



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	14
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	17
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	18
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	27

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท สโตนวัน จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : STX

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 29 อาคารบางกอก บิซิเนส เซ็นเตอร์ ชั้น 14 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ  
เขตวัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์หินอุตสาหกรรมเพื่อการก่อสร้าง และแร่โดโลไมต์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107556000531

โทรศัพท์ : 0-2391-9301

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2391-9302

เว็บไซต์บริษัท : <https://www.stoneone.co.th>

อีเมล : [ir@stoneone.co.th](mailto:ir@stoneone.co.th)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 307,134,600

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	279,546.00	371,281.00	456,596.00
รายได้จากการขาย (พันบาท)	226,187.00	303,000.00	394,026.00
รายได้จากการให้บริการธุรกิจขนส่ง (พันบาท)	13,441.00	13,315.00	12,635.00

  

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการขาย (%)	80.91	81.61	86.30
รายได้จากการให้บริการธุรกิจขนส่ง (%)	4.81	3.59	2.77

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	279,546.00	371,281.00	456,596.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	279,546.00	371,281.00	456,596.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

  

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	0.00

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	39,917.00	54,966.00	49,934.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	39,917.00	54,966.00	49,934.00
รายได้อื่นจากรัฐกิจเหมือง (พันบาท)	33,839.00	36,367.00	37,162.00
รายได้อื่น ๆ (พันบาท)	6,078.00	17,999.00	12,772.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	N/A	N/A	N/A

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

### ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

#### ความเสี่ยงการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

หมายเหตุ : ปริมาณสำรองของแหล่งหินเป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างยิ่งในการประกอบธุรกิจของบริษัท และจากข้อมูลปริมาณสำรอง ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีปริมาณสำรองคงเหลือของเหมืองหินแกรนิตหนองจำจำนวน 0.56 ล้านตัน ปริมาณสำรองของเหมืองหินปูนจอมบึงจำนวน 10.19 ล้านตัน และปริมาณสำรองแร่โดโลไมต์จำนวน 1.24 ล้านตัน โดยบริษัทคาดการณ์จากกำลังการผลิต ณ ปัจจุบัน เหมืองหินปูนจอมบึง และเหมืองหินแกรนิตหนองจำจะสามารถผลิตต่อไปได้ประมาณ 6 ปี หรือจนถึงปี 2573 และ 1.5 ปี หรือจนถึงประมาณปี 2569 ตามลำดับ และจากปัจจัยทางด้านปริมาณสำรองที่ลดลงไปตามการผลิตสินค้าของบริษัท ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ และความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในอนาคต ทำให้บริษัทต้องเตรียมแผนรองรับในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ เพื่อทดแทนแหล่งวัตถุดิบเดิมที่ทยอยหมดลงตามปริมาณการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทกำหนดให้แผนการหาแหล่งหิน และแหล่งแร่แห่งใหม่ของบริษัท เป็นประเด็นสำคัญที่จะเป็นมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงทางด้านแหล่งหิน และปริมาณสำรองของบริษัท โดยการประเมินและสำรองปริมาณสำรองของหินและแร่ และการจัดหาแหล่งวัตถุดิบจึงเป็นปัจจัยหลักที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจึงได้กำหนดนโยบายการจัดการและควบคุมความเสี่ยง โดยเป็นการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท ดังนี้

- 1) การพิจารณาจัดซื้อเหมืองหินและแร่เพิ่มเติมจากผู้ประกอบการซึ่งเป็นบุคคลที่ได้รับประทานบัตรเหมืองหินและแร่ นั้นๆ หรือการพิจารณาจัดซื้อที่ดินหรือเช่าพื้นที่ ซึ่งเป็นแหล่งหินและแร่ เพื่อดำเนินการขออนุญาตประทานบัตรจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 2) การขยายพื้นที่การหาเหมืองหินและแร่เพิ่มเติมจากเหมืองหินและแร่ปัจจุบันของบริษัท โดยจัดให้มีการขยายเหมืองหินและแร่นั้นอยู่บริเวณใกล้เคียงกับเหมืองหินและแร่ปัจจุบันของบริษัทและบริษัทย่อย
- 3) การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท และใช้แหล่งวัตถุดิบที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างประโยชน์ส่วนเพิ่มให้แก่บริษัท และบริษัทย่อย
- 4) พิจารณาการเข้าลงทุนในแหล่งหินที่ใกล้กับบริเวณของแหล่งหินและแร่เดิมของบริษัทและบริษัทย่อยในระยะห่างที่บริษัทและบริษัทย่อยเห็นว่า เพื่อรักษาฐานลูกค้า และการดำเนินงานที่รวดเร็ว
- 5) ประเมินปริมาณสำรองของแหล่งหินและแร่โดยนักธรณีวิทยา หรือผู้เชี่ยวชาญ เพื่อทราบถึงปริมาณสำรองของแหล่งหินได้อย่างถูกต้อง และแม่นยำ
- 6) ยื่นขอรับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น ใบประทานบัตร ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน เป็นต้น

ทั้งนี้ การขยายเหมืองหินและแร่เพิ่มเติมของบริษัทและบริษัทย่อยจะขยายในบริเวณพื้นที่ที่มีฐานลูกค้าเดิม หรือบริษัทพิจารณาแล้วว่าในพื้นที่ที่จะขยายเหมืองหินมีความต้องการหินที่เพียงพอ และคุ้มค่าต่อการขยายการผลิตของบริษัท และจากแผนการขยายเหมืองหินในปัจจุบันบริษัทจะเน้นการขยายในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับเหมืองหินและแร่ในปัจจุบันของบริษัทและบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทมีฐานลูกค้าเดิมที่เคยซื้อสินค้ากับบริษัทและบริษัทมีข้อมูลการติดต่อและความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าในปัจจุบันมาโดยตลอด รวมถึงบริเวณที่ตั้งเหมืองหินเดิมของบริษัทยังอยู่ใกล้กับโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ที่จะมีการลงทุน และการก่อสร้างในอนาคต ดังนั้น การขยายเหมืองหินในบริเวณพื้นที่เดิมจะส่งผลให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความต้องการซื้อสินค้าของลูกค้า รวมถึงจะช่วยให้ลดค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการทำตลาดเพิ่มเติมได้อีกด้วย

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการตกลงเจรจาซื้อเหมืองหินแหล่งใหม่ เพื่อมาทดแทนเหมืองหินแกรนิตหนองจำที่คาดว่าจะปริมาณสำรองจะหมดภายในปี 2569 โดยแหล่งหินแห่งใหม่ของบริษัทภายหลังการตกลงซื้อขายเสร็จสิ้น บริษัทคาดว่าจะสามารถผลิต และสร้างรายได้ให้บริษัทได้ภายในปี 2569 อย่างไรก็ตามในระหว่างการพัฒนาเหมืองใหม่ บริษัทยังคงมีเหมืองหินปูนจอมบึง และแร่โดโลไมต์ ที่ยังคงดำเนินการต่อไปได้



## ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรอง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

หมายเหตุ : เนื่องจากปริมาณสำรองแหล่งหิน และแร่เป็นปัจจัยหลักที่จะกำหนดทิศทาง และแนวโน้มผลประกอบการของบริษัทในอนาคต แม้ว่าบริษัทจะมีการวางแผน และทบทวนแผนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ แต่ยังมีปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลให้ปริมาณสำรองแหล่งหินของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อาทิ การเปลี่ยนแปลงแผนการผลิตของลูกค้า การกระตุ้นเศรษฐกิจด้านมหากาจากทางภาครัฐ การขยายเขตอุตสาหกรรม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางด้านธรณีวิทยา สภาพอากาศที่เปลี่ยนแปลงไป และการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณสำรองแหล่งหินของบริษัท ด้วยปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทจึงกำหนดให้นโยบายการป้องกันความเสี่ยงโดยการจัดตามปริมาณสำรองคงเหลือจากรายงานการผลิตอย่างเคร่งครัดเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้บริษัททราบถึงการเปลี่ยนแปลงของปริมาณสำรองในอนาคตอย่างชัดเจน และเพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินการจัดหาแหล่งหินและแหล่งแร่ใหม่เพื่อชดเชยปริมาณหินและแร่เพื่อใช้ในการผลิตได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรอง บริษัทได้มีการวางแผนในการจัดหาเหมืองใหม่ล่วงหน้าเป็นระยะเวลา 3 ถึง 5 ปี รวมถึงกำหนดให้ผู้ประเมินภายนอกสำรวจและประเมินปริมาณหินสำรองคงเหลือทุก 3 ปี ซึ่งในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้ทำการประเมินปริมาณสำรองของเหมืองจอมบึง เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2566 เหมืองจอมบึงมีปริมาณสำรองเท่ากับ 14,871,786.87 เมตริกตัน (ปริมาณสำรองรวมหินปูนและแร่โดโลไมต์) และปริมาณสำรองของเหมืองหนองงาเมื่อวันที่ 6 กันยายน 2566 สำหรับประเภทบิตรลิ่งที่ 21400/15786 มีปริมาณสำรองเท่ากับ 1,500,561.31 เมตริกตัน อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาตามแผนการผลิตของบริษัทในปี 2567 บริษัทคาดว่าจะสามารถผลิตต่อไปได้ประมาณ 6 – 7 ปี โดยบริษัทได้มีแผนที่จะหาเหมืองใหม่ รวมถึงพิจารณาขยายพื้นที่การทำเหมืองเพิ่มเป็นการล่วงหน้า 1-2 ปี ก่อนที่ปริมาณสำรองของแต่ละเหมืองจะหมดลง และจะมีการเปิดเผยความคืบหน้าในการหาเหมืองใหม่ รวมถึงการวิเคราะห์แนวทางป้องกันความเสี่ยงด้านปริมาณสำรองให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนรับทราบเป็นรายไตรมาส และเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีของบริษัทเพื่อให้นักลงทุนสามารถติดตามความคืบหน้าของการหาเหมืองใหม่ของบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง และเมื่อบริษัทพิจารณาจะขุดเหมืองใหม่ในเหมืองใหม่บริษัทจะเปิดเผยสารสนเทศการเข้ารายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ กจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ.2547 และได้แก้ไขเพิ่มเติมรวมถึงข้อบังคับ และกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ ภายหลังการสำรวจพื้นที่ และการสำรวจปริมาณสำรองในกรณีที่มีการทำเหมืองที่ลึกกว่าเดิมในส่วนหนึ่งของเหมืองจอมบึง ยังมีโอกาสที่จะมีปริมาณสำรองที่เพิ่มขึ้นได้ ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของปริมาณสำรองได้ อย่างไรก็ตามในการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำเหมืองที่แตกต่างไปจากเดิมที่ได้รับอนุญาต บริษัทจะต้องดำเนินการขออนุญาตต่อเจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอีกครั้ง โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายหิน ตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจเหมืองหินอย่างถูกต้อง และครบถ้วนเสมอมา ดังนั้น บริษัทเชื่อมั่นว่าในอนาคตหากบริษัทพิจารณาขยายพื้นที่การทำเหมืองและ/หรือเปลี่ยนแปลงแผนผังการทำเหมืองจะสามารถดำเนินการได้อย่างแน่นอน

## ความเสี่ยงจากการผลิตโดโลไมต์ชนิดผง (Dolomite Powder)

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

หมายเหตุ : บริษัทมีการขยายชนิดผลิตภัณฑ์แร่โดโลไมต์ชนิดผง (Dolomite Powder) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่มาตั้งแต่ปี 2564 โดยแร่โดโลไมต์เป็นแร่ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตกระจก บรรจุภัณฑ์ชนิดแก้ว การผลิตเหล็ก อุตสาหกรรมซีเมนต์ และภาคการเกษตรในการปรับสภาพดินและบำบัดน้ำ เป็นต้น ซึ่งเป็นการใช้หินอุตสาหกรรมในรูปแบบใหม่ นอกเหนือจากการใช้หินเพื่อการก่อสร้าง โดยที่ผ่านมามีบริษัทร่วมกับคู่ค้าได้มีการร่วมกันพัฒนาแร่โดโลไมต์ชนิดผง เพื่อขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าที่กว้างขึ้น อย่างไรก็ตามเนื่องจากแร่โดโลไมต์ชนิดผงเป็นสินค้าที่มีราคาค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับหินอุตสาหกรรมของบริษัท ดังนั้นในขั้นตอนของการผลิตแร่โดโลไมต์ชนิดผงต้องมีการตรวจสอบ และคุณภาพ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีประสิทธิภาพและตรงตามความต้องการสินค้าของลูกค้า โดยในปี 2567 ที่ผ่านมามีพบว่าผลิตภัณฑ์แร่โดโลไมต์ชนิดผงของบริษัทบางส่วนยังมีความชื้นเกินกว่าค่ามาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด ส่งผลให้ไม่สามารถผลิตและจำหน่ายสินค้าได้ตามแผนที่วางไว้ โดยบริษัทมีแนวทางในการปรับปรุงรูปแบบการผลิตใหม่ โดยการสร้างโรงพักหินเพิ่มขึ้น เพื่อลดความชื้นของหินก่อนนำหินเข้าโรงบดคลุก และเข้าสู่กระบวนการผลิต โดยฝ่ายผลิต และฝ่ายควบคุมคุณภาพสินค้าจะทำการทดสอบ และติดตามผลการผลิตที่ได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าแร่โดโลไมต์ชนิดผงของบริษัท สามารถผลิตได้ตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้า

ทั้งนี้ หลังการปรับปรุงแผนการผลิตแร่ไดโพลัมชนิดผงตามที่กล่าวข้างต้น บริษัทเชื่อมั่นว่าแผนการผลิต และจำหน่ายแร่ไดโพลัมชนิดผงของบริษัท จะสามารถส่งมอบให้ลูกค้าได้ตามแผน หรือปริมาณการสั่งซื้อได้

