

## ส่วนที่ 2

## การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

## 7.1 หลักทรัพย์ของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ธนาคารมีทุนจดทะเบียนจำนวน 40,000,000,000 บาท แบ่งเป็น

- หุ้นสามัญ 39,983,450,000 บาท จำนวน 3,998,345,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- หุ้นบุริมสิทธิประเภท ก. 6,550,000 บาท จำนวน 655,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
- หุ้นบุริมสิทธิประเภท ข. 10,000,000 บาท จำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้ว จำนวน 19,088,428,940 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 1,908,842,894 หุ้น

## 7.1.1 ในส่วนของหุ้นบุริมสิทธิของธนาคาร มีรายละเอียด ดังนี้

- หุ้นบุริมสิทธิประเภท ก. จำนวน 655,000 หุ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติจัดสรรเพื่อเสนอขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ และ/หรือในประเทศ ซึ่งอาจจะเสนอขายพร้อมกับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ
- หุ้นบุริมสิทธิประเภท ข. จำนวน 1,000,000 หุ้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติจัดสรรเพื่อเสนอขายให้กับผู้ลงทุนในต่างประเทศ และ/หรือในประเทศ ซึ่งอาจจะเสนอขายพร้อมกับหุ้นกู้ด้อยสิทธิ และ/หรือ หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ และ/หรือหุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ และ/หรือหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้
- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิทั้ง 2 ประเภทมีสิทธิและเงื่อนไขแตกต่างจากผู้ถือหุ้นสามัญดังนี้
  - ในกรณีที่มีการเลิกกิจการ ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้รับส่วนแบ่งจากเงินหรือทรัพย์สินใดๆ ที่คงเหลือจากการชำระหนี้หรือการกันเพื่อชำระหนี้ทั้งหมดของธนาคารให้แก่เจ้าหนี้ของธนาคารแล้ว ในลำดับก่อนผู้ถือหุ้นสามัญ
  - ธนาคารจะต้องจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิเต็มตามจำนวนที่กำหนดก่อน ธนาคารจึงจะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญได้

## 7.1.2 ในส่วนของหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 2,039,502,106 หุ้น มีการจัดสรรดังนี้

- หุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ด้อยสิทธิชนิดแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ และ/หรือ หุ้นกู้แปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญได้ ซึ่งธนาคารอาจจะออก และเสนอขายต่อไปในอนาคต
- หุ้นสามัญจำนวน 200,000,000 หุ้น จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ซึ่งธนาคารอาจจะออกและเสนอขายต่อไปในอนาคต
- หุ้นสามัญจำนวน 459,502,106 หุ้น จัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป ซึ่งรวมถึงจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม ตลอดจนเจ้าของผู้รับผลประโยชน์ในหุ้นสามัญซึ่งถือโดยผู้รับฝากหลักทรัพย์ หรือโดยวิธีการอื่นที่คล้ายคลึงกัน

- หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 440,000,000 หุ้น จัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ผู้ลงทุนประเภทสถาบันหรือที่มีลักษณะเฉพาะ ตามความหมายที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 440,000,000 หุ้น จัดสรรเพื่อเสนอขายแก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมตลอดจนเจ้าของผู้รับประโยชน์ในหุ้นสามัญ ตามสัดส่วนการถือหุ้น

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 6 มีนาคม 2563

| ลำดับ                      | ผู้ถือหุ้น                                                 | จำนวนหุ้น     | ร้อยละของ<br>จำนวนหุ้นทั้งหมด |
|----------------------------|------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------|
| 1.                         | บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด                               | 566,862,318   | 29.70                         |
| 2.                         | South East Asia UK (Type C) Nominees Limited               | 79,467,234    | 4.16                          |
| 3.                         | สำนักงานประกันสังคม                                        | 60,053,800    | 3.15                          |
| 4.                         | บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก | 43,788,069    | 2.29                          |
| 5.                         | UOB Kay Hian (Hong Kong) Limited - Client Account          | 38,829,220    | 2.03                          |
| 6.                         | บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน)                      | 34,187,030    | 1.79                          |
| 7.                         | State Street Europe Limited                                | 32,497,765    | 1.70                          |
| 8.                         | The Bank of New York Mellon                                | 29,034,738    | 1.52                          |
| 9.                         | State Street Bank and Trust Company                        | 25,690,400    | 1.35                          |
| 10.                        | Morgan Stanley & Co. International Plc.                    | 25,421,229    | 1.33                          |
| 11.                        | ผู้ถือหุ้นอื่น                                             | 973,011,091   | 50.98                         |
| ยอดรวมทุนในส่วนที่ชำระแล้ว |                                                            | 1,908,842,894 | 100.00                        |

### ข้อมูลการกระจายการถือครองหุ้น (Free Float)

การกระจายการถือครองหุ้น (Free Float) ของธนาคาร ตามข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ณ วันที่ 7 มีนาคม 2562 คือ 98.57%

## 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

ข้อมูลเกี่ยวกับหลักทรัพย์ประเภทอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

| ประเภทของหุ้นกู้                      | อัตราดอกเบี้ย | วันครบกำหนด<br>ไถ่ถอน | จำนวนเงิน<br>คงเหลือ | Credit Rating<br>(Moody's/S&P/<br>Fitch Ratings) |
|---------------------------------------|---------------|-----------------------|----------------------|--------------------------------------------------|
| หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | 4.800%        | 18 ตุลาคม 2563        | 800 ล้านดอลลาร์      | Baa1 / BBB+ / BBB+                               |
| หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | 3.875%        | 27 กันยายน 2565       | 800 ล้านดอลลาร์      | Baa1 / BBB+ / BBB+                               |
| หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | 5.000%        | 3 ตุลาคม 2566         | 500 ล้านดอลลาร์      | Baa1 / BBB+ / BBB+                               |
| หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | 4.050%        | 19 มีนาคม 2567        | 600 ล้านดอลลาร์      | Baa1 / BBB+ / BBB+                               |
| หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน | 4.450%        | 19 กันยายน 2571       | 600 ล้านดอลลาร์      | Baa1 / BBB+ / BBB+                               |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิ                      | 9.025%        | 15 มีนาคม 2572        | 449.825 ล้านดอลลาร์  | Baa2 / BBB / BBB                                 |
| หุ้นกู้ด้อยสิทธิ                      | 3.733%        | 25 กันยายน 2577       | 1,200 ล้านดอลลาร์    | Baa3 / - / BBB                                   |

นอกจากนี้ ธนาคาร ได้ยกเลิกการเสนอขายตั๋วแลกเงินตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 แล้ว ทั้งนี้ยังมีข้อ  
ค้างในการออกตั๋วแลกเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็นจำนวนเงิน 238 ล้านบาท

#### **7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

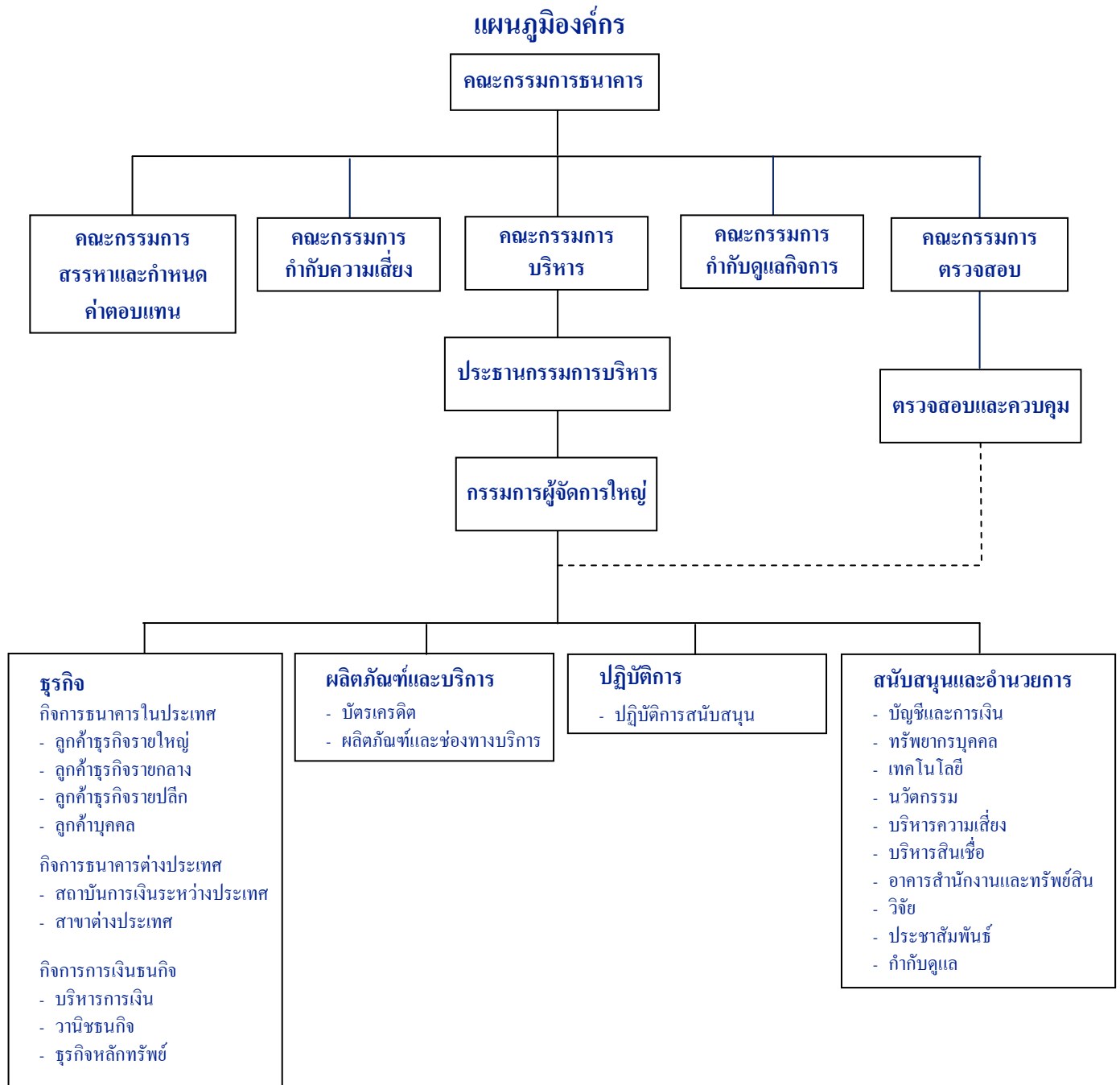
- **นโยบายของธนาคาร**

ธนาคารจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อผลประกอบการของธนาคารมีผลกำไร โดยพิจารณาถึง  
ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ควบคู่กับความเพียงพอของเงินกองทุนในการรองรับธุรกิจของธนาคาร เงินกำไร  
ส่วนที่เหลือจากการจ่ายเงินปันผลอาจจัดสรรเป็นเงินสำรองต่างๆ ตามความเหมาะสม

(รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ดูได้จาก ส่วนที่ 3 หัวข้อที่ 14 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ)

- **นโยบายของบริษัทย่อย**

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปีเป็นสำคัญ และ  
เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัทและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ

**8. โครงสร้างการจัดการ**


**8.1 คณะกรรมการ**

โครงสร้างกรรมการของธนาคารประกอบด้วย คณะกรรมการธนาคาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับ | รายชื่อกรรมการ     |               | กรรมการธนาคาร | กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผูกพันธนาคาร |              | กรรมการกำกับดูแลกิจการ | กรรมการบริหาร | กรรมการตรวจสอบ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | กรรมการกำกับความเสี่ยง |
|-------|--------------------|---------------|---------------|---------------------------------------|--------------|------------------------|---------------|----------------|-------------------------------|------------------------|
|       |                    |               |               | อำนาจ                                 | กรรมการอิสระ |                        |               |                |                               |                        |
| 1.    | นายปิติ            | สิทธิอำนาจ    | ประธาน        |                                       |              | ประธาน                 |               |                |                               |                        |
| 2.    | นายเดชา            | ตุลนันท์      | /             | /                                     |              |                        | ประธาน        |                |                               |                        |
| 3.    | พลเรือเอกประเจดน์  | ศิริเดช       | /             |                                       | /            |                        |               | ประธาน         |                               |                        |
| 4.    | นายโกวิทย์         | โปษยานนท์     | /             |                                       | /            |                        |               |                | ประธาน                        |                        |
| 5.    | นายอรุณ            | จิรชวาลา      | /             |                                       | /            |                        |               | /              |                               | ประธาน                 |
| 6.    | นายสิงห์           | ดงทัดสวัสดิ์  | /             | /                                     |              | /                      |               |                |                               |                        |
| 7.    | นายอมร             | จันทร์สมบุรณ์ | /             | /                                     |              | /                      |               |                |                               | /                      |
| 8.    | หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม | ยุคล          | /             |                                       | /            |                        |               | /              |                               |                        |
| 9.    | นายพรเทพ           | พรประภา       | /             |                                       | /            |                        |               |                | /                             |                        |
| 10.   | นายชาญ*            | โสภณพนิช      | /             |                                       |              |                        |               |                | /                             | /                      |
| 11.   | นางเกศินี          | วิฑูรชาติ     | /             |                                       | /            |                        |               | /              |                               |                        |
| 12.   | นายโชคชัย          | นิลเจียรสกุล  | /             |                                       | /            | /                      |               |                |                               | /                      |
| 13.   | นายชาติศิริ        | โสภณพนิช      | /             | /                                     |              |                        | /             |                |                               |                        |
| 14.   | นายสุวรรณ          | แทนสถิตย์     | /             | /                                     |              |                        | /             |                |                               | /                      |
| 15.   | นายชาญศักดิ์       | เฟื่องฟู      | /             | /                                     |              |                        | /             |                |                               |                        |
| 16.   | นายจรัมพร          | โชติกเสถียร   | /             | /                                     |              |                        | /             |                |                               |                        |
| 17.   | นายบุญส่ง          | บุญยะสารนันท์ | /             |                                       |              |                        | /             |                |                               |                        |
| 18.   | นายทวีลาภ          | ฤทธาภิรมย์    | /             | /                                     |              | /                      | /             |                |                               |                        |

