



56-1
ONE REPORT

2566



วิสัยทัศน์

(Vision)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างสำเร็จรูปหลากหลายมิติ ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร

พันธกิจ

- มุ่งสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า
- สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความหลากหลาย
- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้เชี่ยวชาญในงานที่รักและมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น
- พัฒนางองค์กรให้มีความเป็นระดับสากล
- มุ่งสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น
- สนับสนุนการพัฒนาความสามารถและการทำงานระดับมืออาชีพให้กับพนักงานของบริษัทฯ
- สร้างงานและรายได้ให้กับคนในชุมชนโดยรอบองค์กร รวมถึงใส่ใจและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

สารบัญ

เป้าหมาย	005
สารสนเทศคณะกรรมการ	006

Part 01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 008

• โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท	009
• การบริหารจัดการความเสี่ยง	066
• การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	078
• การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	095
• ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	114

Part 02 การจัดการและการกำกับดูแล 116

• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	117
• โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	149
• รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	169
• การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน	187

Part 03 งบการเงิน 213

เอกสารแนบ 284

เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอย่างครบวงจรเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครันทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบสายการผลิต ขั้นตอนการผลิต ประสิทธิภาพของเครื่องจักร เทคโนโลยีที่ใช้ในกรรมวิธีการผลิต และกระบวนการขนส่งสินค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง รวมทั้งบริษัทฯ ได้พยายามรักษาคุณภาพของการบริการหลังขายอย่างต่อเนื่องให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันต่อเวลาที่ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความรู้สึกที่ดีต่อการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักและเน้นย้ำถึงเรื่องการสร้างภาพลักษณ์ให้แก่ตราสินค้าของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตราสินค้า “Window Asia” ซึ่งบริษัทฯ ต้องการให้เป็นตราสินค้าหลักที่แสดงออกถึงความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ตราสินค้า “WindowAsia” เป็นที่ยอมรับของลูกค้าทั้งระดับภายในประเทศและระดับสากลในอนาคต





สาส์นจากคณะกรรมการ

“

เรียน ผู้ถือหุ้นบริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

ในปี 2566 ที่ผ่านมามีความท้าทายอย่างมากในการดำเนินธุรกิจ ถึงแม้ว่าภาพรวมเศรษฐกิจของทั้งประเทศไทยและทั่วโลกจะเริ่มเห็นการฟื้นตัวขึ้นมาบ้าง ภายหลังจากการเริ่มคลี่คลายของวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 แต่ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและจากสินค้านำเข้า เนื่องจากธุรกิจวัสดุก่อสร้างยังเผชิญปัจจัยเสี่ยงจาก 1) การนำเข้าสินค้าเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากจีนและเวียดนามที่มีความได้เปรียบทางด้านราคา 2) ราคาน้ำมันที่ยังมีแนวโน้มทรงตัวในระดับสูง ส่งผลกระทบต่อต้นทุนด้านพลังงาน และ 3) ปัญหาขาดแคลนแรงงาน ทั้งในภาคก่อสร้างและในสายการผลิตวัสดุก่อสร้าง

ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นตามภาวะการก่อสร้างที่น่าจะทยอยฟื้นตัว เนื่องจาก 1) การขยายตัวของการลงทุนในโครงการก่อสร้างภาครัฐ (ทั้งในไทยและประเทศเพื่อนบ้าน) โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ 2) การฟื้นตัวของโครงการอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตลอดจนหัวเมืองภูมิภาค และ 3) อุปสงค์ต่อการซ่อมแซมที่อยู่อาศัยที่ปรับตัวขึ้นจากกำลังซื้อที่ฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ

อีกหนึ่งพัฒนาการที่สำคัญ คือ การนำบริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 โดยได้รับการตอบรับที่ดีจากนักลงทุนทั่วประเทศ ซึ่งความสำเร็จดังกล่าวเป็นเพียงจุดเริ่มต้นในการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนของบริษัทฯ

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้เติบโตแล้ว บริษัทฯ ยังมีพันธกิจในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน หรือ ESG เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง สิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล รวมถึงปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศ หรือ Climate Change ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมไปทั่วโลก โดยในอนาคตบริษัทฯ มีแผนที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุดเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดคือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน สำหรับความมุ่งมั่นและตั้งใจ ร่วมมือร่วมใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการช่วยยกระดับบริษัทฯ ให้ก้าวขึ้นไปอีกขั้นหนึ่ง และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า ที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา ทั้งนี้ขอเป็นกำลังใจให้กับคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ในการเดินทางพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสร้างคุณค่าให้กับสังคม คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

”

นายอภิรุณ ปัญญาพา
ประธานคณะกรรมการบริษัท



01 การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายประตูและหน้าต่าง โดยบริษัทฯ ได้นำทั้งเส้นอลูมิเนียม (Aluminium) และเส้นยูพีวีซี (Unplasticized Polyvinyl Chloride: UPVC) มาใช้เป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิต ทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างที่มีคุณสมบัติแตกต่างกันซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีทั้งส่วนที่บริษัทฯ ผลิตขึ้นและถูกจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ เอง และส่วนที่บริษัทฯ รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าของลูกค้า (Original Equipment Manufacturer: OEM) สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ตราสินค้าของบริษัทฯ นั้นประกอบไปด้วย ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า วินโดว เอเชีย (Window Asia) วินด์เฟม (Wind Fame) เฟรมเม็กซ์ (FRAMEX) และเอ็นโซ (Enzo) ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่จะถูกส่งไปจัดจำหน่ายให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ (Modern trade) ที่มีสาขารอบคลุมพื้นที่เกือบทุกจังหวัดในประเทศ และร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม (Traditional trade) ที่มีร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างที่เป็นของตนเองในพื้นที่ที่มีศักยภาพ โดยผู้บริหารสามารถเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างทั้ง 2 รูปแบบ นอกจากนั้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ยังมีวางจำหน่ายผ่านร้านค้า วินโดว เอเชีย (“Window Asia Shop”) ซึ่งเป็นหน้าร้านของบริษัทฯ หรือช่องทางออนไลน์ (Online) ของบริษัทฯ บนแพลตฟอร์มที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ (Website) เฟสบุ๊ก (Facebook) บัญชีไลน์ ออฟฟิเชียล (Line Official Account) ลาซาด้า (Lazada) ช้อปปี้ (Shopee) และน็อคน็อค (NocNoc) เป็นต้น ทำให้ผู้บริหารสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ ได้โดยตรงผ่านทางช่องทางต่างๆ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าที่เกิดจากการรับจ้างผลิตนั้นเป็นลักษณะที่ลูกค้าที่ไม่มี

สายงานผลิตสินค้าประเภทดังกล่าวเป็นของตนเอง ได้ว่าจ้างให้บริษัทฯ ผลิตสินค้าให้ภายใต้ตราสินค้าของลูกค้าเอง เพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการพัฒนาในด้านคุณภาพเป็นสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องคุณภาพในการบริหารจัดการคุณภาพด้านกรรมวิธีการผลิต และคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากลในด้านต่างๆ ได้แก่ มาตรฐาน ISO 9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ มาตรฐาน ISO14000:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐาน ISO45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green system) ซึ่งเป็นการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากกระทรวงอุตสาหกรรม สิ่งเหล่านี้เป็นเครื่องยืนยันได้ดีถึงความใส่ใจของบริษัทฯ ในทุกส่วนงานและในทุกขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพให้ถึงมือลูกค้าและผู้บริโภค ส่งผลให้ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ทางด้านคุณภาพของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในตลาด ทำให้คู่ค้าต่างให้ความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และตราสินค้าของบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน องค์ประกอบเหล่านี้เป็นปัจจัยหลักที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถเติบโตไปในอนาคตได้อย่างยั่งยืน

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

(1) วิสัยทัศน์ (Vision)

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างสำเร็จรูปหลากหลายมิติ ภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร

(2) วัตถุประสงค์

• มุ่งสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า

- สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความหลากหลาย
- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้เชี่ยวชาญในงานที่รักและมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น
- พัฒนางองค์กรให้มีความเป็นระดับสากล
- มุ่งสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น
- สนับสนุนการพัฒนาความสามารถและการทำงานระดับมืออาชีพให้กับพนักงานของบริษัทฯ
- สร้างงานและรายได้ให้กับคนในชุมชนโดยรอบองค์กร รวมถึงใส่ใจและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(3) เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอย่างครบวงจรเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครันทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบสายการผลิต ขั้นตอนการผลิต ประสิทธิภาพของเครื่องจักร เทคโนโลยีที่ใช้ในกรรมวิธีการผลิต และกระบวนการขนส่งสินค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง รวมทั้งบริษัทฯ ได้พยายามรักษาคุณภาพของการบริการหลังขายอย่างต่อเนื่องให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันทั่วถึง เพื่อให้ลูกค้าเกิดความรู้สึกที่ดีต่อการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักและเน้นย้ำถึงเรื่องการสร้างภาพลักษณ์ให้แก่ตราสินค้าของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตราสินค้า “Window Asia” ซึ่งบริษัทฯ ต้องการให้เป็นตราสินค้าหลักที่แสดงออกถึงความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ตราสินค้า “Window Asia” เป็นที่ยอมรับของลูกค้าทั้งระดับภายในประเทศและระดับสากลในอนาคต



ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายและแผนธุรกิจซึ่ง คาดว่าดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปี 3 ปีข้างหน้า ดังนี้

1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลของลูกค้าทุกกลุ่ม และจัดทำแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Application) เพื่อเพิ่มช่องทางในการ ติดต่อสื่อสารกับลูกค้าและเป็นการสร้างเครือข่าย ทางธุรกิจสำหรับการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้ บริการหลังการขายของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยรองรับ การเติบโตในอนาคต (หรือเรียกว่า “Window Asia Network”)

2) ขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มผู้พัฒนา โครงการอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการว่าจ้าง ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและมี มาตรฐานในการดำเนินงานให้เข้ามาติดตั้งผลิตภัณฑ์ ประตูละหน้าต่างของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค (หรือเรียกว่า “Window Asia Project”)

3) ขยายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังต่าง ประเทศใกล้เคียงที่มีศักยภาพทั้งทางด้านความต้องการ

และกำลังในการซื้อสินค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ เป็นที่รู้จักในภูมิภาคและตลาดโลก และ ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในฐานะผู้ผลิตและ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างที่มีคุณภาพ และได้มาตรฐานระดับสากล

4) เพิ่มสายการผลิตไปยังผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับผลิตภัณฑ์เดิม เพื่อต่อยอดความ สำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ขยายโอกาส ในการสร้างรายได้ไปยังช่องทางใหม่ และเพิ่มความ สามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ กทัดเทียมหรือเหนือกว่าคู่แข่ง รวมทั้งช่วยกระจาย ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจให้แก่บริษัทฯ

5) ขยายธุรกิจโดยการเข้าควบรวมหรือซื้อ กิจการคู่แข่ง (Merger and Acquisition) ซึ่งจะสามารถเพิ่มความหลากหลายทางธุรกิจและอาจ เป็นการขยายตลาดเข้าสู่กลุ่มลูกค้าใหม่หรือตลาด ใหม่ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Share) และเป็นการ ลดจำนวนคู่แข่งในตลาดอีกทางหนึ่ง

(4) กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ทางการตลาด ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรม และวัฏจักรทางธุรกิจในแต่ละช่วง พร้อมทั้งมีการ ประเมินผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ทางการตลาด อยู่เป็นระยะ เพื่อนำมาพัฒนาและปรับเปลี่ยนแนวทาง ให้สามารถรองรับสถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมที่มี การเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องได้ดียิ่งขึ้น ซึ่งจะทำ ให้บริษัทฯ ดำรงศักยภาพในการแข่งขันให้อยู่ในระดับ

ที่เหมาะสม ซึ่งขั้นตอนดังกล่าวสามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและการบรรลุเป้าหมายของบริษั ต์ฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้เลือกใช้ กลยุทธ์ที่เหมาะสมและสร้างความได้เปรียบในการ ดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้ได้ มาตรฐานครอบคลุมทุกขนาดและทุกประเภท พร้อม การบริการหลังการขายที่เชี่ยวชาญและใส่ใจ ประอบกับราคาสินค้าคุ้มค่าและสามารถหาซื้อได้ใน ทุกร้านค้าชั้นนำทั่วประเทศ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	พัฒนากิจการที่สำคัญ
2555	• ในเดือนมีนาคม กลุ่มตระกูลรัตนศิริวิไลได้ก่อตั้งบริษัทฯ โดยใช้ชื่อว่า บริษัท นิว ซีเอสไอ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท
2556	• ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด และย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่มาอยู่เลขที่ 15/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอ เมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้น เดิมตามสัดส่วนในจำนวนไม่เกิน 49,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 100 บาท
2557	• ในเดือน กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการผลิตและจัดจำหน่ายประตูและ หน้าต่างจาก บริษัท วินโดว โลฟ จำกัด • ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งโรงงานผลิตประตูและหน้าต่างจาก อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี มายังตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี บนเนื้อที่ดินกว่า 20 ไร่ เพื่อรองรับการเพิ่มกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น เป็น 50,000 ชุดต่อปี

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2558	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เพิ่มสายการผลิตประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ในเดือนเมษายน บริษัทฯ เข้าร่วมงานสถาปนิก'58 เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักในตลาด ในเดือนกันยายน บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมและยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า "KOEN" ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "บุญถาวร" และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า "KOEN" ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "โฮมฮับ" ในเดือนกันยายน บริษัทฯ วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า "FRAMEX" ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "ไทวัสดุ" ในเดือนตุลาคม บริษัทฯ รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมและยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า "Finnex" ให้แก่ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "ดูโฮม"
2559	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนมกราคม บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซีภายใต้ตราสินค้า "KOEN" ให้แก่ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "Homepro" และ "Megahome" ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 50,000,000 บาท เป็น 75,000,000 บาท โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 25,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 100 บาท
2560	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนมกราคม บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมภายใต้ตราสินค้า "Marine" ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "ดูโฮม" ณ วันที่ 30 เมษายน 2560 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประกาศจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 16.21 บาทต่อหุ้น โดยมีหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 750,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 12,159,612 บาท ในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมภายใต้ตราสินค้า "FRAMEX" ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "ไทวัสดุ" ในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า "Azle" ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "Homepro"

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2561	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนธันวาคม บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท โดนาสดี เซรามิค (มหาชน) ("DCC") เพื่อเช่าพื้นที่สาขาของโครงการโดนาสดีมาจัดตั้งร้านค้าของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ "ร้านค้า วินโดว์ เอเชีย" (Window Asia Shop) เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของตนเองผ่านหน้าร้านดังกล่าว
2562	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านทางช่องทางออนไลน์ ทั้งในเว็บไซต์ (Website) ของบริษัทฯ และบนแพลตฟอร์มซื้อขายสินค้าออนไลน์ของลาซาด้า (Lazada) ในเดือนสิงหาคม บริษัทฯ รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า "Hoomdot Thunder" ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "โฮมฮับ" ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2019 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)
2563	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีการนำเข้าเครื่องจักรที่ใช้ผลิตสินค้าประตูหน้าต่างประเภทยูพีวีซีจากต่างประเทศ และขยายไลน์การผลิตประตูหน้าต่างที่ทำจากวัสดุยูพีวีซี ณ วันที่ 30 เมษายน 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประกาศจ่ายเงินปันผลที่อัตราหุ้นละ 21.59 บาทต่อหุ้น โดยมีหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 750,000 หุ้น รวมเป็น จำนวนเงิน 16,192,500 บาท
2564	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เริ่มผลิตสินค้าประตูหน้าต่างประเภทยูพีวีซีอย่างเต็มรูปแบบ ในเดือนเมษายน บริษัทฯ ได้ทำการปรับเปลี่ยนตราสินค้า (Rebranding) จากตราสินค้า "KOEN", "Marine", "Azle", "ONESTOP" และ "ALANGKARN" มาเป็นตราสินค้า "Window Asia" (วินโดว์ เอเชีย) ทั้งหมด ทำให้จำนวนตราสินค้าของบริษัทฯ จากเดิมที่มีอยู่ 7 ตราสินค้า ลดลงมาอยู่ที่ 4 ตราสินค้า ได้แก่ ตราสินค้า "Window Asia" (วินโดว์ เอเชีย), "Wind Fame" (วินด์เฟม), "Enzo" (เอ็นโซ) และ "Framex" (เฟรมเม็กซ์) ณ วันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผลที่อัตราหุ้นละ 200.00 บาทต่อหุ้น โดยมีหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 750,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงิน 150,000,000 บาท ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 75,000,000 บาท เป็น 280,000,000 บาท โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในจำนวนไม่เกิน 205,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) มูลค่า 55 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียน โดยโครงการเคหะสุขประชาเป็นโครงการที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้มีรายได้น้อยและส่งเสริมอาชีพผู้อยู่อาศัย
2565	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรและโล่รางวัล ดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> โล่รางวัลสถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2565 กระทรวงอุตสาหกรรม เกียรติบัตรการจัดการด้านยาเสพติดในสถานประกอบการกิจการตามโครงการโรงงานสีขาว ระดับ 3 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เกียรติบัตรการบริหารกิจการตามแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices: GLP) โล่รางวัลสถานประกอบการต้นแบบในการชำระเงินสมทบกองทุนประกันสังคมดีเด่นจากสำนักงานประกันสังคม ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 280,000,000 บาท เป็น 321,900,000 บาท โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในจำนวนไม่เกิน 41,900,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 419,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็น หุ้นละ 0.50 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 321,900,000 บาท เป็น 444,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรกในจำนวนไม่เกิน 122,100,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 244,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ในเดือนมีนาคม บริษัทฯ รับจ้างผลิตสินค้าประตูและหน้าต่างยูพีวีซีภายใต้ชื่อ “Wellington” (เวลลิงตัน) ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “Global House” เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 บริษัทฯ แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนกันยายน บริษัทฯ รับจ้างผลิตสินค้าประตูและหน้าต่างอลูมิเนียม รุ่น ECO ภายใต้ชื่อ “Wellington” (เวลลิงตัน) ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “Global House” ในช่วงปี 2565 บริษัทฯ ขยายสาขาร้านค้าวินโดว เอเชีย เพิ่มขึ้น 7 สาขา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีร้านค้าวินโดว เอเชีย ทั้งหมด 42 สาขา

ปี	พัฒนาการที่สำคัญ
2566	<ul style="list-style-type: none"> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2566 มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทฯ ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น เป็นเงินทั้งสิ้น 148.07 ล้านบาท ในเดือนกรกฎาคม บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซีภายใต้ชื่อ “Window Asia” (วินโดว เอเชีย) ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “Global House” บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 244,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ระหว่างวันที่ 16-18 ตุลาคม 2566 ในราคา 2.10 บาทต่อหุ้น ผ่านผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย บริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและได้เริ่มทำการซื้อขายเป็นวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SMEs EXCELLENCE AWARDS ระดับ Gold สาขา ค้าส่ง-ค้าปลีก (Trading) ในงาน TMA EXCELLENCE AWARDS 2023 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566

1.1.3 การใช้เงินเพิ่มทุน

บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 244,200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 2.10 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) จำนวนทั้งสิ้น 481.87 ล้านบาท ทั้งนี้รายงานผลการใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ไปจนถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2566	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566
ลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ และจัดซื้อเครื่องจักร และเครื่องมือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพิ่มพื้นที่ในการผลิตงานทั้งในส่วนของการผลิตประตูประเภทอลูมิเนียมและยูพีวีซี เพิ่มพื้นที่จัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป และเพิ่มพื้นที่ในการจัดเตรียมงานจัดส่งสินค้า สำหรับรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต	50.00	-	50.00
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	120.00	120.00	-
ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ	311.87	300.64	11.23
รวมทั้งสิ้น	481.87	420.64	61.23

1.1.4 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	: Window Asia Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107565000271
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 15/1 หมู่ 1 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายประตูหน้าต่างสำเร็จรูปอลูมิเนียมและยูพีวีซี
โทรศัพท์	: +66(0) 2-123-1734, +66(0) 2-123-1735
โทรสาร	: +66(0) 2 123 1733
เว็บไซต์	: www.windowasia.com
ทุนจดทะเบียน	: 444,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 444,000,000 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ซึ่งสินค้าส่วนใหญ่บริษัทฯ ดำเนินการผลิตได้ด้วยตนเอง และสินค้าบางส่วนบริษัทฯ ได้จัดหาจากภายนอก ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภทตามลักษณะการใช้งาน ได้แก่ 1) ผลิตภัณฑ์ประตู 2) ผลิตภัณฑ์หน้าต่าง และ 3) ผลิตภัณฑ์อื่น โดยผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ สามารถแยกย่อยออกมาได้ตามประเภทของวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ เส้นอลูมิเนียม และเส้นยูพีวีซี ปัจจุบันบริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดให้แก่ลูกค้าภายในประเทศเท่านั้น ทั้งนี้ โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 สามารถแสดงรายละเอียดได้ ดังนี้

โครงสร้างรายได้	สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
ผลิตภัณฑ์ประตู	181.04	21.7	192.83	21.1	188.77	20.9
- ประตูอลูมิเนียม	119.48	14.3	119.17	13.0	109.84	12.2
- ประตูยูพีวีซี	61.56	7.4	73.66	8.1	78.93	8.7
ผลิตภัณฑ์หน้าต่าง	602.17	72.1	662.42	72.5	680.67	75.4
- หน้าต่างอลูมิเนียม	432.55	51.8	473.66	51.9	432.68	47.9
- หน้าต่างยูพีวีซี	169.62	20.3	188.76	20.7	247.99	27.5
ผลิตภัณฑ์อื่น ¹	27.26	3.3	41.90	4.6	20.53	2.3
รวมรายได้จากการขาย	810.46	97.0	897.15	98.2	889.97	98.6
รายได้อื่น ²	25.05	3.0	16.20	1.8	12.53	1.4
รายได้รวม	835.51	100.0	913.35	100.0	902.50	100.0

หมายเหตุ : ¹ผลิตภัณฑ์อื่น คือ ผลิตภัณฑ์ที่มีความเกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ประตูหรือหน้าต่าง ได้แก่ รั้ว เหล็กดัด เครื่องจักรวัสดุประกอบ และบานเกล็ด

²รายได้อื่น ได้แก่ รายได้จากการขายเศษอลูมิเนียมและยูพีวีซี รายได้จากการให้บริการติดตั้ง รายได้ค่าขนส่ง รายได้จากการเบิกค่าชดเชย จากประกัน และรายได้จากดอกเบี้ย



1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการบริการ

(1) ผลิตภัณฑ์ประตู

บานประตูทำหน้าที่เป็นตัวกั้นแบ่งพื้นที่ภายในบ้านหรืออาคาร และเป็นตัวกั้นแบ่งพื้นที่ภายในบ้านหรืออาคารด้วยตัวเอง โดยถูกนำมาใช้เพื่อเปิดปิดทางผ่านเข้าออกจากพื้นที่หนึ่งไปยังอีกพื้นที่หนึ่ง ทำให้สามารถแยกประเภทพื้นที่ที่มีวัตถุประสงค์ในการใช้งานที่แตกต่างกันออกจากกันได้อย่างเป็นสัดส่วน ซึ่งจะช่วยให้ผู้อยู่อาศัยหรือผู้ที่ใช้งานในแต่ละพื้นที่มีความปลอดภัยมากขึ้นและลดการถูกรบกวนจากปัจจัยอื่นๆ ภายในพื้นที่ดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นเสียง กลิ่น ความร้อน ความชื้น ฝุ่น หรือผู้บุกรุกจากภายนอก ดังนั้น ประตูจึงเป็นองค์ประกอบหลักของบ้านหรืออาคารทุกแห่ง ประตูของ บริษัทฯ ผลิตจากวัตถุดิบหลัก 2 ประเภท ที่มีความแตกต่างกัน ทำให้ผลิตภัณฑ์ประตูที่ได้จากวัตถุดิบแต่ละชนิดมีคุณสมบัติต่างกันไปด้วย ได้แก่ 1) ประตูอลูมิเนียม และ 2) ประตูพีวีซี ซึ่งรายละเอียดคุณสมบัติของประตูที่ผลิตจากวัตถุดิบแต่ละชนิดมีดังนี้

1) ประตูอลูมิเนียม

ประตูที่ทำจากอลูมิเนียมมีคุณสมบัติหลักในเรื่องของน้ำหนักที่เบาสามารถยกติดตั้งได้ง่ายแต่ยังคงมีความแข็งแรงและทนทานด้วยการออกแบบพิเศษ มีการเสริมกระดูกกลางของวงกบประตูทั้ง 4 ด้าน โดยวงกบประตูจะถูกยึดติดด้วยน็อตและสกรูอย่างแน่นหนาทั้ง 4 มุม ตามมาตรฐานของ บริษัทฯ ทำให้สามารถรับน้ำหนักได้สูง ไม่เสี่ยงต่อรอยร้าวและการแตกหัก และไม่ต้องทำให้ขอบประตูหนา ก็สามารถรองรับและยึดกระดกไว้ได้เป็นอย่างดีเมื่อเทียบกับการใช้ไม้เป็นวัสดุในการทำขอบประตู ส่งผลให้ประตูอลูมิเนียมมีพื้นที่กระจกที่มากขึ้นและสามารถ

สัมผัสทัศนียภาพภายนอกได้กว้างกว่า อีกทั้ง ประตูอลูมิเนียมสามารถทนทานต่อการเกิดสนิมและป้องกันน้ำรั่วซึมได้อย่างดี ด้วยการออกแบบเฟรมล่างให้มีรางด้านในตัวบ้านหรืออาคารที่สูงกว่าปกติ และมีความลาดเอียง เหมือนกันบันไดเพื่อป้องกันน้ำไหลเข้าพื้นที่ภายใน นอกจากนี้ ประตูอลูมิเนียมของ บริษัทฯ มีระบบเปิดและปิดที่นุ่มนวล ไม่ฝืด มาพร้อมกับการออกแบบระบบบานหนีบรางที่สมบูรณ์ช่วยลดการกระพือเมื่อเจอแรงลม



ห้องนอน

- ♦ ประตูอลูมิเนียม สีดำ
 - ♦ ประตู/หน้าต่าง uPVC สีขาว
- ลดเสียง ป้องกันฝุ่น เข้ากับทุกสีห้อง

ทั้งนี้ การผลิตประตูอลูมิเนียมจะเริ่มต้นจากการนำเส้นอลูมิเนียมไปตัดให้ได้ความยาวตามที่ต้องการ เพื่อนำมาเข้ามุมประกอบกรอบประตูและขึ้นโครงประตู พร้อมทั้งติดตั้งส่วนประกอบต่างๆ ตามประเภทการใช้งานและลักษณะของประตูนั้นๆ เช่น กระดก มือจับ กุญแจประตู เฟรมเส้นอลูมิเนียม ล้อเลื่อนระบบลูกปิ่น และมุ้งลวด เป็นต้น ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ประตูอลูมิเนียมของ บริษัทฯ มีทั้งแบบสำเร็จรูปและแบบสั่งผลิต โดยมีสีให้เลือกซื้อ

ทั้งหมด 6 สี ได้แก่ สีชา (Light Brown) สีดำ (Super Black) สีเทา (Sahara Grey) สีลายไม้ (Wood) สีน้ำตาล (Dark Brown) และสีขาว (Super White) โดยความหนาของโปรไฟล์เส้นอลูมิเนียม (Aluminium Profile) ของบริษัทฯ แบ่งได้ 2 แบบหลัก ได้แก่

(1) อลูมิเนียม F10 Standard และ

(2) อลูมิเนียม ECO

โดยทั้งสองรุ่นมีความหนาของโปรไฟล์เส้นอลูมิเนียมอยู่ที่ 0.8 – 1.2 มิลลิเมตร

2) ประตูพีวีซี

ประตูที่ผลิตจากเส้นยูพีวีซีมีคุณสมบัติเด่นด้านความทนทาน โดยบริษัทฯ เลือกใช้เส้นยูพีวีซีเกรดคุณภาพที่มีความทนทานต่อทุกสภาพอากาศ ปราศจากปัญหาการกรอบแตกและการขยายหรือหดตัวของวัสดุ ผนวกวัสดุไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากรังสียูวี (UV) ทนทานต่อน้ำและความเค็มจากโอโซน อีกทั้งยูพีวีซีมีคุณสมบัติไม่เป็นสื่อความร้อนจึงสามารถป้องกันการสะสมของความร้อนได้มากกว่าวัสดุอื่น ทั้งนี้ ประตูยูพีวีซีถูกเชื่อมติดกันด้วยความร้อนทำให้ไม่มีช่องว่างระหว่างรอยต่อ ช่วยลดการสะสมของฝุ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถลดทอนเสียงจากภายนอกได้ดี จึงช่วยให้มีเสียงเล็ดลอดเข้ามาในบ้านหรืออาคารได้น้อยลง นอกจากนี้ ประตูยูพีวีซีของ บริษัทฯ ยังปลอดสารที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภคจากการที่บริษัทฯ เลือกใช้เส้นยูพีวีซีที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน RoHS (Restriction of Hazardous Substances) ซึ่งเป็นมาตรฐานของสหภาพยุโรปในการจำกัดการใช้สารที่เป็นอันตราย เช่น สารตะกั่ว ปรอท แคดเมียม เป็นต้น

ในการผลิตประตูยูพีวีซีนั้นจะต้องนำเส้นยูพีวีซีไปตัดเป็นกรอบประตูตามขนาดของผลิตภัณฑ์ จากนั้นจึงนำกรอบประตูยูพีวีซีที่ได้มาเชื่อมด้วยความร้อนเพื่อขึ้นโครงประตู แล้วนำโครงประตูที่ได้มาประกอบกับโปรไฟล์ยูพีวีซี (UPVC Profile) ที่มีความ

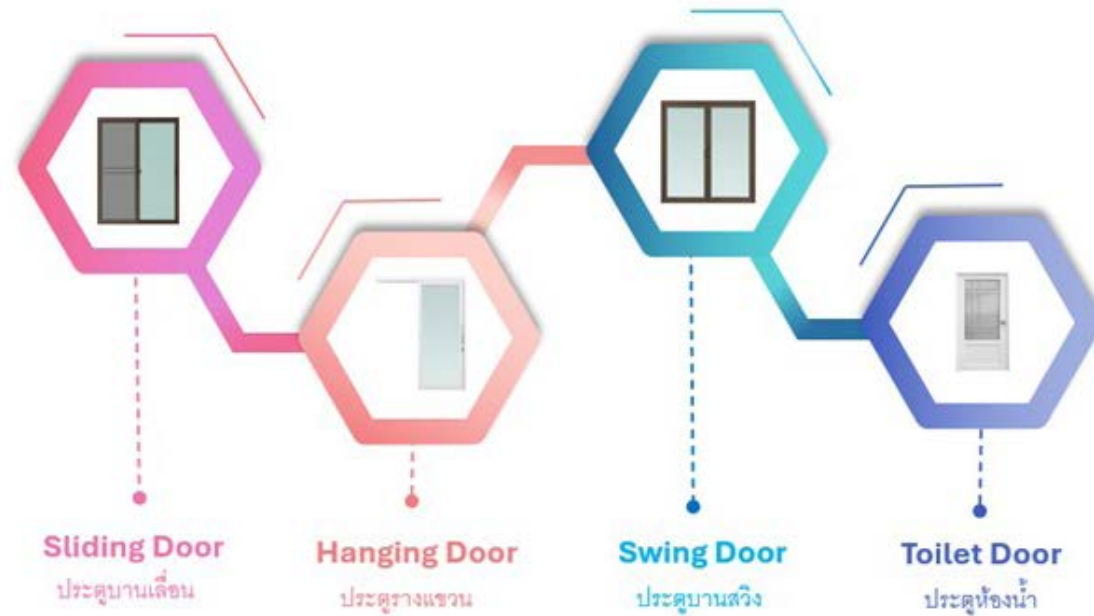
หน้าตามรุ่นที่ทางบริษัทฯ กำหนดไว้ พร้อมทั้งติดตั้ง ส่วนประกอบต่างๆ ตามประเภทการใช้งานและลักษณะ ของประตูนั้นๆ อาทิ กระจก มือจับ กุญแจประตู ล้อเลื่อนระบบลูกปิ่น และมั่งลวด ปัจจุบันประตูยี่สิบสองของบริษัทฯ ใช้สียาวในการประกอบประตูยี่สิบสองให้ ทั้งหมด โดยความหนาของวงกบประตูยี่สิบสองมีให้ เลือกทั้งหมด 3 แบบ ได้แก่

(1) แบบ 10 MAX ที่มีความหนาเส้นยี่สิบสอง 10 เซนติเมตร พร้อมเสริมความแข็งแรงภายในด้วย เหล็กตัวหนา 1.2 มิลลิเมตร

(2) แบบ Mark 8 ที่มีความหนาเส้นยี่สิบสอง 8 เซนติเมตร และ

(3) แบบ ECO 6 ที่มีความหนาเส้นยี่สิบสอง 6 เซนติเมตร

ทั้งนี้ หากแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ประตูตามวัตถุประสงค์ในการใช้งานจะสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้



(1) ประตูบานเลื่อน (Sliding Door)

ผลิตภัณฑ์ประตูบานเลื่อนเป็นการนำกรอบ วงกบและบานประตูอลูมิเนียมหรือยี่สิบสอง มาประกอบ เข้ากับกระจกและ มั่งลวด สามารถเลื่อนเปิดหรือปิด บานประตูได้ทั้งสองทิศทาง (ซ้าย-ขวา) มีทั้งแบบบาน เลื่อนสลับที่เปิดประตูได้ทั้งสองบาน และแบบบาน เลื่อนเดี่ยวที่เปิดประตูได้หนึ่งบาน ประตูประเภทนี้ได้ รับการออกแบบขึ้นเพื่อนำมาใช้เป็นประตูภายในบ้าน หรืออาคาร เนื่องจากตัวบานประตูเป็นกระจกทำให้มี ลักษณะที่ดูโล่งและสบายตา ช่วยประหยัดพื้นที่ในการ

เปิดและปิดประตู ทำให้มีพื้นที่ใช้สอยภายในบ้านหรือ อาคารเพิ่มขึ้น และสามารถติดตั้งได้โดยง่ายและ รวดเร็ว จึงทำให้ประตูบานเลื่อนได้รับความนิยมใช้ เป็นประตูในบ้านสมัยใหม่มากขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ ทำการผลิตและจัดจำหน่ายประตูบานเลื่อนทั้งแบบ สีนค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำสั่งตัดสำหรับประตูบาน เลื่อนอลูมิเนียมและสินค้ำสั่งตัดสำหรับประตูบาน เลื่อนยี่สิบสองนั้น ทางบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์จัด จำหน่ายทั้งแบบบานเลื่อนเดี่ยวและบานเลื่อนสลับ ส่วนประตูบานเลื่อนยี่สิบสอง ทางบริษัทฯ มีจัดจำหน่าย เฉพาะแบบบานเลื่อนสลับ

(2) ประตูบานสวิง (Swing Door)

ผลิตภัณฑ์ประตูบานสวิงประกอบขึ้นจากการนำ กรอบวงกบและกรอบบานประตูอลูมิเนียมประกอบ เข้ากับกระจก ซึ่งในตัววงกบจะติดตั้งโช๊คไว้ภายใน มีลักษณะการใช้งานเป็นการผลักเข้า-ออกได้ 2 ทาง เพื่อความสะดวกในการเข้าออกพื้นที่ โดยประตูบาน สวิงสามารถเปิดค้างได้ 90 องศา และประตูจะปิดเข้า มาโดยอัตโนมัติเมื่อผลักปิดประตู ประตูบานสวิง นิยมนำมาใช้เป็นประตูทางเข้าที่พักอาศัย อาคาร สำนักงาน ห้องออฟฟิศ หรือร้านอาหารของต่างๆ โดยแบบประตูบานสวิงจะมีให้เลือกทั้งแบบบานสวิง เดี่ยวและบานสวิงคู่ ปัจจุบันบริษัทฯ ว่าจ้างคู่ค้า ภายนอกให้เป็นผู้ผลิตประตูบานสวิงตามมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เพื่อนำไปจัดจำหน่าย ต่อ โดยผลิตภัณฑ์ประตูบานสวิงเดี่ยวและบานสวิง คู่แบบสำเร็จรูปของบริษัทฯ จะมีเฉพาะที่เป็นประตู อลูมิเนียมเท่านั้น



(3) ประตูรางแขวน (Hanging Door)

ผลิตภัณฑ์ประตูรางแขวนทำขึ้นจากการนำกรอบ วงกบและกรอบบานประตูอลูมิเนียมมาประกอบเข้า กับกระจก โดยมีรางประตูอลูมิเนียมยึดติดกับผนัง ส่วนด้านบนของประตู ประตูรางแขวนมีลักษณะ คล้ายประตูบานเลื่อน โดยตัวรางจะติดตั้งอยู่ด้านบน ของบานประตู สามารถเลื่อนเปิดหรือปิดบานประตูได้ ทิศทางเดียวเท่านั้น (ซ้ายหรือขวา) เหมาะสำหรับการ ใช้เป็นประตูภายในบ้านหรืออาคารเพื่อใช้กันพื้นที่ ระหว่างห้อง ช่วยประหยัดพื้นที่ในการติดตั้ง เนื่องจากตัวรางจะอยู่ด้านบนและยึดติดกับผนัง อีกทั้ง ยังประหยัดพื้นที่ในการเปิดปิดประตู สามารถเพิ่ม พื้นที่ใช้สอยภายในสถานที่ที่ติดตั้ง ปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่ค้าในการสั่งผลิตประตูรางแขวนตามมาตรฐาน ที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อ โดย ผลิตภัณฑ์ประตูรางแขวนแบบสำเร็จรูปจะมีเฉพาะ ที่เป็นอลูมิเนียมเท่านั้น



(4) ประตูห้องน้ำ (Toilet Door)

ผลิตภัณฑ์ประตูห้องน้ำที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายนั้น เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งถูกผลิตมาจากการอบานยูพีวีซีที่รีดขึ้นรูปเป็นบานประตู เพื่อนำไปใช้เป็นประตูห้องน้ำภายในบ้าน หรืออาคาร โดยมีคุณสมบัติกันน้ำที่ผิวหน้าได้ดี ไม่ผุกร่อน และรับแรงกระแทกได้สูง

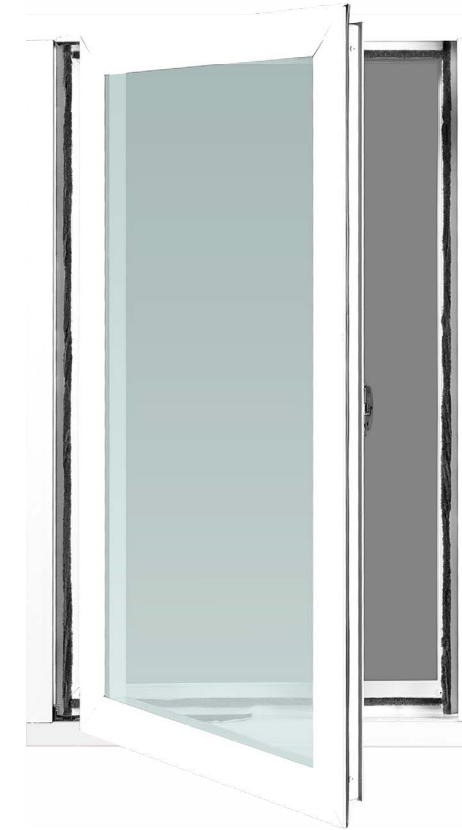
(2) ผลิตภัณฑ์หน้าต่าง

หน้าต่างเป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบหลักของบ้าน และอาคาร โดยทำหน้าที่เป็นช่องทางรับแสงธรรมชาติจากภายนอกสู่ภายในตัวบ้านหรืออาคาร ช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในบ้านและตัวอาคาร ทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้ใช้งาน หรือเจ้าของสถานที่ได้ อีกทั้ง หน้าต่างยังเป็นช่องทางในการรับทัศนียภาพที่ช่วยให้ผู้อยู่อาศัยหรือผู้ที่อยู่ในอาคารสามารถชื่นชมสภาพแวดล้อมภายนอกได้ ทำให้ไม่รู้สึกอึดอัดจากขนาดของพื้นที่ภายในที่มีอยู่อย่างจำกัด นอกจากนี้ หน้าต่างสามารถใช้เป็นช่องทางในการรับลม ถ่ายเทอากาศระบายความชื้น ช่วยลดความร้อน และช่วยลดกลิ่นไม่พึงประสงค์ภายในบ้านหรือตัวอาคารได้อีกด้วย จึงทำให้ผู้ที่อยู่ภายในตัวบ้านหรืออาคารทำกิจกรรมต่างๆ ได้ด้วยความรู้สึกปลอดโปร่งโล่งสบาย ในขณะที่หน้าต่างยังมีส่วนช่วยในการป้องกันหรือลดเสียงรบกวน ฝุ่น ควัน และมลพิษจากภายนอกได้อีกด้วย ซึ่งจะส่งผลให้ผู้อยู่อาศัยหรือผู้ที่อยู่ในอาคารได้รับความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดีมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์หน้าต่างของบริษัทฯ ผลิตมาจากวัตถุดิบหลัก ที่แตกต่างกัน 2 ประเภท ได้แก่ 1) เส้นอลูมิเนียม และ 2) เส้นยูพีวีซี เช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์ประตูของบริษัทฯ ซึ่งรายละเอียดคุณสมบัติของหน้าต่างที่ผลิตมาจากวัตถุดิบแต่ละชนิดมีดังนี้



1) หน้าต่างอลูมิเนียม

หน้าต่างที่ทำจากอลูมิเนียมมีคุณสมบัติหลักในเรื่องของน้ำหนักที่เบาสามารถยกติดตั้งได้ง่าย แต่ยังคงมีความแข็งแรงและทนทานด้วยการออกแบบพิเศษ เสริมกระดูกกลางของวงกบหน้าต่างทั้ง 4 ด้าน โดยวงกบหน้าต่างจะถูกยึดติดด้วยน็อตและสกรูอย่างแน่นหนาทั้ง 4 มุม ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ทำให้สามารถรับน้ำหนักได้มาก ไม่เสี่ยงต่อรอยร้าวและการแตกหัก ไม่มีปัญหาปลวกกัดกิน ไม่ผุกร่อน และไม่ขึ้นราจากความชื้น จึงทำให้หน้าต่างอลูมิเนียมมีคุณสมบัติเหนือชั้นกว่าหน้าต่างที่ทำมาจากไม้ นอกจากนั้น หน้าต่างอลูมิเนียมสามารถทนทานต่อการเกิดสนิมและป้องกันน้ำรั่วซึมได้อย่างดีด้วยการออกแบบวงกบด้านล่างให้มีรางด้านในบ้านหรืออาคารที่สูงกว่าปกติและมีความลาดเอียงเหมือนจันทันบันได เพื่อป้องกันน้ำไหลเข้าพื้นที่ภายใน และมีการเจาะรูระบายน้ำด้านข้างหลายตำแหน่งและติดเทปโฟมที่มุมวงกบทั้ง 4 ด้าน เพื่อป้องกันปัญหาน้ำล้นเข้าบ้านและน้ำรั่วซึม รวมทั้งมีระบบเปิดและปิดที่นุ่มนวล ไม่ฝืด ทำให้สามารถใช้งานได้ง่าย



การผลิตหน้าต่างอลูมิเนียมนั้นจะต้องนำเส้นอลูมิเนียมไปผ่านกระบวนการตัดให้ได้ตามขนาดของกรอบที่กำหนดไว้ แล้วนำกรอบอลูมิเนียมที่ได้ไปเข้ามุมเพื่อขึ้นโครงหน้าต่าง พร้อมทั้งติดตั้งส่วนประกอบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น กระจก ตัวล็อก ล้อเลื่อน ระบบลูกบิด มุ้งลวด และ/หรือ เหล็กติด ปัจจุบันบานหน้าต่างอลูมิเนียมของบริษัทฯ มีทั้งแบบสำเร็จรูปและแบบสั่งผลิต โดยมีจัดจำหน่ายอยู่ 6 สี ได้แก่ สีชา (Light Brown) สีดำ (Super Black) สีเทา (Sahara Grey) สีลายไม้ (Wood) สีน้ำตาล (Dark Brown) และสีขาว (Super White) และความหนาของโปรไฟล์เส้นอลูมิเนียม (Aluminium Profile) 2 แบบหลักได้แก่

(1) อลูมิเนียม F10 Standard และ

(2) อลูมิเนียม ECO

โดยทั้งสองรุ่นมีความหนาของโปรไฟล์เส้นอลูมิเนียมอยู่ที่ 0.8 – 1.2 มิลลิเมตร

2) หน้าต่างยูพีวีซี

หน้าต่างที่ผลิตจากเส้นยูพีวีซีที่มีคุณสมบัติเด่นในการเป็นวัสดุที่ไม่ลามไฟและเป็นฉนวนกันไฟฟ้าได้ดี ไม่มีปัญหาเรื่องไฟฟ้าดูดขณะเปิดหรือปิดหน้าต่าง และป้องกันการสะสมของความร้อนได้ดีกว่าวัสดุอื่น ผลิตภัณฑ์หน้าต่างยูพีวีซีมีความทนทานในระดับสูง โดยบริษัทฯ เลือกใช้เส้นยูพีวีซีเกรดคุณภาพที่ทนต่อทุกสภาพอากาศ ปราศจากปัญหาการกรอบแตกและการขยายหรือหดตัวของวงกบหน้าต่าง ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของผิววัสดุที่เกิดจากรังสียูวี (UV) ทนทานต่อน้ำและความเค็มจาก โอเคเล อีกทั้งหน้าต่างยูพีวีซีของบริษัทฯ ถูกประกอบโดยการเชื่อมด้วยความร้อน จึงทำให้ไม่มีช่องว่างระหว่างรอยต่อลดการสะสมฝุ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถลดทอนเสียงจากภายนอกได้ดี ทำให้มีเสียงเล็ดลอดเข้ามาในบ้านหรืออาคารได้ยากขึ้น อีกทั้ง ยังปลอดสารที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค เนื่องจากบริษัทฯ เลือกใช้เส้นยูพีวีซี ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน RoHS (Restriction of Hazardous Substances) ซึ่งเป็นมาตรฐานของสหภาพยุโรปในการจำกัดการใช้สารที่เป็นอันตราย เช่น สารตะกั่ว ปรอท แคดเมียม เป็นต้น

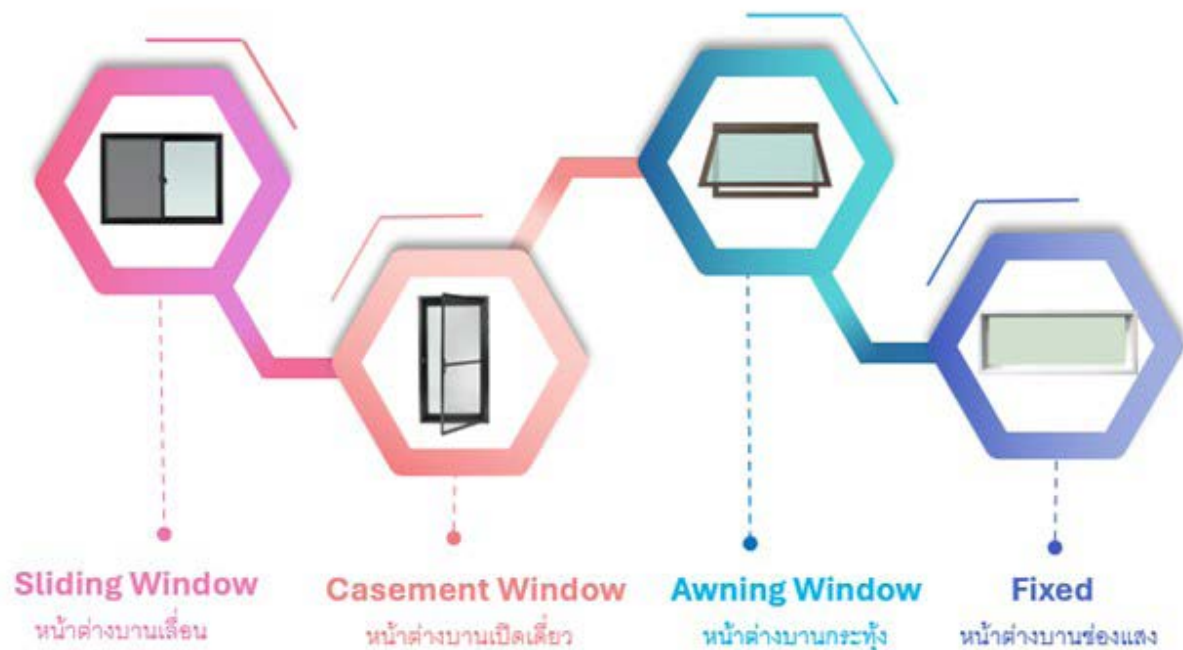


ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์หน้าต่างยูพีวีซีได้จากการนำเส้นยูพีวีซีไปตัดให้ได้ตามขนาดที่กำหนด แล้วจึงนำไปเชื่อมด้วยความร้อนเพื่อขึ้นโครงหน้าต่าง เสร็จแล้วจึงนำมาประกอบกับกระจก ตัวล๊อค ล้อเลื่อน ระบบลูกปิ่นมั่งลวด และ/หรือเหล็กดัด ปัจจุบันหน้าต่างยูพีวีซีของบริษัทฯ มีทั้งแบบสำเร็จรูปและแบบสั่งผลิต โดยมีสีให้ลูกค้าได้เลือกทั้งหมด 2 สี ได้แก่ สีขาว และ สีดำ โดยความหนาของวงกบหน้าต่าง

ยูพีวีซีมีให้เลือกทั้งหมด 3 แบบ ได้แก่

- (1) แบบ 10 MAX ที่มีความกว้างของหน้าต่างเส้นยูพีวีซี 10 เซนติเมตร พร้อมเสริมความแข็งแรงภายในด้วยเหล็กตัวยูที่มีความหนา 1.2 มิลลิเมตร
- (2) แบบ Mark 8 ที่มีความกว้างของหน้าต่างเส้นยูพีวีซี 8 เซนติเมตร และ
- (3) แบบ ECO 6 ที่มีความกว้างของหน้าต่างเส้นยูพีวีซี 6 เซนติเมตร

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์หน้าต่างของบริษัทฯ สามารถจัดกลุ่มได้ตามประเภทการใช้งานรวมทั้งหมด 4 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้



(1) หน้าต่างบานเลื่อน (Sliding Window)

หน้าต่างบานเลื่อนทำขึ้นจากการนำเอาโครงหน้าต่างอลูมิเนียมหรือโครงหน้าต่าง ยูพีวีซีมาประกอบเข้ากับกระจก มั่งลวด และ/หรือเหล็กดัด โดยลักษณะการใช้งานมีทั้งแบบการเลื่อนเปิดหรือปิดบานหน้าต่างในแบบทิศทางเดียวเลื่อนออกทั้งสองทิศทาง หรือเลื่อนสลับทิศทาง หน้าต่างประเภทนี้ถูกออกแบบเพื่อใช้รับลมและแสงแดดจากธรรมชาติภายนอกที่อยู่อาศัยหรืออาคารพาณิชย์ เหมาะกับบ้านหรืออาคารที่ต้องการให้ด้านหน้าดูเรียบไปกับผนัง ไม่เสียพื้นที่ในการเปิดปิดหน้าต่าง สามารถเปิด

