

สิ่งที่ส่งมาด้วยลำดับที่ 2

แบบ 56-1 (One Report)
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1	การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน		
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	ส่วนที่ 1	หน้า 1/157
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 1	หน้า 87/157
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	ส่วนที่ 1	หน้า 99/157
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 1	หน้า 102/157
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1	หน้า 128/157
ส่วนที่ 2	การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ		
	6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2	หน้า 1/146
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	ส่วนที่ 2	หน้า 17/146
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2	หน้า 50/146
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2	หน้า 62/146
ส่วนที่ 3	งบการเงิน		
ส่วนที่ 4	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 1	หน้าที่ 1/1
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท	เอกสารแนบ 1	หน้า 1/28
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	เอกสารแนบ 2	หน้า 1/11
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	เอกสารแนบ 3	หน้า 1/3
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	เอกสารแนบ 4	หน้า 1/2
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	เอกสารแนบ 5	หน้า 1/1
เอกสารแนบ 6	รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ	เอกสารแนบ 6	หน้า 1/4

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อปี 2425 โดยนายอัลเบิร์ต ยูคเกอร์ และนายเฮนรี ชิกก์ โดยใช้ชื่อว่า “ห้างยูคเกอร์ แอนด์ ชิกก์ แอนด์ โก” ประกอบกิจการค้าในด้านเป็นตัวแทนบริษัทเรือฝรั่งเศส อังกฤษ และอิตาลี พร้อมกับเป็นตัวแทนบริษัทประกันภัยของต่างประเทศ และยังเป็นตัวแทนธนาคารต่างๆ ด้วย เช่น ธนาคารอินโดจีน ระหว่างปี 2421 – 2433 ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ระหว่างปี 2428 – 2431 นอกจากนั้นยังทำการค้าโรงสีข้าวและเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าทั้งนำเข้าและส่งออกด้วย

เมื่อนายอัลเบิร์ต เบอร์ลี่ ผู้เป็นบุตรชายของนายยูคเกอร์ ได้เข้ามารับช่วงงานต่อจึงเปลี่ยนชื่อห้างเป็น “เอ. เบอร์ลี่ แอนด์ โก” เมื่อปี 2439 ดำเนินธุรกิจต่างๆ ทั้งการเป็นพ่อค้าเบ็ดเตล็ด ธุรกิจโรงสีข้าว การส่งออกสินค้า เช่น ข้าว ไม้ ยางสน ครั่ง และหนังสือพิมพ์ นอกจากนั้น นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี่ ยังเป็นผู้ริเริ่มธุรกิจการส่งสินค้าเข้ามาจำหน่าย โดยส่งนมกระป๋องจากสวิตเซอร์แลนด์เข้ามาขายในเมืองไทยเป็นเจ้าแรก ต่อมาได้ส่งสิ่งทอจากสวิตเซอร์แลนด์ อังกฤษ และเยอรมนี โกโก้จากเดนมาร์กและกระดาษเช็ดมือจากสหรัฐอเมริกาเข้ามาจำหน่าย

ต่อมาในปี 2456 ห้าง เอ. เบอร์ลี่ แอนด์ โก ได้หันมาสนใจในกิจการเหมืองแร่ โดยเฉพาะดีบุกและมูลแฟรม จึงได้เปิดสาขาแห่งใหม่ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และในปี 2467 ได้เปลี่ยนชื่อห้างเป็น “ห้างเบอร์ลี่ ยูคเกอร์ แอนด์ โก”

ภายหลังสงครามโลกครั้งที่ 2 ยุติลง นายอัลเบิร์ต เบอร์ลี่ มีสุขภาพไม่สมบูรณ์ ไม่สามารถบริหารงานต่อไปได้ จึงได้แต่งตั้งนายเอ็ดวาร์ด ยูคเกอร์ ให้ดำรงตำแหน่งหุ้นส่วนผู้จัดการ และเปิดกิจการ “ห้างเบอร์ลี่ ยูคเกอร์ แอนด์ โก” ขึ้นอีกครั้งเมื่อเดือนกันยายน 2489 โดยมีที่ทำการอยู่ที่ถนนเจริญกรุง

ในปี 2508 นายวอลเตอร์ ไมเยอร์ ได้พิจารณาว่าการดำเนินธุรกิจแบบหุ้นส่วนภายในครอบครัวเป็นอุปสรรคต่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโต จึงได้มีการชี้แจงและชักชวนหุ้นส่วนอื่นๆ ให้เห็นชอบต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของบริษัทไปสู่การเป็นบริษัทมหาชนที่เปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปเข้ามาถือหุ้น และเมื่อมีการจัดตั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขึ้นในปี 2517 บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด ก็ได้เป็น 1 ใน 7 บริษัทแรกที่เข้าเป็นสมาชิกในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อเดือนเมษายน 2518

ในปี 2510 นับเป็นปีมหามงคลของบริษัท เนื่องจากได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมพระราชทานตราตั้งแก่บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด

ในปี 2544 มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญเกิดขึ้นกับบริษัท เมื่อบริษัทในเครือบริษัทไทยเจริญ คอร์ปอเรชั่น หรือ ทีซีซี กรุ๊ป ได้เข้าถือครองหุ้นทั้งหมดของบริษัทที่ถือโดยเฟิร์สแปซิฟิค ทำให้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แต่ผู้เดียวในบริษัท ซึ่งหลังจากกระบวนการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นลง บริษัท นครขึ้น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ไทยเจริญคอร์ปอเรชั่น หรือ ทีซีซี กรุ๊ป ได้ถือหุ้นทั้งสิ้นร้อยละ 83.50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 72.13 (ณ วันที่ 2 ธันวาคม 2562)

ในปี 2549 บริษัทก้าวขึ้นเป็นผู้ผลิตกระดาษอนามัยรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยกำลังทางผลิต 50,000 ตันปีของโรงงานกระดาษอนามัยเชลลิกซ์

ในปี 2550 บริษัทได้ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆมากขึ้น จึงได้ซื้อหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระป๋องและฝาอะลูมิเนียมชั้นนำในประเทศไทย

ในปี 2551 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เจซี ฟู้ดส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี ซึ่งเป็นผู้ผลิตมันฝรั่งทอดกรอบและขนมชิ้นรูปในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่ายมันฝรั่งทอดกรอบจำหน่ายทั้งในประเทศมาเลเซีย และส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย

ในปี 2553 บริษัทร่วมทุนกับโอเวน อิลลินอยส์หรือ โอ-ไอ เข้าซื้อบริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด ผู้ผลิตแก้วเพื่อส่งออกให้เอฟแอนด์เอ็น รวมถึงโรงงานในประเทศจีน เวียดนามและประเทศไทย ส่งผลให้บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) ("TGI") เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว รายใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปีเดียวกัน บริษัท (โดยบริษัทย่อย บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด) จัดตั้ง ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด และไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออก และค้าปลีกสินค้าในเครือรวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภคของไทยในตลาดเวียดนาม

ในปี 2554 บริษัทเข้าซื้อกิจการเอเชียบู้คส์ ผู้นำด้านธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือภาษาอังกฤษ ภาษาไทย และภาษาอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2555 เป็นปีที่บริษัทได้ทำการเฉลิมฉลองครบรอบ 130 ปี ในปีเดียวกันนี้ คุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบีเจซี ได้รับรางวัล CNBC Asia Business Awards จากสถานีโทรทัศน์ CNBC ประเทศสหรัฐอเมริกา ในสาขา Thailand Business Leader of the Year

ในปี 2556 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ กลุ่มบริษัทบีเจซี ได้มีการขยายการดำเนินงานในลักษณะต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเข้าซื้อหุ้นของไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี ("ไทอัน") และร่วมทุนกับพันธมิตรในประเทศลาวจัดตั้งบริษัท บีเจซี-เอ็มพ้อยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีก

ในปี 2557 บริษัทได้ก่อตั้ง บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี (BJIH) ในประเทศสิงคโปร์ และก่อตั้งบริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด เพื่อขยายงานด้านการจำหน่ายสินค้าออนไลน์

ในปี 2558 ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทบีเจซีได้มีการพัฒนานวัตกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว โดยสามารถผลิตขวดแก้วสีเขียวมรกตซึ่งสามารถป้องกันรังสีอัลตราไวโอเลต ได้ดีกว่าขวดเขียวทั่วไปในท้องตลาด อีกทั้งสามารถผลิตได้ในปริมาณมากและต่อเนื่อง นอกจากนี้ในส่วนโรงงานการผลิตขวดแก้วในประเทศยังเพิ่มเครื่องจักรทำให้เพิ่มกำลังเป็น 300 ตัน/วัน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ยังร่วมทุนกับ อินเทอร์เน็ต อินิซิเอทีฟ เจแปน เพื่อดำเนินธุรกิจ Cloud และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทบีเจซี เดินหน้าขยายการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว เพื่อรองรับธุรกิจเครื่องดื่มและอาหารที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ด้วยการลงทุนกว่า 2,000 ล้านบาท ในการก่อสร้างเตาหลอมแห่งใหม่ที่โรงงานไทย มาลาया กลาส จังหวัดสระบุรี ("TMG") ซึ่งเริ่มทำการผลิตได้ในปลายปี 2560 โดยมีกำลังผลิต 300 ตัน/วัน ทั้งนี้ ในปัจจุบันธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว มีกำลังผลิตทั้งสิ้น 3,435 ตัน/วัน

ในปีเดียวกัน กลุ่มบริษัทบีเจซีได้ทำการซื้อหุ้นใน บริษัท บีคี่ ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในห้างค้าปลีกครบครันทุกช่องทางทางการจำหน่าย มีสาขากระจายตัวอยู่ทั่วประเทศกว่า 797 สาขา โดยการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้เป็น

ก้าวสำคัญทางธุรกิจและได้ต่อยอดกลุ่มธุรกิจบริษัทให้ครอบคลุมและครบวงจร ทั้งธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่ต่อเนื่องกัน โดยทางกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมคิดเป็นร้อยละ 58.55

ในปี 2560 บริษัทได้ทำคำสั่งซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของกิจการบีจีซีที่ราคา 225.00 บาทต่อหุ้น โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในหุ้นบีจีซีทั้งหมดร้อยละ 99.85 และบีจีซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (“BJIHK”) เข้าซื้อกิจการของ วินา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด หนึ่งในผู้ผลิตกระดาษทิชชูชั้นนำของประเทศเวียดนาม ด้วยมูลค่า 483 ล้านบาท โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 16,000 ตัน/ปี และมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 13.00 ในประเทศเวียดนาม

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ทำการเปิดเตาแก้วใหม่ ณ โรงงานมาลาया กลาส จังหวัดสระบุรี เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตแก้วในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นที่ 400 ตัน/วัน ปัจจุบันกลุ่มบีจีซี เป็นผู้ผลิตแก้วที่มีกำลังการผลิตมากที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ประมาณ 4,000 ตัน/วัน

ในปีเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้ทำการเข้าซื้อกิจการของบริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมรายใหญ่ชั้นนำของประเทศไทย การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้จะช่วยส่งเสริมและสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจการจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทบีจีซี

บริษัทมุ่งมั่นความเป็นเลิศในการพัฒนาการผลิตสินค้าและบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อตอบสนองความต้องการในทุกวันของผู้บริโภค และบริษัทได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบันบริษัทมีการประกอบธุรกิจใน 5 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

ดำเนินกิจการด้านการจัดการบริหารห้างค้าปลีกสมัยใหม่รวมถึงร้านค้าออนไลน์ โดยใช้รูปแบบการผสมผสานช่องทางทั้งหมดของธุรกิจเข้าด้วยกัน (Omni-Channel Model) รวมถึงธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจให้เช่าและบริการพื้นที่ (Dual Retail Property Model) แก่ผู้ที่มีความสนใจเช่าภายในบริเวณห้างค้าปลีกของบริษัท

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

ดำเนินกิจการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงภาชนะแก้ว กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติก

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ดำเนินกิจการด้านการผลิต การตลาด และการกระจายสินค้าอุปโภคบริโภคในกลุ่มอาหารและกลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัว ทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัทและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้สัญญากับบริษัทอื่น

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

ดำเนินกิจการด้านการกระจายสินค้าและบริการเกี่ยวกับเวชภัณฑ์และเภสัชภัณฑ์สำหรับสินค้าภายใต้สัญญากับบริษัทอื่นที่มีชื่อเสียง รวมถึงจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ

5. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

ดำเนินกิจการเกี่ยวกับธุรกิจค้าปลีกต่างๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และแสวงหาโอกาสในการควบรวมการซื้อกิจการ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ

วิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานของบีเจซี ปี 2564 – 2567

วิสัยทัศน์
เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือเพื่อร่วมสร้างให้สังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

พันธกิจของเรา

- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย โดยเน้นการใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์หาความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า
- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ด้วยนวัตกรรมที่เหนือกว่าความคาดหมาย
- เสริมสร้างความเจริญรุ่งเรืองอย่างยั่งยืน ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คำปณิธานใหม่	บรรทัดฐาน	เทคนิค	อุปโภคบริโภค	เวชภัณฑ์	เคมีภัณฑ์	โลจิสติกส์
<ul style="list-style-type: none"> ขยายเครือข่ายร้านค้าปลีกสมัยใหม่ในประเทศไทย กัมพูชา และลาว บูรณาการช่องทางการขายแบบออนไลน์กับออฟไลน์ (Omni-Channel) มากขึ้น มุ่งเน้นการวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจและเข้าถึงลูกค้า เน้นการทำงานด้วยระบบอัตโนมัติเพื่อการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนงานคลังสินค้า 	<ul style="list-style-type: none"> มุ่งเน้นความเป็นเลิศอย่างยั่งยืนโดยแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน ทั้งการลดการใช้พลังงาน และการแปรูปวัสดุกลับมาใช้ใหม่ บริหารจัดการห่วงโซาคุณค่าที่มีประสิทธิภาพเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ เสริมความแข็งแกร่งด้านการผลิตผ่านระบบอัตโนมัติ และนวัตกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> ใช้ประโยชน์จากทรัพยากรด้านเทคนิคและวิศวกรรมเพื่อเพิ่มสินค้าและบริการเพื่อรองรับทิศทางการต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป พัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อการบริหารจัดการข้อมูล ปรับตัวและเพิ่มทักษะการทำงานให้เข้ากับยุคอุตสาหกรรม 4.0 และความต้องการของระบบการทำงานแบบอัตโนมัติ 	<ul style="list-style-type: none"> เน้นความเป็นผู้นำในตลาดสินค้าของเรและสร้างการเติบโตของตลาด เพิ่มประสิทธิภาพการจัดหาวัตถุดิบด้วยการบริหารห่วงโซาคุณค่า ทั้งในแง่ปริมาณ คุณภาพ และราคา นำระบบอัตโนมัติ เทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ทันสมัย มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และการบริหารต้นทุน 	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มศักยภาพในการขายและบริการ ผ่านช่องทางการขายทั้งออนไลน์และออฟไลน์ เสริมความแข็งแกร่งด้านสาธารณสุขของไทยด้วยการนำเสนอสินค้าและบริการนวัตกรรมระดับโลก มุ่งเน้นการสร้าง ความเชื่อมั่น และการมีส่วนร่วมทั้งในกลุ่มลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> เร่งนำเสนอสินค้าใหม่ในกลุ่มอาหารสุขภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตามการเปลี่ยนแปลงของตลาดโลก เร่งพัฒนาช่องทางการสื่อสารกับผู้ประกอบการรายย่อย เช่น ช่องทางออนไลน์ มุ่งเน้นการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายการให้บริการครอบคลุมทั่วทั้งภูมิภาค พัฒนาแพลตฟอร์มด้านซัพพลายเชนและโลจิสติกส์ทั้งกระบวนการ โดยใช้เทคโนโลยี และระบบอัตโนมัติ มุ่งเน้นการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการประมาณการความต้องการ และการบริหารจัดการทรัพยากร
กระบวนการทำงานที่เป็นเลิศและเห็นวิสัยทางการเงิน						
สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้อกับการสร้างสรรค์นวัตกรรม						
การเห็นพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ						

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563

- มกราคม 2563 - เบอริลี ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ เข้าบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์ให้บีจีซี เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและการเติบโตของโครงข่ายการกระจายสินค้าของบริษัท
- บริษัทเปิดตัวมันฝรั่งแช่หอยทอดกรอบฟรีเมียมใหม่ เทสโตชิกเนเจอร์ไบโอดีไซส์ช็อกโกแลต และ เทสโตชิกเนเจอร์พริกหมอล่าเสฉวน ซึ่งได้รับผลตอบรับที่ดีจากผู้บริโภค
- บีจีซีเปิดร้านค้าปลีกออนไลน์ในแพลตฟอร์มของลาซาด้า
- กุมภาพันธ์ 2563 - การขยายกำลังการผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมที่เวียดนามแล้วเสร็จ ส่งผลให้กำลังการผลิตกระป๋องที่เวียดนามเพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 30 กำลังการผลิตเพิ่มเป็นกว่า 2,000 ล้านกระป๋องต่อปี

- มีนาคม 2563 - บริษัทออกบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมขนาดใหม่ 500 มิลลิเมตร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ากลุ่มเบียร์และน้ำผลไม้
- บริษัทได้ทำการออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันจำนวน 12,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันที่ครบกำหนดจำนวน 12,000 ล้านบาท
- บิ๊กซีท็อปโปงออนไลน์เริ่มให้บริการส่งด่วนภายใน 1 ชั่วโมง ในพื้นที่เขตกรุงเทพฯ
- เมษายน 2563 - บริษัทออกแบรนด์สินค้าใหม่ “ไฮจีนิสท์” ซึ่งเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการรักษาความสะอาด เช่น สเปรย์แอลกอฮอล์ เจลล้างมือ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นในตลาด
- บริษัทเปิดร้านค้าออนไลน์ “เบอร์ลี่ มาร์ต” ในแพลตฟอร์ม ลาซาด้า และ ช้อปปี้ เพื่อขยายช่องทางการขายกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคของบริษัท
- บิ๊กซีเปิดช่องทางการขายใหม่ ทั้ง Call-for-shop และ Line-for-shop เพื่อตอบสนองต่อวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคหลังเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19
- พฤษภาคม 2563 - บริษัทได้ทำการออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันจำนวน 18,000 ล้านบาท เพื่อชำระคืนหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันที่ครบกำหนดจำนวน 17,920 ล้านบาท
- มิถุนายน 2563 - กลุ่มธุรกิจอุปโภคบริโภคของบริษัท เพิ่มแบรนด์สินค้าเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่าย โดยเริ่มกระจายสินค้า เขาค้อทะเลญ กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผมไปยังร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมในประเทศไทย
- กรกฎาคม 2563 - บิ๊กซีเปิดบิ๊กซีฟู้ดเพลส สาขาท่าอิฐ จังหวัดนนทบุรี ซึ่งเป็นสาขาที่ 5 ของบิ๊กซีฟู้ดเพลส
- บริษัทเข้าร่วมการประเมินด้านความยั่งยืนตามเกณฑ์ประเมินของ Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง และมีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ อยู่ในระดับต้นของกลุ่มอุตสาหกรรมธุรกิจค้าปลีก และสินค้าอุปโภคบริโภค (15% แรก) นอกจากนี้ ยังได้รับรางวัล “Industry Mover” ในฐานะองค์กรที่ยั่งยืนและจัดให้อยู่ใน Sustainability Yearbook ประจำปี 2564
- สิงหาคม 2563 - ทริสเรตติ้งคงอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “A+” แนวโน้ม “ลบ” สำหรับอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันของบริษัท
- บิ๊กซีเปิดบิ๊กซีฟู้ดเพลส สาขานามแดง จังหวัดสมุทรปราการ ซึ่งเป็นสาขาที่ 6 ของบิ๊กซีฟู้ดเพลส
- กันยายน 2563 - บิ๊กซีเปิดบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขามหาชัย 2 จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งเป็นสาขาที่ 152 ของบิ๊กซีไฮเปอร์มาร์เก็ต
- ตุลาคม 2563 - บิ๊กซีเปิดหน้าร้านบิ๊กซี ในแพลตฟอร์มฟู้ดแพนด้า เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อสินค้าจากบิ๊กซีผ่านบริการของฟู้ดแพนด้า โดยเริ่มต้นกับบิ๊กซีไฮเปอร์มาร์เก็ต 139 สาขา บิ๊กซีฟู้ดเพลส 6 สาขา และมีมินิบิ๊กซี 91 สาขา

- พฤศจิกายน 2563 - บริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท ไวกู๊ป จำกัด (มหาชน) ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัท ไวกู๊ป เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 93.09 เป็นร้อยละ 97.03 รวมถึงเพิกถอนหลักทรัพย์ของไวกู๊ปออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน “Thailand Sustainability Investment” (THSI) ประจำปี 2563 จากการประเมินความยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ ธรรมชาติ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- ธันวาคม 2563 - บริษัทเปิดมินิบิ๊กซีเพิ่มขึ้น 220 สาขาระหว่างปี 2563 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 มินิบิ๊กซีมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,215 สาขาทั่วประเทศ

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทบีเจซี สามารถจำแนกโครงสร้างรายได้ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2563		ปี 2562		ปี 2561	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	19,787	13.67	20,360	12.88	21,093	13.51
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	20,670	14.28	18,896	11.96	17,694	11.33
กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	7,949	5.49	8,843	5.60	8,422	5.39
กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	100,072	69.14	111,389	70.50	109,847	70.35
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ	721	0.50	1,297	0.82	1,687	1.08
	149,199	103.08	160,785	101.76	158,743	101.66
หัก รายการขายระหว่างกัน	(4,467)	(3.08)	(2,776)	(1.76)	(2,601)	(1.66)
รวม	144,732	100.00	158,009	100.00	156,142	100.00

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2563		%	ปี 2562		%	ปี 2561	
		การถือ หุ้น	รายได้ (ล้านบาท)		สัดส่วน (ร้อยละ)	การถือ หุ้น		รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์									
บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	98.63%	4,609	3.18	98.63%	4,766	3.02	98.63%	5,565	3.56
บจ. ไทย มาลาया กลาส	100.00%	11,325	7.82	100.00%	11,491	7.27	100.00%	11,573	7.41
บจ. ไทยเบเวอเรจแคน	50.00%	5,117	3.54	50.00%	5,819	3.68	50.00%	6,924	4.44
TBC-Ball Beverage Can Holding Limited	26.79%	2,226	1.54	26.79%	2,164	1.37	26.79%	1,824	1.17
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	26.79%	3,584	2.48	26.79%	3,294	2.08	26.79%	2,871	1.84
บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	100.00%	1	-	100.00%	1	-	100.00%	31	0.02
บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	100.00%	217	0.15	100.00%	237	0.15	100.00%	218	0.14
		27,079	18.71		27,772	17.57		29,006	18.58
หัก รายการขายระหว่างกัน		(7,292)	(5.04)		(7,412)	(4.69)		(7,913)	(5.07)
		19,787	13.67		20,360	12.88		21,093	13.51

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2563		%	ปี 2562		%	ปี 2561	
		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค									
บมจ. เบอรัล ยูคเกอร์	บริษัทแม่	10,804	7.46	บริษัทแม่	11,467	7.26	บริษัทแม่	10,183	6.52
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	100.00%	2,780	1.92	100.00%	3,209	2.03	100.00%	2,713	1.74
บจ. ไทย เดลี เฮลท์แคร์	100.00%	-	-	100.00%	28	0.02	100.00%	159	0.10
BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	100.00%	373	0.26	100.00%	381	0.24	100.00%	392	0.25
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลล๊อกซ์	94.89%	2,778	1.92	94.84%	2,844	1.80	94.84%	2,657	1.70
BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	100.00%	46	0.03	100.00%	59	0.04	100.00%	57	0.04
Vina Paper Company Limited	100.00%	655	0.45	100.00%	748	0.47	100.00%	731	0.47
บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	99.85%	2,327	1.61	99.85%	2,027	1.28	99.85%	1,828	1.17
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	100.00%	1,006	0.70	100.00%	1,653	1.05	100.00%	1,227	0.78
บจ. บีเจซี มูฟ	100.00%	2,762	1.91	100.00%	-	-	-	-	-
Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	75.00%	1,940	1.34	75.00%	1,627	1.03	75.00%	1,434	0.92
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	100.00%	80	0.06	100.00%	54	0.03	100.00%	61	0.04
Ichiban Foods Company Limited	75.00%	159	0.11	75.00%	149	0.09	75.00%	141	0.09
Thai An Group	65.00%	3,667	2.53	65.00%	3,666	2.32	65.00%	3,464	2.22
บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวียดนาม	100.00%	1	-	100.00%	25	0.02	100.00%	16	0.01
		29,378	20.30		27,937	17.68		25,063	16.05
หัก รายการขายระหว่างกัน		(8,708)	(6.02)		(9,041)	(5.72)		(7,369)	(4.72)
		20,670	14.28		18,896	11.96		17,694	11.33

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2563		%	ปี 2562		%	ปี 2561	
		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน
	การถือ	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	การถือ	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	การถือ	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
	หุ้น			หุ้น			หุ้น		
กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค									
บมจ. เบอรัล ยูคเกอร์	บริษัทแม่	1,092	0.76	บริษัทแม่	1,615	1.02	บริษัทแม่	2,341	1.50
บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	100.00%	1,400	0.97	100.00%	1,370	0.87	100.00%	1,769	1.13
บจ. มั่นหนา	100.00%	88	0.06	100.00%	248	0.16	100.00%	242	0.15
บจ. มั่นหนา มาร์เก็ตติ้ง	100.00%	772	0.53	100.00%	718	0.45	100.00%	647	0.41
บจ. คอสมา เมดิคอล	100.00%	801	0.55	100.00%	982	0.62	100.00%	917	0.59
บจ. คอสมา เทคดิง	100.00%	1,365	0.94	100.00%	1,580	1.00	100.00%	1,420	0.91
บจ. บีเจซี เมดิคอล	100.00%	1,833	1.27	100.00%	1,771	1.12	100.00%	1,572	1.01
บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	100.00%	508	0.35	100.00%	799	0.51	100.00%	1,038	0.66
บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	100.00%	6	-	100.00%	11	0.01	100.00%	20	0.01
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	99.15%	88	0.06	99.15%	181	0.11	99.15%	158	0.11
บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	100.00%	1,537	1.06	100.00%	1,723	1.09	100.00%	1,570	1.01
บมจ. ไวกู๊ป	97.03%	889	0.61	93.09%	903	0.57	87.82%	83	0.05
บจ. เอฟ บี (ประเทศไทย)	96.23%	36	0.03	92.33%	79	0.05	87.10%	10	0.01
BJC International Company Limited	100.00%	55	0.04	100.00%	63	0.04	100.00%	49	0.03
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	100.00%	68	0.05	100.00%	65	0.04	100.00%	65	0.04
บจ. ไทย เดลี เฮลท์แคร์	100.00%	128	0.09	100.00%	47	0.03	100.00%	-	-
		10,666	7.37		12,155	7.69		11,901	7.62
หัก รายการขายระหว่างกัน		(2,717)	(1.88)		(3,312)	(2.09)		(3,479)	(2.23)
		7,949	5.49		8,843	5.60		8,422	5.39

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2563		%	ปี 2562		%	ปี 2561	
		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่									
บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	99.96%	100,081	69.15	99.96%	111,361	70.48	99.96%	109,853	70.35
บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	100.00%	4,326	2.99	100.00%	3,492	2.21	100.00%	3,602	2.31
บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	100.00%	3,389	2.34	100.00%	5,407	3.42	100.00%	584	0.37
บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	100.00%	31	0.02	100.00%	33	0.02	100.00%	12	0.01
BJC International Company Limited	100.00%	23	0.02	100.00%	226	0.14	100.00%	-	-
บจ. ตลาดครอบครัว	100.00%	3	-	100.00%	-	-	-	-	-
		107,853	74.52		120,519	76.27		114,051	73.04
หัก รายการขายระหว่างกัน		(7,781)	(5.38)		(9,130)	(5.77)		(4,204)	(2.69)
		100,072	69.14		111,389	70.50		109,847	70.35
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ									
บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์	บริษัทแม่	-	-	บริษัทแม่	20	0.01	บริษัทแม่	8	0.01
BJC International Company Limited	100.00%	-	-	100.00%	159	0.10	100.00%	287	0.17
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	100.00%	-	-	100.00%	-	-	100.00%	13	0.01
บจ. เอเชียนิวคอส	100.00%	432	0.30	100.00%	714	0.45	100.00%	793	0.51
Thai An Vietnam Trading Company Limited	100.00%	290	0.20	100.00%	412	0.26	100.00%	588	0.38
		722	0.50		1,305	0.82		1,689	1.08
หัก รายการขายระหว่างกัน		(1)	-		(8)	-		(2)	-
		721	0.50		1,297	0.82		1,687	1.08
รวม		149,199	103.08		160,785	101.76		158,743	101.66
หัก รายการขายระหว่างกัน		(4,467)	(3.08)		(2,776)	(1.76)		(2,601)	(1.66)
รวมกลุ่มธุรกิจ		144,732	100.00		158,009	100.00		156,142	100.00

1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ของบริษัทประกอบด้วยธุรกิจบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อกิจการในปี 2559 โดยในปี 2563 ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ของยอดขายรวมกลุ่มบริษัท และคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 60 ของกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดบัญชีรวมของกลุ่มบริษัท นับได้ว่ากลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่มีส่วนรายได้มากที่สุดในกลุ่มธุรกิจของบริษัท

บิ๊กซีคือห้างค้าปลีกที่ครบครันทุกช่องทางทางการจับจ่าย มีสาขากระจายตัวอยู่ทั่วประเทศมากกว่า 1,500 สาขา ทั้งรูปแบบร้านค้าธรรมดาและร้านค้าออนไลน์ ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป้าหมายด้วยสินค้าคุณภาพที่หลากหลาย ราคาประหยัด บริการอันเป็นเลิศ ภายใต้บรรยากาศเป็นกันเองแสนประทับใจ ด้วยศูนย์การค้าที่ผสมผสานระหว่างร้านค้าขนาดใหญ่และศูนย์การค้าที่มีร้านค้ารายย่อย ซึ่งนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลายและแตกต่าง สามารถสร้างความพอใจให้ลูกค้า ตอบทุกโจทย์ความต้องการในที่เดียว โดยรายได้ที่มาจากกาให้เข้าพื้นที่ยังช่วยเสริมเสถียรภาพให้กับรายได้รวมของบิ๊กซีอีกด้วย ด้วยรูปแบบร้านค้าที่หลากหลายนี้ บิ๊กซีจึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกที่และทุกเวลา ไม่ว่าจะเป็นการจับจ่ายประจำสัปดาห์ หรือการจับจ่ายเล็กน้อยในแต่ละวัน

1. **บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์** เป็นห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง โดยมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าและบริการที่หลากหลาย ราคาประหยัด และมีคุณภาพ ภายใต้บรรยากาศการจับจ่ายที่สะอาดและให้ความคุ้มค่าสูงสุด รวมถึงมีบริการที่ประทับใจ โดยในปี 2563 บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ มีสาขามากถึง 136 สาขาทั่วประเทศ และอีก 1 สาขาในต่างประเทศ ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา
2. **บิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า** เป็นห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงบน โดยนำเสนอสินค้าพรีเมียม อาหารสดและอาหารแห้งที่หลากหลาย รวมถึงสินค้านำเข้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะจากสินค้าแบรนด์คาสิโน สินค้ากลุ่มเทคโนโลยี ไวน์ และสินค้าพิเศษอื่นๆ ที่แตกต่างจากที่จำหน่ายในสาขาบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป อย่างไรก็ตามนโยบายเรื่องราคาประหยัดยังเป็นจุดขายที่สำคัญที่บิ๊กซียังคงยึดมั่น โดยในปี 2563 บิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า มีสาขาทั้งสิ้น 15 สาขาทั้งในกรุงเทพมหานคร และหัวเมืองใหญ่
3. **บิ๊กซี มาร์เก็ต** เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง บิ๊กซี มาร์เก็ตแตกต่างจากซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไปซึ่งเน้นเฉพาะการจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร แต่บิ๊กซี มาร์เก็ตจำหน่ายสินค้าทั้งอาหารสด ของใช้ในครัวเรือนไปจนถึงเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2563 บิ๊กซี มาร์เก็ตมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 48 สาขาในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด
4. **บิ๊กซี ฟู้ดเพลส** เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูง ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเมืองนำเสนอสินค้าอาหารพร้อมทาน อาหารออร์แกนิก อาหารเพื่อสุขภาพ และสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2563 บิ๊กซี ฟู้ดเพลสมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 6 สาขา
5. **บิ๊กซี ดีโป** เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตรูปแบบใหม่ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มผู้ประกอบการ ซึ่งตั้งอยู่ตามต่างจังหวัดเป็นหลัก บิ๊กซี ดีโปที่มีในปัจจุบันเป็นการเปลี่ยนจากบิ๊กซี มาร์เก็ตเดิมตามความเหมาะสมของสถานที่ตั้งและกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ โดยในปี 2563 บิ๊กซี ดีโปมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 7 สาขา

6. **มินิ บิ๊กซี** เป็นร้านค้าชุมชนหรือร้านสะดวกซื้อที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง สาขามินิ บิ๊กซีประเภทร้านค้าชุมชน มีสินค้าที่หลากหลายมากกว่าร้านสะดวกซื้อทั่วไปและมีสินค้าราคาโปรโมชันเช่นเดียวกับในร้านค้าไฮเปอร์มาร์เก็ต เหมาะกับการจับจ่ายใช้สอยประจำสัปดาห์ สำหรับสาขามินิ บิ๊กซีประเภทร้านสะดวกซื้อ มุ่งเน้นสินค้าสำหรับการจับจ่ายใช้สอยเร่งด่วนเพื่อความสะดวก โดยในปี 2563 มินิ บิ๊กซีมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,215 สาขา
7. **ร้านขายยาเพรียว** เป็นร้านจำหน่ายเวชภัณฑ์และผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและความงาม ร้านขายยาเพรียวส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในร้านไฮเปอร์มาร์เก็ต และบิ๊กซี มาร์เก็ต โดยในปี 2563 มีร้านขายยาเพรียวจำนวนทั้งสิ้น 144 ร้าน
8. **ธุรกิจ B2B** เป็นการขายสินค้าให้กับกลุ่มผู้ประกอบการ เจ้าของกิจการร้านค้า กลุ่มองค์กร รวมถึงหน่วยงานราชการต่างๆ ที่ต้องการซื้อสินค้านำไปประกอบกิจการการค้า หรือนำไปใช้ในการให้บริการ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มร้านค้าปลีก ร้านค้าสะดวกซื้อในชุมชน กลุ่มธุรกิจโรงแรม กลุ่มธุรกิจร้านอาหาร กลุ่มธุรกิจจัดเลี้ยง เป็นต้น โดยทางบริษัทดำเนินการขายสินค้าประเภทนี้ผ่านช่องทางบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ต และบิ๊กซี มาร์เก็ต รวมถึงมีการอำนวยความสะดวกและเสริมบริการจัดส่งสินค้าจากบิ๊กซีถึงลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการ โดย ณ สิ้นปี 2563 บิ๊กซีมีจำนวนลูกค้า B2B ทั้งหมดจำนวนกว่า 41,437 ราย
9. **ธุรกิจออนไลน์** ตลาดค้าปลีกออนไลน์ได้มีการเติบโตเป็นอย่างมากในปีที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ในช่วงต้นปี จึงทำให้ลูกค้ามีพฤติกรรมการจับจ่ายสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับลูกค้าที่เคยซื้อผ่านออนไลน์อยู่แล้ว ก็มีการจับจ่ายมากยิ่งขึ้น รวมถึงลูกค้าที่อาจยังไม่เคยมีประสบการณ์ ก็เริ่มทดลองซื้อของอุปโภคบริโภคผ่านช่องทางออนไลน์ บริษัทจึงมุ่งพัฒนาแพลตฟอร์มช้อปปิ้งออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพิ่มจำนวนและประเภทสินค้าเชื่อมโยงทุกช่องทางการขายผ่านร้านค้าของบิ๊กซีและสร้างประโยชน์เพิ่มจากธุรกิจขายสินค้าออนไลน์
 - **บิ๊กซีช้อปปิ้งออนไลน์** เน้นการขายผลิตภัณฑ์ที่มีขายอยู่ในห้างบิ๊กซีโดยขายในราคาและโปรโมชันเดียวกันกับห้างบิ๊กซี ผ่านเว็บไซต์ www.bigc.co.th และแอปพลิเคชัน Big C TH ซึ่งเป็นดิจิทัลฮับที่รวมช้อปปิ้งออนไลน์เข้ากับบิ๊กการ์ดและบิ๊กวอลเล็ตไว้ด้วยกัน สำหรับบิ๊กซีช้อปปิ้งออนไลน์จะใช้เครือข่ายร้านของบิ๊กซีในการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการรับสินค้าไม่ว่าจะเป็นการซื้อสินค้าประจำวันหรือประจำสัปดาห์ด้วยบริการ “Click-and-collect” แทนการรอสินค้าที่ต้องจัดส่งถึงบ้านเพียงอย่างเดียว รวมถึงการให้บริการ “Home delivery” หรือการให้บริการส่งสินค้าถึงบ้านเพื่อสร้างความสะดวกสบายให้กับผู้ใช้บริการ เป็นการเชื่อมโยงทุกช่องทางการขาย (Omnichannel) ทั้งนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ที่ใช้บริการจะเป็นผู้ที่อาศัยอยู่ในบริเวณกรุงเทพมหานคร หรือผู้ที่อาศัยในเมืองใหญ่ เช่น พัทยา ภูเก็ต และเชียงใหม่ เป็นต้น โดยในปี 2563 ที่ผ่านมามีบิ๊กซีช้อปปิ้งออนไลน์ได้พัฒนาการให้บริการจัดส่งด่วนภายใน 1 ชม. ถึงบ้าน ในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยรถจักรยานยนต์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้ออาหารสด สินค้าอุปโภคบริโภค เครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็ก เครื่องใช้ในบ้าน รวมถึงผลิตภัณฑ์จากร้านขายยาเพรียว และได้รับสินค้าอย่างรวดเร็ว ปัจจุบันร้านค้าบิ๊กซีช้อปปิ้งออนไลน์มีรายการสินค้าพร้อมบริการกว่า 47,000 รายการ ซึ่งได้มีการเพิ่มเติมสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่จัดส่งออกจากศูนย์กระจายสินค้า และร่วมมือกับแบรนด์คู่ค้าหลัก ในการเปิดร้านแบรนด์สตูดิโอ (Brand Shop-in-Shop) บนเว็บไซต์ เพื่อพัฒนาประสบการณ์การจับจ่ายสินค้า และเพิ่มโอกาสในการขายมากยิ่งขึ้น ลูกค้าสามารถสะสมคะแนนบิ๊กการ์ดได้เช่นเดียวกับการซื้อที่ห้างฯ และแลกเพื่อใช้เป็น

ส่วนลดสินค้าและค่าบริการจัดส่ง อีกทั้งมีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น ผู้ผลิตสินค้า ธนาคาร ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อมอบสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ลูกค้าออนไลน์ นอกจากนี้ทางบิกซีช้อปปิ้งออนไลน์ได้ริเริ่มโครงการปันสุข คุณแบ่งปัน บิกซีช่วยส่งต่อ ให้ลูกค้าสามารถซื้อสินค้าเพื่อบริจาคให้กับมูลนิธิต่างๆ ได้ โดยบิกซีจะเป็นผู้จัดส่งให้ถึงมูลนิธิปลายทางที่ลูกค้าเลือกอีกด้วย

- **แพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส** บิกซีมีช่องทางการขายผ่านแพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส Shopee และ Lazada ซึ่งเป็นออนไลน์แพลตฟอร์มที่มีผู้ใช้มากที่สุดในประเทศไทย เพื่อตอบโจทย์กลยุทธ์ที่อำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถซื้อสินค้าจากห้างบิกซีได้ทุกที่ทุกเวลา (Anywhere, Anytime) โดยลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค และเครื่องใช้ไฟฟ้าจากบิกซีและได้รับการจัดส่งพัสดุถึงบ้าน นอกจากนี้ บิกซียังได้ร่วมมือกับ HappyFresh, Line Man Mart, Foodpanda และ Grab Fresh service ในการจัดส่งถึงบ้านภายในชั่วโมงถัดไป ซึ่งถือเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคภายใต้แบรนด์บิกซี
- **บริการโทรหรือไลน์มาช็อป (Call-Chat-Shop)** เนื่องด้วยสถานการณ์โควิด-19 ในปี 2563 นั้น ส่งผลกระทบให้ผู้บริโภคไม่สะดวกมาเดินจับจ่ายที่สาขาบิกซีได้ตามปกติและเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า บิกซีจึงได้เปิดบริการโทรหรือไลน์มาช็อป ให้ลูกค้าสามารถโทรศัพท์หรือส่งข้อความไปที่ไลน์ของสาขาใกล้บ้านทั่วประเทศ เพื่อสั่งซื้อสินค้าที่อยู่ในห้างบิกซีได้ทั้งหมด และมีบริการจัดส่งถึงบ้านภายในรัศมี 5 กิโลเมตรจากสาขา หรือจะเลือกบริการเดลิเวอรี่-ทรู พนักงานจะนำสินค้ามาส่งให้ถึงรถของลูกค้าในบริเวณลานจอดรถที่จัดเตรียมไว้ โดยได้มีการโฆษณาและประชาสัมพันธ์บริการใหม่นี้ ผ่านการไลฟ์สดในเฟซบุ๊ก (Facebook Live) ให้ลูกค้าได้เลือกซื้อสินค้าโปรโมชั่นสุดคุ้มและได้รับความบันเทิงไปในเวลาเดียวกัน ซึ่งบริการโทรหรือไลน์มาช็อปได้รับผลตอบรับเป็นอย่างดี บิกซีจึงได้มีการพัฒนาบริการนี้อย่างต่อเนื่อง

โมเดลธุรกิจแบบห่วงโซาปลิกควบคู่กับศูนย์การค้า

ศูนย์การค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการทำให้บิกซีเป็น “ศูนย์การจับจ่ายแบบครบวงจร” ซึ่งนอกจากจะช่วยตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มจำนวนผู้มาจับจ่ายแล้ว รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ยังเป็นส่วนสำคัญของผลประกอบการของบิกซี โดยผู้เช่าพื้นที่จะช่วยมอบตัวเลือกการบริการต่างๆ ให้กับลูกค้า ซึ่งมีตั้งแต่โรงภาพยนตร์ ร้านอาหาร สินค้าขนาดเล็ก ร้านเครื่องตกแต่งบ้านหรือร้านอาหาร นอกจากนี้ยังมีโครงการอำเภอยิ้มเคลื่อนที่ให้บริการด้านทะเบียนราษฎร ศูนย์บริการแรงงานต่างด้าว เช่น ที่สาขาดอนเมืองและสาขาราษฎร์บูรณะ เป็นต้น และการเปิดให้บริการรับทำหนังสือเดินทางร่วมกับกรมการกงสุลที่สาขาสุวินทวงศ์ เป็นต้น

ผู้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้าของบิกซี สามารถแบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ตามลักษณะของการเช่าและประเภทของธุรกิจ ดังนี้

1. **ร้านค้า** ประกอบด้วยผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการซึ่งเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้บริโภค อาทิ ร้านค้าเครื่องแต่งกาย ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ธนาคาร และร้านค้าประเภทอื่นๆ เป็นต้น ร้านค้าเหล่านี้ได้นำสินค้าและบริการซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้ามาช่วยเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดลูกค้า ส่งเสริมภาพลักษณ์และความหลากหลายของสินค้าและบริการในบิกซี

2. **ผู้เช่ารายใหญ่** ประกอบด้วยผู้ประกอบการซึ่งต้องการพื้นที่ขนาดใหญ่ที่ช่วยตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความต้องการเฉพาะทาง อาทิ ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งภายในบ้าน โรงภาพยนตร์ สถานออกกำลังกาย ร้านเครื่องใช้ไอที หรือสำนักงานหนังสือเดินทาง เป็นต้น ซึ่งผู้เช่ารายใหญ่เหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการดึงดูดลูกค้ามาสู่ศูนย์การค้าอย่างมาก ช่วยเติมเต็มให้บิ๊กซีเป็นจุดหมายปลายทางที่ครบครันทั้งด้านสินค้าและบริการ
3. **ศูนย์อาหาร** ศูนย์การค้าบิ๊กซีทุกแห่งจะมีศูนย์อาหารคุณภาพ ราคาประหยัด เป็นทางเลือกในการลดค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันให้กับลูกค้า
4. **บิ๊ก บาซาร์** ประกอบด้วยผู้ประกอบการร้านค้ารายเล็กที่จำหน่ายสินค้าหลากหลาย เช่น เครื่องประดับ เครื่องแต่งกาย ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน ของเล่นเด็ก เป็นต้น
5. **พื้นที่เช่าชั่วคราว** ประกอบด้วยผู้เช่ารายย่อย มีรูปแบบเป็นบูธสินค้าขนาดเล็กที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ปรับเปลี่ยนไปตามกระแสความนิยมและความต้องการของลูกค้า โดยจะมีพื้นที่เช่าอยู่ทั้งด้านในและด้านนอกของอาคารเพื่อสร้างบรรยากาศและความสนุกสนานในการจับจ่ายใช้สอย

ขนาดของพื้นที่ให้เช่าในศูนย์การค้าของบิ๊กซีแตกต่างกันตามรูปแบบและที่ตั้งของสาขา โดยในปี 2563 บิ๊กซีได้เปิดศูนย์การค้าใหม่จำนวน 3 แห่ง ปัจจุบันบิ๊กซีมีศูนย์การค้าทั้งหมด 213 แห่ง และมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 967,753 ตารางเมตร

การปรับปรุงสาขา

การปรับปรุงสาขาแบ่งออกเป็น การก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้า การปรับปรุงโดยวิธีการจัดการสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อนำพื้นที่ส่วนเกินมาเป็นพื้นที่ศูนย์การค้า การปรับปรุงแบบครบวงจรของสาขาและพื้นที่ศูนย์การค้า และการพัฒนาในส่วนของการก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้า โดยการปรับปรุงการจัดการสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นนั้นมิวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดด้านรายได้ให้แก่สาขา รวมถึงสร้างประสบการณ์แปลกใหม่ให้กับลูกค้าด้วยการเพิ่มสัดส่วนพื้นที่ศูนย์การค้าและความหลากหลายของกลุ่มผู้เช่าซึ่งแนวคิดนี้ได้ผลดีมากเพราะทำให้บริษัทสามารถวิเคราะห์หรือออกแบบศูนย์การค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า โดยหาสัดส่วนที่ลงตัวที่สุดระหว่างขนาดพื้นที่ของส่วนค้าปลีกกับขนาดของพื้นที่ให้เช่า นำมาซึ่งรายได้จากยอดขายและรายได้จากพื้นที่เช่าให้มากที่สุด นอกจากนี้การก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้ายังช่วยเพิ่มขนาดของพื้นที่ให้เช่าอีกด้วย ในขณะที่เดียวกันการปรับปรุงแบบครบวงจรของสาขาและพื้นที่ศูนย์การค้า ช่วยทำให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์จับจ่ายที่ไม่จำเจ และการออกแบบจัดวางพื้นที่ใช้สอยในศูนย์การค้าอย่างมีประสิทธิภาพช่วยทำให้บริษัทมีพื้นที่ให้เช่าเพิ่มขึ้น ในปี 2563 บริษัทมีการปรับปรุงโดยการขยายเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้าในสาขาจำนวน 2 แห่ง

ระบบการขนส่งสินค้า

สินค้าและผลิตภัณฑ์จากลูกค้ากว่า 3,500 รายของบิ๊กซีถูกจัดส่งไปยังสาขาได้สองทาง คือ จัดส่งตรงไปยังสาขาหรือผ่านศูนย์กระจายสินค้าของบิ๊กซี เนื่องจากระบบขนส่งสินค้าเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบันมีศูนย์กระจายสินค้าทั้งหมด 4 แห่ง โดย 3 แห่งบิ๊กซีเป็นเจ้าของและบริหารงานเอง (ศูนย์กระจายสินค้ามินิบิ๊กซี, ศูนย์กระจายสินค้าประเภท Cross-dock ที่อำเภอธัญบุรี และศูนย์กระจายสินค้าอาหารสดที่ฉะเชิงเทรา) สำหรับศูนย์กระจายสินค้าอีก 1 แห่ง (ศูนย์กระจายสินค้าอาหารแห่งที่อำเภอวังน้อย) บิ๊กซีเช่าและมอบหมายให้ผู้ประกอบการชั้นนำทางด้านการบริหารจัดการสินค้าเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ศูนย์กระจายสินค้าทุกแห่งได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ เช่น ระบบหยิบตามสัญญาณไฟ

ระบบหยาบตามสัญญาณเสียง เป็นต้น ซึ่งช่วยพัฒนาประสิทธิภาพของการดำเนินการและช่วยเคลื่อนย้ายสินค้าได้แม่นยำ จากความมุ่งมั่นที่จะยกระดับการบริการและเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานทั้งในแง่ความตรงต่อเวลา การประหยัด ทรัพยากร และการให้บริการกับลูกค้า ในระหว่างปีบิกซีได้ดำเนินแผนงานใหม่ ทั้งการวางแผนเส้นทางรถใหม่ การคำนวณปริมาณการบรรทุกสินค้าผ่านการใช้ซอฟต์แวร์ที่ทันสมัย การปรับเปลี่ยนรอบและความถี่ในการขนส่งสินค้า การควบคุมคุณภาพสินค้าอาหารสด การใช้สาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตเป็นศูนย์กระจายสินค้าให้สาขาขนาดเล็ก เพื่อรองรับการเติบโตของมินิบิกซี และห้างค้าปลีกในรูปแบบใหม่ในอนาคต

สินค้าและบริการ

บิกซีมุ่งมั่นตอบสนองลูกค้าด้วย “สินค้าราคาประหยัดครบถ้วนทุกวัน” โดยที่มียอดซื้อมากประสบการณ์ของบิกซีจะเป็นผู้คัดสรรสินค้าจากผู้ประกอบการทั้งจากภายในและภายนอกประเทศกว่า 3,400 ราย ปัจจุบันบริษัทมีสินค้าที่จำหน่ายอยู่ในบิกซีกว่า 200,000 รายการ โดยประมาณร้อยละ 98 ของสินค้าทั้งหมดมาจากการประกอบการในประเทศ โดยสินค้าที่วางจำหน่ายครอบคลุมทุกประเภทสินค้าและทุกระดับราคาตั้งแต่ราคาที่ยประหยัดที่สุด ไปจนถึงสินค้าพรีเมียม และสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ปัจจุบันนอกจากจะเพิ่มจำนวนสินค้าอาหารเพื่อสุขภาพเพื่อตอบสนองต่อกระแสการดูแลสุขภาพของผู้บริโภคแล้ว บิกซียังพัฒนาแบรนด์สินค้าของตนเองในหลากหลายหมวดสินค้าเพื่อเพิ่มทางเลือกที่หลากหลายให้ผู้บริโภค เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค, เครื่องใช้ภายในบ้าน, เครื่องใช้ไฟฟ้าคุณภาพดีราคาประหยัด, เฟอร์นิเจอร์, กลุ่มเครื่องนอน และสินค้าของเล่นเด็ก ทั้งนี้สินค้าที่ขายในห้างบิกซีสามารถแบ่งออกได้ดังต่อไปนี้

- **อาหารสด** ได้แก่ เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผลไม้ ผักสด อาหารพร้อมปรุง อาหารพร้อมรับประทาน อาหารแช่แข็ง อาหารอบสมุนไพร และเครื่องเทศต่างๆ
- **สินค้าอุปโภคและบริโภค** ได้แก่ เครื่องปรุงรส เครื่องประกอบอาหาร เครื่องดื่ม ขนมขบเคี้ยว ของใช้ส่วนตัว ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด อาหารและของใช้สำหรับสัตว์เลี้ยงและอุปกรณ์เครื่องใช้อื่นๆ
- **เสื้อผ้า** ได้แก่ กลุ่มเครื่องแต่งกายบุรุษ สตรี และเด็ก เครื่องประดับ
- **เครื่องใช้ไฟฟ้า** ได้แก่ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็ก เช่น เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัว อุปกรณ์เพื่อความบันเทิงภายในบ้าน อุปกรณ์ประดับยนต์ วัสดุอุปกรณ์ และเครื่องมือซ่อมแซมบำรุงรักษามอเตอร์
- **อุปกรณ์ตกแต่งและของใช้ภายในบ้าน** ได้แก่ อุปกรณ์ตกแต่งบ้าน เฟอร์นิเจอร์ เครื่องครัว บรรจภัณฑ์และเครื่องใช้พลาสติก ของตกแต่ง อุปกรณ์กีฬา และของเด็กเล่น

การควบคุมคุณภาพสินค้า

บิกซีมุ่งมั่นที่จะเสนออาหารและบริการที่มีคุณภาพให้กับผู้บริโภค โดยการคัดสรรสินค้าและการบริการในทุกขั้นตอน การพัฒนาสินค้าอาหารสดให้มีคุณภาพและถูกสุขลักษณะเริ่มต้นจากการเข้าตรวจเยี่ยมชมฟาร์มและโรงงานของผู้ผลิต ตลอดจนให้การช่วยเหลือและสนับสนุนเกษตรกรในการบริหารจัดการ และพัฒนาผลผลิตให้ได้มาตรฐานด้านความปลอดภัยตามข้อกำหนดของคณะกรรมการอาหารและยา เรามีทีมงานตรวจสอบคุณภาพสินค้าประจำอยู่ที่ศูนย์กระจายสินค้าอาหารสด เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่บิกซีเสนอให้ผู้บริโภคนั้นมีทั้งคุณภาพและความปลอดภัย

นอกจากนี้บิกซียังได้นำระบบเทคโนโลยีแอปพลิเคชันที่เป็นเทคโนโลยีจากต่างประเทศ เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบสินค้าให้แม่นยำมากขึ้น ระบบเทคโนโลยีดังกล่าวจะแสดงข้อมูลสินค้าตามการตรวจรับจริง หากตรวจพบ

สินค้าที่ไม่ผ่านคุณภาพ เจ้าหน้าที่จะปฏิเสธการรับสินค้าทันที การตรวจสอบความปลอดภัยด้านอาหารเป็นอีกกระบวนการหนึ่งของการตรวจสอบคุณภาพสินค้า บิ๊กซีมีห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐานการรับรองจากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข ในการคัดกรองสินค้าเพื่อให้มั่นใจว่า สินค้าไม่มีสารพิษหรือสารกำจัดแมลงตกค้างเกินค่ามาตรฐานกำหนด นอกจากนี้ บิ๊กซียังให้ความสำคัญในคุณภาพของบรรจุภัณฑ์อาหาร การควบคุมอุณหภูมิในระบบขนส่งสินค้า ตลอดจนสภาพแวดล้อมโดยรวมที่สาขาให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการอาหารและยาอีกด้วย

การบริการที่เป็นเลิศของบิ๊กซี

ความแข็งแกร่งจากการมีจำนวนสาขาทั่วประเทศที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างสูงสุด ทำให้บิ๊กซีเป็นศูนย์รวมของการบริการครบวงจร ด้วย “การบริการที่เป็นเลิศของบิ๊กซี” ที่มอบให้กับลูกค้าที่แวะเวียนมาใช้บริการไม่ต่ำกว่า 800,000 คน/วัน บิ๊กซียังมีบริการอื่นที่อำนวยความสะดวกให้ลูกค้า ได้แก่ การชำระค่าสาธารณูปโภคและบริการต่างๆ กว่า 3,000 รายการ ไม่ว่าจะเป็น ค่าโทรศัพท์ เดิมเงินเกมส์ออนไลน์ บริการโอนเงินระหว่างประเทศด้วยเวสเทิร์น ยูเนียน บริการรับส่งพัสดุผ่านไปรษณีย์ไทย และเคอรี่ เอ็กซ์เพรส บริการตู้โดยสารเครื่องบิน บริการตู้โดยสารรถโดยสารบริการตู้คอนเทนเนอร์ ด้วยพันธมิตรหลัก เช่น ไทยทิกเก็ตแมเจอร์ และ บขส. เป็นต้น และบริการกับธนาคารกสิกรไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ และธนาคารกรุงศรีอยุธยา รับฝาก-ถอนเงินผ่านจุดให้บริการบิ๊กซีทุกสาขา อีกทั้งยังร่วมมือกับกระทรวงสาธารณสุขและสาธารณสุขจังหวัดในการให้บริการตรวจสุขภาพฟรีแก่ผู้ที่มาใช้บริการที่สาขาต่างๆ เช่น การตรวจหาโรคเบาหวาน การตรวจฟัน เป็นต้น รวมถึงเป็นจุดให้บริการรับบริจาคโลหิต และการให้วัคซีนในบางสาขาอีกด้วย

บิ๊กซี บิ๊กแคร์

บิ๊กซีได้พัฒนาการให้บริการทางการเงิน ประกันภัยและประกันชีวิตแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการทางการเงินของผู้บริโภคในบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ต โดยได้ร่วมมือกับบริษัทอออน ธนสินทรัพย์ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ผู้ให้บริการบัตรเครดิตและสินเชื่อ ในการให้บริการทางการเงินซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าและต่อเนื่อง ส่งผลให้มีจำนวนสมาชิกที่ถือบัตรเครดิตกว่า 700,000 ใบ ณ สิ้นปี 2563 นอกจากนี้ บิ๊กซียังให้บริการประกันภัยบิ๊กซี (Big C insurance broker) ให้กับลูกค้าบิ๊กซี ได้แก่ ประกันรถยนต์ พ.ร.บ. รถยนต์ ประกันสุขภาพ ประกันการเดินทาง ประกันอุบัติเหตุ ประกันโรคร้ายแรง และผลิตภัณฑ์ประกันประเภทอื่นๆ จากบริษัทประกันชั้นนำอันดับต้นๆ ในเมืองไทย ทั้งนี้ในปี 2563 ทางบริษัทได้เปิดให้บริการ 20 สาขาและมีช่องทางซื้อประกันออนไลน์รูปแบบใหม่เพื่อตอบโจทย์กลุ่มลูกค้าและคนรุ่นใหม่เป็นอย่างดี

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

สภาพการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทยยังคงรุนแรง โดยปัจจุบัน นอกจากบิ๊กซี ยังมีผู้ให้บริการค้าปลีกสมัยใหม่อีกหลายราย ทั้งกลุ่มบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ (ซีพี ออลล์, สยามแม็คโคร, และ โลตัส ที่เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งเมื่อเดือนธันวาคม 2563), เซ็นทรัล รีเทล (ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล และโรบินสัน, ท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต, ท็อปส์ เดลี, แฟมิลี่มาร์ท), เดอะ มอลล์ กรุ๊ป (เครือข่ายห้างสรรพสินค้า, โฮม เฟรช มาร์ท, กูร์เมต์มาร์เก็ต), อีออน ไทยแลนด์ (แม็กซ์แวลู ซูเปอร์มาร์เก็ต, แม็กซ์แวลู ทันใจ), สหกรณ์/ลอร์สัน (ลอร์สัน 108), ซีเจ เอ็กซ์เพรส, ฟู้ดแลนด์, วิลล่า มาร์เก็ต และผู้ค้าปลีกเฉพาะทางรายอื่น เช่น โฮมโปร โดยกลุ่มสินค้าและบริการของผู้ให้บริการรายต่างๆ เหล่านี้มีความเหมือนและแตกต่างกันไปตามสถานที่ตั้ง ขนาดของร้านค้า ผลิตภัณฑ์ที่วางจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

รูปแบบร้านค้าหลักของบิ๊กซี แบ่งได้เป็น

ไฮเปอร์มาร์เก็ต ในปี 2563 บิ๊กซียังคงขยายสาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตอย่างต่อเนื่องโดยเปิดสาขาใหม่จำนวน 1 สาขา ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนสาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตทั้งหมด 152 สาขา (ในจำนวนนี้มีบิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า 15 สาขา และบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ 136 สาขาในประเทศไทย และ 1 สาขาที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา) คู่แข่งขันโดยตรงของบิ๊กซีสำหรับรูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ตคือ เทสโกโลตัส และคู่แข่งทางอ้อมคือบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) เพราะสินค้าบางส่วน of บิ๊กซีมีจำหน่ายในสยามแม็คโครซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการ นอกจากนี้สินค้าบางส่วนยังมีความคาบเกี่ยวกับสินค้าที่ขายในธุรกิจค้าปลีกเฉพาะด้าน เช่น ร้านค้าประเภท DIY และ ร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

ซูเปอร์มาร์เก็ต ผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจค้าปลีกแบบซูเปอร์มาร์เก็ตมีจำนวนรายมากกว่าผู้ประกอบการแบบไฮเปอร์มาร์เก็ต อันได้แก่ บิ๊กซี เทสโกโลตัส ท็อปส์ แม็กซ์แวลู โฮมเฟรชมาร์ท วิลล่ามาร์เก็ต และฟู้ดแลนด์ ปัจจุบันบิ๊กซีมีรูปแบบร้านค้าซูเปอร์มาร์เก็ตด้วยกัน 3 รูปแบบ คือ 1) บิ๊กซีมาร์เก็ต ที่มุ่งตอบสนองลูกค้าในเขตเมืองทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด รูปแบบแตกต่างจากซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป ลักษณะเด่นจะเหมือนไฮเปอร์มาร์เก็ตขนาดย่อมที่จำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องใช้อื่นๆ ในครัวเรือน 2) บิ๊กซี ฟู้ดเพลส เป็นรูปแบบร้านค้าที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูงที่อาศัยอยู่ในบริเวณเมือง โดยมุ่งเน้นนำเสนอสินค้าประเภทอาหารพร้อมทาน อาหารออร์แกนิก อาหารเพื่อสุขภาพ และสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ และ 3) บิ๊กซี ดีโป ซึ่งเป็นร้านค้ารูปแบบใหม่ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้าผู้ประกอบการในพื้นที่ตามต่างจังหวัด บิ๊กซี ดีโปที่มีอยู่ในปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนจากบิ๊กซี มาร์เก็ตเดิมตามความต้องการของลูกค้าในบริเวณใกล้เคียง โดย ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนซูเปอร์มาร์เก็ตทั้งหมด 61 สาขา (บิ๊กซี มาร์เก็ต 48 สาขา, บิ๊กซี ดีโป 7 สาขา, บิ๊กซี ฟู้ดเพลส 6 สาขา)

ร้านค้าขนาดเล็ก ร้านค้าขนาดเล็กสามารถจำแนกรูปแบบได้ 2 ประเภทหลักคือ ร้านค้าชุมชนและร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าชุมชนที่ดำเนินธุรกิจอยู่ได้แก่ มินิ บิ๊กซี เทสโกโลตัสเอ็กซ์เพรส ท็อปส์เดลี ซีเจ เอ็กซ์เพรส และแม็กซ์แวลูทันใจ ทั้งนี้ร้านสะดวกซื้อที่ดำเนินธุรกิจอยู่ได้แก่ ซีฟู้ดอลล์ แฟมิลีมาร์ท ลอว์สัน 108 และบิ๊กซี ในปี 2563 บิ๊กซีมีการขยายสาขากว่า 220 สาขา (ทำการเปิดมินิ บิ๊กซีจำนวน 21 สาขาระหว่างปี โดยในจำนวนนี้เป็นสาขาแฟรนไชส์ 2 สาขา) ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2563 มีจำนวนสาขามินิ บิ๊กซีทั้งหมดกว่า 1,215 สาขา (รวมสาขาแฟรนไชส์ 61 สาขา)

นโยบายการตลาด

บิ๊กซีห่วงคนไทย หัวใจคือลูกค้า “ความเป็นไทย” ถูกปลูกฝังอยู่ในดีเอ็นเอ (DNA) ของครอบครัวบิ๊กซี บิ๊กซีให้ความสำคัญกับการเป็นศูนย์กลางของชุมชน ร้านค้าบิ๊กซีเปรียบเสมือนส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของคนไทยกว่าล้านคน บิ๊กซีพยายามเสมอที่จะเป็นศูนย์การค้าแบบครบวงจร และส่งเสริมกิจกรรมระหว่างสาขาของบิ๊กซีกับชุมชน อีกทั้งมุ่งช่วยเหลือเสริมสินค้าท้องถิ่นของคนไทยด้วยการจัดซื้อพืชผัก ผลไม้ รวมทั้งเนื้อสัตว์และอาหารทะเลโดยตรงจากเกษตรกร นับตั้งแต่ปี 2560 บิ๊กซีได้ร่วมมือกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปิดโครงการสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้มีโอกาสเป็นผู้จัดหาสินค้าให้แก่บิ๊กซี

จากการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า พบว่าบิ๊กซีสามารถตอบโจทย์ในเรื่องความคุ้มค่าและความหลากหลายของโปรโมชั่น นอกจากนี้ยังเป็นห้างค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีบุคลิกแห่งความอบอุ่น เป็นมิตร และเข้าถึงได้ง่าย

ความเป็นผู้นำด้านราคา ถือเป็นปรัชญาการดำเนินธุรกิจที่สำคัญที่บีจียึดถือตลอดระยะเวลากว่า 20 ปี และบริษัทมุ่งมั่นในการมอบความประหยัดให้ลูกค้าผ่านสินค้าคุณภาพราคาถูก โดยในปี 2563 บีจีมีภาพลักษณ์ของความเป็นผู้นำทางด้านราคาถูก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค บีจีภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่งที่ครองสถานะผู้นำด้านสินค้าราคาประหยัดของประเทศและพร้อมที่จะทำงานหนักเพื่อรักษาตำแหน่งผู้นำด้านราคาต่อไป โดยยึดหลักดังนี้

1. รับประกันสินค้ามีในสต็อก หากสินค้าโปรโมชันในหนังสือพิมพ์และโทรทัศน์หมดก่อนระยะเวลาโปรโมชัน บีจีจะมอบคูปองให้ลูกค้า ณ จุดบริการสาขาเพื่อให้ซื้อสินค้าชิ้นนั้นในราคาโปรโมชันได้ในภายหลัง
2. รับประกันราคาถูกต้อง รับประกันป้ายราคาถูกต้อง “เห็นเท่าไหน จ่ายเท่านั้น”

บริการลูกค้าด้วยใจ ในปี 2563 บีจียังคงให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้าด้วยใจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดโครงการต่างๆ ทั้งโครงการ “Customer@Heart” บริการด้วยใจ ยิ้มได้ทุกข้อป โดยมีการจัดอบรมพนักงาน เพื่อเพิ่มทักษะในการบริการลูกค้า ทั้งพนักงานเก่าและพนักงานใหม่จากทุกรูปแบบร้านค้าของบีจีเพื่อเสริมสร้างให้พนักงานส่งมอบบริการที่ดีเลิศอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีพนักงานผ่านการอบรมจากโครงการนี้กว่า 24,378 คน การจัดโครงการ “Quick win for service excellent” เพื่อพัฒนาผู้จัดการสาขาที่ประจำอยู่ตามสาขาต่างๆ ทั่วประเทศให้เป็นต้นแบบที่ดีกับพนักงานและเจ้าหน้าที่ประจำสาขา โดยเน้นแนวคิด 3S Smart Smile Speak นอกจากนี้ยังเพิ่มช่องทางสร้างการเรียนรู้และแบ่งปันเทคนิคต่างๆ กับพนักงาน เช่น สื่อประชาสัมพันธ์ทั้งรูปแบบโปสเตอร์และวิดีโอ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันระหว่างลูกค้าและสาขาให้มากขึ้น ผ่านการจัดกิจกรรมทั้ง “กรังรับฟรี ขอขอบคุณที่แวะมา” และ “Talk to your customer” เพื่อพัฒนาให้บีจีเป็นสถานที่แห่งความสุขของลูกค้าทุกคน

จากความตั้งใจของบีจีในการบริการลูกค้าด้วยใจส่งผลให้คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าเพิ่มขึ้นจาก 93.6% ในปี 2562 เป็น 94.4% ในปี 2563 ซึ่งเป็นแนวทางเดียวกันในทุกประเภทของร้านบีจี

ความเข้าใจลูกค้า ตั้งแต่ปี 2562 บีจีร่วมกับ ซีสมาร์ทโซลูชัน ในการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าและประสิทธิภาพในการขายในด้านต่างๆ รวมทั้งการทำการตลาดแบบรายบุคคล (Personalization) ผ่านช่องทาง เอสเอ็มเอส ไลน์แอปพลิเคชัน และ โฆษณา แอปพลิเคชัน รวมทั้งนำเอาเครื่องมือในการวิเคราะห์ตลาดแบบใหม่เข้ามาใช้เพิ่มเติม เช่น โปรโมชัน อนาคตไฮเปอร์ โลฟส์สไตล์เซกเมนต์เทชั่น ไพร์ชอีลาสติคซี้ดี เป็นต้น โดยมีการให้การสนับสนุนโดยบริษัท เดอะเน็ลสัน จำกัด เพื่อให้สามารถตอบสนองและอำนวยความสะดวกต่อลูกค้าของบีจีได้มากยิ่งขึ้น

บิกการ์ด ในปี 2563 โปรแกรมสะสมคะแนนบิกการ์ดมีการเติบโตที่แข็งแกร่ง โดยมีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นจาก 22 ล้านคนเป็น 24 ล้านคน รวมถึงจำนวนสมาชิกที่ใช้บัตรบิกการ์ดรายเดือนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สืบเนื่องจากความสำเร็จในแคมเปญต่างๆ เช่น การแลกแต้มพิเศษในวันพุธ การใช้คะแนนเริ่มต้นเพียง 1-300 คะแนนแลกซื้อสินค้าจากร้านค้าพันธมิตร และการระดมยอดซื้อเพื่อแลกสินค้าที่คัสดรเป็นพิเศษมาเพื่อสมาชิก เป็นต้น ปัจจุบันคะแนนบิกการ์ดสามารถสะสมและแลกเป็นส่วนลดใช้แทนเงินสดได้ ทั้งในบีจี ไฮเปอร์มาร์เก็ต บีจี มาร์เก็ต บีจี ฟู้ดเพลส มินิ บีจี และ ร้านขายยาเฟรียว นอกจากนี้คะแนนบิกการ์ดยังสามารถใช้เป็นส่วนลดในศูนย์อาหารบีจีอีกด้วย

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

สภาพเศรษฐกิจทั้งในไทยและตลาดโลก ได้รับผลกระทบที่รุนแรงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 แม้ว่ารัฐบาลไทยได้ใช้นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการต่างๆ ตลอดจนมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม ภายใต้อิทธิพลของการแพร่ระบาดยังคงมีความไม่แน่นอนสูง และยังคงเกิดการระบาดในประเทศและโลกที่ 2 ซึ่งยิ่งส่งผลกระทบต่อทางเศรษฐกิจในวงกว้าง กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปริมาณความต้องการของตลาดบรรจุภัณฑ์ในภาพรวมปีนี้ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตาม บรรจุภัณฑ์กลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค โดยเฉพาะกลุ่มบรรจุภัณฑ์ด้านอาหารเห็นการเติบโตที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บรรจุภัณฑ์ที่ใช้ในการบรรจุสินค้านี้ยังคงเติบโตขึ้นตามไปด้วย

บริษัทมีความรวดเร็วและยืดหยุ่นในการออกแบบ พัฒนาสินค้าและบริการ ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ารายใหม่ที่มีความต้องการเพิ่มสูงขึ้นจากสถานการณ์ระบาดของไวรัสโควิด-19 ได้แก่ ขวดสำหรับกลุ่มเครื่องดื่มวิตามินซี เป็นต้น ด้วยเหตุนี้ ยอดขายในภาพรวมของบรรจุภัณฑ์แก้วของบริษัท จึงไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 มากนัก

ในส่วนของบริษัทที่ประกอบอะลูมิเนียม แม้จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อยู่บ้าง จากการห้ามขายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ การส่งสินค้าไปยังประเทศใกล้เคียง แต่สถานการณ์เริ่มกลับสู่ภาวะปกติมากขึ้นหลังจากที่มีการผ่อนปรนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดทั้งในไทยและประเทศใกล้เคียง นอกจากนี้ยังเห็นการเติบโตของคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหม่ รวมถึงการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศ

กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์แบ่งออกเป็น 3 ประเภทธุรกิจ ดังนี้

2.1 กลุ่มบรรจุภัณฑ์แก้ว

กลุ่มบรรจุภัณฑ์แก้วมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล การลดต้นทุนการผลิต และการยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการให้อยู่เหนือความคาดหวังของลูกค้า ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรผ่านระบบมาตรฐานต่างๆ เช่น ระบบ Lean Six Sigma, การฝึกอบรมพัฒนาความรู้ด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว, การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการผลิตและตรวจสอบ เช่น หุ่นยนต์ การตรวจสอบคุณภาพอัตโนมัติด้วยระบบออนไลน์ในสายการผลิต และการบริหารจัดการทั่วไปเพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัท ซึ่งทั้งหมดนี้เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ และเพื่อการเป็นผู้นำทางด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วที่ดีที่สุดในภูมิภาค

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วมาเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีกลุ่มลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ อาหาร และยา ได้แก่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด, บริษัท แบริน จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท กรีน สปอต จำกัด, บริษัท เฮลท์ เทคดิง (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ที.ซี. ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด เป็นต้น รวมทั้งบริษัทยังส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่มประเทศซีแอลเอ็มวี มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ จีน อินเดีย ศรีลังกา ออสเตรเลีย และอีกหลายประเทศในทวีปยุโรป

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในประเทศไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่ในอุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว จำนวน 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 37 ทั้งนี้ ผู้ผลิตแต่ละรายต่างก็มีลูกค้ารายหลักเป็นของตนเอง

อุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยีเงินลงทุนสูง และที่สำคัญคือต้องมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าอย่างต่อเนื่องและมากเพียงพอที่จะทำการผลิตตลอด 24 ชั่วโมงตลอดทั้งปี ทำให้เป็นการยากที่จะมีผู้ผลิตรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ นอกจากนี้การนำเข้าบรรจุภัณฑ์แก้วจากต่างประเทศนั้นมีต้นทุนค่าขนส่งและภาษีนำเข้า ทำให้การแข่งขันจากภายนอกประเทศเป็นไปได้ยาก ในด้านการแข่งขันจากบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่น บรรจุภัณฑ์แก้วมีความได้เปรียบกว่าบรรจุภัณฑ์อื่นตรงที่บรรจุภัณฑ์แก้วสามารถเสริมสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์และสามารถปกป้องผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ภายในได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ขวดแก้วยังสามารถนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการหลอมและผลิตขวดใหม่ได้โดยยังคงคุณสมบัติเหมือนเดิม

ทางบริษัท ได้มีการตรวจสอบ ปรับปรุง และพัฒนาโรงงานการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาและพัฒนาคุณภาพสายการผลิต เช่น การติดตั้งเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ตอบโจทย์และนำเสนอสินค้าที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า บริษัทมีนโยบายที่จะดูแล ตอบสนองความต้องการ และเสริมสร้างการเป็นพันธมิตรกับลูกค้าอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัทมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง และสามารถรักษาสถานะการเติบโตของลูกค้าในประเทศไว้ได้เป็นอย่างดี อีกทั้ง ยังมีการเน้นกลยุทธ์การขยายตลาดไปยังต่างประเทศ เพื่อสร้างการเติบโตต่อไปในอนาคต

