

แบบ 56-1



One Report 2568

(รายงานประจำปี)



แบบ 56-1 ONE REPORT

2568

(รายงานประจำปี)



สารบัญ

GULF

สารจากประธานกรรมการ	004
สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	006
ข้อมูลทั่วไป	008
จุดเด่นทางการเงิน	012
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	013
ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น	014
คณะกรรมการบริษัทฯ	022
คณะผู้บริหาร	024
ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ	026
โครงสร้างการลงทุน	028

การประกอบธุรกิจ และผลประกอบการ

ภาพรวมอุตสาหกรรม	032
แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง และกลยุทธ์ทางธุรกิจ	041
ธุรกิจของบริษัทฯ	044
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	100
คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ของฝ่ายจัดการ	110

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การบริหารจัดการความเสี่ยง	136
ผลการดำเนินการด้านความยั่งยืน	143
การกำกับดูแลกิจการ	156

ข้อมูลอื่น ๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	248
คำนิยาม	267

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	280
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	326
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	327
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	
เอกสารแนบ 4	332
รายละเอียดเกี่ยวกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ	
เอกสารแนบ 5	333
ข้อพิพาททางกฎหมาย	

“ GULF
ยังคงดำเนินงานด้วยความโปร่งใส
มีความรับผิดชอบ
และมีการกำกับดูแลภายใน
อย่างเข้มแข็งเพื่อให้การประกอบธุรกิจ
เป็นไปอย่างมีจริยธรรม
และความรับผิดชอบต่อ ”



นายวิเศษ จุกิตล
ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นที่เคารพ

ปี 2568 ยังคงเป็นอีกหนึ่งปีที่โลกต้องเผชิญกับความท้าทายรอบด้าน ทั้งจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่แน่นอนด้านเศรษฐกิจมหภาค และการเร่งการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ซึ่งส่งผลให้ภาคธุรกิจต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางสถานการณ์ดังกล่าว บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“GULF” หรือ “บริษัท”) ยังคงยึดมั่นในพันธกิจในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน และการรักษาความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียอย่างมั่นคง ด้วยธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลาย พื้นฐานที่แข็งแกร่ง และการดำเนินกลยุทธ์อย่างมีวินัย ส่งผลให้บริษัทฯ ยังคงรักษาความมั่นคงในการดำเนินงาน และผลประกอบการได้อย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี

ในปีนี้มีเหตุการณ์สำคัญที่เป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ การควบบริษัท ระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นและได้ดำเนินการสำเร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในเดือนเมษายน 2568 โดยส่งผลให้บริษัท GULF ที่ได้รับการจัดตั้งขึ้นใหม่จากการควบรวมนั้น มีทั้งความแข็งแกร่งทางการเงินและ

มีความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น อีกทั้ง ยังเป็นการยกระดับโครงสร้างการบริหารงานให้มีความคล่องตัว พร้อมเสริมสร้างบทบาทของ GULF ในฐานะผู้นำด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีของประเทศ ด้วยการต่อยอดศักยภาพในทุกกลุ่มธุรกิจร่วมกัน เพื่อวางรากฐานสู่การเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ ยังคงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนความมั่นคงของระบบไฟฟ้าของประเทศ โดยเฉพาะในช่วงที่มีความผันผวนของความต้องการใช้ไฟฟ้าและการเปลี่ยนผ่านเชิงโครงสร้างด้านพลังงาน โดยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นกำลังหลักที่สร้างเสถียรภาพให้กับระบบไฟฟ้า พร้อมรองรับพลังงานหมุนเวียนเข้าสู่ระบบในอนาคตได้อย่างราบรื่น ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่องในหลากหลายรูปแบบ และได้เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนได้มากกว่าร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตรวมเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนดังกล่าว จะทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทุกโครงการภายในปี 2576

ซึ่งเร็วกว่าที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายไว้ในปี 2578 สะท้อนถึงความตั้งใจของ GULF ในการรักษาสมดุลระหว่างความมั่นคงทางพลังงานกับการลดการปลดปล่อยคาร์บอน อีกทั้ง ยังเป็นการสนับสนุนเป้าหมายระยะยาวของประเทศในการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานที่สะอาดและหลากหลายมากขึ้น นอกจากนี้ GULF ยังได้ต่อยอดธุรกิจสู่อุตสาหกรรมต้นน้ำ โดยเริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และเริ่มก่อสร้างท่าเทียบเรือและสถานีรับ-จ่าย LNG เพื่อเสริมความสามารถในการบริหารต้นทุนเชื้อเพลิง และสนับสนุนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานของประเทศในระยะยาว

สำหรับธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทฯ ได้มีความคืบหน้าเป็นอย่างมากในการพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องการกับขนส่งและโลจิสติกส์ เช่น โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และโครงการท่าเรือน้ำลึก ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย โครงการเหล่านี้ไม่เพียงแต่สร้างกระแสเงินสด

ระยะยาวที่มั่นคงให้แก่บริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังมีบทบาทในการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของประเทศอย่างยั่งยืนอีกด้วย

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุนสู่ธุรกิจเทคโนโลยีที่มีศักยภาพสูงและสอดคล้องกับความเชี่ยวชาญของ GULF โดยร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก เพื่อลงทุนในธุรกิจศูนย์ข้อมูลธุรกิจให้บริการคลาวด์ และแพลตฟอร์มต่าง ๆ รองรับการเติบโตของเทคโนโลยีใหม่ ๆ และสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศ ควบคู่ไปกับการขยายโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่เติบโตขึ้นให้แก่ผู้ถือหุ้นในอนาคต

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้ยึดเจตนารมณ์ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 อีกทั้งยังได้พิจารณาความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ เช่น ข้อกำหนดด้านกฎหมายภายใต้ พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติไว้ในแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวของบริษัทฯ ด้วย สำหรับด้านธรรมาภิบาล GULF ยังคงดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และมีการกำกับดูแลภายในอย่างเข้มแข็ง เพื่อให้การประกอบธุรกิจเป็นไปอย่างมีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับสวัสดิภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน รวมถึงการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นความเป็นเลิศในการทำงาน ควบคู่ไปกับการดูแลความปลอดภัย และความเท่าเทียม นอกจากนี้ GULF ยังมีบทบาทอย่างต่อเนื่องในการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนโดยรอบ ทั้งในด้านสาธารณสุข การศึกษา และโอกาสทางอาชีพ ผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น หน่วยทันตกรรมเคลื่อนที่ การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และอินเวอร์เตอร์เน็ตในพื้นที่ห่างไกล และศูนย์การเรียนรู้ด้านเกษตรกรรมในพื้นที่โรงไฟฟ้า เป็นต้น

ในอนาคต GULF เชื่อมั่นว่าธุรกิจของบริษัทฯ ที่หลากหลายแต่เชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ ทั้งด้านพลังงาน โครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยี จะเป็นปัจจัยสำคัญที่เสริมสร้างความแข็งแกร่งและขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว ท่ามกลางความผันผวนของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโลก บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการลงทุนอย่างรอบคอบในสินทรัพย์ที่มีคุณภาพ และสอดคล้องกับความเชี่ยวชาญขององค์กร พร้อมใช้ศักยภาพทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน และมีส่วนร่วมต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว

ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ และ GULF ผมขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน สำหรับความเชื่อมั่นและการสนับสนุนที่ดีเสมอมา เราจะยังคงเดินหน้าสร้างคุณค่าระยะยาว และเติบโตไปพร้อมกับสังคมอย่างยั่งยืน



นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

“ การควบรวมกิจการครั้งนี้

ช่วยเสริมศักยภาพในทุกธุรกิจของบริษัทฯ

ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน

และเทคโนโลยี รวมทั้งวางรากฐานที่มั่นคง

สำหรับการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ท่ามกลาง

เศรษฐกิจยุคใหม่ที่ขับเคลื่อนด้วยดิจิทัล

และข้อมูลในปัจจุบัน ”

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ความยั่งยืน ความมั่นคงทางพลังงาน และการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล เป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศต่างๆ ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย โดยมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่สะอาด มีประสิทธิภาพ และก้าวหน้าทางเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการผลิตไฟฟ้า ระบบโครงข่ายไฟฟ้า ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล ซึ่งทั้งหมดนี้ล้วนเป็นเสาหลักที่เชื่อมโยงกัน และเป็นรากฐานสำคัญของความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจในระยะยาว

ในฐานะบริษัทพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานแบบครบวงจรที่มีการขยายธุรกิจสู่เทคโนโลยีใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“GULF” หรือ “บริษัทฯ”) ยังคงมุ่งมั่นสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยเฉพาะในด้านความมั่นคงทางพลังงาน ความก้าวหน้าทางดิจิทัล และการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานของไทยให้มีความสามารถในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น

ภายหลังการควบรวมกิจการระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (GULFI) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (INTUCH) ในเดือนเมษายน 2568 GULF ได้ก้าวเข้าสู่ช่วงใหม่ของการเติบโต ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้นที่มีความชัดเจนและคล่องตัวมากยิ่งขึ้น พร้อมด้วยฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและการบริหารเงินทุนที่มีประสิทธิภาพ โดยการควบรวมครั้งนี้ช่วยเสริมศักยภาพในทุกธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจพลังงาน โครงสร้าง

พื้นฐาน และเทคโนโลยี รวมทั้งวางรากฐานที่มั่นคงสำหรับการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางเศรษฐกิจยุคใหม่ที่ขับเคลื่อนด้วยดิจิทัลและข้อมูล

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เร่งขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มกำลังการผลิตติดตั้งจากพลังงานหมุนเวียนรวมเกือบ 1,400 เมกะวัตต์ ผ่านการเข้าซื้อโครงการพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ตลอดจนการลงทุนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าใหม่ ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำลังการผลิตรวมตามแผนเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 25,000 เมกะวัตต์ภายในปี 2576 ครอบคลุมทั้งโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังน้ำ และโรงไฟฟ้าขยะใน 5 ประเทศ โดยในประเทศไทย บริษัทฯ มีการดำเนินพอร์ตโฟลิโออย่างสมดุลระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้าและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของประเทศ ขณะที่ในต่างประเทศ บริษัทฯ ลงทุนในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี ในประเทศสหรัฐอเมริกา โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ในประเทศโอมาน และโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่งในประเทศเยอรมนี พร้อมทั้งอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่งในสหราชอาณาจักร และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ 3 แห่ง ใน สปป.ลาว ซึ่งการกระจายการลงทุนดังกล่าวช่วยเสริมความสามารถในการรองรับความผันผวนของรายได้และสนับสนุนกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวของบริษัทฯ

ในอนาคต กำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยการเดินหัวพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมในประเทศไทย โครงการพลังงานลมในสหราชอาณาจักร รวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำใน สปป.ลาว จะมีส่วนสำคัญในการสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวและความมุ่งมั่นสู่การปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ ทั้งยังเป็นก้าวสำคัญในการขยายฐานธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและเสริมความแข็งแกร่งให้ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนของบริษัทฯ เติบโตได้อย่างต่อเนื่องตามเป้าหมายที่บริษัทฯ วางไว้

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบพลังงาน โดยได้เริ่มดำเนินการก่อสร้างโครงการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal) ซึ่งจะเป็โครงการสร้างพื้นฐานที่สำคัญในการเสริมความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทยในระยะยาว และช่วยรักษาเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าในช่วงที่สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเพิ่มปริมาณการนำเข้า LNG เพื่อรองรับความต้องการเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า พร้อมทั้งเสริมสร้างธุรกิจ LNG ให้มีความยืดหยุ่นมากขึ้น เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานที่สมดุลและมั่นคง

นอกเหนือจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า บริษัทฯ ยังเดินหัวพัฒนาโครงการโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ ซึ่งรวมถึงท่าเรือน้ำลึกและโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับพันธมิตรชั้นนำระดับโลก โดยการลงทุนดังกล่าวจะช่วยยกระดับศักยภาพระบบการขนส่งของประเทศไทย เสริมความเชื่อมโยงของห่วงโซ่อุปทานในภูมิภาค และสนับสนุนการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมในระยะยาว อันเป็นรากฐานสำคัญของความสามารถในการแข่งขันของประเทศ

ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัลอย่างรวดเร็วในหลายประเทศทั่วโลก GULF ได้เดินหน้าขยายธุรกิจสู่โครงสร้างพื้นฐานทางด้านดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็น S-curve ใหม่ของบริษัทฯ และต่อยอดจากการลงทุนในศูนย์ข้อมูลและการให้บริการระบบคลาวด์เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจดิจิทัลที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ของประเทศไทย โดยกลยุทธ์ดังกล่าวอาศัยจุดแข็งหลักของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงโครงสร้างพื้นฐานพลังงานและสาธารณูปโภคที่มีความมั่นคงและสามารถรองรับการเติบโตได้ การมีที่ดินในทำเลยุทธศาสตร์ และโครงข่ายการเชื่อมต่อที่มีประสิทธิภาพ พร้อมความร่วมมือกับบริษัทเทคโนโลยีชั้นนำระดับโลกและบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (ADVANC) ในการพัฒนา Sovereign cloud และระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการโครงสร้างพื้นฐาน คลาวด์และข้อมูลที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพสูง ขณะเดียวกัน การถือหุ้นใน ADVANC ยังช่วยสร้างรายได้จากเงินปันผลและเสริมสร้างมูลค่าในระยะยาวแก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในขณะที่ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (THCOM) ซึ่งกำลังขยายธุรกิจสู่เทคโนโลยีอวกาศ จะมีบทบาทสำคัญในการเสริมศักยภาพด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลและระบบดาวเทียมของกลุ่มบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้นในอนาคต

แนวทางดังกล่าวเหล่านี้สะท้อนถึงการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและมีวินัยของบริษัทฯ โดยมุ่งแสวงหาโอกาสที่สามารถสร้างความเกื้อหนุนระหว่างธุรกิจต่าง ๆ และต่อยอดจากจุดแข็งหลักขององค์กร ควบคู่ไปกับการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนทั่วประเทศด้วยความเชื่อมั่นว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนต้องก้าวไปพร้อมกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม ในปี 2568 บริษัทฯ ได้สานต่อและขยายโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการ “Green Energy Green Network for THAIs” เพื่อเพิ่มการเข้าถึงพลังงานและการเชื่อมต่อดิจิทัลในพื้นที่ห่างไกล โครงการ “POWERING THE DREAMS” เพื่อส่งเสริมการศึกษาและการพัฒนาทักษะอาชีพแก่เยาวชนผู้ด้อยโอกาสที่มีภาวะความผิดปกติด้านกะโหลกศีรษะและใบหน้า ควบคู่กับการมอบการผ่าตัดเสริมสร้างใบหน้าเพื่อเปลี่ยนแปลงคุณภาพชีวิต โครงการ “GULF Sparks Smiles” เพื่อให้บริการทันตกรรมฟรีแก่ชุมชนที่ขาดโอกาส ตลอดจนการให้ความช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผ่านโครงการ “GULF Care” โดยความมุ่งมั่นเหล่านี้สะท้อนถึงความตั้งใจของบริษัทฯ ในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน และเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคมในระยะยาว

ความสำเร็จของบริษัทฯ ตลอดหลายทศวรรษที่ผ่านมาเกิดขึ้นได้จากความทุ่มเทของพนักงานทุกคน ความร่วมมือที่แข็งแกร่งจากพันธมิตรทางธุรกิจ และความไว้วางใจอย่างต่อเนื่องจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุนของเรา บริษัทฯ จะยังคงยึดมั่นในการดำเนินงานอย่างมีวินัย ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และมุ่งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ทั้งนี้ ในนามของคณะผู้บริหารและพนักงานของ GULF ผมขอขอบคุณทุกท่านสำหรับความเชื่อมั่นและการสนับสนุนที่มีให้อย่างต่อเนื่อง และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ร่วมกันสร้างอนาคตที่มั่นคงและก้าวไกลไปด้วยกัน

ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

ชื่อบริษัทฯ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
Gulf Development Public Company Limited



ชื่อย่อหลักทรัพย์
GULF



หมวดอุตสาหกรรม
พลังงาน
และสาธารณูปโภค



ตลาดหลักทรัพย์
ตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย



เลขทะเบียนบริษัทฯ
0107568000086

ประเภทธุรกิจ

ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ซึ่งการดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) ธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วยธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจทรัพยากร (2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วยท่าเรือน้ำลึกและทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (3) ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและคลาวด์ และ (4) การลงทุน ซึ่งรวมถึงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมผ่าน ADVANC การลงทุนในธุรกิจดาวเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอวกาศผ่าน THCOM และการลงทุนในแพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล



ทุนจดทะเบียน
14,939,837,683 บาท



ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
14,939,837,683 บาท



มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น
1.0 บาท

ประกอบด้วย
หุ้นสามัญ จำนวน
14,939,837,683 หุ้น

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่

เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่น เพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แขวงจตุรัส เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330



โทรศัพท์ +66 2080 4499



โทรสาร +66 2080 4455



เว็บไซต์ www.gulf.co.th

หน่วยงานเลขานุการบริษัท



โทรศัพท์ +66 2080 4070



อีเมล cs@gulf.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์



โทรศัพท์ +66 2080 4488



อีเมล ir@gulf.co.th

รางวัลและการรับรองด้านต่าง ๆ



ได้รับผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ
ประจำปี 2568 ในระดับ “ดีเลิศ” จาก
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



ได้รับผลประเมิน AGM Checklist
100 คะแนนเต็ม หรือระดับ “ดีเลิศ”
ประจำปี 2568



ได้รับผลประเมิน ASEAN CG Scorecard
ประจำปี 2567 ประเภท ASEAN Asset Class
Publicly Listed Companies



ได้รับประกาศนียบัตรรับรองฐานะสมาชิกแนวร่วม
ต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
ประจำปี 2568



ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนี
SETESG Index จาก
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



The Asset's Triple A Sustainable
Infrastructure Awards 2025
• Renewable Energy Deal of the Year – Thailand
• Best Bond – Corporate – Thailand



ได้รับการคัดเลือกเข้าเป็นสมาชิกดัชนี
FTSE4Good Index Series



Syndicated Loan of the Year – Thailand
จาก Corporate & Investment Banking
Awards 2025



ได้รับรางวัล IAA Awards for Listed Companies ประจำปี 2568

- ‘Best CEO’ Award (กลุ่มผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค): นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี
- ‘Best CFO’ Award (กลุ่มผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค): นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์
- ‘Best IR’ Award (กลุ่มผลิตไฟฟ้าและสาธารณูปโภค)



Asian Excellence
Award 2025 จากนิตยสาร
Corporate Governance Asia
• Asia's Best CEO:
นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี
• Asia's Best CFO:
นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์
• Sustainable Asia Award
• Best Investor Relations
Company (ประเทศไทย)



Finance Asia Awards
Market category awards
(Thailand):
• Best CEO – Silver
(นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี)
• Best CFO – Silver
(นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์)
• Best Managed
Company – Bronze
• Most Committed to
ESG – Bronze
• Best Investor
Relations – Bronze
• Best DE&I (diversity, equity,
and inclusion) – Gold

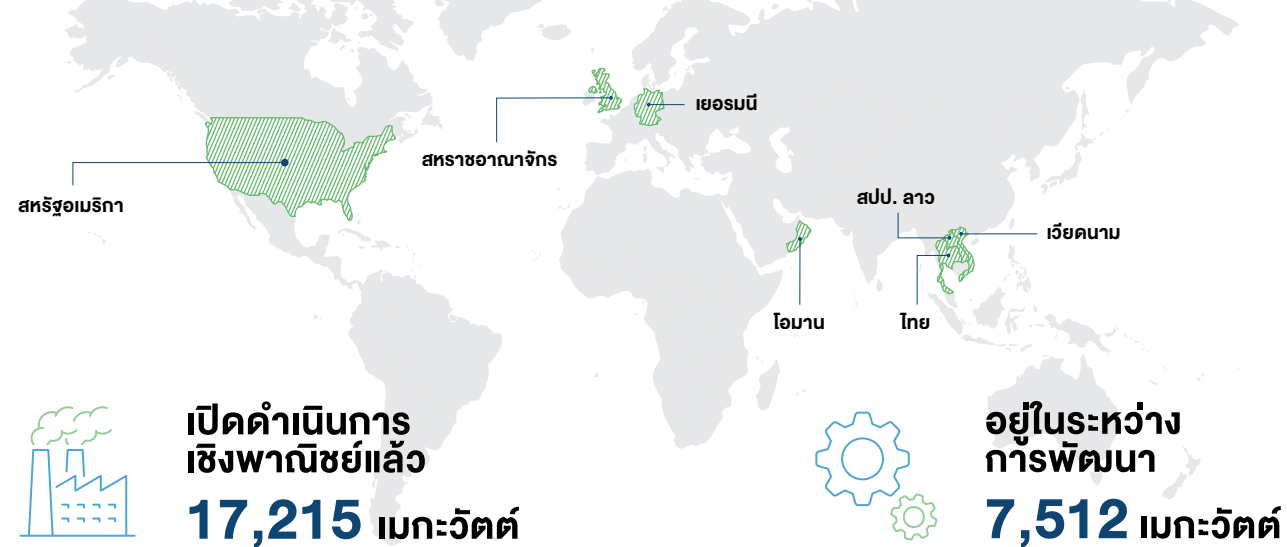
Industry category awards:
• Best Managed –
Renewable Energy – Gold
• Best Managed – Utility – Gold
Deal awards:
• Best Equity Deal –
Amalgamation of GULF
and INTUCH, and relisting –
Highly Commended
• Best Infrastructure Deal –
Amalgamation of GULF
and INTUCH – Winner
• Best M&A Deal –
Amalgamation of GULF
and INTUCH – Winner



Best Companies to
Work for in Asia 2025
จาก HR Asia
• Best Company to
Work for in Asia
• Tech Empowerment
• Sustainable Workplace
• Diversity,
Equity & Inclusion

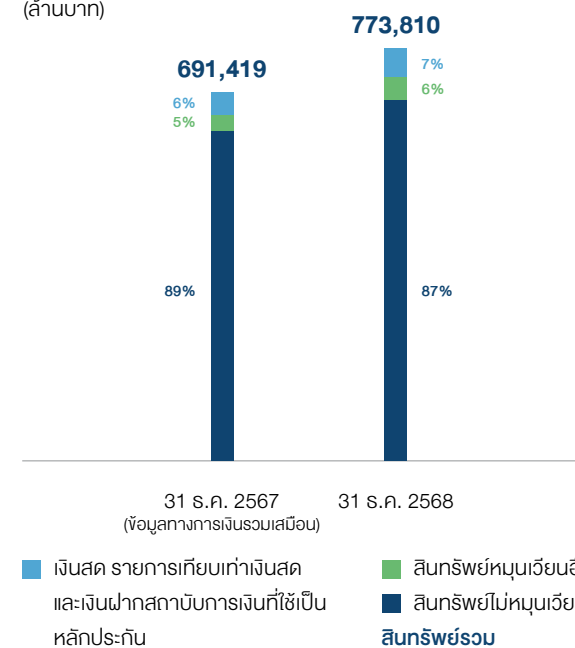
กำลังการผลิตติดตั้ง

24,727 เมกะวัตต์
ภายในปี 2576



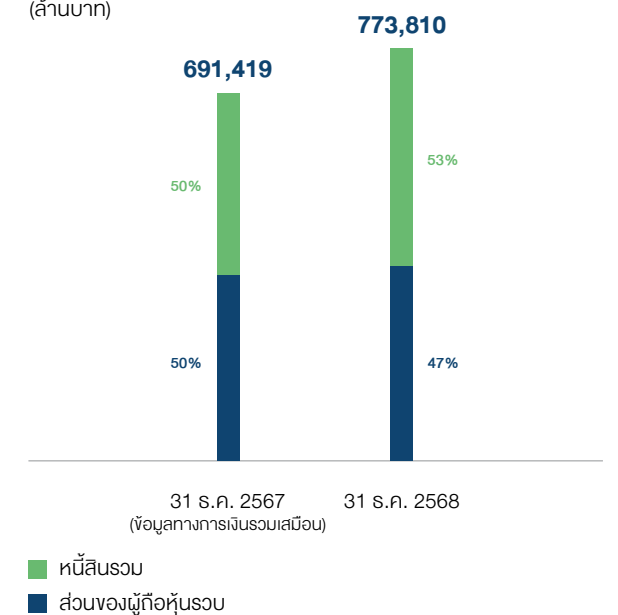
สินทรัพย์

(ล้านบาท)



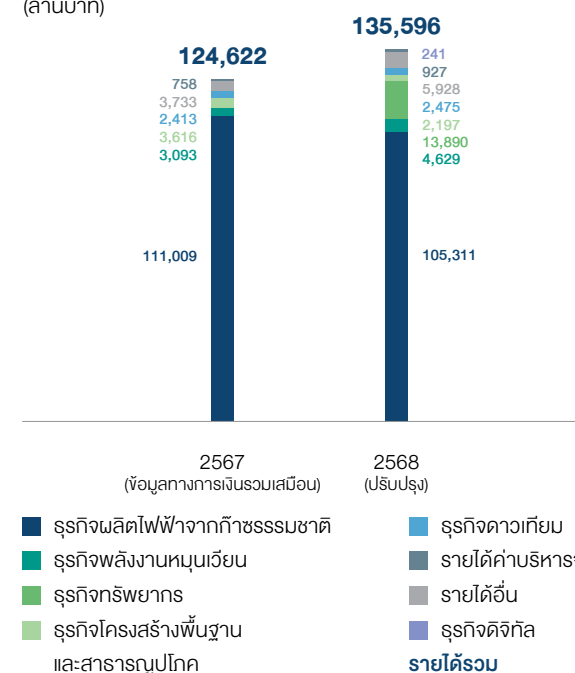
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(ล้านบาท)



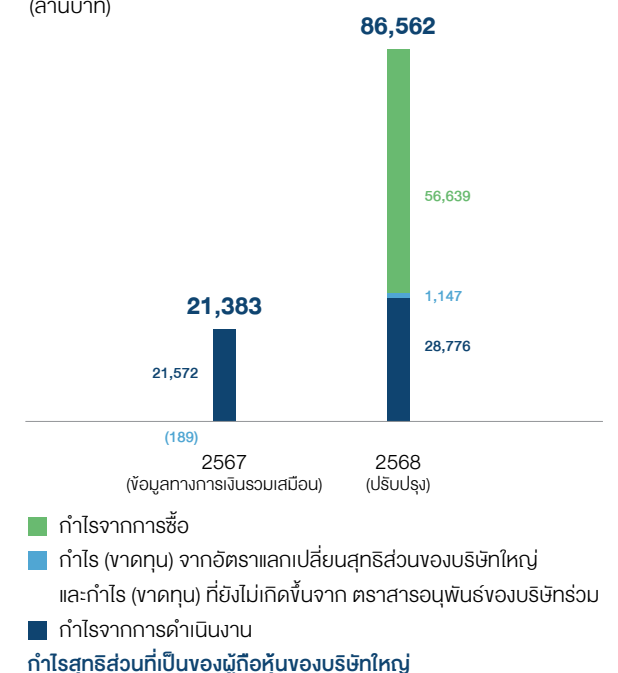
รายได้รวมจำแนกตามประเภทธุรกิจ

(ล้านบาท)

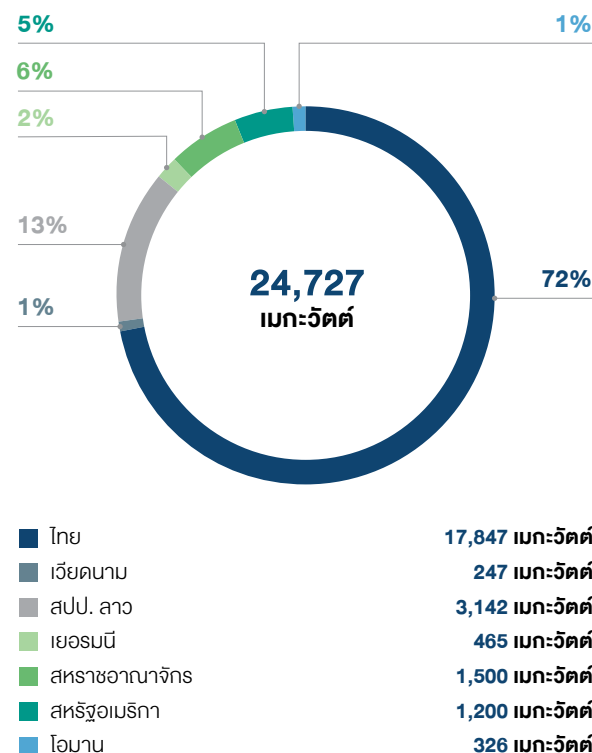


กำไรจากการดำเนินงานและกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

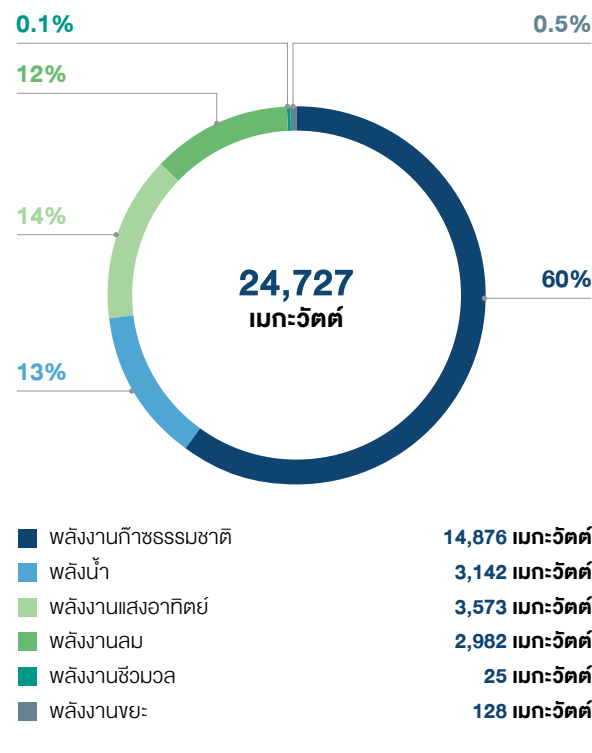
(ล้านบาท)



กำลังการผลิตจำแนกตามประเทศ



กำลังการผลิตจำแนกตามประเภทพลังงาน



หมายเหตุ : รวมโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการครบถ้วนภายในปี 2576 (อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม)

หมายเหตุ : ตัวเลขสำหรับงวด 2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

จุดเด่นทางการเงิน

	2566 ^(๑)	2567 ^(๑)	2568 ^(๑)
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)			
รายได้รวม	116,983	124,622	135,596
รายได้จากการขาย รายได้จากสัญญาเช่า ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	114,054	120,888	129,667
ต้นทุนขาย ก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน และบริหารรวม	(92,022)	(97,143)	(103,708)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(808)	(676)	696
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	11,972	15,891	22,582
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	24,441	26,593	92,231
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	17,923	21,383	86,562
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน (Core Profit)	18,603	21,572	28,776
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	671,127	691,419	773,810
หนี้สินรวม	315,506	342,587	407,911
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	355,621	348,831	365,899
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	327,503	319,143	335,673
อัตราส่วนทางการเงิน			
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	21.92	21.36	22.47
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานไม่รวมกำไรจากการรวมธุรกิจ (บาท)	1.20	1.43	2.00
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.20	1.43	5.79
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (%)	19.32%	19.64%	20.02%
อัตรากำไร EBITDA ^{(1) (2)} (%)	33.94%	34.69%	39.73%
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้รวม ^{(๒) (๓)} (%)	20.39%	21.34%	26.25%
อัตรากำไร Core Profit ต่อรายได้รวม ^(๒) (%)	15.90%	17.31%	21.22%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ^(๓) (%)	6.97%	7.55%	9.96%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ^(๓) (%)	5.34%	5.65%	6.88%
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.03	1.01	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.88	0.84	0.85
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.89	0.98	1.11
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.80	0.91	0.99
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องชำระตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า) ⁽⁴⁾ (สำหรับหุ้นกู้ที่ออกในปี 2562)	0.70	0.79	0.85

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ EBITDA = กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อม และค่าตัดจำหน่าย ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ และของบริษัทร่วม และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

⁽²⁾ รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริหาร รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ

⁽³⁾ อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้รวม อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ไม่รวมกำไรจากการซื้อธุรกิจ

⁽⁴⁾ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องชำระตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า) = อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องชำระตามข้อกำหนดสิทธิคำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นโดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นแล้ว

^(๕) ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ปี 2567

^(๖) ตัวเลขสำหรับงวดปี 2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ


บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30.00 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคตของบริษัทฯ โดยเมื่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นและไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญเป็นของตนเอง (Holding company) โดยมีสินทรัพย์หลักคือเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนั้น ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ เป็นหลัก

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย


นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จะเป็นไปตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทพิจารณาอนุมัติในแต่ละปี โดยการจ่ายเงินปันผลจากเงินกำไรสุทธิตามงบการเงินของบริษัทย่อยหลังหักภาษี ทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด และภาระผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้แล้ว ทั้งนี้ อัตราการจ่ายปันผลจะพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด ความจำเป็นในการลงทุน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม และความเหมาะสมอื่น ๆ ของบริษัทย่อย อนึ่ง คณะกรรมการของบริษัทย่อยมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้และให้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

การจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568



เงินปันผลรวม
(ล้านบาท)

48,554




เงินปันผลรวมทั้งปี
(บาท/หุ้น)

3.25


เงินปันผล
1.05

เงินปันผลพิเศษ
2.20



อัตราการจ่ายเงินปันผล
(ร้อยละ)

72.4



วันที่จ่ายเงินปันผล

7 พฤษภาคม 2569

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลข้างต้น เป็นข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเกิดขึ้นจากการควบรวมระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568

⁽²⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 10 เมษายน 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จากกำไรสุทธิในอัตรา 1.05 บาท ต่อหุ้น และเสนอจ่ายเงินปันผลพิเศษจากกำไรสุทธิให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตรา 2.20 บาท ต่อหุ้น ส่งผลให้อัตราการจ่ายเงินปันผลรวมทั้งปีอยู่ที่อัตรา 3.25 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินประมาณ 48,554 ล้านบาท

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนประเภทหุ้นสามัญซึ่งออกโดยบริษัทฯ จำนวน 14,939,837,683 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1.0 บาท

ทั้งนี้ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัทฯ มีดังนี้ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละ
1.	กลุ่มนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	8,959,421,302	59.97
	• นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	4,364,078,293	29.21
	• นางนลินี รัตนาวะดี ⁽¹⁾	25,092,942	0.17
	• บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด ⁽²⁾	587,008,207	3.93
	• Gulf Capital Holdings Limited ⁽³⁾	2,704,344,891	18.10
	• Gulf Investment and Trading Pte. Ltd. ⁽⁴⁾	1,278,896,969	8.56
2.	Singtel Global Investment Pte. Ltd.	1,155,441,235	7.73
3.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	577,422,032	3.86
4.	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	555,285,318	3.72
5.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	465,677,224	3.12
6.	บริษัท ซีไอ-ไทย เอ็นจิเนียริงแอนด์คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	226,542,800	1.52
7.	State Street Europe Limited	160,311,481	1.07
8.	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	149,867,353	1.00
9.	บริษัท สวอนอุตสาหกรรมประกันภัย จำกัด (มหาชน)	116,471,028	0.78
10.	นายพิทักษ์ศักดิ์ เก่งมานะ	52,032,284	0.35
รวมทั้งหมด		12,418,472,057	83.12

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ นางนลินี รัตนาวะดี เป็นคู่สมรสของนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี

⁽²⁾ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายไทยถือหุ้นโดยนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี 100.00%

⁽³⁾ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายฮ่องกง โดยนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน

⁽⁴⁾ เป็นบริษัทจำกัดภายใต้กฎหมายสิงคโปร์ โดยนายสาริษฐ์ รัตนาวะดี เป็นผู้รับผลประโยชน์ (Beneficiary) ทั้งนี้ ข้อมูลการถือหุ้นที่แสดงในตารางเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ถือโดยตรงในบริษัทฯ และโดยทางอ้อมผ่านคัสโตเดียน

ผู้ถือหุ้นรายย่อย :

สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) เท่ากับร้อยละ 32.14 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

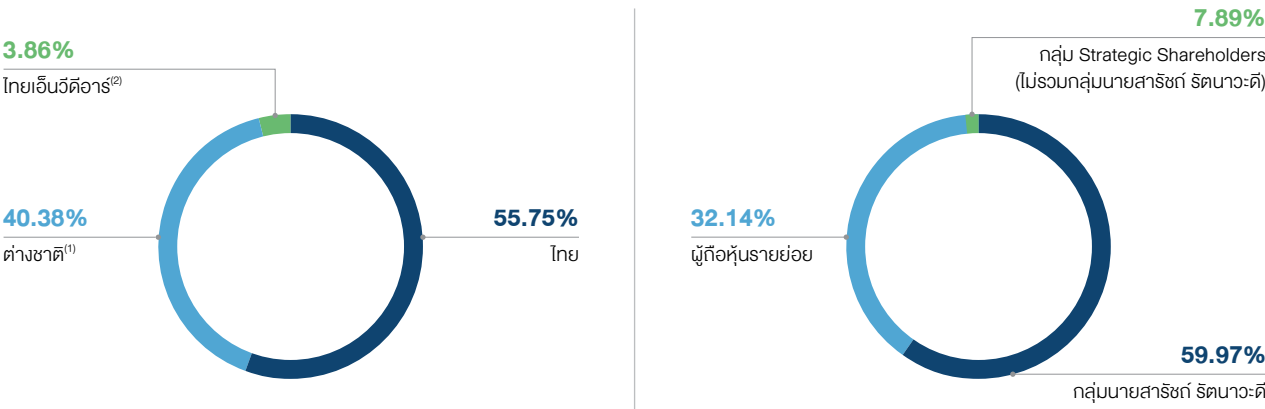
กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเข้ามามีส่วนในการบริหารจัดการบริษัท :

นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 4,364,078,293 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.21 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น :

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

ประเภทผู้ถือหุ้น :



หมายเหตุ : ⁽¹⁾ บริษัทฯ มีข้อกำหนดการถือหุ้นโดยต่างชาติอยู่ที่ 49.00%

⁽²⁾ บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด คือ บริษัทที่ออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) เพื่อขายให้แก่นักลงทุนทั้งไทยและต่างชาติ โดยนักลงทุนที่ถือเอ็นวีดีอาร์สามารถรับสิทธิประโยชน์ทางการเงินได้เสมือนลงทุนในหุ้นของบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

รายชื่อผู้ถือหุ้น	IPD		GMP		GRE		GWTE		GULF HYDRO	
	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	1,750,865,665	70.00	946,049,998	70.00	1,251,674,998	100.00	61,059,998	100.00	870,614,398	100.00
2. บริษัท มิตรสวาวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด	750,371,000	30.00	405,450,000	30.00	-	-	-	-	-	-
3. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	1	0.00	1	0.00	1	0.00	-	-	1	0.00
4. นายบุญชัย ภิราตี	1	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	1	0.00	1	0.00	1	0.00	-	-	1	0.00
6. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช	-	-	-	-	-	-	1	0.00	-	-
7. นายจิรภัทร อาจละกะ	-	-	-	-	-	-	1	0.00	-	-
รวม	2,501,236,668	100.00	1,351,500,000	100.00	1,251,675,000	100.00	61,060,000	100.00	870,614,400	100.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ประเภทหุ้นกู้ซึ่งออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนเป็นจำนวนรวม 205,999.4 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) ⁽¹⁾	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
2/2565 ชุดที่ 3 (GULF328A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	5 สิงหาคม 2565	5 สิงหาคม 2575	3,000	4.31	AA- / คงที่
3/2565 ชุดที่ 1 (GULF268A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2569	2,200	3.50	AA- / คงที่
3/2565 ชุดที่ 2 (GULF268B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2569	15,927.4	3.50	AA- / คงที่
3/2565 ชุดที่ 3 (GULF298A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2572	800	3.90	AA- / คงที่
3/2565 ชุดที่ 4 (GULF298B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	18 สิงหาคม 2565	18 สิงหาคม 2572	5,072	3.90	AA- / คงที่
1/2566 ชุดที่ 1 (GULF263A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2569	4,100	2.85	AA- / คงที่
1/2566 ชุดที่ 2 (GULF283A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2571	4,500	3.20	AA- / คงที่
1/2566 ชุดที่ 3 (GULF303A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2573	3,500	3.59	AA- / คงที่
1/2566 ชุดที่ 4 (GULF333A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2576	3,500	3.92	AA- / คงที่
1/2566 ชุดที่ 5 (GULF273A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	30 มีนาคม 2566	30 มีนาคม 2570	4,400	3.00	AA- / คงที่
2/2566 ชุดที่ 1 (GULF263B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 มีนาคม 2569	5,805	3.37	AA- / คงที่
2/2566 ชุดที่ 2 (GULF289B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2571	1,500	3.88	AA- / คงที่
2/2566 ชุดที่ 3 (GULF309A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2573	3,031	3.95	AA- / คงที่

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) ⁽¹⁾	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
2/2566 ชุดที่ 4 (GULF339A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2576	1,000	4.32	AA- / คงที่
2/2566 ชุดที่ 5 (GULF279A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	28 กันยายน 2566	28 กันยายน 2570	3,664	3.50	AA- / คงที่
1/2567 ชุดที่ 1 (GULF274A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2570	2,000	3.03	AA- / คงที่
1/2567 ชุดที่ 2 (GULF294A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2572	6,472	3.37	AA- / คงที่
1/2567 ชุดที่ 3 (GULF314A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2574	3,000	3.55	AA- / คงที่
1/2567 ชุดที่ 4 (GULF344A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2577	4,000	3.84	AA- / คงที่
1/2567 ชุดที่ 5 (GULF284A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2571	4,528	3.35	AA- / คงที่
2/2567 ชุดที่ 1 (GULF279B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2570	2,500	2.89	AA- / คงที่
2/2567 ชุดที่ 2 (GULF299A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2572	10,013	3.28	AA- / คงที่
2/2567 ชุดที่ 3 (GULF349A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2577	5,000	3.76	AA- / คงที่
2/2567 ชุดที่ 4 (GULF289C)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2571	2,687	3.15	AA- / คงที่
2/2567 ชุดที่ 5 (GULF319B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	26 กันยายน 2567	26 กันยายน 2574	4,800	3.53	AA- / คงที่
1/2568 ชุดที่ 1 (GULF283B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	4 มีนาคม 2568	4 มีนาคม 2571	3,500	2.74	AA- / คงที่

ครั้งที่	ประเภทหุ้นกู้	วันที่ออกหุ้นกู้	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท) ⁽¹⁾	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อันดับเครดิต / แนวโน้มโดย TRIS
1/2568 ชุดที่ 2 (GULF293A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	4 มีนาคม 2568	4 มีนาคม 2572	6,500	3.00	AA- / คงที่
1/2568 ชุดที่ 3 (GULF303B)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	4 มีนาคม 2568	4 มีนาคม 2573	12,000	3.15	AA- / คงที่
1/2568 ชุดที่ 4 (GULF323A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	4 มีนาคม 2568	4 มีนาคม 2575	4,000	3.35	AA- / คงที่
1/2568 ชุดที่ 5 (GULF353A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	4 มีนาคม 2568	4 มีนาคม 2578	4,000	3.55	AA- / คงที่
1/2568 ชุดที่ 1 (GULF280A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	3 ตุลาคม 2568	3 ตุลาคม 2571	4,900	1.76	AA- / คงที่
1/2568 ชุดที่ 2 (GULF300A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	3 ตุลาคม 2568	3 ตุลาคม 2573	13,900	2.00	AA- / คงที่
1/2568 ชุดที่ 3 (GULF320A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	3 ตุลาคม 2568	3 ตุลาคม 2575	8,100	2.20	AA- / คงที่
1/2568 ชุดที่ 4 (GULF350A)	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	3 ตุลาคม 2568	3 ตุลาคม 2578	3,100	2.37	AA- / คงที่

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ มูลค่าของหุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทฯ และยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามที่ปรากฏในตารางข้างต้น เป็นมูลค่าเสนอขายซึ่งแตกต่างจากมูลค่าตามที่ปรากฏ
ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ ซึ่งได้มีการปรับมูลค่าเนื่องจากการตัดจำหน่าย

บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่อยู่	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	+66 2009 9999
โทรสาร	+66 2009 9991
Website	www.set.or.th/tsd

2. ผู้สอบบัญชี

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จำกัด

ชื่อผู้สอบบัญชี	นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333) หรือ นายณัฐพงศ์ ตันติจิตตานนท์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8829) หรือ นางสาวโสภิษฐ์ พรหมพล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042)
ที่อยู่	เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	+66 2677 2000
โทรสาร	+66 2677 2222

3. นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF261A, GULF291A, GULF272A, GULF292A, GULF322A, GULF279B, GULF299A, GULF349A, GULF289C, GULF319B)

ที่อยู่	เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	+66 2037 7623, +66 2230 2895, +66 2626 4525

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF278A, GULF308A, GULF278B, GULF328A, GULF268B, GULF298B)

ที่อยู่	เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	+66 2795 7996-7, +66 2795 6305-7

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF269A, GULF289A, GULF319A)

ที่อยู่	เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	+66 2273 3301 ต่อ 38262 ถึง 38266

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF268A, GULF298A, GULF283B, GULF293A, GULF303B, GULF323A, GULF353A, GULF280A, GULF300A, GULF320A, GULF350A)

ที่อยู่	เลขที่ 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	+66 2298 0830-1 ต่อ 502, 503, 504

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF263A, GULF283A, GULF303A, GULF333A, GULF273A, GULF263B, GULF289B, GULF309A, GULF339A, GULF279A, GULF274A, GULF294A, GULF314A, GULF344A, GULF284A)

ที่อยู่	เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	+66 2296 2000 ต่อ 55590

4. ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF278A, GULF308A)

ที่อยู่	เลขที่ 9 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	+66 2795 7117

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF283B, GULF293A, GULF303B, GULF323A, GULF353A, GULF280A, GULF300A, GULF320A, GULF350A)

ที่อยู่	เลขที่ 977/2 อาคารเอส.เอ็ม.ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์	+66 2298 0830-1 ต่อ 504

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

(สำหรับหุ้นกู้ GULF263B, GULF289B, GULF309A, GULF339A, GULF279A, GULF274A, GULF294A, GULF314A, GULF344A, GULF284A, GULF279B, GULF299A, GULF349A, GULF289C, GULF319B, GULF261A, GULF291A, GULF272A, GULF292A, GULF322A, GULF268A, GULF268B, GULF298A, GULF298B, GULF269A, GULF289A, GULF319A, GULF278B, GULF328A, GULF263A, GULF283A, GULF303A, GULF333A, GULF273A)

ที่อยู่	เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	+66 2296 2000 ต่อ 50637

คณะกรรมการบริษัทฯ

*ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



- 1 นายวิเศษ จูภิบาล**
- กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการ



- 2 นายปรีดี ดาวฉาย**
- กรรมการอิสระ
 - กรรมการด้านความยั่งยืน
 - ทำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



- 3 นายกฤษฎา จินะวิจารณ์**
- กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการตรวจสอบ



- 7 นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี**
- กรรมการ
 - รองประธานกรรมการ
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



- 8 นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์**
- กรรมการ
 - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



- 9 นายบุญชัย ทิราดี**
- กรรมการ
 - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



- 4 นายสมประสงค์ บุญยะชัย**
- กรรมการอิสระ
 - ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน
 - ทำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



- 5 ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์**
- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ



- 6 นางสาววิภา สุพรรณรัตน**
- กรรมการอิสระ
 - กรรมการตรวจสอบ



- 10 นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์**
- กรรมการ
 - กรรมการด้านความยั่งยืน
 - ทำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน



- 11 นายดิษกิต ปันยารชุน**
- กรรมการ



- 12 นางโชติกุล สุกภิรมย์เกษม**
- กรรมการ

คณะผู้บริหาร

*ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



- 1 นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี**
- กรรมการ
 - รองประธานกรรมการ
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



- 2 นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์**
- กรรมการ
 - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



- 5 นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์**
- กรรมการผู้จัดการใหญ่



- 6 นายโอฬาร ศรีรัฐฐา**
- ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี



- 3 นายบุญชัย ธีรชาติ**
- กรรมการ
 - รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



- 4 นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์**
- กรรมการ
 - กรรมการด้านความยั่งยืน
 - กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

ประวัติความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญ

ในเดือนเมษายน 2568 บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“GULF”) ได้รับการจัดตั้งขึ้นจากการควบบริษัทระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“GULFI”) และ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“INTUCH”) เป็นการผสานจุดแข็งของธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และโทรคมนาคม เข้าด้วยกัน การควบบริษัทดังกล่าวนี้เป็นก้าวสำคัญเชิงกลยุทธ์ที่ช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินและความหลากหลายของโครงสร้างธุรกิจของ GULF ตลอดจนยกระดับศักยภาพการเติบโตในระยะยาวของกลุ่มบริษัท

จุดเริ่มต้นของ GULF ย้อนกลับไปได้ตั้งแต่ช่วงต้นทศวรรษที่ 2530 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่ภาคพลังงานของประเทศไทยมีการปฏิรูปโครงสร้างครั้งสำคัญ และเปิดโอกาสให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้า ซึ่งผู้บริหารระดับสูงของ GULF หลายท่านในปัจจุบัน ได้มีบทบาทสำคัญในช่วงเปลี่ยนผ่านดังกล่าว โดยการมีส่วนร่วมในการบริหารโครงการโรงไฟฟ้าเอกชนแห่งแรก ๆ ของประเทศ ทั้งนี้จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญนี้ คุณสาริษฐ์ รัตนาวะดี ได้ก่อตั้งบริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในปี 2550 และต่อมาได้จัดตั้ง GULFI ในปี 2554 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ เป็นการวางรากฐานสำคัญสู่การเติบโตของกลุ่มบริษัท ในระยะยาว โดยต่อมา GULFI ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2560 และขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ พลังงานหมุนเวียน ธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) และธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

สำหรับ INTUCH นั้น เป็นบริษัทที่มีการลงทุนหลักในธุรกิจโทรคมนาคม และดาวเทียม ผ่านการถือหุ้นใน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“ADVANC”) และ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (“THCOM”) โดย GULFI ได้เข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ INTUCH ตั้งแต่ปี 2564 ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเชื่อมโยงอย่างแข็งแกร่งระหว่างโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและธุรกิจโทรคมนาคมและดาวเทียมของกลุ่มบริษัท ก่อนที่จะพัฒนาไปสู่การควบรวมบริษัทในปี 2568 เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นให้บริหารงานได้อย่างคล่องตัว และสร้างมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ปัจจุบัน ธุรกิจหลักของ GULF ยังคงมีรากฐานอยู่ในภาคพลังงาน ครอบคลุมธุรกิจทรัพยากร โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังน้ำ และพลังงานจากขยะอุตสาหกรรม รวมถึงมีรายได้ที่มีเสถียรภาพจากโครงการโครงสร้างพื้นฐานซึ่งมีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ควบคู่กับการขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลในฐานะธุรกิจ S-curve ใหม่ที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัท ในอนาคต โดยมุ่งเน้นธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data center) และบริการคลาวด์ นอกจากนี้ GULF ยังมีการลงทุนในธุรกิจโทรคมนาคมและดาวเทียมผ่านการถือหุ้นใน ADVANC และ THCOM รวมถึงมีการลงทุนในแพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล เพื่อขยายขอบเขตการดำเนินงานธุรกิจด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ทั้งนี้ภายหลังการควบบริษัทระหว่าง GULFI และ INTUCH บรรลุผลสำเร็จในปี 2568 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว GULF ได้ก้าวเข้าสู่บทใหม่ของ การเติบโต ด้วยฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น และความสามารถในการปรับตัวทางธุรกิจที่เอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา GULF ได้มีพัฒนาการสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยเสริมสร้างบทบาทของกลุ่มบริษัท ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน โลจิสติกส์ และดิจิทัล เพื่อรองรับการเติบโตระยะยาว โดยมีเหตุการณ์สำคัญดังนี้



2566

ขยายการลงทุนด้านพลังงาน และโครงการในระดับสากล

การดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

บริษัท มีกำลังการผลิตไฟฟ้าที่พร้อมจ่ายเพิ่มเติม จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ GPD หน่วยผลิตไฟฟ้าที่ 1-2 ขนาดกำลังการผลิต 1,325 เมกะวัตต์

การดำเนินงานโครงการในต่างประเทศ

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP ในประเทศโอมาน ขนาดกำลังการผลิต 326 เมกะวัตต์ และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW ในประเทศเวียดนาม ขนาดกำลังการผลิต 128 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบเต็มกำลังการผลิต

การลงทุนเพิ่มเติมในต่างประเทศ

กลุ่ม GULF ขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 49.0 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson ในประเทศสหรัฐอเมริกา ขนาดกำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ และเข้าถือหุ้นร้อยละ 25.0 ในโรงไฟฟ้าพลังงานลม Outer Dowsing ในสหราชอาณาจักร ขนาดกำลังการผลิต 1,500 เมกะวัตต์

ขยายการลงทุนในพลังงานน้ำ

GULF เข้าลงทุนร้อยละ 20.0 ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ LPCL ใน สปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิต 1,460 เมกะวัตต์ และลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาโครงการ PLPC และ PBCL ซึ่งมีขนาดกำลังการผลิต 770 เมกะวัตต์ และ 912 เมกะวัตต์ ตามลำดับ

โครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศ

กลุ่มบริษัท ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตรวม 870 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน กำลังการผลิตรวม 1,526 เมกะวัตต์ รวมถึงโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม กำลังการผลิตรวม 20 เมกะวัตต์ ในประเทศไทย



2567

วางรากฐานสู่อนาคต

การดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

โครงการ GPD เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทุกหน่วย โดยมีขนาดกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 2,650 เมกะวัตต์ หลังจากที่หน่วยผลิตไฟฟ้าที่ 3-4 ก่อสร้างแล้วเสร็จ และโครงการ HKP หน่วยที่ 1 กำลังการผลิต 770 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

เอกชนรายแรกของไทยในการนำเข้า LNG

กลุ่ม GULF เป็นเอกชนรายแรกที่ได้นำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวสู่ประเทศไทย เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของโครงการในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2567

โครงการพลังงานหมุนเวียนในประเทศ

กลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน กำลังการผลิต 142 เมกะวัตต์ และได้ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม กำลังการผลิต 99 เมกะวัตต์ เพื่อขยายและเสริมศักยภาพของกลุ่มพลังงานหมุนเวียนในประเทศของกลุ่มบริษัท

การพัฒนาธุรกิจดิจิทัล

กลุ่ม GULF ได้ร่วมมือกับบริษัท กูเกิล เอเชีย แปซิฟิก จำกัด ในการพัฒนาแพลตฟอร์ม Sovereign Cloud ที่มีความปลอดภัยสูง และ Gulf Binance เปิดให้บริการแพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยภายใต้ชื่อ Binance TH



2568

จับเคลื่อนนวัตกรรมและการเติบโต

การดำเนินงานโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ

โครงการ HKP เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ครบทุกหน่วย รวมกำลังการผลิต 1,540 เมกะวัตต์ ภายหลังจากที่หน่วยผลิตที่ 2 เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงต้นปี 2568

การควบบริษัทระหว่าง GULFI และ INTUCH

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 การควบบริษัทระหว่าง GULFI และ INTUCH แล้วเสร็จ ส่งผลให้ทั้งสองบริษัทสิ้นสุดสถานะนิติบุคคล ซึ่งสิทธิ หน้าที่ทรัพย์สิน และหนี้สินของ GULFI และ INTUCH ได้ถูกโอนไปเป็นของ GULF ทั้งหมด

โครงการท่าเรือ LNG

GULF เริ่มก่อสร้างโครงการท่าเทียบเรือและและสถานีรับจ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ณ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่าย LNG ในปริมาณไม่เกิน 8.0 ล้านตันต่อปี

ขยายการลงทุนพลังงานหมุนเวียน

กลุ่มบริษัท ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน และโรงไฟฟ้าพลังงานลมเพิ่มเติม ส่งผลให้ GULF มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วรวมทั้งสิ้น 4,497 เมกะวัตต์ โดยมีกำลังการผลิตที่เปิดดำเนินการแล้วรวม 1,532 เมกะวัตต์ ณ ปี 2568

ขยายธุรกิจศูนย์ข้อมูล

ศูนย์ข้อมูลแห่งแรกของ GULF ภายใต้การร่วมค้า GSA ขนาด 25 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ในขณะที่โครงการแห่งที่สองและสามซึ่งมีขนาดไม่เกิน 38 เมกะวัตต์ และไม่เกิน 100 เมกะวัตต์ ตามลำดับ กำลังอยู่ระหว่างการพัฒนาและคาดว่าจะเปิดให้บริการเชิงพาณิชย์ได้ในปี 2570

ความร่วมมือในธุรกิจคลาวด์

การร่วมค้า G-AIS ภายใต้กลุ่ม GULF ได้ร่วมมือกับผู้ให้บริการคลาวด์ระดับโลก ได้แก่ Google, Oracle และ Microsoft เพื่อให้บริการโซลูชันคลาวด์แก่ภาครัฐและเอกชนของไทย

ในอนาคต GULF ยังคงมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจในการสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน โลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยกลุ่มบริษัท พร้อมสนับสนุนความต้องการพลังงานคาร์บอนต่ำของอุตสาหกรรมใหม่ ๆ ส่งเสริมอนาคตที่ยั่งยืนด้วยพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยและภูมิภาค



ภาพรวมอุตสาหกรรม



ธุรกิจพลังงาน

ธุรกิจผลิตไฟฟ้า

ก) ประเทศไทย

ประเทศไทยมีการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (Power Development Plan: PDP) เพื่อกำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์ในการบริหารจัดการและรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องภายในประเทศ โดยแผนงานดังกล่าวมุ่งเน้นการเสริมสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบพลังงาน การส่งเสริมความยั่งยืนผ่านการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน และสนับสนุนการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย

ทั้งนี้ จากทิศทางพลังงานโลกที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) ประเทศไทยได้แสดงเจตนารมณ์ในการยกระดับความมุ่งมั่นด้านการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการยื่นข้อเสนอการมีส่วนร่วมที่ประเทศกำหนด ฉบับที่ 3 (Nationally Determined Contribution 3.0: NDC 3.0) ภายใต้ความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 47 ภายในปี 2578 จากระดับฐานปี 2562 อีกทั้งยังได้ปรับเป้าหมายการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-zero greenhouse gas emissions) ให้เร็วขึ้นเป็นภายในปี 2593 ด้วยเหตุนี้

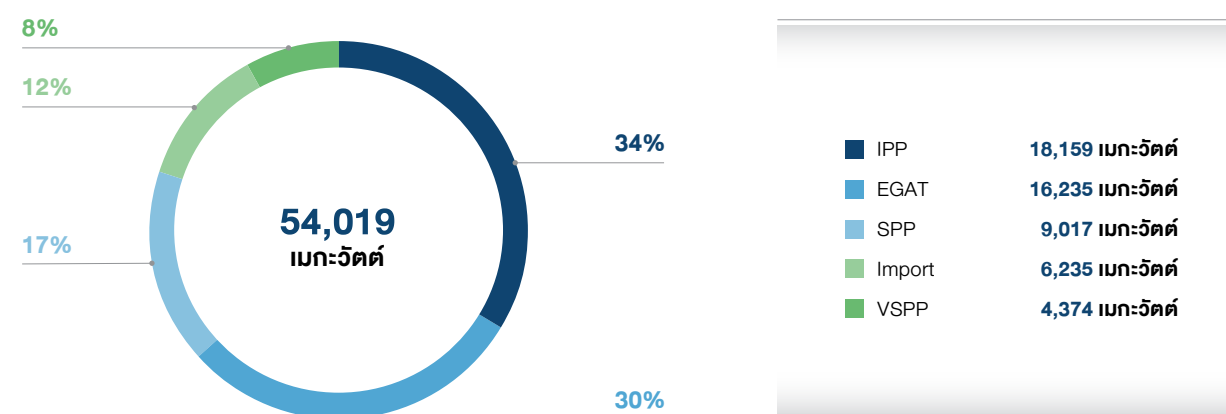
ในปี 2565 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) จึงได้ออกระเบียบและประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) รวม 5,203 เมกะวัตต์ (“โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปี 2565”) ซึ่งเป็นไปตามแผนเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด ภายใต้แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (PDP2018 Rev.1) ในช่วงปี พ.ศ. 2564-2573 (ฉบับปรับปรุงเพิ่มเติม) ซึ่งโครงการดังกล่าวประกอบด้วย เชื้อเพลิงประเภทก๊าซชีวภาพ (น้ำเสีย/ของเสีย) 335 เมกะวัตต์ พลังงานลม 1,500 เมกะวัตต์ พลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน 1,000 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 2,368 เมกะวัตต์ ซึ่งจากจำนวนดังกล่าวข้างต้น มีผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกรวม 175 ราย คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 4,852 เมกะวัตต์ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งมีกำหนดการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2567-2573 นอกจากนี้ ในปี 2567 ภาครัฐยังได้เดินหน้านโยบายจัดหาไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนต่อเนื่องจากโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนปี 2565 โดย กกพ. ได้ออกระเบียบและประกาศรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติมในรูปแบบ FIT รวมกำลังการผลิต 2,180 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็นพลังงานลม 600 เมกะวัตต์ และพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน 1,580 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ โครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติมดังกล่าว มีผู้ยื่นขอผลิตไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกให้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 72 ราย คิดเป็นปริมาณพลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 2,145 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างการทยอยลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้า ทั้งนี้ เพื่อให้ประเทศไทยมีพลังงานสะอาดเข้าสู่ระบบอย่างเพียงพอและสอดคล้องกับทิศทางพลังงานโลก ภาครัฐจึงมีแผนดำเนินโครงการพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบต่าง ๆ เพิ่มเติม ได้แก่ โครงการจัดหาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับชุมชน ขนาดกำลังการผลิตรวม 1,500 เมกะวัตต์ โครงการนำร่องการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้โดยตรง (Direct PPA) สำหรับศูนย์ข้อมูล รวมไปถึงการสนับสนุนนโยบายการบริการไฟฟ้าสีเขียว (Utility Green Tariff) ของภาครัฐ ซึ่งเป็นกลไกที่เปิดโอกาสให้ผู้บริโภคไฟฟ้าสามารถเลือกซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่านระบบโครงข่ายไฟฟ้าของประเทศ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) และกระทรวงพลังงาน ยังอยู่ระหว่างการจัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2567-2580 (ร่างแผน PDP2024) ซึ่งมุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาด สอดคล้องกับเป้าหมายในแผนพลังงานแห่งชาติที่มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศไทย โดยร่างแผนดังกล่าวระบุว่าพลังงานหมุนเวียนจะมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตพลังงานทั้งหมดของประเทศภายในปี 2580 อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการผลักดันการพัฒนาโครงการระบบกักเก็บพลังงาน โดยภาครัฐจะให้การสนับสนุนเพื่อเร่งการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดของประเทศ

สถิติด้านพลังงาน

จากข้อมูลสถิติด้านพลังงานของ กฟผ. ณ เดือนพฤศจิกายน 2568⁽¹⁾ ระบุว่ากำลังการผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย ตั้งแต่เดือนมกราคม - พฤศจิกายน 2568 มีจำนวนทั้งหมด 54,019 เมกะวัตต์ โดยเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของ กฟผ. จำนวน 16,235 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตทั้งหมด แหล่งพลังงานที่หล่อประกอบด้วยกำลังการผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) จำนวน 18,159 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 34 ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) จำนวน 9,017 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 17 และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) จำนวน 4,374 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 8 นอกจากนี้ ประเทศไทยยังมีการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าจากประเทศลาวและมาเลเซียอีกจำนวน 6,235 เมกะวัตต์ ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 12 ของกำลังการผลิตตามสัญญาทั้งหมด สะท้อนถึงความหลากหลายและการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากหลายกลุ่มผู้ผลิตเพื่อเสริมความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ

กำลังผลิตตามสัญญาในระบบไฟฟ้าของประเทศไทย ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568⁽¹⁾



หมายเหตุ : ข้อมูลข้างต้นเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาในระบบไฟฟ้า ไม่รวมข้อมูลผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)

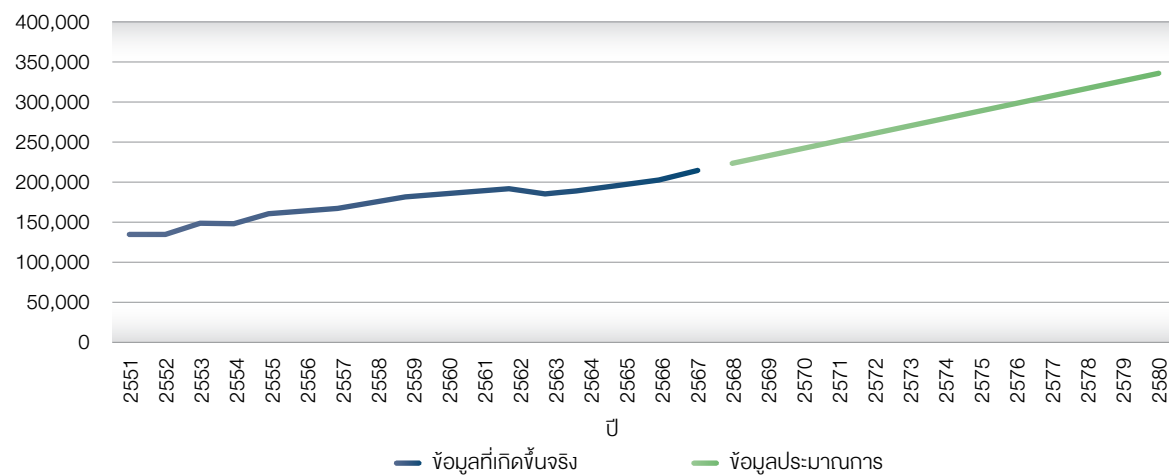
ที่มา : สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.)

ทั้งนี้ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) รายงานว่า ความต้องการในการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยในปี 2568 ลดลงมาอยู่ที่ 208,428 กิกะวัตต์-ชั่วโมง หรือลดลงร้อยละ 2.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ชะลอตัวลงทั้งในภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ ท่ามกลางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รวมถึงสภาพอากาศที่มีอุณหภูมิเฉลี่ยลดลง อย่างไรก็ตาม สนพ. ระบุว่า ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 1.8 จาก 174,833 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2558 เป็น 208,428 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2568 ทั้งนี้ เอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็น ร่างแผน PDP2024 มีการคาดการณ์ว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยจะสูงถึง 335,592 กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2580

⁽¹⁾ ในขณะที่เขียนรายงานฉบับนี้ ยังไม่มีการเปิดเผยข้อมูลล่าสุดของทั้งปี 2568

ตารางแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทยปี 2552 – 2580

(กิกะวัตต์-ชั่วโมง)



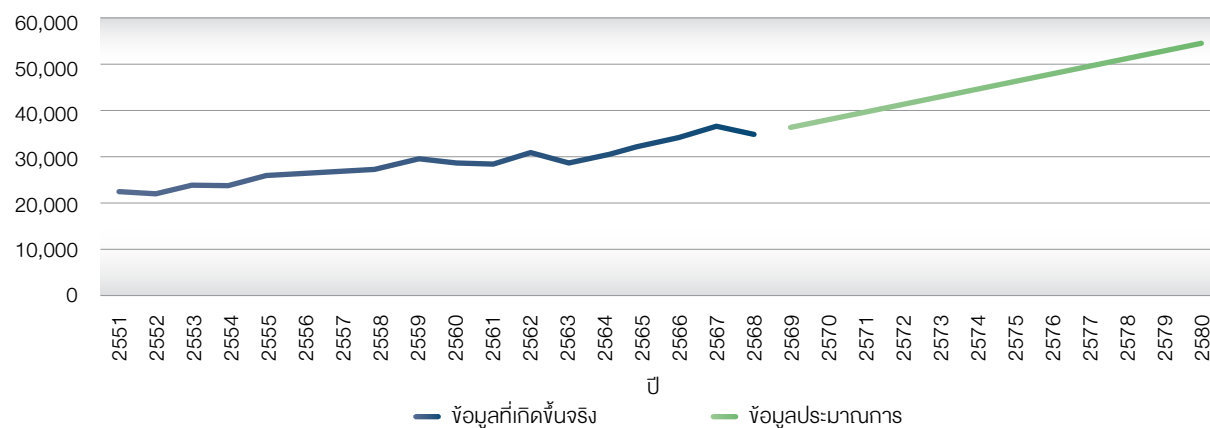
หมายเหตุ : ข้อมูลประมาณการเป็นการพยากรณ์จากเอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็นร่างแผน PDP2024

ที่มา : สทพ. และเอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็นร่างแผน PDP2024 คำสถิติคำนวณจากกำลังการผลิตไฟฟ้าบนระบบไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้าเท่านั้น

นอกจากนี้ ความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak power demand) ของประเทศไทย มีแนวโน้มที่เติบโตขึ้นโดยรวมในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา โดยมีอัตราการเติบโตต่อปี (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 2.4 จาก 27,346 เมกะวัตต์ ในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็น 34,620 เมกะวัตต์ ในปี 2568 นอกจากนี้ ร่างแผน PDP2024 มีการคาดการณ์ว่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในปี 2580 จะสูงถึง 54,546 เมกะวัตต์ ซึ่งสูงกว่าระดับปัจจุบัน 1.6 เท่า

กราฟแสดงความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดในประเทศไทยปี 2551 – 2580

(เมกะวัตต์)



หมายเหตุ : ข้อมูลประมาณการเป็นการพยากรณ์จากเอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็นร่างแผน PDP2024

ที่มา : สทพ. และเอกสารประกอบการรับฟังความคิดเห็นร่างแผน PDP2024 คำสถิติคำนวณจากกำลังการผลิตไฟฟ้าบนระบบไฟฟ้าของ 3 การไฟฟ้าเท่านั้น

นอกจากในประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังได้มีการเข้าลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ ได้แก่ สปป. ลาว เวียดนาม โอมาน เยอรมนี สหราชอาณาจักร และสหรัฐอเมริกา ซึ่งมีแนวโน้มอุตสาหกรรมดังนี้

ว) สปป. ลาว

สปป. ลาว ซึ่งตั้งอยู่ในลุ่มแม่น้ำโขง ใช้ประโยชน์จากข้อได้เปรียบทางภูมิศาสตร์เชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นไปที่โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำเป็นหลัก ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตทั้งหมดของประเทศ โดยสำนักงานวิจัยเศรษฐกิจมหภาคอาเซียน+3 (ASEAN+3 Macroeconomic Research Office) รายงานว่าในปัจจุบัน สปป. ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมมากกว่า 10,000 เมกะวัตต์โดยร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าที่ส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศ ซึ่งรวมถึงประเทศไทย เวียดนาม กัมพูชา สิงคโปร์ และเมียนมา ทั้งนี้ ภายใต้ข้อตกลงความร่วมมือด้านพลังงานกับประเทศเพื่อนบ้าน (Memorandum of Understanding) ระหว่างประเทศไทยและสปป. ลาว ทั้ง 2 รัฐบาลได้เห็นพ้องต้องกันที่จะร่วมมือพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าในสปป. ลาว เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับประเทศไทย และขยายกรอบความร่วมมือด้านพลังงานจาก 9,000 เมกะวัตต์ เป็น 10,500 เมกะวัตต์ เพื่อรองรับความต้องการในการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของประเทศไทยในอนาคต โดยประเทศสิงคโปร์ได้จัดซื้อพลังงานไฟฟ้าประมาณ 200 เมกะวัตต์ จากสปป. ลาว และส่งผ่านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทยและมาเลเซียที่มีอยู่เดิม ทั้งนี้ สัญญาดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของโครงการบูรณาการด้านไฟฟ้าระหว่างสปป. ลาว ประเทศไทย มาเลเซีย และสิงคโปร์ (Lao PDR, Thailand, Malaysia and Singapore Power Integration Project) ซึ่งเป็นการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศระดับพหุภาคีเป็นครั้งแรกภายในกลุ่มอาเซียน และมีวัตถุประสงค์เพื่อผลักดันการรวมกลุ่มเครือข่ายด้านพลังงาน และการเติบโตทางเศรษฐกิจของภูมิภาค โดยสปป. ลาว สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานน้ำเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับประเทศเพื่อนบ้านได้เป็นจำนวนมาก และมีความต้องการที่จะก้าวไปสู่การเป็นแบตเตอรี่แห่งอาเซียน (Battery of ASEAN) ในอนาคต ซึ่งนโยบายการผลิตไฟฟ้าเพื่อส่งออกนั้น ถือเป็นการดำเนินงานที่สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของสปป. ลาว โดยมีเป้าหมายที่จะผลิตไฟฟ้าให้โดยรวมทั้งสิ้นประมาณ 30,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573

ในปี 2568 อุตสาหกรรมไฟฟ้าพลังน้ำของสปป. ลาว ยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากความมั่นคงของระบบโครงข่ายไฟฟ้าและการบูรณาการระบบไฟฟ้าในระดับภูมิภาค ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังน้ำยังคงเป็นรากฐานหลักของภาคพลังงานไฟฟ้าของสปป. ลาว ภายใต้กรอบนโยบายระยะยาวของกระทรวงพลังงานและเหมืองแร่ (Ministry of Energy and Mines: MEM) ซึ่งกำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตติดตั้งจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำรวมประมาณ 20,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 เพื่อรองรับการส่งออกไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน

ค) ประเทศเวียดนาม

สำนักงานสถิติทั่วไปของประเทศเวียดนาม (General Statistics Office of Vietnam) รายงานว่าในปี 2568 ประเทศเวียดนามมีการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศอยู่ที่ร้อยละ 8.0 จากภาคการผลิตและการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ความต้องการในการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนำไปสู่การประกาศใช้แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศเวียดนามฉบับปรับปรุง (Revised PDP8) ในเดือนเมษายน 2568 โดยภายใต้แผนฉบับปรับปรุงดังกล่าว ประเทศเวียดนามตั้งเป้าหมายที่จะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมอยู่ที่ประมาณ 183,291-236,363 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 22-57 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายเดิมที่ 150,489 เมกะวัตต์ โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับการขยายตัวอย่างรวดเร็วของภาคอุตสาหกรรม และเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศในระยะยาว

นอกจากนี้ Revised PDP8 ยังให้ความสำคัญกับความมั่นคงทางด้านพลังงานมากยิ่งขึ้น ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนพลังงานสะอาด โดยมีแผนจะกลับมาพิจารณาการใช้พลังงานนิวเคลียร์อีกครั้ง ด้วยเป้าหมายกำลังการผลิตประมาณ 4,000-6,400 เมกะวัตต์ ภายในปี 2578 และเพิ่มการติดตั้งระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่เป็น 10,000-16,300 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 จากเดิมที่มีการวางแผนไว้เพียงประมาณ 300 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ ภาครัฐมีเป้าหมายที่จะเร่งผลักดันการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 48 ภายในปี 2030 และมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593

ง) ประเทศโอมาน

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศโอมานระหว่างปี 2566-2572 (Oman Power and Water Procurement's 7-year Statement 2023-2029) คาดการณ์ว่าความต้องการในการใช้ไฟฟ้าสูงสุดของบริเวณเขตเมืองหลัก (Main Interconnected System) ซึ่งเป็นที่ตั้งของเมืองมัสกัต เมืองหลวงของประเทศโอมาน จะมีอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 4.5 ต่อปี ไปจนถึงปี 2572 เพิ่มขึ้นจากประมาณการเดิมที่ร้อยละ 3.4 ขณะเดียวกันความต้องการในการใช้ไฟฟ้าเฉลี่ยในเขตเศรษฐกิจ Duqm (Duqm Special Economic Zone) คาดว่าจะมีการเติบโตเฉลี่ยต่อปีที่ร้อยละ 23 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่

ทั้งนี้ ในปีปัจจุบัน ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันถือเป็นเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้าของประเทศโอมาน อย่างไรก็ตาม เพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายด้านความยั่งยืน รัฐบาลโอมานจึงมีนโยบายส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ประมาณร้อยละ 11.5 จากกำลังการผลิตติดตั้งราว 550 เมกะวัตต์ ณ สิ้นปี 2567 เป็นประมาณ 1,550 เมกะวัตต์ ในปี 2568 จากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ ทั้งนี้ ประเทศโอมานตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้อยู่ที่ประมาณร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 60-70 ภายในปี 2583 เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของประเทศโอมานในการกระจายโครงสร้างพลังงานและส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่กับความยั่งยืนในระยะยาว

จ) ประเทศเยอรมนี

ตามรายงานขององค์กรเครือข่ายสหพันธ์ฯ (Federal Network Agency: Bundesnetzagentur) ในปี 2568 ประเทศเยอรมนีมีการผลิตไฟฟ้าสูงถึง 438 เทระวัตต์-ชั่วโมง และมีปริมาณการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 466 เทระวัตต์-ชั่วโมง ทั้งนี้ ภายใต้แผนการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energiewende) ปี 2553-2593 รัฐบาลของประเทศเยอรมนีอยู่ระหว่างการผลักดันประเทศให้เปลี่ยนแปลงไปสู่แนวทางปฏิบัติด้านพลังงานที่ยั่งยืนด้วยความมุ่งมั่นที่จะยุติโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และถ่านหิน นอกจากนี้ องค์กรเครือข่ายสหพันธ์ฯ ได้รายงานเพิ่มเติมว่าสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศเยอรมนีมีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยเพิ่มขึ้นจากประมาณร้อยละ 6 ในปี 2543 เป็นร้อยละ 59 ในปี 2568 นอกจากนี้พระราชบัญญัติแหล่งพลังงานหมุนเวียนของประเทศเยอรมนี (German Renewable Energy Sources Act) ได้เน้นย้ำ

ถึงแรงผลักดันของประเทศเพื่อมุ่งไปสู่พลังงานสีเขียว โดยกำหนดให้ประเทศเยอรมนีมีสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ภายในปี 2573 ซึ่งเป้าหมายดังกล่าวสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการการยุโรปในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิในอัตราร้อยละ 90 ภายในปี 2583 จากระดับฐานปี 2533 ยิ่งไปกว่านั้น ประเทศเยอรมนียังคงยึดมั่นต่อเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2588

ฉ) ประเทศสหรัฐอเมริกา

จากรายงานของ U.S. Energy Information Administration (EIA) ในปี 2568 ประเทศสหรัฐอเมริกามีอัตราการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ประมาณ 4,198 พันล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง โดยมีสาเหตุหลักมาจากการขยายตัวอย่างรวดเร็วของธุรกิจศูนย์ข้อมูลและการฟื้นตัวของภาคการผลิตภายในประเทศ ทั้งนี้ EIA คาดการณ์ว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าจะยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1.4 ในปี 2569 และร้อยละ 2.5 ในปี 2570 ทั้งนี้ ในระยะยาว จากรายงาน Annual Energy Outlook ปี 2568 ระบุว่า ปริมาณการผลิตไฟฟ้ารวมที่จำเป็นเพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 50 ภายในปี 2593 เมื่อเทียบกับปี 2564

อย่างไรก็ตาม ภาคการผลิตไฟฟ้าอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้าง โดยในปี 2568 กำลังการผลิตใหม่ส่วนใหญ่มาจาก พลังงานแสงอาทิตย์และระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตใหม่ทั้งหมด นอกจากนี้ ปี 2568 ยังนับเป็นปีที่สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ประมาณร้อยละ 24 ขณะที่พลังงานนิวเคลียร์มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 18 ซึ่งส่งผลให้ส่วนต่างระหว่างการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติยังคงมีบทบาทสำคัญในการรักษาเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศ เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เติบโตอย่างต่อเนื่องจากภาคอุตสาหกรรมและศูนย์ข้อมูล

ในอนาคต กำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนคาดว่าจะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าพลังงานหมุนเวียนจะสามารถก้าวขึ้นมาเป็นแหล่งผลิตไฟฟ้าหลักแทนก๊าซธรรมชาติได้ในช่วงตั้งแต่ช่วงกลางปี 2570-2580 ทั้งนี้ การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากต้นทุนอุปกรณ์พลังงานหมุนเวียนที่ปรับตัวลดลง ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงาน และนโยบายภาครัฐที่เอื้อต่อการลงทุน อย่างไรก็ตาม การเติบโต

ของพลังงานหมุนเวียนในประเทศสหรัฐอเมริกา ยังคงขึ้นอยู่กับความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบส่งไฟฟ้าและการปรับปรุงกระบวนการอนุญาตก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ข) สหราชอาณาจักร

International Energy Agency (IEA) รายงานว่า ปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดของสหราชอาณาจักรในปี 2567⁽¹⁾ อยู่ที่ 285 เทระวัตต์-ชั่วโมง โดยมากกว่าร้อยละ 50 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดมาจากพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากพลังงานลม อย่างไรก็ตาม รัฐบาลสหราชอาณาจักรได้ตั้งเป้าหมายเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบพลังงานหมุนเวียนอย่างเต็มรูปแบบภายในปี 2578 เพื่อเร่งขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศท่ามกลางวิกฤตก๊าซทั่วโลก จะเปลี่ยนผ่านไปสู่การผลิตไฟฟ้าแบบลดการปล่อยคาร์บอนและลดการพึ่งพาการนำเข้าก๊าซเพื่อให้มั่นใจว่าประเทศจะมีแหล่งพลังงานไฟฟ้าที่ปลอดภัยและมั่นคงในระยะยาว ทั้งนี้ กลยุทธ์ดังกล่าวจะช่วยผลักดันการเติบโตของพลังงานลมนอกชายฝั่ง พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานนิวเคลียร์ และไฮโดรเจน โดยมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตของพลังงานลมเป็น 50,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 นอกจากนี้ ด้วยการตระหนักถึงบทบาทสำคัญของนโยบายและโครงสร้างพื้นฐาน รัฐบาลสหราชอาณาจักรจึงมุ่งเน้นการส่งเสริมการลดการปล่อยคาร์บอน การขยายการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน และการพัฒนาเทคโนโลยีที่สนับสนุนกระบวนการลดการปล่อยคาร์บอน เพื่อขับเคลื่อนประเทศไปสู่อนาคตด้านพลังงานที่ยั่งยืน

⁽¹⁾ ในขณะที่เขียนรายงานฉบับนี้ ยังไม่มีการเปิดเผยข้อมูลล่าสุดของทั้งปี 2568

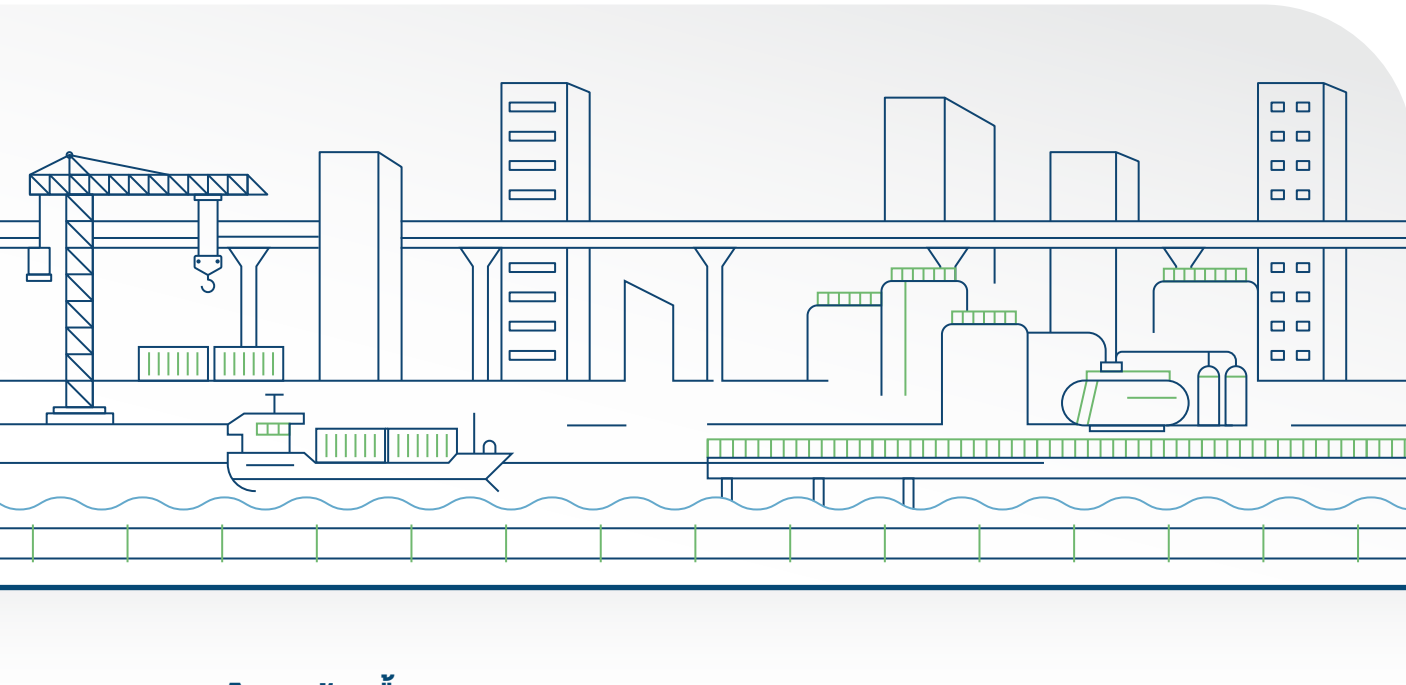
ธุรกิจทรัพยากร

ฐานข้อมูลของ สนพ. ระบุว่าประเทศไทยมีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในช่วงปี 2568 อยู่ที่ 4,422 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ปรับลดลงร้อยละ 4.0 จากปี 2567 จากการใช้ก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงและมีการใช้พลังงานน้ำเพื่อผลิตไฟฟ้ามากขึ้น ประกอบกับการใช้ก๊าซในภาคอุตสาหกรรมที่ลดลง โดยประเทศไทยมีการวางแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ เพื่อจัดหาก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอกับความต้องการของประเทศในราคาที่เป็นธรรม ซึ่งคำนึงถึงสมดุลทางสิ่งแวดล้อม และบริหารจัดการ

ระบบโครงสร้างพื้นฐานก๊าซธรรมชาติให้มีความมั่นคงและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งได้มีการเปิดรับฟังความคิดเห็นร่างแผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ พ.ศ. 2567-2580 (Gas Plan 2024) ซึ่ง Gas Plan 2024 ฉบับร่างดังกล่าว คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในระหว่างปี 2567-2580 มีแนวโน้มที่จะปรับตัวลดลงเล็กน้อย จากปริมาณความต้องการใช้ก๊าซของโรงแยกก๊าซที่ลดลงตามปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทย ประกอบกับการผลิตไฟฟ้าที่คาดว่าจะมีสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาคการผลิตไฟฟ้าจะยังคงเป็นกลุ่มที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติมากที่สุดเมื่อเทียบกับภาคส่วนอื่นๆ โดยคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 59 ของความต้องการใช้ก๊าซทั้งหมดในประเทศ ซึ่งโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติมีความสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศเพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าที่พร้อมต่อการใช้งานตลอดเวลา และจากการที่ปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ในอ่าวไทยมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง Gas Plan 2024 ฉบับร่าง จึงมีการคาดการณ์ว่าประเทศไทยจะต้องนำเข้า LNG จำนวนประมาณ 15 ล้านตัน ในปี 2580 เพื่อให้เพียงพอกับปริมาณความต้องการใช้ก๊าซภายในประเทศ โดยปัจจุบัน มีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติที่ กกพ. ให้ใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติแล้วรวมทั้งสิ้น 8 ราย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทฯ จำนวน 2 ราย ได้แก่ GLNG และ HKH

สำหรับสภาวะตลาด LNG ทั่วโลก Shell LNG Outlook ปี 2568 คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ LNG ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีสาเหตุหลักจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในเอเชียและการประยุกต์ใช้ AI ในภาคส่วนต่างๆ ทั้งนี้ โดยปริมาณการค้า LNG ทั่วโลกในปี 2567⁽¹⁾ อยู่ที่ประมาณ 407 ล้านตัน ทั้งนี้ ผู้เชี่ยวชาญจากหลายสถาบันได้ปรับเพิ่มประมาณการความต้องการ LNG ในระยะยาว โดยคาดว่าความต้องการ LNG ทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 630-718 ล้านตันต่อปี ภายในปี 2583 ทั้งนี้ การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงหนุนหลักจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของเอเชีย การลดการปล่อยคาร์บอนในอุตสาหกรรมหนัก และความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นของภาคเทคโนโลยี โดยเฉพาะอย่างยิ่งเทคโนโลยี AI และศูนย์ข้อมูล ซึ่งส่งผลให้มีการเพิ่มการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอน และส่งเสริมบทบาทของก๊าซธรรมชาติและ LNG ในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

⁽¹⁾ ในขณะที่เขียนรายงานฉบับนี้ ยังไม่มีการเปิดเผยข้อมูลล่าสุดของปี 2568



ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมโครงสร้างพื้นฐานในประเทศไทยยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลมาจากความพยายามของภาครัฐในการลงทุนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจภายในประเทศและความต้องการขยายโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญเพื่อดึงดูดเม็ดเงินลงทุนโดยตรงจากต่างชาติ (Foreign Direct Investment) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเร่งพัฒนาโครงการภายในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor) เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตของอุตสาหกรรมใหม่ในประเทศไทย (New S-Curve) อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยยังคงเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีความผันผวน การขาดดุลงบประมาณอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงความเสี่ยงเรื่องหนี้สาธารณะตามกรอบวินัยการเงินการคลัง

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยข้างต้นส่งผลต่อความสามารถของภาครัฐในการลงทุนในโครงการสำคัญต่าง ๆ ทำให้การลงทุนของภาคเอกชนภายใต้พระราชบัญญัติร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน พ.ศ. 2562 (Public-Private Partnerships) เข้ามามีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการช่วยลดภาระงบประมาณภาครัฐ นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้เอกชนนำความรู้และความเชี่ยวชาญมาร่วมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างเสถียรภาพทางเศรษฐกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

ทั้งนี้ ตามแผนการจัดทำโครงการร่วมลงทุนปี 2563-2570 (ฉบับปรับปรุงเดือนพฤษภาคม 2568) มีโครงการที่อยู่ในแผนงานแล้วจำนวนทั้งสิ้น 139 โครงการ คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวม 921,157 ล้านบาท โครงการดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นโครงการด้านการคมนาคมขนส่งทั้งทางถนน ทางราง และทางน้ำ เช่น โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองโดยกรมทางหลวง กระทรวงคมนาคม โครงการรถไฟฟ้าโดยการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย กระทรวงคมนาคม โครงการพัฒนาท่าเรือขนส่งสินค้าโดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย กระทรวงคมนาคม เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีโครงการที่เกี่ยวข้องกับบริการสาธารณะ เช่น ระบบบำบัดน้ำเสีย โรงพยาบาล และที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อย ทั้งนี้ ภาครัฐยังเร่งรัดการดำเนินโครงการร่วมลงทุน ซึ่งมีมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงหรือกระทบต่อประชาชนในวงกว้าง ให้สามารถเปิดให้บริการได้โดยเร็ว เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมถึงเพื่อให้มีบริการสาธารณะและระบบการขนส่งคมนาคมที่สะดวกและรวดเร็ว



ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและคลาวด์

ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมศูนย์ข้อมูลมีการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของการใช้งานบริการคลาวด์ บริการดิจิทัล รวมถึงการนำเทคโนโลยีและกลยุทธ์ดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในภาคธุรกิจและการดำเนินชีวิตประจำวัน ส่งผลให้เกิดกระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital transformation) ประกอบกับการนำเทคโนโลยีต่าง ๆ อาทิ เครือข่าย 5G, GPU Computing, Cloud Computing, Internet of Things (IoT) และเทคโนโลยีประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาใช้ในการต่อยอดธุรกิจและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร จึงทำให้ทั้งผู้ประกอบการระดับโลก ผู้ประกอบการระดับภูมิภาค และผู้ให้บริการภายในประเทศให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการและจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย เพื่รองรับการนำข้อมูลดิจิทัลที่เติบโตอย่างรวดเร็ว

สำหรับประเทศไทย อุตสาหกรรมศูนย์ข้อมูล คลาวด์ และ AI มีการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง โดยได้รับแรงผลักดันจากความต้องการในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลภายในประเทศ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากประเทศต่างๆ ในภูมิภาคเอเชีย โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทยระบุว่าปัจจุบันประเทศไทยจัดเป็นอันดับ 3 ในกลุ่มประเทศอาเซียน รองจากประเทศสิงคโปร์และมาเลเซีย ซึ่งสะท้อนถึงบทบาทที่เพิ่มขึ้นของประเทศไทยในระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของภูมิภาค และศักยภาพในการก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางดิจิทัลที่สำคัญในอนาคต

ในด้านนโยบาย รัฐบาลไทยยังมุ่งเน้นการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล โดยตั้งเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็น “ศูนย์กลางดิจิทัลของอาเซียน” โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ได้ดำเนินมาตรการส่งเสริมทั้งในด้านภาษีและด้านอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ เพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ส่งเสริมการลงทุนของผู้ประกอบการรายใหม่ พร้อมดึงดูดนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในตลาดมากขึ้น ก่อให้เกิดการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพในประเทศไทย

นอกจากนี้ Data Centre APAC Guideline (เดือนกรกฎาคม 2568) คาดการณ์ว่าในช่วง 3-5 ปีข้างหน้า กำลังการให้บริการรวมของอุตสาหกรรมศูนย์ข้อมูลในประเทศไทยจะเติบโตไปมากกว่า 1,000 เมกะวัตต์ เมื่อเทียบกับช่วงประมาณ 7-8 ปีก่อน ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางการเติบโตของอุตสาหกรรมศูนย์ข้อมูลในระดับโลก

ธุรกิจคลาวด์

Gartner Inc. คาดการณ์ว่า การใช้จ่ายด้านคลาวด์ในระดับโลกจะยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมูลค่าตลาดคลาวด์สาธารณะทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 21.5 เป็นประมาณ 723 พันล้านเหรียญสหรัฐ ในปี 2568 ทั้งนี้ การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงหนุนจากการนำ AI มาใช้งานอย่างแพร่หลาย ควบคู่กับการขยายการใช้บริการคลาวด์ในรูปแบบไฮบริดและมัลติคลาวด์ ตลอดจนการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่ดิจิทัลในหลากหลายอุตสาหกรรม

สำหรับประเทศไทย การใช้งานคลาวด์ยังคงมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยทั้งภาคเอกชนและภาครัฐมีการเพิ่มการใช้งานบริการคลาวด์และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล ทั้งนี้ มูลค่าตลาดบริการคลาวด์ภายในประเทศคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 2.9 พันล้านเหรียญสหรัฐในปี 2568 และมีแนวโน้มเติบโตด้วยอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น (CAGR) ที่ร้อยละ 14.5 จนถึงปี 2576 โดยการเติบโตดังกล่าวได้รับแรงสนับสนุนจากการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลในระดับประเทศภายใต้แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนารัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย การขยายตัวของธุรกิจอีคอมเมิร์ซและฟินเทค ความต้องการโซลูชันคลาวด์ที่มีความมั่นคงปลอดภัยและสอดคล้องกับระเบียบที่เพิ่มขึ้น การนำเทคโนโลยี AI และ IoT มาใช้งาน ตลอดจนการลงทุนอย่างต่อเนื่องในศูนย์ข้อมูลภายในประเทศและโครงสร้างพื้นฐานระดับไฮเปอร์สเกล



การลงทุน

ธุรกิจโทรคมนาคมและดิจิทัล

ธุรกิจโทรคมนาคมและดิจิทัลภายใต้การดำเนินธุรกิจของ AIS ยังคงมีความต้องการใช้งานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มผู้ใช้งาน ทั้งผู้ใช้งานบุคคล บ้านเรือน และองค์กรธุรกิจ จากพฤติกรรมด้านดิจิทัลที่ยังมีแนวโน้มเติบโตอย่างแข็งแกร่งในชีวิตประจำวัน และภาคธุรกิจไทย ส่งผลให้บริการหลักที่เป็นบริการด้านการเชื่อมต่ออย่าง โทรศัพท์เคลื่อนที่ และอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Fixed-broadband) ยังคงมีการใช้งานที่เพิ่มสูงขึ้น ประกอบกับการนำเสนอบริการที่มากกว่าการเชื่อมต่อสื่อสารได้มีบทบาทสำคัญต่อการเติบโตของอุตสาหกรรม อาทิ บริการความบันเทิงและคอนเทนต์ บริการที่อยู่อาศัยอัจฉริยะ (Smart home solutions) ส่งผลให้รายได้ของอุตสาหกรรมสามารถเติบโตต่อเนื่องแม้ว่าจะเผชิญกับความท้าทายของเศรษฐกิจไทย สำหรับบริการสำหรับลูกค้าองค์กร (Enterprise solutions) ยังได้รับประโยชน์จากการเติบโตด้านดิจิทัลในภาคธุรกิจไทย และการเข้ามาลงทุนของผู้ให้บริการสื่ออินเทอร์เน็ตจากต่างประเทศ ทำให้บริการการเชื่อมต่อข้อมูลสำหรับลูกค้าองค์กร ตลอดจนบริการคลาวด์ ศูนย์ข้อมูล และดิจิทัลโซลูชัน ที่มีบทบาทสำคัญต่อขีดความสามารถด้านดิจิทัลในองค์กรสามารถขยายตัวได้ต่อเนื่อง

ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

สำหรับธุรกิจดาวเทียมภายใต้ THCOM ความต้องการใช้บริการแพร่ภาพสัญญาณโทรทัศน์ (Broadcast) ระบบความคมชัดสูง (High Definition: HD) และความคมชัดสูงพิเศษ (Ultra-High Definition: UHD) ยังคงแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศอินเดียและภูมิภาคอินโดจีน นอกจากนี้ ความต้องการใช้บริการดาวเทียม

เพื่ออินเทอร์เน็ต (Broadband) ยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับการใช้งานโซเชียลมีเดียและแอปพลิเคชันต่าง ๆ ที่ต้องการการรับส่งข้อมูลที่มีความเร็วสูง และสำหรับการใช้งานในพื้นที่ห่างไกลที่การสื่อสารภาคพื้นดินมีข้อจำกัด เช่น ภาคเหนือ ภาคตะวันตก ตลอดจนเกาะต่าง ๆ ในภาคใต้ของประเทศไทย รวมถึงประเทศอินเดีย อินโดนีเซีย และฟิลิปปินส์ ที่มีภูมิศาสตร์ที่ซับซ้อน ขณะเดียวกัน กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียมซึ่งมีบทบาทเพิ่มขึ้นอย่างก้าวกระโดดตามการพัฒนาอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยี AI คือ กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีอวกาศ (Space technology) เพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ (Geospatial data analytics) ซึ่งเป็นบริการที่ได้รับการยอมรับในระดับอุตสาหกรรมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในหลากหลายด้าน เช่น ด้านการเกษตรเพื่อการวิเคราะห์พื้นที่เพาะปลูกและการคาดการณ์ผลผลิต ด้านการบริหารจัดการภัยพิบัติเพื่อการประเมินพื้นที่เสี่ยงและการติดตามสถานการณ์ และด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการประเมินศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนของพื้นที่ป่าไม้ รวมถึงการบริหารจัดการฝุ่น PM 2.5 เป็นต้น ทั้งนี้ เทคโนโลยีดาวเทียมสามารถสนับสนุนการวางแผนธุรกิจหรือหาแนวทางแก้ปัญหาต่าง ๆ ในแต่ละพื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อทั้งระดับภาคเอกชน ภาครัฐ และระดับประเทศ

ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

สำหรับธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล อุตสาหกรรมสินทรัพย์ดิจิทัลเข้าสู่ปี 2568 ด้วยแนวโน้มเชิงบวกอย่างต่อเนื่อง ภายหลังการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2567 ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากการอนุมัติกองทุนซื้อขายแลกเปลี่ยน (ETF) ที่อ้างอิงสินทรัพย์ดิจิทัลหลักอย่าง Bitcoin และ Ethereum รวมถึงเหตุการณ์การปรับลดรางวัลการขุด (Halving) ของ Bitcoin

ในปี 2568 ตลาดยังคงเติบโต โดยได้รับแรงสนับสนุนจากกลุ่มนักลงทุนสถาบัน และกลุ่มนักลงทุนรายย่อยที่เข้ามามีบทบาทมากขึ้น การพัฒนาในนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัลในหลายประเทศช่วยสร้างความชัดเจน และเสริมความมั่นใจ ทำให้นักลงทุนมีความสนใจเข้าสู่ตลาดมากขึ้น พร้อมกันนี้ นวัตกรรมด้านการเงินแบบกระจายศูนย์ (Decentralized finance) การแปลงสินทรัพย์เป็นโทเคนดิจิทัล (Asset tokenization) และผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ๆ บนบล็อกเชน ก็ขยายโอกาสและดึงดูดผู้ลงทุนหน้าใหม่ สร้างช่องทางการลงทุนและการซื้อขายที่หลากหลายมากขึ้น อย่างไรก็ตาม แม้ว่าจะมีตลาดสินทรัพย์ดิจิทัลจะยังมีความผันผวนเป็นระยะในช่วงปี 2568 แต่ปริมาณการซื้อขายก็ยังคงสูง สะท้อนให้เห็นถึงตลาดที่มีความมั่นคงมากขึ้น นักลงทุนสถาบันเริ่มมองว่าสินทรัพย์ดิจิทัลเป็นส่วนสำคัญของพอร์ตการลงทุน โดยรวมปี 2568 จึงถือเป็นปีแห่งการเติบโตและการสร้างความมั่นคงของตลาด ซึ่งวางรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับการขยายตัวและการยอมรับสินทรัพย์ดิจิทัลที่กว้างขึ้นในอนาคต

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง และกลยุทธ์ทางธุรกิจ

แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง

บริษัท ตระหนักดีว่าแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การให้ความสำคัญกับสภาพภูมิอากาศ และการพัฒนาเศรษฐกิจ เป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญ ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวก่อให้เกิดทั้งโอกาสและความท้าทาย อันจำเป็นต้องอาศัยแนวทางการดำเนินงานที่สมดุลและรอบคอบเพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาว ทั้งนี้ แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่มีอิทธิพลต่อหลากหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ **การมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization)** **การพัฒนาาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าขนาดเล็กแบบกระจายศูนย์ (Decentralization)** และ **การเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล (Digitalization)** โดยได้รับการสนับสนุนจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีใหม่ ๆ อาทิ AI ยานพาหนะไฟฟ้า ระบบกักเก็บพลังงาน และแพลตฟอร์มดิจิทัล เป็นต้น



Decarbonization: ความพยายามของประชาคมโลกในการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศยังคงเป็นแรงผลักดันสำคัญของการตัดสินใจด้านนโยบายและลงทุนของภาคธุรกิจและรัฐบาลในหลากหลายประเทศ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการจำกัดอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ในขณะเดียวกัน สถานการณ์โลกในช่วงที่ผ่านมาได้สะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญของความมั่นคงด้านพลังงาน ความเสถียรของระบบไฟฟ้า และการผลิตพลังงานในราคาที่เหมาะสม ด้วยเหตุนี้ การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานจึงมุ่งเน้นแนวทางที่เป็นระบบและทำได้จริง (Orderly and pragmatic transition) โดยสร้างสมดุลระหว่างการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการรักษาความมั่นคงของระบบพลังงาน ทั้งนี้ การเปลี่ยนผ่านดังกล่าวได้รับการสนับสนุนจากการลงทุนอย่างต่อเนื่องในพลังงานหมุนเวียน เทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ และแหล่งพลังงานในช่วงเปลี่ยนผ่าน ซึ่งมีบทบาทในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเฉพาะจากเชื้อเพลิงที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนสูง เช่น ถ่านหิน เป็นต้น

Decentralization: ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน ระบบกักเก็บพลังงาน และระบบบริหารจัดการโครงข่ายไฟฟ้า ประกอบกับต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนรวมในห่วงโซ่คุณค่าพลังงานมีจำนวนและบทบาทมากขึ้น นอกจากนี้ การเติบโตของการผลิตไฟฟ้าที่กระจายตัว (Distributed energy resources) และผู้บริโภคที่สามารถผลิตไฟฟ้าใช้เองได้ (Prosumer) ยังเป็นอีกหนึ่งแรงขับเคลื่อนที่เปลี่ยนแปลงโครงสร้างระบบไฟฟ้าแบบดั้งเดิม ในขณะเดียวกัน การลงทุนในโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะและระบบควบคุมดิจิทัลยังมีความสำคัญมากขึ้นในการรองรับการปรับตัว ความมั่นคงของระบบไฟฟ้า และการเชื่อมต่อแหล่งพลังงานแบบกระจายศูนย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Digitalization: การเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัลยังคงมีบทบาทสำคัญในการปรับเปลี่ยนเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล และการติดต่อสื่อสาร ทั้งนี้ การเติบโตอย่างรวดเร็วของการใช้ข้อมูล ระบบอัตโนมัติ และการเชื่อมต่อเครือข่าย ล้วนเป็นปัจจัยขับเคลื่อนความต้องการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลขั้นสูง ซึ่งส่งผลต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจของอุตสาหกรรมต่าง ๆ ด้วย นอกจากนี้ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลรวมถึงปัญญาประดิษฐ์และระบบอัตโนมัติ เข้ามาใช้กับระบบอุตสาหกรรม จะมีส่วนช่วยยกระดับประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ และกระบวนการตัดสินใจ ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาบริการและรูปแบบธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต

กลยุทธ์ทางธุรกิจ

แกนหลักของเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มุ่งลงทุนในโครงการโครงสร้างพื้นฐานระยะยาวขนาดใหญ่ที่มีบทบาทสำคัญต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ และการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ เน้นรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นด้านพลังงาน การคมนาคมขนส่ง โทรคมนาคม และศักยภาพทางดิจิทัล ควบคู่กับการเสริมสร้างฐานอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีของประเทศ โดยบริษัทฯ จะสามารถช่วยสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน การจ้างงาน และความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจในระยะยาว ผ่านการลงทุนเหล่านี้

เทคโนโลยีเกิดใหม่

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเป็นตัวเร่งการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล และการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิตและการทำงานของผู้คน ในขณะที่การเติบโตของบริการดิจิทัล การใช้พลังงานไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น และระบบอัตโนมัติต่าง ๆ ส่งผลให้ความต้องการโครงสร้างพื้นฐานขั้นสูงและโซลูชันรูปแบบใหม่เพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน บริษัทฯ จึงเสริมสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจดิจิทัลและเทคโนโลยี ผ่านการลงทุนและความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจศูนย์ข้อมูล แพลตฟอร์มคลาวด์ และโซลูชันที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ โดยมุ่งเน้นการสร้างเชื่อมโยงเชิงปฏิบัติการ (Operational synergies) ความสามารถในการขยายธุรกิจ (Scalability) และการจัดสรรเงินลงทุนอย่างมีวินัย

การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการสร้างสมดุลระหว่างความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมกับความมั่นคงและเสถียรภาพของระบบพลังงาน จึงได้กำหนดแนวทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างเป็นระบบ ผ่านการยึดมั่นในนโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No Coal Policy) เน้นการขยายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน พร้อมทั้งสนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติในฐานะเชื้อเพลิงในช่วงเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ควบคู่กับการตอบสนองความต้องการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และยังคงประเมินแนวทางและเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า

พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าพนักงานเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนความสำเร็จในระยะยาว ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้พัฒนาแนวทางการบริหารทรัพยากรมนุษย์โดยมุ่งเน้นการดึงดูดและรักษามูลค่าที่มีความสามารถ การวางแผนกำลังคนให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด การยกระดับศักยภาพของพนักงาน ตลอดจนการเตรียมความพร้อมขององค์กรให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะ การวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้นำ และการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนทั้งการดำเนินงานในปัจจุบันและการขยายไปสู่ธุรกิจใหม่ในอนาคต

ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์

บริษัทฯ ใช้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจพลังงาน โลจิสติกส์ และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ และแนวปฏิบัติด้านการดำเนินงานที่เหมาะสม พร้อมทั้งแสวงหาความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถและสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจโดยยังคงยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

แผนปฏิบัติการ

เพื่อสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ตามที่กำหนด บริษัทฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการดังต่อไปนี้



แกนหลักของเศรษฐกิจ:

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจผ่านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับดาวเทียม ซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal) และธุรกิจการจัดหาและค้าก๊าซธรรมชาติเหลว เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ เช่น โครงการท่าเรือ และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของประเทศไทยในฐานะศูนย์กลางการค้าและโลจิสติกส์ระดับภูมิภาค ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมีการขยายโครงข่ายโทรคมนาคมและโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลขั้นสูง เพื่อรองรับการเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัล ธุรกิจอุตสาหกรรมดาวเทียมของกลุ่มบริษัทฯ ยังช่วยสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศยุคใหม่ (New space technologies) ซึ่งจะช่วยเพิ่มศักยภาพให้กับภาคส่วนสำคัญ เช่น การเกษตร การขนส่ง และการติดตามสภาพแวดล้อม



การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน:

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยในระยะสั้น บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงต่อหนึ่งหน่วยผลิต (Scope 1 carbon intensity) ลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2562 ในระยะกลาง บริษัทฯ มีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้มากกว่าร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวม ภายในปี 2578 ผ่านการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับในระยะยาว บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ควบคู่กับการศึกษา กลไกการชดเชยคาร์บอน และเทคโนโลยีการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage: CCS) เพื่อสนับสนุนแผนการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ



เทคโนโลยีเกิดใหม่:

บริษัทฯ มีความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรชั้นนำด้านดิจิทัลและโทรคมนาคม เพื่อพัฒนาแนวทางแก้ปัญหาแบบครบวงจรจากเทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงปัญญาประดิษฐ์ โดยมุ่งเน้นการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน การปรับปรุงความแม่นยำในการคาดการณ์ความต้องการพลังงาน และการสนับสนุนการบำรุงรักษาเชิงคาดการณ์ (Predictive maintenance) ในธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองความต้องการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจศูนย์ข้อมูลและบริการคลาวด์ ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่สามารถรองรับการเติบโตได้ (Scalable) และมีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังขยายการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและโซลูชันด้านปัญญาประดิษฐ์ ซึ่งรวมถึงบริการคลาวด์ขั้นสูง การวิเคราะห์ข้อมูล และแอปพลิเคชันที่ขับเคลื่อนด้วย AI เพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเติบโตทางดิจิทัลอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังพิจารณาศึกษาโซลูชันที่ใช้เทคโนโลยีบล็อกเชนและแพลตฟอร์มการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างผู้ผลิตรายย่อย (Peer-to-Peer) อย่างเหมาะสม เพื่อรองรับการพัฒนาตลาดพลังงานและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดาวเทียมและดิจิทัลในรูปแบบใหม่ในอนาคต



พนักงาน:

บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์ โดยมุ่งเน้นการสรรหาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง โดยรายละเอียดของกลยุทธ์ดังกล่าว สามารถศึกษาได้จากรายงานความยั่งยืน หัวข้อ “การบริหารทรัพยากรมนุษย์”

ธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ซึ่งแบ่งการดำเนินงานออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่

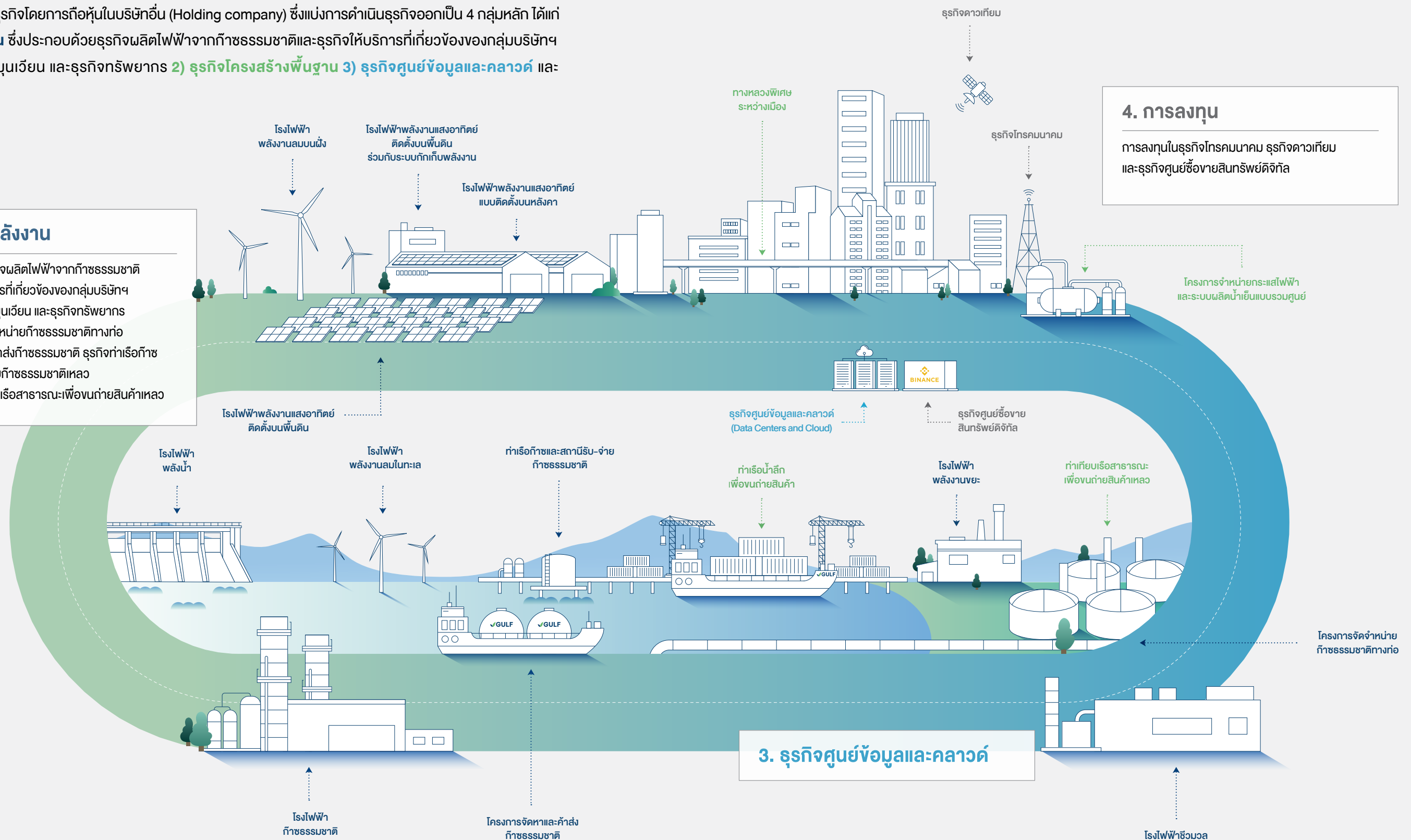
- 1) ธุรกิจพลังงาน** ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจทรัพยากร
- 2) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน**
- 3) ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและคลาวด์**
- 4) การลงทุน**

2. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

ท่าเรือ ทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง และโครงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

1. ธุรกิจพลังงาน

ประกอบด้วยธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจทรัพยากร ได้แก่ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ธุรกิจท่าเรือก๊าซ และสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว และธุรกิจท่าเทียบเรือสารธารณะเพื่อกักเก็บสินค้าเหลว



ธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ (1) **ธุรกิจพลังงาน** ประกอบด้วยธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้องธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจทรัพยากร (2) **ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน** ประกอบด้วยการดำเนินงานโครงการทำเรื่อน้ำลึกและทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง (3) **ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและคลาวด์** และ (4) **การลงทุน** ซึ่งรวมถึงการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคมผ่าน ADVANC การลงทุนในธุรกิจดาวเทียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอวกาศผ่าน THCOM และการลงทุนในแพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลภายใต้ BinanceTH



ธุรกิจพลังงาน



ธุรกิจศูนย์ข้อมูล
และคลาวด์



ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน



การลงทุน

ธุรกิจพลังงาน

*ภาพที่สร้างขึ้นด้วยเทคโนโลยี AI



ธุรกิจพลังงาน



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพลังงาน โดยมุ่งเน้นการลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า ทั้งโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ และโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว กับภาครัฐ หรือผู้รับซื้อไฟเอกชนที่มีความมั่นคงและเชื่อถือได้ โดยเป็นการลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนเพื่อพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินธุรกิจทรัพยากร ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าของบริษัทฯ และของประเทศไทย ถือเป็นการต่อยอดธุรกิจไปยังอุตสาหกรรมต้นน้ำต่อเนื่องจากธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยธุรกิจก๊าซภายใต้กลุ่มของบริษัทฯ ประกอบด้วย ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 16,520 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ 9,610 เมกะวัตต์ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินการพัฒนาและก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าเพิ่มเติม ซึ่งเมื่อโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้างทั้งหมด เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ จะทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมทั้งสิ้น 24,727 เมกะวัตต์ คิดเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ ทั้งสิ้น 14,200 เมกะวัตต์ ภายในปี 2576

สำหรับธุรกิจทรัพยากร กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อตั้งแต่ปี 2561 และในปัจจุบัน ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยได้เริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นครั้งแรกในช่วงต้นปี 2567 ในขณะที่ธุรกิจสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวอยู่ระหว่างก่อสร้างโครงการ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแผนการก่อสร้างและลงทุนในถังบรรจุน้ำมันดิบ เพื่อตอบสนองความต้องการผู้ประกอบการกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีภายในประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจก๊าซจะเข้ามามีส่วนสำคัญในการจัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้แก่ประเทศไทยในอนาคต

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ลงทุนในการพัฒนา ก่อสร้าง และดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของประเทศอย่างต่อเนื่อง ตามการเติบโต

ของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ โดยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเป็นโรงไฟฟ้าหลักที่มีความสำคัญต่อระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าที่มีความเสถียรและต่อเนื่อง รวมถึงเป็นตัวเชื่อมระหว่างการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้กลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามลักษณะสัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP)

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภท IPP ทั้งสิ้น 6 โครงการ โดยมีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 10,261 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 600 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้างាំងก๊วทั้งหมดตั้งอยู่ในประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ข) โครงการโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP)

กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการโรงไฟฟ้าประเภท SPP ทั้งสิ้น 19 โครงการ ในประเทศไทย มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 2,490 เมกะวัตต์ และทุกโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าประมาณร้อยละ 70-80 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี และจำหน่ายไฟฟ้าจากกำลังการผลิตส่วนที่เหลือรวมถึงจำหน่ายไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม

ค) โครงการโรงไฟฟ้า Captive

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm (Duqm Special Economic Zone) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 326 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตน้ำจืดติดตั้งประมาณ 1,667 ลูกบาศก์เมตร/ชั่วโมง โดยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำจืดให้แก่โรงงานน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดระยะยาว 25 ปี อีกทั้งได้รับสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการดำเนินธุรกิจสาธารณูปโภคในเขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm ด้วย

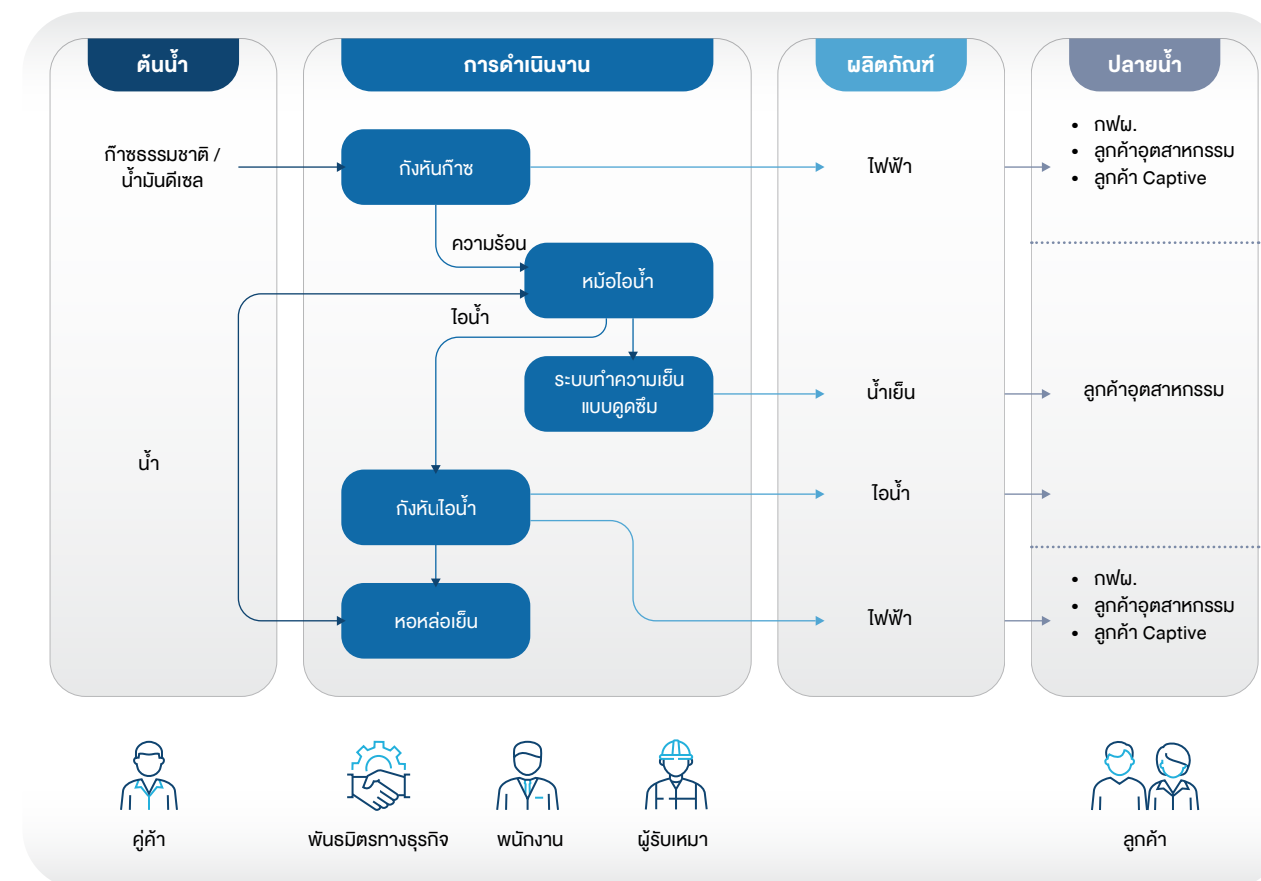
ง) โครงการโรงไฟฟ้าตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson Generation ตั้งอยู่ที่รัฐอิลลินอยส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา มีขนาดกำลังการผลิต 1,200 เมกะวัตต์ เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรีที่มีความมั่นคงและมีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา

ธุรกิจให้บริการที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นให้แก่ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมต่าง ๆ แล้ว บริษัทฯ ยังให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าต่าง ๆ ภายในกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเริ่มตั้งแต่กระบวนการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ ไปจนถึงการบริหารจัดการภายหลังจากที่โครงการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยกลุ่มงานบริหารโครงการของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนา เช่น การจัดหาผู้รับเหมาและบริหารจัดการสัญญาก่อสร้าง ในขณะที่กลุ่มงานบริหารธุรกิจโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เช่น การให้บริการด้านการบริหารจัดการ การวางแผนงานและนโยบายในด้านการเดินเครื่องและซ่อมบำรุง บัญชี การเงิน และงานธุรการอื่น ๆ แก่โครงการโรงไฟฟ้า ภายใต้สัญญาให้บริการด้านการบริหารจัดการสัญญาการจัดส่งบุคลากรไปปฏิบัติงานชั่วคราว (Secondment agreement) และสัญญาจัดหาเงินทุนระยะสั้น เป็นต้น

ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ



โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ใช้ระบบโคเจนเนอเรชั่น (Cogeneration) หรือระบบพลังความร้อนร่วม (Combined cycle gas turbine) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และโรงไฟฟ้า IPP อาจใช้น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงรอง โดยพลังงานที่ได้จากการเผาไหม้เชื้อเพลิงจะทำหน้าที่เป็นแรงขับเคลื่อนกังหันก๊าซเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า ในขณะที่ความร้อนตกค้างจากกระบวนการจะถูกใช้ในการผลิตไอน้ำเพื่อขับเคลื่อนกังหันไอน้ำที่ผลิตกระแสไฟฟ้าอีกต่อหนึ่ง โดยจะมีหอหล่อเย็นขนาดใหญ่ที่ใช้น้ำช่วยถ่ายเทความร้อนด้วยการระเหยสำหรับโรงไฟฟ้า SPP จะสามารถนำไอน้ำที่ไม่ได้ใช้ในการผลิตไฟฟ้ามาจำหน่ายให้ลูกค้าอุตสาหกรรมหรือส่งไปยังเครื่องผลิตน้ำเย็นแบบดูดกลืน (Absorption chiller) เพื่อผลิตน้ำเย็นให้กับลูกค้าอุตสาหกรรมเช่นกัน

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความจำเป็นในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy transition) จึงได้ประกาศเป้าหมายในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ต่อหน่วยผลิต (Scope 1 carbon intensity) ร้อยละ 25 เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2562) ภายในปี 2573 และตั้งเป้าหมายระยะยาวในการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน รวมถึงศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่สามารถช่วยสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการลงทุนและดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหลากหลายรูปแบบ ได้แก่

ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า SPP ชีวมวล (Biomass) ที่ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิงจำนวน 1 โครงการในประเทศไทย ซึ่งมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 25 เมกะวัตต์ และได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปีกับ กฟผ. และสามารถต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี ภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเดิม

ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วรวม 1,448 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนารวม 2,125 เมกะวัตต์ ซึ่งประกอบด้วย

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar farms) ในประเทศไทย จำนวน 20 โครงการ ประกอบด้วย 8 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 521 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และอีก 12 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 885 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้างโครงการ โดยโครงการเหล่านี้จะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar farms with BESS) ในประเทศไทย จำนวน 14 โครงการ ประกอบด้วย 4 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 608 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และอีก 10 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1,177 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้างโครงการ โดยโครงการเหล่านี้จะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar farms) ในประเทศเวียดนาม จำนวน 2 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 119 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (EVN) ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าประเภท VSPP พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar rooftop) ในประเทศไทย กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 0.6 เมกะวัตต์ ซึ่งได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา (Solar rooftop) ภายใต้อสัญญาย่อย GULF1 ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอายุเฉลี่ยประมาณ 15 ปี โดยมีโครงการที่เปิดให้ดำเนินการแล้ว 200 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาโครงการอีก 63 เมกะวัตต์ และมีกำหนดทยอยเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ 2569 โดย GULF1 ยังมีการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกำลังการผลิตติดตั้งที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 770 เมกะวัตต์ และอยู่ระหว่างก่อสร้างและพัฒนาอีก 2,212 เมกะวัตต์ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมบนฝั่ง (Onshore wind farms) จำนวน 13 โครงการ ประกอบด้วย 3 โครงการ ภายใต้การร่วมค้า GGC กำลังการผลิตติดตั้งรวม 178 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ กฟภ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบต่ออายุได้ทุก 5 ปี ในขณะที่ยังอีก 10 โครงการ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 712 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างพัฒนาและก่อสร้างโครงการ โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore wind farms) ในประเทศเวียดนาม จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 128 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore wind farms) ในประเทศเยอรมนี จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 465 เมกะวัตต์ ซึ่งเปิดดำเนินการแล้ว และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่มบริษัท Ørsted ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล (Offshore wind farms) ในสหราชอาณาจักร จำนวน 1 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง 1,500 เมกะวัตต์ ซึ่งอยู่ระหว่างพัฒนา และมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2574

ง) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานขยะ

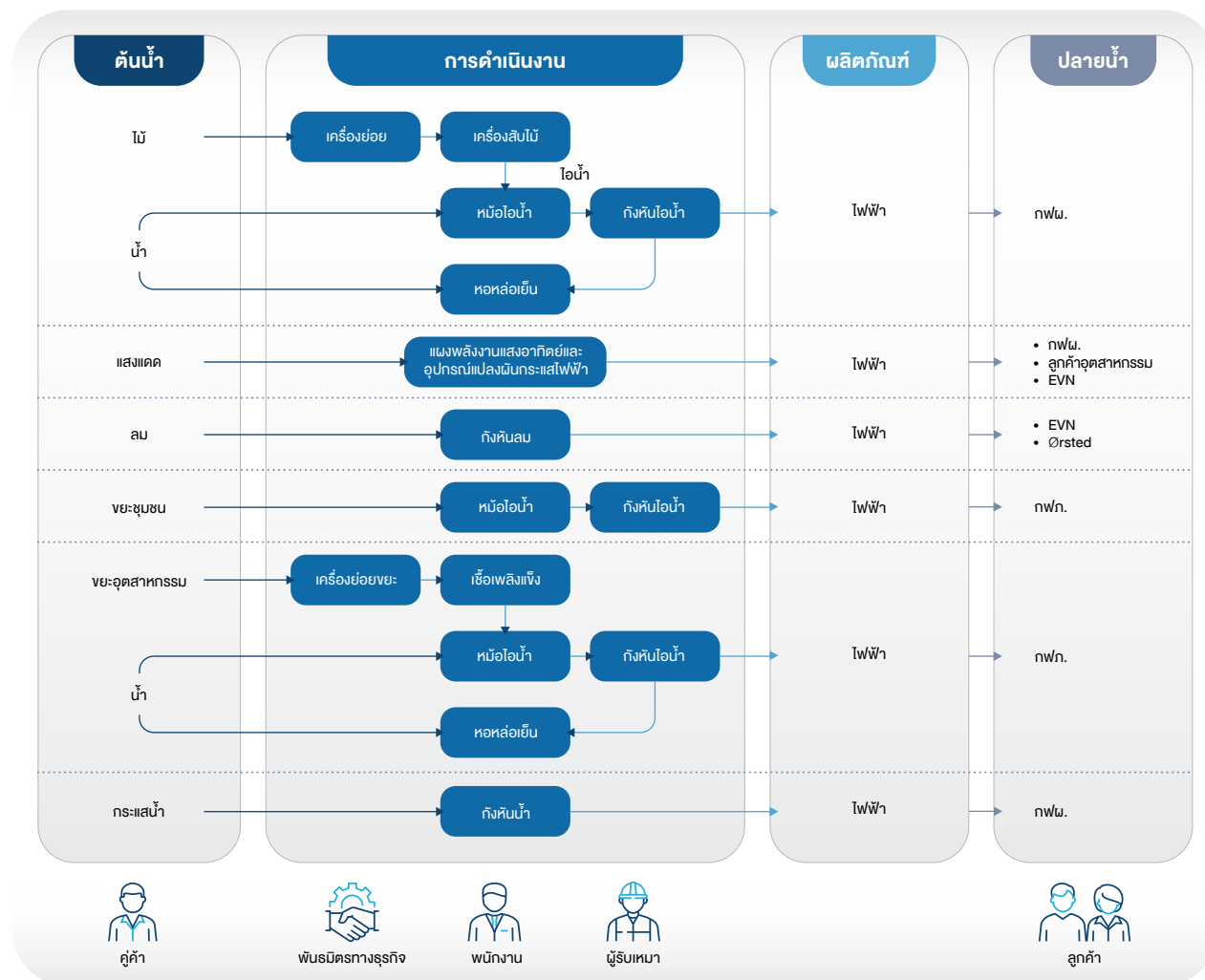
กลุ่มบริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะ และโครงการที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 128 เมกะวัตต์ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- โครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชน (Municipal waste-to-energy) ในประเทศไทย ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งไม่ต่ำกว่า 9.5 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณขยะไม่ต่ำกว่า 650 ตันต่อวัน ได้เปิดดำเนินการในส่วนของการบริหารจัดการจัดขยะด้วยวิธีการคัดแยกและฝังกลบอย่างถูกสุขลักษณะแล้ว ในขณะที่ส่วนของโรงไฟฟ้ายังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี และมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2569
- โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม (Industrial waste-to-energy) ในประเทศไทย จำนวน 12 โครงการ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 119 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถรองรับปริมาณขยะจากโรงงานอุตสาหกรรมได้รวมประมาณ 2,400-3,000 ตันต่อวัน โดยโครงการอยู่ระหว่างเตรียมการก่อสร้าง โดยจะจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี และมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2570
- โครงการโรงงานผลิตเชื้อเพลิงแข็งจากขยะอุตสาหกรรม (Solid Recovered Fuel: SRF) ในประเทศไทย จำนวน 3 โครงการ ซึ่งเป็นโรงงานแปรรูปขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นของเสียอันตราย เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไฟฟ้า โดยโรงงานดังกล่าวจะทำหน้าที่เป็นผู้จัดหาเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้า และมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2570

จ) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ในช่วงการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำจำนวน 3 โครงการ บนลุ่มแม่น้ำโขงในสปป.ลาว ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 3,142 เมกะวัตต์ โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปี 2573-2576 และจะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดกลับสู่ประเทศไทย ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29-35 ปีกับ กฟผ. ภายใต้อกรอบความร่วมมือซื้อขายไฟฟ้าระหว่างประเทศไทยกับสปป.ลาว โดยโครงการดังกล่าวข้างต้นเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบน้ำไหลผ่านตลอดปี (Run-of-the-river) ซึ่งจะไม่มีการสร้างอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่และไม่มีการเบี่ยงน้ำออกจากแม่น้ำโขง โดยจะใช้การไหลของน้ำตามธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้า ทำให้ปริมาณน้ำที่ไหลเข้าเท่ากับที่ไหลออก จึงไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณน้ำในแม่น้ำโขง

ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้เสียของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน



การทำงานของโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจะมีความคล้ายคลึงกับการทำงานของโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่ใช้การเผาไหม้เชื้อเพลิงเพื่อให้เกิดความร้อนที่ใช้ผลิตไอน้ำดันกังหันไอน้ำ โดยเชื้อเพลิงหลักที่ใช้ในโรงไฟฟ้าชีวมวลคือไม้ ซึ่งสามารถปลูกใหม่ได้ จึงเรียกได้ว่าเป็นแหล่งพลังงานหมุนเวียน ส่วนโรงไฟฟ้าพลังงานขยะจะใช้ของเสียที่ไม่เป็นอันตรายเป็นเชื้อเพลิง และถือเป็นวิธีการจัดการของเสียที่มีประสิทธิภาพสูง โดยก่อให้เกิดพลังงานและลดการถมพื้นที่ทิ้งขยะ

สำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียนประเภทอื่น เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ จะใช้แหล่งพลังงานธรรมชาติในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้แก่ แสงอาทิตย์ ลม และแรงดันของน้ำในแม่น้ำ ดังนั้นโครงการพลังงานหมุนเวียนจึงไม่มีค่าใช้จ่ายในการจัดหาวัตถุดิบโดยตรง

ธุรกิจทรัพยากร

ก๊าซธรรมชาติยังคงเป็นเชื้อเพลิงหลักที่มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ อย่างไรก็ดี ปริมาณก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ภาครัฐกำหนดนโยบายส่งเสริมการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเพื่อสร้างการแข่งขันที่เป็นธรรม สนับสนุนการเพิ่มจำนวนผู้ประกอบการในกิจการก๊าซธรรมชาติ และเตรียมความพร้อมสู่การเปิดเสรีตลาดก๊าซธรรมชาติในอนาคต ขณะเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มระดับสากลที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภาครัฐได้ผลักดันการใช้พลังงานสะอาดมากยิ่งขึ้น โดยสนับสนุนให้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลักในช่วงเปลี่ยนผ่านพลังงาน เนื่องจากมีความเสถียรสูง และมีระดับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำกว่าเชื้อเพลิงฟอสซิลประเภทอื่น

บริษัทฯ มีการลงทุนพัฒนา และดำเนินธุรกิจทรัพยากรเพื่อสนับสนุนนโยบายภาครัฐและเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจ รวมถึงส่งเสริมความมั่นคงด้านเชื้อเพลิงสำหรับประเทศ ทั้งนี้ ธุรกิจทรัพยากรของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้

ก) โครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยเป็นผู้พัฒนา ก่อสร้าง และบริหารจัดการระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเชื่อมต่อจากระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. (Transmission pipeline) ไปยังลูกค้าในเขตอุตสาหกรรมต่าง ๆ ผ่าน PTT NGD

ข) โครงการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติผ่าน GLNG ซึ่งได้รับใบอนุญาตให้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กพ. เพื่อจัดหา LNG จากผู้จำหน่ายในตลาดโลกและให้บริการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal) เพื่อจัดเก็บและแปรสภาพ LNG ซึ่งมีสถานะเป็นของเหลวให้เป็นก๊าซก่อนส่งผ่านระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า IPP และ โรงไฟฟ้า SPP ในกลุ่มบริษัทฯ ในปริมาณไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี โดย GLNG ได้เริ่มดำเนินการนำเข้าและจัดส่งก๊าซธรรมชาติแล้วในช่วงต้นปี 2568

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังถือหุ้นใน HKH ซึ่งได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กพ. ในปริมาณไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี เพื่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้กับโรงไฟฟ้า HKP โดย HKH ได้เริ่มจัดส่งก๊าซธรรมชาติแล้วตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2567

ค) โครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG terminal)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. โดยโครงการดังกล่าวแบ่งเป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) และ (2) งานออกแบบก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) บนพื้นที่ถมทะเลประมาณ 200 ไร่ เพื่อรองรับปริมาณการขนถ่าย LNG ได้สูงสุด 8.0 ล้านตันต่อปี (สำหรับสถานี LNG ระยะที่ 1) โดย ณ ปัจจุบันงานถมทะเลได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้เริ่มก่อสร้าง LNG terminal แล้วในเดือนตุลาคม 2568 ซึ่งคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ช่วงไตรมาส 1 ปี 2572

ง) โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อนำเข้าสินค้าเหลว

บริษัทฯ ลงทุนใน TTT ซึ่งเป็นผู้ให้บริการท่าเทียบเรือสาธารณะในการขนถ่ายและกักเก็บสินค้าเหลวในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 30 ปี และเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยปัจจุบัน TTT มีท่าเทียบเรือ 4 ท่า ซึ่งสามารถรองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถึงเก็บสินค้าเหลวที่มีปริมาณความจุรวม 723,800 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งเป็นท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อขนถ่ายสินค้าเหลวที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย นอกจากนี้ ยังมีแผนการก่อสร้างและลงทุนถังบรรจุน้ำมันเหลวเพิ่มเติมอีกไม่ต่ำกว่า 65,000 ลูกบาศก์เมตร เพื่อรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในประเทศที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการรองรับสินค้าเหลวประเภทอื่น เช่น อีเทนเหลว ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ภาคอุตสาหกรรมปิโตรเคมีในระยะยาวต่อไป



การตลาดและการแข่งขัน

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัท ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดให้กับภาครัฐหรือภาคเอกชนที่มีความมั่นคงผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่งบริษัทพิจารณาความคุ้มค่าและความเหมาะสมของต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินการของโครงการโรงไฟฟ้า โดยวิเคราะห์และคำนวณงบประมาณของค่าก่อสร้างสายส่งไฟฟ้า ท่อไอน้ำ และท่อน้ำเย็น (ถ้ามี) เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการคำนวณและกำหนดราคาจำหน่าย ทั้งนี้ รายละเอียดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและราคาจำหน่ายไฟฟ้าสามารถแยกตามประเภทโรงไฟฟ้าได้ดังนี้

ก) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Availability Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้า :** โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. เมื่อโครงการได้จัดให้มีการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่ายแก่ กฟผ. และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วน แม้ กฟผ. จะไม่ได้มีการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริง ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าครอบคลุมต้นทุนคงที่สำหรับการดำเนินงานและซ่อมบำรุง การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า ปรับด้วยดัชนีราคาผู้บริโภคในประเทศไทยและสหรัฐอเมริกา และอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท ทั้งนี้ ค่าความพร้อมจ่ายไฟฟ้าอาจถูกปรับลดลงจาก (1) การลดลงของกำลังการผลิตไฟฟ้าพร้อมจ่าย (2) การแจ้งลดความพร้อมล่าช้า หรือ (3) การแจ้งลดความพร้อมลงฉุกเฉินหรือปฏิบัติไม่ได้ตามคำสั่งจากศูนย์สั่งการของ กฟผ.
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า :** โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ IPP จะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าตามการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริงจาก กฟผ. ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของโครงการและต้นทุนผันแปรในการดำเนินงานและซ่อมบำรุง โดยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงในสูตรค่าพลังงานไฟฟ้าคำนวณจากปริมาณไฟฟ้าที่จ่ายจริงให้ กฟผ. ราคาก๊าซธรรมชาติที่โครงการจ่าย และอัตราการใช้ความร้อนสุทธิ (Heat rate) ตามสูตรการคำนวณที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ข) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP

โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ในประเทศไทยของกลุ่มบริษัท มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดย กฟผ. มีหน้าที่รับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำอย่างน้อยร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตตามสัญญา ซึ่งโครงการ SPP จะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังงานไฟฟ้า (Capacity Payment) ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) และค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า (Fuel Saving Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังงานไฟฟ้า :** โครงการ SPP จะได้รับค่าพลังงานไฟฟ้าจาก กฟผ. ในอัตราคงที่สำหรับการจัดให้มีการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาเพื่อพร้อมจ่ายให้แก่ กฟผ. และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบถ้วน แม้ กฟผ. จะไม่ได้มีการเรียกจ่ายไฟฟ้าจริง ซึ่งค่าพลังงานไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงต้นทุนคงที่ต่างๆ ของโครงการ และค่าใช้จ่ายในการชำระคืนหนี้ ปรับด้วยอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐเทียบกับเงินสกุลบาท
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า :** ประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและต้นทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาผันแปรอื่นๆ ของโครงการโรงไฟฟ้า โดยจะคำนวณจาก (1) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าฐาน และ (2) อัตราค่าพลังงานไฟฟ้าที่ปรับตามการเปลี่ยนแปลงของราคาก๊าซธรรมชาติ ทั้งนี้ กฟผ. จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- **ค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า :** โครงการ SPP จะได้รับค่าการประหยัดการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าจาก กฟผ. เพิ่มจำนวน หากประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าแห่งนั้นๆ ผ่านเกณฑ์ที่กำหนด

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. แล้ว โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ยังได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Electricity supply agreement) กับลูกค้าอุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงที่โครงการนั้นประกอบกิจการอยู่ คิดเป็นประมาณร้อยละ 20-30 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง อีกทั้งยังจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมอีกด้วย โดยมีระยะเวลาสัญญาสูงสุด 15 ปี นับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมรายนั้นๆ โดยกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงจากฐานอัตราค่าไฟฟ้าจาก กฟผ. หรือ กฟภ. และมีส่วนลดค่าไฟฟ้าให้กับลูกค้าเพิ่มเติม

ค) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive

โรงไฟฟ้า DIPWP ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้า Captive ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด (Power and water purchase agreement) กับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC เป็นระยะเวลา 25 ปี โดยจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า :** โครงการ DIPWP จะได้รับค่าพลังไฟฟ้าที่ครอบคลุมถึงการดำเนินงานและซ่อมบำรุงคงที่ การชำระเงินต้นและดอกเบี้ย และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้ล่วงหน้า นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของหน่วยผลิตไฟฟ้าหน่วยแรก หากโครงการได้จัดให้มีการผลิตไฟฟ้าเพื่อพร้อมจ่าย และปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยไม่ต้องคำนึงว่าจะมีการจ่ายไฟฟ้าจริงหรือไม่
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า :** ประกอบด้วยต้นทุนค่าเชื้อเพลิงและต้นทุนในการดำเนินงานและซ่อมบำรุงผันแปร โดยโรงกลั่นน้ำมันขนาดใหญ่ DRPIC จะเป็นผู้รับภาระต้นทุนของก๊าซธรรมชาติที่ใช้โดยโครงการโรงไฟฟ้า DIPWP ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืด

ง) โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี (Merchant market)

ตามระเบียบการซื้อขายไฟฟ้ากับโครงข่ายระหว่างเพนซิลเวเนีย-นิวเจอร์ซีย์-แมริแลนด์ (Pennsylvania-New Jersey-Maryland Interconnection: PJM) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โรงไฟฟ้าจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) และค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ค่าพลังไฟฟ้า :** โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนตามความสามารถในการพร้อมจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย ซึ่งมีอัตราค่าพลังไฟฟ้าที่ผ่านการประมูลโดย PJM ล่วงหน้าทุก 3 ปี
- **ค่าพลังงานไฟฟ้า :** โครงการ Jackson Generation จะได้รับค่าตอบแทนเมื่อโครงการจ่ายไฟฟ้าให้กับโครงข่าย โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะถูกกำหนดผ่านการประมูลราคาโดย PJM ทุกวัน และราคาค่าพลังงานของแต่ละชั่วโมงจะเท่ากับราคาต้นทุนเชื้อเพลิงและค่าใช้จ่ายแปรผันอื่นๆ ของโรงไฟฟ้าโรงสุดท้ายที่ผ่านการประมูล (Market clearing price)

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP ของบริษัท มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 5 ปีกับ กฟผ. ซึ่งสามารถต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี ภายหลังจากสิ้นสุดสัญญาเดิมและจะได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) ตามรายละเอียดดังนี้

- **อัตราค่าไฟฟ้าฐาน :** เท่ากับอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตราโน้มนำตีแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- **ค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า :** เป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 1.30 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 7 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล ซึ่งตั้งอยู่ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา

ข) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศไทย

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.1679 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน ในประเทศไทย

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.8331 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ในประเทศเวียดนาม

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่เทียบเท่าประมาณ 0.0935 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการ VSPP พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยโครงการได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภายใต้บริษัทย่อย GULF1

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเฉลี่ยประมาณ 15 ปี โดยกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงจากฐานอัตราค่าไฟฟ้าจาก กพน. หรือ กฟผ. และมีส่วนลดค่าไฟฟ้าเพิ่มเติมให้กับลูกค้า นอกจากนี้ GULF1 ได้ขยายการดำเนินธุรกิจสู่ตลาดค้าปลีกภาคที่อยู่อาศัยผ่านโครงการ “1Rtid” ซึ่งให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบครบวงจร เพื่อช่วยลดภาระค่าไฟของครัวเรือน และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดอย่างยั่งยืน

ค) โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม

โครงการพลังงานลมบนเนินภายใต้การร่วมค้า GGC

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. กับ กฟผ. แบบต่ออายุได้ทุก 5 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง และมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยได้รับค่าไฟฟ้าตามโครงสร้างอัตราค่าไฟฟ้าที่ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าฐาน (Base tariff) และค่าส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) รายละเอียดดังนี้

- อัตราค่าไฟฟ้าฐาน :** ประกอบด้วยอัตราค่าไฟฟ้าขายส่งฐาน (Wholesale tariff) บวกกับอัตราค่าไฟฟ้าอัตโนมัติแบบขายส่ง (Ft wholesale rate) ซึ่งประกาศโดย กฟผ.
- ค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า :** โครงการจะได้รับค่าส่วนเพิ่มอัตรารับซื้อไฟฟ้า ซึ่งเป็นเงินสนับสนุนจากรัฐบาลในอัตรา 3.50 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าตามมาตรการส่งเสริมโครงการผลิตไฟฟ้าที่ใช้พลังงานหมุนเวียนของรัฐบาล

โครงการพลังงานลมบนเนิน ภายใต้บริษัทย่อย SW1 SW2 NW1 และภายใต้การร่วมค้า BSWPB

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการแต่ละแห่ง โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 3.1014 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล ในประเทศเวียดนาม

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ EVN ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยโครงการบางส่วน (4.2 เมกะวัตต์) ได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ประมาณ 0.098 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ในขณะที่ส่วนที่เหลือของโครงการ (123.8 เมกะวัตต์) ได้รับค่าไฟฟ้าชั่วคราวแบบคงที่ในอัตรา 0.039 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง และอยู่ระหว่างการเจรจาลดอัตราค่าไฟฟ้าใหม่กับ EVN

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล ในประเทศเยอรมนี

จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กลุ่ม Ørsted ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่รับประกันราคาโดยรัฐบาลเยอรมนีที่ 0.184 และ 0.149 ยูโรต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับการจำหน่ายไฟฟ้าในปีที่ 1-8 และปีที่ 9-9.5 ตามลำดับ หลังจากนั้นจะได้รับค่าไฟฟ้าตาม Merchant price โดยมีการรับประกันราคาขั้นต่ำที่ 0.039 ยูโรต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง สำหรับปีที่ 9.5-20

ง) โครงการโรงไฟฟ้าฯ

โครงการโรงไฟฟ้าฯ-ชุมชน

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 2.39 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง บวกด้วยอัตราแปรผันตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานที่ 2.69 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีอัตราค่าไฟฟ้ารับซื้อพิเศษที่ 0.7 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เฉพาะ 8 ปีแรกของการดำเนินงาน

โครงการโรงไฟฟ้าฯ-อุตสาหกรรม

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยได้รับอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ในรูปแบบ Feed-in Tariff ที่ 3.39 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง บวกด้วยอัตราแปรผันตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานที่ 2.69 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง ตลอดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และมีอัตราค่าไฟฟ้ารับซื้อพิเศษที่ 0.7 ต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง เฉพาะ 8 ปีแรกของการดำเนินงาน

จ) โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ

มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยสัญญาของโครงการ PLPC และ PBCL มีระยะเวลา 29 ปี ในขณะที่สัญญาของโครงการ LPCL มีระยะเวลา 35 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ โดยทั้งสามโครงการจะได้รับค่าไฟฟ้าตามปริมาณเป้าหมายในแต่ละปี (Annual supply target) ของโครงการในอัตราคงที่ตลอดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยส่วนที่ กฟผ. รับประกันรับซื้อทั้งหมดประกอบด้วยพลังงานต้นกำเนิด (Primary energy) และพลังงานแปรรูป (Secondary energy) ในขณะที่พลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน (Excess energy) เป็นส่วนเกินที่ กฟผ. ไม่รับประกันรับซื้อภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

การแข่งขัน

โครงการก๊าซธรรมชาติ IPP และโครงการโรงไฟฟ้า Captive ของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ มีการประกวดราคาเพื่อขอรับใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า โดยผู้ที่ยื่นประกวดราคาต่ำที่สุดจะได้รับสิทธิ์ให้ก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐหรือเอกชนที่มีความมั่นคงเพียงรายเดียวต่อโครงการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว บริษัทฯ จึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้าย่อยอื่น ทั้งนี้ สำหรับการประมูลหรือการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ ๆ ในอนาคต บริษัทฯ ยังคงต้องเผชิญกับการแข่งขันกับบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ดี จากความสำเร็จและประสบการณ์ในการประมูลโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ประกอบกับฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัทฯ วิศวทัศน์ ความพร้อมของบุคลากร และความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ จึงเชื่อได้ว่าบริษัทฯ มีศักยภาพที่จะแข่งขันในอนาคต

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรีนั้น จำหน่ายไฟฟ้าในตลาดซื้อขายไฟฟ้าเสรี โดยตลาด PJM มีกลไกเรียงลำดับการเดินเครื่องตามต้นทุนที่โรงไฟฟ้าใช้ผลิตไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำที่สุดจะมีสิทธิ์ถูกสั่งให้เดินเครื่องเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าก่อน ทั้งนี้ ในปัจจุบัน โรงไฟฟ้า Jackson เป็นโรงไฟฟ้าในกลุ่มที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุดในกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม (Combined-cycle gas turbine) ในตลาด PJM จึงมีความสามารถในการแข่งขันที่สูง เมื่อเทียบกับโรงไฟฟ้าอื่น ๆ

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ SPP ของกลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาระยะยาวในการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. โดย กฟผ. มีหน้าที่รับซื้อไฟฟ้าขั้นต่ำจากโรงไฟฟ้า SPP อย่างน้อยร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตตามสัญญา ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โครงการ SPP จึงมีกำลังการผลิตส่วนที่เหลือเพียงร้อยละ 20 ที่จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า

อุตสาหกรรม ซึ่งอาจต้องเผชิญกับการแข่งขันกับ กฟผ. หรือผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายอื่น ในกรณีที่รัฐบาลมีการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรอบใหม่และมีโครงการโรงไฟฟ้าอื่นมาตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโครงการของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับการจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นให้แก่กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรม ส่วนใหญ่ลูกค้ามักจะมีการผลิตไอน้ำและน้ำเย็นรองรับเพื่อใช้ภายในโรงงานอยู่ก่อนแล้ว ลูกค้าจึงมีทางเลือกที่จะพิจารณารับซื้อไอน้ำหรือน้ำเย็นจากกลุ่มบริษัทฯ หรือผลิตด้วยตนเอง อย่างไรก็ดี บริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถรักษาลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ ในระยะยาวได้เนื่องจากบริษัทฯ มีศักยภาพและประสบการณ์ในการผลิตและจำหน่ายไอน้ำและน้ำเย็นที่มีเสถียรภาพ และมีกลยุทธ์ด้านการกำหนดราคาที่เหมาะสม

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย จะต้องได้รับคัดเลือกจากภาครัฐให้ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้า โดยพิจารณาจากเกณฑ์คุณสมบัติและความพร้อมทางด้านเทคนิค และโครงการโรงไฟฟ้าที่ได้รับการคัดเลือกของกลุ่มบริษัทฯ จะจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวระยะเดียวกัน ตลาดพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาในประเทศไทยกำลังขยายตัวจากความต้องการพลังงานสะอาดที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการแข่งขันสูงและมีผู้ให้บริการทั้งบริษัทขนาดใหญ่และผู้ประกอบการขนาดเล็กจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเป้าหมายไปที่ลูกค้าอุตสาหกรรมและนำเสนอพลังงานหมุนเวียนที่มีความเสถียรและคุ้มค่า โดยให้บริการโซลูชันด้านพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพสูงและมีอัตราค่าบริการที่น่าสนใจภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว อีกทั้ง GULF1 ได้ขยายการดำเนินธุรกิจสู่ตลาดที่อยู่อาศัย โดยได้เปิดตัวโครงการ “1Rtid” ซึ่งมุ่งให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบครบวงจรสำหรับครัวเรือนและที่อยู่อาศัย โดยเน้นการช่วยลดภาระค่าไฟและส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดในชีวิตประจำวัน ทั้งนี้ จากประวัติความสำเร็จและความมุ่งมั่นในการให้บริการที่น่าเชื่อถือ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงในการจับโอกาสในตลาดที่กำลังเติบโตนี้

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศที่เปิดดำเนินการแล้วจะต้องมีการประกวดราคาหรือเข้ารับพิจารณาคุณสมบัติเพื่อขอรับสิทธิ์พัฒนาโรงไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ให้แก่ภาครัฐหรือเอกชนที่มีความมั่นคงภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวซึ่งมีกำหนดราคาจำหน่ายไฟฟ้าแบบคงที่ ดังนั้น ภายหลังจากที่ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โครงการดังกล่าวจึงไม่ต้องเผชิญกับการแข่งขันในด้านการหาผู้รับซื้อไฟฟ้ารายอื่น

ธุรกิจทรัพยากร

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้แก่ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติภายในนิคมต่าง ๆ จำนวน 18 นิคมภายใต้พื้นที่การให้บริการของกลุ่มบริษัท ซึ่งปริมาณลูกค้านี้จะเพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของผู้ประกอบการในนิคมต่าง โดยกลุ่มบริษัทมีการกำหนดราคาจำหน่ายอ้างอิงกับเชื้อเพลิงเดิมที่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท ใช้งานอยู่ก่อนแล้ว เช่น การอ้างอิงราคาน้ำมันเตาหรือราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลว พร้อมกับค่าใช้จ่ายคงที่บางส่วนเพื่อให้ครอบคลุมเงินลงทุนของโครงการ โดยโครงสร้างราคาค่าปลีกของกลุ่มบริษัท ต้องได้รับความเห็นชอบจาก กกพ. ทั้งนี้ สัญญาการซื้อขายก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อมีระยะเวลาประมาณ 5-10 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทของลูกค้า โดยอาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี รวมไปถึงการจ่ายค่าชดเชยกรณียกเลิกสัญญาที่กำหนด

ข) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยทั่วไป ได้แก่ผู้มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ซึ่งประกอบด้วย (1) ผู้ผลิตไฟฟ้า (2) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ และ (3) ผู้ประกอบกิจการค้าปลีกก๊าซธรรมชาติเหลว ซึ่งอาจเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท หรือบริษัทอื่น โดยภาคการผลิตไฟฟ้าเป็นภาคธุรกิจที่มีความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติสูงสุด ทั้งนี้ ราคาค้าส่งก๊าซธรรมชาติ จะเป็นการตั้งราคาจำหน่ายจากต้นทุน ซึ่งถูกกำกับโดย กกพ. เนื่องจากเป็นการค้าส่งให้ผู้ประกอบการที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและความมั่นคงของประเทศ โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนใหญ่จะมีระยะเวลา 5-25 ปี ขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละประเภท เพื่อให้ทั้งบริษัท และลูกค้าสามารถบริหารความเสี่ยงในระยะยาวได้ ทั้งนี้ อาจมีการกำหนดปริมาณการรับซื้อขั้นต่ำในแต่ละปี โดย GLNG และ HKH จำหน่ายก๊าซธรรมชาติเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัท

ค) ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติในประเทศที่มีแผนจะนำเข้า LNG ในอนาคต ซึ่งรวมถึง HKH และ GLNG โดยปริมาณการใช้บริการท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ จะเติบโตตามความต้องการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวของประเทศ ทั้งนี้ การกำหนดอัตราค่าบริการรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวจะถูกกำกับโดย กกพ. เนื่องจากท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวถือเป็นโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนค่าเชื้อเพลิงของผู้ประกอบการในธุรกิจอื่น

ง) โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อบนถ่ายสินค้าเหลว

บริษัท TTT วางตำแหน่งตนเองในฐานะผู้ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บสินค้าเหลวชั้นนำที่มุ่งเน้นการให้บริการที่มีมาตรฐานสูง ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพระดับโลกในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและสารเคมีเฉพาะทาง การตลาดจึงเน้นย้ำถึงจุดแข็งด้านการดำเนินงานที่มั่นคง นำเชื่อถือต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง และการปฏิบัติตามมาตรฐาน HSE ระดับสากล การจัดหาผู้รับซื้อจะเจาะกลุ่มลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเข้มงวดและประสิทธิภาพสูงสุดในห่วงโซ่อุปทาน ทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ ด้วยจุดเด่นด้านความยืดหยุ่นของรูปแบบถังและกระบวนการกำกับดูแลที่เข้มงวด ทำให้ TTT สามารถใช้กลไกการกำหนดราคาจำหน่ายที่สะท้อนถึงมูลค่า (Value-based pricing) ของความมั่นคงและคุณภาพที่เหนือกว่าที่มอบให้กับลูกค้า

การแข่งขัน

ก) ธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตค้าปลีกก๊าซธรรมชาติผ่านระบบจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจำนวนทั้งสิ้น 5 ราย โดยผู้ประกอบการแต่ละรายจะมีพื้นที่ให้บริการที่ไม่ทับซ้อนกันเนื่องจากระบบท่อจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเป็นระบบที่ต้องใช้เงินลงทุนสูง อย่างไรก็ตาม การขยายพื้นที่ให้บริการของผู้ประกอบการจะขึ้นอยู่กับความขยายตัวของภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ภายในนิคมหรือสวนอุตสาหกรรมตามแนวท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลักของ ปตท.

ข) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

ในปัจจุบันมีผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติที่ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจาก กกพ. รวมแล้วทั้งสิ้น 8 ราย ภายใต้นโยบายส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซธรรมชาติ ระยะที่ 2 โดยผู้ประกอบการแต่ละรายมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่แตกต่างกัน

ค) ธุรกิจท่าเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

ในปัจจุบันประเทศไทยมีสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วจำนวน 2 สถานี โดยสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของบริษัทฯ นับเป็นสถานีแห่งที่ 3 ของประเทศ ซึ่งสามารถจ่ายก๊าซธรรมชาติไปยังระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติของ ปตท. ได้ โดยมีการให้บริการที่ครบถ้วนทั้งการจ่ายก๊าซเข้าระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติหลัก การจ่ายก๊าซผ่านทางรถบรรทุก รวมถึงการจ่ายก๊าซกลับไปยังเรือขนส่งก๊าซธรรมชาติเหลว

ง) โครงการบริหารจัดการท่าเทียบเรือสาธารณะเพื่อบนถ่ายสินค้าเหลว

TTT มีความได้เปรียบทางการแข่งขันจากทำเลที่ตั้งเชิงกลยุทธ์และความพร้อมในการให้บริการอย่างครบวงจร โดยทำหน้าที่เป็นประตูสำคัญสำหรับการกระจายสินค้าเหลว ซึ่งสามารถเข้าถึงโครงข่ายถนนสายหลักได้โดยตรงเพื่อเชื่อมโยงไปยังเขตอุตสาหกรรมสำคัญ อาทิ ระยอง และศรีราชา รวมถึงรองรับการขนส่งข้ามพรมแดนไปยังกัมพูชา ลาว และเมียนมาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ท่าเลที่ตั้งดังกล่าวช่วยให้ TTT สามารถดึงดูดลูกค้าในด้านการลดต้นทุนโลจิสติกส์ลดระยะเวลาการขนส่ง และหลีกเลี่ยงปัญหาการจราจร ซึ่งถือเป็นข้อได้เปรียบที่คู่แข่งยากจะเลียนแบบ ประกอบกับความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้วยมาตรฐานความปลอดภัยระดับสูง และการบริหารจัดการสินค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ TTT สามารถเสริมสร้างความมั่นคงให้กับห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าและสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขันอย่างยั่งยืนในธุรกิจบริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บสินค้าเหลว



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

วัตถุดิบหลักสำหรับธุรกิจพลังงานของบริษัทฯ ประกอบด้วยเชื้อเพลิงให้แก่โครงการโรงไฟฟ้า และก๊าซธรรมชาติสำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อ โดยสามารถแบ่งตามประเภทเชื้อเพลิงได้ดังนี้

ก) ก๊าซธรรมชาติ

สำหรับอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติของประเทศไทย ภายหลังจากที่คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เห็นชอบแนวปฏิบัติส่งเสริมการแข่งขันในอุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติระยะที่ 2 มีผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์และนำเข้าก๊าซธรรมชาติแล้วจำนวน 5 ราย โดย HKH และ GLNG เป็นหนึ่งในผู้ประกอบการเหล่านั้น โดยโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท ที่เปิดดำเนินการแล้วแต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. HKH และ GLNG ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ซึ่งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้าแต่ละแห่ง

สำหรับโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Captive ในประเทศไอมาน ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับกระทรวงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติของประเทศไอมาน ตลอดระยะเวลาตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำจืดกับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC โดยสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีผลบังคับใช้นับจากวันลงนามในสัญญาจนครบระยะเวลา 25 ปีหลังจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

สำหรับโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศสหรัฐอเมริกา ได้มีการทำสัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติกับ Tenaska Marketing Ventures ซึ่งเป็น 1 ใน 5 ของผู้จำหน่ายก๊าซธรรมชาติชั้นนำในทวีปอเมริกาเหนือ โดยสัญญาฉบับปัจจุบันจะมีผลบังคับใช้ไปจนถึงเดือนมิถุนายน 2570 พร้อมทางเลือกในการต่ออายุสัญญา

สำหรับธุรกิจจัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อภายใต้ PTT NGD มีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว 5-10 ปี สำหรับแต่ละพื้นที่การให้บริการกับ ปตท. โดยมีโครงสร้างราคาก๊าซตามที่ กกพ. กำหนดซึ่งประกอบด้วย ราคาเนื้อก๊าซธรรมชาติ อัตราค่าผ่านท่อ และค่าตอบแทนในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

สำหรับธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัทฯ ซึ่งได้แก่ GLNG และ HKH ได้ลงนามสัญญาซื้อขาย LNG ในรูปแบบ Term Contract กับผู้ค้า LNG ระดับโลกจำนวน 6 ราย เพื่อนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานของโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ และโครงการโรงไฟฟ้า HKP โดยปัจจุบัน GLNG และ HKH อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดหา LNG ในรูปแบบสัญญาระยะยาวเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าต่อไป

ว) น้ำมันดีเซล

บริษัทฯ ใช้น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว (High Speed Diesel: HSD) ในกระบวนการผลิตเฉพาะโครงการโรงไฟฟ้า IPP ในกรณีที่มีการจัดส่งก๊าซธรรมชาติหยุดชะงัก หรือเป็นการปฏิบัติตามคำสั่งเดินเครื่องของ กฟผ. ทั้งนี้ โดยปกติแล้ว น้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงที่มีต้นทุนสูงกว่าก๊าซธรรมชาติ และเพิ่มอัตราการใช้ของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าแบบกังหันก๊าซของโรงไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่โครงการโรงไฟฟ้า IPP ก๊าซธรรมชาติต้องใช้น้ำมันดีเซล โครงการจะสามารถผลิถักภาระค่าน้ำมันดีเซลให้แก่ กฟผ. ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้า IPP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันดีเซลกับบริษัทน้ำมันชั้นนำ ซึ่งให้บริการจัดหาน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง

ค) เศษไม้

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล SPP ของ GCG ใช้เศษไม้เป็นเชื้อเพลิง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเศษไม้ยางพารา โดยโครงการตั้งอยู่ที่อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นแหล่งปลูกยางพาราที่สำคัญของประเทศ และบริษัทฯ รับซื้อเศษไม้ในราคาตลาดจากชาวสวนและโรงเลื่อยในบริเวณใกล้เคียง

ง) ขยะ

โรงไฟฟ้าขยะภายใต้กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภทตามแหล่งกำเนิดของวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง

- **โรงไฟฟ้าขยะชุมชน :** โครงการ CMWTE ตั้งอยู่ที่จังหวัดเชียงใหม่ รองรับขยะชุมชนจากอบจ. เชียงใหม่ เพื่อนำมากำจัดและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า
- **โรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม :** โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมทั้ง 12 แห่ง จะรับเชื้อเพลิงแข็งจากขยะอุตสาหกรรมที่ผ่านกระบวนการปรับปรุงคุณภาพแล้วจากบริษัทในเครือมากำจัดและใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า

จ) น้ำดิบ

ขั้นตอนการจัดหาและปริมาณการใช้น้ำดิบของแต่ละโรงไฟฟ้าจะแตกต่างกันไป โดยโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมหรือบางโครงการโรงไฟฟ้าซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับนิคมอุตสาหกรรมจะใช้น้ำที่นิคมอุตสาหกรรมจัดหาให้ ส่วนโครงการโรงไฟฟ้าอื่นๆ จะใช้น้ำจากแหล่งแม่น้ำหรือคลองใกล้เคียง โดยก่อสร้างท่อส่งน้ำดิบและสถานีสูบน้ำเพื่อส่งน้ำดิบเข้าสู่โรงไฟฟ้า



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ก) โครงการภายใต้ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

โครงการ	กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ประเภทโครงการ	วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง
LNE	90.6	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2569	ร้อยละ 26.0
GSPG (ปัตตานี ยะหริ่ง)	78.6	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2569	ร้อยละ 27.0
GSPG (สตูล กำแพง)	91.3	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2569	ร้อยละ 17.0
GOE2 (นราธิวาส สุโหงโกลก)	60.8	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน	2569	ร้อยละ 15.8
SSE	159.5	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	2569	ร้อยละ 15.5
SCE	142.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	2569	ร้อยละ 24.0
GULF1	63.0	พลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา	2569 เป็นต้นไป	ขยายโครงการต่อเนื่อง
CMWTE	9.5	พลังงานขยะชุมชน	2569	ร้อยละ 83.0
GSE	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 11.1
TSE	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 13.3
KKE	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 13.0
PSD	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 10.9
PKP	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 10.7
GCE	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 10.4
PFP	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 10.4
MPE	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 10.4
TPP	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 11.7
MKP	9.9	พลังงานขยะอุตสาหกรรม	2570	ร้อยละ 11.6
LPCL	1,460.0	พลังน้ำ	2573	ร้อยละ 65.2

ข) โครงการภายใต้ธุรกิจทรัพยากร

โครงการ	ประเภทโครงการ	วันกำหนดเริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง
GMTP	สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว	2572	ร้อยละ 5.1

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ก) โครงการภายใต้ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

- โครงการ BPG ซึ่งเป็นโครงการ IPP กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 600 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างพัฒนาโครงการ และมีการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2572

ข) โครงการภายใต้ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย จำนวน 8 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 563.6 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบระหว่างปี 2569-2573
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศไทย จำนวน 10 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 875.3 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบระหว่างปี 2569-2573
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศไทย จำนวน 10 โครงการ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 712 เมกะวัตต์ อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบระหว่างปี 2570-2573
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง Outer Dowsing ในสหราชอาณาจักร อยู่ระหว่างขั้นตอนเตรียมการก่อนก่อสร้าง โดยมีกำหนดทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2574
- โครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม PWW1 และ PWW2 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในปี 2570
- โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ PLCL และ PBCL อยู่ระหว่างขั้นตอนเตรียมการก่อนก่อสร้าง โดยมีกำหนดทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2576

ค) โครงการภายใต้ธุรกิจทรัพยากร

- โครงการถลุงเก็บสินแร่เหล็ก ซึ่งมีกำลังการผลิตไม่น้อยกว่า 65,000 ลูกบาศก์เมตร ได้รับความเห็นชอบรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้าง (EPC) รวมถึงการเจรจาทำสัญญาเงินกู้ โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ระหว่างปี 2570-2578



ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน

*ภาพที่สร้างขึ้นด้วยเทคโนโลยี AI



ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคของบริษัท มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่เป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศไทยในมิติต่างๆ ตามนโยบายของรัฐบาล ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพชีวิตของประชาชน การเชื่อมต่อการเดินทาง และด้านเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้มีโครงการร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน ช่วยลดภาระด้านงบประมาณของรัฐ ลดการก่อหนี้สาธารณะ ทำให้รัฐสามารถบริหารจัดการงบประมาณเพื่อนำไปใช้ในโครงการอื่น ๆ ได้ และเป็นการนำจุดแข็งของภาคเอกชนมาใช้ในการบริหารจัดการโครงการให้มีประสิทธิภาพ สำหรับโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคที่กลุ่มบริษัท มีสัญญาร่วมทุนระยะยาวกับภาครัฐ ได้แก่

ก) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา

บริษัท ลงทุนใน BGSR 6 และ BGSR 81 ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 6 สายบางปะอิน - นครราชสีมา (M6) ระยะทาง 196 กิโลเมตร และโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองหมายเลข 81 สายบางใหญ่ - กาญจนบุรี (M81) ระยะทาง 96 กิโลเมตร ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับกรมทางหลวง โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างงานระบบและองค์ประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง และ (2) การดำเนินงานและบำรุงรักษาของระบบจัดเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทาง ระบบจัดการจราจร ระบบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และโครงสร้างพื้นฐานทั้งที่สร้างโดยกรมทางหลวง และ BGSR โดยสัญญาจ้างสำหรับส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษามีระยะเวลา 30 ปี โดย ณ ปัจจุบัน โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสาย M81 อยู่ในขั้นตอนการทดสอบการเดินรถ และคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในเดือนมกราคม 2569 ขณะที่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสาย M6 อยู่ในช่วงสุดท้ายของการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงครึ่งหลังของปี 2569

ข) โครงการพัฒนากำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

บริษัท ลงทุนใน GMTP ซึ่งเป็นผู้พัฒนาและดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1) ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับ กนอ. ซึ่งมีระยะเวลา 35 ปี โดยแบ่งงานออกเป็น 2 ส่วนคือ (1) งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) คือ งานขุดลอกและถมทะเลในพื้นที่ประมาณ 1,000 ไร่ และ (2) งานออกแบบก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) (รายละเอียดปรากฏในหัวข้อธุรกิจทรัพยากร) โดย ณ ปัจจุบัน งานถมทะเลได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และโครงการสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ค) โครงการพัฒนากำเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F

บริษัท ลงทุนใน GPC ซึ่งเป็นผู้ดำเนินโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F ภายใต้สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนกับการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีระยะเวลา 35 ปี ทั้งนี้ การท่าเรือแห่งประเทศไทยจะเป็นผู้ดำเนินการถมทะเล ในขณะที่ GPC จะเป็นผู้ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงาน และบำรุงรักษาท่าเทียบเรือ F เพื่อรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติ ซึ่งมีความสามารถในการรองรับการขนถ่ายตู้สินค้าได้ไม่ต่ำกว่า 4,000,000 ทีอียู โดยปัจจุบัน การท่าเรือแห่งประเทศไทยอยู่ระหว่างเตรียมส่งมอบพื้นที่ให้บริษัท เข้าดำเนินการเพื่อพัฒนาท่าเรือต่อไป

ง) โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

บริษัท ลงทุนใน BSP และ BSD ผ่านกิจการร่วมค้า BSE โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า BSP** ผู้ดำเนินโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับโครงการ One Bangkok โดยการรับซื้อไฟฟ้าแรงสูง 115/69 กิโลโวลต์จากฟน. และแปลงกำลังไฟให้เป็น 11.0 กิโลโวลต์สำหรับโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District cooling system) และ 24.0 กิโลโวลต์สำหรับลูกค้าในโครงการ One Bangkok ผ่านสถานีไฟฟ้าย่อยที่ตั้งอยู่ในอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้กับอาคารต่างๆ ภายในโครงการ โดย BSP มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 240 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (Utility development agreement)

- **โครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ BSD** ผู้ดำเนินโครงการระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District cooling system) ให้กับโครงการ One Bangkok เพื่อให้บริการเกี่ยวกับระบบทำความเย็นและกระจายไอเย็น และติดตั้งระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ โดย BSD รับซื้อไฟฟ้าจาก BSP และรับซื้อน้ำที่ผ่านการบำบัดจากอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง ร่วมกับการรับซื้อน้ำประปาจากการประปานครหลวง เพื่อใช้ในระบบหล่อเย็นของการผลิตน้ำเย็นของโครงการ One Bangkok ก่อนจะจำหน่ายน้ำเย็นให้อาคารต่างๆ ในโครงการผ่านระบบท่อส่งจ่ายน้ำเย็น และมีแนวท่อเพื่อรับน้ำที่ผ่านการแลกเปลี่ยนความร้อนแล้วกลับมายังอาคารสาธารณูปโภคส่วนกลาง เพื่อเข้ากระบวนการผลิตน้ำเย็นต่อไป โดย BSD มีขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 38,000 ตันความเย็น และมีสัญญาซื้อขายน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ระยะยาว (Utility development agreement)



การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัท มุ่งเน้นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ที่สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่เล็งเห็นความสำคัญในการวางรากฐานเพื่อให้ประเทศสามารถพัฒนาได้อย่างมั่นคง จึงเปิดโอกาสให้เอกชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการลงทุนโครงการต่างๆ ซึ่งโครงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนนั้น (Public Private Partnership: PPP) ถูกแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบหลัก ซึ่งเป็นกลไกที่หลายประเทศทั่วโลกให้การยอมรับ โดยแบ่งเป็น (1) PPP Gross Cost (2) PPP Net Cost และ (3) PPP Modified Gross Cost และปัจจุบันกลุ่มบริษัท ได้ร่วมลงทุนในโครงการทั้งประเภท PPP Gross Cost ซึ่งรายได้จากการดำเนินโครงการทั้งหมดจะตกเป็นของรัฐ และรัฐจะต้องจ่ายค่าดำเนินงานให้แก่เอกชน และประเภท PPP Net Cost ซึ่งเอกชนผู้ร่วมลงทุนจะเป็นเจ้าของรายได้ทั้งหมดที่ได้รับจากการบริหารจัดการโครงการและมีหน้าที่จัดสรรผลตอบแทนบางส่วนให้กับรัฐตามข้อตกลง โดยมีรายละเอียดของสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชน และลักษณะรายได้ของแต่ละโครงการ ดังนี้

ก) โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา (M6) และสายบางใหญ่-กาญจนบุรี (M81) ในส่วนของการดำเนินงานและบำรุงรักษา

BGSR 6 และ BGSR 81 มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Gross Cost ซึ่งรายได้ค่าผ่านทางทั้งหมดจะตกเป็นของรัฐ โดยรัฐจะต้องจ่ายค่าดำเนินงานให้แก่ BGSR สำหรับการให้บริการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐาน เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์

ข) โครงการพัฒนากำรื้ออุตสาหกรรมมาตาพุด ระยะที่ 3 (ช่วงที่ 1)

GMTP มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Net Cost เป็นระยะเวลา 35 ปี ซึ่งรวมระยะเวลาก่อสร้างด้วยแล้ว โดยโครงการแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ

- **งานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)** รวมถึงงานขุดลอกและถมทะเล โดย GMTP จะได้รับค่าธรรมเนียมการถมที่ดินจากภาครัฐจะได้รับค่าธรรมเนียมการถมที่ดินจากภาครัฐรายปี เป็นระยะเวลา 30 ปี
- **งานออกแบบก่อสร้าง และประกอบกิจการท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure)** โดย GMTP จะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลวแก่ลูกค้า และต้องจัดสรรผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญาเป็นระยะเวลา 30 ปี (รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อธุรกิจทรัพยากร)

ค) โครงการพัฒนากำรื้อแหลมฉะเชิงเทรา ระยะที่ 3 (ท่าเทียบเรือ F)

GPC มีสัญญาร่วมลงทุนระหว่างรัฐและเอกชนแบบ PPP Net Cost เป็นระยะเวลา 35 ปี โดยจะได้รับรายได้จากการให้บริการขนถ่ายตู้สินค้าด้วยระบบจัดการตู้สินค้าแบบอัตโนมัติแก่ลูกค้าในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F และมีการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่ภาครัฐตามสัญญาโดยกลุ่มบริษัท จะกำหนดกลุ่มเป้าหมายลูกค้าโดยพิจารณาจากปริมาณตู้สินค้า ผลประกอบการ และเครือข่ายการประกอบธุรกิจ เพื่อเตรียมกำหนดข้อเสนอการให้บริการ อัตราค่าบริการที่ดึงดูด แข่งขันได้ และเหมาะสมต่อต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ

ง) โครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์

โครงการ BSP และ BSD มีสัญญาซื้อไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาวกับภาคเอกชน ได้แก่ ระบบจำหน่ายไฟฟ้าและระบบทำความเย็นแบบรวมศูนย์ภายใต้สัญญาพัฒนาสาธารณูปโภคระยะยาวกับโครงการ One Bangkok เป็นเวลา 30 ปี เพื่อกระจายไฟฟ้าและน้ำเย็นให้กับอาคารต่างๆ ในโครงการ One Bangkok

การแข่งขัน

ระดับการแข่งขันของโครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โดยหลักจะขึ้นกับรูปแบบการดำเนินโครงการ โดยโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost ภาครัฐจะคัดเลือกเอกชนให้เป็นผู้ให้บริการแต่เพียงผู้เดียวสำหรับโครงการแต่ละแห่ง จึงไม่ต้องเผชิญการแข่งขันในด้านการจัดหาผู้รับซื้อ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทต้องรักษามาตรฐานการให้บริการ ซึ่งจะมีผลต่อค่าตอบแทนและรายได้ที่บริษัทจะได้รับ ซึ่งได้มีการกำหนดตัวชี้วัดประสิทธิภาพการดำเนินโครงการไว้อย่างชัดเจน

สำหรับโครงการในรูปแบบ PPP Net Cost จะมีการแข่งขันที่สูงขึ้นกว่าโครงการในรูปแบบ PPP Gross Cost โดยภายหลังจากที่โครงการต่างๆ ได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว อาจต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นที่มีการให้บริการในรูปแบบเดียวกัน อย่างไรก็ตาม โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 ในส่วนของท่าเทียบเรือ F จะเป็นท่าเรือตู้สินค้าที่รองรับเรือได้ขนาดใหญ่ที่สุด มีหน้าท่าที่ยาว และใช้ระบบการบริหารจัดการท่าเรือที่ทันสมัยและเป็นระบบอัตโนมัติ ในขณะที่ TTT เป็นท่าเทียบเรือที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศและเปิดให้บริการแก่สาธารณะ ส่งผลให้ทั้งสองโครงการมีศักยภาพในการแข่งขันที่สูงและสามารถแข่งขันกับผู้ให้บริการอื่นๆ ในภูมิภาคได้



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

โครงการโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคภายใต้กลุ่มบริษัท ให้บริการแก่ประชาชน โดยใช้ประโยชน์จากโครงสร้างพื้นฐานและระบบที่สร้างขึ้นสำหรับโครงการ และไม่มีวัตถุประสงค์ที่ใช้ในการผลิต อย่างไรก็ตาม คู่ค้าสำหรับธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภคส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่ปรึกษา บริษัทรับเหมาก่อสร้าง และผู้ให้บริการระบบหรือเทคโนโลยีต่างๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ก) ที่ปรึกษาด้านวิศวกรรม

กลุ่มบริษัท พิจารณาจัดจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อควบคุมงานก่อสร้าง ซึ่งรวมถึงที่ปรึกษาสำหรับจัดทำรายการงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม และรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ ซึ่งในแต่ละโครงการจะมีการคัดเลือกที่ปรึกษาโดยพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานในอดีต

ข) ผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัท พิจารณาจัดจ้างบริษัทผู้รับเหมาสำหรับงานออกแบบทางวิศวกรรม การจัดซื้อ และการก่อสร้าง โดยพิจารณาจากประสบการณ์และผลงานในอดีต รวมถึงความสามารถในการดำเนินงานตามข้อกำหนดทางด้านวิศวกรรมของแต่ละโครงการให้เป็นไปตามมาตรฐานและถูกต้องตามกฎหมาย โดยการดำเนินการคัดเลือกผู้รับเหมาจะเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ค) ผู้ให้บริการระบบและเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัท มีการนำเทคโนโลยีระบบการบริหารโครงการมาใช้ในการควบคุมการดำเนินงานของแต่ละโครงการ เช่น ระบบการเก็บค่าธรรมเนียมผ่านทางของโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองแบบไม่มีไม้กั้น (M-Flow) ซึ่งทำให้ผู้ใช้งานสามารถชำระค่าธรรมเนียมผ่านทางได้ โดยไม่ต้องหยุดรถหรือชะลอความเร็ว และระบบการบริหารจัดการและควบคุมการจราจร เพื่ออำนวยความสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัยของผู้ใช้งาน และสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 มีการจัดหาระบบปฏิบัติการท่าเทียบเรือ (Terminal operating system) ซึ่งจะมีการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลสำหรับการควบคุมเครื่องมืออัตโนมัติในทันที โดยระบบดังกล่าวจะช่วยตัดสินใจในการวางแผนพื้นที่ บุคลากร และอุปกรณ์ เพื่อควบคุมการเคลื่อนย้ายและจัดเก็บตู้สินค้าภายในท่าเรือให้มีประสิทธิภาพ



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

โครงการ	ประเภทโครงการ	วันกำหนดเริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง
BGSR 81	ดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	2569	ร้อยละ 97.8
BGSR 6	ดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	2569	ร้อยละ 86.7

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- โครงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 (ท่าเทียบเรือ F) อยู่ระหว่างการถมทะเลโดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันการท่าเรือแห่งประเทศไทยอยู่ระหว่างเตรียมส่งมอบพื้นที่ให้บริษัท เข้าดำเนินการ เพื่อพัฒนาท่าเรือต่อไป

ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและคลาวด์

*ภาพที่สร้างขึ้นด้วยเทคโนโลยี AI

ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและคลาวด์



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและการให้บริการระบบคลาวด์เป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจหลักที่ขับเคลื่อนการเติบโตของบริษัท โดยสนับสนุนกลยุทธ์การกระจายธุรกิจในระยะยาว พร้อมทั้งมีบทบาทสำคัญในการเร่งการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัลของประเทศไทย บริษัท มุ่งเน้นการพัฒนาและดำเนินงานศูนย์ข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานด้านคลาวด์ที่รองรับการใช้งานในระดับไฮเปอร์สเกล เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นจากผู้ให้บริการดิจิทัล Hyperscalers และองค์กรขนาดใหญ่



ก) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

บริษัท ได้ร่วมมือกับ Singtel และ ADVANC ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนภายใต้ GSA Holdings Company Limited (GSA DC) เพื่อพัฒนาธุรกิจศูนย์ข้อมูลในประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นของลูกค้าทั้งภายในประเทศและต่างประเทศในการบริหารจัดการข้อมูลและจัดเก็บข้อมูล

GSA DC มุ่งเน้นการพัฒนาศูนย์ข้อมูลที่ได้มาตรฐานระดับสากล ด้วยการนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ควบคู่กับการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและการใช้พลังงานสะอาด ทั้งนี้ ศูนย์ข้อมูลของกลุ่มบริษัท ได้รับการออกแบบเพื่อรองรับความต้องการด้านการประมวลผลข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในยุคดิจิทัล

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัท มีโครงการศูนย์ข้อมูลจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ GSA01 GSA02 และ GSA03 โดยโครงการ GSA01 ซึ่งมีกำลังการให้บริการรวมสูงสุดไม่เกิน 25.6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรปราการ ได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2568 และปัจจุบันมีลูกค้าเข้าใช้บริการเกือบเต็มกำลังการให้บริการทั้งหมดแล้ว ขณะที่โครงการ GSA02 ซึ่งมีกำลังการให้บริการรวมสูงสุดไม่เกิน 38.1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชลบุรี ภายในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง และมีกำหนดเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 1 ปี 2570 ส่วนโครงการ GSA03 ซึ่งมีกำลังการให้บริการสูงสุดไม่เกิน 100 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ภายในเขต EEC อยู่ระหว่างการพัฒนา โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในปี 2570

ข) ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

• ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ Oracle Corporation (Thailand) Co., Ltd.

