56-1 ONE REPORT 2567

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 01

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 04
- ปัจจัยความเสี่ยง 44
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 50
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 62
- ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น 82

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

- รายงานคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง 89
- รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 91
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 93
- โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ 104
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 132
- ระบบควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 156

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 166
- รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน 168
- รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต 170
- งบการเงินของบริษัท 175

ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ 240

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนขายระวางสินค้า (General Sales Agent หรือ GSA) ให้กับสายการบินชั้นนำทั่วโลก ด้วยความทุ่มเทสู่ความเป็นเลิศ ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีเสมอมา

โดยในปี 2567 บริษัทมีการจัดทำรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งมีการทวนสอบและรับรองค่าคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของบริษัทเพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องตามหลักเกณฑ์ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในเรื่องความยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้ผนวกความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์การดำเนินงาน โดยพิจารณาจากปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) อย่างรอบด้าน

นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทได้ขยายการลงทุนไปยังประเทศอินเดีย รวมถึงได้รับความไว้วางใจจากสายการบินชั้นนำในการแต่งตั้งเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินเพิ่มเติมอีกจำนวน 6 สัญญา ในหลายประเทศและเขตเศรษฐกิจพิเศษ

นายเกริกไกร จีระแพทย์
ประธานกรรมการบริษัท

ซึ่งการขยายตัวครั้งนี้ไม่เพียงสะท้อนถึงความสามารถในการปรับตัวให้เข้ากับความเปลี่ยนแปลงของพลวัตโลก แต่ยังแสดงถึงศักยภาพในการเติบโตอย่างยั่งยืน และด้วยการรักษาความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับพันธมิตรสายการบินและลูกค้า บริษัทสามารถเพิ่มรายได้ และปริมาณการขนส่งได้อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งช่วยเสริมสร้างสถานะของบริษัทในฐานะพันธมิตรที่เชื่อถือได้ในอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า สถาบันการเงิน พันธมิตร และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้ บริษัทยืนยันความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าสู่ระดับสากลโดยยึดหลักการดังกล่าวข้างต้น เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป

นางสาว บี เล็ง โก๊ะ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ส่วนที่ 1
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“**บริษัทฯ**” หรือ “**ANI**”) เป็น Operating Holding (Flagship Company) ซึ่งถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน (Cargo General Sales Agent: Cargo GSA) (“**GSA**”) โดยมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้ารวมจำนวน 30 บริษัท (รวมเรียกว่า “**บริษัทฯ**”) ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน ให้แก่สายการบินชั้นนำกว่า 20 สายการบินใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษทั่วเอเชียแปซิฟิค ซึ่งได้แก่ ประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศมาเลเซีย ประเทศกัมพูชา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และอินเดีย ครอบคลุมเส้นทางการบินซึ่งมีปลายทางกว่า 400 แห่งในทุกภูมิภาคทั่วโลก โดยบริษัทฯ เข้าทำสัญญาการให้บริการ GSA (ระบุให้บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการแต่เพียงผู้เดียว (Exclusive)) ในแต่ละประเทศกับสายการบินในเส้นทางที่ออกจากประเทศที่ระบุไว้ในสัญญาให้บริการกับสายการบิน เพื่อดำเนินการด้านการตลาด และขายระวางสินค้าของสายการบินในเส้นทางขาออก (Outbound Flight) จากประเทศต้นทางที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ไปยังปลายทางซึ่งตามแต่ละสายการบินมีการให้บริการ โดยการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมไปถึงการขาย การทำการตลาด การจองระวางสินค้า การประสานงานด้านต่าง ๆ รวมไปถึงให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ทั้งนี้ ด้วยความเชี่ยวชาญในการให้บริการ GSA ของบริษัทฯ และความสัมพันธ์อันดีกับสายการบิน บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจบริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบิน และให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA (“**Freight Management**”) แก่บริษัทพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศอินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจให้บริการอื่นโดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาทรัพยากรบุคลากร เพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handler) ของท่าอากาศยานชางงี (Changi Airport) ประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ได้แก่ ANA-SG และ ANA-M ที่ประกอบธุรกิจขนส่งพัสดุสินค้าแบบเร่งด่วนออกจากสิงคโปร์ และมาเลเซีย ตามลำดับ ซึ่งธุรกิจดังกล่าวไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีการบริหารงานแบบรวมศูนย์โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) ผ่าน ANI (สำนักงานใหญ่ในประเทศไทย) และ Superior (สำนักงานใหญ่ในประเทศสิงคโปร์) ที่มีสถานะเป็นบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และวิธีการปฏิบัติงานของบริษัทย่อยภายในกลุ่มทั้งหมด ทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะจัดตั้งทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team) ซึ่งประจำในบริษัทใดบริษัทหนึ่งในแต่ละประเทศเพื่อดำเนินการด้านปฏิบัติการ (Day-to-Day Operation) ในการเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าของทุกบริษัทในประเทศนั้น ๆ โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยในหลายประเทศเพื่อประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศนั้น ๆ ด้วยเหตุผลทางการค้าเพื่อความคล่องตัวทางธุรกิจ เช่น การลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยการขายระวางสินค้าในสกุลเงินท้องถิ่นของแต่ละประเทศที่ประกอบธุรกิจ การร่วมทุนกับพันธมิตรทางการค้าที่มีประสบการณ์ในประเทศต่าง ๆ เป็นต้น และเหตุผลทางกฎหมายบางประการ เช่น กฎหมายของบางประเทศอาจกำหนดให้บริษัทฯ ที่จะได้รับใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศนั้นต้องเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศนั้น ๆ เท่านั้น

ด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมมาเป็นระยะเวลากว่า 35 ปี บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะให้บริการที่มีมาตรฐาน และมีคุณภาพแก่สายการบิน รวมไปถึงสามารถตอบโจทย์ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ทั้งผู้เล่นระดับโลก และระดับประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นตัวแทนในการขนส่งสินค้าให้แก่ผู้บริโภคทอดสุดท้าย (End User) ซึ่งเป็นผู้ต้องการในการขนส่งสินค้า

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

วิสัยทัศน์: มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน (GSA) ในภูมิภาคเอเชีย

พันธกิจ: (1) บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะขยายเส้นทางการให้บริการแก่สายการบินที่ให้บริการอยู่ ณ ปัจจุบัน

(2) บริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะขยายการให้บริการไปยังสายการบินรายใหม่รวมไปถึงขยายเส้นทางการบินไปยังเส้นทางใหม่

(3) บริษัทฯ จะเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับคู่ค้าภายใต้หลักการของการสร้างประโยชน์ทั้งสองฝ่าย (win-win situation) ทั้งฝั่งผู้รับและผู้ให้บริการ

(4) บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะออกแบบการให้บริการที่สามารถตอบสนองความต้องการสูงสุดของสายการบิน พันธมิตร และผู้ต้องการขนส่งสินค้า**กลยุทธ์ทางธุรกิจ**

บริษัทฯ เชื่อว่ากลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้จะช่วยส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีแนวโน้มที่ดีและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างเครือข่ายให้เป็นผู้นำในธุรกิจ GSA ในภูมิภาคเอเชีย และมีเป้าหมายในระยะยาวในการขยายเครือข่ายให้ครอบคลุมไปยังภูมิภาคอื่น

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในระยะสั้น (Short-term Plan) ในการขยายเครือข่ายให้ครอบคลุมในเขตเศรษฐกิจหลักของภูมิภาคเอเชีย โดยหลักมาจากเป้าหมายในการจัดหาสัญญาใหม่ และมองหาโอกาสทางธุรกิจในกลุ่มประเทศที่มีการเติบโตและความต้องการการขนส่งสินค้าทางอากาศที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง เช่น ประเทศญี่ปุ่น ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศอินเดีย เป็นต้น โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการเข้าลงทุนในกิจการร่วมค้าในประเทศอินเดีย เพื่อประกอบธุรกิจ GSA ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีเครือข่ายที่แข็งแกร่งในภูมิภาคเอเชีย และมีความพร้อมในการขยายธุรกิจไปยังเป้าหมายในระยะยาว (Long-term Plan) เพื่อให้ครอบคลุมการขยายเครือข่ายการให้บริการธุรกิจ GSA ไปยังภูมิภาคอื่น ซึ่งรวมถึงการเข้าร่วมเป็นพันธมิตรกับผู้เล่นในอุตสาหกรรมในภูมิภาคอื่น เช่น ทวีปยุโรป และทวีปออสเตรเลีย

ในปัจจุบัน บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการสร้างความพึงพอใจให้แก่สายการบินคู่สัญญามาโดยตลอด โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะต่อยอดการขยายธุรกิจผ่านเครือข่ายการให้บริการในปัจจุบัน ความสัมพันธ์ที่ดีของสายการบิน รวมทั้งอาศัยประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มเส้นทางการให้บริการในปัจจุบัน จากสายการบินที่เป็นคู่สัญญาของบริษัทฯ ในปัจจุบันไปยังเส้นทางใหม่ ทั้งในประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน หรือการขยายไปยังประเทศอื่น ๆ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าบริษัทฯ จะสามารถประกอบธุรกิจได้อย่างดีไม่แตกต่างไปจากการให้บริการในปัจจุบันของบริษัทฯ นอกจากนั้น บริษัทฯ มีการแสวงหาโอกาสในการเข้าเป็นตัวแทน GSA ของสายการบินรายใหม่อย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจในประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน และประโยชน์จากความคล่องตัวในการขยายธุรกิจที่พึ่งพามูลค่าเงินลงทุนที่ไม่สูงมากนักของธุรกิจการให้บริการ GSA อย่างไรก็ดีบริษัทฯ มีความตั้งใจในการต่อยอดความสำเร็จด้วยการขยายฐานลูกค้าสายการบินเพิ่มเติม จากการที่บริษัทฯ สามารถที่จะเพิ่มความสามารถในการให้บริการ GSA ในราคาที่น่าสนใจและเหมาะสมผ่านความสามารถในการ

จัดทำกลยุทธ์การขาย และการทำการตลาดที่โดดเด่นของบริษัทฯ การให้บริการก่อน ระหว่าง และหลังการให้บริการอย่างต่อเนื่อง การประสานงานติดต่อกับผู้ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศเพื่อสร้างความมั่นใจแก่สายการบินคู่สัญญาว่า จะสามารถสร้างผลตอบแทน และความพึงพอใจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน ด้วยการให้บริการที่เป็นมิตรของบริษัทฯ

ไม่เพียงแต่การสร้างความพึงพอใจต่อสายการบินเท่านั้น บริษัทฯ ยังมีความตั้งใจในการต่อยอดความสามารถในการขนส่งและการสร้างความประทับใจแก่กลุ่มลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ จะดำเนินการแสวงหาเส้นทางบินเพิ่มเติมเพื่อเป็นการเพิ่มทางเลือกให้แก่กลุ่มลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศ พร้อมทั้งรักษามาตรฐานการให้บริการของบริษัทฯ ในส่วนของการขนส่งสินค้าทางอากาศ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ทั้งในแง่ของ ความสามารถและปริมาณในการขนส่งสินค้า ราคาการขนส่งที่มีความเหมาะสม รวมไปถึงความหลากหลายของเส้นทาง เพื่อรักษาฐานลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศในปัจจุบัน และดึงดูดกลุ่มลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศรายใหม่เพิ่มเติม

บริษัทฯ อาจพิจารณาขยายธุรกิจผ่านการเข้าซื้อกิจการและ/หรือร่วมทุนกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจ GSA และ/หรือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอื่นๆ ของธุรกิจการขนส่งทางอากาศ

นอกเหนือจากการมุ่งมั่นในการขยายธุรกิจโดยบริษัทฯ ในปัจจุบันแล้ว บริษัทฯ อาจพิจารณาโอกาสในการเข้าซื้อกิจการและ/หรือลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ GSA และ/หรือ บริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องอื่น ๆ ของธุรกิจการขนส่งทางอากาศเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเน้นย้ำสถานะการเป็น Pure-play air logistic player รวมทั้งการเพิ่มความสามารถในการทำกำไร ทั้งนี้ การซื้อกิจการ และ/หรือการลงทุนจะเป็นไปตามนโยบายในการลงทุน และบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่ามีกลไกในการควบคุมดูแลที่เหมาะสม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

บริษัทฯ อาจพิจารณาดำเนินการนำเสนอผลิตภัณฑ์ GSA ของบริษัทฯ เอง ผ่านทางการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจต่างๆ ในอนาคต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีแผนกลยุทธ์ในการต่อยอดธุรกิจ จากการให้บริการ GSA ในรูปแบบของการเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ในเส้นทางหรือประเทศที่มีความต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศสูง ด้วยการนำเอาองค์ความรู้จากเครือข่ายที่ครอบคลุมในการให้บริการกับสายการบิน ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมในการขนส่งสินค้าทางอากาศอื่นๆ มาใช้ในการประเมินความต้องการของตลาด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์การให้บริการใหม่ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบเช่าเหมาลำ (Charter Flight) ทั้งที่เป็นพื้นที่ระวางที่บริษัทฯ บริหารเองทั้งหมดหรือบางส่วน (Joint Charter Flight หรือ Pool-sharing Charter Flgiht) รวมไปถึงร่วมกับผู้ให้บริการสายการบินขนส่งทางอากาศ (Freighter Flight) ในการนำเสนอระวางสินค้าสำหรับการขนส่งทางอากาศและเส้นทางบินของบริษัทฯ เองเพื่อตอบสนองกับความต้องการในตลาดในเส้นทางหรือประเทศที่บริษัทฯ เล็งเห็นโอกาส ทั้งนี้ บริษัทฯ เห็นว่ากลยุทธ์ดังกล่าวจะสามารถสร้างความยั่นยืนให้กับบริษัทฯ เนื่องจากจะเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงสายการบินในระยะยาวจากการที่บริษัทฯ มีความสามารถในการนำเสนอระวางสินค้าและเส้นทางการบินเป็นของตนเอง

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

นางสาว บี เล็ง โก๊ะ และนายอัง เต็ก ชุนไซ ม่อน เริ่มดำเนินธุรกิจโดยการจัดตั้งบริษัท Asia GSA (M) Sdn. BHd. (“**Asia GSA (M)**”) ในประเทศมาเลเซีย เมื่อปี 2550 เพื่อดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ GSA ใน

ประเทศต่าง ๆ โดยในช่วงปี 2550 – 2552 กลุ่มผู้ก่อตั้ง Asia GSA (M) เริ่มดำเนินธุรกิจ GSA ในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศสิงคโปร์ ก่อนจะขยายธุรกิจไปยังประเทศมาเลเซียและประเทศเวียดนาม โดยในปี 2552 นาย โธมัส เทย์ เงียน ชอง ได้เข้ามาเป็นที่ปรึกษาด้านธุรกิจ GSA ให้กับกลุ่ม Asia GSA (M) หลังจากนั้น ในปี 2555 Mrs. Catherine Poon Kum Yin@Annie Poon ซึ่งเป็นภรรยาของ นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง เข้ามาลงทุนใน Asia GSA (M) เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นใหญ่ของ Asia GSA (M) ทั้งนี้ นางสาวบี เล็ง โก๊ะ นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน และนายโธมัส เทย์ เงียน ชอง ต่างอยู่ในธุรกิจขนส่งสินค้าทางอากาศมานานกว่า 35 ปี และเคยร่วมงานกันในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผู้ให้บริการการขนส่งทางอากาศในประเทศสิงคโปร์

สำหรับบริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (III) ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศ และระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานการขนส่งตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Supply Chain Management) โดย III เริ่มประกอบธุรกิจ GSA ในปี 2551 โดยการจัดตั้งบริษัท บริษัท ทริพเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด (TAC) ซึ่งได้รับสัญญา Worldwide Exclusive Agent ของสายการบิน Thai AirAsia ในการบริหารจัดการระวางสินค้าเส้นทางขาออกจากประเทศไทยและเส้นทางขาเข้ากลับมายังประเทศไทย โดย III ดำเนินธุรกิจ GSA ของเส้นทางขาออกจากประเทศไทยด้วยตนเอง และต้องการหาตัวแทน GSA ในต่างประเทศเพื่อบริหารจัดการ GSA ในเส้นทางขาเข้ากลับมายังประเทศไทย โดย III ได้รับการแนะนำให้รู้จักกับ Asia GSA (M) ซึ่งผู้เล่น GSA ในระดับภูมิภาคที่ประกอบธุรกิจ GSA ในหลายประเทศ III จึงแต่งตั้งให้ Asia GSA (M) เป็น GSA ในประเทศสิงคโปร์เพื่อขายระวางสินค้าของสายการบิน Thai AirAsia จากประเทศสิงคโปร์กลับมายังประเทศไทย โดยปัจจุบันนี้ บริษัทฯ ไม่มีการดำเนินการตามสัญญาดังกล่าวแล้ว

ในปี 2552 Asia GSA (M) ขยายธุรกิจ GSA เข้ามาในประเทศไทย จึงได้มีการเข้ามาร่วมทุนกับ III (รวมเรียก (1) นางสาวบี เล็ง โก๊ะ นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง และภรรยา และ (2) III ว่า “กลุ่มผู้ถือหุ้น”) โดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ซึ่งได้แก่ ANI เพื่อดำเนินธุรกิจ GSA ในเส้นทางการบินที่บินออกจากประเทศไทย และมีการร่วมทุนในหลายบริษัททั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ

ในปี 2564 กลุ่มผู้ถือหุ้นเล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจการให้บริการ GSA และจึงตัดสินใจร่วมกันในการให้ ANI เป็นบริษัท Operating Holding ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจ GSA โดยทำการซื้อหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทั้งหมดจากกลุ่มผู้ถือหุ้น ตามแผนการปรับโครงสร้างเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ANI เสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทฯ ต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และนำหุ้นของ ANI เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้สำเร็จ และบริษัทฯ ดำเนินกิจการ โดยมีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ภายหลังจาก ANI เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัท เอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) หรือ “SJWD” ได้พิจารณาเข้าลงทุน ใน ANI โดยได้เข้าซื้อหุ้นจาก จากการเสนอขายหุ้นให้ประชาชนครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) และการซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ได้เข้าถือหุ้นรวมกว่าร้อยละ 20.12 ส่งผลให้ SJWD เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และทำให้ ANI มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนโครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วน
1. บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	36.15%
2. Mr. THOMAS TAY NGUEN CHEONG	33.24%
3. SJWD	20.12%
4. ผู้ถือหุ้นรายย่อย	10.49%

ภาพรวมเหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2564	▪ กลุ่มผู้ถือหุ้นมีความตั้งใจในการให้ ANI เป็น Operating Holding Company ในการถือหุ้นและประกอบธุรกิจ GSA และนำหลักทรัพย์ของ ANI เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ANI จึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อ IPO โดยการซื้อหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเข้ามาอยู่ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้นของ ANI ▪ นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง ได้เข้าซื้อหุ้น ANI จาก Asia GSA (M) จำนวน 20,000 หุ้น หรือร้อยละ 40.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ▪ ANI เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 280.76 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 11.23 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ในเดือนกันยายน 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ โดย ANI ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ III และ Mr. Thomas Tay Nguen Cheong เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนในการเข้าซื้อบริษัทในกลุ่มธุรกิจ GSA ให้แก่ผู้ขาย ▪ ANI เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 320.13 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 12.81 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ในเดือนกันยายน 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ โดย ANI ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ III เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนในการเข้าซื้อบริษัทในกลุ่มธุรกิจ GSA
2565	▪ ANI เข้าซื้อหุ้นของกิจการของ Asia GSA (M) ในสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของ Asia GSA (M) เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเดือนมกราคม 2565 ▪ ANI เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 505.81 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 20.23 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท ในเดือนมกราคม 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการ โดย ANI ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ III และ Mr. Thomas Tay Nguen Cheong เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนในการเข้าซื้อกลุ่ม Asia GSA (M) ในสัดส่วนร้อยละ 20.0 ▪ ANI เข้าซื้อหุ้นของกิจการอีกร้อยละ 80.0 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดของ Asia GSA (M) เพื่อขจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเดือน ธันวาคม 2565 โดย ANI ออกหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ Mr. Thomas Tay Nguen Cheong เพื่อเป็นการชำระเงินบางส่วนในเดือนมกราคม 2566

ปี	เหตุการณ์สำคัญ
2566	▪ ANI จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน ▪ ในเดือนมกราคม 2566 ANI เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 646.63 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 25.87 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท โดย ANI ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ III และ Mr. Thomas Tay Nguen Cheong เพื่อเป็นสิ่งตอบแทนในการเข้าซื้อบริษัท TAC และกลุ่ม Asia GSA (M) ให้แก่ผู้ขาย ▪ ANI เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนเป็น 924 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 1,848 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในเดือนมีนาคม 2566 ▪ บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 และได้เปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็น 924 ล้านบาท และมีหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 1,848 ล้านหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท)
2567	▪ บริษัท เอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) หรือ “SJWD” กลายเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.12% ▪ มีการปรับเปลี่ยนเพิ่มจำนวนคณะกรรมการบริษัทจาก 8 คน เป็น 9 คน โดยแต่งตั้งกรรมการผู้แทนจาก SJWD ได้แก่ นายบรรณ เกษมทรัพย์ ▪ บริษัทฯ โดย SUPERIOR มีการเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 45 ในบริษัทร่วมค้า ได้แก่ Octane Cargo Private Limited เพื่อประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศอินเดีย ▪ บริษัทฯ โดย ECA-HK ได้ขายเงินลงทุนในบริษัท Excel Air (Chongqing) ที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจให้แก่บุคคลภายนอก

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทฯ (อ้างอิงจาก (1) ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ (2) ข้อมูลทางการเงินรวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจบริหารจัดการและขายระวางสินค้าของสายการบิน (GSA) ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 99 ของรายได้จากการให้บริการรวม

โครงสร้างรายได้ 3 ปีย้อนหลังปี 2565 - 2567 มีรายละเอียดตามตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	ข้อมูลทางการเงินรวม เสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ข้อมูลทางการเงินรวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ(1)	ล้านบาท	ร้อยละ(1)	ล้านบาท	ร้อยละ(1)
รายได้จากธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	7,643.8	99.0	5,817.0	98.5	8,334.1	98.9
ธุรกิจจัดหาทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน	73.8	1.0	87.8	1.5	92.8	1.1
รวมรายได้จากการให้บริการ	**7,717.6**	**100.0**	**5,904.8**	**100.0**	**8,426.9**	**100.0**

หมายเหตุ : (1) ร้อยละของรายได้จากการให้บริการรวม

1.2.1.1 ลักษณะการให้บริการของบริษัทฯ

(1) ธุรกิจบริหารจัดการและขายระวางสินค้าสายการบิน (Cargo General Sales Agent: Cargo GSA) (GSA)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการและขายระวางสินค้าสายการบิน โดยการเป็นตัวแทนในการขาย และทำการตลาดของสายการบินซึ่งบริษัทได้รับสัญญาแต่เพียงผู้เดียวสำหรับการขายระวางสินค้าให้แก่สายการบินคู่สัญญาในประเทศที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิให้ดำเนินการ โดยการให้บริการ GSA จะครอบคลุมทั้งเครื่องบินโดยสาร (Passenger Flight) และเครื่องบินขนส่งทางอากาศ (Cargo Flight) (แล้วแต่ข้อตกลงที่ระบุในสัญญา) ทั้งนี้ โดยทั่วไปการให้บริการ GSA คือ การที่สายการบินคู่สัญญาให้สิทธิตัวแทน GSA ในการให้เป็นตัวแทนในการดำเนินขายระวางสินค้า และทำการตลาดสำหรับเส้นทางการบินที่บินออกจากสนามบินที่ไม่ได้เป็นสำนักงานใหญ่ของสายการบินนั้น ๆ โดยเงื่อนไขและข้อตกลงเรื่องราคา รวมไปถึงหน้าที่ความรับผิดชอบจะเป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาแต่งตั้ง GSA ซึ่งการเป็นตัวแทน GSA ของสายการบินนั้นจะต้องได้รับความเชื่อมั่นจากสายการบินว่าเป็นบริษัทที่มีความพร้อม ความชำนาญในภูมิภาค และมีความสามารถเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นตัวแทนสายการบินได้เป็นอย่างดี ดังนั้น การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินในหลากหลายประเทศจึงเป็นการเพิ่มโอกาสในการเป็นตัวแทนให้กับสายการบินที่หลากหลาย ทั้งยังช่วยให้บริษัทฯ มีเส้นทางการบินจำนวน

มากที่ สามารถให้บริการได้ครอบคลุมภูมิภาคที่หลากหลาย ซึ่งรองรับและตอบสนองความต้องการของผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าได้เป็นอย่างดี

บริษัทฯ ทำการขายระวางสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ส่งออกหรือผู้นำเข้าในการจัดหาพื้นที่ระวางสินค้าและจัดการการขนส่งสินค้าทางอากาศทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ รวมถึงทำหน้าที่เป็นคนกลางในการติดต่อ ตรวจสอบเอกสารและดำเนินการจองระวางสายการบินตามตารางเวลา และความประสงค์ของผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้ารายย่อย (End User) เช่น ผู้จัดส่งสินค้ารายบุคคล ผู้ผลิตทั้งรายย่อยและรายใหญ่ และบริษัทจัดส่งพัสดุ เป็นต้น

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีการให้บริการ GSA ใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษ ซึ่งประกอบด้วย ประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศมาเลเซีย ประเทศกัมพูชา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และประเทศอินเดีย (การให้บริการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และอินเดีย ดำเนินผ่านบริษัทร่วมค้าซึ่งบริษัทฯ ดำเนินงานจัดตั้งขึ้นร่วมกับผู้ร่วมทุนในประเทศนั้น)

นอกจากนั้น เนื่องด้วยความเชี่ยวชาญในการให้บริการ GSA ของบริษัทฯ และความสัมพันธ์อันดีกับสายการบิน บริษัทฯ ได้ให้บริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบินและให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA แก่พันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศอินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการดังกล่าวเป็นอัตราค่าบริการต่อกิโลกรัมซึ่งคำนวณจากปริมาณขนส่งที่บริษัทดังกล่าวให้บริการผ่านสายการบินซึ่งบริษัทฯ ให้คำแนะนำและประสานงานในด้านการบริหารความสัมพันธ์

นโยบายเกี่ยวกับการขยายธุรกิจ GSA

ในอนาคต นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันของบริษัทฯ ใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษ ที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจเอง และ 2 ประเทศที่บริษัทฯ ให้บริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบิน และให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA (Freight Management) ในปัจจุบัน หากบริษัทฯ เห็นว่ามีโอกาสในการประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศใหม่ บริษัทฯ จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงข้อจำกัดด้านกฎหมายในประเทศนั้น ๆ ความซับซ้อนทางด้านภาษี และ ความเหมาะสมและอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Feasibility) ในการตัดสินใจว่ามีความเหมาะสมที่บริษัทฯ จะเข้าไปดำเนินธุรกิจ GSA ด้วยตนเองหรือไม่ และในกรณีที่ประเมินว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้เอง บริษัทฯ จะเข้าดำเนินธุรกิจ GSA ในประเทศดังกล่าว ผ่านการจัดตั้งบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมทุน อย่างไรก็ดี หากพิจารณาแล้วบริษัทฯ ไม่สามารถหรือไม่เหมาะสมที่จะเข้าไปดำเนินการประกอบธุรกิจ GSA ด้วยบริษัทฯ เอง แต่เล็งเห็นโอกาสในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ อาจดำเนินการหาพันธมิตรทางการค้าเพื่อประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศดังกล่าวแทน โดยต้องมีการขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนการเริ่มประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศใหม่ หรือการเข้าทำสัญญากับพันธมิตรทางการค้าเพื่อให้บริการ Freight Management

1.2.1.2 ธุรกิจจัดหาทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน

บริษัทฯ ดำเนินการผ่านบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ SUPER ในการให้บริการจัดหาทรัพยากรบุคคลและให้บริการแก่ผู้ประกอบธุรกิจให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handler) สำหรับสนามบินชางงี ในประเทศสิงคโปร์ โดย SUPER ได้รับสัญญาจากบริษัทซึ่งได้รับสิทธิในการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handlers) ที่ได้รับสัญญาโดยตรงมาจากสนามบิน โดยหน้าที่ของการให้บริการครอบคลุมการจัดเตรียมสินค้าสำหรับการส่งออก และคัดแยกสินค้าสำหรับสินค้านำเข้าที่คลังสินค้า และรวมถึงให้บริการบุคลากรสำหรับการคัดกรองจดหมายให้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจให้บริการภาคพื้นอากาศยาน ซึ่งการประกอบธุรกิจดังกล่าวไม่ถือว่าเป็นการแข่งขันกับ III ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการภาคภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handling) ในประเทศไทย ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการดังกล่าวไม่เกินร้อยละ 2 ของรายได้รวมจากการให้บริการทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2565 – 2567

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

(1.1) ลักษณะสายการบินและเครื่องบิน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินให้แก่สายการบินกว่า 20 สายการบิน โดยรูปแบบของสายการบินและเครื่องบินที่บริษัทฯ ขายระวางสินค้ามีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

เครื่องบินโดยสาร (Passenger flight)

เครื่องบินโดยสารเป็นเครื่องบินที่ประกอบด้วยที่นั่งสำหรับผู้โดยสารทั้งหมด โดยสามารถบรรทุกสินค้าได้เฉพาะด้านล่างและด้านท้ายของเครื่องบินเท่านั้น โดยสินค้าที่บรรทุกส่วนใหญ่จะเป็นสัมภาระของผู้โดยสาร และสามารถที่จะขนส่งสินค้าทางอากาศได้ในกรณีที่มีพื้นที่เหลือจากสัมภาระของผู้โดยสาร จึงส่งผลให้สามารถขนส่งสินค้าได้ในปริมาณที่น้อยกว่าเครื่องบินประเภทอื่นๆ

เครื่องบินบรรทุกสินค้า (Cargo flight)

เครื่องบินบรรทุกสินค้าเป็นเครื่องบินสำหรับบรรทุกสินค้าทั้งหมด ไม่มีส่วนของที่นั่งผู้โดยสารแต่จะมีเพียงการบริการขนส่งสินค้าโดยเฉพาะ ซึ่งเป็นการขนส่งเฉพาะสินค้าไม่มีการขนส่งผู้โดยสาร เครื่องบินประเภทนี้จะส่งสินค้าได้ในปริมาณที่มากและหลากหลาย และมีข้อจำกัดด้านการจัดวางสินค้าน้อยกว่าเครื่องบินโดยสาร

เครื่องบินแบบเช่าเหมาลำ (Charter flight)

เครื่องบินแบบเช่าเหมาลำเป็นเครื่องบินที่ให้บริการเช่าเหมาลำโดยเฉพาะ โดยในช่วงที่อุปทานขนส่งสินค้าทางอากาศขาดแคลนในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ จึงได้จ้างสายการบินเพื่อให้ดำเนินการแบบเช่าเหมาลำเพื่อส่งสินค้าโดยเฉพาะ อย่างไรก็ดี ภายหลังการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการบินจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทฯ คาดว่าการให้บริการเครื่องบินในลักษณะดังกล่าวจะลดน้อยลง เนื่องจากมีอุปทานจากเครื่องบินโดยสารซึ่งเป็นธุรกิจปกติมาทดแทน

(1.2) ลักษณะสินค้า

ในการขายระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ ผู้ต้องการขนส่งสินค้า (End User) มีสินค้าที่หลากหลาย ซึ่งต้องมีการดำเนินการที่แตกต่างกันไป บริษัทฯ จึงมีการให้บริการขนส่งสินค้าที่หลากหลายเพื่อตอบสนองได้ตรงกับความต้องการของ

ลูกค้า บริษัทฯ จึงได้กำหนดประเภทสินค้าและราคาขนส่งสินค้าที่แตกต่างกันไปตามแต่ละประเภทสินค้า โดยมีรายละเอียดเบื้องต้น ดังต่อไปนี้

สินค้าทั่วไป (General goods)

กลุ่มสินค้าที่สามารถขนส่งโดยทั่วไป ซึ่งไม่ต้องการการดูแลเป็นพิเศษ การเก็บรักษาสินค้า การห่อหุ้มสินค้าเป็นแบบธรรมดา โดยมีข้อจำกัดทางด้านระยะเวลาที่น้อย และสามารถขนส่งโดยทั่วไปตามมาตรฐานการขนส่งสินค้าปกติ

สินค้าแบบด่วนพิเศษ (Express goods)

กลุ่มสินค้าที่ลูกค้าแจ้งความประสงค์ในการให้ดำเนินการจัดส่งให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด

สินค้าที่เน่าเสียได้ง่าย (Perishable goods)

กลุ่มสินค้าที่มีการหมดอายุได้ง่าย หรือ ต้องมีการควบคุมอุณหภูมิเป็นพิเศษด้วยตู้คอนเทนเนอร์พิเศษที่มีระบบการควบคุมอุณหภูมิที่เหมาะสม เช่น ผัก ผลไม้ ผลิตภัณฑ์อาหาร อาหารทะเล หรือ สินค้าแช่แข็ง

สินค้าชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic goods)

กลุ่มสินค้าที่ต้องการดูแลเป็นพิเศษ เพื่อป้องกันการเสียหายในระหว่างการขนส่ง และเคลื่อนย้าย ซึ่งอาจต้องมีการห่อหุ้มสินค้าเป็นพิเศษ และการขนส่งสินค้าที่ต้องระมัดระวังกว่ากลุ่มสินค้าทั่วไป

สินค้าอันตราย (Dangerous goods)

กลุ่มสินค้าที่ต้องการดูแลเป็นพิเศษ เพื่อป้องกันการรั่วไหล หรือ การทำปฏิกิริยาใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดอันตรายระหว่างการขนส่ง เช่น สารเคมี หรือ สินค้าไวไฟหรือสินค้าที่ติดไฟได้ จึงมีการดูแลบรรจุภัณฑ์ และการเคลื่อนย้ายพิเศษ และการขนส่งสินค้าที่ต้องระมัดระวังกว่ากลุ่มสินค้าทั่วไป

สินค้ามีค่า (Valuable goods)

กลุ่มสินค้าดังกล่าว มักจะเป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง เช่น ธนบัตร ทองคำ อัญมณี หรือ เครื่องประดับ ดังนั้นการขนส่งสินค้ามีค่าต้องมีการควบคุมดูแลการขนส่งอย่างรัดกุมปลอดภัยในทุกขั้นตอน และต้องมีการทำสำรองระวางล่วงหน้าตลอดทุกเส้นทางบิน และไม่ควรมีการเปลี่ยนเครื่องหรือในกรณีที่จำเป็นควรจะมีการเปลี่ยนเครื่องให้น้อยที่สุดเพื่อลดความเสี่ยงในการสูญหาย และบรรจุภัณฑ์หรือหีบห่อของสินค้ามีค่าต้องมีความมั่นคงแข็งแรง

สินค้ามีชีวิต (Live animal)

การขนส่งดังกล่าวมักจะเป็นการขนส่งสัตว์ที่มีชีวิต ซึ่งต้องมีกรงที่ใช้ขนส่งที่เหมาะสมและต้องมีความแข็งแรงเพียงพอในการขนส่งทางอากาศ

(1.3) ขั้นตอนการให้บริการ

ภายหลังจากที่สายการบินตกลงว่าจ้างและลงนามในสัญญาให้บริการ GSA กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยในฐานะผู้ให้บริการ GSA แล้ว สายการบินจะส่งรายละเอียดของเส้นทางการบินของแต่ละสายการบิน เช่น ตารางการบิน ปริมาณความสามารถในการขนส่ง และลักษณะตู้ขนส่งในแต่ละเที่ยวบิน ต้นทุนค่าขนส่ง ความเหมาะสมของสินค้า เงื่อนไขและข้อกำหนดอื่น ๆ ให้แก่บริษัทฯ ในการเตรียมการเพื่อทำการตลาดและการขายให้แก่ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) โดยภาพรวมการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีดังนี้

1.3.1 ขั้นตอนการดำเนินการในภาพรวมของการให้บริการ GSA

1) บริษัทฯ จัดทำใบเสนอราคามาตรฐาน ซึ่งระบุตารางการบิน เงื่อนไข ข้อกำหนดและรายละเอียดของสินค้าที่สามารถขนได้ และอัตราค่าขนส่งสินค้าแต่ละประเภทส่งไปยังตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าในเครือข่ายของบริษัทฯ

2) โดยทั่วไปผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าแจ้งความประสงค์ในการขนส่งสินค้าที่มีการระบุรายละเอียด ประเภท น้ำหนัก ขนาด ปริมาตร วันที่ที่ต้องการขนส่ง สนามบินต้นทาง และปลายทาง เป็นต้นให้แก่ ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Frieght Forwarder)

3) ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) จัดทำใบเสนอราคาให้แก่ผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้า

4) ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) แจ้งรายละเอียดเที่ยวบินและราคาค่าระวางให้ผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าทราบ เพื่อประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจเลือกเที่ยวบิน และยืนยันการขนส่งไปยังตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)

5) ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ดำเนินการจองระวางสินค้าซึ่งระบุข้อมูลอย่างน้อยได้แก่ หมายเลข Airway Bill ประเภทสินค้า น้ำหนัก และเที่ยวบิน ไปยังผู้ให้บริการ GSA

(หมายเหตุ : ตามมาตรฐานการปฏิบัติของอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ ใบกำกับสินค้าสำหรับการขนส่งทางอากาศ (Airway Bill) ถือเป็นเอกสารสำคัญในการอ้างอิงการขนส่งแต่ละครั้ง ดังนั้นหมายเลข Airway Bill จึงใช้เป็นหมายเลขอ้างอิงในการจองระวางสินค้าทางอากาศ)

6) ผู้ให้บริการ GSA รับทราบการจองโดยดำเนินการแจ้งยืนยันหมายเลข Airway Bill เพื่อใช้ในการอ้างอิงการขนส่งสินค้ากลับไปยังตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)

7) ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) จัดเตรียมเอกสารที่จำเป็นในการขนส่งทางอากาศและประสานงานผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าหรือผู้รับขนส่งทางรถ เพื่อให้ดำเนินการขนส่งสินค้าไปที่คลังสินค้าที่สนามบินตามตารางการบินที่ได้ทำการจองไว้

ภายหลังจากที่ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) นำส่งสินค้ามาที่คลังสินค้าที่สนามบินแล้ว ผู้ให้บริการ GSA จะเป็นผู้ประสานกับผู้ให้บริการ Ground Handling เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าเป็นไปตามข้อมูลที่ได้รับแจ้ง และวางแผนในการขนส่งให้เป็นไปตามข้อมูลที่ได้ยืนยันกับสายการบินไว้ต่อไป

1.3.1.1 รายละเอียดขั้นตอนการรับจองระวางสินค้าจากตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)

1) สายการบินจะส่งข้อมูลให้แก่ผู้ให้บริการ GSA ของแต่ละสายการบินผ่านช่องทางการสื่อสารที่ตกลงกันระหว่างสายการบินและผู้ให้บริการ GSA ทั้งนี้ โดยทั่วไปจะเป็นการให้ข้อมูลผ่านโปรแกรมของแต่ละสายการบิน โดยข้อมูลดังกล่าวจะประกอบด้วย ตารางการบิน ข้อมูลระวางของเครื่องบิน (พื้นที่ปริมาตร ความจุในการขน) ราคาต่อน้ำหนัก รวมทั้ง เงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ของสายการบิน
2) ฝ่ายขายและบริการลูกค้า จะนำเสนอใบเสนอราคาที่ GSA กำหนด และตารางการบินให้แก่ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และคอยประสานงานหรือตอบคำถามจากตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) (หรือ ลูกค้าที่ต้องการส่งสินค้าอื่นๆ) เกี่ยวกับการจองระวางสินค้า
3) ในกรณีที่มีการจองระวางสินค้าจากตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ฝ่ายขายและบริการลูกค้าจะทำการตรวจสอบข้อมูลสินค้าที่ต้องการจะขนส่งให้เป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสายการบิน ในกรณีที่ไม่พบประเด็นที่ขัดแย้งจากเงื่อนไขและข้อกำหนดของสายการบิน ฝ่ายขายและบริการลูกค้าจะทำการยืนยันการจองระวางสินค้ากลับไปยังตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder)

1.3.1.2 รายละเอียดขั้นตอนการแจ้งระวางสินค้าที่ได้รับการจองไปยังสายการบิน

1) ภายหลังจากการยืนยันการจองระวางสินค้ากับตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ผู้ให้บริการ GSA จะนำส่งรายละเอียดสินค้าที่จะขนส่งที่ได้รับการยืนยันไปในระบบของสายการบินและทำการแจ้งสายการบินหรือพันธมิตรของสายการบินให้ทราบ
2) ฝ่ายขายและบริการลูกค้าจะยืนยันข้อมูลของการจองต่าง ๆ ซึ่งรวมไปถึง จำนวน พื้นที่ วันที่ที่ต้องการส่ง และประเภทของสินค้า

1.3.1.3 รายละเอียดขั้นตอนขนส่งสินค้า

1) ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) (หรือ ลูกค้าที่ต้องการส่งสินค้าอื่น ๆ) จะเป็นผู้รับผิดชอบในการนำสินค้าที่ต้องการขนส่งซึ่งยืนยันกับผู้ให้บริการ GSA แล้วมาส่งที่คลังสินค้าที่สนามบิน (โดยทั่วไป สินค้ามักจะถูกนำมาส่งให้ ผู้ให้บริการ Ground Handling ที่ประจำการอยู่ที่คลังสินค้าที่สนามบิน ประมาณ 4 ถึง 6 ชั่วโมงก่อนที่กำหนดการเดินทางของเที่ยวบิน)

2) เมื่อสินค้าเดินทางมาถึงคลังสินค้า ผู้ให้บริการ Ground Handling จะทำการตรวจสอบข้อมูลของสินค้าจากตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) โดยพิจารณาเทียบกับข้อมูล Airway

Bill ที่ผู้ให้บริการ Ground Handling ได้รับมาจากสายการบิน โดยจะทำการตรวจสอบข้อมูลดังต่อไปนี้ ก่อนจะทำการแจ้งข้อมูลให้แก่สายการบินผ่านระบบของแต่ละสายการบิน

- ชื่อผู้ขนส่ง และผู้รับสินค้า
- วันที่ขนส่ง
- หมายเลขใบตราขนส่งสินค้าทางอากาศ
- จำนวนสินค้า
- น้ำหนักและ/หรือปริมาตร
- จุดหมายปลายทาง

3) ผู้ให้บริการ GSA มีหน้าที่ช่วยติดตามตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ให้มีการขนส่งสินค้าตามเวลาที่ได้จองระวางสินค้าไว้ในแต่ละเที่ยวบิน รวมทั้งคอยดูแลกระบวนการขนสินค้าขึ้นบรรจุบนเครื่องบินโดยผู้ให้บริการ Ground Handling

4) ผู้ให้บริการ GSA จะทำการเก็บรวบรวมข้อมูล สำเนาใบตราขนส่งสินค้าทางอากาศ พร้อมทั้งตรวจสอบและกระทบยอดปริมาณที่ขนส่งทั้งหมด และค่าบริการ เพื่อใช้สำหรับกระทบยอดปริมาณที่ขนส่งทั้งหมดที่ได้รับใบแจ้งหนี้จากสายการบินทุกๆ ครึ่งเดือน

(1.4) การวิจัย และพัฒนา

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำการให้บริการ GSA ในระดับภูมิภาค บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนา และต่อยอดความสามารถในการให้บริการ GSA ที่สามารถตอบสนองความต้องการของสายการบิน และผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงศึกษา ติดตามข้อมูลข่าวสาร วิเคราะห์ และประเมินภาวะอุตสาหกรรม รวมไปถึงข้อมูลของสายการบินอยู่เสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงและเข้าใจความต้องการของผู้ที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วนในอุตสาหกรรม เพื่อที่จะช่วยให้บริษัทฯ จัดหาระวางสินค้า การกำหนดราคาระวางสินค้าที่เหมาะสม เพื่อเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์ที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างทันท่วงที

โดยบริษัทฯ ทำการศึกษาและวิเคราะห์สภาวะและแนวโน้มตลาดการขนส่งไม่เพียงเฉพาะการขนส่งทางอากาศเท่านั้น แต่เป็นการศึกษาและวิเคราะห์อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในภาพรวมในหลากหลายประเทศ โดยประยุกต์ข้อมูลจากฐานข้อมูลอุตสาหกรรมต่าง ๆ รวมไปถึงผู้ให้บริการบทวิเคราะห์ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องอื่นๆ (Industry Research House) ประกอบกับการติดตามข้อมูลข่าวสารของสายการบินทั้งในเชิงการขยายเส้นทางการบิน การเปิดสายการบินใหม่ หรือ การลดเส้นทางการบิน หรือการเข้าไปหารือกับผู้ให้บริการสายการบินเพื่อที่จะทราบความต้องการหรือแผนการดำเนินงานของสายการบินในอนาคต แล้วจึงนำกลับมาใช้ประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดกลยุทธ์ที่ตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรม

(2) การตลาดและการแข่งขัน

ในปัจจุบันบริษัทฯ ประกอบธุรกิจบริหารจัดการ และขายระวางสินค้าสายการบินใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษทั่วเอเชียแปซิฟิคบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมีทีมบริหารสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) เป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และแนวทางการกำหนดราคาเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ให้แก่ ทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country

Team) โดยทีมปฏิบัติการ (Country Team) ที่ประจำอยู่ในแต่ละประเทศจะดำเนินการด้านการขายและปฏิบัติการ (Day-to-Day Operation) เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมาจากทีมบริหารสำนักงานใหญ่

2.1) นโยบายการกำหนดราคา

ธุรกิจบริหารจัดการและขายระวางสินค้าสายการบิน (GSA)

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาขายระวางสินค้าทางอากาศในแต่ละประเทศ โดยพิจารณาจากปัจจัยทั้งจากภายใน และภายนอก ซึ่งโดยหลักประกอบด้วย ต้นทุนค่าระวางการขนส่งสินค้าทางอากาศจากสายการบิน ราคาตลาด การแข่งขันในตลาด ฤดูกาล (Seasonality) และลักษณะของสินค้า ทั้งนี้ การกำหนดราคาดังกล่าว บริษัทฯ พิจารณาร่วมกับเงื่อนไข และข้อจำกัดของแต่ละสายการบิน โดยปกติบริษัทฯ จะกำหนดราคามาตรฐานของแต่ละเส้นทางการบินโดยแบ่งตามประเภทสินค้า เพื่อนำส่งเป็นข้อมูลให้แก่ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ในการนำเสนอลูกค้าซึ่งเป็นผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้า (End User) โดยตรง

ธุรกิจให้บริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบินและให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA แก่พันธมิตร (Freight Managent)

บริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดราคาการให้บริการ Freight Management โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ซึ่งอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Mark-up Rate) เป็นอัตราที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นกรอบราคาขั้นต่ำเพื่อให้แก่ฝ่ายจัดการในการดำเนินการกำหนดอัตราค่าบริการ และหากคู่สัญญาเจรจาขอปรับอัตราค่าบริการต่ำกว่าที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการจะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติกรอบราคาใหม่อีกครั้งหนึ่งก่อนการเข้าทำรายการ

2.1.1) ช่องทางการจัดจำหน่าย

ลูกค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ซึ่งเป็นตัวกลางในการติดต่อรับคำสั่งซื้อระวางสินค้าให้แก่ผู้ที่ต้องการขนส่งสินค้า (End User) โดยประกอบไปด้วยตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ที่เป็นบริษัทต่างชาติที่มีสาขากระจายอยู่หลากหลายประเทศทั่วโลก และ Freight Forwarder ในประเทศนั้น ๆ การติดต่อกับตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ดำเนินการโดยทีมขายในแต่ละประเทศติดต่อผ่านช่องทางโทรศัพท์หรืออีเมล์ เพื่อดำเนินการในการจองระวางสินค้าประสานงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินการขนส่งระวางสินค้าออกจากต้นทางได้อย่างราบรื่น

บริษัทฯ เปิดทำการในช่วงเวลา 8.30 – 17.30 น. ของทุกวันจันทร์ถึงศุกร์ และครึ่งวันสำหรับวันเสาร์เวลา 8.30 – 12.30 น. ขึ้นอยู่กับกฎหมาย และการประกอบธุรกิจในแต่ละประเทศ อย่างไรก็ดี ในกรณีลูกค้าต้องการติดต่อสอบถามหรือขอความช่วยเหลือ บริษัทฯ มีช่องทางในการติดต่อตลอด 24 ชั่วโมงไม่เว้นวันหยุด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงที

2.1.2) การตลาดสำหรับเส้นทางการบินใหม่

ในกรณีที่สายการบินเปิดเส้นทางใหม่ในประเทศที่ยังไม่เคยมีการให้บริการมาก่อน บริษัทฯ จะจัดทำข้อมูลสายการบิน เส้นทางที่ครอบคลุม ลักษณะสินค้าที่สามารถขนส่งได้ อัตราราคา และแจ้งไปยังตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และ/หรือ ผู้ต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศในเครือข่ายของบริษัทฯ ให้รับทราบ

ถึงเส้นทางการบินใหม่ดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีการจัดสัมมนาเพื่อแนะนำข้อมูลของสายการบิน และรายละเอียดต่างๆ ถ้าจำเป็น

(2.2) รายงานภาวะอุตสาหกรรม

2.2.1) สรุปภาพรวมธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน (General Sales Agent – GSA) ใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษในเอเชียแปซิฟิค โดยให้บริการกับเครือข่ายพันธมิตรสายการบินชั้นนำมากกว่า 20 สายการบิน ด้วยบทบาทที่แข็งแกร่งในระดับภูมิภาค ความคล่องตัวในการดำเนินงาน และการประสานประโยชน์ร่วมกันภายในกลุ่ม ประกอบกับอัตราอัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมที่คาดการณ์ปี 2568 ที่เติบโต 5.8% ต่อปี บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและคงความเป็นผู้นำในธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินในระดับภูมิภาคได้

2.2.2) ภาพรวมอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศทั่วโลก

2.2.2.1) คำจำกัดความและโครงสร้างอุตสาหกรรม

ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก[1]: ได้แก่:

1. **ผู้ให้บริการขนส่งสินค้า (Freight Transport Providers)** – บริษัทที่ให้บริการขนส่งทางถนนเป็นหลัก เช่น ETL, KIAT, MENA และ SJWD
2. **ผู้ให้บริการจัดส่งพัสดุ (Parcel Delivery Service Providers)** – บริษัทที่ให้บริการจัดส่งพัสดุถึงผู้บริโภคโดยตรง เช่น KEX และ TPL
3. **ตัวแทนขนส่งสินค้า (Freight Forwarders)** – ผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์สำหรับการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ รวมถึงพิธีการศุลกากร และการประสานงานกับผู้ให้บริการขนส่ง (เช่น สายการบิน สายการเดินเรือ และการขนส่งทางถนน) โดยมีผู้เล่นหลักในกลุ่มนี้ เช่น ANI, B, II, LEO, MPJ, NCL, SINO, SONIC และ WICE

นอกจากนี้ ผู้ให้บริการโลจิสติกส์บางรายดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร (3PL – Third-Party Logistics) โดยให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรและบริหารจัดการซัพพลายเชนของลูกค้าตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง

[1] Remark: ข้อมูลในส่วนนี้อ้างอิงจากรายงานวิเคราะห์ของ SCB EIC และข้อมูลจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

2.2.2.2) โครงสร้างอุตสาหกรรม

(ก) เส้นทางขนส่งสินค้าทางอากาศหลัก

- **เอเชีย-อเมริกาเหนือ:**
  - **อัตราค่าระวาง:** คาดว่าอัตราค่าระวางสินค้าทางอากาศจะยังคงอยู่ในระดับสูง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ที่เติบโตจากธุรกิจอีคอมเมิร์ซ (e-Commerce) และข้อจำกัดด้านกำลังการผลิต แม้ว่าอัตราค่าระวางจะมีความผันผวนในอดีต แต่ยังคงสูงกว่าระดับก่อนเกิดโรคระบาดอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งสะท้อนถึงการปรับตัวของอุตสาหกรรมต่อสภาพแวดล้อมทางการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป การเติบโตของ e-Commerce คาดว่าจะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญของแนวโน้มเหล่านี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งอัตราค่าระวางและการใช้กำลังการผลิตในเส้นทางการค้าหลัก[2]
  - **พื้นที่ระวางสินค้า:** ตลอดทั้งปี 2567 ความสามารถในการขนส่งสินค้าทางอากาศทั่วโลกเมื่อเทียบกับปีก่อน เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4 โดยการขนส่งระหว่างประเทศขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.63[3] เนื่องจากศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศหลักต้องเผชิญกับปัญหาความแออัด จึงเกิดแนวโน้มเชิงกลยุทธ์ในการใช้ศูนย์กลางรองเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของระบบโลจิสติกส์จากเมืองต่างๆ เช่น ดานัง กำลังกลายเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ระดับภูมิภาคที่สำคัญ โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์หลักภายในปี 2573 ด้วยจุดแข็งด้านที่ตั้งทางยุทธศาสตร์และโครงสร้างพื้นฐานที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง[4]
- **ยุโรป-เอเชีย**
  - **การขนส่งเภสัชภัณฑ์เป็นปัจจัยหลัก:** ความต้องการโซลูชันบรรจุภัณฑ์ที่ควบคุมอุณหภูมิคาดว่าจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ เนื่องจากความจำเป็นในการรักษาช่วงอุณหภูมิที่แม่นยำสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีความไวต่ออุณหภูมิ เช่น ชีวเภสัชภัณฑ์ (Biologics) [5]
- **ทวีปเอเชีย**
  - **การขยายตัวของอีคอมเมิร์ซ**: ภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะในอินโดนีเซีย กำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ปริมาณพัสดุเพิ่มขึ้นอย่างมาก แนวโน้มนี้ได้รับการสนับสนุนจากการขยายตัวของแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซรายใหญ่และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์ [6,7]

(ข) ศูนย์กลางธุรกิจที่สำคัญ

- **อิทธิพลของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก**

---

[2] https://www.jusdaglobal.com/en/article/ecommerce-influence-air-cargo-industry/

[3] https://www.greatermekong.org/g/da-nang-develop-its-logistics-services-become-key-logistics-center-viet-nams-central-ker-and-ewec

[4] https://www.greatermekong.org/g/da-nang-develop-its-logistics-services-become-key-logistics-center-viet-nams-central-ker-and-ewec

[5] https://www.futuremarketinsights.com/reports/europe-temperature-controlled-packaging-solutions-market

[6] https://english.news.cn/20241231/eb2661b8bd564d298f49504e23f96153/c.html

[7] https://www.mordorintelligence.com/industry-reports/asean-courier-express-and-parcel-cep-market

- **สาธารณรัฐประชาชนจีน:** สนามบินเซี่ยงไฮ้ผู่ตง (Shanghai Pudong Airport) มีการเติบโตอย่างมากในด้านการส่งออก โดยเฉพาะจากอีคอมเมิร์ซข้ามพรมแดน สนามบินแห่งนี้ดำเนินการจัดส่งพัสดุอีคอมเมิร์ซข้ามพรมแดนกว่า 476 ล้านชิ้น ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2567 คิดเป็นมูลค่า 71.66 พันล้านหยวน ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน[8]
- **ประเทศเวียดนาม:** การส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ของเวียดนามเติบโตอย่างมาก โดยมีมูลค่าถึง 126.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ในปี 2567 ได้รับแรงสนับสนุนจากการลงทุนขนาดใหญ่จากบริษัทระดับโลก เช่น Samsung[9] โดยประเทศเวียดนามมีที่ตั้งทางยุทธศาสตร์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เอื้อต่อการเป็นผู้เล่นหลักในตลาดอิเล็กทรอนิกส์โลก
- **ประเทศอินเดีย:** สนามบินเดลีและมุมไบมีอัตราการเติบโตของการขนส่งสินค้าทางอากาศอย่างมีนัยสำคัญ ได้รับแรงสนับสนุนจากภาคอุตสาหกรรม เช่น เภสัชภัณฑ์และชิ้นส่วนยานยนต์ ตลาดขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างประเทศของอินเดียเติบโตขึ้นประมาณร้อยละ 19 ในปี 2567 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยทั่วโลก[10]

- **การเปลี่ยนแปลงฐานการผลิตของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้**

  กลยุทธ์ **"China+1"** เป็นปัจจัยผลักดันให้การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในภูมิภาคเพิ่มขึ้น[11]

  - **ประเทศไทย:** อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทย ซึ่งนำโดยบริษัทชั้นนำอย่าง โตโยต้า มีบทบาทสำคัญต่อการส่งออกสินค้าทางอากาศ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด มีบทบาทสำคัญในภาคการผลิตและการส่งออกยานยนต์ระดับโลก รวมถึงการจัดส่งไปยังญี่ปุ่น[12]
  - **ประเทศมาเลเซีย:** รัฐปีนังเป็นศูนย์กลางสำคัญของอุตสาหกรรมเซมิคอนดักเตอร์ของประเทศมาเลเซีย ซึ่งมีสัดส่วนร้อยละ 13 ของการประกอบ ทดสอบ และบรรจุภัณฑ์เซมิคอนดักเตอร์ทั่วโลก[13] ทำให้ภูมิภาคนี้กลายเป็นศูนย์กลางที่น่าสนใจสำหรับบริษัทในอุตสหกรรมเซมิคอนดักเตอร์ระดับนานาชาติ

(ค) สินค้าสำคัญและอุตสาหกรรมหลักในตลาดขนส่งสินค้าทางอากาศ

1) อีคอมเมิร์ซ

ผลกระทบจาก e-commerce platform ได้เปลี่ยนความต้องการของการขนส่งสินค้าทางอากาศ:

- **ความหนาแน่นของพัสดุ (Parcel Density):** การขนส่งสินค้าอีคอมเมิร์ซ รวมถึงจากแพลตฟอร์ม Temu และ Shein มักเป็นสินค้าน้ำหนักเบา ซึ่งช่วยให้สายการบินสามารถ

[8] https://english.shanghai.gov.cn/en-Latest-WhatsNew/20241224/002f37c98df74f5cb8c5078acc1dbb22.html

[9] https://www.stattimes.com/air-cargo/indian-air-cargo-to-grow-6-to-9-per-year-till-2029-1354149

[10] https://www.stattimes.com/air-cargo/indian-air-cargo-to-grow-6-to-9-per-year-till-2029-1354149

[11] https://dimerco.com/navigating-trade-wars-tariffs-and-logistics-challenges

[12] https://www.wardsauto.com/toyota/toyota-thailand-begins-exporting-hilux-to-japan

[13] https://www.isis.org.my/2024/06/20/malaysias-semiconductor-ecosystem-amid-geopolitical-flux/

เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พื้นที่ของเครื่องบินสำหรับเส้นทางที่มีความถี่สูง แนวโน้มนี้สอดคล้องกับลักษณะของการขนส่งอีคอมเมิร์ซที่เกี่ยวข้องกับพัสดุขนาดเล็กและน้ำหนักเบา

- **เสถียรภาพของอัตราค่าระวาง (Rate Resilience):** แม้ว่าพื้นที่ระวางจะเพิ่มขึ้น แต่อัตราค่าระวางสินค้าทางอากาศยังคงอยู่ในระดับสูง แม้ว่าความสามารถในการรองรับสินค้าจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากอุปสงค์ที่สูงขึ้นจากอีคอมเมิร์ซ

2) **อิเล็กทรอนิกส์ และ ปัญญาประดิษฐ์ (AI)**

- **เซมิคอนดักเตอร์ (Semiconductors):** ประเทศไต้หวันและประเทศเกาหลีใต้เป็นผู้เล่นหลักในอุตสาหกรรมเซมิคอนดักเตอร์ของโลก โดยในปี 2567 การส่งออกเซมิคอนดักเตอร์ของประเทศเกาหลีใต้ทำสถิติสูงสุดที่ 141.9 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งสะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของห่วงโซ่อุปทานโลก[14] สำหรับธุรกิจนี้

- **ฮาร์ดแวร์ปัญญาประดิษฐ์ AI (AI Hardware):** ชิปประมวลผลกราฟิก (GPU) รุ่น A100 และ H100 ของ Nvidia เป็นองค์ประกอบสำคัญของฮาร์ดแวร์ปัญญาประดิษฐ์[15] ชิปเหล่านี้ถูกใช้อย่างแพร่หลายในแอปพลิเคชันด้านปัญญาประดิษฐ์ และระบบคอมพิวเตอร์ที่มีความสามารถในการประมวลผลข้อมูลปริมาณมากด้วยความเร็วสูง (High-Performance Computing: HPC) ซึ่งส่งผลให้เกิดความต้องการบริการขนส่งสินค้าทางอากาศที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

3) **เภสัชภัณฑ์**

แม้ว่าการกระจายวัคซีน COVID-19 จะเข้าสู่ภาวะคงที่แล้ว แต่การขนส่ง **ชีวเภสัชภัณฑ์ (Biologics)** กลายเป็นปัจจัยขับเคลื่อนการเติบโตหลักของตลาด

- **ความต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศแบบควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain Demand):** สนามบินชางงี (Changi Airport) ได้พัฒนาขีดความสามารถในการรองรับการขนส่งสินค้าเภสัชภัณฑ์ที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ โดยได้รับการรับรอง IATA Centre of Excellence for Independent Validators (CEIV) Pharma โดยสนามบินแห่งนี้มีโครงสร้างพื้นฐานสำหรับธุรกิจควบคุมความเย็น ที่ครอบคลุมและมีความเชี่ยวชาญระดับสูง ทำให้เป็นศูนย์กลางสำคัญของโลจิสติกส์เภสัชภัณฑ์[16]

- **การเติบโตของอินเดีย (India's Rise**): เมืองไฮเดอราบาด (Hyderabad) กำลังก้าวขึ้นมาเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์แบบควบคุมอุณหภูมิที่สำคัญ สนับสนุนการส่งออกเภสัชภัณฑ์ของอินเดีย โดยมีโครงสร้างพื้นฐานและความเชี่ยวชาญในการจัดการสินค้าที่ต้องควบคุมอุณหภูมิซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมนี้[17]

---

[14] https://www.tribuneindia.com/news/world/south-korean-chip-exports-to-taiwan-surge-amid-supply-chain-shifts

[15] https://saharatech.ae/nvidia-h100-gpus-a-complete-buyers-guide-for-ai-hpc-and-data-centers

[16] https://cargofacts.com/allposts/carriers/singapore-changi-airport-taking-your-pharma-business-further/

[17] https://telanganatoday.com/telangana-key-player-in-pharma-exports

(ง) ค่าขนส่งทางอากาศโลก

โดยในปี 2567 อัตราค่าขนส่งสินค้าทางอากาศทั่วโลกลดลงประมาณร้อยละ 5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความสามารถในการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม คาดว่าอัตราค่าขนส่งทางอากาศจะทรงตัวในปี 2568 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมการขนส่งทั่วโลกที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากปริมาณการจัดส่งอีคอมเมิร์ซที่เพิ่มขึ้นจากประเทศจีน ก่อนที่สหรัฐอเมริกาปรับขึ้นภาษีนำเข้า

(2.3) ข้อมูลการวิเคราะห์ธุรกิจ GSA สำหรับอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ

2.3.1) กลไกความสามารถในการขนส่งสินค้า

ในปี 2567 ความสามารถในการขนส่งสินค้าทางาอากาศทั่วโลกขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.4[18] เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ยังคงมีความผันผวนกันแต่ละภูมิภาค

- **การฟื้นตัวของพื้นที่ระวางใต้ท้องเครื่องบิน (Belly Hold Recovery):** ได้รับแรงสนับสนุนจากการกลับมาของเที่ยวบินโดยสาร ซึ่งช่วยเพิ่มความจุระวางในการขนส่งสินค้า โดยเฉพาะในเส้นทางหลัก เช่น เอเชีย-ยุโรป โดยมีสายการบิน เช่น Emirates ได้ปรับตารางการบิน รวมถึงเพิ่มเที่ยวบินในบางภูมิภาค เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น
- **การครองตลาดของเครื่องบินขนส่งสินค้า (Freighter Dominance):** เครื่องบินขนส่งสินค้าพิเศษมีสัดส่วนการขนส่งสินค้าทางอากาศทั่วโลกรองรับประมาณร้อยละ 54 โดยผู้ให้บริการ เช่น Cargolux และ Atlas Air ได้เพิ่มการให้บริการเช่าเหมาลำ (Charter Deployments) เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากธุรกิจอีคอมเมิร์ซ[19]

2.3.2) แนวโน้มความต้องการและปริมาณการขนส่งทั่วโลก

ในปี 2567 อุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศเติบโตอย่างแข็งแกร่งเป็นประวัติการณ์ โดยความต้องการขนส่งทั่วโลก (วัดจาก CTKs) เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.3 เมื่อเทียบกับปีก่อน และสูงกว่าปริมาณสูงสุดที่เคยบันทึกไว้ในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 0.5[20] การเติบโตนี้ได้รับแรงขับเคลื่อนจากสามปัจจัยที่เชื่อมโยงกัน ได้แก่ ความต้องการที่แข็งแกร่งในภาคอีคอมเมิร์ซ ข้อจำกัดในภาคการขนส่งทางทะเล และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของการค้าโลก:

1) **การเติบโตของอีคอมเมิร์ซ (E-commerce Acceleration):** แพลตฟอร์มข้ามพรมแดน เช่น Temu และ Shein ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศ โดยแพลตฟอร์มเหล่านี้ รวมถึงผู้ส่งออกจากจีนรายอื่น ๆ มีบทบาทสำคัญในการขนส่งสินค้าบริโภคต้นทุนต่ำไปยังอเมริกาเหนือและยุโรป[21]
2) **การปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Realignment):** ความขัดแย้งในทะเลแดงส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเส้นทางการขนส่งทางทะเลทั่วโลก โดยเกิดการ

[18] https://market-insights.upply.com/en/a-record-year-and-a-profitable-one-for-global-air-freight-in-2024

[19] https://www.freightwaves.com/news/e-commerce-to-drive-air-cargo-industry-expansion-through-2043

[20] https://market-insights.upply.com/en/a-record-year-and-a-profitable-one-for-global-air-freight-in-2024

[21] https://www.logisticsinsider.in/shein-and-temus-popularity-in-the-us-overwhelms-air-cargo-industry-rates-spike-by-14/

หยุดชะงักครั้งใหญ่ที่ทำให้การขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างเอเชียและยุโรปจำนวนมากต้องเปลี่ยนไปใช้เส้นทางที่ยาวขึ้น ส่งผลให้ระยะเวลาขนส่งและต้นทุนเพิ่มสูงขึ้น ทำให้สินค้าที่ต้องการความรวดเร็ว เช่น ชิ้นส่วนยานยนต์และสินค้าแฟชั่นต้องหันมาใช้การขนส่งทางอากาศมากขึ้น[22]

3) **ความต้องการที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี (Technology-Driven Demand):** ส่วนประกอบโครงสร้างพื้นฐานของปัญญาประดิษฐ์ เช่น เซิร์ฟเวอร์หน่วยประมวลผลกราฟิก (GPU) และระบบระบายความร้อน รวมถึงอุปกรณ์การผลิตเซมิคอนดักเตอร์ มีบทบาทสำคัญต่อปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศระหว่างเอเชียและอเมริกาเหนือ ซึ่งสะท้อนถึงความต้องการเทคโนโลยีขั้นสูงทั่วโลกที่เพิ่มขึ้น[23]

(2.4) สภาพการแข่งขันของธุรกิจ GSA ในการขนส่งสินค้าทางอากาศ

2.4.1) ปัจจัยการแข่งขันที่สาคัญ

อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในปี 2567 คาดว่าจะยังคงมีการแข่งขันสูงอย่างต่อเนื่อง โดยธุรกิจโลจิสติกส์เป็นตลาดขนาดใหญ่ประกอบด้วยผู้ให้บริการหลายหมื่นราย และมีบริษัทชั้นนำ 15 อันดับแรกถือครองส่วนแบ่งตลาดรวมกันเพียงร้อยละ 25 ของมูลค่าตลาดทั้งหมด โดยการแข่งขันของธุรกิจในระยะถัดไป มีแนวโน้มมุ่งเน้นใน 3 ด้านหลัก ได้แก่

1) **การขยายสู่บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร** ผู้ให้บริการกำลังขยายขอบเขตบริการให้ครอบคลุมสินค้าที่หลายประเภทและวิธีการขนส่งที่หลากหลาย เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การควบรวมและซื้อกิจการ (M&A) เป็นกลยุทธ์ที่ได้รับความนิยมในการ ขยายเครือข่ายธุรกิจ และลดต้นทุนผ่านเศรษฐศาสตร์แห่งขนาด (Economies of Scale)

2) **การแข่งขันด้านคุณภาพ** จากข้อจำกัดทางการค้าที่ยกระดับขึ้นและความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ต้องพัฒนาความเชี่ยวชาญและความสามารถในการปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

3) **การแข่งขันที่รุนแรงในตลาดการจัดส่งพัสดุ** ตลาดที่มีการแข่งขันสูงในโซนทะเลแดงจะยังคงดำเนินต่อไป ซึ่งราคาและคุณภาพบริการจะเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขัน การสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซและโซเชียลคอมเมิร์ซจะเป็นข้อได้เปรียบทางการแข่งขันที่สำคัญ

2.4.2) ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบและความเสี่ยงของอุตสาหกรรมในปี 2568

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมโลจิสติกส์ต้องเผชิญกับ 3 ปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ[24] ได้แก่

1) **เศรษฐกิจโลกชะลอตัวจากความเสี่ยงหลายๆ ด้าน** ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ข้อจำกัดทางการค้า การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน หนี้ทั่วโลกที่เพิ่มสูงขึ้น และการ

[22] https://www.sdcexec.com/transportation/ocean-ports-carriers/news/22928924/fluent-cargo-new-ocean-and-air-freight-data-reveals-major-shifts-in-global-trade-routes

[23] https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/ai-infrastructure-market-report

[24] https://www.settrade.com/th/news-and-articles/articles/527-scb-eic-logistics-service

เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ด้านการขนส่ง ปรับเปลี่ยนเส้นทางการค้า และทำให้เกิดความผันผวนของอัตราค่าขนส่ง

2) **การเปลี่ยนผ่านสู่ระบบขนส่งที่เป็นกลางทางคาร์บอน** ผู้ให้บริการโลจิสติกส์ต้องปรับตัวโดยบูรณาการยานพาหนะและเชื้อเพลิงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น รถบรรทุกไฟฟ้าสำหรับการขนส่งทางถนน ไบโอดีเซลและกรีนเมทานอลสำหรับการขนส่งทางทะเล และเชื้อเพลิงการบินที่ยั่งยืน (SAF) สำหรับการขนส่งทางอากาศ

3) **บทบาทที่เพิ่มขึ้นของปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในระบบโลจิสติกส์** ระบบที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) จะช่วยยกระดับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยการวิเคราะห์ข้อมูลตามเวลาจริง (real time) เกี่ยวกับสภาพอากาศ สภาพการจราจร และอัตราค่าขนส่ง รวมถึงช่วยปรับปรุงการประสานงานระหว่างผู้ขนส่งและลูกค้า ทำให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.4.3) ปัจจัยความเสี่ยงและกลยุทธ์การบรรเทาผลกระทบ

1) ความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์และการค้า

- **ความขัดแย้งในทะเลแดง: ผลกระทบต่อการขนส่งและอัตราค่าขนส่งทางอากาศ**

  ในปี 2567 ความขัดแย้งในทะเลแดงได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างของโลจิสติกส์ทั่วโลกอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลกระทบต่อเครือข่ายขนส่งทางทะเลและทางอากาศเป็นลูกโซ่ ทั้งการโจมตีเรือพาณิชย์โดยกลุ่มกบฏฮูตีทำให้การขนส่งสินค้าทางเรือระหว่าง เอเชียและยุโรปต้องเปลี่ยนเส้นทางผ่านแหลมกู๊ดโฮป (Cape of Good Hope) ส่งผลให้ระยะเวลาเดินทางเพิ่มขึ้น 10-15 วัน[25] และทำให้ต้นทุนการขนส่งสูงขึ้น การหยุดชะงักนี้ทำให้ความต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศพุ่งสูงขึ้น โดยเฉพาะสินค้าที่ต้องการความรวดเร็ว เช่น ชิ้นส่วนยานยนต์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับผู้บริโภค และสินค้าแฟชั่น

- **ผลกระทบต่อการดำเนินงานและการตั้งราคา**

  - **การขนส่งแบบผสมผสาน (Hybrid Sea-Air Solutions):** เนื่องจากความปั่นป่วนที่เกิดขึ้น เช่น วิกฤตทะเลแดง หากมีการดำเนินการขนส่งแบบผสมผสาน คือ การขนส่งสินค้าทางทะเลไปยังศูนย์กลางในตะวันออกกลาง เช่น ดูไบ และจากนั้นใช้การขนส่งทางอากาศไปยังยุโรป ซึ่งเป็นทางเลือกที่รวดเร็วกว่าเมื่อเทียบกับการขนส่งทางทะเลแบบดั้งเดิม วิธีนี้สามารถช่วยลดระยะเวลาขนส่งได้หลายวัน จึงเป็นทางเลือกที่น่าสนใจสำหรับสินค้าที่ต้องการความรวดเร็ว[26]

[25] https://theloadstar.com/cape-of-good-hope-detours-look-set-to-continue-until-august-at-least, https://airport.nridigital.com/air_nov24/disruption_red_sea_affecting_air_cargo and https://www.aircargonews.net/red-sea-conflict-sees-air-cargo-demand-rise/1067077.article

[26] https://www.aircargonews.net/whats-driving-asia-europe-trade/1068719.article

- **ความตึงเครียดของกาลังการขนส่ง (Capacity Strain):** การหยุดชะงักดังกล่าวส่งผลให้เกิดแรงกดดันต่อความสามารถของระบบขนส่ง เนื่องจากความต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศเพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2567 ทำให้อัตราค่าขนส่งทางอากาศในเส้นทางที่ได้รับผลกระทบพุ่งสูงขึ้น โดยเฉพาะในภาคอีคอมเมิร์ซและอิเล็กทรอนิกส์[27]

- **ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel Volatility):** ราคาน้ำมันเครื่องบินมีความผันผวนสูง ส่งผลต่อต้นทุนกรดำเนินงำนขาองสายการบิน โดยในปี 2567 ราคาน้ำมันเครื่องบินเฉลี่ยทั่วโลกอยู่ที่ประมาณ 99 ดอลลาร์สหรัฐต่อบาร์เรล ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนของสายการบินเพิ่มขึ้น และส่งผลต่ออัตราค่าขนส่งสินค้าทางอากาศที่เพิ่มตามไปด้วย นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งในทะเลแดงยังสร้างแรงกดดันต่อซัพพลายเชนและราคาค่าขนส่งอีกด้วย[28]

- **นโยบายภาษีและมาตรการภาษีศุลกากรของสหรัฐอเมริกา**

  - **การแก้ไขข้อยกเว้นภาษีขั้นต่า (De Minimis Exemption Revisions):** ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 ประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ได้ออกคำสั่งฝ่ายบริหารให้ยกเลิกข้อยกเว้นภาษีขั้นต่ำสำหรับสินค้านำเข้าจากจีน ซึ่งก่อนหน้านี้อนุญาตให้สินค้าที่มีมูลค่าต่ากว่า 800 ดอลลาร์สหรัฐ[29] สามารถนำเข้าโดยไม่ต้องเสียภาษี การยกเลิกนี้ส่งผลกระทบต่อโลจิสติกส์อีคอมเมิร์ซข้ามพรมแดน[30] อย่างไรก็ตาม คำสั่งนี้ถูกระงับในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 หลังจากที่มีพัสดุค้างสะสมมากกว่าล้านชิ้นที่สนามบิน John F. Kennedy (JFK) ในรัฐนิวยอร์ก[31]

    - ตลาดขนส่งสินค้าทางอากาศข้ามมหาสมุทรแปซิฟิก (Transpacific) มีปริมาณการขนส่งแบบ B2C (Business-to-Customer) ลดลง เนื่องจากกลยุทธ์อีคอมเมิร์ซที่เปลี่ยนแปลงไปโดยผู้ค้าปลีก เช่น Shein และ Temu ได้หันมาใช้การนำเข้าสินค้าครั้งละมากๆ ผ่านการขนส่งทางทะเล และใช้ศูนย์กระจายสินค้าในสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้ความต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศในเส้นทางนี้ลดลง[32]

    - การเปลี่ยนแปลงนี้สะท้อนถึงการปรับตัวในรูปแบบการค้าและกลยุทธ์โลจิสติกส์ทั่วโลก เพื่อตอบสนองต่อมาตรการภาษีศุลกากรและแรงกดดันทางการตลาด ผู้ให้บริการขนส่งจึงต้องปรับกลยุทธ์ตามรูปแบบความต้องการที่เปลี่ยนไป

---

[27] https://www.worldacd.com/trend-reports/weekly/worldacd-weekly-air-cargo-trends-2024-week-44/

[28] https://www.gulf-times.com/article/698899/business/airline-industrys-2025-performance-hinges-on-lower-jet-fuel-price-efficiency-gains

[29] https://www.reuters.com/world/us/trump-closed-de-minimis-import-loophole-until-all-hell-broke-loose-2025-02-14

[30] https://waysandmeans.house.gov/2025/02/04/trump-administration-closes-the-door-on-china-skirting-u-s-tariffs-through-de-minimis-shipments/

[31] https://www.reuters.com/world/us/trump-closed-de-minimis-import-loophole-until-all-hell-broke-loose-2025-02-14

[32] https://www.businessinsider.com/shein-temu-wont-be-killed-by-de-minimis-exemption-changes-2025-2

- แม้ว่าข้อยกเว้นภาษีขั้นต่ำ (De Minimis Exemption) สำหรับสินค้านำเข้าจากจีนจะถูกนำกลับมาใช้ชั่วคราว แต่สถานการณ์ยังคงไม่มีความแน่นอน โดยข้อยกเว้นนี้อาจถูกยกเลิกอีกครั้งเมื่อกระทรวงพาณิชย์ของสหรัฐอเมริกายืนยันว่ามีระบบเพียงพอในกรจัดเก็บภาษีนำเข้า[33] โดยความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องนี้อาจส่งผลกระทบต่อโลจิสติกส์อีคอมเมิร์ซและความต้องการขนส่งสินค้าทางอากาศ โดยเฉพาะกับจีน เนื่องจากธุรกิจต้องปรับตัวให้เข้ากับนโยบายการค้าระหว่างประเทศที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต[34]

- **ผลกระทบที่กว้างขึ้นของมาตรการภาษีศุลกากร**
  - **ภาษีใหม่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EVs) และเซมิคอนดักเตอร์:** ประธานาธิบดี โดนัลด์ ทรัมป์ ได้ประกาศแผนการเรียกเก็บภาษีศุลกากรสำหรับสินค้ายุทธศาสตร์ เช่น เซมิคอนดักเตอร์ ยานยนต์ และเวชภัณฑ์ โดยเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 คาดว่าจะมีการกำหนดอัตราภาษีที่ร้อยละ 25 สำหรับสินค้ากลุ่มนี้และอาจมีการปรับเพิ่มในอนาคต มาตรการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของความตึงเครียดทงการค้าที่ยังคงดำเนินอยู่และอาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในกลยุทธ์ด้านการผลิตและโลจิสติกส์[35,36]
  - **การปรับโครงสร้างการผลิต:** การส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ของเวียดนามฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2567 โดย Samsung และ LG มีสัดส่วนสำคัญในการขนส่งสินค้าทางอากาศสำหรับการส่งออกจากเวียดนาม[37]

2) **ความเสี่ยงทางเศรษฐกิจและโครงสร้างพื้นฐาน**

- **ความแตกต่างทางเศรษฐกิจ (Economic Divergence)**
  - **เงินเฟ้อในสหรัฐอเมริกา:** อัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นในสหรัฐอเมริกา สะท้อนจากดัชนีราคาผู้ผลิต (PPI) ที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.4 ในเดือนมกราคม 2568 ซึ่งอาจทำให้ความต้องการส่งออกทางอากาศลดลงหากต้นทุนการผลิตสูงขึ้น[38,39]
  - **ภาวะเงินฝืดในจีนและสหภาพยุโรป (China/EU Deflation):** แนวโน้มภาวะเงินฝืดในจีนและยุโรปอาจเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของจีนในการส่งออกสินค้า ซึ่งอาจช่วยเพิ่มปริมาณการส่งออกจากจีนผ่านทางขนส่งทางอากาศไปยังอเมริกาเหนือและยุโรป[40]

---

[33] https://www.scmp.com/news/china/diplomacy/article/3297864/trump-signs-order-delaying-tariffs-de-minimis-imports-china

[34] https://www.avalara.com/blog/en/north-america/2025/02/how-to-handle-us-china-tariffs-de-minimis.html

[35] https://www.digitimes.com/news/a20250226PD232/tsmc-us-tariff-semiconductors-production-2025.html

[36] https://www.cnn.com/2024/09/13/politics/china-tariffs-biden-trump/index.html

[37] https://ven.congthuong.vn/vietnams-electronics-exports-target-us-140-billion-55935.html

[38] https://www.balticexchange.com/en/news-and-events/market-information/air-freight/2024/Peak-Season-Trends-and-2025-Outlook.html

[39] https://www.cnbc.com/2025/02/13/ppi-january-2025-.html

[40] https://www.balticexchange.com/en/news-and-events/market-information/air-freight/2024/Peak-Season-Trends-and-2025-Outlook.html

- **ปัญหาด้านแรงงานและโครงสร้างพื้นฐาน**
  - **ความล่าช้าในการจัดการภาคพื้นดิน (Ground Handling Delays):** สนามบินสุวรรณภูมิประสบปัญหาประสิทธิภาพการดำเนินงานต่ำ ซึ่งอาจทำให้เกิดความล่าช้าในการจัดการพัสดุและผู้โดยสาร แม้ว่าจะไม่รุนแรงเท่าสนามบินขนาดใหญ่ในภูมิภาคอื่น แต่ปัญหาการขาดแคลนบุคลากรและข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีในภาคการบินของไทยยังคงเป็นอุปสรรคต่อประสิทธิภาพในการขยาย[41]
  - **การปรับใช้เทคโนโลยีในศูนย์กลางหลัก (Technological Adaptation in Key Hubs):** สนามบินสำคัญ เช่น สนามบินชางงี (Changi Airport) กำลังลงทุนในระบบอัตโนมัติและดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสินค้าทางอากาศ เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติในคลังสินค้า และโซลูชันหุ่นยนต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการพึ่งพาแรงงาน[42]

2.4.4) แนวโน้มของบริษัท

ในปี 2567 อุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศทั่วโลกแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัวอย่างมีนัยสำคัญ ท่ามกลางความท้าทายจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ การปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทาน และความผันผวนของอุปสงค์ แม้จะมีอุปสรรค เช่น วิกฤตทะเลแดงที่ยืดเยื้อ ซึ่งสร้างความปั่นป่วนอย่างมากต่อการค้าทางทะเลระหว่างเอเชียและยุโรป และเพิ่มการพึ่งพาการขนส่งทางอากาศสำหรับสินค้าที่ต้องการการจัดส่งรวดเร็ว แต่อุตสาหกรรมยังคงสามารถเติบโตได้ร้อยละ 11.3 (หน่วย Cargo Tonne-Kilometres (CTK)) เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งสูงกว่าระดับก่อนเกิดโรคระบาด[43] การเติบโตนี้ได้รับแรงสนับสนุนจากแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซข้ามพรมแดน เช่น Temu และ Shein ซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อปริมาณขนส่งสินค้าทางอากาศทั่วโลก นอกจากนี้ การเติบโตอย่างรวดเร็วนี้ได้รับแรงขับเคลื่อนจากแพลตฟอร์ม อีคอมเมิร์ซข้ามพรมแดน เช่น Temu และ Shein ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการกระตุ้นการเติบโตของปริมาณการขนส่งสินค้าทางอากาศทั่วโลก ควบคู่ไปกับความต้องการที่แข็งแกร่งสำหรับสินค้าอิเล็กทรอนิกส์มูลค่าสูงซึ่งเป็นส่วนประกอบโครงสร้างพื้นฐานปัญญาประดิษฐ์ และเวชภัณฑ์

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมต้องเผชิญกับแรงกดดันด้านการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเครื่องบิน และข้อจำกัดของพื้นที่ระวางอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในเส้นทางการค้าหลัก เช่น เอเชีย-ยุโรป คาดว่าราคาน้ำมันเครื่องบินในปี 2568 จะเฉลี่ยอยู่ที่ 87 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ซึ่งลดลงจากระดับสูงสุดก่อนหน้านี้ แต่ความผันผวนของราคาอาจยังคงส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจ[44]

[41] https://www.bangkokpost.com/business/general/2744489/changes-coming-to-airports

[42] https://www.robotics247.com/article/changi_airport_group_sarcos_robotics_demonstrate_outdoor_baggage_handling_automation

[43] https://market-insights.upply.com/en/a-record-year-and-a-profitable-one-for-global-air-freight-in-2024

[44] https://www.gulf-times.com/article/698899/business/airline-industrys-2025-performance-hinges-on-lower-jet-fuel-price-efficiency-gains

ข้อจำกัดของพื้นที่ระวางยังคงเป็นอุปสรรคสำคัญ เนื่องจากอัตราการใช้เครื่องบินขนส่งสินค้ามีปริมาณความต้องการสูง แต่อุปทานของเครื่องบินที่มีอยู่อย่างจำกัด[45,46] ทำให้สายการบินจำนวนมากเลือกที่จะจ้างผู้ให้บริการจัดการการขนส่งสินค้า (General Sales and Service Agents – GSSAs) อย่างเช่นบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ซึ่งเกิดจากความจำเป็นของสายการบินในการลดต้นทุนและเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน เนื่องจากการดำเนินการด้วยตัวเองมีต้นทุนสูงและใช้ทรัพยากรเป็นอย่างมาก

แม้ว่าจะไม่มีการเปิดเผยตัวเลขคาดการณ์การเติบโตที่เฉพาะเจาะจงของภาคธุรกิจ GSA แต่ตลาดขนส่งสินค้าทางอากาศทั่วโลกคาดว่าจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยคาดการณ์ว่ามูลค่าตลาดจะสูงถึง 169.15 พันล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ภายในปี 2570[47] ความต้องการใช้บริการ GSA มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากสายการบินต้องการที่บริหารจัดการต้นทุนในการจัดการปริมาณขนส่งสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น[48]

สำหรับแนวโน้มข้างหน้า อุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศคาดว่าจะเติบโตในอัตราที่ร้อยละ 5.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยในปี 2568[49] อุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศได้รับอิทธิพลจากข้อกำหนดด้านความยั่งยืนและความเสี่ยงทางภูมิรัฐศาสตร์ที่กำลังเปลี่ยนแปลงลำดับความสำคัญของอุตสาหกรรม การนำเชื้อเพลิงการบินที่ยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuels - SAFs) และเครื่องมือโลจิสติกส์ที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญต่อการเติบโต นอกจากนี้การกระจายศูนย์กลางขนส่งไปยังศูนย์กลางระดับรอง เช่น เมืองดำนัง จะช่วยบรรเทาปัญหาความแออัดของเส้นทางขนส่งหลักได้

รายงานฉบับนี้วิเคราะห์อุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศในปี 2567 (เนื่องจากข้อมูลเกี่ยวกับตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินยังคงมีจำกัด) โดยมุ่งเน้นไปที่แนวโน้มสำคัญ การเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องในระดับภูมิภาค ทั้งนี้ ตลาดที่ ANI ดำเนินธุรกิจและแนวทางเชิงกลยุทธ์สำหรับปี 2568 ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากข้อมูลเชิงลึกจากแหล่งอุตสาหกรรม เช่น สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA), Baltic Exchange และแหล่งข้อมูลสาธารณะที่เปิดเผยต่อสาธารณะ

ตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป ANI ยังคงเป็นผู้เล่นหลักในตลาด GSA ของเอเชียแปซิฟิค โดยอาศัยความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับสายการบินชั้นนำ และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกทางการตลาด เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตและนวัตกรรมในอุตสาหกรรมขนส่งสินค้าทางอากาศที่กำลังเปลี่ยนแปลงไป

---

[45] https://www.balticexchange.com/en/news-and-events/news/guest-column/2025/tariffs-in-the-sky-How-economic-shifts-could-reshape-global-air-freight-in-2025.html

[46] https://www.scangl.com/news/a-bumpy-2025-on-the-horizon/

[47] https://www.groupconcorde.com/blog/why-airlines-increasingly-relying-gssas-cargo-operations

[48] https://www.aircargonews.net/services/gssa/outsourcing-to-gssas-to-gather-pace/

[49] https://www.iata.org/en/pressroom/2025-releases/2025-01-29-02/

2.4.5) การคาดการณ์และภาพรวมของบริษัท

ภาคการขนส่งสินค้าทางอากาศเผชิญกับแนวโน้มที่เป็นไปในสองทิศทาง ได้แก่ การเติบโตในระดับปานกลาง (คาดการณ์เติบโต 5.8% เมื่อเทียบกับปีก่อน) และโอกาสในการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ ดังนี้:

1) **ข้อกำหนดด้านความยั่งยืน:** สมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (IATA) ได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ซึ่งรวมถึงการนำเชื้อเพลิงการบินที่ยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuels - SAF) มาใช้เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก[50]

2) **การบูรณาการเทคโนโลยี:** ระบบตรวจปล่อยศุลกากรที่ใช้บล็อกเชนและการเพิ่มประสิทธิภาพเส้นทางโดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ส่งผลให้ระยะเวลาการดำเนินการลดลงและช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ[51,52]

3) **ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์:** ความไม่แน่นอนจากปัญหาความขัดแย้งในทะเลแดงที่ยืดเยื้อและการปฏิรูปภาษีของสหรัฐฯ ซึ่งรวมถึงความเป็นไปได้ในการเพิกถอนข้อยกเว้นภาษีศุลกากร (de minimis exemption) สำหรับสินค้าจากจีน อาจส่งผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจทำให้เกิดความจำเป็นในการกระจายศูนย์กลางการขนส่งไปยังเส้นทางสำรอง

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ขั้นตอนการดำเนินการที่สำคัญในกระบวนการจัดหาสัญญา GSA สรุปได้ดังนี้

3.1) บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาสัญญาบริการ GSA ใหม่เพิ่มเติมผ่านกระบวนการดังต่อไปนี้

- ในกรณีที่สายการบินมีการเปิดประมูลสัญญา GSA สำหรับเส้นทางใหม่ บริษัทฯ จะเข้าร่วมการประมูลดังกล่าว โดยการยื่นเอกสารตอบรับในการเข้าร่วมประมูล พร้อมรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เช่น ประวัติการดำเนินงานของบริษัทฯ มาตรฐานการดำเนินงาน ปริมาณการขนส่งที่คาดว่าจะดำเนินการได้ และอาจรวมถึงราคา Minimum Guarantee (ถ้ามี) เป็นต้น
- ในกรณีที่ไม่มีการเปิดประมูล และบริษัทฯ พิจารณาแล้วเล็งเห็นโอกาสในการให้บริการ GSA ในเส้นทางนั้น ๆ บริษัทฯ จะดำเนินการส่งหนังสือแจ้งความประสงค์ในการให้บริการ GSA ให้สายการบินรับทราบเพื่อให้สายการบินพิจารณาความสามารถ และประโยชน์ของการให้บริษัทฯ เข้าเป็นตัวแทน GSA ให้แก่สายการบินดังกล่าว
- ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ประสงค์ในการเข้าประมูลหรือแจ้งความประสงค์ในการให้บริการ โดยทั่วไปสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ จะต้องมีการสอบถามไปยังหน่วยงานที่ดูแลของแต่ละประเทศ เพื่อทราบถึงลักษณะของตลาด และทราบถึงอุปสงค์ของตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) และ/หรือ ผู้ต้องการในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ในประเทศนั้น ๆ ก่อนที่จะดำเนินการตอบรับเข้าร่วมประมูลหรือแจ้งความประสงค์ในการให้บริการ GSA ให้สายการบินพิจารณา

[50] https://www.inboundlogistics.com/articles/blockchain-in-logistics/

[51] https://www.freightos.com/the-transformative-role-of-ai-in-air-cargo/

[52] https://www.vietnam-briefing.com/news/vietnams-economic-outlook-for-2025-push-for-digitalization-and-sustainability.html/

3.2) บริษัทฯ จะดำเนินการจัดเตรียมข้อเสนอทางด้านราคา และเอกสารแนะนำตัวของบริษัทฯ ให้แก่สายการบินพิจารณา

3.3) ในกระบวนการคัดเลือกผู้ให้บริการ บริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะผู้บริหารของสายการบินนำเสนอการให้บริการของบริษัทฯ

3.4) ในกรณีที่บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือก บริษัทฯ จะเข้าทำสัญญากับสายการบินพร้อมทั้ง นำส่งหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารพาณิชย์ (Bank Guarantee: BG) ตามที่ระบุในสัญญาการให้บริการ GSA ให้แก่สายการบิน ซึ่งโดยทั่วไปจะต้องมีจำนวนเงินที่ครอบคลุมต้นทุนค่าระวางสายการบินที่เกิดจากการให้บริการประมาณ 1-2 เดือน

3.5) ภายหลังจากที่ได้รับการว่าจ้าง บริษัทฯ จะแจ้งให้ทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศเริ่มทำการตลาดและขายระวางสินค้าทางอากาศในประเทศนั้น ๆ และตามเงื่อนไขการให้บริการตามที่ระบุในสัญญาต่อไป

(4) งานที่ยังไม่ส่งมอบ หรือ อยู่ระหว่างก่อสร้าง

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างของบริษัทฯ เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยเป็นจำนวนมากด้วยเหตุผลทางการค้าที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทฯ มีการบริหารงานแบบรวมศูนย์โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) ซึ่งปฏิบัติงานจาก Superior (สำนักงานใหญ่ในประเทศสิงคโปร์) และ ANI (สำนักงานใหญ่ในประเทศไทย) เป็นผู้บริหารจัดการและกำกับดูแลบริษัทย่อยภายในกลุ่มทั้งหมด ในด้านปฏิบัติการบริษัทประกอบธุรกิจหลักใน 8 ประเทศและเขตบริหารพิเศษทั่วภูมิภาคเอเชีย ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศกัมพูชา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และประเทศอินเดีย โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะจัดตั้งทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team) ซึ่งประจำในบริษัทใดบริษัทหนึ่งในแต่ละประเทศเพื่อดำเนินการด้านปฏิบัติการ (Day-to-Day Operation) ในการเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าของทุกบริษัทในประเทศนั้น ๆ โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และวิธีการปฏิบัติงานให้แก่ทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team)

จากโครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ ในปัจจุบันโครงสร้างของบริษัทฯ จึงเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมี Superior เป็นบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง โดยมีกลไกการกำกับดูแลที่เป็นผลให้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางนั้นสามารถควบคุมดูแลการบริหารงาน และการจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ ได้แก่ (1) ECA-TH (2) ECA-HK (3) SKY-VN (4) EC-M (5) ECA-SG และ (6) FW-SG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ เป็นไปดังต่อไปนี้

บริษัท			บริษัทที่ถือหุ้น	ทางตรง	ทางอ้อม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศจดจัดตั้ง
1	ANI	Asia Network International Public Company Limited				ถือหุ้นในบริษัทอื่น	ไทย
บริษัทย่อย (Subsidiaries)							
2	ALM	Around Logistics Management Co., Ltd.	ANI	100.00%	-	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	ฮ่องกง
3	SUPERIOR	Superior GSA Pte.Ltd.	ANI, ALM	98.75%	1.25%	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	สิงค์โปร์
4	AGH-TH	Asia GSA (Holding) Thailand Co., Ltd.	ANI,SUPERIOR	51.00%	49.00%	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	ไทย
5	JPK-TH	JPK Asia (Thailand) Co., Ltd.	ANI,AGH-TH	67.00%		ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	ไทย
6	ECA-TH	Excel Air Co., Ltd.	ANI, SUPERIOR	51.00%	49.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	ไทย
7	TAC	Triple i Asia Cargo Company Limited	ANI	100.00%	-	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	ไทย
8	ECA-HK	Excel Air Limited	SUPERIOR	-	100.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	ฮ่องกง

บริษัท			บริษัทที่ถือหุ้น	ทางตรง	ทางอ้อม	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ประเทศจดจัดตั้ง
9	ECA-CN	Excel China Limited	ECA-HK	-	100.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	จีน
10	FW-HK	Freightworks GSA (HK) Limited	SUPERIOR	-	100.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	ฮ่องกง
11	ECA-GZ	Excel Air (Guangzhou) Limited	SUPERIOR	-	80.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	จีน
12	ASIA-VN	Asia Services Company Limited	SUPERIOR	-	51.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	เวียดนาม
13	SKY-VN	Sky Cargo Services Company Limited.	SUPERIOR	-	80.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	เวียดนาม
14	SUPER	Super Cargo Pte., Ltd.	SUPERIOR	-	100.00%	ธุรกิจภาคพื้นสนามบิน	สิงค์โปร์
15	ECA-CAM	Excel Air (Cambodia) Limited	SUPERIOR	-	80.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	กัมพูชา
16	JPK-CAM	JPK Asia GSA (Cambodia) Co. Ltd	SUPERIOR	-	53.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	กัมพูชา
17	Asia GSA (M)	Asia GSA (M) Sdn. Bhd.	SUPERIOR	-	100.00%	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มาเลเซีย
18	EC-M	Excel GSA (M) Sdn. Bhd.	Asia GSA (M)	-	100.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	มาเลเซีย
19	SF-M	Simple Freight (M) Sdn. Bhd.	Asia GSA (M)	-	100.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	มาเลเซีย
20	AFW-M	Asia Freightworks GSA (M) Sdn. Bhd.	Asia GSA (M)	-	100.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	มาเลเซีย
21	ECA-SG	Excel Air Pte., Ltd.	Asia GSA (M)	-	100.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	สิงค์โปร์
22	ANI-SG	Asia Network International GSA Pte., Ltd.	Asia GSA (M)	-	50.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	สิงค์โปร์
23	FW-SG	Freightworks GSA Pte., Ltd.	Asia GSA (M)	-	100.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	สิงค์โปร์
24	JPK-VN	JPK Asia Company Limited	FW-SG	-	40.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	เวียดนาม
บริษัทร่วมค้า (Joint ventures)							
1	GSA-MM	GSA Asia Cargo Co., Ltd.	SUPERIOR	-	60.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	เมียนมา
2	GCN-MM	GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd.	SUPERIOR	-	50.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	เมียนมา
3	JPK-MM	JPK Asia (Myanmar) Co., Ltd.	SUPERIOR	-	50.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	เมียนมา
4	ANA-SG	ANA Courier Express Pte., Ltd.	Asia GSA (M)	-	49.00%	ส่งสินค้าเร่งด่วน	สิงค์โปร์
5	ANA-M	ANA Courier Express (M) Sdn.Bhd.	ANA-SG	-	49.00%	ส่งสินค้าเร่งด่วน	มาเลเซีย
6	OCC	Octane Cargo Private Limited.	SUPERIOR	-	45.00%	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน	อินเดีย

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงการเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย และมีการลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วมค้า ดังนี้

1. Superior GSA Pte., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Octane Cargo Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งในประเทศอินเดีย ในสัดส่วนร้อยละ 45.00 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน
2. บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด จำนวน 4,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 21 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และหุ้นสามัญของบริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 8,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 17 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากบริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ซึ่งภายหลังจากการปรับโครงสร้างดังกล่าว บริษัทฯ ยังคงถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด และบริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 และร้อยละ 67 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วเช่นเดิม
3. บริษัทฯ ได้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดของบริษัท Excel GSA (Chongqing) Limited ที่ถือหุ้นโดย Excel Air Limited ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วให้กับบุคคลภายนอก คิดเป็นมูลค่า 1 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 35.34 บาท บริษัทได้ขายเงินลงทุนและสูญเสียอำนาจควบคุมแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2567
4. ANA-SG ได้จัดตั้งบริษัท ANA Courier Express (M) Sdn. Bhd. (ANA-M) ในประเทศมาเลเซีย ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจบริการขนส่งทางอากาศแบบเร่งด่วน
5. บริษัทฯ และ ALM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Superior GSA Pte., Ltd. จำนวน 22,000,000 หุ้นและ 2,250,000 หุ้น ตามลำดับ โดย Superior GSA Pte., Ltd. ได้แปลงเงินปันผลค้างจ่ายแก่บริษัทฯ จำนวน 22,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์และ ALM จำนวน 2,250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์เป็นทุน ทั้งนี้ Superior GSA Pte., Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ภายหลังการเพิ่มทุนทำให้บริษัทถือหุ้นทางตรงใน Superior GSA Pte., Ltd. จากร้อยละ 99.94 เป็นร้อยละ 98.75 ทั้งนี้บริษัทยังคงถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมใน Superior GSA Pte., Ltd ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วเช่นเดิม
6. บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ ALM ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 12,848,467 ฮ่องกงดอลลาร์ ซึ่ง ALM ได้แปลงเงินปันผลค้างจ่ายแก่บริษัทเป็นทุน ทั้งนี้ Around Logistics Management Co., Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทยังคงถือหุ้นใน ALM ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วเช่นเดิม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษ โดยที่ตั้งของอาคารสำนักงานในแต่ละประเทศมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่ตั้ง	อาคารสำนักงาน
ประเทศไทย	628 อาคาร ทริพเพิลไอ ชั้น 6 ซอยกลับชม ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10120 เบอร์ติดต่อ +66 2-681-3149
ประเทศสิงคโปร์	80 Marine Parade Road #09-02, Parkway Parade, Singapore 449269 เบอร์ติดต่อ +65-63486807 / +65-63486803
เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	Unit E, 32/F., EGL Tower, 83 Hung To Road, Kwun Tong, Knowloon, Hong Kong

