

7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

(1) ทุนจดทะเบียน	4,114,626,699 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
เรียกชำระแล้ว	4,002,694,699 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
แบ่งออกเป็น	หุ้นสามัญ 4,002,694,699 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561)
หุ้นมูลค่าหุ้นละ	1 บาท
ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BJC
(2) หุ้นบุริมสิทธิ	
- ไม่มี -	

7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่⁽¹⁾

(ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2561 (หุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 4,001,134,499 หุ้น) มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽¹⁾	2,731,230,550	68.26
2	UBS AG Singapore Branch	222,000,000	5.55
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	128,011,512	3.20
4	DBS BANK LTD	119,155,300	2.98
5	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	82,597,150	2.06
6	กองทุนเปิด บัวหลวงระยะยาว 75/25	45,882,300	1.15
7	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	29,765,255	0.74
8	กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซิเบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	27,287,950	0.68
9	STATE STREET EUROPE LIMITED	23,545,541	0.59
10	กองทุนเปิด บัวหลวงทศพล	21,512,900	0.54
ยอดรวม		3,430,988,458	85.75

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2561 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ธุรกิจ/อาชีพหลัก	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	255,001,050	25.50
2	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	254,574,750	25.46
3	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียดเอสเตท จำกัด ⁽²⁾	บริษัทลงทุน	517,320	0.05
4	ทีซีซี ท็อป เอ็นเตอร์ไพรส์ ลิมิเต็ด ⁽³⁾	บริษัทลงทุน	489,906,880	48.99

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

⁽²⁾⁽³⁾ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในกลุ่มรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็น ร้อยละ 74.31 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,731,230,550	68.26
บริษัทในกลุ่มและบุคคลที่เกี่ยวข้อง			
2	Ever Best Enterprise Limited (ผ่าน UBS AG Singapore Branch)	222,000,000	5.55
3	บริษัท สุวิงส์คอมเพล็กซ์ จำกัด	17,000,000	0.42
4	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,934,200	0.07
รวมทั้งสิ้น		2,973,164,750	74.31

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2561

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

(2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างของตัวแลกเงิน ทั้งนี้บริษัทมียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้จำนวน 122,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 22,000,000,000 บาท (สองหมื่นสองพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 22,000,000 หน่วย (ยี่สิบสองล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2562
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.34 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

2.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	9,000,000,000 บาท (เก้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	9,000,000 หน่วย (เก้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	7 กันยายน 2564
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.69 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

3.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	7 กันยายน 2566
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.07 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

4.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	20,000,000,000 บาท (สองหมื่นล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	20,000,000 หน่วย (ยี่สิบล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	7 กันยายน 2569
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.80 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

5.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	17,920,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันเก้าร้อยยี่สิบล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	17,920,000 หน่วย (สิบเจ็ดล้านเก้าแสนสองหมื่นหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 มิถุนายน 2563
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.71 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

6.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,050,000,000 บาท (สามพันห้าสิบล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,050,000 หน่วย (สามล้านห้าหมื่นหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 ธันวาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.06 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -

7.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,100,000,000 บาท (สองพันหนึ่งร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,100,000 หน่วย (สองล้านหนึ่งแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 ธันวาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.77 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

8.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 9 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,200,000,000 บาท (หนึ่งพันสองร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,200,000 หน่วย (หนึ่งล้านสองแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 ธันวาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.09 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 8 ธันวาคม 2564) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

9.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,730,000,000 บาท (สามพันเจ็ดร้อยสามสิบล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,730,000 หน่วย (สามล้านเจ็ดแสนสามหมื่นหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 ธันวาคม 2569
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.27 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 8 ธันวาคม 2564) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

10.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป
อายุของหุ้นกู้	:	3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	12,000,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	12,000,000 หน่วย (สิบสองล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 มีนาคม 2563
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

11.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	16,200,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นหกพันสองร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	16,200,000 หน่วย (สิบหกล้านสองแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 มีนาคม 2562
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.55 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

12.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	300,000 หน่วย (สามแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 มีนาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.96 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

13.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,500,000,000 บาท (สองพันห้าร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,500,000 หน่วย (สองล้านห้าแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 มีนาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.26 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

14.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	4,000,000,000 บาท (สี่พันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	4,000,000 หน่วย (สี่ล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 มีนาคม 2567
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

15.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี บุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 6 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้
ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	24 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 24 มีนาคม 2565) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	- ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทใช้หลักเกณฑ์ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีของผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัทหลังหักค่าสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมาย (หากมี) โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ จากธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน หรือธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต ตามความเหมาะสม โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทให้คำนึงถึงการตั้งสำรองตามกฎหมาย การมีข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสมด้วย

สำหรับบริษัทย่อย ที่มีกำไรสุทธิและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จ่ายเงินปันผลร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิ ให้กับบริษัท เพื่อนำเงินปันผลที่ได้รับมาเป็นรายได้ของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้คำนึงถึงการตั้งทุนสำรองตามกฎหมาย ข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุน หรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสม

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2559	0.12	0.38	0.50	49.85
2560	0.15	0.42	0.57	43.71
2561*	0.18	0.55	0.73	43.94

หมายเหตุ *ภายใต้การพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 ที่จัดขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2562

8. โครงสร้างการจัดการ

8.1 คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 13 กำหนดให้บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานคณะกรรมการ และอาจเลือกรองประธานด้วยก็ได้ ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 16 ท่าน ประกอบด้วย

(1) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 13 ท่าน

โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน มากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5)

(2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และเป็นที่ปรึกษาได้รับเงินเดือนประจำ จำนวน 3 ท่าน

โดยประธานกรรมการบริษัท ไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนั้น จึงก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ และกรรมการของบริษัททุกท่านไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริตในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดของคณะกรรมการ มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เป็นกรรมการ	เข้าประชุม (จำนวนการประชุม)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริษัท	19 ธ.ค. 2544	6/6
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริษัท	19 ธ.ค. 2544	6/6
3. นายประสิทธิ์ โสวัไถกุล	กรรมการอิสระ	23 ก.พ. 2553	6/6
4. นางสาวพนีย์ ธนวานิช	กรรมการอิสระ	14 พ.ย. 2560	6/6
5. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการอิสระ	11 พ.ค. 2559	5/6
6. พลเอกนิวัตร มินะโยธิน	กรรมการอิสระ	14 พ.ย. 2560	6/6
7. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ	26 ธ.ค. 2544	6/6
8. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ	11 พ.ย. 2558	5/6
9. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ	23 ก.พ. 2555	5/6
10. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ	15 ก.พ. 2560	5/6
11. ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	กรรมการบริษัท	19 ธ.ค. 2544	6/6

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เป็น กรรมการ	เข้าประชุม (จำนวนการประชุม)
12. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม	กรรมการบริษัทที่เป็นที่ ปรึกษา	1 ส.ค. 2545	6/6
13. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริษัท	1 ม.ค. 2551	6/6
14. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริษัท	26 ธ.ค. 2544	6/6
15. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัทที่เป็น ผู้บริหาร	26 เม.ย. 2550	6/6
16. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ⁽¹⁾	กรรมการบริษัทที่เป็น ผู้บริหาร	26 เม.ย. 2561	4/4

เลขานุการบริษัท : นางกมลวรรณ ศิวรักษ์

- หมายเหตุ 1. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561
2. สาเหตุที่กรรมการบางท่านไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจเร่งด่วน เช่น มีการเดินทางไปต่างประเทศ โดยกรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมฯ ได้มีการแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล นายวีระวงศ์ จิตต์มีตรภาพ ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี นางสาวพจณี ธนวรานิช และพลเอกนิวัตร มีนะโยธิน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 24 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

- (1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- (3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- (4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติประจำทุก 3 เดือนหลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ ส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจกำหนดนัดประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้ ทั้งนี้ในทางปฏิบัติ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการอย่างน้อย 7 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ตามปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุม นอกจากนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง

8.2 คณะจัดการ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันอย่างสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดการให้มีคณะจัดการประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละธุรกิจ และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำฝ่ายบริหารเป็นประธาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

คณะจัดการมีหน้าที่บริหารงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละธุรกิจ ภายใต้นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ตลอดจนรับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีคณะจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|---|
| 1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 3 |
| 2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
รักษาการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายการเงินและบัญชีกลุ่มบริษัท |
| 3. นายปฐมพงศ์ เอี่ยมสุโร | ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 1 |
| 4. นายตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์ | ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 2 |
| 5. นายธีระพล เกียรติสุนนท์ | ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจต่างประเทศและพัฒนาธุรกิจ |
| 6. นายธีระ วีรธรรมสาธิต | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัทและงานสนับสนุนส่วนกลาง
(ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.) |

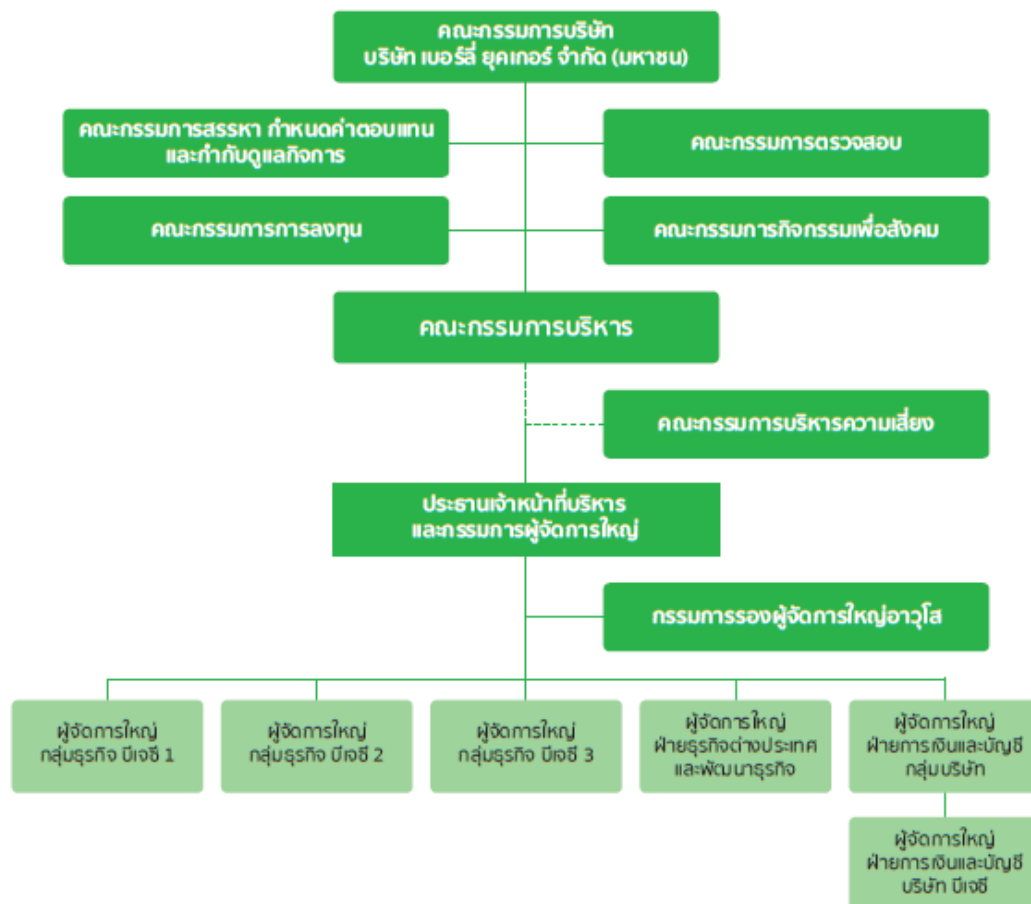
ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561		
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ					
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2.	คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3.	นายประสิทธิ์ ไชยไถกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4.	นางสาวพจนีย์ ธนวนานิช	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5.	ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6.	พลเอกนิวัตร มีนะโยธิน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
7.	นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9.	พลตำรวจเอก ฤทธิเดช ผลอนันต์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
10.	รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
11.	ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
12.	นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
13.	นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
14.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
15.	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล*	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
16.	นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ *กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
		31 ธ.ค. 2560	31 ธ.ค. 2561		
การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร					
1.	นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุริ	20,000	77,000	57,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2.	นายตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3.	นายธีระพล เกียรติสุนนท์	ไม่มี	80,000	80,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4.	นายศุภกิจ อัสวชัย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561



หมายเหตุ: โครงสร้างองค์กรเปิดเผยถึงระดับผู้บริหาร ตามคำนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะผู้จัดการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัทออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการบริษัททำหน้าที่สอดส่องดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะผู้จัดการของบริษัทอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของคณะผู้จัดการของบริษัทในระดับนโยบายผ่านคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขณะที่คณะผู้จัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานรายวันในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ โดยทั้งสองตำแหน่งต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวเข้าไปในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ผ่านคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังมีภาวะผู้นำดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

8.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ เป็นเลขานุการบริษัทแทนนางพัทธพร ภูวะเสถียร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้จบการศึกษาและมีประสบการณ์ทำงานด้านกฎหมาย เลขานุการบริษัทดูแลการให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องทราบ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งดูแลกิจกรรมของ คณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือ นัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและหรือผู้บริหาร เป็นต้น ดูแล ตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัท และ คณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008 ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น โดยค่าตอบแทนกรรมการในปี 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำจากบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนประจำเดือนและโบนัสกรรมการรวมจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี

ทั้งนี้ มอบอำนาจให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการ ในการกำหนดรายละเอียดและอัตราค่าตอบแทนที่จะจ่ายให้กับกรรมการแต่ละท่านตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นมา และกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ซึ่งได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2561 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของค่าตอบแทนกรรมการและโบนัสประจำปีเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 20,715,120 บาท รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำเดือน					โบนัสปี 2561	รวม
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	คณะกรรมการการลงทุน		
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี ⁽¹⁾ - ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี ⁽¹⁾ - รองประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
3. นายประสิทธิ์ โฉมใหญ่กุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	900,000	612,000	-	108,000	-	1,937,520	3,557,520
4. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช ⁽⁴⁾ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	900,000	-	-	-	-	670,680	1,570,680
5. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม - กรรมการตรวจสอบ	900,000	180,000	-	540,000	-	1,937,520	3,557,520
6. พลเอกนิวัตร มินะโยธิน ⁽⁵⁾ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหา	900,000	-	108,000	-	-	670,680	1,678,680

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำเดือน					โบนัส ปี 2561	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ กิจกรรมเพื่อ สังคม	คณะกรรมการ การลงทุน		
7. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	670,680	1,570,680
8. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	670,680	1,570,680
9. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาฯ	900,000	180,000	108,000	-	-	670,680	1,858,680
10. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกุล ⁽³⁾ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	670,680	1,570,680
11. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท - กรรมการ - ประธานกรรมการสรรหาฯ	900,000	-	540,000	-	-	-	1,440,000
12. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม ⁽²⁾ - กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-
13. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - กรรมการ	900,000	-	-	-	-	-	900,000
14. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - กรรมการ - ประธานกรรมการการลงทุน	900,000	-	-	-	540,000	-	1,440,000
15. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ⁽²⁾ - กรรมการ - กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม - กรรมการการลงทุน	-	-	-	-	-	-	-
16. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล - กรรมการ - กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม - กรรมการการลงทุน - กรรมการสรรหาฯ	-	-	-	-	-	-	-
รวม	9,900,000	972,000	756,000	648,000	540,000	7,899,120	20,715,120

หมายเหตุ (1) นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณฯ สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นมา

(2) กรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ที่ได้รับเงินเดือน หรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปี	จำนวนราย	เงินเดือนและโบนัสรวม (ล้านบาท)
2559	7	83.16
2560	5	88.77
2561	6	84.43

(2) ค่าตอบแทนอื่น

(ก) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

ปี	จำนวนราย	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)
2559	7	3.36
2560	6	3.28
2561	6	3.11

(ข) โครงการ Employee Stock Option Program และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2012)

บริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารที่มีผลงานโดดเด่นและที่หาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับบริษัทต่อไปในระยะยาวเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการดังกล่าวไปแล้วจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 1

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 14,800,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 14,800,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 15 พฤษภาคม 2555
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 40.46 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 2

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 18 มิถุนายน 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 68.43 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 3

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 9,030,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 9,030,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 15 พฤษภาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 49.29 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 22 มิถุนายน 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 36.23 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 13,809,300 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 13,809,300 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 1 เมษายน 2560
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 36.00 บาทต่อหน่วย

ทั้งนี้ มีผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 ดังนี้

ครั้งที่	ปี	จำนวน ราย	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิที่ได้รับจัดสรร (หน่วย)	อายุ	ราคา เสนอขาย ต่อหน่วย	อัตรา การใช้สิทธิ	ราคา การใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)
1	2555	4	2,329,600	5 ปี	0 บาท	1 : 1	40.46
2	2556	4	1,209,180	5 ปี	0 บาท	1 : 1	68.43
3	2557	4	1,280,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	49.29
4	2558	4	1,279,700	5 ปี	0 บาท	1 : 1	36.23
5	2560	4	1,600,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	36.00

หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1 หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1.1 คณะจัดการโดยได้รับมอบหมายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีอำนาจ

- (1) พิจารณากำหนดรายนามผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับ
- (2) เปลี่ยนแปลง เพิ่มหรือลดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรไปแล้ว

1.1.2 ในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ ดังที่กำหนดไว้ในข้อ

1.2.2 บริษัทสามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับคืนจากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวมาจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานรายอื่นต่อไปได้ ทั้งนี้ ให้เป็นอำนาจของคณะจัดการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรโดยพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนด และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

1.1.3 คุณสมบัติของผู้บริหารและพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

- (1) เป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า และเข้ามาทำงานกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5
- (2) ในกรณีหากเป็นพนักงานที่ต่ำกว่าระดับผู้จัดการลงไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า คณะจัดการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นรายบุคคลตามคุณสมบัติที่ได้ทำให้แก่บริษัท โดยพนักงานดังกล่าวจะต้องเข้ามาทำงานกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ

อนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5

- (3) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายจะได้รับไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ อายุงาน ผลงาน ศักยภาพ รวมถึงประโยชน์ที่ให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
- (4) ในกรณีอื่น ๆ นอกจากข้อ 1, 2 และ 3 ให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

1.2 เงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.2.1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น ๆ

1.2.2 ในกรณีที่ได้รับยกเว้น มีดังนี้

- (ก) กรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรือทุพพลภาพจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้อีกต่อไป หรือเหตุอื่นใดที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรให้บุคคลดังกล่าว หรือทายาท หรือผู้พิทักษ์ หรือผู้อนุบาลของบุคคลดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิแทนผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น
- (ข) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุและได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยก่อนอายุครบ 55 ปีสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร และในกรณีที่หากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยหลังอายุครบ 55 ปี ผู้บริหารและพนักงานที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิภายใน 1 ปีนับจากวันที่เกษียณอายุ
- (ค) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากการถูกเลิกจ้างหรือปลดออกโดยไม่มี ความผิดหรือการพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลง อำนาจการควบคุมในบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการในการกำหนดให้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม เป็นรายการต่อไป
- (ง) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการลาออก ผู้บริหารและพนักงานที่ลาออกดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับภายใน 30 วันนับจากวันที่ลาออก

- 1.2.3 เว้นแต่คณะกรรมการจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถูกไล่ออกหรือ เลิกจ้างหรือ ปลดออกโดยมีความผิด ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับ จัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถือ อยู่ให้แก่บริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยรายอื่นตามความเหมาะสมต่อไป
- 1.2.4 หากผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตาม ใบสำคัญ แสดงสิทธิหรือใช้สิทธิ ไม่ครบถ้วนและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงาน ของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยสละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าว โดยผู้บริหาร และพนักงานดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ จากบริษัท
- 1.2.5 คณะกรรมการมีอำนาจโดยสมบูรณ์ ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุมาข้างต้นได้

8.5 บุคลากร

(1) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมดจำนวน 49,239 คน โดยจำนวนพนักงานทั้งหมดแบ่งออกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวน (คน)
1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	2,452
2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	4,822
3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	1,204
4. กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	40,194
5. กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ	567
รวม	49,239

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

(2) ค่าตอบแทนพนักงาน

โดยในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12,463.7 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ เป็นต้น

ปี	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
2559	9,607.7
2560	11,892.5
2561	12,463.7

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(4) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน ดังนี้

- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถและความรู้เพิ่มขึ้นตามศักยภาพของแต่ละบุคคล
- ส่งเสริมให้บุคลากรมีอนาคตในหน้าที่การงานที่ดี
- มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สามารถเป็นผู้รับช่วงงานต่อพนักงานงานเดิมในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)
- มุ่งเน้นพัฒนาทักษะในการเป็นผู้นำ

สารคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ของบริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยประธานและสมาชิกข้างมากเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท | ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ |
| 2. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ | กรรมการอิสระ |
| 3. พลเอกนิวัตร มีนะโยธิน | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร 3 ขอบข่าย คือ พิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัท และการให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2561 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหา ทุกคนเข้าร่วมประชุมทุกครั้ง ซึ่งนอกจากการประชุมระหว่างคณะกรรมการสรรหา กันเองแล้ว ยังมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา ซึ่งได้มีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้ ขอรายงานการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นควรรับทราบดังต่อไปนี้