\*ลาออกจากการเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562

## 8.2 ผู้บริหาร

ผู้บริหารของธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งมีความหมายตามนัยของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วย การกำหนดบทบาทในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ มีดังนี้

|                   |                |                                                      |
|-------------------|----------------|------------------------------------------------------|
| 1. นายเดชา        | ตุลนันท์       | ประธานกรรมการบริหาร                                  |
| 2. นายชาติศิริ    | โสภณพนิช       | กรรมการผู้จัดการใหญ่                                 |
| 3. นายสุวธรรม     | แทนสถิตย์      | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่                              |
| 4. นายชาญศักดิ์   | เฟื่องฟู       | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่                              |
| 5. นายจรัมพร      | โชติเกษียร     | กรรมการบริหาร                                        |
| 6. นายบุญส่ง      | บุญยะสาร์นันท์ | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่                              |
| 7. Mr. Chong      | Toh            | รองผู้จัดการใหญ่                                     |
| 8. นางสาวสุธีรา   | ศรีไพบุลย์     | รองผู้จัดการใหญ่                                     |
| 9. นางสาวรัชดา    | ธีรธรร         | รองผู้จัดการใหญ่                                     |
| 10. นายวีระศักดิ์ | สุดฉวีวิบูลย์  | รองผู้จัดการใหญ่                                     |
| 11. นายศิริเดช    | เอื้องอุดมสิน  | รองผู้จัดการใหญ่                                     |
| 12. นางรัชนี      | นพเมือง        | รองผู้จัดการใหญ่                                     |
| 13. นายไชยฤทธิ์   | อนุชิตวรวงศ์   | รองผู้จัดการใหญ่                                     |
| 14. นางสาวนิรมาน  | ไพลสาธิต       | รองผู้จัดการใหญ่                                     |
| 15. นายคณิต       | สีห์           | รองผู้จัดการใหญ่                                     |
| 16. นางสาวเบญจพร  | ไพโรสุวรรณา    | ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการสายการบัญชี และการเงิน |

## 8.3 เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ธนาคารได้แต่งตั้งให้นายอภิชาติ รมยะรูป เป็นเลขานุการบริษัทและได้แต่งตั้งนางสาวเบญจพร ไพโรสุวรรณา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการสายการบัญชีและการเงิน เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และได้แต่งตั้งนางสาวรุ่งรัตน์ รัตนราชชาติกุล SVP ผู้จัดการบัญชีการเงิน เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

#### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1) ค่าตอบแทนกรรมการในรูปค่าตอบแทนรายเดือนและเงินบำเหน็จ ในปี 2562 รวม 18 ราย เป็นเงิน 126.54 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 รวม 18 ราย เป็นเงิน 114.99 ล้านบาท

หน่วย : บาท

| ลำดับ | รายชื่อคณะกรรมการ                    | ตำแหน่ง                                                             | 2562       | 2561      |
|-------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| 1.    | นายชาติรี โสภณพนิช <sup>1/</sup>     | ประธานกรรมการ                                                       | -          | 4,860,000 |
| 2.    | นายปิดิ สิทธิอำนาจ <sup>2/</sup>     | ประธานกรรมการ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ                       | 10,900,000 | 7,925,000 |
| 3.    | นายเดชา ตูลานันท์                    | ประธานกรรมการบริหาร                                                 | 6,520,000  | 6,020,000 |
| 4.    | พลเรือเอกประเจตน์ ศิริเดช            | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ                                | 7,600,000  | 7,100,000 |
| 5.    | นายโกวิทย์ โปษยานนท์                 | กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน                | 7,120,000  | 6,620,000 |
| 6.    | นายอรุณ จิรชวลา <sup>3/</sup>        | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ         | 7,120,000  | 6,620,000 |
| 7.    | นายสิงห์ ตังทัตสวัสดิ์               | กรรมการบริหาร                                                       | 7,120,000  | 6,620,000 |
| 8.    | นายอมร จันทสมบุรณ์                   | กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง                             | 7,120,000  | 6,620,000 |
| 9.    | หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม ยุคล              | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                                      | 7,120,000  | 6,620,000 |
| 10.   | นายพรเทพ พรประภา                     | กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                       | 7,120,000  | 6,620,000 |
| 11.   | นายชาญ โสภณพนิช <sup>4/</sup>        | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับความเสี่ยง             | 7,120,000  | 6,620,000 |
| 12.   | นางเกสินี วิฑูรชาติ                  | กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ                                      | 7,120,000  | 6,620,000 |
| 13.   | นายโชคชัย นิลเจียรสกุล <sup>5/</sup> | กรรมการอิสระ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกำกับดูแลกิจการ       | 7,070,000  | 6,020,000 |
| 14.   | นายชาติศิริ โสภณพนิช                 | กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร                               | 6,520,000  | 6,020,000 |
| 15.   | นายสุวธรรม แทนสถิตย์                 | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับความเสี่ยง     | 6,520,000  | 6,020,000 |
| 16.   | นายชาญศักดิ์ เพ็ญฟู                  | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และกรรมการบริหาร                            | 6,520,000  | 6,020,000 |
| 17.   | นายจรัมพร โชติกเสถียร                | กรรมการบริหาร                                                       | 6,520,000  | 6,020,000 |
| 18.   | นายบุญส่ง บุญยสารนันท์ <sup>6/</sup> | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่                                             | 4,890,000  | -         |
| 19.   | นายทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ <sup>7/</sup>   | กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการ | 6,520,000  | 6,020,000 |

หมายเหตุ : <sup>1/</sup>นายชาติรี โสภณพนิช ถึงแก่อนิจกรรม เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2561

<sup>2/</sup>นายปิดิ สิทธิอำนาจ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2561 และได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562

<sup>3/</sup>นายอรุณ จิรชวลา ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>4/</sup>นายชาญ โสภณพนิช ลาออกจากกรรมการเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562

<sup>5/</sup>นายโชคชัย นิลเจียรสกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562

<sup>6/</sup>นายบุญส่ง บุญยสารนันท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562

<sup>7/</sup>นายทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562

- คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เดิมชื่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(2) ค่าตอบแทนรวม (ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ของผู้บริหารระดับสูง 4 ระดับแรก ตั้งแต่รองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ในปี 2562 รวม 15 ราย เป็นเงิน 792.84 ล้านบาท เทียบกับปี 2561 รวม 14 ราย เป็นเงิน 687.81 ล้านบาท

(3) ค่าตอบแทน (ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ของกรรมการที่เป็นลูกจ้างและผู้มีอำนาจในการจัดการ(ตามนิยามที่กำหนดในพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551) ตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ในปี 2562 รวม 64 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 1,354.80 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่นๆ : ไม่มี

## 8.5 บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งสิ้น 25,043 คน แยกตามสาขางานหลักดังนี้

|                              | จำนวนพนักงาน  |
|------------------------------|---------------|
| 1. เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง | 15            |
| 2. สาขางานธุรกิจ             | 15,879        |
| 3. สาขางานสนับสนุน           | 7,704         |
| 4. บริษัทย่อย                | 1,445         |
| <b>รวม</b>                   | <b>25,043</b> |

สำหรับรายละเอียดการบริหารบุคลากรได้แสดงใน “รายงานความยั่งยืน” ในหัวข้อการดูแลพนักงานและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ และเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาอย่างยั่งยืน ธนาคารจึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังรอบคอบ โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อรักษาระดับฐานะการเงินของธนาคารให้มีความมั่นคง มีผลการดำเนินงานที่ต่อเนื่อง และเสริมสร้างชื่อเสียงอันดีงามให้ดำรงไว้อย่างยั่งยืน

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ธนาคารเชื่อมั่นว่า การมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจเป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารได้เผยแพร่นโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจในเว็บไซต์ของธนาคาร

ธนาคารมุ่งหวังให้ผู้ที่เกี่ยวข้องของธนาคารมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ ชี้นำและยอมรับในคุณค่า ตลอดจนปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นปกติวิสัยจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

การรายงานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการนี้ สะท้อนความมุ่งมั่นของคณะกรรมการธนาคารในการส่งเสริมสนับสนุน และติดตามการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของธนาคาร ซึ่งได้ปรับใช้อย่างรัดกุมเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสภาพการณ์ของธนาคาร รวมทั้งพิจารณาปรับปรุงทบทวนให้เกิดความเหมาะสม

### คณะกรรมการชุดย่อย

ธนาคารแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อยไว้ในหัวข้อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ธนาคารแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดไว้ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในหัวข้อ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพและหัวข้อ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### การกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร

ธนาคารมีการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร โดยดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วย หลักเกณฑ์การกำกับดูแลกลุ่มธุรกิจทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการอนุญาตให้ธนาคารจัดตั้งกลุ่มธุรกิจทางการเงิน โดยจัดให้มีการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินในภาพรวม กำกับดูแลความเสี่ยงพอและประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมที่สำคัญ (Key Control Function) ควบคุมดูแลให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดรวมถึงหลักเกณฑ์ทางการที่เกี่ยวข้อง และกำหนดนโยบายการทำธุรกรรมระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน นอกจากนี้ ธนาคารได้มอบหมายให้กรรมการหรือเจ้าหน้าที่ระดับผู้บริหารเข้าไปเป็นกรรมการของบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

## การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการธนาคารกำหนดหลักเกณฑ์การดูแลการใช้อข้อมูลภายในและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติ เช่น การห้ามใช้อข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนที่ตนได้ล่วงรู้มาและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อแสวงหาประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น การห้ามกรรมการ ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการทางการเงิน ทำการซื้อขาย หรือเสนอซื้อขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของธนาคารในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการประกาศงบการเงินรายไตรมาสจนถึงครบ 3 วันหลังจากการประกาศงบการเงินรายไตรมาส

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของธนาคารต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นของธนาคาร ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะรายงานการซื้อขายหุ้นของธนาคารของกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบ

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัท คีลอยท์ หูซ โรมัทสุ ไชยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร และในปี 2562 ธนาคารและบริษัทในเครือ ได้ใช้บริการสอบบัญชีและบริการอื่นจากบริษัท คีลอยท์ หูซ โรมัทสุ ไชยศ สอบบัญชี จำกัด และบริษัทในเครือของ คีลอยท์ หูซ โรมัทสุ ในต่างประเทศ และมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีสำหรับปี 2562

ธนาคารและบริษัทในเครือมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีที่จ่ายให้แก่บริษัท คีลอยท์ หูซ โรมัทสุ ไชยศ สอบบัญชี จำกัด จำนวน 21,719,500 บาท

ธนาคารมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีของสาขาต่างประเทศที่จ่ายให้แก่บริษัทในเครือของ คีลอยท์ หูซ โรมัทสุ ในต่างประเทศ จำนวน 15,300,088 บาท

#### (2) ค่าบริการอื่นสำหรับปี 2562

ธนาคารมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะ ที่จ่ายให้แก่บริษัท คีลอยท์ หูซ โรมัทสุ ไชยศ สอบบัญชี จำกัด จำนวน 6,560,000 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคตเมื่อการให้บริการตามที่ตกลงกันได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 1,145,000 บาท

นอกจากนี้ ธนาคารมีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การให้บริการให้คำปรึกษา และการให้บริการด้านกฎหมายและภาษี ที่จ่ายให้แก่บริษัทในเครือของ คีลอยท์ หูซ โรมัทสุ ในต่างประเทศ จำนวน 8,417,852 บาท และจะต้องจ่ายในอนาคต เมื่อการให้บริการตามที่ตกลงกันได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 30,853,855 บาท

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการธนาคารได้ทบทวนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนโดยปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของธนาคาร ทั้งนี้ ธนาคารได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

#### 1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้ธนาคารมีการบริหารจัดการที่ดี สามารถแข่งขันและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง มีผลประกอบการที่ดี สร้าง

มูลค่าเพิ่มให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น คำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการธนาคารมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ความซื่อสัตย์สุจริต และกำกับดูแลการดำเนินงานของธนาคารให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของธนาคารและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจระยะยาว เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานของหน่วยงานภายในธนาคาร โดยคำนึงถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจ นโยบายภาครัฐ และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในอนาคต และร่วมกับฝ่ายจัดการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานธุรกิจประจำปีที่สุดสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของธนาคาร โดยคำนึงถึงสถานะเศรษฐกิจสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามจุดมุ่งหมายของธนาคาร รวมทั้งดูแลให้มีการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินการตามแผนงานธุรกิจ

## 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย ทั้งด้านการเงินการธนาคาร ด้านการบริหารธุรกิจ ด้านกฎหมาย และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร กรรมการแต่ละท่านมีภาวะผู้นำซึ่งเป็นที่ยอมรับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการธนาคารมีกรรมการจำนวน 17 คน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 7 คน ได้แก่ พลเรือเอก ประเจตน์ ศิริเดช นายโกวิท โปนยานนท์ หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม ยุคล นายพรเทพ พรประภา นางเกสินี วิฑูรชาติ นายอรุณ จิรชวลา และนายโชคชัย นิลเจียรสกุล โดยกรรมการอิสระมีจำนวนคิดเป็นสัดส่วน มากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน ได้แก่ นายปิติ สิทธิอำนวย และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 9 คน ได้แก่ นายเดช ตูลานนท์ นายอมร จันทรสมบูรณ์ นายสิงห์ ดังทัดสวัสดิ์ นายชาติศิริ โสภณพนิช นายสุวธรรม แทนสถิตย์ นายชาญศักดิ์ เพ็ญฟู นายจรัมพร โชติกเสถียร นายบุญส่ง บุญยะสาระนันท์ และนายทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ โดยนายปิติ สิทธิอำนวย เป็นประธานกรรมการ

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนาคารและฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการธนาคารทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ เป้าหมายและทิศทางการดำเนิน ธุรกิจของธนาคาร พิจารณาและอนุมัติกลยุทธ์และแผนธุรกิจประจำปีรวมทั้งจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสมกับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินธุรกิจประจำปี ดูแลให้ธนาคารมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อธุรกิจของธนาคาร ดูแลให้ธนาคารมีโครงสร้างองค์กรที่มีการควบคุม กำกับและตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งวิธีและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจและหน้าที่ตามข้อบังคับของธนาคารดังนี้