บริษัท ได้ร่วมมือกับ Oracle Corporation (Thailand) Co., Ltd. ผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท จี-เอไอเอส จำกัด (G-AIS) ในการพัฒนาและให้บริการ AIS Cloud Powered by Oracle OCI

ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มคลาวด์สาธารณะในประเทศ ที่พัฒนาบนเทคโนโลยี Oracle Cloud Infrastructure (OCI) โดยความร่วมมือดังกล่าวช่วยให้บริษัท สามารถให้บริการคลาวด์ที่มีความมั่นคงปลอดภัยสูงและสอดคล้องกับหลักการด้านอธิปไตยข้อมูล (Sovereign cloud) เพื่อตอบสนองข้อกำหนดด้านการจัดเก็บข้อมูลภายในประเทศ (Data residency) อธิปไตยข้อมูล (Data sovereignty) และข้อกำหนดด้านกฎระเบียบที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใต้นโยบายการบูรณาการโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (National cloud) ของภาครัฐในอนาคต

ทั้งนี้ สภาพแวดล้อม OCI ที่ติดตั้งภายในประเทศดังกล่าวเปิดโอกาสให้หน่วยงานภาครัฐ รัฐบาลกิจ และอุตสาหกรรมที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลสามารถใช้งานระบบงานบนคลาวด์สาธารณะได้ภายใต้กรอบการกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่รัดกุมมากยิ่งขึ้น โดยยังคงได้รับประโยชน์จากขีดความสามารถของโครงสร้างพื้นฐานคลาวด์ระดับโลกของ Oracle พร้อมทั้งมั่นใจได้ว่าข้อมูลจะถูกจัดเก็บและประมวลผลภายในประเทศไทยภายใต้การกำกับดูแลในประเทศ

• ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับบริษัท Google Asia Pacific Pte. Ltd.

กลุ่มบริษัท ได้ร่วมมือกับ บริษัท Google Asia Pacific Pte. Ltd. ในการให้บริการ Google Distributed Cloud (GDC) air-gapped ซึ่งเป็นโซลูชันคลาวด์ที่ออกแบบมาสำหรับสภาพแวดล้อมที่ต้องการการควบคุมด้านความมั่นคงปลอดภัยในระดับสูง โดย GDC air-gapped ช่วยให้ลูกค้าสามารถติดตั้งและใช้งานบริการคลาวด์ภายในระบบที่แยกขาดจากเครือข่ายภายนอกอย่างสมบูรณ์ ไม่ว่าจะเป็นภายในสถานที่ของลูกค้า (On-premises) หรือในสภาพแวดล้อมเฉพาะที่กำหนด โดยไม่มีการเชื่อมต่อกับเครือข่ายภายนอก

จากความร่วมมือดังกล่าว ปัจจุบัน บริษัท เป็นผู้ให้บริการ GDC air-gapped เพียงรายเดียวในประเทศไทย ซึ่งช่วยให้บริษัท สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าในกรณีการใช้ระบบงานที่มีความสำคัญ มีข้อกำหนดด้านความมั่นคงแห่งชาติ หรืออยู่ภายใต้การกำกับดูแลอย่างเข้มงวด โดยเฉพาะหน่วยงานภาครัฐและอุตสาหกรรมที่มีข้อกำหนดเฉพาะ ทั้งนี้ บริษัท ยังคงสามารถให้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและโครงสร้างพื้นฐานหลักของ Google Cloud ในการให้บริการดังกล่าวได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

• ธุรกิจคลาวด์อื่น ๆ

บริษัท ได้ร่วมมือกับผู้ให้บริการคลาวด์ชั้นนำระดับโลก ได้แก่ Google Cloud Platform, Microsoft Azure, Amazon Web Services (AWS), Tencent Cloud และ Huawei Cloud เพื่อให้บริการคลาวด์สาธารณะแก่ลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับ

ความคุ้มค่าด้านต้นทุนและความสะดวกในการดำเนินงาน โดยความร่วมมือดังกล่าวช่วยเพิ่มความหลากหลายของบริการคลาวด์ และยกระดับสถานะของบริษัท ผู้ให้บริการคลาวด์ที่เชื่อมโยงกับแพลตฟอร์มระดับโลกอย่างครบวงจร



การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

GSA DC มีเป้าหมายในการให้บริการศูนย์ข้อมูลที่มีมาตรฐานสูง มีความมั่นคงปลอดภัย เชื่อถือได้ และมีความยืดหยุ่นต่อการปรับขยายตามความต้องการของลูกค้า เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าหลักประกอบด้วยผู้ประกอบการระดับโลก เช่น Hyperscalers และผู้ให้บริการคลาวด์ชั้นนำที่ขยายการลงทุนเข้าสู่ประเทศไทยเพื่อรองรับการเติบโตของฐานลูกค้าและความต้องการด้าน AI และ Machine Learning ซึ่งจำเป็นต้องใช้กำลังไฟฟ้ามหาหนานสูง (High-density power) และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่ทันสมัย

ทั้งนี้ การเข้ามาของผู้เล่นระดับโลกส่งผลให้อุตสาหกรรมศูนย์ข้อมูลมีการแข่งขันที่สูงขึ้น ทั้งในด้านมาตรฐานการให้บริการ การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ และศักยภาพของโครงข่าย ในขณะที่การกำหนดราคาค่าบริการจะพิจารณาจากต้นทุนโครงสร้างพื้นฐาน ความต้องการใช้พลังงาน มาตรฐานการให้บริการ ระยะเวลาสัญญา และปัจจัยด้านพลังงานหมุนเวียน โดยอัตราค่าบริการจะกำหนดให้สอดคล้องกับระดับราคาตลาด ควบคู่กับการสร้างความคุ้มค่าและความเชื่อมั่นในคุณภาพบริการแก่ลูกค้า

ข) ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

บริษัท มีเป้าหมายในการให้บริการด้านดิจิทัลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในหลากหลายกลุ่ม ทั้งหน่วยงานภาครัฐ รัฐบาลกิจ กลุ่มลูกค้าองค์กรและอุตสาหกรรม ผู้ให้บริการโทรคมนาคม และองค์กรอื่น ๆ โดยขอบเขตการให้บริการครอบคลุมบริการโครงสร้างพื้นฐานคลาวด์ ได้แก่ AIS Cloud powered by Oracle OCI, GDC air-gapped และบริการระบบคลาวด์สาธารณะที่ให้บริการร่วมกับพันธมิตร ผู้ให้บริการคลาวด์ระดับโลก รวมถึงบริการที่เกี่ยวข้อง เช่น บริการด้านวิชาชีพ และบริการบริหารจัดการระบบ โดยอาศัยขีดความสามารถของบริษัท ควบคู่กับความร่วมมือจากเครือข่ายพันธมิตร

โดยกลยุทธ์ของบริษัท มุ่งเน้นการให้บริการที่มีความน่าเชื่อถือ และมีความยืดหยุ่น สามารถปรับให้เหมาะสมกับข้อกำหนดด้านการดำเนินงาน กฎระเบียบ และความมั่นคงปลอดภัยของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การกำหนดราคาพิจารณาโดยอ้างอิงจากภาวะตลาดในปัจจุบันเป็นหลัก โดยคำนึงถึงขอบเขตการให้บริการ ขนาด และความซับซ้อนของแต่ละโครงการ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและสอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

การแข่งขัน

ก) ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

อุตสาหกรรมศูนย์ข้อมูลในประเทศไทยมีแนวโน้มการแข่งขันสูงขึ้นจากการเข้ามาของผู้ประกอบการหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ความต้องการของตลาดยังคงเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในกลุ่ม Hyperscalers ผู้ให้บริการคลาวด์ และองค์กรขนาดใหญ่ ซึ่งเปิดโอกาสให้กับผู้ประกอบการที่มีความพร้อมทั้งด้านเทคโนโลยี มาตรฐานบริการ และความสามารถในการรองรับการขยายตัวในระยะยาว

การแข่งขันในตลาดเน้นไปที่ปัจจัยสำคัญ ได้แก่ ความพร้อมใช้งานและความเสถียรของระบบศูนย์ข้อมูล ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Power Usage Effectiveness: PUE) ความสามารถในการขยายกำลังการให้บริการทั้งในด้านกำลังไฟฟ้าและพื้นที่การให้บริการ ท่าเลที่ตั้งเชิงกลยุทธ์พร้อมโครงข่ายและระบบเชื่อมต่อที่มีประสิทธิภาพ การปฏิบัติตามมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ตลอดจนความสามารถในการกำหนดราคาที่เหมาะสมได้และความยืดหยุ่นของเงื่อนไขสัญญา

นอกจากนี้ ความสามารถในการรองรับการใช้พลังงานหมุนเวียนและการดำเนินงานอย่างยั่งยืนตามหลักเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ลูกค้า Hyperscalers และองค์กรขนาดใหญ่ให้ความสำคัญเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ข) ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

ตลาดการให้บริการคลาวด์ในประเทศไทยมีระดับการแข่งขันมีความแตกต่างกันไปตามแต่ละกลุ่มการให้บริการ โดยบริษัทให้บริการ AIS Cloud powered by OCI ซึ่งเป็นโซลูชันคลาวด์แบบ Sovereign Cloud ที่ดำเนินงานภายในประเทศ

เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในด้านการจัดเก็บข้อมูลภายในประเทศ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้บริการ GDC air-gapped ซึ่งช่วยให้ลูกค้าสามารถใช้งานเทคโนโลยีคลาวด์ในสภาพแวดล้อมที่แยกออกจากเครือข่ายภายนอกเพื่อรองรับข้อกำหนดด้านความมั่นคงปลอดภัยและการกำกับดูแลที่เข้มงวด สำหรับกลุ่มบริการคลาวด์สาธารณะ บริษัทฯ ได้ติดตามพัฒนาการของตลาดอย่างใกล้ชิด และดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความเหมาะสมของการให้บริการและสามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้อย่างเหมาะสม



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ก) ใบอนุญาตการประกอบกิจการ

• ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

ธุรกิจศูนย์ข้อมูลของ GSA DC ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภทที่ 1 จากสำนักงาน กสทช. ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2565 ถึงวันที่ 21 ธันวาคม 2570 โดยใบอนุญาตดังกล่าวเป็นการรับรองว่าบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจศูนย์ข้อมูลได้อย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีความต่อเนื่อง และได้รับความเชื่อถือภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนด ช่วยเสริมความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด

• ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล โดยมีเป้าหมายหลักเพื่อให้ลูกค้าได้รับการที่มีประสิทธิภาพและมีความเชื่อถือได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อขอรับการรับรองมาตรฐานที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐและมาตรฐานสากลทางธุรกิจ อาทิ การรับรองมาตรฐาน ISO ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ควบคู่กับการทดสอบประสิทธิภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง และการคัดเลือกพันธมิตรที่ได้รับการรับรองจากองค์กรที่มีความน่าเชื่อถือ เพื่อสนับสนุนการให้บริการคลาวด์ที่มีคุณภาพและมีความมั่นคงปลอดภัยตามมาตรฐานที่เหมาะสม

ข) พลังงานไฟฟ้า

• ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

ธุรกิจศูนย์ข้อมูลของ GSA DC เชื่อมต่อพลังงานไฟฟ้าจากทั้งการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และ/หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เพื่อสร้างความมั่นคงและความต่อเนื่องของการจ่ายไฟให้มีความเสถียรสูงสุดต่อการดำเนินงานของศูนย์ข้อมูล นอกจากนี้ ศูนย์ข้อมูลยังติดตั้งระบบสำรองไฟฟ้าที่มีมาตรฐานสากลและมีความน่าเชื่อถือสูงเพื่อบรรเทาความเสี่ยงจากเหตุขัดข้องด้านพลังงาน ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยรองรับการดำเนินงานที่มั่นคง ปลอดภัย และต่อเนื่องตลอด 24 ชั่วโมง โดยประกอบด้วย:

- ระบบสำรองไฟฟ้าผ่านเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (Generator)
- ระบบสำรองไฟฟ้าไม่ดับชั่วขณะ (Uninterruptible Power Supply: UPS)
- ระบบทำงานแบบซ้ำซ้อน (Redundancy) สำหรับระบบสำคัญ
- ระบบควบคุมและบริหารจัดการพลังงานขั้นสูง



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ก) โครงการภายใต้ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

โครงการ	ประเภทโครงการ	ขนาดกำลังการให้บริการ	วันกำหนดเริ่มต้นเปิดดำเนินงาน	ความคืบหน้าในการก่อสร้าง
GSA02	ศูนย์ข้อมูล	ไม่เกิน 38.1 เมกะวัตต์	2570	ร้อยละ 7.1

โครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ก) โครงการภายใต้ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

- โครงการศูนย์ข้อมูล GSA03 ซึ่งมีกำลังการให้บริการสูงสุดไม่เกิน 100 เมกะวัตต์ ได้รับการยืนยันเจตจำนงการเข้าใช้บริการจากลูกค้าทั้งหมดแล้ว และอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาการให้บริการ โดยมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2570

ข) โครงการภายใต้ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์

- ธุรกิจการให้บริการระบบคลาวด์ Google Distributed Cloud air-gapped อยู่ระหว่างขั้นตอนการเตรียมความพร้อมสำหรับการติดตั้งอุปกรณ์ โดยมีกำหนดเปิดให้บริการในปี 2570

ค) น้ำประปา

• ธุรกิจศูนย์ข้อมูล

ศูนย์ข้อมูลของ GSA DC เชื่อมต่อระบบน้ำประปาจากการประปานครหลวง (กปน.) เพื่อรองรับการใช้งานภายในพื้นที่อาคารและระบบที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อเสริมความมั่นคงและลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำ ศูนย์ข้อมูลจึงมีมาตรการบริหารจัดการน้ำอย่างครอบคลุมเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถรองรับการดำเนินงานของศูนย์ข้อมูลได้อย่างต่อเนื่อง โดยประกอบด้วย:

- ระบบสำรองน้ำเพื่อรองรับกรณีฉุกเฉิน
- ระบบจ่ายน้ำภายในสถานประกอบการที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน
- การตรวจสอบคุณภาพและความพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ

การลงทุน

*ภาพที่สร้างขึ้นด้วยเทคโนโลยี AI

การลงทุน



ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มการลงทุนของบริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การลงทุนเชิงกลยุทธ์ที่สนับสนุนการเติบโตในระยะยาว การยกระดับขีดความสามารถทางเทคโนโลยี และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล โดยบริษัทฯ เข้าลงทุนในธุรกิจด้านโทรคมนาคม เทคโนโลยีดาวเทียมและอวกาศ ตลอดจนธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเครือข่ายธุรกิจและเพิ่มศักยภาพการเติบโตในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มการลงทุนของบริษัทฯ ประกอบด้วยธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

บริษัทฯ ลงทุนใน ADVANC ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและดิจิทัลในประเทศไทย โดย ADVANC ประกอบธุรกิจหลัก 5 ธุรกิจ ได้แก่

- **บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ด้วยเทคโนโลยี 4G และ 5G ภายใต้แบรนด์ “AIS”**
AIS ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งการโทรในรูปแบบเสียงและการใช้งานข้อมูลผ่านโครงข่าย 4G และ 5G แก่ลูกค้ากว่า 47 ล้านเลขหมาย โดยให้บริการภายใต้คลื่นความถี่รวม 1,460 เมกะเฮิร์ตซ์ ครอบคลุมทั้งคลื่นย่านความถี่ต่ำ (700 และ 900 เมกะเฮิร์ตซ์) ที่มีจุดเด่นด้านสัญญาณครอบคลุมระยะไกล ย่านความถี่กลาง (1800, 2100 และ 2600 เมกะเฮิร์ตซ์) สำหรับพื้นที่ที่มีประชากรหนาแน่น และย่านความถี่สูง (26 กิกะเฮิร์ตซ์) สำหรับการใช้งานในเชิงอุตสาหกรรม โครงข่ายของ AIS มีจุดเด่นด้านเทคโนโลยีคุณภาพสูงและสัญญาณครอบคลุมทั่วประเทศ โดยโครงข่าย 4G ครอบคลุมกว่าร้อยละ 98 ของประชากรไทย และโครงข่าย 5G ครอบคลุมกว่าร้อยละ 95 ของประชากรไทย โดยสามารถแบ่งประเภทการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ของ AIS เป็น 3 ประเภทหลักดังต่อไปนี้
- บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบรายเดือน (Postpaid)
- บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบเติมเงิน (Prepaid)
- บริการโทรศัพท์ข้ามแดนระหว่างประเทศ (International roaming & international call)

- **บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงภายใต้แบรนด์ “AIS Fibre3” และ “3BB Fibre3”**
AIS ให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (Fixed-Broadband) สำหรับลูกค้าทั่วไปและองค์กรธุรกิจ โดยใช้โครงข่ายใยแก้วนำแสง 100% ที่ครอบคลุมกว่า 20 ล้านครัวเรือนทั่วประเทศร่วมกับบริการนวัตกรรมใหม่ ทำให้สามารถ

ส่งมอบบริการการเชื่อมต่อคุณภาพสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงของ AIS มุ่งเน้นการติดตั้งและแก้ไขปัญหาย่างรวดเร็ว พร้อมนำเสนอบริการที่มากกว่าการเชื่อมต่อผ่านแพ็กเกจเสริมที่มีหลากหลาย เช่น กล้องวงจรปิดอัจฉริยะผ่านระบบคลาวด์ (Cloud IP Camera) AIS Playbox สำหรับความบันเทิง และ AIS Mesh WiFi สำหรับขยายสัญญาณ WiFi เป็นต้น ปัจจุบัน AIS ให้บริการภายใต้แบรนด์ “AIS Fibre 3” และ “3BB Fibre 3” โดยมีลูกค้ารวมกว่า 5.2 ล้านครัวเรือนทั่วประเทศ

- **บริการโครงสร้างพื้นฐานการเชื่อมต่อและดิจิทัลโซลูชันสำหรับลูกค้าองค์กรธุรกิจ ภายใต้แบรนด์ “AIS Business”**
AIS ได้ขยายขอบเขตการให้บริการโทรคมนาคม สู่บริการด้านเทคโนโลยีและดิจิทัลโซลูชันแก่กลุ่มลูกค้าองค์กร ภายใต้แบรนด์ “AIS Business” เพื่อสนับสนุนให้องค์กรธุรกิจนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน ด้วยจุดเด่นของ AIS ที่มีบริการครอบคลุมทั้งโครงสร้างพื้นฐานด้านการเชื่อมต่อสื่อสารข้อมูล คลาวด์ ศูนย์ข้อมูล และแพลตฟอร์มดิจิทัลโซลูชันแบบครบวงจร ทำให้ AIS สามารถเป็นผู้ให้บริการแบบครบวงจร (Integrated service provider) และสร้างการเติบโตแก่ธุรกิจบริการลูกค้าองค์กรของเอไอเอสอย่างต่อเนื่อง

- **การจำหน่ายอุปกรณ์โทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าดิจิทัลไลฟ์สไตล์**
AIS ได้เป็นผู้จำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่แบรนด์ชั้นนำจากต่างประเทศ รวมถึงอุปกรณ์เสริมและสินค้าดิจิทัลไลฟ์สไตล์ โดยจำหน่ายผ่านช่องทางการขายที่มีหลากหลายรูปแบบ ทั้งร้านค้าที่บริหารโดย AIS เองและตัวแทนจำหน่ายที่ครอบคลุมลูกค้าหลากหลายระดับ ในพื้นที่ทั้งกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัดทั่วประเทศ นอกจากนี้ AIS ยังได้มีการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์เพื่อนำเสนอสินค้าแก่ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมมากขึ้น

- **บริการดิจิทัลเซอร์วิส (Digital services)**
AIS ได้ขยายระบบนิเวศดิจิทัลให้มากกว่าบริการโทรคมนาคมผ่านบริการดิจิทัลเซอร์วิสที่สอดคล้องกับพฤติกรรมดิจิทัลของผู้บริโภค เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจหลัก เสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และเปิดโอกาสสร้างรายได้ใหม่ บริการดิจิทัลเซอร์วิสของ AIS ครอบคลุม 2 ด้านหลัก ได้แก่ บริการความบันเทิงและคอนเทนต์ผ่านแพลตฟอร์มความบันเทิง AIS Play และบริการการเงินดิจิทัล ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจนายหน้าประกัน AIS Insurance และการลงทุนในธุรกิจธนาคารไร้สาขา (Virtual Bank) ซึ่งร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการในปี 2569

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

บริษัทฯ ถือหุ้นใน THCOM ซึ่งเป็นผู้นำในการให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียมของประเทศไทย ทั้งดาวเทียมแบบทั่วไป (Conventional satellite) และดาวเทียมแบบบรอดแบนด์ (High-throughput satellite) โดยจากอดีตถึงปัจจุบัน THCOM ประสบความสำเร็จในการจัดส่งดาวเทียมขึ้นสู่วงโคจรและให้บริการด้านดาวเทียมรวมทั้งสิ้นจำนวน 9 ดวง (ปลดระวางแล้วจำนวน 4 ดวง) และ THCOM ได้มีแผนการลงทุนในดาวเทียมอีก 2 ดวง ได้แก่ ไทยคม 9 และไทยคม 10 เพื่อรองรับลูกค้าเดิมของดาวเทียมไทยคม 4 และลูกค้าใหม่

นอกจากนี้ THCOM ยังต่อยอดความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจดาวเทียม มาสู่ธุรกิจเทคโนโลยีอวกาศ เพื่อการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ (Geospatial data analytics) ด้วยการใช้ข้อมูลจากดาวเทียมสำรวจโลก (Earth observation satellite) อาทิ ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียม ตลอดจนข้อมูลจากอากาศยานไร้คนขับ (Unmanned aerial vehicle) และข้อมูลภาคพื้นดิน (Ground data) มาวิเคราะห์ร่วมกับเทคโนโลยี AI และการทำให้ระบบคอมพิวเตอร์สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเองโดยใช้ข้อมูล (Machine learning) โดยมีการดำเนินธุรกิจด้านโทรคมนาคมใน สปป.ลาว ผ่านการลงทุนในบริษัท เซนนิ่งตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด อีกด้วย

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลผ่าน Gulf Binance ซึ่งได้รับการอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) ในการดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย ปัจจุบันแพลตฟอร์มซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลของ Gulf Binance ซึ่งดำเนินการภายใต้ Binance TH ได้เปิดให้บริการแก่บุคคลทั่วไปเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยให้บริการแพลตฟอร์ม

ศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset exchange) และนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital asset broker) ซึ่งสามารถรองรับรายการธุรกรรมการซื้อขายทั้งคริปโทเคอร์เรนซี (Cryptocurrency) และโทเคนดิจิทัล (Digital token) ในขณะที่มุ่งเน้นความปลอดภัยในการดูแลสินทรัพย์ของผู้ใช้งานแพลตฟอร์ม และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. อย่างเคร่งครัด



การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด การจัดหาผู้รับซื้อ และการกำหนดราคาจำหน่าย

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

ADVANC เป็นผู้นำการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและดิจิทัลของประเทศไทย ภายใต้แบรนด์ “AIS” ให้บริการแก่ลูกค้ากว่า 51 ล้านรายทั้งกลุ่มลูกค้าบุคคล กลุ่มลูกค้าครัวเรือน และลูกค้าองค์กรธุรกิจ ผ่านสินค้าและบริการที่มุ่งเน้นคุณภาพเหนือระดับ โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมระดับสูง ได้แก่ บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง บริการสำหรับลูกค้าองค์กร การจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการดิจิทัลเซอร์วิส AIS มุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่ยืดลูกค้าเป็นศูนย์กลางและสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้งานอย่างเฉพาะเจาะจง ผ่านช่องทางการเข้าถึงลูกค้าที่มีความแข็งแกร่งครอบคลุมออนไลน์และออฟไลน์ ร่วมกับระบบนิเวศสิทธิประโยชน์ที่ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มที่ลูกค้าจะได้รับจากการใช้สินค้าและบริการของ AIS

ข) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศภายใต้ THCOM มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้แก่ผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ประกอบการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ผู้ประกอบการทีวีดาวเทียมและช่องทีวี หน่วยงานความมั่นคง ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งการใช้งานจะเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายพื้นที่การให้บริการที่มากขึ้น ความต้องการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และรูปแบบการใช้งานที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น โดยมีการกำหนดราคาจำหน่าย จากต้นทุนในการให้บริการ ภาวะการแข่งขันและราคาตลาดในแต่ละภูมิภาค รวมถึงลักษณะรูปแบบการใช้งานแอปพลิเคชันต่าง ๆ ของการให้บริการ และมีการจัดทำสัญญาการให้บริการทั้งแบบสัญญาระยะยาวประมาณ 1-10 ปี และสัญญาระยะสั้นสำหรับการใช้งานเฉพาะกิจ

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

Binance TH เน้นให้บริการลูกค้าที่มีความสนใจในสินทรัพย์ดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็นเพื่อวัตถุประสงค์การลงทุน หรือการศึกษาทำความเข้าใจในเทคโนโลยีใหม่ ซึ่งลูกค้าสามารถใช้บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลได้โดยตรงผ่านเว็บไซต์ www.binance.th และแอปพลิเคชัน Binance TH โดยมีช่องทางการสื่อสารการตลาดผ่านโซเชียลมีเดีย เพื่อเผยแพร่ข่าวสาร โปรโมชัน และแพลตฟอร์มแลกเปลี่ยนความรู้ (Binance TH Academy) เพื่อสร้างพื้นที่สำหรับการสนทนา เสริมสร้างชุมชนที่แข็งแกร่ง ซึ่งจะเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้กลุ่มบริษัท เติบโตในฐานะผู้เล่นหลักในภูมิทัศน์การเงินดิจิทัลระดับโลกในอนาคต ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมของการทำธุรกรรมบนแพลตฟอร์ม Binance TH จะขึ้นอยู่กับปริมาณและขนาดของธุรกรรมของลูกค้า โดยค่าธรรมเนียมสำหรับการซื้อขายระหว่างคู่เงินบาทกับสินทรัพย์ดิจิทัลอยู่ที่ร้อยละ 0.25 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และค่าธรรมเนียมสำหรับการซื้อขายระหว่างคู่สินทรัพย์ดิจิทัลด้วยกันอยู่ที่ร้อยละ 0.1 ของมูลค่าธุรกรรม (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

การแข่งขัน

ก) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

• ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

ปัจจุบันอุตสาหกรรมโทรศัพท์เคลื่อนที่ในประเทศไทย มีผู้ให้บริการหลักในอุตสาหกรรมเพียง 2 ราย ร่วมกับ ผู้ให้บริการที่เป็นรัฐวิสาหกิจ คือ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (NT) โดยในปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมยังคงเติบโตขึ้นจากแนวโน้มการใช้งานข้อมูลที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มุ่งเน้นสร้างการเติบโตผ่านการยกระดับคุณภาพการให้บริการโครงข่าย การส่งเสริมการใช้งานแพ็คเกจ 5G และการนำเสนอบริการเสริมเพื่อสร้างประสบการณ์ดิจิทัลที่แตกต่าง

• ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง

ตลาดอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงยังคงมีการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของชุมชนเมืองในประเทศไทย ทำให้มีความต้องการใช้งานดิจิทัลที่สูงขึ้น ส่งผลให้ผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตบ้านในประเทศไทยเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่การแข่งขันในอุตสาหกรรมอินเทอร์เน็ตบ้าน ผู้ให้บริการมุ่งเน้นนำเสนอการขายด้วยแพ็คเกจสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยบริการที่มากกว่าการเชื่อมต่อ (Beyond connectivity) อาทิ บริการด้านความบันเทิงและวิดีโอ บริการที่อยู่อาศัยอัจฉริยะ เป็นต้น ซึ่งทำให้รายได้ของอุตสาหกรรมอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงยังคงแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

• ธุรกิจบริการลูกค้าองค์กร

อุตสาหกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับลูกค้าองค์กรยังคงอยู่ในทิศทางขยายตัวอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องไปกับการเติบโตด้านดิจิทัลในภาคธุรกิจไทยและการลงทุนของผู้ให้บริการสื่อผ่านอินเทอร์เน็ต (Over The Top: OTT) ที่เข้ามาขยายการลงทุนในประเทศไทยเพื่อรองรับการเติบโตของการใช้งานในภูมิภาคอาเซียน ในขณะที่การแข่งขันในอุตสาหกรรมอยู่ในระดับสูงจากการที่ผู้ให้บริการแต่ละรายต่างมีความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท ส่งผลให้มีความพยายามยกระดับข้อเสนอไปสู่บริการแบบครบวงจร (End-to-end) ควบคู่กับการยกระดับมาตรฐานคุณภาพการให้บริการ เพื่อดึงดูดลูกค้าองค์กรที่ต้องการพันธมิตรด้านดิจิทัลที่มีศักยภาพรองรับการเติบโตระยะยาวของธุรกิจ

• ธุรกิจจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และสินค้าดิจิทัลไลฟ์สไตล์

ตลาดค้าปลีกโทรศัพท์เคลื่อนที่ได้รับแรงขับเคลื่อนจากการเปิดตัวโทรศัพท์เคลื่อนที่รุ่นใหม่และรอบการเปลี่ยนเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่ รวมกับความต้องการใช้งานสมาร์ทโฟนที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่การแข่งขันในตลาดอยู่ในระดับสูงจากการเร่งขยายสาขาของผู้เล่นในตลาด ร่วมกับผู้เล่นหลายรายมีการใช้กลยุทธ์ด้านราคาและการส่งเสริมการขายเพื่อดึงดูดลูกค้าภายใต้ภาวะกำลังซื้อผู้บริโภคในประเทศที่อ่อนตัว และจากการเติบโตของช่องทางออนไลน์ยังผลักดันให้ผู้เล่นค้าปลีกหลายรายต้องมีการปรับตัวทั้งการขายผ่านช่องทางออนไลน์และการเพิ่มประสบการณ์การเข้าใช้บริการที่หน้าร้านเพื่อรักษาการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

ว) ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

การแข่งขันโดยรวมของอุตสาหกรรมดาวเทียมเพิ่มสูงขึ้นจากการเริ่มให้บริการดาวเทียมวงโคจรต่ำ อย่างไรก็ตาม จากฐานลูกค้าที่มีอยู่ในปัจจุบันรวมถึงความเชี่ยวชาญในธุรกิจดาวเทียมที่มีมาอย่างยาวนานของ THCOM ประกอบกับพันธมิตรทางธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะสามารถดำเนินธุรกิจดาวเทียมได้อย่างแข็งแกร่งและมีความได้เปรียบในการแข่งขันทั้งในประเทศไทย ภูมิภาคเอเชียใต้ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ได้ ในขณะที่ธุรกิจเทคโนโลยีอวกาศยังคงอยู่ในช่วงเริ่มต้น ซึ่งการแข่งขันยังมีไม่สูงนัก อย่างไรก็ตาม THCOM ต้องใช้เวลาในการให้ความรู้แก่ตลาดและพัฒนาโครงการนำร่องร่วมกับลูกค้า ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสร้างความเข้าใจ ตลอดจนแสดงให้เห็นถึงประโยชน์ของเทคโนโลยีอวกาศ ซึ่งที่ผ่านมาได้รับผลตอบแทนเชิงบวกจากผู้ใช้งาน ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพและโอกาสในการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

ค) ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

ในปี 2568 BitKub ยังคงเป็นผู้เล่นรายใหญ่ครองส่วนแบ่งตลาดซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลของประเทศไทย อย่างไรก็ตาม Binance TH มีการขยายส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ด้วยจำนวนสินทรัพย์ดิจิทัลที่หลากหลายบนแพลตฟอร์มค่าธรรมเนียมการทำธุรกรรมที่น่าดึงดูด และแพลตฟอร์มที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีระดับโลก พร้อมกับการดำเนินกลยุทธ์การตลาดเชิงสร้างสรรค์โดยมุ่งเน้นด้านการให้ความรู้ ส่งผลให้ Binance TH ขยายส่วนแบ่งการตลาดอย่างต่อเนื่องและก้าวขึ้นมาเป็นผู้เล่นรายใหญ่เป็นอันดับสองของตลาดภายในเวลาเพียงสองปีหลังเปิดให้บริการสู่สาธารณะ ทั้งนี้ การแข่งขันในตลาดที่เพิ่มขึ้นจะช่วยกระตุ้นให้ระบบนิเวศสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทยพัฒนาและเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ก) ใบอนุญาตการประกอบกิจการ

• ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ

ADVANC ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะผ่านโครงข่ายเทคโนโลยี 5G และ 4G โดยดำเนินการผ่านคลื่นความถี่ 26 กิกะเฮิร์ตซ์ และ 2600, 2100, 1800, 900 และ 700 เมกะเฮิร์ตซ์ จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,460 เมกะเฮิร์ตซ์ ภายใต้ระบบใบอนุญาตของคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ก) โครงการภายใต้ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

โครงการ	ประเภทดาวเทียม	ความจุ	วันกำหนดเริ่มต้นเปิดดำเนินงาน
ดาวเทียมไทยคม 9	ดาวเทียม High-Throughput (HTS)	10 กิกะบิตต่อวินาที	2569
ดาวเทียมไทยคม 10	ดาวเทียม High-Throughput (HTS)	120 กิกะบิตต่อวินาที	2571

• ธุรกิจดาวเทียมและเทคโนโลยีอวกาศใหม่

THCOM เป็นผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมผ่านดาวเทียม ซึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมจาก กสทช. เพื่อให้บริการโครงข่ายการสื่อสารผ่านดาวเทียม (Satellite network) เป็นเวลา 20 ปี ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2555 ถึงวันที่ 25 มิถุนายน 2575 นอกจากนี้ทาง กสทช. ได้ออกใบอนุญาตสำหรับวงโคจรที่ THCOM ชะนะการประมูล โดยใบอนุญาตดังกล่าวมีอายุ 20 ปี และจะหมดอายุในปี 2586 และปี 2587

• ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล

ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล Gulf Binance ได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลประเภทศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลในประเทศไทย จากกระทรวงการคลังและอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงาน ก.ล.ต.

รายละเอียดโครงการของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจัด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจัดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GMP:								
GVTP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 140.9 MW ST: 20.0 TPH	52.49%	EE: 73.9 MW ST: 10.5 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 55.8 MW SSA: 7.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 16 พ.ค. 2560
GTS1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 42.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 22.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 39.7 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ก.ค. 2560
GTS2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 42.0 TPH	52.49%	EE: 72.6 MW ST: 22.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 43.3 MW SSA: 22.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2560
GTS3	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 132.5 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 69.5 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 46.1 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2560
GTS4	SPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 132.5 MW ST: 25.0 TPH	52.49%	EE: 69.5 MW ST: 13.1 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 36.8 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2561
GNC	SPP	สวนอุตสาหกรรมเคอีสฟพัฒน์สาจากบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.4 MW ST: 20.0 TPH	70.00%	EE: 96.9 MW ST: 14.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 40.0 MW SSA: 22.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2561
GBL	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไอเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 68.0 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 41.4 MW SSA: 8.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ย. 2561
GBP	SPP	นิคมอุตสาหกรรมไอเทค จ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.5 MW ST: 10.0 TPH	52.50%	EE: 68.0 MW ST: 5.3 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 35.7 MW SSA: 5.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2561
GNLL2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 130.4 MW ST: 10.0 TPH	52.49%	EE: 68.5 MW ST: 5.2 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 39.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ม.ค. 2562
GNPM	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอสระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 138.3 MW ST: 28.0 TPH	70.00%	EE: 96.8 MW ST: 19.6 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 42.4 MW SSA: 25.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2562

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจัด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจัดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
GNRV1	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.2 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 29.3 MW SSA: 2.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2562
GNRV2	SPP	เขตอุตสาหกรรมสุรนารี จ.นครราชสีมา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 127.5 MW ST: 10.0 TPH	70.00%	EE: 89.2 MW ST: 7.0 TPH	PPA: 90.0 MW ESA: 31.1 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2562
รวมกลุ่ม GMP				EE: 1,603.3 MW ST: 252.0 TPH		EE: 934.7 MW ST: 144.2 TPH	PPA: 1,080.0 MW ESA: 481.2 MW SSA: 166.0 TPH	
กลุ่ม IPD:								
GSRC	IPP	นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเออีสเทิร์นซีบอร์ด 1 จ.ชลบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 2,650.0 MW	70.00%	EE: 1,855.0 MW	PPA: 2,500.0 MW	หน่วยที่ 1-4: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2564 1 ต.ค. 2564 31 มี.ค. 2565 1 ต.ค. 2565, ตามลำดับ
GPD	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรจนะ (ปลวกแดง) จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 2,650.0 MW	70.00%	EE: 1,855.0 MW	PPA: 2,500.0 MW	หน่วยที่ 1-4: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 มี.ค. 2566 1 ต.ค. 2566 31 มี.ค. 2567 1 ต.ค. 2567, ตามลำดับ
รวมกลุ่ม IPD				EE: 5,300.0 MW		EE: 3,710.0 MW	PPA: 5,000.0 MW	
HKP:								
HKP	IPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,540.0 MW	49.00%	EE: 754.6 MW	PPA: 1,400.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2567 1 ม.ค. 2568, ตามลำดับ
กลุ่ม GJP:								
GNS	IPP	อ.หนองแขง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,668.2 MW	40.00%	EE: 667.3 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2557 1 ธ.ค. 2557, ตามลำดับ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
GUT	IPP	สวนอุตสาหกรรมโรงนะจ.อยุธยา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,752.4 MW	40.00%	EE: 701.0 MW	PPA: 1,600.0 MW	หน่วยที่ 1-2: เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ย. 2558 1 ธ.ค. 2558 ตามลำดับ
GKP1	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW	40.00%	EE: 49.7 MW	PPA: 90.0 MW ESA: 27.5 MW SSA: 18.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 5 ม.ค. 2556
GKP2	SPP	นิคมอุตสาหกรรมหนองแค จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 124.3 MW	40.00%	EE: 49.7 MW	PPA: 90.0 MW ESA: 24.0 MW SSA: 26.5 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.พ. 2556
GTLC	SPP	อ.เมือง จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.8 MW	40.00%	EE: 50.3 MW	PPA: 90.0 MW ESA: 36.2 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มิ.ค. 2556
GNNK	SPP	อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 129.0 MW	40.00%	EE: 51.6 MW	PPA: 90.0 MW ESA: 30.6 MW CWSA: 475.0 RT	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 เม.ย. 2556
GNLL	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอระยอง จ.ระยอง	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.3 MW	30.00%	EE: 37.6 MW	PPA: 90.0 MW ESA: 28.4 MW SSA: 8.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ค. 2556
GCRN	SPP	อ.สามโคก จ.ปทุมธานี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 125.3 MW	40.00%	EE: 50.1 MW	PPA: 90.0 MW ESA: 28.1 MW SSA: 15.0 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ก.ค. 2556
GNK2	SPP	เขตประกอบการอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอสระบุรี จ.สระบุรี	ก๊าซธรรมชาติ (CG)	EE: 132.4 MW	40.00%	EE: 53.0 MW	PPA: 90.0 MW ESA: 43.8 MW SSA: 10.9 TPH	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ต.ค. 2556
รวมกลุ่ม GJP				EE: 4,307.0 MW		EE: 1,710.3 MW	PPA: 3,830.0 MW ESA: 218.6 MW SSA: 93.4 TPH CWSA: 475.0 RT	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย				EE: 12,750.3 MW		EE: 7,109.6 MW	PPA: 11,310.0 MW ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
ต่างประเทศ								
DIPWP	Captive	เขตเศรษฐกิจพิเศษ Duqm โอมาน	ก๊าซธรรมชาติ (Captive)	EE: 326.0 MW WT: 1,667.0 m³/hr	49.00%	EE: 159.7 MW WT: 816.8 m³/hr	PWPA: 208.0 MW WT: 1,250.0 m³/hr	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ม.ค. 2566
Jackson	Merchant	วิลเคาน์ตี อัลลินอยส์ สหรัฐอเมริกา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 1,200.0 MW	49.00%	EE: 588.0 MW	Merchant : 1,200.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 4 พ.ค. 2565
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				EE: 1,526.0 MW WT: 1,667.0 m³/hr		EE: 747.7 MW WT: 816.8 m³/hr	PPA: 1,408.0 MW WT: 1,250.0 m³/hr	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				EE: 14,276.3 MW WT: 1,667.0 m³/hr		EE: 7,857.3 MW WT: 816.8 m³/hr	PPA: 12,718.0 MW WT: 1,250.0 m³/hr ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	
โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
BPH:								
BPG	IPP	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	ก๊าซธรรมชาติ (CCGT)	EE: 600.0 MW	35.00%	EE: 210.0 MW	PPA: 540.0 MW	อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี 2572
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE: 600.0 MW		EE: 210.0 MW	PPA: 540.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ				EE: 14,876.3 MW WT: 1,667.0 m³/hr		EE: 8,444.6 MW WT: 816.8 m³/hr	PPA: 13,258.0 MW WT: 1,250.0 m³/hr ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้ว								
ประเทศไทย								
กลุ่ม Gulf Solar:								
Gulf Solar BV ⁽⁶⁾	VSPP	นิคมอุตสาหกรรม ดับบลิวเอชเอชลบุรี 1 จ.ชลบุรี	Solar rooftop	EE: 0.1 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.1 MW (132.8 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 23 มิ.ย. 2557

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
Gulf Solar TS1	VSP	นิคมอุตสาหกรรมดิบบลิวเอชเอฮิสเทิร์นซิบอร์ด 1 จ.ระยอง	Solar rooftop	EE: 0.1 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.1 MW (127.4 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 ส.ค. 2557
Gulf Solar KKS	VSP	ดิบบลิวเอชเอโลจิสติกพาร์ค 1 จ.ชลบุรี	Solar rooftop	EE: 0.3 MW	74.99%	EE: 0.2 MW	PPA: 0.2 MW (249.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 26 ส.ค. 2557
Gulf Solar TS2 ⁽⁶⁾	VSP	นิคมอุตสาหกรรมฮิสเทิร์นซิบอร์ด จ.ระยอง	Solar rooftop	EE: 0.1 MW	74.99%	EE: 0.1 MW	PPA: 0.1 MW (95.6 kW)	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 8 ม.ค. 2558
รวมกลุ่ม Gulf Solar				EE: 0.6 MW		EE: 0.4 MW	PPA: 0.6 MW	
GULF1:								
GULF1 (ส่วนที่เปิดดำเนินการแล้ว)	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	Solar rooftop	EE: 200.0 MW	99.99%	EE: 165.0 MW	PPA: 200.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ปี 2564-2568
กลุ่ม GRE:								
SKP	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	Solar farm	EE: 63.4 MW	100.00%	EE: 63.4 MW	PPA: 48.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ส.ค. 2567
STP	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ส.ค. 2567
PRR	SPP	อ.เมือง จ.อุดรธานี	Solar farm	EE: 72.5 MW	100.00%	EE: 72.5 MW	PPA: 54.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ส.ค. 2567
ICT	SPP	อ.ประโคนชัย จ.บุรีรัมย์	Solar farm	EE: 49.8 MW	100.00%	EE: 49.8 MW	PPA: 37.8 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 พ.ย. 2568
RS	SPP	อ.เมือง จ.บุรีรัมย์	Solar farm	EE: 49.8 MW	100.00%	EE: 49.8 MW	PPA: 37.8 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ส.ค. 2568
SYP	SPP	อ.ศรีสะเกษ จ.สุรินทร์	Solar farm	EE: 63.4 MW	100.00%	EE: 63.4 MW	PPA: 48.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 ส.ค. 2568
SPTP	SPP	อ.ลิบแล จ.อุดรดิตร	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.7 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 15 ส.ค. 2568
TPS	SPP	อ.สำโรงทาบ จ.สุรินทร์	Solar farm	EE: 68.0 MW	100.00%	EE: 68.0 MW	PPA: 51.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 15 ส.ค. 2568

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
SLD	SPP	อ.ห้วยกระเจา จ.กาญจนบุรี	Solar farm with BESS	EE: 142.2 MW	100.00%	EE: 142.2 MW	PPA: 60.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ส.ค. 2567
BRSP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE: 176.7 MW	100.00%	EE: 176.7 MW	PPA: 75.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ส.ค. 2567
EGF	SPP	อ.หล่มสัก จ.เพชรบูรณ์	Solar farm with BESS	EE: 146.5 MW	100.00%	EE: 146.5 MW	PPA: 61.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ส.ค. 2568
DTP	SPP	อ.เชียงคำ จ.พะเยา	Solar farm with BESS	EE: 142.2 MW	100.00%	EE: 142.2 MW	PPA: 60.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 31 ส.ค. 2568
รวมกลุ่ม GRE				EE: 1,128.5 MW		EE: 1,128.5 MW	PPA: 649.3 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศไทย				EE: 1,329.1 MW		EE: 1,293.9 MW	PPA: 849.9 MW	
ต่างประเทศ								
GTN1		Tay Ninh เวียดนาม	Solar farm	EE: 68.8 MW	90.00%	EE: 61.9 MW	PPA: 48.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 6 มี.ค. 2562
GTN2		Tay Ninh เวียดนาม	Solar farm	EE: 50.0 MW	90.00%	EE: 45.0 MW	PPA: 40.8 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 19 เม.ย.2562
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการแล้วในต่างประเทศ				EE: 118.8 MW		EE: 106.9 MW	PPA: 88.8 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE: 1,447.9 MW		EE: 1,400.9 MW	PPA: 938.7 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GRE:								
LNE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	Solar farm	EE: 90.6 MW	100.00%	EE: 90.6 MW	PPA: 68.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569
SSY	SPP	อ.ชนแดน จ.เพชรบูรณ์	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 55.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
PSE	SPP	อ.เมือง จ.ราชบุรี	Solar farm	EE: 58.9 MW	100.00%	EE: 58.9 MW	PPA: 44.6 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SCP	SPP	อ.ตะพานหิน จ.พิจิตร	Solar farm	EE: 45.3 MW	100.00%	EE: 45.3 MW	PPA: 34.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
SFA	SPP	อ.เมืองจ.ราชบุรี	Solar farm	EE: 77.0 MW	100.00%	EE: 77.0 MW	PPA: 58.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
GSPG (ปัตตานี ยะหริ่ง)	SPP	อ.ยะหริ่ง จ.ปัตตานี	Solar farm	EE: 78.6 MW	50.00%	EE: 39.3 MW	PPA: 60.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569
GSPG (สตูล ท่าแพ)	SPP	อ.ท่าแพ จ.สตูล	Solar farm	EE: 91.3 MW	50.00%	EE: 45.7 MW	PPA: 70.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569
GSPG (สงขลา สะเดา 2)	SPP	อ.สะเดา จ.สงขลา	Solar farm	EE: 88.7 MW	50.00%	EE: 44.4 MW	PPA: 67.8 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
GSPG (สงขลา นาทวี)	SPP	อ.นาทวี จ.สงขลา	Solar farm	EE: 60.8 MW	50.00%	EE: 30.4 MW	PPA: 46.6 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
GOE2 (นราธิวาส สุโหงโกลก)	SPP	อ.สุโหงโกลก จ.นราธิวาส	Solar farm	EE: 60.8 MW	50.00%	EE: 30.4 MW	PPA: 46.6 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569
GOE2 (นราธิวาส โคกเคียน 1)	SPP	อ.โคกเคียน จ.นราธิวาส	Solar farm	EE: 54.5 MW	50.00%	EE: 27.3 MW	PPA: 41.6 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2573
GOE2 (นราธิวาส โคกเคียน 2)	SPP	อ.โคกเคียน จ.นราธิวาส	Solar farm	EE: 101.4 MW	50.00%	EE: 50.7 MW	PPA: 77.6 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
SSE	SPP	อ.ดอนเจดีย์ จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE: 159.5 MW	100.00%	EE: 159.5 MW	PPA: 67.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569
AGP	SPP	อ.หันคา จ.ชัยนาท	Solar farm with BESS	EE: 107.8 MW	100.00%	EE: 107.8 MW	PPA: 46.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570
BWP	SPP	อ.เดิมบางนางบวช จ.สุพรรณบุรี	Solar farm with BESS	EE: 176.7 MW	100.00%	EE: 176.7 MW	PPA: 73.2 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SACE	SPP	อ.วิเชียรบุรี จ.เพชรบูรณ์	Solar farm with BESS	EE: 155.2 MW	100.00%	EE: 155.2 MW	PPA: 65.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
SRE	SPP	อ.ทับคล้อ จ.พิจิตร	Solar farm with BESS	EE: 107.8 MW	100.00%	EE: 107.8 MW	PPA: 45.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571
RUS	SPP	อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	Solar farm with BESS	EE: 103.4 MW	100.00%	EE: 103.4 MW	PPA: 43.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2571

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
DCE	SPP	อ.ท่าตะโก จ.นครสวรรค์	Solar farm with BESS	EE: 107.8 MW	100.00%	EE: 107.8 MW	PPA: 46.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
SCE	SPP	อ.ท่ายาง จ.เพชรบุรี	Solar farm with BESS	EE: 142.0 MW	100.00%	EE: 142.0 MW	PPA: 59.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569
GSPG (สงขลา สะเดา 1)	SPP	อ.สะเดา จ.สงขลา	Solar farm with BESS	EE: 76.1 MW	50.00%	EE: 38.1 MW	PPA: 33.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2573
GOE2 (นราธิวาส สุโหงโกลก)	SPP	อ.สุโหงโกลก จ.นราธิวาส	Solar farm with BESS	EE: 40.6 MW	50.00%	EE: 20.3 MW	PPA: 17.6 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
รวมกลุ่ม GRE				EE: 2,061.8 MW		EE: 1,735.4 MW	PPA: 1,164.6 MW	
GULF1:								
GULF1 (ระหว่างการพัฒนา) เอกชน	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	กระจายอยู่ในหลายจังหวัด	Solar rooftop	EE: 63.0 MW	99.99%	EE: 51.0 MW	PPA: 63.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2569
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE: 2,124.8 MW		EE: 1,786.4 MW	PPA: 1,227.6 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์				EE: 3,572.7 MW		EE: 3,187.3 MW	PPA: 2,166.3 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GGC:								
WED	SPP VSPP	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 50.0 MW EE: 10.0 MW	50.00%	EE: 25.0 MW EE: 5.0 MW	PPA: 50.0 MW PPA: 10.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 29 ธ.ค. 2559 17 มี.ค. 2559
GNP	SPP	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 67.5 MW	50.00%	EE: 33.8 MW	PPA: 60.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 27 มี.ค. 2561
KWE	SPP	อ.สีคิ้ว จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนฝั่ง	EE: 50.0 MW	50.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 50.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 20 มิ.ย. 2561
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในประเทศไทย				EE: 177.5 MW		EE: 88.8 MW	PPA: 170.0 MW	
ต่างประเทศ								
BKR2	-	ทะเลเหนือ เยอรมนี	พลังงานลมในทะเล	EE: 464.8 MW	24.99%	EE: 116.2 MW	PPA: 450.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว เม.ย. 2562

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
MKW	-	Ben Tre เวียดนาม	พลังงานลมในทะเล	EE: 128.0 MW	95.00%	EE: 121.6 MW	PPA: 128.0 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว ต.ค. 2564 ก.ค. 2566
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วในต่างประเทศ				EE: 592.8 MW		EE: 237.8 MW	PPA: 578.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว				EE: 770.3 MW		EE: 326.5 MW	PPA: 748.0 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม GRE:								
WYU	SPP	อ. บำเหน็จณรงค์ จ. ชัยภูมิ	พลังงานลมบนเนิน	EE: 78.0 MW	100.00%	EE: 78.0 MW	EE: 78.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570
WYO	SPP	อ.แตงอย จ.สกลนคร	พลังงานลมบนเนิน	EE: 36.0 MW	100.00%	EE: 36.0 MW	EE: 36.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
WTP	SPP	อ.บำเหน็จณรงค์ จ.ชัยภูมิ	พลังงานลมบนเนิน	EE: 90.0 MW	100.00%	EE: 90.0 MW	EE: 90.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
LPL	SPP	อ.ด่านขุนทด จ.นครราชสีมา	พลังงานลมบนเนิน	EE: 90.0 MW	100.00%	EE: 90.0 MW	EE: 90.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2572
LGE (โครงการ 1)	SPP	อ.ชัยบาดาล จ.ลพบุรี	พลังงานลมบนเนิน	EE: 60.0 MW	100.00%	EE: 60.0 MW	EE: 60.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2573
LGE (โครงการ 2)	SPP	อ.ท่าหลวง จ.ลพบุรี	พลังงานลมบนเนิน	EE: 60.0 MW	100.00%	EE: 60.0 MW	EE: 60.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2573
ECE	SPP	อ.นิคมคำสร้อย จ.มุกดาหาร	พลังงานลมบนเนิน	EE: 90.0 MW	60.00%	EE: 54.0 MW	EE: 90.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570
AL1	SPP	อ.หล่มสัก จ.เพชรบูรณ์	พลังงานลมบนเนิน	EE: 48.0 MW	60.00%	EE: 28.8 MW	EE: 48.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570
AL2	SPP	อ.บางสะพาน จ.ประจวบคีรีขันธ์	พลังงานลมบนเนิน	EE: 70.0 MW	60.00%	EE: 42.0 MW	EE: 70.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570
BSWP31	SPP	อ.ภูทิวบ้าน จ.อุบลราชธานี	พลังงานลมบนเนิน	EE: 90.0 MW	50.00%	EE: 45.0 MW	EE: 90.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570
รวมกลุ่ม GRE				EE: 712.0 MW		EE: 583.8 MW	PPA: 712.0 MW	

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
ต่างประเทศ								
Outer Dowsing	-	ทะเลเหนือตอนใต้ สหราชอาณาจักร	พลังงานลมในทะเล	EE: 1,500.0 MW	25.00%	EE: 375.0 MW	n/a	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2574
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา				EE: 2,212.0 MW		EE: 958.8 MW	PPA: 2,212.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม				EE: 2,982.3 MW		EE: 1,285.3 MW	PPA: 2,960.0 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ต่างประเทศ								
LPCL	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังน้ำ (Run-of-river)	EE: 1,460.0 MW	20.00%	EE: 292.0 MW	PPA: 1,400.0 MW	อยู่ระหว่างก่อสร้าง SCOD ปี 2573
PLPC	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังน้ำ (Run-of-river)	EE: 770.0 MW	100.00%	EE: 770.0 MW	PPA: 763.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2576
PBCL	IPP	แม่น้ำโขง สปป.ลาว	พลังน้ำ (Run-of-river)	EE: 912.0 MW	49.00%	EE: 446.9 MW	PPA: 897.0 MW	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2576
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ				EE: 3,142.0 MW		EE: 1,508.9 MW	PPA: 3,060.0 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว								
ประเทศไทย								
GCG	SPP	อ.จะนะ จ.สงขลา	ชีวมวล	EE: 25.0 MW	100.00%	EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว 1 มี.ค. 2563
รวมโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล				EE: 25.0 MW		EE: 25.0 MW	PPA: 20.6 MW	
โครงการโรงไฟฟ้าขยะที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนา								
ประเทศไทย								
กลุ่ม AWTE:								
CMWTE	VSPP	อ.ดอยสะเก็ด จ.เชียงใหม่	ขยะชุมชน	EE: 9.5 MW	79.99%	EE: 7.6 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างก่อสร้าง SCOD ปี 2569
กลุ่ม GGP:								
GSE	VSPP	อ.แก่งคอย จ.สระบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างก่อสร้าง SCOD ปี 2570
TSE	VSPP	อ.แก่งคอย จ.สระบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างก่อสร้าง SCOD ปี 2570
KKE	VSPP	อ.นครหลวง จ.อยุธยา	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างก่อสร้าง SCOD ปี 2570

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ประเภทของโครงการ ⁽¹⁾	กำลังการผลิตติดตั้งรวมของไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืด ⁽²⁾	สัดส่วนการลงทุน ⁽³⁾	กำลังการผลิตติดตั้งตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของของบริษัทฯ รวม ⁽²⁾	กำลังการผลิตไฟฟ้า / ไอน้ำ / น้ำเย็น / น้ำจืดตามสัญญาแยกตามประเภทสัญญา ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	สถานะโครงการ
PSD	VSPP	อ.นครหลวง จ.อยุธยา	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570
PKP	VSPP	อ.นครหลวง จ.อยุธยา	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570
GCE	VSPP	อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570
PFP	VSPP	อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570
MPE	VSPP	อ.กบินทร์บุรี จ.ปราจีนบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570
TPP	VSPP	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570
MKP	VSPP	อ.ปลวกแดง จ.ระยอง	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570
รวมกลุ่ม GGP				EE: 99.0 MW		EE: 99.0 MW	PPA: 80.0 MW	
กลุ่ม SIP:								
PWW1	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570
PWW2	VSPP	อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี	ขยะอุตสาหกรรม	EE: 9.9 MW	100.00%	EE: 9.9 MW	PPA: 8.0 MW	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570
รวมกลุ่ม SIP				EE: 19.8 MW		EE: 19.8 MW	PPA: 16.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าขยะ:				EE: 128.3 MW		EE: 126.4 MW	PPA: 104.0 MW	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน				EE: 9,850.3 MW		EE: 6,132.9 MW	PPA: 8,310.9 MW	
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียน								
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด				EE: 16,519.5 MW WT: 1,667.0 m³/hr		EE: 9,606.7 MW WT: 816.8 m³/hr	PPA: 14,425.3 MW WT: 1,250.0 m³/hr ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	
รวมโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง / พัฒนาทั้งหมด				EE: 8,207.1 MW		EE: 4,590.5 MW	PPA: 7,143.6 MW	
รวมธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและธุรกิจพลังงานหมุนเวียนทั้งสิ้น				EE: 24,726.6 MW WT: 1,667.0 m³/hr		EE: 14,200.1 MW WT: 816.8 m³/hr	PPA: 21,568.9 MW WT: 1,250.0 m³/hr ESA: 699.8 MW SSA: 259.4 TPH CWSA: 475.0 RT	

ธุรกิจก๊าซ					
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽⁶⁾	สถานะโครงการ
PTT NGD	ระบบท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	กรุงเทพฯ จ.ระยอง จ.ชลบุรี จ.สมุทรปราการ จ.อยุธยา จ.ปทุมธานี	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติทางท่อให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรม 13 แห่ง	42.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
HKH	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 1.4 ล้านตันต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้า HKP	49.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
GLNG	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ	-	จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ: ไม่เกิน 6.4 ล้านตันต่อปี สำหรับโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัทฯ	100.00%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
GMTP	Superstructure: งานก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว	เทคนิคอุตสาหกรรม มาบตาพุด จ.ระยอง	สถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว: 8 ล้านตันต่อปี	70.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ไตรมาสที่ 1 ปี 2572
TTT	งานบริหารจัดการท่าเทียบเรือสารธารณะเพื่อนำส่งสินค้าเหลว	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	รองรับเรือขนถ่ายได้จำนวน 1,000 ลำต่อปี และมีถังเก็บสินค้าเหลวปริมาณความจุรวมนกว่า 723,800 ลบ.ม.	28.57%	เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว
TTT	บริหารจัดการและขนถ่ายสินค้าเหลว	นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จ.ระยอง	ก่อสร้างถึงบรรจุสินค้าเหลวไม่ต่ำกว่า 65,000 ลบ.ม.	28.57%	อยู่ระหว่างการพัฒนา SCOD ปี 2570 - 2578
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน					
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ⁽⁶⁾	สถานะโครงการ
BGSR 6	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษาด่านเก็บค่าผ่านทางระบบบริหารจัดการจราจรและโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองสายบางปะอิน-นครราชสีมา	M6: 196 กม.	40.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569
BGSR 81	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษาด่านเก็บค่าผ่านทางระบบบริหารจัดการจราจรและโครงสร้างพื้นฐานอื่น ๆ ให้แก่โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมือง	โครงการทางหลวงพิเศษระหว่างเมืองบางใหญ่-กาญจนบุรี	M81: 96 กม.	40.00%	อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2569
GPC	ออกแบบ ก่อสร้าง ดำเนินงานและบำรุงรักษากำแพงเรือ F1 และ F2	ท่าเรือแหลมฉบัง จ.ชลบุรี	กำแพงเรือ F1 และ F2 ความยาวหน้าท่า 2,000 ม. ความกว้าง 550 ม.	40.00%	อยู่ระหว่างพัฒนา กำแพงเรือ F1: SCOD ปี 2572 กำแพงเรือF2: SCOD ปี 2574

ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและคลาวด์					
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ^(๑)	สถานะโครงการ
ธุรกิจศูนย์ข้อมูล					
GSA01	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	จ.สมุทรปราการ	บริการศูนย์ข้อมูลขนาดไม่เกิน 25.6 MW	40.00%	<u>เปิดให้บริการแล้ว</u>
GSA02	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก จ.ชลบุรี	บริการศูนย์ข้อมูลขนาดไม่เกิน 38.1 MW	40.00%	<u>อยู่ระหว่างการก่อสร้าง SCOD ปี 2570</u>
GSA03	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก จ.ระยอง	บริการศูนย์ข้อมูลขนาดไม่เกิน 100 MW	70.00%	<u>อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี 2570</u>
ธุรกิจการให้บริการคลาวด์					
Google Distributed Cloud air-gapped	Distributed Cloud air-gapped	กรุงเทพฯ	ธุรกิจคลาวด์และบริการดิจิทัล	100.00%	<u>อยู่ระหว่างพัฒนา SCOD ปี 2570</u>
Oracle Alloy	Public cloud	กรุงเทพฯ	ธุรกิจคลาวด์และบริการดิจิทัล	100.00%	<u>เปิดให้บริการแล้ว</u>

การลงทุน					
ชื่อโครงการ	ประเภท	ที่ตั้ง	ขอบเขตโครงการ	สัดส่วนการลงทุน ^(๑)	สถานะโครงการ
ADVANC	ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและเทคโนโลยีอัจฉริยะ	กรุงเทพฯ	ลงทุนในภาคโทรคมนาคม สื่อ และเทคโนโลยี รวมถึงธุรกิจดิจิทัล	40.44%	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u>
THCOM	ธุรกิจคววเทียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	กรุงเทพฯ	เทคโนโลยีคววเทียม อวกาศ โทรคมนาคม และเทคโนโลยี	41.23%	<u>เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว</u>
Gulf Binance	แพลตฟอร์มการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล Binance TH	กรุงเทพฯ	บริการซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล และนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล	90.10%	<u>เปิดให้บริการแล้ว 10 ม.ย. 2566</u>

หมายเหตุ :

- ⁽¹⁾ CCGT หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ใช้กังหันก๊าซเป็นต้นกำลัง, CG หมายถึง ระบบโคเจนเนอเรชัน (Cogeneration) และ Captive หมายถึง ระบบผลิตไฟฟ้าเพื่อขายให้ลูกค้าโดยตรง, Solar farm หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนพื้นดิน, Solar farms with BESS หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน, Solar rooftop หมายถึง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา
- ⁽²⁾ EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึงกำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึงกำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m³/hr) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้เล็กน้อย EE หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าที่มีหน่วยเป็นเมกะวัตต์ (MW) หรือ กิโลวัตต์ (kW); ST หมายถึงกำลังการผลิตไอน้ำ มีหน่วยเป็นตันต่อชั่วโมง (TPH); CW หมายถึงกำลังการผลิตน้ำเย็น มีหน่วยเป็นตันความเย็น หรือ Refrigeration Ton (RT); และ WT หมายถึงกำลังการผลิตน้ำจืด มีหน่วยเป็นลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง (m³/hr) ทั้งนี้ กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง/เตรียมการก่อสร้างและอยู่ระหว่างพัฒนาเป็นกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้ อย่างไรก็ตาม เมื่อโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์กำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งจริงอาจคลาดเคลื่อนจากกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งที่คาดไว้เล็กน้อย
- ⁽³⁾ สัดส่วนการลงทุนหมายถึง สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ สัดส่วนการลงทุนหมายถึง สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ
- ⁽⁴⁾ PPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับภาครัฐ เช่น กฟผ. หรือ กฟภ. หรือ EVN และกับภาคเอกชน, ESA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, SSA หมายถึง กำลังการผลิตไอน้ำตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม, CWSA หมายถึง กำลังการผลิตน้ำเย็นตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับลูกค้าอุตสาหกรรม, PWPA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าและน้ำจืดตามสัญญาระหว่างโครงการโรงไฟฟ้ากับโรงกลั่นน้ำมัน DRPIC และ UDA หมายถึง กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาระหว่างโครงการระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์กับโครงการ One Bangkok
- ⁽⁵⁾ ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี) ข้อมูลกำลังการผลิตไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็นตามสัญญาที่ปรากฏในตารางนี้ เป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาที่โครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้เข้าทำกับ กฟผ. กฟภ. และลูกค้าอุตสาหกรรมแล้ว สำหรับรอบระยะเวลาที่ระบุไว้ (แล้วแต่กรณี)
- ⁽⁶⁾ ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2 สัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ ในกรณีของ Gulf Solar BV และ Gulf Solar TS2 แต่ละโครงการได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 2 สัญญา ข้อมูลที่นำมาแสดงของแต่ละโครงการเป็นข้อมูลรวมของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งสองฉบับ

สิทธิและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตาม พ.ร.บ. ส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยโครงการโรงไฟฟ้าในประเทศไทยของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ ⁽¹⁾	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
----------------	---	--	--	--	---	--

ภายใต้บริษัทย่อย

กลุ่ม GMP						
GVTP	✓	-	✓	-	-	✓
GTS1	✓	-	✓	-	-	✓
GTS2	✓	-	✓	-	-	✓
GTS3	✓	-	✓	-	-	✓
GTS4	✓	-	✓	-	-	✓
GNC	✓	-	-	-	-	✓
GBL	✓	-	-	-	-	✓
GBP	✓	-	-	-	-	✓
GNLL2	✓	-	✓	-	-	✓
GNPM	✓	-	-	-	-	✓
GNRV1	✓	-	-	-	-	✓
GNRV2	✓	-	-	-	-	✓
กลุ่ม IPD						
GSRC	✓	-	-	-	✓	✓
GPD	✓	-	✓	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Solar						
Gulf Solar BV	✓	-	✓	-	-	✓
Gulf Solar KKS	✓	-	✓	-	-	✓
Gulf Solar TS1	✓	-	✓	-	-	✓
Gulf Solar TS2	✓	-	✓	-	-	✓
กลุ่ม Gulf Renewable						
STP	✓	-	-	-	✓	✓
PRR	✓	-	-	-	✓	✓
SKP	✓	-	-	-	✓	✓

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ ⁽¹⁾	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
SLD	✓	-	-	-	✓	✓
BRSP	✓	-	-	-	✓	✓
SPTP	✓	-	-	-	✓	✓
SYP	✓	-	-	-	✓	✓
ICT	✓	-	✓	-	✓	✓
RS	✓	-	✓	-	✓	✓
TPS	✓	-	✓	-	✓	✓
DTP	✓	-	-	-	✓	✓
EGF	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Waste To Energy						
CMWTE	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่มอื่น ๆ						
GCG	✓	-	✓	-	-	✓
GULF1	✓	-	-	-	✓	✓
Gulf JP1	✓	-	-	-	✓	✓
Gulf MP1	✓	-	-	-	✓	✓
Gulf MP WHA1	✓	-	-	-	✓	✓
SG Solar	✓	-	-	-	-	✓
AG Korat	✓	-	-	-	✓	✓
GGE	✓	-	-	-	-	✓
ภายใต้บริษัทร่วม						
กลุ่ม GJP						
GJP ⁽²⁾	-	-	-	-	-	-
GUT	✓	-	-	✓	-	✓
GNS	-	✓	-	-	✓	✓
GKP1	-	✓	-	-	✓	✓
GKP2	-	✓	-	-	✓	✓
GTLC	-	✓	-	-	✓	✓
GNNK	-	✓	-	-	✓	✓
GCRN	-	✓	-	-	✓	✓
GNK2	-	✓	-	-	✓	✓
GNLL	✓	-	✓	-	-	✓

บริษัท/โครงการ	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ ⁽¹⁾	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 3 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	สิทธิในการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	สิทธิในการยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
กลุ่ม HKP						
HKP	-	✓	-	-	✓	✓
กลุ่ม BPH						
BPG	✓	-	-	-	✓	✓
กลุ่ม Gulf Edge						
GSA01	✓	-	-	-	✓	✓

หมายเหตุ :

- ⁽¹⁾ ทั้งนี้ แต่ละโครงการโรงไฟฟ้าได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนของโครงการ (ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน) ภายในระยะเวลาที่ได้รับสิทธิประโยชน์ ยกเว้นโครงการโรงไฟฟ้า GUT ซึ่งได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 150 ของเงินลงทุนของโครงการ และโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่ม Gulf Solar และ GCG ซึ่งไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้สูงสุดเปรียบเทียบกับเงินลงทุนของโครงการ
- ⁽²⁾ GJP ได้รับสิทธิประโยชน์ตามมาตรการส่งเสริมการลงทุนประเภทกิจกรรมสนับสนุนการค้าและการลงทุน ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ที่แตกต่างไปจากที่ปรากฏในตารางด้านบน ยกตัวอย่างเช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้เชี่ยวชาญเข้ามาในราชอาณาจักร การให้คนต่างด้าวต่างชาติทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การเงินที่คณะกรรมการส่งเสริมเห็นชอบ และการนำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศ
- ⁽³⁾ ทั้งนี้ แต่ละโครงการโรงไฟฟ้าได้รับวงเงินยกเว้นภาษีเงินได้ไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการ (ไม่รวมที่ดินและทุนหมุนเวียน) ภายในระยะเวลาที่ได้รับสิทธิประโยชน์

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุนที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

บริษัท/โครงการ	ระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 5 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 9 ปี นับแต่ระยะเวลาการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสิ้นสุดลง	การลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 10 สำหรับกำไรจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นกำหนดระยะเวลา 2 ปี นับแต่ระยะเวลาการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 5 สิ้นสุดลง	การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร
ภายใต้บริษัทย่อย					
กลุ่ม GIH					
DIPWP (ไอมาน)	25 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (25 ปี)	-	-	✓
GTN1 (เวียดนาม)	15 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์	✓ (4 ปี)	✓	✓	✓
GTN2 (เวียดนาม)			✓	✓	✓
MKW (เวียดนาม)			✓	✓	✓

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลทางการเงินรวม ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน และอัตราส่วนทางการเงินของบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประจำปี 2566 - 2568

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2566 ⁽¹⁾	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2567 ⁽²⁾	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2568	ร้อยละ
	ข้อมูลทางการเงิน เสมือน		ข้อมูลทางการเงิน เสมือน			
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30,984	4.6	35,422	5.1	45,746	5.9
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	5,947	0.9	6,109	0.9	6,416	0.8
ลูกหนี้การค้า	21,165	3.2	18,778	2.7	29,375	3.8
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,677	0.2	2,378	0.3	2,589	0.3
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี						
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	2,909	0.4	4,611	0.7	7,449	1.0
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	0.0	149	0.0	1,565	0.2
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,824	0.3	1,060	0.2	390	0.1
สินค้าคงเหลือ	2,958	0.4	3,180	0.5	3,768	0.5
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	181	0.0	1,086	0.2	1,467	0.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	67,646	10.1	72,773	10.5	98,764	12.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,322	0.2	1,235	0.2	1,294	0.2
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11,543	1.7	21,421	3.1	38,152	4.9
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	361,966	53.9	340,605	49.3	356,554	46.1
เงินลงทุนในการร่วมค้า	34,805	5.2	37,317	5.4	36,042	4.7
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,889	0.3	3,548	0.5	3,134	0.4
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	57,019	8.5	71,868	10.4	69,279	9.0
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	9,155	1.4	13,387	1.9	14,449	1.9
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,884	3.1	23,832	3.4	28,704	3.7
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,282	0.5	3,283	0.5	3,280	0.4
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,016	0.3	2,595	0.4	5,469	0.7
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	90,235	13.4	90,658	13.1	104,245	13.5
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,953	0.3	1,974	0.3	1,816	0.2
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,960	0.9	5,567	0.8	9,902	1.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	827	0.1	781	0.1	1,091	0.1
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	205	0.0	230	0.0	1,138	0.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	419	0.1	344	0.0	498	0.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	603,481	89.9	618,646	89.5	675,046	87.2
รวมสินทรัพย์	671,127	100	691,419	100.0	773,810	100.0

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ปี 2567

⁽²⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไตรมาส 1 ปี 2568

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2566 ⁽¹⁾	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2567 ⁽²⁾	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2568	ร้อยละ
	ข้อมูลทางการเงิน เสมือน		ข้อมูลทางการเงิน เสมือน			
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4,400	0.7	11,392	1.6	22,708	2.9
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	389	0.1	-	0.0	-	0.0
เจ้าหนี้การค้า	9,391	1.4	6,072	0.9	14,644	1.9
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	7,415	1.1	1,910	0.3	5,683	0.7
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,794	0.9	7,308	1.1	8,573	1.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23,139	3.4	24,984	3.6	6,685	0.9
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	258	0.0	331	0.0	337	0.0
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14,498	2.2	19,498	2.8	36,028	4.7
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	45	0.0	56	0.0	1,155	0.1
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	336	0.1	230	0.0	61	0.0
รวมหนี้สินหมุนเวียน	65,663	9.8	71,781	10.4	95,874	12.4
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	265	0.0	247	0.0	-	0.0
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,991	0.3	2,780	0.4	3,392	0.4
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,547	0.2	2,403	0.3	4,937	0.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	120,160	17.9	113,305	16.4	126,852	16.4
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,601	0.2	1,649	0.2	1,571	0.2
หุ้นกู้	120,430	17.9	145,925	21.1	169,887	22.0
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,899	0.3	2,266	0.3	3,001	0.4
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	773	0.1	886	0.1	1,022	0.1
ประมาณการหนี้สินค่ารั้งถอน	1,178	0.2	1,345	0.2	1,377	0.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	249,843	37.2	270,807	39.2	312,037	40.3
รวมหนี้สิน	315,506	47.0	342,587	49.5	407,911	52.7

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ปี 2567

⁽²⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไตรมาส 1 ปี 2568

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2566 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2567 ⁽²⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2568	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น	14,940		14,940		14,940	
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 14,939.84 ล้านหุ้น	14,940	2.2	14,940	2.2	14,940	1.9
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 1 บาท						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	62,184	9.3	62,184	9.0	62,184	8.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการควบรวม	123,436	18.4	100,799	14.6	117,087	15.1
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(316)	0.0	(316)	0.0	(316)	0.0
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/	1,490	0.2	1,490	0.2	1,507	0.2
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย						
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,673	0.2	1,673	0.2	1,673	0.2
ยังไม่ได้จัดสรร	123,279	18.4	137,629	19.9	137,500	17.8
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	817	0.1	744	0.1	1,097	0.1
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	327,503	48.8	319,143	46.2	335,673	43.4
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28,118	4.2	29,689	4.3	30,226	3.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	355,621	53.0	348,831	50.5	365,899	47.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	671,127	100.0	691,419	100.0	773,810	100.0

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ปี 2567

⁽²⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไตรมาส 1 ปี 2568

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

	2566 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	ร้อยละ	2567 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	ร้อยละ	2568 ⁽²⁾ ปรับปรุง	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	100,713	88.3	105,316	87.1	114,539	88.3
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	8,039	7.0	11,198	9.3	12,004	9.3
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	4,195	3.7	3,616	3.0	2,197	1.7
รายได้ค่าบริการจัดการ	1,107	1.0	758	0.6	927	0.7
	114,054	100.0	120,888	100.0	129,667	100.0
ต้นทุนจากการขายและบริการ	(87,701)	-76.9	(93,523)	-77.4	(101,203)	-78.0
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	(3,871)	-3.4	(3,334)	-2.8	(2,155)	-1.7
ต้นทุนค่าบริการจัดการ	(450)	-0.4	(286)	-0.2	(350)	-0.3
กำไรขั้นต้น	22,033	19.3	23,746	19.6	25,959	20.0
ดอกเบี้ยรับ	1,939	1.7	2,985	2.5	3,220	2.5
รายได้อื่น	719	0.6	588	0.5	1,217	0.9
เงินปันผลรับ	271	0.2	161	0.1	1,490	1.1
กลับรายการประมาณการส่วนต่างpong	2,890	2.5	-	0.0	-	0.0
ค่าอนุญาตให้ดำเนินการค้ำจ่ายและดอกเบี้ย						
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	-	0.0	-	0.0	56,639	43.7
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(4,096)	-3.6	(4,207)	-3.5	(4,727)	-3.6
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(808)	-0.7	(676)	-0.6	696	0.5
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	22,947	20.1	22,596	18.7	84,496	65.2
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า	11,972	10.5	15,891	13.1	22,582	17.4
ต้นทุนทางการเงิน	(9,819)	-8.6	(11,213)	-9.3	(13,213)	-10.2
กำไรก่อนภาษีเงินได้	25,100	22.0	27,275	22.6	93,865	72.4
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(658)	-0.6	(682)	-0.6	(1,634)	-1.3
กำไรสำหรับปี	24,441	21.4	26,593	22.0	92,231	71.1
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	17,923	15.7	21,383	17.7	86,562	66.8
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,519	5.7	5,210	4.3	5,668	4.4
กำไรสำหรับปี	24,441	21.4	26,593	22.0	92,231	71.1

กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	1.20	1.43	5.79
--------------------	------	------	------

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ปี 2567

⁽²⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY*2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

	2566 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	2567 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	2568 ⁽²⁾ ปรับปรุง
กำไรสำหรับปี	24,441	26,593	92,231
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(303)	(299)	(762)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(255)	(510)	(3,096)
ผลกำไรจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่า	7	10	3
ยุทธธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(782)	438	(895)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,332)	(361)	(4,749)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า	(793)	(31)	4,173
ด้วยมูลค่ายุทธธรรมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(14)	(10)	(147)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	122	(138)	(150)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(685)	(179)	3,875
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สรุปรายการภาษี	(2,017)	(540)	(874)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	22,424	26,052	91,357
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	15,973	21,060	86,540
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,451	4,992	4,817
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	22,424	26,052	91,357

หมายเหตุ :
⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ปี 2567
⁽²⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY 2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	
กำไรสำหรับงวด	84,380
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)	
• ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,294
• ต้นทุนทางการเงิน	9,940
• ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,940
• (กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(34)
• ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	67
• (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(970)
• กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุทธธรรม	(56,639)
• ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(18,130)
• เงินปันผลรับ	(1,462)
• ดอกเบี้ยรับ	(2,465)
	19,922
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	
• ลูกหนี้การค้า	526
• ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,817
• ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	637
• สินค้าคงเหลือ	278
• ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(292)
• ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	743
• ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(1,945)
• สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	67
• เจ้าหนี้การค้า	89
• เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,066)
• ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(44)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	20,733
ภาษีเงินได้ (จ่ายออก) รับคืน	(260)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	20,473

หมายเหตุ :
การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนย้อนหลังสำหรับงวดบัญชีก่อนวันที่ธุรกรรมการควบรวมบริษัทแล้วเสร็จ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้อ้างอิงในการนำเสนอภาพรวมของผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ในเชิงเปรียบเทียบ โดยมิได้มีการจัดทำงบกระแสเงินสดรวมเสมือนแต่อย่างใด ดังนั้น รายงานฉบับนี้จึงแสดงงบกระแสเงินสดนับตั้งแต่วันที่ควบรวมบริษัท (1 เมษายน 2568) จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	76
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(1,107)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	7
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(1,224)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(6,078)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,527)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,876)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,489
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(21,861)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	9,399
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,080)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(479)
เงินสดจ่ายส่วนหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(4,477)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(195)
เงินปันผลรับ	22,039
ดอกเบี้ยรับ	1,434

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (15,409)

หมายเหตุ :
การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนย้อนหลังสำหรับงวดบัญชีก่อนวันที่ธุรกรรมการควบรวมบริษัทแล้วเสร็จ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้อ้างอิงในการนำเสนอภาพรวมของผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ในเชิงเปรียบเทียบ โดยมิได้มีการจัดทำงบกระแสเงินสดรวมเสมือนแต่อย่างใด ดังนั้น รายงานฉบับนี้จึงแสดงงบกระแสเงินสดนับตั้งแต่วันควบรวมบริษัท (1 เมษายน 2568) จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : ล้านบาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	84,763
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(106,860)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	14,723
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,069)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(288)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	30,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(9,500)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอดัตถบัญญัติ	(18)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	540
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,212)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน	(8,878)

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน (5,799)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(735)
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(42)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (778)

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน 46,524

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 45,746

รายการที่ไม่ใช่เงินสด

การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า 683

เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 6,345

หมายเหตุ :
การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนย้อนหลังสำหรับงวดบัญชีก่อนวันที่ธุรกรรมการควบรวมบริษัทแล้วเสร็จ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้อ้างอิงในการนำเสนอภาพรวมของผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ในเชิงเปรียบเทียบ โดยมิได้มีการจัดทำงบกระแสเงินสดรวมเสมือนแต่อย่างใด ดังนั้น รายงานฉบับนี้จึงแสดงงบกระแสเงินสดนับตั้งแต่วันควบรวมบริษัท (1 เมษายน 2568) จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญของบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

อัตราส่วนทางการเงิน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	2567 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	2568 ⁽²⁾ ปรับปรุง
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนเงินหมุนเวียน (Iก่า)	1.03	1.01	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Iก่า)	0.88	0.84	0.85
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (Iก่า)	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Iก่า)	5.68	6.05	5.39
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	64.27	60.30	67.77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Iก่า)	-	-	-
ระยะเวลายาวสินค้าเฉลี่ย (วัน)	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (Iก่า)	10.91	12.57	10.01
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	33.47	29.05	36.45
วงจรเงินสด (Cash cycle) (วัน)	30.80	31.25	31.32
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	19.32	19.64	20.02
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	19.14	18.13	20.54
อัตรากำไร (วาคทุน) อื่น (ร้อยละ)	14.26	15.29	21.43
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	n.a.	n.a.	n.a.
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ⁽³⁾	20.39	21.34	26.25
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ) ⁽⁴⁾	6.97	7.55	9.96
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.34	5.65	6.88
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	28.69	32.41	37.58
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (Iก่า)	0.20	0.21	0.22
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to equity ratio) (Iก่า)	0.89	0.98	1.11
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) (Iก่า) ⁽⁵⁾	4.04	3.86	4.08
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (DSCR) (Iก่า) ⁽⁶⁾	0.93	0.77	0.82
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) ⁽⁷⁾	81.40	77.48	76.48
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) (Iก่า) ⁽⁸⁾	0.80	0.91	0.99
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 (Iก่า) ^{(9) (11)}	0.70	0.79	0.85
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ สำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 – 2568 (Iก่า) ^{(10) (11)}	0.69	0.78	0.85
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย ต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Iก่า) ⁽¹²⁾	7.17	7.33	6.76
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี ต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยทั้งหมด (ร้อยละ)	14.98	17.73	18.06
อัตราส่วนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีการดอกเบี้ย (ร้อยละ)	51.85	47.21	42.92

หมายเหตุ :

- ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนปี 2567
- ⁽²⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินการของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
- ⁽³⁾ อัตราส่วนกำไรสุทธิ คำนวณจากกำไรสุทธิสำหรับปี หารด้วยผลรวมของ (ก) รายได้จากการขาย (ข) รายได้ค่าบริการจัดการ (ค) รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และ (ง) รายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ
- ⁽⁴⁾ อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น คำนวณจาก รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย) หารด้วยกำไรสุทธิสำหรับงวด หักด้วยกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม
- ⁽⁵⁾ อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio) คำนวณจากกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วยต้นทุนทางการเงิน
- ⁽⁶⁾ อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) คำนวณจากกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า หารด้วยผลรวมของหนี้สินระยะสั้นที่มีการดอกเบี้ย และหนี้สินระยะยาวที่มีการดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี
- ⁽⁷⁾ อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ คำนวณจาก เงินปันผลที่บริษัทฯ จ่ายรวมกับเงินปันผลที่บริษัทอื่นที่ซโซลคิงส์ จำกัด (มหาชน) จ่ายโดยไม่รวมส่วนที่จ่ายให้กับบริษัทฯ หารด้วย กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ หักด้วยกำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม
- ⁽⁸⁾ อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (Interest bearing debt to equity ratio) คำนวณจากผลรวมของ (ก) เงินกู้ยืมระยะสั้น (ข) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ค) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ (ง) หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (จ) เงินกู้ยืมระยะยาว (ฉ) หุ้นกู้ สุทธิ (ช) เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ฌ) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธินหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวม
- ⁽⁹⁾ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2562 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวม (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้ว
- ⁽¹⁰⁾ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิ (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิสำหรับหุ้นที่ออกในปี 2563 คำนวณโดยการหาผลต่างของ (ก) หนี้สินที่มีการดอกเบี้ยรวม (ที่ไมรวมหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี และหนี้สินตามสัญญาเช่า) (ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และ (ค) เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน แล้วนำมาหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นกู้โดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมที่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของผู้ถือหุ้นกู้แล้ว และไม่รวมถึงกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded Derivatives) (ถ้ามี) ที่ยังมีได้เกิดขึ้นจริง แต่มีการรับรู้ทางบัญชีแล้ว โดยมีมูลค่าตามตาราง ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2566 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	2567 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	2568 ⁽²⁾ ปรับปรุง
กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(882)	(15)	1,692
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของอนุพันธ์ (Derivatives) หรืออนุพันธ์แฝง (Embedded derivatives) ที่ยังมิเกิดขึ้นจริงแต่มีการรับรู้ทางบัญชี	774	568	(204)
ในส่วนของผู้ถือหุ้นได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			

⁽¹¹⁾ ข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นได้กำหนดให้ผู้ถือหุ้นจะดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในอัตราส่วนที่ไม่เกิน 3.5 : 1 (สามจุดห้าต่อหนึ่ง) โดยคำนวณตามข้อมูลในงบการเงินรวมประจำสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ของแต่ละงวดบัญชีที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบแล้วเริ่มใช้สำหรับหุ้นกู้ของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562

⁽¹²⁾ อัตราส่วนหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย คำนวณจากหนี้สินทั้งหมดที่มีการดอกเบี้ย (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) หารด้วยกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และหักด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	2566 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	2567 ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงิน เสมือน	2568 ⁽²⁾ ปรับปรุง
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	39,707	43,236	53,866
ที่รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และปรับด้วยกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า			

คำอธิบายและการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ของฝ่ายจัดการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บทสรุปผู้บริหาร

*คำชี้แจงในการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน
และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ*

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) เกิดขึ้นจากการควบรวม
ระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
และบริษัท อินทรี โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ภายใต้บทบัญญัติของ
พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัดในวันที่ 1 เมษายน 2568

สำหรับการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานงวดปี บริษัทฯ แสดงผลการ
ดำเนินงานประกอบด้วยผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568
ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมกับข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน
สำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 เพื่อเปรียบเทียบกับ
ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสิบสองเดือนสิ้นสุด
วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนดังกล่าวจัดทำขึ้นเพื่อวัตถุประสงค์
เพื่อใช้อ้างอิงในการนำเสนอภาพรวมของผลการดำเนินงาน และ
ฐานะการเงินของบริษัทฯ ในเชิงเปรียบเทียบ มิได้แสดงถึงข้อมูล
ทางการเงินที่เกิดขึ้นจริง เว้นแต่จะมีการระบุไว้เป็นอย่างอื่น

สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ

จากรายงานของกระทรวงการคลัง คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยในปี
2568 จะขยายตัวได้ในอัตราร้อยละ 2.2 โดยได้รับปัจจัย
สนับสนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจการเร่งรัดการเบิกจ่าย
งบประมาณของภาครัฐในช่วง Q4'2568 และการส่งออกที่ดีกว่าคาด
จากการเร่งส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาในช่วงครึ่งปีแรก และ
การเติบโตในตลาดศักยภาพใหม่ เช่น อินเดียและจีน เป็นต้น

ทั้งนี้ สำหรับปี 2569 กระทรวงการคลังคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทย
มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องในอัตราร้อยละ 1.5 – 2.5 โดยแม้
ภาคการส่งออกจะมีทิศทางชะลอตัวจากปีก่อนหน้า และการลงทุน
ภาครัฐมีแนวโน้มหดตัวลงเนื่องจากการเปลี่ยนผ่านทางการเมือง
แต่อุปสงค์ภายในประเทศและภาคบริการ โดยเฉพาะภาคการท่องเที่ยว
คาดว่าจะเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจหลักในปีนี้

ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน
รายงานว่า ในปี 2568 ความต้องการในการใช้ไฟฟ้าของประเทศไทย
ปรับลดลงมาอยู่ที่ 208,428 กิกะวัตต์-ชั่วโมง หรือลดลงร้อยละ
2.8 จากปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากความต้องการใช้ไฟฟ้า
ที่ชะลอตัวลงทั้งในภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจ ท่ามกลางการฟื้นตัว
ของเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รวมถึงสภาพอากาศที่มีอุณหภูมิเฉลี่ยลดลง
อย่างไรก็ตาม สนพ. ระบุว่า ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา ความต้องการ
ใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น
(CAGR) อยู่ที่ร้อยละ 1.8 และคาดการณ์ว่าปริมาณการใช้ไฟฟ้า
ในประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มเติบโตขึ้น และจะสูงถึง 335,592
กิกะวัตต์-ชั่วโมง ในปี 2580 โดยเติบโตตามทิศทางเดียวกับการ
ขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ การเติบโตของจำนวนประชากร
รวมถึงความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรม ภาคการขนส่ง
และรถไฟฟ้า (EV) ในอนาคต

การเคลื่อนไหวของค่าเงินบาท

ในปี 2568 อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ
เคลื่อนไหวผันผวนในช่วงต้นปี ก่อนจะทยอยแข็งค่าขึ้นอย่างต่อเนื่อง
ในช่วงครึ่งหลังของปี ตามทิศทางเงินดอลลาร์ที่อ่อนค่าลงและ
แรงหนุนจากราคาทองคำที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่มี
ผลต่อการไหลเข้าของกระแสเงินทุนต่างประเทศ

ทั้งนี้ สำหรับปี 2569 สำนักงานนโยบายการคลังคาดการณ์ว่า
ค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ มีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นเล็กน้อย
และมีแนวโน้มผันผวนน้อยกว่าปี 2568 สะท้อนแรงสนับสนุนจาก
เงินดอลลาร์ที่อ่อนค่าอย่างต่อเนื่อง กระแสเงินทุนไหลเข้า และ
ดุลบัญชีเดินสะพัดที่ยังเกินดุลอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ความเสี่ยงจาก
เศรษฐกิจโลก และทิศทางนโยบายการเงินของประเทศคู่ค้า
ยังเป็ความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้ค่าเงินบาทมีความผันผวนได้

อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยสูตรโครงสร้างราคาขายไฟฟ้าของโครงการ
โรงไฟฟ้า IPP และ SPP ในประเทศไทย มีบางส่วนที่เชื่อมโยง
กับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ กลุ่มบริษัทฯ จึงมีการจัดโครงสร้าง
เงินกู้ยืมระยะยาวของโครงการโรงไฟฟ้าให้บางส่วนอยู่ในสกุลเงิน
ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อบริหารกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย
ให้มีความสอดคล้องกันในด้านสกุลเงิน (Natural hedge)
เป็นการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความยั่งยืนทางธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความมั่นคง
ทางพลังงาน และความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน เป็นประเด็นสำคัญ
ที่ทุกภาคส่วนให้ความสำคัญมากขึ้น บริษัทฯ จึงดำเนินกลยุทธ์
ด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจ โดยตั้งเป้า
ลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ
และสังคมในระยะยาว

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นตามเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกต่อหนึ่งหน่วยผลิต (greenhouse gas emissions
intensity) ลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2562
โดยในปี 2568 นี้ บริษัทฯ สามารถดำเนินการลด emissions
intensity ได้แล้วร้อยละ 19.4 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงเป้าหมาย
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 สุทธิเป็นศูนย์
ภายในปี 2593 เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการขยายสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง
พร้อมทั้งยังคงยึดมั่นในนโยบายไม่ลงทุนในธุรกิจถ่านหิน (No Coal
Policy) อย่างเคร่งครัด โดยปัจจุบัน โครงการโรงไฟฟ้าที่ได้
ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วของบริษัทฯ มีสัดส่วน
ของกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนมากกว่าร้อยละ 40
ของกำลังการผลิตทั้งหมด โดยจะทยอยเปิดดำเนินการครบ
ทุกโครงการภายในปี 2576

สรุปผลการดำเนินงานสำหรับปี 2568

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ล้านบาท	ปรับปรุง ^(๑) ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขาย สัญญาเช่า ธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจดิจิทัล ค่าบริการ และการก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	120,888	129,667	7.3%
รายได้อื่น ⁽¹⁾	3,733	5,928	58.8%
รายได้รวม	124,622	135,596	8.8%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15,891	22,582	42.1%
EBITDA ⁽²⁾	43,237	53,866	24.6%
กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	56,639	n.a.
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	26,593	92,231	246.8%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	21,383	86,562	304.8%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	(135)	1,181	n.a.
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า	(54)	(33)	38.4%
หัก: กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	56,639	n.a.
กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) ⁽³⁾	21,572	28,776	33.4%
ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน (core profit) ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า ⁽⁴⁾	15,380	21,474	39.6%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ^(๕)	1.43	2.00	39.9%

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ รายได้อื่น ประกอบด้วย เงินปันผลรับ ดอกเบี้ยรับ และรายได้อื่น

⁽²⁾ EBITDA ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า และกำไรจากการซื้อธุรกิจ

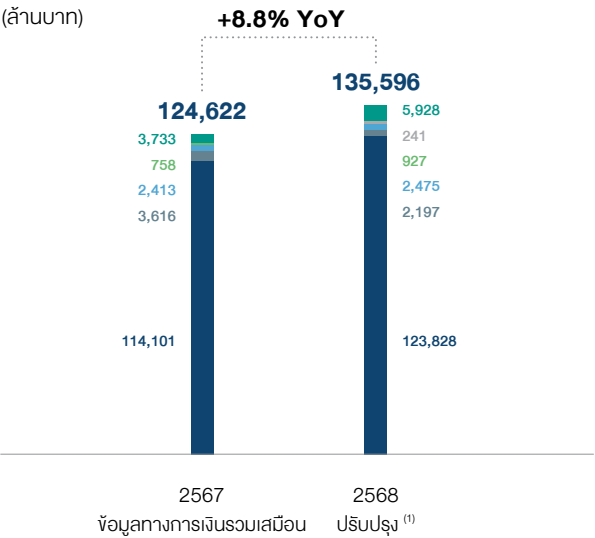
⁽³⁾ กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน, กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า และกำไรจากการซื้อธุรกิจ

⁽⁴⁾ ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า = ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

⁽⁵⁾ กำไรต่อหุ้นจากการดำเนินงานขั้นพื้นฐานไม่รวมกำไรจากการรวมธุรกิจ

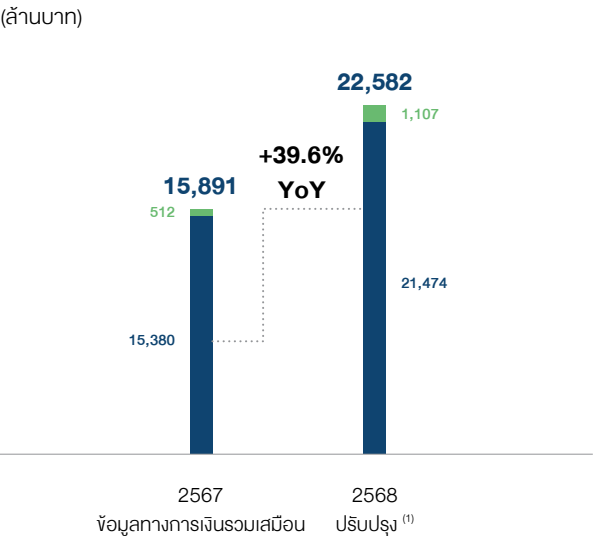
^(๖) ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจ



- รายได้อื่น
- รายได้ค่าบริการจัดการ
- รายได้จากธุรกิจดิจิทัล
- รายได้จากธุรกิจดาวเทียม
- รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน
- รายได้จากการขาย และรายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- รายได้รวม

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และการร่วมค้า

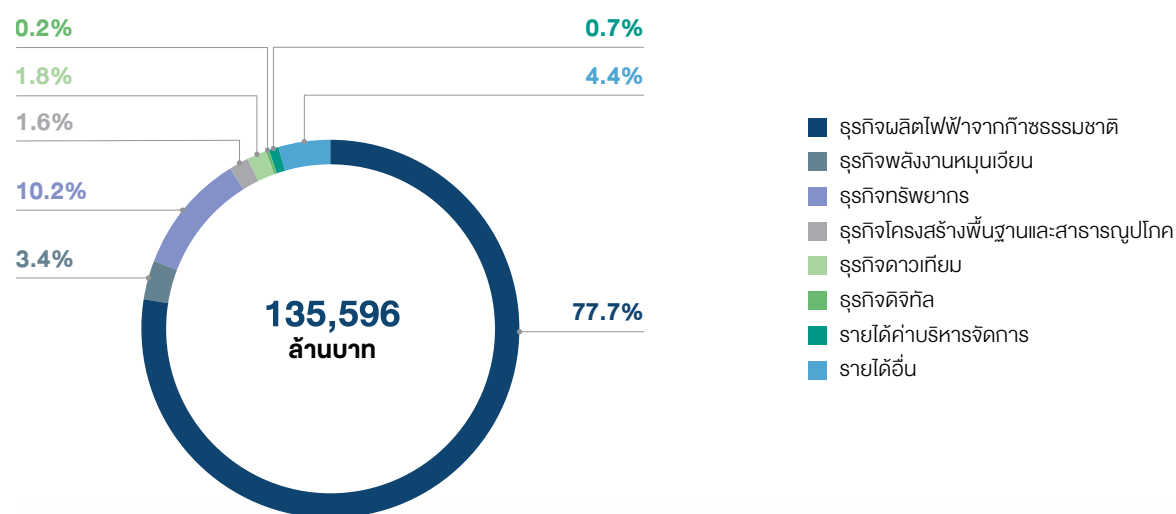


- กำไร (ขาดทุน) จาก FX และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- กำไรจากการดำเนินงานจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม และการร่วมค้า

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ล้านบาท	ปรับปรุง ⁽¹⁾ ล้านบาท	%YoY
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	111,009	105,311	-5.1%
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	3,093	4,626	49.6%
ธุรกิจทรัพยากร	-	13,890	n.a.
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	3,616	2,197	-39.3%
ธุรกิจดาวเทียม	2,413	2,475	2.6%
ธุรกิจดิจิทัล	-	241	n.a.
รายได้ค่าบริการจัดการ	758	927	22.4%
รายได้อื่น	3,733	5,928	58.8%
รายได้รวม	124,622	135,596	8.8%

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัดส่วนรายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจสำหรับปี 2568 (ร้อยละ)



รายได้รวมจากการดำเนินงานธุรกิจในปี 2568⁽¹⁾ อยู่ที่ 135,596 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.8 YoY ประกอบด้วย

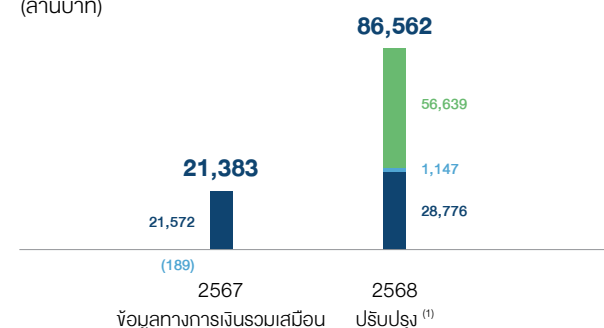
- 1) รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ อยู่ที่ 105,311 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.1 YoY จากการที่มีโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัทหยุดซ่อมบำรุงมากกว่าปีก่อนหน้า และต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่ต่ำลงส่งผลให้ราคาจำหน่ายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยของโรงไฟฟ้า SPP ปรับลดลงด้วย
- 2) รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน อยู่ที่ 4,626 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.6 YoY โดยหลักมาจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศ ในช่วงปลายปี 2567 และปลายปี 2568
- 3) รายได้จากธุรกิจทรัพยากร อยู่ที่ 13,890 ล้านบาท เป็นรายได้จากธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลวเป็นครั้งแรกใน Q1'2568 โดยใน Q4'2568 มีรายได้เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน จากปริมาณการจำหน่ายก๊าซที่เพิ่มขึ้นตามทิศทางการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบกับการจำหน่าย LNG ให้แก่ผู้ค้าก๊าซรายอื่นๆ เพื่อเป็นการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ
- 4) รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค อยู่ที่ 2,197 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 39.3 โดยเปลี่ยนแปลงตามสัดส่วนความคืบหน้าของงานก่อสร้างโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ทั้งนี้ บริษัทฯ เริ่มบันทึกรายได้จากการก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว ใน Q2'2568 เป็นต้นไป
- 5) รายได้จากธุรกิจดาวเทียม อยู่ที่ 2,475 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 YoY โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการที่ THCOM ประสบความสำเร็จในการเซ็นสัญญากับ GISTDA เพื่อเป็นผู้จัดหาระบบงานสายอากาศและระบบปฏิบัติการภาคพื้นดิน ประกอบกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการในอดีตซึ่งศาลมีคำพิพากษาให้คู่กรณีชำระค่าบริการใน Q4'2568 ด้วย
- 6) รายได้จากธุรกิจดิจิทัล อยู่ที่ 241 ล้านบาท โดยเป็นรายได้ของธุรกิจคลาวด์ ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มเปิดให้บริการใน Q1'2568

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนแบ่งกำไร core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในปี 2568 ⁽¹⁾ อยู่ที่ 21,474 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.6 YoY โดยหลักเพิ่มขึ้นจากผลกำไรของ ADVANC ที่เติบโตขึ้น และ Jackson ที่ได้รับรายได้ค่า Capacity Payment ที่สูงขึ้น ประกอบกับได้รับผลกำไรที่เพิ่มขึ้นจาก HKP ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์โรงไฟฟ้าหน่วยที่ 2 ในวันที่ 1 มกราคม 2568

กำไรสุทธิส่วนผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

(ล้านบาท)



- กำไรจากการซื้อธุรกิจ
 - กำไร (ขาดทุน) จาก FX ที่กระทบบริษัทใหญ่ และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
 - กำไรจากการดำเนินงาน
- กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) สำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ core profit อยู่ที่ 28,776 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.4 โดยหลักเติบโตขึ้นจากเงินปันผลจาก KBANK การรับรู้ผลกำไรเต็มปีจากโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3-4 และกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปลายปี 2567 และปลายปี 2568 กำไรจากการนำเข้า LNG และส่วนแบ่งกำไรที่เพิ่มขึ้นจาก ADVANC, HKP และ Jackson

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ในปี 2568 ⁽¹⁾ เท่ากับ 86,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 304.8 YoY โดยมีบันทึกกำไรจากการควบรวมบริษัทระหว่าง GULFI และ INTUCH จำนวน 56,120 ล้านบาท ประกอบกับมีกำไรจากการซื้อธุรกิจ ซึ่งเกิดจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมจำนวน 519 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2568 ยังมีบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ สุทธิเป็นผลกำไร 1,147 ล้านบาท เทียบกับปี 2567 ที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าวจำนวนสุทธิ 189 ล้านบาท

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สรุปฐานะการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- **สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 773,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9** จาก 31 ธันวาคม 2567 ⁽¹⁾ โดยหลักเพิ่มขึ้นจากความคืบหน้าในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนภายใต้กลุ่มบริษัทฯ การรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมและการร่วมค้าเงินลงทุนในตราสารทุนเพิ่มเติม
- **หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 407,911 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.1** จาก 31 ธันวาคม 2567 ⁽¹⁾ ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ในช่วงปี เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของ GLNG สุทธิการชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนในระหว่างงวด
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 365,899 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9** จาก 31 ธันวาคม 2567 ⁽¹⁾ โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการปรับส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการควบรวมบริษัท ซึ่งเป็นข้อมูลตามธุรกรรมที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 ในขณะที่ตามข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ธุรกรรมควบรวมบริษัทเกิดขึ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 ประกอบกับการรับรู้ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สุทธิกับการจ่ายเงินปันผล
- **ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ อยู่ที่ 0.85 เท่า** ซึ่งต่ำกว่าเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่ 3.50 เท่า

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไตรมาส 1 ปี 2568

ผลการดำเนินงานแบ่งตามประเภทธุรกิจ

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

รายได้จากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ล้านบาท	ปรับปรุง ⁽¹⁾ ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ.	90,026	83,996	-6.7%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	9,052	8,559	-5.4%
รายได้จากการขายไอน้ำให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	733	752	2.6%
รายได้จากสัญญาเช่ารายได้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	11,198	12,004	7.2%
รายได้รวมจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	111,009	105,311	-5.1%

สำหรับปี 2568⁽¹⁾ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ มีรายได้ 105,311 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.1 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักลดลงจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าที่ลดลงของโรงไฟฟ้า GSRC หน่วยที่ 1 และ 2 ที่มีจำนวนวันหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานมากกว่าในปี 2567 ประกอบกับโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้กลุ่ม GMP ที่มีจำนวนโรงไฟฟ้าหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ในปี 2568 มากกว่าในปีก่อนหน้านี้ด้วย ทั้งนี้ ต้นทุนค่าก๊าซธรรมชาติที่ต่ำลงส่งผลให้ราคาจำหน่ายไฟฟ้าเฉลี่ยต่อหน่วยของโรงไฟฟ้า SPP ปรับลดลงด้วย อย่างไรก็ตาม รายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการรับรู้ผลการดำเนินงานเต็มปีของโรงไฟฟ้า GPD ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 สามารถชดเชยผลกระทบของการหยุดซ่อมบำรุงของโรงไฟฟ้า GSRC และ GMP ได้ส่วนหนึ่ง

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

ปริมาณการขายไฟฟ้าและขายไอน้ำ	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ธกีย่อย GMP			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	7,381	7,323	-0.8%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	2,318	2,291	-1.2%
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	591,940	664,480	12.3%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ธกีย่อย IPD			
โครงการ GSRC - ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	16,545	12,333	-25.5%
โครงการ GPD - ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	11,433	12,450	8.9%
ราคายาไฟฟ้าและไอน้ำเฉลี่ย	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
			%YoY
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ธกีย่อย GMP			
ราคายาไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)	3.67	3.63	-1.1%
ราคายาไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (บาท / kWh)	3.76	3.61	-4.2%
ราคายาไอน้ำ (บาท / ตัน)	1,224.1	1,120.3	-8.5%
โครงการโรงไฟฟ้าภายใต้ธกีย่อย IPD			
โครงการ GSRC - ราคายาไฟฟ้าให้กฟผ. (บาท / kWh)	2.68	2.94	9.9%
โครงการ GPD - ราคายาไฟฟ้าให้กฟผ. (บาท / kWh)	2.78	2.85	2.6%

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

รายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ล้านบาท	ปรับปรุง ⁽¹⁾ ล้านบาท	%YoY
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ กฟภ.	744	2,725	266.5%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม	256	268	4.8%
รายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม	955	852	-10.8%
รายได้อื่น ๆ	1,138	781	-31.4%
รายได้รวมจากธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	3,093	4,626	49.6%

สำหรับปี 2568⁽¹⁾ ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน มีรายได้ 4,626 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 49.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และ กฟภ. ปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และระหว่างเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2568 อย่างไรก็ตาม โครงการในประเทศเวียดนามมีรายได้ลดลงจากค่าเงินเวียดนามที่อ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินบาท และรายได้อื่น ๆ ลดลงจากการให้บริการก่อสร้างโครงการและการจำหน่ายแผงพลังงานแสงอาทิตย์น้อยลงของ GULF1

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

ปริมาณการขายไฟฟ้า	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
			%YoY
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)			
โรงไฟฟ้าชีวมวล GCG	157	153	-2.2%
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	361	n.a.
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	-	444	n.a.
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (GWh)			
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2	170	164	-3.2%
โรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW	322	305	-5.4%
ราคายาไฟฟ้าเฉลี่ย	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
			%YoY
ราคายาไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)			
โรงไฟฟ้าชีวมวล GCG	4.69	4.54	-3.2%
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	-	2.17	n.a.
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน	-	2.83	n.a.
ราคายาไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าเวียดนาม (บาท / kWh)			
โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ GTN1 และ GTN2	3.23	3.08	-4.6%
โรงไฟฟ้าพลังงานลม MKW	1.29	1.23	-5.0%

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธุรกิจทรัพยากร

รายได้จากธุรกิจทรัพยากร	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง ⁽¹⁾	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ของ GLNG	-	13,890	n.a.

รายได้จากธุรกิจทรัพยากรในปี 2568 ⁽¹⁾ อยู่ที่ 13,890 ล้านบาท เป็นรายได้จากธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ โดยกลุ่มบริษัทฯ เริ่มนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เป็นครั้งแรกใน Q1'2568 เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายได้ที่ปรากฏในงบการเงินรวม จะเป็นรายได้จากการขาย LNG ให้กับบริษัทร่วม การร่วมค้า และลูกค้ารายอื่นๆ นอกกลุ่มบริษัทฯ เท่านั้น

ปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ของธุรกิจทรัพยากร

	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
			%YoY
ปริมาณการขายก๊าซ (พันล้านบีทียู)	-	134,783	n.a.
ราคาขายก๊าซเฉลี่ย (บาท/ ล้านบีทียู)	-	290.5	n.a.

ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค

รายได้จากธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง ⁽¹⁾	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	3,616	2,197	-39.3%

ในปี 2568 ⁽¹⁾ รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน อยู่ที่ 2,197 ล้านบาท ปรับลดลงร้อยละ 39.9 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยเป็นรายได้สำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ในส่วนของงานถมทะเล (โครงการระยะที่ 1) และงานพัฒนาท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) (โครงการระยะที่ 2) ซึ่งบันทึกรายได้ตามสัดส่วนความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการในแต่ละงวด ตามการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12) โดยโครงการดังกล่าวได้เริ่มบันทึกรายได้จากการก่อสร้าง โครงการระยะที่ 2 เป็นครั้งแรกใน Q2'2568

ธุรกิจดาวเทียม

รายได้จากธุรกิจดาวเทียม	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง ⁽¹⁾	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ของ THCOM	2,413	2,475	2.6%

รายได้จากธุรกิจดาวเทียมในปี 2568 ⁽¹⁾ รายได้จากธุรกิจดาวเทียม อยู่ที่ 2,475 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการที่ THCOM ประสบความสำเร็จในการเซ็นสัญญากับ GISTDA เพื่อเป็นผู้จัดหาระบบงานสายอากาศและระบบปฏิบัติการภาคพื้นดิน ประกอบกับการรับรู้รายได้จากการให้บริการในอดีตซึ่งศาลมีคำพิพากษาให้คู่กรณีชำระค่าบริการใน Q4'2568 ซึ่งช่วยชดเชยรายได้ที่ลดลงจากการสิ้นสุดของโครงการบริการโทรคมนาคมพื้นฐานโดยทั่วถึงและบริการเพื่อสังคม (USO) ระยะที่ 2 ที่หมดอายุตั้งแต่ Q3'2567 ได้ทั้งหมด

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ธุรกิจดิจิทัล

รายได้จากธุรกิจดิจิทัล	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง ⁽¹⁾	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้จากธุรกิจดิจิทัล	-	241	n.a.

รายได้จากธุรกิจดิจิทัลในปี 2568 ⁽¹⁾ อยู่ที่ 241 ล้านบาท โดยเป็นรายได้ของธุรกิจคลาวด์ ที่กลุ่มบริษัทฯ ได้ทยอยเริ่มเปิดให้บริการแก่ลูกค้าตั้งแต่ Q1'2568 เป็นต้นมา

รายได้ค่าบริหารจัดการ

รายได้ค่าบริหารจัดการ	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง ⁽¹⁾	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
รายได้ค่าบริหารจัดการ	758	927	22.4%

รายได้ค่าบริหารจัดการเป็นรายได้จากการที่บริษัทฯ ให้บริการที่ปรึกษา หรือการบริหารจัดการโครงการ แก่ GJP, GPC, HKP, HKH, PTT NGD, TTT, ADVANC และ GSA DC รวมถึงการร่วมค้าภายใต้ GULF1 โดยในปี 2568 ⁽¹⁾ รายได้ค่าบริหารจัดการเท่ากับ 927 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักเป็นผลจากการให้บริการแก่บริษัทในเครือที่เพิ่มขึ้น

รายได้อื่น

รายได้อื่น	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง ⁽¹⁾	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
เงินปันผลรับ	161	1,490	825.8%
ดอกเบี้ยรับ	2,985	3,220	7.9%
รายได้อื่น	588	1,217	107.4%
รวมรายได้อื่น	3,733	5,928	58.8%

สำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ บริษัทฯ มีรายได้อื่น 5,928 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.8 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากรายได้เงินปันผลซึ่งบริษัทฯ ได้รับจาก KBANK รวม 1,192 ล้านบาท และในส่วนของรายได้ดอกเบี้ย ปรับเพิ่มขึ้นจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เพิ่มขึ้น และรายได้ดอกเบี้ยจากงานถมทะเลสำหรับโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ซึ่งบันทึกตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (TFRIC 12) นอกจากนี้ รายได้อื่นเพิ่มขึ้นจากการกลับรายการเจ้าหนี้ค่าก่อสร้างของ THCOM ที่บันทึกใน Q1'2568

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ล้านบาท	ปรับปรุง ⁽¹⁾ ล้านบาท	%YoY
บริษัทร่วม ADVANC	10,308	15,448	49.9%
บริษัทร่วม GJP	1,981	2,157	8.9%
บริษัทร่วม PTT NGD	1,070	799	-25.3%
บริษัทร่วม LPCL	43	220	416.4%
บริษัทร่วมและการร่วมค้าภายใต้ GULF1	15	28	89.6%
บริษัทร่วม HKP	892	1,404	57.4%
การร่วมค้า HKH	64	187	194.3%
การร่วมค้า GGC	746	755	1.2%
การร่วมค้า TTT	240	227	-5.5%
การร่วมค้า BKR2	283	200	-29.4%
การร่วมค้า Jackson	(0)	1,056	n.a.
การร่วมค้า DIPWP	478	413	-13.6%
การร่วมค้า GSA Data Center	(24)	(99)	-310.7%
การร่วมค้าอื่น ๆ	(202)	(213)	5.4%
รวมส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15,891	22,582	42.1%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ ADVANC	78	51	-35.2%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม ADVANC	10,230	15,397	50.5%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ GJP	40	532	n.a.
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม GJP	1,940	1,624	-16.3%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ LPCL	57	245	330.8%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม LPCL	(14)	(25)	-76.2%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ HKP	349	196	-43.7%
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม HKP	543	1,208	122.3%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของ HKH	39	55	40.0%
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้า HKH	25	133	438.9%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ GGC	(26)	-	n.a.
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้า GGC	772	755	-2.1%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ PTT NGD	(7)	3	n.a.
ส่วนแบ่ง core profit ของบริษัทร่วม PTT NGD	1,077	796	-26.1%
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของ Jackson	(22)	(36)	-68.4%
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้า Jackson	21	1,093	n.a.
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของการร่วมค้าอื่น	3	61	n.a.
ส่วนแบ่ง core profit ของการร่วมค้าอื่น	(205)	(275)	-34.0%
Core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	15,380	21,474	39.6%

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในปี 2568 ⁽¹⁾ บริษัทฯ ได้รับส่วนแบ่ง core profit จากบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวม 21,474 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 39.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักมาจากส่วนแบ่ง core profit ของ ADVANC 15,397 ล้านบาท GJP 1,624 ล้านบาท HKP 1,208 ล้านบาท Jackson 1,093 ล้านบาท และ PTT NGD 796 ล้านบาท ทั้งนี้ เมื่อรวมส่วนแบ่งกำไรจาก FX และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์สุทธิเป็นผลกำไร 1,108 ล้านบาท ส่งผลให้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าในปี 2568 อยู่ที่ 22,582 ล้านบาท โดยส่วนแบ่ง core profit เปลี่ยนแปลงจากปีจัยหลักดังนี้

- 1) ส่วนแบ่ง core profit จาก ADVANC เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของ ARPU และต้นทุนการดำเนินงานที่ลดลงในส่วนของต้นทุนการใช้คลื่นความถี่ และค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร
- 2) ส่วนแบ่ง core profit ของโรงไฟฟ้า Jackson ปรับเพิ่มขึ้นจากรายได้ค่า Capacity Payment ที่สูงขึ้น
- 3) ส่วนแบ่ง core profit จาก HKP เพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าหินกอง หน่วยที่ 2 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 1 มกราคม 2568
- 4) ส่วนแบ่ง core profit ของ GJP ปรับลดลง ส่วนหนึ่งเป็นผลจากโรงไฟฟ้า SPPs ที่ได้รับผลกระทบจากค่า Ft ที่ลดลง และจากต้นทุนก๊าซที่ปตท. เรียกเก็บย้อนหลัง จากการตรึงราคาก๊าซในช่วงปลายปี 2566 เพื่อช่วยพยุงราคาไฟฟ้าในช่วงวิกฤตพลังงาน ซึ่งต่อมาคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ได้อนุมัติให้เรียกคืนในเดือนมิถุนายน 2568 ส่งผลให้บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างราคาก๊าซดังกล่าวใน Q2'2568 นอกจากนี้ ปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่กฟผ. ของโรงไฟฟ้า IPPs ภายในกลุ่มยังปรับลดลงตามทิศทางเดียวกับความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ และการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มที่มากกว่าในปีก่อนหน้า
- 5) ส่วนแบ่งกำไรจาก PTT NGD ปรับลดลงจากราคาขายเฉลี่ยต่อหน่วยซึ่งอ้างอิงราคาน้ำมันเตา ปรับลดลงในอัตราที่มากกว่าต้นทุนก๊าซธรรมชาติ

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ปัจจัยที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าภายใต้บริษัทร่วมและการร่วมค้า

ปริมาณการขายไฟฟ้า	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
			%YoY
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ			
โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ GJP			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	4,905	1,098	-77.6%
โครงการโรงไฟฟ้า 7 SPPs ภายใต้ GJP			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	4,397	4,370	-0.6%
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (GWh)	1,132	1,102	-2.7%
ปริมาณการขายไอน้ำ (ตัน)	347,215	322,811	-7.0%
ปริมาณการขายน้ำเย็น (ล้านตันความเย็น)	1.80	1.11	-38.6%
โครงการโรงไฟฟ้า IPP ภายใต้ HKP			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	4,858	10,652	119.2%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	7,250	7,546	12.1%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	845	927	3.5%
ปริมาณการขายน้ำจืด (พัน ลบ.ม.)	7,853	8,708	10.4%
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน			
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้ GGC			
ปริมาณการขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (GWh)	392	398	1.6%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม BKR2			
ปริมาณการขายไฟฟ้า (GWh)	1,336	1,340	0.3%
ปริมาณการขายชดเชย (GWh)	263	166	-36.6%
ราคาขายไฟฟ้า	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
			%YoY
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ			
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้ GJP			
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (IPP) (บาท / kWh)	4.69	12.70	170.8%
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (SPP) (บาท / kWh)	3.64	3.59	-1.3%
ราคาขายไฟฟ้าให้ลูกค้าอุตสาหกรรม (บาท / kWh)	3.71	3.55	-4.1%
ราคาขายไอน้ำ (บาท / ตัน)	815.71	797.66	-2.2%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติภายใต้ HKP			
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)	2.52	2.47	-2.2%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ Jackson			
ราคาขายไฟฟ้า (USD / kWh)	0.033	0.047	40.1%
โรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ DIPWP			
ราคาขายไฟฟ้า (USD / kWh)	0.10	0.09	-6.8%
ราคาขายน้ำจืด (USD / m³)	2.76	2.66	-3.5%
โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน			
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมภายใต้ GGC			
ราคาขายไฟฟ้าให้ กฟผ. (บาท / kWh)	6.78	6.66	-1.9%
โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในทะเล BKR2			
ราคาขายไฟฟ้า (บาท / kWh)	6.99	6.81	-2.5%

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย

โครงสร้างต้นทุนและค่าใช้จ่าย	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง ⁽¹⁾	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
ต้นทุนจากการขายและให้บริการ	93,523	101,203	8.2%
ต้นทุนค่าเชื้อเพลิง	82,166	89,082	8.4%
ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา	2,722	2,934	7.8%
ค่าเสื่อมราคา	4,215	4,852	15.1%
ต้นทุนอื่น ๆ	4,419	4,335	-1.9%
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	3,334	2,155	-35.4%
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ	286	350	22.3%
รวมต้นทุนขาย ค่าบริหารจัดการ และค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	97,143	103,708	6.8%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (SG&A)	4,207	4,727	12.4%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	101,350	108,435	7.0%

ต้นทุนจากการขาย

สำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ ต้นทุนจากการขายและให้บริการ เท่ากับ 101,203 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.2 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักต้นทุนค่าเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจากต้นทุนก๊าซที่ปตท.เรียกเก็บย้อนหลังจากการตรึงราคาก๊าซ เพื่อช่วยพยุงราคาไฟฟ้าในช่วงวิกฤตพลังงาน ซึ่งต่อมาในเดือนมิถุนายน 2568 กกพ. ได้มีมติเห็นชอบให้ ปตท. ดำเนินการเรียกคืนเงินส่วนต่างมูลค่าก๊าซที่เกิดขึ้นจริงในช่วงเวลาดังกล่าว ประกอบกับมีบันทึกต้นทุน LNG ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มนำเข้าใน Q1'2568 เป็นครั้งแรก นอกจากนี้ ต้นทุนค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา ยังปรับเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโครงการ GPD หน่วยที่ 4 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 และปริมาณงานซ่อมบำรุงของโรงไฟฟ้า GSRC และ GMP ที่มากขึ้นกว่าปีก่อน นอกจากนี้ ค่าเสื่อมราคายังเพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศในช่วงปลายปี 2567 และปลายปี 2568 ด้วย

ปัจจัยที่ส่งผลต่อต้นทุนขายของโครงการโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มบริษัท

ราคาต้นทุนขายต่อหน่วย	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
			%YoY
ก๊าซธรรมชาติ (SPP ภายใต้ GMP)			
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบีทียู)	72,807	72,019	-1.1%
ราคาค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท / ล้านบีทียู)	326.13	306.09	-6.1%
ก๊าซธรรมชาติ (IPP ภายใต้ IPD)			
ปริมาณการใช้ก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (พันล้านบีทียู)	175,287	157,148	-10.3%
ราคาค่าก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (บาท / ล้านบีทียู)	324.14	307.55	-5.1%
ไม้ (ชีวมวล)			
ปริมาณการใช้ (ตัน)	275,800	285,648	3.6%
ราคาไม้ (บาท / ตัน)	868.41	911.14	4.9%

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานเป็นต้นทุนของโครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรม MTP3 ทั้งส่วนของงานถมทะเลซึ่งแล้วเสร็จไปใน Q1’2568 และงานก่อสร้าง LNG Terminal ซึ่งได้เริ่มเตรียมการก่อสร้างใน Q2’2568 โดยสำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน เท่ากับ 2,155 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 35.4 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งเปลี่ยนแปลงตามความคืบหน้าในการพัฒนาโครงการในแต่ละงวด ตามมาตรฐานบัญชี TFRIC 12

ต้นทุนค่าบริหารจัดการ

ต้นทุนค่าบริหารจัดการเป็นต้นทุนจากการที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ GJP, GPC, HKP, HKH, PTT NGD, TTT, ADVANC และ GSA DC รวมถึงการร่วมค้าภายใต้ GULF1 โดยสำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ ต้นทุนค่าบริหารจัดการเท่ากับ 350 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.3 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร ซึ่งเป็นไปตามทิศทางเดียวกับปริมาณการให้บริการของบริษัทฯ แก่บริษัทในเครือ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 4,727 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.4 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักเพิ่มขึ้นตามทิศทางการขยายธุรกิจในกลุ่มบริษัทฯ และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมกิจการด้วย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง ⁽¹⁾	%YoY
ดอกเบี้ยจ่าย	10,836	12,693	17.1%
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	69	110	59.9%
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินทุน	168	208	24.3%
ค่าธรรมเนียมผูกพันหนี้	22	45	100.9%
อื่น ๆ	118	157	33.5%
รวมต้นทุนทางการเงิน	11,213	13,213	17.8%

สำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ ต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 13,213 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.8 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยหลักเป็นผลจากการออกหุ้นกู้เพิ่มเติม และการเบิกเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนภายใต้กลุ่มบริษัทฯ

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 696 ล้านบาท เป็นผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ สิ้นปี 2568 ที่แข็งค่าขึ้น 2.4025 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 ส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงบนหนี้สินที่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ สุทธิกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากเงินให้กู้ยืมสกุลดอลลาร์สหรัฐ ที่ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ อัตราแลกเปลี่ยนค่าเงินบาทต่อยูโรที่อ่อนค่าลง 1.7666 บาทต่อยูโร ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินให้กู้ยืมของบริษัทฯ ที่ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นเงินสกุลยูโร สุทธิกับผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap: CCS) ซึ่งเป็นเงินสกุลยูโร และค่าเงินบาทต่อปอนด์ที่แข็งค่าขึ้น 0.1186 บาทต่อปอนด์ ส่งผลให้บริษัทฯ รับรู้ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนบนเงินให้กู้ยืมเงินสกุลปอนด์ของบริษัทฯ ที่ให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม เมื่อหักผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 656 ล้านบาท จึงทำให้รับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิเฉพาะในส่วนที่เป็นของบริษัทฯใหญ่ จำนวน 40 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 1,141 ล้านบาท ทำให้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเฉพาะที่กระทบส่วนของบริษัทฯใหญ่ทั้งสิ้นในปี 2568 ⁽¹⁾ อยู่ที่ 1,181 ล้านบาท

กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน	ปรับปรุง ⁽¹⁾	
	ล้านบาท	ล้านบาท	%YoY
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	(676)	696	n.a.
หัก : ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	26	656	n.a.
กำไร : (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ส่วนของบริษัฯใหญ่	(701)	40	n.a.
บวก : กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิต่อส่วนแบ่งกำไรจากบริษัฯร่วมและการร่วมค้า	566	1,141	101.4%
รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบส่วนของบริษัทฯใหญ่	(135)	1,181	n.a.

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY’2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นสุดงวด					
	(บาท / ดอลลาร์สหรัฐ)	(บาท / ยูโร)	(ดอลลาร์สหรัฐ / ยูโร)*	(บาท / ปอนด์)	(ดอลลาร์สหรัฐ / ปอนด์)*
Q3’2567	32.4563	35.6787	1.1159	42.8005	1.3385
Q4’2567	34.1461	35.0748	1.0409	42.3424	1.2552
Q1’2568	34.0859	36.4060	1.0793	43.5396	1.2946
Q2’2568	32.7234	37.8018	1.1713	44.2586	1.3712
Q3’2568	32.4616	37.5285	1.1878	42.9815	1.3602
Q4’2568	31.7436	36.8414	1.1741	42.2238	0.9695

หมายเหตุ : *อิงกับอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศสิงคโปร์

กำไร

กำไรสำหรับงวด	2567	2568	เปลี่ยนแปลง
	ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือน ล้านบาท	ปรับปรุง ⁽¹⁾ ล้านบาท	%YoY
กำไรขั้นต้น	23,746	25,959	9.3%
กำไรขั้นต้นจากการขาย การบริการ และจากสัญญาเช่า	22,991	25,340	10.2%
กำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	283	42	-85.1%
กำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	472	578	22.5%
EBITDA ⁽¹⁾	43,237	53,866	24.6%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด	26,593	92,231	246.8%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	21,383	86,562	304.8%
หัก: กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่กระทบบริษัทใหญ่	(135)	1,181	n.a.
หัก: กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วม และการร่วมค้า	(54)	(33)	38.4%
หัก: กำไรจากการซื้อธุรกิจ	-	56,639	n.a.
กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) ⁽²⁾	21,572	28,776	33.4%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย การบริการ และจากสัญญาเช่า	19.7%	20.0%	0.3%
อัตรากำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการ	62.3%	62.3%	0.0%
อัตรากำไร EBITDA	34.7%	39.7%	5.0%
อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin) ⁽³⁾	21.3%	26.2%	4.9%
อัตรากำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวม ⁽³⁾	17.2%	22.1%	4.9%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานสุทธิ (Core profit margin)	17.3%	21.2%	3.9%

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ EBITDA ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า และกำไรจากการซื้อธุรกิจ

⁽²⁾ กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน, กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า และกำไรจากการซื้อธุรกิจ

⁽³⁾ อัตรากำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวม ไม่รวมกำไรจากการซื้อธุรกิจ

⁽⁴⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กำไรขั้นต้น

สำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ กำไรขั้นต้นอยู่ที่ 25,959 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.3 เทียบกับปี 2567 โดยหลักกำไรขั้นต้นจากการขาย การบริการ และจากสัญญาเช่า ปรับเพิ่มขึ้นจากโครงการ GPD หน่วยที่ 3 - 4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567 และรายได้จากการขายไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และในระหว่างเดือนพฤศจิกายน - ธันวาคม 2568 ซึ่งสามารถชดเชยผลกำไรขั้นต้นที่อ่อนตัวลงของโรงไฟฟ้า GSRC และ GMP ที่มีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนงานที่มากขึ้น และโรงไฟฟ้า SPPs ที่มีบันทึกค่าเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นจากต้นทุนก๊าซที่ปตท.เรียกเก็บย้อนหลังจากการตรึงราคาก๊าซในช่วงวิกฤตพลังงาน ได้ทั้งหมด

ทั้งนี้ กำไรขั้นต้นจากงานก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน ลดลงตามทิศทางเดียวกับความคืบหน้าของการก่อสร้างโครงการในแต่ละงวด อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นจากการบริหารจัดการเพิ่มขึ้น จากการให้บริการแก่บริษัทในเครือที่เพิ่มขึ้น

กำไรก่อนหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (EBITDA)

EBITDA ในปี 2568 ⁽¹⁾ EBITDA เท่ากับ 53,866 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.6 เมื่อเทียบกับปี โดยเปลี่ยนแปลงตามทิศทางเดียวกับ core profit

กำไรจากการดำเนินงาน (Core profit)

สำหรับปี 2568 ⁽¹⁾ core profit เท่ากับ 28,776 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.4 เมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักเปลี่ยนแปลงจาก

- เงินปันผลรับเพิ่มขึ้น จากการลงทุนในหุ้นสามัญของ KBANK
- รับรู้ผลกำไรเต็มปีจากโครงการโรงไฟฟ้า GPD หน่วยที่ 3-4 ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในวันที่ 31 มีนาคม และ 1 ตุลาคม 2567
- รับรู้ผลกำไรจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บพลังงานในประเทศ ที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในช่วงปลายปี 2567 และปลายปี 2568
- รับรู้ผลกำไรจากธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ ซึ่งได้เริ่มนำเข้า LNG เป็นครั้งแรกใน Q1'2568
- ได้รับส่วนแบ่ง core profit เพิ่มขึ้นจาก ADVANC, HKP และ Jackson โดยมีรายละเอียดตามหัวข้อ ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ ซึ่งรวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์ และกำไรจากการซื้อธุรกิจ ในปี 2568 ⁽¹⁾ เท่ากับ 86,562 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 304.8 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยเพิ่มขึ้นในอัตราที่มากกว่า core profit เนื่องจากในปี 2568 มีบันทึกกำไรจากการรวมธุรกิจระหว่าง GULFI และ INTUCH จำนวน 56,120 ล้านบาท ประกอบกับมีกำไรจากการซื้อธุรกิจ ซึ่งเกิดจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม จำนวน 519 ล้านบาท นอกจากนี้ ในปี 2568 ยังมีบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่กระทบบริษัทใหญ่และขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ สุทธิเป็นผลกำไร 1,147 ล้านบาท เทียบกับปี 2567 ที่มีขาดทุนจากรายการดังกล่าวจำนวนสุทธิ 189 ล้านบาท

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ตัวเลขสำหรับงวด FY'2568 ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2568 และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ	ณ 31 ธันวาคม 2567 ⁽¹⁾	ณ 31 ธันวาคม 2568	เปลี่ยนแปลง
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงิน ที่ใช้เป็นหลักประกัน	42,766	53,456	25.0%
ลูกหนี้การค้า	18,778	29,375	56.4%
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	377,922	392,596	3.9%
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,595	5,469	110.8%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	90,658	104,245	15.0%
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น	22,480	38,542	71.4%
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	74,246	71,868	-3.2%
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	13,387	14,449	7.9%
สินทรัพย์อื่น	48,586	63,810	31.3%
สินทรัพย์รวม	691,419	773,810	11.9%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,392	22,708	99.3%
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	2,157	5,683	163.5%
เจ้าหนี้การค้า	6,072	14,644	141.2%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	138,289	133,537	-3.4%
หุ้นกู้	165,423	205,915	24.5%
หนี้สินอื่น	19,256	25,424	32.0%
หนี้สินรวม	342,587	407,911	19.1%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14,940	14,940	0.0%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	162,983	179,271	10.0%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	137,629	137,500	-0.1%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	744	1,097	47.4%
ส่วนของผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	2,847	2,864	0.6%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	319,143	335,673	5.2%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,689	30,226	1.8%
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	348,831	365,899	4.9%

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไตรมาส 1 ปี 2568

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 773,810 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 หรือ 82,391 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2567 ⁽¹⁾ โดยมีเหตุผลหลักเปลี่ยนแปลงจาก

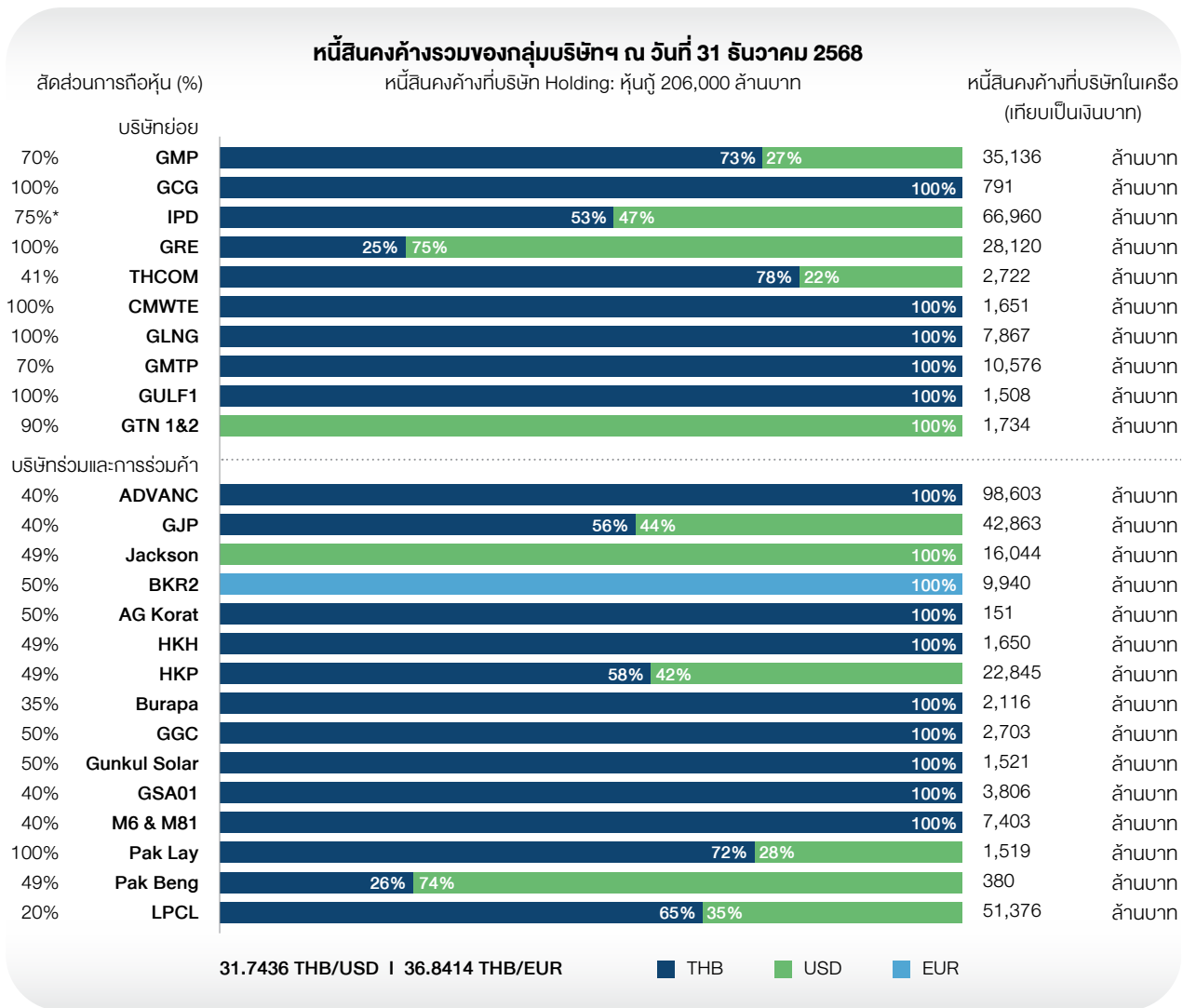
- 1) เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 25.0 หรือ 10,690 ล้านบาท
- 2) สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.4 หรือ 16,062 ล้านบาท จากการลงทุนในตราสารทุนเพิ่มเติม
- 3) เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.9 หรือ 14,674 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพื่อดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่อยู่ภายใต้บริษัทร่วมและการร่วมค้า และมีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น
- 4) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.0 หรือ 13,587 ล้านบาท โดยหลักจากการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทฯ
- 5) ลูกหนี้การค้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.4 หรือ 10,597 ล้านบาท จากลูกหนี้การค้าจากการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติเหลวของ GLNG และจากปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีโรงไฟฟ้าที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์เพิ่มเติม
- 6) สินทรัพย์อื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.3 หรือ 15,224 ล้านบาท โดยหลักจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 4,872 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพื่อใช้ในการลงทุนในโครงการ Outer Dowsing และ Data Center สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้น 4,335 ล้านบาท จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนาโครงการ GMTP และการเพิ่มขึ้นของสิทธิในการใช้สายส่งไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ ประกอบกับเงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 2,874 ล้านบาท

หนี้สินรวม

หนี้สินรวม ณ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 407,911 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.1 หรือ 65,323 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2567 ⁽¹⁾ โดยหลักเปลี่ยนแปลงจาก

- 1) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 99.3 หรือ 11,316 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้เพื่อการก่อสร้างโครงการ GMTP และเงินทุนหมุนเวียนของ GLNG
- 2) หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 24.5 หรือ 40,492 ล้านบาท จากการออกหุ้นกู้ในระหว่างปี สุทธิกับการจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดไถ่ถอน
- 3) เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 141.2 หรือ 8,572 โดยหลักเพิ่มขึ้นจากการจัดซื้อก๊าซธรรมชาติเหลวของ GLNG

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไตรมาส 1 ปี 2568



หมายเหตุ : * ตามสัดส่วนการได้รับเงินปันผลจาก GSRC และ GPD

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 365,899 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.9 หรือ 17,067 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2567⁽¹⁾ โดยหลักเพิ่มขึ้นจากส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการควบรวมที่เพิ่มขึ้น 16,288 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการที่เกิดจากการควบรวมบริษัทระหว่าง GULFI และ INTUCH อันเป็นผลจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่รับมาจากธุรกรรมการควบรวมบริษัท ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมที่แสดงในข้อมูลทางการเงินเสมือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นตัวเลขที่เกิดจากการสมมุติในการจัดทำข้อมูลทางการเงินเสมือน ขณะที่มูลค่าที่แสดง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นมูลค่าจริง ณ วันควบรวมบริษัท (1 เมษายน 2568) ทั้งนี้ กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเปลี่ยนแปลงจากการรับรู้กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ สุทธิกับการจ่ายเงินปันผล

โครงสร้างเงินทุน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2568 อยู่ที่ 1.11 เท่า อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาโครงสร้างเงินทุนตามเงื่อนไขและข้อตกลงที่กำหนดสำหรับหุ้นกู้ของบริษัทฯ จะมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดลิตธิอยู่ที่ 0.85 เท่า

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนสำหรับฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2567 ตามที่แสดงในข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนไตรมาส 1 ปี 2568

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	20,473
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15,409)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(5,800)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(736)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	(42)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	46,524
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	45,746

การจัดทำข้อมูลทางการเงินรวมเสมือนย้อนหลังสำหรับงวดบัญชีก่อนวันที่ธุรกรรมการควบรวมบริษัทแล้วเสร็จ มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้อ้างอิงในการนำเสนอภาพรวมของผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ในเชิงเปรียบเทียบ โดยมิได้มีการจัดทำงบกระแสเงินสดรวมเสมือนแต่อย่างใด ดังนั้น คำอธิบายในรายงานฉบับนี้จึงเป็นการวิเคราะห์งบกระแสเงินสดนับตั้งแต่วันควบรวมบริษัท (1 เมษายน 2568) จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เท่ากับ 45,746 ล้านบาท ลดลง 736 ล้านบาท จาก 1 เมษายน 2568 โดยหลักจาก

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน เท่ากับ 20,473 ล้านบาท เหตุผลหลักเปลี่ยนแปลงจาก

- เงินสดรับจากผลการดำเนินงาน 19,663 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานสุทธิ 810 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน เท่ากับ 15,409 ล้านบาท เหตุผลหลักเปลี่ยนแปลงจาก

- เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่นสุทธิ 12,462 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลงทุนในตราสารทุน
- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ 9,080 ล้านบาท และเงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า 4,477 ล้านบาท โดยหลักสำหรับก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศ
- เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ 8,402 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เพื่อดำเนินการก่อสร้างและพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนภายใต้กลุ่มบริษัทฯ และเงินสดจ่ายจากการให้เงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสุทธิ 3,864 ล้านบาท
- เงินปันผลรับ 22,039 ล้านบาท โดยหลักจาก ADVANC, KBANK, GGC, Jackson, GJP, HKP และ PTT NGD

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 5,800 ล้านบาท สาเหตุหลักเปลี่ยนแปลงจาก

- เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ 13,443 ล้านบาท
- เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้สุทธิ 20,500 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน 8,878 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายปันผลให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย 4,212 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	2567	2568
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท) ⁽¹⁾	1.43	2.00
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (ร้อยละ)	19.7%	20.0%
อัตรากำไร EBITDA (ร้อยละ)	34.7%	39.7%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ^{(2),(3)} (ร้อยละ)	21.3%	26.2%
อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อรายได้รวม (Core profit margin) ^{(2),(4)} (ร้อยละ)	17.3%	21.2%
อัตรากำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทย่อยต่อรายได้รวม ^{(2),(3)} (ร้อยละ)	17.2%	22.1%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽⁵⁾ (ร้อยละ)	7.5%	10.0%
อัตราผลตอบแทนจากเงินทุน ⁽⁶⁾ (ร้อยละ)	5.9%	7.2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ⁽⁷⁾ (ร้อยละ)	5.6%	6.9%

	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	21.36	22.47
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	1.01	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.84	0.85
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.98	1.11
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) ต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ ⁽⁸⁾ (เท่า)	0.79	0.85

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานไม่รวมกำไรจากการรวมธุรกิจ

⁽²⁾ รายได้รวม = รายได้จากการขายและบริหาร รวมถึงรายได้อื่น ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ

⁽³⁾ อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม และ อัตรากำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทย่อยต่อรายได้รวม ไม่รวมกำไรจากการซื้อธุรกิจ

⁽⁴⁾ กำไรจากการดำเนินงาน (core profit) = กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน, กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากตราสารอนุพันธ์ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า และกำไรจากการรวมธุรกิจ

⁽⁵⁾ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = กำไรสำหรับงวด (Q4'2568 annualized) / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เฉลี่ยสิ้นงวด 31 ธันวาคม 2567 และสิ้นงวด 31 ธันวาคม 2568)

⁽⁶⁾ อัตราผลตอบแทนจากเงินทุน = (กำไรจากการดำเนินงาน + ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า (Q4'2568 annualized)) / (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย + ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (เฉลี่ยสิ้นงวด 31 ธันวาคม 2567 และสิ้นงวด 31 ธันวาคม 2568))

⁽⁷⁾ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ = (กำไรจากการดำเนินงาน + ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า (Q4'2568 annualized)) / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ยสิ้นงวด 31 ธันวาคม 2567 และสิ้นงวด 31 ธันวาคม 2568)

⁽⁸⁾ อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ต้องดำรงตามข้อกำหนดสิทธิ (เท่า) = (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวม - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน) / ส่วนของผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นผู้ถือหุ้นโดยไม่รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น





การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างสูงกับการประเมิน วิเคราะห์ ติดตาม และบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่อาจมีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ หรือต่อการลงทุน ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ และการขยายธุรกิจไปในธุรกิจใหม่ ๆ นั้น บริษัทฯ จึงได้พัฒนาแนวทางบริหารความเสี่ยงองค์กรแบบองค์รวม (Enterprise Risk Management: ERM) ตามกรอบแนวทางของ COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และภายใต้นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

กรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง

กรอบการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มี 4 องค์ประกอบหลัก ดังนี้

1. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

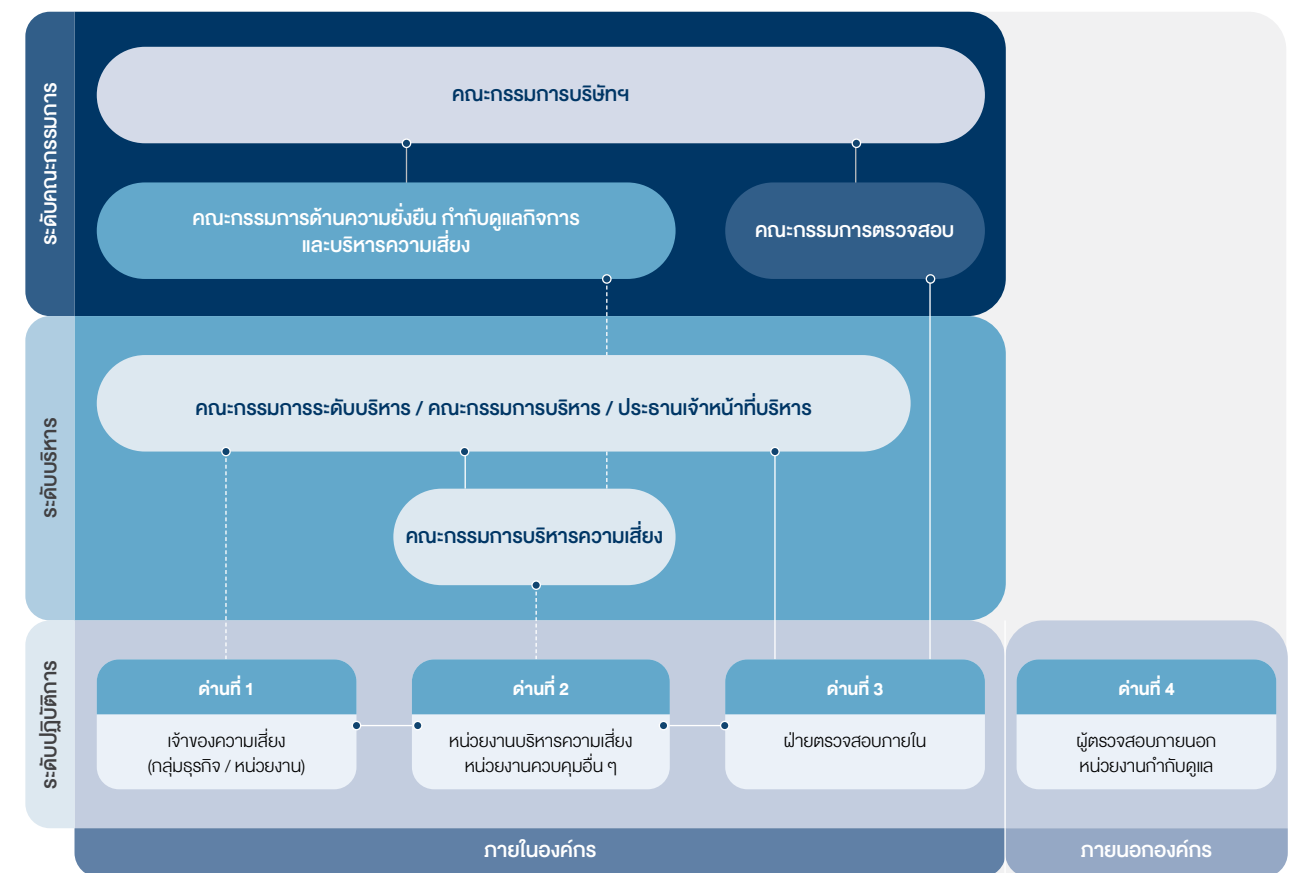
นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ใช้เป็นพื้นฐานสำหรับระบบบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยนโยบายดังกล่าวกำหนดบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ อีกทั้งกำหนดแนวทางสำหรับการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง การติดตาม และการรายงาน รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาคู่มือการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดในนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่ออธิบายถึงรายละเอียดของบทบาทหน้าที่ของแต่ละส่วนงาน พร้อมทั้งขยายความเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงแต่ละขั้นตอน ทั้งนี้ นโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับนโยบายสำคัญอื่น ๆ ของบริษัทฯ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน และนโยบายความยั่งยืน

2. การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

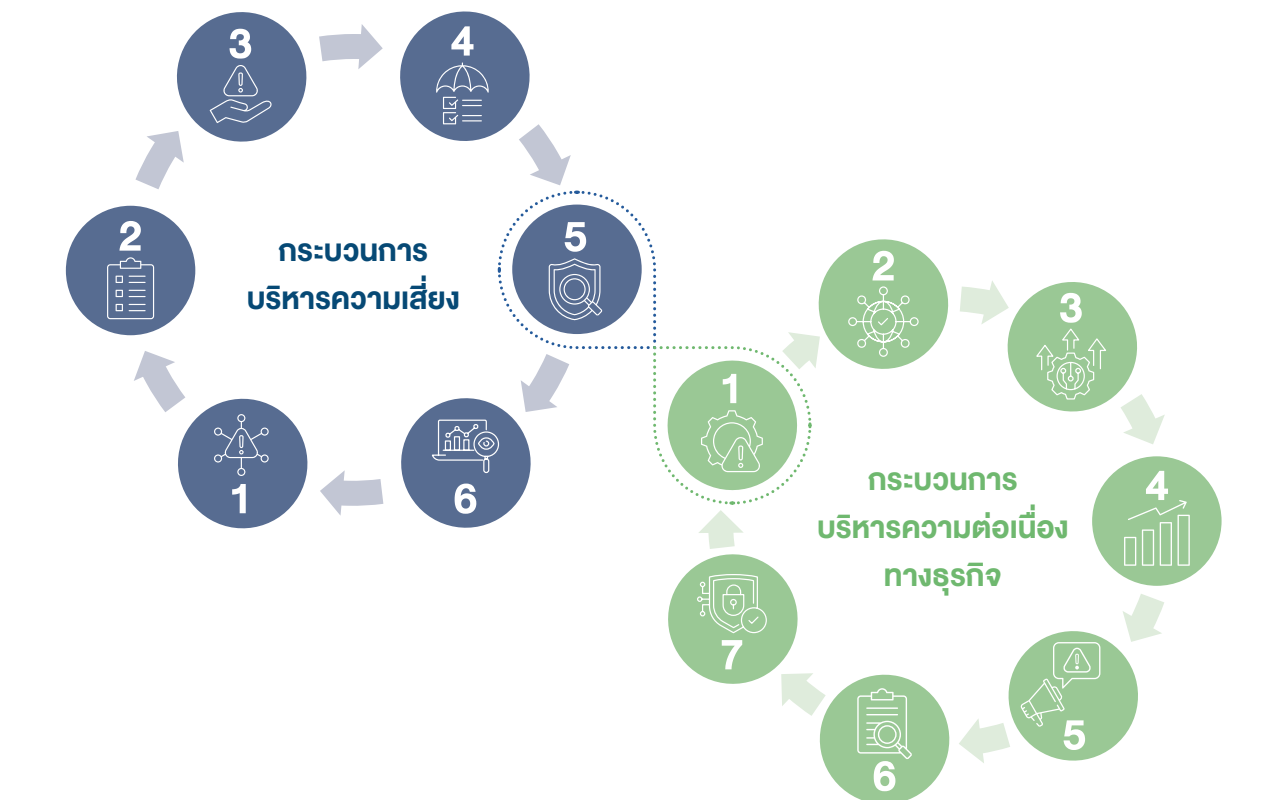
บริษัทฯ ได้จัดตั้งโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการทั้งแนวนอนและแนวตั้ง สำหรับการบริหารในแนวนอน บริษัทฯ นำระบบ “โมเดลสี่ด้าน” มาใช้



การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง



- **ด้านแรกครอบคลุมเจ้าของความเสี่ยง** ได้แก่ กลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ มีหน้าที่บริหารจัดการความเสี่ยงในการทำงานภายใต้กรอบการควบคุมภายในที่แข็งแกร่ง
- **ด้านที่สองประกอบด้วยหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานควบคุมอื่น ๆ** เช่น ส่วนงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม คณะทำงานด้านระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และส่วนงานกำกับดูแล (compliance) ที่ฝังอยู่ในฝ่ายและหน่วยงานต่าง ๆ
- **ด้านที่สามรับผิดชอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน** ที่มีหน้าที่เข้าตรวจสอบกระบวนการทำงานทั่วทั้งองค์กรอย่างเป็นอิสระ
- **ด้านที่สี่ เป็นด้านที่อยู่นอกองค์กร** ประกอบด้วยผู้ตรวจสอบภายนอกและหน่วยงานกำกับดูแล
- **ในแนวดิ่ง** บริษัทฯ ให้ความมั่นใจว่ามีผู้รับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปยังระดับบริหารและระดับคณะกรรมการบริษัทฯ
- **ในระดับปฏิบัติการ** พนักงานมีหน้าที่เฝ้าระวังและติดตามความเสี่ยงในการทำงานประจำวัน นำแผนบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ จัดทำรายงานเกี่ยวกับสถานะความเสี่ยงและความคืบหน้าในการจัดการความเสี่ยง รวมถึงจัดเตรียมข้อมูลและทำการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร
- **ในระดับบริหาร** ผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่กำหนดทิศทางและกลยุทธ์ ตั้งเป้าหมาย ทบทวนผลการประเมินความเสี่ยง ประเมินผลการดำเนินงานและความคืบหน้าด้านการบริหารความเสี่ยง และกำหนดแนวทางในการนำมาตรการระดับองค์กรมาปฏิบัติใช้
- **ในระดับคณะกรรมการบริษัทฯ** กรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงอนุมัตินโยบาย และแนวทางการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจ ตลอดจนอนุมัติและติดตามความเสี่ยงระดับองค์กร



กระบวนการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดวัตถุประสงค์** กำหนดวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ แนวทางบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง)** พิจารณาและระบุเหตุการณ์ (ความเสี่ยง) ที่อาจกระทบกับความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์
- ประเมินความเสี่ยง⁽¹⁾** ประเมินความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิด และระดับผลกระทบที่อาจเกิดกับบริษัทฯ
- พิจารณาการตอบสนอง** ประเมิน และ/หรือ เตรียมการตอบสนองความเสี่ยง โดยมีกลยุทธ์ในการตอบสนองดังนี้ หลักความเสี่ยง ความเสียหาย/ถ่ายโอนความเสี่ยง ลดความเสี่ยง หรือยอมรับความเสี่ยง
- กำหนดแนวทางควบคุม** ควบคุมและตอบสนองความเสี่ยง โดยมีแนวทางควบคุมความเสี่ยงดังนี้ เพื่อป้องกัน เพื่อตรวจพบ หรือเพื่อแก้ไข
- ติดตามสถานะ** ติดตามแผนการปฏิบัติการ ประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงใหม่ ๆ เพิ่มเติม

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ความเสี่ยงจะแบ่งเป็นสี่ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย นอกจากนี้บริษัทฯ ยังคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบในสามถึงห้าปีข้างหน้า

กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- การประเมินความเสี่ยง** ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและวิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงนั้น
- การวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ** ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานและธุรกิจโดยรวม เพื่อกำหนดระยะเวลาที่ยอมรับได้สูงสุดของการหยุดชะงักการดำเนินงาน (maximum acceptable outage)
- การพัฒนากลยุทธ์** กำหนดกลยุทธ์ที่ดำเนินการดำเนินงานโดยแยกแยะหน้าที่และระบุขอบเขตความรับผิดชอบ รวมถึงกำหนดแนวทางการตอบสนองต่อการหยุดชะงัก
- การพัฒนาแผน** จัดทำแผนการเพื่อรับมือกับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด โดยประกอบไปด้วย 4 แผนหลัก ได้แก่ แผนฉุกเฉิน แผนการบริหารจัดการและสื่อสารในภาวะวิกฤต แผนสนับสนุนความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การประกาศใช้แผน** นำกลยุทธ์และแผนซึ่งผ่านการอนุมัติจากผู้บริหารของบริษัทฯ ไปปรับใช้ให้เข้ากับหน่วยงาน
- การติดตามและประเมินประสิทธิภาพของแผน** พนักงานทุกคนร่วมเฝ้าระวังและติดตามสถานการณ์และผลกระทบที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพ และหาจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องของแผน
- การปรับแผนให้เป็นปัจจุบันและทันสมัย** ทบทวนแผนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยดำเนินการซักซ้อมผ่านการจำลองเหตุการณ์ฉุกเฉิน

3. กรอบการประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบไปด้วย 6 ขั้นตอน เริ่มจากการกำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ จากนั้น บริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยง ซึ่งหมายถึงเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบเชิงลบต่อความสามารถในการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ โดยความเสี่ยงเหล่านั้นจะนำมาประเมินแบบสองมิติโดยพิจารณาถึงระดับของผลกระทบและความเป็นไปได้ที่จะเกิดเหตุการณ์นั้นๆ ในส่วนนี้ บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติการ และด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่างๆ อีกทั้ง พิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, Governance: ESG) ตลอดจนความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks) ซึ่งหมายถึงความเสี่ยงที่ยังไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในปัจจุบัน แต่อาจส่งผลกระทบในอีก 3 - 5 ปีข้างหน้า นอกจากนี้ มีการคำนึงถึงความเสี่ยงอื่นๆ เช่น การพัฒนาของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว หรือการเปลี่ยนแปลงของข้อบังคับหรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งทั้งหมดนี้จะนำมาบูรณาการในการประเมินความเสี่ยงที่กล่าวถึงข้างต้น

ในลำดับถัดไป บริษัทฯ จะพัฒนาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงและแผนป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบ รวมถึงการนำมาตรการควบคุมภายในมาใช้เพื่อพยายามป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบให้มากที่สุด ตามความจำเป็นและความเหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนกระบวนการดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจที่เข้มงวด ประกอบด้วยแผนฉุกเฉิน แผนจัดการสภาวะวิกฤต และแผนการสื่อสาร ตลอดจนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมไปถึงแผนตอบสนองเหตุการณ์และแผนกู้คืนภัยพิบัติสำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยบริษัทฯ จะมีการติดตามแผนการบริหารจัดการและป้องกันความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละสองครั้ง และต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยปีละครั้ง

4. วัฒนธรรมองค์กรด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงที่แข็งแกร่งภายในองค์กรจะช่วยให้เกิดการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับโครงการและกระบวนการที่จะส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงมากขึ้น และสนับสนุนให้ทุกคนนำหลักการบริหารความเสี่ยงมาบูรณาการเข้ากับงานของตนเอง โดยการสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยงเริ่มต้นจากการทำให้มั่นใจว่าทุกคนมีความเข้าใจเรื่องวิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าประสงค์ขององค์กรที่ตรงกัน นอกจากนี้ มีการแบ่งปันหลักการประเด็น และความคืบหน้าที่สำคัญทั่วทั้งองค์กร ผ่านช่องทางการสื่อสารต่างๆ พร้อมทั้งโอกาสในการสร้างปฏิสัมพันธ์ทางตรงและทางอ้อมในรูปแบบออนไลน์และการพบปะกัน อีกทั้ง มีการนำแนวทางบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติใช้ในทุกระดับการทำงาน พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง ซึ่งจะสะท้อนอยู่ในตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicator: KPI) ทั้งในระดับฝ่ายและระดับบุคคล

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง บริษัทฯ มีการจัดการอบรมและโครงการพัฒนาศักยภาพเพื่อเสริมสร้างความตระหนักและความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการด้านการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเพื่อทดสอบประเด็นความเสี่ยงสำคัญ เช่น บริษัทฯ มีหลักสูตรการเรียนรู้แบบ e-learning ที่พนักงานทุกคน รวมถึงผู้บริหารจะต้องเข้าเรียนทุกปี โดยหลักสูตรดังกล่าวจะครอบคลุมหัวข้อพื้นฐานเรื่องการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ และหัวข้อเฉพาะ เช่น ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ความเป็นส่วนตัว และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งในระหว่างปี หลักการต่างๆ จะถูกนำมาปฏิบัติใช้จริงผ่านการฝึกซ้อมเชิงปฏิบัติ เช่น การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉิน การจำลองสถานการณ์สำหรับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการส่งอีเมลหลอกลวงข้อมูลส่วนตัวหรือรหัสผ่าน (phishing test) นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดอบรมเรื่องประเด็นเฉพาะเจาะจงให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบการประเมินความเสี่ยงที่ให้ความสำคัญกับความเสี่ยง 4 ประเภท สอดคล้องตามมาตรฐาน COSO (The Committee of the Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งการประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมความเสี่ยงและเหตุการณ์หลากหลายประเภท เช่น ความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการเมือง ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงจากบุคลากร ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ความเสี่ยงด้านกฎเกณฑ์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance: ESG) เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงระยะสั้น (1-2 ปี) ระยะกลาง (3-5 ปี) และระยะยาว (6-10 ปีขึ้นไป) และกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวสอดคล้องกับกรอบการดำเนินการและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

ประเภทความเสี่ยง

ด้านกลยุทธ์



หมายถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยที่อาจทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกลยุทธ์หรือบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ และหมายรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ปัจจัยความเสี่ยงครอบคลุมถึงกฎหมายและข้อบังคับ สภาพแวดล้อมทางการแข่งขัน ความต้องการของผู้บริโภค ภาวะเศรษฐกิจ ความเสี่ยงทางการเมืองและภูมิรัฐศาสตร์ หรือแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก

ด้านการเงิน



หมายถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพคล่องทางการเงิน และโครงสร้างทางการเงิน (Leverage) ของบริษัทฯ รวมถึงผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคหรือตลาด การเปลี่ยนแปลงของนโยบายการคลังและการเงินของประเทศ ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดการให้กู้ หรือนโยบายการลงทุน

ด้านการปฏิบัติการ



หมายถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากคน ระบบ หรือกระบวนการที่ไม่เพียงพอเหมาะสม หรือที่ไม่สามารถดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงคุณค่าทางธุรกิจและปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการ ปัจจัยความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ อุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติ ตลอดจนการบริหารจัดการโครงการร่วมกับบุคคลภายนอก เช่น หุ่นยนต์ คุกกี้ ผู้รับเหมา หน่วยงานกำกับดูแล หรือคู่สัญญาอื่น ๆ

ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย



หมายถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อตกลง เงื่อนไขสัญญา หรือมาตรฐานการปฏิบัติการต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงที่พนักงาน คุกกี้ หรือหน่วยงานอื่น ๆ ไม่ปฏิบัติตามนโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ เนื่องจากมีการกำกับดูแลหรือการควบคุมภายในที่ไม่เพียงพอหรือไม่มีประสิทธิภาพ ปัจจัยความเสี่ยงอาจครอบคลุมถึงการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน การฉ้อโกง การละเมิดจรรยาบรรณและจริยธรรม ธุรกิจของบริษัทฯ หรือการไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานในหรือระหว่างประเทศ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ประเด็นความเสี่ยงสำคัญขององค์กร

1. การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันหรือข้อบังคับ

เนื่องจากบริษัทฯ มีการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงต้องเตรียมพร้อมที่จะรับมือบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงความแตกต่าง ความเข้มงวด ความซับซ้อนที่เพิ่มมากขึ้น และการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐาน และความคาดหวังของทั้งธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ เช่น แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมไฟฟ้าของประเทศ การจัดเก็บภาษีเงินได้นิติบุคคลขั้นต่ำของโลก (Global Minimum Tax) ตามข้อตกลงที่เสนอโดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) การอนุมัติตราพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันอันเนื่องมาจากการพัฒนาของเทคโนโลยี การปรับกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การเข้ามาของผู้ประกอบการรายใหม่ ตลอดจนการปรับกลยุทธ์ของผู้ประกอบการรายเดิม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยมอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องติดตามอย่างใกล้ชิดรวมถึงเข้าร่วมการประชุมของการกำหนดนโยบายหรือข้อบังคับเพื่อทำความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นก่อนมีการบังคับใช้จริง และจัดการแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างหน่วยงาน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนในองค์กรมีความตระหนักและเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือข้อบังคับ

ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ส่งเสริมให้มีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในระดับประเทศและระดับโลกเพื่อเรียนรู้และผสานความเชี่ยวชาญของพันธมิตร ติดตามแนวโน้มเทคโนโลยีและแนวปฏิบัติใหม่ ๆ ตลอดจนเสริมสร้างความเข้าใจต่อบริบทและสภาพแวดล้อมในแต่ละประเทศนั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการและแนวทางสนับสนุนการตรวจสอบสถานะกิจการ (Due Diligence) ศึกษาความเป็นไปได้ทางธุรกิจและทางการเงิน และการประเมินความเสี่ยงของโครงการที่จะเข้าลงทุน เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันและเติบโตอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ติดตามและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและผลการดำเนินงานทางการเงินของโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และการลงทุนต่าง ๆ และรายงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกภาคส่วนรับทราบข้อมูลที่สำคัญ ประกอบการพิจารณา ตัดสินใจ และกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและทันทั่วถึง

2. ความสามารถในการจัดหาเงินทุนได้ตามแผนและภายใต้เงื่อนไขที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจัดหาแหล่งเงินทุนภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ข้อกำหนดและเงื่อนไขดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคหรือตลาด การเปลี่ยนแปลงของนโยบายการคลังและการเงินของประเทศ ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดการให้กู้ หรือนโยบายการให้เงินกู้ของสถาบันการเงินต่าง ๆ รวมถึง นโยบายการลงทุนของกลุ่มนักลงทุนสถาบันและนักลงทุนอื่น ๆ เช่น การเริ่มให้ความสำคัญกับเกณฑ์ด้าน ESG ในการพิจารณาให้สินเชื่อหรือลงทุนมากขึ้นทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ โดยพิจารณาควบคู่กับความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเกณฑ์ ESG ระดับความเสี่ยงที่นักลงทุนยอมรับได้อาจลดลงสำหรับโครงการบางประเภทที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายการลงทุนหรือนโยบายการให้เงินกู้ โดยปัจจัยข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อการใช้แหล่งเงินทุนที่ไม่เพียงพอ การบริหารจัดการสัดส่วนของต้นทุนทางการเงินที่ไม่สอดคล้องกับเกณฑ์ในการกู้ยืม ซึ่งอาจจำกัดการเติบโต และ/หรือ ช่องทางในการจัดหาเงินทุนในอนาคต

บริษัทฯ ติดตามและพิจารณาปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อจัดหาเงินทุนอย่างใกล้ชิด เช่น เศรษฐกิจมหภาค แนวโน้มของอัตราดอกเบี้ย นโยบายการให้สินเชื่อของสถาบันการเงิน ข้อกำหนดด้าน ESG และพัฒนาการของเครื่องมือทางการเงิน รวมถึงโครงสร้างทางการเงินในปัจจุบันและนโยบายการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ทำงานอย่างใกล้ชิดกับสถาบันการเงินและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อทำความเข้าใจเรื่องความต้องการ เงื่อนไข นโยบาย และข้อกำหนดให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งให้ความสำคัญในการดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้าน ESG การพิจารณาเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม และการบริหารเงินทุนและโครงสร้างทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เช่น การบริหารเงินทุนจากสินทรัพย์ที่ถืออยู่ (Asset Recycling) การจัดโครงสร้างเงินลงทุนและสินเชื่อให้สอดคล้องกับกระแสเงินสดของแต่ละโครงการ การเพิ่มทุนเพื่อกระจายแหล่งเงินทุน และการคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจเชิงกลยุทธ์เพื่อรองรับและสนับสนุนโอกาสการเติบโตตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ

3. การบริหารห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมตั้งแต่การพัฒนาและก่อสร้างโครงการ การบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้า การบริหารสัญญา ตลอดจนการกำกับดูแลโครงการที่เปิดดำเนินงานเชิงพาณิชย์ในแต่ละกลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น ความซับซ้อนทางเทคนิคเฉพาะโครงการ การส่งมอบงานจากผู้รับเหมาไม่เป็นไปตามมาตรฐานและข้อกำหนดของบริษัทฯ การไม่สามารถจัดหาอุปกรณ์ หรืออะไหล่สำคัญได้ทันต่อการใช้งานหรือในราคาที่เหมาะสม การหยุดชะงักของเครื่องจักร ตลอดจนความผันผวนของราคาและโอกาสในการขาดแคลนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือดำเนินการ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์และอุปทานในตลาดที่ฉับพลัน รวมถึงปัจจัยภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภัยธรรมชาติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการวางแผนและวางแผนปฏิบัติ รวมถึงมีคณะทำงานในการบริหารจัดการโครงการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพโดยเริ่มจากการตรวจสอบคุณสมบัติอย่างรอบด้าน (Due Diligence) ก่อนที่จะเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า หรือผู้รับเหมา และการจัดทำสัญญาที่รัดกุม โดยมีทีมงานที่รับผิดชอบการจัดการสัญญาโดยเฉพาะ รวมทั้งติดตามการทำงานของบุคคลภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัทฯ ได้อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการวางแผนซ่อมบำรุงเครื่องจักรในเชิงป้องกัน (Preventive) และในเชิงแก้ไข (Corrective) รวมถึงการสำรองอุปกรณ์และอะไหล่ที่สำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงในการหยุดชะงักของเครื่องจักรนอกเหนือจากแผนงาน พร้อมทั้งปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานและควบคุมต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้วางแผนการจัดหาเชื้อเพลิงให้สอดคล้องกับปริมาณการใช้งานในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงอาจเข้าทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงหรือวัตถุดิบระยะยาวบางส่วนหรือทั้งหมด (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มีอุปทานเพียงพอในราคาที่เหมาะสม

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในอีก 3-5 ปีข้างหน้า ที่เรียกว่าความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อทำให้มั่นใจว่ากลยุทธ์และทิศทางของบริษัทฯ สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก และเพื่อเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ใหม่ ๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยบริษัทฯ เชื่อว่าหากมีการบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม จะสามารถเปลี่ยนความเสี่ยงให้เป็นโอกาสในการพัฒนาและขยายธุรกิจของบริษัทฯ ได้

1. เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ (Disruptive Technology) และการผลิตพลังงานแบบไม่รวมศูนย์ (Decentralization Of Energy System)

เทคโนโลยีและนวัตกรรมมีการพัฒนาที่รวดเร็วอาจสามารถเปลี่ยนแปลงรูปแบบในการดำเนินการได้ภายในระยะเวลาอันสั้น ทั้งจากการนำเทคโนโลยีหรือระบบใหม่มาแทนรูปแบบการดำเนินงานแบบเดิมการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น ต้นทุนต่ำลง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ความก้าวหน้าเหล่านี้ อาจทำให้เทคโนโลยีหรืออุปกรณ์ที่บริษัทฯ ใช้อยู่ล้าสมัยอย่างรวดเร็ว และเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการรายอื่นนำเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงกว่า ต้นทุนต่ำกว่า หรือเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากกว่ามาใช้งานได้ก่อน ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขัน ส่วนแบ่งตลาด และรายได้ของบริษัทฯ หากไม่สามารถปรับตัวได้อย่างทันทั่วทั้งเทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจมาในหลายรูปแบบ เช่น ด้านแผงโซลาร์และระบบกักเก็บพลังงานขนาดเล็ก ทำให้ภาคครัวเรือนหรือองค์กรขนาดเล็กสามารถผลิตไฟฟ้าใช้เองได้มากขึ้น นำไปสู่การเพิ่มขึ้นของผู้บริโภคที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าได้เอง (Prosumer) ประกอบกับนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทำให้อุตสาหกรรมพลังงานมีแนวโน้มเปลี่ยนไปสู่การผลิตไฟฟ้าแบบกระจายตัวมากขึ้นส่งผลให้ความต้องการใช้ไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่อย่างบริษัทฯ ลดลง

บริษัทฯ เชื่อว่าแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ยังคงมีความจำเป็น เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมและช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง โดยการจัดส่งกระแสไฟฟ้าจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์การส่งเดินเครื่องโรงไฟฟ้าตามลำดับที่กำหนดไว้ใน พรบ. ประกอบกิจการพลังงาน ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีขั้นนำสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าเหล่านี้สามารถดำเนินการด้วยประสิทธิภาพสูงสุดเมื่อเทียบกับโครงการโรงไฟฟ้าแบบดั้งเดิมอื่น ๆ มีการพัฒนาธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อตอบสนองต่อตลาดรายย่อย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการติดตามแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างใกล้ชิด ผสานความร่วมมือกับพันธมิตรที่เป็นผู้ให้บริการทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีความเชี่ยวชาญและเป็นที่ยอมรับ เพื่อทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีที่มีความทันสมัยอย่างต่อเนื่องและคุ้มค่ากับการลงทุน ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาลงทุนในอุปกรณ์หรือเทคโนโลยีที่มีความยืดหยุ่น สามารถปรับเปลี่ยนหรือทดแทนได้ตามความเหมาะสมเพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากการรับรู้เรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

จากการเดินทางของประชากรโลกสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ที่มีความมุ่งมั่นมากขึ้น ทำให้หลายประเทศเริ่มพัฒนากฎหมายและข้อบังคับเพื่อขับเคลื่อนการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงประกาศใช้มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน ซึ่งจะมีผลกระทบต่อการค้าระหว่างประเทศ และราคาของสินค้าและสินค้าโภคภัณฑ์บางประเภทตามร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ประเทศไทยจะสร้างฐานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระดับชาติ โดยใช้รายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่หน่วยงานภาครัฐและเอกชนต้องยื่นรายงานทุกปี นอกจากนี้ พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะกำหนดแนวทางการจัดเก็บภาษีคาร์บอน และการจัดตั้งระบบซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะดำเนินการภายใต้ระบบการกำหนดเพดานและแลกเปลี่ยนสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (cap-and-trade) อันจะนำไปสู่การจำกัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาวและโอกาสในการสร้างตลาดคาร์บอนที่มีความเคลื่อนไหวในประเทศ

การบังคับใช้กฎหมายดังกล่าวอาจส่งผลให้บริษัทที่มีโครงการที่ทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ต้องแบกรับต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากภาระการรายงาน การชำระภาษีคาร์บอน หรือการจัดหาสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติม ซึ่งอาจกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2578 ผ่านการลงทุนในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังน้ำ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้วางรากฐานสำหรับการขึ้นทะเบียนและการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC) จากโครงการของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมตลาดคาร์บอนในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามพัฒนาการด้านนโยบาย กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและ ESG อย่างต่อเนื่องทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ควบคู่กับการประเมินความพร้อมด้าน ESG ของโครงการและหน่วยธุรกิจผ่านระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (ESMS) รวมถึงการติดตามตัวชี้วัดด้าน ESG ที่สำคัญ

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ราคาหลักทรัพย์ และ/หรือ ผลตอบแทนในการลงทุน และ/หรือ สภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์อาจมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลง ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการซึ่งอยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น การคาดการณ์ผลการดำเนินงานและการลงทุนของบริษัทฯ การเปลี่ยนแปลงของประมาณการทางการเงินและคำแนะนำของนักวิเคราะห์ทางการเงิน สภาวะโดยทั่วไปของตลาดหลักทรัพย์ สภาวะทางเศรษฐกิจและการเมืองทั้งในระดับโลกระดับภูมิภาค และระดับประเทศ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจ โดยปัจจัยที่กล่าวมานี้ และปัจจัยอื่น ๆ อาจส่งผลให้ราคาหุ้นและสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งส่งผลให้การลงทุนมีความเสี่ยงในการสูญเสียมูลค่าการลงทุนบางส่วนหรือทั้งหมด

บริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและพัฒนาการที่สำคัญ ซึ่งครอบคลุมทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลในด้านอื่น ๆ เพื่อให้เกิดการสื่อสารอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผู้ถือหลักทรัพย์หรือนักลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ จากช่องทางที่หลากหลาย เพื่อเป็นเครื่องมือในการตัดสินใจลงทุน

ผลการดำเนินการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ให้เกิดความสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจที่แข็งแกร่ง และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายด้านความยั่งยืนที่ใช้เป็นแนวทางสำหรับการจัดการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (environmental, social, governance: ESG) โดยนโยบายดังกล่าวกำหนดความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในประเด็นดังต่อไปนี้



เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ

นโยบายด้านความยั่งยืนและกรอบการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) โดยเฉพาะเป้าหมายดังต่อไปนี้

ความมุ่งมั่น



Net Zero 2050

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 สุทธิให้เป็นศูนย์ ภายในปี 2593



Zero ESG violations

รักษาการดำเนินการให้กรณีการกระทำผิดด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน และคอร์รัปชันเป็นศูนย์

กลยุทธ์



ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมั่นคงด้วยเทคโนโลยี

ด้วยการมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยให้ความสำคัญกับการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตในระยะสั้น ตลอดจนการศึกษาเทคโนโลยีใหม่เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว



ลงทุนในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

ด้วยการมุ่งเน้นการเพิ่มการลงทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานน้ำ ตลอดจนธุรกิจและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เช่น การกักเก็บพลังงาน การปรับระบบให้ใช้ไฟฟ้า และการใช้เครื่องมือดิจิทัลเพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน



พัฒนาห่วงโซ่คุณค่าที่มีความรับผิดชอบ

ด้วยการมุ่งเน้นการนำหลักการด้าน ESG มาบูรณาการเข้ากับห่วงโซ่คุณค่าผ่านการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อส่งเสริมการจัดการด้าน ESG ภายในการดำเนินงานของคู่ค้า รวมถึงสนับสนุนให้คู่ค้าสามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของตนเอง



เพิ่มการจัดการเงินทุนที่ยั่งยืน

ด้วยการมุ่งเน้นการพัฒนาโอกาสเข้าถึงการจัดหาเงินทุนที่ยั่งยืน เช่น ตราสารหนี้หรือเงินกู้สีเขียว หรือที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืน อีกทั้งการมีส่วนร่วมกับนักลงทุนและผู้ให้กู้ เพื่อปรับให้เป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับเป้าหมายของนักลงทุนและผู้ปล่อยกู้มากขึ้น

ปัจจัยขับเคลื่อนกลยุทธ์



การกำกับดูแลที่ขับเคลื่อนโดย ESG

บูรณาการ ESG เข้ากับการกำกับดูแลในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการไปจนถึงระดับคณะกรรมการบริษัทฯ



การสื่อสารภายในและภายนอก

สื่อสารอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเกี่ยวกับความมุ่งมั่นและผลการดำเนินงานด้าน ESG ของบริษัทฯ



การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและการเสริมสร้างศักยภาพ

มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อเข้าใจความต้องการและร่วมมือกันสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับประเด็นด้าน ESG