1) พิจารณาเห็นชอบการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2561 การเลือกตั้งกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล และคุณสมบัติผู้ถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการเข้าใหม่ จำนวน 1 ท่าน คือนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อรองรับการขยายตัวของการดำเนินธุรกิจของบริษัท ส่งผลให้จำนวนกรรมการจากเดิม 15 ท่านเป็น 16 ท่าน ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

2) พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และงบประมาณในการกำหนดอัตราค่าขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2562 และการจ่ายโบนัส ประจำปี 2561 เนื่องจากอัตราค่าขึ้นเงินเดือนและโบนัสของพนักงานบริษัทให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

3) พิจารณาเห็นชอบโครงการ BJC ESOP 2018 และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2018) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจและรักษาไว้ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถ และมีผลการปฏิบัติงานที่ดี ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

4) พิจารณาเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2561 โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณา ค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียน ตามรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณาต่อไป

5) พิจารณาเห็นชอบโบนัสปี 2561 และการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2562 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาคำนี้ถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลประกอบการ ของบริษัท

6) รับทราบการพัฒนาปรับปรุงข้อแตกต่างเพิ่มเติม ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2561 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทได้ 82 คะแนน อยู่ในระดับ “ดีมาก”



ดร. ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงประโยชน์และมีเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่าง ๆ มาเป็นแนวทางหลักในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท

9.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่า การเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมั่นคงภายใต้การบริหารจัดการ โดยยึดหลักคุณธรรม และจริยธรรมอันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) หรือบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้บรรลุเจตนารมย์ดังกล่าวข้างต้น จึงได้มีการอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ได้พิจารณารับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่สำนักงานก.ล.ต. ได้ออกหลักการ CG Code เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำขององค์กร เพื่อนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อองค์กรมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม บริษัทขอสรุปสาระสำคัญการดำเนินการ โดยเปิดเผยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นธรรม เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนหลักเล็งที่จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิหรือโอกาสของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง มีมาตรการป้องกันกรรมการจากการกระทำผิดหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นของบริษัทได้ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และหุ้นของบริษัทยังเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นได้สะดวก ง่ายตาย และเป็นอิสระตามความต้องการของผู้ถือหุ้น อีกทั้งหุ้นของบริษัทยังอยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทที่มีมาตรฐานในการทำงานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถซื้อขาย หรือโอนได้อย่างปลอดภัย ภายใต้หน่วยงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

2. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อ 13 กันยายน 2561 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เสนอผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 อนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2561 ให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท โดยเมื่อรวมเงินปันผลที่จ่ายในคราวนี้กับเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้ว จะเท่ากับว่าบริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2561 ทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.73 บาท

3. สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ

ในปี 2561 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bjc.co.th ภายใต้การปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลอย่างทันทั่วถึงเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการลงทุนของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

4. สิทธิในการร้องขอให้บริษัทจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ทำหนังสือพร้อมระบุเหตุผล เพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นร้องขอให้บริษัทดำเนินการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

5. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และมีมติในเรื่องอื่นที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุทธรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขที่ใช้บังคับให้ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อน บริษัทจึงจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณี ๆ ไป

5.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน เช่น การแยกวาระการเลือกตั้งกรรมการออกจากวาระการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระการประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเอกสารข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นในการตัดสินใจ รายงานประจำปี เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ รวมถึงกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เป็นการล่วงหน้า 15 วัน ก่อนการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ล่วงหน้า 26 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับหนังสือเชิญ และเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบเอกสาร

2) บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทได้ใช้ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท เป็นสถานที่จัดประชุม ซึ่งสะดวกต่อการเดินทางและได้แนบแผนที่ไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย รวมถึงเลือกวันและเวลาประชุมที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอ สำหรับการตรวจสอบเอกสาร การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และการนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ

3) บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

5.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM/EGM Voting Service) ของบริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยีส์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ บริษัทผู้ให้บริการระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ และการแสดงผลการลงคะแนน เพื่อให้กระบวนการเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 กรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารในทุกกลุ่มธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

3) บริษัทได้จัดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้จัดให้มีการลงมติโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียงแยกเป็นแต่ละรายการ

4) บริษัทได้จัดให้มีบุคคลอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม ประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ถือหุ้น ตัวแทนจากผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยรายชื่อบุคคลที่เป็นอิสระดังกล่าวให้ที่ประชุมรับทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

5) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นได้ในทุกวาระก่อนออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ

5.3 การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมให้สาธารณชนได้ทราบผ่านทางระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และทางเว็บไซต์ของบริษัทในวันดังกล่าว
- 2) บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามกำหนดเวลา และเผยแพร่ผ่านบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

6. สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามข้อบังคับบริษัทข้อ 36 ที่กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องอันใด ผู้ถือหุ้นจะออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นมิได้

นอกจากนี้ ในแต่ละวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร้องขอ และมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คน รับรองเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับได้

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ยึดถือหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยบริษัทได้กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ และส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- 2) บริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม ตลอดจนขั้นตอนและสิทธิการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งก่อนเริ่มการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 1) คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 ได้ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผ่านทาง comsec@bjc.co.th หรือที่สำนักเลขานุการบริษัท
- 2) คณะกรรมการและผู้บริหารไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นโดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า เพราะคำนึงถึงความสำคัญของการศึกษาข้อมูลให้เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
- 3) วาระเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล
- 4) บริษัทเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองสามารถใช้อิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลใดๆ หรือกรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด แบบใดแบบหนึ่งจากทั้ง 3 แบบ ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ได้อีกด้วย

3. การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน

บริษัทได้บังคับใช้จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นๆ ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม มาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและนำไปยึดถือปฏิบัติ และเพื่อป้องกันมิให้บุคคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้อ้างอิงภายในไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ดังนี้

- 1) เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัทและครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ของบริษัทที่จดทะเบียนใน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างรายได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และแจ้งต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ผ่านเลขานุการบริษัททราบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

3) บริษัทได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยกำหนดการรายงานในครั้งแรก นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และให้มีการรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลด้วย ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและสามารถพิจารณาธุรกรรมและตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 เป็นต้นมา บริษัทจะจัดให้มีวาระรับทราบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งรวมทั้งกรณีการถือหุ้นของบริษัท หรือการที่มีบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทด้วย และให้มีการรายงานฯ ดังกล่าวทุกไตรมาส

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเคารพสิทธิและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน พนักงาน ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยบริษัทได้ปรับปรุงพัฒนา กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปกป้องด้วยความเป็นธรรม และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการ สร้างเสริมความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

ในปี 2561 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เนื่องจากบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมี บรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ

2) การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าขององค์กร บริษัทจึงปฏิบัติกับพนักงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมมีการเทียบเคียงผลตอบแทนในตลาดสำหรับอุตสาหกรรมใกล้เคียง กัน โดยมีสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล กิจกรรมวันปีใหม่ หอสมุด ชมรมกีฬาต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมร่วมต่าง ๆ ระหว่าง ปี เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาองค์กร (Creative Thinking) การจัดกิจกรรมเรียนรู้ภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง (English Check-In & English Club) การจัดให้มีโครงการสหกรณ์ออม ทรัพย์ ขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของพนักงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว โดย บริษัทสนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออมผ่านระบบสหกรณ์ให้มีลักษณะการออมที่มีความสม่ำเสมอ

3) การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อลูกค้า จึงได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและให้บริการที่ปลอดภัย รวดเร็ว มีคุณภาพ ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงาน รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษาวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน อันได้แก่ สายด่วนผู้บริโภคใน ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท เช่น เทสโต โดโซะ สปุนกแก้ว เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัท และคำมั่นที่ให้ไว้กับ คู่ค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการ คัดเลือกคู่ค้า โดยต้องมีการเปรียบเทียบราคาตามขั้นตอน กรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาจากผู้ขายอย่างน้อย 3 รายการ ดังกล่าว ต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจเป็นกรณีๆ ไป

5) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

6) การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจ

7) การปฏิบัติต่อสังคม

เช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุก ๆ ปี บริษัทยังคงสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพสังคมด้านต่าง ๆ ทั้งระดับท้องถิ่นที่บริษัทตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาให้กับผู้เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาต่อเนื่องจนจบปริญญาตรีแก่นิสิตนักศึกษาจากมหาวิทยาลัยของรัฐบาล โดยมูลนิธิบริษัท เบอรลี ยูเคเกอร์ จำกัด ผ่านสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา นอกจากนี้ บริษัทยังบริจาคและทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลนในชนบทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

8) การปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมาพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ใส่ใจในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในกระบวนการผลิต ลดการใช้พลังงาน และบำบัดของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังคำนึงถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เพราะชุมชนก็เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างดี ฉะนั้น บริษัทจึงได้จัดตั้งชมรมอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนขึ้น เช่น ชมรมอาสาพัฒนาไทยกลาส ซึ่งออกค่ายอาสาไปในชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ และชุมชนรอบนอกอื่น ๆ

9) การปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยในจรรยาบรรณขององค์กรได้ระบุหลักการไว้ในข้อที่ 2 ของนโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูล ความลับของบริษัท กล่าวคือ พนักงานจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ของบริษัท และ/หรือของบริษัทอื่นใดที่อนุญาตให้บริษัทใช้ประโยชน์ในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ไม่ว่าด้วยสัญญาและ/หรือวิธีการใดๆ และ/หรือไม่ว่าจะเป็นการกระทำซ้ำ หรือดัดแปลงเผยแพร่ต่อสาธารณชน หรือให้เข้าต้นฉบับหรือสำเนา ไม่ว่าจะโดยแสวงกำไรหรือไม่ก็ตาม หากพนักงานผิดจรรยาบรรณข้อนี้มีบทลงโทษสูงสุด คือ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาจ้างทันที

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีไม่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท

1. การเปิดเผยข้อมูล

1) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยจัดทำข้อมูลอย่างมีคุณภาพและมีมาตรฐานอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพและความรู้ความสามารถ ตลอดจนจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี

2) บริษัทมีกลไกการดูแลข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

3) บริษัทเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และทางเว็บไซต์ของบริษัท

4) บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส และเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

5) บริษัทเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

6) บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

7) บริษัทเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทนไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

8) บริษัทจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ภาครัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2561 บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังรายละเอียดตามแนบมาถึง

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
1. บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดขึ้น	4
2. การให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์และผู้จัดการกองทุน (Analyst Meeting)	4
3. การพบนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road show)	13
4. การพำนักรวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการ	6
5. การพบปะนักลงทุน (Company Visit)	25

2. การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยเป็นการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**1. โครงสร้างคณะกรรมการ**

1) กรรมการของบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และเป็นผู้ที่สามารถใช้เวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

2) บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน สัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเฉพาะของกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5)

3) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งชัดเจนตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

4) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและประเมินผลการบริหารงาน ในขณะที่คณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

5) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและมีประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2. คณะกรรมการชุดย่อย

1) บริษัทเล็งเห็นถึงการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยมีกฎบัตรและได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนอีกด้วย โดยคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบไปด้วย

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการบริหาร
- (3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
- (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการการลงทุน
- (6) คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

2) ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย (ยกเว้นคณะกรรมการบริหาร) เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้
 - พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 - ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - ดูแลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนางานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
 - พิจารณานุมัติเรื่องกำหนดตารางลำดับชั้นอำนาจการอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมต่าง ๆ และอำนาจการอนุมัติด้านค่าใช้จ่าย (Delegation of Authority – Spending) กลุ่มบริษัทเบอริลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยของบริษัท อย่างไรก็ดี อำนาจการอนุมัติด้านค่าใช้จ่ายข้างต้น ไม่รวมถึง บริษัทย่อยที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Retail Supply Chain) และ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อความชัดเจนและคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ

2) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร

3) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติผ่านหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

4) บริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ ดังนี้

- ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยเฉพาะการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนด

เกี่ยวกับขั้นตอนดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

- คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การคำนวณมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทตามแนวทางที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หนังสือเลขที่ กลต. พษ. 1773/2560 เรื่องการขอความเห็นชอบวิธีการคำนวณมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ฉบับลงวันที่ 20 ตุลาคม 2560 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย ตามแนวทางดังกล่าว ซึ่งผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
- คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย โดยตระหนักถึงความสำคัญของการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งหมายความรวมถึงผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว เช่น คู่สมรส บุตร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันฉบับนี้ขึ้น เพื่อวางหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน อันจะก่อให้เกิดความเข้าใจและชัดเจนในการดำเนินงาน สร้างความโปร่งใส ชัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

5) บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และมีการทบทวนระบบที่สำคัญปีละ 1 ครั้ง

6) บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่นำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

7) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็น และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

8) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษามูลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. การประชุมคณะกรรมการ

- 1) บริษัทกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุม
- 2) บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน หลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2561 มีการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง

ในปี 2561 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการบริษัท ประจำปี 2561 ดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัทประจำปี 2561
1	วันอังคารที่ 27 กุมภาพันธ์ (13.00น.)
2	วันพฤหัสบดีที่ 26 เมษายน (14.00 น.)
3	วันศุกร์ที่ 11 พฤษภาคม (13.30 น.)
4	วันอังคารที่ 14 สิงหาคม (9.30 น.)
5	วันพุธที่ 14 พฤศจิกายน (10.00 น.)
6	วันจันทร์ที่ 3 ธันวาคม (11.00 น.)

- 3) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องที่สำคัญเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
- 4) บริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- 5) ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่จะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 – 3 ชั่วโมง
- 6) คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง
- 7) คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักเสมอถึงความสำคัญในการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการบริษัท ทศนคติที่ดี และการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน และการหาทางออกในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างคณะกรรมการเป็นสิ่งที่บริษัทสนับสนุนมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

บริษัท บริษัทจึงใช้ความระมัดระวังอย่างสูงในการดำเนินการใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และบริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

โดยคณะกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นการประเมินโดยตนเอง การประเมินได้จัดทำโดยใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ประกอบด้วย 4 ประการหลักคือ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุม 3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. การพัฒนาตนเอง เพื่อได้พิจารณา ทบทวนผลงานปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

6. คำตอบแทน

1) บริษัทกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับกรจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในประเทศ และเปรียบเทียบกับในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท หรือของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยคำตอบแทนของกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ กรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ซึ่งได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการ

2) คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ รวมถึงการจ่ายคำตอบแทนให้กับผู้บริหารในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเดียวกับประกอบด้วย ซึ่งวิธีการจ่ายคำตอบแทนข้างต้นนี้จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย ซึ่งเป็นวิธีที่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง และมีแรงจูงใจที่เพียงพอที่จะรักษาบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถไว้ในบริษัท

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์การอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป โดยสรุปได้ดังนี้

1) การปฏิรูประบบนิเทศแก่กรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฏิรูประบบนิเทศให้กับกรรมการเข้าใหม่ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานเรื่องต่าง ๆ เช่น เรื่องที่ควรทราบ โครงสร้างธุรกิจ กฎหมายที่ควรทราบ ในปี 2561 บริษัทได้มีการสรรหากรรมการเข้าใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก จำนวน 1 ท่าน บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือกรรมการ ที่ครอบคลุมทั้งเรื่องการดำเนินงานของบริษัท รายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมา เพื่อให้กรรมการได้รับทราบถึงการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น จริยธรรมองค์กร โครงสร้างของบริษัท ธุรกิจของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายที่เกี่ยวกับการเป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน และกฎหมายเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งหนังสือคู่มือกรรมการของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการทำแฟ้มเอกสารดังกล่าวมอบให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้ในการอ้างอิงหรือทบทวน

2) ส่งเสริมการพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมและประสานงานให้กรรมการ ได้เข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการอบรมที่จัดขึ้น โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ เพื่อนำมาปฏิบัติจริง สรุปได้ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 กรรมการที่ได้รับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งหมดจำนวน 16 คนจากกรรมการทั้งสิ้น 16 คน คิดสัดส่วนเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ข้อมูลกรรมการที่เข้ารับการอบรม (ดูรายละเอียดในหัวข้อประวัติคณะกรรมการบริษัท)
- การอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม/สัมมนา
ปี 2561		
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการอิสระ	DAP รุ่น 144/2018
2. พลเอกนิวัตร มินะโยธิน	กรรมการอิสระ	DAP รุ่น 144/2018

8. คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ประจำปี เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2561 (ดูรายละเอียดในหัวข้อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์) ในส่วนกลยุทธ์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

9. การติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท ในทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

10. นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่น

บริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นซึ่งบริษัทมีการลงทุนหรือร่วมลงทุนในบริษัทนั้น หรือในบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารกิจการให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัท ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนั้น ต้องไม่กระทบต่อหน้าที่ความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในบริษัท

9.2 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร
- 3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการการลงทุน
- 6) คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

กรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเพิ่มเติมครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5)

คณะกรรมการตรวจสอบมีภารกิจในการช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และด้วยความซื่อสัตย์ เพื่อสอบทาน ตรวจสอบการรายงานทางการเงิน และระเบียบการควบคุมภายในของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อป้องกันผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และจัดเตรียมการประชุมและหัวข้อการประชุมอย่างเป็นทางการ เพื่อการสื่อสารระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัทและผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อติดตามว่าระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและรายงานประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบหนึ่งคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายประสิทธิ์ โสภโณกุล

บริษัทได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี และควรจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2561 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ร่วมกับฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท (ฝ่ายตรวจสอบ) และการประชุมในวาระพิเศษร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการจำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ พลอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	4/5
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

ทั้งนี้ นางสาวนันทาวดี สันติบัญญัติ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 (ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552) และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

8. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบเหตุการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทจะทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(2) คณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารกำหนดให้คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีภารกิจในการรับนโยบายการบริหารงานจากคณะกรรมการบริษัทมาจัดทำเป็นแผนงานของบริษัทเพื่อนำมาปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบาย ติดตามการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานโดยทั่วไปและรายงานถึงกิจกรรมที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารมีกรรมการบริหารจำนวน 8 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2561 ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	6/7
2. ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	รองประธานกรรมการบริหาร	7/7
3. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	รองประธานกรรมการบริหาร	7/7
4. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	รองประธานกรรมการบริหาร	5/7
5. นายสุวรรณ วลัยเสถียร	กรรมการบริหาร	6/7
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	5/7
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	7/7
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	7/7
กรรมการลาออกระหว่างปี 2561		
9. นายปณต สิริวัฒนภักดี (27 กันยายน 2561) ⁽¹⁾	กรรมการบริหาร	0/5

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ คุณปณต สิริวัฒนภักดี เนื่องจากมีภารกิจที่ต้องรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น จึงลาออกจากคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2553 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและนำเสนอแนวนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณและอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นคู่ค้าประกัน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการ โดยให้ครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้จัดการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง และการลงนามในสัญญาจ้างแรงงานตามที่คณะกรรมการกำหนด
6. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ กำหนดให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่เป็นประธานกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ แต่ละท่านจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในแต่ละสมัยของตน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสิ้นสุดวาระนั้นซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ อีกก็ได้

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีภารกิจในการพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ส่วนค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีจำนวน 3 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ในปี 2561 จัดขึ้นจำนวน 2 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. ดร. ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	2/2
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	2/2
3. พลเอกนิวัตร มินะโยธิน	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	2/2

ทั้งนี้ นางสุภาณี เตชะเจริญวิกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 มีมติให้แก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศหรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป รวมถึงความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้
3. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ตามที่เห็นสมควรให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการจริยธรรมองค์กร และ/หรือ ให้กำกับดูแลและมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน
4. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
5. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น
6. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ รวมทั้งสอบถามให้บริษัทมีหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมอยู่เสมอ
7. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ

8. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอพิจารณากำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ ให้แก่กรรมการและพนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภารกิจในการนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัท สนับสนุนการอบรม รวบรวม ติดตามความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจในความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสามารถนำไปปฏิบัติได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 11 ท่าน

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้ควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2561 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นางสาวพจณี ธนวานิช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
6. นายปฐมพงศ์ เขียมสุโร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
7. นายธีระพล เกียรติสุนนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
8. นายตุลย์ วงศ์สุภาสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
9. นางวิภาดา ดวงรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
10. นายธีระ วีระธรรมสาธิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
11. นายสุภกิจ อัสวชัย	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

ทั้งนี้ นางสาวนันทาวดี สันติบุญญิต ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลง ภูมิบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุก ๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร การผลิตเพื่อให้เกิดความปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การลงทุน การเงินและพาณิชย์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่สามารถวิเคราะห์ ประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
4. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
5. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่างๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอและให้การสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee) และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(5) คณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วยประธานคณะกรรมการการลงทุนและสมาชิก ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการการลงทุนมีกรรมการทั้งสิ้น 4 ท่าน มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของการลงทุนแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ประธานกรรมการการลงทุน	2/2
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการการลงทุน	2/2
3. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการการลงทุน	2/2
4. นางสาวนัทธ์นัย ธนชัยหิรัญศิริ	กรรมการการลงทุน และเลขานุการ คณะกรรมการการลงทุน	2/2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

1) กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุนและผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการ เพื่อเพิ่มการเจริญเติบโตแก่บริษัท

2) พิจารณากลั่นกรองการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารฯ เสนอเพื่อให้โครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3) ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการเพื่อรับทราบ