1. แต่งตั้งและถอดถอนพนักงานของธนาคาร อำนาจเช่นว่านี้ คณะกรรมการธนาคารจะมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนของธนาคารกระทำการแทนก็ได้
2. กำหนดจ่ายเงินบำเหน็จรางวัลแก่พนักงานหรือลูกจ้างของธนาคารหรือบุคคลใดที่ทำการให้กับธนาคาร โดยจะเป็นผู้ทำการประจำหรือไม่ประจำก็ได้
3. กำหนดเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
4. ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการธนากรได้แบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธนากรและคณะกรรมการบริหาร โดยในส่วนคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่คณะกรรมการธนากรกำหนด รวมทั้งดำเนินการต่าง ๆ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนากร ทั้งนี้ ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหารมีใช้บุคคลเดียวกัน

#### **บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการ**

ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการธนากรมีหน้าที่ดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประธานกรรมการมีหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการธนากร
2. เรียกประชุมคณะกรรมการธนากรโดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม
3. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการธนากร และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระจัดสรรเวลาให้เพียงพอสำหรับการนำเสนอรายละเอียดในแต่ละวาระ และเปิดโอกาสและส่งเสริมให้กรรมการแสดงความเห็นในประเด็นที่นำเสนอในที่ประชุมได้อย่างอิสระ
4. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีในระหว่างกรรมการ

นอกจากนั้น ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นและดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระและข้อบังคับของธนากร โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสมกับเนื้อหาของแต่ละวาระ ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้ซักถาม และแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

#### **คณะกรรมการชด้อย**

คณะกรรมการธนากรได้แต่งตั้งคณะกรรมการชด้อยเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรอง เสนอความเห็น ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของธนากรตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนากร เพื่อช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการชด้อยที่ได้รับการแต่งตั้งจะรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการธนากรอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งคณะกรรมการชด้อยที่คณะกรรมการธนากรแต่งตั้งขึ้น ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

#### **(ก) คณะกรรมการบริหาร**

##### **องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

|                |               |                     |
|----------------|---------------|---------------------|
| 1. นายเดชา     | ตุลนันท์      | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายอมร      | จันทร์สมบูรณ์ | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายสิงห์    | ดั่งทศสวัสดิ์ | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายชาติศิริ | โสภณพนิช      | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายสุวรรณ   | แทนสถิตย์     | กรรมการบริหาร       |
| 6. นายจรัมพร   | โชติกเสถียร   | กรรมการบริหาร       |

- |                 |            |               |
|-----------------|------------|---------------|
| 7. นายชาญศักดิ์ | เฟื่องฟู   | กรรมการบริหาร |
| 8. นายทวีลาภ    | ฤทธาภิรมย์ | กรรมการบริหาร |

#### **อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร**

1. พิจารณานโยบาย เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปีเพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย แผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจที่คณะกรรมการธนาคารอนุมัติ
3. พิจารณาอนุมัติสินเชื่อ การปรับปรุงโครงสร้างหนี้ การลงทุน ตลอดจนการดำเนินงานต่าง ๆ ของธนาคาร อันเป็นการประกอบธุรกิจปกติหรือเกี่ยวเนื่องกับการประกอบธุรกิจปกติของธนาคาร ภายในขอบเขตอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการธนาคาร
4. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามกฎหมายหรือข้อบังคับของธนาคาร

#### **การประชุมของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมร่วมกันทุกสัปดาห์ เพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามหน้าที่ได้รับมอบหมาย

#### **การรายงานของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่รายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

#### **(ข) คณะกรรมการตรวจสอบ**

##### **วัตถุประสงค์**

เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการช่วยแบ่งเบาภารกิจของคณะกรรมการธนาคารเกี่ยวกับการสอบทานรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน รวมทั้งการพิจารณาคัดเลือกและการประสานงานกับผู้สอบบัญชีของธนาคาร

##### **องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน มีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                       |           |                      |
|-----------------------|-----------|----------------------|
| 1. พลเรือเอกประเจตน์  | ศิริเดช   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม | ยุคล      | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นางเกศินี          | วิฑูรชาติ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายอรุณ            | จิรขวลา   | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยนางเกศินี วิฑูรชาติ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการเงิน

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

#### **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน
2. สอบทานและประเมินผลให้มีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและสายตรวจสอบและควบคุม และพิจารณา

ความเป็นอิสระของสายตรวจสอบและควบคุม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โฆษกฯ ค่าตอบแทน การประเมินผลงาน และการถอดถอนผู้จัดการสายตรวจสอบและควบคุม

3. พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งดูแลให้มั่นใจว่า สายตรวจสอบและควบคุมได้รับการจัดสรรทรัพยากรและบุคลากรอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บรรลุตามวัตถุประสงค์ และไม่มีข้อจำกัดใด ๆ ในการเข้าถึงข้อมูลและเอกสารที่จำเป็นในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และเสนอ ค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีของธนาคาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของสถาบันการเงิน

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของทางที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ ธนาคาร และดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

7. เรียกเอกสาร ข้อมูล หรือเชิญฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมาให้คำชี้แจงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

8. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ ธนาคาร ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ

9. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร กรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการ กระทำที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใน เวลาที่กำหนด

10. พิจารณาว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้คำปรึกษาได้ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าเหมาะสม

#### **การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ภายในขอบเขตความ รับผิดชอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ในรอบปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งหมด 17 ครั้ง

#### **การรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุกครั้งที่มีการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ

#### **(ค) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

#### **วัตถุประสงค์**

เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการพิจารณาคัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม

### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมี 2 ท่าน เนื่องจากนายชาญ โสภณพนิช ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการธนาคารตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2562 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 ได้แต่งตั้งหม่อมเจ้ามงคลเฉลิม ยุคล กรรมการอิสระ เป็นสมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแทน นายชาญ โสภณพนิช คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และมีรายชื่อดังต่อไปนี้

- |                       |           |                                     |
|-----------------------|-----------|-------------------------------------|
| 1. นายโกวิทช์         | โปษยานนท์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายพรเทพ           | พรประภา   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม | ยุคล      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาบุคคล เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
  - (1) กรรมการ
  - (2) กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ
  - (3) ผู้บริหารระดับสูง ตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
- ดูแลให้คณะกรรมการธนาคารมีขนาดและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กรและกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป และคณะกรรมการธนาคารประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ
- ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปของธนาคาร ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนมี
- กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อพิจารณากำหนดผลตอบแทนประจำปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการเพิ่มมูลค่าของส่วนของผู้ถือหุ้นในระยะยาว ประเมินการพิจารณาประเมินผลด้วย
- เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของธนาคาร

### การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ ในรอบปี 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง

**การรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่รายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**(ง) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง****วัตถุประสงค์**

ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2562 คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็น “คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง” และขยายขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มเติม โดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องการบริหารความเสี่ยงของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้เป็นไปอย่างมีระบบและต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์และนโยบายบริหารความเสี่ยงโดยรวม

**องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- |              |              |                              |
|--------------|--------------|------------------------------|
| 1. นายอรุณ   | จิรชวาลา     | ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง |
| 2. นายโชคชัย | นิลเจียรสกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง      |
| 3. นายอมร    | จันทรมบูรณ์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง      |
| 4. นายสุวรรณ | แทนสถิตย์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง      |

**หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง**

- กำหนดนโยบายเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงทั้งของธนาคารและกลุ่มธุรกิจทางการเงิน โดยองค์ประกอบของนโยบายครอบคลุมถึง
  - ประเภทความเสี่ยงที่สำคัญ
  - การบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
  - กระบวนการและวิธีการในการประเมินและการวัดความเสี่ยง
  - การควบคุมและการจัดการความเสี่ยง เช่น การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เป็นต้น
  - การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) และการจัดทำแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (BCP)
- ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และบริหารกิจการของกลุ่มธุรกิจทางการเงินให้มีปริมาณความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- พิจารณากลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องให้รองรับความเสี่ยงต่าง ๆ ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร
- ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

5. ควบคุม ติดตาม ตรวจสอบ และดูแลให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนความเสี่ยงของนโยบายและควมมีประสิทธิผลของนโยบายที่กำหนดอย่างน้อยปีละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

6. รายงานต่อคณะกรรมการธนาคารถึงฐานะความเสี่ยง ประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และสถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญและสิ่งที่จะต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

7. มีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบบริหารความเสี่ยง

**การประชุมของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง**

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงกำหนดให้มีการประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ในรอบปี 2562 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง

#### **การรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีหน้าที่รายงานการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

#### **(จ) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการขึ้น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคารในด้านการกำกับดูแลธนาคาร ในด้านการกำกับดูแลธนาคาร ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านความยั่งยืน

#### **องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

- |              |              |                              |
|--------------|--------------|------------------------------|
| 1. นายปิติ   | สิทธิอำนาจ   | ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ |
| 2. นายโชคชัย | นิลเจียรสกุล | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |
| 3. นายทวีลาภ | ฤทธาภิรมย์   | กรรมการกำกับดูแลกิจการ       |

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

#### **หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

- กำหนดหลักการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านความยั่งยืนที่มีประสิทธิผลและเหมาะสมกับธนาคาร
- กำหนดและทบทวนแนวทางปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการรวมถึงจัดทำและทบทวนจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณของพนักงาน และจรรยาบรรณของลูกค้า

3. พิจารณาเสนอข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practice) สำหรับคณะกรรมการธนาคาร และเสนอข้อบังคับคณะกรรมการ (Board of Directors Charter) สำหรับคณะกรรมการที่ธนาคารแต่งตั้งทุกชุด

4. พิจารณาแผนยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร และบริบททางสังคมและสิ่งแวดล้อม

5. ให้ความคิดเห็นต่อคณะกรรมการธนาคาร หรือคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล รวมถึงการผนวกประเด็นด้านสังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาล เข้าไปในการดำเนินงานด้านต่างๆ ของธนาคาร

6. คู่มือให้หลักการด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านความยั่งยืน มีผลในทางปฏิบัติ และดำเนินงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

7. ทบทวนและรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านการกำกับดูแลกิจการและด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

#### **การประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการกำหนดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ไตรมาสละ 1 ครั้ง และอาจจัดการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม

#### **การรายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

สรุปการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการต่างๆ ของกรรมการธนาคารในปี 2562 ดังนี้

หน่วย : จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

| รายชื่อกรรมการ        |                            | คณะกรรมการ<br>ธนาคาร<br>ประชุมรวม 13 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ<br>ประชุมรวม 17 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>สรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน<br>ประชุมรวม 10 ครั้ง | คณะกรรมการ<br>กำกับความเสี่ยง<br>ประชุมรวม 12 ครั้ง |
|-----------------------|----------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1. นายปิติ            | สิทธิอำนาจ                 | 12                                         |                                             |                                                                |                                                     |
| 2. นายเดชา            | ศุลนันท์                   | 12                                         |                                             |                                                                |                                                     |
| 3. พลเรือเอกประเจตน์  | ศิริเดช                    | 13                                         | 15                                          |                                                                |                                                     |
| 4. นายโกวิท           | โปษยานนท์                  | 13                                         |                                             | 10                                                             |                                                     |
| 5. นายสิงห์           | ดั่งทัดสวัสดิ์             | 13                                         |                                             |                                                                | 2                                                   |
| 6. นายอมร             | จันทร์สมบูรณ์              | 13                                         |                                             |                                                                | 12                                                  |
| 7. หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม | ยุคล                       | 12                                         | 14                                          |                                                                |                                                     |
| 8. นายพรเทพ           | พรประภา                    | 10                                         |                                             | 8                                                              |                                                     |
| 9. นายชาญ             | โสภณพนิช <sup>1</sup>      | 10                                         |                                             | 7                                                              | 8                                                   |
| 10. นางเกศินี         | วิฑูรชาติ                  | 12                                         | 15                                          |                                                                |                                                     |
| 11. นายอรุณ           | จิรขวลา <sup>2</sup>       | 13                                         | 17                                          |                                                                | 10                                                  |
| 12. นายโชคชัย         | นิลเจียรสกุล <sup>3</sup>  | 13                                         |                                             |                                                                | 10                                                  |
| 13. นายชาติศิริ       | โสภณพนิช                   | 13                                         |                                             |                                                                |                                                     |
| 14. นายสุวรรณ         | แทนสถิตย์                  | 13                                         |                                             |                                                                | 9                                                   |
| 15. นายชาญศักดิ์      | เฟื่องฟู                   | 13                                         |                                             |                                                                |                                                     |
| 16. นายจรัมพร         | โชคดิศเสถียร               | 13                                         |                                             |                                                                |                                                     |
| 17. นายบุญส่ง         | บุญยะสารนันท์ <sup>4</sup> | 8                                          |                                             |                                                                |                                                     |
| 18. นายทวีลาภ         | ฤทธาภิรมย์                 | 13                                         |                                             |                                                                |                                                     |

หมายเหตุ: <sup>1/</sup> นายชาญ โสภณพนิช ลาออกจากตำแหน่งกรรมการตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2562

<sup>2/</sup> นายอรุณ จิรชวาลา ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการกำกับความเสี่ยงแทนนายสิงห์ ดังทัดสวัสดิ์เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>3/</sup> นายโชคชัย นิลเจียรสกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับความเสี่ยงเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562

<sup>4/</sup> นายบุญส่ง บุญยะสาระนันท์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งที่ 26 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562

ทั้งนี้ สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการธนาคารที่จัดขึ้นในรอบปี 2562

### **กรรมการอิสระ**

กระบวนการในการสรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการที่ธนาคารกำหนด ประกอบกับคุณสมบัติตามนิยามของกรรมการอิสระของธนาคารที่กำหนดขึ้น ซึ่งเทียบเท่ากับนิยามของกรรมการอิสระตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกรรมการอิสระหมายถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่กล่าวข้างต้น รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือ ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ธนาคารหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของธนาคารหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคารสังกัด

อยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากธนาคาร บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของธนาคาร และไม่เป็นผู้อื้อหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของธนาคาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อย และไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของธนาคารหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของธนาคาร

#### **การสรรหากรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจากกลยุทธ์ในการดำเนินงานของธนาคารและทักษะที่จำเป็นตาม Board Skill Matrix ที่ยังขาดอยู่ เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการ ในการคัดเลือกกรรมการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกลั่นกรองคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการธนาคารกำหนดไว้ โดยพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลดังกล่าวในด้านความซื่อสัตย์สุจริต ความรับผิดชอบ และจริยธรรม คุณสมบัติตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทางอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องความรู้ ความสามารถ ทักษะวิชาชีพ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ความชำนาญและประสบการณ์ที่ผ่านมา และพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมาในกรณีที่เป็นกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ รวมทั้งพิจารณาโครงสร้างองค์กรประกอบ และขนาดของคณะกรรมการธนาคาร เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารมีขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของกรรมการที่หลากหลาย ทั้งในด้านเพศ อายุ ความรู้ ทักษะและความชำนาญ ประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ที่เหมาะสมกับธุรกิจของธนาคาร โดยไม่จำกัดด้านเชื้อชาติหรือศาสนา ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมกับการเป็นกรรมการให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา โดยผู้ถือหุ้นต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบทางเว็บไซต์ของธนาคารและเสนอชื่อล่วงหน้าภายในเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ ธนาคารจะเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต่อธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อขอความเห็นชอบ ก่อนการเสนอขออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการ

#### **การแต่งตั้งกรรมการ**

ตามข้อบังคับของธนาคาร ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีกรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับ 1 ใน 3 ส่วน โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ อาจรับเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

การลงมติเลือกตั้งกรรมการในการประชุมผู้ถือหุ้นมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง

(ข) ใช้วิธีลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล การออกคะแนนเสียง ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ทั้งหมด โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้

(ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงด้วยเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ เช่น ตาย ลาออก ศาลมีคำสั่งให้ออก ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เป็นต้น คณะกรรมการธนาคารสามารถแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงได้ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่ว่างเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการธนาคารในการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการแทนดังกล่าว ต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่

#### คำตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการตามนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการที่กำหนด เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยได้คำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ คำตอบแทนกรรมการของธุรกิจสถาบันการเงินชั้นนำในประเทศ และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีขนาดใกล้เคียงกับธนาคาร หน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธนาคาร ผลประกอบการของธนาคาร และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ รวมถึงปัจจัยอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจธนาคารหรือภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ

เพื่อให้กรรมการอุทิศเวลาและปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยว่าด้วยเรื่องธรรมาภิบาลของสถาบันการเงิน และแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการ กล่าวคือ กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศได้ไม่เกิน 5 บริษัท

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคารมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่เป็นประจำทุกปีด้วยวัตถุประสงค์เพื่อให้คณะกรรมการธนาคารได้มีการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา รวมถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น และนำผลการประเมินที่ได้มาปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของคณะกรรมการธนาคาร

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการธนาคารใช้ 2 รูปแบบ ได้แก่ (1) วิธีประเมินผลตนเอง (Self-Assessment) แบบรายคณะและรายบุคคล และ (2) วิธีประเมินไขว้ (Cross-Assessment) ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการท่านอื่น โดยการประเมินทั้ง 2 วิธีใช้แบบการประเมินที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารแล้ว

หัวข้อหลักในแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการธนาคารแบบรายคณะประกอบด้วย (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (3) การประชุมคณะกรรมการ (4) การทำหน้าที่ของกรรมการ (5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ (6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

หัวข้อหลักในแบบประเมินตนเองของกรรมการแบบรายบุคคล ประกอบด้วย (1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (2) การประชุมคณะกรรมการ และ (3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

หัวข้อหลักในการประเมินแบบไขว้ ประกอบด้วย (1) ความสม่ำเสมอในการเข้าร่วมประชุม (2) การเตรียมตัวเข้าประชุม (3) การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม (4) การให้ความร่วมมือ และ (5) การเป็นตัวแทนในการแสดงภาพลักษณ์ของธนาคารต่อบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้แก่กรรมการธนาคารเพื่อจัดทำประเมิน และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประมวลและสรุปผลการประเมินเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

#### **การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการธนาคารกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้ทำการทบทวนการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองในรอบปีที่ผ่านมาตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และนำผลการประเมินไปเป็นแนวทางนำไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองต่อไป

การประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยใช้วิธีการประเมินตนเองแบบรายคณะ โดยใช้แบบการประเมินที่จัดทำขึ้นตามกรอบหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และแบบการประเมินตนเองดังกล่าวผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคาร ทั้งนี้ เลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเป็นผู้นำเสนอแบบประเมินตนเองให้คณะกรรมการชุดย่อยจัดทำประเมิน และเป็นผู้ประมวลและสรุปผลการประเมินนำเสนอต่อคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการธนาคารทราบ

#### **การพัฒนากรรมการ**

เมื่อมีการเข้ามาใหม่ ธนาคารจัดให้มีการแนะนำและทำความรู้จักกับกรรมการร่วมคณะ ให้ข้อมูลและเอกสารเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ข้อบังคับของธนาคาร หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการธนาคารตามข้อบังคับ และข้อกำหนดของทางการ เพื่อให้กรรมการเข้ามาใหม่มีความเข้าใจในธุรกิจของธนาคารและบทบาทหน้าที่ของการเป็นกรรมการ

ธนาคารให้ความสำคัญกับการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาความรู้ให้แก่กรรมการ และผู้บริหารระดับต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงการเข้าฝึกอบรม และกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในปฏิบัติงาน

ธนาคารสนับสนุนกรรมการให้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ นอกจากนี้ ธนาคารได้สนับสนุนการพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดการสัมมนา และกิจกรรมบรรยายโดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก เป็นต้น

กรรมการที่ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ได้แก่ นายปิติ สิทธิอำนวย พลเรือเอกประเจตน์ ศิริเดช นายสิงห์ ดังทัดสวัสดิ์ นายอมร จันทรสมบูรณ์ หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม ยุคล นางเกศินี วิฑูรชาติ นายอรุณ จิระวาลา นายจรัมพร โชติกเสถียร นายโชคชัย นิลเจียรสกุล นายชาติศิริ โสภณพนิช นายสุวรรณ แทนสถิตย์ และนายทวีลาภ ฤทธาภิรมย์ สำหรับกรรมการที่ได้รับการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program ได้แก่ นายโกวิทย์ โปษยานนท์ นายพรเทพ พรประภา และนายชาญศักดิ์ เพ็ญ

ธนาคารได้สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ รวมทั้งหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาที่ส่งเสริมให้กรรมการได้มีโอกาสเรียนรู้และพัฒนาตนเองในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในปี 2562 มีการอบรมหรือสัมมนาที่สำคัญที่กรรมการเข้าร่วมได้แก่

| วันที่            | หัวข้อ                                                                                                                                                                | กรรมการธนาคารที่เข้าร่วม |                |
|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|
| 13 พฤษภาคม 2562   | สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience สำหรับกรรมการของสถาบันการเงิน                                                                                               | นายชาญศักดิ์             | เฟื่องฟู       |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายจรัมพร                | โชคิเสถียร     |
| 20 มิถุนายน 2562  | Game of Threats (GOT) the Cybersecurity risk simulation training                                                                                                      | นายปิติ                  | สิทธิอำนาจ     |
|                   |                                                                                                                                                                       | พลเรือเอกประเจตน์        | ศิริเดช        |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายโกวิท                 | ปิยะชานนท์     |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายอรุณ                  | จิรชวาลา       |
|                   |                                                                                                                                                                       | หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม       | ยุคล           |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายพรเทพ                 | พรประภา        |
|                   |                                                                                                                                                                       | นางเกศินี                | วิฑูรชาติ      |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายโชคชัย                | นิลเจียรสกุล   |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายสิงห์                 | ดงทัตต์สวัสดิ์ |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายอมร                   | จันทร์สมบูรณ์  |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายชาญ                   | โสภณพนิช       |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายชาติศิริ              | โสภณพนิช       |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายสุวรรณ                | แทนสถิตย์      |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายชาญศักดิ์             | เฟื่องฟู       |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายจรัมพร                | โชคิเสถียร     |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายทวีลาภ                | ฤทธาภิรมย์     |
| 20 มิถุนายน 2562  | สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience สำหรับกรรมการของสถาบันการเงิน                                                                                               | นายอรุณ                  | จิรชวาลา       |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายทวีลาภ                | ฤทธาภิรมย์     |
| 8 กรกฎาคม 2562    | สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience สำหรับกรรมการของสถาบันการเงิน                                                                                               | นายชาติศิริ              | โสภณพนิช       |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายสิงห์                 | ดงทัตต์สวัสดิ์ |
| 21 สิงหาคม 2562   | สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience สำหรับกรรมการของสถาบันการเงิน                                                                                               | นายปิติ                  | สิทธิอำนาจ     |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายสุวรรณ                | แทนสถิตย์      |
| 20 กันยายน 2562   | สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience สำหรับกรรมการของสถาบันการเงิน                                                                                               | นางเกศินี                | วิฑูรชาติ      |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายโชคชัย                | นิลเจียรสกุล   |
| 25 กันยายน 2562   | Deloitte Forum 2019 : TFRS Version 2019 and 2020 Practical Implication                                                                                                | นายอรุณ                  | จิรชวาลา       |
| 9 ตุลาคม 2562     | สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience สำหรับกรรมการของสถาบันการเงิน                                                                                               | นายเดชา                  | ศุภนันท์       |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายอมร                   | จันทร์สมบูรณ์  |
| 14 พฤศจิกายน 2562 | AEC Business Forum 2019 ภายใต้แนวคิด “2020: The Age of ASEAN Connectivity”                                                                                            | พลเรือเอกประเจตน์        | ศิริเดช        |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายอรุณ                  | จิรชวาลา       |
|                   |                                                                                                                                                                       | หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม       | ยุคล           |
| 15 พฤศจิกายน 2562 | การบรรยาย Senior Executive Forum ด้าน AML/CFT ประจำปี 2562 “แนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของกฎหมายด้าน AML/CFT” โดยวิทยากรจากสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน) | พลเรือเอกประเจตน์        | ศิริเดช        |
|                   |                                                                                                                                                                       | นายอรุณ                  | จิรชวาลา       |
|                   |                                                                                                                                                                       | หม่อมเจ้ามงคลเฉลิม       | ยุคล           |
|                   |                                                                                                                                                                       | นางเกศินี                | วิฑูรชาติ      |
| 19 พฤศจิกายน 2562 | สัมมนาหัวข้อ “นักบัญชีในอนาคต คุณพร้อมแล้วหรือยัง?” จัดโดย Deloitte                                                                                                   | พลเรือเอกประเจตน์        | ศิริเดช        |

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการธนาคารได้แต่งตั้งให้นายอภิชาติ รมยะรูป ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นเลขานุการบริษัท โดยนายอภิชาติ รมยะรูป มีประสบการณ์การทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการธนาคาร ผ่านการอบรมหลักสูตรกรรมการบริษัท (Director Certification Program : DCP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีความรู้คุณสมบัติเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัท มีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น การจัดเตรียมหรือจัดทำวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุม เอกสารประกอบการประชุม รายงานประจำปี และรายงานการประชุม รวมทั้งดำเนินการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทางทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น
2. จัดทำทะเบียนและจัดเก็บเอกสารต่าง ๆ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร เอกสารประกอบการประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น
3. ให้คำปรึกษาแนะนำแก่คณะกรรมการในการปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี
4. ติดต่อประสานงานกับบุคคลภายนอกโดยเป็นบุคคลติดต่อ (Contact Person) กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเป็นผู้แจ้งข้อมูลต่าง ๆ ต่อหน่วยงานดังกล่าวตามที่กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกำหนด

### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการธนาคารจัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกเดือน โดยได้มีการแจ้งกำหนดนัดหมายการประชุมคณะกรรมการในรอบปีให้กรรมการทราบล่วงหน้า เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถจัดตารางเวลาของตนเองสำหรับการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการธนาคารที่จัดขึ้นทั้งหมดในรอบปี ที่ผ่านมา กรรมการได้เข้าร่วมประชุมตามที่กำหนดนัดหมายเว้นแต่ในกรณีที่มีความจำเป็นสุดวิสัยที่ทำให้กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

ในรอบปี 2562 กรรมการแต่ละท่านได้เข้าร่วมประชุมตามกำหนดนัดหมายอย่างสม่ำเสมอในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมที่จัดในรอบปี และองค์ประชุมของคณะกรรมการธนาคารในการพิจารณาลงมติในเรื่องต่าง ๆ มีจำนวนมากกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมคณะกรรมการธนาคารแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบของแต่ละวาระไปยังกรรมการล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการประชุมที่มีความเร่งด่วน ในที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานของที่ประชุม ได้เปิดโอกาสและส่งเสริมให้กรรมการแต่ละท่านได้อภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ

นอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการธนาคาร เลขานุการบริษัทได้จัดให้กรรมการอิสระได้มีการประชุมในระหว่างกันเองเป็นครั้งคราว เพื่อให้กรรมการอิสระได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นในระหว่างกันเองในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภายในธนาคาร และเลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับทราบถึงประเด็นและข้อคิดเห็นของที่ประชุมดังกล่าว

#### 4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

การพิจารณาคัดเลือกผู้ที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้พิจารณากันเองเบื้องต้น โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ความชำนาญที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจธนาคาร ทักษะการเป็นผู้นำและการบริหารจัดการ ศักยภาพและความพร้อมที่จะรับผิดชอบในตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากันเอง คุณสมบัติ และเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณานำเสนอขอความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทยก่อน นำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการธนาคาร

##### การสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

ธนาคารให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและพัฒนาบุคลากรเพื่อทดแทนในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การบริหารของธนาคารมีความต่อเนื่อง กระบวนการในการคัดเลือกบุคลากรที่เหมาะสม จะพิจารณาจากความรู้ความเชี่ยวชาญ ทักษะคิดและความคิดในเชิงกลยุทธ์ ภาวะความเป็นผู้นำ ความรับผิดชอบและการตัดสินใจแก้ปัญหา มีการพัฒนาและเตรียมความพร้อมสำหรับผู้ที่จะผ่านการพิจารณา โดยจัดส่งเข้าอบรมหลักสูตรด้านการบริหารจัดการและหลักสูตรความรู้ด้านต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกธนาคาร และมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ที่สร้างโอกาสในการเรียนรู้ และเพิ่มทักษะความเชี่ยวชาญในงานเฉพาะด้าน รวมทั้งทักษะประสานงานกับหน่วยงานอื่นในธนาคาร

##### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของผู้บริหารระดับสูง

ธนาคารได้กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย ว่าด้วยเรื่องธรรมาภิบาลของสถาบันการเงิน และแนวปฏิบัติที่ดีตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีคือ ผู้บริหารระดับสูงสามารถดำรงตำแหน่งประธานกรรมการหรือกรรมการที่เป็นผู้บริหาร อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ และดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศได้ไม่เกิน 5 บริษัท

##### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาถึงผลการปฏิบัติงานที่ ผลการดำเนินงานของธนาคาร ระดับค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ความเหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมและการประกอบธุรกิจในฐานะสถาบันการเงินของประเทศ

##### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ธนาคารจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยคณะกรรมการธนาคารเป็นผู้ทำการประเมิน โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของแบบประเมิน CEO ที่เผยแพร่โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการธนาคารแล้ว หัวข้อหลักในการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เช่น ความเป็นผู้นำ การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกลยุทธ์ การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ เป็นต้น

#### 5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

ธนาคารสนับสนุนการพัฒนาวัตกรรม และการศึกษาทดสอบเพื่อนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้งานอย่างต่อเนื่อง ผ่านการพัฒนาภายในและการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้า พันธมิตร ตลอดจนสังคมไทย โดยธนาคารได้จัดตั้ง “ฝ่ายนวัตกรรม” ขึ้น เพื่อทำหน้าที่วิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยี

และรูปแบบทางธุรกิจใหม่สำหรับธนาคาร รวมถึงสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งช่วยขยายช่องทางการให้บริการเพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงบริการได้ง่ายและสะดวกรวดเร็วกว่าเดิม นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดทำโครงการเพื่อสร้างความร่วมมือและความสัมพันธ์อันดีกับภาครัฐบาล ภาคเอกชน รวมถึงสถาบันศึกษา เพื่อส่งเสริมกิจกรรมด้านนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรายละเอียดได้นำเสนอไว้ในรายงานความยั่งยืนของธนาคาร

การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ธนาคารมีแนวทางและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

ธนาคารตระหนักว่า ผู้ถือหุ้น คือ เจ้าของกิจการและมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ ซึ่งธนาคารเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน

### ลูกค้า

ธนาคารถือว่า ลูกค้าเป็นผู้มีอุปการคุณอย่างสูงต่อความสำเร็จและการเจริญเติบโตของธนาคาร ธนาคารมุ่งมั่นพัฒนาและเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่มีคุณภาพและได้มาตรฐาน มีสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าเสมือนเป็นเพื่อนคู่คิด มิตรคู่บ้าน จัดให้มีบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเป็นผู้ให้บริการ ขยายเครือข่ายสาขา สำนักธุรกิจและช่องทางให้บริการที่ครอบคลุม ดูแลรักษาสข้อมูลของลูกค้า ตลอดจนดูแลการรับข้อร้องเรียนและดำเนินการแก้ไขตามความเหมาะสมโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบที่พึงมีต่อลูกค้า

### พนักงาน

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของพนักงาน ผู้เป็นทรัพยากรบุคคลที่มีค่าของธนาคาร มีการดูแลและส่งเสริมชีวิตและความเป็นอยู่ของพนักงานบนพื้นฐานของความสัมพันธ์และความร่วมมือที่ดีระหว่างกัน เพื่อส่งเสริมความก้าวหน้าและการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของธนาคาร ดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงาน

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงานที่เป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำเนินงานของธนาคาร โดยการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่พนักงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน จัดให้มีสวัสดิการในด้านต่าง ๆ เช่น การรักษาพยาบาล การจัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายเพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี เป็นต้น ธนาคารจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานและเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อส่งเสริมการออม และจัดให้มีเงินสงเคราะห์บุตรของพนักงานเพื่อบรรเทาค่าใช้จ่ายบางส่วน of พนักงาน นอกจากนี้ ธนาคารยังได้พิจารณาจ่ายโบนัสให้แก่พนักงาน โดยพิจารณาจากผลประกอบการของธนาคาร ผลประเมินการปฏิบัติงาน และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

#### 2. การพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน

ธนาคารให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการสร้างความพร้อมให้มีความรู้ ทักษะ ความสามารถที่ตรงความต้องการในอนาคต (Future Skill) ด้วยวิธีการที่หลากหลาย อาทิ การเรียนรู้ด้วยตนเอง (e-Learning) การฝึกอบรมสัมมนา การวางแผนเส้นทางอาชีพ (Career Development) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน การมอบหมาย Project เพื่อสร้างประสบการณ์ให้กับพนักงาน

ธนาคารยังมีการพัฒนาศักยภาพพนักงานที่มีขีดความสามารถสูง การสนับสนุนด้านทุนการศึกษา และแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคลทั้งภาพรวมในแต่ละปีและรายบุคคล

ธนาคารได้จัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก ในประเทศและต่างประเทศ Soft Skill และ Technical Skill ตลอดปี ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความรู้ ความสามารถ ทักษะการปฏิบัติงาน ทักษะการบริหารจัดการ เพื่อให้ธนาคารส่งมอบผลลัพธ์ทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3. ความปลอดภัยและสุขอนามัยในที่ทำงาน

ธนาคารจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยที่ดีในส่วนของการสถานที่ โดยมีระบบและอุปกรณ์ที่มีมาตรฐาน จัดให้มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัยที่เหมาะสม และจัดสถานที่ทำงานให้เหมาะสมและเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงาน โดยคำนึงถึงสวัสดิภาพและสุขอนามัยของพนักงาน มีข้อมูลการลาหยุดที่เกี่ยวข้องกับการเกิดอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยเนื่องจากการทำงาน

#### ลูกค้า

ธนาคารมีการปฏิบัติที่เสมอภาคเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อกู้ยืมเงินของลูกค้าตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกัน โดยถือว่าลูกค้าเป็นผู้ที่มีส่วนสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของธนาคารมีแนวปฏิบัติที่ดีในการคัดเลือกและการทำธุรกรรมกับลูกค้า และปฏิบัติตามสัญญา ด้วยความเข้าใจและความร่วมมือที่ดีระหว่างกัน โดยคำนึงถึงประเพณีปฏิบัติและมาตรฐานต่าง ๆ ซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

#### คู่แข่ง

ธนาคารให้ความสำคัญและดำเนินการอย่างถูกต้องและที่เหมาะสม โดยปฏิบัติต่อคู่แข่งด้วยความเข้าใจและความร่วมมือที่ดีระหว่างกันยึดถือแนวทางการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า ทั้งนี้ ธนาคารถือว่า สถาบันการเงินอื่นต่างก็ทำหน้าที่เป็นผู้ให้บริการทางการเงินที่ดีและมีคุณภาพแก่ลูกค้าเช่นเดียวกับธนาคาร

#### เจ้าหน้าที่

ธนาคารยึดหลักความเป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหน้าที่ตามกฎหมายและข้อตกลงที่ทำต่อกัน ธนาคารดำเนินการตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดสิทธิสำหรับตราสารหนี้ที่ธนาคารออกเพื่อการกู้ยืมเงินจากประชาชน เช่น การบริหารเงินทุน การชำระหนี้ รวมทั้งหากมีกรณีที่เกิดการผิดนัดชำระหนี้ ก็จะดำเนินการให้เป็นไปตามเงื่อนไขหรือข้อกำหนดสิทธิที่เกี่ยวข้อง

#### ชุมชนและสังคม

ธนาคารสนับสนุนการดำเนินภารกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกื้อกูลชุมชนและสังคม เช่น การสนับสนุนและส่งเสริมในด้านการศึกษา กิจกรรมทางศาสนา กีฬา ศิลปวัฒนธรรม การประหยัดพลังงาน และการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์อื่น ๆ เพื่อสร้างสรรค์สังคม เป็นต้น

#### สิ่งแวดล้อม

ธนาคารส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการและวิธีปฏิบัติที่ดีเพื่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมทั้งส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการรณรงค์หรือการสร้างความรู้ความเข้าใจในการอนุรักษ์พลังงานและการรักษาสภาพแวดล้อมเพื่อประโยชน์อันยั่งยืน ได้แก่ การใช้อาคาร สถานที่ และอุปกรณ์เพื่อการประหยัดพลังงาน และการรณรงค์ให้พนักงานร่วมกันอนุรักษ์พลังงานและรักษาสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ ธนาคารมีนโยบายสนับสนุนการให้สินเชื่อแก่โครงการที่เป็นโครงการประหยัดพลังงาน และ โครงการเกษตรเพื่อสิ่งแวดล้อม

## เรื่องอื่นๆ

ธนาคารกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของธนาคารและจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของธนาคาร โดยมีหลักการพื้นฐานที่สำคัญ คือ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ ธนาคารจะไม่ให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม หรือสนับสนุนกิจกรรมหรือธุรกรรมใด ๆ ที่มีขอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ เรื่องอื่น ๆ ที่สำคัญ ได้แก่

### (1) เรื่องสิทธิมนุษยชน

ธนาคารให้ความเคารพในสิทธิมนุษยชนตามที่กฎหมายกำหนด และจะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนใด ๆ

### (2) ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

ธนาคารให้ความเคารพและจะไม่ล่วงละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้ใด โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของธนาคาร นอกจากนี้ ธนาคารกำหนดคำสั่งระเบียบงานธนาคารห้ามพนักงานธนาคารผู้ใดนำโปรแกรมคอมพิวเตอร์อันมีลิขสิทธิ์มาใช้ในธนาคารหรือใช้กับงานธนาคาร โดยมีได้รับอนุญาตจากธนาคาร นอกจากนี้ ผู้ที่ถูกตรวจพบว่าการละเมิดลิขสิทธิ์ จะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และจะต้องรับผิดชอบตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นเป็นผู้ควบคุมดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ได้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามคำสั่งระเบียบงานธนาคาร โดยเคร่งครัด

### (3) นโยบายและวิธีปฏิบัติในการแจ้งเบาะแส

ธนาคารจัดให้มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการธนาคารได้โดยตรง เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง หรือการฝ่าฝืนจรรยาบรรณและจริยธรรม โดยผ่านช่องทางที่ธนาคารกำหนดไว้ โดยธนาคารได้กำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ซึ่งครอบคลุมถึงกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และการให้ความคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเบาะแสและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความเป็นธรรมหรือไม่ถูกกลั่นแกล้ง ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถดูรายละเอียดได้ในเว็บไซต์ของธนาคาร

### (4) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ธนาคารมุ่งหมายเป็นองค์กรที่โปร่งใสและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยธนาคารได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคารเสนอ เรียกร้อง ดำเนินการ หรือยอมรับสินบนหรือผลประโยชน์อื่นใดโดยเจตนาทุจริต เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น

ธนาคารส่งเสริมค่านิยมเกี่ยวกับความซื่อสัตย์สุจริตและการมีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ และสนับสนุนการเสริมสร้างให้ผู้ที่เกี่ยวข้องของธนาคารมีความเข้าใจ ตระหนักรู้ และให้ความร่วมมือในการอันใดที่จะเป็นประโยชน์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ธนาคารได้กำหนดแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Program) ขึ้น นอกจากนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามกระบวนการในการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน และกำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลและควบคุมดูแลเพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งดำเนินการประเมินการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Compliance Assessment Checklist) และธนาคารได้จัดให้มีแนวปฏิบัติที่ดีที่เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพการณ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ธนาคารได้เผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในเว็บไซต์ของธนาคาร และช่องทางการสื่อสารภายใน รวมถึงระบบอินทราเน็ต และให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของธนาคาร มีบทลงโทษสำหรับผู้ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ธนาคารมีช่องทางที่ปลอดภัยและสามารถให้พนักงานเข้าถึงได้อย่างมั่นใจ เมื่อพนักงานต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสโดยปราศจากความเสี่ยงต่อผู้แจ้งในภายหลัง ทั้งนี้ พนักงานสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสดังกล่าวแก่ผู้บริหารที่ตนสังกัด หรือผู้รับผิดชอบหน่วยงานกำกับดูแล (Head of Compliance) ในการนี้ ธนาคารจะเปิดรับข้อมูลอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ ให้ความสำคัญกับทุกฝ่าย มีระยะเวลาการสอบสวนที่เหมาะสม มีมาตรการรักษาความลับ รวมถึงให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน ไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน สำหรับคู่ค้าหรือสาธารณชนทั่วไปสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมหรืออาจขัดต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันต่อเลขานุการบริษัท หรือหน่วยงานกำกับดูแล ในการนี้ธนาคารจะเปิดรับข้อมูลอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ ให้ความสำคัญกับทุกฝ่าย มีระยะเวลาการสอบสวนที่เหมาะสม มีมาตรการรักษาความลับ รวมถึงให้คุ้มครองผู้ร้องเรียน ไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งทั้งในระหว่างการสอบสวนและภายหลังการสอบสวน