## ความเสี่ยงจากการผลิตหินอุตสาหกรรมไม่ได้ตามเป้าหมาย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

หมายเหตุ : ในกระบวนการผลิตหินอุตสาหกรรมของบริษัท ซึ่งต้องใช้แหล่งหินที่มีตามธรรมชาติเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้า และโดยข้อมูลสภาพของหินในแต่ละชั้นอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามพื้นที่ หรือชั้นหินของเปลือกโลก ส่งผลให้ในกระบวนการผลิตของบริษัทในแต่ละครั้งอาจได้ปริมาณหิน หรืออัตราการผลิต (yield) ที่แตกต่างกันออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคุณภาพของหินที่ได้จากการระเบิดในขั้นตอนการผลิตช่วงแรก แม้ว่าบริษัทจะมีการเจาะสำรวจคุณภาพของหินก่อนวางแผนการผลิต และนำหินเข้าสู่กระบวนการผลิต แต่เนื่องด้วยปัจจัยพื้นฐานทางธรรมชาติที่อาจเป็นไปได้ที่จะมีการผสมของหินแดง หินฝุ่น ในสัดส่วนที่ทำให้อัตราการผลิต (yield) ในการผลิตสินค้าของบริษัทต่ำกว่าเป้าหมาย ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการผลิตอาจมีส่วนผสมของหินแดง หรือหินฝุ่น ในปริมาณที่สูงเกินกว่ามาตรฐานของลูกค้า ซึ่งจะส่งผลต่อการจำหน่ายสินค้าของบริษัทไม่ตรงตามแผนที่ประมาณการไว้

ภายหลังการมีประเด็นการผลิตหินอุตสาหกรรมไม่ได้ตามเป้าหมาย บริษัทได้เพิ่มมาตรการในการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยการเจาะสำรวจเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มคุณภาพวัตถุดิบหน้าเหมือง พร้อมกับการบริหารจัดการวัตถุดิบให้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมก่อนป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต รวมถึงการควบคุมคุณภาพของสินค้า โดยการสุ่มตรวจสอบเพื่อลดการมีส่วนผสมของหินแดง หินฝุ่น และแยกกองเพื่อไม่ให้ปนกับสินค้าที่มีคุณภาพดี พร้อมกันนี้บริษัทได้อนุญาตให้ฝ่ายขายจัดโปรโมชัน ในการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่สามารถใช้สินค้าที่มีส่วนผสมของหินแดง หรือหินฝุ่นในสัดส่วนที่เหมาะสมได้

## ความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

หมายเหตุ : การดำเนินกิจการที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัท เป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยงได้ยาก และบริษัทก็ตระหนักดีถึงผลกระทบจากการประกอบธุรกิจของบริษัทที่ทำให้เกิดมลภาวะทั้งทางด้านเสียง และการสิ้นเปลืองจากการระเบิดเหมืองเพื่อนำหินมาบดบดให้ได้น้ำหนักและปริมาณตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงการประกอบธุรกิจเหมืองยังทำให้เกิดผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมจากฝุ่นละอองของหินทั้งจากการกระบวนการผลิต และกระบวนการขนส่ง ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนบริเวณใกล้เคียง แต่อย่างไรก็ตามในการประกอบธุรกิจของบริษัทที่ผ่านมาได้ดำเนินการตามกฎระเบียบ และการควบคุมดูแลของทางภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานรัฐบาล และส่วนท้องถิ่นยังเข้ามามีบทบาทเกี่ยวกับการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบของสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องครอบคลุมถึงเรื่องการควบคุมมลพิษทางดิน น้ำ อากาศ การทำเหมืองและจัดการของเสีย สุภาพ และความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการวัตถุที่เป็นอันตราย ซึ่งข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐมีความละเอียดอ่อน และมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง การบังคับใช้กฎหมายและระเบียบดังกล่าวบางกรณีขึ้นอยู่กับพิจารณาของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมาบริษัทได้เน้นย้ำในการให้ความสำคัญต่อผลกระทบของสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงจัดให้มีการบริหารกระบวนการผลิต การขนส่งและการให้บริการ และกิจกรรมการทำงานต่างๆ ของบริษัทอยู่ภายใต้กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมกระบวนการผลิต และกระบวนการขนส่งสินค้าให้อยู่ภายใต้มาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อม และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องและเคร่งครัด โดยบริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการติดตาม ตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการกำหนดนโยบาย ESG เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดทำขั้นตอนและระเบียบการปฏิบัติงาน จัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

รวมถึงจัดให้มีหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ในการปฏิบัติสัมพันธ์กับชุมชนเพื่อรับฟังปัญหาของชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการกระบวนการผลิต รวมถึงการเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนบริเวณรอบพื้นที่โครงการ เพื่อรับฟังปัญหาและสามารถแก้ไขได้อย่างถูกต้องและตรงกับความต้องการของชุมชนในชุมชน

นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทมีการปฏิบัติตามมาตรการควบคุมของภาครัฐอย่างเข้มงวด ทำให้บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจและอุตสาหกรรม รวมถึงได้รับรางวัลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการจัดการด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น

- ISO 14001:2015 ISO 9001:2015 และ ISO 45001:2018
- รางวัลเหมืองแร่สีเขียว (Green Mining Award)
- รางวัลสถานประกอบการที่มีมาตรฐานสากลด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DPIM Award)
- รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

- ร่างวิสัยทัศน์ประกอบแผนที่ผ่านเกณฑ์การประเมินธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม

ในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทที่ได้รับรางวัลหรือรายงานการปฏิบัติที่เป็นธรรม รวมถึงไม่มีผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบพื้นที่เหมืองหินแต่อย่างใด  
บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมเป็นสำคัญ  
พร้อมเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อชุมชนอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงในการต่ออายุประทานบัตร และใบอนุญาตในการประกอบกิจการเหมืองหินและแร่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

หมายเหตุ : ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องทำการขอใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงาน ในประกอบกิจการเหมืองหินหลักที่ต้องมีคือ ประทานบัตร ซึ่งเป็นใบอนุญาตที่ต้องใช้ในการทำเหมืองหินปูนและแร่โดโลไมต์ ที่จังหวัดราชบุรี และเหมืองหินแกรนิต ที่จังหวัดชลบุรีโดยปกติจะได้รับใบอนุญาตในการทำเหมือง 10-30 ปี และยังมีขึ้นอยู่กับแผนการทำเหมืองและข้อมูลประกอบการทำเหมืองอื่นๆ ที่ผู้ประกอบการทำเหมืองต้องยื่นขอใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงใบอนุญาตอื่นๆ ที่บริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ในการประกอบกิจการ เช่น ใบอนุญาตประกอบกิจการควบคุมประเภทที่ 3 ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ ใบอนุญาตมีซึ่งผูกพันกันที่ ใบอนุญาตให้ซื้อ มี ใช้ และย้ายวัตถุระเบิดได้ตามชนิดและจำนวนที่ระบุ ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และส่วนใหญ่ใบอนุญาตจะต้องต่ออายุราย 1-3 ปี หรือมีกำหนดต่ออายุตามแต่ละหน่วยงานกำหนด ดังนั้นหากบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้รับการต่ออายุใบอนุญาต หรือขั้นตอนในการได้รับการต่ออายุใบอนุญาตมีความล่าช้าออกไป อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถดำเนินการได้ตามปกติ หรือต้องปรับเปลี่ยนแผนการผลิต และการจำหน่ายให้สอดคล้องกับใบอนุญาตที่มี ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมของบริษัทในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีหน้าที่ต้องไปต่ออายุใบอนุญาตจากหลายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กระทรวงอุตสาหกรรมจังหวัด กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ สำนักงานอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ต สำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ว่าการอำเภอ สถานีตำรวจ เจ้าหน้าที่กรมการปกครอง คณะกรรมการจังหวัด กระทรวงมหาดไทย กรมการอุตสาหกรรมทหาร เจ้าหน้าที่ทหาร กระทรวงกลาโหม สำนักจัดการทรัพยากรป่าไม้ท้องที่ กรมป่าไม้ องค์การบริหารส่วนตำบล กรมศิลปากร เป็นต้น ความเสี่ยงนี้อาจส่งผลกระทบต่อแผนธุรกิจอื่นๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคตได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงได้กำหนดขั้นตอนการขอใบอนุญาตในการประกอบกิจการเหมืองหินและแร่ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงจัดตั้งหน่วยงานฝ่ายพัฒนาและประสานงานโครงการ และส่วนงานธุรการแผนกเหมืองหินคอยรับผิดชอบดูแลโดยตรงในการต่ออายุประทานบัตร และใบอนุญาตในการประกอบกิจการต่างๆ โดยมีการจัดวางแผนการทำงานล่วงหน้าเป็นรายปีและติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง

อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทและบริษัทย่อยสามารถต่อใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจได้อย่างครบถ้วน เนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายปฏิบัติตามกฎระเบียบ และจ้องบังคับของหน่วยงานราชการอย่างเคร่งครัด โดยไม่ปรากฏว่ามีใบอนุญาตใดที่บริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องใช้ในการประกอบธุรกิจสิ้นสุดอายุหรือไม่ได้รับการต่ออายุจนส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ของภาครัฐ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

หมายเหตุ : การประกอบกิจการเหมืองจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลและควบคุมโดยหน่วยงานภาครัฐหลายหน่วยงาน การเปลี่ยนแปลงของนโยบายและกฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐ อาทิ กฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการดำเนินการของเหมือง และกฎระเบียบที่กำหนดกรอบระยะเวลาของการขอหรือต่อใบอนุญาต อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบต่อการ

ดำเนินธุรกิจและผลประโยชน์ของบริษัท อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงมีแนวทางในการดำเนินงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายและกฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐ โดยได้หมั่นศึกษา และติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อที่บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบได้อย่างถูกต้องและสามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงได้ทันทั่วถึง

ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เป็นครั้งแรก เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบรวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) และบริษัทย่อยได้มีแต่งตั้งฝ่ายกฎหมายและสำนักเลขาธิการบริษัท เพื่อกำหนดทิศทางการปฏิบัติตามกฎระเบียบ จอห์นสัน แอนด์กฎหมายต่างๆ ของสำนักงานฯ และตลาดหลักทรัพย์

## ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

หมายเหตุ : เนื่องจากบริษัทมีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้ากลุ่มคอนกรีตผสมเสร็จรายใหญ่ซึ่งเป็นกลุ่มบริษัทเอกชนในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยในปี 2566 ปี 2567 มีสัดส่วนรายได้อยู่ที่ประมาณร้อยละ 34.72 และ 21.43 ของรายได้จากธุรกิจเหมืองตามลำดับ ซึ่งในกรณีที่ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวไม่ซื้อสินค้าของบริษัท หรือบริษัทมีความขัดแย้งกับลูกค้าดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของรายได้ และผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทและบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้ารายดังกล่าวมาอย่างต่อเนื่อง และกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นบริษัทที่เป็นที่รู้จักในกลุ่มอุตสาหกรรม มีความมั่นคงทางฐานะทางการเงิน และได้ติดต่อซื้อขายกับบริษัทมาเป็นระยะเวลานาน ตลอดจนมีการจ่ายชำระหนี้กันอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมให้บริษัทมีความมั่นคงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง

เพื่อเป็นแนวทางการป้องกันความเสี่ยง ผู้บริหารของบริษัทได้มีการควบคุมดูแลให้กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพ มีปริมาณสำรองที่เพียงพอต่อการขาย และตรงตามความต้องการของลูกค้า รวมถึงมีบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ อีกทั้ง บริษัทยังมีแผนที่จะขยายการขายสินค้าไปยังลูกค้ารายย่อยและลูกค้ารายใหม่ที่อยู่ในอุตสาหกรรมอื่นๆ เพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีนโยบายที่จะไม่พึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งหรือมุ่งเน้นไปในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง โดยบริษัทจะบริหารสัดส่วนของลูกค้านำเข้ารายใหญ่และลูกค้ารายย่อยให้เหมาะสม ซึ่งจะเห็นได้ว่าในปี 2566 - ปี 2567 บริษัทมีสัดส่วนรายได้ของลูกค้านำเข้ารายใหญ่ที่ลดลงเหลือเพียงร้อยละ 21 ของรายได้จากธุรกิจเหมือง และมีสัดส่วนรายได้ของลูกค้านำเข้ารายอื่นๆ เพิ่มขึ้น

## ความเสี่ยงจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

หมายเหตุ : เนื่องจากบริษัทเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับในฐานะเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหินอุตสาหกรรมชนิดหินปูน และหินแกรนิตมายาวนาน และตั้งแต่ปี 2564 บริษัทมีการลงทุน และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่โดยการผลิตแร่โดโลไมต์ชนิดก้อนแบ่งเป็นแร่โดโลไมต์ขนาด 0-30 มม. ขนาด 30-60 มม. และขนาด 60-100 มม. ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่และบริษัทยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมนี้ โดยแร่โดโลไมต์เป็นแร่ที่ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมผลิตกระจก บรรจุภัณฑ์ชนิดแก้ว การผลิตเหล็ก อุตสาหกรรมซีเมนต์ และภาคการเกษตรในการปรับสภาพดินและบำบัดน้ำ เป็นต้น ซึ่งเป็นการใช้หินอุตสาหกรรมในรูปแบบใหม่นอกเหนือจากการใช้หินเพื่อการก่อสร้างเท่านั้น และในปี 2566 บริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่จากการต่อยอดผลิตภัณฑ์แร่โดโลไมต์ชนิดก้อน เป็นผลิตภัณฑ์แร่โดโลไมต์ชนิดผง ซึ่งถือได้ว่าเป็นการเพิ่มมูลค่าของผลิตภัณฑ์แร่โดโลไมต์ชนิดก้อนที่บริษัทเริ่มพัฒนามาในปี 2564 โดยบริษัทคาดหวังว่าผลิตภัณฑ์แร่โดโลไมต์ชนิดผงจะเป็นสินค้าที่ขยายกลุ่มลูกค้าไปยังฐานลูกค้าที่บริโภคสินค้าที่มีมูลค่าสูงขึ้น อีกทั้งยังเป็นการใช้ประโยชน์จากวัตถุดิบที่บริษัทมีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ทั้งนี้ การลงทุนขยายผลิตภัณฑ์ใหม่ทั้งในส่วนของแร่โดโลไมต์ชนิดก้อน และแร่โดโลไมต์ชนิดผงนั้นยังใช้เงินลงทุนค่อนข้างที่สูง และต้องใช้เวลาในการพัฒนาสินค้าให้ตรงตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนด หากบริษัทไม่สามารถผลิต และขยายฐานลูกค้ากลุ่มใหม่ให้ตรงตามเป้าหมายที่วางไว้ได้ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทในส่วนของผลิตภัณฑ์ใหม่ล่าสุดเคลื่อนไปจากประมาณการที่วางไว้ และอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคตได้ นอกจากนี้กลุ่มลูกค้าของผลิตภัณฑ์ใหม่นั้นไม่เพียงแต่เป็นลูกค้าเดิมของบริษัท แต่ยังเป็นกลุ่มลูกค้าใหม่ที่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอื่นๆ ด้วย ซึ่งอาจต้องใช้เวลาในการปรับระบบการทำงานให้สอดคล้องกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทจัดให้มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยมีการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย และจัดทำแผนการตลาดของแต่ละผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสามารถขยายผลิตภัณฑ์แร่โดโลไมต์ให้เป็นที่รู้จักในตลาดมากขึ้น รวมถึงกำหนดให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการตรวจสอบและติดตามผลประโยชน์ของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

