



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

## แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท กอล์ฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



## สารบัญ

หน้า

### การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1

การบริหารจัดการความเสี่ยง 5

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 8

### การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 13

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ 14

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 22

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักกรัฟฟ์ : GULF

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 87 อาคารเอ็มไทย ทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ชั้น 11 ถนนวิภาวดี แวงลงมพินี เขต  
ปทุมวัน

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10330

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding company) ซึ่งการดำเนิน  
ธุรกิจหลัก ได้แก่ (1) ธุรกิจพลังงาน ประกอบด้วยธุรกิจโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ  
และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจทรัพยากร (2) ธุรกิจ  
โครงสร้างพื้นฐาน (3) ธุรกิจศูนย์ข้อมูลและคลาวด์ และ (4) การลงทุน

เลขทะเบียนบริษัท : 0107568000086

โทรศัพท์ : 0-2080-4499

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2080-4455

เว็บไซต์บริษัท : [www.gulf.co.th](http://www.gulf.co.th)

อีเมล : [contact@gulf.co.th](mailto:contact@gulf.co.th)

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 14,939,837,683

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	116,983,173.68	124,621,575.61	135,595,534.49
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (พันบาท)	103,727,134.30	111,008,575.05	105,311,341.90
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (พันบาท)	2,398,594.66	3,092,733.59	4,626,052.20
ธุรกิจทรัพยากร (พันบาท)	0.00	0.00	13,890,138.30
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน (พันบาท)	4,194,912.05	3,616,480.74	2,196,872.31
ธุรกิจดาวเทียม (พันบาท)	2,626,511.67	2,412,755.23	2,474,587.21
ธุรกิจดิจิทัล (พันบาท)	0.00	0.00	240,874.90
รายได้ค่าบริการจัดการ (พันบาท)	1,107,290.00	757,643.00	927,484.06
รายได้อื่น (พันบาท)	2,928,731.00	3,733,388.00	5,928,183.61

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (%)	88.67	89.08	77.67
ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน (%)	2.05	2.48	3.41
ธุรกิจทรัพยากร (%)	0.00	0.00	10.24
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐาน (%)	3.59	2.90	1.62
ธุรกิจดาวเทียม (%)	2.25	1.94	1.82
ธุรกิจดิจิทัล (%)	0.00	0.00	0.18
รายได้ค่าบริการจัดการ (%)	0.95	0.61	0.68
รายได้อื่น (%)	2.50	3.00	4.37

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	116,983,173.68	124,621,575.61	135,595,534.49
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	115,010,882.12	122,748,007.74	133,994,436.95
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	1,972,291.56	1,873,567.87	1,601,097.54
ประเทศเวียดนาม (พันบาท)	929,536.40	954,959.11	851,779.32
ประเทศออสเตรเลีย (พันบาท)	318,991.89	329,166.48	270,104.70
ประเทศอินเดีย (พันบาท)	208,035.71	188,624.17	166,888.51
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (พันบาท)	112,341.60	95,782.55	81,668.75
ประเทศมาเลเซีย (พันบาท)	48,975.80	0.00	0.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	354,410.16	305,035.56	230,656.26

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	98.31	98.50	98.82
รายได้จากต่างประเทศ (%)	1.69	1.50	1.18
ประเทศเวียดนาม (%)	47.13	50.97	53.20
ประเทศออสเตรเลีย (%)	16.17	17.57	16.87
ประเทศอินเดีย (%)	10.55	10.07	10.42
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (%)	5.70	5.11	5.10
ประเทศมาเลเซีย (%)	2.48	0.00	0.00
ประเทศอื่น ๆ (%)	17.97	16.28	14.41

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	2,928,731.00	3,733,388.00	5,928,183.60
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	2,928,731.00	3,733,388.00	5,928,183.60

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	11,971,781.00	15,891,425.00	22,581,794.84

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	0.00	0.00	0.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

การเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางการแข่งขันหรือข้อบังคับ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

ความสามารถในจัดหาเงินทุนได้ตามแผนและภายใต้เงื่อนไขที่เหมาะสม

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)

## การบริหารห่วงโซ่อุปทาน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การพึ่งพาผู้ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต
- ความเสียหายจากการที่ผู้ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

## เทคโนโลยีที่สร้างความเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และการผลิตพลังงานแบบไม่รวมศูนย์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

## การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากการรับรู้เรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

### หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- การลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://sustainability.gulf.co.th/storage/document/policies/sustainability-policy-th.pdf>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://sustainability.gulf.co.th/storage/document/policies/esm-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

#### การจัดการพลังงาน

##### • การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันเครื่องบิน (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	101,636,909.93	6,761,987.91	3,941,642.62
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	29,588.15	252,328.14	75,231.79
น้ำมันเตา (ลิตร)	0.00	0.00	0.00
น้ำมันดิบ (บาร์เรล)	0.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	195,919,584,476.60	236,571,272,839.30	218,545,792,812.20
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	0.00	0.00	0.00

โอน้ำ (ตัน)	0.00	0.00	0.00
ถ่านหิน (ตัน)	0.00	0.00	0.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	47,103,069.28	45,211,078.32	71,060,270.75

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	29,790,622.82	33,849,702.89	32,874,145.63

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	89,674,417.00	37,922,613.15	10,792,796.15
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	21,399.90	106,699.00	189,976.80
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	<b>89,695,816.90</b>	<b>38,029,312.15</b>	<b>10,982,772.95</b>

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	11,245,262.32	13,304,395.20	12,328,612.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	23,547.03	22,983.73	35,963.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,355,935.77	3,775,468.16	3,442,635.00

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	14,624,745.12	17,102,847.09	15,807,210.00
--	---------------	---------------	---------------

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท บุโรเวอริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://sustainability.gulf.co.th/storage/document/policies/human-rights-policy-th.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

##### • จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	779	890	973
พนักงานหญิง (คน)	389	429	497
พนักงานรวม (คน)	1,168	1,319	1,470

##### • การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	1,906,750,008.00	2,124,046,954.00	1,870,600,000.00

##### • การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	35.80	31.60	38.10
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	10,927.00	17,071.00	11,801.00

##### • ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
--	------	------	------



จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	1	0	0
--	---	---	---

• จ้อพิพาคดันแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
จ้อพิพาคดันแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://sustainability.gulf.co.th/th/document/policies-and-corporate-documents>

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ (6.1.1)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	12	100.00
กรรมการชาย	8	66.67
กรรมการหญิง	4	33.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	8	66.67
กรรมการอิสระ	6	50.00

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วิเศษ จูภิบาล เพศ: ชาย อายุ: 80 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม, บัญชี, ความยั่งยืน
2. นาย ปรีดี ดาวฉาย เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, กฎหมาย, การตรวจสอบ

3. นาย กฤษฎา จินะวิจารณ์ เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, กฎหมาย
4. นาย สมประสงค์ บุญยะชัย เพศ: ชาย อายุ: 70 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม
5. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ ตรวจสอบ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์
6. นาง สิริวิภา สุพรรณธนศ เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
7. นาย สารัช รัตนาวะดี เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การจัดการ กลยุทธ์, วิศวกรรม

8. นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหาร ธุรกิจ, ความยั่งยืน, การจัดการ องค์กร, วิศวกรรม
9. นาย บุญชัย ทิราติ เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, วิศวกรรม
10. นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์ เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร, บริหารธุรกิจ
11. นาย คีฆทัต ปันยารชุน เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหาร ธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ จัดการองค์กร
12. นาง โชติกุล สุกภิรมย์เกษม เพศ: หญิง อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการความเสี่ยง

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ <u>อย่างน้อยหนึ่งคน</u> เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ	: ไม่ใช่



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย กฤษฏา จินะวิจารณ์ [1] เพศ: ชาย อายุ: 62 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, กฎหมาย
2. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การ ตรวจสอบ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การ จัดการทรัพยากรมนุษย์
3. นาง สิริวิภา สุพรรณธนศ [1] เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 เม.ย. 2568	บัญชี, การเงิน, การตรวจสอบ, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

## ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง	นาย สมประสงค์ บุญยะชัย	ประธานกรรมการ
	นาย ปรีดี ดาวฉาย	กรรมการ
	นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์	กรรมการ

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความ เสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน	: ไม่มี
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความ เสี่ยง
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความ เสี่ยง