นโยบายการตลาด

ในด้านการขายและการตลาด บริษัทมีกลยุทธ์ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาด การพัฒนาการทำสินค้าให้มีน้ำหนักเบา การวิจัยปรับปรุงคุณสมบัติของบรรจุภัณฑ์แก้ว รวมถึงการทำให้สินค้าดูโดดเด่น สวยงาม แตกต่างจากสินค้าในตลาด เน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และการบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการให้เหนือความคาดหวังของลูกค้า เพื่อการรักษาฐานลูกค้าในประเทศ และในขณะเดียวกันทางบริษัทได้หาตลาดและลูกค้ากลุ่มใหม่จากต่างประเทศ โดยร่วมมือประสานกำลังการผลิตกับบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศ ซึ่งทำให้ศักยภาพการแข่งขันทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นไปได้ดีที่สุด และบริษัทยังมีแผนดำเนินการ ส่งเสริมการตลาดในหลากหลายช่องทาง เพื่อสร้างการรับรู้ไปยังผู้บริโภคถึงการใช้บรรจุภัณฑ์แก้วที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืนในอนาคต

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ปัจจุบันในประเทศไทยมีโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 3 โรงงาน โรงงานแรก บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่เลขที่ 78 หมู่ 3 ซอยวัดศรีวารีน้อย ถนนบางนา – ตราด กม.18 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 5 เตาหลอม กำลังการผลิต 1,745 ตันหลอมต่อวัน โดยมีรายละเอียดกำลังและปริมาณการผลิตดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	638,670	636,925	636,925
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	447,542	485,292	531,268
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	70.07	76.19	83.41

ในช่วงเดือนตุลาคมถึงธันวาคม 2563 บริษัทได้ปิดซ่อมและปรับปรุงเตาหลอมที่ 2 โดยโรงงานได้นำเตาหลอมใหม่ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิต ทำให้สามารถประหยัดพลังงานในการหลอมแก้ว และเครื่องจักรผลิตสามารถผลิตขวดได้ทุกรูปแบบ (ขวดปากกว้าง, ขวดปากแคบ และขวดน้ำหนักเบาพิเศษ) รวมถึงมีเทคโนโลยีใหม่ที่เพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรในการเพิ่มผลผลิตได้มากขึ้น อีกทั้งยังมีระบบบรรจุหีบห่อที่ทันสมัยตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลาย

โรงงานที่ 2 บริษัท ไทย มาลาया กلاس จำกัด ตั้งอยู่ที่เลขที่ 28 หมู่ 1 เขตประกอบการอุตสาหกรรม เอส ไอ แอล ตำบลบัวลอย อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 และโรงงานที่ 3 ตั้งอยู่ที่เลขที่ 49 หมู่ 1 ตำบลบัวลอย อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 5 เตาหลอม มีกำลังการผลิตรวม 1,690 ตันหลอมต่อวัน

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	618,540	616,850	516,850
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	588,900	592,888	487,477
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	95.21	96.12	94.32

บริษัท มาลาया กلاس โปรดักส์ (MGP) มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 2 เตาหลอม โดยโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่เลขที่ 72A, Jalan Tampoi, 81200 Johor Bharu, Johor ประเทศมาเลเซีย มีกำลังการผลิต 415 ตันหลอมต่อวัน (2562 : 408 ตันหลอมต่อวัน) ในปี 2563 มีกำลังการผลิตสูงกว่าปีก่อนเนื่องจากการเปิดใช้เตาหลอมที่สองได้เต็มปี หลังจากเริ่มเปิดใช้งานเมื่อไตรมาส 4 ของปี 2562 รายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตของ MGP ดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	164,250	148,900	167,170
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	129,449	133,324	128,295
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	78.81	89.54	76.75

บริษัท มาลาया เวียดนาม กلاس (MVG) มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 1 เตาหลอม โดยโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรม My Xuan A, Tan Thanh district, Ba Ria Vung Tau province ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิต 317 ตันหลอมต่อวัน โดยมีรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตของ MVG ดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	115,802	114,610	116,435
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	92,720	114,484	116,300
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	80.06	99.89	99.88

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งกำเนิดภายในประเทศร้อยละ 90 ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว มีนโยบายที่จะจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศเพื่อทดแทนวัตถุดิบจากต่างประเทศให้ได้มากที่สุด อย่างไรก็ตาม กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว มีความจำเป็นต้องสั่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดจากต่างประเทศ เนื่องจากไม่สามารถจัดหาภายในประเทศได้ หรือมีปริมาณที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ

วัตถุดิบหลัก ได้แก่ ทรายแก้ว เศษแก้ว โซดาแอส และหินปูน

วัตถุดิบเสริม ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ช่วยเร่งปฏิกิริยาทางเคมีและทำให้แก้วเป็นสีต่างๆ ตามความต้องการ ได้แก่ สนิมเหล็ก ไอออนโครไมท์ ซิลิเนียม ไอออนโพไรท์ ผงถ่าน

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่าการปกป้องคุ้มครองรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นหัวใจของการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป้าหมายและนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการจัดการและป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม การจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และการตระหนักถึงโอกาสที่สามารถเป็นประโยชน์ร่วมกันในการเติบโตของธุรกิจและความคุ้มค่าทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐานสากล โดยในปี 2563 บริษัท ไทย มาลया กลาส จำกัด สาขา 1 ได้การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ซึ่งทำให้โรงงานในกลุ่มบรรจุภัณฑ์แก้วในกลุ่มบริษัท ผ่านการรับรอง ISO14001:2015 รวมทั้งได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ3 ระบบสีเขียว (Green System) คือ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบมีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2563 บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางในการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากกับการประหยัดพลังงาน เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจกำลังเปลี่ยนแปลงไปสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำ ตลอดปีที่ผ่านมาบริษัทได้นำโครงการพลังงานหมุนเวียนมาดำเนินการอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดคาร์บอนไดออกไซด์ที่กำหนดไว้ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนายั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทได้เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) กับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก โดยโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานของบริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย มาลया กลาส จำกัด สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 2,224 tco2eq/ปี และ 652 tco2eq/ปี ตามลำดับ

การจัดการทรัพยากรด้านวัสดุบรรจุภัณฑ์และของเสีย บริษัทบริหารผ่านโครงการต่างๆ เพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากรตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การเลือกใช้วัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้ และพยายามที่จะลดของเสียจากการฝังกลบ โดยการใช้วิธีการปรับสภาพของเสียให้เป็นปุ๋ยซึ่งสามารถลดของเสียลงได้กว่า 22.88 ตัน เพื่อลดผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2.2 บรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม โดยดำเนินการผ่าน บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด (TBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีสำนักงานและโรงงานผลิตอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรม เหมราชสระบุรี อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี ปัจจุบันมีสายการผลิตสำหรับกระป๋องปกติขนาด 500, 330 และ 250 มิลลิลิตร กระป๋อง Sleek ขนาด 330 และ 250 มิลลิลิตร และกระป๋อง Slim ขนาด 250, 190 และ 180 มิลลิลิตร สายการผลิตฝา และสายการตัดและการเคลือบพิมพ์แผ่นอะลูมิเนียมสำหรับการผลิตฝา 1 สายการผลิต

TBC ได้ใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์จากสหรัฐอเมริกา และ TBC ยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพด้านสินค้าและบริการ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 และ BRC/IoP (British Retail Consortium)

นอกจากนี้ TBC ยังได้ร่วมลงทุนกับบริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชั่น สร้างโรงงานผลิตกระป๋องและฝาอะลูมิเนียมในประเทศเวียดนาม ภายใต้ ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด (TBC-BALL VN) ดำเนินการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระป๋องและฝาอะลูมิเนียมสำหรับบรรจุเครื่องดื่ม TBC-BALL VN ได้ลงทุนในการพัฒนาการผลิตฝาและกระป๋อง โดยลดน้ำหนักการใช้ของอะลูมิเนียมและปัจจุบันได้ประสบความสำเร็จและจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งหมดแล้ว และ TBC-BALL VN ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพด้านสินค้าและบริการ เช่นเดียวกันกับ TBC ประเทศไทย

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

เนื่องจากการผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อให้มีต้นทุนด้านการผลิตโดยเฉลี่ยต่ำเมื่อเทียบกับปริมาณการขายจำนวนมากจึงทำให้มีคู่แข่งน้อยราย ในปี 2563 ประเทศไทยมีผู้ผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมทั้งหมด 5 ราย และ TBC เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศ

สำหรับสภาพการแข่งขันในเวียดนาม รุนแรงกว่าเมื่อเทียบกับประเทศไทย โดยผู้ผลิตในประเทศเวียดนามมีมากกว่า 6 ราย แต่อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้กระป๋องภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จากนโยบายภาครัฐที่จะยกเลิกบรรจุภัณฑ์ที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ ภายในอีก 5 ปีหลังจากนั้น จึงส่งผลให้ความต้องการกระป๋องอะลูมิเนียมเติบโตขึ้นเนื่องจากกระป๋องอะลูมิเนียมสามารถนำมารีไซเคิลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัท

นโยบายการตลาด

ในปี 2563 TBC มีสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 92.10 และ 7.90 ตามลำดับ มีลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท ทีซีฟาร์มาซูติคอล จำกัด, บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ส จำกัด, บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน), บริษัท คาราบาว ตะวันแดง จำกัด, และ บริษัท ขบาบางกอก จำกัด ส่วนลูกค้าหลักต่างประเทศ ได้แก่ Lao Brewery และ F&N Beverages Manufacturing Malaysia เป็นต้น

ในปี 2563 TBC-BALL VN มีสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 87.87 และ 12.13 ตามลำดับ มีลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ Sabeco, HVBL (Heineken), Pepsi Vietnam และ Coca-Cola Vietnam สัดส่วนในการขายไปต่างประเทศส่วนใหญ่คือ กัมพูชา และ พม่า

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ปัจจุบัน TBC มีกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
สายการผลิตกระป๋อง			
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	3,400	3,400	3,400
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	2,021	2,160	2,580
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	59.44	63.53	75.88
กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
สายการผลิตฝากระป๋อง			
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	3,450	3,450	3,450
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	2,401	2,874	2,861
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	69.59	83.33	82.93

TBC-BALL VN มีรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
สายการผลิตกระป๋อง			
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	2,030	1,800	1,400
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	1,670	1,462	1,300
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	82.25	81.22	92.86
สายการผลิตฝากระป๋อง			
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	2,800	1,530	887
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	2,085	1,423	560
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	74.45	93.00	63.13

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

TBC และ TBC-BALL VN ซื้ออะลูมิเนียมจากโรงงานผู้ผลิตในประเทศไทย รวมถึงนำเข้าจากประเทศเกาหลีใต้และเยอรมนี ซึ่งเป็นผู้ผลิตอะลูมิเนียมที่มีคุณภาพ โดย TBC และ TBC-BALL VN มีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มของบอลด์คอร์ปอเรชั่น (สหรัฐอเมริกา) รวมทั้งบริษัทที่ใช้เทคโนโลยีของบริษัท บอลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ทั่วโลก ในการเจรจาและการทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย ทำให้มีความได้เปรียบและมีอำนาจในการต่อรองด้านราคา

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

TBC และ TBC-BALL VN ได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดทำระบบ ISO14001:2015 และระบบ ISO 45001:2018 เพื่อรักษามาตรฐานระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น รางวัลองค์กรที่มีผลงานดีเด่นด้านสิ่งแวดล้อม จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น เนื่องจากบริษัทมีการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น การส่งเสริมและประสานงานการจัดเก็บขยะอะลูมิเนียมที่ใช้แล้วให้ครบวงจรของผลิตภัณฑ์ (Can to Can) ตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) การประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต โดยใช้แนวทางของ Carbon Footprint Product and Organization ขององค์กรก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทยเพื่อลดการปล่อยก๊าซดังกล่าวให้เหมาะสม โดยมีกิจกรรมที่ลดการปล่อยก๊าซที่สำคัญ เช่น การเปลี่ยนพลังงานที่ใช้ในโรงโพลีคลิฟ จากก๊าซ LPG เป็นการใช้อิเล็กทริกไฟฟ้ และเนื่องจากในการผลิตกระป๋องและฝามีการใช้น้ำเป็นปริมาณมาก จึงได้มีการจัดทำโครงการประเมินผลกระทบการใช้น้ำของผลิตภัณฑ์ ของสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มีการจัดทำระบบอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยมหิดล ในการจัดทำโครงการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม เพื่อนำมาตั้งเป้าหมายในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนต่อไป

2.3 บรรจุภัณฑ์พลาสติก

บริษัท เบอร์ลี่ ไดนาพลัส จำกัด (BDP) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้วยกระบวนการวิศวกรรมที่ทันสมัยพร้อมทั้งวิทยาการในด้านการปรับปรุงต้นทุนและเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์พลาสติกในรูปแบบขวด กล่อง และฝา ที่สามารถเพิ่มมูลค่าโดยการพิมพ์ หรือติดสติ๊กเกอร์หรือหุ้มฉลากพลาสติก เช่น กลุ่มเครื่องสำอางและสินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มอาหารและนม กลุ่มน้ำมันหล่อลื่น กลุ่มยาและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และกลุ่มชิ้นส่วนพลาสติก เป็นต้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงในตลาดสินค้าอุปโภคบริโภค โดยมีผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์รายใหญ่ประมาณ 5 รายในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหญ่จะมีการขยายการผลิตตามความต้องการของตลาดตลอดเวลา โดยการลงทุนในด้านกำลังการผลิตและเทคโนโลยี ต้องใช้เงินทุนสูงทำให้ผู้ผลิตรายใหม่ยากที่จะเข้ามาแข่งขันในตลาด แต่ขณะเดียวกัน บริษัทยังคงดำเนินการปรับปรุงระบบคุณภาพให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นตลอดเวลาเช่นกัน

สภาพการแข่งขันในปัจจุบัน จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้า ทำให้ผู้ผลิตต่างรักษายอดขายจากกลุ่มลูกค้าปัจจุบันพร้อมกับการหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติม ในขณะที่ยังคงลงทุนในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ควบคู่กับการรักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้เป็นที่ยอมรับ ดังนั้นบริษัทจึงต้องสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยการสร้างความยืดหยุ่นและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกเหนือจากการเสนอราคาที่แข่งขันได้

นโยบายการตลาด

ลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตสินค้าชั้นนำระดับโลกซึ่งมีมาตรฐานคุณภาพสูง โดยลูกค้ารายใหญ่ ได้แก่ บริษัท จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ไทย) จำกัด, บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรดีน จำกัด, บริษัท ไบเออร์สตอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท ฟริสแลนด์แคมฟิน่า (ประเทศไทย), บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และ บริษัท กิมโป จำกัด เป็นต้น

บริษัท ได้จัดตั้งกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ครอบคลุมทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยได้มีลำดับขั้นของการติดต่อประสานงานกับลูกค้าในทุกส่วนรวมถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและสามารถใช้งานได้จริง ทั้งในส่วนการผลิตของลูกค้าและผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ยังสามารถเข้าร่วมกับลูกค้าในการออกแบบหรือผลิตเครื่องจักรเพื่อสนับสนุนการผลิตของลูกค้าได้อีกด้วย ซึ่งเป็นจุดเด่นที่ บริษัท ได้เปรียบเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งที่ยังไม่มีการให้บริการในส่วนนี้

บริษัทมีแผนในการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มสินค้าด้านอาหารและเครื่องดื่มมากขึ้น รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการดำเนินการ

บริษัท ในบทบาทของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกยังให้ความสำคัญในเรื่องทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะปัญหาขยะซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโลกที่ความรุนแรง โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ที่ใช้เม็ดพลาสติกรีไซเคิล ประเภท R-PET และ R-HDPE ที่ผลิตจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานของผู้บริโภคแล้วมารวบรวมจัดเก็บ คัดแยกประเภท นำไปผ่านกระบวนการทำความสะอาด ปรับปรุงคุณสมบัติด้วยเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมเพื่อนำมาผลิตเป็นเม็ดพลาสติกรีไซเคิล ก่อนนำไปขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ หรือที่เรียกกันว่า PCR (Post Consumer Resin) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแนวคิดการนำ Circular Economy มาปรับใช้ในธุรกิจ เป็นการลดการใช้ทรัพยากรใหม่ โดยการหมุนเวียนให้วัสดุพลาสติกสามารถนำกลับมาใช้งานใหม่ได้อย่างคุ้มค่าที่สุด ผลิตภัณฑ์ในส่วนนี้ได้เริ่มวางตลาดตั้งแต่ช่วงปลายปี 2561 ซึ่งเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือนและบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องสำอาง

บริษัท ยังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการนำเม็ดพลาสติกชนิดอื่นๆ นำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำเสนอออกสู่ท้องตลาดภายใต้บรรจุภัณฑ์ที่ บริษัทเป็นผู้ผลิตได้มากขึ้นต่อไป จากนโยบายข้างต้นได้ต่อยอดถึงพันธกิจที่บริษัทได้มุ่งหวังเพียงผลประกอบการ แต่ได้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

นโยบายการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก แบ่งเป็น 3 ส่วนหลัก คือวัตถุดิบ เครื่องจักร และ แม่พิมพ์

1. **เม็ดพลาสติก** คือ วัตถุดิบหลักที่ BDP ได้จัดหาจากแหล่งผลิตภายในประเทศเป็นหลัก เพื่อความยืดหยุ่นในการสนับสนุนการผลิตตั้งแต่บางวัตถุดิบที่ถูกระงับจากลูกค้า BDP ได้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดูแลทั้งในส่วนการนำเข้าและสิทธิพิเศษต่างๆ ที่สร้างความได้เปรียบทางต้นทุนและการแข่งขัน
2. **เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต** จะนำเข้ามาจากประเทศชั้นนำทางเทคโนโลยีและสามารถลดการใช้พลังงาน โดยที่สามารถลดและกำจัดการะงับในการจัดการของเสียที่ส่งผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อม ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ เครื่องจักรดังกล่าวล้วนนำเข้ามาจากประเทศในแถบยุโรปและเอเชีย (เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรีย ฝรั่งเศส แคนาดา สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น)

3. แม่พิมพ์และระบบสนับสนุน BDP ได้มีการพัฒนาร่วมกับผู้ผลิตชั้นนำทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น ซึ่งเป็นแม่พิมพ์ที่ให้ผลผลิตที่สูงมีอายุการใช้งานที่ยาวนานมากกว่าผู้ผลิตทั่วไป ซึ่งจะทำให้การผลิตที่แน่นอนและลดความล่าช้าในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

กำลังและปริมาณการผลิต

บริษัทมี สำนักงานตั้งอยู่ที่ 2525 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ทั้งนี้ BDP มีรายละเอียดกำลังและปริมาณการผลิตดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที (หน่วย : ตัน/ปี)	47,748	51,812	46,089
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	16,500	22,530	18,436
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	34.56	43.48	42.03

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบในประเทศและบางส่วนนำเข้าจากต่างประเทศ โดยวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 95 ได้แก่ เม็ดพลาสติก สี หมึกพิมพ์ สติกเกอร์ ฉลากพลาสติก และกล่องกระดาษ และวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 5 ได้แก่ เม็ดพลาสติกเกรดพิเศษ เม็ดสี และสติกเกอร์

การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

บริษัท มีเครื่องเป่าขึ้นรูปพลาสติกและเครื่องฉีดพลาสติกที่ทันสมัย โดยใช้เครื่องจักรมาตรฐานสูงจากประเทศเยอรมนี สหรัฐอเมริกา ฝรั่งเศส และญี่ปุ่น ซึ่งสามารถผลิตขวดที่มีผนังหลายชั้น ผนังบาง น้ำหนักเบา ต้นทุนต่ำ และขวดที่ประกอบด้วยวัสดุหลายชั้นป้องกันการซึมรั่วของอากาศสามารถรักษาคุณภาพของสินค้าที่บรรจุด้านในได้อย่างดีเยี่ยม และยาวนานกว่าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับกระบวนการผลิตแบบปกติ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

วงจรการผลิตทั้งหมดของ บริษัท ให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากพลาสติกเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำมาใช้หมุนเวียนได้ในการผลิตครั้งต่อไป นอกจากนี้ในการผลิตไม่มีน้ำหรืออากาศเสียออกจากระบบการผลิต

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค แบ่งออกเป็นธุรกิจย่อย 4 ธุรกิจ ดังนี้

3.1 กลุ่มธุรกิจอาหาร

กลุ่มธุรกิจอาหารดำเนินธุรกิจด้านการผลิต การตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (BJF) และ บีเจซีฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอฟเอ็ม (BJFM) กลุ่มบริษัทยังมีการรับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่มให้กับคู่ค้าภายนอกด้วย

ในปี 2563 กลุ่มธุรกิจอาหารได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่อย่างไรก็ตาม เครื่องดื่มโกโก้ดัทช์ สามารถรักษาอัตราการเติบโตที่ดีแม้อยู่ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จากการสร้างแบรนด์

เน้น 3 คุณประโยชน์สินค้า การออกผลิตภัณฑ์บรรจุขนาดใหญ่เพื่อความสะดวก และการกระจายสินค้าของกลุ่ม 3in1 ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวยังคงเป็นธุรกิจหลักที่มีสัดส่วนการขายสูงถึงร้อยละ 69.4

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจอาหาร สามารถแบ่งได้ออกเป็น 4 กลุ่มได้แก่

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว** ได้แก่ มันฝรั่งทอดกรอบ เทสโต, มันฝรั่งทอดกรอบเคลือบชีสโกแลต เทสโต ชิเกนเจอร์, มันเทศผสมขึ้นรูปเคลือบเนยคาราเมล ปาร์ตี, ขนมอบกรอบเคลือบรสชีสโกแลต แคมปัส, และข้าวอบกรอบ โดโตะ
2. **กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม** ได้แก่ ผงโกโก้ดัทช์, ผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้พร้อมดื่มกาโตะ, น้ำผลไม้ คูลโคโค
3. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ผลไม้ในบรรจุภัณฑ์** ได้แก่ ผลไม้บรรจุกระป๋อง โดล เช่น ส้มในกระป๋อง, ส้มในถ้วยและขวดพลาสติก, พีชในถ้วยและขวดพลาสติก, และสับปะรดในกระป๋อง เป็นต้น
4. **กลุ่มผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยว** ได้แก่ ธุรกิจรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มนมพาสเจอร์ไรส์, ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากธัญพืช, ผลิตภัณฑ์นมเปรี้ยวพร้อมดื่ม, ผลิตภัณฑ์โยเกิร์ต

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในตลาดขนมขบเคี้ยวในปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันสูงทั้งในตลาดขนมขบเคี้ยวและตลาดสินค้าแปรรูป จึงทำให้ผู้ผลิตส่วนใหญ่ต้องใช้วิธีการโฆษณาและส่งเสริมการขายเพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์สินค้าของตนเองในกลุ่มผู้บริโภค ทั้งนี้จากผลการสำรวจส่วนแบ่งตลาดปี 2563 ซึ่งจัดทำโดย Nielsen พบว่ามีผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 รายแรกที่สามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 48.8 ของมูลค่าตลาดรวม โดย BJC มีอัตราส่วนแบ่งตลาดสูงเป็นอันดับ 2 ของตลาดขนมขบเคี้ยวด้วยส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 8.6 นอกจากการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ผู้ประกอบการทั้งรายเล็กและรายใหญ่ได้มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง และรุนแรงมากขึ้นจากปี 2562 เพื่อดึงดูดผู้บริโภคและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด

ผลิตภัณฑ์ธุรกิจอาหารที่ปีเจซีทำการตลาดและจัดจำหน่ายอยู่นั้น ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มน้ำผลไม้ ผงโกโก้ ซึ่งมูลค่าการตลาดสูงถึง 44,815 ล้านบาทต่อปี โดยมีอัตราการเจริญเติบโตลดลง เนื่องจากผู้บริโภคมีการบริโภคลดลง จึงทำให้มีการแข่งขันเต็มรูปแบบและรุนแรงมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในทุกสื่อ เช่น โทรทัศน์ นิตยสาร วิทยุ และ สื่อออนไลน์ เป็นต้น ยังรวมไปถึงการตกแต่งพื้นที่ ณ จุดขายให้โดดเด่น การจัดโปรโมชั่นอย่างหนักให้กับผู้บริโภคโดยตรง ณ จุดขาย ทั้งไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านค้าสะดวกซื้อ ร้านค้าสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม โดยกลุ่มเป้าหมายคือเด็กวัยรุ่นและคนหนุ่มสาว

นโยบายการตลาด

กลุ่มธุรกิจอาหารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากแบรนด์สินค้าของปีเจซีที่มีอยู่เดิมให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น อีกทั้งยังได้พัฒนาสินค้าใหม่ออกสู่ตลาด และเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่มของคู่ค้าเพื่อให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งในช่องทางการขายเดิม รวมถึงการมุ่งพัฒนาช่องทางการขายใหม่ในอนาคต

กลุ่มธุรกิจอาหารได้กำหนดกลยุทธ์หลัก เพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของธุรกิจ ดังนี้

- มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของตราสินค้ามันฝรั่งทอด “เทสโต” ให้มีตำแหน่งของผลิตภัณฑ์เป็นที่ขึ้นชอของของกลุ่มเป้าหมาย เน้นการขยายรสชาติและไซส์หลัก รวมถึงการเพิ่มโปรแกรมส่งเสริมการขายและการตลาดรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาฐานผู้บริโภค
- ตลาดข้าวอบกรอบ ในปัจจุบันโคโตะยังคงรักษาตำแหน่งอันดับ 1 ของตลาดในกลุ่มขนมประเภทข้าวอบกรอบไว้ได้ ด้วยส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 84 ผ่านกิจกรรมทางการตลาดที่เน้นการตอกย้ำแบรนด์สินค้า การออกสินค้ารูปแบบใหม่ทรงข้าวปั้น (โคโตะ โอนิกิริ) พร้อมทั้งนำเสนอกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายทั่วประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่องทางร้านสะดวกซื้อ
- ยังคงเน้นการสร้างและขยายตลาดขนมชั้นรูป โดยมีผลิตภัณฑ์ปาร์ตี้และแคมป์เป็นผลิตภัณฑ์หลัก โดยการเพิ่มช่องทางการขาย การเพิ่มขนาดบรรจุภัณฑ์ ราคา 20 บาท เพื่อให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น มีการออกสินค้านวัตกรรมใหม่ ปาร์ตี้ คริสป์พาย เพื่อให้ผู้บริโภคมีหลากหลายทางเลือกและกระตุ้นการบริโภคทำให้ยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้
- กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของตราสินค้า “โกโก้ดัทช์” ให้มีตำแหน่งของผลิตภัณฑ์เป็นที่ขึ้นชอของกลุ่มเป้าหมาย โดยเน้นคุณสมบัติของโกโก้ เพื่อตอบสนองกระแสรักสุขภาพ นอกจากนี้ยังขยายช่องทางการจัดจำหน่ายของทั้งผงโกโก้ และ 3in1 ส่งผลให้แบรนด์โกโก้ดัทช์เติบโตอย่างต่อเนื่องในปีที่ผ่านมา
- การตรวจเยี่ยมลูกค้าอย่างสม่ำเสมอในทุกกลุ่มลูกค้าเพื่อศึกษาความต้องการ ตลอดจนศึกษากลยุทธ์ทางการตลาดของคู่แข่งอย่างต่อเนื่อง
- จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้แตกต่าง มุ่งอยู่ในความสนใจของลูกค้าและให้มีประสิทธิภาพในการกระตุ้นการขายสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาเสถียรภาพตำแหน่งของสินค้าในตลาด
- สร้างความเชื่อมั่นและบำรุงขวัญให้ผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบต่างๆ เพื่อผลักดันให้ผู้แทนจัดจำหน่ายสินค้าผลักดันสินค้าให้ถึงมือผู้บริโภคมากกว่าคู่แข่ง เช่น การให้รางวัล การจัดกิจกรรมการท่องเที่ยว รวมถึงการพบปะประชุมเพื่อเสนอแผนธุรกิจระยะสั้น และระยะยาว ให้ผู้แทนจัดจำหน่ายรับทราบทิศทางในอนาคต เป็นต้น

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของ BJC ส่วนใหญ่เป็นผลผลิตทางการเกษตร ซึ่งเป็นการนำผลผลิตทางการเกษตรมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าและเป็นการส่งเสริมอาชีพให้เกษตรกร โดยบริษัทมีการส่งเสริมการปลูกมันฝรั่งแบบครบวงจร โดยจัดหาหัวพันธุ์ ให้องค์ความรู้แก่เกษตรกรและประกันราคาซื้อในรูปแบบเกษตรพันธสัญญา ในปัจจุบัน BJC จัดซื้อวัตถุดิบหลักในการผลิตจากผู้จำหน่ายมากกว่า 50 ราย โดยมีสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 80 และ 20 ตามลำดับ

วัตถุดิบภายในประเทศ ได้แก่ มันฝรั่ง มันเทศ แป้งมันสำปะหลัง น้ำมันปาล์ม น้ำตาลทราย นมสด นมข้นหวาน บรรจุภัณฑ์ต่างๆ ภายในประเทศ ได้แก่ ฟิล์ม, กล่องกระดาษลูกฟูก เป็นต้น

วัตถุดิบจากต่างประเทศ ได้แก่ แป้งสาลี ไขมันเนย เครื่องปรุงรส ผงโกโก้ เป็นต้น

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตของ BJFM ส่วนใหญ่เป็นมันฝรั่งสดนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ เยอรมนี จีน อินเดีย เป็นต้น วัตถุดิบอื่นจากต่างประเทศ ได้แก่ เครื่องปรุงรส เป็นต้น ในส่วนของบรรจุภัณฑ์ ภายในประเทศ ได้แก่ พลาสติก โฟฟิ ฟลูพลาสติก และกล่องกระดาษลูกฟูก ในปัจจุบัน BJFM จัดซื้อวัตถุดิบหลักในการผลิตจากผู้จำหน่ายมากกว่า 20 ราย

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตนมและนมเปรี้ยวส่วนใหญ่เป็นผลผลิตจากนมสดซึ่งเป็นการนำผลผลิตจากเกษตรกรมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่าและเป็นการส่งเสริมอาชีพให้เกษตรกร โดยบริษัทมีนโยบายใช้วัตถุดิบภายในประเทศ ได้แก่ น้านมดิบ ผลไม้สด น้ำตาลทราย บรรจุภัณฑ์ต่างๆ ภายในประเทศ ได้แก่ ถ้วยพลาสติก ขวดพลาสติกและอลูมิเนียมฟอยด์ วัตถุดิบจากต่างประเทศ ได้แก่ นมผงพร่องมันเนย และหัวเชื้อจุลินทรีย์ ในปัจจุบันบริษัทจัดซื้อวัตถุดิบหลักในการผลิตจากผู้จำหน่ายมากกว่า 30 ราย

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

BJF ตั้งอยู่ที่ 225/10 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	15,570	15,570	15,312
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	10,251	11,325	10,307
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	65.84	72.74	67.31

BJFM แบ่งเป็นการขายในประเทศที่สัดส่วนร้อยละ 65 และต่างประเทศร้อยละ 15 และรับจ้างผลิตสินค้าร้อยละ 20 โดยการจำหน่ายสินค้าในประเทศประกอบด้วย ประเทศสิงคโปร์ บรูไน และฮ่องกง รับจ้างผลิตสินค้าให้กับ คาลบี้ (สิงคโปร์), เทสโก้ (มาเลเซีย), อิกิเย (จีน, ไต้หวัน, ญี่ปุ่นและออสเตรเลีย) แอร์เอเชีย (มาเลเซีย), และ ฟูลตี้ ดรูล เป็นต้น

BJFM มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์นมแบบเคี้ยวในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	4,930	5,913	5,650
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	1,761	1,830	1,772
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	35.72	30.94	31.36

บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์นมเปรี้ยว และโยเกิร์ต โรงงานผลิต ตั้งอยู่ที่เลขที่ 42/3 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลบ้านช้าง อำเภอยุทธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา สัดส่วนการผลิตผลิตภัณฑ์นมเปรี้ยวและโยเกิร์ต ภายใต้ตราสินค้า “ปาร์ตี้ แดรี่” กับการรับจ้างผลิตเป็นสัดส่วน 50 : 50 ตามลำดับ

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	32,000	32,000	32,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	1,858	3,549	4,158
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	5.81	11.1	12.8

การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

BJF ได้มีการลงทุนและพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งการนำเข้าจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น เพื่อให้มีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพและได้คุณภาพระดับสากล

BJF ได้รับใบรับรองการผลิตอาหารต่างๆตามมาตรฐานอย่างครบถ้วน ทั้งการผลิตตามมาตรฐาน GMP, ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP), ใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015, ใบรับรองระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหาร FSSC 22000 จาก BVQI (Bureau Veritus Quality International), ใบรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO45001:2018 (SGS), ใบรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 (SGS), ใบรับรองโรงงานสีขาว (White Factory) และโรงงานสีเขียว (Green Factory) จากกระทรวงแรงงานและกระทรวงอุตสาหกรรม ตามลำดับ, การรับรองตามมาตรฐานฮาลาล (HALAL) โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย, นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารเกษตรอินทรีย์ (Organic), การรับรองมาตรฐานการผลิตอาหารตามความเชื่อของชาวยิว (Kosher) เพื่อผลิตสินค้าส่งออก ทั้งนี้ BJF ยังได้มีการพัฒนาการปลูกมันฝรั่งในพื้นที่ภาคเหนือโดยได้รางวัลผลงานวิจัยดีเด่นระดับดีจากกรมวิชาการเกษตรเรื่องการส่งเสริมอุตสาหกรรมแปรรูปมันฝรั่งอย่างยั่งยืน รวมทั้งการส่งเสริมเกษตรกรให้ทำการเกษตรถูกต้องตามหลัก “การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี” (Good Agricultural Practices)

BJFM ได้มีการลงทุนพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่องทั้งจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น เพื่อให้มีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ผลิตสินค้าได้มีคุณภาพระดับสากล BJFM ได้รับใบรับรองการผลิตตามมาตรฐาน GMP, ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) จาก SIRIM รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตยังได้รับรองตามมาตรฐานฮาลาล (HALAL) โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก JAKIM (Malaysia Department of Islamic Development) มาตรฐาน FSSC 22000 และมาตรฐาน OHSAS 18001

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยวได้มีการพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตเพื่อให้มีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ผลิตสินค้าได้มีคุณภาพระดับสากล โดย BJF ได้รับใบรับรองการผลิตตามมาตรฐาน GMP, ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP), และระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ FSSC 22000 (Food Safety System Certificate) จาก BVQI (Bureau Veritus Quality International) นอกจากนี้ BJF ยังได้รับการรับรองฮาลาลแห่งชาติ โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

น้ำเสียจากกระบวนการผลิตของ BJF จะผ่านระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยไปสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมเทพารักษ์ และ BJF ได้ใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Vehicle-NGV) ทั้งหมด ซึ่งเป็นการใช้พลังงานที่สะอาดในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ยังได้ศึกษาระบบการแปรรูปขยะของเสียให้เป็นสินค้ามูลค่าเพิ่ม, ปุ๋ย, สารปรับปรุงดินและเชื้อเพลิง โดยกำจัดขยะมูลฝอยผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนเป็นสำคัญ

น้ำเสียจากกระบวนการผลิตของ BJFM จะผ่านระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยออกสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ และใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas) ซึ่งเป็นการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิต

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยวมีการปล่อยน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะผ่านระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยไปสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ และมีการจัดการขยะตามกฎหมาย

3.2 กลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน

กลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือนประกอบด้วย บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลิกซ์ จำกัด (CPC) และบริษัท รูเปียอุตสาหกรรม จำกัด (RIL)

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน สามารถแบ่งเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

1. **กลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัว** ได้แก่ สบู่และครีมอาบน้ำแพรอตทูกานกแก้ว สบู่สมุนไพรแพรอตเตอร์เบิ้ล และผลิตภัณฑ์ครีมอาบน้ำสำหรับเด็กตราดีเอ็มพี
2. **กลุ่มเครื่องใช้ในครัวเรือน** ได้แก่ กระดาษทิชชู และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดตราเซลลิกซ์ ซิลค์ เบลล์ แมกซ์โม และบีเจซีไฮจีนิสท์ ซึ่งผลิตโดย CPC
3. **ธุรกิจเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน** ดำเนินธุรกิจจำหน่ายสินค้าเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงานทั้งที่ผลิตในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ เครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน 3M ภายใต้ยี่ห้อ Scotch และ Post-it รวมทั้งผลิตภัณฑ์กาวภายใต้ยี่ห้อ UHU จากประเทศเยอรมนี กลุ่มเครื่องเขียนและสีกายภายใต้ยี่ห้อ BIC จากประเทศฝรั่งเศส กลุ่มเทปลบคำผิด และเทปกาวภายใต้ยี่ห้อ Fullmark จากประเทศญี่ปุ่น และผลิตภัณฑ์สมุดและกระดาษภายใต้ยี่ห้อ Double A
4. **กลุ่มสินค้าที่รับจ้างจัดจำหน่ายจากคู่ค้าภายนอกบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์น้ำหอมปรับอากาศ Sawadays, แผ่นวอร์มเมอร์ยี่ห้อ Hot Hands, แปรงสีฟันตราวิคตอรี, ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัวตรา Chupa Chups, มิดโกนหนวดและไฟแช็คตราบิค, ผลิตภัณฑ์ปรับอากาศตรา D1/Paul Frank, ผลิตภัณฑ์ยาจุดกันยุงตราห่านฟ้า, แป้งเย็นโอโอเดิร์ม, และยาสีฟันคอลบาเด็นท์

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2563 ตลาดกระดาษทิชชูในภาพรวมทั่วประเทศยังคงอ่อนตัว อย่างไรก็ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษเช็ดมือยังคงมีการเติบโตที่ดี ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษม้วนที่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักมีอัตราการเติบโตติดลบทำให้ผู้ประกอบการหลายรายใช้นโยบายการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่รุนแรงอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาสถานลูกค้า

ตลาดผลิตภัณฑ์สบู่ มีอัตราการเติบโตที่อ่อนตัวลงเช่นกัน โดยภาพรวมของตลาดมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่เพิ่มมากขึ้นของแบรนด์สินค้าต่างๆ มีผลิตภัณฑ์ยี่ห้อใหม่เข้ามาทำตลาดมากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากผลการวิจัยส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ในปี 2563 สบู่ตรานกแก้วยังคงเป็นสบู่ที่มีปริมาณยอดขายสูงเป็นอันดับหนึ่งของตลาดสบู่ก่อนเพื่อความงามในประเทศไทย และยังคงครองความเป็นสบู่ก่อนเพื่อความงามอันดับหนึ่งของประเทศไทย นอกจากนี้ครีมอาบน้ำแพรอตในปี 2563 ยังมีสัดส่วนการตลาดที่สูงขึ้นจากปีที่แล้ว มีอัตราการเติบโตสูงกว่าภาพรวมของตลาดครีมอาบน้ำเพื่อความงามในปีที่ผ่านมา

กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ส่วนตัวและในครัวเรือนยังจัดอยู่ในกลุ่มที่มีการแข่งขันสูง คู่แข่งส่วนมากยังคงให้ความสำคัญในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องตลอดทั้งปี เช่นเดียวกับคู่แข่งของกลุ่มธุรกิจกระดาษที่มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเข้าไปในร้านค้าปลีกสมัยใหม่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการเพิ่มนโยบายการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่รุนแรงเพื่อกระตุ้นกำลังซื้อของผู้บริโภค

ในส่วนของการรับจ้างผลิต บริษัทยังคงเป็นผู้รับจ้างผลิตสบู่ก่อนและลูกอมรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในประเทศ โดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังกลุ่มประเทศอาเซียน

นโยบายการตลาด

ในปี 2563 กลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษ ยังคงเน้นนโยบายการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการพัฒนาและปรับปรุง การทำการตลาด เช่น การพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองกลุ่มผู้บริโภคที่หลากหลาย ขยายฐานลูกค้า และการเพิ่ม ช่องการกระจายสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีโอกาส การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย การพัฒนาการจัด วางสินค้าเพื่อเพิ่มความสนใจในการซื้อ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการเริ่มนำกิจกรรมใหม่ๆ เช่น การใช้สื่อออนไลน์เพื่อนำไปสู่ ยอดขายในร้านค้า การใช้ไลน์เพิ่มเพื่อนและมีการทำกิจกรรมเพื่อได้คุปองไปซื้อแบรนด์ของบริษัท เพื่อเพิ่มความผูกพัน ระหว่างแบรนด์กับผู้บริโภคมากขึ้น การทำกิจกรรมร่วมกับพันธมิตรคู่ค้า เป็นต้น รวมถึงการทำการตลาดเชิงรุกให้มากยิ่งขึ้น โดยเน้นการทำกิจกรรมที่สร้างความแตกต่างและสื่อจุดขายของสินค้าอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้เกิดความสนใจในตัว ผลิตภัณฑ์ และเจาะตลาดกลุ่มผู้บริโภคกลุ่มใหม่เพื่อการต่อยอดธุรกิจในอนาคต

กลุ่มผลิตภัณฑ์สบู่นุ่มแพรวท เน้นการทำการตลาดในเชิงรุกมากยิ่งขึ้นกว่าทุกปี มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จุดขาย โดดเด่น เช่น สบู่ก้นแก้วกลิ่นชากระ เพื่อตอบสนองคนกลุ่มใหม่ เน้นย้ำการอยู่คู่กับผู้บริโภคมาเป็นเวลายาวนานถึง 73 ปี สบู่เหลว แพรวท ไฮยาลูรอน ซีแอนด์อี ที่มีจุดขายเรื่องผิวชุ่มชื้นและกระจ่างใสจากวิตามินซีแอนด์อี, ดีเอ็มพี ครีมอาบ น้ำ เด็กและโลชั่นสำหรับเด็กและสำหรับคุณ นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มสินค้าผ่านสื่อ โฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมถึงสื่อในร้านค้าและการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทั้งจำนวนและทุกประเภทร้านค้า ส่งผลให้ใน ปีนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัวมีการเติบโตมากกว่าภาพรวมของตลาดอย่างต่อเนื่องตลอดปี

กลุ่มกระดาษซองเนกประสงค์แม็กซ์ไม่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นผู้นำของตลาดกระดาษซองเนกประสงค์ที่จุด ขายที่ครบ All in One Sheet จากการทำการตลาดที่มุ่งเน้นในการขยายฐานลูกค้าโดยเฉพาะกลุ่มคนวัยทำงาน ด้วยการให้ ความรู้ในเรื่องการใช้งานที่แตกต่าง ความคุ้มค่า และความสะอาดสบาย ควบคู่กับการจัดกิจกรรมทางการตลาด และ กิจกรรมในร้านค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อตอกย้ำความเป็นกระดาษทิชชูซองเนกประสงค์คุณภาพเยี่ยม กลุ่มกระดาษซิลล์ยังคง แข็งแกร่งครองความเป็นผู้นำในกลุ่มกระดาษทิชชูคุณภาพมาตรฐาน ทั้งการทำกิจกรรมอย่างต่อเนื่องและเพิ่มกิจกรรมเชิงรุก ในกลุ่มกระดาษเช็ดหน้ามากขึ้น นอกจากนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษเช็ดหน้าเซลล์ล็อกซ์ยังปรับปรุงโฉมบรรจุภัณฑ์ใหม่ให้มี รูปลักษณะที่ทันสมัย มีดีไซน์ที่มีความโดดเด่นตรงใจกลุ่มผู้บริโภคที่แตกต่าง เช่น กระดาษเช็ดหน้าเซลล์ล็อกซ์ลายการ์ตูนคอล เลกชั่นใหม่ ที่ใช้ LINE Friend มาสร้างสีสัน ความน่ารัก ความสดใส กระดาษม้วนเซลล์ล็อกซ์พิริฟายได้ปรับปรุงคุณภาพ ใหม่ดียิ่งขึ้น จากเครื่องจักรที่ทันสมัยพร้อมปรับภาพลักษณ์ให้โดดเด่น สะดุดตาชูความเป็นกระดาษพรีเมียม หนาสามชั้น ซึมซับเยี่ยม พร้อมทั้งยังมี Germ Clear Technology สะอาด ยับยั้งเชื้อแบคทีเรีย 99.9% พร้อมสารสกัดจาก shea butter ให้ผิวสัมผัสที่นุ่มเนียนมากขึ้น

สำหรับกระบวนการผลิตยังคงพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และอยู่ระหว่างการขยายเพิ่มกำลังการผลิตที่ โรงงานปราจีนบุรีอีก 25,000 ตันต่อปี ซึ่งจะสามารถเปิดดำเนินการในช่วงกลางปี 2564 ทำให้กำลังการผลิตรวมในประเทศ อยู่ที่ 71,000 ตันต่อปี โดยใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิต รวมถึงการบริหารการจัดการผลิตและ สินค้าคงคลังเพื่อรองรับการเติบโตของตลาดทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน อาทิเช่น กัมพูชา ลาว เมียนมา เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ส่วนตัวและในครัวเรือนได้สังเกตเห็นอัตราการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์สบู่นุ่มแพรวทเพื่อความงาม จึงได้มีการปรับภาพลักษณ์และจุดขายใหม่ของสินค้าสบู่นุ่มแพรวทให้ทันสมัยยิ่งขึ้น เช่น เพิ่มไฮยาลูรอนฟิลเลอร์ธรรมชาติ และไมเซลล์ดีท็อกซ์ผิว เป็นต้น โดยสามารถทำยอดขายได้เติบโตมากกว่าภาพรวมของตลาดสบู่นุ่มแพรวท ในขณะที่สบู่นุ่ม แพรวทได้ออกสินค้าใหม่ กลิ่นไวท์ทานาคา ได้รับการตอบรับจากกลุ่มผู้บริโภครุ่นใหม่และทำยอดขายได้เกินเป้าที่วางไว้

ส่งผลให้สัญญาก่อนนกแก้วมีการเติบโตมากกว่าตลาดสัญญาก่อนเพื่อความงามและยังคงเป็นสัญญายอดขายอันดับหนึ่งด้วยคุณภาพสินค้าที่โดดเด่นและไม่มีใครเหมือน

บริษัทได้ทำการตลาดและจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคผ่าน 6 ช่องทางหลัก ได้แก่

1. ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อแคชแอนด์แคร์รี่
2. ร้านสะดวกซื้อ/ร้านค้าในสถานีบริการน้ำมัน (Convenience Store/Gas Station)
3. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade)
4. กลุ่มลูกค้าสถาบัน (Institutional Channel) คือ ลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทเพื่อนำไปใช้หรือให้บริการแก่ผู้บริโภค โดยไม่ได้มีการขายต่อ เช่น กลุ่มลูกค้าโรงแรม โรงงานอุตสาหกรรม ร้านอาหารและสำนักงาน เป็นต้น โดยมีตัวแทนจำหน่ายของบริษัทเป็นผู้แทนในการขาย
5. ร้านค้าในต่างประเทศ ปัจจุบันมีการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา เมียนมา สิงคโปร์ และมาเลเซีย
6. ช่องทางในตลาดออนไลน์

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

- **ธุรกิจกระดาษทิชชู** วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เยื่อรีไซเคิล เยื่อใยยาว และเยื่อใยสั้นจากในและต่างประเทศ สัดส่วนการใช้วัตถุดิบจากในประเทศต่อวัตถุดิบต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 39 และร้อยละ 61 ตามลำดับ
- **ธุรกิจสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม** ปีเจซีเน้นนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากภายในประเทศเป็นหลัก ได้แก่ น้ำมันปาล์ม น้ำมันมะพร้าว น้ำตาลทราย และกลูโคส เป็นต้น โดยปี 2563 มีสัดส่วนการจัดซื้อในประเทศประมาณร้อยละ 94 และต่างประเทศประมาณร้อยละ 6 วัตถุดิบที่จัดซื้อจากต่างประเทศ ได้แก่ วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์บางชนิดที่ไม่สามารถจัดหาได้ภายในประเทศหรือที่มีอยู่ภายในประเทศแต่มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน เช่น หัวน้ำมันหอม หัวเชื้อ เคมีภัณฑ์ หัวปั๊ม กระดาษห่อลูกอม เป็นต้น ทั้งนี้วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ข้างต้นบริษัทจัดซื้อจากประเทศมาเลเซีย จีน สิงคโปร์ อินโดนีเซีย เยอรมนี อินเดีย เป็นต้น

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

กลุ่มธุรกิจกระดาษทิชชู

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	46,487	46,487	46,487
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	40,019	40,857	40,488
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	86.08	87.89	87.09

ผลิตภัณฑ์สบู่

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	22,410	22,410	22,410
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	13,662	13,693	12,743
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	60.96	61.10	56.86

ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	9,000	9,000	9,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	7,937	6,106	6,026
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	88.19	67.84	66.96

ผลิตภัณฑ์ลูกอม

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	9,224	8,804	8,804
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	4,800	5,460	5,575
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	52.04	62.02	63.32

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามระบบมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม อันประกอบด้วย ชุมชน พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้บริโภค คู่ค้าและภาครัฐ บริษัทมีการดูแลกระบวนการผลิตที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งมลพิษทางน้ำและทางอากาศ โดยจัดตั้งหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตและขึ้นทะเบียนถูกต้องในการขนส่ง การบำบัด และการกำจัดขยะและของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าขยะและของเสียดังกล่าวได้รับการกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

CPC คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมการผลิตอย่างต่อเนื่องและมุ่งมั่นในการลดผลกระทบดังกล่าว โดยการนำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาเป็นกรอบในการดำเนินกิจกรรมการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน นอกจากนี้ CPC ยังให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่เกิดกับพนักงาน โดยการนำระบบการจัดการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และแนวปฏิบัติต่างๆ มาประยุกต์ใช้ จนเป็นที่ประจักษ์ดังต่อไปนี้

1. รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ (ทอง) ปีที่ 4 (โรงงานบางพลี จ.สมุทรปราการ) ระดับประเทศ (ทอง) ปีที่ 2 (โรงงานปราจีนบุรี)
2. รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2559 ระดับประเทศ (ทอง) ประเภทรางวัลต่อเนื่องกัน 1-4 ปี ระดับประเทศ (ทอง) (โรงงานปราจีนบุรี)
3. รางวัลกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ประจำปี 2563 (Zero Accident Campaign 2020) ระดับทองแดง (โรงงานบางพลี จ.สมุทรปราการ) และระดับเงิน (โรงงานปราจีนบุรี)
4. รางวัลสถานประกอบการต้นแบบดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ระดับประเทศ (ทอง) ปีที่ 2 (โรงงานบางพลี จ.สมุทรปราการ)
5. รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry Level 4 Green Culture) (โรงงานบางพลี จ.สมุทรปราการ และโรงงานปราจีนบุรี)

6. รางวัลโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีส่วนร่วมต่อสังคมอย่างยั่งยืน Corporate Social Responsibility (CSR): CSR-DIW Continuous Award 2020 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (โรงงานบางพลี จ.สมุทรปราการ และโรงงานปราจีนบุรี)

และในปี 2564-2565 CPC ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามโครงการอุตสาหกรรมสีเขียวต่อเนื่องในระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว เพื่อให้การผลิตกระดาษชอนามัยตลอดห่วงโซ่อุปทาน เป็นเครือข่ายที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างสมบูรณ์

RIL ในปี 2563 ได้รับรางวัลจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมและกรมควบคุมโรงงาน ให้เป็นสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2563 ระดับประเทศ ในรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ และการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2553) ฉบับสมบูรณ์ ต่อเนื่อง 4 ปี นอกจากนั้น บริษัทยังได้รับรางวัลสถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ภายใจเป็นสุขระดับจังหวัด ในระดับดีเยี่ยม และรางวัลสถานที่น่าอยู่ น่าทำงาน สะอาด ปลอดภัย สิ่งแวดล้อมดี มีชีวิตชีวาและสมดุล ระดับดี

สำหรับการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทได้ดำเนินการตามมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) และยังมุ่งมั่นพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการต่าง ๆ ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาสินค้า โครงการใช้กล่องกระดาษที่ใช้เยื่อกระดาษรีไซเคิล 100% โครงการออกแบบขวดผลิตภัณฑ์ที่ลดการใช้พลาสติก และโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช้สาร micro plastic และสารก่อให้เกิดการระคายเคืองเพื่อลดมลภาวะระบบนิเวศน์แหล่งน้ำ
2. ด้านการผลิต โครงการลดการใช้พลังงาน โครงการลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยเพิ่มการใช้น้ำหมุนเวียนให้มากขึ้น และโครงการกำจัดขยะ ด้วยวิธีการกำจัดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในด้านการผลิต และคุณภาพของสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยนำระบบมาตรฐานต่างๆ มาประยุกต์ใช้ ได้แก่
3. ด้านคุณภาพและการผลิต ระบบคุณภาพ (ISO9001) มาตรฐานการผลิต ISO22716 (GMP) การวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) มาตรฐานการจัดการความปลอดภัยทางอาหารและความเสี่ยง (FSSC22000) มาตรฐานห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC17025) รวมถึงมาตรฐานฮาลาล โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก CICOT ประเทศไทย (The Central Islamic Council of Thailand) และจาก MUI ประเทศอินโดนีเซีย (Majelis Ulama Indonesia)
4. ด้านการดำเนินธุรกิจ บริษัทปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ตามข้อกำหนดของ SMETA (The Sedex Members Ethical Trade Audit) และข้อกำหนดของ URSA (Understanding Responsible Sourcing Audit)

3.3 กลุ่มธุรกิจด้านการจัดการโลจิสติกส์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ โดยให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าคงคลังและให้บริการขนส่งเพื่อกระจายสินค้าทั่วประเทศ รวมทั้งการบริการในฐานะตัวแทนเพื่อดำเนินเรื่องทางพิธีการศุลกากรและตัวแทนจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ให้บริการทั้งลูกค้าในกลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอก ธุรกิจด้านการจัดการโลจิสติกส์ของบริษัทสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ

- 1) **คลังสินค้า** ให้บริการตรวจรับสินค้าเข้า การจัดเก็บตามประเภทของอุณหภูมิและอายุสินค้า การจัดสินค้าตามใบสั่งขาย การบรรจุหีบห่อใหม่ การเตรียมใบส่งสินค้า ทั้งหมดเป็นไปตามเกณฑ์หรือเงื่อนไขความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทมีคลังสินค้า 6 แห่ง พื้นที่จัดเก็บรวมมากกว่า 80,000 ตารางเมตร และมีรายการสินค้ามากกว่า 50,000 รายการ และได้เพิ่มการให้บริการในส่วนของ Fulfillment Warehouse เพื่อรองรับตลาดการค้าออนไลน์ บริษัทได้ลงทุนติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System ภายใต้ตราสินค้า "Microlistic") พร้อมด้วยระบบชั้นวางสินค้าที่ทันสมัย ซึ่งก่อให้เกิดข้อได้เปรียบและประโยชน์ต่อลูกค้า เช่น สามารถตรวจสอบและติดตามค่านายรายการสินค้าได้อย่างถูกต้องแม่นยำ สามารถจัดและควบคุมการจ่ายสินค้าตามระบบ "First-Expire First-Out", "First-In First-Out", "Last-In First-Out", "Shelf Life Management" หรือตามล๊อตการผลิตได้อย่างเที่ยงตรง แยกเก็บสินค้าในพื้นที่เก็บตามอุณหภูมิควบคุมที่ต้องการ ทั้งห้องอุณหภูมิปกติ ห้องปรับอากาศ (20 องศาเซลเซียส และ 24 องศาเซลเซียส) และห้องเย็น (2-8 องศาเซลเซียส) หรือพื้นที่เฉพาะสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ ความแม่นยำของการบริหารสินค้าคงคลังอยู่ที่ระดับร้อยละ 99

ทั้งนี้ บริษัทใช้ระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015 เพื่อพัฒนาคุณภาพและมีนโยบายการดำเนินการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันในส่วนของคลังสินค้า มีการพัฒนาปรับปรุงคลังสินค้าสำหรับจัดเก็บสินค้ากลุ่มยาเวชภัณฑ์และเครื่องมือแพทย์ รวมถึงในกลุ่มอาหารเสริมและเครื่องสำอาง ซึ่งเป็นคลังสินค้าที่ทันสมัยถูกต้องตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน GSDP (Good Storage and Distribution Practice) อีกทั้งยังมีการขยายการบริการไปยังห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ทั้งในด้านการบริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้าให้กับห้างค้าปลีก รวมทั้งการรับบริหารคลังสินค้าในโรงงานของลูกค้า

- 2) **การขนส่ง** บริษัทให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าทั้งแบบไม่ควบคุมและแบบควบคุมอุณหภูมิทั้งแช่เย็นและแช่แข็ง ทั้งสินค้าทั่วไปและสินค้าประเภทยาและเวชภัณฑ์ ตั้งแต่ปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทเริ่มให้บริการส่งสินค้าแบบ Home Delivery โดยขนส่งด้วยรถบริษัทเองและรถร่วมบริการหลากหลายประเภท ทั้งรถหัวลากพร้อมตู้คอนเทนเนอร์ รถบรรทุก 10 ล้อ, รถ 6 ล้อ, รถกระบะ 4 ล้อ และรถจักรยานยนต์ ซึ่งการขนส่งถูกบริหารภายใต้ระบบจัดการขนส่งที่ทันสมัย (Transport management system: TMS) และการติดตามรถด้วย GPS เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาและคุณภาพที่ลูกค้าต้องการทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเสริมในการเก็บเงินขณะส่งมอบและการจัดการสินค้าคืนจากร้านค้า ทั้งนี้ได้ให้บริการในการจัดสรรและวางแผนสำหรับการขนส่งประมาณ 1,600 เที่ยวต่อวัน

- 3) **ตัวแทนพิธีการศุลกากรและตัวแทนจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ** บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากร บริษัทได้รับการรับรองเป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (AEO: Authorized Economic Operator) ใบอนุญาตเลขที่ CB45 จากกรมศุลกากร และบริการพิธีการศุลกากรผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 โดยมีขอบเขตการให้บริการเป็นแบบครบวงจร ทุกรูปแบบการขนส่งทั้งทางเรือ ทางอากาศ และทางบก โดยมีความสำคัญเป็นอย่างมากสำหรับผู้นำเข้าและผู้ส่งออก ภายใต้การบริหารจัดการของผู้ชำนาญการศุลกากรที่ผ่านการรับรองจากกรมศุลกากร ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าการบริการจะมีมาตรฐานและคุณภาพ ตามระเบียบและข้อบังคับของกรมศุลกากร การบริการครอบคลุมไปถึงการจดหาค่าระวางสินค้าสำหรับสินค้าส่งออกและสินค้านำเข้า การดำเนินพิธีการขนส่งสินค้าผ่านแดนสู่กลุ่มประเทศ CLMV การจัดตั้งเขตปลอดอากรและดำเนินพิธีศุลกากรในเขตปลอดอากร และการขอคืนค่าภาษีอากรและการวางแผนการใช้สิทธิประโยชน์ต่างๆ เป็นต้น ซึ่งปีเจซีมีเจ้าหน้าที่ด้านพิธีการศุลกากรประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่และท่าเรือที่สำคัญเพื่อสามารถให้บริการที่รวดเร็วให้กับลูกค้าและประสานงานกับตัวแทนสายการเดินเรือและสายการบิน ตลอดจนหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

สำหรับการแข่งขันในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ เนื่องด้วยไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะการใช้งานโซเชียลเน็ตเวิร์ค ส่งผลให้การค้าแบบออนไลน์มีขนาดตลาดที่ใหญ่และเต็มไปด้วยผู้บริโภค ผู้ขาย และสินค้าเป็นจำนวนมาก รวมไปถึงความต้องการสินค้าแช่แข็งและสินค้าพร้อมรับประทานที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดความต้องการด้านการจัดการระบบขนส่งสินค้าที่ต้องเก็บในอุณหภูมิต่ำ เช่น Cold Chain Logistics เป็นต้น ผู้ให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าจึงต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริการเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงนี้ เช่น การเพิ่มบริการ Fulfillment Warehouse สำหรับ E-commerce และ new start up business เป็นต้น เพื่อให้สามารถจัดการสินค้าที่มีรูปแบบหลากหลาย

นอกจากนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าและสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ปีเจซีได้นำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ เช่น ระบบ Order application, tracking, และ online payment เป็นต้น

จากวิถีชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน รวมถึงการรวมของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ส่งผลให้ธุรกิจขนส่งและกระจายสินค้าในไทยมีโอกาสในการเจริญเติบโตอีกมาก แต่ขณะเดียวกันก็ดึงดูดคู่แข่งต่างชาติให้เข้ามาแข่งขันมากขึ้น ดังนั้นผู้ประกอบการรายเดิมจึงต้องมีการปรับตัว เพิ่มคุณภาพในการให้บริการ เน้นกิจกรรมที่เป็นความเชี่ยวชาญหลักขององค์กร และสร้างความน่าเชื่อถือให้มากขึ้น

นโยบายการตลาด

ในปี 2563 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าทั้งในกลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอกเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้ศึกษาและมุ่งเน้นขยายการให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกมากขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและใหญ่ โดยใช้ทีมงานพัฒนาธุรกิจที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านโลจิสติกส์เพื่อนำเสนอบริการของบริษัทไปยังตลาดและอุตสาหกรรมที่หลากหลายขึ้น โดยมุ่งเน้นในกลุ่มธุรกิจค้าปลีก สินค้าควบคุมอุณหภูมิ สินค้าแช่แข็ง และบริการส่งพัสดุถึงบ้าน โดยใช้กลยุทธ์ที่เน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ ด้วยลักษณะการให้บริการที่แตกต่างตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีราคาที่เหมาะสม อีกทั้งทางบริษัทยังเน้นการให้บริการควบคู่ไปกับภายในกลุ่มบริษัทเพื่อตอบสนองนโยบาย one stop service และ total logistics solution

ปัจจุบัน บริษัทให้บริการบริษัทภายในกลุ่มบีเจซี และบีจีซีประมาณร้อยละ 90 และมีเป้าหมายที่จะขยายการบริการด้านคลังสินค้า และธุรกิจขนส่งในภูมิภาคเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการให้บริการการจัดส่งสินค้าข้ามพรมแดน (Cross Border Logistics) โดยครอบคลุมบริการตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ CLMV ได้แก่ กัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม เพื่อรองรับการขยายตัว และส่งเสริมกิจกรรม Supply Chain ของกลุ่มบริษัท โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นอันดับหนึ่งในด้านบริการโลจิสติกส์ในภูมิภาค

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การให้บริการด้านคลังสินค้า และการขนส่งมีได้ก่อให้เกิดของเสียที่จะมีปัญหาคือสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญหรือเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตามเพื่อเป็นการลดการใช้พลังงาน บริษัทพยายามลดการใช้ไฟฟ้าในคลังสินค้าและเพิ่มประสิทธิภาพของรถส่งสินค้า เพื่อลดจำนวนเที่ยวในการขนส่ง อีกทั้งได้มีการปรับปรุงรถขนส่งให้สามารถใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงอีกด้วย

3.4 กลุ่มธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม

3.4.1. บริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด (TCI-VN)

บริษัทได้รับใบอนุญาตลงทุน (Investment Licenses) จากรัฐบาลเวียดนามให้สามารถดำเนินธุรกิจนำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าประเภทอุปโภคบริโภคและสินค้าอื่นๆ ทั่วทั้งประเทศเวียดนาม ปัจจุบันสินค้าที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศเวียดนามแต่เพียงผู้เดียวมีดังต่อไปนี้ ผลิตภัณฑ์ปลากระป๋อง ตราสามแม่ครัว, ผลิตภัณฑ์กระดาษชำระ ตรา E'Mos และ Cellox, ผลิตภัณฑ์เต้านู้ และนมถั่วเหลืองพร้อมดื่ม, ผลิตภัณฑ์ลูกอม ตรา Malai Thai, ผลิตภัณฑ์ขนมข้าวอบกรอบ ตรา Yappy และโดโซะ, ผลิตภัณฑ์ถั่วอบกรอบ ตรา โก้แก้ว และ ผลิตภัณฑ์ขนมอบกรอบ ตรา Bless และ MIX นอกจากนี้ยังได้ร่วมมือกับ บริษัท อีจีบี ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเตดในการพัฒนาสินค้าใหม่ในกลุ่มน้ำเต้าหู้และเต้าหู้ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าทั้งในตลาดการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และตลาดการค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade)

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

แม้ในปีที่ผ่านมาประเทศเวียดนามจะประสบกับปัญหาสถานการณ์ โควิด 19 แต่บริษัทได้รับผลกระทบในเชิงบวกจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องตราสามแม่ครัว ประกอบกับทางบริษัทได้มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ ขนมอบกรอบตรา Mix และกระดาษทิชชูตรา E' mos ทำให้สามารถขยายฐานธุรกิจเพิ่มขึ้นจากในปีที่ผ่านมา ถึงแม้จะมีการแข่งขันอย่างรุนแรงทั้งในตลาดการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และตลาดการค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) เนื่องจากจำนวนคู่แข่งและสินค้าในท้องตลาดที่มีค่อนข้างสูง อย่างไรก็ตามการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายและการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้สามารถแข่งขันเพื่อได้ส่วนแบ่งทางการตลาด

นโยบายการตลาด

ด้วยสภาพการแข่งขันสูง TCI-VN ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแผนพัฒนาความแข็งแกร่งขององค์กรในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน TCI-VN ได้ตั้งสาขาในกรุงฮานอยเพื่อเพิ่มเครือข่ายในการกระจายสินค้าในเขตภูมิภาคทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม และพัฒนาเครือข่ายการจัดการในช่องทางการค้าแบบดั้งเดิมจากระบบเอเย่นต์มาเป็นระบบตัวแทนจำหน่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานฝ่ายขายในการทำยอดขาย TCI-VN ยังได้ทำการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มทักษะในการเจรจา ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สามารถตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงของ

ตลาด และพัฒนาระบบการวัดผลให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจนและรวดเร็ว สำหรับกิจกรรมส่งเสริมการขาย TCI-VN ได้เน้นการทำการกิจกรรมที่ให้ตรงกับความต้องการของประเภทลูกค้าในแต่ละช่องทางการจำหน่าย ขยายฐานผู้บริโภคให้กับสินค้าน้ำนมถั่วเหลือง โดยมุ่งเพิ่มโอกาสให้ผู้บริโภคได้ทดลองสินค้า ไม่ว่าจะเป็นจัดกิจกรรมชิมสินค้าในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ หรือตามแหล่งที่อยู่อาศัย กิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมแคมเปญหลักของกลุ่มร้านค้าสะดวกซื้อ และสำหรับผลิตภัณฑ์เต้าหู้ TCI-VN ได้เน้นการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่ในการจัดเรียงสินค้าในร้านค้าปลีกแบบสมัยใหม่

3.4.2. อิจิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด

อิจิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (อิจิบัง) ถือเป็นผู้ประกอบการรายแรกและรายเดียวในประเทศเวียดนามที่เริ่มผลิตเต้าหู้สดในบรรจุภัณฑ์ชนิดต่างๆ และนมถั่วเหลืองพร้อมดื่มพลาสเจอร์ไรส์ ภายใต้มาตรฐานสากลด้านคุณภาพ สุขอนามัย และความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ตามมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นหลักประกันและสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อิจิบังถือเป็นผู้นำทางการตลาดของสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์เต้าหู้ มากกว่า 15 ปี แแบรนด์สินค้าของอิจิบังได้รับความนิยมมากเป็นอันดับหนึ่งของผู้บริโภคชาวเวียดนาม และอิจิบังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เต้าหู้แบบใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เช่น เต้าหู้ทอด (Fried Tofu), เต้าหู้นิ่ม, เต้าหู้เส้น (Tofu Noodle), และน้ำเต้าหู้พร้อมดื่ม (Soy milk) เป็นต้น

อิจิบังได้เริ่มดำเนินการโรงงานเต้าหู้ ในเขตพื้นที่กรุงฮานอย เพื่อรองรับการขยายของลูกค้าในเขตภาคเหนือของประเทศเวียดนามและทำให้สามารถแข่งขันในเชิงต้นทุนสินค้าได้มากขึ้น

นโยบายการตลาด

เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในตลาดผลิตภัณฑ์เต้าหู้และสร้างตลาดสินค้าใหม่ อิจิบังยังคงทำการผลิตสินค้าเต้าหู้หลากหลายประเภท เช่น เต้าหู้ทอด Tofu Momen Tofu Omen และ Tofu Non และสินค้าน้ำเต้าหู้พร้อมดื่ม เป็นต้น โดยจัดจำหน่ายสินค้าทั้งหมดผ่านบริษัท ไทยคอปร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด ทั้งในส่วนช่องทางการจัดจำหน่ายในระบบร้านค้าสมัยใหม่ (Modern Trade), ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade), ร้านอาหาร, ภัตตาคาร รวมถึงร้านค้าย่อยในตลาดสด อย่างไรก็ตามยังมีแผนที่จะพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย โดยเฉพาะน้ำเต้าหู้พร้อมดื่มไปยังโรงเรียนมหาวิทยาลัย เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึง

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

อิจิบัง ตั้งอยู่ที่ อาคารอิจิบัง เลขที่ 5-4 ถนน M14 โซนนิคมอุตสาหกรรม Tan Binh อำเภอ Binh Tan กรุงโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม และ เลขที่ 4 โซนนิคมอุตสาหกรรม Yen Nghia อำเภอ Ha Dong กรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม โดยมีกำลังและปริมาณการผลิตรวม ดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิต (หน่วย : กิโลกรัม/วัน)	4,400	3,479	2,914
ปริมาณของสินค้าที่ผลิตได้ (เต้าหู้และน้ำเต้าหู้ : ซิน/วัน)	69,044	62,852	52,180
อัตราการเติบโตของสินค้าที่ผลิตได้ (ร้อยละ)	9.8	20.4	6.8

หมายเหตุ: กำลังการผลิตคิดจากวัตถุดิบถั่วเหลือง/วัน

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่เป็นผลผลิตทางการเกษตรซึ่งเป็นการนำผลผลิตทางการเกษตรมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า โดยอิงกับวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ถั่วเหลือง และไข่ไก่ โดยมีทั้งที่จัดหาจากในประเทศเวียดนามและนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อเป็นการพัฒนาความหลากหลายและเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์เต้าหู้และน้ำเต้าหู้

3.4.3. ไทอัน กรุ๊ป

ไทอัน กรุ๊ป ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายและกระจายสินค้ารวมทั้งการให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศเวียดนาม ภายใต้กลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภค ได้แก่ เครื่องใช้ภายในบ้าน (Home Appliance) เช่น หม้อหุงข้าว เตาแก๊ส เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัว โดยไทอัน กรุ๊ป รับซื้อสินค้าจากเจ้าของสินค้าหรือคู่ค้า ภายใต้ข้อตกลงทางการค้าที่ให้ไทอัน กรุ๊ป ทำหน้าที่จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าในประเทศเวียดนาม สินค้าที่จำหน่ายมีทั้งผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ เกาหลี ญี่ปุ่น และไทย เป็นต้น

สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ถึงแม้จะมีสถานการณ์โควิด-19 ที่ประเทศเวียดนาม แต่สินค้าอุปโภคและบริโภทยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากทางรัฐบาลเวียดนามได้ควบคุมการระบาดของได้เป็นอย่างดี ประกอบกับบริษัทมีมาตรการการลดรายจ่ายและพัฒนากระบวนการทำงาน ทำให้รักษาสัดส่วนการตลาดได้ ยอดขายผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือนและเครื่องใช้ส่วนตัวภายใต้สินค้าของ P&G มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะช่องทางกระจายสินค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ถึงแม้จะมีการแข่งขันกันที่รุนแรง ซึ่งเป็นผลจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ น้ำยาปรับผ้านุ่ม ผลิตภัณฑ์ซักผ้า และผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผม ในส่วนของตลาดหม้อหุงข้าว ปัจจัยด้านราคา การจัดโปรโมชั่น และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ยังเป็นปัจจัยหลักสำหรับการพัฒนาสินค้าใหม่และการแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันกันสูง

นโยบายการตลาด

การจัดจำหน่ายและกระจายสินค้า ในปี 2563 กลยุทธ์ของไทอัน กรุ๊ป คือสร้างการเติบโตของยอดขายสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ปัจจุบัน และพัฒนาภาพลักษณ์ของสินค้าและการบริการควบคู่ไปด้วย บริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพในการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ส่วนผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือน เครื่องใช้ส่วนตัวและขนม ไทอัน กรุ๊ป เน้นเพิ่มยอดขายกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าส่ง เป็นต้น โดยเพิ่มสินค้าขายในร้านมากขึ้นพร้อมทั้งจัดกิจกรรม ณ จุดขาย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ไทอัน กรุ๊ป ยังคงมุ่งเน้นที่จะนำเข้าสินค้าที่มีคุณภาพจากต่างประเทศ และทำการกระจายให้ผู้บริโภคในประเทศเวียดนาม อาทิ จากประเทศเกาหลี และญี่ปุ่น เป็นต้น โดยเจ้าของสินค้าหรือคู่ค้าหลัก ได้แก่ บริษัท P&G, Kewpie, Friesland Campina, Rotho, Cuckoo และ Paloma เป็นต้น บริษัทยังคงมุ่งมั่นในการนำสินค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพจากต่างประเทศเพิ่มเติมอีกด้วย

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

4.1 กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ ประกอบด้วย 2 ฝ่ายดังนี้

4.1.1 ฝ่ายเวชภัณฑ์

ฝ่ายเวชภัณฑ์จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์สุขภาพทั้งผลิตภัณฑ์ภายในประเทศและจากต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ที่จำหน่ายมีทั้งยาต้นแบบและยาสามัญที่นำเข้ามาจากผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานในหลากหลายประเทศ เช่น สหราชอาณาจักร ฝรั่งเศส เบลเยียม เยอรมนี โปแลนด์ กรีซ อาร์เจนตินา ญี่ปุ่น และเกาหลี เป็นต้น ผลิตภัณฑ์บางอย่างผลิตโดยผู้ผลิตในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิตยา (Good Manufacturing Practice หรือ GMP) โดยใช้วัตถุดิบคุณภาพที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ปีเจียยังมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีววัตถุที่มีบทบาทอย่างมากในการรักษาโรคต่างๆ และเป็นกลุ่มยาในขนาดของธุรกิจยา

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการบำบัดรักษาโรคในหลายสาขา ได้แก่ ระบบโรคไต โลหิตวิทยา หัวใจ ระบบต่อมไร้ท่อ มะเร็งวิทยาและเนื้องอก ระบบทางเดินปัสสาวะ กระดูก การติดเชื้อ รวมไปถึงยารักษาโรคสำหรับเด็กและผลิตภัณฑ์ความงาม โดยมีการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางการตลาดหลัก คือ โรงพยาบาลรัฐ โรงพยาบาลเอกชน คลินิกเอกชน ร้านขายยาแบบดั้งเดิมและกลุ่มธุรกิจร้านขายยา โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นแพทย์ เภสัชกร ผู้ป่วย ร้านขายยา ตลอดจนผู้บริโภคทั่วไป

บริษัทมีการจัดเก็บและจัดส่งสินค้าสุขภาพ ตามมาตรฐาน WHO Good Storage and Distribution Practice (GSDP), Good Import Practice (GIP) และ ISO9001

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2563 กระทรวงสาธารณสุขยังคงมีการประกาศราคากลางของยาหลายรายการเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการจัดซื้อของหน่วยงานราชการ ส่งผลให้ราคายาในตลาดลดลง ทั้งยาต้นแบบที่มีผู้จำหน่ายรายเดียวและยาสามัญใหม่ แนวโน้มการแข่งขันทางด้านราคายังคงมีสูงในเกือบทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้รัฐบาลยังคงมีนโยบายนวัตกรรมไทย ส่งเสริมการผลิตยาในประเทศไทย ส่งผลกระทบกับยาที่นำเข้าบางรายการ