โดยในปี 2567 รายได้จากการจำหน่ายแร่โดโลไมต์เพิ่มขึ้นเป็น 65.34 ล้านบาทจาก 34.82 ล้านบาท หรือมีรายได้เพิ่มขึ้นจำนวน 30.52 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2566 หรือคิดเป็นการเติบโตร้อยละ 87.63

## ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่

หมายเหตุ : เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ประกอบธุรกิจเหมืองซึ่งเป็นการแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการรายอื่นภายในพื้นที่รัศมีใกล้เคียงประมาณไม่เกินกว่า 150 กิโลเมตรจากที่ตั้งเหมือง อีกทั้งกลุ่มลูกค้าก็จะอยู่ในรัศมีไม่เกิน 150 กิโลเมตรด้วยเช่นกัน และเนื่องจากประเภหินอุตสาหกรรมเพื่อการก่อสร้างเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งเป็นสินค้าที่มีลักษณะคล้ายกันของแต่ละกิจการ ดังนั้นราคาซื้อขายซึ่งรวมถึงต้นทุนการขนส่งจึงเป็นปัจจัยสำคัญในการตัดสินใจซื้อของลูกค้า จอจำกัดนี้อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ในกรณีที่ผู้ผลิตรายใหม่เข้ามาในรัศมี 150 กิโลเมตร หรือลูกค้าอาจมีการย้ายถิ่นฐานที่อยู่ออกจากเกินรัศมี 150 กิโลเมตร อาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเสียฐานลูกค้าหรือไม่สามารถขยายฐานลูกค้าได้ ซึ่งอาจทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากการลดลงของกำลังซื้ออย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น จากเหตุผลดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทและบริษัทย่อยมีผลการดำเนินงาน และรายได้ไม่เป็นไปตามแผนของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีแผนการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้าไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตัวอย่างเช่น จัดให้มีกระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ซึ่งสามารถผลิตผลิตภัณฑ์สินค้าที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย รวมถึงปรับปรุงพัฒนาระบบการผลิต และยึดมั่นคำสัญญาต่อลูกค้า ซึ่งจะสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าถึงความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และการให้บริการส่งมอบสินค้าตามระยะเวลาที่กำหนด

## ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

หมายเหตุ : บริษัทได้ตระหนักถึงความปลอดภัยของพนักงานในการปฏิบัติงาน ซึ่งอุบัติเหตุที่พบบ่อยระหว่างการปฏิบัติงานส่วนใหญ่นั้นมาจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นระหว่างการขนส่งในกระบวนการผลิต หรืออุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับยานพาหนะ โดยอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานระหว่างวันของพนักงาน หรือทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าล่าช้าหรือไม่ตรงตามกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการควบคุมไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและบริษัทย่อยในอนาคต โดยบริษัทได้จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานขนส่งเป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่คู่มือการปฏิบัติงานขนส่งดังกล่าวให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกระดับได้รับทราบและตระหนักถึงผลที่จะเกิดขึ้นหากพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องไม่ปฏิบัติตาม ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และจัดให้มีผู้ควบคุมและติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทมีระบบและกระบวนการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

สำหรับความปลอดภัยระหว่างการผลิตในพื้นที่เหมือง โรงบดไม่หิน และโรงแต่งแร่ นั้น บริษัทได้กำหนดมาตรการและคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงานทุกกิจกรรมตามมาตรฐาน ISO เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัยในการทำงาน (คปอ.) ประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงานของพนักงานเป็นประจำ อีกทั้ง จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน

อย่างไรก็ตามอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2567 ที่ผ่านมานี้ ไม่ว่าจะเป็นอุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการขนส่ง อุบัติเหตุที่เกี่ยวข้องกับการผลิต หรืออุบัติเหตุอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานมีอัตราความเสียหายและสูญเสียไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญไปกว่าปี 2566 เนื่องจากบริษัทยังมีการควบคุมที่ดีและอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นนั้นยังไม่ได้ส่งผลกระทบต่อบริษัทในระดับที่รุนแรงจนถึงหยุดการดำเนินงานของพื้นที่เหมืองของบริษัท

## ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

หมายเหตุ : เนื่องจากการบวนการผลิตหินอุตสาหกรรมของทั้งเหมืองหินแกรนิตที่เหมืองหนองท่า และเหมืองหินปูนและแร่โดโลไมต์ที่เหมืองจอมบึง รวมถึงเหมืองใหม่ที่บริษัทอาจเข้าลงทุนในอนาคต มีพื้นที่ตั้งอยู่ในบริเวณภูเขา และหุบเขา ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดภัยธรรมชาติได้ตลอดเวลา เช่น ฝนตกหนัก พายุพัดผ่านในช่วงมรสุม หรือดินถล่มในช่วงระหว่างการผลิต ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวอาจจะเกิดขึ้นได้ และอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ดังนั้น หากบริษัทได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ อาจเป็นสาเหตุให้บริษัทต้องหยุดการผลิตเป็นการชั่วคราว และหากเครื่องจักร และอุปกรณ์ได้รับความเสียหาย บริษัทก็จะได้รับผลกระทบจากการที่ต้องมีค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหาร และฝ่ายปฏิบัติการได้ตระหนักถึงประเด็นดังกล่าวเป็นอย่างดี แต่เนื่องจากทำเลที่ตั้ง ของเหมืองทั้ง 2 เหมือง อาจจะหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่อาจมีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติที่อาจจะเกิดขึ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขโดยการวางแผนการผลิตล่วงหน้า และหลีกเลี่ยงการผลิต หรือชะลอคำสั่งซื้อจากลูกค้าในช่วงหน้าฝน เพื่อให้การติดต่อซื้อขายระหว่างบริษัทและลูกค้าเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากสินค้าผลิตไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าอื่นเนื่องจากภัยธรรมชาติ โดยเฉพาะช่วงหน้าฝนที่อาจส่งผลให้กระบวนการผลิตหินของบริษัทไม่เป็นไปตามแผนหรือล่าช้าออกไป รวมถึงมีการจัดทำและทบทวนแผนควบคุมภาวะฉุกเฉิน เพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับภาวะฉุกเฉินที่อาจจะเกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และจากการวางแผนการผลิต และการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือของบริษัทให้มีเพียงพอในช่วงหน้าฝน ส่งผลให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่ได้รับผลกระทบในส่วนนี้