ปิดได้ง่าย เบาแรง ไม่ต้องเอื้อมมือเปิดปิดไกล นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายหน้าต่างบานเลื่อนแบบติดเหล็กดัดด้วย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในตลาด โดยหน้าต่างบานเลื่อนที่ติดเหล็กดัดนั้นจะใช้โปรไฟล์เส้นอลูมิเนียมแบบ ECO หรือโปรไฟล์เส้นยูพีวีซีแบบ ECO 60 เท่านั้น

(2) หน้าบานเปิด (Casement Window)

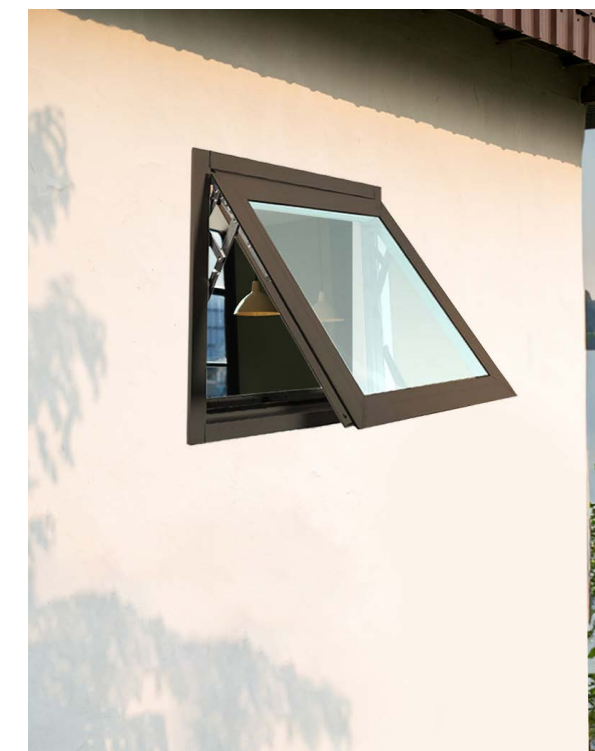
ผลิตภัณฑ์หน้าต่างบานเปิดนั้นนอกจากจะต้องเอาโครงหน้าต่างอลูมิเนียมหรือ โครงหน้าต่างยูพีวีซีประกอบเข้ากับกระจกแล้ว ยังต้องมีการติดตั้ง

บานพับทางด้านข้างด้วย ซึ่งลักษณะของการใช้งานจะเป็นการผลักบานหน้าต่างออกด้านหน้าเพื่อเปิดและดึงตัวบานกลับเข้าไปเพื่อปิด ซึ่งบานพับของหน้าต่างประเภทนี้สามารถเปิดได้กว้าง โดยมีตัวป้องกันไว้เพื่อไม่ให้บานหน้าต่างปิดเมื่อมีลมตีกลับหน้าต่างบานเปิดจึงเหมาะใช้เป็นหน้าต่างของห้องโดยทั่วไป สามารถดักลมเข้าบ้านหรืออาคารได้ดีกว่าหน้าต่างแบบอื่นด้วยการเปิดบานหน้าต่างในองศาที่ตรงกับทิศทางของลม หน้าต่างประเภทนี้ถูกนำไปใช้เพื่อรับลมและแสงแดดจากธรรมชาติภายนอกตัวบ้านหรืออาคาร



(3) หน้าต่างบานกระทุ้ง (Awning Window)

หน้าต่างบานกระทุ้งเป็นการนำโครงหน้าต่างอลูมิเนียมหรือโครงหน้าต่างยูพีวีซีมาประกอบเข้ากับกระจกและมั่งลวด พร้อมกับติดตั้งบานพับเช่นเดียวกับกับหน้าต่างบานเปิด แต่ต่างกันที่บานพับของหน้าต่างบานกระทุ้งจะอยู่ที่ด้านบน เพื่อใช้รับลมและแสงแดดจากธรรมชาติภายนอก โดยมีลักษณะการใช้งานเป็นการเปิดด้วยการผลักบานหน้าต่างขึ้นด้านบนและปิดด้วยการดึงตัวบานลง สามารถเปิดได้กว้างถึง 90 องศา ทำให้หน้าต่างบานกระทุ้งนิยมใช้ทำเป็นหน้าต่างระบายอากาศ โดยยังให้ความเป็นส่วนตัวแก่ผู้ที่อยู่ด้านในบริเวณที่ติดตั้งหน้าต่างเหมาะสำหรับเป็นหน้าต่างห้องน้ำ สามารถป้องกันฝนสาดได้ดีกว่าหน้าต่างบานเปิดและหน้าต่างบานเลื่อน



(4) หน้าต่างบานช่องแสง (Fix Window)

ผลิตภัณฑ์หน้าต่างบานช่องแสงจะนำโครงหน้าต่างอลูมิเนียมหรือโครงหน้าต่างยูพีวีซีประกอบเข้ากับกระจกเพียงอย่างเดียว มีลักษณะเป็นหน้าต่างที่เปิดไม่ได้ ใช้เป็นช่องให้แสงสว่างส่องผ่านเข้ามาภายในอาคารในบริเวณที่เปิดไม่ถึง ทำหน้าที่เพื่อกันน้ำฝนให้ภายในตัวบ้านหรืออาคาร และช่วยเพิ่มการมองเห็นจากภายใน



(3) ผลิตภัณฑ์เสริมอื่น

ผลิตภัณฑ์เสริมของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์เสริมที่มีความเกี่ยวข้องกับประตูและหน้าต่างที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เช่น เหล็กดัด บานเกล็ด เส้นชัวงกบ มุมชัวงกบ กาวอะคริลิก วัสดุประกอบ และเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ จัดหาผลิตภัณฑ์เสริมเหล่านี้จากผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าและบริษัทฯ ได้นำผลิตภัณฑ์เสริมบางชนิดมาติดตั้งร่วมกับผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มคุณสมบัติในการใช้งานให้กับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็นบริษัทเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายให้แก่สโกลต้า อีกด้วย

(1) เหล็กดัด

เหล็กดัดเป็นผลิตภัณฑ์เสริมให้ลูกค้ามีทางเลือกที่หลากหลายมากขึ้นในการตกแต่งและเสริมความปลอดภัยของหน้าต่างและพื้นที่พักอาศัย เหล็กดัดมีหน้าที่ในการชะลอ อดอง ป้องกัน ระงับเวลาจากภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากภายนอก นอกจากนี้ เหล็กดัดยังสามารถนำมาใช้ในการตกแต่งที่อยู่อาศัยและอาคาร เพื่อวัตถุประสงค์ทางด้านความสวยงามได้อีกด้วย



(2) บานเกล็ด

บานหน้าต่างแบบชนิดหนึ่งที่มีบานทำจากกระจก พาดวางซ้อนกันให้เลื่อนเป็นเกล็ด โดยใช้วิธีเปิดและปิดด้วยการหมุนให้บานเกล็ดหน้าต่างเปิดหรือปิดพร้อมกันทั้งหมด เพื่อควบคุมให้อากาศหมุนเวียนถ่ายเทเข้าในที่พักอาศัยหรือตัวอาคารได้อย่างสะดวก และลดปัญหากลั่นแกล้งภายในพื้นที่



(3) เส้นชัวงกบ และมุมชัวงกบ

บริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายเส้นชัวงกบและมุมชัวงกบ เพื่อความสวยงามและตกแต่งกรอบประตูและหน้าต่าง



(4) กาวอะคริลิก

กาวอะคริลิกที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายเป็นยาแนวที่พร้อมใช้งาน โดยไม่มีการท้าน้ำยาเร่งปฏิกิริยา มีองค์ประกอบของน้ำและไม่มีสารละลาย เมื่อเนื้อกาวแห้งสนิทจะมีความยืดหยุ่น สามารถทาสีทับได้ มีอายุการใช้งานยาวนาน ไม่มีกลิ่นฉุน และทนต่อสภาพอากาศ ติดได้ดีกับวัสดุหลายประเภท เช่น อลูมิเนียม โลหะ ไม้ พลาสติกบางชนิด คอนกรีต ปูนพลาสเตอร์ หิน ไม้ฉลิม ยิปซัมบอร์ด กระเบื้องเซรามิก และวัสดุอื่น ๆ โดยสามารถใช้เป็นยาแนววงกบประตูและหน้าต่าง ใช้สำหรับงานทั่วไปภายในอาคาร หรือใช้เชื่อมต่ออุด และประสานรอยต่อและรอยแตกร้าวระหว่างผนังปูนหรืองานก่อสร้างชนิดเล็กและความเคลื่อนไหวของรอยไม่มาก



(6) เครื่องจักร

บริษัทฯ นำเข้าเครื่องจักรในการประกอบประตูและหน้าต่างจากต่างประเทศ เช่น เครื่องตัดเส้น อลูมิเนียมและเส้นยูพีวีซี เครื่องเจาะรู เครื่องเชื่อม เครื่องบาก และเครื่องทำความสะอาด เพื่อนำมาจัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นครั้งคราว



(5) วัสดุประกอบหลัก

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายวัสดุประกอบหลักสำหรับประตูและหน้าต่าง ได้แก่ เส้นอลูมิเนียม เส้นยูพีวีซี กระจก และอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมและยูพีวีซีรายใหญ่ในตลาด จึงทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารต้นทุนวัสดุประกอบหลักจากการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณมาก



(7) สีเคลือบ

บริษัทฯ เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของสีเคลือบ โดยสินค้าดังกล่าวจะมีวางจำหน่ายอยู่ในร้านคำวินโดว เอเชีย ซึ่งเป็นร้านค้าของบริษัทฯ

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(2.1) กลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของ บริษัทฯ โดดเด่นในเรื่องคุณภาพ ความสวยงาม และความคุ้มค่า ซึ่งเกิดจากความใส่ใจของทีมงานของบริษัทฯ ในทุกขั้นตอนไม่ว่าจะเป็น

1) ขั้นตอนการออกแบบที่ฝ่ายออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้ออกแบบสินค้าให้มีรูปทรงสวยงามน่าใช้ มีลักษณะที่ทันสมัย และมีขนาดและสีหลากหลายให้เลือกสรร รวมทั้งสามารถนำไปใช้งานได้สะดวก และปลอดภัย

2) ขั้นตอนของการจัดซื้อวัตถุดิบที่ทางฝ่ายจัดซื้อได้พินิจหาวัสดุที่มีความคงทนแข็งแรง มีคุณสมบัติทางเทคนิคครบถ้วน และเหมาะสมต่อการนำไปผลิตเป็นสินค้าของทางบริษัทฯ โดยดำเนินการจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการประเมินแล้วว่ามีความน่าเชื่อถือ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในตลาด และมีศักยภาพในการผลิตวัตถุดิบ ที่มีคุณภาพได้เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งสามารถส่งมอบวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามระยะเวลาที่ตกลงกันได้

3) ขั้นตอนการผลิตที่ฝ่ายผลิตคอยควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของทุกส่วนงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ในคู่มือการทำงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการผลิตของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานในทุกขั้นตอน และ

4) ขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่ฝ่ายควบคุมและตรวจสอบคุณภาพสินค้าดำเนินการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ ทุกชั้นที่ได้จากกระบวนการผลิตว่ามีคุณสมบัติถูกต้องตรงตามรายละเอียดทางด้านคุณภาพที่ระบุไว้ เช่น ความแข็งแรงของผลิตภัณฑ์ การทนต่อความร้อน การป้องกันน้ำและการรั่วซึม และการกรองแสง เป็นต้น ก่อนที่จะนำส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าต่อไป

ด้วยความพิถีพิถันและการเอาใจใส่ต่อการดำเนินงานในทุกขั้นตอนของทางบริษัทฯ จึงเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในวงการอุตสาหกรรมว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสวยงามและทันสมัยผลิตจากกรรมวิธีที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพอยู่ในระดับสูงสามารถนำไปติดตั้งได้โดยง่ายและปลอดภัยต่อการใช้งาน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนแล้วแต่ทำให้ผลิตภัณฑ์ ของบริษัทฯ มีภาพลักษณ์ที่ดีในสายตาของบุคคลภายนอก ส่งผลให้ลูกค้าและผู้บริโภคเกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ดังกล่าว และสนใจที่จะพิจารณาเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประกันคุณภาพสีของเส้นอลูมิเนียมและเส้นยิปซัมที่อายุการใช้งานถึง 10 ปี และรับประกันอุปกรณ์ ระบบล็อก ล้อ มือจับ ตลอดอายุการใช้งานเพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้บริโภคไปอีกขั้นหนึ่ง ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริโภค ตระหนักถึงความคุ้มค่าจากการจับจ่ายใช้สอยเพื่อให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สิ่งเหล่านี้ช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ให้แก่บริษัทฯ ได้ในระยะยาว



กลยุทธ์การสร้างแบรนด์

ในอดีตบริษัทฯ มีตราสินค้าที่หลากหลายและใช้ตราสินค้าแตกต่างกันออกไปในแต่ละช่องทางการจัดจำหน่ายและในแต่ละกลุ่มลูกค้า ซึ่งอาจทำให้ลูกค้าและผู้บริโภคไม่ได้ตระหนักถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้านี้และอาจทำให้เกิดความไม่มั่นใจในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เนื่องจากบางตราสินค้าอาจไม่ได้รับการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางมากนัก บริษัทฯ เล็งเห็นถึงข้อจำกัดดังกล่าว จึงได้ปรับเปลี่ยนตราสินค้าของบริษัทฯ โดยลดจำนวนตราสินค้าที่มีอยู่ให้เหลือเพียง 4 ตราสินค้า อันประกอบไปด้วย “Window Asia” (วินโดว์ เอเชีย) “Wind Fame” (วินด์เฟม) “Framex” (เฟรมเม็กซ์) และ “Enzo” (เอนโซ) ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับตราสินค้าแต่ละรายการได้อย่างทั่วถึงสามารถสร้างภาพลักษณ์ของตราสินค้าให้มีความโดดเด่นและเป็นที่จดจำได้ง่ายขึ้นรวมทั้งกำหนดแนวทางในการวางแผนทำการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าที่แตกต่างกันได้อย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคสนใจที่จะเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตราสินค้าของบริษัทฯ ทั้ง 4 ตราสินค้า มีความแตกต่างกันดังนี้

“Window Asia” (วินโดว์ เอเชีย) : เป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ที่วางจำหน่ายในร้านค้าวินโดว์ เอเชีย ช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ และร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ (Modern Trade) 3 ราย ได้แก่ โฮมโปร (“Homepro”) เมกาโฮม (“Megahome”) และบุญถาวร

“Wind Fame” (วินด์เฟม) : เป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ที่วางจำหน่าย ในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ 1 ราย คือ ดูโฮม (“DoHome”)

“Framex” (เฟรมเม็กซ์) : เป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ที่วางจำหน่าย ในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ 1 ราย คือ ไทวัสดุ (“Thai watsadu”)

“Enzo” (เอนโซ) : เป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างที่วางจำหน่ายในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ 1 ราย คือ โกลบอลเฮ้าส์ (“Global House”)

นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เน้นไปที่การสร้างตราสินค้า “Window Asia” ซึ่งมีความสอดคล้องกับชื่อของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักในตลาดมากยิ่งขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถประชาสัมพันธ์ต่อบริษัทฯ ไปพร้อมกันกับการประชาสัมพันธ์ตราสินค้า โดยเมื่อลูกค้าและผู้บริโภคเห็นผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “Window Asia” ก็สามารถเชื่อมโยงได้ว่า ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมาจากกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียงและเป็นที่ยอมรับในแวดวงอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างมาอย่างยาวนาน โดยลูกค้าและผู้บริโภคสามารถมั่นใจได้ถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้านี้ได้ผ่านการทดสอบคุณสมบัติในด้านต่างๆ อย่างครบถ้วนก่อนจะส่งมอบถึงมือลูกค้า สามารถใช้งานได้อย่างปลอดภัย มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน และมีความคุ้มค่าเมื่อเทียบกับราคาที่ลูกค้าและผู้บริโภคจ่ายไปเพื่อซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้ตราสินค้านี้ดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าและผู้บริโภคมีความภักดีต่อตราสินค้านั้นๆ เกิดการบอกต่อเป็นวงกว้าง และท้ายที่สุดจะส่งผลให้เกิดการซื้อซ้ำผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

กลยุทธ์ด้านช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มุ่งเน้นขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมช่องทางในการผู้บริโภคได้มากที่สุด เพื่อให้สามารถกระจายสินค้าไปยังกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายได้อย่างครบถ้วน และทำให้ผลิตภัณฑ์

ของบริษัทฯ สามารถถูกพบเห็นและหาซื้อได้โดยง่าย ปัจจุบันบริษัทฯ มีช่องทางในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้บริโภคที่หลากหลาย ทั้งช่องทางจัดจำหน่ายทางตรงและช่องทางจัดจำหน่ายทางอ้อม ซึ่งช่องทางจัดจำหน่ายทางตรงบางส่วนจะเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดูแลช่องทางดังกล่าวด้วยตนเอง ในส่วนของช่องทางจัดจำหน่ายทางอ้อมจะเป็นการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้บริโภคผ่านทางลูกค้าของบริษัทฯ ที่เป็นผู้ประกอบธุรกิจร้านค้าวัสดุก่อสร้างประเภทต่างๆ

สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งร้านค้าวินโดว เอเชีย ซึ่งเป็นร้านค้าของตนเองที่มีจำนวน 42 สาขาทั่วประเทศในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเช่าพื้นที่ของโครงการของไดนาสตี ซึ่งเป็นสาขาของบริษัท ไดนาสตี เซรามิก จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดต่างๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในร้านค้าของตนเองและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้บริโภคในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มาใช้งาน ซึ่งบริษัทฯ มีแผนงานที่จะขยายสาขาร้านค้าวินโดว เอเชีย ให้ครบ 50 สาขา ในปีต่อไป อีกทั้งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่ผู้บริโภคผ่านทางเว็บไซต์ (Website) เฟสบุ๊ก (Facebook) และบัญชีไลน์ ออฟฟิเชียล (Line Official Account) ของทางบริษัทฯ รวมทั้งผ่านแพลตฟอร์ม (Platform) ตัวกลางในการซื้อขายสินค้าออนไลน์อย่างลาซาด้า (Lazada) ช้อปปี้ (Shopee) และน็อคน็อค (NocNoc) เพื่อรองรับพฤติกรรมของการซื้อสินค้าของผู้บริโภคที่เปลี่ยนมาสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางดังกล่าวสามารถช่วยประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเข้าถึงสินค้าให้แก่ผู้บริโภค อีกทั้ง ช่องทางนี้ยังเหมาะกับผู้บริโภคที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกลให้สามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้โดยง่าย ซึ่งช่วยลดข้อจำกัดทางด้านภูมิศาสตร์ที่เป็นอุปสรรคต่อการจำหน่ายสินค้าลงได้ นอกจากนี้ ผู้บริโภคสามารถสั่งซื้อสินค้าด้วยตนเองได้ตลอดเวลาโดยไม่มีเวลาปิดทำการเหมือนร้านค้าทั่วไป จึงทำให้พฤติกรรมการใช้ช่องทางออนไลน์ขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและมีแนวโน้มที่จะเติบโตต่อไปอีกในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีบริการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าถึงที่หมายเพื่ออำนวยความสะดวกเพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าอีกด้วย

ในส่วนของช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อมนั้นจะแบ่งได้เป็น 2 ช่องทางใหญ่ คือ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม สำหรับร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่นั้นส่วนใหญ่เป็นศูนย์รวมวัสดุก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีทำเลที่ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจหรือตัวเมืองและสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ในจำนวนมาก ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่จำนวน 8 ราย รวมกว่า 308 สาขา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ซึ่งร้านค้าเหล่านี้จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อให้แก่ผู้บริโภคหรือลูกค้ารายย่อยอีกทอดหนึ่ง ในขณะที่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมนั้น เป็นการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าในพื้นที่ท้องถิ่นที่มีศักยภาพทั้งในด้านความต้องการและกำลังซื้อ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมในแต่ละจังหวัด จำนวนร้านค้าที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ วางจำหน่ายเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าต่อไปในระยะยาวและมุ่งมั่นที่จะขยายฐานการจัดจำหน่ายไปยังลูกค้าและผู้บริโภคกลุ่มใหม่ในอนาคต อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ตั้งเป้าหมายที่จะผลักดันยอดขายจากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมให้มีสัดส่วนใกล้เคียงกับยอดขายจากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ด้วยการขยายตลาดสู่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมในพื้นที่ต่างๆ ให้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้น

กลยุทธ์การส่งเสริมการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการตลาดด้วยการพิจารณาใช้เครื่องมือทางการตลาดหลากหลายรูปแบบตามปรัชญาในการทำงานของบริษัทฯ ที่ว่า “No stock, no sales. No show, no sales. No sales, no sales. No service, no sales.” กล่าวคือ

1) บริษัทฯ ต้องมีผลิตภัณฑ์ที่พร้อมขายในปริมาณที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการสั่งซื้อในทุกช่องทางจัดจำหน่ายอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของระดับความต้องการสินค้าที่เพิ่มขึ้นจากการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์หรือการใช้เครื่องมือส่งเสริมการขายได้ และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคให้สามารถจัดหาสินค้าไปใช้งานได้อย่างทันก่วง (No stock, no sales)

2) บริษัทฯ จัดให้มีผลิตภัณฑ์ตัวทดลองในจุดแสดงสินค้าของร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม และร้านค้าวินโดว เอเชีย โดยพิจารณาเลือกเฉพาะสาขาของร้านค้าที่มีพื้นที่เพียงพอ เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคได้เห็นตัวผลิตภัณฑ์จริง และให้ลูกค้าได้ทดลองสัมผัสและใช้งานผลิตภัณฑ์ รวมทั้งช่วยให้ลูกค้านักภาพผลิตภัณฑ์ภายหลังการติดตั้งได้อย่างชัดเจน ซึ่งจะเพิ่มความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคและนำไปสู่การตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าของทางบริษัทฯ (No show, no sales)

3) บริษัทฯ เน้นย้ำในเรื่องของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่ทำหน้าที่เป็นผู้ให้คำแนะนำสินค้า (Personal Consultant: PC) ซึ่งจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยละเอียด เพื่อให้สามารถอธิบายและให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับลักษณะผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบหลัก และคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์การใช้งานของผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด โดยผู้ให้คำแนะนำสินค้าที่มีความเชี่ยวชาญจะช่วยให้ข้อมูลอันเป็นประโยชน์แก่ลูกค้าได้ ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น และช่วยให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจซื้อสินค้าได้อย่างรวดเร็ว (No sales, no sales) และ

4) บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการบริการหลังการขายเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มีช่องทางในการให้คำปรึกษาในเรื่องของการติดตั้งและการใช้งานผลิตภัณฑ์ผ่าน Line Official Account Facebook และสายด่วนบริการลูกค้าของบริษัทฯ รวมทั้ง ให้บริการติดตั้งประตูและหน้าต่างสำเร็จรูปทุกพื้นที่ทั่วประเทศ (มีเงื่อนไขตามที่บริษัทฯ กำหนด) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความประทับใจในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์บานประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการรับประกันสินค้าในส่วนของผู้ประกอบการระบบล็อก ล้อ มือจับ และตัวล็อกกลางบานตลอดอายุการใช้งาน รวมถึงรับประกันคุณภาพสีสนัสน้ำมันและสีสนัสน้ำมันไม่เปลี่ยนแปลง และไม่รอบแตกเป็นระยะเวลา 10 ปี (No service, no sales)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้ให้คำแนะนำสินค้าหรือทีมงานขายกว่า 300 ท่านทั่วประเทศ และมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนผู้ให้คำแนะนำสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ครอบคลุมร้านค้าที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ วางจำหน่ายให้ได้มากที่สุด โดยบริษัทฯ จะจ่ายค่านายหน้าให้แก่ผู้ให้คำแนะนำสินค้าตามยอดขายที่เกิดขึ้นจริงในพื้นที่รับผิดชอบของผู้ให้คำแนะนำสินค้านั้นๆ เพื่อเป็นแรงจูงใจในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ และพยายามหาวิธีเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ต่อไปในอนาคต อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ใช้เครื่องมือทางการตลาดอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากวิธีการข้างต้นด้วย เช่น การให้ส่วนลดร้านค้า การให้ของพรีเมียมและบริการติดตั้งฟรี (ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด) ให้แก่ลูกค้าเป็นครั้งคราว เพื่อเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อและส่งเสริมการขายในแต่ละช่วงเวลาอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการประชาสัมพันธ์ตัวบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผ่านร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ ร้านค้าวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม สื่อออนไลน์และสื่อออฟไลน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคได้มากขึ้น และเพิ่มการ

ตระหนักรับรู้ในชื่อเสียงของบริษัทฯ ตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รวมทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การสาธิตการติดตั้ง และผลตอบรับจากผู้ใช้งานจริงผ่านทางช่องทางออนไลน์ต่างๆ และสายด่วนบริการลูกค้า เพื่อให้ผู้บริโภคหรือผู้ที่สนใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถพิจารณาข้อมูลดังกล่าวประกอบและสามารถตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รวมทั้งแจ้งปัญหาการติดตั้งและปัญหาผลิตภัณฑ์ ได้ง่ายยิ่งขึ้น

(2.2) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในการจัดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาตามลักษณะของลูกค้า พฤติกรรมการเลือกซื้อ และวัตถุประสงค์ในการซื้อ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ให้เครดิตทางการค้าแก่ลูกค้าแต่ละกลุ่มอยู่ที่ประมาณ 30 – 90 วัน ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทฯ สามารถจำแนกออกได้เป็น 3 กลุ่ม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(ก) ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ (Modern Trade)

มีลักษณะเป็นศูนย์รวมวัสดุก่อสร้างที่มีสาขากระจายอยู่ตามพื้นที่ย่านธุรกิจที่สำคัญและสะดวกต่อการคมนาคมในจังหวัดต่างๆ ในแต่ละภูมิภาคของประเทศ และมีวัสดุก่อสร้างหลากหลายประเภทในระดับราคาที่แตกต่างกันให้ผู้บริโภคได้เลือกซื้อมาใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ โดยร้านค้าเหล่านี้มีการบริหารจัดการที่เป็นระบบ ทั้งในส่วนของ การจัดซื้อ การจัดจำหน่าย และการบริหารสินค้าคงคลัง รวมไปถึงส่วนงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของร้านค้านี้ กล่าวคือ ส่วนใหญ่ลูกค้ากลุ่มนี้จะสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ แต่ละครั้งในปริมาณมาก เพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภคที่ต้องการนำผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไปใช้งาน โดยบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าแต่ละรายในกลุ่มนี้อย่างยาวนาน และได้รับคำสั่งซื้อซ้ำมาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้ง บริษัทฯ ได้มีการวางแผนจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมกับร้านค้าเหล่านี้ด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายที่มาจากลูกค้ากลุ่มนี้ในช่วงปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 72.3 ร้อยละ 71.2 และร้อยละ 75.2 ของรายได้จากการขายในแต่ละปี ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ จัดส่งผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ทั้งหมด 8 ราย ซึ่งมีจำนวนสาขา รวมทั้งสิ้น 308 สาขา

(ข) ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม (Traditional Trade)

มีลักษณะเป็นร้านค้าวัสดุก่อสร้างขนาดเล็ก ไม่มีสาขา หรือมีสาขาจำนวนน้อย ซึ่งส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพพร้อมทั้งทางด้านความต้องการและกำลังซื้อ โดยร้านค้าเหล่านี้สั่งซื้อทั้งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปจากบริษัทฯ เพื่อนำไปจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภคเช่นเดียวกัน ซึ่งปริมาณที่สั่งซื้อจะน้อยกว่าร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ อีกทั้ง ร้านค้าประเภทนี้ยังได้สั่งซื้อวัสดุประกอบและเครื่องจักรจากบริษัทฯ ไปใช้ในการดำเนินงานของตนเองด้วย ทั้งนี้ ก่อนที่ร้านค้าดังกล่าวจะได้รับการคัดเลือกเป็นลูกค้าของบริษัทฯ ทีมงานฝ่ายขายของทางบริษัทฯ จะทำการประเมินคุณสมบัติเบื้องต้น ทั้งในแง่ของทำเลที่ตั้ง บริเวณพื้นที่แวดล้อมโดยรอบ ฐานทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และความน่าเชื่อถือของเจ้าของร้านค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการกำหนดมูลค่าสูงสุดที่ลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมรายใหม่จะสามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากทางบริษัทฯ ได้ เพื่อลดโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับการชำระเงินหรือได้รับชำระเงินไม่ครบถ้วนหรือได้รับชำระเงินล่าช้าจากตัวแทนจำหน่ายรายใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายที่มาจากร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมในช่วงปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 11.9 ร้อยละ 14.7 และร้อยละ 10.7 ของรายได้จากการขายรวมในแต่ละปี ตามลำดับ

(ค) ลูกค้ารายย่อย

ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มของลูกค้ารายย่อยนั้นเป็นลูกค้าที่เลือกซื้อผลิตภัณฑ์จากทางบริษัทฯ โดยตรงผ่านทางหน้าร้านค้าวินโดว เอเชีย ของบริษัทฯ หรือช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้งานตามวัตถุประสงค์ที่แตกต่างกันออกไป ไม่ว่าจะเป็นการนำไปใช้ในการก่อสร้าง การตกแต่ง หรือการซ่อมแซมอาคารหรือที่อยู่อาศัย โดยลูกค้ารายย่อยสามารถแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

- **ผู้รับเหมา** เป็นผู้รับเหมางานโครงการหรือผู้รับเหมาทั่วไปที่รับงานปลั๊กย่อยเอง ซึ่งจะมาเลือกซื้อสินค้าเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจของตน และมีลักษณะการเลือกซื้อสินค้าที่เน้นพิจารณาปัจจัยเรื่องราคาเป็นหลัก โดยต้องการสินค้าที่มีต้นทุนที่ถูกแต่มีคุณภาพยอมรับได้ในระดับหนึ่ง ผู้รับเหมาเหล่านี้จะนำผลิตภัณฑ์ไปใช้ในการก่อสร้างโครงการต่างๆ ที่รับงานมา ซึ่งผู้รับเหมาบางรายต้องการวงเงินสินเชื่อในการซื้อสินค้า

- **ช่างหรือผู้ชำนาญการ** เป็นบุคคลที่จัดหาผลิตภัณฑ์ไปใช้ดำเนินงานเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ว่าจ้างเป็นหลัก และมีลักษณะการซื้อสินค้าที่พิจารณาจากตราสินค้าเป็นหลัก โดยจะเลือกซื้อสินค้าจากความคุ้นชิน ในตราของสินค้าและคำแนะนำหรือการบอกต่อจากช่างหรือผู้ชำนาญการในกลุ่มเดียวกัน เน้นช่องทางการเลือกซื้อสินค้าที่สะดวกสบายหรือมีระยะทางที่ค่อนข้างใกล้กับพื้นที่รับงานเป็นหลัก จึงทำให้สถานที่ในการซื้อสินค้าไม่มีความแน่นอน

- **เจ้าของอาคารหรือที่พักอาศัย** เป็นลูกค้าที่เป็นผู้บริโภคลำดับสุดท้าย (End User) และเป็นผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์ที่แท้จริง มีลักษณะการเลือกซื้อสินค้าจากตราสินค้าเป็นหลัก และให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นอันมาก รวมทั้งมีความคาดหวังถึงการบริการที่ดีจากผู้ขาย ไม่ว่าจะเป็นการให้ข้อมูลของผลิตภัณฑ์เบื้องต้น การแนะนำวิธีการใช้งานผลิตภัณฑ์ การตอบข้อซักถาม หรือการแก้ไขเมื่อเกิดปัญหาขึ้นกับสินค้านั้นๆ

(2.3) ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปยังผู้บริโภคประกอบไปด้วย ช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรง และช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อม โดยในส่วนของช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงนั้นเป็นการที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปให้แก่ผู้บริโภคโดยตรงไม่ผ่านตัวกลาง สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อมจะเป็นการที่บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าไปให้แก่ลูกค้าที่ทำหน้าที่เป็นตัวกลางก่อนที่ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะถูกจำหน่ายต่อไปให้แก่ผู้บริโภค โดยรายละเอียดของแต่ละช่องทางการจัดจำหน่ายมีดังนี้

ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยตรง

ร้านค้าวินโดว เอเชีย (Window Asia Shop) เป็นร้านค้าที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท โดนาสดี เซรามิค (มหาชน) ซึ่งเป็นที่ตั้งของโครงการโดนาสดีที่ได้เปิดพื้นที่ให้ผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างรายอื่นๆ มาเช่าเพื่อจำหน่ายสินค้าของตนเอง โดยบริษัทฯ ได้กระจายการเช่าพื้นที่ของโครงการโดนาสดีไปยังพื้นที่ต่างๆ ในแต่ละจังหวัดที่บริษัทฯ เล็งเห็นถึงศักยภาพในการสร้างยอดขายผลิตภัณฑ์ทั้งทางด้านอุปสงค์และกำลังซื้อ แต่ไม่ก่อให้เกิดการทับซ้อนของพื้นที่การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านช่องทางอื่น หรือการแข่งขันกันระหว่างร้านค้าของบริษัทฯ กับร้านค้าของลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ

ช่องทางออนไลน์ (Online) เป็นช่องทางที่บริษัทฯ ติดต่อซื้อขายกับผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็ว โดยไม่มีข้อจำกัดทางด้านเวลาหรือระยะทางมาเป็นอุปสรรคในการทำธุรกรรมดังกล่าว ซึ่งสอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคในปัจจุบันที่ต้องการความสะดวกและรวดเร็วในการสั่งซื้อสินค้า โดยผู้บริโภคสามารถค้นหาข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทฯ และเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้โดยง่ายผ่านทางเว็บไซต์ (Website) เฟสบุ๊ก (Facebook) บัญชีไลน์ ออฟฟิเชียล แอเคาน์ (Line Official Account) หรือหน้าร้านของบริษัทฯ บนแพลตฟอร์ม (Platform) ของลาซาด้า (Lazada) ช้อปปี้ (Shopee) และน็อคน็อค (NocNoc) รวมทั้งสามารถสอบถามข้อสงสัยหรือปรึกษาปัญหาที่เกี่ยวข้องกับตัวผลิตภัณฑ์หรือการใช้งานได้อย่างทั่วถึง

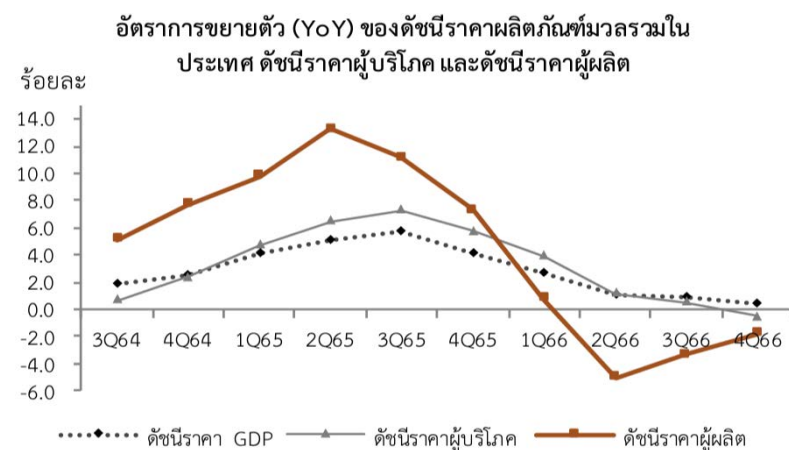
ช่องทางการจัดจำหน่ายโดยอ้อม

นอกเหนือจากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้บริโภคด้วยตัวเองแล้ว บริษัทฯ ยังดำเนินการกระจายสินค้าของบริษัทฯ ให้แก่ผู้บริโภคผ่านร้านค้าของลูกค้านางทางบริษัทฯ ด้วย โดยปัจจุบันผู้บริโภคสามารถหาซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้จากทั้งร้านค้าปลีกวิศุทธิ์ก่อสร้างสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกวิศุทธิ์ก่อสร้างแบบดั้งเดิม โดยร้านค้าดังกล่าวข้างต้นจะตั้งอยู่ในพื้นที่ตามภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง และอำนวยความสะดวกให้ผู้บริโภคสามารถหาซื้อสินค้าของบริษัทฯ ได้โดยง่าย โดยที่บริษัทฯ ไม่ต้องลงทุนด้วยตนเองเพื่อเปิดร้านค้าในบริเวณต่างๆ และช่วยลดต้นทุนของบริษัทฯ ในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปให้ถึงมือผู้บริโภคด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนจัดส่งให้แก่ลูกค้าทุกครั้ง จึงทำให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่ผู้บริโภคเลือกซื้อผ่านร้านค้าเหล่านี้เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานเช่นเดียวกับการจัดซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ โดยตรง

(2.4) ภาพอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขัน

ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

ในปี 2566 ประเทศไทยมีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) เท่ากับ 17,921,213 ล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 1.9 ชะลอตัวลงจากร้อยละ 2.5 ในปี 2565 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัวของประชากรไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 255,868 บาทต่อคนต่อปี อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 1.2 และดุลบัญชีสะพัดเกินดุลร้อยละ 1.3 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2566 เงินทุนสำรองระหว่างประเทศรวมอยู่ที่ 224,483 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และหนี้สินสาธารณะคงค้างมีมูลค่าทั้งสิ้น 11,084,577 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61.3 ของ GDP



ที่มา: ข้อมูลและการคาดการณ์จากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (NESDC)

อ้างอิงจากรายงานตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ในไตรมาสที่สี่ ปี 2566 และแนวโน้มปี 2567 โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ เป็นที่คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยปี 2567 คาดว่าจะขยายตัวในช่วงร้อยละ 2.2 - 3.2 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การขยายตัวของการส่งออกสินค้า (2) การขยายตัวของการอุปโภค (3) การขยายตัวของการลงทุนภาคเอกชน (4) การฟื้นตัวต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว ทั้งนี้ คาดว่าการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 3.0 และร้อยละ 3.5 ตามลำดับ และมูลค่าการส่งออกสินค้าในรูปดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 2.9 ส่วนอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ 0.9 - 1.9 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 1.4 ของ GDP

ภาพรวมธุรกิจวิศุทธิ์ก่อสร้าง

ธุรกิจวิศุทธิ์ก่อสร้างมีแนวโน้มกระเตื้องขึ้นตามความต้องการทั้งจากตลาดในและต่างประเทศ ปัจจัยหนุน ได้แก่ 1) มูลค่าการลงทุนด้านก่อสร้างโดยรวมในไทยที่คาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 3.0 - 3.5% ต่อปี ตามการเร่งลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับ Eastern Economic Corridor (EEC) รวมถึงโครงการขยายเส้นทางคมนาคมขนส่งทางถนนและระบบรางทั่วประเทศ นอกจากนี้ การก่อสร้างที่อยู่อาศัยภาคเอกชนมีแนวโน้มฟื้นตัวตามทิศทางเศรษฐกิจ และ 2) การฟื้นตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลังวิกฤต COVID-19 รวมถึงการขยายตัวของการลงทุนภาคก่อสร้างทั้งโครงสร้างพื้นฐานและโครงการอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะในประเทศ CLM ซึ่งเป็นตลาดหลัก

รายได้ของผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวิศุทธิ์ก่อสร้างมีแนวโน้มขยายตัวท่ามกลางการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและจากสินค้านำเข้า ทั้งนี้ ผู้ผลิตวิศุทธิ์ก่อสร้างมีแนวโน้มที่จะปรับกระบวนการผลิตด้วยการลงทุนด้านเทคโนโลยีมากขึ้นเพื่อพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพสูงและตอบโจทย์ความต้องการของตลาดที่มุ่งสู่ความยั่งยืนตาม ESG Model มากขึ้น ขณะเดียวกันผู้ค้าเร่งปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคดิจิทัล เช่น การพัฒนาช่องทาง การจัดจำหน่าย เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจวิศุทธิ์ก่อสร้างยังเผชิญปัจจัยเสี่ยงจาก 1) การนำเข้าสินค้าเพิ่มขึ้น อาทิ เหล็กก่อสร้าง และกระเบื้องเซรามิก โดยเฉพาะจากจีนและเวียดนามที่ได้เปรียบด้านราคา 2) ราคาน้ำมันที่ยังมีแนวโน้มทรงตัวในระดับสูงส่งผลกระทบต่อต้นทุนด้านพลังงาน และ 3) ปัญหาขาดแคลนแรงงาน ทั้งในภาคก่อสร้างและในสายการผลิตวิศุทธิ์ก่อสร้าง

ธุรกิจการผลิตและผู้จำหน่ายวิศุทธิ์ก่อสร้างมีแนวโน้มปรับดีขึ้นตามภาวะการก่อสร้างที่น่าจะทยอยฟื้นตัว ปัจจัยหนุนจาก 1) การขยายตัวของการลงทุนในโครงการก่อสร้างภาครัฐ (ทั้งในไทยและประเทศเพื่อนบ้าน) โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ 2) การฟื้นตัวของโครงการอสังหาริมทรัพย์โดยเฉพาะในกรุงเทพฯ และปริมณฑล ตลอดจนหัวเมืองภูมิภาค และ 3) อุปสงค์ต่อการซ่อมแซมที่อยู่อาศัยที่จะปรับตัวดีขึ้นจากกำลังซื้อที่ฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ

โครงสร้างผู้ประกอบการในธุรกิจวิศุทธิ์ก่อสร้าง

กลุ่มผู้ผลิต : ผู้ผลิตรายใหญ่และรายกลางซึ่งมีจำนวนรวมกันประมาณ 122 ราย (ข้อมูลปี 2565, เฉพาะที่มี งบการเงิน 5 ปีติดต่อกันช่วงปี 2561-2565) ส่วนใหญ่มีความได้เปรียบทั้งด้านขนาดของเงินทุน การบริหารจัดการด้านการผลิต และอำนาจต่อรองกับ Suppliers (เช่น ด้านราคาและการส่งมอบวัตถุดิบ)

จึงมีศักยภาพในการผลิตสินค้าได้จำนวนมาก ทำให้มีต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ต่ำ (Economies of Scale) ขณะที่ผู้ผลิตรายเล็กซึ่งมีจำนวนประมาณ 205 ราย ส่วนใหญ่มีขนาดของเงินทุนจำกัดจึงยังผลิตปริมาณไม่มากด้วยต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่สูง

กลุ่มผู้ค้า : ปัจจุบัน (ปี 2565) มีจำนวนประมาณ 980 ราย (ข้อมูลปี 2565, เฉพาะที่มีงบการเงิน 5 ปี ติดต่อกันช่วงปี 2561-2565) แบ่งเป็น ผู้ประกอบการรายใหญ่ 35 ราย รายกลาง 127 ราย และรายเล็ก 818 ราย โดยจำแนกตามลักษณะการจำหน่ายและรูปแบบการให้บริการ ดังนี้

กลุ่มผู้ค้าสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ ร้านค้าวัสดุก่อสร้างที่มีการบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่หน้าร้านจนถึงหลังร้าน จำหน่ายวัสดุก่อสร้างหลากหลายประเภท ตั้งแต่วัสดุก่อสร้างพื้นฐาน วัสดุซ่อมแซม/ตกแต่งบ้าน รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ ส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการรายกลางและรายใหญ่ ซึ่งมีความได้เปรียบจากฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและต้นทุนบริหารจัดการที่ดี ผู้ประกอบการมีการขยายสาขาในต่างจังหวัดมากขึ้น เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงบริการได้ง่าย โดยเฉพาะบริการหลังการขาย เช่น งานบริการซ่อมแซม งานติดตั้ง วัสดุ/อุปกรณ์ทั้งในและนอกตัวอาคาร เป็นต้น ผู้ประกอบการรายใหญ่ เช่น โฮมโปร (ร้านโฮมโปรเน้นขายปลีก และของตกแต่งบ้าน / เมกาโฮมเน้นขายส่งและงานรับเหมาก่อสร้าง) ไทวัสดุ สยามโกลบอลเฮาส์ ดูโฮม และบุญถาวร (ส่วนแบ่งตลาดรวมกัน 75% ของรายได้รวมในกลุ่มร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั้งหมด, ปี 2565)

กลุ่มผู้ค้าแบบดั้งเดิม (Traditional trade) ได้แก่ ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ส่วนใหญ่มีการบริหารจัดการแบบดั้งเดิม จำหน่ายสินค้าประเภทวัสดุก่อสร้างพื้นฐาน อาทิ ปูน ทราย และผลิตภัณฑ์ฮาร์ดแวร์ (เช่น กลอนประตู ตะปู) จนถึงวัสดุซ่อมแซม/ตกแต่งที่อยู่อาศัย โดยเน้นกลุ่มลูกค้าภายในพื้นที่และบริเวณใกล้เคียงร้านค้า ผู้ค้าบางรายมีการบริหารจัดการที่ครบวงจรเพื่อให้สามารถแข่งขันกับร้านค้าสมัยใหม่ อาทิ มีสินค้าหลากหลายประเภท (ซึ่งรวมถึงสินค้าตกแต่งบ้าน) การปรับปรุงหน้าร้าน ระบบการจัดจำหน่าย โดยเฉพาะการเพิ่มช่องทางการขายออนไลน์ ระบบตรวจสอบสต็อกสินค้าที่ทันสมัย ตลอดจนการให้บริการจัดส่งสินค้าที่เป็นระบบมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังมีข้อเสียเปรียบกลุ่มผู้ค้าสมัยใหม่ในด้านเงินทุน การทำตลาด และความแข็งแกร่งของแบรนด์ผู้ค้า

ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง

ดัชนีราคาวัสดุก่อสร้าง (Construction Materials Price Indexes: CMPI) เพิ่มขึ้น 5.7% ในปี 2565 ต่อเนื่องจากที่เพิ่มขึ้น 8.0% ในปี 2564 แม้ว่าอุปสงค์จากภาคก่อสร้างยังชะลอตัว แต่มีแรงกดดันที่มีจากต้นทุนทั้งด้านพลังงานและวัตถุดิบ รวมทั้งต้นทุนค่าขนส่งโดย 1) ราคาพลังงานในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน จากปัญหาภูมิรัฐศาสตร์โดยเฉพาะภาวะสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อ 2) การปรับขึ้นของราคาวัตถุดิบ ตามต้นทุนการผลิตและค่าขนส่งที่ปรับสูงขึ้น 3) การทยอยปรับขึ้นค่ากระแสไฟฟ้า 4) เงินบาทที่อ่อนค่าเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ต้นทุนนำเข้าวัตถุดิบสูงขึ้น และ 5) การลดกำลังการผลิตหลักของผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก โดยเฉพาะจีนที่ประสบปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ (ปี 2565 จีนผลิตเหล็กดิบลดลง -1.7%) ทำให้อุปทานเหล็กในตลาดโลกยังคงชะลอตัว และราคาเหล็กยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

แนวโน้มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

ความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมที่คาดว่าจะขยายตัว กลุ่มผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ปัจจัยหนุนจากการลงทุนในโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ โดยเฉพาะโครงการที่เชื่อมโยงกับพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ภายใต้แผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในพื้นที่ EEC ระยะที่ 2

กลุ่มผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง ร้านค้าสมัยใหม่ยังคงมีศักยภาพในการเติบโตสูงกว่าร้านค้าดั้งเดิม

ร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ : คาดว่าจะทยอยฟื้นตัวตามทิศทางตลาดอสังหาริมทรัพย์ และตลาดซ่อมแซม ที่อยู่อาศัย โดยใช้กลยุทธ์ในการขยายช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย อาทิ 1) การปรับขนาดร้านค้าให้เล็กลงเพื่อขยายจำนวนสาขาเข้าไปในแหล่งชุมชนมากขึ้น 2) การเปิดร้านค้ารูปแบบใหม่ร่วมกับผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างรายใหญ่เพื่อรองรับความต้องการที่จะจูงลูกค้าเฉพาะกลุ่มมากขึ้น อาทิ บุญถาวรและเอสซีจี ร่วมลงทุนเปิดร้านค้าวัสดุก่อสร้างแบรนด์ใหม่ (เอสซีจีโฮมบุญถาวร) กระจายตามภูมิภาค 3) การเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างภายใต้ตราสินค้าของบริษัทตนเองเพื่อควบคุมต้นทุนและเพิ่มมาร์จิ้น 4) การพัฒนาช่องทางการจำหน่ายเพื่อตอบโจทย์ลูกค้า อาทิ Online channel และ Mobile Application รวมถึงการจำหน่ายผ่าน Marketplace อื่นๆ อาทิ Lazada และ Shopee และ 5) การลงทุนขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศ (โดยเฉพาะอาเซียน) อย่างต่อเนื่อง

ร้านค้าวัสดุก่อสร้างดั้งเดิม : คาดว่ามีแนวโน้มทรงตัว โดยได้รับแรงหนุนจากผู้บริโภคระดับกลาง-ล่าง ที่รายได้มีทิศทางกระเตื้องขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจ โดยเฉพาะเศรษฐกิจภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ธุรกิจจะยังเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงจากกลุ่มร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ที่ขยายสาขากระจายออกไปยังพื้นที่ในจังหวัดเมืองรองมากขึ้น รวมถึงการแข่งขันกับกลุ่มผู้ผลิตที่หันมาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างรายเล็ก

ในระยะปานกลางผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มปรับกระบวนการผลิตโดยลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อผลิตสินค้ารุ่นใหม่ที่มีคุณภาพสูง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รองรับแนวโน้มการเพิ่มขึ้นของ พื้นที่ก่อสร้างอาคารที่เป็น Greenbuilding มากขึ้น รวมถึงพัฒนาช่องทางการจำหน่ายเพื่อตอบสนองความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้า (อาทิ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่) ทั้งด้านการออกแบบระยะเวลาก่อสร้าง ความแข็งแรงทนทาน ขณะเดียวกันผู้ค้าวัสดุก่อสร้างจะปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในโลกยุคดิจิทัล อาทิ บริการครบวงจร (EndtoEndService) การติดต่อกับลูกค้าได้หลากหลายช่องทางโดยการผสานทั้ง Onlineและ Offline (Omnichannelmarketing) และการทำตลาดเฉพาะบุคคล (Personalized marketing Platform) โดยนำเทคโนโลยีในการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีขนาดใหญ่ (Big data analytics) เข้าช่วยมากขึ้น ส่วนในระยะยาวทั้งผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจแบบอย่างยั่งยืน (Sustainable development) ตามแนวทาง ESG Framework (Environment, Social and Governance) ซึ่งกำลังเป็น Megatrends ที่สำคัญของโลก

ราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นจาก 1) การฟื้นตัวของอุปสงค์ในภาคก่อสร้าง โดยเฉพาะในปี 2567-2568 2) การปรับราคาเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบนำเข้า ตามทิศทางราคาในตลาดโลก และ 3) ต้นทุนพลังงานที่ยังมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับสูง จากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่คาดว่าจะยังคงเกิดขึ้นต่อเนื่อง (ที่มา : ข้อมูลจากศูนย์วิจัยกรุงศรี)