ที่ตั้ง	อาคารสำนักงาน
	เบอร์ติดต่อ +852- 2153 9938
ประเทศเวียดนาม	<u>เมืองโฮจิมินห์</u> Room 1101, 11th Floor No. 2, Hado Airport Building, Hong Ha Street, Ward 2, Tan Binh District, Ho Chi Minh City, Vietnam เบอร์ติดต่อ +84 28 3547 0313 <u>เมืองฮานอย</u> 09 Dao Duy Anh, Phuong Lien Ward, Dong Da District, Ha Noi, Vietnam เบอร์ติดต่อ +84 24 3577 2053 <u>เมืองดานัง</u> 4th Floor, Office Building of Central Helicopter Company, Nguyen Van Linh Street, Thac Gian Ward, Thanh Khe District, Da Nang, Vietnam เบอร์ติดต่อ +84 23 6353 9357
ประเทศมาเลเซีย	<u>กัวลาลัมเปอร์</u> Lot GFM007, MAS Advanced Cargo Cenre, FCZ, Southern Support Zone, KLIA, 64000 Sepang, Selangor, Malaysia เบอร์ติดต่อ +603-8787 3488 <u>เมืองปีนัง</u> No.101-1, Jalan Batu Maung, Dis3plex Free Commercial Zone, Airfreight Forwarders Warehousing Cargo Complex, 11960 Batu Maung, Penang เบอร์ติดต่อ +604-626 3888
ประเทศกัมพูชา	Unit 179-4F CALIFORNIA SOCIAL HOUSE, Plot#179, Russian Federation Blvd, Sangkat Teuk Thla, Khan Sen Sok, Phnom Penh เบอร์ติดต่อ +855 99 222 939
สาธารณรัฐประชาชนจีน	Unit 1708, Shenzhen Kerry Centre, 2008 Renminnan Road, Luohu District, Shenzhen, PCR 518001 เบอร์ติดต่อ +86 755-8249 3391
สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	No. 25, Dhama Zedi Road, Room-401, Yuzana Business Tower South Myaynigone Quarter, Sanchaung Township, Yangon Region, Myanmar เบอร์ติดต่อ +95 1230 5931/ +95 95150 868
ประเทศอินเดีย	T.V.K. Street, Meenambakkam, Chennai 600027, Tamilnadu, India เบอร์ติดต่อ +91 04442065831

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

-ไม่มี-

1.3.3 ความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 III ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ครบวงจรที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทั้งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานการขนส่งตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Supply Chain Management) มีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 36.1 ของจำนวนหุ้นที่จดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ III และบริษัทย่อยของ III โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ ได้แก่ (1) การขายระวางสินค้าสายการบินให้แก่ กลุ่มบริษัท III ซึ่งเป็นตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) อย่างไรก็ดี III เป็นเพียงหนึ่งในคู่ค้าของบริษัทฯ เท่านั้น โดยหากพิจารณารายได้ซึ่งบริษัทฯ ได้รับจากกลุ่มบริษัท III เปรียบเทียบกับรายได้จากการให้บริการ GSA รวมทั้งหมดของบริษัทฯ ในปี 2565 ถึง 2567 พบว่าจะมีสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 1.0 ของรายได้จากการให้บริการรวม เท่านั้น และ (2) การเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานของบริษัทฯ จาก III ซึ่งมีอัตราราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับที่ III ให้เช่าแก่บริษัทอื่นในอาคารสำนักงานเดียวกัน และเทียบเคียงได้กับราคาตลาด

แนวโน้มหรือนโยบายการทำรายการในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ คาดว่าจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท III ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะต้องควบคุมดูแลให้บริษัทฯ รวมไปถึงบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	668,047,650	36.15
2.	Mr. Thomas Tay Nguen Cheong	615,061,800	33.28
3.	บริษัท เอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	371,806,600	20.12
4.	MR.SHAUN TAN ZHONGHAO	28,290,080	1.53
5.	บริษัท สกาย ไอซีที จำกัด (มหาชน)	20,095,000	1.09
6.	Mr. CHAN SIAN KHEONG	15,000,000	0.81
7.	Miss HOO LI LIN LIZA	9,725,000	0.53
8.	น.ส. รุจิรา หวังธีระประเสริฐ	9,000,000	0.49
9.	ร.ท.วโรดม สุจริตกุล	7,091,600	0.38
10.	นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ	4,700,000	0.25
	อื่น ๆ	99,182,270	0.05
รวม		**1,848,000,000**	**100.0**

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยศูนย์กลาง บริษัทย่อยนอกศูนย์กลาง และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นไปดังต่อไปนี้

Around Logistics Management Co., Ltd. (ALM)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัทฯ	13,098,467	100.0
รวม		**13,098,467**	**100.0**

Superior GSA Pte.Ltd. (Superior)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	ALM	2,250,000	1.25
2.	บริษัทฯ	186,105,381	98.75
รวม		**188,455,381**	**100.00**

Excel Air Co., Ltd. (ECA-TH)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior	9,800	49.0
2.	บริษัทฯ	10,200	51.0
รวม		**20,000**	**100.0**

หมายเหตุ: ในเดือน*กันยายน* 2567 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น ECA-TH จาก AGH-TH

Excel Air Limited (ECA-HK)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior	1,000,000	100.0
รวม		**1,000,000**	**100.0**

Excel China Limited (ECA-CN)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	ECA-HK	1,000,000	100.0
รวม		**1,000,000**	**100.0**

Sky Cargo Services Company Limited (SKY-VN)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		ร้อยละ
1.	Superior	80.0
2.	Ms. Trinh Thi Mai Lien[(1)]	20.0
รวม		**100.0**

หมายเหตุ: (1) Ms. Trinh Thi Mai Lien ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

Excel GSA (M) Sdn. Bhd. (EC-M)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Asia GSA (M)	500,000	100.0
รวม		**500,000**	**100.0**

Excel Air Pte., Ltd. (ECA-SG)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Asia GSA (M)	500,000	100.0
รวม		**500,000**	**100.0**

Freightworks GSA Pte., Ltd. (FW-SG)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Asia GSA (M)	100,000	100.0
รวม		**100,000**	**100.0**

Triple i Asia Cargo Company Limited (TAC)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัทฯ	349,998	100.0
2.	นายทิพย์ ดาลาล	1	0.0
3.	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	1	0.0
รวม		**350,000**	**100.0**

(ข.) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก และบริษัทร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งบริษัทฯ ไม่ได้ถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 100.0 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นไปดังต่อไปนี้

JPK Asia (Thailand) Co., Ltd. (JPK-TH)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัทฯ	33,500	67.0
2.	Mr. Chan Ching Ging[(1)]	16,500	33.0
รวม		**50,000**	**100.0**

หมายเหตุ: ในเดือนกันยายน 2567 บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้น JPK-TH จาก AGH-TH

(1) Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

Excel Air (Guangzhou) Limited (ECA-GZ)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior GSA Pte Ltd	8,000	80.0
2.	Mr. Lam Yuen Sum[1]	2,000	20.0
รวม		**10,000**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Mr. Lam Yuen Sum ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

Asia Services Company Limited (ASIA-VN)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior GSA Pte Ltd	1,530,000,000	51.0
2.	Indo Trans Logistics Co. Ltd[1]	1,470,000,000	49.0
รวม		**3,000,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Indo Trans Logistics Co. Ltd เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ อีกทั้ง Indo Trans Logistics Co. Ltd และผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate shareholders) ของ Indo Trans Logistics Co. Ltd ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

Excel Air (Cambodia) Limited (ECA-CAM)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior GSA Pte., Ltd.	80,000	80.0
2.	Mr. Siew Wing Siong[1]	20,000	20.0
รวม		**100,000**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Mr. Siew Wing Siong ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

JPK Asia GSA (Cambodia) Co. Ltd (JPK-CAM)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior GSA Pte Ltd	2,665	53.3
2.	Mr. Chan Ching Ging[1]	1,335	26.7
3.	Mr. Siew Wing Siong[2]	1,000	20.0
รวม		**5,000**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(2) Mr. Siew Wing Siong ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

Asia Network International GSA Pte., Ltd. (ANI-SG)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Asia GSA (M) Sdn Bhd	25,000	50.0
2.	Mr. Chan Ching Ging[1]	25,000	50.0
รวม		**50,000**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

JPK Asia Company Limited (JPK-VN)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Freightworks GSA Pte Ltd	1,356,000,000	40.0
2.	Mr. Chan Ching Ging[1]	1,356,000,000	40.0
3.	Ms. Trinh Thi Mai Lien[2]	508,500,000	15.0
4.	Mr. Low Teck Ann William[3]	169,500,000	5.0
รวม		**3,390,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(2) Ms. Trinh Thi Mai Lien ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(3) Mr. Low Teck Ann William เป็นหัวหน้าทีมปฏิบัติการ (Head of Country team) ของบริษัทฯ ซึ่งประจำอยู่ที่ประเทศเวียดนาม แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

GSA Asia Cargo Co., Ltd. (GSA-MM)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior GSA Pte., Ltd.	4,540	60.0
2.	Mr. U Kyaw Soe Han[1]	3,027	40.0
รวม		**7,567**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Mr. U Kyaw Soe Han มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการตลาดและการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd. (GCN-MM)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior GSA Pte., Ltd.	4,775	50.0
2.	Ms. Daw Tin Tin Khine[1]	4,775	50.0
รวม		**9,550**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Ms. Daw Tin Tin Khine ส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการตลาดและการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

JPK Asia (Myanmar) Co., Ltd. (JPK-MM)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior GSA Pte., Ltd.	23,000,000	50.0
2.	Mr. U Kyaw Soe Han[1]	11,500,000	25.0
3.	Mr. Chan Ching Ging[2]	11,500,000	25.0
รวม		**46,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Mr. U Kyaw Soe Han มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านการตลาดและการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(2) Mr. Chan Ching Ging ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารและไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

ANA Courier Express Pte., Ltd. (ANA-SG)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Asia GSA (M) Sdn Bhd	245,000	49.0
2.	Overseas Courier Service Co., Ltd.[1]	255,000	51.0
รวม		**500,000**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) Overseas Courier Service Co., Ltd. ("OCS") ได้ก่อตั้ง ANA-SG ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจขนส่งพัสดุสินค้าแบบเร่งด่วนออกจากสิงคโปร์โดยสายการบิน ANA โดย OCS เป็นผู้มีความรับผิดชอบในการบริหารจัดการธุรกิจของ ANA-SG ร่วมกับบริษัทฯ ทั้งนี้ OCS เป็นบริษัทย่อยภายในกลุ่มของ ANA HOLDINGS INC. ("ANA Holding") ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โตเกียวของประเทศญี่ปุ่น

ANA Courier Express (M) Sdn.Bhd. (ANA-M)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	ANA-SG	300,000	100.0
รวม		300,000	**100.0**

Octane Cargo Private Limited (OCC)

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Superior GSA Pte.Ltd.	450,000	45.0
2.	Aviapro Logistic Services Private Limited (1)	350,000	35.0
3.	R Mohandoss Radhakrishnan (1)	100,000	10.0
4.	Kannan Nachiappan (1)	100,000	10.0
รวม		**1,000,000**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) พันธมิตรทางธุรกิจ มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัท แต่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ รวมถึงผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 924,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,848,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.5 หลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี –

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมาย และข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ในแต่ละปี แต่ต้องไม่เกินจำนวนกำไรสะสมจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัท กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เงื่อนไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

การจ่ายเงินปันผล ในรอบ 3 ปี ที่ผ่านมา มีรายละเอียด ดังนี้

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
กำไรต่อหุ้น (งบการเงินรวม) (บาท / หุ้น)	1.08	0.61	0.36
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท / หุ้น)	0.24	0.52	0.20
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	22.54	85.60	55.63

หมายเหตุ: *เงินปันผลสำหรับปี 2565 และบางส่วนของปี 2566 (0.47 บาทต่อหุ้น) ได้จ่ายไปก่อนการเสนอขายหุ้นต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)*

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและข้อบังคับบริษัทย่อยกำหนดไว้ในแต่ละปี ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม

อย่างไรก็ดี กรณีที่บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีต่ำกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้น บริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทย่อย หรือข้อกำหนดอื่นใดที่มีลักษณะเดียวกัน (แล้วแต่กรณี)

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะในปัจจุบันที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันที่สูง แต่ยังคงไว้ซึ่งการดำเนินธุรกิจที่ยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงส่งเสริมให้มีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ทั้งนี้ การระบุและจัดการความเสี่ยง จะช่วยให้มีการตัดสินใจที่ดีขึ้น และสามารถบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญที่อาจเกิดขึ้นได้

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัตินโยบายบริหารความเสี่ยง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 และได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการชุดต่าง ๆ อีกทั้งยังทบทวนระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 กำหนดให้คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมิน ติดตาม และดำเนินงานบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) ให้เป็นไปตามตามมาตรฐานสากล และให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยง และทวนสอบประสิทธิภาพของผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการบริษัทฯ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัทฯ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกรวมถึงแนวโน้มด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง เทคโนโลยี อุตสาหกรรม คู่แข่ง และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดปัจจัยความเสี่ยงระดับองค์กร ดังนี้

1) ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญาในการดำเนินธุรกิจ

(1) <u>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ของสัญญา</u>

การดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไข ข้อกำหนด และขอบเขตการให้บริการภายใต้สัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าที่บริษัทฯ ทำกับสายการบินและตัวแทนของสายการบิน โดยทั่วไป ข้อกำหนดและเงื่อนไขของข้อตกลงการให้บริการที่บริษัทฯ เข้าทำกับสายการบิน ซึ่งอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติตามมาตรฐานโดยทั่วไปของอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียดต่างๆ ที่ระบุ เช่น ระบบคอมพิวเตอร์ เอกสารแสดงเส้นทางการบิน รายงานการขาย และบัญชี รวมไปถึงเงื่อนไขสำคัญอื่นๆ ตามสัญญา เกี่ยวกับภาระหน้าที่ คำมั่นสัญญา เงื่อนไขการสิ้นสุดสัญญา และการชดใช้ค่าเสียหาย เป็นต้น ทั้งนี้ ในสัญญาแต่งตั้งบริษัทฯ เป็นตัวแทนขายระวางสายการบินจะมีการระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามเหมือนกับสัญญารูปแบบอื่น ๆ เช่น การปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ตามที่ได้รับแต่งตั้ง การขายระวางสินค้าให้ได้ถึงยอดขายขั้นต่ำ การห้ามเปลี่ยนแปลงใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญ หรือสัญญาส่วนใหญ่มีการระบุข้อกำหนดเรื่องการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม (Change of Control) (สัญญาที่ก่อให้เกิดรายได้มากกว่าร้อยละ 50 ของบริษัทฯ มีข้อกำหนดเรื่องการเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม (Change of Control) ซึ่งอาจรวมถึงการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารที่สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาของบริษัทฯ การยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดโดยไม่มีเหตุผิดสัญญา โดยจะต้องแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 30-90 วัน การเลิกสัญญากรณีที่คู่สัญญาอีกฝ่ายไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาภายในระยะเวลาที่กำหนด เป็นต้น โดยนอกเหนือจากการระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติในฐานะผู้ให้บริการ ยังมีการระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับการสิ้นสุดของสัญญา

เมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่าฝืนข้อตกลงที่สำคัญในสัญญาและการฝ่าฝืนดังกล่าวไม่ได้รับการแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงกรณีที่พันธมิตรของบริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจ GSA ให้กับสายการบินคู่สัญญาอีกต่อไป

ตลอดระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยถูกยกเลิกสัญญาก่อนกำหนดอันเนื่องมาจากการผิดข้อกำหนดของสัญญา และบริษัทฯ ได้รับการต่ออายุสัญญา ไม่ว่าจะเป็นการต่ออายุสัญญาโดยอัตโนมัติ หรือการแจ้งขอต่ออายุสัญญา หรือการเข้าทำสัญญาฉบับใหม่เพื่อทดแทนสัญญาฉบับเดิม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงได้รับการต่อสัญญาจากสายการบินคู่สัญญาและยังสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติมาโดยตลอด โดยบริษัทฯ เห็นว่าคู่สัญญาของบริษัทฯ รับรู้และรับทราบว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นชั้นเดียวของบริษัทที่ได้รับสัญญา ในขณะที่การให้บริการ การควบคุมการตัดสินใจต่าง ๆ ในการให้บริการยังคงดำเนินการจากบริษัทฯ มิได้มีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งหากเปรียบเทียบการตีความข้อสัญญาดังกล่าวตามหลักกฎหมายทั่วไปของกฎหมายไทย ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ มีความเห็นว่าการตีความเรื่องการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้นในสัญญาต่างๆ นั้นจะหมายถึงผู้ถือหุ้นเพียงชั้นเดียว เว้นแต่จะมีการกำหนดกันไว้โดยเฉพาะเจาะจงในสัญญานั้นๆ

นอกจากนี้ รายได้จากการประกอบธุรกิจ GSA ของบริษัทฯ อีกส่วนหนึ่งมาจากการให้บริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบินและให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA แก่พันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศอินโดนีเซีย และประเทศฟิลิปปินส์ โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากการให้บริการดังกล่าวเป็นอัตราที่อ้างอิงจากปริมาณขนส่งที่บริษัทดังกล่าวให้บริการผ่านสายการบินนั้น ๆ โดยนอกเหนือจากการระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติในฐานะผู้ให้บริการ ยังมีการระบุข้อกำหนดเกี่ยวกับการสิ้นสุดของสัญญาเมื่อคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่าฝืนข้อตกลงที่สำคัญในสัญญาและการฝ่าฝืนดังกล่าวไม่ได้รับการแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงกรณีที่พันธมิตรของบริษัทฯ ไม่ได้ประกอบธุรกิจ GSA ให้กับสายการบินคู่สัญญาอีกต่อไป

(2) <u>การพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการจากสายการบินบางราย</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินซึ่งยังมีผลบังคับใช้จำนวนมากกว่า 40 สัญญา จากสายการบินมากกว่า 20 สายการบิน โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการขายระวางสินค้าของกลุ่มสายการบิน 3 ลำดับแรก รวมคิดเป็นประมาณร้อยละ 73.5 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมด ผ่านการให้บริการในกว่า 10 สัญญา หรือใน 6 ประเทศ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดหาสัญญา GSA ฉบับใหม่จากสายการบินเดิมและสายการบินใหม่อยู่เสมอเพื่อให้บริษัทฯ มีการกระจายรายได้จากทั้งสายการบินและประเทศที่หลากหลายมากขึ้น โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญา GSA เพิ่มขึ้นจำนวน 6 สัญญา

2) การด้อยค่าของค่าความนิยม

ค่าความนิยมของบริษัทฯ เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างของบริษัทฯ ในปี 2564 ถึงปี 2565 สำหรับการเตรียมตัวเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าความนิยมรวมเท่ากับ 7,644.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 76.0 ของสินทรัพย์รวม

ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกำหนดให้บริษัทฯ ต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมอย่างน้อยปีละครั้งหรือมากกว่านั้นเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า ข้อบ่งชี้ในการพิจารณาการด้อยค่าดังกล่าวขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดและผลประกอบการของบริษัทฯ สำหรับการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯ จำเป็นต้องประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ซึ่งในกรณีนี้หมายถึงบริษัทย่อยของบริษัทฯ จากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน (Discounted Cash Flow) ซึ่งอ้างอิงจากสมมติฐานที่สำคัญของฝ่ายจัดการ ซึ่ง

อ้างอิงทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การต่ออายุสัญญา GSA ปัจจุบัน การจัดหาสัญญา GSA ฉบับใหม่ ความสามารถในการทำกำไร และความสามารถของผู้บริหารและพนักงาน เป็นต้น และปัจจัยภายนอก เช่น ความต้องการซื้อระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ ค่าระวางขนส่งทางอากาศ และสภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม เป็นต้น ดังนั้น หากปัจจัยต่างๆ เปลี่ยนแปลงไปในทางลบ บริษัทฯ อาจประสบกับการลดลงอย่างมีนัยสำคัญของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และส่งผลให้บริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม ซึ่งจะส่งผลกระทบในทางลบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมสำหรับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และไม่พบการด้อยค่าของความนิยมแต่อย่างใด และ ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่พบข้อบ่งชี้ที่อาจก่อให้เกิดการด้อยค่าของความนิยมดังกล่าว

3) ความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไขและข้อกำหนดภายใต้สัญญาทางการเงินกับสถาบันการเงิน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในปี 2566 และ 2567 เพื่อนำมาชำระค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อหุ้นของกลุ่มบริษัท Asia GSA (M) บริษัทฯ จึงมีภาระที่ต้องชำระดอกเบี้ยและคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มียอดคงค้างเท่ากับ 975 ล้านบาท) และปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ได้ระบุในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงสัดส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงตำแหน่งของผู้บริหารสำคัญ การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน เป็นต้น โดยหากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาสินเชื่อได้ บริษัทฯ อาจจำเป็นต้องขอแก้ไขหรือขอยกเว้นเงื่อนไขจากผู้ให้กู้ โดยบริษัทฯ อาจถูกบังคับให้รีไฟแนนซ์ (Refinance) หรือหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม บริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่า บริษัทฯ จะสามารถได้รับการผ่อนปรนเงื่อนไขดังกล่าวหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการขอผ่อนปรนได้สำเร็จอาจส่งผลให้เกิดการผิดนัดชำระหนี้และการเร่งชำระหนี้บางส่วนหรือทั้งหมดของบริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถชำระคืนภาระหนี้ อาจส่งผลให้ผู้ให้กู้บังคับใช้หนี้จากทรัพย์สินของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลในทางลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี เมื่อพิจารณาจากกระแสเงินสดของบริษัทฯ และอัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ยังคงมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน อัตราส่วนภาระหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อทุน และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เท่ากับ 0.28 เท่า 0.14 เท่า และ 4.01 เท่า ตามลำดับ

4) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีประสบการณ์ของบริษัทฯ

เนื่องด้วยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินซึ่งต้องอาศัยความรู้ ประสบการณ์ และความเข้าใจในวิธีการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นสำคัญ ด้วยเหตุนี้ ความสำเร็จของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับความความสามารถของผู้บริหารและพนักงานเป็นอย่างมาก โดยทีมผู้บริหารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่มีประสบการณ์มากกว่า 35 ปีในอุตสาหกรรม ส่วนพนักงานของบริษัทฯ เกือบทั้งหมดทำงานอยู่คู่กับบริษัทฯ มานานกว่า 5 ปี โดยค่าใช้จ่ายผู้บริหารและพนักงานคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.3 และร้อยละ 54.9 ของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารทั้งหมด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารที่สำคัญในการเจรจากับสายการบิน กำหนดกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ รวมถึงให้บริการด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบินและให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA แก่พันธมิตรของบริษัทฯ โดยหลักจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นางสาว บี เล็ง โก๊ะ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ) และ นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์) ด้วยเหตุดังกล่าว ทีมผู้บริหารระดับสูงมีส่วนสำคัญต่อการกำหนดทิศทางและความสำเร็จของธุรกิจ ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อาจประสบ

ปัญหาในกรณีที่บริษัทฯ สูญเสียบุคลากรดังกล่าว และอาจส่งผลกระทบในด้านลบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ไม่สามารถรับประกันได้ว่าผู้บริหารที่มีความสามารถจะคงอยู่กับบริษัทฯ ตลอดไป

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดทำแผนสรรหาผู้สืบทอด (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็นตำแหน่งที่สำคัญในบริษัทฯ เนื่องจากเป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานทั้งหมดรวมถึงการดูแลบริหารจัดการด้านการเงิน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ และในปัจจุบันการพิจารณาแต่งตั้ง GSA และการเข้าทำสัญญาของสายการบินจะพิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการ GSA จากความสามารถ เครือข่ายการให้บริการ ประสบการณ์ และความชำนาญในอุตสาหกรรม โดยเป็นการคัดเลือกจากการยื่นข้อเสนอ (proposal) หรือกระบวนการเสนอราคา (bidding process) ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้มีการพึ่งพิงผู้บริหารรายใดรายหนึ่งในการจัดหาสัญญาเป็นหลัก นอกจากนี้ ในขั้นตอนการปฏิบัติงานทีมทำงานในแต่ละประเทศ (Country Team) จะเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการด้านการขายและปฏิบัติการให้กับสายการบิน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะดึงดูด พัฒนา และรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและมีทักษะโดยการกำหนดค่าตอบแทนและโครงสร้างเงินเดือนที่สามารถแข่งขันได้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจูงใจและรักษาพนักงานของบริษัทฯ ไว้โดยการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานรวมถึงสร้างวัฒนธรรมการทำงานเป็นทีมและมีระบบคอยสนับสนุนพนักงานทุกคนเป็นอย่างดี ปัจจุบัน ทีมผู้บริหารหลักและ Country Manager ซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญในด้านปฏิบัติการในแต่ละประเทศ อยู่กับบริษัทฯ มานานเกินกว่า 10 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งรวมถึงหลักเกณฑ์สำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าบริหาร ซึ่งเป็นตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต

5) ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจของสายการบิน ภายใต้ปัจจัยต่าง ๆ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน โดยดำเนินงานด้านการขาย การทำการตลาดและการขายพื้นที่ระวางสินค้าของสายการบินที่บริษัทฯ ได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทน ด้วยเหตุนี้ธุรกิจของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับการให้บริการของสายการบินและขนาดของพื้นที่ระวางสินค้าเครื่องบิน ทั้งนี้ สายการบินอาจมีการเปลี่ยนแปลงกำหนดการเดินทาง เส้นทาง และปริมาณของพื้นที่ระวางสินค้า เช่น การลดจำนวนเที่ยวบิน การเปลี่ยนแปลงขนาดเครื่องบินซึ่งกระทบต่อขนาดพื้นที่ระวางสินค้า หรือการปิดดำเนินการในบางประเทศจากการที่ไม่ได้รับผลตอบแทนที่ดี รวมถึงในกรณีที่สายการบินไม่ต้องการต่อสัญญาหรือยกเลิกสัญญากับทางบริษัทฯ อาจส่งผลกระทบในด้านลบอย่างมีนัยสำคัญต่อรายได้ ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้เข้าทำสัญญาเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าจากสายการบินที่หลากหลาย ในหลายประเทศที่บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอยู่ และให้บริการในเส้นทางที่แตกต่างกัน โดยปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นตัวแทนของสายการบินกว่า 20 สายการบิน ในขณะที่บริษัทฯ ยังรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับสายการบินชั้นนำเพื่อโอกาสในการขยายเส้นทางสายการบินใหม่ ๆ อยู่เสมอ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของสายการบินเพียงบางรายอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานเพียงบางส่วนเท่านั้น

6) ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ

บริษัทฯ มีรายได้หลักจากการขายระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ โดยต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศเท่ากับ 4,302.5 ล้านบาท และ 6,756.1 ล้านบาท หากบริษัทฯ เผชิญสภาวะความผันผวนของค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารต้นทุนของบริษัทฯ ได้ โดยความผันผวนของค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ อาทิเช่น ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจัยด้านฤดูกาล การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม รวมไปถึงอุปสงค์และอุปทานของการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ เนื่องจากสายการบินอาจเรียกเก็บค่าบริการเพิ่มขึ้นในช่วงที่มีความต้องการขนส่งสินค้าสูง อาทิเช่น ในช่วงฤดูการท่องเที่ยว ที่มีความต้องการขนส่งสินค้าสูงขึ้น อาจส่งผลให้ค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศมีการปรับตัวสูงขึ้นเช่นกัน นอกจากนี้ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด เช่น ภัยธรรมชาติหรือโรคระบาดทั่วโลก อาจส่งผลกระทบต่อทั้งต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศและปริมาณระวางขนส่งสินค้าของสายการบินด้วยเช่นกัน ด้วยเหตุนี้ ความผันผวนของค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศอาจส่งผลกระทบในทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี โดยบริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาโดยการพัฒนารูปแบบการขายที่หลากหลาย ตัวอย่างเช่น การขายพื้นที่ระวางสินค้ารูปแบบพื้นที่บล็อก (Block space) ให้กับลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ กำหนดอัตราราคาและปริมาณการขนส่งกับลูกค้าล่วงหน้าตลอดทั้งปี หรือการขายระวางสินค้าโดยการยื่นเสนอราคา (Tender basis) สำหรับลูกค้าที่มีปริมาณขนส่งจำนวนมากตลอดทั้งปี หรือช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการเจรจากับสายการบินเพื่อกำหนดอัตราค่าระวางสินค้าสายการบิน เพื่อยื่นเสนอราคาขาย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุน อัตรากำไร และปริมาณการขนส่งล่วงหน้าตลอดทั้งปี ประกอบกับที่บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการบริหารจัดการส่วนต่างของราคาขายต่อตันไม่ให้แปรผันตามค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ นอกจากนี้ ในบางกรณีที่การแข่งขันในอุตสาหกรรมสูง หรือค่าระวางขนส่งสินค้ามีความผันผวนอย่างมาก บริษัทฯ อาจดำเนินการเจรจากับสายการบินเพื่อขอลดต้นทุนของสายการบินเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งในตลาดและสามารถรักษาอัตรากำไรและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไว้ได้

7) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการดำเนินธุรกิจในหลากหลายประเทศ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีนทั่วภูมิภาคเอเชีย ในฐานะที่เป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน โดยบริษัทฯ ต้องเผชิญกับความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินตราต่างประเทศในแต่ละประเทศที่บริษัทเข้าไปประกอบธุรกิจ เนื่องมาจากรายได้ของบริษัทฯ มาจากการดำเนินธุรกิจโดยใช้สกุลเงินท้องถิ่นเป็นหลัก ในขณะที่ต้นทุนของบริษัทฯ ซึ่งโดยหลักคือต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าของสายการบินจะดำเนินการโดยใช้ทั้งสกุลเงินท้องถิ่นและสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ขึ้นอยู่กับแนวปฏิบัติของสายการบิน ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีกำไรและขาดทุนซึ่งเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ดี ความผันผวนของแต่ละสกุลเงินจะขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ ซึ่งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี ดังนั้น ในการกำหนดราคาขายสำหรับลูกค้าเป็นสกุลเงินท้องถิ่น บริษัทฯ จะพิจารณาการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการกำหนดราคาขายด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีระยะเวลาในการชำระต้นทุนค่าบริการไม่เกิน 30 วัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของสกุลเงินต่างประเทศ

8) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการและดำเนินธุรกิจโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปจากคู่ค้าภายนอก (3rd party program) ที่ปรับปรุงสำหรับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน เพื่อใช้สำหรับการดำเนินการบันทึกข้อมูลดำเนินงาน และจัดการการจองระวางสินค้า ควบคู่กับระบบของสายการบินที่สายการบินให้ใช้สำหรับการจองระวางสินค้า โดยระบบดังกล่าว อาจมีความเสี่ยงต่อภัยคุกคามไซเบอร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ต่อข้อมูล และต่อฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ระบบดังกล่าวมีการสำรองข้อมูลเป็นประจำทุกวันผ่านระบบ Cloud และรวมถึงมีการสำรองข้อมูลเพิ่มเติมในเครื่องคอมพิวเตอร์ที่อยู่ในแต่ละบริษัท เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการสูญหายของข้อมูล นอกจากนี้ ในกรณีที่ระบบข้างต้นไม่สามารถใช้งานได้ บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) เพื่อให้พนักงานสามารถตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ ให้ยังคงสามารถปฏิบัติงานได้ตามปกติ ทั้งในส่วนการประกอบธุรกิจหลัก และข้อมูลทางบัญชีการเงิน

9) ความเสี่ยงจากการที่หุ้นมี free float น้อยส่งผลให้สภาพคล่องในการซื้อขายน้อย

ณ วันที่ 5 มิถุนายน 2567 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้ขึ้นเครื่องหมาย CF บนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ กล่าวคือ มีผู้ถือหุ้นรายย่อยน้อยกว่าร้อยละ 15 ของทุนชำระแล้ว หรือเพียงร้อยละ 10.47 เป็นผลทำให้นักลงทุนจะต้องซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ด้วยบัญชีแคชบาลานซ์ (Cash Balance) เท่านั้น และอาจส่งผลต่อสภาพคล่องของหุ้นของบริษัทฯ ในการซื้อขายเปลี่ยนมือของหุ้นในตลาดรองที่อาจมีไม่มากนัก ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงอาจจะมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ

อย่างไรก็ดี การขึ้นเครื่องหมาย CF ดังกล่าว เป็นการขึ้นเพื่อแจ้งถึงสถานะของสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย ซึ่งมิได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ โครงสร้างการกระจายการถือหุ้นดังกล่าว เป็นผลจากการที่บริษัทฯ ได้รับความสนใจจากบริษัทโลจิสติกส์ชั้นนำ ได้แก่ บริษัท เอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“SJWD”) เข้ามาลงทุนในบริษัทฯ ถือหุ้นกว่าร้อยละ 20.1 ของทุนชำระแล้ว รวมถึงเงื่อนไขเมื่อครั้งเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 ที่ผ่านมา ทำให้ผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“III”) และนายโธมัส เทย์ เงียน ชอง ซึ่งถือหุ้นรวมกันร้อยละ 69.1 ของทุนชำระแล้ว ไม่สามารถขายหุ้นได้ โดยจะสามารถทยอยขายหุ้นได้หลังจากครบกำหนด 1 ปี

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัด Public Presentation ทุกไตรมาส ในรูปแบบออนไลน์ ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการแก้ไขในประเด็น Free Float นี้ โดยอยู่ระหว่างการหารือแนวทางกับผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งการดำเนินการแก้ไขปัญหาข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการอย่างระมัดระวังและมีการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และนักลงทุนต่อไป โดยจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2568

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาติ และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคง และเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ รวมทั้งสร้างคุณค่าร่วมแก่สังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างมั่นคงขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยมีรายละเอียดดังนี้

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.1.1 การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการดูแลผู้มีส่วนได้เสียไว้ในจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งยังส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญารวมถึงการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ดังนี้

3.1.1.1 การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทฯ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ และผลกระทบต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงมีการแบ่งปันผลประโยชน์อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนการปฏิเสธพฤติกรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม

3.1.1.2 ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ภายใต้หลักพื้นฐานทางจริยธรรม เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาเป็นแนวทาง เพื่อรักษาดุลยภาพของการดำเนินงานทั้งทางด้านเศรษฐกิจ ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจที่ประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมด้วย

3.1.1.3 การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับภูมิภาค รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นสากล โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตนให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือหรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

3.1.1.4 การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตนให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ หรือกระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิด ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา

3.1.1.5 การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีสิทธิภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กรใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ และเกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงสื่อสาร ให้ความรู้ สนับสนุนและสร้างจิตสำนึกแก่พนักงาน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ในการบริหารการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

3.1.2 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึก ค่านิยม และทัศนคติให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดเป็นระเบียบข้อบังคับในการทำงานและบทลงโทษไว้อย่างชัดเจน และตระหนักถึงความสำคัญกับการทำธุรกรรมกับบุคคลและบริษัทฯ ภายนอก ด้วยการกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันไว้ในระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกให้ทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ไม่นำพาไปสู่การทุจริตทุกรูปแบบ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียน โดยมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนร่วมกันสอดส่องดูแลการปฏิบัติงานภายในองค์กร หรือร้องเรียนในกรณีที่พบพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณในการทำธุรกิจตามนโยบายจรรยาบรรณของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

<u>นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด</u>

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ได้กำหนดไว้ บริษัทฯ เชื่อว่าพนักงานจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม และคาดหวังว่าพนักงานของบริษัทฯ จะต้องประพฤติตนอย่างมืออาชีพด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้อง พนักงาน การดำเนินงาน และทรัพย์สินต่างๆ จากความเสี่ยงที่เกิดจากการประพฤติที่ขัดต่อนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจและการทุจริตต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือมูลค่าของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ ไม่ยินยอมให้มีการกระทำผิดและการทุจริตเกิดขึ้นในบริษัทฯ และจะพิจารณาลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดหรือกระทำการทุจริต

3.1.3 การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน โดยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายสิทธิมนุษยชน โดยมีนโยบายดังนี้

3.1.3.1 สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยหมั่นตรวจตราดูแลมิให้ธุรกิจของตนเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน และละเว้นการร่วมกระทำความผิดอันอาจก่อให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งการจัดให้มีการแสดงความคิดเห็นและช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

3.1.3.2 ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในธุรกิจของตน และกระตุ้นให้มีการปฏิบัติตามหลักการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล โดยความรับผิดชอบของธุรกิจด้านสิทธิมนุษยชนยังครอบคลุมไปถึงบริษัทฯ ในเครือ ผู้ร่วมทุน และคู่ค้า ทั้งนี้ เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชนและปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

3.1.3.3 บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วนตนเองอย่างสุดความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรม ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าทางตรงหรืออ้อม เว้นแต่จะเป็นการจำเป็นหรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะตน

3.1.3.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชาหากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้นหรือต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ จะเปิดโอกาส และเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติและรับฟังด้วยเหตุและผล

3.1.3.5 บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัทฯ ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่น นอกจากการปฏิบัติหน้าที่หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ

3.1.3.6 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีกริยามารยาทสุภาพ แต่งกายเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์ของบริษัทฯ

3.1.3.7 บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ชื่อและตำแหน่งของตนเพื่อเรี่ยไรเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทฯ เป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัทฯ หรือตำแหน่งในบริษัทฯ ในการเรี่ยไรเงินเป็นการส่วนตัว ไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด

3.1.3.8 บุคลากรของบริษัทฯ ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น

3.1.3.9 ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ กระทำการที่ก่อความเดือนร้อน รำคาญ ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ กระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปฏิปักษ์ หรือรบกวนการปฏิบัติงานที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ

3.1.4 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามหลักคุณธรรมและจริยธรรมที่ดียิ่งของกิจการและยังช่วยเสริมสร้างกิจการให้เกิดความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนอีกด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

3.1.4.1 บริษัทฯ เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนตามกฎหมายแรงงานโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนสมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

3.1.4.2 บริษัทฯ ให้โอกาสบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่ โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ อีกทั้งให้โอกาสบุคลากรของบริษัทฯ ศึกษาเพิ่มเติมทั้งในระดับอุดมศึกษา และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

3.1.4.3 จัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด และเกื้อหนุนให้พนักงานมีความสุขในการดำเนินชีวิตของตนเองและครอบครัว

3.1.4.4 เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

3.1.5 ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้าซึ่งเป็นผู้ที่ใช้บริการจากบริษัทฯ ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ และมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

3.1.5.1 บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า คุณภาพและมาตรฐานของบริการ และมุ่งมั่นพัฒนาบริการด้านโลจิสติกส์ให้ครบวงจร บริการรวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทุ่มเทเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล เงื่อนไขที่เป็นธรรม ทันต่อสถานการณ์ และมีคุณภาพ

3.1.5.2 บริษัทฯ ต้องไม่ทำการใดอันเป็นการหลอกลวงหรือโฆษณาเกินจริงในคุณภาพบริการของบริษัทฯ

3.1.5.3 บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการติดต่อสื่อสารกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

3.1.5.4 บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่ใช้ข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มิชอบ

3.2 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.2.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยใส่ใจในความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุคลากรของบริษัทฯ และชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้เป็นวิถีดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของทุกคน รวมทั้งชุมชนและสังคมโดยรวม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้อย่างสิ้นเปลือง โดยมีนโยบายในการดูแลสิ่งแวดล้อม ดังนี้

3.2.1.1 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องความปลอดภัย โดยจะจัดให้มีข้อมูลของพื้นที่ระวางสินค้าที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ รวดเร็ว และบริหารระวางการขนส่งสินค้าเพื่อให้การขนส่งสินค้าทางอากาศมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้เชื้อเพลิง

3.2.1.2 บริษัทฯ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง กับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มี

ส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

3.2.1.3 บริษัทฯ จะคำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด สนับสนุนการลดการใช้พลังงาน และทรัพยากร

3.2.1.4 บริษัทฯ ดำเนินการและควบคุมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่าที่มาตรฐานกำหนดไว้ และออกแบบและพัฒนากระบวนการบริการ การใช้เครื่องจักร อุปกรณ์สำนักงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลพิษ และ/หรือ ลดมลพิษโดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่น ก๊าซ รวมทั้งของเสียต่างๆ

3.2.1.5 มีนโยบายในการลดการเกิดขยะหรือของเสีย และให้ความร่วมมือในการกำจัดขยะหรือของเสียด้วยวิธีการที่ถูกต้อง

3.2.1.6 บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญกับการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม และทางอ้อมอื่นๆ จากการใช้พลังงานภายในองค์กร โดยลดการใช้พลังงานที่อาจก่อให้เกิดความความร้อนและไอน้ำ เช่น เครื่องปรับอากาศ การเดินทางโดยยานพาหนะ เป็นต้น

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยตระหนักถึงการมีส่วนร่วมในการเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการสนับสนุนส่งเสริมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ตามนโยบายของภาครัฐ และอนุสัญญาสหประชาชาติ ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UN Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization; CFO) เพื่อให้ทราบถึงปริมาณการปล่อย และดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กร อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพในอนาคต

ผลการดำเนินการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปี 2567

บริษัทฯ ได้ประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และการรายงานครอบคลุมข้อมูลของบริษัทในกลุ่มที่จดจัดตั้งในประเทศไทยทั้งหมด ได้แก่ บริษัทฯ บริษัท ทริพเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด บริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด ซึ่งจัดทำรายงานตามข้อกำหนดในการคำนวณและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) ระยะเวลาติดตามผลคือ 1 มกราคม 2567 – 31 ธันวาคม 2567 โดยพิจารณาประเมินกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง 2 ขอบเขต ได้แก่

1. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจโดยตรง (ขอบเขตที่ 1) คือ กิจกรรมการเผาไหม้เชื้อเพลิงสำหรับยานพาหนะ และกิจกรรมการรั่วไหลของมีเทนจาก Septic Tank
2. การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (ขอบเขตที่ 2) คือ กิจกรรมการใช้ไฟฟ้า และกิจกรรมการซื้อความเย็นจากภายนอก

จากประเมิน พบว่าในปี 2567 องค์กรมีค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรรวมทั้งสิ้น 45 ตันคาร์บอนเทียบเท่า (tonCo2eq) แบ่งเป็นขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ในสัดส่วน 68.89% และ 31.11% ตามลำดับ ซึ่งข้อมูลนี้ได้รับการทวนสอบโดย บริษัท วี กรีน เคยู จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานทวนสอบที่ได้รับการรับรองโดย อบก. และปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุต พริ้นท์องค์กรกับทาง อบก. เรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะทำการประเมินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ในขอบเขตที่ 3 เพิ่มเติม ซึ่งเป็นกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ทราบถึงแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการขององค์กรครบถ้วนในทุกมิติ และจะส่งผลให้ บริษัทฯ สามารถวางแผนและกำหนดมาตรการต่างๆในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ตรงเป้าและมีประสิทธิภาพ โดยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ

ขอบเขตที่ 3 ที่อาจเกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการของ บริษัทฯ ได้แก่ กิจกกรมการใช้น้ำประปา กิจกรรมการใช้กระดาษ กิจกรรมการซื้อวัสดุสิ้นเปลือง กิจกรรมการซื้อทรัพย์สิน การใช้บริการอื่นๆ กิจกรรมการขนส่งสินค้าจากผู้รับเหมาภายนอกเข้ามายังบริษัทฯ กิจกรรมการจัดการขยะแต่ละประเภท กิจกรรมการจ้างเหมาเดินทางโดยยานพาหนะที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ กิจกรรมการใช้บริการเครื่องบินเดินทางเพื่อธุรกิจ กิจกรรมการพักแรม กิจกรรมการเดินทางของพนักงานมาทำงาน และกิจกรรมการใช้หมึกพิมพ์ที่เช่า เป็นต้น

3.2.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมในการดูแลสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นองค์กรที่อยู่ในสังคมโดยไม่แยกขาดจากสังคม บริษัทฯ ย่อมมีภาระที่ต้องรับผิดชอบในการพัฒนา และคืนกำไรสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่และเป็นนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการพัฒนาสังคม ชุมชน กับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาสให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็ง พึ่งพาตนเองได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

3.2.2.1 บริษัทฯ มุ่งที่จะทำความเข้าใจ สื่อสารกับสังคมถึงสถานะ และข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัทฯ ความรับผิดชอบของบริษัทฯ ต่อชุมชนและสังคมโดยรวม และความรับผิดชอบของบริษัทฯ ในสิ่งแวดล้อม โดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริงที่อาจเปิดเผยได้ ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้สนใจทั่วไปอย่างทันสถานการณ์

3.2.2.2 บริษัทฯ จะปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในบุคลากรของบริษัทฯ ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีเจตจำนงเดียวกันกับบริษัทฯ ในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นผู้นำในการส่งเสริมการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ต่อชนรุ่นหลัง

3.2.2.3 บริษัทฯ มีความประสงค์ในการคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ กิจกรรมที่จะกระทำต้องเป็นกิจกรรมที่เหมาะสม สร้างประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้จริง หากเลือกใช้การบริจาค จะต้องตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาค เพื่อให้แน่ใจว่านำไปใช้เพื่อการกุศลอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ก่อประโยชน์อย่างแท้จริง และการบริจาคต้องมีเอกสารหลักฐาน

3.2.3 การปรับกระบวนการด้านธุรกิจให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ นำแนวคิดในการรับผิดชอบต่อสังคมมาปรับใช้และคิดค้นให้เกิดนวัตกรรมทางธุรกิจที่สร้างประโยชน์ความสามารถในการแข่งขันต่อธุรกิจและสังคม ดังนี้

3.2.3.1 สำรวจกระบวนการต่างๆ ของธุรกิจที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบันว่า ก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม หรือไม่ อย่างไร และศึกษาหาแนวทางแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว รวมทั้งศึกษา พิจารณาและวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างละเอียดและครอบคลุมทุกด้าน เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาไปสู่การค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ

3.2.3.2 ให้คำแนะนำแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ค้นพบซึ่งเป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อกระตุ้นให้ธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นได้ปฏิบัติตาม

3.2.3.3 วิเคราะห์แนวทางแก้ไขปัญหา ตลอดจนพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา เพื่อสร้างโอกาสในการคิดค้นผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ เพื่อความเจริญเติบโตควบคู่การสร้างผลกำไรของธุรกิจอย่างยั่งยืน

3.3 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.3.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งคำนึงถึงการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีแนวทางในการส่งเสริมความยั่งยืนของห่วงโซ่คุณค่าด้วยการดำเนินธุรกิจหลัก ควบคู่ไปกับการพัฒนาด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ทั้งในด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ สร้างสังคม และรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ กิจกรรมหลัก (Main Activities) ในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

กิจกรรมหลัก	รายละเอียด
1. การจัดหาบริการ	- บริษัทฯ มีการศึกษาความต้องการของลูกค้าในปัจจุบันและอนาคต เพื่อหาเส้นทางการส่งสินค้าทางอากาศที่ลูกค้ามีความต้องการจะใช้บริการ - บริษัทฯ พิจารณาความต้องการ และเมื่อมีการเปิดยื่นประมูลเป็นตัวแทน ก็จะเข้ายื่นประมูลเข้าเป็นตัวแทนสายการบินในในการขายพื้นที่ระวางสินค้าสายการบิน - บริษัทฯ ทำสัญญาเป็นตัวแทนสายการบินในหลายประเทศในเอเชีย และเป็นตัวแทนสายการบินหลายรายในหลายเส้นทางการบินเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและลดความเสี่ยงการพึ่งพิงสายการบินรายเดียว
2. การให้บริการแก่ลูกค้า	- บริษัทฯ เสนอบริการและราคาของระวางสินค้าสายการบินให้แก่ตัวแทนรับจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) ให้เหมาะสมต่อความต้องการของลูกค้า - บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเข้าติดต่อ และให้บริการลูกค้าโดยบริษัทฯ จะมีแนวทางในการปฏิบัติรับจองระวางสินค้า การประสานงานติดตามสินค้า ที่จะ

กิจกรรมหลัก	รายละเอียด
	ให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และคาดว่าจะทำให้การขายระวางสินค้าดีขึ้น
3. การตลาด	- บริษัทฯ ทำการตลาดในนามของสายการบินที่บริษัทฯ เป็นตัวแทนโดยมีการศึกษาความต้องการของลูกค้า และแจ้งให้สายการบินทราบถึงความต้องการ - บริษัทฯ ทำการวางแผนการตลาดให้มีความเหมาะสมและร่วมมือกับสายการบินที่บริษัทฯ เป็นตัวแทน
4. การบริการหลังการขาย	- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความพึงพอใจต่อการบริการอย่างสูงสุดโดย บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถติดต่อเพื่อให้ข้อเสนอแนะหลังการให้บริการได้ เพื่อให้สามารถตอบสนองกับความต้องการของลูกค้าได้ในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจด้วยกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ควบคู่ไปกับกิจกรรมหลัก เพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพของกิจกรรมหลักและขับเคลื่อนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ดังต่อไปนี้

กิจกรรมสนับสนุน	รายละเอียด
1. การบริหารทรัพยากรบุคคล	- บริษัทฯ จะจัดหาทรัพยากรบุคคลโดยคำนึงถึงเหมาะสมต่อหน้าที่งาน พิจารณาค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางธุรกิจอื่นๆ ได้ ตลอดจนมีการจัดอบรมที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งที่ทำ เพื่อให้การดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมมีประสิทธิภาพสูงสุด
2. การจัดซื้อจัดจ้าง	- บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดจ้างการบริการทีมีคุณภาพ มาตรฐาน และราคาที่เหมาะสม รวมถึงความโปร่งใสในการจัดจ้าง
3. การเงินและการบัญชี	- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความถูกต้องครบถ้วนและความทันเวลา ของการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี รวมถึงการคำนึงถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสม เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานของกิจการที่ถูกต้องเหมาะสม