## ความเสี่ยงจากต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

หมายเหตุ : เนื่องจากบริษัทมีแผนที่จะเข้าลงทุนในการซื้อเหมืองใหม่เพื่อมาทดแทนเหมืองหินแกรนิตที่ปริมาณสำรองจะหมดในกลางปี 2569 โดยการเข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งที่มีประเภทบัตรเหมืองหินในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน วงเงินไม่เกิน 212.79 ล้านบาท และการลงทุนในอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง วงเงินไม่เกิน 202.65 ล้านบาท รวมเป็นมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้นประมาณ 415.44 ล้านบาท โดยบริษัทจะชำระด้วยเงินสดจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัท และการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมจากการกู้ยืมเงินจากนักลงทุนหรือสถาบันการเงิน

พร้อมกันนี้ในส่วนของเหมืองหินปูนจอมบึง ก็มีแผนที่จะลงทุนเพื่อย้ายกำลังการผลิต และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เช่น ผลิตภัณฑ์แร่โดโลไมต์แบบผง (Dolomite Powder) ซึ่งมีความจำเป็นต้องใช้แหล่งเงินทุนเช่นเดียวกัน โดยแหล่งเงินทุนเพื่อมาลงทุนในการซื้อเหมืองใหม่ การขยายเหมือง หรือการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ ส่วนหนึ่งจะมาจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ซึ่งอาจทำให้ต้นทุนทางการเงินของบริษัทเพิ่มขึ้น และอาจมีความเสี่ยงกับบริษัทต้องชำระหนี้ต้น และดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยได้มีการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น โดยบริษัทจะบริหารจัดการเงินทุนให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Liability to Total Equity Ratio) ให้อยู่ที่ไม่เกิน 1.50 เท่า ซึ่งจะไม่ไปตามนโยบายการบริหารจัดการของบริษัท โดยจากเดิมบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2567 เท่ากับ 0.10 เท่า ซึ่งยังอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างต่ำ ดังนั้น จากข้อมูลดังกล่าวข้างต้น บริษัทเห็นแล้วว่า การกู้ยืมเพื่อมาลงทุนในการซื้อเหมืองใหม่ การขยายเหมือง หรือลงทุนในการขยายกำลังการผลิตหรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ จำนวนหนี้สินของบริษัทยังอยู่ในเกณฑ์ที่เหมาะสม และยังสามารถในการชำระหนี้ได้อย่างดี

## ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat)

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

## • ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

หมายเหตุ : ในปัจจุบันการประกอบธุรกิจต่างๆ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาอำนวยความสะดวกในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat) ทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงักหรือสูญเสียฐานข้อมูลที่สำคัญได้ เช่น ข้อมูลลูกค้า ข้อมูลการผลิต และข้อมูลด้านบัญชีการเงิน บริษัทจึงได้ตระหนัก และกำหนดมาตรการป้องกันระบบข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัท ดังนี้

- 1) มีการกำหนดนโยบายมาตรการด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
- 2) ติดตั้งโปรแกรมป้องกันไวรัสและสแปมที่ไดมาตรฐาน โดยให้มีการอัปเดตโปรแกรมอย่างสม่ำเสมอ
- 3) คัดเลือกผู้ให้บริการ Email Hosting, Web Hosting, รวมถึงบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีมาตรฐานและน่าเชื่อถือ
- 4) กำหนดวิธีการจัดการสำรองข้อมูลที่สำคัญของบริษัทอย่างชัดเจนเป็นรูปธรรม
- 5) การตั้งชื่อใช้งานและรหัสผ่านในการใช้งานแต่ละระบบ ได้แก่ การเข้าใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ การเข้าใช้งานเครือข่าย การเข้าถึงที่เก็บข้อมูลส่วนกลาง การเข้าถึงโปรแกรมในระบบปฏิบัติงานบัญชีการเงินและระบบที่เกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภค

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

## • พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค

หมายเหตุ : จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงความต้องการสินค้า หรือบริการที่รวดเร็วมากขึ้น หากผู้ประกอบการ หรือผู้ให้บริการไม่สามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคได้ ก็จะทำให้บริษัทประสบปัญหาในการดำเนินธุรกิจ สำหรับบริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมและความต้องการของผู้บริโภคจากการตื่นตัวด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมชาติ เช่น การรณรงค์การซื้อสินค้าจากบริษัทที่มีการดูแลด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน และการประกอบกิจการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี ความต้องการที่จะทราบถึงแหล่งที่มาของสินค้าที่บริโภค หรือใช้งาน มาตรการในการดูแลไม่ให้เกิดการรังสรรค์ที่ผิดกฎหมาย เป็นต้น ดังนั้นหากบริษัทไม่มีการกำหนดนโยบายที่ดูแลเรื่องดังกล่าวอย่างชัดเจน ก็อาจเป็นเหตุให้ไม่สามารถจำหน่าย หรือทำธุรกรรมกับกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ได้ ก็อาจจะทำให้ยอดขายของบริษัทลดลง และส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญต่อความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการศึกษาและติดตามความต้องการผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้

## ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายฉบับใหม่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

## • การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

หมายเหตุ : จากการเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพแวดล้อมทั้งทางด้านสภาพภูมิอากาศ และข้อจำกัดของทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน ส่งผลให้ทั่วโลกต่างประเทศ และในประเทศ ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการรณรงค์การประกอบธุรกิจที่ดูแล และรักษาสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะอย่างยิ่งได้มีการศึกษาเกี่ยวกับการออกกฎหมายและมาตรการที่เกี่ยวข้องอื่น อาทิ การแลกเปลี่ยนซื้อขายคาร์บอนเครดิต การจัดเก็บภาษีคาร์บอนในระดับประเทศ และระหว่างประเทศ และการส่งเสริมการลงทุน เป็นต้น ซึ่งมาตรการ หรือกฎหมายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนของธุรกิจ และแผนการพัฒนาศักยภาพในระยะยาวอย่างแน่นอน ด้วยเหตุดังกล่าวบริษัทได้ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น จึงได้จัดเตรียมแผนงานในการปรับปรุงการผลิตที่ลดการปล่อยของเสีย หรือมลพิษต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการติดตามมาตรการต่างๆ ที่ทางภาครัฐจะปรับเปลี่ยน เพื่อให้การบริหารกิจการของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และไม่กระทบต่อแผนงานระยะยาวของบริษัท อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการประกอบกิจการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด และรณรงค์ให้ทุกภาคส่วนร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อม และมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด

## ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงองค์กร

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

### • ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

หมายเหตุ : ปัจจุบันเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีส่วนร่วมในการใช้ชีวิต และการสื่อสารของผู้คนเป็นอย่างมาก โดยเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบันนั้นมีความรวดเร็วในการสื่อสารหรือส่งสารจากอีกฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่ง เนื่องจากผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทนั้นมีความคิดและความคาดหวังที่แตกต่างกัน ซึ่งอาจทำให้การสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่แตกต่างกัน ดังนั้น จากปัจจัยดังกล่าวหากเกิดเหตุการณ์ใดๆ ที่ไม่สอดคล้องกับภาพรวม หรือนโยบายในการทำงานร่วมกัน ก็อาจจะเป็นเหตุทำให้ไม่เป็นที่น่าพอใจต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ก็มีความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทในวงกว้างได้อย่างรวดเร็วด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศของการสื่อสารในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทกำหนดให้มีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงจากคำร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดให้ผู้แทนฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไขป้องกันโดยทันที และมีเจ้าหน้าที่คอยควบคุมเอกสารลงบันทึกในสมุดทะเบียนเข้าแฟ้มเพื่อติดตาม และตรวจสอบข้อเท็จจริง รวมทั้งจัดให้มีฝ่ายพัฒนาและประสานงานโครงการดูแลและสื่อสารข้อเท็จจริงของบริษัทให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

## ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

### มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

### • ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

หมายเหตุ : ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน คือ ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศที่ส่งผลกระทบต่อภูมิอากาศและสภาพแวดล้อม เช่น ฝนไม่ตกตามฤดูกาล น้ำท่วม แผ่นดินไหว ซึ่งส่งผลให้การผลิตหยุดชะงัก หรือต้องเลื่อนออกไปจากกำหนดการเดิม หรือในกรณีของแร่ไดโอสโมต์ หากสินค้าของบริษัทมีความขึ้นในสัดส่วนที่เกินกว่ามาตรฐานของลูกค้านั้น ก็จะทำให้สินค้าของบริษัทอาจไม่สามารถส่งให้ลูกค้าตามกำหนด หรือที่มีข้อตกลงร่วมกัน ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และผลประโยชน์ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทคำนึงถึงความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการติดตามแผนการผลิตของบริษัทเป็นประจำทุกสัปดาห์ และมีการรายงานให้ผู้บริหารรับทราบเป็นรายเดือน พร้อมทั้งวางแผนร่วมกับลูกค้าในการกำหนดระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าทั้งที่มีการรับสินค้าหน้าโรงงาน รวมถึงการติดตามการส่งมอบสินค้า ณ จุดรับมอบ และควบคุมให้สินค้ามีคุณภาพตรงตามที่ตกลงร่วมกับลูกค้า เป็นต้น

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก (2.2.2)

## ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่นักลงทุนคาดหวัง

### มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

### • การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

หมายเหตุ : ราคาหุ้นของบริษัทอาจมีความผันผวน ซึ่งอาจเกิดจากปัจจัยหลายๆ อย่างที่ส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นทำให้ไม่ได้ผลตอบแทนตามที่คาดหวัง โดยปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นอาจเกิดขึ้นได้ทั้งจากปัจจัยภายในบริษัท และปัจจัยภายนอก อาทิ การเปลี่ยนแปลงของราคาตลาดของสินค้า การเปลี่ยนแปลงนโยบาย และกฎข้อบังคับต่างๆ ของภาครัฐที่มีผลกระทบต่ออุตสาหกรรมและบริษัท การเกิดวิกฤตทางเศรษฐกิจ การดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ความยืดหยุ่นของสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และโรคระบาดต่างๆ โดยในปี 2567 ที่ผ่านมานี้ บริษัทได้รับผลกระทบ และอาจมีผลต่อความผันผวนของราคาหุ้น เช่น ผลการเจรจาในการเข้าลงทุนในเหมืองใหม่ นโยบายการปรับขึ้นราคาสินค้าของคู่ค้า และสภาวะการซื้อขายของนักลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ในภาพรวม เป็นต้น ปัจจัยข้างต้นนี้อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและราคาหุ้นของบริษัทได้ และอาจทำให้ผู้ถือหุ้นไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่ความคาดหวัง อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความเสี่ยงเรื่องดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดทำการบริหารจัดการเพื่อหามาตรการในการเพิ่มรายรับ โดยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย ขยายฐานการผลิต รวมถึงดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อลดต้นทุนและรายจ่ายเพื่อคงไว้ซึ่งความสามารถในการสร้างผลกำไรและผลตอบแทนสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัท และการติดตามการเปลี่ยนแปลงของสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมที่อาจส่งผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท อีกทั้ง บริษัทและบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายการจ่ายปันผลเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนไว้เป็นลายลักษณ์อักษร



## ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นเกินกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 25

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

หมายเหตุ : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกลุ่มดร.จเรรัฐ ปิงคลาศัย เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.07 และมีนายอัครุโอะ อะโน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25.67 ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มดร.จเรรัฐ ปิงคลาศัย และนายอัครุโอะ อะโน แต่ละกลุ่มถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 25 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ซึ่งมีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับกำหนดให้ต้องมีการออกเสียง 3 ใน 4 ดังนั้นอาจทำให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยไม่สามารถใช้สิทธิหรือรวบรวมสิทธิในการคัดค้านหรือเห็นด้วยกับมติในการประชุมผู้ถือหุ้นได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ เข้ามามีหน้าที่ในการตรวจสอบไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้แต่งตั้งกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่ตรวจสอบและพิจารณาเพื่อให้รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

## การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

#### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

### การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

#### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

##### การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

##### • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	N/A	N/A	N/A
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	0.00

##### • การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : ไม่มี

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	179	184	175

หมายเหตุ : ปี 2565  
บริษัท 105 คน และบริษัทย่อย 74 คน  
ปี 2566  
บริษัท 103 คน และบริษัทย่อย 81 คน  
ปี 2567  
บริษัท 93 คน และบริษัทย่อย 82 คน

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	70,281,111.00	73,289,190.00	80,159,297.00

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนพนักงาน ปี 2565  
- บริษัท 49,013,057 บาท  
- บริษัทย่อย 21,268,054 บาท  
ค่าตอบแทนพนักงาน ปี 2566  
- บริษัท 49,254,520 บาท  
- บริษัทย่อย 24,034,670 บาท  
ค่าตอบแทนพนักงานปี 2567  
- บริษัท 52,268,514 บาท  
- บริษัทย่อย 27,890,783 บาท

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	N/A	N/A	3

• ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	N/A	N/A	11.43

• จ้อพิพาค้านแรงงานที่สำคัญ

	2565	2566	2567
จ้อพิพาค้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.stoneone.co.th/wp-content/uploads/2023/10/%E0%B8%AB%E0%B8%A5%E0%B8%B1%E0%B8%81%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%81%E0%B8%B3%E0%B8%81%E0%B8%B1%E0%B8%9A%E0%B8%94%E0%B8%B9%E0%B9%81%E0%B8%A5%E0%B8%81%E0%B8%B4%E0%B8%88%E0%B8%81%E0%B8%B2%E0%B8%A3%E0%B8%97%E0%B8%B5%E0%B9%88%E0%B8%94%E0%B8%B5.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	10	100.00
กรรมการชาย	10	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	6	60.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	4	40.00
กรรมการอิสระ	4	40.00

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ปรมะธี วัฒนศิริ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 ธ.ค. 2563	เศรษฐศาสตร์, ธนาคาร, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย จเรรัฐ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสต์ สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	27 ธ.ค. 2555	ยานยนต์, เหมืองแร่, วิศวกรรม, ผู้ นำ, บริหารธุรกิจ

3. นาย อิกูโอะ อะโน เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	1 ม.ค. 2562	บริการรับเหมาก่อสร้าง, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, บริหาร ธุรกิจ
4. นาย ทรงวุธ เวชชานุเคราะห์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	27 ธ.ค. 2555	เหมืองแร่, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, กฎหมาย, บริหาร ธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์
5. นาย เจริญรัฐ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	9 ก.ค. 2556	เหมืองแร่, บัญชี, การเงิน, บริหาร ธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง
6. นาย พิษณุ กับทอง เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	11 ธ.ค. 2556	เหมืองแร่, กฎหมาย, การจัดการ ความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน
7. นาย วชิรัฐ ส่วนพงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการ จัดการนวัตกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	1 ม.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, ตรวจสอบ ภายใน, บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์

8. นาย โยเฮ อะโน เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	1 ม.ค. 2562	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การเงิน
9. นาย กฤตนันท์ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 34 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	26 เม.ย. 2562	ยานยนต์, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ
10. นาย อัญญ์ ทองใหญ่ อัสวานันท์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	17 ม.ค. 2563	เงินทุนและหลักทรัพย์, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การจัดการความ เสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บริหาร ธุรกิจ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ไม่ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อภิรัฐ ทองใหญ่ อัศวนันท์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	17 ม.ค. 2563	เงินทุนและหลักทรัพย์, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การจัดการความ เสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บริหาร ธุรกิจ
2. นาย พิษณุ กับทอง เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	11 ธ.ค. 2556	เหมืองแร่, กฎหมาย, การจัดการ ความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน
3. นาย วชิรรัฐ ส่วนพงษ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการ จัดการนวัตกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	1 ม.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, ตรวจสอบ ภายใน, บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย จเรรัฐ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	13 ม.ค. 2557
2. นาย ทรงวุธ เวชชาณุเคราะห์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	13 ม.ค. 2557
3. นาย เจริญรัฐ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2561

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย อภิรัฐ ทองใหญ่ อิศวานนท์	ประธานกรรมการ
	นาย พิษณุ กับทอง	กรรมการ
	นาย ทรงวุธ เวชชาณุเคราะห์	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย อภิรัฐ ทองใหญ่ อิศวานนท์	ประธานกรรมการ
	นาย พิษณุ กับทอง	กรรมการ
	นาย เจริญรัฐ ปิงคลาศัย	กรรมการ

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย จเรรัฐ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานบริหาร	1 ม.ค. 2556	ยานยนต์, เหมืองแร่, วิศวกรรม, ผู้ นำ, บริหารธุรกิจ
2. นาย ทรงวุธ เวชชาบุรุษ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 ม.ค. 2556	เหมืองแร่, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, กฎหมาย, บริหาร ธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์
3. นาย เจริญรัฐ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	9 ก.ค. 2556	เหมืองแร่, บัญชี, การเงิน, บริหาร ธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง
4. นาย กฤตนันท์ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 34 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่าย การขาย	1 มี.ค. 2568	ยานยนต์, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ
5. นาง วัญใจ เกษมสันนา [1] เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	1 ก.พ. 2565	เงินทุนและหลักทรัพย์, เหล็ก และ ผลิตภัณฑ์โลหะ, บัญชี, การเงิน, การ วิเคราะห์ข้อมูล
6. นางสาว สุนันดา เตชะธโนปจัย เพศ: หญิง อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่าย กฎหมายและสำนัก เลขานุการบริษัท	1 ม.ค. 2565	กฎหมาย, การจัดการข้อมูล, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2565	2566	2567
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	15,542,996.00	17,907,561.00	19,086,025.00

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 175

หมายเหตุ : ปี 2565  
บริษัท 105 คน และบริษัทย่อย 74 คน  
ปี 2566  
บริษัท 103 คน และบริษัทย่อย 81 คน  
ปี 2567  
บริษัท 93 คน และบริษัทย่อย 82 คน

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 80,159,297.00

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนพนักงาน ปี 2565  
- บริษัท 49,013,057 บาท  
- บริษัทย่อย 21,268,054 บาท  
ค่าตอบแทนพนักงาน ปี 2566  
- บริษัท 49,254,520 บาท  
- บริษัทย่อย 24,034,670 บาท  
ค่าตอบแทนพนักงานปี 2567  
- บริษัท 52,268,514 บาท  
- บริษัทย่อย 27,890,783 บาท

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 175

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 141

หมายเหตุ : ปี 2565 พนักงานที่เข้าร่วม PVD  
- บริษัท 94 คน  
- บริษัทย่อย 52 คน



ปี 2566 พนักงานที่เข้าร่วม PVD

- บริษัท 87 คน

- บริษัทย่อย 59 คน

ปี 2567 พนักงานที่เข้าร่วม PVD

- บริษัท 82 คน

- บริษัทย่อย 59 คน

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 80.57

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ปรมิ วัฒนศิริ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ธ.ค. 2563	เศรษฐศาสตร์, ธนาคาร, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย จเรรัฐ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 ธ.ค. 2555	ยานยนต์, เหมืองแร่, วิศวกรรม, ผู้ นำ, บริหารธุรกิจ
3. นาย อิกูอะ อะโน เพศ: ชาย อายุ: 78 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2562	บริการรับเหมาก่อสร้าง, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร, บริหาร ธุรกิจ
4. นาย ทรงวุธ เวชชานุเคราะห์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 ธ.ค. 2555	เหมืองแร่, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, กฎหมาย, บริหาร ธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์

5. นาย เจริญรัฐ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 ก.ค. 2556	เหมืองแร่, บัญชี, การเงิน, บริหาร ธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง
6. นาย พิชญ กับทอง เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 ธ.ค. 2556	เหมืองแร่, กฎหมาย, การจัดการ ความเสี่ยง, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน
7. นาย วเจริญรัฐ ส่วนพงษ์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและการ จัดการนวัตกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2562	การจัดการกลยุทธ์, ตรวจสอบ ภายใน, บริหารธุรกิจ, เศรษฐศาสตร์
8. นาย โยเฮ อะโน เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ม.ค. 2562	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การเงิน
9. นาย กฤตนันท์ ปิงคลาศัย เพศ: ชาย อายุ: 34 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 26 เม.ย. 2562	ยานยนต์, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร, วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ
10. นาย อัญญ์ ทองใหญ่ อัครวานันท์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 17 ม.ค. 2563	เงินทุนและหลักทรัพย์, พัฒนา อสังหาริมทรัพย์, การจัดการความ เสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บริหาร ธุรกิจ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ปรมธีร์ วิมลศิริ	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย จเรรัฐ ปิงคลาศัย	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อิกูโอะ อะโน	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ทรงวุธ เวชชานุเคราะห์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย เจริญรัฐ ปิงคลาศัย	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย พิษณุ กันทอง	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย วชิรรัฐ ส่วนพงษ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย โยเฮ อะโน	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย กฤตนันท์ ปิงคลาศัย	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย อภิษฐ์ ทองใหญ่ อัสวานันท์	กรรมการ	เข้าร่วม

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง)	: 7
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)	: 17 เม.ย. 2567
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	: ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ปรมธีร์ วิมลศิริ (ประธานกรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย จเรรัฐ ปิงคลาศัย (รองประธานกรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย อิกูโอะ อะโน (รองประธานกรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

4.	นาย ทรงวุธ เวชชาบุเคราะห์ (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5.	นาย เจริญรัฐ ปิงคลาศัย (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6.	นาย พิษณุ กับทอง (กรรมการ)	-	6/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7.	นาย วาญรัฐ ส่วนพงษ์ (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8.	นาย โยเฮ อะโน (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9.	นาย กฤษณ์ ปิงคลาศัย (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10.	นาย อัญญ์ ทองใหญ่ อัสวานันท์ (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย อัญญ์ ทองใหญ่ อัสวานันท์ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
2. นาย พิษณุ กับทอง (กรรมการตรวจสอบ)	-	3/4
3. นาย วาญรัฐ ส่วนพงษ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	3/4