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย สาริทธิ์ รัตนาวะดี เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์, วิศวกรรม
2. นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บริหารธุรกิจ, ความยั่งยืน, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม
3. นาย บุญชัย ทิราดี เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, วิศวกรรม
4. นาย รัฐพล ชื่นสมจิตต์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 พ.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การเงิน, การจัดการโครงการ, การจัดการความเสี่ยง
5. นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	1 เม.ย. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, บัญชี, การเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บริหารธุรกิจ
6. นาย โอฟาร์ ศรีวรรัฐา [2] เพศ: ชาย อายุ: 45 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการด้านการบริหารฝ่ายบัญชี	1 เม.ย. 2568	บัญชี

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2566	2567	2568
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	N/A	N/A	100,538,500.00

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 973

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 497

**จำนวนพนักงานรวม (คน)** : 1,470

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 1,870,600,000.00

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 1,470

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 1,339

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 91.09

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

#### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

##### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย วิเศษ จูภิบาล	ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย ปรีดี ดาวฉาย	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย กฤษฏา จินะวิจารณ์ะ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สมประสงค์ บุญยะชัย	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง สิริวิภา สุพรรณธเนศ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย สาริษฐ์ รัตนาวะดี	รองประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาย บุญชัย ภิราติ	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ดิษกัฒ ปันยารชุน	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม
นาง โชติกุล สุขภิรมย์เกษม	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

##### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง)	: 15
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)	: 25 มี.ค. 2568
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM)	: มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย วิเศษ จูภิบาล (ประธานกรรมการ)	-	15/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
2. นาย ปรีดี ดาวฉาย (กรรมการ)	-	15/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
3. นาย กฤษฎา จินะวิจารณ์ (กรรมการ)	-	14/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
4. นาย สมประสงค์ บุญยะชัย (กรรมการ)	-	15/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
5. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ (กรรมการ)	-	15/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
6. นาง สิริวิภา สุพรรณธนศ (กรรมการ)	-	15/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
7. นาย สาธิต รัตนาวะดี (รองประธานกรรมการ)	-	12/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
8. นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ (กรรมการ)	-	15/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
9. นาย บุญชัย ทิราติ (กรรมการ)	-	15/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
10. นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์ (กรรมการ)	-	14/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
11. นาย ดิษกิต ปันยารชุน (กรรมการ)	-	15/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม
12. นาง โชติกุล สุกภิรมย์เกษม (กรรมการ)	-	14/15	ไม่เข้าร่วม	เข้าร่วม

หมายเหตุ : เนื่องจากบริษัทฯ เกิดจากการจดทะเบียนควบรวมกิจการระหว่าง บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 ดังนั้นในระหว่างปี 2568 จึงไม่มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM)

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	ค่าตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย วิเศษ จูภิบาล (ประธานกรรมการ)	-	N/A	1,800,000.00	ไม่มี

2. นาย ปรีดี ดาวฉาย (กรรมการ)	-	N/A	900,000.00	ไม่มี
3. นาย กฤษฎา จีนะวิจารณะ (กรรมการ)	-	N/A	900,000.00	ไม่มี
4. นาย สมประสงค์ บุญยะชัย (กรรมการ)	-	N/A	900,000.00	ไม่มี
5. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ (กรรมการ)	-	N/A	900,000.00	ไม่มี
6. นาง สิริวิภา สุพรรณธเนศ (กรรมการ)	-	N/A	900,000.00	ไม่มี
7. นาย สาธิต รัตนาวะดี (รองประธานกรรมการ)	-	N/A	0.00	ไม่มี
8. นาง พรทิพา ชินเวชกิจวานิชย์ (กรรมการ)	-	N/A	0.00	ไม่มี
9. นาย บุญชัย ภิราติ (กรรมการ)	-	N/A	0.00	ไม่มี
10. นางสาว ยุพาพิน วัจวิวัฒน์ (กรรมการ)	-	N/A	0.00	ไม่มี
11. นาย ศิษฏ ปันยารชุน (กรรมการ)	-	N/A	0.00	ไม่มี
12. นาง โชติกุล สุกิรมย์เกษม (กรรมการ)	-	N/A	0.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย กฤษฎา จีนะวิจารณะ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	7/7
2. นาย บัณฑิต เอื้ออาภรณ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	6/7
3. นาง สิริวิภา สุพรรณธเนศ (กรรมการตรวจสอบ)	-	7/7