3.3.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวัง
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์	- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี - การนำเสนอรายงานประจำปี - การนำเสนอผลการดำเนินงานรายไตรมาส - การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ผ่านระบบแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - การจัดประชุมนักวิเคราะห์ - กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน - การรับข้อร้องเรียนและความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนด	- บริษัทฯ มีผลประกอบการและฐานะการเงินที่ดี พร้อมทั้งมีความสามารถในการทำกำไรที่เพิ่มขึ้น - บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมายและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน - การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน - ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้รับข้อมูลของบริษัทฯ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ โปร่งใส - การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ - การจ่ายเงินปันผลเมื่อ บริษัทฯ มีผลดำเนินงานดี	- บริษัทฯ สร้างความสามารถในการแข่งขันและพัฒนาศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจรวมถึงความสามารถในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง - บริษัทฯ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจเป็นประจำ - บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด -บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส - บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ - บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลที่ชัดเจนและเหมาะสม
พนักงาน	- การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และปัญหาในการทำงานของพนักงาน ผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทฯ - การประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงาน	- การรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน รวมถึงการตอบสนองและการหาแนวทางแก้ไขต่อปัญหาที่เกิดขึ้นในการทำงาน - ค่าตอบแทนที่ได้รับมีความเหมาะสมและมีความเป็นธรรม	- บริษัทฯ รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และปัญหาในการทำงานของพนักงาน รวมถึงดำเนินการหาแนวทางการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวัง
	- การประเมินความพึงพอใจของพนักงาน - การฝึกอบรม การจัดงานสัมมนา และกิจกรรมสำหรับพนักงาน	- โอกาสและความก้าวหน้าในอาชีพ รวมถึงความมั่นคงในหน้าที่การงาน - การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในสิทธิมนุษยชน - ความปลอดภัยในและสภาพแวดล้อมในการทำงาน - อุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานมีความเพียงพอ และอยู่ในสภาพที่เหมาะสมพร้อมใช้งาน - การจัดการบุคลากรและพัฒนาทักษะผ่านการสัมมนา การอบรม หรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาทักษะของบุคคลากรในองค์กร	- บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมโดยกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับตำแหน่งและศักยภาพของพนักงาน - บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานผลงานภายใต้กระบวนการประเมินผลที่มีมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ - บริษัทฯ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม และเคารพในสิทธิมนุษยชน - บริษัทฯ มีแนวทางและแนวปฏิบัติในการบริหารและจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพ แวดล้อมให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและปลอดภัย - บริษัทฯ จัดการอบรมส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะในการทำงาน และส่งเสริมให้มีความก้าวหน้าในอาชีพ
ลูกค้า	- การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และปัญหาของลูกค้า - การสำรวจและประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทฯ - การเข้าพบลูกค้า หรือการติดต่อสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ต่างๆ	- การให้บริการมีคุณภาพตรงตามมาตรฐานที่กำหนด - การแก้ปัญหาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพเมื่อเกิดข้อปัญหา - ความเหมาะสมและเป็นธรรมของราคาการให้บริการ - การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการให้บริการอย่างถูกต้อง	- บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพในการการให้บริการแก่ลูกค้า ตั้งแต่การให้ข้อมูลที่ถูกต้องและทันสมัย ตลอดจนการรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ และการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างทันท่วงที - บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาของการให้บริการอย่างเป็นธรรม ซึ่ง

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวัง
		ครบถ้วน รวดเร็วและเป็นปัจจุบัน - การไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่ได้จากการดำเนินธุรกิจ และให้ถือว่าข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ	เป็นราคาที่เหมาะสมกับคุณภาพการให้บริการของบริษัทฯ - บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้าอย่างเคร่งครัดและกำหนดให้เข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง
คู่ค้า	- การติดต่อซื้อสินค้าหรือการใช้บริการจากคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง - การประเมินความพึงพอใจของคู่ค้า - การจัดประชุม สัมมนา หรือกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และคู่ค้า	- การปฏิบัติตามสัญญาและการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม - การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและตรงตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกัน - การรักษาความลับไม่เปิดเผยข้อมูลคู่ค้าที่ได้จากการดำเนินธุรกิจ - การร่วมมือกับผู้ค้าในการพัฒนาบริการให้ตรงตามความต้องการ	- บริษัทฯ ปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจและเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ ที่ได้ตกลงร่วมกับคู่ค้า และปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเท่าเทียม - บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของข้อมูลคู่ค้าอย่างเคร่งครัดและกำหนดให้เข้าถึงข้อมูลได้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง - บริษัทฯ ให้ข้อมูลตามความต้องการของผู้ใช้บริการกับคู่ค้าเพื่อให้สามารถประเมินความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างถูกต้องและสนองความต้องการของผู้ใช้บริการได้อย่างแม่นยำ
สังคมและชุมชน	- การดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม - การจัดกิจกรรมเพื่อให้บริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม - การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และปัญหาผ่านช่องทางต่างๆของบริษัทฯ	- การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและเคร่งครัด - การลดผลกระทบในด้านลบที่อาจเกิดขึ้นต่อต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม - การมีส่วนร่วมในการสนับสนุนความเป็นอยู่ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่สังคมและชุมชน	- บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน - บริษัทฯ คำนึงถึงทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติ โดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหาย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองของบริษัทต่อความคาดหวัง
		- บริษัทฯ จะสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนโดยรอบสถานประกอบการของบริษัทฯ	ของสังคมและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด - บริษัทฯ มีนโยบายการสำรวจกระบวนการต่างๆของบริษัทฯ ว่าก่อให้เกิดความเสี่ยงหรือมีผลกระทบในทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมหรือไม่ - บริษัทฯ มีความตั้งใจในการคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

หัวข้อนี้เป็นคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่ผ่านมาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 และการประเมินโดยฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในปัจจัยต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

งบการเงินของบริษัทฯ ที่ปรากฏในส่วนอื่นของเอกสารนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติการบัญชีพ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี โดยจำนวนเงิน (รวมถึงจำนวนที่เป็นอัตราร้อยละ) อาจมีการปัดเศษเพื่อความสะดวก สำหรับการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประกอบในเอกสารฉบับนี้เพื่อแสดงให้เห็นถึงผลกระทบของเหตุการณ์หรือรายการที่มีนัยสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินในอดีตของบริษัทฯ เสมือนว่าเหตุการณ์หรือรายการเกิดขึ้น ณ วันที่ที่ระบุไว้เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว

คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการในส่วนนี้มีข้อความในลักษณะที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward Looking Statement) ซึ่งสะท้อนความเห็นของบริษัทฯ ณ ปัจจุบันต่อเหตุการณ์และผลประกอบการทางการเงินในอนาคต ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานจริงของบริษัทฯ อาจแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ อันเนื่องจากปัจจัยบางประการ ซึ่งรวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้

4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน (Cargo General Sales Agent หรือ Cargo GSA (“GSA”)) ให้แก่สายการบินชั้นนำกว่า 20 สายการบินใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษทั่วภูมิภาคเอเชียตะวันออก ซึ่งได้แก่ ประเทศไทย ประเทศสิงคโปร์ ประเทศเวียดนาม เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศมาเลเซีย ประเทศกัมพูชา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และประเทศอินเดีย และบริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจบริการให้ความช่วยเหลือด้านการบริหารความสัมพันธ์กับสายการบินและให้คำแนะนำด้านการประกอบธุรกิจ GSA (“Freight Management”) แก่บริษัทพันธมิตรของบริษัทฯ ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศอินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังประกอบธุรกิจให้บริการอื่นโดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาทรัพยากรบุคลากร รวมทั้งยานพาหนะและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริการแก่ผู้ให้บริการภาคพื้นท่าอากาศยาน (Ground Handler) ของท่าอากาศยานชางงี (Changi Airport) ประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า ได้แก่ ANA-SG และ ANA-M ที่ประกอบธุรกิจขนส่งพัสดุสินค้าแบบเร่งด่วนออกจากสิงคโปร์ และมาเลเซีย ซึ่งธุรกิจดังกล่าวไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ และรับรู้รายได้ในรูปแบบของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมค้า

4.1.2 หลักเกณฑ์การนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทฯไปถือปฏิบัติ บริษัทฯ เปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

4.1.3 ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ปัจจัยสำคัญดังต่อไปนี้มีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานบริษัทฯ ในอดีต และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

อุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า อาจได้รับผลกระทบจากอุตสาหกรรมและการแข่งขันในตลาด ซึ่งอุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ให้บริการหลายราย อีกทั้งการให้บริการขนส่งสินค้าทางอากาศสามารถทดแทนด้วยการการขนส่งสินค้าทางเรือ เป็นต้น บริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้าจึงจำเป็นต้องรักษาฐานลูกค้าด้วยอัตราค่าบริการที่สามารถแข่งขันได้ การให้บริการที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ และให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ ในฐานะตัวแทนของสายการบิน บริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้าจำเป็นต้องปรับตัวเองให้สอดคล้องกับข้อกำหนดต่างๆ ของสายการบิน และเสนอระดับการให้บริการที่สูงและมีมาตรฐานเพื่อรักษาความสัมพันธ์กับสายการบินรวมถึงโอกาสในการเข้าทำสัญญาใหม่กับสายการบินต่างๆ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้าอาจเผชิญกับการแข่งขันจากทั้งจากผู้ให้บริการในประเทศและต่างประเทศ และอาจมีผู้ให้บริการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมเพิ่มเติม ดังนั้น บริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้าอาจจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การขายเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราค่าบริการ และปริมาณการขายของบริษัทฯ และพันธมิตรทางการค้า

ฤดูกาล

การขนส่งสินค้าทางอากาศได้รับผลกระทบจากฤดูกาล ซึ่งส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่นกัน ในช่วงเทศกาล อาทิ วันคริสต์มาส วันปีใหม่ และเทศกาลตรุษจีน ซึ่งมีปริมาณการจับจ่ายใช้สอยของการซื้อสินค้าเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภูมิภาคเอเชีย ปริมาณการค้าระหว่างประเทศเพิ่มสูงขึ้นก่อนฤดูกาลดังกล่าวตามตารางการผลิตสินค้า ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มียอดขายในช่วงดังกล่าวสูงขึ้นจากปริมาณระวางขนส่งสินค้าและค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศที่เพิ่มขึ้น ในทางกลับกัน ภายหลังจากช่วงเทศกาล อาจมีการชะลอตัวของการขนส่งสินค้าทางอากาศ ส่งผลให้บริษัทฯ อาจต้องพิจารณาปรับกลยุทธ์การตั้งราคาขายค่าระวางขนส่งสินค้า นอกจากนี้ สภาพอากาศอาจมีผลกระทบต่อความถี่ของเที่ยวบินและพื้นที่ระวางสินค้าที่มีสำหรับการขาย จึงส่งผลให้ฤดูกาลเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ

ความผันผวนของสกุลเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษในภูมิภาคเอเชีย โดยหลักแล้วบริษัทฯ เรียกเก็บรายได้จากการให้บริการลูกค้าในแต่ละประเทศเป็นสกุลเงินท้องถิ่น ในขณะที่ต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าซึ่งบริษัทฯ จ่ายให้แก่สายการบินนั้นเป็นสกุลเงินท้องถิ่นหรือสกุลเงินดอลล่าสหรัฐตามที่แต่ละสายการบินกำหนด ดังนั้น หากมีความผันผวนของสกุลเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในด้านต้นทุนค่าระวางขนส่งสินค้าทางอากาศ

ค่าความนิยมและการปันส่วนต้นทุนจากการปรับโครงสร้าง

จากการปรับโครงสร้างเพื่อ IPO ในระหว่างปี 2564 – 2565 ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าความนิยมรวมจำนวน 7,644.1 ล้านบาท ทั้งนี้ จากการจัดทำ Purchase Price Allocation (PPA) บริษัทฯ รับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ระบุได้จากการรวมธุรกิจ ซึ่งได้แก่ ความสัมพันธ์สายการบิน มูลค่ารวม 581.03 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าตามบัญชีหักค่าตัดจำหน่ายสะสม สุทธิเท่ากับ 293.8 ล้านบาท) โดยความสัมพันธ์สายการบินดังกล่าวถูกตัดจำหน่ายตามประมาณการอายุของความสัมพันธ์กับสายการบินเฉลี่ยที่ประมาณ 4.5 – 6 ปี โดยจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2571

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะต้องดำเนินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจเป็นประจำทุกปี โดยในการทดสอบด้อยค่าของค่าความนิยม บริษัทฯ จะคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) จากการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ และคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน (Discounted Cash Flow) และในกรณีที่มีการด้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าว บริษัทฯ จะต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมในงบกำไรขาดทุนรวมของบริษัทฯ โดยรายการดังกล่าวอาจส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงเวลานั้นๆ เนื่องจากบริษัทฯ มีค่าความนิยมในมูลค่าที่สูง

4.2 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการโดยงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบ

4.2.1 คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้		
รายได้จากการให้บริการ	5,904.8	8,426.9
รายได้อื่น	25.3	24.6
รวมรายได้	**5,930.1**	**8,451.5**
ค่าใช้จ่าย		
ต้นทุนค่าบริการ	(4,321.8)	(6,840.0)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	(531.0)	(595.6)
กลับรายการการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	0.5	(17.5)
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	27.6	(18.8)
ต้นทุนทางการเงิน	(57.0)	(55.1)
รวมค่าใช้จ่าย	**(4,881.7)**	**(7,527.0)**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าและภาษีเงินได้	**1,048.4**	**924.5**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	4.9	10.7
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**1,053.3**	**935.2**
ภาษีเงินได้	(219.6)	(199.6)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**833.7**	**735.6**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ของบริษัทใหญ่	**803.0**	**664.4**
กำไรต่อหุ้น (บาท)	**0.61**	**0.36**

รายได้จากการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น 2,522.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.7 ในปี 2567 สอดคล้องกับปริมาณการขนส่งสินค้าที่เพิ่มขึ้น 21.1% เมื่อเทียบกับปี 2566 และอัตราค่าระวางสินค้าที่เพิ่มขึ้น การเติบโตของรายได้ส่วนใหญ่เกิดจากสถานีในฮ่องกง จีน เวียดนาม และกัมพูชา ซึ่งสามารถเติบโตได้อย่างโดดเด่น

รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 25.3 ล้านบาท และ 24.6 ล้านบาท โดยรายได้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ได้แก่รายได้ดอกเบี้ย

ต้นทุนค่าบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการเท่ากับ 4,321.8 ล้านบาท และ 6,840.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2567 มีต้นทุนค่าบริการเพิ่มขึ้น 2,518.3 ล้านบาท หรือร้อยละ 58.3 สอดคล้องกับรายได้จากการให้บริการที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

	ข้อมูลทางการเงินรวม (ตรวจสอบ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ(1)	ล้านบาท	ร้อยละ(1)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	263.8	49.7	336.4	56.5
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	126.2	23.8	128.1	21.5
ค่าเช่า	4.4	0.8	4.9	0.8
ค่าสาธารณูปโภค	5.0	0.9	5.5	0.9
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าธรรมเนียมอื่น	120.8	22.7	81.8	13.7
ค่าซ่อมแซม	2.4	0.5	2.7	0.5
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	8.5	1.6	36.2	6.1
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	**531.0**	**100.0**	**595.6**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) ร้อยละของค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหารเท่ากับ 531.0 ล้านบาท และ 595.6 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 64.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.2 ในปี 2567 โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นในส่วนของค่าใช้จ่ายพนักงานเพิ่มขึ้นจากปี 2566 สอดคล้องกับการให้บริการที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเพิ่มของสัญญาสายการบิน

กำไร (ขาดทุน) อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีผลกำไร (ขาดทุน) อื่นเท่ากับ กำไร 27.6 ล้านบาท และขาดทุน 18.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยผลกำไรและขาดทุนข้างต้น มีสาเหตุหลักมาจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยที่มีประกาศจ่ายเงินปันผล แต่ยังไม่ได้จ่าย ทำให้ ณ สิ้นงวด หรือ ณ วันที่ได้รับเงินปันผล ต้องมีการรับรู้ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ ขณะนั้น

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 57.0 ล้านบาท และ 55.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 1.9 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.4 โดยส่วนใหญ่เป็นต้นทุนทางการเงินสำหรับการเข้าซื้อกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นผลจากการปรับโครงสร้างเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 4.9 ล้านบาท และ 10.7 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 5.8 ล้านบาท หรือร้อยละ 117.2 ในปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการผลประกอบการของบริษัทการร่วมค้าในประเทศสิงคโปร์และพม่าที่สูงขึ้น

กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนของบริษัทฯ เท่ากับ 803.0 ล้านบาท และ 644.3 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 13.5 และร้อยละ 7.9 ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 5.6 ในปี 2567 การลดลงนี้เกิดจากค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่สูงขึ้นจากการขยายธุรกิจและการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน เนื่องจากการปรับมูลค่าของเงินปันผลสกุลเงินต่างประเทศที่ต้องจ่ายภายในกลุ่มบริษัท ตลอดจนมีการตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญประมาณ 16 ล้านบาท จากคู่ค้าที่หยุดดำเนินกิจการชั่วคราว แม้ว่าครึ่งแรกของปี 2567 จะเผชิญกับข้อจำกัดของพื้นที่ขนส่งสินค้า แต่การกลับสู่ภาวะปกติในครึ่งหลังของปี 2567 ซึ่งเสริมสร้างให้บริษัทฯ สามารถสร้างผลการดำเนินงานได้ดีกว่าในช่วงครึ่งปีแรก และด้วยการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสัญญา GSA ใหม่และการลงทุนในอินเดีย

4.2.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์		
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,365.8	1,179.0
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	58.7	50.9
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	593.8	632.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	59.4	66.5
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**2,077.6**	**1,928.7**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินลงทุนในการร่วมค้า	36.9	48.3
อุปกรณ์ - สุทธิ	4.0	6.7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	404.5	294.7
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15.4	28.2
ค่าความนิยม	7,644.1	7,644.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	0.5	3.8
เงินประกันสัญญา	15.9	15.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	81.0	91.3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**8,202.3**	**8,132.1**
รวมสินทรัพย์	**10,279.9**	**10,060.8**
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ		
หนี้สิน		
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140.0	100.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,193.8	829.5
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	220.0	270.0

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.8	13.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	227.4	161.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	7.7	22.1
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**1,799.7**	**1,396.4**
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	725.0	705.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	5.4	14.8
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.6	6.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	74.6	53.7
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.3	0.3
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**809.9**	**780.2**
รวมหนี้สิน	**2,609.6**	**2,176.6**
ส่วนของเจ้าของ		
ทุนเรือนหุ้น		
ทุนจดทะเบียน	924.0	924.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	924.0	924.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	5,650.8	5,650.8
กำไร (ขาดทุน) สะสม		
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	55.5	77.8
ยังไม่ได้จัดสรร	1,102.3	1,281.6
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(127.2)	(152.1)
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	7,605.4	7,782.1
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	65.0	102.2
รวมส่วนของเจ้าของ	**7,670.3**	**7,884.3**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**10,279.9**	**10,060.8**

สินทรัพย์หมุนเวียน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,365.8 ล้านบาท และ 1,179.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับผลประกอบการ ถึงแม้ว่าในปี 2567 ได้มีการชำระค่าหุ้นค้างจ่ายจนครบทั้งจำนวนแล้วอีก 607.4 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 593.8 ล้านบาท และ 632.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2567 ปรับเพิ่มขึ้น 38.5 ล้านบาท จากปีก่อนหน้า สอดคล้องกับรายได้จากการให้บริการ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 36.9 ล้านบาท และ 48.3 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 11.4 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.9 ในปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมค้าสำหรับงวด และรวมถึงการเข้าลงทุนในกิจการในประเทศอินเดียเพิ่มเติมในช่วงไตรมาส 3 ของปี 2567

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 404.5 ล้านบาท และ 294.7 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 109.8 ล้านบาทในปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการตัดจำหน่ายความสัมพันธ์สายการบินตามอายุสัญญาสายการบิน

ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีค่าความนิยมจำนวน 7,644.1 ล้านบาท และ 7,644.1 ล้านบาท เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างบริษัทฯ เพื่อ IPO ซึ่งจากสอบทานค่าความนิยม ยังไม่มีข้อบ่งชี้ถึงการด้อยค่าในสินทรัพย์ดังกล่าว

หนี้สินหมุนเวียน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 1,193.8 ล้านบาท และ 829.5 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ลดลง 364.3 ล้านบาท ในปี 2567 โดยหลักมาจากการที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการชำระเงินเจ้าหนี้อื่นจากการเข้าซื้อหุ้นข้างต้นจนครบแล้วในปี 2567 จำนวน 24.25 ล้านเหรียญดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 607.39 ล้านบาท (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยน 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เท่ากับ 25.0470 บาท จากธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ภาษีเงินได้ค้างจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 227.4 ล้านบาท และ 161.8 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับภาษีเงินได้สำหรับงวด หักกับค่าใช้จ่ายภาษีที่จ่ายไประหว่างงวด

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินคงเหลือจำนวน 975.0 ล้านบาท โดยบริษัทฯ เข้าทำสัญญาและเบิกเงินกู้ยืมเงินระยะยาวเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินในเดือนพฤศจิกายน 2567 จำนวน 250.0 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนในการซื้อหุ้นกลุ่ม Asia GSA (M)

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 16.2 ล้านบาท และ 27.8 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 11.5 ล้านบาท ในปี 2567 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามสัญญาเช่าสำหรับสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินกิจการ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 7,670.3 ล้านบาท และ 7,884.3 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นในปี 2567 มาจาก (1) การเพิ่มขึ้นของกำไรสะสมจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม หักลบด้วย (2) การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเท่ากับ 462.0 ล้านบาท

4.2.3 คำอธิบายและการวิเคราะห์สภาพคล่องและแหล่งที่มาของเงินทุน

	ข้อมูลทางการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,053.3	935.2
รายการปรับปรุง		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	126.2	128.1
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(4.9)	(10.7)
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.4	0.0
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.6	0.9
(กลับรายการ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	(0.5)	17.5
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(60.2)	(14.8)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	(8.6)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(0.7)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(14.2)	(10.2)
ต้นทุนทางการเงิน	57.0	55.1
รายการปรับปรุง	**1,148.3**	**1,101.1**
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(59.2)	38.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.7	18.8
เงินประกันสัญญา	(1.5)	(0.1)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30.2	21.7
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(52.6)	293.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5.7)	15.2
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.2)	(0.0)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	**1,060.0**	**1,488.1**
จ่ายภาษีเงินได้	(244.0)	(344.7)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**816.0**	**1,143.4**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	14.2	10.2
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1.8	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.0)	(5.0)

	ข้อมูลทางการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	-	0.0
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(0.5)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(94.9)	(135.3)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	229.3	142.3
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	(4,094.6)	(630.9)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**(3,946.2)**	**(619.1)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(57.2)	(55.1)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140.0	100.0
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	(140.0)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(14.6)	(15.2)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,000.0	250.0
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(55.0)	(220.0)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(25.0)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	3,712.4	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้น	(75.1)	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(837.7)	(462.0)
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(46.6)	(32.5)
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	(460.7)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**3,280.4**	**(574.8)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	150.3	(50.5)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,330.7	1,365.8
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(115.2)	(136.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**1,365.8**	**1,179.0**

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 816.0 ล้านบาท และ 1,143.4 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,143.4 ล้านบาท สอดคล้องกับผลประกอบการในปี 2567

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 3,946.2 ล้านบาท และ 619.1 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 619.1 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า สำหรับการชำระเงินค่าหุ้นคงเหลือจากการเข้าซื้อหุ้นในกลุ่ม Asia GSA (M) จำนวน 607.4 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน 3,280.4 ล้านบาท และใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 574.8 ล้านบาท ตามลำดับ โดยปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 574.8 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวนรวม 494.5 ล้านบาท

4.2.4 หนี้สินตามสัญญาเงินกู้

หนี้สินตามสัญญาเงินกู้รวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 มีจำนวนเท่ากับ 1,085.0 ล้านบาท และ 1,075.0 ล้านบาท โดยปี 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเงินกู้เท่ากับ 1,085.00 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 945.0 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเข้าซื้อกลุ่มบริษัท Asia GSA (M) (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 140.0 ล้านบาท

ปี 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินตามสัญญาเงินกู้เท่ากับ 1,075.00 ล้านบาท ประกอบด้วย (1) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 975.0 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนในการเข้าซื้อกลุ่มบริษัท Asia GSA (M) (2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินจำนวน 100.0 ล้านบาท

4.2.5 ภาระผูกพันตามสัญญา

นอกเหนือจากหน้าที่ในการชำระเงินกู้แล้วบริษัทฯ ยังมีภาระผูกพันอื่นๆ ประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันในการให้บริการแก่สายการบินจำนวน 877.7 ล้านบาท และ 937.7 ล้านบาท ตามลำดับ

4.2.6 รายจ่ายฝ่ายทุน

บริษัทฯ ไม่มีรายจ่ายฝ่ายทุนที่สำคัญในการดำเนินงาน

4.3 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของข้อมูลทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 อัตราส่วนทางการเงินคำนวณโดยใช้งบการเงินรวม

	ณ และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง		
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.2	1.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.1	1.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	11.5	14.5
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	31.3	24.8
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	13.5	16.1
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้ เฉลี่ย (วัน)	26.6	22.4
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	4.7	2.5
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร		
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	18.7	11.6
อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)	0.4	0.3
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	14.1	8.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	14.8	9.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)	8.9	7.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	226.4	262.0
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.6	0.8
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน		
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3	0.3
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.1	0.1
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (เท่า)	0.9	1.0
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) (เท่า)	3.5	1.6

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทฯ เท่ากับ 1.2 เท่า และ 1.4 เท่า ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 0.2 เท่า ในปี 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ คือ 31.3 วัน และ 24.8 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายกำหนดระยะเวลารับชำระเงิน (Credit Term) ของบริษัทฯ กับลูกค้าส่วนใหญ่เป็นระยะเวลาประมาณ 30 ถึง 90 วัน และระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทฯ คือ 26.6 วัน และ 22.4 วัน ตามลำดับ ซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลาชำระเงินตามเครดิตเทอมของเจ้าหนี้ ส่วนใหญ่เป็นระยะเวลา 15 ถึง 30 วัน โดยวงจรเงินสด (Cash Cycle) ของบริษัทฯ คือ 4.7 วัน และ 2.5 วัน ตามลำดับ ซึ่งเป็นไปตามการเปลี่ยนแปลงของสัดส่วนลูกหนี้และเจ้าหนี้คงค้างที่มีเครดิตเทอมแตกต่างกัน

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 14.1 และร้อยละ 8.7 ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 5.4 ในปี 2567 เป็นผลจากกำไรที่ลดลง ในขณะที่รายได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ 0.3 เท่า และ 0.3 เท่า ตามลำดับ เป็นผลจากการชำระหนี้ค้างจ่ายค่าหุ้นซึ่งชำระครบถ้วนแล้วในปี 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คือ 0.1 เท่า และ 0.1 เท่า ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) ของบริษัทฯ คือ 0.9 เท่า และ 1.0 เท่า ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วน DSCR เท่ากับ 3.5 เท่า และ 1.6 เท่า ตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดในสัญญาเงินจากสถาบันการเงิน ซึ่งคำนวณจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้แก่ (1) อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน (D/E) 1.25 เท่า สำหรับงวดกลางปีสิ้นสุดเดือนมิถุนายน (2) อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า สำหรับงวดปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม และ (3) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA (IBD/EBITDA) ไม่เกิน 2.50 เท่า สำหรับงวดปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ได้ระบุในสัญญาเงินกู้ได้ทั้งหมด

4.4 ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

4.4.1 ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินรวมตรวจสอบ สามารถสรุปได้ดังนี้

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	**สุขุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	**สุขุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	**สุขุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

4.4.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

4.4.2.1 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ[1]	ล้านบาท	ร้อยละ[1]	ล้านบาท	ร้อยละ[1]
รายได้						
รายได้จากการให้บริการ	5,347.2	88.7	5,904.8	99.6	8,426.9	99.7
รายได้อื่น	682.2	11.3	25.3	0.4	24.6	0.3
รวมรายได้	**6,029.4**	**100.0**	**5,930.1**	**100.0**	**8,451.5**	**100.0**
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนค่าบริการ	(4,642.9)	(77.0)	(4,321.8)	(72.9)	(6,840.0)	(80.9)
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริการ	(316.8)	(5.3)	(531.0)	(9.0)	(595.6)	(7.0)
กลับรายการการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	0.0	0.0	0.5	0.0	(17.5)	(0.2)
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ	(9.1)	(0.2)	27.6	0.5	(18.8)	(0.2)
ต้นทุนทางการเงิน	(0.8)	(0.0)	(57.0)	(1.0)	(55.1)	(0.7)
รวมค่าใช้จ่าย	**(4,969.6)**	**(82.4)**	**(4,881.7)**	**(82.3)**	**(7,527.0)**	**(89.1)**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าและภาษีเงินได้	**1,059.7**	**17.6**	**1,048.4**	**17.7**	**924.5**	**10.9**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	111.4	1.8	4.9	0.1	10.7	0.1
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	**1,171.2**	**19.4**	**1,053.3**	**17.8**	**935.2**	**11.1**
ภาษีเงินได้	(78.0)	(1.3)	(219.6)	(3.7)	(199.6)	(2.4)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	**1,093.1**	**18.1**	**833.7**	**14.1**	**735.6**	**8.7**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	-	(1.0)	(0.0)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-	0.2	0.0
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**-**	**-**	**-**	**-**	**(0.8)**	**(0.0)**
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(22.8)	(0.4)	(112.4)	(1.9)	(27.4)	(0.3)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(4.8)	(0.1)	3.4	0.1	(1.2)	(0.0)
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(27.6)**	**(0.5)**	**(109.0)**	**(1.8)**	**(28.6)**	**(0.3)**
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	**1,065.6**	**17.7**	**724.7**	**12.2**	**706.2**	**8.4**

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ(1)	ล้านบาท	ร้อยละ(1)	ล้านบาท	ร้อยละ(1)
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	1,077.1		803.0		664.4	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	16.1		30.7		71.2	
กำไรสุทธิสำหรับปี	**1,093.1**		**833.7**		**735.6**	
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	1,054.5		695.0		644.3	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11.1		29.8		62.7	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	**1,065.6**		**724.7**		**707.0**	
กำไรต่อหุ้น (บาท)(2)	**1.08**		**0.61**		**0.36**	

หมายเหตุ: (1) ร้อยละของรายได้รวม

(2) กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 คำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน IPO ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้น เป็นจำนวน 1,848,000,000 หุ้น

4.4.2.2 งบแสดงฐานะทางการเงิน

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ(1)	ล้านบาท	ร้อยละ(1)	ล้านบาท	ร้อยละ(1)
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,330.7	12.9	1,365.8	13.3	1,179.0	11.7
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	190.6	1.8	58.7	0.6	50.9	0.5
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	503.4	4.9	593.8	5.8	632.3	6.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	15.3	0.1	59.4	0.6	66.5	0.7
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**2,040.1**	**19.7**	**2,077.6**	**20.2**	**1,928.7**	**19.2**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในการร่วมค้า	32.0	0.3	36.9	0.4	48.3	0.5
อุปกรณ์ - สุทธิ	5.6	0.1	4.0	0.0	6.7	0.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	514.5	5.0	404.5	3.9	294.7	2.9
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	21.8	0.2	15.4	0.1	28.2	0.3
ค่าความนิยม	7,644.1	73.9	7,644.1	74.4	7,644.1	76.0
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.5	0.0	0.5	0.0	3.8	0.0
เงินประกันสัญญา	14.5	0.1	15.9	0.2	15.1	0.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	67.0	0.6	81.0	0.8	91.3	0.9
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	**8,303.0**	**80.3**	**8,202.3**	**79.8**	**8,132.1**	**80.8**
รวมสินทรัพย์	**10,343.1**	**100.0**	**10,279.9**	**100.0**	**10,060.8**	**100.0**
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ						
หนี้สิน						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	140.0	1.4	100.0	1.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,083.5	58.8	1,193.8	11.6	829.5	8.2
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25.0	0.2	-	0.0	-	0.0
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	0.0	220.0	2.1	270.0	2.7
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12.3	0.1	10.8	0.1	13.0	0.1
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	8.6	0.1	-	0.0	-	0.0
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	147.2	1.4	227.4	2.2	161.8	1.6
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.0	0.1	7.7	0.1	22.1	0.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**6,286.6**	**60.8**	**1,799.7**	**17.5**	**1,396.4**	**13.9**

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ(1)	ล้านบาท	ร้อยละ(1)	ล้านบาท	ร้อยละ(1)
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	725.0	7.1	705.0	7.0
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	11.3	0.1	5.4	0.1	14.8	0.1
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	4.1	0.0	4.6	0.0	6.4	0.1
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	95.6	0.9	74.6	0.7	53.7	0.5
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.3	0.0	0.3	0.0	0.3	0.0
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**111.3**	**1.1**	**809.9**	**7.9**	**780.2**	**7.8**
รวมหนี้สิน	**6,397.9**	**61.9**	**2,609.6**	**25.4**	**2,176.6**	**21.6**
ส่วนของเจ้าของ						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	505.8	4.9	924.0	9.0	924.0	9.2
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	505.8	4.9	924.0	9.0	924.0	9.2
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,513.7	14.6	5,650.8	55.0	5,650.8	56.2
หุ้นสามัญรอออกจำหน่าย	918.0	8.9	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	15.4	0.1	55.5	0.5	77.8	0.8
ยังไม่ได้จัดสรร	934.3	9.0	1,102.3	10.7	1,281.6	12.7
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	(19.2)	(0.2)	(127.2)	(1.2)	(152.1)	(1.5)
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	3,868.0	37.4	7,605.4	74.0	7,782.1	77.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	77.2	0.7	65.0	0.6	102.2	1.0
รวมส่วนของเจ้าของ	**3,945.2**	**38.1**	**7,670.3**	**74.6**	**7,884.3**	**78.4**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**10,343.1**	**100.0**	**10,279.9**	**100.0**	**10,060.8**	**100.0**

หมายเหตุ: (1) ร้อยละของสินทรัพย์รวม

4.4.2.3 งบกระแสเงินสด

	ข้อมูลทางการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2566	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,171.2	1,053.3	935.2
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	58.5	126.2	128.1
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(111.4)	(4.9)	(10.7)
กำไรจากการได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(643.9)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์	0.1	0.4	0.0
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	0.5	0.6	0.9
การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	-	(0.5)	17.5
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	12.2	(60.2)	(14.8)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	8.6	(8.6)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	0.1	(0.7)	-
รายได้ดอกเบี้ย	(5.7)	(14.2)	(10.2)
ต้นทุนทางการเงิน	0.8	57.0	55.1
รายการปรับปรุง	**491.0**	**1,148.3**	**1,101.1**
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน			
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	406.2	(59.2)	38.0
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.5)	0.7	18.8
เงินประกันสัญญา	4.9	(1.5)	(0.1)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.6	30.2	21.7
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(311.2)	(52.6)	293.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(21.5)	(5.7)	15.2
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(0.2)	(0.0)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	0.1	-	(0.0)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	**573.5**	**1,060.0**	**1,488.1**
จ่ายภาษีเงินได้	(76.2)	(244.0)	(344.7)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	**497.3**	**816.0**	**1,143.4**

	ข้อมูลทางการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2565	2566	2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5.7	14.2	10.2
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	-	1.8	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.0)	(2.0)	(5.0)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.5	-	0.0
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(0.5)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	(22.4)	(94.9)	(135.3)
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	-	229.3	142.3
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	(301.8)	(4,094.6)	(630.9)
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	512.7	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	**191.7**	**(3,946.2)**	**(619.1)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(0.8)	(57.2)	(55.1)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	140.0	100.0
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(140.0)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(7.0)	(14.6)	(15.2)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,000.0	250.0
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(55.0)	(220.0)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(6.8)	(25.0)	-
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้น	300.8	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	-	3,712.4	-
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้น	-	(75.1)	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.3	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(837.7)	(462.0)
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(46.6)	(32.5)
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย	(252.3)	(460.7)	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	**34.2**	**3,280.4**	**(574.8)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	**723.2**	**150.3**	**(50.5)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	605.9	1,330.7	1,365.8
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.6	(115.2)	(136.4)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	**1,330.7**	**1,365.8**	**1,179.0**

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	ANI
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107566000241
ลักษณะธุรกิจ	:	ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน และลงทุนในบริษัทอื่น
ทุนจดทะเบียน	:	924,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	:	924,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 628 ชั้น 6 อาคารทริพเพิลไอ ซอยกลับชม ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	02-294-1381 - 4
เว็บไซต์	:	www.anicargo.com

5.1.2 บุคคลอ้างอิง

<u>นายทะเบียนหลักทรัพย์</u>

ชื่อบริษัท	:	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	:	02–009-9999
โทรสาร	:	02-009-9991
เว็บไซต์	:	www.set.or.th/th/tsd/overview

<u>ผู้สอบบัญชี</u>

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 15 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	:	02-844-1000
โทรสาร	:	02-286-5050
เว็บไซต์	:	www.pwc.com/th

5.2 สัญญาที่สำคัญ

5.2.1 สัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน

ในฐานะตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินกับสายการบินต่างๆ สำหรับแต่ละเส้นทางที่บริษัทฯ เป็นตัวแทน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินที่มีผลบังคับใช้มากกว่า 40 สัญญากับกว่า 20 สายการบิน ทั้งนี้ สัญญาส่วนใหญ่ได้ระบุข้อกำหนดและเงื่อนไขสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้:

คู่สัญญา	บริษัทหรือบริษัทย่อย และ บริษัทสายการบินซึ่งไม่ใช่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
วัตถุประสงค์ของสัญญา	สายการบินแต่งตั้งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าให้กับสายการบิน
ระยะเวลาของสัญญา	อยู่ในช่วงระยะเวลา 1-3 ปี และบางสัญญาคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงให้มีการต่ออายุโดยอัตโนมัติจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแสดงความประสงค์ที่จะบอกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษร
สิทธิแต่เพียงผู้เดียว	สัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินบางฉบับมีข้อกำหนดให้สิทธิบริษัทหรือบริษัทย่อยแต่เพียงผู้เดียวในการเป็นตัวแทนขายระวางสายการบิน โดยสายการบินตกลงที่จะไม่แต่งตั้งบุคคลอื่นเพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินในประเทศหรือเมืองที่มีต้นทางเดียวกัน
ค่าตอบแทน	บริษัทและบริษัทย่อยในฐานะตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินมีสิทธิที่จะได้รับค่าตอบแทนตัวแทน/ค่าคอมมิชชั่นในจำนวนที่ระบุในสัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินแต่ละฉบับ
การรับประกันขั้นต่ำ (Minimum Guarantee)	สัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินบางฉบับมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการรับประกันจำนวนขั้นต่ำสำหรับระวางสินค้าที่บริษัทหรือบริษัทย่อยตกลงที่จะขาย
หลักประกัน	บริษัทหรือบริษัทย่อยต้องวางหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร หรือวางมัดจำเป็นเงินสด (ตามที่ตกลงในสัญญา) เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ จำนวนหลักประกันอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามที่สายการบินร้องขอ (โดยปกติจำนวนหลักประกันที่เปลี่ยนแปลงไปจะมีการเจรจาทุกปี ซึ่งอ้างอิงจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของบริษัทฯ)
การเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุม	สัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินบางฉบับมีข้อกำหนดห้ามบริษัทหรือบริษัทย่อยเปลี่ยนแปลงความเป็นเจ้าของ การถือหุ้น การจัดการ หรือธุรกิจ อย่างมีนัยสำคัญ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากสายการบิน
ข้อกำหนดที่สำคัญอื่นๆ	• สัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินบางฉบับกำหนดห้ามไม่ให้บริษัทหรือบริษัทย่อยให้บริการเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าแก่สายการบินอื่นในเส้นทางหลักหรือประเทศเดียวกันกับที่บริษัทหรือบริษัทย่อยให้บริการตัวแทนสายการบินในระหว่างระยะเวลาของสัญญา เว้นแต่จะได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากสายการบิน • นอกจากนี้ สัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินบางฉบับมีการขยายหน้าที่ดังกล่าวให้มีผลหลังจากการสิ้นสุดของสัญญา เช่น 1 ปีหลังจากการสิ้นสุดสัญญา

การสิ้นสุดของสัญญา	• สัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินส่วนใหญ่มีข้อกำหนดที่อนุญาตให้คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญา โดยการแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งล่วงหน้า 30-90 วัน • สัญญาตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบินบางฉบับอาจถูกยกเลิกได้ หากบริษัทหรือบริษัทย่อยไม่สามารถขายระวางสินค้าทางอากาศได้ตามจำนวนที่รับประกันขั้นต่ำ หรือมีการเปลี่ยนแปลงอำนาจควบคุมที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อยนั้น • สัญญาอาจถูกยกเลิกด้วยเหตุการณ์อื่นๆ เช่น - ครบกำหนดระยะเวลาตามสัญญาโดยไม่มีการต่อสัญญา - คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีหนี้สินล้นพ้นตัว ล้มละลาย หรือต้องเลิกกิจการหรือชำระบัญชี หรือ - คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งปฏิบัติผิดข้อกำหนดใดๆ ของสัญญาและไม่สามารถแก้ไขได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด เช่น เจ็ดวันหรือสามสิบวันหลังจากได้รับหนังสือแจ้งเป็นหนังสือ
กฎหมายที่บังคับใช้	สัญญาส่วนใหญ่กำหนดให้ใช้กฎหมายของประเทศคู่สัญญาต่างประเทศ เช่น ประเทศญี่ปุ่น เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศสิงคโปร์ เป็นต้น

5.2.2 สัญญาทางการเงินที่สำคัญ:

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสัญญาสนับสนุนทางการเงินที่สำคัญ 2 ฉบับ ดังนี้

1. สัญญาสนับสนุนทางการเงินกับบริษัท ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 6 มกราคม 2566 (“**สัญญาสินเชื่อ**”)
2. สัญญาสนับสนุนทางการเงินกับบริษัท ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) ลงวันที่ 22 พฤศจิกายน 2567

ผู้กู้	บริษัท (“ผู้กู้”)
ผู้ให้กู้	บริษัท ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน) (“ผู้ให้กู้”)
วันที่เข้าทำสัญญา	สัญญาที่ 1: 6 มกราคม 2566 สัญญาที่ 2: 22 พฤศจิกายน 2567
วงเงินสินเชื่อ	สัญญาที่ 1: ไม่เกิน 1,000,000,000 บาท สัญญาที่ 2: ไม่เกิน 250,000,000 บาท
วัตถุประสงค์ของสินเชื่อ	ผู้กู้จะใช้เงินทั้งหมดที่ได้รับตามสัญญาสินเชื่อเพื่อชำระค่าใช้จ่ายในการเข้าซื้อ Asia GSA (M) SDN. BHD. (“**บริษัทเป้าหมาย**”) และบริษัทย่อยของบริษัทเป้าหมาย ในรูปแบบเงินกู้จากผู้ถือหุ้นหรือการเพิ่มทุนจดทะเบียนใน Superior GSA เพื่อให้ Superior GSA ชำระค่าหุ้นในบริษัทเป้าหมายให้กับผู้ขายหุ้น ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัทเป้าหมาย ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2565 (“**สัญญาซื้อขายหุ้น**”)

ดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม	อัตราดอกเบี้ยผันแปรซึ่งคำนวณจากอัตราอ้างอิงที่กำหนดในสัญญา
การชำระคืนเงินกู้	สัญญาที่ 1 : ชำระคืนทุกไตรมาสมูลค่า 55.0 ล้านบาท โดยเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 ถึงเดือนตุลาคม 2570 และชำระคืน 65 ล้านบาท ณ วันที่ครบกำหนด สัญญาที่ 2 : ชำระคืนทุกไตรมาสมูลค่า 25.0 ล้านบาท โดยเริ่มตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2568 ถึงเดือนตุลาคม 2570
วันครบกำหนด	สัญญาที่ 1 : 10 มกราคม 2571 สัญญาที่ 2 : 31 ตุลาคม 2570
หลักประกัน	ร้อยละ 50 ของหุ้นของบริษัทเป้าหมายที่ถือโดย Superior GSA
ข้อกำหนดที่สำคัญอื่นๆ	▪ ผู้กู้จะต้องไม่ลดทุน (share capital) เว้นแต่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากผู้ให้กู้ ▪ ผู้กู้รับรองต่อผู้ให้กู้ว่าบริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และผู้ค้ำประกันจะเป็นผู้ถือหุ้นของผู้กู้รวมกันอย่างน้อยร้อยละ 51 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดในการประชุมผู้ถือหุ้นของผู้กู้ (III และ Mr. Thomas Tay Nguen Cheong ได้เข้าทำข้อตกลง (Undertaking Letter) ให้แก่บริษัทฯ เพื่อดำรงสัดส่วนการถือหุ้นตามข้อกำหนดดังกล่าว) ▪ ผู้กู้จะต้องไม่ทำการรวม แยก หรือควบรวมกิจการ หรือปรับโครงสร้างกิจการ ผู้กู้จะไม่ขาย ให้เช่า โอน หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินด้วยวิธีการใดๆ ยกเว้นการเข้าทำธุรกรรมปกติของบริษัทฯ และธุรกรรมที่ไม่ทำให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ (Material Adverse Effect) ▪ ภายหลังจากที่หุ้นของผู้กู้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว ห้ามมิให้ผู้กู้เพิกถอนหุ้นหรืออนุญาตให้มีการเพิกถอนหุ้นของตนออกจากตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากผู้ให้กู้ก่อน ▪ ผู้กู้รับรองว่าจะไม่มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารที่สำคัญ ตลอดระยะเวลาของสัญญากับผู้บริหาร (Management Contract) โดยไม่ได้รับความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าจากผู้ให้กู้ ทั้งนี้ สัญญาผู้บริหาร (Management Contract) เป็นสัญญาที่ Superior (บริษัทย่อยที่บริษัทมีอำนาจควบคุมและถือหุ้นทั้งหมด 100.0) เข้าทำกับผู้บริหารที่สำคัญแต่ละท่าน ซึ่งประกอบด้วย (ก) ผู้ค้ำประกัน (ข) นางสาว บี เล็ง โก๊ะ และ (ค) นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน ที่จะปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ไปอีกเป็นเวลา 3.5 ปี นับจากวันที่ 1 มกราคม 2566 และสามารถต่ออายุได้ตามข้อกำหนดในสัญญาผู้บริหาร (Management Contract)
ข้อตกลงทางการเงินที่สำคัญ	ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ ผู้กู้ต้องดำรงสัดส่วนทางการเงินดังนี้ • อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนไม่เกิน 1.25 เท่า สำหรับงวดกลางปีสิ้นสุดเดือนมิถุนายน • อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่า 1.25 เท่า สำหรับงวดปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม • อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA ไม่เกิน 2.50 เท่า สำหรับงวดปีสิ้นสุดเดือนธันวาคม

5.2.3 สัญญาให้บริการ Freight Management

กลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้บริการ Freight Management เป็นสัญญาที่บริษัทให้บริการแก่พันธมิตรทางการค้าในประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งประกอบธุรกิจ GSA ในประเทศดังกล่าว โดยข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญของสัญญาสามารถสรุปได้ดังนี้:

วัตถุประสงค์ของสัญญา	ผู้ให้บริการมีหน้าที่ให้บริการและให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทในอินโดนีเซียและบริษัทในฟิลิปปินส์ในการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับสายการบินที่มีสัญญาบังคับใช้อยู่และจัดหาสัญญาใหม่จากสายการบินอื่นในอาณาเขตของประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์เพื่อการส่งสินค้าออกจากประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์ โดยผู้ให้บริการจะให้ข้อมูลความรู้ และประสบการณ์ที่มีอยู่แก่บริษัทตามสมควรเพื่อให้บริษัทในอินโดนีเซียและบริษัทในฟิลิปปินส์สามารถดำเนินธุรกิจการเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน สำหรับสายการบินในประเทศอินโดนีเซียและในประเทศฟิลิปปินส์
ค่าตอบแทน	บริษัทในอินโดนีเซียและบริษัทในฟิลิปปินส์จะชำระค่าบริการเป็นรายเดือนให้แก่ผู้ให้บริการ โดยคำนวณจากปริมาณการขนส่งสินค้า ตามที่ตกลงระหว่างคู่สัญญา ทั้งนี้ค่าบริการดังกล่าวจะต้องชำระภายใน 90 วัน นับแต่วันที่มีการเรียกเก็บ (Billing date) (โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทเรียกเก็บค่าบริการเป็นรายเดือน) นอกเหนือจากบริการข้างต้น บริษัทในอินโดนีเซียและบริษัทในฟิลิปปินส์ตกลงที่จะชดใช้ค่าเสียหายแก่ผู้ให้บริการเต็มจำนวนหรือตามค่าใช้จ่ายทั้งหมดที่เกิดขึ้นที่ได้รับการอนุมัติอันเกิดจากการที่ผู้ให้บริการได้ดำเนินการตามปกติธุรกิจและการดำเนินการตามสัญญานี้
การสิ้นสุดของสัญญา	สัญญาฉบับนี้จะยังคงมีผลบังคับใช้จนกว่าจะถูกยกเลิกโดยเหตุดังต่อไปนี้ 1) การตกลงร่วมกันระหว่างคู่สัญญา 2) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งฝ่าฝืนข้อตกลงที่สำคัญในสัญญานี้ และการฝ่าฝืนดังกล่าว (กรณีที่สามารถแก้ไขได้) ไม่ได้รับการแก้ไขภายใน 30 วัน นับจากวันที่ได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรจากคู่สัญญาฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญา ฝ่ายที่ไม่ผิดสัญญาสามารถยกเลิกสัญญาฉบับนี้ได้ 3) คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งล้มละลาย เลิกบริษัท หรือถูกยื่นคำร้องเป็นบุคคลล้มละลายหรือคำร้องอื่นที่มีลักษณะอย่างเดียวกันต่อคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่ง หรือศาลที่มีเขตอำนาจมีการออกคำสั่งให้เลิกกิจการหรือปรับโครงสร้างหนี้หรือการถูกพิทักษ์ทรัพย์ของคู่สัญญาฝ่ายหนึ่ง หรือ เมื่อบริษัทในอินโดนีเซียและบริษัทในฟิลิปปินส์มิได้เป็นตัวแทนขายระวางสินค้าให้กับสายการบินตามรายชื่อที่ปรากฏในสัญญาเมื่อมีการบอกเลิกสัญญานี้ไม่ว่าด้วยเหตุผลใดก็ตาม บริษัทในอินโดนีเซียและบริษัทในฟิลิปปินส์จะชำระเงินทั้งหมดที่ค้างชำระให้แก่ผู้ให้บริการครบถ้วนภายใน 30 วัน
กฎหมายที่บังคับใช้	กฎหมายของประเทศสิงคโปร์

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย (Litigation)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

5.4 ข้อมูลอื่นๆ

ไม่มี

ส่วนที่ 2
การกำกับดูแล

รายงานคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

เรียน คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ของบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม ดังนี้

1.	นายทิพย์ ดาลาล	รองกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
2.	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
3.	นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	กรรมการ /กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่สายปฏิบัติการ	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
4.	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่สายพาณิชย์	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
5.	นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
6.	นายชัยรัตน์ สุวรรณ	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2567 ได้ดังนี้

1. ร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน แผนงบประมาณและเป้าหมายทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรม การฟื้นตัวภายหลังสถานการณ์โรคโควิด โอกาสในการเข้าเป็นพันธมิตรกับสายการบินเพิ่มเติม เป็นต้น เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

2. กำกับดูแลและให้คำปรึกษาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน ตลอดจนติดตามการบริหารจัดการตามแผนงบประมาณ ของบริษัทฯ

3. พิจารณาและให้ความเห็นคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในการประเมินและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

4. ปรับปรุงชื่อคณะกรรมการบริหารและกฎบัตร เป็นคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามหลักเกณฑ์ CGR โดยได้รับมติอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งคณะและของตนเองประจำปี 2567 ซึ่งผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ **"ดีเยี่ยม"** และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

นายทิพย์ ดาลาล

ประธานกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริหาร 2 ท่าน โดยในปี 2567 ที่ผ่านมาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 3 ครั้ง โดยมีกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม ดังนี้

1.	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
2.	นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
3.	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง
4.	นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหาร	เข้าร่วมประชุม 3 ครั้ง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความรอบคอบและซื่อสัตย์สุจริต โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567 ดังนี้

1. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ในปี 2567 กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่มีการการเปลี่ยนแปลงจากปี 2566

2. พิจารณาสรรหาและคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ

- คณะกรรมการได้พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และอนุมัติขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- คณะกรรมการมีการประเมินคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญตาม skill matrix เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ ที่มีความเชี่ยวชาญที่ครอบคลุมทุกๆ ด้านในการดำเนินธุรกิจ
- คณะกรรมการได้พิจารณาหลักเกณฑ์การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นดำเนินการดังกล่าว ในช่วงระหว่างวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 ถึง 13 ธันวาคม 2567 ซึ่งเมื่อครบกำหนดดังกล่าว ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอวาระและชื่อกรรมการล่วงหน้า

3. พิจารณาทบทวนนโยบายและพิจารณาค่าตอบแทน

- คณะกรรมการได้พิจารณาทบทวนนโยบายและหลักเกณฑ์ค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งค่าตอบแทนในรูปแบบตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน เป้าหมาย ตัวชี้วัดสำคัญ และภาระหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงผลประกอบการและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
- มีการทบทวนแบบประเมินกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้กรรมการการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินตนเอง และเป็นตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน และการกำหนดค่าตอบแทน
- มีการพิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามผลการประเมินการปฏิบัติงาน โดยเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมที่คล้ายคลึงกัน รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

4. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง

- คณะกรรมการได้จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความต่อเนื่องและเตรียมพร้อมสำหรับการบริหารงานในอนาคต โดยกำหนดให้ นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง และ นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน เป็นตัวแทนผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (กรณีว่างลง) โดยบริษัทจะปฏิบัติตามวิธีการที่กำหนดไว้ในนโยบายการสรรหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งรายคณะและรายบุคคล พบว่าผลการประเมินโดยรวมอยู่ในระดับ **"ดีเยี่ยม"** ทั้งนี้ ได้รายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบแล้ว โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ เพื่อกลั่นกรองค่าตอบแทนและสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อไป

นายนิโคล หยาว ไล ฮอก

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดและครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ	1	ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
หลักปฏิบัติ	2	กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
หลักปฏิบัติ	3	เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล
หลักปฏิบัติ	4	สรรหาและพัฒนาผู้บริหารและการบริหารบุคลากร
หลักปฏิบัติ	5	ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
หลักปฏิบัติ	6	ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
หลักปฏิบัติ	7	รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
หลักปฏิบัติ	8	สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับ *นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม* บริษัทฯ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ www.anicargo.com เพื่อให้บุคลากรบริษัทฯ นักลงทุน ผู้สนใจทั้งชาวไทยและต่างชาติ รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียนำไปใช้ประโยชน์หรือนำไปใช้อ้างอิง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

6.1.1.1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี โดยมีกฎบัตรคณะกรรมการซึ่งกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ทั้งในการปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น การปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการยังครอบคลุมถึงการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท (Board

Committee) เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์แก่บริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบไปด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้การสรรหา และคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใส และชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้ โดยจะจัดให้มีการสรรหาบุคคลซึ่งมีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึง พิจารณาโครงสร้าง และอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ และสามารถจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้น และระยะยาว และสามารถเปรียบเทียบได้กับองค์กรอื่นๆ ที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการให้มั่นใจว่า มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือฝ่ายจัดการ ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย การกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม รวมไปถึงหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท และคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental , Social , and Governance : “ESG”)

6.1.1.2 การกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ ร่วมที่จะส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เห็นว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมเพื่อเพิ่มช่องทางในการหารายได้ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาสัดส่วนการลงทุน กำไรที่คาดว่าจะได้รับ ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ โดยการตัดสินใจในการลงทุนดังกล่าวนั้น จะต้องได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) และบริษัทฯ จะแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติ และประสบการณ์ เพื่อเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการในบริษัทนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมดังกล่าว

บริษัทฯ จะพิจารณาส่งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนการดำเนินการ

คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

นอกจากนี้ สำหรับการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส (ถ้ามี) ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวนั้น เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการลงทุนและกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมบริษัทฯ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ www.anicargo.com

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การดูแลผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่กระทำไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

6.1.2.1 สิทธิของและความเท่าเทียมของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพเพื่อการสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัท โดยจะดูแลส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ รวมถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

(2) บริษัทฯ ต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท อาทิ ผู้ถือหุ้นต้องได้รับข้อมูล ขั้นตอน ระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วนเพียงพอ ผู้ถือหุ้นต้องมีระยะเวลาพอสมควรในการพิจารณาก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารการประชุมให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าและประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 7 วัน หรือ 14 วัน ในกรณีที่เป็นการเชิญประชุมเพื่อลงมติพิเศษ หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด รวมทั้งจะประกาศลงบนเว็บไซต์ของบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสอบถามรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น

(3) ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุม และลงมติแทนผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับเอกสารและคำแนะนำในการมอบฉันทะ ทั้งนี้ ผู้รับมอบฉันทะที่ถูกต้องตามกฎหมายและยื่นหนังสือมอบฉันทะให้กรรมการในที่ประชุมแล้วย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมและลงมติเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นทุกประการ หรือผู้ถือหุ้นอาจมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่งมาประชุมและลงมติแทนก็ได้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิได้รับประวัติและข้อมูลการทำงานของกรรมการอิสระแต่ละท่านอย่างครบถ้วน เหมาะสมในการพิจารณา

(4) ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะใช้สถานที่ที่อยู่ในกรุงเทพมหานครหรือจังหวัดใกล้เคียง ซึ่งสะดวกแก่การเดินทางและมีขนาดเพียงพอรองรับจำนวนผู้ถือหุ้น รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ หรือในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือ E-Meeting โดยดำเนินการตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม ตลอดจนจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกแก่ผู้พิการ มีการรักษาความปลอดภัยและพร้อมรับมือกับเหตุฉุกเฉิน ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท

(5) บริษัทต้องไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม มีสิทธิซักถามข้อสงสัย เสนอความคิดเห็นต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุมและเรื่องที่เสนอ และออกเสียงลงมติในวาระการประชุม

(6) ประธานที่ประชุมควรจัดสรรเวลาให้อย่างเหมาะสม และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าให้ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบพร้อมกับการนำส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจะเผยแพร่หลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้าดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

(7) กรรมการบริษัททุกคน รวมทั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และเลขานุการบริษัท ต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง หากไม่ติดภารกิจสำคัญ เพื่อตอบข้อซักถามและรับฟังความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้บริหารทุกคนควรเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบข้อซักถามเช่นกัน

(8) ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนแยกสำหรับแต่ละระเบียบวาระที่เสนอ การลงมติต้องเลือกใช้วิธีการและอุปกรณ์ออกเสียงที่โปร่งใส สะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ สามารถแสดงผลการลงมติได้รวดเร็ว และผู้ถือหุ้นมีสิทธิทราบผลการลงมติอย่างทันท่วงที

(9) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ และจะนำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทาเว็บไซต์ของบริษัท

โดยในปี 2567 ตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 ถึง 13 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีการเปิดโอกาสให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระและไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทมีการดำเนินการเปิดเผยข้อมูลให้กับนักลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ มีรายละเอียด ดังนี้

กิจกรรม	จำนวน
การประชุมนักวิเคราะห์	4 ครั้ง
Opportunity Day	1 ครั้ง
CF Sign Public Presentation*	3 ครั้ง

หมายเหตุ * ภายหลังบริษัทได้รับเครื่องหมาย CF เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2567 บริษัทมีการดำเนินการจัดทำ CF Sign Public Presentation เพื่อให้ข้อมูลและแผนการดำเนินงานให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ในกรณีที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) น้อยกว่าร้อยละ 15 ซึ่งบริษัทดำเนินการทุกไตรมาส ตามเกณฑ์ของ ก.ล.ต.