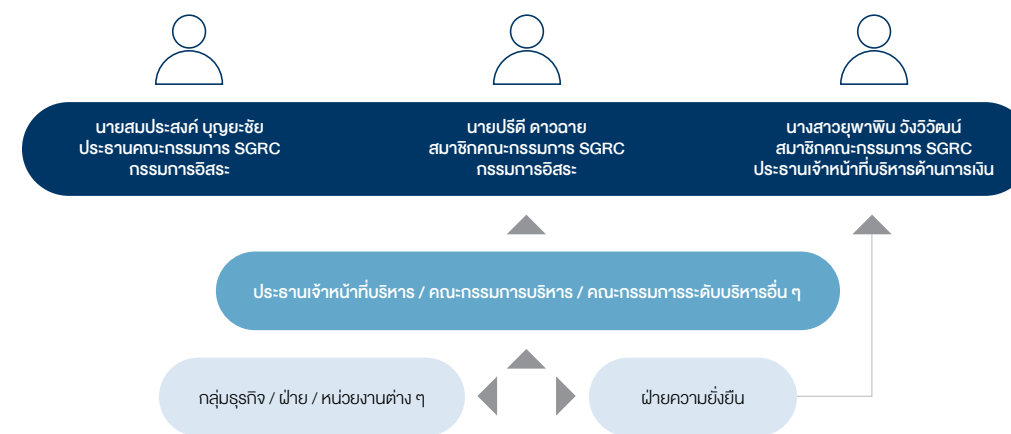
เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ

นโยบายด้านความยั่งยืนและกรอบการดำเนินงานธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) โดยเฉพาะเป้าหมายดังต่อไปนี้



การกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN SDGs) หลักการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGCI) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights) รวมทั้งมาตรฐานระดับชาติและระดับสากลอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุประสงค์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ นั้นได้นำไปปฏิบัติตามแนวทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทฯ ไปจนถึงระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ



คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (Sustainability, Governance and Risk Management Committee: SGRC) ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทฯ และมีหน้าที่กำกับดูแลประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนโดยรวม ตลอดจนการอนุมัตินโยบายหรือกลยุทธ์ และติดตามผลการดำเนินการด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการด้านความยั่งยืนนั้นสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

ในระดับบริหาร การพิจารณาเรื่องประเด็นที่เกี่ยวกับความยั่งยืนจะมีการบูรณาการเข้ากับกระบวนการจัดการทั้งหมด รวมถึงการประชุมคณะกรรมการระดับบริหาร โดยคณะผู้บริหาร นำโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการปฏิบัติการ กำกับดูแลการนำกลยุทธ์มาใช้ในกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนต่าง ๆ ติดตามผลการดำเนินการ ตลอดจนทบทวนประเด็นสำคัญและความเสี่ยงเป็นประจำ

ในระดับปฏิบัติการ ฝ่ายความยั่งยืน ซึ่งนำโดยผู้บริหารที่รายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน มีหน้าที่ประสานงานระหว่างกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานสนับสนุนทั้งหมด เพื่อให้มั่นใจว่าแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวกับความยั่งยืนได้นำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ฝ่ายความยั่งยืนมีหน้าที่กำหนดแนวทางเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล และพัฒนากลยุทธ์และแผนงานเพื่อเสนอต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินการและระบุช่องว่างหรือความเสี่ยงที่อาจเกิด และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการ SGRC หรือคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

การประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company) ซึ่งลงทุนในธุรกิจพลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน ศูนย์ข้อมูลและคลาวด์ รวมถึงการลงทุนอื่น ๆ ปัจจุบัน ธุรกิจหลักของบริษัทฯ ได้แก่ การผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและพลังงานหมุนเวียน ในขณะที่ธุรกิจอื่น ๆ ประกอบด้วย การนำเข้า LNG การพัฒนาโครงการท่าเรือน้ำลึก การพัฒนาสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Terminal) ธุรกิจค้าปลีก เชื้อเพลิง ธุรกิจศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ตลอดจนธุรกิจดิจิทัลและโทรคมนาคมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดในห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนแบบสองมิติ (Double Materiality Assessment) โดยพิจารณาจากผลสรุปจากการประเมินความเสี่ยงองค์กร (อ้างอิงแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามกรอบ COSO) รวมถึงผลสรุปจากกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนข้อมูลเกี่ยวกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก การเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยสามารถศึกษาผลสรุปจากการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียจากตารางด้านล่าง

การประเมินกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นสำคัญ
พนักงาน GULF มุ่งมั่นที่จะสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เป็นบวก ปลอดภัย ยุติธรรม และเอื้ออำนวยสำหรับทุกคนที่ปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> การสำรวจความผูกพันต่อองค์กรทุก ๆ 2 ปี อีเมล อินทราเน็ต และจดหมายข่าว กิจกรรมพบปะผู้บริหารและการเข้าเยี่ยมโดยฝ่ายทรัพยากรบุคคล กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์ การประเมินการปฏิบัติงานประจำปี ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ค่าตอบแทนและสวัสดิการ ความเท่าเทียมและการไม่เลือกปฏิบัติ การฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ความก้าวหน้าในสายอาชีพ อาชีพอนามัยและความปลอดภัย
ชุมชนท้องถิ่น GULF ทำงานร่วมกับชุมชนท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด เพื่อรับฟังและตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายของชุมชน อันนำไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> คณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม การสำรวจชุมชนประจำปี เจ้าหน้าที่ชุมชนสัมพันธ์ที่ประจำในพื้นที่ก่อสร้างหรือโครงการที่เป็ดดำเนินการ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ช่องทางการติดต่อสื่อสารโดยตรง 	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินงานของ GULF เช่น การดินน้ำมาใช้ และการปล่อยมลพิษ คุณภาพชีวิต การสนับสนุนการพัฒนาชุมชน
ลูกค้า GULF มุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการชั้นนำของตลาดที่มีคุณภาพสูง และเชื่อถือได้ ในราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงความต้องการด้านการปฏิบัติงานและข้อมูลของลูกค้าเป็นสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมและการประชุมทางออนไลน์ กิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วม บริการสายด่วนสำหรับลูกค้า การสำรวจความพึงพอใจลูกค้าประจำปี ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม การดำเนินงานอย่างยั่งยืน บริการที่มีความน่าเชื่อถือและมีคุณภาพสูง ราคาผลิตภัณฑ์ การสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น การจัดซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานสะอาด หรือการสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาแบบครบวงจร
กลุ่มทางการเงิน GULF มุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามพันธกรณีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างครบถ้วนทั้งในด้านการเงินและในฐานะแบบอย่างของการลงทุนอย่างยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ ได้แก่ รายงานประจำปี การนำเสนอข้อมูลประจำปีของฝ่ายจัดการ การประชุมผู้ถือหุ้น (สามัญและวิสามัญ) การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส การเดินสายพบนักลงทุน แบบสอบถามของนักลงทุน เว็บไซต์องค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใส รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างครอบคลุม การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน การจัดการด้าน ESG และผลกระทบ กลยุทธ์และการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารห่วงโซ่อุปทาน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ประเด็นสำคัญ
คู่ค้าและผู้รับเหมา GULF มุ่งมั่นที่จะสร้างห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน โดยการเป็นแบบอย่างในการดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสังคม และทำงานร่วมกับคู่ค้าของบริษัทฯ เพื่อยกระดับการบริหารจัดการด้าน ESG	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมและการประชุมทางออนไลน์ การตรวจเยี่ยมสถานปฏิบัติการของคู่ค้า อีเมล, ระบบประมวลราคาแบบอิเล็กทรอนิกส์ ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> ความโปร่งใสและการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม นโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับคู่ค้าและผู้รับเหมา การคัดกรองและการตรวจสอบประเด็นด้าน ESG ของคู่ค้า โครงสร้างสัญญาที่รัดกุมและความยืดหยุ่นในช่วงสถานการณ์ฉุกเฉิน
หน่วยงานกำกับดูแลและผู้กำหนดนโยบาย GULF มุ่งมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทุกฉบับอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมทุกการดำเนินงาน นโยบาย และกระบวนการของบริษัทฯ เป็นขั้นต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมและสัมมนากับหน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ก.ล.ด. กส. และ อบต.* กระบวนการรับฟังความคิดเห็นสาธารณะ การประชาสัมพันธ์ การรายงานและการเยี่ยมชมนพื้นที่ปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม <p>* ก.ล.ด. = สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กส. = กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>อบต. = องค์การบริหารส่วนตำบล</p>	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมจากการดำเนินงานของบริษัทฯ การดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ ความโปร่งใสและการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับสิ่งแวดล้อม

ประเด็นด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มองว่าการวิเคราะห์และประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนแบบสองมิติ (Double materiality assessment) เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการบริหารจัดการความยั่งยืนที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้จัดการกับลำดับความสำคัญในปัจจุบัน พร้อมทั้งเตรียมรับมือกับความท้าทายในอนาคต โดยยึดตามแนวทางของ Global Reporting Initiative (GRI) ฝ่ายความยั่งยืนของ GULF ได้ทำการวิเคราะห์และประเมินประเด็นด้านความยั่งยืน ซึ่งบริษัทฯ ได้ประเมินทั้งมุมมองด้านผลกระทบ (Impact materiality) และมุมมองด้านการเงิน (Financial materiality) สำหรับแต่ละประเด็นสำคัญและประเด็นด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาถึงประเภทของผลกระทบ ที่เป็นผลกระทบที่เกิดขึ้นจริงหรือมีโอกาสเกิดขึ้น รวมถึงความรุนแรงและโอกาสที่จะเกิดขึ้น เพื่อทำความเข้าใจถึงนัยสำคัญของประเด็นดังกล่าว ทั้งนี้ การประเมินจะดำเนินการเป็นระยะและได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปี

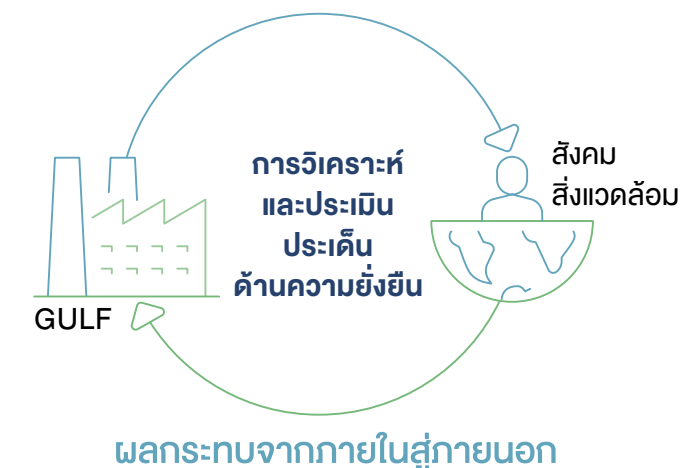
ผลกระทบจากภายนอกสู่ภายใน

มิติสาระสำคัญด้านผลกระทบ

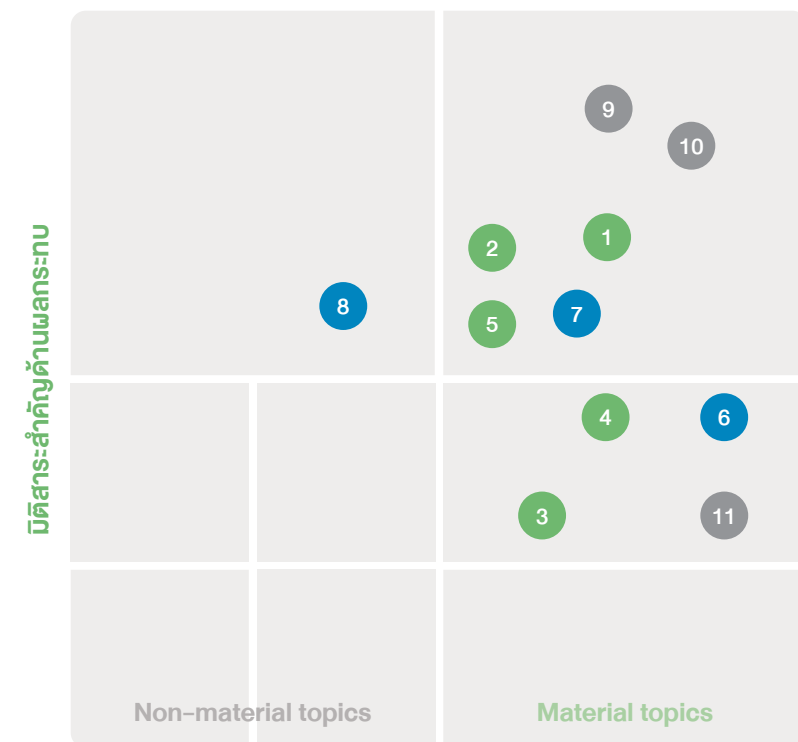
ผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

มิติสาระสำคัญด้านการเงิน

ผลกระทบจากความเสี่ยงและโอกาสทางการเงินที่เกิดจากประเด็นด้านความยั่งยืน



ประเด็นด้านความยั่งยืน



มิติสาระสำคัญด้านการเงิน

สิ่งแวดล้อม

- 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 2 มลสารทางอากาศ
- 3 การจัดการของเสีย
- 4 การจัดการน้ำ
- 5 ความหลากหลายทางชีวภาพ

สังคม

- 6 การบริหารจัดการกุนมนุษย์
- 7 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- 8 การพัฒนาชุมชนและสังคม

การกำกับดูแล

- 9 การจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- 10 การกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 11 ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและไซเบอร์

การปรับปรุงการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนแบบสองมิติของ GULF สำหรับปี 2569

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนากรอบการประเมินสาระสำคัญในทุกปี โดยต่อยอดจากข้อมูลเชิงลึกและการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ด้านความยั่งยืน เพื่อยกระดับระเบียบวิธีปฏิบัติและคุณภาพของการประเมินในอนาคตให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ การทบทวนการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนแบบสองมิติของ GULF สำหรับปี 2569 เป็นการพัฒนาต่อยอดจากกระบวนการที่มีอยู่เดิม และเพิ่มความสอดคล้องกับแนวทางของมาตรฐาน GRI และมาตรฐานการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนแบบสองมิติ (European Sustainability Reporting Standards : ESRS) มากยิ่งขึ้น

ตลอดกระบวนการปรับปรุงครั้งนี้ GULF ได้ขยายการปรึกษาหารือกับผู้มีส่วนได้เสียให้ครอบคลุมกลุ่มผู้ได้รับผลกระทบเพิ่มเติม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้แสดงความคิดเห็นโดยตรง (Silent stakeholders) ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ ได้รับข้อมูลเชิงลึกมากขึ้นเกี่ยวกับพัฒนาการของประเด็นผลกระทบความเสี่ยงและโอกาส (Impacts, Risks, and Opportunities : IROs) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาเครื่องมือเพิ่มเติมในการประเมินผลกระทบต่อผู้คนสิ่งแวดล้อม และองค์กร เพื่อสนับสนุนการจัดทำการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนแบบสองมิติฉบับปรับปรุง ให้สามารถดำเนินการวิเคราะห์ได้อย่างรอบด้านเป็นกลาง และครอบคลุมทั้งสองมุมมองมากยิ่งขึ้น

ผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักว่าธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีความเชื่อมโยงอย่างลึกซึ้งกับทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ที่ดิน เชื้อเพลิง และน้ำ และยอมรับว่าระบบนิเวศเหล่านี้มีความสำคัญเช่นเดียวกันต่อการเติบโตและความเป็นอยู่ที่ดีของอุตสาหกรรมอื่น ๆ และชุมชนท้องถิ่น ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งลดผลกระทบต่อระบบนิเวศให้น้อยที่สุด ควบคู่กับการสร้างผลเชิงบวกต่อระบบนิเวศในพื้นที่ที่บริษัทฯ ดำเนินงาน ความมุ่งมั่นนี้ยึดถือหลักการ “Technology-driven Decarbonization” (การลดคาร์บอนโดยขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี) โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดการใช้ทรัพยากร

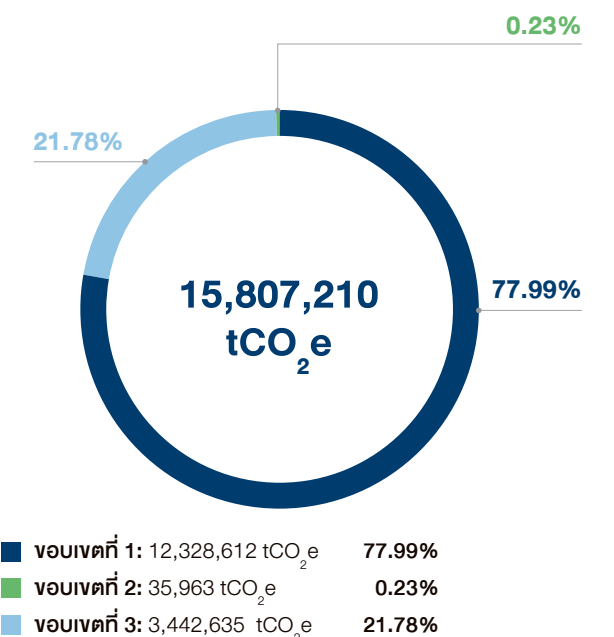
เพื่อสนับสนุนความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯ ได้พัฒนานโยบายหลายฉบับที่ใช้เป็นแนวทางสำหรับการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ได้แก่ นโยบายความยั่งยืน นโยบายบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพโดยเป็นกรอบในการบริหารจัดการการปล่อยมลสารทางอากาศของเสีย น้ำ และผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบังคับใช้จรรยาบรรณคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ซึ่งกำหนดความคาดหวังที่ชัดเจนต่อพันธมิตรทางธุรกิจ ผู้จัดหา และผู้รับเหมา ให้ดำเนินงานสอดคล้องกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบายทั้งหมดได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเปิดเผยไว้ในหมวดความยั่งยืนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน มิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม 5 ประการที่เชื่อมโยงกัน ได้แก่ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก มลสารทางอากาศ การจัดการของเสีย การจัดการน้ำ และ ความหลากหลายทางชีวภาพ ลำดับความสำคัญเหล่านี้เป็นแรงขับเคลื่อนให้บริษัทฯ เปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ผ่านกลยุทธ์ “การลดคาร์บอนโดยการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี” (Technology-driven Decarbonization) และ “การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานอย่างเป็นธรรม” (Just Energy Transition) โดยมีการ “จัดหาเงินทุนเพื่อความยั่งยืน” (Sustainable Financing) เป็นกลไกสนับสนุน เพื่อสร้างระบบพลังงานที่มีความยืดหยุ่นและพร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลง

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ตามกลยุทธ์การบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศตามแนวทางของ (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures : TCFD) และ IFRS S2 ซึ่งครอบคลุมทั้งความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical risks) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition risks) รวมถึงโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยคำนึงถึงทั้งการลดผลกระทบและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บริษัทฯ ได้ประกาศเป้าหมายในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์สำหรับการลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ลงร้อยละ 25 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2562 รวมถึงเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตพลังงานหมุนเวียนให้ถึง ร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตติดตั้งรวมภายในปี 2578



ในปี 2568 บริษัทฯ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม 15.8 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO2e) ลดลงจาก 17.1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ในปีก่อนหน้า โดยส่วนใหญ่เป็นการปล่อยในขอบเขตที่ 1 (ร้อยละ 77.99) ซึ่งเกิดจากการเผาไหม้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ส่วนขอบเขตที่ 3 คิดเป็นร้อยละ 21.78 ของการปล่อยทั้งหมด ในขณะที่ขอบเขตที่ 2 คิดเป็นสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 0.23 เท่านั้น

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมของบริษัทฯ ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมดในปี 2568 และการขยายการลงทุนในพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 (Scope 1 emissions intensity) ของบริษัทฯ ยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากความพยายามในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เมื่อสิ้นปี 2568 บริษัทฯ สามารถลดความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ลงได้ ร้อยละ 19.4 เมื่อเทียบกับปีฐาน และมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นจาก ร้อยละ 11 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 14 ในปี 2568

มลสารทางอากาศ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยมลสารทางอากาศและคุณภาพอากาศอย่างเคร่งครัด โดยโครงการแต่ละแห่งจะต้องจัดทำรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบนิเวศและชุมชนโดยรอบพื้นที่โครงการ พร้อมกำหนดมาตรการบริหารจัดการและลดผลกระทบในประเด็นสำคัญ รวมถึงการกำหนดค่าควบคุมการปล่อยไนโตรเจนออกไซด์ (NOx) ซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx) และฝุ่นละออง (particulate matter: PM) ทั้งนี้ ค่ามาตรฐานที่กำหนดในรายงาน EIA มีความเข้มงวดกว่าค่ามาตรฐานตามกฎหมายของประเทศ

บริษัทฯ มีมาตรการบริหารจัดการการปล่อยมลสารทางอากาศอย่างรอบด้าน อาทิ การลงทุนในระบบกรองคุณภาพสูงเพื่อดักจับก๊าซและฝุ่นละอองที่เป็นอันตราย การบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive maintenance) เพื่อลดความเสี่ยงของปัญหาที่อาจเกิดขึ้น และการติดตั้งระบบตรวจวัดการปล่อยมลสารอย่างต่อเนื่อง (Continuous Emissions Monitoring System: CEMS) เพื่อวัดและบันทึกระดับมลพิษแบบทันทีทันใด นอกจากนี้ ยังมีการติดตั้งเครื่องตรวจวัดคุณภาพอากาศในหลายจุดรอบพื้นที่โครงการ เพื่อตรวจวัดค่า NOx, SOx และ PM โดยแสดงผลแบบเรียลไทม์บริเวณหน้าโครงการโรงไฟฟ้า เพื่อให้ชุมชนและหน่วยงานภาครัฐสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างโปร่งใส

ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานคุณภาพอากาศได้อย่างเหมาะสม โดยควบคุมการปล่อยมลสารทางอากาศให้อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่าที่กำหนดไว้ในรายงาน EIA อย่างมีนัยสำคัญ

ประเภทของมลสาร	ผลการดำเนินการของบริษัทฯ	ค่าสูงสุดที่กำหนด
NOx	4,197.70 เมตริกตัน	< 4,835.0 เมตริกตัน
SOx	147.90 เมตริกตัน	< 708.0 เมตริกตัน
ฝุ่นละออง (PM)	146.90 เมตริกตัน	< 740.0 เมตริกตัน

การจัดการน้ำ

สำหรับบริษัทฯ น้ำถือเป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญอย่างยิ่งเนื่องจากจำเป็นต่อการผลิตน้ำเพื่อขับเคลื่อนกังหัน (ในการผลิตไฟฟ้า) รวมถึงกระบวนการในหอหล่อเย็นเพื่อระบายความร้อนส่วนเกิน ตลอดจนการใช้งานทั่วไป ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ตระหนักว่าชุมชนท้องถิ่นก็พึ่งพาน้ำสะอาดและเพียงพอสำหรับการดำรงชีวิต เช่น การเกษตรและการอุปโภคบริโภค ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายในการควบคุมความเข้มข้นการใช้น้ำ (ปริมาณน้ำที่ใช้ต่อหน่วยการผลิต) ให้อยู่ต่ำกว่า 1.00 ลูกบาศก์เมตรต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง


สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าที่ตั้งอยู่นอกนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ ดำเนินการสูบน้ำโดยตรงจากแหล่งน้ำธรรมชาติ (เช่น แม่น้ำ, ลำคลอง) ภายใต้การอนุญาตที่เข้มงวดจาก กรมชลประทาน เพื่อให้มั่นใจว่าจะไม่มีการนำน้ำบาดาลมาใช้ และบริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานคุณภาพน้ำที่ระบายคืนสู่สิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดของกรมชลประทานอย่างเคร่งครัด ส่วนโครงการที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม บริษัทฯ จะซื้อน้ำโดยตรงจากนิคมอุตสาหกรรมและระบายน้ำที่ใช้แล้วกลับเข้าสู่ระบบบริหารจัดการของนิคมฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังนำน้ำคุณภาพสูงที่ผ่านการบำบัดด้วยระบบออสโมซิสผันกลับมาใช้ เพื่อลดการใช้น้ำดิบจากแหล่งธรรมชาติ

ในปี 2568 บริษัทฯ สามารถรักษามาตรฐานคุณภาพน้ำในระดับสูงได้อย่างเคร่งครัดเพื่อให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพน้ำที่ปล่อยออกจากโครงการเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยนิคมอุตสาหกรรมและกรมชลประทาน **ปริมาณการใช้น้ำรวมของบริษัทฯ ในปีนี้อยู่ที่ 27.17 ล้านลูกบาศก์เมตร ลดลง ร้อยละ 5.40 จากปีก่อนหน้า** ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน **ส่งผลให้ความเข้มข้นของการใช้น้ำของบริษัทฯ อยู่ที่ 0.75 ลูกบาศก์เมตรต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง** ซึ่งถือเป็นความสำเร็จในการรักษาผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าเป้าหมายที่ 1.00 ลูกบาศก์เมตรต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมงได้อย่างต่อเนื่อง

ตัวชี้วัด	มาตรฐานนิคมอุตสาหกรรม	มาตรฐานกรมชลประทาน	ผลการดำเนินการของบริษัทฯ
TDS สารละลายรวมทั้งหมด	3,000 มิลลิกรัมต่อลิตร (mg/L)	1,300 มิลลิกรัมต่อลิตร (mg/L)	ผ่าน
SS สารแขวนลอย	50 มิลลิกรัมต่อลิตร (mg/L)	30 มิลลิกรัมต่อลิตร (mg/L)	ผ่าน
pH ค่าความเป็นกรด-ด่าง	5.5 - 9.0	6.5 - 8.5	ผ่าน
BOD ปริมาณออกซิเจนที่จุลินทรีย์ต้องการ	20 มิลลิกรัมต่อลิตร (mg/L)	20 มิลลิกรัมต่อลิตร (mg/L)	ผ่าน


ความหลากหลายทางชีวภาพ

แม้ว่าโครงการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมหรือเขตเศรษฐกิจที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ตระหนักว่าการเสื่อมถอยของความหลากหลายทางชีวภาพในระดับโลกส่งผลกระทบต่อบริการทางระบบนิเวศที่สำคัญ และคุกคามเสถียรภาพของระบบธรรมชาติ เพื่อรับมือกับประเด็นดังกล่าว บริษัทฯ ได้บูรณาการกระบวนการอนุรักษ์อย่างครอบคลุมในทุกขั้นตอนของโครงการ และจัดทำนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพ นโยบายฉบับนี้กำหนดเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด พร้อมทั้งให้ค้ำมั่นว่าจะไม่ก่อให้เกิดการสูญเสียสุทธิของความหลากหลายทางชีวภาพ (No net loss) และมุ่งสู่การสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิ (Net positive impact) ภายในปี 2593 โดยนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพครอบคลุม 4 ประเด็นสำคัญ ดังนี้




ความมุ่งมั่น

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจโดยไม่ก่อให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพสุทธิ และการสูญเสียพื้นที่ป่าไม้สุทธิ พร้อมทั้งสร้างผลกระทบเชิงบวกสุทธิภายในปี 2593




หลักการสำคัญ

บริษัทฯ กำหนดกรอบและหลักการสำหรับการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ โดยใช้หลักการบรรเทาผลกระทบตามลำดับขั้น (Mitigation hierarchy) ได้แก่ การหลีกเลี่ยง ลด บรรเทา และชดเชยผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นพื้นฐานการดำเนินการ



การประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ มุ่งประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพโดยคำนึงถึงความเสี่ยง ทั้งที่เกี่ยวกับการพึ่งพาและผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า



การมีส่วนร่วม

บริษัทฯ จะดำเนินการเพื่อส่งเสริมการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า รวมถึงมุ่งร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพ

การจัดการของเสีย

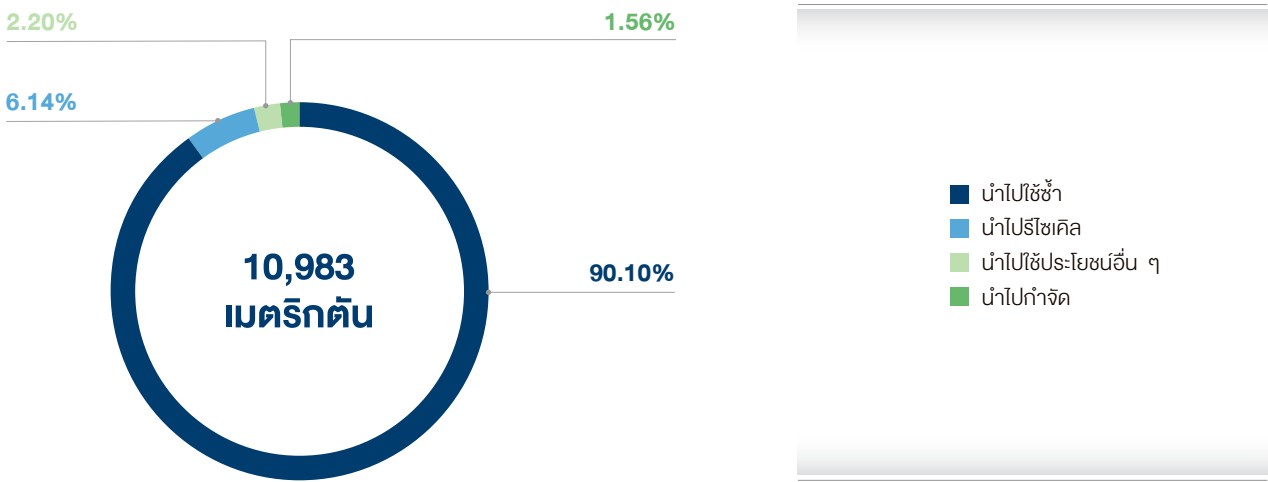
ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการผลิตไฟฟ้าซึ่งแตกต่างจากอุตสาหกรรมอื่นโดยไม่จำเป็นต้องใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิต ดังนั้น การดำเนินงานของบริษัทฯ จึงก่อให้เกิดของเสียในปริมาณค่อนข้างต่ำ โดยของเสียส่วนใหญ่ประกอบด้วยเถ้าจากการผลิตไฟฟ้าชีวมวล ดินที่คัดแยกออกจากเชื้อเพลิงไม้ และตะกอนที่กรองออกจากรูน้ำที่ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า

แม้ปริมาณของเสียจะอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการของเสียอย่างมีความรับผิดชอบ โดยยึดหลักการดำเนินงานที่ยั่งยืนและแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular economy) ความมุ่งมั่นดังกล่าวสะท้อนผ่านการกำหนดและบรรลุเป้าหมายด้านการจัดการของเสียอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ เป้าหมาย “ของเสียจากการดำเนินงานส่งฝังกลบเป็นศูนย์” (Zero operational waste to landfill) ซึ่งบรรลุผลตั้งแต่ปี 2563 และเป้าหมาย “ของเสียจากการดำเนินงานในประเทศไทยที่นำไปเผาทำลายเป็นศูนย์” (Zero operational waste incineration) ซึ่งบรรลุผลในช่วงปี 2564-2567

ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณของเสียรวมทั้งสิ้น **10,983 เมตริกตัน** โดยแบ่งเป็น

- ของเสียไม่อันตราย คิดเป็นร้อยละ 98.27 (ประมาณ 10,793 เมตริกตัน)
- ของเสียอันตราย คิดเป็นร้อยละ 1.73 (ประมาณ 190 เมตริกตัน)

บริษัทฯ บริหารจัดการของเสียจากการดำเนินงานโดยยึดหลักลำดับขั้นการจัดการของเสีย (Waste hierarchy) ให้ความสำคัญกับการใช้ซ้ำ การรีไซเคิล และการนำกลับมาใช้ประโยชน์ (รวมถึงการผลิตพลังงานจากของเสีย) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ปริมาณร้อยละ 90 ของของเสียทั้งหมดของบริษัทฯ ได้รับการจัดการผ่านการนำกลับมาใช้ซ้ำ นอกจากนี้ สำหรับของเสียทั่วไปจากสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ ยังเข้าร่วมโครงการ “BKK Zero Waste” ซึ่งริเริ่มโดยกรุงเทพมหานคร เพื่อส่งเสริมการคัดแยกและการจัดการของเสียอย่างมีความรับผิดชอบ



หมายเหตุ: ของเสียที่นำไปกำจัด (Waste disposed) หมายถึง ของเสียที่ถูกนำไปเผาทำลายหรือฝังกลบ ซึ่งถือเป็นวิธีการจัดการของเสียที่ยั่งยืน บริษัทฯ มีขยะมูลฝอยในปริมาณเล็กน้อยที่จำเป็นต้องกำจัดด้วยวิธีดังกล่าว เนื่องจากปัจจุบันยังไม่มีแนวทางการจัดการขยะมูลฝอยที่ยั่งยืน รองรับอย่างเพียงพอ

รายละเอียดแนวทางการจัดการ นโยบาย และผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ สามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ในส่วนความยั่งยืน

ผลการดำเนินการด้านสังคม

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า “คน” ทั้งภายในและภายนอกองค์กรคือกุญแจสู่ความสำเร็จทางธุรกิจ ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้สร้างกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder engagement process) ซึ่งประกอบด้วย 7 ขั้นตอน เพื่อประเมิน ทำความเข้าใจ และสร้างสมดุลระหว่างความต้องการและมุมมองที่หลากหลายของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งถือเป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ และการสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างการมีส่วนร่วมแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานอย่างรับผิดชอบโดยใช้แนวทางแบบองค์รวมที่ยึดหลักสิทธิ (Rights-based approach) เพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานและสิทธิแรงงานได้รับการดูแลอย่างมีประสิทธิภาพในทุกประเด็นสำคัญและทุกกระบวนการ

เพื่อให้บรรลุความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯ ได้พัฒนาและประกาศใช้นโยบายที่ครอบคลุม อาทิ นโยบายสิทธิมนุษยชน (Human rights policy) นโยบายความหลากหลาย (Diversity policy) นโยบายการไม่เลือกปฏิบัติและการล่วงละเมิด (Non-discrimination and harassment policy) และนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and social management policy) ซึ่งนโยบายเหล่านี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และถือเป็นรากฐานสำคัญในแนวทางการบริหารจัดการของบริษัทฯ โดยสามารถตรวจสอบได้ที่ส่วนความยั่งยืนบนเว็บไซต์ขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งกระบวนการ การตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) 5 ขั้นตอน โดยยึดตามมาตรฐานสากล อาทิ หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UNGPs) และปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR) กระบวนการนี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถระบุ ป้องกัน บรรเทา และเยียวยาความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทานได้อย่างเป็นระบบ



การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน

บริษัทฯ ดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) ผ่านกระบวนการ 5 ขั้นตอน เพื่อระบุ ป้องกัน บรรเทา และเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยกระบวนการนี้อ้างอิงตามนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ได้แก่ หลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (UNGPs) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR) และอนุสัญญาที่เกี่ยวข้องขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO)

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยครอบคลุม 4 ด้าน ได้แก่ กิจกรรมทางธุรกิจภายในองค์กร ชุมชนท้องถิ่นโดยรอบพื้นที่ปฏิบัติงาน พื้นที่ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและพัฒนา และพื้นที่ที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน การประเมินนี้จะติดตามประเด็นสำคัญต่าง ๆ เช่น สภาพการทำงาน การค่าตอบแทนที่เป็นธรรม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ความเท่าเทียมทางเพศ และสิทธิแรงงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายไม่ยอมรับ (Zero-tolerance Policy) ต่อการใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ การค้าทาส หรือการค้ำมนุษย์ในทุกรูปแบบ

ในปี 2568 ร้อยละ 100 ของพื้นที่โครงการ ได้รับการครอบคลุมด้วยแผนการบรรเทาความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่เฉพาะเจาะจงตามพื้นที่หรือกิจกรรม จากผลการประเมินอย่างต่อเนื่องและระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ พบว่าระบบต่าง ๆ มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ **ไม่พบเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียน** ที่ได้รับการยืนยันเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน การละเมิดสิทธิแรงงาน การเลือกปฏิบัติ หรือการล่วงละเมิดใด ๆ ในช่วงระยะเวลาที่รายงาน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน มิติสังคม

บริษัทฯ ระบุประเด็นสำคัญในมิติสังคมทั้งหมด 3 ประเด็น ได้แก่ การบริหารจัดการทุนมนุษย์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และการพัฒนาชุมชนและสังคม

การบริหารจัดการทุนมนุษย์

ความสำเร็จของบริษัทฯ ในปีนี้จะเกิดขึ้นไม่ได้เลยหากปราศจาก “บุคลากร” ซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญเบื้องหลังกลยุทธ์และการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะเติบโตไปพร้อมกับธุรกิจ บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดึงดูดและรักษามูลค่าที่มีศักยภาพ ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างขีดความสามารถขององค์กรผ่านการพัฒนาทักษะใหม่ และการยกระดับทักษะที่ตรงจุด ทั้งนี้ กระบวนการบริหารทุนมนุษย์ของบริษัทฯ ได้รับการออกแบบมาเพื่อครอบคลุมองค์ประกอบสำคัญ 4 ประการของประสบการณ์พนักงาน ได้แก่ บุคลากร การมีส่วนร่วม การเรียนรู้ และผลตอบแทน

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายต่าง ๆ เพื่อติดตามความคืบหน้า ดังนี้

- รักษาสัดส่วนผู้บริหารหญิง ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30
- รักษาอัตราการลาออกโดยสมัครใจ (Voluntary Turnover Rate) ให้ต่ำกว่าร้อยละ 7.5
- จัดชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยอย่างน้อย 30 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- ดูแลให้ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องการเลือกปฏิบัติหรือการล่วงละเมิด

ในปี 2568 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,470 คน ซึ่งเพิ่มขึ้น 151 คน จากปี 2567 และสามารถดำเนินงานได้เกินกว่าเป้าหมายหลายประการ ได้แก่

- ความเท่าเทียมทางเพศ:** พนักงานหญิงมีสัดส่วนร้อยละ 33.8 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด โดยในระดับบริหารยังคงมีสัดส่วนผู้หญิงในระดับที่แข็งแกร่ง ได้แก่ ร้อยละ 38 ในระดับผู้บริหารระดับสูง ร้อยละ 38 ในระดับผู้บริหารระดับกลาง และร้อยละ 42 ในระดับผู้บริหารระดับต้น
- การรักษาพนักงาน:** อัตราการลาออกโดยสมัครใจปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ลดลงเหลือร้อยละ 4.6 ในปี 2568 จากร้อยละ 6.9 ในปีก่อนหน้า
- การพัฒนาบุคลากร:** บริษัทฯ จัดให้มีชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย 38.1 ชั่วโมงต่อคน โดยมีชั่วโมงการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น 56,007 ชั่วโมง จากการจัดอบรม 51 หลักสูตร ส่งผลให้อัตราการสรรหาบุคลากรจากภายในองค์กร (Internal fill rate) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 59

บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในระดับสากลด้านความเป็นเลิศในการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำปี 2568 โดยคว้า 4 รางวัลเกียรติยศ **จากเวที HR Asia Best Companies to Work for in Asia Awards** ซึ่งรวมถึงรางวัลโดดเด่นในสาขา Tech Empowerment (การเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรด้วยเทคโนโลยี) และสาขา Diversity, Equity & Inclusion (ความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการยอมรับความแตกต่าง)

ระดับ	หญิง	ชาย
คณะกรรมการบริษัทฯ	ร้อยละ 33.0	ร้อยละ 67.0
ผู้บริหารระดับสูง	ร้อยละ 38.0	ร้อยละ 62.0
ผู้บริหารระดับกลาง	ร้อยละ 38.0	ร้อยละ 62.0
ผู้จัดการ	ร้อยละ 42.0	ร้อยละ 58.0
เจ้าหน้าที่	ร้อยละ 30.5	ร้อยละ 69.5

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับความเป็นอยู่ที่ดีทั้งทางร่างกาย สังคม และจิตใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และชุมชนท้องถิ่น บริษัทฯ ใช้กรอบการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่ครอบคลุม ซึ่งผนวกเรื่องการป้องกัน การเตรียมความพร้อม และความรับผิดชอบไว้ในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน เพื่อลดอุบัติเหตุในสถานที่ทำงานและป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือสุขภาพของชุมชน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปรับปรุง ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม (Environmental and Social Management System: ESMS) ในปี 2566 ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล อาทิ นโยบายด้านการคุ้มครองความปลอดภัย (Safeguard Policy Statement) ของธนาคาร Asian Development Bank (ADB) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังบังคับใช้จรรยาบรรณคู่ค้า และข้อกำหนดการจ้างงานมาตรฐาน เพื่อระบุนความคาดหวังที่ชัดเจนในด้านความปลอดภัย และสิทธิแรงงานสำหรับบุคคลภายนอก โดยนโยบายฉบับเพิ่มเติมสามารถตรวจสอบได้ที่ส่วนความยั่งยืนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ระบบบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของบริษัทฯ มีความสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 45001 ซึ่งครอบคลุมกระบวนการสำคัญ ได้แก่ การระบุอันตราย การประเมินความเสี่ยง การฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และการรายงานอุบัติการณ์ ทั้งนี้ บริษัทฯ บริหารจัดการความปลอดภัยของบุคคลภายนอกโดยการกำหนดข้อกำหนดด้าน (Occupational Health and Safety: OHS) ไว้ในกระบวนการคัดเลือกคู่ค้า การจัดกิจกรรมความปลอดภัยก่อนเริ่มงานในทุกวัน (Daily safety briefing) และการตรวจสอบผลการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย บริษัทฯ ได้จัดฝึกอบรมที่หลากหลายให้แก่พนักงาน ผู้รับเหมา และชุมชนท้องถิ่น โดยในปี 2568 ได้มีการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยและเทคนิคต่าง ๆ รวมกว่า 1,410 ชั่วโมง

ด้วยความมุ่งมั่นและการดำเนินมาตรการที่เข้มงวด บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการบรรลุเป้าหมาย อัตราการเสียชีวิตเป็นศูนย์ (Zero fatalities) ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้รับเหมาในปี 2568 โดยบริษัทฯ สามารถรักษาสถิติ อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR) ของพนักงานให้อยู่ที่ระดับ 0 อย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ LTIFR ของผู้รับเหมาอยู่ที่ 0.88 ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงติดตามตัวชี้วัดเหล่านี้ผ่านดัชนีชี้วัดผลงาน (KPI) ทั้งในระดับโครงการและระดับแผนก เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง

LTIFR: พนักงาน	0
LTIFR: ผู้รับเหมา	0.88
การเสียชีวิต: พนักงาน	0
การเสียชีวิต: ผู้รับเหมา	0

หมายเหตุ: LTIFR หมายถึงอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ซึ่งคำนวณต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

การพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแบบอย่างให้แก่องค์กรที่ให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างยั่งยืนและครอบคลุมทุกภาคส่วน ผ่านการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม โดยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าชุมชนที่อยู่โดยรอบพื้นที่โครงการคือผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ จึงให้ความสำคัญกับการสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมที่มีความหมาย เพื่อสร้างความไว้วางใจ ตลอดจนลดผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทฯ ได้พัฒนากิจกรรมทำงานระยะยาวภายใต้ชื่อ “IMPACT” ซึ่งเป็นกลไกที่ช่วยให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะสามารถสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกและยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนไทยได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ผ่านเสาหลักสำคัญ 6 ประการ ดังนี้

I Infrastructure โครงสร้างพื้นฐาน	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ และพื้นที่สาธารณะให้แก่ชุมชนท้องถิ่น และชุมชนในพื้นที่ห่างไกล
M Medical Services & Quality of Life บริการทางการแพทย์และคุณภาพชีวิต	การเข้าถึงบริการทางด้านสาธารณสุขและการสนับสนุนที่จำเป็น ซึ่งช่วยคุ้มครองสุขภาพ ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และยกระดับความเป็นอยู่โดยรวมของบุคคลและชุมชน
P Potential ศักยภาพ	ความสามารถและโอกาสในการพัฒนาทักษะ อาชีพ และทรัพยากรในท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการเติบโตในระยะยาว การเรียนรู้ และการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน
A Aid การให้ความช่วยเหลือ	การให้ความช่วยเหลืออย่างเร่งด่วนแก่บุคคลหรือชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากเหตุฉุกเฉินหรือความยากลำบาก เพื่อคุ้มครองชีวิต ตอบสนองความจำเป็นพื้นฐาน และสนับสนุนการฟื้นฟู
C Conservation การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	การปลูกฝังความตระหนักและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมพฤติกรรมที่ยั่งยืน
T Teaching & Learning การสอนและการเรียนรู้	การยกระดับการเข้าถึงการศึกษา และการสนับสนุนนักเรียนนักศึกษาที่ต้องการความช่วยเหลือ

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าดำเนินโครงการพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่องรวม 60 โครงการ ครอบคลุมพื้นที่ 40 จังหวัดทั่วประเทศไทย และเข้าถึงกว่า 3,500 ชุมชน โดยในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการพัฒนาสังคมไปแล้วกว่า 500 ล้านบาท ซึ่งสามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกให้แก่ผู้ได้รับประโยชน์มากกว่า 1 ล้านราย ทั้งนี้ สามารถตรวจสอบรายละเอียดกิจกรรมและผลการดำเนินงานเพิ่มเติมได้ที่ส่วนความยั่งยืนบนเว็บไซต์ขององค์กร

ทั้งนี้ รายละเอียดด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ สามารถตรวจสอบเพิ่มเติมได้ที่ส่วนความยั่งยืนบนเว็บไซต์ขององค์กร และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568



นายปรีดี ดาวฉาย

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ*

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 มกราคม 2569)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเซาธ์อีสต์บางกอก
- ปริญญาโท (นิติศาสตร์) University of Illinois at Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาตรี (นิติศาสตร์ เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School สวิตเซอร์แลนด์
- Influence and Negotiation Strategies Program, Stanford Graduate School of Business, Stanford University สหรัฐอเมริกา
- Making Innovation Happen Programme, London Business School สหราชอาณาจักร
- Executive Program, Singularity University, ซิลิคอนวัลเลย์ แคลิฟอร์เนีย สหรัฐอเมริกา
- Executive Program on Risk Management, The Institute of International Finance สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 24 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วคท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการลาดกุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (อวน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Multiply Organization Performance with A High Trust & Inclusive Board Culture, Special Event 8/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 51/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 14/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่น 11/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 1/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่น 1/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 56/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- | | |
|-------------|---|
| 2568 – 2569 | กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2565 – 2568 | กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2564 – 2566 | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และ ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท คาราบาวกรุ๊ป จำกัด (มหาชน) |
| 2564 – 2566 | กรรมการ บริษัท สยามพารากอน ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด |
| 2564 – 2566 | กรรมการ บริษัท สยามพารากอน รีเทล จำกัด |
| 2564 – 2565 | ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทเดอะมอลล์กรุ๊ป |

- | | |
|-------------|---|
| 2564 – 2564 | กรรมการ บริษัท เจดีฟู้ด จำกัด (มหาชน) |
| 2563 – 2563 | รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง |
| 2563 – 2563 | ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร |
| 2563 – 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท บิคอน เวนเจอร์ แคปปิตอล จำกัด |
| 2563 – 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัล โอดี จำกัด |
| 2560 – 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด |
| 2559 – 2563 | กรรมการ ASEAN Bankers Association |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.) ธนาคารแห่งประเทศไทย |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (กพอ.) |
| 2559 – 2563 | กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม |
| 2559 – 2563 | ประธาน สมาคมธนาคารไทย |
| 2559 – 2563 | ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ กลีกรไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2558 – 2563 | รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย |
| 2556 – 2563 | กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ธนาคารกลีกรไทย จำกัด (มหาชน) |
| 2556 – 2563 | ประธานกรรมการ บริษัท เอฟเคเคเอส แอนด์ อีควิเปมেন্ট กลีกรไทย จำกัด |
| 2553 – 2563 | กรรมการ บริษัท เมืองไทย กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด |
| 2559 – 2562 | สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- | | |
|-----------------|--|
| 2566 – ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) |
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและกำกับความเสี่ยง บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) |

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2568 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท บางกอกมอเตอร์เวย์เคส์ จำกัด |
| 2568 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สยามกลการอะไหล่ จำกัด |
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด |
| 2565 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท สยามกลการ จำกัด |

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

*หมายเหตุ : นายปรีดี ดาวฉาย ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการแทนนายวิเศษ จูภิบาล และลาออกจากตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2569



นายกฤษฎา จินะวิจารณ์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ*

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (M.B.A.), University of New Haven ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 54 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1) รุ่นที่ 56/2560 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- Financial Instrument and Markets 2004, Harvard Business School
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการลาดกฤ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมเชิงรุกแบบบูรณาการ รุ่นที่ 4/2549 สำนักงานกิจการยุติธรรม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 186/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 189/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2566 – 2567	รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง
2563 – 2566	ปลัดกระทรวงการคลัง
2563 – 2566	กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพ์และตลาดหลักทรัพ์
2563 – 2566	ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2563 – 2566	ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
2564 – 2564	กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง
2561 – 2561	อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง
2557 – 2560	กรรมการ คณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
2557 – 2560	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท แก้วแกมมัย ฟู้ดแอนด์มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ และบริหารความเสี่ยง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการกลาง สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
-----------------	---

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

*หมายเหตุ : นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มกราคม 2569



นายสมประสงค์ บุญยะชัย

กรรมการอิสระ

และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน

กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- High Performance Boards 2558, IMD Business School สวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านบริหารธุรกิจระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 17 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- Corporate Restructuring, Mergers, and Acquisitions, Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 4 หอการค้าแห่งประเทศไทยร่วมกับกระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการลาดกฤ
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 11 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 13 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 21/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 65/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2565 – 2568	กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2568	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2564 – 2568	กรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท คูสิดรานี้ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2568	กรรมการการลงทุน บริษัท คูสิดรานี้ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2568	กรรมการอิสระ บริษัท คูสิดรานี้ จำกัด (มหาชน)
2565 – 2566	ประธานกรรมการ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2564 – 2566	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2545 – 2566	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
2564 – 2565	ประธานกรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
2561 – 2565	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2564	กรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2561 – 2564	รองประธานกรรมการ บริษัท ไอสกรอส จำกัด (มหาชน)
2559 – 2564	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ และกรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2549 – 2564	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2537 – 2564	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2551 – 2562	กรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2561	กรรมการ บริษัท ไอสกรอส จำกัด
2559 – 2560	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2559 – 2560	กรรมการอิสระ: บริษัท พกฯ เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
2559 – 2559	กรรมการอิสระ: บริษัท พกฯ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
2551 – 2559	กรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2547 – 2559	กรรมการ บริษัท โรงพยาบาลพระรามเก้า จำกัด
2551 – 2558	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ: บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โฮสเทลกา จำกัด (มหาชน)
2563 – ปัจจุบัน	รักษาการประธานกรรมการบริหาร บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน บริษัทกิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท โฮสเทลกา จำกัด (มหาชน)
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานคณะ กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะ กรรมการ พัฒนาอุตสาหกรรมแห่งชาติ
2567 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะทำงานพัฒนาความเป็นนานาชาติในระบบอุดมศึกษา กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
2567 – ปัจจุบัน	รองประธานคณะ กรรมการบริหาร สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2563 – ปัจจุบัน	ประธานร่วมคณะ กรรมการกิจการพนักงานสัมพันธ์ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ และภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ คณะ กรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพและทรัพยากรมนุษย์
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นววิธรรส จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ของตนเอง ร้อยละ: 0.002

วงศ์ผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -



ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ*

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 มกราคม 2569)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Doctor of Electrical Engineering, Imperial College, University of London
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้นำพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- NUS Programme for Leadership in University Management,
Temasek Foundation

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่น 11/2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD) รุ่น 1/2567
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่น 17/2564
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 110/2552
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2568 – 2569	กรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2567 – 2568	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
2566 – 2567	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2559 – 2567	อธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2558 – 2567	กรรมการอิสระ ประธานคณะ กรรมการกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บ้านปู เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
2554 – 2567	กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2560 – 2566	กรรมการ บริษัท ปตท. สำหรับและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2564 – 2565	ประธานที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย
2560 – 2560	กรรมการในคณะ กรรมการปฏิรูปประเทศด้านพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการในคณะ กรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
-----------------	---

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ของตนเอง ร้อยละ: 0.007

วงศ์ผู้สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

***หมายเหตุ :** ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทนนายภุชญา จีนะวิจารณ์ะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2569



นางสิริวิภา สุพรรณธนศ

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Finance), Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (OWN.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการเฝ้าระวังการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 25 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร รุ่นที่ 4 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรการพัฒนาด้าน Digital Transformation สำหรับคณะกรรมการกำกับองค์กร รุ่นที่ 4 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล ร่วมกับสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่น 11/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 53/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 119/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2567 – 2568	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกำกับกิจการเพื่อความยั่งยืน บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2567 – 2568	กรรมการตรวจสอบและความเสี่ยง บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2566 – 2568	กรรมการอิสระ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2566 – 2568	กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
2562 – 2566	กรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับห้างหุ้นส่วน บริษัท และองค์การทางธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
2562 – 2565	กรรมการ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
2562 – 2565	รองประธานกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ และประธานอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กองทุนส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ
2562 – 2565	รองเลขาธิการ (กำกับสายงานระดมทุน สายกำกับบัญชี และสายสื่อสารองค์กรและเครือข่ายตลาดทุน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2562 – 2563	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
2560 – 2562	ผู้ช่วยเลขาธิการ (กำกับสายงานกำกับบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไอศกสภา จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสซีจี เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท บิลเลนเนียม กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ ไลฟ์ โฮมเนสส์ จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาตลาดทุนและด้านการกำกับดูแล บริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและข้อบังคับด้านหลักทรัพย์ บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการระดมทุนโดยการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ ต่อประชาชนและการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัท แอสเซท โพร แมเนจเม้นท์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี

กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปรัญญาคูญบัณฑิตศึกษาศึกษา (วิศวกรรมศาสตร์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Science (Engineering Management), University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัญญาคูญ วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 138/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2566 – 2568	รองประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2563 – 2568	รองประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2568	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไลฟ์ ไบเนนซ์ จำกัด
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวเนเชอร์ส จำกัด
2565 – 2566	กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด
2560 – 2566	ประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสส์
2564 – 2565	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเวอร์ชันชั่นแนล จำกัด
2551 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ จำกัด
2554 – 2560	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 – 2560	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจฟ จำกัด
2551 – 2560	รองประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสส์
2554 – 2559	ผู้แทนถือใบอนุญาตโรงเรียนนานาชาตินิสส์
2551 – 2559	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนนานาชาตินิสส์
2537 – 2559	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2568 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พอร์ต แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-เอไอเอส จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสโอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสโอ ดาต้า เซนเตอร์ 03 จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสโอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสโอ ดาต้า เซนเตอร์ 01 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รัชชอร์ส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไรส์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รันิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	Board of Councilors, University of Southern California, Annenberg School for Communication and Journalism ประเทศสหรัฐอเมริกา
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง ร้อยละ: 29.211
ของคู่สมรส ร้อยละ: 0.168
ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: - ไม่มี -
ของนิติบุคคลที่ตนเองถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ร้อยละ: 30.591

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 63 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปรัญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปรัญญาดุษฎี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมเครื่องกล) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 7 วิทยาลัยการยุติธรรมบุญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (นยป.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการศาลาคุณ
- หลักสูตรด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 159/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2568 – 2568	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2563 – 2568	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2559 – 2568	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
2547 – 2568	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง โอเพิร์ฟ จำกัด
2547 – 2568	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
2546 – 2568	กรรมการ บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2543 – 2568	กรรมการ บริษัท แท่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

2566 – 2567	กรรมการ บริษัท จีเอสโอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2563 – 2567	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด
2545 – 2566	กรรมการ บริษัท หอนงเค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวเนเชอร์ส จำกัด
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2545 – 2565	กรรมการ บริษัท สกปรปรการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2560 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซับอร์ด เอ็นจิเนียริง จำกัด
2559 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซับอร์ด เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีเอส จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มแอลเอส2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพีเอ็ม จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด

2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เอ็นเอแอล จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ ซีอาร์เอ็น จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เอ็นเอส จำกัด
2552 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ ยูที จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เคพี1 จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เคพี2 จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ ทีแอลซี จำกัด
2551 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เอ็นเค2 จำกัด
2543 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเออร์ชั่น จำกัด
2562 – 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2561 – 2563	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
2560 – 2563	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสนิวาย ไบโอเมาส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คสอิน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปิดตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2555 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 – 2560	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

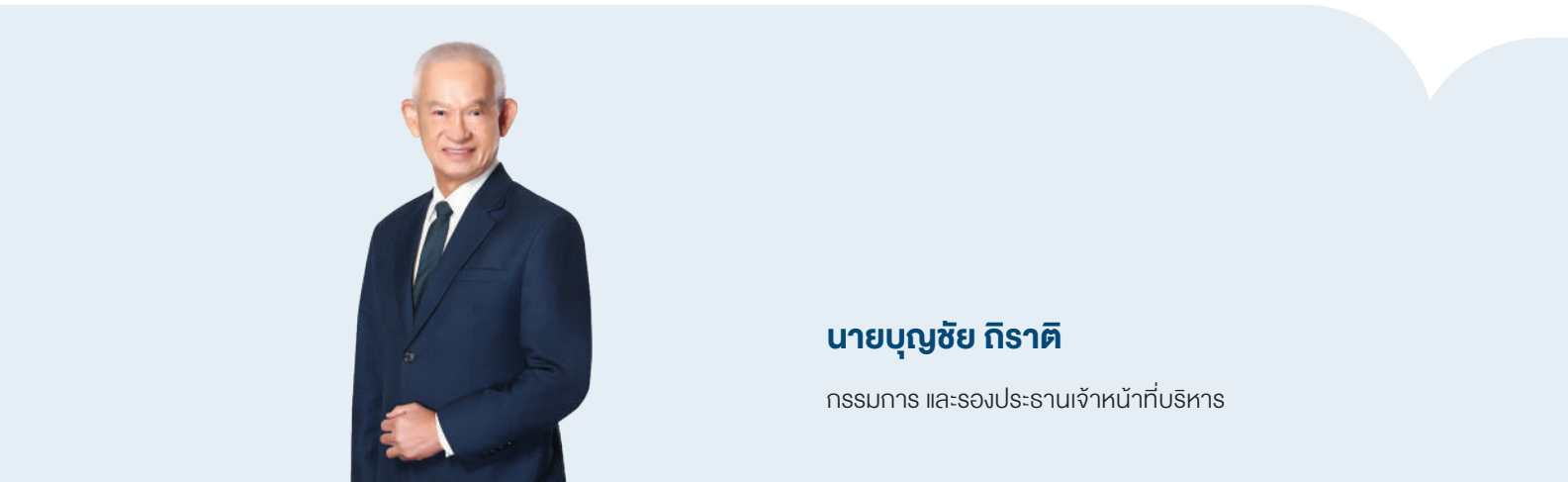
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รัชอร์สเชส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจินีริ่ง เซอร์วิสเชส จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พอร์ต แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รันิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ จำกัด
2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ของตนเอง ร้อยละ: 0.015
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -



นายบุญชัย ทิราติ

กรรมการ และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารธุรกิจสำหรับผู้บริหาร
บริษัท ปีโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 2
วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (อวพ.) รุ่นที่ 2
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (อโร.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรส.) รุ่นที่ 1 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรหลักนิตยธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นรป.) รุ่นที่ 12
วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2566 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2565 – 2568	กรรมการ และรองประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2566 – 2567	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2565 – 2567	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด
2564 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวเนเชอร์ส จำกัด
2564 – 2566	รองประธานกรรมการ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2564 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รันิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2561 – 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2563 – 2563	กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2562 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2560 – 2563	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีเอสทีเอ็น ซิบอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีเอสทีเอ็น ซิบอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เอ็นเอแอล จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เคพี1 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เคพี2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ ทีแอลซี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ์ เอ็นเค2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเออร์ชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วัฑ์พ์ จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด (มหาชน)
2555 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
 - ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสেস จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซี่ยงไห่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
 ของตนเอง ร้อยละ 0.013
 ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
 - ไม่มี -



นางสาวยุพาพิน จังวittานนท์

กรรมการ กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ
และบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration, University of Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ รุ่นที่ 1 บริษัท เบนซ์ มีลิตีมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ (Academy Business Creativity) รุ่นที่ 5 สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรม และการลงทุน (วรอ.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 164/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2568 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2566 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2568	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไบแนซ์ จำกัด
2565 – 2565	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2562 – 2565	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2562 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2561 – 2564	กรรมการบริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลเอส จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
2558 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2557 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2556 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วัฑ์พ์ จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด

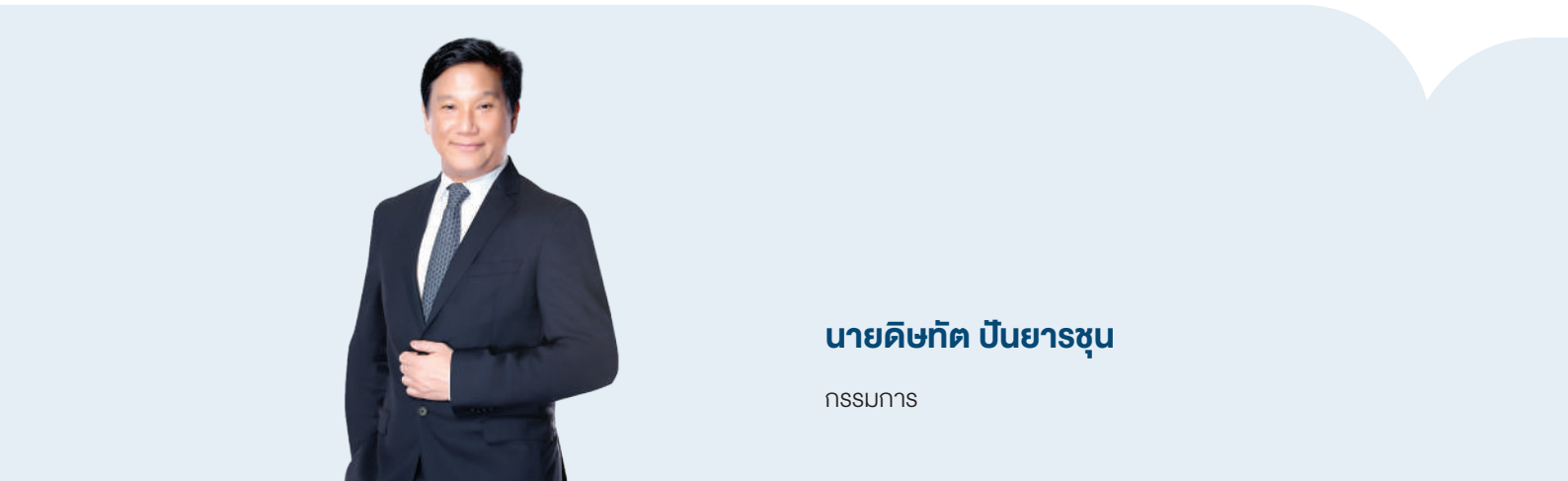
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บิฟ จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2555 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2554 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2562 – 2563	กรรมการ บริษัท แบนค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮีลท์เร้น ซันบอร์ด เอ็นจิเนีย2 จำกัด
2560 – 2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮีลท์เร้น ซันบอร์ด เอ็นจิเนีย4 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท สุนทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท หอนงเค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอเพิร์ฟ จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการบริหารองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน	
บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ	
2568 – ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พอร์ต แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-เอไอเอส จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอไอเอส ดิจิทัลไลฟ์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รัชส์สเปซ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ตเวิร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจฟ จำกัด
2540 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท เจเนอรัล อินเวสติก จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ของตนเอง ร้อยละ 0.021
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -



นายดิษกิต ปันยารชุน

กรรมการ

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Political Science (M.P.A.), National University, San Diego สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี ศึกษาศาสตร์ (สังคมศึกษา) มหาวิทยาลัยศิลปากร
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (อปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (อตท.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Making the CEO's of Thailand (MCOT) รุ่นที่ 2 บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (อพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาน้ำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรเกี่ยวข้องกับการซื้อขายน้ำมันดิบล่วงหน้า The Oxford Princeton สหราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 19/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 206/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2565 – 2567	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2563 – 2565	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2563 – 2565	ประธานกรรมการ PTT International Trading Pte Ltd
2561 – 2565	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจการค้าระหว่างประเทศ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2561 – 2565	กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รัชส์สเปซ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -



นางโชติกุล สุกภิรมย์เกษม

กรรมการ

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 เมษายน 2568

อายุ : 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 128/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2562 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2560	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Investment and Trading Pte. Ltd.
2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แลนด์ เอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด



นายสันติ บุญประคับ

กรรมการ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ
และบริหารความเสี่ยง*

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 มกราคม 2569)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 9 มกราคม 2569

อายุ : 72 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (การจัดการภาครัฐและเอกชน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ (สถิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 3 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยนักบริหาร สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Economics for Natural Resource Management, Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 268/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 131/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2563 – 2568	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2568	กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกองทุนสิ่งแวดล้อม
2564 – 2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมแห่งชาติ
2562 – 2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด

*หมายเหตุ : นายสันติ บุญประคับ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายวิเศษ จูภิบาล และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2569

2565 – 2566	กรรมการ บริษัท เซี่ยงไฮ้ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2563 – 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายน้ำมันปาล์มแห่งชาติ
2560 – 2563	อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลสำนักงานกองทุนวิจัยทางการเกษตร
2560 – 2562	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน)
2558 – 2560	กรรมการอิสระ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2554 – 2556	เลขาธิการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2553 – 2554	ผู้ตรวจราชการ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2552 – 2553	รองเลขาธิการ สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2552	รองอธิบดี กรมทรัพยากรธรณี

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2564 – ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการด้านทรัพยากรธรรมชาติ (กองทุนสิ่งแวดล้อม)
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ
2560 – ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อมชุมชนและพื้นที่เฉพาะ
2560 – ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการพื้นที่สีเขียว

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.004

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ

กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านวางแผนองค์กร*

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 มกราคม 2569)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 9 มกราคม 2569

อายุ : 61 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Certified Investment and Securities Analyst (CISA) สมาคมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วศก.) รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (OWN.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (Senior Executive Program - SEP) รุ่นที่ 26 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้บริหารการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ รุ่นที่ 1 (Public-Private Partnerships for Executive Program) มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting (CFO 0023) สภาวิชาชีพบัญชีและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 255/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2568 – 2568	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2567 – 2568	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2566 – 2568	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2564 – 2568	กรรมการ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

2562 – 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวเนเชอร์ส จำกัด
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2565 – 2565	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็นที จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2563 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2561 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2562 – 2563	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2562 – 2563	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2562 – 2563	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2562 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2551 – 2563	กรรมการ บริษัท บลูวอร์เรน จำกัด
2561 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2559 – 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2553 – 2559	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายทุนธุรกิจ สายงานวานิชธนกิจ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2569 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีซอร์สเซส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ของตนเอง ร้อยละ 0.011

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

*หมายเหตุ : นางสาวบังอร สุทธิพัฒน์กิจ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนนายภคฤชญา จินะวิจารณ์ โดยเริ่มผลตั้งแต่วันที่ 9 มกราคม 2569



นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

กรรมการผู้จัดการใหญ่

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 พฤษภาคม 2568

อายุ : 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Finance), The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการลาดกฏ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้นำดิจิทัล ซีอีโอ 4.0 รุ่นที่ 2 บริษัท เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 168/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2568 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2567 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แอควาซ อินโฟร เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
2562 – 2568	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2566 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2565 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยแท็งก์เกอร์มินัล จำกัด
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท จีเอสโอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท ออล เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท เชียงใหม่ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท เอจี ไครธา จำกัด
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด

2563 – 2565	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2564	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2557 – 2564	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2554 – 2564	กรรมการ Kolpos Pte. Ltd.
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอแมส จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปิดตานี กรีน จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2557 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2556 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2556 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2561 – 2562	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2561 – 2562	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company
2561 – 2562	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company
2560 – 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์องค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2558 – 2560	กรรมการ บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
2557 – 2560	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีซอร์สเซส จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พอร์ต แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-เอไอเอส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2551 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส ร้อยละ 0.003
ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -



นายโอพาร ศรีรัฐฐา

ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี

(เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และมีคุณสมบัติของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

เลขาธิการบริษัท

นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล

เลขาธิการบริษัท

และผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขาธิการองค์กร

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2568

อายุ : 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2568 – 2568	กรรมการ บริษัท อินทัช เนติ จำกัด
2567 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2567	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2567	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2563 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
2563 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2561 – 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2562	ผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2557 – 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2557 – 2560	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส เซส จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัซ ทวี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิบส จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.000

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

การอบรมและพัฒนาความรู้ด้านบัญชี สำหรับปี 2568

หลักสูตร	จำนวน ชั่วโมง
งบการเงินรวม หลักการ การจัดทำ และประเด็นปัญหา	7.00
TFRS 18 (Principle and Practice)	7.00
รายได้ตามมาตรฐาน NPAEs และการสอบบัญชี	6.30
มาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่และการควบคุม และเข้าซื้อกิจการ	7.00
รวม	27.30

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2568

อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration, Chapman University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน ปี 2556 ชมรมเลขาธิการบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- หลักสูตร Company Reporting Program รุ่นที่ 18/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program รุ่นที่ 19/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 112/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 18/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่นที่ 37/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2567 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2560 – 2568	เลขาธิการบริษัท บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
2561 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายเลขาธิการองค์กร บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.005

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000

ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

นางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพานิชย์

ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง 1 เมษายน 2568

อายุ : 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- | | |
|-------------|---|
| 2567 – 2568 | ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2564 – 2567 | ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2564 – 2567 | ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด |
| 2560 – 2564 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2559 – 2564 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่นๆ ปัจจุบัน
บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ
- ไม่มี -

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.003

ของคู่สมรส ร้อยละ - ไม่มี -

ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์
ของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กรรมการ / ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
		1 เมษายน 2568*	31 ธันวาคม 2568	
นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	849,536	900,536	51,000
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		93,134	100,134	7,000
นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	307,274	307,274	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
ศาสตราจารย์ ดร.บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	1,045,701	1,045,701	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นายสาวิทย์ รัตนาวะดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4,327,148,478	4,364,078,293	36,929,815
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		23,992,942	25,092,942	1,100,000
นิติบุคคลที่ถือหุ้นเกินร้อยละ 30		4,570,250,067	4,570,250,067	-
นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2,185,572	2,185,572	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-

กรรมการ / ผู้บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่		เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
		1 เมษายน 2568*	31 ธันวาคม 2568	
นายบุญชัย ทิราดี	กรรมการ / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2,002,072	2,002,072	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นางสาวยุพาพิน ังวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	3,066,257	3,066,257	-
นายดิชกิต ปันยารชุน	กรรมการ	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		-	-	-
นางโชติกุล สุกนิรมย์เกษม	กรรมการ	8,467	8,467	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		1,658,563	1,458,563	(200,000)
นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		514,870	514,870	-

หมายเหตุ : * วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ จากการควบบริษัทระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568

กรรมการ

ผู้บริหาร

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

1. คณะกรรมการชุดต่าง ๆ

1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 ท่าน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
2. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
5. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นางสิริวิภา สุพรรณรณศ ⁽¹⁾	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
7. นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	กรรมการ และรองประธานกรรมการ
8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ
9. นายบุญชัย ทิราดี	กรรมการ
10. นางสาวยุพาพิน ังวิวัฒน์ ⁽²⁾	กรรมการ และกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
11. นายดิชกิต ปันยารชุน	กรรมการ
12. นางโชติกุล สุกนิรมย์เกษม	กรรมการ

หมายเหตุ :⁽¹⁾ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ
⁽²⁾ เป็นกรรมการและผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัท เจเนอเรตติ้ง อีเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (GEC) และ/หรือ บริษัทย่อยใน GEC ทั้งนี้ การเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบุคคลดังกล่าวในกลุ่ม GEC ถือว่าเป็นการเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและอาจแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 ได้รับทราบรายละเอียดเกี่ยวกับการเข้าดำรงตำแหน่งของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งได้กำหนดให้บุคคลที่ไปดำรงตำแหน่งในกลุ่ม GEC ต้องปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ตามหน้าที่ที่ตนมีภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากในอนาคตการบริหารจัดการภายใต้สัญญาบริหารจัดการระหว่าง GEC และ GJP มีเหตุให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จะแจ้งกลุ่ม GEC และหารือกับผู้ถือหุ้นของ GEC ถึงแนวทางที่เหมาะสมต่อไป นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติ โดยกำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

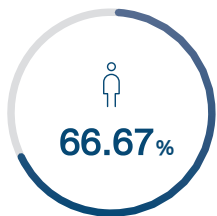
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและมีคุณสมบัติที่หลากหลายตามนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านเพศ อายุ ทักษะวิชาชีพ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Board Skill Matrix) อาทิ ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ด้านบัญชี การเงิน ด้านการบริหารองค์กร และด้านความยั่งยืน เป็นต้น

ปี 2568 บริษัทฯ กำหนดเป้าหมายโครงสร้างคณะกรรมการตามนโยบายความหลากหลาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

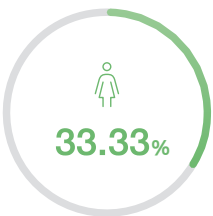
เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	สถานะ
• จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่มีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ	อย่างน้อย 1 คน	จำนวน 8 คน
• จำนวนกรรมการอิสระ	ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน	จำนวน 6 คน
• จำนวนกรรมการ IWFศหญิง	อย่างน้อย 1 คน	จำนวน 4 คน

ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ มีโครงสร้างคณะกรรมการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังจะเห็นได้จากแผนภาพองค์ประกอบโครงสร้างความหลากหลายคณะกรรมการบริษัทฯ และตารางความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัทฯ ดังนี้

กรรมการทั้งหมด 12 ท่าน ประกอบด้วย

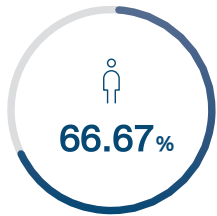


เพศชาย 8 ท่าน



เพศหญิง 4 ท่าน

สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารต่อกรรมการทั้งหมด



8 จาก 12 ท่าน

สัดส่วนกรรมการอิสระต่อกรรมการทั้งหมด



6 จาก 12 ท่าน

ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Skill Matrix)

กรรมการบริษัทฯ	ทักษะ- ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์																		
	ด้านธุรกิจและอุตสาหกรรม						ด้านการเงิน			ด้านบริหาร			ความยั่งยืน						อื่น ๆ
	พลังงาน	ก๊าซ	โครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค	ดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)	โรงแปรรูป	ธุรกิจระหว่างประเทศ	การลงทุน	การเงินและบัญชี	การตรวจสอบ	บริหารธุรกิจ	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤติ	การจัดการทุนมนุษย์	การจัดการสิ่งแวดล้อม	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ความหลากหลายทางชีวภาพ	ประเด็นด้านสังคม	สิทธิมนุษยชน	การกำกับดูแล	ความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์
1. นายวิเศษ จูภิบาล	•	•	•		•	•	•	•		•	•	•	•			•		•	
2. นายปรีดี ดาวฉาย	•		•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	•						•	•	•	•								•	•
4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย				•	•		•			•		•	•	•	•	•	•	•	•
5. ศ. ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	•	•	•	•		•				•		•	•					•	
6. นางสาววิภา สุพรรณธเนศ	•	•	•			•	•	•	•	•	•		•	•		•		•	•
7. นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•		•	•	•	•
8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	•	•	•	•		•	•	•		•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
9. นายบุญชัย ถิราติ	•	•	•	•						•			•	•	•	•	•	•	•
10. นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
11. นายดิษทัต ปันยารชุน	•	•		•		•				•	•							•	
12. นางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•			•	•	•
รวม	11	9	9	8	6	9	9	8	6	12	8	8	10	8	5	8	7	12	8

บริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย (ก) กรรมการอิสระ 6 ท่าน ได้แก่ นายวิเศษ จูภิบาล นายปรีดี ดาวฉาย นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ นายสมประสงค์ บุญยะชัย ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ และนางสิริวิภา สุพรรณธเนศ ซึ่งมีจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระทั้ง 6 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งเข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และ (ข) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายดิษทัต ปันยารชุน และนางสาวโชติกุล สุขภิรมย์เกษม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี หรือนางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ หรือนายบุญชัย ถิราติ หรือนางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์ หรือนางโชติกุล สุขภิรมย์เกษม กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน และมีกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ ⁽¹⁾	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางสาววิภา สุพรรณสุนศ ⁽¹⁾	กรรมการตรวจสอบ
หมายเหตุ : ⁽¹⁾ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคุณวุฒิการศึกษาและประสบการณ์การทำงาน ตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร”	
คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้งนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ	

1.3 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการ 1 ท่าน โดยมีประธานคณะกรรมการเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
2. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
3. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

การประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยจัดทำตารางการประชุมสำหรับปีถัดไปเป็นการล่วงหน้า และเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมแก่กรรมการแต่ละท่านทราบภายในเดือนธันวาคมของทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนและจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ ตามแนวปฏิบัติของบริษัทฯ การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดขึ้นในวันพฤหัสบดีที่ 2 ของเดือน อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่มีความจำเป็น และ/หรือ เร่งด่วน บริษัทฯ อาจมีการเปลี่ยนแปลงวันนัดประชุมหรือจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 15 ครั้ง การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 7 ครั้ง และการประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง จำนวน 5 ครั้ง รวมทั้งยังจัดให้มีการประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเอง จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2568 โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ในการประชุมของกรรมการที่ไม่มีผู้บริหารดังกล่าวยังได้เชิญผู้สอบบัญชีบริษัทฯ เพื่อสอบถามการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงปัญหาหรืออุปสรรคจากการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น โดยภายหลังจากการประชุมได้มีการแจ้งประเด็นที่หารือ รวมถึงผลการประชุมให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบเพื่อพัฒนาการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพต่อไป

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทฯ ในปีที่ผ่านมา ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันที่บริษัทฯ ได้รับความจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทภายหลังการควบรวมกิจการ) จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ระหว่างวันที่ 1 เมษายน - 31 ธันวาคม 2568)			
		คณะกรรมการบริษัทฯ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	ผู้ถือหุ้น
1. นายวิเศษ จูภิบาล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	15/15	-	-	1/1
2. นายปรีดี ดาวฉาย	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	15/15	-	5/5	1/1
3. นายกฤษฎา จีนะวิจารณะ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	14/15	7/7	-	1/1
4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการอิสระ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	15/15	-	5/5	1/1
5. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	15/15	6/7	-	1/1
6. นางสาววิภา สุพรรณสุนศ	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	15/15	7/7	-	1/1
7. นายสาธิต รัตนาวดี	กรรมการ / รองประธานกรรมการ	12/15	-	-	1/1
8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ	15/15	-	-	1/1
9. นายบุญชัย กิราติ	กรรมการ	15/15	-	-	1/1
10. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	กรรมการ / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	14/15	-	4/5	1/1
11. นายดิยักดิ์ ปันยารชุน	กรรมการ	15/15	-	-	1/1
12. นางโชติกุล สุกริบย์เกษม	กรรมการ	14/15	-	-	1/1

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ผู้ถือหุ้น คือ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568
⁽²⁾ กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เนื่องจากติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนที่ได้มีการนัดหมายเพิ่มเติม
⁽³⁾ จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม นับรวมถึงการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ กรรมการทุกคนมีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด

2. ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสาธิตก์ รัตนาวะดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นายบุญชัย ทิราติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
5. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน
6. นายไอฟาร ศรัทธฐา	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี

หมายเหตุ : “ผู้บริหาร” หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งหมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสัรายรณนับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่าย ขึ้นไปหรือเทียบเท่า

3. เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เป็นเลขาธิการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัท ตามที่กฎหมายกำหนด เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ จัดอบรมและปฐมนิเทศแก่กรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่ ดูแลและประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจและจริยธรรมธุรกิจ และดำเนินการอื่น ๆ ตามที่พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศกำหนด

4. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

4.1 ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัท มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสมกับขอบเขตภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในแต่ละตำแหน่งและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเปรียบเทียบอ้างอิงทั้งจากบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน และในส่วนของโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานประจำปีนั้น จะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมจากผลประกอบการของบริษัท ในป็นั้น ๆ และจัดสรรให้กรรมการแต่ละท่านตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัท อินทชัโฮลตังส์จำกัด(มหาชน)ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนของคณะกรรมการชุดย่อย ภายหลังการจดทะเบียนควบบริษัทจนถึงวันประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเป็นอย่างอื่น

ค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจ่ายในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนตามตำแหน่งโดยไม่มีค่าเบี้ยประชุมดังนี้

องค์ประกอบค่าตอบแทน	ประธาน	กรรมการ
ก. ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)		
• คณะกรรมการบริษัทฯ	200,000	100,000
• คณะกรรมการตรวจสอบ	40,000	30,000
• คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	30,000	20,000
ข. สิทธิประโยชน์อื่น	- ไม่มี -	

หมายเหตุ : กรรมการอิสระเท่านั้นที่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ และบริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่กรรมการแต่ละท่านตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

ตารางต่อไปนี้แสดงค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยที่เป็นตัวเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันที่บริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทภายหลังการควบรวมกิจการ) จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ				
	ข้อมูลระหว่างวันที่ 1 เมษายน - 31 ธันวาคม 2568				
	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)			โบนัส (บาท / ปี)	รวม
	กรรมการบริษัทฯ	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง		
1. นายวิเศษ จูภิบาล	1,800,000	-	-	-	1,800,000
2. นายปรีดี ดาวฉาย	900,000	-	180,000	-	1,080,000
3. นายกฤษฏา จีนะวิจารณะ	900,000	360,000	-	-	1,260,000
4. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	900,000	-	270,000	-	1,170,000
5. ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณั	900,000	270,000	-	-	1,170,000
6. นางสาววิภา สุพรรณสุนศ	900,000	270,000	-	-	1,170,000
7. นายสาธิตก์ รัตนาวะดี	-	-	-	-	-
8. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	-	-	-	-	-
9. นายบุญชัย ทิราติ	-	-	-	-	-
10. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	-	-	-	-	-
11. นายดิยักัด ปันยารชุน	-	-	-	-	-
12. นางโชติกุล สุภทรมย์เกษม	-	-	-	-	-

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

4.2 คำตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารโดยจัดให้มีการเปรียบเทียบคำตอบแทนของบริษัทฯ กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมทั้งกำหนดให้มีอัตราคำตอบแทนที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและผลการดำเนินงานในแต่ละปีของบริษัทฯ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในส่วนของคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) กำหนดจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพ และทักษะความชำนาญ โดยจะพิจารณาร่วมกับผลการประเมินการปฏิบัติงานของ CEO โดยคำตอบแทนจะอยู่ในรูปแบบทั้งระยะสั้นและระยะยาว เช่น เงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการต่าง ๆ ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับการเจริญเติบโตของธุรกิจ ความสำเร็จของเป้าหมายตามกลยุทธ์ และผลประกอบการของบริษัทฯ

(1) คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึง 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ จ่ายคำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ โดยไม่รวมถึงผู้จัดการฝ่ายบัญชีหรือการเงิน ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัสประจำปี และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนประมาณ 100.5 ล้านบาท

(2) คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ จัดให้มีประกันสุขภาพ ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) รวมทั้งสวัสดิการต่าง ๆ เกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ

4.3 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนดำรงตำแหน่งกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ จะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยดังกล่าว

5. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลัก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและประกอบธุรกิจหลักมีดังนี้

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	ชื่อย่อบริษัท	นายสาธิต รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	น.ส. ยุพาพิน วัจวิวัฒน์	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายอรรถพงษ์ วัฒนบัวมาศ	นายสมภาร พนมยงค์	นายจิรภัทร อาจละกะ	นายชัยวัฒน์ ตันติยกุล	น.ส. อริสทิศา เดวิชพศุตม์	น.ส. ณัฏฐารีย์ พงษ์รัตนปรีดาเดช	นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์เนล	นายทศพล เจริญโนธรรม	น.ส. บุศรินทร์ หอบวิเชียร
บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	IPD						/, △	/	/		/	/			
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	GMP						☆, △	/	/		/	/			
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี้ จำกัด	GRE	☆	/	/	/	/				/					
บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด	GWTE					/		/						/	/
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	GULF HYDRO		☆		/	/									

สัญลักษณ์ ☆ = ประธานกรรมการ / = กรรมการ △ = กรรมการผู้จัดการ

6. บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

6.1 จำนวนบุคลากร

สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากรทั้งหมดเท่ากับ 1,473 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (คน)
ธุรกิจพลังงาน	205
ธุรกิจอื่น ๆ	69
บริหารและจัดการ	37
ปฏิบัติการโรงไฟฟ้า	589
สนับสนุนการดำเนินการทางธุรกิจ	573
รวม	1,473

6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานภายหลังการควบบริษัทในปี 2568

ภายหลังการจดทะเบียนควบบริษัทในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรับพนักงานใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ ทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นซึ่งเป็นไปตามแผนธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ

6.3 คำตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดคำตอบแทนของพนักงานโดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นธรรม โดยบริษัทฯ จัดให้มีการทบทวนโครงสร้างคำตอบแทนของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันทางธุรกิจ รวมทั้งมีการเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้คำตอบแทนของพนักงานอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันกับบริษัทอื่นได้ รวมถึงกำหนดให้มีองค์ประกอบของคำตอบแทนที่สร้างขวัญและกำลังใจที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับบริษัทฯ ต่อไป โดยคำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในระยะสั้น คือ เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน

สำหรับคำตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานระยะสั้นหรือเงินโบนัส โดยเงินโบนัสจะพิจารณาจากดัชนีหรือตัวชี้วัดความสำเร็จ (Key Performance Indicators – KPIs) ซึ่งการประเมินดัชนีชี้วัดความสำเร็จจะแบ่งเป็น 3 ระดับ ได้แก่ (1) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับองค์กรในภาพรวม (Corporate KPIs) ซึ่งครอบคลุมหลายมิติ เช่น มิติด้านการเงิน มิติด้านการดำเนินงาน และมีมิติด้านความยั่งยืน (2) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับฝ่าย (Department KPIs) และ (3) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานระดับบุคคล (Individual KPIs) ซึ่งจะเป็นการกำหนดเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกันระหว่างหัวหน้างานและพนักงาน

โดยบริษัทฯ มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับคู่มือการประเมินผลและอนุมัติผลการปฏิบัติงาน แนวทางการบริหารผลการปฏิบัติงาน รวมถึงข้อมูลสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้พนักงานทุกคนรับทราบสิทธิของตนผ่านทางอีเมลและระบบ Intranet ของบริษัทฯ

ระหว่างวันที่ 1 เมษายน ถึง 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ในรูปของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานกะ ค่าเลี้ยงภย ค่าอยู่เวรประจำการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund - PVD) และเงินได้ประจำอื่น ๆ ของพนักงาน เป็นต้น โดยค่าตอบแทน มีจำนวนประมาณ 1,870.6 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนค่าตอบแทนพนักงานหญิงต่อพนักงานชาย ในอัตราส่วน 1.10 : 1

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีสวัสดิการอื่น ๆ เพิ่มเติม อาทิ ประกันสุขภาพและการรักษาพยาบาลสำหรับพนักงาน รวมถึง การทำประกันสุขภาพทางเลือกให้แก่คู่สมรสและบุตร ประกันชีวิต ประกันอุบัติเหตุ ประกันการทุพพลภาพ การตรวจสุขภาพ ประจำปี และสวัสดิการแบบทางเลือก (Cafeteria Benefits) ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เพิ่มทางเลือกให้แก่พนักงานรวมถึงบิดา มารดา คู่สมรส และบุตรในการเลือกใช้บริการ ประกอบด้วยการดูแลสุขภาพสายตา ทันตกรรม การฉีดวัคซีนป้องกันโรคต่าง ๆ เงินช่วยเหลือ ค่ารักษาพยาบาลของบิดามารดา กรณีผู้ป่วยในหรือผู้ป่วยนอก เงินช่วยเหลือค่าเบี้ยประกันสำหรับพนักงานและครอบครัว เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาลแบบแพทย์ทางเลือก และการตรวจสุขภาพเพิ่มเติมนอกเหนือจากโปรแกรมการตรวจสุขภาพ ประจำปี นอกจากนี้ ยังมีสวัสดิการเงินกู้ยืม สวัสดิการเกี่ยวกับเงินช่วยเหลือพนักงานตามนโยบายบริษัทฯ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการ รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการเสนอแนะสวัสดิการและ ผลประโยชน์ต่าง ๆ ที่เห็นว่าเหมาะสม เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของ พนักงานให้ดียิ่งขึ้น โดยดำเนินการผ่านหน่วยงานทรัพยากรบุคคล และกิจกรรม Company Visit ของผู้บริหาร ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและปรับปรุงสวัสดิการต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมกับสภาวะการณ์และความเป็นอยู่ของพนักงานเป็นประจำทุกปี

6.4 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทกัลฟ์มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยบริหารจัดการกองทุนโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด (BBLAM) และบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด (BCAP) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานเข้าร่วมเป็น สมาชิกกองทุนฯ ทั้งสิ้น 1,339 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 99.78 จากจำนวนพนักงานทั้งหมดที่มีสิทธิตามข้อบังคับกองทุนฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท / บริษัทย่อย	มี / ไม่มี PVD	จำนวนลูกจ้าง ทั้งหมด (คน)	จำนวนลูกจ้าง ที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนลูกจ้าง ที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนลูกจ้าง ที่เข้าร่วม PVD / ลูกจ้างทั้งหมด (%)	สัดส่วนลูกจ้าง ที่เข้าร่วม PVD / ลูกจ้างที่มีสิทธิ เข้าร่วม PVD (%)
บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	มี	627	507	506	80.70	99.80
บริษัทย่อย	มี	846	835	833	98.46	99.76
รวม		1,473	1,342	1,339	90.90	99.78

หมายเหตุ : “ลูกจ้าง” หมายถึง ลูกจ้างตามกฎหมายว่าด้วยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งรวมถึงพนักงานของบริษัทฯ
“ลูกจ้างที่มีสิทธิเข้าร่วม” หมายถึง ลูกจ้างที่มีสิทธิเข้าเป็นสมาชิก PVD ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของ PVD

อัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้างที่นำส่งเข้า PVD

- อัตราเงินสะสมของลูกจ้าง เท่ากับ 5-15% ของค่าจ้าง
- อัตราเงินสมทบของนายจ้าง เท่ากับ 5-10% ของค่าจ้าง ขึ้นอยู่กับอายุงานของลูกจ้าง

บริษัทฯ มีการติดตามการบริหารจัดการการลงทุนในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการ (Investment Governance Code) สำหรับผู้ลงทุนสถาบัน หรือ I Code รวมทั้งยังต้องมีเครื่องมือการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Liquidity Risk Management Tools - LMTs) เพื่อป้องกันและบรรเทาปัญหาความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่เกิดจากกรณีทั่วไป และจากการสับเปลี่ยนนโยบายการลงทุน หรือการโอนย้ายกองทุน อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิก PVD ซึ่งก็คือลูกจ้างของบริษัทฯ ในระยะยาว