นอกจากนี้ ในปี 2563 ตลาดอุตสาหกรรมยาและเวชภัณฑ์ในประเทศไทย ในภาพรวมหดตัวลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจร้านยา โดยเฉพาะร้านขายยาที่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าและสถานที่ที่มีลูกค้าเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยช่องทางร้านขายยา พบว่ามีการหดตัวมากกว่าช่องทางโรงพยาบาล นอกจากนี้ การใส่หน้ากากและการรักษาสูขอนามัยที่ดีขึ้น ลดการติดเชื้อทางเดินหายใจ ส่งผลให้การใช้ยาปฏิชีวนะลดลง อย่างไรก็ตาม ยาที่ใช้สำหรับรักษาโรคเรื้อรัง ยังคงมีการเจริญเติบโตที่ดี และบริษัทยังคงสามารถรักษายอดการจำหน่ายให้ขยายตัวได้ดีในช่องทางโรงพยาบาล

นโยบายการตลาด

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคไต ยากระตุ้นการสร้างเม็ดเลือดแดงในผู้ป่วยโรคไตวายเรื้อรัง ยังคงมีการแข่งขันสูงทางด้านราคา แต่บริษัทยังคงรักษาการเติบโตของยอดขายได้ดีอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับความงาม ได้มีการเริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ใหม่ ซึ่งได้รับการตอบรับที่ดีจากลูกค้า ทำให้ยอดขายเติบโตขึ้นมาก

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคหลอดเลือดหัวใจ มีการเติบโตลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการประกาศราคากลางของกระทรวงสาธารณสุข

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคเบาหวาน ยังคงมีการแข่งขันสูงในด้านราคา แต่ยอดขายมีการเติบโตขึ้น โดยสาเหตุส่วนหนึ่งมาจากการระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตอินซูลินบางราย ในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์วัคซีน บริษัทได้ชนะการประมูลวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ และได้ส่งมอบวัคซีนแก่องค์การเภสัชกรรม เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐและเครือข่ายบริการฉีดวัคซีนแก่ 7 กลุ่มเสี่ยงฟรี การระบาดของโควิด-19 ทำให้มีการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่เพิ่มมากขึ้น

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคเมะเร็ง แม้จะประสบปัญหาการแข่งขันด้านราคา แต่บริษัทสามารถรักษายอดขายไว้ได้

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคโลหิตวิทยา กลุ่มผลิตภัณฑ์กระตุ้นเม็ดเลือดขาวและเม็ดเลือดแดงมีการแข่งขันด้านราคาและผลกระทบจากบัญชีนวัตกรรม ทำให้ยอดขายลดลงเล็กน้อย

กลุ่มผลิตภัณฑ์ยาปฏิชีวนะมียอดขายลดลง เนื่องจากการใส่หน้ากากอนามัยและการรักษาสุขอนามัยที่ดี ทำให้ผู้ป่วยทางเดินหายใจลดลง และได้รับผลกระทบจากการประกาศราคากลางของกระทรวงสาธารณสุข

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับกระดูกและตา ยังคงรักษายอดจำหน่ายได้ แม้จะได้รับผลกระทบจากการประกาศราคากลางของกระทรวงสาธารณสุข กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขภาพในร้านขายยา ยอดขายลดลง เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19 โดยบริษัทได้เริ่มจำหน่ายแผ่นแปะแก้ปวดคุณภาพดีและแผ่นแปะลดไข้จากประเทศญี่ปุ่น

บริษัทได้เสนอหาผลิตภัณฑ์ใหม่จากหุ้นส่วนธุรกิจทั้งในปัจจุบันและรายใหม่ที่มีศักยภาพในอนาคตเพื่อให้มีผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีลักษณะจำเพาะ หรือยังไม่มีการผลิตในประเทศ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ลูกค้าให้สามารถหาซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคาเหมาะสม โดยบริษัทมีแผนขยายตลาดโดยการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่หลากหลายประเภทได้แก่ วัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์ ที่มีประสิทธิภาพการป้องกันได้มากขึ้น ยาฉีดรักษาภาวะความดันโลหิตต่ำเฉียบพลัน ยาสำหรับผู้ป่วยโรคไต และเบาหวาน เป็นต้น

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายเวชภัณฑ์ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99 ซอยรุเปีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่นำเข้าจากหลากหลายประเทศ และผลิตภัณฑ์บางรายการว่าจ้างโรงงานผลิตในประเทศ

4.1.2 ฝ่ายการแพทย์

สินค้าของฝ่ายเครื่องมือแพทย์ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

- 1) **สินค้าด้านนวัตกรรมทางการแพทย์และเวชสารสนเทศ** ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นความถี่สูง เครื่องฉีดสารทึบรังสีแบบอัตโนมัติ เครื่องเอกซเรย์เต้านม อุปกรณ์สำหรับเจาะชิ้นเนื้อเต้านม เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นของกระดูกเครื่องเอกซเรย์หัวใจและส่องตรวจหลอดเลือด ระบบดิจิทัลชนิดระนาบคู่ เครื่องเอกซเรย์ดิจิทัลสแกนหัวใจและหลอดเลือด เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจระบบดิจิทัล เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจระบบดิจิทัลแบบควบคุมระยะใกล้ เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจแบบซีอาร์เอ็ม เครื่องเอกซเรย์ทั่วไประบบดิจิทัล เครื่องเอกซเรย์ดิจิทัลชนิดขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์แบบเคลื่อนที่ได้ เครื่องแปลงสัญญาณภาพเอกซเรย์จากอนาล็อกให้เป็นดิจิทัลและเครื่องพิมพ์ฟิล์ม แผ่นรับรังสีพร้อมแปลงภาพเป็นดิจิทัล เครื่องแปลงฟิล์มเอกซเรย์ให้เป็นภาพดิจิทัล ระบบจัดเก็บภาพและรับส่งภาพทางการแพทย์ด้วยระบบดิจิทัล และระบบบริหารงานด้านรังสีวิทยาแบบประมวลผลภาพทางการแพทย์สามมิติ ระบบจัดเก็บภาพทางการแพทย์ด้านหัวใจและหลอดเลือด เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจขณะออกกำลังกาย ชนิด 12 Lead เครื่องบันทึก

คลื่นไฟฟ้าหัวใจแบบต่อเนื่อง 24/72 ชั่วโมง เครื่องบันทึกความดันเลือดแบบต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง เครื่องตรวจสมรรถภาพปอด เครื่องตรวจสมรรถภาพหลอดเลือดแดง เครื่องบันทึกสัญญาณชีพระหว่างทำการตรวจสวนหัวใจ ระบบจัดเก็บภาพทางการแพทย์ด้านหัวใจและหลอดเลือด จอภาพสำหรับวินิจฉัยและการผ่าตัดระบบสารสนเทศทางห้องปฏิบัติการ ซึ่งครอบคลุมระบบของงานห้องปฏิบัติการทุกหน่วยงานในโรงพยาบาล เช่น กลุ่มงานชีวเคมี โลหิตวิทยา จุลชีววิทยา พยาธิวิทยา ธนาคารเลือด และพันธุศาสตร์ เป็นต้น สารละลายเก็บตัวอย่างเซลล์มะเร็งปอกมดลูก และเครื่องเตรียมสไลด์สำหรับการตรวจวิเคราะห์หาเซลล์มะเร็งปอกมดลูก นอกจากนี้ยังมีสารละลายต่างๆ ซึ่งสามารถใช้เก็บตัวอย่างเซลล์ภายในร่างกาย เพื่อใช้สำหรับงานพยาธิวิทยา เครื่องตรวจวิเคราะห์เชื้อเอชพีวีที่ทำให้เกิดมะเร็งปอกมดลูก โดยใช้ส่งตรวจจากเซลล์บริเวณปอกมดลูก หรือตรวจจากปัสสาวะ เครื่องตรวจหาความผิดปกติของปัสสาวะแบบอัตโนมัติสมบูรณ์แบบ โดยสามารถตรวจหาได้ทั้งความผิดปกติทางด้านสารเคมีในปัสสาวะ และตะกอนผิดปกติในปัสสาวะในคราวเดียวกันอย่างรวดเร็วและถูกต้องแม่นยำ

- 2) **สินค้าด้านการผ่าตัด** ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กล้องจุลศัลยกรรมเพื่อการผ่าตัด ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Leica กล้องส่องสำหรับใช้ในการผ่าตัด เตียงผ่าตัด คอมพิวเตอร์ผ่าตัด เครื่องจัดและห้ามเลือดเพื่อการผ่าตัด ชุดชั้นวางอุปกรณ์ทางการแพทย์ชนิดแขวนเพดาน เครื่องมือผ่าตัดแบบส่องกล้องในระบบปัสสาวะ เครื่องมือกระแทกในในระบบปัสสาวะ เครื่องวัดชีพจรแม่และเด็ก เครื่องอบฆ่าเชื้อด้วยระบบไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์พลาสมา เครื่องมือผ่าตัดโดยใช้แสงเลเซอร์ ระบบผนังห้องผ่าตัดสำเร็จรูป ระบบควบคุมในห้องผ่าตัดพร้อมระบบการถ่ายทอดสัญญาณความละเอียดสูงระบบภาพนำร่องที่ใช้ในการผ่าตัด เครื่องตรวจจอประสาทตา เครื่องอัลตราซาวด์และเลเซอร์ช่วยในการผ่าตัดตา เครื่องวัดความดันลูกตา เครื่องนับเซลล์กระจกชั้นใน และชุดกลับภาพสำหรับผ่าตัดจอประสาทตา
- 3) **สินค้าด้านฟื้นฟูสุขภาพและช่วยชีวิตครบวงจร** ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องกระตุ้นหัวใจไฟฟ้าอัตโนมัติ หุ่นฝึกจำลองเพื่อปฏิบัติการทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะการสแกนอวัยวะของหัวใจ อุปกรณ์ฝึกอบรมให้ความรู้ CPR ขั้นพื้นฐาน เพื่อให้ความช่วยเหลือกรณีผู้ประสบเหตุสำคัญอาหารหรือสิ่งของในหลอดลม เครื่องปรับอุณหภูมิร่างกายของผู้ป่วย เครื่องตรวจวัดและวิเคราะห์สัญญาณคลื่นไฟฟ้าสมอง เครื่องวัดและติดตามความเร็วของเลือดในหลอดเลือดสมองด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงระบบดิจิทัล เครื่องกระตุ้นระบบประสาทด้วยสนามแม่เหล็ก เครื่องตรวจประสาทกล้ามเนื้อด้วยคลื่นไฟฟ้า ชุดเครื่องมือให้การรักษาด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟู เครื่องต้มประคบร้อนและเครื่องดึงคอและหลังแบบอัตโนมัติ เครื่องให้การรักษาด้วยกระแสไฟฟ้าและคลื่นเสียง ชุดตรวจระบบประสาทอัตโนมัติ ชุดนำร่องการตรวจและผ่าตัดระบบประสาท เครื่องตรวจวัดและวิเคราะห์สัญญาณคลื่นไฟฟ้าสมองแบบพกพา เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นความถี่สูง และชุดอุปกรณ์สำหรับเจาะชิ้นเนื้อ

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

จากสถิติการเติบโตของตลาดเครื่องมือแพทย์ จะเติบโตต่อเนื่องอัตราเฉลี่ยร้อยละ 8-10 ต่อปี ปัจจัยหนุนหลักคือนโยบายภาครัฐสนับสนุนด้านสิทธิพิเศษการลงทุน การตั้งเป้าหมายให้ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และการส่งออก (Medical Hub) การเจ็บป่วยที่เพิ่มขึ้นของคนไทยโดยเฉพาะจำนวนผู้ป่วยจากโรคหัวใจ โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็ง และโรคเบาหวาน อีกทั้งสัดส่วนจำนวนผู้ป่วยต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากความเชื่อมั่นในมาตรฐานการรักษาและการเติบโตของกลุ่ม Expatriate และ Medical Tourists รวมถึงแผนขยายการลงทุนของธุรกิจโรงพยาบาลใหม่ และการลงทุนด้านเครื่องมือทางการแพทย์ ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้สนับสนุนให้มีความต้องการอุปกรณ์ทางการแพทย์ในไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ธุรกิจขายส่งสินค้าทางการแพทย์และเภสัชภัณฑ์คาดว่าจะมีแนวโน้มในทิศทางที่ดีจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุในอนาคต รวมถึงรูปแบบสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปที่มีการให้ความสำคัญที่ “การป้องกัน” มากกว่า “การรักษา” โดยปัจจุบันอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ติดตามตัวได้ถูกพัฒนาให้กลายเป็น Gadget ใหม่สำหรับคนยุคไอที อาทิ เครื่องวัดการเต้นของหัวใจ เครื่องวัดปริมาณน้ำตาลใน กระแสเลือด โดยอุปกรณ์เหล่านี้ถูกพัฒนาให้มีขนาดเล็ก อายุการใช้งานของแบตเตอรี่ที่ยาวนานขึ้น หน้าจอการแสดงผลและรูปลักษณะภายนอกที่ทันสมัยสวยงาม อีกทั้งการพัฒนาโปรแกรมเป็นแอปพลิเคชันสามารถส่งข้อมูลผ่านสมาร์ทโฟนและแชร์ข้อมูลได้ เพื่อเป็นประโยชน์ในการวางแผนการรักษาของแพทย์ต่อผู้ป่วยในอนาคตจากจำนวนผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ทั้งที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ขายส่งและขายปลีกมีจำนวนรวมมากกว่า 10,000 ราย ทำให้ไทยเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำเข้าและส่งออกเครื่องมือแพทย์รายใหญ่ในภูมิภาคอาเซียน อย่างไรก็ตามความท้าทายสำคัญของการลงทุนและยกระดับธุรกิจอุปกรณ์ทางการแพทย์ในไทยคือการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และการได้รับการรับรองด้านมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ซึ่งประเทศไทยยังมีความสามารถในการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์โดยใช้เทคโนโลยีในระดับต่ำถึงกลางเป็นหลักเท่านั้น

ส่วนเทคโนโลยีระดับสูง เช่น เครื่องเอกซเรย์และเครื่องวินิจฉัยทางการแพทย์ ยังคงต้องพึ่งพาและนำเข้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ โดยการแข่งขันในธุรกิจนี้มีแนวโน้มที่สูงขึ้น แต่โอกาสที่จะทำกำไรของผู้ประกอบการยังคงอยู่ในระดับปานกลาง

นโยบายการตลาด

จากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมา ในปี 2563 นอกจากบริษัทมุ่งขยายตลาดอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่องภายในประเทศ แล้วยังมุ่งขยายไปยังภูมิภาคเพื่อเพิ่มสัดส่วนยอดขายในต่างประเทศ โดยการหาพันธมิตรในการจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์ในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น กัมพูชา เมียนมาร์ และเวียดนาม เป็นต้น รวมทั้งขยายการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์ถูกเงินไปยังกลุ่มสาธารณชนมากขึ้น บริษัทยังจัดจำหน่ายเครื่องมือที่ดูแลสุขภาพอย่างครบวงจรไปในสู่ตลาดของผู้ใช้โดยตรง

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของฝ่ายการแพทย์คือ บุคลากรทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐและเอกชน สถานพยาบาล คลินิก และกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาล (Non-hospital) การจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ขายในประเทศ ตั้งแต่ปี 2562 ทางฝ่ายการแพทย์ได้ขยายตลาดไปยังประเทศในกลุ่ม CLMV คือ กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม

ฝ่ายการแพทย์มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ที่เป็นนวัตกรรมสมัยใหม่ ซึ่งมีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้นำเข้าจากนานาทวีป อาทิ สหรัฐอเมริกา ยุโรป (ฝรั่งเศส อังกฤษ อิตาลี เยอรมนี เบลเยียม สวิตเซอร์แลนด์) และเอเชีย (ญี่ปุ่น จีน เกาหลี ไต้หวัน)

ด้านการทำการตลาด เนื่องด้วยเครื่องมือแพทย์เป็นสินค้าอยู่ในกลุ่มเฉพาะ (Niche Market) ดังนั้นการทำการตลาดจึงแตกต่างกับสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไปคือมีกฎหมายมาควบคุมการโฆษณาและส่งเสริมการขายทุกประเภท ดังนั้นการทำการตลาดจึงมุ่งเน้นถึงการฝึกอบรมและการสอนใช้งานเครื่องมือแพทย์ (Educations & Workshops) เพื่อให้กลุ่มลูกค้าได้มีประสบการณ์จริงในการใช้เครื่องมือได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ ทั้งนี้การฝึกอบรมดังกล่าวมีประโยชน์ต่อแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ในด้านการใช้งานและขณะเดียวกันคนไข้ก็ได้รับประโยชน์ด้านการตรวจวินิจฉัยอย่างแม่นยำจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ นอกจากการทำการตลาดในด้านต่างๆ แล้วทางฝ่ายยังตระหนักถึงการทำประโยชน์ให้กับสังคม นั่นคือ การบริจาคเครื่องมือแพทย์ให้กับโรงเรียนแพทย์และสถาบันทางการแพทย์เพื่อเป็นประโยชน์ให้กับประชาชนทั่วไปต่อไป อีกทั้งยังมีการนำเครื่องมือของแผนกไปออกหน่วยกับแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ทั่วประเทศเพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ต่างๆ อีกด้วย

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายการแพทย์ตั้งอยู่ที่อาคารเบอร์ลี ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายได้นำเข้าจากหลากหลายประเทศ

4.2 กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค

กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิคแบ่งออกเป็น 5 ฝ่าย ดังนี้

4.2.1. ฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม (Specialties Division)

บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJCS) เป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบส่วนผสมสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีอุตสาหกรรม ผลประกอบการโดยรวมของธุรกิจในปี 2563 ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 โดยภาพรวมของธุรกิจในกลุ่มอาหารและเบเกอรี่มีการหดตัวจากปี 2562 โดยมีผลกระทบหลักในกลุ่มสินค้าที่ขายเข้าสู่ธุรกิจเบเกอรี่และฟู้ดเซอร์วิส อย่างไรก็ตามในช่วงไตรมาสที่ 4 ยอดขายของสินค้าทุกกลุ่มเริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติ ทั้งนี้ในกลุ่มธุรกิจส่วนผสมในอาหารในกลุ่มสินค้าจำเป็น เช่น สินค้ายีสต์สด และสารทดแทนน้ำตาลเป็นกลุ่มที่มีการเติบโตจากปีที่ผ่านมา รวมถึงสินค้าที่เกี่ยวข้องกับเทรนด์รักสุขภาพ และการขยายธุรกิจจากความร่วมมือกับกลุ่มบริษัทในเครือ

กลุ่มธุรกิจวัตถุดิบสำหรับเครื่องสำอาง สารทำความสะอาด และ เคมีอุตสาหกรรมอื่นๆ ก็ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่นเดียวกัน ยอดขายมีการปรับตัวลดลงและมีการชะลอตัวของการขยายธุรกิจและเปิดตัวของแบรนด์สินค้าใหม่ของกลุ่มลูกค้าหลักๆ ในอุตสาหกรรมเครื่องสำอาง รวมถึงการชะลอโครงการและลดการใช้งานของสารทำความสะอาดในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น โรงแรม ศูนย์การค้า เป็นต้น

ธุรกิจของฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจหลักเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

- 1.1 **ธุรกิจวัตถุดิบส่วนผสมเบเกอรี่ (Bakery Ingredients)** มีการหดตัวในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ เนื่องจากการควบคุมการเปิดให้บริการของร้านค้า ห้างสรรพสินค้า รถโดยสารข้ามจังหวัด และสนามบินจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 โดยกลุ่มลูกค้าที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดคือฟู้ดเซอร์วิส อย่างไรก็ตามการพัฒนาสินค้าใหม่ที่ทีมงานขายได้ร่วมพัฒนากับคู่ค้าหลักยังคงมีอย่างต่อเนื่องและมีแผนการในการออกสู่ตลาดในปี 2564 เช่น ปาท่องโก๋ และ พิชซ่า รวมถึงทีมประสบความสำเร็จในการพัฒนาช่องทางการขายผ่านสื่อออนไลน์ เช่น เฟสบุ๊กแฟนเพจ โดยทีมงานขายและทีมงานสาธิตได้เสนอวีดีโอ และสูตรขนมอย่างง่าย สามารถทำได้ที่บ้านซึ่งเหมาะกับสถานการณ์การทำงานที่บ้าน (work form home) และการเว้นระยะในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 เป็นอย่างยิ่ง

1.2 **ธุรกิจในกลุ่มส่วนผสมในอาหาร (Food & Nutrition Ingredients)** ภาพรวมของธุรกิจในกลุ่มส่วนผสมในอาหาร (Food & Nutrition Ingredients) มีการเติบโตลดลงจากปี 2562 จากกลุ่มสินค้าหลักคือกลุ่มสารให้ความคงตัว (Hydrocolloid) แป้งดัดแปร จากกลุ่มลูกค้าที่ได้รับผลกระทบด้านส่งออกตั้งแต่ไตรมาสแรก แต่สารปรุงแต่งกลิ่นรสจากยีสต์สกัด (Yeast Extract) และ สารสกัดจากผักและผลไม้ เป็นกลุ่มที่มีการเติบโตจากการที่ผู้บริโภคห่วงใยและดูแลสุขภาพตนเองมาก นอกจากนี้กระแสรักสุขภาพและภาชนะน้ำตาล ยังช่วยส่งเสริมการเติบโตของสินค้าในกลุ่มสารสกัดแทนน้ำตาลจากธรรมชาติ โดยเฉพาะกลุ่มสินค้าเครื่องดื่ม และนม

1.3 **ธุรกิจกลุ่มเคมีอุตสาหกรรมและสารทำความเย็น (Industrial Chemicals and Refrigerants)** ได้รับผลกระทบทางธุรกิจอันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้มีการชะลอโครงการและการระมัดระวังควบคุมค่าใช้จ่ายของลูกค้าโดยทั่วไปซึ่งส่งผลต่อยอดขายที่ลดลงของผลิตภัณฑ์สารทำความเย็นในรอบปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามมีแนวโน้มของตลาดที่ตระหนักมากขึ้นถึงการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อการรักษาสุขภาพอากาศและสิ่งแวดล้อมโลก ซึ่งจะส่งผลดีต่อทิศทางการใช้สารทำความเย็นกลุ่มทดแทนที่ไม่ทำลายโอโซนและมีอัตราการทำให้เกิดภาวะโลกร้อนน้อย (Low GWP – Low Global Warming Potential) มากยิ่งขึ้น การทำตลาดของทีมมุ่งเน้นในการแนะนำกลุ่มสารทำความเย็นที่มีค่า GWP ต่ำดังกล่าว รวมถึงแนะนำทดลองสารทำความเย็นตัวใหม่ที่มีค่า GWP ต่ำและมีส่วนช่วยในการประหยัดพลังงานในกลุ่ม HFO (Hydrofluoro Olefin) ร่วมกับลูกค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

ด้านสินค้ากลุ่มฟอสเฟต ไส้กรอง แผ่นกรองอุตสาหกรรม และอาหารสัตว์ยังคงสร้างยอดขายได้ใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า แม้ว่าจะต้องเผชิญกับปัญหาขาดแคลนสินค้าในกลุ่มอาหารสัตว์ก็ตาม นอกจากนี้ยังมีการแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ และทำการทดลองร่วมกันกับลูกค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างยอดขายตลอดจนขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นในกลุ่มน้ำยาทำความสะอาด และขูดแก้ว

ด้านธุรกิจของบริษัท ไวก์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (WG) ที่กลุ่มกิจการได้ทำการเข้าซื้อกิจการเมื่อปี 2561 ที่ผ่านมา เป็นหนึ่งในผู้จำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมรายใหญ่ชั้นนำของประเทศไทย โดย ไวก์กรุ๊ป ประกอบธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ ดังนี้ (1) ธุรกิจด้านการนำเข้าและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม เช่น เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมอาหาร เคมีวิเคราะห์และอุปกรณ์ห้องปฏิบัติการ เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมเคลือบผิวและพลาสติก และผลิตภัณฑ์โพลิโอเคมีคัล (2) ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยดำเนินธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้า โดยในปี 2563 แม้จะมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น และได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 แต่ ไวก์กรุ๊ป ยังสามารถรักษาฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงผู้เช่าคลังสินค้าที่เพิ่มสูงขึ้น รวมทั้งมีการขยายธุรกิจโดยการหาผู้ค้ารายใหม่และสินค้าใหม่เข้ามาเพิ่มเติมด้วย

1.4 **ธุรกิจส่วนผสมในเครื่องสำอาง (Cosmetics Ingredients)** มียอดขายที่ลดลงเทียบกับปีที่ผ่านมาเล็กน้อย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสินค้ากลุ่มสารออกฤทธิ์ สารสกัดจากพืช ทั้งนี้เนื่องมาจากภาวะตลาดที่หดตัวของกลุ่มเครื่องสำอาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มเครื่องสำอางสำหรับป้องกันดูแลผิว ทำให้มีการชะลอตัวของลูกค้าเจ้าของแบรนด์ในการพัฒนาและแนะนำสินค้าเครื่องสำอางใหม่ๆ ออกสู่ตลาด อย่างไรก็ตามยอดขายสินค้าในกลุ่มสารกันเสีย สารเพิ่มประสิทธิภาพการซึมผ่านผิวหนัง และสารช่วยปรับปรุงเนื้อสัมผัสในผลิตภัณฑ์ยังคงรักษายอดขายได้ดี และเพื่อตอบสนองกับการทำงานวิถีใหม่ในช่วงการระบาดของโควิด-19 ทีมได้พัฒนาช่องทางการสื่อสารการตลาด

กับลูกค้าผ่านออนไลน์ ทั้งการนำเสนอเนื้อหาผ่าน เฟสบุ๊คแฟนเพจ บีเจซีสเปเชียลตี้ส์ สำหรับกลุ่มธุรกิจส่วนผสมในเครื่องสำอาง การทำ พอดแคสต์ การจัดการสัมมนาออนไลน์เว็บินาร์ โดยได้รับการตอบสนองจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

- 1.5 ธุรกิจของฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม (Vietnam Business) มียอดขายที่เติบโตในกลุ่มผลิตภัณฑ์ทั้งส่วนผสมในอาหาร และ เคมีอุตสาหกรรม สอดคล้องไปกับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศที่มีการรับมือการแพร่ระบาดของโควิด -19 ได้รวดเร็ว อย่างไรก็ตามยอดขายของสินค้าในกลุ่มเครื่องสำอางได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของตลาดเช่นเดียวกับตลาดเครื่องสำอางทั่วโลก ทำให้ยอดขายรวมมีการเติบโตจากปีที่ผ่านมาเพียงเล็กน้อย

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันสูงยังคงมีต่อเนื่องในทุกกลุ่มธุรกิจ เช่นเดียวกับปีก่อนหน้า การแข่งขันด้านราคายังคงเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับสินค้าที่มีความแตกต่างกันน้อยในทุกกลุ่มธุรกิจย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงดำเนินนโยบายการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพพร้อมบริการทางด้านเทคนิคควบคู่กัน ซึ่งยังคงได้รับการตอบรับและไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และยังคงดำเนินนโยบายการนำเสนอสินค้าใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของลูกค้ามากขึ้นรวมถึงสินค้าที่เป็นไปตามกระแสของความต้องการของตลาดและข้อกำหนดที่บังคับใช้ เพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการมุ่งเน้นการบริหารการดำเนินการของกิจการภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อผลักดันให้บริษัทมีความคล่องตัวและเงินทุนหมุนเวียนที่ดีขึ้น และเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

นโยบายการตลาด

บริษัทยังคงนโยบายเดิม คือเน้นการทำตลาดสินค้าวัตถุดิบส่วนผสมเฉพาะด้านที่มีความโดดเด่นในคุณลักษณะของสินค้าที่แตกต่าง และสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าผ่านการนำเสนอและสนับสนุนด้านเทคนิค เน้นการพัฒนาสินค้าใหม่หรือปรับปรุงคุณภาพสินค้าร่วมกับลูกค้าและคู่ค้าผ่านทีมเทคนิคและห้องปฏิบัติการของบีเจซี ในขณะเดียวกันยังคงพยายามรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคาสำหรับกลุ่มสินค้าวัตถุดิบส่วนผสมที่มีคุณภาพที่ดีแต่สามารถถูกทดแทนได้ง่าย รวมถึงการจัดหาสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพเข้ามาแนะนำตลาดเพิ่มมากขึ้น โดยมุ่งเน้นสินค้าที่เป็นเทรนด์ต่างๆ ของโลก รวมถึงสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจ

ในส่วนของการประชาสัมพันธ์สินค้าเพื่อสื่อสารกับลูกค้า ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้การติดต่อสื่อสารกับลูกค้า โดยการเยี่ยมเยียนและพูดคุยแบบเดิม มีข้อจำกัด อีกทั้ง งานแสดงสินค้าสำคัญที่บริษัทร่วมออกแสดง อาทิ In-cosmetic Asia มีการเลื่อนกำหนดออกไป บริษัทจึงหันไปมุ่งเน้นการจัดกิจกรรมและสื่อสารกับลูกค้าผ่านแพลตฟอร์มที่เป็นออนไลน์มากขึ้น เช่น การจัดการประชุมสัมมนาผ่านเว็บินาร์ การเปิดเฟสบุ๊คแฟนเพจเฉพาะกลุ่มธุรกิจต่างๆ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจและโครงการร่วมกันระหว่างบริษัทในเครือ เพื่อสร้างอัตราการเติบโต ตลอดจนความร่วมมือกับคู่ค้า เพื่อจัดอบรมให้ความรู้กับทางลูกค้า ซึ่งถือเป็นการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์สินค้าอีกช่องทางหนึ่ง

4.2.2. แผนวิศวกรรม

แผนวิศวกรรมมุ่งเน้นการนำเสนอการแก้ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม ซึ่งครอบคลุมถึงความต้องการในด้านพลังงาน ด้านระบบขนถ่ายและลำเลียงสินค้า เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจค้าปลีก รวมทั้งระบบและอุปกรณ์จัดเก็บในคลังเก็บสินค้า แผนวิศวกรรมยังให้คำปรึกษาและให้บริการหลังการขายสำหรับผลิตภัณฑ์อุปกรณ์และระบบวิศวกรรม สินค้าและบริการแผนวิศวกรรมสามารถแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- 1.1 **Berlicrane** บริษัทให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการหลังการขายอย่างมืออาชีพสำหรับเครนทุกชนิด บีเจซีเลือกใช้รถและส่วนประกอบต่างๆ ของเครนที่มีคุณภาพสูง จากคู่ค้าที่มีชื่อเสียงจากประเทศเยอรมนี สหรัฐอเมริกา จีน และญี่ปุ่น
- 1.2 **Berlitronic** หนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่น่าเชื่อถือของบริษัท คือ อุปกรณ์เครื่องจักรอุตสาหกรรมและระบบควบคุมการขนส่งภายในกรมทางหลวงมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย นอกจากกรมทางหลวงแล้ว ลูกค้าของบริษัทยังเป็นกลุ่มโรงสีข้าว โรงงานปูนซีเมนต์ เคมีภัณฑ์ สี และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ ที่จำเป็นต้องวัดส่วนผสมและวัตถุดิบอย่างถูกต้องและแม่นยำ
- 1.3 **ระบบและอุปกรณ์จัดเก็บคลังสินค้า** บริษัทมีระบบและอุปกรณ์จัดเก็บคลังสินค้าให้บริการมากมาย ตั้งแต่ อุปกรณ์ปรับระดับ และประตูสำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ เช่น Overhead Door, Rapid Door, Traffic Door เป็นต้น ไปจนถึงรถยกและระบบจัดเก็บสินค้าทั้งแบบอัตโนมัติและแบบดั้งเดิม เช่น ระบบการจัดเก็บแบบ Shuttle Pallet และระบบสายพานลำเลียงอัตโนมัติ ตลอดจนระบบการเคลื่อนย้ายสินค้าโดยใช้ Robotic Arm โดยบีเจซีมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างรวดเร็ว รวมถึงมีการรับประกันในสินค้าอย่างเต็มรูปแบบ
- 1.4 **สินค้าสำหรับธุรกิจค้าปลีก** บริษัทนำเสนอสินค้าและบริการแบบครบวงจรสำหรับธุรกิจค้าปลีก ไม่ว่าจะเป็นชั้นวางสินค้าชนิดติดตั้ง การจัดชั้นวางสินค้า การตกแต่งร้านค้า ระบบชำระเงิน รถเข็น ตะกร้า เป็นต้น
- 1.5 **ธุรกิจทางด้านพลังงาน** ให้บริการทางด้านพลังงานตั้งแต่การออกแบบและติดตั้งระบบแผงพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเน้นที่การให้คำปรึกษาดูด้วยทีมวิศวกรผู้เชี่ยวชาญ บริการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยใช้ อุปกรณ์ที่มีคุณภาพระดับโลก รวมทั้งบริการหลังการติดตั้งและติดตามผลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของแผงพลังงานแสงอาทิตย์ในระดับสูงสุด

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ภาพรวมตลาดภายในกลุ่มอุตสาหกรรมยังคงมีการแข่งขันสูง มีผู้ขายแต่ละประเภทสินค้ามากมายขึ้น ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เมื่อต้นปี 2563 ทำให้เกิดการชะลอการลงทุนในโครงการและมีการจำกัดเรื่องงบประมาณการลงทุน ลูกค้าเริ่มหันมาเลือกสินค้าที่มีราคาไม่สูงมาก อีกทั้งมีการเสนอขายสินค้าผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น ทำให้กลุ่มลูกค้าต่อรองด้านราคามากขึ้น ในขณะที่ต้นทุนของสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นจากผลกระทบของเศรษฐกิจ ทำให้กำไรและยอดขายจากการขายสินค้าและบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมมีการชะลอตัวจากปีก่อน อีกทั้งกลุ่มลูกค้าที่ทางแผนกวิศวกรรมมุ่งเน้นคือกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม มีความผันผวนของการขยายตัวเนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมือง และความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน อย่างไรก็ตาม ในปีนี้ทางแผนกมุ่งเน้นไปที่การขายสินค้าให้กับกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์และคลังสินค้า

ที่มีแผนธุรกิจที่จะขยายการเติบโตของรับลูกค้ากลุ่มเช่าคลังเก็บสินค้าที่มีความต้องการในการเก็บสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก อีกทั้งยังมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตระบบคลังสินค้าอัตโนมัติเพื่อเสนอบริการทางด้านระบบจัดเก็บคลังสินค้าอัตโนมัติให้มากขึ้น

ธุรกิจพลังงาน ในปีที่ผ่านมา มีการแข่งขันที่สูงขึ้น ทั้งในส่วนของการรับจ้างด้านวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction) และการขายไฟฟ้าแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเอกชน (Private Power Purchase Agreement) ที่มีข้อเสนอการให้ส่วนลดค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้น ทำให้รายได้และกำไรจากธุรกิจนี้ปรับตัวลดลง

นโยบายการตลาด

บริษัทยังคงยึดมั่นในการทำการตลาดโดยสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับทั้งลูกค้าและคู่ค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าเก่าและลูกค้าปัจจุบัน โดยเพิ่มการบริการหลังการขายให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มกำไรและเพิ่มโอกาสทางการขายสินค้าอื่น นอกจากนี้ทางแผนกยังพยายามตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบรอบด้านผ่านการทำงานของทีมงาน ทีมติดตั้ง และทีมหลังการขาย เพื่อเพิ่มศักยภาพของแผนกในการเติบโตในธุรกิจ ในส่วนของคู่ค้า ความสัมพันธ์ที่ดีจะทำให้ทางแผนกสามารถเจรจาต่อรองได้ดีขึ้น ขณะเดียวกันก็มีการเพิ่มคู่ค้าใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายในตลาด

สำหรับสินค้าด้านพลังงาน ทางแผนกยังคงมุ่งเน้นไปที่ตลาดจากฐานลูกค้าเดิมของแผนกวิศวกรรม และลูกค้าในกลุ่มบริษัท และเครือ TCC เพื่อตอบสนองต่อนโยบายประหยัดพลังงานของปีเจี๊ยะในกลุ่มธุรกิจและเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจพลังงานให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้น

4.2.3. บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด

บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด (TSS) ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และซบสังกะสีโครงสร้างเหล็ก เพื่อใช้กับเสา สายส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ โดย TSS เป็นหนึ่งในผู้ที่ได้รับการอนุมัติให้ผลิตเสา สายส่งไฟฟ้าแรงสูงขนาด 500 กิโลวัตต์จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และได้รับการยอมรับจากบริษัทชั้นนำทั่วโลก เช่น ABB และ SIEMENS เป็นต้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงต้นปี 2563 ส่งผลทำให้มีการเลื่อนการประมูลโครงการก่อสร้างเสา สายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) ออกไป อีกทั้งทำให้การเข้าสำรวจหน้างานของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตไม่สามารถทำได้ เนื่องจากติดมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ทำให้ TSS ไม่มีงานโครงสร้างเข้ามาซึ่งกระทบต่อรายได้และกำไรขั้นต้นของ TSS พอสมควร สำหรับความต้องการด้านสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) เช่นเดียวกับปี 2562 มีการประมูลโครงการจำนวนมากจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แต่ปริมาณการใช้เหล็กในแต่ละโครงการไม่มาก ในขณะที่ความต้องการในงานสถานีไฟฟ้าย่อยจากการไฟฟ้าแห่งประเทศไทยในปีที่ผ่านมาลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2561 และ 2562 ในด้านงานโครงสร้างเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมทั่วไป ความต้องการส่วนใหญ่มักอยู่ในอุตสาหกรรม ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ได้มีการชะลอตัวลงเนื่องจากมีการปรับงบประมาณการลงทุน ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดต่ำลงในช่วงปลายปี 2562 ต่อเนื่องถึงต้นปี 2563 ส่งผลทำให้เกิดการเลื่อนและลดขนาดโครงการลง อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าในปี 2564 โครงการเหล่านี้จะเริ่มกลับมาดำเนินการต่อตามปกติได้อีกครั้ง

สำหรับราคาเหล็กที่เป็นวัตถุดิบหลักมีการปรับตัวขึ้นเล็กน้อยในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ในขณะที่ราคาสังกะสีการปรับตัวลดลงอย่างมากในช่วงกลางปีและเริ่มมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 จนถึงสูงสุดในสิ้นไตรมาสที่ 4 แต่อย่างไรก็ตามก็ยังไม่มีความกระทบต่อราคาสังกะสีของ TSS เนื่องจากยังมีวัตถุดิบเก็บไว้อยู่เพียงพอต่อการใช้งานซูปสังกะสีได้

นโยบายการตลาด

TSS ให้ความสำคัญกับการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแต่ละรายเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ในระยะยาวและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการติดต่อและให้บริการลูกค้ามากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเยี่ยมชมไซต์เพื่อร่วมแก้ไขปัญหาหน้างานกับลูกค้า หรือการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างเพื่อให้การประสานงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เนื่องจากผู้ให้หลักอย่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตมีความต้องการที่ลดลง ทำให้ TSS ต้องหาตลาดอื่นเพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ทำต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา รวมถึงมุ่งเน้นงานโครงสร้างเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมทั่วไปมากขึ้น รวมไปถึงงานบริการรับซูปสังกะสี ที่มีความต้องการสูงซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากงานโครงสร้างเหล็ก ส่วนตลาดต่างประเทศนั้น TSS ยังได้รับการสั่งซื้อในโครงการสถานีย่อยไฟฟ้าแรงสูงจากต่างประเทศอยู่ แม้จะลดลงจากปีที่แล้วเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

TSS และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 7 ถนนโอ-ห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

กำลังและปริมาณการผลิต	2563	2562	2561
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	35,000	35,000	35,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	7,621*	11,003	18,268
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	21.8	31.4	52.1

*ปริมาณการผลิตจริงในปี 2563 ลดลง สาเหตุหลักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่กระทบต่อการเดินทางและการเข้าสำรวจพื้นที่

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบในประเทศและบางส่วนจากต่างประเทศ โดยวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 98 ได้แก่ เหล็กฉาก และเหล็กแผ่น ส่วนวัตถุดิบจากต่างประเทศ ได้แก่ สังกะสีสลักแผ่นเกลียว

อำนาจต่อรองกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

เนื่องจากผู้ผลิตวัตถุดิบหลักมีจำนวนน้อยราย และการนำเข้าเหล็กมีความยุ่งยากซับซ้อน ดังนั้น อำนาจต่อรองในการซื้อจึงมีน้อย TSS จึงพยายามวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม TSS สามารถที่จะเจรจาต่อรองเรื่อง Credit Term ให้มีระยะเวลาที่นานขึ้น ซึ่งส่งผลให้การบริหารต้นทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น

การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

TSS ใช้เทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัย เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การเตรียมการผลิต และการควบคุมติดตามผลการผลิต การบริหารจัดการการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ เครื่องจักรหลักในการผลิตจะถูกควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งเชื่อมต่อกับฐานข้อมูลการออกแบบหรือที่เรียกกันว่าระบบ CAD/CAM นอกจากนี้ TSS ได้พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพโดยการติดตั้งซอฟต์แวร์การออกแบบที่มีความทันสมัย

ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

TSS ได้รับการรับรองจาก BVQI หรือ Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ทั้งในด้านระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015, ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015, และการบริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัย OHSAS หรือ มอก 18001:2007

โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านสิ่งแวดล้อม TSS มีมาตรการประเมินอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการการทำงานและการผลิตจะไม่ส่งผลกระทบต่อพนักงาน สังคมและสภาพแวดล้อมส่วนรวม โดยได้ว่าจ้างบริษัทที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในการตรวจสอบมลภาวะมาทำการตรวจวัดค่าต่างๆ เป็นประจำ ซึ่งค่ามลภาวะต่างๆ อยู่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ภาครัฐได้กำหนดไว้

4.2.4. แผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์

มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่เป็นเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ในระบบดิจิทัลและซอฟต์แวร์ให้กับอุตสาหกรรมการพิมพ์ด้านบรรจุภัณฑ์และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ เพื่อช่วยในเรื่องการพัฒนาภาพลักษณ์ของสินค้าให้มีความโดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ การป้องกันการปลอมแปลงของผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้งานพิมพ์ รวมถึงลดระยะเวลาให้กับกระบวนการผลิตสินค้าให้เร็วขึ้น และลดต้นทุนให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดยมีประเภทบรรจุภัณฑ์ ดังนี้

1. **บรรจุภัณฑ์ชนิดแข็งตัว (Rigid Packaging)** บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้มีความแข็งแรงและคงรูปได้ดี ได้แก่ แก้ว กระป๋องโลหะ พลาสติกแข็ง และกล่องกระดาษลูกฟูก
2. **บรรจุภัณฑ์ชนิดกึ่งแข็งตัว (Semi-Rigid Packaging)** บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ ได้แก่ ขวดพลาสติก แก้วพลาสติก และกล่องกระดาษแข็ง
3. **บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging)** บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ ได้แก่ ซองบรรจุอาหารสำเร็จรูป หรือผลิตภัณฑ์ถุงพลาสติก

แผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์มีผู้ชำนาญการที่สามารถให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยีการพิมพ์ในระบบดิจิทัล การออกแบบบรรจุภัณฑ์ด้วยซอฟต์แวร์ รวมทั้งให้บริการระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ที่ช่วยควบคุมดูแลทั้งระบบของอุตสาหกรรมการพิมพ์บรรจุภัณฑ์โดยเฉพาะเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพการผลิตสูงสุดและลดต้นทุนการบริหารจัดการให้กับผู้ประกอบการ อีกทั้งยังมีทีมวิศวกรที่พร้อมให้บริการหลังการขายเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการลงทุนและเป็นพันธมิตรร่วมกันสร้างผลประโยชน์ระยะยาวให้กับบริษัท

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อุตสาหกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ยังคงมีการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เทคโนโลยีการพิมพ์บรรจุภัณฑ์ในระบบดิจิทัลลดมีบทบาทสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงให้กับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมด้านการพิมพ์ฉลาก สามารถรองรับคำสั่งซื้อที่มีจำนวนน้อยและมีการออกแบบที่หลากหลายไม่ซ้ำกันได้ และสามารถลดต้นทุนการผลิตลง ส่วนสินค้าเทคโนโลยีด้านการดูแลระบบและซอฟต์แวร์การออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีที่ซับซ้อนและมีมูลค่าสูง ได้รับความสนใจอย่างมากในอุตสาหกรรมนี้ โดยมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีคู่แข่งน้อยรายอยู่ในอุตสาหกรรมนี้

นโยบายการตลาด

การเติบโตของธุรกิจการซื้อขายออนไลน์ ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคมีลักษณะเฉพาะตัวมากขึ้น โดยต้องการสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงมีความปลอดภัย และต้องการความรวดเร็วในการรับสินค้า ทางแผนกจึงเน้นการให้ความรู้ผู้ประกอบการในด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ในอุตสาหกรรมนี้ เช่น อบรมสัมมนาออนไลน์ที่ตอบสนองกับความต้องการใหม่ของผู้บริโภค การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและการออกแบบบรรจุภัณฑ์ และการลดต้นทุนเพื่อให้แข่งขันได้ รวมถึงสนับสนุนผู้ประกอบการทำธุรกิจออนไลน์ประเภท Web to Print เพื่อเปิดช่องทางการขายให้เข้าถึงฐานลูกค้าขนาดกลางและขนาดเล็กมีจำนวนมาก ประเภทเอสเอ็มอี และโอท็อปในกลุ่มธุรกิจอาหาร เครื่องดื่ม ธุรกิจเวชภัณฑ์ เครื่องสำอาง และธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ที่โดดเด่นและแตกต่าง

4.2.5. บริษัท เบอร์ลีเอเซียติก โซดา จำกัด

บริษัท เบอร์ลีเอเซียติก โซดา จำกัด (BAS) เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีอุตสาหกรรม สินค้าหลัก คือ โซดาแอช ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถนำไปใช้ได้หลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมผลิตขวดแก้ว อุตสาหกรรมเซรามิกส์ อุตสาหกรรมกระจก อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมผงซักฟอก เป็นต้น โดย BAS จะนำเข้าสินค้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศเพื่อจำหน่ายและกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

BAS นำเข้าผลิตภัณฑ์โซดาแอชจากผู้ผลิตในประเทศเคนยา (TATA Chemicals International PTE Limited) ซึ่งเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับคู่แข่งซึ่งเป็นผู้ผลิตจากประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป จีน และตุรกี จะเห็นว่าผู้ผลิตจากประเทศเคนยาเป็นผู้ผลิตรายเล็กแต่ต้นทุนในการผลิตอยู่ในเกณฑ์ต่ำ จึงเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้ BAS สามารถกำหนดราคาสู้คู่แข่งรายอื่นได้

นโยบายการตลาด

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของ BAS เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วซึ่งดำเนินกิจการอยู่ในประเทศไทย ลูกค้าหลักในประเทศมีประมาณ 10 ราย รวมถึงได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมกระจกแผ่นเรียบ เป็นต้น

BAS ได้รักษามาตรฐานอย่างต่อเนื่องในการทำการจัดเก็บดูแลสินค้าที่นำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศเคนยา และจัดการกระจายสินค้าไปให้ลูกค้าในประเทศตามแผนการจัดส่งสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจที่ BAS ได้ดำเนินการนั้นไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

5. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

5.1 ธุรกิจจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร

บริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายหนังสือและนิตยสารผ่าน บริษัท เอเชียบุ๊กส์ จำกัด (AB) ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือภาษาอังกฤษรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย อีกทั้งจัดพิมพ์หนังสือประเภทเนื้อหาที่เผยแพร่วัฒนธรรม ศิลปะและความงามของประเทศไทยในด้านต่างๆ นอกจากนี้ AB ยังเป็นผู้แทนจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตลอดจนเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์ สมุดโน้ต อุปกรณ์เครื่องเขียนและสินค้าเสริมสร้างการเรียนรู้และทักษะการอ่าน ตลอดจนพัฒนาการของเด็กในหลายระดับ

ปัจจุบัน AB เป็นผู้นำอันดับ 1 ในประเทศไทยสำหรับการขายและจำหน่ายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษครอบคลุมทุกช่องทางทางการขายและจำหน่ายโดยผ่านช่องทางจำหน่ายแบบการค้าปลีกของ AB ที่มีร้านหนังสือภายใต้แบรนด์ “Asia Books” และ “Bookazine” รวมกันกว่า 44 สาขาทั่วประเทศ รวมถึงร้านหนังสือ “สุริวงศบุ๊คเซนเตอร์” ซึ่งเป็นร้านหนังสือเก่าแก่จังหวัดเชียงใหม่ และบริหารร้านหนังสือในท่าอากาศยานดอนเมือง และสนามบินภูมิภาคในต่างจังหวัด อีกทั้ง AB ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายขายส่งหนังสือครอบคลุมกว่า 300 ร้านค้าทั่วประเทศ เช่น เป็นผู้บริหารการขายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษในร้านเบ็ตูเอสจำนวน 11 แห่ง

นอกจากนี้ มีการจัดจำหน่ายหนังสือและนิตยสารจากต่างประเทศให้กับร้านหนังสือหลักๆ เช่น ร้านดิโนะคุนิยะ ร้านนายอินทร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต และอื่นๆ ทั่วประเทศ อีกทั้งมีการจำหน่ายหนังสือตำราเรียนทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษและหนังสือวิชาการหมวดต่างๆ ทั้งที่เป็นรูปแบบหนังสือเล่มและรูปแบบหนังสือดิจิทัล รวมถึงระบบฐานข้อมูลทางวิชาการให้กับห้องสมุด สถาบันการศึกษากว่า 400 แห่งทั่วประเทศ ตลอดจนจำหน่ายในงานแสดงสินค้า และงานอบรมสัมมนา

เนื่องจากผลกระทบจากโควิด-19 ทำให้จำนวนนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศลดลงอย่างเป็นนัยสำคัญ ดังนั้นปัจจุบันฐานลูกค้าของ AB เป็นคนไทยกว่าร้อยละ 90 และเป็นชาวต่างชาติที่พำนักในประเทศไทยร้อยละ 10 และมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษร้อยละ 71 หนังสือภาษาไทยร้อยละ 10 และสินค้าไลฟ์สไตล์ร้อยละ 19

แม้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษภายในประเทศไทยจะไม่รุนแรงเมื่อเทียบกับธุรกิจค้าปลีกอื่นๆ แต่ AB ได้มีการปรับเปลี่ยนและเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคอยู่โดยตลอดเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มรายได้ของ AB อีกทั้งเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่าน Line@ และ Instagram เพื่อประชาสัมพันธ์และเพิ่มช่องทางจำหน่ายที่ตอบสนองกลุ่มลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าผ่านโทรศัพท์มือถือมากขึ้น

เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีความสนใจซื้อสินค้าในกลุ่มไลฟ์สไตล์ สินค้าเครื่องเขียน เครื่องใช้สำนักงาน เพื่อเพิ่มยอดขายไปยังกลุ่มลูกค้าวัยรุ่น และวัยทำงานมากขึ้น AB จึงได้ปรับเปลี่ยนสัดส่วนและเพิ่มความหลากหลายของสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์ให้สอดคล้องกับภาวะตลาดและความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแบรนด์ “Artbox” ที่มีชื่อเสียงจากประเทศเกาหลี ซึ่งเป็นสินค้าเครื่องเขียนและของใช้ที่มีลักษณะสวยงามเหมาะสมสำหรับกลุ่มวัยรุ่น และวัยทำงาน นอกจากนี้ AB ได้ทำการผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องเขียนและอุปกรณ์สำนักงานคุณภาพดี ราคาคุ้มค่า ภายในใต้แบรนด์ “Win” และผลิตสินค้าของเล่นพัฒนาทักษะและจินตนาการพร้อมการเรียนรู้ของเด็กภายใต้แบรนด์ “Hot Focus”

สำหรับเป้าหมายลูกค้าเด็กผู้หญิง และ “Recur” สำหรับเด็กผู้ชาย นอกจากนี้มีการปรับเปลี่ยนร้านหนังสือ เช่น ที่สาขาเมกา บางนาให้เป็นร้านที่จำหน่ายหนังสือสำหรับเด็กและเยาวชนโดยเฉพาะ อีกทั้งยังปรับเพิ่มพื้นที่การขายหนังสือเด็กและ เยาวชนในบางสาขา เพื่อตอบสนองแนวโน้มการเติบโตในหมวดหนังสือภาษาอังกฤษสำหรับกลุ่มเด็กและเยาวชน ตลอดจน เพิ่มสัดส่วนการขายหนังสือในหมวดการเรียนภาษาต่างประเทศและหนังสือกลุ่มแบบทดสอบภาษาอังกฤษและความรู้ใน หมวดต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับกลุ่มลูกค้าวัยนักเรียนและวัยทำงาน นอกจากนี้ AB ยังได้จำหน่ายหนังสือ ภาษาอังกฤษไปยังประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง เช่น เมียนมา และลาว เป็นต้น

ภาพรวมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินการตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีข้อพิพาทหรือคดีฟ้องร้อง เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้น

[illegible]

1.3.2 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่⁽¹⁾

(ก) รายละเอียดผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 (หุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 4,007,796,699 หุ้น) มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ⁽¹⁾	2,645,730,550	66.01
2	UBS AG Singapore Branch	222,100,000	5.54
3	DBS BANK LTD	157,094,900	3.92
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	101,517,323	2.53
5	บริษัท ที.ซี.ซี.เอ็มไพร์ ทาวเวอร์ จำกัด	91,496,400	2.28
6	สำนักงานประกันสังคม	87,419,000	2.18
7	Raffles Nominees (PTE) Limited	68,994,000	1.72
8	กองทุนเปิด บัวหลวงระยะยาว	60,420,950	1.50
9	South East Asia UK (TYPE C) Nominees Limited	32,092,447	0.80
10	กองทุนเปิด บัวหลวงระยะยาว 75/25	31,465,100	0.78
11	กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซิเบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	20,769,150	0.51
ยอดรวม		3,519,099,820	87.80

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ 4 พฤศจิกายน 2563 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ธุรกิจ/อาชีพหลัก	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	255,051,050	25.50
2	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	254,574,750	25.46
3	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียดเอสเตท จำกัด ⁽²⁾	บริษัทลงทุน	467,320	0.05
4	ทีซีซี ท็อป เอ็นเตอร์ไพรส์ ลิมิเตด ⁽³⁾	บริษัทลงทุน	489,906,880	48.99

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

⁽²⁾⁽³⁾ นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในกลุ่มรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 74.34 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,645,730,550	66.01
บริษัทในกลุ่มและบุคคลที่เกี่ยวข้อง			
2	Ever Best Enterprise Limited (ผ่าน UBS AG SINGAPORE BRANCH)	222,100,000	5.54
3	บริษัท ที.ซี.เอ็ม.ไพร์ ทาวเวอร์ จำกัด	91,496,400	2.28
4	บริษัท ทีซีซี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	17,600,000	0.44
5	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,520,300	0.06
รวมทั้งสิ้น		2,949,614,750	74.34

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- ทุนจดทะเบียน 4,114,626,699 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
เรียกชำระแล้ว 4,007,796,699 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
แบ่งออกเป็น หุ้นสามัญ 4,007,796,699 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ BJC
- ทุนบริมสิทธิ - ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

(2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างของตัวแลกเงิน ทั้งนี้บริษัทมียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้จำนวน 121,880 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 9,000,000,000 บาท (เก้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 9,000,000 หน่วย (เก้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2564
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.69 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

2) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.07 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้รวมทั้งดอกเบี้ยหนี้จนงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

3) หุ้นของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569

ประเภทหุ้น	: หุ้นชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ค่อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้น
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้น	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้น
มูลค่าของหุ้นที่เสนอขาย	: 20,000,000,000 บาท (สองหมื่นล้านบาท)
จำนวนของหุ้นที่เสนอขาย	: 20,000,000 หน่วย (ยี่สิบล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้น	: 7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2569
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.80 ต่อปี ตลอดอายุหุ้น
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้น	: การไถ่ถอนหุ้นจะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นโดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นพร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้น
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้น	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

4) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,050,000,000 บาท (สามพันห้าสิบล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,050,000 หน่วย (สามล้านห้าหมื่นหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 ธันวาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.06 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

5) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 2,100,000,000 บาท (สองพันหนึ่งร้อยล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 2,100,000 หน่วย (สองล้านหนึ่งแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 ธันวาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.77 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

6) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 9 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,200,000,000 บาท (หนึ่งพันสองร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,200,000 หน่วย (หนึ่งล้านสองแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 ธันวาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.09 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน (และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 8 ธันวาคม 2564) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

7) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,730,000,000 บาท (สามพันเจ็ดร้อยสามสิบล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,730,000 หน่วย (สามล้านเจ็ดแสนสามหมื่นหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 ธันวาคม 2569
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.27 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 8 ธันวาคม 2564) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

8) หนี้ของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 4 ปี นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 300,000,000 บาท (สามร้อยล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 300,000 หน่วย (สามแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.96 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาकरกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

9) หนี้ของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 2,500,000,000 บาท (สองพันห้าร้อยล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 2,500,000 หน่วย (สองล้านห้าแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.26 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

10) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000,000 บาท (สี่พันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000 หน่วย (สี่ล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2567
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

11) หนี้ของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 6 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหนี้มีสิทธิไถ่ถอนหนี้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหนี้ ซึ่งผู้ออกหนี้มีสิทธิไถ่ถอนหนี้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหนี้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้ หรือไถ่ถอนหนี้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้ โดยผู้ออกหนี้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหนี้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหนี้ (คือวันที่ 24 มีนาคม 2565) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหนี้จะต้องชำระคืนเงินต้นหนี้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหนี้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหนี้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

12) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป
อายุของหุ้นกู้	: 4 ปี 3 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

13) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 3 ปี 3 วัน นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.71 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

14) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 8 ปี นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 21 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.83 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

15) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 10 ปี 3 วัน นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2572
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.09 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

16) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป
อายุของหุ้นกู้	: 4 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000,000 บาท (สี่พันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000 หน่วย (สี่ล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

17) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000,000 บาท (เจ็ดพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000 หน่วย (เจ็ดล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2567
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.65 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

18) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 6 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.86 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

19) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.99 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

20) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572
ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000,000 บาท (เจ็ดพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000 หน่วย (เจ็ดล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2572
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.32 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 5 กันยายน 2567) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

21) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 3 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.40 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

22) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.63 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

23) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหนี้	: 8 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 7,000,000,000 บาท (เจ็ดพันล้านบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 7,000,000 หน่วย (เจ็ดล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2571
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.16 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

24) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573

ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2573
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.43 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 20 มีนาคม 2568) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

25) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหนี้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป
อายุของหนี้	: 4 ปี 6 วัน นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 12,256,600,000 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันสองร้อยห้าสิบล้านหกแสนบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 12,256,600 หน่วย (สิบสองล้านสองแสนห้าหมื่นหกพันหกร้อยหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 2 มิถุนายน 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 มิถุนายน 2567
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2563
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้รวมทั้งดอกเบี้ยหนี้จนงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหนี้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหนี้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

26) หนี้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573

ซึ่งผู้ออกหนี้มีสิทธิไถ่ถอนหนี้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหนี้	: หนี้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นซึ่งผู้ออกหนี้มีสิทธิไถ่ถอนหนี้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป
อายุของหนี้	: 10 ปี 6 วัน นับจากวันที่ออกหนี้
มูลค่าของหนี้ที่เสนอขาย	: 4,003,400,000 บาท (สี่พันสามล้านสี่แสนบาท)
จำนวนของหนี้ที่เสนอขาย	: 4,003,400 หน่วย (สี่ล้านสามพันสี่ร้อยหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหนี้	: 2 มิถุนายน 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 มิถุนายน 2573
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี ตลอดอายุหนี้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหนี้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2563
การไถ่ถอนหนี้	: การไถ่ถอนหนี้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหนี้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหนี้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้น หรือไถ่ถอนหนี้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้ โดยผู้ออกหนี้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหนี้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหนี้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหนี้ (คือวันที่ 2 มิถุนายน 2568) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหนี้จะต้องชำระคืนเงินต้นหนี้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหนี้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้น	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

27) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 2 ปี 6 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,740,000,000 บาท (หนึ่งพันเจ็ดร้อยสี่สิบล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,740,000 หน่วย (หนึ่งล้านเจ็ดแสนสี่หมื่นหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 2 มิถุนายน 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 มิถุนายน 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.10 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทใช้หลักเกณฑ์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีของผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัทหลังหักค่าสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย (หากมี) โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่างๆ จากธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน หรือธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคต ตามความเหมาะสม โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทให้คำนึงถึงการตั้งสำรองตามกฎหมาย การมีข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่างๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสมด้วย

สำหรับบริษัทย่อย ที่มีกำไรสุทธิและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จ่ายเงินปันผลร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิ ให้กับบริษัท เพื่อนำเงินปันผลที่ได้รับมาเป็นรายได้ของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้คำนึงถึงการตั้งทุนสำรองตามกฎหมาย ข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุน หรือโครงการขยายการลงทุนต่างๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสม

การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2561	0.18	0.55	0.73	43.94
2562 ครั้งที่ 1	0.18	-	0.91	50.10
ครั้งที่ 2	0.73			
2563*	0.18	0.60	0.78	78.13

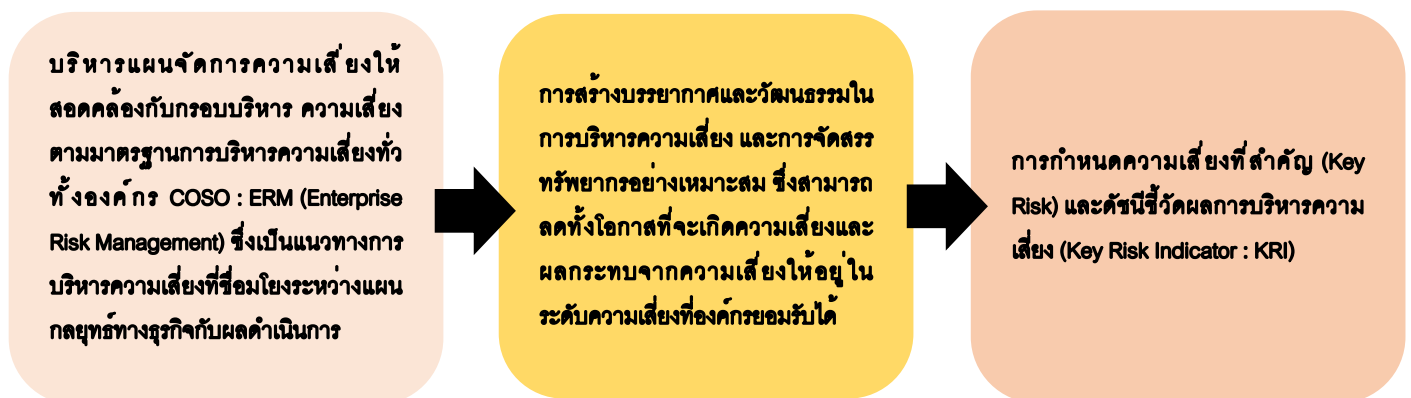
หมายเหตุ *เงินปันผลประจำปี 2563 ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในวันที่ 22 เมษายน 2564

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2563 ที่ผ่านมา เศรษฐกิจโลกมีอัตราการเติบโตลดลงจากปีก่อนหน้าจนติดลบเนื่องจากหลายปัจจัย เช่น ความไม่แน่นอนด้านภูมิศาสตร์การเมือง ภาวะกีดกันทางการค้าระหว่างประเทศของสหรัฐอเมริกากับจีน และการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) โดยหลายภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคดังกล่าว เช่น ภาคการท่องเที่ยว ค่าปลีกขนส่ง คมนาคม และสถานการณ์ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกยังได้รับการสนับสนุนจากมาตรการด้านการเงินของธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) และธนาคารยุโรป (ECB) ในการกระตุ้นเศรษฐกิจภูมิภาคในระยะยาว สำหรับเศรษฐกิจของประเทศไทยนั้น มีการชะลอตัวต่ำกว่าที่ทางธนาคารแห่งประเทศไทยประเมินไว้ เนื่องจากการบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน รวมทั้งการส่งออกสินค้ามีอัตราที่ชะลอตัว ซึ่งปรับตัวลดลงตามฐานรายได้ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และการดำเนินมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในขณะที่การลงทุนภาครัฐในการเบิกจ่ายภายใต้กรอบงบประมาณและมาตรการทางเศรษฐกิจกลับมาขยายตัวมากขึ้น

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (บีเจซี) ตระหนักดีถึงปัจจัยเสี่ยงและสภาวะท้าทายที่เกิดขึ้นตลอดปี 2563 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารจึงมีมาตรการเชิงรุกที่เน้นบริหารจัดการเพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการเชิงรับ หากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้น เพื่อลดผลกระทบไม่ให้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายขององค์กร ดังนี้



บริษัทมีการติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่โดยตรงในการช่วยสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยมีการประชุมร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ภายใต้บีเจซีผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee: RMS) เพื่อระบุและหาแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง พร้อมรายงานความเสี่ยงที่สำคัญและแผนจัดการความเสี่ยงโดยตรงต่อผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) และคณะกรรมการบริษัท (Board of Director: BOD) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบีเจซีจะสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามแผนงาน กลยุทธ์ และบรรทัดฐานประสงค์ที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ ในช่วงที่เกิดสภาวะการณ์ไม่ปกติเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทุกหน่วยงานได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ทั้งความเสี่ยงในด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย การจัดการสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงความเสี่ยงอื่นๆที่เป็นผลสืบเนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคและมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานและการดำเนินธุรกิจของบีเจซีอย่างมี

นัยสำคัญ โดยพิจารณาวิธีการรับมือและจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เพียงพอ และเหมาะสม รวมทั้งยังคงรักษาคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของปีเจซีอีกด้วย

ดังนั้น ในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา ปีเจซีจึงขยายขอบเขตในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยไม่ได้มุ่งเน้นเพียงแค่ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในห่วงโซ่คุณค่าและการดำเนินธุรกิจขององค์กรเท่านั้น แต่ขยายไปถึงความเสี่ยงที่มีผลกับความยั่งยืนขององค์กรด้วย โดยมีการสื่อสารและให้ความรู้กับทุกหน่วยงานเพื่อให้เกิดความตระหนักและสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2.2 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของปีเจซี ในปี 2563 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง และการเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มตลาด

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

จากสถานการณ์โรคระบาด และปัจจัยกดดันต่างๆที่เกิดขึ้นในปี 2563 ทำให้สภาพเศรษฐกิจทั่วโลกเกิดการชะลอตัว การส่งออกสินค้าทำได้ยากขึ้น ธุรกิจท่องเที่ยวหยุดชะงัก นักท่องเที่ยวจากต่างประเทศหายไปเกือบทั้งหมด ลูกค้าทั้งแบบองค์กร (Business to Business: B2B) และผู้บริโภคทั่วไป (Business to Consumer) มีกำลังซื้อลดลงหรือมีความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ดังนั้น การดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ที่วางไว้จึงอาจเป็นไปได้ยาก

แนวทางจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปีเจซีมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และมีการดำเนินการต่างๆเพื่อจัดการกับความเสี่ยง ได้แก่

- การขยายฐานลูกค้า และหากกลุ่มลูกค้าใหม่ๆที่ยังมีกำลังซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น การขยายฐานลูกค้าของกลุ่มธุรกิจบรรจภัณฑ์ไปที่ผู้จำหน่ายเครื่องดื่มผสมวิตามินที่มากขึ้น เนื่องจากเป็นสินค้าที่ยังขายดี การเพิ่มจำนวนลูกค้าที่เป็นสมาชิกของปีจีซี (ปีจีการ์ด) เป็นต้น
- การเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายสินค้าด้วยวิธีการใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความสะดวกของลูกค้าให้สามารถเข้าถึงสินค้าได้ง่ายขึ้น เช่น กลุ่มธุรกิจค้าปลีก มีการพัฒนาช่องทางการขายสินค้าผ่านช่องทาง Online และทางโทรศัพท์ รวมถึงการพัฒนาการให้บริการจัดส่งสินค้าถึงบ้านให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า เป็นต้น
- จัดส่งเสริมการขาย (โปรโมชั่น) และกิจกรรมทางการตลาดเพื่อกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการซื้อจากลูกค้า โดยพิจารณาใช้โปรโมชั่นและกิจกรรมทางการตลาดให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์มากที่สุด
- พิจารณาปรับปรุงกระบวนการทำงาน สำหรับงานโครงการของกลุ่มธุรกิจวิศวกรรม โดยลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนหรืออาจไม่มีความจำเป็นลง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนในการดำเนินงานให้เหมาะสม รวมถึงสามารถปรับโครงสร้างราคาขายใหม่ให้เหมาะสม ชุมใจ และสามารถแข่งขันได้
- สร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าทุกกลุ่ม มีการติดต่อ และพัฒนาความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

2. ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบีเจซีมีธุรกิจที่หลากหลาย จึงมีการปฏิบัติงานหลากหลายรูปแบบ ทั้งการผลิต การจำหน่ายสินค้า การให้บริการ การขนส่ง และมีพื้นที่ปฏิบัติงานกระจายอยู่หลายแห่งทั่วประเทศ ทั้งนี้ ในปี 2563 มีสถานการณ์ไม่ปกติหลากหลายรูปแบบเกิดขึ้น เช่น การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 สถานการณ์น้ำท่วม สถานการณ์การชุมนุม เป็นต้น ซึ่งเหตุการณ์ต่างๆที่เกิดขึ้นล้วนส่งกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบีเจซี ทำให้หลายหน่วยงานไม่สามารถปฏิบัติงานได้ตามปกติ หรือบางกรณีทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ชั่วคราว ส่งผลกระทบต่อธุรกิจและลูกค้าได้ จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ทันต่อเวลา เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆยังสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

แนวทางจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการภาวะวิกฤต เพื่อคอยติดตามสถานการณ์ผิดปกติอย่างใกล้ชิด และหาแนวทางจัดการอย่างเหมาะสม โดยมีนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Policy) แผนฉุกเฉิน (Crisis Management Plan) และแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ

นอกจากนี้ บีเจซียังมีมาตรการรองรับต่างๆ เช่น การปรับวิธีการทำงานของพนักงานให้สามารถทำงานจากที่บ้านได้ (Work from home) และการจัดการประชุมผ่านช่องทางออนไลน์ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรค หรือการเตรียมอุปกรณ์ป้องกันน้ำท่วม และจัดพื้นที่สำหรับเตรียมรับสถานการณ์ในสาขาที่มีความเสี่ยงจากสถานการณ์น้ำท่วม เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานยังคงสามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของการจัดการห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจนั้น บีเจซีมีการประสานงานกับคู่ค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะยังมีวัตถุดิบสำหรับผลิตและสินค้าสำหรับจำหน่ายอย่างเพียงพอ รวมถึงการหาคู่ค้าเพิ่มเติมเพื่อกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับคู่ค้าบางรายได้ ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้เกิดความเหมาะสมมากที่สุด ทั้งสินค้าที่ยังคงขายดีในช่วงวิกฤต และสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวน้อย เพื่อไม่ให้มีสินค้ามากเกินไปหรือน้อยเกินไปจนส่งผลกระทบต่อธุรกิจได้ ในส่วนของการขนส่งสินค้า บริษัทปรับปรุงกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และมีการเตรียมความพร้อมเพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ในสถานการณ์ที่ผิดปกติ เช่น การขอใบอนุญาตขนส่งสินค้าช่วงเคอร์ฟิว การจัดเตรียมรถและพนักงานให้เพียงพอเพื่อกระจายสินค้าไปถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึง เพื่อไม่ให้กระทบกับการปฏิบัติงาน

2.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

การดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในและต่างประเทศ บุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้บริษัทขับเคลื่อนได้ ดังนั้น บีเจซี จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในยุคของการเปลี่ยนแปลงด้านการทำงานที่พนักงานและบริษัทต่างต้องการบุคคลที่มีความรู้ความสามารถด้านเทคโนโลยี และการทำงานจากทางไกล ผ่านระบบออนไลน์ได้ รวมทั้งความรู้ในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ซึ่งบุคลากรที่มีความสามารถจะเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับการดำเนินธุรกิจ ทำให้บีเจซีสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเติบโตได้อย่างยั่งยืนทั้งในและต่างประเทศ

แนวทางจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ต่อไปนี้

- การทบทวนระบบประเมินศักยภาพ เพื่อคัดกรองตัวพนักงานเพื่อรักษา พัฒนา และมุ่งใจในการปฏิบัติงาน
- จัดทำแผนพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากรที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจ และหลักสูตรอบรมให้ความรู้ในการทำงาน เช่น การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับการทำงานแบบ work from home การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลผ่านระบบออนไลน์อย่างปลอดภัย เป็นต้น รวมถึงความรู้อื่นๆที่จำเป็นต่อการพัฒนาความสามารถ เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะในการแข่งขัน พร้อมมีกิจกรรมส่งเสริมความผูกพันต่อองค์กร
- การวิเคราะห์และพิจารณาแนวทางในการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานจากการสัมภาษณ์พนักงานที่ลาออก (Exit Interview) เพื่อหาสาเหตุแล้วนำมาปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน

3.1 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

จากสถานการณ์ความไม่ปกติที่เกิดขึ้นในปี 2563 ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อสภาพคล่องทางการเงินเนื่องจากผลกระทบต่อยอดที่ลดลง และการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้าลง อีกทั้ง ยังมีเงินกู้ระยะยาวบางส่วนที่กำลังจะครบกำหนด จึงทำให้บีเจซีต้องมีแผนบริหารจัดการที่เหมาะสม เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

แนวทางจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บีเจซีมีหน่วยงานที่คอยติดตามและวางแผนการใช้เงินของกลุ่มบริษัททุกเดือน โดยมีการวางแผน และแนวทางในการบริหารจัดการสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีเงินทุนในการลงทุนและดำเนินกิจการอย่างเพียงพอและเหมาะสม เช่น การเจรจาแหล่งเงินทุนล่วงหน้า การพิจารณาวงเงินสินเชื่อระยะยาวเพื่อรองรับเงินกู้ที่ครบกำหนด เป็นต้น

ยิ่งไปกว่านั้น บีเจซี ยังควบคุมค่าใช้จ่าย โดยมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด มีการพิจารณาความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายและการลงทุนต่างๆ รวมถึงการปรับปรุงงบประมาณให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบันด้วย นอกจากนี้ บีเจซี ยังมีการปรับปรุงการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง เพื่อไม่ให้มีสินค้าคงเหลือมากเกินไป และพยายามหาวิธีเพิ่มรายได้ให้มากที่สุด เพื่อให้มีเงินหมุนเวียนที่เพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

4. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ

4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ปีเจซีมีการดำเนินธุรกิจหลากหลายประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมายและนโยบายของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด ดังนั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับใดๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยที่บริษัทไม่ได้ติดตามและเตรียมความพร้อมให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ก็อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ภาพลักษณ์ ความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปี 2563 ทำให้หน่วยงานของรัฐมีการออกข้อบังคับและมาตรการต่างๆเพื่อควบคุมสถานการณ์ ซึ่งมีผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจของปีเจซี โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจค้าปลีก

แนวทางจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปีเจซียึดหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย รวมถึงข้อบังคับต่างๆอย่างใกล้ชิด และสื่อสารการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศได้รับทราบและปฏิบัติตาม นอกจากนี้ ยังมีการติดต่อประสานงาน และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานของทั้งภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรับรู้และติดตามนโยบาย ภาครัฐ กฎหมาย ข้อบังคับ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหากมีการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายใดๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ปีเจซีจะพร้อม และสามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ รวมทั้งควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

5. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

แนวคิดในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นความยั่งยืนในระยะยาวได้รับความนิยมมากขึ้นในยุคปัจจุบัน โดยกรอบแนวคิดหลักที่ได้รับความนิยมคือการคำนึงถึงปัจจัยด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance: ESG) ซึ่งจากการพัฒนาแนวคิดดังกล่าวในการดำเนินธุรกิจ ก่อให้เกิดแนวคิดการลงทุนอย่างยั่งยืน โดยผู้ลงทุนทั้งกลุ่มสถาบันและรายบุคคลต่างให้ความสำคัญกับบริษัทที่มีแนวคิดและการจัดการด้านความยั่งยืนเพิ่มมากขึ้น โดยใช้เป็นหนึ่งในเหตุผลประกอบการตัดสินใจลงทุนในอนาคต การปรับตัวเพื่อตอบโจทย์ธุรกิจที่ยั่งยืนอาจก่อให้เกิดต้นทุนส่วนเพิ่มในระยะสั้น เช่น ต้นทุนการผลิต การวิจัยพัฒนา และต้นทุนทางการตลาด แต่ในระยะยาว จะส่งผลบวกต่อองค์กรในหลายมิติ โดยเฉพาะการเพิ่มความเชื่อมั่นให้นักลงทุนที่เริ่มให้ความสนใจลงทุนในธุรกิจที่มีความยั่งยืนเพิ่มขึ้น ภายใต้เศรษฐกิจปัจจุบันที่ธุรกิจต้องเผชิญความผันผวนจากปัจจัยเสี่ยงรอบด้าน

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ปีเจซีให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ซึ่งมีความเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานด้านการเงินและสามารถสะท้อนได้ว่าบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารงานอย่างโปร่งใส จัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถสร้างผลตอบแทนได้ในระยะยาวได้ ซึ่งหากไม่มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดีอาจส่งผลกระทบต่อการขับเคลื่อนธุรกิจของปีเจซีทั้งในระยะกลางและระยะยาว

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท

ปีเจซีมีการจัดอบรมให้หน่วยงานต่างๆ ได้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านความยั่งยืน โดยมีการกำหนดนโยบายบริหารความยั่งยืน จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของทั้งบริษัทและคู่ค้า ที่ครอบคลุมทั้งด้านธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำหนดให้ทุกหน่วยงาน มีการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนประจำปี โดยอ้างอิงตามกรอบการบริหารความเสี่ยง ตามมาตรฐาน COSO : ERM (Enterprise Risk Management) นอกจากนี้ ยังได้ริเริ่มโครงการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยง เช่น การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human right due diligence) การประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint: CF) ที่ถูกปล่อยออกมาจากการดำเนินงานของกลุ่มโรงงาน เพื่อพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน การพัฒนาช่องทางการรับแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing) เพื่อให้เกิดการจัดการที่เหมาะสมมากยิ่งขึ้น เป็นต้น

5.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

การเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ภาวะโลกร้อน น้ำท่วมน้ำแล้ง และภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ ที่เกิดขึ้นและทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นทั่วโลกนั้น ส่งผลกระทบต่อภาคเกษตรกรรมและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ความหลากหลายทางชีวภาพอาจถูกทำลาย เช่น แมลงบางชนิดที่มีประโยชน์ต่อการเพาะปลูกลดจำนวนลง ส่งผลให้ปริมาณของวัตถุดิบหรือสินค้าทางการเกษตรไม่เป็นไปตามความต้องการของตลาด ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและการขนส่งสินค้า รวมถึงเกิดการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับและกฎหมายจากภาครัฐ เช่น การห้ามแจกถุงพลาสติกในธุรกิจค้าปลีก ทำให้บริษัทต้องปรับตัวและหาวิธีรับมือที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

แนวทางจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทมุ่งมั่นในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดกลยุทธ์และนโยบายเพื่อจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ลดการเกิดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น การติดตั้ง Solar roof เพื่อใช้พลังงานสะอาด การติดตั้งกระจกที่ดูแซ่สินค้า เพื่อลดการใช้พลังงาน การเลือกใช้สารทำความเย็นที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อช่วยลดภาวะโลกร้อน การลดการใช้อะลูมิเนียมในการผลิตกระป๋อง และการเพิ่มสัดส่วนการใช้เศษแก้วในการผลิตขวดแก้ว เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้น ปีเจซียังให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบที่เกิดจากสภาวะโลกร้อน โดยมีแผนงานและโครงการต่างๆ เช่น การทำแผนฉุกเฉินและแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อรับมือกับเหตุการณ์วิกฤต การปรับปรุงบ่อน้ำบาดาลเพื่อลดผลกระทบจากภัยแล้ง เป็นต้น โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

6. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

ในปี 2563 เป็นปีที่มีความท้าทายในการดำเนินธุรกิจเป็นอย่างมาก เนื่องจาก มีความเสี่ยงใหม่ๆ เกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเกิดโรคระบาดที่รุนแรงและแพร่กระจายไปทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของผู้คน พฤติกรรมของผู้บริโภค การดำเนินธุรกิจ การลงทุน และข้อกำหนดกฎระเบียบต่างๆ จากภาครัฐ ทำให้ปีเจซีต้องปรับตัวและจัดการกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่อย่างเหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท มีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และประเมินความเสี่ยงและโอกาสใหม่ๆ ที่เป็นแนวโน้มของโลกและเกี่ยวข้องกับบริษัทอยู่เป็นประจำ โดยมีการพิจารณาข้อมูลจากภายนอก เช่น งานวิจัยหรือบทความจากหน่วยงานระดับโลก การวิเคราะห์ธุรกิจจาก

หน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่มีความเชี่ยวชาญ ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงของตลาดและคู่แข่ง เป็นต้น และข้อมูลภายใน เช่น ข้อมูลที่ได้จากการดำเนินงาน ความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้บริหาร หรือผู้ที่มีประสบการณ์ ตลอดจนสถานการณ์สำคัญๆที่เกิดขึ้นในองค์กร ทั้งนี้เพื่อนำมาใช้ในการพิจารณาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และหาวิธีการจัดการที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมที่สุด

6.1 ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาด

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ได้สร้างผลกระทบต่อความไม่แน่นอนและการหยุดชะงักทางเศรษฐกิจอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้หน่วยงานต่างๆทั่วโลกใช้มาตรการที่ไม่เคยมีมาก่อนเพื่อจัดการกับสถานการณ์ดังกล่าว เช่น การจำกัดพื้นที่ในการเดินทาง การเว้นระยะห่างทางสังคม รวมไปถึงการปิดกิจการชั่วคราวเพื่อลดโอกาสของการแพร่กระจายของโรค ทั้งนี้การระบาดอย่างต่อเนื่องยังมีผลกระทบต่อธุรกิจในหลายด้าน เช่น

- การไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หากเกิดการระบาดในพื้นที่ปฏิบัติงาน
- กำลังซื้อของลูกค้าลดน้อยลง หรือ ลูกค้าบางส่วนที่ยังมีกำลังซื้อ ชะลอการซื้อลง และเพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้น ลูกค้าประเภท B2B มีการลงทุนน้อยลง และพยายามลดค่าใช้จ่ายเพื่อรักษาเงินสดในมือ ในขณะที่ลูกค้าประเภท B2C เลือกซื้อเฉพาะสินค้าที่จำเป็น เพื่อควบคุมค่าใช้จ่ายมากขึ้น
- ลูกค้าให้ความสำคัญต่อสุขอนามัยและความปลอดภัยมากขึ้น เนื่องจากมีความกังวลในการออกไปในพื้นที่สาธารณะ ส่งผลให้พฤติกรรมลูกค้าเปลี่ยนจากการออกไปซื้อของหน้าร้านเป็นซื้อของผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น หรือเปลี่ยนพฤติกรรมการเข้าร้านค้า จากเดิมที่นิยมไปห้างสรรพสินค้าขนาดใหญ่เพื่อซื้อสินค้าและทำกิจกรรมต่างๆร่วมกับครอบครัว เช่น รับประทานอาหาร มาเป็นการเข้าร้านสะดวกซื้อขนาดเล็ก เพื่อเลือกซื้อเฉพาะสินค้าที่ต้องการเท่านั้น
- การปฏิบัติงานทั้งในพื้นที่ขายสินค้า โรงงาน หรือสำนักงาน ต้องเปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มีการเว้นระยะทางสังคม มีการดูแลด้านอาชีวอนามัยเพิ่มขึ้น และในบางช่วงเวลา พนักงานต้องทำงานผ่านรูปแบบออนไลน์แทนการมาทำงานในพื้นที่ของบริษัท
- คู่ค้าไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าได้เพียงพอตามความต้องการของตลาด เนื่องจากโรงงานที่ผลิตหรือช่องทางการขนส่งถูกปิดชั่วคราว
- มีกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆจากหน่วยงานราชการออกมาใหม่เป็นระยะๆเพื่อตอบสนองกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อพนักงาน ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงป้องกันการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด หรือกฎระเบียบจากหน่วยงานของรัฐ

ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ และตอบสนองต่อสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีมาตรการรองรับที่เหมาะสม จะส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด ความพึงพอใจของลูกค้าและพนักงาน ทำให้บริษัทเติบโตได้ยากท่ามกลางสถานการณ์เช่นนี้

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บีเจซี มีการจัดตั้งกลุ่มเฉพาะกิจเพื่อติดตามสถานการณ์ ประเมินความเสี่ยง และกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสม มีการทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและแผนการจัดการในสภาวะฉุกเฉิน เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในภาวะวิกฤต มีการติดตามข้อกำหนดและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อปรับปรุงการทำงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดเหล่านั้น และมีมาตรการในการรองรับด้านสุขอนามัย ดังต่อไปนี้

มาตรการรองรับด้านสุขอนามัยของพนักงานและลูกค้า

- กำหนดนโยบายให้พนักงานสามารถทำงานที่บ้านได้ และสนับสนุนให้มีการประชุมผ่านระบบออนไลน์
- มาตรการรักษาความสะอาดที่ปลอดภัย เข้มงวด เช่น การทำความสะอาดสถานที่ต่างๆ เพื่อป้องกันการติดเชื้อ พนักงานทุกคนต้องสวมใส่หน้ากากอนามัย การให้บริการแอลกอฮอล์เจล
- ตรวจคัดกรองพนักงาน ลูกค้า และผู้มาติดต่อ ก่อนเข้าอาคารสำนักงาน โรงงาน พื้นที่ปฏิบัติงาน หรือเข้ามาใช้บริการในพื้นที่
- กำหนดระยะห่างตาม Social Distancing ในทุกพื้นที่ส่วนรวม
- การกำหนดช่องชำระเงินพิเศษให้กับกลุ่มบุคคลที่มีความเสี่ยง เช่น ผู้สูงอายุ ผู้พิการ
- สวัสดิการพิเศษมอบให้พนักงาน เช่น แจกหน้ากากผ้าและแอลกอฮอล์ เพิ่มวงเงินค่ารักษาพยาบาลในกรณีที่พนักงานติดเชื้อโควิด การให้สิทธิซื้อประกันราคาพิเศษ เป็นต้น
- กำหนดมาตรการสำหรับพนักงานที่มีความเสี่ยง เช่น เดินทางไปพื้นที่เสี่ยง หรือใกล้ชิดกับผู้ป่วยหรือผู้มีความเสี่ยง
- ให้ความรู้เกี่ยวกับโรค โควิด-19 และวิธีป้องกันให้กับพนักงาน
- ออกมาตรการควบคุมเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค โดยสอดคล้องกับระเบียบคำสั่งที่กำหนดจากหน่วยงานภาครัฐ

มาตรการรองรับด้านการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในการซื้อสินค้า

- สื่อสารให้ข้อมูลกับลูกค้าเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการผ่านทุกช่องทาง เช่น Facebook, Website, ติดป้ายตรงทางเข้า-ออกของห้างสรรพสินค้า
- มีช่องทางออนไลน์ และโทรศัพท์ในการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า (Call for Shop, BigC Shopping Online)
- บริการส่งสินค้าให้ถึงรถของลูกค้า (Drive Thru) เพื่อลดความเสี่ยงให้ลูกค้า และบริการส่งสินค้าถึงบ้าน (Home Delivery)
- จัดหาสินค้าที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าในสภาวะวิกฤต เช่น ไข่ไก่ น้ำดื่ม อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์ป้องกันโรค เป็นต้น เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าและไม่เสียโอกาสทางธุรกิจ รวมถึงมีการจัดโปรโมชั่นและกิจกรรมส่งเสริมการขาย เพื่อกระตุ้นยอดขาย สร้างรายได้ให้กลับคืนมาแม้ในช่วงที่เกิดสภาวะวิกฤต

มาตรการรองรับด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และความมั่นคงปลอดภัยทางสารสนเทศ

- พัฒนาโครงสร้างด้านดิจิทัลในการสนับสนุนการทำงานแบบ work from home เช่น การกำหนดกลุ่ม VPN การจัดเตรียมโน้ตบุ๊ก และคอมพิวเตอร์สำหรับพนักงาน
- พัฒนาแอปพลิเคชันและช่องทางในการจำหน่ายสินค้าเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน เช่น Call for shop, Mobile application, Facebook live, Line application และ Drive Thru
- ประยุกต์ใช้ Big Data ในการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าและพฤติกรรมของผู้บริโภค
- กำหนดกลุ่ม VPN พิเศษให้ผู้ใช้งานที่เป็น Normal User (ซึ่งปกติพนักงานจะไม่สามารถได้รับอนุญาตให้ใช้ VPN) โดยมีการควบคุมปลายทางและจะถูกปิดการใช้งานเมื่อสถานการณ์กลับสู่สภาวะปกติ
- พัฒนาการอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

มาตรการรองรับด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

- การประเมินผลกระทบในห่วงโซ่อุปทาน (โดยเฉพาะ Supplier ที่จัดหาวัตถุดิบและสินค้าหลัก) ทั้งในและต่างประเทศ และหาแนวทางการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ปรับเปลี่ยนแหล่งจัดหาวัตถุดิบและสินค้าหลัก เช่น การจัดหาคู่ค้าภายในประเทศแทนต่างประเทศ เพื่อให้สินค้าเพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภคและลดระยะเวลาในการขนส่งสินค้า
- การเจรจาต่อรองกับคู่ค้า เพื่อพิจารณาเพิ่มการจัดหาหรือลดปริมาณวัตถุดิบหรือสินค้าให้เหมาะสมกับความต้องการของตลาด รวมถึงปรับปรุงข้อตกลงและเงื่อนไขให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- จัดเทศกาลผลไม้สดจากสวน เพื่อช่วยเหลือเกษตรกรที่ได้รับผลกระทบจากสินค้าล้นตลาด และไม่สามารถส่งออกนอกประเทศได้
- จัดตั้งโครงการความร่วมมือในการระบายสินค้าเกษตรและผลไม้ เพื่อจำหน่ายผลไม้จากเกษตรกรในจังหวัดต่างๆ เช่น เชียงใหม่ ลำพูน น่าน สุโขทัย เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังพยายามปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น เพื่อรักษาระดับกำไรให้เป็นไปตามเป้าหมาย รวมถึงพิจารณากำหนดแผนสำหรับฟื้นฟูธุรกิจ เมื่อสถานการณ์เริ่มมีแนวโน้มที่ดีขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดและความต้องการของผู้บริโภค ช่วยให้บริษัทสามารถฟื้นตัวได้รวดเร็วเมื่อมีโอกาส

6.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในการซื้อสินค้า และการเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มตลาด**ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)**

โลกในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งหลังเกิดการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนแปลงอย่างมาก หรือที่เรียกว่า New Normal อีกทั้ง เทคโนโลยีเติบโตและแพร่หลายมากขึ้น และการแข่งขันในธุรกิจก็มีความรุนแรงขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ส่งผลให้แนวโน้มของตลาดเกิดเปลี่ยนแปลง เช่น ลูกค้ามีการซื้อสินค้าผ่านระบบออนไลน์แทนการซื้อที่หน้าร้าน การซื้อสินค้าโดยชำระเงินออนไลน์แทนการใช้เงินสด เพื่อลดการสัมผัสระหว่างบุคคล ลูกค้าสนใจอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพมากยิ่งขึ้น เป็นต้น ดังนั้น ปีนี้ซึ่งมีการดำเนินธุรกิจหลากหลายประเภทตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เช่น โรงงานผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค โรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ และร้านค้าปลีก

สมัยใหม่ เป็นต้น ปีเจซีจึงต้องให้ความสำคัญกับการปรับแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งแผนการลงทุนในการพัฒนาระบบออนไลน์และเทคโนโลยี ซึ่งส่งผลให้มีต้นทุนเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะในด้านการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลและโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล อย่างไรก็ตามการปรับแผนดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าและแนวโน้มตลาดที่เปลี่ยนแปลงย่อมเป็นสิ่งที่สำคัญมาก การจัดการกับความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์เหล่านั้น จะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจและทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมาย แต่ถ้าบริษัทไม่สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มตลาด ย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้และการทำกำไรของบริษัทได้

แนวทางจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปีเจซีมีการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆในทุกกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เช่น การผลิตขวดแก้วสำหรับลูกค้าที่ผลิตเครื่องดื่มผสมวิตามินของกลุ่มบรรจุกัญท์, การออกผลิตภัณฑ์รสชาติใหม่หรือขนาดใหม่ของกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค การสรรหาสินค้าใหม่มาจำหน่ายในกลุ่มค้าปลีก เป็นต้น รวมถึงมีการพัฒนาช่องทางในการจำหน่ายสินค้าด้วยรูปแบบใหม่ๆ เพื่อให้ตอบโจทย์ตามความต้องการของตลาด และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ ยังมีการใช้เทคโนโลยีมาช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน เช่น การพัฒนา Mobile application เพื่อทำธุรกิจออนไลน์ การนำข้อมูลต่างๆ มาวิเคราะห์ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดมากยิ่งขึ้น เป็นต้น ในส่วนของตลาดมีการจัดทำกิจกรรมส่งเสริมการขายและกิจกรรมทางการตลาดเพื่อจูงใจลูกค้าและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยปรับวิธีการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและ New normal ของลูกค้า แต่ยังคงให้ความสำคัญกับการใช้ต้นทุนอย่างคุ้มค่าและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อให้สามารถรักษากำไรและสร้างคุณค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้อย่างเหมาะสม

6.3 ความเสี่ยงด้านการจัดการข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ในการแข่งขันทางธุรกิจในสถานการณ์ปัจจุบัน ความสามารถในการจัดการข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้สามารถดำเนินธุรกิจได้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคหากบริษัทมีกระบวนการรวบรวมข้อมูลที่ครบถ้วนและถูกต้อง ย่อมส่งผลให้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดรายได้และเพิ่มการแข่งขันทางธุรกิจได้ในระยะกลางหรือระยะยาว ในทางกลับกันหากไม่มีเทคโนโลยีในการเก็บข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน อาจทำให้การดำเนินงานหรือการตัดสินใจเกิดความไม่เหมาะสมได้ ส่งผลให้ปีเจซีอาจเสียเปรียบในการแข่งขันจากการไม่พัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ และอาจเสียค่าใช้จ่ายหรือทรัพยากรในการเก็บและรวบรวมข้อมูล

แนวทางจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

ปีเจซีให้ความสำคัญกับการจัดเก็บข้อมูล รวมทั้งการลงทุนด้านเทคโนโลยีใหม่ๆ โดยริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการทำงาน สำหรับธุรกิจค้าปลีก มีการใช้ข้อมูล Big data มาวิเคราะห์พฤติกรรมของผู้บริโภคเพื่อจะให้นำเสนอสินค้า รายการส่งเสริมการขาย และกิจกรรมทางการตลาดได้ตรงกลุ่มเป้าหมาย และเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากขึ้น อย่างไรก็ตาม ปีเจซีให้ความสำคัญกับคุณภาพของข้อมูลที่น่ามาใช้เป็นอย่างมาก มีการพัฒนาระบบและการจัดเก็บข้อมูลให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงให้ความสำคัญกับการจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายใหม่ที่กำลังจะบังคับใช้ และสร้างความสบายใจให้กับลูกค้าด้วย

6.4 ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ และการละเมิดสิทธิข้อมูลส่วนบุคคล

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดที่รุนแรงทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบและวิธีการทำงานที่พึ่งพิงเทคโนโลยีในการดำเนินธุรกิจมากขึ้น ทั้งการใช้งานและการจัดเก็บข้อมูล การสื่อสารผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ต การทำงานที่บ้าน ด้วยวิธีการเข้าถึงคอมพิวเตอร์และเครือข่ายจากระยะทางไกล การประชุมผ่านโปรแกรมออนไลน์ รวมถึงการให้บริการลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์หรือแอปพลิเคชัน ทำให้ข้อมูลที่เป็นข้อมูลลับของบริษัทสามารถเข้าถึงได้สะดวกและรวดเร็วมากขึ้น เช่น ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าและพนักงาน ข้อมูลด้านสัญญาของบริษัทกับคู่ค้า ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจมีความเสี่ยงต่อการถูกคุกคามทางไซเบอร์มากขึ้น เช่น การเจาะระบบคอมพิวเตอร์เพื่อโจรกรรมข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งมีผลกระทบต่อชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือของบริษัท

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทมีแผนจัดการความเสี่ยงโดยมีนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมเรื่องการปกป้องข้อมูลทางธุรกิจและข้อมูลส่วนบุคคล อาทิ

- นโยบายด้านไอทีที่ครอบคลุมเรื่องการปกป้องข้อมูลทางธุรกิจและข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตาม
- แผนดำเนินงานสำหรับการกู้ระบบในกรณีที่ระบบล่ม Disaster Recovery Plan (DRP) ซึ่งช่วยให้องค์กรสามารถกู้คืนอีเมลและข้อมูลสำคัญใดๆ ได้ในกรณีที่ข้อมูลสูญหาย
- ระบบรักษาความปลอดภัยเพื่อไม่ให้ถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดีหรือการสื่อสารที่ไม่ได้รับอนุญาต เช่น Web Application Firewall (WAF), Intrusion Prevention Systems (IPS), Advance Persistent Threat (APT) เป็นต้น
- การตรวจสอบช่องโหว่ของระบบโดยการทำ Vulnerability Assessment เป็นประจำทุกเดือน และทดสอบการเจาะระบบเป็นประจำทุกปี
- แหล่งรวบรวมข้อมูลของบริษัท ได้รับการรับรองโดย ISO 27000 ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการเก็บรักษาข้อมูล
- การกำหนดสิทธิ์ในการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้ยังให้ความรู้กับพนักงานเกี่ยวกับการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและวิธีการสร้างความปลอดภัยจากภัยคุกคามทางไซเบอร์
- จัดทำนโยบายการจัดการข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) ที่กำลังจะบังคับใช้ โดยมีผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาเป็นที่ปรึกษา
- การพัฒนาระบบและกระบวนการจัดเก็บข้อมูลให้มีประสิทธิภาพและสมบูรณ์มากขึ้น โดยกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เพื่อป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

6.5 ความเสี่ยงจากการบุคคลภายนอก (Third Party Risk)

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานของบีเจซี นั้นมีการพึ่งพาคูค้ายภายนอกในการดำเนินธุรกิจ ทั้งในส่วนของการจ้างผลิต การซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิตสินค้า และการให้บริการบริการต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน ทำให้บริษัทมีคู่ค้าจำนวนมากและหลากหลายรูปแบบ โดยเฉพาะในช่วงการระบาดของโควิด-19 ที่ทำให้หลายบริษัทจำเป็นต้องจัดหาแหล่งที่มาของวัตถุดิบจากต่างประเทศมาเป็นในประเทศ และเร่งการผลิตเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก เนื่องจากคุณสมบัติของคู่ค้าและคุณภาพสินค้าไม่เป็นไปตามมาตรฐาน ดังนั้น หากคู่ค้ามีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และมีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีธรรมาภิบาล ก็ย่อมส่งผลดีต่อบีเจซี ทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนที่วางไว้ในทางกลับกัน หากคู่ค้าดำเนินธุรกิจผิดหลักจรรยาบรรณหรือไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับของกฎหมาย ไม่สามารถจำหน่ายสินค้าหรือบริการที่มีคุณภาพได้ หรือทำให้ข้อมูลสำคัญเกิดการรั่วไหล ก็ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของบีเจซี เช่นกัน บีเจซีอาจได้รับผลกระทบจากคู่ค้า ทำให้สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ ไม่สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง หรืออาจไม่สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่ดีและมีคุณภาพให้กับลูกค้าได้ เกิดค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมโดยไม่จำเป็น และอาจเสื่อมเสียชื่อเสียงหรือเกิดภาพลักษณ์ที่ไม่ดีกับองค์กรได้ รวมถึงอาจถูกบทลงโทษหรือได้รับผลกระทบทางกฎหมายด้วย แม้ว่าบริษัทจะไม่ได้เป็นผู้ที่กระทำความผิดโดยตรงก็ตาม

แนวทางป้องกัน (Mitigation Plan)

บีเจซีให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานผ่านการกำกับดูแลคู่ค้า โดยกำหนดจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจสำหรับคู่ค้าขึ้น เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า ให้สอดคล้องกับกรอบการพัฒนายั่งยืนของบีเจซี โดยครอบคลุมเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การรักษาสังแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีการพัฒนาแนวทางในการสื่อสารให้คู่ค้าได้รับทราบและเข้าใจในจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจสำหรับคู่ค้าผ่านช่องทางที่หลากหลาย

นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดกระบวนการในการสรรหาและคัดเลือกคู่ค้าที่เหมาะสมที่จะทำธุรกิจด้วย โดยมีการประเมินคู่ค้ารายใหม่ตามเงื่อนไขที่กำหนดและครอบคลุมเรื่องความยั่งยืน ก่อนที่จะติดต่อซื้อขาย มีการประเมินคู่ค้าประจำปี เพื่อวัดผลงานของคู่ค้าและใช้ประกอบการพิจารณาการดำเนินธุรกิจร่วมกันในอนาคต นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการในการจัดระดับความสำคัญและประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า ซึ่งครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงด้านความยั่งยืน เพื่อพิจารณาความเสี่ยงและหาแนวทางการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการตรวจประเมินคู่ค้าที่สถานประกอบการของคู่ค้า เพื่อสร้างความมั่นใจและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการประเมินคู่ค้า อย่างไรก็ตาม หากมีผลกระทบเชิงลบเนื่องจากการกระทำที่ไม่เหมาะสมของคู่ค้าเกิดขึ้น บีเจซีได้กำหนดกระบวนการในการตรวจสอบข่าวหรือข้อมูลได้อย่างรวดเร็วและทันท่วงที จากนั้นจะมีการตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาหาวิธีจัดการที่เหมาะสม แล้วสื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและสาธารณชนได้รับทราบอย่างถูกต้อง ในส่วนของคู่ค้าที่ทำให้เกิดผลกระทบดังกล่าว บีเจซีจะพิจารณาแนวทางการจัดการด้วยความยุติธรรมและโปร่งใส โดยยึดหลักกฎหมายและข้อตกลงที่ทำร่วมกัน

นอกจากจัดทำกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงและการสื่อสารแล้ว บริษัทยังจัดทำโครงการเพื่อรักษาความสัมพันธ์และพัฒนาคู่ค้า เช่น การลงนามบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding: MOU) กับกรมส่งเสริมการเกษตร ในการพัฒนาและส่งเสริมกลุ่มผู้ผลิตสินค้าเกษตร เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงทางธุรกิจ ตลอดจนสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า เป็นต้น

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท และบริษัทย่อย (“บริษัท”) มีการจัดทำ “นโยบายการบริหารความยั่งยืน” ซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นกรอบแนวทางสำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียผ่านการดำเนินงานที่เป็นเลิศ โปร่งใส และมีการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างคุณค่าและปกป้องผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงการสร้างอนาคตที่ยั่งยืนของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบนโยบายการบริหารความยั่งยืน

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน เพื่อช่วยกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทบรรลุเป้าหมาย โดยคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนจะประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามความคืบหน้าของการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ให้คำปรึกษา และคำแนะนำต่อคณะทำงาน และหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านความยั่งยืน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทตระหนักดีว่า การจะดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จและสอดคล้องตามแนวทางด้านความยั่งยืนได้นั้น จะต้องได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วน จึงมีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ คณะอนุกรรมการบริหารความยั่งยืน ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเป็นประธานฯ และสมาชิกตามลำดับ เพื่อช่วยกำกับดูแล และสนับสนุนการทำงานของคณะทำงานด้านความยั่งยืนและงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีคณะทำงานด้านความยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากหลากหลายธุรกิจ/ ส่วนงาน ภายใต้กลุ่มบริษัทเพื่อทำหน้าที่ผลักดันและประสานงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอีกด้วย

บริษัทมีความมุ่งมั่นเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจให้เติบโตตามกรอบแนวคิดของการพัฒนาอย่างยั่งยืน และให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs: Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ โดยบริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนนั้นไม่ใช่เพียงแค่ยืนอยู่ในระยะยาว แต่เป็นการยืนหยัดด้วยการวางรากฐานที่แข็งแกร่ง และพร้อมจะเติบโตไปกับสังคมอย่างเกื้อกูลกัน รวมถึงอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อมได้อย่างลงตัว หากบริษัทมีการดำเนินงานที่ดีบนรากฐานที่แข็งแกร่ง และคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแล้ว บริษัทก็จะสามารถดำรงกิจการเพื่อส่งมอบสินค้า บริการที่ดี และสร้างคุณค่าและความยั่งยืนให้แก่สังคมโดยรวมได้ในที่สุด ทั้งนี้ บริษัทจัดให้มีการสื่อสาร กรอบแนวคิดของการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้กับทุกภาคส่วนได้เข้าใจ และตระหนักถึงความสำคัญ เพื่อก่อให้เกิดการร่วมแรงร่วมใจและร่วมมือกัน ผลักดันให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทตั้งอยู่บนแนวทางการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนด้วยมาตรฐานระดับสากล

ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับรางวัลความสำเร็จที่เกี่ยวกับการบริหารความยั่งยืนหลายรางวัลทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่

- ได้รับคัดเลือกให้เป็น DJSI Yearbook Member ซึ่งจัดทำโดย Robeco SAM ซึ่งเป็นองค์กรระดับโลกที่เชี่ยวชาญในการประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทต่างๆทั่วโลก โดยใช้มาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- ได้รับรางวัล Industry Mover อันแสดงถึง ผลคะแนนจากการถูกประเมินด้านความยั่งยืนที่เพิ่มสูงขึ้นมากอย่างโดดเด่นเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นๆจากทั่วโลกที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของกลุ่มหุ้นยั่งยืน (THIS: Thailand Sustainability Investment) ซึ่งถูกประเมินและมอบรางวัลโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งพิจารณาการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance: ESG) ในกลุ่มบริการ (Services) ต่อเนื่อง 3 ปีติดต่อกัน (ตั้งแต่ พ.ศ. 2561-พ.ศ. 2563) จากการประเมินของสถาบันไทยพัฒน์

โดยท่านสามารถอ่านรายละเอียดของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทได้จากรายงานความยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2563 และข้อมูลเพิ่มเติมอื่นๆจากเว็บไซต์บริษัท (<https://www.bjc.co.th/>)

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมีการผลิตสินค้า ทั้งกลุ่มบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ ขวดแก้ว และกระป๋อง และกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น กระดาษทิชชู สบู่ แชมพู เป็นต้น โดยบริษัทมีโรงงานผลิตสินค้าประเภทต่างๆตั้งอยู่หลายแห่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทุกโรงงานให้ความสำคัญกับการบรรเทาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับแนวทางความยั่งยืนของบริษัท เพื่อนำวัตถุดิบมาเข้าสู่กระบวนการการผลิตที่มีคุณภาพ ไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนรอบข้าง สำหรับการขนส่งสินค้าไปยังแหล่งจำหน่าย บริษัทมีบริษัทในเครือที่ทำหน้าที่บริหารจัดการคลังสินค้า และดำเนินการด้านการขนส่ง เพื่อส่งสินค้าที่มีคุณภาพในราคาเหมาะสมให้ถึงมือผู้บริโภค โดยการดำเนินธุรกิจจะคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัท ยังมีอีกกลุ่มธุรกิจที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง ก็คือ กลุ่มธุรกิจค้าปลีก ซึ่งมีห้างสรรพสินค้าที่คนไทยรู้จักกันดีในนาม บิ๊กซี โดยบิ๊กซีเป็นผู้จำหน่ายสินค้า ทั้งที่บริษัทผลิตเอง สินค้าที่จ้างบริษัทอื่นผลิต (Original Equipment Manufacturer: OEM) และสินค้าที่เป็นของผู้ประกอบการรายอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีธุรกิจอื่นๆอีกหลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการจำหน่ายสินค้าเวชภัณฑ์และเครื่องมือแพทย์ การจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม การจำหน่ายสินค้าและให้บริการด้านวิศวกรรม เป็นต้น ซึ่งทุกธุรกิจของบริษัทได้ดำเนินงานโดยคำนึงถึงการสร้างคุณค่าสูงสุดให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม มุ่งเน้นการดูแลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล ส่งผลให้เกิดการเติบโตที่ยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทมีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีการพิจารณาว่ามีผู้มีส่วนได้เสียเป็นกลุ่มหรือบุคคลใดบ้าง และผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม/บุคคล มีความคาดหวังอย่างไรบ้างต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจ การวางกลยุทธ์ และแผนงานของกลุ่มบริษัทจะมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด สามารถตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้กระบวนการดังกล่าวจะดำเนินการเป็นประจำทุกปี โดยในปี พ.ศ. 2563 มีผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มที่บริษัทให้ความสำคัญ มีการวางแผนงาน และดำเนินการต่างๆ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นๆ เช่น

- ลูกค้าและผู้บริโภค
- นักลงทุนและผู้ถือหุ้น
- พนักงาน
- คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ
- หน่วยงานราชการและหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัท ยังมีการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท (Materiality Topic) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนดเป้าหมายและวางแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับประเด็นสำคัญที่ถูกระบุและจัดลำดับไว้ โดยประเด็นเหล่านั้นจะสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และมีผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท สำหรับกระบวนการกำหนด จัดลำดับ และตอบสนองประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน จะเริ่มตั้งแต่การระบุกลุ่มหรือบุคคลที่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย รวบรวมความคาดหวังและความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และนำมาใช้ประเมินและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นเหล่านั้น ซึ่งในปี พ.ศ. 2563 มีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัททั้งหมด 19 เรื่อง และเป็นประเด็นที่มีความสำคัญสูงจำนวน 7 เรื่อง ได้แก่

1. การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
2. คุณภาพและความปลอดภัยของสินค้า
3. การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าและผู้บริโภค
4. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
5. การบริหารจัดการพลังงาน
6. การพัฒนาบุคลากร
7. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ทั้งนี้ รายละเอียดของการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย การตอบสนองความคาดหวัง และการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทได้ดำเนินการในปี พ.ศ. 2563 สามารถอ่านเพิ่มเติมได้จากรายงานความยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2563

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความตระหนักในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน บนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทให้ความสำคัญ และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างมาก เพราะสิ่งแวดล้อมถือเป็นแหล่งวัตถุดิบสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างหนึ่ง และในทางกลับกันสิ่งแวดล้อมที่ถูกทำลายก็สามารถก่อให้เกิดมหันตภัยได้มากมายเช่นกัน ทั้งนี้เมื่อสิ่งแวดล้อมมีปัญหา มนุษย์ประสบปัญหา ก็อาจส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตได้ และเป็นสาเหตุให้บริษัทได้รับผลกระทบด้วยในที่สุด

บริษัท จึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานสู่ความเป็นเลิศทั้งในด้านของการผลิตสินค้าและการให้บริการ เพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างธุรกิจกับระบบนิเวศน์และสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างรู้คุณค่าของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และพลังงานที่มีอยู่อย่างจำกัด ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเชิงรุกเพื่อรับมือและต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งรวมถึงการลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อมด้วย บริษัทได้จัดทำ “นโยบายสิ่งแวดล้อม” เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทต่างๆภายใต้บริษัท ดำเนินงานอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่สร้างผลกระทบเชิงลบต่อธรรมชาติ โดยมีนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมหลากหลายฉบับ เช่น

- นโยบายสิ่งแวดล้อม - ให้กรอบแนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทอย่างมีมาตรฐาน สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อตกลงที่เกี่ยวข้องต่างๆด้านสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการสร้างกลยุทธ์และการดำเนินการแบบมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและบรรเทาความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อสร้างความร่วมมือกันระหว่างบุคลากรของบริษัท ลูกค้า คู่ค้า คู่ธุรกิจ พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ
- นโยบายบรรจุก๊าซ - ให้แนวทางในการพัฒนาและใช้บรรจุก๊าซของกลุ่มบริษัท โดยจะรักษาธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การจัดการปัญหาขยะพลาสติก และการส่งเสริม สนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อรักษาความสมดุลของระบบนิเวศ และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- แนวทางการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตร - ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตรที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานราชการ นโยบายบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณของคู่ค้า รวมไปถึงการสนับสนุน ให้ความรู้ และให้การช่วยเหลือคู่ค้าที่เป็นเกษตรกร เพื่อให้สามารถทำธุรกิจร่วมกับบริษัท และเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ที่จะทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายทุกฉบับของบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยกลุ่มบริษัทจะสนับสนุนทรัพยากรอย่างเพียงพอต่อการดำเนินงานตามนโยบายทุกฉบับ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังได้มีการกำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวในการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม เช่น มีการกำหนดเป้าหมายระยะยาวในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งภายในปี 2568 การปล่อยก๊าซเรือนกระจก scope 1 และ scope 2 ของกลุ่มบริษัทจะต้องลดลงร้อยละ 10 และ 20 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปีฐาน (ปี 2559) เป็นต้น โดยท่านสามารถอ่านรายละเอียดต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เช่น นโยบาย เป้าหมาย และผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ได้จากรายงานความยั่งยืน ปี พ.ศ. 2563 และเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.bjc.co.th/>)

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการดำเนินงานหลายอย่างที่เกี่ยวกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยทุกกลุ่มธุรกิจจะให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีการพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในกลุ่มบริษัท และมีการตรวจสอบการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของโรงงานและพื้นที่ปฏิบัติงานต่างๆ จากหน่วยงานส่วนกลางอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการขอรับรองมาตรฐาน เช่น ISO14001 และการเข้ารับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อม เช่น Green Industry ด้วย

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกด้าน ไม่ว่าจะเป็นการจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ พลังงาน น้ำ ของเสีย บรรจุภัณฑ์ และวัตถุดิบ ซึ่งกิจกรรมและโครงการที่กลุ่มบริษัทดำเนินการเพื่อสิ่งแวดล้อม จะมีทั้งการดำเนินการด้วยตนเอง และการร่วมมือกับองค์กรภายนอก เช่น

- การติดตั้งแผงโซลาร์ที่หลังคา (Solar Roof) ของสโตร์บิกซีเพื่อใช้พลังงานสะอาด โดยในปี พ.ศ. 2563 บิกซีมีสาขาที่ติดตั้งโซลาร์รูฟแล้วมากกว่า 30 สาขาทั่วประเทศ
- การร่วมมือกับ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ (มทร.กรุงเทพ) เปิด “มินิบิกซี สาขามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ” ซึ่งเป็นสาขาทันสมัยเพื่อให้บริการและนวัตกรรมประหยัดพลังงานครบวงจร
- การร่วมมือกันระหว่างบริษัท เบอรัล ภูเก็ต เซลล์ลิกซ์ จำกัด กับชุมชน เพื่อทำโครงการ “ปลูกไม้ใหญ่ ให้น้ำเรา” โดยร่วมมือกันปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและช่วยลดปัญหาโลกร้อน
- การเข้าร่วมโครงการหลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก ซึ่งเป็นการเก็บรวบรวมและรีไซเคิลกล่องเครื่องดื่มใช้แล้วเพื่อนำมาผลิตเป็นแผ่นหลังคาสำหรับก่อสร้างและซ่อมแซมบ้านและที่พักพิงให้แก่ผู้ประสบภัยพิบัติทางธรรมชาติ และชุมชนที่ได้รับความเดือดร้อนทั่วประเทศไทย ซึ่งบิกซีได้ร่วมโครงการนี้มาอย่างยาวนานหลายปี
- การร่วมมือกันระหว่างบริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด กับมหาวิทยาลัยมหิดล (คณะวิศวกรรมศาสตร์) เพื่อทำการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและอัตราการรีไซเคิลของบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มกระป๋องอะลูมิเนียม โดยทำการศึกษาวิจัยข้อมูล Life cycle และ Carbon footprint ของผลิตภัณฑ์โดยละเอียดสำหรับปี พ.ศ. 2563 -2564 เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการเป็นฐานสำหรับการพิจารณาปรับปรุงกระบวนการผลิตและเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas: GHG)
- การเตรียมความพร้อมของบิกซีสำหรับเข้าร่วมโครงการ “ขยายผลกิจกรรมลดเขยคาร์บอน เพื่อสนับสนุนตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจ” ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อรับการทวนสอบการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในปี 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทราบค่าสโตร์ของบิกซีที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณเท่าไร และสามารถนำมาใช้ในการพิจารณาตั้งเป้าหมายและวางแผนงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต

ทั้งนี้ โครงการที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้นนั้น เป็นเพียงตัวอย่างบางส่วนของโครงการที่กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการในปี พ.ศ. 2563 ท่านสามารถดูรายละเอียดด้านสิ่งแวดล้อม เช่น เป้าหมาย แผนงานเพื่อการจัดการ การดำเนินการและผลลัพธ์เพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2563 และเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.bjc.co.th/>)

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยมีความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างสูงสุด เพราะตระหนักดีว่าสภาพแวดล้อม และสังคม มีผลอย่างยิ่งต่อการดำเนินงาน และความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท ซึ่งสังคมก็คือหน่วยของผู้บริโภคที่เกี่ยวพันกลุ่มบริษัท หากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เช่น การผลิต สร้างผลกระทบให้กับสังคม และทำให้เกิดการไม่ยอมรับหรือต่อต้านขึ้น ก็ย่อมทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทสะดุดหรือหยุดชะงักได้ ดังนั้นสังคมจึงมีผลอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนในหลากหลายมิติ ทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัท จึงมีการดำเนินการต่างๆ เพื่อดูแลและรับผิดชอบต่อคนในสังคมอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม ทั้งคนภายใน คือ พนักงาน และคนภายนอก เช่น ลูกค้า ผู้บริโภค และชุมชนรอบข้าง เป็นต้น

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎ ระเบียบอื่นๆที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงาน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ทั้งนี้เพื่อจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานอยู่กับกลุ่มบริษัทในระยะยาวและดึงดูดให้คนเก่งๆ เข้ามาร่วมงานกับบริษัท มีการประเมินความผูกพันของพนักงานทุกปี และนำผลการประเมินมาวิเคราะห์ เพื่อนำไปวางแผนปรับปรุงกระบวนการดูแลพนักงานให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกันก็มีการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง มีการจัดอบรมอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี พ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา แม้กลุ่มบริษัทจะต้องประสบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ซึ่งเป็นอุปสรรคต่อการจัดการอบรมให้กับพนักงานเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงสนับสนุนให้พนักงานเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่างๆผ่านช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรยังคงดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างเท่าเทียม เพื่อให้ทุกคนสามารถทำงานได้อย่างมีความสุขและความปลอดภัย กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทมีการดำเนินการต่างๆ เพื่อเพิ่มความปลอดภัยให้กับพนักงาน เช่น การแจกอุปกรณ์ป้องกันและทำความสะอาด การกำหนดมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม มาตรการคัดกรองผู้ที่เข้ามาในพื้นที่บริษัท เป็นต้น

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนเป็นอย่างมาก จึงมีการจัดทำ “นโยบายสิทธิมนุษยชน” และ “นโยบายการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่าง” เพื่อเป็นแนวทางให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติและสามารถทำงานร่วมกันได้โดยไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำ “การตรวจสอบและประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน” เพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงกำหนดมาตรการดูแลและเยียวยาหากมีประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้นด้วย

สำหรับกลุ่มบุคคลภายนอก บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลลูกค้าที่ซื้อสินค้าและมาใช้บริการ โดยการผลิตสินค้าจะต้องมีการควบคุมคุณภาพตั้งแต่การสรรหาวัตถุดิบ กระบวนการผลิต ไปจนถึงกระบวนการจัดเก็บและขนส่งสินค้าสำเร็จรูป เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพและความปลอดภัยต่อผู้บริโภค สำหรับธุรกิจค้าปลีก ซึ่งมีลูกค้าเข้ามาซื้อสินค้าและใช้บริการในร้านค้าของบิ๊กซีเป็นจำนวนมากในแต่ละวัน กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับสุขอนามัยและความปลอดภัยของลูกค้าทุกคน โดยมีการกำหนดมาตรการ และการดำเนินงานต่างๆ เพื่อสร้างความปลอดภัย และความเชื่อมั่นและความสบายใจให้กับลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการทุกคน

สำหรับสังคม และชุมชนรอบข้าง บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับชุมชน โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดกลยุทธ์สำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางของบริษัทและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs: Sustainable Development Goals) โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินโครงการด้านการศึกษา การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ด้อยโอกาสในสังคม การทำนุบำรุงศาสนา ส่งเสริมประเพณีและศิลปวัฒนธรรม และการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้กิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัททั้งหมด มีส่วนช่วยผลักดันให้ประเทศไทยสามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยรายละเอียดของนโยบายและกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับสังคม ท่านสามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2563 และเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.bjc.co.th/>)

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินกิจกรรมหลายอย่างเพื่อสังคมตลอดปี พ.ศ. 2563 โดยเฉพาะอย่างยิ่ง เพื่อช่วยเหลือเยียวยาผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค โควิด-19 ตัวอย่างกิจกรรมและโครงการที่บริษัทดำเนินการเพื่อสังคม ได้แก่

- มอบเงินสมทบทุนแก่ศูนย์วิจัยวัคซีน คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อใช้ในการวิจัยพัฒนาวัคซีนต้านไวรัสโควิด - 19
- สนับสนุนสินค้าอุปโภคบริโภคให้แก่หน่วยงานราชการและชุมชน เพื่อช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (โควิด-19) โดยร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน เช่น โครงการพาณิชย์ลดราคาเพื่อประชาชน โครงการความร่วมมือระบายสินค้าเกษตรและผลไม้ เป็นต้น
- บริจาคเครื่องมือแพทย์เพื่อรักษาโรคหัวใจ ให้แก่ศูนย์โรคหัวใจ โรงพยาบาลสมุทรสาคร
- โครงการ “ครูบ้านแก้ว” และ “ปันรักให้น้อง” ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจบรรจุกภัณฑ์ประเภทขวดแก้ว ซึ่งเป็นการเข้าไปช่วยเหลือและให้ความรู้โรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียงโรงงาน
- การจัดพิธีถือน้ำพระพิพัฒน์ของกลุ่มบริษัท บีจีพี เพื่อร่วมกับชุมชนทำบุญพิธีถือน้ำพระพิพัฒน์ของหน่วยงานราชการและวัดในพื้นที่ใกล้เคียง

โครงการดังกล่าวข้างต้น เป็นเพียงกิจกรรมด้านสังคมบางส่วนของกลุ่มบริษัทที่จัดขึ้นในปี พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานด้านสังคมเรื่องอื่นๆ ทั้งการบริหารจัดการพนักงาน การพัฒนานวัตกรรม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน สิทธิมนุษยชน และกิจกรรมเพื่อชุมชน จะถูกเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2563 โดยรายละเอียดของกิจกรรมที่บริษัทได้ดำเนินการ เป้าหมายที่กำหนด และผลลัพธ์ที่ได้ เช่น อัตราการลาออกของพนักงาน ผลการสำรวจความผูกพันของพนักงาน ชั่วโมงการอบรมและผลที่ได้รับจากการฝึกอบรมของพนักงาน อัตราการเกิดอุบัติเหตุและการบาดเจ็บจากการทำงาน รายงานการตรวจสอบและประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน และรายงานการทำกิจกรรมเพื่อชุมชนตามกลยุทธ์ของบริษัทที่ได้กล่าวไว้แล้วข้างต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับทราบข้อมูลการดำเนินการเพื่อสังคมของบริษัท และมั่นใจได้ว่าบริษัทดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนความรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืน

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 การวิเคราะห์การดำเนินการและฐานะทางการเงิน

1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลประกอบการ

บริษัทรายงานรายได้รวมงบประมาณปี 2563 เท่ากับ 157,708 ล้านบาท ลดลง 16,329 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.4 เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมงบประมาณปี 2562 เนื่องจากการลดลงของยอดขายในกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ กลุ่มเวชภัณฑ์และเทคนิค และกลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ รวมถึงรายได้อื่นที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ เนื่องจากการให้ส่วนลดค่าเช่าและอัตราค่าเช่าที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

บริษัทรายงานค่าใช้จ่ายรวมงบประมาณปี 2563 เท่ากับ 152,213 ล้านบาท ลดลง 13,102 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจาก (1) ต้นทุนขายซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่ลดลง (2) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลง เนื่องจากการควบคุมต้นทุนและการปรับโครงสร้างองค์กรให้เกิดความเหมาะสม

บริษัทรายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทงบประมาณปี 2563 เท่ากับ 4,001 ล้านบาท ลดลง 3,277 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 45.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยสาเหตุเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง ความสามารถในการทำกำไรที่ลดลง รวมถึงอัตราภาษีเงินได้ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการการเข้าซื้อกิจการ สุทธิจากภาษีเงินได้นิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 61 ล้านบาท ที่เกิดขึ้นในไตรมาส 1/63 ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวจากค่าชดเชยให้กับพนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร สุทธิจากภาษีเงินได้นิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 464 ล้านบาทที่บันทึกในงวดเก้าเดือนของปี 2563 ค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน สุทธิจากภาษีเงินได้นิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 237 ล้านบาทที่ถูกบันทึกในไตรมาส 2/62 และการกลับรายการการตั้งสำรองภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของครึ่งปีแรกของปี 2562 สุทธิจากภาษีเงินได้นิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 298 ล้านบาทที่บันทึกในไตรมาส 3/62 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท งบประมาณปี 2563 เท่ากับ 4,526 ล้านบาท ลดลง 2,691 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

สรุปผลประกอบการจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์งบประมาณปี 2563 อยู่ที่ 19,787 ล้านบาท ลดลง 573 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อทั้งกลุ่มธุรกิจแก้วและกระป๋อง อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์งบประมาณปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 21.1 เพิ่มขึ้นจากอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นของปีก่อน ที่ร้อยละ 20.1 สาเหตุหลักมาจากทั้งกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว จากประสิทธิภาพการผลิตที่ดีขึ้นและการควบคุมต้นทุน รวมถึงการประหยัดต่อขนาดและสัดส่วนการขายที่เปลี่ยนแปลงของกลุ่มบรรจุภัณฑ์กระป๋อง

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์งบประมาณปี 2563 อยู่ที่ 1,955 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 89 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว สาเหตุเกิดจากอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นที่เพิ่มขึ้น และการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น อย่างไรก็ตามหากไม่รวมรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากค่าชดเชยให้กับพนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร

หลังสุทธิจากภาษีนิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 7 ล้านบาทที่บันทึกในไตรมาส 2/63 และค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน หลังสุทธิจากภาษีนิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 60 ล้านบาทที่บันทึกในไตรมาส 2/62 กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์สำหรับปี 2563 อยู่ที่ 1,962 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

1.1 ธุรกิจบรรจภัณฑ์แก้ว

ยอดขายกลุ่มธุรกิจบรรจภัณฑ์แก้วประจำปี 2563 อยู่ที่ 11,327 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 57.0 ของยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์ โดยยอดขายของปี 2563 ลดลงร้อยละ 1.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์แก้วของปี 2563 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น

1.2 ธุรกิจบรรจภัณฑ์กระป๋อง

ยอดขายกลุ่มธุรกิจบรรจภัณฑ์กระป๋องประจำปี 2563 อยู่ที่ 8,460 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 43.0 ของยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์ โดยยอดขายของปี 2563 ลดลงร้อยละ 4.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์กระป๋องของปี 2563 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นและการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคประจำปี 2563 อยู่ที่ 20,670 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,774 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว โดยสาเหตุหลักเกิดจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจอุปโภค กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ และกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคประจำปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 19.4 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 21.1 เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจอาหาร จากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงและราคาน้ำมันปาล์มและน้ำมันมะพร้าวที่เพิ่มสูงขึ้น และสัดส่วนยอดขายของธุรกิจโลจิสติกส์ที่เพิ่มมากขึ้น

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคประจำปี 2563 อยู่ที่ 1,170 ล้านบาท เพิ่มขึ้นที่ 62 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว ซึ่งเกิดจากกลุ่มธุรกิจอุปโภค กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ และกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ อย่างไรก็ตามหากไม่รวมรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากค่าชดเชยให้กับพนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร หลังสุทธิจากภาษีนิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 15 ล้านบาทที่บันทึกในช่วงเก้าเดือนของปี 2563 และค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน หลังสุทธิจากภาษีนิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 40 ล้านบาทที่บันทึกในไตรมาส 2/62 กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์ประจำปี 2563 อยู่ที่ 1,185 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

2.1 ธุรกิจอาหาร

ยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารประจำปี 2563 อยู่ที่ 5,063 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 24.0 ของรายได้จากการขายของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค โดยยอดขายของปี 2563 ลดลงร้อยละ 9.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สาเหตุเกิดจากยอดขายที่ลดลงของกลุ่มสินค้าขนม กาไรสุทธิตามสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจอาหารของปี 2563 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากยอดขายที่ลดลง และความสามารถในการทำกำไรที่ลดลงจากต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นและอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ลดลง

2.2 ธุรกิจอุปโภค

ยอดขายกลุ่มธุรกิจอุปโภคประจำปี 2563 อยู่ที่ 7,013 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 34.0 ของรายได้จากการขายของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค โดยยอดขายของปี 2563 ไกล่เคียงกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายสินค้ากลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัวที่เติบโตขึ้นสามารถชดเชยยอดขายที่ลดลงของกลุ่มกระดาษทิชชู กาไรสุทธิตามสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคประจำปี 2563 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นจากราคาเยื่อกระดาษที่ลดลง และการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น

2.3 ธุรกิจต่างประเทศ

ยอดขายกลุ่มธุรกิจต่างประเทศประจำปี 2563 อยู่ที่ 4,826 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 23.0 ของรายได้จากการขายของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค โดยยอดขายของปี 2563 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว กาไรสุทธิตามสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจต่างประเทศประจำปี 2563 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค

ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคประจำปี 2563 อยู่ที่ 7,949 ล้านบาท ลดลง 894 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว สาเหตุหลักเกิดจากยอดขายที่ลดลงทั้งจากกลุ่มธุรกิจเวชภัณฑ์และกลุ่มเทคนิค จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคประจำปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 31.5 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 31.0

กาไรสุทธิตามสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคประจำปี 2563 อยู่ที่ 709 ล้านบาท ลดลง 143 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายที่ลดลง อย่างไรก็ตามหากไม่รวมรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าชดเชยให้กับพนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร หลังสุทธิตามจากภาษีนิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 12 ล้านบาทที่บันทึกในงวดเก้าเดือนของปี 2563 และค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน หลังสุทธิตามจากภาษีนิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 16 ล้านบาทที่บันทึกในไตรมาส 2/62 กาไรสุทธิตามสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคของปี 2563 อยู่ที่ 721 ล้านบาท ลดลง 147 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 16.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

รายได้รวมของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ประจำปี 2563 อยู่ที่ 112,566 ล้านบาท ลดลง 14,338 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.3 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมาจากรายได้จากการขายสินค้า อยู่ที่ 100,072 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.2 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากอัตราการเติบโตของยอดขายต่อสาขาเดิมลดลงร้อยละ -15.3 (ยอดขายต่อสาขาเดิม เมื่อไม่รวมยอดขายสินค้าที่บูทอยู่ที่ร้อยละ -17.5 ของปี 2563) ในขณะที่รายได้ค่าเช่าและค่าบริการสถานที่ และรายได้อื่น เท่ากับ 12,494 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 19.5 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในส่วนของอัตราค่าเช่าเริ่มต้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ประจำปี 2563 อยู่ที่ร้อยละ 16.3 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 17.1 เนื่องจากสัดส่วนการขายสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปและสัดส่วนการขายสินค้าบูทบูทที่เพิ่มสูงขึ้น

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ประจำปี 2563 อยู่ที่ 3,959 ล้านบาท ลดลง 2,646 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 40.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายที่ลดลงและรายได้ค่าเช่าที่ลดลงจากผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อัตราค่าเช่าเริ่มต้นที่ลดลง และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นจากการปรับใช้มาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (IFRS16) อย่างไรก็ตามหากไม่รวมรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียวจากค่าชดเชยให้กับพนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร หลังสุทธิจากภาษีนิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 341 ล้านบาทที่บันทึกในงวดเก้าเดือนของปี 2563 ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงการตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน หลังสุทธิจากภาษีนิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 102 ล้านบาทที่บันทึกในไตรมาส 2/62 และการบันทึกการกลับรายการตั้งสำรองภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของครึ่งปีแรกของปี 2562 ที่บันทึกในไตรมาส 3/62 หลังสุทธิจากภาษีนิติบุคคลและผู้ถือหุ้นส่วนน้อย จำนวน 298 ล้านบาทกำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 อยู่ที่ 4,299 ล้านบาท ลดลง 2,109 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-Recurring Items)

ปี 2563 มีรายการพิเศษค่าชดเชยให้กับพนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร จำนวน 474 ล้านบาท

ปี 2562 มีรายการพิเศษค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน จำนวน 306 ล้านบาท

2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 326,157 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 352 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.1 โดยมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

- ลูกหนี้การค้า จำนวน 8,517 ล้านบาท ลดลง 311 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.5 ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าปี 2563 คิดเป็นเท่ากับ 16.69 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 16.27 เท่า
- ลูกหนี้อื่น จำนวน 4,539 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 398 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.6 โดยลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน

- สินค้าคงเหลือ จำนวน 19,359 ล้านบาท ลดลง 2,661 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.1 โดยส่วนใหญ่ลดลงจากกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์และกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือปี 2563 คิดเป็นเท่ากับ 5.67 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 5.87 เท่า

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า จำนวน 611 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.6 โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ และหากพบว่าสินค้าใดที่มีอัตราการหมุนเวียนต่ำ หรืออาจขายได้ในราคาต่ำกว่าต้นทุนของสินค้าคงเหลือ สินค้าคงเหลือดังกล่าวจะถูกตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า เพื่อให้สินค้าคงเหลือบันทึกด้วยมูลค่าสุทธิที่ได้รับ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สำหรับนโยบายการลงทุน บริษัทยังคงมุ่งเน้นขยายการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ โดยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่เกิดขึ้น บริษัทได้มีการพิจารณา และปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนต่างๆ ให้เกิดความเหมาะสมกับสถานการณ์และเพื่อให้การลงทุนเกิดความคุ้มค่าที่สุด โดยในปี 2563 บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง เช่น การขยายสาขาบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ต 1 สาขา บิ๊กซีฟู้ดเพลส 2 สาขา มินิบิ๊กซี 220 สาขา และร้านขายยาเพรียว 3 สาขา นอกจากนี้ยังอยู่ระหว่างดำเนินการขยายกำลังการผลิต กระดาษทิชชูในประเทศไทยที่จะเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 50 เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต อีกทั้งยังเป็นการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในช่วงปี 2564

บริษัทยังให้ความสำคัญต่อเนื่องกับการลงทุนในสินทรัพย์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ โดยบริษัทได้มีการติดตั้งแผงแปรงรูปพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคาร้านค้าบิ๊กซีและโรงงานแก้วบริษัทเพื่อลดการใช้พลังงานและเพื่อการเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- เงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 2,683 ล้านบาท ลดลง 142 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.0 ส่วนใหญ่เนื่องจากการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของการร่วมค้า
- สิทธิการเช่า ลดลง 13,149 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปีก่อนทั้งจำนวน เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้
- สินทรัพย์สิทธิการเช่า จำนวน 14,010 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนทั้งจำนวน เนื่องจากผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก จำนวน 18,291 ล้านบาท ในขณะที่ลดลงจากการจัดประเภททรัพย์สิน จำนวน 3,425 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการจัดประเภทระหว่างสินทรัพย์สิทธิการเช่าและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และลดลงจากค่าเสื่อมราคา จำนวน 2,048 ล้านบาท
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 43,190 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7,359 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.5 โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและสิทธิการเช่า ที่กิจการถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือ

ใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นเนื่องจากผลกระทบจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก จำนวน 3,994 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการจัดประเภททรัพย์สิน จำนวน 4,188 ล้านบาท โดยเป็นการจัดประเภทระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ขณะเดียวกันมีการตัดค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จำนวน 1,405 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 65,266 ล้านบาท ลดลง 2,110 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.1 ส่วนใหญ่เนื่องจากการตัดค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จำนวน 5,298 ล้านบาท และลดลงจากการจัดประเภททรัพย์สินจำนวน 838 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการจัดประเภทระหว่างที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในขณะที่เดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 4,384 ล้านบาท โดยมาจากกลุ่มธุรกิจหลักคือ กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์ และกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค
- ค่าความนิยม จำนวน 157,693 ล้านบาท โดยค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ซึ่งกลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม จำนวน 2,717 ล้านบาท ลดลง 63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.3 โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย
 - ช่องทางการจัดจำหน่าย ได้แก่ ข้อมูลของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของธุรกิจ ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยประมาณการอายุการใช้งาน 20 ปี
 - ชื่อทางการค้า ได้แก่ เครื่องหมายทางการค้า ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยประมาณการอายุการใช้งาน 7-10 ปี
 - ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง เป็นการได้มาซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยประมาณการอายุการใช้งาน 30 ปี
 - ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับใช้ในการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยประมาณการอายุการใช้งาน 3-10 ปี

หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 206,621 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 552 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.3 ซึ่งมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 164,449 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,775 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.3 ส่วนใหญ่จากผลกระทบจากมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มีผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 10,044 ล้านบาท ขณะที่เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง 3,328 ล้านบาท

- เจ้าหนี้การค้า จำนวน 19,144 ล้านบาท ลดลง 4,097 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.6 และมีอัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าปี 2563 คิดเป็นเท่ากับ 5.53 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 5.43 เท่า
- เจ้าหนี้อื่น จำนวน 8,364 ล้านบาท ลดลง 1,325 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.7 โดยเจ้าหนี้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าภาษีรอนำส่ง ดอกเบี้ยค้างจ่าย เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ รายได้รับล่วงหน้า และค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 8,833 ล้านบาท ลดลง 440 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.7 ส่วนใหญ่เนื่องจากผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจลดลง
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 2,666 ล้านบาท ลดลง 39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.5 โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินประกันการก่อสร้าง เงินมัดจำการเช่าพื้นที่และอื่น ๆ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนทั้งสิ้น 119,536 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 200 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.2 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เพิ่มขึ้นด้วยผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประจำปี 2563 จำนวน 4,552 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 3,646 ล้านบาท โดยแยกเป็น
 - การจ่ายเงินปันผล จำนวน 2,925 ล้านบาท ตามการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.73 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,925 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563
 - การจ่ายเงินปันผล จำนวน 721 ล้านบาท ตามการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจ่ายกำไรจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2563 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 721 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 กันยายน 2563

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย หนี้สินรวมจำนวน 206,621 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 119,536 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.73 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.72 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.35 เท่า เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.26 เท่า ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ที่ 2.00 เท่า

โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 32,419 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 121,788 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 9.9 และ 37.3 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด ตามลำดับ

Cash Cycle ของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 21 วัน และอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.58 เท่า (หากไม่รวมหุ้นกู้ที่ครบกำหนดภายใน 1 ปี อัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ 0.71 เท่า) ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด เนื่องจาก

สินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทมีคุณภาพที่ดีและมีความคล่องตัวในการเปลี่ยนเป็นเงินสด จึงส่งผลให้มีเงินทุนหมุนเวียนในการจ่ายชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี นอกจากนี้ บริษัทมีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการและชำระคืนหนี้กู้ยืมที่จะครบกำหนด

ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ภาระผูกพันตามสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้ และภาระผูกพันอื่น ๆ โดยภาระผูกพันดังกล่าว มีความเหมาะสมกับแต่ละธุรกิจ เนื่องจากเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากการดำเนินงานโดยปกติของธุรกิจ เช่น ภาระผูกพันจากการสั่งซื้อสินค้า ภาระผูกพันจากการลงทุนในเครื่องจักร เป็นต้น

การวิเคราะห์กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3,030 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 3,032 ล้านบาท โดยสามารถสรุปสาเหตุได้ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 16,631 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานภายหลังการปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสด จำนวน 20,678 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการลดลงของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินค้าคงเหลือ จำนวน 3,393 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดลดลง ส่วนใหญ่จากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า และการลดลงของเจ้าหนี้การค้า จำนวน 4,589 ล้านบาท ประกอบกับการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 1,771 ล้านบาท และภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี จำนวน 885 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 5,778 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนรวม 6,022 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุมัณฑิ กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค และกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 13,907 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 5,015 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 3,646 ล้านบาท และชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า จำนวน 1,766 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงาน

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่เกิดขึ้นทั้งในไทยและหลายประเทศทั่วโลก ส่งผลกระทบไม่เพียงแต่สุขภาพอนามัยและการดำเนินชีวิตประจำวันของประชาชน แต่ยังส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจและภาคธุรกิจในวงกว้าง สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2563 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รายงานผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศประจำปี 2563 หดตัวร้อยละ 6.1 จากปีก่อน เนื่องจากเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 2 ได้รับผลกระทบรุนแรงจากมาตรการควบคุมการระบาดของโควิด-19 ที่เข้มงวดทั้งในและต่างประเทศ ทั้งผลกระทบที่มีต่อการส่งออก ภาคการท่องเที่ยว รวมถึงรายได้ครัวเรือนที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ในไตรมาสที่ 3 เป็นต้นมา สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศถูกควบคุมได้เป็นอย่างดี ส่งผลให้มีการผ่อนปรนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค และกิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มกลับมาดำเนินการตามปกติได้อีกครั้งทั้งในประเทศไทยเอง รวมถึงประเทศคู่ค้าสำคัญ เช่น จีนและเวียดนาม นอกจากนี้ ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 ภาครัฐยังได้ดำเนินมาตรการทางการคลังเพิ่มเติมเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีส่วนช่วยประคับประคองเศรษฐกิจไทย รักษาระดับการจ้างงาน และสนับสนุนให้มีเม็ดเงินหมุนเวียนในเศรษฐกิจฐานราก (สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง)

ธุรกิจบรรจุกภัณฑ์แก้วและกระป๋อง แม้ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จะยังส่งผลกระทบต่อภาพรวมการขายสินค้าทางบรรจุกภัณฑ์ โดยเฉพาะผลที่เกิดขึ้นต่อการท่องเที่ยวและการค้าข้ามพรมแดน แต่ในไตรมาส 4 เห็นการฟื้นตัวที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของทั้งกลุ่มบรรจุกภัณฑ์แก้วและกระป๋องเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ผ่านมา นอกจากนี้การระบาดของโควิด-19 ระลอกสองที่เกิดขึ้นตั้งแต่กลางเดือนธันวาคม ไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญต่อกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุกภัณฑ์ในช่วงไตรมาส 4 ของปีนี้มากนัก อีกทั้งการที่บริษัทเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ในภูมิภาคอาเซียนที่ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าชั้นนำทั้งในประเทศและภูมิภาค ปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้ารายใหญ่ของปี 2563 จึงไม่ได้รับผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญ

ธุรกิจอุปโภคบริโภค แม้กลุ่มธุรกิจขนม จะได้รับผลกระทบจากการปิดสถานศึกษา และความระมัดระวังในการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่เพิ่มมากขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่กลุ่มธุรกิจอุปโภค และกลุ่มธุรกิจต่างประเทศได้รับประโยชน์จากการกักตุนสินค้าของผู้บริโภคที่เกิดขึ้นโดยเฉพาะในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 ของปี นอกจากนี้บริษัทยังมีการออกผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำความสะอาดและเสริมสร้างสุขอนามัย เช่น แอลกอฮอล์และเจลล้างมือ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นของสินค้ากลุ่มดังกล่าว รวมถึงการขยายช่องทางการขายไปยังออนไลน์มากขึ้น เพื่อตอบสนองต่อรูปแบบวิถีชีวิตใหม่ ในส่วนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ซึ่งถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร บริษัทติดตามความเคลื่อนไหวของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด มีการสต็อกวัตถุดิบไว้อย่างเหมาะสม รวมถึงทำการป้องกันความเสี่ยงในบางวัตถุดิบที่ใช้

ธุรกิจเวชภัณฑ์และเทคนิค แม้กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์จะเห็นการเติบโตจากการขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่ความต้องการของสินค้าเวชภัณฑ์บางกลุ่มลดลงกว่าปกติ เช่น ยารักษาโรคที่เกิดจากการติดเชื้อโดยทั่วไป เนื่องจากการรักษาระยะห่างและการรักษาสุขอนามัยที่ดีขึ้น ส่งผลให้อัตราการเจ็บป่วยลดลง ในส่วนของกลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค ได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมถึงข้อจำกัดด้านการเดินทางและการเข้าติดตั้ง อย่างไรก็ตาม การระบาดของโควิด-19 ระลอกสองที่เกิดขึ้น

ตั้งแต่กลางเดือนธันวาคม ไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างเป็นนัยสำคัญต่อกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคในไตรมาส 4 นี้ เนื่องจากยอดขายเติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อนหน้า นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับความต้องการของหมอ พยาบาลและคนไข้ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่อยู่เสมอเพื่อตอบสนองต่อวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไปมากขึ้น

ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ ในปี 2563 ที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ กำลังซื้อของผู้บริโภคที่อ่อนตัว รวมถึงการหายไปของนักท่องเที่ยวต่างชาติ นอกจากนี้ในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปียังได้รับผลกระทบจากมาตรการและข้อกำหนดของภาครัฐเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่น การจำกัดพื้นที่ขายสินค้าบางประเภท การจำกัดเวลาเปิดให้บริการ เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ รวมถึงเพิ่มช่องทางการขายใหม่เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้น และเพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้บริโภค ทั้งบริการ Call for Shop, Line for Shop, Drive-Thru service อีกทั้งยังปรับปรุงและพัฒนากระบวนการค้าออนไลน์ และสร้างความร่วมมือกับแพลตฟอร์มออนไลน์อื่นๆ เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการให้ครอบคลุมทั่วถึงมากยิ่งขึ้น

นโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการแสวงหาโอกาส วิจัย พัฒนาผลิตภัณฑ์ พัฒนารูปแบบช่องทางการขายให้มีความครอบคลุม รวมทั้งคิดค้นและสร้างนวัตกรรมใหม่ การขยายธุรกิจทั้งจากธุรกิจเดิมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศและต่างประเทศที่บริษัทได้มีฐานการลงทุนและมีความเชี่ยวชาญเป็นอย่างดี ในด้านการบริหาร บริษัทมุ่งมั่นที่จะควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่ดีที่สุด อีกทั้งบริษัทยังมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทมีการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตให้กลุ่มธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 ที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่มีการขยายสาขาบิ๊กซีไฮเปอร์มาร์เก็ต 1 สาขา บิ๊กซีฟู้ดเพลส 2 สาขา มินิบิ๊กซี 220 สาขา และร้านขายยาเฟรียว 3 สาขา นอกจากนี้เพื่อตอบสนองต่อรูปแบบวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคยุคปัจจุบัน กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ยังเพิ่มช่องทางการขายใหม่ เช่น บริการ Call for Shop และ Line for Shop อีกทั้งยังพัฒนาระบบการซื้อสินค้าออนไลน์ให้สะดวกต่อการใช้งาน และมีสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการร่วมมือกับแพลตฟอร์มออนไลน์ภายนอกเพื่อขยายช่องทางการขายให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบการวิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลลูกค้า เพื่อการเสนอโปรโมชั่นหรือกลยุทธ์ทางการตลาดที่เฉพาะเจาะจง การขยายสิทธิประโยชน์ให้กับสมาชิกบิ๊กการ์ด และการพัฒนาการขนส่งและการเพิ่มช่องทางการส่งของให้ลูกค้า เพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป้าหมายด้วยสินค้าคุณภาพที่หลากหลาย ราคาประหยัด และบริการอันเป็นเลิศ

ในส่วนของบริษัทการผลิต บริษัทมีแผนขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น โดยในปี 2563 กลุ่มธุรกิจบรรจุกัมภีร์กระป๋องได้ขยายกำลังการผลิตที่เวียดนามเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 30 ส่งผลให้กำลังการผลิตของบรรจุกัมภีร์กระป๋องที่เวียดนามเพิ่มขึ้นเป็น 2,000 ล้านกระป๋อง/ปี นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ การวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การลดต้นทุน รวมถึงการคิดค้นผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ อย่างการผลิตขวดแก้วน้ำหนักเบา การผลิตกระป๋องขนาดใหญ่ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาและจัดหาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลาย และเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของผู้บริโภค อย่างในปี 2563 ที่ผ่านมา จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 บริษัท

ได้มีการจัดหาผลิตภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับความต้องการดังกล่าว เช่น เจลแอลกอฮอล์ล้างมือ ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด หน้ากากอนามัย วิตามิน รวมถึงอุปกรณ์ทางการแพทย์ต่างๆ เพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นต่อผลิตภัณฑ์กลุ่มดังกล่าว

ในส่วนการดำเนินธุรกิจต่างประเทศ นอกจากฐานอันแข็งแกร่งในประเทศไทย บริษัทยังมุ่งเชื่อมโยงโครงข่ายทางธุรกิจทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำกับฐานธุรกิจของบริษัทในกลุ่มภูมิภาคอาเซียนให้มีความเป็นหนึ่งเดียวกันมากขึ้น อีกทั้งยังมุ่งสร้างและขยายเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ ช่องทางการจัดจำหน่าย เส้นทางขนส่งให้แข็งแกร่งเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญด้านทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีการสนับสนุนทุนการศึกษา การพัฒนาทักษะและความสามารถ การสร้างแรงจูงใจ การเติบโตในสายงาน รวมถึงการสร้างประสบการณ์ทำงานในต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานมีทักษะที่หลากหลายและพร้อมรับมือกับสถานการณ์และโอกาสต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัท

สภาพเศรษฐกิจ การเมือง กำลังซื้อของผู้บริโภค หนี้ครัวเรือน และการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ นับเป็นปัจจัยระดับมหภาคที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน รายได้และกำไรของบริษัท โดยในปี 2563 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจทั้งในไทยและหลายประเทศทั่วโลก สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรายงานเศรษฐกิจไทยทั้งปี 2563 หดตัวร้อยละ 6.1 จากปีก่อน เนื่องจากเศรษฐกิจในไตรมาสที่ 2 ได้รับผลกระทบรุนแรงจากมาตรการควบคุมการระบาดของโควิด-19 ที่เข้มงวด โดยเฉพาะผลกระทบที่มีต่อภาคการส่งออกและการท่องเที่ยว อีกทั้งฐานะทางการเงินภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจมีความเปราะบาง อย่างไรก็ตาม เริ่มเห็นแนวโน้มการฟื้นตัวตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 3 เป็นต้นมา และเศรษฐกิจไทยในปี 2564 คาดการณ์ว่าจะกลับมาฟื้นตัวอีกครั้ง เช่นจากการส่งออกที่เริ่มกลับมาดำเนินการได้ตามปกติมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้มาตรการด้านการเงินและสินเชื่อเชิงรุก รวมถึงนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของภาครัฐเป็นอีกแรงกระตุ้นเศรษฐกิจและบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้