(6) คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคมประกอบด้วยประธานคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคมและสมาชิก ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคมมีกรรมการทั้งสิ้น 5 ท่าน มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	4/4
2. นายประสิทธิ์ ไชวิไลกุล	กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	3/4
3. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	4/4
4. นางวิภาดา ดวงรัตน์	กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	3/4
5. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และ เลขานุการคณะกรรมการเพื่อสังคม	4/4

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการเพื่อสังคม

พิจารณากลับกรองนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับนโยบายกิจกรรมงบประมาณ รวมทั้งติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม ตามแนวทางปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามมาตรฐานสากล และปฏิบัติหน้าที่อื่นใดที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

9.3 การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) ประกอบด้วย

- | | |
|---|--------------|
| 1. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล | กรรมการอิสระ |
| 2. นางสาวพจนีย์ ธนวรานิซ | กรรมการอิสระ |
| 3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล | กรรมการอิสระ |
| 4. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ | กรรมการอิสระ |
| 5. พลเอกนิวัตร มินะโยธิน | กรรมการอิสระ |
| 6. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ | กรรมการอิสระ |
| 7. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ | กรรมการอิสระ |
| 8. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี | กรรมการอิสระ |

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น ปิตามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่า ประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระ หนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่ จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระ หนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจ ควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชี ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจาก การมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษา ทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็น หุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือ หุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการ แข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือ การให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผัน ข้อห้ามการมีหรือเคยมี ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการ บริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/7 ของพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่า การแต่งตั้ง บุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้ ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ที่กำหนด

ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ 5 และ ข้อ 6 คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

กรรมการอิสระที่มีความสัมพันธ์ในการให้บริการทางวิชาชีพ

จากการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระพบว่า นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพในลักษณะของการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท และ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทในการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เป็นจำนวนเงินเกินกว่าสองล้านบาท ทำให้มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) แต่เนื่องจากนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนมีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายต่าง ๆ และเป็นที่ยอมรับจากบุคคลทั่วไปรวมถึงองค์กรต่าง ๆ ที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาความเป็นมืออาชีพของกรรมการและส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประเทศไทย นอกจากนี้ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการอิสระด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งใด ๆ เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ตลอดระยะเวลา 13 ปี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2556 ประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้ว และมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองคุณสมบัติของนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลนี้แล้วในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการอิสระต่อไปอีกวาระหนึ่ง

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ (ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ทั้งหมด 3 ท่าน) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้

(ก) การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและเสนอบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งก็ได้

(ข) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง (เว้นแต่ในกรณีที่วาระกรรมการที่ได้ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง) โดยบุคคลที่เข้าแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทสามารถเสนอบุคคลเข้ารับการสรรหาเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระได้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 4 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป เว้นแต่คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการหรือคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเป็นอย่างอื่น บุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะถูกบรรจุรายชื่อในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท และบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการหรือคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งเพื่อทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมระบุเหตุผลในการปฏิเสธด้วย

หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

9.4 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในด้านกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทได้มีการแต่งตั้งบุคคลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ควบคุมดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นให้ครบถ้วน ถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

9.5 การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และยังคงนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารที่ชัดเจนในการห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ตามที่ได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2551 โดยกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำความผิดกฎหมายของบุคคลากรทุกระดับของบริษัท และครอบคลุมทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้น หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหุ้นของบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็นด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่มีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

อีกทั้งบริษัทยังได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะแก่ผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอน การรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้อข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

9.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2561 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไทแลนด์ สอบบัญชี จำกัด โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,210,000 บาท และค่าสอบทานงบการเงิน ไตรมาสเป็นจำนวนเงิน 1,740,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,950,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 70 บริษัท เป็นจำนวนเงินประมาณ 22,296,276* บาท รวมค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 25,246,276* บาท

สำหรับบริษัทย่อยภายในประเทศที่หยุดดำเนินการ และบริษัทที่มีการดำเนินการไม่มาก จำนวน 22 บริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท พีเคเอฟ พีเคเอสที ออดิท จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท พีเคเอสที ออดิท โปรเฟสชั่นแนล จำกัด) และจ่ายค่าตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 663,000 บาท

หมายเหตุ * สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินเฉลี่ย สำหรับปี 2561

2) ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทส ไทแลนด์ สอบบัญชี จำกัด รวมเป็นเงิน 829,000 บาท

9.7 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้

บริษัทได้ทำการตรวจสอบประเมินความแตกต่าง ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท โดยพัฒนาทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีบางเรื่องที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติ คือคณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสมและประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถที่เพียงพอ ที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากกว่า 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ

บริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน การเลือกตั้งกรรมการเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานก.ล.ต. ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการทำงานและการกำหนดอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยใช้กลไกของการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมป้องกันการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ถูกดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ อีกทั้งได้มีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับตระหนักว่าคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดกฎหมาย โดยได้เน้นการสร้างความจิตสำนึกให้กับพนักงานในเรื่องนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส มีการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบให้บุคลากรในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของหอการค้าไทย ซึ่งมีนโยบายที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะสนับสนุนและเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของหอการค้าไทย เพื่อขับเคลื่อนกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรม ทั้งภายในองค์กรและในระดับประเทศต่อไป และบริษัทเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในโครงการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้กำหนดหลักการเรื่องให้หรือรับของขวัญหรือการบันเทิง ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายดังกล่าว และได้ดำเนินการโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- **ด้านการสื่อสาร** รณรงค์การรับรู้และสร้างจิตสำนึกด้านการต่อต้านทุจริต ทั้งในเรื่องภาพรวมจริยธรรมทางธุรกิจและการต่อต้านการทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยเริ่มจากพนักงานเข้าใหม่ และได้นำข้อมูลการเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยแผนการดำเนินงานประเมินความรู้ความเข้าใจพนักงานทุกคน เกี่ยวกับการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- **ช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสกรณีทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบ มีดังนี้**
 - ทางอีเมล : comsec@bjc.co.th ถึงเลขานุการบริษัท หรือ
 - ทางไปรษณีย์ ถึง แผนกเลขานุการบริษัท อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ 99 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือ
 - ทางเว็บไซต์ของบริษัทได้ที่ www.bjc.co.th> [นักลงทุนสัมพันธ์](#)> [แจ้งเบาะแส](#)

10. ความรับผิดชอบต่อสังคม**สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น**

กว่า 136 ปี ในการดำเนินธุรกิจของบีเจซีด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล และมีบทบาทขององค์กรธุรกิจที่เป็นพันธมิตรสำคัญของภาคเศรษฐกิจแล้ว สิ่งที่เป็นเจตริตรหน้าและให้ความสำคัญตลอดมาในการดำเนินธุรกิจ คือ การพัฒนาทรัพยากรบุคคลตามค่านิยม และวัฒนธรรมขององค์กรที่ส่งเสริมให้บุคลากรของบีเจซี เปี่ยมไปด้วยความมุ่งมั่นในการทำงานอย่างเต็มกำลัง เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงส่งเสริมให้มีพลัง ความคิดสร้างสรรค์ที่ไม่หยุดนิ่ง และการห่วงใยใส่ใจสังคมรอบข้าง ควบคู่ไปกับการร่วมกันขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวไกล สามารถแข่งขันและ สร้างชื่อเสียงให้ประเทศไทยโด่งดังในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในโลกการทำธุรกิจท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วและโลกก้าวสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มตัว การพัฒนาองค์กร ให้เป็นองค์กรที่ดี หรือ Good Corporate Citizen อำนาจประโยชน์ต่อสังคม จะก่อให้เกิดความยั่งยืนของธุรกิจ โดยในรอบปี 2561 ที่ผ่านมา เรามุ่งเน้นยุทธศาสตร์ด้าน CSR ในด้านการสร้างวัฒนธรรมความรับผิดชอบต่อสังคมของภาคธุรกิจ ด้านการรวมพลังเพื่อพัฒนาสังคม สิ่งแวดล้อมและสร้างความมั่นคงของมนุษย์ เป็นต้น บีเจซี จึงได้ดำเนินโครงการต่างๆ ที่สามารถสร้างคุณค่าและก่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้รับ ชุมชน สังคมและประเทศชาติมาอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นให้การสนับสนุนด้านการศึกษาที่เป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติ และพัฒนาศักยภาพบุคลากรของประเทศ เพื่อเติมเต็มความรู้ ความสามารถ พร้อมรับการเติบโต ความเปลี่ยนแปลงของโลก และการแข่งขันในอนาคต

ปี 2561 บีเจซี สานต่อโครงการตอบแทนคืนแก่สังคมที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสร้างสรรค์โครงการใหม่ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ โดยจัดหมวดหมู่กิจกรรมเพื่อสังคมได้ดังนี้

1. กิจกรรมด้านส่งเสริมการศึกษาและเยาวชน ภายใต้แนวคิดการพัฒนา ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา ต้นน้ำ คือ ครูผู้สร้างอนาคตของชาติ กลางน้ำ คือ โรงเรียน สถาบันการศึกษา และ ปลายน้ำ คือ เยาวชน นักเรียน นักศึกษา ที่เป็นผลผลิตสำคัญของระบบการศึกษา ผ่านโครงการต่าง ๆ ได้แก่ โครงการ “บีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน” ที่ได้รับความร่วมมือจาก สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และคุรุสภา เพื่อยกย่อง เชิดชู ให้กำลังใจแก่ครูไทย ที่เป็นผู้สร้างเยาวชนให้เติบโตเป็นคนคุณภาพของประเทศ และการมอบทุนการศึกษานูตรพนักงาน
2. กิจกรรมเพื่อสังคมด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต เช่น การบริจาคอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อวิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า การสนับสนุนกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โครงการก่อสร้างอาคารเจริญ – คุณหญิงวรรณศิริวัฒนภักดี ที่ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ จังหวัดนครพนม เป็นต้น
3. กิจกรรมด้านการทำนุบำรุง ศาสนา ส่งเสริมประเพณีและศิลปวัฒนธรรม

หากเปรียบ บีเจซี เป็นต้นไม้ ก็นับเป็นต้นไม้ใหญ่ที่มีอายุยืนยาว 136 ปี ที่มั่นคงแข็งแรง หยั่งรากลึกให้ร่มเงาตลอดมา เพราะการสั่งสมประสบการณ์ในอดีต ก่อให้เกิดความแข็งแกร่งของต้นไม้ต้นนี้ ที่ได้แผ่กิ่งก้านสาขาอันอุดมสมบูรณ์ ที่หล่อเลี้ยงด้วย

ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรที่ทรงคุณค่าและเป็นหลักปฏิบัติขององค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจและการตอบแทนคืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนเสมอมา

ผมในฐานะประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า นักลงทุน พันมิตรทางธุรกิจและพนักงานในกลุ่มทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของ บีเจซี ด้วยดีเสมอมา และเราพร้อมที่จะเดินหน้าก้าวสู่ปีที่ 136 อย่างมั่นคง เพื่อนำพาบริษัทของคนไทยไปสู่ตลาดโลก และส่งมอบผลตอบแทนที่คุ้มค่าแก่ทุกท่านอย่างเต็มกำลังความสามารถบนพื้นฐานการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส สร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ และการเป็นองค์กรที่ดีของประเทศชาติ สังคม เพื่อเกื้อกูลพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกันด้วยความรัก ความเข้าใจ

นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท เบอริลียูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม**ของ บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ประจำปี พ.ศ. 2561**

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) หรือบีเจซี ก่อตั้งในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 (พ.ศ.2425) โดยตระกูลเบอร์ลีและตระกูลยูคเกอร์ สองพ่อค้า ชาวสวิสเซอร์แลนด์ ประกอบธุรกิจนำเข้า – ส่งออกสินค้าจากต่างประเทศเข้าสู่เมืองไทย และส่งออกข้าว ไม้สัก ยางพารา รวมถึงสินค้าอื่นๆ จากประเทศไทยไปสู่ตลาดโลก

กลุ่มบีเจซีเติบโตเคียงคู่สังคมไทยมากกว่า 136 ปี ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ตามหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในการสร้างสรรคสิ่งที่ดี และตั้งมั่นในความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ อันเป็นจุดร่วมโพธิ์ร่มไทรให้บริษัทได้อาศัยความร่วมมือเย็นเสมอมา โดยในปีพุทธศักราช 2510 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานตราพระครุฑพ่าห์แก่บริษัทฯ ยิ่งความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้ ซึ่งเป็นความภาคภูมิใจสูงสุดแก่องค์กร

วันนี้ บีเจซีเปรียบเสมือนต้นไม้ใหญ่ที่เติบโตหยั่งรากลึก และแผ่กิ่งก้านบนแผ่นดินไทยที่อุดมสมบูรณ์ ผลิดอกออกผลเป็นทรัพยากรบุคคลที่สั่งสมความรู้และประสบการณ์ซึ่งได้การถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น นับเป็นมรดกทางภูมิปัญญาที่มีคุณค่าต่อการพัฒนาความแข็งแกร่งของธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง การดำเนินธุรกิจของบีเจซีได้ตั้งปณิธานความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นเลิศ เพื่อตอบสนองความต้องการในชีวิตประจำวันของผู้บริโภคทุกกลุ่ม นอกจากนี้ ในฐานะการเป็นองค์กรที่ดี การจัดกิจกรรมเพื่อตอบแทนสังคม ชุมชน และประเทศชาติ คือ งานสำคัญอีกด้านหนึ่งที่กลุ่มบริษัทได้ยึดมั่นและดำเนินการมาโดยตลอด โดยมุ่งเน้นทั้งด้านการศึกษาและการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล ด้วยการให้โอกาสและการเรียนรู้ รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตและสังคมในรูปแบบต่างๆ ด้วยความเชื่อว่าองค์กรจะเจริญเติบโต ก้าวหน้า มั่นคงและแข่งขันได้นั้น ทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและมีศักยภาพนับเป็นหัวใจที่สำคัญยิ่ง

ทรัพยากรบุคคล

การขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ภายใต้กลุ่มบีเจซีทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศยังคงดำเนินต่อเนื่องเข้าสู่ปีที่ 136 โดยมี “บุคลากร” เป็นหนึ่งในปัจจัยหลักของความสำเร็จ (Key Success Factor) และเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทต่างๆ ภายใต้กลุ่มบีเจซีเดินหน้าไปอย่างมั่นคงทั้งในปัจจุบันและอนาคต

การหลอมรวมความแตกต่างอย่างสร้างสรรค์ (Diversity & Inclusion) ของบุคลากรในองค์กร เป็นสิ่งที่กลุ่มบีเจซีเห็นความสำคัญจึงเปิดกว้างให้คนรุ่นใหม่ที่มีความหลากหลายทั้งด้าน เชื้อชาติ วัฒนธรรม เพศ ภาษา อายุ ความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพจากหลายสาขาเข้ามาร่วมงาน โดยผ่านโครงการต่างๆ และช่องทางดิจิทัล ไม่ว่าจะเป็น Open House & Career Day ตามกลุ่มวิชาชีพ การสรรหาพนักงานผ่านสื่อโซเชียลมีเดีย เพื่อเพิ่มความหลากหลายและโอกาสในการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพจากทั่วทุกมุมโลก การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยรวมถึงวิทยาลัยต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อสรรหานักศึกษาในโครงการสหกิจศึกษาเข้ามาเป็นบุคลากรขององค์กร เพื่อการทดแทน และเสริมอัตรากำลังให้รองรับการเติบโตของกลุ่มบีเจซี

การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ทั้งผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างความพร้อมและความสามารถในการปรับตัวเพื่อสนองต่อการแข่งขันทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ ยังคงเป็นสิ่งที่คุณสมบัติที่จำเป็นและพร้อมให้การส่งเสริมและสนับสนุนอย่างเต็มที่ โดยแผนกิจกรรมการเรียนรู้และพัฒนาประจำปี (Learning & Development Activity Roadmap) ที่มุ่งเน้นปรับตัวในยุคดิจิทัล (Digital Era) และโลกที่มีการแปรผัน (Disruptive) อยู่ตลอดเวลา ด้วยการเรียนรู้แบบ 70-20-10 ซึ่งให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์ในการทำงาน (Learning in Workplace) และการเรียนรู้จากผู้เชี่ยวชาญด้านต่างๆ (Learning from Others / Expert Sharing) ซึ่งทำให้เกิดความเข้าใจและจดจำ สามารถนำไปปรับประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้จริง รวมถึงการเรียนรู้ผ่านกิจกรรม/ เกมส์ (Gamification) หรือการเรียนรู้ผ่านสื่อออนไลน์ต่างๆ (Web Based/Online Learning) บน HR Application/AMPOS ที่มีอยู่ พร้อมการติดตามและประเมินผลการพัฒนาเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง (Follow-Up) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้และพัฒนาที่มีประสิทธิภาพอย่างแท้จริง และในส่วนของพนักงานเข้าใหม่ทุกคนจะได้รับการพัฒนาในหลักสูตรจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อส่งเสริมเรื่องความโปร่งใส ใส่ใจในเรื่องธรรมาภิบาล (Governance) รวมถึงหลักสูตรด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เป็นพื้นฐานอีกด้วย

กลุ่มบีเจซี ยังคงมุ่งมั่นในการ**เตรียมความพร้อมของผู้นำ** เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปได้อย่างต่อเนื่อง (Leadership Continuity) ด้วยแผนการบริหารและพัฒนากำลังคนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Management) ที่ใช้เครื่องมือในการประเมินบุคลากรที่มีศักยภาพและผลงานดีเด่น (Strategic Workforce Management Matrix : 9 Quadrant) เพื่อคัดกรองค้นหาและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง และจัดสรรเป็น “กลุ่มพนักงานที่พร้อมต่อการเติบโต” (Talent For Growth) และ “กลุ่มพนักงานที่พร้อมต่อการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร” (Succession Plan) ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้ พร้อมกันนี้กลุ่มบีเจซี ยังมีนโยบายในการดูแลพนักงานให้ได้รับผลตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำภายนอกและจูงใจให้อยู่กับบริษัทในระยะยาว (Engagement) จึงได้จัดให้มีการจัดสรรหุ้นอย่างมีข้อกำหนดผ่านโครงการ Employee Stock Ownership Plan (ESOP) ให้กับพนักงานซึ่งเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตลอดเป็นปีที่ 6 อีกด้วย

เพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบีเจซีได้อย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาระบบสารสนเทศด้านทรัพยากรบุคคล (Digital HRIS) ให้มีศักยภาพ เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจจึงยังคงมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การเชื่อมโยงฐานข้อมูลพนักงานภายในกลุ่มบริษัททั้งในประเทศ และต่างประเทศมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว ถูกต้อง ครบถ้วน สำหรับใช้เป็นข้อมูลด้านบุคลากรในการตัดสินใจแก่ฝ่ายบริหารในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง การบริการด้านงาน HR โดยไม่ติดกับช่วงเวลา หรือสถานที่ ด้วย HR Application เพื่อผู้บริหารและพนักงานสามารถรับบริการที่สะดวก และรวดเร็วมากขึ้น ผ่าน Mobile Device ของตนเองตลอด 24 ชม. (24/7) ซึ่งเป็นการตอบสนองต่อวิถีการดำเนินชีวิต (Lifestyle) ของพนักงานรุ่นใหม่อีกด้วย

สำหรับการส่งเสริมด้านความแตกต่างหลากหลาย (Diversity) ของพนักงานในองค์กรกลุ่มบีเจซียังคงส่งเสริมและสนับสนุน**ค่านิยมองค์กร CDSH และวัฒนธรรมองค์กร WINNING** อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นรากฐานที่สำคัญที่หล่อหลอม สร้างสรรค์พลังบุคลากรทุกคนให้มีแนวคิดและวิถีปฏิบัติที่สอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อส่งเสริมสมรรถนะและความสามารถในการแข่งขันขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบีเจซี ยังคงให้ความร่วมมือ และสนับสนุนโครงการส่งเสริมการจ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ ดังเช่นทุกปี ด้วยการจ้างงานคนพิการผ่านการรับสมัครเข้าทำงานกับบริษัทโดยตรงและผ่านทางมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม เพื่อทำงานทั้งในหน่วยงานและการบริการสาธารณะในพื้นที่ที่เป็นภูมิลำเนาของตนเอง เพื่อความสะดวกในการเดินทาง และประหยัดค่าใช้จ่ายของผู้เข้าร่วมโครงการ นอกจากนี้กลุ่มบีเจซี ยังส่งเสริมการจ้างงานผู้สูงอายุเพื่อการสนับสนุนนโยบายภาครัฐในการสร้างคุณค่าในชีวิตและการสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องให้กับผู้สูงอายุผ่านโครงการฟ้าใหญ่ไฟแรง เพื่อการรองรับสถานการณ์สังคมสูงอายุ (Aging Society) ของประเทศ

ในส่วนของการส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับพนักงาน การได้รับรางวัล “สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ถือเป็นรางวัลที่ยืนยันและสะท้อนถึงความใส่ใจดูแลพนักงานและครอบครัวของพนักงานอย่างต่อเนื่องจริงจังก่อตั้ง 12 ปี ที่ผ่านมามากอีกด้วย

กลุ่มบีเจซี เล็งเห็นความสำคัญของทุกภาคส่วนในสังคมโดยเฉพาะด้านประชาชน ซึ่งเป็นหน่วยเล็กที่สุดของสังคม แต่ทรงพลังในการขับเคลื่อนมากที่สุด กลุ่มบีเจซี เป็นอีกหนึ่งพลัง ในการยกระดับคุณภาพชีวิต การศึกษาและสังคมไทย โดยส่งเสริมให้เกิด “สังคมพลังปัญญา” ซึ่งนำไปสู่การเกิดความคิดสร้างสรรค์ การพัฒนา และความยั่งยืนในสังคมไทย