6.5 การส่งเสริมสิทธิความเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทกัลฟ์มีการส่งเสริมสิทธิความเท่าเทียมโดยไม่เลือกปฏิบัติครอบคลุมทุกกระบวนการในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ได้แก่ การส่งเสริมให้เกิดโอกาสในการจ้างงานอย่างเสมอภาค (Equal Employment Opportunity) โดยไม่ระบุข้อจำกัดทางกายภาพในการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการลูกจ้างไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างนายจ้างและลูกจ้างในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมในการทำงาน สวัสดิการพนักงาน และความก้าวหน้าในการทำงาน เป็นต้น เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงสภาพการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการนำส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนพิการ เพื่อเป็นทุนในการประกอบอาชีพ ส่งเสริมการจ้างงานคนพิการ ให้มีรายได้ที่เพียงพอสำหรับการดำรงชีพ และพัฒนาให้คนพิการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ตลอดจนสามารถดำรงชีวิตในสังคมได้อย่างเสมอภาคกับบุคคลทั่วไป

6.6 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทกัลฟ์ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปีที่ผ่านมา

6.7 นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร โดยมีการพัฒนาอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้สอดคล้องกับทิศทางและการเติบโตขององค์กรในการขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan - IDP) ประจำปี กำหนดให้มีกระบวนการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ส่งเสริมแนวทางการทำงานร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชาให้เกิดเป็นรูปแบบการทำงานร่วมกันที่เรียกว่า Coaching Culture ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ในการพัฒนาความรู้ความสามารถ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรในทุกกลุ่ม ประกอบด้วย กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้บุคลากรทุกคนปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดี บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางพัฒนาบุคลากร ออกเป็น 3 หมวด ดังนี้

1. การพัฒนากรรมการบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ จัดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อเป็นการพัฒนา สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการในปีที่ผ่านมา
- (3) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของคณะกรรมการ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่อาจเกิดขึ้น
- (4) บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการได้รับการเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการ
- (5) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และจัดทำเอกสารปฐมนิเทศและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อส่งมอบให้กรรมการใหม่ ตลอดจนจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการใหม่อีกด้วย

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ ได้มีการเตรียมความพร้อมให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยจัดให้มีการพบปะหารือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละสายธุรกิจและสายงานของบริษัทฯ เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับโครงสร้างธุรกิจของบริษัทฯ ลักษณะการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และแผนงานในอนาคต ตลอดจนข้อมูลที่สำคัญต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ตามกฎหมายที่ควรทราบ กฎเกณฑ์ และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกัคณะกรรมการ และแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ ในปี 2568 มีกรรมการบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสัมมนาและอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

กรรมการ	หัวข้อ
นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	<ul style="list-style-type: none"> TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 2/2025 หัวข้อ “Digital Asset: Utility Token” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 3/2025 หัวข้อ “Update มาตรฐานบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในอนาคต (IFRS 18 IFRS 19)” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 4/2025 หัวข้อ “มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate-Related Risks)” สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

2. การพัฒนาผู้บริหาร

- (1) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะสำหรับผู้บริหาร (Managerial Competency) เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาผู้บริหาร ให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ
- (2) บริษัทฯ จัดให้มีหลักสูตรการฝึกอบรมและแนวทางการพัฒนาอื่น ๆ ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะสำหรับผู้บริหาร ให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ
- (3) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศผู้บริหารที่เข้าดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อสนับสนุนให้ผู้บริหารสามารถปรับตัวเข้ากับบทบาท ความรับผิดชอบ และความคาดหวังของตำแหน่งใหม่ได้อย่างเหมาะสม
- (4) บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหารแบ่งปันประสบการณ์ในการทำงานแก่ผู้บริหารและพนักงานในบริษัทฯ เพื่อสร้างบรรยากาศในการเรียนรู้และการพัฒนาภายในองค์กร

3. การพัฒนาพนักงาน

- (1) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานใหม่มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ นโยบาย และทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้พนักงานจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) ประจำปี และกำหนดให้มีการติดตามการพัฒนาตามแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ โดยแผนพัฒนารายบุคคลจะเกิดขึ้นพร้อมกับการวางแผนการตั้งเป้าหมายประจำปี
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้มีสมรรถนะเฉพาะสายงาน (Functional Competency) สำหรับพนักงานในแต่ละหน้าที่เพื่อใช้เป็นพื้นฐานในการพัฒนาพนักงานให้มีทักษะ ความรู้ ความสามารถในการทำงานให้ประสบความสำเร็จ
- (4) บริษัทฯ จัดให้มีแนวทางการพัฒนาพนักงานที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสมรรถนะเฉพาะสายงาน (Functional Competency) ที่กำหนดไว้

โดยในการพัฒนาบุคลากรนั้น บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาวัฒนธรรมการเรียนรู้ และเครื่องมือการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

- (1) การพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถในด้านการบริหารธุรกิจ (Business Management) ทักษะการบริหารจัดการคน (People Management Skill) และทักษะการจัดการงาน (Work Management Skill) และทักษะด้านดิจิทัล (Digital Skill) ให้เหมาะสมตามแต่ละสายงานและระดับของพนักงาน บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมผ่านหลักสูตรต่าง ๆ เช่น หลักสูตรเกี่ยวกับพื้นฐานด้านการเงิน (Financial Foundation) หลักสูตรเกี่ยวกับการบริหารธุรกิจ (Business Management) และหลักสูตรทักษะความเป็นผู้นำตามสถานการณ์ (Situational Leadership) เป็นต้น
- (2) การพัฒนาและดูแลพนักงานใหม่ (Onboarding Program) บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคน เพื่อให้มีความเข้าใจในวิสัยทัศน์ ค่านิยม จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบาย และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และโครงการดูแลพนักงานใหม่โดยระบบพี่เลี้ยง (Buddy System) นอกจากนี้ ยังจัดเตรียมระบบ Online Onboarding Program เพื่อยกระดับประสบการณ์ของการเรียนรู้ และปรับตัวเข้าสู่องค์กรของพนักงานใหม่ด้วยแนวคิด Self-Directed Learning ที่มุ่งเน้นให้พนักงานมีส่วนร่วมกับโปรแกรมการเรียนรู้ที่สะดวกมากขึ้น
- (3) การพัฒนาบุคลากรในด้านการกำกับดูแลตามมาตรฐาน (Compliance Training) นอกจากการจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสายงานแล้ว บริษัทฯ ยังเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม โดยจัดให้มีการสร้างเสริมความรู้เกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรฐานของบริษัทฯ ผ่านระบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง

e-Learning ประกอบด้วย

- (3.1) หลักสูตรหลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (e-Learning: 2025 Code of Conduct) ซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม การดูแลป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การไม่นำข้อมูลภายในมาใช้เพื่อหาผลประโยชน์ และการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น
 - (3.2) หลักสูตรเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน (Anti-Bribery and Corruption) มีเนื้อหาครอบคลุมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ เช่น การบริจาคเงินสนับสนุน ค่าอำนวยความสะดวก การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การช่วยเหลือและสนับสนุนทางการเมือง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังรวมถึงการรับทราบหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคลากรของบริษัทฯ การดำเนินการเมื่อพบการทุจริตคอร์รัปชัน การแจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เป็นต้น
- โดยกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเรียนรู้ผ่านหลักสูตร รวมทั้งทำแบบทดสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบและเข้าใจนโยบายสำคัญของบริษัทฯ อย่างแท้จริง อีกทั้งมีการกำหนดให้ทำการอบรมต่อเนื่องทุกปี

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้หรือสื่อสารเพื่อสร้างการตระหนักรู้ถึงเรื่องจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในรูปแบบต่าง ๆ ดังนี้

บุคลากรบริษัทฯ	รายละเอียดการให้ความรู้ / สื่อสารเพื่อสร้างการตระหนักรู้	สัดส่วนการรับ การสื่อสาร / เข้าอบรม
กรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติโดยเผยแพร่ผ่านแอปพลิเคชัน ที่ให้การกรรมการเข้าถึงได้ทั้งจากมือถือและแท็บเล็ต การเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ กรรมการทุกท่านลงนามรับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน 	ร้อยละ 100
ผู้บริหารและพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้เข้าอบรมผ่านระบบ e-Learning หลักสูตร “หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (e-Learning: 2025 Code of Conduct)” และหลักสูตร “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน (Anti-Bribery and Corruption)” การเผยแพร่ผ่านระบบ Intranet ของบริษัทฯ 	ร้อยละ 92.41

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการติดตามผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ซึ่งไม่พบการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

(3.3) การใช้งานระบบเทคโนโลยีให้ปลอดภัย (Cyber Security Awareness)

(3.4) การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management-BCM)

(4) การพัฒนานุคลากรในด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย (Environment, Health & Safety Training) บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยของพนักงาน จึงกำหนดหลักสูตรให้พนักงานที่ปฏิบัติงาน ณ โรงไฟฟ้าทุกคนต้องได้รับการอบรมทางด้านสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย โดยในปี 2568 พนักงานได้รับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวเฉลี่ยประมาณ 25.22 ชั่วโมงต่อคนต่อปี โดยตัวอย่างหลักสูตรในเรื่องดังกล่าว เช่น Accident Investigation, Safety Culture, Fire Fighting, Confined Spaces Entry, Forklift Safety Training, Hazard and Operability (HAZOP) Analysis/Study, Working at Height, Boiler Operator Refresher Course การอบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และการอบรมผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษอากาศ เป็นต้น

ภาพรวมของการพัฒนานักงาน ปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการจัดฝึกอบรมภายในให้กับพนักงานคิดเฉลี่ย 37.52 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

7. การจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการที่ผลประโยชน์ของบุคลากรของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้อง อันได้แก่ คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว และพนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ ลูกค้า หรือคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อเป็นแนวทางให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตาม โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

- (1) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องตัดสินใจทางธุรกิจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ มากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน
- (2) บุคลากรของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในการประชุมในวาระหนึ่งวาระใด จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้
- (3) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องจัดทำเอกสารรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของตนทั้งโดยตรงและโดยอ้อม รวมทั้งรายงานตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในส่วนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจะต้องจัดทำเอกสารรายงานเปิดเผยการมีส่วนได้เสียของตนทั้งโดยตรงและโดยอ้อมเป็นประจำทุกปีหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในรายละเอียดที่ได้มีการเปิดเผยไปแล้วอย่างมีนัยสำคัญ
- (4) กรรมการของบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- (5) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ได้รับรู้ขึ้นเนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ
- (6) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่รับตำแหน่งในหน่วยงานภายนอกหรือองค์กรไม่แสวงหากำไร เว้นแต่จะแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- (7) บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องไม่เข้าไปมีบทบาทในการตัดสินใจเกี่ยวกับการรับบุคลากรใหม่ที่เป็นผู้เกี่ยวข้องกับตนเอง เพื่อให้การพิจารณารับบุคลากรเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมต่อผู้มีความสมัครใจอย่างเดียวกัน
- (8) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็นสมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ
- (9) ในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันภายใต้ประกาศที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. ให้บุคลากรของบริษัทฯ ดังกล่าวมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ ฝ่ายบัญชีจะรายงานการทำธุรกรรมระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีนโยบายกำหนดราคาตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ หากมีการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะดำเนินการตามประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยก่อนนำเสนอวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ฝ่ายจัดการจะมีการพิจารณาถ่วงดุลระหว่างการมีส่วนได้เสียก่อนนำเสนอที่ประชุม โดยได้แจ้งให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์งดออกเสียงหรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่ตนอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และฝ่ายจัดการจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบถึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องครบถ้วน

โดยในปีที่ผ่านมา จากการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของฝ่ายจัดการ บริษัทฯ ไม่มีการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

การกำกับดูแลกิจการ

1. ภาพรวมของนโยบายและการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการในปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยถือเป็นส่วนสำคัญในการบริหารจัดการบริษัท ในการนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการสื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ (Intranet) และเผยแพร่บนเว็บไซต์ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและคำนึงถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของตน เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่มีระบบ โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1.1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการและมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ เชื่อถือได้ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยให้สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันแก่ผู้ถือหุ้นในการซื้อ ขาย หรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ และการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่และแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

นอกจากสิทธิดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัท ที่ดำเนินการในนามของบริษัทฯ ต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(ก) การประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการสนับสนุนและส่งเสริมผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มให้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะดูแลให้มีการให้ข้อมูลวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบตามวาระหรือมติที่ขอตามที่จะระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมหรือในเอกสารแนบวาระการประชุมและจะละเว้นจากการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ ทั้งก่อนและภายหลังการควบรวมกิจการ ได้ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ดังต่อไปนี้

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (INTUCH ก่อนการควบรวมกิจการ) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 เวลา 9.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (GULF ก่อนการควบรวมกิจการ) เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 เวลา 11.00 น. ณ ห้องนภาลัย แกรนด์ บอลรูม โรงแรมดุสิตธานี กรุงเทพฯ เลขที่ 98 ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้นร่วมระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เพื่อพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการควบบริษัท เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 เวลา 15.30 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

การประชุมทั้ง 4 ครั้งดังกล่าวได้จัดขึ้นในวันทำการปกติและไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์ ทั้งนี้ การประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดขึ้นในรูปแบบสื่ออิเล็กทรอนิกส์มีวัตถุประสงค์เพื่ออำนวยความสะดวกและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้จากทุกสถานที่ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งคำชี้แจงขั้นตอนการประชุมและวิธีการเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม อีกทั้งยังได้กำหนดระยะเวลาให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความประสงค์เข้าร่วมประชุมล่วงหน้า 7 วันทำการก่อนวันประชุม เพื่อขอรับชื่อผู้ใช้และรหัสผ่าน (Username-Password) และลิงก์สำหรับเข้าร่วมประชุม

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นที่จัดในรูปแบบ Physical Meeting บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นในการเดินทางเป็นสำคัญ โดยได้เลือกสถานที่ประชุมที่มีระบบขนส่งสาธารณะรองรับอย่างหลากหลาย พร้อมทั้งจัดส่งแผนที่สถานที่ประชุมแนบไปกับหนังสือเชิญประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถวางแผนการเดินทางได้อย่างเหมาะสม

อนึ่ง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมทั้ง 4 ครั้งดังกล่าวให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข้อมูลผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 INTUCH ก่อนการควบรวมกิจการ และ GULF ก่อนการควบรวมกิจการ ได้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมถึง 32 วัน

- (3) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง บริษัทฯ เปิดโอกาสให้สามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอ หรือบุคคลใด ๆ เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมแทนตนได้

ทั้งนี้ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ ได้จัดทำคำชี้แจงวิธีการมอบฉันทะ วิธีการลงทะเบียน เอกสารสำหรับการลงทะเบียน การออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนนเสียง และขั้นตอนการประชุมในรูปแบบที่เข้าใจง่ายแนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมซึ่งได้จัดส่งให้กับผู้ถือหุ้น รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยข้อกำหนดเรื่องเอกสารหรือหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม บริษัทฯ ได้กำหนดให้เป็นไปตามกฎหมาย โดยไม่มีการตั้งกฎเกณฑ์ขึ้นมาเองโดยเฉพาะในลักษณะกีดกันหรือสร้างภาระแก่ผู้ถือหุ้นเกินสมควร

- (4) บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมแต่ละครั้งหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทฯ ผ่านอีเมล cs@gulf.co.th หรือตามที่อยู่ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

- (5) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

(ข) การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้นักเทคโนโลยี ได้แก่ ระบบบาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่น ๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยจะจัดให้มีการเปิดเผยผลการลงคะแนนไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และการงดออกเสียงในแต่ละวาระที่มีการลงคะแนนเสียง ในกรณีที่วาระการประชุมประกอบไปด้วยรายการที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีการลงมติแต่ละรายการในวาระนั้น ๆ ทีละรายการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นทั้ง 4 ครั้งในปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระการประชุม หรือเพิ่มเติมวาระการประชุม รวมทั้งไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม

- (2) บริษัทฯ จะสนับสนุนให้กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถซักถามประธานคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และกรรมการทุกคนในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ตามความเหมาะสม
- (3) บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม เช่น ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ หรือที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น และเปิดเผยผลการนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย
- (4) บริษัทฯ จะจัดการประชุมให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสนในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทฯ ได้

(ค)การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นจะบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนเสียงและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการซักถาม และจะบันทึกคำถามคำตอบประเด็นสำคัญ ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมถึงจะมีการบันทึกรายชื่อกรรมการทั้งที่เข้าร่วมประชุมและลาประชุมด้วย
- (2) บริษัทฯ จะเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระของการประชุมภายในวันทำการถัดไปผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (3) บริษัทฯ จะทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ต่อไป

1.2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อทำให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

(ก)การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- (1) บริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระ และความเห็นของคณะกรรมการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างน้อย 28 วัน ก่อนวันนัดประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และสิทธิการออกเสียงลงคะแนนตามแต่ละประเภทของหุ้น
- (3) บริษัทฯ จะทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

(ข)การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- (1) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ มีสิทธิที่จะเสนอวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาก่อน โดยในกรณีที่วาระดังกล่าวได้รับการพิจารณาเห็นชอบให้บรรจุเข้าเป็นวาระการประชุม บริษัทฯ จะแจ้งในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นวาระที่กำหนดโดยผู้ถือหุ้น ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิเสธการบรรจุเข้าเป็นวาระประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทราบ
- (2) บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา (ถ้ามี) หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าในระยะเวลา 3 เดือน ก่อนวันสิ้นสุดรอบบัญชี พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักเกณฑ์และวิธีการบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งเอกสารอย่างไม่เป็นทางการก่อนได้ทางโทรสาร หรือทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) และจัดส่งต้นฉบับโดยทางจดหมายตามที่อยู่และช่องทางที่ระบุไว้ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด อย่างไรก็ตาม ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าแต่อย่างใด

- (3) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยได้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการรายคนตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

- (4) บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้สามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนมายังกรรมการอิสระผ่านอีเมล id@gulf.co.th ซึ่งกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

(ค)การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้เกิดความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน โดยข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันมีสาระสำคัญซึ่งส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะต้องเก็บรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับไม่เปิดเผยต่อบุคคลภายนอกก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบ และห้ามมิให้ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นในทางมิชอบ ซึ่งมีมาตรการโดยสรุปดังนี้

- (1) บริษัทฯ กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคคลที่เกี่ยวข้องถือปฏิบัติ
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยจะมีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี รวมทั้งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงินที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการ โดยเลขานุการบริษัทได้มีการแจ้งให้คณะกรรมการและผู้บริหารรับทราบหลักเกณฑ์และหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยจะต้องรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ นับแต่วันที่ทำการ เพื่อให้ผู้ลงทุนสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบุคคลดังกล่าวซึ่งอยู่ในตำแหน่งที่อาจล่วงรู้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทจะแจ้งเตือนช่วงระยะเวลาในการห้ามซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (Blackout Period) เป็นการล่วงหน้าไปยังกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี/การเงิน รวมถึงผู้ที่อาจได้รับทราบข้อมูลภายในอันเป็นสาระสำคัญจากการปฏิบัติหน้าที่ก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชนโดยแจ้งเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรทางอีเมลหรือช่องทางอื่นที่เหมาะสมที่บุคคลดังกล่าวสามารถรับทราบข้อมูลได้ รวมทั้งติดตามการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบทุกไตรมาส

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ไม่มีการถูกเปรียบเทียบปรับหรือกล่าวโทษจากหน่วยงานที่กำกับดูแลเกี่ยวกับเรื่องการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

(ง) การมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานประจำปี
- (2) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยรายงานต่อเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องนำส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียนี้ให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

- (3) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ รายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณาและบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- (4) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องงดออกเสียงลงคะแนน หรือไม่เข้าร่วมการประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และไม่นำข้อมูลใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไปใช้

นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ จะมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกรณีที่การทำรายการอยู่ในข่ายที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยในการพิจารณาทำรายการดังกล่าวกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนั้นต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

1.3 บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจที่มีความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืนในการทำธุรกิจ

(ก)การกำหนดนโยบายต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- (1) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และคำนึงถึงสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น แบ่งปันผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการและสามารถตรวจสอบได้ โดยมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้มีผลประโยชน์ที่ดี สามารถสร้างผลกำไรให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องและมั่นคง
- (2) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเต็มใจ เต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และยึดมั่นในหลักจริยธรรมที่พึงมี โดยไม่เปิดเผยข้อมูลหรือความลับของลูกค้า และมุ่งมั่นรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้า
- (3) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณ และจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ สร้างห่วงโซ่อุปทาน และห่วงโซ่คุณค่า เพื่อผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า ดังนี้
 1. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าอย่างมีระบบ โปร่งใส ตามระเบียบและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยพิจารณาเลือกคู่ค้าที่มีประวัติและสถานะการดำเนินธุรกิจที่ดี น่าเชื่อถือ โดยจะต้องไม่เป็นผู้ที่ถูกระบุชื่อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ละทิ้งงานของทางราชการ หรือเอกชน หรือของกลุ่มบริษัทฯ หรือมีปัญหาในคุณภาพการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ โดยจะต้องมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้
 2. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประสพการณ์ความเชี่ยวชาญ หรือหนังสือรับรองผลงาน สามารถผลิตหรือจำหน่ายสินค้า หรือการให้บริการได้ตรงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การบริการ และการส่งมอบ
 3. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ หรือสามารถวางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารไว้เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ
 4. บริษัทฯ จะคัดเลือกคู่ค้าที่มีระบบบริหารงานที่น่าเชื่อถือ เช่น การได้รับรองมาตรฐาน ISO หรือมาตรฐานอื่นที่ยอมรับได้
 5. ในขั้นตอนการคัดกรองคู่ค้าก่อนการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ จะจัดให้คู่ค้ารับทราบและยอมรับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้า รวมทั้งทำแบบประเมินตนเองที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) รวมถึงแนวปฏิบัติด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชน และการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น
 6. ในการปฏิบัติต่อคู่ค้านั้น บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรของบริษัทฯ จะต้องดำเนินการโดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนหรือพวกพ้อง

7. บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันเป็นการจำกัดการแข่งขันทางการค้า ซึ่งขัดต่อกฎหมาย

8. บุคลากรของบริษัทฯ จะไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้า

9. บริษัทฯ จะไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี

10. บริษัทฯ จะจัดให้มีการทำสัญญากับคู่ค้าทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรมและโปร่งใส

11. บริษัทฯ จะจัดให้มีการชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับคู่ค้าทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามเวลาที่ได้ตกลงกันไว้

(4) บริษัทฯ จะปฏิบัติตนต่อคู่แข่งตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

โดยในปีที่ 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่งทางการค้า

(5) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อชุมชนรอบสถานที่สถานประกอบการตั้งอยู่ด้วยความรับผิดชอบ โดยมุ่งเน้นที่จะส่งเสริมกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ทั้งด้านการศึกษา อาชีพ ศิลปะและเทคโนโลยี รวมทั้งช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ เมื่อจำเป็น

(6) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่อย่างมีจริยธรรม เสมอภาค และเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามสัญญาและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่มีต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยคุณภาพของธุรกรรมที่บริษัทฯ ค่าประกัน และเรื่องอื่นใดที่บริษัทฯ ได้ให้ข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ โดยจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารเงินทุนเพื่อรักษาความมั่นคงแข็งแรงทางการเงิน เพื่อป้องกันมิให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหน้าที่ อีกทั้งมีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมความพร้อมในการชำระคืนหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งมีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทฯ จะรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน

(7) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อภาครัฐและหน่วยงานราชการต่าง ๆ อย่างมีความเป็นกลางทางการเมืองตามที่ได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

(8) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและมีการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และมีการกำหนดมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงเกี่ยวกับความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบอันดับแรกในการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน
- กลุ่มบริษัทฯ จะสนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยเพื่อสร้างทัศนคติและจิตสำนึกในการทำงานอย่างปลอดภัย
- ผู้บังคับบัญชาทุกระดับเป็นผู้นำ กำกับดูแล และสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง
- พนักงานต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- พนักงานต้องให้ความร่วมมือในโครงการความปลอดภัยอาชีวอนามัยของกลุ่มบริษัทฯ และเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงานและวิธีการทำงานที่ปลอดภัย

- พนักงานมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายตามโครงการอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)

โดยในปี 2568 ไม่มีกรณีพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยเกิดอุบัติเหตุ หรือมีการหยุดงาน หรือการเจ็บป่วยจากการทำงาน อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารงานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของทุกโรงไฟฟ้าได้ดำเนินการจัดการความปลอดภัยของโครงการ และส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการความปลอดภัย การตรวจสอบความปลอดภัยของพื้นที่ปฏิบัติงาน และการจัดให้มีการอบรมเพื่อสร้างการตระหนักรู้ เป็นต้น

- (9) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อมตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ร่วมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติเพื่อความยั่งยืน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนโครงการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมด้วย

นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจอย่างแท้จริงและปลูกฝังจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ยังจัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้ และกิจกรรมเรื่องสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในปีที่ผ่านมา ดังนี้

หลักสูตรอบรม / กิจกรรม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รูปแบบ การให้ความรู้	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม หรือร่วมกิจกรรม (คน)
Accident Investigation	Onsite 1 วัน	12
Advance Fire Fighting (Technical Fire Fighting)	Onsite 2 วัน	55
Behavior-based safety (BBS)	Onsite 1 วัน	16
Boiler Operator Refresher	Onsite 1 วัน	110
Confined Spaces Entry	Onsite 4 วัน	23
Confined Space Entry: Refresher Course batch 1	Onsite 1 วัน	10
Counterbalance Forklift	Onsite 2 วัน	10
Crane Operator Refresher Course	Onsite 1 วัน	46
Crane (Mobile Crane) and Hoist Course for Operators	Onsite 4 วัน	16
Crane (Overhead Crane) and Hoist Course for Operators	Onsite 3 วัน	23
ESG: Key Issues and Management Approach	Onsite 2 วัน	137
Fire Command and Spill Controller for Leaders	Onsite 2 วัน	7
Fire Prevention Management from “Energy Storage System”	Onsite 1 วัน	20
Fire Watch Man	Onsite 1 วัน	37
Forklift Safety	Onsite 1 วัน	107
การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัย (Job Safety Analysis Workshop)	Onsite 2 วัน	41
Ladder and Scaffolding Erection	Onsite 2 วัน	28

หลักสูตรอบรม / กิจกรรม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รูปแบบ การให้ความรู้	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม หรือร่วมกิจกรรม (คน)
Mobile Crane Safety Inspection	Onsite 2 วัน	3
Occupational and Environmental Diseases	Onsite 1 วัน	22
Risk Assessment	Onsite 1 วัน	12
Safety Culture	Onsite 1 วัน	8
Security Risk Assessment	Onsite 1 วัน	24
Technical working at height equipment	Onsite 2 วัน	6
Working at Height	Onsite 1 วัน	56
SHE Knowledge Sharing	Onsite 2 วัน	38
การปฐมพยาบาลเบื้องต้น	Onsite 1 วัน	353
การอพยพหนีไฟ	Onsite 1 วัน	642
การดับเพลิงขั้นต้น	Onsite 1 วัน	300
การตอบโต้เหตุฉุกเฉินกรณีสารเคมีและน้ำมันหกรั่วไหล	Onsite 1 วัน	219
มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001	Onsite 1 วัน	50
กฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	Onsite 0.5 วัน	41
Internal Audit for ISO 9001&14001&45001	Onsite 1 วัน	114
ผู้ปฏิบัติงานประจำระบบบำบัดมลพิษอากาศ (Air Pollution Operator)	External 3 วัน	1
ผู้จัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Manager)	External 1 วัน	4
คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ในการทำงาน (Occupational Safety and Health Committee)	External 2 วัน	32
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร (Safety Officer: Management Level)	External 2 วัน	9
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างาน (Safety Officer: Supervisory Level)	External 2 วัน	33
ความปลอดภัยในการทำงานกับไฟฟ้า	Onsite 1 วัน	136
ผู้ควบคุมหม้อไอน้ำ (Boiler Operator)	External 2 วัน	74
ผู้ปฏิบัติงานสถานที่ก๊าซธรรมชาติ	External 2 วัน	26
การอนุรักษ์พลังงาน	Onsite 0.5 วัน	5
Stakeholder Analysis and Engagement Plan	Online 0.5 วัน	21
กิจกรรม “SHE Week”	Onsite 3 วัน	367

หลักสูตรอบรม / กิจกรรม ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	รูปแบบ การให้ความรู้	จำนวนพนักงานที่เข้าอบรม หรือร่วมกิจกรรม (คน)
กิจกรรม “Gulf Safety Day”	Onsite 1 วัน	127
กิจกรรมศึกษาดูงานอนุรักษ์พลังงาน	Onsite 1 วัน	63
กิจกรรม “ปล่อยพันธุ์ปลา และปลูกป่าคณเณร”	Onsite 1 วัน	191
กิจกรรม “เปิดบ้านโรงไฟฟ้า” เพื่อเปิดโอกาสให้ชุมชนรอบโรงไฟฟ้า ได้เข้าเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า	Onsite 0.5 วัน	103
กิจกรรมเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของคณะกรรมาการตรวจติดตาม EIA	Onsite 1 วัน	137
กิจกรรมบรรยายให้ความรู้ STEM ได้แก่ ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์ (Science) เทคโนโลยี (Technology) วิศวกรรมศาสตร์ (Engineering) และคณิตศาสตร์ (Mathematics) โรงเรียนบันนังนือโกวิทยา	Onsite 1 วัน	40
กิจกรรมปลูกต้นไม้ร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมและปลูกต้นไม้ ในโรงไฟฟ้าเพิ่มพื้นที่สีเขียว	Onsite 0.5 วัน	26

โดยเนื้อหาหลักสูตรการอบรมครอบคลุมประเด็นด้านความปลอดภัยในการทำงาน การป้องกันอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการเสริมสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการใช้วัตถุดิบและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดความสูญเสียและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งส่งเสริมการปฏิบัติตามมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

(10) การเก็บรักษาข้อมูลความลับของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) ครอบคลุมกระบวนการเก็บรวบรวม ใช้ เผย โอนข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนสิทธิของเจ้าของข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ ดำเนินการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลเฉพาะเท่าที่จำเป็นต่อวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน และสอดคล้องตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ นโยบายความเป็นส่วนตัวดังกล่าวได้กำหนดขั้นตอนและวิธีการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูล ช่องทางการติดต่อ รวมทั้งกระบวนการรับและจัดการเรื่องร้องเรียนของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่มีเหตุการณ์ที่บริษัทฯ ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าว

(v) การเปิดเผยการปฏิบัติตามนโยบาย และการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

- (1) บริษัทฯ จะเปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และจะเปิดเผยกลไกในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
- (2) บริษัทฯ ดูแลให้มีการจัดทำรายงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการโดยรวมไว้ในรายงานประจำปี หรือทำเป็นฉบับแยกต่างหาก

1.4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นแต่ละรายได้รับการปฏิบัติโดยเท่าเทียมและรับทราบข้อมูลในภาษาที่ง่ายต่อการเข้าใจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสม

(ก)การเปิดเผยข้อมูล

- (1) บริษัทฯ จะจัดทำกลไกดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้ถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน และไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญของข้อมูล
- (2) ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ในที่นี้ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่ต้องมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่เหมาะสมเพราะมีผลกระทบต่อนัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของนักลงทุน
- (3) บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับมอบหมาย มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะเท่านั้น
- (4) บริษัทฯ ห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ
- (5) บริษัทฯ จะรายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น รายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- (6) คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าในการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาส ได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- (7) บริษัทฯ จะกำหนดให้มีการเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของผู้สอบบัญชี
- (8) บริษัทฯ จะเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และความเห็นจากการทำหน้าที่ รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านวิชาชีพอย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการในรายงานประจำปี
- (9) บริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด โดยนโยบายดังกล่าวนี้จะสะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบต่อแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนค่าตอบแทนที่เปิดเผยจะรวมถึงค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับจากการเป็นกรรมการของบริษัทฯด้วย
- (10) บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะอย่างเท่าเทียมกัน

(v) ข้อมูลขั้นต่ำที่จะมีการเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- (1) บริษัทฯ เผยเษกกิจกรรมต่าง ๆ ที่แสดงให้เห็นถึงการดำเนินการตามนโยบายของบริษัทฯ โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน
- (2) บริษัทฯ เผยเษกข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยจะเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยจะกระทำอย่างสม่ำเสมอและนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันมากที่สุด โดยอย่างน้อยจะประกอบด้วยข้อมูลต่อไปนี้

- 2.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ
- 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- 2.3 รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- 2.4 งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบันและของปีก่อนหน้า
- 2.5 แบบ 56-1 One Report (รายงานประจำปี) ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- 2.6 โครงสร้างการถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2.7 โครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อยด้วย
- 2.8 การถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารตามที่กฎหมายกำหนด
- 2.9 หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- 2.10 ข้อบังคับบริษัทฯ และหนังสือบริคณห์สนธิ
- 2.11 นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
- 2.12 นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง
- 2.13 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทฯ
- 2.14 กฎบัตร หรือหน้าที่รับผิดชอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
- 2.15 จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- 2.16 ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือบุคคลที่รับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์
- 2.17 ข้อมูลหรือเอกสารอื่นใดที่บริษัทฯ นำเสนอต่อนักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน หรือสื่อต่าง ๆ

ในปี 2568 ก่อนครบวาระกิจการเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ได้มีการเผยแพร่รายงานประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษภายใน 120 วัน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์ของบริษัทฯ และในระหว่างปีภายหลังการครบวาระบริษัทฯ ไม่เคยถูกขึ้นเครื่องหมายเนื่องจากส่งงบการเงินล่าช้าหรือถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงิน โดยหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือสำนักงาน ก.ล.ต.

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือการลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ การรายงานผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลได้โดยสะดวกและเท่าเทียมกัน รวมถึงการจัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูล ชี้แจง สื่อสาร แลกเปลี่ยนความคิดเห็น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถซักถามข้อมูลได้อย่างโปร่งใส โดยมีจดหมายข่าว เอกสาร และกิจกรรมที่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมด้วย นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (ซึ่งเป็นวันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทฯ จากการควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)) จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังต่อไปนี้

1. การพบปะกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) จำนวน 3 ครั้ง
2. การเข้าร่วมกิจกรรม “บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน” (Opportunity Day) ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ จำนวน 3 ครั้ง
3. การเข้าพบผู้บริหารเพื่อความรู้ความเข้าใจเชิงลึกในธุรกิจ ทิศทางการดำเนินงาน และสอบถามข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit จำนวน 12 ครั้ง

4. การจัดกิจกรรม Roadshow ในประเทศ จำนวน 6 ครั้ง
5. การจัดกิจกรรม Roadshow ต่างประเทศ จำนวน 16 ครั้ง
6. การประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2568 จำนวน 1 ครั้ง
7. การจัดกิจกรรมร่วมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ ผ่านกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ และกิจกรรม สันทนาการต่าง ๆ จำนวน 2 ครั้ง
8. การจัดทำจดหมายข่าวที่นำเสนอถึงฐานะทางการเงินและผลประกอบการของบริษัทฯ จำนวน 3 ฉบับ
9. การจัดทำเอกสารข่าว (Press Release) จำนวน 50 ฉบับ อันเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทฯ ความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทฯ ให้การสนับสนุนและความช่วยเหลือ แก่ชุมชนและสังคม และกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร (CSR) โดยบริษัทฯ ได้มีการเผยแพร่ข้อมูลแก่สื่อมวลชนและผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีหน้าที่รับผิดชอบหลัก อาทิ การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ตลอดจนมาตรฐานการรายงานอื่น ๆ ทั้งในประเทศและระดับสากล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนและอำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการและการรายงานที่ดี นอกจากนี้ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ยังทำหน้าที่ในการรวบรวม วิเคราะห์ และนำเสนอความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของนักลงทุนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร เพื่อประกอบการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นสเพลส ถนนวิทยุ

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์ : +66 2080 4488

โทรสาร : +66 2080 4455

อีเมล : ir@gulf.co.th

1.5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

(ก)โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด โดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1 “คณะกรรมการบริษัทฯ”
- (2) คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด โดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1 “คณะกรรมการบริษัทฯ”
- (3) คุณสมบัติของคณะกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด โดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.2 “คณะกรรมการอิสระ”
- (4) การแต่งตั้ง วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นจากตำแหน่งให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดโดยสรุปตามที่ปรากฏในหัวข้อ 3.1 “คณะกรรมการบริษัทฯ”

(5) การแต่งตั้งเลขานุการบริษัท และการกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของเลขานุการบริษัท รวมถึงเงื่อนไขในการให้พ้นจากหน้าที่และการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรเลขานุการบริษัท ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

5.1 เลขานุการบริษัทได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ในนามบริษัท หรือคณะกรรมการ

- จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัท
- เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารควรรับทราบ
- จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- ดูแล และประสานงานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5.2 เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5.3 คณะกรรมการบริษัท อาจมีมติพิจารณาให้เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง

5.4 ในกรณีที่เลขานุการบริษัทพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทคนใหม่ภายใน 90 วัน นับแต่วันที่เลขานุการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่งหรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว และให้ประธานกรรมการบริษัทแจ้งชื่อเลขานุการบริษัทต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบภายใน 14 วัน นับแต่วันที่จัดให้มีผู้รับผิดชอบในตำแหน่งดังกล่าว

ปัจจุบัน นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยประวัติเลขานุการบริษัทปรากฏในส่วนท้ายของหัวข้อ “ประวัติกรรมการและผู้บริหาร” ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้มีการเข้าอบรมและสัมมนาเพื่อพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 ได้มีการเข้าสัมมนาต่าง ๆ อาทิ Asean Corporate Governance Scorecard 2025 Coaching โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบทบาทเลขานุการบริษัทกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในซื้อขายหุ้น ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เป็นต้น

(v) คณะกรรมการชุดย่อย

- (1) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่นตามความเหมาะสม
- (2) คณะกรรมการบริษัท จะสนับสนุนให้การทำงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความอิสระและเป็นกลาง
- (3) คณะกรรมการบริษัท จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ต่อหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

(ค) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- (1) คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ 2.1 “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท”

- 1.1 ด้านนโยบายและการกำกับดูแล
- 1.2 ด้านการเงิน
- 1.3 ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- 1.4 ด้านทรัพยากรบุคคล
- 1.5 ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 1.6 ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น
- 1.7 ด้านอื่น ๆ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

(ง) การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

เพื่อให้บริษัท ได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัท สามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ให้กรรมการบริษัท ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 5 แห่ง

นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นได้ แต่ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และกิจการนั้นต้องไม่เกี่ยวข้องกับหรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ยกเว้นบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม และ/หรือ บริษัทในเครือ

(จ) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก

(ฉ) การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (1) กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยให้กรรมการบริษัท แต่ละท่านมีส่วนร่วมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งหมด
- (2) ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัท พิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้
- (3) ให้ประธานกรรมการ เป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปมีสิทธิเรียกร้องขอให้เรียกประชุมเป็นกรณีพิเศษ ทั้งนี้ ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจะต้องกำหนดวันประชุมภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
- (4) ให้ประธานกรรมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมเร็วกว่านั้นก็ได
- (5) เลขานุการบริษัทต้องจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม

(ข) องค์ประชุม

- (1) องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (2) ประธานกรรมการจะทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม หากในการประชุมคราวใดประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธาน ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่มาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
- (3) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน และถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในวาระใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น

(ข) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ

- (1) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไข
- (2) บริษัทฯ อาจจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุก ๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

(ณ) คำตอบแทน

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และนโยบายการกำหนดคำตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

(ญ) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร

การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายการพัฒนากรรมการ และนโยบายการพัฒนาผู้บริหารและพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

2. โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ

โครงสร้างกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่โดยสรุปดังนี้

2.1 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ**(ก) ด้านนโยบายและการกำกับดูแล**

- (1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- (2) กำหนดนโยบาย และให้ความเห็นชอบในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ รวมถึงอนุมัติแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน และการตัดสินใจทางการเงิน เป็นต้น
- (3) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจการเป็นไปตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดไว้
- (4) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมกับบริษัทฯ เป็นลายลักษณ์อักษร และเปิดเผยนโยบายนั้นให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในรายงานประจำปีด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการควรทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) จัดให้มีจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการควรติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวอย่างจริงจัง

(6) สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ

(7) จัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานดังกล่าวให้ถูกต้องครบถ้วนและสามารถตรวจสอบได้ภายในระยะเวลาไม่น้อยกว่า 5 ปี นับแต่วันที่มีการจัดทำเอกสารหรือข้อมูลดังกล่าว ทั้งนี้ การเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานนั้น ให้หมายความรวมถึงการเก็บรักษาด้วยระบบคอมพิวเตอร์หรือระบบอื่นใดที่สามารถเรียกดูได้โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อความ

(8) จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะ พิจารณาเรื่องต่าง ๆ รวมถึงทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดและเห็นสมควร

(9) ในกรณีที่คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใด การมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือนับถือมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมกรรมการอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการได้ร่วมกันพิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีเป้าหมายในทิศทางเดียวกัน และมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการจะอนุมัติกลยุทธ์ แผนธุรกิจ รวมถึงงบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาและทบทวนจากคณะกรรมการจัดการแล้ว รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนดังกล่าว โดยฝ่ายจัดการจะต้องติดตามและรายงานความคืบหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นระยะ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบความคืบหน้าและให้ข้อเสนอแนะ

(ว) ด้านการเงิน

- (1) จัดให้มีการทำและเก็บรักษาบัญชี ตลอดจนการสอบบัญชีตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
- (2) จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุนอย่างน้อย 1 ครั้ง ในรอบปีปฏิทิน ซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ
- (3) จัดให้มีการทำงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีปฏิทินซึ่งเป็นรอบปีบัญชีของบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนนั้นให้เสร็จก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ค) ด้านการควบคุม การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง

- (1) จัดให้มีการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1.1 ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ

1.2 เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม และไม่เป็นการที่ได้รับความมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

1.3 มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์ฯ ว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

1.4 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

- (2) จัดให้มีนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) การจัดการ และควบคุมความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร
- (3) ทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(ง) ด้านทรัพยากรบุคคล

- (1) จัดให้มีการแสวงหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสมและเพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการหรือผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เหมาะสม
- (2) จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการและผู้บริหารที่จะดำรงตำแหน่งที่สำคัญ โดยค่าตอบแทนนั้นจะต้องเหมาะสมกับอำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และสะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่
- (3) ให้ความเห็นชอบแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) สำหรับการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง และป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ฉุกเฉิน การลาออก และเกษียณอายุของผู้บริหารในตำแหน่งสำคัญ และเป็นการสร้างเส้นทางการเติบโตในบริษัทฯ (Career Path) ให้กับพนักงานที่มีศักยภาพ บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนการคัดเลือกบุคลากรให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส ซึ่งครอบคลุมตำแหน่ง ดังนี้

• ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับรอง หรือระดับใกล้เคียงเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทฯ มอบนโยบายในการคัดเลือกคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาและดำเนินการ
- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกำหนดคุณสมบัติของผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยจะต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ รวมทั้งมีความเหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กร
- 3) คณะกรรมการจัดการรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาสรรหาและประเมินความรู้ความสามารถของบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกับคณะกรรมการจัดการได้มีการวางแผนพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถในการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณาให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นรายบุคคล โดยดำเนินการให้ผู้บริหารที่มีศักยภาพเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เหมาะสม อาทิ หลักสูตรเกี่ยวกับการพัฒนาสำหรับกรรมการบริษัท หลักสูตรเกี่ยวกับการพัฒนาสำหรับฝ่ายบริหาร รวมทั้งการมอบหมายงานที่สำคัญ และการหมุนเวียนงานเพื่อเพิ่มทักษะและความรู้ให้กว้างขึ้น เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการสืบทอดตำแหน่งสำคัญและเกิดความต่อเนื่องในการบริหาร โดยจะติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระยะอย่างน้อยเป็นประจำทุกปี

• ระดับผู้บริหารระดับสูง

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีการนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อคณะกรรมการจัดการ ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงมีขั้นตอน ดังนี้

- 1) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญ (Success Profile) รวมถึงทัศนคติ และพฤติกรรมที่เหมาะสมต่อวัฒนธรรมองค์กรเพื่อเป็นพื้นฐานในการสรรหา คัดเลือกและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง

- 2) กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะของผู้สืบทอดตำแหน่งให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต
- 3) จัดทำแผนสรรหา คัดเลือก และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งไว้ล่วงหน้า ก่อนผู้ดำรงตำแหน่งสำคัญจะเกษียณอายุหรือพ้นจากตำแหน่ง เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินธุรกิจ
- 4) คัดเลือก ประเมินผลงานและประเมินศักยภาพของพนักงาน เพื่อหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยปราศจากอคติหรือการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม
- 5) กำหนดตัวบุคคลผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลการปฏิบัติงานของพนักงาน เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้งาน และกำหนดผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 6) จัดทำแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งเป็นรายบุคคล ตลอดจนติดตาม และประเมินผลการพัฒนาของผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยหากไม่เป็นตามความคาดหวังสามารถเปลี่ยนแปลงผู้สืบทอดตำแหน่งได้

(จ) ด้านการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) ห้ามมิให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใดออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมในเรื่องนั้น
- (2) ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัท เอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตน หรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
- (3) ห้ามมิให้บริษัทฯ ให้อภัยเงิน ค่าประกันการรับซื้อหรือซื้อลดตัวเงิน และให้หลักประกันเกี่ยวกับเงินที่กู้ยืมแก่กรรมการ คู่สมรส หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ เว้นแต่เป็นไปตามระเบียบการสงเคราะห์พนักงานและลูกจ้าง
- (4) ห้ามมิให้บริษัทฯ จ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ เว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับบริษัทฯ ในกรณีที่ยกข้อบังคับของบริษัทฯ มิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
- (5) กรรมการคนใดซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือขายทรัพย์สินให้แก่บริษัทฯ หรือกระทำการธุรกิจอย่างใดอย่างหนึ่งกับบริษัทฯ ไม่ว่าจะกระทำในนามของตนหรือของบุคคลอื่น ต้องได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการก่อน ไม่เช่นนั้นการซื้อขายหรือกระทำการกิจนั้นไม่มีผลผูกพันบริษัทฯ
- (6) ให้กรรมการแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมีชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

6.1 มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัทฯ ทำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการในสัญญานั้น (ถ้ามี)

6.2 ถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี (ถ้ามี)

(ฉ) ด้านการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- (1) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ การประชุมคราวอื่นนอกจากนี้ให้เรียกว่าการประชุมวิสามัญ
- (2) จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น ในงบการเงินและรายงานต่าง ๆ ที่จัดทำต่อผู้ถือหุ้น โดยข้อมูลเหล่านั้นควรให้เผยแพร่ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อน และอาจเผยแพร่เพิ่มเติมผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีผู้รับผิดชอบในการให้ข้อมูลแก่ผู้ลงทุน (Investor Relations) ด้วย

(ข) ด้านอื่น ๆ

- (1) แต่งตั้งเลขานุการบริษัท ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนให้ความเห็นชอบข้อเสนองานของกรรมการชุดย่อยในการปรับเปลี่ยนเนื้อหาในกฎบัตรให้มีความเป็นปัจจุบันและเหมาะสมกับระเบียบ ข้อบังคับและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (3) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติ หรือกฎหมายอื่นใดที่กำกับดูแลบริษัทฯ

2.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถจัดหารายงานจากผู้มีวิชาชีพอิสระ หรือคำแนะนำสำหรับเรื่องที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของตนตามแต่ที่จำเป็นได้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายให้
- (2) คณะกรรมการตรวจสอบอาจเชิญให้กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือชี้แจงเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และโครงการของบริษัทย่อย กิจกรรมร่วมค้าและคู่ค้า ซึ่งอยู่ในหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) คณะกรรมการตรวจสอบสามารถพิจารณาและตรวจสอบเรื่องใด ๆ ที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณาและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของรายงานทางการเงินประจำปีหรือระหว่างกาลของบริษัทฯ เพื่อให้เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี โดยติดต่อประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดเตรียมรายงานทางการเงินประจำปีและประจำไตรมาส ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบอาจให้ผู้สอบบัญชีภายนอกสอบทานหรือตรวจสอบธุรกรรมใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและสำคัญในระหว่างการจัดทำงบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
- (5) พิจารณาและสอบทานเพื่อให้เป็นที่แน่ใจว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมถึงระบบควบคุมความปลอดภัยของสารสนเทศและคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ
- (6) ศึกษาและทำความเข้าใจขอบเขตของการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวกับการรายงานข้อมูลทางการเงิน โดยผู้สอบบัญชีภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก และดำเนินการเพื่อให้ได้มาซึ่งรายงานสรุปผลการตรวจสอบที่สำคัญ ข้อเสนอแนะหรือข้อแนะนำ พร้อมทั้งความคิดเห็นจากผู้บริหาร
- (7) พิจารณาและสอบทานประสิทธิภาพของระบบติดตามดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์
- (8) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้าง ผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ ให้แก่คณะกรรมการ รวมถึงขอบเขตการดำเนินงานตรวจสอบและคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอก ทั้งนี้ ให้คำนึงถึงความน่าเชื่อถือความพอเพียงของทรัพยากร ประกอบกับประสบการณ์ของบุคคลที่ได้รับมอบหมายมาดำเนินการตรวจสอบเป็นสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (9) พิจารณาการทำธุรกรรมรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- (10) ควบคุมดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- (11) พิจารณาและสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

- (12) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต้องได้รับการลงลายมือชื่อรับรองโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (13) พิจารณาและจัดให้มีการประเมินความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบในทุกปี พร้อมทั้งเสนอเรื่องการแก้ไขกฎบัตรต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณานุมัติต่อไป
- (14) พิจารณาและอนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปีและการปรับปรุงแก้ไขที่สำคัญสำหรับแผนดังกล่าว
- (15) ดำเนินการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบตามแต่ที่คณะกรรมการบริษัทฯ ร้องขอ

2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติงานรวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- (2) ติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดต่าง ๆ และให้คำปรึกษาด้านการรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
- (3) ให้คำแนะนำในการจัดทำหรือทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนขององค์กรและการกำกับดูแลกิจการ อาทิ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ นโยบายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เป็นต้น
- (4) สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับองค์กร หน่วยงานของรัฐและองค์กรที่กำกับดูแล ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามมาตรฐานทั้งในประเทศและระดับสากล
- (5) กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมประเภทความเสี่ยง เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงทางไซเบอร์ (cybersecurity) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจเกิดตามความเหมาะสม
- (6) จัดให้มีการประเมินความเสี่ยง จัดลำดับความเสี่ยง แนวทางและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่เหมาะสม
- (7) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามแผนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงแก่ฝ่ายจัดการ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- (8) มีอำนาจในการแต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานตามความจำเป็น โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานต่าง ๆ
- (9) สามารถว่าจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระตามระเบียบบริษัทฯ มาให้ความเห็นหรือคำปรึกษาด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- (10) ให้คำแนะนำ ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (11) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

เพื่อให้เกิดความสมดุลในการบริหารจัดการการดำเนินงาน ปัจจุบันบริษัทฯ ได้แบ่งแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมิให้เป็นบุคคลเดียวกัน โดยประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ตามแนวปฏิบัติหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ และไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ กับฝ่ายบริหาร โดยประธานกรรมการของบริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (2) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
 - (ก) ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - (ข) จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทฯ อภิปราย แสดงความคิดเห็นในประเด็นต่าง ๆ ระหว่างการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ
 - (ค) สรุบทมติที่ประชุมและสิ่งที่ต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
- (3) ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ครบถ้วน และโปร่งใส
- (4) สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (5) ดูแลให้มั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
- (6) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการโดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

2.5 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องบริหารบริษัทฯ ตามแผนงานหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รวมทั้งรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้รวมถึงเรื่องหรือกิจการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ด้วย

- (1) ดำเนินกิจการประจำวันของบริษัทฯ
- (2) จัดทำนโยบายธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และแผนงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารและคณะกรรมการจัดการนำเสนอ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป
- (3) แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ดูแลการดำเนินการด้านต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารบริษัทฯ และขึ้นตรงกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (4) กำหนดขอบเขตหน้าที่ของกรรมการจัดการและคณะกรรมการจัดการ
- (5) ดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- (6) จัดทำรายงานและงบการเงินของบริษัทฯ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส
- (7) จัดทำนโยบายและเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในนามบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบัน และอนาคตภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้
- (8) เข้าทำหรือยกเลิกสัญญาหรือข้อผูกพันใด ๆ นอกเหนือไปจากตามที่ระบุไว้ในข้อ (5) ข้างต้นภายใต้ขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณากำหนดไว้
- (9) ว่าจ้าง แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย หรือเลิกจ้างพนักงานในนามของบริษัทฯ รวมถึงทำการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่อื่นใดในคณะผู้บริหารและผู้อยู่ภายใต้บังคับบัญชาทั้งหมด ที่มีตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ตลอดจนมอบอำนาจและหน้าที่ที่ตนได้รับมอบหมายให้แก่เจ้าหน้าที่ดังกล่าวตามที่ตนอาจพิจารณาเห็นสมควร
- (10) ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบอำนาจในการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีหลักการ และขอบเขตอำนาจ ดังต่อไปนี้

- (ก) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- (ข) เป็นผู้ที่มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ และดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรม สัญญา เอกสาร คำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และบุคคลอื่น ตลอดจนให้มีอำนาจกระทำการใด ๆ ที่จำเป็นและตามสมควร เพื่อให้การดำเนินการข้างต้นสำเร็จลุล่วง
- (ค) ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ ภายใต้การควบคุมของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจดังกล่าว และ/หรือ ให้เป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทฯ กำหนดไว้



3.2 กรรมาการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระโดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน พ.ร.บ. หลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าสามท่าน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เข้มกว่าประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3.00 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้ง

- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (10) ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้
- (11) บริษัทฯ อาจแต่งตั้งบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้การบริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าตามข้อ (4) หรือ (6) เป็นกรรมการอิสระได้ หากคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอย่างระมัดระวังและมีความเห็นว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระและจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย
 - 11.1 ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
 - 11.2 เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
 - 11.3 ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทฯ ในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

โดยกรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการครั้งแรก ซึ่งในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการอิสระท่านใดมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการเกินกว่านโยบายที่บริษัทฯ กำหนด

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) และเป็นผู้มีทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) ที่เป็นประโยชน์ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

3.3 คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ นั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งรวมถึงประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบในองค์คณะ โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ และของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับของบริษัทฯ
- (2) ให้หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) กรรมการตรวจสอบแต่ละคนมีวาระดำรงตำแหน่ง 3 ปี ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นตำแหน่งออกไปแล้ว มีสิทธิได้รับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกได้ อย่างไรก็ตาม การเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งดังกล่าวจะไม่นับเป็นไปตามโดยอัตโนมัติ
- (4) วาระดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบจะสิ้นสุดลงโดยทันที เมื่อมีกรรมการตรวจสอบนั้น ๆ พ้นจากการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ

3.4 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (1) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการบริษัท ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่าสามคน และมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง
- (2) ประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระที่ได้รับเลือกจากกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงด้วยตนเอง
- (3) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ และความเข้าใจในด้านความเสี่ยง ความยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (4) คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- (5) กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงจะมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
- (6) กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีก อาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงต่อไปได้

3.5 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วิธีการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้นถูกกำหนดไว้ในกฎบัตรของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ดังที่ได้ระบุไว้ในหัวข้อ 2.5 “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร”

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) มีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยมีสาระสำคัญโดยสรุปในเรื่องหลักดังนี้

- (1) การส่งบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ โดยบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมาย โดยบุคคลซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ดังกล่าวมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การบริหารจัดการและดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมตามที่เห็นสมควรภายใต้กฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย และอำนาจดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) โดยบริษัทฯ จะติดตามให้บุคคลดังกล่าวรายงานการปฏิบัติหน้าที่ รวมถึงผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการรายงานทันทีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

- (2) บริษัทฯ ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน และระบบงานอื่น ๆ ที่จำเป็น รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ กฎหมาย และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล รวมทั้งการดำเนินการให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการตรวจสอบและรายงานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส
- (3) บริษัทฯ ติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินการ การทำการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่าง ๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และทันท่วงที ตามประกาศของหน่วยงานที่กำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

โดยในปีที่ผ่านมา หน่วยงานตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานการปฏิบัติงานและระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องได้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแล้วพบว่า ได้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลและนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ

5. การประเมินผลการปฏิบัติงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย (As a Whole) และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาเพื่อการปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- (1) เลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยจะจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวข้างต้น ให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน
- (2) เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล และ (3) สรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทราบ

หัวข้อหลักในการประเมินผลการปฏิบัติงาน สามารถสรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ			การประเมินตนเองแบบรายบุคคล		
	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริษัทฯ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ ด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
(1) โครงสร้างและคุณสมบัติ ของคณะกรรมการ	●	●	●	●	●	●
(2) การประชุมคณะกรรมการ	●	●	●	●	●	●
(3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ	●	●	●	●	●	●
(4) เรื่องอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่าง คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการ และการพัฒนาผู้บริหาร	●					

ในปี 2568 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สรุปได้ดังนี้

	การประเมินตนเองแบบทั้งคณะ (ร้อยละ)	การประเมินตนเองแบบรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมาการบริษัทฯ	98.7	99.1
คณะกรรมาการตรวจสอบ	100.0	99.6
คณะกรรมาการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	99.2	98.4

การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ร่วมกันพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีหัวข้อการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้ (1) ความเป็นผู้นำ (2) การกำหนดกลยุทธ์ (3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์ (4) การวางแผนและผลปฏิบัติงานทางการเงิน (5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ (6) ความสัมพันธ์กับภายนอก (7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร (8) การสืบทอดตำแหน่ง (9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ และ (10) คุณลักษณะส่วนตัว

โดยกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขาธิการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินผลการปฏิบัติงาน และเก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล และสรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานให้คณะกรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบ โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารคิดเป็น ร้อยละ 99.91

6. ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการในการเข้าทำธุรกรรมต่าง ๆ

บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทฯ ตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ในการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี และแก้ไขแผนงาน งบประมาณประจำปี แผนการลงทุน ค่าใช้จ่ายการลงทุนรายครั้ง รวมทั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายบริหารของบริษัทฯ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ การอนุมัติรายการระหว่างกันที่สำคัญ ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่บริหารกิจการงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย และมีอำนาจอนุมัติการลงทุนจากบลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว หรืออนุมัติธุรกรรมที่อยู่ในงบประมาณ

7. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ บริษัทย่อย และลูกค้า ซึ่งเป็นข้อมูลที่สำคัญต่อการดำเนินงานและยังเป็นปัจจัยที่แสดงถึงความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และลูกค้าเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางการดำเนินงานเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งมีผลใช้บังคับกับบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกคน ได้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานสัญญาจ้าง โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลหรือข้อมูลความลับที่ได้รับอนุญาตเฉพาะเพื่อวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เท่านั้น บริษัทฯ จะจำแนกข้อมูลที่เป็นความลับไว้โดยเฉพาะ และจำกัดการเข้าถึงเฉพาะผู้ที่ได้รับอนุญาตหรือผู้ที่มีอำนาจตามที่บริษัทฯ กำหนดเท่านั้น ซึ่งบุคลากรที่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงข้อมูลดังกล่าวจะต้องใช้ข้อมูลเท่าที่ได้รับอนุญาตอย่างซื่อสัตย์และยุติธรรมเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดเผยข่าวสารข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ไม่เป็นข้อมูลสาธารณะ (โดยเฉพาะความลับทางการค้า) โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัทฯ ซึ่งหากข้อมูลดังกล่าวถูกเปิดเผยหรือนำไปใช้โดยผู้อื่นแล้ว ย่อมอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ บริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องได้

บริษัทฯ มีนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพิ่มเติม โดยการกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินของบริษัทฯ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามมิให้มีการเผยแพร่ข้อมูลสู่สาธารณะในช่วง 2 สัปดาห์ก่อนวันที่กำหนดไว้ว่าจะให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ เช่น ผลประกอบการบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์จะต้องไม่รับนัดหรือตอบคำถามที่เกี่ยวข้องกับผลประกอบการที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้กับบุคคลภายนอก เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และสื่อมวลชน เป็นต้น

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และพ.ร.บ. บริษัทมหาชน รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง โดยในปีที่ผ่านมาไม่พบกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่บริษัทฯ กำหนดว่าอาจได้รับทราบข้อมูลภายใน มีการซื้อขายหลักทรัพย์ฯ ในช่วงเวลาที่บริษัทฯ กำหนดให้งดเว้นการซื้อขาย หรือมีการซื้อขายโดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

8. การเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา โดยห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ ทั้งความรู้ทางวิชาการ เทคโนโลยี ข้อมูล เอกสารสิทธิ์ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร สิทธิประโยชน์ สัมปทาน ตลอดจนสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ ในทางที่ผิดกฎหมาย และจริยธรรม หรือไม่ก่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้อื่นโดยมิชอบ

นอกจากนี้ บุคลากรของบริษัทฯ ยังมีหน้าที่ในการรักษาความลับทางการค้าและป้องกันมิให้ข้อมูลรั่วไหล รวมถึงจะต้องไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า เป็นต้น และบริษัทฯ ยังส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง โดยผ่านการตรวจสอบและลงโปรแกรมโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ

9. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fees)

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัทฯ) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด) เป็นจำนวนเงินรวม 16,341,500 บาท โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2,300,000 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 14,041,500 บาท

ค่าบริการอื่น (Non-Audit fees)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่นให้แก่สำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัทฯ) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 5,025,540 บาท ประกอบด้วย

- 1) สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ค่าบริการตรวจสอบเพื่อให้ความเชื่อมั่นอื่นจำนวน 500,000 บาท ค่าบริการสอบทานการรวมธุรกิจจำนวน 250,000 บาท ค่าบริการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนของบริษัทย่อยจำนวน 1,375,000 บาท และค่าบริการสอบทานค่าธรรมเนียมใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมของบริษัทย่อยจำนวน 180,000 บาท
- 2) กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ค่าบริการที่ปรึกษาด้านภาษีจำนวน 2,720,540 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี มีความจำเป็นและสมเหตุผล เนื่องจากสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดมีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในงานที่ให้บริการ และมีความเข้าใจในธุรกิจ รวมทั้งมีค่าบริการที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับค่าบริการรายอื่น ประกอบกับการให้บริการดังกล่าวนั้นไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ และไม่มีการตรวจสอบงานของตนเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระและไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

10. หน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) เพื่อสนับสนุนบริษัทฯ ในการกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลต่าง ๆ อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

โดยในปี 2568 นางสาวฉัตรตะวัน ไชยะกุล เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ พบว่าบริษัทฯ ไม่มีการกระทำผิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อบังคับใด ๆ ของ ก.ล.ต. และตลท.

11. การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้และการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการพิจารณาทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปัจจุบันเทียบเคียงกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ที่ออกโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. (CG Code) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ปี 2566 ที่ออกโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยมีความเห็นว่า บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวข้างต้นมาใช้แล้วเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการได้กำหนดให้มีการติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน (Compliance Unit) อย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติได้ในปัจจุบันหรือไม่สอดคล้องหรือเหมาะสมสำหรับธุรกิจของบริษัทฯ นั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเป็นไปได้ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามหลักปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าวหรือหามาตรการทดแทนที่เหมาะสมต่อไป ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมามีเรื่องหลักที่บริษัทฯ ยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

ข้อที่ยังไม่ปฏิบัติ	เหตุผล
พิจารณากำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting)	บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจาก พิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ครบถ้วน และบริหารกิจการโดยคำนึงถึงสิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยอยู่แล้ว อีกทั้ง บริษัทฯ ได้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นกรรมการตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้
พิจารณากำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย	บริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายเรื่องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มีระเบียบเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยให้คณะกรรมการและผู้บริหารจะต้องไม่ทำการซื้อขายหุ้น หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 14 วัน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงิน ประกอบกับการซื้อขายหลักทรัพย์ในบางกรณีเป็นการตัดสินใจโดยใช้ข้อมูลขณะนั้น ทำให้ไม่สามารถแจ้งความประสงค์ล่วงหน้าได้
พิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะยกเว้นกรรมการที่มีส่วนได้เสียกำหนดที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอยู่แล้ว

12. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ

12.1 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งได้ตระหนักถึงปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานและการติดต่อกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจส่งผลต่อการตัดสินใจและการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้ยื่นขอการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการจะเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนในทุกรูปแบบ และปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการ CAC เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจที่อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน การกำหนดแนวทางและมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว และการสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งการจัดให้มีการสื่อสารและอบรมภายในองค์กร ตลอดจนการสื่อสารไปยังบุคคลภายนอกองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน เพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าด้วยการเรียก รับ และจ่ายสินบน โดยบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยนโยบายและมาตรการดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://sustainability.gulf.co.th/storage/document/policies/anti-corruption-policy-th.pdf> ในส่วนของ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน”

การดำเนินการ

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดให้มีการติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างทางธุรกิจ โดยรายงานผลการประเมินความเสี่ยงให้คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ รวมทั้งทบทวนนโยบายและมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความเหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

2. การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการจัดทำแผนงานและระเบียบขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

3. การสื่อสารและฝึกอบรม

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจริยบรรณและจริยธรรมธุรกิจแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ เพื่อให้ตระหนักถึงการคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ความเสี่ยงจากการเข้าไปมีส่วนร่วมในการคอร์รัปชัน ตลอดจนวิธีการรายงานกรณีพบเห็นหรือสงสัยว่ามีการคอร์รัปชัน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมและการสื่อสารเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและจริยบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ดังนี้

- การอบรมหัวข้อ “บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” โดยวิทยากรจาก Thai Private Sector Collective Action Against Corruption (CAC) ซึ่งบริษัทฯ จัดอบรมในรูปแบบออนไลน์และให้ผู้เข้าอบรมทำแบบทดสอบทั้งก่อนและหลังการอบรม

- การอบรมหลักสูตร “เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน” โดยการอบรมผ่านบทเรียน e-Learning
- การอบรมหลักสูตร “หลักปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ” โดยการอบรมผ่านบทเรียน e-Learning ซึ่งฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้มีการติดตามให้พนักงานของบริษัทฯ เข้าอบรมหลักสูตร e-Learning และจัดทำแบบทดสอบความรู้
- การสื่อสารผ่านระบบสารสนเทศภายในของบริษัทฯ (Intranet)
- การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- การดำเนินการให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทุกท่านลงนามรับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการให้พันธมิตรและคู่ค้าที่จะมีการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ต้องรับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนผ่านระบบ E-Vendor Portal อีกด้วย

4. การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการ

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและกระบวนการต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน โดยหากพบจะหรือผลการตรวจสอบร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการผิดซ้ำอีก และจะรายงานให้ฝ่ายบริหารและระดับคณะกรรมการได้รับทราบ เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

12.2 การแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

กรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีข้อสงสัยหรือพบเห็นการกระทำที่อาจเข้าข่ายเป็นการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด ผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวสามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนตามแนวทางดำเนินการและมาตรการคุ้มครองที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ โดยบุคคลดังกล่าวจะได้รับการปกป้องและคุ้มครอง

ช่องทางการร้องเรียน

ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิด โดยไม่ผ่านผู้บริหารของบริษัทฯ และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตน โดยสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มจากเว็บไซต์ www.gulf.co.th พร้อมยื่นแบบฟอร์มผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสมดังนี้

- แจ้งประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ

ทาง E-mail:

ประธานกรรมการตรวจสอบ : ac@gulf.co.th หรือกรรมการอิสระ : id@gulf.co.th

ทางจดหมาย

ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการอิสระ

87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11

ออลซีชั้น เพลส ถนนวิฑู

แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

- แจ้งผู้บังคับบัญชาหน่วยงานของผู้ร้องเรียน หรือหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- แจ้งผ่านโทรศัพท์โดยตรงที่หน่วยงานรับเรื่องร้องเรียน หมายเลข 02-080-4500
- ส่ง E-mail ถึงหน่วยงานตรวจสอบภายใน : ia@gulf.co.th

การดำเนินการของบริษัทฯหลังได้รับเรื่องร้องเรียน

หน่วยงานตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบข้อมูลเรื่องร้องเรียนทุจริตคอร์รัปชันและการกระทำผิดด้วยความเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานที่สามารถยืนยันหรือโต้แย้งกับข้อมูลที่ได้รับ รวมทั้งประสานงานเพื่อดำเนินการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีทางกฎหมายกับผู้กระทำผิด หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่แจ้งความคืบหน้าและผลการพิจารณาเรื่องร้องเรียนทุจริตและการกระทำผิดให้กับผู้ร้องเรียนที่ได้เปิดเผยชื่อและช่องทางติดต่อไว้ ยกเว้นในบางกรณีที่มีความจำเป็นเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและรักษาความลับ บริษัทฯ อาจไม่สามารถให้ข้อมูลในรายละเอียดของความคืบหน้าและผลการพิจารณาให้กับผู้ร้องเรียนได้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ คณะทำงานหรือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวจะรายงานผลการดำเนินการดังกล่าวต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วแต่กรณี อนึ่ง ในกรณีที่ผลการสอบสวนพบว่าการร้องเรียนมีเจตนาให้ร้ายหรือจงใจให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ หรือบุคคลใด หรือให้ข้อมูลเท็จ หากเป็นพนักงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ หากเป็นบุคคลภายนอกและการกระทำนั้นทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลดังกล่าวด้วย

การคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ หรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับและจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง นอกจากนี้ ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัยหรือความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทฯ กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม หรือบริษัทฯ อาจกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนโดยไม่ต้องร้องขอได้ ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่ได้รับการคุ้มครองความปลอดภัยจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่กระทำการใดอันไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนไม่ว่าโดยการเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน พักงาน ชัมชู่ ครอบคลุมการปฏิบัติงาน ให้ออกจากงาน หรือกระทำการอื่นใดที่มีลักษณะเป็นการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน รวมทั้งการกระทำผิดด้านจริยธรรมใด ๆ โดยพนักงานของบริษัทฯ

การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับ ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบ การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ
สอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุม
ภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ
มีความเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามหลักการควบคุมภายใน
ตามมาตรฐานสากลของคณะกรรมการองค์กรสนับสนุนแห่ง
คณะกรรมการการเทรดเวย์ (The Committee of Sponsoring
Organization of the Tread way Commission - COSO)
ทั้งนี้ การสอบทานจะครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร
(Management Control) การดำเนินงาน (Operation Control)
การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control)
การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
(Compliance Control) การพิจารณาผลการตรวจสอบของ
หน่วยงานตรวจสอบภายใน และการพิจารณาความเห็นของผู้
สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่
17 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน
เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบ
การควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ
และรายงานผลการตรวจสอบ รวมถึงรับทราบผลการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงประจำปี คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ
มีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ มีระบบภายในเพียงพอและ
เหมาะสมกับขนาดของกิจการและสถานะปัจจุบันของบริษัทฯ
มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สามารถ
ป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยจากการที่กรรมการ
ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่อำนาจ
รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคล
ที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน
ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่
ปฏิบัติงานการตรวจสอบ โดยสอบทานระบบการควบคุม
ภายในของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย
เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีการปฏิบัติตามระบบ
การควบคุมภายในที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยมีการประเมิน
ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน
ซึ่งยึดตามหลักการควบคุมภายในที่ดี ประกอบด้วย

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดสภาพแวดล้อม
การควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดเป้าหมายและทิศทาง
การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแล
กิจการ (Corporate Governance) จรรยาบรรณและจริยธรรม
ในการดำเนินธุรกิจ (Code of Conduct) และคู่มือ
การปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร มีการสื่อสาร
ให้พนักงานทุกระดับได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
รวมทั้งกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน มีการจัดโครงสร้าง
องค์กรที่ชัดเจนและมีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล
(Check and Balance) และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มี
ความเป็นอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
ทำหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานสนับสนุน
ให้เกิดสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดี

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงโดยดำเนินงาน
ตามกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยง
ที่สอดคล้องกับหลักการของ COSO อีกทั้งมีการกำหนด
มาตรการในการจัดการความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหาย
ที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่สามารถยอมรับได้ รวมทั้ง
มีหน้าที่ด้านการส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบกรอบอำนาจดำเนินการในการอนุมัติ
รายการที่ชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการแบ่งแยก
หน้าที่ที่เหมาะสมและมีการสอบทานระหว่างกัน บริษัทฯ
มีการกำหนดวิธีปฏิบัติในการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไข
เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบ
และติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ

4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่ต่อเนื่องและจัดให้มี
ช่องทางการติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีข้อมูลสำคัญ
เพียงพอที่จะใช้สนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ
และผู้บริหาร มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูล รวมทั้งกำหนด
ระยะเวลาในการจัดเก็บที่เหมาะสมเป็นไปตามข้อกำหนด
ของกฎหมาย มีการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินราย
ไตรมาสและงบการเงินประจำปี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูล

5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring)

บริษัทฯ มีการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับ
เป้าหมายธุรกิจหรือตัวชี้วัด (KPI) และรายงานผลพร้อมทั้งวิเคราะห์
สาเหตุของผลต่างเพื่อกำหนดแนวทางการแก้ไขภายใน
ระยะเวลาที่เหมาะสมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทฯ
สำหรับด้านระบบการควบคุมภายในบริษัทฯ กำหนดให้
หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบ
และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
ในระยะเวลาที่เหมาะสม

ข้อมูลหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีฝ่ายตรวจสอบภายในซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อรองรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน
ให้มีความเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบริษัทฯ ได้มีการอนุมัติแต่งตั้งนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ เป็นหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในเป็นผู้มีความรู้
ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสม มีประสบการณ์ในด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ และสามารถดำเนินการ
ติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระ
ของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่ง
หัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในส่วนของประวัติคณะกรรมการและผู้บริหาร

รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
		สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
1. บจก. โฟโมโดโร กรุ๊ป (โฟโมโดโร)	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายในการบริหารเจ้าหนี้อื่น	25.88 5.39	บริษัทฯ และบริษัทย่อยซื้ออาหารและเครื่องดื่มจากบริษัท โฟโมโดโร กรุ๊ป จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้กับบุคคลอื่น
เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน			นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงและสัมมนาจากโฟโมโดโร โดยมีราคาและเงื่อนไขที่ได้รับสามารถเทียบเคียงได้กับการจัดหาจากผู้ให้บริการรายอื่น
2. บจก. สโตนฮิลล์ เอสเตท (สโตนฮิลล์)	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายในการบริหารเจ้าหนี้อื่น	35.81 12.55	บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้บริการด้านสโตนฮิลล์ฯ ซื้ออาหารและเครื่องดื่ม และใช้บริการสถานที่เพื่อจัดเลี้ยงจาก บริษัท สโตนฮิลล์ เอสเตท จำกัด โดยมีราคาและเงื่อนไขการชำระเงินเป็นไปตามที่ผู้ขายขายให้กับบุคคลอื่น
เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันและมีกรรมการร่วมกัน			
3. กลุ่มบริษัท มิตรชยุ แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (มิตรชยุ)	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3.15	GMP มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจากกลุ่มบริษัท มิตรชยุ แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง GMP และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
เป็นผู้ถือหุ้นของ GMP และ IPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และเป็นผู้ถือหุ้นของ GMP1 ซึ่งเป็น การร่วมค้าของ GULF1			
	<ul style="list-style-type: none">ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3.15	IPD มีค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ การจัดหา และการรับบริการทางด้านวิศวกรรมจากกลุ่มบริษัท มิตรชยุ แอนด์ คัมปะนี ลิมิเต็ด เป็นไปตามสัญญาให้บริการระหว่าง IPD และบริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

กิจการที่อาจมีความขัดแย้ง และลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	
		สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568	ความจำเป็น / ความสมเหตุสมผล
4. กลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टรีล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด มหาชน (ดับบลิวเอชเอ)	• ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	145.73	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP - มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการ ใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระ ให้กับกลุ่มบริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดิस्टรีล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายดังกล่าว เป็นอัตราเดียวกับที่ดับบลิวเอชเอ เรียกเก็บจากผู้ประกอบการรายอื่น ในนิคมอุตสาหกรรม
	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	19.00	
	• เจ้าหนี้การค้า	18.00	
	• เจ้าหนี้อื่น	0.73	
เป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 6 โครงการ ที่เป็นบริษัทย่อย ของ GMP และเป็นผู้ถือหุ้น ของ GSL ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของ GULF1	• รายได้จากการขายไฟฟ้า	7.80	
	• ลูกหนี้การค้า	1.03	
5. กลุ่มบริษัท ไทยอินดิस्टรีล เอสเตท จำกัด (ไทยคค)	• ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	46.95	โครงการโรงไฟฟ้า SPP ภายใต้ GMP มีการใช้สาธารณูปโภค ค่าสิทธิในการ ใช้ทาง (Right of Way) ค่าบำบัดของเสีย ซึ่งบันทึกเป็นต้นทุนจากการขายไฟฟ้า และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งชำระให้กับ กลุ่มบริษัท ไทยอินดิस्टรีล เอสเตท จำกัด ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นอัตรา เดียวกับที่ไทยคคเรียกเก็บจากผู้ประกอบการ รายอื่นในนิคมอุตสาหกรรม
	• ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	32.03	
เป็นผู้ถือหุ้นในโครงการโรงไฟฟ้า SPP 2 โครงการ ที่เป็นบริษัทย่อย ของ GMP	• เจ้าหนี้การค้า	6.39	
	• เจ้าหนี้อื่น	6.57	
6. บจก. พิกี้ที แทงค์ เทอร์มินัล (พิกี้ทีแทงค์)	• ต้นทุนค่าก่อสร้างตาม สัญญาสัมปทาน	12.42	GMTP มีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ สำหรับค่าที่ปรึกษาในการดำเนินธุรกิจ ด้านเทคนิค การจัดหาและการเจรจา สัญญา และค่าธรรมเนียมการค้าประกัน เพื่อค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบัน การเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น จากบริษัท พิกี้ที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด เป็นไป ตามสัญญาการให้บริการ และมีเงื่อนไข การค้าทั่วไป
	• ต้นทุนทางการเงิน	7.04	
เป็นผู้ถือหุ้นของ GMTP ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัทฯ	• เจ้าหนี้อื่น	1.35	

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ หลักเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยยึดหลักความโปร่งใส ไม่โยกย้ายหรือถ่ายโอนผลประโยชน์ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีลักษณะเป็นข้อตกลงทางการค้าทั่วไป รายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่เกิดขึ้นเป็นประจำ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักการและกรอบการทำรายการไว้ล่วงหน้า โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการดำเนินการภายใต้เงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม (Arm's Length Basis) และเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ทั้งนี้ การอนุมัติในกรอบดังกล่าวจะถูกกำกับดูแลผ่านการรายงานสรุปผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ หรือจำเป็นต่อการดำเนินงานเพื่อสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขัน มีแนวโน้มเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต โดยบริษัทยืนยันว่าจะดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ยึดความยุติธรรมและความสมเหตุสมผลของราคาเป็นสำคัญ เงื่อนไขทางการค้าจะถูกกำหนดบนพื้นฐานราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับบุคคลภายนอก เพื่อป้องกันมิให้บริษัทเสียเปรียบ และอัตรารว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

หากในอนาคตมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะใช้กลไกของคณะกรรมการตรวจสอบและผู้เชี่ยวชาญอิสระเข้าให้ความเห็นเพื่อประกอบการพิจารณาก่อนการอนุมัติทุกครั้ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าการดำเนินงานจะเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทอย่างมีธรรมาภิบาล

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้าน รวมถึงเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีองค์ประกอบและคุณสมบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- | | | |
|-------------------|--------------|----------------------|
| 1. นายกฤษฎา | จีนะวิจารณ์ะ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. ศ. ดร. บัณฑิต | เอื้ออาภรณ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางสาวสิริวิภา | สุพรรณธเนศ | กรรมการตรวจสอบ |

โดยมีนางสาวโชติรส ลิขิตเจริญพาณิชย์ ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) มีการสอบทานและผลักดันให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งมีระบบการบริหารความเสี่ยง มีการตรวจสอบภายในและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ประกอบกับการดำเนินงานที่มีความโปร่งใส สุจริต และเที่ยงธรรม เพื่อพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนอันจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดีจากผู้บริหาร พนักงาน ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีภายนอก

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ		ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมปี 2568 (ครั้ง)
1. นายกฤษฎา	จีนะวิจารณ์ะ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. ศ. ดร. บัณฑิต	เอื้ออาภรณ์	กรรมการตรวจสอบ	6/7
3. นางสาวสิริวิภา	สุพรรณธเนศ	กรรมการตรวจสอบ	7/7

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้สอบบัญชีสามารถรายงานประเด็นสำคัญได้อย่างตรงไปตรงมาและหารือในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบสรุปได้ดังนี้

1. การสอบทานข้อมูลทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานข้อมูลทางการเงินรวมและข้อมูลทางการเงินเฉพาะบริษัท รายไตรมาสและประจำปี รวมถึงรายการระหว่างกัน รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลจากผู้สอบบัญชีในเรื่องขอบเขตการตรวจสอบ แผนการตรวจสอบ ความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน รวมถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และได้รับการชี้แจงประเด็นที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบข้อมูลทางการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ใช้ข้อมูลทางการเงิน นอกจากนี้ ยังได้มีการพิจารณาทิศทางของมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทยและกำกับให้บริษัท มีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้สามารถจัดทำข้อมูลทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้นได้อย่างทันกาล

2. การสอบทานรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมาของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. การสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดให้บริษัท กำหนดระบบควบคุมภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลของคณะกรรมการองค์การสนับสนุนแห่งคณะกรรมการอิทธิพลเทรดเวย์ (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission - COSO) และพิจารณาให้มีแผนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมทั้งในส่วนของบริษัท และบริษัทในเครือ รวมทั้งมีแผนการตรวจสอบที่เหมาะสมกับลักษณะของธุรกิจแต่ละประเภท เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลท. ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและได้ดำเนินการตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท และบริษัทย่อยปฏิบัติตามระบบงานต่าง ๆ ตามที่ได้มีการกำหนดไว้ รวมทั้งเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาวะปัจจุบันของบริษัท มีการติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทในเครือจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือไม่มีอำนาจ

4. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและกำกับดูแลให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการประเมินระบบการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีฝ่ายบริหารความเสี่ยงเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถมั่นใจว่าบริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งมีการกำกับดูแลและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยมีการบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุมทั้งด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ทั้งนี้ได้คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีนัยสำคัญไว้เป็นส่วนหนึ่งของแผนการบริหารความเสี่ยงแล้ว

5. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานและกำกับดูแลให้บริษัท และบริษัทในเครือมีการติดตามการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อกำหนด ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อบังคับ นโยบาย และจรรยาบรรณของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องซึ่งทำให้เชื่อว่ามีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการไม่ปฏิบัติตาม และ/หรือการปฏิบัติที่ขัดแย้งกับข้อกำหนด ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

6. การพิจารณากรอบการรับบริการประเภทอื่นจากผู้สอบบัญชีนอกเหนือจากงานตรวจสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการพิจารณาและอนุมัติการรับบริการที่เป็นงานบริการประเภทอื่นนอกเหนือจากงานตรวจสอบบัญชี (Non-Assurance Service หรือ NAS) จากผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทในเครือ เพื่อให้แน่ใจถึงรายการและขอบเขตงานที่แน่นอนและใช้บริการเป็นการประจำทั่วไปโดยไม่ขัดต่อกับความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการมาตรฐานจรรยาบรรณระหว่างประเทศสำหรับนักบัญชี (International Ethics Standards Board for Accountants หรือ IESBA)

7. การกำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการตรวจสอบภายในดังกล่าวสอดคล้องและครอบคลุมระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทในเครืออย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ติดตามและพิจารณาผลการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างเคร่งครัด

8. การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดนโยบายรวมถึงแนวปฏิบัติที่เหมาะสมเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน อาทิ การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงการจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่สะดวกและเหมาะสม รวมถึงการดำเนินการภายหลังได้รับข้อร้องเรียนที่ปฏิบัติอย่างเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย ตลอดจนการจัดให้มีมาตรการคุ้มครองข้อมูลของผู้ร้องเรียนโดยไม่เปิดเผยตัวตน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัท ไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการกระทำผิดด้านจริยธรรมใด ๆ

อนึ่ง บริษัท ได้ประกาศเจตนารมณ์และได้รับการรับรองเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9. การพิจารณาความเพียงพอของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและการประเมินผลการปฏิบัติงาน

กรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปีและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งรายบุคคลและทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุน และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบและคุณสมบัติครบถ้วน และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถ ความระมัดระวัง ความรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างสร้างสรรค์เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานในระดับต่าง ๆ ของบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยเฉพาะการให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และเพียงพอ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ศาสตราจารย์ ดร. บันทิต เอื้ออาภรณ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569

รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการฯ” หรือ “SGRC”) ของบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในเดือนเมษายน 2568 ภายหลังการควบรวมกิจการแล้วเสร็จ เพื่อให้มั่นใจถึงความต่อเนื่องและการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) คณะกรรมการฯ กำกับดูแลความสอดคล้องของกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายภายใน ทิศทางกลยุทธ์ และแผนธุรกิจ ตลอดจนกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับประเทศและระดับสากล

คณะกรรมการ SGRC ได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากความเชี่ยวชาญในประเด็นสำคัญหลากหลายด้าน อาทิ ความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม การเงิน พลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน ดิจิทัลและโทรคมนาคม นโยบายภาครัฐ สารสนเทศและความปลอดภัยทางไซเบอร์ สิทธิมนุษยชน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการฯ มีรายนามดังต่อไปนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย | ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ |
| 2. นายปรีดี ดาวฉาย | กรรมการด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ |
| 3. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์ | กรรมการด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง กรรมการบริษัทฯ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน |

ในปี 2568 คณะกรรมการ SGRC มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งมีอัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ยของคณะกรรมการฯ คิดเป็นร้อยละ 93.3 โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการฯ แต่ละท่าน มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด
1. นายสมประสงค์ บุญยะชัย	5 / 5
2. นายปรีดี ดาวฉาย	5 / 5
3. นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	4 / 5

คณะกรรมการ SGRC ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการฯ และภายใต้อำนาจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ สาระสำคัญที่ได้รับการพิจารณาในระหว่างปีสามารถสรุปได้ดังนี้

1. การกำกับดูแลกิจการและการให้คำแนะนำด้านนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ SGRC ให้การสนับสนุนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง โดยสอดคล้องกับมาตรฐานและกรอบการดำเนินงานในระดับประเทศและสากล อาทิ ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของ

สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รายงานผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามมาตรฐานของคณะกรรมการองค์กรสนับสนุนแห่งคณะกรรมการสิทธิการเทรดเวย์ (The Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission - COSO)

ในปี 2568 คณะกรรมการ SGRC ได้พิจารณาทบทวนและกำกับดูแลการแก้ไขปรับปรุงจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) โดยเพิ่มข้อกำหนดด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับกรอบการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังได้มีการแก้ไขปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน เพื่อให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้นและสนับสนุนให้มีการบังคับใช้ที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

นอกจากนี้ คณะกรรมการ SGRC ได้สนับสนุนฝ่ายจัดการในการเสริมสร้างแนวปฏิบัติเพื่อต่อต้านการทุจริต โดยบริษัทฯ ได้แสดงเจตนาโดยการสมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption - CAC) และได้รับการรับรองเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใส

2. การกำกับดูแลด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการ SGRC มุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล พร้อมทั้งตอบสนองความคาดหวังของนักลงทุน สถาบันการเงิน พันธมิตรทางธุรกิจ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ในปี 2568 คณะกรรมการ SGRC ได้ทบทวนและติดตามพัฒนาการของกฎระเบียบทั้งในระดับสากลและภายในประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย และมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (EU Carbon Border Adjustment Mechanism: CBAM) พร้อมให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการและคณะทำงานในการเตรียมความพร้อมของบริษัทฯ ต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังได้กำกับดูแลการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการปรับใช้มาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับความยั่งยืน (IFRS S1) และเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (IFRS S2) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความพร้อมที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนดการรายงานในอนาคตได้อย่างครบถ้วน

อีกทั้ง คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนการเข้าร่วมการประเมินความยั่งยืนของบริษัทฯ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากลหลายรายการ อาทิ แบบประเมิน S&P Global Corporate Sustainability Assessment แบบประเมิน ESG Rating โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ MSCI ESG Rating นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังได้สอบถามและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งจะถูกรวบรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งในรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) และรายงานความยั่งยืนประจำปี 2568

3. การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการติดตามความเสี่ยง

คณะกรรมการ SGRC ให้การสนับสนุนความพยายามของบริษัทฯ ในการเสริมสร้างและพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยในปี 2568 คณะกรรมการฯ ได้สอบถามการประเมินความเสี่ยงองค์กร ซึ่งครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) รวมถึงความเสี่ยงที่อุบัติใหม่ (Emerging Risks) พร้อมทั้งพิจารณาการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่สำคัญตามระดับผลกระทบและความเป็นไปได้ที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ได้ติดตามผลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงผ่านฝ่ายจัดการและคณะทำงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับระดับความเสี่ยงที่สำคัญ มาตรการบรรเทาความเสี่ยง และพัฒนาการที่มีนัยสำคัญเป็นรายไตรมาสตลอดทั้งปี ซึ่งได้ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และพัฒนาแนวทางการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ควบคุมได้อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมการปลูกฝังค่านิยมองค์กรเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมการทำงานที่ตระหนักถึงความเสี่ยง พร้อมทั้งจัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management) เพื่อรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร โดยมีหน้าที่ทบทวนนโยบาย กรอบ และเครื่องมือการบริหารความเสี่ยง รวมถึงทบทวนการประเมินความเสี่ยง จัดทำ ติดตาม และรายงานมาตรการบริหาร ความเสี่ยง ตลอดจนประสานงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

อนึ่ง คณะกรรมการฯ ได้ทบทวนและให้คำแนะนำในประเด็นความเสี่ยงเฉพาะด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบอันเกิดจาก กฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานใหม่ ความเสี่ยงด้านการระดมทุน ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ตลอดจนความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ทั้งในมิติความเสี่ยงทางกายภาพและ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Physical and Transition Climate Risks) ในกรณีนี้ คณะกรรมการฯ ได้ทำให้แน่ใจว่ากระบวนการ บริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ยังคงมีความเข้มแข็ง ครอบคลุม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ SGRC ตระหนักดีว่าการกำกับดูแล การสร้างความยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพนั้น จำเป็น ต้องอาศัยวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง โดยในปี 2568 คณะกรรมการฯ ได้ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการปลูกฝังวัฒนธรรม ด้านความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้นในทุกระดับของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นด้านความยั่งยืน การกำกับดูแล และความเสี่ยง ได้ถูกกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์และแผนงานประจำปีของบริษัทฯ