ธนาคารเชื่อมั่นว่านโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คือ กรอบและทิศทางของการพัฒนาที่ยั่งยืน แนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Program) สะท้อนความมุ่งมั่นและความทุ่มเทที่สำคัญของการเป็นองค์กรที่โปร่งใสและปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยธนาคารมุ่งหมายและมุ่งหวังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องให้ความร่วมมือสนับสนุนการดำเนินการด้วยดี

ทั้งนี้ ธนาคารได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งแสดงเจตนารมณ์ของธนาคารในการดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริตและไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

## 6. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

ธนาคารตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยสารสนเทศเนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการธนาคารยึดมั่นแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล โดยกำกับและดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้และทันเวลา โดยเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ใช้ข้อมูลทางการเงินได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน ธนาคารพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบในการดูแลความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน อาทิ รายงานประจำปี งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและในเว็บไซต์ของธนาคาร [www.bangkokbank.com](http://www.bangkokbank.com) โดยแสดงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ การเผยแพร่ข้อมูลที่อาจกระทบต่อการตัดสินใจลงทุน กระทั่งต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน จะเปิดเผยเมื่อข้อมูลดังกล่าวได้มีการเผยแพร่อย่างเป็นทางการต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว อนึ่ง ธนาคารได้มีการกำหนดผู้มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ โดยแบ่งเป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน เพื่อให้การสื่อสารความของธนาคารมีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใสและทันต่อเหตุการณ์

คณะกรรมการธนาคารได้ให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยพิจารณาถึงผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงินและข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงความสอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของธนาคาร

นอกจากนี้ ธนาคาร ได้จัดระบบการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการเพื่อให้มีการเปิดเผยข้อมูล ส่วนตนอย่างถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ธนาคารได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินของธนาคาร ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และบริษัท จัดอันดับความน่าเชื่อถือทั้งชาวไทยและต่างประเทศตามแนวทางการเปิดเผยข้อมูลที่สอดคล้องกับหลักการเปิดเผยข้อมูลของธนาคารและข้อกำหนดของทางการ เพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในเว็บไซต์ของธนาคาร [www.bangkokbank.com](http://www.bangkokbank.com) รวมถึงจัดกิจกรรมตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ เช่น การจัดการประชุมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุน การเข้าร่วมงานประชุมนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการพบนักลงทุน นักวิเคราะห์หรือการประชุมผ่านโทรศัพท์ เป็นต้น โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของธนาคารได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ กับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ในการเปิดเผยข้อมูลของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลการติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0-2626-4981

โทรสาร : 0-2231-4890

อีเมล : [ir@bangkokbank.com](mailto:ir@bangkokbank.com)

เว็บไซต์ : [www.bangkokbank.com](http://www.bangkokbank.com)

## 7. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ธนาคารให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่าง ๆ ของธนาคาร โดยจัดการประชุมผู้ถือหุ้นในวัน เวลา และสถานที่ที่สะดวกต่อการเข้าร่วมประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมด้วยตนเองได้ ธนาคารได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ นอกจากนี้ ธนาคารได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการธนาคาร ก่อนการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารกำหนดซึ่งเผยแพร่อยู่ในเว็บไซต์ของธนาคาร และผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเกี่ยวกับวาระการประชุมมายังเลขานุการบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2562 ธนาคารได้จัดการประชุมที่สำนักงานใหญ่ของธนาคาร เพื่อความสะดวกในการเดินทาง ธนาคารได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารที่เกี่ยวข้องและหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของธนาคาร 30 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุม พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยไม่มีการเพิ่มหรือสลับวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นในแต่ละวาระได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ภายหลังจากการประชุม ธนาคารได้จัดทำรายงานประชุมผู้ถือหุ้นและเผยแพร่ในเว็บไซต์ของธนาคารและจัดส่งให้แก่ทางที่เกี่ยวข้องภายใน 14 วันหลังจากการประชุม

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

ธนาคารจัดทำรายงานความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อแสดงความมุ่งมั่นและโปร่งใสในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และเพื่อสื่อสารผลการดำเนินงานไปยังผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ธนาคารจัดทำรายงานนี้ตามแนวทางของ Global Reporting Initiative (GRI) Standards ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option) และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับกลุ่มธุรกิจการให้บริการทางการเงิน (Financial Services Sector Disclosures) ฉบับ G4 ซึ่งครอบคลุมประเด็นที่เป็นสาระสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของธนาคารโดยครบถ้วน

ธนาคารกำหนดเนื้อหาและขอบเขตของรายงานความยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสำคัญและสารประโยชน์ของเนื้อหาเป็นหลัก ธนาคารได้นำหลักการตาม GRI Standards มาปรับใช้ในการจัดทำรายงานความยั่งยืน ได้แก่ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Inclusiveness) การให้ความสำคัญกับบริบทด้านความยั่งยืน (Sustainability Context) ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality) และความสมบูรณ์ของเนื้อหาการรายงาน (Completeness) เพื่อให้รายงานความยั่งยืนของธนาคารมีความครบถ้วนสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้อ่าน

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ครอบคลุมประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายนอกและภายในธนาคารเห็นพ้องกันว่าส่งผลกระทบต่อธนาคารและผู้มีส่วนได้เสีย ขอบเขตของการรายงานครอบคลุมการดำเนินงานของธนาคารเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น ในกรณีที่เนื้อหาของรายงานเกี่ยวข้องกับกิจการของธนาคารในต่างประเทศ กิจการของบริษัทย่อย หรือที่นอกเหนือจากขอบข่ายในประเทศไทย ธนาคารจะระบุไว้เป็นการเฉพาะ

โดยแนวทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนประกอบด้วย 4 แนวทาง ดังนี้

แนวทางที่ 1 การใส่ใจดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การพัฒนาชุมชนและสังคม การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การให้สินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ

แนวทางที่ 2 การดูแลพนักงานและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ได้แก่ การดูแลด้านสวัสดิการและความปลอดภัยของพนักงาน การให้ความรู้เพื่อพัฒนาบุคลากร การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

แนวทางที่ 3 การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ได้แก่ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและความลับของลูกค้า

แนวทางที่ 4 การสร้างความมั่นคงทางธุรกิจ ได้แก่ การสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน การสร้างสรรค์นวัตกรรมและภาพลักษณ์องค์กร การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต

ทั้งนี้ธนาคารได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืน 2562 เป็นรูปเล่ม และเผยแพร่ต่อสาธารณชนในวงกว้างที่สนใจได้รับทราบ ผ่านเว็บไซต์ของธนาคาร ([www.bangkokbank.com](http://www.bangkokbank.com))

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธนาคารได้กำหนดหลักนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ธนาคารได้วางกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงและโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงหลักที่สำคัญได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งยังพิจารณาครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านอื่น ๆ ผ่านกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน (Internal Capital Adequacy Assessment Process) เพื่อให้ธนาคารสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และมีระดับเงินกองทุนเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤต ทั้งนี้ ธนาคารได้นำหลักการป้องกัน 3 ชั้น มาใช้ในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การกำกับดูแลความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่เหมาะสม โดยแนวป้องกันชั้นแรก หน่วยงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต้องมีความเข้าใจถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น และมีหน้าที่ในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่กำหนด และสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยรวม แนวป้องกันชั้นที่สอง หน่วยงานภายในที่มีหน้าที่ในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยง ต้องมีการประเมินและรายงานความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนปรับปรุงกลไกการบริหารความเสี่ยงให้มีความเหมาะสมกับลักษณะและความซับซ้อนของโครงสร้างและการดำเนินธุรกิจ รวมถึงดูแลรับผิดชอบให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ทางการ และแนวป้องกันชั้นที่สาม หน่วยงานที่มีหน้าที่ในการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคาร ต้องมีการดำเนินการเพื่อให้แน่ใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความรัดกุม เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงมีการแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ภายในระยะเวลาอันสมควร

นอกจากนี้ ธนาคารได้จัดทำแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในการแก้ไขปัญหาด้านเงินกองทุนและสภาพคล่องที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตไว้ล่วงหน้าอย่างเป็นระบบในขณะที่ธนาคารมีความเข้มแข็ง ซึ่งเป็นการบูรณาการกรอบการบริหารความเสี่ยงในแต่ละด้านของธนาคารให้สอดคล้องกันมากขึ้น อันจะช่วยให้ธนาคารสามารถรับมือกับภาวะวิกฤติได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันการณ์

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของธนาคารมีความโปร่งใส กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของธนาคาร ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และรับผิดชอบต่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร โดยคณะกรรมการธนาคารได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของธนาคารเป็นประจำทุกปี และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการธนาคาร โดยการประเมินระบบการควบคุมภายในได้กำหนดกรอบพิจารณาในด้านต่าง ๆ ไว้ 5 องค์ประกอบ คือ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

สำหรับการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในในปี 2562 คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของธนาคารมีความเพียงพอ เหมาะสม และมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### หน่วยงานที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

- บริหารความเสี่ยง มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของธนาคาร และร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงดูแลการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ และรายงานสถานะความเสี่ยงต่อผู้บริหารและคณะกรรมการของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่สนับสนุนงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร โดยมีนายศิริดิ ไหลสาธิต ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้รับผิดชอบ
- กำกับดูแล มีหน้าที่ให้ความเห็นและความชัดเจนเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของทางการ กำกับดูแล และสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงาน รวมถึงการจัดทำนโยบายต่าง ๆ ของธนาคารให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ของทางการที่เกี่ยวข้อง รายงานผลการกำกับดูแลต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการธนาคาร โดยมีนายพรเทพ กิจสนาโยธิน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้รับผิดชอบ
- สายตรวจสอบและควบคุม มีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงพหุและเหมาะสมของธรรมาภิบาล การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของธนาคาร โดยครอบคลุมถึงการตรวจสอบระบบงาน ข้อมูลและการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบของทางการและของธนาคาร รวมทั้งตรวจสอบและสอบสวนในกรณีเกิดการทุจริตหรือมีการร้องเรียน นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่สนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบและปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางชุตินา กิจจางค์ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้รับผิดชอบ

### การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล

เทคโนโลยีที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็วช่วยอำนวยความสะดวกในการใช้งาน ช่วยสร้างสภาพแวดล้อมในการดำเนินชีวิตที่มีความปลอดภัย และช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปได้อย่างรวดเร็วมีประสิทธิภาพ แต่ขณะเดียวกัน การใช้เทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้นอาจเป็นสาเหตุในการสร้างความเสียหายและกระทบกับความเชื่อมั่นของลูกค้า ผู้ให้บริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธนาคาร อีกทั้งยังเป็นต้นทุนของธนาคารทั้งด้านการเงินและการบริหารจัดการหากไม่มีการบริหารจัดการการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

ธนาคารให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ขณะเดียวกันยังตระหนักถึงกระบวนการของการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ด้วย เพื่อสร้างศักยภาพในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งด้านสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและเทคโนโลยี อีกทั้งมีความยืดหยุ่นเพียงพอในการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพการณ์เปลี่ยนแปลงดังกล่าว

ในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน จำเป็นต้องใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ ออกแบบบริการให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าข้อมูลจึงกลายเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญที่ต้องได้รับการปกป้องอย่างจริงจังหลายประเทศได้เพิ่มข้อบังคับและกฎหมายเพื่อปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ธนาคารได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ข้อมูลได้รับการปกป้องจากการปลอมแปลงและการละเมิดสิทธิในการเข้าถึง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งธนาคารได้มีการเพิ่มมาตรการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้ารวมถึงข้อมูลของธนาคารด้วย ธนาคารจึงได้กำหนดนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยข้อมูลและการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และดำเนินการยกระดับความพร้อมในการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยสอดคล้องตามกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management) และความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศและ

ธนาคารให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลลูกค้าหรือข้อมูลทางธุรกิจ เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจทั้งจากลูกค้า คู่ค้าและผู้ร่วมมือทางธุรกิจ โดยธนาคารได้จัดทำคู่มือการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งเป็นการอธิบายถึงข้อควรปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลจากการนำข้อมูลไปใช้ในทางมิชอบ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานของธนาคารมีความเข้าใจในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลของธนาคาร ไม่ว่าจะเป็นความปลอดภัยของทรัพย์สินข้อมูล การเข้าถึงข้อมูล และระบบความปลอดภัยด้านกายภาพ ความปลอดภัยด้านการสื่อสาร การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล การดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติและการมีหลักปฏิบัติเพื่อควบคุมดูแล และจัดการในเรื่องที่มีผลประโยชน์ขัดแย้งตามหลักเกณฑ์ที่ทางการกำหนด

11 - 3

**รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ**

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบธนาการกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระของธนาการ จำนวน 4 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิในหลายด้านมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และกรรมการตรวจสอบทุกท่านไม่ได้ปฏิบัติหน้าที่ในคณะกรรมการชุดย่อยอื่น รวมทั้งไม่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาการให้พิจารณาตัดสินใจในการดำเนินกิจการใด ๆ ของธนาการหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง

ในระหว่างปี 2562 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารของสายตรวจสอบและควบคุมผู้สอบบัญชีของธนาการ ฝ่ายจัดการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสิ้น 17 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาการ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและธนาการแห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการธนาการทุกครั้ง สรุปได้ดังนี้

- **รายงานทางการเงิน**

ได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งประจำไตรมาส ประจำปีและประจำปี โดยประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้บริหารของสายการบัญชีและการเงิน ฝ่ายจัดการ และผู้บริหารของสายตรวจสอบและควบคุม เพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน นโยบายการบัญชีและประมาณการที่สำคัญ รวมทั้งข้อสังเกตจากการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี มีการพิจารณาผลประกอบการของธนาการเป็นประจำทุกเดือน และจัดให้มีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ซึ่งผู้สอบบัญชียืนยันว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนและแนวทางที่กำหนดโดยไม่มีอุปสรรคหรือข้อจำกัด และสามารถแสดงความเห็นได้ว่าเป็นอิสระตามมาตรฐานการสอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารถึงความพร้อมของธนาการในการปฏิบัติตามมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีอื่นที่สำคัญ

จากการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินของธนาการกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เหมาะสม ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นไว้แล้วในรายงานของผู้สอบบัญชีที่เสนอต่อคณะกรรมการธนาการและผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

- **ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน**

ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบประจำปีของสายตรวจสอบและควบคุมที่ได้พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบ เพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ครอบคลุมงาน/หน่วยงานที่มีความสำคัญและมีระดับความเสี่ยงสูง และได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของสายตรวจสอบและควบคุมที่ได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนดเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ค่าตอบแทน การประเมินผลงาน และการถอดถอนผู้จัดการสายตรวจสอบและควบคุม เข้าร่วมประชุมพิจารณาสรุปผลการตรวจสอบประจำปีระหว่างสายตรวจสอบและควบคุมกับผู้บริหารของสายงานเพื่อร่วมกันพิจารณากำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายในให้เพียงพอและเหมาะสม พิจารณารายงานผลการตรวจสอบของธนาการแห่งประเทศไทย ผู้สอบบัญชี และทางทงถิ่นของสาขานาการในต่างประเทศ เพื่อประเมินสถานะของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปีนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาการ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ธนาคารมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

- ผู้สอบบัญชี

ได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของธนาคาร โดยพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความน่าเชื่อถือ และความเพียงพอของทรัพยากร รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา สำหรับคำตอบแทนผู้สอบบัญชี นั้น ได้พิจารณาถึงขอบเขตความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี อัตราคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำนักงานอื่น และของผู้สอบบัญชีธนาคารพาณิชย์อื่นที่เทียบได้

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากบริษัท คีลอยท์ ทูซ ไรท์ส ไซยส สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร ประจำปี 2563 รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยได้จัดทำความเห็นและข้อเสนอแนะนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารแล้ว

- การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

ได้สอบถามการปฏิบัติงานของธนาคารให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจธนาคาร เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของธนาคาร และทาง การท้องถิ่นของสาขาธนาคารในต่างประเทศ เป็นต้น รวมถึง นโยบายการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Policy) ที่ธนาคารกำหนดเป็นพื้นฐานและแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนถือปฏิบัติ โดยพิจารณาผลการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และผลการตรวจสอบของสายตรวจสอบและควบคุมธนาคารแห่งประเทศไทย ผู้สอบบัญชี และทางการท้องถิ่นของสาขาธนาคารในต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ธนาคารมีการกำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคารอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทุกหน่วยงานปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

- รายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธนาคาร และดูแลการเปิดเผยข้อมูลของธนาคารให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความรอบคอบ เป็นอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์สูงสุดของธนาคาร โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือจากธนาคาร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2562 มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร รวมทั้งการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2562

พลเรือเอก

(ประเจตน์ ศิริเดช)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

25 กุมภาพันธ์ 2563

**12. รายการระหว่างกัน**
**12.1 สินทรัพย์ หนี้สิน ภาระผูกพัน และรายการระหว่างกันอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับธนาคาร ประกอบด้วย บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้บริหารสำคัญ ซึ่งหมายถึง กรรมการและพนักงานชั้นบริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปหรือเทียบเท่า ผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้บริหารสำคัญ หรือกิจการที่ผู้บริหารสำคัญ และผู้ที่เกี่ยวข้องมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ

ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และภาระผูกพันกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท                            | งบการเงินรวม         |                   |                |                    |                |                      |                   |                |                    |                | กรรมการ / ผู้บริหาร                             |
|---------------------------------------|----------------------|-------------------|----------------|--------------------|----------------|----------------------|-------------------|----------------|--------------------|----------------|-------------------------------------------------|
|                                       | 31 ธันวาคม 2562      |                   |                |                    |                | 31 ธันวาคม 2561      |                   |                |                    |                |                                                 |
|                                       | เงินกู้ยืม           |                   |                |                    |                | เงินกู้ยืม           |                   |                |                    |                |                                                 |
|                                       | เงินให้<br>สินเชื่อ* | สินทรัพย์<br>อื่น | เงิน<br>รับฝาก | และหนี้สิน<br>อื่น | ภาระ<br>ผูกพัน | เงินให้<br>สินเชื่อ* | สินทรัพย์<br>อื่น | เงิน<br>รับฝาก | และ<br>หนี้สินอื่น | ภาระ<br>ผูกพัน |                                                 |
| บริษัทร่วม                            |                      |                   |                |                    |                |                      |                   |                |                    |                |                                                 |
| บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด            | -                    | 17                | 204            | 1                  | -              | -                    | 38                | 99             | 1                  | -              | นางสาวสุธีรา ศรีไพบุณย์<br>นายขจรวุฒิ ตยานุกรณ์ |
| บริษัท บีเอสแอล ลีสซิ่ง จำกัด         | 118                  | -                 | 41             | -                  | -              | 79                   | -                 | 30             | -                  | 19             |                                                 |
| บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด | -                    | -                 | 88             | 11                 | -              | -                    | -                 | 80             | 10                 | -              | นางสาวสุธีรา ศรีไพบุณย์                         |
| บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด | -                    | 7                 | 66             | -                  | -              | -                    | 13                | 145            | -                  | -              | นายโชค ธรรมทอง                                  |
| บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด       | -                    | -                 | 53             | -                  | -              | -                    | -                 | -              | -                  | -              | นายก๊กก้อง รักเผ่าพันธุ์<br>นางเขาวดี นาคะตะ    |
| รวมบริษัทร่วม                         | 118                  | 24                | 452            | 12                 | -              | 79                   | 51                | 354            | 11                 | 19             |                                                 |
| บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน    | 54                   | 6                 | 8,572          | 31                 | 4              | 72                   | 6                 | 7,730          | 73                 | 3              |                                                 |
| รวม                                   | 172                  | 30                | 9,024          | 43                 | 4              | 151                  | 57                | 8,084          | 84                 | 22             |                                                 |

\* สุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท                      | งบการเงินเฉพาะธนาคาร |      |        |             |        |         |                 |       |        |             |        |      | กรรมการ / ผู้บริหาร                                                   |
|---------------------------------|----------------------|------|--------|-------------|--------|---------|-----------------|-------|--------|-------------|--------|------|-----------------------------------------------------------------------|
|                                 | 31 ธันวาคม 2562      |      |        |             |        |         | 31 ธันวาคม 2561 |       |        |             |        |      |                                                                       |
|                                 | เงินให้              |      |        | เงินกู้ยืม  |        |         | เงินให้         |       |        | เงินกู้ยืม  |        |      |                                                                       |
|                                 | สินทรัพย์            | เงิน | ภาระ   | สินทรัพย์   | เงิน   | ภาระ    | สินทรัพย์       | เงิน  | ภาระ   | สินทรัพย์   | เงิน   | ภาระ |                                                                       |
| เงินฝาก                         | สินเชื่อ*            | อื่น | รับฝาก | หนี้สินอื่น | ผูกพัน | เงินฝาก | สินเชื่อ*       | อื่น  | รับฝาก | หนี้สินอื่น | ผูกพัน |      |                                                                       |
| บริษัทย่อย                      |                      |      |        |             |        |         |                 |       |        |             |        |      |                                                                       |
| บางกอกแบงค์ เบอรัฮาด            | 2,116                | -    | 3      | 76          | -      | 32      | 2,767           | -     | 3      | 56          | -      | 72   | นายปิติ สิทธิอำนาจ**<br>นางสาวรัชดา ชีรธรร<br>นายไชยฤทธิ์ อนุชิตรวงศ์ |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ทวิ จำกัด | -                    | -    | -      | 14          | 328    | -       | -               | 2,677 | 2      | 11          | 372    | -    | นายสุวธรรม แทนสถิตย์<br>นางสาวรัชดา ชีรธรร<br>นางสาวปิยะดา สุจริตกุล  |

\* สุทธิหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

\*\* ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561

| ชื่อบริษัท                                             | งบการเงินเฉพาะธนาคาร |                        |      |                |                    |                |                    |                        |      |                |                    |                | กรรมการ / ผู้บริหาร                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------------|------|----------------|--------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                        | 31 ธันวาคม 2562      |                        |      |                |                    |                | 31 ธันวาคม 2561    |                        |      |                |                    |                |                                                                                                                                                                    |
|                                                        | สิน                  |                        |      | เงินกู้ยืม     |                    |                | สิน                |                        |      | เงินกู้ยืม     |                    |                |                                                                                                                                                                    |
|                                                        | เงินให้<br>เงินฝาก   | ทรัพย์สิน<br>สินเชื่อ* | อื่น | เงิน<br>รับฝาก | และ<br>หนี้สินอื่น | ภาระ<br>ผูกพัน | เงินให้<br>เงินฝาก | ทรัพย์สิน<br>สินเชื่อ* | อื่น | เงิน<br>รับฝาก | และ<br>หนี้สินอื่น | ภาระ<br>ผูกพัน |                                                                                                                                                                    |
| บริษัท บีบีแอล (เคแมน) จำกัด                           | -                    | -                      | -    | 726            | 4                  | -              | -                  | -                      | -    | 765            | 1                  | -              | นายบุญส่ง บุญชะสระนันท์<br>นายสอาด ชีรโรจนวงศ์<br>นางพรนิจ ดุลย์วัฒนจิต<br>นายไชยฤทธิ์ อนุจิตวรวงศ์<br>นางฉัฐพร เหลืองสุวรรณ                                       |
| ธนาคารกรุงเทพ (ประเทศจีน) จำกัด                        | 1                    | -                      | -    | 93             | -                  | 2,064          | 2,078              | -                      | 1    | 130            | 519                | -              | นายชาติศิริ โสภณพนิช<br>Mr. Chong Toh<br>นางสาวรัชดา ชีรธรร<br>Mr. Lin Cheng Leo, Kung<br>นางสาวนิรมา ไหลสาธิต<br>นายไชยฤทธิ์ อนุจิตวรวงศ์<br>นายสุวัชชัย ทรงวานิช |
| บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด<br>(มหาชน)              | -                    | -                      | 1    | 113            | 1                  | -              | -                  | -                      | 1    | 113            | 1                  | -              | Mr. Chong Toh<br>นางเขวดี นาคะตะ                                                                                                                                   |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม<br>บัวหลวง จำกัด       | -                    | -                      | 382  | 77             | -                  | -              | -                  | -                      | 378  | 113            | -                  | -              | นายณรินทร์ โอภามูธราชวงศ์                                                                                                                                          |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน<br>บางกอกแคปปิตอล จำกัด** | -                    | -                      | -    | 116            | -                  | -              | -                  | -                      | -    | 134            | -                  | -              | Mr. Chong Toh                                                                                                                                                      |
| บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด                          | -                    | -                      | -    | 575            | -                  | -              | -                  | -                      | -    | 288            | -                  | -              | นายสุวรรณ แทนสถิตย์<br>นายวีระศักดิ์ สุคันหาวิบูลย์<br>นางสาวรัชดา ชีรธรร<br>นายรัชช ตรีวรรณกุล<br>นายศิริเดช เอื้องอุดมสิน                                        |
| รวมบริษัทย่อย                                          | 2,117                | -                      | 386  | 1,790          | 333                | 2,096          | 4,845              | 2,677                  | 385  | 1,610          | 893                | 72             |                                                                                                                                                                    |

\* สุทธิหลังหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

\*\* ถือหุ้นโดยบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

| ชื่อบริษัท                            | งบการเงินเฉพาะธนาคาร |                        |      |                |                    |                |                    |                        |      |                |                    |                | กรรมการ / ผู้บริหาร                           |
|---------------------------------------|----------------------|------------------------|------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|------------------------|------|----------------|--------------------|----------------|-----------------------------------------------|
|                                       | 31 ธันวาคม 2562      |                        |      |                |                    |                | 31 ธันวาคม 2561    |                        |      |                |                    |                |                                               |
|                                       | สิน                  |                        |      | เงินกู้ยืม     |                    |                | สิน                |                        |      | เงินกู้ยืม     |                    |                |                                               |
|                                       | เงินให้<br>เงินฝาก   | ทรัพย์สิน<br>สินเชื่อ* | อื่น | เงิน<br>รับฝาก | และ<br>หนี้สินอื่น | ภาระ<br>ผูกพัน | เงินให้<br>เงินฝาก | ทรัพย์สิน<br>สินเชื่อ* | อื่น | เงิน<br>รับฝาก | และ<br>หนี้สินอื่น | ภาระ<br>ผูกพัน |                                               |
| บริษัทร่วม                            |                      |                        |      |                |                    |                |                    |                        |      |                |                    |                |                                               |
| บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด            | -                    | -                      | 17   | 204            | 1                  | -              | -                  | -                      | 38   | 99             | 1                  | -              | นางสาวสุธีรา ศรีไพบุลย์<br>นายจรวดี ตยานุสรณ์ |
| บริษัท บีเอสแอล ลีสซิ่ง จำกัด         | -                    | 118                    | -    | 41             | -                  | -              | -                  | 79                     | -    | 30             | -                  | 19             |                                               |
| บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด | -                    | -                      | -    | 88             | 11                 | -              | -                  | -                      | -    | 80             | 10                 | -              | นางสาวสุธีรา ศรีไพบุลย์                       |
| บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด | -                    | -                      | 7    | 66             | -                  | -              | -                  | -                      | 13   | 145            | -                  | -              | นายโชค ณะ ระนอง                               |
| บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด       | -                    | -                      | -    | 53             | -                  | -              | -                  | -                      | -    | -              | -                  | -              | นายก๊กก้อง รักเผ่าพันธุ์<br>นางเยาวดี นาคตะ   |
| รวมบริษัทร่วม                         | -                    | 118                    | 24   | 452            | 12                 | -              | -                  | 79                     | 51   | 354            | 11                 | 19             |                                               |
| บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน    | -                    | 19                     | -    | 8,572          | 23                 | 4              | -                  | 38                     | -    | 7,730          | 12                 | 3              |                                               |
| รวม                                   | 2,117                | 137                    | 410  | 10,814         | 368                | 2,100          | 4,845              | 2,794                  | 436  | 9,694          | 916                | 94             |                                               |