ในปี พ.ศ. 2561 กลุ่มบีเจซี ได้จัดรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นฉบับแยกจากรายงานประจำปี เพื่อรายงานกิจกรรมที่มุ่งสร้างสังคมให้เกิดพลังปัญญา แบ่งกิจกรรมออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ด้านส่งเสริมการศึกษา
2. ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต
3. ด้านการทำนุบำรุงศาสนา ส่งเสริมประเพณี และศิลปวัฒนธรรม

1. **ด้านการส่งเสริมการศึกษา** กลุ่มบีเจซี ได้วางแนวทางการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมด้านการศึกษาและเยาวชนให้สอดคล้องกับแนวทางการทำธุรกิจ คือ สร้างกิจกรรมที่ทำให้เกิดประโยชน์ให้ครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา ตั้งแต่ต้นน้ำ คือ ครูสร้างอนาคตของชาติ กลางน้ำ คือ โรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่เป็นเหมือนบ้านหลังที่ 2 ของเยาวชน ปลายน้ำ นักเรียน นักศึกษา ที่เป็นผลผลิตสำคัญของระบบการศึกษาผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- 1.1 โครงการบีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน
- 1.2 นิทรรศการเทิดพระเกียรติ ๙ คือ ปราชญ์แห่งแผ่นดิน
- 1.3 โครงการ LIBRARY FOR KIDS
- 1.4 โครงการความร่วมมือระหว่างบริษัท บีจี ซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) กับกลุ่มมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ภายใต้การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ
- 1.5 โครงการ REMOTE SCHOOL
- 1.6 โครงการมอบทุนการศึกษา

2. **ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต** กลุ่มบีเจซีตระหนักถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของครอบครัวใหญ่ คือ ประชาชนคนไทย มุ่งหวังให้คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาวะที่สมบูรณ์แข็งแรง ทั้งร่างกาย สภาวะจิตใจ อารมณ์ และปัญญา จึงได้ร่วมเป็นพลังเล็กๆ ที่จะช่วยส่งเสริม สนับสนุน ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทยผ่านโครงการต่างๆ ได้แก่

- 2.1 โครงการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยใน แคว้นอัตตะปือ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- 2.2 ดำเนินงานมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย
- 2.3 มูลนิธิอาสารักษาดินแดนในราชูปถัมภ์
- 2.4 โครงการไฟฟ้าแรง
- 2.5 โครงการบิกซีพลังงานแสงอาทิตย์
- 2.6 โครงการอำเภอยิ้ม
- 2.7 โครงการตู้บริการขอเนกประสงค์ภาครัฐ
- 2.8 โครงการตู้งาน (Job Box)
- 2.9 การก่อสร้างศูนย์การแพทย์และห้องพักรักษาผู้ป่วยโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยพะเยา
- 2.10 โครงการบิกซีส่งมอบดวงใจให้น้อง
- 2.11 โครงการบริจาคเครื่องมือทางการแพทย์
- 2.12 โครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ
 - 2.12.1 โครงการบำบัดทุกข์บำรุงสุข สร้างรอยยิ้มให้ประชาชน
 - 2.12.2 กิจกรรมพัฒนาชุมชน โดยบิกซีทั่วประเทศร่วมกับชุมชน
 - 2.12.3 กิจกรรมสนับสนุนภาครัฐในระดับชุมชน
 - 2.12.4 กิจกรรมทำความดีด้วยหัวใจ ลดภัยสิ่งแวดล้อม ในวันสิ่งแวดล้อมไทย
 - 2.12.5 โครงการเชื่อมสุข รับผิดชอบต่อสังคม มอบน้ำดื่มแก่ประชาชนในเทศกาลสงกรานต์

3. **ด้านการทำนุบำรุงศาสนา ส่งเสริมประเพณี และศิลปวัฒนธรรม** พระพุทธศาสนาเป็นศาสนาประจำชาติและมีความสำคัญต่อสังคมไทย ทั้งในด้านประเพณี พิธีกรรม ความเชื่อ ฯลฯ กลุ่มบีเจซีจึงได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการสืบสานการทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ส่งเสริมประเพณีและศิลปวัฒนธรรมของไทยให้ยั่งยืน

- 3.1 ถวายผ้าพระกฐินพระราชทานประจำปี พ.ศ. 2561
- 3.2 งานพิธีบายศรีสู่ขวัญบรรพชาอุปสมบท ทีมนักฟุตบอล “หมูป่า ติ่น ทอล์ค อะคาเดมี่”
- 3.3 สนับสนุนภัตตาหารมื้อเพลแด่พระสงฆ์ สามเณรที่เข้าศึกษาธรรม-บาลี ณ โรงเรียนปริยัติธรรม วัดโมลีโลกยารามราชวรวิหาร
- 3.4 รับเสด็จสมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก เสด็จในพิธีพุทธาภิเษกพระพุทธมหามงคล
- 3.5 พิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์
 - 3.5.1 พิธีทำบุญตักบาตรและถวายพระพรชัยมงคล แด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร
 - 3.5.2 พิธีวางพวงมาลา พร้อมทำบุญตักบาตรพระสงฆ์และสามเณร แด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต

1. กิจกรรมด้านการส่งเสริมการศึกษา

กลุ่มปีเจซีมุ่งหวังที่จะเห็นคนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี จึงมุ่งเน้นการส่งเสริมคุณภาพการศึกษาตั้งแต่ต้นน้ำ คือ ครูผู้สอน กลางน้ำ คือ โรงเรียนและสถาบันการศึกษา และปลายน้ำ คือ นักเรียน นักศึกษา ผ่านโครงการต่าง ๆ อาทิ

1.1 โครงการปีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน

เพื่อส่งเสริมและสร้างกำลังใจให้แก่ครูในระดับประถมศึกษา เพราะ “ครู คือ ห่วงโซ่ทางการศึกษาที่สำคัญ” โดยคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิจากสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และคุรุสภา รวมทั้งนักวิชาการด้านการศึกษา กรรมการอิสระในสาขาต่าง ๆ ได้ร่วมกันคัดเลือกครูที่มีจิตวิญญาณของความเป็นครู มีความคิดสร้างสรรค์ที่ต่อยอดเป็นนวัตกรรมเพื่อการเรียนการสอน และเป็นครูในใจของชุมชนและสังคม อันหมายถึงครูที่ไม่เพียงแต่สอนให้นักเรียนเก่งเฉพาะในห้องเรียน แต่สามารถปลูกฝังให้นักเรียนมีจิตอาสาที่จะนำพาคณะความรู้ไปสู่ชุมชน และสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ในพื้นที่นอกห้องเรียน และสร้างชื่อเสียงให้กับประเทศชาติ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน โดยในปี 2561 มีครูจากพื้นที่ต่างๆ เข้าร่วมกิจกรรมกว่า 500 คน โดยกิจกรรมมุ่งเน้นการส่งเสริมศักยภาพด้านการสอน โดยวางแผนการจัดงานไว้ 5 ครั้ง ครอบคลุมทั่วทุกภูมิภาค ได้แก่ ครั้งที่ 1 ภาคกลาง จ.นครปฐม 2.ภาคเหนือ จ.เชียงใหม่ 3.ภาคใต้ จ.สงขลา 4.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จ.สงขลา และ 5.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จ.นครพนม

1.2 นิทรรศการเทิดพระเกียรติ ๘ คือ ปราชญ์แห่งแผ่นดิน

กลุ่มปีเจซีน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอันหาที่สุดไม่ได้ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร และสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 กลุ่มปีเจซี ได้จัดอาคารนิทรรศการ “๘ คือ ปราชญ์แห่งแผ่นดิน” ต่อเป็นปีที่ 3 ณ อุทยานหลวงราชพฤกษ์ จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับพระราชกรณียกิจของทั้งสองพระองค์ที่ทรงห่วงใยพสกนิกรชาวไทย และมุ่งให้ความสำคัญต่อการศึกษาสู่พระราชปณิธานในการพัฒนาประชาชนของประเทศ

1.3 โครงการ LIBRARY FOR KIDS

ร้านหนังสือเอเซียบุ๊กส์เป็นร้านหนังสือภาษาอังกฤษในกลุ่มปีเจซี ดำเนินการส่งมอบหนังสือสำหรับห้องสมุดภายใต้โครงการ ASIA BOOKS LIBRARY FOR KIDS ซึ่งดำเนินมากว่า 8 ปี และส่งมอบหนังสือไปแล้วมูลค่ากว่า 5 ล้านบาท โดยยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง พร้อมเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้มีส่วนร่วม เพียงซื้อแพ็คเกจหนังสือจากร้านหนังสือเอเซียบุ๊กส์ และแสดงความประสงค์บริจาคหนังสือเข้าโครงการฯ เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการเพิ่มโอกาสทางการเรียนรู้ให้แก่เด็กไทย โดยในปี 2561 ได้มอบหนังสือให้กับน้องๆ โรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน 23 แห่งทั่วประเทศ มูลค่ารวมกว่า 3.7 ล้านบาท

1.4 โครงการความร่วมมือระหว่างบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) กับกลุ่มมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ภายใต้การลงนามบันทึกข้อตกลงความเข้าใจ

โครงการที่สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักศึกษา ของกลุ่มมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลทั่วประเทศ ให้ได้มีโอกาสฝึกวิชาชีพและสัมผัสประสบการณ์การทำงานจริงจากการฝึกงานกับบิ๊กซี รวมถึงการให้องค์ความรู้ในด้านธุรกิจค้าปลีกความร่วมมือด้านการวิจัยตลาด รวมไปถึงมีโครงการชำระค่าธรรมเนียมการศึกษา เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับนักศึกษาผ่านช่องทางสาขาบิ๊กซีทั่วประเทศกว่า 1,000 สาขา เพื่อร่วมกันพัฒนาการระบบศึกษาและผลิตบุคลากรคุณภาพออกสู่สังคมไทยต่อไป

1.5 โครงการมอบทุนการศึกษา

1.6.1 มอบทุนการศึกษาแก่โครงการ Space by Chulalongkorn Business School มอบทุนการศึกษาจำนวน 2,000,000 บาท (สองล้านบาทถ้วน) เพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนาสื่อการสอนออนไลน์ สืบสานเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการสนับสนุนด้านการศึกษาเพื่อเป็นอีกหนึ่งแรงผลักดันในการพัฒนาชาติและสร้างบุคลากรคุณภาพให้แก่ประเทศ รวมถึงเป็นแหล่งเผยแพร่องค์ความรู้ด้านธุรกิจที่ทันสมัย ให้แก่นักศึกษา และบุคคลทั่วไปที่สนใจในด้านธุรกิจ

1.6.2 มอบทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงานในกลุ่มบีเจซี มอบทุนการศึกษาแบบไม่มีภาระผูกพันแก่บุตรพนักงานที่กำลังศึกษาในระดับอุดมศึกษา ทั้งสถาบันอุดมศึกษาของรัฐบาลและสถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐบาล เพื่อเป็นการสนับสนุนด้านการศึกษาให้กับเยาวชน ซึ่งเป็นคนในครอบครัวบีเจซี

1.7 กิจกรรมด้านการศึกษา โดยบิ๊กซีทั่วประเทศร่วมกับชุมชนและหน่วยงานราชการ

บิ๊กซีทุกสาขาทั่วประเทศ จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการศึกษาของชุมชนให้เข้มแข็ง ร่วมกับสถาบันการศึกษาในชุมชน เช่น กิจกรรมปรับปรุงอาคารเรียน สนับสนุนอุปกรณ์การเรียน ฯลฯ

2. กิจกรรมเพื่อสังคมด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต

กลุ่มบีเจซีตระหนักถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของครอบครัวใหญ่ คือ ประชาชนคนไทย มุ่งหวังให้คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาวะที่สมบูรณ์แข็งแรง ทั้งร่างกาย สภาวะจิตใจ อารมณ์ และปัญญา จึงได้ร่วมเป็นพลังเล็กๆ ที่จะช่วยส่งเสริมสนับสนุน ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทยผ่านโครงการต่างๆ ได้แก่

2.1 โครงการช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยใน แขวงอัตตะปือ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

แขวงอัตตะปือ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและพื้นที่ใกล้เคียงประสบภัยน้ำท่วมในช่วงปลายเดือนกรกฎาคม 2561 มูลนิธิ บีเจซี ร่วมกับ เครือทีซีซีกรุ๊ป ร่วมมอบเงินบริจาค ถุงยังชีพ และสิ่งของจำเป็นมูลค่ารวม 9,300,000 บาท เพื่อช่วยเหลือสถานการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ที่เขื่อนเซเปียน-เซินน้อย ท่อแตกและพังทลายลง ให้แก่ผู้ประสบอุทกภัยในครั้งนี้

2.2 สนับสนุนค่าใช้จ่ายการดำเนินงานมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย

มูลนิธิ บีเจซี บิ๊กซี สนับสนุนค่าเช่าสำนักงาน มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย ณ อาคารศรีจุลทรัพย์ เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 เป็นต้นไป เพื่อใช้เป็นพื้นที่การดำเนินงานของมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก ให้ลุล่วงตามวัตถุประสงค์

มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก เป็นองค์การการกุศลไม่แสวงหาผลกำไร จัดตั้งตามพระดำริของพระเจ้าวรวงศ์เธอ พระองค์เจ้าโสมสวลี พระวรราชาทินัดดามาตุ โดยทรงดำรงตำแหน่งเป็นนายกิตติมศักดิ์ตลอดชีพ และมีพระเจ้า

หลานเธอพระองค์เจ้าพัชรกิติยาภา ทรงเป็นประธาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและเชื่อมโยงให้ภาครัฐ เอกชน และชุมชน ร่วมกันเกื้อหนุนช่วยเหลือซึ่งกันและกันในยามทุกข์ยากจากอุทกภัยและภัยพิบัติที่รุนแรง โดยมุ่งเน้นการประคับประคองชีวิตและการฟื้นฟูสภาพจิตใจ

2.3 กลุ่มบีเจซี บีกซี มอบเงินสนับสนุนกิจการมูลนิธิอาสารักษาดินแดน

สนับสนุนโครงการมูลนิธิอาสารักษาดินแดนในพระบรมราชูปถัมภ์ เพื่อช่วยเหลือเจ้าหน้าที่และสมาชิกกองอาสารักษาดินแดนที่ได้รับบาดเจ็บและเสียชีวิตจากการปฏิบัติหน้าที่จากทุกจังหวัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากเหตุการณ์ไม่สงบเรียบร้อยในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ ตลอดจนมอบทุนการศึกษาแก่นุตรสมาชิกกองอาสารักษาดินแดนที่เรียนดีแต่มีรายได้น้อย

2.4 โครงการฟื้นฟูไฟแรง

โครงการรับสมัครผู้ที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไป ที่มีความพร้อมทั้งความรู้และประสบการณ์ เข้าทำงานในแผนกต่าง ๆ ของกลุ่มบีเจซี บีกซี อาทิ พนักงานฝ่ายธุรการ พนักงานฝ่ายบัญชี พนักงานรับโทรศัพท์ พนักงานต้อนรับลูกค้า พนักงานฝ่ายอาหารสด พนักงานจัดเรียงสินค้า พนักงานประจำศูนย์อาหาร เกสเซอร์ประจำร้านยาเพรียว พนักงานร้านมินิบิ๊กซี เป็นต้น

2.5 โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ บีกซี

โครงการความร่วมมือระดับทวิภาคี ระหว่างประเทศไทยกับประเทศญี่ปุ่น ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นับเป็นโครงการที่มีกำลังการติดตั้งมากที่สุด ทำให้บีกซีสามารถใช้พลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นพลังงานที่สะอาดบริสุทธิ์และมีคุณภาพสูง ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยบีกซีเป็นห้างค้าปลีกแห่งแรกในประเทศไทยที่ดำเนินโครงการดังกล่าว เพื่อลดการใช้พลังงานโดยรวมของประเทศ

2.6 โครงการอำเภอยิ้ม

กลุ่มบีเจซี บีกซี ได้เปิดพื้นที่ในสาขาต่างๆ ทั่วประเทศเป็นจุดบริการอำเภอยิ้ม ให้บริการงานทะเบียนราษฎรแก่ประชาชนแบบครบวงจร อาทิ การทำบัตรประชาชน การแจ้งเกิด แจ้งตาย แจ้งย้ายที่อยู่ และงานบริการต่างๆ ของภาครัฐ ทั้งในและนอกเวลาราชการ ซึ่งนอกจากจะช่วยอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนแล้ว ยังเป็นการช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชนในการเดินทางไปศูนย์ราชการในพื้นที่ต่างๆ ซึ่งโครงการดังกล่าว กลุ่มบีเจซี บีกซี ได้สนับสนุนค่าสาธารณูปโภคแบบไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ

2.7 โครงการตู้บริการเอกประสงค์ภาครัฐ

โครงการโดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และสำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน) ซึ่งบีกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ได้เปิดพื้นที่ให้ติดตั้งในสาขาต่าง ๆ ทั่วประเทศ โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชน ในการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลในรูปแบบต่างๆ รวมถึงการติดต่อขอรับบริการจากภาครัฐในรูปแบบออนไลน์ได้อย่างสะดวกรวดเร็ว โดยผ่านบัตรประชาชนเพียงใบเดียว ซึ่งโครงการดังกล่าวถือเป็นอีกหนึ่งบริการสำคัญที่บีกซีจะมอบให้กับประชาชน เพื่อรองรับยุคไทยแลนด์ 4.0 และเป็นการให้ความร่วมมือกับภาครัฐในฐานะห้างค้าปลีกภาคเอกชนเพียงรายเดียว ที่ให้พื้นที่เพื่อสนับสนุนโครงการดังกล่าว

2.8 โครงการตู้งาน (Job Box)

โครงการโดยกระทรวงแรงงาน ซึ่งบีจีสี่ ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ได้สนับสนุนพื้นที่ให้ติดตั้งตู้งาน (Job Box) ในสาขาต่างๆ ทั่วประเทศ โดยไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ เพื่อนำนวัตกรรม ตู้งาน (Job Box) อำนวยความสะดวกแก่ประชาชนที่ต้องการมีงานทำ สามารถจับคู่คนให้ตรงกับงาน หางานได้ตรงใจ โดยใช้บัตรประชาชนเพียงใบเดียวในการหางาน ปัจจุบันมีตู้งาน (Job Box) ให้บริการในบีจีสี่ 95 สาขาทั่วประเทศ

2.9 สนับสนุนการก่อสร้างศูนย์การแพทย์และห้องพักรักษาผู้ป่วยโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยพะเยา

บริจาคเงินสนับสนุนโครงการก่อสร้างศูนย์การแพทย์และห้องพักรักษาผู้ป่วย ศูนย์การแพทย์และโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยพะเยาจำนวน 6 แสนบาท เพื่อใช้ในการจัดการเรียนการสอนและการฝึกปฏิบัติงานวิชาชีพของนิสิต มหาวิทยาลัยพะเยา รวมทั้งเป็นศูนย์บริการด้านสุขภาพและการรักษาพยาบาลบุคลากร นิสิตและประชาชนจังหวัดพะเยา ตลอดจนพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีพิธีเปิดเมื่อเดือนมกราคม 2561 ที่ผ่านมา

2.10 โครงการและกิจกรรมเพื่อสังคมอื่นๆ

2.10.1 โครงการบำบัดทุกข์บำรุงสุข สร้างรอยยิ้มให้ประชาชน สนับสนุนโครงการของหน่วยงานราชการ จังหวัด ในการอำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชน จัดกิจกรรมเดือนละ 1 ครั้ง (12 ครั้ง/ปี) หมุนเวียนในอำเภอต่างๆ ของจังหวัด

2.10.2 กิจกรรมพัฒนาชุมชน โดยบีจีสี่ทั่วประเทศร่วมกับชุมชน บีจีสี่ทุกสาขาทั่วประเทศจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสร้างความสัมพันธ์อันดีเช่น โครงการจิตอาสา “เราทำความดีด้วยหัวใจ” การร่วมกิจกรรมวันสำคัญและประเพณีท้องถิ่น และการสนับสนุนสิ่งของ

2.10.3 กิจกรรมสนับสนุนภาครัฐในระดับชุมชน

ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐบาลในระดับจังหวัดและชุมชน โดยบีจีสี่ทุก สาขาทั่วประเทศให้การสนับสนุนหน่วยงานภาครัฐบาลทั้งในระดับจังหวัดจนถึงระดับท้องถิ่นดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างโอกาสให้ชุมชน ส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น รวมถึงการสนับสนุนพื้นที่ในสาขาบีจีสี่ทั่วประเทศเพื่อจัดกิจกรรมช่วยเหลือชุมชนในด้านต่างๆด้วย

2.10.4 กิจกรรมทำความดีด้วยหัวใจ ลดภัยสิ่งแวดล้อม ในวันสิ่งแวดล้อมไทย

กลุ่มบีเจซี บีจีสี่ ร่วมลงนามในพิธีลงนามความร่วมมือระหว่างกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กับสมาคมผู้ค้าปลีกแห่งประเทศไทย “งดให้บริการถุงพลาสติก” ในร้านค้าของตนเองทั่วประเทศ เนื่องในวันสิ่งแวดล้อมไทยและวันอาสาสมัครพิทักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมหมู่บ้าน (ทสม.) ประจำปี 2561 ภายใต้แนวคิด “ทำความดีด้วยหัวใจ ลดภัยสิ่งแวดล้อม” เพื่อร่วมกันสร้างความตื่นตัว ให้ประชาชนลดการใช้ถุงพลาสติกและเห็นความสำคัญของปัญหาขยะพลาสติกที่กำลังเป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมสำคัญของประเทศและของโลก

2.10.5 โครงการเชื่อมสุข รับสงกรานต์ มอบน้ำดื่มแก่ประชาชนในเทศกาลสงกรานต์

บิ๊กร่วมกับกองบังคับการตำรวจทางหลวงจัดโครงการ 'เชื่อมสุข รับสงกรานต์' จัดบริการน้ำดื่มให้แก่พี่น้องประชาชนที่เดินทางกลับบ้านในทุกภูมิภาค เพื่อช่วยให้ผู้ขับขี่และผู้เดินทางเกิดความสดชื่นและขับที่ปลอดภัยตลอดการเดินทาง

สรุปการดำเนินงานในปี 2561 ด้านการเป็นนายจ้างที่มีความรับผิดชอบ

หัวข้อ	การดำเนินงาน
เสริมสร้าง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	<ol style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้การดำเนินงานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอเพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยที่ดียิ่งขึ้น จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทุกเดือน เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดให้มีการรายงานสภาพพื้นที่การทำงานที่อาจไม่ปลอดภัยต่อพนักงาน ร่วมกันป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน ร่วมกันพิจารณากิจกรรมด้านความปลอดภัยที่จำเป็น อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร เสนอต่อนายจ้าง และร่วมกันแก้ไขปัญหาทางด้านความปลอดภัยให้ลุล่วง จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยได้มีการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด อันประกอบไปด้วย <ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานเข้าใหม่ เพื่อให้พนักงานรับทราบถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้จากการทำงานไม่ว่าจะเป็นอุบัติเหตุ หรือโรคจากการทำงาน ทั้งนี้ได้มีการกำหนดกฎระเบียบความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานให้พนักงานถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน จัดอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหารและหัวหน้างาน เพื่อให้ผู้บริหารและหัวหน้างาน ผู้ซึ่งมีบทบาทที่สำคัญที่สุดในการที่จะควบคุมดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย การอบรมหลักสูตรนี้จะทำให้ผู้บริหารและหัวหน้างานได้รับทราบถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบในระดับของตน อันจะเป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จในการบริหารงานความปลอดภัยในองค์กร

หัวข้อ	การดำเนินงาน
	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น และฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ เพื่อให้พนักงานมีทักษะความรู้ และสามารถปฏิบัติตัวได้ถูกต้องหากเกิดอัคคีภัย อันเป็นการป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นต่อชีวิตของพนักงาน และพนักงานสามารถนำความรู้ไปใช้ได้ในชีวิตประจำวัน และอาจสามารถช่วยเหลือสังคมได้ต่อไป ส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดทำข่าวสารความปลอดภัยฯ สื่อสารผ่านทาง Intranet และ เสิ้งตามสายของบริษัท จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีผลต่อสุขภาพอนามัยของลูกจ้าง อันเป็นการเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการเฝ้าระวังสุขภาพอนามัยของลูกจ้างตามปัจจัยเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การควบคุมป้องกันและปรับปรุงแก้ไขสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการควบคุมป้องกันโรคซึ่งเกิดขึ้นตามลักษณะงานหรือสภาพงาน หรือเนื่องจากการทำงาน คอยควบคุมดูแลผู้รับเหมาให้ปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยในขณะที่เข้ามาปฏิบัติงานในอาคารเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ใช้อาคาร เช่น การทำงานบนที่สูง การทำงานที่มีประกายไฟ รวมทั้งเป็นการป้องกันอันตรายให้กับผู้รับเหมาที่ต้องเข้ามาปฏิบัติงานในอาคาร

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และยังมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวเพื่อการพัฒนาอย่างสมดุล และยั่งยืน ได้แก่

- Eco Management มีนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน เป็นกรอบในการดำเนินงาน
- Eco Factory / Office การเป็นโรงงาน / สำนักงาน ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- Eco Logistic การลดมลพิษ ในระบบการขนส่ง
- Eco Communication มุ่งเน้นการสื่อสาร เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- Eco Mind ส่งเสริมให้พนักงานร่วมคิดร่วมทำ โครงการประหยัดพลังงานและสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของ บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตขวดแก้ว

จากนโยบายในรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรของประเทศไทย บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแล อนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการดำเนินการ ดังนี้

- ใช้เศษแก้วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยมีสัดส่วนการใช้เศษแก้วในการผลิตขวดแก้ว สูงถึง 75% หรือ 500,000 ตันต่อปี สามารถช่วยลดปริมาณขยะและลดปริมาณการใช้ทรายแก้ว ซึ่งเป็นแร่ธรรมชาติสำคัญที่ใช้ในอุตสาหกรรมเคมี แก้ว กระamik และเซรามิก โดยประเทศไทยมีการขยายตัวของอุตสาหกรรมทุกปี ในขณะที่แหล่งผลิตแร่ทรายแก้ว และปริมาณแร่สำรองมีไม่มากนัก

- พลังงานที่ประหยัดได้จากแก๊วรีไซเคิล 1 ใบ จะเท่ากับปริมาณไฟฟ้าที่ใช้กับหลอดไฟขนาด 400 วัตต์ นานถึง 4 ชั่วโมง ซึ่งนอกจากช่วยประหยัดพลังงานในการหลอมละลายแก้ว และยังช่วยลดมลภาวะทางอากาศจากไอเสียในการหลอมด้วยอีกทางหนึ่ง
- มินโยบายการใช้น้ำรีไซเคิลจากระบบบำบัดน้ำเสีย กลับมาใช้ใหม่ภายในโรงงาน และมีการพัฒนากระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำรีไซเคิลมาใช้ประโยชน์ใหม่ โดยในปี 2560 จะมีการศึกษากระบวนการ Membrane water treatment ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำน้ำรีไซเคิลกลับมาใช้ได้ถึง 80%
- การเปลี่ยนอุปกรณ์ในโรงงานเป็นอุปกรณ์ที่สามารถช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ตั้งแต่ปี 2557 ประหยัดพลังงานไฟฟ้า ได้มากกว่า 16 ล้าน MJ และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้านการเปลี่ยนแปลงปฏิกิริยาในกระบวนการผลิต และด้านการจัดการน้ำเสียอุตสาหกรรม มีปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง 4,147 และ 14 ตัน CO₂eq ตามลำดับ

จากการดำเนินกิจกรรมทั้งในด้านการผลิต ให้ลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม การลดการใช้พลังงานเพื่อรักษาทรัพยากร การพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานในการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัท ได้รับรางวัลรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) แสดงถึงทุกคนในองค์กรร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรจากกระทรวงอุตสาหกรรม และสามารถยกระดับมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมที่รู้จักในนาม ISO 14001 จาก version ISO 14001:2004 มาเป็น ISO14001:2015 จาก บริษัท SGS (Thailand) Limited

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของ บริษัท ไทย มาลาลา กลาส จำกัด ผู้ผลิตขวดแก้ว

บริษัท ไทย มาลาลา กลาส จำกัด ผู้ผลิตขวดแก้วในเครือ BJC ซึ่งมีโรงงานผลิต 2 โรงงาน ทั้ง 2 โรงงานมีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล

- โรงงานไทย มาลาลา กลาส 1 ได้รับรองระบบมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 จากบริษัท บรูโร เวอร์ทิส (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม การส่งเสริมให้โรงงานเข้าสู่งการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จาก กรมโรงงานอุตสาหกรรม ทำให้ทั้งสองโรงงานผ่านการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดย
 - โรงงานไทย มาลาลา กลาส 1 อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)
 - โรงงานไทย มาลาลา กลาส 2 อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของ บริษัท ภูเบศ อุตสาหกรรม จำกัด ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค

- บริษัทมุ่งเน้นในการดูแลสิ่งแวดล้อมให้โรงงานอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้าน CSR อย่างต่อเนื่อง บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบมีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้ใส่ใจในการพัฒนาและดูแลให้สถานที่ทำงานน่าอยู่ เสริมสร้างสุขภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยให้กับพนักงานภายใน โดยได้รับรางวัล Healthy Work Place (สถานที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงาน) ในระดับดีมาก จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข

- นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อมโดยเน้นการลดการใช้พลังงานดังนี้ บริษัทฯ สนับสนุนโครงการ ECO Mind ให้พนักงานได้ร่วมกันจัดทำโครงการประหยัดทรัพยากรน้ำ และ น้ำมันเตา รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงาน

3.กิจกรรมด้านการทำนุบำรุงศาสนา ส่งเสริมประเพณีและศิลปวัฒนธรรม

พระพุทธศาสนาเป็นศาสนาประจำชาติและมีความสำคัญต่อสังคมไทย ทั้งในด้านประเพณี พิธีกรรม ความเชื่อ ฯลฯ กลุ่มบีเจซีจึงได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการสืบสานและทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ส่งเสริมประเพณีและศิลปวัฒนธรรมของไทยให้ยั่งยืน

งานถวายผ้าพระกฐินพระราชทานประจำปี พ.ศ. 2561

สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร รัชกาลที่ 10 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานผ้าพระกฐิน จำนวน 5 ผืน แก่กลุ่มบีเจซี บิ๊กซี เพื่อนำไปถวาย ณ พระอารามหลวง ที่ทรงรับไว้ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้แก่

1. วัดคูยาง พระอารามหลวง จังหวัดกำแพงเพชร เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561
2. วัดมหาวนาราม พระอารามหลวง จังหวัดอุบลราชธานี เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561
3. วัดโมลีโลกยารามวรวิหาร จังหวัดกรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561
4. วัดมงคลนิมิตร พระอารามหลวง จังหวัดภูเก็ต เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561
5. วัดเทพสังฆาราม พระอารามหลวง จังหวัดกาญจนบุรี เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2561

4. งานพิธีบายศรีสู่ขวัญบรรพชาอุปสมบท ทีมนักฟุตบอล “หมูป่า ทิน ทอล์ค อะคาเดมี่”

พนักงานจิตอาสาจากบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาเชียงราย นำโรงงาน แลกน้ำดื่ม ผลไม้แก่ผู้มาร่วมงาน และ

สื่อมวลชน ในพิธีปลงผมและพิธีบายศรีสู่ขวัญบรรพชาอุปสมบททีมนักฟุตบอล “หมูป่า ทิน ทอล์ค อะคาเดมี่”

รวม 12 คน เพื่อน้อมเกล้าน้อมกระหม่อมถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร และอุทิศบุญกุศลให้นาวาตรีสมาน กุนัน หรือจ่าแซม

5. สนับสนุนภัตตาหารมื้อเพลแด่พระสงฆ์ สามเณรที่เข้าศึกษาธรรม-บาลี ณ โรงเรียนปริยัติธรรม วัดโมลีโลกยาราม ราชวรวิหาร

กลุ่มบริษัทบีเจซี บิ๊กซี ได้ดำเนินการสนับสนุนภัตตาหารเพลแด่พระสงฆ์ สามเณรที่เข้าศึกษาธรรม-บาลี ณ โรงเรียนปริยัติธรรม วัดโมลีโลกยาราม ราชวรวิหาร เขตบางกอกใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร ซึ่งทางวัดได้มีพระสงฆ์และสามเณรเข้ามาศึกษาธรรมเป็นจำนวนมาก นับเป็นการส่งเสริมกิจกรรมทางด้านการศึกษา และทำนุบำรุงศาสนาให้อยู่คู่กับสังคมไทยสืบไป

6. บริษัทบีเจซี บิ๊กซี ร่วมรับเสด็จสมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก เสด็จในพิธีพุทธาภิเษก พระพุทธรูปทองคำ

บริษัทบีเจซี บิ๊กซี ร่วมรับเสด็จ เจ้าพระคุณ สมเด็จพระอริยวงศาคตญาณ สมเด็จพระสังฆราช สกลมหาสังฆปริณายก ในพิธีพุทธาภิเษกพระพุทธรูปทองคำ ซึ่งกลุ่มบริษัท บีเจซี บิ๊กซี จัดสร้างขึ้น จำนวนทั้งสิ้น 1,398 องค์ เพื่อเชิญไป

ประดิษฐาน ณ บริษัทในเครือทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงห้างค้าปลีกบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ในลำดับต่อไป
ณ พระอุโบสถวัดพระเชตุพนวิมลมังคลาราม กรุงเทพมหานคร

7. พิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์

1) พิธีทำบุญตักบาตรและถวายพระพรชัยมงคล แต่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร

โดยประกอบพิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ 67 รูป ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ถวายพระพรแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ ในรัชกาลที่ 9 และถวายพระพรชัยมงคลแด่สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร ในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 66 พรรษา

2) กิจกรรมพิธีวางพวงมาลา พร้อมทำบุญตักบาตรพระสงฆ์และสามเณร แต่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช เนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต

เพื่อน้อมรำลึกพระมหากรุณาธิคุณรัชกาลที่ 9 โดยประกอบพิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์และสามเณร พร้อมทั้งร่วมพิธีวางพวงมาลา หน้าพระบรมฉายาลักษณ์ และพิธีถวายบังคมและจุดเทียน ณ มณฑลพิธีท้องสนามหลวง

11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทและกลุ่มบริษัท (“บริษัท”) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้คุณธรรมและจริยธรรมอย่างต่อเนื่องสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญต่อความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และพัฒนาบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ โดยแต่ละองค์ประกอบมีการทำงานร่วมกันในลักษณะบูรณาการ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม ซึ่งได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และได้สร้างความรู้และความเข้าใจ โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และกำหนดรวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ

ในปี 2561 บริษัทได้กำหนดค่านิยม C-D-S-H และวัฒนธรรมองค์กร WINNING เผยแพร่ผ่านสื่อและกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และผลักดันให้ผู้บริหาร พนักงานทุกคน มีความเชื่อ มีวิถีในการทำงานและพฤติกรรมไปในทิศทางเดียวกัน โดยค่านิยม C-D-S-H และวัฒนธรรมองค์กร WINNING เป็นรากฐานสำคัญที่ช่วยผลักดันให้บรรลุเป้าหมายสร้างความเจริญเติบโตที่ยั่งยืนโดยมีระบบการทำงาน (SYSTEM) กระบวนการทำงาน (PROCESS) โครงสร้างองค์กร (STRUCTURE) และระบบการบริหารบุคลากร (PEOPLE PRACTICE) ที่ทำงานประสานสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมความสำเร็จของบริษัท ให้การบริการที่เยี่ยมไปด้วยคุณค่าและคุณภาพที่รวดเร็วอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมุ่งสร้างความประทับใจที่เหนือความคาดหมายของลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารจำนวน 8 ท่านจากทั้งหมด 16 ท่าน กรรมการของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากิจการดำเนินงานต่างๆ มุ่งเน้นให้บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยการมอบหมายคณะกรรมการเฉพาะด้านช่วยในการกำกับดูแล เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์แยกตามสายธุรกิจเพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชา และการรายงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมโดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน

ธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยใช้ Balanced Scorecard เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม เพื่อผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษานักวิชาการที่มีความรู้ความสามารถ โดยจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ กำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession plan) ที่สำคัญ ตลอดจนสนับสนุนค่านิยมองค์กร (C-D-S-H) ภายใต้แนวคิด หัวใจคือลูกค้า กล้าที่จะเปลี่ยนแปลง เพื่อยกระดับความเป็นเลิศ และผลิตผลงานสูงส่ง สถานะในองค์กร ซึ่งสนับสนุนและพัฒนาคนเก่งให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือและการทำงานเป็นทีมทั่วทั้งองค์กรเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย สภาพแวดล้อม และการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบเสนอแนะนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัท ให้มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละสายงานเป็นอนุกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนด โดยการทบทวนความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยพิจารณาทั้งโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการนำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (KRI : Key Risk Indicator) มาใช้ประกอบการพิจารณาทิศทาง และแนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของความเสี่ยง และใช้เป็นสัญญาณเตือน (Early warning) เพื่อนำไปสู่การค้นหาสาเหตุ ประเมินความเสี่ยง และปรับปรุงแก้ไขความเสี่ยงในทุกไตรมาส

บริษัทกำหนดมาตรการและแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยมีการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้น และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทจะมีความต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักจากเหตุความเสียหายต่างๆ รวมถึงสามารถลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทได้ออกแบบกิจกรรมการควบคุมทั้งแบบ Manual และ Automated ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานในหลายรูปแบบที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงานขอบเขตการดำเนินงาน โดยเน้นการวางระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมให้มีการควบคุมเชิงป้องกันให้มากขึ้น รวมทั้งจัดให้มีการประเมินระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment : CSA) เพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในด้วยการสอบทานจุดควบคุมที่สำคัญด้วยตนเอง เป็นรายวัน รายสัปดาห์ หรือราย

เดือน ตามความเหมาะสม โดยผู้ปฏิบัติงาน หัวหน้างาน หรือผู้บริหารของระบบงานนั้นๆ เช่น ระบบเงินสด ระบบการขาย ระบบการจัดซื้อ ระบบสินค้าคงคลัง ระบบสินทรัพย์ถาวร และระบบการผลิต เป็นต้น

บริษัทมีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้อย่างครบถ้วน สามารถป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่จะทำให้องค์กรไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และลดข้อบกพร่องโดยไม่เจตนาหรือการทุจริต รวมทั้งมีการทบทวนนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและการควบคุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยสรุปกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญได้ดังนี้

- มีการกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่ดี
- มีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้มีการสอบทานระหว่างกัน มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ เช่น แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้อนุมัติ ผู้บันทึกรายการและประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกัน เป็นต้น
- มีการจัดทำนโยบายการทำการค้าที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการพิจารณาอนุมัติจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- มีการกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศเพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดความปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อป้องกันการแก้ไขหรือนำข้อมูลไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือผิดกฎหมาย ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลทางจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550
- มีการทบทวนเอกสารมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure : SOP) และเอกสารวิธีปฏิบัติงาน (Work Instruction : WI) ของทุกหน่วยงานให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อให้เจ้าหน้าที่สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบบริหารจัดการสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วนช่วยให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจอย่างทันเหตุการณ์

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึงทั้งการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร ดังนี้

- การสื่อสารภายในองค์กร

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารภายในเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบวัตถุประสงค์ของบริษัท การควบคุมภายในที่จำเป็น รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติงานได้อย่างสะดวกผ่านทางระบบ อินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) วารสารอิเล็กทรอนิกส์รายเดือน (News Letter) เป็นต้น

- การสื่อสารภายนอกองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ทันเวลา แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการเงิน การลงทุน และข้อมูลอื่นที่สำคัญอันอาจกระทบต่อผู้ถือหุ้น เป็นต้น ผ่านสื่อที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เอกสารเผยแพร่ การจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

5. ระบบการติดตาม

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและจัดให้มีระบบการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดไว้ในกฎปฏิบัติงานปกติ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการทำงานภายในหน่วยงานของตนให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ติดตามให้พนักงานปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดผ่านการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และวัดผลโดยใช้ Balanced Scorecard เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ได้มีการวิเคราะห์หาสาเหตุและกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบในการติดตามประเมินผลโดยหน่วยงานที่แยกต่างหาก ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีสายการบังคับบัญชาและการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่รับผิดชอบ ประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2562 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่อง ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีสภาพแวดล้อมในการควบคุมที่ส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายบริหารได้พิจารณาความเสี่ยงทั้งหมด วิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมต่างๆ อย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อให้แนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนดได้รับการปฏิบัติตาม จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง มีการติดตามผลการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้และการควบคุมยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง มีการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2561 โดยผู้สอบบัญชีภายนอก มิได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในในลักษณะที่เป็นสาระสำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง คุณนันทาวดี สันติบัญญัติ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน – ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์และความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

(2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ คุณกมลวรรณ ศิวรักษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนิติการและกฎหมายกลุ่มบริษัท (Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนิติการและกฎหมายกลุ่มบริษัท (Compliance Department) ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

12. รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 และ 2560 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการธุรกิจที่สำคัญ พร้อมรายละเอียดของรายการ มีดังต่อไปนี้