ภาวะการแข่งขันทางการตลาดถือเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากปัจจุบันสภาวะการแข่งขันในหลายธุรกิจค่อนข้างสูง ประกอบกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีส่งผลให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจที่รุนแรงมากขึ้น ทั้งการแข่งขันทางด้านราคา รูปแบบการทำธุรกิจ พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งมีผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้นจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันเพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด รวมถึงเกิดความผันผวนจากการทดลองใช้ผลิตภัณฑ์ของผู้บริโภค อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการปรับกลยุทธ์การขายและการตลาดอย่างสม่ำเสมอ โดยเน้นการให้บริการลูกค้าและทำตลาดเชิงรุก พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการผู้บริโภคให้ดีที่สุด

ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าทั้งในกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์และกลุ่มธุรกิจอุปโภคบริโภค ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ บริษัทมีการวางแผนการซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด ควบคู่กับการเจรจาต่อรองกับคู่ค้า อีกทั้งวางแผนปรับลดต้นทุนการดำเนินการ โดยยังคงรักษามาตรฐานการผลิตและให้บริการที่มีคุณภาพ ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะนำพาธุรกิจให้ประสบความสำเร็จและเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

(1) งบการเงินของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาในรายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

สินทรัพย์	งบการเงินรวม			อัตราผลตอบแทนต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,029,691	6,062,073	5,709,686	0.93%	1.86%	1.76%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	283,889	568,417	0.00%	0.09%	0.17%
ลูกหนี้การค้า	8,517,303	8,828,632	10,591,068	2.61%	2.71%	3.27%
ลูกหนี้อื่น	4,538,876	4,141,372	3,521,429	1.39%	1.27%	1.09%
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	2,019,905	1,507,148	1,579,975	0.62%	0.46%	0.49%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,000	-	15,300	0.00%	0.00%	0.00%
สินค้าคงเหลือ	19,358,577	22,019,359	21,309,795	5.94%	6.76%	6.58%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	63,007	-	-	0.02%	0.00%	0.00%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	165,389	78,197	64,774	0.05%	0.02%	0.02%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	37,707,748	42,920,670	43,360,444	11.56%	13.17%	13.38%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	102,093	102,306	96,095	0.03%	0.03%	0.03%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,683,442	2,825,080	3,113,569	0.82%	0.87%	0.96%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	113,577	114,577	0.00%	0.03%	0.04%
สิทธิการเช่า	-	13,148,706	12,572,162	0.00%	4.04%	3.88%
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	14,009,678	-	-	4.30%	0.00%	0.00%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	43,189,509	35,830,602	36,065,103	13.24%	11.00%	11.13%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	65,265,667	67,375,466	66,455,147	20.01%	20.68%	20.50%
ค่าความนิยม	157,692,689	157,692,689	157,702,235	48.35%	48.40%	48.66%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	2,716,749	2,780,090	2,761,680	0.83%	0.85%	0.85%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	519,883	701,909	602,768	0.16%	0.22%	0.19%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	517,231	-	-	0.16%	0.00%	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,752,047	2,313,347	1,216,217	0.54%	0.71%	0.38%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	288,448,988	282,883,772	280,699,553	88.44%	86.83%	86.62%
รวมสินทรัพย์	326,156,736	325,804,442	324,059,997	100.00%	100.00%	100.00%

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18,008,649	5,586,107	9,788,367	5.52%	1.72%	3.02%
เจ้าหนี้การค้า	19,143,975	23,240,614	23,555,039	5.87%	7.13%	7.27%
เจ้าหนี้อื่น	8,364,154	9,689,140	9,727,591	2.56%	2.97%	3.00%
ส่วนของรายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชี ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	62,899	78,987	83,901	0.02%	0.02%	0.03%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,742,441	6,368,115	7,795,277	1.76%	1.96%	2.41%
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,346,723	29,918,256	38,193,306	3.79%	9.18%	11.78%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	634,413	18,669	16,088	0.20%	0.01%	0.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	5,000	5,000	0.00%	0.00%	0.00%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	487,176	431,107	578,274	0.15%	0.13%	0.18%
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	26,540	38,297	50,020	0.01%	0.01%	0.02%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	178,097	-	-	0.05%	0.00%	0.00%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	363,256	507,136	492,702	0.11%	0.16%	0.15%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	65,363,323	75,881,428	90,285,565	20.04%	23.29%	27.86%

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
รายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชี – สุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	341,439	376,650	412,553	0.10%	0.12%	0.13%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,667,911	23,792,312	20,165,553	2.66%	7.30%	6.22%
หุ้นกู้	109,440,911	91,811,156	83,758,396	33.56%	28.18%	25.85%
หนี้สินตามสัญญาเช่า – สุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,603,002	174,871	184,455	2.94%	0.05%	0.06%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,833,382	9,273,838	9,519,245	2.71%	2.85%	2.93%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	1,704,621	2,052,670	1,427,330	0.52%	0.63%	0.44%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,666,031	2,705,390	2,533,198	0.82%	0.83%	0.78%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	141,257,297	130,186,887	118,000,730	43.31%	39.96%	36.41%
รวมหนี้สิน	206,620,620	206,068,315	208,286,295	63.35%	63.25%	64.27%

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	4,114,627	4,114,627	4,114,627	1.26%	1.26%	1.27%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,007,797	4,006,840	4,002,695	1.23%	1.23%	1.24%
เงินรับล่วงหน้าหุ้น	-	1,297	2,996	0.00%	0.00%	0.00%
ส่วนเกินทุน						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	85,926,434	85,884,315	85,699,395	26.35%	26.36%	26.45%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(547,379)	(547,379)	(547,379)	-0.17%	-0.17%	-0.17%
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	604,768	603,714	606,158	0.18%	0.18%	0.19%
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	36,868	36,868	36,868	0.01%	0.01%	0.01%
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิ						
ที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	99,971	89,456	84,001	0.03%	0.03%	0.02%
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของ						
บริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	32,174	32,174	32,174	0.01%	0.01%	0.01%
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	222,924	171,939	116,963	0.07%	0.05%	0.03%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	411,463	411,463	405,396	0.13%	0.13%	0.13%
ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	87,400	87,400	87,400	0.03%	0.03%	0.03%
ยังไม่ได้จัดสรร	24,729,018	25,152,570	20,993,555	7.58%	7.72%	6.48%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(934,001)	(884,596)	(486,889)	-0.29%	-0.27%	-0.15%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	114,677,437	115,046,061	111,033,333	35.16%	35.31%	34.27%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,858,679	4,690,066	4,740,369	1.49%	1.44%	1.46%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	119,536,116	119,736,127	115,773,702	36.65%	36.75%	35.73%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	326,156,736	325,804,442	324,059,997	100.00%	100.00%	100.00%

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
รายได้						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	144,731,896	158,009,355	156,141,565	91.77%	90.79%	90.67%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	87,662	18,521	14,750	0.06%	0.01%	0.01%
ดอกเบี้ยรับ	71,208	63,546	28,388	0.04%	0.04%	0.02%
รายได้อื่น	12,816,945	15,945,621	16,011,672	8.13%	9.16%	9.30%
รวมรายได้	157,707,711	174,037,043	172,196,375	100.00%	100.00%	100.00%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	117,252,568	127,120,209	126,173,286	74.35%	73.04%	73.27%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	24,854,808	27,938,241	27,234,308	15.76%	16.05%	15.82%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,832,834	4,978,771	5,028,444	3.06%	2.86%	2.92%
ค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์ พนักงานหลังออกจากงาน	-	306,189	-	0.00%	0.18%	0.00%
ต้นทุนทางการเงิน	5,272,618	4,970,938	4,719,358	3.34%	2.86%	2.74%
รวมค่าใช้จ่าย	152,212,828	165,314,348	163,155,396	96.51%	94.99%	94.75%
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	4,987	10,012	7,775	0.00%	0.01%	0.00%
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค่าที่วิธีส่วนได้เสีย	(160,610)	(138,300)	(118,097)	-0.10%	-0.08%	-0.07%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	5,339,260	8,594,407	8,930,657	3.39%	4.94%	5.18%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(787,114)	(820,340)	(1,646,735)	-0.50%	-0.47%	-0.95%
กำไรสำหรับปี	4,552,146	7,774,067	7,283,922	2.89%	4.47%	4.23%

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2563	2562	2561	2563	2562	2561
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(13,745)	(331,519)	(6,619)	-0.01%	-0.19%	0.00%
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(79,191)	(80,787)	-	-0.05%	-0.05%	0.00%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	17,796	(114,989)	(26,233)	0.01%	-0.06%	-0.02%
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	15,838	16,157	-	0.01%	0.01%	0.00%
	(59,302)	(511,138)	(32,852)	-0.04%	-0.29%	-0.02%
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	169,910	(244,170)	(2,057)	0.11%	-0.14%	0.00%
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ในภายหลัง	(33,927)	46,569	(710)	-0.02%	0.02%	0.00%
	135,983	(197,601)	(2,767)	0.09%	-0.12%	0.00%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สรุติจากภาษี	76,681	(708,739)	(35,619)	0.05%	-0.41%	-0.02%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,628,827	7,065,328	7,248,303	2.94%	4.06%	4.21%
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,001,215	7,278,382	6,649,971	2.54%	4.18%	3.86%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	550,931	495,685	633,951	0.35%	0.29%	0.37%
กำไรสำหรับปี	4,552,146	7,774,067	7,283,922	2.89%	4.47%	4.23%
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,077,946	6,689,979	6,624,451	2.59%	3.84%	3.85%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	550,881	375,349	623,852	0.35%	0.22%	0.36%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	4,628,827	7,065,328	7,248,303	2.94%	4.06%	4.21%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	1.00	1.82	1.66			

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2563	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	4,552,146	7,774,067	7,283,922
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	787,114	820,340	1,646,735
ค่าเสื่อมราคา	8,751,068	6,134,769	6,032,410
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	152,511	1,517,312	1,523,432
รายได้สิทธิการเช่ารถตัดหญ้าที่รับระหว่างปี	(61,920)	(80,461)	(82,695)
ดอกเบี้ยรับ	(71,208)	(63,546)	(28,388)
ต้นทุนทางการเงิน	5,272,618	4,970,938	4,719,358
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	240,777	26,322	51,660
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)	68,271	36,923	(152,995)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	776,648	566,526	218,025
กลับรายการประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(11,757)	(11,723)	(518)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(12,435)	38,916	673
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,163)	19,498	21,784
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(22,596)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22,596	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,337)	(11,720)	(9,687)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	13,319	10,541	24,176
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	80,880	51,429	97,464
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(268,963)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,987)	(10,012)	(7,775)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	160,609	138,300	118,097
	20,678,154	21,928,419	21,186,715
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	268,154	1,047,892	(954,336)
ลูกหนี้อื่น	532,387	271,151	(368,932)
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	(501,537)	61,669	(278,564)
สินค้าคงเหลือ	2,592,511	(746,487)	(1,829,944)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14)	(13,423)	14,263

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2563	2562	2561
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ต่อ)			
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(243,720)	(192,756)	(102,862)
เจ้าหนี้การค้า	(4,087,522)	(326,845)	1,784,587
เจ้าหนี้อื่น	151,118	(1,031,671)	364,909
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(73,736)	(85,850)	261,326
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(884,918)	(87,583)	(104,906)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(28,767)	215,688	(103,594)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	18,402,110	21,040,204	19,868,662
จ่ายภาษีเงินได้	(1,771,192)	(2,340,236)	(2,232,775)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	16,630,918	18,699,968	17,635,887
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	73,519	60,799	28,135
รับเงินปันผล	5,200	39,000	45,104
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,022,157)	(8,277,981)	(9,538,479)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	76,122	74,039	82,730
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(84,235)	(138,883)	(88,924)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	27	312	5,756
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(15,000)	-	(15,300)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,300	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	(23,417)
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	284,528	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราวครบกำหนดที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	460,000
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	(1,809,908)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	585,750
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(133,287)	(171,201)	(1,371,577)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	(577)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,364,814)	-	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,586,484	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	100,000	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,778,141)	(8,114,087)	(11,640,707)

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2563	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(5,014,575)	(4,890,023)	(4,663,148)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,646,316)	(2,922,604)	(2,399,129)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(248,359)	(252,743)	(387,285)
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	139,034,569	90,556,329	77,696,021
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(126,622,536)	(94,654,677)	(82,601,253)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(118,640)
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	623,620	10,021,084	10,371,348
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(16,380,934)	(7,773,702)	(2,496,909)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(303,000)
เงินสืบทอดจากการออกหุ้นกู้	30,000,000	38,000,000	-
ชำระคืนหุ้นกู้	(29,920,000)	(38,200,000)	-
ชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	(1,765,513)	(25,702)	(23,558)
เงินสืบทอดสุทธิจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	490
เงินสืบทอดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	33,215	148,725	238,869
เงินสืบทอดล่วงหน้าจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	1,297	2,996
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(13,906,829)	(9,992,016)	(4,683,198)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(3,054,052)	593,865	1,311,982
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6,062,073	5,709,686	4,367,725
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	21,670	(241,478)	3,729
เงินสดที่ถูกจัดประเภทไว้เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	26,250
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,029,691	6,062,073	5,709,686

(2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และ 2561

		งบการเงินรวม		
		2563	2562	2561 (ปรับปรุงใหม่)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.58	0.57	0.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.28	0.28	0.24
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	16.69	16.27	15.56
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	22	22	23
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.67	5.87	6.24
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	64	61	58
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	5.53	5.43	5.58
ระยะเวลารับชำระหนี้	(วัน)	65	66	65
Cash Cycle	(วัน)	21	17	16
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	18.99	19.55	19.19
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	2.76	4.61	4.26
อัตราผลตอบแทนของส่วนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	3.48	6.44	6.11
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	1.23	2.24	2.08
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(ร้อยละ)	10.56	12.60	12.26
อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์	(ร้อยละ)	48.38	53.56	53.89
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.73	1.72	1.80
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽¹⁾	(เท่า)	1.35	1.26	1.33
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1.76	2.46	2.41
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(ร้อยละ)	78.13	50.10	43.94

(1) อัตราส่วนที่คำนวณตามนิยามในข้อกำหนดสถิติ (หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินเฉพาะที่มีการจ่ายดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) Berli Jucker Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BJC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 02 367 1067 และ 02 367 1918 โทรสาร: 02 381 4545 อีเมล: IR@bjc.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000226
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 4,114,626,699 บาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 4,007,796,699 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 4,007,796,699 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
สิทธิออกเสียงในที่ประชุม	1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
โทรศัพท์	0 2367 1111 (ระบบ D.I.D.) และ 0 2367 4520-39
โทรสาร	0 2367 1000 และ 0 2381 4545
เว็บไซต์	http://www.bjc.co.th
ประเภทธุรกิจ	กลุ่มสินค้าและบริการของบริษัทแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

ดำเนินกิจการด้านการจัดการบริหารห้างค้าปลีกสมัยใหม่รวมถึงร้านค้าออนไลน์ โดยใช้รูปแบบการผสมผสานช่องทาง
ทั้งหมดของธุรกิจเข้าด้วยกัน (Omni-Channel Model) รวมถึงธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจให้เช่าและบริการพื้นที่ (Dual Retail
Property Model) แก่ผู้ที่มีความสนใจเช่าภายในบริเวณห้างค้าปลีกของบริษัท

2. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

ดำเนินกิจการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์ ซึ่งรวมถึง
ภาชนะแก้ว กระป๋องอลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติก

3. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ดำเนินกิจการด้านการผลิต การตลาด และการกระจายสินค้าอุปโภคบริโภคในกลุ่มอาหารและกลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัว ทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัทและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้สัญญา กับบริษัทอื่น

4. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

ดำเนินกิจการด้านการกระจายสินค้าและบริการเกี่ยวกับเวชภัณฑ์และเภสัชภัณฑ์สำหรับสินค้าภายใต้สัญญากับบริษัทอื่นที่มีชื่อเสียง รวมถึงจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ

5. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

ดำเนินกิจการเกี่ยวกับธุรกิจค้าปลีกต่างๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และแสวงหาโอกาสในการควบรวมการซื้อกิจการ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี -

- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

- ไม่มี -

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) 15 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2427 0060-3, 0 2769 3500 โทรสาร : 0 2427 6603, 0 2769 3501, 0 2769 3535	ผลิตภาชนะแก้ว	1,170,000,000 บาท	สามัญ	117,000,000	10 บาท	1,170,000,000 บาท	115,398,425	98.63
บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด 28 เขตประกอบการอุตสาหกรรม เอส ไอ แอล หมู่ที่ 1 ตำบลบัวลอย อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0 3637 3821-7 โทรสาร : 0 3637 3812-7	ผลิตภาชนะแก้ว	3,270,000,000 บาท	สามัญ	32,700,000	100 บาท	2,936,900,000 บาท	32,700,000	100
บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด 78 หมู่ที่ 3 ซอยวัดศรีวารีน้อย ถนนบางนา-ตราด กม.18 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2769 3500 โทรสาร : 0 2769 350, 0 2769 3535	บริการจัดอบรมสัมมนา	10,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	10 บาท	10,000,000 บาท	1,000,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	3,055,000,000 บาท	สามัญ	30,550,000	100 บาท	2,721,900,000 บาท	30,550,000	100
บีเจซี กลาส คัมปะนี ลิมิเตด 1 ถนนเมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ลงทุน ค้าขาย นำเข้า และส่งออก	8,310,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	8,310,000	1 เหรียญฮ่องกง	8,310,000 เหรียญฮ่องกง	8,310,000	100
บีเจซี กลาส เวียดนาม ลิมิเตด เขตอุตสาหกรรม มี ส่วน เขตตันบิน จังหวัด บา เรีย หวง เดา ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์: (84.8) 39306629 โทรสาร: (84.8) 39305925	ผลิตภาชนะแก้ว	292,707,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	292,707,000,000 เวียดนามดอง	-	100
บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด 99 หมู่ที่ 9 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0 3637 3600 โทรสาร : 0 3637 3602	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	1,500,000,000 บาท	สามัญ	150,000,000	10 บาท	1,500,000,000 บาท	75,000,010	50.00001

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัททยอย								
ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้ง จำกัด 193 ถนนปิ่นสเอดเวิร์ด ฝั่งตะวันตก 1618 อาคารแกรนด์เซ็นจูรีเพลส ทาวเวอร์ 1 เกาลูน เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริษัทลงทุน	60,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	60,000,000	1 เหรียญสหรัฐ	60,000,000 เหรียญสหรัฐ	16,074,000	26.79
ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม จำกัด 2 วีเอสไอพี 2-เอ ถนน 18 เขตอุตสาหกรรม เวียดนาม - สิงคโปร์ พาร์ค 2-เอ เขตฮานอย จังหวัดบิ่ญเหือง ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 84 650 222 1081-88 โทรสาร : 84 650 222 1089-90	ผลิตภัณฑ์อสังหาริมทรัพย์	585,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	585,000,000,000 เวียดนามดอง	-	26.79
บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี ภูเก็ต ซอยภูเก็ต ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	142,100,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	1,420,490 510	100 บาท 100 บาท	142,049,000 บาท 51,000 บาท	1,420,490 510	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด 225/10 หมู่ที่ 1 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2313 1470-3 โทรสาร : 0 2313 1031	ผลิตอาหารว่าง	320,000,000 บาท	สามัญ	3,200,000	100 บาท	320,000,000 บาท	3,200,000	100
บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี ล๊อต 1 จาลัน เปลาเบอร 23/1 ส่วน 23 40300 ชารีย์ ฮาลัมม เซลังกอร์ ประเทศมาเลเซีย โทรศัพท์ : 603-5542 4113 โทรสาร : 603-5542 0131	ผลิตอาหารว่าง	12,000,000 รिंगกิต	สามัญ	12,000,000	1 รिंगกิต	12,000,000 รिंगกิต	12,000,000	100
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล๊อ็กซ์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2312 6115-8 โทรสาร : 0 2312 6173	ผลิตกระดาศขนานมัย	900,000,000 บาท	สามัญ	90,000,000	10 บาท	900,000,000 บาท	85,400,370	94.89
บีเจซี เซลล๊อ็กซ์ (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด ชั้นปิ่น คอมมูน เขตเตินเอวี่ยน จังหวัดบิ่นเยือง ประเทศเวียดนาม	ตัวแทนจำหน่าย	171,809,038,000 เวียดนามดอง	-	-	-	171,809,038,000 เวียดนามดอง	-	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บีเจซี เซลลูลาร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเตด เขตเศรษฐกิจพิเศษสุวรรณภูมิ หมู่บ้านส้มโรงเคสียร ตำบลส้มโรงถม อำเภอกะปง จังหวัดก้นดล ราชอาณาจักรกัมพูชา	ผลิตกระดาดษณมัย	4,000,000,000 เรียลกัมพูชา	สามัญ	1,000,000	4,000 เรียลกัมพูชา	4,000,000,000 เรียลกัมพูชา	1,000,000	100
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด 70 หมู่ที่ 13 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2385 9024	ผลิตสบู เครื่องสำอาง และ ลูกอม	70,000,000 บาท	สามัญ	70,000	1,000 บาท	70,000,000 บาท	69,892	99.85
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	2,000,000 บาท	สามัญ	20,000	100 บาท	2,000,000 บาท	20,000	100
วีนา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเตด เขตอุตสาหกรรมเดินจี อำเภอเดินจี เขตเตียน ยู จังหวัดบักนึ่ง ประเทศเวียดนาม	ผลิตกระดาดษณมัย	319,031,982,621 เวียดนามดอง	-	-	-	319,031,982,621 เวียดนามดอง	-	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ไทยคอร์ป อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเตด 1 ถนนเมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ดึก 2 ชั้น 31 คอสมเวย์เบย์ เขตปทุมธานีพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	บริษัทลงทุน	41,000,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	41,000,000	1 เหรียญฮ่องกง	41,000,000 เหรียญฮ่องกง	30,750,000	75
ไทยคอร์ป อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเตด ห้องเลขที่ 1902เอ ชั้น 19 อาคารเมลิง พอยต์, เลขที่ 2 ถนน โห่ง ดึก เก๋, เบิน แก่, เขต 1, โฮ จิ มินห์, ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (848) 6287 0000 โทรสาร : (848) 6269 1417	ตัวแทนจำหน่าย	5,400,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	5,400,000,000 เวียดนามดอง	-	75
บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี ลิมิเตด 1 ถนนเมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ดึก 2 ชั้น 31 คอสมเวย์เบย์ เขตปทุมธานีพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ตัวแทนจำหน่าย	5,110,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	5,110,000	1 เหรียญฮ่องกง	5,110,000 เหรียญฮ่องกง	3,832,500	75
อิจิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเตด ล๊อต 5-4 ถนน เอ็ม 14 เขตอุตสาหกรรมตัน บินห์ ย่านบิน ฮึง ฮวา เขตบินห์ ทัน โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจาก ถั่วเหลือง	30,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	30,000,000,000 เวียดนามดอง	-	75

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 1803 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ยานตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม	บริษัทลงทุน	600,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	60,000,000	10,000 เวียดนามดอง	600,000,000,000 เวียดนามดอง	39,000,000	65
ภูไท กรุ๊ป จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 1801 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ยานตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659099 โทรสาร : (84) 5659088	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	366,265,340,000 เวียดนามดอง	สามัญ	36,626,534	10,000 เวียดนามดอง	366,265,340,000 เวียดนามดอง	23,642,428	64.55
ภูไท เทเลคอมมิวนิเคชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 18-01 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ยานตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659099 โทรสาร : (84) 5659088	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	50,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	5,000,000	10,000 เวียดนามดอง	50,000,000,000 เวียดนามดอง	3,226,000	64.52
ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสต์मेंท์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี ห้อง 18-01 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ยานตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659078 โทรสาร : (84) 5659078	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,000,000	10,000 เวียดนามดอง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	644,900	64.49

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ภูไท ฮานอย เทรดิง จอยท์ สต็อก คัมปะนี ปี8-ปี10/ตี21 เกา เจย์ เรสซิเดนซ์ แอเรีย ย่านดิง วง เฮา เขตเกาเจย์ ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : +84.437959147 – 149 - 152 โทรสาร : +84.437959154	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	19,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,900,000	10,000 เวียดนามดอง	19,000,000,000 เวียดนามดอง	1,225,310	64.49
ภูไท คันทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี 132ดี ตวัน ควง เดอ ย่านอัน ทอย เขตบิน พุย เกิน เทอ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	15,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,500,000	10,000 เวียดนามดอง	15,000,000,000 เวียดนามดอง	967,350	64.49
ภูไท ฟู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเตด 43อาร์/27 โฮ วาน เฮือ ย่าน 9 เขตกววงวน โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	87,300,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	87,300,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
ภูไท ฟู้ดส์ เซ็นทรัล เวียดนาม วัน เมมเบอร์ คัมปะนี ลิมิเตด 34 เหวียน ฮู โท ย่านฮัว ทวน เท เขตโฮ เซา ดานัง ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	5,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	5,000,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ภูไท พัดส์ นอร์ธ คัมปะนี ลิมิเตด ตรอก 62 180 เอ/3 ถนนเหวียน ลวง บาง ย่านควง ตรัง เขตคง ดา ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 04.37833638, 04.37833639 โทรสาร : 04.37833637	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	60,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	60,000,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
พีที พัด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี 352 ใจ ฟง ย่านฟง เลียด เขตทาน ซวน ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 04.2407594	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	10,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,000,000	10,000 เวียดนามดอง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	516,100	51.61
วัน ฟู เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดิง แมนูแฟคเจอร์ คัมปะนี ลิมิเตด เขตอุตสาหกรรมโฮ ชาน ย่านโฮ ชาน แบค เขตเลี่ยน ซือ ดานัง ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 0511.3821579 โทรสาร : 0511.3614883	บริการด้านคลังสินค้า	1,900,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	1,900,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
ไทอัน เวียดนาม เทรดิง คัมปะนี ลิมิเตด 69 เหวียน คัก งู ย่านโค เกียง เขต 1 โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	ค้าปลีก	187,125,675,000 เวียดนามดอง	-	-	-	187,125,675,000 เวียดนามดอง	-	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
ภูไท โฮจิมีนซ์ ซิตี จอยท์ สต็อก คัมปะนี 43อาร์/27 โฮ วาน เฮือ ย่าน 9 เขตงวน โฮจิมีนซ์ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	9,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	900,000	10,000 เวียดนามดอง	9,000,000,000 เวียดนามดอง	580,950	64.55
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	200,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	100 บาท	50,000,000 บาท	2,000,000	100
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1111, 0 2381 4520 โทรสาร : 0 2367 1000, 0 2381 4545	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	200,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000	10 บาท	200,000,000 บาท	20,000,000	100
บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1111 โทรสาร : 0 2367 1441	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	10,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	10 บาท	2,575,000 บาท	1,000,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2367 1252 โทรสาร : 0 2367 1246	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	5,000,000 บาท	สามัญ	50,000	100 บาท	1,325,000 บาท	50,000	100
บริษัท คอสมา เทคดิง จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	5,000,000 บาท	สามัญ	44,900	100 บาท	1,490,000 บาท	44,900	100
			บุริมสิทธิ	5,100	100 บาท	510,000 บาท	5,100	
บริษัท มณฑนา จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1204	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	500,000 บาท	สามัญ	500	1,000 บาท	500,000 บาท	500	100
บริษัท มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเวชภัณฑ์ และวัสดุการแพทย์	20,000,000 บาท	สามัญ	200,000	100 บาท	15,000,000 บาท	200,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท ไทย เดลี เฮลท์แคร์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ดี ยูนิเวอร์ ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1111	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	1,185,200,000 บาท	สามัญ	11,852,000	100 บาท	1,185,200,000 บาท	11,852,000	100
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด 7 ถนนไผ่-ท่า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ : 0 3868 3066-70 โทรสาร : 0 3868 3065	ผลิตโครงสร้างเหล็ก ชุบสังกะสี	586,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	4,560,000 1,300,000	100 บาท 100 บาท	456,000,000 บาท 130,000,000 บาท	4,560,000 1,300,000	100
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง จำกัด 99 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 367 1111, 0 2381 4520 โทรสาร : 0 2367 1000, 0 2381 4545	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	250,000,000 บาท	สามัญ	25,000,000	10 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	100
บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด 99 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	55,100,000 บาท	สามัญ	5,510,000	10 บาท	55,100,000 บาท	5,510,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1111, 0 2381 4520 โทรสาร : 0 2381 4548	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	63,875,000 บาท	สามัญ	18,250	3,500 บาท	63,875,000 บาท	18,095	99.15
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ร้านเครื่องสำอางที่ไม่มีแอลกอฮอล์	200,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	100 บาท	50,000,000 บาท	2,000,000	100
บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 75 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	300,000,000 บาท	สามัญ	17,850,000	10 บาท	178,500,000 บาท	17,139,528	96.02
บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด 75 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่ายตู้เย็น และผลิตภัณฑ์สินค้าเคมี	30,000,000 บาท	สามัญ	300,000	100 บาท	30,000,000 บาท	297,550	92.33
บริษัท เอเชียบักส์ จำกัด 99 อาคารเบอร์ดี้ ยูเคเกอร์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2715 9000	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	301,724,000 บาท	สามัญ	3,017,240	100 บาท	301,724,000 บาท	3,017,240	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท ดิสทรี - ไทย จำกัด 99 อาคารเบอร์ลี อยุ่เกอว์ ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	11,000,000 บาท	สามัญ	110,000	100 บาท	11,000,000 บาท	110,000	100
บริษัท เบอร์ลี อยุ่เกอว์ โลจิสติกส์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1233-5 โทรสาร : 0 2712 2273	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	50,000,000 บาท	สามัญ	500,000	100 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าคลังสินค้า	4,000,000 บาท	สามัญ	400,000	10 บาท	4,000,000 บาท	400,000	100
บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมทั้งผู้โดยสาร	20,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	10 บาท	15,025,000 บาท	2,000,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด 99 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1455 โทรสาร : 0 2367 1441	ค้าส่ง	31,000,000 บาท	สามัญ	310,000	100 บาท	31,000,000 บาท	310,000	100
บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	73,100,000 บาท	สามัญ	7,310,000	10 บาท	73,100,000 บาท	7,310,000	100
บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด 9/19 หมู่ที่ 2 ตำบลวัดชลอ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	25,000 บาท	10,000	100
บริษัท บีเจซี-เอ็มพีอี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด 99 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ค้าส่ง และค้าปลีก	132,600,000 บาท	สามัญ	1,326,000	100 บาท	132,600,000 บาท	1,326,000	100
บีเจซี-เอ็มพีอี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเตด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : 3188 8333 โทรสาร : 3188 8222	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการแฟรนไชส์ และค้าขาย	4,300,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	4,300,000	1 เหรียญสหรัฐ	4,300,000 เหรียญสหรัฐ	4,300,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บีเจซี อินเทอร์เน็ตขนส่ง โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี 80 ถนนโรบินสัน #02-00 ประเทศสิงคโปร์ 068898	บริษัทลงทุน	9,999 ยูโร 200,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,999 200,000	1 ยูโร 1 เหรียญสหรัฐ	9,999 ยูโร 200,000 เหรียญสหรัฐ	9,999 200,000	100
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-655-0666	ธุรกิจค้าปลีก	8,250,000,000 บาท	สามัญ	825,000,000	10 บาท	8,250,000,000	824,641,936	99.96
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซี ดีสทริบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด) 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	100,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	100 บาท	100,000,000 บาท	1,000,000	99.96
บริษัท พิชญ์โลก บิ๊กซี 2015 จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจค้าปลีกและลงทุนในบริษัทอื่น	5,462,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	53,793,800 826,200	100 บาท 100 บาท	5,379,380,000 บาท 82,620,000 บาท	53,793,800 826,200	99.96

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจค้าปลีก	440,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	1,400,00 3,000,000	100 บาท 100 บาท	140,000,000 บาท 300,000,000 บาท	1,259,992 3,000,000	96.78
บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจการให้บริการข้อมูล	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	25,000 บาท	10,000	99.91
บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	รับชำระสินค้าสินค้าและบริการและพาณิชยกรรมอิเล็กทรอนิกส์	100,000 บาท	สามัญ	1,000	100 บาท	100,000 บาท	1,000	99.66
บริษัท ซี ดิสทริบิวชั่น เอเชีย พีทีอี แอลทีดี 50 ราฟเฟิลเพลส # 32 – 01 สิงคโปร์แลนด์ทาวเวอร์ ประเทศสิงคโปร์	บริษัทลงทุน	4,500,000 ยูโร	สามัญ	4,500,000	1 ยูโร	4,500,000 ยูโร	4,500,000	99.96
บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัดผู้เดียว หน่วย 17 ถนนโกลสอนพมวิทาน บ้านพะขาว เมืองไซทานี นครเวียงจันทน์ ประเทศลาว	ธุรกิจค้าส่งและค้าปลีก (ยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ)	40,000,000,000 กีบลาว	สามัญ	5,000,000 หุ้น	8,000 กีบลาว	40,000,000,000 กีบลาว	5,000,000 หุ้น	99.96

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัททยอย								
บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเตด 52 ถนน 598 สันกัต บูลดิง กัก 2 เขตตวลโกก พนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา	ค้าปลีก	8,000,000,000 เรียลกัมพูชา	สามัญ	2,000,000	4,000 เรียลกัมพูชา	8,000,000,000 เรียลกัมพูชา	2,000,000	99.96
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	47,035,000,000 บาท	สามัญ	4,703,500,000	10 บาท	47,035,000,000 บาท	4,703,500,000	100
บริษัท บิกซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทนี้ตั้งขึ้นจากการควบบริษัท ระหว่าง บริษัท บิกซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด และ บริษัทในกลุ่มบิกซี จำนวน 11 บริษัท) 288-288/1-9 ถนนสุขุมวิท แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	71,665,500,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	7,081,550,000 85,000,000	10 บาท 10 บาท	70,815,500,000 บาท 850,000,000 บาท	7,081,550,000 85,000,000	100
บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (บริษัทนี้ตั้งขึ้นจากการควบบริษัท ระหว่าง บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด และ บริษัท เสาวนีย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด) 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	8,220,420,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	821,002,000 1,040,000	10 บาท 10 บาท	8,210,020,000 บาท 10,400,000 บาท	821,002,000 1,040,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	1,508,000,000 บาท	สามัญ	150,800,000	10 บาท	1,129,050,000 บาท	150,800,000	99.96
บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลล็อปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดอบรมสัมมนา	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด 288-288/1-9 ถนนสุขุมวิท แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าพื้นที่	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด 288-288/1-9 ถนนสุขุมวิท แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าพื้นที่	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	73,100,000 บาท	สามัญ	7,310,000	10 บาท	73,100,000 บาท	7,310,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ตัวแทนจำหน่าย	1,446,686,102 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	1,446,686,102	1 เหรียญฮ่องกง	1,446,686,102 เหรียญฮ่องกง	1,446,686,102	100
บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริษัทบริหารการเงิน	401,400,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	401,400,000	1 เหรียญฮ่องกง	401,400,000 เหรียญฮ่องกง	401,400,000	100
บีเจซี แบรินด์ ลิมิเต็ด 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริการด้านการบริหารจัดการ เครื่องหมายการค้า	100,000 บาท	สามัญ	100	1,000	100,000 บาท	100	100
บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เมียนมา) คัมปะนี ลิมิเต็ด 138/142 ไรต์คลาวด์ คอนโด ถนนเทียนบุญ เมืองโบตาตวง ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมา	บริการให้คำปรึกษาด้านการ วิเคราะห์ผลิตภัณฑ์และการ รวบรวมข้อมูล	50,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	50	1,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	50	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทย่อย								
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์ทเนอร์ จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว) คัมปะนี ลิมิเตด 232 ยูนิต 703 ชั้นที่ 7 อาคารเยว่ซิว นีว ซิตี ถนนช่งซาน 6 เขตเยว่ซิว กวางโจว ประเทศจีน	ให้บริการจัดหาสินค้า	200,000 เหรียญสหรัฐ	-	-	-	200,000 เหรียญสหรัฐ	-	100
เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ค้าส่งด้านอาหาร	33,000,000 บาท	สามัญ	330,000	100	33,000,000 บาท	330,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า								
บีเจซี โอ-ไอ กลาส พีทีอี แอลทีดี 80 ถนนโรบินสัน #02-00 068898 ประเทศสิงคโปร์	บริษัทลงทุน	245,826,002 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	154,450,002	1 เหรียญสหรัฐ	154,450,002 เหรียญสหรัฐ	77,225,001	50
			บุริมสิทธิ	91,376,000	1 เหรียญสหรัฐ	91,376,000 เหรียญสหรัฐ	18,088,000	
บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเชส จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจ ประกันชีวิตและประกัน วินาศภัย	100,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000	10 บาท	100,000,000 บาท	5,100,000	50.98
บริษัท บิ๊กซี อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	96,000,000 บาท	สามัญ	9,600,000	10 บาท	96,000,000 บาท	9,600,000	50.98
บีเจซี-เอ็มไอบี คัมปะนี ลิมิเต็ด 138/142 ไรต์คลาวด์ คอนโด ถนนเทียนบุญ เมืองโบริตาตวง ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมา	จำหน่ายเครื่องมือและ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	170,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	17,000	10 เหรียญสหรัฐ	170,000 เหรียญสหรัฐ	8,670	51

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า								
บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จัดหาและจำหน่าย แก๊ส ภัณฑ์ เครื่องสำอาง อาหาร เสริม สินค้าอุปโภค	30,000,000 บาท	สามัญ	3,000,000	10 บาท	15,000,000	1,530,000	51
บริษัท เบอร์ลีเอเซียติก โซดา จำกัด 75 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1601 โทรสาร : 0 2381 5102	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	40,000,000 บาท	สามัญ	6,400,000	6.25 บาท	40,000,000 บาท	3,200,000	50
บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลัส จำกัด 2525 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2381 5088 โทรสาร : 0 2381 5788	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	303,933,400 บาท	สามัญ	3,039,334	100 บาท	303,933,400 บาท	1,489,274	49
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	100,000,000 บาท	สามัญ	100,000	1,000 บาท	94,400,000 บาท	50,000	50

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
กิจการร่วมค้า								
มาลาया กลาสส์ โปรดักส์ เอสดีเอ็น บีเอสดี 72-เอ จาลัน แอมปอย 81200 ยะโฮร์ บารู จังหวัดยะโฮร์ ประเทศมาเลเซีย โทรศัพท์: (07) 2371701 โทรสาร: (07) 2371705, (07) 2360712	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	100,000,000 ริงกิต	สามัญ	55,000,000	1 ริงกิต	55,000,000 ริงกิต	27,500,000	50
			บุริมสิทธิ	172,225	1 ริงกิต	172,225 ริงกิต	86,112	
มาลาया เวียดนาม กลาสส์ ลิมิเต็ด เขตอุตสาหกรรม มี ส่วน เขตตันบิน จังหวัดบา เรีย หวง เต่า ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์: (84.4) 39404147 โทรสาร: (84.4) 39404294	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	772,800,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	322,209,160,000 เวียดนามดอง	-	35
บริษัท พัน หมื่น แสน ล้าน วอน จำกัด 161/1-2 ซอยเทอดไทย 33 แขวงดาวคะนอง เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร้านอาหาร	2,000,000 บาท	สามัญ	20,000	100 บาท	2,000,000 บาท	9,800	49



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทรวม								
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด 8 หมู่ที่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ : 0 3528 7101-4 โทรสาร : 0 3528 7235	จำหน่ายเศษแก้ว พลาสติกและวัสดุที่ใช้แล้ว	320,000,000 บาท	สามัญ	3,200,000	100 บาท	320,000,000 บาท	800,000	24.65

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทที่หยุดดำเนินงาน								
เบอร์ลี ยุคเกอร์ (เมียนมา) ลิมิเตด 39 (ปี) ทาว วัน สตรีท ดาก่อน ทาวนชิป ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมา โทรศัพท์ : 951 226 658 โทรสาร : 951 221 598 <u>สำนักงานกรุงเทพมหานคร</u> โทรศัพท์ : 0 2367 1029 โทรสาร : 0 2712 2241	หยุดดำเนินการ	1,000,000 จัตเมียนมา	สามัญ	615	1,000 จัตเมียนมา	615,000 จัตเมียนมา	615	100
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2391 7331-4 โทรสาร : 0 2391 7330	หยุดดำเนินการ	99,800,000 บาท	สามัญ	998,000	100 บาท	99,800,000 บาท	998,000	100
บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	หยุดดำเนินการ	1,000,000 บาท	สามัญ	100,000	100 บาท	1,000,000 บาท	99,999	99.96
รูเบีย อินเวสต์เม้นท์ส ลิมิเตด หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	บริษัทลงทุน	30,000,000 บาท	สามัญ	30,000	1,000 บาท	30,000,000 บาท	30,000	100

ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้นของบริษัท

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 0 2009 9000

โทรสาร: 0 0 2009 9991

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไซยศ สอบบัญชี จำกัด

เลขที่ 11/1 ชั้น 23 - 27 อาคาร เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 25

ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: 0 2034 0000

โทรสาร: 0 2034 0100

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 540 อาคารเมอริควี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์: 0 2264 8000

โทรสาร: 0 2657 2222

หลักทรัพย์จดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 0 2009 9000

โทรสาร: 0 2009 9991

นายทะเบียนหุ้น

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์: 02-230-1477-8

โทรสาร: 02-626-4545-6

สถาบันการเงินที่ติดต่อเป็นประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ธนาคารธนชาต จำกัด (มหาชน)

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
ธนาคารซีทีแบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด
ธนาคารบีเอ็นพี พาริบาส์
ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชั่น จำกัด
ธนาคารดอยช์แบงก์
ธนาคารมิซูโฮ จำกัด
ธนาคารซุมิตโม มิตรชุย แบงกิง คอร์ปอเรชั่น
ธนาคารออมสิน
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
ธนาคาร ซุมิตโม มิตรชุย ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)
ธนาคารโอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิง คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงประโยชน์และมีเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ มาเป็นแนวทางหลักในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท

6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่า การเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมั่นคงภายใต้การบริหารจัดการ โดยยึดหลักคุณธรรม และจริยธรรมอันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) หรือบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้บรรลุเจตนารมณ์ดังกล่าวข้างต้น จึงได้มีการอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ได้พิจารณารับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ออกหลักการ CG Code เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำขององค์กร เพื่อนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อองค์กรมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม บริษัทขอสรุปสาระสำคัญการดำเนินการ โดยเปิดเผยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

(1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในด้านต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นธรรม เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนหลักเล็งที่จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิหรือโอกาสของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง มีมาตรการป้องกันกรรมการจากการกระทำผิดหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิผู้ถือหุ้นในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นของบริษัทได้ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และหุ้นของบริษัทยังเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นได้สะดวก ง่ายขาย และเป็นอิสระตามความต้องการของผู้ถือหุ้น อีกทั้งหุ้นของบริษัทยังอยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทที่มีมาตรฐานในการทำงานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถซื้อขาย หรือโอนได้อย่างปลอดภัย ภายใต้หน่วยงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

2. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2563 ในวันที่ 11 กันยายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2563 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท โดยเมื่อรวมเงินปันผลที่จ่ายในคราวนี้กับเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้ว จะเท่ากับว่าบริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.76 บาท

3. สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ

ในปี 2563 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย www.set.or.th และทางเว็บไซต์ของบริษัท www.bjc.co.th ภายใต้การปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลอย่างทันทั่วถึงเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือที่มีผลกระทบต่อความสนใจในการลงทุนของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ของบริษัท

4. สิทธิในการร้องขอให้บริษัทจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ทำหนังสือพร้อมระบุเหตุผล เพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นร้องขอให้บริษัทดำเนินการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

5. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และมีมติในเรื่องอื่นที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขที่บังคับให้ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อน บริษัทจึงจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

5.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน เช่น การแยกวาระการเลือกตั้งกรรมการออกจากวาระการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระการประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเอกสารข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นในการตัดสินใจ รายงานประจำปี เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ รวมถึงกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เป็นการล่วงหน้า 15 วัน ก่อนการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอจนได้รับหนังสือเชิญ และเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบเอกสาร

2) บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทได้ใช้ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัท เป็นสถานที่จัดประชุม ซึ่งสะดวกต่อการเดินทางและได้แนบแผนที่ไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย รวมถึงเลือกวันและเวลาประชุมที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอ สำหรับการตรวจสอบเอกสาร การลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม และการนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ

3) บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

5.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM/EGM Voting Service) ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ บริษัทผู้ให้บริการระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ และการแสดงผลการลงคะแนน เพื่อให้กระบวนการเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 กรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารในทุกกลุ่มธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

3) บริษัทได้จัดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้จัดให้มีการลงมติโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียงแยกเป็นแต่ละรายการ

- 4) บริษัทได้จัดให้มีบุคคลอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม ประกอบไปด้วยตัวแทนจากผู้ถือหุ้น ตัวแทนจากผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยรายชื่อบุคคลที่เป็นอิสระดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- 5) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นได้ในทุกวาระก่อนออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้นๆ

5.3 การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมให้สาธารณชนได้ทราบผ่านทางระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และทางเว็บไซต์ของบริษัทในวันดังกล่าว
- 2) บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามกำหนดเวลา และเผยแพร่ผ่านบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

6. สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามข้อบังคับบริษัทข้อ 36 ที่กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องอันใด ผู้ถือหุ้นจะออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นมิได้

นอกจากนี้ ในแต่ละวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร้องขอ และมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คน รับรองเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับได้

(2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ยึดถือหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยบริษัทได้กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ และส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- 2) บริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม ตลอดจนขั้นตอนและสิทธิการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งก่อนเริ่มการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม

2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1) คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 ได้ตั้งแต่วันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผ่านทาง comsec@bjc.co.th หรือที่สำนักเลขานุการบริษัท

2) คณะกรรมการและผู้บริหารไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นโดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า เพราะคำนึงถึงความสำคัญของการศึกษาข้อมูลให้เพียงพอก่อนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

3) วาระเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2563 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

4) บริษัทเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลใดๆ หรือกรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด แบบใดแบบหนึ่งจากทั้ง 3 แบบ ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ได้อีกด้วย

3. การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทได้บังคับใช้จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นๆ ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม มาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและนำไปยึดถือปฏิบัติ และเพื่อป้องกันมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้อข้อมูลภายในไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ดังนี้

1) เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัทและครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างรายได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และแจ้งต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ผ่านเลขานุการบริษัททราบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

3) บริษัทได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำกับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยกำหนดการรายงานในครั้งแรก นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และให้มีการรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลด้วย ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และสามารถพิจารณาธุรกรรมและตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ ตั้งแต่การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นมา บริษัทจะจัดให้มีวาระรับทราบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งรวมทั้งกรณีการถือหุ้นของบริษัท หรือการที่มีบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทด้วย และให้มีการรายงานฯ ดังกล่าวทุกไตรมาส

(3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเคารพสิทธิและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน พนักงาน ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยบริษัทได้ปรับปรุงพัฒนากลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปกป้องด้วยความเป็นธรรม และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีส่วนร่วมในการสร้างเสริมความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

ในปี 2563 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เนื่องจากบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ

2) การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าขององค์กร บริษัทจึงปฏิบัติกับพนักงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมมีการเทียบเคียงผลตอบแทนในตลาดสำหรับอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน โดยมีสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล กิจกรรมวันปีใหม่ หอสมุด ชมรมกีฬาต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรม

ร่วมต่างๆ ระหว่างปี เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่างๆ เช่น การแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาองค์กร (Creative Thinking) การจัดให้มีโครงการสหกรณ์ออมทรัพย์ขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของพนักงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทสนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออมผ่านระบบสหกรณ์ให้มีลักษณะการออมที่มีความสม่ำเสมอ

3) การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อลูกค้า จึงได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและให้บริการที่ปลอดภัย รวดเร็ว มีคุณภาพ ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษาวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน อันได้แก่ สายด่วนผู้บริโภค ในผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัท เช่น เทสโต ไดโอะ สบู่นกแก้ว เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัท และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า โดยต้องมีการเปรียบเทียบราคาตามขั้นตอน กรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาจากผู้ขายอย่างน้อย 3 รายการดังกล่าว ต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจเป็นกรณีๆ ไป

5) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งชั้น ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

6) การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข เช่น เจ้าหนี้ทางธุรกิจ

7) การปฏิบัติต่อสังคม

เช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกๆ ปี บริษัทยังคงสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพสังคมด้านต่างๆ ทั้งระดับท้องถิ่นที่บริษัทตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาให้กับผู้ที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นิสิตนักศึกษา โดยมูลนิธิบีเจซี บัณฑิต นอกจากนี้ บริษัทยังบริจาคและทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลนในชนบทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

8) การปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมาพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ใส่ใจในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในกระบวนการผลิต ลดการใช้พลังงาน และบำบัดของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังคำนึงถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เพราะชุมชนก็เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างดี ฉะนั้น บริษัทจึงได้จัดตั้งชมรมอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนขึ้น เช่น ชมรมอาสาพัฒนาไทยกลาส ซึ่งออกค่ายอาสาไปในชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ และชุมชนรอบนอกอื่นๆ

9) การปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยในจรรยาบรรณขององค์กรได้ระบุหลักการไว้ในข้อที่ 2 ของนโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูล ความลับของบริษัท กล่าวคือ พนักงานจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ของบริษัท และ/หรือของบริษัทอื่นใดที่อนุญาตให้บริษัทใช้ประโยชน์ในโปรแกรม คอมพิวเตอร์ ไม่ว่าด้วยสัญญาและ/หรือวิธีการใดๆ และ/หรือไม่ว่าจะเป็นการกระทำซ้ำ หรือดัดแปลงเผยแพร่ต่อสาธารณชนหรือให้เข้าต้นฉบับหรือสำเนา ไม่ว่าจะโดยแสงก๊อปปี้หรือไม่ก็ตาม หากพนักงานผิดจรรยาบรรณข้อนี้มีบทลงโทษสูงสุด คือ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาจ้างทันที

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท

1. การเปิดเผยข้อมูล

1) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยจัดทำข้อมูลอย่างมีคุณภาพและมีมาตรฐานอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ ตลอดจนจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความโปร่งใสกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี

2) บริษัทมีกลไกการดูแลข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ของบริษัท

3) บริษัทเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และทางเว็บไซต์ของบริษัท

4) บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส และเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

5) บริษัทเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

6) บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

7) บริษัทเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

8) บริษัทจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ภาครัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2563 บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังรายละเอียดตามแนบ

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
1. บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดขึ้น	3
2. การจัดประชุมนักวิเคราะห์และผู้จัดการกองทุนเพื่อแถลงผลประกอบการบริษัท (Analyst Meeting)	4
3. การจัดประชุมนักวิเคราะห์ เพื่อชี้แจงข้อมูลตามงบการเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	4
4. การพบนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road show)	23
6. การพบปะนักลงทุน (Company Visit)	26

2. การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยเป็นการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

(5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**1. โครงสร้างคณะกรรมการ**

1) กรรมการของบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และเป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

2) บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน สัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเฉพาะของกรรมการอิสระไว้ให้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

3) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งชัดเจนตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

4) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและประเมินผลการบริหารงาน ในขณะที่คณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

5) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและมีประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2. คณะกรรมการชุดย่อย

1) บริษัทเล็งเห็นถึงการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและพิจารณาถ้อยแถลงการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยมีกฎบัตรและได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนอีกด้วย โดยคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบไปด้วย

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการบริหาร
- (3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการการลงทุน
- (6) คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

2) ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย (ยกเว้นคณะกรรมการบริหาร) เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้
 - พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 - ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - ดูแลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
 - ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนางานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
 - พิจารณานุมัติเรื่องกำหนดตารางลำดับชั้นอำนาจการอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมต่างๆ และอำนาจการอนุมัติด้านค่าใช้จ่าย (Delegation of Authority – Spending) กลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยของบริษัท อย่างไรก็ดี อำนาจการอนุมัติด้านค่าใช้จ่ายข้างต้นไม่รวมถึง บริษัทย่อยที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Retail Supply Chain) และกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อความชัดเจนและคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ
- 2) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติผ่านหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

- 4) บริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ ดังนี้
- ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยเฉพาะการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การคำนวณมูลค่าสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทตามแนวทางที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หนังสือเลขที่ กสท. พษ. 1773/2560 เรื่องการขอความเห็นชอบวิธีการคำนวณมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ฉบับลงวันที่ 20 ตุลาคม 2560 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยตามแนวทางดังกล่าว ซึ่งผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย โดยตระหนักถึงความสำคัญของการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งหมายความรวมถึงผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว เช่น คู่สมรส บุตร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันฉบับนี้ขึ้น เพื่อวางหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน อันจะก่อให้เกิดความเข้าใจและชัดเจนในการดำเนินงาน สร้างความโปร่งใส จัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย
- 5) บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และมีการทบทวนระบบที่สำคัญปีละ 1 ครั้ง
- 6) บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่นำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
- 7) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและ

การบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็น และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

8) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมาย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1) บริษัทกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และมอบหมายให้สำนักเลขานุการ บริษัทดำเนินการแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุม

2) บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน หลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง

ในปี 2563 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการบริษัท ประจำปี 2563 ดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัทประจำปี 2563
1	วันพฤหัสบดีที่ 27 กุมภาพันธ์ (9.00 น.)
2	วันอังคารที่ 24 มีนาคม (9.00 น.)
3	วันพฤหัสบดีที่ 14 พฤษภาคม (13.00 น.)
4	วันอังคารที่ 19 มิถุนายน (14.00 น.)
5	วันพฤหัสบดีที่ 13 สิงหาคม (13.00 น.)
6	วันพฤหัสบดีที่ 12 พฤศจิกายน (9.30 น.)

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้กรรมการทุกคนของบริษัทมีส่วนร่วมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการ ในปีที่ผ่านมากรรมการบริษัททั้งคณะได้เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกคน

3) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องที่สำคัญเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้

4) บริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

5) ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่จะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง

6) คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง

7) คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักเสมอถึงความสำคัญในการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการบริษัท ทักษะที่ดีและการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน และการหาทางออกในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างคณะกรรมการเป็นสิ่งที่บริษัทสนับสนุนมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทจึงใช้ความระมัดระวังอย่างสูงในการดำเนินการใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และบริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

โดยคณะกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นการประเมินโดยตนเอง การประเมินได้จัดทำโดยใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ประกอบด้วย 4 ประการหลักคือ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2. การประชุม 3. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 4. การพัฒนาตนเอง เพื่อได้พิจารณาบททวนผลงานปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงานระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไขและเพิ่มเติมประสิทธิภาพการทำงาน

6. คำตอบแทน

1) บริษัทกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในประเทศ และเปรียบเทียบกับในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท หรือของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยคำตอบแทนของกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ กรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาที่กาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ซึ่งได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

2) ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเป็น ผู้พิจารณาเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม เดียวกับประกอบด้วย ซึ่งวิธีการจ่ายค่าตอบแทนข้างต้นนี้จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของ ผู้บริหารแต่ละราย ซึ่งเป็นวิธีที่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง และมีแรงจูงใจที่เพียงพอที่จะรักษาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถไว้ในบริษัท

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติ หน้าที่รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้ เพื่อ อนาคตความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป โดยสรุปได้ดังนี้

1) การปฐมนิเทศแก่กรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศให้กับกรรมการเข้าใหม่ โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานเรื่องต่างๆ เช่น เรื่องที่ควรทราบ โครงสร้างธุรกิจ กฎหมายที่ควรทราบ บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือกรรมการ ที่ครอบคลุมทั้งเรื่อง การดำเนินงาน ของบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมา เพื่อให้กรรมการได้รับทราบถึงการ ตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้น จริยธรรมองค์กร โครงสร้างของบริษัท ธุรกิจของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบของ กรรมการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน และกฎหมายเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งหนังสือคู่มือกรรมการของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการทำแฟ้มเอกสารดังกล่าวมอบให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้ในการ อ้างอิงหรือทบทวน

2) ส่งเสริมการพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมและประสานงานให้กรรมการ ได้เข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่าง สม่ำเสมอ โดยเฉพาะการอบรมที่จัดขึ้น โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ เพื่อนำมาปฏิบัติจริง สรุปได้ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กรรมการที่ได้รับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งหมดจำนวน 15 คนจากกรรมการทั้งสิ้น 16 คน คิดสัดส่วนเป็นร้อยละ 93.75 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ข้อมูลกรรมการที่เข้ารับการอบรม (ดูรายละเอียดในหัวข้อประวัติคณะกรรมการบริษัท)

8. คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ประจำปี

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 (ดูรายละเอียดในหัวข้อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์) ในส่วนกลยุทธ์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

9. การติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท ในทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

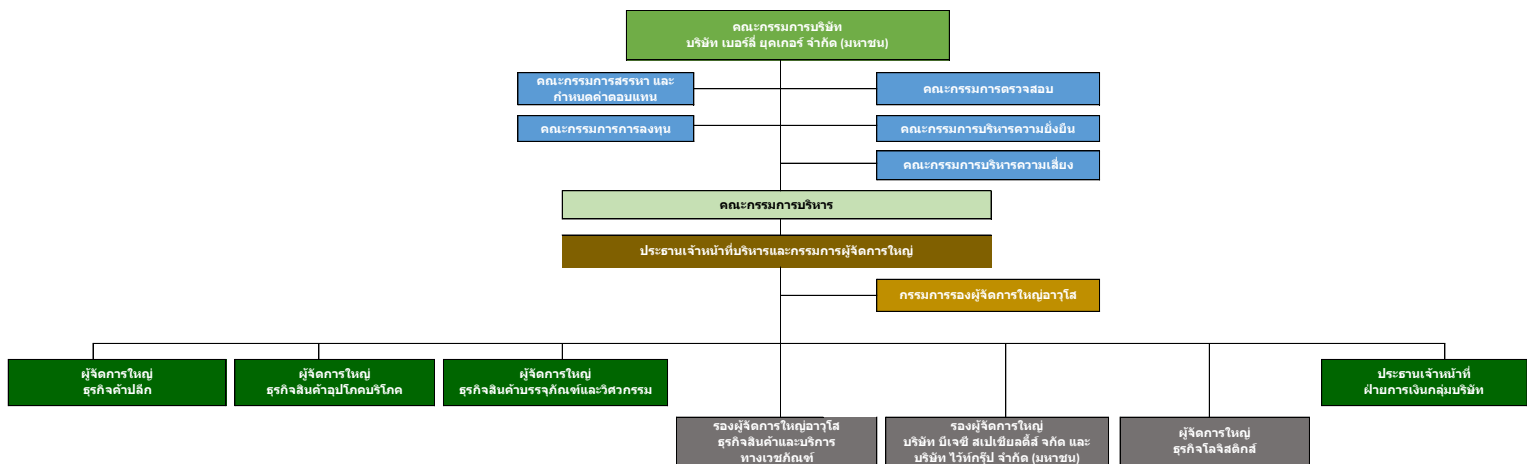
10. นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่น

บริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ซึ่งบริษัทมีการลงทุนหรือร่วมลงทุนในบริษัทนั้น หรือในบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารกิจการให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัท ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้กำหนดจำนวนสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการแต่ละท่านได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วว่า ตนจะสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในบริการกิจการของบริษัทได้

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



7.2 คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 13 กำหนดให้บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานคณะกรรมการ และอาจเลือกองประธานด้วยก็ได้ ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 16 ท่าน ประกอบด้วย

(1) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 13 ท่าน

โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน มากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือคิดเป็นร้อยละ 50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

(2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และเป็นที่ปรึกษาได้รับเงินเดือนประจำ จำนวน 3 ท่าน

โดยประธานกรรมการบริษัท ไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนั้น จึงก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ และกรรมการของบริษัททุกท่าน ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริตในรอบปีที่ผ่านมา รายละเอียดของ คณะกรรมการ มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เป็น กรรมการ	เข้าประชุม (จำนวนการประชุม)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริษัท	19 ธ.ค. 2544	6/6
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริษัท	19 ธ.ค. 2544	6/6
3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	รองประธานกรรมการบริษัท	12 พ.ย. 2562	6/6
4. นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล	กรรมการอิสระ	23 ก.พ. 2553	6/6
5. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	กรรมการอิสระ	14 พ.ย. 2560	5/6
6. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการอิสระ	11 พ.ค. 2559	6/6
7. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ	26 ธ.ค. 2544	6/6
8. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ	11 พ.ย. 2558	6/6
9. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ	23 ก.พ. 2555	6/6
10. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ	15 ก.พ. 2560	6/6
11. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม	กรรมการบริษัทที่เป็นที่ปรึกษา	1 ส.ค. 2545	6/6
12. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริษัท	1 ม.ค. 2551	6/6
13. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริษัท	26 ธ.ค. 2544	6/6
14. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	26 เม.ย. 2550	6/6
15. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	26 เม.ย. 2561	6/6
16. พลเอกธนดล สุวรักษ์	กรรมการอิสระ	14 พ.ค. 2562	6/6

เลขานุการบริษัท : นางกมลวรรณ ศิวรักษ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี นางสาวพจนีย์ ธนวานิช และพลเอกธนดล สุวรักษ์

คำนิยาม

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึง กรรมการที่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการอิสระหรือกรรมการจากภายนอก (Outside Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่ใช่ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท นอกจากนี้ยังต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รายละเอียดของกรรมการอิสระตามนิยามต่างๆ มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	กรรมการอิสระ	
		SET	DJSI
1	นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	✓	✓
2	นางสาวพจณี ธนวรานิซ	✓	✓
3	ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	✓	✓
4	นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	✓	✓
5	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	✓	✓
6	พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	✓	✓
7	รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	✓	✓
8	นายประเสริฐ เมฆวิวัฒนา		✓
9	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร		✓
10	พลเอกธนดล สุวารีรักษ์	✓	✓
11	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช		✓

ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ทักษะและประสบการณ์										
		พลังงาน	วัสดุ	สินค้าอุตสาหกรรม	สินค้าจำเป็น (อุปโภคบริโภค)	สินค้าฟุ่มเฟือย (อุปโภคบริโภค)	สุขภาพ	การเงิน	เทคโนโลยีสารสนเทศ	สื่อสาร	สาธารณูปโภค	อสังหาริมทรัพย์
1	คุณเจริญ สิริวัฒนภักดี				✓	✓		✓				
2	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี				✓	✓		✓				
3	คุณประสิทธิ์ ไผ่วิไลกุล	✓		✓	✓	✓		✓				✓
4	คุณพจน์ ธนวานิช							✓			✓	✓
5	ศ.กิตติคุณ นพ.ภิรมณ์ กมลรัตนกุล						✓					
6	คุณธนดล สุวรักษ์		✓									
7	คุณวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ										✓	
8	คุณรังสรรค์ ศิริวรรณศาสตร์							✓				
9	พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	✓								✓		
10	รศ. นายแพทย์ ก้าวร ตติยกุล						✓					
11	คุณเทวินทร์ วงศ์วานิช	✓		✓				✓		✓		
12	คุณธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาม		✓		✓	✓						
13	คุณประเสริฐ เมฆวัฒนา		✓	✓								
14	คุณสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร							✓				
15	คุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล				✓	✓		✓				
16	คุณสุภาณี เตชะเจริญวิกุล				✓	✓		✓				

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 24 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทหรือเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

- (1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- (3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- (4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติประจำทุก 3 เดือนหลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ ส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจจะกำหนดนัดประชุมเร็วกว่านี้ได้ ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการอย่างน้อย 26 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ตามปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุม นอกจากนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง

7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร
- 3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการการลงทุน
- 6) คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

กรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเพิ่มเติมครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

คณะกรรมการตรวจสอบมีภารกิจในการช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และด้วยความชำนาญ เพื่อสอบทาน ตรวจสอบการรายงานทางการเงิน และระเบียบการควบคุมภายในของบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อป้องกันผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และจัดเตรียมการประชุมและหัวข้อการประชุมอย่างเป็นทางการ เพื่อการสื่อสารระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัทและผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อติดตามว่าระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและรายงานประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบหนึ่งคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายประสิทธิ์ โฉมวิไลกุล

บริษัทได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี และควรจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2563 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ร่วมกับฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท (ฝ่ายตรวจสอบ) และการประชุมในวาระพิเศษร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายประสิทธิ์ โฉมวิไลกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	5/5
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการตรวจสอบ	5/5

ทั้งนี้ นายปรัชญา สุตรสุข ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 (ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552) และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
8. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบ กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้กระบวนการตรวจสอบเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น รวมถึงส่งเสริมให้การตรวจสอบเกิดประโยชน์ ต่อการจัดการความเสี่ยงของธุรกิจได้มากที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีการประชุมร่วมกันปี ละ 2 ครั้ง โดยจะหารือและแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัท พิจารณารายงานเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือจากรายงานปกติที่ถูกนำเสนอประจำไตรมาส พิจารณาแนวโน้มความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจได้ หาโอกาสในการพัฒนาแนวทางการทำงานร่วมกันระหว่างฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้ การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างคณะกรรมการทั้งสอง คณะ เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการตรวจสอบภายใน สร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ก่อให้เกิดคุณค่ากับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

(2) คณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารกำหนดให้คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารและสมาชิก อีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่แสดงถึง การขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีภารกิจในการรับนโยบายการบริหารงานจากคณะกรรมการบริษัทจัดทำเป็นแผนงานของบริษัทเพื่อนำมาปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบาย ติดตามการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน โดยทั่วไปและรายงานถึงกิจกรรมที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารมีกรรมการบริหารจำนวน 7 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2563 ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	6/6
2. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	รองประธานกรรมการบริหาร	6/6
3. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม	รองประธานกรรมการบริหาร	6/6
4. นายประเสริฐ เมฆวัทนา	รองประธานกรรมการบริหาร	6/6
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	6/6
6. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	6/6
7. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	6/6

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2553 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณและอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการ โดยให้ครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะกรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง และการลงนามในสัญญาจ้างแรงงานตามที่คณะกรรมการกำหนด
6. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิกเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

(3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่เป็นประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ สมาชิกในคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระข้างมาก

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน ซึ่งกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน แต่ละท่านจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในแต่ละสมัยของตน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสิ้นสุวาระนั้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน อีกก็ได้

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีภารกิจในการพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ส่วนค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2563 จัดขึ้นจำนวน 3 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	3/3
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	3/3

ทั้งนี้ นางสุภาณี เตชะเจริญวิกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติให้แก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

ด้านการสรรหา

1. ให้คำแนะนำเรื่องจำนวนกรรมการบริษัทที่เหมาะสมกับขนาด ประเภทของธุรกิจและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และมีประสบการณ์ในด้านต่างๆ
2. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้ง แผนสืบทอดแผนงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่

การกำหนดค่าตอบแทน

4. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ รวมทั้งสอบถามให้บริษัทมีหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมอยู่เสมอ
5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ
6. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
8. พิจารณากำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการและพนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ด้านทั่วไป

9. ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ภายใต้การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภารกิจในการนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัท สนับสนุนการอบรม รวบรวม ติดตามความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจในความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสามารถนำไปปฏิบัติได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 13 ท่าน

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้ควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2563 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายประเสริฐ เมฆวัทนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/4
6. นายปฐมพงศ์ เอี่ยมสุโร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
7. นายตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
8. นางวิภาดา ดวงรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
9. นายธีระ วีระธรรมสาธิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
10. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
11. นายพิษณุ พงษ์วัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
12. นางสุจิตรา วิชัยศิษฐ์ ⁽¹⁾	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4*

หมายเหตุ ⁽¹⁾ เมื่อวันที่อังคารที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 เลขานุการนำเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาทบทวนรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารงาน (เนื่องจากนายศุภกิจ อัครชัย และนายธีระพล เกียรติสุรนนท์ เกษียณอายุ และมีการแต่งตั้งนางสุจิตรา วิชยศึกษ์ ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินแทนนายศุภกิจ อัครชัย)

ทั้งนี้ นางสาววิจิตรา สุภาคง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุกๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร การผลิตเพื่อให้เกิดความปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การลงทุนการเงินและพาณิชย์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่สามารถวิเคราะห์ ประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
4. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
5. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่างๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอและให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee) และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(5) คณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วยประธานคณะกรรมการการลงทุนและสมาชิก ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 คณะกรรมการการลงทุนมีกรรมการทั้งสิ้น 5 ท่าน มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของการลงทุนแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ประธานกรรมการการลงทุน	14/14
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการการลงทุน	14/14
3. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการการลงทุน	14/14
4. นางสาวสุจิตรา วิชยศิษฐ์ ⁽¹⁾	กรรมการการลงทุน	3/3
5. นางสาวนันทน์หทัย ธนชัยหิรัญศิริ	กรรมการการลงทุน และเลขานุการ คณะกรรมการการลงทุน	14/14

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2563 มีมติแต่งตั้งนางสุจิตรา วิชยศิษฐ์ เป็นกรรมการการลงทุน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

- กำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนการลงทุน งบประมาณการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุนและผลประโยชน์อื่นจากการลงทุนในโครงการ เพื่อเพิ่มการเจริญเติบโตแก่บริษัท
- พิจารณากลับการลงทุนในโครงการที่ฝ่ายบริหารฯ เสนอเพื่อให้โครงการลงทุนของกลุ่มบริษัท มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายตามแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลโครงการที่ได้รับอนุมัติให้เข้าลงทุน และรายงานคณะกรรมการเพื่อรับทราบ

(6) คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้พิจารณาขอบเขตในเรื่องกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นหนึ่งในพันธกิจในเรื่องการบริหารความยั่งยืน ดังนั้น เพื่อความเหมาะสมและไม่เป็นการทำงานซ้ำซ้อน จึงเห็นสมควรแก้ไขเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม โดย คณะกรรมการเห็นสมควรให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม เป็น คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน และประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นประธานและสมาชิกคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการ ณ วันที่

27 กุมภาพันธ์ 2563 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืนมีกรรมการทั้งสิ้น 3 คน มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน	4/4
2. นายประสิทธิ์ โฉมไธกุล	กรรมการบริหารความยั่งยืน	4/4
3. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการบริหารความยั่งยืน	4/4

ทั้งนี้ นางสุภาณี เตชะเจริญวิกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรจากเดิมกฎบัตรคณะกรรมการเพื่อสังคม เป็นกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่ กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อเสนอแนะ และหลักปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการ
2. กำหนด ทบทวน และสอบทานกรอบนโยบาย แนวทางการบริหารความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ และมีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผนวกรวมไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสารที่ชัดเจน แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. กำกับดูแลให้การบริหารความยั่งยืนประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ โดยมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญด้านการบริหารและดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน (Sustainability Awareness) เพื่อเป็นปัจจัยหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง
4. สนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความยั่งยืน (Sustainability Subcommittee), คณะทำงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Working Group), หน่วยงานต่างๆ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยผลักดันให้มีการเชื่อมโยงและบูรณาการการทำงานและโครงการด้านความยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ให้เป็นที่เข้าใจและเกิดความตระหนักกับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ส่งผลให้มีการปฏิบัติตามแนวการพัฒนาอย่างยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจในกลุ่มบริษัท
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

6. รายงานผลการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และประเด็นอื่นๆที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) ก่อนเปิดเผยต่อสาธารณะ
8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทและเป็นปัจจุบัน
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
10. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจแก่คณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป เพื่อความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ รวมถึงทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามความเห็นสมควร
11. ให้คำแนะนำเรื่องจำนวนกรรมการบริษัทที่เหมาะสมกับขนาด ประเภทของธุรกิจและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ
12. พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแผนสืบทอดแผนงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่า

7.4 คณะจัดการ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันอย่างสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดการให้มีคณะจัดการประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละธุรกิจ และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำฝ่ายบริหารเป็นประธาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

คณะจัดการมีหน้าที่บริหารงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละธุรกิจ ภายใต้นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจต่างๆ ที่กำหนดไว้ ตลอดจนรับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|--|
| 1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจค้าปลีก |
| 2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส |
| 3. นายตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์ | ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค |
| 4. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ | ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์และวิศวกรรม |
| 5. นางสุจิตรา วิชัยศึกษา | รักษาการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่มบริษัท |
| 6. นายธีระ วีระธรรมสาธิต | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท
(ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.) |

ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

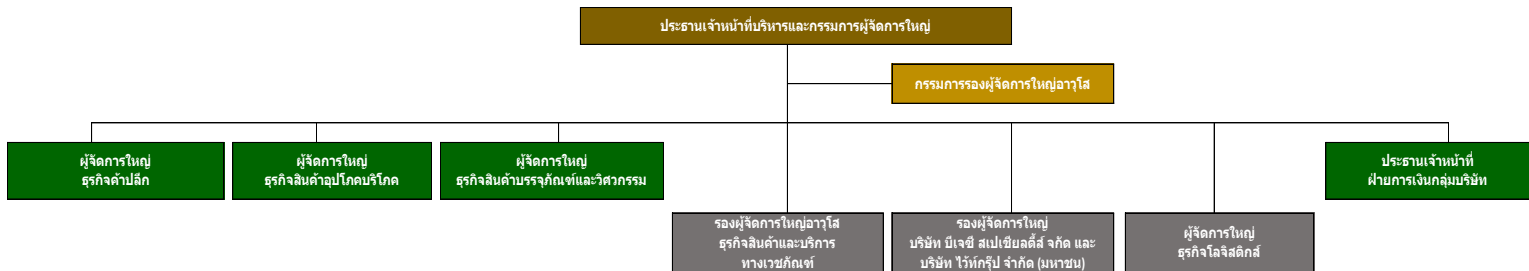
ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ					
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2.	คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3.	นายประสิทธิ์ ไชวโกล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4.	นางสาวพนีย์ ธนวานิช	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5.	ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6.	พลเอกธนดล สุวรักษ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
7.	นายวิระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9.	พลตำรวจเอก ภูษณะ ผลอนันต์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
10.	รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
11.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
12.	นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
13.	นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
14.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
15.	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล*	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
16.	นางรพีภาณี เตชะเจริญวิกุล*	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ *กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร					
1.	นายตุลย์ วงศ์สุภสวัสดิ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2.	นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	27,000	37,000	10,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3.	นางสุจิตรา วิชยศึกษา	ไม่มี	71,000	71,000	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ: โครงสร้างองค์กรเปิดเผยถึงระดับผู้บริหาร ตามคำนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563



หมายเหตุ: โครงสร้างองค์กรเปิดเผยถึงระดับผู้บริหาร ตามคำนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัทออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการบริษัททำหน้าที่สอดส่องดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการของบริษัทอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการของบริษัทในระดับนโยบายผ่านคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขณะที่คณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานรายวันในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ โดยทั้งสองตำแหน่งต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ผ่านคำแนะนำของ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังมีภาวะผู้นำดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น โดยค่าตอบแทนกรรมการในปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2563 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำจากบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนประจำเดือนและโบนัสกรรมการรวมจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี

ทั้งนี้ มอบอำนาจให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการ ในการกำหนดรายละเอียดและอัตราค่าตอบแทนที่จะจ่ายให้กับกรรมการแต่ละท่านตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นมา และกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ซึ่งได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2563 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของค่าตอบแทนกรรมการและโบนัสประจำปี เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น บาท รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี						โบนัส ปี 2563	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บริหาร ความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การลงทุน		
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี ⁽¹⁾ - ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี ⁽¹⁾ - รองประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายประสิทธิ์ โฆะวิไลกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความยั่งยืน	900,000	612,000	-	108,000	-	-	1,046,265	2,666,265
4. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	900,000	-	-	-	540,000	-	362,170	1,802,170
5. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน - กรรมการตรวจสอบ	900,000	180,000	108,000	540,000	-	-	1,046,265	2,774,265
6. พลเอกอนันต สุวรักษ์ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	-	362,170	1,262,170
7. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	-	362,170	1,262,170
8. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	-	362,170	1,262,170
9. พลตำรวจเอกเกษม ฝอยนันต์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาฯ	900,000	180,000	108,000	-	-	-	362,170	1,550,170
10. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกุล ⁽³⁾ - กรรมการอิสระ - กรรมการบริหารความยั่งยืน	900,000	-	-	108,000	-	-	362,170	137,000
11. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช - กรรมการ - ประธานกรรมการสรรหาฯ	900,000	-	540,000	-	-	-	-	1,440,000

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี						โบนัส ปี 2563	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บริหาร ความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การลงทุน		
12. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ ⁽²⁾ - กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - กรรมการ	900,000	-	-	-	-	-	-	900,000
14. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - กรรมการ - ประธานกรรมการการลงทุน	900,000	-	-	-	-	540,000	-	1,440,000
15. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ⁽²⁾ - กรรมการ - กรรมการการลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-
16. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ⁽²⁾ - กรรมการ - กรรมการบริหารความยั่งยืน - กรรมการการลงทุน - กรรมการสรรหาฯ	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	9,900,000	972,000	756,000	756,000	540,000	540,000	4,256,550	17,729,550

หมายเหตุ (1) นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณฯ สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นมา

(2) กรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ที่ได้รับเงินเดือน หรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปี	จำนวนราย	เงินเดือนและโบนัสรวม (ล้านบาท)
2561	6	84.43
2562	6	89.78
2561	6	84.43

(2) ค่าตอบแทนอื่น

(ก) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

ปี	จำนวนราย	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)
2561	6	3.11
2562	6	2.17
2563	5	2.91

(ข) โครงการ Employee Stock Option Program และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2012)

บริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารที่มีผลงานโดดเด่นและที่หาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับบริษัทต่อไปในระยะยาวเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการดังกล่าวไปแล้วจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 1

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 14,800,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 14,800,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 15 พฤษภาคม 2555
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 40.46 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 2

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 18 มิถุนายน 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 68.43 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 3

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 9,030,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 9,030,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 15 พฤษภาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 49.29 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 22 มิถุนายน 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 36.23 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 13,809,300 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 13,809,300 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 1 เมษายน 2560
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 36.00 บาทต่อหน่วย

ทั้งนี้ มีผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 ดังนี้

ครั้งที่	ปี	จำนวน ราย	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิที่ได้รับจัดสรร (หน่วย)	อายุ	ราคา เสนอขาย ต่อหน่วย	อัตรา การใช้สิทธิ	ราคา การใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)
1	2555	4	2,329,600	5 ปี	0 บาท	1 : 1	40.46
2	2556	4	1,209,180	5 ปี	0 บาท	1 : 1	68.43
3	2557	4	1,280,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	49.29
4	2558	4	1,279,700	5 ปี	0 บาท	1 : 1	36.23
5	2560	4	1,600,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	36.00

หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1 หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1.1 คณะจัดการโดยได้รับมอบหมายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีอำนาจ

- (1) พิจารณากำหนดรายนามผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับ
- (2) เปลี่ยนแปลง เพิ่มหรือลดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรไปแล้ว

1.1.2 ในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ ดังที่กำหนดไว้ในข้อ 1.2.2 บริษัทสามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับคืนจากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวมาจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานรายอื่นต่อไปได้ ทั้งนี้ ให้เป็นอำนาจของคณะจัดการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรโดยพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนด และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

1.1.3 คุณสมบัติของผู้บริหารและพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

- (1) เป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า และเข้ามาทำงานกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5
- (2) ในกรณีที่หากเป็นพนักงานที่ต่ำกว่าระดับผู้จัดการลงไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่าคณะจัดการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นรายบุคคลตามคุณสมบัติที่ได้ทำให้แก่บริษัท โดยพนักงานดังกล่าวจะต้องเข้ามาทำงานกับบริษัท และ/หรือ

บริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5

- (3) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายจะได้รับไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ อายุงาน ผลงาน ศักยภาพ รวมถึงประโยชน์ที่พำนักให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
- (4) ในกรณีอื่นๆ นอกจากข้อ 1, 2 และ 3 ให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

1.2 เงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.2.1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้นๆ

1.2.2 ในกรณีที่ได้รับยกเว้น มีดังนี้

- (ก) กรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรือทุพพลภาพจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้อีกต่อไป หรือเหตุอื่นใดที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรให้บุคคลดังกล่าว หรือทายาท หรือผู้พิทักษ์ หรือผู้อนุบาลของบุคคลดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิแทนผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น
- (ข) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุและได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยก่อนอายุครบ 55 ปีสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร และในกรณีที่หากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยหลังอายุครบ 55 ปี ผู้บริหารและพนักงานที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิภายใน 1 ปีนับจากวันที่เกษียณอายุ
- (ค) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากการถูกเลิกจ้างหรือปลดออกโดยไม่มี ความผิดหรือการพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลง อำนาจการควบคุมในบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการในการกำหนดให้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม เป็นรายการนี้ไป
- (ง) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการลาออก ผู้บริหารและพนักงานที่ ลาออกดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับภายใน 30 วันนับจากวันที่ลาออก

1.2.3 เว้นแต่คณะกรรมการจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถูกไล่ออกหรือ เลิกจ้างหรือ ปลดออกโดยมีความผิด ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับ

จัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถืออยู่ให้แก่บริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยรายอื่นตามความเหมาะสมต่อไป

- 1.2.4 หากผู้บริหารและพนักงานไม่ใช่สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใช้สิทธิไม่ครบถ้วนและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยสละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าว โดยผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากบริษัท
- 1.2.5 คณะกรรมการมีอำนาจโดยสมบูรณ์ ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้อนุมัติไว้

(ค) โครงการ Employee Stock Option Program และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2018)

บริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2018 เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารที่มีผลงานโดดเด่นและที่หาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับบริษัทต่อไปในระยะยาวเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการดังกล่าวไปแล้วจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

• โครงการ BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 1

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 14,001,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 14,001,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 25 มกราคม 2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 57.16 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 2

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 8,540,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 8,540,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 21 มิถุนายน 2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 50.50 บาทต่อหน่วย

ทั้งนี้ มีผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2018 ดังนี้

ครั้งที่	ปี	จำนวน ราย	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิที่ได้รับจัดสรร (หน่วย)	อายุ	ราคา เสนอขาย ต่อหน่วย	อัตรา การใช้สิทธิ	ราคา การใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)
1	2562	6	1,250,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	57.16
2	2562	6	570,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	50.50

หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1 หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

- 1.1.1 คณะจัดการโดยได้รับมอบหมายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีอำนาจ
 - (1) พิจารณากำหนดรายนามผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับ
 - (2) เปลี่ยนแปลง เพิ่มหรือลดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรไปแล้ว
- 1.1.2 ในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ ดังที่กำหนดไว้ในข้อ 1.2.2 บริษัทสามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับคืนจากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวมาจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานรายอื่นต่อไปได้ ทั้งนี้ ให้เป็นอำนาจของคณะจัดการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรโดยพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนด และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551
- 1.1.3 คุณสมบัติของผู้บริหารและพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ
 - (1) เป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า และเข้ามาทำงานกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
 - (2) ในกรณีหากเป็นพนักงานที่ต่ำกว่าระดับผู้จัดการลงไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่าคณะจัดการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นรายบุคคลตามคุณสมบัติที่ได้ทำให้แก่บริษัท โดยพนักงานดังกล่าวจะต้องเข้ามาทำงานกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย

- (3) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายจะได้รับไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ อายุงาน ผลงาน ศักยภาพ รวมถึงประโยชน์ที่ให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
- (4) ในกรณีอื่นๆ นอกจากข้อ 1, 2 และ 3 ให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

1.2 เงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.2.1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้นๆ

1.2.2 ในกรณีที่ได้รับยกเว้น มีดังนี้

- (ก) กรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรือทุพพลภาพจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้อีกต่อไป หรือเหตุอื่นใดที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรให้บุคคลดังกล่าว หรือทายาท หรือผู้พิทักษ์ หรือผู้อนุบาลของบุคคลดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิแทนผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น
- (ข) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุและได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยก่อนอายุครบ 55 ปีสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร และในกรณีที่หากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยหลังอายุครบ 55 ปี ผู้บริหารและพนักงานที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิภายใน 1 ปีนับจากวันที่เกษียณอายุ
- (ค) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากการถูกเลิกจ้างหรือปลดออกโดยไม่มี ความผิดหรือการพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลง อำนาจการควบคุมในบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการในการกำหนดให้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม เป็นรายการนี้ไป
- (ง) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการลาออก ผู้บริหารและพนักงานที่ ลาออกดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับภายใน 30 วันนับจากวันที่ลาออก

1.2.3 เว้นแต่คณะกรรมการจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถูกไล่ออกหรือ เลิกจ้างหรือ ปลดออกโดยมีความผิด ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับ จัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถือ อยู่ให้แก่บริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยรายอื่นตามความเหมาะสมต่อไป

- 1.2.4 หากผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใช้สิทธิไม่ครบถ้วนและใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยสละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าว โดยผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากบริษัท
- 1.2.5 คณะกรรมการมีอำนาจโดยสมบูรณ์ ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุข้างต้นได้

7. บุคลากร

(1) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมดจำนวน คน โดยจำนวนพนักงานทั้งหมดแบ่งออกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวน (คน)
1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์	2,448
2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	4,673
3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	946
4. กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	34,708
5. กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ	447
รวม	43,222

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

(2) ค่าตอบแทนพนักงาน

โดยในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 14,254 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น

ปี	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
2561	12,463.7
2562	14,152.3
2563	13,254.5

(3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(4) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน ดังนี้

1. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถและความรู้เพิ่มขึ้นตามศักยภาพของแต่ละบุคคล
2. ส่งเสริมให้บุคลากรมีอนาคตในหน้าที่การงานที่ดี
3. มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สามารถเป็นผู้รับช่วงงานต่อพนักงานงานเดิมในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)
4. มุ่งเน้นพัฒนาทักษะในการเป็นผู้นำ

7.6 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ เป็นเลขานุการบริษัทแทนนางพัทธพร ภูวะเสถียร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้จบการศึกษาและมีประสบการณ์ทำงานด้านกฎหมาย เลขานุการบริษัทดูแลการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องทราบ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและหรือผู้บริหาร เป็นต้น ดูแล ตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

เลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

1. รายงานจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

สารคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยประธานและสมาชิกข้างมากเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|--|---|
| 1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช | ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตน์กุล | กรรมการอิสระ |
| 3. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ | กรรมการอิสระ |

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คือ พิจารณาหลักเกณฑ์ แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณาข้อเสนอของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัท ในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาฯ มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งนอกจากการประชุมระหว่างคณะกรรมการสรรหาฯ กันเองแล้ว ยังมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งได้มีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว ทั้งนี้ ขอรายงานการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นควรรับทราบดังต่อไปนี้

1) พิจารณาเห็นชอบการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2563 ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

2) พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และงบประมาณในการกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2564 และการจ่ายโบนัส ประจำปี 2563 เนื่องจากอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสของพนักงานบริษัทอยู่ในอัตราที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท

3) พิจารณาเห็นชอบโครงการ BJC ESOP 2018 และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2018) เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษาไว้ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถ และมีผลการปฏิบัติงานที่ดี ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

4) พิจารณาเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2564 โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนตามรายงาน

การสำรวจคำตอบแทนกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

5) พิจารณาเห็นชอบโบนัสปี 2563 และการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลประกอบการของบริษัท

6) พิจารณาเห็นชอบแบบประเมินผลงานแบบใหม่ปี 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีส่วนร่วมในการประเมิน รวมทั้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการประเมินตนเอง โดยจัดทำโครงการทดลอง (Project Pilot) แบบ 360 องศา จากรายงานตรงของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำผลไปใช้ในการทำแผนพัฒนาต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

- ลงลายมือชื่อ -

(นายเทวินทร์ วงศ์วานิช)

ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

2. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

(1) กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) ประกอบด้วย

1. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	กรรมการอิสระ
2. นางสาวพจนีย์ ธนวรรณิษ	กรรมการอิสระ
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการอิสระ
4. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ
5. พลเอกธนดล สุวราชย์	กรรมการอิสระ
6. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ
7. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ
8. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่

มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่เหมือนกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังจากได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผัน ข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/7 ของพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ 5 และ ข้อ 6 คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

กรรมการอิสระที่มีความสัมพันธ์ในการให้บริการทางวิชาชีพ

จากการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระพบว่า นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพในลักษณะของการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท และ ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เป็นจำนวนเงินเกินกว่าสองล้านบาท ทำให้มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) แต่เนื่องจากนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนมีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายต่างๆ และเป็นที่ยอมรับจากบุคคลทั่วไปรวมถึงองค์กรต่างๆ ที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาความเป็นมืออาชีพของกรรมการและส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประเทศไทย นอกจากนี้ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการอิสระด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งใดๆ เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ตลอดระยะเวลา 19 ปี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้ว และมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองคุณสมบัติของนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลนี้แล้วในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 ในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้งนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการอิสระต่อไปอีกวาระหนึ่ง

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน (ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน ทั้งหมด 3 ท่าน) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ต้องประกอบด้วย

กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้

(ก) การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและเสนอบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งก็ได้

(ข) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง (เว้นแต่ในกรณีที่วาระกรรมการที่ได้ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง) โดยบุคคลที่เข้าแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทสามารถเสนอบุคคลเข้ารับการสรรหาเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระได้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 4 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป เว้นแต่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเป็นอย่างอื่น บุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะถูกบรรจุรายชื่อในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมขอความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งเพื่อทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมระบุเหตุผลในการปฏิเสธด้วย

หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

(3) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในด้านกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทได้มีการแต่งตั้งบุคคลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ควบคุมดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นให้ครบถ้วน ถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และยังคงนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารที่ชัดเจนในการห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ตามที่ได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2551 โดยกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัท และครอบคลุมทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้น หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหุ้นของบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

อีกทั้งบริษัทยังได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะแก่ผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2563 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,210,000 บาท และค่าสอบทานงบการเงินไตรมาสเป็นจำนวนเงิน 1,740,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,950,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 58 บริษัท เป็นจำนวนเงินประมาณ 21,438,766 บาท รวมค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 24,388,766 บาท

สำหรับบริษัทย่อยภายในประเทศที่หยุดดำเนินการ และบริษัทที่มีการดำเนินการไม่มาก จำนวน 22 บริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท พีเคเอส ออดิท จำกัด และจ่ายคำตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 815,000 บาท

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศที่มีการดำเนินการไม่มาก จำนวน 2 บริษัท ตรวจสอบโดยคอเวอร์เนนท์ ลิมิเตด และจ่ายคำตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 340,869 บาท และ จำนวน 1 บริษัท ตรวจสอบโดยทีต้า แอนด์ พาร์ตเนอร์ส ลิมิเตด โดยจ่ายคำตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 106,521 บาท

หมายเหตุ * สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสำหรับปี 2563

2) ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนจากการตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทูช โรมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด รวมเป็นเงิน 1,047,000 บาท

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้

บริษัทได้ทำการตรวจสอบประเมินความแตกต่าง ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยพัฒนาทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีบางเรื่องที่ยังไม่สามารถปฏิบัติ คือ คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสมและประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถที่เพียงพอ ที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรมากเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ

บริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 16 คน การเลือกตั้งกรรมการเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานก.ล.ต. ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการทำงานและการกำหนดอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยใช้กลไกของการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมป้องกันการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ถูกดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ อีกทั้งได้มีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับตระหนักว่าคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดกฎหมาย โดยได้เน้นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในเรื่องนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส มีการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบให้บุคลากรในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของหอการค้าไทย ซึ่งมีนโยบายที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะสนับสนุนและเข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของหอการค้าไทย เพื่อขับเคลื่อนกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรม ทั้งภายในองค์กรและในระดับประเทศต่อไป และบริษัทเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในโครงการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้กำหนดหลักการเรื่องให้หรือรับของขวัญหรือการบันเทิง ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายดังกล่าว และได้ดำเนินการโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- **ด้านการสื่อสาร** รณรงค์การรับรู้และสร้างจิตสำนึกด้านการต่อต้านทุจริต ทั้งในเรื่องภาพรวมจริยธรรมทางธุรกิจและการต่อต้านการทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยเริ่มจากพนักงานเข้าใหม่ และได้นำข้อมูลการเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยแผนการดำเนินงานประเมินความรู้ความเข้าใจพนักงานทุกคน เกี่ยวกับการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- **ช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสกรณีทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบ มีดังนี้**
 - ทางอีเมล : comsec@bjc.co.th ถึงเลขานุการบริษัท หรือ
 - ทางไปรษณีย์ ถึง แผนกเลขานุการบริษัท อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ 99 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือ
 - ทางโทรศัพท์ : โทร 1756
 - ทางเว็บไซต์ของบริษัทได้ที่ www.bjc.co.th>นักลงทุนสัมพันธ์>แจ้งเบาะแส

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ และศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และ นายปรัชญา สุตรสุข ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เป็นไปตามตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรและระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	5/5
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	5/5
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล	5/5

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงินประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายจัดการและฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้อง ครบถ้วนของงบการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี การประมาณการทางบัญชี วิธีการบันทึกบัญชี การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน รวมถึงขอบเขตการตรวจสอบและความเป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เป็นต้น โดยในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยยึดหลักความถูกต้อง ความโปร่งใสในการทำรายการ ความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ตลอดจนเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวที่ได้พิจารณานั้น เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เหมาะสม ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมด้านบัญชีการเงิน การใช้ทรัพยากร การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2564 ที่ได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมุ่งเน้นให้ตรวจสอบประสิทธิผลของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงงบประมาณประจำปี ความเพียงพอของบุคลากร และกำกับดูแลงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กิจกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท โดยผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแผนงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกเพียงพอที่จะทำให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสนับสนุนการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

6. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อกำหนด ภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอกและข้อเรียกร้องอื่น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อผูกพันที่บริษัทมีอยู่บุคคลภายนอก โดยในปี 2563 ไม่พบว่ามีกรณีการกระทำที่ขัดกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

7. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท และสอดคล้องกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่

8. การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี ตลอดจนได้พิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีทุกๆ 5 ปี ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส สู ไชยศ สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง ดร. เกียรตินิยม คุณติสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4800 หรือ นายชูพงษ์ สุระสุติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 หรือ ดร. สุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6638 หรือ นายวัลลภ วิไลวรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6797 แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส สู ไชยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือสอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

- ลงลายมือชื่อ -

(นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทและกลุ่มบริษัท (“บริษัท”) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้คุณธรรมและจริยธรรมอย่างต่อเนื่องสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญต่อความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยสามารถเพิ่มมูลค่าและและพัฒนาบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล หรือ Internal Control - Integrated Framework (COSO 2013) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ โดยแต่ละองค์ประกอบมีการทำงานร่วมกันในลักษณะบูรณาการ ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสภาพแวดล้อมการควบคุมเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินงานที่ส่งผลให้มีการนำการควบคุมภายในมาปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยสภาพแวดล้อมการควบคุมประกอบด้วย 5 หลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทจัดให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจเป็น ลายลักษณ์อักษร และสร้างความรู้ความเข้าใจโดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และกำหนดรวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ
- 2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร จำนวน 8 ท่าน จากทั้งหมด 16 ท่าน กรรมการของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ มุ่งเน้นให้บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยการมอบหมายคณะกรรมการเฉพาะด้านช่วยในการกำกับดูแล เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
- 3) คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารให้พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม เพื่อผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่
- 4) บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยเพิ่มการอบรมแบบออนไลน์และการเรียนรู้ผ่านแอปพลิเคชันของบริษัท และกำหนดแผนและ

กระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กร (WINNING) ที่สนับสนุนและพัฒนาคนเก่งให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร และสร้างโอกาสให้พนักงานได้แสดงความรู้ความสามารถและรู้จักแก้ปัญหาจากความไม่แน่นอนหรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว รวมทั้งส่งเสริมความร่วมมือและการทำงานเป็นทีมทั่วทั้งองค์กรเพื่อบรรลุเป้าหมายร่วมกัน

- 5) บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยแยกตามสายธุรกิจเพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชาและการรายงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบเสนอนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัทให้มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละสายงานเป็นอนุกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารความคาดหวังที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีต่อหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรับทราบผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานบริหารความเสี่ยง โดยการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 4 หลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทกำหนดนโยบายและแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 2) บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยพิจารณาทั้งโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมีการนำดัชนีชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator: KRIs) มาใช้ประกอบการพิจารณาทิศทางและแนวโน้มการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของความเสี่ยง และใช้เป็นสัญญาณเตือน (Early Warning) เพื่อนำไปสู่การค้นหาสาเหตุ ประเมินความเสี่ยง และปรับปรุงแก้ไขความเสี่ยงในทุกไตรมาส
- 3) บริษัทมีการพัฒนาการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญยิ่งขึ้น โดยเพิ่มการตรวจสอบแบบ Continuous Audit เพื่อให้มีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมมากขึ้น เช่น การทำ Data Analytic โดยการสร้าง Platform สำหรับใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล และจัดทำ Data Collection & Consolidation เพื่อใช้ในการวิเคราะห์เชิงลึก รวมทั้งเพิ่มการตรวจสอบรายการที่มีโอกาสในการเกิดทุจริตหรือผิดกฎหมาย หรือการตรวจสอบตามคำสั่งพิเศษของผู้บริหาร และจัดให้มีระบบ Follow up เพื่อติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารที่ระบุในรายงานผลการตรวจสอบ
- 4) บริษัทให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม

และความปลอดภัย โดยมีการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดให้มีการทดสอบแผนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทจะมีความต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดนโยบายและจัดทำแผนดำเนินงานที่สอดคล้องกับระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (The Environmental Management System : EMS) กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน พร้อมทั้งมีการฝึกอบรม ประเมินผล เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจให้แก่บุคลากรในองค์กร และเพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมทั้งแบบ Manual และ Automated ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานในหลายรูปแบบที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงาน โดยมีการกำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและควบคุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยกิจกรรมการควบคุมประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทมีการนำระบบการบริหารงานและการประเมินผลทั้งองค์กร (Balanced Scorecard) และดัชนีความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicators : KPIs) มาใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม และกำหนดอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและเน้นการวางระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมให้มีการควบคุมเชิงป้องกันให้มากขึ้น เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- 2) บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยจัดทำนโยบายการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดความปลอดภัยทั้งในการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อป้องกันการแก้ไขหรือนำข้อมูลไปใช้ ผิดวัตถุประสงค์หรือผิดกฎหมาย ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550
- 3) บริษัทมีการจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) และเอกสารวิธีปฏิบัติงาน (Work Instruction: WI) ของทุกหน่วยงาน รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนอยู่เสมอ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้สอดคล้องตาม

หลักเกณฑ์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยการพิจารณาอนุมัติจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบบริหารจัดการสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีระบบข้อมูล และช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง ทั้งการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยระบบสารสนเทศและการสื่อสารประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทมีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ช่วยให้คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจอย่างทันเหตุการณ์
- 2) บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารภายในเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบวัตถุประสงค์ของบริษัท การควบคุมภายในที่สำคัญ รวมทั้งสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านทางระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) และ Mobile Application (AMPOS) ซึ่งพนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกผ่านโทรศัพท์มือถือ
- 3) บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ทันเวลา แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการเงิน การลงทุน และข้อมูลอื่นที่สำคัญอันอาจกระทบต่อผู้ถือหุ้น เป็นต้น ผ่านสื่อที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เอกสารเผยแพร่ การจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

5. กิจกรรมการติดตามผล

บริษัทกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และจัดให้มีกิจกรรมการติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการในแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบอย่างเพียงพอ โดยกิจกรรมการติดตามผลประกอบด้วย 2 หลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการทำงานภายในหน่วยงานของตน และจัดให้มีระบบการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดไว้ในการปฏิบัติงานปกติเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ติดตามให้พนักงานปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดผ่านตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) และวัดผลโดยใช้ Balanced Scorecard เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ได้มีการวิเคราะห์หาสาเหตุและกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

- 2) บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการประเมินความเสี่ยงและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีสภาพแวดล้อมในการควบคุมที่ส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อดูแลติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจของฝ่ายบริหาร สนับสนุน และปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อีกทั้งยังมีการติดตามผลการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้และการควบคุมยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง มีการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2563 โดยผู้สอบบัญชีภายนอก มิได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในในลักษณะที่เป็นสาระสำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง คุณปรัชญา สุตรสุข ดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์และมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

(2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทมอบหมายให้ นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

9.2 รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการธุรกิจที่สำคัญ พร้อมรายละเอียดของรายการ มีดังต่อไปนี้

1. รายการรายได้

1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคิส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	351	583	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	7,185	6,873	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	510	307	"
4.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	342	6,515	"
5.	บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	895	3	"
6.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	218,969	271,375	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,148	84,054	"
8.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,962	86,100	"
9.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,760	895	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
10.	บจ. มั่นชนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	351,661	403,603	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
11.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	62	13,337	"
12.	บจ. คอสมา เทรคคิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	50,044	116,701	"
13.	บจ. มั่นชนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	451	3,412	"
14.	บจ. รุเบียดสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	330	3,626	"
15.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	394	144	"
16.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	-	1,255	"
17.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	833	845	"
18.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	969	4,436	"
19.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,664	2,569	"
20.	บมจ. บีที ซีเมนต์ซีเมนต์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	970,841	1,273,738	"
21.	บจ. บีเจซี บีที ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	21	2	"
22.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงผู้โดยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	61	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,621,453	2,280,373	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	6,872	16,111	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับ การร่วมค้าโดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	959	337	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	2	-	"
4.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	177	1,625	"
5.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิส เซส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	10	38	"
6.	บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	212	309	"
			รวมทั้งสิ้น	8,232	18,420	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	75	284	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. เอเชียติกเฮ้าส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	396	385	"
3.	บจ. อธิมาตวร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	115	833	"
4.	บจ. เอเชียติก โฮเต็ล คอลเลกชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	61	"
5.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป	บริการห้องพักบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39	-	"
6.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	576	1,223	"
7.	บจ. นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	31	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
8.	บจ. ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	62	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
9.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	5	"
10.	บมจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล - นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ - นายวิระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	160	93	"
11.	บจ. อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,218	31	"
12.	บจ. บ้านโป่งเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15,273	9,485	"
13.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	380,808	413,522	"
14.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	281,844	370,134	"
15.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	760	1,096	"
16.	บจ. เบฟเทค	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	440	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
17.	บจ. ภักดี ฮอสพิทาลิตี้	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	123	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
18.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	85,928	70,425	"
19.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัณณา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	107	28	"
20.	บจ. เมืองริสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	26	"
21.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	153	"
22.	บจ. ซ้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	1,451	"
23.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	103	"
24.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	13	"
25.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
26.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	28	"
27.	บจ. ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,398	1,678	"
28.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,605	"
29.	บจ. ธนสินธิ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	128	-	"
30.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา (เดิมชื่อ บจ. อีเอสพี เอ็นเตอร์เนชั่นแนล)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	186	227	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
31.	บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่างครบวงจรภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	242	954	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
32.	บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	139	54	"
33.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	113,372	127,914	"
34.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33,112	37,228	"
35.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	44,065	161,702	"
36.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	209	653	"
37.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	307	347	"
38.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชย์กรรมการบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	108	142	"
39.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,687	1,870	"
40.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,217	1,368	"
41.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	36	"
42.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	73	"
43.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	180	206	"
44.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	234	"
45.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 12	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	21	"
46.	บจ. โฮเก๊า แมนเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	14	"
47.	บจ. อิมพีเรียล นครราชสีมา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	80	358	"
48.	บจ. อิม โฮเทลส์ แอนด์ โฮสเทลส์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	70	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
49.	บจ. กาแลไนท์บาสาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	40	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
50.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	61	29	"
51.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สีร์วัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	194	191	"
52.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,070	-	"
53.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	542	523	"
54.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	906	396	"
55.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,074	2,178	"
56.	บจ. ลาสติกา	จำหน่ายยางดิบ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
57.	บจ. หลักชัยคำสุรา	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	45	"
58.	บจ. แอล อาร์ เค ดีเวลลอปเม้นท์	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	29	"
59.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	17	"
60.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	94	352	"
61.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	132,387	87,584	"
62.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	336	"
63.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126	126	"
64.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	470	606	"
65.	บจ. นำกิจการ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	434	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
66.	บจ. นำเมือง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,458	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
67.	บจ. นำพลึง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,650	43	"
68.	บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	103	"
69.	บจ. นำธุรกิจ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,787	"
70.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	146	"
71.	บจ. นำรุ่งโรจน์	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4,078	"
72.	บจ. นิวมัลดีโมนี	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	84	225	"
73.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจณีย์ ธนวานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	534	"
74.	บจ. โออิชิ เทวดัง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,077	3,328	"
75.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	108	65	"
76.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,684	16,387	"
77.	บจ. ปากช่อง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	768	2,311	"
78.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	6	"
79.	บจ. บัอมเจริญ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	83	50	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
80.	บจ. บ่อมโซค	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	249	50	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
81.	บจ. บ่อมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	150	1,639	"
82.	บจ. บ่อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	730	170	"
83.	บจ. บ่อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	281	521	"
84.	บจ. บ่อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	244	392	"
85.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	237,309	267,181	"
86.	บจ. ปรีติประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	208	356	"
87.	บจ. บ่อมบุรพา	จำหน่ายสุราในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	276	248	"
88.	บจ. บ่อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	388	581	"
89.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	37	"
90.	บจ. เพิ่มทรัพย์สิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	13	"
91.	บจ. ปากซอง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	167	"
92.	บจ. ภิรมย์สุรางค์	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4,243	"
93.	บจ. สุวาระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	479	123	"
94.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
95.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17	26	"
96.	บจ. รีเทล เวิลด์ 4	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
97.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	33	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
98.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,101	15,435	"
99.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	125,536	163,151	"
100.	บจ. ท็อป แอสเสท แอนด์ เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. เซอร์วิส อัลลายแอนซ์)	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
101.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปจากพืชผล การเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัณณา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	-	"
102.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	25	"
103.	บจ. สีมารูทิจ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	155	(325)	"
104.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	720	925	"
105.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	98	99	"
106.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	106	82	"
107.	บจ. สุราพิเศษพิพรราช	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	6	"
108.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	-	"
109.	บจ. สาทรทรัพย์สิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	77	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
110.	บจ. เอส เอ็ม เจ ซี ดีเวลลอปเม้นท์	การบริหารด้านอาหารในภัตตาคารและร้านอาหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
111.	บจ. วรรณเจริญทรัพย์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	78	"
112.	บจ. สะปรี ออฟ เอเชีย	ร้านอาหารไทย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	102	"
113.	บจ. สุนทรภิรมย์	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,708	-	"
114.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงานจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,876	6,242	"
115.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	12	13	"
116.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	469	1,400	"
117.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำรับจำนำ จดทะเบียนรับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	990	"
118.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
119.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	97	"
120.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	28	"
121.	บจ. ทีซีซีแอล นอร์ท พาร์ค	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	31	"
122.	บจ. ทีซีซีแอล เสนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
123.	บจ. เทอราโกร เพอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,969	13,010	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
124.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	62	122	"
125.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	55,566	1	"
126.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	615	651	"
127.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	278	"
128.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	184	1,197	"
129.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,698,634	5,826,916	"
130.	บจ. ดังไม้ไผ่ไทย	ผลิตและจำหน่ายถังไม้ไผ่	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	2	"
131.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	118	130	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
132.	บจ. ธนภัคดี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	381	255	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
133.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี	ผลิตน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	52	"
134.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลี้น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	289	3,148	"
135.	บจ. เทพอรุณชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สีร์วัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	66	"
136.	บจ. ทิพย์กำแพงเพชรไบโอเอนเนอจี	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	503	"
137.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลี้น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15,564	16,096	"
138.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลี้น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	896	784	"
139.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์ทเขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,027	1,863	"
140.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอเอนเนอจี	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	147	-	"
141.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีออกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	2,650	"
142.	บจ. ทีซีซี ไฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,038	15,241	"
143.	บจ. ไทยโมลาส	ทำธุรกิจขายกากน้ำตาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	157	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
144.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
145.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไปโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	40	"
146.	บจ. ทีซีซี พรวิเลจ การ์ด	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
147.	บจ. เดอะ เรสซิเดนส์ 12	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	-	"
148.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัณณา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	287	"
149.	บจ. โทนิค อินเทอร์เน็ตช้านแนล	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
150.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	135	723	"
151.	บจ. ท่าแพโฮเทล	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	63	"
152.	บจ. ทิพย์ชลธร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,717	-	"
153.	บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอรี	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,468	14,670	"
154.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจณีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	26	"
155.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	782	1,666	"
156.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	13	"
157.	บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	65	"
158.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,825	15,771	"
159.	บจ. ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	-	"
			รวมทั้งสิ้น	7,335,788	7,715,936	

1.2 รายการดอกเบี้ยรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	125	-	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,219	15,948	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,508	2,054	"
4.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,043	2,051	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,285	29,278	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,161	16,295	"
7.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,576	3,056	"
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	408,093	4,230	"
9.	บจ. มัดขานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,800	8,423	"
10.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,797	14,325	"
11.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	15,992	20,976	"
12.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	115	4,772	"
13.	บจ. บีกีซี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,117,501	4,709,535	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
14.	บจ. บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	1	-	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่น
15.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	47	289	"
16.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	39	49	"
17.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	111	178	"
			รวมทั้งสิ้น	4,598,413	4,831,459	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิส เซส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	73	37	บริษัทย่อยได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่การร่วมค้าโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่น
			รวมทั้งสิ้น	73	37	

1.3 รายการเงินปันผลรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	58,400	54,080	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	134,059	69,691	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	6,683	9,338	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	158,500	49,500	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
5.	บจ. บีเจซี เซลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	22,000	47,000	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	410,000	326,605	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรคดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,350	8,500	"
8.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,501,757	1,200,355	"
9.	บจ. มัดขนานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	16,796	97,941	"
10.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.85	403,040	258,658	"
11.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 50.00	168,750	228,750	"
12.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 98.63	282,726	1,366,317	"
			รวมทั้งสิ้น	5,169,061	3,716,735	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วรุ่งไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 24.65	5,200	3,800	บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
			รวมทั้งสิ้น	5,200	3,800	
การร่วมค้า						
1.	บจ. เบอริตี้ เอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	35,200	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
			รวมทั้งสิ้น	-	35,200	

1.4 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคิส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,973	-	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากบริษัทย่อยโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 94.89	15,950	20,876	"
3.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,044	23,011	"
4.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	25,670	28,382	"
5.	บจ. เบอรี่ดี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.15	127	-	"
6.	บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	321	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	20,789	36,265	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,741	-	"
9.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	64,855	146,747	"
10.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,476	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
11.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	913	365	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อยโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
12.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	484	363	"
13.	บจ. มั่นชนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,940	-	"
14.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	563	-	"
15.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,795	-	"
16.	บจ. คอสมา เทคดิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,873	-	"
17.	Ichiban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	361	-	"
18.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,722	7,396	"
19.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	10,635	"
20.	บจ. มั่นชนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	433	-	"
21.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	13,714	9,165	"
22.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	643	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
23.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	11,557	17,097	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อยโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
24.	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 26.79	-	1,524	"
25.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	19,921	26,256	"
26.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	3,758	4,105	"
27.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	55,665	85,843	"
28.	บจ. ไทย มาลาया กلاس	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	58,168	41,977	"
29.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,511	5,693	"
30.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	77	-	"
31.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	263,720	433,384	"
32.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,117	-	"
33.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,257	75	"
34.	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษขงนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	152	-	"
35.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษขงนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,844	8,302	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
36.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	445	760	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อยโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
37.	บมจ. ไร่ทิกร์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	11,189	25,780	"
38.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงผู้โดยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,013	-	"
			รวมทั้งสิ้น	645,460	934,322	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	1,357	1,338	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทร่วมโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
			รวมทั้งสิ้น	1,357	1,338	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	6,967	7,047	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากการร่วมค้าโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	282	-	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	471	754	"
4.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	61	-	"
5.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	9,946	2,151	"
6.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	90	89	"
7.	บจ. บีจี ซี เซอร์วิสเซส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	7	-	"
8.	บจ. บีจี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	52	-	"
			รวมทั้งสิ้น	17,876	10,041	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,506	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13,107	"
3.	บจ. ปากซอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	(2,522)	"
4.	บจ. ทีซีซี-ห้าแยียง	ธุรกิจทำเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	3	"
5.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,262	"
6.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	360	360	"
7.	บจ. ทีซีซี อินเตอร์เทรด	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,217	6,519	"
8.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	268	3,387	"
			รวมทั้งสิ้น	7,381	23,116	

1.5 รายการรายได้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	290	บริษัทฯ ได้รับรายได้อื่นจากบริษัทย่อย ตามราคาที่เกิดขึ้นตามสัญญา
2.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	-	5	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	37,000	39,746	"
4.	บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	480	-	"
5.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,469	6,992	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4	2	"
7.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,085	15,150	"
8.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12	38	"
9.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,422	"
10.	บจ. มังคานา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	120	-	"
11.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	5	"
12.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,950	1,973	"
13.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,175	1,154	"
14.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตภัณฑ์ป้องกันภูมิแพ้	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,736	620	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
15.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	(23)	747	บริษัทฯ ได้รับรายได้จากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
16.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	352	"
17.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19	6,552	"
18.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	3	(277)	"
19.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	100	-	"
20.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(6,257)	-	"
21.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษขงนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	(1)	"
22.	บมจ. ไวกิ้งกรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าสิ่งหามทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	69	1	"
23.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงผู้โดยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	490	-	"
			รวมทั้งสิ้น	62,432	74,771	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	3,170	3,145	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากบริษัทร่วมตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
			รวมทั้งสิ้น	3,170	3,145	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,974	30,948	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากการร่วมค้าตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	357	657	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	229	291	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
4.	บจ. เบอรี่ เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอส	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	418	792	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากการร่วมค้าตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
5.	บจ. เบอรี่ ไดนาพลัส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	1	1,552	"
6.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิส เซส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	20,642	25,171	"
7.	บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	10,776	17,459	"
			รวมทั้งสิ้น	34,397	76,870	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อาหารเสริม	จำหน่ายอาหารสัตว์ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารสัตว์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากการกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
3.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	81	-	"
4.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	374	-	"
5.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	88	-	"
6.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26,939	19,447	"
7.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	693	661	"
8.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,290	3,225	"
9.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57,213	110	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
10.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27,328	41,979	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
11.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	53,084	68,998	"
12.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,354	1,460	"
13.	บจ. ปากช่อง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
14.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,850	28,806	"
15.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	17	"
16.	บจ. อาคเนย์แคปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,209	987	"
17.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,854	33,953	"
18.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	9	"
19.	บจ. ทีซีซี-ห้าเสี่ยง	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,883	"
20.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล (เดิมชื่อ บจ. สตาร์บัคส์ คอฟฟี่ (ประเทศไทย))	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,637	1,944	"
21.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
22.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีเซิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	300	12,513	"
23.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
24.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงซักฟอก ออโต้และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,364	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
25.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	103	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
26.	บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
27.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64,985	69,930	"
28.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	182	"
29.	บจ. ทีพีซีโฮลดิร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	222	-	"
30.	บจ. ยูไนเต็ท ไวนเนอรี่ แอนด์ ดิสทริเลอรี่	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	315	446	"
31.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,315	-	"
			รวมทั้งสิ้น	272,518	286,671	

2. รายการค่าใช้จ่าย

2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลูลอซซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	3,135,679	3,167,388	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาคาดตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,910,806	3,383,782	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,139	7,516	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
4.	บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	3,584	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
5.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	ร้านเครื่องมือที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,051	13,335	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(31)	4,746	"
7.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	64	-	"
8.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34	(2)	"
9.	บจ. มัดขนานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(2,451)	3,539	"
10.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,571,583	1,530,251	"
			รวมทั้งสิ้น	7,637,874	8,114,139	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	1,317,571	1,533,820	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทร่วม โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
			รวมทั้งสิ้น	1,317,571	1,533,820	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	9	1,950	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากการร่วมค้า โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	32,321	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	4,361	7,425	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากการร่วมค้า โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
4.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	638,022	754,076	"
5.	บจ. เบอรัล ไดนาพลัส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	5,220	10,775	"
			รวมทั้งสิ้น	679,933	774,226	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9,789	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	653	"
3.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,354	19,321	"
4.	บจ. สุวรรณพัฒนา (เดิมชื่อ บจ. อีเอสพี เอ็นเตอร์เทนชั่นแนล)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	475	"
5.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	465,359	568,572	"
6.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,764	5,413	"
7.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
8.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	9	"
9.	บจ. กรีนแลนด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,308	"
10.	บจ. โฮเก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,254	944	"
11.	InterBev (Singapore) Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,756	11,748	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
12.	บจ. กาแล้นท์บาศาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	966	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
13.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,923	"
14.	บจ. ลาสดิกา	จำหน่ายยางดิบ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	246	246	"
15.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37,407	22,813	"
16.	บจ. เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิปปิ่น ออกกานโซร์	ให้บริการด้านการบริหารงานอาคารและบริหารโครงการต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	400	"
17.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	21	"
18.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	81	"
19.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,948	"
20.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	54,624	60,927	"
21.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,939	1,081	"
22.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,744,754	3,258,366	"
23.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	155	"
24.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	325	"
25.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีวัฒน์ภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	104	"
26.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	175	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
27.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,479	7,843	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
28.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43,358	48,795	"
29.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,453	1,294	"
30.	บจ. สุรเศรษฐ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7,196	"
31.	บจ. ทีซีซี แลนด์รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนต์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	39	"
32.	บจ. เทอราโกร เฟอริติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,301	-	"
33.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46,404	-	"
34.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	394,718	392,290	"
35.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกล้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	226,283	166,804	"
36.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	68	"
37.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,102	"
38.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,751	3,199	"
39.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	2,193	"
40.	บจ. ทิพย์ไชโรธร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	304,530	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
41.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9,603	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
42.	บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	223	"
43.	บจ. เวิร์ลด์ บুক แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	11	"
			รวมทั้งสิ้น	4,383,802	4,611,433	

2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	746	636	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอริลี่ ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	2,371	2,583	"
3.	บจ. เบอริลี่ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,934	12,883	"
4.	บจ. เบอริลี่ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	67,876	238,509	"
5.	บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	61	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(66)	163	"
7.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	12,721	"
8.	บจ. บีเจซี เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	64	115	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย					
9. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,789	2,628	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
10. BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	18	"
11. บจ. มั่นหนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	38	61	"
12. บจ. คอสมา เทคดิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	18	"
13. บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	12,606	16,123	"
14. Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	83	70	"
15. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	1	-	"
16. บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	911	150	"
17. บจ. ไทย-สแกนดิค สติล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	999	10,521	"
18. บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	28	"
19. บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	150,859	360,071	"
20. บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5	16	"
21. บจ. บีเจซี เพาเวอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	3,790	"
22. บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	393	-	"
23. บมจ. ไร่ทิกร์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	2,857	2,149	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
24.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงผู้โดยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	141,499	-	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
			รวมทั้งสิ้น	396,965	663,314	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	281	330	การร่วมค้า เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอริลี เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	653	-	"
3.	บจ. เบอริลี ไดนาพลัส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	700	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,634	330	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,471	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	102	11	"
3.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,541	3,196	"
4.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา (เดิมชื่อ บจ. อีเอสพี เอ็นเตอร์เทนชั่นแนล)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	879	463	"
5.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
6.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	433	"
7.	ทริสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	305	328	"
8.	บจ. กรีนแลนด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,350	-	"
9.	บจ. โอเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,580	2,173	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
10. บจ. กาแลไนท์บาศาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,106	8,487	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
11. บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,396	24	"
12. Me Linh Point Limited	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	253	637	"
13. MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,074	174	"
14. บจ. เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิปปิ่นออกกาโนเซอร์	ให้บริการด้านการบริหารงานอาคารและบริหารโครงการต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	295	"
15. บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,263	"
16. บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,939	546	"
17. บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
18. บจ. นิวมัลดีไนน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	43	"
19. บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	164	"
20. บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	31	"
21. บจ. ฮอฟฟิเคิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,931	-	"
22. บจ. ปากซอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
23. บจ. ป้อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
24. บจ. ป้อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	91	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
25.	บจ. บ่อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	19	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
26.	บจ. สุวาทะทิพย์แดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
27.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	234	1	"
28.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณภา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	125	-	"
29.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
30.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	94,208	78,737	"
31.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	188,033	186,638	"
32.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15,849	8,485	"
33.	บจ. สุระเศรษฐี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,097	98	"
34.	บจ. สิริภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	417	-	"
35.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอเชียลพร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	593	2,837	"
36.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	220	1,380	"
37.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	295	"
38.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	-	"
39.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีไฮเทลส์ แอนด์รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	177	"
40.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณภา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นางสาวพจณีย์ ธนวรานิษ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	176	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
41.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26,546	26,710	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
42.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไฮดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
43.	บจ. ธนภัคดี	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
44.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	383	679	"
45.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	347	159	"
46.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สีร์วัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	29	"
47.	บจ. วัฒนศิริคอมมูนิตีชั่น	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	14,842	"
48.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยีสารสนเทศ	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45,306	65,071	"
49.	บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	420	-	"
50.	บจ. วิเชียรบุรีพัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
			รวมทั้งสิ้น	414,849	404,732	

2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	3,492	17,404	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่นตลาด
2.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	464	333	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	38	24	"
4.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	1,167	2,113	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,300	91	"
6.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,546	8,038	"
7.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,724	324	"
8.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,433	5,945	"
9.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	5,759	5,970	"
10.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	-	877	"
11.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	401	233	"
12.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,039	17,597	"
13.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	807	-	"
14.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	333	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
15.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	55	-	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงตลาด
16.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	100	-	"
			รวมทั้งสิ้น	38,658	58,949	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	62	-	การร่วมค้าให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยที่ตกลงตลาด
2.	บจ. บี เจ ซี มาร์เก็ต รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าปอเลียงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	113	112	"
			รวมทั้งสิ้น	175	112	

3 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบุคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	127	166	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	82	3,908	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	48	143	"
4.	บจ. เบอริตี้ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	98	373	"
5.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	24,772	20,515	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย					
6. บจ. บีเจซี เซลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,653	31,636	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
7. บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,459	2,872	"
8. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรคดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	8	"
9. BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์ และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	139	-	"
10. บจ. มัดขนนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	35,514	67,361	"
11. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	145	"
12. บจ. คอสม่า เทรคดิ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,169	20,386	"
13. บจ. มัดขนนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,634	755	"
14. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.85	70	3,336	"
15. บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 50.00	2	-	"
16. Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 75.00	-	418	"
17. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 98.63	54	79	"
18. บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	73	137	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
19.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12	41	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
20.	BJC International Holding Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	476	476	"
21.	บจ. สัมพันธ์กิจ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	260	"
22.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	229,700	275,931	"
23.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	20	-	"
24.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	489	489	"
25.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5	-	"
26.	บมจ. ไวร์ทกรุป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	-	8	"
27.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงผู้โดยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	643	-	"
28.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี พาร์ทเนอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10	-	"
			รวมทั้งสิ้น	303,249	429,443	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	7,957	1,086	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	292	215	"
3.	บจ. เบอริลี เอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	62	60	"
4.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	30	32	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
5.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเซต	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	29	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
6.	บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	58	60	"
			รวมทั้งสิ้น	8,399	1,482	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. 28 คอมเมอร์เชียล	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	47	"
3.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33	-	"
4.	บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	14	"
5.	บจ. เอเชียติก ไฮเต็ล คอลเลกชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	39	"
6.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลส์ กรุ๊ป	บริการชกอบริต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40	-	"
7.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	150	117	"
8.	บจ. นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	3	"
9.	บจ. ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	56	"
10.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
11.	บมจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายรังสรรค์ ศรีวรรคศาสตร์ - นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	92	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
12.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,870	1,889	"
13.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36,651	28,301	"
14.	บจ. เบียร์ทิพย์ บิวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31,220	52,829	"
15.	บจ. เบฟเทค	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
16.	บจ. ภัคดี ฮอสพิทาลิตี้	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	41	"
17.	บจ. คอสมอส บิวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,438	8,461	"
18.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกข้าว	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	8	"
19.	บจ. เมืองริสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	28	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
20.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
21.	บจ. ซ้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	6	"
22.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
23.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
24.	บจ. ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	231	581	"
25.	บจ. สุวงศ์พัฒนา (เดิมชื่อ บจ. อีเอสพี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	65	29	"
26.	บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่างครบวงจรภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	45	"
27.	บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	7	"
28.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,763	18,833	"
29.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,919	5,534	"
30.	F&N Beverages Manufacturing Sch Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,335	29,181	"
31.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	65	"
32.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	262	287	"
33.	บจ. โกลเด็นเวลล์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
34.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำทางยุทธศาสตร์การบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	18	"
35.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	430	480	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
36.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	323	165	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
37.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	4	"
38.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
39.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	39	"
40.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	44	"
41.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 12	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	23	"
42.	บจ. อิมพิเรียล นครราชสีมา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	21	"
43.	บจ. อิม โฮเทลส์ แอนด์ โฮสเทลส์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
44.	บจ. กาแลนีทบาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	59	"
45.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	8	"
46.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สีร์วัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	9	"
47.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	181	117	"
48.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	469	102	"
49.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	508	298	"
50.	บจ. หลัทธิคำสุรา	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	3	"
51.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
52.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	54	"
53.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,689	6,472	"
54.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	-	"
55.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	5	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
56.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	53	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
57.	บจ. นำพล	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	92	-	"
58.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	-	"
59.	บจ. นอร์ธ ปาร์ค เรียดเอสเตท	กิจการสนามกอล์ฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	-	"
60.	บจ. นิวมัลดีโมน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	30	"
61.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิษ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	3	"
62.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,111	250	"
63.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	12	"
64.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	380	476	"
65.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	147	75	"
66.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
67.	บจ. บ่อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	237	12	"
68.	บจ. บ่อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
69.	บจ. บ่อมพล	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	31	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
70.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
71.	บจ. ปรีดีประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	75	"
72.	บจ. บ่อมบุรพา	จำหน่ายสุราในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	-	"
73.	บจ. บ่อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	72	74	"
74.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	20	"
75.	บจ. เพ็ญทรัพย์ศิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	24	"
76.	บจ. ปากช่อง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	28	"
77.	บจ. สุวาระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	54	14	"
78.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	19	"
79.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	26	"
80.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	6	"
81.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	302	642	"
82.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,426	29,751	"
83.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	26	"
84.	บจ. สีมารูกิจ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	87	5	"
85.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	96	138	"
86.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	20	"
87.	บจ. สุวบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	8	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
88.	บจ. สุราพิเศษทิพพร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
89.	บจ. สุระเศรษฐี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	107	4	"
90.	บจ. สุนทรภิมรย์	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,898	-	"
91.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงานจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	567	517	"
92.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสุภาณี เตชะเจริญวิกุล	103	103	"
93.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	51	109	"
94.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลส์ แมเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,653	"
95.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำรับจำนำ จดทะเบียนรับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	-	"
96.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีไฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	34	"
97.	บจ. แวลูไฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
98.	บจ. ทีซีซีแอล นอร์ท พาร์ค	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	5	"
99.	บจ. เทอราโกร เพอร์ติไดเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัณณา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	819	"
100.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	8	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
101.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47	71	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
102.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,138,810	1,228,847	"
103.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	2	"
104.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	157	6	"
105.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	309	56	"
106.	บจ. เทพธูโรนไทย	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สีร์วัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39	9	"
107.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	411	1,323	"
108.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	102	"
109.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	175	97	"
110.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสี ออกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
111.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,567	465	"
112.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยริเทิล อินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	430	"
113.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	485	485	"
114.	บจ. ทิพย์สุโขทัย โบอิ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
115.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	24	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
116.	บจ. ทีซีซี นวมิตรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
117.	บจ. ทีซีซี บางไทรภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	11	"
118.	บจ. ทีซีซี เขาใหญ่ภูมิพัฒน์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
119.	บจ. เดอะ เรดชิเด็นส์ 12	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
120.	บจ. ทีซีซี ภูซอแก้ว	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	11	"
121.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	39	"
122.	บจ. ท่าแพโฮเทล	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	25	"
123.	บจ. ฐานนิรันดร์	ธุรกิจสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16	"
124.	บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอร์รี่	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,718	3,849	"
125.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจณีย์ ธนวรานิข และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	"
126.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	153	292	"
127.	บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	12	"
128.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,668	1,429	"
			รวมทั้งสิ้น	1,311,636	1,428,104	

4 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบุคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	1	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	633,439	566,341	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	425,676	434,803	"
4.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,559	1,871	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	773	2,306	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,133	40	"
7.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	5	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	3	"
9.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	761	1,094	"
10.	บจ. มัดขนานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	(12)	"
11.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	351,392	243,241	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	3,761	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
13.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	460	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,416,194	1,253,454	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	69,466	93,803	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
			รวมทั้งสิ้น	69,466	93,803	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	136	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	882	1,504	"
3.	บจ. เบอริลี เอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	198,206	260,740	"
4.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	1,075	1,476	"
			รวมทั้งสิ้น	200,163	263,856	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อาหารเสริม	จำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารสัตว์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,349	3,647	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,559	7,065	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	82,685	130,137	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,018	859	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
5.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,489	2,404	เป็นรายการเข้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
6.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	100	100	"
7.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,743	11,977	"
8.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	177	230	"
9.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	145,724	236,491	"
10.	บจ. ปากช่อง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	366	-	"
11.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	16	"
12.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	171	94	"
13.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	380	"
14.	บจ. เทอราโกร เพอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,475	9,283	"
15.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,767	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
16.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	5	เป็นรายการเข้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
17.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38,937	25,930	"
18.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,137	7,558	"
19.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	2	"
20.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	18	"
21.	บจ. ทิพย์ชลธาร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,839	-	"
			รวมทั้งสิ้น	349,565	436,196	

5 รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	427,000	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	79,416	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
3.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,950,393	8,768	"
4.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,067,216	1,186,129	"
5.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	275,218	368,564	"
6.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	134,895	"
7.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	655,000	655,000	"
8.	บจ. มัดขนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	199,856	341,777	"
9.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	470,955	471,163	"
10.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	1,232,000	1,045,000	"
11.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	84,000	"
12.	บจ. บีจี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	767,773	5,917,864	"
13.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	9,000	"
14.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,532	1,600	"
15.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	7,490	"
			รวมทั้งสิ้น	7,056,943	10,310,666	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีซี เซอร์วิส เซส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	15,000	-	บริษัทย่อยให้การร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	15,000	-	

6 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	261,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	-	261,000	

7 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	89,930	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาว โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	23,696,876	-	"
3.	บจ. บีซี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	105,748,624	130,045,500	"
			รวมทั้งสิ้น	129,445,500	130,135,430	

8 รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	566,500	422,800	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากบริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยต้องตลาด
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	82,291	-	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	70,175	78,267	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	232,035	-	"
5.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	270,100	271,491	"
6.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	119,288	56,955	"
7.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	211,394	118,650	"
8.	บจ. วูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	99,000	311,500	"
9.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	26,100	23,400	"
10.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	488,000	441,000	"
11.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	148,000	-	"
12.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,000	-	"
			รวมทั้งสิ้น	2,326,883	1,724,063	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเสส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,000	5,000	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากการร่วมค้า โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	5,000	5,000	

9 รายการลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบุ๊กส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,398	635	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 94.89	170,039	403,028	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	92,633	459,109	"
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	19,031	25,115	"
5.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.15	127	-	"
6.	บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	514	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. บีเจซี สเตียลตีส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,647	9,087	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
8.	BJC Glass Vietnam Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,968	7,525	"
9.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,658	4,040	"
10.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	24,226	34,674	"
11.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,085	132	"
12.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	913	70	"
13.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,477	1,993	"
14.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	5,290	"
15.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์ และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	803	797	"
16.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	408,794	948	"
17.	บจ. มัดจนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,949	(91)	"
18.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,801,145	-	"
19.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์ซ	ค้าส่ง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	200	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
20.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,797	142	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
21.	บจ. คอสม่า เทคดิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,158	5,386	"
22.	Ichiban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 75.00	481	120	"
23.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,749	6,164	"
24.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,209	5,342	"
25.	บจ. มั่นพนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	674	63,006	"
26.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 64.55	53,503	39,742	"
27.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	70,503	90,593	"
28.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.85	116,271	225,486	"
29.	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 26.79	1,524	1,524	"
30.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 50.00	8,182	6,561	"
31.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 75.00	37,805	34,005	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
32.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	353	1,255	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
33.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	25,903	19,120	"
34.	บจ. ไทย มาลาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	36,718	11,045	"
35.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,003	1,228	"
36.	BJC International Holding Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,843	1,832	"
37.	บจ. บีจี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,545,605	5,785,550	"
38.	บมจ. บีจี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	171,664	492,356	"
39.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	24	"
40.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,176	4	"
41.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	10	"
42.	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	152	-	"
43.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,908	1,615	"
44.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,455	13,486	"
45.	BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการแฟรนไชส์และค้าขาย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	103	103	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
46.	บจ. บีเจซี-เอ็มพีเอช อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าส่ง และค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,005	3,705	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
47.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	232	72	"
48.	บมจ. ไร่รักษ์รูป	นำเข้าและจำหน่าย เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	5,419	13,861	"
49.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงผู้โดยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,390	-	"
50.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี พาร์تنเนอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7	-	"
51.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17	-	"
			รวมทั้งสิ้น	11,693,425	7,775,689	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	689	302	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	689	302	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	9	9	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	47,928	37,991	"
3.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	273	126	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	502	216	"
5.	บจ. เบอริลี เอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	35	13	"
6.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	7,532	2,146	"
7.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าป่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	96	16	"
8.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเซส	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	3,981	5,998	"
9.	บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	180	70	"
			รวมทั้งสิ้น	60,536	46,585	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เบียร์ช้าง	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิตหัวเชื้อเบียร์	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	155	155	"
3.	บจ. สุวงศ์พัฒนา (เดิมชื่อ บจ. อีเอสพี เอ็นอินเตอร์เนชั่นแนล)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
4.	บจ. โอเร็ก้า แมนเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
5.	InterBev (Singapore) Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	321	"
6.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	181,427	330,929	"
7.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26,002	25,582	"
8.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,032	2,404	"
9.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	38	"
10.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
11.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	78,912	77,773	"
12.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	256	327	"
13.	บจ. ทีซีซี-ห้าเหลี่ยม	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	167	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
14.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,352	6,191	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
15.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนต์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	124	124	"
16.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7,312	"
17.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,658	3,658	"
18.	บจ. ทีซีซี อินเทอร์เน็ต	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสาวปณี เตชะเจริญวิกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,279	11,948	"
19.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	70	295	"
			รวมทั้งสิ้น	314,314	467,228	

10 รายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บิ๊กซี เซอร์วิส เซส	สนับสนุนการให้บริการ ธุรกิจประกันชีวิตและ วินาศภัย	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	11,465	7,086	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและ ลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจาก รายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. บิ๊กซี อินซัวร์นส์ โบรคเกอร์	นายหน้าประกันวินาศภัย และประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	467	1,067	"
			รวมทั้งสิ้น	11,932	8,153	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	96	241	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้ขึ้นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,627	-	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,239	4,325	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	161	206	"
5.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	194	294	"
6.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	749	1,409	"
7.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,195	3,164	"
8.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,190	6,883	"
9.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,606	1,362	"
10.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36,845	48,094	"
11.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	446	95	"
12.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	1	"
13.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล (เดิมชื่อ บจ. สตาร์บัคส์ คอฟฟี่ (ประเทศไทย))	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	132	138	"
14.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	794	393	"
15.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,600	3,547	"
16.	บจ. ทิพย์โสธร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,622	-	"
			รวมทั้งสิ้น	72,498	70,152	

11 รายการเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	49	53	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.89	941	1,481	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,038	2,959	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,332	42,489	"
5.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	54	173	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องมือที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	289	209	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	115	36	"
8.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(179)	14,971	"
9.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	3,465	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	432	1,495	"
11.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	148	36	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. มั่นชนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,532	39,019	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
13.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	158	2,320	"
14.	บจ. คอสมา เทคดิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(5)	45	"
15.	บจ. มั่นชนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11	-	"
16.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	4,121	3,767	"
17.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19	173	"
18.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	331	990	"
19.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	366	4,702	"
20.	บจ. บีจี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,811	-	"
21.	บมจ. บีจี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	32,714	204,114	"
22.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4	-	"
23.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	100	"
24.	บจ. บีเจซี บีจี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	325	1,116	"
25.	บมจ. ไวร์กรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	273	296	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
26.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงผู้โดยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	41,462	-	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
27.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี พาร์تنเนอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10	-	"
28.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	100	-	"
			รวมทั้งสิ้น	117,451	324,009	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	4,776	20,459	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
			รวมทั้งสิ้น	4,776	20,459	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	57	-	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	1,026	758	"
3.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	700	-	"
4.	บจ. บี เจ ซี มาร์วิน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	10	10	"
5.	บจ. บิ๊กซี อินซัวรันส์ โบรคเกอร์	นายหน้าประกันวินาศภัย และประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	27	170	"
			รวมทั้งสิ้น	1,820	938	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	118	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	120	379	"
3.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47	-	"
4.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา (เดิมชื่อ บจ. อีเอสพี เซ็นเตอร์เนชั่นแนล)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	81	-	"
5.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
6.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
7.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	68	"
8.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	55	28	"
9.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	364	523	"
10.	บจ. กาแล็กซี่ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	473	2,037	"
11.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	96	374	"
12.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	364	8	"
13.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40	245	"
14.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีการรวมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	37	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
15.	บจ. ท็อป แอสเสท แอนด์ เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. เซอร์วิส อัลลาลายแอนซ์)	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	67	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
16.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,887	13,246	"
17.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,409	9,056	"
18.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,712	7,358	"
19.	บจ. สุระเศรษฐี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	315	300	"
20.	บจ. สิริภักดิ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
21.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงานจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	54	105	"
22.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	195	"
23.	บจ. ตะวันนา ไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	113	113	"
24.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	90	"
25.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,174	6,718	"
26.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์ท	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	156	104	"
27.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	24	"
28.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ไทยรีเทล อินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	279	279	"
29.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(1)	(1)	"
30.	บจ. วัฒนศิริคอมมูนิตีชั่น	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	2,756	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
31.	บจ. เพอร์เซอรัส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	-	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
32.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	535	1,369	"
33.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,123	67,667	"
			รวมทั้งสิ้น	52,595	113,282	

12 รายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	31	เป็นรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	535	"
3.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนต์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	30	"
4.	บจ. น้ำตาลทิพย์ซูชิไทย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	36	"
5.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	516	"
			รวมทั้งสิ้น	-	1,148	

13 รายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	144,347	-	เป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ
			รวมทั้งสิ้น	144,347	-	

14 รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บมจ. ไร่ทิพย์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 97.03	661	616	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	661	616	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 24.65	120,000	120,000	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	120,000	120,000	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. สุวงศ์พัฒนา (เดิมชื่อ บจ. อีเอสพี เอ็นเตอร์เทนชั่นแนล)	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	-	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	ทริสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	80	80	"
3.	บจ. กาแลนโทบาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,454	-	"
4.	บจ. สิริภักดิ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	105	-	"
5.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงานจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	153	153	"
6.	บจ. ทีซีซี ไฮเทลคอลลีชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	-	"
7.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	122	-	"
8.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,188	590	"
			รวมทั้งสิ้น	3,173	823	

15 รายการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	15,074	-	เป็นรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากการรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
			รวมทั้งสิ้น	15,074	-	

16 รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	325	325	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,386	1,386	"
3.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,467	3,467	"
4.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	720	720	"
5.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	143	"
			รวมทั้งสิ้น	5,898	6,041	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	43	43	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. เบอริตี้ เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอส	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	174	87	"
			รวมทั้งสิ้น	217	130	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2562	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	93	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	325	325	"
3.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,003	7,923	"
4.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,054	5,964	"
5.	บจ. ทีซีซี-ห้าช้าง	ธุรกิจทำเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	13	"
6.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล (เดิมชื่อ บจ. สตาร์บัคส์ คอฟฟี่ (ประเทศไทย))	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	962	962	"
7.	บจ. ทีซีซี อินเตอร์เทรด	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	112	112	"
8.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,206	10,216	"
			รวมทั้งสิ้น	26,768	25,608	

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น มีการพิจารณาราคาที่เหมาะสม โดยราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นเช่นปกติการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท/บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นตามนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน ดังนี้

รายการ

ขายสินค้าและบริการ

ซื้อสินค้าและบริการ

เงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับ

รายได้อื่น

รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ดอกเบี้ยจ่าย

ซื้อและขายสินทรัพย์ถาวร

นโยบายการกำหนดราคา

บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น

ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท

ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

บวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการจัดสรรทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท และบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดให้รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท/บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป โดยการอ้างอิงกับราคา และเงื่อนไขที่เหมาะสม และยุติธรรม สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

ส่วนที่ 3
งบการเงิน
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของ ข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้า เชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น ของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.1 และ 3.28 กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ และเลือกนำแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ประกาศโดยสภาวิชาชีพบัญชีมาถือปฏิบัติ ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>ค่าความนิยม</p> <p>กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความนิยมจำนวน 155,424 ล้านบาทจากการซื้อบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึง C-Distribution Asia Pte Ltd. (รวมเรียกว่า “กลุ่มบิ๊กซี”) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งข้อสมมติฐานที่สำคัญประกอบด้วย อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดและอัตราการเติบโตในระยะยาว ซึ่งการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของค่าความนิยมที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมและรายละเอียดค่าความนิยมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 ข้อ 3.14 และข้อ 19 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม • ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและอัตราการเติบโตในระยะยาว โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้า วิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการวิเคราะห์ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>ค่าความนิยม (ต่อ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - พิจารณาอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ และพิจารณาอัตราการเติบโตในระยะยาวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ตามแบบจำลองทางการเงิน - ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
<p>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า</p> <p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีนัยสำคัญในงบการเงินซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจ เข้าเข้าให้มีความสำคัญเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญและฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งข้อสมมติฐานที่สำคัญประกอบด้วย อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดและอัตราการเติบโตในระยะยาว นำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าดังกล่าว</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าและรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.10 ข้อ 3.16 ข้อ 11 ข้อ 12 และข้อ 13 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า • ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า - ประเมินความเหมาะสมของประมาณการของผู้บริหารโดยการทบทวนผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและผลประมาณการของผู้บริหารในปีก่อน - ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และพิจารณาอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ และพิจารณาอัตราการเติบโตในระยะยาวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก - ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p>การรับรู้รายได้คู่ค้า</p> <p>กลุ่มบริษัทได้รับเงินส่งเสริมการขายเงินทดเชยส่วนต่าง ผลกำไรและส่วนลดจากคู่ค้าเป็นจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการหักในต้นทุนขาย และสินค้าคงเหลือ หรือรายได้อื่น รายได้จากคู่ค้ามีสาระสำคัญและต้องใช้ความเข้าใจในรายละเอียดของสัญญา และแหล่งที่มาของข้อมูลเพื่อใช้ในการรับรู้รายได้คู่ค้า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการพิจารณาความมีอยู่จริงและความถูกต้องในการรับรู้รายได้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับสินค้าคงเหลือและการรับรู้รายได้คู่ค้าและรายละเอียดสินค้าคงเหลือได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 ข้อ 3.21 และข้อ 9 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้คู่ค้า • ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้คู่ค้า • ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณารายได้คู่ค้า • ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - สอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาคู่ค้ากับหลักเกณฑ์การคำนวณและข้อมูลการคำนวณรายได้เพื่อยืนยันมูลค่ารายได้ที่รับรู้ว่าสอดคล้องกับข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ตกลงกับคู่ค้า - ตรวจสอบรายการรายได้คู่ค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ - ตรวจสอบใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี - ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้คู่ค้าที่คงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี - วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data)

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับข้อมูลอื่นที่จัดทำเพื่อเตรียมเผยแพร่ในรายงานประจำปีก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นที่จัดทำเพื่อเตรียมเผยแพร่ในรายงานประจำปี โดยไม่พบว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ข้าพเจ้าต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่า มีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย
เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ดร. เกียรตินิยม คุณติสุข

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4800

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.3	3,029,691,447	6,062,073,418	37,952,894	98,819,331
เงินลงทุนชั่วคราว	5.4	-	283,888,800	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้การค้า	4, 6	8,517,302,509	8,828,631,612	1,960,877,010	2,241,936,720
ลูกหนี้อื่น	4, 7	4,538,875,835	4,141,371,671	12,259,317,777	8,395,277,099
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	4, 8	2,019,905,026	1,507,148,368	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	15,000,000	-	7,056,942,591	10,310,666,169
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	-	261,000,000
สินค้าคงเหลือ	9	19,358,577,458	22,019,359,016	495,594,331	601,812,364
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	63,006,823	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	165,388,559	78,197,221	362,414	331,744
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		37,707,747,657	42,920,670,106	21,811,047,017	21,909,843,427
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	105,860,598,529	107,693,764,785
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	102,092,861	102,305,986	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	2,683,441,886	2,825,080,074	231,913,868	231,913,868
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	-	113,577,000	-	100
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	129,445,499,637	130,135,429,737
สิทธิการเช่า	15	-	13,148,706,360	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	14,009,677,582	-	47,072,189	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	17	43,189,509,112	35,830,602,323	43,600,830	50,913,274
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	65,265,667,409	67,375,465,634	590,846,586	357,672,580
ค่าความนิยม	19	157,692,689,231	157,692,689,231	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	20	2,716,748,678	2,780,090,257	36,872,587	32,641,921
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	519,882,703	701,909,085	129,508,626	173,514,589
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4, 10	517,231,391	-	144,347,380	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4, 22	1,752,047,100	2,313,346,346	1,981,840	2,428,128
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		288,448,987,953	282,883,772,296	236,532,242,072	238,678,278,982
รวมสินทรัพย์		326,156,735,610	325,804,442,402	258,343,289,089	260,588,122,409

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	18,008,648,932	5,586,107,184	16,900,000,000	3,405,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้การค้า	4, 24	19,143,974,753	23,240,613,897	1,911,011,307	1,824,058,312
เจ้าหนี้อื่น	4, 25	8,364,154,416	9,689,139,645	1,893,736,391	2,240,123,524
ส่วนของรายได้สิทธิการเช่ารอการตัดบัญชี					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		62,898,903	78,986,589	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	5,742,440,785	6,368,114,912	5,516,800,000	6,016,600,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	12,346,722,659	29,918,255,753	12,346,722,659	29,918,255,753
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	634,413,236	18,669,451	18,999,468	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 23	5,000,000	5,000,000	2,331,882,841	1,729,062,737
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		487,175,774	431,107,312	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	42	26,540,064	38,297,236	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		178,096,601	-	161,885,740	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	363,256,514	507,136,496	-	81,255,095
รวมหนี้สินหมุนเวียน		65,363,322,637	75,881,428,475	41,081,038,406	45,214,355,421
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้สิทธิการเช่ารอการตัดบัญชี - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		341,439,330	376,650,294	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	8,667,911,474	23,792,312,155	8,000,000,000	23,516,800,000
หุ้นกู้	23	109,440,910,656	91,811,156,256	109,440,910,656	91,811,156,256
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	9,603,002,294	174,870,621	29,322,295	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	21	8,833,381,615	9,273,837,704	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	27	1,704,621,194	2,052,669,401	213,706,717	265,365,188
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	2,666,030,675	2,705,390,247	39,148,769	36,536,425
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		141,257,297,238	130,186,886,678	117,723,088,437	115,629,857,869
รวมหนี้สิน		206,620,619,875	206,068,315,153	158,804,126,843	160,844,213,290

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2563	2562	2563	2562
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	28.1			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 4,114,626,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	4,114,626,699	4,114,626,699	4,114,626,699	4,114,626,699
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,007,796,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว	4,007,796,699	-	4,007,796,699	-
หุ้นสามัญ 4,006,839,899 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว	-	4,006,839,899	-	4,006,839,899
เงินรับล่วงหน้าหุ้น	-	1,297,380	-	1,297,380
ส่วนเกินทุน	28.3			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	85,926,434,469	85,884,315,795	85,926,434,469	85,884,315,795
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(547,379,243)	(547,379,243)	-	-
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	604,768,283	603,714,040	-	-
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	36,867,563	36,867,563	36,867,563	36,867,563
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	99,971,261	89,456,074	99,971,261	89,456,074
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	32,173,940	32,173,940	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	28.2	222,924,132	171,939,120	222,924,132
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	29	411,462,670	411,462,670	411,462,670
ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	29	87,400,260	87,400,260	85,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		24,729,017,958	25,152,569,989	8,876,687,910
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	29	(934,001,401)	(884,596,218)	(127,982,458)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		114,677,436,591	115,046,061,269	99,539,162,246
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	4,858,679,144	4,690,065,980	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		119,536,115,735	119,736,127,249	99,539,162,246
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		326,156,735,610	325,804,442,402	258,343,289,089

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

					หน่วย : บาท
	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้	4, 31				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	30	144,731,895,889	158,009,354,840	11,895,791,096	13,102,207,950
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		87,662,461	18,521,356	2,741,811	-
เงินปันผลรับ		-	-	5,169,060,965	3,751,935,038
ดอกเบี้ยรับ		71,207,558	63,546,379	4,604,711,355	4,833,035,947
รายได้อื่น	32	12,816,944,967	15,945,620,947	757,846,725	1,071,244,165
รวมรายได้		157,707,710,875	174,037,043,522	22,430,151,952	22,758,423,100
ค่าใช้จ่าย	4, 31				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		117,252,568,274	127,120,209,164	10,366,834,457	11,366,452,061
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		24,854,807,762	27,938,240,595	941,742,180	988,075,319
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		4,832,834,087	4,978,770,740	2,843,585,598	1,333,165,274
ค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลง					
โครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	27	-	306,188,997	-	29,054,525
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	-	7,379,739
รวมค่าใช้จ่าย		146,940,210,123	160,343,409,496	14,152,162,235	13,724,126,918
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		10,767,500,752	13,693,634,026	8,277,989,717	9,034,296,182
ต้นทุนทางการเงิน		(5,272,617,642)	(4,970,938,071)	(4,856,698,550)	(4,897,481,880)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		4,986,875	10,011,500	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(160,609,421)	(138,300,178)	-	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		5,339,260,564	8,594,407,277	3,421,291,167	4,136,814,302
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(787,114,255)	(820,340,502)	(52,877,152)	(69,997,423)
กำไรสำหรับปี		4,552,146,309	7,774,066,775	3,368,414,015	4,066,816,879