\* สุทธิหลังหักค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารและบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น ในอัตราร้อยละ 1.75 ถึง 13.00 ขึ้นอยู่กับประเภทของสินเชื่อและหลักประกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารและบริษัทย่อยคิดดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวข้างต้น ในอัตราร้อยละ 1.62 ถึง 13.00 ขึ้นอยู่กับประเภทของสินเชื่อและหลักประกัน และสำหรับเงินให้สินเชื่อกับบริษัท บริหารสินทรัพย์ทวิ จำกัด ในอัตราร้อยละ 1.62

ธนาคารได้ปฏิบัติตามแนวทางการประมาณค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญที่กำหนดโดย ธนาคารแห่งประเทศไทยในการประมาณจำนวนขั้นต่ำของค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของเงินให้สินเชื่อแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เช่นเดียวกับลูกหนี้ทั่วไป

รายการเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 แสดงอยู่ในหมายเหตุข้อ 6.6 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2562 ธนาคารได้ขายหุ้นสามัญที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้แก่ผู้ลงทุน โดยเฉพาะเจาะจงและ/หรือผู้ลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศตามการสำรวจความต้องการซื้อหลักทรัพย์ (Book Building) แบบข้ามคืนผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Overnight Placement Transaction) ในการนี้ บริษัท หลักทรัพย์บัวหลวง จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อในจำนวน 2,480 ล้านบาทด้วยราคาเดียวกับนักลงทุนอื่น และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทย่อยจัดเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนประเภทเพื่อค้า

**รายการเงินลงทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะธนาคารกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีดังต่อไปนี้**

| ชื่อบริษัท                            | ประเภทธุรกิจ  | ประเภท<br>หลักทรัพย์<br>ที่ลงทุน | งบการเงินรวม        |       |                 |            |                 |              |
|---------------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------------|-------|-----------------|------------|-----------------|--------------|
|                                       |               |                                  | ร้อยละของหลักทรัพย์ |       | มูลค่าเงินลงทุน |            |                 |              |
|                                       |               |                                  | ที่ลงทุนทางตรง      |       | วิธีราคาทุน     |            | วิธีส่วนได้เสีย |              |
|                                       |               |                                  | และทางอ้อม (%)      |       | (ล้านบาท)       |            | (ล้านบาท)       |              |
|                                       |               |                                  | 2562                | 2561  | 2562            | 2561       | 2562            | 2561         |
| <b>บริษัทร่วม</b>                     |               |                                  |                     |       |                 |            |                 |              |
| บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด       | บริการ        | หุ้นสามัญ                        | 22.17               | -     | 118             | -          | 109             |              |
| บริษัท บีเอสแอล ดิสทริบิว จำกัด       | ธุรกิจการเงิน | หุ้นสามัญ                        | 35.88               | 35.88 | 201             | 201        | 820             | 748          |
| บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด            | บริการ        | หุ้นสามัญ                        | 30.00               | 30.00 | 15              | 15         | 441             | 468          |
| บริษัท เนชั่นเนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด | บริการ        | หุ้นสามัญ                        | 14.26               | 13.84 | 13              | 7          | 273             | 226          |
| บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด | บริการ        | หุ้นสามัญ                        | 69.08               | 69.08 | 362             | 362        | 94              | 166          |
| รวม                                   |               |                                  |                     |       | 709             | 585        | 1,737           | 1,608        |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                |               |                                  |                     |       | (2)             | (2)        | -               | -            |
| <b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมสุทธิ</b>  |               |                                  |                     |       | <b>707</b>      | <b>583</b> | <b>1,737</b>    | <b>1,608</b> |

| ชื่อบริษัท                                        | ประเภทธุรกิจ        | ประเภท<br>หลักทรัพย์<br>ที่ลงทุน | งบการเงินเฉพาะธนาคาร |        |                 |               |
|---------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|----------------------|--------|-----------------|---------------|
|                                                   |                     |                                  | ร้อยละของหลักทรัพย์  |        | มูลค่าเงินลงทุน |               |
|                                                   |                     |                                  | ที่ลงทุนทางตรง       |        | วิธีราคาทุน     |               |
|                                                   |                     |                                  | และทางอ้อม (%)       |        | (ล้านบาท)       |               |
|                                                   |                     |                                  | 2562                 | 2561   | 2562            | 2561          |
| <b>บริษัทย่อย</b>                                 |                     |                                  |                      |        |                 |               |
| บริษัท บีบีแอล (เคแมน) จำกัด                      | ธุรกิจการเงิน       | หุ้นสามัญ                        | 100.00               | 100.00 | 2               | 2             |
| บางกอกแบงก์ เบอร์ฮาด                              | ธนาคาร              | หุ้นสามัญ                        | 100.00               | 100.00 | 9,261           | 9,261         |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ทวิ จำกัด                   | บริหารสินทรัพย์     | หุ้นสามัญ                        | 100.00               | 100.00 | 2,500           | 2,500         |
| ธนาคารกรุงเทพ (ประเทศจีน) จำกัด                   | ธนาคาร              | หุ้นสามัญ                        | 100.00               | 100.00 | 19,585          | 19,585        |
| บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด                     | ธุรกิจเงินร่วมลงทุน | หุ้นสามัญ                        | 100.00               | 100.00 | 1,500           | 500           |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด     | ธุรกิจการเงิน       | หุ้นสามัญ                        | 75.00                | 75.00  | 183             | 183           |
| บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)            | หลักทรัพย์          | หุ้นสามัญ                        | 99.91                | 99.91  | 4,772           | 4,772         |
| <b>บริษัทร่วม</b>                                 |                     |                                  |                      |        |                 |               |
| บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด                   | บริการ              | หุ้นสามัญ                        | 22.17                | -      | 118             |               |
| บริษัท บีเอสแอล ดิสทริบิว จำกัด                   | ธุรกิจการเงิน       | หุ้นสามัญ                        | 35.88                | 35.88  | 201             | 201           |
| บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด                        | บริการ              | หุ้นสามัญ                        | 30.00                | 30.00  | 15              | 15            |
| บริษัท เนชั่นเนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด             | บริการ              | หุ้นสามัญ                        | 14.26                | 13.84  | 13              | 7             |
| บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด             | บริการ              | หุ้นสามัญ                        | 69.08                | 69.08  | 362             | 362           |
| รวม                                               |                     |                                  |                      |        | 38,512          | 37,388        |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า                            |                     |                                  |                      |        | (97)            | (97)          |
| <b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมสุทธิ</b> |                     |                                  |                      |        | <b>38,415</b>   | <b>37,291</b> |

รายการทางบัญชีที่สำคัญระหว่างธนาคารกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน มีการกำหนดราคาซื้อขายระหว่างกัน การกำหนดอัตราดอกเบี้ย ค่าธรรมเนียมระหว่างกันและเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามปกติธุรกิจและเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ธนาคารและบริษัทย่อยมีรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีนัยสำคัญ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท                                | งบการเงินรวม                          |                   |            |            |                                       |                   |            |            |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------------------|-------------------|------------|------------|
|                                           | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                   |            |            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                   |            |            |
|                                           | รายได้                                |                   | ค่าใช้จ่าย |            | รายได้                                |                   | ค่าใช้จ่าย |            |
|                                           | รายได้<br>ดอกเบี้ย                    | ที่มี<br>ดอกเบี้ย | ดอกเบี้ย   | อื่น       | รายได้<br>ดอกเบี้ย                    | ที่มี<br>ดอกเบี้ย | ดอกเบี้ย   | อื่น       |
| <b>บริษัทรวม</b>                          |                                       |                   |            |            |                                       |                   |            |            |
| บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด                | -                                     | 68                | 1          | 5          | -                                     | 119               | 1          | 57         |
| บริษัท บีเอสแอล ลีสซิ่ง จำกัด             | 3                                     | 18                | -          | -          | 4                                     | 18                | -          | -          |
| บริษัท เนชั่นเนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด     | -                                     | 17                | -          | 126        | -                                     | 8                 | -          | 91         |
| บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด     | -                                     | 10                | 1          | 1          | -                                     | 10                | -          | -          |
| บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด           | -                                     | -                 | -          | 5          | -                                     | 10                | -          | -          |
| <b>รวมบริษัทรวม</b>                       | <b>3</b>                              | <b>113</b>        | <b>2</b>   | <b>137</b> | <b>4</b>                              | <b>155</b>        | <b>1</b>   | <b>148</b> |
| <b>บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b> | <b>2</b>                              | <b>59</b>         | <b>68</b>  | <b>191</b> | <b>1</b>                              | <b>73</b>         | <b>75</b>  | <b>179</b> |
| <b>รวม</b>                                | <b>5</b>                              | <b>172</b>        | <b>70</b>  | <b>328</b> | <b>5</b>                              | <b>228</b>        | <b>76</b>  | <b>327</b> |

หน่วย : ล้านบาท

| ชื่อบริษัท                                    | งบการเงินเฉพาะธนาคาร                  |                   |            |            |                                       |                   |            |            |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------|------------|---------------------------------------|-------------------|------------|------------|
|                                               | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 |                   |            |            | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 |                   |            |            |
|                                               | รายได้                                |                   | ค่าใช้จ่าย |            | รายได้                                |                   | ค่าใช้จ่าย |            |
|                                               | รายได้<br>ดอกเบี้ย                    | ที่มี<br>ดอกเบี้ย | ดอกเบี้ย   | อื่น       | รายได้<br>ดอกเบี้ย                    | ที่มี<br>ดอกเบี้ย | ดอกเบี้ย   | อื่น       |
| <b>บริษัทย่อย</b>                             |                                       |                   |            |            |                                       |                   |            |            |
| บางกอกแบงค์ เบอรัฮาด                          | 92                                    | 2                 | -          | -          | 47                                    | 1                 | -          | 3          |
| บริษัท บริหารสินทรัพย์ทวิ จำกัด               | 21                                    | 1,000             | 1          | 1          | 43                                    | 7,000             | 2          | 1          |
| บริษัท บีบีแอล (เคแมน) จำกัด                  | -                                     | -                 | 17         | -          | -                                     | -                 | 14         | -          |
| ธนาคารกรุงเทพ (ประเทศจีน) จำกัด               | 3                                     | 113               | 8          | 2          | 19                                    | 123               | 12         | 4          |
| บริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)        | -                                     | 923               | 4          | 4          | 2                                     | 581               | 3          | 19         |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด | -                                     | 3,346             | 2          | -          | -                                     | 3,217             | 2          | -          |
| บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน                  |                                       |                   |            |            |                                       |                   |            |            |
| บางกอกแคปปิตอล จำกัด***                       | -                                     | -                 | 1          | -          | -                                     | -                 | 1          | -          |
| บริษัท บัวหลวงเวนเจอร์ส จำกัด                 | -                                     | -                 | 3          | -          | -                                     | -                 | 3          | -          |
| <b>รวมบริษัทย่อย</b>                          | <b>116</b>                            | <b>5,384</b>      | <b>36</b>  | <b>7</b>   | <b>111</b>                            | <b>10,922</b>     | <b>37</b>  | <b>27</b>  |
| <b>บริษัทรวม</b>                              |                                       |                   |            |            |                                       |                   |            |            |
| บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด                    | -                                     | 68                | 1          | 5          | -                                     | 119               | 1          | 57         |
| บริษัท บีเอสแอล ลีสซิ่ง จำกัด                 | 3                                     | 18                | -          | -          | 4                                     | 18                | -          | -          |
| บริษัท เนชั่นเนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด         | -                                     | 17                | -          | 126        | -                                     | 8                 | -          | 91         |
| บริษัท ไทย เพย์เมนต์ เน็ตเวิร์ก จำกัด         | -                                     | 10                | 1          | 1          | -                                     | 10                | -          | -          |
| บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด               | -                                     | -                 | -          | 5          | -                                     | -                 | -          | -          |
| <b>รวมบริษัทรวม</b>                           | <b>3</b>                              | <b>113</b>        | <b>2</b>   | <b>137</b> | <b>4</b>                              | <b>155</b>        | <b>1</b>   | <b>148</b> |
| <b>บุคคลและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>     | <b>2</b>                              | <b>1</b>          | <b>68</b>  | <b>114</b> | <b>1</b>                              | <b>1</b>          | <b>75</b>  | <b>103</b> |
| <b>รวม</b>                                    | <b>121</b>                            | <b>5,498</b>      | <b>106</b> | <b>258</b> | <b>116</b>                            | <b>11,078</b>     | <b>113</b> | <b>278</b> |

\*\*\* ถือหุ้นโดยบริษัทหลักทรัพย์ บัวหลวง จำกัด (มหาชน)

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

|                              | งบการเงินรวม                     |              | งบการเงินเฉพาะธนาคาร             |              |
|------------------------------|----------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------|
|                              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |              |
|                              | 2562                             | 2561         | 2562                             | 2561         |
| ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน | 1,923                            | 1,759        | 1,405                            | 1,262        |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน      | 88                               | 76           | 76                               | 68           |
| <b>รวม</b>                   | <b>2,011</b>                     | <b>1,835</b> | <b>1,481</b>                     | <b>1,330</b> |

## 12.2 มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ธนาคารมีขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการนำเสนอ วิเคราะห์คำขอและการอนุมัติการทำธุรกรรมของลูกค้ำที่มีหลักฐานตรวจสอบได้ โดยเฉพาะในการอนุมัติสินเชื่อ ธนาคารมีระเบียบคำสั่งปฏิบัติงานภายในที่กำหนดให้ผู้มีส่วนได้เสียในธุรกรรมจะต้องไม่เกี่ยวข้องในกระบวนการอนุมัติสินเชื่อ นั้น ๆ

## 12.3 การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ธนาคารอาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตตามการดำเนินธุรกิจทั่วไป ซึ่งธนาคารมีการกำหนดขั้นตอนและวิธีปฏิบัติงานที่ชัดเจนในการอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว ทั้งนี้ ตามแนวทางที่ทางการได้กำหนดให้ธนาคารถือปฏิบัติ