1. รายการรายได้

1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือ และนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	737	1,017	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการ ให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดย บวกกำไรจากต้นทุนการได้มา ของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษชานามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	6,652	1,214	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,456	783	"
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออก สินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,297	3,000	"
5.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	-	76	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่าย โยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	67	251	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มี แอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	459,719	646,851	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	214,512	426,422	"
9.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3	142	"
10.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	238,910	230,766	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
11.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,354	-	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
12.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	217	136	"
13.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	433	"
14.	บจ. มัดขนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	391,642	314,903	"
15.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	33,278	59,600	"
16.	บจ. คอสมา เทรดดิ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	154,983	206,505	"
17.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	980	"
18.	บจ. มัดขนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,233	1,740	"
19.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	2,090	-	"
20.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	2,283	1,433	"
21.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	2,400	"
22.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,584	588	"
23.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	2,236	1,910	"
24.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	2,379	8,628	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
25.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	38	8	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
26.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,549	6,506	"
27.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	23,140	250	"
28.	บมจ. บีที ซีเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1,378,343	1,180,350	"
			รวมทั้งสิ้น	2,936,702	3,096,892	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 24.65	-	314	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทร่วมโดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์)	ค้าปลีก	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เศรษฐเจริญกุล - นางสาวปณิ เศรษฐเจริญกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,895	"
			รวมทั้งสิ้น	-	4,209	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	245,170	10,507	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับการร่วมค้าโดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	1,154	9,930	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	6	"
4.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	1	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
การร่วมค้า						
5.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	947	5,044	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับการร่วมค้าโดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
6.	บจ. ลีฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 30.60	-	23,292	"
			รวมทั้งสิ้น	247,271	48,780	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. 28 คอมเมอเชียล	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	5	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	308	181	"
3.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	405	260	"
4.	บจ. แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอร์	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนทุกประเภท และบริหารทรัพย์สินให้แก่บุคคลอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - ดร.ชัยยุทธ ปิณฑนโอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	192	"
5.	บจ. แอทมีเดียพรินท์	ประกอบกิจการด้านการสื่อสารโฆษณาประชาสัมพันธ์ทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
6.	บจ. อธิมาตาร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	584	210	"
7.	บจ. เอเชียติก โฮเต็ล คอลเลกชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	104	133	"
8.	บจ. แอสเซท เวิร์ด ดีเมอรั	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	4,480	"
9.	บจ. แอสเซท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,277	7,513	"
10.	บจ. แอสเซท เวิร์ด ซินเนอริจี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	91	223	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
11.	บจ. แอสเสท เวิร์ด เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	2,910	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
12.	บจ. เอ ซี เค วิลล์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	47	"
13.	บจ. เอเชีย โฮเต็ล	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	146	"
14.	บจ. แอสเสท เวิร์ด แอดไวส์เซอร์รี่	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	9	"
15.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68	1,252	"
16.	บจ. เอเจนต์ แมนเนจเม้นท์	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	230	"
17.	บจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	478	-	"
18.	บจ. บ้านปิงเวทิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,341	13,928	"
19.	บจ. บางนาลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	184	"
20.	บจ. บางนาพัฒนา	คลังสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
21.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	449,304	530,676	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
22.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมกรร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	307,014	331,783	บริษัท และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
23.	บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	586	"
24.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,136	450	"
25.	บจ. เจริญวรรณกิจ	ธุรกิจลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	55	"
26.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	85,635	99,767	"
27.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกข้าว	มีกรรมกรร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัทนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	6,165	"
28.	บจ. เมืองริสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	287	"
29.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	112	1,304	"
30.	บจ. ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,315	232	"
31.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	149	255	"
32.	บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 8	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	28	"
33.	บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	68	"
34.	บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	239	"
35.	บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	57	"
36.	บจ. ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,509	918	"
37.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17,350	37,191	"
38.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	159	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
39.	บจ. ตะวันออกเคมีเกิ้ล	ผลิต และจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(1)	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
40.	บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	169	158	"
41.	บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่างครบวงจรภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,436	413	"
42.	บจ. ฟู้ดแอนด์ฟีน	จำหน่ายปลีกอาหารและ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	87	"
43.	บจ. เฟื่องฟูอนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	81	419	"
44.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77,471	42,382	"
45.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33,052	52,329	"
46.	F&N Beverages	ผลิตและจำหน่ายอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	190,198	151,314	"
47.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	643	1,198	"
48.	FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	66,076	"
49.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	331	"
50.	บจ. เฟิร์ส แสควร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	35	"
51.	บจ. โกลเด้นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	1,299	"
52.	บจ. แกรนด์ ยู ลีฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	11	"
53.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชย์กรรม การบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	177	5,270	"
54.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,245	8,885	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
55.	บจ. โกลเด้นแลนด์เรสซิเดนซ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5,943	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
56.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,368	1,291	"
57.	บจ. แกรนด์ พาราไดส์ พร็อพเพอร์ตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
58.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	99	"
59.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	105	255	"
60.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	162	60	"
61.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 5	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	51	"
62.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	168	"
63.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 12	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	155	"
64.	บจ. โฮเร้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	269	87	"
65.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	6	"
66.	บจ. แอสเสท เวิร์ด เวกซ์	ประกอบกิจการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซักอบรีดเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	365	"
67.	บมจ. อินทระประกนกัย	ประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	30	"
68.	บจ. อินเดอร์ โฮเร้า	ให้บริการบริหารสินค้าและสถานที่ในกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	880	"
69.	บจ. อิมพีเรียล นครราชสีมา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126	-	"
70.	บจ. กาแลไนท์บาสซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	142	712	"
71.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสี ศิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	173	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
72.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	412	423	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
73.	บจ. เกษตรทิพย์ (2010)	ให้บริการจัดหาดูดับทางการเกษตรและปัจจัยการผลิตอื่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	1	"
74.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	95	"
75.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	333	348	"
76.	บจ. ตลาดต่อ ยอด เอชซี	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	366	135	"
77.	บจ. วัน แบงค็อก (เดิมชื่อ บจ. เกษมทรัพย์วัฒนา)	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	372	175	"
78.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	170	7	"
79.	บจ. ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	151	"
80.	บจ. แอสเสท เวิร์ด	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	7,990	"
81.	บจ. หลักชัยคำสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	223	"
82.	บจ. เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ชคลับ	บริหารสนามกอล์ฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	28	"
83.	บจ. แอล อาร์ เค ดีเวลลอปเม้นท์	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	513	-	"
84.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	167	"
85.	บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	90	"
86.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	502	292	"
87.	บจ. แอสเสท เวิร์ด โฮเทล	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,663	"
88.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	393	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
89.	บจ. โมโซ เอ็นเตอร์เทนเมนต์	ผลิตภาพยนตร์และวีดิทัศน์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	18	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
90.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	109,638	142,237	"
91.	บจ. แม็กซ์ เอเชีย	ร้านเบเกอรี่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	879	"
92.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	198	"
93.	บจ. เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ	ผู้รับเหมาติดตั้งและจัดสถานที่แสดงนิทรรศการก่อสร้าง คูหา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
94.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,402	1,662	"
95.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	263	410	"
96.	บจ. ไนซ์โฮเต็ล	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
97.	บจ. หนองคาย คันทรี่ กอล์ฟ คลับ	สนามกอล์ฟ จัดสรรที่ดิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
98.	บจ. นอรั่ม	ออกแบบตกแต่งภายใน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
99.	บจ. นอรั่มปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,102	1,242	"
100.	บจ. นำกิจการ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	57	"
101.	บจ. นำเมือง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	400	-	"
102.	บจ. นำนคร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	163	"
103.	บจ. นำพลัง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	430	259	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
104.	บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	113	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
105.	บจ. นำธุรกิจ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	230	"
106.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	66	284	"
107.	บจ. นำรุ่งโรจน์	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	415	"
108.	บจ. นิวมัลดีโมร	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	211	183	"
109.	บจ. นอร์ท สาร เรย์ลดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	91	"
110.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสภโณกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,277	23,808	"
111.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,089	10,663	"
112.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,021	"
113.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	121	202	"
114.	Oknha Mong Port Company Limited	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(40)	2,472	"
115.	บจ. วัน แบงค็อก โฮลดิ้งส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	28,045	"
116.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,190	-	"
117.	บจ. ปากซอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	71	649	"
118.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	2,188	"
119.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	126	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
120.	บจ. พรรณธิดา	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	623	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
121.	บจ. พรรณธิดา เทรดดิ้ง	จำหน่ายน้ำตาลผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	473	"
122.	บจ. ป้อมเจริญ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,755	"
123.	บจ. ป้อมโชค	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,462	2,623	"
124.	บจ. ป้อมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	2,836	"
125.	บจ. ป้อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,219	2,088	"
126.	บจ. ป้อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	629	1,903	"
127.	บจ. ป้อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	156	3,428	"
128.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	259,830	238,511	"
129.	บจ. ปรีดีประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	138	95	"
130.	บจ. ป้อมบุรพา	จำหน่ายสุราในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	3,016	"
131.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	566	3,620	"
132.	บจ. พรพัฒน์สิน	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	390	"
133.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	18	"
134.	บจ. เพิ่มทรัพย์ศิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	78	339	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
135.	บจ. ปากช่อง โฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	396	80	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
136.	บจ. พี.ไอ.ที.แฟคตอรี	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	14	"
137.	บจ. ไพรม พัลส์ แอสเซ็ท	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	93	"
138.	บจ. ควอลิตี้ โฟนแอปเปิลโปรดักส์	เป็นผู้ผลิตสับปะรดกระป๋องและน้ำสับปะรดเข้มข้น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	454	"
139.	บจ. ควอนตัม แอสเซ็ทส์แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	46	"
140.	บจ. สุรากระหิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	387	1,146	"
141.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	455	"
142.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	98	646	"
143.	บจ. รีเทล เวิลด์ 4	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	37	"
144.	บจ. ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	38	"
145.	บจ. เอสแอนด์เอส ซูซุมิวิท	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	39	"
146.	บจ. เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง	ลงทุนในต่างประเทศเพื่อประกอบกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
147.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,376	219	"
148.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,332	2,587	"
149.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	194,069	215,915	"
150.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	288	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
151.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปจากพืชผล การเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมกร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,907	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
152.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
153.	บจ. สีมารูกิจ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	391	198	"
154.	บจ. สิริพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
155.	บจ. สิริwana	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	489	"
156.	บจ. อคาเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,167	4,229	"
157.	บมจ. อคาเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,638	13,300	"
158.	บจ. เครืออคาเนย์	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ - เครื่องใช้สำนักงาน	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - ดร.ชัยยุทธ ปิลาธโนโสภา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
159.	บมจ. อคาเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6,183	"
160.	บจ. เอส.พี.เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม เครื่องดื่มทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	29	"
161.	บจ. สปอร์ต แอนด์ ไรซ์ไอซ์แมนเนจเม้นท์	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	38	"
162.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	481	594	"
163.	บจ. สุราพิเศษพิพรราช	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	159	"
164.	บจ. สุรเศรษฐี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	71	197	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
165.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	735	บริษัท และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
166.	บจ. สารทรัพย์สิน	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77	56	"
167.	บจ. เอส เอ็ม เจ ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ร้านอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	53	"
168.	บจ. ทีซีซี-ห้าช้าง	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	65	"
169.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	15	"
170.	บจ. วรณเจริญทรัพย์ (เดิมชื่อ บจ. สวนศิลป์พัฒนา 10)	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,120	1,097	"
171.	บจ. เซนเซส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	จัดตั้งและบริหารนิติบุคคลอาคารชุด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	53	"
172.	บจ. สโตนเอ็นจิ้น อินเตอร์	ให้บริการด้านการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง บริการรับออกแบบงานโครงสร้างสถาปัตยกรรม และตกแต่งภายใน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	87	"
173.	บจ. สโตนเอ็นจิ้น	ให้บริการด้านการออกแบบงานสถาปัตยกรรมและโครงสร้าง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	100	"
174.	บจ. สิริภักดิ์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
175.	บจ. สะไปซ์ ออฟ เอเชีย	ร้านอาหารไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	131	-	"
176.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,342	9,132	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
177.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	80	196	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
178.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,691	35,463	"
179.	บจ. ตะวันนา โนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	219	"
180.	บจ. ทีซีซี แคปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,457	"
181.	บจ. ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	342	"
182.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	699	"
183.	บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
184.	บจ. ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	435	"
185.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
186.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	294	5,183	"
187.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	55	142	"
188.	บจ. ทีซีซีแอล อโศก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	33	"
189.	บจ. ทีซีซีแอล นราธิวาส	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	3	"
190.	บจ. ทีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33	957	"
191.	บจ. ทีซีซีแอล ราชเทวี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	29	"
192.	บจ. ทีซีซีแอล วิทญ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	-	"
193.	บจ. ทีซีซีแอล เสนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	26	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
194.	บจ. เทอราโกร ไบโอ-เทค	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมกร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	54	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
195.	บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	730	"
196.	บจ. เทอราโกร เพอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมกร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,008	9,207	"
197.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 1	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	750	"
198.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 2	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	"
199.	บจ. ไทย อะโกรโปรดักส์	แปรรูปผลผลิตทาง การเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
200.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	706	6,463	"
201.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57	32	"
202.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	257	17,157	"
203.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ไขว้ไกรกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	994	155,659	"
204.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,929,692	5,185,661	"
205.	บจ. ตั้งไม้ไผ่ไทย	ผลิตและจำหน่ายถังไม้ไผ่	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
206.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิต จำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	118	4,769	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
207.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสี ศิริวัฒน์ภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	189	393	บริษัท และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
208.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี	ผลิตน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	"
209.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	7,085	"
210.	บจ. เทพอรุณชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	171	194	"
211.	บจ. ทิพย์กำแพงเพชรไปโอเอเนออี	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	484	301	"
212.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,644	8,885	"
213.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,676	3,981	"
214.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,189	7,703	"
215.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไปโอเอเนออี	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	451	"
216.	บจ. ทีซีซี เวียงนครเขม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(38)	190	"
217.	บจ. ทีซีซี เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	189	"
218.	บจ. ทะเลวรรณ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
219.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีออกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	533	"
220.	บจ. ทีซีซีแอล ไฟร์ทีน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	58	29	"
221.	บจ. ทีซีซี โยเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,188	24,043	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
222.	บจ. ไทยโมลาส	ทำธุรกิจขายกากน้ำตาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	394	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
223.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์รีเทล อินเวสเมนต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	924	"
224.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	10,052	"
225.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	221	"
226.	บจ. ทีซีซี พรวิเลจ การ์ด	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
227.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	265	"
228.	บจ. ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอเอนเนอจี	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	200	"
229.	บจ. ไทยโชว์ 2013	บริการจัดการแสดงโชว์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	60	"
230.	บจ. ทีซีซี นวมนิทรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	137	"
231.	บจ. ทีซีซี บางไทรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	62	"
232.	บจ. ทีซีซี เขาใหญ่ภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	5	"
233.	บจ. วัฒนศิริคอมมูนิตี้เซ็น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซีแอล ลาดพร้าว)	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	52	"
234.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยโฮเทล อินเวสเมนต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	342	"
235.	บจ. เดอะ เรสซิเดนส์ 12	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	10	"
236.	บจ. ทีซีซี ภูซอแนแก้ว	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	14	"
237.	บจ. ทวีผลเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,960	3,584	"
238.	บจ. เดอะ เรสซิเดนส์ 9	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
239.	บจ. ทีซีซี อินเตอร์เทรด	บริษัทลงทุน	มีการรวมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	554	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
240.	บมจ. ไทคอน อินดัสเทรียลคอนเน็คชั่น	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	494	"
241.	บจ. คอนเน็คชั่น	ให้บริการที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
242.	บจ. โทนิค อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	57	"
243.	บจ. ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	146	862	"
244.	บจ. ไทคอน แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	29	"
245.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟเอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	28	"
246.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	204	-	"
247.	บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอร์รี่	ผลิตสุรา	มีการรวมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18,947	1,186	"
248.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีการรวมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	5,654	"
249.	บจ. ยูนิเวนเจอร์ แอสเซทแมนเนจเม้นท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการลงทุนและจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	15	"
250.	บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	281	"
251.	บจ. ยูนิเวนเจอร์ รีท แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีการรวมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68	142	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
252.	บจ. วีเอ็นยู เอ็กซิปปิ่น เอเชียแปซิฟิก	รับจัดงานแสดงสินค้าประชุมสัมมนาทางวิชาการ สันทนาการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	98	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
253.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	956	2,686	"
254.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	2,327	"
255.	บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	117	370	"
256.	บจ. เวิร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	42	"
257.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,239	9,780	"
258.	บจ. เวิลด์ ซูการ์ เอ็กซ์พอร์ต	ผลิตและส่งออกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	167	"
			รวมทั้งสิ้น	7,828,758	7,655,456	

1.2 รายการดอกเบี้ยรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	21,329	20,610	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,521	1,515	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	10	(9)	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,427	104	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
5.	บจ. บีเจซี เซลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,739	3,634	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่น
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,348	12,336	"
7.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,423	749	"
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,270	978,829	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	159	"
10.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	ค้าส่ง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	309	"
11.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,741	2,357	"
12.	บจ. มังคณา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,537	462	"
13.	บจ. รูเปียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	11	193	"
14.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,363	8,721	"
15.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	2,438	2	"
16.	บจ. ไทย มาลยา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,321	-	"
17.	บจ. ไทย-สแกนดิเนเวีย สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,391	1,479	"
18.	บจ. บีซี รีเทล โฮลดิ้ง (เดิมชื่อ บจ. บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,952,406	2,229,670	"
20.	บจ. สัมพันธ์เสมอ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	716,120	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
21.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	128,715	20,614	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการ ให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตรา ดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการ กู้ยืมและอัตราดอกเบี้ย ท้องตลาด
22.	บจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน (เดิมชื่อ บจ. ซี ซีเอสทรีวิชั่น (ประเทศไทย))	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	169	36	"
23.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	269	-	"
24.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์ (เดิมชื่อ บจ. บีเจซี ดิเวลลอปเม้นท์)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2	-	"
25.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหาร จัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	53	-	"
			รวมทั้งสิ้น	4,179,483	3,997,890	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเซล	สนับสนุนการให้บริการ ธุรกิจประกันชีวิตและ วินาศภัย	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	248	-	บริษัทย่อยได้รับดอกเบี้ยจาก การให้กู้ยืมแก่การร่วมค้าโดย อัตราดอกเบี้ยกำหนดจาก ต้นทุนการกู้ยืมและอัตรา ดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	248	-	

1.3 รายการเงินปันผลรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรี่ ยูคเกอร์ เซลลูล็อซท์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	19,632	39,263	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอรี่ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	124,418	"
3.	บจ. เบอรี่ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	26,878	7,680	"
4.	บจ. เบอรี่ ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	4,216	-	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	106,012	175,000	"
6.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	306,000	120,000	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคโนโลยี	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,003	2,500	"
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,052,000	-	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	20,550	"
10.	บจ. มัดตานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	55,921	-	"
11.	บจ. อูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	180,236	127,792	"
12.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	10,683	"
13.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตภัณฑ์ป้องกันภูมิแพ้	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	322,500	255,000	"
14.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	542,291	323,025	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
15.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,000	35,000	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
16.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง (เดิมชื่อ บจ. บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	447,452	-	"
17.	บจ. บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,237	1,815	"
18.	บจ. สัมพันธ์เสมอ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2,131,368	"
			รวมทั้งสิ้น	3,093,378	3,374,094	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือ หุ้นร้อยละ 24.65	2,360	2,000	บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
			รวมทั้งสิ้น	2,360	2,000	
การร่วมค้า						
1.	บจ. เบอริตี้ เอเซียติก ไซดา	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไซดาแอซ	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	40,000	38,400	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอริตี้ ไดนาพลัส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	2,744	11,025	"
			รวมทั้งสิ้น	42,744	49,425	

1.4 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ เซลลิกซ์	ผลิตภัณฑ์คาซอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	23,349	24,004	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25,551	20,563	"
4.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	22,262	24,909	"
5.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	5924	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	33,304	25,143	"
7.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	126,551	144,327	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	632	705	"
9.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	372	550	"
10.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	45	"
11.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,835	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. ดิสทรี - ไทย	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(1)	-	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
13.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,665	9,947	"
14.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,320	5,010	"
15.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	11,836	16,350	"
16.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,116	48,410	"
17.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	18,867	17,581	"
18.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	11,996	"
19.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	19,490	3,549	"
20.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	4,306	5,822	"
21.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	82,829	75,997	"
22.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,254	706	"
23.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	42,129	42,658	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
24.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,752	4,122	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
25.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	298,019	285,250	"
26.	บจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน (เดิมชื่อ บจ. ซี ดีสทรีวิชั่น (ประเทศไทย))	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	75	-	"
27.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14	18	"
28.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,251	-	"
			รวมทั้งสิ้น	742,944	775,421	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 24.65	1,285	1,360	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee)และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทร่วมโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เดชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เดชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	194	"
			รวมทั้งสิ้น	1,285	1,554	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	4,421	3,386	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากการร่วมค้าโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	333	884	"
3.	บจ. บีเจซี มาร์เก็ต รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	90	90	"
4.	บจ. ลีฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 30.60	-	685	"
		รวมทั้งสิ้น		4,844	5,045	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	82,493	37,355	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,829	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
3.	บจ. ปากช่อง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,500	1,620	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
4.	บจ. พรรณิธร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,428	-	"
5.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,268	-	"
6.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	480	-	"
7.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,300	-	"
			รวมทั้งสิ้น	105,298	38,975	

