

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
(แบบ 56-1 One Report)
(ระหว่างกาล)



บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทฯ	หัวข้อที่ 1 หน้า 1
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	หัวข้อที่ 2 หน้า 1
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	หัวข้อที่ 3 หน้า 1
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	หัวข้อที่ 4 หน้า 1
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	หัวข้อที่ 5 หน้า 1
ส่วนที่ 2	การกำกับดูแลกิจการ	
	6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	หัวข้อที่ 6 หน้า 1
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	หัวข้อที่ 7 หน้า 1
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	หัวข้อที่ 8 หน้า 1
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	หัวข้อที่ 9 หน้า 1
ส่วนที่ 3	งบการเงิน – ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	
ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	
เอกสารแนบ		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ	
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ ฉบับเต็ม	
เอกสารแนบ 6	คำนิยาม	

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัท ระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“GULF (ก่อนการควบบริษัท)”) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“INTUCH”) (“ธุรกรรมการควบบริษัท” หรือ “การควบบริษัท”) ภายใต้บทบัญญัติของพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด”) ซึ่งได้มีการจดทะเบียน ควบบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 โดยบริษัทฯ ได้รับมาทั้งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และ ความรับผิดชอบทั้งหมดของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH โดยผลของกฎหมาย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) ธุรกิจพลังงาน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของ กลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ (2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และ (3) ธุรกิจดิจิทัล ซึ่ง ประกอบด้วยธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมภายใต้บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“ADVANC”) ธุรกิจดาวเทียมภายใต้บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“THCOM”) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ธุรกิจศูนย์ข้อมูล และ ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการเป็นบริษัทพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และดิจิทัล ที่ได้รับความเชื่อถือในระดับสากล โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างคุณค่าร่วม (Creating Shared Value) ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ และสังคม โดยคำนึงถึงคุณค่าทาง เศรษฐกิจ และการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้คนทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายหลักที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และดิจิทัลของภูมิภาคที่ พัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโลกยุคใหม่ โดยเฉพาะการมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) การพัฒนาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralization) และการเปลี่ยนผ่าน ไปสู่ยุคดิจิทัล (Digitalization) โดยกลุ่มบริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในภาคพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม อุตสาหกรรมดาวเทียม และเทคโนโลยีเกิดใหม่ทางด้านดิจิทัล พร้อมทั้งสนับสนุนการเปลี่ยน ผ่านด้านพลังงานควบคู่กับการเสริมสร้างศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันด้านดิจิทัล เพื่อให้เกิดการพัฒนาทาง เศรษฐกิจและสังคมที่มั่นคงและยั่งยืน

เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์และแนวทาง ในการดำเนินงานในภาพรวมไว้ดังต่อไปนี้

แกนหลักของเศรษฐกิจ

บริษัทฯ เข้าใจดีว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจที่แข็งแกร่งเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืน เนื่องจากเป็นแรงผลักดันในการสร้างความมั่งคั่งและการจ้างงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมองหาการลงทุนในโครงการระยะยาวขนาดใหญ่ที่เป็นแกนหลักในการส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ พร้อมทั้งเพิ่มขีดความสามารถทางอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีของประเทศ รวมถึงการพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่สำคัญเพื่อรองรับเทคโนโลยีเกิดใหม่ โดยโครงการเหล่านี้จะเข้ามา มีบทบาทสำคัญในการตอบสนองความต้องการทางด้านพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และศักยภาพทางดิจิทัลที่เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในภาคพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม และอุตสาหกรรมดาวเทียม ซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) และธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Trading) เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสนับสนุนแหล่งพลังงานที่มีเสถียรภาพและเชื่อถือได้ อีกทั้ง บริษัทฯ ยังลงทุนในท่าเทียบเรือขนถ่ายตู้สินค้าและท่าเรืออุตสาหกรรม ตลอดจนโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ของประเทศไทยให้เป็นศูนย์กลางการค้าระดับภูมิภาค ในขณะเดียวกัน การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมและบริการดิจิทัลของบริษัทฯ ยังได้รับการออกแบบมาเพื่อรองรับการเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัลเช่นกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีบทบาทสำคัญในอุตสาหกรรมดาวเทียม ผ่านการพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศยุคใหม่ (New space technology) ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับภาคส่วนสำคัญ เช่น การเกษตร การขนส่ง และการติดตามสภาพแวดล้อม เป็นต้น

การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงด้านพลังงานและการมุ่งสู่แหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และยังคงรักษานโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No Coal Policy) พร้อมทั้งสนับสนุนการลงทุนในด้านก๊าซธรรมชาติซึ่งจะเป็นเชื้อเพลิงที่ช่วยในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสามารถตอบสนองความต้องการด้านพลังงานได้อย่างมีเสถียรภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนเพื่อขับเคลื่อนการเดินหน้าไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยในระยะสั้น บริษัทฯ มีเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Scope 1 carbon intensity) ร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2562 ส่วนในระยะกลาง บริษัทฯ มีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานหมุนเวียนให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม ภายในปี 2578 โดยจะขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ สำหรับในระยะยาว บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ศึกษาเทคโนโลยีการดักจับคาร์บอน และการดักจับและการกักเก็บคาร์บอน เพื่อสนับสนุนแผนการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เทคโนโลยีเกิดใหม่

ท่ามกลางความก้าวหน้าของเทคโนโลยีและโลกที่กำลังก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล ปริมาณข้อมูลที่ถูกสร้างขึ้นและแลกเปลี่ยนทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งจะเร่งให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างเศรษฐกิจรูปแบบใหม่ โดยเทคโนโลยีเกิดใหม่ อาทิ ปัญญาประดิษฐ์ยุคใหม่ ควบคู่กับการพัฒนากระบวนการที่มีอยู่เดิม เช่น การใช้พลังงานไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้น จะเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิตและการทำงานของผู้คน ทั้งนี้ เพื่อที่จะรับมือกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ บริษัทฯ จึงได้ขยายขีดความสามารถทางธุรกิจดิจิทัลผ่านการลงทุนในธุรกิจศูนย์ข้อมูล ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ธุรกิจคลาวด์ ธุรกิจเสมือนจริง และโครงการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีแผนร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับบริษัทชั้นนำด้านดิจิทัลและโทรคมนาคม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาแนวทางแก้ปัญหาแบบครบวงจรจากการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ดิจิทัล โครงสร้างพื้นฐาน และเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย รวมถึงปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมโยงและเพิ่มประสิทธิภาพให้กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ นอกจากนี้ ปัญญาประดิษฐ์ยังมีบทบาทสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ผ่านการพัฒนาระบบอัตโนมัติ การคาดการณ์ความต้องการพลังงานที่แม่นยำยิ่งขึ้น และการสนับสนุนการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ (Predictive maintenance) ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและเสถียรภาพในการดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจศูนย์ข้อมูล และคลาวด์ ซึ่งเป็นรากฐานในการรองรับการเติบโตและสนับสนุนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมองหาโอกาสในการพัฒนาเทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain) และ Web3 เพื่อผลักดันการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตรายย่อย (Peer-to-Peer) การขยายตลาดค้าปลีกพลังงาน และพัฒนาการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดาวเทียมและโดรน ซึ่งจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับบริษัทฯ ในระบบนิเวศดิจิทัลที่กำลังพัฒนา

บุคลากรขององค์กร

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าผู้บริหารและพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการบรรลุกลยุทธ์ทางธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มการดึงดูดและรักษานักวิชาการที่มีความสามารถ ผ่านการสรรหาเชิงรุก และกิจกรรมเสริมสร้างความผูกพันของพนักงาน รวมถึงมีการวางแผนกำลังคนให้เหมาะสมกับทักษะพนักงานและเนื้องานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ตอบสนองต่อความต้องการของสภาพแวดล้อมและธุรกิจใหม่ ตลอดจนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งให้มีความต่อเนื่องและความสำเร็จในระยะยาว

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยมุ่งเน้นการสรรหาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถใช้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์มาช่วยสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ ด้านการจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งแสวงหาโอกาสในการสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับบริษัทชั้นนำทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับสากล โดยยังคงรักษาความมุ่งมั่นขององค์กรที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

(1) การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญของปี 2567 ก่อนการควบบริษัท

GULF (ก่อนการควบบริษัท)

- เดือนมกราคม - ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและธุรกิจนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลของ Gulf Binance ได้เปิดให้บริการระบบการซื้อขายกระเป๋าเงินโทเคนดิจิทัล (Digital token wallets) และกระเป๋าเงินคริปโทเคอร์เรนซี (Cryptocurrency wallets) แก่ประชาชนทั่วไป เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2567
- เดือนกุมภาพันธ์ - การนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นครั้งแรก โดย HKH ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0 ได้เริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวสำหรับการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าหินกอง หน่วยที่ 1 โดยนับเป็นเอกชนรายแรกของประเทศไทยที่นำ LNG เข้ามาในประเทศ
- เดือนมีนาคม - โครงการโรงไฟฟ้า HKP หน่วยที่ 1 กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 770 เมกะวัตต์ ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 49.0 ตั้งอยู่ที่จังหวัดราชบุรี ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 โดยโครงการ HKP เป็นโรงไฟฟ้า IPP ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,540 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ หน่วยที่ 2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วในวันที่ 1 มกราคม 2568
- การเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม และโรงงานผลิตเชื้อเพลิงแข็งจากขยะอุตสาหกรรม โดย GWTE ได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับ ETC เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0 ในโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมจำนวน 10 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 99 เมกะวัตต์ และได้ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นกับ BWG เพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0 ในโรงงานผลิตเชื้อเพลิงแข็งจากขยะอุตสาหกรรมจำนวน 3 โครงการ
- เดือนเมษายน - โครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3 และ 4 กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 1,325 เมกะวัตต์ ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.0 ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ โดยโครงการ GPD เป็นโรงไฟฟ้า IPP ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,650 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ หน่วยที่ 1-2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในระหว่างปี 2566
- GWTE ETC และ WTX ได้ร่วมลงนามสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อให้ ETC เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมภายใต้กลุ่ม SIP จำนวน 2 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 20 เมกะวัตต์ ด้วยการถือหุ้นเพิ่มทุน ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการโอนหุ้นตามสัญญาดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วทั้งหมดในเดือนเมษายน 2567 ทำให้ปัจจุบันสัดส่วนการถือหุ้นใน SIP ของ GWTE WTX และ ETC อยู่ที่ร้อยละ 34.0 ร้อยละ 33.0 และร้อยละ 33.0 ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมทั้งหมดมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2569
- เดือนพฤษภาคม - การลงนามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มเติม โดยบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 ได้เข้าลงนามในสัญญา

	<p>ซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี เพื่อพัฒนาและดำเนินโครงการพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 59 เมกะวัตต์ (กำลังการผลิตติดตั้ง 142 เมกะวัตต์) และมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2569 ทำให้ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยที่ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ไปแล้วทั้งสิ้น 25 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญารวม 1,353.1 เมกะวัตต์ ซึ่งมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2567 – 2572</p>
เดือนมิถุนายน	<ul style="list-style-type: none"> - การลงนามสัญญาความร่วมมือกับบริษัท กูเกิล เอเชีย แปซิฟิก จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์ Google Distributed Cloud Air-Gapped ซึ่งเป็นระบบคลาวด์ที่มีเสถียรภาพและความปลอดภัยของข้อมูลสูง อยู่ภายใต้ขอบเขตข้อบังคับทางกฎหมายของประเทศ และได้รับการออกแบบมาเพื่อใช้งานในสภาพแวดล้อมที่ไร้ซึ่งการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสาธารณะโดยสิ้นเชิง โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลที่มีความสำคัญหรือเป็นความลับ เช่น การให้บริการทางการแพทย์ พลังงานและสาธารณสุขโรค หรือการให้บริการด้านความปลอดภัยสาธารณะ เป็นต้น
เดือนกันยายน	<ul style="list-style-type: none"> - การเสนอขายหุ้นกู้ชนิดไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันของบริษัทฯ มูลค่ารวม 45,000 ล้านบาท เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน (Institutional investors) และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่ (High net worth) โดยแบ่งออกเป็น 2 ครั้ง ซึ่งหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567 มูลค่า 20,000 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 3.45 และอายุเฉลี่ยหุ้นกู้เท่ากับ 5.87 ปี สำหรับหุ้นกู้ครั้งที่ 2/2567 มูลค่า 25,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 3.37 และอายุเฉลี่ยหุ้นกู้เท่ากับ 6.08 ปี โดยบริษัทฯ จะนำเงินจากการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว ไปใช้ในการชำระคืนเงินกู้จากสถาบันการเงิน และนำไปขยายธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ในระดับ “A+” แนวโน้ม “บวก” และหุ้นกู้ได้รับการจัดอันดับในระดับ “A” จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
เดือนตุลาคม	<ul style="list-style-type: none"> - โครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3 และ 4 กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 1,325 เมกะวัตต์ ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70.0 ตั้งอยู่ที่จังหวัดระยอง ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ โดยโครงการ GPD เป็นโรงไฟฟ้า IPP ที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,650 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ หน่วยที่ 1-2 ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในระหว่างปี 2566
เดือนธันวาคม	<ul style="list-style-type: none"> - การลงนามสัญญาการให้บริการศูนย์ข้อมูล (Data center) กับบริษัท สยาม เอไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“Siam AI”) ซึ่งเป็นบริษัทไทยรายแรกที่เป็นพันธมิตรกับ NVIDIA Corporation ผู้นำระดับโลกด้านเทคโนโลยี GPU และปัญญาประดิษฐ์ (AI) โดยมี

เป้าหมายเพื่อส่งเสริมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI ในประเทศไทยและขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลผ่านโซลูชัน AI บนระบบคลาวด์ (AI Cloud Solutions)

INTUCH

- | | |
|--------------|---|
| เดือนมกราคม | - ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลางที่ได้พิพากษายกคำร้องของสำนักปลัดนายกรัฐมนตรี (สปน.) ที่ขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการในกรณีข้อพิพาทระหว่างบริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน) (ITV) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ INTUCH ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 52.92 และ สปน. ที่ ITV ได้ยื่นข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2550 เพื่อให้พิจารณาว่าการบอกเลิกสัญญาเข้าร่วมและดำเนินการสถานีวิทยุโทรทัศน์ระบบ UHF (สัญญาเข้าร่วมงานฯ) ในวันที่ 7 มีนาคม 2550 ของ สปน. ขอบด้วยกฎหมายหรือไม่ ซึ่งคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุดมีผลให้คดีนี้ถึงที่สุด โดย ITV และ สปน. ต่างไม่มีหนี้จำนวน 2,890 ล้านบาท ที่ต้องชำระต่อกันอีก และ ITV ไม่มีหนี้ที่ต้องชำระ หรือ ภาระหน้าที่ หรือความรับผิดชอบตามสัญญาเข้าร่วมงานฯ หรือภาระผูกพันใดๆ กับ สปน. อีกต่อไป |
| เดือนมีนาคม | - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของ ITV มีมติอนุมัติให้ไอทีวีลดทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว โดยการลดจำนวนมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท เป็น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.02 บาท เพื่อชดเชยส่วนต่ามูลค่าหุ้น ชดเชยขาดทุนสะสม และคืนเงินลดทุนแก่ผู้ถือหุ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2567 ITV ดำเนินการจดทะเบียนการลดทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยจ่ายคืนเงินลดทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ในวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 รวมเป็นเงิน 1,248 ล้านบาท |
| เดือนกันยายน | - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 ของ ITV มีมติเลิกกิจการ โดยเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 ITV ได้ดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี |

(2) การควบบริษัทระหว่าง GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ INTUCH ซึ่งการประชุมทั้งสองจัดขึ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติกรรมการควบบริษัทภายใต้บทบัญญัติของ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งได้มีการจดทะเบียนควบบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 โดยบริษัทฯ ได้รับมาซึ่งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH โดยผลของกฎหมาย

การดำเนินการที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการควบบริษัท

- 16 กรกฎาคม 2567 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH มีมติอนุมัติธุรกรรมการควบบริษัท และเสนอวาระเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติธุรกรรมการควบบริษัทและธุรกรรมที่เกี่ยวข้อง
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH อนุมัติหลักการที่จะจ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตรา 4.5 บาทต่อหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นของ INTUCH
- 3 ตุลาคม 2567 - ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของ INTUCH ได้มีมติอนุมัติธุรกรรมการควบบริษัทและการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการควบบริษัท
- 17 - 30 ตุลาคม 2567 - การรับซื้อหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH จากผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงคัดค้านธุรกรรมการควบบริษัท โดยนายสารวัตร รัตนาวะดี ทำหน้าที่เป็นผู้รับซื้อหุ้น ทั้งนี้ ไม่มีผู้ถือหุ้นที่คัดค้านรายใดมาจำหน่ายหุ้นดังกล่าวให้แก่ผู้รับซื้อหุ้นแต่อย่างใด
- 25 ธันวาคม 2567 - GULF (ก่อนการควบบริษัท) INTUCH และผู้ทำคำเสนอซื้อรายอื่นทำคำเสนอซื้อ
- 31 มกราคม 2568 หลักทรัพย์ทั้งหมดของ ADVANC โดยสมัครใจ แบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer)
- 25 ธันวาคม 2567 - GULF (ก่อนการควบบริษัท) INTUCH และผู้ทำคำเสนอซื้อรายอื่นทำคำเสนอซื้อ
- 6 กุมภาพันธ์ 2568 หลักทรัพย์ทั้งหมดของ THCOM โดยสมัครใจ แบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ (Conditional Voluntary Tender Offer)
- 6 กุมภาพันธ์ 2568 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลพิเศษในอัตรา 4.5 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของธุรกรรมการควบบริษัท และกำหนดวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลเป็นวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 และวันจ่ายเงินปันผลเป็นวันที่ 4 มีนาคม 2568
- 10 กุมภาพันธ์ 2568 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH มีมติอนุมัติการจัดประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และผู้ถือหุ้นของ INTUCH เพื่อพิจารณาวาระต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัทตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งรวมถึงการอนุมัติซื้อบริษัท วัตถุประสงค์ ทุนจดทะเบียน การจัดสรรหุ้น หนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ การแต่งตั้งกรรมการและกำหนดค่าตอบแทน การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทน และเรื่องอื่นๆ ที่จำเป็นในการควบบริษัท

- 25 มีนาคม 2568 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และผู้ถือหุ้นของ INTUCH พิจารณานุมัติวาระต่างๆ ของบริษัทใหม่ที่เกิดจากการควบบริษัท ตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด
- 1 เมษายน 2568 - GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH จัดระเบียบควบบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เป็นบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- ตลาดหลักทรัพย์ฯ รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ

1.1.3 ข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือ เงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าว

- ไม่มี -

1.1.4 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

- ชื่อ** : บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (ภาษาไทย)
Gulf Development Public Company Limited (ภาษาอังกฤษ)
- เลขทะเบียนบริษัท** : 0107568000086
- ทุนจดทะเบียนและ** : 14,939,837,683 บาท ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 14,939,837,683 หุ้น
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว : โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- ประเภทธุรกิจ** : ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) ธุรกิจพลังงาน ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจก๊าซ (2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และ (3) ธุรกิจดิจิทัล
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่** : 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
- หมายเลขโทรศัพท์** : 0-2080-4499
- หมายเลขโทรสาร** : 0-2080-4455
- เว็บไซต์บริษัท** : www.gulf.co.th

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยหลักมาจากการขายไฟฟ้า ไอ้ น้ำ เย็น น้ำ จืด จากการประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจดาวเทียมของ THCOM ในขณะที่ธุรกิจก๊าซ และธุรกิจดิจิทัล ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในระหว่างการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ จะเข้ามามีบทบาทสำคัญ และสร้างรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ สัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจของบริษัทฯ⁽¹⁾ สามารถแจกแจงได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	103,727	88.7	111,009	89.1
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,399	2.1	3,093	2.5
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	4,195	3.6	3,616	2.9
ธุรกิจดาวเทียมของ THCOM	2,627	2.3	2,413	1.9
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,107	1.0	758	0.6
รายได้อื่น ⁽²⁾	2,929	2.5	3,733	3.0
รวมรายได้	116,983	100.0	124,622	100.0

หมายเหตุ:

(1) ข้อมูลทางการเงินอ้างอิงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน (Pro Forma Consolidated Financial Information) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567

(2) รายได้อื่น ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) ธุรกิจพลังงาน (2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และ (3) ธุรกิจดิจิทัล โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1.2.2.1 ธุรกิจพลังงาน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจพลังงาน โดยการลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับภาครัฐ หรือผู้รับซื้อไฟเอกชนที่มีความมั่นคงและเชื่อถือได้ โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (โปรดพิจารณาข้อมูลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในเอกสารแนบ 1 หัวข้อรายชื่อกรรมการ

และผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนเพื่อพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินธุรกิจก๊าซ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ และของประเทศไทย จึงถือเป็นการต่อยอดธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมต้นน้ำต่อเนื่องจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยธุรกิจก๊าซภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 15,100 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ 8,594 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม ซึ่งเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้างทั้งหมดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 23,356 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 12,750 เมกะวัตต์ ภายในปี 2576

สำหรับธุรกิจก๊าซ กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อดังตั้งแต่วันที่ 2561 และในปัจจุบัน ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้เริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นครั้งแรกในช่วงต้นปี 2567 ในขณะที่ธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ โดยธุรกิจก๊าซจะเข้ามามีส่วนสำคัญในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทยในอนาคต

(1) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของประเทศอย่างต่อเนื่อง ตามการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ โดยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเป็นโรงไฟฟ้าหลักที่มีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง รวมถึงเป็นตัวเชื่อมระหว่างการผลิตผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP)

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภท IPP ทั้งสิ้น 6 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 9,491 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,370 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้างាំងกล่าวทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ข) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP)

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภท SPP ทั้งสิ้น 19 โครงการในประเทศไทย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,474 เมกะวัตต์ และทุกโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประมาณร้อยละ 70 ถึง 80 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าจากกำลังการผลิตส่วนที่เหลือ รวมถึงจำหน่ายไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

ค) โครงการโรงไฟฟ้า Captive

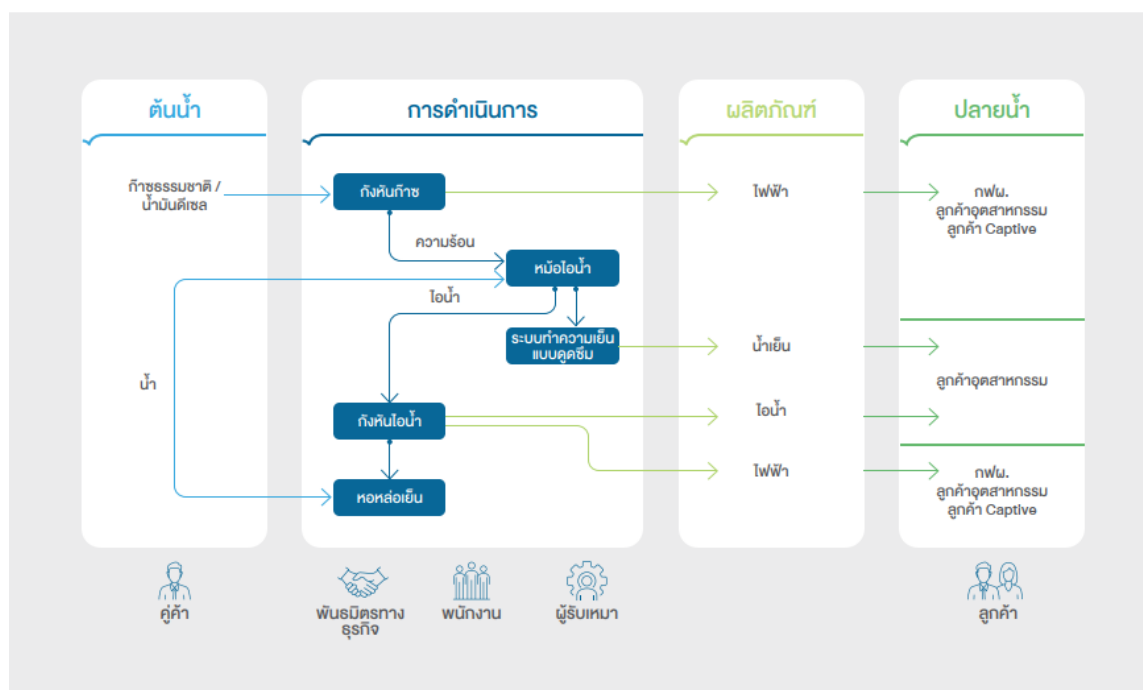
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm (Duqm Special Economic Zone) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 326 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำจืดติดตั้งประมาณ 1,667 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง โดยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำจืดให้แก่โรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดระยะยาว 25 ปี อีกทั้งได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm ด้วย

ง) โครงการโรงไฟฟ้าตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson Generation ตั้งอยู่ที่รัฐอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา มีขนาดกำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่โครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรีที่มีความมั่นคงและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนแล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ ไปจนถึงการบริหารจัดการภายหลังจากที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยกลุ่มงานบริหารโครงการของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนา เช่น การจัดหาผู้รับเหมาและบริหารจัดการสัญญาก่อสร้าง ในขณะที่กลุ่มงานบริหารธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เช่น การให้บริการด้านการบริหารจัดการ การวางแผนงานและนโยบายในด้านการเดินเครื่องและซ่อมบำรุง บัญชี การเงิน และงานธุรการอื่นๆ แก่โครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้สัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการ สัญญาการจัดส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Secondment agreement) และสัญญาจัดหาเงินทุนระยะสั้น เป็นต้น

ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ



พลังความร้อนร่วม (Combined cycle gas turbine) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และโรงไฟฟ้า IPP อาจใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงรอง โดยพลังงานที่ได้จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงจะทำหน้าที่เป็นแรงขับเคลื่อนกังหันก๊าซเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ในขณะที่ความร้อนตกค้างจากกระบวนการจะถูกใช้ในการผลิตไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนกังหันไอน้ำที่ผลิตกระแสไฟฟ้าอีกต่อหนึ่ง โดยจะมีหอหล่อเย็นขนาดใหญ่ที่ใช้น้ำช่วยถ่ายเทความร้อนด้วยการระเหย สำหรับโรงไฟฟ้า SPP จะสามารถนำไอน้ำที่ไม่ได้ใช้ในการผลิตไฟฟ้ามาจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมหรือส่งไปยังเครื่องผลิตน้ำเย็นแบบดูดกลืน (Absorption chiller) เพื่อผลิตน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเช่นกัน

(2) ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy transition) จึงได้ประกาศเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิต (Scope 1 carbon intensity) ร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2562) ภายในปี 2573 และตั้งเป้าหมายระยะยาวในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รวมถึงศึกษาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่สามารถช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหลากหลายรูปแบบ ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า SPP ชีวมวล (Biomass) ที่ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 25 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปีกับ กฟภ. และสามารถต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี หลังจากสิ้นสุดสัญญาเดิม

ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 814 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนารวม 2,116 เมกะวัตต์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar farms) ในประเทศเวียดนาม จำนวน 2 โครงการ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 119 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar farms) ในประเทศไทย จำนวน 13 โครงการ ประกอบไปด้วย 3 โครงการ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว กำลังการผลิตติดตั้งรวม 213 เมกะวัตต์ และอีก 10 โครงการอยู่ระหว่างพัฒนาและเตรียมงานก่อสร้างโครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 657 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar farms with BESS) ในประเทศไทย จำนวน 12 โครงการ ประกอบไปด้วย 2 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 319 เมกะวัตต์

ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และอีก 10 โครงการ อยู่ระหว่างพัฒนาและเตรียมงานก่อสร้างโครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,349 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระยะยาว 25 ปี

- โครงการโรงไฟฟ้าประเภท VSPP พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar rooftop) ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 0.6 เมกะวัตต์ ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar rooftop) ภายใต้บริษัทย่อย GULF1 ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุเฉลี่ยประมาณ 15 ปี โดยมีโครงการที่เปิดให้ดำเนินการแล้ว 163 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาโครงการอีก 110 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ GULF1 ยังมีการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 770 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,500 เมกะวัตต์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง (Onshore wind farms) ภายใต้การร่วมค้า GGC จำนวน 3 โครงการ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 178 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore wind farms) มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 593 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 1,500 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วย

โครงการ	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง	สถานะ
โครงการในประเทศเวียดนาม จำนวน 1 โครงการ	128 เมกะวัตต์	เปิดดำเนินการแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
โครงการในประเทศเยอรมนี จำนวน 1 โครงการ	465 เมกะวัตต์	เปิดดำเนินการแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มบริษัท Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
โครงการในสหราชอาณาจักร จำนวน 1 โครงการ	1,500 เมกะวัตต์	อยู่ระหว่างพัฒนา

ง) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ

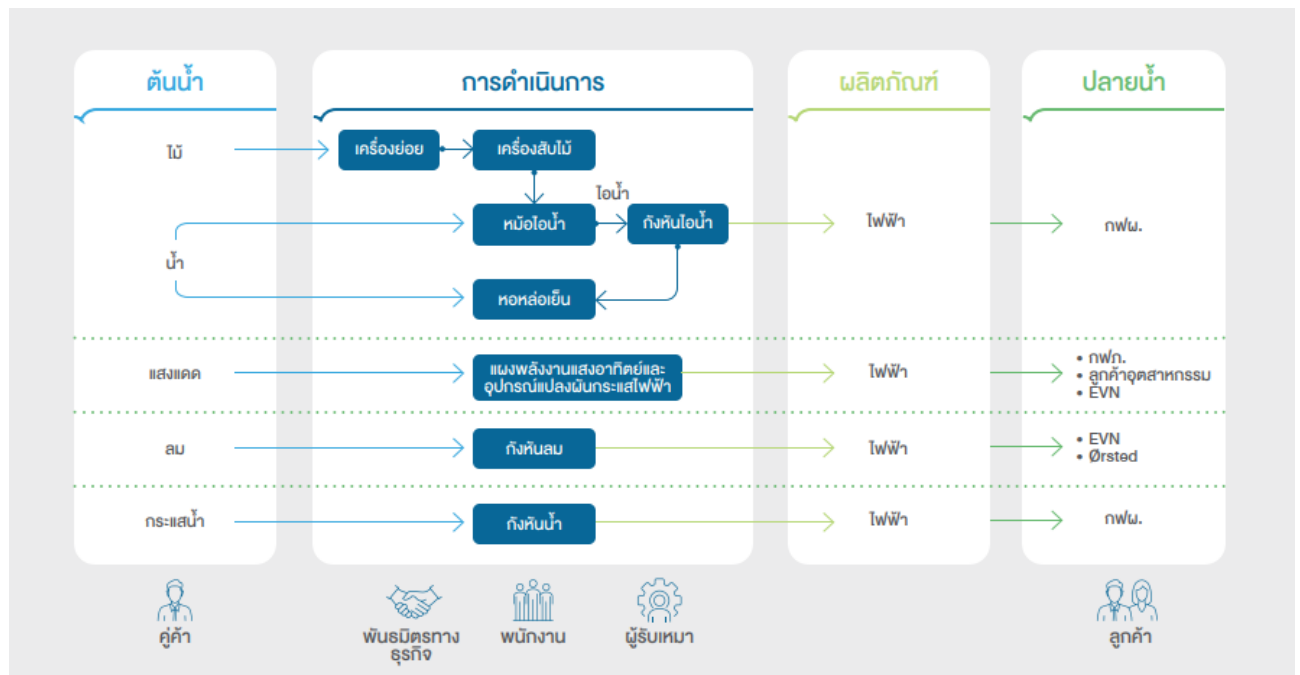
กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะ และโครงการที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 128 เมกะวัตต์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- **โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน (Municipal waste-to-energy) ในประเทศไทย** ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งไม่ต่ำกว่า 9.5 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณขยะไม่ต่ำกว่า 650 ตันต่อวัน ได้เปิดดำเนินการในส่วนของการบริหารจัดการขยะด้วยวิธีการคัดแยกและฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะแล้ว ในขณะที่ส่วนของโรงไฟฟ้ายังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- **โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม (Industrial waste-to-energy) ในประเทศไทย** จำนวน 12 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 119 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมได้รวมประมาณ 2,400 – 3,000 ตันต่อวัน โดยโครงการอยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- **โครงการโรงงานผลิตเชื้อเพลิงแข็งจากขยะอุตสาหกรรม (Solid Recovered Fuel: SRF) ในประเทศไทย** จำนวน 3 โครงการ ซึ่งเป็นโรงงานแปรรูปขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นของเสียอันตรายเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้า โดยจะทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาเชื้อเพลิง เพื่อส่งให้โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมในกลุ่มบริษัทฯ ใช้ในการผลิตไฟฟ้าต่อไป

จ) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำจำนวน 3 โครงการ บนลุ่มแม่น้ำโขงในสปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,142 เมกะวัตต์ และจะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดกลับสู่ประเทศไทย ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29-35 ปีกับ กฟผ. ภายใต้กรอบความร่วมมือซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศไทยกับสปป.ลาว โดยโครงการดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดปี (Run-of-the-river) ซึ่งจะไม่มีการสร้างอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และไม่มีการเบี่ยงน้ำออกจากแม่น้ำโขง โดยจะใช้การไหลของน้ำตามธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ทำให้ปริมาณน้ำที่ไหลเข้าเท่ากับที่ไหลออก จึงไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำในแม่น้ำโขง

ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน



การทำงานของโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจะมีความคล้ายคลึงกับการทำงานของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่ใช้การเผาไหม้เชื้อเพลิงเพื่อให้เกิดความร้อนที่ใช้ผลิตไอน้ำดันกังหันไอน้ำ โดยเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในโรงไฟฟ้าชีวมวลคือไม้ ซึ่งสามารถปลูกใหม่ได้จึงเรียกได้ว่าเป็นแหล่งพลังงานหมุนเวียน ส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจะใช้ของเสียที่ไม่เป็นอันตรายเป็นเชื้อเพลิง และถือเป็นวิธีการจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพสูง โดยก่อให้เกิดพลังงานและลดการถมพื้นที่ทิ้งขยะ

สำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่น เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ จะใช้แหล่งพลังงานธรรมชาติในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้แก่ แสงอาทิตย์ ลม และแรงดันของน้ำในแม่น้ำ ดังนั้นโครงการพลังงานหมุนเวียนจึงไม่มีคู่ค้าในการจัดหาวัตถุดิบโดยตรง

(3) ธุรกิจก๊าซ

ก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการเติบโตของเศรษฐกิจของประเทศ ในขณะที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยกลับมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ภาครัฐจึงมีนโยบายส่งเสริมให้มีการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อให้เกิดการแข่งขันอย่างเป็นธรรม สนับสนุนให้มีผู้ประกอบการในกิจการก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมเปิดตลาดเสรีในธุรกิจก๊าซธรรมชาติต่อไปในอนาคต นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในระดับสากล ซึ่งให้ความสำคัญกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาครัฐจึงมีการผลักดันเรื่องพลังงานสะอาดโดยสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงที่มีเสถียรภาพสูงและปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับที่ต่ำกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลอื่น

บริษัทฯ มีการลงทุน พัฒนา และดำเนินธุรกิจก๊าซธรรมชาติ เพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมถึงส่งเสริมความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงสำหรับประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจก๊าซของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังต่อไปนี้

ก) โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยเป็นผู้พัฒนา ก่อสร้าง และบริหารจัดการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. (Transmission pipeline) ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่านกลุ่ม GWHAMT และ PTT NGD

ข) โครงการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติผ่าน GLNG ซึ่งได้รับใบอนุญาตให้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กกพ. เพื่อจัดหา LNG จากผู้จำหน่ายในตลาดโลก และใช้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal) เพื่อจัดเก็บและแปรสภาพ LNG ซึ่งมีสถานะเป็นของเหลวให้เป็นก๊าซ ก่อนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของปตท. เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า IPP โรงไฟฟ้า SPP และผู้ประกอบการธุรกิจการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ในปริมาณไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี โดย GLNG จะเริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติในช่วงต้นปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังถือหุ้นใน HKH ซึ่งได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจากกกพ. ในปริมาณไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า HKP โดยได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติแล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567

ค) โครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาความร่วมมือระหว่างภาครัฐและเอกชนกับกกพ. โดยโครงการดังกล่าวแบ่งเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค) และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่าย LNG ไม่ต่ำกว่า 5 ล้านตันต่อปี (สำหรับท่าเรือก๊าซส่วนแรก) และส่วนขยายไปจนถึง 10.8 ล้านตันต่อปี โดยปัจจุบัน ท่าเรือก๊าซส่วนแรกดังกล่าวได้รับการบรรจุอยู่ในแผนโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติของประเทศแล้ว และบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental impact assessment: EIA) และการประเมินผลกระทบด้านสุขภาพ (Environmental impact health assessment: EHIA) รวมถึงได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

การตลาดและการแข่งขัน

(1) ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับภาครัฐหรือภาคเอกชนที่มีความมั่นคงผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งบริษัทฯ พิจารณาความคุ้มค่าและความเหมาะสมของต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า โดยวิเคราะห์และคำนวณงบลงทุนของค่าก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ท่อไอน้ำ และท่อน้ำเย็น (ถ้ามี) เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการคำนวณและกำหนดราคาจำหน่าย ทั้งนี้ รายละเอียดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและราคาจำหน่ายไฟฟ้า สามารถแยกตามประเภทโรงไฟฟ้าได้ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า:** โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. เมื่อโครงการได้จัดให้มีการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่ กฟผ. และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วน แม้ กฟผ. จะไม่ได้มีการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริง ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าครอบคลุมต้นทุนคงที่สำหรับการดำเนินงานและซ่อมบำรุง การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ปรับด้วยดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา และอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ทั้งนี้ ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอาจถูกปรับลดลงจาก (1) การลดลงของกำลังการผลิตไฟฟ้าพร้อมจ่าย (2) การแจ้งลดความพร้อมจ่าย หรือ (3) การแจ้งลดความพร้อมจ่ายฉุกเฉินหรือปฏิบัติไม่ได้ตามคำสั่งจากศูนย์สั่งการของ กฟผ.
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าตามการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริงจาก กฟผ. ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโครงการ และต้นทุนผันแปรในการดำเนินงานและซ่อมบำรุง โดยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในสูตรค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงให้ กฟผ. ราคาก๊าซธรรมชาติที่โครงการจ่าย และอัตราการใช้ความร้อนสุทธิ (Heat rate) ตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ข) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ในประเทศไทยของกลุ่มบริษัท มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดย กฟผ. มีหน้าที่รับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำอย่างน้อย 80% ของกำลังการผลิตตามสัญญา ซึ่งโครงการ SPP จะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) และค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel Saving Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า:** โครงการ SPP จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าจาก กฟผ. ในอัตราคงที่สำหรับการจัดให้มีการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วน แม้ กฟผ. จะไม่ได้มีการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริง ซึ่งค่าพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงต้นทุนคงที่ต่างๆ ของโครงการ และค่าใช้จ่ายในการชำระคืนหนี้ ปรับด้วยอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** ประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาผันแปรอื่นๆ ของโครงการโรงไฟฟ้า โดยจะคำนวณจาก (1) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน และ (2) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ กฟผ. จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

- **ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า:** โครงการ SPP จะได้รับค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าจาก กฟผ. เต็มจำนวน หากประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าแห่งนั้นๆ ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Electricity supply agreement) กับลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่โครงการนั้น ประกอบกิจการอยู่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 20-30 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง อีกทั้งยังจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมอีกด้วย โดยมีระยะเวลาสัญญาสูงสุด 15 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมรายนั้นๆ โดยกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงจากฐานอัตราค่าไฟฟ้าจาก กฟน. หรือ กฟภ. และมีส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพิ่มเติม

ค) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive

โรงไฟฟ้า DIPWP ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า Captive ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด (Power and water purchase agreement) กับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วย ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า:** โครงการ DIPWP จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าที่ครอบคลุมถึงการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ การชำระเงินเดือนและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก หากโครงการได้จัดให้มีการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่าย และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** ประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนในการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร โดยโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการโรงไฟฟ้า DIPWP ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด

ง) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี (Merchant market)

ตามระเบียบการซื้อขายไฟฟ้ากับโครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โรงไฟฟ้าจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า:** โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนตามความสามารถในการพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย ซึ่งมีอัตราค่าพลังไฟฟ้าที่ผ่านการประมูลโดย PJM ล่วงหน้าทุก 3 ปี
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า:** โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนเมื่อโครงการจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะถูกกำหนดผ่านการประมูลราคาโดย PJM ทุกวัน และราคาพลังงานของแต่ละชั่วโมงจะเท่ากับราคาต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายแปรผันอื่นๆ ของโรงไฟฟ้าโรงสุดท้ายที่ผ่านการประมูล (market clearing price)

(2) ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP ของบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปีกับ กฟผ. ซึ่งสามารถต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี หลังจากสิ้นสุดสัญญาเดิมและจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ตามรายละเอียดดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน:** เท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- **ค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า:** เป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 1.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล ซึ่งตั้งอยู่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา

ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในประเทศเวียดนาม

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่เทียบเท่าประมาณ 0.0935 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.1679 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน ในประเทศไทย

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.8331 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการ VSPP พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยโครงการได้รับอัตราค่าไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภายใต้บริษัทย่อย GULF1

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเฉลี่ยประมาณ 15 ปี โดยกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงจากฐานอัตราค่าไฟฟ้าจาก กฟน. หรือ กฟผ. และมีส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพิ่มเติม

ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง

โครงการพลังงานลมบนฝั่งภายใต้การร่วมค้า GGC มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) รายละเอียดดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน:** ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- **ค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า:** โครงการจะได้รับค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้า ตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล ในประเทศเวียดนาม

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยโครงการบางส่วน (4.2 เมกะวัตต์) ได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ประมาณ 0.098 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในขณะที่ส่วนที่เหลือของโครงการ (123.8 เมกะวัตต์) ได้รับค่าไฟฟ้าชั่วคราวแบบคงที่ในอัตรา 0.039 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง และอยู่ระหว่างการเจรจาอัตราค่าไฟฟ้าอัตราใหม่กับ EVN

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล ในประเทศเยอรมนี

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่ม Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่รับประกันราคาโดยรัฐบาลเยอรมนีที่ 0.184 และ 0.149 เหรียญยูโรต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าในปีที่ 1-8 และปีที่ 9-5 ตามลำดับ หลังจากนั้นจะได้รับค่าไฟฟ้าตาม Merchant price โดยมีการรับประกันราคาขั้นต่ำที่ 0.039 เหรียญยูโรต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปีที่ 9.5-20

ง) โครงการโรงไฟฟ้าขยะ

โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.39 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง บวกด้วยอัตราแปรผันตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานที่ 2.69 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีอัตราค่าไฟฟ้ารับซื้อพิเศษที่ 0.7 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เฉพาะ 8 ปีแรกของการดำเนินงาน

โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับกฟผ. เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 3.39 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง บวกด้วยอัตราแปรผันตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานที่ 2.69 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีอัตราค่าไฟฟ้ารับซื้อพิเศษที่ 0.7 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เฉพาะ 8 ปีแรกของการดำเนินงาน

จ) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยสัญญาของโครงการ PLPC และ PBCL มีระยะเวลา 29 ปี ในขณะที่สัญญาของโครงการ LPCL มีระยะเวลา 35 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยทั้งสามโครงการจะได้รับค่าไฟฟ้าตามปริมาณเป้าหมายในแต่ละปี (Annual supply target) ของโครงการในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยส่วนที่ กฟผ. รับประกันรับซื้อทั้งหมดประกอบด้วยพลังงานต้นกำเนิด (Primary energy) และพลังงานแปรรูป (Secondary energy) ในขณะที่พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (Excess Energy) เป็นส่วนเกินที่ กฟผ. ไม่รับประกันรับซื้อภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

การแข่งขัน

โครงการก๊าซธรรมชาติ IPP และโครงการโรงไฟฟ้า Captive ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ มีการประกวดราคาเพื่อขอรับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า โดยผู้ที่ยื่นประกวดราคาต่ำที่สุดจะได้รับสิทธิ์ให้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐหรือเอกชนที่มีความมั่นคงเพียงรายเดียวต่อโครงการ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ดังนั้น หลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ จึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น ทั้งนี้ สำหรับการประมูลหรือการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ๆ ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ดี จากความสำเร็จและประสบการณ์ในการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ วิทยาศาสตร์ ความพร้อมของบุคลากร และความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ จึงเชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีศักยภาพที่จะแข่งขันในอนาคต

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรีนั้น จำหน่ายไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โดยตลาด Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection (PJM) มีกลไกเรียงลำดับการเดินเครื่องตามต้นทุนที่โรงไฟฟ้าใช้ผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำที่สุดจะมีสิทธิ์ถูกสั่งให้เดินเครื่องเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าก่อน ทั้งนี้ ในปัจจุบัน โรงไฟฟ้า Jackson เป็นโรงไฟฟ้าในกลุ่มที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุดในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined-cycle gas turbine) ในตลาด PJM จึงมีความสามารถในการแข่งขันที่สูง เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าอื่น ๆ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ของกลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. โดย กฟผ. มีหน้าที่รับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำจากโรงไฟฟ้า SPP อย่างน้อยร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตตามสัญญา ดังนั้น หลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โครงการ SPP จึงมีกำลังการผลิตส่วนที่เหลือเพียงร้อยละ 20 ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งอาจต้องเผชิญกับการแข่งขันกับ กฟผ. หรือผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่น ในกรณีที่รัฐบาลมีการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรอบใหม่และมีโครงการโรงไฟฟ้าอื่นมาตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับการจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ส่วนใหญ่ลูกค้ามักจะมีระบบการผลิตไอน้ำและน้ำเย็นรองรับเพื่อใช้ภายในโรงงานอยู่ก่อนแล้ว ลูกค้าจึงมีทางเลือกที่จะพิจารณาซื้อไอน้ำหรือน้ำเย็นจากกลุ่มบริษัทฯ หรือผลิตด้วยตนเอง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถรักษาลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาวได้ เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพและประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นที่มีเสถียรภาพ และมีกลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาที่เหมาะสม

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย จะต้องได้รับคัดเลือกจากภาครัฐให้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า โดยพิจารณาจากเกณฑ์คุณสมบัติและความพร้อมทางด้านเทคนิค และโครงการโรงไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกของกลุ่มบริษัทฯ จะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ทั้งนี้ สำหรับ GULF1 ตลาดพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทยกำลังขยายตัวจากความต้องการพลังงานสะอาดที่เพิ่มขึ้นอย่าง

ต่อเนื่อง โดยมีการแข่งขันสูงและมีผู้ให้บริการทั้งบริษัทขนาดใหญ่และผู้ประกอบการขนาดเล็กจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมุ่งเป้าหมายไปที่ลูกค้าอุตสาหกรรม และนำเสนอพลังงานหมุนเวียนที่มีความเสถียรและคุ้มค่า โดยให้บริการโซลูชันด้านพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงและมีอัตราค่าบริการที่น่าสนใจภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ทั้งนี้ จากประวัติความสำเร็จและความมุ่งมั่นในการให้บริการที่น่าเชื่อถือ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงในการจับโอกาสในตลาดที่กำลังเติบโตนี้

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่เปิดดำเนินการแล้ว จะต้องมีการประกวดราคาหรือเข้ารับการพิจารณาคุณสมบัติเพื่อขอรับสิทธิพัฒนาโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐหรือเอกชนที่มีความมั่นคงภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวซึ่งมีกำหนดราคาจำหน่ายไฟฟ้าแบบคงที่ ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โครงการดังกล่าวจึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น

ธุรกิจก๊าซ

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติภายในนิคมต่าง ๆ จำนวน 15 นิคมภายใต้พื้นที่การให้บริการของกลุ่มบริษัท ซึ่งปริมาณลูกค้าจะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของผู้ประกอบการในนิคมต่าง ๆ โดยกลุ่มบริษัท มีการกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงกับเชื้อเพลิงเดิมที่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท ใช้งานอยู่ก่อนแล้ว เช่น การอ้างอิงราคาน้ำมันเตา หรือราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว พร้อมกับค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วนเพื่อให้ครอบคลุมเงินลงทุนของโครงการ โดยโครงสร้างราคาค้าปลีกของกลุ่มบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบจากกกพ. ทั้งนี้ สัญญาการซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อมีระยะเวลาประมาณ 5-10 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้า โดยอาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี รวมไปถึงการจ่ายค่าชดเชยกรณียกเลิกสัญญาก่อนกำหนด

ข) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยทั่วไป ได้แก่ผู้มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย (1) ผู้ผลิตไฟฟ้า (2) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และ (3) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งอาจเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทฯ หรือบริษัทอื่น โดยภาคการผลิตไฟฟ้าเป็นภาคธุรกิจที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสูงที่สุด ทั้งนี้ ราคาค้าส่งก๊าซธรรมชาติ จะเป็นการตั้งราคาจำหน่ายจากต้นทุน ซึ่งถูกกำกับโดย กกพ. เนื่องจากเป็นการค้าส่งให้ผู้ประกอบการที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศ โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะมีระยะเวลา 5-25 ปี ขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละประเภท เพื่อให้ทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถบริหารความเสี่ยงในระยะยาวได้ ทั้งนี้ อาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี โดย GLNG และ HKH จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

ค) ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศที่มีแผนจะนำเข้า LNG ในอนาคต ซึ่งรวมถึง HKH และ GLNG โดยปริมาณการใช้บริการ

ท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ จะเติบโตตามความต้องการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ ทั้งนี้ สัญญาการใช้บริการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สัญญาประเภท Firm ซึ่งแบ่งออกเป็นสัญญาการใช้บริการระยะสั้น ระยะกลาง ระยะยาว และสัญญาประเภท Non-firm เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการใช้บริการของสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจากผู้ให้บริการ โดยการกำหนดอัตราค่าบริการรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจะถูกกำกับโดย กกพ. เนื่องจากท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของผู้ประกอบการในธุรกิจอื่น ๆ

การแข่งขัน

ก) ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจำนวนทั้งสิ้น 4 ราย โดยผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีพื้นที่ให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกันเนื่องจากระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเป็นระบบที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง อย่างไรก็ตาม การขยายพื้นที่ให้บริการของผู้ประกอบการจะขึ้นอยู่กับการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ภายในนิคมหรือสวนอุตสาหกรรมตามแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของประเทศ.