ทั้งนี้ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายประตูและหน้าต่างในประเทศไทยมีจำนวนหลายราย การแข่งขันของตลาดประตูและหน้าต่างจึงอยู่ในระดับที่สูง โดยคู่แข่งมีตั้งแต่ผู้ประกอบการรายเล็กไปจนถึงรายใหญ่ ซึ่งจัดจำหน่ายสินค้าทั้งในร้านค้าปลีกสมัยใหม่และร้านค้าปลีกดั้งเดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (ล้านบาท)	งบการเงิน						
		งบการเงินประจำปี	สินทรัพย์ (ล้านบาท)	รายได้ (ล้านบาท)	กำไรสุทธิ (ล้านบาท)	D/E (เท่า)	%GM	%NI
บมจ. วินโดว เอเชีย	444.00	2565	1,061.49	913.35	74.52	1.13	26.7%	8.2%
บจ. นวพลาสติกอุตสาหกรรม	400.00	2565	9,492.52	10,611.72	760.55	4.87	18.6%	7.2%
บจ. ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม	175.00	2565	241.00	234.16	(4.59)	8.22	23.7%	-2.0%
บจ. เรโพร เอ้าส์	40.00	2565	101.62	66.81	(5.25)	0.11	11.4%	-8.8%
บจ. เอฟต้า	30.00	2565	77.57	47.98	1.07	0.25	24.9%	2.2%
บจ. โปรไวเดอร์ กลาสเทค	20.00	2565	147.81	373.08	9.65	3.25	13.9%	2.6%
บจ. ฮอฟเฟิน เอเชีย	12.00	2565	291.64	470.87	3.38	3.08	35.3%	0.7%
บจ. ระฆังทอง พลาสติก	6.00	2565	290.50	341.27	0.47	12.56	25.8%	0.1%
ห้างหุ้นส่วนจำกัด นาकिनก่อสร้าง	6.00	2565	37.57	232.62	2.25	0.02	5.4%	1.0%
บจ.ควอซาร์ เมทกอล	5.00	2565	6.94	38.62	(22.25)	0.70	26.6%	217.8%
บจ.ไทยทวิพรวิสดู	5.00	2565	33.27	8.22	(1.96)	n/a	9.2%	-24.1%
บจ. ยงกิจ อลูมิเนียม	5.00	2565	65.48	95.57	2.49	1.82	9.5%	2.6%
บจ. ทรัพย์ทวีอิเล็กทรอนิกส์	5.00	2565	314.18	399.54	0.31	7.70	9.3%	0.1%
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ชนะศึก	5.00	2565	42.64	228.72	1.82	2.42	2.4%	0.8%
บจ. วินเนอร์ แมนูแฟคเจอริ่ง	1.00	2565	23.44	46.48	0.06	7.05	14.6%	0.1%

ที่มา : กรมพัฒนาธุรกิจการค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางเปรียบเทียบจำนวนร้านค้าปลีกสมัยใหม่และผู้ผลิตประตูและหน้าต่างแต่ละรายนำผลิตภัณฑ์ของตนเองเข้าไปวางจำหน่าย โดยบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ของตนเองจัดจำหน่ายอยู่ในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ 8 ราย ซึ่งประกอบไปด้วย ไทวัสดุ โอมโปร เมก้าโอม โอมฮับ บุญถาวร คูโอม โกลบอลเฮ้าส์ และเอสซีจี โอม

ผู้ผลิตและจำหน่ายสินค้าประตูและหน้าต่างสำเร็จรูป	คู่ค้าที่เป็นร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่สำหรับสินค้าแต่ละประเภท (จำนวนคู่ค้า: ราย)	
	สินค้าประเภทยูพีวีซี	สินค้าประเภทอลูมิเนียม
บมจ. วินโดว เอเชีย	8	8
บจ. ฮอฟเฟิน เอเชีย	5	-
บจ. เรโพร เอ้าส์	-	5
บจ. ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม	-	5
บจ. โปรไวเดอร์ กลาสเทค	-	4
บจ. ระฆังทอง พลาสติก	3	3
บจ. ควอซาร์ เมทกอล	-	1
บจ. เอฟต้า จำกัด	1	-
บจ. ไทยทวิพรวิสดู	2	-
ห้างหุ้นส่วนจำกัด นาकिनก่อสร้าง	-	1
ห้างหุ้นส่วนจำกัด ชนะศึก	-	3
บจ. เอสเทค บิ๊ก กรุ๊ป	-	2
บจ. ยงกิจอลูมิเนียม	1	1
บจ. นวพลาสติกอุตสาหกรรม	4	-
บจ. อมิกโก้ (ประเทศไทย) จำกัด	2	-
บจ. ทรัพย์ทวีอิเล็กทรอนิกส์	4	4
บจ. วินเนอร์ แมนูแฟคเจอริ่ง	-	4

ที่มา : บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

(3.1) โรงงานและกำลังการผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานอยู่ 1 แห่ง ตั้งอยู่ที่ 188/8 หมู่ 4 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี โดยโรงงานดังกล่าวประกอบไปด้วยอาคาร 7 อาคาร ได้แก่ อาคารผลิตประตูและหน้าต่างอลูมิเนียม 2 อาคาร อาคารผลิตประตูและหน้าต่างยูพีวีซี 2 อาคาร อีกทั้ง ในบริเวณพื้นที่โรงงานของบริษัทยังมีคลังสินค้าอีก 3 คลังสินค้า โดยในช่วงที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการขยายกำลังการผลิต เพื่อรองรับปริมาณยอดขายของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความต้องการที่เพิ่มมากขึ้น และเตรียมพร้อมสำหรับการเพิ่มสายการผลิตใหม่ไปยังผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เดิมของบริษัทฯ ในอนาคต

ทั้งนี้สายการผลิตของบริษัทฯ แบ่งออกได้ตามวัตถุดิบหลักดังต่อไปนี้

สายการผลิต	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียม			
กำลังการผลิตสูงสุด (หน่วย: จำนวนชุดต่อปี)	436,800	436,800	436,800
• ปริมาณการผลิตตามจริง (หน่วย : จำนวนชุดต่อปี)	323,426	264,105	249,356
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	74.0	60.5	57.1
ผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี			
กำลังการผลิตสูงสุด (หน่วย: จำนวนชุดต่อปี)	140,400	171,600	171,600
• ปริมาณการผลิตตามจริง (หน่วย : จำนวนชุดต่อปี)	119,166	111,068	143,748
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	84.9	64.7	83.76



(3.2) ขั้นตอนการผลิต

ผลิตสินค้าบานประตูและหน้าต่างทุกชิ้นงานอย่างพิถีพิถันในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกและจัดหาวัตถุดิบที่ได้คุณภาพและมีคุณสมบัติครบถ้วน การควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน ตลอดจนการตรวจสอบคุณภาพอย่างเข้มข้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคนั้นมีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตรงตามเกณฑ์คุณภาพที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ กระบวนการผลิตสินค้าประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ใช้วิธีการผสมผสานทักษะของบุคลากรการผลิตที่มีความรู้ความสามารถเข้ากับกระบวนการทำงานของเครื่องจักร ซึ่งช่วยเพิ่มความแม่นยำในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต รวมทั้ง ช่วยประหยัดระยะเวลาในการผลิตต่อชิ้นงาน โดยขั้นตอนหลักของกระบวนการผลิตประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ จะเป็นการนำส่วนประกอบหลัก 3 ส่วน ที่ผลิตขึ้นจากเส้นอลูมิเนียมหรือเส้นยูพีวีซี ได้แก่ กรอบวงกบ กรอบบานประตู/หน้าต่าง กรอบบานมุ้งลวด (ในกรณีที่ผลิตภัณฑ์มีการติดบานมุ้งลวด) มาประกอบเข้าด้วยกัน ซึ่งกระบวนการผลิตประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ แต่ละประเภทโดยรวมจะมีความคล้ายคลึงกัน จุดที่แตกต่างกันจะมีอยู่แค่ 2 ส่วนหลัก คือ ในส่วนของการประกอบเส้นอลูมิเนียมหรือเส้นยูพีวีซีเป็นชิ้นงาน และในส่วนของการติดตั้งล้อเลื่อนหรือบานพับตามลักษณะการใช้งานของผลิตภัณฑ์



(3.3) การจัดหาวัตถุดิบ

บริษัทฯ แบ่งออกได้เป็น 4 ประเภทหลัก ซึ่งประกอบไปด้วย เส้นอลูมิเนียม

เส้นยูพีวีซี กระจก และอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และวัสดุบรรจุภัณฑ์ต่างๆ เช่น มุ้งลวด เหล็กดัด มือจับประตู/หน้าต่าง ล้อเลื่อน ยางที่หุ้มกระจก สลักหลอด ตัวล็อก น็อต สกรู พลาสติกใส เทปกาวย มุมกระดาด และสายรัดสินค้า ซึ่งบริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักเหล่านี้ใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ จากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยที่บริษัทฯ ใช้ในการพิจารณาเลือกซื้อวัตถุดิบกับผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายรายใดจะมาจากปัจจัยด้านคุณภาพ ด้านราคา และด้านความน่าเชื่อถือเป็นสำคัญ ปัจจุบันบริษัทฯ ดำเนินการสั่งวัตถุดิบแต่ละประเภทเป็นรายครั้ง โดยอ้างอิงตามประมาณการของยอดขาย ปริมาณของสินค้าคงคลัง แนวโน้มราคาวัตถุดิบในตลาดโลก และภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมโดยรวม โดยไม่ได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักระยะยาวกับผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใด ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยของวัตถุดิบประเภทนั้นๆ อาจแตกต่างกันออกไปตามการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ ในแต่ละครั้ง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีฝ่ายวิเคราะห์ด้านโซ่อุปทานรับผิดชอบในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดระดับวัตถุดิบปลอดภัย (Safety Stock) สำหรับวัตถุดิบแต่ละประเภทไว้ไม่เกิน 1-3 เดือน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงด้านวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ ได้กำหนดจุดสั่งซื้อ (Reorder Point) เมื่อปริมาณวัตถุดิบลดลงมาถึงจุดดังกล่าว โดยพิจารณาปริมาณการใช้วัตถุดิบเฉลี่ยย้อนหลัง 3 เดือน ปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบในอนาคตที่อ้างอิงจากประมาณการยอดขาย ยอดคงค้างรับของวัตถุดิบ และระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบ เพื่อกำหนดจุดสั่งซื้อของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการประกอบผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่เป็นมาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อรักษาระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จะออกสู่ท้องตลาดและถูกนำไปส่งมอบให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค ทั้งนี้ รายละเอียดการจัดการหาวัตถุดิบหลักแต่ละประเภทมีดังนี้

• เส้นอลูมิเนียม

เส้นอลูมิเนียมถือเป็นส่วนประกอบหลักของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ในการขึ้นรอบวงกบและกรอบบานประตู/หน้าต่าง บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อโปรไฟล์ รูปร่าง สี และขนาดของเส้นอลูมิเนียมที่นำมาใช้เป็นอันมาก เนื่องจากมีผลต่อการคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จะได้จากระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยตรง ซึ่งบริษัทฯ จะเลือกผู้ผลิตที่สามารถผลิตเส้นอลูมิเนียมให้มีสีตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เส้นอลูมิเนียมในการผลิตทั้งหมด 6 สี อันประกอบด้วย สีขาว (Super White) สีชา (Light Brown) สีดำ (Super Black) สีเทา (Sahara Grey) สีลายไม้ (Wood) และ สีน้ำตาล (Brown) โดยเส้นอลูมิเนียมดังกล่าวจะต้องมีความหนาที่เหมาะสมกับลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ เลือกใช้โปรไฟล์เส้นอลูมิเนียมอยู่ 2 แบบด้วยกัน ซึ่งประกอบไปด้วย 1) แบบ F10 Standard ที่มีความหนาของโปรไฟล์เส้นอลูมิเนียมอยู่ที่ 0.8 – 1.2 มิลลิเมตร และ 2) แบบ ECO ที่มีความหนาของโปรไฟล์เส้นอลูมิเนียมอยู่ที่ 0.8 มิลลิเมตร ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดหาเส้นอลูมิเนียมจากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายราย โดยในปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อเส้นอลูมิเนียมจากต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 83.2 ร้อยละ 59.0 และร้อยละ 91.19 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวมในแต่ละปี



• เส้นยูพีวีซี

เส้นยูพีวีซีถือเป็นหนึ่งในส่วนประกอบหลักของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ในการขึ้นรอบวงกบและกรอบบานประตู/หน้าต่าง บริษัทฯ ได้คัดเลือกคู่ค้าจากคุณภาพของเส้นยูพีวีซี ขนาดความหนา รูปร่างและสี ให้ได้มาตรฐานและสอดคล้องกับสินค้าที่ทางบริษัทฯ กำหนด โดยวงกบประตู/หน้าต่างยูพีวีซีจะมีความหนาที่แตกต่างกันออกไปในแต่ละรุ่นของเส้นยูพีวีซีที่บริษัทฯ เลือกใช้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เส้นยูพีวีซีอยู่ด้วยกัน 3 แบบ ได้แก่ 1) แบบ 10 MAX ที่มีความหนาของยูพีวีซีหน้า 10 เซนติเมตร 2) แบบ ECO 80 ที่มีความ

วงกบยูพีวีซีหน้า 8 เซนติเมตร และ 3) แบบ ECO 60 ที่มีความหนาของยูพีวีซีหน้า 6 เซนติเมตร ทั้งนี้ เส้นยูพีวีซีที่บริษัทฯ นำมาใช้เป็นมีคุณสมบัติแข็งแรงทนทานต่อทุกสภาพอากาศ ปราศจากปัญหากรอบแตกและการขยายและหดตัวของวงกบประตู/หน้าต่าง ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของผิววัสดุที่เกิดจากรังสียูวี (UV) และทนทานต่อน้ำและความเค็มจากโอทะเล อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของผู้บริโภคด้วยการจัดหาเส้นยูพีวีซีที่ใช้ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน RoHS ซึ่งเป็นมาตรฐานของสหภาพยุโรปในการจำกัดการใช้สารที่เป็นอันตราย เช่น สารตะกั่ว ปรอท แคดเมียม เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทฯ สั่งซื้อเส้นยูพีวีซีทั้งหมดจากต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทฯ สั่งซื้อเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิต 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีกับผู้ผลิตทั้ง 2 รายมาโดยตลอด

• กระงก

ในการผลิตผลิตภัณฑ์บานประตูและบานหน้าต่างนั้น กระงกถือเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในการประกอบให้ชิ้นงานสมบูรณ์และสามารถใช้งานได้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์ โดยทำให้แสงธรรมชาติส่องเข้ามาภายในที่พักอาศัยหรืออาคารได้ ช่วยให้บรรยากาศภายในดูรื่นรมย์และน่าอยู่ อีกทั้ง ความสว่างจากภายนอกยังช่วยให้ผู้ใช้งานสามารถประหยัดพลังงานได้อีกด้วย ในขณะเดียวกันก็ทำให้ผู้ที่อยู่ภายในสามารถมองออกไปเห็นสิ่งแวดล้อมภายนอกได้ โดยบริษัทฯ เลือกใช้กระงกทั้งหมด 3 ประเภทในกระบวนการผลิต ประกอบไปด้วย (1) กระงกเงี้ยวใส (2) กระงกสีชาดำ และ (3) กระงกลามิเนต (Laminate) ซึ่งกระงกเหล่านี้จะมีความหนาอยู่ที่ 3-6 มิลลิเมตร และจะถูกนำมาประกอบเข้ากับกรอบประตูหรือกรอบหน้าต่าง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะตามแบบที่กำหนดไว้และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดหากระงกทั้งหมดจากผู้ผลิตหลายรายภายในประเทศที่มีกระบวนการผลิตได้มาตรฐานและมีชื่อเสียงในอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน ซึ่งสาเหตุที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการจัดซื้อกระงกจากผู้ผลิตภายในประเทศนั้นเป็นผลมาจากการที่กระงกเป็นวัสดุที่มีขนาดใหญ่และอาจถูกทำให้เสียหายได้ง่ายจากขั้นตอนการขนส่ง

• อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ต่างๆ

นอกเหนือไปจากวัสดุหลักขนาดใหญ่ อันได้แก่ เส้นอลูมิเนียม เส้นยูพีวีซี และกระงก ที่นำมาใช้ประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างแล้ว อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ก็เป็นส่วนสำคัญที่ขาดไม่ได้ในกระบวนการผลิตที่ทำให้ผลิตภัณฑ์บานประตูและบานหน้าต่างของบริษัทฯ อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์และพร้อมใช้งาน ซึ่งชิ้นส่วนหลักของอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ได้แก่ มุ้งลวด เหล็กดัด มือจับ ล้อเลื่อน ยางหุ้มกระงก สลักลาด ตัวล็อก น๊อต และสกรู โดยอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์เหล่านี้

มีผู้ผลิตหลายรายในตลาดและสามารถจัดหาได้โดยง่าย ทั้งนี้ ในปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดซื้ออุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ต่างๆ จากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้ออุปกรณ์ฮาร์ดแวร์จากต่างประเทศอยู่ที่ร้อยละ 3.7 ร้อยละ 3.9 และร้อยละ 4.8 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวมในแต่ละปี

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(4.1) ทรัพย์สินถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประเภท ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นหลัก โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิในงบการเงิน รวมทั้งสิ้น 488.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 40.8 ของสินทรัพย์รวมจำนวน 1,196.12 ล้านบาท ทั้งนี้ สินทรัพย์ถาวรหลักดังกล่าวมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	92.65	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับสถาบันการเงินจำนวน 175.29 ลบ.
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	307.87		
3. เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	30.41		ไม่มีการผูกพัน
4. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	7.37		ไม่มีการผูกพัน
5. ยานพาหนะ	1.63		ไม่มีการผูกพัน
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	48.57		ไม่มีการผูกพัน
รวม	488.50		



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีที่ดิน ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 92.65 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.7 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ที่ตั้ง	เลขที่โฉนด	ขนาดที่ดิน (ไร่-งาน-วา)	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	กรรมสิทธิ์ / ภาระผูกพัน
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	3558	1 ไร่ 3 งาน 22 ตารางวา	3.11	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	เป็นหลักทรัพยค้ำประกันกับสถาบันทางการเงิน
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	3559	4 ไร่ 3 งาน 48 ตารางวา	8.38	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	3560	4 ไร่ 3 งาน 88 ตารางวา	8.55	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	3561	4 ไร่ 3 งาน 59 ตารางวา	8.42	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	5117	20 ไร่ 2 งาน 85 ตารางวา	24.87	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	6408	3 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา	5.81	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	7105	5 ไร่ 0 งาน 0 ตารางวา	8.85	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	7106	5 ไร่ 0 งาน 39 ตารางวา	9.03	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	7107	5 ไร่ 0 งาน 66 ตารางวา	9.13	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	
ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี	7419	4 ไร่ 0 งาน 14 ตารางวา	6.50	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	
รวม		59 ไร่ 2 งาน 21 ตารางวา	92.65		

(4.2) สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	ราคาตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1. อาคารสำนักงานใหญ่	9.48
2. พื้นที่โครงการ	17.15
3. อุปกรณ์โรงงาน	0.01
4. อุปกรณ์สำนักงาน	0.36
5. ยานพาหนะ	5.99
รวม	32.99

(4.3) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิในงบการเงินรวมทั้งสิ้น 4.78 ล้านบาท หรือคิดเป็น อัตราร้อยละ 3 ของสินทรัพย์รวม

(4.4) สัญญาที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

(1) สัญญาเช่าสำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่ามีสัญญาเช่าซึ่งเป็นรายการระหว่างกันของ บริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันในฐานะผู้ให้เช่า เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาเช่าไม่เกิน 3 ปี และมีเงื่อนไขการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน

สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงานกับ บริษัท รัชดาศูนย์รวมวัสดุ จำกัด

ผู้ให้เช่า	: บริษัท รัชดาศูนย์รวมวัสดุ จำกัด
ผู้เช่า	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
สถานที่เช่า	: อาคารในบริษัท รัชดาศูนย์รวมวัสดุ จำกัด (เนื้อที่ 370 ตารางเมตร)
อายุสัญญา	: ระยะเวลา 12 เดือน (1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566)
วัตถุประสงค์	: เพื่อเป็นสถานประกอบธุรกิจ
สาระสำคัญของสัญญา	: <ol style="list-style-type: none"> 1) ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นรายเดือนตามที่ตกลงในสัญญาทุกสิ้นเดือน โดยเป็นราคาเช่าที่รวมค่าน้ำ, ค่าไฟฟ้า และค่าบริการอื่นๆแล้ว ให้รวมถึงการคุ้มครองตามวงเงินประกันวินาศภัยในทรัพย์สินของผู้เช่าที่ผู้ให้เช่าได้ทำประกันภัยไว้ด้วยแล้ว 2) ผู้เช่าตกลงมอบเงินประกันการเช่าให้แก่ผู้ให้เช่า และจะได้รับคืนเงินประกันภายหลังครบกำหนดสัญญาเช่า 3) ผู้เช่าไม่สามารถให้เช่าช่วงหรือโอนสิทธิของจนให้แก่บุคคลภายนอกได้ 4) กรณีที่ผู้เช่าจะต้องเสียค่าเสียหายให้แก่ผู้ให้เช่า ผู้เช่าต้องชำระเต็มจำนวนพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี จากยอดเงินค่าเสียหายทั้งหมดนับแต่วันที่ต้องรับผิดชอบจนกว่าจะชำระเสร็จพร้อมค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่ผู้ให้เช่าต้องเสียไป
การยกเลิกสัญญา	: เมื่อสัญญาเช่าระงับสิ้นไปเพราะครบกำหนดอายุสัญญาเช่าแล้ว ก็ดี หรือเมื่อผู้เช่าเช่า ไม่ครบกำหนดก็ดี หรือเมื่อผู้เช่าได้ประพฤติผิดสัญญาเช่าข้อหนึ่งข้อใดในสัญญานี้ ให้ถือว่าสัญญานี้เป็นอันยกเลิกกัน และผู้ให้เช่ามีสิทธิรับเงินประกันการเช่าตามที่ระบุไว้ในสัญญาข้อ 2 ดังกล่าวด้วย

(2) สัญญาเช่าพื้นที่ร้านค้า วินโดว์ เอเชีย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสัญญาเช่าพื้นที่กับ บริษัท โดนาสดีเซรามิค จำกัด (มหาชน) เพื่อดำเนินธุรกิจร้านค้า วินโดว์ เอเชีย จำนวนทั้งหมด 42 สาขา ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ โดยมีรายละเอียดข้อสำคัญในสัญญาดังนี้

สัญญาเช่าพื้นที่กับ บริษัท โดนาสดีเซรามิค จำกัด (มหาชน)

ผู้ให้เช่า	: บริษัท โดนาสดี เซรามิค จำกัด (มหาชน)
ผู้เช่า	: บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
อายุสัญญา	: 3 ปี
วัตถุประสงค์	: เพื่อเป็นสถานประกอบธุรกิจการค้าประเภทจำหน่ายประตูหน้าต่างอลูมิเนียมสำเร็จรูปภายใต้ชื่อร้านค้า วินโดว์ เอเชีย
สาระสำคัญของสัญญา	1) ผู้เช่าตกลงชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าล่วงหน้าเป็นรายเดือนตามที่ตกลงในสัญญา 2) เมื่อครบกำหนดการเช่า ผู้ให้เช่ายินยอมให้ผู้เช่ามีสิทธิเป็นอันดับแรกในการต่อสัญญา 3) กรณีผู้เช่าผิดนัดชำระเงินเกินกว่า 5 นับจากวันกำหนดชำระ ผู้เช่าต้องชำระเบี้ยปรับในอัตราวันละ 3,000 บาท 4) ผู้เช่าตกลงชำระค่าบริการกระแสไฟฟ้า ตามมูลค่าที่หน่วยรัฐ เรียกเก็บและบวกเพิ่ม 1 บาทต่อหน่วย 5) ผู้เช่าตกลงวางเงินประกันการเช่าแก่ผู้ให้เช่าตามที่ตกลงในแต่ละสาขา โดยผู้เช่าจะได้รับคืนหลังจากที่ผู้เช่าได้ย้ายทรัพย์สินออกจากสถานที่และส่งมอบสถานที่เช่าคืนในสภาพเรียบร้อยตามที่กำหนดไว้ 6) ผู้เช่าต้องส่งแบบแปลนการก่อสร้างตกแต่งสถานที่เช่ากับผู้ให้เช่าพิจารณาเห็นชอบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 15 วัน ก่อนเข้าทำการก่อสร้างตกแต่งสถานที่เช่า 7) ผู้เช่าเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างตกแต่งสถานที่เช่าให้แล้วเสร็จพร้อมเปิดดำเนินการภายใน 60 วัน นับจากวันที่ผู้ให้เช่าอนุมัติรูปแบบแผนผังเป็นลายลักษณ์อักษร 8) ผู้ให้เช่าตกลงเปิดดำเนินการกิจการโครงการทุกวัน ตั้งแต่เวลา 8.00 ถึง 17.30 น. โดยผู้ให้เช่ามีสิทธิเปลี่ยนแปลงเวลาเปิด-ปิดโดยผู้ให้เช่าจะบอกกล่าวเป็นหนังสือให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 1 เดือน 9) ห้ามผู้เช่าจำหน่ายสินค้าประเภทกระเบื้องเซรามิคปูพื้นบุผนังทุกชนิดทุกขนาด (ยกเว้นกระเบื้องนำเข้าจากต่างประเทศ) อันเป็นการแข่งขันทางการค้ากับกิจการของผู้ให้เช่า และห้ามจำหน่ายสินค้าชนิดและประเภทเดียวกันกับร้านค้าอื่นภายในโครงการที่มีการจำหน่ายอยู่ก่อนหน้าแล้ว (สินค้าที่วางจำหน่ายอยู่ก่อนหน้าให้หมายความรวมถึงการที่ผู้เช่ารายอื่นได้เข้าทำสัญญาจองพื้นที่ไว้ก่อนแล้วด้วย)
การยกเลิกสัญญา	: ผู้ให้เช่ามีสิทธิบอกเลิกสัญญานี้ได้ทันทีโดยมีต้องบอกกล่าว กรณีที่ผู้เช่าผิดนัดไม่ชำระค่าเช่า ค่าปรับ ค่าใช้จ่ายอื่นใดตามสัญญา และ/หรือเงินประกันตามเวลาที่กำหนด

รายละเอียดร้านค้า วินโดว์ เอเชีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	สาขา	จังหวัด	พื้นที่เช่า (ตร.ม.)	สัญญาปัจจุบัน เริ่มวันที่	สัญญาปัจจุบันหมดอายุวันที่
1	โดนาสดี - กระบี่	กระบี่	135	15 ธ.ค. 65	30 พ.ย. 68
2	โดนาสดี - หนือคลอง	กระบี่	128	15 ธ.ค. 65	30 พ.ย. 68
3	โดนาสดี - ศรีสะเกษ-อุบล	ศรีสะเกษ	113	1 พ.ย. 65	31 ต.ค. 68
4	โดนาสดี - นครนายก	นครนายก	135	1 มิ.ย. 65	31 พ.ค. 68
5	โดนาสดี - ศรีเชียงใหม่	หนองคาย	200	1 พ.ค. 65	30 เม.ย. 68
6	โดนาสดี - บ้านไผ่	ขอนแก่น	104	1 เม.ย. 65	31 มี.ค. 68
7	โดนาสดี - บรบือ	มหาสารคาม	160	1 มี.ค. 65	28 ก.พ. 68
8	โดนาสดี - พิบูลมังสาหาร	อุบลราชธานี	120	1 มี.ค. 65	28 ก.พ. 68
9	โดนาสดี - กำแพงเพชร	กำแพงเพชร	130	1 ธ.ค. 64	30 พ.ย. 67
10	โดนาสดี - สัตหีบ	ชลบุรี	151	1 ธ.ค. 64	30 พ.ย. 67
11	โดนาสดี - โคราซ	นครราชสีมา	150	15 ธ.ค. 64	30 พ.ย. 67
12	โดนาสดี - ชัยภูมิ	ชัยภูมิ	120	1 พ.ย. 64	31 ต.ค. 67
13	โดนาสดี - บ้านดุง	อุดรธานี	105	10 พ.ย. 64	31 ต.ค. 67
14	โดนาสดี - โพนพิสัย	หนองคาย	140	15 ต.ค. 64	30 ก.ย. 67
15	โดนาสดี - อ่างทอง	อ่างทอง	120	12 ต.ค. 64	30 ก.ย. 67
16	โดนาสดี - นครปฐม	นครปฐม	142	15 ก.ย. 64	31 ส.ค. 67
17	โดนาสดี - ลาดยาว	นครสวรรค์	120	1 ส.ค. 64	31 ก.ค. 67
18	โดนาสดี - พะเยา	พะเยา	120	1 ส.ค. 64	31 ก.ค. 67
19	โดนาสดี - หล่มสัก	เพชรบูรณ์	171	1 ส.ค. 64	31 ก.ค. 67
20	โดนาสดี - หนองคาย	หนองคาย	136	15 ส.ค. 64	31 ก.ค. 67
21	โดนาสดี - ชุมแพ	ขอนแก่น	114	1 มิ.ย. 64	31 พ.ค. 67
22	โดนาสดี - นครศรีธรรมราช	นครศรีธรรมราช	137	1 มิ.ย. 64	31 พ.ค. 67
23	โดนาสดี - นครศรีธรรมราช 3	นครศรีธรรมราช	113	1 มิ.ย. 64	31 พ.ค. 67
24	โดนาสดี - แพร่	แพร่	200	1 มิ.ย. 64	31 พ.ค. 67
25	โดนาสดี - วังสะพุง	เลย	102	1 มิ.ย. 64	31 พ.ค. 67

ลำดับ	สาขา	จังหวัด	พื้นที่เช่า (ตร.ม.)	สัญญาปัจจุบัน เริ่มวันที่	สัญญาปัจจุบัน หมดอายุวันที่
26	โดนาสต์ - คลองไทร	สุราษฎร์ธานี	132	1 มิ.ย. 64	31 พ.ค. 67
27	โดนาสต์ - บ้านฝื่อ	อุดรธานี	121	1 มิ.ย. 64	31 พ.ค. 67
28	โดนาสต์ - ท่าวังพา	น่าน	100	1 ก.พ. 64	31 ม.ค. 67
29	โดนาสต์ - พิจิตร	พิจิตร	90	1 ก.พ. 64	31 ม.ค. 67
30	โดนาสต์ - แยกบ้านกร่าง	พิษณุโลก	100	1 ก.พ. 64	31 ม.ค. 67
31	โดนาสต์ - เพชรบูรณ์	เพชรบูรณ์	111	1 ก.พ. 64	31 ม.ค. 67
32	โดนาสต์ - แก่งเสี้ยน	กาญจนบุรี	150	1 ม.ค. 64	31 ธ.ค. 66
33	โดนาสต์ - น่าน	น่าน	156	1 ม.ค. 64	31 ธ.ค. 66
34	โดนาสต์ - ยโสธร	ยโสธร	103	1 ม.ค. 64	31 ธ.ค. 66
35	โดนาสต์ - สระแก้ว	สระแก้ว	100	1 ม.ค. 64	31 ธ.ค. 66
36	โดนาสต์ - อัญประเทศ	สระแก้ว	96	1 ม.ค. 64	31 ธ.ค. 66
37	โดนาสต์ - อุดรดิตถ์	อุดรดิตถ์	100	1 ม.ค. 64	31 ธ.ค. 66
38	โดนาสต์ - ราชพูนม	นครพนม	84	1 พ.ย. 66	31 ต.ค. 69
39	โดนาสต์ - หองหอน	อุดรธานี	78	1 พ.ย. 63	31 ธ.ค. 66
40	โดนาสต์ - กุ้งสง	นครศรีธรรมราช	150	1 ก.ย. 66	31 ส.ค. 69
41	โดนาสต์ - ระนอง	ระนอง	120	1 ก.ย. 66	31 ส.ค. 69
42	โดนาสต์ - จะนะ	สงขลา	120	1 ก.ย. 66	31 ส.ค. 69

(3) สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน

• สถาบันการเงินแห่งที่ 1

วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน	
วันที่ทำสัญญา	: 22 เมษายน 2558
ผู้กู้	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
วงเงินกู้ยืม	: 707 ล้านบาท และ 8 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
วัตถุประสงค์	: เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ระยะเวลาการเบิกใช้สินเชื่อ	: 10 ปี
หลักประกัน	: 1) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 5117 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 2) สิ่งปลูกสร้างเลขที่ 188/8 และ 188/2 หมู่ที่ 4 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งปลูกสร้างอยู่บนที่ดินตาม 1) 3) สิทธิเงินฝากธนาคารผู้ให้กู้บัญชีหนึ่งพร้อมดอกเบี้ย
ผู้ค้ำประกัน	: - ไม่มี -
ข้อกำหนดทางการเงิน	: - ไม่มี -

เงินกู้ยืมระยะยาว วงที่ 1	
วันที่ทำสัญญา	: 20 สิงหาคม 2564
ผู้กู้	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
วงเงินกู้ยืม	: 15 ล้านบาท
วัตถุประสงค์	: เพื่อสนับสนุนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์
ระยะเวลาผ่อนชำระ	: 5 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้
การผ่อนชำระ	: ชำระดอกเบี้ยและเงินต้นเป็นรายเดือน
หลักประกัน	: 1) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 5117 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 2) สิ่งปลูกสร้างเลขที่ 188/8 และ 188/2 หมู่ที่ 4 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งปลูกสร้างอยู่บนที่ดินตาม 1) 3) สิ่งปลูกสร้างเลขที่ 188/7 หมู่ที่ 4 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งปลูกสร้างอยู่บนที่ดินตาม 1) พร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนที่ดินตาม 1) ทั้งที่มีอยู่แล้วในขณะนี้ และจะมีต่อไปในภายหน้า
ผู้ค้ำประกัน	: - ไม่มี -
ข้อกำหนดทางการเงิน	: 1) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio (Adjust)) ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า โดยตรวจสอบเป็นรายปี 2) อัตราส่วน Debt to Equity Ratio (quasi) ไม่เกินกว่า 3.0 เท่า

เงินกู้ยืมระยะยาว วงที่ 2

วันที่ทำสัญญา	: 20 สิงหาคม 2564
ผู้กู้	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
วงเงินกู้ยืม	: 27 ล้านบาท
วัตถุประสงค์	: เพื่อสนับสนุนค่าก่อสร้างคลังสินค้า
ระยะเวลาผ่อนชำระ	: 5 ปี นับจากวันเบิกเงินกู้
การผ่อนชำระ	: ชำระดอกเบี้ยและเงินต้นเป็นรายเดือน
หลักประกัน	: ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 5117 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี
ผู้ค้ำประกัน	: - ไม่มี -
ข้อกำหนดทางการเงิน	: 1) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio (Adjust)) ไม่ต่ำกว่า 1.2 เท่า โดยตรวจสอบเป็นรายปี 2) อัตราส่วน Debt to Equity Ratio (quasi) ไม่เกินกว่า 3.0 เท่า

• สถาบันการเงินแห่งที่ 2

วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน

วันที่ทำสัญญา	: 15 มีนาคม 2565
ผู้กู้	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
วงเงินกู้ยืม	: 345 ล้านบาท
วัตถุประสงค์	: เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ระยะเวลาการเบิกใช้สินเชื่อ	: 12 เดือน นับแต่วันที่ทำสัญญา หากครบกำหนดแล้วและผู้ให้สินเชื่อมีความประสงค์จะใช้งานต่อไปแล้ว และไม่ว่าจะแจ้งหรือไม่แจ้งให้ธนาคารทราบก่อนก็ตาม หากธนาคารไม่ปฏิเสธการใช้เงินต่อให้ก็ให้ใช้งานดังกล่าวต่อไป จนกว่าธนาคารจะแจ้งยกเลิก
หลักประกัน	: 1) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 3559 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 2) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 6408 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 3) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 7106 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 4) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 3558 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี

- 5) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 3561 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี
- 6) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 7105 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี
- 7) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 3560 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี
- 8) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 7107 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี พร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนที่ดินดังกล่าว ทั้งที่มีอยู่แล้วในขณะนี้ และ/หรือ จะมีต่อไปในภายหน้า

ผู้ค้ำประกัน	: - ไม่มี -
ข้อกำหนดทางการเงิน	: - ไม่มี -

วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน

วันที่ทำสัญญา	: 31 กรกฎาคม 2566
ผู้กู้	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
วงเงินกู้ยืม	: 285 ล้านบาท
วัตถุประสงค์	: เพื่อใช้ในการประกอบกิจการเพื่อหารายได้ของผู้ใช้สินเชื่อ
ระยะเวลาการเบิกใช้สินเชื่อ	: 12 เดือน นับแต่วันที่ทำสัญญา เว้นแต่ธนาคารจะยินยอมให้ใช้งานต่อไปหรือตามแต่ธนาคารจะพิจารณาเห็นสมควร
หลักประกัน	: สิทธิในบัญชีเงินฝากบัญชีออมทรัพย์ของบริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้มีจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ให้แก่บริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด ในการใช้บัญชีออมทรัพย์เป็นหลักประกัน
ข้อกำหนดทางการเงิน	: - ไม่มี -

เงินกู้ยืมระยะยาว วงที่ 1

วันที่ทำสัญญา	: 15 มีนาคม 2565
ผู้กู้	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
วงเงินกู้ยืม	: 190 ล้านบาท
วัตถุประสงค์	: เพื่อสนับสนุนการก่อสร้างอาคารโรงงาน
ระยะเวลาผ่อนชำระ	: 60 เดือน นับจากวันเบิกเงินกู้
การผ่อนชำระ	: ชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน
หลักประกัน	: 1) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 3559 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 2) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 6408 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 3) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 7106 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 4) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 3558 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 5) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 3561 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 6) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 7105 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 7) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 3560 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 8) ที่ดินหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส.3 ก.) เลขที่ 7107 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี พร้อมสิ่งปลูกสร้างอื่นๆ บนที่ดินดังกล่าว ทั้งที่มีอยู่แล้วในขณะนี้ และ/หรือจะมีต่อไปในภายหน้า
ผู้ค้ำประกัน	: - ไม่มี -
ข้อกำหนดทางการเงิน	: 1) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.00 เท่า 2) อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 2.00 เท่า

• สถาบันการเงินแห่งที่ 3





วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน

วันที่ทำสัญญา	: 21 กุมภาพันธ์ 2565
ผู้กู้	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
วงเงินกู้ยืม	: 400 ล้านบาท
วัตถุประสงค์	: เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ
ระยะเวลาการเบิกใช้สินเชื่อ	: 12 เดือน ทบทวนวงเงินทุกปี
หลักประกัน	: สิทธิเรียกร้องบัญชีเงินฝากธนาคารผู้ให้กู้
ผู้ค้ำประกัน	: - ไม่มี -
ข้อกำหนดทางการเงิน	: - ไม่มี -

(4.5) เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้าใช้ในการประกอบธุรกิจทั้งหมด 8 ตราสินค้า ซึ่งแบ่งออกเป็นเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ 4 ตราสินค้าและเครื่องหมายการค้าที่คู่ค้า เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ 4 ตราสินค้า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1) เครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์

ชื่อเครื่องหมายการค้า	ภาพเครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	ทะเบียนเลขที่ / จำพวก	อายุเครื่องหมายการค้า
WINDFAME		บริษัทฯ	ทะเบียนเลขที่ : 221115298 จำพวก 6 ประตุ ทำด้วยโลหะหน้าต่าง ทำด้วยโลหะ จำพวก 19 ประตุ ที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ หน้าต่างที่ไม่ได้ ทำด้วยโลหะ	27/07/2564 – 27/07/2574 ต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี
ENZO		บริษัทฯ	ทะเบียนเลขที่: 221115299 จำพวก 6 ประตุ ทำด้วยโลหะ หน้าต่าง ทำด้วยโลหะ จำพวก 19 ประตุ ที่ไม่ได้ทำด้วยโลหะ หน้าต่างที่ไม่ได้ ทำด้วยโลหะ	27/07/2564 – 27/07/2574 ต่ออายุได้ทุก ๆ 10 ปี
WINDOW ASIA		บริษัทฯ	บริษัทฯ อยู่ระหว่างการยื่นคำขอจดทะเบียน เครื่องหมายการค้า กับกรมทรัพย์สินทางปัญญา	
FRAMEX		บริษัทฯ		

2) เครื่องหมายการค้าที่คู่ค้าเป็นเจ้าของ

ชื่อเครื่องหมายการค้า	ภาพเครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	รายการสินค้า
FINEXT		คู่ค้า	ประตูและหน้าต่างสำเร็จรูปประเภทยูพีวีซี
HOOMDOT		คู่ค้า	ประตูและหน้าต่างสำเร็จรูปประเภท อลูมิเนียมและยูพีวีซี
UNIX		คู่ค้า	ประตูและหน้าต่างสำเร็จรูปประเภท อลูมิเนียมและยูพีวีซี
WELLINGTON		คู่ค้า	ประตูและหน้าต่างสำเร็จรูปประเภท อลูมิเนียมและยูพีวีซี

(4.6) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 64-1182-1-04-1-0 ลงวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 สำหรับการลงทุนในกิจการ ผลิตประตูและหน้าต่าง UPVC และ อลูมิเนียมสำเร็จรูป ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน โดยบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ที่สำคัญ ได้แก่ การยกเว้นภาษีอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ และการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังการได้รับบัตรส่งเสริม

(4.7) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญโดยคณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยตัวแทนดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่

บริษัทฯ เข้าไปลงทุนเพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะทำการลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งมีความสำคัญในระดับเดียวกันกับที่หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวในการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในเรื่องสำคัญที่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ก่อน รวมถึงติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานครบถ้วนถูกต้อง การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดที่สำคัญของบริษัทย่อย ซึ่งต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการทำรายการ โดยให้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวในทำนองเดียวกับการทำรายการในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยดำเนินการในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย อาทิเช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน และการเลิกบริษัทย่อย ให้ถูกต้องครบถ้วน และถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกข้อมูลทางบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมได้ เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและ

รัดกุมเพียงพอ โดยบริษัทฯ ต้องจัดให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งการตรวจสอบภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นเป็นการตรวจภายใต้มาตรฐานเดียวกับบริษัทฯ เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงให้มีระบบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ที่เหมาะสม

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีเพียงเงินลงทุนในบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) (“เคหะสุขประชา”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในปี 2565 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาบ้านเช่าให้เป็นที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อยในประเทศไทย ทั้งนี้ เคหะสุขประชา มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในเคหะสุขประชามาตั้งแต่ปี 2565 เป็นจำนวน 55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 11 ของทุนที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด และมีกรรมการของบริษัทฯ คือ นายณินทร์ รัตนศิริวิไล เป็นตัวแทนเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการในเคหะสุขประชา ส่งผลให้บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของบริษัทฯ และมีสถานะเป็นบริษัทร่วม



บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

บริษัทร่วม 11.00%

บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)

รายละเอียดนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10.00 ขึ้นไปของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

บริษัทร่วม	
ชื่อบริษัท	บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง	เลขที่ 111 ซอยเคหะร่มเกล้า 29 ถนนเคหะร่มเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
ลักษณะธุรกิจ	ประกอบธุรกิจพัฒนาบ้านเช่าให้เป็นที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อย
เลขทะเบียนบริษัท	0107565000158
โทรศัพท์	02-115-2222
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	500,000,000 บาท

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

1.3.3 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ 20 กุมภาพันธ์ 2567	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1. กลุ่มรัตนศิริวิไล	714,799,200	0.8050
1.1 บริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด1/	386,280,000	43.5000
1.2 นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	81,943,000	9.2278
1.3 นายวิจิตร รัตนศิริวิไล	60,000,000	6.7568
1.4 นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	57,521,800	6.4777
1.5 น.ส.นารา ศิริวันสาณฑ์	17,487,200	1.9693
1.6 นายสุพจน์ รัตนศิริวิไล	17,423,200	1.9621
1.7 น.ส.หทัยรัตน์ รัตนศิริวิไล	12,876,000	1.4500
1.8 นางอวยพร รัตนศิริวิไล	12,876,000	1.4500
1.9 นายสุชิน รัตนศิริวิไล	10,200,000	1.1486
1.10 น.ส.ประทีปใจ รัตนศิริวิไล	8,743,600	0.9846
1.11 น.ส.ณ ทภัย รัตนศิริวิไล	8,743,600	0.9846
1.12 นายวิมล รัตนศิริวิไล	7,725,600	0.8700
1.13 น.ส.จุไรรัตน์ รัตนศิริวิไล	5,992,800	0.6749
1.14 น.ส.นิรุต รัตนศิริวิไล	5,492,800	0.6186
1.15 นางพรทิพย์ รัตนศิริวิไล	5,383,800	0.6063
1.16 น.ส.ฐิติมา รัตนศิริวิไล	4,892,800	0.5510
1.17 น.ส.ณัฐจิรา รัตนศิริวิไล	4,892,800	0.5510

รายชื่อผู้ถือหุ้น	ณ 20 กุมภาพันธ์ 2567	
	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ จำนวนหุ้นทั้งหมด
1.18 นายวิรัตน์ รัตนศิริวิไล	2,000,000	0.2252
1.19 นายพศวัต รัตนศิริวิไล	1,208,800	0.1361
1.20 นายพลกฤษณ์ รัตนศิริวิไล	800,000	0.0901
1.21 น.ส.สิริน พงษ์พันธ์เดชา	442,800	0.0499
1.22 นายกวัน พงษ์พันธ์เดชา	442,800	0.0499
1.23 นายธนิ พงษ์พันธ์เดชา	442,800	0.0499
1.24 น.ส.พีรภาว รัตนศิริวิไล	425,000	0.0479
1.25 นายธนพงศ์ รัตนศิริวิไล	310,000	0.0349
1.26 นางสาวสิริพร รัตนศิริวิไล	125,000	0.0141
1.27 น.ส.ลักขณา รัตนศิริวิไล	110,000	0.0124
1.28 นายวรัชญ์ รัตนศิริวิไล	15,000	0.0017
1.29 นางพัชรนันท์ รัตนศิริวิไล	2,000	0.0002
2.นายกมล เอี้ยวศิริกุล	16,131,200	1.8166
3.นายอภิรุณ ปัญญาพล	7,125,000	0.8024
4.บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,670,911	0.7512
5.น.ส.รุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	4,194,300	0.4723
6.นายวัลลภ พงศ์นครวิไล	4,000,000	0.4505
7.นายสุรศักดิ์ ชัยวัฒนไชย	3,561,600	0.4011
8.บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	2,929,700	0.3299
9.นายสมชาย อโณทัยยืนยง	2,500,000	0.2815
10.นายทรงเกียรติ ศรีสุวรรณ	2,428,000	0.2734
รวมทั้งรวม	764,339,911	0.8607

หมายเหตุ : 1/ บริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด เป็นบริษัทจำกัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยเพื่อประกอบธุรกิจ
ถือหุ้นในบริษัทอื่น โดย ณ วันที่ 28 เมษายน 2566 มีผู้ถือหุ้นจำนวนทั้งหมด 18 ราย ตามรายละเอียด
ด้านล่างดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนร้อยละ
นาง พรทิพย์ รัตนศิริวิไล	9,025,100	90,251	20.06
นาย วิมล รัตนศิริวิไล	8,124,900	81,249	18.06
นาย วิจิตร รัตนศิริวิไล	7,695,200	76,952	17.10
นาง อวยพร รัตนศิริวิไล	2,578,200	25,782	5.73
นาย วิรัตน์ รัตนศิริวิไล	1,805,700	18,057	4.02
นาย พกฤษ รัตนศิริวิไล	1,804,800	18,048	4.01
นาย พลกฤษณ์ รัตนศิริวิไล	1,804,800	18,048	4.01
นางสาว พลินี รัตนศิริวิไล	1,804,800	18,048	4.01
นางสาว พิงการ รัตนศิริวิไล	1,804,800	18,048	4.01
นาย วิชัญ รัตนศิริวิไล	1,290,300	12,903	2.87
นาย ณัฐดนัย รัตนศิริวิไล	1,289,100	12,891	2.86
นางสาว ภาสิริ รัตนศิริวิไล	1,289,100	12,891	2.86
นางสาว ศุภรัตน์ รัตนศิริวิไล	1,289,100	12,891	2.86
นางสาว หทัยรัตน์ รัตนศิริวิไล	1,289,100	12,891	2.86
นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล	775,100	7,751	1.72
นางสาว พรจิตรา รัตนศิริวิไล	443,300	4,433	0.99
นาย พรวิทย์ รัตนศิริวิไล	443,300	4,433	0.99
นางสาว มนพัทธ์ รัตนศิริวิไล	443,300	4,433	0.99
รวมทั้งหมด	45,000,000	450,000	100.00

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัทฯ

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) มีทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 444,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 888,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่เรียกชำระแล้ว จากเดิมจำนวน 321,900,000 บาท เป็นทุนที่เรียกชำระแล้วใหม่จำนวน 444,000,000 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2566

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

การจ่ายเงินปันผล	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	97.46	108.75 ⁽¹⁾	0.12 ⁽³⁾
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	21.59	200.00 ⁽²⁾	n/a
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	22.15	151.09	n/a

หมายเหตุ:

(1) อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คำนวณมาจากกำไรสำหรับปีจำนวนเท่ากับ 99.28 ล้านบาท หักด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น โดยเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนเรือนหุ้นจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 205.00 ล้านบาท จาก 75.00 ล้านบาท เป็น 280.00 ล้านบาท และจำนวนหุ้นเพิ่มขึ้นจาก 750,000 หุ้น เป็น 2,800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท จึงทำให้หุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในปี 2564 มีจำนวนเท่ากับ 912,877 หุ้น

(2) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2564 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานปี 2564 และกำไรสะสม ในอัตราหุ้นละ 200.00 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 750,000 หุ้น รวมเป็นเงินจำนวน 150.00 ล้านบาท ซึ่งเงินปันผลดังกล่าวได้ถูกจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 21 ธันวาคม 2564

(3) เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 มีมติอนุมัติการลดมูลค่าหุ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญ เพื่อสะท้อนการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญดังกล่าวโดยคำนวณว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่เริ่มต้นของงวดที่น่าเสนอ

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง กำหนดหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม บริษัทจึงมีนโยบาย กระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง ภายในองค์กรฝ่ายจัดการและพนักงานทุกระดับจะมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้รวมกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้าไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดทำแผนการดำเนินงานของบริษัท และแผนการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ทุกหน่วยงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยบริษัท ได้จำแนกความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินการ (Strategic Risk) และความเสี่ยงจากกฎหมาย บุคลากร และข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆ ขององค์กร (Compliance Risk) บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบ หรือ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดมาตรการในการรองรับความเสี่ยงของ บริษัทดังนี้

1) ระบุ ประเมิน และรวบรวมข้อมูลความเสี่ยง (Risk Profile) ของแต่ละฝ่ายงานในองค์กร พัฒนาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงหลักที่ได้รับรู้ขึ้นเพื่อควบคุมและบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง โดยให้ผู้ปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงติดตามและรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อรายงานคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป รวมทั้งทบทวนข้อมูลความเสี่ยงทุกไตรมาส

2) ระบุกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหาร รองรับความเสี่ยงและวิธีลดผลกระทบต่อความเสี่ยง รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีคุณภาพและเหมาะสมในระดับสากลและเพียงพอตามขอบเขตความรับผิดชอบแต่ละฝ่ายงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานและประสิทธิผลของการควบคุมดังกล่าว พร้อมให้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการนั้นมีความสอดคล้องและมีประสิทธิภาพต่อบริษัท

3) กำหนดระดับความเสี่ยงที่บริษัทสามารถยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจก่อนลงทุนในโครงการต่างๆ

4) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง

5) กำหนดเพดานความเสี่ยง เพื่อกำหนดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนด

6) บริษัทมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ตามกฎบัตรของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

7) ทบทวนความเสี่ยงหลักที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เช่น การลงทุนในโครงการใหม่ และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและการเมือง ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางของธุรกิจ โดยครอบคลุมความเสี่ยงหลัก 4 ด้าน ของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ

(Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินการ (Strategic Risk) และความเสี่ยงจากกฎหมาย บุคลากรและข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆ ขององค์กร (Compliance Risk)

8) กรณีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจัดประชุมโดยมีวาระที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงขององค์กร หรือความเสี่ยงด้านอื่นที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาหรือรับทราบความเสี่ยงต่อไป

9) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องมีการประเมินตนเองทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบผลประเมิน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

10) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง



2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานจากปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นต่อเนื่อง ตามแผนงานที่วางไว้และมีประสิทธิภาพสูงสุดตามเป้าหมายในการเป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอย่างครบวงจร โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและวางแผนในการบริหารจัดการระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน โดยทำหน้าที่ติดตามควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ภายในระดับที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จำแนกความเสี่ยงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจที่สำคัญมีรายละเอียดดังนี้

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

(1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตวัตถุดิบหลักจำนวนน้อยราย

เส้นอลูมิเนียมและเส้นยูพีวีซีถือเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ซึ่งวัตถุดิบทั้ง 2 ชนิดนี้จะถูกนำไปใช้เพื่อทำโครงสร้างของบานประตูและบานหน้าต่าง โดยบานประตูและบานหน้าต่างที่ผลิตจากวัตถุดิบหลักแต่ละชนิดจะมีคุณสมบัติโดดเด่นที่แตกต่างกัน เช่น น้ำหนักผลิตภัณฑ์ ความแข็งแรงทนทาน ความสามารถในการป้องกันเสียง และความสามารถในการป้องกันความร้อน เป็นต้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 ต้นทุน

ค่าเส้นอลูมิเนียมคิดเป็นร้อยละ 44.4 ร้อยละ 47.8 และร้อยละ 41.6 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมของบริษัทฯ และต้นทุนค่าเส้นยูพีวีซีคิดเป็นร้อยละ 17.8 ร้อยละ 15.9 และร้อยละ 19.5 ของต้นทุนวัตถุดิบรวมของบริษัทฯ จากสัดส่วนต้นทุนในข้างต้นจะเห็นได้ว่ามูลค่าของเส้นยูพีวีซีและเส้นอลูมิเนียมคิดเป็นประมาณร้อยละ 61.1 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดของบริษัทฯ ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักทั้ง 2 ประเภท จากผู้ผลิตในต่างประเทศเป็นหลัก โดยบริษัทฯ สั่งซื้อเส้นอลูมิเนียมจากผู้ผลิตหลัก 3 ราย และเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิตหลักเพียง 2 ราย ซึ่งหากเกิดกรณีที่ผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามที่ตกลงกันไว้ไม่ว่าจะเป็นเงื่อนไขในเชิงปริมาณ คุณภาพ ราคา หรือระยะเวลา อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการดำเนินธุรกิจฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงกล่าวได้ว่า บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตวัตถุดิบหลักจำนวนน้อยราย

ทั้งนี้ ในส่วนของเส้นอลูมิเนียม บริษัทฯ สามารถหาผู้ผลิตรายใหม่เพื่อมาทดแทนได้โดยง่าย เนื่องจากมีผู้ประกอบการในตลาดหลายรายที่สามารถผลิตวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน แต่ในส่วนของเส้นยูพีวีซีนั้น การจัดหาผู้ผลิตรายใหม่ทำได้ค่อนข้างยากและต้องอาศัยระยะเวลา เนื่องจากปัจจัยด้านคุณสมบัติ ปริมาณ และราคา กล่าวคือ เส้นยูพีวีซีที่จัดหาได้จากผู้ผลิตแต่ละรายมีคุณสมบัติที่ต่างกัน ทั้งในแง่คุณลักษณะภายนอก ได้แก่ ขนาด รูปร่าง และสี และในแง่ของคุณสมบัติทางด้านเทคนิคที่เกิดจากส่วนผสมและเทคโนโลยีที่ใช้ผลิต ทำให้เส้นยูพีวีซีจากแหล่งผลิตคนละแห่งไม่สามารถนำมาประกอบเพื่อทำโครงสร้างประตูหรือบานหน้าต่างขึ้นเดียวกันได้ อีกทั้ง เส้นยูพีวีซีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในกระบวนการผลิตนั้นเป็นเส้นยูพีวีซีที่ปลอดสารตะกั่ว (Lead Free)

และได้รับการรับรองมาตรฐาน RoHS (Restriction of Hazardous Substance) ซึ่งเป็นข้อกำหนดของสหภาพยุโรปเกี่ยวกับการใช้สารอันตรายในผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบานประตูและบานหน้าต่างที่ได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ จะไม่มีสารพิษตกค้าง และมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานในระดับสูง ดังนั้น ผู้ผลิตเส้นยูพีวีซีที่จะได้รับการคัดเลือกมาเป็นคู่ค้าของบริษัทฯ นั้น จะต้องสามารถผลิตวัตถุดิบที่เป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติดังกล่าวได้ แม้ว่าผู้ผลิตเส้นยูพีวีซีทั้ง 2 รายดังกล่าวมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม และถือเป็นผู้ผลิตเส้นยูพีวีซีรายใหญ่ในตลาดที่มีกำลังผลิต ที่เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ ประกอบกับราคาซื้อที่บริษัทฯ ได้รับจากคู่ค้าก็อยู่ในระดับที่ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้อีกทั้ง บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตแต่ละรายตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา แต่บริษัทฯ ไม่อาจรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะได้ไม่ได้รับผลกระทบในทางลบจากการพึ่งพิงผู้ผลิตน้อยราย

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงอยู่ระหว่างคัดเลือกผู้ผลิตเส้นยูพีวีซีรายใหม่เข้ามาเพิ่มเติม โดยปัจจุบันได้ทดลองสั่งเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิตรายใหม่รายหนึ่งเข้ามาทดสอบคุณสมบัติ ซึ่งผลการทดสอบแสดงให้เห็นว่าเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิตรายดังกล่าวสามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าบางส่วนได้ บริษัทฯ จึงคาดว่าจะดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิตรายดังกล่าวในอนาคตอันใกล้ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

(2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้า 3 ประเภท ประกอบไปด้วย ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และลูกค้ารายย่อย โดยรายได้จาก



การขายของบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมามากกว่าร้อยละ 70 มาจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ซึ่งมีลักษณะเป็นศูนย์รวมวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างและตกแต่งบ้านอย่างครบวงจร โดยมีวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับบ้านหลากหลายชนิดให้เลือกสรรในหลากหลายรูปแบบและระดับราคา ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีการเข้าทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้าระยะยาวให้แก่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่แต่อย่างใด หากแต่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่เหล่านี้จะสั่งผลิตหรือสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ เป็นรายครั้ง โดยไม่ได้มีการกำหนดปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในส่วนของบริษัทฯ และหน้าต่างให้แก่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่โดยตรงถึง 8 ราย ซึ่งมีสาขา รวมกันในทุกภูมิภาคมากกว่า 308 สาขาทั่วประเทศ อย่างไรก็ตาม รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่นั้นคิดเป็นสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ โดยปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 สัดส่วนรายได้จากการขายที่มาจากร้านค้าปลีกสมัยใหม่แห่งนี้อยู่ที่ร้อยละ 43.48 ร้อยละ 41.91 และร้อยละ 46.01 ของรายได้จากการขายรวมในแต่ละช่วงเวลา ตามลำดับ หากในอนาคตร้านค้าปลีกสมัยใหม่แห่งนี้ลดปริมาณการ

สั่งซื้อจากบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ หรือยกเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ หรือไม่สามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ อีกต่อไป ไม่ว่าจะด้วยปัจจัยใดก็ตาม อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ จึงถือได้ว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายใหญ่รายดังกล่าวมาอย่างยาวนาน โดยบริษัทฯ ได้รับยอด การสั่งซื้อจากลูกค้ารายนี้อย่างต่อเนื่องจากการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคอย่างกว้างขวาง ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และบริการ อีกทั้ง บริษัทฯ สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามมาตรฐานให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่ตกลงกันไว้ตามเงื่อนไขทางการค้ามาโดยตลอด และมีการส่งทีมขายของบริษัทฯ ไปหาหรือกับลูกค้าอยู่เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แนวโน้มการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของผู้บริโภค ความคิดเห็นของผู้บริโภค หรือประเด็นข้อกังวลที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วถึง ดังนั้น ลูกค้าจึงมี

ความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นอย่างสูง บริษัทฯ จึงเชื่อว่าลูกค้ารายดังกล่าวรวมถึงลูกค้ารายใหญ่รายอื่นจะยังคงเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการพึ่งพิงรายได้ที่มาจากลูกค้ารายดังกล่าว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการกระตุ้นยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มาจากร้านค้าปลีกสมัยใหม่รายอื่น โดยมุ่งเน้นไปที่การรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการหลังขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริโภคที่เข้ามาใช้บริการภายในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ดังกล่าวเล็งเห็นถึงความคุ้มค่าจากการจับจ่ายเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งที่วางจำหน่ายอยู่ในร้านค้าปลีกสมัยใหม่แห่งเดียวกัน และให้ความสำคัญกับทีมพนักงานขายที่ประจำอยู่ในสาขาของร้านค้าปลีกสมัยใหม่แต่ละแห่ง เพื่อช่วยกระตุ้นให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งทั้งหมดนี้จะส่งผลให้ลูกค้าของบริษัทฯ ที่เป็นร้านค้าปลีกสมัยใหม่อื่นๆ เหล่านี้เพิ่มยอดการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่างๆ

เพื่อย้ายสัดส่วนรายได้จากการขายผ่านร้านค้าวินโดว เอเชีย (“Window Asia Shop”) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีร้านค้าวินโดว เอเชีย จำนวนทั้งสิ้น 42 สาขา และบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายร้านค้าวินโดว เอเชีย ไปยังพื้นที่ใหม่ๆ อีกในอนาคต ซึ่งจำนวนร้านค้าวินโดว เอเชีย ที่เพิ่มขึ้นจะช่วยให้อำนาจของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าหรือผู้บริโภคในชุมชนจังหวัดต่างๆ ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศได้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มจำนวนลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมให้มากยิ่งขึ้น ในพื้นที่ท้องถิ่นที่มีศักยภาพทางธุรกิจแต่ยังไม่มีร้านค้าวินโดว เอเชีย หรือร้านค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ วางจำหน่าย รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าทุกรายจากแนวทางที่กล่าวมาในข้างต้น บริษัทฯ เชื่อว่าจะช่วยกระจายความเสี่ยงทางด้านรายได้ของบริษัทฯ และช่วยลดผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ จากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

(3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีตราสินค้ารวมทั้งสิ้น 4 ตราสินค้า ได้แก่ “Window Asia” (วินโดว เอเชีย), “Wind Fame” (วินด์เฟม), “Enzo” (เอ็นโซ) และ “Framex (เฟรมเม็กซ์)” โดยตราสินค้า Window Asia ถูกนำไปใช้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่จัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วไป ในขณะที่ตราสินค้า Wind Fame, Enzo และ Framex ถูกนำไปใช้กับผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ ที่จัดจำหน่ายให้กับร้านค้าปลีกรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในส่วนของตราสินค้า Framex เป็นตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีกสมัยใหม่และเป็นศูนย์รวมวัสดุก่อสร้างเจ้าใหญ่ในตลาด ซึ่งมีสาขาเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ตามพื้นที่ต่างๆ ในแต่ละจังหวัดทั่วประเทศ จากการที่ลูกค้ารายดังกล่าวมีจำนวนสาขารอบคลุมพื้นที่ทั่วทุกภูมิภาค จึงทำให้ตราสินค้า Framex ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จัก

กันดีในตลาด โดยมีภาพลักษณ์ที่สะท้อนให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ทนทานต่อสภาพแวดล้อม มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน คำนึงถึงราคา และหาซื้อได้ง่าย ซึ่งการที่ตราสินค้า Framex ของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางดังกล่าว ทำให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นที่จะตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Framex ในระดับที่มีนัยสำคัญ โดยในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 สัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Framex คิดเป็นร้อยละ 42.9 ร้อยละ 41.7 และร้อยละ 46.01 ของรายได้จากการขายรวมในแต่ละปี ตามลำดับ หากเกิดเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยในเชิงลบต่อภาพลักษณ์ของตราสินค้าดังกล่าว ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าว หรือลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวไปให้แก่ผู้บริโภค ก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงเผชิญความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้าดังกล่าว

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจึงได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการพึ่งพิงตราสินค้าใดตราสินค้าหนึ่ง โดยนับตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ลดจำนวนตราสินค้าของ บริษัทฯ ลงจากเดิมที่มีจำนวนทั้งสิ้น 7 ตราสินค้า เหลือเพียง 4 ตราสินค้า เพื่อให้ความสำคัญกับตราสินค้าอื่นนอกเหนือจากตราสินค้า Framex ได้เต็มที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตราสินค้า Window Asia ซึ่งเป็นชื่อเดียวกันกับชื่อบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายอยู่เดิมบางส่วนมาอยู่ภายใต้ตราสินค้า Window Asia และวางแผนที่จะใช้ตราสินค้านี้เป็นตราสินค้าหลักในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ของ



บริษัทฯ ออกสู่ตลาดในอนาคต โดย บริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่การประชาสัมพันธ์ตราสินค้านี้ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในกลุ่มลูกค้าและผู้บริโภคผ่านการสื่อสารด้วยช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสื่อสิ่งพิมพ์อย่างโบรชัวร์ และช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ เช่น เว็บไซต์ (Website) เฟสบุ๊ก (Facebook) และบัญชีไลน์ออฟฟิเชียล (Line Official Account) เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ได้นำผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Window Asia ไปร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคตระหนักรู้และเชื่อมั่นในตราสินค้าดังกล่าวเช่นเดียวกับตราสินค้าอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ดำเนินการส่งเสริมภาพลักษณ์ตราสินค้าของ Window Asia ในด้านคุณภาพและความคุ้มค่า ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า อีกทั้งผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของ Window Asia ผ่านการทดสอบคุณสมบัติในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานทางด้านความแข็งแรงทนทาน การป้องกันน้ำและการรั่วซึม การกรองแสง และความปลอดภัยของตัวล็อค เป็นต้น รวมไปถึงความสะดวกในการใช้งานเพื่อเปิดและปิด เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้ว่าเมื่อลูกค้าตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าภายใต้ตราสินค้า Window Asia ลูกค้าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานในระดับสูงและมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับผลิตภัณฑ์เดิมภายใต้ตราสินค้า Window Asia ในอนาคต เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคมีตัวเลือกในการตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้น รวมทั้ง มีส่วนช่วยในการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Window Asia ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินการเหล่านี้จะช่วยกระจายความเสี่ยงทางด้านรายได้จากการพึ่งพิงตราสินค้าใดตราสินค้าหนึ่ง

(4) ความเสี่ยงจากการเข้าพื้นที่เพื่อเปิดร้านค้าวินโดว เอเชีย

ร้านค้าวินโดว เอเชีย เป็นร้านค้าปลีกที่จัดตั้งขึ้นโดยบริษัทฯ เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และถือเป็นหนึ่งในช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีร้านค้าวินโดว เอเชีย จำนวนทั้งสิ้น 42 สาขา ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ โดยร้านค้าวินโดว เอเชีย ทั้งหมดตั้งอยู่ในพื้นที่สาขาของโครงการ โดนาสดี ซึ่งบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวกับบริษัท โดนาสดี เซรามิค จำกัด (มหาชน) (“DCC”) ที่ได้เปิดพื้นที่ให้ผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างรายอื่นๆ มาเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายสินค้าของตนเอง เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นว่าพื้นที่ตั้งของโครงการโดนาสดีมีศักยภาพทางธุรกิจ เป็นทำเลที่สะดวกต่อการคมนาคม และมีลูกค้ารายย่อยเข้ามาใช้บริการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สัญญาเช่าพื้นที่ระหว่างบริษัทฯ กับ DCC มีอายุสัญญาเฉลี่ยอยู่ที่ 3 ปี เมื่อครบกำหนดระยะเวลาเช่าและผู้เช่าประสงค์ที่จะเช่าสถานที่เช่าต่อไป ผู้เช่าจะต้องมีหนังสือบอกกล่าวแจ้งความประสงค์ให้แก่ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาเช่า โดยผู้ให้เช่าตกลงให้คำมั่นแก่ผู้เช่าว่าจะให้ผู้เช่าต่ออายุสัญญาได้อีก ครึ่งละ 3 ปี และยินยอมให้ผู้เช่ามีสิทธิเป็นอันดับแรกในการต่อสัญญานี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทฯ จะสามารถเช่าพื้นที่เดิมของโครงการโดนาสดี เพื่อดำเนินกิจการร้านค้าวินโดว เอเชีย สาขาดังกล่าวต่อไปในอนาคตได้ อย่างไรก็ตาม ในสัญญาเช่าได้กำหนดไว้ว่าผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับเงื่อนไขการเช่าพื้นที่ได้ โดยต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าภายในระยะเวลา 30 วัน และสามารถปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าในครั้งต่อไปขึ้นได้ ดังนั้น หากผู้ให้เช่าปรับลดเงื่อนไขการเช่าพื้นที่ให้ลูกค้าต่อบริษัทฯ น้อยลง หรือเพิ่ม

เงื่อนไขการเช่าที่ไม่เป็นคุณต่อบริษัทฯ มากขึ้น หรือปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเช่าพื้นที่ของโครงการโดนาสดี และเห็นว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเช่าพื้นที่จาก DCC ต่อไปได้ ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยใดก็ตาม บริษัทฯ จะจัดหาพื้นที่ใหม่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งเดิมและมีอัตราค่าเช่าที่สมเหตุสมผล เพื่อดำเนินการเปิดร้านค้าวินโดว เอเชีย ต่อไป ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวอาจต้องอาศัยระยะเวลาหนึ่งในการคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพและการเจรจากับเจ้าของพื้นที่เพื่อเข้าทำสัญญาใหม่ จึงอาจส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่ง โดยภายหลังจากที่บริษัทฯ สามารถประชาสัมพันธ์ให้ลูกค้าและผู้ที่พักอาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงรับทราบโดยทั่วกันถึงการเปลี่ยนแปลงทำเลที่ตั้งของร้าน วินโดว เอเชีย เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

(5) ความเสี่ยงจากการถูกลอกเลียนแบบสินค้าหรือเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จัดอยู่ในหมวดวัสดุก่อสร้าง ซึ่งเป็นประเภทผลิตภัณฑ์ที่สามารถหาซื้อได้ทั่วไปตามร้านค้า ทั้งร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างขนาดใหญ่ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างขนาดเล็ก หรือการสั่งซื้อผ่านทางออนไลน์ (Online) โดยมีรูปแบบที่หลากหลายและราคาที่แตกต่างกันให้ผู้บริโภคเลือกใช้ได้ตามวัตถุประสงค์และความพึงพอใจ แม้ผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีลักษณะภายนอกและคุณสมบัติที่แตกต่างกันออกไปตามชนิดและคุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ เทคนิคและขั้นตอนในการผลิต รวมไปถึงความชำนาญการของผู้ประกอบการแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้ก็สามารถที่จะลอกเลียนแบบได้โดยง่าย เนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ใน

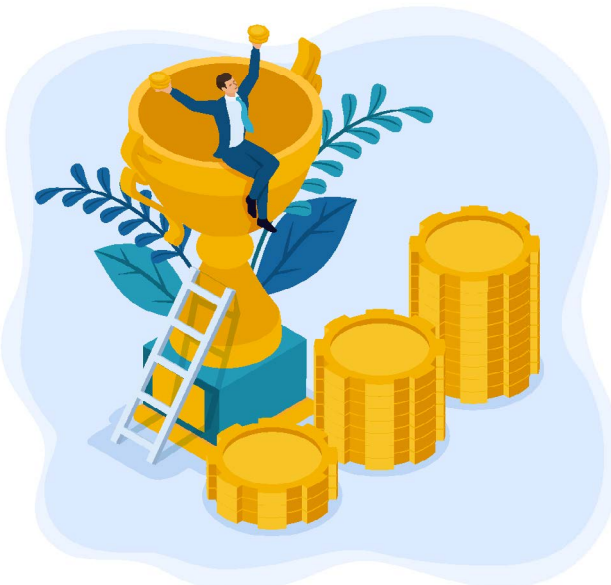
การผลิตสามารถจัดหาได้โดยทั่วไปจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายหลายรายในท้องตลาด ขั้นตอนการผลิตก็ไม่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงหรือมีความซับซ้อน แรงงานที่ปฏิบัติงานในส่วนต่างๆ ของกระบวนการผลิตก็ไม่ต้องอาศัยความชำนาญมากนัก และเงินลงทุนเริ่มต้นที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวก็อยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก ดังนั้น ผู้ผลิตรายใหม่จึงสามารถเข้ามาประกอบธุรกิจดังกล่าวด้วยการดำเนินการผลิตสินค้าที่มีลักษณะภายนอกที่คล้ายคลึงกันหรือเหมือนกับของบริษัทฯ ซึ่งผลิตภัณฑ์ลอกเลียนแบบที่ได้จากผู้ผลิตรายดังกล่าวอาจเป็นสินค้าคุณภาพต่ำ ไม่ได้มาตรฐาน หรือเป็นสินค้าที่ต้นทุนต่ำกว่าผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกันกับของบริษัทฯ อีกทั้ง ตราสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ยังไม่ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา จึงมีความเป็นไปได้ที่จะถูกคู่แข่งหรือผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่้นำไปใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดเหตุการณ์ที่คู่ค้าดำเนินการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในลักษณะเดียวกันกับของบริษัทฯ จากคู่แข่งหรือผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวด้วยความเข้าใจผิด เหตุการณ์ลอกเลียนแบบสินค้าหรือเครื่องหมายทางการค้าเหล่านี้อาจทำให้บริษัทฯ เสียโอกาสในการสร้างรายได้ และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หากผลิตภัณฑ์ลอกเลียนแบบดังกล่าวไม่ได้คุณภาพ ซึ่งท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เล็งเห็นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากไม่บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับร้านค้าวัสดุก่อสร้างขนาดใหญ่และร้านค้าวัสดุก่อสร้างรายเล็กในพื้นที่ต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ มีช่องทางการเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าและผู้บริโภคตระหนักถึงตราสินค้าของบริษัทฯ และตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์จาก

บริษัทฯ หรือคู่ค้าที่ส่งสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อโดยตรงมากกว่าที่จะให้ความสนใจกับผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ที่ไม่เป็นที่รู้จัก ทำให้ผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่นำผลิตภัณฑ์ของตนเข้ามาขายให้แก่ร้านค้าวัสดุก่อสร้างได้ยากขึ้น มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่น้อยลง และมีข้อจำกัดในการเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ยอดขายของผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ และผลิตภัณฑ์ลอกเลียนแบบดังกล่าวไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายออกไปให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคเป็นอย่างยิ่ง ด้วยการใส่ใจในทุกขั้นตอนในการผลิต ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การดำเนินการผลิต ไปจนถึงส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า รวมไปถึงการให้บริการหลังการขาย ทั้งในส่วนของการช่วยเหลือการเลือกซื้อตัวผลิตภัณฑ์เอง ขั้นตอนการติดตั้ง ไปจนถึงการใช้งาน การดำเนินการเหล่านี้ทำให้ลูกค้าและผู้บริโภครู้สึกเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และรู้สึกได้รับความคุ้มค่าเมื่อเทียบราคาสินค้ากับคุณภาพและการบริการที่ได้รับ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนแล้วแต่เป็นจุดแข็งของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจในระยะยาวที่ถือเป็นอุปสรรคต่อผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่คิดจะลอกเลียนแบบสินค้าของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการนำตราสินค้าของบริษัทฯ ส่วนที่เหลือไปยื่นจดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญาดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นว่าแนวทางดังกล่าวทั้งหมดที่กล่าวมานี้สามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกลอกเลียนแบบสินค้าหรือตราสินค้าของบริษัทฯ

(6) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงในการประกอบธุรกิจ

หนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและรักษาความสามารถ ในการแข่งขันไว้ได้ คือ ความรู้และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารระดับสูง ปัจจุบันผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 8.8 ของทุนชำระแล้ว โดย นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล ได้รับเลือกให้เข้ารับตำแหน่งในฐานะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน มีความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ และสามารถนำพาบริษัทฯ ไปยังเป้าหมายที่วางแผนไว้ โดย นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล มีส่วนสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายการดำเนินงาน และแผนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และถือได้ว่าเป็นหนึ่งในบุคลากรที่มีความสำคัญต่อการเติบโตและความสำเร็จของบริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา จากรายละเอียดทั้งหมดข้างต้นอาจทำให้พิจารณาได้ว่าบริษัทฯ พึ่งพิงผู้บริหารระดับสูง



ในการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ หากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าว หรือผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าวลาออกจากตำแหน่ง หรือผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาบุคลากรที่เหมาะสม เข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้บริหารระดับสูงรายเดิมได้ภายในเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการบริหารจัดการ การประกอบธุรกิจฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงในการประกอบธุรกิจ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีการกระจายอำนาจ โดยกำหนดลำดับชั้นอำนาจอนุมัติในการกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้บุคลากรแต่ละตำแหน่งในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการ ลดการพึ่งพิงบุคลากรรายใดรายหนึ่ง และมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติและทักษะในการทำงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในแต่ละส่วนรวมถึงตำแหน่งระดับผู้บริหาร ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ เพิ่มเติม ด้วยการกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบในตำแหน่งนั้นๆ ประกอบกับการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ อย่างเป็นธรรมและจูงใจเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงกันในตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) โดยการเตรียมบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้รองรับกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรระดับสูงไว้ล่วงหน้า

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารงานของบริษัทฯ จะดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงเห็นว่าแนวทางทั้งหมดที่กล่าวมาข้างต้นสามารถช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงในการดำเนินธุรกิจได้

(7) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

แม้ว่าในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่ได้มีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ แต่บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งจ่อตกลงในการซื้อขายวัตถุดิบระหว่างบริษัทฯ และผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศได้กำหนดเงื่อนไขให้บริษัทฯ ต้องชำระค่าวัตถุดิบเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศ บริษัทฯ จึงมีรายจ่ายค่าวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยปัจจุบันเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ทั้งหมด ทั้งนี้ มูลค่าวัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 63.04 ร้อยละ 43.40 และร้อยละ 50.43 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวมในแต่ละปีตามลำดับ ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ อาจส่งผลให้ต้นทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น ความสามารถในการแข่งขันลดลง และท้ายที่สุดอาจส่งผลให้ระดับอัตรากำไรและสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดต่ำลงอย่างมีนัยสำคัญได้ จึงกล่าวได้ว่าบริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการดำเนินการในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการมอบหมายให้ฝ่ายการเงินคอยติดตามและประเมินสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำธุรกรรมทางการเงินของบริษัทฯ อยู่เป็นระยะ การนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

จากความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนร่วมด้วย โดยบริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินภายในประเทศเป็นรายครั้งตามความเหมาะสม ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 6 เดือน จากแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวมาในข้างต้น บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในระดับที่ไม่ส่งผลการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อวัตถุประสงค์ในเข้าทำกำไรแต่อย่างใด

(8) ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาแหล่งเงินทุนบางส่วนสำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจ ทั้งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนและเงินทุนในการขยายธุรกิจจากการเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นจำนวนทั้งสิ้น 41.32 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นจำนวนทั้งสิ้น 47.16 ล้านบาท รวมคิดเป็นสัดส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 7.4 และเป็นเงินสกุลบาททั้งหมด จากการที่บริษัทฯ มีการหนี้สินดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ที่จะต้องรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอที่จะสามารถชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตรงตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงิน อีกทั้ง สัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินมีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม

ซึ่งรวมไปถึงการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัทฯ การจัดให้มีกรรมสิทธิ์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแก่ทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและทรัพย์สินที่นำมาจำนองไว้กับสถาบันการเงิน และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตลอดอายุสัญญาเงินกู้ เช่น อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio: D/E) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) เป็นต้น ซึ่งหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ จะมีผลให้สถาบันการเงินสามารถเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยผิดนัด และหนี้สินที่ยังคงค้างชำระอยู่ตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวถึงกำหนดชำระทั้งหมดโดยทันที ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผล การดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบจากการที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางต่างๆ ขึ้นมาบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดแผนธุรกิจและการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาศักยภาพการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ ในอนาคต อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีแนวทางในการบริหารกระแสเงินสดที่รัดกุม โดยมอบหมายให้ฝ่ายการเงินจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายล่วงหน้าเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นในแต่ละงวดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม อีกทั้ง ทุกสิ้นเดือนฝ่ายการเงินจะมีการนำประมาณการกระแสเงินสดมาเปรียบเทียบกับกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงและนำรายละเอียดดังกล่าวพร้อมทั้งตัวเลขทางการเงินที่สำคัญรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็น

ประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้บริหารสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดและเห็นแนวโน้มทางการเงินที่ต้องเฝ้าระวังหรือแก้ไขได้อย่างทันก่วงที่จากแนวทางทั้งหมดที่กล่าวมานี้ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้ และที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยผิดนัดชำระหรือทำผิดเงื่อนไขอื่นของสัญญาเงินกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

(1) ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไลเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่าน บริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด (“RMC”) รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 714,799,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 80.50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ โดยสัดส่วนดังกล่าวนี้ยังคงมีมากเพียงพอสำหรับการกำหนดทิศทาง นโยบาย และการบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจของบริษัทฯ ในเกือบทุกเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมด เนื่องจากกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไลสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ซึ่งรวมไปถึงการลงมติของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องमतพิเศษที่ต้องใช้เสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนนับนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไลเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงสร้างการจัดการ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยคณะกรรมการแต่ละชุดจะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้บริษัทฯ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ กระจายอำนาจในการบริหาร และมีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งช่วยให้การกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ และมีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เพื่อกำหนดที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาให้ความเห็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม และกิจการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการจําทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่อาจมีส่วนได้ส่วนเสียไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว และในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ที่กระทบต่อผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิออกเสียงคัดค้านโดยใช้คะแนนเสียงเพียงร้อยละ 10 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะควบคุมดูแลให้การเข้าทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ฯ

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม และก่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการลดผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้นับถือในสังคมโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งคำนึงความสำคัญของการมีบรรษัทภิบาลที่ดี (Environmental, Social and Governance หรือ “ESG”) เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรไม่อาจวัดได้ด้วยผลการดำเนินงานทางการเงินแต่เพียงปัจจัยเดียว หากแต่ยังต้องพิจารณาถึงผลกระทบที่องค์กรสร้างขึ้นและส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย ผู้ประกอบการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมจะต้องประกอบธุรกิจด้วยการเกื้อกูลสังคมรอบข้าง ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาวะที่เหมาะสม รวมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสและมีบรรษัทภิบาลควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญต่อการสร้างการเติบโตหรือผลกำไรให้แก่องค์กรด้วยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายประตูหน้าต่างอย่างครบวงจรพร้อมกับการปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งในส่วนของการหลักการเกี่ยวกับ Triple Bottom Line หลักการสากล 10 ประการ ของ UN Global Compact และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ของสหประชาชาติ รวมไปถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าวไว้ในแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ แผนธุรกิจของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1 /2566 เมื่อวันที่

ที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 ได้ระบุถึงกลยุทธ์และเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนไว้ดังนี้

1. เป้าหมายด้านจิตความยากจน

• มุ่งคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงในระดับราคาที่เข้าถึงได้ เพื่อให้ประชาชนที่มีรายได้น้อยสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ที่นำมาใช้ในชีวิตประจำวันของตนได้

• กำหนดค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่สอดคล้องสภาพเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และค่าเฉลี่ยในอุตสาหกรรม

2. เป้าหมายด้านจิตความหิวไทย

• จัดกิจกรรมและ/หรือเข้าร่วมโครงการแจกอาหาร เพื่อบรรเทาความหิวไทยให้แก่ผู้ประสบความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ต่างๆ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย และภาวะโรคระบาด

3. เป้าหมายด้านการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี

• ให้ความช่วยเหลือในการปรับปรุงและซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้ยากไร้ในพื้นที่ห่างไกลหรือถิ่นดาร์ เพื่อให้มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

• รักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นในแง่ของการปลอดภัยที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค การป้องกันการรั่วซึม การช่วยลดการสะสมของฝุ่นภายในตัวอาคาร และการป้องกันเสียงจากภายนอก เพื่อสร้างสุขอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดีให้แก่ผู้ที่อยู่อาศัย

4. เป้าหมายการศึกษาที่เท่าเทียมกัน

• สนับสนุนการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพให้แก่พนักงานในทุกระดับ เพื่อให้พนักงานมีประสิทธิภาพในการทำงานภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองมากยิ่งขึ้น

• จัดทำแผนฝึกอบรมรายปีให้สอดคล้องกับ

แผนงานธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรภายในองค์กรจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม

5. เป้าหมายความเท่าเทียมทางเพศ

• สนับสนุนไม่ให้เกิดการเลือกปฏิบัติต่อพนักงานด้วยข้อแตกต่างทางด้านกายภาพหรือปัจจัยที่ไม่ส่งผลต่อการปฏิบัติงาน เช่น เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือถิ่นกำเนิด

6. เป้าหมายการจัดการน้ำและสุขาภิบาล

• ดูแล บำรุง และรักษาระบบประปา ระบบระบายน้ำ ระบบท่อระบายอากาศ ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบสุขาภิบาล ให้อยู่ในสภาวะที่เหมาะสมต่อการใช้งาน

7. เป้าหมายพลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้

• ลดการพึ่งพิงการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานสิ้นเปลืองในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

• ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน เพื่อช่วยลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์

8. เป้าหมายการจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ

• ส่งเสริมและสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณโดยรอบได้ใช้ความสามารถของตนเองในการเลี้ยงชีพและมีรายได้สำหรับใช้ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

9. เป้าหมายอุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน

• ให้ความสำคัญต่อการยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยสนับสนุนให้มีการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสำหรับประตูและหน้าต่าง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคที่ต้องการมองหาผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรง ทนทาน และปลอดภัยต่อการใช้งาน

10. เป้าหมายลดความเหลื่อมล้ำ

• เพิ่มจุดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ภายในประเทศได้อย่างทั่วถึงยิ่งขึ้น เพื่อให้กลุ่มลูกค้าในพื้นที่ห่างไกลสามารถเข้าถึงสินค้าของบริษัทฯ ได้มากขึ้น

• ขยายช่องทางออนไลน์สำหรับการสั่งซื้อสินค้าในแพลตฟอร์ม (platform) ใหม่ๆ เพิ่มเติม เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายให้แก่ลูกค้าที่ต้องการเลือกซื้อสินค้าของบริษัทฯ

11. เป้าหมายแผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

• เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยการใช้วัตถุดิบและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดปริมาณวัสดุเหลือใช้และปริมาณของเสียในกระบวนการผลิตให้อยู่ในระดับที่ต่ำที่สุด

• นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรง คงทน และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน เพื่อลดปริมาณขยะหรือของเสียจากการอุปโภคบริโภคที่เกิดจากผลิตภัณฑ์เสื่อมสภาพ

12. เป้าหมายการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

• ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพภูมิอากาศด้วยการดำเนินการในด้านต่างๆ อาทิ การเลือกใช้วัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า และการกำจัดของเสียในการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมก่อนปล่อยสู่ภายนอก

13. เป้าหมายการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก

• จัดกิจกรรมและ/หรือเข้าร่วมโครงการปลูกป่าเพื่อปกป้อง ปันฟู และสนับสนุนให้มีระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดิน ปันคืนสภาพป่าให้กลับมาใหม่ และชะลอการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

14. เป้าหมายสังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก

- สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมกับหรือเกี่ยวข้องกับการรื้อถอนสิทธิดังกล่าว
- ต่อต้านการเลือกปฏิบัติ การใช้แรงงานเด็ก และการใช้ความรุนแรงในทุกรูปแบบ ด้วยการไม่เข้าทำธุรกรรมกับผู้ประกอบการที่มีการกระทำหรือเกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดกล่าว
- ต่อต้านการทุจริตและการรับสินบนในทุกรูปแบบ และสนับสนุนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสในทุกระดับการทำงาน

15. เป้าหมายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

- คัดเลือกวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในแต่ละขั้นตอนมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- ให้ความสำคัญและสร้างจิตสำนึกในการทำธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้า

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)**3.2.1. ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการกิจกรรมหลักในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจทั้ง 5 กิจกรรม ตั้งแต่ การจัดหาบริหารวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต การจัดเก็บและการจัดส่งสินค้า การตลาดและการจัดจำหน่าย และการให้บริการหลังการขาย โดยมีรายละเอียดกิจกรรมหลักดังนี้

กิจกรรมหลัก (Primary Activities)	รายละเอียด
1. การบริหารจัดการการผลิต	<p>บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และคุณสมบัติทางเทคนิคที่ครบถ้วนทุกด้าน ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ จะคัดเลือกวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการประเมินแล้วว่าเป็นผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ชนิดนั้นๆ</p> <p>มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน มีความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในตลาด และมีศักยภาพในการผลิตสินค้าได้ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ และสามารถส่งมอบสินค้าให้แก่บริษัทฯ ได้ทันกาลภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายไว้ และระบุให้ทำการให้คะแนนผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้แน่ใจได้ว่าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกจัดหาจากแหล่งที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง</p>

กิจกรรมหลัก (Primary Activities)	รายละเอียด
2. การปฏิบัติการด้านการผลิต	<p>บริษัทฯ กำหนดแผนการผลิตในแต่ละขั้นตอนไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีวัตถุดิบเหลือใช้และของเสียจากกระบวนการผลิตในระดับที่น้อยที่สุด และลดผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการทดสอบคุณภาพที่ได้จากกระบวนการผลิต เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้ามีความปลอดภัย ได้มาตรฐาน และคุ้มค่ากับราคาที่จ่ายไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการควบคุมระบบการบริหารจัดการในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจนได้รับการรับรองมาตรฐานในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ มาตรฐาน ISO14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐาน ISO45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</p>
3. การกระจายสินค้า	<p>บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง ไม่ว่าจะเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงผ่านร้านค้าวินโดว เอเชีย ซึ่งเป็นร้านค้าของบริษัทฯ หรือช่องทางออนไลน์บนแพลตฟอร์มต่างๆ และช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อมผ่านร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างของคู่ค้า ซึ่งนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภคหรือผู้ที่นำไปใช้งาน โดยบริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัทขนส่งจากภายนอกหลายรายที่มีความน่าเชื่อถือเป็นผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่จัดส่งสินค้าของบริษัทฯ ไปยังปลายทางให้แก่ลูกค้าในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการคลังสินค้าที่ดีและดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติงานดังกล่าวอยู่เป็นประจำ เพื่อรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับส่งมอบให้แก่ลูกค้า</p>
4. การตลาดและการจำหน่าย	<p>บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างตราสินค้าของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมประตูและหน้าต่าง โดยทำการประชาสัมพันธ์ตราสินค้าของบริษัทฯ ให้แสดงถึงภาพลักษณ์ทางด้านคุณภาพ ความคุ้มค่า และความปลอดภัย ผ่านสื่อต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการติดป้ายโฆษณาในร้านค้าของตนเองหรือ</p>

กิจกรรมหลัก (Primary Activities)	รายละเอียด
	ลูกค้า และการนำเสนอสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ซึ่งจะช่วยให้อูกค้าตระหนักและจดจำตราสินค้าของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีการจัดอบรมทางด้านการขายให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ที่ทำหน้าที่เป็นผู้ให้คำแนะนำสินค้าภายในร้านค้าวินโดว เอเชีย และร้านค้าของลูกค้า เพื่อให้พนักงานเหล่านี้สามารถให้คำปรึกษาและข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ผู้บริโภคที่เข้ามาเลือกซื้อสินค้าของบริษัทฯ ให้ได้รับผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมต่อการใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารผ่านเฟซบุ๊ก (Facebook) เว็บไซต์ (website) ไลน์ (LINE) และสายด่วน call center ให้ลูกค้า/ผู้บริโภคแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อีกด้วย
5. การให้บริการหลังการขาย	บริษัทฯ มีการนำเสนอบริการหลังการขายให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกมั่นใจในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์จากทางบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ สามารถให้คำแนะนำและช่วยเหลือเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นขั้นตอนการติดตั้ง วิธีการใช้งาน ไปจนถึงการส่งบุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปตรวจเช็คหน้างานเมื่อได้รับแจ้งถึงปัญหาจากลูกค้าหรือผู้บริโภค โดยบริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนคั้นหรือซ่อมแซมสินค้าให้ในกรณีที่ตรวจสอบแล้วพบว่าสาเหตุของการชำรุดหรือเสียหายของผลิตภัณฑ์เป็นปัญหาที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์เอง หรือปัญหาจากการขนส่งสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้การรับประกันสินค้าและสินค้าที่มีอายุการใช้งานของกรอบประตูและหน้าต่างเป็นเวลา 10 ปี รวมทั้งรับประกันอุปกรณ์ของประตูและหน้าต่างตลอดอายุการใช้งาน สิ่งเหล่านี้เป็นการเน้นย้ำถึงความพร้อมของบริษัทฯ ในการดูแลลูกค้าและใส่ใจลูกค้าในระยะยาว เพื่อให้การตัดสินใจใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีความคุ้มค่าที่สุด

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)	รายละเอียด
1. การจัดซื้อจัดหา	บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ เพื่อนำมาใช้ในการกระบวนการผลิต/จัดจำหน่ายจากแหล่งผลิตที่มีความน่าเชื่อถือและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยไม่ให้เกิดการผูกขาดหรือพึ่งพิงทางการค้า
2. การบริหารทรัพยากรบุคคล	บริษัทฯ สรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานให้เข้ามาร่วมงานกับทางบริษัทฯ
3. โครงสร้างพื้นฐาน	บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานพื้นฐานต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจ ทั้งในส่วนของบริษัทฯ และการเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบคลังสินค้า และระบบซ่อมบำรุง เป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงานที่ดี และธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นธรรมและอย่างเท่าเทียม การเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ถูกต้อง และครบถ้วน การกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ การบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุมทุกด้านขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการอย่างครบถ้วน และมีธรรมาภิบาลที่ดีในการประกอบธุรกิจ ดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใส และเป็นไปตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ปกป้องสิทธิพื้นฐานอันพึงมีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ เปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นหรืออาจกระทบผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อพนักงานโดยให้ความเป็นธรรมกับพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน มีการกำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์ต่างๆ ของพนักงานที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสม ดูแลสุขภาพ อนามัย และความปลอดภัยในสถานประกอบการ รวมถึงให้ความสมดุลระหว่างการทำงานและชีวิตส่วนตัว ให้ความรู้ความเข้าใจในการทำงาน มีการอบรมเสริมสร้างความรู้ ส่งเสริมศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน ให้สวัสดิการ ผลประโยชน์ และผลตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละราย สนับสนุนให้มีการจัดอบรม และพัฒนาความรู้พนักงานเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง จัดการสภาพแวดล้อม และพื้นที่ทำงานให้เหมาะสมต่อการทำงาน จัดให้มีช่องทางร้องเรียนสำหรับพนักงานที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือถูกละเมิดสิทธิในสถานที่ทำงาน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการ ราคาผลิตภัณฑ์อยู่ในระดับที่เหมาะสมและคุ้มค่าต่อการจับจ่ายซื้อสินค้า ได้รับการบริการที่มีมาตรฐานรวดเร็ว สามารถเข้าถึงได้โดยง่าย ซึ่งรวมไปถึงบริการหลังการขาย ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความถูกต้องแม่นยำ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติครอบคลุมความต้องการของลูกค้า นำเสนอผลิตภัณฑ์ในระดับราคาที่จับต้องได้ เหมาะสมกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รับฟังความคิดเห็นและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอยู่เป็นประจำ เพื่อใช้ในการพัฒนา หรือปรับปรุงสินค้าอย่างต่อเนื่อง ให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกันและกันทั่วถึง

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
คู่ค้า / Dealer / Partner / Supplier	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าอย่างเป็นธรรม ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบและอยู่บนความเท่าเทียมกัน ได้รับชำระค่าสินค้าและบริการตรงเวลา รักษาความสัมพันธ์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกันให้เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของคู่ค้าทุกราย และป้องกันไม่ให้ข้อมูลดังกล่าวรั่วไหลต่อบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> ยึดมั่นในสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าอย่างซื่อสัตย์สุจริต กำหนดนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนและเป็นธรรม ชำระค่าสินค้าและบริการภายในระยะเวลาที่กำหนดในเงื่อนไขของการซื้อขายหรือรับบริการ รักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลที่สามก่อนได้รับอนุญาตจากคู่ค้า
ชุมชนและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นมิตรต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีสาระสำคัญต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม สร้างความสัมพันธ์ที่ดีและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจในชุมชนและสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐานงานสากล โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 จัดกิจกรรม/สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน ก่อให้เกิดการจ้างงานในชุมชนใกล้เคียง

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลและพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และได้กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันและลดผลกระทบดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ออกแบบและพัฒนากระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ให้สามารถควบคุมมลพิษ และ/หรือลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่น ก๊าซ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- 2) กำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต ควบคุมเครื่องจักร อุปกรณ์ โดยต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่าที่มาตรฐานกำหนดไว้ และต้องควบคุมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 3) มีแนวทางในการลดการเกิดขยะหรือของเสีย และให้ความร่วมมือในการกำจัดขยะหรือของเสียด้วยวิธีการที่ถูกต้อง
- 4) มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย ก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใดๆ โดยบริษัทได้ดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสิ่งแวดล้อม
- 5) มีแนวปฏิบัติในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุ หรือ อุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพ
- 6) มีมาตรการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น นโยบาย 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish)

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

• โครงการ Solar Rooftop

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะลดการใช้กระแสไฟฟ้าในกระบวนการผลิตควบคู่ไปกับการดูแลจัดการและรักษาสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น คุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น โดยมีการกำกับดูแล และปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมให้ระดับมลภาวะต่างๆ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาของโรงงานเพื่อใช้ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ลดการใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นการลดต้นทุนในการประกอบธุรกิจ นอกจากนี้ การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ยังมีส่วนช่วยลดภาวะโลกร้อนอันเป็นสาเหตุของภาวะเรือนกระจกได้อีกด้วย เนื่องจากเป็นพลังงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ ทั้งนี้ ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ สามารถผลิตไฟฟ้าได้เท่ากับ 678 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง โดยในเดือนมกราคม 2565 บริษัทฯ เพิ่มระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จาก 128 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงเป็น 678 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง

• โครงการทำความสะอาด วัดหัวนา ร่วมกับเทศบาลปากแพรก

เข้าร่วมกิจกรรม Big Cleaning Day โครงการวัดประชารัฐสร้างสุข ซึ่งจัดขึ้นที่ วัดหัวนา จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 ซึ่งโครงการดังกล่าวถูกพัฒนาขึ้นเพื่อพัฒนารูปแบบและนำแนวคิด 5 ส ซึ่งประกอบไปด้วย สะสาง สะดวก สะอาด สร้างมาตรฐาน และสร้างวินัย ลงสู่บริบทของวัด โดยบริษัทฯ ได้ทำความสะอาดบริเวณวัดโดยรอบร่วมกับเทศบาลปากแพรก ด้วยการจัดการขยะ ของเสีย น้ำเสียและบริเวณที่สกปรก และส่งเสริมให้วัดและชุมชนได้มีการพัฒนาระบบการจัดการขยะของเสีย และน้ำเสียภายในวัด เริ่มตั้งแต่การคัดแยกขยะ ของเสีย การมีถังหรือภาชนะรองรับการทิ้งขยะของคนที่มาในวัดและพระภิกษุ-สามเณร ตลอดจนการให้ความรู้เรื่องความสะอาด การเป็นระเบียบเรียบร้อยของวัดและพื้นที่ส่วนกลางของวัด ซึ่งจะช่วยให้วัดมีสภาพแวดล้อมที่ดีและเหมาะสมต่อการใช้งานตามกิจของสงฆ์และชุมชนต่อไป



• โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อม

เข้าร่วมกิจกรรมปลูกป่าที่จัดขึ้นที่บริเวณรอบเขากระชาย (สำนักงานบรรเทาสาธารณภัยตำบลปากแพรก) จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2565 ซึ่งโครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายในเขตเทศบาลเมืองปากแพรก ในรูปแบบการปลูกต้นไม้ภายใต้โครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมประจำปีงบประมาณ 2565 อีกทั้ง ยังช่วยสร้างความตระหนักให้ชุมชนเห็นความสำคัญของทรัพยากรป่าไม้ และกระตุ้นจิตสำนึกของประชาชนในการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์และฟื้นฟูพื้นที่ป่าอย่างยั่งยืน โดยพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกับเทศบาลปากแพรกดำเนินการปลูกต้นไม้ ซึ่งพันธุ์ไม้ที่ปลูกเป็นพันธุ์ไม้ท้องถิ่นที่มีดอกสีเหลืองโดดเด่นและส่งกลิ่นหอม เพื่อปรับทัศนียภาพในบริเวณดังกล่าวให้สดชื่นและมีสภาพแวดล้อมที่ดี รวมทั้งช่วยเพิ่มสถานที่ทางธรรมชาติให้แก่ชุมชนโดยรอบ



• โครงการปลูกต้นไม้ สร้างฝายชะลอน้ำ ด้านภัยแล้ง

จัดกิจกรรม ปลูกต้นไม้ สร้างฝายชะลอน้ำ ณ ศูนย์ศึกษาธรรมชาติและสัตว์ป่าเขาฉกรรจ์ ตำบลท่ากระดาน อำเภอศรีสวัสดิ์ จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 โดยพนักงานบริษัทฯ และอาสาสมัคร ได้ร่วมกันทำโป่งสำหรับเป็นแหล่งอาหารให้สัตว์ป่า ปลูกต้นมะค่าโมง 120 ต้น และสร้างฝายชะลอน้ำชั่วคราวในช่วงฤดูแล้ง เพื่อส่งเสริมการฟื้นฟูระบบนิเวศไปพร้อมกัน โดยได้รับคำแนะนำและความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์ธรรมชาติอย่างเต็มที่ จากเจ้าหน้าที่ศูนย์ศึกษาธรรมชาติและสัตว์ป่าเขาฉกรรจ์ ซึ่งเป็นการแสดงถึงเจตนาที่ดีและแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อันเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินชีวิตของทั้งคนและสัตว์ ด้วยการสร้างเสริมการมีส่วนร่วมและมีจิตอาสา รณรงค์ให้พนักงาน ผู้ประกอบการ และประชาชนทั่วไป มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและรักษาระบบนิเวศทางธรรมชาติ



• โครงการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product)

หลักการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ได้มุ่งเน้นที่การแสวงหาผลกำไรเพียงอย่างเดียว แต่ให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการอย่างมีจริยธรรมควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่ดี (Environment, Social, Governance: ESG) ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกำกับดูแลและกำหนดแนวทางตลอดจนให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในการปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการจัดเตรียมข้อมูลเพื่อยื่นขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint for product) ของบริษัทฯ ตามแนวทางองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) จำนวน 8 ผลิตภัณฑ์ ได้แก่ ประตูอลูมิเนียม ประตูพีวีซี หน้าต่างอลูมิเนียม หน้าต่างพีวีซี หน้าต่างบานช่องแสงอลูมิเนียม หน้าต่างบานช่องแสงพีวีซี และหน้าต่างอลูมิเนียมติดเหล็กดัด และหน้าต่างพีวีซีติดเหล็กดัด เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และแสดงให้เห็นว่าตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์เหล่านั้นมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกมาปริมาณเท่าไร ซึ่งจะช่วยให้การตัดสินใจของผู้บริโภคที่ใส่ใจในสิ่งแวดล้อมนอกจากนี้ การดำเนินการดังกล่าวยังช่วยบริหารความเสี่ยงจากการถูกเรียกเก็บภาษีคาร์บอนของผลิตภัณฑ์ในกรณีที่บริษัทฯ ส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศในอนาคต โดยบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์จะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2567

3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นในหลักจริยธรรมและนิติธรรม รวมถึงการเคารพต่อแนวปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้ง บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน โดยมุ่งหวังให้ชุมชนโดยรอบมีคุณภาพที่ดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยและชีวอนามัยของพนักงาน และบุคคลภายนอก รวมถึงให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและประเทศชาติ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของกลุ่มคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

2) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคมรวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

3) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยฌาปนกิจ เป็นต้น
- 5) จัดให้มีบริการตรวจสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล
- 6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรม หรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ในเครือเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหารการบริการที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจในการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากที่สุด
- 2) บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 3) บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการพัฒนาและปรับปรุงพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัทฯ
- 4) บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางโทรศัพท์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

- 5) บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- 6) บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

5) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคม และชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน รวมถึงการเสนอความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3) บริษัทฯ ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้น เพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- 4) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาก่อนเยาวชน โดยการสนับสนุนเงินทุนการศึกษา สนับสนุนอุปกรณ์เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ แก่โรงเรียน และการจัดกิจกรรมบูรณะซ่อมแซมและทาสีอาคารโรงเรียน
- 5) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- 6) บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

• โครงการบริจาคหน้ากากป้องกันละอองเชื้อโรค (Face Shield)

ทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมดังกล่าวขึ้น เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 โดยบริษัทฯ ได้บริจาคหน้ากากป้องกันละอองเชื้อโรค (Face Shield) ให้กับโรงพยาบาลพลพยุหเสนา เพื่อต้านภัย COVID-19 ร่วมกับทางโรงพยาบาลในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสดังกล่าวในช่วงที่ผ่านมา



• โครงการ “กาญจน์ช่วยกัน”

เข้าร่วมกิจกรรมการแจกอาหารที่จัดขึ้นที่ศูนย์ข่าวไทยรัฐ จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 โดยการนำข้าวกล่องพร้อมด้วยน้ำดื่มมามอบให้กับประชาชนชาวกาญจนบุรี เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนและผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ด้วยการช่วยเหลือค่าใช้จ่ายในเรื่องปากท้องของประชาชน



• โครงการบริจาคของช่วยเหลือการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในชุมชน

บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมการบริจาคสิ่งของให้แก่ชุมชนใกล้เคียง เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยป้องกันและลดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ตามมาตรการของภาครัฐ โดยบริษัทฯ ได้บริจาคหน้ากากอนามัย เจลแอลกอฮอล์สำหรับล้างมือและทำความสะอาดสิ่งของ และอุปกรณ์อื่นซึ่งผู้ใหญ่บ้านหมู่ 4 ตำบลปากแพรก เป็นตัวแทนในการรับสิ่งของบริจาคดังกล่าว



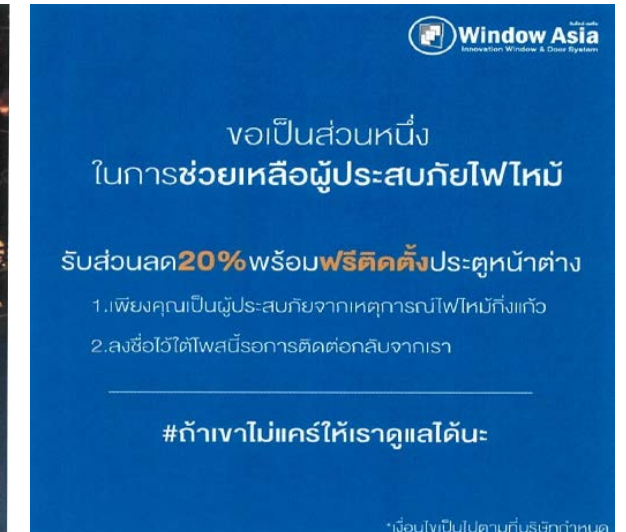
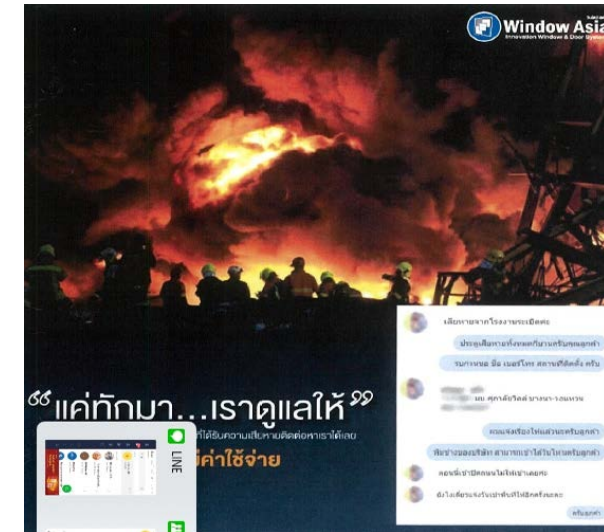
• โครงการตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งเพื่อถวายวัดหัวนา

กิจกรรมที่ทางบริษัทฯ จัดขึ้นที่โรงงานของบริษัทฯ ในจังหวัดกาญจนบุรี เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2565 โดยให้พนักงานของบริษัทฯ ร่วมกันตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งให้แก่พระภิกษุสงฆ์ ซึ่งอาหารทางวัดได้รับ ทางวัดจะนำไปเก็บไว้ใช้เท่าที่จำเป็น และส่วนที่เหลือจะแจกจ่ายให้แก่ชาวบ้านที่ขาดแคลน



• โครงการบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบภัยไฟไหม้ย่านกิ่งแก้ว

กิจกรรม “แค่ทักมา เราดูแลให้” จัดขึ้นทางเฟสบุ๊คของทางบริษัทฯ เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2565 เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อขอความช่วยเหลือสำหรับลูกค้าของบริษัทฯ ที่ได้รับความเดือดร้อนจากเหตุการณ์เพลิงไหม้โรงงานย่านกิ่งแก้ว จังหวัดสมุทรปราการ โดยบริษัทฯ ได้ให้ส่วนลดในการซื้อสินค้าพร้อมทั้งดำเนินการติดตั้งประตูและหน้าต่างให้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายสำหรับลูกค้าที่ติดต่อเข้ามา



• โครงการสมทบทุนเพื่อจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์

บริษัทฯ ได้ร่วมสมทบทุนบริจาคเงินให้แก่โรงพยาบาลราชวิถีเป็นจำนวน 1,000,000 บาท เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 เพื่อให้โรงพยาบาลนำไปจัดซื้อเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อรองรับผู้ติดเชื้อไวรัส COVID-19 ที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น



• โครงการช่วยเหลือผู้ยากไร้ในชุมชน

ทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมดังกล่าวร่วมกับเทศบาลปากแพรก เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 เพื่อช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ผู้ยากไร้ภายในชุมชนในการปรับปรุงบ้านพักอาศัยของผู้มีรายได้น้อย นำโดยทีมงานช่างติดตั้งพร้อมด้วยผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ และได้ทำการปรับปรุงที่พักรักษาของผู้มีรายได้น้อยให้มีความปลอดภัย และแข็งแรงมากยิ่งขึ้น



• โครงการวินโดว เอเชีย สร้างยิ้ม

ทางบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมดังกล่าวเพื่อให้พนักงานบริษัท มีส่วนร่วมในการแบ่งปันสู่สังคมโดยการนำสิ่งของที่ไม่ใช้แล้ว แต่ยังมีสภาพการใช้งานที่ดี เช่น เสื้อผ้า หนังสือ ของใช้อื่นๆ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 เทศบาลตำบลปากแพรกเป็นตัวแทนในการรับสิ่งของบริจาคดังกล่าว และจะนำไปแจกจ่ายให้แก่ชาวบ้านที่ขาดแคลนต่อไป



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายการจัดการ (MD&A)

คำอธิบายต่อไปนี้เป็นคำอธิบายของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 โดยผู้ลงทุนควรศึกษาการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการในส่วนนี้ประกอบกับงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและสอบทาน ตลอดจนหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 3 งบการเงิน)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างที่ทำจากอลูมิเนียมและยูพีวีซี โดยมีทั้งผลิตภัณฑ์ที่เป็นแบบสำเร็จรูปและแบบสั่งผลิต ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้ของบริษัทฯ มีวางจำหน่ายในหลากหลายช่องทาง ทั้งร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม ร้านค้าวินโดว เอเชีย และช่องทางออนไลน์ต่างๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ

4.1.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ประเภทรายได้	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้า						
- ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่	586.19	70.16	638.88	69.95	669.56	74.19
- ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม	96.26	11.52	131.47	14.39	95.63	10.60
- ร้านค้าวินโดว เอเชีย	74.76	8.95	77.84	8.52	73.83	8.18
- อื่นๆ	53.25	6.37	48.96	5.36	50.95	5.65
รายได้อื่น	25.05	3.00	16.20	1.78	12.53	1.38
รายได้รวม	835.51	100.00	913.35	100.00	902.50	100.00

รายได้จากการขายสินค้า

จากตารางข้างต้นรายได้จากการขายสินค้า ยังคงมาจากการขายสินค้าให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ โดยรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ จำนวน 586.19 ล้านบาท 638.88 ล้านบาท และ 669.56 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 70.16 ร้อยละ 69.95 และร้อยละ 74.19 ตามลำดับ

ปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่จำนวน 638.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 52.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 8.99 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขาของกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ รายได้จากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมจำนวน 131.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 35.21 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 36.57 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุมาจากบริษัทฯ มีการขยายตลาดสู่กลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมเพิ่มมากขึ้น รายได้จากร้านค้าวินโดว เอเชีย จำนวน

77.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 4.11 มีสาเหตุจากการเปิดสาขาของร้านค้าวินโดว เอเชียเพิ่มขึ้น จาก 35 สาขาเป็น 42 สาขา และบริษัทฯ มีการทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้นในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่จำนวน 669.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 30.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 4.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขาของกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ รายได้จากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม จำนวน 95.63 ล้านบาท ลดลงจำนวน 35.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงที่ร้อยละ 27.26 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมลดลงมีสาเหตุมาจากการปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่ลดลง และการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคลำดับสุดท้ายที่เน้นการซื้อสินค้าในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ รายได้จากร้านค้าวินโดว เอเชีย จำนวน 73.83 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงที่ร้อยละ 5.15 สืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคลำดับสุดท้ายที่เน้นการซื้อสินค้าในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ อย่างไรก็ตามการลดลงดังกล่าวยังอยู่ในระดับเดียวกันจำนวนรายได้ของปี 2565

รายได้อื่น

รายได้อื่นส่วนใหญ่มาจากการขายเศษอลูมิเนียมและยูพีวีซี ซึ่งเป็นวัตถุดิบเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมและยูพีวีซี โดยรายได้ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 25.05 ล้านบาท 16.20 ล้านบาท และ 12.53 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 3.00 ร้อยละ 1.78 และร้อยละ 1.38 ตามลำดับ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเศษอลูมิเนียมและยูพีวีซี มีจำนวนเท่ากับ 12.76 ล้านบาท ลดลง 9.34 ล้านบาท ส่วนทางกับยอดขายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมที่เพิ่มขึ้น เนื่องจากบริษัทฯ ควบคุมประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าได้ดียิ่งขึ้นจากการปรับวิธีการตัดเส้นวัตถุดิบ ส่งผลให้มีเศษซากอลูมิเนียมเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตลดลง

สำหรับ ปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเศษอลูมิเนียมและยูพีวีซี มีจำนวนเท่ากับ 8.31 ล้านบาท ลดลง 4.45 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ ควบคุมประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตสินค้าได้ดียิ่งขึ้นจากการปรับวิธีการตัดเส้นวัตถุดิบ ส่งผลให้มีเศษซากอลูมิเนียมเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตลดลง

โครงสร้างต้นทุน และกำไรขั้นต้น	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายสินค้า	810.46	100.00	897.15	100.00	889.97	100.00
ต้นทุนขาย	(563.09)	69.48	(657.48)	73.29	(624.34)	70.15
กำไร(ขาดทุน) ขั้นต้น	247.37	30.52	239.67	26.71	265.63	29.85

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าเสียหุ้ยในการผลิต และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนทั้งสิ้น 563.09 ล้านบาท 657.48 ล้านบาท และ 624.34 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 69.48 ร้อยละ 73.29 และร้อยละ 70.15 ตามลำดับ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนขายจำนวน 657.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 94.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 16.76 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนค่าวัตถุดิบเส้นอลูมิเนียมและเส้นยูพีวีซีปรับตัวสูงขึ้นจากราคาตลาดโลก ประกอบกับบริษัทฯ มีค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอาคารที่เพิ่มขึ้นจากการสร้างอาคารใหม่บนพื้นที่โรงงานเดิม

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนขายลดลงจำนวน 33.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 5.04 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากราคาวัตถุดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลง และสอดคล้องกับรายได้จากการขายที่ลดลงของบริษัทฯ

กำไรขั้นต้น

จากการที่บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายและต้นทุนจากการขายตามรายละเอียดที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเป็นจำนวน 247.37 ล้านบาท 239.67 ล้านบาท และ 265.63 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 30.52 ร้อยละ 26.71 และร้อยละ 29.85 ตามลำดับ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 239.67 ล้านบาท ลดลงจำนวน 7.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 3.11 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากราคาวัตถุดิบเส้นอลูมิเนียมและเส้นยูพีวีซีปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอาคารที่เพิ่มขึ้นจากการสร้างอาคารใหม่บนพื้นที่โรงงานเดิม โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 26.71

สำหรับ ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 265.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 25.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 10.83 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของต้นทุนขายในช่วงดังกล่าว โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 29.85

ค่าใช้จ่ายในการขายและ บริหารและค่าใช้จ่ายอื่น	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ค่าใช้จ่ายในการขาย	104.87	70.40	110.26	63.94	127.24	50.80
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	48.92	32.84	49.30	28.59	64.60	25.79
กำไรอื่น – สุทธิ	(14.32)	(9.60)	(6.96)	(4.04)	(1.40)	(0.56)
ต้นทุนทางการเงิน	9.50	6.38	10.83	6.28	14.02	5.60
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	0.00	-	0.00	22.32	8.91
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	0.00	9.00	5.21	23.68	9.46
รวม	148.97	100.00	172.43	100.00	250.46	100.00

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ค่าคอมมิชชั่น และเงินเดือนพนักงานขาย เป็นหลัก ส่วนประกอบอื่นของค่าใช้จ่ายในการขาย ได้แก่ ค่าส่งเสริมการขายในแต่ละช่องทางการขาย ค่าใช้จ่ายสำหรับจัดแสดงสินค้าในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่และร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม เป็นต้น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 104.87 ล้านบาท 110.26 ล้านบาท และ 127.24 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 110.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 5.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 5.14 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นจากค่าถ่ายทำโฆษณาเพื่อการสร้างแบรนด์ของบริษัทฯ และจำนวนพนักงานขายที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 127.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 16.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 15.40 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานขายที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี และ ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารอื่น ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 48.92 ล้านบาท 49.30 ล้านบาท และ 64.60 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 49.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 0.38 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 0.78 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 64.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 15.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 31.03 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากอาคารสำนักงานและร้านอาหารหลังใหม่ ค่าธรรมเนียมและค่าที่ปรึกษา และค่างานประชาสัมพันธ์ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ต้นทุนทางการเงินในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 9.50 ล้านบาท 10.83 ล้านบาท และ 14.02 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 10.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.33 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 14.00 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อลงทุนก่อสร้างอาคารสำนักงานและร้านอาหารหลังใหม่

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 14.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 29.46 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพิ่มพื้นที่ในการ

ผลิตงานทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ประเภทอลูมิเนียมและยูพีวีซี เพิ่มพื้นที่จัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป และเพิ่มพื้นที่ในการจัดเตรียมงานจัดส่งสินค้า สำหรับรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นผลมาจากบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) มูลค่า 55.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 9.00 ล้านบาท (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) โดยบริษัทร่วมมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิในปีดังกล่าวเป็นจำนวน 81.79 ล้านบาท เนื่องจากมีต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่ส่วนพาณิชย์กรรมและก่อสร้างโครงการบ้านเช่าตามแผนการดำเนินงาน ในขณะที่ยังไม่มีการรับรู้รายได้ในระหว่างปี

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 23.68 ล้านบาท (ตามสัดส่วนการถือหุ้น) โดยบริษัทร่วมมีผลประกอบการขาดทุนสุทธิในปีดังกล่าวเป็นจำนวน 215.31 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ ยังรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 22.32 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการทบทวนการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยพิจารณาจากแนวโน้มของผลประกอบการและการเติบโตของบริษัท รวมถึงความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ ดังนั้นบริษัทฯ จึงพิจารณารับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับมูลค่าส่วนที่เหลือเต็มจำนวน

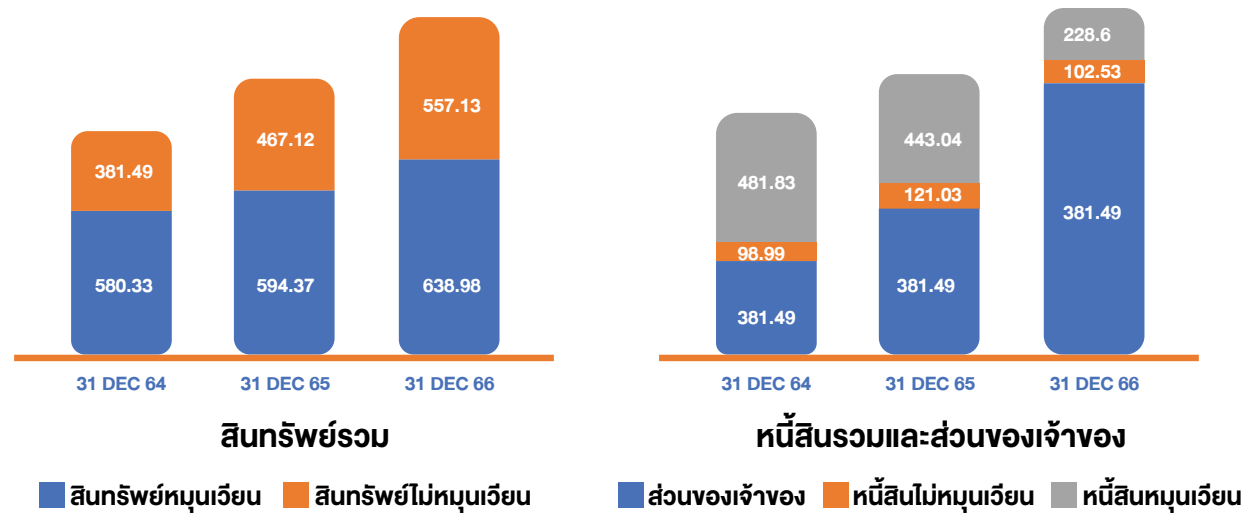
กำไรสุทธิ

จากรายละเอียดตามที่กล่าวในข้างต้น ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 99.28 ล้านบาท 74.52 ล้านบาท และ 21.60 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 74.52 ล้านบาท ลดลงจำนวน 24.76 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 24.94 เมื่อเทียบกับปีก่อน แม้ว่าจะบริษัทฯ จะมีรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน แต่การเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายยังคงมีสัดส่วนการเพิ่มขึ้นที่มากกว่า ซึ่งสาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของต้นทุนขายมาจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าประตูและหน้าต่างในส่วนงานเส้นอลูมิเนียมและเส้นยูพีวีซีที่ต่างปรับตัวขึ้นตามราคาในตลาดโลก ประกอบกับบริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 9.00 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 21.60 ล้านบาท ลดลงจำนวน 52.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 71.01 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการประชาสัมพันธ์องค์กร ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียมและค่าที่ปรึกษา และค่างานประชาสัมพันธ์ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ประกอบกับบริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 23.68 ล้านบาท และ 22.32 ล้านบาท ตามลำดับ

4.1.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน



สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวนทั้งสิ้น 961.82 ล้านบาท 1,061.49 ล้านบาท และ 1,196.11 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์รายการสำคัญดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 มีจำนวน 19.28 ล้านบาท 87.06 ล้านบาท และ 156.19 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมอยู่ที่ ร้อยละ 2.00 ร้อยละ 8.20 และ ร้อยละ 13.06 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 87.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 67.78 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 351.56 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 เนื่องจากผลการดำเนินงานและการเพิ่มทุนในระหว่างปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 156.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 69.13 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 79.41 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เนื่องจากผลการดำเนินงานและ เงินที่ได้รับจากการขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆสุทธ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า ลูกหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า ค่าสินค้า และอื่น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 160.87 ล้านบาท 191.13 ล้านบาท และ 174.86 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 16.73 ร้อยละ 18.01 และร้อยละ 14.62 ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าสุทธ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวน 132.75 ล้านบาท 184.01 ล้านบาท และ 167.49 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ลูกหนี้การค้าสุทธิเพิ่มขึ้นจำนวน 51.26 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 38.61 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ซึ่งเป็นผลมาจากเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่รุ่นติดเหล็กติดในช่วงไตรมาส 4 ปี2565 ทำให้มียอดการสั่งซื้อเพิ่มขึ้นในช่วงเวลาดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ลูกหนี้การค้าสุทธลดลงจำนวน 16.52 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 8.98 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใหม่รุ่นติดเหล็กติดในช่วงไตรมาส 4 ปี2565 ในขณะที่ปี 2566 ไม่ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในช่วงไตรมาส 4

ในส่วนของลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 มีจำนวน 28.12 ล้านบาท 7.12 ล้านบาท และ 7.37 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ลูกหนี้อื่นลดลงจำนวน 21.00 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 74.68 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีการจ่ายชำระเงินมัดจำค่าสินค้าลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 0.25 ล้านบาท ซึ่งอยู่ในระดับเดียวกันกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบไปด้วย วัตถุดิบ งานระหว่างทำ วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้าสำเร็จรูป โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ สินค้าคงเหลือจำนวน 396.83 ล้านบาท 313.76 และ 305.61 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีวัตถุดิบจำนวน 250.00 ล้านบาท 206.77 และ 156.72 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 วัตถุดิบของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 43.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 17.29 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 วัตถุดิบของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 50.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 24.21 เนื่องจากบริษัทฯ ได้บริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วยการควบคุมปริมาณการสั่งซื้อและเพิ่มแนวทางในการบริหารจัดการระบบคลังสินค้า โดยกำหนดจุดสั่งซื้อ (Reorder Point) และระดับวัตถุดิบปลอดภัย (Safety Stock) สำหรับวัตถุดิบแต่ละประเภทให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมไว้ไม่เกิน 1-3 เดือน โดยพิจารณาจากปริมาณการใช้วัตถุดิบเฉลี่ยย้อนหลัง 3 เดือน ปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบในอนาคตที่อ้างอิงจากปริมาณการยอดขาย ยอดคงค้างรับของวัตถุดิบ และระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายวิเคราะห์ด้านโซ่อุปทานขึ้นเพื่อรับผิดชอบและควบคุมการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 107.50 ล้านบาท 93.21 และ 128.81 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 สินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 14.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 13.29 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 เนื่องมาจากการควบคุมปริมาณการผลิตสินค้าสำเร็จรูปตามแนวทางการบริหารจัดการระบบคลังสินค้าที่ได้กล่าวข้างต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 สิ้นค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจำนวน 35.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 38.19 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เนื่องจากเพื่อให้สอดคล้องกับแผนประมาณการยอดขายและเพื่อรองรับต่อความต้องการของลูกค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) มูลค่า 55.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทดังกล่าวซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ

ปี 2565 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนการดำเนินงานของบริษัทร่วมจำนวน 9.00 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีมูลค่าลดลงจาก 55.00 ล้านบาท เป็น 46.00 ล้านบาท

ปี 2566 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนการดำเนินงานของบริษัทร่วมจำนวน 23.68 ล้านบาท และรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวนเงิน 22.32 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับศูนย์บาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แยกตามประเภทสินทรัพย์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(หน่วย:ล้านบาท)		
	ณ 31 ธันวาคม 2564	ณ 31 ธันวาคม 2565	ณ 31 ธันวาคม 2566
ที่ดิน	83.25	83.25	92.65
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	69.68	140.92	307.87
เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	44.94	42.51	30.41
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	4.85	9.17	7.37
ยานพาหนะ	3.00	2.18	1.63
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	56.30	77.11	48.57
รวม	262.02	355.14	488.50

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 บริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 262.02 ล้านบาท 355.14 ล้านบาท และ 488.50 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 27.24 ร้อยละ 33.46 และร้อยละ 40.84 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 93.12 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 35.54 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ซึ่งเป็นผลมาจากการก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงอาหารหลังใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 133.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 37.55 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ซึ่งเป็นผลมาจากการก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่และการปรับปรุงพื้นที่โดยรอบโรงงานใหม่

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 580.82 ล้านบาท 564.07 ล้านบาท และ 331.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายการสำคัญดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบไปด้วย เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

เจ้าหนี้อื่นบริษัทอื่น เจ้าหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับคืนสินค้า และหนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวน 103.82 ล้านบาท 118.87 และ ล้านบาท 117.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 10.79 ร้อยละ 11.20 และร้อยละ 9.82 ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวน 36.32 ล้านบาท 33.62 ล้านบาท และ 44.87 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 2.70 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 7.43 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากการปริมาณการสั่งซื้อและรับเข้าสินค้าลดลงจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 11.25 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 33.46 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มเติมในไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ปี 2566

ในส่วนของเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นส่วนลดค่าสินค้ารอคืนให้แก่ลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวน 67.50 ล้านบาท 85.25 ล้านบาท และ 72.57 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 17.75 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 26.30 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนส่วนลดค่าสินค้าให้แก่ลูกค้า (rebate) โดยเพิ่มขึ้นตามการเติบโตของยอดขายของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 เจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 12.68 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 14.87 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนส่วนลดค่าสินค้าให้แก่ลูกค้า (rebate) เนื่องจากในระหว่างปีบริษัทฯ ได้ชำระเงินสำหรับส่วนลดค่าสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงินของบริษัทฯ อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) และตั๋วสัญญาใช้เงินเป็นสกุลเงินบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งมีกำหนดชำระคืนภายใน 30 –180 วัน นับจากวันที่ทำสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 295.65 ล้านบาท 228.87 ล้านบาท และ 41.32 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมอยู่ที่ร้อยละ 30.74 ร้อยละ 21.56 และร้อยละ 3.45 ตามลำดับ

ณ 31 ธันวาคม ปี 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 66.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 22.59 เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม ปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปริมาณการเบิกเงินกู้ยืมทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ลดลงสืบเนื่องจากบริษัทฯ มีการควบคุมปริมาณการสั่งซื้อและเพิ่มแนวทางในการบริหารจัดการระบบคลังสินค้า รวมถึงการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) ตามกำหนดการจ่ายชำระ

ณ 31 ธันวาคม ปี 2566 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 187.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 81.94 เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม ปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนชนเป็นครั้งแรก (IPO) มาจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) และตั๋วสัญญาใช้เงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม ปี 2565 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 151.78 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 80.52 ล้านบาท และส่วนที่สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 71.26 ล้านบาท ซึ่งเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวถูกนำไปใช้สำหรับการก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงอาหารหลังใหม่ และรวมถึงนำมาใช้สำหรับลงทุนในบริษัทร่วม

ณ 31 ธันวาคม ปี 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 101.94 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 47.16 ล้านบาท และส่วนที่สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 54.78 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 49.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 32.84 เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม ปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนชนเป็นครั้งแรก (IPO) มาจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 มีจำนวนเท่ากับ 40.93 ล้านบาท 40.25 ล้านบาท และ 31.86 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบไปด้วยส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 8.77 ล้านบาท 10.79 ล้านบาท และ 11.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่าในช่วงที่ปี 2565 และปี 2566 ที่เกิดจากการต่อสัญญาเช่าพื้นที่โครงการไดนาสตีที่ครบกำหนด และจากการเพิ่มขึ้นของสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ และเครื่องถ่ายเอกสาร

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวน 381.00 ล้านบาท 497.42 ล้านบาท และ 864.97 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 116.42 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 30.56 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทฯ มีกำไรสุทธิสำหรับปีจำนวน 74.52 ล้านบาท และในปีดังกล่าวบริษัทฯ มีการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 41.90 ล้านบาท (ซึ่งเป็นทุนที่ออกและชำระแล้ว) จากทุนจดทะเบียน 280.00 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 321.90 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 367.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นร้อยละ 73.89 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญสำหรับหุ้นจำนวน 244.2 ล้านหุ้น ที่ได้เสนอขายหลักทรัพ์ต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) โดยหุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 2.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 512.82 ล้านบาท ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง 18.8 ล้านบาท ซึ่งบันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ มีกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น จำนวน 21.60 ล้านบาทจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 148.07 ล้านบาท

4.1.3 การวิเคราะห์กระแสเงินสด

(หน่วย:ล้านบาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมต่างๆ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
กระแสเงินสด (ใช้ไป) ในได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(55.25)	171.11	130.28
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(190.59)	(119.10)	(158.79)
กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	224.44	15.77	97.64
เงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(21.40)	67.78	69.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	40.68	19.28	87.06
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	19.28	87.06	156.19

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในรอบบัญชี ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ (55.25) ล้านบาท 171.11 ล้านบาท และ 130.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2565 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงานและมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ในปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเนื่องจากบริษัทฯ ผลกำไรจากการดำเนินงานลดลง

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในรอบบัญชี ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 190.59 ล้านบาท 119.10 ล้านบาท และ 158.79 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ใช้เงินส่วนใหญ่ในการลงทุนก่อสร้างอาคารสำนักงานและโรงอาหารหลังใหม่ สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ใช้กระแสเงินสดเพื่อการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพิ่มพื้นที่ในการผลิตงานทั้งในส่วนองผลิตภัณฑ์ประเภทอลูมิเนียมและยูพีวีซี เพิ่มพื้นที่จัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป และเพิ่มพื้นที่ในการจัดเตรียมงานจัดส่งสินค้า

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน ในรอบปีบัญชี ปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 224.44 ล้านบาท 15.77 ล้านบาท และ 97.64 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 41.90 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 16.34 ล้านบาท และจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่าจำนวน 9.79 ล้านบาท สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) สุทธิ 494.02 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 237.39 ล้านบาท จ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่าจำนวน 10.92 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 148.07 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยที่อาจจะส่งผลต่อการดำเนินงานในอนาคต (Forward Looking)

สถานการณ์ปี 2567 บริษัทฯ คาดการณ์ว่าธุรกิจวัสดุก่อสร้างยังคงมีแนวโน้มดีขึ้นตามความต้องการทั้งจากตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ รวมถึงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยของภาคเอกชนที่มีแนวโน้มฟื้นตัวตามทิศทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตามธุรกิจวัสดุก่อสร้างยังมีการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและจากสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มที่จะปรับกระบวนการผลิตด้วยการลงทุนด้านเทคโนโลยีมากขึ้นเพื่อพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพสูงและตอบโจทย์ความต้องการของตลาดที่มุ่งสู่ความยั่งยืนตาม ESG Model มากขึ้น ขณะเดียวกันผู้ค้าเร่งปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคดิจิทัล เช่น การพัฒนาช่องทาง การจัดจำหน่าย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ประเมินปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการทำงานในอนาคต โดยได้มีการทบทวนเป้าหมายและแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านรายได้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับรายได้เป็นอันดับแรก โดยการทบทวนเป้าหมายการขายให้สอดคล้องกับศักยภาพของตลาดและสรรหาตลาดใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการขาย เพิ่มสัดส่วนการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ รวมทั้งการบริหารการส่งเสริมการขาย อย่างเหมาะสม

2. ด้านต้นทุนการผลิต ผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทานทำให้ต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทิศทางของราคาในตลาดโลกและต้นทุนพลังงานยังมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้ต้นทุนการผลิตมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ บริษัทฯ จึงต้องบริหารจัดการภายใน โดยการบริหารจัดการด้านการลดต้นทุนการผลิต ลดค่าใช้จ่าย และชะลอแผนการลงทุนที่ไม่จำเป็น มีการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ปรากฏอยู่ในส่วนที่ 3 ของเอกสารฉบับนี้เพื่อประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

นอกจากนี้ มูลค่ารวมที่แสดงในตารางอาจไม่สอดคล้องกับผลรวมซึ่งคำนวณจากตัวเลขในตารางอันเป็นผลมาจากการปัดเศษทศนิยม ทั้งนี้ การคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ หากไม่ได้มีการระบุไว้เป็นอย่างอื่น จะคำนวณตามสูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ ในกลุ่มอุตสาหกรรมบริการที่กำหนดในคู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล แบบ 56-1 และแบบ 69-1 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

รายการทางการเงิน (ล้านบาท)	2564	2565	2566
สินทรัพย์รวม	961.82	1,061.49	1,196.11
หนี้สินรวม	580.82	564.07	331.14
ส่วนของผู้ถือหุ้น	381.00	497.42	864.97
รายได้รวม	835.51	913.35	902.50
กำไรขั้นต้น	247.37	239.67	265.63
กำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษีเงินได้	132.95	94.27	41.72
กำไรสุทธิสำหรับปี	99.28	74.52	21.60

อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2565	2566
อัตรากำไรขั้นต้น	30.52%	26.71%	29.85%
อัตรากำไรสุทธิ	11.88%	8.16%	2.39%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	32.66%	16.97%	3.17%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	12.76%	7.37%	1.91%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	1.52	1.13	0.38

4.4 ข้อมูลงบการเงิน

4.4.1 ผู้สอบบัญชีสำหรับงบที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงิน	ชื่อผู้สอบบัญชี	เลขทะเบียน	สำนักงานผู้สอบบัญชี
งบตรวจสอบปีบัญชี 2564 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	นางสาวณกษ อภิชาติเสถียร	5266	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
งบตรวจสอบปีบัญชี 2565 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	นางสาวณกษ อภิชาติเสถียร	5266	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด
งบตรวจสอบปีบัญชี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	นางสาวณกษ อภิชาติเสถียร	5266	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

4.4.2 สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	สำนักงานผู้สอบบัญชี
งบตรวจสอบปีบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566	ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

4.4.3 สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

4.4.3.1 งบแสดงฐานะการเงิน

รายการ	งบการเงิน					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19.28	2.00	87.06	8.20	156.19	13.06
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	160.87	16.73	191.13	18.01	174.86	14.62
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	396.83	41.26	313.76	29.56	305.60	25.55
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.35	0.35	2.42	0.23	2.33	0.19
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	580.33	60.34	594.37	55.99	638.98	53.42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	55.00	5.72	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	46.00	4.33	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	262.02	27.24	355.14	33.46	488.50	40.84
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	43.00	4.47	41.92	3.95	32.99	2.76
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5.51	0.57	5.19	0.49	4.78	0.40
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	12.63	1.31	15.86	1.49	28.65	2.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.33	0.35	3.01	0.28	2.21	0.18
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	381.49	39.66	467.12	44.01	557.13	46.58
รวมสินทรัพย์	961.82	100.00	1,061.49	100.00	1,196.11	100.00
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	295.65	30.74	228.87	21.56	41.32	3.45
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	48.12	5.00	80.52	7.59	47.16	3.94
ที่กึ่งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	103.82	10.79	118.87	11.20	117.44	9.82
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	0.04	0.00	0.06	0.01
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8.77	0.91	10.79	1.02	11.00	0.92
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	18.55	1.93	-	-	7.15	0.60
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6.92	0.72	3.95	0.37	4.48	0.37
รวมหนี้สินหมุนเวียน	481.83	50.10	443.04	41.74	228.60	19.11
หนี้ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	53.21	5.53	71.26	6.71	54.78	4.58
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32.16	3.34	29.46	2.78	20.86	1.74

รายการ	งบการเงิน					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	11.77	1.22	14.20	1.34	16.02	1.34
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.85	0.19	6.11	0.58	10.87	0.91
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	98.99	10.29	121.03	11.40	102.53	8.57
รวมหนี้สิน	580.82	60.39	564.07	53.14	331.14	27.68
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	280.00	29.11	444.00	41.83	444.00	37.12
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	280.00	29.11	321.90	30.33	444.00	37.12
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	-	-	-	-	371.92	31.09
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	12.65	1.32	16.37	1.54	17.45	1.46
ยังไม่ได้จัดสรร	88.35	9.19	159.15	14.99	31.60	2.64
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	381.00	39.61	497.42	46.86	864.97	72.32
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	961.82	100.00	1,061.49	100.00	1,196.11	100.00

4.4.3.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	งบการเงิน					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	810.46	100.00	897.15	100.00	889.97	100.00
ต้นทุนขาย	(563.09)	(69.48)	(657.48)	(73.29)	(624.34)	(70.15)
กำไรขั้นต้น	247.37	30.52	239.67	26.71	265.63	29.85
รายได้อื่น	25.05	3.09	16.20	1.81	12.53	1.41
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(48.92)	(6.04)	(49.30)	(5.49)	(64.60)	(7.26)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(104.87)	(12.94)	(110.26)	(12.29)	(127.24)	(14.30)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	118.63	14.64	96.31	10.74	86.32	9.70
กำไรอื่น - สุทธิ	14.32	1.77	6.96	0.78	1.40	0.16
ต้นทุนทางการเงิน	(9.50)	(1.17)	(10.83)	(1.21)	(14.02)	(1.58)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	(22.32)	(2.51)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(9.00)	(1.00)	(23.68)	(2.66)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	123.45	15.23	83.44	9.30	27.70	3.11
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(24.17)	2.98	(8.92)	(0.99)	(6.10)	(0.69)
กำไรสุทธิสำหรับปี	99.28	12.25	74.52	8.30	21.60	2.43
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	99.28	12.25	74.52	8.30	21.60	2.43

4.4.3.3 งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงิน		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	123.45	83.44	27.70
ค่าเสื่อมราคา	28.77	39.33	46.86
ค่าตัดจำหน่าย	0.67	0.75	0.79
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.48	0.61	0.09
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	22.32
(กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	(0.02)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.40	-	-
การระบุพันผลประโยชน์พนักงาน	4.45	4.79	4.11
ต้นทุนทางการเงิน	9.50	10.83	14.02
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	-	9.00	23.68
(กลับรายการ) ค่าเพื่อการลดมูลค่าในสินค้าคงเหลือ	0.51	6.23	(4.89)
(กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(0.00)	(0.01)	(0.21)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน :			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7.22	(30.87)	16.19
สินค้าคงเหลือ	(203.71)	76.84	13.05
ขาดทุน (กำไร) จากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	(2.42)	0.04	0.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(2.98)	2.38	0.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.53)	0.33	0.80
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(0.91)	11.45	(11.56)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.87	(2.97)	0.53
การระบุพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(2.19)	(2.36)	(2.29)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.27	4.26	4.75
เงินสด (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(33.17)	214.07	156.10
จ่ายดอกเบี้ย	(9.50)	(10.81)	(14.03)
จ่ายภาษีเงินได้	(12.58)	(32.15)	(11.79)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมการดำเนินงาน	(55.25)	171.11	130.28

รายการ	งบการเงิน		
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายสำหรับเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	(55.00)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(133.47)	(118.31)	(157.90)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.02)	(0.40)	(0.40)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1.10)	(0.39)	(0.49)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(190.59)	(119.10)	(158.79)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	205.00	41.90	494.02
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	752.59	544.18	585.83
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(617.42)	(610.96)	(773.39)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	101.59	118.36	168.48
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(0.26)	(67.92)	(218.31)
เงินสดรับเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30.00	130.00	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(90.00)	(130.00)	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	(7.06)	(9.79)	(10.92)
เงินปันผลจ่าย	(150.00)	-	(148.07)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมการจัดหาเงิน	224.44	15.77	97.64
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(21.40)	67.78	69.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันเริ่มต้นปี	40.68	19.28	87.06
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	19.28	87.06	156.19

4.4.3.4 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.20	1.34	2.80
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน	เท่า	0.37	0.63	1.45
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	(0.13)	0.37	0.39
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.91	5.07	4.83
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	74	72	76
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	5.39	5.91	5.28
ระยะเวลารับชำระหนี้	วัน	68	62	69
วงจรเงินสด	วัน	198	207	188
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	30.52	26.71	29.85
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	11.55	8.93	8.29
อัตรากำไรอื่น	%	4.71	2.54	1.54
อัตราส่วนเงินสดต่อกำไร	%	n/a	2.14	1.77
อัตรากำไรสุทธิ	%	11.88	8.16	2.39
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	32.66	16.97	3.17
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	12.76	7.37	1.91
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	63.76	36.89	16.23
อัตราหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.07	0.90	0.80
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.52	1.13	0.38
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	17.10	12.41	6.38
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.46	0.42	0.90
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	151.09	n/a	685.42



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	: บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: WINDOW
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107565000271
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายประตูหน้าต่างสำเร็จรูปอลูมิเนียมและยูพีวีซี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 15/1 หมู่ 1 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์	: +66(0) 2-123-1734, +66(0) 2-123-1735
โทรสาร	: +66(0) 2 123 1733
เว็บไซต์	: www.windowasia.com
ทุนจดทะเบียน	: 444,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 444,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้	: 0.50 บาทต่อหุ้น

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	: อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	: +66(0) 2009 9000
โทรสาร	: +66(0) 2009 9991

2. ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ชื่อ	: บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด
ที่ตั้ง	: 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: +66 (0) 2844 1000
โทรสาร	: +66 (0) 2286 5050

3. ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ	: บริษัท พีแอนด์แอล อินเตอร์เนชั่นแนล ออดิท จำกัด
ที่ตั้ง	: 281/158 ถนนกรุงเทพฯ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000
โทรศัพท์	: +66 (0) 2526 6100

4. ที่ปรึกษากฎหมาย

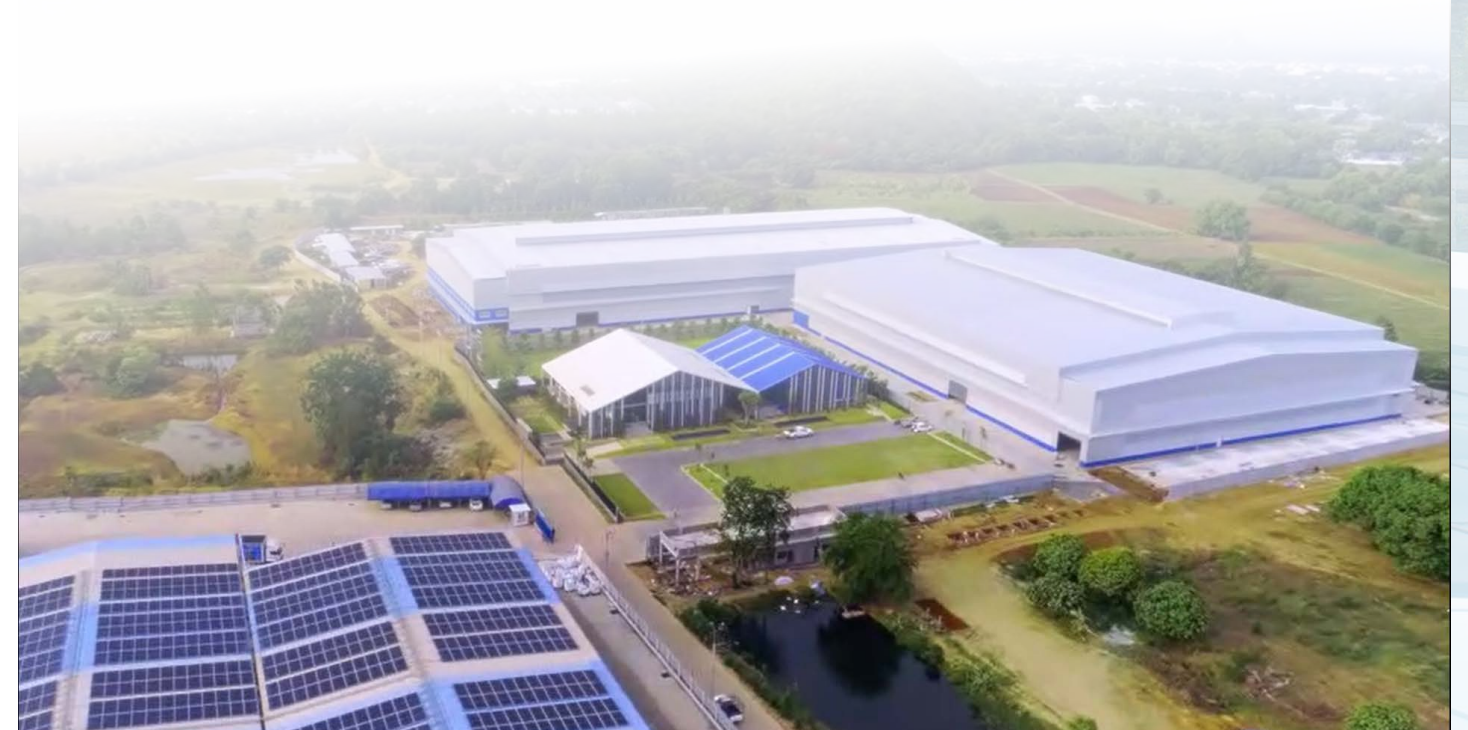
ชื่อ	: บริษัท ดีลลิกิเอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ที่ตั้ง	: 1011 อาคารศุภาลย์ แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: +66 (0) 2056 5555

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่มี (1) คดีหรือข้อพิพาทที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชี 2565 (2) คดีหรือข้อพิพาทที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ (3) คดีที่มีได้เป็นคดีที่เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ



02 การจัดการ และการกำกับดูแล



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ยึดมั่นการดำเนินงานธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเพื่อนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่เป็นเลิศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียการดำเนินการใด ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสามารถในการปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ยังไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อย) รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยอาศัยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เป็นแนวทาง ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1** ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- หลักปฏิบัติ 6** ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1 : หน้าที่ถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

1. คณะกรรมการบริษัท จะทำความเข้าใจบทบาทและหน้าที่ถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
 - การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท
 - การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท
 - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
 2. คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลบริษัท ให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance Outcome) อย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลในระยะยาว
 - ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
 - เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
 - สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จะยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการกำกับดูแลบริษัท ให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คณะกรรมการบริษัท จะคำนึงถึงจริยธรรมผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงิน
 - คณะกรรมการบริษัท จะประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการเพื่อขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม
 - คณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร อาทิ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น
 - คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนเข้าใจ
- มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบาย และการปฏิบัติเป็นประจำ

3. คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

4. คณะกรรมการบริษัท จะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define the Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัท ลูกค้าผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
2. คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลให้ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของบริษัท สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัท ที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาคณะกรรมาผู้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
 - คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน เพื่อให้มั่นใจว่า จะได้คณะกรรมการบริษัท โดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถ เข้าใจและตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัท ดำเนินกิจการอยู่
 - คณะกรรมการบริษัท ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน
 - คณะกรรมการบริษัท จะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม โดย
 - กรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงาน

ของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

- กรรมการอิสระมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งดูแล ให้กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ในรายงานประจำปีและบน website ของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ชัดเจน และเพื่อไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด บริษัทฯ จะแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหน้าที่ของประธานกรรมการจะครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้
 - การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
 - การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
 - การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
 - การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกินเก้า (9) ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว
- เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลับกรองข้อมูล

และเสนอแนวทางพิจารณาข้อเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมรวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ และในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการรายเดิม คณะกรรมการบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย
- ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัทฯ ในกระบวนการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้มีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษานั้นไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

- ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
- ผู้ถือหุ้นต้องเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคำตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำเบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัทฯ (เช่น โบนัส บำเหน็จ) โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทฯ สร้างให้กับผู้ถือหุ้น แต่ไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ระยะสั้น

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินค่าตอบแทนที่เปิดเผยให้รวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

5. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่า มีกลไกสนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนและคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการโดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทและเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้มีอย่างเพียงพอ โดยจะกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ และเปิดเผยให้เป็นที่ยอมรับทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี เว้นแต่ในกรณีที่เหตุจำเป็นในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารหรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนคณะกรรมการต้องดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันอย่างเพียงพอและมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบตามความเหมาะสม

6. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทฯ และกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง

- การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งวันแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น operating arms ของบริษัทฯ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งก็ได้
- กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทฯ ดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
- ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุนการลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ได้มีตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

7. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ และอาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี

8. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่า บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี

9. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และมีเลขนานการบริษัทฯ ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ไม่น้อยกว่า 4 (สี่) ครั้งต่อปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้มีการประชุมทุกเดือน คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีกลไกให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม
- เอกสารประกอบการประชุมจะจัดส่งให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเลขาธิการบริษัทฯ หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทฯ อาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- คณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณากำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขาธิการบริษัทฯ ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขาธิการบริษัทฯ ในรายงานประจำปี และบน website ของบริษัทฯ
- เลขาธิการบริษัทฯ จะฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และในกรณีที่หลักสูตรรับรอง (certified program) เลขาธิการบริษัทฯ จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วย

หลักปฏิบัติ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดำเนินการให้มั่นใจว่า มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูงสุด และผู้บริหารระดับสูง ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
2. คณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและการติดตามผลการดำเนินงาน
 - คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วัตถุประสงค์มองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิต และกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า

ทั้งนี้ การดำเนินการข้างต้นควรมีลักษณะเป็นไปเพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่บริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม กิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือขัดจริยธรรม
2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงไม่ละเมิดสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ครอบคลุมแก่ทุกฝ่าย

นอกจากนั้น บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ และอาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่นๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระโดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีหน้าที่อย่างน้อยตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เอื้ออำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้อธิบาย การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นถึงความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในกรณีสิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการจัดการ ร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับเรื่องร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website หรือรายงานประจำปี และดูแลให้มีนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแส โดยจะกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสด้านทาง E-mail ของบริษัทฯ หรือผ่านกรรมการอิสระ หรือ กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูลการดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวด้วยเจตนาสุจริต

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และให้คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมีสัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

ในกรณีที่มีการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

3. ในภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นเรื่องที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

6. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล หลังจากบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น Website ของบริษัทฯ โดยกระทำอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ
 2. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าและประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วันในกรณีที่เป็นการประชุมเพื่อลงมติพิเศษ หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด รวมทั้งจะประกาศลงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย
 3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้
 4. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อนการลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม
 6. ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีได้เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทยหรือต่างดาว โดยมีรายละเอียดดังนี้
1. ในการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะให้โอกาสแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการใช้สิทธิออกเสียง และวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติในแต่ละวาระ และยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ รวมทั้งซักถามในแต่ละวาระโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ โดยประธานในที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
 2. ในวาระเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการบริษัทฯ เป็นรายคน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร พร้อมข้อมูลประกอบการ

พิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ

3. บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียในวาระการประชุมใด ๆ อย่างน้อยก่อนการพิจารณาในวาระที่เกี่ยวข้องในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบันทึกส่วนได้เสียดังกล่าวในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งห้ามมิให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่จะไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระในวาระที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการประชุมในวาระนั้น ๆ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ครอบคลุมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร และการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังนี้

(1) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เว้นแต่ กรณีที่ตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ
3. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อยห้า (5) คน และคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
4. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน
5. ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรอาจจะเลือกกรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทฯ ก็ได้ รองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทฯ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามที่ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
2. กรรมการบริษัทฯ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

3. กรรมการบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. กรรมการบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
6. กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ได้

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี)
3. ให้กรรมการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อไป
4. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 4.1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับ

- ถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือเลือกตั้งในครั้งนั้น
5. ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้ารับตำแหน่งเป็นกรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่ง
 6. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทฯ ออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทฯ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งได้ ทั้งนี้ กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
 7. กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นครั้งแรก เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาแล้วถึงความเหมาะสมผลของความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทฯ อาจให้บุคคลดังกล่าวให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต่อไป
 8. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทฯ อาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)
 - ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการบริษัทฯ คนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ หรือวันที่ที่ระบุให้มีผลในหนังสือลาออก

(2) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ราย โดยทุกรายจะต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน รวมทั้งต้องเป็นผู้ที่สามารถตั้งคำถามได้อย่างตรงประเด็น และสามารถตีความและประเมินผลของคำตอบที่ได้รับ
2. ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม และงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจกำหนดคำตอบแทน (เบี่ยงประชุม) ให้แก่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการบริษัทฯ และเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม หรือที่จะถูกบังคับใช้แทนในอนาคต) และกฎเกณฑ์ หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
5. มีความเห็นที่เป็นอิสระ อาทิ การแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น และสามารถปฏิบัติภารกิจได้โดยไม่ขาดความเป็นอิสระ ทั้งนี้ กรณีที่ถือว่าปฏิบัติภารกิจโดยขาดความเป็นอิสระ เช่น กรรมการตรวจสอบอยู่ภายใต้อิทธิพลของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นต้น ไม่ว่าจะด้วยความคุ้นเคย ความเกรงใจ หรือด้วยเหตุผลใด ที่ส่งผลให้การปฏิบัติภารกิจเป็นไปตามความต้องการของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลเหล่านั้น จนทำให้เกิดเหตุการณ์ดังนี้

1. มีความเห็นที่เป็นอิสระ หมายความว่า การแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้มอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบีบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น และ
2. สามารถปฏิบัติภารกิจได้โดยไม่ขาดความเป็นอิสระ ทั้งนี้ กรณีที่ถือว่าปฏิบัติภารกิจโดยขาดความเป็นอิสระ เช่น กรรมการตรวจสอบอยู่ภายใต้อิทธิพลของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นต้น ไม่ว่าจะด้วยความคุ้นเคย ความเกรงใจหรือด้วยเหตุผลใดที่ส่งผลให้การปฏิบัติภารกิจเป็นไปตามความต้องการของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลเหล่านั้น จนทำให้เกิดเหตุการณ์ดังนี้
 - 1) ละเว้นไม่ปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมาย
 - 2) ยอมรับข้อเสนอหรือกระทำการใด ๆ ในสิ่งที่ไม่ควรกระทำและมีผลทำให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเสียหาย หรือสูญเสียผลประโยชน์ที่ควรจะได้รับ
 - 3) ไม่แสดงความเห็น หรือไม่เสนอรายงานต่อคณะกรรมการหรือต่อผู้ถือหุ้นอย่างตรงไปตรงมา หรือ
 - 4) ไม่มีการประสานงาน ปรึกษาหารือ หรือไม่ให้ความร่วมมือกับกรรมการฝ่ายบริหาร หรือเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่ตนปฏิบัติภารกิจอยู่
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
7. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ และมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน รวมทั้งต้องเป็นผู้ที่สามารถตั้งคำถามได้อย่างตรงประเด็น และสามารถตีความและประเมินผลของคำตอบที่ได้รับ

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบโดยจะนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้งต่อไป วาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ โดยที่กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม (แล้วแต่กรณี)
3. กรณีกรรมการตรวจสอบครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือมีเหตุใดที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถอยู่ได้จนครบวาระ มีผลให้จำนวนสมาชิกน้อยกว่าจำนวนที่กำหนดคือ 3 คน คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบรายใหม่ที่มีคุณสมบัติตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้เป็นกรรมการตรวจสอบแทนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ในกรณีการตรวจสอบลาออกหรือถูกพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้บริษัทฯ แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงเหตุผลกล่าวให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ด้วยก็ได้
5. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้
 - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดหรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง
 - คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสองของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)
 - ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ได้รับให้ผลในหนังสือลาออก

(3) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัทฯ
3. สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ
4. สมาชิกที่นอกเหนือจากข้อ 3. ไม่ควรเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ถ้าจำเป็นต้องมีคณะกรรมการที่เป็นผู้บริหารอยู่ในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ก็ควรเป็นส่วนน้อยของจำนวนสมาชิกทั้งหมด
5. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ
6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนสามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม และงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีอำนาจกำหนดคำตอบแทน (เบี้ยประชุม) ให้แก่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ/หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (กรณีกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ด้วย) ทั้งนี้ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้อีก
2. ในกรณีที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนรายใหม่ให้มีจำนวนครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่มิใช่จำนวนกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามที่กำหนดในกฎบัตรนี้
 - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
 - คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท (สำหรับกรณีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสี่ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)

- ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ได้รับหนังสือลาออก

(4) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยจำนวนสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริหารจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริหารก็ได้
3. คณะกรรมการบริหารสามารถแต่งตั้งผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม
4. ประธานคณะกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารก็ได้
5. คณะกรรมการบริหารสามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม และงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) ให้แก่ เลขาธิการคณะกรรมการบริหาร ได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1. กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
2. กรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการบริหารไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ/หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎบัตรนี้ เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารโดยพิจารณาจากประสบการณ์อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบุคคลนั้น ๆ
2. กรรมการบริหารมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (กรณีกรรมการบริหารดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ด้วย) ทั้งนี้ กรรมการบริหารซึ่งพ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารได้อีก
3. ในกรณีที่กรรมการบริหารครบวาระการดำรงตำแหน่ง หรือไม่อาจดำรงตำแหน่งจนครบกำหนดวาระได้ ซึ่งจะส่งผลให้มีจำนวนกรรมการบริหารต่ำกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งกรรมการบริหารรายใหม่ให้มีจำนวนครบถ้วนในทันทีหรืออย่างช้าภายใน 3 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการบริหารไม่ครบถ้วน เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร
4. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริหารตามที่กำหนดในกฎบัตรนี้
 - ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
 - คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหาร
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ (สำหรับกรณีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสี่ของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)
 - ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริหารคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ได้รับหนังสือลาออก

(5) การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะสรรหาและคัดเลือกโดยจะเสนอรายชื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติแต่งตั้งหรือพิจารณานุมัติให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยจะพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้ ในการสรรหาผู้บริหารตั้งแต่รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้ต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณานุมัติแต่งตั้ง

คุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูง

บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.8/2553 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ลงวันที่ 23 เมษายน 2553 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และมีทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และมีคุณสมบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายคณะกรรมการบริษัทฯ และสามารถสื่อสารกับผู้ได้บังคับบัญชาและ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดีตลอดจนสามารถจูงใจ ให้บุคลากรของบริษัทฯ จับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ได้ รวมถึงต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ

(6) การกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทฯ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งปัจจัยที่นำมาพิจารณาคำตอบแทนนั้นประกอบด้วย ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตร ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และในส่วนของคำตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะมีการพิจารณาถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน เพื่อประกอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อจ่ายคำตอบแทน

(7) การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยต้องทำการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และต้องประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยอย่างน้อยต้องประเมินโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง อีกทั้งต้องนำผลการประเมินไปประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ

(8) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการ และกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจน ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปหลักปฏิบัติ ได้ดังนี้

1. คณะกรรมการจะพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง

- (1) ระดับการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยโดยให้คณะกรรมการเป็น ผู้แต่งตั้งเว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น operating arms ของบริษัทคณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งก็ได้

- (2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
- (3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- (4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุนการลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

2. หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัทในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้มีตามมาตรฐานและกำหนดเวลา



6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

(1) สิทธิและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดูแลให้เรื่องสำคัญที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญดังกล่าวถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ ควรสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ ควรกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทฯ ด้วย
- คณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- คณะกรรมการจะดูแลไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนเสียงผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- สนับสนุนให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
- ก่อนเริ่มการประชุม ให้บริษัทฯ แจ้งผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง
- ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

(2) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีหน้าที่ในการสร้างธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ดังนั้นจึงมีข้อพึงปฏิบัติ ดังนี้

- **ความรับผิดชอบต่อพนักงานและลูกค้า** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ
- **ความรับผิดชอบต่อลูกค้า** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า
- **ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า** โดยมีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน
- **ความรับผิดชอบต่อชุมชน** โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและความสำเร็จในระยะยาว

- **ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม** โดยป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อยและจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น
- **การแข่งกันอย่างเป็นธรรม** โดยการประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม
- **การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน** โดยปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัทฯ มีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะโดยบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่นๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

(3) การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการจัดการข้อมูลภายในขึ้น โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อหุ้นของบริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจ การสื่อสาร และเป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลภายในของบริษัทฯ และเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ได้อย่างถูกต้อง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ”)
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำและเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขาธิการบริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการ

กระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

(4) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยสรุปไว้ดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องพยายามหลีกเลี่ยงการดำเนินการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งกัน หรือจากการใช้โอกาส กรณียศ หรือข้อมูลที่ได้จากตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อบุคคลอื่น ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรือไม่ก็ตาม โดยมีหน้าที่ดำเนินการตามข้อกำหนดและข้อพิจารณาดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
2. หากมีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นรายการซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ให้กระทำรายการเสมือนบริษัทฯ ทำรายการดังกล่าวกับบุคคลภายนอก โดยต้องยึดมั่นในหลักการกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการซึ่งเป็นไปอย่างยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis) หรือตามนโยบายของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการรายงานการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อรับทราบในทุก ๆ ไตรมาส ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น ๆ มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมทั้งไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการนั้น ๆ
3. ไม่หาผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลอื่นโดยนำสารสนเทศหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก
4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่จะเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในระหว่างการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทฯ และภายหลังจากพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือพ้นจากสภาพการเป็นพนักงาน เป็นระยะเวลา 1 ปี
5. ไม่ใช้อิทธิพลหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจด้วยตนเองหรือบุคคลอื่นที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกันหรือเกี่ยวเนื่องกันกับบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย กรรมการและผู้บริหารต้อง

รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกรณีมีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ โดยให้มีรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- รายงานในครั้งแรก: ให้รายงานต่อบริษัทฯ โดยแจ้งต่อเลขาธิการบริษัทฯ เมื่อกรรมการหรือผู้บริหารเข้ารับตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร
- รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสีย: ให้รายงานโดยมีชักรายภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยระบุแจ้งจำนวนครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงไว้ด้วย
- รายงานการมีส่วนได้เสียหรือส่วนที่เกี่ยวข้องโดยมีนัยสำคัญกับรายการที่พิจารณา: ให้กรรมการและผู้บริหาร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญกับรายการที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา แจ้งต่อเลขาธิการบริษัทฯ เพื่อทราบให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนในรายการดังกล่าว อย่างน้อยก่อน การพิจารณาการประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้นนั้น ๆ และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ

(5) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และการระงับข้อพิพาท
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงานการละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพรางการคอร์รัปชัน
 3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการ บริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

ทั้งนี้ โปรดพิจารณารายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณโดยละเอียด

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการควบคุมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย มีความสุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนสนับสนุนให้บุคลากรทุกคนของบริษัทฯ มีจิตสำนึก และยึดมั่นในคุณธรรมจริยธรรม อันเป็นการส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เหมาะสมและยั่งยืน รวมถึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นและเป็นที่ยอมรับของสังคม เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงการมุ่งไปสู่เป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดทำหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดี ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจ การสื่อสาร และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน อันจะนำไปสู่แนวทางการประพฤติตนที่ถูกต้องอย่างเป็นรูปธรรม โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดี และการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

2) พนักงาน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทักษะ ความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้ออกาสอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

3) คู่ค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เท่าเทียมกัน และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

4) ลูกค้า

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อลูกค้าโดยการรักษาคุณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ครบถ้วนและครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และแก้ไขปัญหาลูกค้าเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว

5) เจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่าง ๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

6) คู่แข่ง

บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

7) สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่ง สิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และได้กำหนดแนวทางให้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ รวมไปถึงกฎบัตรคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่านโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการได้รับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการครั้งล่าสุดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

1. นโยบายต่างๆ และหลักธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ได้แก่

- 1) นโยบายการสรรหาและพิจารณาตอบแทนกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2) บริหารนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)
- 3) นโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม
- 4) นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- 5) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibilities: CSR) และ นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)
- 6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
- 7) นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 8) นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
- 9) นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 10) นโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมแก่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Whistleblower Policy)
- 11) นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
- 12) นโยบายการถือครองหลักทรัพย์
- 13) หลักจรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดีในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 14) หลักจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ (Code of Conduct)
- 15) หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
- 16) นโยบายการพัฒนาพนักงาน

2. กฎบัตรคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ได้แก่

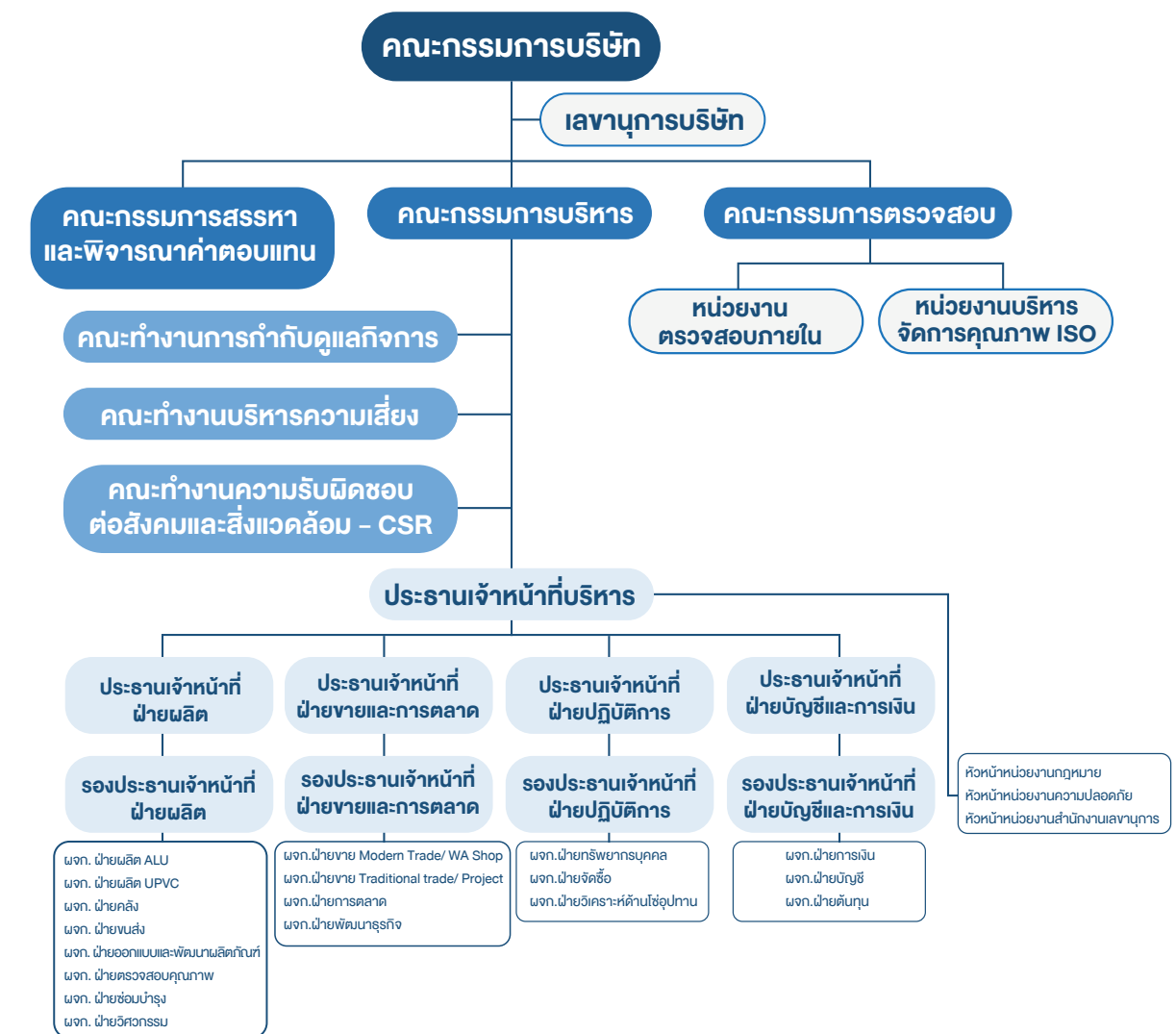
- 1) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
- 4) กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- 5) กฎบัตรคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
- 6) กฎบัตรคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 7) กฎบัตรคณะทำงานกำกับดูแลกิจการ
- 8) ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 9) ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบต่อเลขาธิการบริษัทฯ



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร และ (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะทำงานจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (1) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (2) คณะทำงานกำกับดูแลกิจการ และ (3) คณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม



หมายเหตุ

* ผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคณนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

** ผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด

*** ปัจจุบัน บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออติก จำกัด และบริษัท พีแอนด์แอล โอที ออติก จำกัด ("P&L") เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยสัญญาว่าจ้าง P&L จะสิ้นสุดภายในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2567 และบริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างต่อไปอีกในปี 2567

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้ที่รู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ มีบทบาทและหน้าที่ที่สำคัญในการกำกับดูแลองค์กร กำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท และการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการอย่างยั่งยืน และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท โดยมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน โดยปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรุณ ปัญญาพล	ประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายวุฒิเลิศ เจียรนิลกุลชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	กรรมการ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นายณินทร์ รัตนศิริวิไล	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
6. นายสุพจน์ รัตนศิริวิไล	กรรมการ
7. นางสาวสิริพร รัตนศิริวิไล	กรรมการ
8. นางสาวภาทินันท์ ดันติวาสิน	กรรมการ กรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 โดย นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์ ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 112/2563

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายณินทร์ รัตนศิริวิไล นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล นางสาวสิริพร รัตนศิริวิไล โดยกรรมการสองในสามท่านลงนามชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการดำเนินงาน และเลขานุการบริษัท)

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(1) ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ) และกฎหมายและกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจและดูแลการดำเนินงานในเรื่องต่างๆ เว้นแต่เรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติพิจารณา กำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. กำหนดและพิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ อำนาจอนุมัติของบริษัท การกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ กำหนดแผนการเงิน รายงานประจำปี งบประมาณ รวมทั้งงบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอ รวมทั้งควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหาร การจัดการและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารของทั้งบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายทางธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ

4. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร

7. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยอื่น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

8. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และกำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9. พิจารณาแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

10. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

11. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณานุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ

12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป

13. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมทั้งงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

14. พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ

15. ดำเนินการให้บริษัทฯ นำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ

16. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำหนดให้บริษัทฯ มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและวิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสม

17. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบของบริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างน้อยตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ

และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และมีการปรับใช้นโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

18. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

19. ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชดเชยอื่น จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชดเชยอื่นทุกชุด

20. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

21. ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลมเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น

22. มอบหมายหรือแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัท เห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริษัท อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติไว้

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 3 กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ)

(2) ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติพิจารณาการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยรวมเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

2. กำหนดกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

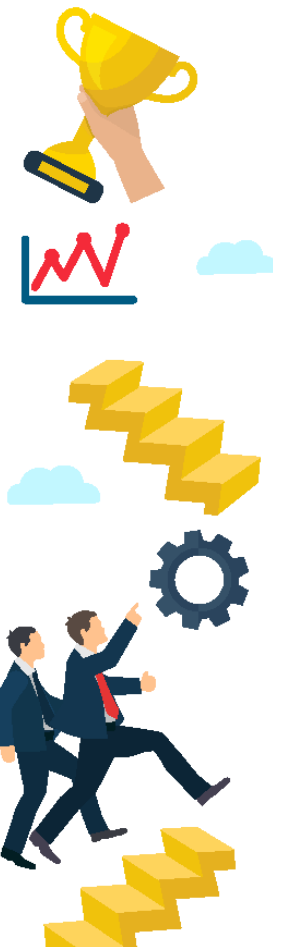
3. ดำเนินการและปฏิบัติการตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย และตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
4. สั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ
5. อนุมัติและ/หรือมอบอำนาจการดำเนินการเพื่อผูกพันบริษัทฯ สำหรับธุรกรรมปกติของบริษัทฯ รวมถึงธุรกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำเนินการแทน ทั้งนี้ให้รวมถึงธุรกรรมใด ๆ ที่ไม่มีผลก่อให้เกิดการผูกพันต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ
6. ประสานงานผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้ปฏิบัติตามนโยบายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัทฯ
7. แสวงโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มรายได้และกำไรให้แก่บริษัทฯ
8. พิจารณาการนำสิทธิในทรัพย์สิน สิทธิอื่นใด และทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อการผูกพันใดกับนิติบุคคล หรือสถาบันการเงิน เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป
9. พิจารณาอนุมัติการจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานปกติตามวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
10. พิจารณาอนุมัติการลงทุนในตราสาร และ/หรือหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นการลงทุนเพื่อสภาพคล่องในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติมอบหมายไว้
11. พิจารณาอนุมัติในหลักการเพื่อการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการร่วมทุนกับผู้ประกอบการอื่น ๆ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่ออนุมัติในที่ประชุมคราวถัดไป
12. พิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือที่ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัทฯ
13. ดูแลการทำงานของพนักงานและลูกจ้างให้เป็นไปตามนโยบาย กฎระเบียบต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติงานด้วยหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ
14. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ
15. ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสม และเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ
16. ส่งเสริมพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กรโดยรวม
17. พิจารณาแต่งตั้งที่ปรึกษาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ
18. พิจารณาอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า เช่น ซื้อขายสินค้าด้วยราคาตลาด การคิดค่าธรรมเนียมบริการในอัตราค่าธรรมเนียมปกติ และการให้เครดิตเทอมเหมือนลูกค้าทั่วไป เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
19. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้างพนักงาน และลูกจ้างทุกระดับ

20. ดำเนินกิจการงานด้านอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่เงื่อนไขปกติทางการค้ารายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นรายการที่เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้าที่ได้มีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ โดยได้อนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้ และได้ขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยแล้ว เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

21. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติไว้

22. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 7 ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)



7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงาน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน รวมทั้ง ได้มีมติมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร และ (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และมีคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (2) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และ (3) คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งโดยมีรายละเอียดดังนี้

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวุฒิเลิศ เจริญนิลกุลชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายอภิรม ปัญญาพา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ นายวุฒิเลิศ เจริญนิลกุลชัย เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

7.3.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวภาทินันท์ ต้นติวาสิน	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายวชิรวุฒิ บุญเลิศ	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการผลิต
4. นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ

7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยกรรมการ จำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิรม ปัญญาพา	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการของ บริษัทฯ ประกอบไปด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นางสาวภาทินันท์ ต้นติวาสิน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายวชิรวุฒิ บุญเลิศ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

7.3.5 ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติพิจารณาการกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการต่างๆ ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และกฎบัตรคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้ระบุขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยและคณะกรรมการแต่ละชุด โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

(1) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้

2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังกล่าว โดยคำนึงถึงที่น่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง

6. พิจารณาให้ความเห็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
- 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)

8. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความน่าเชื่อถือของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น นโยบายบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น

9. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

11. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ซึ่งมีข้อบ่งชี้ได้ว่าอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อชื่อเสียง ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ เช่น

- 11.1 รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 11.2 ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
- 11.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

12. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบสวนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

13. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

14. อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 4 กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ)

(2) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงานประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบและอนุมัติ และดำเนินการตามที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ

3. พิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ กำหนดแผนการเงิน รายงานประจำปี งบประมาณรวมทั้งงบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และ การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป

4. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อการดำเนินงานหรือการบริหารงานของบริษัทฯ และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎบัตรของคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะทำงานกำกับดูแลกิจการ

5. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

6. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติ

7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการที่เป็นธุรกรรมปกติของธุรกิจของบริษัทฯ แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

8. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ อำนาจดังกล่าวให้เป็นไปตามกรอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้แล้ว และ/หรือ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด

9. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว

10. อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อขายการลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป

11. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกิจตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การจัดหาเงินสดเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทฯ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน ต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ

12. พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอขออนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

13. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

14. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละปี

15. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแก้ไขข้อบกพร่องอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาพการณ์

16. มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไขกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ

17. มีอำนาจดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ

18. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติภารกิจอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติไว้ และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ ซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 5 กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร)

(3) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. จัดทำนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

2. พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเพื่อให้บุคคลดังกล่าว ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

3. พิจารณากำหนดนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)

4. ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ

5. ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และ คำนวณเสนอผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

6. จัดทำแผนการพัฒนากฎหมายบริษัทฯ เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการบริษัทฯ ปัจจุบันและกรรมการบริษัทฯ เข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทฯ และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 6 กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน)

(4) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

2. กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง

3. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหาร

4. รายงานคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

5. กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทจะยอมรับได้

6. กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาพการณ์

7. ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีการที่กำหนดไว้

8. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอที่จะควบคุมความเสี่ยง

9. มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับ มีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์

10. รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน สถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ

11. จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง

12. ระบุความเสี่ยงด้านต่าง ๆ พร้อมทั้ง วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัท

13. จัดทำแผนงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง

14. ประเมินผลและจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง

15. จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงระบบสารสนเทศ

16. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 8 กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง)

(5) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

1. กำกับดูแลให้คำปรึกษา ประเมินผล และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่มาตรฐานสากล

2. คณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคมมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการบริหาร โดยตรงตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และคณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคมยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 9 กฎบัตรคณะกรรมการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม)

(6) ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. พิจารณากำหนดแนวทาง เสนอแนะนโยบาย / แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการบริหารฯ และฝ่ายจัดการ เพื่อกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติขององค์กร ทั้งนี้เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐาน และเป็นแนวทางที่ถูกต้อง

2. กำกับดูแลให้คำปรึกษา ประเมินผล และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่มาตรฐานสากล

3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการบริหารมอบหมาย

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ 10 กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ)

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทบาทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวภาทินันต์ ต้นติวาสิน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน
3. นายวชิรวุฒิ บุญเลิศ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการผลิต
4. นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
5. นางสาวรุ่งสราวรรณ อังศุพันธุ์	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด

(โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

7.4.2 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้อนุมัตินโยบายสรรหาและพิจารณาตอบแทนกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะคำนึงถึงภาระหน้าที่ของกรรมการ และการจูงใจบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม ผลประกอบการ ขนาดของธุรกิจ และความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะต้องสรรหา ในส่วนของการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการอนุมัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารรวมเป็นจำนวน 13.50 ล้านบาท และ 8.25 ล้านบาท ตามลำดับ (มีผู้บริหารปี 2565 จำนวน 5 ท่าน และปี 2566 จำนวน 5 ท่าน) โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารประกอบไปด้วย เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

(2) ค่าตอบแทนอื่น

ในปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีค่าตอบแทนอื่นที่ไม่ใช่ตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร โดยมีลักษณะเป็นสวัสดิการรูปแบบต่างๆ เช่น รถยนต์ประจำตำแหน่งสำหรับผู้บริหาร และประกันสุขภาพ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 727 คน เป็นพนักงานประจำทั้งหมด โดยจำนวนพนักงานแบ่งตามสายงานหลักในแผนผังองค์กรสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ลำดับ	สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)	
		31 ธันวาคม 2565	31 ธันวาคม 2566
1	ฝ่ายบริหาร	4	4
2	ฝ่ายวิเคราะห์ห่วงโซ่อุปทาน	-	-
3	ฝ่ายคลังและขนส่ง	63	64
4	ฝ่ายผลิต	204	213
5	ฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์	2	3
6	ฝ่ายควบคุมและตรวจสอบคุณภาพ	18	19
7	ฝ่ายซ่อมบำรุง	24	21
8	ฝ่ายวิศวกรรม	2	1
9	ฝ่ายขาย	349	348
10	ฝ่ายการตลาด	6	6
11	ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	2	2
12	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	18	21
13	ฝ่ายจัดซื้อ	4	4
14	ฝ่ายการเงิน	5	6
15	ฝ่ายบัญชี	4	6
16	ฝ่ายต้นทุน	-	1
17	เลขานุการ	-	1
18	หน่วยความปลอดภัย	3	3
19	หน่วยงานบริหารจัดการคุณภาพ ISO	1	1
20	หน่วยงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ	2	3
รวม		711	727

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานรวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 144.19 ล้านบาท และ 73.39 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และอื่นๆ เช่น ค่านายหน้า (Commission) ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น

7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทีเอสไอ จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 เพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทและเป็นหลักประกันในอนาคตของพนักงาน โดยบริษัทฯ จะสนับสนุนเงินสมทบในอัตราร้อยละ 2 หรือ 5 หรือ 10 หรือ 15 ของค่าจ้าง/เงินเดือน ในกรณีพนักงานลาออกหรือสิ้นสุดเป็นพนักงาน บริษัทฯ จะสมทบเงินสะสมเพิ่มตามอายุงาน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีพนักงานที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นจำนวน 157 คน ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.5.6 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อที่จะเสริมสร้างความรู้ ความสามารถให้แก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงไป และเป็นไปตามกลยุทธ์ของ บริษัทฯ โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. การฝึกอบรมพนักงานต้องมีการจัดทำเป็นแผนการฝึกอบรมรายปี โดยต้องสอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ
2. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานเป็นหน้าที่ที่จะทำร่วมกัน ดังนี้
 - บริษัทฯ มีเป้าหมายมุ่งมั่นที่จะฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานโดยมอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้ดำเนินการ และกำหนดเป็นแนวทางว่าพนักงานแต่ละคนควรได้รับการฝึกอบรมจำนวนเท่าใดต่อปี
 - ผู้บังคับบัญชารับผิดชอบให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีโอกาสเข้ารับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากแผนการฝึกอบรม
 - พนักงานต้องทวนทวนที่จะพัฒนาและปรับปรุงตนเองตามแผนพัฒนาให้ทันกับการกิจที่เปลี่ยนแปลง
3. การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานประกอบด้วย 2 ส่วน คือ การฝึกอบรมเกี่ยวกับงานในหน้าที่ และการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบริหารจัดการและพฤติกรรมองค์กรอื่นๆ โดยให้กำหนดแผนพัฒนาตามสถานการณ์และความจำเป็น
4. บริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาความสามารถและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานโดยหน่วยงานดำเนินการเอง และโดยสถาบันภายนอกองค์กร
5. หน่วยงานที่มีองค์กรภายนอกจัดหลักสูตรอบรม บริษัทฯ จะสนับสนุนการเข้าร่วมฝึกอบรมดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เช่น หลักสูตรบัญชีของสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตรการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และหลักสูตรอบรมกรรมการและเลขานุการบริษัทฯ ของ IOD เป็นต้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบต่อไป

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทตามระเบียบปฏิบัติ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานดังกล่าว รวมถึงส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมถึงข้อพึงปฏิบัติ รวมถึงบันทึก รายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น
7. ดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ
8. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
10. ดำเนินการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวภาทินันต์ ต้นติวาสิน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน คือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และนางสาวภัทรา อรุณกุล คือ ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

ผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต จำกัด (“บริษัท P&L”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เนื่องจากบริษัท P&L เป็นบริษัทที่มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบมากกว่า 20 ปี มีบุคลากรที่มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้นคณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่าบริษัท P&L เป็นผู้มีคุณสมบัติที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับบริษัท P&L ปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

7.6.2 หัวหน้างานนักलगทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ มอบหมายให้ นางสาวภาทินันต์ ต้นติวาสิน ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้านักलगทุนสัมพันธ์ ช่องทางการติดต่อ
อีเมล : ir@windowasia.com
โทรศัพท์ : +66(0) 2-123-1734, +66(0) 2-123-1735

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีสำหรับ

1. ค่าสอบบัญชี (Audit fee) จำนวน 2,450,000 บาท
2. ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit Fee) จำนวน 950,000 บาท โดยเป็นค่าให้คำแนะนำสำหรับการแก้ไขข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และหนังสือชี้ชวนและเข้าร่วมประชุมต่างๆที่เกี่ยวข้องในกระบวนการพิจารณาคำขอเข้าจดทะเบียน



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินการให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับชั้น ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมให้การดำเนินการบริษัทฯ มีความเป็นระบบระเบียบและมีมาตรฐานที่ชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความเป็นธรรมและโปร่งใส ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในสม่ำเสมอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และการจัดทำมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องตลอดจนดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งการดำเนินการตามที่กล่าวมาล้วนอยู่ภายใต้จรรยาบรรณการประกอบธุรกิจเป็นสำคัญสะท้อนผ่านการที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยมขององค์กรเพื่อส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมที่ดีรวมถึงเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์ทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองคัดเลือกและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาจากคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป

ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหาร และปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน อีกทั้ง กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งเป็น

สัดส่วนที่ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่อันองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีการหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว

ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน

ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาจัดทำนโยบายสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี) ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 มีมติอนุมัตินโยบายการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่ 1 มีนาคม 2564 และภายหลังจากที่แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติรับทราบนโยบายดังกล่าว และมีผลให้นโยบายนี้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นมา โดยได้กำหนดรายละเอียดการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดไว้ดังนี้

กระบวนการสรรหา

1. ในการกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทางคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคุณสมบัติของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าวข้างต้น เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์สุจริต

2. ให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้สรรหาผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณาให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอชื่อผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ ทั้งนี้ ควรมีการกำหนดกรอบระยะเวลาพอสมควรในการดำเนินการสรรหาผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีระยะเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการก่อนที่จะมีการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

3. คณะกรรมการบริษัทฯ ควรเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายและกระบวนการสรรหาผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบเพื่อความโปร่งใส โดยกำหนดรูปแบบเอกสารการเสนอชื่อผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลและเหตุผลประกอบการเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวและความสนใจของบุคคลดังกล่าวในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ

4. ในการตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้นของผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ ควรเป็นการดำเนินการด้วยการตรวจสอบข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่าผู้ที่เข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทฯ รายดังกล่าวมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

5. ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะสรรหาและคัดเลือกโดยการเสนอรายชื่อผู้บริหารให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติแต่งตั้งหรือพิจารณานุมัติให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยจะพิจารณากลับกรองเพื่อสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.8/2553 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ลงวันที่ 23 เมษายน 2553 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และมีทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และมีคุณสมบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ และสามารถสื่อสารกับผู้ได้บังคับบัญชาและ/หรือผู้เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดีตลอดจนสามารถจูงใจ ให้บุคลากรของบริษัทฯ จับคู่เลื่อนองค์กรให้บรรลุตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ได้ รวมถึงต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 และภายหลังจากที่แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติรับทราบกฎบัตรดังกล่าว และมีผลให้กฎบัตรนี้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นมา โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. กรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินงานธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้

2. กรรมการบริษัทฯ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดง

ถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

3. กรรมการบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่การเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. กรรมการบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

5. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกัน และไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

6. กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทได้

คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 และภายหลังจากที่แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติรับทราบนโยบายดังกล่าว และมีผลให้นโยบายนี้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นมา โดยกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องเป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.8/2553 เรื่อง การกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ลงวันที่ 23 เมษายน 2553 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และมีทักษะและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี และมีคุณสมบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทฯ และสามารถสื่อสารกับผู้ได้บังคับบัญชา และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดีตลอดจนสามารถจูงใจ ให้บุคลากรของบริษัทฯ จับคู่เลื่อนองค์กรให้บรรลุตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ได้ รวมถึงต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1) การเข้าร่วมประชุม

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2565 และปี 2566 มีรายละเอียดดังนี้

1.1) การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)	
	ปี 2565	ปี 2566
1. นายอภิรุณ ปัญญาพล	7/7	8/8
2. นายวุฒิเลิศ เจริญนิลกุลชัย	6/7	8/8
3. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย	7/7	8/8
4. นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	7/7	8/8
5. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	7/7	8/8
6. นายสุพจน์ รัตนศิริวิไล	7/7	8/8
7. นางสาวสิริพร รัตนศิริวิไล	7/7	8/8
8. นางสาวภาทินันท์ ต้นติวาสิน	7/7	8/8

1.2) การประชุมผู้ถือหุ้น

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
	ปี 2565		ปี 2566	
	สามัญ	วิสามัญ	สามัญ	วิสามัญ
1. นายอภิรุณ ปัญญาพล	1/1	1/1	1/1	1/1
2. นายวุฒิเลิศ เจริญนิลกุลชัย	1/1	1/1	1/1	1/1
3. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย	1/1	1/1	1/1	1/1
4. นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	1/1	1/1	1/1	1/1
5. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	1/1	1/1	1/1	1/1
6. นายสุพจน์ รัตนศิริวิไล	1/1	1/1	1/1	1/1
7. นางสาวสิริพร รัตนศิริวิไล	1/1	1/1	1/1	1/1
8. นางสาวภาทินันท์ ต้นติวาสิน	1/1	1/1	1/1	1/1

2) ค่าตอบแทนกรรมการ

2.1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ ซึ่งไม่นับรวมค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร อยู่ในรูปแบบของค่าเบี้ยประชุมทั้งหมด โดยบริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนประจำรายเดือนให้แก่กรรมการ และบริษัทฯ ไม่ได้มีการจ่ายเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่อย่างใด ทั้งนี้ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่กรรมการแต่ละรายในปี 2565 และปี 2566 แสดงรายละเอียดได้ดังนี้

ค่าตอบแทนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2565				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน(1)	คณะกรรมการ บริหาร(1)	รวม
1. นายอภิรุณ ปัญญาพล	-	200,000	-	-	200,000
2. นายวุฒิเลิศ เจริญนิลกุลชัย	-	160,000	-	-	160,000
3. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย	-	120,000	-	-	120,000
4. นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	120,000	-	-	-	120,000
5. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล ⁽²⁾	-	-	-	-	-
6. นายสุพจน์ รัตนศิริวิไล	120,000	-	-	-	120,000
7. นางสาวสิริพร รัตนศิริวิไล	120,000	-	-	-	120,000
8. นางสาวภาทินันท์ ต้นติวาสิน ⁽²⁾	-	-	-	-	-
รวม	360,000	480,000	-	-	840,000

หมายเหตุ : (1) บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

(2) กรรมการของบริษัทฯ ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการเนื่องจากดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2565				
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน(1)	คณะกรรมการ บริหาร(1)	รวม
1. นายอภิรุณ ปัญญาพล	-	200,000	-	-	200,000
2. นายวุฒิเลิศ เจริญนิลกุลชัย	-	160,000	-	-	160,000
3. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย	-	120,000	-	-	120,000
4. นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	120,000	-	-	-	120,000
5. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล ⁽²⁾	-	-	-	-	-
6. นายสุพจน์ รัตนศิริวิไล	120,000	-	-	-	120,000
7. นางสาวสิริพร รัตนศิริวิไล	120,000	-	-	-	120,000
8. นางสาวภาทินันท์ ต้นติวาสิน ⁽²⁾	-	-	-	-	-
รวม	360,000	480,000	-	-	840,000

หมายเหตุ : (1) บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

(2) กรรมการของบริษัทฯ ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการเนื่องจากดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหาร

2.2 คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ยังไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

1) คณะกรรมการจะพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง

- 1) ระดับการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งเว้นแต่บริษัทฯ ดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น operating arms ของบริษัทฯ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งก็ได้
- 2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ตามข้อ 1.1) และให้ตัวแทนของบริษัทฯ ดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
- 3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุนการลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

2) หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ ได้มีมาตรฐานและกำหนดเวลา

ทั้งนี้ ในการพิจารณาส่งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทดังกล่าว อีกทั้งยังได้กำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯ บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะติดตามผลประโยชน์และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทฯ ตรวจสอบ

8.1.4. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมทั้ง ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เพื่อกำกับดูแล ให้คำปรึกษา และเสนอแนะแนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ได้อย่างเหมาะสมและโปร่งใส ซึ่งจะช่วยสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 4 ประเด็น ดังนี้

1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงถือเป็นนโยบายของบริษัทฯ ที่จะป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
2. หากมีความจำเป็นต้องทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นรายการซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ให้กระทำการรายการเสมือนบริษัทฯ ทำรายการดังกล่าวกับบุคคลภายนอก โดยต้องยึดมั่นในหลักการกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการซึ่งเป็นไปอย่างยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis) หรือตามนโยบายของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการรายงานการเข้าทำการรายการดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อรับทราบในทุกๆ ไตรมาส
ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้นๆ มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมทั้งไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการนั้นๆ
3. ไม่หาผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลอื่นโดยนำสารสนเทศหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ
4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทฯ อื่นหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือประโยชน์ของผู้อื่น เว้นแต่จะเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในระหว่างการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ และภายหลังจากพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือพ้นจากสภาพการเป็นพนักงานเป็นระยะเวลา 1 ปี

5. ไม่ใช่เอกสารหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจด้วยตนเองหรือบุคคลอื่นที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกันหรือเกี่ยวเนื่องกันกับบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกรณีมีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ โดยให้มีรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- รายงานในครั้งแรก: ให้รายงานต่อบริษัทฯ โดยแจ้งต่อเลขาธิการบริษัทฯ เมื่อกรรมการหรือผู้บริหารเข้ารับตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร
- รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสีย: ให้รายงานโดยมีชักรายภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยระบุแจ้งจำนวนครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงไว้ด้วย
- รายงานการมีส่วนได้เสียหรือส่วนเกี่ยวข้องโดยมีนัยสำคัญกับรายการที่พิจารณาให้กรรมการและผู้บริหาร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญกับรายการที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา แจ้งต่อเลขาธิการบริษัทฯ เพื่อทราบให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนในรายการดังกล่าว อย่างน้อยก่อน การพิจารณาการประชุม คณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้นนั้นๆ และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ

ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 และภายหลังจากที่แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติรับทราบนโยบายดังกล่าว และมีผลให้นโยบายนี้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นมา

2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนดนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ”)

2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่ เลขาธิการบริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบ ข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้อง งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบ ระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันทำการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะ เปิดเผยต่อสาธารณชน และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำ อันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงาน ของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือน เป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่ 1 มีนาคม 2564 และภายหลัง จากที่แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติรับทราบนโยบายดังกล่าว และมีผลให้นโยบายนี้มีผล ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นมา

3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับ ดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับ สินบนกับเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่ง หน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และสายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้ มีการท่วงดูคลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการ สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้อง กับการเปลี่ยนแปลงของระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำ ที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่ รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ

3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคล ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสม ของนโยบายและมาตรการต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของ บริษัทฯ ให้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริม ด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และการระมัดระวังตนเอง
7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงาน การละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้าง หลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และ ตรวจสอบให้แน่ชัด

- 9.1. การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
- 9.2. การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพราง การคอร์รัปชัน
- 9.3. ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงาน ภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการ บริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอน ของการดำเนินกิจการ

ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่ 1 มีนาคม 2564 และภายหลัง จากที่แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติรับทราบนโยบายดังกล่าว และมีผลให้นโยบายนี้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นมา โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่พบการทุจริตคอร์รัปชันหรือการให้หรือรับสินบน กับเจ้าหน้าที่หน่วยงานภาครัฐหรือภาคเอกชนใด ๆ ภายในองค์กร

4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสด้านการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีผู้มีส่วนได้เสียหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวสามารถร้องเรียนและหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรส่งถึงผู้รับข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสดังกล่าวตามรายละเอียดในด้านล่างช่องทาง

ช่องทางไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

15/1 หมู่ 1 ถ.พชร-ราม 2 ต.บางน้ำจืด อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000

ช่องทางอีเมล : ประธานกรรมการตรวจสอบ

ethics@windowasia.com

ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกิดขึ้น ซึ่งผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ขึ้นความลับสูงสุดและไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดทางวินัย

ทั้งนี้ นโยบายดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2564 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่ 1 มีนาคม 2564 และภายหลังจากที่แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติรับทราบนโยบายดังกล่าว และมีผลให้นโยบายนี้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นมา โดยในปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสดังกล่าว เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯ และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2565 และปี 2566 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2565	ปี 2566
1. นายวุฒิเลิศ เจริญนิลกุลชัย	5/6	4/4
2. นายอภิรุณ ปัญญาพล	6/6	4/4
3. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย	6/6	4/4

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2565 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้รับการชี้แจงและยืนยันจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้ และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีภายนอกได้สอบทานแล้ว
2. สอบทานและพิจารณาให้ความเห็นรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันและพิจารณาให้ความเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจ
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบแบบไตรมาสต่อไตรมาส ซึ่งหากมีประเด็นข้อสังเกตที่ต้องได้รับการแก้ไขคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาเพื่อหาแนวทางแก้ไข และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่ชักช้า รวมทั้งการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและเป็นปัจจุบัน โดยการตรวจสอบภายในล่าสุดเป็นการเข้าตรวจรายไตรมาสในเรื่องการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ
4. ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในระดับองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตามโดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
5. พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง มีความโปร่งใสและเหมาะสม
6. สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ความมั่นใจว่าแนวทางการบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำหนดที่กำกับดูแล โดยพิจารณาจากผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอ

7. ได้พิจารณาความเป็นอิสระ และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีภายนอก ตลอดจนความเหมาะสมของ ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าร่วมประชุม

1) คณะกรรมการบริหาร

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2565	ปี 2566
1. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	13/13	12/12
2. นางสาวภาทินันท์ ดันติวาสิน	13/13	12/12
3. นายวชิรวัตร บุญเลิศ	13/13	12/12
4. นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์	13/13	12/12

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2565	ปี 2566
1. นายอภิรุณ ปัญญาพล	1/1	2/2
2. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย	-	2/2
3. นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล(1)	1/1	1/2
4. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	1/1	1/1

หมายเหตุ : (1) นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล เข้ารับการแต่งตั้งในการทำงานในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2566

3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2565	ปี 2566
1. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	1/1	1/1
2. นางสาวภาทินันท์ ดันติวาสิน	1/1	1/1
3. นายวชิรวัตร บุญเลิศ	1/1	1/1
4. นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์	1/1	1/1

4) คณะทำงานกำกับดูแลกิจการ

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2565	ปี 2566
1. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	1/1	1/1
2. นางสาวภาทินันท์ ดันติวาสิน	1/1	1/1
3. นายวชิรวัตร บุญเลิศ	1/1	1/1
4. นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์	1/1	1/1

5) คณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด	
	ปี 2565	ปี 2566
1. นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล	1/1	1/1
2. นางสาวภาทินันท์ ดันติวาสิน	1/1	1/1
3. นายวชิรวัตร บุญเลิศ	1/1	1/1
4. นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์	1/1	1/1

8.3.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

1) คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญร่วมกันดังนี้

- พิจารณานุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทฯ
- พิจารณานุมัติการนำหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณานุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)
- พิจารณานุมัติงบประมาณและแผนธุรกิจประจำปี 2566
- พิจารณานุมัติแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2566
- พิจารณานุมัติรายงานประเมินความเสี่ยงประจำปี 2566 (Risk report)
- พิจารณานุมัติการเข้าทำสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างงานระบบ New Factory (Building B C and External Work)
- พิจารณานุมัติการศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญร่วมกันดังนี้

- พิจารณาให้ความเห็นการกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2566
- พิจารณาให้ความเห็นเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
- พิจารณาให้ความเห็นเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เพิ่มเติม)
- พิจารณานโยบายการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด (CMO)

3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญร่วมกันดังนี้

- พิจารณานโยบายการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan)
- พิจารณานโยบายรายงานการประเมินความเสี่ยง ประจำปี 2566 (Risk Report)

4) คณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2566 คณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญร่วมกันดังนี้

- พิจารณานโยบายการจัดกิจกรรมประจำปี 2566



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 (หลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อกำหนดหน้าที่พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม การรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และถูกต้อง การทบทวนการปฏิบัติงาน และพัฒนาระบบงานของฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท พินคันทันท์ แอนด์ คอสโพรเซ็น จำกัด (“P&L”) เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อกำหนดประเมินและตรวจสอบติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. นอกจากนี้ บริษัทฯ ไรซ์ชวอเตอร์เฮาส์คอปอเรตส์ เอบีเอเอส จำกัด (“PWC”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้พิจารณาการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

9.1.1 ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย 3 ท่าน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้ง ได้ซักถามข้อมูลเพิ่มเติมจากคณะผู้บริหารและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้พิจารณาจากองค์ประกอบทั้งหมด 5 ส่วน ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO) อันประกอบไปด้วย

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

จากการพิจารณาเอกสารและข้อมูลต่างๆ ทั้งหมดแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันสามารถป้องกันป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ ไม่ให้เกิดความเสียหายหรือนำไปหาประโยชน์โดยมิชอบได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.1.2 ผลการตรวจสอบภายใน ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในและการดำเนินการของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้ P&L ให้เข้ามาดำเนินการประเมิน ตรวจสอบ และตรวจติดตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งได้ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยมีนางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส เป็นหัวหน้างานในการตรวจสอบภายใน (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 3) เพื่อทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ โดยได้แบ่งการตรวจสอบภายในออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) ระบบการควบคุมภายใน และ (2) การควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในทุกกระบวนการหลักของบริษัท ได้แก่

- 1) การบริหารสินค้า และคลังสินค้า
- 2) วงจรรายได้
- 3) การบริหารจัดการกระบวนการผลิต
- 4) การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

1) การตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องการบริหารสินค้า และคลังสินค้า ประกอบด้วย 9 ข้อและวัตถุประสงค์ ได้แก่

1. นโยบาย ระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับกระบวนการเกี่ยวกับการบริหารคลังสินค้า	2. ข้อบกพร่องอำนาจหน้าที่ / ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน
3. อำนาจดำเนินการ / อำนาจอนุมัติ และตัวอย่างลายเซ็น	4. กระบวนการรับสินค้า
5. การจัดเก็บสินค้า	6. การตรวจนับสินค้าคงเหลือ
7. กระบวนการจ่ายสินค้า	8. การควบคุม และการดูแลความปลอดภัยของคลังสินค้า
9. การกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล	