6.1.2.2 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้นและพนักงานของบริษัท หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น คู่ค้า ลูกค้า เป็นต้น โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการสนับสนุนและข้อคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มจะเป็นประโยชน์ในการดำเนินการและการพัฒนาธุรกิจของบริษัท ดังนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวได้รับการดูแลอย่างดี นอกจากนี้ ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯได้คำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างพอเพียง และคณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการประชาสัมพันธ์สื่อถึงความตระหนัก และความเอาใจใส่ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถสอบถามรายละเอียด แจ้งข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิดทางกฎหมาย ความไม่ถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการผิดจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ หรือตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด

6.1.2.3 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลเป็นอย่างมาก และพยายามเพิ่มช่องทางในการให้ข้อมูลตลอดเวลาโดยต้องเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน ถูกต้อง แม่นยำ และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียใช้ประกอบการตัดสินใจ การเปิดเผยข้อมูลเป็นดัชนีชี้วัดความโปร่งใสในการดำเนินงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนถึงความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินงาน และเป็นกลไกในการตรวจสอบการดำเนินงาน

(1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกันตามที่กำหนดโดยกฎหมายและหน่วยงานของภาครัฐที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท บริษัทควรจัดทำและปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์ ให้มีความครบถ้วน

อย่างสม่ำเสมอ รวดเร็ว และทันสถานการณ์ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นสามารถหาข้อมูลประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม และติดต่อกับหน่วยงานที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งเพิ่มเติมจากช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่น เช่น เว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

(2) ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงิน หรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการจะต้องทำให้มั่นใจได้ว่ากิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

(3) จัดให้มีหน่วยงานสื่อสารองค์กร ทำหน้าที่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินงาน และผลงานของบริษัทและบริษัทย่อย ที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้อง และสาธารณชนอย่างมีประสิทธิภาพและสม่ำเสมอ ขจัดความเข้าใจที่ผิด รวมทั้งมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ประสานงานกับนักลงทุนสถาบัน เจ้าหนี้ นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้นของบริษัท ในการให้ข้อมูลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ด้วยช่องทางการติดต่อที่สะดวก รวดเร็ว และเข้าถึงได้ง่าย

(4) คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดให้มีการทำงบดุล บัญชีกำไรขาดทุน และรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชี พร้อมทั้งรายงานประจำปีของคณะกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(5) คณะกรรมการบริษัทจะดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางการบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบถึงจุดอ่อนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบรายงานทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

(6) ในรายงานประจำปี คณะกรรมการบริษัท ต้องจัดทำรายงานการประเมินฐานะ และแนวโน้มของบริษัทและบริษัทย่อย โดยสรุปที่เข้าใจได้ง่าย รายงานอธิบายถึงความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี รายงานทางการบริหารที่จำเป็นเพื่อการวิเคราะห์ในรูปแบบต่างๆ และ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส นอกเหนือจากรายงานทางการเงิน และรายงานการตรวจสอบ รายงานการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ และ/หรือกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเปรียบเทียบกับจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการเฉพาะเรื่องในแต่ละปี

(7) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการ และผู้บริหารที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมถึงรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย

(8) เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการ

6.1.2.4 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ เน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเสมอภาคและยุติธรรม บริษัทฯ ถือว่าข้อมูลภายในหรือข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะเป็นข้อมูลลับ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับ

ผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม ตลอดจนให้มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้วางแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

(1) <u>การซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน</u>

- บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

- กรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีหน้าที่ในการจัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวตามแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนดตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มายังเลขานุการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง และกรณีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย ให้ยื่นรายงานต่อเลขานุการบริษัท โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหาร

- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี หรือการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนของบริษัท และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังการประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทหรือการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยการเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

- บริษัทฯ กำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มา หรือที่อาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย

หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

(2) <u>การเก็บรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ</u>

- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ และห้ามนำความลับและ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่นและให้บุคคลภายนอกทราบ
- บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย จะไม่เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และจะไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย หรือนำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเอง
- ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการแสวงหาประโยชน์ส่วนตนและในการทำธุรกิจที่แข่งขันหรือเกี่ยวเนื่องกับธุรกิจหลักของบริษัท
- การเข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทฯ ต้องอยู่ในกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

6.1.2.5 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายขจัดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผลและเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวโยงกับรายการที่พิจารณาเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ ทราบไว้ในรายงานประจำปี แบบ One Report และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในรายการดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่สอดคล้องกับกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติ ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับขององค์กร หรือที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน
- ระมัดระวังเรื่องความสัมพันธ์ส่วนตัวกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือ ที่เป็นคู่แข่งทางการค้ากับบริษัทฯ รวมทั้ง ความสัมพันธ์หรือธุรกิจส่วนตัวกับเพื่อนพนักงานด้วยกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือมีผลกระทบต่อบรรยากาศในการทำงาน/การปฏิบัติหน้าที่

- ไม่ใช้ประโยชน์จากข้อมูล หรือโอกาสที่ได้จากการเป็นพนักงานบริษัทฯ ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือเพื่อผลประโยชน์ในกิจการส่วนตัว หรือ ทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทฯ ซึ่งส่งผลกระทบต่องานในหน้าที่

- ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อันมีผลให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควรจะเป็น

- ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) อย่างเคร่งครัด

6.1.2.6 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย ยึดถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

(1) คำนิยาม

"คอร์รัปชัน" (Corruption) หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้รับมอบหมายประพฤติผิดเพื่อผลประโยชน์ของตนเอง ทั้งในรูปที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน รวมถึงการติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใดๆ ดังนี้

- การให้ การเสนอ ให้คำมั่นสัญญาว่าจะให้

- การรับ การเรียกร้อง ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือเอกชนหรือผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจหรือผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมในทางธุรกิจ ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้

(2) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่ดำเนินการหรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

- บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ

- บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องที่เกี่ยวกับการรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด การให้หรือรับของขวัญและการเลี้ยงรับรองควรเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจเท่านั้น โดยมีมูลค่าที่เหมาะสม ทั้งนี้ ต้องไม่เกิน 3,000 บาท และไม่ส่งผลกระทบต่อการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ

- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการประเมินความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน รวมถึง การติดตาม ทบทวน และประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละหนึ่ง (1) ครั้ง
- จัดให้มีกลไกการรายงานทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- มีกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นต่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- จัดช่องทางการสื่อสารให้บุคลากรสามารถแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
- ดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกประเทศที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการ
- นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้หรือมีโทษทางกฎหมาย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นหลักในการปฏิบัติ ดังนี้

(1) จรรยาบรรณว่าด้วยสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อพนักงาน

(2) จรรยาบรรณว่าด้วยชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม สุขภาพ ความปลอดภัย

(3) จรรยาบรรณว่าด้วยการรับหรือให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด

(4) จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการทำธุรกรรมของบริษัทฯ

(5) จรรยาบรรณว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

(6) จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ

(7) จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล เทคโนโลยีสารสนเทศ และทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ รวมทั้งการดูแลรักษา

(8) จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อลูกค้า และคุณภาพผลิตภัณฑ์/สื่อสารทางการตลาด

(9) จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่สัญญา (คู่ค้าและเจ้าหนี้)

(10) จรรยาบรรณว่าด้วยการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับ นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทฯ เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ www.anicargo.com

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการในการทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกอบด้วย (1) โครงสร้างและกลไกในการกำกับดูแลกิจการ (2) นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร (3) นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการองค์กร และ (4) นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการบริษัทจะทบทวนและสอบทานเนื้อหาให้มีความเป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2567 บริษัทมีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1) เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 บริษัทฯ ได้ยื่นเจตนารมณ์ในการเข้าร่วมการเป็นส่วนหนึ่งของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาของ CAC เพื่อให้ CAC พิจารณาอนุมัติให้การรับรองต่อไป

2) บริษัทฯ มีการปรับแก้ไขชื่อของคณะกรรมการบริหาร เป็น คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และให้สอดคล้องกับหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีและเกณฑ์ประเมิน CGR

3) บริษัทฯ มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ กฎบัตรคณะกรรมการ ให้จำนวนองค์ประชุมเมื่อมีการลงมติ จากจำนวนกึ่งหนึ่ง เป็น 2 ใน 3 ของคณะกรรมการที่มาประชุมทั้งหมด เพื่อให้สอดคล้องกับเกณฑ์ประเมิน CGR และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

4) บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมภายในและภายนอกให้กับพนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เกี่ยวกับนโยบายต่างๆ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

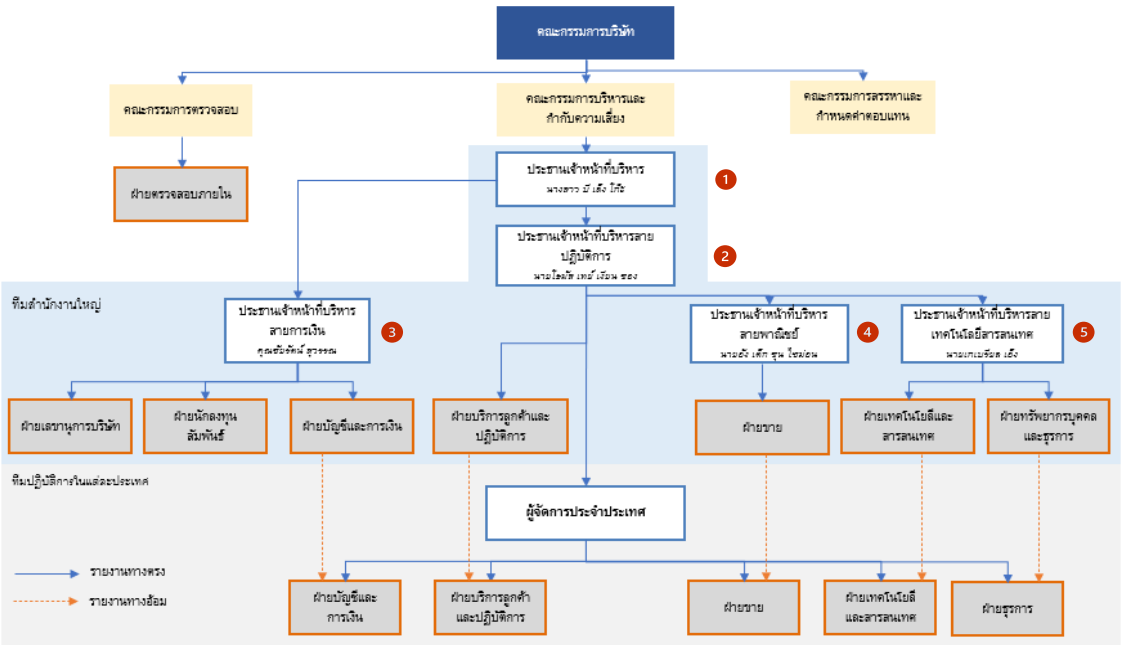
5) บริษัทฯ มีการจัดทำรายงานการปล่อยและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (CFO Report) เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลในการจัดทำแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ให้สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืนของบริษัทฯ

6) คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย มีการประเมินตนเองทั้งแบบรายคณะและแบบรายบุคคล โดยมีผลคะแนนในระดับ “ดีเยี่ยม”

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ (3) คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ดังนี้



หมายเหตุ ❶- ❺ คือ ผู้บริหารของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตามจำนวนที่ที่ผู้ถือหุ้นกำหนด แต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 44.4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด นอกจากนี้ประธานกรรมการบริษัทซึ่งเป็นกรรมการอิสระมิใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการได้กำหนดตารางองค์ประกอบความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) มีรายละเอียดดังนี้

	ความรู้ความเชี่ยวชาญที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรม (Industry Knowledge and Experience)		ความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง (Specialized Knowledge and Experience)					การบริหารจัดการองค์กร (Management Capability)		การกำกับดูแลและความยั่งยืน (Governance and Sustainability)	
	ด้านการบริหารองค์กร / บริหารธุรกิจ (Management Knowledge and Experience in the Industry)	ด้านการปฏิบัติการ (Operation)	ด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกฎระเบียบ (Law/Legal and compliance)	ด้านการตลาด (Marketing)	ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human Resources Management)	ด้านการเงินและบัญชี (Finance and Accounting)	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology)	ด้านการวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning)	ด้านการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง (Internal Control and Risk Management)	ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)	ด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน (Sustainability Management)
นายเกริกไกร จีระแพทย์	/	/	/	-	/	-	-	/	/	/	/
นายทิพย์ ดาลาล	/	/	-	/	/	-	-	/	/	/	/
นายวิรัช นอบน้อมธรรม	/	/	-	/	/	/	/	/	/	/	/
นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	/	/	-	/	/	-	-	/	/	/	/
นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	/	/	-	/	/	-	-	/	/	-	-
นายวิรัช มรกตกาล	/	-	-	-	/	/	/	/	/	/	/
นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	/	/	/	-	-	/	/	/	/	/	/
นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	/	-	-	-	-	/	-	/	/	/	-
นายบรรณ เกษมทรัพย์	/	/	-	/	/	/	-	/	/	/	/

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการของบริษัทฯ บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง รายบุคคล

(1) บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)
2. นายทิพย์ ดาลาล	รองประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ
5. นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์
6. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการ (กรรมการอิสระ) / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
7. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	กรรมการ (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
8. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	กรรมการ (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ
9. นายบรรณ เกษมทรัพย์	กรรมการ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตาม<u>เอกสารแนบ 1</u> *"รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท"*

<u>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ</u>

นายทิพย์ ดาลาล หรือ นายวิรัช นอบน้อมธรรม ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง หรือ นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน

<u>เลขานุการบริษัท</u>

นายชัยรัตน์ สุวรรณ เป็นเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564 เป็นต้นมา

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยจำนวนมากด้วยเหตุผลทางการค้า โดยบริษัทฯ ดำเนินการบริหารงานและกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง โดยสามารถสรุปประเภทบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ได้ดังนี้

- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ Superior
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ (1) ECA-TH (2) ECA-HK (3) SKY-VN (4) EC-M (5) ECA-SG และ (6) FW-SG
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1) ALM และ (2) TAC

<u>บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง</u>

(2) Superior

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ Superior ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ

<u>บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ</u>

(3) ECA-TH

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ ECA-TH ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	กรรมการ
3. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	กรรมการ

(4) ECA-HK

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ ECA-HK ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ
3. Mrs. Law Wai Yan	กรรมการ

(5) SKY-VN

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ SKY-VN ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 2 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	กรรมการ

(6) EC-M

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ EC-M ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	กรรมการ
3. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	กรรมการ
4. นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	กรรมการ

(7) ECA-SG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ ECA-SG ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ
3. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	กรรมการ

(8) FW-SG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ FW-SG ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ ซึ่งมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	กรรมการ
3. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ

<u>บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง</u>

(9) ALM

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ ALM ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ
2. Mr. Ho Eng Lee	กรรมการ
3. Mrs. Law Wai Yan	กรรมการ

(10) TAC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของ TAC ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	กรรมการ
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ
3. นางสาววิยะดา สาอาจ	กรรมการ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตาม<u>เอกสารแนบ 1</u> *“รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”*

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานกรรมการ

7.2.3.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท กำหนดไว้โดยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2024 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ฉบับปรับปรุง ให้สอดคล้องกับการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณสำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบาย อำนาจอนุมัติ และทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ผู้บริหาร ดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และงบประมาณดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ ให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์เศรษฐกิจ การตลาดและและสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป

(2) ปฏิบัติหน้าที่และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาสิทธิและผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกรายและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

(3) พิจารณาอนุมัติการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของแต่ละบริษัท โดยครอบคลุมถึงเรื่องดังต่อไปนี้
- วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์
- แผนธุรกิจประจำปี
- งบประมาณประจำปี
- งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสและงบการเงินประจำปี
- การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่มและการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ ที่สำคัญในองค์กร
- การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย
- การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใดๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ

(4) พิจารณาโครงสร้างและการกำหนดกระบวนการติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับของแต่ละบริษัท มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติของที่ประชุมคณะกรรมการ ด้วยความสุจริตและระมัดระวัง

(5) ติดตามและประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมทั้งกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และกำกับดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงานของกิจการ

(6) ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชีและเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไปตามเกณฑ์ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

(7) ตรวจตราและดำเนินการให้เป็นที่แน่ใจได้ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการปฏิบัติตามจริยธรรมที่กำหนดโดยคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

(8) แต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมค้า

(9) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยในเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

(10) ควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และมีอำนาจอนุมัติหรือให้ความเห็นการทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท

(11) พิจารณาอนุมัติเกณฑ์การสรรหา เกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและกรรมการชุดย่อย ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ

(12) พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ และอนุมัติแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ

(13) พิจารณาให้ความเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ

(14) พิจารณาอนุมัติเกณฑ์การสรรหา เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ตลอดจนกรอบนโยบายและรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ

(15) พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่และการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ

(16) กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(17) พิจารณาอนุมัติกลไกกำกับดูแลที่เป็นผลให้บริษัทที่เป็นย่อยศูนย์กลางสามารถควบคุมการบริหาร และจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มของบริษัทย่อยศูนย์กลางได้อย่างเพียงพอและเหมาะสมทุกปี

(18) กำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล

(19) กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ การรักษาความน่าเชื่อถือและความพร้อมใช้ของข้อมูล รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

(20) จัดให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับบุคคลที่คณะกรรมการมอบหมายได้โดยตรง

(21) พิจารณาอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดเป็นกรอบการดำเนินการของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร และเป็นไปตามขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(22) พิจารณาอนุมัติงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีและพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

(23) กำกับดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาและอนุมัติแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

(24) พิจารณาเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(25) พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป ทั้งนี้ ในการจ่ายปันผลให้แจ้งเป็นหนังสือไปยังผู้ถือหุ้นกับให้โฆษณาคำบอกกล่าวการจ่ายปันผลนั้นในหนังสือพิมพ์ด้วย

(26) เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ให้ครบถ้วนถูกต้อง

(27) กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และมั่นใจได้ว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นได้รับการดูแลตามกฎหมาย

(28) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(29) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้และประสบการณ์ และคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(30) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(31) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามงบประมาณหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

(32) ดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

(33) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

(34) พิจารณามอบอำนาจบางประการเป็นการครั้งคราวแก่คณะกรรมการชุดย่อย

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทปรากฏตาม เว็บไซต์บริษัท www.anicargo.com

7.2.3.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ดังนี้

(1) ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม โดยให้กรรมการอิสระ 1 ท่าน เข้าร่วมกำหนดวาระการประชุมร่วมกันกับประธานกรรมการบริษัท

(2) ในการเรียกประชุมกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการบริษัทหรือเลขานุการบริษัท (ในกรณีที่เลขานุการบริษัทเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายจากประธานกรรมการบริษัท) เป็นผู้ทำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไปให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาล่วงหน้าก่อนเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายอาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้ ทั้งนี้ การจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมแก่กรรมการ เลขานุการบริษัทอาจจัดส่งทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แทนได้ โดยเลขานุการบริษัทต้องจัดเก็บสำเนาหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมไว้เป็นหลักฐาน ซึ่งอาจพิจารณาจัดเก็บในรูปข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ก็ได้

(3) ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานที่ประชุมอาจกำหนดให้กรรมการบริษัทประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนด

(4) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก เว้นแต่ คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 ชุด ซึ่งประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (3) คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยระบุถึงวัตถุประสงค์ องค์ประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง การประเมินผล ฯลฯ โดยมีการกำหนดให้ทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

7.3.1.1 รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิรัช มรกตกาล	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	กรรมการตรวจสอบ
3. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	กรรมการตรวจสอบ

นายวิรัช มรกตกาล และ นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

โดยมีนายสุทธิพันธ์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2021 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564

7.3.1.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท

(2) สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อให้มั่นใจว่า มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง และ ครบถ้วน โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี

(3) ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญให้ฝ่ายจัดการผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น

(4) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมถึงพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และอาจสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อเสนอแนะให้มีการสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นสิ่งสำคัญ พร้อมทั้งนำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในที่สำคัญและจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

(5) ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน

(6) พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตรากำลัง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึงกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

(7) อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามวิธีการและมาตรฐานที่ยอมรับโดยทั่วไป

(8) เข้าร่วมประชุมด้านการตรวจสอบภายในเพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมการประชุมด้วย

(9) กำหนดให้มีการรับเรื่องร้องเรียนและรับแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิด การทุจริตคอร์รัปชัน หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และกำกับดูแลการตรวจสอบข้อเท็จจริงและพิจารณาบทลงโทษอย่างเป็นอิสระและเหมาะสม โดยเป็นไปตามนโยบายที่เกี่ยวข้อง

(10) พิจารณาและให้ความเห็นรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลเรื่องดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

(11) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ นโยบาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

(12) สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง และให้ความเห็นชอบรายงานดังกล่าว เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

(13) พิจารณาและทบทวนกลไกกำกับดูแลที่เป็นผลให้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางสามารถควบคุมการบริหาร และจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางได้อย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติทุกปี

(14) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือเท่ากับจำนวนครั้งที่ประชุม

(15) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุม ของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(16) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรือขออนุมัติ แล้วแต่กรณี

(17) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (ถ้ามี)

(18) ตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยในการตรวจสอบ

(19) ว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพหรือบุคคลที่มีความเป็นอิสระอื่นใด เพื่อให้ความเห็นหรือคำแนะนำเมื่อเห็นว่าจำเป็นได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

(20) หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
- การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องและมีผลใช้บังคับกับบริษัทฯ และ/หรือธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาข้างต้น กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(21) ปฏิบัติงานอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ บนเว็บไซต์บริษัท www.anicargo.com

7.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

7.3.2.1 รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนายสุทธิพันธ์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2021 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564

7.3.2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมไปถึงจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(3) เสนอชื่อบุคคลที่ได้จากการสรรหาเป็นกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อย ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

(4) พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การสรรหาและสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(5) พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนโดย เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับบริษัทฯ ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ

ความรับผิดชอบ และความรู้ความสามารถ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ กรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่ละคน เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทฯ ประสบผลสำเร็จ

(6) พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(7) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

(8) พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

(9) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี

(10) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามงบประมาณหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

(11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

(12) จัดทำและทบทวนแผนการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

(13) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบนเว็บไซต์บริษัท www.anicargo.com

7.3.3 คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

7.3.3.1 รายชื่อคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทิพย์ ดาลาล	ประธานกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง
2. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง
3. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง
4. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง
5. นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง
6. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

โดยมีนายสุทธิพันธ์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2021 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564

7.3.3.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2024 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ฉบับปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ CGR ซึ่งรวมถึงขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ แบ่งออกเป็นดังต่อไปนี้

<u>ด้านการบริหาร</u> มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

(1) พิจารณา และกำหนดเป้าหมาย ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้คำแนะนำเกี่ยวกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจ นโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ โครงสร้างการจัดการ แผนการดำเนินงานประจำปี อำนาจอนุมัติ และงบประมาณของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(2) ดำเนินการจัดการให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ นโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

(3) ตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

(4) ตรวจสอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับเรื่องนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อยแก่คณะกรรมการบริษัท

(5) ตรวจสอบ และอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน หรือการจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย การจัดการทรัพยากรบุคคล การเงินและการคลัง การบริหารงานทั่วไป และธุรกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ของบริษัท ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ หรือตามคู่มืออำนาจ (Level of Authority) ของบริษัท

(6) คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง สามารถมอบอำนาจให้ผู้บริหาร หรือพนักงาน ปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ตามความเหมาะสม โดยที่คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง จะต้องไม่กระทำการหรืออนุมัติรายการใดๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับตน อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทและบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ทั้งนี้ การอนุมัติรายการดังกล่าว ต้องสอดคล้องกับนโยบาย และหลักการต่างๆ ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

(7) ดำเนินการให้ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยเข้าประชุมคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง หรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่มีการอภิปรายกันในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

(8) รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบถึงกิจการที่คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ดำเนินการภายใต้อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ รวมถึงเรื่องอื่นใดที่จำเป็นและสมควรที่จะต้องเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

(9) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการใหม่ มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติให้บริษัทลงทุนหรือร่วมลงทุน กับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรทางธุรกิจอื่นใด ในรูปแบบที่คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง เห็นสมควรเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ตลอดจนพิจารณาและอนุมัติการใช้จ่ายเพื่อการลงทุน เช่น การเข้าทำนิติกรรมสัญญาภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

(10) พิจารณาและอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมกับสถาบันการเงิน เช่น การเปิดบัญชี การขอสินเชื่อภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

<u>ด้านการกำกับความเสี่ยง</u> มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

(11) พิจารณาประเมินและทบทวนลักษณะความเสี่ยงที่บริษัทประสบอยู่หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อบริษัท (Identification of Risks) และกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของบริษัท (Risk Appetite)

(12) พิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยครอบคลุมถึงความเสี่ยงหลักทั้งภายในและภายนอกให้มีความครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางของธุรกิจ ซึ่งอย่างน้อยต้องครอบคลุมในเรื่อง ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategic Risk) และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk) เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(13) พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลระดับความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง อาจกำหนดให้มีผู้ติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยอาจมอบหมายหน้าที่ดังกล่าวให้กับบุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงก็ได้

(14) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย กลยุทธ์ และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบาย กลยุทธ์ และแนวปฏิบัติดังกล่าวมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางธุรกิจของบริษัท และสามารถกำกับดูแลระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยงจะต้องรายงานคณะกรรมการบริษัท

หากพบความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทจนทำให้ไม่สามารถบรรลุผลประกอบการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งให้คำแนะนำและการสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

(15) พิจารณาและตรวจสอบการจัดการความเสี่ยง และระบบการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง จะต้องรายงานคณะกรรมการบริษัทหากพบความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อบริษัทจนทำให้ไม่สามารถบรรลุผลประกอบการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

(16) พิจารณา ทบทวนและประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชั่นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามที่กำหนดไว้ในนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น

(17) พิจารณา ทบทวนและประเมินความเสี่ยงในการลงทุนใหม่ของบริษัทภายใต้ขอบเขตอำนาจการพิจารณาที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

<u>คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง</u> มีอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังต่อไปนี้

(18) พิจารณาสอบทานและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี

(19) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามงบประมาณหรือตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท

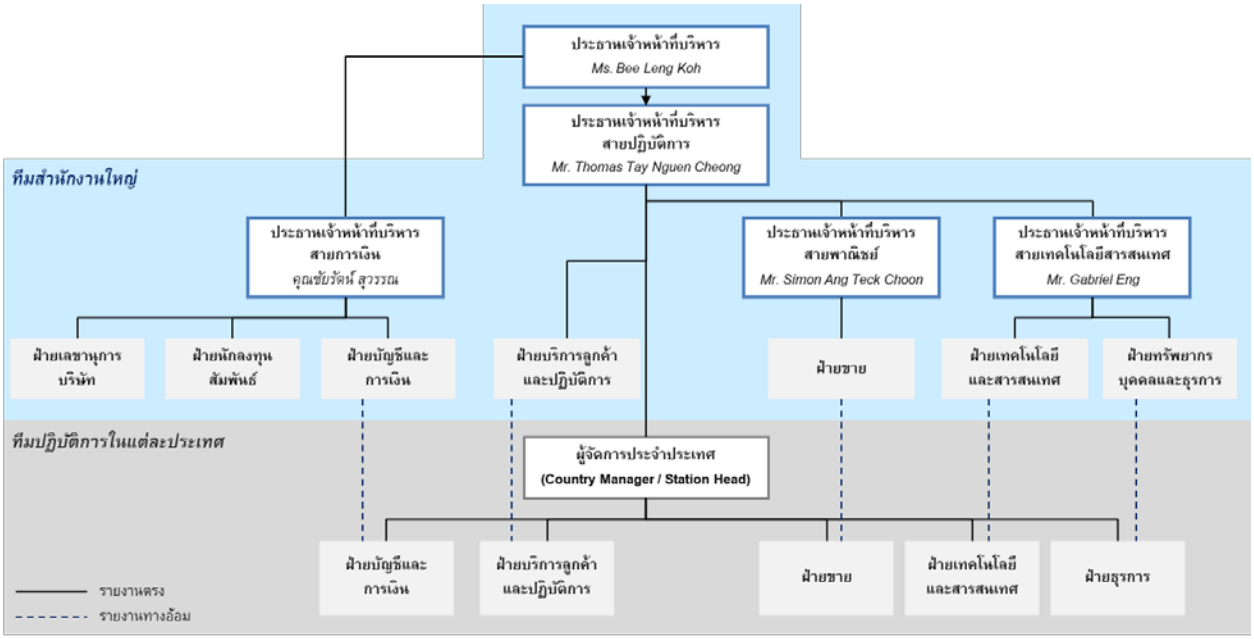
(20) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารบนเว็บไซต์บริษัท www.anicargo.com

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ข้อมูลผู้บริหาร

บริษัทฯ บริหารงานแบบรวมศูนย์โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) เป็นผู้บริหารจัดการและกำกับดูแลบริษัทย่อยภายในกลุ่มทั้งหมด ในด้านปฏิบัติการบริษัทประกอบธุรกิจหลักใน 9 ประเทศและเขตบริหารพิเศษทั่วภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค ได้แก่ ประเทศไทย ประเทศเวียดนาม ประเทศสิงคโปร์ ประเทศมาเลเซีย เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐประชาชนจีน ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมา และประเทศอินเดีย ทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะจัดตั้งทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team) ซึ่งประจำในบริษัทใดบริษัทหนึ่งในแต่ละประเทศเพื่อดำเนินการด้านปฏิบัติการในการเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าของทุกบริษัทในประเทศนั้นๆ โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จะเป็นผู้กำหนดกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และวิธีการปฏิบัติงานให้แก่ทีมปฏิบัติการในแต่ละประเทศ (Country Team)



<u>บริษัทฯ</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยาม "ผู้บริหาร" ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ
3. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
4. นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์
5. นายเกเบรียล เอ็ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตาม<u>เอกสารแนบ 1</u> *"รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท"*

<u>คำอธิบายและสรุปสายการรายงานของผู้บริหาร</u>

สายงาน	กำกับดูแล ทีมสำนักงานใหญ่ โดยตรง	กำกับดูแล Day-to-Day Operation ของ ผู้จัดการประจำประเทศ	กำกับดูแล การดำเนินงาน ในเรื่องที่สำคัญ	กำกับดูแล การดำเนินงาน ในภาพรวม
เลขานุการบริษัท		CFO	CEO	
นักลงทุนสัมพันธ์				
บัญชีและการเงิน	Country Manager ของแต่ละประเทศ			
การตลาดและการขาย		CCO	COO	CEO
การบริการลูกค้าและปฏิบัติการ		COO		CEO

สายงาน	กำกับดูแล ทีมสำนักงานใหญ่ โดยตรง	กำกับดูแล Day-to-Day Operation ของ ผู้จัดการประจำประเทศ	กำกับดูแล การดำเนินงาน ในเรื่องที่สำคัญ	กำกับดูแล การดำเนินงาน ในภาพรวม
งานทรัพยากรบุคคล		CTO	COO	CEO
เทคโนโลยีสารสนเทศ		CTO	COO	CEO

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (“CEO”) เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลด้านการกำกับดูแลและดำเนินงานทั้งหมด รวมถึงการดูแลบริหารจัดการด้านการเงิน ซึ่งรวมถึงการจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายรายปี และการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ โดยประธานเจ้าหน้าที่สายการเงิน (“CFO”) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ (“COO”) ซึ่งผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลด้านการดำเนินงาน (Operation) เป็นผู้จะรายงานตรงกับ CEO

COO เป็นผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลด้านการดำเนินงาน (Operation) ทั้งหมดของบริษัท ทั้ง (1) ด้านการตลาดและการขาย ซึ่งได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ (CCO) เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและรายงานตรงต่อ COO และ (2) ด้านการบริการลูกค้าและปฏิบัติการ ซึ่งกำหนดให้ Country Manager ในแต่ละประเทศเป็นผู้ดูแลหลักในประเทศนั้นๆ และรายงานตรงต่อ COO รวมไปถึงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและฝ่ายทรัพยากรบุคคลและธุรการ ซึ่งได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีและสารสนเทศ (CTO) เป็นผู้รับผิดชอบดูแลและรายงานตรงต่อ COO

CCO เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลด้านการตลาดและการขายเป็นหลัก โดย CCO จะเป็นผู้ศึกษาและดูแลเรื่องทิศทางตลาดให้กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนากลยุทธ์การแข่งขันในตลาดเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัทฯ และมีการสื่อสารลงไปยัง Country Team ในแต่ละประเทศ โดย CCO จะรายงานตรงต่อ COO และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงของสภาวะอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ จำเป็นต้องมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์การกำหนดราคาต่ำกว่าต้นทุนหรือต้องเจรจากับสายการบินในการปรับลดต้นทุน COO จะเป็นผู้ตัดสินใจเพื่อกำหนดทิศทางให้แก่ CCO และ Country Team

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ (“CTO”) เป็นผู้รับผิดชอบในการดูแลและบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศทั้งในเรื่องของการลงทุน การใช้งาน และการประสานกับผู้ให้บริการภายนอกของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทฯ รวมไปถึงการดูแลเรื่องทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ โดย CTO จะรายงานตรงต่อ COO

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงบริหารงานกลุ่มบริษัทฯ แบบรวมศูนย์โดย Headquarter Team ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับ CEO COO CCO CFO และ CTO ของบริษัทฯ จะเป็นผู้มีอำนาจและสิทธิขาดในการตัดสินใจในการบริหารธุรกิจของบริษัทย่อย รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยในทุกประเทศ โดย Headquarter Team และ Headquarter Team จะทำหน้าที่ในการกำหนดและตัดสินใจกลยุทธ์ แผนงบประมาณ และวิธีแนวทางการปฏิบัติงาน ให้แก่ พนักงานในแต่ละประเทศ (Country Team) เพื่อปฏิบัติงานด้าน Sales และ Operation สำหรับการขายระวางสินค้าในแต่ละประเทศ ทั้งนี้ Country Team มีโครงสร้างการบริหารจัดการเพื่อทำหน้าที่ดูแลและจัดการงาน รับจองและขายระวางสินค้า รวมถึงการประสานงานซึ่งเป็นการจัดการ Day-to-Day Operation ของแต่ละประเทศ ตามแนวทางที่ Headquarter Team กำหนดและมีหน้าที่รายงานต่อ COO โดยตรง

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

ข้อมูลผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง รายบุคคล

<u>บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ</u>

บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง คือ Superior และ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ ได้แก่ (1) ECA-TH (2) ECA-HK (3) SKY-VN (4) EC-M (5) ECA-SG และ (6) FW-SG

เนื่องจากบริษัทฯ บริหารบริหารงานแบบรวมศูนย์โดยทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) ผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง และ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ จึงเป็นผู้บริหารคณะเดียวกันของทีมสำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) จำนวน 5 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ
3. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
4. นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์
5. นายเกเบรียล เอ็ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

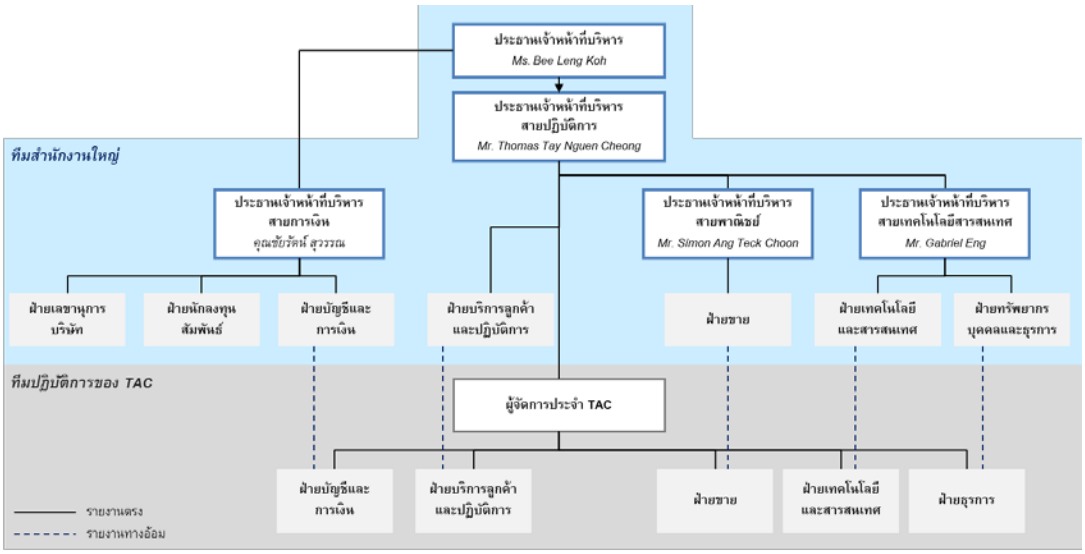
<u>บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง</u>

(1) ALM

ไม่มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการเนื่องจากเป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

(2) TAC

แผนภาพโครงสร้างการบริหารงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีผู้บริหารจำนวน 5 คน



รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ
3. นายชัยรัตน์ สุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
4. นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์
5. นายเกเบรียล เอ็ง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

7.4.2 ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(1) รับผิดชอบ การบริหาร การดำเนินงาน และ/หรือ การบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลงานโดยรวม เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณ ของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2) จัดทำแผนธุรกิจ และกำหนดอำนาจการบริหารงาน ตลอดจนจัดทำงบประมาณที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติและมีหน้าที่รายงานความก้าวหน้าตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

(3) กำหนดโครงสร้างองค์กร วิธีการบริหาร รวมถึงการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง และการเลิกจ้างพนักงาน รวมถึงกำหนดอัตราค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน โบนัส และสวัสดิการต่างๆ สำหรับพนักงานและผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร

(4) ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสภาวะ ฐานะของบริษัทฯ เสนอแนะทางเลือก และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับนโยบายและสภาพตลาด

(5) ดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อาทิ การเงิน การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในงานด้านปฏิบัติการและสนับสนุนต่างๆ และงานทรัพยากร ตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

(6) เป็นตัวแทนบริษัทตลอดจนมีอำนาจมอบหมายในการติดต่อกับหน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ

(7) ดูแลติดต่อกับสาธารณชน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อเสริมชื่อเสียงและภาพพจน์ที่ดีของบริษัทฯ

(8) ดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(9) มีอำนาจในการออก แก้ไข เพิ่มเติม ปรับปรุง ระเบียบ คำสั่ง และข้อบังคับที่เกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ เช่น การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และวินัยพนักงานและลูกจ้าง

(10) พิจารณา เจรจาต่อรอง และอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญา และ/หรือการดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และ/หรือการบริหารงานประจำวันของทางบริษัทฯ ทั้งนี้ ภายใต้ขอบเขตอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้หรือตามคู่มืออำนาจ (Level of Authority) ของบริษัทฯ

(11) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(12) กำกับดูแลนโยบายรวมของบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป้าหมายทางการเงินและงบประมาณของบริษัทย่อยที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

(13) ออกคำสั่ง กฎระเบียบ ประกาศ แนวทางปฏิบัติ บันทึก หรือข้อบังคับต่างๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร มอบอำนาจและ/หรือมอบอำนาจช่วงให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติการอย่างหนึ่งอย่างใดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ และ/หรือ มติของคณะกรรมการบริษัท

(14) พิจารณาหลักเกณฑ์การสรรหาและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งฝ่ายจัดการเพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอนุมัติ

(15) พิจารณาเกณฑ์การประเมินและเกณฑ์กำหนดค่าตอบแทนฝ่ายจัดการ รวมถึงประเมินและกำหนดค่าตอบแทนฝ่ายจัดการเพื่อเสนอคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอนุมัติ

(16) มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใดๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

(1) เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง นโยบาย และมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ

(2) เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใดๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วงภายใต้ขอบเขตอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้

(3) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตการมอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามหนังสือมอบอำนาจ ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทฯ กรณีข้างต้นจะต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี) และดำเนินการให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว ยกเว้นเป็นการดำเนินการที่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

7.4.3 อำนาจอนุมัติและการดำเนินการในการทำธุรกรรมต่างๆ ที่สำคัญ

ในปี 2567 ไม่มีการปรับปรุงอำนาจอนุมัติและยังดำเนินการตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 กำหนดอำนาจอนุมัติที่สำคัญ สรุปดังนี้

ประเภทธุรกรรมที่สำคัญ	ผู้มีอำนาจอนุมัติ		
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
1. อนุมัติแผนงบประมาณประจำปี	อนุมัติ	นำเสนอ	-
2. อนุมัติการเข้าทำสัญญาสายการบิน			
i. สัญญาสายการบินที่ไม่มีการระบุ Minimum Guarantee	-	-	อนุมัติ
ii. สัญญาสายการบินฉบับใหม่ที่มีการระบุ Minimum Guarantee	Minimum Guarantee จำนวนมากกว่า 30.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์	Minimum Guarantee จำนวนเกินกว่า 10.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์ แต่ไม่เกินร้อยละ 30.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์	Minimum Guarantee จำนวนไม่เกินกว่า 10.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์
iii. สัญญาสายการบินฉบับเก่าที่มีการระบุ Minimum Guarantee และกำลังจะต่อสัญญา	ต่อสัญญาโดยมีการเปลี่ยนแปลงของ Minimum Guarantee เกินกว่าร้อยละ 40.0 ของ Minimum Guarantee เดิม	ต่อสัญญาโดยมีการเปลี่ยนแปลงของ Minimum Guarantee เกินกว่าร้อยละ 20.0 แต่ไม่เกินร้อยละ 40.0 ของ Minimum Guarantee เดิม *(และต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป)*	ต่อสัญญาโดยมีการเปลี่ยนแปลงของ Minimum Guarantee ไม่เกินร้อยละ 20.0 ของ Minimum Guarantee เดิม *(และต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งถัดไป)*
	จำนวนสัญญาสายการบิน และจำนวน Minimum Guarantee ต้องนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นรายไตรมาส		
3. อนุมัติค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	มากกว่า 3.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์	ไม่เกินกว่า 3.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์	ไม่เกินกว่า 1.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์[)]
4. การขอวงเงินสินเชื่อและการกู้ยืมสำหรับธุรกิจปกติ			
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	มากกว่า 5.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์	ไม่เกินกว่า 5.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์	ไม่เกินกว่า 1.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์
- หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	มากกว่า 10.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์	ไม่เกินกว่า 10.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์	ไม่เกินกว่า 5.0 ล้านสิงคโปร์ดอลลาร์

7.4.4 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนครั้งที่ 1/2024 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และอนุมัติผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและอนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ โดยพิจารณาจากการบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดการดำเนินงานหลักขององค์กร (KPIs) เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ตั้งไว้ ความสำเร็จในการเตรียมการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

7.4.5 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

7.4.5.1 บริษัทฯ และบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ บริหารงานแบบรวมศูนย์ที่สำนักงานใหญ่ (Headquarter Team) และเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของผู้บริหาร ดังนั้น ผู้บริหารของบริษัทฯ ทั้งหมด 5 ราย ได้รับค่าตอบแทนโดย (1) ผู้บริหารสัญชาติไทย จำนวน 1 ราย ได้รับค่าตอบแทนจาก บริษัทฯ ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ในประเทศไทย และ (2) ผู้บริหารสัญชาติสิงคโปร์ จำนวน 4 ราย ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ Superior ซึ่งเป็นสำนักงานใหญ่ในประเทศสิงคโปร์ ทั้งนี้ การกำหนดและการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 82.23 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินเดือน และโบนัส