ข) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติที่ กกพ. ได้ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้วรวมทั้งสิ้น 8 ราย ภายใต้นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 โดยผู้ประกอบการแต่ละรายมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน

ค) ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ในปัจจุบันประเทศไทยมีสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 2 สถานี โดยสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ นับเป็นสถานีแห่งที่ 3 ของประเทศ ซึ่งสามารถจ่ายก๊าซธรรมชาติไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ โดยมีการให้บริการที่ครบถ้วนทั้งการจ่ายก๊าซเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลัก การจ่ายก๊าซผ่านทางยานยนต์ รวมถึงการจ่ายก๊าซกลับไปยังเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

วัตถุดิบหลักสำหรับธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ ประกอบด้วยเชื้อเพลิงให้แก่โครงการโรงไฟฟ้า และก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยสามารถแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงได้ดังนี้

ก) ก๊าซธรรมชาติ

สำหรับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย ภายหลังจากที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบแนวปฏิบัติส่งเสริมการแข่งขันในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 มีผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ และนำเข้าก๊าซธรรมชาติแล้ว จำนวน 4 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดย HKH เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการเหล่านั้น และในส่วนของ GLNG จะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2568 โดยโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการแล้วแต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับปตท. HKH และ GLNG ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขาย

ไฟฟ้ากับ กฟผ. ซึ่งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง

สำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ในประเทศโอมาน ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับกระทรวงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของประเทศโอมาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้มีการทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ Tenaska Marketing Ventures ซึ่งเป็น 1 ใน 5 ของผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติชั้นนำในทวีปอเมริกาเหนือ โดยสัญญาดังกล่าวปัจจุบันจะมีผลบังคับใช้ไปจนถึงเดือนมิถุนายน 2570 พร้อมทางเลือกในการต่ออายุสัญญา

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อภายใต้ WHANGD2 WHANGD4 และ PTTNGD มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 5-10 ปี สำหรับแต่ละพื้นที่การให้บริการกับปตท. โดยมีโครงสร้างราคาก๊าซตามที่กกพ. กำหนด ซึ่งประกอบด้วย ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติ

สำหรับธุรกิจจัดหาและจัดส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งได้แก่ GLNG และ HKH ได้ลงนามสัญญาซื้อขาย LNG กับผู้ค้าในตลาดโลก โดยมีการทำสัญญาในรูปแบบ term contract กับผู้ค้า LNG จำนวน 6 ราย เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานของโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ และโรงไฟฟ้า HKP โดยปัจจุบัน GLNG และ HKH อยู่ระหว่างจัดหา LNG ในรูปแบบสัญญาระยะยาวเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าต่อไป

ข) น้ำมันดีเซล

บริษัทฯ ใช้ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel: HSD) ในกระบวนการผลิต เฉพาะโครงการโรงไฟฟ้า IPP ในกรณีที่การจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก หรือเป็นการปฏิบัติตามคำสั่งเดินเครื่องของ กฟผ. ทั้งนี้ โดยปกติแล้ว น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนสูงกว่าก๊าซธรรมชาติ และเพิ่มอัตราการสึกหรอของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซของโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่โครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติต้องใช้น้ำมันดีเซล โครงการจะสามารถผลักภาระค่าน้ำมันดีเซลให้แก่ กฟผ. ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้า IPP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทน้ำมันชั้นนำ ซึ่งให้บริการจัดหาน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง

ค) เศษไม้

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP ของ GCG ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงโดยเฉพาะอย่างยิ่งเศษไม้ยางพารา โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นแหล่งปลูกยางพาราที่สำคัญของประเทศ และบริษัทฯ รับซื้อเศษไม้ในราคาตลาดจากชาวสวนและโรงเลื่อยในบริเวณใกล้เคียง

ง) ขยะ

โรงไฟฟ้าขยะภายใต้กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภทตามแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง

- โรงไฟฟ้าขยะชุมชน: โครงการ CMWTE ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ รองรับขยะชุมชนจาก อบจ. เชียงใหม่ เพื่อนำมากำจัดและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
- โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม: โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมทั้ง 12 แห่ง จะรับขยะอุตสาหกรรมที่ผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพแล้วจากบริษัทในเครือมากำจัดและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

จ) น้ำดิบ

ขั้นตอนการจัดหาและปริมาณการใช้น้ำดิบของแต่ละโรงไฟฟ้าจะแตกต่างกันไป โดยโครงการโรงไฟฟ้าที่ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมหรือบางโครงการโรงไฟฟ้าที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมจะใช้น้ำที่นิคมอุตสาหกรรมจัดหาให้ ส่วนโครงการโรงไฟฟ้าอื่นๆ จะใช้น้ำจากแหล่งแม่น้ำหรือคลองใกล้เคียง โดยก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบและสถานีสูบน้ำเพื่อส่งน้ำดิบเข้าสู่โรงไฟฟ้า

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

โครงการโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง (เมกะวัตต์)	ประเภทโรงไฟฟ้า	วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง
HKP หน่วยที่ 2	770.0	ก๊าซธรรมชาติ	2568	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ วันที่ 1 มกราคม 2567
GULF1	110.0	พลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคา	2568 เป็นต้นไป	ขยายโครงการต่อเนื่อง
ICT	49.8	พลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 8.1
RS	49.8	พลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 8.5
SYP	63.4	พลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 9.5
SPTP	77.0	พลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 9.5
TPS	68.0	พลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนพื้นดิน	2568	ร้อยละ 8.8
EGF	146.5	พลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	2568	ร้อยละ 6.3

โครงการโรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง (เมกะวัตต์)	ประเภทโรงไฟฟ้า	วันกำหนดเริ่มต้น ซื้อขายไฟฟ้า	ความคืบหน้าใน การก่อสร้าง
DTP	142.2	พลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	2568	ร้อยละ 6.3
CMWTE	9.5	พลังงานขยะชุมชน	2569	ร้อยละ 29.3
LPCL	1,460.0	พลังงานน้ำ	2573	ร้อยละ 41.9

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

ก) โครงการภายใต้ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย กำลังการผลิตติดตั้งรวม 348.8 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเตรียมการพัฒนาโครงการ โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2569 – 2571
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศไทย กำลังการผลิตรวม 1,060.3 เมกะวัตต์ ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเตรียมการพัฒนาโครงการ โดยมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2569 – 2572
- โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม PWW1 และ PWW2 อยู่ระหว่างเตรียมงานก่อสร้างและคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2569
- โครงการ BPG ซึ่งเป็นโครงการ IPP อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ และมีกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าในปี 2570
- โครงการพลังงานลมในทะเล Outer Dowsing ในสหราชอาณาจักร อยู่ระหว่างยื่นคำขอเพื่อพัฒนาโครงการ (Development Consent Order) และมีกำหนดวันเริ่มซื้อขายไฟฟ้าในปี 2574
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ PLCL และ PBCL อยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาเงินกู้ โดยทั้งสองโครงการมีกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2576

ข) โครงการภายใต้ธุรกิจก๊าซ

- สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาการให้บริการกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และขอรับใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.2.2.2 ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่เป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศไทยในมิติต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทาง และด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนช่วยลดภาระด้านงบประมาณของรัฐ ลดการก่อหนี้สาธารณะ ทำให้รัฐสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อนำไปใช้ในโครงการอื่นๆ ได้ และเป็นการนำจุดแข็งของภาคเอกชนมาใช้ในการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพ สำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาร่วมทุนระยะยาวกับภาครัฐ ได้แก่

ก) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา

บริษัทฯ ลงทุนใน BGSR 6 และ BGSR 81 ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน – นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กิโลเมตร ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับกรมทางหลวง โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างงานระบบและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง และ (2) การดำเนินงานและบำรุงรักษาของระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบจัดการจราจร ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และโครงสร้างพื้นฐานทั้งที่สร้างโดยกรมทางหลวง และ BGSR โดยสัญญาจ้างสำหรับส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษามีระยะเวลา 30 ปี

ข) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

บริษัทฯ ลงทุนใน GMTP ซึ่งเป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 35 ปี โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) คือ งานขุดลอกและถมทะเลในพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ และ (2) งานออกแบบ ก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจก๊าซ)

ค) โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว

บริษัทฯ ลงทุนใน TTT ซึ่งเป็นผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี โดยปัจจุบัน TTT มีท่าเทียบเรือ 4 ท่า ซึ่งสามารถรองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถังเก็บสินค้าเหลวที่มีปริมาณความจุรวม 723,800 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย

ง) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F

บริษัทฯ ลงทุนใน GPC ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี ทั้งนี้ การท่าเรือแห่ง

ประเทศไทยจะเป็นผู้ดำเนินการถมทะเล ในขณะที่ GPC จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F เพื่อรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ ซึ่งมีความสามารถในการรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 4,000,000 ที่ตู้

จ) โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

บริษัทฯ ลงทุนใน BSP และ BSD ผ่านกิจการร่วมค้า BSE โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า BSP** ผู้ดำเนินโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับโครงการ One Bangkok โดยการรับซื้อไฟฟ้าแรงสูง 115/69 กิโลโวลต์จากกฟผ. และแปลงกำลังไฟให้เป็น 11.0 กิโลโวลต์สำหรับโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District cooling system) และ 24.0 กิโลโวลต์สำหรับลูกค้าในโครงการ One Bangkok ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยที่ตั้งอยู่ในอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับอาคารต่างๆ ภายในโครงการ โดย BSP มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 240 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Utility development agreement)
- **โครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ BSD** ผู้ดำเนินโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District cooling system) ให้กับโครงการ One Bangkok เพื่อให้บริการเกี่ยวกับระบบทำความเย็นและกระจายไอเย็น และติดตั้งระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โดย BSD รับซื้อไฟฟ้าจาก BSP และรับซื้อน้ำที่ผ่านการบำบัดจากอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง ร่วมกับการรับซื้อน้ำประปาจากการประปานครหลวง เพื่อใช้ในระบอบหล่อเย็นของการผลิตน้ำเย็นของโครงการ One Bangkok ก่อนจะจำหน่ายน้ำเย็นให้อาคารต่างๆ ในโครงการผ่านระบบท่อส่งจ่ายน้ำเย็น และมีแนวท่อเพื่อรับน้ำที่ผ่านการแลกเปลี่ยนความพลังงานร้อนแล้วกลับมายังอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อเข้ากระบวนการผลิตน้ำเย็นต่อไป โดย BSD มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 38,000 ตันความเย็น และมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ระยะยาว (Utility development agreement)

การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่เล็งเห็นความสำคัญในการวางรากฐานเพื่อให้ประเทศสามารถพัฒนาได้อย่างมั่นคง จึงเปิดโอกาสให้เอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนโครงการต่าง ๆ ซึ่งโครงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนนั้น (Public private partnership) ถูกแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบหลัก ซึ่งเป็นกลไกที่หลายประเทศทั่วโลกให้การยอมรับ โดยแบ่งเป็น (1) PPP Gross Cost (2) PPP Net Cost และ (3) PPP Modified Gross Cost และปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในโครงการทั้งประเภท PPP Gross Cost ซึ่งรายได้จากการดำเนินโครงการทั้งหมดจะตกเป็นของรัฐ และรัฐจะต้องจ่ายค่าดำเนินงานให้แก่เอกชน และประเภท PPP Net Cost ซึ่งเอกชนผู้ร่วมลงทุนจะเป็นเจ้าของรายได้ทั้งหมดที่ได้รับจากการบริหารจัดการโครงการและมีหน้าที่จัดสรรผลตอบแทนบางส่วนให้กับรัฐตามข้อตกลง โดยมีรายละเอียดของสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน และลักษณะรายได้ของแต่ละโครงการ ดังนี้

ก) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา

BGSR 6 และ BGSR 81 มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Gross Cost ซึ่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดจะตกเป็นของรัฐ โดยรัฐจะต้องจ่ายค่าดำเนินงานให้แก่ BGSR สำหรับการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ข) โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

GMTP มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Net Cost เป็นระยะเวลา 35 ปี ซึ่งรวมระยะเวลาก่อสร้างด้วยแล้ว โดยโครงการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

- งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) รวมถึงงานขุดลอกและถมทะเล โดย GMTP จะได้รับค่าธรรมเนียมการถมที่ดินจากภาครัฐ จะได้รับค่าธรรมเนียมการถมที่ดินจากภาครัฐรายปี เป็นระยะเวลา 30 ปี
- งานออกแบบก่อสร้างและประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) โดย GMTP จะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแก่ลูกค้า และต้องจัดสรรผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา เป็นระยะเวลา 30 ปี (รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อธุรกิจก๊าซ)

ค) โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลว

TTT มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Net Cost เป็นระยะเวลา 30 ปี โดยได้รับรายได้จากการให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ให้แก่ลูกค้า ซึ่งสัญญาส่วนใหญ่มีระยะเวลาดังตั้ง 6 - 15 ปี และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา

ง) โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ท่าเทียบเรือ F)

GPC มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Net Cost เป็นระยะเวลา 35 ปี โดยจะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติให้แก่ลูกค้าในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัท จะกำหนดกลุ่มเป้าหมายลูกค้าโดยพิจารณาจากปริมาณตู้สินค้า ผลประกอบการ และเครือข่ายการประกอบธุรกิจ เพื่อเตรียมกำหนดข้อเสนอการให้บริการอัตราค่าบริการที่ดึงดูด แข่งขันได้ และเหมาะสมต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

สำหรับโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โครงการ BSP และ BSD มีสัญญาซื้อไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาวกับภาคเอกชน ได้แก่ ระบบจำหน่ายไฟฟ้าและระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์ภายใต้สัญญาพัฒนาสาธารณูปโภคระยะยาวกับโครงการ One Bangkok เป็นเวลา 30 ปี เพื่อกระจายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับอาคารต่าง ๆ ในโครงการ One Bangkok

การแข่งขัน

ระดับการแข่งขันของโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคโดยหลักจะขึ้นกับรูปแบบการดำเนินโครงการ โดยโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost ภาครัฐจะคัดเลือกเอกชนให้เป็นผู้ให้บริการแต่เพียงผู้เดียวสำหรับโครงการแต่ละแห่ง จึงไม่ต้องเผชิญการแข่งขันในด้านการจัดหาผู้รับซื้อ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษามาตรฐานการให้บริการซึ่งจะมีผลต่อค่าตอบแทนและรายได้ที่บริษัทฯ จะได้รับ ซึ่งได้มีการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินโครงการไว้อย่างชัดเจน

สำหรับโครงการในรูปแบบ PPP Net Cost จะมีการแข่งขันที่สูงขึ้นกว่าโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost โดยภายหลังจากที่โครงการต่างๆ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นที่มีการให้บริการในรูปแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตาม โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F จะเป็นท่าเรือตู้สินค้าที่รองรับเรือได้ขนาดใหญ่ที่สุด มีหน้าท่าที่ยาว และใช้ระบบการบริหารจัดการท่าเรือที่ทันสมัยและเป็นระบบอัตโนมัติ ในขณะที่ TTT เป็นท่าเทียบเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศและเปิดให้บริการแก่สาธารณะ ส่งผลให้ทั้งสองโครงการมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงและสามารถแข่งขันกับผู้ให้บริการอื่นๆ ในภูมิภาคได้

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการแก่ประชาชน โดยใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานและระบบที่สร้างขึ้นสำหรับโครงการ และไม่มีวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต อย่างไรก็ตาม คู่ค้าสำหรับธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่ปรึกษา บริษัทรับเหมาก่อสร้าง และผู้ให้บริการระบบหรือเทคโนโลยีต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษาสำหรับจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ซึ่งในแต่ละโครงการจะมีการคัดเลือกที่ปรึกษาโดยพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานในอดีต

ข) ผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาจัดจ้างบริษัทผู้รับเหมาสำหรับงานออกแบบทางวิศวกรรม การจัดซื้อ และการก่อสร้าง โดยพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานในอดีต รวมถึงความสามารถในการดำเนินงานตามข้อกำหนดทางด้านวิศวกรรมของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามมาตรฐานและถูกต้องตามกฎหมาย โดยการดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาจะเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ค) ผู้ให้บริการระบบและเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีระบบการบริหารโครงการมาใช้เพื่อควบคุมการดำเนินงานของแต่ละโครงการ เช่น ระบบการเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทางของโครงการมอเตอร์เวย์ระหว่างเมืองแบบไม่มีไม้กั้น (M-Flow) ซึ่งทำให้ผู้ใช้งานสามารถชำระค่าธรรมเนียมผ่านทางได้ โดยไม่ต้องหยุดรถหรือชะลอความเร็ว และระบบการบริหารจัดการและควบคุมการจราจร เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยของผู้ใช้งาน และสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 มีการจัดหาระบบปฏิบัติการท่าเทียบเรือ (Terminal operating system) ซึ่งจะมีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูล

สำหรับการควบคุมเครื่องมืออัตโนมัติในพื้นที่ โดยระบบดังกล่าวจะช่วยตัดสินใจในการวางแผนพื้นที่ บุคลากร และอุปกรณ์ เพื่อควบคุมการเคลื่อนย้ายและจัดเก็บตู้สินค้าภายในท่าเรือให้มีประสิทธิภาพ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค	ประเภทโครงการ	วันกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จ / เริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้าใน การก่อสร้าง
BGSR 6	ดำเนินงานและบำรุงรักษา โครงการทางหลวงพิเศษ ระหว่างเมือง	2569	ร้อยละ 73.6
BGSR 81	ดำเนินงานและบำรุงรักษา โครงการทางหลวงพิเศษ ระหว่างเมือง	2568	ร้อยละ 80.8
GMTP	งานขุดลอกและถมทะเล	2568	ร้อยละ 99.0

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ท่าเทียบเรือ F) อยู่ระหว่างการถมทะเลโดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งคาดว่าจะส่งมอบพื้นที่ให้ GPC ภายในเดือนพฤศจิกายน 2568 เพื่อพัฒนาท่าเรือต่อไป

1.2.2.3 ธุรกิจดิจิทัล

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลในประเทศไทยจากการที่เศรษฐกิจถูกขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีมากขึ้น ส่งผลให้เทคโนโลยีโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลเริ่มมีบทบาทสำคัญต่อการใช้ชีวิตของผู้คนและการประกอบธุรกิจองค์กรในปัจจุบัน ทั้งจากองค์กรในประเทศและต่างประเทศ

ภายใต้กระแสการนำเอาเทคโนโลยีด้านดิจิทัลเข้ามาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและศึกษาในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล เพื่อรับมือกับแนวโน้มของการดำเนินธุรกิจในอนาคต โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจดิจิทัล ดังต่อไปนี้

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

บริษัทฯ ลงทุนใน ADVANC ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะในประเทศไทย ซึ่ง ADVANC ประกอบธุรกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่

- การให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยเทคโนโลยี 4G และ 5G ภายใต้แบรนด์ AIS

AIS ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งการโทรในรูปแบบเสียงและการทำงานข้อมูลผ่านโครงข่าย 4G และ 5G ภายใต้คลื่นความถี่รวม 1,460 เมกะเฮิรตซ์ ครอบคลุมทั้งคลื่นย่านความถี่ต่ำ (700 และ 900 เมกะเฮิรตซ์) ที่มีจุดเด่นด้านสัญญาณครอบคลุมระยะไกล, ย่านความถี่กลาง (1800, 2100 และ 2600 เมกะเฮิรตซ์) สำหรับพื้นที่ที่มีประชากรหนาแน่น และย่านความถี่สูง (26 กิกะเฮิรตซ์) สำหรับการใช้งานในเชิงอุตสาหกรรม โครงข่ายของ AIS มีจุดเด่นด้านเทคโนโลยีคุณภาพสูงและสัญญาณครอบคลุมทั่วประเทศ โดยโครงข่าย 4G ครอบคลุมกว่าร้อยละ 98 ของประชากรไทย และโครงข่าย 5G ครอบคลุมกว่าร้อยละ 95 ของประชากรไทย รวมถึงร้อยละ 99 ของประชากรในกรุงเทพฯ และพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ AIS แบ่งเป็น 3 ประเภทหลัก คือ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบรายเดือน (Postpaid) บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบเติมเงิน (Prepaid) ภายใต้แบรนด์ AIS วัน-ทู-คอล! และ บริการโทรศัพท์ข้ามแดนระหว่างประเทศ (International Roaming & International call) ครอบคลุมทั้งการโทรผ่านเสียงและการโรมมิ่งข้อมูลในกว่า 240 ประเทศ

- การให้บริการอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงภายใต้แบรนด์ AIS Fibre3 และ 3BB Fibre3

AIS ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Fixed-Broadband) สำหรับลูกค้าทั่วไปและองค์กรธุรกิจ โดยใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสง 100% ที่ครอบคลุมกว่า 20 ล้านครัวเรือนทั่วประเทศ ทำให้สามารถส่งมอบบริการคุณภาพสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงของ AIS มุ่งเน้นการติดตั้งและแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว พร้อมนำเสนอสินค้าและบริการนวัตกรรมใหม่ที่หลากหลาย ปัจจุบัน AIS ให้บริการภายใต้แบรนด์ “AIS ไฟเบอร์” และ “3BB” ในปี 2567 ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงของ AIS ได้มุ่งเน้นไปที่กระบวนการควบรวมกับบริษัท ทริปเปิ้ลที บรอดแบนด์ จำกัด (มหาชน) หลังจากการเข้าซื้อกิจการเสร็จสมบูรณ์ในช่วงปลายปี 2566 โดยให้ความสำคัญการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการนำเสนอแพ็คเกจที่สร้างประโยชน์เพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าทั้งสองกลุ่ม

- การให้บริการดิจิทัลโซลูชันสำหรับภาคธุรกิจ ภายใต้แบรนด์ AIS Business

AIS ให้บริการด้านเทคโนโลยีและดิจิทัลโซลูชันแก่กลุ่มลูกค้าองค์กร เพื่อสนับสนุนให้บริษัทขนาดใหญ่จนถึง SMEs นำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในกระบวนการทำงาน ยกกระดับสู่ความเป็นดิจิทัล เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างโอกาสในการเติบโตอย่างยั่งยืน บริการครอบคลุมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน โซลูชัน และแพลตฟอร์มดิจิทัลแบบครบวงจร ประกอบไปด้วยกลุ่มบริการหลัก คือ 5G สำหรับองค์กรธุรกิจ บริการโครงข่ายการเชื่อมต่อสื่อสารและบริการคลาวด์ บริการด้าน AI และการวิเคราะห์ข้อมูล บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลและ APIs และ บริการโซลูชันเฉพาะสำหรับภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม

- การให้บริการดิจิทัลเซอร์วิส (Digital services)

AIS ได้นำเสนอบริการดิจิทัลเพื่อเพิ่มมูลค่าให้ธุรกิจหลัก เสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และเปิดโอกาสสร้างรายได้ใหม่ ทำให้ AIS เป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร (Integrated Service Provider) ที่สอดคล้องกับพฤติกรรมดิจิทัลของผู้บริโภค บริการดิจิทัลเซอร์วิสของ AIS ครอบคลุม 2 ด้านหลัก ได้แก่ 1) บริการความบันเทิงและคอนเทนต์ และ 2) บริการการเงินดิจิทัลและประกัน

ทั้งนี้ โปรดพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ ADVANC เพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของ ADVANC (investor.ais.co.th) และ/หรือ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (www.set.or.th)

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

บริษัทฯ ถือหุ้นใน THCOM ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมของประเทศไทย ทั้งดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional satellite) และดาวเทียมแบบบรอดแบนด์ (High-throughput satellite) โดยจากอดีตถึงปัจจุบัน THCOM ประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรและให้บริการด้านดาวเทียมรวมแล้วทั้งสิ้นจำนวน 8 ดวง (ปลดระวางแล้วจำนวน 4 ดวง) และ THCOM ได้มีแผนการลงทุนในดาวเทียมอีก 3 ดวง ได้แก่ ดาวเทียมไทยคม 9A ไทยคม 9 และไทยคม 10 เพื่อรองรับลูกค้าเดิมของดาวเทียมไทยคม 4 และลูกค้าใหม่

นอกจากนี้ THCOM ยังต่อยอดความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจดาวเทียม มาสู่ธุรกิจเทคโนโลยีอวกาศ ด้วยการใช้อุปกรณ์จากดาวเทียมสำรวจโลก อาทิ ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม มาวิเคราะห์ร่วมกับเทคโนโลยี AI และการทำให้ระบบคอมพิวเตอร์สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองโดยใช้ข้อมูล (Machine learning) โดยมีการดำเนินธุรกิจด้านโทรคมนาคมใน สปป. ลาว ผ่านการลงทุนในบริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด อีกด้วย

ทั้งนี้ โปรดพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ THCOM เพิ่มเติมบนเว็บไซต์ของ THCOM (www.thaicom.net) และ/หรือ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (www.set.or.th)

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลผ่าน Gulf Binance ซึ่งได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ในการดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย ณ ปัจจุบันแพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลของ Gulf Binance ซึ่งดำเนินการภายใต้ Binance TH ได้เปิดให้บริการแก่บุคคลทั่วไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยให้บริการแพลตฟอร์มศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset exchange) และนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset broker) ซึ่งสามารถรองรับรายการธุรกรรมการซื้อขายทั้งคริปโทเคอร์เรนซี (Cryptocurrency) และโทเคนดิจิทัล (Digital token) ในขณะที่มุ่งเน้นความปลอดภัยในการดูแลสินทรัพย์ของผู้ใช้งานแพลตฟอร์ม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด

ง) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ Singtel และ ADVANC ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ GSA DC เพื่อพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูลในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นของลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศในการบริหารจัดการข้อมูลและจัดเก็บข้อมูล โดย GSA DC จะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ควบคู่กับการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการใช้พลังงานสะอาด โดยมีความพร้อมที่จะรับมือกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของการประมวลผลข้อมูลในยุคปัจจุบัน ซึ่งศูนย์ข้อมูลดังกล่าวมีขนาด 25 เมกะวัตต์ในระยะแรก และมีแผนที่จะขยายขนาดเป็น 50 เมกะวัตต์ในอนาคต

จ) ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

บริษัทฯ ร่วมมือกับบริษัท กูเกิล เอเชีย แปซิฟิก จำกัด ในการให้บริการระบบ Google Distributed Cloud air-gapped ซึ่งเป็นระบบคลาวด์ที่มีเสถียรภาพและความปลอดภัยของข้อมูลสูง รวมถึงได้รับการออกแบบมาเพื่อใช้งานในสภาพแวดล้อมที่ไร้ซึ่งการเชื่อมต่อกับเครือข่ายอินเทอร์เน็ตสาธารณะโดยสิ้นเชิง สามารถรองรับการใช้งานของกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลที่มีความสำคัญหรือเป็นความลับ ภายใต้กฎหมายและข้อบังคับของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ศูนย์ข้อมูลของ GSA DC สามารถรองรับการติดตั้งระบบคลาวด์ดังกล่าวในขอบเขตความร่วมมือนี้ได้ด้วย

นอกจาก air-gapped cloud แล้ว บริษัทฯ ได้ขยายขอบเขตการให้บริการไปสู่ระบบคลาวด์สาธารณะเพื่อเป็นทางเลือกสำหรับลูกค้าที่ไม่จำเป็นต้องใช้ระบบความปลอดภัยสูงเท่ากับ air-gapped cloud โดยมุ่งเน้นที่การให้บริการที่ประหยัดต้นทุนและมีความสะดวกในการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริการคลาวด์สาธารณะดังกล่าวเกิดจากความร่วมมือของบริษัทฯ และผู้บริการคลาวด์ชั้นนำระดับโลก เช่น Google Cloud Platform (GCP), Amazon Web Services (AWS), Tencent Cloud และ Huawei Cloud ซึ่งความร่วมมือนี้ ช่วยเสริมสร้างให้บริษัทฯ สามารถขยายพอร์ตโฟลิโอและก้าวสู่การเป็นผู้ให้บริการคลาวด์ระดับโลกได้

การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

ADVANC เป็นผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและการสื่อสารของประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ AIS ซึ่งครอบคลุมฐานลูกค้ากว่า 49 ล้านราย ทั้งกลุ่มลูกค้าบุคคล กลุ่มลูกค้าครัวเรือน และลูกค้าองค์กรธุรกิจ ผ่านสินค้าและบริการหลักที่มีคุณภาพเหนือระดับและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมระดับสูง ได้แก่ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และบริการเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับลูกค้าองค์กร โดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่ยืดลูกค้าเป็นศูนย์กลางและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานอย่างเฉพาะเจาะจง ผ่านช่องทางการให้บริการที่มีความแข็งแกร่งครอบคลุมออนไลน์และออฟไลน์ และระบบสิทธิประโยชน์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้สินค้าและบริการของ AIS

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่ภายใต้ THCOM มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ประกอบการทีวีดาวเทียมและช่องทางทีวี หน่วยงานความมั่นคง และหน่วยงานต่างๆ ของทางภาครัฐทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งการใช้งานจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่การให้บริการที่มากขึ้น ความต้องการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และรูปแบบการใช้งานที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยมีการกำหนดราคาจำหน่าย จากต้นทุนในการให้บริการ ภาวะการแข่งขันและราคาตลาดในแต่ละภูมิภาค รวมถึงลักษณะรูปแบบการใช้งานแอปพลิเคชันต่าง ๆ ของการให้บริการ และมีการจัดทำสัญญาการให้บริการทั้งแบบสัญญาระยะยาวประมาณ 1 - 10 ปี และสัญญาระยะสั้นสำหรับการใช้งานเฉพาะกิจ

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

Binance TH เน้นให้บริการลูกค้าที่มีความสนใจในสินทรัพย์ดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็นเพื่อวัตถุประสงค์การลงทุน หรือ การศึกษาทำความเข้าใจในเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งลูกค้าสามารถใช้บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลได้โดยตรงผ่านเว็บไซต์ www.binance.th และแอปพลิเคชัน Binance TH โดยมีช่องทางการสื่อสารการตลาดผ่านโซเชียลมีเดียและแพลตฟอร์ม การแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเผยแพร่ข่าวสาร โปรโมชัน และสร้างพื้นที่สำหรับการสนทนา เสริมสร้างชุมชนที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะ เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้กลุ่มบริษัท เติบโตในฐานะผู้เล่นหลักในภูมิทัศน์การเงินดิจิทัลระดับโลกในอนาคต ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียม ของการทำธุรกรรมบนแพลตฟอร์ม Binance TH จะขึ้นอยู่กับปริมาณและขนาดของธุรกรรมของลูกค้า โดยค่าธรรมเนียม สำหรับการซื้อขายระหว่างคู่เงินบาทกับสินทรัพย์ดิจิทัลอยู่ที่ร้อยละ 0.25 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และ ค่าธรรมเนียมสำหรับการซื้อขายระหว่างคู่สินทรัพย์ดิจิทัลด้วยกันอยู่ที่ร้อยละ 0.1 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ง) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

GSA DC มีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการใช้งานศูนย์ข้อมูลขององค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งได้แก่ กลุ่มผู้ให้บริการด้านการประมวลผลคลาวด์และ Hyperscaler กลุ่มธุรกิจประเภท system integrator และ ผู้ให้บริการด้านไอที กลุ่มลูกค้าที่ให้บริการแพลตฟอร์ม ลูกค้าองค์กรและอุตสาหกรรม รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ ผู้ให้บริการ โทรคมนาคม และลูกค้าอื่น ๆ โดยมีกลยุทธ์ที่จะส่งมอบบริการที่มีมาตรฐานและมีความยืดหยุ่นสูงให้แก่ลูกค้า ซึ่งเน้นไปที่ การให้บริการที่มีคุณภาพ มีแพ็คเกจบริการที่หลากหลาย ทั้งนี้ การกำหนดราคาจะเป็นไปตามการเปรียบเทียบราคากับอัตรา ค่าบริการในตลาด

จ) ธุรกิจคลาวด์

บริษัทฯ มีเป้าหมายให้บริการคลาวด์ที่มีความปลอดภัยสูง เช่น air-gapped cloud แก่กลุ่มลูกค้าใน อุตสาหกรรมที่ต้องการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลสำคัญ เป็นความลับ หรือเป็นข้อมูลที่อ่อนไหว ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ มีตัวเลือกบริการคลาวด์สาธารณะ(public cloud) สำหรับองค์กรที่ไม่มีข้อมูลที่เป็นความลับ และต้องการปรับรูปให้ การดำเนินงานเป็นดิจิทัล

การแข่งขัน

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

- ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

ปัจจุบันอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทยมีผู้ให้บริการหลักในอุตสาหกรรมเพียง 2 ราย ร่วมกับ ผู้ให้บริการที่เป็นรัฐวิสาหกิจ คือ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) โดยที่ภาวะการแข่งขัน ในอุตสาหกรรมค่อนข้างทรงตัว ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้มีความพยายามที่จะสร้างโอกาสการเติบโต ในเชิงรายได้ด้วยการยกระดับคุณภาพการให้บริการที่สูงขึ้น มุ่งส่งเสริมการใช้งานแพ็คเกจ 5G ด้วย การพัฒนาเทคโนโลยีโครงข่ายและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองการบริโภคข้อมูลที่มีแนวโน้มเติบโตขึ้น ควบคู่ ไปกับการนำเสนอบริการเสริมด้านดิจิทัลที่มีความหลากหลายเพื่อตอบสนองโจทย์ความต้องการของผู้บริโภค

- ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง

ตลาดอินเทอร์เน็ตบ้านความเร็วสูงยังคงมีการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของชุมชนเมืองในประเทศไทย ซึ่งทำให้มีความต้องการของครัวเรือนไทยในการเข้าถึงข้อมูลสื่อสารและการทำงานดิจิทัลที่สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตบ้านในประเทศไทยยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่จำนวนผู้ให้บริการในตลาดประกอบไปด้วยผู้ให้บริการรายใหญ่ 3 รายและผู้ให้บริการรายย่อย ซึ่งยังคงมีการทำการตลาดโดยนำเสนอแพ็คเกจราคาถูกลงและส่วนลดค่าใช้บริการให้แก่ลูกค้าเพื่อรักษาและขยายฐานผู้ใช้บริการ ร่วมกับการนำเสนอการขยายด้วยกลยุทธ์สร้างมูลค่าเพิ่มและบริการแบบหลอมรวม (Convergence) ระหว่างอินเทอร์เน็ตบ้าน โทรศัพท์เคลื่อนที่ และบริการดิจิทัล สำหรับผู้ใช้งานที่มองหาบริการแบบครบวงจร

- ธุรกิจบริการลูกค้าองค์กร

ปัจจุบัน กระบวนการดิจิทัลเข้ามามีบทบาทสำคัญต่อกระบวนการทำงานขององค์กรธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจขนาดเล็กไปจนถึงองค์กรขนาดใหญ่ ส่งผลให้ตลาดการบริการเทคโนโลยีดิจิทัลเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นตลาดที่มีการแข่งขันสูง โดยที่ผู้ให้บริการต่างมีผลิตภัณฑ์และดิจิทัลโซลูชันที่หลากหลายสำหรับการให้บริการตามความเชี่ยวชาญของแต่ละผู้ประกอบการ ซึ่งรวมถึงบริการต่าง ๆ เช่น คลาวด์ ศูนย์ข้อมูล ความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

การแข่งขันโดยรวมของอุตสาหกรรมดาวเทียมเพิ่มสูงขึ้นจากการเริ่มให้บริการดาวเทียมวงโคจรต่ำ อย่างไรก็ตาม จากฐานลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันรวมถึงความเชี่ยวชาญในธุรกิจดาวเทียมที่มีมาอย่างยาวนานของ THCOM พร้อมกับพันธมิตรทางธุรกิจ กลุ่มบริษัท เชื่อมั่นว่าจะสามารถดำเนินธุรกิจดาวเทียมให้มีความแข็งแกร่งและได้เปรียบทางการแข่งขันในทั้งในประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียใต้ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

ในปี 2567 แม้ว่าธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยจะมี Bitkub เป็นผู้ครองส่วนแบ่งการตลาดอันดับสูงสุด แต่มุมมองเชิงบวกต่ออุตสาหกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลยังคงดึงดูดคู่แข่งรายใหม่เข้ามาลงทุนในอุตสาหกรรมนี้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามภายหลังจากการเปิดให้บริการแก่บุคคลทั่วไปเป็นครั้งแรกในช่วงต้นปี 2567 Binance TH สามารถเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดได้อย่างมีนัยสำคัญจากโครงสร้างค่าธรรมเนียมที่ดึงดูดใจ ระบบที่สนับสนุนการซื้อขายสกุลเงินดิจิทัลที่หลากหลาย และความน่าเชื่อถือจากแบรนด์ระดับโลกของ Binance ทั้งนี้ การแข่งขันที่สูงขึ้นในอุตสาหกรรมนี้ส่งผลให้ระบบนิเวศของสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยมีการพัฒนาและเติบโตได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นด้วย

ง) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

Arizton ซึ่งเป็นบริษัทวิจัยชั้นนำ รายงานว่าในปี 2567 ประเทศไทยมีศูนย์ข้อมูลโคโลเคชันที่เปิดให้บริการแล้วประมาณ 30 แห่ง และมีอีกจำนวนหนึ่งที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม เนื่องจากการเติบโตอย่างรวดเร็วของการแปลงข้อมูลเป็นดิจิทัล (Digitalization) ซึ่งเป็นผลมาจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 มาตรการจูงใจทางภาษีจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน การพัฒนาเทคโนโลยี 5G และการเชื่อมต่อที่ยกระดับกับประเทศอื่น ๆ ในทวีปเอเชีย เช่น

ประเทศสิงคโปร์ ประเทศจีน ประเทศญี่ปุ่น และประเทศไต้หวัน เป็นต้น ส่งผลให้ประเทศไทยเป็นตลาดที่น่าสนใจสำหรับนักลงทุนในการพัฒนาธุรกิจด้านศูนย์ข้อมูล

จ) ธุรกิจคลาวด์

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการคลาวด์ประเภท air-gapped รายเดียวในประเทศไทย จึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบโจทย์ความต้องการใช้งานระบบคลาวด์สำหรับลูกค้าที่ต้องการความปลอดภัยสูงแต่เพียงผู้เดียว อย่างไรก็ตาม สำหรับธุรกิจคลาวด์สาธารณะ ผู้ให้บริการหลักที่ครองส่วนแบ่งการตลาดสูงสุด ได้แก่ Amazon Web Services (AWS) Microsoft Cloud Google Cloud Alibaba Cloud และ Huawei Cloud ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีความร่วมมือกับผู้ให้บริการคลาวด์ชั้นนำดังกล่าวหลายบริษัท เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความน่าเชื่อถือ และการตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าในตลาดคลาวด์ในประเทศไทย

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ก) ใบอนุญาตการประกอบกิจการ

ADVANC ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะผ่านโครงข่ายเทคโนโลยี 5G และ 4G โดยดำเนินการผ่านคลื่นความถี่ 26 กิกะเฮิร์ตซ์ และ 2600 เมกะเฮิร์ตซ์ 2100 เมกะเฮิร์ตซ์ 1800 เมกะเฮิร์ตซ์ 900 เมกะเฮิร์ตซ์ และ 700 เมกะเฮิร์ตซ์ จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,460 เมกะเฮิร์ตซ์ ภายใต้ระบบใบอนุญาตของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) และสัญญาการเป็นพันธมิตรกับบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT)

THCOM เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียม ซึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมจาก กสทช. เพื่อให้บริการโครงข่ายการสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite network) เป็นเวลา 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2575 นอกจากนี้ ทาง กสทช. ได้ออกใบอนุญาตสำหรับวงโคจรที่ THCOM ชะนะการประมูล โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 20 ปี และจะหมดอายุในปี 2586 และปี 2587

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล GSA DC ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงาน กสทช. ให้ดำเนินกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 ซึ่งใบอนุญาตดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2570 โดยอนุญาตให้ GSA DC ดำเนินธุรกิจศูนย์ข้อมูลได้อย่างต่อเนื่องและเป็นที่น่าเชื่อถือตลอดระยะเวลาที่กำหนด

ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล Gulf Binance ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลประเภทศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย จากกระทรวงการคลังและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต.

ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์ของกลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัยของข้อมูลของลูกค้า จึงอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อขอใบรับรองตามมาตรฐาน ISO ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลด้านจัดการความเสี่ยง ความปลอดภัยทางไซเบอร์ และประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงมีการทดสอบประสิทธิภาพการบริการ พร้อมทั้งคัดเลือกพาร์ทเนอร์ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากองค์กรที่เชื่อถือได้ เพื่อสร้างความมั่นใจในคุณภาพและความปลอดภัยของบริการสำหรับลูกค้า

ข) พลังงานไฟฟ้า

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล GSA DC มีการเชื่อมต่อและรับพลังงานไฟฟ้าจาก กฟน. อย่างไรก็ตาม เพื่อให้มั่นใจถึงการดำเนินการอย่างราบรื่นของศูนย์ข้อมูลและเตรียมความพร้อมสำหรับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการนำมาตรการสำรองที่เข้มงวดมาใช้ เช่น การติดตั้งเครื่องสำรองไฟฟ้า (Uninterruptible power supplies) เครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator) และถังเก็บน้ำมันเชื้อเพลิง (Fuel storage)

ค) น้ำประปา

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล GSA DC ใช้ น้ำประปาสำหรับระบบปรับอากาศภายในอาคาร และระบบทำความเย็น เพื่อควบคุมอุณหภูมิในศูนย์ข้อมูลและลดการใช้พลังงาน โดยได้รับการจัดสรรน้ำประปาจากการประปานครหลวง

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการภายใต้ธุรกิจดิจิทัล	ประเภทโครงการ	วันกำหนดก่อสร้างแล้วเสร็จ / เริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง (ร้อยละ)
GSA DC	ศูนย์ข้อมูล	2568	93.0%

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

- ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์ Google Distributed Cloud air-gapped อยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้างอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะสามารถเปิดให้บริการได้ภายในปี 2568

รายละเอียดโครงการของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว														
ประเทศไทย														
กลุ่ม GMP:														
GVTP	SPP	นิคม	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	140.9	MW	52.49%	EE:	73.9	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		อุตสาหกรรม									ESA:	55.8	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
		อีสเทิร์นซีบอร์ด		ST:	20.0	TPH		ST:	10.5	TPH	SSA:	7.0	TPH	16 พ.ค. 2560
		จ.ระยอง												
GTS1	SPP	นิคม	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	138.3	MW	52.49%	EE:	72.6	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		อุตสาหกรรม									ESA:	39.7	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
		อีสเทิร์นซีบอร์ด		ST:	30.0	TPH		ST:	15.7	TPH	SSA:	25.0	TPH	8 ก.ค. 2560
		จ.ระยอง												
GTS2	SPP	นิคม	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	138.3	MW	52.49%	EE:	72.6	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		อุตสาหกรรม									ESA:	43.3	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
		อีสเทิร์นซีบอร์ด		ST:	30.0	TPH		ST:	15.7	TPH	SSA:	22.0	TPH	1 ก.ย. 2560
		จ.ระยอง												
GTS3	SPP	นิคม	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	130.2	MW	52.49%	EE:	68.3	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		อุตสาหกรรม									ESA:	46.1	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
		ดับบลิวเอชเอ		ST:	25.0	TPH		ST:	13.1	TPH	SSA:	25.0	TPH	1 พ.ย. 2560

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾				สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾		สถานะโครงการ
อิสเทิร์นซีบอร์ด														
1 จ.ระยอง														
GTS4	SPP	นิคม	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	130.2	MW	52.49%	EE:	68.3	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		อุตสาหกรรม								ESA:	36.8	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว	
		ดับบลิวเอชเอ		ST:	25.0	TPH		ST:	13.1	TPH	SSA:	25.0	TPH	1 ม.ค. 2561
		อิสเทิร์นซีบอร์ด												
1 จ.ระยอง														
GNC	SPP	สวน	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	126.5	MW	70.00%	EE:	88.5	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		อุตสาหกรรม								ESA:	40.0	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว	
		เครือสหพัฒน์		ST:	20.0	TPH		ST:	14.0	TPH	SSA:	22.0	TPH	1 มี.ค. 2561
		สาขากบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี												
GBL	SPP	นิคม	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	129.5	MW	52.50%	EE:	68.0	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		อุตสาหกรรม								ESA:	41.4	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว	
		ไฮเทค		ST:	10.0	TPH		ST:	5.3	TPH	SSA:	8.0	TPH	1 ก.ย. 2561
		จ.อยุธยา												
GBP	SPP	นิคม	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	129.5	MW	52.50%	EE:	68.0	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		อุตสาหกรรม								ESA:	35.7	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว	
		ไฮเทค		ST:	10.0	TPH		ST:	5.3	TPH	SSA:	5.0	TPH	1 พ.ย. 2561

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
จ.อยุธยา														
GNLL2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	129.5	MW	52.49%	EE:	68.0	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		ดับบลิวเอชเอ		ST:	10.0	TPH		ST:	5.2	TPH	ESA:	39.6	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
											จ.ระยอง	1 ม.ค. 2562		
จ.ระยอง														
GNPM	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	138.3	MW	70.00%	EE:	96.8	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		สระบุรี		ST:	25.0	TPH		ST:	17.5	TPH	ESA:	42.4	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
											จ.สระบุรี	1 มี.ค. 2562		
จ.สระบุรี														
GNRV1	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	127.5	MW	70.00%	EE:	89.2	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		จ.นครราชสีมา		ST:	10.0	TPH		ST:	7.0	TPH	ESA:	29.3	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
											SSA:	2.0	TPH	1 พ.ค. 2562
GNRV2	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	127.5	MW	70.00%	EE:	89.2	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ
		จ.นครราชสีมา		ST:	10.0	TPH		ST:	7.0	TPH	ESA:	31.1	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
											1 ก.ค. 2562			

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
รวมกลุ่ม GMP				EE:	1,585.9	MW	923.4	EE:	923.4	MW	PPA:	1,080.0	MW	
											ESA:	481.2	MW	
				ST:	225.0	TPH	129.5	ST:	129.5	TPH	SSA:	166.0	TPH	
กลุ่ม IPD:														
GSRC	IPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ชลบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE:	2,650.0	MW	70.00%	EE:	1,855.0	MW	PPA:	2,500.0	MW	หน่วยที่ 1-4: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2564 1 ต.ค. 2564 31 มี.ค. 2565 1 ต.ค. 2565, ตามลำดับ
GPD	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ (ปลวกแดง) จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE:	2,650.0	MW	70.00%	EE:	1,855.0	MW	PPA:	2,500.0	MW	หน่วยที่ 1-4: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2566, 1 ต.ค. 2566, 31 มี.ค. 2567 และ 1 ต.ค. 2567

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
รวมกลุ่ม IPD				EE: 5,300.0 MW		EE: 3,710.0 MW	PPA: 5,000.0 MW	
HKP:								
HKP (หน่วยที่ 1)	IPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 770.0 MW	49.00%	EE: 377.3 MW	PPA: 700.0 MW	หน่วยที่ 1: เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2567
กลุ่ม GJP:								
GNS	IPP	อ.หนองแซง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,668.2 MW	40.00%	EE: 667.3 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2557 และ 1 ธ.ค. 2557
GUT	IPP	สวนอุตสาหกรรม โรจนะ อ.อุทัย จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,752.4 MW	40.00%	EE: 701.0 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการ เชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2558 และ 1 ธ.ค. 2558

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
GKP1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	124.3	MW	40.00%	EE:	49.7	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 5 ม.ค. 2556
		ST:		22.0	TPH			ST:	8.8	TPH	ESA:	27.5	MW	
											SSA:	18.0	TPH	
GKP2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	124.3	MW	40.00%	EE:	49.7	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.พ. 2556
		ST:		22.0	TPH			ST:	8.8	TPH	ESA:	24.0	MW	
											SSA:	26.5	TPH	
GTLC	SPP	อ.เมือง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	125.8	MW	40.00%	EE:	50.3	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2556
		ST:		15.0	TPH			ST:	6.0	TPH	ESA:	36.2	MW	
											SSA:	15.0	TPH	
GNNK	SPP	อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	130.0	MW	40.00%	EE:	52.0	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 เม.ย. 2556
		CW:		3,200.0	RT			CW:	1,280.0	RT	ESA:	30.6	MW	
											CWSA:	475.0	RT	
GNLL	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ ระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	125.3	MW	30.00%	EE:	37.6	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2556
		ST:		8.0	TPH			ST:	2.4	TPH	ESA:	28.4	MW	
											SSA:	8.0	TPH	
		CW:		4,600.0	RT	CW:		1,380.0	RT					

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ	
GCRN	SPP	อ.สามโคก จ. ปทุมธานี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	125.9	MW	40.00%	EE:	50.4	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ	
												ESA:	28.1	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
				ST:	15.0	TPH		ST:	6.0	TPH	SSA:	15.0	TPH	1 ก.ค. 2556	
GNK2	SPP	เขต ประกอบการ อุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอ สระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE:	132.4	MW	40.00%	EE:	53.0	MW	PPA:	90.0	MW	เปิดดำเนินการ	
												ESA:	43.8	MW	เชิงพาณิชย์แล้ว
				ST:	10.0	TPH		ST:	4.0	TPH	SSA:	10.9	TPH	1 ต.ค. 2556	
รวมกลุ่ม GJP				EE:	4,308.7	MW		EE:	1,710.9	MW	PPA:	3,830.0	MW		
											ESA:	218.6	MW		
				ST:	92.0	TPH		ST:	36.0	TPH	SSA:	93.4	TPH		
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT		
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย				EE:	11,964.5	MW		EE:	6,721.7	MW	PPA:	10,610.0	MW		
											ESA:	699.8	MW		
				ST:	317.0	TPH		ST:	165.5	PH	SSA:	259.4	TPH		
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT		

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
ต่างประเทศ														
DIPWP	Captive	เขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm โอมาน	ก๊าซธรรมชาติ (Captive)	EE:	326.0	MW	49.00%	EE:	159.7	MW	PWPA:	208.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	ม.ค. 2566
Jackson	Merchant	วิลเคาน์ตี อิลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE:	1,200.0	MW	49.00%	EE:	588.0	MW	Merchant :	1,200.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
														4 พ.ค. 2565
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				EE:	1,526.0	MW		EE:	747.7	MW	PPA:	1,408.0	MW	
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				EE:	13,490.5	MW		EE:	7,469.4	MW	PPA:	12,018.0	MW	
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	
											ESA:	699.8	MW	
				ST:	317.0	TPH		ST:	165.5	TPH	SSA:	259.4	TPH	
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT	

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา														
ประเทศไทย														
HKP:														
HKP (หน่วยที่ 2)	IPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE:	770.0	MW	49.00%	EE:	377.3	MW	PPA:	700.0	MW	หน่วยที่ 2: อยู่ระหว่างก่อสร้าง SCOD 1 ม.ค. 2568
BPH:														
BPG	IPP	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE:	600.0	MW	35.00%	EE:	210.0	MW	PPA:	540.0	MW	อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี 2570
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE:	1,370.0	MW		EE:	587.3	MW	PPA:	1,240.0	MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ				EE:	14,860.5	MW		EE:	8,056.7	MW	PPA:	13,258.0	MW	
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	
											ESA:	699.8	MW	
				ST:	317.0	TPH		ST:	165.5	TPH	SSA:	259.4	TPH	
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾				สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾		สถานะโครงการ
โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว														
ประเทศไทย														
กลุ่ม Gulf Solar:														
Gulf Solar BV ⁽⁶⁾	VSP	นิคมอุตสาหกรรม ดัมบลิวเอชเอ ชลบุรี 1 จ.ชลบุรี	Solar rooftop	EE:	0.1	MW	74.99%	EE:	0.1	MW	PPA:	0.1	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 23 มิ.ย. 2557
Gulf Solar TS1	VSP	นิคมอุตสาหกรรม ดัมบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	Solar rooftop	EE:	0.1	MW	74.99%	EE:	0.1	MW	PPA:	0.1	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 ส.ค. 2557
Gulf Solar KKS	VSP	ดัมบลิวเอชเอ โลจิสติกส์พาร์ค 1 จ.ชลบุรี	Solar rooftop	EE:	0.3	MW	74.99%	EE:	0.2	MW	PPA:	0.2	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 26 ธ.ค. 2557

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
Gulf Solar TS2 ⁽⁶⁾	VSP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ดจ.ระยอง	Solar rooftop	EE:	0.1	MW	74.99%	EE:	0.1	MW	PPA:	0.1	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
รวมกลุ่ม Gulf Solar				EE:	0.6	MW		EE:	0.4	MW	PPA:	0.6	MW	
GULF1:														
GULF1 (ส่วนที่เปิดดำเนินการแล้ว)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	Solar rooftop	EE:	162.7	MW	99.99%	EE:	133.9	MW	PPA:	162.7	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วปี 2564-2567
กลุ่ม GRE:														
SKP	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	Solar farm	EE:	63.4	MW	100.00%	EE:	63.4	MW	PPA:	48.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
STP	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	Solar farm	EE:	77.0	MW	100.00%	EE:	77.0	MW	PPA:	58.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾		สถานะโครงการ	
PRR	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	Solar farm	EE:	72.5	MW	100.00%	EE:	72.5	MW	PPA:	54.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
SLD	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	Solar farm with BESS	EE:	142.2	MW	100.00%	EE:	142.2	MW	PPA:	60.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
BRSP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE:	176.7	MW	100.00%	EE:	176.7	MW	PPA:	75.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ธ.ค. 2567
รวมกลุ่ม GRE				EE:	531.8	MW		EE:	531.8	MW	PPA:	295.0	MW	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศไทย				EE:	695.1	MW		EE:	666.2	MW	PPA:	458.3	MW	
ต่างประเทศ														
GTN1		Tay Ninh เวียดนาม	Solar farm	EE:	68.8	MW	90.00%	EE:	61.9	MW	PPA:	48.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 6 มี.ค. 2562
GTN2		Tay Ninh เวียดนาม	Solar farm	EE:	50.0	MW	90.00%	EE:	45.0	MW	PPA:	40.8	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 19 เม.ย.2562

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾		สถานะโครงการ	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในต่างประเทศ				EE:	118.8	MW		EE:	106.9	MW	PPA:	88.8	MW	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว				EE:	813.9	MW		EE:	773.1	MW	PPA:	547.1	MW	
โครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนาประเทศไทย														
กลุ่ม GRE:														
ICT	SPP	อ.ประโคนชัย	Solar farm	EE:	49.8	MW	100.00%	EE:	49.8	MW	PPA:	37.8	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
		จ.บุรีรัมย์												
RS	SPP	อ.เมือง	Solar farm	EE:	49.8	MW	100.00%	EE:	49.8	MW	PPA:	37.8	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
		จ.บุรีรัมย์												
SYP	SPP	อ.ศรีสัชนาลัย	Solar farm	EE:	63.4	MW	100.00%	EE:	63.4	MW	PPA:	48.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
		จ.สุโขทัย												
SPTP	SPP	อ.ลับแล	Solar farm	EE:	77.0	MW	100.00%	EE:	77.0	MW	PPA:	58.7	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
		จ.อุตรดิตถ์												

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾		สถานะโครงการ	
TPS	SPP	อ.ลำโรงท่าบ จ.สุรินทร์	Solar farm	EE:	68.0	MW	100.00%	EE:	68.0	MW	PPA:	51.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
LNE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	Solar farm	EE:	90.6	MW	100.00%	EE:	90.6	MW	PPA:	68.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
SSY	SPP	อ.ชนแดน จ.เพชรบูรณ์	Solar farm	EE:	77.0	MW	100.00%	EE:	77.0	MW	PPA:	55.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
PSE	SPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	Solar farm	EE:	58.9	MW	100.00%	EE:	58.9	MW	PPA:	44.6	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SCP	SPP	อ.ตะพานหิน จ.พิจิตร	Solar farm	EE:	45.3	MW	100.00%	EE:	45.3	MW	PPA:	34.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SFA	SPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	Solar farm	EE:	77.0	MW	100.00%	EE:	77.0	MW	PPA:	58.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
EGF	SPP	อ.หล่มสัก จ.เพชรบูรณ์	Solar farm with BESS	EE:	146.5	MW	100.00%	EE:	146.5	MW	PPA:	61.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
DTP	SPP	อ.เขียงคำ จ.พะเยา	Solar farm with BESS	EE:	142.2	MW	100.00%	EE:	142.2	MW	PPA:	60.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568
SSE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE:	159.5	MW	100.00%	EE:	159.5	MW	PPA:	67.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
AGP	SPP	อ.หันคา จ.ชัยนาท	Solar farm with BESS	EE:	107.8	MW	100.00%	EE:	107.8	MW	PPA:	46.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570
BWP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE:	176.7	MW	100.00%	EE:	176.7	MW	PPA:	73.2	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SACE	SPP	อ.วิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์	Solar farm with BESS	EE:	155.2	MW	100.00%	EE:	155.2	MW	PPA:	65.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
SRE	SPP	อ.ทับคล้อ จ.พิจิตร	Solar farm with BESS	EE:	107.8	MW	100.00%	EE:	107.8	MW	PPA:	45.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
RUS	SPP	อ.ท่าตะโก นครสวรรค์	Solar farm with BESS	EE:	103.4	MW	100.00%	EE:	103.4	MW	PPA:	43.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
DCE	SPP	อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	Solar farm with BESS	EE:	107.8	MW	100.00%	EE:	107.8	MW	PPA:	46.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
SCE	SPP	อ.ท่าช้าง จ.เพชรบุรี	Solar farm with BESS	EE:	142.0	MW	100.00%	EE:	142.0	MW	PPA:	59.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
รวมกลุ่ม GRE				EE:	2,005.7	MW		EE:	2,005.7	MW	PPA:	1,058.1	MW	
GULF1:														
GULF1	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	Solar rooftop	EE:	110.3	MW	99.99%	EE:	76.1	MW	PPA:	110.3	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2568

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾		สถานะโครงการ	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE:	2,116.0	MW		EE:	2,081.8	MW	PPA:	1,168.4	MW	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				EE:	2,929.9	MW		EE:	2,854.9	MW	PPA:	1,715.6	MW	
โครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว														
ประเทศไทย														
กลุ่ม GGC:														
WED	SPP	อ.ด่านขุนทด	พลังงานลมบนฝั่ง	EE:	50.0	MW	50.00%	EE:	25.0	MW	PPA:	50.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
	VSPP	จ.นครราชสีมา		EE:	10.0	MW		EE:	5.0	MW	PPA:	10.0	MW	29 ธ.ค. 2559 17 มี.ค. 2559
GNP	SPP	อ.ด่านขุนทด	พลังงานลมบนฝั่ง	EE:	67.5	MW	50.00%	EE:	33.8	MW	PPA:	60.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
		จ.นครราชสีมา											27 มี.ค. 2561	
KWE	SPP	อ.สีคิ้ว	พลังงานลมบนฝั่ง	EE:	50.0	MW	50.00%	EE:	25.0	MW	PPA:	50.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
		จ.นครราชสีมา											20 มิ.ย. 2561	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย				EE:	177.5	MW		EE:	88.8	MW	PPA:	170.0	MW	
ต่างประเทศ														

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾		สถานะโครงการ	
กลุ่ม GIH:														
BKR2	-	ทะเลเหนือเยอรมนี	พลังงานลมในทะเล	EE:	464.8	MW	24.99%	EE:	116.2	MW	PPA:	450.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เม.ย. 2562
MKW (Phase 1-3)	-	Ben Tre เวียดนาม	พลังงานลมในทะเล	EE:	128.0	MW	95.00%	EE:	121.6	MW	PPA:	128.0	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ต.ค. 2564 ก.ค. 2566
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				EE:	592.8	MW		EE:	237.8	MW	PPA:	578.0	MW	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				EE:	770.3	MW		EE:	326.5	MW	PPA:	748.0	MW	
โครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา														
ต่างประเทศ														
กลุ่ม GIH:														
Outer Dowsing	-	ทะเลเหนือตอนใต้สหราชอาณาจักร	พลังงานลมในทะเล	EE:	1,500.0	MW	25.00%	EE:	375.0	MW	n/a			อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2574
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE:	1,500.0	MW		EE:	375.0	MW	n/a			

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾		สถานะโครงการ	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานลม				EE:	2,270.3	MW		EE:	701.5	MW	PPA:	748.0	MW	
โครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา														
ต่างประเทศ														
LPCL	IPP	แม่น้ำโขง	พลังงานน้ำ	EE:	1,460.0	MW	20.00%	EE:	292.0	MW	PPA:	1,400.0	MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง
		สปป.ลาว	(Run-of-river)											SCOD ปี 2573
PLPC	IPP	แม่น้ำโขง	พลังงานน้ำ	EE:	770.0	MW	40.00%	EE:	308.0	MW	PPA:	763.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา
		สปป.ลาว	(Run-of-river)											SCOD ปี 2575
PBCL	IPP	แม่น้ำโขง	พลังงานน้ำ	EE:	912.0	MW	49.00%	EE:	446.9	MW	PPA:	897.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา
		สปป.ลาว	(Run-of-river)											SCOD ปี 2576
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานน้ำ				EE:	3,142.0	MW		EE:	1,046.9	MW	PPA:	3,060.0	MW	
โครงการไฟฟ้าชีวมวลที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว														
ประเทศไทย														
GCG	SPP	อ.จะนะ จ.สงขลา	ชีวมวล	EE:	25.0	MW	100.00%	EE:	25.0	MW	PPA:	20.6	MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2563
รวมโครงการไฟฟ้าชีวมวล				EE:	25.0	MW		EE:	25.0	MW	PPA:	20.6	MW	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
โครงการไฟฟ้าขยะที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา														
ประเทศไทย														
กลุ่ม AWTE:														
CMWTE	VSP	อ.ดอยสะเก็ด	ขยะชุมชน	EE:	9.5	MW	99.99%	EE:	9.5	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
จ.เชียงใหม่														
กลุ่ม GGP:														
GSE	VSP	อ.แก่งคอย,	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
จ.สระบุรี														
TSE	VSP	อ.แก่งคอย,	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
จ.สระบุรี														
KKE	VSP	อ.นครหลวง,	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
จ.อยุธยา														
PSD	VSP	อ.นครหลวง,	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
จ.อยุธยา														

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
PKP	VSPP	อ.นครหลวง, จ.อยุธยา	ขยะ อุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่าง การพัฒนา SCOD ปี 2569
GCE	VSPP	อ.กบินทร์บุรี, จ.ปราจีนบุรี	ขยะ อุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่าง การพัฒนา SCOD ปี 2569
PFP	VSPP	อ.กบินทร์บุรี, จ.ปราจีนบุรี	ขยะ อุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่าง การพัฒนา SCOD ปี 2569
MPE	VSPP	อ.กบินทร์บุรี, จ.ปราจีนบุรี	ขยะ อุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่าง การพัฒนา SCOD ปี 2569
TPP	VSPP	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ขยะ อุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่าง การพัฒนา SCOD ปี 2569
MKP	VSPP	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ขยะ อุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	50.00%	EE:	5.0	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่าง การพัฒนา SCOD ปี 2569
รวมกลุ่ม GGP				EE:	99.0	MW		EE:	49.5	MW	PPA:	80.0	MW	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾			สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾			กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾			สถานะโครงการ
กลุ่ม SIP:														
PWW1	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	34.00%	EE:	3.4	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
PWW2	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE:	9.9	MW	34.00%	EE:	3.4	MW	PPA:	8.0	MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
รวมกลุ่ม SIP				EE:	19.8	MW		EE:	6.7	MW	PPA:	16.0	MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าขยะ				EE:	128.3	MW		EE:	65.7	MW	PPA:	104.0	MW	
รวมโครงการไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน				EE:	8,495.5	MW		EE:	4,694.0	MW	PPA:	5,648.2	MW	
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียน														
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด				EE:	15,099.8	MW		EE:	8,594.0	MW	PPA:	13,333.7	MW	
				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	
											ESA:	699.8	MW	
				ST:	317.0	TPH		ST:	165.5	TPH	SSA:	259.4	TPH	
				CW:	7,800.0	RT		CW:	2,660.0	RT	CWSA:	475.0	RT	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนาทั้งหมด				EE:	8,256.3	MW		EE:	4,156.7	MW	PPA:	5,572.4	MW	
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและ				EE:	23,356.1	MW		EE:	12,750.8	MW	PPA:	18,906.2	MW	
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งสิ้น				WT:	1,667.0	m3/hr		WT:	816.8	m3/hr	WT:	1,250.0	m3/hr	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า/ไอน้ำ/น้ำเย็น/น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
				ST: 317.0 TPH		ST: 165.5 TPH	ESA: 699.8 MW	
				CW: 7,800.0 RT		CW: 2,660.0 RT	SSA: 259.4 TPH	
							CWSA: 475.0 RT	

ธุรกิจก๊าซ

ธุรกิจก๊าซในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	สถานะโครงการ
GWHAMT	ระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 2 จ.ชลบุรี	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	35.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
		นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 4 จ.ระยอง	ทางท่อให้กับลูกค้านิคมในอุตสาหกรรม WHA		ปี 2561 - 2562
PTT NGD	ระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	กรุงเทพฯ, จ.ระยอง, จ.ชลบุรี, จ.สมุทรปราการ, จ.อยุธยา และ จ.ปทุมธานี	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ทางท่อให้กับลูกค้านิคมในอุตสาหกรรม 13 แห่ง	42.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
HKH	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้า HKP	49.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ธุรกิจก๊าซ

ธุรกิจก๊าซในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	สถานะโครงการ
GLNG	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้า ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ	100.00%	มีกำหนดเริ่มจัดหาก๊าซธรรมชาติ ให้แก่โครงการโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568
GMTP	Superstructure: งาน ก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซ และสถานีรับ-จ่ายก๊าซ ธรรมชาติเหลว	เขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตา พุด จ.ระยอง	สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว: ไม่เกิน 10.8 ล้านตันต่อปี	70.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี 2570* *ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการใช้ LNG ใน ประเทศ

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	สถานะโครงการ
BGSR 6	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษา ด่านเก็บค่าผ่านทาง ระบบ บริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวง พิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษ ระหว่างเมือง สายบางปะอิน-นครราชสีมา	M6: 196 กม.	40.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคในประเทศไทย

ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	สถานะโครงการ
BGSR 81	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษา ด่านเก็บค่าผ่านทาง ระบบ บริหารจัดการการจราจร และโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวง พิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษ ระหว่างเมือง บางใหญ่-กาญจนบุรี	M81: 96 กม.	40.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2568
GMTP	Infrastructure: งานขุด ลอกและถมทะเล	เขตนิกมอุตสาหกรรมมาบตา พุด	งานขุดลอกและถมทะเล:	70.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง
		จ.ระยอง	พื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่		ระยะเวลาก่อสร้างปี 2564 – 2568
GPC	ออกแบบ ก่อสร้าง	ท่าเรือแหลมฉบัง จ.ชลบุรี	ท่าเทียบเรือ F1 และ F2	40.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา
	ดำเนินงาน และบำรุงรักษา		ความยาวหน้าท่า 2,000 เมตร		ท่าเทียบเรือ F1: SCOD ปี 2570
	ท่าเทียบเรือ F1 และ F2		ความกว้าง 550 ม.		ท่าเทียบเรือ F2: SCOD ปี 2574
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	สถานะโครงการ
TTT	งานบริหารจัดการท่าเทียบ เรือสาธารณะเพื่อขนถ่าย สินค้าเหลว	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ. ระยอง	รองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถังเก็บสินค้าเหลวปริมาณความจุรวม กว่า 723,800 ลบ.ม.	28.57%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว

ธุรกิจดิจิทัล					
ธุรกิจดิจิทัลและโทรคมนาคมในประเทศไทย					
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	สถานะโครงการ
การถือหุ้นใน INTUCH	บริษัทที่มีรายได้จากการเข้าไปถือหุ้นในบริษัทอื่น	กรุงเทพฯ	ลงทุนในภาคโทรคมนาคม สื่อ และเทคโนโลยี รวมถึงธุรกิจดิจิทัล	47.37% ⁽⁸⁾	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
การถือหุ้นใน THCOM	ธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	กรุงเทพฯ	เทคโนโลยีดาวเทียม อวกาศ โทรคมนาคม และเทคโนโลยี	41.14% ⁽⁹⁾	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
ศูนย์ข้อมูล GSA	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	จ.สมุทรปราการ	บริการศูนย์ข้อมูลขนาดไม่เกิน 50 MW	40.00%	อยู่ระหว่างก่อสร้าง Phase 1: 25 MW SCOD ปี 2568
Gulf Binance	แพลตฟอร์มการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้ Binance TH	กรุงเทพฯ	บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล	90.10%	เปิดให้บริการแล้ว 10 พ.ย. 2566
Google Distributed Cloud air-gapped	Distributed Cloud air-gapped	กรุงเทพฯ	ธุรกิจคลาวด์และบริการดิจิทัล	100.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี 2568

หมายเหตุ

(1) CCGT หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้กังหันก๊าซเป็นต้นกำลัง, CG หมายถึง ระบบโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration) และ Captive หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ลูกค้าโดยตรง, Solar farm หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน, Solar farms with BESS หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน, Solar rooftop หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา

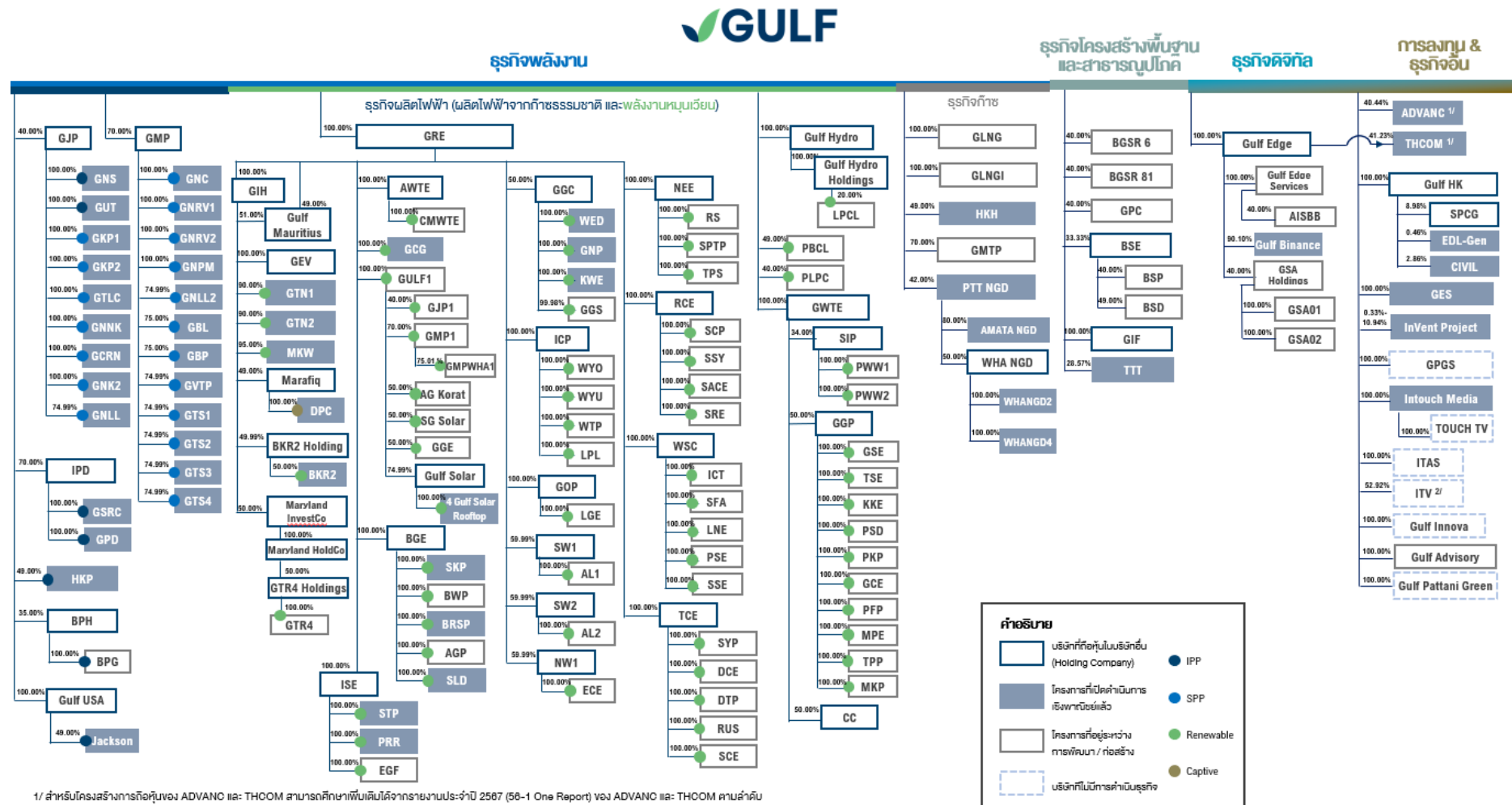
(2) EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึง กำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m3/hr) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดว่าจะได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดว่าจะได้เล็กน้อย EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึง กำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m3/hour) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่

ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้เล็กน้อย

- (3) สัดส่วนการลงทุนหมายถึง สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและทางอ้อมของบริษัท
- (4) PPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับภาครัฐ เช่น กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ EVN และกับภาคเอกชน, ESA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, SSA หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม, CWSA หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็นตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, PWPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าและน้ำจืดตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC และ UDA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการระบบจำหน่ายการแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์กับโครงการ One Bangkok PPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับภาครัฐ เช่น กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ EVN และกับภาคเอกชน, ESA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, SSA หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม, CWSA หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็นตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, PWPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าและน้ำจืดตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC และ UDA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการระบบจำหน่ายการแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์กับโครงการ One Bangkok
- (5) ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี) ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี)
- (6) ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2 สัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2 สัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ
- (7) ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 GWHAMT เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด และบริษัทฯ เปลี่ยนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด จาก 35% เป็น 21%
- (8) ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH จัดทะเบียนควบบริษัท อันส่งผลให้ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH หมดสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และบริษัทฯ ได้มาซึ่งธุรกิจทั้งหมดของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH
- (9) ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ถือหุ้นใน THCOM ในสัดส่วน 41.23%

1.3 โครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568



1.3.2 ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัทย่อย (Subsidiaries)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	11,811.75 ล้านบาท	11,622.75 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	13,515.00 ล้านบาท	13,515.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,610.00 ล้านบาท	1,610.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,685.00 ล้านบาท	1,685.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,690.00 ล้านบาท	1,690.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,520.00 ล้านบาท	1,520.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,470.00 ล้านบาท	1,470.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอ็นชี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,486.00 ล้านบาท	1,486.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,515.00 ล้านบาท	1,515.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,510.00 ล้านบาท	1,510.00 ล้านบาท	52.50	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,405.00 ล้านบาท	1,405.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,625.00 ล้านบาท	1,625.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,495.00 ล้านบาท	1,495.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	25,012.37 ล้านบาท	25,012.37 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	12,774.00 ล้านบาท	12,774.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	12,114.00 ล้านบาท	12,114.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์	50.44 ล้านบาท	50.44 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.66 ล้านบาท	7.66 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	29.67 ล้านบาท	29.67 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	7.38 ล้านบาท	7.38 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	5.55 ล้านบาท	5.55 ล้านบาท	74.99	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	643.00 ล้านบาท	643.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าจากขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะชุมชน	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ลงทุนธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	280.00 ล้านบาท	280.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอจ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	2,515.00 ล้านบาท	2,515.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอจ เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	ให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	5,499.88 ล้านบาท	5,480.51 ล้านบาท	41.23	349 อาคารเอสเจ อินฟินิตี้ วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ชั้น 28 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนจากแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบและการให้บริการบำรุงรักษาระบบพลังงานดังกล่าวแบบครบวงจร	1,000.00 ล้านบาท	844.30 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	2,681.44 ล้านบาท	2,681.44 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	150.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน การ ให้บริการท่าเทียบเรือสำหรับขนถ่าย ก๊าซธรรมชาติเหลว รวมถึงคลังเก็บ รักษาและแปรรูปก๊าซธรรมชาติ จากของเหลวเป็นก๊าซ	3,500.00 ล้านบาท	3,500.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	23.25 ล้านบาท	23.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการ จัดการ วิศวกรรม เทคนิค การเงิน รวมทั้งบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ ปรึกษา และบริการด้านการจัดการ วิศวกรรม รวมทั้งบริการอื่นที่ เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการสนับสนุนทางการ ปฏิบัติการและบำรุงรักษา วิศวกรรม การเงิน การบัญชี การบริหาร และอื่น ๆ แก่บริษัท ในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจผลิต ไฟฟ้าและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี โซล ดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้า ขยะชุมชน ขยะอุตสาหกรรม และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	590.00 ล้านบาท	590.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ฉลองวินด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โซติพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	3.10 ล้านบาท	3.10 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พลังงานสว่าง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท อีโค กรีนเนอรี่ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท วินด์ พู เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ลมเพลิน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แดด้า พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	360.00 ล้านบาท	158.76 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท รักษ์ป่า เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เวิร์ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	680.00 ล้านบาท	170.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	800.00 ล้านบาท	260.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	350.00 ล้านบาท	109.90 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท บริชแอนด์ไซน์ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	520.00 ล้านบาท	401.44 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	500.00 ล้านบาท	125.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	560.00 ล้านบาท	266.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทคโนโลยี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อีสาน คลีน เทคโนโลยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท สยาม โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	1,320.00 ล้านบาท	330.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท โซลาร์ พอร์ ออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	520.00 ล้านบาท	130.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท บันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	440.00 ล้านบาท	110.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ราชา โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	680.00 ล้านบาท	170.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	680.00 ล้านบาท	200.60 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	650.00 ล้านบาท	162.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงตะวัน พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท ขจี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ทริปเปลคไลน์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับเบิลคไลน์ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	450.00 ล้านบาท	132.75 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	840.00 ล้านบาท	210.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน	470.00 ล้านบาท	117.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เรืองสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	1,000.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 10 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท รีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	600.00 ล้านบาท	230.40 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ชันเรย์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โซลาร์ อีโค เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	500.00 ล้านบาท	125.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 26 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด	e-Learning Platform และ การบริการด้านบริหารทรัพยากร บุคคล	295.83 ล้านบาท	295.83 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท ทัท ทีวี จำกัด	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการ กระจายเสียงและกิจการ โทรทัศน์ และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	3.50 ล้านบาท	3.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	หยุดดำเนินธุรกิจ	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)	หยุดดำเนินธุรกิจ และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี	31.20 ล้านบาท	24.1 ล้านบาท	52.92	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 9 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โคนิเคิล จำกัด	พัฒนาแพลตฟอร์มและโซลูชัน ด้านการเรียนรู้สำหรับองค์กร	3.90 ล้านบาท	3.90 ล้านบาท	10.94	55 อาคาร 33 สเปซ ทาวเวอร์ เอ ชั้นที่ 7-8 ซอยประดิพัทธ์ 17 ถนนประดิพัทธ์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
ต่างประเทศ					
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	14 th Floor, One Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
Gulf LNG Trading Pte. Ltd.	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงและ สินค้าที่เกี่ยวข้อง	0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	135.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 13.60 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	135.90 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 13.60 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	411,000.00 ล้านดองเวียดนาม	411,000.00 ล้านดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	312,000.00 ล้านดองเวียดนาม	312,000.00 ล้านดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, An Hoa Ward, Trang Bang Town, Tay Ninh Province, Vietnam
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์และ พลังงานลม	1,339,730.00 ล้านดองเวียดนาม	1,339,730.00 ล้านดองเวียดนาม	95.00	Thua Thanh Hamlet (Land Parcel No. 217, Map No. 30), Thua Duc Commune, Binh Dai District, Ben Tre Province, Vietnam
GULF (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านการบริหาร การเงิน เทคนิค วิจัย และอื่น ๆ	51,700.00 ล้านดองเวียดนาม	51,700.00 ล้านดองเวียดนาม	100.00	Floor 8, An Phu Plaza Building, 117-119 Ly Chinh Thang, Vo Thi Sau Ward, District 3, Ho Chi Minh City, Vietnam
GULF Mauritius Company Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	0.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	Suite 122, 2 nd Floor, Harbour Front Building, President John Kennedy Street, Port Louis, Mauritius
GULF USA, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	102.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	102.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	100.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA
Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	2,679.45 ล้านบาท	2,679.45 ล้านบาท	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
บริษัทร่วม (Associates)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	32,890.00 ล้านบาท	32,890.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า	11,104.55 ล้านบาท	11,104.55 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	11,933.00 ล้านบาท	11,933.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,360.00 ล้านบาท	1,360.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,275.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,365.00 ล้านบาท	1,365.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำเย็น	1,490.00 ล้านบาท	1,490.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำ	1,370.00 ล้านบาท	1,370.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น	1,384.00 ล้านบาท	1,384.00 ล้านบาท	30.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	95.00 ล้านบาท	95.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	500.00 ล้านบาท	500.00 ล้านบาท	42.00	555/1 อาคารศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท อมตะ จำกัด (มหาชน) จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ	160.00 ล้านบาท	160.00 ล้านบาท	33.60	700/2 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	454.00 ล้านบาท	454.00 ล้านบาท	21.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	216.00 ล้านบาท	216.00 ล้านบาท	21.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง 4 จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	234.00 ล้านบาท	234.00 ล้านบาท	21.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	4,997.46 ล้านบาท	2,974.21 ล้านบาท	40.44	414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอไอเอส โปรดักส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1 ล้านบาท	1 ล้านบาท	40.00	414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
ต่างประเทศ					
Luang Prabang Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	41,867.94 ล้านบาท	13,357.01ล้านบาท	20.00	No. 215 Lane Xang Avenue, Ban Xieng Yuen, Muang Chantabouly, Vientiane, Lao PDR
การร่วมค้า (Joint Venture)					
ประเทศไทย					
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	36.00 ล้านบาท	36.00 ล้านบาท	33.33	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด	จำหน่ายและจ่ายไฟฟ้า	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	13.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด	จัดหาระบบทำความเย็น การ ผลิต การกระจาย และการ ให้บริการน้ำเย็นในอาคาร	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	16.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ชั้นที่ 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	3,652.00 ล้านบาท	917.20 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	8,116.00 ล้านบาท	5,802.62 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	1,412.00 ล้านบาท	611.75 ล้านบาท	35.00	206 หมู่ที่ 4 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี
บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า	1,392.00 ล้านบาท	606.75 ล้านบาท	35.00	94/1 หมู่ที่ 3 ตำบลเขาหินซ้อน อำเภอนมสาร จันทบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้างติดตั้ง งานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธาและ งานระบบของโครงการทาง หลวงพิเศษระหว่างเมือง	2,000.00 ล้านบาท	1,255.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเจษฎาภิบาล ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้างติดตั้ง งานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษางานโยธาและ งานระบบของโครงการทาง หลวงพิเศษระหว่างเมือง	1,700.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	21 ซอยเจษฎาภิบาล ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับสิ่งอำนวยความสะดวกของท่าเรือ และ การขนถ่ายสินค้า	4,000.00 ล้านบาท	4,000.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอจี โคราช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ติดตั้งบนหลังคา	50.00 ล้านบาท	39.22 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ติดตั้งบนหลังคา	46.50 ล้านบาท	46.50 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ติดตั้งบนหลังคา	90.00 ล้านบาท	90.00 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ติดตั้งบนหลังคา	250.00 ล้านบาท	170.80 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ติดตั้งบนหลังคา	100.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	52.51	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	2,234.00 ล้านบาท	2,234.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	1,575.00 ล้านบาท	1,575.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	1,485.00 ล้านบาท	1,485.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โคราซินดีเอ็นเอเรีย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	1,107.00 ล้านบาท	1,107.00 ล้านบาท	50.00	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	1.00 ล้านบาท	0.33 ล้านบาท	49.99	548 อาคาร วัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้นที่ 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1,576.00 ล้านบาท	694.47 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	1,575.00 ล้านบาท	693.50 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซ็นเตอร์ 02 จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ โปแลนด์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจศูนย์ซื้อขาย สินทรัพย์ดิจิทัลและธุรกิจอื่นที่ เกี่ยวข้อง	190.00 ล้านบาท	190.00 ล้านบาท	90.10	87/2 อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 8 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	บริหารและบำรุงรักษาท่าเทียบ เรือและคลังเก็บสินค้าเหลว	1,260.00 ล้านบาท	1,260.00 ล้านบาท	28.57	19 ถนนไอ-หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากขยะและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	250.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	34.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากกร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อ วิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	140.00 ล้านบาท	35.00 ล้านบาท	34.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากกร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี
บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	140.00 ล้านบาท	35.00 ล้านบาท	34.00	339 หมู่ที่ 6 ถนนปากกร่วม-อ่าวอุดม ตำบลบ่อวิน อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท เอสดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสดับเบิลยู ทู โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอ็นดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อัลฟา วัน โปรเจค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	288.00 ล้านบาท	72.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อัลฟา ทู โปรเจค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	420.00 ล้านบาท	105.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อีสานพลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลม	540.00 ล้านบาท	135.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้นที่ 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	750.00 ล้านบาท	750.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีน แคร้ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	88,88/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
บริษัท กรีนซีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	88,88/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวง คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท มีขวัญ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	88,88/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านธาตุ อำเภอแก่งคอย จังหวัดสระบุรี
บริษัท มี พรีเม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวง คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท พรจิว พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวง คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท พรจิว พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวง คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท เดอะ พรจิว พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวง คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท พรจิว พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวง คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากขยะอุตสาหกรรม	120.00 ล้านบาท	30.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวง คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
บริษัท เซอร์คิวลาร์ แคปปิตอล จำกัด	จัดหาขยะอุตสาหกรรมให้กับธุรกิจพลังงานไฟฟ้าจากขยะ	250.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	50.00	488 ซอยลาดพร้าว 130 (มหาดไทย 2) แขวง คลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร
ต่างประเทศ					
Centralised Utilities Company LLC	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค	7.00 ล้านเรียลโอมาน	7.00 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O Box 80 , Postal Code 102 , Muscat, Sultanate of Oman
Duqm Power Company SPC	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าและน้ำจืด	6.20 ล้านเรียลโอมาน	6.20 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O. Box 80, Post Code 102, Special Economic Zone at Duqm/A1-Duqm, A1 Wusta Governorate, Sultanate of Oman

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	49.99	Eschersheimer Landstrabe 14, 60322 Frankfurt am Main, Germany
Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลมในทะเล	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	24.99	Am Osthafen 2, 26506 Norden, Germany
Jackson Generation, LLC	ผลิตพลังงานไฟฟ้า	714.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	714.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	49.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808
Pak Lay Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	34.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	34.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	40.00	T4 Road, Phonthan Village, Saysettha District, Vientiane Capital, Lao PDR
Pak Beng Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	10.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	10.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	49.00	Khouvieng Road, Nongchan Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR
Maryland InvestCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	29.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	29.10 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	50.00	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
Maryland HoldCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	20.57 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	20.57 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	50.00	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	41.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	41.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	25.00	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานลมในทะเล	41.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	41.13 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	25.00	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU

หมายเหตุ: บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่มีนัยสำคัญจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด และบริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด

1.3.3 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งซึ่งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

1.3.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.3.5 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ มีดังนี้

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายสารวัตร รัตนาวะดี	8,921,391,487	59.72
	- นายสารวัตร รัตนาวะดี	4,327,148,478	28.96
	- นางนลินี รัตนาวะดี ⁽¹⁾	23,992,942	0.16
	- บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ⁽²⁾	587,008,207	3.93
	- Gulf Capital Holdings Limited ⁽³⁾	2,704,344,891	18.10
	- Gulf Investment and Trading Pte. Ltd. ⁽⁴⁾	1,278,896,969	8.56
2.	SINGTEL GLOBAL INVESTMENT PTE. LTD.	1,155,441,235	7.73
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	667,863,554	4.47
4.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	683,225,589	4.27
5.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	349,660,018	2.34
6.	บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจีเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	226,542,800	1.52
7.	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	149,867,353	1.00
8.	State Street Europe Limited	135,118,275	0.90
9.	บริษัท สวอนูตสาหกรรมโรจนะ จำกัด (มหาชน)	115,471,028	0.77
10.	นายเพิ่มศักดิ์ เก่งมานะ	52,032,284	0.35
รวมทั้งหมด		12,456,613,623	83.38

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ นางนลินี รัตนาวะดี เป็นคู่สมรสของนายสารวัตร รัตนาวะดี

⁽²⁾ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทยถือหุ้นโดยนายสารวัตร รัตนาวะดี 100.0%

⁽³⁾ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายฮ่องกง โดยนายสารวัตร รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน

⁽⁴⁾ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายสิงคโปร์ โดยนายสารวัตร รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน

ผู้ถือหุ้นรายย่อย:

สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) เท่ากับร้อยละ 32.40 (ข้อมูล ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเข้าร่วมในการบริหารจัดการบริษัท:

นายสารสิทธิ์ รัตนาวะดี ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 4,327,148,478 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.96 (ข้อมูล ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement)

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 14,939,837,683 บาท ซึ่งเรียกชำระแล้วจำนวน 14,939,837,683 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 14,939,837,683 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น**1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ**

- ไม่มี -

1.5.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนเป็นจำนวนรวม 165,499.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) ¹	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
1/2562 ชุดที่ 3 (GULF261A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2569	2,000	3.61	A / Positive
1/2562 ชุดที่ 4 (GULF291A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	25 มกราคม 2562	25 มกราคม 2572	1,000	3.85	A / Positive
1/2563 ชุดที่ 2 (GULF258A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2568	2,500	3.10	A / Positive
1/2563 ชุดที่ 3 (GULF278A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2570	2,000	3.34	A / Positive
1/2563 ชุดที่ 4 (GULF308A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	19 สิงหาคม 2563	19 สิงหาคม 2573	1,000	3.46	A / Positive

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) ¹	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
1/2564 ชุดที่ 2 (GULF269A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2569	6,000	2.48	A / Positive
1/2564 ชุดที่ 3 (GULF289A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2571	3,000	3.01	A / Positive
1/2564 ชุดที่ 4 (GULF319A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	29 กันยายน 2564	29 กันยายน 2574	9,000	3.40	A / Positive
1/2565 ชุดที่ 1 (GULF252A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2568	10,000	2.02	A / Positive
1/2565 ชุดที่ 2 (GULF272A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2570	8,000	2.97	A / Positive
1/2565 ชุดที่ 3 (GULF292A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2572	1,000	3.21	A / Positive
1/2565 ชุดที่ 4 (GULF322A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	24 กุมภาพันธ์ 2565	24 กุมภาพันธ์ 2575	5,000	3.70	A / Positive
2/2565 ชุดที่ 1 (GULF258B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2568	7,000	3.26	A / Positive
2/2565 ชุดที่ 2 (GULF278B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2570	1,000	3.57	A / Positive
2/2565 ชุดที่ 3 (GULF328A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2575	3,000	4.31	A / Positive
3/2565 ชุดที่ 1 (GULF268A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2569	2,200	3.50	A / Positive
3/2565 ชุดที่ 2 (GULF268B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2569	15,927.4	3.50	A / Positive
3/2565 ชุดที่ 3 (GULF298A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2572	800	3.90	A / Positive

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) ¹	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
3/2565 ชุดที่ 4 (GULF298B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2572	5,072	3.90	A / Positive
1/2566 ชุดที่ 1 (GULF263A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2569	4,100	2.85	A / Positive
1/2566 ชุดที่ 2 (GULF283A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2571	4,500	3.20	A / Positive
1/2566 ชุดที่ 3 (GULF303A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2573	3,500	3.59	A / Positive
1/2566 ชุดที่ 4 (GULF333A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2576	3,500	3.92	A / Positive
1/2566 ชุดที่ 5 (GULF273A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2570	4,400	3.00	A / Positive
2/2566 ชุดที่ 1 (GULF263B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 มีนาคม 2569	5,805	3.37	A / Positive
2/2566 ชุดที่ 2 (GULF289B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2571	1,500	3.88	A / Positive
2/2566 ชุดที่ 3 (GULF309A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2573	3,031	3.95	A / Positive
2/2566 ชุดที่ 4 (GULF339A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2576	1,000	4.32	A / Positive
2/2566 ชุดที่ 5 (GULF279A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2570	3,664	3.50	A / Positive
1/2567 ชุดที่ 1 (GULF274A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2570	2,000	3.03	A / Positive
1/2567 ชุดที่ 2 (GULF294A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2572	6,472	3.37	A / Positive

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) ¹	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
1/2567 ชุดที่ 3 (GULF314A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2574	3,000	3.55	A / Positive
1/2567 ชุดที่ 4 (GULF344A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2577	4,000	3.84	A / Positive
1/2567 ชุดที่ 5 (GULF284A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2571	4,528	3.35	A / Positive
2/2567 ชุดที่ 1 (GULF279B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2570	2,500	2.89	A / Positive
2/2567 ชุดที่ 2 (GULF299A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2572	10,013	3.28	A / Positive
2/2567 ชุดที่ 3 (GULF349A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2577	5,000	3.76	A / Positive
2/2567 ชุดที่ 4 (GULF289C)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2571	2,687	3.15	A / Positive
2/2567 ชุดที่ 5 (GULF319B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2574	4,800	3.53	A / Positive

หมายเหตุ: (1) มูลค่าของหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามที่ปรากฏในตารางข้างต้น เป็นมูลค่าเสนอขายซึ่งแตกต่างจากมูลค่าตามที่ปรากฏในงบฐานะการเงินรวมเสมือนของบริษัทฯ ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30.00 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษี ทูลสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และการะผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคตของบริษัทฯ โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นหลัก

1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษี หักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่นๆ ของบริษัทย่อย อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบในการประชุมคราวต่อไป

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างสูงกับการระบุ ประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และบริหารจัดการ ความเสี่ยงและโอกาสที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ หรือต่อการลงทุน ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตาม กลยุทธ์ทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการขยายไปยังต่างประเทศ และการขยายไปทำธุรกิจใหม่ๆ นั้น บริษัทฯ จึงได้ พัฒนาแนวทางบริหารความเสี่ยงองค์กรแบบองค์รวม (enterprise risk management: ERM) ตามกรอบแนวทางของ COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และภายใต้นโยบาย การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

2.1.1 กรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง

กรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มี 4 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

1. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ใช้เป็นพื้นฐานสำหรับระบบบริหารจัดการความเสี่ยงของ องค์กร โดยนโยบายดังกล่าวกำหนดบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ อีกทั้งกำหนดแนวทาง สำหรับการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง การติดตาม และการรายงาน รวมถึงการทบทวนและปรับปรุง กระบวนการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาคู่มือการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่ออธิบายถึงรายละเอียดของบทบาทหน้าที่ของแต่ละ คน พร้อมทั้งขยายความเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงแต่ละขั้นตอน ทั้งนี้ นโยบายและคู่มือการบริหาร ความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายสำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ภูมิบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน และ นโยบายความยั่งยืน

2. การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงเพื่อทำให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการ ทั้งแนวนอนและแนวตั้ง สำหรับการบริหารในแนวนอน บริษัทฯ นำระบบ “โมเดลสี่ด้าน” มาใช้

- ด้านแรกครอบคลุมเจ้าของความเสี่ยง ได้แก่ กลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ มีหน้าที่บริหารจัดการ ความเสี่ยงในการทำงานประจำวัน ภายใต้กรอบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่ง
- ด้านที่สองประกอบด้วยหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานควบคุมอื่นๆ เช่น ส่วนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัย ของข้อมูล และส่วนงานกำกับดูแล (compliance) ที่ฝังอยู่ในฝ่ายและหน่วยงานต่างๆ
- ด้านที่สามรับผิดชอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในที่มีหน้าที่เข้าตรวจสอบกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กร อย่างเป็นอิสระ

- ด้านที่สื่อหมายถึงด้านที่อยู่นอกองค์กร ประกอบด้วยผู้ตรวจสอบภายนอกและหน่วยงานกำกับดูแล
- ในแนวดิ่ง บริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่ามีผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปยังระดับบริหารและระดับคณะกรรมการบริษัทฯ
- ในระดับปฏิบัติการ พนักงานมีหน้าที่เฝ้าระวังและติดตามความเสี่ยงในการทำงานประจำวัน นำแผนบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ จัดทำรายงานเกี่ยวกับสถานะความเสี่ยงและความคืบหน้าในการจัดการความเสี่ยง รวมถึงจัดเตรียมข้อมูลและทำการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
- ในระดับบริหาร ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่กำหนดทิศทางและกลยุทธ์ ตั้งเป้าหมาย ทบทวนผลการประเมินความเสี่ยง ประเมินผลการดำเนินงานและความคืบหน้าด้านการบริหารความเสี่ยง และกำหนดแนวทางในการนำมาตรการระดับองค์กรมาปฏิบัติใช้
- ในระดับคณะกรรมการบริษัทฯ กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงอนุมัตินโยบาย แนวโน้มให้การดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติและติดตามความเสี่ยงระดับองค์กร

3. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วย 6 ขั้นตอน เริ่มจากการกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ จากนั้น บริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยง ซึ่งหมายถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบเชิงลบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยความเสี่ยงเหล่านั้นจะนำมาประเมินแบบสองมิติโดยพิจารณาถึงระดับของผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้นๆ ในส่วนนี้ บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ อีกทั้งพิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, governance: ESG) ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (emerging risks) ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงที่ยังไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจส่งผลกระทบในอีก 3 – 5 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ มีการคำนึงถึงความเสี่ยงอื่นๆ เช่น ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านข้อบังคับหรือระเบียบ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง หรือความเสี่ยงที่เกี่ยวกับคน ซึ่งทั้งหมดนี้จะนำมาบูรณาการในการประเมินความเสี่ยงที่กล่าวถึงข้างต้น

ในลำดับถัดไป บริษัทฯ จะพัฒนาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและแผนป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบ รวมถึงการนำมาตรการควบคุมภายในมาใช้เพื่อพยายามป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบให้มากที่สุด ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนกระบวนการดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เข้มงวด ประกอบด้วยแผนฉุกเฉิน แผนจัดการสภาวะวิกฤตและแผนการสื่อสาร ตลอดจนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมไปถึงแผนตอบสนองเหตุการณ์และแผนกู้คืนภัยพิบัติสำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามแผนการบริหารจัดการและป้องกันความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารอย่างน้อยเดือนละครั้ง ต่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง

1.	กำหนดวัตถุประสงค์	กำหนดวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ แนวทางบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้
2.	ระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง)	พิจารณาและระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง) ที่อาจกระทบกับความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์
3.	ประเมินความเสี่ยง ⁽¹⁾	ประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิด และระดับผลกระทบที่อาจเกิดกับบริษัทฯ
4.	พิจารณาการตอบสนอง	ประเมิน และ/หรือ เตรียมการตอบสนองความเสี่ยง โดยมีกลยุทธ์ในการตอบสนองดังนี้ หลีกเลี่ยงความเสี่ยง กระจาย/ถ่ายโอนความเสี่ยง ลดความเสี่ยง หรือยอมรับความเสี่ยง
5.	กำหนดแนวทางควบคุม	ควบคุมและตอบสนองความเสี่ยง โดยมีแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังนี้ เพื่อป้องกัน เพื่อตรวจพบ หรือเพื่อแก้ไข
6.	ติดตามสถานะ	ติดตามแผนการปฏิบัติการ ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ เพิ่มเติม

หมายเหตุ: (1) ความเสี่ยงจะแบ่งเป็นสี่ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบในสามถึงห้าปีข้างหน้า

กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

1.	การประเมินความเสี่ยง	ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนั้น
2.	การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ	ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานและธุรกิจโดยรวม เพื่อกำหนดระยะเวลาที่ยอมรับได้สูงสุดของการหยุดชะงักการดำเนินงาน (maximum acceptable outage)
3.	การพัฒนากลยุทธ์	กำหนดกลยุทธ์ที่ดำเนินการดำเนินงาน โดยแยกแยะหน้าที่และระบุขอบเขตความรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อการหยุดชะงัก
4.	การพัฒนาแผน	จัดทำแผนการเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด โดยประกอบไปด้วย 4 แผนหลัก ได้แก่ แผนฉุกเฉิน แผนการบริหารจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤต แผนสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ และ แผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
5.	การประกาศใช้แผน	นำกลยุทธ์และแผนซึ่งผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทฯ ไปปรับใช้ให้เข้ากับหน่วยงาน
6.	การติดตามและประเมินประสิทธิภาพของแผน	พนักงานทุกคนร่วมเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์ และผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพ และหาจุดอ่อนหรือช่องโหว่ของแผน
7.	การปรับแผนให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย	ทบทวนแผนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยดำเนินการซักซ้อมผ่านการจำลองเหตุการณ์ฉุกเฉิน

4. วัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งภายในองค์กรจะช่วยให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับโครงการและกระบวนการที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น และสนับสนุนให้ทุกคนนำหลักการบริหารความเสี่ยงมาบูรณาการเข้ากับงานของตนเอง โดยการสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเริ่มต้นจากการทำให้มั่นใจว่าทุกคนมีความเข้าใจเรื่องวิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าประสงค์ขององค์กรที่ตรงกัน นอกจากนี้ มีการแบ่งปันหลักการประเด็น และความคืบหน้าที่สำคัญทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ พร้อมทั้งโอกาสในการสร้างปฏิสัมพันธ์ทางตรงและทางอ้อมในรูปแบบออนไลน์และการพบปะกัน อีกทั้งมีการนำแนวทางบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ในทุกระดับการทำงาน พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ซึ่งจะสะท้อนอยู่ในตัวชี้วัดความสำเร็จ (key performance indicator: KPI) ทั้งในระดับฝ่ายและระดับบุคคล

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง บริษัทฯ มีการจัดการอบรมและโครงการพัฒนาศักยภาพ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเพื่อทดสอบประเด็นความเสี่ยงสำคัญ เช่น บริษัทฯ มีหลักสูตรการเรียนรู้แบบ e-learning ที่พนักงานทุกคน รวมถึงผู้บริหารจะต้องเข้าเรียนทุกปี โดยหลักสูตรดังกล่าวจะครอบคลุมหัวข้อพื้นฐานเรื่องการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ และหัวข้อเฉพาะ ได้แก่ ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ความเป็นส่วนตัว และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งในระหว่างปี หลักการต่างๆ จะถูกนำมาปฏิบัติใช้จริงผ่านการฝึกซ้อมเชิงปฏิบัติ เช่น การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน การจัดอบรมเพื่อจำลองสถานการณ์สำหรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการส่งอีเมลหลอกล่อขอข้อมูลส่วนตัวหรือรหัสผ่าน (phishing test) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดอบรมเรื่องประเด็นเฉพาะเจาะจงให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.1.2 การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำ การประเมินความเสี่ยง ที่ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง 4 ประเภท สอดคล้องตามมาตรฐาน COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมความเสี่ยงและเหตุการณ์หลากหลายประเภท เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงจากบุคลากร ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, and governance: ESG) เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงระยะสั้น (1-2 ปี) ระยะกลาง (3-5 ปี) และระยะยาว (6-10 ปีขึ้นไป) และกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวสอดคล้องกับกรอบการดำเนินการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

ประเภทความเสี่ยง

ด้านกลยุทธ์	หมายถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกลยุทธ์หรือบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และหมายรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมถึงกฎหมายและข้อบังคับ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน ความต้องการของผู้บริโภค ภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงทางการเมืองและภูมิรัฐศาสตร์ หรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก
ด้านการเงิน	หมายถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคหรือตลาด หรือปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน ปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมถึงความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดการให้กู้ นโยบายการลงทุน หรือนโยบายการคลังและการเงินของประเทศ
ด้านการปฏิบัติการ	หมายถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากคน ระบบ หรือกระบวนการที่ไม่เพียงพอเหมาะสม หรือที่ไม่สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อคน ระบบ หรือกระบวนการดังกล่าว ปัจจัยความเสี่ยงอาจครอบคลุมถึงจำนวนหรือคุณสมบัติของพนักงาน คุณภาพของอุปกรณ์หรือเครื่องจักร ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ อุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติ ตลอดจนการบริหารจัดการโครงการร่วมกับบุคคลภายนอก เช่น หุ่นยนต์ คู่ค้า ผู้รับเหมา หน่วยงานกำกับดูแล หรือคู่สัญญาอื่นๆ
ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย	หมายถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อตกลง เงื่อนไขสัญญา หรือมาตรฐานการปฏิบัติการต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงที่พนักงาน คู่ค้า หรือหน่วยงานอื่นๆ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ เนื่องจากการกำกับดูแล หรือการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ ปัจจัยความเสี่ยงอาจครอบคลุมถึงการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน การฉ้อโกง การละเมิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ หรือการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานในหรือระหว่างประเทศ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ**2.2.1 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัท**

ความเสี่ยงเกี่ยวกับระบบงานที่แตกต่างกันและความต่อเนื่องของการดำเนินงาน

คำอธิบาย

การควบบริษัทในครั้งนี้ มีจุดประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนอกเหนือจากปัจจัยทางการเงินที่เกี่ยวข้องนั้น การจัดตั้งบริษัทใหม่จะต้องนำนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบงาน ระบบเทคโนโลยี และวัฒนธรรมองค์กรที่แตกต่างกันมาปรับรวมเป็นหนึ่งเดียว พร้อมทั้งรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินงาน การจัดการปัจจัยต่างๆ

เหล่านี้ จึงต้องมีแผนงานและแนวทางการควบบริษัทที่ชัดเจนและครอบคลุมทุกมิติเพื่อป้องกันการเกิดความสับสนหรือความคลาดเคลื่อนในการนำนโยบายและระเบียบมาปฏิบัติใช้ในการปฏิบัติงาน

การจัดการ

เนื่องด้วย GULF (ก่อนการควบบริษัท) ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญใน INTUCH พร้อมทั้งส่งตัวแทนฝ่ายบริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 2564 อีกทั้งมีการร่วมงานกันอย่างใกล้ชิดทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการมาโดยตลอด ดังนั้น ผู้บริหารและพนักงานของทั้งสองบริษัทจึงมีความเข้าใจระบบการทำงานของแต่ละฝ่ายเป็นอย่างดี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดทิศทางของบริษัทใหม่ พร้อมทั้งจัดให้มีการสื่อสารแนวทางและกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ในทุกระดับ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันและควบรวมได้อย่างราบรื่น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารกับบุคคลภายนอกและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักเกี่ยวกับการควบบริษัท เพื่อให้ทุกคนได้รับสารที่ตรงกัน และสามารถปรับแนวทางดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างทัน่วงที

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน ซึ่งอาจส่งผลให้มูลค่าการลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ ลดลงได้

คำอธิบาย

ราคาของหลักทรัพย์อาจมีความผันผวน จึงทำให้ไม่สามารถคาดการณ์ได้ว่าราคาหุ้นของบริษัทฯ จะเพิ่มขึ้นหรือลดลง หรือผู้ลงทุนอาจสูญเสียมูลค่าการลงทุนทั้งหมด โดยราคาของหลักทรัพย์อาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ หลายประการ เช่น การคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงของประมาณการทางการเงินและคำแนะนำของนักวิเคราะห์ทางการเงิน สภาวะโดยทั่วไปของตลาดหลักทรัพย์ การเมืองและเศรษฐกิจ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ

การจัดการ

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงและระบุปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ สามารถคาดการณ์ผลกระทบที่อาจเกิด และเตรียมแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงหรือบรรเทาผลกระทบได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการขยายการดำเนินการไปยังภาคธุรกิจใหม่ที่หลากหลาย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลในด้านอื่นๆ อีกทั้งมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อให้เกิดการสื่อสารอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผู้ถือหลักทรัพย์หรือนักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จากช่องทางที่หลากหลาย เพื่อเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจลงทุน

2.2.3 ประเด็นความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันหรือข้อบังคับ

คำอธิบาย

เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงขยายไปยังพื้นที่และธุรกิจใหม่ จึงต้องเตรียมพร้อมที่จะรับมือกับบริบททางธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งรวมถึงความแตกต่างของกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐาน และความคาดหวัง ในขณะเดียวกัน บริบททางธุรกิจในปัจจุบันก็อาจเปลี่ยนไปจากข้อบังคับที่เปลี่ยนแปลง และ/หรือเข้มงวดหรือซับซ้อนขึ้น นอกจากนี้ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขันอาจเปลี่ยนไปเมื่อมีการพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ มีผู้เล่นใหม่เข้าสู่ตลาด หรือผู้เล่นเดิมเปลี่ยนกลยุทธ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในบริบทของการควบบริษัทที่เกิดขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่การจัดตั้งองค์กรใหม่ที่ดำเนินธุรกิจในฐานะกลุ่มบริษัทขนาดใหญ่ที่ครอบคลุมภาคธุรกิจและตลาดที่หลากหลาย

การจัดการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมอบหมายให้ทุกฝ่าย / หน่วยงานติดตามอย่างใกล้ชิด รวมถึงเข้าร่วมการประชุมของการกำหนดนโยบายหรือข้อบังคับเพื่อทำความเข้าใจ การเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นก่อนมีการบังคับใช้จริง และจัดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกคนในองค์กรมีความตระหนักและเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือข้อบังคับใดๆ ทั้งนี้ ในช่วงที่ผ่านมา ให้ความสำคัญอย่างมากกับการศึกษากฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการควบรวมกิจการ ตลอดจน บริบททางธุรกิจใหม่ที่จะเกิดจากการควบรวมนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในระดับประเทศ และระดับโลกเพื่อเรียนรู้จากความสำเร็จของพันธมิตรและความเข้าใจต่อบริบทของท้องถิ่นๆ นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ มีกระบวนการและแนวทางสนับสนุนการตรวจสอบสถานะกิจการ (due diligence) ที่ละเอียดถี่ถ้วนสำหรับโครงการที่เป็นไปได้ทางธุรกิจ

การไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้ตามแผน

คำอธิบาย

บริษัทฯ มีความตั้งใจจัดหาเงินทุนที่ได้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ดีที่สุดสำหรับโครงการของบริษัทฯ ทั้งนี้ มีหลายปัจจัยที่อาจส่งผลต่อข้อกำหนดและเงื่อนไขเหล่านี้ เช่น แนวโน้มของตลาดหรือนโยบายการลงทุน นอกจากนี้ เนื่องจากสถาบันการเงินและนักลงทุนเริ่มให้ความสำคัญกับเกณฑ์ด้าน ESG ในการตัดสินใจให้กู้หรือลงทุนมากขึ้น ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ระดับความเสี่ยงที่นักลงทุนยอมรับได้อาจลดลงสำหรับโครงการบางประเภทที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายการลงทุน ซึ่งอาจส่งผลให้การเติบโต และ/หรือ ช่องทางการจัดหาเงินทุนเป็นไปอย่างจำกัดในอนาคต การจัดหาเงินทุนที่เพียงพอด้วยข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ดีสามารถช่วยขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจและทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าร่วมในโอกาสใหม่ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

การจัดการ

บริษัทฯ ติดตามปัจจัยที่อาจส่งผลต่อการจัดหาเงินทุนอย่างใกล้ชิด เช่น เศรษฐกิจมหภาค แนวโน้มของตลาด นโยบายการให้กู้และนโยบายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนมาตรฐานด้าน ESG พัฒนาการของเครื่องมือทางการเงิน และประเด็นอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ทำงานอย่างใกล้ชิดกับผู้ให้กู้และนักลงทุนเพื่อทำความเข้าใจเรื่องความต้องการ เงื่อนไข นโยบาย และข้อกำหนดให้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีการศึกษาการจัดหาเงินทุนในรูปแบบอื่นๆ เช่น การลงทุนโดยใช้เงินจากการขายสินทรัพย์ (asset recycling) หรือการเพิ่มทุน เพื่อกระจายแหล่งเงินทุน เป็นต้น ทั้งนี้ การควบคุมกิจการที่เกิดขึ้นนั้นคาดว่าจะมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินและกระแสเงินสดที่แข็งแกร่งขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมในการจัดหาเงินทุน เพื่อรองรับและสนับสนุนโอกาสการเติบโตตามกลยุทธ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก

คำอธิบาย

บริษัทฯ มีการทำงานกับบุคคลภายนอกอย่างใกล้ชิด เช่น พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา หน่วยงานกำกับดูแล ที่ปรึกษา และคู่สัญญาอื่นๆ จึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะต้องทำให้แน่ใจว่านโยบายและกระบวนการดำเนินงานของบุคคลภายนอกเหล่านั้นสอดคล้องกับนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์หรือบริการที่บุคคลภายนอกจัดทำให้เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของบริษัทฯ มิฉะนั้นอาจเกิดปัญหาในระหว่างการทำงาน เช่น อุบัติเหตุ ความเสียหาย หรือความล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินการตามระยะเวลาหรืองบประมาณที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องติดตามและบริหารสัญญาอย่างเคร่งครัดเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง หรือมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาหรือข้อตกลงอื่นๆ ซึ่งอาจนำไปสู่ความเสี่ยงทางกฎหมาย

การจัดการ

บริษัทฯ มีการตรวจสอบอย่างรอบด้าน (due diligence) ก่อนที่จะเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า หรือผู้รับเหมา และมีจรรยาบรรณคู่ค้าซึ่งกำหนดความคาดหวังสำหรับบุคคลภายนอกที่จะร่วมงานกับบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้อกำหนดที่มีผลผูกพันจะถูกบรรจุไว้ในเอกสารแสดงขอบเขตของงาน (terms of reference: TOR) สัญญา หรือข้อตกลงอื่นๆ โดยมีทีมงานที่รับผิดชอบการจัดการสัญญาโดยเฉพาะ รวมทั้งติดตามการทำงานของบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ได้อย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทฯ ยังทำงานอย่างใกล้ชิดกับบุคคลภายนอกดังกล่าว เพื่อติดตามและทวนสอบคุณสมบัติทางเทคนิคของอุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการต่างๆ เพื่อให้สามารถระบุปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและร่วมกันพัฒนาแนวทางแก้ไขหรือมาตรการบรรเทาผลกระทบก่อนที่จะเกิดเหตุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำการปรับปรุงจรรยาบรรณคู่ค้าและขยายขอบเขตการประเมินคู่ค้าด้าน ESG ซึ่งรวมถึงการตรวจสอบและเข้าเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติการของคู่ค้า เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการจัดการอบรมคู่ค้าเรื่อง ESG

ความล้มเหลวของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหรือมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์

คำอธิบาย

เมื่อบริษัทฯ ขยายการดำเนินธุรกิจในด้านดิจิทัล เครื่องมือและเทคโนโลยีดิจิทัลจะมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในทุกด้านของการดำเนินธุรกิจ เช่น การพัฒนาโครงการ การสื่อสาร และการจัดการข้อมูล โดยอาจมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น ความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐานหรือระบบที่สำคัญเนื่องจากไฟฟ้าดับ ซอฟต์แวร์ล่ม หรือมีการโจมตีทางไซเบอร์ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงัก นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงจากข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลรั่วไหล หรือสูญหาย ซึ่งเป็นผลมาจากความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐาน การโจมตีทางไซเบอร์ หรือการไม่ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ

การจัดการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเน้นที่ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ด้วยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซอฟต์แวร์ และระบบต่างๆ รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่พัฒนาขึ้นตามมาตรฐานสากลอย่างเคร่งครัด เช่น กรอบ NIST Cybersecurity Framework และมาตรฐาน ISO27001 (สำหรับการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัย ตลอดจนมีแผนความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งได้รับการทดสอบและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งบริษัทฯ ยังส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานอย่างต่อเนื่องในฐานะด่านหน้า ด้วยการฝึกอบรมและสอบภาคบังคับอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายความเป็นส่วนตัวซึ่งกำหนดมาตรฐานและกระบวนการภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของข้อมูลและการคุ้มครองข้อมูลอย่างรัดกุมทั่วทั้งองค์กร

การบริหารทุนมนุษย์ที่ไม่เพียงพอ

คำอธิบาย

เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ทำให้มีตำแหน่งงานเพิ่มจำนวนมากเพื่อรองรับโครงการใหม่และการเติบโตของธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีการขยายไปยังธุรกิจใหม่ ทำให้ต้องมีการพัฒนาศักยภาพของพนักงานให้ทันทั่วถึง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานของบริษัทฯ มีความรู้และทักษะที่จำเป็นสำหรับธุรกิจใหม่หรือบริบทใหม่ เนื่องจากพนักงานถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น การบริหารจัดการทุนมนุษย์ที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพอาจเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานและการเติบโตของธุรกิจ

การจัดการ

แนวทางการบริหารจัดการทุนมนุษย์ของบริษัทฯ มุ่งเน้นทั้งการดึงดูดและการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีกระบวนการเพื่อสนับสนุนการสรรหาเชิงรุกตามความต้องการเฉพาะของแต่ละหน่วยธุรกิจและหน่วยงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนพัฒนาบุคลากรแบบต่อเนื่องที่

ไม่เพียงให้ความรู้เฉพาะทางหรือความรู้ด้านเทคนิค แต่ยังพัฒนาทักษะด้านการจัดการและภาวะผู้นำ ซึ่งจะมีส่วนในการสนับสนุนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อความสำเร็จในระยะยาว อีกทั้งบริษัทฯ ยังคงดำเนินการพัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการให้ค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่แข่งขันได้ เพื่อเพิ่มระดับความผูกพันของพนักงานและอัตราการรักษามูลค่าให้อยู่ในระดับสูง

2.2.4 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging risks)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ที่เรียกว่า ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เพื่อทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก และเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทฯ เชื่อว่าหากมีการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม จะสามารถเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้

เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ (disruptive technology) และการผลิตพลังงานแบบไม่รวมศูนย์ (decentralization of energy system)

คำอธิบาย

เทคโนโลยีจะมีบทบาทมากขึ้นในภาคธุรกิจและชีวิตประจำวันอย่างไม่ต้องสงสัย ด้วยอัตราการพัฒนาทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่รวดเร็ว อาจสามารถเปลี่ยนแปลงภาคอุตสาหกรรมทั้งหมดได้ภายในระยะเวลาอันสั้น เนื่องจากการประดิษฐ์และ/หรือการนำเทคโนโลยีหรือระบบใหม่ๆ มาแทนการทำงานแบบเดิมๆ สำหรับอุตสาหกรรมเทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจมาในหลายรูปแบบ ตั้งแต่ระบบกักเก็บพลังงานหรือแบตเตอรี่ที่มีประสิทธิภาพสูง การผลิตไฮโดรเจนสีเขียวต้นทุนต่ำปริมาณมาก ไปจนถึงศักยภาพในการชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าอย่างรวดเร็ว สำหรับการเดินทางระยะไกล ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้านพลังงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับแผงโซลาร์และระบบกักเก็บพลังงานขนาดเล็ก ทำให้ภาคครัวเรือนหรือองค์กรขนาดเล็กสามารถติดตั้งระบบแผงโซลาร์บนหลังคาได้มากขึ้น ซึ่งนำไปสู่การเพิ่มขึ้นของผู้บริโภคที่ผลิตไฟฟ้าได้เอง (prosumer) ประกอบกับความมุ่งมั่นของรัฐบาลไทยในการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจึงมีแนวโน้มว่าอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศไทยจะมีการกระจายตัวมากขึ้น จากการกระจายการผลิตและการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตและผู้บริโภคขายน้อยมากขึ้น ส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่อ้อย่างบริษัทฯ ลดลง

การจัดการ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ยังคงมีความจำเป็น เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมและช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง โดยการจัดส่งกระแสไฟฟ้าจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์การส่งเดินเครื่องโรงไฟฟ้าตามลำดับที่กำหนดไว้ใน พรบ. ประกอบกิจการพลังงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีขั้นนำสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าเหล่านี้สามารถดำเนินการด้วยประสิทธิภาพสูงสุดเมื่อเทียบกับโครงการโรงไฟฟ้าแบบดั้งเดิมอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อตอบสนองต่อตลาดรายย่อย และทำงานอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตร เพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น เครื่องวัดหน่วยไฟฟ้าอัจฉริยะ (smart meter) แบตเตอรี่ และเครื่องมือดิจิทัลสำหรับอุตสาหกรรมพลังงาน

การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากการรับรู้เรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คำอธิบาย

จากการเดินทางของประชากรโลกสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ที่มีความมุ่งมั่นมากขึ้น ทำให้หลายประเทศเริ่มพัฒนากฎหมายและข้อบังคับเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงประกาศใช้มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศและราคาของสินค้าและสินค้าโภคภัณฑ์บางประเภท ประเทศไทยอยู่ระหว่างการพัฒนาพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งคาดว่าจะเสนอต่อคณะรัฐมนตรีเพื่อขออนุมัติภายในปี 2568 และจะมีผลบังคับใช้เป็นกฎหมายภายในปี 2569 ภายใต้พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศนี้ ประเทศไทยจะสร้างฐานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระดับชาติ โดยใช้รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่หน่วยงานภาครัฐและเอกชนจะต้องยื่นรายงานทุกปี นอกจากนี้ พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะกำหนดแนวทางการจัดเก็บภาษีคาร์บอน และการจัดตั้งระบบซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะดำเนินการภายใต้ระบบการกำหนดเพดานและแลกเปลี่ยนสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (cap-and-trade) อันจะนำไปสู่การจำกัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว และโอกาสในการสร้างตลาดคาร์บอนที่มีความเคลื่อนไหวในประเทศ

การจัดการ

บริษัทฯ ตระหนักดีถึงโอกาสในการเติบโตของธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่อาจเกิดขึ้นจากการบังคับใช้พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะกระตุ้นให้ภาคส่วนต่างๆ ในทุกอุตสาหกรรมมุ่งจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบที่เกี่ยวข้อง ในการนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามแผนงานเพื่อเพิ่มสัดส่วนของโครงการพลังงานหมุนเวียนในธุรกิจทั้งหมดของบริษัทฯ โดยกำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2578 ด้วยการลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังน้ำ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ เริ่มวางรากฐานสำหรับการขึ้นทะเบียนและการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (renewable energy certificate: REC) ที่เกิดจากโครงการของบริษัทฯ รวมถึงการพัฒนาแนวทางในการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าร่วมตลาดคาร์บอนที่อาจเกิดในอนาคต

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้เกิดความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจที่แข็งแกร่งและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าร่วมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) หลักการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNG) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) รวมทั้งมาตรฐานระดับชาติและระดับสากลอื่นที่เกี่ยวข้อง

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายที่เกี่ยวกับความยั่งยืนหลายฉบับเพื่อกำหนดความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และใช้เป็นแนวทางสำหรับการจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, governance: ESG)

3.1.1 นโยบาย

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน และการจัดการด้าน ESG ของบริษัทฯ ประกอบด้วยนโยบายดังต่อไปนี้

1. ในระดับคณะกรรมการบริษัทฯ และการกำกับดูแลโดยรวม

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายความยั่งยืน
- จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- จรรยาบรรณคู่ค้า

2. มิติสิ่งแวดล้อม

- นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม
- นโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ

3. มิติสังคม

- นโยบายสิทธิมนุษยชน
- นโยบายความหลากหลาย
- นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด

4. มิติการกำกับดูแล

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
- นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท
- นโยบายด้านภาษี
- นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน
- นโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- นโยบายความเป็นส่วนตัว

3.1.2 เป้าหมาย

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต้องมีวิสัยทัศน์ที่มองการณ์ไกล รวมถึงการวางแผนระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดทั้งเป้าหมายระยะสั้นที่ครอบคลุมการดำเนินงานในแต่ละปี และเป้าหมายระยะยาวที่เป็นส่วนหนึ่งของการกำหนดทิศทางการพัฒนาของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดความมุ่งมั่นที่สะท้อนถึงค่านิยมองค์กรและแนวทาง การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ความมุ่งมั่น

1. Net Zero 2050 : ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2593
2. Zero ESG violations : ควบคุมการกระทำผิดด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน และคอร์รัปชันของบริษัทฯ เป็นศูนย์

เป้าหมาย

มิติ	เป้าหมาย	
	ระยะสั้น	ระยะยาว
สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> - ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิต ร้อยละ 25 เทียบกับปีฐาน ภายในปี 2573 - ควบคุมปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตให้ไม่เกิน 0.74 ลูกบาศก์เมตรต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง 	<ul style="list-style-type: none"> - ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2593 - สร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิต่อความหลากหลายทางชีวภาพภายในปี 2593 - เพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนให้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2578
สังคม	<ul style="list-style-type: none"> - สัดส่วนของพนักงานหญิงในระดับผู้บริหารไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 	<ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน

มิติ	เป้าหมาย	
	ระยะสั้น	ระยะยาว
	<ul style="list-style-type: none"> - อุบัติเหตุเป็นศูนย์ - จำนวนชั่วโมงการอบรมเฉลี่ยต่อคนอย่างน้อย 30 ชั่วโมงต่อคนต่อปี 	<ul style="list-style-type: none"> - เสริมสร้างศักยภาพพนักงานเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งสำคัญในองค์กร
การกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> - พนักงานร้อยละ 100 ผ่านการอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน - คู่ค้าโดยตรงรายใหม่ร้อยละ 100 ลงนามรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชัน - ขยายการประเมินการจัดการด้าน ESG ของคู่ค้าให้ครอบคลุมร้อยละ 100 ของคู่ค้าโดยตรงทั้งหมด