1.5 รายการรายได้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบิคัส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือ และนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,542	12,054	บริษัทฯ ได้รับรายได้ขึ้นจาก บริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งกลง กันตามสัญญา
2.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ เซลลูลาร์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	-	38	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	18	"
4.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออก สินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	41,385	45,603	"
5.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่าย โยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	241	597	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มี แอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,760	3,943	"
7.	บจ. บีเจซี เซลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	58	8	"
8.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,998	13,582	"
9.	บจ. บีเจซี เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	44	-	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเทรียล แอนด์ เทรตติ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีทางภาพ เครื่อง เขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	(36)	"
11.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	716	"
12.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4	586	"
13.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,880	2,171	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
14.	บจ. รุเปียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,187	1,469	บริษัทฯ ได้รับรายได้คืนจากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
15.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	552	"
16.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	1	-	"
17.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	2	2	"
18.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	294	7	"
19.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	907	"
20.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15	88,552	"
21.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	552	586	"
22.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	7,221	1,003	"
23.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	18	-	"
			รวมทั้งสิ้น	77,202	172,358	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 24.65	7,134	8,188	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้คืนจากบริษัทร่วมตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	816	"
			รวมทั้งสิ้น	7,134	9,004	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	103	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากการร่วมค้าตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	15,784	2,694	"
3.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	623	609	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	297	224	"
5.	บจ. เบอริตี้ เอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	732	733	"
6.	บจ. เบอริตี้ ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	2,278	2,219	"
7.	บจ. ลีฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 30.60	-	74	"
8.	BJC - MIB Company Limited	จำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	267	"
9.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเอส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	8,702	-	"
10.	บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	5,970	-	"
		รวมทั้งสิ้น		34,386	6,923	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่วางร่วมกัน	1,718	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่วางร่วมกัน	1,037	1,183	"
3.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่วางร่วมกัน	862	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
4.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
5.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18,310	19,613	"
6.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	375	750	"
7.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,986	2,749	"
8.	InterBev (Singapore) Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,456	42,042	"
9.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,299	182,261	"
10.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ ไชยวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41,303	42,373	"
11.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50,498	33,142	"
12.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	327	-	"
13.	บจ. ปากช่อง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	(1,317)	"
14.	บจ. พรรณฉัตร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(118)	6	"
15.	บจ. พรรณฉัตร เทคดิง	จำหน่ายน้ำตาลผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	162	"
16.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23,098	23,476	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
17.	บจ. ปากช่อง โฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	928	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
18.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,343	2,470	"
19.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,200	863	"
20.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25,271	33,595	"
21.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	191	"
22.	บจ. ทีซีซี-ห้าช้าง	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,819	1,654	"
23.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
24.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,846	930	"
25.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	94	-	"
26.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	269,269	-	"
27.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,593	-	"
28.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	536	358	"
29.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	59,698	2,025	"
30.	บจ. เวิร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	61	"
			รวมทั้งสิ้น	525,842	389,521	

2. รายการค่าใช้จ่าย

2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลูลอซ	ผลิตภัณฑ์กระดาษ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	2,598,680	2,641,143	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,675,096	2,197,905	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,101	14,236	"
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	-	38,680	"
5.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	102,301	144,939	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องสำอางที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,531	61,068	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,712	7,047	"
8.	บจ. มณฑานา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	12	"
9.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,433	10,063	"
10.	บจ. มณฑานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,984	13,583	"
11.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,122,215	1,071,569	"
12.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	3,795	"
			รวมทั้งสิ้น	6,558,053	6,204,040	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือ หุ้นร้อยละ 24.65	1,413,108	1,010,517	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อ สินค้าสำเร็จรูปและบริการจาก บริษัทร่วม โดยราคาขาย กำหนดจากราคาตลาดสุทธิ จากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	34,605	"
			รวมทั้งสิ้น	1,413,108	1,045,122	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือ หุ้นร้อยละ 50.00	827	3,980	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อ สินค้าสำเร็จรูปและบริการจาก การร่วมค้า โดยราคาขาย กำหนดจากราคาตลาดสุทธิ จากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือ หุ้นร้อยละ 35.00	-	305	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	19,497	15,429	"
4.	บจ. เบอรัล เอเซียติก ไซดา	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไซดาแอซ	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	698,441	703,206	"
5.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	21,233	19,258	"
			รวมทั้งสิ้น	739,998	742,178	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,141	2,581	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อ สินค้าสำเร็จรูปและบริการจาก กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดย ราคาขายกำหนดจากราคา ตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่ม ของบริษัท
2.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
3.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	83	31	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
4.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15,999	8,405	"
5.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	251	-	"
6.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สีร์วัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
7.	บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	468	468	"
8.	บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่างครบวงจรในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	612	-	"
9.	บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	-	"
10.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แตรัส (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	430,905	414,300	"
11.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,105	8,320	"
12.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	230	-	"
13.	บจ. ฟาร์อีสต์พบลิชัน	จำหน่ายหนังสือเพื่อการศึกษา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
14.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	-	"
15.	บจ. กรีนแลนด์ 1	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,308	1,657	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
16.	บจ. โอเรก้า แมนเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	344	321	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
17.	InterBev (Singapore) Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,310	36,701	"
18.	บจ. กาแลโนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	941	924	"
19.	บจ. วัน แบงค็อก (เดิมชื่อ บจ. เกษมทรัพย์วัฒนา)	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
20.	บจ. หลักชัยคำสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
21.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	-	"
22.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	333	"
23.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,695	-	"
24.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
25.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	-	"
26.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	110	-	"
27.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
28.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,492	54,925	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
29.	บจ. โออิชิ เทสต์ดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,953	-	"
30.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,831	2,006	"
31.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,485	-	"
32.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน - นายอัศวิน เศรษฐะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	276	-	"
33.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	241,115	"
34.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,018,660	2,386,175	"
35.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเปียโนและเครื่องตีไม้ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	218	-	"
36.	บจ. ปากช่อง โฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	174	-	"
37.	บจ. สุรากระดังงะ (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
38.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	363	354	"
39.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	422	71	"
40.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องตี	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	236	639	"
41.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	974	-	"
42.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,683	9,181	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
43.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68,300	49,701	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
30.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,196	968	"
45.	บจ. เอส.พี.เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม เครื่องดื่มทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
46.	บจ. สุรเศรษฐี	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	244	-	"
47.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่ง เครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
48.	บจ. สาทรทรัพย์สิน	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	-	"
49.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	236	-	"
50.	บจ. ตะวันนา ไนท์บาวาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	166	1,207	"
51.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	-	"
52.	บจ. ทีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
53.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	565	-	"
54.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
55.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40	252	"
56.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	355,957	131,427	"
57.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	429	435	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
58.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
59.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลักน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	172,379	95,297	"
60.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อารีเขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	390	909	"
61.	บจ. ทีซีซี เอนจิเนียริง เซอร์วิส	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
62.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,000	-	"
63.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
64.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
65.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,708	28,859	"
66.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียลอินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,589	"
67.	บจ. ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,315	3,310	"
68.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,542	-	"
69.	บจ. ยูโนเดด ไวน์เนอร์รี่ แอนด์ ดิสทิลเลอรี	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สีวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,145	-	"
70.	บจ. เวิร์ลด์ บুক แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	422	"
71.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,610	-	"
			รวมทั้งสิ้น	4,239,874	3,483,889	

2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,601	826	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	ผลิตภัณฑ์อาหารนม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	2,600	3,121	"
3.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,124	7,345	"
4.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	243,588	263,589	"
5.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	-	(5)	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,120	1,000	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	91	268	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15	-	"
9.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	5	"
10.	บจ. บีเจซี เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	154	-	"
11.	บจ. บีเจซี อินดัสตเรียล แอนด์เทรคติ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	229	467	"
12.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	23	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
13.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลกระทบ และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(28)	37	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
14.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	-	"
15.	บจ. มัดขนาน มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	61	(12)	"
16.	บจ. คอสมา เทรตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15	-	"
17.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	22	"
18.	บจ. มัดขนาน	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1	"
19.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	6,699	10,702	"
20.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	38,743	"
21.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	185	107	"
22.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	9	-	"
23.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,002	2,911	"
24.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	20,603	22	"
25.	บมจ. บีที ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	349,269	324,767	"
			รวมทั้งสิ้น	640,360	653,916	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เศรษฐเจริญกุล - นางสาวปณิ เศรษฐเจริญกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,722	บริษัทร่วม เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
			รวมทั้งสิ้น	-	1,722	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	(37)	9	การร่วมค้า เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	251	140	"
			รวมทั้งสิ้น	214	149	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
2.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	617	375	"
3.	บจ. คอสมอส บิวเวอร์รี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
4.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	322	"
5.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,112	1,311	"
6.	บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	113	-	"
7.	Ever Best Enterprise Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	119	"
8.	บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่างครบวงจรภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
9.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
10.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	-	"
11.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
12.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
13.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชย์กรรม การบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
14.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
15.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด็นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	192	230	"
16.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,212	1,528	"
17.	บจ. กาแลโนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,515	8,579	"
18.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
19.	บจ. ตลาดต๋อยอด เออีซี	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	142	-	"
20.	บจ. วัน แบงค็อก (เดิมชื่อ บจ. เกษมทรัพย์วัฒนา)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
21.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	200	-	"
22.	Me Linh Point Limited	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,156	254	"
23.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,132	1,354	"
24.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	538	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
25.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	364	270	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
26.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
27.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายประสิทธิ์ ไชวโกลด - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	198	222	"
28.	บจ. โออิชิ เทสต์ดีง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
29.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	53	"
30.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
31.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	-	"
32.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
33.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	970	"
34.	บจ. อคาเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	60,445	39,635	"
35.	บมจ. อคาเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	199,308	189,139	"
36.	บมจ. อคาเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,249	10,273	"
37.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	348	2,434	"
38.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,741	31,693	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
39.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล	-	(1,918)	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
40.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,633	416	"
41.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	41	"
42.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	202	38	"
43.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
44.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ไขว่ไขว่กุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	345	"
45.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27,274	-	"
46.	บจ. ทิพย์พัฒนา อาร์ทเซต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	540	346	"
47.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	211	917	"
48.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	630	-	"
49.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์)	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
50.	บจ. วัฒนศิริคอมมูนิตีชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซีแอล ลาดพร้าว)	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,539	7,399	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
51.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	59,662	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
52.	บจ. ยูโนเด็ค ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอร์รี่	ผลิตสุรา	มีกรรมกรร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
53.	บจ. เดอะ สตาร์ท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	-	"
54.	บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
55.	บจ. เวิร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	135	"
56.	บจ. เครื่องดื่มแมจเจอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
			รวมทั้งสิ้น	415,391	296,499	

2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลลูลาร์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	9,083	3,465	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยห้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	(5)	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	1,247	378	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	669	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	63	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่นตลาด
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34	-	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรคดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางการแพทย์ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,885	2,049	"
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	573	7,184	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,256	569	"
10.	บจ. มัดานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	727	"
11.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,531	150	"
12.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	1,815	95	"
13.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	138	664	"
14.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	46	"
		รวมทั้งสิ้น		21,562	16,054	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	112	112	การร่วมค้าให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่นตลาด
		รวมทั้งสิ้น		112	112	

2.4 ชื่ออาคาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	355,000	-	บริษัทย่อยชื่ออาคารจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
			รวมทั้งสิ้น	355,000	-	

3 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	106	545	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	ผลิตภัณฑ์จากขนานม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	3,302	46	"
3.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,081	65	"
4.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,967	609	"
5.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5	6	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	35,186	114,039	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,396	50,174	"
8.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	23,894	50,708	"
9.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19	68	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
10.	บจ. มั่นหนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	31,117	52,045	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
11.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,081	6,383	"
12.	บจ. คอสมา เทคดิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,230	32,744	"
13.	บจ. มั่นหนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	307	327	"
14.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	2,090	-	"
15.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	2,171	175	"
16.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3	5	"
17.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	721	257	"
18.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	90	249	"
19.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,325	128	"
20.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,419	2,292	"
21.	BJC International Holding Pte. Ltd	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	476	-	"
22.	บจ. สัมพันธกิจ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	260	-	"
23.	บมจ. บีที ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	332,477	240,215	"
24.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	334	-	"
			รวมทั้งสิ้น	463,057	551,080	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	229,320	531	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	293	484	"
3.	บจ. เบอริส ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	35	331	"
		รวมทั้งสิ้น		229,648	1,346	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. 28 คอมเมอร์เชียล	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57	94	"
3.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	-	"
4.	บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	27	"
5.	บจ. เอเชียติก โฮเต็ลคอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	25	"
6.	บจ. แอสเสท เวิร์ด ดีเมอรั	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	97	"
7.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,088	850	"
8.	บจ. แอสเสท เวิร์ด ซินเนอริจี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	40	"
9.	บจ. แอสเสท เวิร์ด เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	11	"
10.	บจ. แอสเสท เวิร์ดแอคไวส์เซอร์รี่	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	1	"
11.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	49	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
12.	บจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	387	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
13.	บจ. บ้านโป่งเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,665	1,395	"
14.	บจ. บางนาทาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
15.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47,920	38,556	"
16.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38,473	15,097	"
17.	บจ. เจริญวรรณกิจ	ธุรกิจลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	3	"
18.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,459	12,199	"
19.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
20.	บจ. เมืองริสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	22	"
21.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	15	"
22.	บจ. ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	171	"
23.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17	41	"
24.	บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	5	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
25.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	41	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
26.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	23	"
27.	บจ. ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	369	293	"
28.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,748	12,557	"
29.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16	"
30.	บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่างครบวงจรภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	106	44	"
31.	บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	106	"
32.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,545	2,239	"
33.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,244	10,014	"
34.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25,419	27,697	"
35.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	43	"
36.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	44	40	"
37.	บจ. แกรนด์ ยูนิติ ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชยกรรม การบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	9	"
38.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	596	62	"
39.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด็นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	165	165	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
40.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	13	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
41.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	51	"
42.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	134	42	"
43.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 5	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	18	"
44.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	110	"
45.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 12	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	7	"
46.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
47.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	6	"
48.	บจ. แอสเสท เวิร์ด เวกซ์	ประกอบกิจการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูปซักอบรีดเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
49.	บจ. อิมพีเรียล นครราชสีมา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126	-	"
50.	บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	83	59	"
51.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	6	"
52.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	355	15	"
53.	บจ. เกษตรทิพย์ (2010)	ให้บริการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตรและปัจจัยการผลิตอื่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	-	"
54.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	203	34	"
55.	บจ. ตลาดต๋อยยอด เออีซี	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	389	39	"
56.	บจ. วัน แบงค็อก (เดิมชื่อ บจ. เกษมทรัพย์วิวัฒน์)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	386	-	"
57.	บจ. ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	18	"
58.	บจ. แอสเสท เวิร์ด	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	287	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
59.	บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	3	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
60.	บจ. แอล อาร์ เค ดีเวลลอปเม้นท์	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
61.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	5	"
62.	บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
63.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	121	56	"
64.	บจ. แอสเสท เวิร์ด โฮเทล	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
65.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	47	"
66.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20,618	31,476	"
67.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	188	"
68.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	104	2	"
69.	บจ. นอร์ทปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	240	97	"
70.	บจ. นำธุรกิจ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	62	"
71.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	21	"
72.	บจ. นำรุ่งโรจน์	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	444	"
73.	บจ. นิวมัลดีโมเน่	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	21	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
74.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายประสิทธิ์ ไชวโกล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
75.	บจ. โออิชิ เทวดั่ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	842	2,627	"
76.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	66	"
77.	Oknha Mong Port Company Limited	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,608	"
78.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	265	-	"
79.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	88	"
80.	บจ. ป้อมกิง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	70	"
81.	บจ. ป้อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	-	"
82.	บจ. ป้อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,336	"
83.	บจ. ปรีดีประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	98	8	"
84.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	50	"
85.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
86.	บจ. เพิ่มทรัพย์สิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	52	"
87.	บจ. ปากช่อง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	-	"
88.	บจ. สุวาระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	281	16	"
89.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	139	"
90.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	43	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
91.	บจ. ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
92.	บจ. เอสแอนด์เอส สุขุมวิท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
93.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,433	8	"
94.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	411	487	"
95.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36,466	35,138	"
96.	บจ. เซอร์วิสฮิลล์อายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	71	"
97.	บจ. สีมารูกิจ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สีวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	387	41	"
98.	บจ. สีวันนา	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สีวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
99.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	249	"
100.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	895	1,355	"
101.	บจ. เอส.พี.เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ ไซดา น้ำดื่ม เครื่องดื่มทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
102.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	79	"
103.	บจ. สุราพิเศษพิพราก	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
104.	บจ. สุรเศรษฐี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,419	29	"
105.	บจ. สาทรทรัพย์สิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
106.	บจ. เอส เอ็ม เจ ซี ดิเวลลอปเม้นท์	ร้านอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
107.	บจ. วรรณเจริญทรัพย์ (เดิมชื่อ บจ. สวนศิลป์พัฒนา 10)	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(13)	11	"
108.	บจ. สิริภักดิ์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
109.	บจ. สะไปซ์ ออฟ เอเชีย	ร้านอาหารไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	-	"
110.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,402	1,449	"
111.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสุภาภณี เตชะเจริญวิกุล	180	103	"
112.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	242	5,482	"
113.	บจ. ตะวันนา ไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	29	"
114.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ แมเนจเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,403	1,375	"
115.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
116.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	32	"
117.	บจ. ทีซีซีแอล อโคก	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
118.	บจ. ทีซีซีแอล นววิวาส	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	-	"
119.	บจ. ทีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	5	"
120.	บจ. ทีซีซีแอล วิทญ์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
121.	บจ. ทีซีซีแอล เสนา	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	13	"
122.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัทนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	318	1,171	"
123.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	172	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
124.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	11	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
125.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	355	"
126.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,391,814	1,173,129	"
127.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	-	"
128.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	4	"
129.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกล้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
130.	บจ. เทพอรุณชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	39	"
131.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกล้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,072	(74)	"
132.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกล้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	83	2	"
133.	บจ. ทิพย์พัฒนา อารีเขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	906	560	"
134.	บจ. ทีซีซี เวียงนครเขมร	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	42	"
135.	บจ. ทะเลวรรณ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
136.	บจ. ทีซีซี โยเทส แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,193	906	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
137.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทย รีเทล อินเวสเมนต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	434	982	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
138.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	485	-	"
139.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	48	"
140.	บจ. ทีซีซี นวมิตรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	33	"
141.	บจ. ทีซีซี บางไทรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	30	"
142.	บจ. ทีซีซี เขาใหญ่ภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
143.	บจ. เดอะ เรสซิเดนส์ 12	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	4	"
144.	บจ. ทีซีซี ภูซอแนแก้ว	โรงงานผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	10	"
145.	บมจ. ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น	โรงงานและคลังสินค้า สำเร็จรูปให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	19	"
146.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าไทยคอมเมอร์เชียลอินเวสเมนต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	226	"
147.	บจ. ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	130	454	"
148.	บจ. ไทคอน แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	3	"
149.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	-	"
150.	บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอร์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,030	983	"
151.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	2	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
152.	บจ. ยูนิเวนเจอร์รี แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
153.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	242	"
154.	บจ. วัฒนพัฒนาเทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	32	"
155.	บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	77	"
156.	บจ. เวิร์ลด์ บুক แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	124	"
157.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	417	1,866	"
			รวมทั้งสิ้น	1,633,221	1,389,752	

4 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	47	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. เบอรี่ดี ยุคเกอร์ เซลล์เอกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	470,527	477,498	"
3.	บจ. เบอรี่ดี ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	345,997	247,145	"
4.	บจ. เบอรี่ดี ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,746	11,137	"
5.	บจ. เบอรี่ดี ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	(95)	(95)	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,319	7,546	เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
7.	บจ. บีเจซี สเตียลต์ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	675	49,224	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,446	2,716	"
9.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	3,796	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเทรียล แอนด์เทรตติ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพเครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	251	"
11.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,096	9,267	"
12.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	13	"
13.	บจ. มั่นพนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	708	1,817	"
14.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	187,513	205,288	"
15.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	-	35	"
16.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	22,098	2,389	"
17.	บมจ. บีที ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	240	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,039,271	1,018,074	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 24.65	26,545	127,799	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
			รวมทั้งสิ้น	26,545	127,799	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	213	-	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	3,243	7,192	"
3.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	255,301	261,905	"
4.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	5,110	3,153	"
			รวมทั้งสิ้น	263,867	272,250	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อาหารเสริม	จำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารสัตว์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,050	4,242	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,175	4,703	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	92,161	78,802	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	624	1,409	"
5.	InterBev (Singapore) Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	404	2,566	"
6.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,079	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
7.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ ไชวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	167	12,285	เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและ บริการตามหัวข้อ 2.1 รายการ ซื้อสินค้าและบริการ
8.	บจ. โออิชิ เทวดั่ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหาร สำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	70	"
9.	Oknha Mong Port Company Limited	ธุรกิจท่าเรือ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,446	"
10.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,582	-	"
11.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	37,603	"
12.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมกเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	333,818	231,975	"
13.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	291	"
14.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	171	"
15.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	1,772	"
16.	บจ. เทวาทิโร เฟอริตีไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,940	9,555	"
17.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ไชวิไลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
18.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42,186	50,760	"
19.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีน้ำตาล ทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,063	9,523	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
20.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	864	1,674	เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
21.	บจ. ไทคอน โลจิสติกส์ พาร์ค	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,380	37	"
22.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	312	-	"
23.	บจ. เวิร์ลด์ บิ๊ก แอนด์ มิเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
			รวมทั้งสิ้น	514,916	449,894	

5 รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	363,000	551,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	118,510	87,023	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	-	3,766	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	139,015	146,500	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	810,265	461,208	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	656,558	653,500	"
7.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	149,895	109,307	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	309,879	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
9.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	365,000	"
10.	บจ. มั่นชานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	217,291	124,092	"
11.	บจ. อูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	-	8,000	"
12.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	464,570	471,400	"
13.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	212,000	-	"
14.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	178,000	353,000	"
15.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง (เดิมชื่อ บจ. บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	140,292,828	3,764,110	"
17.	บจ. สัมพันธ์สมอ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	60,325,904	"
18.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	4,025,000	"
19.	บจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน (เดิมชื่อ บจ. ซี ดีสทรีบิวชั่น (ประเทศไทย))	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	20,000	"
20.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,000	-	"
21.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์ (เดิมชื่อ บจ. บีเจซี ดิเวลล็อปเม้นท์)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,600	-	"
22.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,745	-	"
		รวมทั้งสิ้น		143,926,156	71,468,810	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเอส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	15,300	-	บริษัทย่อย ให้การร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	15,300	-	