ซึ่งจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องการบริหารสินค้า และคลังสินค้า พบว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระเบียบ คู่มือ นโยบาย และอำนาจอนุมัติตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้อย่างถูกต้อง จึงมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

2) การตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องวงจรรายได้ ประกอบด้วย 16 ข้อและวัตถุประสงค์ ได้แก่

1. นโยบาย/ระเบียบ/ขั้นตอนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับวงจรรายได้	2. แผนผังโครงสร้างองค์กร/โครงสร้างหน่วยงาน/ข้อบกพร่องอำนาจหน้าที่/ความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน
3. อำนาจดำเนินการ อำนาจอนุมัติ และตัวอย่างลายเซ็น	4. การจัดทำประมาณการรายได้หรือ Business Plan
5. การขึ้นทะเบียนลูกค้า และการพิจารณาเงินสินเชื่อ	6. การกำหนดราคาย
7. การขายสินค้า	8. การประเมินความพึงพอใจลูกค้า
9. การควบคุมเงินสดรับ	10. การบันทึกลูกหนี้และรับชำระ
11. การพิสูจน์ยอดเงินฝากธนาคาร	12. เช็ครับ
13. การวิเคราะห์อายุลูกหนี้และการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	14. ภาษีขาย
15. ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	16. การกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล

ซึ่งจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องวงจรรายได้ พบว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระเบียบ คู่มือ นโยบาย และอำนาจอนุมัติตามที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้อย่างถูกต้อง จึงมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ

3) การตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องการบริหารจัดการกระบวนการผลิต ประกอบด้วย 14 ข้อและวัตถุประสงค์ ได้แก่

1. นโยบาย/ระเบียบปฏิบัติงาน และตัวชี้วัดผลเกี่ยวกับการผลิต รวมทั้งกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้อง	2. โครงสร้างหน่วยงาน และ ข้อบกพร่องหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน
3. อำนาจดำเนินการ อำนาจอนุมัติ และตัวอย่างลายเซ็น	4. การประเมินกระบวนการผลิต
5. การรับคำสั่งสินค้า	6. แผนการผลิต
7. การเบิกจ่าย วัตถุดิบ / บรรจุภัณฑ์ / สัมปเลียง	8. การใช้วัตถุดิบ / บรรจุภัณฑ์ / สัมปเลียง
9. การผลิต	10. การควบคุมของเสียจากการผลิต
11. การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ/สินค้าระหว่างผลิต/สินค้าสำเร็จรูป	12. การสอบเทียบเครื่องมือวัด
13. การควบคุมการซ่อมแซมและบำรุงรักษาเครื่องจักร	14. การควบคุมการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล

ซึ่งจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องการบริหารจัดการกระบวนการผลิต พบว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พบเพียงประเด็นความเสี่ยงเล็กน้อย ในหัวข้อที่ 8 เรื่องการใช้วัตถุดิบ / บรรจุภัณฑ์ / สัมปเลียง และ หัวข้อที่ 9 เรื่องการผลิต ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

หัวข้อ	ประเด็นที่ตรวจพบ	การดำเนินการของบริษัท
8. การใช้วัตถุดิบ / บรรจุภัณฑ์ / สัมปเลียง	การตัดใช้วัตถุดิบในระบบไม่ตรงกับเอกสาร “ใบสั่งผลิตสินค้า” (สูตรการผลิต) จำนวน 3 รายการ ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2566 มีการกำหนดให้เจ้าหน้าที่ธุรการฝ่ายผลิตดำเนินการทวนสอบความถูกต้องระหว่างกัน (Cross check) เพื่อป้องกันข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น	ฝ่ายบริหารรับทราบและเน้นย้ำให้หัวหน้าแผนกและผู้ปฏิบัติงานมีการทวนสอบความถูกต้องระหว่างกันโดยผู้บันทึก และผู้ตรวจสอบ ทำการตรวจสอบสลับกันเพื่อยืนยันความถูกต้อง
9. การผลิต	การผลิตสินค้าไม่เป็นไปตามวันที่กำหนด (Due Date) ล่าช้า จำนวน 4 รายการ	ทบทวนการกำหนดระยะเวลาใหม่ให้สอดคล้องกับกำลังการผลิต และกรณีที่มีการผลิตไม่เป็นไปตามแผนให้ระบุสาเหตุ และตรวจสอบว่าส่งผลกระทบต่อกระบวนการขายหรือไม่ ฝ่ายบริหารรับทราบและเน้นย้ำให้ดำเนินการกำหนดแผนการผลิตให้สอดคล้อง และทันกับความต้องการของลูกค้า

4) การตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องการบริหารจัดการกระบวนการผลิต พบว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พบเพียงประเด็นความเสี่ยงเล็กน้อย ในหัวข้อที่ 8 เรื่องการใช้วัตถุดิบ / บรรจุภัณฑ์ / สัมปเลียง และ หัวข้อที่ 9 เรื่องการผลิต ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

1. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Privacy Policy)	2. การแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Appointment of a Personal Data Protection Officer : DPO)
3. กิจกรรม แผนงาน มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ทั้งด้าน บุคลากร กระบวนการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล	4. การจัดการชั้นความลับของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Classification Management)
5. การบริหารความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล (Data Subject Consent Management)	6. การบริหารการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights Management)
7. แนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลไปยังหน่วยงานภายนอก หรือการส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปหน่วยงานในต่างประเทศ (Third Parties / Cross Border Data Transfer)	8. การประเมินผลกระทบและการประเมินความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Impact Assessment and Risk Assessment Methodology : DPIA)
9. การจัดการข้อมูลส่วนบุคคลกรณีเกิดเหตุละเมิดหรือรั่วไหล (Personal Data Breach Management)	

ซึ่งจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในเรื่องการบริหารจัดการกระบวนการผลิต พบว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พบเพียงประเด็นความเสี่ยงเล็กน้อย ในหัวข้อที่ 8 เรื่องการใช้วัตถุดิบ / บรรจุภัณฑ์ / สัมปเลียง และ หัวข้อที่ 9 เรื่องการผลิต ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว

- หัวข้อที่ 3 เรื่องกิจกรรม แผนงาน มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ทั้งด้าน บุคลากร กระบวนการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
 - หัวข้อที่ 4 เรื่องการจัดการชั้นความลับของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Classification Management)
 - หัวข้อที่ 5 เรื่องการบริหารความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล (Data Subject Consent Management)
 - หัวข้อที่ 7 เรื่องแนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลไปยังหน่วยงานภายนอก หรือการส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปหน่วยงานในต่างประเทศ (Third Parties / Cross Border Data Transfer) และ
 - หัวข้อที่ 8 เรื่องการประเมินผลกระทบและการประเมินความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Impact Assessment and Risk Assessment Methodology : DPIA)
- ซึ่งบริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไขปรับปรุง

หัวข้อ	ประเด็นที่ตรวจพบ	การดำเนินการของบริษัท
3. กิจกรรม แผนงาน มาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัย ทั้งด้าน บุคลากร กระบวนการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล	บริษัทฯ ไม่มีการจัดฝึกอบรมความรู้หลักสูตรพ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ให้แก่คณะผู้บริหาร และคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ	1) จัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี 2567 ให้ครอบคลุมหลักสูตร พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 2) ดำเนินการจัดฝึกอบรมอัปเดตกฎหมาย พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับผู้บริหารและคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
	บริษัทฯ ไม่มีการจัดฝึกอบรมความรู้หลักสูตร พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ให้แก่พนักงานภายในองค์กร	1) จัดทำแผนการอบรมประจำปี 2567 ให้ครอบคลุมหลักสูตรพื้นฐาน พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับพนักงานเข้าใหม่อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง 2) กำหนดให้ DPO / คณะทำงาน PDPA เป็นผู้จัดทำเนื้อหาและดำเนินการฝึกอบรมความรู้ PDPA ให้แก่พนักงาน
4. การจัดการชั้นความลับของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Classification Management)	บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลส่วนบุคคล หรือหลักเกณฑ์การจัดทำรายการวิเคราะห์เพื่อจำแนกข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Classification) ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจ และบริษัทฯ ไม่มีการจัดทำผังการไหลของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Mapping / Data Life Cycle) ของแต่ละหน่วยงานหรือแต่ละกิจกรรมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร	1) ดำเนินการจัดทำผังการไหลของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Mapping / Data Life Cycle) ให้ครบถ้วนทุกหน่วยงาน 2) กำหนดชั้นความลับของข้อมูลส่วนบุคคล หรือหลักเกณฑ์การจัดทำรายการวิเคราะห์เพื่อจำแนกข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Classification) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

หัวข้อ	ประเด็นที่ตรวจพบ	การดำเนินการของบริษัท
	บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำรายการบันทึกข้อมูลส่วนบุคคล(Personal Data Inventory) ที่มีการแสดงรายละเอียดการจำแนกประเภทข้อมูลส่วนบุคคลของแต่ละหน่วยงานหรือแต่ละกิจกรรมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ได้แก่ การจำแนกข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไป (General Data) และข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data)	จัดทำรายงานการบันทึกการข้อมูลส่วนบุคคล(Personal Data Inventory) โดยจะแสดงรายละเอียดการจำแนกประเภทข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไป (General Data), ข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) ให้ถูกต้องและครบถ้วนทุกหน่วยงาน/ทุกกิจกรรม
	บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำรายงานบันทึกกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Record of Processing Activity : RoPA) ตามมาตรา 39 พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งจะต้องแสดงรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้ - ข้อมูลส่วนบุคคลที่มีการเก็บรวบรวม - การระบุฐานทางกฎหมาย “Lawful Basis” และวัตถุประสงค์การเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล - ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล - ระยะเวลาในการเก็บรักษา การลบหรือการทำลายข้อมูลส่วนบุคคล - สิทธิและวิธีการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงเงื่อนไขเกี่ยวกับการขอใช้สิทธิเข้าถึงข้อมูลนั้น - การใช้หรือเปิดเผยข้อมูลที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องขอความยินยอม - การปฏิเสธคำขอหรือการคัดค้านตามมาตรา 30 วรรคสาม มาตรา 31 วรรคสาม มาตรา 32 วรรคสาม มาตรา 36 วรรคหนึ่ง - คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐานในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรา 37 (1)	จัดทำรายงานบันทึกกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (RoPA) ของแต่ละหน่วยงาน โดยจะระบุกิจกรรมและแสดงรายละเอียดต่างๆ ให้ครบถ้วนตามมาตรา 39 พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
5. การขอความยินยอมสำหรับการดำเนินการตามคำขอของเจ้าของข้อมูล	บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำระเบียบปฏิบัติ เรื่องกระบวนการบริหารความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล (Consent Management Procedure) ที่ระบุถึงขั้นตอนการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลในแต่ละกิจกรรมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ได้แก่ - ขั้นตอนการขอความยินยอมของฝ่ายทรัพยากรบุคคล - ขั้นตอนการขอความยินยอมของฝ่ายขาย - ขั้นตอนการขอความยินยอมของฝ่ายการตลาด	จัดทำระเบียบ/ขั้นตอนปฏิบัติงานเกี่ยวกับกระบวนการขอความยินยอมของแต่ละหน่วยงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และนำเสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ

หัวข้อ	ประเด็นที่ตรวจพบ	การดำเนินการของบริษัท
	บริษัทฯ ไม่มีการแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้ผู้สมัครงานรับทราบถึงวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายของการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้สมัครงานและบุคคลอ้างอิงที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน	ดำเนินการแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้ผู้สมัครงานรับทราบถึงวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายให้ครบถ้วนทุกท่าน
	บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารขอความยินยอม (Consent Form) สำหรับผู้สมัครงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรแต่แบบฟอร์มดังกล่าวระบุประเภทข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) และวัตถุประสงค์สำหรับการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของผู้สมัครงานไม่ครบถ้วน อีกทั้งแบบฟอร์มไม่ถูกต้องตามหลักการให้ความยินยอมโดยอิสระ (Freely given)	1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขหนังสือให้ความยินยอมในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล (สำหรับผู้สมัครงาน) โดยระบุประเภทข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) และวัตถุประสงค์สำหรับการเก็บรวบรวมใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจน 2) บริษัทฯ จะดำเนินการขอความยินยอมในการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) ของผู้สมัครงานให้ครบถ้วนทุกท่าน
	บริษัทฯ ไม่มีการแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้พนักงานรับทราบถึงวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายของการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงานและบุคคลอ้างอิงที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน	ดำเนินการแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้พนักงานรับทราบถึงวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายให้ครบถ้วนทุกท่าน
	บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำเอกสารขอความยินยอม (Consent Form) สำหรับพนักงาน ที่ระบุประเภทข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) และวัตถุประสงค์สำหรับการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน	1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำหนังสือให้ความยินยอมในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล (สำหรับพนักงาน) โดยระบุประเภทข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) และวัตถุประสงค์สำหรับการเก็บรวบรวมใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจน 2) บริษัทฯ จะดำเนินการขอความยินยอมในการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) ของพนักงานให้ครบถ้วนทุกท่าน
	บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไปของนักศึกษาฝึกงานแต่ไม่มีการแจ้งวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้เจ้าของข้อมูลรับทราบอย่างชัดเจน	1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับผู้สมัครฝึกงานและนักศึกษาฝึกงานเรียบร้อยแล้ว 2) หากในอนาคตบริษัทฯ มีการรับนักศึกษาฝึกงาน บริษัทฯ จะแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับผู้สมัครฝึกงานและนักศึกษาฝึกงาน เพื่อให้นักศึกษาฝึกงานลงนามรับทราบให้ครบถ้วน

หัวข้อ	ประเด็นที่ตรวจพบ	การดำเนินการของบริษัท
	บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไปของผู้ขาย แต่ไม่มีการแจ้งวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้เจ้าของข้อมูลรับทราบอย่างชัดเจน	จัดทำแบบฟอร์มแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับผู้ขาย/คู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อให้ลงนามรับทราบให้ครบถ้วน
	บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไปของลูกค้า (Customers) แต่ยังไม่มีการแจ้งวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้เจ้าของข้อมูลรับทราบอย่างชัดเจน	1) ดำเนินการแจ้งประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับลูกค้า (Customers) ผ่านจุดบริการแต่ละสาขา 2) จัดทำแบบฟอร์มแจ้งประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับลูกค้า เพื่อให้ลงนามรับทราบให้ครบถ้วน
	บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำหนังสือขอความยินยอมและอนุญาตให้เผยแพร่ภาพนิ่ง/ภาพเคลื่อนไหว และ/หรือข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อวัตถุประสงค์ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์	บริษัทฯ มีการถ่ายรูปภาพ คลิปวิดีโอสัมภาษณ์ลูกค้าหรือผู้รับบริการ เพื่อใช้สำหรับประชาสัมพันธ์สินค้า/ผลิตภัณฑ์ หรือการบริการบริษัทฯ จะแจ้งขอความยินยอมจากลูกค้าหรือผู้รับบริการก่อนทุกครั้ง
7. แนวปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลไปยังหน่วยงานภายนอก หรือการส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปหน่วยงานในต่างประเทศ (Third Parties / Cross Border Data Transfer)	บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำสัญญาการบำรุงรักษาระบบฯ (MA) ที่ระบุเงื่อนไขการบริการ, ข้อตกลงการรักษาความลับ (Non-Disclosure Agreement : NDA) และไม่มีการจัดทำข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล(Personal Data Protection Act) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร	ติดตามสัญญาการบำรุงรักษาระบบ GENIUS (สัญญา MA) จากผู้ให้บริการและจัดทำข้อตกลงการรักษาความลับ (NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อส่งให้บริษัทภายนอกที่เป็นผู้ให้บริการหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลพิจารณาลงนามร่วมกัน
	บริษัทฯ มีการจัดจ้างที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาดซึ่งมีการจัดทำสัญญาจ้างงานที่ปรึกษา โดยมีการระบุขอบเขต/เงื่อนไขการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร แต่สัญญายังไม่ครอบคลุมข้อตกลงการรักษาความลับ (Non-Disclosure Agreement : NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล(Personal Data Protection Act)	จัดทำข้อตกลงการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ(NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อส่งให้ที่ปรึกษาพิจารณาลงนามร่วมกัน
	บริษัทฯ มีการจัดจ้างผู้ให้บริการจัดส่งสินค้า ซึ่งมีการจัดทำสัญญาการบริการ โดยมีการระบุเงื่อนไขการบริการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร แต่สัญญายังไม่ครอบคลุมข้อตกลงการรักษาความลับ (Non-Disclosure Agreement : NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act)	จัดทำข้อตกลงการรักษาความลับ (NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อส่งให้บริษัทภายนอกที่เป็นผู้ให้บริการพิจารณาลงนามร่วมกัน

หัวข้อ	ประเด็นที่ตรวจพบ	การดำเนินการของบริษัท
	บริษัทฯ มีการจัดจ้างผู้ให้บริการภายนอก เพื่อให้บริการจัดหาพนักงานและส่งตัวพนักงานเข้าปฏิบัติงาน ณ สถานที่ประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งมีการจัดทำสัญญาจ้างให้บริการ โดยมีการระบุเงื่อนไข/ข้อตกลงการบริการ, ข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรแต่สัญญายังไม่ครอบคลุมข้อตกลงการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processing Agreement : DPA) หรือข้อตกลงการแบ่งปันข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Sharing Agreement)	จัดทำสัญญาข้อตกลงให้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processing Agreement : DPA) หรือข้อตกลงการแบ่งปันข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Sharing Agreement)
8. การประเมินผลกระทบและการประเมินความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Impact Assessment and Risk Assessment Methodology : DPIA)	บริษัทฯ ไม่มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และไม่มีการจัดทำรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Impact Assessment and Risk Assessment Methodology : DPIA) ของแต่ละหน่วยงานหรือแต่ละกิจกรรมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร	ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานและทุกกิจกรรม พร้อมทั้งจัดทำรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

9.1.3 ข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ (Management's Letter)

บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด (“PWC”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ประเมินและพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามที่ควรของบริษัทฯ จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้ตรวจสอบระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งไม่พบข้อสังเกตที่ทำให้เกิดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงิน

9.1.4 คุณสมบัติหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Outsource)

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาคุณสมบัติวุฒิการศึกษา รวมถึงประสบการณ์ของ P&L โดยมี นางสาววรรณวิมล จงสุริยาส เป็นหัวหน้างานในการตรวจสอบภายใน แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและควบคุมภายใน และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน (โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในเอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เข้าทำรายการระหว่างกันกับบริษัทฯ ในปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับนิติบุคคลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
1.บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด	ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตู หน้าต่างบานเกล็ด รั้วและแผงบังแดดที่ทำมาจากอลูมิเนียม	- คุณสุพัฒน์ รัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นสมาชิกของกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไลที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด ทางอ้อมผ่านบริษัท เอสทีทีโอ (ไทยแลนด์) จำกัด อยู่ที่ร้อยละ 26.01 คิดเป็นสิทธิในการออกเสียงอยู่ที่ร้อยละ 8.79 (คำนวณจากรายละเอียดการลงคะแนนในข้อบังคับข้อ 20. ของบริษัท เอสทีทีโอ (ไทยแลนด์) จำกัด)
2.บริษัท ไทยเบ็กทอล อลูมิเนียม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ประเภทอลูมิเนียม	- กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมใน บริษัท ไทยเบ็กทอล อลูมิเนียม จำกัด ผ่าน บริษัท ไทยเบ็กทอล โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท รัตนศิริวิไล จำกัด รวมเป็นสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 26.01
3.บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท รัชดาศูนย์รวมวัสดุ จำกัด”)	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	- กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด อยู่ที่ร้อยละ 100.00 - มีการร่วมทุนได้แก่ คุณวิพงษ์ คุณธนินทร์ และคุณสิริพร รัตนศิริวิไล
4.บริษัท อาร์ เอ็ม ซี อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด	ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกสำเร็จรูป	- กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท อาร์ เอ็ม ซี อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด อยู่ที่ร้อยละ 100.00 - มีการร่วมทุนได้แก่ คุณวิพงษ์ คุณธนินทร์ และคุณสิริพร รัตนศิริวิไล
5.บริษัท เอ็งชัยแสงเทรดดิ้ง (1981) จำกัด	จำหน่ายวัสดุก่อสร้างประเภทอลูมิเนียม	- กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท เอ็งชัยแสงเทรดดิ้ง (1981) จำกัด อยู่ที่ร้อยละ 100.00
6.บริษัท ปิ่นเกล้าโลหะภัณฑ์ (1993) จำกัด	จำหน่ายวัสดุก่อสร้างประเภทอลูมิเนียม	- กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท ปิ่นเกล้าโลหะภัณฑ์ (1993) จำกัด อยู่ที่ร้อยละ 100.00
7.บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กชนิดต่างๆ และจำหน่ายเหล็กแผ่นรับจ้างชุบเหล็กและตัดเหล็ก	- กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) ผ่านบริษัท รัตน โฮลดิ้ง จำกัด อยู่ที่ร้อยละ 34.56

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับนิติบุคคลหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
8. บริษัท พาโลมาร์ ซีเอสทีเอ็มส์ จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้านซอฟต์แวร์และพัฒนาระบบซอฟต์แวร์	- กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท พาโลมาร์ ซีเอสทีเอ็มส์ จำกัด อยู่ที่ร้อยละ 95.98 - มีการร่วมทุนได้แก่ คุณวิพงษ์ และคุณธนินทร์ รัตนศิริวิไล
9.บริษัท คอนเทล โฮม จำกัด	รับเหมาก่อสร้างอาคารที่พักอาศัย	- กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท คอนเทล โฮม จำกัด อยู่ที่ร้อยละ 75.00 - มีการร่วมทุนได้แก่ คุณสุพัฒน์ รัตนศิริวิไล
10.บริษัท อินเตอร์ โซลาร์รูฟ จำกัด	ผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าอื่น ๆ สำหรับให้แสงสว่าง	- กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท อินเตอร์ โซลาร์รูฟ จำกัด อยู่ที่ร้อยละ 100.00
11.บริษัท สีดิลต้า จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สีทาอาคาร	- ในอดีตมีการร่วมทุนคือ นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย ซึ่งหมดวาระการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัท สีดิลต้า จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566
12.คุณวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	-	- ผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมที่เป็นสมาชิกของกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ - ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารบริษัทฯ
13.คุณธนินทร์ รัตนศิริวิไล	-	- ผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมที่เป็นสมาชิกของกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ - ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
14.คุณวิมล รัตนศิริวิไล	-	- ผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมที่เป็นสมาชิกของกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
15.คุณวิรัตน์ รัตนศิริวิไล	-	- ผู้ถือหุ้นทางอ้อมที่เป็นสมาชิกของกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
16.คุณพรทิพย์ รัตนศิริวิไล	-	- ผู้ถือหุ้นทางอ้อมที่เป็นสมาชิกของกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
17.คุณหทัยรัตน์ รัตนศิริวิไล	-	- ผู้ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมที่เป็นสมาชิกของกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

9.2.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 ที่ผ่านมา โดยได้แสดงรายละเอียดรายการและยอดคงค้างปลายงวดสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 ปี 2565 และ ปี 2566 ไว้ในงบการเงินสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) รายได้จากการขายและรายได้อื่น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
1.1 รายได้จากการขาย					
บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด	- รายได้จากการขาย : ประตูและหน้าต่าง - ลูกหนี้การค้า	37,684,913 2,318,604	43,540,77 2,385,190	47,449,225 5,153,657	เป็นการจำหน่ายสินค้าให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดราคาเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท รัชดาศูนย์รวมวัสดุ จำกัด”)	- รายได้จากการขาย: ประตู และหน้าต่าง	-	62,048	-	เป็นการจำหน่ายสินค้าให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดราคาเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท คอนเทล โฮม จำกัด	- รายได้จากการขาย: ประตูและหน้าต่าง	-	153,374	-	เป็นการจำหน่ายสินค้าให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดราคาเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
1.1 รายได้จากการขาย					
					ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท อินเตอร์ โซลาร์ รูฟ จำกัด	- รายได้จากการขาย: ประตูและหน้าต่าง	-	8,460	-	เป็นการจำหน่ายสินค้าให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดราคาเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
คุณหทัยรัตน์ รัตนศิริวิไล	- รายได้จากการขาย : ประตูและหน้าต่าง - ลูกหนี้การค้า	-	-	16,299 17,440	เป็นการจำหน่ายสินค้าให้บุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดราคาเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
1.2 รายได้อื่น					
บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด	- รายได้อื่น : ค่าบริการ	1,044,185	-	-	<p>เป็นการให้พนักงานขายที่ประจำอยู่ในร้านค้าที่มีสินค้าของบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่ช่วยจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องด้วย ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้ราคาตามสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พิจารณา ยกเลิกการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวแล้วตั้งแต่สิ้นไตรมาส 3 ปี 2564</p> <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>แม้การทำรายการดังกล่าวจะเป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด แต่รายการดังกล่าวไม่ได้มีเงื่อนไขการค้างชำระ และลักษณะของรายการดังกล่าวอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต จึงพิจารณาเห็นว่า การยกเลิกการเข้าทำรายการดังกล่าวกับบริษัทที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทางที่เหมาะสม</p>
	- รายได้อื่น : ค่าให้บริการขนส่ง - ลูกหนี้อื่น	381,549 15,942	71,655 1,662	2,097 679	<p>เป็นการนำรถขนส่งที่บริษัทฯ เช่าเหมาเป็นรายเที่ยวจากผู้ให้บริการภายนอก และยังมีพื้นที่บรรทุกที่เหลือมาให้บริการขนส่งอีกทอดหนึ่ง ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้อัตราค่ารถด้วยมูลค่าสินค้าที่ฝากส่ง และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการนำทรัพยากรที่เหลือใช้มาก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งการกำหนดราคาด้วยวิธีการดังกล่าวสืบเนื่องจากไม่สามารถหาราคาตลาดมาใช้เปรียบเทียบได้ อย่างไรก็ตาม ราคาดังกล่าวไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
1.2 รายได้อื่น					
	- รายได้อื่น : ค่าเช่าพื้นที่งานจัดแสดงสินค้า - ลูกหนี้อื่น	271,760 -	84,775 43,085	- -	<p>เป็นค่าเช่าพื้นที่ในงานจัดแสดงสินค้าที่ทางบริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ไว้ ซึ่งเป็นขนาดพื้นที่ที่กำหนดโดยผู้จัดงาน และบริษัทฯ ไม่ได้ต้องการจัดแสดงสินค้าเต็มทั้งพื้นที่ บริษัทฯ จึงได้นำพื้นที่ดังกล่าวมาให้บริการที่เกี่ยวข้องเช่าต่อ ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้ราคาทุน และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการนำพื้นที่ส่วนที่เหลือจากการใช้งานของบริษัทฯ มาก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้ราคาทุนที่บริษัทฯ ได้มา โดยราคาดังกล่าวไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
2.1 ค่าซื้อวัตถุดิบ					
บริษัท ไทยเบ็ญกอลอลูมิเนียม จำกัด	- รายได้อื่น : ค่าขายเศษอลูมิเนียม - ลูกหนี้อื่น	2,550,098 605,181	463,916 -	- -	<p>เป็นการจำหน่ายเศษอลูมิเนียมที่เป็นวัตถุดิบเหลือใช้จากกระบวนการผลิต ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>

2) ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
2.1 ค่าซื้อวัตถุดิบ					
บริษัท ไทยเบ็๊กกอล อลูมิเนียม จำกัด	- ต้นทุนขาย : ค่าเส้นอลูมิเนียม	13,749,688	15,316,567	974,881	เป็นการซื้อวัตถุดิบมาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	- ค่าใช้จ่ายอื่น : สต็อกเกอร์ตราสินค้า	-	50,030	-	เป็นการสั่งทำสติ๊กเกอร์ตราสินค้าสำหรับติดบนเส้นอลูมิเนียมที่สั่งซื้อมาจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง เช่นเดียวกับที่บริษัทฯ สั่งกับผู้ผลิตอลูมิเนียมรายอื่น ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้ราคาต้นทุน ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท รัชดา ศูนย์รวมวัสดุจำกัด”)	- ต้นทุนขาย : อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ - เจ้าหน้าที่การค้า	21,031 3,445	21,900 -	- -	เป็นการซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
2.1 ค่าซื้อวัตถุดิบ					
					ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
บริษัท ปิ่นเกล้าโลหะภัณฑ์ (1993) จำกัด	- ต้นทุนขาย : ค่าเส้นอลูมิเนียม - เจ้าหน้าที่การค้า	64,654 45,180	- -	50,704 -	เป็นการซื้อวัตถุดิบมาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
บริษัท เอ็งชัยแสงเทรดดิ้ง (1981) จำกัด	- ต้นทุนขาย : เส้นอลูมิเนียม - ค่าใช้จ่ายอื่น : เส้นอลูมิเนียมไม่ชุบ - เจ้าหน้าที่การค้า	24,910 - -	625 5,530 -	106,998 - 46,920	เป็นการซื้อวัตถุดิบมาใช้ในกระบวนการผลิต และตัวอย่างทดลองของเส้นอลูมิเนียมไม่ชุบเพื่อนำมาทดลองใช้เป็นวัตถุดิบซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
2.1 ค่าซื้อวัตถุดิบ					
บริษัท อาร์ เอ็ม ซี อินเทอร์เน็ต จำกัด	- ค่าใช้จ่ายอื่น : วัสดุอุปกรณ์ - เจ้าหนี้อื่น	1,185 1,268	1,400 -	840 899	<p>เป็นการซื้อฟิวเจอร์บอร์ด มาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าว เป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
บริษัท สีดิลต้า จำกัด (มหาชน) (ไม่เป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ บริษัทแล้วตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2566)	- ต้นทุนขาย : สีดิลต้า	372,581	3,379,110	747,933	<p>เป็นการสั่งซื้อสินค้าอาคารเข้ามาจัดจำหน่ายในร้านค้า วินโดว เอเชีย ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอก และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป อย่างไรก็ดี มูลค่ารายการระหว่างกันของบริษัท สีดิลต้า จำกัด (มหาชน) แสดงถึงวันที่สิ้นสุดการเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ บริษัทฯ โดยนับจากวันที่กรรมการลาออกจาก บริษัท สีดิลต้า จำกัด (มหาชน)</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าว เป็นการดำเนินงานเพื่อธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
2.1 ค่าซื้อวัตถุดิบ					
บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด	- ต้นทุนขาย : สินค้าสำเร็จรูป	-	-	21,647	<p>เป็นการซื้อสินค้าสำเร็จรูปมาใช้ในตัวอย่างทดลองเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>
2.2 ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการ					
บริษัท อาร์ เอ็ม ซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ชื่อเดิม “บริษัท รัชดาศูนย์รวมวัสดุ จำกัด”)	- ค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน - ดอกเบี้ยจ่าย - หักหนี้ตามสัญญาเช่า	273,600 344,447 9,900,889	- 551,501 11,428,931	- 540,278 10,037,209	<p>เป็นการเช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยการเข้าทำสัญญาที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทฯ จะปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (TFRS 16) ถูกบันทึกในรูปแบบของค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และภายหลังจากที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวจะถูกบันทึกในรูปแบบของหนี้สินสัญญาเช่า</p> <p>ความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
2.2 ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการ					
บริษัท พาโลมาร์ซิสเต็มส์ จำกัด	- ค่าบริหารดูแลเว็บไซต์(Website)-ยอดคงค้างปลายงวด : เจ้าหนี้อื่น	92,150 16,371	7,650 -	- -	<p>เป็นค่าบริการสำหรับงานวางระบบสารสนเทศและการจัดการระบบเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการชำระเงินค่าจ้าง</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาด และมีเงื่อนไขการชำระเงินค่าจ้าง อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ ไม่ได้มีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง จึงเสนอให้ฝ่ายจัดการยกเลิกการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว</p>
บริษัท สหไทยเทอรัมินอล จำกัด (มหาชน)	- ค่าบริการใช้ท่าเทียบเรือ	650,734	393,751	370,455	<p>เป็นค่าบริการใช้ท่าเทียบเรือในการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาดและมีเงื่อนไขการชำระเงินค่าจ้าง</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาด และมีเงื่อนไขการชำระเงินค่าจ้าง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
2.3 ค่าใช้จ่ายอื่น					
บริษัท ปันเกล้าโลหะภัณฑ์ (1993) จำกัด	- ค่าใช้จ่ายอื่น: กล่องอลูมิเนียม	-	-	14,710	เป็นการสั่งซื้ออลูมิเนียมกล่องเพื่อนำไปจัดบุรแสดงสินค้าในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้างักว่ไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
	- เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	

3) ค่าซื้อที่ดินและอุปกรณ์

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
บริษัท อาร์ เอ็ม ซี อินเทอร์เน็ต จำกัด	- ค่าซื้ออุปกรณ์ : กระเช้าใส่เส้นอลูมิเนียม และบันได	1,210	-	-	เป็นการซื้ออุปกรณ์มาใช้ภายในโรงงาน ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการชำระเงินค่าจ้าง ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการชำระเงินค่าจ้าง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
บริษัท ปิ่นเกล้าโลหะภัณฑ์ (1993) จำกัด	- ค่าซื้ออุปกรณ์: กล้องอุณหภูมิ	-	24,402	-	<p>เป็นการซื้ออุปกรณ์ตกแต่งร้านค้าวินโดว เอเชีย ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงได้กับราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ การทำรายการดังกล่าวเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีความจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาที่บริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>

4) เงินกู้ยืมจากบุคคลที่เกี่ยวข้องและดอกเบี้ยจ่าย

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
คุณวิมล คุณพรทิพย์ และคุณวิรัตน์ รัตนศิริวิไล	<p>- เงินกู้ยืม ยอดยกมาต้นงวด เงินกู้ยืมที่จ่ายคืน ในระหว่างปี กู้ยืมเพิ่มในระหว่างปี ยอดคงค้างยกไป ปลายงวด</p> <p>- ดอกเบี้ยจ่าย ดอกเบี้ยจ่ายใน ระหว่างงวด</p>	<p>60,000,000 (90,000,000) 30,000,000 - 2,117,260</p>	<p>- (130,000,000) 130,000,000 - 747,945</p>	<p>- - - - -</p>	<p>เป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นในรูปแบบของตั๋วสัญญาใช้เงินที่มีอายุ 1 ปี โดยไม่มีหลักประกันและมีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 ปี เพื่อนำมาใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน ซึ่งต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 5 แห่ง ณ ขณะนั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยฝ่ายจัดการเห็นสมควรให้บริษัทฯ จัดหาเงินหมุนเวียนด้วยการกู้ยืมจากสถาบันการเงินแทน</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวเป็นรายการรับความช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อนำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตราที่ไม่สูงเกินกว่าอัตราดอกเบี้ยของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ 5 แห่ง ณ ขณะนั้น จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>

5) รายการค้าประกันที่บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
คุณณรินทร์ รัตนศิริวิไล	<p>บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่ง เพื่อใช้ดำเนินธุรกิจ โดยมี ผู้ถือหุ้นค้าประกันส่วนบุคคล ซึ่งการค้าประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด ในวงเงินตามรายละเอียด:</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน 1,107 ล้านบาท และ 12 ล้านเหรียญสหรัฐ วงเงินกู้ยืมระยะยาว 105 ล้านบาท ค้าประกันจำนวน 1,307 ล้านบาท</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน 1,452 ล้านบาท และ 12 ล้านเหรียญสหรัฐ วงเงินกู้ยืมระยะยาว 210 ล้านบาท ค้าประกันจำนวน 1,307 ล้านบาท</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีการค้าประกัน</p>	396.98	380.65	-	<p>เป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน นอกจากนี้ การค้าประกันโดยกรรมการจะได้รับการปลดค้าประกันกับสถาบันการเงินเมื่อบริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้กับประชาชนเรียบร้อยแล้วและบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคยหรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้แต่อย่างใดโดยผู้ถือหุ้นและกรรมการยินดีที่จะให้การค้าประกันดังกล่าวดำเนินต่อไปจนกว่าการปลดค้าประกันดังกล่าวจะแล้วเสร็จโดยไม่มีคำตอบแทนหรือค่าธรรมเนียมแต่อย่างใด</p> <p>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อการเพิ่มสภาพคล่องในกิจการ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน</p>
คุณวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	<p>บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินจำนวน 3 แห่ง เพื่อใช้ดำเนินธุรกิจ โดยมี ผู้ถือหุ้นค้าประกันส่วนบุคคล ซึ่งการค้าประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด ในวงเงินตามรายละเอียด:</p>	396.98	380.65	-	<p>เป็นการค้าประกันวงเงินสินเชื่อเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน นอกจากนี้ การค้าประกันโดยกรรมการจะได้รับการปลดค้าประกันกับสถาบันการเงินเมื่อบริษัทฯ เสนอขายหุ้นให้กับประชาชนเรียบร้อยแล้วและบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ซึ่งบริษัทฯ ไม่เคย</p>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (บาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
		ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน 1,107 ล้านบาท และ 12 ล้านเหรียญสหรัฐ วงเงินกู้ยืมระยะยาว 105 ล้านบาท ค่าประกันจำนวน 150 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 วงเงินสินเชื่อหมุนเวียน 1,452 ล้านบาท และ 12 ล้านเหรียญสหรัฐ วงเงินกู้ยืมระยะยาว 210 ล้านบาท ค่าประกันจำนวน 150 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีการค้าประกัน				ผิดนัดชำระหนี้หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้แต่อย่างใด โดยผู้ถือหุ้นและกรรมการยัดยัดที่จะให้การค้าประกันดังกล่าวดำเนินต่อไปจนกว่าการปลดค่าประกันดังกล่าวจะแล้วเสร็จ โดยไม่มีค่าตอบแทนหรือค่าธรรมเนียมแต่อย่างใด ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อการเพิ่มสภาพคล่องในกิจการ ทั้งนี้ รายการดังกล่าวมีความจำเป็นที่จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ อาทิ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวได้

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบแล้วและกฎหมายกำหนดให้รายการระหว่างกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณา และให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการนั้น ๆ

ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป รายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(1) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติเป็นหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้ หากรายการดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

(2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยไม่นับรวมผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นจะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) เพื่อให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัทฯ ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไข และความเสี่ยง เป็นต้น

กรณีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นหน่วยงานของรัฐ นิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น หรือกิจการที่หน่วยงานรัฐและนิติบุคคลที่มีกฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้นเป็นเจ้าของ ให้บริษัทฯ ได้รับการยกเว้นไม่ต้องขออนุมัติการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว จากที่ประชุมผู้ถือหุ้น หากได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว โดยให้ดำเนินการตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

(3) รายการที่ได้รับการยกเว้น

1. รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยที่มีบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ถือหุ้นไม่เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมดของบริษัทย่อย

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินของบริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.

15th Floor Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120, Thailand

T: +66 (0) 2844 1000 F: +66 (0) 2286 5050, www.pwc.com/th



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการรับรู้รายได้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การรับรู้รายได้

รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายประตู หน้าต่าง รั้ว และอุปกรณ์ก่อสร้าง รายได้มีนัยสำคัญในเชิงปริมาณต่องบการเงินโดยรวม

การรับรู้รายได้มีความสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากข้อกำหนดและเงื่อนไขการขายมีความแตกต่างกัน เช่น ส่วนลด (Rebates) และการส่งเสริมการขายที่มอบให้กับลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลต่อจำนวนรายได้ที่รับรู้ นอกจากนี้ยังมีระยะเวลาในการรอสินค้าระหว่างวันที่บันทึกยอดขายและวันที่ส่งมอบสินค้า ซึ่งอาจส่งผลต่อระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าประเมินการรับรู้รายได้ของบริษัทโดย

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีของบริษัทในการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าตามกรอบแนวคิดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตรวจสอบข้อตกลงสัญญาให้เข้าใจข้อกำหนด เงื่อนไข และวิธีการคำนวณส่วนลด (Rebates)
- ทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของการออกแบบและการควบคุมที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้
- สุ่มตัวอย่างทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า
- สุ่มตัวอย่างทดสอบด้วยการตรวจสอบธุรกรรมการขายกับเอกสารสนับสนุนต่าง ๆ เช่น ใบแจ้งหนี้ ใบส่งสินค้า ใบตราส่งสินค้า
- สุ่มตัวอย่างทดสอบด้วยการคำนวณยอดส่วนลดค้างจ่ายตามข้อตกลงทางการค้าและปริมาณการขาย หรือตรวจสอบคำยืนยันจากลูกค้า/คู่ค้า
- สุ่มตัวอย่างตรวจคัดยอดภายในระยะเวลาความเสี่ยงที่กำหนดใกล้ช่วงสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยตรวจสอบเอกสารสนับสนุนเพื่อประเมินว่ารายได้ได้รับการบันทึกในช่วงเวลาที่เหมาะสมหรือไม่
- ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้า โดยเน้นลูกค้ารายใหญ่ที่มียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีสูง
- ทดสอบความเหมาะสมของรายการในสมุดรายวันและรายการปรับปรุงอื่นที่เกี่ยวข้องกับรายได้ตามเกณฑ์ความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น เพื่อประเมินว่าการบันทึกบัญชีเหมาะสมหรือไม่

จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น พบว่าการรับรู้รายได้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักฐานการสอบบัญชีที่มีอยู่



ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปรูเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่าความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

นภาพุช อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงินเฉพาะกิจการ	และงบการเงินเฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9, 11	156,187,880	87,059,119
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	10	174,862,815	191,132,487
สินค้าคงเหลือ	12	305,605,650	313,760,883
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,325,422	2,423,449
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		638,981,767	594,375,938
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	46,002,569
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	488,501,232	355,139,660
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15	32,992,230	41,921,567
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	4,784,747	5,186,257
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	17	28,649,332	15,859,112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	2,206,520	3,006,122
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		557,134,061	467,115,287
รวมสินทรัพย์		1,196,115,828	1,061,491,225

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงินเฉพาะกิจการ	และงบการเงินเฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6, 11, 19	41,315,982	228,868,755
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 11, 19	47,160,000	80,520,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	117,444,435	118,867,981
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	10,997,375	10,790,573
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	6, 11	56,458	41,776
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		7,148,701	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,482,651	3,949,587
รวมหนี้สินหมุนเวียน		228,605,602	443,038,672
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6, 11, 19	54,784,185	71,255,770
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	20,862,692	29,460,206
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	16,021,857	14,200,950
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,868,046	6,115,651
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		102,536,780	121,032,577
รวมหนี้สิน		331,142,382	564,071,249

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หมายเหตุ	งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงินเฉพาะกิจการ	และงบการเงินเฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	22		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ จำนวน 888,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท			
(พ.ศ. 2565 : หุ้นสามัญ จำนวน 888,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)		444,000,000	444,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ จำนวน 888,000,000 หุ้น			
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท			
(พ.ศ. 2565 : หุ้นสามัญ จำนวน 643,800,000 หุ้น			
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท)		444,000,000	321,900,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	371,924,208	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	17,453,306	16,373,143
ยังไม่ได้จัดสรร		31,595,932	159,146,833
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		864,973,446	497,419,976
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,196,115,828	1,061,491,225
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หมายเหตุ	งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงินเฉพาะกิจการ	และงบการเงินเฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		บาท	บาท
รายได้จากการขาย		889,971,508	897,154,460
ต้นทุนขาย		(624,338,179)	(657,483,700)
กำไรขั้นต้น		265,633,329	239,670,760
รายได้อื่น		12,527,081	16,198,600
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(127,241,023)	(110,264,803)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(64,604,568)	(49,298,487)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2	(22,318,259)	-
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ	24	1,409,657	6,956,154
ต้นทุนทางการเงิน	25	(14,018,069)	(10,825,550)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2	(23,684,310)	(8,997,431)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		27,703,838	83,439,243
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27	(6,100,576)	(8,921,187)
กำไรสำหรับปี		21,603,262	74,518,056
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		21,603,262	74,518,056
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	0.03	0.12
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงิน เฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		27,703,838	83,439,243
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	14, 15	46,862,476	39,328,422
ค่าตัดจำหน่าย	16	789,400	751,974
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10	81,740	611,439
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13.2	22,318,259	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	24	(7,292)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	4,113,374	4,788,093
ต้นทุนทางการเงิน	25	14,018,069	10,825,550
(กลับรายการ)ค่าเพื่อการลดมูลค่าในสินค้าคงเหลือ	12	(4,893,655)	6,234,976
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13.2	23,684,310	8,997,431
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(205,613)	(7,376)
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		16,187,932	(30,871,486)
สินค้าคงเหลือ		13,048,888	76,835,062
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		145,782	2,382,683
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		799,602	325,269
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(11,561,952)	11,445,243
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		14,682	41,776
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		533,064	(2,968,440)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	21	(2,292,467)	(2,360,058)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,752,395	4,264,248
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		156,092,832	214,064,049
จ่ายดอกเบี้ย		(14,026,240)	(10,810,208)
จ่ายภาษีเงินได้		(11,789,850)	(32,153,440)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		130,276,742	171,100,401
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงิน เฉพาะกิจการ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงิน เฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	หมายเหตุ	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและอุปกรณ์		(157,897,753)	(118,307,377)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(403,346)	(402,363)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		(489,802)	(385,000)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(158,790,901)	(119,094,740)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	22	494,024,208	41,900,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	585,835,836	544,181,900
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	(773,388,609)	(610,958,948)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	168,478,416	118,362,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	(218,310,001)	(67,920,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30 ค)	-	130,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	30 ค)	-	(130,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	19	(10,922,930)	(9,794,843)
เงินปันผลจ่าย	29	(148,074,000)	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		97,642,920	15,770,109
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		87,059,119	19,283,349
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือปลายปี		156,187,880	87,059,119

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงิน	และงบการเงิน
		เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หมายเหตุ	บาท	บาท	
รายการที่ไม่ใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ			
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออาคารและอุปกรณ์		14,103,991	3,729,695
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		7,811	29,917
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี		2,807,413	9,114,659
การยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการใช้	15	267,903	-
การยกเลิกหนี้สินตามสัญญาเช่า	19	275,195	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	13	-	55,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 15/1 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โรงงาน

เลขที่ 188/8 หมู่ที่ 4 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ ผลิตและจำหน่าย ประตู หน้าต่าง รั้ว และวัสดุอุปกรณ์เพื่อการก่อสร้าง

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการที่มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ (รวมถึงตราสารอนุพันธ์)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ บริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุ 7

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องและไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ก) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ข) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

บริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น บริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่บริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากรายการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการขายสินค้าหรือให้บริการที่มูลค่าที่รับรู้โดยบริษัทมีมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6 จ)

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ บริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่บริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและ บริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL บริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรายการในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

จ) การด้อยค่า

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อค่าจ่ายชำระของลูกหนี้

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในอดีตและประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้า บริษัทได้พิจารณาว่า อัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ในประเทศที่บริษัทขายสินค้าและให้บริการนั้น เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

บริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 และ 20 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อมามีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์ ด้วยวิธีราคาทุน โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

บริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่บริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

บริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ บริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

4.11 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

บริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้น จะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชาระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีก เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนดัดจำหน่วย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน บริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลามากกว่า 12 เดือนในการทำให้พร้อมใช้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ก่อนข้างต้นว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความดีความ บริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่บริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความสมัครใจ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุโดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทให้เงินเป็นรางวัลแก่พนักงานแนะนำสินค้าทุกปี และให้เงินเป็นรางวัลแก่พนักงานอื่นเมื่อพนักงานปฏิบัติงานให้บริษัทเป็นระยะเวลาครบ 5 10 และ 15 ปี

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายการที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.16 หนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนลูกค้า

บริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนค่าตอบแทนที่เกิดจากส่วนลดตามปริมาณที่ให้แก่ลูกค้าเมื่อคาดว่าจะรับรู้บริษัทจะจ่ายชำระคืนสิ่งตอบแทนนั้น โดยหนี้สินดังกล่าวจะวัดมูลค่าจากจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะไม่มีสิทธิเป็นเจ้าของในสิ่งตอบแทนนั้น (จำนวนเงินที่ไม่ได้รวมอยู่ในราคาของรายการ) ในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป ณ วันที่รอบระยะเวลารายงาน บริษัทต้องปรับปรุงหนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืน

4.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสุทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท และรวมถึงรายได้อื่นๆ ที่บริษัทได้รับจากการขายเศษซาก การขนส่งสินค้า และการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

บริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระดังกล่าว

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่บริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท บริษัทต้องบันทึกรายได้โดยแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติออกจากกัน และต้องบันทึกส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ บริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากหากจากกันเมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การขายสินค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายประตู หน้าต่าง รั้ว และวัสดุอุปกรณ์เพื่อการก่อสร้าง ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อกรยอมรับในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการสูญหายและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังลูกค้า และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้วซึ่งภาระผูกพันของบริษัทสิ้นสุดลงหรือบริษัทมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

โดยปกติบริษัทจะขายสินค้าพร้อมกับให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายทั้งหมดตลอดระยะเวลา 12 เดือน รายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยบริษัทพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 ถึง 60 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

ภาระผูกพันของบริษัทในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย

บริษัทรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่บริษัทมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด เว้นแต่กำหนดเวลาในการชำระเงิน

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืนในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้าหรือบริการแยกต่างหาก

รายได้ดอกเบี้ยรับ

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

4.20 อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

4.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของบริษัทแสดงไว้ในหมายเหตุ 8

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

บริษัทมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของบริษัทรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินของบริษัท

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อสินค้า และซื้อเครื่องจักร บริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
	สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ
	บาท	บาท
อนุพันธ์ทางการเงิน*	2,103,471	5,757,530
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	9,542,371	934,532

* จำนวนเงินตามสัญญา

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น บริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาท - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1*	116,458	66,921
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาท - ลดลงร้อยละ 1*	(116,458)	(66,921)
* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่		

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ บริษัทจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

บริษัทไม่ได้เฝ้าระวังบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

บริษัทมีหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งแสดงอยู่ในหมายเหตุ 19

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินมัดจำที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหนาย รวมถึงความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน บริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ A เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า บริษัทจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ บริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้อง จะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้แก่ ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

แม้ว่าบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่บริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

บริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะร่วมของความเสี่ยงด้านเครดิตและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประเมินการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 81,740 บาท (พ.ศ. 2565 : 611,439 บาท)

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยลูกหนี้ระยะสั้น ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 156.19 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 87.06 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของบริษัท

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง และอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

บริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		
- วงเงินกู้ธนาคาร (สกุลเงินบาท)	1,362,722,239	910,534,409
- วงเงินกู้ธนาคารและวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ)	29,695,938	29,589,518

วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยกรมการบริษัทและจดจำนองด้วยที่ดินและโรงงานบางส่วน (หมายเหตุ 19)

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ข) **วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน**

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงิน	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	92,719,555	56,614,356	-	149,333,911	143,260,167
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	112,636,226	-	-	112,636,226	112,636,226
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,222,317	19,890,585	3,108,000	35,220,902	31,860,067
หนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	1,329,250	10,451,607	178,692	11,959,549	11,959,549
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพื้นที่	218,907,348	86,956,548	3,286,692	309,150,588	299,716,009
สัญญาอ่อนพื้นที่					
หนี้สินอ่อนพื้นที่ทางการเงิน	56,458	-	-	56,458	56,458
รวมหนี้สินอ่อนพื้นที่	56,458	-	-	56,458	56,458
รวม	218,963,806	86,956,548	3,286,692	309,207,046	299,772,467
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	313,767,273	74,975,877	-	388,743,150	380,644,525
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	116,125,116	-	-	116,125,116	116,125,116
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,365,255	28,220,283	4,440,000	45,025,538	40,250,779
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,720,556	178,692	5,899,248	5,899,248
รวมหนี้สินทางการเงิน ที่มีใช่อ่อนพื้นที่	442,257,644	108,916,716	4,618,692	555,793,052	542,919,668
สัญญาอ่อนพื้นที่					
หนี้สินอ่อนพื้นที่ทางการเงิน	41,776	-	-	41,776	41,776
รวมหนี้สินอ่อนพื้นที่	41,776	-	-	41,776	41,776
รวม	442,299,420	108,916,716	4,618,692	555,834,828	542,961,444

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น บริษัทอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิหารส่วนของเจ้าของ

บริษัทมีแผนการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
หนี้สิน	331,142,382	564,071,249
ส่วนของเจ้าของ	864,973,446	497,419,976
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.38	1.13

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สิน								
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรขาดทุน								
ตราสารอนุพันธ์								
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	56,458	41,776	-	-	56,458	41,776
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม								
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	143,260,167	380,644,525	143,260,167	380,644,525
รวมหนี้สิน	-	-	56,458	41,776	143,260,167	380,644,525	143,316,625	380,686,301

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันหรือราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การโอนระหว่างระดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศถูกกำหนดจากอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์ที่สังเกตได้

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมมีมูลค่าใกล้เคียงกับกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาดและอยู่ในข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุ 6

ข) สินค้าคงเหลือ

บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์ และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ค) การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 21

ง) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

บริษัทพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่าในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า บริษัทพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สิทธิการขยายอายุสัญญาเช่าในสัญญาเช่าพื้นที่ ซึ่งถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่าจะพิจารณาจากสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในแต่ละสัญญา

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท

จ) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลที่ใช้จัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

ฉ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด บริษัทใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทคือคณะกรรมการบริหาร ได้พิจารณาผลประโยชน์ของบริษัทตามช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าจำนวน 4 ส่วนงานที่รายงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้ กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	หัวสรพสินค้า		ร้านค้าก่อสร้าง และร้านค้าท้องถิ่น		สาขา		อื่น ๆ		รวม	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
รายได้จากการขาย	669,557,945	638,879,459	95,628,808	131,466,800	73,831,476	77,839,132	50,953,279	48,969,069	889,971,508	897,154,460
ต้นทุนขาย	(471,812,127)	(471,755,018)	(67,197,833)	(99,758,100)	(46,388,898)	(47,866,293)	(38,939,321)	(38,104,289)	(624,338,179)	(657,483,700)
กำไรขั้นต้น	197,745,818	167,124,441	28,430,975	31,708,700	27,442,578	29,972,839	12,013,958	10,864,780	265,633,329	239,670,760
รายได้อื่น									12,527,081	16,198,600
ค่าใช้จ่ายในการขาย									(127,241,023)	(110,264,803)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(64,604,568)	(49,298,487)
กำไร(ขาดทุน)อื่น - (สุทธิ)									1,409,657	6,956,154
ต้นทุนทางการเงิน									(14,018,069)	(10,825,550)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัทร่วม									(22,318,259)	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม									(23,684,310)	(8,997,431)
กำไรก่อนภาษีเงินได้									27,703,838	83,439,243
ภาษีเงินได้									(6,100,576)	(8,921,187)
กำไรสำหรับปี									21,603,262	74,518,056

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 รายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท
รับรู้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2566 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ภายนอกจำนวน 4 ราย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.55 ของรายได้
จากการขาย อยู่ในส่วนงานห้างสรรพสินค้า โดยมีรายได้จากลูกค้าดังกล่าวรวมสำหรับปีจำนวน 654.56 ล้านบาท
(พ.ศ. 2565 : ลูกค้ารายใหญ่จำนวน 4 ราย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 66.29 ของรายได้จากการขาย อยู่ในส่วนงานห้างสรรพสินค้า
โดยมีรายได้จากลูกค้าดังกล่าวรวมสำหรับปีจำนวน 594.77 ล้านบาท)

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	224,738	420,721
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	155,963,142	86,638,398
รวม	156,187,880	87,059,119

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.50 ถึง 0.55 ต่อปี (พ.ศ. 2565 :
ร้อยละ 0.20 ถึง 0.325 ต่อปี)

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ

10.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	163,428,445	182,764,812
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข))	5,171,097	2,385,190
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	221,513	109,096
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,329,079)	(1,247,339)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	167,491,976	184,011,759
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข))	679	44,747
เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	4,015,206	3,278,777
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,991,278	3,498,561
อื่นๆ	363,676	298,643
รวม	174,862,815	191,132,487

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้า

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

10.2 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

	ไม่เกิน			เกินกว่า	
	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า	160,408,251	7,205,622	123,347	1,083,835	168,821,055
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(118,428)	(41,993)	(84,823)	(1,083,835)	(1,329,079)
	ไม่เกิน			เกินกว่า	
	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า	165,559,325	18,505,236	397,066	797,471	185,259,098
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(69,299)	(205,864)	(174,705)	(797,471)	(1,247,339)

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	1,247,339	635,900
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	81,740	611,439
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,329,079	1,247,339

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุ 9)	156,187,880	87,059,119
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ*	167,492,655	184,056,506
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น*	-	1,883,013
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น*	1,563,320	1,544,840
	325,243,855	274,543,478

* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
หนี้สินทางการเงิน		
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	143,260,167	380,644,525
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น*	112,636,226	116,125,116
- หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,997,375	10,790,573
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น*	1,329,250	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,862,692	29,460,206
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น*	10,630,299	5,899,248
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
- หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	56,458	41,776
	299,772,467	542,961,444

* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

11.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกจากลูกหนี้การค้า ประกอบไปด้วยรายการซึ่งมีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	-	1,883,013	-	1,883,013
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,660,166	1,660,166	-	1,641,686	1,641,686
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(96,846)	(96,846)	-	(96,846)	(96,846)
รวม	-	1,563,320	1,563,320	1,883,013	1,544,840	3,427,853

ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สำหรับลูกหนี้อื่นส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุนและความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 4.6 และหมายเหตุ 5.1.2

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

11.2 อนุพันธ์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

ก) การจัดประเภทรายการอนุพันธ์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

บริษัทได้จัดประเภทตราสารอนุพันธ์เพื่อค่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	56,458	41,776

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการ(ขาดทุน)กำไรที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
(ขาดทุน)กำไรจากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่รับรู้ในกำไรอื่น	(13,394)	738,713

11.3 การหักกลบสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ถูกหักกลบและแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน หรือสัญญาอื่นที่สามารถให้หักกลบได้ที่ไม่ได้มีการแสดงด้วยมูลค่าสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน แต่ได้แสดงให้เห็นถึง 'มูลค่าสุทธิ' หากบริษัทมีการบังคับหรือใช้สิทธิในการหักกลบดังกล่าว ทั้งนี้ มูลค่าขั้นต้นที่มีการหักกลบในงบแสดงฐานะการเงินไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

12 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
วัตถุดิบ	156,720,270	206,775,865
งานระหว่างทำ	17,901	268,052
วัสดุสิ้นเปลือง	35,346,827	37,867,715
สินค้าสำเร็จรูป	123,805,497	93,210,374
	315,890,495	338,122,006
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(20,350,118)	(25,243,773)
	295,540,377	312,878,233
สินค้าระหว่างทาง	10,065,273	882,650
รวม	305,605,650	313,760,883

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	629,231,834	651,248,724
สินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(4,893,655)	6,234,976
รวม	624,338,179	657,483,700

บริษัทได้รับรู้ผลจากการกลับรายการขาดทุนค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าชำรุดด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 4.89 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (พ.ศ. 2565 : รับรู้ผลขาดทุน 6.23 ล้านบาท)

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อบริษัทแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
			พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
บริษัทร่วม						
บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ประกอบกิจการค้าอสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าและหรือจำหน่าย	ร้อยละ 11	ร้อยละ 11	-	46,002,569

บริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

13.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังนี้

	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
	พ.ศ. 2566
	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	46,002,569
การลงทุนเพิ่ม	-
ส่วนแบ่งผลขาดทุน	(23,684,310)
ค่าเผื่อต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(22,318,259)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-

ในวันที่ 29 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการลงทุนในบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) มูลค่า 55 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียน บริษัทได้มีการชำระค่าหุ้นเต็มจำนวนในวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งบริษัทและจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบ้านเช่าสำหรับผู้มีรายได้น้อย ทั้งนี้บริษัทได้ส่งผู้บริหาร 1 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนในการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการของบริษัทร่วมซึ่งส่งผลให้บริษัทมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในบริษัทร่วม

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงานโดยสรุป

รายได้

กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง
กำไร(ขาดทุน)หลังภาษีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

สินทรัพย์หมุนเวียน
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียน
หนี้สินไม่หมุนเวียน
สินทรัพย์สุทธิ

การกระทบยอดไปยังมูลค่าตามบัญชี

สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี
ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม (ร้อยละ)
ส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วม (บาท)
ส่วนเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม
ค่าเผื่อต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม

บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)	
พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
บาท	บาท
223,616,482	-
(201,271,162)	(214,004,043)
-	-
-	-
(215,311,912)	(214,004,043)
-	-
149,428,257	360,191,074
247,698,098	196,547,821
97,718,205	32,841,322
91,946,560	105,692,404
207,461,590	418,205,169
207,461,590	418,205,169
11	11
22,820,775	46,002,569
(502,516)	-
(22,318,259)	-
-	46,002,569

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	83,250,375		44,936,119		4,845,024		2,999,575		56,306,208		262,015,321	
ซื้อสินทรัพย์	-	193,000	4,977,155	2,767,186	2,767,186	246,000	246,000	113,690,539	121,873,880			
โอนเข้า (ออก)	-	82,595,554	6,674,124	3,605,615	5,409			(92,880,702)	-			
ค่าเสื่อมราคา	-	(11,543,264)	(14,081,298)	(2,050,975)	(1,074,004)			-	(28,749,541)			
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	83,250,375	140,923,310	42,506,100	9,166,850	2,176,980			77,116,045	355,139,660			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน	83,250,375	177,905,658	83,275,002	16,467,208	15,130,582			77,116,045	453,144,870			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(36,982,348)	(40,768,902)	(7,300,358)	(12,953,602)			-	(98,005,210)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	83,250,375	140,923,310	42,506,100	9,166,850	2,176,980			77,116,045	355,139,660			

ในปี พ.ศ. 2565 ที่ดินและโรงงานบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิจำนวน 181.36 ล้านบาท ได้นำไปวางเป็นหลักประกันกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19)

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	83,250,375		42,506,100		9,166,850		2,176,980		77,116,045		355,139,660	
ซื้อสินทรัพย์	-	-	938,233	801,771	299,849	166,232,196			168,272,049			
โอนเข้า (ออก)	9,400,000	184,064,431	1,082,236	219,865	-	(194,766,532)			-			
โอนออกไปสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(6,650)			(6,650)			
ค่าเสื่อมราคา	-	(17,120,425)	(14,117,942)	(2,816,552)	(848,908)			-	(34,903,827)			
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	92,650,375	307,867,316	30,408,627	7,371,934	1,627,921	48,575,059			488,501,232			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566												
ราคาทุน	92,650,375	361,970,089	85,295,471	17,488,844	15,430,431			48,575,059	621,410,269			
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(54,102,773)	(54,886,844)	(10,116,910)	(13,802,510)			-	(132,909,037)			
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	92,650,375	307,867,316	30,408,627	7,371,934	1,627,921			48,575,059	488,501,232			

ในปี พ.ศ. 2566 ที่ดินและโรงงานบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิจำนวน 366.29 ล้านบาท ได้นำไปวางเป็นหลักประกันกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19)

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 3 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 0.70 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่ยืมมาเฉพาะเพื่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ และได้นำมาใช้เป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์
บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเป็นทุนร้อยละ MLR-2.45 ถึงร้อยละ MLR-1.50 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 3.50 และร้อยละ MLR-1.50) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้นเป็นเพน
ดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากการกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการ

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
อาคารสำนักงานใหญ่	9,475,905	11,052,055
พื้นที่โครงการ	17,154,832	23,905,881
อุปกรณ์โรงงาน	11,193	30,372
อุปกรณ์สำนักงาน	362,379	314,160
ยานพาหนะ	5,987,921	6,619,099
รวม	32,992,230	41,921,567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคารสำนักงานใหญ่	1,576,149	1,354,604
พื้นที่โครงการ	7,712,733	6,763,197
อุปกรณ์โรงงาน	19,179	19,179
อุปกรณ์สำนักงาน	109,751	78,390
ยานพาหนะ	2,540,837	2,363,511
รวม	11,958,649	10,578,881
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	3,297,215	9,499,659
การเพิ่มขึ้นจากการประเมินสัญญาเช่าใหม่และการปรับเปลี่ยนสัญญาเช่า	-	-
การยกเลิกสัญญาเช่า	(267,903)	-
รวม	3,029,312	9,499,659
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	14,421,048	15,491,843
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	3,008,316	5,312,000
ดอกเบี้ยจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	1,608,845	1,803,420

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565			
ราคาทุน	7,328,375	5,900	7,334,275
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,828,324)	-	(1,828,324)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,500,051	5,900	5,505,951

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,500,051	5,900	5,505,951
ซื้อสินทรัพย์	-	432,280	432,280
โอนเข้า (ออก)	432,280	(432,280)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(751,974)	-	(751,974)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,180,357	5,900	5,186,257

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565

ราคาทุน	7,760,655	5,900	7,766,555
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,580,298)	-	(2,580,298)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,180,357	5,900	5,186,257

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,180,357	5,900	5,186,257
ซื้อสินทรัพย์	-	381,240	381,240
โอนเข้า (ออก)	381,240	(381,240)	-
โอนเข้ามาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,650	-	6,650
ค่าตัดจำหน่าย	(789,400)	-	(789,400)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,778,847	5,900	4,784,747

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน	8,148,545	5,900	8,154,445
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,369,698)	-	(3,369,698)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,778,847	5,900	4,784,747

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	16,328,519	13,124,921
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	18,105,119	10,130,088
	34,433,638	23,255,009
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	2,258,851	2,169,362
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	3,525,455	5,226,535
	5,784,306	7,395,897
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	28,649,332	15,859,112

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีดังนี้

	ค่าเผื่อสินค้า ล้าสมัย	รายได้จาก สินค้า ฝากขาย	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	การผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ส่วนปรับปรุง มูลค่า เงินลงทุน ในบริษัทร่วม	อื่น ๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	3,801,759	5,498,451	7,365,382	2,354,583	-	1,476,980	20,497,155
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 27)	1,246,996	(174,919)	56,474	485,607	1,799,486	(655,790)	2,757,854
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	5,048,755	5,323,532	7,421,856	2,840,190	1,799,486	821,190	23,255,009
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 27)	(978,731)	3,636,308	(1,604,613)	364,181	9,200,514	560,970	11,178,629
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	4,070,024	8,959,840	5,817,243	3,204,371	11,000,000	1,382,160	34,433,638

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	7,870,460
ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 27)	(474,563)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	7,395,897
ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 27)	(1,611,591)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	5,784,306

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
เงินประกันสัญญาเช่า	1,557,550	1,539,070
อื่น ๆ	648,970	1,467,052
รวม	2,206,520	3,006,122

19 เงินกู้ยืม

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
รายการหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	41,315,982	228,868,755
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	47,160,000	80,520,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,997,375	10,790,573
	99,473,357	320,179,328
รายการไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	54,784,185	71,255,770
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,862,692	29,460,206
	75,646,877	100,715,976
รวม	175,120,234	420,895,304

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	สัญญาเช่า บาท	เงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงิน บาท	รวม บาท
หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	40,930,963	396,979,573	437,910,536
กระแสเงินสดชำระคืน	(9,794,843)	(16,335,048)	(26,129,891)
การเพิ่มขึ้น - หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,114,659	-	9,114,659
การเพิ่มขึ้นจากการประเมินสัญญาเช่าใหม่ และการปรับเปลี่ยนสัญญาเช่า	-	-	-
การยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	40,250,779	380,644,525	420,895,304
กระแสเงินสดชำระคืน	(10,922,930)	(237,384,358)	(248,307,288)
การเพิ่มขึ้น - หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,807,413	-	2,807,413
การสิ้นสุด - หนี้สินตามสัญญาเช่า	(275,195)	-	(275,195)
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31,860,067	143,260,167	175,120,234

19.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	228,868,755	295,645,803
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	585,835,836	544,181,900
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	(773,388,609)	(610,958,948)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41,315,982	228,868,755

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมทวิภาคีและตัวสัญญาใช้เงินเป็นสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 30 วัน ถึง 90 วัน นับจากวันที่ทำสัญญา โดยมีอัตราเงินกู้ยืมร้อยละ 2.40 ถึง ร้อยละ 4.00 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 2.60 ถึง ร้อยละ 3.20)

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

19.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	151,775,770	101,333,770
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	168,478,416	118,362,000
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	(218,310,001)	(67,920,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	101,944,185	151,775,770
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(47,160,000)	(80,520,000)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ไม่ได้ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	54,784,185	71,255,770

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีอัตราเงินกู้ยืมคงที่ที่ร้อยละ 2.10 ถึง ร้อยละ 3.50 และ ร้อยละ MLR-2.45 ถึงร้อยละ MLR-1.00 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 2.10 ถึง ร้อยละ 3.50 และ ร้อยละ MLR-2.45 ถึงร้อยละ MLR-1.00) มีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินกู้ยืมรวมเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน มีจำนวนทั้งสิ้น 143.26 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 380.64 ล้านบาท) การกู้ยืมจากธนาคารใช้หลักประกันเป็นที่ดินและโรงงานบางส่วน (หมายเหตุ 14)

นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าวกำหนดให้กิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำหรับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงอัตราส่วนหนี้ต่อทุน (Debt-to-equity ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-service coverage ratio) ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาดทำให้ผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

19.3 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- ส่วนที่หมุนเวียน	10,997,375	10,790,573
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	20,862,692	29,460,206
	31,860,067	40,250,779
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า		
ภายในไม่เกิน 1 ปี	10,997,375	10,790,573
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	17,936,411	25,381,123
หลังจาก 5 ปี	2,926,281	4,079,083
รวม	31,860,067	40,250,779

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	44,824,737	33,620,194
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข)	46,920	-
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทอื่น	23,600,771	13,224,174
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข)	899	74,154
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,439,714	15,816,502
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับคืนสินค้า	4,808,209	2,742,865
หนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนลูกค้า	28,723,185	53,390,092
	117,444,435	118,867,981

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

21 การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
งบแสดงฐานะการเงิน:		
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	6,023,402	4,780,241
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	9,998,455	9,420,709
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	16,021,857	14,200,950
ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน:		
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,243,161	1,176,256
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,870,213	3,611,837
รวม	4,113,374	4,788,093
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:		
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รวมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	-	-
รวม	-	-

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

21.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,780,241	3,603,985
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,100,710	1,068,858
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	142,451	107,398
	6,023,402	4,780,241
การวัดมูลค่าใหม่		
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	-
	-	-
การจ่ายชำระผลประโยชน์	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,023,402	4,780,241

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	2.98%	2.98%
อัตราเงินเฟ้อ	2.75%	2.75%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.50%	4.50%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.87% ถึง 34.38%	2.87% ถึง 34.38%
อัตรามรณะ	105% ของ TMO17*	105% ของ TMO17*
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

* ตารางมรณะไทยปี พ.ศ. 2560 (Thailand Mortality Ordinary Table of 2017)

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			912,321	760,598	1,111,336	933,517
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			1,218,751	963,321	1,005,597	795,646
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			1,198,264	943,036	1,641,633	1,283,290

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

บริษัทมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุบางส่วนของบริษัทได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ โดยเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้มีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการกำหนดระดับของเงินเฟ้อสูงสุดเพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 22 ปี (พ.ศ. 2565 : 23 ปี)

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

21.2 โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

โครงการเป็นโครงการผลตอบแทนอายุการทำงาน โดยผลประโยชน์ที่ให้อาจขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงาน

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,420,709	8,168,930
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,722,144	3,485,488
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	148,069	126,349
	12,290,922	11,780,767
การวัดมูลค่าใหม่		
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-
ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	-
	-	-
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(2,292,467)	(2,360,058)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	9,998,455	9,420,709

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	1.77%	1.77%
อัตราเงินเฟ้อ	2.75%	2.75%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.87% ถึง 34.38%	2.87% ถึง 34.38%
อัตรามรณะ	105% ของ TMO17*	105% ของ TMO17*
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

* ตารางมรณะไทยปี พ.ศ. 2560 (Thailand Mortality Ordinary Table of 2017)

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			432,260	401,559	478,959	444,827
อัตราการ หมุนเวียนของ พนักงาน	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			1,648,720	1,311,998	2,093,984	1,635,592

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

บริษัทมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่กำหนด โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาล ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ระยะยาวบางส่วนของบริษัทได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ โดยเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้มีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการกำหนดระดับของเงินเฟ้อสูงสุด เพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 8 ปี (พ.ศ. 2565 : 8 ปี)

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

22 กุณเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว			รวม
	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	2,800,000	280,000,000	2,800,000	280,000,000	-	280,000,000
การออกหุ้น	419,000	41,900,000	419,000	41,900,000	-	41,900,000
การลดมูลค่าที่ตราไว้	640,581,000	-	640,581,000	-	-	-
การเพิ่มทุนจดทะเบียน	244,200,000	122,100,000	-	-	-	321,900,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	888,000,000	444,000,000	643,800,000	321,900,000	-	321,900,000
การออกหุ้น	-	-	244,200,000	122,100,000	390,720,000	512,820,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น - สุทธิ	-	-	-	-	(18,795,792)	(18,795,792)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	888,000,000	444,000,000	888,000,000	444,000,000	371,924,208	815,924,208

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคาดุลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ. 2565 : 0.50 บาท) มีจำนวน 888,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2565 : 888,000,000 หุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ในวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน 41.90 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียน 280 ล้านบาท รวมเป็นทุนจดทะเบียน 321.90 ล้านบาท เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2565 บริษัทได้รับค่าหุ้นสำหรับหุ้นสามัญที่เพิ่มทุนจำนวน 419,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ในราคาหุ้นละ 100 บาท รวม 41.9 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 17 มีนาคม พ.ศ. 2565

ในวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มจากเดิม 3,219,000 หุ้น เป็น 643,800,000 หุ้น นอกจากนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากมูลค่าจดทะเบียนเดิม 321.9 ล้านบาท เป็น 444 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 244,200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 122.1 ล้านบาท เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึง 18 ตุลาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญสำหรับหุ้นจำนวน 244.2 ล้านหุ้น ที่ได้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนครั้งแรก โดยหุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 2.1 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 512.82 ล้านบาท ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวน 18.8 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี 4.7 ล้านบาท) ซึ่งบันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ทั้งนี้หุ้นสามัญของบริษัทได้เริ่มมีการซื้อขายครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2566

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

23 ทุนสำรองตามกฎหมาย

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	16,373,143	12,647,240
จัดสรรระหว่างปี	1,080,163	3,725,903
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,453,306	16,373,143

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24 กำไรอื่น(ขาดทุน) - สุทธิ

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,415,760	6,217,441
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	7,292	-
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าอนุพันธ์	(13,395)	738,713
รวม	1,409,657	6,956,154

25 ต้นทุนทางการเงิน

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	747,945
ดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,599,887	1,805,231
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	12,409,224	8,258,243
อื่น ๆ	8,958	14,131
รวม	14,018,069	10,825,550

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(21,676,085)	(8,472,551)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองทั่วไป	505,378,971	478,271,741
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,113,374	4,788,093
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	159,035,986	146,172,893
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	47,651,876	40,080,396
ค่าเช่า	3,010,218	5,312,000

27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน :		
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	18,890,796	12,153,604
รวมภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	18,890,796	12,153,604
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :		
ลด(เพิ่ม)ในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 17)	(11,178,629)	(2,757,854)
(ลด)เพิ่มในหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 17)	(1,611,591)	(474,563)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(12,790,220)	(3,232,417)
รวม	6,100,576	8,921,187

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี
คู่กันกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	27,703,838	83,439,243
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 20)	5,540,768	16,687,849
ผลกระทบ :		
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	962,866	392,008
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่ม	(946,206)	(923,829)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	(7,729,180)
การปรับปรุงจากงวดก่อน	543,148	494,339
ภาษีเงินได้	6,100,576	8,921,187

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยสำหรับปีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 คืออัตราร้อยละ 22 ต่อปี เปรียบเทียบกับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 คืออัตราร้อยละ 11 ต่อปี เนื่องจากบริษัทได้ใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีตามประกาศคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ที่ 1/2557 เรื่องมาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ในการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน มีกำหนดระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มตั้งแต่ปี พ.ศ. 2564 จนถึงปี พ.ศ. 2566 ทั้งนี้บริษัทได้ใช้สิทธิประโยชน์ดังกล่าวเต็มจำนวนแล้วภายในปี พ.ศ. 2565

28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

ในวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึง 18 ตุลาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญสำหรับหุ้นจำนวน 244.2 ล้านหุ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญดังกล่าว โดยสามารถเปรียบเทียบกันได้ดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	21,603,262	74,518,056
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	695,316,164	626,580,822
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.03	0.12

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

29 เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม จำนวน 0.23 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 643,800,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 148.07 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2566

30 รายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถือหุ้นโดยกลุ่มตระกูลรัตนศิริวิไล ในสัดส่วนร้อยละ 68 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 99)

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด (สำนักงานใหญ่)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท ไทยเม็ททอล อะลูมิเนียม จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท อาร์ เอ็ม ซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท ซีเอสไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท เอ็งชัยแสงเทรตดิ้ง (1981) จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท ปิ่นเกล้าโลหะภัณฑ์ (1993) จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท พาโลมาร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท คอนเทล โฮม จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
คุณวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการของบริษัท
คุณธนินทร์ รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และกรรมการของบริษัท
คุณหทัยรัตน์ รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
คุณวิมล รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้น
คุณพรทิพย์ รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้น

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ก) รายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	47,465,523	43,764,656	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้อื่น			
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	2,097	620,345	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย			
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	540,278	1,299,446	ราคาตามสัญญา
การซื้อวัตถุดิบ			
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	1,154,230	15,339,092	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าเช่าจ่ายและค่าบริการ			
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	7,650	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น			
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	386,006	450,711	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
การซื้อที่ดินและอุปกรณ์			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	24,402	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ

ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกี่ยวข้องกับรายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	5,171,097	2,385,190
ลูกหนี้อื่น		
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	679	44,747
เงินประกันสัญญาเช่า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	150,000	150,000
เจ้าหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	46,920	-
เจ้าหนี้อื่น		
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	899	74,154
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	10,037,209	11,428,931

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	11,428,931	9,900,889
การเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	2,658,541
ชำระคืนระหว่างปี	(1,932,000)	(1,682,000)
ดอกเบี้ย	540,278	551,501
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	10,037,209	11,428,931

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ค) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
บุคคลที่เกี่ยวข้องกันอื่น	-	-
การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้		
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	-	-
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	-	130,000,000
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	-	(130,000,000)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี (หมายเหตุ 19)	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ไม่มีหลักประกันในสกุลเงินบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนไม่เกิน 1 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.50 ต่อปี

เงินกู้ยืมเป็นส่วนที่หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงมีมูลค่าใกล้เคียงราคาตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราตลาด และผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

ง) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึง กรรมการและคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญ มีดังนี้

	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	15,198,198	14,340,711
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	186,882	177,093
รวม	15,385,080	14,517,804

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

31 การผูกพัน

ก) หนังสือค้ำประกันธนาคารและตราสารเครดิต

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันธนาคารและตราสารเครดิตคงเหลือ ดังนี้

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
หนังสือค้ำประกันธนาคาร	930,000	-
ตราสารเครดิตเกี่ยวกับสัญญาทางธุรกิจและข้อผิดพลาด	31,667,924	35,821,067

การออกหนังสือค้ำประกันและตราสารเครดิตดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

ข) การผูกพันตามสัญญาเช่า - กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

บริษัทมียอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่ไม่สามารถยกเลิกได้ของสัญญาเช่าพื้นที่โครงการ
และเครื่องติดตั้งที่เป็นสัญญาระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ และไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินสัญญาเช่า
และสัญญาบริการอื่นๆ ดังนี้

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ภายใน 1 ปี	34,720	2,020,544
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,280	21,400
รวม	39,000	2,041,944

ค) การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

การผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
ออกแบบและก่อสร้างอาคาร	100,000	5,105,650

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

32 เหตุการณ์ภายหลังงบการเงิน

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการ
จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2566 จำนวน 0.023 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 888,000,000 หุ้น
รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20.42 ล้านบาท บริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติเรื่องดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปี
ของผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1.1 กรรมการและผู้บริหาร





ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ

นายอภิรุณ ปัญญาพล

ชื่อ / อายุ (ปี)
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ /
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / อายุ
• นายอภิรุณ ปัญญาพล
• อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง
• ประธานกรรมการ
• กรรมการอิสระ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร)
• กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 21 กันยายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 0.80%

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- อัสสัมชัญพานิชย์, พท.บ., พท.ว

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program
(DAP) ปี 2554
- หลักสูตร Risk Management Program for
Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 16/2562

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอสจี โฮลดิ้ง จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สัตยบุตตรอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลรวมแพทย์อะเซิงเทรา จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์แพรงษา จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลชีวารัตน์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รวมแพทย์แม่สอด อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลชลเวช จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์อากาเนย์ จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย แอมดอน จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลจุฬารัตน์ จำกัด (มหาชน)
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเวเนียนซ์ ฮอสพิทอล จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางปะกงเวชกิจ จำกัด
2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปัญญาพล อินเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2531 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สมลกิจ จำกัด
2528 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเมียร์ จำกัด
2541 – 2566	กรรมการ	บริษัท สติลลิงค์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กู๊ด เอสเตท จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงพยาบาล แอดวานซ์ เอเชีย จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอสจี เวลเนส เซ็นเตอร์ จำกัด



ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

นายวุฒิเลิศ เจียรนิกุลชัย

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นายวุฒิเลิศ เจียรนิกุลชัย • อายุ 53 ปี	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชา การจัดการคอมพิวเตอร์ และวิศวกรรม • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตำแหน่ง • กรรมการอิสระ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) • ประธานกรรมการตรวจสอบ	ประวัติการอบรม หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 71/2008 ปีที่อบรม 2551
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 21 กันยายน 2563	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : - ไม่มี -	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -	

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจดี แคปปิตอล จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	Merge cell
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	Merge cell
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สมาร์ท เวสท์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรีน เทคโนโลยี รีเสิร์ช จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ บียอนด์ รีเสิร์ช จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีโอ ไบโอ อินโนเวชั่น จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไมน์ โมบิลิตี้ รีเสิร์ช จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีอี รีโนเวเบิล โฮลดิ้ง จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีอี วินด์ ฮาดกังหัน 2 จำกัด
2557 – ปัจจุบัน		บริษัท อีอี วินด์ ฮาดกังหัน 3 จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านชวน พัฒนา จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ลม ทศภูมิ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีอี โซล่า จำกัด
2557 – ปัจจุบัน		บริษัท อีอี โซล่า พิชนุโลก จำกัด
2556 – ปัจจุบัน		บริษัท อีอี โซล่า ลำปาง จำกัด
2540 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สุรัชย์ (1997) จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทพสทิธ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี เจ มีเดีย โซลูชั่น จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพอร์เฟค ออยล์ จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย จ๊อบเบอร์ จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เจียรนิกุลชัย จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคจี ออยล์ จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพาเวอร์ 10 จำกัด
		บริษัท ดับเบิล 10 จำกัด
		บริษัท เฟ/บัส 10 จำกัด
		บริษัท มิตรสยามออยล์ จำกัด
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.ซี.ออยล์ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สุรัชย์ (1997) โซลาร์ จำกัด
2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นีโอ เมทริกซ์ จำกัด
2538 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซาสีเทรดดิ้ง จำกัด
		บริษัท มาเจริญ จำกัด
		บริษัท สืบเนื่องการค้า จำกัด
		บริษัท ภูเก็ต วัลลว ออยล์ จำกัด
2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาสออยล์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ท่าอากาศยาน พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด



กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย • อายุ 60 ปี	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิชาเอก หนังสือพิมพ์ คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตำแหน่ง • กรรมการอิสระ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) • กรรมการตรวจสอบ	ประวัติการอบรม หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 171/2020 ปีที่เข้าอบรม 2563
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 21 กันยายน 2563	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 0.01 %	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -	

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2557 – 2566	กรรมการอิสระ	บริษัท สีเดลต้า จำกัด (มหาชน)
2530 – 2563	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด(มหาชน)



กรรมการ

นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล • อายุ 61 ปี	คุณวุฒิการศึกษา • ประกาศนียบัตรวิชาชีพ วุฒิการศึกษา ปวช. วิทยาลัยอาชีวศึกษาศุขสุต พณิชยการ
ตำแหน่ง • กรรมการ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร)	ประวัติการอบรม หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 141/2017 ปีที่เข้าอบรม 2560
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 มีนาคม 2555	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 9.24% (หลังเพิ่มทุน IPO) (นับรวมหุ้นของนางสิริพร รัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นคู่สมรส ถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม 0.01% และไม่มีบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะหรือผู้ถือหุ้นอื่นที่ถือหุ้นแทนถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม)	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : • เป็นคู่สมรสของนางสิริพร รัตนศิริวิไล • เป็นอาของนายสุพจน์ รัตนศิริวิไล และคุณธนินทร์ รัตนศิริวิไล	



กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายนิรันดร์ รัตนศิริวิไล

ชื่อ / อายุ (ปี)
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ /
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / อายุ

- นายนิรันดร์ รัตนศิริวิไล
- อายุ 41 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 ธันวาคม 2556

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 6.48%
(หลังเพิ่มทุน IPO)

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- เป็นหลานของคุณวิพงษ์ รัตนศิริวิไล และคุณสิริพร รัตนศิริวิไล
- เป็นลูกพี่ลูกน้องของคุณสุพจน์ รัตนศิริวิไล

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี วิชาเอก การตลาด คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาภาษาอังกฤษ (BBA Program) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 141/2017 ปีที่เข้าอบรม 2560

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.เอส.ไอ.เอส.เอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ เอ็ม ซี บิลดิ้ง โซลูชั่นส์ จำกัด
2563 – 2566	กรรมการ	บริษัท แอกรี แพลนท์ อินโนเวชั่น จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชันกิ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค2 แพลมบิง พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้บริหาร	บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รัตน โฮลดิ้ง จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พงษ์วรสินทรัพย์ จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอสไอ นิวกรุ๊ป จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโลมาร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ็มเจพี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอสไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้บริหาร	บริษัท อาร์ เอ็ม ซี อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอสไอ อินดัสตรี จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอสไอ แลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ แอนด์ เจ เทคโนโลยี จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้บริหาร	บริษัท อาร์ เอ็ม ซี เมทิลู๊ด จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฟอร์นิช เฟอร์นิเจอร์ แอนด์ บิลคอิน โซลูชั่น จำกัด

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอสดับบลิว โฮลดิ้ง จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พาโลมาร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ เอ็ม ซี อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอสไอ อินดัสตรี จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ เอ็ม ซี เมทิลู๊ด จำกัด



กรรมการ

นายสุพจน์ รัตนศิริวิไล

ชื่อ / อายุ (ปี)
ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ /
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ-สกุล / อายุ

- นายสุพจน์ รัตนศิริวิไล
- อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 21 กันยายน 2563

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 1.96%
(หลังเพิ่มทุน IPO)

ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :

- เป็นหลานของคุณวิพงษ์ รัตนศิริวิไล คุณสิริพร รัตนศิริวิไล
- เป็นลูกพี่ลูกน้องของคุณนรินทร์ รัตนศิริวิไล

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาเอกกฎหมาย คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Law, Major Law, Case Western Reserve University

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 177/2020 ปีที่เข้าอบรม 2563

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีซี อินฟินิตี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ม่านทิพย์ 2022 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กราฟีนแบตเตอรี่ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รัตนอีสาน จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีพีซี กรุ๊ป จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เวเช่น แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิชัยให้พร จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอสซี จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คอนเทล โฮม จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เทคโนโลยี กรุ๊ป จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รุ่งเรืองวิชา จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กราฟีน โกลบ จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีแซน มินเนอริส เทรด จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทย จีอาร์พี จำกัด
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กรีน โป๊ป จำกัด
2551 – 2566	กรรมการ	บริษัท พีวเจอร์ ฟอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จัดการน้ำ เจริญ จำกัด
2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไชเลอร์ กรุ๊ป จำกัด
2549 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอดวานซ์ แมททีเรียลส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วิชัยให้พร 2020 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กราฟีน ไฮโดรเจน จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กราฟีนวอเตอร์โซลูชั่นส์ จำกัด



กรรมการ

นางสิริพร รัตนศิริวิไล

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นางสาวสิริพร รัตนศิริวิไล • อายุ 60 ปี ตำแหน่ง • กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 28 เมษายน 2558 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 9.24% (หลังเพิ่มทุน IPO) (นับรวมหุ้นของนายวิวัฒน์ รัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นคู่สมรส ถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม 9.23% และไม่มีบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะหรือผู้ถือหุ้นอื่นที่ถือหุ้นแทนถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : • เป็นคู่สมรสของนายวิวัฒน์ รัตนศิริวิไล • เป็นน้องสาวของนายสุพจน์ รัตนศิริวิไล และคุณธนันท์ รัตนศิริวิไล	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 177/2020 ปีที่เข้าอบรม 2563

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ เอ็ม ซี บิลดิ้ง โซลูชันส์ จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีเอสไอ อินดัสตรี จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ เอ็ม ซี อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ แอนด์ เจ เทคโนโลยี จำกัด
2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์ เอ็ม ซี เมทัลลูยี จำกัด
2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด



กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน

นางสาวภาทินันท์ ตันติวาสิน

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นางสาวภาทินันท์ ตันติวาสิน • อายุ 36 ปี ตำแหน่ง • กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 21 กันยายน 2563 สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 0.01% ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิชาเอก การบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ประวัติการอบรม หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) • หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 177/2020 ปีที่เข้าอบรม 2563 หลักสูตรอื่นๆ • หลักสูตร CFO's Orientation for New IPO รุ่นที่ 4 วันที่ 1 และ 2 กุมภาพันธ์ 2563 จำนวน 12 ชั่วโมง • โครงการอบรมก้าวสู่ความเป็นมืออาชีพทางการเงิน MOD-ERN CFO • หลักสูตรแนวทางการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ COVID-19 • หลักสูตรกลยุทธ์การบริหารการเงินเพื่อพลิกฟื้นองค์กรและสร้างการเติบโตในยุค New Normal

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2562 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2553 – 2562	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี / ผู้จัดการ ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป จำกัด



ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการผลิต

นายวชิรวุฒิ บุญเลิศ

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นายวชิรวุฒิ บุญเลิศ • อายุ 41 ปี	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาตรี วิชาเอกการจัดการทั่วไป คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
ตำแหน่ง • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการผลิต วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 21 กันยายน 2563	ประวัติการอบรม : ไม่มี
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 0.01%	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -	

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2563 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการผลิต	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2557 – 2563	ผู้จัดการโรงงาน	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)



ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ/ เลขาธิการบริษัทฯ

นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์ • อายุ 34 ปี	คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ตำแหน่ง • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ • เลขาธิการบริษัทฯ และเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อย	ประวัติการอบรม • หลักสูตร Company Secretary Program ปี 2563
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติการ : 1 กันยายน 2564	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 0.01%	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -	

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2562 – 2564	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2553 – 2562	ช่วยผู้สอบบัญชี / ผู้จัดการ ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพรวอดเตอร์ฮั่วคูปเปอร์ เอ็นิเอส จำกัด



รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด
นางสาวรุ่งลาวรรณ อังศุพินธุ์

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นางสาวรุ่งลาวรรณ อังศุพินธุ์ • อายุ 50 ปี	คุณวุฒิการศึกษา • ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) สาขาการตลาด วิทยาลัยเทคโนโลยี ตั้งตรงจิตรพณิชยการ ประวัติการอบรม - ไม่มี -
ตำแหน่ง • รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร : 1 มีนาคม 2565	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : - ไม่มี -	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -	

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อนายงาน
2565 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายและการตลาด	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2557 – 2565	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)



สมุหบัญชี
นางสาวกัทรา อูไรสกุล

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นางสาวกัทรา อูไรสกุล • อายุ 30 ปี	คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี วิชาเอกการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ประวัติการอบรม - หลักสูตรอื่นๆ : • หลักสูตร ปัญหาการรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย แนวทางการแก้ไขให้ถูกต้องตามหลักบัญชี • หลักสูตร การจัดทำ Transfer Pricing Documentation
ตำแหน่ง • สมุหบัญชี	
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 1 กันยายน 2565	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : - ไม่มี -	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -	

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อนายงาน
2565 – ปัจจุบัน	สมุหบัญชี	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2559 – 2565	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี / ผู้จัดการ ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพรวอดเตอร์เ้าคูเปอร์ เอบีเอส จำกัด



เลขาธิการบริษัทและเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อย

นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง/สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ /ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์ • อายุ 34 ปี	คุณวุฒิการศึกษา ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประวัติการอบรม • หลักสูตร Company Secretary Pro-gram ปี 2563 หลักสูตรอื่นๆ : ไม่มี
ตำแหน่ง • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ • เลขาธิการบริษัทฯ และเลขาธิการคณะกรรมการชุดย่อย	
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขาธิการบริษัท : 30 กันยายน 2563	
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : 0.01 %	
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -	

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี		
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน
2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2562 – 2564	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
2553 – 2562	ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี / ผู้จัดการ ผู้สอบบัญชี	บริษัท ไพธวอเตอร์แอสซูเรอส์ เอบีเอส จำกัด

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นางสาวพิศมัย กวีเกียรติอนันต์ เป็นเลขาธิการบริษัทของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และ 89/16 แห่ง พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ของเลขาธิการบริษัท มีดังนี้

1. แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบ พร้อมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทตามระเบียบปฏิบัติ นโยบาย และข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
2. จัดทำและจัดเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้
 - ทะเบียนกรรมการ
 - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
 - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
3. ดำเนินการให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของกฎหมาย พร้อมทั้งเก็บรักษารายงานดังกล่าว รวมถึงส่งสำเนาให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น การประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด รวมถึงข้อพึงปฏิบัติ รวมทั้งบันทึกรายงานการประชุมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุม
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
6. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปที่ได้รับทราบสิทธิต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น
7. ดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ประสานงานระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหาร พร้อมทั้งให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการทราบ
8. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และรายงานผลการประเมินดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการอื่นใดเพื่อให้เป็นไปตามตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายและกฎเกณฑ์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
10. ดำเนินการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) โดยมีนายธนันท์ รัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทร่วมดังกล่าว

3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจาก การกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ / อายุ (ปี) ตำแหน่ง / สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ / ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
ชื่อ-สกุล / อายุ • นางสาววรรณวิมล จงสุริยภาส • อายุ 37 ปี	คุณวุฒิการศึกษา • ปริญญาโททางบริหารธุรกิจสำหรับนักบริหาร คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • ปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี (บัญชีบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ตำแหน่งใน P&L • รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ	วุฒิบัตร • วุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program – IACP) สาขาวิชาชีพในพระบรมราชูปถัมภ์ • ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ทางตรงและทางอ้อม : - ไม่มี -	ประวัติการอบรม สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อมีการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล • การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) • โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17 • หลักสูตรประกาศนียบัตร Business Management for Internal Audit ในยุค Digital 4.0 รุ่นที่ 6 • อบรมเชิงปฏิบัติการ: การบริหารต้นทุนเพื่อเพิ่มมูลค่าและความยั่งยืน • Data Analytics for Internal Auditor • การตรวจสอบและข้อควรพิจารณาในการตรวจสอบเมื่อมีการใช้คอมพิวเตอร์ประมวลผลข้อมูล • การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการ (Integrated Audit) • COSO 2013 กรอบแนวทางการควบคุมภายใน (ADVANCED COURSE) • โครงการอบรมเพื่อรับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 17
ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -	สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สคท.) • Information Security Management System (ISO/IEC 27001) for internal auditor • Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) • How to Setting Modern Audit Plan By Audit Criteria • Clinic IA: Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” • Clinic IA: Topic “COSO 2014” จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • โครงการอบรมตรวจสอบภายในเพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Prepared Course for Certified Internal Auditor: Pre – CIA) • Personal Data Protection Law for Practitioners สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (PSAKU) • กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน

ประวัติการทำงานย้อนหลัง 5 ปี			
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ชื่อหน่วยงาน	ประเภทธุรกิจ
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บริษัท พีแอนด์แอล โอที ออดิท จำกัด	บริษัทตรวจสอบภายใน
2549 – ปัจจุบัน	รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด	บริษัท พีแอนด์แอล	บริษัทตรวจสอบภายใน

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ในแบบ 56-1 One report ส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำ กับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัท

ได้จัดทำ

นโยบาย	ตำแหน่งบนเว็บไซต์ของบริษัท
1.นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	https://investor.windowasia.com/policy/
2.หลักจรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดีในการดำเนินงานของบริษัทฯ	https://investor.windowasia.com/policy/
3.กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท	https://investor.windowasia.com/public-document/
4.กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ	https://investor.windowasia.com/public-document/
5.กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร	https://investor.windowasia.com/public-document/
6.กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	https://investor.windowasia.com/public-document/
7.ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	https://investor.windowasia.com/public-document/
8.กฎบัตรคณะทำงานบริหารความเสี่ยง	https://investor.windowasia.com/public-document/
9.กฎบัตรคณะทำงานรับผิดชอบต่อสังคม	https://investor.windowasia.com/public-document/
10.กฎบัตรคณะทำงานกำกับดูแลกิจการ	https://investor.windowasia.com/public-document/
11.นโยบายการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	https://investor.windowasia.com/policy/
12.นโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)	https://investor.windowasia.com/policy/
13.นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibilities: CSR) และนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)	https://investor.windowasia.com/policy/
14.นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์	https://investor.windowasia.com/policy/
15.นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Whistleblower Policy)	https://investor.windowasia.com/policy/
16.นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท	https://investor.windowasia.com/policy/
17.หลักจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (Code of Conduct)	https://investor.windowasia.com/policy/
18.หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้า โดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง	https://investor.windowasia.com/policy/

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะ สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จึงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบในปัจจุบันประกอบด้วย

- | | |
|--------------------------------|----------------------|
| 1. นายวุฒิเลิศ เจริญนิลกุลชัย | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอภิรุณ ปัญญาพล | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย | กรรมการตรวจสอบ |

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน จำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 3 ท่านทุกครั้ง คิดเป็นอัตราร้อยละ 100 ทั้งนี้ได้มีการเชิญผู้บริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงในประเด็นต่างๆ ตามวาระที่เกี่ยวข้อง และผู้ตรวจสอบภายในเพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน รวมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเพื่อนำเสนองบการเงิน ชี้แจงข้อเท็จจริง รวมถึงผลการตรวจสอบบัญชีและหลักฐานประกอบในแต่ละไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อซักถามถึงความเป็นอิสระในการทำงาน ตลอดจนให้แสดงความคิดเห็นเรื่องระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติอย่างเคร่งครัด และได้รายงานผลการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง โดยสรุปการปฏิบัติงานพร้อมทั้งข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดท่างบการเงิน รายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีความถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานบัญชี และข้อกำหนดทางกฎหมาย รวมทั้งมีการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งได้เชิญฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการตรวจสอบ ในเรื่องความถูกต้อง ความครบถ้วน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีซึ่งได้พิจารณาและสอบทานแล้ว รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีความถูกต้องตามควร

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต โดยไม่มีฝ่ายบริหารของ บริษัทฯ เข้าร่วมประชุม โดยเป็นการหารือถึงข้อมูลที่มีสาระสำคัญ และระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงิน และเรื่องอื่นๆ รวมทั้งปัญหาอุปสรรคในระหว่างการทำงาน ซึ่งเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้รับความร่วมมือที่ดีจากฝ่ายบริหาร มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีความรู้ประสบการณ์ และมีแนวทางการปฏิบัติงานที่เพียงพอเหมาะสมต่อการเป็นปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแนวทางของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผลการตรวจสอบภายในโดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายในของผู้ตรวจสอบภายใน (บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด) ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ได้มีการกำชับให้หน่วยงานตรวจสอบภายในคอยติดตามเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือปรับปรุง เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้แก้ไขหรือปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งสนับสนุนให้มีการประเมินการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำมาพิจารณาจัดทำแผนการตรวจสอบให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณา

อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2567 ซึ่งมุ่งเน้นเชิงปฏิบัติการให้เกิดประสิทธิภาพ มีประสิทธิภาพ และได้มีการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งระเบียบนโยบายของบริษัทฯ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมแล้ว

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความโปร่งใส และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีภายนอก ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึงชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการให้บริการตรวจสอบและการให้คำรับรองงบการเงินได้ทันเวลาสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุม ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่จำหน่ายรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ที่ยึดถือการปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความสมเหตุสมผลเพื่อผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศครบถ้วนและเพียงพอ

6. คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแล โดยประเมินเป็นแบบรายคณะและรายบุคคล ในปี 2566 ผลการประเมินรายคณะเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 98.26 และผลการประเมินรายบุคคลเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 94.46

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2566 ไม่มีการแก้ไขปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีการส่งเสริม สนับสนุน และผลักดันให้บริษัทฯ มีมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม เพียงพอ เช่น การจัดให้มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร การจัดให้มีช่องทาง การร้องเรียนด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่เหมาะสม เพียงพอแล้ว

9. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง และนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบ รวมทั้งมีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระและโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อเป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยได้รับข้อมูลและความร่วมมือจากฝ่ายจัดการของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ (1) มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องโดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ อย่างครบถ้วนและเพียงพอ (2) มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยไม่มีข้อผิดพลาดใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (3) มีระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และ (4) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

(นายวุฒิเลิศ เจริญนิลกุลชัย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Now

Contact us

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)



15/1 หมู่ 1 ถนนพหลโยธินที่ 2
ตำบลบางน้ำจืด
อำเภอเมืองสมุทรสาคร
จังหวัดสมุทรสาคร 74000



Telephone
02-123-1734,
02-123-1735



E-mail:
ir@windowasia.com