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ

นโยบายด้านความยั่งยืนและกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) โดยเฉพาะมิติและเป้าหมายดังต่อไปนี้

มิติ	เป้าหมาย UN SDGs
การพัฒนาทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม	8: งานที่ดีและเศรษฐกิจที่เติบโต 9: อุตสาหกรรม นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน
ความเป็นอยู่ที่ดี	3: สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี 4: การศึกษาที่มีคุณภาพ 6: น้ำสะอาดและสุขอนามัย 7: พลังงานสะอาด ราคายุติธรรม
การดำเนินการอย่างมีความรับผิดชอบ	11: เมืองและชุมชนที่น่าอยู่ 12: บริโภคและผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ
สิ่งแวดล้อม	13: แก้ปัญหาโลกร้อน 15: ชีวิตบนบก
การกำกับดูแล	16: สันติภาพ ยุติธรรม และสถาบันที่เข้มแข็ง 17: ร่วมมือเพื่อพิชิตเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

3.1.3 การกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ กำหนดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัท ไปจนถึงระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ได้นำไปปฏิบัติ ตามแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยบทบาทหน้าที่ในแต่ละระดับสามารถสรุปได้ดังนี้

ระดับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินการทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการด้านความยั่งยืนนั้นสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (Sustainability, Governance and Risk Management Committee หรือ SGRC) เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของ บริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนโดยเฉพาะ โดยคณะกรรมการ SGRC มีหน้าที่กำกับดูแลประเด็นที่เกี่ยวข้อง กับความยั่งยืนโดยรวม ตลอดจนการทบทวนและอนุมัตินโยบายหรือกลยุทธ์ และติดตามผลการดำเนินการด้านความยั่งยืน

ระดับบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการปฏิบัติการ กำกับ ดูแลการนำกลยุทธ์มาใช้ในกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนต่างๆ ติดตามผลการดำเนินการ ตลอดจนทบทวน ประเด็นสำคัญและความเสี่ยงเป็นประจำ ทั้งนี้ การกำกับดูแลด้านความยั่งยืนในระดับบริหารจะนำประเด็นที่เกี่ยวข้อง กับความยั่งยืนมาบูรณาการเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตัดสินใจในทุกมิติของการบริหารธุรกิจ

ระดับปฏิบัติการ

ในระดับปฏิบัติการ ฝ่ายความยั่งยืน ซึ่งนำโดยผู้บริหารที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน มีหน้าที่ประสานงานระหว่างกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง กับความยั่งยืนได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ฝ่ายความยั่งยืนมีหน้าที่กำหนดแนวทางเก็บและวิเคราะห์ ข้อมูล และพัฒนากลยุทธ์และแผนงานเพื่อเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการ และระบุช่องว่างหรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ SGRC หรือคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.3.1 ลักษณะห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งลงทุนในธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค และดิจิทัล อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการประเมินห่วงโซ่คุณค่าโดย คำนึงถึงห่วงโซ่ คุณค่าของธุรกิจต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุน ดังนั้น ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทฯ จึงครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ เช่น การจัดหา วัตถุดิบ ห่วงโซ่อุปทาน การตัดสินใจลงทุน และการจัดหาแหล่งเงินทุน กระบวนการในช่วงปฏิบัติการ เช่น การผลิตไฟฟ้า

หรือการดำเนินโครงการประเภทอื่นๆ ตลอดจนกระบวนการปลายน้ำ เช่น การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า การดูแลชุมชน และการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

3.3.2 การระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการระบุและประเมินผู้มีส่วนได้เสียโดยคำนึงถึงกลุ่มที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกลุ่มที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ หรือปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการกำกับดูแลด้านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วย 7 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

กระบวนการการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย

ลำดับ	ขั้นตอน	รายละเอียด
1	ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	พิจารณาและระบุองค์กรหรือบุคคลที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ หรืออาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินการของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
2	พิจารณาผลกระทบ	พิจารณาผลกระทบที่อาจเกิดและประเด็นที่อาจเป็นข้อกังวล รวมถึงพิจารณาลักษณะความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
3	จัดลำดับตามระดับผลกระทบ	ระบุระดับความสนใจและระดับการมีส่วนได้เสียของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม และจัดลำดับในตารางบริหารความเสี่ยง (Matrix Quadrants)
4	ออกแบบแนวทางการมีส่วนร่วม	กำหนดกิจกรรมเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่สร้างสรรค์กับผู้มีส่วนได้เสีย พัฒนาแผนการมีส่วนร่วมที่เหมาะสม และจัดทำกลไกการร้องเรียนที่ชัดเจน
5	นำแนวทางไปปฏิบัติ	จัดสรรทรัพยากร พร้อมทั้งกำหนดความถี่ ช่องทางการสื่อสาร และผู้รับผิดชอบในการดำเนินกิจกรรมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม
6	ติดตามการดำเนินการ	ติดตามและรายงานสถานะของแผนการมีส่วนร่วม รวมถึงช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการสื่อสารเกี่ยวกับแผนงานดังกล่าว
7	ทบทวนแผนงาน	ประเมินประสิทธิผลของแผนงานจากการตอบรับของผู้มีส่วนได้เสีย เทียบกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และปรับปรุงแผนตามความเหมาะสม

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	แนวทางบริหารจัดการ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> - ค่าตอบแทนและสวัสดิการ - ความเท่าเทียมและการไม่เลือกปฏิบัติ - การฝึกอบรมและพัฒนาบุคคลากร - อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 	<ul style="list-style-type: none"> - การสำรวจความผูกพันต่อองค์กรทุกๆ 2 ปี - อีเมล อินทราเน็ต และจดหมายข่าว - กิจกรรมพบปะผู้บริหารและการเข้าเยี่ยมโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล - กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ - การประเมินการปฏิบัติงานประจำปี - ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ มุ่งมั่นจัดเตรียมสถานที่ทำงานที่ดี ปลอดภัย เป็นธรรม และเอื้ออำนวยต่อการทำงาน โดยมีการกำหนดแนวทางจัดการในนโยบายต่างๆ ได้แก่ นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด และนโยบายจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> - ผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ - คุณภาพชีวิต - การสนับสนุนการพัฒนาชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> - คณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม - การสำรวจชุมชนประจำปี - เจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ที่ประจำในพื้นที่ก่อสร้างหรือโครงการที่เปิดดำเนินการ - ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน - ช่องทางการติดต่อสื่อสารโดยตรง 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ทำงานเคียงคู่กับชุมชนเพื่อทำความเข้าใจกับความต้องการ และมุ่งดำเนินการเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้นับถือด้วยการสร้างผลกระทบเชิงบวก โดยบริษัทฯ มีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมทั่วประเทศ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> - ความโปร่งใสและการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมและการประชุมทางออนไลน์ - กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วม 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ มุ่งส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง และเชื่อถือได้ในราคาที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงความต้องการในด้านการปฏิบัติการและด้านข้อมูลของลูกค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	แนวทางการบริหารจัดการ
	<ul style="list-style-type: none"> - การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน - บริการที่เชื่อถือได้และมีคุณภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> - บริการสายด่วนสำหรับลูกค้า - การสำรวจความพึงพอใจลูกค้าประจำปี - ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน 	<p>นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลลูกค้า ตลอดจนสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถบรรลุเป้าหมายด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p>
กลุ่มทางการเงิน นักลงทุน และผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> - การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใส - การจัดการด้าน ESG - การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ - การบริหารห่วงโซ่อุปทาน - ผลประกอบการที่ดี และการเติบโตที่แข็งแกร่งและยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> - การเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ ได้แก่ รายงานประจำปี การนำเสนอข้อมูลประจำไตรมาส และ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ - การประชุมผู้ถือหุ้น (สามัญและวิสามัญ) - การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส - การเดินสายพบนักลงทุน - แบบสอบถามของนักลงทุน - เว็บไซต์องค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติตามข้อตกลงต่างๆ อย่างครบถ้วน ไม่เพียงแต่ข้อผูกพันทางการเงินเท่านั้น แต่ยังเป็นแบบอย่างของการลงทุนที่ยั่งยืนอีกด้วย ซึ่งคะแนนการประเมินด้าน ESG ของบริษัทฯ ที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องนั้น เป็นการสะท้อนถึงความพยายามที่จะสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการลงทุนที่ยั่งยืน
ลูกค้าและผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> - ความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม - นโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับลูกค้าและผู้รับเหมา 	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมและการประชุมทางออนไลน์ - การตรวจเยี่ยมสถานที่ปฏิบัติการของลูกค้า - อีเมล , ระบบประมวลราคาแบบอิเล็กทรอนิกส์ - ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ มุ่งสร้างห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืนด้วยการเป็นต้นแบบของการประพุดิอย่างมีความรับผิดชอบ และการทำงานร่วมกับลูกค้าเพื่อเสริมสร้างการจัดการ ESG ของลูกค้า โดยบริษัทฯ กำกับดูแลห่วงโซ่อุปทานของตนเองผ่านจรรยาบรรณลูกค้าและนโยบายจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมของบริษัทฯ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	แนวทางบริหารจัดการ
หน่วยงานกำกับดูแล และผู้กำหนดนโยบาย	<ul style="list-style-type: none"> - ผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ - การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ - ความโปร่งใสและการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม - การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ 	<ul style="list-style-type: none"> - การประชุมและสัมมนากับหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแล เช่น องค์การบริหารส่วนตำบล กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสำนักงาน ก.ล.ต. - การประชาสัมพันธ์ - การจัดทำรายงานและการเข้าเยี่ยม - คณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> - บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับอันเป็นมาตรฐานขั้นพื้นฐาน พร้อมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่อาจเกิดขึ้น เพื่อการปรับตัวของนโยบายและกระบวนการทำงานขององค์กรอย่างเท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลง

3.3.3 ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

ในการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดในห่วงโซ่คุณค่า บริษัทฯ มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากผลสรุปจากการประเมินความเสี่ยงองค์กรที่จัดทำตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรแบบองค์รวมของ COSO รวมถึงผลสรุปจากกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกและอุตสาหกรรม การเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

มิติสิ่งแวดล้อม	มิติสังคม	มิติการกำกับดูแล / เศรษฐกิจ
1. การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ <ul style="list-style-type: none"> - การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก - การลดการใช้พลังงาน - การลงทุนเพื่อความยั่งยืน 	4. สิทธิมนุษยชน	8. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
2. การจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม <ul style="list-style-type: none"> - การใช้น้ำ - การจัดการของเสีย - การลดผลกระทบต่อชุมชน 	5. การบริหารจัดการทุนมนุษย์	9. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน
3. ความหลากหลายทางชีวภาพ	6. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	10. ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและไซเบอร์
-	7. การพัฒนาชุมชนและสังคม	11. ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.4.1 การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ไม่ว่าจะเป็นในด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (climate mitigation) หรือการเตรียมความพร้อมปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (climate adaptation) โดยบริษัทฯ มีเป้าหมายระยะยาวลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และเป้าหมายระยะสั้นลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิตร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแนวทางการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ครอบคลุมการดำเนินการในหลายด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในโครงการโรงไฟฟ้า การลดการใช้พลังงานในโครงการโรงไฟฟ้า และในสำนักงาน การเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนการลงทุนในธุรกิจหรือเทคโนโลยีที่สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน หรือการรับมือต่อผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น

ในปี 2567 ผลการดำเนินการด้านการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศสามารถสรุปได้ดังนี้

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในช่วงแรกบริษัทฯ มุ่งลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก ต่อหน่วยผลิตหรือต่อคน (emissions intensity) เนื่องจากการเติบโตทางธุรกิจส่งผลให้ปริมาณก๊าซเรือนกระจกรวมเพิ่มขึ้น

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)			
GULF (ก่อนการควบบริษัท)	2565	2566	2567
ก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1	6,651,222	11,245,262	13,304,395
ก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิต (MWh)	0.375	0.359	0.343
ก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 2	53,794	23,547	22,984
ก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1+2 ต่อหน่วยผลิต (MWh)	0.378	0.360	0.343
ก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 3	2,086,124	3,355,936	3,775,468
ก๊าซเรือนกระจกรวม	8,791,140	14,624,745	17,102,847
ก๊าซเรือนกระจกรวม ต่อหน่วยผลิต (MWh)	0.495	0.467	0.441
INTUCH			
ก๊าซเรือนกระจกรวม	39	27	11

หมายเหตุ: ในปี 2567 ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิตของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) ลดลงร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปีฐาน โดยความคืบหน้าในการบรรลุเป้าหมายเท่ากับร้อยละ 76

การลดการใช้พลังงาน

บริษัทฯ มุ่งลดการใช้พลังงานซึ่งเป็นแหล่งกำเนิดของก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 หรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม ตามลำดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการลดการใช้เชื้อเพลิงและพลังงานไฟฟ้าที่ซื้อมาใช้ภายในโครงการและสำนักงาน

ปริมาณการใช้พลังงาน			
GULF (ก่อนการควบบริษัท)	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้พลังงานรวม (MWh)	33,604,481	57,160,021	67,060,370
ปริมาณการใช้พลังงานรวม (GJ)	120,976,035	205,775,911	241,417,332
ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิต (GJ/MWh)	3.18	2.96	2.62
INTUCH			
ปริมาณการใช้พลังงานรวม (kWh)	80,039	26,400	22,200
ปริมาณการใช้พลังงานต่อคน (kWh/person)	3,811	1,257	1,009

การลงทุนเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสนับสนุนธุรกิจ โครงการ หรือเทคโนโลยีที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน รวมถึงโครงการหรือเทคโนโลยีที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านอื่นๆ เช่น ลดการใช้เชื้อเพลิง การใช้น้ำ หรือการก่อให้เกิดขยะหรือของเสีย โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีนโยบายเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งมีโครงการพลังงานหมุนเวียนที่อยู่ระหว่างการพัฒนาหลายโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในนโยบายไม่ลงทุนถ่านหินหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

3.4.2 การจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจต้องพึ่งพาทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนท้องถิ่น บริษัทฯ จึงนำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม (environmental and social management system หรือ ESMS) มาใช้เพื่อเป็นแนวทางการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมประกอบด้วยนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม คู่มือระบบฯ และแนวปฏิบัติหลายฉบับที่ครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้อง เช่น การจัดการของเสีย การเลือกที่ตั้งโครงการ และการรับข้อร้องเรียน

การใช้น้ำ

น้ำเป็นทรัพยากรธรรมชาติที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตของทุกคน อีกทั้งยังเป็นทรัพยากรสำคัญสำหรับภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรม ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีแนวทางการจัดการการใช้น้ำที่มุ่งเน้นการลดปริมาณน้ำที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการควบคุมปริมาณและคุณภาพน้ำให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดี เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดต่อชุมชนที่ต้องพึ่งพาน้ำในพื้นที่เดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการใช้น้ำบาดาลหรือน้ำใต้ดิน และพยายามใช้น้ำอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้ว ในพื้นที่ที่มีปริมาณน้ำอุตสาหกรรมเพียงพอ เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำดิบที่ต้องสูบน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติ

ปริมาณการใช้น้ำ			
GULF (ก่อนการควบบริษัท)	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำ (ล้านลูกบาศก์เมตร)	15.43	24.68	28.7
ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิต (m ³ /MWh)	0.86	0.78	0.74
INTUCH			
ปริมาณการใช้น้ำ	ปริมาณการใช้น้ำรวมอยู่ในส่วนกลางของอาคารเช่า		

การจัดการของเสีย

บริษัทฯ มีนโยบายจัดการของเสียทั้งในสำนักงานและในโครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว โดยบริษัทฯ ปฏิบัติตามแนวทางการลำดับความสำคัญของวิธีการจัดการของเสีย (waste management hierarchy) ซึ่งให้ความสำคัญกับการลดปริมาณของเสียเป็นอันดับแรก (reduce) ตามด้วยการนำวัสดุต่างๆ กลับมาใช้ใหม่ (reuse) การนำไปรีไซเคิล (recycle) และการกู้คืนประโยชน์หรือพลังงานจากของเสีย (recover) สุดท้ายแล้ว หากไม่สามารถจัดการของเสียด้วยวิธีข้างต้น ของเสียส่วนที่เหลือจะนำไปเผาหรือฝังกลบ ซึ่งนับเป็นวิธีที่ไม่ยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายลดปริมาณของเสียจาก

กระบวนการผลิตที่นำไปเผาหรือฝังกลบเป็นศูนย์ และดำเนินโครงการคัดแยกขยะในสำนักงานเพื่อลดปริมาณขยะมูลฝอยที่นำไปฝังกลบ

ในปี 2567 GULF (ก่อนการควบบริษัท) ยังคงรักษาปริมาณขยะจากกระบวนการผลิตที่นำไปเผาเป็นศูนย์เป็นปีที่ 4 และปริมาณขยะที่นำไปฝังกลบเป็นศูนย์เป็นปีที่ 5 ส่วน INTUCH ไม่มีของเสียจากกระบวนการผลิตเนื่องจากดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น อย่างไรก็ตาม ทั้ง GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH ได้ดำเนินโครงการคัดแยกขยะในสำนักงานตลอดทั้งปี

การลดผลกระทบต่อชุมชน

เนื่องจากการดำเนินโครงการอาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนท้องถิ่น บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ให้ความสำคัญกับการลดการใช้ทรัพยากร การลดการก่อมลพิษ และการสร้างผลกระทบต่อชุมชน อีกทั้งดำเนินการเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม

อย่างไรก็ดี เนื่องจาก INTUCH ดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น จึงไม่มีการดำเนินการในพื้นที่ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนในปี 2567 จึงมุ่งเน้นการลดผลกระทบจากการดำเนินโครงการของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) ซึ่งให้ความสำคัญในประเด็นดังต่อไปนี้

- การควบคุมมลสารทางอากาศ ได้แก่ ไนโตรเจนออกไซด์ ซัลเฟอร์ออกไซด์ และฝุ่น ให้อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าขีดจำกัดที่กำหนดจากการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของแต่ละโครงการ ซึ่งขีดจำกัดดังกล่าวเข้มงวดกว่าขีดจำกัดตามกฎหมาย
- การควบคุมคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากโครงการโรงไฟฟ้าให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดโดยนิคมอุตสาหกรรมหรือกรมชลประทาน
- การป้องกันมลพิษประเภทอื่นๆ เช่น การรั่วไหลของสารเคมีลงดินหรือน้ำ หรือระดับเสียงจากการดำเนินงาน เป็นต้น
- การเสริมสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม โดย GULF (ก่อนการควบบริษัท) ได้จัดกิจกรรมหลากหลาย อาทิ ค่ายวิทยาศาสตร์ เพื่อถ่ายทอดความรู้ให้แก่พนักงาน ชุมชน และนักเรียน นอกจากนี้ GULF (ก่อนการควบบริษัท) ยังดำเนินโครงการศูนย์การเรียนรู้เกษตรและแปรรูปนาสาธิต โรงไฟฟ้าหนองแขง ซึ่งเป็นแหล่งสาธิตแนวทางเกษตรอินทรีย์ อีกทั้งช่วยสร้างงานและกระจายรายได้เพิ่มเติมให้แก่ชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง

ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 9001 เรื่องระบบการจัดการคุณภาพ และมาตรฐาน ISO 14001 เรื่องระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ทุกโครงการ

3.4.3 ความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ อันเป็นพื้นฐานของความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพที่ครอบคลุม 4 มิติสำคัญ ดังนี้

ความมุ่งมั่น

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจโดยไม่ก่อให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพสุทธิ และการสูญเสียพื้นที่ป่าไม้สุทธิ พร้อมสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิภายในปี 2593

หลักการสำคัญ

บริษัทฯ กำหนดกรอบและหลักการสำหรับการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ โดยใช้หลักการบรรเทาผลกระทบตามลำดับขั้น (mitigation hierarchy) ได้แก่ การหลีกเลี่ยง ลด บรรเทา และชดเชยผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นพื้นฐานการดำเนินการ

การประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ มุ่งประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพโดยคำนึงถึงความเสี่ยง ทั้งที่เกี่ยวข้องกับการพึ่งพาและผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดจนทั้งห่วงโซ่มูลค่า

การมีส่วนร่วม

บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อส่งเสริมการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า รวมถึงมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการดำเนินการในพื้นที่ที่มีความสำคัญด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และไม่มีผลกระทบต่อพันธุ์พืชสัตว์ที่ระบุไว้ในบัญชีแดงของสหภาพสากลว่าด้วยการอนุรักษ์ (International Union for Conservation of Nature หรือ IUCN)

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.5.1 สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (human rights due diligence) ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ประเมินและจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า โดยกระบวนการตรวจสอบนี้ตั้งอยู่บนพื้นฐานของนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ซึ่งพัฒนามาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เช่น หลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และอนุสัญญาที่เกี่ยวข้องขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (Conventions of the International Labour Organization)

กระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านประกอบด้วย 5 ขั้นตอนสำคัญ ได้แก่ (1) การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (2) การพัฒนาการควบคุมภายใน (3) การติดตามและรายงานผลการดำเนินการ (4) การตรวจสอบเหตุการณ์ที่อาจเกิด และ (5) การทบทวนและปรับปรุงนโยบาย

ขอบเขตการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุม 4 ด้าน ได้แก่ กิจกรรมทางธุรกิจภายในองค์กร โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา โครงการที่เปิดดำเนินการแล้ว และชุมชนในพื้นที่รอบโครงการ นอกจากนี้ การประเมินครอบคลุมประเด็นสำคัญ เช่น สภาพการทำงาน การให้ค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความเท่าเทียมทางเพศ และสิทธิแรงงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายไม่ยอมรับการใช้แรงงานเด็ก แรงงานทาส แรงงานบังคับ หรือการค้ามนุษย์ในทุกรูปแบบโดยสิ้นเชิง (zero tolerance)

ในปี 2567 บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครบทุกด้าน โดยพบว่าไม่มีเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือสิทธิแรงงาน รวมถึงไม่มีเหตุการณ์กระทำผิดเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติหรือการล่วงละเมิด

3.5.2 การบริหารจัดการทุนมนุษย์

พนักงานคือพลังที่ขับเคลื่อนความสำเร็จของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงต้องทำให้มั่นใจว่ากำลังคนเติบโตไปควบคู่กับธุรกิจ โดยต้องจัดให้มีการดึงดูดและรักษานักวิชาการที่มีศักยภาพ รวมถึงการพัฒนาทักษะและความรู้ของพนักงาน ปัจจุบัน บริษัทฯ จึงมีแนวทางบริหารจัดการทุนมนุษย์ที่ให้ความสำคัญใน 4 ด้าน ได้แก่ คน การมีส่วนร่วม การเรียนรู้ และรางวัล เพื่อเป็นการสนับสนุนความมุ่งมั่นนี้

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายเกี่ยวกับการบริหารจัดการทุนมนุษย์หลายด้าน เช่น สัดส่วนพนักงานหญิงในระดับผู้บริหาร ซึ่งสะท้อนการให้ความสำคัญกับความเท่าเทียมทางเพศและการไม่เลือกปฏิบัติ อัตราการออกจากงานโดยสมัครใจ ซึ่งสะท้อนถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร และจำนวนชั่วโมงอบรม ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยผลการดำเนินงานในปี 2567 สามารถสรุปได้จากตัวชี้วัดดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงานในปี 2567	
	GULF (ก่อนการควบบริษัท)	INTUCH
จำนวนพนักงานรวม (คน)	1,319	22
สัดส่วนพนักงานหญิงรวม (%)	32	59
สัดส่วนพนักงานหญิงระดับบริหาร (%)	42	62
อัตราการออกจากงานโดยสมัครใจ (%)	6.9	0
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (ชั่วโมง)	31.6	26.5
คะแนนความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	4.11/5.00	81/100
กรณีการร้องเรียนเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติ/การล่วงละเมิด	0	0
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ	0	0

3.5.3 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการรักษาสุขภาพและความปลอดภัย ไม่ใช่เพียงสำหรับพนักงานของบริษัทฯ แต่สำหรับลูกค้าและผู้รับเหมา ตลอดจนชุมชนในพื้นที่รอบโครงการของบริษัทฯ เช่นเดียวกัน บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีมาตรการและกระบวนการหลายประการที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งจัดการภายใต้นโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม และจรรยาบรรณลูกค้าของบริษัทฯ ตลอดจนคู่มือและระเบียบปฏิบัติภายใต้ระบบจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 45001 เรื่องระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของบริษัทฯ ครอบคลุมกระบวนการสำคัญ เช่น การระบุภัยอันตราย การประเมินความเสี่ยง การบูรณาการหลักการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเข้ากับการปฏิบัติการ ตลอดจนการตรวจสอบเหตุการณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยสำหรับบุคคลภายนอกซึ่งครอบคลุมการกำหนดมาตรฐานขั้นต่ำสำหรับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การบรรยายเรื่องความปลอดภัยทุกวัน รวมถึงการประเมินความปลอดภัยของบุคคลภายนอก ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนความมุ่งมั่นรักษาสุขภาพและความปลอดภัยของทุกคน บริษัทฯ มีการจัดอบรมที่หลากหลายเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า

	GULF (ก่อนการควบบริษัท)	INTUCH
LTIFR: พนักงาน	0	0
LTIFR: ผู้รับเหมา	0	-
การเสียชีวิต: พนักงาน	0	0
การเสียชีวิต: ผู้รับเหมา	0	-

หมายเหตุ:

- LTIFR หมายถึงอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ซึ่งคำนวณต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน
- การเสียชีวิต หมายถึงการเสียชีวิตจากการปฏิบัติงานหรืออุบัติเหตุในที่ทำงาน

3.5.4 การพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตสำหรับทุกคนในสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงพัฒนารอบ “IMPACT” เป็นแนวทางสำหรับการดำเนินโครงการเพื่อสังคม โดยให้ความสำคัญใน 6 ด้านหลักๆ ได้แก่

I:	Infrastructure โครงสร้างพื้นฐาน	พัฒนาโครงการพื้นฐานสำคัญและพื้นที่สาธารณะสำหรับชุมชน ท้องถิ่นและในพื้นที่กันดาร
M:	Medical services & health บริการทางการแพทย์และสุขภาพ	ยกระดับการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ และส่งเสริมสุขภาพที่ดี
P:	Productivity การทำงานและผลิตภาพ	สนับสนุนกิจการท้องถิ่น การสร้างงาน และการสร้างรายได้ที่ยั่งยืน
A:	Agriculture เกษตรกรรม	ส่งเสริมเกษตรกรรมยั่งยืน และช่วยเหลือเกษตรกรชุมชน
C:	Conservation การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	ปลูกฝังความตระหนักรู้และความรับผิดชอบต่อธรรมชาติ รวมถึงสนับสนุน การปฏิบัติที่ยั่งยืน
T:	Teaching & learning การศึกษาและการเรียนรู้	ปรับปรุงการเข้าถึงการศึกษา และช่วยเหลือนักเรียนนักศึกษาที่ ต้องการการสนับสนุน

ในปี 2567 GULF (ก่อนการควบบริษัท) ดำเนินโครงการกว่า 60 รายการ ใน 40 จังหวัดทั่วประเทศ ครอบคลุมกว่า 3,500 ชุมชน โดยใน 5 ปีที่ผ่านมา GULF (ก่อนการควบบริษัท) ลงทุนไปมากกว่า 100 ล้านบาทเพื่อสนับสนุนโครงการเพื่อสังคม และสร้างผลกระทบเชิงบวกให้แก่ผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการต่างๆ กว่า 1,000,000 คน

INTUCH ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการศึกษาและการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคม โครงการดังกล่าวเริ่มต้นตั้งแต่ปี 2557 ภายใต้แนวคิด “คนไทยแข็งแรง ประเทศไทยแข็งแรง” โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและขยายโอกาสทางการศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชนที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ ให้ได้รับการศึกษาที่เท่าเทียมและต่อเนื่องจนถึงระดับอาชีวศึกษา หรือระดับอุดมศึกษา (ปริญญาตรี) โดยในปี 2567 มีผู้ได้รับทุนทั้งหมด 38 คนที่ได้รับทุนมูลค่ารวม 592,500 บาท นอกจากนี้ INTUCH ได้ดำเนินโครงการผ่าน E-Learning Platform ของ AIS Academy เพื่อสนับสนุนให้ผู้ด้อยโอกาสสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง

3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ

3.5.1 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การต่อต้านคอร์รัปชันเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนสำหรับทั้งกลุ่มบริษัทฯ ต่อยอดจากจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจที่บังคับใช้กับทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร ไปจนถึงพนักงาน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่เหมาะสมและยังคงไว้ซึ่งจริยธรรมทางธุรกิจ ความคาดหวังเหล่านี้ยังถ่ายทอดไปถึงพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องผ่านจรรยาบรรณคู่ค้า

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญของทุกกลุ่มธุรกิจ ฝ่าย และส่วนงาน เพื่อระบุผลกระทบและความเป็นไปได้ของการซื้องานหรือโอกาสทางธุรกิจ การซื้อความสะดวก หรือการซื้อความผิด ตามคำจำกัดความของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC)

เพื่อให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสม บริษัทฯ จัดให้มีคณะทำงานเฉพาะที่มีหน้าที่ติดตามการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งได้แต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารอาวุโสจากส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ฝ่ายทรัพยากรบุคคล กฎหมาย และบัญชี โดยมีรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กร ทั้งนี้ ผลการดำเนินการจะรายงานต่อคณะผู้บริหาร คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นประจำ

ในปี 2567 พนักงานร้อยละ 100 ของบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมและทดสอบเรื่องจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชันและการให้สินบน นอกจากนี้ บริษัทฯ ไม่พบกรณีการละเมิดจรรยาบรรณหรือการกระทำผิดด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3.5.2 การจัดการห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทานและส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินการด้วยความรับผิดชอบ โดยการสร้างความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์กับคู่ค้าที่สามารถจัดหาสินค้าและบริการที่ส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและเป็นธรรม รวมถึงมีการใช้หลักเกณฑ์ด้าน ESG เป็นส่วนหนึ่งในการคัดเลือกคู่ค้า อีกทั้งได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ค้าและนโยบายการจัดซื้อสีเขียว เพื่อสื่อสารความมุ่งมั่นและความคาดหวังของบริษัทฯ ให้แก่คู่ค้า รวมถึงส่งเสริมการเลือกสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

การคัดเลือกคู่ค้า

การคัดเลือกคู่ค้าส่วนใหญ่จะดำเนินการผ่านระบบประกวดราคาแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เพื่อให้มีการบันทึกคะแนนอย่างเป็นระบบและโปร่งใส อย่างไรก็ตาม คู่ค้าหลักบางกลุ่ม เช่น ก๊าซธรรมชาติและไฟฟ้า จะมีการจัดซื้อจัดจ้างโดยตรง เนื่องจากอาจเป็นผู้จัดจำหน่ายเพียงรายเดียว เช่น ผู้จ่ายไฟฟ้าของประเทศ หรือเป็นกลุ่มคู่ค้าที่มีจำนวนไม่มาก และมีความเชี่ยวชาญทางเทคนิคหรือความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น ผู้จำหน่ายกังหันไอน้ำระดับโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการคัดกรองด้านกฎหมาย คุณสมบัติทั่วไป ความเชี่ยวชาญ และเกณฑ์ ESG สำหรับคู่ค้ารายใหม่ทุกราย เพื่อบรรจุในรายการคู่ค้าที่ได้รับการรับรอง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาแบบประเมินคู่ค้าด้าน ESG ประกอบด้วย 40 คำถาม ครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล โดยบริษัทฯ จะใช้แบบประเมินดังกล่าวเพื่อประเมินคู่ค้ารายใหม่เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า อีกทั้งกำหนดให้คู่ค้าที่ร่วมงานกันแล้วดำเนินการประเมินตนเองทุกปีเพื่อติดตามการจัดการด้าน

ESG ของคู่ค้า ทั้งนี้ ผลการประเมินจะใช้เพื่อระบุคู่ค้าที่อาจมีความเสี่ยง โดยบริษัทฯ จะระบุคู่ค้าสำคัญ (critical supplier) และคู่ค้าที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง เพื่อกำหนดแนวทางในการจัดการคู่ค้าอย่างเหมาะสม

ในปี 2567 คู่ค้ารายใหม่ร้อยละ 100 ของคู่ค้าที่ประกวดราคาผ่านระบบ e-bidding หรือการคัดเลือกคู่ค้า สำหรับงานวิศวกรรม จัดซื้อ และก่อสร้าง (engineering, procurement and construction หรือ EPC) ได้รับการประเมินด้าน ESG และมีการรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

3.5.3 ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและไซเบอร์

เนื่องด้วยบริษัทฯ ประกอบธุรกิจดิจิทัลจึงให้ความสำคัญเป็นอันดับต้นๆ ในเรื่องการบริหารจัดการและการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและไซเบอร์ เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูล หรือการนำข้อมูลและระบบไปใช้งานโดยไม่ได้รับอนุญาต โดยเฉพาะอย่างยิ่งระบบที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศ และโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล ในครั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการจัดการระบบและโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากล โดยโครงสร้างพื้นฐานและระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร (ERP) ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 สำหรับระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองภายใต้กรอบด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ขององค์กร NIST

นอกจากนี้ บริษัทฯ เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและไซเบอร์ ผ่านการอบรมและทดสอบเรื่องการจัดการข้อมูล การรักษาความเป็นส่วนตัว การป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ การใช้สื่อสังคมออนไลน์อย่างถูกต้อง และประเด็นอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งมีการทดสอบความมั่นคงปลอดภัยของระบบอย่างสม่ำเสมอ เช่น การเจาะหาช่องโหว่หรือจุดอ่อน นอกจากนี้ บริษัทฯ แต่งตั้งคณะกรรมการระดับบริหารที่มีหน้าที่กำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและไซเบอร์โดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการจัดการที่เพียงพอและเหมาะสม

ในปี 2567 พนักงานร้อยละ 100 ได้ผ่านการอบรมและทดสอบเรื่องความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและไซเบอร์ โดยบริษัทฯ ไม่พบกรณีการรั่วไหลของข้อมูล หรือการเข้าถึงข้อมูลหรือระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต

3.5.4 ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

สำหรับข้อมูลผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นและนักลงทุน สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567 (Form 56-1 One Report) หรือ การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 คำชี้แจงของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทที่เกิดขึ้นจากการควบบริษัทระหว่าง GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH ภายใต้บทบัญญัติของ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงถึงผลกระทบของการควบบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนและคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยจัดทำเสมือนว่าการควบบริษัทนั้นได้เกิดขึ้นแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 โดยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของบริษัทฯ จัดทำร่วมกันโดยผู้บริหารของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และ INTUCH (ซึ่งได้รับการให้ความเห็นและให้ความเชื่อมั่นตามมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่น รหัส 3420 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด) โดยสามารถพิจารณาสมมติฐานในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนได้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ทั้งนี้ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไม่ได้แสดงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงของงบการเงินรวมของบริษัทฯ

เว้นแต่จะระบุไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินที่แสดงในเอกสารฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน (Pro Forma Consolidated Financial Information) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567

4.2 ภาพรวมผลกระทบจากปัจจัยภายนอก

4.2.1 สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

จากรายงานของกระทรวงการคลัง คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี 2567 จะขยายตัวได้ในอัตราร้อยละ 2.5 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว และการบริโภคภาคเอกชนซึ่งได้อานิสงส์จากมาตรการกระตุ้นการบริโภค รวมถึงมูลค่าการส่งออกในรูปเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐตามเกณฑ์สถิติดุลการชำระเงิน (Balance of Payments หรือ BOP) ที่คาดว่าจะขยายตัวต่อระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์

ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 กระทรวงการคลังคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 2.5 – 3.5 โดยมีแรงสนับสนุนจากการบริโภคภาคเอกชน ซึ่งได้อานิสงส์จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลและรายได้เกษตรกรที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับมูลค่าการส่งออกที่คาดว่าจะเติบโตตามความต้องการสินค้าของตลาดโลกและเศรษฐกิจคู่ค้าที่ปรับตัวดีขึ้น ขณะเดียวกัน ภาคการท่องเที่ยวยังคงคาดว่าจะขยายตัวต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อภาคการเติบโตของเศรษฐกิจไทย ได้แก่ นโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกาและการตอบโต้ของประเทศต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตของอุตสาหกรรมไทย ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวต่างชาติ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก และปัญหานี้ครวเรือนและภาคธุรกิจของไทย ซึ่งอาจกระทบกำลังซื้อและการใช้จ่ายในระยะต่อไป

4.2.2 ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน รายงานว่า ในปี 2567 ความต้องการในการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยมีการเติบโตขึ้นร้อยละ 3.5 จากปี 2566 โดยมีปัจจัยหลักมาจากการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในทุกภาคส่วน โดยเฉพาะภาคธุรกิจและภาคครัวเรือน และมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak power demand) ในช่วงกลางวัน จากเดิมที่ความต้องการ

ใช้ไฟฟ้าสูงสุด จะเกิดขึ้นในช่วงบ่าย โดยมีสาเหตุมาจากการใช้ไฟฟ้าที่มากขึ้นในภาคครัวเรือน และยานยนต์ไฟฟ้า (EV) รวมถึงมีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มากขึ้น ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้ในช่วงกลางวันเท่านั้น

4.2.3 การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท

ในปี 2567 อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ แกว่งตัวในกรอบที่กว้าง โดยในช่วงครึ่งปีแรกเฉลี่ยอ่อนค่าจากอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ ที่ได้รับคาดการณ์ว่าจะคงอยู่ในระดับสูงเป็นเวลานาน ประกอบกับตัวเลขเศรษฐกิจไทยออกมาต่ำกว่าคาด ก่อนที่ค่าเงินบาทจะแข็งค่าขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วง Q3'2567 จากแนวโน้มในการลดดอกเบี้ยนโยบายธนาคารกลางสหรัฐฯ หลังตัวเลขเศรษฐกิจและอัตราเงินเฟ้อของสหรัฐฯ ออกมาต่ำกว่าที่คาด อย่างไรก็ตาม ใน Q4'2567 ค่าเงินบาทเคลื่อนไหวอย่างผันผวน โดยได้รับผลกระทบจากความกังวลของตลาดเงินที่มีต่อการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ และความไม่แน่นอนด้านนโยบายการค้าของประเทศไทยของเศรษฐกิจหลัก ก่อนที่อัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นปี 2567 จะกลับมาอยู่ในระดับใกล้เคียงกับสิ้นปี 2566 ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 ศูนย์วิจัยกสิกรไทยคาดการณ์ว่าค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐฯ มีแนวโน้มอ่อนค่า จากปัจจัยเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐฯ การชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศจีน และปัจจัยพื้นฐานที่อ่อนแอของเศรษฐกิจไทย ที่อาจกดดันการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศ

อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยสูตรโครงสร้างราคาขายไฟฟ้าของโครงการโรงไฟฟ้า IPP และ SPP ในประเทศไทย มีบางส่วนที่เชื่อมโยงกับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ กลุ่มบริษัท จึงมีการจัดโครงสร้างเงินกู้ยืมระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าให้บางส่วนอยู่ในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เพื่อบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายให้มีความสอดคล้องกันในด้านสกุลเงิน (Natural hedge) เป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

4.2.4 ผลกระทบของการปฏิรูปการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลขั้นต่ำทั่วโลก (Global Minimum Tax)

กลุ่มบริษัท อยู่ภายใต้ข้อบังคับของมาตรการซึ่งเกี่ยวกับการปฏิรูปการจัดเก็บภาษีทั่วโลก หรือมาตรการในการจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลขั้นต่ำ ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (The Organisation for Economic Co-operation and Development: OECD) และได้นำกฎการคำนวณภาษีแบบใหม่ ซึ่งกำหนดให้บริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่เข้าเงื่อนไขต้องเสียภาษีเงินได้ในอัตราภาษีที่แท้จริง (Effective tax rate) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 รวมถึงมาตรการที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติ โดยประเทศไทยได้ออกพระราชกำหนดภาษีส่วนเพิ่ม ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท มีการดำเนินธุรกิจในประเทศที่มีการประกาศใช้กฎหมายภาษีเงินได้นิติบุคคลขั้นต่ำซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัท ยังไม่มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีส่วนเพิ่มที่คำนวณได้จากการบังคับใช้กฎหมายดังกล่าว เนื่องจากกลุ่มบริษัท เข้าหลักเกณฑ์ของกฎเรื่อง Transitional Safe Harbour ที่ได้ให้ประโยชน์ของการไม่ต้องเสียภาษีตามมาตรการใหม่นี้ในระยะแรก

4.2.5 ความยั่งยืนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และวิกฤตการณ์ด้านพลังงาน เป็นปัญหาที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญ นำไปสู่การผลักดันให้ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) ในทุกอุตสาหกรรม บริษัทฯ จึงได้ตั้งเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Carbon intensity) ให้ได้ร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2562) ภายในปี 2573 และได้ตั้งเป้าหมายในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ตลอดจนยังคงรักษานโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No Coal Policy) และเพิ่มการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนต่างๆ ซึ่งประกอบด้วยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วอย่างใกล้ชิดเพื่อรักษาประสิทธิภาพให้อยู่ในระดับสูงสุดที่ทำได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของประเทศ ซึ่งจำเป็นต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนน้อยกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทอื่น จะก้าวเข้ามามีความสำคัญ เป็นหนึ่งในเชื้อเพลิงหลักของประเทศในการผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง และจะเป็นตัวเชื่อมระหว่างการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ บริษัทฯ จึงมุ่งต่อยอดความแข็งแกร่งในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติ ไปพร้อมกับการขยายการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

4.3 สรุปผลการดำเนินงานรวมเสมือนสำหรับปี 2567

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนที่สำคัญ	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย รายได้จากสัญญาเช่า ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	114,054	120,888	6.0%
รายได้อื่น ⁽¹⁾	2,929	3,733	27.5%
รายได้รวม	116,983	124,622	6.5%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11,972	15,891	32.7%
EBITDA⁽²⁾	39,707	43,237	8.9%
กำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	24,441	26,593	8.8%
กำไร(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	17,923	21,383	19.3%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	(470)	(135)	71.3%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(210)	(54)	74.3%
กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit)⁽³⁾	18,603	21,572	16.0%
ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า ⁽⁴⁾	11,758	15,380	30.8%
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.20	1.43	19.2%

หมายเหตุ:

- (1) รายได้อื่น ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น
- (2) EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (3) กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (4) ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า = ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	103,727	111,009	7.0%
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,399	3,093	28.9%
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	4,195	3,616	-13.8%
ธุรกิจดาวเทียม	2,627	2,413	-8.1%
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,107	758	-31.6%
รายได้อื่น	2,929	3,733	27.5%
รวมรายได้	116,983	124,622	6.5%

หมายเหตุ: รายได้อื่น ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจในปี 2567 อยู่ที่ 124,622 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 เมื่อเทียบกับปี 2566 ประกอบไปด้วย

- 1) รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ 111,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 บัญชีหลักจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31

มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ ประกอบกับโรงไฟฟ้า GSRC มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. เพิ่มขึ้นเล็กน้อย ตามปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่สูงขึ้น

- 2) รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน อยู่ที่ 3,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้ GULF1 ซึ่งมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า และให้บริการก่อสร้างโครงการแก๊สอุตสาหกรรม รวมถึงการจำหน่ายแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้น
- 3) รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค อยู่ที่ 3,616 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยรายได้เปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนความคืบหน้าของงานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล
- 4) รายได้จากธุรกิจดาวเทียม อยู่ที่ 2,413 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.1 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลจากการลดการใช้งานของลูกค้าในส่วนที่ดาวเทียมดวงใหม่ไม่ครอบคลุม ซึ่ง THCOM ยังคงมุ่งมั่นขยายการให้บริการในภูมิภาคอื่นๆ ที่มีศักยภาพ
- 5) รายได้อื่นอยู่ที่ 3,733 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.5 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และรายได้ดอกเบี้ยจากงานถมทะเลสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ซึ่งบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12)

ส่วนแบ่งกำไร core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2567 อยู่ที่ 15,380 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากผลประกอบการของ ADVANC ที่ดีขึ้น โดยมี ARPU ที่เพิ่มขึ้น และได้รับส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลประกอบการ TTTBB เต็มปี การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้า HKP หน่วยที่ 1 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 และการรับรู้ผลประกอบการที่ดีขึ้นของ PTT NGD จากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลง

ผลการดำเนินงานแบ่งตามประเภทธุรกิจ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.	84,558	90,026	6.5%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	10,337	9,052	-12.4%
รายได้จากการขายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	793	733	-7.7%
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	8,039	11,198	39.3%
รายได้รวมจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	103,727	111,009	7.0%

รายได้จากการขาย (ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ)

สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ บันทึกรายได้ 111,009 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลจากการเปิดดำเนินการของโครงการ GPD หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ ซึ่งสามารถชดเชยผลกระทบจากราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ยที่ปรับลดลงตามทิศทางเดียวกับต้นทุนก๊าซธรรมชาติ และค่า Ft ได้ทั้งหมด

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณการขายไฟฟ้าและขายไอน้ำ	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
			%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (GWh)	7,452	7,381	-1.0%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	2,334	2,318	-0.7%
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	659,907	591,940	-10.3%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD			
โครงการ GSRC - ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (GWh)	15,925	16,545	3.9%
โครงการ GPD - ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (GWh)	4,684	11,433	144.1%
ราคาขายไฟฟ้าและไอน้ำเฉลี่ย	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
			%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย GMP			
ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (บาท / kWh)	4.11	3.67	-10.8%
ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม (บาท / kWh)	4.24	3.76	-11.2%
ราคาขายไอน้ำ (บาท / ตัน)	1,182.8	1,224.1	3.5%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทย่อย IPD			
โครงการ GSRC - ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (บาท / kWh)	3.09	2.68	-13.4%
โครงการ GPD - ราคาขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. (บาท / kWh)	2.99	2.78	-7.0%

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ กฟภ.	875	744	-15.0%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	229	256	11.9%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม	930	955	2.7%
รายได้อื่น ๆ	365	1,138	211.7%
รายได้รวมจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2,399	3,093	28.9%

รายได้จากการขาย (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน)

สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียนมีรายได้ 3,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 จาก GULF1 ที่มีรายได้เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาที่ทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ การให้บริการก่อสร้างโครงการ และการจำหน่ายแผงพลังงานแสงอาทิตย์แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถชดเชยรายได้ของโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG ที่ลดลงจากการหยุดผลิตไฟฟ้าชั่วคราวได้ทั้งหมด

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ปริมาณการขายไฟฟ้า	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)			%
โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG	172	157	-9.1%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (GWh)			
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2	163	170	4.2%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW	154	322	109.7%
ราคาขายไฟฟ้าเฉลี่ย	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)			%
โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล GCG	5.06	4.69	-7.2%
ราคาขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (บาท / kWh)			
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2	3.25	2.13	-34.3%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW	1.43	1.29	-9.6%

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	4,195	3,616	-13.8%

ในปี 2567 รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน อยู่ที่ 3,616 ล้านบาท ปรับลดลงร้อยละ 13.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเป็นรายได้สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล ซึ่งกำหนดแล้วเสร็จในช่วงต้นปี 2568 โดยมีการบันทึกรายได้ตามสัดส่วนความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการในแต่ละงวด ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12)

ธุรกิจดาวเทียม

รายได้จากธุรกิจดาวเทียม	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้ของ THCOM	2,627	2,413	-8.1%

รายได้จากธุรกิจดาวเทียมในปี 2567 อยู่ที่ 2,413 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.1 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลจากการลดการใช้งานของลูกค้าในส่วนที่ดาวเทียมดวงใหม่ไม่ครอบคลุม โดยเฉพาะในประเทศมาเลเซียและอินโดนีเซีย รวมถึงมีรายได้ที่ลดลงจากรอต่อของสัญญาโครงการบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (Universal Service Obligation หรือ USO) ของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ทั้งนี้ THCOM ยังคงมุ่งมั่นขยายการให้บริการในภูมิภาคอื่น ๆ ที่มีศักยภาพ

รายได้ค่าบริการจัดการ

รายได้ค่าบริการจัดการ	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,107	758	-31.6%

สำหรับปี 2567 รายได้ค่าบริการจัดการอยู่ที่ 758 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 31.6 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้ค่าที่ปรึกษาซึ่งเกิดจากการให้บริการแก่บริษัทในเครือ ที่เรียกเก็บเพียงครั้งเดียว และในช่วงปี 2567 มีโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GEC บางส่วนเลิกกิจการ บริษัทฯ จึงเรียกเก็บค่าบริการจัดการได้ลดลง

รายได้อื่น

รายได้อื่น	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินปันผลรับ	271	161	-40.6%
ดอกเบี้ยรับ	1,939	2,985	53.9%
รายได้อื่น	719	587	-18.4%
รวมรายได้อื่น	2,929	3,733	27.5%

สำหรับปี 2567 รายได้อื่นอยู่ที่ 3,733 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 27.5 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากรายได้ดอกเบี้ยรับจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และรายได้ดอกเบี้ยจากงานถมทะเลสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ซึ่งบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12)

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
บริษัทร่วม ADVANC	7,884	10,307	30.7%
บริษัทร่วม GJP	1,913	1,981	3.5%
บริษัทร่วม PTT NGD	399	1,070	168.0%
บริษัทร่วม LUANG PRABANG	16	43	161.8%
บริษัทร่วมและการร่วมค้าภายใต้ GULF1	5	15	232.1%
การร่วมค้าจาก HKP	37	892	2331.9%
การร่วมค้า GGC	884	746	-15.6%
การร่วมค้า TTT	241	240	-0.5%
การร่วมค้า BKR2	330	283	-14.2%
การร่วมค้า Jackson	(53)	(0)	99.3%
การร่วมค้าในประเทศโอมาน	606	478	-21.1%
การร่วมค้าอื่นๆ	(290)	(162)	43.9%
รวมส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	11,972	15,891	32.7%
หัก: กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของ ADVANC	200	77	-61.5%
ส่วนแบ่ง Core profit ของบริษัทร่วม ADVANC	7,684	10,230	33.1%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ GJP	77	40	-47.3%
ส่วนแบ่ง Core profit ของบริษัทร่วม GJP	1,836	1,940	5.7%
หัก: กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของ LUANG PRABANG	34	57	69.4%
ส่วนแบ่ง Core profit ของบริษัทร่วม LUANG PRABANG	(17)	(14)	17.3%
หัก: กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของ HKP	114	349	207.1%
ส่วนแบ่ง Core profit ของการร่วมค้า HKP	(77)	543	806.8%
หัก: กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นของตราสารอนุพันธ์ของ GGC	(5)	(26)	-423.2%
ส่วนแบ่ง Core profit ของการร่วมค้า GGC	889	772	-13.2%
หัก: กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD	4	(7)	-288.8%
ส่วนแบ่ง Core profit ของบริษัทร่วม PTT NGD	396	1,077	172.1%
หัก: กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ JACKSON	(208)	(22)	89.7%
ส่วนแบ่ง Core profit ของการร่วมค้า JACKSON	156	21	-86.4%
หัก: กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของการร่วมค้าอื่น	-	42	n.a.
ส่วนแบ่ง Core profit ของการร่วมค้าอื่น	(290)	(205)	29.3%
ส่วนแบ่ง Core profit จากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	11,758	15,380	30.8%

หมายเหตุ: ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงข้างต้นได้มีการหักค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนแล้ว

สำหรับปี 2567 ส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า อยู่ที่ 15,380 ล้านบาท โดยหลักมาจากส่วนแบ่ง core profit ของ ADVANC 10,230 ล้านบาท GJP 1,940 ล้านบาท PTT NGD 1,077 ล้านบาท GGC 772 ล้านบาท HKP 543 ล้านบาท และ DIPWP 478 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อรวมส่วนแบ่งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ รวมเป็นผลกำไรสุทธิ 512 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2567 อยู่ที่ 15,891 ล้านบาท

ปี 2567 ส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า เติบโตร้อยละ 30.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเปลี่ยนแปลงจากสาเหตุหลักดังนี้

- 1) ได้รับส่วนแบ่ง core profit จาก ADVANC เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.1 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการเติบโตของ ARPU และกลยุทธ์การขาย พ่วงบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม ประกอบกับได้รับส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลประกอบการ TTTBB เต็มปีในปี 2567
- 2) ผลการดำเนินงานของ PTT NGD เพิ่มขึ้นร้อยละ 172.1 จากต้นทุนก๊าซธรรมชาติที่ปรับตัวลดลง เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า
- 3) รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจาก HKP ภายหลังจากโรงไฟฟ้าหินกอง หน่วยที่ 1 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มีนาคม 2567
- 4) ส่วนแบ่งกำไรจากกลุ่ม GJP ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยกลุ่มโรงไฟฟ้า 7SPPs มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากที่มีโรงไฟฟ้าหยุดซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งสามารถชดเชยผลกระทบจากโรงไฟฟ้ากลุ่ม IPPs ที่มีปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าลดลงตามปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศ และจากการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนของโรงไฟฟ้า GNS ใน Q1'2567 ได้ทั้งหมด

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
ต้นทุนขายและบริการ	87,701	93,523	6.6%
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	3,871	3,334	-13.9%
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ	450	286	-36.4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,096	4,207	2.7%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	96,118	101,350	5.4%
ต้นทุนทางการเงิน	9,819	11,213	14.2%

ต้นทุนจากการขาย

สำหรับปี 2567 ต้นทุนจากการขายและให้บริการ อยู่ที่ 93,523 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลของการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ GPD หน่วยที่ 3-4 ซึ่งทำให้ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และต้นทุนโดยรวมปรับเพิ่มขึ้น ประกอบกับการทยอยซ่อมบำรุงตามแผนงานของโรงไฟฟ้า GSRC ระหว่างช่วง Q3'2566 ถึง Q3'2567 และ GPD ในช่วง Q3'2567 ทำให้ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษาสูงขึ้น แม้ต้นทุนก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยต่อหน่วยจะปรับตัวลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานเป็นต้นทุนของโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งบันทึกตาม TFRIC 12 โดยในปี 2567 ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานเท่ากับ 3,334

ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยต้นทุนดังกล่าวเปลี่ยนแปลงตามความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการในแต่ละงวด

ต้นทุนการบริหารจัดการ

ต้นทุนการบริหารจัดการเป็นต้นทุนจากการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ GJP, GPC, HKP, HKH, BGSR 6, BGSR 81 และ GSA DC รวมถึงการร่วมค้าภายใต้ GULF1 โดยในปี 2567 ต้นทุนการบริหารจัดการเท่ากับ 286 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 36.4 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเป็นผลจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ในปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 4,207 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร และค่าใช้จ่ายในการสร้างดาวเทียมของ THCOM รวมถึงมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการควบรวมกิจการ แต่เนื่องจากใน Q4'2566 มีบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวนประมาณ 500 ล้านบาท จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยรวมในปี 2567 ปรับเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อย

ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2567 ต้นทุนทางการเงินอยู่ที่ 11,213 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.2 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยจ่ายจากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติมระหว่างช่วง Q3'2566 ถึง Q3'2567 นอกจากนี้ ยังมีการบันทึกดอกเบี้ยจ่ายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ GPD หน่วยที่ 3-4 อีกด้วย

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(808)	(676)	16.4%
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	86	25	-70.8%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ส่วนของบริษัทใหญ่	(894)	(701)	21.7%
บวก กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	424	565	33.4%
รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่	(470)	(135)	71.3%

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ บันทึกขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ เท่ากับ 676 ล้านบาท เป็นผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อยูโรที่แข็งค่าขึ้น 2.5931 บาทต่อยูโร และอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อปอนด์ที่แข็งค่าขึ้น 1.0756 บาทต่อปอนด์ ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ ที่ให้บริษัทในเครือ ซึ่งเป็นเงินสกุลยูโรและปอนด์ สุทธิกับผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap หรือ CCS) ซึ่งเป็นเงินสกุลยูโร อย่างไรก็ตาม อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2567 ที่แข็งค่าขึ้น 0.2415 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2566 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงบนหนี้สินที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ สุทธิกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินให้กู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐ

ที่ให้แก่งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเมื่อหักผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 25 ล้านบาท จึงทำให้รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิเฉพาะในส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 701 ล้านบาท นอกจากนี้ในส่วนของการแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า มีบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 565 ล้านบาท ทำให้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเฉพาะที่กระทบส่วนของบริษัทใหญ่ ทั้งสิ้นในปี 2567 อยู่ที่ 135 ล้านบาท

กำไร

กำไรสำหรับงวด	ปี 2566	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
กำไรขั้นต้น	22,033	23,746	7.8%
EBITDA ⁽¹⁾	39,707	43,237	8.9%
กำไร(ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	24,441	26,593	8.8%
กำไร(ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	17,923	21,383	19.3%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	(470)	(135)	71.3%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและ JV	(210)	(54)	74.3%
กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit)⁽²⁾	18,603	21,572	16.0%

หมายเหตุ:

- (1) EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- (2) กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2567 กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 23,746 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยกำไรขั้นต้นจากการขาย การบริการ และจากสัญญาเช่า เพิ่มขึ้นจากโครงการ GPD หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ ซึ่งสามารถชดเชยผลกระทบจากการที่อัตราค่าของไฟฟ้า 12SPPs ภายใต้กลุ่ม GMP ที่มีจำนวนโรงไฟฟ้าหยุดซ่อมบำรุงใหญ่มากกว่าปีก่อนหน้า และผลกระทบของค่า Ft ที่ปรับลดลงได้ทั้งหมด

ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการลดลงเนื่องจากในช่วงปี 2566 มีรายได้ค่าที่ปรึกษาซึ่งเกิดจากการให้บริการแก่บริษัทในเครือ ที่เรียกเก็บเพียงครั้งเดียว และมีการเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทที่อยู่ในช่วงพัฒนาและก่อสร้าง ในขณะที่ปัจจุบันโครงการดังกล่าวได้มีการก่อสร้างแล้วเสร็จไปหลายโครงการแล้ว อีกทั้ง กำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานลดลงตามความคืบหน้าของงานถมทะเลสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3

กำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)

EBITDA ในปี 2567 อยู่ที่ 43,237 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.9 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเปลี่ยนแปลงตามทิศทางเดียวกับ core profit

กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit)