6 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	261,000	261,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง (เดิมชื่อ บจ. บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	61,156,442	"
3.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	6,000,000	"
			รวมทั้งสิ้น	261,000	67,417,442	

7 รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	526,500	536,500	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก บริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากต้นทุนการกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	80,665	-	"
3.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีทางภาพเครื่อง เขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	261,998	253,383	"
4.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	126,811	"
5.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	118,852	118,000	"
6.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและ ลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	91,000	-	"
7.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริหารจัดการบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,000	7,000	"
			รวมทั้งสิ้น	1,085,015	1,041,694	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าโป๊ะเลี้ยงกุ้งและ อุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,000	5,000	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจาก การร่วมค้า โดยอัตราดอกเบี้ย กำหนดจากต้นทุนการกู้ยืม และอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	5,000	5,000	

8 รายการลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียปาร์ค	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,965	5,191	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	9,208	13,797	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	21,174	19,023	"
4.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,766	20,946	"
5.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	-	2	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	70	6,580	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,349	6,815	"
8.	BJC Glass Vietnam Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,374	1,672	"
9.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,417	862	"
10.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	44,914	23,784	"
11.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	58	389	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพเครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	111	89	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
13.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,630	1,258	"
14.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,234	758	"
15.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์ และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	680	481	"
16.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,025	4	"
17.	บจ. มัดขนาน มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(91)	(91)	"
18.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	210	628	"
19.	บจ. ดิสทรี - ไทย	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1	"
20.	บจ. คอสม่า เทคดิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,641	1,612	"
21.	Ichiban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	120	120	"
22.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,322	3,200	"
23.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,698	11,775	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
24.	บจ. หินอ่อนและศิลา	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	25	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
25.	บจ. มังคมนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,945	2,765	"
26.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	30,387	18,551	"
27.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	90,593	75,745	"
28.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	5,839	7,097	"
29.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	(35)	"
30.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	432	603	"
31.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	32,571	27,885	"
32.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,179	15,925	"
33.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	43,589	43,321	"
34.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	106	1,032	"
35.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,027	105,159	"
36.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,580	3,598	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
37.	BJC International Holding Pte. Ltd	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	937	937	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
38.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง (เดิมชื่อ บจ. บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,614,108	694,797	"
40.	บจ. สัมพันธ์เสมอ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	716,120	"
41.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	105,555	162,917	"
42.	บจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน (เดิมชื่อ บจ. ซี ซีเอสทีวิชั่น (ประเทศไทย))	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	36	"
43.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	50	-	"
44.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์ (เดิมชื่อ บจ. บีเจซี ดิเวลล็อปเม้นท์)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2	-	"
45.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3	2	"
46.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,028	819	"
47.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษชอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,223	-	"
48.	BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการแฟรนไชส์ และค้าขาย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	103	-	"
49.	บจ. บีเจซี-เอ็มพอยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าส่ง และค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,455	-	"
			รวมทั้งสิ้น	4,096,587	1,996,195	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 24.65	286	1,748	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	286	1,748	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	9	163	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	21,921	6,214	"
3.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	219	116	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	140	105	"
5.	BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการแฟรนไชส์และค้าขาย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	13,667	"
6.	บจ. บีเจซี-เอ็มพอยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าส่ง และค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,400	"
7.	บจ. เบอริตี้ เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	77	78	"
8.	บจ. เบอริตี้ ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	222	216	"
9.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	8	8	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
การร่วมค้า						
10.	บจ. ลิฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	-	1,041	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
11.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิส เซส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	3,425	-	"
12.	บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	22	-	"
			รวมทั้งสิ้น	26,043	23,008	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เบียร์ช้าง	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิตหัวเชื้อเบียร์	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	155	155	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	9	"
3.	F&N Foods Pte Ltd	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	46	"
4.	InterBev (Singapore) Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,926	12,721	"
5.	Me Linh Point Limited	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	443	-	"
6.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	351,071	267,379	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
7.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีกรรมกร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,001	172	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
8.	บจ. นำยุด	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	189	"
9.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสภีไถกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	31	"
10.	บจ. ปากซอง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,794	3,208	"
11.	บจ. พรรณธิอร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,428	118	"
12.	บจ. พรรณธิอร เทรดดิ้ง	จำหน่ายน้ำตาลผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	172	"
13.	บจ. ปากซอง โฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	930	"
14.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	86,576	97,552	"
15.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	228	23	"
16.	บจ. ทีซีซี-ห้าช้าง	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	162	17	"
17.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,755	8,787	"
18.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,077	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
19.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,659	-	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
20.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	366	-	"
21.	บจ. เวิร์ลด์ บิ๊ก แอนด์ มิเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	48	"
			รวมทั้งสิ้น	490,649	391,557	

9 รายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเอส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	1,637	-	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. บิ๊กซี อินซัวร์นส์ โบรคเกอร์	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	2,391	-	"
			รวมทั้งสิ้น	4,028	-	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	181	74	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,240	6,320	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	588	285	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
4.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	285	251	เป็นรายการลูกหนี้ค้ำและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
5.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ ไชวโกล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,773	4,961	"
6.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,304	2,827	"
7.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,533	-	"
8.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41,092	41,957	"
9.	บจ. อคาเนย์แคปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	54	"
10.	บมจ. อคาเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6,414	"
11.	บมจ. อคาเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
12.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	461	434	"
13.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	148	253	"
14.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,726	2,010	"
			รวมทั้งสิ้น	66,332	65,840	

10 รายการเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	21	29	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	3,296	1,337	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,247	1,063	"
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	47,673	40,416	"
5.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	345	7	"
6.	บจ. ไทย แครี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	171	112	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	29	93	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	146	879	"
9.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,593	591	"
10.	บจ. บีเจซี เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	2,882	"
11.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพเครื่องเขียน และวัสดุกล่องร่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,301	516	"
12.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	174	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
13.	บจ. มั่นหนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	674	1,926	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
14.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	593	15,553	"
15.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,808	4,970	"
16.	บจ. คอสมา เทคดิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,676	2,702	"
17.	บจ. มั่นหนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,853	1,853	"
18.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2,267	"
19.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	3,357	2,235	"
20.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	8,215	"
21.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	1,513	"
22.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	-	14	"
23.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	22	13	"
24.	บมจ. บีที ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	211,414	193,907	"
25.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	100	100	"
			รวมทั้งสิ้น	283,320	283,367	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 24.65	23,449	19,166	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
			รวมทั้งสิ้น	23,449	19,166	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	427	131	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	19	9	"
3.	บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	222	-	"
			รวมทั้งสิ้น	668	140	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	106	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,205	41	"
3.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,934	3,939	"
4.	บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	175	-	"
5.	บจ. โกลเด้นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
6.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	27	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
7.	ทริสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์โกลเด้นเวนเจอร์	ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	55	25	"
8.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	377	236	"
9.	บจ. กาแลโนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	533	538	"
10.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	60	"
11.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	189	"
12.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	140	91	"
13.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	6	"
14.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	1	"
15.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,654	1,680	"
16.	บจ. อคาเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,440	7,041	"
17.	บมจ. อคาเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26,032	32,501	"
18.	บมจ. อคาเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,808	207	"
19.	บจ. สุระเศรษฐี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	244	-	"
20.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	บริหารจัดการอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	620	842	"
21.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,502	5	"
22.	บจ. ตะวันนา โน้ตบาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	113	231	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
23.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวัณกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(1)	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
24.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,103	4,713	"
25.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	61	56	"
26.	บจ. ทิพย์พัฒนา อาร์ท	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	47	"
27.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
28.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทย รีเทล อินเวสเมนต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	279	279	"
29.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(1)	-	"
30.	บจ. วัฒนศิริคอมมูนิตี้เซ็น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซีแอล ลาตฟ้าว)	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,697	3,006	"
31.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	829	-	"
32.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23,922	-	"
		รวมทั้งสิ้น		81,776	55,884	

11 กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	1,522	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	-	(20)	"
3.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	1	"
4.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	-	547	"
5.	บจ. ลิฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 30.60	-	11,497	"
			รวมทั้งสิ้น	-	13,547	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. 28 คอมเมอร์เชียล	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
3.	บจ. แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอร์	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนทุกประเภท และบริหารทรัพย์สินให้แก่บุคคลอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - ดร.ชัยยุทธ ปิณฑธนีโอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
4.	บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
5.	บจ. เอเชียติก โฮเตล คอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
6.	บจ. แอสเซท เวิร์ด ลีเมอร์	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	406	"
7.	บจ. แอสเซท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,306	"
8.	บจ. แอสเซท เวิร์ด ซินเนอริจี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
9.	บจ. แอสเซท เวิร์ด เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	688	"
10.	บจ. เอ ซี เค วิลลี่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
11.	บจ. เอเชีย โฮเรก้า	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	45	"
12.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	133	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
13.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	790	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
14.	บจ. บางนากลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	17	"
15.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
16.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
17.	บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	55	"
18.	บจ. เจริญวรรณกิจ	ธุรกิจลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
19.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
20.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกข้าว	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัทนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,504	"
21.	บจ. เมืองริสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	24	"
22.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	98	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
23.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 8	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
24.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
25.	บจ. ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	234	"
26.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	42	"
27.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	11	"
28.	บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
29.	บจ. ฟู้ดแอนด์ฟีน	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
30.	บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
31.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดร์ส (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	449	"
32.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเตด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	115	"
33.	FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	26,717	"
34.	บจ. เฟิร์ส แสควร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
35.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	310	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
36.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำ พานิชยกรรม การบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,459	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
37.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,093	"
38.	บจ. โกลเด้นแลนด์เรสซิเดนซ์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	584	"
39.	บจ. แกรนด์ พาราไดส์ พร็อพเพอร์ตี้	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
40.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
41.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 12	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
42.	บจ. แอสเสท เวิร์ด เวกซ์	ประกอบกิจการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูปซักอบรีดเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	42	"
43.	บมจ. อินทระประกันภัย	ประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	32	"
44.	บจ. อินเตอร์ โฮเต็ลส์	ให้บริการบริหารสินค้าและสถานที่ในกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	250	"
45.	บจ. กาแลไนท์บাজার	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	"
46.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
47.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	66	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
48.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	94	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
49.	บจ. ตลาดต๋อยอด เออีซี	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
50.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
51.	บจ. ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	14	"
52.	บจ. แอสเสท เวิร์ด	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	44	"
53.	บจ. หลักชัยคำสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
54.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	158	"
55.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
56.	บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
57.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	167	"
58.	บจ. แอสเสท เวิร์ด โฮเทล	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	299	"
59.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	30	"
60.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10,934	"
61.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
62.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	17	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
63.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
64.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	43	"
65.	บจ. น่านคร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	14	"
66.	บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
67.	บจ. นอร์ท สาร เรียลตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	15	"
68.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,396	"
69.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	47	"
70.	บจ. วัน แบงค็อก โฮลดิ้งส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16,336	"
71.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	21	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
72.	บจ. เพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	948	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
73.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
74.	บจ. พรรณธิดา	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องทางการเกษตร และอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	97	"
75.	บจ. พรรณธิดา เทรดดิ้ง	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	35	"
76.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
77.	บจ. พรพัฒน์สิน	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	"
78.	บจ. เพ็ญทรัพย์ศิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	24	"
79.	บจ. พี.ไอ.ที.แฟคตอรี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
80.	บจ. ไพรม์ พลัส แอสเซ็ท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	18	"
81.	บจ. ควอลิตี้ โฟร์แอปเปิลโปรดักส์	เป็นผู้ผลิตสับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดเข้มข้น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัทนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
82.	บจ. ควอนตัม แอสเซ็ทส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
83.	บจ. สุรากระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	49	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
84.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	62	"
85.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	50	"
86.	บจ. รีเทล เวิลด์ 4	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
87.	บจ. เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง	ลงทุนในต่างประเทศเพื่อประกอบกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
88.	บจ. เอส.เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
89.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	49	"
90.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,830	"
91.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
92.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปจากพืชผล การเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมกร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัทนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ไชวิไลกุล - พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	161	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
93.	บจ. สีมารธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
94.	บจ. สิริพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
95.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	126	"
96.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5,810	"
97.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4,912	"
98.	บจ. สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
99.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
100.	บจ. สุราพิเศษพิพราย	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
101.	บจ. สุรเศรษฐ์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16	"
102.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	131	"
103.	บจ. ทีซีซี-ห้าเชียง	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
104.	บจ. วรณเจริญทรัพย์ (เดิมชื่อ บจ. สอนศิลป์พัฒนา 10)	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
105.	บจ. เซนเซส พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	จัดตั้งและบริหารนิติบุคคลอาคารชุด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
106.	บจ. สโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์	ให้บริการด้านการบริหารและควบคุมงานก่อสร้าง บริการรับออกแบบงานโครงสร้างสถาปัตยกรรม และตกแต่งภายใน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
107.	บจ. สโตนเฮ็นจ์	ให้บริการด้านการออกแบบงานสถาปัตยกรรมและโครงสร้าง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	37	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
108.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงานจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	502	"
109.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	18,784	"
110.	บจ. ตะวันนา ในท์บาวาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
111.	บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	35	"
112.	บจ. ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	37	"
113.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอนทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	190	"
114.	บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	45	"
115.	บจ. ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	11	"
116.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
117.	บจ. ทีซีซีแอล ออโต	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
118.	บจ. ทีซีซีแอล ราชเทวี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
119.	บจ. ทีซีซีแอล เสนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
120.	บจ. เทอราโกร ไบโอ-เทค	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
121.	บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	44	"
122.	บจ. เทอราโกร เพอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	523	"
123.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 1	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	75	"
124.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 2	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
125.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	138	"
126.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	469	"
127.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ไขว้ไถกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	58,620	"
128.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	89	"
129.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
130.	บจ. ธนภัคดี	ผลิตสุรา	มีกรรมกรร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
131.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	138	"
132.	บจ. เทพอรุณทัย	ผลิตสุรา	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
133.	บจ. ทิพย์ก้าแพงเพชรไบโอเอนเนอจี	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	21	"
134.	บจ. น้ำตาลทิพย์ก้าแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	294	"
135.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	344	"
136.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	474	"
137.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอเอนเนอจี	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	47	"
138.	บจ. ทีซีซี เจริญนครเขมร	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	39	"
139.	บจ. ทีซีซี เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	194	"
140.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีออกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	56	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
141.	บจ. ทีซีซี โยเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,848	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการ ขายและการให้บริการ และ/ หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปัน ผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/ หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
142.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทย รีเทล อินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	17	"
143.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,268	"
144.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไปโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	"
145.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	125	"
146.	บจ. ทิพย์สุพรรณบุรี ไปโอเอเนอจี้	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	18	"
147.	บจ. ไทยโชว์ 2013	บริการจัดการแสดงโชว์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
148.	บจ. ทีซีซี นวมิตรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
149.	บจ. ทีซีซี บางไทรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
150.	บจ. วัฒนศิริคอมมูนิตีซัน (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซีแอล ลาดพร้าว)	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและ การบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	15	"
151.	บจ. ทีซีซี ภูซอแก้ว	โรงงานผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
152.	บจ. เดอะ เรสซิเดนส์ 9	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
153.	บจ. ทีซีซี อินเตอร์เทรด	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	56	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
154.	บมจ. ไทคอน อินดัสเทรียล คอนเน็คชั่น	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	152	"
155.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์รีเทล อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
156.	บจ. ตะวันนา บางพลี (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์)	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	142	"
157.	บจ. ไทคอน แมนเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
158.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	121	"
159.	บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอร์รี่ แอนด์ ดิสทิลเลอรี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
160.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	766	"
161.	บจ. ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมนเนจเม้นท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการลงทุนและจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
162.	บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	20	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
163.	บจ. ยูนิเวนเจอร์รีท แมเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ และ/หรือเป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
164.	บจ. วิเอ็นยู เอ็กซ์ปรีซ เอเชีย แปซิฟิค	รับจัดงานแสดงสินค้า ประชุมสัมมนาทางวิชาการ สันทนาการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
165.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	142	"
166.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	484	"
167.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	26	"
168.	บจ. เวลด์ ซูการ์ เอ็กซ์ปอร์ต	ผลิตและส่งออกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	26	"
			รวมทั้งสิ้น	-	172,594	

12 หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	461	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ และ/หรือ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือเป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นที่เกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	-	640	"
3.	บจ. ลิฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 30.60	-	1,754	"
			รวมทั้งสิ้น	-	2,855	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีโมเวอร์	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	464	เป็นรายการเจ้าหน้าที่อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและ บริการ และ/หรือ 2.2 รายการ ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/ หรือหัวข้อ 2.3 รายการ ดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือเป็น รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตาม หัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนใน การจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร
2.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	638	"
3.	บจ. แอสเสท เวิร์ด เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	376	"
4.	บจ. แอสเสท เวิร์ด แอตไวซ์เซอร์รี่	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
5.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	14	"
6.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	717	"
7.	บจ. บางนาลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	"
8.	บจ. บางนาพัฒนกิจ	คลังสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
9.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้าน การเงินและการลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	43	"
10.	บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
11.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุก ชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	20	"
12.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	43	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
13.	บจ. ฟู้ดแอนด์ฟีน	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	21	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ และ/หรือ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือเป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
14.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	360	"
15.	FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	39,802	"
16.	บจ. ไฮเร้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	18	"
17.	บจ. กาแลโนบิซบาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	94	"
18.	บจ. วัน แบงค็อก (เดิมชื่อ บจ. เกษมทรัพย์พัฒนา)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	30	"
19.	บจ. แอสเสท เวิร์ด	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ใช้ลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	131	"
20.	บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
21.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
22.	บจ. แอสเสท เวิร์ด โฮเทล	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	32	"
23.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,166	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
24.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	45	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ และ/หรือ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือเป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
25.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,444	"
26.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
27.	บจ. วัน แบงค็อก โฮลดิ้งส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	724	"
28.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	22	"
29.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	46	"
30.	บจ. เอส.เอ.เอส.เทรคดิง	ลงทุนในต่างประเทศเพื่อประกอบกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
31.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,214	"
32.	บจ. เซอร์วิสฮิลล์แอนด์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	75	"
33.	บจ. สิริวัฒนา	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	33	"
34.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	97	"
35.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	119	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
36.	บจ. สุรเศรษฐี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	20	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ และ/หรือ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือเป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
37.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	122	"
38.	บจ. วรณเจริญทรัพย์ (เดิมชื่อ บจ. สวนศิลป์พัฒนา 10)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	602	"
39.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,372	"
40.	บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	51	"
41.	บจ. ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	33	"
42.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
43.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	570	"
44.	บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	60	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
45.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ และ/หรือ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือเป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
46.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
47.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	102	"
48.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลฟ์สไตล์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	273	"
49.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	38,271	"
50.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	31	"
51.	บจ. ทิพย์พัฒนา อาร์ท	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	52	"
52.	บจ. ทีซีซี เวียดนามเซม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
53.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงซักฟอก ไซดและเคมีภัณฑ์อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
54.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
55.	The Imperial Angkor Palace Hotel Company Limited	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
56.	บจ. โทนิค อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ และ/หรือ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย และ/หรือเป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
57.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	85	"
58.	บจ. ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์	ให้บริการที่จอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	588	"
59.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	174	"
60.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	48	"
			รวมทั้งสิ้น	-	93,380	

13 รายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,148	2,804	เป็นรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
3.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	330	330	"
4.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	125	-	"
5.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	113	-	"
6.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,171	-	"
			รวมทั้งสิ้น	5,891	3,134	

14 รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	5,806	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	-	100	"
		รวมทั้งสิ้น		-	5,906	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	-	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	ทริสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์โกลด์เอนเวเจอร์	ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมกรร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	80	73	"
3.	บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,458	1,458	"
4.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	บริหารจัดการอาคารสำนักงานจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	153	4	"
5.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลลีชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	36	"
6.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,371	-	"
		รวมทั้งสิ้น		3,130	1,571	

15 รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	726	726	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	289	289	"
3.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	126	"
4.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,232	12	"
5.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,908	2,908	"
6.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	640	640	"
7.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17	17	"
			รวมทั้งสิ้น	5,812	4,718	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	43	43	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. เบอรัล เอเชียดีก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	154	154	"
3.	บจ. เบอรัล ไดนาพลัส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	473	473	"
			รวมทั้งสิ้น	670	670	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2561	31 ธ.ค. 2560	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	93	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	270	270	"
3.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ เจริญไถกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,908	8,156	"
4.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,507	2,544	"
5.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	536	271	"
6.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,327	-	"
			รวมทั้งสิ้น	22,641	11,334	

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น มีการพิจารณาราคาที่เหมาะสม โดยราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นเช่นปกติการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท/บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นตามนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน ดังนี้

รายการ

ขายสินค้าและบริการ

ซื้อสินค้าและบริการ

เงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับ

รายได้อื่น

รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ดอกเบี้ยจ่าย

ซื้อและขายสินทรัพย์ถาวร

นโยบายการกำหนดราคา

บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น

ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท

ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

บวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการจัดสรรทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท และบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดให้รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท/บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป โดยการอ้างอิงกับราคา และเงื่อนไขที่เหมาะสม และยุติธรรม สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว