



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**

**แบบ 56-1 One Report  
(Structured Data Report)**

**บริษัท สาคอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)**

**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	4
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	18
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	23
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	24
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	35

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท สเตคอน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : STECON

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 32/59-32/60 อาคารซีโน-ไทย ทาวเวอร์ ชั้นที่ 29 - 30 ถนนสุขุมวิท 21 (ซอย  
อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : STECON ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)  
ซึ่งมีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานและ  
พลังงาน และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมและการขนส่ง

เลขทะเบียนบริษัท : 0107566000763

โทรศัพท์ : 0-2260-1321

เว็บไซต์บริษัท : <https://www.stecongroup.co.th>

อีเมล : [ir@stecongroup.co.th](mailto:ir@stecongroup.co.th)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,519,080,193

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	29,841,499.00	30,405,348.96	33,735,168.77
ธุรกิจก่อสร้าง (พันบาท)	29,527,240.70	29,929,548.61	33,088,784.97
อื่น ๆ (พันบาท)	314,258.30	475,800.35	646,383.80

  

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
ธุรกิจก่อสร้าง (%)	98.95	98.44	98.08
อื่น ๆ (%)	1.05	1.56	1.92

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	29,841,499.00	30,405,348.96	33,735,168.77
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	29,841,499.00	30,405,348.96	33,735,168.77
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

  

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00	0.00	0.00

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	70,325.44	103,604.18	96,202.55
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-69,565.79	-584,456.51	-212,280.26

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดกำกับดูแล

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

## การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและสิทธิมนุษยชน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

## การทุจริตคอร์รัปชันและผลประโยชน์ทับซ้อนในการดำเนินงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- การทุจริตคอร์รัปชัน

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

### ผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน

- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

### ปัจจัยภายนอกและสภาพอากาศสุดขั้ว

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

#### สภาพคล่องทางการเงิน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

## ต้นทุนการดำเนินงานและความผันผวนทางเศรษฐกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

## อุบัติเหตุ และความปลอดภัยในการทำงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

### การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน

- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

### การจัดการลูกค้า การส่งมอบ และห่วงโซ่อุปทาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### ห่วงโซ่ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน

#### การบริหารจัดการคุณภาพงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

#### การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะสูง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของรายได้

### การกำกับสัญญาและการควบคุมการเปลี่ยนแปลงงาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

#### สภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันในตลาด

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

##### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

##### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

#### การเปลี่ยนผ่านด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐาน ESG

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

##### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- ผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

### การลงทุนในธุรกิจใหม่

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง
- การทุจริตคอร์รัปชัน

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน

### การบริหารจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

#### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความเสียหายด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียง

#### ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์
- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

- การจัดตั้งของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

#### ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

#### ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.stecongroup.co.th/storage/document/cg/stec-sd-policy-th.pdf>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.stecongroup.co.th/storage/document/cg/stec-environmental-and-climate-change-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

#### การจัดการพลังงาน

##### • การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	81,498.71	9,575,135.27	12,123,536.31
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	120,056.35	156,320.55	146,919.50
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	27,010.00	28,002.00

##### • การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	679,345.00	18,342,873.92	14,540,663.43

หมายเหตุ : ปี 2566: มีการเก็บข้อมูลเฉพาะ STEC สำนักงานใหญ่

ปี 2567: มีการปรับปรุงตัวเลขปีฐาน (2567) เพื่อความครบถ้วนและถูกต้อง ได้แก่

- 1) เพิ่มการคำนวณการใช้ไฟฟ้าจาก Cooling Tower ของสำนักงานใหญ่
- 2) เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจาก Solar Cell ที่ถูกเรียกเก็บโดย Gulf ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวทำให้ข้อมูลปีฐานสะท้อนการดำเนินงานจริงมากยิ่งขึ้น และใช้เป็นฐานอ้างอิงในการประเมินความก้าวหน้าตามเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

## การจัดการน้ำ

### • การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	86,378.00	958,778.89	750,471.67

หมายเหตุ: ปี 2566: มีการเก็บข้อมูลเฉพาะ STEC สำนักงานใหญ่

## การจัดการขยะและของเสีย

### • ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	39,541.59	1,489,222.09	12,854,859.46
หมายเหตุ: ปี 2566: เก็บข้อมูลเฉพาะ STEC สำนักงานใหญ่ (ขยะทั่วไป) ปี 2567: ข้อมูลปริมาณขยะ: ไม่รวมขยะจากการก่อสร้าง ปี 2568: ข้อมูลปริมาณขยะ: รวมขยะจากการก่อสร้าง			
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	N/A	21,409.85	129,301.97
หมายเหตุ: ปี 2566: ยังไม่มีการเก็บข้อมูลขยะอันตราย ปี 2567: เริ่มเก็บข้อมูลขยะอันตรายเมื่อ ก.ค. เป็นต้นไป			
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	<b>39,541.59</b>	<b>1,510,631.94</b>	<b>12,984,161.43</b>
หมายเหตุ: ปี 2566: เก็บข้อมูลเฉพาะ STEC สำนักงานใหญ่ (ขยะทั่วไป) ปี 2567: ข้อมูลปริมาณขยะ: ไม่รวมขยะจากการก่อสร้าง ปี 2568: ข้อมูลปริมาณขยะ: รวมขยะจากการก่อสร้าง			

## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

### • ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	587.00	30,738.00	37,865.00
หมายเหตุ: 2566: ข้อมูลเฉพาะ STEC สำนักงานใหญ่ 2567: * STEC มีการปรับปรุงตัวเลขปีฐาน (2567) เพื่อความครบถ้วนและถูกต้อง ได้แก่ 1. เพิ่มการคำนวณการใช้ไฟฟ้าจาก Cooling Tower ของสำนักงานใหญ่ 2. เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจาก Solar Cell ที่ถูกเรียกเก็บโดย Gulf ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวทำให้ข้อมูลปีฐานสะท้อนการดำเนินงานจริงมากยิ่งขึ้น และใช้เป็นฐานอ้างอิงในการประเมินความก้าวหน้าตามเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร 3. เพิ่มการรายงาน Scope 3 Cat.3: กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน			

ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	340.00	8,842.00	6,788.00
หมายเหตุ : 2566: ข้อมูลเฉพาะ STEC สำนักงานใหญ่ 2567: * STEC มีการปรับปรุงตัวเลขปีฐาน (2567) เพื่อความครบถ้วนและถูกต้อง ได้แก่ 1. เพิ่มการคำนวณการใช้ไฟฟ้าจาก Cooling Tower ของสำนักงานใหญ่ 2. เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจาก Solar Cell ที่ถูกเรียกเก็บโดย Gulfการปรับปรุงดังกล่าวทำให้ข้อมูลปีฐานสะท้อนการดำเนินงานจริงมากยิ่งขึ้น และใช้เป็นฐานอ้างอิงในการประเมินความก้าวหน้าตามเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร 3. เพิ่มการรายงาน Scope 3 Cat.3: กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน			
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	138.00	14,701.00	17,784.00
หมายเหตุ : 2566: ข้อมูลเฉพาะ STEC สำนักงานใหญ่ 2567: * STEC มีการปรับปรุงตัวเลขปีฐาน (2567) เพื่อความครบถ้วนและถูกต้อง ได้แก่ 1. เพิ่มการคำนวณการใช้ไฟฟ้าจาก Cooling Tower ของสำนักงานใหญ่ 2. เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจาก Solar Cell ที่ถูกเรียกเก็บโดย Gulfการปรับปรุงดังกล่าวทำให้ข้อมูลปีฐานสะท้อนการดำเนินงานจริงมากยิ่งขึ้น และใช้เป็นฐานอ้างอิงในการประเมินความก้าวหน้าตามเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร 3. เพิ่มการรายงาน Scope 3 Cat.3: กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน			
<b>ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</b>	<b>1,065.00</b>	<b>54,281.00</b>	<b>62,437.00</b>
หมายเหตุ : 2566: ข้อมูลเฉพาะ STEC สำนักงานใหญ่ 2567: * STEC มีการปรับปรุงตัวเลขปีฐาน (2567) เพื่อความครบถ้วนและถูกต้อง ได้แก่ 1. เพิ่มการคำนวณการใช้ไฟฟ้าจาก Cooling Tower ของสำนักงานใหญ่ 2. เพิ่มการใช้ไฟฟ้าจาก Solar Cell ที่ถูกเรียกเก็บโดย Gulfการปรับปรุงดังกล่าวทำให้ข้อมูลปีฐานสะท้อนการดำเนินงานจริงมากยิ่งขึ้น และใช้เป็นฐานอ้างอิงในการประเมินความก้าวหน้าตามเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร 3. เพิ่มการรายงาน Scope 3 Cat.3: กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงและพลังงาน			

#### • การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ : การทวนสอบก๊าซเรือนกระจก

1. บริษัท STEC: ทวนสอบโดยบริษัท แอลอาร์คิวเอ (ประเทศไทย) จำกัด
2. บริษัท SNT และ WISDOM ทวนสอบโดยบริษัท อีซีอี จำกัด

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.steconggroup.co.th/storage/document/cg/stec-human-right-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### • จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	1,159	1,167	1,232
พนักงานหญิง (คน)	434	443	486
พนักงานรวม (คน)	1,593	1,610	1,718

##### • การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	938,984,475.00	1,169,774,377.00	1,265,077,272.00

##### • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	10.00	14.38	21.74
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	10,451,524.30	18,744,154.44	19,916,555.50

##### • ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	4	0
--	---	---	---

• ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	9.86	9.32	5.82

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.stecongroun.co.th/storage/document/cg/stec-cg-policy-th.pdf>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	12	100.00
กรรมการชาย	8	66.67
กรรมการหญิง	4	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	25.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	75.00
กรรมการอิสระ	7	58.33

### ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

#### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร เพศ: ชาย อายุ: 74 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	วิศวกรรม, การตลาด, การจัดการ กลยุทธ์
2. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสูง เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	21 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การตรวจสอบ, การ จัดการความเสี่ยง

3.	พ.ต.อ. ประเวศน์ บูลประมุข เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, บัญชี, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์
4.	นาย ธนาธิป วิทยะสิรินันท์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, การเงิน, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง
5.	นาย อภิวิทย์ ทองคำ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	16 ก.พ. 2567	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์
6.	นาย ภาคภูมิ ศรีชำนาญ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	16 ก.พ. 2567	วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด
7.	นาง มณฑิ เทตพินธุ์ เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, การจัดการความ เสี่ยง, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์

8. พลเอก สุรพันธ์ พุ่มแก้ว เพศ: ชาย อายุ: 77 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	การจัดการความเสี่ยง, การจัดการ กลยุทธ์, กฎหมาย
9. นางสาว รพีพรรณ เหลืองอร่ามรัตน์ เพศ: หญิง อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ
10. นาย มาศกวัน ชาญวิธกุล เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	16 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, การตลาด, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง
11. นาง ใจแก้ว เตชะพิชญะ เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง
12. นาย จารุกฤษ จิรรัตน์สถิต เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 ก.พ. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 21 เม.ย. 2568	ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสูง วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 เม.ย. 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. ดร. สุณีย์ ศรีไชยชนะสุข [1] เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	14 พ.ค. 2568	บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การตรวจสอบ, การ จัดการความเสี่ยง
2. พ.ต.อ. ประเวศน์ มูลประมุข เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, บัญชี, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์
3. นาง มณฑิ เทตพันธ์ เพศ: หญิง อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	16 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, การจัดการความ เสี่ยง, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย [1] เพศ: ชาย อายุ: 69 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 ก.พ. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 21 เม.ย. 2568	ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสูง วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 เม.ย. 2568
---	---	---	---

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## คณะกรรมการบริหาร

### รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย ภาณุภูมิ ศรีชำนาญ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	16 ก.พ. 2567
2. นาง ใจแก้ว เตชะพิชญะ เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	16 ก.พ. 2567
3. นาย จารุณัฐ จิรรัตน์สถิต เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	16 ก.พ. 2567

### คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

## ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พ.ต.อ. ประเวศน์ มูลประมุข	ประธานกรรมการ
	นาง มณฑิ เกตุพันธุ์	กรรมการ
	นาง ใจแก้ว เตชะพิชญะ	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	นาย อภิวุฒิ ทองคำ	ประธานกรรมการ
	นาย ภาณุภูมิ ศรีชำนาญ	กรรมการ
	นาย จารุณัฐ จิรรัตนศักดิ์	กรรมการ
คณะกรรมการลงทุน	นาย ธนาธิป วิทยะสินันท์	ประธานกรรมการ
	นาย อภิวุฒิ ทองคำ	กรรมการ
	นาย ภาณุภูมิ ศรีชำนาญ	กรรมการ
	นาย จารุณัฐ จิรรัตนศักดิ์	กรรมการ

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	:	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	:	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	:	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	:	ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	:	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ภาคภูมิ ศรีชำนาญ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มและกรรมการผู้จัดการ ใหญ่	16 ก.พ. 2567	วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด
2. นาง ใจแก้ว เตชะพิชญะ [1][2] เพศ: หญิง อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบัญชีและการเงิน	16 ก.พ. 2567	บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง
3. นาย เอกชัย นิตยสารกุล เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: การเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มกลยุทธ์และธุรกิจใหม่	6 ม.ค. 2568	ธนาคาร, การเงิน, การจัดการ กลยุทธ์
4. นางสาว ศิญา ทานสัมฤทธิ์ เพศ: หญิง อายุ: 37 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชีและการเงิน	รองประธานเจ้าหน้าที่ บริหารกลุ่มกลยุทธ์และ ธุรกิจใหม่	6 ม.ค. 2568	บัญชี, การเงิน, การจัดการกลยุทธ์
5. นาย สุรเดช ยืนเพียรการกิจ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารความ เสี่ยงและความยั่งยืน	27 ก.พ. 2567	ความรับผิดชอบต่อสังคม, ความ ยั่งยืน, การจัดการความเสี่ยง
6. นาย รุ่งโรจน์ นาคนวล เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร	6 ม.ค. 2568	การเจรจาต่อรอง, กฎหมาย, ผู้นำ, สื่อและสิ่งพิมพ์

7. นางสาว ธีรชญาณ์ วสุธราชิต์ เพศ: หญิง อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: นิเทศศาสตร์	ผู้จัดการสำนักเลขานุการ บริษัท	12 ธ.ค. 2567	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน
---	-----------------------------------	--------------	--

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2566	2567	2568
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	55,698,000.00	2,676,668.00	40,822,000.00

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 1,232

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 486

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 1,718

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 1,265,077,272.00

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1,718

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 1,596

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 92.90

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ (7.6)

### ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

##### • ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาง กรองแก้ว ตระกูลศักดิ์	krongkaew_tr@stecongroup.co.th	0-2260-1321 ต่อ 1400

##### • เลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว ธีรชญาณ์ วสุธราชิต์	thichaya@stecongroup.co.th	02260-1321 ต่อ 1119

##### • หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นาย จิรพัฒน์ ศรีวรรณะ	chirapat@stecongroup.co.th	02260-1321 ต่อ 1530

##### • หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	หมายเลขโทรศัพท์
1. นางสาว สุภวรรวีร์ รักษ์กุลชน	supavoravee@stecongroup.co.th	026104900 ต่อ 2252

## ผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัท	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชีบริษัท	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่นๆ (บาท)
1. บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1. นาย เสริม บริสุทธิคุณ อีเมล: Serm.Brisuthikun@th.ey. com หมายเลขโทรศัพท์: 022649090	5,770,000.00	-

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย อภิวัฒน์ ทองคำ เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 ก.พ. 2567	กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, การจัดการกลยุทธ์
2. นาย ภาคภูมิ ศรีชำนาญ เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 ก.พ. 2567	วิศวกรรม, บริหารธุรกิจ, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, การ ตลาด
3. นาย มาศกวัน ชาวนีรกุล เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 ก.พ. 2567	บริหารธุรกิจ, การตลาด, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความ เสี่ยง

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
--------------	-------------------	---------------------	------------------------

1. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสูง เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การตรวจสอบ, การ จัดการความเสี่ยง
--	---	-------------------------------------	--

## การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย วัลลภ รุ่งกิจวรเสถียร	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสูง	กรรมการ	เข้าร่วม
พ.ต.อ. ประเวศน์ บุญประมุข	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ธนาธิป วัชระสินันท์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย อภิวุฒิ ทองคำ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ภาคภูมิ ศรีชำนาญ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง มณฑิ เทตุนันท์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
พลเอก สุรพันธ์ พุ่มแก้ว	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว รพีพรรณ เหลืองอร่ามรัตน์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย มาศกวัน ชาญวิธกุล	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง ใจแก้ว เตชะพิชญะ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย จารุณัฐ จิรรัตนศักดิ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

## การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 5

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 21 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย วิสสก รุ่งกิจวรเสถียร (ประธานกรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข (กรรมการ)	-	3/3	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. พ.ต.อ. ประเวศน์ มูลประมุข (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย ธนาธิป วัทยะสิรินันท์ (กรรมการ)	-	5/5	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย อภิวุฒิ ทองคำ (กรรมการ)	-	4/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาย ภาณุภูมิ ศรีชำนาญ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาง มณฑิ เทตพินธุ์ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. พลเอก สุรพันธ์ พุ่มแก้ว (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นางสาว รพีพรรณ เหลืองอร่ามรัตน์ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย มาศกวิน ชาญวิธกุล (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาง ใจแก้ว เตชะพิชญะ (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย จารุกิจ จิรรัตน์สถิต (กรรมการ)	-	5/5	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย (กรรมการ)	21 เม.ย. 2568	2/2	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

## ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย วิสสก รุ่งกิจวรเสถียร (ประธานกรรมการ)	-	200,000.00	600,000.00	ไม่มี
2. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสุข (กรรมการ)	-	60,000.00	600,000.00	ไม่มี

3. พ.ต.อ. ประเวศน์ มูลประมุข (กรรมการ)	-	100,000.00	500,000.00	ไม่มี
4. นาย ธนาธิป วิทยาสนั่น (กรรมการ)	-	100,000.00	500,000.00	ไม่มี
5. นาย อภิวัฒน์ ทองคำ (กรรมการ)	-	80,000.00	500,000.00	ไม่มี
6. นาย ภาณุภูมิ ศรีชำนาญ (กรรมการ)	-	100,000.00	400,000.00	ไม่มี
7. นาง มณฑิ์ เกตุพันธุ์ (กรรมการ)	-	100,000.00	400,000.00	ไม่มี
8. พลเอก สุรพันธ์ พุ่มแก้ว (กรรมการ)	-	100,000.00	400,000.00	ไม่มี
9. นางสาว รพีพรรณ เหลืองอร่ามรัตน์ (กรรมการ)	-	100,000.00	400,000.00	ไม่มี
10. นาย มาศกวัน ชาญวิธกุล (กรรมการ)	-	100,000.00	400,000.00	ไม่มี
11. นาง ใจแก้ว เตชะพิชญะ (กรรมการ)	-	100,000.00	400,000.00	ไม่มี
12. นาย จารุณัฐ จิรรัตน์สัทิต (กรรมการ)	-	100,000.00	400,000.00	ไม่มี
13. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย (กรรมการ)	21 เม.ย. 2568	40,000.00	0.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. ดร. สุนัย ศรีไชยชนะสูง (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	5/5
2. พ.ต.อ. ประเวศน์ มูลประมุข (กรรมการตรวจสอบ)	-	7/7
3. นาง มณฑิ์ เกตุพันธุ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	6/7
4. นาย ชำนิ จันทร์ฉาย (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	21 เม.ย. 2568	2/2