ในปี 2567 core profit เท่ากับ 21,572 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 16.0 เมื่อเทียบกับปี 2566 สาเหตุหลักมาจาก

- 1) รับรู้ผลกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ
- 2) ได้รับส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น โดยหลักจาก ADVANC, PTT NGD และ HKP โดยมีรายละเอียดตามคำอธิบายในหัวข้อ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 3) ปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น สามารถชดเชยผลกระทบจากการที่มีหน่วยผลิตไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม GMP หยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานเป็นจำนวนมากกว่าในปีก่อนหน้า และผลกระทบของค่า Ft ที่ปรับลดลงได้ทั้งหมด

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

สำหรับปี 2567 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ซึ่งรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์ เท่ากับ 21,383 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.3 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเพิ่มขึ้นจาก core profit จากการเปิดดำเนินการเพิ่มของโรงไฟฟ้า GPD และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ รวม 189 ล้านบาท เทียบกับปี 2566 ที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าวรวม 680 ล้านบาท จึงส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่มากกว่าการเพิ่มขึ้นของ core profit

4.4 ฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ฐานะการเงินรวมเสมือนของกลุ่มบริษัทฯ	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	%
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	38,254	35,172	-8.1%
ลูกหนี้การค้า	21,165	18,778	-11.3%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	396,772	398,368	0.4%
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	2,016	2,595	28.7%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	90,235	90,658	0.5%
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	13,367	22,480	68.2%
ลูกหนี้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	58,696	74,246	26.5%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	9,155	13,387	46.2%
สินทรัพย์อื่น	41,468	48,586	17.2%
สินทรัพย์รวม	671,127	704,271	4.9%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,400	11,392	158.9%
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	7,679	2,157	-71.9%
เจ้าหนี้การค้า	9,391	6,072	-35.3%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	143,299	138,289	-3.5%
หุ้นกู้	134,927	165,423	22.6%
หนี้สินอื่น	15,811	19,256	21.8%
หนี้สินรวม	315,506	342,587	8.6%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14,940	14,940	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	62,184	62,184	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการควบรวม	123,436	123,436	0.0%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	123,279	127,843	3.7%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	817	744	-8.8%
ส่วนของเจ้าของอื่นๆ	2,847	2,847	0.0%
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	327,503	331,995	1.4%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28,118	29,689	5.6%
ส่วนของผู้เจ้าของรวม	355,621	361,684	1.7%

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 704,271 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 หรือ 33,143 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2566 เหตุผลหลักจาก

- 1) ลูกหนี้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.5 หรือ 15,550 ล้านบาท โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRS 16 ภายหลังการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3 และ 4 ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 ตามลำดับ
- 2) สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 68.2 หรือ 9,113 ล้านบาท โดยหลักจากการลงทุนในหลักทรัพย์

- 3) ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.2 หรือ 4,232 ล้านบาท จากความคืบหน้าของงานถมทะเลของโครงการท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ซึ่งบันทึกบัญชีตามมาตรฐานบัญชี TFRIC 12
- 4) สินทรัพย์อื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.2 หรือ 7,118 ล้านบาท โดยหลักจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 2,948 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการ Outer Dowsing ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 1,851 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินย่ำแย่ลงหน้าสำหรับแผนพลังงานแสงอาทิตย์ และลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น 1,659 ล้านบาท จากสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงและจัดหาอะไหล่ระยะยาวของโรงไฟฟ้า และเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 342,587 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 หรือ 27,081 ล้านบาท
จาก 31 ธันวาคม 2566 เหตุผลหลักจาก

- 1) หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.6 หรือ 30,496 ล้านบาท โดยหลักจากการออกหุ้นกู้ของบริษัทฯ จำนวน 20,000 ล้านบาท และ 25,000 ล้านบาท ในเดือนเมษายน และกันยายน 2567 ตามลำดับ หักด้วยการชำระคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในปี 2567 จำนวน 14,501 ล้านบาท
- 2) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นร้อยละ 158.9 หรือ 6,992 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นของโครงการ MTP3
- 3) อย่างไรก็ตาม หนี้สินรวมลดลงบางส่วน โดยหลักลดลงจากเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง ลดลงร้อยละ 71.9 หรือ 5,523 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการชำระเงินค่าจ้างให้แก่ผู้รับเหมาตามกำหนดของโครงการ MTP3 และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลงร้อยละ 3.5 หรือ 5,010 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้ตามกำหนดของบริษัทฯ และกลุ่มโรงไฟฟ้า GMP และ GSRC ในระหว่างงวด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 361,684 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 หรือ 6,063 ล้านบาท
จาก 31 ธันวาคม 2566 โดยหลักเปลี่ยนแปลงจากกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 หรือ 4,564 ล้านบาท และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.6 หรือ 1,570 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สู่กับการจ่ายเงินปันผล

4.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)		
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.03	0.91
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.88	0.73
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	N/A	N/A
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.68	6.05
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	64.27	60.30
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	-	-
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	10.91	12.57
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	33.47	29.05
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	30.80	31.25
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)		
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	19.32	19.64
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	19.14	18.13
อัตรากำไร (ขาดทุน) อื่น (ร้อยละ)	14.26	15.29
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	N/A	N/A
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ⁽¹⁾	20.39	21.34
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	6.97	7.41
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)		
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ) ⁽²⁾	5.34	5.60
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	28.69	32.41
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.20	0.20
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)		
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (debt to equity ratio) (เท่า)	0.89	0.95
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) (เท่า) ⁽³⁾	4.04	3.86
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) (เท่า) ⁽⁴⁾	0.93	0.77
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) (เท่า) ⁽⁵⁾	0.80	0.87
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดคสิทธิ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 (เท่า) ^{(6) (8)}	0.70	0.78
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดคสิทธิ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 (เท่า) ^{(7) (8)}	0.69	0.78
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (เท่า) ⁽⁹⁾	7.13	7.29

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2567
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยทั้งหมด (ร้อยละ).....	14.99	17.73
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (ร้อยละ).....	52.19	47.50

หมายเหตุ:

- (1) อัตราส่วนกำไรสุทธิ คำนวณจาก กำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วย ผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริการจัดการ และ (ค) เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น
- (2) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า หารด้วย สินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- (3) อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า หารด้วย ต้นทุนทางการเงิน
- (4) อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) คำนวณจาก กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า หารด้วยผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีภาระดอกเบี้ย และหนี้สินระยะยาวที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี
- (5) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) คำนวณจาก ผลรวมของ (ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ค) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ (ง) หนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (จ) เงินกู้ยืมระยะยาว (ฉ) หนี้ สุทธิ (ข) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฉ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ หารด้วย ส่วนของเจ้าของรวม
- (6) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นโดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว
- (7) อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ที่ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า) (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นโดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว และไม่รวมถึงกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) (ถ้ามี) ที่ยังมีได้เกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชีแล้ว โดยมีมูลค่าตามตาราง ดังนี้

รายการ	2566	2567
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(882)	(15)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่มีการรับรู้ทางบัญชีในส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	774	568

- (8) ข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นจะดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนที่ไม่เกิน 3.5 : 1 (สามจุดห้าต่อหนึ่ง) โดยคำนวณตามข้อมูลในงบการเงินรวมประจำปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้ว เริ่มใช้สำหรับหุ้นที่ออกโดย GULF (ก่อนการควบบริษัท) ครั้งที่ 1/2562
- (9) อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณจาก หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) หารด้วย กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และหักด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

รายการ	2566	2567
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า และปรับด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	39,707	43,236

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

5.1.1 บริษัทฯ

ชื่อบริษัท	: บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
หมายเลขโทรศัพท์	: 0-2080-4499
หมายเลขโทรสาร	: 0-2080-4455
เว็บไซต์	: www.gulf.co.th

5.1.2 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

(1) นายทะเบียนหุ้นสามัญ

ชื่อนายทะเบียนหุ้นสามัญ	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่	: 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
หมายเลขโทรศัพท์	: 0-2009-9999
หมายเลขโทรสาร	: 0-2009-9991
เว็บไซต์	: www.set.or.th/tsd

(2) นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A, GULF252A, GULF272A, GULF292A, GULF322A, GULF274A, GULF294A, GULF314A, GULF344A, GULF284A, GULF279B, GULF299A, GULF349A, GULF289C และ GULF319B)
ที่อยู่	: 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
หมายเลขโทรศัพท์	: 0-2230-1478
เว็บไซต์	: www.bangkokbank.com

ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ GULF238A, GULF258A, GULF278A, GULF308A, GULF258B, GULF278B, GULF328A, GULF268B และ GULF298B)
ที่อยู่	: 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
หมายเลขโทรศัพท์	: 0-2128-4625
เว็บไซต์	: www.scb.co.th
ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A และ GULF319A)
ที่อยู่	: 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
หมายเลขโทรศัพท์	: 0-2470-1987
เว็บไซต์	: www.kasikornbank.com
ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ GULF268A และ GULF298A)
ที่อยู่	: 977/20 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
หมายเลขโทรศัพท์	: 0-2298-0828
เว็บไซต์	: krungthai.com
ชื่อนายทะเบียนหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ GULF263A, GULF23A, GULF303A, GULF333A, GULF273A, GULF263B, GULF289B, GULF309A, GULF339A และ GULF279A)
ที่อยู่	: 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
หมายเลขโทรศัพท์	: 0-2683-1298
เว็บไซต์	: www.krungsri.com

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF241A, GULF261A, GULF291A, GULF252A, GULF272A, GULF292A, GULF322A, GULF268A, GULF268B, GULF298A และ GULF298B)

ที่อยู่ : 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

หมายเลขโทรศัพท์ : 0-2230-1894

เว็บไซต์ : www.bangkokbank.com

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF258A, GULF278A และ GULF308A)

ที่อยู่ : 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

หมายเลขโทรศัพท์ : 0-2128-2316-7

เว็บไซต์ : www.scb.co.th

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF249A, GULF269A, GULF289A, GULF319A, GULF258B, GULF278B, GULF328A, GULF263A, GULF283A, GULF303A, GULF333A และ GULF273A)

ที่อยู่ : 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร 10140

หมายเลขโทรศัพท์ : 0-2470-1946

เว็บไซต์ : www.kasikornbank.com

ชื่อผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
(สำหรับหุ้นกู้ GULF263B, GULF289B, GULF309A, GULF339A, GULF279A, GULF274A, GULF294A, GULF314A, GULF344A, GULF284A, GULF279B, GULF299A, GULF349A, GULF289C และ GULF319B)

ที่อยู่ : 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120

หมายเลขโทรศัพท์ : 0-2683-1298

เว็บไซต์ : www.krungsri.com

(3) ผู้สอบบัญชี

ชื่อผู้สอบบัญชี	: 1. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333) 2. นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829) 3. นางสาวโคกิชฐ์ พรหมพล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042) บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ที่อยู่	: 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
หมายเลขโทรศัพท์	: 0-2677-2000
หมายเลขโทรสาร	: 0-2677-2222
เว็บไซต์	: www.kpmg.com

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

สัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการ IPP (โครงการโรงไฟฟ้า GSRC และโครงการโรงไฟฟ้า GPD)

GSRC และ GPD ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เป็นผู้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโครงการ IPP กับ กฟผ. ซึ่งสัญญาแต่ละฉบับมีข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เหมือนกันในสาระสำคัญ โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

คู่สัญญาฝ่ายบริษัทฯ	GSRC และ GPD (“ผู้ผลิต”)
คู่สัญญากับผู้ผลิต	กฟผ.
วัตถุประสงค์ของสัญญา	ผู้ผลิตตกลงผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตจากโรงไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.
วันที่ยลงนามในสัญญา	โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในตารางด้านล่างเกี่ยวกับวันที่ยลงนามในสัญญาของสัญญาแต่ละฉบับ
ระยะเวลาที่สัญญา มีผลบังคับใช้	ตั้งแต่วันที่ยลงนามในสัญญา ถึงวันครบกำหนด 25 ปี นับตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าสุดท้าย โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในตารางด้านล่างเกี่ยวกับระยะเวลาที่สัญญา มีผลบังคับใช้ของสัญญาแต่ละฉบับ ทั้งนี้ ระยะเวลาของสัญญาอาจขยายได้ตามที่คู่สัญญาจะตกลงกัน
กำลังการผลิตตามสัญญา	โปรดพิจารณารายละเอียดเพิ่มเติมในตารางด้านล่างเกี่ยวกับกำลังการผลิตตามสัญญาของสัญญาแต่ละฉบับ

<p>ค่าตอบแทน</p>	<p>ค่าตอบแทนที่จะได้รับแบ่งเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payments) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payments) ดังนี้</p> <p>(1) ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payments)</p> <p>ผู้ผลิตจะได้รับค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. สำหรับการทำให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. ทั้งนี้ ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าครอบคลุมถึงต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ (Fixed Operating and Maintenance Cost) การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Servicing Expenses) และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ตามที่สัญญากำหนด โดยตลอดระยะเวลาที่ผู้ผลิตได้จัดให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าแรก กฟผ. จะต้องจ่ายค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ผลิตโดยไม่คำนึงว่าจะได้มีการจ่ายไฟฟ้าจริงให้แก่ กฟผ. หรือไม่ ทั้งนี้ ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอาจมีการปรับลดในกรณีกำลังการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายไม่เป็นไปตามสัญญา</p> <p>(2) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payments)</p> <p>นอกจากค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าแล้ว ตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าแรก ผู้ผลิตจะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าจาก กฟผ. ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโครงการ และต้นทุนการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร (Variable Operating and Maintenance Cost) โดยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในสูตรค่าพลังงานไฟฟ้านั้น คำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงให้ กฟผ. ราคาก๊าซธรรมชาติที่โครงการจ่าย และอัตราการใช้ความร้อนสุทธิ (Heat Rate) ตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ตามสัญญา</p>
<p>สิทธิและหน้าที่ที่สำคัญของคู่สัญญา</p>	<p>สิทธิและหน้าที่ที่สำคัญของผู้ผลิต</p> <p>(1) ผู้ผลิตต้องก่อสร้าง ทดสอบ และดำเนินการโรงไฟฟ้าให้สำเร็จ และจัดให้โรงไฟฟ้าอยู่ในสภาพที่พร้อมเชื่อมต่อกับระบบจ่ายไฟฟ้าของ กฟผ. และให้หน่วยผลิตไฟฟ้าแต่ละหน่วยของผู้ผลิตอยู่ในสภาพที่พร้อมจะจ่ายไฟฟ้าได้ตามกำหนดการวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)</p> <p>(2) ผู้ผลิตต้องดำเนินการขออนุญาต จัดให้ได้รับใบอนุญาตและดำรงใบอนุญาตจากทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องซึ่งจำเป็นสำหรับการก่อสร้าง การเป็นเจ้าของ และการประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและมีหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. และบำรุงรักษาและซ่อมแซมโรงไฟฟ้าตลอดระยะเวลาที่สัญญานี้มีผลบังคับใช้</p> <p>(3) ตั้งแต่วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ผู้ผลิตต้องทำตามคำสั่งของ กฟผ. ในการจำหน่ายไฟฟ้า และต้องไม่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่บุคคลภายนอกระหว่างระยะเวลาที่สัญญานี้มีผลบังคับใช้</p>

	สิทธิและหน้าที่ที่สำคัญของ กฟผ. กฟผ. ต้องก่อสร้าง ทดสอบ และดำเนินการระบบสายส่งไฟฟ้าให้สำเร็จ และจัดให้ระบบดังกล่าวอยู่ในสภาพที่พร้อมเชื่อมต่อกับโรงไฟฟ้าและแต่ละหน่วยผลิตไฟฟ้าของผู้ผลิตในวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)
กฎหมายที่ใช้บังคับ	กฎหมายไทย

ข้อมูลวันที่ลงนามในสัญญา วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) / วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ระยะเวลาของสัญญา และกำลังการผลิตตามสัญญา ของสัญญาแต่ละบริษัท / โครงการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท / โครงการ	วันที่ลงนามในสัญญา	วันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) / วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD)	ระยะเวลาของสัญญา จากวันที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD)	กำลังการผลิตตามสัญญา (เมกะวัตต์)
GSRC	12 ธันวาคม 2556	หน่วยผลิตไฟฟ้า 1 31 มีนาคม 2564 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 2 1 ตุลาคม 2564 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 3 31 มีนาคม 2565 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 4 1 ตุลาคม 2565 (COD)	25 ปี	2,500.0
GPD	23 ธันวาคม 2556	หน่วยผลิตไฟฟ้า 1 31 มีนาคม 2566 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 2 1 ตุลาคม 2566 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 3 31 มีนาคม 2567 (COD) หน่วยผลิตไฟฟ้า 4 1 ตุลาคม 2567 (SCOD)	25 ปี	2,500.0

5.2.2 ข้อจำกัดการถือหุ้นโดยคนต่างด้าว

หุ้นของบริษัทฯ โอนกันได้โดยเสรีโดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้มีคนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 49.0 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การโอนหุ้นรายได้ที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้น

ของคนต่างด้าวของบริษัทฯ เกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทฯ มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นบริษัทฯ รายงานนั้นได้ อ้างอิงตามข้อบังคับของบริษัทฯ

5.2.3 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยไม่มีคดีหรือข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่ถึงที่สุดตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งได้แก่ (1) คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งเป็นวันสิ้นปีบัญชีล่าสุด (2) คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้ และ (3) คดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย

สำหรับข้อพิพาททางกฎหมายของ THCOM สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567 (Form 56-1 One Report) ของ THCOM ภายใต้หัวข้อ 'ข้อพิพาททางกฎหมาย'

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ โดยยึดแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสียเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดำเนินการในนามของบริษัทฯ ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) การประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

- (3) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้
- ทั้งนี้ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำคำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ วิธีการลงคะแนน เอกสารสำหรับการลงคะแนน การออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนนเสียง และขั้นตอนการประชุมในรูปแบบที่เข้าใจง่ายแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยข้อกำหนดเรื่องเอกสารหรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยไม่มีการตั้งกฎเกณฑ์ขึ้นมาเองโดยเฉพาะในลักษณะกีดกันหรือสร้างภาระแก่ผู้ถือหุ้นเกินสมควร
- (4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ ผ่านอีเมล cs@gulf.co.th หรือตามที่อยู่อีเมลของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (5) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- (ข) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น
- (1) บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี ได้แก่ ระบบบาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการลงมติแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ทีละรายการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส
- (2) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประเด็นคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม
- (3) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
- (4) บริษัทฯ จะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้
- (ค) การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น
- (1) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนในที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถามคำตอบประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

- (3) บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุน สถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

(ก) การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- (3) บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

(ข) การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- (1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
- (2) บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (3) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคนตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (4) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนมายังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

(ค) การป้องกันการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการให้ข้อมูลภายในเพื่อให้เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันมีสาระสำคัญซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบ และห้ามมิให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นในทางมิชอบ ซึ่งมีมาตรการโดยสรุปดังนี้

- (1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
 - (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
 - (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน
- ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการ โดยเลขานุการบริษัทได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหลักเกณฑ์และหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยจะต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการ หรือภายในระยะเวลาที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าวซึ่งอยู่ในตำแหน่งที่อาจล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทจะแจ้งเตือนช่วงระยะเวลาในการห้ามซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Blackout Period) เป็นการล่วงหน้าไปยังกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่อาจทราบข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติหน้าที่ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนเป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลหรือช่องทางอื่นที่เหมาะสมที่บุคคลดังกล่าวสามารถรับทราบข้อมูลได้ รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อยืนยันต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

(ง) การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยไว้ในรายงานประจำปี
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัทฯ และเลขานุการบริษัทฯ จะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ รายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ จะมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่การทำรายการอยู่ในข่ายที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยในการพิจารณาทำรายการดังกล่าวกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนั้นต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

หมวดที่ 3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

(ก) การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- (1) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์การที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง
- (2) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่ดีงาม โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้าและมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า
- (3) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้
 1. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าอย่างมีระบบ โปร่งใส ตามระเบียบและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติและสถานะการดำเนินธุรกิจที่ดี น่าเชื่อถือ โดยจะต้องไม่เป็นผู้ที่ถูกระบุชื่อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ละทิ้งงานของทางราชการ หรือเอกชน หรือของกลุ่มบริษัทฯ หรือมีปัญหาคาใจในคุณภาพการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะต้องมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้
 2. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ หรือหนังสือรับรองผลงาน สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้า หรือการให้บริการได้ตรงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การบริการ และการส่งมอบ
 3. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือสามารถวางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารไว้เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ
 4. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีระบบบริหารงานที่น่าเชื่อถือ เช่น การได้รับรองมาตรฐาน ISO หรือมาตรฐานอื่นที่ยอมรับได้
 5. ในขั้นตอนการคัดกรองคู่ค้าก่อนการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ จะจัดให้คู่ค้ารับทราบและยอมรับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้า รวมทั้งทำแบบประเมินตนเองที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมถึงแนวปฏิบัติด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน และการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น
 6. ในการปฏิบัติต่อคู่ค้านั้น บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
 7. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งขัดต่อกฎหมาย
 8. บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า
 9. บริษัทฯ จะไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี
 10. บริษัทฯ จะจัดให้มีการทำสัญญากับคู่ค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรมและโปร่งใส

11. บริษัทฯ จะจัดให้มีการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับผู้ค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันได้
- (4) บริษัทฯ จะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- (5) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น
- (6) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างมีจริยธรรม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหนี้ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย คุณภาพของธุรกรรมที่บริษัทฯ ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่บริษัทฯ ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ โดยจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารเงินทุนเพื่อรักษาความมั่นคงแข็งแกร่งทางการเงิน เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหนี้ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งมีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน
- (7) บริษัทฯ จะปฏิบัติตามภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (8) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- (9) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย
- (ข) การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบายและการจัดทำรายงานความยั่งยืน
 - (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และบริษัทฯ จะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
 - (2) บริษัทฯ ดูแลให้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

- (ก) การเปิดเผยข้อมูล

- (1) บริษัทฯ จะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
 - (2) ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในที่นี้ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่ออันสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน
 - (3) บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมาย มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
 - (4) บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
 - (5) บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
 - (6) คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
 - (7) บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี
 - (8) บริษัทฯ จะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
 - (9) บริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนี้จะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย
 - (10) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน
- (ข) ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- (1) บริษัทฯ เปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน
 - (2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้
 - 2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
 - 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
 - 2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร

- 2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
 - 2.5 แบบ 56-1 One Report (รายงานประจำปี) ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
 - 2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
 - 2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยด้วย
 - 2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด
 - 2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
 - 2.10 ข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ
 - 2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
 - 2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
 - 2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
 - 2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
 - 2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์
 - 2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ
- นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการเผยแพร่รายงานประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

(ก) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1 (2) “การสรรหากรรมการ”
- (2) คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1 (2) “การสรรหากรรมการ”
- (3) คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1 (1) “การสรรหากรรมการอิสระ”
- (4) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 8.1.1 (1) “การสรรหากรรมการอิสระ”

(ข) คณะกรรมการชุดย่อย

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง
- (3) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

(ค) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ 7.2.3 (1) “ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท”

- 1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล
- 1.2 ด้านการเงิน
- 1.3 ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- 1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล
- 1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- 1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

(2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

เพื่อให้เกิดความสมดุลในการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระตามแนวปฏิบัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการแบ่งแยกขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของ บริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี และแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติรายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่บริหารกิจการงานต่าง ๆ ของ บริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมายและมีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท แล้ว หรืออนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในงบประมาณ โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อที่ 7.2.3 “ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” และหัวข้อที่ 7.2.4 “การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ”

(ง) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัท สามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการบริษัท ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกันหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

(จ) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

(ฉ) การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (1) กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยให้กรรมการบริษัท แต่ละท่านมีส่วนร่วมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด
- (2) ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- (3) ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- (4) ให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้อีก
- (5) เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

(ช) องค์ประชุม

- (1) องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (2) ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- (3) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

(ซ) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

- (1) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- (2) บริษัทฯ อาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

(ณ) ค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

(ญ) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการ และนโยบายการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

(ฎ) การกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง โดยแนวทางในการกำกับดูแลจะเป็นไปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

6.2 จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างสุจริตและเป็นธรรม จึงได้จัดทำจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจขึ้นเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ อันประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจครอบคลุมในเรื่องการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้แก่ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ภาครัฐ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม การปฏิบัติตนต่อบริษัทฯ การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงาน การปฏิบัติด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม การเก็บรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ การดูแลการใช้ข้อมูลภายในและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจแก่พนักงานเป็นประจำทุกปี โดยเนื้อหาประกอบการอบรมจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อครอบคลุมบทเรียนที่ได้รับจากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังจัดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจทุก 2 ปี เพื่อให้มีความเหมาะสม ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

บริษัทฯ จะส่งเสริมสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเพื่อสร้างให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบบริษัทฯ และอาจได้รับการลงโทษตามกฎหมาย รายละเอียดของจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการฉบับเต็ม)

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมา GULF (ก่อนควบบริษัท) และ INTUCH ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี โดยเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. (CG Code) และหลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยมีความเห็นว่าทั้ง GULF (ก่อนควบบริษัท) และ INTUCH ได้มีการนำหลักปฏิบัติของหลักการ

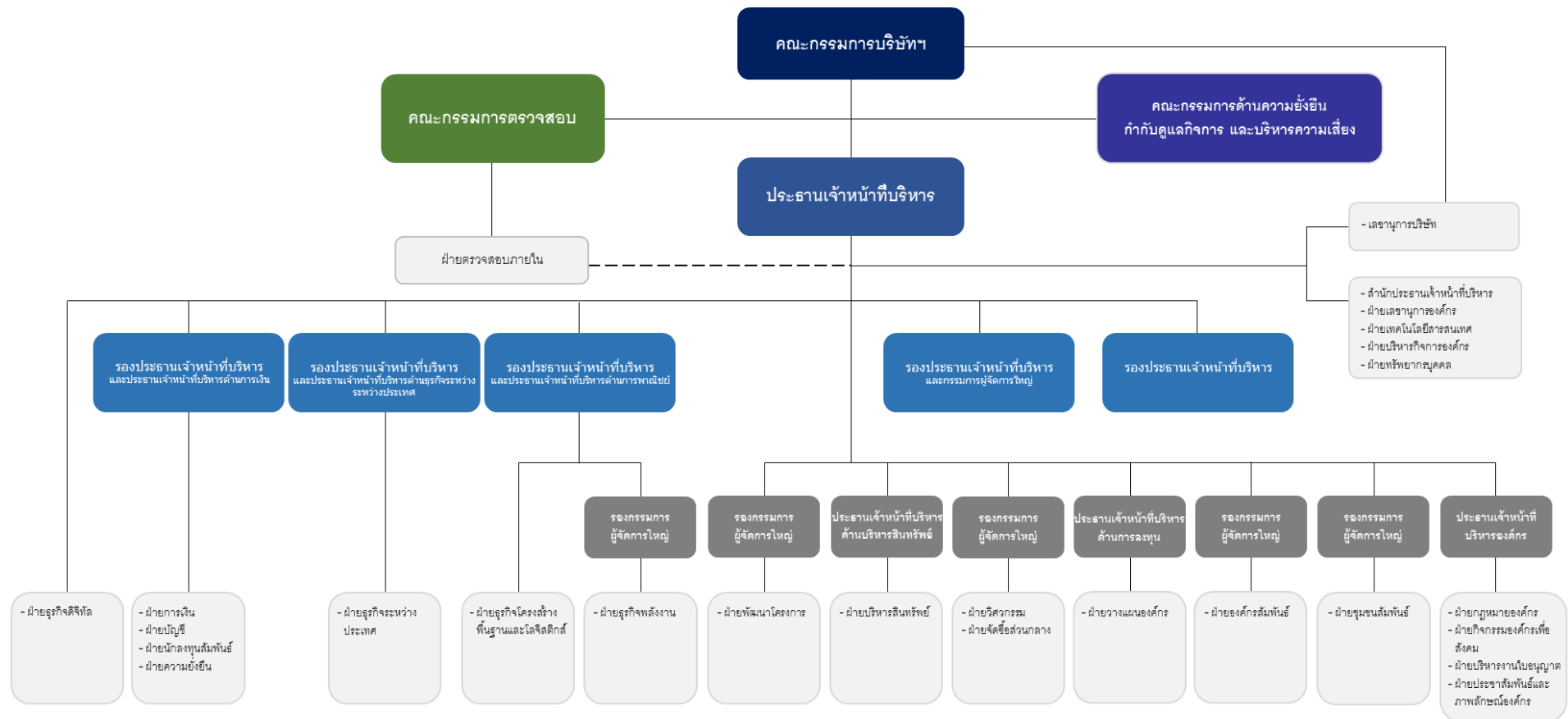
กำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้นมาใช้แล้วเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการได้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ GULF (ก่อนควบบริษัท) และ INTUCH ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ในปัจจุบันหรือไม่สอดคล้องหรือเหมาะสมสำหรับธุรกิจของบริษัทนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการพิจารณาความเป็นไปได้ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวหรือหามาตรการทดแทนที่เหมาะสมต่อไป

ปี 2567

- GULF (ก่อนควบบริษัท) ได้พิจารณาแก้ไขปรับปรุงจรรยาบรรณคู่ค้าและนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ และพิจารณาอนุมัตินโยบายฉบับใหม่ ได้แก่ นโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Policy) รวมถึงการปรับปรุงคู่มือระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคมและกระบวนการที่เกี่ยวข้องของบริษัท
- GULF (ก่อนควบบริษัท) จัดให้มีการสื่อสารและอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจแก่บุคลากรของบริษัทฯ รวมทั้งการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ โดยมีการปรับปรุงบทเรียนและแบบทดสอบเพื่อให้บุคลากรเข้าใจเนื้อหาได้ดียิ่งขึ้นและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยจัดให้มีการอบรมในรูปแบบ e-Learning และเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัท (Intranet) และบนเว็บไซต์ของบริษัท
- GULF (ก่อนควบบริษัท) ได้มีเจตนาเชิญชวนพันธมิตรทางการค้าและคู่ค้าเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) เพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- GULF (ก่อนควบบริษัท) ได้รับผลการประเมินด้านความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญดังนี้
 - การได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืน SETESG Index และมีผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ในระดับ AAA
 - การได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิก FTSE4Good Index Series เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน
 - การได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของ S&P Global Sustainability Yearbook 2024 โดยเป็นบริษัทที่มีคะแนนในลำดับสูงสุดร้อยละ 15 ของอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้าทั่วโลก
 - ผลการประเมินจาก “โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2567” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน
 - ผลการประเมินจาก “โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน
- INTUCH ได้รับผลการประเมินจาก “โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2567” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) เป็นปีที่ 12 ติดต่อกัน
- INTUCH ได้รับผลการประเมินจาก “โครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ด้วยคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม เป็นปีที่ 11 ติดต่อกัน

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทยและจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติที่หลากหลายตามนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix) อาทิ ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้านบัญชี การเงิน ด้านการบริหารองค์กร และด้านความยั่งยืน เป็นต้น โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งบริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการเป็นไปตามที่กำหนดและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non-Executive Directors) มีจำนวน 8 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ (Independent Directors) จำนวน 6 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด
 - กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร จำนวน 2 ท่าน
- (2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (3) มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “การแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร”

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องและประวัติของกรรมการของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทฯ)

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 12 ท่าน ดังมีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
2. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
5. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นางสาววิภา สุพรรณธเนศ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นายสารสิทธิ์ รัตนาวะดี	กรรมการ และรองประธานกรรมการ
8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ ⁽²⁾	กรรมการ
9. นายบุญชัย ถิราติ	กรรมการ
10. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ ⁽²⁾	กรรมการ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
11. นายดิษทัต ปันยารชุน	กรรมการ
12. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	กรรมการ

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

⁽²⁾ เป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัท เจเนอเรติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน) (GEC) และ/หรือ บริษัทย่อยใน GEC ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ของบุคคลดังกล่าวในกลุ่ม GEC ถือว่าเป็นการเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและอาจแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 ได้รับทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการเข้าดำรงตำแหน่งของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งได้กำหนดให้บุคคลที่ไปดำรงตำแหน่งในกลุ่ม GEC ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ตามที่ตนมีภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตการบริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการระหว่าง GEC และ GUP มีเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะแจ้งกลุ่ม GEC และหารือกับผู้ถือหุ้นของ GEC ถึงแนวทางที่เหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติ โดยนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ปรากฏตามเอกสารแนบ 5

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทฯ ทุกท่านเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อมูลความรู้ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ของกรรมการ และรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงสรุปข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในแต่ละบริษัทตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้

รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายสารวัตร รัตนาวะดี หรือนางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ หรือนายนุญชัย ถิราติ หรือนางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ หรือนางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม กรรมการสองในห้าคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(1) ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ด้านนโยบายและการกำกับดูแล

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
3. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
4. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยนโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
6. สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
7. จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานนั้น หมายความว่าความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ
8. จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและเห็นสมควร
9. ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน

ด้านการเงิน

1. จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
2. จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน อย่างน้อย 1 ครั้ง ในรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
3. จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

1. จัดให้มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
 - (1) ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
 - (2) เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - (3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
2. จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
3. ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ด้านทรัพยากรบุคคล

1. จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม
2. จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
3. ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ

ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

1. ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น

2. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
3. ห้ามมิให้บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ เว้นแต่เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง
4. ห้ามมิให้บริษัทฯ จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัทฯ ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทฯ มิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
5. กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทหรือกระทำการใดๆ อย่างใดอย่างหนึ่ง กับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไม่เช่นนั้นการซื้อขายหรือกระทำการใดๆ นั้นไม่มีผลผูกพันบริษัทฯ
6. ให้กรรมการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
 - (1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
 - (2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
2. จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย

ด้านอื่น ๆ

1. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนอของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับระเบียบข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัทฯ

(2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
 - (ก) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - (ข) จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ อภิปรายแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ระหว่างการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ
 - (ค) สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
3. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น แสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และโปร่งใส
4. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการโดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

(3) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

1. ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำนโยบายธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการจัดการนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป
3. แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ดูแลการดำเนินการด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ และขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. กำหนดขอบเขตหน้าที่ของกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ
5. ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานและงบการเงินของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส
7. จัดทำนโยบายและเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในนามบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้

8. เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ (5) ข้างต้น ภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดไว้
9. ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัท รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหารและผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมดที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัท ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักการและขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- (ก) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทุกประการ
- (ข) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- (ค) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัท กำหนดไว้

7.2.3 การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี และแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัท การติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติรายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่บริหารกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการมอบหมายและมีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท แล้ว หรืออนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในงบประมาณ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ และ (2) คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยบริษัท ได้มีการเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยไว้ในเอกสารแนบ 5 (นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัท ได้จัดทำ)

(1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบอาจดำเนินการให้มีที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และรับผิดชอบตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญกรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อหารือหรือชี้แจงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และโครงการร่วมทุน ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อบริษัทผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
5. พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ
6. ศึกษาและทำความเข้าใจขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร
7. พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการ รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสบการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมา ดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่ฝ่ายใดเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. พิจารณาการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
10. ควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
11. พิจารณาและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
12. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

13. พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องการแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
14. พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไขที่สำคัญสำหรับแผนดังกล่าว
15. ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัท ร้องขอ

(2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
2. ติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาในการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
3. ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
4. สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขององค์กร หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล
5. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งครอบคลุมประเภทความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (cybersecurity) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเกิด ตามความเหมาะสม
6. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม
7. ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
8. มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ
9. สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัท มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
10. ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง
11. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่านที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาววิภา สุพรรณธเนศ ⁽¹⁾	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติการศึกษาและประสบการณ์การทำงาน ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน โดยมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ดังมีรายนามต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
2. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ดังมีรายนามต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสารสิทธิ์ รัตนาวะดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายบุญชัย ถิราติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
6. นายทวี гурมะโรหิต	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
7. นายโอฬาร ศรีวัชรสุธา	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ: “ผู้บริหาร” หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งหมายถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานขึ้นต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่าน เป็นผู้มีความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ข้อมูลความรู้ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ของผู้บริหาร และและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงสรุปข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักในแต่ละบริษัท ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

7.4.2 นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารโดยจัดให้มีการเปรียบเทียบค่าตอบแทนของบริษัทฯ กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งกำหนดให้มีอัตราค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและผลการดำเนินงานในแต่ละปีของบริษัทฯ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบริษัทฯ

ในส่วนของค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กำหนดจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสบการณ์ และทักษะความชำนาญ โดยจะพิจารณาร่วมกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของ CEO โดยค่าตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการเจริญเติบโตของธุรกิจ ความสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ และผลประกอบการของบริษัทฯ

7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ⁽¹⁾

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอยู่ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราร้อยละ 5-10 ของเงินเดือน

(2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ เกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ

คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารในบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะผู้บริหารในบริษัทย่อยดังกล่าว

หมายเหตุ ⁽¹⁾ พิจารณารายละเอียดคำตอบแทนผู้บริหารของ GULF และ INTUCH เพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565-2567 ของ GULF และ INTUCH

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด 1,368 คน โดยแบ่งแยกตามกลุ่มงานโดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
ธุรกิจพลังงาน	186
ธุรกิจอื่น ๆ	66
บริหารและจัดการ	31
ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า	512
สนับสนุนการดำเนินการทางธุรกิจ	573
รวมพนักงาน	1,368

7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท GULF⁽¹⁾ (ก่อนการควบบริษัท) และบริษัทย่อยมีการรับพนักงานใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นซึ่งเป็นไปตามแผนธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานดังนี้

ข้อมูล	จำนวนพนักงาน (คน)
ปี 2565	1,074
ปี 2566	1,212
ปี 2567	1,319

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท INTUCH⁽¹⁾ มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างไม่มีนัยสำคัญ ดังนี้

ข้อมูล	จำนวนพนักงาน (คน)
ปี 2565	21
ปี 2566	21
ปี 2567	22

หมายเหตุ ⁽¹⁾ พิจารณารายละเอียดจำนวนพนักงานแบ่งตามสายงานของ GULF และ INTUCH เพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565 – 2567 ของ GULF และ INTUCH

7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน⁽¹⁾

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้ค่าตอบแทนของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมถึงกำหนดให้มีองค์ประกอบของค่าตอบแทนที่สร้างขวัญและกำลังใจที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับบริษัทฯ ต่อไป อาทิ เงินโบนัสประจำปี ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จะมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติงาน ข้อมูลสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตนผ่านทางอีเมลและระบบ Intranet ของบริษัทฯ

หมายเหตุ ⁽¹⁾ พิจารณารายละเอียดค่าตอบแทนพนักงานของ GULF และ INTUCH เพิ่มเติมในแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2565-2567 ของ GULF และ INTUCH

7.5.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ รับผิดชอบตามหลักธรรมาภิบาล การลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: "I Code") และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบตาม I Code และบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: "ESG") มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดีเนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาวได้

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ไม่ได้มีสภาพแรงงานที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท GULF (ก่อนการควบบริษัท) หรือกลุ่มบริษัท INTUCH มิได้มีประเด็นข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญระหว่างผู้บริหารและลูกจ้างของบริษัท

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี) เลขานุการบริษัท และหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

(1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

นายโอฬาร ศิริรัฐฐา ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของสมุห์บัญชีไว้ในเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

(2) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ จัดอบรมและปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ดูแลและประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจ และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของเลขานุการบริษัทไว้ในเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

(3) หัวหน้าตรวจสอบภายใน

นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 รายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังที่ปรากฏในเอกสารแนบ 3 (รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ของบริษัทฯ)

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คือ นางสาวนภัทร บุษาสุข ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ (662) 080-4488 หรือ e-mail address : ir@gulf.co.th หรือทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุรัส เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

7.6.3 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่สำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด**1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)**

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“KPMG”) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มตั้งแต่วันที่นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดรับจดทะเบียนควบบริษัทจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีจำนวน 2.3 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัทฯยังได้พิจารณานำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของแต่ละบริษัท เพื่ออนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชีจำนวน 15.3 ล้านบาท

2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

สำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือเสนอบริการอื่นนอกเหนือจากการตรวจสอบบัญชีแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ การให้คำปรึกษาด้านภาษีตามขอบเขตงานที่กำหนดจำนวน 1.9 ล้านบาท การตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อยจำนวน 1.1 ล้านบาท และการสอบทานค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมของบริษัทย่อยจำนวน 0.2 ล้านบาท โดยค่าบริการดังกล่าวสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามขอบเขตและปริมาณงานที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับบริการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมเป็นการล่วงหน้าทั้งปีและแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบ เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ โดยในกรณีที่มีความจำเป็นและเร่งด่วนอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ โดยในปี 2568 ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีการประชุมแล้วจำนวนหนึ่งครั้ง (บริษัทฯ จัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน รวมถึงการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยง เป็นต้น โดยขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 5 (รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการฉบับเต็ม) และตามที่ระบุไว้ในหัวข้อที่ 7. “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่มาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เข้มกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (10) ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้
- (11) บริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ (4) หรือ (6) เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างระมัดระวังและมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย
- (1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - (2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
 - (3) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

โดยกรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

นอกจากนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น รวมทั้งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพแก่บริษัทฯ

(2) การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการกำหนดโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix) โดยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการใหม่ ดังนี้

หลักเกณฑ์	บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณาลักษณะการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และพิจารณาความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน รวมทั้งความรู้ความชำนาญที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
การสรรหา	<ul style="list-style-type: none"> - การได้รับคำแนะนำจากกรรมการบริษัทฯ - บริษัทที่ปรึกษาภายนอก - จากการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

	- จากฐานข้อมูลกรรมการอาชีพในทำเนียบของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Director Pool)
กระบวนการคัดเลือกและแต่งตั้ง	คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ ซึ่งไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมกันพิจารณา กลั่นกรองคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด การพิจารณาความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) เพื่อใช้เป็นเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะที่จำเป็น และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาต่อไป
การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ประกอบ อาทิ ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการประชุม เป็นต้น

องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการของบริษัทฯ นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

(1) องค์ประกอบ

- (ก) กรรมการของบริษัทฯ ต้องได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (ข) คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร
- (ค) คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- (ง) ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และอาจเลือกตั้งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควร

(2) คุณสมบัติของกรรมการ

- (ก) กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และบรรลุนิติภาวะ
- (ข) กรรมการต้องไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
- (ค) กรรมการต้องไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต และไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐบาลทุจริตต่อหน้าที่
- (ง) กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- (จ) กรรมการควรมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายของทักษะและประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่
- (ฉ) กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน

และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

- (3) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง
 - (ก) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยบุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาได้คะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
 - (ข) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้
 - (ค) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (ง) ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ มีกรณีดังต่อไปนี้
 - ตาย
 - ลาออก
 - ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
 - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - ศาลมีคำสั่งให้ออก
 - (จ) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท

นอกจากนี้ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทฯ สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการบริษัทฯ ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

(3) การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดวิธีการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงสุดขององค์กรไว้ในกฎบัตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงมีความเหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กรและเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย รวมทั้งบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ดังที่ได้นิรายนละเอียดไว้ในหัวข้อ 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ยังให้ความเห็นชอบในแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มอบนโยบายในการคัดเลือกคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาและดำเนินการคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

การพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนากรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) บริษัทฯ จัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา
- (3) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น
- (4) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- (5) บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมพิเศษกรรมการใหม่ และจัดทำเอกสารประชุมพิเศษและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่งมอบให้กรรมการใหม่ ตลอดจนจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

การประชุมพิเศษกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดเตรียมความพร้อมให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละสายธุรกิจและสายงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และแผนงานในอนาคต ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมายที่ควรทราบ กฎเกณฑ์ นโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยมีการกำหนดตารางการประชุมสำหรับปีถัดไปเป็นการล่วงหน้าและแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ โดยในกรณีที่มีความจำเป็นและเร่งด่วนอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ 1 ครั้ง และมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ
1. นายวิเศษ จูภิบาล	ประธานกรรมการ	1/1
2. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ	1/1
3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	กรรมการอิสระ	1/1
4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ	1/1
5. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ	1/1
6. นางสาววิภา สุพรรณธเนศ	กรรมการอิสระ	1/1
7. นายสารวัตร รัตนาวะดี	รองประธานกรรมการ	1/1
8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ	1/1
9. นายบุญชัย ธีราติ	กรรมการ	1/1
10. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	กรรมการ	1/1
11. นายดิษทัต ปันยารชุน	กรรมการ	1/1
12. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	กรรมการ	1/1

ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และ/หรือ ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นใด ๆ

การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในแต่ละตำแหน่งและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบอ้างอิงทั้งจากบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และในส่วนของโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีนั้น จะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมจากผลประกอบการของบริษัทฯ ในปีนั้น ๆ และจัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และผู้ถือหุ้นของ INTUCH ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ภายหลังการจดทะเบียนควบบริษัทจนถึงวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นอย่างอื่น ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ก. ค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะอยู่ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนตามตำแหน่ง โดยไม่มีเบี้ยประชุม ดังนี้

รายละเอียด	บาท/เดือน
ก. คณะกรรมการ	
ประธานกรรมการ	200,000
กรรมการ	100,000
ข. คณะกรรมการตรวจสอบ	
ประธานกรรมการตรวจสอบ	40,000
กรรมการตรวจสอบ	30,000
ค. คณะกรรมการชุดย่อยอื่น	
ประธานกรรมการชุดย่อย	30,000
กรรมการ	20,000

โดยค่าตอบแทนรายเดือนจะจ่ายให้แก่กรรมการแต่ละท่านตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ทั้งนี้ กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระเท่านั้นที่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนของกรรมการของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักดังกล่าว

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยมีสาระสำคัญโดยสรุปในเรื่องหลักดังนี้

- (1) การส่งบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ โดยบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การบริหารจัดการ และดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามที่เห็นสมควรภายใต้กฎหมายข้อบังคับ นโยบาย และอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) โดยบริษัทฯ จะติดตามให้บุคคลดังกล่าวรายงานการปฏิบัติหน้าที่รวมถึงผลการดำเนินงาน

- ต่อคณะกรรมการจัดการ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการรายงานทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท
- (2) บริษัท ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล รวมทั้งการดำเนินการให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและรายงานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- (3) การติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัท และการดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลาที่ ตามประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน โดยกรรมการบริษัท ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการบริษัท มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องออกเสียงลงคะแนนหรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

นอกจากนี้ ฝ่ายบัญชีจะมีการติดตามและรายงานการทำธุรกรรมระหว่างกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีนโยบายกำหนดราคาตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส และในกรณีที่บริษัท จะมีการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัท จะดำเนินการตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ที่เกี่ยวข้อง โดยก่อนนำเสนอวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการจะมีการพิจารณาถ่วงถ่วงวาระและการมีส่วนได้เสียก่อนนำเสนอที่ประชุม โดยได้แจ้งให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์งดออกเสียงหรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่ตนอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และฝ่ายจัดการจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความเหมาะสมผลของการทำรายการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบริษัท จะปฏิบัติตามประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันมีสาระสำคัญซึ่งส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอก ก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบ และห้ามมิให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นในทางมิชอบ ซึ่งมีมาตรการโดยสรุปดังนี้

- (1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการ โดยเลขาธิการบริษัทได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหลักเกณฑ์และหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยจะต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำรายการ หรือภายในระยะเวลาที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าวซึ่งอยู่ในตำแหน่งที่อาจล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ เลขาธิการบริษัทจะแจ้งเตือนช่วงระยะเวลาในการห้ามซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Blackout Period) เป็นการล่วงหน้าไปยังกรรมการและผู้บริหาร รวมทั้งผู้ที่อาจทราบข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติหน้าที่ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนเป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลหรือช่องทางอื่นที่เหมาะสมที่บุคคลดังกล่าวสามารถรับทราบข้อมูลได้ รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

(3) การต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน” ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ GULF (ก่อนควบบริษัท) และ INTUCH ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) โดยภายหลังการควบ

รวมกิจการ บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการจะเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกรูปแบบ

การดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ จะจัดให้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างทางธุรกิจ โดยรายงานผลการประเมินความเสี่ยงให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

2. การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำแผนงานและระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

3. การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อให้ตระหนักถึงการคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงานกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีกรณีคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการสื่อสารและการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจผ่านบทเรียน e-Learning ซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีการติดตามให้พนักงานของบริษัทฯ เข้าอบรมหลักสูตร และจัดทำแบบทดสอบความรู้ครบทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ (Intranet) และเผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมถึงการเชิญชวนพันธมิตรทางการค้าและคู่ค้าเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC เพื่อให้รับทราบและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

4. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน โดยหากพบความผิดปกติ หน่วยงานตรวจสอบภายในจะหาวิธีการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์เกิดขึ้นอีก รวมทั้งจะรายงานให้ฝ่ายบริหารและระดับคณะกรรมการได้รับทราบ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “นโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด” เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ให้ถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม รวมถึงส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่มีข้อสงสัยหรือพบ

เห็นการกระทำที่อาจเข้าข่ายเป็นการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิดสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนตามแนวทางดำเนินการและมาตรการคุ้มครองที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้โดยบุคคลดังกล่าวจะได้รับการปกป้องและคุ้มครอง

ช่องทางการร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด โดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนดตามเห็นว่าเหมาะสม

การดำเนินการภายหลังได้รับเรื่องร้องเรียน

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งประสานงานเพื่อดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิด และแจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อและช่องทางติดต่อไว้ ยกเว้นในบางกรณีที่มีความจำเป็นเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดของความคืบหน้าและผลการพิจารณาให้กับผู้ร้องเรียนได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ คณะทำงานหรือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบแล้วแต่กรณี อนึ่ง ในกรณีที่ผลการสอบสวนพบว่าการร้องเรียนมีเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ หรือบุคคลใด หรือเป็นการให้ข้อมูลเท็จ หากเป็นพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ แต่หากเป็นบุคคลภายนอกและการกระทำนั้นทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลดังกล่าวด้วย

การคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยข้อมูลที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยบริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรือความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนโดยไม่ต้องร้องขอได้ และในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนได้รับความเดือดร้อนเสียหาย ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนนั้นจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ หากผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเป็นบุคลากรของบริษัทฯ บริษัทฯ จะไม่ทำการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ลักษณะงาน พักงาน ชำนาญ ให้ออกจากงาน หรือกระทำการอื่นใดที่เป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 (รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการฉบับเต็ม)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (บริษัทฯ จัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 (รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการฉบับเต็ม)

ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทฯ ยังไม่มีการจัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ (บริษัทฯ จัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามกฎหมาย ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

การควบคุมภายในเป็นเรื่องสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โดยช่วยป้องกันและบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ บริษัทฯ จึงยึดถือมาตรฐานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) มาปรับใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งจะครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operation Control) การบัญชี และการเงิน (Accounting and Financial Control) การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) การพิจารณาผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการพิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

GULF (ก่อนการควบบริษัท)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรับทราบรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงรับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) มีความเห็นตรงกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน มีการควบคุม ดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัทที่เพียงพอและเหมาะสม นอกจากนี้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายใน ได้แก่ เจ้าของกระบวนการ พนักงาน ผู้บริหาร ที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน รวมถึงผู้สอบบัญชีของบริษัท มิได้พบสถานการณ์ใดๆ ที่เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เป็นจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญอันอาจจะมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) ได้เน้นย้ำให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทและบริษัทในเครือ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ปฏิบัติงานของหน่วยงานเหล่านั้นปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่บริษัทกำหนดอย่างเหมาะสมและเพียงพอตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทในเครือจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ หรือไม่มีอำนาจ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) ได้มีการอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในสำหรับปี 2567 ของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) เรียบร้อยแล้ว

INTUCH

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของ INTUCH โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารและรับทราบรายงานการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบของ INTUCH มีความเห็นตรงกันว่า การควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงและของ INTUCH มีประสิทธิผล ช่วยให้องค์กรสามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีความสำคัญต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ระบบการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและมี

ประสิทธิผล สามารถช่วยปกป้องทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH ได้มีการอนุมัติแบบประเมินความเสี่ยงพหุของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. สำหรับปี 2567 ของ INTUCH เรียบร้อยแล้ว

9.1.2 รายละเอียดการประเมินระบบควบคุมภายในที่ผ่านมา

GULF (ก่อนการควบบริษัท)

การประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านมาของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- (1) GULF (ก่อนการควบบริษัท) มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน โดยมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) ในการปฏิบัติงาน หน่วยงานตรวจสอบภายในจะสอบทานความเหมาะสม เพียงพอของกิจกรรมการดำเนินงานตามลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะอยู่บนพื้นฐานการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หน่วยงานตรวจสอบภายในจึงมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี โดยมีการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงให้เหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ GULF (ก่อนการควบบริษัท) นอกจากนี้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน มีการส่งเสริม และให้ข้อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตลอดจนมีการรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงมีการติดตามผลการตรวจสอบเป็นระยะๆ อย่างเหมาะสม
- (2) ปี 2567 ผู้ตรวจสอบบัญชีของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) มิได้พบสถานการณ์ใดๆ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เป็นจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญอันอาจจะมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

INTUCH

การประเมินระบบการควบคุมภายในที่ผ่านมาของ INTUCH สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- (1) INTUCH มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน โดยมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของ INTUCH ในการปฏิบัติงาน หน่วยงานตรวจสอบภายในจะสอบทานความเหมาะสม เพียงพอของกิจกรรมการดำเนินงานตามลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งจะอยู่บนพื้นฐานการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หน่วยงานตรวจสอบภายในจึงมีการวางแผนการตรวจสอบประจำปี โดยมีการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงให้เหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจ INTUCH นอกจากนี้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน มีการส่งเสริม และให้ข้อเสนอแนะให้มีการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตลอดจนมีการรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงมีการติดตามผลการตรวจสอบเป็นระยะๆ อย่างเหมาะสม
- (2) ปี 2567 ผู้ตรวจสอบบัญชีของ INTUCH มิได้พบสถานการณ์ใดๆ เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เป็นจุดอ่อนที่มีสาระสำคัญอันอาจจะมีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อการเงิน

9.1.3 แนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission)

บริษัทฯ มีการประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในประจำปี โดยเจ้าของกระบวนการ ผู้บริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการรายงานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่สอบทานความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน ประกอบด้วยดังต่อไปนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) จรรยาบรรณและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสารให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่ชัดเจนและมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ในการกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ COSO และมีหน้าที่ในการพิจารณาแนวทางและมาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้งมีหน้าที่ด้านการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบกรอบอำนาจดำเนินการในการอนุมัติรายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีปฏิบัติในการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ต่อเนื่องและจัดให้มีช่องทางในการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีข้อมูลสำคัญเพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล รวมทั้งกำหนดระยะเวลาในการจัดเก็บที่เหมาะสมเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันต่อเวลา เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ใช้งบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และมีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกเพื่อให้บุคลากรได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศที่ใช้สำหรับการปฏิบัติงานได้อย่างครบถ้วน ตลอดจนจัดให้

มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามช่องทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายธุรกิจหรือตัวชี้วัด (KPI) และรายงานผล พร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุของผลต่างเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับด้านระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องข้อร้องเรียนการทุจริต และการกระทำผิดด้วยความไม่เป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถยืนยัน หรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งมีหน้าที่แจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนการทุจริต และการกระทำผิดดังกล่าวต่อผู้ร้องเรียนและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างเหมาะสม เพื่อหาหรือเกี่ยวกับมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

9.1.4 การตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ให้ความเชื่อมั่น (Assurance) และให้คำปรึกษา (Consulting) เกี่ยวกับการดำเนินงานควบคุมภายในด้านการกำกับดูแล (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Assessment) และการควบคุม (Control) และมีความเป็นอิสระ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดโครงสร้างการรายงานตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ (Functional reporting line) รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานด้านการบริหารจัดการ (Administrative reporting line) รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่ผู้บริหาร อย่างเป็นอิสระ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มคุณค่า และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการวางแผนการตรวจสอบ อาศัยการประเมินความเสี่ยงเป็นพื้นฐาน โดยสามารถเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ได้ โดยเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ทั้งความเสี่ยงภายใน ความเสี่ยงภายนอก ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ตลอดจนความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในนำมาประเมิน จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง ให้เหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถบริหารทรัพยากร รวมทั้งพัฒนาบุคลากรผู้ตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และสอดคล้องกับแผนการตรวจสอบได้อย่างเหมาะสม และมีประสิทธิผล

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการพัฒนา และประเมินบุคลากรผู้ตรวจสอบภายในเป็นรายบุคคล ทั้งในด้านการทักษะการตรวจสอบภายใน และความสามารถอื่นๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ตรวจสอบภายในสามารถคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เช่น ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงความเสี่ยงอื่นๆ ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงได้อย่างทันท่วงที

หน่วยงานตรวจสอบภายใน มีการกำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานตามผลการตรวจสอบเป็นระยะๆ ไว้เป็นส่วนหนึ่งในแผนการตรวจสอบภายในประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าสถานะปัจจุบันของการแก้ไขโดยฝ่ายบริหาร หรือเจ้าของกระบวนการในแต่ละกิจกรรมได้รับการปรับปรุงตามแผนงานแก้ไขอย่างเหมาะสม และทันกาล

9.1.5 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 ได้แต่งตั้ง นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้อนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปรากฏในส่วนของเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 สรุปรายการระหว่างกันสำหรับปี 2567

GULF (ก่อนการควบบริษัท)

กลุ่มบริษัท GULF (ก่อนการควบบริษัท) มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท GULF (ก่อนการควบบริษัท) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 อ้างอิงตามข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของงวดดังกล่าว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
1. บจก. โฟโมโดโร กรุ๊ป มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	35.48 3.35	GULF (ก่อนการควบบริษัท) และบริษัทย่อยซื้ออาหารและเครื่องดื่มจาก บริษัท โฟโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยมีค่าบริการและเงื่อนไขเช่นเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลทั่วไป นอกจากนี้ GULF (ก่อนการควบบริษัท) และบริษัทย่อยยังใช้บริการสถานที่ของ บริษัท โฟโมโดโร กรุ๊ป จำกัด เพื่อการจัดเลี้ยงและสัมมนา โดยค่าบริการและเงื่อนไขที่ได้รับสามารถเทียบเคียงได้กับการจัดหาบริการจากผู้ให้บริการรายอื่น
2. บจก. สโตนฮิลล์ เอสเตท มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้อื่น	24.06 10.30	GULF (ก่อนการควบบริษัท) และบริษัทย่อยใช้บริการสโมสรกีฬา เพื่อการซื้ออาหารและเครื่องดื่ม และการใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงจาก บริษัท สโตนฮิลล์ เอสเตท จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้แก่บุคคลอื่น
3. กลุ่มบริษัท มิตซูย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นของ GMP และ IPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นของ GMP1 ซึ่งเป็นการร่วมค้าของ	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	GMP มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจากกลุ่มบริษัท มิตซูย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ตามสัญญาให้บริการระหว่าง GMP และ บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
GULF1 (ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัท)	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4.20	IPD มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับ ค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจาก กลุ่มบริษัท มิตรชย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ตามสัญญาให้บริการระหว่าง IPD และ บริษัท มิตรชยแอนด์ แคมปีดอล (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
	- ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	174.20	โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ IPD มี ค่าที่ปรึกษาในการพัฒนาโครงการ ก่อสร้างโรงไฟฟ้า ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุน งานระหว่างก่อสร้าง โดยจ่ายชำระให้แก่ กลุ่มบริษัท มิตรชย แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด ตามสัญญาการให้บริการซึ่งมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป
4. กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มหาชน มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจาก เป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 6 โครงการ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของ GMP และเป็นผู้ถือหุ้นของ GSL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GULF1 (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท)	- ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้านี้การค้า - เจ้านี้อื่น - รายได้จากการขายไฟฟ้า - ลูกหนี้การค้า	166.55 24.01 18.72 0.72 11.43 1.17	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP มี ค่าใช้จ่ายจากการใช้สาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจาก การขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ที่ชำระให้แก่กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตรา เดียวกันกับที่กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตเรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่น ในนิคมอุตสาหกรรม นอกจากนี้ โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP ยังมีรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ บริษัทในเครือของกลุ่มดับบลิวเอชเอตาม สัญญาซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ แตกต่างจากเงื่อนไขการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า รายอื่น

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
5. กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 2 โครงการ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ GMP (ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท)	<ul style="list-style-type: none"> - ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า - ค่าใช้จ่ายในการบริหาร - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น 	<div>63.02</div> <div>46.87</div> <div>10.04</div> <div>7.34</div>	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP มีค่าใช้จ่ายจากการใช้สาธารณูปโภค ได้แก่ ค่าสิทธิในการใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ชำระให้แก่กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตราเดียวกันกับที่กลุ่มบริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม
6. บจก. พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากเป็นผู้ถือหุ้นของ GMTP ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> - ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน - ต้นทุนทางการเงิน - สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง - เจ้าหนี้อื่น 	<div>24.32</div> <div>0.83</div> <div>12.20</div> <div>0.83</div>	GMTP มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจด้านเทคนิค การจัดหาและการเจรจาสัญญาและค่าธรรมเนียมการค้าประกันเพื่อค่าประกันงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและค่าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ชำระให้แก่บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด ตามสัญญาการให้บริการซึ่งมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

หมายเหตุ: โปรดอ้างอิงรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ GULF (ก่อนการควบบริษัท) สำหรับปี 2565 และปี 2566 ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (Form 56-1 One Report) ของ GULF (ก่อนการควบบริษัท)

INTUCH

กลุ่มบริษัท INTUCH มีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท INTUCH สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 อ้างอิงตามข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของงวดดังกล่าว มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กิจการที่อาจมีความขัดแย้งและลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล
1. บจก. โฟโมโตโร กรุ๊ป มีความเกี่ยวข้องกันเนื่องจากมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	- ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	0.28	INTUCH ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม และใช้บริการสถานที่จาก บริษัท โฟโมโตโร กรุ๊ป จำกัด รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท โฟโมโตโร กรุ๊ป จำกัด โดยมีค่าบริการและเงื่อนไขเช่นเดียวกันกับการทำรายการกับบุคคลทั่วไป

หมายเหตุ: โปรดอ้างอิงรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ INTUCH สำหรับปี 2565 และปี 2566 ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (Form 56-1 One Report) ของ INTUCH

9.2.2 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าทั่วไปในกรณีที่เป็นการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยจะต้องคำนึงถึงความเหมาะสมของราคา ความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม มีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งฝ่ายจัดการของบริษัทฯ สามารถดำเนินการอนุมัติรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ได้ โดยไม่ต้องนำเสนอรายการดังกล่าวเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง และจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมรายการระหว่างกันเพื่อรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบในทุกไตรมาส

9.2.3 แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อม ดังนั้น ธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามธุรกิจปกติจึงมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอีกในอนาคต โดยกลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการภายใต้ราคาตลาดและเงื่อนไขการค้าปกติที่มีความสมเหตุสมผล

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

และ

รายงานการให้ความเชื่อมั่นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานการให้ความเชื่อมั่นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
และ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานที่ให้ความเชื่อมั่นเพื่อรายงานต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของบริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัทใหม่”) ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“ผู้บริหาร”) ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ ประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนที่เกี่ยวข้อง โดยหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้เพื่อรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 2 และ 3

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้รวบรวมขึ้นโดยผู้บริหารเพื่อแสดงผลกระทบของเหตุการณ์หรือรายการที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 2 และ 3 ที่มีต่อฐานะการเงินรวมเสมือนของกลุ่มบริษัทใหม่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 และผลการดำเนินงานรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เสมือนว่าเหตุการณ์ได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ทั้งนี้ ผู้บริหารได้คัดลอกข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัทใหม่ที่รวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนจากงบการเงินรวมของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน) และของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ดังรายละเอียดที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 2.4 ซึ่งรายงานการตรวจสอบ ได้เผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว



ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนตามหลักเกณฑ์ที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 2 และ 3

ความเป็นอิสระและการบริหารคุณภาพ

ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) และข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ซึ่งใช้เป็นหลักเกณฑ์พื้นฐานสำหรับความซื่อสัตย์สุจริต ความเที่ยงธรรม ความรู้ความสามารถทางวิชาชีพและความระมัดระวังรอบคอบ การรักษาความลับ และพฤติกรรมทางวิชาชีพ

สำนักงานของข้าพเจ้าปฏิบัติตามมาตรฐานการบริหารคุณภาพ ฉบับที่ 1 ซึ่งกำหนดให้สำนักงานออกแบบ นำไปปฏิบัติ และดำเนินการระบบการบริหารคุณภาพ ซึ่งรวมถึงนโยบายหรือวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ มาตรฐานทางวิชาชีพ และข้อกำหนดทางกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 2 และ 3 ในสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามมาตรฐานงานที่ให้ความเชื่อมั่น รหัส 3420 เรื่องงานที่ให้ความเชื่อมั่นเพื่อรายงานต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนที่รวมอยู่ในหนังสือชี้ชวน ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ผู้บริหารรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนตามหลักเกณฑ์ที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 2 และ 3 ในสาระสำคัญหรือไม่

W



วัตถุประสงค์ของงานนี้มีได้เพื่อให้ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการปรับปรุงแก้ไขหรือการออกรายงานใหม่ หรือการแสดงความเห็นต่อข้อมูลทางการเงินในอดีต ซึ่งใช้ในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน และการตรวจสอบของข้าพเจ้าไม่ได้รวมถึงการตรวจสอบข้อมูลทางการเงินดังกล่าว

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อแสดงให้เห็นถึงผลกระทบของเหตุการณ์หรือรายการที่มีนัยสำคัญต่อข้อมูลทางการเงินที่ยังไม่ได้ถูกปรับปรุงของกลุ่มบริษัทใหม่ เสมือนว่าเหตุการณ์หรือรายการเกิดขึ้น ณ วันที่ที่ระบุไว้เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว ดังนั้น ข้าพเจ้าไม่ให้ความเชื่อมั่นใดๆ ต่อผลที่เกิดขึ้นจริงของเหตุการณ์หรือรายการที่เสนอ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

งานที่ให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล เพื่อรายงานว่าข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนรวบรวมตามหลักเกณฑ์ที่ใช้ในสาระสำคัญหรือไม่นั้น รวมถึงการประเมินว่าหลักเกณฑ์ที่ผู้บริหารใช้ในการรวบรวมข้อมูลมีความสมเหตุสมผลหรือไม่สำหรับการแสดงถึงผลกระทบที่มีนัยสำคัญจากเหตุการณ์หรือรายการโดยตรง และเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่เหมาะสมอย่างเพียงพอว่า

- รายการปรับปรุงเสมือนที่เกี่ยวข้องได้แสดงอย่างเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสะท้อนถึงการนำรายการปรับปรุงเสมือนข้างต้นไปปรับปรุงข้อมูลทางการเงินที่ยังไม่ได้ถูกปรับปรุงอย่างเหมาะสม

วิธีการปฏิบัติงานที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของข้าพเจ้าตามความเข้าใจในลักษณะของกลุ่มบริษัทใหม่ รวมถึงเหตุการณ์หรือรายการที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน และสถานการณ์ของงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึงการประเมินการนำเสนอข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานที่ข้าพเจ้าได้รับมีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

W



ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้างต้นนี้ได้รวบรวมตามหลักเกณฑ์ที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 2 และ 3 ในสาระสำคัญ

ข้อจำกัดการนำไปใช้

การปฏิบัติงานเพื่อรายงานต่อการรวบรวมข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของข้าพเจ้า มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในเอกสารการยื่นแบบคำขอให้พิจารณาปรับหุ้นสามัญของบริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Relisting) และแบบ 56-1 One Report ของบริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามมาตรฐานงานให้ความเชื่อมั่น รหัส 3420 ข้าพเจ้ามิได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติอื่นที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปในประเทศอื่น ดังนั้น จึงมีควรถือว่าการปฏิบัติงานดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานหรือแนวปฏิบัติเหล่านั้น ดังนั้น รายงานนี้จึงไม่ควรนำไปใช้หรืออ้างอิงในประเทศอื่นหรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นนอกจากวัตถุประสงค์ตามที่กล่าวข้างต้น ข้าพเจ้าไม่มีหน้าที่หรือส่วนรับผิดชอบ และขอปฏิเสธความรับผิดชอบต่อบุคคลใดๆ อันเนื่องจากการใช้หรือการอ้างอิงถึงรายงานของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมใดๆ รวมถึงการขายหลักทรัพย์นอกเหนือจากวัตถุประสงค์ที่กล่าวไว้ข้างต้น

วิมล ช.

(วิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 6333

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงินรวมเสมือน

สินทรัพย์	2567	31 ธันวาคม	
		2566	2565
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27,828,030	30,984,427	35,311,447
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	6,109,122	5,947,403	3,015,203
ลูกหนี้การค้า	18,777,653	21,164,781	18,998,824
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า			
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	2,377,926	1,677,358	1,039,633
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,760,251	2,909,301	3,015,958
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-	52,619
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,059,635	1,823,752	4,516,894
สินค้าคงเหลือ	3,179,588	2,957,598	1,560,709
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,086,195	181,358	275,420
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	65,178,400	67,645,978	67,786,707
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,234,861	1,321,689	1,285,738
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	21,420,775	11,543,368	12,452,020
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	361,051,535	361,966,448	361,399,230
เงินลงทุนในการร่วมค้า	37,316,713	34,805,258	18,928,099
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	3,548,401	1,889,362	1,755,383
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	71,867,835	57,018,570	38,644,104
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	13,387,268	9,155,256	4,613,890
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,832,003	20,883,936	16,444,753
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,282,890	3,281,971	3,266,986
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,594,597	2,015,955	2,142,338
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90,658,336	90,235,236	99,572,352
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,974,439	1,952,996	2,382,933
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,567,042	5,959,519	3,875,228
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	780,875	827,220	733,018
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	230,326	205,443	28,073
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	344,406	419,216	485,205
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	639,092,302	603,481,443	568,009,350
รวมสินทรัพย์	704,270,702	671,127,421	635,796,057

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงินรวมเสมือน

		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2567	2566	2565
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,391,762	4,400,000	6,669,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	389,200	-
เจ้าหนี้การค้า	6,071,531	9,390,767	7,484,125
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	1,909,657	7,414,529	7,736,420
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,308,321	5,793,948	5,721,962
เงินปันผลค้างจ่าย	-	-	4,489,363
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24,983,509	23,138,756	18,134,334
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	331,294	257,639	368,319
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,498,175	14,497,577	4,499,052
ภาษีเงิน ได้นิติบุคคลค้างจ่าย	56,124	44,590	60,427
ประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาต			
ให้ดำเนินการค้างจ่ายและดอกเบี้ย	-	-	2,890,345
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	230,193	335,918	1,239,617
รวมหนี้สินหมุนเวียน	71,780,566	65,662,924	59,292,964
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	246,843	264,559	3,199,098
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	2,779,992	1,990,821	1,392,114
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,403,332	1,547,096	1,662,769
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	113,305,301	120,159,900	119,176,391
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,649,274	1,601,348	1,816,043
หุ้นกู้	145,924,851	120,429,722	99,931,305
หนี้สินภาษีเงิน ได้ออกราคตัดบัญชี	2,266,243	1,899,404	1,683,713
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	886,394	772,589	716,877
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	1,344,702	1,178,030	987,560
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	270,806,932	249,843,469	230,565,870
รวมหนี้สิน	342,587,498	315,506,393	289,858,834

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงินรวมเสมือน

		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2567	2566 (พันบาท)	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	14,939,838	14,939,838	14,939,838
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	14,939,838	14,939,838	14,939,838
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	62,184,128	62,184,128	62,184,128
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการควบรวม	123,436,369	123,436,369	123,436,369
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(316,239)	(316,239)	(316,239)
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง			
สัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	1,489,753	1,489,753	1,489,753
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,673,315	1,673,315	1,673,315
ยังไม่ได้จัดสรร	127,842,934	123,278,990	115,333,270
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	744,444	816,565	2,947,375
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	331,994,542	327,502,719	321,687,809
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,688,662	28,118,309	24,249,414
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	361,683,204	355,621,028	345,937,223
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	704,270,702	671,127,421	635,796,057

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
	(พันบาท)	
รายได้		
รายได้จากการขายและบริการ	105,316,392	100,713,217
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	11,197,672	8,039,024
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	3,616,481	4,194,912
รายได้ค่าบริการจัดการ	757,643	1,107,288
	120,888,188	114,054,441
ต้นทุนขายและบริการ	(93,522,920)	(87,700,556)
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	(3,333,730)	(3,871,009)
ต้นทุนค่าบริการจัดการ	(286,005)	(450,025)
กำไรขั้นต้น	23,745,533	22,032,851
ดอกเบี้ยรับ	2,984,753	1,938,555
รายได้อื่น	587,773	719,451
เงินปันผลรับ	160,862	270,725
กลับรายการประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาติ ให้ดำเนินการค้ำจ่ายและดอกเบี้ย	-	2,890,345
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,206,951)	(4,096,028)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(675,520)	(808,469)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	22,596,450	22,947,430
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15,891,425	11,971,781
ต้นทุนทางการเงิน	(11,212,954)	(9,819,415)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	27,274,921	25,099,796
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(682,160)	(658,439)
กำไรสำหรับปี	26,592,761	24,441,357

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2567 2566
(พันบาท)

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(299,127)	(302,651)
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(510,226)	(254,931)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	9,731	7,163
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	438,315	(782,040)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(361,307)	(1,332,459)

รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	(31,037)	(793,248)
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(9,780)	(13,987)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(138,344)	122,258
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(179,161)	(684,977)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(540,468)	(2,017,436)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	26,052,293	22,423,921

การแบ่งปันกำไร

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21,382,850	17,922,660
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,209,911	6,518,697
กำไรสำหรับปี	26,592,761	24,441,357

การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม

ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21,059,805	15,972,533
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,992,488	6,451,388
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	26,052,293	22,423,921

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)

1.43	1.20
------	------

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ได้รับอนุมัติให้ออกข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนจากคณะกรรมการบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของบริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทใหม่”) และบริษัทย่อย (รวมกับบริษัทใหม่ เรียกว่า “กลุ่มบริษัทใหม่”) ได้ถูกจัดทำร่วมกันโดยผู้บริหารของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“กัลฟ์”) และ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“อินทัช”) โดยบริษัทใหม่เป็นบริษัทที่คาดว่าจะถูกจัดตั้งขึ้นจากธุรกรรมการควบรวมระหว่าง กัลฟ์ และอินทัช ตามรายละเอียดที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 2.1

บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) กัลฟ์และบริษัทย่อย รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทกัลฟ์” ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทกัลฟ์ เป็นการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อินทัชและบริษัทย่อย รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัทอินทัช” ประกอบธุรกิจหลักในธุรกิจสื่อสาร โทรคมนาคม และธุรกิจอื่นๆ รวมถึงการดำเนินธุรกิจภายใต้โครงการ Venture Capital

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำ

2.1 คำอธิบายธุรกรรมการควบบริษัท

กัลฟ์มีการพิจารณาความเป็นไปได้ในการควบรวมบริษัทกับอินทัชซึ่งเป็นบริษัทร่วม และจะดำเนินการควบรวมตามขั้นตอนและบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม (“พ.ร.บ. บริษัทมหาชน”) ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทเดิมทั้งสองบริษัทหมดสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และเกิดบริษัทมหาชนจำกัดขึ้นใหม่จากการควบบริษัท (“ธุรกรรมการควบบริษัท”) โดยบริษัทใหม่จะได้ทั้งสินทรัพย์ หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกัลฟ์และอินทัชทั้งหมด ภายหลังธุรกรรมการควบบริษัทแล้วเสร็จโดยผลของกฎหมายตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน

ภายหลังจากที่ธุรกรรมการควบบริษัทเสร็จสิ้น บริษัทใหม่จะดำเนินการยื่นคำขอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้รับหุ้นของบริษัทใหม่ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหลักทรัพย์ของบริษัทที่เกิดจากการควบบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2542 ทั้งนี้ คาดว่า ธุรกรรมการควบบริษัทจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ของปี 2568

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของกัลฟ์ และอินทัช ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเข้าทำธุรกรรม การควบบริษัทเพื่อการปรับโครงสร้างการถือหุ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567 กัลฟ์ได้ทำการลดทุนจดทะเบียนจาก 11,733,150,000 หุ้นเป็น 11,733,149,998 หุ้น โดยการตัดหุ้นที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 2 หุ้น และอินทัชได้ทำการลดทุนจดทะเบียนจาก 5,000,000,000 หุ้น เป็น 3,206,687,685 หุ้นโดยการตัดหุ้นที่ยังมิได้นำออกจำหน่ายจำนวน 1,793,312,315 หุ้น

ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง บริษัทใหม่มีหน้าที่ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และหลักทรัพย์ของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ซึ่งกลุ่มบริษัทกัลฟ์และอินทัชได้ขอผ่อนผันหน้าที่ดังกล่าว โดยการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจ แบบมีเงื่อนไขก่อนทำคำเสนอซื้อ Conditional Voluntary Tender Offer (“VTO”) และได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568 และ 6 กุมภาพันธ์ 2568 ตามลำดับ รายการ VTO ดังกล่าวไม่ได้ปรับปรุงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนฉบับนี้

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

โดยส่วนหนึ่งของขั้นตอนการดำเนินการธุรกรรมการควบบริษัท หุ้นของบริษัทใหม่จะถูกจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของ กัลฟ์ และอินทัช โดยจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทดังกล่าว ณ วัน หรือเวลาที่กำหนดกันไป ในอัตราส่วนดังนี้ (“อัตราการจัดสรรหุ้น”)

- 1 หุ้นเดิมในกัลฟ์ ต่อ 1.02974 หุ้นในบริษัทใหม่ และ
- 1 หุ้นเดิมในอินทัชต่อ 1.69335 หุ้นในบริษัทใหม่ โดยอัตราการจัดสรรหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นของอินทัชจะไม่รวมสัดส่วนของหุ้นในอินทัชที่ถือโดยกัลฟ์

บริษัทใหม่จะมีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 14,939,837,683 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 12,082,092,167 หุ้น และ 2,857,745,516 หุ้น ที่จะถูกจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของกัลฟ์และอินทัช (ไม่รวมสัดส่วนของหุ้นในอินทัชที่ถือโดยกัลฟ์) ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทของอินทัช ได้พิจารณาเห็นชอบในหลักการที่จะจ่ายเงินปันผลพิเศษให้แก่ผู้ถือหุ้นของอินทัช ในอัตรา 4.50 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินปันผลรวมประมาณ 14,430 ล้านบาท (“เงินปันผลพิเศษ”) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธุรกรรมการควบบริษัท โดยคาดว่าจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะเกิดขึ้นก่อนธุรกรรมการควบบริษัทจะแล้วเสร็จ และใช้กระแสเงินสดภายในบริษัทในการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว

2.2 การซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในอินทัช

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 กัลฟ์มีสัดส่วนการลงทุนในอินทัช จำนวนร้อยละ 42.25 และรับรู้การลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กัลฟ์ได้ลงทุนเพิ่มเติมในอินทัชเป็นจำนวน 10,072 ล้านบาท และ 1,850 ล้านบาท ตามลำดับ และไม่ได้มีการลงทุนเพิ่มเติมในปี 2567

การซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในอินทัชระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 5.12

ธุรกรรมการควบบริษัท และการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในอินทัชรวมเรียกว่า “ธุรกรรม”

บริษัทใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

2.3 หลักเกณฑ์การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบในเอกสารการยื่นแบบคำขอให้พิจารณารับหุ้นสามัญของบริษัทใหม่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Relisting) และแบบ 56-1 One Report ของบริษัทใหม่เพื่อแสดงถึงผลกระทบซึ่งมีผลต่อข้อมูลทางการเงินในอดีตเสมือนหนึ่งว่ารายการธุรกรรมดังกล่าวได้เกิดขึ้นแล้ว ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้จัดทำและแสดงหน่วยเป็นพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จัดทำขึ้นตามงบการเงินรวมในอดีตของกลุ่มบริษัทกอล์ฟและกลุ่มบริษัทอินทัชหลังจากสะท้อนผลกระทบของสมมติฐานและรายการปรับปรุงตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ ซึ่งรายการปรับปรุงงบการเงินเสมือนนี้มีข้อเท็จจริงประกอบเกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกรรม และเกี่ยวข้องกับการนำเสนอผลการดำเนินงานต่อเนื่องที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนนี้

ธุรกรรมการควบบริษัทถูกแสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน โดยถือเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ (“การรวมธุรกิจแบบเป็นขั้น”) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (“TFRS”) ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ โดยกอล์ฟได้ถูกพิจารณาว่าเป็นผู้ซื้อของธุรกรรมการควบบริษัทเพราะว่ามูลค่าตามราคาตลาด (market capitalisation) ของกอล์ฟมีขนาดที่ใหญ่กว่ามูลค่าตามราคาตลาดของอินทัช การรวมธุรกิจแบบเป็นขั้นได้กำหนดให้ 1) ส่วนได้เสียในอินทัชที่ถืออยู่ก่อนหน้าการรวมธุรกิจถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ โดยรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน และ 2) รับรู้สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากธุรกรรมการควบบริษัทด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

การปฏิบัติตามวิธีซื้อโดยใช้มูลค่ายุติธรรมตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม ระบุว่ามูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ปัจจุบันกอล์ฟอยู่ในระหว่างกระบวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาถูกบันทึกในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนด้วยมูลค่ายุติธรรมในเบื้องต้น มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารวมถึงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ระบุได้จะถูกปรับปรุงและรับรู้ค่าความนิยมนหรือกำไรจากการรวมธุรกิจหลังการประเมินมูลค่ายุติธรรมแล้วเสร็จ

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนมีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อให้ข้อมูลแต่ไม่ได้เป็นการแสดงหรือชี้วัดฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทซึ่งอาจเกิดขึ้นหากธุรกรรมนี้เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ระบุตามหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 3 หรือเป็นตัวชี้วัดถึงฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคตที่จะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทภายหลังจากการทำธุรกรรม นอกจากนี้ งบกำไรขาดทุนรวมเสมือนไม่ได้สะท้อนถึงรายได้ส่วนเพิ่ม ต้นทุนที่ประหยัดได้ หรือการปรับโครงสร้างที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งอาจจะทำได้และไม่ได้สะท้อนผลกระทบของกิจกรรมที่ไม่ได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากการทำธุรกรรมข้างต้น

2.4 แหล่งข้อมูลทางการเงินสำหรับการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้ข้อมูลทางการเงินในอดีตดังต่อไปนี้

- (ก) งบการเงินรวมของ กัลฟ์ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีและได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 15 กุมภาพันธ์ 2567 และ 16 กุมภาพันธ์ 2566 ตามลำดับ โดยได้มีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว
- (ข) งบการเงินรวมของ อินทัช และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีและได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข ตามรายงานลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 7 กุมภาพันธ์ 2567 และ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ตามลำดับ โดยได้มีการเผยแพร่ต่อสาธารณชนแล้ว

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนแสดงรายการปรับปรุงเสมือนที่เกี่ยวข้องกับข้อสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำตามนโยบายการบัญชีและการจัดประเภทรายการเพื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มบริษัทกัลฟ์ รวมถึงการตัดรายการระหว่างกันและรายการปรับปรุงอื่นๆ

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

3 สมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนได้จัดทำโดยสะท้อนสมมติฐานที่สำคัญ เสมือนว่าธุรกรรมแล้วเสร็จ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

4 การปันส่วนราคาซื้อในเบื้องต้นจากธุรกรรมการควบบริษัท

การประมาณการราคาซื้อในเบื้องต้นได้ถูกคำนวณโดยใช้มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ การประเมินมูลค่าที่แล้วเสร็จสมบูรณ์อาจแตกต่างกันไปอย่างมีสาระสำคัญจากการประมาณการปัจจุบัน

การปันส่วนราคาซื้อเสมือนในเบื้องต้นจากราคาซื้อโดยประมาณที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการควบบริษัท ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 จัดทำขึ้นจากมูลค่ายุติธรรมในเบื้องต้นโดยไม่รวมสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ อินทัช และได้ถูกจำหน่ายไปในเดือนธันวาคม 2565 ก่อนธุรกรรมควบบริษัท โดยรายการดังกล่าว แสดงได้ดังนี้

มูลค่ายุติธรรม
ในเบื้องต้น
(ล้านบาท)

ประมาณการเบื้องต้นของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,927
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,107
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	44
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,139
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	340,368
อาคารและอุปกรณ์	8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3
สินทรัพย์สิทธิการใช้	26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(114)
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(13)
ประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาตให้ดำเนินการค้างจ่ายและดอกเบี้ย	(2,890)

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

	มูลค่ายุติธรรม ในเบื้องต้น (ล้านบาท)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(1)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(14)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(38)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	346,555
เพิ่ม ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	764
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับมา	347,319
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	311,756
กำไรจากการรวมธุรกิจ	(35,563)

ในอดีตกลุ่มบริษัทกัลฟ์ ได้รับรู้เงินลงทุนในอินทซ์ที่มีอยู่เดิมเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ในส่วนหนึ่งของการรวมธุรกิจแบบเป็นชั้น กลุ่มบริษัทกัลฟ์วัดมูลค่าของส่วนได้เสียในอินทซ์ที่ถืออยู่ก่อนหน้าการรวมธุรกิจจากมูลค่าตามบัญชีให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรเสมือนเป็นจำนวน 30,398 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอโดยลักษณะและได้ถูกปรับปรุงโดยตรงไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรตามที่ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินเสมือนข้อ 5.7 (ค)

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ได้แก่ หุ้นสามัญของบริษัทใหม่ที่ถูกออกให้แก่ผู้ถือหุ้นของอินทซ์ และหุ้นของอินทซ์ที่ถือโดยกัลฟ์ซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เกิดรายการ เพื่อแลกกับสินทรัพย์สุทธิของอินทซ์ โดยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่รับรู้ในข้อมูลทางการเงินเสมือนมีมูลค่าประมาณ 311,756 ล้านบาท อ้างอิงจากราคาปิดของหุ้นกัลฟ์และอินทซ์ที่ราคา 57.25 บาทต่อหุ้นและ 99.50 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568

การปันส่วนราคาซื้อเป็นการใช้พิจารณาในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่ได้รับมา และสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้ส่วนต่างที่เกิดขึ้นเป็นค่าความนิยมหรือกำไรจากการรวมธุรกิจ การประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ณ วันที่รายงาน ผู้บริหารเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของอินทซ์ เป็นมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณที่สมเหตุสมผลยกเว้นเงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“เอไอเอส”) ซึ่งในอดีตเงินลงทุนในเอไอเอสได้ถูกบันทึกเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และถูกรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสีย โดยมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในเอไอเอสที่รับรู้ในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนมีมูลค่าประมาณ 340,368 ล้านบาท อ้างอิงจากราคาปิดของหุ้นในเอไอเอสที่ราคา 283.00 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ส่วนต่างที่เกิดขึ้นระหว่าง

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

ส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิเสมือนของเอไอเอสและมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในเอไอเอสจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยมซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุน ค่าความนิยมในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนอาจมีความแตกต่างเนื่องจากการปันส่วนราคาซื้อยังไม่เสร็จสิ้นและอาจมีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ณ วันครบรวม ดังนั้นยังไม่มีความแน่นอนว่าการปันส่วนราคาสุดท้ายจะมีความแตกต่างกับการปันส่วนราคาในเบื้องต้นที่สะท้อนในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ตารางข้างล่างได้สรุปสินทรัพย์สุทธิเสมือนของเอไอเอสรวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม และการกระทบรายการจากสินทรัพย์สุทธิเสมือนของเอไอเอสไปยังมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในเอไอเอสดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม ในเบื้องต้น (ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของเอไอเอส	78,943
การปรับปรุงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ระบุได้ รวมถึงหนี้สินภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง	111,231
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิเสมือนของเอไอเอส (100%)	190,174
ส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิเสมือนของเอไอเอส (40.44%)	76,908
ค่าความนิยม	263,460
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในเอไอเอส	340,368

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ มูลค่ายุติธรรมของใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ มีมูลค่าประมาณ 124,489 ล้านบาท และความสัมพันธ์กับลูกค้า มีมูลค่าประมาณ 14,550 ล้านบาท โดยการประมาณการมูลค่ายุติธรรมใช้วิธีการวัดกำไรส่วนเกินในหลายรอบระยะเวลา (multi-period excess earnings method (“MEEM”)) ภายใต้วิธี Income approach

กำหนดให้อัตรากำไรที่แท้จริงเท่ากับร้อยละ 20 ซึ่งทำให้เกิดหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประมาณ 27,808 ล้านบาท

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

ในการจัดทำงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเสมือน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในเอไอเอส ได้มีการปรับปรุงให้สะท้อนค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ระบุได้ที่ได้กล่าวข้างต้น โดยกำหนดให้อายุการให้ประโยชน์คงเหลือประมาณ 12 ปีสำหรับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และ 9 ปีสำหรับความสัมพันธ์กับลูกค้า

5 รายการปรับปรุงเสมือนที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรม

ตามหลักเกณฑ์ในการจัดทำและสมมติฐานที่สำคัญในการจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ดังที่ระบุในหมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนข้อ 2 และ 3 รายการปรับปรุงเสมือนดังต่อไปนี้ได้จัดทำขึ้นเพื่อปรับปรุงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทกอล์ฟและกลุ่มบริษัทอินทัชเพื่อเป็นข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

งบฐานะการเงินรวมเสมือน

- 5.1 บันทึกเงินสดจ่ายที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนเพิ่มเติมในอินทัชจำนวน 1,850 ล้านบาท เพื่อสะท้อนว่ากอล์ฟมีการลงทุนเพิ่มเติมในอินทัชจำนวนร้อยละ 5.12 ทำให้สัดส่วนการลงทุนเป็นร้อยละ 47.37 ในงบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
- 5.2 บันทึกการจ่ายเงินปันผลพิเศษโดยอินทัชจำนวน 4.50 บาทต่อหุ้น โดยปรับปรุงเงินสดจ่ายและกำไรสะสมจำนวน 7,594 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 รายการปรับปรุงดังกล่าวไม่รวมเงินปันผลพิเศษที่อินทัชจ่ายให้แก่กอล์ฟ
- 5.3 การตัดรายการของเงินลงทุนในอินทัชจำนวน 120,860 ล้านบาท จำนวน 120,144 ล้านบาท และจำนวน 118,691 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 ตามลำดับเนื่องจากอินทัชได้เปลี่ยนสถานะเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทใหม่จากการรวมธุรกิจแบบเป็นชั้น
- 5.4 รายการปรับปรุงเสมือนที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในเอไอเอสซึ่งบันทึกเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

		2567	31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	2565
การปรับปรุงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน				
ในเอไอเอส	(ก)	306,596	306,596	306,596
การลดลงของส่วนแบ่งกำไร	(ข)	(11,633)	(7,755)	(3,878)
รายการปรับปรุงเสมือน		<u>294,963</u>	<u>298,841</u>	<u>302,718</u>

(ก) การปรับปรุงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในเอไอเอสจำนวน 306,596 ล้านบาท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนราคาซื้อเสมือนในเบื้องต้น ตามรายละเอียดที่ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุข้อ 4

(ข) การรับรู้การลดลงของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในเอไอเอสซึ่งเป็นผลมาจากค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการรับรู้มูลค่าสุทธิของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ระบุได้ ตามที่ได้ระบุในข้อ 4

5.5 การปรับปรุงทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2565 เนื่องจากกัลฟ์และอินทัชได้ทำการลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2 หุ้นและ 1,793,312,315 หุ้นตามลำดับคิดเป็นจำนวน 1,793 ล้านบาท

5.6 การรับรู้ส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เกิดจากการควบบริษัทระหว่างกัลฟ์และอินทัช จำนวน 123,436 ล้านบาท

5.7 รายการปรับปรุงเสมือนที่เกี่ยวข้องกับกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร โดยมีรายละเอียดดังนี้

		2567	31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	2565
รายการปรับปรุงเสมือนที่เกี่ยวกับ				
กำไรขาดทุนเสมือน	(ก)	(28,696)	(18,437)	(8,363)
การกลับรายการของเงินปันผลซึ่งในอดีต				
บันทึกโดยอินทัช	(ข)	17,058	11,438	4,782
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ส่วนได้เสียในอินทัช	(ค)	30,398	30,398	30,398
กำไรจากการรวมธุรกิจ	(ง)	35,563	35,563	35,563

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

		31 ธันวาคม		
		2567	2566	2565
		(ล้านบาท)		
ปรับปรุงรายการจ่ายเงินปันผลพิเศษ	5.2	(7,594)	(7,594)	(7,594)
รายการปรับปรุงเสมือน		46,729	51,368	54,786

- (ก) การปรับปรุงกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรที่เกิดจากรายการปรับปรุงเสมือนตามที่ระบุในข้อ 5.9 ถึง 5.10
- (ข) การกลับรายการของเงินปันผลที่ประกาศจ่ายแก่กัลฟ์จำนวน 5,620 ล้านบาท จำนวน 6,656 ล้านบาท และจำนวน 4,782 ล้านบาท ซึ่งถูกบันทึกในงบการเงินรวมในอดีตของอินทัช ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 ตามลำดับ
- (ค) การรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่บางส่วนได้เสียในอินทัชที่ถืออยู่เดิมจำนวน 30,398 ล้านบาทไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับธุรกรรมการควบบริษัท แต่ไม่ได้เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ดังนั้นรายการปรับปรุงเสมือนสำหรับผลกำไรดังกล่าวจึงถูกปรับปรุงในงบฐานะการเงินรวมเสมือนเท่านั้น
- (ง) การรับรู้กำไรจากการรวมธุรกิจจำนวน 35,563 ล้านบาทไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ซึ่งอ้างอิงจากการปันส่วนราคาซื้อเสมือนในเบื้องต้นจากราคาซื้อโดยประมาณที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการควบบริษัทตามที่ได้ระบุในข้อ 4 ผลกำไรจากการรวมธุรกิจดังกล่าวเกี่ยวข้องกับธุรกรรมการควบบริษัท แต่ไม่ได้เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นประจำ ดังนั้น รายการปรับปรุงเสมือนสำหรับผลกำไรดังกล่าวจึงถูกปรับปรุงในงบฐานะการเงินรวมเสมือนเท่านั้น

5.8 การปรับปรุงองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดจากรายการปรับปรุงในข้อ 5.9

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือน

- 5.9 การกลับรายการของส่วนแบ่งกำไร และส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จของอินทัช ซึ่งกัลฟ์ได้รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย
ในงบการเงินรวมในอดีต
- 5.10 การรับรู้การลดลงของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในเอไอเอส ซึ่งเป็นผลมาจากค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจาก
การรับรู้มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ระบุได้ ตามที่ได้ระบุในข้อ 4
- 5.11 กำไรต่อหุ้นเสมือนขึ้นพื้นฐานและปรับลดส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหม่ที่แสดงในข้อมูลทางการเงิน
รวมเสมือน คำนวณจากกำไรเสมือนที่เป็นส่วนของบริษัทใหม่ และหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทใหม่จะ
จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นของกัลฟ์และอินทัช โดยกำไรต่อหุ้นเสมือนขึ้นพื้นฐานและปรับลดมีรายละเอียดการ
คำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567

2566

กำไรเสมือนที่เป็นส่วนของบริษัทใหม่

(ล้านบาท)

21,383

17,923

จำนวนหุ้นสามัญที่บริษัทใหม่จะจัดสรร

ให้แก่ผู้ถือหุ้นของกัลฟ์และอินทัช

(ล้านหุ้น)

14,940

14,940

กำไรต่อหุ้นเสมือนขึ้นพื้นฐานและปรับลด

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหม่

(บาทต่อหุ้น)

1.43

1.20

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6 รายการปรับปรุงของข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

6.1 งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์	กลุ่มบริษัท กอล์ฟ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	34,104,338	1,318,020	5.2	(7,594,328)	27,828,030
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น ที่ใช้เป็นหลักประกัน	6,109,122	-		-	6,109,122
ลูกหนี้การค้า	18,777,653	-		-	18,777,653
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	2,377,926	-		-	2,377,926
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,752,178	8,073		-	4,760,251
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,059,635	-		-	1,059,635
สินค้าคงเหลือ	3,179,588	-		-	3,179,588
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,086,195	-		-	1,086,195
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	71,446,635	1,326,093		(7,594,328)	65,178,400
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,234,861	-		-	1,234,861
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	21,251,211	169,564		-	21,420,775
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	146,918,489	40,030,068	5.3, 5.4	174,102,978	361,051,535
เงินลงทุนในการร่วมค้า	37,316,713	-		-	37,316,713
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	3,548,401	-		-	3,548,401
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	71,867,835	-		-	71,867,835
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	13,387,268	-		-	13,387,268
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23,832,003	-		-	23,832,003
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,282,890	-		-	3,282,890
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,594,597	-		-	2,594,597
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90,646,409	11,927		-	90,658,336
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,955,757	18,682		-	1,974,439
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,566,094	948		-	5,567,042
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	780,875	-		-	780,875
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	230,326	-		-	230,326
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	342,085	2,321		-	344,406
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	424,755,814	40,233,510		174,102,978	639,092,302
รวมสินทรัพย์	496,202,449	41,559,603		166,508,650	704,270,702

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.1 งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	กลุ่มบริษัท กอล์ฟ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,391,762	-		-	11,391,762
เจ้าหนี้การค้า	6,071,531	-		-	6,071,531
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	1,909,657	-		-	1,909,657
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,143,105	165,216		-	7,308,321
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24,983,509	-		-	24,983,509
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	325,965	5,329		-	331,294
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,498,175	-		-	19,498,175
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	56,124	-		-	56,124
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	230,193	-		-	230,193
รวมหนี้สินหมุนเวียน	71,610,021	170,545		-	71,780,566
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	246,843	-		-	246,843
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	2,779,992	-		-	2,779,992
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,403,332	-		-	2,403,332
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	113,305,301	-		-	113,305,301
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,634,966	14,308		-	1,649,274
หุ้นกู้	145,924,851	-		-	145,924,851
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,266,243	-		-	2,266,243
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	846,558	39,836		-	886,394
ประมาณการหนี้สินคำร้อถอน	1,344,702	-		-	1,344,702
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	270,752,788	54,144		-	270,806,932
รวมหนี้สิน	342,362,809	224,689		-	342,587,498

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.1 งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	กลุ่มบริษัท กัลฟ์ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทรี (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	11,733,150	3,206,688		-	14,939,838
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	11,733,150	3,206,688		-	14,939,838
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	51,822,145	10,361,983		-	62,184,128
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวบรวม	-	-	5.6	123,436,369	123,436,369
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน	(316,239)	-		-	(316,239)
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/ ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	1,489,753	-		-	1,489,753
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,173,315	500,000		-	1,673,315
ยังไม่ได้จัดสรร	57,392,867	23,721,194	5.7	46,728,873	127,842,934
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	862,761	3,538,275	5.8	(3,656,592)	744,444
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	124,157,752	41,328,140		166,508,650	331,994,542
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,681,888	6,774		-	29,688,662
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	153,839,640	41,334,914		166,508,650	361,683,204
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	496,202,449	41,559,603		166,508,650	704,270,702

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	กลุ่มบริษัท กัลฟ์ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทรี (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	105,316,392	-		-	105,316,392
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	11,197,672	-		-	11,197,672
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	3,616,481	-		-	3,616,481
รายได้ค่าบริการจัดการ	757,643	-		-	757,643
	120,888,188	-		-	120,888,188
ต้นทุนขายและบริการ	(93,522,920)	-		-	(93,522,920)
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	(3,333,730)	-		-	(3,333,730)
ต้นทุนค่าบริการจัดการ	(286,005)	-		-	(286,005)
กำไรขั้นต้น	23,745,533	-		-	23,745,533
ดอกเบี้ยรับ	2,984,753	-		-	2,984,753
รายได้อื่น	550,860	36,913		-	587,773
เงินปันผลรับ	160,862	-		-	160,862
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,577,539)	(629,412)		-	(4,206,951)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(675,520)	-		-	(675,520)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	23,188,949	(592,499)		-	22,596,450
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11,966,136	14,184,761	5.9, 5.10	(10,259,472)	15,891,425
ต้นทุนทางการเงิน	(11,088,288)	(124,666)		-	(11,212,954)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	24,066,797	13,467,596		(10,259,472)	27,274,921
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(682,160)	-		-	(682,160)
กำไรสำหรับปี	23,384,637	13,467,596		(10,259,472)	26,592,761

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ต่อ)

	กลุ่มบริษัท กัลฟ์ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	(299,127)	-		-	(299,127)
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง					
กระแสเงินสด	(510,226)	-		-	(510,226)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสาร					
หนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	9,728	3		-	9,731
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	405,690	(12,768)	5.9	45,393	438,315
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร	(393,935)	(12,765)		45,393	(361,307)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(31,037)	-		-	(31,037)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(9,780)	-		-	(9,780)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(55,289)	(83,055)		-	(138,344)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน	(96,106)	(83,055)		-	(179,161)
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(490,041)	(95,820)		45,393	(540,468)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ	22,894,596	13,371,776		(10,214,079)	26,052,293

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ต่อ)

	กลุ่มบริษัท กอล์ฟ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	18,170,334	13,471,988		(10,259,472)	21,382,850
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,214,303	(4,392)		-	5,209,911
กำไรสำหรับปี	<u>23,384,637</u>	<u>13,467,596</u>		<u>(10,259,472)</u>	<u>26,592,761</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	17,897,716	13,376,168		(10,214,079)	21,059,805
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,996,880	(4,392)		-	4,992,488
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>22,894,596</u>	<u>13,371,776</u>		<u>(10,214,079)</u>	<u>26,052,293</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	<u>1.55</u>	<u>4.20</u>	5.11		<u>1.43</u>

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.3 งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์	กลุ่มบริษัท กอล์ฟ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	36,055,165	2,523,590	5.2	(7,594,328)	30,984,427
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น					
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	5,947,403	-		-	5,947,403
ลูกหนี้การค้า	21,164,781	-		-	21,164,781
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	1,677,358	-		-	1,677,358
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,898,069	11,232		-	2,909,301
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,804,762	18,990		-	1,823,752
สินค้าคงเหลือ	2,957,598	-		-	2,957,598
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	181,358	-		-	181,358
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	72,686,494	2,553,812		(7,594,328)	67,645,978
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,321,689	-		-	1,321,689
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10,969,705	573,663		-	11,543,368
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	145,927,069	37,342,841	5.3, 5.4	178,696,538	361,966,448
เงินลงทุนในการร่วมค้า	34,805,258	-		-	34,805,258
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,889,362	-		-	1,889,362
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	57,018,570	-		-	57,018,570
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	9,155,256	-		-	9,155,256
เงินให้ผู้มีระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,883,936	-		-	20,883,936
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,281,971	-		-	3,281,971
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,015,955	-		-	2,015,955
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90,221,978	13,258		-	90,235,236
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,928,951	24,045		-	1,952,996
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,958,417	1,102		-	5,959,519
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	827,219	1		-	827,220
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	205,443	-		-	205,443
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	416,894	2,322		-	419,216
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	386,827,673	37,957,232		178,696,538	603,481,443
รวมสินทรัพย์	459,514,167	40,511,044		171,102,210	671,127,421

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.3 งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	กลุ่มบริษัท กอล์ฟ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,400,000	-		-	4,400,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	389,200	-		-	389,200
เจ้าหนี้การค้า	9,390,767	-		-	9,390,767
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	7,414,529	-		-	7,414,529
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,759,074	34,874		-	5,793,948
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23,138,756	-		-	23,138,756
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	252,599	5,040		-	257,639
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,497,577	-		-	14,497,577
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	44,590	-		-	44,590
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	335,918	-		-	335,918
รวมหนี้สินหมุนเวียน	65,623,010	39,914		-	65,662,924
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	264,559	-		-	264,559
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,990,821	-		-	1,990,821
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,547,096	-		-	1,547,096
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	120,159,900	-		-	120,159,900
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,581,711	19,637		-	1,601,348
หุ้นกู้	120,429,722	-		-	120,429,722
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,899,404	-		-	1,899,404
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	735,455	37,134		-	772,589
ประมาณการหนี้สินครัวเรือน	1,178,030	-		-	1,178,030
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	249,786,698	56,771		-	249,843,469
รวมหนี้สิน	315,409,708	96,685		-	315,506,393

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.3 งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	กลุ่มบริษัท กัลฟ์ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	11,733,150	5,000,000	5.5	(1,793,312)	14,939,838
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	11,733,150	3,206,688		-	14,939,838
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	51,822,145	10,361,983		-	62,184,128
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการรวบรวม	-	-	5.6	123,436,369	123,436,369
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน	(316,239)	-		-	(316,239)
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/					
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	1,489,753	-		-	1,489,753
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,173,315	500,000		-	1,673,315
ยังไม่ได้จัดสรร	49,717,393	22,193,771	5.7	51,367,826	123,278,990
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	965,466	3,553,084	5.8	(3,701,985)	816,565
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	116,584,983	39,815,526		171,102,210	327,502,719
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	27,519,476	598,833		-	28,118,309
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	144,104,459	40,414,359		171,102,210	355,621,028
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	459,514,167	40,511,044		171,102,210	671,127,421

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.4 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	กลุ่มบริษัท กัลฟ์ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	100,713,217	-		-	100,713,217
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	8,039,024	-		-	8,039,024
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	4,194,912	-		-	4,194,912
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,107,288	-		-	1,107,288
	114,054,441	-		-	114,054,441
ต้นทุนขายและบริการ	(87,700,556)	-		-	(87,700,556)
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	(3,871,009)	-		-	(3,871,009)
ต้นทุนค่าบริการจัดการ	(450,025)	-		-	(450,025)
กำไรขั้นต้น	22,032,851	-		-	22,032,851
ดอกเบี้ยรับ	1,938,555	-		-	1,938,555
รายได้อื่น	687,008	32,443		-	719,451
เงินปันผลรับ	270,725	-		-	270,725
กลับรายการประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาติ					
ให้ดำเนินการค้างจ่ายและดอกเบี้ย	-	2,890,345		-	2,890,345
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,915,335)	(180,693)		-	(4,096,028)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(808,469)	-		-	(808,469)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	20,205,335	2,742,095		-	22,947,430
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	10,283,507	11,761,924	5.9, 5.10	(10,073,650)	11,971,781
ต้นทุนทางการเงิน	(9,816,595)	(2,820)		-	(9,819,415)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	20,672,247	14,501,199		(10,073,650)	25,099,796
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(657,588)	(851)		-	(658,439)
กำไรสำหรับปี	20,014,659	14,500,348		(10,073,650)	24,441,357

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.4 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ต่อ)

	กลุ่มบริษัท กัลฟ์ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทรี (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า					
งบการเงิน	(302,651)	-		-	(302,651)
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง					
กระแสเงินสด	(254,931)	-		-	(254,931)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสาร					
หนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	1,993	5,170		-	7,163
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(745,886)	26,725	5.9	(62,879)	(782,040)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร					
หรือขาดทุนในภายหลัง	(1,301,475)	31,895		(62,879)	(1,332,459)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือ					
ขาดทุนในภายหลัง					
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุน					
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร					
(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(793,248)	-		-	(793,248)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ					
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(18,620)	4,633		-	(13,987)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของ					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	23,791	98,467		-	122,258
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(788,077)	103,100		-	(684,977)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิ					
จากภาษี	(2,089,552)	134,995		(62,879)	(2,017,436)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17,925,107	14,635,343		(10,136,529)	22,423,921

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.4 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ต่อ)

	กลุ่มบริษัท กอล์ฟ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	14,857,734	13,138,576		(10,073,650)	17,922,660
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,156,925	1,361,772		-	6,518,697
กำไรสำหรับปี	<u>20,014,659</u>	<u>14,500,348</u>		<u>(10,073,650)</u>	<u>24,441,357</u>
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	12,837,710	13,271,352		(10,136,529)	15,972,533
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,087,397	1,363,991		-	6,451,388
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	<u>17,925,107</u>	<u>14,635,343</u>		<u>(10,136,529)</u>	<u>22,423,921</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและปรับลด (บาท)	<u>1.27</u>	<u>4.10</u>	5.11		<u>1.20</u>

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.5 งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

สินทรัพย์	กลุ่มบริษัท กอล์ฟ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	39,193,654	5,562,195	5.1, 5.2	(9,444,402)	35,311,447
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้น ที่ใช้เป็นหลักประกัน	3,015,203	-		-	3,015,203
ลูกหนี้การค้า	18,998,824	-		-	18,998,824
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	1,039,633	-		-	1,039,633
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,979,563	36,395		-	3,015,958
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	52,619	-		-	52,619
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3,133,756	1,383,138		-	4,516,894
สินค้าคงเหลือ	1,560,709	-		-	1,560,709
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	275,420	-		-	275,420
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	70,249,381	6,981,728		(9,444,402)	67,786,707
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,285,738	-		-	1,285,738
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11,811,667	640,353		-	12,452,020
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	142,005,684	35,366,071	5.3, 5.4	184,027,475	361,399,230
เงินลงทุนในการร่วมค้า	18,928,099	-		-	18,928,099
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,755,383	-		-	1,755,383
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	38,644,104	-		-	38,644,104
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	4,613,890	-		-	4,613,890
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,444,753	-		-	16,444,753
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,266,986	-		-	3,266,986
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,142,338	-		-	2,142,338
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	99,554,658	17,694		-	99,572,352
สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,353,540	29,393		-	2,382,933
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,872,954	2,274		-	3,875,228
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	731,836	1,182		-	733,018
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	28,073	-		-	28,073
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	482,883	2,322		-	485,205
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	347,922,586	36,059,289		184,027,475	568,009,350
รวมสินทรัพย์	418,171,967	43,041,017		174,583,073	635,796,057

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.5 งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	กลุ่มบริษัท กัลที (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ ปรับปรุงเสมือน (พันบาท)	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6,669,000	-	-	6,669,000
เจ้าหนี้การค้า	7,484,125	-	-	7,484,125
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	7,736,420	-	-	7,736,420
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,682,730	39,232	-	5,721,962
เงินปันผลค้างจ่าย	-	4,489,363	-	4,489,363
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,134,334	-	-	18,134,334
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	363,391	4,928	-	368,319
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,499,052	-	-	4,499,052
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	59,662	765	-	60,427
ประมาณการส่วนต่างของค่าอนุญาตให้ดำเนินการ				
ค้างจ่ายและดอกเบี้ย	-	2,890,345	-	2,890,345
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,239,617	-	-	1,239,617
รวมหนี้สินหมุนเวียน	51,868,331	7,424,633	-	59,292,964
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	3,199,098	-	-	3,199,098
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,392,114	-	-	1,392,114
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,662,769	-	-	1,662,769
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	119,176,391	-	-	119,176,391
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,791,366	24,677	-	1,816,043
หุ้นกู้	99,931,305	-	-	99,931,305
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,683,713	-	-	1,683,713
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	677,782	39,095	-	716,877
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	987,560	-	-	987,560
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	230,502,098	63,772	-	230,565,870
รวมหนี้สิน	282,370,429	7,488,405	-	289,858,834

บริษัท ใหม่ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 และ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

6.5 งบฐานะการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 (ต่อ)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	กลุ่มบริษัท กอล์ฟ (ตรวจสอบแล้ว)	กลุ่มบริษัท อินทัช (ตรวจสอบแล้ว)	หมายเหตุ (พันบาท)	รายการ ปรับปรุงเสมือน	กลุ่มบริษัทใหม่ ข้อมูลทาง การเงินเสมือน
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	11,733,150	5,000,000	5.5	(1,793,312)	14,939,838
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	11,733,150	3,206,688		-	14,939,838
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	51,822,145	10,361,983		-	62,184,128
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการควบรวม	-	-	5.6	123,436,369	123,436,369
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน	(316,239)	-		-	(316,239)
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/ ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	1,489,753	-		-	1,489,753
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,173,315	500,000		-	1,673,315
ยังไม่ได้จัดสรร	41,886,712	18,660,748	5.7	54,785,810	115,333,270
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	2,998,130	3,588,351	5.8	(3,639,106)	2,947,375
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	110,786,966	36,317,770		174,583,073	321,687,809
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25,014,572	(765,158)		-	24,249,414
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	135,801,538	35,552,612		174,583,073	345,937,223
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	418,171,967	43,041,017		174,583,073	635,796,057

ส่วนที่ 4

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีข้อบกพร่องที่มีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



2. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

1. นายวิเศษ จูภิบาล

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568	
อายุ	79 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรีบัณฑิตศึกษาศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 	
การอบรมหลักสูตร กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 130/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 3/2544 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2560 – 2568	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2557 – 2560	กรรมการ บริษัท ซียูอีแอล จำกัด
	2554 – 2560	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
	2552 – 2554	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
	2548 – 2549	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
	2544 – 2546	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2543 – 2544	ประธานกรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	2542 – 2544	ผู้ว่าการการปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
 - 2554 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการสรรหา ธรรมภิบาล และ ความยั่งยืน บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
 - 2551 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท อาร์ ซี แอล จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน
 - 2566 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด
2552 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2543 – ปัจจุบัน กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ
บริษัทฯ
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.006
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ร้อยละ 0.001

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

2. นายปรีดี ดาวฉาย

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
กรรมการในบริษัทฯ

1 เมษายน 2568

อายุ

66 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/
ประวัติการอบรม

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซนต์จอห์น
- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) University of Illinois at Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School สวิตเซอร์แลนด์
- Influence and Negotiation Strategies Program, Stanford Graduate School of Business, Stanford University สหรัฐอเมริกา
- Making Innovation Happen Programme, London Business School สหราชอาณาจักร
- Executive Program, Singularity University, ซิลิคอนวัลเลย์ แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา
- Executive Program on Risk Management, The Institute of International Finance สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Multiply Organization Performance with A High Trust & Inclusive Board Culture, Special Event 8/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 14/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 11/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2558
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2553
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 56/2548
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2565 – 2568	กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2566	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2566	กรรมการ บริษัท สยามพารากอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
	2564 – 2566	กรรมการ บริษัท สยามพารากอน รีเทล จำกัด
	2564 – 2565	ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทเดอะมอลล์ กรุ๊ป
	2564 – 2564	กรรมการ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2563	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
	2563 – 2563	ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร
	2563 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัท ปิคนิค เวนเจอร์ แคปิตอล จำกัด
	2563 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัล ไลฟ์ จำกัด
	2560 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
	2559 – 2563	กรรมการ ASEAN Bankers Association
	2559 – 2563	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
	2559 – 2563	กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2559 – 2563	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
	2559 – 2563	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (กพอ.)
	2559 – 2563	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
	2559 – 2563	ประธาน สมาคมธนาคารไทย
	2559 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
	2558 – 2563	รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2556 – 2563	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
	2556 – 2563	ประธานกรรมการ บริษัท แพลตฟอร์ แอนด์ อีคิวปีเมนท์ กสิกรไทย จำกัด
	2553 – 2563	กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด
	2559 – 2562	สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2566 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	

	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและกำกับความเสี่ยง บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
• กิจกรรมที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามกลการ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของตนเอง - ไม่มี - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -	

3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568	
อายุ	61 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration (M.B.A.), University of New Haven ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ. - หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 56/2560 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ. - Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ รุ่นที่ 4/2549 สำนักงานกิจการยุติธรรม 	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program (DCP) รุ่น 186/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 189/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2566 – 2567	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
	2563 – 2566	ปลัดกระทรวงการคลัง
	2563 – 2566	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	2563 – 2566	ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
	2563 – 2566	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2563 – 2566	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2564 – 2564	กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
2561 – 2561	อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
2557 – 2560	กรรมการ คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
2557 – 2560	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ 2568 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ
บริษัทฯ ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการอิสระ และ
ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการฯ 1 เมษายน 2568
บริษัทฯ

อายุ 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/
ประวัติการอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- High Performance Boards 2558, IMD Business School สวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- Corporate Restructuring, Mergers, and Acquisitions, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 หอการค้าแห่งประเทศไทยร่วมกับกระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ	-	Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	-	Director Certification Program (DCP) รุ่น 65/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	-	Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2565 – 2568	กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และ บริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2565 – 2566	ประธานกรรมการ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2566	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
	2545 – 2566	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
	2561 – 2565	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
	2562 – 2564	กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
	2561 – 2564	รองประธานกรรมการ บริษัท ไอศกสภา จำกัด (มหาชน)
	2559 – 2564	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
	2551 – 2564	กรรมการ และกรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2549 – 2564	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
	2537 – 2564	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
	2551 – 2562	กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
	2560 – 2561	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
	2559 – 2561	กรรมการ บริษัท ไอศกสภา จำกัด
	2559 – 2560	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2559 – 2560	กรรมการอิสระ บริษัท พญา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
	2559 – 2559	กรรมการอิสระ บริษัท พญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
	2551 – 2559	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2547 – 2559	กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด
	2551 – 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ	2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไอศกสภา จำกัด (มหาชน)
	2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
	2563 – ปัจจุบัน	รักษาการประธานกรรมการบริหาร บริษัท ปิอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการการลงทุน บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท ไอศกสภา จำกัด (มหาชน)
	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน		บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการพัฒนาอุตสาหกรรมแห่งชาติ
	2567 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการพัฒนาความเป็นนานาชาติในระบบอุดมศึกษา
	2567 – ปัจจุบัน	กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
	2567 – ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
	2563 – ปัจจุบัน	ประธานร่วมคณะกรรมการกิจการพนักงานสัมพันธ์
		สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและ ภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพและทรัพยากรมนุษย์
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -		

5. ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568
อายุ	59 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> Doctor of Electrical Engineering, Imperial College, University of London ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 ศูนย์บริหารวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย NUS Programme for Leadership in University Management, Temasek Foundation
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 11/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่น 1/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่น 17/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Certification Program (DCP) รุ่น 110/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2566 – 2567	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2559 – 2567	อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2558 – 2567	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	2554 – 2567	กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2560 – 2566	กรรมการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2565	ประธานที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย
	2560 – 2560	กรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

• กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการในคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
--------------------------------------	-----------------	--

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ	ของตนเอง ร้อยละ 0.007
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

6. นางสาววิภา สุพรรณธเนศ

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ/ บริษัทฯ	1 เมษายน 2568
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration (Finance), Western Michigan University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี การบัญชี (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 25 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรพัฒนานักบริหาร รุ่นที่ 4 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง - หลักสูตรการพัฒนาด้าน Digital Transformation สำหรับคณะกรรมการกำกับองค์กร

รุ่นที่ 4 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัลร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 11/2568
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 53/2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 119/2552
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- | | |
|-------------|---|
| 2567 – 2568 | กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง
บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2566 – 2568 | กรรมการอิสระ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) |
| 2562 – 2566 | กรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับห้างหุ้นส่วน บริษัท
และองค์กรทางธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา |
| 2562 – 2565 | กรรมการ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน |
| 2562 – 2565 | รองประธานกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาลาดทุน และ
ประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กองทุนส่งเสริมการพัฒนาลาดทุน |
| 2562 – 2565 | รองเลขาธิการ (กำกับสายงานระดมทุน สายกำกับบัญชี
และสายสื่อสารองค์กรและเครือข่ายตลาดทุน)
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ |
| 2562 – 2563 | กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ
บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย |
| 2560 – 2562 | ผู้ช่วยเลขาธิการ (กำกับสายงานกำกับบริษัทจดทะเบียน)
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โฮสเทลกา จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท มิลเลนเนียม กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาลาดทุนและด้านการกำกับดูแลบริษัท จดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและข้อบังคับด้านหลักทรัพย์ บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการระดมทุนโดยการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อ ประชาชนและการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ
บริษัทฯ
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

7. นายสารวัตร รัตนาวะดี

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568	
อายุ	59 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Science (Engineering Management), University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2563 – 2568	รองประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2560 – 2568	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โปแลนด์ จำกัด
	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวเนเชอร์ส จำกัด
	2565 – 2566	กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
	2560 – 2566	ประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาติดินสอพอง
	2564 – 2565	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	2551 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
	2554 – 2560	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
	2551 – 2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
	2551 – 2560	รองประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาติดินสอพอง
	2554 – 2559	ผู้แทนถือใบอนุญาตโรงเรียนนานาชาติดินสอพอง
	2551 – 2559	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาติดินสอพอง
	2537 – 2559	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

	2566 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
• กิจกรรมที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็ดจ์ เซอร์วิส เซส จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็ดจ์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 01 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไลฟ์สไตล์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
	2561 – ปัจจุบัน	Board of Councilors, University of Southern California, Annenberg School for Communication and Journalism ประเทศสหรัฐอเมริกา
	2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
	2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของตนเอง ร้อยละ 28.964 ของคู่สมรส ร้อยละ 0.161 ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี - ของนิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ร้อยละ 30.591	

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568
อายุ	62 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น - หลักสูตรหลักนิตยธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ - หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ – Director Certification Program (DCP) รุ่น 159/2555
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2563 – 2568	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2560 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2566 – 2567	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
	2563 – 2567	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
	2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด
	2545 – 2566	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
	2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวนเซอร์ส จำกัด
	2563 – 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
	2545 – 2565	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
	2560 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
	2559 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
	2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
	2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ บีวี จำกัด
	2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ ทีเอส1 จำกัด
	2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ ทีเอส2 จำกัด
	2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ เคเคเอส จำกัด
	2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
	2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
	2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
	2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
	2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
	2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
	2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
	2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
	2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
	2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
	2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
	2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด

2543 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2562 – 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2561 – 2563	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
2560 – 2563	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไปโอแมส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2555 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 – 2560	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เจเนอเรติง อิลิคทริก จำกัด (มหาชน)
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรติง ไฮฟิฟ จำกัด
2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรติง เอ็นเนอร์จี จำกัด
2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ
บริษัทฯ
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.015
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

9. นายบุญชัย ธีราติ

ตำแหน่งในบริษัทฯ กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใน
บริษัทฯ 1 เมษายน 2568

อายุ 71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/
ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการฝึกอบรมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 1 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 12 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง
และ/หรือ
ตำแหน่งที่สำคัญ

2565 – 2568	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2566 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2566 – 2567	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2565 – 2567	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด
2564 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวเนเซอร์ส จำกัด
2564 – 2566	รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2564 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 – 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2563 – 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2562 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company

2560 – 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอพีพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2555 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ - ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่ 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเชส จำกัด

บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอจส์ จำกัด
	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ทุ เอ็นเนอร์จี จำกัด
	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทุ เอ็นเนอร์จี จำกัด
	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของตนเอง ร้อยละ 0.013	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -	

10. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568	
อายุ	56 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration, University of Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 1 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ (Academy Business Creativity) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม 	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - Director Certification Program (DCP) รุ่น 164/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2566 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2568	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2561 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไปเนนซ์ จำกัด
	2565 – 2565	กรรมการ Gulf International Investment Limited
	2564 – 2565	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2562 – 2565	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ฟีด จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2561 – 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ เคเคเอส จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2554 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2562 – 2563	กรรมการ บริษัท แบงค์คอก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮฟี่ จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.

2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
• กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
	2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.
	2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอไอเอส บรอดแบนด์ จำกัด
	2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็ดจ์ เซอร์วิส เซส จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็ดจ์ จำกัด
	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอไอเอส ดิจิทัลไลฟ์ จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
	2551 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
	2540 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ	ของตนเอง ร้อยละ 0.021
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

11. นายดิษทัต ปันยารชุน

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568
อายุ	60 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Political Science (M.P.A.), National University, San Diego ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (สังคมศึกษา) มหาวิทยาลัยศิลปากร - หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตร Making the CEO's of Thailand (MCOT) รุ่นที่ 2

		บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
		- Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
		- หลักสูตรเกี่ยวกับการซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า The Oxford Princeton สหราชอาณาจักร
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 19/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
		- Director Certification Program (DCP) รุ่น 206/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่ สำคัญ	2565 – 2567	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2565	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2565	ประธานกรรมการ PTT International Trading Pte Ltd
	2561 – 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2561 – 2565	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	2561 – 2563	กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน		
• บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ	- ไม่มี -	
• กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของตนเอง - ไม่มี - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -	

12. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม

ตำแหน่งในบริษัทฯ	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568
อายุ	49 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง	2562 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 – 2561	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2558 – 2560	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ	ของตนเอง ร้อยละ 0.000
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของคู่สมรส ร้อยละ 0.011
	ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

13. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

ตำแหน่งในบริษัทฯ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร																		
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง ในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568																		
อายุ	54 ปี																		
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration (Finance), The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการการตลาด - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 2 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 																		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย																		
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<table> <tr> <td>2562 – 2568</td><td>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2566 – 2567</td><td>กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)</td></tr> <tr> <td>2565 – 2567</td><td>กรรมการ บริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด</td></tr> <tr> <td>2565 – 2566</td><td>กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด</td></tr> <tr> <td>2565 – 2566</td><td>กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด</td></tr> <tr> <td>2565 – 2566</td><td>กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด</td></tr> <tr> <td>2565 – 2566</td><td>กรรมการ บริษัท เอจี โคราช จำกัด</td></tr> <tr> <td>2563 – 2566</td><td>กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด</td></tr> <tr> <td>2563 – 2565</td><td>กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</td></tr> </table>	2562 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2566 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	2565 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท เอจี โคราช จำกัด	2563 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	2563 – 2565	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)																		
2566 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)																		
2565 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด																		
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด																		
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด																		
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด																		
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท เอจี โคราช จำกัด																		
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด																		
2563 – 2565	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)																		

2563 – 2564	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2557 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2554 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไปโอแมส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ เคเคเอส จำกัด
2556 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไชลาร์ จำกัด
2561 – 2562	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2562	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2561 – 2562	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2560	กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ	2567 – ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
• กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเชส จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
	2551 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ
บริษัทฯ
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส ร้อยละ 0.003
ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

14. นายรวิ ฐรมะโรหิต

ตำแหน่งในบริษัทฯ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง ในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568
อายุ	55 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Science (Structural Steel Design), Imperial College London ประเทศอังกฤษ - Bachelor of Engineering (Civil Engineering), Imperial College London ประเทศอังกฤษ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วออ.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ไม่มี -
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<div>2567 – 2568 รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</div> <div>2563 – 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจต่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</div> <div>2566 – 2566 กรรมการ Jackson Generation, LLC</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท โคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด</div> <div>2565 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด</div> <div>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด</div> <div>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2562 – 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</div> <div>2558 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด</div> <div>2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด</div> <div>2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด</div> <div>2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด</div> <div>2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด</div> <div>2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด</div> <div>2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด</div> <div>2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด</div> <div>2557 – 2563 กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอมัส จำกัด</div>

2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2561 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายพัฒนาธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2551 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ	- ไม่มี -
• กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	<div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลมรักซ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินด์ ทู เพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลมเพลิน จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปรีชแอนด์ไชน่ เพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โซลาร์ ฟอ์ ออล จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็คทริค จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชา โซลาร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทริปเปิ้ลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรืองสยาม จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท รีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชันเรย์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด</div> <div>2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด</div>

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy USA, LLC
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ GT R4 Limited
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ GT R4 Holdings Limited
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Maryland HoldCo Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Maryland InvestCo Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Centralized Utilities Company LLC
2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2544 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเช็ท พาร์ค จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ
บริษัทฯ
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.000
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

15. นายไอฟาร ศรีวิภูฐาน

ตำแหน่งในบริษัทฯ	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี (ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง ในบริษัทฯ	1 เมษายน 2568
อายุ	44 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ไม่มี -
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<p>2567 – 2568 ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2564 – 2567 ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2564 – 2567 ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด</p> <p>2563 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด</p> <p>2563 – 2564 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2563 – 2564 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด</p> <p>2561 – 2562 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2561 – 2562 ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด</p> <p>2557 – 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</p> <p>2557 – 2560 ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด</p>
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน	
• บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ	- ไม่มี -

- **กิจการที่ไม่ใช่** 2567 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยความสะดวกด้านการบริหารฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
- บริษัทจดทะเบียน** 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นัปลิป์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของ ของตนเอง ร้อยละ 0.000
บริษัทฯ ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
 (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

16. นางสาวจิตรตะวัน ไชยะกุล

ตำแหน่งในบริษัทฯ	เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขานุการองค์กร	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท	1 เมษายน 2568	
อายุ	52 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Business Administration, Chapman University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 ชมรมเลขานุการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	
การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Company Reporting Program รุ่นที่ 18/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Board Reporting Program รุ่นที่ 19/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 112/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 18/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2567 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2560 – 2568	เลขานุการบริษัท บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
	2561 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2561 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน		
• บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ	- ไม่มี -	
• กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของ บริษัทฯ	ของตนเอง ร้อยละ 0.005	
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000	
	ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -	

ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้
 - (ก) ทะเบียนกรรมการ
 - (ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
 - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - (ง) รายงานประจำปี
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
3. ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ
5. จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
6. ดูแล และประสานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก (ข้อมูลประวัติการทำงานและข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

2.1 บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

1. นายจุนตะ ชาศะจิ

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 18 มิถุนายน 2564
กรรมการ

อายุ 59 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/
ประวัติการอบรม - Bachelor of Engineering (Mechanical Engineering),
Waseda University ประเทศญี่ปุ่น

การอบรมหลักสูตร
กรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปี
ย้อนหลัง และ/หรือ
ตำแหน่งที่สำคัญ 2562 – 2564 Deputy General Manager, Division III (South America),
Infrastructure Projects Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.
2560 – 2562 Deputy General Manager, Japan Projects Development Division,
Infrastructure Projects, Business Unit, Mitsui & Co., Ltd.
2558 – 2560 Senior Auditing Manager, Planning & Administration Department,
Internal Auditing Division, Mitsui & Co., Ltd.

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
- กิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน
 - 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
 - 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ฟีด จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค์ค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค์ค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค์ค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
 - 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญ
ของบริษัทฯ ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

2. นายสมิทธิ์ พนมยงค์

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ	3 กันยายน 2564	
อายุ	52 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Science (Economics), The London School of Economics and Political Science (LSE) ประเทศอังกฤษ - Bachelor of Arts (Economics), Reed College ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน - หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง - หลักสูตรด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 66 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร 	
การอบรมหลักสูตร กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 76/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 0/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท เซอร์คิวลาร์ แคมپی จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท กรีน แคร้ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท กรีนชีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท มีชวัญ พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท มี พรีเม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท พร้าวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท พร้าวชวัญ พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท เดอะ พร้าว พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท พรณแสงดาว จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2567 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด
	2566 – 2567	กรรมการ Maryland HoldCo Limited
	2566 – 2567	กรรมการ GT R4 Holdings Limited
	2566 – 2567	กรรมการ GT R4 Limited
	2565 – 2567	ประธานกรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
	2564 – 2567	กรรมการ Maryland InvestCo Limited

2564 – 2567	กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
2563 – 2567	กรรมการ COCO Investments Pte. Ltd.
2563 – 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในประเทศและการลงทุน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2566	กรรมการ Centralized Utilities Company LLC
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2563 – 2566	กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
2563 – 2566	กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2565 – 2565	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2564 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2563 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2561	ประธาน สมาคมบริษัทจัดการลงทุน
2561 – 2561	กรรมการ สภาธุรกิจตลาดทุนไทย
2561 – 2561	กรรมการ คณะกรรมการตลาดเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
2557 – 2561	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน**

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2567 – ปัจจุบัน	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็ดจ์ เซอร์วิสเซส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไปแนช จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็ดจ์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Jackson Generation, LLC
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรติง เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรติง โอพีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แก่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญ ของบริษัทฯ (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
	2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
	ของตนเอง ร้อยละ 0.001	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -		

3. นายจิรภัทร อาจละกะ

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ	16 กุมภาพันธ์ 2566	
อายุ	51 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน 	
การอบรมหลักสูตร กรรมการ	- ไม่มี -	
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2564 – 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2567	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
	2565 – 2566	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
	2565 – 2565	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
	2564 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
	2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
	2560 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
	2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
	2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
	2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
	2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
	2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
	2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด

2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
• กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซอร์คูลาร์ แคมป์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีน แคร้ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนชีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มีขวัณ พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มี พรีเม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พร้าวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พร้าวขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ พร้าว พาวเวอร์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรณแสงดาว จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Luang Prabang Power Company Limited
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Lay Power Co., Ltd

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญ ของบริษัทฯ (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของตนเอง ร้อยละ 0.007 ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000 ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -	

4. นายชัยชวิน ตันติยันกุล

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ	16 กุมภาพันธ์ 2566
อายุ	51 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	- Master of Science (Economics), Northeastern University ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรังสิต
การอบรมหลักสูตร กรรมการ	- ไม่มี -
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2566 – 2567 กรรมการ COCO Investments Pte. Ltd. 2566 – 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจพลังงานในประเทศ และ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ - เวียดนาม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2566 – 2566 กรรมการ บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด 2566 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด 2564 – 2565 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจในประเทศและ CLMV บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2564 – 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2563 – 2564 ผู้อำนวยการบริหารงานพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) 2560 – 2563 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน	
• บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

<ul style="list-style-type: none"> กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน 	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส เซส จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ฟิต จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นินกอนเพาเวอร์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd
	2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญ	ของตนเอง ร้อยละ 0.001
ของบริษัทฯ	ของคู่สมรส ร้อยละ 0.001
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ	23 กันยายน 2564	
อายุ	49 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	
การอบรมหลักสูตร กรรมการ	- ไม่มี -	
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2566 – 2567	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด
	2564 – 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
	2564 – 2565	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เทอร์มินอล จำกัด
	2563 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2561 – 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2559 – 2561	ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 2567 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายการเงิน
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซอร์คูลาร์ แคมป์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีน แคร้ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีนชีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มีขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มี พรีเม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พร้าวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พร้าวขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะ พร้าว พาวเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พรณแสงดาว จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินด์ ทู เพาเวอร์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลมเพลิน จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริษัทแอนด์ไซน์ เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม ไซน์นิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ ฟอรัค จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชา โซลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทริปเปิ้ลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรืองสยาม จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเรย์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญ
ของบริษัทฯ
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

6. นางสาวณัชชาวิทย์ พงษ์รัตนธนาเดช

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ	3 กันยายน 2564
อายุ	49 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สภาวิชาชีพบัญชี
การอบรมหลักสูตร กรรมการ	- Director Certification Program (DCP) รุ่น 267/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	<p>2564 – 2567 กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.</p> <p>2564 – 2567 กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด</p> <p>2564 – 2567 กรรมการ บริษัท ราชชา โซลาร์ จำกัด</p> <p>2564 – 2567 กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด</p> <p>2564 – 2567 กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด</p> <p>2564 – 2567 ผู้อำนวยการบริหาร กลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจโครงสร้าง – ธุรกิจระหว่างประเทศ และรองผู้บริหารสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจโครงสร้าง และการลงทุน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด</p> <p>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด</p> <p>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด</p> <p>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด</p> <p>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด</p> <p>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด</p> <p>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด</p> <p>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด</p> <p>2564 – 2566 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด</p>

2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ฟิตี จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
2563 – 2564	ผู้บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจในประเทศ - ธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2563	รองผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

• บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบริหารสินทรัพย์ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
• กิจการที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด
	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Centralized Utilities Company LLC
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Jackson Generation, LLC
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอจี ไคราช จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไคราซินด์เอ็นเนอร์ยี จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อมตะ จำกัด (มหาชน) จำกัด
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บัตตานี กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญ
ของบริษัทฯ

(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

7. นางสาวโตโกะ ทาคามุคุ

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ	30 กรกฎาคม 2567
อายุ	46 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	- Bachelor of Intercultural Studies, Faculty of Intercultural Studies, Kobe University, Japan
การอบรมหลักสูตร กรรมการ	- ไม่มี -
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2564 – 2567 Deputy General Manager, Investor Relations Division, Mitsui & Co., Ltd. 2562 – 2564 General Manager, Corporate Administration Division, Mitsui & Co. Global Strategic Studies Institute
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน	
• บริษัทจดทะเบียน	- ไม่มี -

- **กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2567 – ปัจจุบัน	Director and Chief Operating Officer, บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สمارท์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ของตนเอง - ไม่มี -
 ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
 (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

2.2 บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

1. นายสมิทธิ์ พนมยงค์

ตำแหน่งในบริษัท ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของ IPD

2. นายจุนตะ ชาชะจิ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 18 มิถุนายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของ IPD

3. นายจิรภัทร อาจะละกะ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของ IPD

4. นายชัยวิน ตันติยันกุล

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของ IPD

5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 16 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของ IPD

6. นางสาวณัชชารีย์ พงษ์รัตนธนาเดช

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของ IPD

7. นางสาวโตโกะ ทาคามุคุ

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 กรกฎาคม 2567

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของ IPD

2.3 บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

1. นายสารสิทธิ์ รัตนาวะดี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการ และประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

3. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 11 เมษายน 2561

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

5. นางสาวธีรติพิศา เทวิฑฐศุคม์

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
กรรมการ 27 มิถุนายน 2566

อายุ 49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/
ประวัติการอบรม

- Master of Laws in International Business Law, Southern Methodist University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws in International Banking and Finance Law, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Negotiation Workshop, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Program of Instruction for Lawyers, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรกฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กปส.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตร
กรรมการ - ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2566 – 2567	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
	2561 – 2566	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
	2563 – 2564	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
	2562 – 2564	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
	2562 – 2564	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
	2559 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
	2559 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
	2559 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
	2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
	2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
	2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
	2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
	2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
	2562 – 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
	2560 – 2561	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 2567 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
- 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไบแนส จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญ
ของบริษัทฯ

(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.001

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

6. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ	15 ตุลาคม 2564
อายุ	53 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Economics, The University of Texas at Arlington ประเทศสหรัฐอเมริกา - Master of Business Administration (Finance), The University of Texas at Arlington ประเทศสหรัฐอเมริกา - Bachelor of Business Administration, Texas A&M University - Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง - Chartered Financial Analyst, CFA Institute - ที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
การอบรมหลักสูตร กรรมการ	- ไม่มี -
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	<p>2564 – 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2563 – 2567 กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด</p> <p>2563 – 2567 กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด</p> <p>2562 – 2567 กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด</p> <p>2565 – 2566 กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company</p> <p>2563 – 2565 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด</p> <p>2563 – 2565 กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด</p> <p>2563 – 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจในประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด</p> <p>2563 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด</p> <p>2562 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด</p> <p>2562 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด</p> <p>2562 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด</p> <p>2562 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด</p> <p>2562 – 2564 กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด</p>

2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอดแอล2 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2561 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2562 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสป๊าวาย ไบโอมัส จำกัด
2561 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2563	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2561 – 2563	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2561 – 2562	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2552 – 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2556 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- **บริษัทจดทะเบียน**

2567 – ปัจจุบัน	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--
- **กิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน**

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินด์ ทู เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลมเพลิน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูเอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีซีเอนด์ไซน์ เพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาไฮลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม ไซน์นิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฮลาร์ พอร์ ฮอล จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปันไฮลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชชา ไฮลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ ไฮลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทริปปเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรืองสยาม จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รีโนวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเรย์ รีโนวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซอร์คูลาร์ แคมป์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีน แคร่ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนชีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มีขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มี พรีเม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรณแสงดาว จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฮอล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Luang Prabang Power Company Limited
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Lay Power Co., Ltd
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรพาวเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัดต์ 1 จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัดต์ 2 จำกัด

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญ
ของบริษัทฯ
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

2.4 บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด

1. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 20 ธันวาคม 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของ GRE

2. นายจิรภัทร อาจละกะ

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ 20 ธันวาคม 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามรายละเอียดกรรมการและผู้บริหารของ IPD

3. นายทศพล เจ็มนิธรรม

ตำแหน่งในบริษัท กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง
กรรมการ 20 ธันวาคม 2566

อายุ 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา/
ประวัติการอบรม

- Master of Laws in Commercial Law, University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.)
รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตร
กรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปี
ย้อนหลัง และ/หรือ
ตำแหน่งที่สำคัญ

- | | |
|-------------|---|
| 2564 – 2566 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกฎหมายองค์กร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2564 – 2564 | กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด |
| 2561 – 2564 | ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมายองค์กร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด |
| 2563 – 2563 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอแอนด์เอ็ม เซอร์วิสเชส จำกัด |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 2566 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายกฎหมายองค์กร
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่
บริษัทจดทะเบียน

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินด์ ทู เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลมเพลิน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม ไชนิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ ฟอ์ ออล จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชา โซลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทริปเปิ้ลคลีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรืองสยาม จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รีนวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเรย์ รีนวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ทุ เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส เซส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริชแอนด์ไซน์ เพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญ

ของบริษัทฯ

(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.001

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

4. นางสาวบุศรินทร์ หอมวิเชียร

ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ	20 ธันวาคม 2566
อายุ	36 ปี
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (การบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชีธุรกิจแบบบูรณาการ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 6 สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม
การอบรมหลักสูตร กรรมการ	- ไม่มี -
ประวัติการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ	2555 – 2565 Assistant Vice President ฝ่ายธุรกิจโครงการ สายวานิชธนกิจ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียน 2565 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการ ฝ่ายการเงิน
บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- กิจการที่ไม่ใช่ 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด
บริษัทจดทะเบียน

จำนวนการถือหุ้นสามัญ ของตนเอง ร้อยละ 0.000
ของบริษัทฯ ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

3. รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

รายชื่อกรรมการผู้บริหาร		บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก																																																								
		IPD	GSRC	CPD	GMP	GVTP	GTS1	GTS2	GTS3	GTS4	GNC	GNRV1	GNRV2	GBL	GBP	GNPM	GNLL2	HKP	BPH	BPG	Gulf USA	Jackson	GIH	GRE	AWTE	CMWTE	GCG	SULF1	GMP1	GMPWHA1	AG Korat	SG Solar	GGE	Gulf Solar	Gulf Solar BV	Gulf Solar KKS	Gulf Solar TS1	Gulf Solar TS2	GTN1	GTN2	MKW	GCG	WED	GNP	KWE	ICP	WYO	WYU	WTP	LPL								
1.	นายสมสิทธิ์ พรมยงค์	/	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /					/	/					๐, /														๐, /	๐, /	๐, /	๐, /													
2.	นางสาวณิชากรีย์ พงษ์รัตน์ธนาเดช	/			/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/			/					/		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/											
3.	นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/																													/	/	/	/									
4.	นายจิรภัทร อาจละกะ	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/	/				/	/	/																																
5.	นายชัยวิน ตันติคุณกุล	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/						/																	/															
6.	นายวิศรุต โมตรียืนยง					/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/																																									
7.	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+						/			+	/								+	+	+	+																				
8.	นายบุญชัย ถิราติ		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+							๐, /	๐, /	+									+	+	+	+																				
9.	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+						/			+	๐, /								+	+	+	+																				
10.	นางสาวยุพาพริน วงศ์วัฒน์		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+						/			+	/								+	+	+	+																				
11.	นายบรรพตษ์ วิวัฒน์วานิช					+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	/	/	/			/	/	/	+	/								+	+	+	+						/	/	/	/	/	/									
12.	นายพิทักษ์ สังข์โชติ		+	+																						/																																
13.	นายสารวัณธ์ รัตนาวะดี																						๐, /																																			
14.	นางสาวธีรติพิศา เติรวิหตุตม์																						/																																			
15.	นายทวี ภูมระโรหิต																			/																													๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /					
16.	นายฉลอง จาตุภัทรการ																																																/	/	/	/	/					
17.	นางสาวศศิรา ลักษณโกเศศ																																																/	/	/	/	/					
18.	นายทศพล เจริญโนธรรม																																																/	/	/	/	/					
19.	นายกิตติ มโนสสาร																											/																					/	/	/	/	/					
20.	นายพรชนนธ์ อินทองประเสริฐ																																																									
21.	นางสาวจารุพิตร พานิชการ																							/	/										/	/	/	/	/																			
22.	นายอภิวัฒน์ มานะกิจศิริสุทธิ																																																									
23.	นางสาวอำนวยพร ประกอบนพเก้า																										/	/	๐, /	๐, /	/	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /	๐, /																		
24.	นายไธทว ศิริวัฏฐา																																		/	/	/	/	/																			
25.	นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล																																		/	/	/	/	/																			
26.	นายภูรินทร์ วีระวัฒนาเดช																																							/	/	/																
27.	นางสาวชาลิณี ผลานันต์																			/																																						
28.	นางสาวบุศรินทร์ หอมวิเชียร																																																									

- ประธานกรรมการ

/ กรรมกร

+ ผู้บริหาร

[illegible]

+ ผู้บริหาร

4. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)

กรรมการ / ผู้บริหาร		GULF	บริษัทย่อย																																																	
			IPD	GSRC	GPD	GMP	GVTP	GTS1	GTS2	GTS3	GTS4	GNLL2	GBL	GBP	GNC	GNPM	GNRV1	GNRV2	GRE	GSL	GSBV	GSKKS	GSTS1	GSTS2	GULF1	GULF HYDRO	GULF HYDRO HOLDINGS	GCG	GULF PATTANI GREEN	AWTE	DMWTE	GULF ADVISORY	GES	GPGS	GWTE	GIF	GLNG	GMTP	GULF INNOVA	GULF EDGE	GULF EDGE SERVICES	THCOM	GOP	CLW	CPNG	PNGS	LGE	EGE	ICP			
1.	นายวิเศษ จูภิบาล	★, □																																																		
2.	นายปรีดี ดาวฉาย	□																																																		
3.	นายกฤษฎา จินะวิจารณ์	□																																																		
4.	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	□																																																		
5.	ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เชื้ออากรณ์	□																																																		
6.	นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ	□																																																		
7.	นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	○, //																★																			★	★		★	★	○	○									
8.	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	○, //		//	//		//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	○		//	//	//	//	○	★	○	//					○	★			○	○		○	○												
9.	นายบุญชัย ธีราดิ	○, //		//	//		//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//			//	//	//	//				//		★	★						○	○		○	○												
10.	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	○, //		//	//		//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	○		//	//	//	//	○			//									○	○	○	○	○												
11.	นายดิษทัต ปันยารชุน	○																																																		
12.	นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	○																																																		
13.	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	//		//	//		//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	//	○		//	//	//	//	★	○	○	//									○		★		○	○											
14.	นายทวี ภูมมะโรหิต	//																																					○						★					★	★	★
15.	นายอิศฟ้าร ศิริรัฐฐา	//																	○	○	○	○	○																													

★ ประธานกรรมการ □ กรรมการอิสระ ○ กรรมการ // ผู้บริหาร

☆ ประชานกรรมการ □ กรรมการอิสระ ○ กรรมการ // ผู้บริหาร

กรรมการ / ผู้บริหาร		บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า																																				
		GJP	GNS	GUT	GKP1	GKP2	GTLC	GNKK	GCRN	GNK2	GNLL	GJP1	PTT NGD	AMATA	INTUCH	ADVANC	LPCL	BSE	BSD	BSP	HKH	HKP	BPH	BPG	BGSR 6	BGSR 81	GPC	AG KORAT	SG SOLAR	GGE	GMP1	GMPWHA1	GGC	WED	GNP	KWE	GGG	
1.	นายวิเศษ จูภิบาล	★,□																																				
2.	นายปรีดี ดาวฉาย															□																						
3.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์																																					
4.	นายสมประสงค์ บุญยะชัย																																					
5.	ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์																																					
6.	นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ																																					
7.	นายสารวัตร รัตนาวะดี															○																						
8.	นางพรทิพา ชินเวทกิจวานิชย์	○																																				
9.	นายบุญชัย ถิราติ															○																						
10.	นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์															○																						
11.	นายดิษทัต บันยารชุน																																					
12.	นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม																																					
13.	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์															//									○	○	★											
14.	นายทวี ธรรมะโรหิต																																					
15.	นายไอฟาร์ ศรีวัชรฐา																																					

★ ประธานกรรมการ □ กรรมการอิสระ ○ กรรมการ // ผู้บริหาร

กรรมการ / ผู้บริหาร		บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า																																						
		GSA HOLDINGS	GSA 01	GSA 02	GULF BINANCE	AIS BB	MARAFIQ	DPC	BKR2 HOLDING	BKR2	TTT	SIP	PWW1	PWW2	SW1	SW2	NW1	AL1	AL2	ECE	GGP	GSE	TSE	KKE	PSD	PKP	GCE	PFP	MPE	TPP	MKP	CC	JACKSON	PAK BENG	PAK LAY	MARYLAND INVESTCO	MARYLAND HOLDCO	GTR4 HOLDINGS	GTR4	
1.	นายวิเศษ จูภิบาล																																							
2.	นายปรีดี ดาวฉาย																																							
3.	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์																																							
4.	นายสมประสงค์ บุญยะชัย																																							
5.	ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์																																							
6.	นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ																																							
7.	นายสวรรค์ รัตนาวะดี	★	★	★																																				
8.	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์																																							
9.	นายบุญชัย ถิราดี																																							
10.	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์					○																																		
11.	นายดิษทัต บันยารชุน																																							
12.	นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม																																							
13.	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์																																							
14.	นายทวี ธรรมะโรหิต						○																													○	○	○	○	
15.	นายเฝ้าฯ ศรีวัชรฐา																																							

★ ประธานกรรมการ □ กรรมการอิสระ ○ กรรมการ // ผู้บริหาร

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวมตามข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนของบริษัทฯ มีจำนวน 2 บริษัท คือ (1) บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด (GSRC) และ (2) บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด (GPD)

ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 รายชื่อคณะกรรมการ GSRC และ GPD ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

กรรมการ GSRC และ GPD	ตำแหน่ง
1. นายสมิทธิ์ พนมยงค์*	ประธานกรรมการ
2. นายจุนตะ ชาชะจิ	กรรมการ
3. นายจิรภัทร อางละกะ*	กรรมการ
4. นายชัยชวิน ตันติยันกุล*	กรรมการ
5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล*	กรรมการ

หมายเหตุ * กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์

ตำแหน่งในบริษัทฯ	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 เมษายน 2568	
อายุ	54 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	
ประวัติการอบรม	- ไม่มี -	
ประวัติการทำงาน 5 ปี	2567 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน
ย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2564 – 2567	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2567	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน
	2564 – 2567	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2567	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน
	2564 – 2567	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
	2560 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน
	2560 – 2564	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2559 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน
	2559 – 2564	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ณ ปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ - ไม่มี -
 - กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
-----------------	--
- จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ**
- | |
|--|
| ของตนเอง ร้อยละ 0.003 |
| ของคู่สมรส ร้อยละ - ไม่มี - |
| (ณ วันที่ 1 เมษายน 2568) ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี - |
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -**

2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล

ตำแหน่งในบริษัทฯ	เลขานุการบริษัท และผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขานุการองค์กร	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง	1 เมษายน 2568	
อายุ	52 ปี	
คุณวุฒิการศึกษา	<ul style="list-style-type: none">- Master of Business Administration, Chapman University ประเทศสหรัฐอเมริกา- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none">- หลักสูตร Company Reporting Program รุ่นที่ 18/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- หลักสูตร Board Reporting Program รุ่นที่ 19/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 112/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 ชมรมเลขานุการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย- หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 18/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2567 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2560 – 2568	เลขานุการบริษัท บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2563 – 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
	2561 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2561 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ณ ปัจจุบัน		
• บริษัทจดทะเบียนอื่นๆ	- ไม่มี -	
• กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขานุการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ	ของตนเอง ร้อยละ 0.005	
	ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000	
(ณ วันที่ 1 เมษายน 2568)	ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -		

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.1 สินทรัพย์ถาวร

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่ การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การให้บริการธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีตามข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าการสะสม (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
1	ที่ดิน	7,491	3,397	เป็นเจ้าของ
2	ดาวเทียมและอุปกรณ์	1,778	-	เป็นเจ้าของ
3	โรงไฟฟ้า	73,271	52,098	เป็นเจ้าของ
4	เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ	422	-	เป็นเจ้าของ
5	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	7,696	1,617	เป็นเจ้าของ
รวม		90,658	57,112	

ที่ดิน สิ่งปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 57,112 ล้านบาท นำไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันกู้ยืมเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

1.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าสุทธิทางบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
1	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	118
2	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	742
3	สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	901
4	สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียม	738
5	สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย	1,131
6	สิทธิในการใช้ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	1,814
7	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	11
รวม		5,455

1.3 สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
บริษัทฯ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน (มีหลายสัญญา)	บริษัท ออล ซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	แต่ละสัญญาอายุ 3 ปี	18 เมษายน 2565 - 31 ตุลาคม 2570 (รวมทุกสัญญา)
GSRC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	29 ปี	4 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2590
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 4 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 เมษายน 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 6 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2585
GTS2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 5 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ตุลาคม 2585

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
GTS4	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีส์เทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำ และสายส่ง	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำและสายส่ง	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ และสายส่ง ระยะที่ 2	บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อไอน้ำ และสายส่งระยะที่ 2	25 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง	บริษัท เขตอุตสาหกรรม กบินทร์บุรี จำกัด	วางระบบสายส่ง	22 ปี 2 เดือน	1 มกราคม 2564 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางสาวศุภิสฐรา เดชอนันท์วิทยา	ก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางจรรยาพร ผู้เลี้ยง	ก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
GNLL2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อร้อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	30 ปี	1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2591
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	27 ปี	11 กันยายน 2560 - 10 กันยายน 2587
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้า และเสาไฟฟ้า	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อไอน้ำ ท่อร้อยสายไฟฟ้า เสาไฟฟ้า และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	26 ปี	1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2587
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	20 ปี	16 ตุลาคม 2567 - 15 กันยายน 2587
GNRV2	สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อวางระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า	นางฉวีวรรณ ลิ้มอมลชัย	ทำการปักเสาพาดสายไฟฟ้าและก่อสร้างเสาไฟฟ้า	25 ปี	1 กรกฎาคม 2562 - 30 มิถุนายน 2587
GNRV2	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	นายสุมิตร เลาว์ณยศศิริ	วางระบบท่อส่งก๊าซ	25 ปี 4 เดือน 13 วัน	18 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 มิถุนายน 2587
Gulf Solar TS1	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	21 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar TS2	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar BV	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	9 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
Gulf Solar KKS	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล บิวด์ิง จำกัด	ใช้พื้นที่ดาดฟ้า อาคาร และที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	อาคารจามจุรีสแควร์และอาคารวิทยกิตติ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 กันยายน 2564 - 31 สิงหาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	CU Terrace และ CU Ihouse จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	21 ธันวาคม 2564 - 20 ธันวาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา	Block 28 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 มีนาคม 2565 - 28 กุมภาพันธ์ 2580
GTN1	สิทธิการใช้ที่ดิน	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
GTN2	สิทธิการใช้ที่ดิน	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเล ระยะที่ 1	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลม และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	15 กันยายน 2562 - 14 กันยายน 2584
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเล ระยะที่ 2	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลม และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	18 มีนาคม 2565 - 17 มีนาคม 2587
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเล ระยะที่ 3	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลม และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	12 ตุลาคม 2565 - 11 ตุลาคม 2587

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
GMTP	สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	เพื่อประกอบกิจการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและท่าเรือก๊าซ	35 ปี	28 ธันวาคม 2564 - 27 ธันวาคม 2599
GEV	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	Anphu Company Limited	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	2 ปี	14 กุมภาพันธ์ 2567 - 13 กุมภาพันธ์ 2569
CWTE	สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งหามทรัพย์	องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่	สำหรับการดำเนินการโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบจัดการขยะมูลฝอยเพื่อการแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงขยะ (RDF) และผลิตกระแสไฟฟ้า	25 ปี	17 มกราคม 2565 - 16 มกราคม 2590
CWTE	สัญญาเช่าที่ดิน	นายพงษ์พิทักษ์ จารุศุภนันท์	เพื่อก่อสร้างติดตั้งและบริหารงานอาคารสถานีสูบน้ำ สำหรับใช้ในโครงการ	23 ปี	15 พฤศจิกายน 2567 - 14 พฤศจิกายน 2590
GIH	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 กรกฎาคม 2567 - 30 มิถุนายน 2570
GE	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท ออล ซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 สิงหาคม 2567 - 31 กรกฎาคม 2570
THCOM	สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระบบประกอบอาคาร	บริษัท โอเอไอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสถานบริการภาคพื้นดินดาวเทียมไทยคม	3 ปี	1 มกราคม 2565 - 31 ธันวาคม 2570
THCOM	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสต์	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	16 เมษายน 2565 - 15 เมษายน 2568

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึงวันสิ้นสุด
THCOM	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ดับบลิวเอชเอ บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทย จำกัด (มหาชน) ในฐานะทรัสต์	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	1 ปี 1 เดือน 15 วัน	1 มีนาคม 2567 - 15 เมษายน 2568
THCOM	สัญญาเช่าอาคาร / สถานที่	บริษัท ไทคอมเนคต จำกัด (มหาชน)	เพื่อใช้สำหรับตั้งงานดาวเทียม, อุปกรณ์ Rack และอุปกรณ์ UPS	6 เดือน	11 กันยายน 2566 - 10 มีนาคม 2568 (ปัจจุบัน มีการต่ออายุสัญญาเป็น 11 มีนาคม 2568 – 10 มีนาคม 2569)

1.4 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ รวมทั้งได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงาน ที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องลงนามรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติในการทำบุญและกุศล จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการฉบับเต็ม
นโยบายการทำบุญและกุศล

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้กับชุมชนและประเทศชาติ ทำให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มพูนความมั่งคั่งของผู้ถือหุ้น และตระหนักในการให้ความสำคัญกับการทำบุญและกุศลของบริษัทฯ เพื่อเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบข้อบังคับและแนวทางที่เกี่ยวข้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) โดยให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้กำหนดแนวนโยบาย ควบคุม และกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการทำบุญและกุศลของบริษัทฯ และอยู่ในกรอบจริยธรรมที่พึงปฏิบัติ

บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการทำบุญและกุศลฉบับนี้ขึ้น โดยมีสาระสำคัญของนโยบายดังต่อไปนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเปิดเผย และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ แต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ ที่ดำเนินการในนามของบริษัทฯ ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดแนวนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

- 1.1.1 บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.1.2 บริษัทฯ จะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

- 1.1.3 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้
- 1.1.4 บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ ผ่านอีเมล cs@gulf.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 1.1.5 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 1.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.2.1 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะทำให้การลงมติให้ดำเนินการลงแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ที่ละรายการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส
 - 1.2.2 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประเด็นคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม
 - 1.2.3 บริษัทฯ จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
 - 1.2.4 บริษัทฯ จะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูแลความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้
- 1.3 การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 1.3.1 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถาม คำตอบประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
 - 1.3.2 บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์
 - 1.3.3 บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมทั้งกรณีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

- 2.1 การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2.1.1 บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
 - 2.1.2 บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
 - 2.1.3 บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ
- 2.2 การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย
 - 2.2.1 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธให้บรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
 - 2.2.2 บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือนก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
 - 2.2.3 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคน ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
 - 2.2.4 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนยังกรรมการอิสระ ผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง
- 2.3 การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading)
 - 2.3.1 บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
 - 2.3.2 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี
 - 2.3.3 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน
- 2.4 การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ
 - 2.4.1 บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยไว้ในรายงานประจำปี
 - 2.4.2 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำเสนอรายงานการมี

ส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

- 2.4.3 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2.4.4 บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม ที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย เคารพ และปฏิบัติอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม รวมทั้งส่งเสริม ร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

3.1 การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 3.1.1 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง ดำรงวิถีทางในการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและมีจรรยาบรรณ เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- 3.1.2 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้าและมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า
- 3.1.3 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้า ตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจและคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่าเพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน
- 3.1.4 บริษัทฯ จะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทฯ
- 3.1.5 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น
- 3.1.6 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างมีจริยธรรม โดยจะปฏิบัติตามข้อตกลงหรือสัญญาที่ตกลงกันไว้ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ได้ จะต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข และจะไม่เรียกหรือรับผลประโยชน์ใด ๆ ที่เป็นการทุจริตอีกด้วย
- 3.1.7 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทฯ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

- 3.1.8 บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด
- 3.1.9 บริษัทฯ ปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วยความยั่งยืน
- 3.2 การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความยั่งยืน
 - 3.2.1 บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และบริษัทฯ จะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
 - 3.2.2 บริษัทฯ ดูแลให้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

4.1 การเปิดเผยข้อมูล

- 4.1.1 บริษัทฯ จะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
- 4.1.2 ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในที่นี้ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่อความสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อราคาหลักทรัพย์หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน
- 4.1.3 บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมายมีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
- 4.1.4 บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
- 4.1.5 บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทฯ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- 4.1.6 คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 4.1.7 บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี
- 4.1.8 บริษัทฯ จะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการ

ทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี

- 4.1.9 บริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนี้จะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยมักรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ย่อยด้วย
- 4.1.10 บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน
- 4.2 ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
 - 4.2.1 บริษัทฯ เปิดเผยมกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน
 - 4.2.2 บริษัทฯ เปิดเผยมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และ Website ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้
 - 4.2.2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
 - 4.2.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
 - 4.2.2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
 - 4.2.2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
 - 4.2.2.5 แบบ 56-1 One Report หรือรายงานประจำปีที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
 - 4.2.2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
 - 4.2.2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยด้วย
 - 4.2.2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร ตามที่กฎหมายกำหนด
 - 4.2.2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
 - 4.2.2.10 ข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ
 - 4.2.2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
 - 4.2.2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
 - 4.2.2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 4.2.2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
 - 4.2.2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมบริษัทฯ
 - 4.2.2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงาน หรือบุคคลที่รับผิดชอบต่อนักลงทุนสัมพันธ์
 - 4.2.2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

- 5.1.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.2 คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.3 คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.4 การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- 5.1.5 การแต่งตั้งเลขานุการบริษัทและการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท รวมถึงเงื่อนไขในการให้พ้นจากหน้าที่และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

5.2 คณะกรรมการชุดย่อย

- 5.2.1 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม
- 5.2.2 คณะกรรมการบริษัท จะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง
- 5.2.3 คณะกรรมการบริษัท จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

5.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 5.3.1 คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้
 - 5.3.1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล
 - 5.3.1.2 ด้านการเงิน
 - 5.3.1.3 ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง
 - 5.3.1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล
 - 5.3.1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 5.3.1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
 - 5.3.1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

5.4 การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัท สามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัท ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และกิจการนั้นต้องไม่เป็นธุรกิจประเภทเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ยกเว้นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

5.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

- 5.6 การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 5.6.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
 - 5.6.2 ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
 - 5.6.3 ให้ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
 - 5.6.4 ให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ทำได้
 - 5.6.5 เลขาธิการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุม
- 5.7 องค์ประชุม
 - 5.7.1 องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
 - 5.7.2 ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
 - 5.7.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น
- 5.8 การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ
 - 5.8.1 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไข
 - 5.8.2 บริษัทฯ อาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี
- 5.9 ค่าตอบแทน
 - 5.9.1 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้
- 5.10 การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร
 - 5.10.1 การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการและนโยบายการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท คือผู้แทนผู้ถือหุ้นในการบริหารและดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นผู้ที่มีบทบาททั้งในด้านการกำหนดทิศทาง นโยบายทางธุรกิจ และบทบาทการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นอย่างเป็นธรรม ดำเนินงานด้วยความโปร่งใสโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

1. นิยาม

- 1.1 “บริษัท” หมายถึง บริษัท กอล์ฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ รวมถึงบริษัทอื่นที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการโดยบริษัท กอล์ฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 1.2 “บริษัทใหญ่” หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้
 - (1) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการ
 - (2) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (1)
 - (3) บริษัทที่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (2) ต่อไปเป็นทอด ๆ โดยเริ่มจากการมีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทตาม (2)
- 1.3 “บริษัทย่อย” หมายถึง บริษัทที่มีลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้
 - (1) บริษัทที่บริษัท มีอำนาจควบคุมกิจการ
 - (2) บริษัทที่บริษัทตาม (1) มีอำนาจควบคุมกิจการ
 - (3) บริษัทที่อยู่ใต้อำนาจควบคุมกิจการของบริษัทตาม (2) ต่อไปเป็นทอด ๆ โดยเริ่มจากการอยู่ใต้อำนาจควบคุมกิจการของบริษัทตาม (2)
- 1.4 “บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน” หมายถึง บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกันไม่ว่าบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ในชั้นลำดับใด ๆ
- 1.5 “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัท หรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของบริษัท แต่ไม่ถึงระดับที่จะมีอำนาจควบคุมนโยบายดังกล่าว และไม่ถือเป็นบริษัทย่อยหรือกิจการร่วมค้า
ในกรณีที่บริษัท หรือบริษัทย่อยถือหุ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมกันตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ให้สันนิษฐานว่าบริษัท หรือบริษัทย่อยมีอำนาจในการมีส่วนร่วมตัดสินใจ เว้นแต่จะมีหลักฐานอื่นแสดง
- 1.6 “ผู้ที่เกี่ยวข้อง” หมายถึง บุคคลหรือห้างหุ้นส่วนที่มีความสัมพันธ์กับบุคคลใดในลักษณะใดลักษณะหนึ่งดังนี้
 - (1) คู่สมรสของบุคคลดังกล่าว
 - (2) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว
 - (3) ห้างหุ้นส่วนสามัญซึ่งบุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วน
 - (4) ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิด หรือเป็นหุ้นส่วนจำพวกจำกัดความรับผิดที่มีหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของห้างหุ้นส่วนจำกัด
 - (5) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) หรือห้างหุ้นส่วนตาม (3) หรือ (4) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ นั้น
 - (6) บริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดที่บุคคลดังกล่าวหรือบุคคลตาม (1) หรือ (2) หรือห้างหุ้นส่วนตาม (3) หรือ (4) หรือบริษัทตาม (5) ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทนั้น

- (7) นิติบุคคลที่บุคคลดังกล่าวสามารถมีอำนาจในการจัดการในฐานะเป็นผู้แทนของนิติบุคคล
- 1.7 “ผู้บริหาร” หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้จัดการ) หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- 1.8 “ผู้ถือหุ้นรายใหญ่” หมายถึง ผู้ถือหุ้นในบริษัท เกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท การถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 1.9 “ผู้มีอำนาจควบคุม” หมายถึง ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้น หรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญา หรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่งคือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้
- (1) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท
 - (2) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้
 - (3) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท ให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัท
 - (4) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัท หรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท เยี่ยงกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น
- 1.10 “กรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน” หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการใด ๆ เยี่ยงผู้บริหาร และให้หมายความรวมถึงกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่จะแสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น
- 1.11 “ผู้ถือหุ้นที่มีนัย” หมายถึง ผู้ถือหุ้นในกิจการใดเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกิจการนั้น และการถือหุ้นดังกล่าวให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- 1.12 “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีได้เป็นกรรมการบริหาร (Non - executive Director) และไม่ได้มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท นอกจากนี้ ยังต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ กล่าวคือ ไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

2. โครงสร้างคณะกรรมการ

2.1 องค์ประกอบ

- 2.1.1 กรรมการของบริษัทฯ ต้องได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 2.1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร

- 2.1.3 คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- 2.1.4 ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และอาจเลือกตั้งรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ และตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควร

2.2 กรรมการ

- 2.2.1 กรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ
- (1) บรรลุนิติภาวะ
 - (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ
 - (3) ไม่เคยรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
 - (4) ไม่เคยถูกลงโทษไล่ออกหรือปลดออกจากราชการหรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- 2.2.2 กรรมการต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
- 2.2.3 กรรมการควรมีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลายของทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่
- 2.2.4 กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ตนหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

2.3 กรรมการอิสระ

- 2.3.1 ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2.3.2 ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- 2.3.3 ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 2.3.4 ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของ

ตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นำรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 2.3.5 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- 2.3.6 ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- 2.3.7 ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 2.3.8 ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 2.3.9 ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 2.3.10 ภายหลังได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 2.3.1 ถึง 2.3.9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้
- 2.3.11 บริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้การบริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ 2.3.4 หรือ 2.3.6 เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างระมัดระวัง และมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่

เป็นอิสระและให้เปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (1) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (2) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (3) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

2.4 การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่ง

- 2.4.1 ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ โดยบุคคลซึ่งได้คะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้เลือกโดยวิธีจับสลากเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี
- 2.4.2 ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้
- 2.4.3 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- 2.4.4 ให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ตาย
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 2.4.5 กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
- 2.4.6 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น ทั้งนี้ ให้กระทำการเลือกตั้งภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่กรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้น จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- 2.4.7 ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป (เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน หรือเป็นกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุมตามข้อ 2.4.6) โดยมติของ

- คณะกรรมการต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนนั้นจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน
- 2.4.8 ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทฯ ต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามคำสั่งศาลให้ออก ทั้งนี้ คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ภายใน 1 เดือนนับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม

2.5 เลขานุการ

- 2.5.1 เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัทฯ หรือ คณะกรรมการ
- (1) จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
 - (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
 - (3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 2.5.2 เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.5.3 คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมีมติพิจารณาให้เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง
- 2.5.4 ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้ง เลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจ ปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนใน ช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ แจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทราบ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบ ในตำแหน่งดังกล่าว

3. ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

3.1 ด้านนโยบาย และการกำกับดูแล

- 3.1.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 3.1.2 กำหนดนโยบายและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
- 3.1.3 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและ แผนงานที่กำหนดไว้

- 3.1.4 จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยนโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.1.5 จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง
- 3.1.6 สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ
- 3.1.7 จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานนั้นให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มี การเปลี่ยนแปลงข้อความ
- 3.1.8 จัดให้มีคณะชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ที่ คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและเห็นสมควร
- 3.1.9 ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการใน รายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน
- 3.2 ด้านการเงิน**
- 3.2.1 จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
- 3.2.2 จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน อย่างน้อย 1 ครั้ง ในรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
- 3.2.3 จัดให้มีการทำงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 3.3 ด้านการควบคุม และการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง**
- 3.3.1 จัดให้มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้
- (1) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
 - (2) เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
 - (3) มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - (4) มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

- 3.3.2 จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- 3.3.3 ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3.4 ด้านทรัพยากรบุคคล**
- 3.4.1 จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม และเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม
- 3.4.2 จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
- 3.4.3 ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ
- 3.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์**
- 3.5.1 ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น
- 3.5.2 ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- 3.5.3 ห้ามมิให้บริษัทฯ ให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการ ดังต่อไปนี้
- (1) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ
 - (2) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ห้างหุ้นส่วนสามัญที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้นเป็นหุ้นส่วน
 - (3) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่ห้างหุ้นส่วนจำกัดที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น เป็นหุ้นส่วนจำพวกไม่จำกัดความรับผิด
 - (4) การให้กู้ยืมเงิน คำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่บริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนที่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการนั้น ถือหุ้นรวมกันเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนนั้น
- ทั้งนี้ เว้นแต่การให้กู้ยืมเงิน การคำประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และการให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมนั้น เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง
- 3.5.4 ห้ามมิให้บริษัทฯ จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัทฯ ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทฯ มิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

- 3.5.5 กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำการกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไม่เช่นนั้นการซื้อหรือขายหรือกระทำการกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัทฯ
- 3.5.6 ให้กรรมการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
- (1) มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของผู้สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)
 - (2) ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)
- 3.6 **ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**
- 3.6.1 จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
- 3.6.2 จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย
- 3.7 **ด้านอื่น ๆ**
- 3.7.1 แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3.7.2 จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนองานของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบัน และเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับ และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 3.7.3 ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัทฯ

4. การประชุม

- 4.1 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยให้กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด
- 4.2 ให้คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ ก็ได้
- 4.3 ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- 4.4 ให้ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้
- 4.5 เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

5. องค์ประชุม

- 5.1 องค์ประชุมชั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- 5.2 ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 5.3 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการ ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ**1. วัตถุประสงค์**

คณะกรรมการตรวจสอบจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ช่วยคณะกรรมการบริษัท ในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลเกี่ยวกับความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง กระบวนการตรวจสอบ และการติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 ประธานกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระอย่างน้อยสามคน ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด
- 2.2 ให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่งได้โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตามการต่อวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะไม่เป็นไปโดยอัตโนมัติ
- 3.2 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะสิ้นสุดลงเมื่อพ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท

4. การประชุม

- 4.1 การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม
- 4.2 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยสี่ครั้งต่อปี การประชุมเพิ่มเติมจากที่กำหนดสามารถจัดให้มีขึ้นได้ตามที่ประธานกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 4.3 คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในเรื่องที่กำหนดตามความเหมาะสม

5. การลงคะแนนเสียง

กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสามารถลงคะแนนเสียงได้เพียง 1 เสียงเท่านั้น ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบผู้ที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาใด จะต้องงดเว้นการแสดงความคิดเห็นและลงมติพิจารณาในวาระนั้น ๆ

6. ขอบเขตอำนาจ

- 6.1 คณะกรรมการตรวจสอบอาจดำเนินการให้มีที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระให้ความเห็นหรือคำปรึกษาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบตามความจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 6.2 คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญกรรมการ หรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อหารือหรือชี้แจงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้า และโครงการร่วมทุน ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 6.3 คณะกรรมการตรวจสอบสามารถสอบทานและตรวจสอบเรื่องต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

7. หน้าที่และความรับผิดชอบ

- 7.1 พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่oprสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
- 7.2 พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ
- 7.3 ศึกษาและทำความเข้าใจขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงินโดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร
- 7.4 พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
- 7.5 พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการ รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสบการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมาดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 7.6 พิจารณาการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 7.7 ควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- 7.8 พิจารณาและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 7.9 จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 7.10 พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องการแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- 7.11 พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไขที่สำคัญสำหรับแผนดังกล่าว
- 7.12 ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกักฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ร้องขอ

กฎบัตรคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

1. วัตถุประสงค์

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มุ่งเน้นการขยายธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดไว้

2. องค์ประกอบและคุณสมบัติ

- 2.1 กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน และมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง
- 2.2 ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับเลือกจากกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง
- 2.3 มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจในด้านความเสี่ยง ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.4 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

3. วาระการดำรงตำแหน่ง

- 3.1 กรรมการจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- 3.2 กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงต่อไปได้

4. การประชุม

- 4.1 กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หรือตามที่เห็นสมควร คณะกรรมการสามารถเชิญผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลหรือความเห็น
- 4.2 ในการประชุมแต่ละครั้งจะต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงทั้งหมด จึงถือเป็นองค์ประชุม
- 4.3 ในการเรียกประชุมให้ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงหรือเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เรียกประชุม
- 4.4 ในกรณีที่ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และไม่ได้มีการแต่งตั้งรักษาการประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ให้กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงท่านอื่นที่เข้าประชุมเลือกกรรมการท่านใดท่านหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- 4.5 การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการหนึ่งคนมีสิทธิหนึ่งเสียงในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

- 4.6 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงสามารถเชิญกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หัวหน้าส่วนงาน หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วมประชุมตามความเหมาะสม

5. ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- 5.1 กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อแนะนำในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- 5.2 ติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาในการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
- 5.3 ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนองค์กรและการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
- 5.4 สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขององค์กร หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล
- 5.5 กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมประเภทความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (cybersecurity) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเกิดตามความเหมาะสม
- 5.6 จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม
- 5.7 ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อแนะนำในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- 5.8 มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ
- 5.9 สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 5.10 ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- 5.11 ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

6. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยให้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ปีละครั้ง

7. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา

8. การรายงาน

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เกี่ยวกับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ ดังนี้

ในกรณีนี้ในนโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น โดยในการนี้ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัติ นั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 24 ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามกำหนดของข้อ 23 (2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และรวมถึงที่จะได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมในอนาคต หรือตามคำนิยามอื่นที่จะได้มีการประกาศมาใช้บังคับแทนที่

1. ในกรณีดังต่อไปนี้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ
 - 1.1 การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (เว้นแต่บุคคลดังกล่าวอยู่ในบัญชีรายชื่อซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้ส่งไปเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้) ให้กรรมการที่บริษัทฯ เสนอชื่อหรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ทั้งนี้ กรรมการตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งนั้น ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความ

- รับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
- 1.2 การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลเป็นจำนวนรวมทั้งปีไม่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในงบประมาณรวมประจำปีของแต่ละบริษัท
 - 1.3 การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีดังต่อไปนี้
 - (ก) การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามที่ได้ระบุไว้ในงบประมาณประจำปีรวมของแต่ละบริษัท
 - (ข) การแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทย่อย และ/หรือ
 - (ค) การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่น้อยสำคัญตามข้อ 2.5 ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
 - 1.4 การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทย่อยของบริษัททั้งหมด เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและดำเนินการ (Delegation of Authority) ของบริษัทย่อย
 - 1.5 การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
 - 1.6 การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดอันจะเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 (สิบ) ของทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยหรือจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) นั้น เว้นแต่เป็นกรณีที่อยู่ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีของบริษัทย่อยซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว
- รายการตั้งแต่ข้อ (1.7) ถึง (1.10) เป็นรายการที่ถือว่ามีสาระสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย กรรมการซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้ กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวเสียก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งมีรายการดังต่อไปนี้คือ
- 1.7 กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
 - (ก) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - (ข) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - (ค) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

- (ง) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (จ) การเช่า หรือให้เข้าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่สำคัญ
- 1.8 การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัทฯ
- 1.9 การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- 1.10 รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
2. ในกรณีดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงคะแนนก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการ
- 2.1 กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2.2 การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดในลักษณะเดียวกันอันเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือ การใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใด ๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อยอันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม
- 2.3 การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เฉพาะเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2.4 รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลมแล้ว อยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- 2.5 การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิ

ของบริษัทฯ ในการเสนอซื้อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ ในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่บริษัทฯ เสนอซื้อ และ/หรือ แต่งตั้งในที่ประชุม คณะกรรมการของบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

3. บริษัทฯ จะต้องส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยให้เป็นตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่ในกรณีที่บริษัทฯ มีข้อจำกัดหรือมีเหตุจำเป็นที่ทำให้ไม่สามารถส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการของ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทฯ สามารถแสดงให้เห็นถึงกลไกที่จะทำให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ สามารถกำกับดูแลการบริหารจัดการ หรือการตัดสินใจในเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานและฐานะการเงินของ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นได้
ทั้งนี้ บริษัทฯ จะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและ ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (โดยอนุโลม) ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมทั้ง กำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ และรัดกุม เพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ กฎหมายและประกาศ เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎหมายและ ประกาศ เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทาง การเงิน และผลดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไป ตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วนและถูกต้องตามประกาศที่ เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (แล้วแต่กรณี)
5. บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เข้าร่วม ประชุมและออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย ในการพิจารณาวาระที่มี สาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง
6. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ได้รับการเสนอซื้อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้
 - (ก) จัดทำระบบการควบคุมภายใน และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการ ดำเนินงานของบริษัทย่อยที่เหมาะสม รวมถึงให้มีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถรับข้อมูล ของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการเกี่ยวโยง และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่มี นัยสำคัญอื่นใดให้แก่บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทใหญ่ กำหนด เพื่อให้สอดคล้องกับการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยโดยบริษัทตามที่ระบุไว้ข้อ 4. ข้างต้น
 - (ข) เปิดเผยและนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องของตนในส่วนที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์และการ ดำเนินธุรกรรมใด ๆ ที่อาจคาดหมายได้ว่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) กับ บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย ต่อคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือผู้ที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยมอบหมาย

ภายในเวลาที่บริษัทย่อยกำหนด โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่ต้องแจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการตัดสินใจหรืออนุมัติ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(ค) อนึ่ง การกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหาย ให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดหรือแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

1. การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมีได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
2. การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
3. การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

(ง) ต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนหรือไตรมาส และบริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจงหรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(จ) ชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือเอกสารใด ๆ ให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

7. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เกี่ยวข้องไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความตั้งใจและการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงได้เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อแสดงเจตนาความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกรูปแบบ

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบและแนวทางปฏิบัติในการดำเนินการที่เหมาะสมในการป้องกันการคอร์รัปชันและการให้สินบน และเพื่อให้การตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทฯ จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน” เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ ได้ตระหนักในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

“ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กระทำการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยให้มีผลครอบคลุมในทุกธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวน แนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง”

1. คำนิยาม

“บุคลากรของบริษัทฯ” หมายถึง คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

“บริษัทย่อย” หมายถึง นิติบุคคลที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุมกิจการ โดยรวมทั้งทางตรงและทางอ้อม ตามที่บัญญัติไว้ในมาตรา 89/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) (พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ)

“อำนาจควบคุมกิจการ” ตามที่บัญญัติไว้ในมาตรา 89/1 ใน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หมายความว่า

- (1) การถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในนิติบุคคลหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น
- (2) การมีอำนาจควบคุมคะแนนเสียงส่วนใหญ่ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของนิติบุคคลหนึ่ง ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือไม่ว่าเพราะเหตุอื่นใด
- (3) การมีอำนาจควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการตั้งแต่กึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม

“คอร์รัปชันและการให้สินบน” (Corruption) หมายถึง การกระทำการใด ๆ โดยใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ไปเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น ซึ่งครอบคลุมรายละเอียด ดังนี้

- (1) การใช้อำนาจหน้าที่การงานเพื่อดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- (2) การให้สินบน ไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการให้ สัญญาว่าจะให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ การเรียกรับ รับ หรือยอมจะรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานเอกชน หรือผู้มีหน้าที่

เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อจูงใจให้บุคคลดังกล่าวกระทำการหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่อันมิชอบ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทฯ โดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ

- (3) การให้สิ่งของมีค่าใด ๆ เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยน ภายหลังจากที่บุคคลหนึ่งบุคคลใดได้ใช้อำนาจหน้าที่ดำเนินการใด ๆ ให้
- (4) การใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบเพื่อข่มขู่หรือเรียกร้องซึ่งผลประโยชน์หรือการตัดสินใจใด ๆ ในทางธุรกิจจากผู้อื่น

“เจ้าหน้าที่รัฐ” หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ซึ่งมีตำแหน่งหรือเงินเดือนประจำ พนักงานหรือบุคคลผู้ปฏิบัติงานในรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐ ผู้บริหารท้องถิ่นและสมาชิกสภาท้องถิ่น ซึ่งมิใช่ผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง เจ้าพนักงานตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องที่ และให้หมายความรวมถึงกรรมการ อนุกรรมการ ลูกจ้างของส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานของรัฐ และบุคคลหรือคณะบุคคล ซึ่งใช้อำนาจหรือได้รับมอบหมายให้ใช้อำนาจทางการปกครองของรัฐในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งตามกฎหมาย ไม่ว่าจะเป็นการจัดตั้งขึ้นในระบบราชการ รัฐวิสาหกิจ หรือกิจการอื่นของรัฐ ทั้งนี้ ให้รวมถึงเจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ หรือเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรา 4 ของพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2561

2. หน้าที่ความรับผิดชอบ

- 2.1 **คณะกรรมการบริษัทฯ** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบและทรัพยากรที่สนับสนุนการทำงานของระบบการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชัน และปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 2.2 **คณะกรรมการตรวจสอบ** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง ให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการรับเรื่องร้องเรียนการแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อพิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง และเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาลงโทษ หรือแก้ปัญหาดังกล่าว รวมทั้งให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนนี้
- 2.3 **คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการดำเนินธุรกิจที่สำคัญของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน รวมทั้งการดูแลและติดตามให้มีการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ
- 2.4 **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะผู้บริหาร** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการส่งเสริมและสนับสนุนและกำกับดูแล ในการนำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันไปสู่การปฏิบัติ และสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายต่าง ๆ เป็นต้น
- 2.5 **เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน** มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

- 2.6 พนักงาน มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในนโยบายฉบับนี้ รวมถึงระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง ของบริษัทฯ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ตลอดจนการรายงานเหตุการณ์ที่น่าสงสัยหรือเมื่อพบเห็นการกระทำที่อาจเป็นการคอร์รัปชัน โดยรายงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผ่านช่องทางการรายงานตามกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด

3. แนวทางการปฏิบัติที่ดี ในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน

- 3.1 บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งดำเนินการให้บริษัทฯ ย่อยนานนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฯ ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม
- 3.2 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฯ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- 3.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่กำหนดให้ปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
- 3.4 บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารต่าง ๆ ที่ปลอดภัย เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถขอคำแนะนำ แจ้งเบาะแส ข้อเสนอนะ หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งให้เป็นธรรม และมีมาตรการปกป้องและคุ้มครองแก่ผู้ที่ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชันตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ในนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด (Whistleblowing Policy)
- 3.5 บุคลากรของบริษัทฯ ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชัน อันเป็นการฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้จะต้องได้รับการพิจารณาถึงมาตรการลงโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงการดำเนินการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 3.6 บริษัทฯ จะจัดให้มีการตรวจติดตามและประเมินผลต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฯ ตลอดจนมีการรายงานผลการตรวจติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบอย่างครบถ้วนและทันกาล

4. นโยบายอื่นที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันและการให้สินบน

4.1 การช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเมือง

- (1) บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมและฝักใฝ่พรรคการเมืองใด พรรคการเมืองหนึ่งหรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่งใด รวมถึงไม่ให้การช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเงิน สิ่งของ ทรัพยากรของบริษัทฯ หรือการเข้าร่วมกิจกรรม ตลอดจนการส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในนามของบริษัทฯ เพื่อให้ได้มาซึ่งความได้เปรียบทางธุรกิจการค้า ทั้งนี้ เพื่อไม่ให้เกิดสูญเสียความเป็นกลาง หรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนร่วมเกี่ยวข้อง
- (2) บุคลากรของบริษัทฯ มีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่พึงตระหนักที่จะไม่ดำเนินการหรือเข้าร่วมกิจกรรมใด ๆ รวมถึงนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ ทรัพยากรใด ๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมใด ๆ ทางการเมือง เพื่อให้บุคคลใดหลงเชื่อ หรือเข้าใจว่าการใช้สิทธิหรือการแสดงออกเช่นนั้น

กระทำในนามของบริษัทฯ หรือทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัทฯ เกี่ยวข้อง ผักเฝ หรือสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง พรรคการเมือง หรือผู้มีอำนาจทางการเมือง

4.2 การบริจาคเพื่อการกุศล

- (1) การบริจาคเงินหรือทรัพย์สินเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์ และการให้เงินสนับสนุน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย สามารถพิสูจน์ได้ว่ามีกิจกรรมตามโครงการเพื่อการกุศลดังกล่าวจริง และมีการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง หรือเพื่อเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม โดยต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจน เชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และผู้บริหารระดับสูงได้พิจารณาความเหมาะสม
- (2) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลนั้น จะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน หรือไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใดหรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมปฏิบัติทั่วไป เช่น การติดตราสัญลักษณ์ เป็นต้น

4.3 เงินสนับสนุน

- (1) การให้เงินสนับสนุนต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อการประชาสัมพันธ์ธุรกิจของบริษัทฯ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัทฯ เท่านั้น โดยจะต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย สามารถพิสูจน์ได้ว่าผู้ขอเงินสนับสนุนได้ทำกิจกรรมตามโครงการดังกล่าวจริง และเป็นการดำเนินการเพื่อสนับสนุนให้วัตถุประสงค์ของโครงการประสบผลสำเร็จ เช่น กิจกรรมทางด้านกีฬาและการศึกษา เป็นต้น
- (2) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องระมัดระวังเพื่อให้มั่นใจว่าเงินสนับสนุนนั้น จะไม่ถูกนำไปใช้เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบน และต้องพิสูจน์ได้ว่าการให้เงินสนับสนุนหรือประโยชน์อื่นใดที่สามารถคำนวณเป็นตัวเงินได้ เช่น การให้ที่พักและอาหาร เป็นต้น ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ต่างตอบแทนให้กับบุคคลใด หรือหน่วยงานใด ยกเว้นการประกาศเกียรติคุณตามธรรมเนียมธุรกิจทั่วไป
- (3) ในการเป็นผู้ให้เงินสนับสนุน จะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับเงินสนับสนุน และวัตถุประสงค์ของการสนับสนุน พร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมด เสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

4.4 คำอวยความสะดวก

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายที่จะจ่ายคำอวยความสะดวกใด ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หรือภาคเอกชนใด เพื่อเป็นการเร่งรัดให้ดำเนินการรวดเร็วมากขึ้น หรือเพื่อยืนยันว่าจะได้ผลตามกระบวนการทำงานปกติในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

4.5 ค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการรับหรือให้ผลประโยชน์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สิน บริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรองกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นหรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีมูลค่าเหมาะสม และไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- (1) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่รับหรือให้ทรัพย์สิน บริการ การเลี้ยงรับรองที่อาจทำให้เกิดอิทธิพล หรือแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด และทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ที่ไม่ชอบธรรม
- (2) บุคลากรของบริษัทฯ ควรตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่าในการรับหรือให้ของขวัญ รวมทั้งการเลี้ยงรับรองของผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจนั้น มีมูลค่าเหมาะสม และเป็นไปตามที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ หรือ

ชนบทธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่นนั้นกำหนดไว้ ตลอดจนคำนึงถึงวาระโอกาสที่เหมาะสม เช่น ในกรณีที่บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดให้มีการประกวดราคา พนักงานจะต้องไม่รับของขวัญหรือค่าบริการต้อนรับจากบริษัทที่เข้าร่วมการประกวดราคานั้น

- (3) การให้ของขวัญ บริการ หรือการเลี้ยงรับรองนั้น ต้องมีหลักฐานการใช้จ่ายเงินที่แสดงมูลค่าของทรัพย์สิน บริการ หรือการเลี้ยงรับรองนั้นเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้
- (4) บุคลากรของบริษัทฯ ไม่พึงรับเงิน ของขวัญ ของกำนัล ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่เกินความเหมาะสมนอกเหนือจากในโอกาสตามประเพณีนิยมซึ่งมีธรรมเนียมการให้ของขวัญ แต่หากสุดวิสัยที่ไม่สามารถปฏิเสธได้ ให้บุคลากรของบริษัทฯ ที่รับเงิน ของขวัญ ของกำนัล ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่มีมูลค่าเกิน 3,000 บาท รายงานผู้บังคับบัญชาตามสายงาน และปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทกำหนด
- (5) กรณีได้รับมอบหมายหรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับทรัพย์สิน บริการ การเลี้ยงรับรองได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นกำหนดไว้
- (6) บริษัทฯ ไม่สนับสนุนในการที่คู่ค้า พันธมิตรทางการค้า ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง หรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ มอบของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลให้การตัดสินใจในการปฏิบัติงานด้วยความไม่เป็นธรรม หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่เป็นการมอบของขวัญตามประเพณีนิยมซึ่งมีธรรมเนียมการให้ของขวัญ
- (7) พึงระมัดระวังทั้งกรณีการให้ทรัพย์สิน บริการ เลี้ยงรับรองแก่ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคล/หน่วยงานภายใน และการรับทรัพย์สิน บริการ เลี้ยงรับรองจากผู้ใต้บังคับบัญชา หรือบุคคล/หน่วยงานภายใน โดยการให้และการรับดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรม

4.6 การขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับสถานการณ์หรือการกระทำที่อาจทำให้มีผลประโยชน์ส่วนตน จนเป็นเหตุให้มีผลต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหน้าที่ของบุคคลนั้น และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- (2) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในกิจการที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่เป็นการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้น หรือเป็นกรรมการ หรือผู้บริหาร ของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ
- (3) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมกับคู่สัญญาที่มีความเกี่ยวข้องกับตน เช่น เป็นครอบครัว ญาติสนิท บุคคลที่มีความใกล้ชิด หรือที่ตนเป็นเจ้าของหรือหุ้นส่วน แม้ว่าจะเป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ก็ตาม
- (4) ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลหรือสิ่งที่ตนหรือผู้อื่นรู้เนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่การงานและความรับผิดชอบให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น
- (5) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที

4.7 การจ้างเจ้าหน้าที่รัฐ และอดีตเจ้าหน้าที่รัฐ

- (1) กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีนโยบายการแต่งตั้งหรือว่าจ้างเจ้าหน้าที่รัฐที่ยังดำรงตำแหน่งในหน่วยงานของรัฐ เป็นพนักงานหรือผู้บริหารในธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

- (2) ในกรณีที่เป็นประโยชน์แก่กลุ่มบริษัทฯ และไม่เป็นการขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับ และไม่เกิดการขัดกันระหว่างประโยชน์ส่วนตัวของเจ้าหน้าที่รัฐ ประโยชน์ส่วนรวม หรือประโยชน์ทางราชการ กับผลประโยชน์ทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ กลุ่มบริษัทฯ อาจแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รัฐเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาเพื่อปฏิบัติงานบางเวลาในธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยไม่กระทบต่อการปฏิบัติงานประจำของเจ้าหน้าที่รัฐนั้น
- (3) การแต่งตั้งหรือว่าจ้างบุคคลที่พ้นจากตำแหน่งเจ้าหน้าที่รัฐ เป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้บริหาร หรือพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ จะกระทำได้เมื่อการแต่งตั้งหรือว่าจ้างนั้น ไม่เป็นการต้องห้ามตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานรัฐที่บุคคลดังกล่าวเคยสังกัด นโยบายของบริษัทฯ และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (4) การสรรหาบุคคลที่เป็นหรือเคยเป็นเจ้าหน้าที่รัฐเพื่อแต่งตั้งหรือว่าจ้างเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ผู้บริหารหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ จะกระทำต่อเมื่อได้ดำเนินการตรวจสอบประวัติการทำงานและการดำรงตำแหน่งเจ้าหน้าที่รัฐของบุคคลดังกล่าว เพื่อพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับหน่วยงานรัฐ เพื่อให้มั่นใจว่าการแต่งตั้งหรือว่าจ้างเจ้าหน้าที่รัฐดังกล่าวจะไม่เป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งประโยชน์อื่นใด หรือการเอื้อประโยชน์ต่อบริษัทฯ
- (5) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งและประสบการณ์ทำงานในฐานะเจ้าหน้าที่รัฐของกรรมการหรือผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งข้อมูลในอดีตและปัจจุบันในเอกสารเผยแพร่ของบริษัทฯ

4.8 การจัดซื้อจัดจ้าง

การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ ต้องเป็นไปอย่างซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ และตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของทั้งภาครัฐและเอกชน

4.9 การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงจากการทำธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ที่อาจมีขั้นตอนหรือกระบวนการที่เข้าข่ายการคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางโครงการและการดำเนินงานธุรกิจหลัก โดยรายงานผลการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมทั้ง ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ นโยบายบริหารความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยงมีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

4.10 การควบคุมตรวจสอบภายใน

- (1) บริษัทฯ ได้มีการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการอย่างชัดเจนและมีระดับการอนุมัติตามโครงสร้างบังคับบัญชา ซึ่งพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามระเบียบที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน กระบวนการสอบทานและควบคุมให้สอดคล้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน และได้รับการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน
- (2) จัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐาน ระเบียบนโยบาย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4.11 การตรวจสอบทางบัญชี และการจัดเก็บรักษาข้อมูล

- (1) บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบรายการทางบัญชี และมีการอนุมัติอย่างเหมาะสมก่อนบันทึกรายการเข้าระบบบัญชี โดยจะตรวจสอบจากนโยบายของบริษัทฯ กฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สัญญา หรือข้อตกลง และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและนโยบายการบัญชีอย่างเหมาะสม

- (2) ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และค่าใช้จ่ายลงทุน ต้องมีหลักฐานประกอบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และต้องได้รับการอนุมัติตามระดับวงเงินโดยผู้มีอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ในระเบียบอำนาจดำเนินการ
- (3) รายงานทางการเงินจะต้องจัดทำอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบรายปีและรายไตรมาส ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับ รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน และหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- (4) บริษัทฯ มีระบบการบันทึกและจัดเก็บข้อมูลทางบัญชี รวมทั้งหลักฐานเอกสารประกอบการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนอย่างครบถ้วน พร้อมต่อการตรวจสอบได้เสมอ รวมถึงมีระบบการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลทางบัญชี และระบบการจัดเก็บไฟล์ข้อมูลสำรองอย่างปลอดภัย

4.12 การบริหารบุคลากร

บริษัทฯ จะนำนโยบายฉบับนี้มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ตั้งแต่การคัดเลือกบุคลากร การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน ตลอดจนการเลื่อนตำแหน่งของพนักงาน ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

4.13 การฝึกอบรมและการสื่อสาร

(1) บุคลากรของบริษัทฯ

- ก. จัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และ/หรือ จริยธรรมอื่น ๆ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อให้ตระหนักถึงการคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงานกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน
- ข. บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนสามารถเข้าถึงนโยบายฉบับนี้ ตามช่องทางที่เหมาะสม อาทิ จดหมาย อีเมล ระบบ Intranet ภายในของบริษัทฯ เว็บไซต์ สื่อสิ่งพิมพ์ แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯ จะได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายฉบับนี้
- ค. จัดให้มีการทดสอบความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการป้องกันการให้สินบนขององค์กร เพื่อประเมินประสิทธิภาพของการฝึกอบรม และเพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกระดับจะสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- ง. จัดให้มีการสื่อสารบทลงโทษหากไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งสื่อสารนโยบายเกี่ยวกับการไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

(2) ตัวแทนทางธุรกิจ พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า

บริษัทฯ จะสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนแก่ ที่ปรึกษา นายหน้า คนกลาง ตัวแทนทางธุรกิจ พันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า และบริษัทร่วม รับทราบและสนับสนุนให้มีการยึดมั่นในมาตรฐานการรับผิดชอบต่อสังคมเช่นเดียวกับบริษัทฯ

5. การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

เพื่อให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน หรือข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอนะ ซึ่งได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือจากการปฏิบัติของพนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกระทำที่อาจเข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน โดยผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน พร้อมส่งรายละเอียดหลักฐานต่าง ๆ โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผ่านช่องทางดังนี้

- แจ้งประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ

ทาง E-mail

ประธานกรรมการตรวจสอบ : ac@gulf.co.th หรือกรรมการอิสระ : id@gulf.co.th

ทางจดหมาย

ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ

87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11

ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน

กรุงเทพมหานคร 10330

- แจ้งผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของผู้ร้องเรียน หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- แจ้งผ่านโทรศัพท์โดยตรงที่หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หมายเลข 02-080-4500
- ส่ง E-mail ถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน : ia@gulf.co.th

บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยบริษัทฯ จะใช้ข้อมูลการแจ้งนี้เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานและกำกับการปฏิบัติงานภายใน หรือเปิดเผยตามคำสั่งโดยชอบด้วยกฎหมาย ตามคำสั่งศาล หรือตามคำสั่งของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนจะได้รับการปกป้องและคุ้มครองสิทธิตามกฎหมายหรือตามแนวทางที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้

6. การคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

- (1) บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่ถูกลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือได้รับผลกระทบทางลบใด ๆ จากการปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน การติดสินบน ถึงแม้การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
- (2) หากบุคลากรของบริษัทฯ เห็นว่าตนเองอาจได้รับความไม่ปลอดภัย ถูกข่มขู่ คุกคาม หรืออาจได้รับความเดือดร้อนเสียหาย ให้ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้

7. การดำเนินการภายหลังได้รับการแจ้งเบาะแสหรือเรื่องร้องเรียน

- (1) ให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนรวมถึงการแจ้งเบาะแสด้านเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันโดยเร็วที่สุด และแจ้งความคืบหน้าให้ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนได้รับทราบ
- (2) หากการตรวจสอบข้อเท็จจริงพบว่าข้อมูลหรือหลักฐานมีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชันหรือทุจริต บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหาและพิสูจน์ตนเองโดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีความเกี่ยวข้องกับการกระทำดังกล่าว
- (3) หากผู้ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจริงจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือดำเนินคดีทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ โทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และคำตัดสินของคณะกรรมการหรือผู้บริหาร (แล้วแต่กรณีตามความเหมาะสม) ถือเป็นอันสิ้นสุด ทั้งนี้ หน่วยงานหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้กระทำผิดจะต้องมีการทบทวนและปรับปรุงมาตรการป้องกัน รวมถึงระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- (4) กรณีผลการสอบสวนพบว่าการร้องเรียนมีเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ หรือบุคคลใด ๆ หรือเป็นการให้ข้อมูลเท็จ ให้ดำเนินการดังนี้

- กรณีเป็นบุคลากรของบริษัทฯ จะได้รับโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ดำเนินคดีทางกฎหมาย
- กรณีเป็นบุคคลภายนอกและการกระทำนั้นทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย ให้บริษัทฯ พิจารณาดำเนินคดีทางกฎหมายกับบุคคลภายนอกดังกล่าวด้วย

8. การทบทวน ตรวจสอบ และปรับปรุง

- (1) บริษัทฯ จะจัดให้มีการทบทวน ตรวจสอบ ปรับปรุงนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวัดประสิทธิผล การปรับปรุง และพัฒนามาตรการให้มีความเหมาะสม ครบถ้วน เพียงพอ และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- (2) หน่วยงานตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน โดยจะหารือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม และจะรายงานให้ฝ่ายบริหารและระดับคณะกรรมการได้รับทราบต่อไป

9. บทลงโทษ

บุคลากรของบริษัทฯ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ จะได้รับการพิจารณาลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการเลิกจ้างงานในกรณีที่บริษัทฯ เห็นว่าจำเป็น และ/หรือ ถูกดำเนินคดีทางกฎหมาย

นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่ผลประโยชน์ของบุคลากรของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือลูกค้า หรือคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อให้การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ กำหนดแนวทางการดำเนินงานไว้ ดังนี้

1. คำนิยามที่เกี่ยวข้อง

บุคลากรของบริษัทฯ หมายถึง คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายถึง การทำหน้าที่ที่ต้องทำให้เกิดผลลัพธ์หรือผลประโยชน์ตรงตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ แต่กลับเอื้อประโยชน์ให้ตนเองหรือบุคคลอื่น ๆ ทำให้บริษัทฯ ไม่ได้ประโยชน์ตามที่พึงจะได้รับโดยถูกต้อง หรืออาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายโดยประการใด ๆ

2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- 2.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องตัดสินใจทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว
- 2.2 บุคลากรของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการประชุมในวาระหนึ่งวาระใด จะต้องออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้
- 2.3 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดทำเอกสารรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของตนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม รวมทั้งรายงานตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในส่วนของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร จะต้องจัดทำเอกสารรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนทั้งโดยตรงและโดยอ้อมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดที่ได้มีการเปิดเผยไปแล้วอย่างมีนัยสำคัญ
- 2.4 กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- 2.5 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ได้รับรู้อันเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 2.6 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่รับตำแหน่งในหน่วยงานภายนอกหรือองค์กรไม่แสวงหากำไร เว้นแต่จะแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- 2.7 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เข้าไปมีบทบาทในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรับบุคลากรใหม่ที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับตนเอง เพื่อให้การพิจารณารับบุคลากรเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีคุณสมบัติอย่างเดียวกัน
- 2.8 การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็นสมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
- 2.9 ในกรณีที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ให้บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สร้างความมั่นคงให้กับชุมชนและประเทศชาติ โดยคำนึงถึงความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและการเจริญเติบโตทางธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น

ในการนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจอย่างสุจริตและเป็นธรรม จึงได้มีการกำหนดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ และบุคลากรของบริษัทฯ อันประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

- 1.1 จัดให้มีการดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม และไม่กระทำการใด ๆ โดยไม่ชอบด้วยกฎหมายอันเป็นการละเมิดสิทธิหรือสิทธิของผู้อื่น
- 1.2 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะที่ได้รับรู้ อันเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
- 1.3 จัดให้มีนโยบายการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 1.4 จัดให้มีการรายงานสถานภาพทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส น่าเชื่อถือ ถูกต้อง และครบถ้วน
- 1.5 จัดให้มีการชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดส่งข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด

2. การปฏิบัติต่อภาครัฐ

- 2.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- 2.2 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงาน และให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่าง ๆ ของภาครัฐ

3. การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 3.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
- 3.2 จัดให้มีการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง
- 3.3 จัดให้มีการกำหนดราคาสินค้าและบริการในอัตราที่เป็นธรรม
- 3.4 จัดให้มีระบบและกระบวนการในการให้ข้อมูล ข้อเสนอแนะ คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุดในสินค้าและบริการ

4. การปฏิบัติต่อพนักงาน

- 4.1 จัดให้มีขั้นตอนการสรรหาและคัดเลือกโดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ความเหมาะสมของตำแหน่งที่สมัคร และความเหมาะสมต่อองค์กร โดยปราศจากอคติเป็นสำคัญ
- 4.2 จัดให้มีเงื่อนไขการจ้างงาน การให้ผลตอบแทน และสวัสดิการที่เป็นธรรม
- 4.3 จัดให้มีการพัฒนาบุคลากรโดยให้คำนึงถึงประโยชน์ที่มีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และประโยชน์ที่พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมจะได้รับ

- 4.4 จัดให้มีการแต่งตั้ง โยกย้าย การให้รางวัล และการลงโทษบุคลากรด้วยความเป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของบุคลากร
- 4.5 จัดให้มีสภาพแวดล้อมที่มีความปลอดภัยตามหลักอาชีวอนามัยและเชื้อต่อการทำงานในสถานที่ทำงานตามที่กฎหมายกำหนด
- 4.6 จัดให้มีการรับรองเรียนจากบุคลากรในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงมีการปกป้องบุคลากรไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียน
- 4.7 สนับสนุนการปฏิบัติต่อบุคลากรของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติในความแตกต่างทางเพศ เพศสภาพ เชื้อชาติ ศาสนา หรือคุณลักษณะอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับความสามารถของพนักงาน

5. การปฏิบัติต่อลูกค้า

- 5.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจกรรมโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง
- 5.2 บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้าซึ่งขัดต่อกฎหมาย
- 5.3 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับลูกค้า
- 5.4 ห้ามมิให้ทำธุรกรรมกับลูกค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี
- 5.5 บริษัทฯ พึงจัดให้มีการทำสัญญากับลูกค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส
- 5.6 บริษัทฯ พึงจัดให้มีการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับลูกค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันได้

6. การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- 6.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี
- 6.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมและขัดต่อกฎหมาย
- 6.3 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่งทางการค้า
- 6.4 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กล่าวหาในทางร้ายต่อคู่แข่งทางการค้า โดยปราศจากข้อมูลแห่งความจริง

7. การปฏิบัติต่อสังคมส่วนรวม

- 7.1 บริษัทฯ จะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- 7.2 บริษัทฯ จะพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรของบริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ยึดมั่นในจรรยาบรรณและจริยธรรมอันดีงาม และสร้างความเจริญอย่างยั่งยืนให้กับชุมชนและสังคม
- 7.3 บริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนองค์กรให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปเพื่อลดผลกระทบใด ๆ ที่จะมีต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคม

8. การปฏิบัติตนต่อบริษัทฯ

- 8.1 การปฏิบัติตนในสังคม
 - 8.1.1 บุคลากรของบริษัทฯ พึงรักษาชื่อเสียง เกียรติ และศักดิ์ศรีแห่งตนให้เป็นที่ยอมรับในสังคม ไม่ประพฤติในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียต่อตำแหน่งหน้าที่ และเกียรติคุณของบริษัทฯ มีจิตสำนึกรับผิดชอบ และแสดงออกซึ่งความมีน้ำใจ อภัยภัยไมตรีอันดีงามต่อสังคมส่วนรวม ทั้งสามารที่จะเข้าร่วมกิจกรรมในสังคมได้ หากไม่กระทบต่อชื่อเสียงหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือไม่ขัดต่องานในหน้าที่ของตน

8.2 การใช้สิทธิทางการเมือง

บริษัทฯ วางตัวเป็นกลางทางการเมือง ไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ทางการเมือง รวมถึงไม่มีนโยบายสนับสนุนด้านการเงินหรือผลประโยชน์ในรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ให้ความเคารพในสิทธิทางการเมืองของพนักงานในฐานะพลเมืองที่ดีตามรัฐธรรมนูญ

8.2.1 บริษัทฯ พึงเคารพสิทธิทางกฎหมายของบุคลากรของบริษัทฯ และจะไม่ก้าวก่ายเสรีภาพในการใช้สิทธิทางการเมืองอันเป็นสิทธิที่ประชาชนพึงกระทำได้ตามที่บัญญัติไว้ในกฎหมาย เว้นแต่ในกรณีที่การใช้สิทธิทางการเมือง หรือการแสดงออกด้วยวิธีการใด ๆ ของบุคลากรของบริษัทฯ ทำให้บุคคลใดหลงเชื่อ หรือเข้าใจว่าการใช้สิทธิ หรือการแสดงออกเช่นนั้นกระทำในนามของบริษัทฯ หรือทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่า บริษัทฯ เกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง

8.2.2 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่ใช่ประโยชน์จากตำแหน่ง หรือหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ในการดำเนินการใด ๆ ดังต่อไปนี้ อันก่อให้เกิดความเสียหายแก่ภาพลักษณ์ หรือชื่อเสียงของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม

- (1) ชี้นำ สั่งการ หรือโน้มน้าว ด้วยวิธีการใด ๆ ให้บุคลากรของบริษัทฯ ท่านอื่น ให้สนับสนุนกิจกรรมใด ๆ ทางทางการเมืองของพรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ซึ่งอาจทำให้เกิดความขัดแย้งภายในองค์กร และกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม
- (2) กระทำการด้วยวิธีการใด ๆ อันเป็นการแอบอ้างความเป็นบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการเกี่ยวกับการสมัครรับเลือกตั้งหรือหาเสียงเลือกตั้ง
- (3) กระทำการด้วยวิธีการใด ๆ อันเป็นการแอบอ้างความเป็นบุคลากรของบริษัทฯ หรือทำให้สาธารณชนหลงเชื่อหรือเข้าใจว่าบริษัทฯ ให้การสนับสนุน เกี่ยวข้อง ฝักใฝ่กับพรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมืองทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์โดยตรงหรือโดยอ้อมแก่ตนเอง พวกพ้อง หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

8.2.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่แสดงออกทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางาน อันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน หรือกระทบกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมถึงไม่ใช่อุปกรณ์เครื่องมือในการสื่อสารของบริษัทฯ หรือแต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงาน หรือใช้สัญลักษณ์ใด ๆ หรือเปิดเผยให้เห็นชื่อหรือตราบริษัทฯ ไม่ว่ากรณีใด ๆ อันทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเป็นบุคลากรของบริษัทฯ ในการเข้าร่วมประชุมทางการเมือง หรือร่วมชุมนุมในที่สาธารณะสถานใด ๆ อันมีลักษณะทางการเมือง

8.3 ความซื่อสัตย์สุจริต

8.3.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมาย

8.3.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องพัวพันกับการหลอกลวง หรือทุจริตใด ๆ ที่เกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลอื่น เช่น คู่ค้า ลูกค้า เจ้าหน้าที่ของรัฐ เป็นต้น

8.3.3 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ให้ข้อมูลอันเป็นเท็จหรือเจตนาทำให้เข้าใจผิด เจตนาปกปิดข้อเท็จจริงหรือปลอมแปลงเอกสาร การทุจริตถือเป็นการกระทำผิดที่ร้ายชัด และอาจส่งผลให้มีการลงโทษทางวินัย รวมถึงการเลิกจ้างในทันทีและการดำเนินคดีอาญาด้วย

8.4 การมีวินัย

8.4.1 บริษัทฯ กำหนดกฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ตามกฎหมาย และหลักจริยธรรม ดังนั้นบุคลากรของบริษัทฯ ต้องประพฤติปฏิบัติตามนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และประกาศที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัด

8.5 การรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ

8.5.1 บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการใช้และรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ พร้อมทั้งดูแลไม่ให้เกิดการสูญหาย

8.5.2 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ทั้งสังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ ความรู้ทางวิชาการ เทคโนโลยี ข้อมูล เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิประโยชน์ สัมปทาน ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ ในทางที่ผิดกฎหมายและจริยธรรม หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ ทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้อื่นโดยมิชอบ

8.6 การรักษาข้อมูลความลับของบริษัทฯ

8.6.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ เปิดเผยข่าวสารข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ โดยเฉพาะความลับทางการค้า ข้อมูลลับหมายถึงข้อมูลใด ๆ ที่ไม่ได้เป็นข้อมูลสาธารณะ ซึ่งหากถูกเปิดเผยอาจถูกนำไปใช้โดยผู้อื่นอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ

8.6.2 ในกรณีที่สิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องส่งข้อมูลและเอกสารที่เป็นความลับซึ่งตนครอบครองอยู่ คืนให้บริษัทฯ โดยไม่ต้องร้องขอ และให้แล้วเสร็จก่อนการสิ้นสุดสภาพการเป็นพนักงาน ข้อมูลจากการรักษาข้อมูลความลับนี้ยังมีผลบังคับแม้เมื่อพ้นจากการเป็นบุคลากรของบริษัทฯ แล้ว

8.6.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ ในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันการละเมิดความลับ การรั่วไหลของข้อมูล หรือการสูญหายของข้อมูล

8.7 การไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่การงาน ข้อมูล และเอกสารของบริษัทฯ หาประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น

8.7.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ อาศัยตำแหน่งหน้าที่การงานของตน หรือข้อมูล หรือเอกสารของบริษัทฯ ของลูกค้า หรือผู้ที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ เพื่อแสวงหาประโยชน์สำหรับตนเอง ครอบครัว หรือบุคคลอื่น หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดน้อยลง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

8.7.2 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องละเว้นจากการใช้ตำแหน่งหรือความรู้เกี่ยวกับบริษัทฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการซื้อขายหรือติดต่อในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

8.8 การประพฤติปฏิบัติที่ขัดต่อประโยชน์ของบริษัทฯ

8.8.1 ห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ หรือได้ประโยชน์น้อยกว่าที่ควร

8.8.2 กรณีบุคลากรของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือธุรกิจที่ดำเนินกิจการแข่งขันกับบริษัทฯ บุคลากรของบริษัทฯ ต้องรับผิดชอบต่อมิให้การถือหุ้นนั้นมีผลกระทบให้บุคลากรของบริษัทฯ กระทำหรือละเว้นการกระทำอันควรตามหน้าที่ในฐานะบุคลากรของบริษัทฯ

8.9 การอุทิศตัวและอุทิศเวลา

8.9.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องอุทิศตัวและอุทิศเวลา พยายามปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ อย่างเต็มที่ และโดยเต็มความสามารถ ไม่พึงประกอบธุรกิจอื่น ทำงานส่วนตัว หรือทำงานอื่นที่มีไขงานของบริษัทฯ ในเวลางาน อันมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน หรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ

9. ความสัมพันธ์และความขัดแย้งทางผลประโยชน์

9.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องหลีกเลี่ยง และป้องกันไม่ให้ผลประโยชน์ส่วนตน ครอบครัว หรือเครือญาติขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือลูกค้า หรือคู่ค้าของบริษัทฯ ในกรณีที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ให้แจ้งความสัมพันธ์ดังกล่าวให้ผู้ที่เกี่ยวข้องภายในบริษัทฯ ได้รับทราบ และให้แจ้งด้วยเกี่ยวกับข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจ และการอนุมัติในเรื่องนั้น ๆ

9.2 การให้ของขวัญ และการเลี้ยงรับรองกับลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลอื่น ๆ ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ จะต้องเป็นไปตามปกติวิสัยแห่งการติดต่อธุรกิจโดยทั่วไป เหมาะสมแก่โอกาสและเทศกาล โดยบุคลากรของบริษัทฯ พึงปฏิบัติในขอบเขต ดังนี้

9.2.1 ไม่ขัดต่อนโยบายและกฎระเบียบของบริษัทฯ ที่มีอยู่แล้ว และที่จะมีเพิ่มเติมต่อไป

9.2.2 เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

9.2.3 ต้องรายงานให้ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดรับทราบ และอนุมัติก่อนทุกครั้ง

9.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่เรียกรับของขวัญ และการเลี้ยงรับรองในทุกกรณี หากจำเป็นต้องมีการรับของขวัญ และรับการเลี้ยงรับรองจากลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลอื่น ๆ พึงกระทำในบริบทแห่งการติดต่อธุรกิจบริษัทฯ เท่านั้น และต้องแจ้งให้ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดรับทราบด้วยทุกครั้ง ในบางกรณีอาจต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดตามลำดับก่อน ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ ที่จะเพิ่มเติมต่อไป

9.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยนโยบายดังกล่าวมีผลครอบคลุมทุกธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

10. การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงาน

10.1 การปฏิบัติตนต่อผู้ได้บังคับบัญชา

10.1.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตัวเป็นแบบอย่างที่ดี โดยเป็นผู้บังคับบัญชาที่ดี มีเมตตาและคุณธรรม ควรแก่การเคารพนับถือ ให้ความสำคัญและเคารพแก่ผู้ได้บังคับบัญชาอย่างเสมอภาค ส่งเสริม และสนับสนุนความก้าวหน้าของผู้ได้บังคับบัญชา ยินดีรับฟัง ให้คำแนะนำที่ดี และช่วยพิจารณาแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้ลุล่วง รวมทั้งช่วยเหลือเกื้อกูลผู้ได้บังคับบัญชาตามควรแก่กรณี และเสริมสร้างความเข้าใจอันดีของบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีต่อองค์กร

10.2 การปฏิบัติตนต่อผู้บังคับบัญชา

10.2.1 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องให้ความเคารพ เชื่อฟัง และปฏิบัติตามคำสั่งโดยชอบของผู้บังคับบัญชา มุ่งปฏิบัติงานให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี พึงนำเสนอความคิดสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน มีทัศนคติที่ดีต่อผู้บังคับบัญชาและปรับตัวเองให้ทำงานร่วมกับผู้บังคับบัญชาได้

10.3 การปฏิบัติตนต่อผู้ร่วมงาน

- 10.3.1 บุคลากรของบริษัทฯ พึงสร้างเสริมและรักษาบรรยากาศแห่งความสามัคคี ความเข้าใจ และแสดงความเป็นน้ำใจ รวมทั้งอัธยาศัยไมตรีอันดีซึ่งกันและกัน
- 10.3.2 บุคลากรของบริษัทฯ พึงให้เกียรติและให้ความเคารพต่อกัน โดยสนับสนุนการทำงานเป็นทีม และร่วมแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ โดยเปิดเผยและสุจริตใจ เคารพความคิดเห็นและยินดียินดีรับฟังข้อมูลย้อนกลับ และข้อเสนอแนะของผู้อื่นโดยไม่ถือคติ
- 10.3.3 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่กล่าวร้ายหรือคุกคามผู้ร่วมงานในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นในบริษัท หรือสถานที่อื่นใด
- 10.3.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่คุกคามผู้ร่วมงานในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการคุกคามทางเพศ ซึ่งอาจกระทำในรูปแบบต่าง ๆ เช่น ทางวาจา ทางสื่อสิ่งพิมพ์ ทางกายสัมผัส เป็นต้น

11. หลักปฏิบัติด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

- 11.1 จัดให้มีการพัฒนาระบบการจัดการความปลอดภัย ให้สอดคล้องตามกฎหมาย และข้อกำหนดด้านความปลอดภัยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมาตรฐานสากล
- 11.2 จัดให้มีการให้ความสำคัญ และดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อควบคุมและป้องกันอันตรายจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อสวัสดิภาพ และทรัพย์สินของบุคลากรของบริษัทฯ และของบริษัทฯ
- 11.3 จัดให้มีการสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ ในการดำเนินการตามระบบการจัดการความปลอดภัย เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- 11.4 จัดให้มีการกำหนดแนวการดำเนินงานด้านความปลอดภัย ดังนี้
 - 11.4.1 ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน
 - 11.4.2 บริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างทัศนคติและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย เพื่อดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน โดยมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายให้อุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)
 - 11.4.3 ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ เป็นผู้นำ กำกับดูแล และสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง
 - 11.4.4 บุคลากรของบริษัทฯ ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง ของเพื่อนร่วมงาน ของทรัพย์สินบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
 - 11.4.5 บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยของบริษัทฯ และเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย
- 11.5 จะปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องตลอดระยะเวลาการดำเนินการของโครงการ
- 11.6 จะคำนึงถึงผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ชุมชนท้องถิ่น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในกระบวนการตัดสินใจและการประเมินความเสี่ยง

12. การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติ

- 12.1 บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- 12.2 บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่ส่งเสริม และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ผู้ที่ฝ่าฝืนหรือละเมิดจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบบริษัท นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำผิดกฎหมาย
- 12.3 บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส การแจ้งข้อร้องเรียน หรือการแจ้งความเห็นหรือข้อเสนอแนะ สำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการของบริษัทฯ หรือการกระทำของพนักงานของบริษัทฯ โดยผู้แจ้งเหตุสามารถส่งข้อมูลและหลักฐานผ่านช่องทางดังต่อไปนี้
 - แจ้งประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ
ทาง E-mail
 ประธานกรรมการตรวจสอบ: ac@gulf.co.th หรือกรรมการอิสระ: id@gulf.co.th
ทางจดหมาย
 ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ
 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11
 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
 กรุงเทพมหานคร 10330
 - แจ้งผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของผู้ร้องเรียน หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
 - แจ้งผ่านโทรศัพท์โดยตรงที่หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หมายเลข 02-080-4500
 - ส่ง E-mail ถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน: ia@gulf.co.th
- 12.4 บริษัทฯ ควรจัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) มีหน้าที่รายงานในเรื่องการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง
- 12.5 บริษัทฯ ควรจัดให้มีการทบทวนจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจทุก 2 ปี เพื่อให้มีความเหมาะสม ทันต่อเหตุการณ์ปัจจุบัน และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป
- 12.6 ในกรณีที่มีการยืนยันถึงเหตุการณ์การกระทำผิดจรรยาบรรณ หน่วยงานหรือบุคคลในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องจะต้องรับผิดชอบในการพัฒนา ทบทวน และปรับปรุงมาตรการป้องกันหรือควบคุม ซึ่งมาตรการดังกล่าวอาจได้รับการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในตามความจำเป็น สอดคล้องกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานดังกล่าว
- 12.7 บริษัทฯ จะสนับสนุนการฝึกอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยเนื้อหาประกอบการฝึกอบรมจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอเพื่อครอบคลุมบทเรียนที่ได้รับจากเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น

เอกสารแนบ 6 คำนิยาม

บริษัทฯ	บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และ บริษัทในเครือ
กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กทท.	การทำเรือแห่งประเทศไทย
กนอ.	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กฟน.	การไฟฟ้านครหลวง
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
กลต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กลุ่ม Ørsted	Ørsted Salg & Service A/S
กลุ่ม WHA	บริษัทในกลุ่มของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัท GEC	บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
กสทช.	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
ทล.	กรมทางหลวง
บีทียู	British Thermal Unit (BTU) ซึ่งเป็นหน่วยวัดความร้อนของอังกฤษ
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สกท.	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
12SPPs	โรงไฟฟ้า SPP จำนวน 12 โครงการภายใต้กลุ่ม GMP
4 Gulf Solar Rooftop	โครงการ Solar rooftops ประกอบด้วย บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด, บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด, บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด, บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
7SPPs	โรงไฟฟ้า SPP จำนวน 7 โครงการภายใต้กลุ่ม GJP
ADVANC / AIS	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
AG Korat	บริษัท เอจี โคราท จำกัด
AGP	บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
AISBB	บริษัท เอไอเอส บรอดแบนด์ จำกัด
AL1	บริษัท อัลฟา วัน โปรเจค จำกัด
AL2	บริษัท อัลฟา ทู โปรเจค จำกัด
AMATA NGD	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
AWTE	บริษัท ออล เวสต์ ฟู เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGE	บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGSR 6	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
BGSR 81	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด

Binance TH	แพลตฟอร์มที่ให้บริการศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและบริการนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ภายใต้ Gulf Binance
BKR2	Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
BKR2 Holding	Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
BPG	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
BPH	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
BRSP	บริษัท บริษัธแอนดีไซน์ เพาเวอร์ จำกัด
BSD	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด
BSE	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
BSP	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด
BTS	บริษัท บีทีเอส กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
BWG	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
BWP	บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
Captive	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเพียงรายเดียวหรือกลุ่มเดียว
CC	บริษัท เซอร์คูลาร์ แคมปี จำกัด
CHEC	China Harbour Engineering Company Limited
CIVIL	บริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
CLW	บริษัท คลองวินด์ จำกัด
CMWTE	บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
COCO Investments	COCO Investments Pte. Ltd.
CONICLE	บริษัท โคนิคเคิล จำกัด
CPB	บริษัท พูนลดาวัลย์ จำกัด
CPNG	บริษัท โซติพลังงาน จำกัด
CWSA	สัญญาซื้อขายน้ำเย็น ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
DCE	บริษัท ดับเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
DIPWP	Duqm Integrated Power and Water Project
DJE	บริษัท แดดจ้า พลังงาน จำกัด
DPC	Duqm Power Company LLC
DRPIC	Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company L.L.C
DTP	บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
ECE	บริษัท อีสานพลังงานสะอาด จำกัด
EDL-Gen	EDL-Generation Public Company
EGE	บริษัท อีโค กรีนเนอร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
EGF	บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด
ESA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
ETC	บริษัท เอิร์ธ เท็ค เอนไวรอนเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
EVN	Vietnam Electricity หรือการไฟฟ้าเวียดนาม

GBL	บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
GBP	บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
GCE	บริษัท กรีน แคร่ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
GCG	บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
GCRN	บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
GEC	บริษัท กัลฟ์ อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
GES	บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเอส จำกัด
GEV	Gulf Energy (Vietnam) LLC
GGC	บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
GGE	บริษัท กรีนเงิน เอ็นเนอร์จี จำกัด
GGP	บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด
GGS	บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด
GHC	บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
GIF	บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
GIH	Gulf International Holding Pte. Ltd.
GJP	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
GJP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด
GKP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
GKP2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
GLNG	บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
GLNGI	Gulf LNG International Pte. Ltd.
GLNGT	Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
GMIM	Global Mind Investment Management Pte. Ltd.
GMP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
GMP1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
GMPWAH1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
GMTP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
GNC	บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
GNK2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
GNLL	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
GNLL2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
GNNK	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
GNP	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
GNPM	บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
GNRV1	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
GNRV2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด

GNS	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
GOP	บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
GPC	บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
GPD	บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
PGGS	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด
GRE	บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
GSA Holdings	บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
GSA01	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 01 จำกัด
GSA02	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด
GSBV / Gulf Solar BV	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
GSE	บริษัท กรีนซีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
GSKKS / Gulf Solar KKS	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
GSL / Gulf Solar	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
GSRC	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
GSTS1 / Gulf Solar TS1	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
GSTS2 / Gulf Solar TS2	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
GTLC	บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
GTN1	Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
GTN2	Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
GTR4 / Outer Dowsing	Outer Dowsing Offshore Wind Project
GTR4 Holdings	GT R4 Holdings Limited
GTS1	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
GTS2	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
GTS3	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
GTS4	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
Gulf Advisory	บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ี เซอร์วิสেস จำกัด
Gulf Binance	บริษัท กัลฟ์ ไบแนนซ์ จำกัด
Gulf Edge	บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
Gulf Edge Services	บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสেস จำกัด
Gulf HK	Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
Gulf Hydro	บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
Gulf Hydro Holdings	Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
Gulf Innova	บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
Gulf Mauritius	Gulf Energy Mauritius Company Limited
Gulf Pattani Green	บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
Gulf USA	Gulf Energy USA, LLC

Gulf Ventures	บริษัท กัลฟ์ เวนเชอร์ส จำกัด
GULF1	บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
GUNKUL	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
GUT	บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
GVTP	บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
GWHAMT	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด (ปัจจุบัน เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจีเนียริง จำกัด)
GWTE	บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
HKH	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
ICP	บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด
ICT	บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด
INTOUCH MEDIA	บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด
INTUCH	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IPD	บริษัท อินดิเพนเดนท เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 90 เมกะวัตต์
ISE	บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
ITAS	บริษัท ไอ.ที. แอปพลิเคชันส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
ITV	บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)
Jackson	Jackson Generation, LLC
JASIF	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน
JPHT	J-Power Holdings (Thailand) Company Limited
J-Power	กลุ่ม J-Power (ได้แก่ กลุ่มของ Electric Power Development Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายญี่ปุ่น) ซึ่งรวมถึง JPHT
Keppel Group	Keppel Corporation Limited
KJP	บริษัท ขจี เพาเวอร์ จำกัด
KKE	บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
KWE	บริษัท โคราซินด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LGE	บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
LIBOR	อัตราดอกเบี้ยให้กู้ยืมระหว่างธนาคารพาณิชย์ที่มีฐานะและชื่อเสียงดีมากซึ่งกำหนด ณ ตลาดการเงินที่กรุงลอนดอน
LNE	บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LPCL	Luang Prabang Power Co., Ltd.
LPL	บริษัท ลมเพลิน จำกัด
Marafiq	Centralised Utilities Company LLC
Maryland HoldCo	Maryland Holdco Limited

Maryland InvestCo	Maryland Investco Limited
MITG	บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
MIT-Power	บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
Mitsui & Co.	Mitsui & Co., Ltd. และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งรวมถึง MIT Power
MKP	บริษัท มีชวัญ พาวเวอร์ จำกัด
MKW	Mekong Wind Power Joint Stock Company
MPE	บริษัท มี พรีเม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
MTP3	โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1)
NEE	บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
Neptune1	Neptune1 Infrastructure Holdings Pte. Ltd.
NPS	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
NW1	บริษัท เอ็นดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
One Bangkok	โครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
One DCS	บริษัท วัน ดีซีเอส เซอร์วิสเชส จำกัด
One Power	บริษัท วัน พาวเวอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
OQ	OQ SAOC.
Ørsted	Ørsted Wind Power A/S
PBCL	Pak Beng Power Co., Ltd
PDP	แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย
PFP	บริษัท พร้าวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
PKP	บริษัท พร้าวชวัญ พาวเวอร์ จำกัด
PLPC	Pak Lay Power Co., Ltd
PNGS	บริษัท พลังงานสว่ง จำกัด
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
PPP Contract	สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership Contract)
PRR	บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
PSD	บริษัท พรณแสงดาว จำกัด
PSE	บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
PTT NGD	บริษัท ปตท. จำกัด ก๊าซธรรมชาติ จำกัด
PTT Tank	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
PWW1	บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
PWW2	บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด
RATCH	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
RCE	บริษัท รีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
RPP	บริษัท รัชป้า เพาเวอร์ จำกัด
RS	บริษัท ราชฯ โซลาร์ จำกัด

RUS	บริษัท เรืองสยาม จำกัด
SACE	บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
SBS	บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด
SCE	บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
SCOD	กำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date)
SCP	บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
SEE	บริษัท โซลาร์ อีโค เอ็นเนอร์จี จำกัด
SET	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
SFA	บริษัท โซลาร์ พอร์ ออล จำกัด
SG Solar	บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
Singtel	Singapore Telecommunications Limited
SIP	บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
SKP	บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
SLD	บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด
SPCG	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์
SPTP	บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
SRE	บริษัท ชันเรย์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
SSA	สัญญาซื้อขายไอน้ำ ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
SSE	บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
SSY	บริษัท แสงสยาม จำกัด
STEC	บริษัท ชิโน-ไทย เอ็นจีเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
STP	บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
STWP	บริษัท แสงตะวัน พลังงาน จำกัด
SW1	บริษัท เอสดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
SW2	บริษัท เอสดับเบิลยู ทู โฮลดิ้ง จำกัด
SYP	บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
TCE	บริษัท ทริปเปิ้ลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
TFRIC 12	การตีความมาตรฐานการรายงานการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
TFRIC 4	การบันทึกบัญชีรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโครงการโรงไฟฟ้า IPP เป็นสัญญาเช่าทางการเงิน
TFRS 16	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
TFRS 9	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
TGES	Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation
THCOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
TOUCH TV	บริษัท ทช ทีวี จำกัด

TPP	บริษัท เดอะ พราว เพาเวอร์ จำกัด
TPS	บริษัท ไทยพัฒน โซลาร์ จำกัด
TSE	บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
TTC Group	Thanh Thanh Cong Group
TTT	บริษัท ไทยแท็งค์ เทอร์มินัล จำกัด
UDA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement)
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์
WED	บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
WHA Energy	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
WHA NGD	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจิเนีย จำกัด
WHANGD2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนีย2 จำกัด
WHANGD4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนีย4 จำกัด
WSC	บริษัท ดับบลิวเอช คลีน เทค จำกัด
WTP	บริษัท วินด์ พู เพาเวอร์ จำกัด
WTX	บริษัท เวสต์เทค เอ็กซ์โพเนนเชียล จำกัด
WYO	บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
WYU	บริษัท วายู เพาเวอร์ จำกัด