ค่าตอบแทนอื่นๆ

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 1.05 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินประกอบด้วยเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ

ไม่มีค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นจ่ายให้กับผู้บริหาร

7.4.5.2 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

ไม่มีค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและค่าตอบแทนอื่นจ่ายให้กับผู้บริหาร

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร) มีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
1. ฝ่ายบริการลูกค้าและปฏิบัติการ	84	95	101
2. ฝ่ายขาย	35	41	38
3. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	23	29	26
4. ฝ่ายอื่นๆ	15	9	8
รวม	**157**	**174**	**173**

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ณ วันที่	จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) จำนวน (คน)	เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ร้อยละ
31 ธันวาคม 2567	173	(4)	(2.3)
31 ธันวาคม 2566	177	17	10.8
31 ธันวาคม 2565	157	3	1.9

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญ

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2567) เท่ากับ 276.63 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนพนักงานดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสบทบกองทุนประกันสังคม และ ค่าตอบแทนอื่น เป็นต้น

7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน วรรณ จำกัด ภายใต้ชื่อ "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ วรรณเอเอ็มมาสเตอร์ฟันด์ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว" โดยมีพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยจำนวน 18 คนที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมจำนวนเงินที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน เป็นเงิน 0.70 ล้านบาท

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.5.6 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายจะจัดหาทรัพยากรบุคคลโดยคำนึงถึงเหมาะสมต่อหน้าที่งาน พิจารณาค่าตอบแทนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถแข่งขันกับคู่แข่งทางธุรกิจอื่นๆ ได้ ตลอดจนมีการจัดอบรมที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของสายการบินและของบริษัทฯ ตลอดจนอบรมด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เพื่อพัฒนาพนักงานให้เหมาะสมกับตำแหน่งที่ทำ เพื่อให้การดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมมีประสิทธิภาพสูงสุด

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววิยะดา สาอาจ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส และเป็นสมุห์บัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชี บริหารจัดการควบคุมดูแลงานด้านระบบบัญชีและการเงินของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี

7.6.2 เลขานุการบริษัทและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายชัยรัตน์ สุวรรณ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ปรากฏตาม<u>เอกสารแนบ 1</u> "รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)"

7.6.3 หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2024 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 ได้อนุมัติแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด โดยมีนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล เป็นตัวแทนที่ดำรงตำแหน่งหุ้นส่วน ส่วนงานที่ปรึกษาของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล มีประสบการณ์ทำงานเป็นระยะเวลานานกว่า 20 ปี มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทฯ มีวุฒิการศึกษาและความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่านายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏใน<u>เอกสารแนบ 3</u> *"รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน"*

7.6.4 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้ นายสุทธิพันธ์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง

ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

โทร 02-294-1383

Email: IR@anicargo.com

7.6.5 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับปีบัญชี 2565 – 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีดังนี้

1) บริษัทฯ

รอบบัญชี	ผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชี(บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
ปี 2567	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	2,150,000	-
ปี 2566	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	3,000,000	3,450,000 [1/]
ปี 2565	บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	2,550,000	-

หมายเหตุ: [1/] ค่าบริการอื่นๆ ในปี 2566 จำนวน 3,450,000 บาท เป็นค่าบริการสำหรับจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน และจัดทำข้อมูลสำหรับการ IPO ของบริษัทฯ

2) บริษัทย่อย จำนวน 23 บริษัท

รอบบัญชี	ค่าตอบแทนสำหรับการสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
ปี 2567	10,573,732	179,264
ปี 2566	9,712,366	-
ปี 2565	8,087,840	66,286

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพการแข่งขันในธุรกิจโลจิสติกส์และ การเป็นตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน (GSA) โดยมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรและค่านิยมที่แข็งแกร่ง สนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพและความยั่งยืน ทั้งนี้ คณะกรรมการได้มีส่วนสำคัญในการพัฒนาโปรเจคและสัญญาใหม่ที่สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของธุรกิจ โดยยึดมั่นการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท บนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (CG) และกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและโครงสร้างองค์กรของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของตนในฐานะกรรมการบริษัท ตลอดจนเป็นผู้นำในการปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 คณะกรรมการมีการประเมินตนเองแบบรายคณะ จำนวน 9 คน โดยมีผลคะแนนในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ด้วยคะแนนร้อยละ 95.50

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

8.1.1.1 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระมี ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง ของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษา ซึ่งได้รับเงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง บุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(5) โดยความสัมพันธ์ทางธุรกิจข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม โดยให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

(9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามที่กำหนดข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้ (collective decision) ได้

8.1.1.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหารสูงสุด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2021 เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2564 มีมติแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม รวมทั้งการพิจารณานโยบายการกำหนดกรอบนโยบาย และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

(1) การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 มีมติรับรองให้มีการใช้กฎบัตรต่อเนื่องเมื่อมีการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว ซึ่งขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังต่อไปนี้

(1) พิจารณานำเสนอโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมไปถึงจำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(2) พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือกรรมการชุดย่อย ให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินกิจการของบริษัท โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(3) เสนอชื่อบุคคลที่ได้จากการสรรหาเป็นกรรมการ หรือกรรมการชุดย่อย ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี) โดยจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

(4) พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การสรรหาและสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(5) พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และ เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน บำเหน็จรางวัล เงินโบนัส และปรับขึ้นเงินเดือนโดย เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือคล้ายคลึงกับบริษัท ผลประกอบการ ขนาดธุรกิจ ความรับผิดชอบ และความรู้ความสามารถ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (accountability and responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ กรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารแต่ละคน เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ

(6) พิจารณาและทบทวนเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

(7) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ตามหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา ก่อนให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

(8) พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวและสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง

(9) พิจารณาทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบหรืออนุมัติแล้วแต่กรณี

(10) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งการดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามงบประมาณหรือระเบียบปฏิบัติของบริษัท

(11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวเนื่องกับการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

(12) จัดทำและทบทวนแผนการพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) ในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

(13) พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน

ทั้งนี้ ศึกษาข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บนเว็บไซต์บริษัทฯ www.anicargo.com

(2) การแต่งตั้งและการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2021 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2023 (ภายหลังการแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทที่ได้มีการแก้ไขปรับปรุงเพื่อใช้เมื่อมีการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดแล้ว และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการกำหนด และ/หรือ แก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยมีข้อกำหนด รวมถึงการแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ดังต่อไปนี้

(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการบริษัท โดยการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทจะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและการนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาด้วยความรอบคอบในการเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเป็นกรรมการบริษัท พร้อมประวัติอย่าง

เพียงพอสำหรับการตัดสินใจ เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งตามข้อบังคับของบริษัทต่อไป สำหรับการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ออกก่อนครบวาระ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยผ่านกระบวนการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้แต่งตั้ง เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเข้ารับตำแหน่งในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

เมื่อบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และนำส่งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ภาระกิจ บทบาท หน้าที่ ทิศทาง นโยบาย ยุทธศาสตร์ ให้กับกรรมการบริษัทเข้าใหม่ เพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทและปฏิบัติหน้าที่ ได้อย่างราบรื่นมีประสิทธิภาพ

(2) กำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไปได้

(3) กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการบริษัทควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นโดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท

(4) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกัน ส่วนปีต่อๆ ไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กาหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.กำหนด
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- ศาลมีคำสั่งให้ออก

(5) กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

(6) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่เข้ามาแทน

(3) การพัฒนาของคณะกรรมการบริษัทฯ

ข้อมูลการอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ชื่อ - สกุล		DCP	DAP	RCP	ACP	AACP	BNCP	Others
1	นายเกริกไกร จีระแพทย์	/	-	/	/	-	-	▪ หลักสูตร CMA รุ่น 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน ▪ หลักสูตร Thai Energy Academy รุ่น 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
2	นายทิพย์ ดาลาล	/	/	-	-	-	-	▪ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 (วตท.25) สถาบันวิทยาการตลาดทุน ▪ Achieving Organizational Agility สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ▪ หลักสูตรวิทยาลัยการป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 63 (ปริญญาบัตร วปอ.) ▪ หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่น 10 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
3	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	/	-	-	-	-	-	
4	นายวิรัช มรกตกาล	/	-	-	-	/	/	
5	นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	-	/	-	-	-	-	
6	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	-	/	-	-	-	-	
7	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	/	-	-	-	-	-	
8	นายเดเมียน เซียร์ หยางหยี	-	/	-	-	-	-	
9	นายบรรณ เกษมทรัพย์	/	/	-	-	-	-	

หมายเหตุ

DCP : Director Certification Program

DAP : Director Accreditation Program

RCP : Role of the Chairman Program

ACP : Audit Committee Program

AACP : Advanced Audit Committee Program

BNCP : Board Nomination & Compensation Program

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทสำหรับปี 2567 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567) มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด	
		1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2567	
		ประชุมคณะกรรมการ	ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)	7 / 7	1 / 1
2. นายทิพย์ ดาลาล	รองประธานกรรมการ	7 / 7	1 / 1
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	กรรมการ	7 / 7	1 / 1
4. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	กรรมการ	7 / 7	1 / 1
5. นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	กรรมการ	6 / 7	1 / 1
6. นายวิรัช มรกตกาล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	7 / 7	1 / 1
7. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	6 / 7	1 / 1
8. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	กรรมการ (กรรมการอิสระ)	7 / 7	1/ 1
9. นายบรรณ เกษมทรัพย์*	กรรมการ	5 / 5	-

หมายเหตุ * ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 นายบรรณ เกษมทรัพย์ ได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2567 เป็นครั้งแรก

(2) ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

<u>ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน</u>

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567

โดยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2565 2566 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ[1]	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	40,000	30,000
- รองประธานกรรมการ	30,000	20,000
- กรรมการ	25,000	15,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการ	-	15,000
- กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
- ประธานกรรมการ	-	15,000
- กรรมการ	-	10,000
คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง		
- ประธานกรรมการ	-	15,000
- กรรมการ	-	10,000

หมายเหตุ [1] กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อย จะไม่ได้รับค่าตอบแทนการในฐานะกรรมการของบริษัทย่อย

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาการจ่ายเงินโบนัสให้แก่คณะกรรมการบริษัท (เฉพาะกรรมการอิสระ) สำหรับปี 2567 เพื่อเสนอที่ประชุมสามัญประจำปี 2567 ของผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2567 โดยมีมติอนุมัติการจ่ายเงินโบนัสให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2567 เป็นจำนวนไม่เกิน 4,000,000 บาท แก่กรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนโบนัสที่เหมาะสมเป็นรายบุคคลให้แก่กรรมการอิสระต่อไป

ตารางต่อไปนี้แสดงค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

รายชื่อ	ค่าตอบแทนรวม (บาท) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2567					
	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง	รวม
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	
1. นายเกริกไกร จีระแพทย์	480,000	210,000	-	-	-	690,000
2. นายทิพย์ ดาลาล	360,000	140,000	-	-	75,000	575,000
3. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	300,000	105,000	-	30,000	50,000	485,000
4. นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	300,000	105,000	-	20,000	50,000	475,000
5. นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	300,000	90,000	-	-	50,000	440,000
6. นายวิรัช มรกตกาล	300,000	105,000	75,000	30,000	-	510,000
7. นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	300,000	90,000	40,000	45,000	-	475,000
8. นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	300,000	105,000	50,000	-	-	455,000
9. นายบรรณ เกษมทรัพย์ (1)	200,000	75,000	-	-	-	275,000
10. นางสาว บี เล็ง โก๊ะ (2)	-	-	-	-	50,000	50,000
11. นายชัยรัตน์ สุวรรณ (3)	-	-	-	-	50,000	50,000
รวม	**2,840,000**	**1,025,000**	**165,000**	**125,000**	**325,000**	**4,480,000**

<u>หมายเหตุ</u> (1) นายบรรณ เกษมทรัพย์ กรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 5 ครั้ง

(2) นางสาว บี เล็ง โก๊ะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง จำนวน 5 ครั้ง

(3) นายชัยรัตน์ สุวรรณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน (CFO) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง จำนวน 5 ครั้ง

<u>ค่าตอบแทนอื่น</u>

- ไม่มีค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน -

(3) ค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการบริษัทย่อย บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ และบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง

บริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยจำนวนมากด้วยเหตุผลทางกฎหมายและเหตุผลทางการค้า โดยบริษัทฯ ดำเนินการบริหารงานและกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักผ่านบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง โดยสามารถสรุปประเภทบริษัทย่อยภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ได้ดังนี้

- บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง ได้แก่ Superior
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ จำนวน 6 บริษัท ได้แก่ (1) ECA-TH (2) ECA-HK (3) SKY-VN (4) EC-M (5) ECA-SG และ (6) FW-SG
- บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ (1) ALM และ (2) TAC

รายชื่อบริษัทในกลุ่ม		ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	ค่าตอบแทนอื่น
▪ **บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง**			
Superior GSA Pte. Ltd.	Superior	ไม่มี	ไม่มี
▪ **บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ**			
Excel Air Co., Ltd.	ECA-TH	ไม่มี	ไม่มี
Excel Air Limited	ECA-HK	ไม่มี	ไม่มี
Sky Cargo Services Company Limited.	SKY-VN	ไม่มี	ไม่มี
Excel GSA (M) Sdn. Bhd.	EC-M	ไม่มี	ไม่มี
Excel Air Pte., Ltd.	ECA-SG	ไม่มี	ไม่มี
Freightworks GSA Pte., Ltd.	FW-SG	ไม่มี	ไม่มี
▪ **บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ไม่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง**			
Around Logistics Management Co., Ltd.	ALM	ไม่มี	ไม่มี
Triple i Asia Cargo Company Limited	TAC	ไม่มี	ไม่มี

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทและบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก บริหารงานและจัดการเงินลงทุนของบริษัทตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ฯ การตัดสินใจในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ นอกจากจะคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวแล้ว ยังคำนึงถึงหลักการหรือกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัท ด้วยตระหนักว่าเป็นการควบคุมและกลไกที่จะนำไปสู่การกำกับดูแลกิจการที่บริษัทไปลงทุน ให้มีการบริหารจัดการที่โปร่งใสเพื่อดูแลรักษาประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ให้สามารถตรวจสอบได้โดยบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้น ตลอดจนสามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงาน ตลอดจนกำหนดทิศทางการบริหารงานในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทว่าธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นให้เป็นไปตามข้อ 25 และข้อ 26 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ฉบับประมวล) ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2023 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2023 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาและอนุมัตินโยบายในการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยครอบคลุมการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้น (ในกรณีที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่เป็น (ก) บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (ข) บริษัทย่อยที่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และ (ค) บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่ขนาดมีนัยสำคัญ และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List)) และกำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน และมีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินหรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เมื่อพิจารณาขนาดรายการดังกล่าวที่จะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

8.1.3.1 การกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเฉพาะที่เป็น (ก) บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (ข) บริษัทย่อยที่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และ (ค) บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่ขนาดมีนัยสำคัญ และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

(1) นิยาม

"ธุรกิจหลัก" หมายถึง ธุรกิจหลักของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นการประกอบธุรกิจเองหรือประกอบธุรกิจโดยผ่านการถือหุ้นในบริษัทอื่น ซึ่งรวมถึงธุรกิจตัวแทนการขายระวางสินค้าของสายการบิน และธุรกิจอื่นๆ ที่บริษัทกำหนด

"บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง" หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทกำหนดให้มีกลไกการกำกับดูแลที่มีผลให้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางดังกล่าวสามารถควบคุมการบริหารงานและจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทย่อยภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มอย่างเพียงพอและเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

"บริษัทย่อย" หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักเฉพาะที่เป็น (ก) บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (ข) บริษัทย่อยที่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และ (ค) บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่ขนาดมีนัยสำคัญตามคำนิยามและลักษณะที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

"บริษัทย่อยที่ไม่ได้อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง" หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งไม่อยู่ใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และไม่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัทที่เป็นศูนย์กลาง

"บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่ขนาดมีนัยสำคัญ" หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งอยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง แต่ขนาดของบริษัทดังกล่าวมีนัยสำคัญต่อบริษัทและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของบริษัท

"บริษัทร่วม" หมายถึง บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก ตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

(2) แต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เว้นแต่ในกรณีที่มีข้อจำกัดหรือมีเหตุอันจำเป็นและไม่เป็นการขัดกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะส่งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการเสนอบุคคลเพื่อเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ โดยบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องมีคุณสมบัติดังนี้

(1) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

(2) มีความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริตและมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าทความรับผิดชอบ

(3) มีภาวะผู้นำ สามารถให้มุมมองความคิดที่กว้างขวางและจำเป็นในการขับเคลื่อนและบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น

(4) มีการตัดสินใจที่สมเหตุสมผลตามแนวทางบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัทอย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลใดนั้น นอกจากการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ข้างต้นแล้ว ให้คำนึงถึงลักษณะเฉพาะหรือเงื่อนไขอื่นใดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่ง เช่น

- การเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดที่มีความซับซ้อนหรือมีความเสี่ยงสูง เช่น การเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมกรณีที่มีผู้ร่วมทุน ซึ่งต้องคำนึงถึงข้อกำหนดตามสัญญาร่วมทุนหรือสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น
- ข้อกำหนดตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบกิจการหรือจัดตั้งขึ้น

โดยคณะกรรมการของบริษัทมีอำนาจในการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว ซึ่งรวมถึงรายการดังต่อไปนี้

(1) กำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลยพินิจที่ชัดเจนและที่มีผลให้กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีสิทธิออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในเรื่องสำคัญซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทก่อนหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อน

(2) ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่นๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท กฎหมายและหลักเกณฑ์เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วนและถูกต้องตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด

(3) ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท ให้ครบถ้วนถูกต้อง

(4) ติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งได้รับการเสนอชื่อโดยบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งให้เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท

(3) เรื่องที่บริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนเข้าทำรายการหรือดำเนินการ

กรณีดังต่อไปนี้เป็นรายการสำคัญที่บริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทก่อนเข้าทำรายการหรือดำเนินการ

(1) การเสนอชื่อหรือการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยดังกล่าวเว้นแต่จะเป็นกรณีที่มีข้อจำกัดหรือเพื่อให้เป็นไปตามที่กำหนดของข้อตกลงในการเข้าร่วมกิจการที่บริษัทมีข้อผูกพันตามสัญญาและในกรณีที่เป็นไปเพื่อการรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย อนึ่ง กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยตามวรรคข้างต้นต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

(White List) และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(2) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อยเว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีของแต่ละบริษัทย่อยหรือตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทไว้ก่อนแล้ว

(3) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยเว้นแต่เป็นกรณีแก้ไขในเรื่องที่สำคัญตามข้อ 1.3.2(1) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทย่อยเว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Level of Authority) ของบริษัทย่อยซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทไว้ก่อนแล้ว

รายการตามที่ระบุในข้อ (5) ถึงข้อ (16) นี้ เฉพาะในกรณีที่เมื่อพิจารณาขนาดรายการดังกล่าวที่บริษัทย่อยจะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเข้าข่ายที่รายการนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ทั้งนี้ ภายใต้กรอบของกฎหมายกรรมการซึ่งบริษัทเสนอชื่อและได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะต้องเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิออกเสียงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทด้วย เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นหรือเหตุสุดวิสัยและเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท

(5) การที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย

(6) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

(7) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(8) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

(9) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ

(10) การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น

(11) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่สำคัญ

(12) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นที่มิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การให้กู้ยืมกับกรรมการของบริษัทย่อยกระทำมิได้ เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง

(13) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

(14) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนหุ้นหรือสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

(15) การเพิ่มทุนหรือการลดทุนของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้นหรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและ/หรือการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลง อันเป็นผลทำให้บริษัทไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย

(16) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

เรื่องดังต่อไปนี้เป็นรายการสำคัญซึ่งบริษัทย่อยจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนเข้าทำรายการหรือดำเนินการ

(1) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อสิทธิของบริษัทในการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยการออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่บริษัทเป็นผู้เสนอชื่อในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและ/หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นต้น

รายการตามที่ระบุในข้อ (2) ถึงข้อ (11) นี้ เฉพาะในกรณีที่เมื่อพิจารณาขนาดรายการดังกล่าวที่บริษัทย่อยจะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเข้าข่ายที่รายการนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

(2) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย

(3) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย

(4) การขายหรือการโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

(5) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

(6) การเข้าทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น

(7) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่สำคัญ

(8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นที่มิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การให้กู้ยืมกับกรรมการของบริษัทย่อยกระทำมิได้ เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง

(9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

(10) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนหุ้นหรือสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

(11) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(4) หน้าที่ของกรรมการขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย

ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

(1) ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทย่อย ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ รายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทให้แก่บริษัททราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทกำหนด

(2) ต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แจ้งให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัททราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทกำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ตัดสิน หรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ว่าโดยทางตรง และ/หรือ ทางอ้อมนั้นด้วย

อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหารดังกล่าวหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติหรือเป็นเหตุให้บริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอื่นๆ ของบริษัท ได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

(ก) การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

(ข) การใช้ข้อมูลของบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอื่นๆ ของบริษัทที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

(ค) การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอื่นๆ ของบริษัท ในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(3) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทย่อยตามที่ได้รับอนุมัติจากบริษัท ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ของบริษัทย่อยต่อบริษัท ผ่านการรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวตามที่บริษัทร้องขอ

(4) ต้องเข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้แก่บริษัทเมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องเข้าชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทในกรณีที่มีการตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ

(5) ต้องดูแลรับผิดชอบให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริตอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อย จะเป็นไปตามนโยบายของบริษัท ข้อบังคับในหมวดนี้ กฎหมาย และหลักเกณฑ์เรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างเคร่งครัด รวมทั้งการจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจน เพื่อแสดงได้ว่าบริษัทมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทย่อย เพื่อการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวให้คณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรวมถึงบุคคลที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

โดยให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางแต่ขนาดมีนัยสำคัญจะต้องมีหน้าที่ตาม (1) (2) และ (3) ตามวรรคก่อนต่อบริษัทที่เป็นศูนย์กลางด้วย

(5) การทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทหรือบริษัทย่อยจะกระทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทและ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทย่อย ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดรายการหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวโยงกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม) ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (แล้วแต่กรณี) และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการ และนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่คณะกรรมการของบริษัทเคยอนุมัติไว้ก่อนแล้ว

8.1.3.2 การกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และขนาดของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง

(1) นิยาม

"บริษัทย่อย" หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง และขนาดของบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญต่อบริษัท ตามคำนิยามและลักษณะที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

"บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง" หมายถึง บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทกำหนดให้มีกลไกการกำกับดูแลที่มีผลให้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางดังกล่าวสามารถควบคุมการบริหารงานและจัดการเรื่องสำคัญของบริษัทย่อยภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางที่ประกอบธุรกิจหลักภายในกลุ่มอย่างเพียงพอและเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

"บริษัทร่วม" หมายถึง บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักอยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง ตามคำนิยามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

(2) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ให้นำข้อกำหนดในข้อ 8.1.3.1 (2) มาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยให้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางเป็น ผู้แต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(3) เรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทที่เป็นศูนย์กลางหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นศูนย์กลางก่อนดำเนินการ

ให้นำข้อกำหนดในข้อ 8.1.3.1 (3) มาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยให้บริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทที่เป็นศูนย์กลาง หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นศูนย์กลางก่อนดำเนินการในเรื่องที่กำหนด และบริษัทที่เป็นศูนย์กลางหรือคณะกรรมการของบริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (แล้วแต่กรณี) อาจดำเนินการเพื่อขอความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปตามที่เห็นว่าจำเป็นหรือสมควร ซึ่งรวมถึงในกรณีที่เมื่อพิจารณาขนาดรายการดังกล่าวที่บริษัทย่อยจะเข้าทำเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้วเข้าข่ายที่รายการนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนเข้าทำรายการหรือดำเนินการ

(4) หน้าที่ของกรรมการหรือผู้บริหารขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ให้กรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนของบริษัทเพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยให้นำข้อกำหนดในข้อ 8.1.3.1 (4) มาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยเปิดเผย แจ้ง รายงาน ชี้แจง หรือนำส่งข้อมูล (แล้วแต่กรณี) ต่อบริษัทที่เป็นศูนย์กลางหรือคณะกรรมการของบริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (แล้วแต่กรณี) และให้บริษัทที่เป็นศูนย์กลางหรือคณะกรรมการของบริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (แล้วแต่กรณี) เปิดเผย แจ้ง รายงาน ชี้แจง หรือนำส่งข้อมูล (แล้วแต่กรณี) ต่อบริษัทต่อไปตามที่เห็นสมควร

(5) การทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

ให้นำข้อกำหนดในข้อ 8.1.3.1 (5) มาใช้บังคับโดยอนุโลม โดยให้บริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทที่เป็นศูนย์กลาง หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่เป็นศูนย์กลางก่อนดำเนินการในเรื่องที่กำหนด และบริษัทที่เป็นศูนย์กลางหรือคณะกรรมการของบริษัทที่เป็นศูนย์กลาง (แล้วแต่กรณี) อาจดำเนินการเพื่อขอความเห็นชอบ/อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไปตามที่เห็นว่าจำเป็นหรือสมควร ซึ่งรวมถึงการนำนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดรายการหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวโยงกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาบังคับใช้โดยอนุโลม

(6) การควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตรายไตรมาส (ถ้ามี) ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัทพร้อมยินยอมให้บริษัทใช้ข้อมูลดังกล่าวนั้น เพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวมหรือรายงานผลประกอบการของบริษัทประจำไตรมาสหรือประจำปีนั้นแล้วแต่กรณี

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทเมื่อตรวจพบหรือได้รับการร้องขอจากบริษัทให้ดำเนินการตรวจสอบและรายงาน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ตระหนักถึงบทบาท และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะผู้บริหารในการสร้างเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และให้ความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจและเป็นบรรทัดฐานให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทได้ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดและครอบคลุมหลักการสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการในหมวดต่างๆ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดี สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท และผู้ถือหุ้น การปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการยังครอบคลุมถึงการแต่งตั้งฝ่ายบริหารเพื่อรับผิดชอบการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท (Board Committee) เพื่อรับผิดชอบเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมาย และแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งแต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยมีรายละเอียดตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท

(2) การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นของบริษัท และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กล่าวคือ การกระทำใดที่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการได้รับประโยชน์หรือเสียประโยชน์ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมจากการตกลงเข้าทำรายการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกรณีมีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท โดยให้มีรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

(3) การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ เน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างเสมอภาคและยุติธรรม บริษัทถือว่าข้อมูลภายในหรือข่าวสารอันมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะเป็นข้อมูลลับ ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำข้อมูลภายในของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม ตลอดจนให้มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้วางแนวทางป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ดังต่อไปนี้

1. การซื้อขายหลักทรัพย์บริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน

1.1 บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”)

ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท จัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน ของคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการและผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าวตามแบบรายงานการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนดตามมาตรา 59 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ มายังเลขานุการบริษัทก่อนนำส่งสำนักงาน ก.ล.ต. ทุกครั้ง และกรณีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย ให้ยื่นรายงานต่อเลขานุการบริษัท โดยให้จัดทำและนำส่งภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง หรือรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ที่กำหนด ให้ดำเนินการดังนี้

(1) กรณีกรรมการหรือผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ ให้รายงานภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

(ก) บริษัทแจ้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารเพื่อนำเข้าสู่ระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทตามวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยแบบและวิธีการแจ้งหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

(ข) ผู้มีหน้าที่รายงาน ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ก่อนวันที่มีชื่อแสดงในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ตาม (ก)

(2) ในการรายงานอื่น ๆ ที่นอกจากที่ (1) ให้รายงานภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์

นอกจากนี้ กำหนดให้เลขานุการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 เดือน

1.2 บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้บริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายเสนอซื้อหรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา 1 เดือน ก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี หรือการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนของบริษัท และในช่วงเวลา 24 ชั่วโมง ภายหลังการประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทหรือการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.3 บริษัทกำหนดห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มา หรือที่อาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัท มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

การดำเนินการด้านการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

1) แจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร เมื่อถึงระยะเวลา ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดในระหว่างช่วงเวลาที่บริษัทฯ จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อให้ข้อมูลนั้นได้รับการเผยแพร่สู่สาธารณชนอย่างทั่วถึงก่อน

2) เปิดเผยการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารไว้ในแบบ 56-1 One Report และเว็บไซต์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหารทุก 6 เดือน โดยเลขานุการบริษัทรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทฯ กำหนดให้งดการซื้อขาย

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ในปี 2567 (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ชื่อ - สกุล		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	
กรรมการ				
1.	นายเกริกไกร จีระแพทย์	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	นายทิพย์ ดาลาล	50	50	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4.	นายวิรัช มรกตกาล	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5.	นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	614,214,500	615,061,800	477,300
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

ชื่อ - สกุล		จำนวนหุ้น		จำนวนหุ้น เพิ่ม / (ลด) ระหว่างปี
		31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	
6.	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
7.	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
8.	นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
9.	นายบรรณ เกษมทรัพย์	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
ผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.)				
1.	นางสาวบี เล็ง โก๊ะ	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
2.	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
3.	นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	614,214,500	615,061,800	477,300
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
4.	นายชัยรัตน์ สุวรรณ	-	1,252,100	1,252,100
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
5.	นายเกเบรียล เอ็ง	-	-	-
	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-

หมายเหตุ:

- วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนหุ้นที่ถือรวมกันของคณะกรรมการทั้งทางตรงและทางอ้อม คิดเป็นร้อยละ 33.35

(4) การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อให้บุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย ยึดถือปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ไม่ยอมรับการคอร์รัปชั่นทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม และกำหนดให้บุคลากรของบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชั่นอย่างจริงจัง บริษัทฯ จึงจัดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเพื่อเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจของบุคลากรของบริษัทฯ โดยในปี 2567 บริษัทมีการอบรมพนักงานเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น และ การไม่รับให้ของขวัญ (No Gift) เพื่อให้พนักงานตระหนักและดำเนินการตามกรอบที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

(5) การแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ถูกต้อง โปร่งใส เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ บริษัทเชื่อว่าพนักงานจะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรม และคาดหวังว่าพนักงานของบริษัทจะต้องประพฤติตนอย่างมืออาชีพ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างเคร่งครัด บริษัทมุ่งมั่นที่จะปกป้อง พนักงาน การดำเนินงาน และทรัพย์สินต่างๆ จากความเสี่ยงที่เกิดจากการประพฤติที่ขัดต่อนโยบายและจรรยาบรรณทางธุรกิจและการทุจริตต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อชื่อเสียงหรือมูลค่าของผู้ถือหุ้นของบริษัท ดังนั้น บริษัทไม่ยินยอมให้มีการกระทำผิดและการทุจริตเกิดขึ้นในบริษัท และจะพิจารณาลงโทษทางวินัยกับผู้กระทำผิดหรือกระทำการทุจริต

บริษัทฯ กำหนดให้มีนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด ซึ่งระบุ ขั้นตอน และช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด รวมถึงระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานในการรายงานหรือร้องเรียนหากพบเห็นหรือมีเหตุอันควรเชื่อว่ามีการกระทำผิดหรือการทุจริตเกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีความรับผิดชอบเบื้องต้น ในการสอบสวนการกระทำผิดหรือการกระทำทุจริตที่ได้รับร้องเรียน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาแสและผู้ร้องเรียน โดยปกปิดชื่อ หรือข้อมูลส่วนบุคคล ไว้ในชั้นความลับ (Confidential) ตามข้อกำหนดของบริษัท

ตามนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด บริษัทฯ มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด / การร้องเรียน ดังนี้

- เลขานุการกรรมการตรวจสอบ
  โทร. 02-294-1381 ต่อ 102
  E-mail: whistleblowing@anicargo.com

- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
  โทร. +6689-505-2288
  E-mail: morakotkarn@gmail.com

- เว็บไซต์บริษัทฯ
  https://investor.anicargo.com/th/corporate-governance/whistleblowing-channel

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียน และไม่พบการกระทำความผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน

9. ระบบการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 ระบบการควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2025 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 (ประกอบด้วยกรรมการรวม 9 ท่าน และมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน โดย 3 ท่านเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ) คณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านการกลั่นกรองและการสอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในจากคณะกรรมการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยงจากคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ได้พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามหลัก 5 องค์ประกอบ ได้แก่ 1) สภาพแวดล้อมในการควบคุม (Control Environment) 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) 4) ข้อมูลและการสื่อสาร (Information & Communication) 5) การติดตามประเมินผล (Monitoring Activities)

ทั้งนี้ จากการพิจารณา คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม มีการพัฒนาและติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างผันผวนและไม่แน่นอน โดยเฉพาะในด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารติดตามการปรับปรุงตามข้อสังเกตจากการตรวจสอบ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2024 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาแต่งตั้งนายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล หุ้นส่วนส่วนงานที่ปรึกษาของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน สำหรับปี 2557 โดยขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งนายศุภเชษฐมีประสบการณ์ในสายงานนี้กว่า 20 ปี มีคุณสมบัติและความรู้ความสามารถสอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบภายใน

โดยในปี 2567 KPMG ได้สอบทานกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่

- การรับคำสั่งซื้อจนถึงการรับชำระเงิน (Order to Cash)
- การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทนพนักงาน (Human Resource Management and Payroll)
- การจัดซื้อจนถึงการจ่ายเงินและการจัดการสินทรัพย์ถาวร (Procure to Pay & Fixed Assets Management)
- การควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology General Control)

ผลการสอบทานสรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ระบบการอนุมัติและตรวจสอบมีประสิทธิภาพ และมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านการเงิน การปฏิบัติงาน และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงมีการจัดสรรบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอสำหรับปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ระบบป้องกันและควบคุมทรัพย์สินก็มีความครบถ้วนเพียงพอในการป้องกันการทุจริตหรือการใช้งานโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงมีมาตรการกำกับดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามและพัฒนาแนวทางควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยนำข้อเสนอแนะของ KPMG มาปรับใช้ พร้อมวางแผนการตรวจสอบประจำปี 2568 ให้สอดคล้องกับผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีและข้อมูลเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัทฯ โดยมีการรายงานความคืบหน้าและผลการปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะผู้บริหารทุก 6 เดือน เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการควบคุมภายในยังคงมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสภาวะธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

อนึ่ง บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ทำการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2567 ของบริษัทฯ มีความเห็นว่า ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญในด้านการควบคุมภายในทางบัญชีของบริษัทฯ อีกด้วย

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) (“III”)	■ ประกอบธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ที่ครอบคลุมการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศ ทางอากาศ ทางทะเล และ ทางบก	■ III เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทางตรงร้อยละ 36.15 ของหุ้นที่ออกชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ■ มีกรรมการร่วมกันคือ 1) นายเกริกไกร จิระแพทย์ 2) นายทิพย์ ดาลาล 3) นายวิรัช นอบน้อมธรรม
บริษัท ทริพเพิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด (“TAX”)	■ บริการจัดการขนส่งสินค้าภายในประเทศและระหว่างประเทศ (Freight Forwarder)	■ III ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใน TAX โดยถือหุ้นทางตรงร้อยละ 100.0 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ■ มีกรรมการร่วมกันคือ 1) นายทิพย์ ดาลาล 2) นายวิรัช นอบน้อมธรรม
Adroit Investment Technologies Pte Ltd.	■ ให้บริการจัดทำข้อมูลด้วย AI สำหรับวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ข้อมูลนำเสนอผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และข้อมูลทางการเงินอื่น ๆ	ถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบุตรของนางสาว บี เล็ง โก๊ะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ
นายทิพย์ ดาลาล		■ ผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 12.92 ของบริษัท III โดย III เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 36.3 ■ รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง ของบริษัทฯ

ชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
นายวิรัช นอบน้อมธรรม		■ ผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 13.75 ของบริษัท III โดย III เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 36.3 ■ กรรมการ กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัทฯ

9.2.2 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 – 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ขนาดรายการสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567		
1. III	1. ค่าเช่าพื้นที่อาคารสำนักงาน ■ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ■ เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	 0.20 0.02	 0.35 0.01	บริษัทฯ และ TAC เช่าและใช้บริการพื้นที่ชั้น 6 ของอาคาร ทริพเพิล ไอ จังหวัดกรุงเทพฯ จาก III เพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ และ TAC โดยสัญญาเช่ามีอายุสัญญา 1 ปี และมีการต่ออายุสัญญามาตลอดจนถึงปัจจุบัน โดยมีอัตราค่าเช่าและค่าบริการเทียบเคียงได้กับที่ III ให้กับบริษัทในกลุ่ม III และเทียบเคียงได้กับราคาตลาด	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีอัตราค่าเช่าที่สามารถเทียบเคียงได้กับที่ III ให้กับบริษัทในกลุ่ม และเทียบเคียงได้กับราคาตลาด จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ขนาดรายการสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567		
2. TAX	1. รายได้จากการให้บริการขนส่งทางอากาศ ■ รายได้จากการให้บริการและรายได้อื่น ■ ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับและลูกหนี้อื่น	35.92 4.10	39.31 2.79	บริษัทฯ ECA-TH และ TAC ให้บริการขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศแก่ TAX โดยการขายระวางสินค้าของสายการบินที่บริษัทฯ ECA-TH และ TAC เป็นตัวแทนสำหรับเส้นทางการบินขาออกจากประเทศไทย โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
3. Adroit Investment Technologies Pte Ltd.	ค่าที่ปรึกษาทางเทคนิค ■ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ■ เจ้าหนี้อื่น	- -	1.45 -	Superior GSA ว่าจ้าง Adroit Investment Technologies Pte Ltd. เพื่อให้บริการจัดทำข้อมูลด้วย AI สำหรับวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ข้อมูลนำเสนอผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และข้อมูลทางการเงินอื่น ๆ ทั้งนี้ ค่าบริการที่เรียกเก็บ เป็นราคาที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเหมาะสมเมื่อเทียบกับราคาตลาดในการจัดจ้างกับบริษัทภายนอกที่ดำเนินธุรกิจในใกล้เคียงกัน	รายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติ โดยมีราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	ขนาดรายการสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		2566	2567		
4. นายทิพย์ ดาลาล	ค่าที่ปรึกษาทางเทคนิค ■ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ■ เจ้าหนี้อื่น	- -	0.75 0.75	TAC ว่าจ้างสำหรับเป็นผู้บริหารสำหรับบริหารงานใน TAC โดยค่าตอบแทนพิจารณาจากผลประกอบการของ TAC ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตการให้บริการ โดยค่าบริการดังกล่าวสอดคล้องกับค่าบริหารจัดการในกลุ่มของ III	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีค่าตอบแทนสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนที่ III เรียกเก็บกันในกลุ่ม จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
5. นายวิรัช นอบน้อมธรรม	ค่าที่ปรึกษาทางเทคนิค ■ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ■ เจ้าหนี้อื่น	- -	0.75 0.75	TAC ว่าจ้างสำหรับเป็นผู้บริหารสำหรับบริหารงานใน TAC โดยค่าตอบแทนพิจารณาจากผลประกอบการของ TAC ซึ่งเป็นไปตามขอบเขตการให้บริการ โดยค่าบริการดังกล่าวสอดคล้องกับค่าบริหารจัดการในกลุ่มของ III	รายการดังกล่าวเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยมีค่าตอบแทนสอดคล้องกับโครงสร้างค่าตอบแทนที่ III เรียกเก็บกันในกลุ่ม จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

9.3 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2023 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน (“**รายการที่เกี่ยวโยงกัน**”) ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวข้อง (“**ประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน**”) ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รายงานประจำปี และแบบ One Report และข้อบังคับบริษัท

ในกรณีที่ประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ ตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเททางผลประโยชน์

กรณีที่มีรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม หรือ เงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

ทั้งนี้ เงื่อนไขการค้าทั่วไป หมายถึง เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไข ดังต่อไปนี้

(1) ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป

(2) ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลที่เกี่ยวโยงกันให้กับบุคคลทั่วไป

(3) ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ แสดงได้ว่าเป็นราคาและเงื่อนไขที่ผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการดังนี้

(ก) <u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

(1) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่มี

ความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าว หากรายการดังกล่าวนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวข้างต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

(2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวซึ่งไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ตามที่ประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด

(ข) <u>การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป</u>

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปจะต้องได้รับการพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ตามที่ประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าวเพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ

ในกรณีที่เป็นรายการที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามประกาศว่าด้วยการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และข้อบังคับของบริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ทั้งนี้ ในการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จะต้องแต่งตั้งที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ (IFA) เพื่อให้ความเห็นต่อการทำรายการดังกล่าว โดย IFA จะต้องแสดงความเห็นในเรื่องต่าง ๆ เช่น ความสมเหตุสมผลและประโยชน์ของรายการต่อบริษัทฯ ความเป็นธรรมของราคาและเงื่อนไข และความเสี่ยง เป็นต้น

(2) นโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

2.1. กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องและแจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินการตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกัน

2.2. หลีกเลี่ยงการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.3. ในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการระหว่างกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามขั้นตอนและการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2.4. กำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกันเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's length basis) ซึ่งต้องเป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย กรณีที่ไม่มีราคาดังกล่าว บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอก ภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

2.5. ผู้มีส่วนได้เสียกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันจะไม่สามารถอนุมัติหรือออกเสียงเพื่อลงมติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

2.6. ในการพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ อาจแต่งตั้งผู้ประเมินอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อทำการประเมินและเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันที่สำคัญ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ารายการที่เกี่ยวโยงกันดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกท่าน

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบครบถ้วน ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสอบทานให้บริษัทฯ มีการบริหารจัดการตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 5 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ดังนี้

1.	นายวิรัช มรกตกาล*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
2.	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง
3.	นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี*	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	เข้าร่วมประชุม 5 ครั้ง

*กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณางบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงินและผู้สอบบัญชี โดยมุ่งเน้นตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมถึงประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ถูกต้องตามมาตรฐานบัญชีและไม่มีข้อสังเกตที่เป็นนัยสำคัญ

คณะกรรมการยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อพิจารณาประเด็นสำคัญอย่างอิสระ

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในทุกไตรมาส โดยเน้นให้ความสำคัญกับความสมเหตุสมผล เงื่อนไขที่เป็นธรรม และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการยืนยันว่ารายการดังกล่าวไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสม

3. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) โดยพบว่าบริษัทฯ ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

4. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2567 เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยเห็นควรแต่งตั้งบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด โดยมี (1) นางสาวสุขุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843 (2) นางสาววราภรณ์ วรธิติกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4474 และ (3) นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3977 ทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยให้ผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยเน้นการระบุและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญ พร้อมติดตามแผนการจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการยืนยันว่า บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้มีประสิทธิผลสอดคล้องกับเป้าหมายและแผนเชิงกลยุทธ์ในระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯและบริษัทในกลุ่ม

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยแต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด (“KPMG”) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการตรวจสอบภายในและมีความเป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2567 มีการสอบทานการควบคุมภายในร่วมกับ KPMG ทุก 6 เดือน ทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล หรือการทุจริต ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

โดย KPMG ได้เข้าประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่า ไม่พบประเด็น ปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

7. การสอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ โดยผลการประเมินอยู่ในระดับ **"ดีเยี่ยม"**

คณะกรรมการตรวจสอบ ขอยืนยันว่าบริษัทฯ มีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

นายวิรัช มรกตกาล
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลอื่นซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักการบัญชีที่ได้รับการยอมรับ รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินสะท้อนถึงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอ ที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีและเปิดเผยไว้ในรายงานแบบ 56-1 One Report นี้แล้ว

นายเกริกไกร จีระแพทย์
ประธานกรรมการบริษัท

นางสาว บี เล็ง โก๊ะ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

PricewaterhouseCoopers ABAS Ltd.
15th Floor Bangkok City Tower, 179/74-80 South Sathorn Road, Bangkok 10120, Thailand
T: +66(0) 2844 1000 F: +66 (0) 2286 5050, www.pwc.com/th

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 18 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ค่าความนิยม - สุทธิ มีจำนวน 7,644.10 ล้านบาท แสดงอยู่ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผู้บริหารได้จัดทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมโดย 1. คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วย โดยใช้วิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งคิดลดกระแสเงินสด สำหรับระยะเวลา 5 ปี และคิดมูลค่าสุดท้ายด้วยอัตราการเติบโตของธุรกิจคงที่ตั้งแต่ปีที่ 5 หลังจากนั้นกระแสเงินสดจะถูกคิดลดกลับมาเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุน และ 2. เปรียบเทียบผลลัพธ์ของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละหน่วยเพื่อประเมินค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จากการทดสอบการด้อยค่าประจำปี ผู้บริหารสรุปว่าไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ ณ วันสิ้นปี โดยสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ได้มีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 18 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม เนื่องจากค่าความนิยมมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมมีความซับซ้อน และต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่เป็นผลมาจากการคาดการณ์สภาวะตลาดในอนาคตหรือแนวโน้มสภาพเศรษฐกิจ รวมทั้งการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม	ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจและประเมินการควบคุมภายในที่สำคัญที่บริษัทจัดให้มีขึ้นที่เกี่ยวข้องกับการประเมินการด้อยค่า และทำการทดสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินการด้อยค่า ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ - ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มกิจการที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของผู้บริหาร - ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจ ประเมิน และสอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบต่อข้อมูลส่วนประกอบในประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการทดสอบการคำนวณประมาณการ - ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดกับงบประมาณซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารของกลุ่มกิจการ และหลักฐานอื่นที่เกี่ยวข้องกับแผนการในอนาคต - ข้าพเจ้าได้เปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบันกับตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อน เพื่อพิจารณาว่าผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ในปีก่อนสมเหตุสมผลหรือไม่ - ข้าพเจ้าประเมินสมมติฐานที่สำคัญของผู้บริหารที่ใช้ในการคาดการณ์โดยเฉพาะข้อมูลเกี่ยวกับกำไรขั้นต้นและอัตราการเติบโตโดยการเปรียบเทียบกับตัวเลขในอดีตและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม - ข้าพเจ้าให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าในสำนักงานของข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมของอัตราคิดลดที่ใช้และทดสอบการคำนวณของอัตราดังกล่าว รวมทั้งเปรียบเทียบประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนกับประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่ผู้บริหารใช้ จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมมีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของ การตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

สุขุมาภรณ์ วงศ์อริยาพร
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4843
กรุงเทพมหานคร
14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	1,178,952,473	1,365,839,888	85,877,453	382,324,817
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	10	50,934,915	58,661,242	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	11	632,264,225	593,757,946	127,702,793	507,506,994
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.3	-	-	10,000,000	24,200,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13	66,548,088	59,371,654	8,864,252	10,028,699
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,928,699,701	2,077,630,730	232,444,498	924,060,510
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	-	-	7,549,955,181	6,942,957,153
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	48,296,416	36,896,624	-	-
อุปกรณ์ - สุทธิ		6,733,273	4,037,778	138,350	92,559
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16	28,208,722	15,416,603	371,489	498,857
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	294,680,070	404,527,895	-	-
ค่าความนิยม	18	7,644,104,053	7,644,104,053	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	19	3,768,464	454,004	3,768,278	432,410
เงินประกันสัญญา		15,082,692	15,860,586	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		91,251,205	81,000,233	20,579,542	19,276,033
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,132,124,895	8,202,297,776	7,574,812,840	6,963,257,012
รวมสินทรัพย์		10,060,824,596	10,279,928,506	7,807,257,338	7,887,317,522

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.1	100,000,000	140,000,000	100,000,000	140,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	21	829,504,678	1,193,764,145	13,189,581	21,607,111
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20.2	270,000,000	220,000,000	270,000,000	220,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	12,951,296	10,818,603	131,026	383,589
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		161,793,469	227,415,606	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	22	22,125,129	7,688,723	16,879,875	2,569,459
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,396,374,572	1,799,687,077	400,200,482	384,560,159
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20.2	705,000,000	725,000,000	705,000,000	725,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	16	14,806,609	5,424,569	252,563	116,492
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	6,411,782	4,567,391	2,671,262	2,160,822
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	19	53,664,445	74,605,744	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		300,000	300,000	300,000	300,000
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		780,182,836	809,897,704	708,223,825	727,577,314
รวมหนี้สิน		2,176,557,408	2,609,584,781	1,108,424,307	1,112,137,473

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ จำนวน 1,848,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		924,000,000	924,000,000	924,000,000	924,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ จำนวน 1,848,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท		924,000,000	924,000,000	924,000,000	924,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	24	5,650,789,665	5,650,789,665	5,650,789,665	5,650,789,665
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	26	77,775,713	55,500,000	75,000,000	55,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,281,616,775	1,102,255,063	49,043,366	145,390,384
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(152,096,804)	(127,182,870)	-	-
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		7,782,085,349	7,605,361,858	6,698,833,031	6,775,180,049
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		102,181,839	64,981,867	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		7,884,267,188	7,670,343,725	6,698,833,031	6,775,180,049
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		10,060,824,596	10,279,928,506	7,807,257,338	7,887,317,522

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้					
รายได้จากการให้บริการ		8,426,897,952	5,904,841,232	55,593,982	62,210,983
เงินปันผลรับ	14, 32.1	-	-	448,495,500	765,000,911
รายได้อื่น	27	24,606,129	25,273,732	40,053,798	133,789,151
รวมรายได้		8,451,504,081	5,930,114,964	544,143,280	961,001,045
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนการให้บริการ		(6,840,039,982)	(4,321,774,703)	(46,833,945)	(52,039,113)
ค่าใช้จ่ายในการให้บริการ		(24,599,275)	(19,975,717)	(124,589)	(562,897)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(570,960,283)	(511,035,889)	(42,417,228)	(73,782,199)
กลับรายการ (การด้อยค่า) ของสินทรัพย์ทางการเงิน		(17,479,838)	542,835	(16,158,025)	-
กำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ		(18,795,635)	27,552,031	(2,489,635)	(1,278,727)
ต้นทุนทางการเงิน	28	(55,097,504)	(57,045,774)	(53,659,970)	(54,916,260)
รวมค่าใช้จ่าย		(7,526,972,517)	(4,881,737,217)	(161,683,392)	(182,579,196)
กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและภาษีเงินได้		924,531,564	1,048,377,747	382,459,888	778,421,849
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	10,672,990	4,914,303	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		935,204,554	1,053,292,050	382,459,888	778,421,849
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30	(199,592,094)	(219,597,878)	3,299,928	(1,673,957)
กำไรสุทธิสำหรับปี		735,612,460	833,694,172	385,759,816	776,747,892
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23	(982,623)	-	(179,699)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		196,525	-	35,940	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(786,098)	-	(143,759)	-
รายการที่จะจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(27,442,805)	(112,373,159)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า		(1,169,058)	3,404,792	-	-
รวมรายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(28,611,863)	(108,968,367)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(29,397,961)	(108,968,367)	(143,759)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		706,214,499	724,725,805	385,616,057	776,747,892