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(13,745,227)	(331,519,432)	-	-
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(79,191,198)	(80,786,875)	(79,191,198)	(80,786,875)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	17,796,355	(114,988,986)	-	-
กำไรเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	15,838,240	16,157,375	15,838,240	16,157,375
	(59,301,830)	(511,137,918)	(63,352,958)	(64,629,500)
รายการที่จะ ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	27	169,909,638	(244,170,583)	43,149,010
กำไรเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะ ไม่ถูกจัดประเภท				
รายการใหม่ในภายหลัง		(33,927,536)	46,569,235	(8,629,802)
		135,982,102	(197,601,348)	34,519,208
		76,680,272	(708,739,266)	(28,833,750)
		4,628,826,581	7,065,327,509	3,339,580,265
		4,628,826,581	7,065,327,509	3,339,580,265
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,001,215,354	7,278,382,160	3,368,414,015
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		550,930,955	495,684,615	-
		4,552,146,309	7,774,066,775	3,368,414,015
		4,552,146,309	7,774,066,775	3,368,414,015
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		4,077,945,609	6,689,978,208	3,339,580,265
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		550,880,972	375,349,301	-
		4,628,826,581	7,065,327,509	3,339,580,265
		4,628,826,581	7,065,327,509	3,339,580,265
กำไรต่อหุ้น (บาท)				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	37	1.00	1.82	0.84
กำไรต่อหุ้นปรับลด	37	1.00	1.82	0.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย																		
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น																		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563																		
หน่วย : บาท																		
งบการเงินรวม																		
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่																		
หมายเหตุ	ส่วนเกินทุน									กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น					
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่าค่าหุ้น	ส่วนเกินกว่าทุน			ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุโดยบริษัทย่อย	ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลขาดทุนจากการ			ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
				จากการรวมธุรกิจ	จากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนเกินกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ							ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	ป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษี	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่			
ส่วนเกิน	ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	ส่วนเกิน	จาก	การจำหน่ายหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ตามกฎหมาย	ขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน	ป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษี	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563																		
ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิม	4,006,839,899	1,297,380	85,884,315,795	(547,379,243)	603,714,040	36,867,563	89,456,074	32,173,940	171,939,120	411,462,670	87,400,260	25,152,569,989	(819,966,718)	(64,629,500)	115,046,061,269	4,690,065,980	119,736,127,249	
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3.28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(904,510,963)	-	-	(904,510,963)	-	(904,510,963)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563																		
ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่	4,006,839,899	1,297,380	85,884,315,795	(547,379,243)	603,714,040	36,867,563	89,456,074	32,173,940	171,939,120	411,462,670	87,400,260	24,248,059,026	(819,966,718)	(64,629,500)	114,141,550,306	4,690,065,980	118,831,616,286	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																		
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																		
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	28.1	956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	-	-	-	(8,563,722)	-	-	-	-	-	33,214,372	-	33,214,372	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	28.2	-	-	-	-	-	-	-	70,063,921	-	-	-	-	-	70,063,921	-	70,063,921	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	28.2	-	-	-	-	-	10,515,187	-	(10,515,187)	-	-	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,646,391,860)	-	-	(3,646,391,860)	-	(3,646,391,860)	
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(247,926,677)	(247,926,677)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	-	10,515,187	-	50,985,012	-	-	(3,646,391,860)	-	-	(3,543,113,567)	(247,926,677)	(3,791,040,244)	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																		
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	28.3	-	-	-	-	1,054,243	-	-	-	-	-	-	-	-	1,054,243	(134,341,131)	(133,286,888)	
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	1,054,243	-	-	-	-	-	-	-	-	1,054,243	(134,341,131)	(133,286,888)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	1,054,243	10,515,187	-	50,985,012	-	-	(3,646,391,860)	-	-	(3,542,059,324)	(382,267,808)	(3,924,327,132)	
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี																		
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,001,215,354	-	-	4,001,215,354	550,930,955	4,552,146,309	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126,135,438	13,947,775	(63,352,958)	76,730,255	(49,983)	76,680,272	
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,127,350,792	13,947,775	(63,352,958)	4,077,945,609	550,880,972	4,628,826,581	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		4,007,796,699	-	85,926,434,469	(547,379,243)	604,768,283	36,867,563	99,971,261	32,173,940	222,924,132	411,462,670	87,400,260	24,729,017,958	(806,018,943)	(127,982,458)	114,677,436,591	4,858,679,144	119,536,115,735

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม																		
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่																		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ											
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
										ผลขาดทุนจากการป้องกัน	
										ความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563											
ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิม	4,006,839,899	1,297,380	85,884,315,795	36,867,563	89,456,074	171,939,120	411,462,670	85,000,000	9,121,360,118	(64,629,500)	99,743,909,119
ผลกระทบจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	3.28	-	-	-	-	-	-	-	(1,213,571)	-	(1,213,571)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563											
ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่	4,006,839,899	1,297,380	85,884,315,795	36,867,563	89,456,074	171,939,120	411,462,670	85,000,000	9,120,146,547	(64,629,500)	99,742,695,548
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	28.1	956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	-	(8,563,721)	-	-	-	33,214,373
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	28.2	-	-	-	-	-	70,063,920	-	-	-	70,063,920
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	28.2	-	-	-	-	10,515,187	(10,515,187)	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	38	-	-	-	-	-	-	-	(3,646,391,860)	-	(3,646,391,860)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	10,515,187	50,985,012	-	(3,646,391,860)	-	(3,543,113,567)
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	3,368,414,015	-	3,368,414,015
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	34,519,208	(63,352,958)	(28,833,750)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	3,402,933,223	(63,352,958)	3,339,580,265
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563											
	4,007,796,699	-	85,926,434,469	36,867,563	99,971,261	222,924,132	411,462,670	85,000,000	8,876,687,910	(127,982,458)	99,539,162,246

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย											
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563											
หน่วย : บาท											
งบการเงินเฉพาะกิจการ											
หมายเหตุ	ส่วนเกินทุน						กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	เงินรับล่วงหน้า ค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการบริจาค	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	ใบสำคัญ แสดงสิทธิ ที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ทุนสำรองเพื่อ ขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
										ผลขาดทุนจากการป้องกัน	
										ความเสี่ยงกระแสเงินสด สุทธิจากภาษี	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	4,002,694,699	2,996,347	85,699,395,108	36,867,563	84,001,246	116,963,324	405,395,500	85,000,000	8,024,629,650	-	98,457,943,437
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	28.1	4,145,200	(2,996,347)	184,920,687	-	-	(37,344,294)	-	-	-	148,725,246
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น		-	1,297,380	-	-	-	-	-	-	-	1,297,380
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	28.2	-	-	-	-	97,774,918	-	-	-	-	97,774,918
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	28.2	-	-	-	5,454,828	(5,454,828)	-	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	38	-	-	-	-	-	-	-	(2,922,603,529)	-	(2,922,603,529)
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย		-	-	-	-	-	6,067,170	-	(6,067,170)	-	-
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		4,145,200	(1,698,967)	184,920,687	-	5,454,828	54,975,796	6,067,170	(2,928,670,699)	-	(2,674,805,985)
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น											
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	4,066,816,879	-	4,066,816,879
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	(41,415,712)	(64,629,500)	(106,045,212)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	4,025,401,167	(64,629,500)	3,960,771,667
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		4,006,839,899	1,297,380	85,884,315,795	36,867,563	89,456,074	171,939,120	411,462,670	85,000,000	9,121,360,118	99,743,909,119

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	4,552,146,309	7,774,066,775	3,368,414,015	4,066,816,879
รายการปรับปรุง				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	787,114,255	820,340,502	52,877,152	69,997,423
ค่าเสื่อมราคา	8,751,067,725	6,134,769,428	79,170,392	65,002,005
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิย	152,510,594	1,517,311,889	8,151,938	9,548,197
รายได้สิทธิการเช่ารอดับบัญชีที่รับรู้ระหว่างปี	(61,919,850)	(80,461,187)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(71,207,558)	(63,546,379)	(4,604,711,355)	(4,833,035,947)
ต้นทุนทางการเงิน	5,272,617,642	4,970,938,071	4,856,698,550	4,897,481,880
เงินปันผลรับ	-	-	(5,169,060,965)	(3,751,935,038)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	240,776,811	26,322,083	17,062,512	(326,300)
ขาดทุนจากสินค้าล้ำสมัยและเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)	68,270,870	36,923,369	(2,407,141)	(5,674,006)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	776,648,036	566,526,013	77,272,558	157,811,230
กลับรายการประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(11,757,172)	(11,722,772)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(12,435,326)	38,915,716	(18,790,899)	20,369,423
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,163,141)	19,497,686	1,907,668	468,220
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(22,596,212)	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	22,596,212	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13,337,044)	(11,720,381)	(4,618,030)	(2,979,920)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิย	13,318,853	10,541,024	4,505,639	631,364
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิย	80,880,143	51,428,720	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,843,579,947	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(1,421,766)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,986,875)	(10,011,500)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	160,609,421	138,300,178	-	-
	20,678,153,693	21,928,419,235	510,051,981	692,753,644

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	268,153,575	1,047,892,450	269,421,550	(96,748)
ลูกหนี้อื่น	532,386,721	271,151,170	(2,101,393,729)	(3,619,489,883)
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	(501,537,306)	61,668,969	-	-
สินค้าคงเหลือ	2,592,510,688	(746,486,992)	108,625,174	56,398,236
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(13,409)	(13,423,135)	(30,670)	(14,053)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(243,719,795)	(192,755,638)	446,288	444,060
เจ้าหนี้การค้า	(4,087,522,098)	(326,844,986)	87,256,198	80,112,876
เจ้าหนี้อื่น	151,118,288	(1,031,671,261)	(293,946,384)	86,130,948
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(73,736,192)	(85,850,435)	(468,220)	(915,104)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(884,917,563)	(87,582,544)	(15,718,097)	(24,247,849)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(28,767,083)	215,687,956	2,612,345	(1,838,359)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	18,402,109,519	21,040,204,789	(1,433,143,564)	(2,730,762,232)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,771,191,728)	(2,340,236,939)	(113,170,834)	(3,990,667)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	16,630,917,791	18,699,967,850	(1,546,314,398)	(2,734,752,899)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	73,518,922	60,799,068	4,604,696,799	4,833,034,689
รับเงินปันผล	5,200,000	38,999,998	3,368,478,597	3,751,935,038
เงินสดจ่ายซื้อสิทธิการเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,022,157,138)	(8,277,981,706)	(276,464,517)	(139,732,433)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	76,122,227	74,038,740	16,649,478	4,350,458
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(84,234,739)	(138,882,413)	(7,819,488)	(6,432,856)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	27,201	312,159	4,774	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(15,000,000)	-	(72,637,139,191)	(52,006,536,013)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,299,994	75,905,862,470	185,607,025,824
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(23,772,618,062)	(130,757,552,431)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	24,726,761,762	618,909,094
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	284,528,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	(99,970)	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(8,900,000)	(42,115,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	-	42,059,421,806
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(133,286,888)	(171,201,345)	(1,413,720)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(1,364,814,560)	-	-	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,586,484,000	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	100,000,000	-	-	-
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(5,778,140,975)	(8,114,087,505)	11,917,998,932	11,849,423,176

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(5,014,574,857)	(4,890,023,344)	(4,955,887,262)	(4,822,125,308)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,646,316,048)	(2,922,603,529)	(3,646,316,049)	(2,922,603,529)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(248,358,708)	(252,742,610)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.2 139,034,568,408	90,556,328,711	130,202,471,031	79,362,270,325
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.2 (126,622,535,580)	(94,654,676,646)	(116,707,471,031)	(83,707,270,325)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 -	-	19,094,829,356	10,067,627,990
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 -	-	(18,492,009,252)	(9,428,579,980)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.2 623,619,989	10,021,083,550	-	9,735,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.2 (16,380,933,757)	(7,773,701,627)	(16,016,600,000)	(7,366,600,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	5.2 30,000,000,000	38,000,000,000	30,000,000,000	38,000,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	5.2 (29,920,000,000)	(38,200,000,000)	(29,920,000,000)	(38,200,000,000)
ชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า	5.2 (1,765,513,125)	(25,702,343)	(25,129,005)	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	33,214,373	148,725,246	33,214,373	148,725,246
เงินสดรับล่วงหน้าจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	1,297,380	-	1,297,380
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(13,906,829,305)	(9,992,015,212)	(10,432,897,839)	(9,132,258,201)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	6,062,073,418	5,709,686,493	98,819,331	116,120,417
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	21,670,518	(241,478,208)	346,868	286,838
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5.3 3,029,691,447	6,062,073,418	37,952,894	98,819,331

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายบัญชีที่สำคัญ
- 4 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 5 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
- 6 ลูกหนี้การค้า
- 7 ลูกหนี้อื่น
- 8 ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า
- 9 สินค้าคงเหลือ
- 10 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
- 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 13 เงินลงทุนในการร่วมค้า
- 14 เงินลงทุนระยะยาวอื่น
- 15 สิทธิการเช่า
- 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้และสัญญาเช่า
- 17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 19 ค่าความนิยม
- 20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม
- 21 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 22 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- 23 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 24 เจ้าหนี้การค้า
- 25 เจ้าหนี้อื่น
- 26 หนี้สินตามสัญญาเช่า
- 27 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 28 ทุนจดทะเบียน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และส่วนเกินทุน
- 29 ทุนสำรอง
- 30 รายได้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หมายเหตุ สารบัญ

- 31 ส่วนงานดำเนินงาน
- 32 รายได้อื่น
- 33 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 34 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 35 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
- 36 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 37 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด
- 38 เงินปันผล
- 39 เครื่องมือทางการเงิน
- 40 การกำหนดมูลค่ายุติธรรม
- 41 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 42 คดีฟ้องร้อง
- 43 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 44 การอนุมัติงบการเงิน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยบูรเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนเมษายน พ.ศ. 2518

บริษัทใหญ่ และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในช่วงปี ได้แก่ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตการจัดจำหน่าย และการให้บริการด้านต่างๆ ดังนี้

สินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และการจัดจำหน่ายสินค้าบรรจภัณฑ์แก้ว กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจภัณฑ์พลาสติก

สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการผลิต การตลาด และการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัทและสินค้าที่กลุ่มบริษัทรับจัดจำหน่าย โดยแบ่งออกเป็นสี่กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มสินค้าอาหาร กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน การจัดการโลจิสติกส์ และการดำเนินธุรกิจผลิตและการจัดจำหน่ายในเวียดนาม

สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการด้านเวชภัณฑ์ทั้งกลุ่มยาและเครื่องมือแพทย์จากแบรนด์ที่มีชื่อเสียงจากทั่วโลก ในขณะที่สินค้าและบริการทางเทคนิคนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคให้แก่ลูกค้า ได้แก่ เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับงานวิศวกรรม โครงสร้างเหล็กเสาไฟฟ้าแรงสูง และผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีด้านการพิมพ์

สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมีสาขากระจายตัวอยู่ทั่วประเทศทั้งรูปแบบร้านค้าธรรมดาและร้านค้าออนไลน์ นอกจากนี้ยังจัดให้มีพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าต่างๆ เพื่อให้เป็นศูนย์การจับจ่ายแบบครบวงจร

กลุ่มธุรกิจอื่น

กลุ่มธุรกิจอื่นประกอบด้วยฝ่ายธุรกิจจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร ที่ดำเนินการเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังสือและนิตยสารที่ครอบคลุมทุกช่องทางขายและจำหน่าย และธุรกิจอื่นๆ

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
				2563	2562
บริษัทย่อยทางตรง					
1	บริษัท มัชฌานา จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
2	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตอาหารว่าง	ไทย	100.00	100.00
3	Rubia Investments Limited	บริษัทลงทุน	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100.00	100.00
4	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	ไทย	100.00	100.00
5	บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดอบรมสัมมนา	ไทย	100.00	100.00
6	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
7	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคคิง จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00
8	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
9	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
10	Berli Jucker (Myanmar) Limited	หุุดดำเนินการ	เมียนมา	100.00	100.00
11	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	ฮ่องกง	100.00	100.00
12	บริษัท ฐเบียอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตสบู เครื่องสำอางและลูกอม	ไทย	99.85	99.85
13	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	99.15	99.15
14	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตภาชนะแก้ว	ไทย	98.63	98.63
15	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล์อ็อกซ์ จำกัด	ผลิตกระดาษอนามัย	ไทย	94.89	94.84
16	บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด	ผลิตกระป๋องอูมิเนียม	ไทย	50.00 ⁽¹⁾	50.00 ⁽¹⁾
17	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
18	บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด	ค้าส่ง	ไทย	100.00	100.00
19	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
20	BJC International Holding Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	100.00	100.00
21	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
22	BJC (Hong Kong) Company Limited	บริษัทบริหารการเงิน	ฮ่องกง	100.00	100.00
23	บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
24	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการ เครื่องหมายการค้า	ฮ่องกง	100.00	100.00
25	บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
26	บริษัท บีเจซี บิ๊กชี คิวลอปเมนต์ เซ็นเตอร์ จำกัด	บริการจัดอบรมสัมมนา	ไทย	100.00	100.00
27	บริษัท บีเจซี บิ๊กชี โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
				2563	2562
บริษัทย่อยทางอ้อม					
28	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	มาเลเซีย	100.00	100.00
29	บริษัท คอสม่า เมดิคอล จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
30	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	เวียดนาม	100.00	100.00
31	BJC Glass Company Limited ⁽⁶⁾	ลงทุน ค้าขาย นำเข้า และส่งออก	ฮ่องกง	100.00	100.00
32	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	หุ้ยค้ำนินการ	ไทย	100.00	100.00
33	Thai Corp International Company Limited	บริษัทลงทุน	ฮ่องกง	75.00	75.00
34	TBC-Ball Beverage Can Holding Limited	บริษัทลงทุน	ฮ่องกง	26.79 ⁽¹⁾	26.79 ⁽¹⁾
35	บริษัท ไทย มาลายา กลาส จำกัด	ผลิตภาชนะแก้ว	ไทย	100.00	100.00
36	บริษัท เอเซียบู้คส์ จำกัด	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	ไทย	100.00	100.00
37	บริษัท ดิสทรี - ไทย จำกัด	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	ไทย	100.00	100.00
38	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
39	BJIMK Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	ฮ่องกง	75.00	75.00
40	Ichiban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	เวียดนาม	75.00	75.00
41	Thai An Vietnam Joint Stock Company	บริษัทลงทุน	เวียดนาม	65.00	65.00
42	บริษัท มั่นจนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
43	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	เมียนมา	100.00	100.00
44	บริษัท ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์ จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
45	บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
46	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวลด์ จำกัด	ให้เช่าคลังสินค้า	ไทย	100.00	100.00
47	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	เวียดนาม	100.00	100.00
48	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	กัมพูชา	100.00	100.00
49	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	เวียดนาม	100.00	100.00
50	บริษัท บีเจซี-เอ็มพีเอช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีก	ไทย	100.00	100.00
51	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	ไทย	100.00	100.00
52	บริษัท บีจีซี รีเทล โซลคิง จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
53	บริษัท บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ⁽²⁾	ค้าปลีก	ไทย	99.96	99.96
54	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	ไทย	100.00	100.00
55	บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงผู้โดยสาร	ไทย	100.00	100.00
56	บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ⁽⁵⁾	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรม และให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.03	93.09
57	บริษัท บีเจซี บีจีซี พาร์เทนเนอร์ จำกัด ⁽³⁾	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-
58	Big C Supercenter International (Guangzhou) Company Limited ⁽⁴⁾	ให้บริการจัดหาสินค้า	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100.00	-
59	บริษัท เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด ⁽⁷⁾	ค้าส่งด้านอาหาร	ไทย	100.00	-

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			กิจการจัดตั้ง	2563	2562
บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม					
60	บริษัท ไทย-สแกนคิก สติล จำกัด	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	ไทย	100.00	100.00
61	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	เวียดนาม	75.00	75.00
62	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	เวียดนาม	26.79 ⁽¹⁾	26.79 ⁽¹⁾
63	บริษัท ทอสม่า เทคคิง จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	100.00	100.00
64	BJC Glass Vietnam Limited ⁽⁶⁾	ผลิตภาชนะแก้ว	เวียดนาม	100.00	100.00
65	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
66	Phu Thai Telecommunication Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.52	64.52
67	Phu Thai Construction and Investment Joint Stock Company	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	เวียดนาม	64.49	64.49
68	Phu Thai Hanoi Trading Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.49	64.49
69	Phu Thai Can Tho Distribution Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.49	64.49
70	Phu Thai Food Vietnam Company Limited	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
71	Phu Thai Food Central Vietnam One Member Company Limited	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
72	Phu Thai Food North Company Limited	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
73	PT Food Distribution Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	51.61	51.61
74	Van Phu Export Import Trading Manufacturing Company Limited	บริการค้าปลีกสินค้า	เวียดนาม	64.55	64.55
75	Phu Thai Ho Chi Minh City Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
76	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
77	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
78	C-Distribution Asia Pte. Ltd. ⁽²⁾	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	99.96	99.96
79	บริษัท บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด ⁽²⁾	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	99.96	99.96
80	บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด ⁽²⁾	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.96	99.96
81	บริษัท พิชญโลก บีจีซี 2015 จำกัด ⁽²⁾	ค้าปลีกและลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	99.96	99.96
82	บริษัท บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด ⁽²⁾	ค้าส่งและค้าปลีก (ยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ)	ลาว	99.96	99.96
83	บริษัท บีจีซี แฟรี่ จำกัด ⁽²⁾	ค้าปลีก	ไทย	96.78	96.78
84	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ⁽²⁾	บริษัทลงทุน	ไทย	99.96	99.96
85	บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด ⁽²⁾	ธุรกิจการให้บริการข้อมูล	ไทย	99.91	99.91
86	Big C Supercenter (Cambodia) Company Limited ⁽²⁾	ค้าปลีก	กัมพูชา	99.96	99.96
87	บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด ⁽²⁾	รับชำระเงินค่าสินค้าและบริการ และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	99.66	99.66
88	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	ไทย	100.00	100.00
89	BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหาร จัดการแฟรนไชส์ และค้าขาย	ฮ่องกง	100.00	100.00
90	บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายตู้ปรับอากาศ และผลิตภัณฑ์สินค้าเคมี	ไทย	96.23	92.33
91	บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- (1) กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมเหนือบริษัทดังกล่าว
- (2) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มรวมเรียกว่า “กลุ่มบิ๊กซี”
- (3) เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์تنเนอร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 0.1 ล้านบาท
- (4) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ Big C Supercenter International (Guangzhou) Company Limited โดยมีทุนจดทะเบียน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
- (5) เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2563 มีมติอนุมัติให้บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท เข้าทำคำเสนอซื้อเพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ของบริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“ไวท์กรุ๊ป”) ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในราคา 185.44 บาทต่อหุ้น หรือราคาตามมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของไวท์กรุ๊ปตามงบการเงินงวดล่าสุดของไวท์กรุ๊ปก่อนสิ้นสุดระยะเวลาซื้อขายหลักทรัพย์ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาสูงสุดของราคาที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 12/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศที่ ทจ. 12/2554”) อย่างไรก็ตาม การกำหนดราคาเสนอซื้อสุดท้ายจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่ ทจ. 12/2554
- โดยในวันที่ 22 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้แจ้งการปรับราคาเสนอซื้อหลักทรัพย์ของไวท์กรุ๊ปจากเดิมราคา 185.44 บาทต่อหุ้น เป็น 187.67 บาทต่อหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามสินทรัพย์สุทธิของไวท์กรุ๊ปตามงบการเงินงวดล่าสุดของไวท์กรุ๊ป ซึ่งได้แก่งบการเงินฉบับสอบทานสิ้นสุดหกเดือน ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้ ราคาเสนอซื้อดังกล่าวเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาสูงสุดของราคาที่คำนวณตามหลักเกณฑ์ของประกาศที่ ทจ. 12/2554
- ในวันที่ 27 สิงหาคม 2563 บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของไวท์กรุ๊ปเพื่อเพิกถอนหลักทรัพย์ ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาซื้อขายรวมทั้งสิ้น 45 วันทำการ ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2563 ถึงวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ดังกล่าวมีผลทำให้เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2563 บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด ได้มาซึ่งหุ้นของไวท์กรุ๊ป จำนวน 17,319,728 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 97.03 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของกิจการ
- (6) เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างเงินลงทุนใน BJC Glass Company Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท และ BJC Glass Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ให้อยู่ภายใต้โครงสร้างการถือหุ้นของ BJC O-I Glass Pte. Ltd. ซึ่งเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของ BJC Glass Company Limited และ BJC Glass Vietnam Limited ในงบการเงินรวมเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย เนื่องจากรายการดังกล่าวไม่มีสาระสำคัญ
- (7) เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ บริษัท เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

ธุรกิจหลัก	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	จำนวนบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นทั้งหมด	
		2563	2562
สินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์	ไทย	4	4
	ฮ่องกง	1	1
	เวียดนาม	1	1
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	ไทย	5	5
	มาเลเซีย	1	1
	กัมพูชา	1	1
	เวียดนาม	1	1
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	ไทย	12	11
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	ไทย	7	6
	สาธารณรัฐประชาชนจีน	1	-
อื่นๆ	ไทย	10	9
	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	1	1
	เมียนมา	2	2
	สิงคโปร์	1	1
	ฮ่องกง	3	3
	เวียดนาม	1	1
สินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์ อุปโภค บริโภค เวชภัณฑ์และทางเทคนิค และอื่นๆ	ไทย	1	1
	เวียดนาม	1	1
	ฮ่องกง	1	1
		<u>55</u>	<u>51</u>
ธุรกิจหลัก	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	จำนวนบริษัทย่อยที่บริษัท ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด	
		2563	2562
สินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์	ไทย	2	2
	ฮ่องกง	1	1
	เวียดนาม	1	1
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	ไทย	2	2
	ฮ่องกง	2	2
	เวียดนาม	14	14
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	ไทย	3	3
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	ไทย	8	8
	สิงคโปร์	1	1
	ลาว	1	1
	กัมพูชา	1	1
		<u>36</u>	<u>36</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

โดยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่กิจการ จัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น และสิทธิในการออกเสียง ของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ จัดสรรสำหรับ ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม		หน่วย : พันบาท	
		2563	2562	2563	2562	ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
						2563	2562
บริษัท ไทยเบเวอเรจแคน จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	50.00	50.00	515,080	345,261	4,106,864	3,830,276
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ไม่มีสาระสำคัญ						751,815	859,790
รวม						4,858,679	4,690,066

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอเรจแคน จำกัด ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	หน่วย : พันบาท	
	บริษัท ไทยเบเวอเรจแคน จำกัด ⁽¹⁾	
	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,686,772	4,328,825
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,472,705	6,970,065
หนี้สินหมุนเวียน	(2,765,533)	(4,282,908)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(244,826)	(364,411)
ส่วนของผู้ถือหุ้นโดยบริษัท	3,042,254	2,821,295
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,106,864	3,830,276

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อบริษัทย่อย	หน่วย : พันบาท	
	บริษัท ไทยเบเวอเรจเรแกน	
	จำกัด ⁽¹⁾	
	2563	2562
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
รายได้รวม	8,586,009	8,935,620
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,682,899)	(8,103,190)
กำไรสำหรับปี	903,110	832,430
การแบ่งปันกำไร		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	386,564	368,389
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	516,546	464,041
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,730	(48,658)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,466)	(118,780)
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	391,294	319,731
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	515,080	345,261
งบกระแสเงินสดแบบย่อ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	238,491	228,750
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,606,071	1,147,998
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(251,875)	(764,334)
เงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,324,245)	(214,169)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	29,951	169,495

- (1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอเรจเรแกน จำกัด หลังคัดรายการระหว่างกันได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันได้ขยายวงกว้างขึ้นอย่างต่อเนื่องทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

- (1) กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- (2) งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนอของงบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- (3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐานการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่อไปนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

ฉบับที่ 32 การแสดงรายการสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 7 การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน

ฉบับที่ 9 เครื่องมือทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ฉบับที่ 16 การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ฉบับที่ 19 การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

มาตรฐานกลุ่มดังกล่าวข้างต้น กำหนดหลักการเกี่ยวกับการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือราคาทุนตัดจำหน่ายโดยพิจารณาจากประเภทของตราสารทางการเงิน ลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาและแผนธุรกิจของกิจการ (Business Model) หลักการเกี่ยวกับวิธีการคำนวณการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้แนวคิดของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และหลักการเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน มาตรฐานเหล่านี้นำมาแทนมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

การนำมาตรฐานกลุ่มนี้มาถือปฏิบัติมีผลกระทบต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทจากการด้อยค่าต่อไปนี้

(ก) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

การรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินที่อยู่ในขอบเขตของ TFRS 9 กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมตามโมเดลธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน โดยเฉพาะดังนี้

- ตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดให้ วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย
- ตราสารหนี้ที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์ทั้งเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดให้วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เงินลงทุนในตราสารหนี้อื่นทั้งหมดและตราสารทุนวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 กำหนดเกี่ยวกับการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินโดยใช้โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โมเดลผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกำหนดให้กลุ่มบริษัท บันทึกผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและการเปลี่ยนแปลงในผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเหล่านั้น ณ แต่ละวันที่รายงานเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้สินทรัพย์ทางการเงินเมื่อเริ่มแรกในความหมายเดียวกันคือการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตขึ้นก่อน

TFRS 9 กำหนดให้กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับรายการดังนี้

- (1) เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- (2) ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า
- (3) ลูกหนี้การค้า

TFRS 9 กำหนดให้กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินด้วยจำนวนที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนั้นเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเมื่อเครื่องมือทางการเงินเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก (ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด) กลุ่มบริษัทถูกกำหนดให้วัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิธีการอย่างง่ายสำหรับการวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าในสถานการณ์ที่เป็นไปได้

(ค) การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญในเรื่องการจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออก

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(ง) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 3 ประเภทคือ 1) การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม 2) การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และ 3) การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ นอกจากนี้จะต้องมีการประเมินความมีประสิทธิภาพ และกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทนำข้อกำหนดตาม TFRS 9 เรื่อง การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติแบบเปลี่ยนวันที่จากวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของกลุ่มบริษัทที่มีอยู่ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ถือว่าเข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงตาม TFRS 9 และยังคงมีความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงต่อไป ไม่มีการปรับสมดุลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงใด ๆ ที่จำเป็น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 หากข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่สอดคล้องกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเหล่านั้น ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงทั้งหมดยังคงมีผลต่อไปตามข้อกำหนดการประเมินความมีประสิทธิภาพตาม TFRS 9

TFRS 9 กำหนดให้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงรับรู้โดยปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีเมื่อเริ่มแรกของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน (การปรับปรุง) นอกจากนี้การโอนจากสำรองการป้องกันความเสี่ยงไปมูลค่าตามบัญชีเมื่อเริ่มแรกของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ถือเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ตาม TAS 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ดังนั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงที่ปฏิบัติตามการปรับปรุงถือจำนวนเงินที่ไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทุกประเภทเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การนำข้อกำหนด TFRS 9 เรื่อง การบัญชีป้องกันความเสี่ยง มาปฏิบัติใช้ไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปีปัจจุบัน

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 3.28

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“IFRS 16”)

ก) ผลกระทบของคำนิยามใหม่ของสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงคำนิยามของสัญญาเช่าส่วนมากเกี่ยวข้องกับหลักการควบคุม IFRS 16 กำหนดหลักการว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยลูกค้ามีสิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน ซึ่งแตกต่างกับหลักการ “ความเสี่ยงและผลตอบแทน” ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาเช่า (“IAS 17”) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ (“IFRIC 4”)

กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าและแนวทางที่เกี่ยวข้องมาถือปฏิบัติตาม IFRS 16 กับสัญญาเช่าทุกสัญญาที่เข้าทำสัญญาหรือเปลี่ยนแปลงในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางฝั่งผู้ให้เช่าหรือจะเป็นการเช่าตามสัญญาเช่า) ในการนำ IFRS 16 มาปฏิบัติใช้ครั้งแรก กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามคำนิยามใหม่ตาม IFRS 16 จะไม่เปลี่ยนแปลงขอบเขตของสัญญาที่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ

ข) ผลกระทบต่อการบัญชีด้านผู้เช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

IFRS 16 เปลี่ยนแปลงการบันทึกบัญชีของกลุ่มบริษัท สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้ถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตาม IAS 17 ซึ่งเป็นรายการนอกงบแสดงฐานะการเงิน

การนำ IFRS 16 มาใช้กับทุกสัญญา (ยกเว้นจากที่อธิบายด้านล่าง) กลุ่มบริษัทปฏิบัติดังนี้

- 1) รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เสมือนว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดค่าด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าในงบแสดงฐานะการเงิน วัตถุดิบค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในอนาคต
- 2) รับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน
- 3) แยกแสดงจำนวนเงินรวมของการจ่ายชำระเงินสดสำหรับส่วนของเงินต้น (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) และดอกเบี้ย (จัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงิน) ในงบกระแสเงินสด

สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (เช่น ระยะเวลาปลอดค่าเช่า) รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า แม้ว่าตาม IAS 17 สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าจะรับรู้โดยนำไปลดค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ภายใต้ IFRS 16 สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกทดสอบการด้อยค่าตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรง ซึ่งได้รับอนุญาตตาม TFRS 16 ค่าเช่านี้แสดงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติต่อไปนี้ เมื่อเลือกใช้วิธีปรับปรุงกับกำไรสะสมสำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตาม TAS 17

- กลุ่มบริษัทใช้อัตราคิดลดอัตราเดียวสำหรับกลุ่มสัญญาเช่าที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันอย่างสมเหตุสมผล
- กลุ่มบริษัทปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกด้วยจำนวนของประมาณการหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าที่สร้างภาระซึ่งรับรู้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ในงบแสดงฐานะการเงินก่อนวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรกเป็นทางเลือกในการทบทวนการด้อยค่า
- กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าที่อายุสัญญาเช่าสิ้นสุดภายใน 12 เดือน นับจากวันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- กลุ่มบริษัทไม่รวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกในการวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก
- กลุ่มบริษัทใช้ข้อเท็จจริงที่ทราบภายหลัง หากสัญญาประกอบด้วยสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน

สำหรับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงินตาม TAS 17 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินวัดมูลค่าตาม TAS 17 และจัดประเภทรายการใหม่ เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าตามลำดับ โดยไม่มีการปรับปรุง เว้นแต่ในกรณีที่กลุ่มบริษัท เลือกใช้การยกเว้นรับรู้สัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าบันทึกตาม TFRS 16 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ก) ผลกระทบต่อการบัญชีผู้ให้เช่า

TFRS 16 ไม่เปลี่ยนแปลงอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการบันทึกบัญชีสัญญาเช่าทางด้านผู้ให้เช่า ภายใต้ TFRS 16 ผู้ให้เช่ายังคงจัดประเภทสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานและบันทึกบัญชีสำหรับสัญญาเช่าทั้งสองประเภทแยกจากกัน

กลุ่มบริษัทนำ TFRS 16 มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้มาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 3.28

แนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้ให้เป็นทางเลือกสำหรับทุกกิจการที่ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ เนื่องจากการจัดทำงบการเงินในช่วงเวลาที่ COVID-19 ยังคงอยู่ในสถานการณ์ความไม่แน่นอนสูง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อาจเป็นผลให้ฝ่ายบริหารของกิจการต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการ หรือในการวัดมูลค่าและรับรู้รายการทางบัญชี แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบในบางเรื่องจากการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับ และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีปฏิบัติทางบัญชีในช่วงเวลาที่ยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับสถานการณ์ดังกล่าว ทั้งนี้ กิจการสามารถใช้แนวปฏิบัติทางการบัญชีฉบับนี้สำหรับการจัดทำงบการเงินที่มีรอบระยะเวลารายงานสิ้นสุดภายในช่วงเวลาระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กลุ่มบริษัทเลือกใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ดังต่อไปนี้

- เลือกที่จะไม่ต้องนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้วัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- เลือกที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563
- เลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่ามาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ครบกำหนดแต่ละงวดตามสัดส่วนที่ได้ส่วนลด พร้อมทั้งกลับรายการค่าเสื่อมราคาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยังคงรับรู้ในแต่ละงวดตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

(4) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า

IFRS 16 ได้มีการปรับปรุงสำหรับการยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2563 ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ การปรับปรุงนี้เพื่อเป็นการผ่อนปรนในทางปฏิบัติสำหรับผู้เช่า โดยไม่จำเป็นต้องประเมินว่าการยินยอมลดค่าเช่าที่เกิดขึ้นอันเป็นผลโดยตรงจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และเช่าเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ ถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือไม่ โดยให้บันทึกการยินยอมลดค่าเช่านั้นเสมือนว่าไม่ใช่การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า นอกจากนี้ IFRS 16 ฉบับปรับปรุง ได้เพิ่มข้อกำหนดสำหรับข้อยกเว้นชั่วคราวที่เกิดขึ้นจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป ทั้งนี้อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง IFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

(5) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นไป มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดทำขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ยกเว้นการปรับปรุงคำนิยามและข้อกำหนดทางการบัญชีดังต่อไปนี้

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ประกอบด้วย การปรับปรุงคำนิยามและเกณฑ์การรับรู้สินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเพิ่มแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดมูลค่า การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินฉบับนี้ ยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนในการวัดมูลค่าของข้อมูลทางการเงิน

คำนิยามของธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ที่ปรับปรุงใหม่ ได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงคำนิยามของธุรกิจ และเพิ่มทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว โดยกลุ่มกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ได้มาจะถูกพิจารณาว่าไม่ใช่ธุรกิจหากมูลค่ายุติธรรมส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ขั้นต้นที่ได้มานั้นกระจุกตัวอยู่ในสินทรัพย์ที่สามารถระบุตัวตนได้รายการเดียวหรือกลุ่มของสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกัน มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้กำหนดให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

คำนิยามของควมมีสาระสำคัญ

การปรับปรุงคำนิยามของควมมีสาระสำคัญ ทำให้เกิดการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด รวมทั้งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับอื่นที่อ้างอิงถึงควมมีสาระสำคัญ โดยการปรับปรุงนี้เพื่อให้คำนิยามเป็นแนวทางเดียวกันกับกรอบแนวคิด โดยให้ใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปสำหรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และสามารถถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการปรับปรุงข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท จะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัท เมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท อยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบจากมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวที่มีต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

2.2 **สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน**

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

3. **นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มึเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทจะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ แต่หากมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่าเป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท และผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาต่ำกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ หรือวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการที่เสนองบการเงิน จะต้องรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการของกิจการที่เสนองบการเงิน หรือรับรู้ไว้ในงบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศแล้วแต่กรณี ส่วนในงบการเงินที่รวมหน่วยงานในต่างประเทศและกิจการที่เสนองบการเงิน (เช่น งบการเงินรวม เมื่อหน่วยงานในต่างประเทศเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกิจการ) กิจการจะต้องรับรู้ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนแยกไว้ต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเริ่มต้นและต้องจัดประเภทจากส่วนของเจ้าของไปกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนสุทธิ

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

3.3 เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัท เป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินถูกถือตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้สำเร็จทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ตราบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและลูกหนี้การค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตามหากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการค้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมดเพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุน

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทถือครองรายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อหนี้สินทางการเงินเป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค้า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทเป็นที่ยึดไว้เพื่อค้ำ หากเข้าเงื่อนไขดังนี้

- ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อซื้อกลับคืนในอนาคตอันใกล้ หรือ
- ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารเป็นกลุ่ม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และมีหลักฐานที่แสดงถึงรูปแบบของการทำกำไรระยะสั้นที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน หรือ
- เป็นอนุพันธ์ ยกเว้นอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาค้ำประกันทางการเงินหรือเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิผล

หนี้สินทางการเงินนอกเหนือจากหนี้สินทางการเงินที่ยึดไว้เพื่อค้ำหรือเป็นสิ่งที่ตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ อาจเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากเข้าเงื่อนไขดังนี้

- การกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญที่จะเกิดขึ้น หรือ
- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินหรือทั้งสองแบบที่มีการบริหารและประเมินผลการดำเนินงานด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง หรือกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร และข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มดังกล่าวมีการนำเสนอเป็นการภายใน หรือ
- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาที่มีอนุพันธ์แฝงหนึ่งรายการหรือมากกว่า และ TFRS 9 อนุญาตให้สัญญาแบบผสมทั้งสัญญาเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ตราบเท่าที่หนี้สินทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้

แต่อย่างไรก็ตามสำหรับหนี้สินทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจะก่อให้เกิดหรือขยายการจับคู่อย่างไม่เหมาะสมทางการเงินบัญชีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่หลีกเลี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่จัดประเภทรายการใหม่ภายหลังเป็นกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสมเมื่อตัดรายการหนี้สินทางการเงินแทน

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค่า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่นๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท ได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลบในงบการเงิน อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด หรือการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสัญญาผูกมัดบันทึกเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ การเริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและต่อเนื่องไป กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิภาพในการหักกลบลบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่เหนือกว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอันเกิดจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ และ
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนยกเว้นเมื่อเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกรณีดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ถูกปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงกับรายการที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าตามบัญชีจะไม่ถูกปรับปรุงเพราะเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว แต่ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนแทนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงยังคงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพื่อจับคู่กับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้น

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรับรู้ในบรรทัดเดียวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมภายใต้ผลกำไรขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดไม่เกินผลสะสมเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

จำนวนเงินที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของผู้จัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาในบรรทัดเดียวกับที่รับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน แต่อย่างไรก็ตามเมื่อรายการที่คาดการณ์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงทำให้เกิดการรับรู้รายการของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน กำไรและขาดทุนที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของผู้จัดต้องโอนออกจากส่วนของผู้จัดและรวมถึงการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกของต้นทุนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน การโอนออกนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นอกจากนี้หากกลุ่มบริษัทคาดว่าผลขาดทุนบางส่วนหรือทั้งหมดที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะไม่ได้รับคืนในอนาคต จำนวนเงินนั้นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนทันที

3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.3

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อ หักด้วยส่วนลดการค้า เงินที่ได้รับคืนและรายการอื่นๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนในการคิดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.7 กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายกลุ่มสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

หากกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายส่งผลให้บริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยเหล่านั้นเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้น โดยไม่คำนึงถึงว่าบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวหลังการขายหรือไม่

หากกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเงินลงทุนดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้นและหยุดใช้วิธีส่วนได้เสียเมื่อเมื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3.8 งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างก่อสร้าง

งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างก่อสร้างแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้า สำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น มูลค่าของงานที่ยังไม่เรียกเก็บวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้ หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ ต้นทุนการก่อสร้างรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับงานก่อสร้างตามสัญญาทั้งหมดและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นตามสัญญา ก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่ต่ำกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ในงบแสดงฐานะการเงิน ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่สูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้แสดงภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

3.9 เงินลงทุนชั่วคราว และเงินลงทุนระยะยาวอื่น

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวประกอบด้วย เงินฝากธนาคารที่มีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่า 3 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน แสดงในราคาทุนและไม่คิดการระงับประกัน

เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงในราคาทุน หักค่าเผื่อจากการด้อยค่า

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไร หรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วม คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ คือ อำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

การร่วมค้า คือ การร่วมกิจการซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในการงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมกิจการนั้น โดยการควบคุมร่วม คือ การร่วมกันควบคุมกิจการซึ่งได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ซึ่งการควบคุมร่วมจะมีได้ก็ต่อเมื่อการตัดสินใจใดๆ เกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ที่เกี่ยวข้องควบคุมกิจการแล้วเท่านั้น

ตามวิธีส่วนได้เสียรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใดๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุমানหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าไปแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่ผู้ได้รับการลงทุนกลายเป็นบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ส่วนต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของผู้ได้รับการลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม โดยรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน สำหรับส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุน ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่ซื้อเงินลงทุนนั้น

กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนไม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าหรือเมื่อเงินลงทุนนั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือเงินลงทุนในการร่วมค้าเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะยังคงใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่ต้องวัดมูลค่าเงินลงทุนที่เหลืออยู่ใหม่

เมื่อกลุ่มบริษัทได้ลดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าลง แต่ยังคงใช้วิธีการบัญชีส่วนได้เสียต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุน ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถ้ากำไรหรือขาดทุนนั้นถูกกำหนดให้ จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการกับบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า กำไรและขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากรายการดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเฉพาะส่วนได้เสียของผู้ลงทุนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทเท่านั้น

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไป และเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

3.11 สิทธิการเช่า

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สิทธิการเช่าประกอบด้วย สิทธิการเช่าที่ดิน และสิทธิการเช่าพื้นที่อาคาร แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่าย คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า และบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

20 - 60 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดรายการเมื่อมีการจำหน่ายหรือเมื่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่ได้มีการใช้งาน และไม่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอีก กำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์คำนวณรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่มีการตัดจำหน่าย

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการใช้ กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาทุนในการโอนระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กับอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน

3.13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่าย กับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์ หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคามันทึบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินและอาคาร และสิทธิการเช่า	5 - 60 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 30 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.14 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3.1 ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ค่าความนิยมเป็นส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทแต่ละหน่วยที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวบรวมธุรกิจ

3.15 สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

ช่องทางการจัดจำหน่าย	20 ปี
ชื่อทางการค้า	7 - 10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	30 ปี
คำลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
อื่นๆ	10 - 20 ปี

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

วิธีการตัดจำหน่ายระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้วยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้วยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

3.16 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมนจะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมนจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3.17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตลอดอายุการกู้ยืม

3.18 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

3.19 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงินภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราภาระ อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการบำนาญ เป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไร หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.20 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนที่กิจการให้สิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงาน จะถูกวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ วัดมูลค่าโดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน เช่น ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ไปสำคัญแสดงสิทธิราคาใช้สิทธิ ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ไปสำคัญแสดงสิทธิครบอัตราเงินปันผลที่คาดหวัง และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิ และรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ข้อสันนิษฐานของกลุ่มบริษัทว่า ตราสารทุนดังกล่าวจะถูกใช้สิทธิทั้งหมด

ทุกๆ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัทจะประมาณจำนวนผู้มาใช้ตราสารทุนดังกล่าว หากข้อมูลในภายหลังบ่งชี้ว่าจำนวนตราสารทุนที่คาดว่าจะได้รับสิทธิแตกต่างจากประมาณการเดิม ณ วันที่ได้รับสิทธิ ส่วนต่างจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและปรับปรุงภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3.21 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญ เป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น” ซึ่งสอดคล้องกับวิธีการทางบัญชีที่ใช้อยู่ก่อนหน้านี้

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ

ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ได้รับต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รอตัดบัญชี/รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้จากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทได้จัดทำโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าในร้านค้าปลีกของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนซึ่งให้ส่วนลดเหล่านี้หากไม่ได้ซื้อสินค้า ดังนั้นสัญญาในการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว โดยพิจารณาประกอบกับความน่าจะเป็นในการใช้สิทธิ รายได้รอการรับรู้สำหรับรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิพิเศษจะถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์และกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น รายได้จากคะแนนที่คาดว่าจะไม่ถูกนำมาใช้สิทธิจะถูกรับรู้ตามสัดส่วนการใช้สิทธิของลูกค้า

รายได้จากลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อสินค้า เงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาด และรายรับค่าโฆษณาในแผ่นพับ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากลูกค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญา โดยประเมินถึงระดับความเป็นไปได้ของรายได้จากลูกค้าว่าอยู่ในระดับสูงมากหรือไม่ที่จะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนเงินของรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้รับจากลูกค้าส่วนใหญ่รับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็นลูกหนี้ หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจากเจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าในงบแสดงฐานะการเงิน แล้วแต่เงื่อนไขในข้อตกลงกับลูกค้า

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้รับบริการตามอายุสัญญาเช่า

รายได้จากสัญญาผ่อนชำระ

รายได้จากสัญญาผ่อนชำระ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ โดยการปันส่วนรายได้ดอกเบี้ยรอตัดบัญชีตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชี

รายได้สิทธิการเช่ารอตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินปันผลรับในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.22 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.23 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทนำ TFRS 16 มาใช้ โดยใช้วิธีปรับปรุงกับกำไรสะสม และไม่ปรับย้อนหลังกับข้อมูลเปรียบเทียบที่แสดงตาม TAS 17 ทั้งนี้รายละเอียดนโยบายการบัญชีตาม TAS 17 และ TFRS 16 มีดังต่อไปนี้

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่กรณีที่เป็นการเช่าที่ดินที่ดีกว่า ซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าภายหลัง โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ามีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย การวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อพิจารณาว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง รายการดังกล่าวบันทึกสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงเป็นสองสัญญาแยกจากกัน ผู้ให้เช่าช่วงจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าหลัก

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินเป็นส่วนตลอดงวดบัญชีเพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อเป็นส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

นโยบายที่ปฏิบัติใช้ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

สัญญาเช่าการเงิน

สัญญาเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่าหรือมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าจะต่ำกว่าภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ส่วนดอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในส่วนของการขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่า หรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

3.24 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้ เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกในงบการเงินรวม การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

3.25 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

3.26 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคาดังกล่าวจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

3.27 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

(1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐานซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีมีดังต่อไปนี้

การจัดประเภทเป็นการร่วมทุนและการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ชื่อบริษัท	ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่มีนัยสำคัญ
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียนคิก โซดา จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท เบอร์ลี่ ไดนาพลัส จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
BJC O-I Glass Pte. Ltd. Malaya Glass Products Sdn Bhd Malaya-Vietnam Glass Limited	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. โดย BJC O-I Glass Pte. Ltd. ถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ใน Malaya Glass Products Sdn Bhd และ Malaya Glass Products Sdn Bhd ถือหุ้นสามัญร้อยละ 70 ใน Malaya-Vietnam Glass Limited ทั้งนี้ การตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของกลุ่มบริษัท BJC O-I Glass Pte. Ltd. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อบริษัท	ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่มีนัยสำคัญ
BJC - MIB Company Limited	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท บีจี ซีเคอร์วิทเซส จำกัด บริษัท บีจี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50.98 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท พันหมื่นแสนล้านวอน จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัท ร้อยละ 24.65 กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากมีสิทธิตามสัญญาที่จะแต่งตั้งกรรมการจำนวน 4 ท่านจากคณะกรรมการของบริษัททั้งหมด 8 ท่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอน กลุ่มบริษัทจะทำการทดสอบการด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่าโดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

การรับรู้สินทรัพย์ภายีเงิน ใ้รรอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภายีเงินใ้รรอตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภายีในอนาคต และโอกาสที่บริษัทจะมีกำไรทางภายีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภายีสะสม

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงูใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงโดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของภาระผูกพันดังกล่าว

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

การประเมินโมเดลธุรกิจ

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินขึ้นอยู่กับผลจากการทดสอบการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นและโมเดลธุรกิจ (กรุณาดูหัวข้อสินทรัพย์ทางการเงินในหมายเหตุข้อ 3.3) กลุ่มบริษัทพิจารณาโมเดลธุรกิจในระดับที่สะท้อนวิธีการจัดการกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกบริหารร่วมกันเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่งของธุรกิจ การประเมินนี้รวมถึงดุลยพินิจที่สะท้อนหลักฐานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรวมถึงวิธีการประเมินผลการดำเนินงานของสินทรัพย์และวิธีการวัดผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของสินทรัพย์ และวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและวิธีการตอบแทนกับผู้จัดการสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทติดตามสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ถูกตัดรายการก่อนกำหนดเพื่อทำความเข้าใจเหตุผลสำหรับการตัดรายการและเหตุผลสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์หรือไม่ การติดตามเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทว่าโมเดลธุรกิจสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เหลืออยู่ถูกต้องอย่างเหมาะสมต่อไป และหากไม่เหมาะสมว่ามีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจและเปลี่ยนแปลงทันทีกับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์เหล่านั้นหรือไม่ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่จำเป็นระหว่างรอบระยะเวลาที่นำเสนอ

(2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

(2.1) การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินบางรายการของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินมูลค่า ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบหลักเพื่อกำหนดเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสม และข้อมูลสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลในตลาดที่สามารถสังเกตได้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์ หรือหนี้สิน กรณีที่ข้อมูลระดับ 1 ไม่สามารถหาได้ กลุ่มบริษัทจะใช้ข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินรายการต่างๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระ โดยใช้เกณฑ์วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) หรือวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) หรือวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ ประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและอัตราพื้นที่ว่าง รวมถึงตัวแปรอื่นๆ เช่น ระยะเวลาของการเช่า การประเมินราคานี้ อ้างอิงกับข้อสมมติฐานทางทฤษฎีว่า สามารถวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและมูลค่าสินทรัพย์ของธุรกิจค้าปลีกแยกจากกันได้ อย่างอิสระ

(2.2) การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

(2.3) การด้อยค่าของค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้การประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้นั้นผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

(2.4) ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสียหาย หรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(2.5) ค่าเผื่อผลขาดทุน

เมื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้ความสมเหตุสมผลและประกอบกับประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้คงค้างของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน

ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา เป็นการประมาณการของผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดสัญญา โดยขึ้นอยู่กับผลแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ครบกำหนดและสิ่งที่ผู้ให้กู้คาดหวังจะได้รับ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากหลักประกัน และการรับประกันด้านเครดิตของสินทรัพย์โดยรวม

ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ประกอบด้วย ข้อมูลนำเข้าที่สำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา คือประมาณการของโอกาสที่จะปฏิบัติผิดสัญญาตลอดช่วงเวลา การคำนวณรวมถึงข้อมูลในอดีต สมมติฐาน และความคาดหวังของสถานะในอนาคต

3.28 ผลกระทบทางการเงินจากการนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า มาปฏิบัติใช้เป็นครั้งแรก

กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานกลุ่มเครื่องมือทางการเงินและ TFRS 16 มาถือปฏิบัติโดยรับรู้ผลกระทบสะสมของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติครั้งแรกโดยปรับปรุงกับกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่แสดงเปรียบเทียบ

ผลกระทบต่อกำไรสะสมต้นงวดปี 2563 จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานเหล่านี้มาถือปฏิบัติ แสดงได้ดังนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบจากมาตรฐาน			
	การรายงานทางการเงิน			
	ณ วันที่	กลุ่มเครื่องมือ	IFRS 16	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน		1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินลงทุนชั่วคราว	283,889	(283,889)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	283,889	-	283,889
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	113,577	(113,577)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	35,830,602	-	3,994,332	39,824,934
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	67,375,466	-	(194,593)	67,180,873
สิทธิการเช่า	13,148,707	-	(13,148,707)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	18,291,065	18,291,065
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	701,909	-	5,281	707,190
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,014,775	-	1,014,775
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,313,346	(901,198)	-	1,412,148
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้อื่น	9,689,140	-	(415,515)	9,273,625
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,669	-	1,035,669	1,054,338
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	100,285	-	100,285
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	507,136	(100,285)	-	406,851
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	174,871	-	9,452,581	9,627,452
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,273,838	-	(220,847)	9,052,991
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	25,152,570	-	(904,510)	24,248,060

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ผลกระทบจากมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน			
	ณ วันที่	กลุ่มเครื่องมือ	IFRS 16	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2562	ทางการเงิน		1 มกราคม 2563
งบแสดงฐานะการเงิน				
สินทรัพย์				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	43,653	43,653
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	173,515	-	303	173,818
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	19,399	19,399
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	81,255	-	81,255
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	81,255	(81,255)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	25,771	25,771
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรร	9,121,360	-	(1,214)	9,120,146

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางด้านล่างแสดงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทรายการใหม่ตามการปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลง TFRS 9

หน่วย : พันบาท

	มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	การจัด ประเภทใหม่	งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ประเภท
สินทรัพย์				
เงินลงทุนชั่วคราว	283,889	(283,889)	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- เงินลงทุนระยะสั้น	-	283,889	283,889	ราคาทุนตัดจำหน่าย
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	113,577	(113,577)	-	
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น				
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	113,577	113,577	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
- ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	901,198	901,198	ราคาทุนตัดจำหน่าย
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)	901,198	(901,198)	-	
หนี้สิน				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	-	19,498	19,498	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	80,787	80,787	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	19,498	(19,498)	-	
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	80,787	(80,787)	-	

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี	การจัด	มูลค่าตามบัญชี	ประเภท
	ณ วันที่	ประเภทใหม่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2562		1 มกราคม 2563	
หนี้สิน				
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า	-	468	468	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	80,787	80,787	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ				
ล่วงหน้า (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	468	(468)	-	
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย				
(แสดงเป็นส่วนหนึ่งของ				
หนี้สินหมุนเวียนอื่น)	80,787	(80,787)	-	

นอกจากนี้ สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่นๆ มีการจัดประเภทได้ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หุ้นกู้ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า จัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ก่อนหน้านี้ถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานตามหลักการ TAS 17 เรื่อง สัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์เสมือนว่า TFRS 16 ได้ถือปฏิบัติมาตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าที่นำมาใช้กับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 คือร้อยละ 2.56 ถึงร้อยละ 7.00

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ตารางต่อไปนี้แสดงการผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงานที่เปิดเผยตาม TAS 17 เรื่อง สัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่นำมาปฏิบัติใช้ครั้งแรก

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันจากสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	17,593,801	47,765
สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	(13,962)	-
ผลกระทบจากการคิดลดจำนวนเงินข้างต้น	(7,091,589)	(2,595)
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่รับรู้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	193,540	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	10,681,790	45,170
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่รับรู้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,054,338	19,399
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	9,627,452	25,771
รวม	10,681,790	45,170

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

4. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการ เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 1 ข้อ 11 ข้อ 12 และข้อ 13) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1 บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมกร่วมกันกับบริษัท
2 บริษัท นครชื่น จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
3 บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
4 บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
5 บริษัท คอสโมส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
6 บริษัท แสงโสม จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
7 บริษัท อธิมาต จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
8 บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
9 บริษัท เทพธู โนทัส จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
10 บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
11 บริษัท หลักรชัยคำสุรา จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
12 บริษัท เพ็ญพูนันต์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
13 บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
14 บริษัท สีมารูกิจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
15 บริษัท ธนภักดี จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
16 บริษัท นทีชัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
17 บริษัท มงคลสมย์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
18 บริษัท สุราบางช้าง จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
19 บริษัท พิเศษกิจ จำกัด	ขายส่งเศษแก้ว	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
20 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
21 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
22 บริษัท อากาศแคปิตอล จำกัด	ธุรกิจรถยนต์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
23 บริษัท อากาศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันชีวิต	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
24 บริษัท อากาศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันวินาศภัย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
25 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
26 บริษัท เทอราโกร จำกัด	จำหน่ายไม้ชิ้นต้นและพืชไร่	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
27 บริษัท ยูไนเต็ท ไวน์เนอรี่ แอนด์ดีสทิลเลอรี่ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
28 บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี จำกัด	ผลิตน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
29 บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
30 บริษัท นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
31 บริษัท ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
32 บริษัท สपोर्ट แอนด์รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
33 บริษัท เครื่องดื่มแรงเซอร์ (2008) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
34 บริษัท อีสเทิร์น ซิเบอร์ดี อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
35 บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
36 บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
37 บริษัท กาแลไนท์บาซาร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
38 บริษัท ตะวันนา ไนท์บาซาร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
39 บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด	ประกอบกิจการผลิต จำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
40 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์ จำกัด	ผู้ให้บริการขนส่ง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
41 บริษัท พรธรรณิธร เทรดิง จำกัด	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
42 บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดิง จำกัด	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
43 บริษัท พันธไมตรี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
44 บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
45 บริษัท 28 คอมเมอร์เชียล จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
46 บริษัท ไนซ์โฮเทล จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
47 บริษัท ทิพย์สุโขทัย ไบโอเอนเนอจี จำกัด	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้าง โรงงานเพื่อผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
48 บริษัท อนันตศิริพัฒนา จำกัด	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการ ทรัพย์สิน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
49 บริษัท แอ็ก-เวล จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
50 บริษัท แอทมิดีฟรอนท์ จำกัด	ประกอบกิจการด้านการสื่อสาร โฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุกประเภท	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
51 บริษัท บางนาพัฒนกิจ จำกัด	คลังสินค้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
52 บริษัท เจริญวรรณกิจ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
53 บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ปลูกอ้อย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
54 บริษัท คริสตอลลา เอ็นจิเนียริง จำกัด	จำหน่ายส่งเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรง ยานพาหนะ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
55 บริษัท โกลเด็นเวลธ์ จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและ การบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
56 บริษัท แอสเสท เวิร์ด เวกซ์ จำกัด	ประกอบกิจการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซักอบรีดเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
57 บริษัท อินทพรประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันวินาศภัย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
58 บริษัท ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
59 บริษัท ลาสติกา จำกัด	จำหน่ายยางดิบ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
60 บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า และนิทรรศการ ต่างๆ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
61 บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิปปัน ออคาโนเซอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารงานอาคาร และบริหารโครงการต่าง ๆ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
62 บริษัท เกษตรทิพย์ (2017) จำกัด	ธุรกิจพลังงาน ไบโอดีเซล	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
63 บริษัท หนองคาย คันทรี่ กอล์ฟคลับ จำกัด	สนามกอล์ฟ จัดสรรที่ดิน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
64 บริษัท นอร์ม จำกัด	ออกแบบตกแต่งภายใน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
65 บริษัท นำกิจการ จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
66 บริษัท นำเมือง จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
67 บริษัท นำนคร จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
68 บริษัท นำพล จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
69 บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
70 บริษัท นำยุค จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
71 บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
72 บริษัท โออิชิ เทรคคิง จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
73 บริษัท ปากช่อง แคปิตอล จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
74 บริษัท พรหมนิร จำกัด	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการ เกษตร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
75 บริษัท สุรากระหังแดง (1988) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
76 บริษัท เอส.เอ.เอส.เทรดคิง จำกัด	ลงทุนในต่างประเทศเพื่อประกอบ กิจการโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
77 บริษัท ท็อป แอสเสท แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เซอร์วิสอิตาลีแอนซ์ จำกัด)	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
78 บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป จากพืชผลการเกษตรเพื่อการส่งออก	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
79 บริษัท สยามประชากร จำกัด	จัดสรรที่ดินและอาคาร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
80 บริษัท สิริwana จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
81 บริษัท อากเนย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เครืออากเนย์ จำกัด)	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ - เครื่องใช้สำนักงาน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
82 บริษัท สุราพิเศษพิพราชม จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
83 บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
84 บริษัท ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
85 บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
86 บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
87 บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำจดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆเกี่ยวกับ สิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่างๆ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
88 บริษัท ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล จำกัด	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
89 บริษัท อาคเนย์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
90 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินคัสทรีเรียล แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และบริหาร โครงการ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
91 บริษัท ดีเสรมกิง จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
92 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
93 บริษัท ทีซีซีแอล เซนา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
94 บริษัท ทีซีซี แลนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
95 บริษัท ทีซีซี แลนด์ รีเทล จำกัด	กิจการโรงแรม กัดอาคารบาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิ่ง	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
96 บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
97 บริษัท ทีซีซี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
98 บริษัท แวลูโฮเทลส์ จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
99 บริษัท ทีซีซีแอล กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
100 บริษัท ทีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
101 บริษัท ทีซีซีแอล นอร์ท พาร์ค จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
102 บริษัท ทีซีซีแอล วิทู จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
103 บริษัท เทอราโกร ไบโอ-เทค จำกัด	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
104 บริษัท เทอราโกร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
105 บริษัท เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
106 บริษัท เทอราโกร เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบชลประทานและ เทคโนโลยีการเกษตร	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
107 บริษัท ไทย อะโกร โปรดัคส์ จำกัด	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
108 บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
109 บริษัท อุดสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่าย ส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
110 บริษัท น้ำตาลทิพย์สุโขทัย จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่าย ส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
111 บริษัท ทิพย์พัฒน์ อาร์เชด จำกัด	เช่าพื้นที่และบริการ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
112 บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
113 บริษัท เวียงสิริ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
114 บริษัท เวิร์ลด์ บู้ค แอนด์ মিเดีย จำกัด	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
115 บริษัท ธนสินธิ จำกัด	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
116 บริษัท ทศภาค จำกัด	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
117 บริษัท นำทิพย์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
118 บริษัท นำรุ่งโรจน์ จำกัด	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับ แอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
119 บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด	สถานพยาบาล	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
120 บริษัท ที.ซี.ซี.เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการรับบริหารอาคาร ที่พักอาศัย	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
121 บริษัท ทีซีซีแอล ราชเทวี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
122 บริษัท ทีซีซีแอล สุขุมวิท 24 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
123 บริษัท ทีซีซีแอล อโศก จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
124 บริษัท สิริพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
125 บริษัท สหปานิภัณฑ์ (2002) จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
126 บริษัท บางนาคลาส จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
127 บริษัท ปริติประภา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
128 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
129 บริษัท น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่าย ส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
130 บริษัท แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอร์ จำกัด	ประกอบกิจการ ให้คำปรึกษาด้าน การลงทุนทุกประเภท และบริหาร ทรัพย์สินให้แก่บุคคลอื่น	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
131 บริษัท แกรนด์ ยูนิตี้ คิวลอสโปปเมนต์ จำกัด	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำพาณิชยกรรม การบริหาร	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
132 บริษัท แกรนด์ ยู ลิฟวิ่ง จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
133 บริษัท ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
134 บริษัท ป้อมนคร จำกัด	จำหน่ายเบียร์และสุรา	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
135 บริษัท เอ็น.ซี.ซี. โอเมจ จำกัด	ผู้รับเหมาก่อสร้างและจัดสถานที่แสดง นิทรรศการก่อสร้าง คูหา	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
136 บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่าง ครบวงจรภายในศูนย์การประชุม แห่งชาติสิริกิติ์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
137 บริษัท เอเชียดีกเฮาส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
138 บริษัท ทีซีซี พีดี 11 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
139 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
140 บริษัท วนา เบลล์ การ์เด็น จำกัด	รับจ้างแต่งงาน	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
141 บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
142 บริษัท โบดิห์ ทรี แลนด์สเคป จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
143 บริษัท ตะวันออกเคมีเกิ้ล จำกัด	ผลิต และจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็น เชื้อเพลิง ภายในประเทศและต่างประเทศ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
144 บริษัท อาหารเสริม จำกัด	จำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ อาหารสัตว์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
145 บริษัท วีเอ็นยู เอ็กซิปปันส์ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด	รับจัดงานแสดงสินค้า ประชุมสัมมนา ทางวิชาการสัมมนาการ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
146 บริษัท เทอรากโร แลนด์ 1 จำกัด	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
147 บริษัท เทอรากโร แลนด์ 2 จำกัด	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
148 บริษัท เอส.พี.เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่มเครื่องดื่มทุกประเภท	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
149 บริษัท วานาเบลล์ ทรี จำกัด	ธุรกิจซื้อขายต้นไม้	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
150 บริษัท ฮอริซัน ฟอว์เวิร์ด จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
151 บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
152 บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
153 บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
154 บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
155 บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
156 บริษัท ยูเรเชีย โฮเทลส์แอนด์รีสอร์ทส์ จำกัด	บริการให้เช่าห้องพัก อาหาร และเครื่องดื่ม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
157 บริษัท ทิพย์กำแพงเพชร ไบโอเอนเนอจี จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
158 บริษัท ดั่งไม้ไผ่ไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายดั่งไม้ไผ่	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
159 บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
160 บริษัท นอร์ธ ปาร์ค รีเทลเอสเตท จำกัด	กิจการสนามกอล์ฟ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
161 บริษัท เมืองวิสตอร์ท ชะอำ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
162 บริษัท เอเชียดีก โฮเต็ล คอลเลกชั่น จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
163 บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	จำหน่ายสุราในประเทศ และต่างประเทศ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
164 บริษัท ทีซีซี เวียงนครเขมม จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
165 บริษัท เกษตรทิพย์ (2010) จำกัด	ให้บริการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตร และปัจจัยการผลิตอื่น	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
166 บริษัท ควอลิตี้ โฟนแอปเปิล โปรดักส์ จำกัด	เป็นผู้ผลิตสับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดเข้มข้น	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
167 บริษัท แผ่นดินทองพรีเมียมเพอร์ดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
168 บริษัท ทีซีซี เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษา ด้านวิศวกรรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
169 บริษัท ทีซีซี รีเทลเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
170 บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
171 บริษัท นิวมัลดีไมน์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
172 บริษัท โกลเด็นแลนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
173 บริษัท เมืองเก่า จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
174 บริษัท รัชโยธิน ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
175 บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
176 บริษัท เลิศรฐการ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
177 บริษัท ซี เอ ซี จำกัด	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
178 บริษัท นอร์ท สารร เรือดตี้ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
179 บริษัท ทะเลวรรณ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
180 บริษัท สารทรพัธ์สิน จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
181 บริษัท ไทย-ไลซาทา จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสี อ็อกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
182 บริษัท ทีซีซีแอล โฟร์ทีน จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
183 บริษัท มีเดีย ฟร่อนท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
184 บริษัท ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้คำบริการเป็นที่ปรึกษา ทางด้านการลงทุนและจัดการ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
185 บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แครีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม และน้ำผลไม้	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
186 บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
187 บริษัท ไทยโมลาส จำกัด	ธุรกิจขายกากน้ำตาล	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
188 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยริเทิล อินเวสเม้นด์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
189 บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
190 บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การบริหารด้านอาหารในภัตตาคาร และร้านอาหาร	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
191 บริษัท ทีซีซี-ห้าเชิง จำกัด	ธุรกิจท่าเรือ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
192 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง จำกัด	บริการจัดอบรมสัมมนา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
193 บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ ล้านนา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
194 บริษัท เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเตด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
195 บริษัท เดอะ สตรีท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
196 บริษัท เกษมทรัพย์ศิริ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
197 Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	กัมพูชา	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
198 บริษัท ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
199 บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป จำกัด	บริการชกอบริด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
200 บริษัท ทีซีซี สิริล้านนา จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและ การบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
201 บริษัท ทีซีซี พริวเลจ การ์ด จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
202 บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
203 บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
204 F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มาเลเซีย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
205 บริษัท พรพัฒน์สิน จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
206 บริษัท ทีซีซี ภูมิพัฒน์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
207 บริษัท สุรวงศ์พัฒนา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท อีเอสพี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
208 บริษัท ยูไนเตด โฮมส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
209 F&N Foods Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม และเครื่องดื่ม	สิงคโปร์	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
210 บริษัท ออฟฟิศเวิลด์ 1 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
211 บริษัท ประมวลผล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
212 บริษัท ยูนิเวนเจอร์ รีท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
213 บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
214 บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด	ผลิตและขายกระดาษ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
215 บริษัท เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
216 บริษัท แคชเวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
217 บริษัท ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอบีโอสาย จำกัด	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
218 บริษัท ไทยโชว์ 2013 จำกัด	บริการจัดการแสดงโชว์ต่างๆ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
219 บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
220 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 8 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
221 บริษัท โม โย เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด	ผลิตภาพยนตร์และวีดิทัศน์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
222 บริษัท คอนเซพ แลนด์ 8 จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
223 บริษัท บิสซิเนส โปรเซส เอพาร์ทเมนท์ จำกัด	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
224 บริษัท คอนเซพ แลนด์ 7 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
225 บริษัท เฟิร์มทรีตี้สี่ จำกัด	ธุรกิจศูนย์การค้า	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
226 บริษัท รีเทล เวิลด์ 6 จำกัด	ธุรกิจศูนย์การค้า	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
227 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
228 บริษัท ทีซีซี ซินเนอร์จี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
229 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 4 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
230 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 5 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
231 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
232 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 12 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
233 บริษัท เกษมทรัพย์สี่ริ 1 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
234 บริษัท ปากช่อง โฮเทลส์ จำกัด	ธุรกิจกาแฟ	ลาว	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
235 บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีการร่วมทุนและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
236 บริษัท โอเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
237 บริษัท ทิพย์นครสวรรค์ ไบโอเอนเนอจี จำกัด	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงาน เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
238 บริษัท น้ำตาลทิพย์นครสวรรค์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
239 Me Linh Point Limited	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
240 Frasers Property Corporate Services Pte. Ltd. (เดิมชื่อ FCL Management Services Pte. Ltd.)	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและ การบริหารจัดการ	สิงคโปร์	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
241 บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ซอร์ซ คลับ จำกัด	บริหารสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
242 บริษัท ทีซีซี นวมินทร์ภูมิพัฒน์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
243 บริษัท ทีซีซี บางไทรภูมิพัฒน์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
244 บริษัท ทีซีซี เขาใหญ่ภูมิพัฒน์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
245 MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	เวียดนาม	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
246 บริษัท รีเทล เวิลด์ 4 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
247 บริษัท วรรณเจริญทรัพย์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
248 บริษัท วัฒนศิริคอมมูนิตีส์ จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
249 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อาร์ ไอ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
250 บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
251 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ไทยไฮเทคอินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
252 บริษัท นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
253 บริษัท พี.ไอ.ที.แฟคตอรี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
254 ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์โกลด์เอนเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
255 Inver House Distillers Limited	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	สหราชอาณาจักร	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
256 บริษัท เดอะ เรสซิเดนส์ 12 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
257 บริษัท ทีซีซี ภูซอแนแก้ว จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
258 บริษัท ควอนตัม แอสเซ็ทส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
259 The Imperial Angkor Palace Hotel Company Limited	ธุรกิจโรงแรม	กัมพูชา	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
260 บริษัท ตลาดค้อยอด เออีซี จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
261 บริษัท เอเชีย โอเรก้า จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
262 บริษัท แม็กซ์ เอเชีย จำกัด	ร้านเบเกอรี่	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
263 บริษัท ทวีผลการเกษตร จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
264 บริษัท เดอะ เรสซิเดนส์ 9 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
265 บริษัท อินเตอร์ โฮเรก้า จำกัด	ให้บริการบริหารสินค้าน้ำและสถานที่ ในกิจการ โรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
266 Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	กัมพูชา	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
267 MRT-TCC Sugar Investment Company Limited	ปลูกอ้อยและปาล์มน้ำมัน	กัมพูชา	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
268 บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	ถือครองเครื่องหมายการค้าและ ผลิตหัวเชื้อเบียร์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
269 บริษัท วัน แบงค็อก จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
270 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 10 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
271 บริษัท ไพรม์ พลัส แอสเซ็ท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
272 บริษัท จรัญธุรกิจ 52 จำกัด	ผลิตอิฐและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
273 บริษัท ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่ จำกัด	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
274 Ever Best Enterprise Limited	บริษัทลงทุน	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
275 บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
276 บริษัท คอนเซพ แลนด์ 10 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
277 บริษัท เซนเซส พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	จัดตั้งและบริหารนิติบุคคลอาคารชุด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
278 บริษัท ทีซีซี อินเดอร์เทรด จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
279 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
280 บริษัท คอนเน็กซ์ชั่น จำกัด	ให้บริการที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
281 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ไทยคอมเมอร์เชียลอินเวสเมนต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
282 บริษัท เวิลด์ ซูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	ผลิตและส่งออกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
283 Oknha Mong Port Company Limited	ธุรกิจท่าเรือ	กัมพูชา	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
284 บริษัท โทนิค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
285 บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
286 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
287 บริษัท เอสเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์ จำกัด	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
288 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
289 บริษัท สโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารและควบคุมงาน ก่อสร้าง บริการรับออกแบบงาน โครงสร้างสถาปัตยกรรมและตกแต่ง ภายใน	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
290 บริษัท สโตนเฮ็นจ์ จำกัด	ให้บริการด้านการออกแบบงาน สถาปัตยกรรม และ โครงสร้าง	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
291 บริษัท ซิดับเบิลยู ทาวเวอร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
292 บริษัท ไทคอน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
293 บริษัท เทคดิชั่นแนลเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอเชียนด์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด)	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มี แอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
294 บริษัท เฟิร์ส แสควร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
295 บริษัท เกมมทรัพย์ภักดี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
296 บริษัท วัน แบงค็อก โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
297 บริษัท กรีนแลนด์ 1 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
298 InterBev (Singapore) Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	สิงคโปร์	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
299 บริษัท เบฟเทค จำกัด	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
300 บริษัท แกรนด์ พาราไดส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
301 บริษัท วิเชียรบุรีพัฒนา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
302 บริษัท สีนเอกพาณิชย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
303 บริษัท เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
304 บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้บริการที่จอดรถ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
305 บริษัท ตะวันนา บางพลี จำกัด	ค้าปลีก	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
306 บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
307 บริษัท สะไปซ์ ออฟ เอเชีย จำกัด	ร้านอาหารไทย	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
308 บริษัท อิมพีเรียล นครราชสีมา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
309 บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
310 บริษัท โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
311 บริษัท สิริภักดิ์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
312 บริษัท แอล อาร์ เค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
313 บริษัท ชลิตลาภ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
314 บริษัท ท่าแพไฮเทล จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
315 บริษัท อิม ไฮเทลส์ แอนด์ โฮสเทลส์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
316 บริษัท ทิพย์ชลธร จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
317 บริษัท ภิรมย์สุรางค์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
318 บริษัท สุนทรภิรมย์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
319 บริษัท คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สตาร์บัคส์ คอฟฟี่ (ประเทศไทย) จำกัด)	ธุรกิจร้านกาแฟ	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
320 บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
321 บริษัท ภักดี ฮอสพิทาลิตี้ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
322 บริษัท ฐานนิรันดร์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
323 ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
324 บริษัท น้ำตาล คริสตอลลา จำกัด	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
325 บริษัท คอชอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
326 บริษัท ธนสินธิ เอ็นจิเนียริ่ง เซอร์วิส จำกัด	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
327 ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สิ่งการและความคุมกิจการต่างๆ ของกิจการ ไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)		