เพื่อสนับสนุนแนวทางดังกล่าว คณะกรรมการ SGRC ได้ให้คำแนะนำในการดำเนินโครงการให้ความรู้และฝึกอบรมแก่พนักงาน ซึ่งรวมถึงหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-learning) ภาคบังคับ ที่ครอบคลุมเนื้อหาการบริหารความเสี่ยงและ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ ตลอดจนการต่อต้านการ ททุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบน โดยหลักสูตรเหล่านี้ช่วยปลูกฝังความตระหนักรู้ เสริมสร้างการปฏิบัติตามระเบียบวินัย และ ส่งเสริมแนวปฏิบัติทางจริยธรรมที่สอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการ SGRC ยังได้กำกับดูแลการจัดโครงการ ฝึกอบรมเพิ่มเติม อาทิ การฝึกอบรมด้านความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัทฯ และการอบรม ด้าน ESG ให้แก่ลูกค้า

โดยสรุป คณะกรรมการ SGRC ได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการ SGRC อย่างครบถ้วน โดยได้กำกับดูแลและให้คำแนะนำในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ คณะกรรมการฯ ได้ใช้ความรู้ ประสบการณ์ และความรอบคอบในการให้ข้อเสนอแนะและสนับสนุนฝ่ายจัดการเพื่อให้ บรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานอย่างสอดคล้องกับระบบการควบคุมภายในและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการ SGRC มีความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ได้ให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่ และแสดงให้เห็นถึงความเอาใจใส่ต่อประเด็นด้านความยั่งยืน การกำกับดูแล และการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยปฏิบัติ หน้าที่อย่างมืออาชีพเพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนและการเติบโตในระยะยาวของบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการกำกับดูแลความยั่งยืน
การกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

นายสมประสงค์ บุญยะชัย
ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง





ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท อีสานคสอินเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท วินด์ ภูเก็ต เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท ลมเพลน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	900.00 ล้านบาท	225.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท แดดจ่า พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	360.00 ล้านบาท	158.76 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท รักษ์ป่า เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	1,320.00 ล้านบาท	330.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โซลาร์ พอร์ ออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	520.00 ล้านบาท	130.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	600.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท บีโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	440.00 ล้านบาท	110.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ราชชา โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	680.00 ล้านบาท	170.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงพัฒนา พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	680.00 ล้านบาท	200.60 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	650.00 ล้านบาท	162.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงตะวัน พลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท วีจี เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท ทรีเปิ้ลคลีน เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับเบิลคลีน เอนเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	450.00 ล้านบาท	132.75 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	840.00 ล้านบาท	210.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	470.00 ล้านบาท	117.50 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เรืองสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	700.00 ล้านบาท	175.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	1,000.00 ล้านบาท	250.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 10 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ธีนิวเอเบิล คลีน เอนเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงอรุณ คลีน เอนเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	600.00 ล้านบาท	230.40 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ชันเธย์ ธีนิวเอเบิล เอนเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับ ระบบกักเก็บพลังงาน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงสยาม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	400.00 ล้านบาท	100.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท โซลาร์ ฮีโด เอนเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	0.10 ล้านบาท	0.10 ล้านบาท	99.98	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ แบบติดตั้งบนพื้นดิน	500.00 ล้านบาท	125.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 26 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กอล์ฟ ธีซอร์สเสส จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ก๊าซธรรมชาติ	1,200.00 ล้านบาท	635.16 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กอล์ฟ แอดไวเซอร์ เซอร์วิสเสส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการ จัดการ วิศวกรรม เทคนิค การเงิน รวมทั้งบริการอื่น ที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กอล์ฟ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเสส จำกัด	ดำเนินธุรกิจให้บริการ ปรึกษา และบริการด้านการจัดการ วิศวกรรม รวมทั้งบริการอื่น ที่เกี่ยวข้อง	10.00 ล้านบาท	10.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กอล์ฟ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสเสส จำกัด	ให้บริการสนับสนุนทางด้าน การปฏิบัติการและบำรุงรักษา วิศวกรรม การเงิน การบัญชี การบริหาร และอื่น ๆ แก่ บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าและธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง	20.00 ล้านบาท	20.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กอล์ฟ พอร์ต แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจท่าเรือและ โลจิสติกส์	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กอล์ฟ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจโครงสร้าง พื้นฐานและสาธารณูปโภค และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	280.00 ล้านบาท	280.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กอล์ฟ แอลเอ็นจี จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการ จัดหา จัดจำหน่าย และการค้า ก๊าซธรรมชาติ	150.00 ล้านบาท	150.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิฑู ยมวงษ์พินิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี เเอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน การให้บริการท่าเทียบเรือ สำหรับขนถ่ายก๊าซธรรมชาติ เหลว รวมถึงคลังเก็บรักษาและ แปรรูปก๊าซธรรมชาติจาก ของเหลวเป็นก๊าซ	5,300.00 ล้านบาท	5,300.00 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็ดจ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	3,243.00 ล้านบาท	3,243.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็ดจ เซอร์วิสেস จำกัด	ดำเนินธุรกิจการให้บริการ ระบบคลาวด์และธุรกิจอื่น ที่เกี่ยวข้อง	60.00 ล้านบาท	60.00 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	บริษัทประกอบธุรกิจในกลุ่ม ธุรกิจหลัก 4 กลุ่ม ได้แก่ 1. ธุรกิจดาวเทียมและบริการ ที่เกี่ยวข้อง 2. ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและสื่อ 3. ธุรกิจโทรศัพท์ในต่างประเทศ 4. ธุรกิจร่วมทุนอื่น	5,499.88 ล้านบาท	5,480.51 ล้านบาท	41.47	87/1 อาคารแคปปิตอล ทาวเวอร์ ชั้น 23 ถนนวิภาวดีแวงอุดมพูนิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ ปิตตานี กรีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โอทีวี จำกัด (มหาชน)	เลิกกิจการและอยู่ระหว่าง การชำระบัญชี	31.20 ล้านบาท	24.13 ล้านบาท	52.92	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 9 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท โคมิเคิล จำกัด	พัฒนาแพลตฟอร์มและโซลูชัน ด้านการเรียนรู้สำหรับองค์กร	3.90 ล้านบาท	3.60 ล้านบาท	10.94	55 อาคาร 33 สเปซ ทาวเวอร์ เอ ชั้น 7-8 ซอยประดิพัทธ์ 17 ถนนประดิพัทธ์ แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยผ่าน GRE เพื่อการลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า (Holding Company) จำนวน 5 บริษัท		1.00 ล้านบาท / บริษัท	1.00 ล้านบาท / บริษัท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัทฯ มีการจัดตั้งบริษัทย่อยผ่าน GRE เพื่อการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า จำนวน 25 บริษัท		0.10 ล้านบาท / บริษัท	0.10 ล้านบาท / บริษัท	100.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิภาวดี แวงอุดมพูนิจ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
ต่างประเทศ					
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	135.90 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ และ 18.70 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	135.90 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ และ 18.70 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านการบริหาร การเงิน เทคนิค วิจัย และอื่น ๆ	51,700.00 ล้าน ดองเวียดนาม	51,700.00 ล้าน ดองเวียดนาม	100.00	8 th Floor, An Phu Plaza Building, 117-119 Ly Chinh Thang, Xuan Hoa Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	411,000.00 ล้าน ดองเวียดนาม	411,000.00 ล้าน ดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, Trang Bang Ward, Tay Ninh Province, Vietnam
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	312,000.00 ล้าน ดองเวียดนาม	312,000.00 ล้าน ดองเวียดนาม	90.00	C4 Road, Thanh Thanh Cong Industrial Zone, Trang Bang Ward, Tay Ninh Province, Vietnam
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม	1,339,730.00 ล้าน ดองเวียดนาม	1,339,730.00 ล้าน ดองเวียดนาม	95.00	Thua Thanh Hamlet (Land Parcel No. 217, Map No. 30), Thoi Thuan Commune, Vinh Long Province, Vietnam
Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	8,704.14 ล้านบาท	8,704.14 ล้านบาท	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place, Singapore (048616)
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ	0.10 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	14 th Floor, One Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
Gulf LNG International Pte. Ltd.	จำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง และสินค้าที่เกี่ยวข้อง	0.25 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ	0.25 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐฯ	100.00	1 Raffles Place #28-02 One Raffles Place Singapore (048616)
Gulf Energy Mauritius Company Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.10 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	0.10 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	1 st Floor, the Country Side Vivea Business Park St-Pierre, Moka Mauritius
Gulf Energy USA, LLC	ลงทุนในบริษัทอื่น	102.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	102.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, Delaware 19808, USA

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัทร่วม (Associates)					
ประเทศไทย					
บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	32,890.00 ล้านบาท	32,890.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า	11,104.55 ล้านบาท	11,104.55 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า	11,933.00 ล้านบาท	11,933.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,360.00 ล้านบาท	1,360.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,275.00 ล้านบาท	1,275.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,365.00 ล้านบาท	1,365.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและน้ำเย็น	1,490.00 ล้านบาท	1,490.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,440.00 ล้านบาท	1,440.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและไอน้ำ	1,370.00 ล้านบาท	1,370.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำเย็น	1,384.00 ล้านบาท	1,384.00 ล้านบาท	30.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	95.00 ล้านบาท	95.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิงก๊าซ ธรรมชาติทางท่อ	500.00 ล้านบาท	500.00 ล้านบาท	42.00	555/1 ชั้น 3 อาคารเอ อาคารศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท อมตะ จัดจำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติ	160.00 ล้านบาท	160.00 ล้านบาท	33.60	700/2 หมู่ที่ 1 ถนนบางนา-ตราด ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ให้บริการสื่อสารโทรคมนาคม โดยรวมถึงธุรกิจให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่ ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง และธุรกิจดิจิทัล	4,997.46 ล้านบาท	2,974.21 ล้านบาท	40.44	414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร
ต่างประเทศ					
Luang Prabang Power Company Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	41,867.94 ล้านบาท	21,649.85 ล้านบาท	20.00	No. 215 Lane Xang Avenue, Ban Xieng Yuen, Muang Chantaboully, Vientiane, Lao PDR
กิจการร่วมค้า (Joint Ventures)					
ประเทศไทย					
บริษัท เอจ โคราช จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	50.00 ล้านบาท	39.22 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	46.50 ล้านบาท	46.50 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	90.00 ล้านบาท	90.00 ล้านบาท	50.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	250.00 ล้านบาท	220.30 ล้านบาท	70.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึง โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ที่ติดตั้งบนหลังคา	270.00 ล้านบาท	202.00 ล้านบาท	52.49	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่น เพลส ถนนวิภาวดี แขวงจตุจักร เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 51 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	540.00 ล้านบาท	135.06 ล้านบาท	50.00	34 อาคารซี.พี.ทาวเวอร์ 3 อาคาร เอ ชั้น 7 ห้อง เอ 07 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร
บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 52 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	540.00 ล้านบาท	135.06 ล้านบาท	50.00	34 อาคารซี.พี.ทาวเวอร์ 3 อาคาร เอ ชั้น 7 ห้อง เอ 07 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร
บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 53 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานลม	540.00 ล้านบาท	135.00 ล้านบาท	50.00	34 อาคารซี.พี.ทาวเวอร์ 3 อาคาร เอ ชั้น 7 ห้อง เอ 07 ถนนพญาไท แขวงทุ่งพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร
บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	569.46 ล้านบาท	509.37 ล้านบาท	50.00	548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้น 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	899.16 ล้านบาท	899.16 ล้านบาท	50.00	548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ (ไอซีซี) ชั้น 44 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอสดับเบิลยู ทู โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท เอ็นดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	1.00 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อัลฟา วัน โปรเจก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	288.00 ล้านบาท	72.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท อัลฟา ทู โปรเจก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	420.00 ล้านบาท	105.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท อีสานพลังงาน สะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลม	540.00 ล้านบาท	135.75 ล้านบาท	59.99	127 อาคารเกษร ทาวเวอร์ ชั้น 24 ห้องเลขที่ E ถนนราชดำเนิน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจิเนีย จำกัด	ลงทุนในธุรกิจขนส่งและจำหน่าย เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติทางท่อ	454.00 ล้านบาท	454.00 ล้านบาท	21.00	777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด เอ็นจิเนีย2 จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	216.00 ล้านบาท	216.00 ล้านบาท	21.00	777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซิบอร์ด เอ็นจิเนีย4 จำกัด	ขนส่งและจำหน่ายเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติทางท่อ	234.00 ล้านบาท	234.00 ล้านบาท	21.00	777 อาคารดับบลิวเอชเอ ทาวเวอร์ ชั้น 22 ห้องเลขที่ 2203-2205 หมู่ที่ 13 ถนนเทพรัตน (บางนา-ตราด) กม.7 ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ
บริษัท แวงค็อก สมาร์ก เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	36.00 ล้านบาท	36.00 ล้านบาท	33.33	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แวงค็อก สมาร์ก เพาเวอร์ จำกัด	จำหน่ายและจ่ายไฟฟ้า	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	13.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ชั้น 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท แวงค็อก สมาร์ก ดีซีเอส จำกัด	จัดหาระบบทำความเย็น การผลิต การกระจาย และการให้บริการน้ำเย็น ในอาคาร	4.50 ล้านบาท	4.50 ล้านบาท	16.33	57 ปาร์คเวนเชอร์ อีโคเพล็กซ์ ชั้น 19 ห้องเลขที่ 1901-1912 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท หินกองเพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งรวมถึง การจัดหา จัดจำหน่าย และการค้าก๊าซธรรมชาติ	3,652.00 ล้านบาท	917.20 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า	8,538.40 ล้านบาท	8,538.40 ล้านบาท	49.00	72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่
บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	1,412.00 ล้านบาท	611.75 ล้านบาท	35.00	206 หมู่ที่ 4 ตำบลท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี
บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจนอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้า	1,392.00 ล้านบาท	606.75 ล้านบาท	35.00	94/1 หมู่ที่ 3 ตำบลเวินหัน อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้างติดตั้ง งานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษายานไฮรา และงาน ระบบของโครงการทางหลวง พิเศษระหว่างเมือง	2,000.00 ล้านบาท	1,421.00 ล้านบาท	40.00	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค – เซาร์ ทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	ออกแบบ และก่อสร้างติดตั้ง งานระบบด้านเก็บค่าผ่านทาง และบำรุงรักษายานไฮรา และงาน ระบบของโครงการทางหลวง พิเศษระหว่างเมือง	1,700.00 ล้านบาท	1,700.00 ล้านบาท	40.00	1000/9 อาคารบีทีเอส วิชันนารี ปาร์ค – เซาร์ ทาวเวอร์ ชั้น 30 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอรัมินอล จำกัด	ดำเนินการเกี่ยวกับ สิ่งอำนวยความสะดวก ของท่าเรือ และการขนถ่ายสินค้า	4,000.00 ล้านบาท	4,000.00 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	5,537.00 ล้านบาท	1,890.69 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซเตอร์ 01 จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	2,100.00 ล้านบาท	824.75 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซเตอร์ 02 จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	3,372.00 ล้านบาท	1,000.09 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซเตอร์ 03 จำกัด	ธุรกิจศูนย์ข้อมูล	1.00 ล้านบาท	0.25 ล้านบาท	40.00	87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท กิลฟ์ ไบแนซ์ จำกัด	ดำเนินธุรกิจศูนย์ซื้อขาย สินทรัพย์ดิจิทัล นายหน้า ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	335.67 ล้านบาท	335.67 ล้านบาท	51.00	87/2 อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ชั้น 8 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร
บริษัท จี-เอไอเอส จำกัด	ดำเนินธุรกิจการให้บริการ ระบบคลาวด์และบริการ ด้านดิจิทัล	200.00 ล้านบาท	200.00 ล้านบาท	50.00	414 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ ทางอ้อม (ร้อยละ)	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท ไทยแก๊สเทรคอร์มิแนล จำกัด	บริหารและบำรุงรักษา ท่าเทียบเรือและคลังเก็บสินค้า เหลว	1,260.00 ล้านบาท	1,260.00 ล้านบาท	28.57	19 ถนนโอ-หนึ่ง ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง
ต่างประเทศ					
Pak Beng Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	192.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	102.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	49.00	6 th Floor, Vientiane Center, Khouvieng Road, Nongchan Village, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR
Pak Lay Power Co., Ltd	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	34.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	34.00 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	100.00	T4 Road, Phonthan Village, Saysettha District, Vientiane Capital, Lao PDR
Jackson Generation, LLC	ผลิตพลังงานไฟฟ้า	714.14 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	714.14 ล้าน ดอลลาร์สหรัฐ	49.00	251 Little Falls Drive, Wilmington, New Castle County, Delaware 19808
Centralised Utilities Company LLC	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ สาธารณูปโภค	7.00 ล้านเรียลโอมาน	7.00 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O Box 80, Postal Code 102, Muscat, Sultanate of Oman
Duqm Power Company SPC	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าและน้ำจืด	6.20 ล้านเรียลโอมาน	6.20 ล้านเรียลโอมาน	49.00	P.O. Box 80, Post Code 102, Special Economic Zone at Duqm/A1 -Duqm, A1 Wusta Governorate, Sultanate of Oman
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	ลงทุนในบริษัทอื่น	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	49.99	Eschersheimer Landstrasse 14, 60322 Frankfurt am Main, Germany
Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลมในทะเล	0.025 ล้านยูโร	0.025 ล้านยูโร	24.99	Am Osthafen 2, 26506 Norden, Germany
Maryland InvestCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	39.73 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	39.73 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	50.00	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
Maryland HoldCo Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	31.16 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	31.16 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	50.00	C/O Johnston Carmichael Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Holdings Limited	ลงทุนในบริษัทอื่น	62.32 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	62.32 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	25.00	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU
GT R4 Limited	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน ไฟฟ้าจากพลังงานลมในทะเล	62.32 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	62.32 ล้าน ปอนด์สเตอร์ลิง	25.00	C/O Johnston Carmichael LLP Birchin Court, 20 Birchin Lane, London, England, EC3V 9DU

คำนิยาม

บริษัทฯ / GULF	บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ	บริษัทฯ และ บริษัทในเครือ
GULFI	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
12SPPs	โรงไฟฟ้า SPP จำนวน 12 โครงการภายใต้กลุ่ม GMP
1ArThid	บริษัท 1อาทิตย์ จำกัด
4 Gulf Solar Rooftop	โครงการ Solar rooftops ประกอบด้วย บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด, บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด, บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด, บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
7SPPs	โรงไฟฟ้า SPP จำนวน 7 โครงการภายใต้กลุ่ม GJP
ADVANC / AIS	บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
AG Korat	บริษัท เอจี โคราช จำกัด
AGP	บริษัท อรุณีย์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
AL1	บริษัท อัลฟา วัน โปรเจค จำกัด
AL2	บริษัท อัลฟา ทู โปรเจค จำกัด
AMATA NGD	บริษัท อมตะ จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
AWTE	บริษัท ออล เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGE	บริษัท บลูเอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
BGSR 6	บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด
BGSR 81	บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด
Binance TH	แพลตฟอร์มที่ให้บริการศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลและบริการนายหน้าซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ภายใต้ Gulf Binance
BKR2	Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
BKR2 Holding	Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
BPG	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
BPH	บริษัท บูรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
BRSP	บริษัท บรีชแอนด์โซน์ เพาเวอร์ จำกัด
BSD	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท ดีซีเอส จำกัด
BSE	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด
BSK	บริษัท บ้านแสงทานต์ จำกัด

BSP	บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เพาเวอร์ จำกัด
BSWP3	บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 3 จำกัด
BSWP31	บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 31 จำกัด
BSWP36	บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 36 จำกัด
BSWP39	บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 39 จำกัด
BSWP51	บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 51 จำกัด
BSWP52	บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 52 จำกัด
BSWP53	บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 53 จำกัด
BSWPH	บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
BTS	บริษัท บีทีเอส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
BWG	บริษัท เบตเตอร์ เวิลด์ กรีน จำกัด (มหาชน)
BWP	บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
Captive	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าเพียงรายเดียวหรือกลุ่มเดียว
CC	บริษัท เซอร์คูลาร์ แคมป์ จำกัด
CHEC	China Harbour Engineering Company Limited
CIVIL	บริษัท ซีวิลเอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
CLW	บริษัท คลองวินด์ จำกัด
CMWTE	บริษัท เชียงใหม่ เวสท์ ภูเก็ต เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
Conicle	บริษัท คอนิคิล จำกัด
CPB	บริษัท กุนดาวัลย์ จำกัด
CPNG	บริษัท โซดพลังงาน จำกัด
CWSA	สัญญาซื้อขายน้ำเย็น ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
DCE	บริษัท ดับเบิลยูดีเอ็น เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
DIPWP	Duqm Integrated Power and Water Project
DJE	บริษัท แดจ่า พลังงาน จำกัด
DPC	Duqm Power Company LLC
DRPIC	Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company L.L.C

DTP	บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
ECE	บริษัท อีสานพลังงานสะอาด จำกัด
EDL-Gen	EDL-Generation Public Company
EGE	บริษัท อีโก กรีนเนอร์รี่ เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
EGF	บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เฟิร์ส จำกัด
ESA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
ETC	บริษัท เอ็ธส์ เท็ค เอนไวรอนเมนท์ จำกัด (มหาชน)
EVN	Vietnam Electricity หรือการไฟฟ้าเวียดนาม
G-AIS	บริษัท จี-เอไอเอส จำกัด
GBL	บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
GBP	บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
GCE	บริษัท กรีน แคร่ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
GCG	บริษัท กัลฟ์ จี-บี-กรีน จำกัด
GCRN	บริษัท กัลฟ์ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด
GEC	บริษัท กัลฟ์ อีเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
GES	บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
GEV	Gulf Energy (Vietnam) LLC
GGC	บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
GGE	บริษัท กรีนเจน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด
GGP	บริษัท เท็ก กรีน พาวเวอร์ จำกัด
GGS	บริษัท กัลฟ์ กันกุล โซลาร์ จำกัด
GHC	บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แลนด์ แอนด์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
GIF	บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
GIH	Gulf International Holding Pte. Ltd.
GIHK	Gulf International Investment (Hong Kong) Ltd.
GJP	บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด
GJP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด
GKP1	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี1 จำกัด
GKP2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เคพี2 จำกัด

GLNG	บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
GLNGI	Gulf LNG International Pte. Ltd.
GLNGT	Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
GMP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
GMP1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
GMPWHA1	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
GMTP	บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
GNC	บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
GNK2	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
GNLL	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
GNLL2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
GNNK	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด
GNP	บริษัท กรีนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
GNPM	บริษัท กัลฟ์ เอ็มพีเอ็ม จำกัด
GNRV1	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
GNRV2	บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
GNS	บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส จำกัด
GOE2	บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
GOP	บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
GPC	บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด
GPD	บริษัท กัลฟ์ พีดี้ จำกัด
GPGS	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสেস จำกัด
GPL	บริษัท กัลฟ์ พอร์ต แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด
GR	บริษัท กัลฟ์ รีซอร์สเซส จำกัด
GRE	บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)
GSA	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
GSA Holdings	บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
GSA01	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 01 จำกัด
GSA02	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด

GSA03	บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 03 จำกัด
GSBV / Gulf Solar BV	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
GSE	บริษัท กรีนซัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
GSKKS / Gulf Solar KKS	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
GSL / Gulf Solar	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
GSPG	บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด
GSRC	บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
GSTS1 / Gulf Solar TS1	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
GSTS2 / Gulf Solar TS2	บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด
GTLC	บริษัท กัลฟ์ เจพี ทีแอลซี จำกัด
GTN1	Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
GTN2	Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
GTR4 / Outer Dowsing	Outer Dowsing Offshore Wind Project
GTR4 Holdings	GT R4 Holdings Ltd.
GTS1	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
GTS2	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
GTS3	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
GTS4	บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
Gulf Advisory	บริษัท กัลฟ์ แอดไวเซอร์รี่ เซอร์วิสেস จำกัด
Gulf Binance	บริษัท กัลฟ์ ไบแนนซ์ จำกัด
Gulf Edge	บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด
Gulf Edge Services	บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสেস จำกัด
Gulf Hydro	บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด
Gulf Hydro Holdings	Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.
Gulf Innova	บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด
Gulf Mauritius	Gulf Energy Mauritius Co., Ltd.
Gulf Pattani Green	บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
Gulf USA	Gulf Energy USA, LLC
Gulf Ventures	บริษัท กัลฟ์ เวเนเจอร์ส จำกัด

GULF1	บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
GUNKUL	บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
GUT	บริษัท กัลฟ์ เจพี ยูที จำกัด
GVTP	บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด
GWHAMT	บริษัท กัลฟ์ ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัดฝ่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
GWTE	บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ฏู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
HKH	บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
HKP	บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
ICP	บริษัท อีสานคสอินเพาเวอร์ จำกัด
ICT	บริษัท อีสาน คสอิน เทค จำกัด
INTUCH	บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
IPD	บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
IPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 90 เมกะวัตต์
ISE	บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
ITV	บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)
Jackson	Jackson Generation, LLC
JASIF	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต จัสมิน
JPHT	J-Power Holdings (Thailand) Co., Ltd.
J-Power	กลุ่ม J-Power (ได้แก่ กลุ่มของ Electric Power Development Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายญี่ปุ่น) ซึ่งรวมถึง JPHT
KBANK	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
Keppel Group	Keppel Corporation Ltd.
KJP	บริษัท จจี เพาเวอร์ จำกัด
KKE	บริษัท เคียวกัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด
KWE	บริษัท โคราชวันด์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LGE	บริษัท ลมรักย์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
LIBOR	อัตราดอกเบี้ยให้กู้ยืมระหว่างธนาคารพาณิชย์ที่มีฐานะและชื่อเสียงดีมากซึ่งกำหนด ณ ตลาดการเงินที่กรุงลอนดอน
LNE	บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
LPCL	Luang Prabang Power Co., Ltd.

LPL	บริษัท ลมเพลน จำกัด
Marafiq	Centralised Utilities Company LLC
Maryland HoldCo	Maryland Holdco Ltd.
Maryland InvestCo	Maryland Investco Ltd.
MITG	บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด
MIT-Power	บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด
Mitsui & Co.	Mitsui & Co., Ltd. และบริษัทในกลุ่ม ซึ่งรวมถึง MIT Power
MKP	บริษัท มีงวัณ พาวเวอร์ จำกัด
MKW	Mekong Wind Power Joint Stock Company
MPE	บริษัท มี พรีม เอ็นเนอร์ยี จำกัด
MTP3	โครงการพัฒนากำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 (ส่วนที่ 1)
NEE	บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
Neptune1	Neptune1 Infrastructure Holdings Pte. Ltd.
NPS	บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
NW1	บริษัท เอ็นดับเบิ้ลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
One Bangkok	โครงการอสังหาริมทรัพย์ขนาดใหญ่ที่ร่วมทุนระหว่างบริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
One DCS	บริษัท วัน ดีซีเอส เซอร์วิสเชส จำกัด
One Power	บริษัท วัน พาวเวอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
OQ	OQ SAOC.
Ørsted	Ørsted Wind Power A/S
PBCL / Pak Beng	Pak Beng Power Co., Ltd
PDP	แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย
PFP	บริษัท พรอฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
PKP	บริษัท พรากวัณ พาวเวอร์ จำกัด
PLPC / Pak Lay	Pak Lay Power Co., Ltd
PNGS	บริษัท พลังงานสว่าง จำกัด
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
PPP Contract	สัญญาร่วมทุนระหว่างภาครัฐและเอกชน (Public Private Partnership Contract)

PRR	บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
PSD	บริษัท พรสมแสงดาว จำกัด
PSE	บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
PTT NGD	บริษัท ปตท. จำกัดฯก๊าซธรรมชาติ จำกัด
PTT Tank	บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
PWW1	บริษัท พาวเวอร์ วิดต์ 1 จำกัด
PWW2	บริษัท พาวเวอร์ วิดต์ 2 จำกัด
RATCH	บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
RCE	บริษัท รีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
RPP	บริษัท รักษ์ป่า เพาเวอร์ จำกัด
RS	บริษัท ราชฯ โซลาร์ จำกัด
RUS	บริษัท เรืองสยาม จำกัด
SACE	บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
SBS	บริษัท แสงบริสุทธิ์ จำกัด
SCE	บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
SCOD	กำหนดจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ (Scheduled Commercial Operation Date)
SCP	บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด
SEE	บริษัท โซลาร์ อีโค เอ็นเนอร์จี จำกัด
SET	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
SFA	บริษัท โซลาร์ ฟอว์ ออล จำกัด
SG Solar	บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
Singtel	Singapore Telecommunications Ltd.
SIP	บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด
SKP	บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
SLD	บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด
SPCG	บริษัท เอสพีซีจี จำกัด (มหาชน)
SPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. มากกว่า 10 เมกะวัตต์ แต่ไม่เกิน 90 เมกะวัตต์
SPTP	บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด

SRE	บริษัท ชันเรย์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
SSA	สัญญาซื้อขายไอน้ำ ระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรม
SSE	บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
SSY	บริษัท แสงสยาม จำกัด
STEC	บริษัท ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
STP	บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
STWP	บริษัท แสงตะวัน พลังงาน จำกัด
SW1	บริษัท เอสดับเบิลยู วัน โฮลดิ้ง จำกัด
SW2	บริษัท เอสดับเบิลยู ทู โฮลดิ้ง จำกัด
SYP	บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
TCE	บริษัท ทรีปเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
TFRIC 12	การตีความมาตรฐานการรายงานการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
TFRIC 4	การบันทึกบัญชีรายได้ค่าความพร้อมจ่ายของโครงการโรงไฟฟ้า IPP เป็นสัญญาเช่าทางการเงิน
TFRS 16	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า
TFRS 9	มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
TGES	Tokyo Gas Engineering Solutions Corporation
THCOM	บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
TOUCH TV	บริษัท ทัช ทีวี จำกัด
TPP	บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด
TPS	บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
TSE	บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
TTC Group	Thanh Thanh Cong Group
TTT	บริษัท ไทยแทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
UDA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและน้ำเย็นระยะยาว (Utility Development Agreement)
VSPP	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer) ซึ่งจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ไม่เกิน 10 เมกะวัตต์
WED	บริษัท พัฒนาลพลังงานลม จำกัด
WHA Energy	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
WHANGD	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจิตี จำกัด
WHA NGD2	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซับอร์ด เอ็นจิตี2 จำกัด

WHA NGD4	บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ ซินดิเคต จำกัด
WSC	บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด
WTP	บริษัท วินด์ ภูเก็ต เพาเวอร์ จำกัด
WTX	บริษัท เวสต์เทค เอ็กซ์โพนเนนเชียล จำกัด
WYO	บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด
WYU	บริษัท วายู เพาเวอร์ จำกัด
กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กกก.	การท่าเรือแห่งประเทศไทย
กนอ.	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
กฟน.	การไฟฟ้านครหลวง
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ก.ล.ด.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กลุ่ม Ørsted	Ørsted Salg & Service A/S
กลุ่ม WHA	บริษัทในกลุ่มของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัท GEC	บริษัท กัลฟ์อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
กสทช.	คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
กส.	กรมทางหลวง
บีทียู	British Thermal Unit (BTU) ซึ่งเป็นหน่วยวัดความร้อนของอังกฤษ
ปตท.	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สกท. / BOI	สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน





การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2569 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2569 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท แอควาเนซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2569 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เจเนอเรตติ้ง อิเล็กตริก จำกัด (มหาชน)
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 03 จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ไอเลคติงส์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอคซ์ ดาต้า เซนเตอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไบโอบีซ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอคซ์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 01 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Jackson Generation, LLC
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานสาม จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กริโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไคราชีวันคี่เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รัชอร์สเชส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอควาเนซ์ ไอร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ เอ็นเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ ยูที จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ เคพี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ เคพี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ ทีแอลซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ เอ็นเอ็นเค จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ เอ็นแอลแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจฟ ซีอาร์เอ็น จำกัด

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นเค2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปัตตานี กรีน จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง โอเพิ์ฟ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แท่งคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Holding Pte. Ltd.
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2561 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจฟ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.001

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

3. นายจิรภัทร อาจละกะ

กรรมการ	
	(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566

อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2568 – 2568	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2567 – 2568	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2565 – 2568	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอควิเซอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2564 – 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2567	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สمارท์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2565 – 2566	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2565 – 2565	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์1 จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2560 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรม บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2559 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2558 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านแสงทานต์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพาเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เพาเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซอร์คูสาร์ แคปปิ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เท็ก กรีน พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีน แคร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนซัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคียวกัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี พริ้ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวขวัญ พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอ- พราว พาวเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรธณแสงดาว จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวสท์ ฑู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกิพี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Luang Prabang Power Company Limited
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Lay Power Co., Ltd
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออล เวสท์ ฑู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซียงไห่บ่ เวสท์ ฑู เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจฟ จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.007

ของคู่สมรส ร้อยละ 0.000

ของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

4. นายชัยชน ตันติยกุล

กรรมการ			(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566			
อายุ : 52 ปี			
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม			
<div><div><div>Master of Science (Economics), Northeastern University ประเทศสหรัฐอเมริกา</div><div>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรังสิต</div><div>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพว.) รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการพลังงาน</div></div></div>			<div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิส จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอสอาร์ซี จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ พีดี จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มพี จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ วิกิพี จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส1 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส2 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส3 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ ทีเอส4 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นซี จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีแอล จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ บีพี จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นแอลแอล2 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นพีเอ็ม จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี1 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นอาร์วี2 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นเอส จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี ยูที จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เคพี1 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เคพี2 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี ซีอาร์เอ็น จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นเค2 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ1 จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท กอล์ฟ แอลเอ็นจี จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.</div><div>2566 – ปัจจุบันกรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd</div><div>2565 – ปัจจุบันกรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company</div><div>2562 – ปัจจุบันกรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company</div></div>
การอบรมหลักสูตรกรรมการ			
- ไม่มี -			
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ			
2568 – 2568	Executive Officer บริษัท กอล์ฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2567 – 2568	Executive Officer บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2566 – 2567	กรรมการ COCO Investments Pte. Ltd.		
2566 – 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจพลังงานในประเทศ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ - เวียดนาม		
2566 – 2566	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2566 – 2566	กรรมการ บริษัท กรีนจีน เอ็นเนอร์จี จำกัด		
2566 – 2566	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ จะเน- กรีน จำกัด		
2564 – 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจในประเทศและ CLMV		
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2564 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ งานพัฒนาธุรกิจ		
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2563 – 2564	ผู้อำนวยการบริหารงานพัฒนาธุรกิจ		
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2560 – 2563	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ		
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
	บริษัท กอล์ฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ Pak Lay Power Co., Ltd
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท 1อาทิตย์ จำกัด
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด

5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล

กรรมการ			(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 23 กันยายน 2564			
อายุ : 50 ปี			
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม			
<div><div><div>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</div><div>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบริหารทั่วไป) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</div></div></div>			
การอบรมหลักสูตรกรรมการ			
- ไม่มี -			
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ			
2568 – 2568	กรรมการ บริษัท อินทrix มีเดีย จำกัด		
2567 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายการเงิน		
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2565 – 2568	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด		
2566 – 2567	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เวนเซอร์ส จำกัด		
2564 – 2567	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน		
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด		
2564 – 2565	กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด		
2563 – 2563	ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายการเงิน		
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2561 – 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการเงิน		
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
2559 – 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน		
	บริษัท กอล์ฟ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน			
บริษัทจดทะเบียน			
2568 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายการเงิน		
	บริษัท กอล์ฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		
กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน			
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด		
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด		
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด		
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านแสงกานต์ จำกัด		
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ แอดไวเซอร์ เซอร์วิส จำกัด		
2568 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัซ ทิว จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซอร์คูล่าร์ แคเมป์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เท้า กรีน พาวเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีน แคร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนซัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เคียงกัน เอ็นเนอร์ยี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มังวัญ พาวเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี พรีม เอ็นเนอร์ยี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พราวขวัญ พาวเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พรธนแสงดาว จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมริักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสานคัลลินเพาเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินด์ ญู เพาเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมพลิน จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุบลเอนคชั่น เอ็นเนอร์ยี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อุบลฟ เพาเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริษัทเอนคไชน์ เพาเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ ฟอว์ ออล จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปิ่นโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชอาณาจักร โซลาร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนบีลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรืองสยาม จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนิ์เวอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันธย์ ธนิ์เวอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด		
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เอ็นเอส จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี ยูที จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ เจพี เคพี1 จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ/เจพี เคพี2 จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ/เจพี ทีแอลซี จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ/เจพี เอ็นเอ็นเค จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กอล์ฟ/เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด		

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ ซีอาร์เอ็น จำกัด	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ เอ็นเค2 จำกัด	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วิกพี จำกัด	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มเอสแอล2 จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด		
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด		

6. นางสาวณัชชารีย์ พงษ์รัตนธนาเดช

กรรมการ		(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 3 กันยายน 2564		2564 – 2567	ผู้อำนวยการบริหาร กลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจใบเคเรือ - ธุรกิจระหว่างประเทศและรองผู้บริหารสายงานบริหารสินทรัพย์ธุรกิจใบเคเรือและการลงทุน
อายุ : 50 ปี			บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ เอ็นเอส จำกัด
<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท ศิลปศาสตร (ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สาขาวิชาชีพบัญชี หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 13 		2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ ยูที จำกัด
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)		2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ เคพี1 จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ เคพี2 จำกัด
<ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program (DCP) รุ่น 267/2561 		2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ ทีแอลซี จำกัด
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย		2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ เอ็นเอ็นเค จำกัด
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ		2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ เอแอลเอส จำกัด
2568 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารธุรกิจผลิตไฟฟ้า	2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ ซีอาร์เอ็น จำกัด
	บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เฟฟ เอ็นเค2 จำกัด
2567 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารธุรกิจผลิตไฟฟ้า	2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จ-เน กรีน จำกัด
	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด
2567 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบริหารสินทรัพย์	2564 – 2566	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด
	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2564 – 2566	กรรมการ Gulf LNG Trading Pte. Ltd.
2564 – 2568	กรรมการ	2563 – 2564	ผู้บริหารกลุ่มบริหารสินทรัพย์ธุรกิจใบเคเรือ - ธุรกิจระหว่างประเทศ
	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)		บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
		2559 – 2563	รองผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานตรวจสอบภายใน
			บริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2568	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็มที จำกัด		
2564 – 2568	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเท็น ซินอร์ด เอ็นจีดี2 จำกัด		
2564 – 2568	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฮัสเท็น ซินอร์ด เอ็นจีดี4 จำกัด		
2564 – 2567	กรรมการ Global Mind Investment Management Pte. Ltd.		
2564 – 2567	กรรมการ บริษัท ออร์ก อีสท์ เอเชียติก จำกัด		
2564 – 2567	กรรมการ บริษัท ราชฯ ไรส์ จำกัด		
2564 – 2567	กรรมการ บริษัท แสงพัฒนา พลังงาน จำกัด		
2564 – 2567	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒนา ไรส์ จำกัด		

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบริหารสินทรัพย์
บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง โอเพิร์ฟ จำกัด
2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจเนอเรตติ้ง เอ็นเนอร์จี จำกัด
2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยะลา กรีน เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แทงคอย เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล จำกัด
2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะบะ กรีน จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Centralized Utilities Company LLC
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Jackson Generation, LLC
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี ดับบลิวเอชเอ1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอจี ไครซา จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีนเจิน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กีนกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานลม จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีนโอเวน เพาเวอร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไครซาวันคิเอ็นเนอร์จี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ กีนกุล โซลาร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อมตะ จำกัดฝ่ายโครงสร้างฯ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH
2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Borkum Riffgrund 2 Offshore Wind Farm GmbH & Co. oHG
2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วัฑ์พี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทิโอส์1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทิโอส์2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทิโอส์3 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทิโอส์4 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเอแอลเอ2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ปิตตานันท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทิโอส์1 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทิโอส์2 จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน)
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf International Investment (Hong Kong) Limited
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Energy Mauritius Company Limited
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง - ไม่มี -
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ឆែង -

7. นางสาวโตโกะ ทาคามุคุ

กรรมการ	
(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)	
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 30 กรกฎาคม 2567	การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน
อายุ : 47 ปี	บริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none">Bachelor of Intercultural Studies, Faculty of Intercultural Studies, Kobe University, Japan	กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน 2567 – ปัจจุบัน Director and Chief Operating Officer, บริษัท มิตรพาวเวอร์ แคปปิตอล (ไทยแลนด์) จำกัด 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็มไอทีจี (ไทยแลนด์) จำกัด 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มิตรพาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด
การอบรมหลักสูตรกรรมการ - ไม่มี -	จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ของตนเอง - ไม่มี - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ 2564 – 2567 Deputy General Manager, Investor Relations Division, Mitsui & Co., Ltd. 2562 – 2564 General Manager, Corporate Administration Division, Mitsui & Co. Global Strategic Studies Institute	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด

1. นายสมิทธ์ พนมยงค์

ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 3 กันยายน 2564
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD
2. นายอิเคโอะ มัตซึโมโตะ
กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 14 พฤศจิกายน 2568

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

3. นายจิรภัทร อาจละกะ

กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

4. นายชัยชวน ต้นตียนกุล

กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD
5. นายสุพจน์ ไพบูลย์พิทักษ์ผล
กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 16 กุมภาพันธ์ 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

6. นางสาวณิชาธิ์ พงษ์รัตนธนาเดช

กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 3 กันยายน 2564
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

7. นางสาวโตโกะ ทาคามุคุ

กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 30 กรกฎาคม 2567
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ IPD

บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

1. นายสาธิต รัตนาวะดี

กรรมการ และประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

2. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

3. นางสาวยุพาพิน ังวิวัฒน์

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 11 เมษายน 2561

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

4. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กันยายน 2564

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

5. นางสาวธิดีพิศา เทวียพศุคม์

กรรมการ

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 27 มิถุนายน 2566

อายุ : 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Laws in International Business Law, Southern Methodist University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Laws in International Banking and Finance Law, Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Negotiation Workshop, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Program of Instruction for Lawyers, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรกฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ทปส.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรกฏีพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1 มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตรด้านการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- | | |
|-------------|--|
| 2567 – 2568 | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2566 – 2567 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 – 2566 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด |
| 2561 – 2566 | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพีเอ็ม จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บี จำกัด |

- | | |
|-------------|--|
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด |
| 2563 – 2564 | กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด |
| 2562 – 2564 | กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด |
| 2562 – 2564 | กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด |
| 2559 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด |
| 2559 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด |
| 2559 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลเอส2 จำกัด |
| 2558 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วัตพี จำกัด |
| 2558 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด |
| 2558 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด |
| 2558 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด |
| 2558 – 2564 | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด |
| 2562 – 2563 | กรรมการ Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company |
| 2560 – 2561 | ผู้อำนวยการบริหาร ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2568 – ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) |
|-----------------|--|

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|-----------------|--|
| 2568 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รัชอร์สเชส จำกัด |
| 2567 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเชส จำกัด |
| 2567 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด |
| 2567 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไบแนบซ์ จำกัด |
| 2566 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด |
| 2561 – ปัจจุบัน | กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด |

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง ร้อยละ 0.001

ของคู่สมรส/บุคคลที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

6. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

กรรมการ		
(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)		
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 15 ตุลาคม 2564		
อายุ : 54 ปี		
คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม		
<ul style="list-style-type: none"> Master of Economics, The University of Texas at Arlington ประเทศสหรัฐอเมริกา Master of Business Administration (Finance), The University of Texas at Arlington ประเทศสหรัฐอเมริกา Bachelor of Business Administration, Texas A&M University - Commerce ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง Chartered Financial Analyst, CFA Institute ที่ปรึกษาทางการเงิน สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย 		
การอบรมหลักสูตรกรรมการ		
- ไม่มี -		
ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ		
2568 – 2568	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2563 – 2564
2567 – 2568	Executive Officer บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2563 – 2564
2563 – 2568	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	2563 – 2564
2564 – 2567	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2563 – 2564
2563 – 2567	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สمارท์ ดีซีเอส จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2567	กรรมการ บริษัท แบงค็อก สمارท์ เาเวอร์ จำกัด	2563 – 2564
2565 – 2566	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company	2563 – 2564
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2565	กรรมการ บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจในประเทศ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์/1 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บัตตานี กรีน จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มซี จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ พิค จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ แอสเอ็็นจี เทอร์มินอล จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2563 – 2564
2563 – 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2563 – 2563
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท เทพา คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	2563 – 2563
2561 – 2563	กรรมการ บริษัท เอสบีวาย ไบโอมัส จำกัด	2561 – 2563
2561 – 2563	กรรมการ Mekong Wind Power Joint Stock Company	2561 – 2563
2561 – 2563	กรรมการ TTC Energy Development Investment Joint Stock Company	2561 – 2563
2561 – 2562	กรรมการ TTC Green Energy Investment Joint Stock Company	2561 – 2562
2552 – 2562	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	2552 – 2562
2556 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด	2556 – 2561
2556 – 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานพัฒนาโครงการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2556 – 2561

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยแท็งก์เกอร์มีนัล จำกัด

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 3 จำกัด

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 31 จำกัด

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 36 จำกัด

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ 39 จำกัด

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บ้านแสงทานต์ จำกัด

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด

2568 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสานคลีนเพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วาโย เพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วายุ เพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วินด์ ฑู เพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมพลิน จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เฟิร์ส จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บลูวฟ/ เพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บรีชแอนด์โซนั่ เพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูมินัส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ปันโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ราชฯ โซลาร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรปเป็ลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดับเบิลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เรือสยาม จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ธีนิวเอเบิล คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชันเรย์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แสงดี คลีน เพาเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เซอร์คูลาร์ แคปปิ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เท็ก กรีน พาวเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีน แคร่ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กรีนซัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เคียวกัน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มีวัญ พาวเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มี พร้ม เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พราวฟ้า พาวเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พราววัญ พาวเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เดอะ พราว พาวเวอร์ จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พรธณแสงดาว จำกัด

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทอแสง เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวสท์ ฑู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออล เวสท์ ฑู เอ็นเนอร์จี จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซิยังใหม่ เวสท์ ฑู เอ็นเนอร์จี จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์/1 จำกัด

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Pak Beng Power Co., Ltd

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Luang Prabang Power Company Limited

2566 – ปัจจุบัน กรรมการ Pak Lay Power Co., Ltd

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ไอโคสเพาเวอร์ จำกัด

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 1 จำกัด

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พาวเวอร์ วัตต์ 2 จำกัด

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชันเทก อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด

2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเตอร์เนชั่นแนล เทอร์มินอล จำกัด

2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ธีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด

2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท บุรพา พาวเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

2562 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท กัลฟ์ เจพี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ของตนเอง - ไม่มี -

ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

บริษัท กัลฟ์ เวสท์ ู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด

1. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

กรรมการ
วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ธันวาคม 2566
ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการ และผู้บริหารของ GRE
2. นายจิรภัทร อาจละกะ
กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ธันวาคม 2566

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการ และผู้บริหารของ IPD

3. นายทศพล เจ็มโนธรรม

กรรมการ

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ธันวาคม 2566

อายุ : 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Laws in Commercial Law, University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนกการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2566 – 2568	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2566	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2564 – 2564	กรรมการ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด
2563 – 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ บิวดานี กรีน จำกัด
2561 – 2564	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด
2563 – 2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โอเพนด่เอ็ม เซอร์วิสเซส จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายกฎหมายองค์กร บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรีนวันเพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมรักษ์ กรีนเอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสานคสอินเพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายเ พาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วายเ พาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท วินด์ ู เพาเวอร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมเพลิน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็นเนอร์ยี เฟิร์ส จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอส คสอิน เทค จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสาน คสอิน เทค จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยาม โซนนิ่ง เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โซลาร์ ฟอ์ ออล จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูมินิส เอ็นเนอร์ยี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปิ่นโซลาร์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ราชา โซลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กรุปี้คคสอิน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับเบิลคสอิน เอ็นเนอร์จี จำกัด

2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดวงตะวันพลังงาน จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เรืองสยาม จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี พลังงานสะอาด จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท รัตนเวบิล คสอิน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงอรุณ คสอิน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชันเรย์ รัตนเวบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงสยาม จำกัด
2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แสงดี คสอิน เพาเวอร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวสท์ ู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสเซส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ Gulf LNG International Pte. Ltd.
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูเอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บลูเวฟ เพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บรีชเอนด์โซน เพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อนุรักษ์ กรีน เพาเวอร์ จำกัด
2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ของตนเอง ร้อยละ 0.001
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

4. นางสาวบุศรินทร์ หอมวิเชียร

กรรมการ

(ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 20 ธันวาคม 2566

อายุ : 37 ปี

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ (การบริหารการเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี (การบัญชีธุรกิจแบบบูรณาการ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรพลังงานสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 6 สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

2565 – 2568	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2555 – 2565	Assistant Vice President ฝ่ายธุรกิจโครงการ สายวานิชธนกิจ ธนาคารกรุงทพ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / อื่น ๆ ณ ปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

2568 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
-----------------	--

กิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2566 – ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เวสท์ ู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด
-----------------	--

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)
ของตนเอง ร้อยละ 0.000
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- ไม่มี -

บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรพาเวอร์ จำกัด

1. นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์

ประธานกรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 14 ธันวาคม 2565

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

2. นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 14 ธันวาคม 2565

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหาร

3. นายวรพงษ์ วิวัฒน์วานิช

กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 14 ธันวาคม 2565

ข้อมูลคุณวุฒิการศึกษา การอบรม ประสบการณ์ทำงาน สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ และความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ปรากฏตามประวัติกรรมการและผู้บริหารของ GRE



รายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก
(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร												รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร																	
	นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย ทิราดี	นางสาวยุพาพิน วัจวิวัฒน์	นายรัฐพล ชื่นสมบัติ	นายวิ กุระโรหิต	นายสมิทก์ พนมยงค์	นายอรรถพงษ์ วิวัฒน์วานิช	นายจิรภัทร อาจละกะ	นางสาวธรรีตพิศา เควีชพศุคณ์	นายชัยวัฒน์ ดันตัยนกุล		นางสาวณัชชาธิ์ พงษ์รัตนธนาเดช	นายสุพจน์ ไพบุญย์พิทักษ์ผล	นายไธพาร ศรีรัฐฐา	นายพิทักษ์ สังข์โชติ	นางสาวอำนวยการพร ประกอบนพเก้า	นายวิศรุต โมศรียืนยง	นายอลอง จารุภัทรการ	นายพรพรรณเนก์ อินทองประเสริฐ	นางสาวศศิศา ลักษณะโกเศศ	นายทศพล เจิมโมธรรม	นายกิตติ มนัสสากร	นายอภิวัฒน์ มานะกิจศิริสุทธี	นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล	นางสาวชาลินี นลาณวัตร	นายภูธริน วีระวัฒนาคะ	นางสาวจรรุพัตร พานิชการ	นางสาวนุศรินทร์ หอมวิเชียร	
IPD							/, +		/		/		/	/																
GSRC		+	+	+	+		o, /		/		/			/		+														
GPD		+	+	+	+		o, /		/		/			/		+														
GMP							o, /, +		/		/		/	/																
GVTP		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GTS1		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GTS2		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GTS3		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GTS4		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GNLL2		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GBL		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GBP		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GNC		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GNPM		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GNRV1		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
GNRV2		+	+	+	+		o, /	+	/		/		/	/				/												
BPH								/	/		/																			
BPG								/	/		/																			

หมายเหตุ : o ประธานกรรมการ / กรรมการ + ผู้บริหาร

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร												รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร																	
	นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิราดี	นางสาวยุพาพิณ วงษ์วัฒน์	นายรัฐพล ชื่นสมบัติ	นายรวี กุระโรหิต	นายสมิทธิ์ พนมมงคล	นายอรรถพงษ์ วิวัฒน์ไฉน	นายจิรภัทร อาจละกะ	นางสาวธันย์ศุภา เตวิชพงศ์	นายชัยชวิน ดันตัยกุล		นางสาวณัชชาрь พงษ์รัตนธนาเดช	นายสุพจน์ ไพบุญย์พิทักษ์ผล	นายไฉพาร ศรัทธภูษา	นายพิทักษ์ สังข์โชติ	นางสาวอำนวยการพร ประกอบนพเก้า	นายวิศรุต โมตรียินยง	นายอลอง จารุกัการกร	นายพรรณชนบท อินทองประเสริฐ	นางสาวศศิชา ลักษณ์โกเศศ	นายทศพล เจิมโมธรรม	นายกิตติ มนัสสาร	นายอภิวัฒน์ มานะกิจศิริสุทธิ	นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล	นางสาวชานันี ผลาญวัตร	นายภูรินทร์ วีระวัฒน์นาเดช	นางสาวจารุพัตร พานิชการ	นางสาวนุศรินทร์ หอมวิเชียร	
GRE	อ./	/		/	/			/		/																				
GSL													/		/		อ./						/			/			/	
GSBV		+	+	+	+			+					/		/		อ./						/			/			/	
GSKKS		+	+	+	+			+					/		/		อ./						/			/			/	
GSTS1		+	+	+	+			+					/		/		อ./						/			/			/	
GSTS2		+	+	+	+			+					/		/		อ./						/			/			/	
GULF1		/		/	อ./			/			/						/, +													
GMP1													/				/					/								
GMPWHA1													/				อ./													
AG Korat													/				อ./													
SG Solar													/				/, +													
GGE													/				อ./													
GWTE								/	/													/							/	
SIP								อ./	/					/										/						
PWW1								อ./	/					/										/						
PWW2								อ./	/					/										/						
GGP								อ./	/					/										/						
GSE								อ./	/					/										/						
TSE								อ./	/					/										/						
KKE								อ./	/					/										/						
PSD								อ./	/					/										/						

หมายเหตุ : o ประธานกรรมการ / กรรมการ + ผู้บริหาร

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร												รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร																	
	นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิราดี	นางสาวยุพาพิณ วัจวิวัฒน์	นายรัฐพล ชื่นสนจิตต์	นายวี กุระมะโรหิต	นายสมิทธิ์ พนมมัยค์	นายอรรถพงษ์ วิวัฒน์ไฉน	นายจิรภัทร อาจละกะ	นางสาวธรรีทธิ์พิศา เทวียพศุคณ์	นายชัยชิน ดันตัยกุล		นางสาวณัชชาธิ์ พงษ์รัตนธนาเดช	นายสุพจน์ ไพลย์พิทักษ์ผล	นายไฉพาร ศรัทธภูษา	นายพิทักษ์ สังข์โชติ	นางสาวอำนวยการพร ประกอบนพเก้า	นายวิศรุต โมตรียินยง	นายอลอง จารุภัทรการ	นายพรพรรณนภ์ อินทองประเสริฐ	นางสาวศศิศา ลักษณโกเศศ	นายทศพล เจ้มโมธรรม	นายกิตติ มนัสสาร	นายอภิวัฒน์ มานะกิจศิริสุทธิ	นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล	นางสาวชานันี ผลาญวัตร	นายภูรินทร์ วีระวัฒน์นาเดช	นางสาวจารุพิตร พานิชการ	นางสาวนุศรินทร์ หอมวิเชียร	
PKP								o, /	/					/										/						
GCE								o, /	/					/										/						
PFP								o, /	/					/										/						
MPE								o, /	/					/										/						
TPP								o, /	/					/										/						
MKP								o, /	/					/										/						
CC								o, /	/					/										/						
GCG		+	+	+	+		o, /	+	/				/			/														
AWTE			o, /					/	/																				/	
CMWTE			o, /					/	/																				/	
1ArThid											o, /						/					/								
GOP						o, /		/						/					/		/	/								
LGE						o, /		/						/					/		/	/								
ICP						o, /		/						/					/		/	/								
WYO						o, /		/						/					/		/	/								
WYU						o, /		/						/					/		/	/								
WTP						o, /		/						/					/		/	/								
LPL						o, /		/						/					/		/	/								
ISE						o, /		/						/					/		/	/								
STP						o, /		/						/					/		/	/								
EGF						o, /		/						/					/		/	/								

หมายเหตุ : o ประธานกรรมการ / กรรมการ + ผู้บริหาร

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร												รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร																	
	นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิราดี	นางสาวยุพาพิณ วงศ์วัฒน์	นายรัฐพล ชื่นสมบัติ	นายวี กุระโรหิต	นายสมิทธิ์ พนมมงคล	นายอรรถพงษ์ วิวัฒน์ไวนิช	นายจิรภัทร อาจละกะ	นางสาวธรรณีพิศา เควีพิศุคณ์	นายชัยวัฒน์ ดันตัยกุล		นางสาวณัชชาธิ์ พงษ์รัตนธนาเดช	นายสุพจน์ ไพบุญย์พิทักษ์ผล	นายไผ่พาร ศรัณฎฐา	นายพิทักษ์ สังข์โชติ	นางสาวอำนวยการพร ประกอบนพเก้า	นายวิศรุต โมศรีนิยม	นายอลอง จารุภัทรการ	นายพรพรรณนภ์ อินทองประเสริฐ	นางสาวศศิศา ลักษณ์โกเศศ	นายทศพล เจียมโนธรรม	นายกิตติ มนัสสาร	นายอภิวัฒน์ มานะกิจศิริสุทธิ	นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล	นางสาวชานันี ผลาญวัตร	นายภูรินทร์ วีระวัฒน์นาเดช	นางสาวจรัสพัตร พานิชการ	นางสาวนุศรินทร์ หอมวิเชียร	
PRR						๐, /		/						/					/		/	/								
BGE						๐, /		/						/					/		/	/								
BWP						๐, /		/						/					/		/	/								
SKP						๐, /		/						/					/		/	/								
BRSP						๐, /		/						/					/		/	/								
AGP						๐, /		/						/					/		/	/								
SLD						๐, /		/						/					/		/	/								
WSC						๐, /		/						/					/		/	/								
ICT						๐, /		/						/					/		/	/								
SSE						๐, /		/						/					/		/	/								
SFA						๐, /		/						/					/		/	/								
LNE						๐, /		/						/					/		/	/								
PSE						๐, /		/						/					/		/	/								
NEE						๐, /		/						/					/		/	/								
RS						๐, /		/						/					/		/	/								
SPTP						๐, /		/						/					/		/	/								
TPS						๐, /		/						/					/		/	/								
TCE						๐, /		/						/					/		/	/								
DCE						๐, /		/						/					/		/	/								
DTP						๐, /		/						/					/		/	/								
SYP						๐, /		/						/					/		/	/								

หมายเหตุ : ○ ประธานกรรมการ / กรรมการ + ผู้บริหาร

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร												รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร																	
	นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิราดี	นางสาวยุพาพิณ วัจวิวัฒน์	นายรัฐพล ชื่นสมบัติ	นายรวี กุระโรหิต	นายสมิทธิ์ พนมมงคล	นายอรรถพงษ์ วิวัฒน์ไวนิช	นายจิรภัทร อาจละกะ	นางสาวธรรีตพิศา เทวพิพศุคณ์	นายชัยชิน ดันตัยกุล		นางสาวณัชชาธิ์ พงษ์รัตนธนาเดช	นายสุพจน์ ไพบุญย์พิทักษ์ผล	นายไธพาร ศรัวรัฐฐา	นายพิทักษ์ สังข์โชติ	นางสาวอำนาจพรพร ประกอบนพเก้า	นายวิศรุต โมตรียินยง	นายอลอง จารุภัทรการ	นายพรพรรณชนก่ อินทองประเสริฐ	นางสาวศศิศา ลักษณ์โกเศศ	นายทศพล เจ้มโมธรรม	นายกิตติ มนัสสาร	นายอภิวัฒน์ มานะกิจศิริสุทธี	นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล	นางสาวชานันี ผลาญวัตร	นายภูริน วีระวัฒนาเดช	นางสาวจารุพิตร พานิชการ	นางสาวนุศรินทร์ หอมวิเชียร	
RUS						อ, /		/						/					/		/	/								
SCE						อ, /		/						/					/		/	/								
RCE						อ, /		/						/					/		/	/								
SACE						อ, /		/						/					/		/	/								
SRE						อ, /		/						/					/		/	/								
SSY						อ, /		/						/					/		/	/								
SCP						อ, /		/						/					/		/	/								
SW1																			/	/	/									
AL1																			/	/	/									
SW2																			/	/	/									
AL2																			/	/	/									
NW1																			/	/	/									
ECE																			/	/	/									
GGC							อ, /						/										/							
WED							อ, /						/										/							
GNP							อ, /						/										/							
KWE							อ, /						/										/							
GOE2								/													/									
GSPG								/													/									
BSWPH								/													/									
BSWP3								/													/									

หมายเหตุ : o ประธานกรรมการ / กรรมการ + ผู้บริหาร

บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก	รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร												รายชื่อกรรมการ-ผู้บริหาร																
	นายสาริทธิ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชื่นเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิราดี	นางสาวยุพาพิณ วัจวิวัฒน์	นายรัฐพล ชื่นสมบัติ	นายรวี กุระมะโรหิต	นายสมิทธิ์ พนมมงค์	นายอรรถพงษ์ วัจวัฒนไวนิช	นายจิรภัทร อางละกะ	นางสาวธันตีพิศา เศวติพิศุจน์	นายชัยวัฒน์ ดันตัยกุล		นางสาวณัชชาธิ์ พงษ์รัตนธนาเดช	นายสุพจน์ ไพบุญย์พิทักษ์ผล	นายไผ่พาร ศรัทธภูษา	นายพิทักษ์ สังข์โชติ	นางสาวอำนวยการพร ประกอบนพเก้า	นายวิศรุต โมศรียืนยง	นายอลอง จารุภัทรการ	นายพรพรรณชนนท์ อินทองประเสริฐ	นางสาวศศิศา ลักษณโกเศศ	นายทศพล เจิมโมธรรม	นายกิตติ มนัสสาร	นายอภิวัฒน์ มานะกิจศิริสุทธี	นายสุรพงษ์ ศิริอำพันธ์กุล	นางสาวชานันี ผลานุวัตร	นายภูรินทร์ วีระวัฒนนาเดช	นางสาวจารุพัชร พาณิชการ	นางสาวนุศรินทร์ หอมวิเชียร
BSWP31							/													/									
BSWP36							/													/									
BSWP39							/													/									
BSWP52							/													/									
GULF HYDRO		o, /			/		/																						
GULF HYDRO HOLDINGS		/		/	/		/																						
PLPC							o, /	/			/																		
GIH							/																						
GTN1													o, /														/		
GTN2													o, /														/		
MKW											o, /		/									/					/		
GULF USA						/																			/				
JACKSON							/						/																

หมายเหตุ : o ประธานกรรมการ / กรรมการ + ผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร							กรรมการ / ผู้บริหาร							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายปรีดี ดาวฉาย	นายทฤษฎา จีนะวิจารณ์ะ	นายสมประสงค์ บุญยชัย	ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์	นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ		นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิตราติ	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นายดิษกิต ปิ่นยารสุน	นางโชติกุล สูงภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ขึ้นสมจิตต์	นายโอฬาร ศรีวงษ์รัฐา
GULF	☆, □	○, □	○, □	○, □	○, □	○, □		○, //	○, //	○, //	○, //	○	○	//	//
IPD															
GSRC									//	//	//			//	
GPD									//	//	//			//	
GMP															
GVTP									//	//	//			//	
GTS1									//	//	//			//	
GTS2									//	//	//			//	
GTS3									//	//	//			//	
GTS4									//	//	//			//	
GNLL2									//	//	//			//	
GBL									//	//	//			//	
GBP									//	//	//			//	
GNC									//	//	//			//	
GNPM									//	//	//			//	
GNRV1									//	//	//			//	
GNRV2									//	//	//			//	
GRE								☆	○		○			○	
GSL															○
GSBV									//	//	//			//	○
GSKKS									//	//	//			//	○
GSTS1									//	//	//			//	○
GSTS2									//	//	//			//	○

หมายเหตุ : ☆ = ประธานกรรมการ ○ = กรรมการ // = ผู้บริหาร □ = กรรมการอิสระ

บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร							กรรมการ / ผู้บริหาร							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายปรีดี ดาวฉาย	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ะ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์	นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ		นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย ทิราติ	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นายดิษกิต ปิ่นยารชุน	นางโชติกุล สุกสิรมย์เกษม	นายรัฐพล ขึ้นสมจิตต์	นายโอฬาร ศรีวรรัฐรา
GULF1									○		○			☆	
GULF HYDRO									☆					○	
GULF HYDRO HOLDINGS									○		○			○	
GWTE															
SIP															
PWW1															
PWW2															
GGP															
GSE															
TSE															
KKE															
PSD															
PKP															
GCE															
PFP															
MPE															
TPP															
MKP															
BSK															
CC															
GCG									//	//	//			//	
AWTE										☆					
CMWTE										☆					
1ArThid															
TOUCH TV															○

หมายเหตุ : ☆ = ประธานกรรมการ ○ = กรรมการ // = ผู้บริหาร □ = กรรมการอิสระ

บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร							กรรมการ / ผู้บริหาร							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายปรีดี ดาวฉาย	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ะ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์	นางสิริวิภา สุพรรณนาศ		นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิตราติ	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นายดิษกิต ปิ่นยารชุน	นางโชติกุล สุกสิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายโอฬาร ศรีวรัฏฐา
GOP															
CLW															
CPNG															
PNGS															
LGE															
EGE															
ICP															
WYO															
WYU															
WTP															
LPL															
DJE															
ISE															
STP															
SBS															
RPP															
EGF															
PRR															
BGE															
BWP															
SKP															
BRSP															
AGP															
SLD															
WSC															

หมายเหตุ : ☆ = ประธานกรรมการ ○ = กรรมการ // = ผู้บริหาร □ = กรรมการอิสระ

บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร							กรรมการ / ผู้บริหาร							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายปรีดี ดาวฉาย	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ะ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์	นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ		นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิตราติ	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นายดิษกิต ปิ่นยารชุน	นางโชติกุล สุกสิรมย์เกษม	นายรัฐพล ขึ้นสมจิตต์	นายโอฬาร ศรีวรรัฐธา
ICT															
SSE															
SFA															
LNE															
PSE															
NEE															
RS															
SPP															
TPS															
STWP															
KJP															
TCE															
DCE															
DTP															
SYP															
RUS															
SCE															
RCE															
SACE															
SRE															
SSY															
SEE															
SCP															
GR								☆	○		○	○		○	

หมายเหตุ : ☆ = ประธานกรรมการ ○ = กรรมการ // = ผู้บริหาร □ = กรรมการอิสระ

บริษัทย่อย	กรรมการ / ผู้บริหาร							กรรมการ / ผู้บริหาร							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายปรีดี ดาวฉาย	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ะ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์	นางสิริวิภา สุพรรณธนศ		นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิตราติ	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นายดิษกิต ปิ่นยารชุน	นางโชติกุล สูงภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายโอฬาร ศรีวัชรภูษา
GULF ADVISORY															○
GES									☆						
GPGS															
GPL								☆	○		○			○	
GIF								☆	○		○			○	
GLNG								○	○						
GMTP														☆	
GULF EDGE								☆	○	○	○			○	
GULF EDGE SERVICES								○	○	○	○			○	
THCOM								☆			○				
GULF PATTANI GREEN															
GIH															
GEV										☆					
GTN1															
GTN2															
MKW															
GULF HK															
GLNGI											○				
GULF MAURITIUS															
GULF USA															
ITV															

หมายเหตุ : ☆ = ประธานกรรมการ ○ = กรรมการ // = ผู้บริหาร □ = กรรมการอิสระ

บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	กรรมการ / ผู้บริหาร							กรรมการ / ผู้บริหาร							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายปรีดี ดาวฉาย	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ะ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์	นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ		นายสารักษ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิราติ	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นายดิษกิต ปันยารชุน	นางโชติกุล สูงภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายโอฬาร ศรีวรัฐฐา
GJP	☆, □								○						
GNS															
GUT															
GKP1															
GKP2															
GTLC															
GNNK															
GCRN															
GNK2															
GNLL															
GJP1															
AG KORAT															
SG SOLAR															
GGE															
GMP1															
GMPWHA1															
GGC															
WED															
GNP															
KWE															
GGs															
BSWPH															
BSWP3															
BSWP31															
BSWP36															

หมายเหตุ : ☆ = ประธานกรรมการ ○ = กรรมการ // = ผู้บริหาร □ = กรรมการอิสระ

บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	กรรมการ / ผู้บริหาร							กรรมการ / ผู้บริหาร							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายปรีดี ดาวฉาย	นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์ะ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์	นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ		นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิตราติ	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นายดิษกิต ปันยารชุน	นางโชติกุล สูงกสิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายโอฬาร ศรีวรัฐฐา
BSWP39															
BSWP51															
BSWP52															
BSWP53															
GSPG															
GOE2															
SW1															
SW2															
NW1															
AL1															
AL2															
ECE															
PTT NGD															
AMATA NGD															
TTT															
WHANGD															
WHA NGD2															
WHA NGD4															
BSE															
BSD															
BSP															
HKH															
HKP															
BPH															
BPG															

หมายเหตุ : ☆ = ประธานกรรมการ ○ = กรรมการ // = ผู้บริหาร □ = กรรมการอิสระ

บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า	กรรมการ / ผู้บริหาร							กรรมการ / ผู้บริหาร							
	นายวิเศษ จูภิบาล	นายปรีดี ดาวฉาย	นายทฤษฎา จีนะวิจารณ์ะ	นายสมประสงค์ บุญยะชัย	ศาสตราจารย์ ดร. บัณฑิต เอื้ออากรณ์	นางสิริวิภา สุพรรณนเศ		นายสาริษฐ์ รัตนาวะดี	นางพรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	นายบุญชัย กิตราติ	นางสาวยุพาพิน วังวิวัฒน์	นายดิษกิต ปันยารชุน	นางโชติกุล สูงภิรมย์เกษม	นายรัฐพล ชื่นสมจิตต์	นายโอฬาร ศรีวรัฐฐา
BGSR 6														○	
BGSR 81														○	
GPC														☆	
ADVANC		□				□		○			○				
GSA HOLDINGS								☆							
GSA01								☆							
GSA02								☆							
GSA03								○							
GULF BINANCE															
G-AIS								○			○			○	
CONICLE															
PAK BENG															
PAK LAY															
LPCL															
JACKSON															
MARAFIQ															
DPC															
BKR2 HOLDING															
BKR2															
MARYLAND INVESTCO															
MARYLAND HOLDCO															
GTR4 HOLDINGS															
GTR4															

หมายเหตุ : ☆ = ประธานกรรมการ ○ = กรรมการ // = ผู้บริหาร □ = กรรมการอิสระ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ที่มีรายได้เกินกว่าร้อยละ 10 ของรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวม

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

บริษัท กัลฟ์ เอส์อาร์ซี จำกัด (GSRC) และบริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด (GPD)

รายชื่อคณะกรรมการ GSRC และ GPD ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน โดยมีรายนามดังต่อไปนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายสมิทธิ์ พนมยงค์*		ประธานกรรมการ
2. นายสุพจน์ โพบูลย์พิทักษ์ผล*		กรรมการ
3. นายจิรภัทร อางละกะ*		กรรมการ
4. นายชัยชวิน ตันติยกุล*		กรรมการ
5. นายฮิเดโอะ มิตซึโมโตะ		กรรมการ

หมายเหตุ : * กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวร

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การให้บริการธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคม และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ ด้วยเหตุนี้สินทรัพย์ถาวรที่แสดงในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีตามที่แสดงในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	มูลค่าการสูญพันธุ์ (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์
		31 ธันวาคม 2568		
1	ที่ดิน	10,020	3,397	เป็นเจ้าของ
2	ดาวเทียมและอุปกรณ์	1,616	-	เป็นเจ้าของ
3	โรงไฟฟ้า	81,578	53,420	เป็นเจ้าของ
4	เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ	378	-	เป็นเจ้าของ
5	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	10,653	1,388	เป็นเจ้าของ
รวม		104,245	58,205	

ที่ดิน สังกัดปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 58,205 ล้านบาท นำไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)
		31 ธันวาคม 2568
1	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	77
2	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,684
3	สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	781
4	สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียม	697
5	สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย สายส่งไฟฟ้า และท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	4,383
6	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนา	1,968
รวม		9,590

หมายเหตุ : สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่แสดงไม่รวมค่าความนิยม

สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึง
บริษัทฯ	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท ออล ซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 กุมภาพันธ์ 2566 - 15 ตุลาคม 2571
GSRC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางท่อส่งก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	29 ปี	4 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2590
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GVTP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 4 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 เมษายน 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS1	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 6 เดือน 8 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2585
GTS2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 8 เดือน 9 วัน	23 ธันวาคม 2558 - 31 สิงหาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GTS3	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 5 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GTS4	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งและท่อไอน้ำ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่งและท่อไอน้ำ	26 ปี 7 เดือน 13 วัน	19 พฤษภาคม 2559 - 31 ธันวาคม 2585
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท สหพัฒนานาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำ และสายส่ง	บริษัท สหพัฒนานาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อน้ำดิบ ท่อไอน้ำ และสายส่ง	26 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2559 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ และสายส่งระยะที่ 2	บริษัท สหพัฒนานาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	วางระบบท่อไอน้ำ และสายส่งระยะที่ 2	25 ปี 2 เดือน	31 ธันวาคม 2560 - 28 กุมภาพันธ์ 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่ง	บริษัท เทีจุดอุตสาหกรรม กบินทร์บุรี จำกัด	วางระบบสายส่ง	22 ปี 2 เดือน	1 มกราคม 2564 - 28 กุมภาพันธ์ 2586

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึง
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางสาวโคพิศฐาเดชอนันทวิทยา	ก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GNC	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	นางจรรยาพร ผู้เลี้ยง	ก่อสร้างเสาไฟฟ้าและพาดสายไฟฟ้า	21 ปี	1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBL	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ไทยอินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบท่อก๊าซและอุปกรณ์	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GBP	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางสายส่งท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	บริษัท ไทยอินดัสเทรียล เอสเตท จำกัด	วางระบบสายส่ง ท่อไอน้ำ และท่อน้ำทิ้ง	25 ปี 10 เดือน 20 วัน	20 ตุลาคม 2560 - 31 สิงหาคม 2586
GNLL2	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อย่อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยองที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อย่อยสายไฟฟ้าและติดตั้งสายส่งกระแสไฟฟ้าแรงดัน 22kV และ 115kV	30 ปี	1 มกราคม 2562 - 31 ธันวาคม 2591
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อก๊าซธรรมชาติ	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรีที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อก๊าซธรรมชาติและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	27 ปี	11 กันยายน 2560 - 10 กันยายน 2587
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อไอน้ำ ท่อย่อยสายไฟฟ้า และเสาไฟฟ้า	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรีที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อไอน้ำ ท่อย่อยสายไฟฟ้า เสาไฟฟ้าและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	26 ปี	1 สิงหาคม 2561 - 31 กรกฎาคม 2587
GNPM	สัญญาให้ใช้พื้นที่เพื่อวางท่อย่อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรีที่ดินอุตสาหกรรม จำกัด	วางท่อย่อยสายไฟฟ้าใต้ดิน และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	20 ปี	16 ตุลาคม 2567 - 15 ตุลาคม 2587
GNRV2	สัญญาเช่าพื้นที่เพื่อวางระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า	นางฉวีวรรณ ลัทธิมลชัย	ทำการปักเสาพาดสายไฟฟ้าและก่อสร้างเสาไฟฟ้า	25 ปี	1 กรกฎาคม 2562 - 30 มิถุนายน 2587
GNRV2	สัญญาเช่าที่ดินเพื่อวางท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	นายสุมิตร เสาวันย์ศิริ	วางระบบท่อส่งก๊าซ	25 ปี 4 เดือน 13 วัน	18 กุมภาพันธ์ 2562 - 30 มิถุนายน 2587
Gulf Solar TS1	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนลเอสเตท จำกัด	ใช้พื้นที่คาดฟ้า อาคารและที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	21 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar TS2	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินเตอร์เนชันแนล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ใช้พื้นที่คาดฟ้า อาคารและที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar BV	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเตอร์เนชันแนล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ใช้พื้นที่คาดฟ้า อาคารและที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 8 เดือน	9 เมษายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581
Gulf Solar KKS	สัญญาอนุญาตให้ใช้พื้นที่เพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์	บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเตอร์เนชันแนล บิวติ้ง จำกัด	ใช้พื้นที่คาดฟ้า อาคารและที่ดินเพื่อทำการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	24 ปี 3 เดือน	19 กันยายน 2557 - 30 ธันวาคม 2581

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึง
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (อาคารจามจุรีสแควร์และอาคารวิทยุทิศต์)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 กันยายน 2564 - 31 สิงหาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (CU Terrace และ CU Ihouse)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	21 ธันวาคม 2564 - 20 ธันวาคม 2579
Gulf Solar KKS	สัญญาการอนุญาตให้ติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Block 28)	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ติดตั้งและบริหารจัดการอุปกรณ์ระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร	15 ปี	1 มีนาคม 2565 - 28 กุมภาพันธ์ 2580
GTN1	สิทธิการใช้ที่ดิน	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
GTN2	สิทธิการใช้ที่ดิน	People's Committee of Tay Ninh Province	ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	40 ปี 5 เดือน	9 กรกฎาคม 2561 - 26 ธันวาคม 2601
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 1	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	15 กันยายน 2562 - 14 กันยายน 2584
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 2	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	18 มีนาคม 2565 - 17 มีนาคม 2587
MKW	สิทธิการใช้พื้นที่ในทะเลระยะที่ 3	People's Committee of Ben Tre Province	ใช้พื้นที่ในทะเลเพื่อทำการติดตั้งกังหันลมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	22 ปี	12 ตุลาคม 2565 - 11 ตุลาคม 2587
GMTP	สัญญาร่วมลงทุนโครงการพัฒนากำเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	เพื่อประกอบกิจการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานและท่าเรือก๊าซ	35 ปี	28 ธันวาคม 2564 - 27 ธันวาคม 2599
GEV	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	Anphu Company Limited	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	2 ปี	14 กุมภาพันธ์ 2567 - 13 กุมภาพันธ์ 2569
CMWTE	สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งหาริมทรัพย์	องค์การบริหารส่วนจังหวัดเชียงใหม่	สำหรับการดำเนินการโครงการก่อสร้างและบริหารจัดการระบบจัดการขยะมูลฝอยเพื่อการแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงขยะ (RDF) และผลิตกระแสไฟฟ้า	25 ปี	17 มกราคม 2565 - 16 มกราคม 2590
CMWTE	สัญญาเช่าที่ดิน	นายพงษ์พิรกิจ จารุศุภนันท์	เพื่อก่อสร้างติดตั้งและบริหารงานอาคารสถานีสูบน้ำสำหรับใช้ในโครงการ	23 ปี	15 พฤศจิกายน 2567 - 14 พฤศจิกายน 2590

ผู้เช่า	สัญญา	ผู้ให้เช่า	วัตถุประสงค์	อายุสัญญา	วันเริ่มต้นถึง
CMWTE	สัญญาต่างตอบแทนเพื่อก่อสร้างทางเชื่อมในที่ราชพัสดุ	กระทรวงการคลัง	เพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินสำหรับก่อสร้างทางเชื่อม	30 ปี	2 พฤษภาคม 2568 - 1 พฤษภาคม 2598
GIH	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	ธนาคาร กรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 กรกฎาคม 2567 - 30 มิถุนายน 2570
Gulf Edge	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท ออล ซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 สิงหาคม 2567 - 15 กุมภาพันธ์ 2571
LGE	ข้อตกลงการใช้ประโยชน์ที่ดิน	ประชาชนในพื้นที่จังหวัดลพบุรี	เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม	30 ปี	23 ธันวาคม 2564 - 1 ตุลาคม 2596
WYO	ข้อตกลงการใช้ประโยชน์ที่ดิน	ประชาชนในพื้นที่จังหวัด นुकดาหาร และจังหวัดสกลนคร	เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม	30 ปี	19 สิงหาคม 2564 - 25 ตุลาคม 2595
WYU	สัญญาเช่าที่ดิน	ประชาชนในพื้นที่ จังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดนครราชสีมา	เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม	30 ปี	11 กันยายน 2565 - 25 มีนาคม 2596
WTP	สัญญาเช่าที่ดิน	ประชาชนในพื้นที่ จังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดนครราชสีมา	เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม	30 ปี	13 ธันวาคม 2564 - 23 มีนาคม 2596
LPL	สัญญาเช่าที่ดิน	ประชาชนในพื้นที่ จังหวัดชัยภูมิ และจังหวัดนครราชสีมา	เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลม	30 ปี	25 กรกฎาคม 2565 - 25 มีนาคม 2596
TSE	สัญญาเช่าที่ดิน	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตราย	30 ปี	8 พฤศจิกายน 2565 - 7 พฤศจิกายน 2595
GSE	สัญญาเช่าที่ดิน	การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะอุตสาหกรรมที่ไม่เป็นอันตราย	30 ปี	4 พฤศจิกายน 2565 - 3 พฤศจิกายน 2595
THCOM	สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระบบประกอบอาคาร	บริษัท ไอเอโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสภานับการภาคพื้นดินดาวเทียมไทยคม	3 ปี	1 มกราคม 2568 - 31 ธันวาคม 2570
THCOM	สัญญาเช่าพื้นที่สำนักงาน	บริษัท ออล ซีซั่นส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	เพื่อใช้เป็นสำนักงานประกอบธุรกิจหรือสถานที่ทำการ	3 ปี	1 กรกฎาคม 2568 - 30 มิถุนายน 2571
THCOM	สัญญาการขอใช้อาคาร/สถานที่	บริษัท ไทรคอมเนคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)	เพื่อใช้สำหรับตั้งจานดาวเทียม, อุปกรณ์ Rack และอุปกรณ์ UPS	1 ปี	11 มีนาคม 2568 - 10 มีนาคม 2569

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ กฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ โดยสามารถดูรายละเอียดฉบับเต็มได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://sustainability.gulf.co.th/th/document/policies-and-corporate-documents> หัวข้อ “นโยบายและเอกสารบริษัทฯ” หรือ Scan QR Code ตามที่ปรากฏด้านล่างนี้



ทั้งนี้ ให้ถือว่าข้อมูลที่ได้เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำเสนอข้อมูลที่แสดงในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

เอกสารแนบ 5

ข้อพิพาททางกฎหมาย

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นจากการควบรวมบริษัทระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 โดยบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ยอมได้ไปทั้งทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของทั้งบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) รวมถึงภาระผูกพันในคดีความและข้อพิพาทใด ๆ ของทั้งสองบริษัทที่มีกับบุคคลและกิจการอื่นต่อไป

ข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่ถึงที่สุดของบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในปี 2568 ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่สำคัญ มีดังนี้

1. ข้อพิพาทระหว่าง กระทรวงดิจิทัล กับ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (THCOM) และ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (INTUCH) เกี่ยวกับดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 INTUCH และ THCOM ได้รับหนังสือจากกระทรวงดิจิทัลแจ้งว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ซึ่งต่อมา เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ INTUCH วาระพิเศษ ครั้งที่ 9/2560 และเมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของ THCOM วาระพิเศษ ครั้งที่ 11/2560 ได้พิจารณาหนังสือที่ได้รับจากกระทรวงดิจิทัลรวมถึงได้หารือกับที่ปรึกษากฎหมายของทั้งสองบริษัทแล้ว มีความเห็นว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 ไม่ใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ เพราะตั้งแต่เริ่มต้นการดำเนินการดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นการดำเนินการภายใต้กรอบของการรับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ดังนั้น INTUCH และ THCOM จึงยืนยันความเห็นในเรื่องดังกล่าวแตกต่างจากความเห็นของกระทรวงดิจิทัล ที่ประชุมคณะกรรมการของ INTUCH และ THCOM จึงมีมติให้ยื่นเสนอข้อพิพาทต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อให้พิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทที่เกิดขึ้น ตามข้อ 45.1 แห่งสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2560 INTUCH และ THCOM ได้ยื่นข้อโต้แย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 97/2560

ต่อมา เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 INTUCH ได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 (เป็นข้อพิพาทหมายเลขแดงที่ 65/2565) ซึ่งมีมติเอกฉันท์ว่า ดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 มิได้เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ แต่เป็นดาวเทียมที่ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมของ กสทช. ดังนั้น INTUCH จึงไม่มีหน้าที่ใด ๆ ที่ต้องดำเนินการตามที่กระทรวงดิจิทัลกล่าวอ้างหรือร้องขอตามที่เป็นข้อพิพาท

หลังจากนั้น เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 กระทรวงดิจิทัลได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเป็นคดีหมายเลขดำที่ 2742/2565 ขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการดังกล่าว และเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาว่า คณะอนุญาโตตุลาการมีอำนาจในการทำคำชี้ขาด ศาลปกครองกลางจึงไม่มีอำนาจเพิกถอนคำชี้ขาด และมีคำพิพากษายกคำร้องของกระทรวงดิจิทัลฯ ต่อมา เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2569 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด คำอุทธรณ์อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

2. ข้อพิพาทระหว่าง กระทรวงดิจิทัล กับ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) (THCOM) และ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (INTUCH) เกี่ยวกับดาวเทียมไทยคม 5

ต้นเดือนพฤศจิกายน 2563 INTUCH และ THCOM ได้รับหนังสือฉบับลงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 แจ้งว่า กระทรวงดิจิทัลได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อ ที่ เอส เอ ซี สถาบันอนุญาโตตุลาการ เป็นคดีหมายเลขดำที่ A27/2563 โดยเรียกร้องให้ THCOM และ INTUCH ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) สร้างและส่งมอบดาวเทียมทดแทนดาวเทียมไทยคม 5 หรือให้ใช้ราคาดาวเทียมจำนวน 7.79 พันล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ชำระเสร็จ
- 2) ชำระค่าปรับจำนวน 4.98 ล้านบาท (สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2563) พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี
- 3) ค่าปรับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 จนถึงวันที่ส่งมอบดาวเทียมทดแทน หรือชำระเงินค่าเสียหายครบถ้วน

เนื่องจาก THCOM ได้ดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญาดำเนินการดาวเทียมฯ ครบถ้วนถูกต้องแล้ว จึงไม่เห็นด้วยกับ ข้อเรียกร้องของ กระทรวงดิจิทัล INTUCH และ THCOM ได้ร่วมกันแต่งตั้งทนายความเพื่อเป็นตัวแทนในการแก้ต่างข้อพิพาทตามกระบวนการทางกฎหมาย

นอกจากนี้ INTUCH เห็นว่าการที่กระทรวงดิจิทัลได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบัน ที่ เอส เอ ซี นั้นไม่ถูกต้อง เพราะสถาบันอนุญาโตตุลาการที่มีอำนาจตัดสินชี้ขาดข้อพิพาทคือ สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม Thai Arbitration Institute (TAI) INTUCH และ THCOM จึงได้เสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่อ TAI เป็นข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 93/2563

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 INTUCH และ THCOM ได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อให้ชี้ขาดเขตอำนาจอนุญาโตตุลาการในการพิจารณาข้อพิพาท เป็นคดีหมายเลขดำที่ ค.1/2564 โดยเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้ระงับการพิจารณาชั่วคราวข้อพิพาทหมายเลขดำที่ A27/2020 ที่สถาบัน ที่ เอส เอ ซี และต่อมาวันที่ 4 กรกฎาคม 2565 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งให้ระงับการพิจารณาชั่วคราวข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 93/2563 ที่สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม เพื่อรอให้ศาลปกครองวินิจฉัยว่า ระหว่างสถาบัน ที่ เอส เอ ซี หรือสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม สถาบันอนุญาโตตุลาการใดเป็นผู้มีอำนาจวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งชี้ขาดว่า สถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม เป็นสถาบันที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายต่างมุ่งหมายให้ดำเนินกระบวนการพิจารณาอนุญาโตตุลาการ สถาบัน ที่ เอส เอ ซี จึงไม่มีอำนาจดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการ ตามข้อพิพาทหมายเลขดำที่ A27/2020 หลังจากนั้นเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 กระทรวงดิจิทัลได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งของศาลปกครองกลางดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ในขณะเดียวกันเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2567 INTUCH และ THCOM จึงร่วมกันยื่นคำร้องต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ สำนักงานศาลยุติธรรม ขอให้ดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการในข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 93/2563 แต่ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 กระทรวงดิจิทัลยื่นคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2567 ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งห้ามมิให้ดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการในข้อพิพาทหมายเลขดำที่ 93/2563 เป็นการชั่วคราว จนกว่าศาลปกครองสูงสุดจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น

ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด เป็นคดีหมายเลขดำที่ ค.1/2567

สำหรับข้อพิพาททางกฎหมายของ THCOM สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (56-1 One Report) ของ THCOM ภายใต้งาน “ข้อพิพาททางกฎหมาย”



รายงาน ทางการเงิน 2568



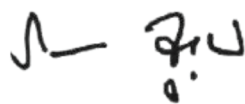
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องและสมเหตุสมผล โดยงบการเงินจัดทำขึ้นตามกฎหมายและมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบบนหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผล ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัทฯ ได้รับความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยความเห็นและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทฯ ขอรับรองว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายวิเศษ จูภิบาล)
ประธานกรรมการ



(นายสาริษก์ รัตนาวะดี)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การควบรวมบริษัท	
อ้างอิงหมายเหตุ 4 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
บริษัทเกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งการควบรวมบริษัทถือเป็นการรวมธุรกิจตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ซื้อ รายการดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 45,163 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง <ul style="list-style-type: none">• สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจกระบวนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา• อ่านสัญญาซื้อขายหุ้นและบันทึกการวิเคราะห์การซื้อกิจการซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท• ประเมินการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งจัดทำโดยกลุ่มบริษัท• ประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระของกลุ่มบริษัท• ใช้ผู้เชี่ยวชาญของเคพีเอ็มจีในการประเมินความเหมาะสมของวิธีการระบุสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การประเมินมูลค่าตัวแปรทางการเงินที่ใช้ในการคำนวณอัตราคิดลด รวมถึงวิธีการประเมินมูลค่าและความสมเหตุสมผลของการคำนวณ• ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ได้แก่จำนวนผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ดันทุนในการดำเนินงาน และอัตราการเติบโตในระยะยาว ซึ่งรวมถึงการเปรียบเทียบข้อมูลที่ได้รับดังกล่าวกับข้อมูลจาก
การบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจมีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลพินิจเนื่องจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญของผู้บริหารได้ประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มา หนี้สินที่รับมา และสิ่งตอบแทนที่โอนให้จากข้อสมมติที่มีความไม่แน่นอนและต้องใช้ดุลพินิจ	

ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ	ภายนอกจากความรู้ในธุรกิจของกลุ่มบริษัทและประสบการณ์ของข้าพเจ้า <ul style="list-style-type: none"> พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
---	---

การทดสอบการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	
อ้างอิงหมายเหตุ 10 และ 11 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีการลงทุนในหลายประเทศซึ่งมีความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ เช่น ความผันผวนทางเศรษฐกิจ การเมือง ข้อกฎหมายต่างๆ ดังนั้นกลุ่มบริษัทต้องพิจารณาการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าเมื่อมีข้อบ่งชี้</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารและความซับซ้อนในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ทำความเข้าใจกระบวนการระบุข้อบ่งชี้ของการค้อยค่า กระบวนการทดสอบการค้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว ประเมินความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ รวมถึงทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จัดทำโดยผู้บริหาร ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง


- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีความสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(ศิริกัญ พรหมพล)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 10042

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
17 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2568
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	45,746,124	13,227,209
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	8	6,415,859	-
ลูกหนี้การค้า	6, 22	29,375,163	352,000
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า			
ส่วนที่ถึงกำหนดครบชำระภายในหนึ่งปี	9	2,588,887	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	7,448,587	762,702
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	1,565,183	7,210,001
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	22	389,746	1,895
สินค้าคงเหลือ		3,767,598	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,466,553	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		98,763,700	21,553,807
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	8	1,294,283	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22	38,152,365	31,289,529
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	60,105,221
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	356,554,379	344,641,073
เงินลงทุนในการร่วมค้า	11	36,041,720	6,720,407
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6	3,133,639	3,724,642
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	9	69,278,948	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	24	14,448,804	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	28,703,780	55,400,502
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		3,279,560	3,211,669
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		5,468,740	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	104,244,744	183,592
สินทรัพย์สิทธิการใช้		1,815,841	221,858
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	13, 24	9,902,389	78,519
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	1,090,824	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,137,931	3,797
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		498,394	27,325
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		675,046,341	505,608,134
รวมสินทรัพย์		773,810,041	527,161,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2568
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14, 22	22,707,964	-
เจ้าหนี้การค้า	6, 22	14,643,577	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	22	5,683,218	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 22	8,573,101	3,179,149
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14, 22	6,684,978	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	336,909	108,512
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14, 22	36,028,083	36,028,083
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,155,190	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	22	60,554	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		95,873,574	39,315,744
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	22	3,391,918	63,487
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22	4,936,600	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14, 22	126,851,646	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22	1,570,832	118,586
หุ้นกู้	14, 22	169,887,327	169,887,327
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	3,000,536	848,301
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		1,021,776	508,237
ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน	15	1,376,541	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		312,037,176	171,425,938
รวมหนี้สิน		407,910,750	210,741,682

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2568
		(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		14,939,838	14,939,838
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 14,939.84 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		14,939,838	14,939,838
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		62,184,128	62,184,128
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการควบรวม	4	117,087,140	142,620,898
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(316,239)	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลง			
สัดส่วนการลงทุน/ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		1,507,036	-
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	1,673,315	1,673,315
ยังไม่ได้จัดสรร		137,500,346	91,679,482
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	16	1,097,357	3,322,598
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		335,672,921	316,420,259
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		30,226,370	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		365,899,291	316,420,259
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		773,810,041	527,161,941

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568
		(พันบาท)	
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	6, 17	87,391,386	-
รายได้ตามสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	17	8,818,978	-
รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	17, 24	1,945,351	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	6, 17	729,807	1,976,496
		98,885,522	1,976,496
ต้นทุนขายและบริการ	6, 18	(77,147,561)	-
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	18, 24	(1,926,549)	-
ต้นทุนค่าบริหารจัดการ	18	(258,710)	(614,048)
กำไรขั้นต้น		19,552,702	1,362,448
ดอกเบี้ยรับ	6	2,464,530	2,043,541
รายได้อื่น	6	439,634	15,744
เงินปันผลรับ	6	1,461,799	23,014,518
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	4, 5	56,639,337	49,333,692
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	6, 18	(3,584,102)	(2,267,563)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		510,735	(1,259,862)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		77,484,635	72,242,518
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	18,129,966	-
ต้นทุนทางการเงิน	19	(9,940,009)	(5,108,174)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		85,674,592	67,134,344
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(1,294,116)	(32,261)
กำไรสำหรับงวด		84,380,476	67,102,083

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี	สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี
		ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568
		(วันควบบริษัท)	(วันควบบริษัท)
		ถึงวันที่	ถึงวันที่
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568
		(พันบาท)	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
		(757,691)	-
		(1,169,321)	-
		1,100	-
	11	(407,075)	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(2,332,987)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรสำหรับงวด	84,380,476	67,102,083
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,294,116	32,261
ต้นทุนทางการเงิน	9,940,009	5,108,174
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,939,929	158,737
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	463,333
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(33,984)	148
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	(4,415)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	67,472	34,191
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	(969,912)	983,118
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(56,639,337)	(49,333,692)
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(18,129,966)	-
เงินปันผลรับ	(1,461,799)	(23,014,518)
ดอกเบี้ยรับ	(2,464,530)	(2,043,541)
	19,922,474	(514,121)

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

ลูกหนี้การค้า	525,889	93,202
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,817,418	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	637,399	265,250
สินค้าคงเหลือ	277,977	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	(292,370)	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	743,436	284,275
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	(1,945,351)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	67,306	2,526
เจ้าหนี้การค้า	88,741	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,065,986)	(612,586)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(44,016)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	20,732,917	(481,454)
ภาษีเงินได้ (จ่ายออก) รับคืน	(259,667)	114,897
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	20,473,250	(366,557)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	75,688	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	(1,106,826)	(8,752,263)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	7,136	633,100
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทร่วม	(1,223,974)	(31,450)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า	(6,077,856)	(1,645,597)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,526,736)	(7,386,329)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000	7,096,844
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,875,897)	(13,841,056)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,489,098	18,011,826
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(21,861,088)	(20,769,696)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	9,399,350	7,877,343
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,080,013)	(25,943)
เงินสดจ่ายต้นทุนการกู้ยืมที่รวมอยู่ในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(478,992)	-
เงินสดจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดินและการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	(4,476,774)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(194,879)	(38,858)
เงินปันผลรับ	22,038,560	29,946,785
ดอกเบี้ยรับ	1,433,894	2,590,634
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(15,409,309)	13,665,340

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	84,763,250	19,400,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(106,860,007)	(44,365,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	14,722,893	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(6,068,836)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(288,005)	(95,229)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	30,000,000	30,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(9,500,000)	(9,500,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(18,000)	(18,000)
เงินสดรับจากการเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	540,000	-
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(4,212,220)	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงิน	(8,878,490)	(3,814,811)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(5,799,415)	(8,393,040)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(735,474)	4,905,743
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด		
และรายการเทียบเท่าเงินสด	(42,445)	(708)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(777,919)	4,905,035
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 เมษายน	46,524,043	8,322,174
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	45,746,124	13,227,209
รายการที่ไม่ใช่เงินสด		
การเพิ่มขึ้นของงานระหว่างก่อสร้างจากเงินจ่ายล่วงหน้า		
สำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้า	683,040	-
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6,345,218	11,523

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	การควบรวมบริษัท
5	การซื้อธุรกิจ
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
9	ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	ประมาณการหนี้สินค่าเรือถอน
16	สำรอง
17	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
18	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
19	ต้นทุนทางการเงิน
20	ภาษีเงินได้
21	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
22	เครื่องมือทางการเงิน
23	การบริหารจัดการทุน
24	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
25	เหตุการณ์สำคัญและคดีความ
26	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 87 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ชั้น 11 ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เกิดขึ้นจากการควบรวมบริษัท (Amalgamation) ระหว่างบริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (“กัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัท”) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“อินทัช”) ภายใต้บทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 รวมทั้งที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม (“พ.ร.บ. บริษัทมหาชน”) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 โดยบริษัทได้รับมาซึ่ง สิทธิประโยชน์ สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทและอินทัชโดยผลของกฎหมาย รายละเอียดของการควบรวมบริษัทถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ การเก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติจากของเหลวเป็นก๊าซ การให้บริการธุรกิจดาวเทียม ธุรกิจสื่อสารโทรคมนาคมและธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับทุกรอบระยะเวลาที่รายงานในงบการเงินนี้

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทเลือกใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมานั้นกระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่งหรือกระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การซื้อแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนมูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยวิธีการดังกล่าวผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทคัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้จากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกัน หรือการร่วมค้า โดยการจัดประเภทรายการจะขึ้นอยู่กับสิทธิและการะผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน กลุ่มบริษัทได้ประเมินลักษณะของการร่วมการงานที่มีและพิจารณาว่าเป็นการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกัน ดังนี้

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นในงบการเงินรวม

การดำเนินงานร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทการลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้นเป็นการดำเนินงานร่วมกัน โดยกลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายตามส่วนได้เสียที่กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานร่วมกัน และเป็นไปตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายนั้น

กลุ่มบริษัทยังไม่รับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากรายการซื้อสินทรัพย์จากการดำเนินงานร่วมกันจนกว่าจะขายสินทรัพย์นั้นให้แก่บุคคลที่สามที่เป็นอิสระ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568***ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย*

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้าบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ หรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า โดยต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อเงินลงทุนจะถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนเริ่มแรกของเงินลงทุน

การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568****(ค) เงินตราต่างประเทศ***รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ*

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด เฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราถัวเฉลี่ย

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของสำรองการแปลงค่างบการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้น ต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภท ยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินให้เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง หากมีการเปลี่ยนแปลงอื่นเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะนำวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมาถือปฏิบัติกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นถูกกำหนดเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง)(4))

(4) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงว่าจะหักกลบกันหรือไม่

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและทำให้ความไม่แน่นอนในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงหมดไป กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสารป้องกันความเสี่ยงในเรื่องของความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เพื่อวัตถุประสงค์ดังกล่าว การกำหนดการป้องกัน ความเสี่ยงจะได้รับการปรับปรุงเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเรื่องต่อไปนี้

- การกำหนดอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงทางเลือกสำหรับความเสี่ยงที่ป้องกัน
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงคำอธิบายเกี่ยวกับการกำหนดส่วนของกระแสเงินสดหรือมูลค่ายุติธรรมที่ได้รับการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน หรือ
- การปรับปรุงคำอธิบายเกี่ยวกับเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้เป็นปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการภายในสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเกิดขึ้นกับความเสี่ยงที่มีการป้องกัน รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง หรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การปรับปรุงเหล่านี้ในเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงหรือเป็นการกำหนดความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยงใหม่

หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นนอกเหนือจากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่าการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวส่งผลให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ หากการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมดังกล่าวไม่ได้ทำให้เกิดการยุติความสัมพันธ์ในการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงเอกสารการป้องกันความเสี่ยงอย่างเป็นทางการตามที่การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงกำหนดตามที่กล่าวไว้ในย่อหน้าข้างต้น

เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงของกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งเคยถูกพิจารณาที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยมีวัตถุประสงค์ในการพิจารณาว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะเกิดขึ้นหรือไม่ กลุ่มบริษัทถือเสมือนว่าสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นซึ่งใช้ในการพิจารณากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยง

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดิธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่มีประสิทธิผลที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่เกินกว่าผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดิธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (โดยใช้มูลค่าปัจจุบัน) นับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์ส่งผลให้เกิดการรับรู้รายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในภายหลัง เช่น สินค้าคงเหลือ จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะนำไปรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินเมื่อรับรู้รายการดังกล่าว

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงและสำรองต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

(5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการได้เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 360 วัน

(6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(8) การวัดมูลค่าชุดิธรรม

มูลค่าชุดิธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่าชุดิธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่าชุดิธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่าชุดิธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่าชุดิธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงิน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท มีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้า สำหรับการประเมินการด้อยค่าลูกหนี้การค้าแบบกลุ่ม (Collective assessment) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับลูกหนี้การค้าประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัท ปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของผู้กู้ยืม สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจทั่วไป และการประเมินทิศทางทั้งในปัจจุบันและในอนาคต ณ วันที่รายงาน รวมถึงมูลค่าเงินตามเวลาตามความเหมาะสม

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การประเมินการด้อยค่ารายลูกหนี้ (Individual assessment) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดตลอดอายุที่คาดของสินทรัพย์ทางการเงินคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กล่าวคือ จำนวนจากประมาณการฐานะความเสี่ยงเมื่อมีการผิณัดชำระ คุณด้วยความน่าจะเป็นที่จะมีการผิณัดชำระ และร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการผิณัดชำระ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณภายใต้แต่ละสถานการณ์ที่เป็นไปได้

(ซ) ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า แสดงมูลค่าขอดคงค้างสุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประเมินข้อตกลงซึ่งไม่ได้มีรูปแบบของสัญญาเช่าตามกฎหมาย แต่มีการให้สิทธิในการใช้สินทรัพย์ตามระยะเวลาที่กำหนด สินทรัพย์ดังกล่าวมีลักษณะเฉพาะเจาะจงและมีการให้ผลตอบแทนในลักษณะของการจ่ายคืนครั้งเดียวหรือหลายครั้ง โดยพิจารณาว่าข้อตกลงให้สิทธิการควบคุมสินทรัพย์แก่คู่สัญญาหรือไม่

(ช) ลูกหนี้อยู่ภายใต้สัญญาสัมปทาน

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงสัมปทานบริการเป็นสินทรัพย์ทางการเงิน เมื่อมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทานหรือตามคำสั่งของผู้ให้สัมปทานสำหรับการให้บริการก่อสร้าง หรือยกระดับการให้บริการ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะรับรู้มูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ภายหลังจากนั้นสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

(ฅ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัย

ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเคลื่อนที่ ต้นทุนของสินค้าคงเหลือประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด สินค้าคงเหลือ ได้แก่ สินค้าและวัสดุสำรองทั่วไป

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อการล้าสมัยหรือเสื่อมคุณภาพตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ญ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่ที่ดินที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้น และไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

(ฉ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม นอกจากนี้ ต้นทุนรวมถึงกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งถูกโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของเครื่องมือ

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ที่ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในอาคารและอุปกรณ์ในงบฐานะการเงิน และตัด ค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับอาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชีต้นทุนที่เกิดขึ้น การซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุง	3 - 20 ปี
โรงไฟฟ้า	10 - 26.5 ปี
ดาวเทียม	2 - 17 ปี
เครื่องมือ อุปกรณ์และยานพาหนะ	2 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ก) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุข้อ 3(ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ ที่เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนรวมถึงค่าความนิยม

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม

สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อยจะถูกบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาขุการใช้งานจำกัด วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการ

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์สำหรับปีปัจจุบันและปีเปรียบเทียบแสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	ไม่เกิน 20 ปี
สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย สายส่งไฟฟ้า และท่อส่งก๊าซธรรมชาติ	ไม่เกิน 26.5 ปี
สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	ไม่เกิน 10 ปี
ใบอนุญาตการใช้วงโคจรดาวเทียม	20 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และ มูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญากลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสืบทอดสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการ โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท จะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า เว้นแต่ถ้าตราหนี้สินไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อหากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลง ค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

(๗) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึง เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน รวมถึงเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

จะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า และลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 90 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของ ความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดง เป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของ สินทรัพย์ทางการเงิน เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเป็นรายการเกี่ยวเนื่องกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการ ด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่ คาดว่าเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้าน เครดิตรวมถึง การที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 90 วัน หรือ มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผล ว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการ การด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ฅ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะ คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่ง แปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์ อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เลขรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ใน การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่า เสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่ พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ได้แก่ โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวด ปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็น ประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ผลจากการคำนวณอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์เกิดขึ้น ซึ่งการ รับรู้เป็นสินทรัพย์จะใช้มูลค่าปัจจุบันของประ โยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มีในรูปของการได้รับคืนในอนาคตจากโครงการหรือ การหักการสมทบเข้าโครงการในอนาคต ในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจได้มีการพิจารณาถึงความ ต้องการเงินทุนขึ้นต่ำสำหรับโครงการต่างๆ

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน ได้แก่ ค่าจ้าง เงินเดือน วันลา โบนัสและผลประโยชน์อื่นๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ด) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

ประมาณการหนี้สินค้ำเรือถอน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินค้ำเรือถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค้ำเรือถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญาของโครงการ หนี้สินค้ำเรือถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค้ำเรือถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่างๆ เช่น ระยะเวลาเรือถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค้ำเรือถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโรงไฟฟ้า

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568****ประมาณการค่าประกันความเสียหาย**

ประมาณการค่าประกันความเสียหายจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าหรือให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว ประมาณการค่าใช้จ่ายพิจารณาจากประวัติการจ่ายค่าประกันความเสียหาย และปัจจัยต่างๆ ที่อาจเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายดังกล่าว

(ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่ กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

- การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้
- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
 - ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
 - ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ถ) **ทุนเรือนหุ้น**

หุ้นสามัญ

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญสุทธิจากผลกระทบทางภาษี รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

(ท) **รายได้**

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ได้แก่ ภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการและให้คำปรึกษา

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการและให้คำปรึกษาที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่อง ตามสัดส่วนของการให้บริการจริงจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลาการรายงานจากบริการทั้งสิ้นตามสัญญา

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ตลอดช่วงเวลาที่ใช้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time) เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินตามสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มบริษัทได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ตามสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว

รายได้จากสัญญาซื้อขายไอน้ำและสินค้าอื่นๆ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าขายไอน้ำและสินค้าอื่นๆ ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้ค่าขายไอน้ำในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ สุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการบริการภายใต้ข้อตกลงสัมปทานบริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาดำเนินการ รายได้จากการดำเนินงานหรือบริการรับรู้ในงวดที่ให้บริการ โดยกลุ่มบริษัท หากข้อตกลงสัมปทานบริการมีมากกว่าหนึ่งภาระที่ต้องปฏิบัติ สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของการให้บริการนั้นๆ

รายได้จากธุรกิจดาวเทียม

รายได้จากการให้บริการวงจรดาวเทียมและบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจดาวเทียม บริการอินเทอร์เน็ตและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจอินเทอร์เน็ต และบริการ โทรศัพท์ รับรู้เมื่อลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากการให้บริการของบริษัท

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์ รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาและตามอัตราที่กำหนดในสัญญาเช่า

รายได้ค่าก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาดำเนินการโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ธ) **รายได้อื่น**

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล และรายได้อื่น โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ม) ดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

- ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ
- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
 - ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(บ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นค่าส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสียหลักที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ช้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นค่าส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัยรวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ป) กำไรต่อหุ้น

กลุ่มบริษัทแสดงกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับหุ้นสามัญ กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4 การควบรวมบริษัท

จากที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 1 บริษัทเกิดจากการควบรวมบริษัทระหว่างกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทและอินทัช เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 โดย ณ วันควบรวม ข้อมูลทางการเงินรวมแสดงมูลค่ารวมของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทตามมูลค่าตามบัญชี และของกลุ่มบริษัทอินทัชตามมูลค่ายุติธรรม

ข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่ารวมของรายการสินทรัพย์ และหนี้สินของกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทตามมูลค่าตามบัญชี และของอินทัชตามมูลค่ายุติธรรม และแสดงส่วนของผู้ถือหุ้น โดยรวมมูลค่าตามบัญชีของทุน ส่วนเกินมูลค่าหุ้น และกำไรสะสมของกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทและอินทัช เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการทำรายการการควบรวมบริษัท มูลค่าตามบัญชีของส่วนของผู้ถือหุ้นของอินทัช ณ วันควบรวม ได้ปรับปรุงจากการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียเป็นวิธีราคาทุน

งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันควบรวม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์	1 เมษายน 2568	1 เมษายน 2568
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,524	8,322
เงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นที่ใช้เป็นหลักประกัน	6,505	-
ลูกหนี้การค้า	29,901	445
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		
ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	2,428	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13,399	7,693
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	148	7,196
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	611	-
สินค้าคงเหลือ	4,046	-
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,711	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	105,273	23,656

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์	1 เมษายน 2568	1 เมษายน 2568
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	1,278	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	20,998	13,449
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	51,532
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	346,121	340,457
เงินลงทุนในการร่วมค้า	38,745	10,190
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	3,412	5,172
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	71,258	-
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาสัมปทาน	13,830	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	27,111	59,975
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,282	3,214
เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,295	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	95,601	207
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,888	165
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	5,466	48
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,050	54
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	601	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	344	30
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	632,280	484,493
รวมสินทรัพย์	737,553	508,149

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1 เมษายน 2568	1 เมษายน 2568
	(ล้านบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	44,805	24,965
เจ้าหนี้การค้า	14,555	-
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	2,472	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	8,194	2,022
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6,779	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	327	82
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21,401	21,401
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	359	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	142	11
รวมหนี้สินหมุนเวียน	99,034	48,481
หนี้สินไม่หมุนเวียน		
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	11	-
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	2,831	102
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	3,459	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	122,612	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,574	87
หุ้นกู้	164,011	164,011
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,024	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	870	444
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	1,353	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	298,745	164,644
รวมหนี้สิน	397,779	213,125

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1 เมษายน 2568	1 เมษายน 2568
	(ล้านบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	14,940	14,940
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	62,184	62,184
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการควบรวม	117,087	142,621
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(316)	-
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุน/		
ส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	1,490	-
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,673	1,673
ยังไม่ได้จัดสรร	113,994	73,606
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,168)	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	309,884	295,024
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	29,890	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	339,774	295,024
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	737,553	508,149

การควบรวมบริษัท ณ วันที่ 1 เมษายน 2568 ถือเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ (“การรวมธุรกิจแบบเป็นขั้น”) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (“TFRS”) ฉบับที่ 3 เรื่อง *การรวมธุรกิจ* โดยกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทได้ถูกพิจารณาว่าเป็นผู้ซื้อของธุรกรรมการควบรวมบริษัทเพราะว่ามูลค่าตามราคาตลาด (market capitalisation) ของกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทมีขนาดที่ใหญ่กว่ามูลค่าตามราคาตลาดของอินทัช

ในการควบรวมบริษัทมีการจัดสรรหุ้นในบริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ที่เกิดจากการควบรวมบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นของกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทและอินทัชในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิมในกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัท ต่อ 1.02974 หุ้นในบริษัท และ 1 หุ้นเดิมในอินทัชต่อ 1.69335 หุ้นในบริษัท โดยอัตราการจัดสรรหุ้นสำหรับผู้ถือหุ้นของอินทัชจะไม่รวมสัดส่วนของหุ้นในอินทัชที่ถือโดยกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัท

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้	
สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	901
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทร่วม	6,903
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	188
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	319,921
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(20,965)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(11)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	306,944
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(6)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา	306,938
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	261,775
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	45,163

กัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทได้รับรู้เงินลงทุนในอินทซ์ที่มีอยู่เดิมเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนหนึ่งของการรวมธุรกิจแบบเป็นชั้น บริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียในอินทซ์ที่ถืออยู่ก่อนการควบรวมบริษัทจากมูลค่าตามบัญชีให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อ เป็นจำนวน 10,957 ล้านบาท และจำนวน 4,178 ล้านบาท และแสดงเป็นส่วนหนึ่งในบัญชี “กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการตามลำดับ

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ได้แก่ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นของอินทซ์ และหุ้นของอินทซ์ที่ถือโดยกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทซึ่งแสดงตามมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เกิดรายการ เพื่อแลกกับสินทรัพย์สุทธิของอินทซ์ โดยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้จำนวน 261,775 ล้านบาท อ้างอิงจากราคาปิดของหุ้นกัลฟ์ก่อนการควบรวมบริษัทและอินทซ์ที่ราคา 49.75 บาทต่อหุ้นและ 81.50 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ณ วันที่ 20 มีนาคม 2568

กำไรจากการรวมธุรกิจที่รับรู้ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีเดิม ซึ่งบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทร่วม คือ เงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) (“เอไอเอส”) มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 319,921 ล้านบาท อ้างอิงจากราคาปิดของหุ้นเอไอเอสที่ราคา 266.00 บาทต่อหุ้น ณ วันที่ 20 มีนาคม 2568 ส่วนต่างที่เกิดขึ้นระหว่างส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของเอไอเอสและมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในเอไอเอสจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยมนซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุน

ตารางข้างล่างได้สรุปสินทรัพย์สุทธิของเอไอเอสรวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม และการกระทบรายการจากสินทรัพย์สุทธิของเอไอเอสไปยังมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในเอไอเอสดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของเอไอเอส	90,709
การปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ระบุได้ รวมถึงหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง	95,254
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของเอไอเอส (100%)	185,963
ส่วนแบ่งของสินทรัพย์สุทธิของเอไอเอส (40.44%)	75,200
ค่าความนิยมน	244,721
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในเอไอเอส	319,921

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ระบุได้ ได้แก่ ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยการประมาณการมูลค่ายุติธรรมใช้วิธีการวัดกำไรส่วนเกินในหลายรอบระยะเวลา (multi-period excess earnings method (“MEEM”)) และมูลค่าแบรนด์ โดยวิธีการ Relief from Royalty ภายใต้วิธี Income approach

5 การซื้อธุรกิจ

ในเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัท กัลฟ์ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรมจำนวน 10 โครงการภายใต้บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด และจำนวน 2 โครงการภายใต้บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด รวมถึงโรงงานผลิตเชื้อเพลิงแข็งจากขยะอุตสาหกรรมจำนวน 3 โครงการภายใต้บริษัท เซอร์คิวลาร์ แคมป์ จำกัด ด้วยมูลค่าการลงทุนรวมทั้งสิ้น 1,193 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัท กัลฟ์ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในโครงการทั้งหมดดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 100 และบริษัทได้เปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมา ณ วันที่ซื้อ มีรายละเอียดดังนี้	
สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	
	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	107
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	858
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	1,062
สินทรัพย์สิทธิการใช้	96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	134
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(127)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(70)
รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้	2,069
สินทรัพย์และหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้มาสุทธิ (ร้อยละ 100)	2,069
ค่าความนิยม	212
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	2,281
รายละเอียดของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้ มีดังนี้	
	(ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,193
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	1,088
รวม	2,281

บริษัทวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนจากมูลค่าตามบัญชีให้เป็นมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ เป็นจำนวน 519 ล้านบาท และแสดงเป็นส่วนหนึ่งในบัญชี “กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ ข้อ 10 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โพโมโดโร กรุ๊ป จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
บริษัท สโตนฮิลล์ เอสเตท จำกัด	มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
กลุ่มบริษัท มิตซูบิ แอนด์ คัมปะนี ลิมิเตด	ถือหุ้นในบริษัทย่อยและการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทร่วมกัน
คุณสารัชต์ รัตนาวะดี	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

รายการที่สำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
บริษัทย่อย		
รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	1,350
ดอกเบี้ยรับ	-	1,842
เงินปันผลรับ	-	9,798

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
บริษัทรวม		
รายได้จากการขายและบริการ	2,167	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	425	368
ดอกเบี้ยรับ	3	-
เงินปันผลรับ	-	11,806
รายได้อื่น	10	9
ต้นทุนขายและบริการ	222	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	156	139
การร่วมค้า		
รายได้จากการขายและบริการ	4,998	-
รายได้ค่าบริหารจัดการ	293	247
ดอกเบี้ยรับ	1,403	87
เงินปันผลรับ	-	196
รายได้อื่น	39	-
ต้นทุนขายและบริการ	6,521	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
ต้นทุนขายและบริการ	10	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	52	45
ผู้บริหารสำคัญ		
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ		
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	68	68
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สอดคล้องกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ลูกหนี้การค้า		
บริษัทย่อย	-	285
บริษัทรวม	259	-
การร่วมค้า	107	64
รวม	366	349
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
สุทธิ	366	349
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัทย่อย	-	57
บริษัทรวม	3	-
การร่วมค้า	532	21
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1	-
รวม	536	78
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
สุทธิ	536	78
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		
บริษัทย่อย	-	3,193
บริษัทรวม	10	-
การร่วมค้า	1,424	41
รวม	1,434	3,234
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(37)
สุทธิ	1,434	3,197
เจ้าหนี้การค้า		
บริษัทรวม	31	-
การร่วมค้า	924	-
รวม	955	-

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
บริษัทร่วม	16	15
การร่วมค้า	1	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	18	14
รวม	35	29
เงินให้กู้ยืมระยะยาว		
บริษัทย่อย		
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	-	24,088
Gulf Energy USA, LLC	-	9,710
Gulf International Holding Pte. Ltd.	-	9,510
Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	-	3,223
บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด	-	4,413
บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ทุ เอ็นเนอร์จี โซลคิงส์ จำกัด	-	3,195
บริษัท กัลฟ์ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิสเชส จำกัด	-	939
บริษัทร่วม		
บริษัท กัลฟ์ เจพี 1 จำกัด	88	-
การร่วมค้า		
Borkum Riffgrund 2 Investor Holding GmbH	7,699	-
Maryland Investco Limited	7,603	-
Centralized Utilities Company LLC	6,994	-
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 01 จำกัด	1,767	-
Shenington Investments Pte Limited	1,612	-
บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ โซลคิง จำกัด	624	624
บริษัท นูรพา พาวเวอร์โซลคิง จำกัด	574	574
บริษัท เอสดับเบิลยู ทุ โซลคิง จำกัด	375	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	336	-
บริษัท เอสดับเบิลยู วัน โซลคิง จำกัด	319	-
บริษัท เอ็นดับเบิลยู วัน โซลคิง จำกัด	245	-
บริษัท จีเอสเอ ดาต้า เซนเตอร์ 02 จำกัด	200	-
บริษัท แบงค็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	139	139

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
การร่วมค้า (ต่อ)		
บริษัท กัลฟ์ โบแนนซ์ จำกัด	102	-
บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด	44	-
บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด	15	-
รวม	28,736	56,415
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(32)	(1,014)
สุทธิ	28,704	55,401
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	28,704	55,401
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทย่อย		
Mekong Wind Power Joint Stock Company	-	6,695
การร่วมค้า		
Pak Lay Power Company Limited	1,565	515
รวม	1,565	7,210
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
สุทธิ	1,565	7,210

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
เงินสดในมือ	8	-
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	1,499	27
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	36,659	13,200
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	7,580	-
รวม	45,746	13,227

8 เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินระยะสั้นจำนวน 6,416 ล้านบาท ซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 14 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีเงินฝากสถาบันการเงินระยะยาวจำนวน 1,294 ล้านบาท ซึ่งใช้เป็นหลักประกันหนี้สินค่าเรือถอนของโครงการโรงไฟฟ้าแห่งหนึ่ง

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

	งบการเงินรวม			
	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	ส่วนที่ครบกำหนดชำระเกินกว่าห้าปี	รวม
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
ลูกหนี้สัญญาเช่า				
ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	13,732	50,483	154,869	219,084
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(11,143)	(40,746)	(95,327)	(147,216)
	2,589	9,737	59,542	71,868
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	2,589	9,737	59,542	71,868

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่เกินกำหนดชำระหนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	51,532
เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	8,732
จำหน่ายเงินลงทุน	(159)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	60,105

รายละเอียดการเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และการจำหน่ายเงินลงทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	5,557
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	1,260
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	705
บริษัท กัลฟ์ รีซอร์สเซส จำกัด	612
บริษัท กัลฟ์ เอจ จำกัด	578
บริษัท กัลฟ์ เวสต์ ทู เอ็นเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด	20
รวม	8,732
การจำหน่ายเงินลงทุน	
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	150
Gulf LNG International Pte. Ltd.	9
รวม	159

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568	
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ 31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว 31 ธันวาคม 2568	ราคาหุ้น 31 ธันวาคม 2568	ราคาหุ้น - สุทธิ 31 ธันวาคม 2568
บริษัทย่อยทางตรง						
บริษัท อินดีเพนเดนซ์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ลงทุนในโครงการ ผลิตไฟฟ้า	ไทย	70.00	25,012	17,509	17,509
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด	ลงทุนในโครงการ ผลิตไฟฟ้า	ไทย	70.00	13,515	9,461	9,461
บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ พลังงานหมุนเวียน และให้บริการด้าน					
	บริหารจัดการ	ไทย	99.99	12,328	-	12,328
	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	1	(24)	-
บริษัท กัลฟ์ บิคิตานี กรีน จำกัด	ดำเนินธุรกิจด้าน โครงสร้างพื้นฐาน	ไทย	99.99	280	-	292
บริษัท กัลฟ์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน					
บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด	และทคโนโลยี	ไทย	99.99	3,243	-	3,253

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)

Gulf International Investment (Hong Kong) Limited	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าและธุรกิจอื่น	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน - สุทธิ	เงินปันผลรับ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
บริษัท กัลฟ์ เอ็มทีพี แอลเอ็นจี เทอร์มินอล จำกัด	เก็บรักษาและแปรสภาพก๊าซธรรมชาติ	ฮ่องกง	100.00	3	3	-	3	
บริษัท กัลฟ์ รีซอร์สเซส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท กัลฟ์ อินโนวา จำกัด)	ลงทุนในธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	70.00	5,300	3,710	-	3,710	-
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและให้บริการด้านบริหารจัดการ	ไทย	99.99	635	635	-	635	-
		ไทย	99.99	8,706	8,706	-	8,706	-

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ								เงินปันผลรับ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน - สุทธิ	ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568	
ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินการ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
บริษัท กัลฟ์ พอร์ต แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท กัลฟ์ แอนด์ ไวเซอรี่ เซอร์วิสเชส จำกัด)	ไทย	99.99	-	-	-	-	-	-
Gulf Energy USA, LLC	สหรัฐอเมริกา	100.00	3,544	3,544	-	3,544	-	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี้ เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	99.99	10	10	-	10	-	-
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น เซอร์วิสเชส จำกัด	ไทย	99.99	20	20	-	20	-	-
บริษัท กัลฟ์ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี้ โซลคิงส์ จำกัด	ไทย	99.99	610	610	-	610	-	-

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับ	
ลักษณะธุรกิจ		ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความ	การซื้อค่า	ถึงวันที่
		ต้นทุน	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน - สุทธิ	ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568
		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568
		(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	
บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)					
บริษัท ไอทีวี จำกัด (มหาชน)	หยุดดำเนินการและอยู่ระหว่าง	ไทย	52.92	(2,636)	-
บริษัท กัลฟ์ แอควาเซอรี่ เซอร์วิสเซส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไอ.ที. แอพพลิเคชั่นส์ แอนด์ เซอร์วิสเซส จำกัด)	ให้บริการด้านบริหารจัดการจัดหาและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	-	-
บริษัท 1 อากิโด จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อินทัช มีเดีย จำกัด)	พลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	296	(282)	-
รวม			296	60,105	9,798
			63,047	(2,942)	

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ
		ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	2568	
		ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินธุรกิจ	(ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางอ้อม				
บริษัทย่อยของ บริษัท อินดิเพนเดนท์ เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ เอสอาร์ซี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท กัลฟ์ พีดี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ วิทีพี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส3 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	
บริษัท กัลฟ์ ทีเอส4 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	
บริษัท กัลฟ์ เอ็นซี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท กัลฟ์ บีแอล จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	75.00	
บริษัท กัลฟ์ บีพี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	75.00	
บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	
บริษัท กัลฟ์ เอ็นพีเอ็ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท กัลฟ์ เอ็นอาร์วี2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด:				
Gulf International Holding Pte. Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	สิงคโปร์	100	
Gulf Energy Mauritius Co., Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	มอริเชียส	100	
บริษัท กัลฟ์ จะนะ กรีน จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท คับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัท ทริปปี้ลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัทย่อยอื่น	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99	
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ 1 จำกัด:				
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	74.99	

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)			
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด:			
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส2 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท พลังงานอีสาน จำกัด:			
บริษัท แสงไทยพลังงาน จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท พลังงานรุ่งเรือง จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ เฟิร์ส จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยอื่น	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท บลูแอนด์กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด:			
บริษัท สกาย เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท บริชแอนดีไซน์ เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท พัฒนาโซลาร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยอื่น	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท ดับบลิวเอส คลีน เทค จำกัด:			
บริษัท อีสาน คลีน เทค จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยอื่น	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท นอร์ท อีสท์ อิเล็กทริก จำกัด:			
บริษัท ราชฯ โซลาร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท แสงพัฒน์ พลังงาน จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท ไทยพัฒน์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยอื่น	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท ทริปเปิ้ลคลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด:			
บริษัท ควงตะวันพลังงาน จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท สุริยาพัฒน์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยอื่น	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)			
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี			
โกลด์ิงส์ จำกัด:			
บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท ชันเทค อินโนเวชั่น พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท เก็ท กรีน พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัท เซอร์คูล่า แคมป์ จำกัด	จัดการขยะอุตสาหกรรมเพื่อใช้ ผลิตเชื้อเพลิงทดแทน	ไทย	99.99
บริษัทย่อยอื่น	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท ออล เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด:			
บริษัท เชิงใหม่ เวสต์ พู เอ็นเนอร์จี จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย	79.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ รีซอร์สเซส จำกัด:			
บริษัท กัลฟ์ แอลเอ็นจี จำกัด	จัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย	99.99
Gulf LNG International Pte. Ltd.	จัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	สิงคโปร์	100
บริษัทย่อยของ บริษัท 1อาทิตย์ จำกัด:			
บริษัท ทัช ทีวี จำกัด	หยุดดำเนินธุรกิจ	ไทย	99.99
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด:			
Gulf Hydropower Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	สิงคโปร์	100
บริษัทย่อยของ Gulf International Holding Pte. Ltd.:			
Gulf Tay Ninh 1 Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	90
Gulf Tay Ninh 2 Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	90
Mekong Wind Power Joint Stock Company	ผลิตไฟฟ้า	เวียดนาม	95
Gulf Energy (Vietnam) Limited Liability Company	ให้บริการด้านบริหาร และด้านเทคนิค	เวียดนาม	100
บริษัทย่อยของ บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ จำกัด:			
บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)	ให้บริการธุรกิจดาวเทียมและ ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	41.47
บริษัท กัลฟ์ เอดจ์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการธุรกิจคลาวด์และ ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)			
บริษัทย่อยของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน):			
บริษัท ไทย แอควาเน็กซ์ อินโนเวชั่น จำกัด	จัดจำหน่ายอุปกรณ์ รับสัญญาณโทรทัศน์ บริการ ให้คำปรึกษาและติดตั้งระบบ สำหรับเครือข่ายบรอดแบนด์		
iPSTAR Co., Ltd.	แบบครบวงจร	ไทย	99.99
	ให้บริการวางโครงดาวเทียม เพื่อการสื่อสาร	เกาะบริติช- เวอร์จิน	100
Star Nucleus Co., Ltd.	ให้บริการด้านวิศวกรรม พัฒนาเทคโนโลยีการสื่อสาร และอิเล็กทรอนิกส์	เกาะบริติช- เวอร์จิน	100
	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์		
IPSTAR Global Services Co., Ltd.	รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4	สิงคโปร์	100
	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4	มอริเชียส	100
IPSTAR Australia Pty Limited	ให้บริการเครือข่ายบรอดแบนด์ ในประเทศออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100
บริษัท ทีซี พรอดักส์ จำกัด	ให้บริการวางโครงดาวเทียมสื่อสาร บริการด้านธุรกิจกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์		
		ไทย	99.99
IPSTAR Japan Co., Ltd.	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์		
	รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศญี่ปุ่น	ญี่ปุ่น	100
IPSTAR New Zealand Co., Ltd.	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 4 และอุปกรณ์		
	รับสัญญาณดาวเทียมไทยคม 4 ในประเทศนิวซีแลนด์	นิวซีแลนด์	100
International Satellite Co., Ltd.	จัดจำหน่ายช่องสัญญาณ ดาวเทียมไทยคม 7 และ		
	ไทยคม 8	มอริเชียส	100

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 2568 (ร้อยละ)
บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)			
บริษัทย่อยของ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน): (ต่อ)			
IPSTAR (India) Private Limited	ให้บริการคำปรึกษาด้านเทคนิค ที่เกี่ยวข้องกับระบบ		
	โครงข่ายของดาวเทียม	อินเดีย	100
บริษัท ทีซี สเปซ คอนเน็ค จำกัด	ประกอบธุรกิจสื่อสาร		
	โทรคมนาคม ธุรกิจดาวเทียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99
บริษัท สเปซ เทค อินโนเวชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจสื่อสาร		
	โทรคมนาคม ธุรกิจดาวเทียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99
บริษัท ทีซี 51 จำกัด	ประกอบธุรกิจสื่อสาร		
	โทรคมนาคม ธุรกิจดาวเทียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99
บริษัท ทีซี 142 จำกัด	ประกอบธุรกิจสื่อสาร		
	โทรคมนาคม ธุรกิจดาวเทียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	ไทย	99.99
บริษัทย่อยของ IPSTAR Australia Pty Limited:			
Orion Satellite Systems Pty Limited	ให้บริการด้านการสื่อสารข้อมูล ผ่านดาวเทียมและโซลูชั่นเพื่อธุรกิจ		
	ในประเทศออสเตรเลีย	ออสเตรเลีย	100

เงินลงทุนในบริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท กัลฟ์ เอคส์ จำกัด มีมูลค่ายุติธรรมสำหรับ
หลักทรัพย์จดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 3,932 ล้านบาท

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	384,866	350,647
ซื้อเงินลงทุน	3,774	-
เพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	3,497	1,645
จำหน่ายเงินลงทุน	(2)	(449)
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,767)	(482)
ลดลงจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	(569)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	18,130	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(558)	-
เงินปันผลรับ	(13,291)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,484)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	392,596	351,361

รายละเอียดการซื้อเงินลงทุน การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม และการจำหน่ายเงินลงทุน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
การซื้อเงินลงทุน การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม		
Pak Lay Power Company Limited	3,069	-
Pak Beng Power Company Limited	1,409	1,409
Luang Prabang Power Company Limited	1,192	-
บริษัท จีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	478	-
บริษัท กันกุล โซลาร์ พาวเวอร์เจน จำกัด	450	-
บริษัท กันกุล วัน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	255	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด	170	170
บริษัท จี-เอไอเอส จำกัด	100	-
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	66	66
Maryland Investco Limited	46	-
บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด	35	-
บริษัท บลู สกาย วินด์ พาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	1	-
รวม	7,271	1,645

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
การจำหน่ายเงินลงทุน		
บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2	-
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	-	449
รวม	2	449

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม			
		ประเทศที่	ลักษณะธุรกิจ	ค่าเงินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ
					31 ธันวาคม 2568
					(ร้อยละ)
บริษัทร่วม					
บริษัท กัลฟ์ เฒพี จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าและให้บริการด้านบริหารจัดการ	ไทย		40.00	32,890
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย		42.00	500
บริษัท กัลฟ์ เฒพี 1 จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย		40.00	95
Luang Prabang Power Company Limited		ลาว	ผลิตไฟฟ้า	20.00	21,650
บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการโทรคมนาคม และบริการอินเทอร์เน็ต	ไทย		40.44	2,974
บริษัท หินกองเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	ไทย		49.00	8,538
					319,921
					4,184
					349,009
					356,554
					31 ธันวาคม 2568
					(ล้านบาท)
					มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม			
		ประเทศที่	ลักษณะธุรกิจ	ค่าเงินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ
					31 ธันวาคม 2568
					(ร้อยละ)
การร่วมค้า					
Centralized Utilities Company LLC	ให้บริการสาธารณูปโภคและลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	โอมาน		49.00	574
บริษัท แบงก์อ็อก สมาร์ท เอ็นเนอร์จี จำกัด	ลงทุนในโครงการระบบจำหน่ายไฟฟ้าและน้ำเย็น	ไทย		33.33	36
บริษัท หินกองเพาเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	จัดหาและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย		49.00	917
บริษัท บุรพา พาวเวอร์โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า	ไทย		35.00	612
บริษัท บีจีเอสอาร์ 6 จำกัด	ลงทุนในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการทางหลวงพิเศษ	ไทย		40.00	1,421
					755
					2,311
					12
					(13)
					449
					620
					221
					568
					548
					31 ธันวาคม 2568
					(ล้านบาท)
					มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การรวมค่า (ต่อ)

บริษัท บีจีเอสอาร์ 81 จำกัด

ลงทุนในการดำเนินงาน
และบำรุงรักษาโครงการ

บริษัท กัลฟ์ เอ็มพี1 จำกัด

ทางหลวงพิเศษ

บริษัท เออี โคราช จำกัด

ผลิตไฟฟ้า

บริษัท เออี โคราช จำกัด

ผลิตไฟฟ้า

บริษัท เอสจี โซลาร์ จำกัด

ผลิตไฟฟ้า

บริษัท กรีนเอ็น เอ็นเนอร์จี จำกัด

ศูนย์ซื้อขาย

บริษัท กัลฟ์ ไบแนมซ์ จำกัด

สินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ต

ให้บริการ

เทอร์มินอล จำกัด

ทำเทียบเรือ

บริษัท กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น

ลงทุนในธุรกิจ

จำกัด

พลังงานหมุนเวียน

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การรวมค่า (ต่อ)

บริษัท ไทยแท็งก์เทอร์มินัล
จำกัด

ทำเทียบเรือสำหรับ
ขนถ่ายสินค้าเหลว
และคลังสินค้า

Borkum Rijksgund 2 Investor

ลงทุนในโครงการ

Holding GmbH

ผลิตไฟฟ้า

Shenington Investments Pie

ลงทุนด้านสื่อสาร

Limited

โทรคมนาคม

บริษัท เนชั่น สปซ แอนด์

ให้บริการดาวเทียมสื่อสาร

เทคโนโลยี จำกัด

ให้บริการเกี่ยวกับ

บริษัท เอทีไอ เทค โนโลยีส์ จำกัด

อากาศยานไร้คนขับ

Jackson Generation, LLC

ผลิตไฟฟ้า

Maryland Investco Limited

ลงทุนในโครงการ

ผลิตไฟฟ้า

สหราชอาณาจักร

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		เงินปันผลรับ		สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่					
	ประเทศที่	ลักษณะธุรกิจ	ดำเนินการตั้งแต่วันที่	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การซื้อค่า	ราคาทุน - สุทธิ	ถึงวันที่
			31 ธันวาคม 2568	(ร้อยละ)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2568
(รายละเอียด)									
บริษัทร่วม		ลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าและให้บริการด้านบริหารจัดการ	ไทย	40.00	32,890	17,687	-	17,687	1,473
		จัดจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ	ไทย	42.00	500	2,849	-	2,849	1,058
		ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่							
		บริการโทรคมนาคมและบริการอินเทอร์เน็ต	ไทย	40.44	2,974	319,921	-	319,921	8,287
		ผลิตไฟฟ้า	ไทย	49.00	8,538	4,184	-	4,184	988
รวม						344,641	-	344,641	11,806

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		ประเทศที่		ลักษณะธุรกิจ		เงินปันผลรับ			
		ดำเนินการ		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
		31 ธันวาคม 2568 (ร้อยละ)		31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2568			
				ราคาทุน		การซื้อค่า (ล้านบาท)			
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน		ราคาทุน - สุทธิ					
		ราคาทุน							

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบการเงิน

สำหรับระยะเวลาบัญชีตั้งแต่ วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันครบรอบ) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
						เงินปันผลรับ
						สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568
ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ 31 ธันวาคม 2568 <i>(ร้อยละ)</i>	ทุนชำระแล้ว 31 ธันวาคม 2568	ราคาหุ้น 31 ธันวาคม 2568	การด้อยค่า 31 ธันวาคม 2568 <i>(ล้านบาท)</i>	ถึงวันที่
						ราคาหุ้น - สุทธิ 31 ธันวาคม 2568
การร่วมค้า (ต่อ)						
บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ต จำกัด	ไทย	40.00	4,000	1,600	-	1,600
ทำเทียบเรือสำหรับขนถ่ายสินค้าเหลวและกลังสินค้าน้ำเพื่อเก็บผลิตภัณฑ์เหลว						
Pak Beng Power Company Limited	ลาว	49.00	3,242	1,587	-	1,587
						196
						-
						196
						12,002

เงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าธุรกรรมสำหรับหลักทรัพ์จดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 376,449 ล้านบาท

บริษัท กอล์ฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการซื้อขาย ผู้บริหารจะประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า รวมถึงเงินลงทุนในบริษัทย่อย (หมายเหตุข้อ 10) โดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีต ตัวเลขการคาดการณ์ในอนาคต และอัตราผลตอบแทนที่ใช้สะท้อนถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนั้นๆ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัท แอควานซ์ อินโฟร	
เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)	
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่	
วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึง	
วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
(ล้านบาท)	
งบกำไรขาดทุน	
รายได้	169,953
กำไรจากการดำเนินงาน	30,020
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(345)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด (ร้อยละ 100)	29,675
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	11,998

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์หมุนเวียน	52,704
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	481,224
หนี้สินหมุนเวียน	(102,178)
หนี้สิน ไม่หมุนเวียน	(236,504)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	195,246
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	78,911
ค่าความนิยม	244,721
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	323,632

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง			รวม
	ที่ดิน	โรงไฟฟ้า	ดาวเทียม	เครื่องมืออุปกรณ์และยานพาหนะ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง			
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568								
ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ราคาตามบัญชีต้นงวดสุทธิ	7,492	72,308	1,717	398	13,686			95,601
เพิ่มขึ้น	1,543	768	109	67	12,973			15,460
ได้มาจากการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ	-	-	-	-	858			858
ลดลง	-	(115)	-	(2)	-			(117)
โอน	985	12,426	-	19	(16,856)			(3,426)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(846)	-	(1)	(8)			(855)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	-	(2,963)	(210)	(103)	-			(3,276)
ราคาตามบัญชีปลายงวดสุทธิ	10,020	81,578	1,616	378	10,653			104,245
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ราคาทุน	10,020	104,376	10,974	1,162	10,653			137,185
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(22,798)	(9,358)	(784)	-			(32,940)
ราคาตามบัญชีปลายงวดสุทธิ	10,020	81,578	1,616	378	10,653			104,245

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์สำนักงาน	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง (ล้านบาท)	รวม
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาตามบัญชีต้นงวดสุทธิ	200	7	207
เพิ่มขึ้น	15	11	26
โอน	15	(15)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับงวด	(49)	-	(49)
ราคาตามบัญชีปลายงวดสุทธิ	181	3	184
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	370	3	373
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(189)	-	(189)
ราคาตามบัญชีปลายงวดสุทธิ	181	3	184

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งการก่อสร้างสินทรัพย์ใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท มีจำนวน 479 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.54 ถึง ร้อยละ 5.01 ต่อปี

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้างในอนาคต โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้า ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวน 58,205 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุ 14

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม									
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	สิทธิในการใช้สถานีไฟฟ้าย่อย	สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม	สิทธิในใบอนุญาตประกอบกิจการดาวเทียม	ใบอนุญาตการใช้วงโคจรดาวเทียม	สินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	ค่าความนิยม		รวม
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568										
ราคาตามบัญชีต้นงวดสุทธิ	105	725	2,914	870	728	12	111	5,465		
เพิ่มขึ้น	3	1,062	152	-	-	52	212	1,481		
โอน	9	-	1,427	-	-	1,904	-	3,340		
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง	(1)	(67)	-	-	-	-	(11)	(79)		
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(39)	(36)	(110)	(89)	(31)	-	-	(305)		
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด	77	1,684	4,383	781	697	1,968	312	9,902		
ราคาตามบัญชีปลายงวดสุทธิ										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568										
ราคาทุน	506	1,959	4,875	973	803	1,968	312	11,396		
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(429)	(275)	(492)	(192)	(106)	-	-	(1,494)		
ราคาตามบัญชีปลายงวดสุทธิ	77	1,684	4,383	781	697	1,968	312	9,902		

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สินทรัพย์ระหว่างการพัฒนา	รวม
	(ล้านบาท)		
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาตามบัญชีต้นงวดสุทธิ	38	10	48
เพิ่มขึ้น	1	49	50
โอน	6	(6)	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับงวด	(19)	-	(19)
ราคาตามบัญชีปลายงวดสุทธิ	26	53	79
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
ราคาทุน	124	53	177
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(98)	-	(98)
ราคาตามบัญชีปลายงวดสุทธิ	26	53	79

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		
	2568		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน (ล้านบาท)	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	22,708	22,708
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	133,537	-	133,537
หุ้นกู้	-	205,915	205,915
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	133,537	228,623	362,160

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน (ล้านบาท)	รวม
หุ้นกู้	-	205,915	205,915
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	-	205,915	205,915

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวน 75,221 ล้านบาท และ 11,244 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับที่	31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	สกุลเงิน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
บริษัทย่อย				
1	61,497	บาท	Fallback Rate THBFIX บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
2	481	บาท	Fixed tranche facility	ชำระทุกหกเดือน
3	1,651	บาท	MLR บวกอัตราส่วนลดคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
4	1,173	บาท	MLR บวกอัตราส่วนลดคงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือน
5	5,325	บาท	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
6	31,891	ดอลลาร์สหรัฐ	SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกสามเดือน
7	31,025	ดอลลาร์สหรัฐ	SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระทุกหกเดือน
8	1,305	ดอลลาร์สหรัฐ	Fixed tranche facility	ชำระทุกหกเดือน
รวม	134,348			

เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่มีหลักประกันได้มีการจดจำนองที่ดินรวมถึงสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินในอนาคต เครื่องจักรหลัก และอุปกรณ์ที่นำมาใช้ในโรงไฟฟ้าในอนาคตตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 8 และข้อ 12 นอกจากนี้บริษัทย่อยยังได้โอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ สัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้า บัญชีเงินฝาก กรมธรรม์ประกันภัย เงินลงทุน หุ้นกู้ และหุ้นสามัญของบริษัทย่อย ให้กับเจ้าหนี้เงินกู้เพื่อเป็นหลักประกันตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาสินเชื่อ อีกทั้งยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขบางประการที่ได้รับระบุไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น ทั้งนี้ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาสินเชื่อทางสถาบันการเงินได้กำหนดให้บริษัทย่อยมีการจัดทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับการจ่ายเงินตามสัญญาจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และสัญญาก่อสร้าง เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงิน โครนา สกุลเงินยูโร สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ สกุลเงินเยน และสกุลเงินหยวน และจัดทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านกระแสเงินสดของบริษัทย่อย และต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในวันที่ระบุในสัญญา

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	44,805	24,965
กระแสเงินสด		
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	84,763	19,400
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(106,860)	(44,365)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด		
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตบัญชีที่เพิ่มขึ้น	(15)	(15)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตบัญชี	15	15
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	22,708	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		
ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	129,391	-
กระแสเงินสด		
เงินสรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,723	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(6,069)	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด		
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตบัญชีที่เพิ่มขึ้น	(72)	-
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตบัญชี	92	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	(4,342)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(186)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	133,537	-
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,685)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	126,852	-

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
หุ้นกู้		
ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	185,412	185,412
กระแสเงินสด		
ออกหุ้นกู้	30,000	30,000
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(9,500)	(9,500)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด		
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอตบัญชีที่เพิ่มขึ้น	(18)	(18)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้รอตบัญชี	21	21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	205,915	205,915
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(36,028)	(36,028)
หุ้นกู้ - สุทธิ	169,887	169,887

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปีที่ออก	มูลค่าที่ตรา					
หุ้นกู้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ไว้หุ้นละ (บาท)	ระยะเวลา (ปี)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ยและระยะเวลาชำระคืน	
2562	3,000	1,000	7 - 10	3.61 - 3.85	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2569 ถึง 2572	
2563	3,000	1,000	7 - 10	3.34 - 3.46	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2570 ถึง 2573	
2564	18,000	1,000	5 - 10	2.48 - 3.40	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2569 ถึง 2574	
2565	42,000	1,000	4 - 10	2.97 - 4.31	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2569 ถึง 2575	
2566	35,000	1,000	2.5 - 10	2.85 - 4.32	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2569 ถึง 2576	
2567	45,000	1,000	3 - 10	2.89 - 3.84	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2570 ถึง 2577	
2568	60,000	1,000	3 - 10	1.76 - 3.55	ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนระหว่างปี 2571 ถึง 2578	

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 ประมาณการหนี้สินล้าร้อยดอน

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)
ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	1,353
ต้นทุนทางการเงิน	24
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,377

16 สำรอง

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไรและกำไรสะสม

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่าบการเงิน

สำรองการแปลงค่าบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยผลสะสมของส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรอการรับรู้ในภายหลังในกำไรหรือขาดทุน หรือรวมเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรก หรือมูลค่าตามบัญชีอื่นของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเพื่อผลขาดทุน

17 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 4 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีขนาดของกิจการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานสอบทานรายงานการจัดการภายในของแต่ละหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญอย่างน้อยทุกไตรมาส การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัท โดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงาน 1 ธุรกิจพลังงาน
- ส่วนงาน 2 ธุรกิจให้คำปรึกษา
- ส่วนงาน 3 ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน
- ส่วนงาน 4 ธุรกิจดาวเทียมและดิจิทัล

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้รายได้และกำไรของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้รายได้และกำไรในการวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานธุรกิจในการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจให้คำปรึกษา*	ธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน (ส่วนมาก)	ธุรกิจดาวเทียมและดิจิทัล	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
รายได้ลูกข่ายนอก	94,012	675	1,945	2,254	-	98,886
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	1,388	-	-	(1,388)	-
รวม	94,012	2,063	1,945	2,254	(1,388)	98,886

จังหวัดเวลาในการรับรู้อยู่ได้				
	-	-	182	-
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	78,559			78,741
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	15,453	2,063	2,072	(1,388)
รวม	94,012	2,063	2,254	(1,388)
				98,886

จึงหาเวลาในการรับรู้รายได้	ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	รวม
78,559	-	182	78,741
15,453	2,063	2,072	20,145
94,012	2,063	2,254	98,886

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568	ธุรกิจพลังงาน	ธุรกิจให้คำปรึกษา*	ธุรกิจ โครงสร้างพื้นฐาน (ส่วนมาก)	ธุรกิจดาวเทียมและดิจิทัล	ตัดรายการระหว่างกัน	รวม
กำไรจากการดำเนินงาน รายได้อื่น	25,493	40,704	568	412	(47,283)	19,894
กำไรจากการซื้อในราคาที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม						440
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ						56,639
ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วม และการร่วมค้า						511
ต้นทุนทางการเงิน						18,130
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้						(9,940)
กำไรสำหรับงวด						(1,294)
						84,380

ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
สินทรัพย์ดำเนินงานของส่วนงาน	168,739	210	78	5,992	(70,774)
สินทรัพย์ดำเนินงานที่ไม่สามารถ เป็นส่วนได้					
สินทรัพย์ดำเนินงานรวม					
				669,565	
					773,810

*กำไรจากการดำเนินงานมาจากค่าบริหารจัดการและเงินปันผลรับ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ก) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนประมาณ 65,902 ล้านบาท จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

(ข) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการการผลิตไฟฟ้า จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่จากส่วนงานธุรกิจพลังงานในประเทศไทย เป็นรายได้ที่ได้รับการส่งเสริม

18 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่		
1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ต้นทุนการผลิต	69,522	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,940	159
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,425	1,214
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	2,189	11
ต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน	1,927	-
อื่นๆ	2,914	1,498
รวม	82,917	2,882

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่		
1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ดอกเบี้ยจ่าย	9,619	5,016
ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้	103	15
ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน	84	18
ค่าธรรมเนียมผูกพันหนี้	19	13
อื่นๆ	115	46
รวม	9,940	5,108

20 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่		
1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	375	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	269	32
ภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม	650	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,294	32

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่				
1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568				
กำไรก่อนภาษีเงินได้		85,675		67,134
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	17,135	20	13,427
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เกี่ยวกับภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่ม		650		-
ความแตกต่างในอัตราภาษี				
เงินได้ที่แท้จริงของส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)				
ในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(3,623)		-
รายได้ที่ให้ถือเป็นรายได้ตามประมวลรัษฎากร		225		223
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(14,663)		(14,470)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		905		301
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหักภาษีได้เพิ่ม		(84)		-
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(25)		-
ผลขาดทุนในงวดปัจจุบันที่ไม่รับรู้				
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		1,069		551
ผลกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		134		-
อื่นๆ		(429)		-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2	1,294	-	32

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
รวม	3,715	(5,625)	-	(848)
การหักกลบรายการของภาษี	(2,624)	2,624	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	1,091	(3,001)	-	(848)

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			การรวมธุรกิจ ที่ดำเนินการ สำเร็จจากการ ทยอยซื้อ (ล้านบาท)	ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน
	ณ วันที่ 1 เมษายน	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2568					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการหนี้สินสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	172	(51)	(24)	-	4
การตัดรายการระหว่างกันของ					
สินทรัพย์ถาวร	154	-	-	-	-
ค่าเผื่อการค้า	391	(42)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินค่าผ่อน	270	5	-	-	-
ต้นทุนค่าก่อสร้างตาม					
สัญญาสัมปทาน	2,332	389	-	-	-
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากอัตรา					
แลกเปลี่ยนของเงินกู้ยืมระยะยาว	29	-	-	-	-
ยอดขาดทุนยกไป	53	(17)	-	-	-
อื่น ๆ	60	(10)	-	-	-
รวม	3,461	274	(24)	-	4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ลูกหนี้ภาษีได้สัญญาสัมปทาน	(2,766)	(506)	-	-	-
ต้นทุนในการทดสอบเครื่องจักร					
และอุปกรณ์	(79)	-	-	-	-
ต้นทุนค่าผ่อน	(102)	5	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
เบ็ดเสร็จอื่น					
(การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	-	-	(831)	-	-
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา					
ดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตรา					
ต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญา					
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(181)	17	298	-	-
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า /					
สิทธิในใบอนุญาตประกอบ					
กิจการโทรคมนาคม	(319)	25	-	(128)	14
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้					
สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(988)	(84)	-	-	-
รวม	(4,435)	(543)	(533)	(128)	14
สุทธิ	(974)	(269)	(557)	(128)	18

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	ณ วันที่ 1 เมษายน	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	89	(49)	(40)	-
รวม	89	(49)	(40)	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(การเพิ่มขึ้นของมูลค่ายุติธรรม)	-	-	(830)	(830)
อนุพันธ์: สัญญาแลกเปลี่ยน				
อัตราดอกเบี้ยและสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(35)	17	-	(18)
รวม	(35)	17	(830)	(848)
สุทธิ	54	(32)	(870)	(848)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
ยอดขาดทุนยกไป	1,815	551
รวม	1,815	551

กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันเป็นสินทรัพย์
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้
ประโยชน์ทางภาษีนั้น ขาดทุนทางภาษีดังกล่าวจะสิ้นอายุในปี 2569 ถึง 2573

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบของการปฏิรูปการจัดเก็บภาษีทั่วโลก (Global Minimum Tax)

กลุ่มบริษัทอยู่ในบังคับของภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มตามพระราชกำหนดว่าด้วยภาษีส่วนเพิ่มซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1
มกราคม 2568 เป็นต้นไป และมีการรับรู้ภาษีส่วนเพิ่มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ถือ
ปฏิบัติตามข้อยกเว้นในการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต่ำส่วนเพิ่มเป็นการ
ชั่วคราว

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 คำนวณจากกำไร
สำหรับงวดที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างงวดโดยวิธีถัวเฉลี่ย
ถ่วงน้ำหนัก โดยแสดงการคำนวณดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท/ล้านหุ้น)	
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่		
1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	79,998	67,102
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	14,940	14,940
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	5.35	4.49

22 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้น
มูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับ
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่า
ยุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	161	-	161
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	34,554	-	34,554
สินทรัพย์อนุพันธ์	3,506	89	-	-	3,595
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	3,506	89	34,715	-	38,310
หนี้สินทางการเงิน					
หนี้กู้ยืม	-	-	-	214,023	-
หนี้สินอนุพันธ์	4,047	950	-	-	4,997
รวมหนี้สินทางการเงิน	4,047	950	-	-	4,997

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	31,203	-	30,994	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	88	-	-	-	88
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	88	31,203	-	30,994	31,203
หนี้สินทางการเงิน					
หนี้กู้ยืม	-	-	205,915	214,023	-

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	
ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุน และตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ตามราคาล่าสุดที่เผยแพร่ต่อสาธารณชน ณ วันที่ทำการสุดท้ายของวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน หรือมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนที่สังเกตได้
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	การคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้แบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่หาได้จากตลาด (Observable Market Data)
ตราสารหนี้และหนี้สินทางการเงินอื่น	การคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง	
คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ	
นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน	

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงพหุของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 17

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขมาตรฐานในการชำระเงินและการส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 90 วัน

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2568	2568
	(ล้านบาท)	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	28,938	350
เกินกำหนดชำระ		
31 - 90 วัน	157	2
91 - 180 วัน	130	-
181 - 365 วัน	96	-
มากกว่า 365 วัน	536	-
รวม	29,857	352
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(482)	-
สุทธิ	29,375	352

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาระหว่าง 30 - 90 วัน

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)		
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้า	14,644	(14,644)	-	-	(14,644)
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง	5,683	(5,683)	-	-	(5,683)
เจ้าหนี้อื่น	1,777	(746)	(989)	(42)	(1,777)
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	156,245	(35,857)	(76,505)	(85,241)	(197,603)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,908	(444)	(948)	(1,072)	(2,464)
หุ้นกู้	205,915	(41,991)	(127,389)	(61,343)	(230,723)
	386,172	(99,365)	(205,831)	(147,698)	(452,894)

หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการ

ป้องกันความเสี่ยง	4,026	(915)	(2,332)	(1,034)	(4,281)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ					
ล่วงหน้าใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	810	(231)	15	-	(216)
	4,836	(1,146)	(2,317)	(1,034)	(4,497)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
กระแสเงินสดตามสัญญา					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
(ล้านบาท)					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้อื่น	95	(32)	(63)	-	(95)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	227	(117)	(123)	-	(240)
หุ้นกู้	205,915	(41,991)	(127,389)	(61,343)	(230,723)
	206,237	(42,140)	(127,575)	(61,343)	(231,058)

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กระแสเงินสดซึ่งเปิดเผยไว้ในตารางด้านบนเป็นกระแสเงินสดตามสัญญาที่ไม่มีการคิดลดซึ่งเกี่ยวข้องกับหนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยง ซึ่งโดยปกติจะไม่มีการปิดสัญญาดังกล่าวก่อนการครบกำหนดของสัญญา

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาก่อสร้าง สัญญาซ่อมบำรุง สัญญาเงินกู้ การซื้อสินค้า และการขายสินค้า ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม		
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	อื่นๆ
		(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน	8,018	10,861	8,877
หนี้สินทางการเงิน	(65,177)	(18)	(820)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(57,159)	10,843	8,057
ภาระผูกพันจากสัญญา	-	-	(2,568)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(57,159)	10,843	5,489
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4,043	(8,021)	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	18,818	(186)	2,978
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(34,298)	2,636	8,467

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน	25,420	11,643
หนี้สินทางการเงิน	(117)	(1)
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	25,303	11,642
ภาระผูกพันจากสัญญา	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	25,303	11,642
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(8,021)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	-	(186)
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	25,303	3,435

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่าและอ่อนค่าของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่ และไม่คำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อยอดขายและยอดซื้อที่คาดการณ์ไว้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม		
	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	กำไรหรือขาดทุน การแจ้งค่า	กำไรหรือขาดทุน การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)	
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(5,716)	5,716

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	กำไรหรือขาดทุน การแจ้งค่า	กำไรหรือขาดทุน การอ่อนค่า
		(ล้านบาท)	
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	2,530	(2,530)

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 14) กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวด้วยการทำให้มั่นใจว่าเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยมีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

กลุ่มบริษัทนำนโยบายป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติเพื่อให้มั่นใจว่าฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 80 ถึงร้อยละ 90 เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งบางส่วนเป็นการทำสัญญาอัตราดอกเบี้ยคงที่และการกู้ยืมเงินบางส่วนมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้อัตราการป้องกันความเสี่ยงที่ 1:1

กลุ่มบริษัทพิจารณาความสัมพันธ์ที่มีอยู่ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ป้องกันความเสี่ยงโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง แนวโน้ม วันที่กำหนดราคาใหม่และวันที่ครบกำหนด และจำนวนเงินตามสัญญาหรือราคาตามมูลค่าที่ตราไว้

กลุ่มบริษัทประเมินว่าอนุพันธ์ที่กำหนดในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงคาดว่าจะมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินของรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ โดยใช้วิธีการ Critical-terms-match approach

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ความไม่มีประสิทธิผลส่วนใหญ่เกิดจาก

- ผลกระทบจากความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สะท้อนในการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของกระแสเงินสดที่ป้องกันความเสี่ยงซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย และ
- ความแตกต่างของวันที่กำหนดราคาใหม่ระหว่างสัญญาแลกเปลี่ยนและการกู้ยืม

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
-----------------------------	--------------	-----------------------------------

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

สินทรัพย์ทางการเงิน	1,627	-
หนี้สินทางการเงิน	(131,791)	-
ยอดบัญชีที่มีความเสี่ยง	(130,164)	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	111,656	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	4,043	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(14,465)	-

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัททำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยหลายสัญญาที่มีเงื่อนไขที่สำคัญเหมือนกับรายการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิง วันที่อ้างอิง วันจ่ายชำระ วันสิ้นสุดสัญญาและจำนวนเงินตามสัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงทั้งหมดร้อยละ 100 ของเงินกู้ยืม ดังนั้น รายการป้องกันความเสี่ยงจะกำหนดเป็นสัดส่วนตามเงินกู้ยืมส่วนที่ยังคงเหลืออยู่และจำนวนเงินตามสัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเหล่านั้น โดยที่เงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดที่สำคัญมีความสอดคล้องกันอย่างมาก (critical terms matching) จึงถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจต่อกันตลอดทั้งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 22 (ข.4)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรจากความเสี่ยงสุทธิของกลุ่มบริษัท โดยการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ดังอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(144)	144	-	-

(ข.4) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทถือเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		
	การครบกำหนด		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	น้อยกว่า 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน			
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	476	1,839	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินโครนต่อเงินบาท	3.33 - 3.61	3.04 - 3.31	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	534	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินหยวนต่อเงินบาท	4.50 - 4.84	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	878	17,856	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินเหรียญสหรัฐต่อเงินบาท	31.50 - 33.02	30.67 - 32.37	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	173	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินบาทต่อเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	0.03	-	-
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	158	-	-
อัตราสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าของเงินบาทต่อเงินยูโร	0.03	-	-
ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย			
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย			
ฐานะเปิดสุทธิ (ล้านบาท)	5,019	47,712	58,925
อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ร้อยละ)	1.42 - 4.75	1.42 - 5.47	1.47 - 4.75

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

จำนวนเงิน ณ วันที่รายงานซึ่งเกี่ยวข้องกับรายการที่กำหนดให้เป็นรายการที่ต้องการป้องกันความเสี่ยง

	งบการเงินรวม	
	สำรองสำหรับการ	ต้นทุนในการได้มา
	ป้องกันความเสี่ยง	ซึ่งการป้องกัน
ในกระแสเงินสด		ความเสี่ยง
	(ล้านบาท)	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

เครื่องมือที่มีอัตราแลกเปลี่ยนผันแปร	37	-
--------------------------------------	----	---

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

เครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(163)	-
รวม	(126)	-

ตารางด้านล่างแสดงการกระทบยอดส่วนประกอบของผู้ถือหุ้นตามประเภทความเสี่ยงและวิเคราะห์รายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

งบการเงินรวม	
(ล้านบาท)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2568	723
การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(883)
จำนวนเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน	(181)
การเปลี่ยนแปลงของภาษีในสำรองระหว่างงวด	215
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(126)

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

23 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดหลักทรัพย์และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

24 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันที่ยังไม่รับรู้บนงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน		
การออกแบบ จัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ และการก่อสร้าง		
ล้านบาท	19,019	-
ล้านหยวน	3,555	-
การออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน		
ล้านบาท	19,841	-
ล้านดอลลาร์สหรัฐ	339	-
ภาระผูกพันอื่น		
หนังสือค้ำประกัน		
ล้านบาท	44,660	58,871
ล้านดอลลาร์สหรัฐ	110	1,169
ล้านรูปีอินเดีย	331	-
สแตนด์บายเลตเตอร์ออฟเครดิต		
ล้านยูโร	28	28
ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	40	40

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาที่สำคัญ

สัญญาร่วมลงทุน โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาร่วมลงทุนระหว่างภาครัฐและเอกชนสำหรับ โครงการพัฒนาท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ซึ่งมีอายุสัญญา 30 ปี แบ่งเป็นงานออกแบบและก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) และสิทธิในการก่อสร้างท่าเทียบเรือก๊าซและสถานีรับ-จ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว (Superstructure) เพื่อรองรับการขนถ่ายก๊าซธรรมชาติเหลว

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทาน จำนวน 1,945 ล้านบาท และต้นทุนค่าก่อสร้างตามสัญญาสัมปทานจำนวน 1,926 ล้านบาท ในงบการเงินรวมสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และรับรู้ต้นทุนนี้ภายใต้สัญญาสัมปทานและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างการพัฒนาเป็นจำนวน 14,449 ล้านบาทและ 1,913 ล้านบาท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าหลายฉบับกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าเวียตนามและบริษัทเอกชนในประเทศไทยและต่างประเทศเป็นระยะเวลา 5 - 25 ปี โดยกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและพลังงานอื่นให้แก่คู่สัญญาในปริมาณและราคาที่ตกลงกัน และกลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

สัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษา

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาจ้างดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าหลายฉบับกับบริษัทหลายแห่ง โดยค่าบริการจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา สัญญาเหล่านี้มีระยะเวลาตั้งแต่ 20 ถึง 25 ปี

การประกอบกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ("กสทช.")

กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการโทรคมนาคมจาก กสทช. เป็นระยะเวลา 15 - 20 ปี หรือ ตลอดระยะเวลาการให้บริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิให้บริการ โทรคมนาคมบนโครงข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

25 เหตุการณ์สำคัญและคดีความ

เหตุการณ์สำคัญและคดีความที่สำคัญของกลุ่มไทยคม

25.1 การประเมินภาษีเงินได้ที่ประเทศอินเดีย

ไทยคมและเจ้าพนักงานประเมินภาษีของประเทศอินเดียมีความเห็นที่แตกต่างกันเกี่ยวกับประเภทรายได้ และภาระภาษีสำหรับรายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียม โดยเจ้าพนักงานประเมินภาษีมีความเห็นว่ารายได้ของไทยคมจากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมให้กับผู้ใช้บริการที่มีถิ่นที่อยู่และไม่มีถิ่นที่อยู่ในประเทศอินเดียแต่สามารถรับชมและเข้าใจได้โดยผู้รับชมในประเทศอินเดียเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิหรือ Royalty ตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ของประเทศอินเดีย และอนุสัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการเก็บภาษีซ้อนระหว่างประเทศไทยกับประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวของไทยคมจึงต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายในอัตราร้อยละ 15 ไทยคมไม่เห็นด้วยกับความเห็นดังกล่าว โดยไทยคมมีความเห็นว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้จากการทำธุรกิจ (business income) เมื่อไทยคมไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

แต่กรมสรรพากรอินเดียยืนยันความเห็นเดิมและได้ประเมินภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย จากรายได้ที่ไทยคมได้รับจากผู้ให้บริการของไทยคม สำหรับปีประเมิน 2541 - 2557 (วันที่ 1 เมษายน 2540 ถึง วันที่ 31 มีนาคม 2557) เป็นจำนวนเงินรวม 1,206.6 ล้านบาท โดยมีเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับด้วย

ทั้งนี้ไทยคมได้นำใบภาษีหัก ณ ที่จ่าย ที่ผู้ใช้บริการในประเทศอินเดียได้หักภาษี ณ ที่จ่ายไว้จนถึงปีประเมิน 2555 - 2556 เป็นเงินจำนวนสุทธิ 593.8 ล้านบาท ซึ่งบางส่วนเป็นภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบจ่ายแทนไทยคม วางเป็นหลักประกันสำหรับภาษีเงินได้ เงินเพิ่ม ภาษีเพื่อการศึกษาและดอกเบี้ย รวมถึงเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับ และไทยคมยังได้วางเงินประกันเพิ่มเติมเป็นเงินจำนวน 480.4 ล้านบาท โดยไทยคมได้แสดงเงินประกันดังกล่าวไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2552 Income Tax Appellate Tribunal (ITAT) ได้อ่านคำตัดสินในคดีที่ไทยคมอุทธรณ์คำสั่งของสรรพากรอินเดียว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิ (Royalty) ซึ่งจะต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่ายตามอัตราที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ดี คำตัดสินของ ITAT นี้ เป็นคำตัดสินเฉพาะภาษีเงินได้ และดอกเบี้ยเท่านั้น ไม่เกี่ยวกับค่าปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับค่าปรับ

ไทยคมอุทธรณ์คำตัดสินของ ITAT ต่อศาล High Court ที่กรุงเดลีเมื่อเดือนธันวาคม 2552

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ศาล High Court ที่กรุงเดลีได้มีคำพิพากษาว่าคำตัดสินของ ITAT ที่ตัดสินว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิ (Royalty) นั้น ไม่ถูกต้อง เพราะขัดต่อคำพิพากษาของศาล High Court ที่มีอยู่ก่อนหน้านี้ และมีคำสั่งให้ส่งคำอุทธรณ์ของไทยคมกลับไปให้ ITAT พิจารณาตัดสินตามหลักกฎหมายที่ศาลได้พิพากษาในคดีก่อนหน้านี้

เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2554 ITAT ได้มีคำตัดสินว่ารายได้ของไทยคม จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมในประเทศอินเดียไม่ถือว่าเป็นค่าสิทธิ (Royalty) เมื่อไทยคมไม่มีสถานประกอบการถาวรในประเทศอินเดีย รายได้ดังกล่าวจึงไม่ต้องเสียภาษีในประเทศอินเดีย

สำหรับเบี้ยปรับและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเบี้ยปรับที่กรมสรรพากรอินเดียได้เรียกเก็บจากไทยคมให้ถือว่าไม่มีผลและ ITAT ได้มีคำสั่งให้ยกเลิกการเรียกเก็บเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษี 2541-2542, 2542-2543, 2543-2544, 2544-2545 และ 2545-2546 ที่กรมสรรพากรเรียกเก็บจากไทยคม และ กรมสรรพากรของประเทศอินเดียไม่ได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินในเรื่องเบี้ยปรับสำหรับปีประเมินภาษิดังกล่าวต่อศาล High Court ดังนั้น คำตัดสินของ ITAT ในเรื่องของเบี้ยปรับจึงถือเป็นที่สุด

จากคำตัดสินของ ITAT ข้างต้น ไทยคมอยู่ระหว่างการดำเนินการขอคืนเงินประกัน และภาษีหัก ณ ที่จ่ายส่วนที่เหลือจากกรมสรรพากรของประเทศอินเดีย โดยภาษี หัก ณ ที่จ่ายส่วนที่ลูกค้ารับผิดชอบจ่ายแทนไทยคม ไทยคมจะส่งคืนลูกค้าภายหลังคดีตัดสินถึงที่สุดโดย Supreme Court

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2554 กรมสรรพากรอินเดียได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของ High Court เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งพิพากษาว่ารายได้จากการให้บริการช่องสัญญาณดาวเทียมไม่ถือเป็นรายได้ประเภทค่าสิทธิ (Royalty) ต่อ Supreme Court แล้ว ขณะนี้เรื่องอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล Supreme Court

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไทยคมได้รับคืนเงินภาษีหัก ณ ที่จ่าย จากกรมสรรพากรของประเทศอินเดียมาทั้งหมดแล้ว ไทยคมบันทึกรายการดังกล่าวในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน

25.2 ข้อพิพาทเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ภายใต้อำนาจดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ไทยคมได้รับหนังสือจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (“กระทรวงดิจิทัลฯ”) แจ้งว่าดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศ ลงนามเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2534 ระหว่างอินทัชและกระทรวงดิจิทัลฯ (กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเดิม) (“สัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ”) โดยอินทัชได้จัดตั้งบริษัทไทยคมขึ้นมาเพื่อดำเนินงานตามสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้หนังสือจากกระทรวงดิจิทัลฯ ระบุให้ปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ ให้ครบถ้วนโดยด่วน อาทิ การโอนกรรมสิทธิ์และส่งมอบทรัพย์สิน การจัดสร้างดาวเทียมสำรอง การชำระเงินผลประโยชน์ตอบแทน และการประกันภัยทรัพย์สิน

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ที่ประชุมคณะกรรมการไทยคมวาระพิเศษ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2560 ได้พิจารณาหนังสือฉบับดังกล่าวรวมถึงได้หารือกับที่ปรึกษากฎหมายของไทยคมแล้วมีความเห็นว่า คาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ไม่ใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ เพราะการดำเนินการดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 เป็นการดำเนินการภายใต้กรอบของการรับใบอนุญาตจากคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ ไทยคมได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ อย่างครบถ้วน โดยมีได้มีการดำเนินการใด ๆ ที่ขัดต่อสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ ดังนั้นไทยคมจึงมีความเห็นในเรื่องดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 ตามรายละเอียดข้างต้นแตกต่างไปจากความเห็นของกระทรวงดิจิทัลฯ ที่ประชุมคณะกรรมการไทยคมจึงมีมติให้ไทยคมยื่นเสนอข้อพิพาทดังกล่าวต่ออนุญาโตตุลาการเพื่อพิจารณาชี้ขาดข้อพิพาทที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจากข้อกำหนดหรือการปฏิบัติตามสัญญาดำเนินการดาวเทียมสื่อสารฯ และคู่สัญญาไม่สามารถตกลงกันได้ ทั้งนี้เป็นไปตามข้อ 45.1 ของสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ โดยไทยคมได้ดำเนินการยื่นข้อโต้แย้งต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการในวันที่ 25 ตุลาคม 2560 เป็นข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 97/2560

ในเดือนสิงหาคม 2562 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้วินิจฉัยว่า คณะอนุญาโตตุลาการไม่มีอำนาจพิจารณาข้อเรียกร้องของไทยคม ในข้อพิพาทหมายเลขคำที่ 97/2560 ของสถาบันอนุญาโตตุลาการและยื่นคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามคณะอนุญาโตตุลาการดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการไว้เป็นการชั่วคราวนั้น เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งไม่รับคำร้องขอให้ศาลมีคำสั่งห้ามดังกล่าว กระทรวงดิจิทัลฯจึงยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งขึ้นตามศาลชั้นต้นแล้วว่คดีนี้อยู่ในอำนาจของคณะอนุญาโตตุลาการที่จะวินิจฉัย

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2565 ไทยคมได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ลงวันที่ 29 กันยายน 2565 ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดว่า คาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 มิได้เป็นดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ และให้ยกคำร้องแย้งของผู้คัดค้าน เมื่อมีคำชี้ขาดดังกล่าวแล้ว กรณีจึงเป็นที่ชัดเจนแล้วว่า คาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 มิได้อยู่ภายใต้ และ มิได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับใด ๆ กับสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ ไทยคมจึงไม่มีหน้าที่ใด ๆ ที่ต้องดำเนินการตามที่กระทรวงดิจิทัลฯกล่าวอ้างและหรือร้องขอตามที่เป็นข้อพิพาท

เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นฟ้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง โดยไทยคมได้รับสำเนาคำฟ้องดังกล่าวเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2567 ไทยคมได้ยื่นคำคัดค้านคำขอเพิกถอนคำชี้ขาดของกระทรวงดิจิทัลฯ ต่อศาลปกครองกลาง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กระทรวงดิจิทัลฯ และไทยคม ได้ยื่นเอกสารประกอบการพิจารณาของศาลปกครองกลางครบถ้วนแล้ว

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาว่า คณะอนุญาโตตุลาการมีอำนาจในการทำคำชี้ขาดดังกล่าว ศาลปกครองกลางจึงไม่มีอำนาจเพิกถอนคำชี้ขาด และมีคำพิพากษายกคำร้องของกระทรวงดิจิทัลฯ ต่อมา เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2569 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด คำอุทธรณ์อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

25.3 ข้อพิพาทกรณีดาวเทียมไทยคม 5

เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 ไทยคมได้รับหนังสือแจ้งเข้ากระบวนการระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการสถาบันอนุญาโตตุลาการกระทรวงยุติธรรม (“THAC”) และข้อเสนอข้อพิพาทของดาวเทียมไทยคม 5 จากกระทรวงดิจิทัลฯ ซึ่งกระทรวงดิจิทัลฯ เรียกร้องให้ไทยคมดำเนินการ (1) สร้างและส่งมอบดาวเทียมทดแทนดาวเทียมไทยคม 5 หรือให้ใช้ราคาดาวเทียมจำนวน 7.79 พันล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2563 จนถึงวันที่ชำระเสร็จ (2) ชำระค่าปรับจำนวน 4.98 ล้านบาท (สำหรับระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2563) พร้อมทั้งดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี และ (3) ค่าปรับตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 จนถึงวันที่ส่งมอบดาวเทียมทดแทนหรือชำระเงินค่าเสียหายครบถ้วน

ไทยคมพิจารณาข้อพิพาทดังกล่าวแล้วและเห็นว่าไทยคมได้ดำเนินการตามสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศครบถ้วนถูกต้องมาโดยตลอด ดังนั้นไทยคมยังไม่มีหน้าที่ในการปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของกระทรวงดิจิทัลฯ ดังกล่าว นอกจากนี้ ไทยคมเห็นว่าการยื่นเสนอข้อพิพาทของกระทรวงดิจิทัลฯ ไม่ถูกต้องตามที่กำหนดไว้ในสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารฯ เพราะควรระงับข้อพิพาทระหว่างกันที่สถาบันอนุญาโตตุลาการสำนักงานศาลยุติธรรม (“TAI”) เช่นเดียวกับคดีข้อพิพาทดาวเทียมไทยคม 7 และ 8 ไทยคมจึงได้ยื่นเสนอข้อพิพาทไปยัง TAI เพื่อพิจารณาข้อพิพาทนี้

เมื่อคู่ความทั้งสองฝ่ายมีความเห็นไม่ตรงกันในเรื่องอำนาจของสถาบันอนุญาโตตุลาการในการรับคดีไว้พิจารณา ทั้งสองฝ่ายต่างยื่นขอให้ศาลปกครองกลางชี้ว่าสถาบันใดมีเขตอำนาจในการระงับข้อพิพาท และมีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวให้ระงับการพิจารณาในชั้นอนุญาโตตุลาการทั้งที่ THAC และ TAI ไว้ชั่วคราว

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 ศาลปกครองกลางได้มีหนังสือแจ้งคำสั่งศาลต่อไทยคม โดยศาลมีคำสั่งให้ TAI มีอำนาจในการพิจารณาข้อพิพาทเรื่องไทยคม 5 ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นคำร้องขอบรรเทาทุกข์ชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเพื่อระงับกระบวนการในชั้นอนุญาโตตุลาการของ TAI โดยศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 ห้ามมิให้มีการดำเนินกระบวนการพิจารณาชั้นอนุญาโตตุลาการของ TAI จนกว่าศาลจะมีคำพิพากษาหรือคำสั่งเป็นอย่างอื่น

ฝ่ายบริหารของไทยคมเชื่อว่าผลของการบรรเทาทุกข์ดังกล่าว ไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของไทยคม เพราะเป็นเรื่องอุทธรณ์ว่าจะใช้สถาบันอนุญาโตตุลาการแห่งใดในการวินิจฉัย

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2567 กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นคำชี้แจงคำอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดและเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2568 ไทยคมได้ยื่นคำชี้แจงคัดค้านคำอุทธรณ์และคำชี้แจงของกระทรวงดิจิทัลฯ ต่อศาลปกครองสูงสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีดังกล่าวยังอยู่ในการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

25.4 มติของที่ประชุม กสทช. เรื่อง การอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียม

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2564 ไทยคมได้รับหนังสือจากสำนักงาน กสทช. ฉบับลงวันที่ 2 มิถุนายน 2564 แจ้งมติของที่ประชุม กสทช. เรื่องการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ว่ามีสิทธิใช้งานตามสัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศจนถึงวันที่ 10 กันยายน 2564 หากภายหลังได้มีคำชี้ขาดจากอนุญาโตตุลาการหรือคำสั่งศาลที่ทำให้ข้อเท็จจริงของการอนุญาตสิทธิดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป กสทช. จะพิจารณาเรื่องการใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรอีกครั้งหนึ่ง

ไทยคมเห็นว่า มติ กสทช. ดังกล่าวไม่ชอบด้วยกฎหมายเนื่องจากดาวเทียมไทยคม 7 และดาวเทียมไทยคม 8 ไม่ใช่ดาวเทียมภายใต้สัญญาดำเนินการกิจการดาวเทียมสื่อสารภายในประเทศแต่เป็นดาวเทียมภายใต้ระบบใบอนุญาต ไทยคมจึงมีสิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมของดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 จนถึงวันสิ้นสุดอายุใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม ดังนั้นไทยคมจึงได้ยื่นฟ้องต่อศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2564 และศาลปกครองกลางมีคำสั่งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564 ให้คุ้มครองให้ไทยคมมีสิทธิใช้วงโคจรดาวเทียมได้ต่อไปจนกว่าศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ต่อมาเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 กสทช. ได้ยื่นอุทธรณ์คำสั่งคุ้มครองชั่วคราวของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ซึ่งศาลปกครองกลางได้อ่านคำวินิจฉัยของศาลปกครองสูงสุดแล้วเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 ยืนตามคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวของศาลปกครองกลางโดยไทยคมสามารถเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ได้ต่อไป

ในระหว่างดำเนินคดี กระทรวงดิจิทัลฯ ได้ยื่นคำร้องสอดต่อศาลปกครองกลางเพื่อเข้ามาเป็นคู่ความในคดีในฐานะเป็นผู้ร้องสอด โดยอ้างว่าผลแห่งคดีอาจกระทบต่อสิทธิและหน้าที่ของกระทรวงดิจิทัลฯ ในฐานะที่เป็นเจ้าของสิทธิในวงโคจรดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้เพิกถอนมติของ กสทช. ที่พิพาก โดยในเดือนเมษายน 2567 กสทช. และกระทรวงดิจิทัลฯ (ผู้ร้องสอด) ได้อุทธรณ์คำพิพากษาต่อศาลปกครองสูงสุด คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ไทยคมได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2568 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ทั้งนี้ ไทยคมมีสิทธิใช้วงโคจรดาวเทียมไทยคม 7 และไทยคม 8 ได้ต่อไปจนกว่าศาลปกครองสูงสุดจะมีคำสั่งเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 (วันควบบริษัท) ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เหตุการณ์สำคัญและคคีความที่สำคัญของกลุ่ม กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น

ณ วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลปกครองจังหวัดนครราชสีมาได้มีคำวินิจฉัยให้เพิกถอนการออก โฉนดที่ดินของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมแห่งหนึ่งของการร่วมค้า กัลฟ์ กันกุล คอร์ปอเรชั่น โดยคดียังไม่ถึงที่สุด ซึ่งการร่วมค้าได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองจังหวัดนครราชสีมาแล้ว และในปัจจุบันโครงการดังกล่าวยังประกอบกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าได้ตามปกติ

26 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

การพิจารณาจ่ายเงินปันผล

วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผล โดยบริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทต่อไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

	(ล้านบาท)
การเพิ่มทุนและชำระค่าหุ้นเพิ่มเติม	
บริษัท กัลฟ์ เอจ จำกัด	1,339
บริษัท กัลฟ์ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	438
รวม	1,777

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น


ในระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทได้เข้าลงทุนเพิ่มเติมในบริษัท ธนาการกลีกรไทย จำกัด (มหาชน) โดยรายการดังกล่าวจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน




*ภาพที่สร้างขึ้นด้วยเทคโนโลยี AI

บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330

 +66 2080-4499

 +66 2080-4455

 contact@gulf.co.th

 www.gulf.co.th