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		664,386,598	802,956,356	385,759,816	776,747,892
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		71,225,862	30,737,816	-	-
		735,612,460	833,694,172	385,759,816	776,747,892
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		638,686,566	694,967,973	385,616,057	776,747,892
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		67,527,933	29,757,832	-	-
		706,214,499	724,725,805	385,616,057	776,747,892
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	31	0.3595	0.6084	0.2087	0.5885

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม										
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท										
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
					กำไร (ขาดทุน) สะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ บาท	หุ้นสามัญรอออกจำหน่าย บาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน บาท	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า บาท	รวม บาท	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท บาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม บาท	รวมส่วนของเจ้าของ บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566												
- ตามที่รายงานไว้เดิม		505,813,900	1,513,691,700	917,963,380	15,375,000	934,323,813	(14,251,817)	(4,942,670)	(19,194,487)	3,867,973,306	61,882,559	3,929,855,865
ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,295,210	15,295,210
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566												
- ตามที่ปรับปรุงใหม่		505,813,900	1,513,691,700	917,963,380	15,375,000	934,323,813	(14,251,817)	(4,942,670)	(19,194,487)	3,867,973,306	77,177,769	3,945,151,075
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
สำหรับปี พ.ศ. 2566												
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	24	342,943,200	3,369,435,775	-	-	-	-	-	-	3,712,378,975	-	3,712,378,975
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	24	75,242,900	842,720,480	(917,963,380)	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสุทธิจากภาษี	24	-	(75,058,290)	-	-	-	-	-	-	(75,058,290)	-	(75,058,290)
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	(594,900,106)	-	-	-	(594,900,106)	-	(594,900,106)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(41,953,734)	(41,953,734)
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	40,125,000	(40,125,000)	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	802,956,356	(111,393,175)	3,404,792	(107,988,383)	694,967,973	29,757,832	724,725,805
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		924,000,000	5,650,789,665	-	55,500,000	1,102,255,063	(125,644,992)	(1,537,878)	(127,182,870)	7,605,361,858	64,981,867	7,670,343,725

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม									
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท									
						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
				กำไร (ขาดทุน) สะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว บาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ บาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย บาท	ยังไม่ได้จัดสรร บาท	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน บาท	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า บาท	รวม บาท	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท บาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม บาท	รวมส่วนของเจ้าของ บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		924,000,000	5,650,789,665	55,500,000	1,102,255,063	(125,644,992)	(1,537,878)	(127,182,870)	7,605,361,858	64,981,867	7,670,343,725
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น											
สำหรับปี พ.ศ. 2567											
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	(461,963,075)	-	-	-	(461,963,075)	-	(461,963,075)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย	25	-	-	-	-	-	-	-	-	(30,327,961)	(30,327,961)
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	20,000,000	(20,000,000)	-	-	-	-	-	-
สำรองตามกฎหมายของบริษัทย่อย	26	-	-	2,275,713	(2,275,713)	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	663,600,500	(23,744,876)	(1,169,058)	(24,913,934)	638,686,566	67,527,933	706,214,499
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		924,000,000	5,650,789,665	77,775,713	1,281,616,775	(149,389,868)	(2,706,936)	(152,096,804)	7,782,085,349	102,181,839	7,884,267,188

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					กำไร (ขาดทุน) สะสม		
					จัดสรรแล้ว		
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	หุ้นสามัญ	- สำรอง		รวม
		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	รอออกจำหน่าย	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของเจ้าของ
	หมายเหตุ	บาท	สามัญ บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		505,813,900	1,513,691,700	917,963,380	14,875,000	3,667,598	2,956,011,578
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
สำหรับปี พ.ศ. 2566							
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	24	342,943,200	3,369,435,775	-	-	-	3,712,378,975
การเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	24	75,242,900	842,720,480	(917,963,380)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสุทธิจากภาษี	24	-	(75,058,290)	-	-	-	(75,058,290)
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	(594,900,106)	(594,900,106)
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	40,125,000	(40,125,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	776,747,892	776,747,892
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		924,000,000	5,650,789,665	-	55,000,000	145,390,384	6,775,180,049
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		924,000,000	5,650,789,665	-	55,000,000	145,390,384	6,775,180,049
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น							
สำหรับปี พ.ศ. 2567							
เงินปันผลจ่าย	25	-	-	-	-	(461,963,075)	(461,963,075)
สำรองตามกฎหมาย	26	-	-	-	20,000,000	(20,000,000)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	385,616,057	385,616,057
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		924,000,000	5,650,789,665	-	75,000,000	49,043,366	6,698,833,031

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนภาษีเงินได้		935,204,554	1,053,292,050	382,459,888	778,421,849
รายการปรับปรุง					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		128,148,417	126,156,460	198,077	122,192
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15	(10,672,990)	(4,914,303)	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า		-	-	-	10,520,775
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์		17	417,749	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	23	876,768	636,082	330,741	277,403
(กลับรายการ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน		17,479,838	(542,835)	16,158,025	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(14,826,291)	(60,185,403)	11,386,847	(83,989,264)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์		-	(8,633,417)	-	(8,633,417)
กำไรจากการยกเลิกและเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า		-	(691,077)	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	27	(10,176,806)	(14,240,382)	(3,097,306)	(110,495,551)
รายได้เงินปันผล	32.1	-	-	(448,495,500)	(765,000,911)
ต้นทุนทางการเงิน	28	55,097,504	57,045,774	53,659,970	54,916,260
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน		1,101,131,011	1,148,340,698	12,600,742	(123,860,664)
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน					
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)					
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		38,016,095	(59,162,748)	(7,518,490)	37,823,321
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		18,808,308	663,979	1,164,447	(4,862,336)
เงินประกันสัญญา		(134,465)	(1,526,794)	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		21,664,252	30,224,114	-	3,977,970
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		293,406,471	(52,590,914)	(8,397,436)	14,946,290
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		15,223,022	(5,693,546)	14,310,416	1,178,764
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	23	(15,000)	(203,164)	-	(15,000)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	(47,000)	-	-
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน		1,488,099,694	1,060,004,625	12,159,679	(70,811,655)
จ่ายภาษีเงินได้		(344,650,595)	(243,976,695)	(1,303,509)	(22,623,949)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		1,143,449,099	816,027,930	10,856,170	(93,435,604)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	หมายเหตุ	**บาท**	**บาท**	**บาท**	**บาท**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		10,176,806	14,240,382	3,073,132	110,468,553
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์		-	1,775,999	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(4,965,697)	(1,972,240)	(116,500)	(20,500)
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	14,15	(1,895,859)	-	(5,413,000)	(4,317,870,174)
เงินสดจ่ายเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับการซื้อเงินลงทุน		(628,974,025)	(4,094,575,960)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า	14	36	-	-	1,536,975
เงินสดลดลงจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	14	(503,270)	-	-	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		142,325,934	229,250,648	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า					
ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		(135,308,865)	(94,885,724)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.3	-	-	(800,000)	(1,788,672,520)
เงินสดรับคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32.3	-	-	15,000,000	2,111,032,790
เงินสดรับจากเงินปันผลจากบริษัทย่อย		-	-	206,692,371	527,819,199
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน		(619,144,940)	(3,946,166,895)	218,436,003	(3,355,705,677)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย		(55,097,504)	(57,249,651)	(53,659,970)	(54,916,260)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.1	100,000,000	140,000,000	100,000,000	140,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20.1	(140,000,000)	-	(140,000,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	16	(15,188,213)	(14,563,764)	(116,492)	(76,203)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20.2	250,000,000	1,000,000,000	250,000,000	1,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20.2	(220,000,000)	(55,000,000)	(220,000,000)	(55,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	283,675,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	(25,000,000)	-	(288,738,800)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของบริษัท	24	-	3,712,378,975	-	3,712,378,975
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้น	24	-	(75,058,290)	-	(75,058,290)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	25	(461,963,075)	(837,690,778)	(461,963,075)	(837,690,778)
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(32,519,720)	(46,647,000)	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทย่อย		-	(460,734,040)	-	-
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(574,768,512)	3,280,435,452	(525,739,537)	3,824,573,644
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ		(50,464,353)	150,296,487	(296,447,364)	375,432,363
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		1,365,839,888	1,330,739,015	382,324,817	6,892,454
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(136,423,062)	(115,195,614)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9	1,178,952,473	1,365,839,888	85,877,453	382,324,817
รายการที่ไม่ใช่เงินสด					
การได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการออกหุ้นสามัญ	24	-	917,963,380	-	917,963,380
เงินปันผลค้างจ่าย	21	12,015,000	15,455,000	-	-
เงินปันผลค้างรับ	11.1	-	-	97,553,587	462,265,672
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	16	27,216,889	8,911,914	-	509,471
การได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการแปลงหนี้เป็นทุน		-	-	-	1,946,370,174
การได้มาของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจากการแปลงเงินปันผลค้างจ่ายเป็นทุน	14	-	-	601,585,028	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหน้า 185 ถึง 239 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 628 ชั้น 6 อาคารทริพเพิล ไอ ซอยกลับชม ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 ประเทศไทย

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการเป็นผู้ให้บริการขายระวางสินค้าสายการบิน (Cargo) ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งได้อธิบายไว้ในนโยบายบัญชีที่เกี่ยวข้อง

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่มกิจการและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

4 นโยบายการบัญชี

4.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

4.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของบริษัท

4.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.4(ค)

4.4 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันซื้อขายหรือวันชำระ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) อื่นพร้อมกับ กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายได้อื่น กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น - สุทธิ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าว ตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

4.5 อุปกรณ์

อุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือ ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
รถยนต์และอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์จะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

ความสัมพันธ์สายการบินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจพิจารณาจากอายุของสัญญาและมูลค่าของสัญญาจะวัดมูลค่าในเวลาต่อมาด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรง ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ภายในระยะเวลา 4.5 และ 6 ปี

4.7 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

4.8 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรง ตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

4.9 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

4.10 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของพันธบัตรรัฐบาลใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มกิจการให้เงินเป็นรางวัลแก่พนักงาน เมื่อพนักงานทำงานให้กลุ่มกิจการครบตามที่กำหนดในนโยบายของกลุ่มกิจการ

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.11 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.12 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับจากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

รายได้จากการขายระวางสินค้าสายการบิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการขายระวางสินค้าสายการบิน รับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้นหรือเมื่อส่งมอบระวางสินค้าสายการบินให้แก่ลูกค้า

รายได้จากการให้บริการภาคพื้นดิน

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการภาคพื้นดินจากการให้บริการตลอดช่วงเวลาตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

รายได้อื่น

รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และรายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาและข้อเท็จจริงเชิงเศรษฐกิจและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิที่จะได้รับปันผลนั้นเกิดขึ้น

4.13 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคาความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการดำเนินงานระหว่างประเทศย่อมมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายบริการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม กลุ่มกิจการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เข้าทำกับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวเนื่องกับสกุลเงินที่ใช้วัดมูลค่า

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2567						
	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ฮ่องกง พันบาท	ดองเวียดนาม พันบาท	หยวน พันบาท	รูปียะห์ พันบาท	บาท พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	99,028	9,025	2,104	61	40,084	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,504	886	-	-	1,097	20,775	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(107,141)	(10,101)	(126)	-	(1,350)	-	-

	งบการเงินรวม						
	พ.ศ. 2566						
	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ พันบาท	ดอลลาร์ฮ่องกง พันบาท	ดองเวียดนาม พันบาท	หยวน พันบาท	รูปียะห์ พันบาท	บาท พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	105,369	-	609	65	1,590	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5,072	-	-	-	1,308	59,404	1,806
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(126,851)	(603)	(136)	-	(1,394)	-	(10)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	
	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ พันบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	113	97,554
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(3,813)	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	
	ดอลลาร์สหรัฐ พันบาท	ดอลลาร์สิงคโปร์ พันบาท
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	14,119	462,266
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,860)	-

การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในหนี้สินและสินทรัพย์ที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มกิจการได้บริหารความเสี่ยงบางส่วนโดยการบริหารรายรับกับรายจ่ายที่มีภาระดอกเบี้ยใกล้เคียงกันให้สอดคล้องกัน ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเป็นรายเดือนตามสกุลเงินและหน่วยธุรกิจ โดยคำนึงถึงการจัดหาเงินทุนประกอบกับการป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปร จึงทำให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสดของอัตราดอกเบี้ย ในขณะที่ความเสี่ยงจากมูลค่ายุติธรรมของอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของสินทรัพย์หรือหนี้สินทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ผู้บริหารจะมีการพิจารณาทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยตามความเหมาะสม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทของอัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนด ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	266,333	-	-	912,620	-	-	-	1,178,953	0.25 - 4.40
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	50,935	-	-	-	-	-	-	50,935	2.19 - 4.19
	317,268	-	-	912,620	-	-	-	1,229,888	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	-	-	-	-	-	-	100,000	3.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	270,000	705,000	-	-	975,000	5.38 - 6.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	12,951	14,807	-	-	27,758	4.10 - 7.00
	100,000	-	-	282,951	719,807	-	-	1,102,758	

	งบการเงินรวม								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	50,580	-	-	1,315,250	-	-	10	1,365,840	1.70 - 3.30
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	58,661	-	-	-	-	-	-	58,661	2.70 - 4.70
	109,241	-	-	1,315,250	-	-	10	1,424,501	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000	-	-	-	-	-	-	140,000	4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	220,000	725,000	-	-	945,000	6.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	10,819	5,425	-	-	16,244	4.10 - 7.00
	140,000	-	-	230,819	730,425	-	-	1,101,244	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	85,877	-	-	-	85,877	0.25 - 0.40
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,000	-	-	-	-	-	-	10,000	6.03
	10,000	-	-	85,877	-	-	-	95,877	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	-	-	-	-	-	-	100,000	3.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	270,000	705,000	-	-	975,000	5.38 - 6.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	131	253	-	-	384	6.15
	100,000	-	-	270,131	705,253	-	-	1,075,384	

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ยลอยตัว					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย พันบาท	รวม พันบาท	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	382,325	-	-	-	382,325	1.70
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	24,200	-	-	-	-	-	-	24,200	6.15
	24,200	-	-	382,325	-	-	-	406,525	
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000	-	-	-	-	-	-	140,000	4.60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	220,000	725,000	-	-	945,000	6.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	384	116	-	-	500	4.10
	140,000	-	-	220,384	725,116	-	-	1,085,500	

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยไม่ได้ส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของกลุ่มกิจการอย่างมีสาระสำคัญ

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านราคาจากการผันผวนของค่าระวางซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการ สำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางอากาศ ราคาต้นทุนค่าระวางส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ โดยเป็นการจ่ายค่าระวางแบบเหมาจ่ายให้แก่สายการบิน ในกรณีที่ต้นทุนค่าระวางมีการผันแปรตามราคาตลาด กลุ่มกิจการจะกำหนดราคาให้บริการในราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต่ำ จึงสามารถบริหารจัดการความผันผวนด้านราคานี้ได้

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้า

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือระดับสูง

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินประกันสัญญา

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน ซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

กลุ่มกิจการพิจารณาขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในวันที่รับรู้เริ่มแรกและในวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการได้พิจารณารับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินประกันสัญญาอย่างไรก็ตามไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 252.86 ล้านบาทและ 80 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 : 16 ล้านบาทและ 10 ล้านบาท ตามลำดับ) วงเงินกู้นี้เป็นวงเงินเบิกเกินบัญชีซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และหมดอายุภายในหนึ่งปี

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ

ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญามีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม					
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	**เมื่อเรียกชำระ พันบาท**	**ภายใน 1 ปี พันบาท**	**1 - 5 ปี พันบาท**	**มากกว่า 5 ปี พันบาท**	**รวม พันบาท**	**มูลค่าตามบัญชี พันบาท**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
รายการที่มิใช่อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,542	-	-	100,542	100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	39,683	789,822	-	-	829,505	829,505
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	319,131	748,816	-	1,067,947	975,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	14,305	15,238	-	29,543	27,758
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	300	300	300
รวมรายการที่มิใช่อนุพันธ์	39,683	1,223,800	764,054	300	2,027,837	1,932,563
รวม	39,683	1,223,800	764,054	300	2,027,837	1,932,563

	งบการเงินรวม					
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	เมื่อเรียกชำระ พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าตามบัญชี พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
รายการที่มิใช่อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	141,073	-	-	141,073	140,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	87,436	1,106,328	-	-	1,193,764	1,193,764
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	270,780	796,465	-	1,067,245	945,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	11,236	6,087	-	17,323	16,243
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	300	300	300
รวมรายการที่มิใช่อนุพันธ์	87,436	1,529,417	802,552	300	2,419,705	2,295,307
รวม	87,436	1,529,417	802,552	300	2,419,705	2,295,307

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	เมื่อเรียกชำระ พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าตามบัญชี พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
รายการที่มิใช่อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	100,542	-	-	100,542	100,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	13,190	-	-	13,190	13,190
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	319,131	748,816	-	1,067,947	975,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	144	276	-	420	384
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	300	300	300
รวมรายการที่มิใช่อนุพันธ์	-	433,007	749,092	300	1,182,399	1,088,874
รวม	-	433,007	749,092	300	1,182,399	1,088,874

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	เมื่อเรียกชำระ พันบาท	ภายใน 1 ปี พันบาท	1 - 5 ปี พันบาท	มากกว่า 5 ปี พันบาท	รวม พันบาท	มูลค่าตามบัญชี พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
รายการที่มิใช่อนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	141,073	-	-	141,073	140,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	21,607	-	-	21,607	21,607
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	270,780	796,465	-	1,067,245	945,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	144	420	-	564	500
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	300	300	300
รวมรายการที่มิใช่อนุพันธ์	-	433,604	796,885	300	1,230,789	1,107,407
รวม	-	433,604	796,885	300	1,230,789	1,107,407

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ หรือการขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR : Debt Service Coverage Ratio) ตามงบการเงินรวมในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.25 เท่า การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBDE : Interest Bearing Debt to Equity) ตามงบการเงินรวมในอัตราส่วนไม่เกิน 1.25 เท่า และการดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest Bearing Debt to EBITDA) ตามงบการเงินรวมในอัตราส่วนไม่เกิน 2.50 เท่า ทั้งนี้กลุ่มกิจการสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวข้างต้นได้

6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อขาย ณ วันที่ในงบการเงินที่อ้างอิงจากในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ข้อมูลระดับ 2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

ข้อมูลระดับ 3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

นอกจากข้างต้นมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เนื่องจากส่วนใหญ่เป็นเครื่องมือทางการเงินระยะสั้น ยกเว้นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	975,000,000	978,486,864

มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่อัตราตลาดร้อยละ MLR - 2.025 ต่อปี และ MLR - 2.675 ต่อปี ซึ่งจัดอยู่ในข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณญาณ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชี และใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณทางการบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

ก) การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ การคำนวณนี้ใช้ประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 อัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม โดยเฉพาะของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินงานอยู่

ข) อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของความสัมพันธ์สายการบินที่ได้มาจากการรวมธุรกิจเป็นระยะเวลา 4.5 และ 6 ปี โดยพิจารณาจากอายุการใช้งานของสัญญาและมูลค่าของสัญญานั้น

ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 23

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน แบ่งตามส่วนงานที่นำเสนอและได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน คือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยใช้กำไรก่อนหักภาษีเงินได้

การดำเนินงานของกลุ่มกิจการเกี่ยวข้องกับส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ ดังนั้น รายงานภายในที่นำเสนอจึงเป็นรายงานในลักษณะเดียวกับงบการเงินรวมที่นำเสนอนี้

รายได้จากการให้บริการในงบการเงินรวม เป็นการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time) จำนวน 8,232.44 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 5,422.28 ล้านบาท) และตลอดช่วงเวลาที่ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) จำนวน 194.45 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 482.56 ล้านบาท) และรายได้จากการให้บริการในงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time) จำนวน 55.59 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 62.21 ล้านบาท)

สำหรับปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการมีรายได้จากลูกค้าภายนอกจากส่วนงานในประเทศไทยจำนวน 634.53 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 544.99 ล้านบาท) และส่วนงานในต่างประเทศจำนวน 7,792.36 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 5,359.85 ล้านบาท) ส่วนใหญ่มาจากกิจการในประเทศเวียดนามจำนวน 2,510.24 ล้านบาท กิจการในประเทศฮ่องกงจำนวน 1,298.51 บาท และกิจการประเทศจีนในจำนวน 1,216.33 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : ส่วนใหญ่มาจากกิจการในประเทศเวียดนามจำนวน 1,520.87 ล้านบาท กิจการในประเทศสิงคโปร์จำนวน 1,485.92 ล้านบาท และกิจการในประเทศฮ่องกงจำนวน 1,251.24 บาท)

ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มกิจการ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการไม่มีรายได้จากลูกค้าภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมของกลุ่มกิจการ จึงไม่ได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
เงินสดในมือ	-	9,941	-	-
เงินฝากสถาบันการเงิน - ประเภทกระแสรายวัน	700,827,299	823,947,901	22,350,462	83,486,127
- ประเภทออมทรัพย์	211,792,674	491,302,046	63,526,991	298,838,690
- ประเภทฝากประจำ 1 เดือน	266,332,500	50,580,000	-	-
	1,178,952,473	1,365,839,888	85,877,453	382,324,817

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินฝากประจำกับสถาบันการเงินเป็นเงินฝากประจำ 1 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 4.20 - 4.40 ต่อปี (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 3.30 ต่อปี)

10 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน	50,934,915	58,661,242	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน 3 - 12 เดือน (พ.ศ. 2566 : 6 เดือน) มีอัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.19 - 4.19 ต่อปี (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 2.70 - 4.70 ต่อปี)

11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

11.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	610,072,816	547,954,993	4,783,409	2,152,174
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.2)	2,856,743	1,445,600	106,090	14,895,435
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,322,536)	(220,823)	-	-
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	611,607,023	549,179,770	4,889,499	17,047,609
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	18,907,788	19,904,744	16,492,717	16,158,027
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.2)	463,851	724,024	19,812,722	5,552,163
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(16,158,025)	-	(16,158,025)	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	3,213,614	20,628,768	20,147,414	21,710,190
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	16,830,070	18,701,299	5,112,293	6,483,523
รายได้ค้างรับ - กิจการอื่น	332,144	2,410,098	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.2)	-	2,716,226	-	-
เงินทดรองจ่าย - กิจการอื่น	281,374	121,785	-	-
เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.2)	-	-	97,553,587	462,265,672
	632,264,225	593,757,946	127,702,793	507,506,994

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	511,054,432	454,420,581	4,822,635	16,975,333
เกินกำหนดชำระ:				
ไม่เกิน 3 เดือน	101,808,263	94,980,012	-	72,276
3 - 6 เดือน	66,864	-	66,864	-
	612,929,559	549,400,593	4,889,499	17,047,609
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,322,536)	(220,823)	-	-
	611,607,023	549,179,770	4,889,499	17,047,609

11.2 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งเปิดเผยตามระยะเวลาการจ่ายชำระ เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ พันบาท	ไม่เกิน 3 เดือน พันบาท	3 - 6 เดือน พันบาท	6 - 12 เดือน พันบาท	เกินกว่า 12 เดือน พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	508,198	101,808	67	-	-	610,073
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	2,750	-	-	-	16,158	18,908
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(1,305)	(18)	-	-	(16,158)	(17,481)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	452,975	94,980	-	-	-	547,955
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	19,905	-	-	-	-	19,905
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(221)	-	-	-	-	(221)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ พันบาท	ไม่เกิน 3 เดือน พันบาท	3 - 6 เดือน พันบาท	6 - 12 เดือน พันบาท	เกินกว่า 12 เดือน พันบาท	รวม พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	4,716	-	67	-	-	4,783
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	335	-	-	-	16,158	16,493
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	(16,158)	(16,158)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น						
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	2,080	72	-	-	-	2,152
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	16,158	-	-	-	-	16,158
ค่าเผื่อผลขาดทุน	-	-	-	-	-	-

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	220,824	763,687	-	-
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุน ในระหว่างปี	17,479,838	(542,835)	16,158,025	-
กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุน	(220,100)	(29)	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,480,561	220,823	16,158,025	-

12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,178,952,473	1,365,839,888	85,877,453	382,324,817
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	50,934,915	58,661,242	-	-
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	615,434,155	575,056,647	122,590,500	501,023,471
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,000,000	24,200,000
- เงินประกันสัญญา	15,082,692	15,860,586	-	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,879,802	-	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
หนี้สินทางการเงิน				
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000,000	140,000,000	100,000,000	140,000,000
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	829,504,678	1,193,764,145	13,189,581	21,607,111
- หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	27,757,905	16,243,172	383,589	500,081
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	975,000,000	945,000,000	975,000,000	945,000,000
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	300,000	300,000	300,000	300,000

13 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	4,747,513	3,554,620	12,890	480,755
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน	17,926,031	10,993,165	8,851,362	9,547,944
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	44,489,988	44,730,711	-	-
เงินมัดจำจ่าย	4,879,802	-	-	-
อื่น ๆ	92,314	93,158	-	-
	66,548,088	59,371,654	8,864,252	10,028,699

14 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 เงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

			ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
Around Logistics Management Co., Ltd.	ฮ่องกง	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	100.00	100.00	100.00	1,086,479,968	1,030,662,800	-	441,791,817
บริษัท ทริพเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด	ไทย	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	100.00	100.00	100.00	100.00	168,161,389	168,161,389	-	-
บริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	67.00	50.00	67.00	67.00	4,217,000	2,500,000	-	-
Superior GSA Pte., Ltd. (ทางอ้อมถือหุ้นโดย Around Logistics Management Co., Ltd.)	สิงคโปร์	ลงทุนในบริษัทอื่น	98.75	99.94	100.00	100.00	6,107,903,024	5,562,135,164	448,495,500	293,901,706
บริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ทางอ้อมถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	51.00	51.00	100.00	100.00	21,997,800	21,997,800	-	3,507,388
บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด (ทางอ้อมถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	ไทย	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	51.00	30.00	100.00	100.00	161,196,000	157,500,000	-	25,800,000
Freightworks GSA (HK) Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	ฮ่องกง	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
Excel Air (Guangzhou) Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	จีน	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	-	-	80.00	80.00	-	-	-	-
Excel Air Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	ฮ่องกง	ตัวแทนขนส่ง สินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-

	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท พ.ศ. 2567 ร้อยละ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยบริษัท พ.ศ. 2566 ร้อยละ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ พ.ศ. 2567 ร้อยละ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่ถือโดยกลุ่มกิจการ พ.ศ. 2566 ร้อยละ	งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในวิธีราคาทุน พ.ศ. 2567 บาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในวิธีราคาทุน พ.ศ. 2566 บาท	เงินปันผลรับ พ.ศ. 2567 บาท	เงินปันผลรับ พ.ศ. 2566 บาท
Excel GSA (Chongqing) Limited (ถือหุ้นโดย Excel Air Limited)	จีน	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	-	-	-	100.00	-	-	-	-
Excel China Limited (ถือหุ้นโดย Excel Air Limited)	จีน	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
Asia Services Company Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	เวียดนาม	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	-	-	51.00	51.00	-	-	-	-
Sky Cargo Services Company Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	เวียดนาม	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	-	-	80.00	80.00	-	-	-	-
Super Cargo Pte., Ltd. (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	สิงคโปร์	ธุรกิจบริการภาคพื้น	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
Excel Air (Cambodia) Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	กัมพูชา	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	-	-	80.00	80.00	-	-	-	-
JPK Asia GSA (Cambodia) Co. Ltd (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	กัมพูชา	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	-	-	53.30	53.30	-	-	-	-
Asia GSA (M) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte., Ltd.)	มาเลเซีย	ลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
Excel GSA (M) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	มาเลเซีย	สินค้าทางอากาศตัวแทนขนส่ง	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
Simple Freight (M) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	มาเลเซีย	สินค้าทางอากาศตัวแทนขนส่ง	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
Asia Freightworks GSA (M) Sdn. Bhd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	มาเลเซีย	สินค้าทางอากาศตัวแทนขนส่ง	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-

	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ลักษณะของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยบริษัท		ส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
			ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
Excel Air Pte., Ltd.	สิงคโปร์	สินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
(ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)		ตัวแทนขนส่ง								
Asia Network International GSA Pte., Ltd.	สิงคโปร์	สินค้าทางอากาศ	-	-	50.00	50.00	-	-	-	-
(ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)		ตัวแทนขนส่ง								
Freightworks GSA Pte., Ltd.	สิงคโปร์	สินค้าทางอากาศ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
(ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)		ตัวแทนขนส่ง								
JPK Asia Company Limited	เวียดนาม	สินค้าทางอากาศ	-	-	40.00	40.00	-	-	-	-
(ถือหุ้นโดย Freightworks GSA Pte., Ltd.)		ตัวแทนขนส่ง								
							7,549,955,181	6,942,957,153	448,495,500	765,000,911

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของ JPK Asia Company Limited ที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ จำนวนที่เปิดเผยสำหรับบริษัทย่อยแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

ก) งบฐานะการเงินโดยสรุป

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	JPK Asia Company Limited	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
สินทรัพย์หมุนเวียน	110,891,624	25,811,698
หนี้สินหมุนเวียน	43,858,662	12,292,162
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนสุทธิ	67,032,962	13,519,536
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	56,165	1,866,197
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนสุทธิ	56,165	1,866,197
สินทรัพย์สุทธิ	67,089,127	15,385,733
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45,079,371	16,606,536

ข) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	JPK Asia Company Limited	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
รายได้	423,529,846	95,042,252
กำไรสำหรับปี	62,422,143	10,779,922
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,410,122)	(614,232)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	59,012,021	10,165,690
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	37,453,286	6,467,953
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,385,176	-

ค) งบกระแสเงินสดโดยสรุป

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	JPK Asia Company Limited	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	82,515,973	10,729,350
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	1,377,592	(434,361)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,045,000)	(9,490,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	76,848,565	804,989

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	เงินลงทุนตามวิธีราคาทุน
	พ.ศ. 2567
	บาท
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม	6,942,957,153
ลงทุนเพิ่ม :	
บริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด	1,717,000
บริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด	3,696,000
Superior GSA Pte., Ltd.	545,767,860
Around Logistics Management Co., Ltd.	55,817,168
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,549,955,181

การลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย (ลงทุนทางตรง)

พ.ศ. 2567

1) การลงทุนในบริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด (“JPK-TH”) และบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด (“ECA-TH”)

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2567 มีมติปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มกิจการ โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด จำนวน 4,200 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 3,696,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 21 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และหุ้นสามัญของบริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 8,500 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 1,717,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 17 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว จากบริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ซึ่งภายหลังจากการปรับโครงสร้างดังกล่าว บริษัทยังคงถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมในบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด และบริษัท เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 และร้อยละ 67 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วเช่นเดิม บริษัทได้จดทะเบียนรับโอนหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2567

2) การลงทุนใน Superior GSA Pte., Ltd. (“SUPERIOR”)

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2567 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนใน Superior GSA Pte., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 24,250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 601.58 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 24,250,000 หุ้น ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทและ Around Logistics Management Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทได้เข้าลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Superior GSA Pte., Ltd. จำนวน 22,000,000 หุ้นและ 2,250,000 หุ้น ตามลำดับ เป็นจำนวนเงิน 22,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์และ 2,250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ หรือประมาณ 545.76 ล้านบาทและ 55.82 ล้านบาท ตามลำดับ โดย Superior GSA Pte., Ltd. ได้แปลงเงินปันผลค้างจ่ายแก่บริษัทจำนวน 22,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์และ Around Logistics Management Co., Ltd. จำนวน 2,250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์เป็นทุน Superior GSA Pte., Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ภายหลังการเพิ่มทุนทำให้บริษัทถือหุ้นทางตรงใน Superior GSA Pte., Ltd. จากร้อยละ 99.94 เป็นร้อยละ 98.75 ทั้งนี้บริษัทยังคงถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมใน Superior GSA Pte., Ltd ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วเช่นเดิม

3) การลงทุนใน Around Logistics Management Co., Ltd. (“AROUND”)

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2567 ได้อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนใน Around Logistics Management Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำนวน 12,848,467 ฮ่องกงดอลลาร์ หรือประมาณ 55.82 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,848,467 หุ้น ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ฮ่องกงดอลลาร์ ซึ่ง Around Logistics Management Co., Ltd. ได้แปลงเงินปันผลค้างจ่ายแก่บริษัทจำนวน 12,848,467 ฮ่องกงดอลลาร์ เป็นทุน Around Logistics Management Co., Ltd. ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ภายหลังการเพิ่มทุนบริษัทยังคงถือหุ้นใน Around Logistics Management Co., Ltd ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วเช่นเดิม

การจำหน่ายเงินลงทุนใน Excel GSA (Chongqing) Limited (“ECA-CQ”)

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2567 มีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นทั้งหมดของบริษัท Excel GSA (Chongqing) Limited ที่ถือหุ้นโดย Excel Air Limited ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วให้กับบุคคลภายนอก คิดเป็นมูลค่า 1 ดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 35.34 บาท บริษัทได้ขายเงินลงทุนและสูญเสียอำนาจควบคุมแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2567

15 เงินลงทุนในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 เงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังนี้

			อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือทั้งทางตรงและทางอ้อม		งบการเงินรวม มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ ราคาทุน (ถือทางตรง)	
	ประเภทของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
การร่วมค้าทางอ้อม								
JPK Asia (Myanmar) Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte. Ltd.)	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	พม่า	50.00	50.00	221,237	410,040	-	-
ANA Courier Express Pte., Ltd. (ถือหุ้นโดย Asia GSA (M) Sdn. Bhd.)	บริการขนส่งทางอากาศแบบเร่งด่วน	สิงคโปร์	49.00	49.00	24,633,117	21,050,518	-	-
GSA Asia Cargo Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte. Ltd.)	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	พม่า	60.00	60.00	3,214,622	1,393,714	-	-
GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd. (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte. Ltd.)	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	พม่า	50.00	50.00	19,848,180	14,042,352	-	-
Octane Cargo Private Limited (ถือหุ้นโดย Superior GSA Pte. Ltd.)	ตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ	อินเดีย	45.00	-	379,260	-	-	-
					48,296,416	36,896,624	-	-

ถึงแม้ว่ากลุ่มกิจการมีสัดส่วนการถือหุ้นในการร่วมค้าเกินกว่าร้อยละ 50.00 แต่กลุ่มกิจการมิได้มีอำนาจควบคุมการร่วมค้าเพียงผู้เดียว เนื่องจากเป็นการควบคุมร่วมซึ่งระบุในข้อตกลงกิจการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
	พ.ศ. 2567
	บาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	36,896,624
การลงทุนเพิ่มในการร่วมค้า - OCC	1,895,860
ส่วนแบ่งกำไร	10,672,990
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,169,058)
ราคาตามบัญชีปลายปี	48,296,416

1) การลงทุนใน Octane Cargo Private Limited (“OCC”) โดย Superior GSA Pte., Ltd.

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2567 มีมติอนุมัติให้ Superior GSA Pte., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Octane Cargo Private Limited ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งในประเทศอินเดีย ในสัดส่วนร้อยละ 45 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน จำนวน 450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 รูปีอินเดีย เป็นจำนวนเงิน 4,500,000 รูปีอินเดีย โดยบริษัทได้ชำระเงินจำนวน 4,500,000 รูปีอินเดีย หรือประมาณ 1.90 ล้านบาทและได้รับการโอนหุ้นร้อยละ 45 ของหุ้นทั้งหมดแล้ว เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2567

รายละเอียดของต้นทุนในการเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ OCC และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาตามสัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ 45) ของกลุ่มกิจการ ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนมีดังต่อไปนี้

	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,863
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ	1,863
สิ่งตอบแทนในการซื้อเงินลงทุน ประกอบด้วย	
เงินสด	(1,896)
ค่าความนิยม (ค่าความนิยมบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าเงินลงทุน)	33

2) การลงทุนใน ANA Courier Express (M) Sdn. Bhd. (“ANA-M”) โดย ANA Courier Express Pte., Ltd. (กิจการร่วมค้า)

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 ของ ANA Courier Express Pte., Ltd. มีมติจัดตั้ง ANA Courier Express (M) Sdn. Bhd. ในประเทศมาเลเซีย ซึ่ง ANA Courier Express Pte., Ltd. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 0.30 ล้านริงกิตมาเลเซีย หรือประมาณ 2.34 ล้านบาท โดยชำระแล้วเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เพื่อประกอบธุรกิจบริการขนส่งทางอากาศแบบเร่งด่วน โดย ANA Courier Express (M) Sdn. Bhd. ได้จัดตั้งขึ้นแล้วเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2567

16 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม งบฐานะการเงินมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคาร	17,742,297	7,152,923	-	-
เครื่องมือและอุปกรณ์	6,153,254	3,338,461	-	-
ยานพาหนะ	679,535	991,068	371,489	498,857
อุปกรณ์สำนักงาน	3,633,636	3,934,151	-	-
รวม	28,208,722	15,416,603	371,489	498,857
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่หมุนเวียน	12,951,296	10,818,603	131,026	383,589
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	14,806,609	5,424,569	252,563	116,492
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	27,757,905	16,243,172	383,589	500,081

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อาคาร	9,875,768	8,777,925	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3,307,726	3,236,624	-	-
ยานพาหนะ	314,361	149,993	127,368	73,499
อุปกรณ์สำนักงาน	2,497,924	2,697,678	-	-
รวม	15,995,779	14,862,220	127,368	73,499
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	27,216,889	8,911,914	-	509,471
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	16,818,855	15,936,262	309,600	79,500
ดอกเบี้ยจ่าย (รวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน)	1,465,041	1,372,498	27,508	3,297

17 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ความสัมพันธ์สายการบิน	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	1,386,162	161,054,664	162,440,826
ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนในการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	352,065,822	352,065,822
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	1,386,162	513,120,486	514,506,648
ค่าตัดจำหน่าย	(404,608)	(109,573,699)	(109,978,307)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(446)	-	(446)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	981,108	403,546,787	404,527,895
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	981,108	403,546,787	404,527,895
ซื้อเพิ่ม	290,724	-	290,724
ค่าตัดจำหน่าย	(466,810)	(109,713,141)	(110,179,951)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	41,402	-	41,402
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	846,424	293,833,646	294,680,070

18 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม
	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	
ราคาทุน - ตามที่รายงานไว้เดิม	7,915,003,259
ผลกระทบจากการปันส่วนต้นทุนในการซื้อ	
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	(270,899,206)
ราคาทุน - ตามที่ปรับปรุงใหม่	7,644,104,053
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,644,104,053
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,644,104,053
การด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	7,644,104,053
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
ราคาทุน	7,644,104,053
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,644,104,053
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	7,644,104,053
การด้อยค่า	-
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	7,644,104,053
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
ราคาทุน	7,644,104,053
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	7,644,104,053

ค่าความนิยมได้มาจากการเข้าซื้อธุรกิจตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศและได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่ถูกกำหนดตามแต่ละประเทศ

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด พิจารณาจากการคำนวณมูลค่ายุติธรรม สำหรับปี พ.ศ. 2567 การคำนวณดังกล่าวใช้ประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี กระแสเงินสดหลังจากปีที่ 5 ใช้ประมาณการของอัตราการเติบโตตามตารางข้างล่าง โดยอัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และอัตราการเติบโตของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ในแต่ละประเทศที่ดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้แสดงได้ดังต่อไปนี้

ประเทศที่ดำเนินงานอยู่	ไทย	สิงคโปร์	มาเลเซีย	เวียดนาม	จีน	ฮ่องกง	กัมพูชา
รายได้[1]	5.00 ถึง	5.00 ถึง	5.00 ถึง	5.00 ถึง	5.00 ถึง	5.00 ถึง	5.00 ถึง
(อัตราเติบโตต่อปีร้อยละ)	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00
ประมาณการกำไรขั้นต้น[2]	15.00 ถึง	30.00 ถึง	9.00 ถึง	13.00 ถึง		13.00 ถึง	
(ร้อยละ)	30.00	40.00	13.00	23.00	10.00	30.00	6.70
อัตราการเติบโตระยะยาว[3]							
(ร้อยละ)	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
อัตราคิดลดก่อนภาษี[4] (ร้อยละ)	11.00	10.00	12.00	13.00	10.00	10.00	20.00

1 อัตราเติบโตต่อปีถัวเฉลี่ยในระยะเวลาประมาณการ 5 ปีอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์ของผู้บริหารสำหรับการเติบโตของตลาด

2 ประมาณการกำไรขั้นต้นอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโต

3 อัตราการเติบโตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลาในงบประมาณ ซึ่งเป็นอัตราที่ใช้ประมาณการอย่างระมัดระวัง (Conservative)

4 อัตราที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ และประเทศที่ดำเนินงานอยู่

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายใน

ข้อสมมติฐานหลักที่มีผลต่อความอ่อนไหวของประมาณการกระแสเงินสด คือ อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ได้รับปันส่วนค่าความนิยมข้างต้น มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี

19 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,676,511	5,581,490	3,842,575	532,181
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(59,572,492)	(79,733,230)	(74,297)	(99,771)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(49,895,981)	(74,151,740)	3,768,278	432,410
แสดงในงบฐานะการเงินได้ดังนี้				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,768,464	454,004	3,768,278	432,410
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(53,664,445)	(74,605,744)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน บาท	ผลประโยชน์พนักงาน บาท	ขาดทุนสะสมทางภาษี บาท	สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน บาท	หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	152,738	826,894	832,474	1,726,683	-	3,538,789
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(5)	-	-	-	(118,302)	(118,307)
รับรู้ในกำไรขาดทุน	(108,567)	86,584	(832,474)	(1,726,683)	4,742,148	2,161,008
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	44,166	913,478	-	-	4,623,846	5,581,490
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	44,166	913,478	-	-	4,623,846	5,581,490
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(98)	196,525	-	-	(110,351)	86,076
รับรู้ในกำไรขาดทุน	3,451,947	172,354	-	-	384,644	4,008,945
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	3,496,015	1,282,357	-	-	4,898,139	9,676,511

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ บาท	สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ บาท	รวม บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	95,557,294	-	95,557,294
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(110,523)	(110,523)
รับรู้ในกำไรขาดทุน	(20,359,822)	4,646,281	(15,713,541)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	75,197,472	4,535,758	79,733,230
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	75,197,472	4,535,758	79,733,230
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(102,958)	(102,958)
รับรู้ในกำไรขาดทุน	(20,385,524)	327,744	(20,057,780)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	54,811,948	4,760,544	59,572,492

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน บาท	ผลประโยชน์พนักงาน บาท	สัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน บาท	หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ บาท	รวม บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	-	379,684	1,726,683	-	2,106,367
รับรู้ในกำไรขาดทุน	-	52,481	(1,726,683)	100,016	(1,574,186)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	-	432,165	-	100,016	532,181
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-	432,165	-	100,016	532,181
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	35,940	-	-	35,940
รับรู้ในกำไรขาดทุน	3,231,605	66,147	-	(23,298)	3,274,454
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	3,231,605	534,252	-	76,718	3,842,575

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	-
รับรู้ในกำไรขาดทุน	99,771
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	99,771
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	99,771
รับรู้ในกำไรขาดทุน	(25,474)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	74,297

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ในงบการเงินรวมกลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 21.92 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 12.11 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 109.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 60.54 ล้านบาท) ในงบการเงินเฉพาะกิจการบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 21.92 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 12.11 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 109.60 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 60.54 ล้านบาท)

วันหมดสิทธิของรายการขาดทุนทางภาษีแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2571	60,677,216	60,543,970	60,677,216	60,543,970
หมดสิทธิในปี พ.ศ. 2572	48,918,632	-	48,918,632	-
	109,595,848	60,543,970	109,595,848	60,543,970

20 เงินกู้ยืม

20.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 100 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : จำนวน 140 ล้านบาท) โดยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินในสกุลเงินบาทที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนภายใน 3 เดือน และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 - 3.25 ต่อปี (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 4.60 ต่อปี)

20.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	270,000,000	220,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	705,000,000	725,000,000
รวม	975,000,000	945,000,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**
ราคาตามบัญชีต้นปี	945,000,000	-
กู้ยืมเพิ่มระหว่างปี	250,000,000	1,000,000,000
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(220,000,000)	(55,000,000)
ราคาตามบัญชีปลายปี	975,000,000	945,000,000

เงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดมีดังนี้

	วงเงิน		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566		การชำระเงินกู้	
	บาท	วัตถุประสงค์	บาท	บาท	อัตราดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืนเงินต้น	กำหนดชำระคืนดอกเบี้ย
วงเงินที่ 1	1,000,000,000	เพื่อซื้อหุ้นในกิจการอื่น	725,000,000	945,000,000	MLR - 2.025%	ผ่อนชำระเงินต้นจำนวน 20 งวด (ทุกงวดราย 3 เดือน) เริ่มชำระงวดแรกเดือนพฤษจิกายน พ.ศ. 2566	กำหนดจ่ายเป็นรายเดือน
วงเงินที่ 2	250,000,000	จ่ายชำระหนี้สำหรับซื้อเงินลงทุน	250,000,000	-	MLR - 2.675%	ผ่อนชำระเงินต้นจำนวน 10 งวด (ทุกงวดราย 3 เดือน) เริ่มชำระงวดแรกเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2568	กำหนดจ่ายเป็นรายเดือน
			975,000,000	945,000,000			

เงินกู้ยืมระยะยาวถูกค้ำประกันโดยผู้ถือหุ้นใหญ่รายหนึ่ง และหุ้นของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. จำนวน 1,000,000 หุ้น โดยมีเงื่อนไขทางการเงินที่ต้องปฏิบัติตามที่ระบุไว้ในสัญญา

21 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	480,233,763	369,649,467	4,037,906	9,595,769
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.2)	3,917	-	122,180	212,211
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	15,541,501	12,169,045	-	83,275
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.2)	18,447,985	642,464,768	65,657	2,291,402
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	55,877,927	43,150,242	-	-
เงินปันผลค้างจ่าย - กิจการอื่น	12,015,000	15,455,000	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการอื่น	245,828,272	110,687,460	8,963,838	9,424,454
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 32.2)	1,556,313	188,164	-	-
	829,504,678	1,193,764,145	13,189,581	21,607,111

22 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	17,330,167	4,761,626	15,926,275	2,364,616
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย	3,069,699	1,718,780	-	-
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนด	1,725,263	1,118,799	953,600	204,843
อื่น ๆ	-	89,518	-	-
	22,125,129	7,688,723	16,879,875	2,569,459

23 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินในงบฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	6,219,672	4,405,249	2,533,174	2,070,989
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	192,110	162,142	138,088	89,833
	6,411,782	4,567,391	2,671,262	2,160,822
กำไรหรือขาดทุน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	831,800	619,963	282,486	266,998
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	44,968	16,119	48,255	10,405
	876,768	636,082	330,741	277,403
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์หลังออกจากงาน	982,623	-	179,699	-

23.1 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุเป็นโครงการจ่ายผลตอบแทนรอบระยะเวลาสุดท้ายให้แก่พนักงาน โดยผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายก่อนที่จะเกษียณอายุ

จำนวนที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์	6,219,672	4,405,249	2,533,174	2,070,989
หนี้สินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน	6,219,672	4,405,249	2,533,174	2,070,989

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,405,249	3,973,450	2,070,989	1,803,991
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	734,299	534,965	238,754	229,237
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	97,501	84,998	43,732	37,761
	831,800	619,963	282,486	266,998
การวัดมูลค่าใหม่				
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมุติฐานทางการเงิน	(1,034,191)	-	(475,182)	-
ขาดทุนจากประสบการณ์	2,016,814	-	654,881	-
	982,623	-	179,699	-
การจ่ายชำระผลประโยชน์	-	(188,164)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,219,672	4,405,249	2,533,174	2,070,989

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.11 ถึง 3.97	ร้อยละ 0.52 ถึง 3.37
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 4.00 ถึง 8.50	ร้อยละ 5.00 ถึง 6.00
อัตราการลาออก		
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	ร้อยละ 16.00	ร้อยละ 20.00
- ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	ร้อยละ 16.00	ร้อยละ 15.00
- ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 6.00
- อายุ 55 ปี ขึ้นไป	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 0.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน			
			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	บาท	บาท	บาท	บาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(477,908)	(432,840)	(206,193)	(194,829)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	547,263	504,414	237,917	227,580
อัตราการเพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	433,960	573,375	231,056	260,694
ของเงินเดือน	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	(633,500)	(497,005)	(204,631)	(225,760)
อัตราการลาออก	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(326,895)	(460,934)	(145,902)	(204,906)
ของพนักงาน	ลดลงร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	396,584	579,035	174,500	253,331

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ คือ 14.1 ปี (พ.ศ. 2566 : 16.1 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลด มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
<u>ครบกำหนดชำระภายใน</u>				
น้อยกว่า 1 ปี	-	-	-	-
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	-	-	-	-
เกินกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4,980,538	1,643,538	2,002,148	1,643,538
เกินกว่า 5 ปี	14,694,856	12,932,605	7,471,553	5,446,350
	19,675,394	14,576,143	9,473,701	7,089,888

23.2 ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

จำนวนที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	192,110	162,142	138,088	89,833
หนี้สินที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน	192,110	162,142	138,088	89,833

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวอื่นระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	162,142	161,023	89,833	94,428
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12,413	14,050	9,572	9,081
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2,157	2,069	1,508	1,324
การวัดมูลค่าใหม่				
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมุติฐานทางการเงิน	(4,895)	-	(4,900)	-
ขาดทุนจากประสบการณ์	35,293	-	42,075	-
	44,968	16,119	48,255	10,405
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(15,000)	(15,000)	-	(15,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	192,110	162,142	138,088	89,833

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ มีดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.11 ถึง 3.97	ร้อยละ 0.52 ถึง 3.37
อัตราการลาออก		
- อายุน้อยกว่า 30 ปี	ร้อยละ 16.00	ร้อยละ 20.00
- ตั้งแต่ 30 ปี ถึงน้อยกว่า 40 ปี	ร้อยละ 16.00	ร้อยละ 15.00
- ตั้งแต่ 40 ปี ถึงน้อยกว่า 55 ปี	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 6.00
- อายุ 55 ปี ขึ้นไป	ร้อยละ 0.00	ร้อยละ 0.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	
	การเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของภาระผูกพัน	
			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	บาท	บาท
อัตราคิดลด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(8,406)	(7,372)
	ลดลงร้อยละ 1	ลดลงร้อยละ 1	9,362	8,162
อัตราการลาออกของพนักงาน	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(14,920)	(16,030)
	ลดลงร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 20	18,569	18,960

24 ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า	
	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น	หุ้นสามัญ	รวม
	หุ้น	บาท	หุ้น	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	20,232,556	505,813,900	20,232,556	505,813,900	1,513,691,700	2,019,505,600
ออกหุ้นเพิ่มทุนสำหรับการซื้อธุรกิจ	3,009,716	75,242,900	3,009,716	75,242,900	842,720,480	917,963,380
ออกหุ้นเพิ่มทุน	2,622,950	65,573,750	2,622,950	65,573,750	734,426,000	799,999,750
การแตกหุ้น	1,267,395,878	-	1,267,395,878	-	-	-
ออกหุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียน	554,738,900	277,369,450	554,738,900	277,369,450	2,635,009,775	2,912,379,225
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นสุทธิจากภาษี	-	-	-	-	(75,058,290)	(75,058,290)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	1,848,000,000	924,000,000	1,848,000,000	924,000,000	5,650,789,665	6,574,789,665
ออกหุ้นเพิ่ม	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1,848,000,000	924,000,000	1,848,000,000	924,000,000	5,650,789,665	6,574,789,665

<u>พ.ศ. 2566</u>

เมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 5,632,666 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท โดยกำหนดราคาที่มูลค่ายุติธรรมหุ้นละ 305 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 1,717.96 ล้านบาท โดยจัดสรรให้แก่

1) บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,622,950 หุ้น โดยได้รับชำระเป็นเงินสดจำนวน 800.00 ล้านบาท และจำนวน 550,798 หุ้น เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญของบริษัท ทริพเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด คิดเป็นมูลค่า 167.99 ล้านบาท
2) นายโทมัส เทย์ เงียน ชอง จำนวน 2,458,918 หุ้น เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Superior GSA Pte. Ltd. จำนวน 18,138 หุ้น คิดเป็นมูลค่า 749.97 ล้านบาท

หุ้นเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 5,632,666 หุ้น ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2566 บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัท จากเดิมหุ้นละ 25 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากจำนวน 25,865,222 หุ้น เป็นจำนวน 1,293,261,100 หุ้น นอกจากนี้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 554,738,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้บริษัทมีหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจากจำนวน 1,293,261,100 หุ้น เป็นจำนวน 1,848,000,000 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และการเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 เมษายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับอนุมัติให้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกจำนวน 554,738,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 5.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 2,912,379,225 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีจำนวน 75,058,290 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ ทั้งนี้บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญดังกล่าวเต็มจำนวนและได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2566 หุ้นสามัญของบริษัทได้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2566

25 เงินปันผลจ่าย

บริษัท

พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญประจำปี 2567 ได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี พ.ศ. 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,848,000,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.51 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 687.30 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 และ 28 กันยายน พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.15 และ 0.31 บาท ตามลำดับ รวมเป็นเงิน 594.90 ล้านบาท ดังนั้นบริษัทจ่ายเงินปันผลที่เหลืออีกหุ้นละ 0.05 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 92.40 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลนี้ในวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.20 บาทต่อหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานระหว่างวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ถึง 30 กันยายน พ.ศ. 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 1,848,000,000 หุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 369.60 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลนี้ในวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2567

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2566 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาทต่อหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ 1 มกราคม ถึง 30 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 193.99 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.31 บาทต่อหุ้น สำหรับผลการดำเนินงานวันที่ 1 มกราคม ถึง 21 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 400.91 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

บริษัทย่อย

พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ JPK Asia Company Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 100 ดองเวียดนาม จำนวน 50,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 5,000,000,000 ดองเวียดนาม โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.00 เป็นจำนวนเงิน 2,000,000,000 ดองเวียดนาม ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Excel Air Pte., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA Pte., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 50.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 5,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 6.00 ริงกิตมาเลเซีย จำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 12,000,000 ริงกิตมาเลเซีย ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Freightworks GSA (HK) Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 20.00 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 10,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Excel Air Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 16.00 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 16,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 25 มิถุนายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Excel China Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1.46 หยวน จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 4,157,064.85 หยวน ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA (HK) Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 6.00 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 300,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Excel Air Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 5.00 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 5,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 25 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Sky Cargo Services Company Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 8.66 ดองเวียดนาม จำนวน 5,240,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 45,400,000,000 ดองเวียดนาม โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80 จำนวน 50,800,000 ดองเวียดนามซึ่งบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Superior GSA Pte. Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 0.10962 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 164,205,381 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 18,000,000.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยบริษัทย่อยมีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 14,250,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน14,250,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อจ่ายชำระเงินปันผลค้างจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญในวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ซึ่งบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลส่วนที่เหลือภายในปี พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Sky Cargo Services Company Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 8.59 ดองเวียดนาม จำนวน 5,240,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 45,000,000,000 ดองเวียดนาม โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80 จำนวน 36,000,000 ดองเวียดนามซึ่งบริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวภายในปี พ.ศ. 2568

พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Excel Air Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 18 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 18,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2,500 บาท จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 50.00 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30.00 เป็นจำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2566 ของบริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 4,249.89 บาท จำนวน 2,353 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00 เป็นจำนวนเงิน 2.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA Pte., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 30.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 3,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA (HK) Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 6 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 3,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Sky Cargo Services Company Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 16.60 ดองเวียดนาม จำนวน 5,240,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 87,000,000,000 ดองเวียดนาม โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.00 เป็นจำนวนเงิน 69,600,000,000 ดองเวียดนาม ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 5.115 ริงกิตมาเลเซีย จำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 10,230,000 ริงกิตมาเลเซีย ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Superior GSA Pte. Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 62.73 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 167,381 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 10,500,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.26 เป็นจำนวนเงิน 108.84 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Around Logistics Management Co., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 25.09 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 6,273,113 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 162.13 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Around Logistics Management Co., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 43.34 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 250,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 10,835,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นจำนวนเงิน 279.66 ล้านบาท โดยบริษัทย่อทำการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 12,848,867 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 12,848,867 ดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อจ่ายเงินปันผลค้างจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ ในวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 1,800 บาท จำนวน 20,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 36.00 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30.00 เป็นจำนวนเงิน 10.80 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ Excel Air Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 20 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 1,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 20,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA (HK) Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 16 ดอลลาร์ฮ่องกง จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 8,000,000 ดอลลาร์ฮ่องกง ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Excel GSA (M) Sdn. Bhd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 4.00 ริงกิตมาเลเซีย จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 2,000,000 ริงกิตมาเลเซีย ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 5 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Excel Air Pte., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 2.40 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 500,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 1,200,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Sky Cargo Services Company Limited ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 10.50 ดองเวียดนาม จำนวน 5,240,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 55,000,000,000 ดองเวียดนาม โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 80.00 เป็นจำนวนเงิน 44,550,000,000 ดองเวียดนาม โดยบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Freightworks GSA Pte., Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 80.00 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 100,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 8,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วในระหว่างวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 22 ธันวาคม พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 2/2566 ของบริษัท เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 3,212.92 บาท จำนวน 2,353 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 7.56 ล้านบาท โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00 เป็นจำนวนเงิน 1.51 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้วเมื่อวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2566

เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Asia GSA (M) Sdn. Bhd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 16.65 ริงกิตมาเลเซีย จำนวน 2,000,000 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 33,300,000 ริงกิตมาเลเซีย ซึ่งบริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึงวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของ Superior GSA Pte. Ltd. ได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแก่ผู้ถือหุ้นสามัญในอัตราหุ้นละ 106.34 ดอลลาร์สิงคโปร์ จำนวน 167,381 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 17,800,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ โดยเป็นเงินปันผลของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.26 เป็นจำนวนเงิน 185.07 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีการออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 10,000,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 10,000,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อจ่ายเงินปันผลค้างจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567

26 สำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	55,500,000	15,375,000	55,000,000	14,875,000
จัดสรรระหว่างปี	22,275,713	40,125,000	20,000,000	40,125,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	77,775,713	55,500,000	75,000,000	55,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องจัดสรรสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลักหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้ดอกเบี้ย	10,176,806	14,240,382	3,097,306	110,495,551
รายได้ค่าบริหารจัดการ	4,532,765	5,986,905	36,415,002	23,293,600
รายได้อื่น	9,896,558	5,046,445	541,490	-
	24,606,129	25,273,732	40,053,798	133,789,151

28 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	53,632,463	54,912,962	53,632,462	54,912,963
ดอกเบี้ยสัญญาเช่า	1,465,041	1,372,498	27,508	3,297
ดอกเบี้ยจ่ายอื่น ๆ	-	760,314	-	-
	55,097,504	57,045,774	53,659,970	54,916,260

29 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ค่าระวาง	6,821,229,504	4,302,547,864	46,833,945	52,039,113
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	358,864,731	263,761,401	20,354,506	17,532,469
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	128,148,417	126,156,460	198,077	122,192
(กลับรายการ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	17,479,838	(542,835)	16,158,025	-
ค่าใช้จ่ายตามสัญญาเช่า	4,888,349	4,416,342	207,100	293,790
ค่าสาธารณูปโภค	5,547,552	5,033,341	506,254	376,438
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ และค่าธรรมเนียมอื่น	90,922,860	120,769,686	19,637,068	53,682,309
ค่าซ่อมแซม	2,832,929	2,571,361	495,982	393,230

30 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
ภาษีเงินได้ในปีปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันสำหรับกำไร				
ทางภาษีสำหรับปี	205,274,827	237,472,427	-	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	18,679,312	-	-	-
รวมภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	223,954,139	237,472,427	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(24,066,725)	(17,874,549)	(3,299,928)	1,673,957
	199,887,414	219,597,878	(3,299,928)	1,673,957

ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมคำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีของบริษัทในอัตราร้อยละ 20.00 และของบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 8.25, 15.00, 16.50, 17.00, 20.00, 24.00 และ 25.00 (พ.ศ. 2566 : คำนวณจากกำไรสุทธิทางภาษีของบริษัทในอัตราร้อยละ 20.00 และของบริษัทย่อยในอัตราร้อยละ 8.25, 15.00, 16.50, 17.00, 20.00, 24.00 และ 25.00)

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
กำไรก่อนภาษี	935,204,554	1,053,292,050	382,459,888	778,421,849
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ 8.25, 15.00, 16.50, 17.00 20.00, 24.00 และ 25.00	192,775,228	212,175,847	76,491,978	155,684,369
ผลกระทบ:				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(2,134,598)	982,861	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	-	-	(89,699,100)	(153,000,182)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถเป็นรายจ่ายทางภาษีได้	-	(15,011,658)	-	(15,011,658)
รายจ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่ม	(5,882,880)	(6,173,033)	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	6,756,830	28,019,924	123,468	1,844,892
ผลขาดทุนทางภาษีในรอบระยะเวลาปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,783,726	12,452,614	9,783,726	12,156,536
การกลับรายการหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(20,385,524)	(20,359,822)	-	-
การปรับปรุงจากปีก่อน	18,679,312	-	-	-
การกลับรายการผลขาดทุนทางภาษีในรอบระยะเวลาก่อนที่บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	7,511,145	-	-
ภาษีเงินได้	199,592,094	219,597,878	(3,299,928)	1,673,957

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 สำหรับงบการเงินรวม คือ อัตราร้อยละ 21.34 (พ.ศ. 2566 : อัตราร้อยละ 20.85) และงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ อัตราร้อยละ 0.86 (พ.ศ. 2566 : อัตราร้อยละ 0.22) อัตราภาษีเงินได้เปลี่ยนแปลงจากรอบระยะเวลาก่อนเนื่องจากรายการปรับปรุงกำไรทางภาษีที่เกิดขึ้นไม่สม่ำเสมอ

31 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามระยะเวลาที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (บาท)	664,386,598	802,956,356	385,759,816	776,747,892
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ชำระแล้วและออกจำหน่าย (หุ้น)	1,848,000,000	1,319,799,762	1,848,000,000	1,319,799,762
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.3595	0.6084	0.2087	0.5885

บริษัทไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566

32 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถูกควบคุมร่วมโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 3 รายซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมกันร้อยละ 89.53 (31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 : บริษัทถูกควบคุมร่วมโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 2 รายซึ่งถือหุ้นในบริษัทรวมกันร้อยละ 69.39)

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

32.1 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
รายได้จากการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	34,858	14,222,191
การร่วมค้า	2,281,818	1,997,959	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	39,985,423	135,540,497	2,754,341	6,899,571
	42,267,241	137,538,456	2,789,199	21,121,762
รายได้ค่าบริหารจัดการ				
บริษัทย่อย	-	-	36,415,002	23,293,601
การร่วมค้า	7,532,765	5,986,905	-	-
	7,532,765	5,986,905	36,415,002	23,293,601
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	448,495,500	765,000,911
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	1,070,926	109,879,922
การรับบริการจาก				
บริษัทย่อย	-	-	4,229,996	2,630,982
การร่วมค้า	11,550	1,444	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	1,674,843	1,334,354	189,260	275,276
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,550,000	-	-	-
	3,236,393	1,335,798	4,419,256	2,906,258
การจำหน่ายสินทรัพย์				
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	-	1,706,000	-	-

32.2 ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ

ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปีที่เกี่ยวข้องกับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2566**
	บาท	**บาท**	**บาท**	**บาท**
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	-	14,081,293
การร่วมค้า	63,255	63,678	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	2,793,488	1,381,922	106,090	814,142
	2,856,743	1,445,600	106,090	14,895,435
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	19,812,722	5,552,163
การร่วมค้า	463,851	717,210	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	-	6,814	-	-
	463,851	724,024	19,812,722	5,552,163
รายได้ค้างรับ				
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	-	2,716,226	-	-
เงินปันผลค้างรับ				
บริษัทย่อย	-	-	97,553,587	462,265,672
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	122,180	212,211
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	3,917	-	-	-
	3,917	-	122,180	212,211
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	48,542	2,275,212
การร่วมค้า	18,430,014	12,573,745	-	-
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	17,971	38,498	17,115	16,190
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	-	629,852,525	-	-
	18,447,985	642,464,768	65,657	2,291,402
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัทย่อยของผู้ควบคุมร่วม	6,313	188,164	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,550,000	-	-	-
	1,556,313	188,164	-	-

32.3 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย	-	-	10,000,000	24,200,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดอกเบี้ยอัตราร้อยละ ร้อยละ 6.025 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 6.15 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระคืนเมื่อทวงถาม)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ยอดคงเหลือต้นปี	24,200,000	297,465,480
ให้เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	800,000	1,788,672,520
จ่ายชำระคืนระหว่างปี	(15,000,000)	(2,111,032,790)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	49,094,790
ยอดคงเหลือสิ้นปี	10,000,000	24,200,000

32.4 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้น	82,169,162	65,413,608	11,744,349	13,132,622
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	61,451	58,401	61,451	58,401
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	4,210	2,426	4,210	2,426
	82,234,823	65,474,435	11,810,010	13,193,449

33 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากกิจกรรมจัดหาเงินสามารถแสดงได้ดังนี้

			รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			
	1 มกราคม พ.ศ. 2567 บาท	กระแสเงินสดสุทธิ บาท	การเพิ่มขึ้น บาท	การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บาท	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บาท
งบการเงินรวม						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000,000	(40,000,000)	-	-	-	100,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	945,000,000	30,000,000	-	-	-	975,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,243,172	(15,188,213)	27,216,889	-	(513,943)	27,757,905
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	140,000,000	(40,000,000)	-	-	-	100,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	945,000,000	30,000,000	-	-	-	975,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	500,081	(116,492)	-	-	-	383,589

			รายการเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			
	1 มกราคม พ.ศ. 2566 บาท	กระแสเงินสดสุทธิ บาท	การเพิ่มขึ้น บาท	การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บาท	ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน บาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บาท
งบการเงินรวม						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	140,000,000	-	-	-	140,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,000,000	(25,000,000)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	945,000,000	-	-	-	945,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	23,541,994	(14,563,764)	8,911,914	(1,265,827)	(381,145)	16,243,172
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	140,000,000	-	-	-	140,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(288,738,800)	283,675,000	-	5,063,800	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	945,000,000	-	-	-	945,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	66,814	(76,203)	509,470	-	-	500,081

34 ภาระผูกพัน

หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการและบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันในการให้บริการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 937.72 ล้านบาท และ 852.68 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2566 : งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 877.69 ล้านบาท และ 798.74 ล้านบาท ตามลำดับ)

35 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

1) การลงทุนในบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด (“ECA-TH”)

เมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติให้บริษัทและ Superior GSA Pte., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด (“ECA-TH”) จำนวน 20,000 หุ้น ในราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 2 ล้านบาท โดยบริษัทและ Superior GSA Pte., Ltd. เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 10,200 และ 9,800 หุ้นตามลำดับ คิดเป็นมูลค่า 1.02 และ 0.98 ล้านบาทตามลำดับ ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท เอ็กเซล แอร์ จำกัด ไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงจากการลงทุนเพิ่มดังกล่าว โดยดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนเสร็จสิ้นแล้ว เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2568

2) การลงทุนใน Air Nexus AS

เมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติให้ Superior GSA Pte., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ Air Nexus AS ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งในประเทศนอร์เวย์ ในสัดส่วนร้อยละ 70.00 ของทุนจดทะเบียน เพื่อประกอบธุรกิจตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งสิ้น 7.70 ล้านโครนนอร์เวย์ หรือประมาณ 23.40 ล้านบาท Superior GSA Pte., Ltd. อยู่ระหว่างการดำเนินการเข้าลงทุนตามเงื่อนไขที่กำหนด

ส่วนที่ 4
เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

นายเกริกไกร จีระแพทย์

อายุ 81 ปี

ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ)

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
18 เมษายน 2566 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา:

- รัฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซิดนีย์ ประเทศออสเตรเลีย

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 8/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 11/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร CMA รุ่น 9 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Thai Energy Academy รุ่น 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2566 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท คิงส์ฟอร์ด โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัท /กรรมการอิสระ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ

2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
2558 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการกฤษฎีกา สถาบันที่ปรึกษากฎหมายของรัฐ
2559 - 2565	ประธานที่ปรึกษาบริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2548 - 2565	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยสถาบันการศึกษา

เอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัท

นายทิพย์ ดาลาล

อายุ 58 ปี

รองประธานกรรมการ /

ประธานกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:

18 เมษายน 2566, 22 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* :

ตนเอง: 50 หุ้น (0.00000387%) / คู่สมรส: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา: ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชย์นาวี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 228/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 124/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 (วตท.25) สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Achieving Organizational Agility สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรวิทยาลัยการป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 63 (ปริญญาบัตร วปอ.)
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่น 10 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. สบาย สปีด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอเชีย จีเอสเอ โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แกเล็คซี่ เวนเจอร์ส
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซูพีเรีย พีทีอี แอลทีดี
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เจพีเค เอเชีย (เมียนมา)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็กเซล แอร์ (แคมโบเดีย)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เจพีเค เอเชีย (ประเทศไทย)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อราวน์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีจี แพคเกจจิ้ง พีทีอี แอลทีดี
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค (เมียนมา)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ครอส บอร์เดอร์ เคอเรียร์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ทริพเพิลไอ อินเตอร์เนชั่นเนล พีทีอี แอลทีดี
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็กเซล แอร์ (กวางโจว)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ฮาซเคม ทรานส์แมเนจเมนท์
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทริพเพิล ไอ ซัพพลายเชน
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็กเซล แอร์
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. จีเอสเอ เอเชีย คาร์โก
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ซีเคไลน์ (ประเทศไทย)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ดีจี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย)
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทริพเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทริพเพิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ฮาซเคม โลจิสติกส์ แมเนจเมนท์
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทรีพเพิล ไอ มาริไทม์ เอเยนซีส์
2563 - 2565	กรรมการ บจก. เทเลพอร์ต (ประเทศไทย)
2563 - 2563	กรรมการ บจก. บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย
2555 - 2563	กรรมการ บจก. ซีดับบลิวที่ เคมิคอล โลจิสติกส์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการการลงทุน / ประธานกรรมการจัดการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น:	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งอื่นๆ:	ไม่มี

เอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัท

นายวิรัช นอบน้อมธรรม

อายุ 59 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
18 เมษายน 2566 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:	ไม่มี
ประวัติการศึกษา:	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาพาณิชย์นาวี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรม:	หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 213/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Sky Cargo Services Company Limited
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Freightworks GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Excel Air Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Excel GSA (M) Sdn Bhd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ Excel Air Limited

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:	
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทีเอสแอล โลจิสติกส์
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. บริการภาคพื้น ท่าอากาศยานไทย
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เมคเซนด์ เอ็กซ์เพรส
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. แอร์โรไฟลท์เซอร์วิส
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอสเอแอล กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. จีเอสเอ คาร์โก เน็ตเวิร์ค (เมียนมา)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ครอส บอร์เดอร์ เคอเรียร์
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทริพเพิล ไอ อินเตอร์เนชั่นเนล พีทีอี แอลทีดี
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทริพเพิล ไอ ซัพพลายเชน
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทริพเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทริพเพิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. เอ็กคู่ เวิลด์ไวด์ (ประเทศไทย)
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ฮาซเคม โลจิสติกส์ แมเนจเมนท์
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. ทริพเพิล ไอ มาริไทม์ เอเยนซีส์
2554 - 2566	กรรมการ บจก. ซีเค ไลน์ (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท/ กรรมการจัดการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการการลงทุน / ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน บริษัท ทริพเพิล ไอ โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัท

นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง

อายุ 69 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
18 เมษายน 2566, 22 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* :
ตนเอง: 615,061,800 หุ้น (ร้อยละ 33.28) / คู่สมรส: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:	ไม่มี
ประวัติการศึกษา:	Bachelor of Arts, Arts & Social Science, National University of Singapore, Singapore
ประวัติการอบรม:	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:	
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Superior GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air Co., Ltd.
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia GSA (M) Sdn Bhd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Simple Freight (M) Sdn Bhd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท Excel GSA (M) Sdn Bhd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท Excel Air Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ANA Courier Express Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Sky Cargo Services Co., Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Freightworks GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Excel Air Limited
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท JPK Asia (Thailand) Co., Ltd
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท JPK Asia (Myanmar) Company Limited
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท GSA Asia Cargo Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัท

นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน
อายุ 59 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
18 เมษายน 2566 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา: Completed Secondary School, Chai Chee Secondary School

ประวัติการอบรม: หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Superior GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Excel Air Limited
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Excel Air Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Sky Cargo Services Co., Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Freightworks GSA Pte Ltd
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air (Guangzhou) Limited

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:	
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air (Cambodia) Co Ltd.
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท JPK Asia GSA (Cambodia) Co., Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Super Cargo Pte Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ASIA GSA HOLDING (THAILAND) Co., Ltd.
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Simple Freight (M) Sdn Bhd
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Excel GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia Network Int'l GSA Pte Ltd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัท

นายวิรัช มรกตกาล

อายุ 56 ปี

กรรมการ (กรรมการอิสระ) / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
18 เมษายน 2566 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาตรี สถิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต Virginia Polytechnic Institute and State University, USA
- Strategic Human Resource Management Program Certificate, NUS Business School Executive Education, National University of Singapore, Singapore

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 190/2557
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร AACP รุ่น 18/2558
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร BNCP รุ่น 5/2561
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการอิสระ) / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น

2567 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท สบาย คอนเน็กซ์ เทค จำกัด (มหาชน))
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท นครหลวง แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท ทีบีเอสพี จำกัด (มหาชน))
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการอิสระ) / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจนเนอรัลเอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น:

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท คีน โปรไฟล์ (ประเทศไทย) จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท อินโฟแกรมเมอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บัซซี่บีส์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท สบาย เอ็กเชนจ์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ฟอร์ทสมาร์ท สบาย เทค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย มันนี่ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ต้นไร้ข้อ จำกัด
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อักษรเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2564 – 2567	กรรมการ / กรรมการบริหาร บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2566 – 2567	กรรมการบริษัท สบาย แอคเซลเลอเรเตอร์ จำกัด
2566 – 2567	กรรมการบริษัท สบาย อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2566 – 2567	กรรมการบริษัท สบาย โซลูชั่นส์ จำกัด
2566 – 2567	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สบาย พอซ จำกัด
2565 – 2567	กรรมการบริษัท แพลท ฟินเซิร์ฟ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:	
2565 – 2567	กรรมการบริษัท สบาย แคปปิตอล พลัส จำกัด
2565 – 2567	กรรมการบริษัท โอ แคปปิตอล จำกัด
2564 – 2567	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เวนดิ้ง พลัส จำกัด
2564 – 2567	กรรมการบริษัท สบาย ดิจิตอล จำกัด
2565 – 2566	กรรมการบริษัท เทโร สบาย จำกัด
2563 – 2566	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แกแล็คซี่ เวนเจอร์ส จำกัด
2565 – 2565	กรรมการบริษัท สบาย เอ้าท์ซอร์สซิ่ง จำกัด
2564 – 2565	กรรมการบริษัท สบาย ฟู้ด พลัส จำกัด
2564 – 2565	กรรมการบริษัท สบาย มาร์เก็ต พลัส จำกัด
2564 – 2565	กรรมการบริษัท สบาย แมกซี่ อินชัวรันส์ โบรกเกอร์ จำกัด
2562 – 2565	กรรมการ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เน็คซ์ แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ เคที ซีมิโก้ จำกัด
2561 – 2563	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร KTZ Ruby Hill Securities Company Limited

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัท

นายนิโคล หยาว ไล ฮอก

อายุ 39 ปี

กรรมการ (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:

18 เมษายน 2566 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา:

- Bachelor of Laws (L.L.B.), University of Tasmania, Australia
- Accountant Professional qualification, Association of Chartered Certified.

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 326/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น:

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Sheep Come Lucky Pte., Ltd.
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท CMIG International Holdings Pte Ltd
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Nine Yards Chambers LLC
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Easez Pte Ltd
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Pepperwall Pte Ltd
2562 – 2565	Partner at Solitaire LLP

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัท

นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี

อายุ 52 ปี

กรรมการ (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
18 เมษายน 2566, 22 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา:

- Accountant Professional qualification, the Institute of Certified Public Accountants of Singapore, Singapore
- Accountant Professional qualification, Association of Chartered Certified.

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ (กรรมการอิสระ) / กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น:

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหารการเงิน, Master Contract Services Pte Ltd
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pristine Islands Investment Pte Ltd
2550 – 2564	หัวหน้าส่วนงานควบคุมภายใน บริษัท Fabchem China Limited

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

คณะกรรมการบริษัท

นายบรรณ เกษมทรัพย์

อายุ 56 ปี

กรรมการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:

22 เมษายน 2567

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ และการบัญชี (ทฤษฎีบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (Finance/Accounting) University of Texas at Austin ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ปี 2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ปี 2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วม และ กรรมการ บริษัท เอสซีจี เจดับเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
2565 – 2565	กรรมการ บริษัท ควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น:

2563 – 2565	กรรมการบริษัท โกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2563 – 2565	กรรมการบริษัท เอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด
2563 – 2565	Head of Logistics Managing Director บริษัท เอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
2563 – 2565	Chief Strategy and Investment Officer บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
2563 – 2563	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนลคอร์ปอเรชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

ผู้บริหาร

นางสาว บี เล็ง โก๊ะ

อายุ 59 ปี

กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
20 เมษายน 2566 (ภายหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* :
ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา:

- ACCA – Accounting Framework
- LCCI Higher level in Business Statistic
- LCCI Intermediate in Accounting

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Doctor of Letter (honoris causa), Accounting & Finance, American Trinity University

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:	
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Superior GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Excel Air Limited
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Excel Air Pte Ltd
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Excel GSA (M) Sdn Bhd
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Sky Cargo Services Co.,Ltd
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air (Cambodia) Limited
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Freightworks GSA Pte Ltd
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Excel Air Limited
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia GSA (Holding) Thailand Co., Ltd.
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia Network International GSA Pte., Ltd.
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Super Cargo Pte. Ltd.
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Simple Freight (M) Sdn Bhd
2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia GSA (M) Sdn Bhd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

ผู้บริหาร

นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง

อายุ 69 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
18 เมษายน 2566, 22 เมษายน 2567 (ต่อวาระครั้งที่ 1)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* :
ตนเอง: 615,061,800 หุ้น (ร้อยละ 33.28) / คู่สมรส: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:	ไม่มี
ประวัติการศึกษา:	Bachelor of Arts, Arts & Social Science, National University of Singapore, Singapore
ประวัติการอบรม:	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Superior GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air Co., Ltd.
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia GSA (M) Sdn Bhd

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:	
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Simple Freight (M) Sdn Bhd
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท Excel GSA (M) Sdn Bhd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท Excel Air Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ANA Courier Express Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Sky Cargo Services Co.,Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Freightworks GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ Excel Air Limited
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท JPK Asia (Thailand) Co., Ltd
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท JPK Asia (Myanmar) Company Limited
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท GSA Asia Cargo Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

ผู้บริหาร

นายชัยรัตน์ สุวรรณ

อายุ 39 ปี

กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
20 เมษายน 2566 (ภายหลังแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* :
ตนเอง: 1,252,100 หุ้น (ร้อยละ 0.0013) / คู่สมรส: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา:

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท สถิติประยุกต์ ประกันภัยและบริหารความเสี่ยง สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 98/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 202/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Superior GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Excel Air Pte Ltd

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:	
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Excel GSA (M) Sdn Bhd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Sky Cargo Services Co., Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Freightworks GSA Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน Excel Air Limited

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น:

2561 – 2564	เลขานุการบริษัท บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานบัญชีและการเงิน บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น:

2564-2565	กรรมการบริษัท สบาย เอ็กเซนจ์ จำกัด
2563-2564	ที่ปรึกษาทางการเงิน บริษัท ที่ปรึกษา ไอแฟค จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

ผู้บริหาร

นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน

อายุ 59 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
18 เมษายน 2566 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย:	ไม่มี
ประวัติการศึกษา:	Completed Secondary School, Chai Chee Secondary School
ประวัติการอบรม:	หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 193/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารและกำกับความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายปฏิบัติการ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Superior GSA Pte Ltd
2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Excel Air Limited
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Excel Air Pte Ltd
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Sky Cargo Services Co., Ltd

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:	
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Freightworks GSA Pte Ltd
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air (Guangzhou) Limited
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air (Cambodia) Co Ltd.
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท JPK Asia GSA (Cambodia) Co., Ltd.
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Super Cargo Pte Ltd.
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ASIA GSA HOLDING (THAILAND) Co., Ltd.
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Simple Freight (M) Sdn Bhd
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายพาณิชย์ Excel GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia Freightworks GSA (M) Sdn Bhd
2552 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Asia Network Int'l GSA Pte Ltd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

ผู้บริหาร

นายเกเบรียล เอ็ง

อายุ 35 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ

วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ:
20 เมษายน 2566 (วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา: Bachelor of Engineering, National University of Singapore

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Superior GSA Pte Ltd
2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Excel Air Pte Ltd
2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Excel GSA (M) Sdn Bhd
2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Sky Cargo Services Co., Ltd
2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Freightworks GSA Pte Ltd
2566 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายเทคโนโลยีสารสนเทศ Excel Air Limited
2559 – 2561	Customer Service Executive, Smartfreight Pte Ltd
2561 - 2564	Sales Executive, ANA Courier Express Pte Ltd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

ผู้ควบคุมดูแลบัญชี

นางสาววิยะดา สาอาจ

อายุ 48 ปี

ผู้จัดการบัญชีอาวุโส

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา: ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ ภาควิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม:

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 202/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการจัดทำรายงานทางการเงินสำหรับผู้บริหารอย่างมีประสิทธิผล โดยพัฒนาทักษะการนำเสนอ Financial Highlights and Performance Highlights โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตรก้าวทันมาตรฐานการรายงานทางการเงิน PAEs/NPAEs และภาษีอากร โดยบริษัท พัฒนา การอบรม จำกัด
- หลักสูตรการจัดทำบัญชีและงบการเงิน ให้สอดคล้องกับสภาพที่แท้จริงของกิจการ NPAEs โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2565 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการบัญชีอาวุโส บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้จัดการบัญชีอาวุโส บริษัท ทริพเพิล ไอ เอเชีย คาร์โก จำกัด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้จัดการบัญชีอาวุโส บริษัท เอเชีย กราวด์ เซอร์วิส จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ผู้จัดการบัญชีอาวุโส บริษัท ทริพเพิล ไอ แอร์ เอ็กซ์เพรส จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัท

นายชัยรัตน์ สุวรรณ*

อายุ 39 ปี

เลขานุการบริษัท

วันที่ดำรงตำแหน่ง: 20 เมษายน 2566
(วันจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด)

**อ้างถึงรายละเอียดของ นายชัยรัตน์ สุวรรณ ตามหัวข้อประวัติผู้บริหาร เอกสารแนบ 1*

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

1. เป็นเลขานุการของคณะกรรมการบริษัทในการประสานงานเพื่อให้การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสอดคล้องกับกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ แนวปฏิบัติที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เป็นต้น
2. ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลท.”) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำปรึกษาเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัทฯ ในส่วนที่จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ กฎและระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อกำหนดของ ตลท. รวมถึงมีหน้าที่ในการติดตามกฎเกณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
4. เก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และ ผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อประโยชน์ใน การติดตามและสอบทานการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร และรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เป็นต้น
6. ดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พร้อมก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

เอกสารแนบ 2

กรรมการ / ผู้บริหาร (อื่น) สำหรับบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลาง และ บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ภายใต้บริษัทย่อยที่เป็นศนย์กลางที่ขนาดมีนัยสำคัญ

Mr. Ho Eng Lee

อายุ 61 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการอบรม: หลักสูตร DAP รุ่น 203/2023
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อราวน์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Freightworks GSA Pte Ltd
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Freightworks GSA (HK) Limited
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Superior GSA Pte Ltd
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air Limited
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air Pte Ltd

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 2

Mrs. Law Wai Yan

อายุ 45 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567* : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ ผู้บริหารรายอื่น หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย: ไม่มี

ประวัติการศึกษา: Bachelor degree of Arts-Marketing, The Hong Kong Polytechnic University

ประวัติการอบรม: หลักสูตร DAP รุ่น 203/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**สัดส่วนการถือหุ้น นับรวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ*

ประสบการณ์ทำงานย้อนหลัง 5 ปี:

การดำรงตำแหน่งของ บมจ. เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล / บริษัทย่อย / บริษัทร่วมทุน / บริษัทร่วมค้า (ทางตรงและทางอ้อม)

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel China Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel GSA (Guangzhou) Limited
2563 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป, กรรมการ Excel Air China Ltd
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. อราวน์ โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Freightworks GSA (HK) Limited
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท Excel Air Limited
2557 – 2566	กรรมการบริษัท Excel Air Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นๆ: ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง ประจำปี 2567

บริษัทย่อย

	รายชื่อบริษัท	นายเกรียงไกร จีระแพทย์	นายวิชัย บรรดาศาล	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	นายเดเมียน เชียร์ หยาง หยี	นายเจ ยิมเคอน	นายวิชัย หอบหอมธรรม	นายโรมัส เทย์ เจียน ซอง	นายอัง เต็ก ซุน ไซม่อน	นาย บรรณ เกษมทรัพย์	นางสาว ปี เล็ง โก๊ะ	นายชัยรัตน์ สุวรรณ	นายเกรียง เอี่ยวกมลศาล	นายตาอน เตอะธิเบยศาล
บริษัทฯ		X	IV, V	IV, V	IV	/, //	/, //, V	/, //, V, ///	/, //, ///	/	///	///	///	
บริษัทย่อยนอกศูนย์กลาง														
1.	Around Logistics Management Co., Ltd.					/								
2.	Triple I Asia Cargo Company Limited					/	/	///	///		///	///	///	/
บริษัทย่อยศูนย์กลาง														
3.	Superior GSA Pte. Ltd.					/		///	///		///	///	///	
บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักภายใต้บริษัทย่อยศูนย์กลาง														
4.	Excel Air Co., Ltd.					/		/, ///	///		/, ///	///	///	
5.	Excel GSA (M) Sdn. Bhd.						/	/, ///	/, ///		/, ///	///	///	
6.	Excel Air Pte., Ltd.						/	/,///	///		///	///	///	
7.	Sky Cargo Services Company Limited						/	///	///		/,///	///	///	

<u>หมายเหตุ</u>: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

	รายชื่อบริษัท	นายเกริกไกร จีระแพทย์	นายวิรัช มรกตกาล	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	นายโชมัส เทย์ เงียน ซอง	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	นาย บรรณ เกษมทรัพย์	นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	นายชัยรัตน์ สุวรรณ	นายเกเบรียล เอ็ง	นางสาววิยะดา สาอาด
8.	Excel Air Limited						/	///	///		///	///	///	
9.	Freightworks GSA Pte., Ltd.						/	///	///		/,///	///	///	
บริษัทย่อยภายใต้บริษัทย่อยศูนย์กลาง														
10.	Asia GSA (Holding) Thailand Co., Ltd.					/			/		/			
11.	JPK Asia (Thailand) Co., Ltd.					/		/						
12.	Excel China Limited													
13.	Freightworks GSA (HK) Limited													
14.	Excel Air (Guangzhou) Limited					/			/					
15.	Asia Services Company Limited										/			
16.	Excel Air (Cambodia) Limited					/			/		/			
17.	JPK ASIA GSA (Cambodia) Co. Ltd								/					
18.	Asia GSA (M) Sdn. Bhd.							/	/		/			
19.	Simple Freight (M) Sdn. Bhd.							/	/		/			
20.	Asia Freightworks GSA (M) Sdn. Bhd.							/	/		/			
21.	Asia Network International GSA Pte., Ltd.								/		/			
22.	JPK Asia Company Limited													

<u>หมายเหตุ</u>: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

	รายชื่อบริษัท	นายเกริกไกร จีระแพทย์	นายริชู มรกตกาด	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	นายเคเมียน เซียร์ หยาง หยี	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	นายโรมัส เทย์ เจียน ซอง	นายอัง เต็ก ซุน ไซม่อน	นาย บรรณ เกษมทรัพย์	นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	นายอัรัตน์ สุวรรณ	นายเกเรียล เอ็ง	นางสาววิยะดา สาอาด
บริษัทย่อยที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก														
23.	Super Cargo Pte. Ltd.								/		/			
บริษัทร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก (อ้างอิงจากการเปิดเผยในงบการเงิน) แต่ถือเป็นบริษัทย่อยตามนิยามของ พรบ. หลักทรัพย์														
24.	GSA Asia Cargo Co., Ltd.					/		/						
25.	GSA Cargo Network (Myanmar) Co., Ltd.					/	/							
บริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก (อ้างอิงจากการเปิดเผยในงบการเงิน) แต่ถือเป็นบริษัทย่อยตามนิยามของ พรบ. หลักทรัพย์														
26.	JPK Asia (Myanmar) Co., Ltd.					/		/						
บริษัทร่วมที่ไม่ได้ประกอบธุรกิจหลัก (อ้างอิงจากการเปิดเผยในงบการเงิน) แต่ถือเป็นบริษัทย่อยตามนิยามของ พรบ. หลักทรัพย์														
27.	ANA Courier Express Pte., Ltd.							/	/					
28.	ANA Courier Express (M) Sdn. Bhd.													

<u>หมายเหตุ</u>: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เอกสารแนบ 2

บริษัทที่เกี่ยวข้อง

	รายชื่อบริษัท	นายเกริกไกร จีระแพทย์	นายวิรัช มรกตกาล	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	นายโธมัส เทย์ เงียน ชอง	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	นาย บรรณ เกษมทรัพย์	นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	นายชัยรัตน์ สุวรรณ	นายเกเบรียล เอ็ง	นางสาววิยะดา สาอาด
1.	CMIG International Holdings Pte Ltd			/										
2.	Easez Pte. Ltd			/										
3.	Makesend Express Co., Ltd.						/							
4.	Master Contract Services Pte Ltd				/									
5.	Pristine Islands Investment Pte Ltd				/									
6.	Asia Ground Service Co., Ltd.					/	/							
7.	Galaxy Ventures Co., Ltd.		/			/								
8.	Aeroflight Service Co., Ltd.						/							
9.	Cross Border Couriers Co., Ltd.					/	/							
10.	CK Line (Thailand) Co., Ltd.					/	/							
11.	DG Packaging (Thailand) Co., Ltd.					/								

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

	รายชื่อบริษัท	นายเกริกไกร จีระแพทย์	นายวิรัช มรกตกาล	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	นายเคเมียน เฟียร์ หยาง หยี	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	นายโธมัส เทย์ เจียน ชอง	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	นาย ปรถม เกษมทรัพย์	นางสาว นี เต็ง โก๊ะ	นายพัชรัตน์ สุวรรณ	นายสุธา ชวรานนท์	นายสวัสดิ์ ตราชูพงศ์
12.	Triple i Air Express Co., Ltd.					/	/							
13.	Triple i Supplychain Co., Ltd.					/	/							
14.	Triple i Maritime Agencies Co., Ltd.					/	/							
15.	HazChem Logistics Management Co., Ltd.					/	/							
16.	HazChem Trans Management Co., Ltd.					/								
17.	General Engineering Public Company Limited		/											
18.	Vending Plus Co., Ltd.		/											
19.	Platt Finserve Co., Ltd.		/											
20.	O Capital Co., Ltd.		/											
21.	QTC Energy Public Company Limited	X												
22.	DG Packaging Pte., Ltd.					/								
23.	Deestone Corporation Public Company Limited		/											
24.	Ton Rai Khor Co., Ltd.		/											

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

	รายชื่อบริษัท	นายเกริกไกร จีระแพทย์	นายวิรัช มรกตกาล	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	นายเดเมียน เซียร์ หยาง หยี	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	นายโธมัส เทย์ เงียน ซอง	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	นาย บรรณ เกษมทรัพย์	นางสาว บี เล็ง โก๊ะ	นายชัยรัตน์ สุวรรณ	นายเกเบรียล เอ็ง	นางสาววิยะดา สาอาด
25.	Nakhonluang Capital Public Company Limited		/											
26.	Plus Tech Innovation Public Company Limited		/											
27.	Forthsmart Sabuy Tech Co., Ltd.		/											
28.	Sabuy Technology Public Company Limited		/											
29.	Sabuy Capital Plus Co., Ltd.		/											
30.	Sabuy Digital Co., Ltd.		/											
31.	Sabuy Money Co., Ltd.		/											
32.	Sabuy Speed Co., Ltd.					/								
33.	Sabuy Infrastructure Co., Ltd.		/											
34.	Aksorn Education Public Company Limited		/											
35.	CWT Chemical Logistics Co., Ltd.					/								
36.	AOT Ground Aviation Services Co., Ltd.					/	/							

<u>หมายเหตุ</u>: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

	รายชื่อบริษัท	นายเกริกไกร จีระแพทย์	นายวิรัช มรกตกาล	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	นายเคเนียน เฟียร์ หยาง หยี	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	นายโธมัส เทย์ เจียน ชอง	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	นาย บรรณ เกษมทรัพย์	นางสาว นี เต็ง โก๊ะ	นายพัชรัตน์ สุวรรณ	นายสุรัฐ ยอดมณี	นายสวัสดิ์ เตชะวัฒนา
37.	Teleport Co., Ltd.					/								
38.	Triple i International Pte., Ltd.					/	/							
39.	Asia GSA Holding (Thailand) Co., Ltd.					/			/					
40.	SAL Group (Thailand) Co., Ltd.					/	/							
41.	ECU Worldwide (Thailand) Co., Ltd.						/							
42.	TSL Logistics Co., Ltd.						/							
43.	SCGJWD Logistics Public Company Limited									/, ///				
44.	Fabchem China Limited				///									
45.	Pristine Islands Investment Pte Ltd				/									
46.	Master Contract Services Pte Ltd				/									
47.	Kingsford Holdings Public Company Limited	X												
48.	Triple i Logistics Public Company Limited	X				/								
49.	Thai Institute of Directors (IOD)	X												
50.	Member, Council of State	/												

<u>หมายเหตุ</u>: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

	รายชื่อบริษัท	นายเกริกไกร จีระแพทย์	นายวิรัช มรกตกาล	นายนิโคล หยาว ไล ฮอก	นายเคเมียน เซียร์ หยาง หยี	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	นายโธมัส เทย์ เจียน ซอง	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	นาย บรรณ เกษมทรัพย์	นางสาว นี เล็ง โก๊ะ	นายชัยรัตน์ สุวรรณ	นายนรฤทธิ์	นายสวิสตา ดาลาล
51.	Sheep Come Lucky Pte., Ltd.			/										
52.	Pepperwall Pte Ltd			/										
53.	Nine Yards Chambers LLC			/										
54.	Sabuy Exchange Co., Ltd.		/											
55.	Buzzebees Co., Ltd.		/											
56.	Infogrammer Co., Ltd.		/											
57.	Keen Profile (Thailand) Co., Ltd.		/											
58.	TSR Living Solution Public Company Limited		/											

<u>หมายเหตุ</u>: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร IV = กรรมการตรวจสอบ V = กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้หมายถึง นิยามนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศที่เกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อบริษัท	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	นายโธมัส เทย์ เงียน ซอง	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	นางสาว ปี เล็ง โก๊ะ	Mr. Ho Eng Lee	Ms. Law Wai Yan	Mr. Low Teck Ann William	Mr. Chan Ching Ging	นางสาวอียะดา สาอาจ	Mr. Tran Tuan Anh	Mr. U Kyaw Soe Han	Mr. Daw Tin Tin Khine
1. ALM	✓					✓	✓						
2. TAC	✓	✓								✓			
3. Superior	✓					✓							
4. ECA-TH	✓		✓		✓								
5. ECA-HK		✓				✓	✓						
6. SKY-VN		✓			✓								
7. EC-M		✓	✓	✓	✓								
8. ECA-SG		✓	✓			✓							
9. FW-SG		✓			✓	✓							
10. AGH-TH	✓			✓	✓								
11. JPK-TH	✓		✓						✓				

รายชื่อบริษัท	นายทิพย์ ดาลาล	นายวิรัช นอบน้อมธรรม	นายโรมัส เทย์ เงียน ซอง	นายอัง เต็ก ชุน ไซม่อน	นางสาว ปี เล็ง โก๊ะ	Mr. Ho Eng Lee	Ms. Law Wai Yan	Mr. Low Teck Ann William	Mr. Chan Ching Ging	นางสาวอียะดา สาอาจ	Mr. Tran Tuan Anh	Mr. U Kyaw Soe Han	Mr. Daw Tin Tin Khine
12. ECA-CN							✓						
13. FW-HK						✓	✓						
14. ECA-GZ	✓			✓			✓						
15. Asia-VN					✓						✓		
16. JPK-VN								✓					
17. Asia GSA (M)			✓	✓	✓								
18. SF-M			✓	✓	✓								
19. AFW-M			✓	✓	✓								
20. ANI-SG				✓	✓								
21. JPK-MM	✓		✓						✓			✓	
22. GSA-MM	✓		✓									✓	
23. GCN-MM	✓	✓											✓
24. ECA-CAM	✓			✓	✓								
25. JPK-CAM				✓									

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ/ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล (หุ้นส่วน ส่วนงานที่ปรึกษา บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด) **ตำแหน่ง:** หัวหน้างานตรวจสอบภายในประจำปี 2567 **วันที่เริ่มปฏิบัติหน้าที่:** 19 กุมภาพันธ์ 2567	45	- ปริญญาโทบัญชี บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาต (Certified Internal Auditor: CIA) - ผู้ตรวจสอบและควบคุมระบบสารสนเทศรับอนุญาต (Certified Information Systems Auditor: CISA) - Certification in Control Self-Assessment (CCSA) - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)	ไม่มี	ไม่มี	2545 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ให้บริการให้คำปรึกษาด้านการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในในหลากหลายธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล ตัวแทนของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีตามแนวความเสี่ยง (Risk Based Audit) ด้วยวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยฝ่ายจัดการ และนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงการนำเสนอผลการตรวจสอบและกิจกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
2. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผน รวมทั้งปฏิบัติงานตรวจสอบพิเศษตามที่ได้รับการร้องขอจากผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ติดตามผลการแก้ไขจากข้อสังเกตที่ตรวจพบและข้อเสนอแนะที่ให้แก่ฝ่ายงานนั้นๆ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ทำการตรวจสอบตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน
5. พัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะในการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย ที่ปรึกษาธุรกิจ จำกัด และ นายศุภเชษฐ คุณาลักษณ์กุล แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลารวม 22 ปี นอกจากนั้น ยังเป็นผู้ที่มีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัทเป็นอย่างดี

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ หรือได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 3

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ/ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
นางสาวปวรพัชร์ กัญจนวัตตะ **ตำแหน่ง:** ผู้จัดการ สังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท **วันนที่เริ่มปฏิบัติหน้าที่:** ธันวาคม 2566	36	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ เลขที่ 2233/2557 - ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและเอกสาร (Notarial Services Attorney) เลขที่ 239/2566 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) 142/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	2566 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ตัวแทนขายระวางสินค้าสายการบิน

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ

ภายหลังที่บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 นายชัยรัตน์ สุวรรณ เลขานุการบริษัท ได้มอบหมายให้ นางสาวปวรพัชร์ กัญจนวัตตะ ปฏิบัติหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ติดตามการเปลี่ยนแปลงและแก้ไขของกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนและธุรกิจของบริษัทฯ
2. วางแผนและดำเนินการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) เช่น การกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ เพื่อให้บริษัทฯ มีระบบการทำงานที่สอดคล้องกับกฎหมายและสามารถตรวจสอบได้
3. ให้คำปรึกษาด้านกฎหมายแก่หน่วยงานภายในบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจและขั้นตอนการทำงานเป็นไปตามกฎหมายและนโยบายบริษัทฯ
4. กำกับและติดตามให้บริษัทฯ มีการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 329.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) อุปกรณ์

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
อุปกรณ์ - สุทธิ	6.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	294.7	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
สินทรัพย์สิทธิการใช้	28.2	สิทธิการเช่า	ไม่มี
รวม	**329.6**		

2) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และความสัมพันธ์สายการบิน โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 294.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.9 ของมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	รายละเอียด	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
1	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์	0.8
2	ความสัมพันธ์สายการบิน	ความสัมพันธ์ของสายการบินของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จากการปรับโครงสร้างในการเข้าซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	293.9
รวม			**294.7**

3) **สินทรัพย์สิทธิการใช้**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าพื้นที่และอุปกรณ์สำนักงานเพื่อใช้เป็นสำนักงานของบริษัทฯ เท่ากับ 28.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.3 ของมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์รวม

รายละเอียด	ความเป็นเจ้าของ	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
อาคารสำนักงาน	สัญญาเช่า	ไม่มี	17.7
เครื่องมือและอุปกรณ์	สัญญาเช่า	ไม่มี	6.2
รถยนต์	สัญญาเช่า	ไม่มี	0.7
อุปกรณ์สำนักงาน	สัญญาเช่า	ไม่มี	3.6
รวม			**28.2**

4) **ประกันภัย**

บริษัทฯ จัดให้มีการทำประกันภัยที่เกี่ยวกับการประกอบกิจการของบริษัทฯ และบริษัทฯ เห็นว่าความคุ้มครองทั้งหมดภายใต้การประกันภัยของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

เอกสารแนบ 5

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็ม บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของ บริษัทฯ

- **นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี**
  https://investor.anicargo.com/th/corporate-governance/good-corporate-governance-policy

- **จรรยาบรรณธุรกิจ**
  https://investor.anicargo.com/th/corporate-governance/code-of-conduct

- **นโยบายอื่นๆ**
  https://investor.anicargo.com/th/corporate-governance/corporate-policies

“To be Top Leading Air Cargo GSA in Asia”

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567

บริษัท เอเชีย เน็ตเวิร์ค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

628 ชั้น 6 อาคารทริพเพิล ไอ ซอยกลับชม ถนนนนทรี แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: (+66) 2-294-1381
อีเมล์: info@anicargo.com
เว็บไซต์: www.anicargo.com