รายการที่สำคัญกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
บริษัทย่อย				
ขายสินค้าและบริการ	-	-	1,621,453	2,280,373
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	7,637,874	8,114,139
เงินปันผลรับ	-	-	5,169,061	3,716,735
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4,598,413	4,831,459
รายได้อื่น	-	-	62,432	74,771
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	-	-	645,460	934,322
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	396,965	663,314
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	38,658	58,949
บริษัทร่วม				
ซื้อสินค้าและบริการ	1,317,571	1,533,820	-	-
เงินปันผลรับ	5,200	3,800	-	-
รายได้อื่น	3,170	3,145	-	-
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	1,357	1,338	1,357	1,338

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
การร่วมค้า				
ขายสินค้าและบริการ	8,232	18,420	-	1,145
ซื้อสินค้าและบริการ	679,933	774,226	-	121
เงินปันผลรับ	-	35,200	-	35,200
ดอกเบี้ยรับ	73	37	-	-
รายได้อื่น	34,397	76,870	1,767	4,511
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	17,876	10,041	17,876	10,041
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,634	330	934	330
ดอกเบี้ยจ่าย	175	112	113	112
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ขายสินค้าและบริการ	7,335,788	7,715,936	37,655	51,665
ซื้อสินค้าและบริการ	4,383,802	4,611,433	-	-
รายได้อื่น	272,518	286,671	194	1,659
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	7,381	23,116	7,381	23,116
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	414,849	404,732	76,039	97,566
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	76,977	137,730	76,977	137,730
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5,166	3,946	5,166	3,946
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	5,204	6,623	5,204	6,623

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและบริการ	บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
ซื้อสินค้าและบริการ	ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
เงินปันผลรับ	ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
ดอกเบี้ยรับ	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยที่ตลาด
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่าย ในการบริหารจัดการ	บวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย ในการบริหาร	ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยที่ตลาด
ซื้อและขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	303,249	429,443
การร่วมค้า	8,399	1,482	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,311,636	1,428,104	5,564	5,963
รวม	1,320,035	1,429,586	308,813	435,406
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	11,693,425	7,775,689
บริษัทร่วม	689	302	668	255
การร่วมค้า	60,536	46,585	25,880	11,208
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	314,314	467,228	174,392	377,244
รวม	375,539	514,115	11,894,365	8,164,396

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้า				
การร่วมค้า	11,932	8,153	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	72,498	70,152	-	-
รวม	84,430	78,305	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	7,056,943	10,310,666
การร่วมค้า	15,000	-	-	-
รวม	15,000	-	7,056,943	10,310,666
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่กำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี				
บริษัทย่อย	-	-	-	261,000
รวม	-	-	-	261,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	129,445,500	130,135,430
รวม	-	-	129,445,500	130,135,430

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท มันทนา จำกัด	0.89	3.20	-	-	199,856	341,777
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	0.89	-	-	-	427,000	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	3.20	-	-	-	79,416
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	0.89	3.20	-	-	655,000	655,000
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	0.89	3.20	-	-	470,955	471,163
บริษัท บีเจซี เซลท์แคร์ จำกัด	0.89	3.20	-	-	1,067,216	1,186,129
บริษัท บีเจซี อินเวสเมนต์ จำกัด	0.89	3.20	-	-	275,218	368,564
บริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัด	-	3.20	-	-	-	84,000
บริษัท บีจีวี เทล โซลคิง จำกัด	0.89	3.20	-	-	767,773	5,917,864
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	0.89	3.20	-	-	1,950,393	8,768
บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด	-	3.20	-	-	-	9,000
บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	0.89	3.20	-	-	11,532	1,600
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	0.89	3.20	-	-	1,232,000	1,045,000
BJC International Company Limited	-	0.80 - 1.60	-	-	-	134,895
BJC Brand Limited	-	3.20	-	-	-	7,490
การร่วมค้า						
บริษัท บีจีซี เซอร์วิสเอส จำกัด	3.70	-	15,000	-	-	-
รวม			15,000	-	7,056,943	10,310,666

รายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท							
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		วันที่ครบ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	กำหนดชำระ	2563	2562	2563	2562
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
บริษัทย่อย							
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	-	4.00	1 ต.ค. 2563	-	-	-	261,000
รวม				-	-	-	261,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
บริษัทย่อย							
บริษัท บีจีวี รีเทล โซลคิง จำกัด	3.25	4.45	1 ต.ค. 2565	-	-	105,748,624	130,045,500
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	3.25	-	26-29 มิ.ย. 2573	-	-	23,696,876	-
BJC International Company Limited	-	3.53	22 ต.ค. 2565	-	-	-	89,930
รวม				-	-	129,445,500	130,135,430

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,416,194	1,253,454
บริษัทร่วม	69,466	93,803	-	-
การร่วมค้า	200,163	263,856	5	677
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	349,565	436,196	97	-
รวม	619,194	793,855	1,416,296	1,254,131
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	117,451	324,009
บริษัทร่วม	4,776	20,459	-	-
การร่วมค้า	1,820	938	991	723
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	52,595	113,282	25,323	69,250
รวม	59,191	134,679	143,765	393,982
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	2,326,883	1,724,063
การร่วมค้า	5,000	5,000	5,000	5,000
รวม	5,000	5,000	2,331,883	1,729,063

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละต่อปี)					
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
บริษัทย่อย						
บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด	0.89	3.20	-	-	26,100	23,400
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	0.89	3.20	-	-	70,175	78,267
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	0.89	-	-	-	82,291	-
บริษัท บีเจซี อินดัสเทรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	0.89	3.20	-	-	270,100	271,491
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	0.89	3.20	-	-	211,394	118,650
บริษัท ภูเก็ตสาหรรม จำกัด	0.89	3.20	-	-	99,000	311,500
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล์ออกซ์ จำกัด	0.89	3.20	-	-	566,500	422,800
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	0.89	3.20	-	-	119,288	56,955
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	0.89	-	-	-	232,035	-
บริษัท ไทยมาลาซากลาส จำกัด	0.89	3.20	-	-	488,000	441,000
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	0.89	-	-	-	148,000	-
บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด	0.89	-	-	-	14,000	-
การร่วมค้า						
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2.25	2.25	5,000	5,000	5,000	5,000
รวม			5,000	5,000	2,331,883	1,729,063

ยอดคงเหลืออื่นของสินทรัพย์และหนี้สินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	1,148	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	144,347	-	144,347	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	123,173	120,823	802	652
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15,074	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26,985	25,738	6,066	6,209

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยตกลงให้บริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

สัญญาซื้อขายขาดแก้ว

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายขาดแก้วกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นระยะเวลาสามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยตกลงซื้อขายขาดแก้วในราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาและได้มีการทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเพื่อยาวระยะเวลาจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สัญญาเช่าและให้เช่าพื้นที่

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยมีระยะเวลาเช่าและบริการ 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ โดยจ่ายชำระค่าเช่าและค่าบริการตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาให้เช่าพื้นที่และบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งระยะเวลา 1 - 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

ภาระผูกพันอื่นๆ

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้				
ภายในหนึ่งปี	44,231	140,025	-	21,681
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	128,492	247,683	-	27,771
เกินกว่าห้าปี	33,530	192,619	-	-
รวม	206,253	580,327	-	49,452

ส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ในบริษัทย่อย และการร่วมค้าหลายแห่งในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1,199 ล้านบาท และ 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีภาระผูกพันดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 636 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ในบริษัทย่อย และการร่วมค้าหลายแห่งในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1,194 ล้านบาท และ 4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และมีภาระผูกพันดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 636 ล้านบาท

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

5.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์	711,512	1,650,771	52,564	25,878

5.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม						
		การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	ผลกระทบ	เพิ่มขึ้น	ผลต่างจาก	การเปลี่ยนแปลงอื่น ⁽²⁾	ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	จากการนำ		การแปลงค่า		ณ วันที่	
	1 มกราคม	จัดหาเงิน ⁽¹⁾	TFRS16		งบการเงิน		31 ธันวาคม	
	2563		มาปฏิบัติใช้				2563	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,586,107	12,412,033	-	-	10,509	-	18,008,649	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	-	-	-	-	-	5,000	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30,160,427	(15,757,314)	-	-	7,239	-	14,410,352	
หุ้นกู้	121,729,412	80,000	-	-	-	(21,779)	121,787,633	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	193,540	(1,765,513)	10,488,250	966,053	-	355,085	10,237,415	
รวม	157,674,486	(5,030,794)	10,488,250	966,053	17,748	333,306	164,449,049	

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					การเปลี่ยนแปลงอื่น ⁽²⁾	ยอดคงเหลือ
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				
			เพิ่มขึ้น	ผลต่างจาก			
					การแปลงค่า		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	จากกิจกรรมจัดหาเงิน ⁽¹⁾	งบการเงิน			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9,788,367	(4,098,348)	-	(103,912)	-	5,586,107	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	-	-	-	-	5,000	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27,960,830	2,247,382	-	(47,785)	-	30,160,427	
หุ้นกู้	121,951,702	(200,000)	-	-	(22,290)	121,729,412	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	200,542	(25,702)	9,970	-	8,730	193,540	
รวม	159,906,441	(2,076,668)	9,970	(151,697)	(13,560)	157,674,486	

(1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

(2) การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายยอดตัดบัญชีและค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	ผลกระทบ	เพิ่มขึ้น	การเปลี่ยนแปลงอื่น ⁽²⁾	
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	จากการนำ			
	1 มกราคม 2563	จัดหาเงิน ⁽¹⁾	TFRS16 มาปฏิบัติใช้			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,405,000	13,495,000	-	-	-	16,900,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,729,063	602,820	-	-	-	2,331,883
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29,533,400	(16,016,600)	-	-	-	13,516,800
หุ้นกู้	121,729,412	80,000	-	-	(21,779)	121,787,633
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(25,129)	45,170	26,406	1,875	48,322
รวม	156,396,875	(1,863,909)	45,170	26,406	(19,904)	154,584,638

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงอื่น ⁽²⁾	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม		ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	จัดหาเงิน ⁽¹⁾		31 ธันวาคม 2562
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,750,000	(4,345,000)	-	3,405,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,090,015	639,048	-	1,729,063
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27,165,000	2,368,400	-	29,533,400
หุ้นกู้	121,951,702	(200,000)	(22,290)	121,729,412
รวม	157,956,717	(1,537,552)	(22,290)	156,396,875

(1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

(2) การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชีและค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดในมือ	1,147,663	2,467,833	243	254
เงินฝากธนาคาร	1,792,794	3,531,496	37,710	98,565
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	89,234	62,744	-	-
รวม	3,029,691	6,062,073	37,953	98,819

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

5.4 เงินลงทุนชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินลงทุนชั่วคราวเป็นเงินประเภทที่ถือไว้จนครบกำหนดชำระ ซึ่งประกอบด้วย เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 1.40 - 4.20 ต่อปี และมีอายุครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2563 ถึงเดือนมีนาคม 2563

6. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,320,035	1,429,586	308,813	435,406
กิจการอื่นๆ		7,293,168	7,404,133	1,759,095	1,909,548
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ		126,173	184,225	6,537	6,537
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่เกิดขึ้น					
ตามสัญญาผ่อนชำระ		(6,212)	(11,644)	-	-
		<u>8,733,164</u>	<u>9,006,300</u>	<u>2,074,445</u>	<u>2,351,491</u>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		(215,861)	(177,668)	(113,568)	(109,554)
รวม		<u><u>8,517,303</u></u>	<u><u>8,828,632</u></u>	<u><u>1,960,877</u></u>	<u><u>2,241,937</u></u>

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,296,138	1,411,548	242,317	290,486
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	17,777	16,864	63,953	142,213
3 - 6 เดือน	2,425	156	619	154
6 - 12 เดือน	3,107	-	194	479
มากกว่า 12 เดือน	588	1,018	1,730	2,074
	<u>1,320,035</u>	<u>1,429,586</u>	<u>308,813</u>	<u>435,406</u>
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,464,089	5,552,741	1,132,758	1,241,852
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,419,761	1,533,468	514,067	566,454
3 - 6 เดือน	150,128	230,414	6,069	7,374
6 - 12 เดือน	131,639	89,754	4,761	12,344
มากกว่า 12 เดือน	247,512	170,337	107,977	88,061
	<u>7,413,129</u>	<u>7,576,714</u>	<u>1,765,632</u>	<u>1,916,085</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	<u>(215,861)</u>	<u>(177,668)</u>	<u>(113,568)</u>	<u>(109,554)</u>
รวม	<u><u>8,517,303</u></u>	<u><u>8,828,632</u></u>	<u><u>1,960,877</u></u>	<u><u>2,241,937</u></u>

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ใน TFRS 9

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	177,668	109,554
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	38,193	4,014
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>215,861</u>	<u>113,568</u>

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

7. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	375,539	514,115	11,894,365	8,164,396
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า		94,059	371,171	24,237	18,367
เงินทดรองจ่าย		113,920	112,945	26,585	32,016
ภาษีเงินได้คืนบุคคลรอขอคืน		2,276,431	1,249,396	260,629	148,818
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		1,048,282	1,299,814	-	-
อื่นๆ		677,594	629,466	59,617	32,346
		4,585,825	4,176,907	12,265,433	8,395,943
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		(46,949)	(35,535)	(6,115)	(666)
รวม		4,538,876	4,141,372	12,259,318	8,395,277

8. ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า

ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	84,430	78,305	-	-
กิจการอื่นๆ		1,968,712	1,474,003	-	-
		2,053,142	1,552,308	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)		(33,237)	(45,160)	-	-
รวม		2,019,905	1,507,148	-	-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	63,630	69,359	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	13,002	8,946	-	-
3 - 6 เดือน	781	-	-	-
6 - 12 เดือน	7,017	-	-	-
	84,430	78,305	-	-
กิจการอื่นๆ				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,507,269	1,214,615	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	311,554	193,387	-	-
3 - 6 เดือน	62,913	28,789	-	-
6 - 12 เดือน	43,223	14,666	-	-
มากกว่า 12 เดือน	43,753	22,546	-	-
	1,968,712	1,474,003	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)	(33,237)	(45,160)	-	-
	1,935,475	1,428,843	-	-
รวม	2,019,905	1,507,148	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	45,160	-
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,923)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	33,237	-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	15,872,641	17,611,114	491,497	602,491
สินค้าระหว่างผลิต	243,809	292,052	27,251	13,648
วัตถุดิบและวัสดุหีบห่อ	1,497,490	2,145,370	9,043	2,755
ส่วนประกอบและอะไหล่	1,596,770	1,621,108	1,576	1,966
วัสดุอื่น	53,820	47,571	-	-
สินค้าระหว่างทาง	704,548	844,374	23,978	41,110
	19,969,078	22,561,589	553,345	661,970
หัก ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(610,501)	(542,230)	(57,751)	(60,158)
รวม	19,358,577	22,019,359	495,594	601,812

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	117,184,297	127,083,286	10,369,242	11,372,126
- ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและ				
สินค้าเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)	68,271	36,923	(2,407)	(5,674)
รวม	117,252,568	127,120,209	10,366,835	11,366,452

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	13,577	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	784	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัด				
จำหน่าย				
เงินลงทุนระยะสั้น	62,223	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	503,654	-	144,347
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	<u>63,007</u>	<u>517,231</u>	<u>-</u>	<u>144,347</u>

เงินลงทุนระยะสั้นและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นถือโดยกลุ่มบริษัทในโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งเป็นเพียงการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยในจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระ ดังนั้นสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านั้นทั้งหมดจึงถูกจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 40

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)											
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท												
บริษัท มัชฌิมา จำกัด	98.80	98.80	500	500	494	494	-	-	494	494	16,796	97,941
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	100.00	100.00	320,000	320,000	320,041	320,041	-	-	320,041	320,041	58,400	54,080
Rubia Investments Limited	100.00	100.00	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	-	-
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	134,059	69,691
บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด	100.00	100.00	100,000	100,000	12,550	12,550	-	-	12,550	12,550	-	-
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	22,000	47,000
บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคโนโลยี จำกัด	100.00	100.00	250,000	250,000	250,000	250,000	-	-	250,000	250,000	6,350	8,500
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	100.00	100.00	2,000	2,000	1,999	1,999	-	-	1,999	1,999	-	-
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แอร์เฮาส์ จำกัด	100.00	100.00	47,035,000	47,035,000	87,403,000	87,403,000	-	-	87,403,000	87,403,000	-	-
Berli Jucker (Myanmar) Limited	100.00	100.00	615 ⁽¹⁾	615 ⁽¹⁾	2,076	2,076	(2,076)	(2,076)	-	-	-	-
BJC International Company Limited	100.00	100.00	1,446,686 ⁽²⁾	1,446,686 ⁽²⁾	6,037,464	6,037,464	-	-	6,037,464	6,037,464	-	-
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	99.76	99.76	70,000	70,000	77,123	77,123	-	-	77,123	77,123	403,040	258,658
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ จำกัด	98.30	98.30	63,875	63,875	70,504	70,504	-	-	70,504	70,504	6,683	9,338
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	98.63	98.63	1,170,000	1,170,000	3,505,587	3,505,587	-	-	3,505,587	3,505,587	282,726	1,366,317
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์ลอคซ์ จำกัด	94.89 ⁽⁸⁾	94.84	900,000	900,000	1,040,945	1,039,531	-	-	1,040,945	1,039,531	-	-
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด	50.00	50.00	1,500,000	1,500,000	1,324,000	1,324,000	-	-	1,324,000	1,324,000	168,750	228,750
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด ⁽⁵⁾	5.00	5.00	99,800	99,800	4,990	4,990	-	-	4,990	4,990	-	-
บริษัท ไทย-สแกนดิเนเวีย จำกัด ⁽⁵⁾	34.13	34.13	586,000	586,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	-	-
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	100.00	100.00	3,055,000	3,055,000	5,056,000	5,056,000	-	-	5,056,000	5,056,000	3,501,757	1,200,355
บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด	99.98	99.98	31,000	31,000	31,000	31,000	-	-	31,000	31,000	-	-
บริษัท บีเจซี อินเวสเมนต์ จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	410,000	326,605
BJC International Holding Pte. Ltd.	100.00	100.00	10 ⁽³⁾ , 200 ⁽⁴⁾	10 ⁽³⁾ , 200 ⁽⁴⁾	7,502	7,502	-	-	7,502	7,502	-	-
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	158,500	49,500
บริษัท ไทย เคที เฮลท์แคร์ จำกัด ⁽⁵⁾	0.01	0.01	1,185,200	1,185,200	- ⁽⁶⁾	- ⁽⁶⁾	-	-	- ⁽⁶⁾	- ⁽⁶⁾	-	-
BJC (Hong Kong) Company Limited	100.00	100.00	401,400 ⁽²⁾	401,400 ⁽²⁾	1,843,580	1,843,580	(1,843,580)	-	-	1,843,580	-	-
บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	55,100	55,100	55,100	55,100	-	-	55,100	55,100	-	-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความ											
	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
บริษัทย่อย (ต่อ)	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
BJC Brand Limited	100.00	100.00	9,000	100	9,000 ⁽⁹⁾	100	-	-	9,000 ⁽⁹⁾	100	-	-
บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	100.00	100.00	73,100	73,100	73,100	73,100	-	-	73,100	73,100	-	-
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	100.00	100.00	100	100	100	100	-	-	100	100	-	-
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด ⁽⁷⁾	100.00	-	100	-	100	-	-	-	100	-	-	-
รวม					107,706,255	107,695,841	(1,845,656)	(2,076)	105,860,599	107,693,765	5,169,061	3,716,735

(1) สกุลเงินปันจัด

(2) สกุลเงินปันดอลลาร์ฮ่องกง

(3) สกุลเงินปันยูโร

(4) สกุลเงินปันดอลลาร์สหรัฐ

(5) บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด และบริษัท ไทย เกล็ด เฮลท์แคร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท บริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

(6) บริษัทถือหุ้นในบริษัท ไทย เกล็ด เฮลท์แคร์ จำกัด จำนวน 1 หุ้น เป็นเงิน 100 บาท

(7) เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2563 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางตรงแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 0.1 ล้านบาท

(8) เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลลูล็อกซ์ จำกัด เพิ่มเดิมจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 1.4 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลง

(9) เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2563 BJC Brand Limited ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 8.9 ล้านบาท โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : พันบาท

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนความ		งบการเงินรวม							
			เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ			
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	ไทย	24.65	24.65	320,000	320,000	80,000	80,000	102,093	102,306	5,200	3,800
รวม							<u>80,000</u>	<u>80,000</u>	<u>102,093</u>	<u>102,306</u>	<u>5,200</u>	<u>3,800</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม										
		ประเทศ	สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
		ที่กิจการ	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	จัดตั้ง								
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอร์สเซส												
คิวเวลอปเมนต์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	ไทย	50.00	50.00	94,400	94,400	11,977	11,977	16,728	16,651	-	-
บริษัท เบอร์ลี เอเชียติก โซดา จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	ไทย	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	-	32,611	-	35,200
บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลัส จำกัด	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	ไทย	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	244,760	272,556	-	-
บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	ไทย	51.00	51.00	15,000	15,000	7,650	7,650	3,170	3,760	-	-
BJC O-I Glass Pte. Ltd. ⁽²⁾	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	50.00	50.00	154,450 ⁽¹⁾	154,450 ⁽¹⁾	3,105,936	3,105,936	2,414,831	2,496,441	-	-
BJC - MIB Company Limited	จำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทาง											
	การแพทย์และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	เมียนมา	51.00	51.00	340 ⁽¹⁾	340 ⁽¹⁾	6,224	6,224	2,973	3,061	-	-
บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเชส จำกัด ⁽³⁾	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกัน											
	ชีวิตและวินาศภัย	ไทย	50.98	50.98	25,075	25,075	12,789	12,789	-	-	-	-
บริษัท พันหมื่นแสนล้านวอน จำกัด ⁽⁴⁾	ดำเนินธุรกิจร้านอาหารเกาหลี	ไทย	49.00	-	-	-	980	-	980	-	-	-
รวม							3,365,497	3,364,517	2,683,442	2,825,080	-	35,200

(1) สกุลเงินพันธบัตรสหรัฐ

(2) เงินลงทุนใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าของ Malaya Glass Products Sdn Bhd และ Malaya-Vietnam Glass Limited ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุใน Consortium Agreement ที่เกี่ยวข้องกับการร่วมค้าดังกล่าว

(3) เงินลงทุนในบริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเชส จำกัด ได้รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าของบริษัท บิ๊กซี อินชัวร์نس โบรคเกอร์ จำกัด

(4) บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาร่วมลงทุนกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อจัดตั้งบริษัท พันหมื่นแสนล้านวอน จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ												
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
		กิจการ จัดตั้ง	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)											
			2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและ													
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อุปกรณ์	ไทย	49.99	49.99	94,400	94,400	52,373	52,373	(40,400)	(40,400)	11,973	11,973	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียค็อก โซดา จำกัด	นำเข้าและจำหน่าย													
	ผลิตภัณฑ์โซดาแอส	ไทย	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	-	-	24,872	24,872	-	35,200
บริษัท เบอร์ลี่ ไดนาพลาส จำกัด	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์													
	พลาสติกแข็ง	ไทย	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	-	-	195,069	195,069	-	-
รวม							272,314	272,314	(40,400)	(40,400)	231,914	231,914	-	35,200

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของการร่วมค้าซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

ชื่อการร่วมค้า	หน่วย : พันบาท			
	บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลัส จำกัด		BJC O-I Glass Pte. Ltd. ⁽¹⁾	
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์หมุนเวียน	324,991	448,733	1,836,114	2,240,854
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,361,603	1,474,897	6,034,192	5,975,471
หนี้สินหมุนเวียน	(901,341)	(1,064,829)	(1,560,762)	(1,459,543)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(331,111)	(347,933)	(1,316,101)	(1,461,729)
จำนวนเงินข้างต้นของสินทรัพย์และหนี้สินรวมรายการดังต่อไปนี้				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,486	245	280,141	242,066
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	(585,046)	(743,603)	(549,975)	(238,418)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	(296,875)	(312,500)	(1,034,207)	(1,142,053)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้รวม	1,361,383	1,622,569	2,626,887	2,699,965
ขาดทุนสำหรับปี	(57,056)	(126,618)	(25,180)	(99,285)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(56,726)	(126,618)	(25,180)	(99,285)
ขาดทุนสำหรับปีข้างต้น รวมรายการดังต่อไปนี้				
ค่าเสื่อมราคา	146,316	137,904	439,666	340,601
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14,960	2,487
ดอกเบี้ยจ่าย	24,882	24,002	79,823	32,147
รายได้ภาษีเงินได้	-	-	(33,891)	(79,286)

- (1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ Malaya Glass Products Sdn Bhd และ Malaya-Vietnam Glass Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมที่มีสาระสำคัญ เป็นดังนี้

ชื่อการร่วมค้า	หน่วย : พันบาท			
	บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลาสติก จำกัด	BJC O-I Glass Pte. Ltd. ⁽¹⁾		
	2563	2562	2563	2562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	454,142	510,868	4,993,443	5,295,053
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	-	-	(163,781)	(302,171)
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้าหลังหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้า	454,142	510,868	4,829,662	4,992,882
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)	49.00%	49.00%	50.00%	50.00%
	222,530	250,326	2,414,831	2,496,441
ค่าความนิยม	22,230	22,230	-	-
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	244,760	272,556	2,414,831	2,496,441

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ Malaya Glass Products Sdn Bhd และ Malaya-Vietnam Glass Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของการร่วมค้าทั้งหมดที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	(33,264)	29,067
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	51	(8)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(33,213)	29,059
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	23,851	56,083

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าที่ยังไม่ได้รับรู้จำนวน 19 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ตามลำดับ และมีผลสะสมส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าที่ยังไม่ได้รับรู้จำนวน 52 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

เงินลงทุนระยะยาวอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เป็นเงินลงทุนทั่วไปในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
Phu Thai Thanh Hoa Joint Stock Company	-	13,000	-	-
บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัล ไอดี จำกัด	-	577	-	-
เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ⁽¹⁾	-	100,000	-	-
รวม	-	113,577	-	-

- (1) เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ได้มาจากการซื้อธุรกิจ และบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน) มีเงินปันผลตามมติคณะกรรมการผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวมีจำนวนเงิน 123 ล้านบาท

15. สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ประกอบด้วย (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน	16,528,054	1,928,108	(22,996)	18,433,166
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,945,517)	(1,330,616)	4,352	(5,271,781)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(10,375)	(2,304)	-	(12,679)
รวม	12,572,162			13,148,706

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

16. สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่าและรายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

หน่วย : พันบาท							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น	ลดลง	งบการเงินรวม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
					โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน	-	26,573,597	1,339,095	(967,583)	(6,640,739)	363	20,304,733
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(8,140,911)	(2,047,857)	788,420	3,351,115	42	(6,049,191)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	-	(141,621)	(5,468)	36,246	(135,021)	-	(245,864)
รวม	-						14,009,678

หน่วย : พันบาท				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จาก TFRS16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน	-	95,011	26,406	121,417
ค่าตัดจำหน่ายสะสม	-	(51,358)	(22,987)	(74,345)
รวม	-			47,072

หน่วย : พันบาท				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	14,009,678	-	47,072	-

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยประมาณ 1 - 36 ปี

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,609,439	22,987
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	355,085	1,874
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าและสัญญาเช่าระยะสั้น	12,366	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	32,976	-
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	129,284	-

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทมีการจ่ายชำระค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปร โดยมีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
การจ่ายชำระค่าเช่าคงที่	1,777,880	25,129
การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	32,976	-
รวมการจ่ายชำระ	<u>1,810,856</u>	<u>25,129</u>

โดยรวมแล้วการจ่ายชำระแบบผันแปรคิดเป็นร้อยละ 1.8 ของค่าเช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

17. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท						
			งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจากการแปลงค่า งบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน	40,091,827	5,966,782	594,862	(132,771)	8,030,164	-	54,550,864
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,217,976)	(1,933,960)	(1,405,179)	120,363	(3,895,833)	54	(11,332,531)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(43,249)	(38,490)	(657)	-	53,572	-	(28,824)
รวม	<u>35,830,602</u>						<u>43,189,509</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ผลต่างจาก	
	ณ วันที่		ลดลง	(โอนออก)/	การแปลงค่า	
	1 มกราคม			ปรับปรุง	งบการเงิน	
	2562					2562
ราคาทุน	39,132,959	551,565	(130,983)	540,045	(1,759)	40,091,827
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(3,024,607)	(1,158,136)	128,916	(165,138)	989	(4,217,976)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(43,249)	-	-	-	-	(43,249)
รวม	<u>36,065,103</u>					<u>35,830,602</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอนเข้า/	
	ณ วันที่			(โอนออก)/	
	1 มกราคม			ปรับปรุง	
	2563				2563
ราคาทุน	498,136	-	(7,107)	(32,442)	458,587
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(447,223)	(5,325)	7,107	30,455	(414,986)
รวม	<u>50,913</u>				<u>43,601</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/	
	ณ วันที่		(โอนออก)/	
	1 มกราคม		ปรับปรุง	
	2562			2562
ราคาทุน	545,453	-	(47,317)	498,136
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(483,221)	(6,727)	42,725	(447,223)
รวม	<u>62,232</u>			<u>50,913</u>

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>43,189,509</u>	<u>35,830,602</u>	<u>43,601</u>	<u>50,913</u>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยทรัพย์สินที่มีคุณสมบัติเชิงพาณิชย์ที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามและให้เช่าแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกิจการได้มีการโอนย้ายทรัพย์สินส่วนหนึ่งระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 18)

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (รวมสิทธิการเช่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	43,190	58,544	44	1,266
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	39,166	57,773	51	1,266

18. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
				จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	15,926,444	-	209,271	(688)	926,244	(23)	17,061,248
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	42,623,906	(268,000)	1,162,185	(309,416)	(2,273,647)	(985)	40,934,043
เครื่องจักรและอุปกรณ์	35,327,967	-	997,707	(310,192)	1,479,942	(17,903)	37,477,521
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	3,463,939	-	271,425	(271,393)	74,854	112	3,538,937
ยานพาหนะ	145,181	-	4,867	(19,378)	(11,408)	92	119,354
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,012,108	-	1,738,927	(11,271)	(1,686,224)	7,060	2,060,600
รวมราคาทุน	99,499,545	(268,000)	4,384,382	(922,338)	(1,490,239)	(11,647)	101,191,703
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(128,708)	-	(29,189)	640	240	10	(157,007)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(8,883,396)	73,407	(2,157,295)	191,714	568,307	1,648	(10,205,615)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(20,885,995)	-	(2,716,453)	262,042	-	11,246	(23,329,160)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	(1,985,353)	-	(378,218)	251,566	202	238	(2,111,565)
ยานพาหนะ	(76,978)	-	(16,877)	15,630	2,297	65	(75,863)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,960,430)	73,407	(5,298,032)	721,592	571,046	13,207	(35,879,210)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(163,649)	-	(74,712)	110,115	81,420	-	(46,826)
รวม	67,375,466						65,265,667

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	15,572,251	397,880	-	(43,248)	(439)	15,926,444
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	40,470,990	1,076,120	(273,052)	1,423,234	(73,386)	42,623,906
เครื่องจักรและอุปกรณ์	32,510,758	1,989,314	(342,976)	1,411,489	(240,618)	35,327,967
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3,225,995	337,997	(171,450)	81,166	(9,769)	3,463,939
ยานพาหนะ	151,826	37,688	(40,694)	-	(3,639)	145,181
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,982,855	2,853,611	(7,976)	(3,812,745)	(3,637)	2,012,108
รวมราคาทุน	94,914,675	6,692,610	(836,148)	(940,104)	(331,488)	99,499,545
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(100,910)	(29,040)	-	1,168	74	(128,708)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(7,331,149)	(1,962,851)	187,758	203,463	19,383	(8,883,396)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(18,967,060)	(2,599,200)	331,407	275,003	73,855	(20,885,995)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(1,808,009)	(364,636)	166,505	13,918	6,869	(1,985,353)
ยานพาหนะ	(92,771)	(20,906)	34,244	-	2,455	(76,978)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(28,299,899)	(4,976,633)	719,914	493,552	102,636	(31,960,430)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า - ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(159,629)	(49,124)	45,104	-	-	(163,649)
รวม	66,455,147					67,375,466
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2563					พันบาท	5,298,032
2562					พันบาท	4,976,633

บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม 2563			31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	100,830	-	-	100,830
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	279,095	-	-	319,163
เครื่องจักรและอุปกรณ์	158,121	120	(2,393)	155,848
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	847,825	2,815	(164,501)	754,480
ยานพาหนะ	25,690	802	(9,779)	16,713
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	149,427	299,412	(3,723)	364,498
รวมราคาทุน	1,560,988	303,149	(180,396)	1,711,532
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,923)	-	-	(8,923)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(252,338)	(10,550)	-	(293,343)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(148,450)	(4,056)	2,393	(150,113)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(778,603)	(32,485)	151,955	(659,045)
ยานพาหนะ	(15,001)	(3,767)	9,507	(9,261)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,203,315)	(50,858)	163,855	(1,120,685)
รวม	357,673			590,847

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		ลดลง	ณ วันที่
	1 มกราคม 2562			31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	100,830	-	-	100,830
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	231,778	-	-	279,095
เครื่องจักรและอุปกรณ์	154,260	3,912	(51)	158,121
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	841,357	6,276	(5,168)	847,825
ยานพาหนะ	32,461	5,954	(12,725)	25,690
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	9,572	145,807	(592)	149,427
รวมราคาทุน	1,370,258	161,949	(18,536)	1,560,988

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 (ต่อ)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,923)	-	-	-	(8,923)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(201,601)	(8,012)	-	(42,725)	(252,338)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(142,621)	(5,880)	51	-	(148,450)
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(743,429)	(39,537)	4,363	-	(778,603)
ยานพาหนะ	(22,275)	(4,846)	12,120	-	(15,001)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,118,849)	(58,275)	16,534	(42,725)	(1,203,315)
รวม	251,409				357,673
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
2563				พันบาท	50,858
2562				พันบาท	58,275

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมได้รวมส่วนเกินอันเนื่องมาจากราคาที่เพิ่มขึ้นโดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 17,383 ล้านบาท และ 19,072 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนเดิมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทซื้อหุ้น ภาระภาษีเงินได้ที่อาจจะเกิดขึ้นจากส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้นหากมีการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้บันทึกไว้เป็นหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินรวม

19. ค่าความนิยม

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม	157,692,689	157,702,235	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(9,546)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	157,692,689	157,692,689	-	-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าความนิยมส่วนใหญ่จำนวน 155,424 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจกลุ่มบิ๊กซีซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ 2 ข้อ ได้แก่ อัตราคิดลด และประมาณการอัตราการเติบโตของกำไรก่อนดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (“EBITDA”) โดยในปี 2563 หากอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 หรือประมาณการอัตราการเติบโตของกำไร EBITDA ลดลงร้อยละ 2 จะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าวเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

20. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/	ผลต่างจาก	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563			ปรับปรุง	การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	98,654	-	-	-	-	98,654
ชื่อทางการค้า	2,240,999	108	-	-	70	2,241,177
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	120,285	-	-	-	-	120,285
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1,244,255	77,856	(100,623)	9,120	(50)	1,230,558
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	12,651	5,547	-	(2,544)	-	15,654
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	24,776	724	(1,703)	-	(1)	23,796
รวมราคาทุน	3,741,620	84,235	(102,326)	6,576	19	3,730,124
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	(44,395)	(4,933)	-	-	-	(49,328)
ชื่อทางการค้า	(45,489)	(996)	-	-	(69)	(46,554)
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	(34,080)	(4,010)	-	-	-	(38,090)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(834,347)	(141,109)	100,393	(88)	149	(875,002)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	(2,506)	(1,463)	299	-	1	(3,669)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(960,817)	(152,511)	100,692	(88)	81	(1,012,643)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น						
นอกจากค่าความนิยม	(713)	(44)	25	-	-	(732)
รวม	2,780,090					2,716,749

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562					
ราคาทุน						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	98,654	-	-	-	-	98,654
ชื่อทางการค้า	2,249,932	-	-	-	(8,933)	2,240,999
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	120,285	-	-	-	-	120,285
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1,032,438	133,642	(1,384)	81,596	(2,037)	1,244,255
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	9,164	5,225	-	(1,738)	-	12,651
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	39,777	15	-	(15,000)	(16)	24,776
รวมราคาทุน	3,550,250	138,882	(1,384)	64,858	(10,986)	3,741,620
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	(39,462)	(4,933)	-	-	-	(44,395)
ชื่อทางการค้า	(13,978)	(38,734)	-	-	7,223	(45,489)
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	(30,071)	(4,009)	-	-	-	(34,080)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(699,773)	(137,245)	1,410	(228)	1,489	(834,347)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ	(4,573)	(1,775)	-	3,838	4	(2,506)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(787,857)	(186,696)	1,410	3,610	8,716	(960,817)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น						
นอกจากค่าความนิยม	(713)	-	-	-	-	(713)
รวม	2,761,680					2,780,090
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2563					พันบาท	152,511
2562					พันบาท	186,696

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	241,397	2,273	(102)	7,195	250,763
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	16,283	5,547	-	(2,544)	19,286
รวมราคาทุน	257,680	7,820	(102)	4,651	270,049
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(225,038)	(8,152)	102	(88)	(233,176)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(225,038)	(8,152)	102	(88)	(233,176)
รวม	32,642				36,873

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	240,189	1,208	241,397
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	11,058	5,225	16,283
รวมราคาทุน	251,247	6,433	257,680
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(215,490)	(9,548)	(225,038)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(215,490)	(9,548)	(225,038)
รวม	35,757		32,642

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2563	พันบาท	8,152
2562	พันบาท	9,548

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

21. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	519,883	701,909	129,509	173,515
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,833,382)	(9,273,838)	-	-
รวม	<u>(8,313,499)</u>	<u>(8,571,929)</u>	<u>129,509</u>	<u>173,515</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบจากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	
ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุน	8,495	-	-	-	-	8,495
ค่าเพื่อการซื้อขายของสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น						
นอกจากค่าความนิยมนอก	98,560	33,486	(41,929)	-	-	90,117
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	984,771	(83,103)	(119,201)	(18,089)	(156)	764,222
ขาดทุนสะสมขกมา	188,111	-	(126,315)	-	-	61,796
ผลต่างจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของ						
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ	(8,665,829)	-	358,402	-	-	(8,307,427)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์	(1,144,298)	-	(102,067)	-	-	(1,246,365)
อื่นๆ	(41,739)	275,745	81,697	-	(40)	315,663
รวม	<u>(8,571,929)</u>	<u>226,128</u>	<u>50,587</u>	<u>(18,089)</u>	<u>(196)</u>	<u>(8,313,499)</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่	บันทึกใน	บันทึกใน	ผลต่างจาก	
	1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	การแปลงค่างบการเงิน	
ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุน	8,495	-	-	-	8,495
ค่าเพื่อการซื้อขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์					
สิทธิการเช่า และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	83,970	14,590	-	-	98,560
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	883,025	39,436	62,727	(417)	984,771
ขาดทุนสะสมยกมา	255,710	(67,063)	-	(536)	188,111
ผลต่างจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของ					
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ	(9,062,433)	396,604	-	-	(8,665,829)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์	(1,037,075)	(107,223)	-	-	(1,144,298)
อื่นๆ	(48,169)	6,165	-	265	(41,739)
รวม	<u>(8,916,477)</u>	<u>282,509</u>	<u>62,727</u>	<u>(688)</u>	<u>(8,571,929)</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่	ผลกระทบ	บันทึกใน	บันทึกใน	
	1 มกราคม 2563	จากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุน	8,495	-	-	-	8,495
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	165,020	303	(51,517)	7,208	121,014
รวม	<u>173,515</u>	<u>303</u>	<u>(51,517)</u>	<u>7,208</u>	<u>129,509</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ณ วันที่	บันทึกใน	บันทึกใน		
	1 มกราคม 2562	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		
ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุน	8,495	-	-		8,495
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	168,684	(30,176)	26,512		165,020
รวม	<u>177,179</u>	<u>(30,176)</u>	<u>26,512</u>		<u>173,515</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่เกิดจากกิจการภายในประเทศไทย จำนวน 11,331 ล้านบาท ที่บริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	901,198 ⁽¹⁾	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,148,981	701,345	-	-
เงินมัดจำ	500,028	497,727	1,982	2,428
เงินทดรองจ่าย	2,567	97,971	-	-
อื่นๆ	100,471	115,105	-	-
รวม	1,752,047	2,313,346	1,982	2,428

(1) จ่ายชำระเป็นรายเดือนระหว่างปี 2563 ถึง 2565

23. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23.1	18,008,649	5,586,107	16,900,000	3,405,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.2	5,742,441	6,368,115	5,516,800	6,016,600
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23.3	12,346,722	29,918,256	12,346,722	29,918,256
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	634,413	18,669	19,000	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,000	5,000	2,331,883	1,729,063
รวมส่วนที่หมุนเวียน		36,737,225	41,896,147	37,114,405	41,068,919
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23.2	8,667,911	23,792,312	8,000,000	23,516,800
หุ้นกู้	23.3	109,440,911	91,811,156	109,440,911	91,811,156
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	9,603,003	174,871	29,322	-
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		127,711,825	115,778,339	117,470,233	115,327,956
รวม		164,449,050	157,674,486	154,584,638	156,396,875

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หนี้สินที่มีการค้ำประกันแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	36,737,225	41,896,147	37,114,405	41,068,919
เกินกว่าหนึ่งปี	127,711,825	115,778,339	117,470,233	115,327,956
รวม	164,449,050	157,674,486	154,584,638	156,396,875

23.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 18,009 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.89 - 5.70 ต่อปี และจำนวนเงิน 16,900 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.89 - 1.04 ต่อปีตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวร หรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 5,586 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 - 6.10 ต่อปี และจำนวนเงิน 3,405 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.35 - 1.38 ต่อปี ตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวร หรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

23.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

งวดเริ่มต้นสัญญา	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การกู้ยืม	งบการเงินรวม		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
					เงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท)		2563	2562
					2563	2562	2563	2562
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)								
สิงหาคม 2558	บาท	4,000	3.08	5 ปี	-	-	-	4,000
มิถุนายน 2560	บาท	600	3.10	4 ปี	-	-	200	400
มิถุนายน 2560	บาท	2,000	3.10	4 ปี	-	-	750	1,500
กันยายน 2560	บาท	400	2.72	3 ปี	-	-	-	400
ตุลาคม 2560	บาท	1,560	3.20	4 ปี	-	-	-	1,560
ตุลาคม 2560	บาท	480	3.20	4 ปี	-	-	-	480
พฤศจิกายน 2560	บาท	2,000	2.80	4 ปี	-	-	667	1,333
มกราคม 2561	บาท	1,625	3.20	4 ปี	-	-	-	1,625
มีนาคม 2561	บาท	2,400	2.67	3 ปี	-	-	2,400	2,400
พฤษภาคม 2561	บาท	1,500	2.70	3 ปี	-	-	1,500	1,500
พฤษภาคม 2561	บาท	4,600	2.80	4 ปี	-	-	-	4,600
มีนาคม 2562	บาท	835	3.20	3.5 ปี	-	-	-	835

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งวดเริ่มต้นสัญญา	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม		เงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การกู้ยืม				
					2563	2562	2563	2562
บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)								
มีนาคม 2562	บาท	900	2.80	4 ปี	-	-	-	900
เมษายน 2562	บาท	1,300	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,300	1,300
มิถุนายน 2562	บาท	1,200	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,200	1,200
มิถุนายน 2562	บาท	2,500	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	2,500	2,500
มิถุนายน 2562	บาท	1,000	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,000	1,000
กันยายน 2562	บาท	1,200	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,200	1,200
กันยายน 2562	บาท	800	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	800	800
Ichiban Foods Company Limited								
กุมภาพันธ์ 2558	เวียดนามดอง	24,930	ต้นทุนทางการเงิน ของธนาคารบวก ร้อยละ 1.25 ต่อปี	5 ปี	-	4,630	-	6
ธันวาคม 2558	เวียดนามดอง	15,500	ต้นทุนทางการเงิน ของธนาคารบวก ร้อยละ 1.25 ต่อปี	5 ปี	-	3,490	-	5
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited								
สิงหาคม 2560	เวียดนามดอง	227,000	6.40	3 ปี	-	97,286	-	129
ธันวาคม 2560	เวียดนามดอง	89,583	6.25	3 ปี	-	51,179	-	68
กุมภาพันธ์ 2561	เวียดนามดอง	135,456	6.00	3 ปี	19,351	96,754	26	128
พฤษภาคม 2562	เวียดนามดอง	231,000	6.40	3 ปี	193,224	225,428	249	291
กุมภาพันธ์ 2563	เวียดนามดอง	92,513	6.30	3 ปี	92,513	-	118	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ เซลลิว็อกซ์ จำกัด								
ธันวาคม 2563	บาท	500	2.20	3 ปี	-	-	500	-
รวมเงินกู้							14,410	30,160
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(5,742)	(6,368)
เงินกู้ยืมระยะยาว							8,668	23,792

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

งวดเริ่มต้นสัญญา	สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ			เทียบเท่าเงินบาท	
		วงเงิน	อัตราดอกเบี้ย	ระยะเวลา	2563	2562
		(ล้านบาท)	(ร้อยละต่อปี)	การกู้ยืม		
บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)						
สิงหาคม 2558	บาท	4,000	3.08	5 ปี	-	4,000
มิถุนายน 2560	บาท	600	3.10	4 ปี	200	400
มิถุนายน 2560	บาท	2,000	3.10	4 ปี	750	1,500
กันยายน 2560	บาท	400	2.72	3 ปี	-	400
ตุลาคม 2560	บาท	1,560	3.20	4 ปี	-	1,560
ตุลาคม 2560	บาท	480	3.20	4 ปี	-	480
พฤศจิกายน 2560	บาท	2,000	2.80	4 ปี	667	1,333
มกราคม 2561	บาท	1,625	3.20	4 ปี	-	1,625
มีนาคม 2561	บาท	2,400	2.67	3 ปี	2,400	2,400
พฤษภาคม 2561	บาท	1,500	2.70	3 ปี	1,500	1,500
พฤษภาคม 2561	บาท	4,600	2.80	4 ปี	-	4,600
มีนาคม 2562	บาท	835	3.20	3.5 ปี	-	835
มีนาคม 2562	บาท	900	2.80	4 ปี	-	900
เมษายน 2562	บาท	1,300	THBFIX + Margin	3 ปี	1,300	1,300
มิถุนายน 2562	บาท	1,200	THBFIX + Margin	3 ปี	1,200	1,200
มิถุนายน 2562	บาท	2,500	THBFIX + Margin	3 ปี	2,500	2,500
มิถุนายน 2562	บาท	1,000	THBFIX + Margin	3 ปี	1,000	1,000
กันยายน 2562	บาท	1,200	THBFIX + Margin	3 ปี	1,200	1,200
กันยายน 2562	บาท	800	THBFIX + Margin	3 ปี	800	800
รวมเงินกู้					13,517	29,533
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					(5,517)	(6,016)
เงินกู้ยืมระยะยาว					8,000	23,517

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้น ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีเงื่อนไขระบุให้ชำระอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนด

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

23.3 หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 130,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่า เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขาย หุ้นกู้ไปชำระคืนหนี้เงินกู้ซึ่งมีอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือใช้ในการดำเนินงาน และ/หรือขยายธุรกิจ และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ ทั้งนี้ วงเงินรวมของหุ้นกู้และวงเงินสินเชื่อที่บริษัท จะกู้จากสถาบันการเงิน ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง จะต้องไม่เกินจำนวน 130,000 ล้านบาท (ไม่นับรวมวงเงินหุ้นกู้และ วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทที่คงค้างอยู่ในส่วนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทใช้ในการได้มาซึ่งกลุ่มบริษัท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้เพิ่มวงเงินในการออกและ เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท จำนวนไม่เกิน 20,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่า และเมื่อนับรวมกับ มูลค่าหุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมดทุกประเภท ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง จะต้องไม่เกินจำนวน 150,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่า

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปแล้วบางส่วน ตามรายละเอียด ด้านล่างและยังคงเหลือวงเงินบางส่วนที่ยังไม่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินสด	12,350,000	29,920,000	12,350,000	29,920,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	(3,278)	(1,744)	(3,278)	(1,744)
รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,346,722	29,918,256	12,346,722	29,918,256
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
เงินสด	109,530,000	91,880,000	109,530,000	91,880,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	(89,089)	(68,844)	(89,089)	(68,844)
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน	109,440,911	91,811,156	109,440,911	91,811,156
รวม	121,787,633	121,729,412	121,787,633	121,729,412

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทได้ออกหุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกัน โดยมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวนเงิน (พันบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน
	2563	2562			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
กันยายน 2559					
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	9,000,000	-	2.69	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2564
ธันวาคม 2559					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 3.5 ปี)	-	17,920,000	2.71	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2563
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	3,050,000	-	3.06	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2564
มีนาคม 2560					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 3 ปี)	-	12,000,000	3.00	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2563
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 4 ปี)	300,000	-	2.96	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2564
	12,350,000	29,920,000			
ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปี					
กันยายน 2559					
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	-	9,000,000	2.69	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2564
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	3,000,000	3,000,000	3.07	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2566
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	20,000,000	20,000,000	3.80	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2569
ธันวาคม 2559					
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	-	3,050,000	3.06	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2564
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	2,100,000	2,100,000	3.77	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2566
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 9 ปี)	1,200,000	1,200,000	4.09	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2568
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี)	3,730,000	3,730,000	4.27	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2569
มีนาคม 2560					
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 4 ปี)	-	300,000	2.96	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2564
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 5 ปี)	2,500,000	2,500,000	3.26	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2565
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 7 ปี)	4,000,000	4,000,000	3.85	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2567
ชุดที่ 6 (ระยะเวลา 10 ปี)	5,000,000	5,000,000	4.40	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2570
มีนาคม 2562					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี 3 วัน)	5,000,000	5,000,000	3.20	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2566
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 3 ปี 3 วัน)	3,000,000	3,000,000	2.71	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2565
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 8 ปี)	3,000,000	3,000,000	3.83	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2570
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี 3 วัน)	5,000,000	5,000,000	4.09	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2572

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หุ้นกู้	จำนวนเงิน (พันบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน
	2563	2562			
ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปี (ต่อ)					
กันยายน 2562					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี 2 วัน)	4,000,000	4,000,000	3.00	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2566
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี 2 วัน)	7,000,000	7,000,000	2.65	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2567
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 6 ปี 2 วัน)	3,000,000	3,000,000	2.86	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2568
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 8 ปี 2 วัน)	1,000,000	1,000,000	2.99	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2570
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี 2 วัน)	7,000,000	7,000,000	3.32	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2572
มีนาคม 2563					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 3 ปี 4 วัน)	1,000,000	-	1.40	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2566
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี 4 วัน)	1,000,000	-	1.63	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2568
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 8 ปี 4 วัน)	7,000,000	-	2.16	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2571
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี 4 วัน)	3,000,000	-	2.43	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2573
มิถุนายน 2563					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี 6 วัน)	12,256,600	-	3.00	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2567
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 10 ปี 6 วัน)	4,003,400	-	3.50	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2573
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 2 ปี 6 วัน)	1,740,000	-	2.10	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2565
	109,530,000	91,880,000			
รวม	121,880,000	121,800,000			

บริษัทต้องชำระอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 ต่อ 1 โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมประจำปีสำหรับหุ้นกู้ทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนด

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

24. เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	619,194	793,855	1,416,296	1,254,131
กิจการอื่นๆ	18,524,781	22,446,759	494,715	569,927
รวม	<u>19,143,975</u>	<u>23,240,614</u>	<u>1,911,011</u>	<u>1,824,058</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทแสดงเจ้าหนี้การค้าสุทธิจากลูกหนี้คู่ค้าจำนวนประมาณ 2,077 ล้านบาท และ 2,710 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้คู่ค้านี้เกิดจากการเรียกเก็บรายได้จากคู่ค้าและเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญากับคู่ค้า

25. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 4	59,191	134,679	143,765	393,982
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ 5.1	711,512	1,650,771	52,564	25,878
รายได้รับล่วงหน้า	681,440	609,657	39,010	21,659
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	993,211	1,068,475	991,770	1,066,457
ค่าพลังงานค้างจ่าย	378,942	356,275	1,479	1,682
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาค้างจ่าย	326,907	264,702	4,875	14,054
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย	647,511	778,144	229,568	242,835
ค่านายหน้าค้างจ่าย	217,742	174,584	10,721	30,883
ค่าระวางและค่าขนส่งค้างจ่าย	437,976	317,630	21,385	21,081
เจ้าหนี้จากการให้บริการรับชำระเงินแทน	129,163	172,120	-	-
ค่าภาษีรอนำส่ง	1,242,575	1,230,756	136,208	47,997
โบนัสค้างจ่าย	360,578	463,750	30,729	107,691
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	1,004,139	1,356,122	48,831	99,266
อื่นๆ	1,173,267	1,111,475	182,831	166,659
รวม	<u>8,364,154</u>	<u>9,689,140</u>	<u>1,893,736</u>	<u>2,240,124</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2563	2562	2563	2562
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:				
ภายในหนึ่งปี	1,067,163	26,835	20,495	-
เกินกว่า 1 ปี	16,338,004	201,700	30,792	-
	17,405,167	228,535	51,287	-
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(7,167,751)	(34,995)	(2,965)	-
รวม	10,237,416	193,540	48,322	-
การจัดประเภท:				
ไม่หมุนเวียน	634,413	18,669	19,000	-
หมุนเวียน	9,603,003	174,871	29,322	-
รวม	10,237,416	193,540	48,322	-

27. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว ซึ่งจะมีผลบังคับใช้เมื่อพ้นกำหนด 30 วันนับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน ฉบับนี้กำหนดอัตราค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้าง สำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไข โครงการสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัทบันทึกผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวโดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน	1,500,131	1,896,313	191,404	247,081
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	204,490	156,356	22,303	18,284
รวม	1,704,621	2,052,669	213,707	265,365

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน

655,791 460,889 56,427 56,871

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

50,984 7,862 4,019 3,165

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์

ประกันภัย

(169,715) 244,171 (43,149) 51,770

รวม

537,060 712,922 17,297 111,806

โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	1,500,131	1,896,313	191,404	247,081
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	1,500,131	1,896,313	191,404	247,081

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,896,313	1,264,866	247,081	156,894
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(882,258)	(73,613)	(68,955)	(22,180)
การลดขนาดโครงการ	474,792	-	27,384	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	180,999	154,700	29,043	27,817
ต้นทุนบริการในอดีต	-	306,189	-	29,054
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสิทธิภาพการ				
ทำงาน	(71,587)	38,334	(24,208)	51,770
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(89,891)	(24,571)	-	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(8,237)	230,408	(18,941)	-
โอนย้ายพนักงาน ⁽¹⁾	-	-	-	3,726
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,500,131	1,896,313	191,404	247,081

(1) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้มีความเหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจโดยการโอนย้ายพนักงานบางส่วนของบริษัทย่อยไปสังกัดภายใต้บริษัท

ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 33)

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	146,136	112,598	23,768	22,435
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	34,863	42,102	5,275	5,382
ต้นทุนบริการในอดีต	-	306,189	-	29,054
การลดขนาดโครงการ	474,792	-	27,384	-
รวม	655,791	460,889	56,427	56,871

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ	45,311	166,532	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	473,717	169,313	14,022	16,585
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	136,763	125,044	42,405	40,286
รวม	655,791	460,889	56,427	56,871

บริษัท เบอร์ลี่ ยูเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.40 - 1.50	1.32 - 1.50	1.50	1.50
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	3.00 - 10.00	3.10 - 10.00	3.00	5.00

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วย อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(132,776)	(160,372)	(17,316)	(21,320)
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	153,913	185,951	19,959	24,599
อัตราเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	149,319	189,247	19,444	26,060
อัตราเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(131,675)	(166,335)	(17,237)	(22,939)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่างๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

28. ทุนจดทะเบียน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และส่วนเกินทุน

28.1 ทุนจดทะเบียน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ดังนี้

วันที่จดทะเบียนกับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์	การเปลี่ยนแปลง ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนที่ออกและ ชำระแล้วใหม่ หน่วย : บาท	รายละเอียด
13 มกราคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 36,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,006,875,899	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
11 กุมภาพันธ์ 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 1,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,006,877,599	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
12 พฤษภาคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 503,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,380,999	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
10 มิถุนายน 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 239,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,620,499	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
10 กรกฎาคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 60,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,681,099	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
7 สิงหาคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,721,099	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
10 กันยายน 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 64,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,785,699	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
9 ตุลาคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 11,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,796,699	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ดังนี้

วันที่จดทะเบียนกับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์	การเปลี่ยนแปลง ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนที่ออกและ ชำระแล้วใหม่ หน่วย : บาท	รายละเอียด
9 มกราคม 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 74,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,002,769,599	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
12 กุมภาพันธ์ 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 135,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,002,905,399	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
7 มีนาคม 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 53,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,002,958,699	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
10 เมษายน 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 5,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,002,963,899	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
10 พฤษภาคม 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 1,671,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,004,634,899	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
12 มิถุนายน 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 413,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,005,048,099	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
11 กรกฎาคม 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 446,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,005,494,599	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
9 สิงหาคม 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 326,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,005,821,399	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
11 กันยายน 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 593,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,006,414,699	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
11 ตุลาคม 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 388,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,006,802,699	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
12 พฤศจิกายน 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 15,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,006,817,699	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
9 ธันวาคม 2562	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 22,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,006,839,899	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อ หุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและ พนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

28.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

- (1) เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2558 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2558 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มเติม (BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4) อายุใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิที่สำคัญ มีรายละเอียดดังนี้
- เมื่อบริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทครบระยะเวลา 1 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกินหนึ่งในสามส่วนของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยแต่ละรายได้รับจัดสรรจากบริษัท จนกว่าจะครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
 - เมื่อบริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทครบระยะเวลา 2 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เพิ่มอีกในจำนวนไม่เกินหนึ่งในสามส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยแต่ละรายได้รับจัดสรรจากบริษัท จนกว่าจะครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
 - เมื่อบริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทครบระยะเวลา 3 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยแต่ละรายได้รับจัดสรรจากบริษัทซึ่งรวมถึงส่วนที่ไม่ได้มีการใช้สิทธิในปีที่ 1 และปีที่ 2 ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย จะสามารถใช้สิทธิจนกว่าจะครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น

- (2) เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มเติม (โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5) โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิเช่นเดียวกับมติที่ประชุมในคราวก่อน
- (3) เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติโครงการ Employee Stock Option Program 2018 และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2018) โดยการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวนทั้งหมด 80,000,000 หน่วย เป็นเวลา 5 ปี ในจำนวนปีละไม่เกิน 16,000,000 หน่วย ยกเว้นในบางปีที่จัดสรรไม่ถึง 16,000,000 หน่วย บริษัทอาจจะนำไปจัดสรรในปีถัดไปเกินกว่าปีละ 16,000,000 หน่วยก็ได้ แต่โดยรวม 5 ปีแล้ว จะไม่เกิน 80,000,000 หน่วย โดยในการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในแต่ละปี บริษัทจะเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในทุกๆปี เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อยภายใต้โครงการดังกล่าว

บริษัท เบอร์ลี่ ยูเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

- (4) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มเติม (โครงการ BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 2) โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิเช่นเดียวกับมติที่ประชุมในคราวแรก

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	อายุสัญญา (ปี)	วันที่ให้สิทธิ	วันที่หมดอายุ	จำนวนสิทธิ ที่ออก (หน่วย)	อัตราการใช้สิทธิ	
					ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4	5	22 มิ.ย. 58	22 มิ.ย. 63	10,000,000	1	36.23
BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5	5	1 เม.ย. 60	31 มี.ค. 65	13,809,300	1	36.00
BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 1	5	25 ม.ค. 62	24 ม.ค. 67	14,001,000	1	57.16
BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 2	5	21 มิ.ย. 62	20 มิ.ย. 67	8,540,000	1	50.50

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ วัตถุประสงค์โดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	35.75	35.75	35.75
ราคาใช้สิทธิ	36.23	36.23	36.23
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	37.48%	37.48%	37.48%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.68%	1.68%	1.68%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	2.88%	2.88%	2.88%

BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	47.00	47.00	47.00
ราคาใช้สิทธิ	36.00	36.00	36.00
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	38.18%	38.18%	38.18%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.07%	1.07%	1.07%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	2.63%	2.63%	2.63%

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 1	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ไปสำคัญแสดงสิทธิ	47.57	47.57	47.57
ราคาใช้สิทธิ	57.16	57.16	57.16
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	36.73%	36.73%	36.73%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ไปสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.24%	1.24%	1.24%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	2.42%	2.42%	2.42%

BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 2	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ไปสำคัญแสดงสิทธิ	48.24	48.24	48.24
ราคาใช้สิทธิ	50.50	50.50	50.50
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	37.14%	37.14%	37.14%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ไปสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.45%	1.45%	1.45%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	2.14%	2.14%	2.14%

รายการเคลื่อนไหวสำหรับไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	2563		2562	
	จำนวน สิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาทต่อหุ้น)	จำนวน สิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)	ราคาใช้สิทธิ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาทต่อหุ้น)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	29,714,200	49.85	14,674,400	38.38
ไปสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้	-	-	22,541,000	54.64
ไปสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกริบ	(1,173,500)	52.65	(1,098,500)	46.16
ไปสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุ	(1,138,400)	36.23	(2,257,500)	49.29
ไปสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิ	(956,800)	36.07	(4,145,200)	36.60
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	26,445,500	50.81	29,714,200	49.85

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับการให้สิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาหุ้น ณ วันที่ใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ 22 กันยายน 2558	6,000	30 ธันวาคม 2562	42.00
	103,200	30 เมษายน 2563	40.25
	181,900	29 พฤษภาคม 2563	42.50
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	30,000	30 ธันวาคม 2562	42.00
	1,700	31 มกราคม 2563	41.00
	400,200	30 เมษายน 2563	40.25
	57,600	29 พฤษภาคม 2563	42.50
	60,600	30 มิถุนายน 2563	39.50
	40,000	31 กรกฎาคม 2563	37.00
	64,600	31 สิงหาคม 2563	37.00
	11,000	30 กันยายน 2563	36.75
	956,800		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ลำดับการให้สิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาหุ้น ณ วันที่ใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ 15 พฤษภาคม 2557	22,000	28 ธันวาคม 2561	50.75
	147,800	30 เมษายน 2562	51.50
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ 22 มิถุนายน 2558	32,900	28 ธันวาคม 2561	50.75
	40,300	31 มกราคม 2562	48.75
	48,300	28 กุมภาพันธ์ 2562	49.50
	5,200	29 มีนาคม 2562	49.50
	281,400	30 เมษายน 2562	51.50
	70,200	31 พฤษภาคม 2562	44.75
	86,200	28 มิถุนายน 2562	50.50
	88,200	31 กรกฎาคม 2562	51.75
	321,500	30 สิงหาคม 2562	54.25
	36,300	30 กันยายน 2562	52.75
	1,000	31 ตุลาคม 2562	48.75
	22,200	29 พฤศจิกายน 2562	45.50

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับการให้สิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาหุ้น ณ วันที่ใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	20,000	28 ธันวาคม 2561	50.75
	95,500	31 มกราคม 2562	48.75
	5,000	28 กุมภาพันธ์ 2562	49.50
	1,241,800	30 เมษายน 2562	51.50
	343,000	31 พฤษภาคม 2562	44.75
	360,300	28 มิถุนายน 2562	50.50
	238,600	31 กรกฎาคม 2562	51.75
	271,800	30 สิงหาคม 2562	54.25
	351,700	30 กันยายน 2562	52.75
	14,000	31 ตุลาคม 2562	48.75
	4,145,200		

สิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 50.81 บาท และ 49.85 บาท ตามลำดับ และอายุสัญญาคงเหลือถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 2.81 ปี และ 3.63 ปี ตามลำดับ

28.3 ส่วนเกินทุน

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 605 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์ จำกัด จากสัดส่วนร้อยละ 94.84 เป็นร้อยละ 94.89 และบริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน) จากสัดส่วนร้อยละ 93.09 เป็นร้อยละ 97.03

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 604 ล้านบาท ซึ่งลดลงในระหว่างปีจำนวนเงิน 2 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน) จากสัดส่วนร้อยละ 87.82 เป็นร้อยละ 93.09

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนเกินทุนจากการบริจาค

ส่วนเกินทุนจากการบริจาคจำนวนเงิน 37 ล้านบาท เป็นเงินที่ได้รับจากกรรมการบริษัทที่ได้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทในปี 2537 จำนวน 397,104 หุ้น ที่เหลือจากการจองซื้อและจำหน่ายต่อประชาชนทั่วไปในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนเกินทุนจากการบริจาคมนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท เกิดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุจำนวน 89 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 5 ล้านบาท เกิดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยจำนวน 32 ล้านบาท ได้แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมตามแนวทางปฏิบัติสำหรับหุ้นซื้อคืน และจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

29. ทุนสำรอง

ทุนสำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไรและ/หรือ กำไรสะสม

ทุนสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ

สำรองเพื่อขยายกิจการประกอบด้วยสำรองภายในของกลุ่มบริษัทที่จัดสรรขึ้น เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต สำรองเพื่อขยายกิจการนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ซึ่งถูกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท

30. รายได้

กลุ่มกิจการจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและให้บริการให้แก่ลูกค้าตามสายผลิตภัณฑ์หลักซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง “ส่วนงานดำเนินงาน” (ดูหมายเหตุข้อ 31) และจำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งและตลอดช่วงเวลานี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2563	2562	2563	2562
รายได้ตามส่วนงาน					
สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	- บรรจุภัณฑ์แก้ว	11,325,052	11,491,359	-	-
	- บรรจุภัณฑ์กระป๋อง	8,459,527	8,867,694	-	-
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	- ธุรกิจอาหาร	4,749,505	5,150,371	4,828,531	5,374,011
	- ธุรกิจอุปโภค	6,293,634	6,439,650	5,975,678	6,092,628
	- ธุรกิจต่างประเทศ	5,596,875	5,304,370	-	-
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค		7,778,503	8,534,295	1,091,582	1,615,219
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่		99,813,826	111,080,714	-	-
กลุ่มธุรกิจอื่น		714,974	1,140,902	-	20,350
รวม		144,731,896	158,009,355	11,895,791	13,102,208
ช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้					
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง		144,048,735	157,229,611	11,741,683	12,932,584
ตลอดช่วงเวลา		683,161	779,744	154,108	169,624
รวม		144,731,896	158,009,355	11,895,791	13,102,208

ตามตารางข้างต้น รายได้ที่จำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ประเภทตลอดช่วงเวลาแสดงถึงยอดรวมของราคาของรายการซึ่งถูกปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่สำเร็จแต่เพียงบางส่วน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

31. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 สินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์

ส่วนงาน 2 สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ส่วนงาน 3 สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

ส่วนงาน 4 สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

อื่นๆ กลุ่มธุรกิจอื่น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายและให้บริการกับลูกค้าบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของรายได้รวม

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท														
	2563						งบการเงินรวม							
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่นๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่นๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม														
รายได้จากการขายและการให้บริการ	19,786.7	20,670.0	7,949.1	100,072.5	720.9	(4,467.3)	144,731.9	20,359.8	18,896.0	8,843.1	111,388.9	1,297.4	(2,775.8)	158,009.4
ดอกเบี้ยรับ	18.4	25.9	57.4	3.6	231.7	(265.8)	71.2	25.3	35.9	46.5	28.9	445.4	(518.5)	63.5
รายได้อื่น	149.4	140.3	180.9	12,490.2	6,379.2	(6,435.4)	12,904.6	142.5	118.4	190.9	15,486.3	5,115.4	(5,089.4)	15,964.1
รวมรายได้	19,954.5	20,836.2	8,187.4	112,566.3	7,331.8		157,707.7	20,527.6	19,050.3	9,080.5	126,904.1	6,858.2		174,037.0
ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน														
ก่อนต้นทุนทางการเงิน	3,000.0	1,562.3	994.7	5,317.1	5,764.5	(5,871.2)	10,767.4	2,778.3	1,475.2	1,110.8	8,431.6	4,296.2	(4,398.5)	13,693.6
ต้นทุนทางการเงิน	(91.9)	(72.9)	(44.4)	(493.8)	(4,835.4)	265.8	(5,272.6)	(96.6)	(73.2)	(74.1)	(334.0)	(4,911.5)	518.5	(4,970.9)
ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน	2,908.1	1,489.4	950.3	4,823.3	929.1		5,494.8	2,681.7	1,402.0	1,036.7	8,097.6	(615.3)		8,722.7
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม														
และการร่วมค้า							(155.6)							(128.3)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(787.1)							(820.3)
กำไรสุทธิสำหรับปี							4,552.1							7,774.1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม														
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	25,448.8	13,713.4	8,254.1	275,644.9	17,490.1	(14,394.6)	326,156.7	26,920.5	13,245.4	9,780.5	271,836.7	15,605.6	(11,584.3)	325,804.4
หนี้สินรวมของส่วนงาน	8,157.2	6,116.8	5,727.2	44,542.4	156,472.2	(14,395.2)	206,620.6	7,957.4	4,347.4	4,214.1	41,667.9	159,183.9	(11,302.4)	206,068.3

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานอื่น

	งบการเงินรวม														หน่วย : ล้านบาท	
	2563					2562										
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่นๆ	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่นๆ	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	รวม		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม																
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,804.4	559.7	69.8	6,325.7	144.6	(0.7)	8,903.5	1,698.4	452.9	87.2	5,255.3	159.0	(0.7)	7,652.1		
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ของส่วนงาน	1,147.1	879.2	73.6	3,967.4	338.0	(2.7)	6,402.6	1,357.2	1,066.0	33.0	6,709.5	158.9	(13.4)	9,311.2		

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	2563				2562			
	ภายใน	ภายนอก	รายการตัดบัญชี	รวม	ภายใน	ภายนอก	รายการตัดบัญชี	รวม
	ประเทศ	ประเทศ	ระหว่างส่วนงาน		ประเทศ	ประเทศ	ระหว่างส่วนงาน	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม								
รายได้รวม	147,439.5	12,953.6	(2,685.4)	157,707.7	163,827.7	13,186.1	(2,976.8)	174,037.0
ณ วันที่ 31 ธันวาคม								
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ⁽¹⁾	279,386.2	3,488.1	-	282,874.3	273,121.3	3,706.2	-	276,827.5

(1) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ไม่รวมเงินลงทุน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

32. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	1,422
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	9,615,843	12,383,126	76,192	93,397
รายได้ค่านายหน้า	87,926	73,576	180	83
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจาก ค่าความนิยม	13,337	11,383	4,618	3,005
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่าย ในการบริหารจัดการ	4 28,732	34,495	674,192	968,817
รายได้ค่าโฆษณา	2,545,341	2,731,721	-	-
อื่นๆ	525,766	711,320	2,665	4,520
รวม	12,816,945	15,945,621	757,847	1,071,244

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

33. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ผู้บริหาร				
เงินเดือนและค่าแรง	81,906	89,781	81,906	89,781
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,913	2,172	2,913	2,172
เงินสำรองบำเหน็จพนักงาน	2,253	1,774	2,253	1,774
เงินสำรองโครงการผลประโยชน์อื่น	5,204	6,623	5,204	6,623
อื่นๆ	34	50	34	50
	92,310	100,400	92,310	100,400
พนักงานอื่น				
เงินเดือนและค่าแรง	11,613,395	12,594,799	848,638	1,032,612
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	302,840	342,474	36,641	42,000
เงินสำรองบำเหน็จพนักงาน	653,538	459,115	54,174	55,097
เงินสำรองโครงการผลประโยชน์อื่น	86,485	98,081	4,380	14,705
อื่นๆ	505,907	557,448	30,927	28,558
	13,162,165	14,051,917	974,760	1,172,972
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	13,254,475	14,152,317	1,067,070	1,273,372

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดย ผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

34. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป					
และสินค้าระหว่างผลิต		1,762,936	(285,250)	108,625	56,398
สินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย		91,207,468	104,186,821	10,062,544	11,078,333
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป		13,762,410	14,509,812	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		8,903,578	7,652,081	87,322	74,550
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	33	13,254,475	14,152,317	1,067,070	1,273,372
ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอาคาร		9,601,997	11,732,660	38,858	51,785
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	-	7,380
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	1,843,580	-
อื่นๆ		8,447,346	8,394,968	944,163	1,182,309
รวม		<u>146,940,210</u>	<u>160,343,409</u>	<u>14,152,162</u>	<u>13,724,127</u>

35. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2563	2562	2563	2562
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		835,199	1,101,472	2,461	44,715
ภาษีปีก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		2,502	1,378	(1,101)	(4,894)
รวม		<u>837,701</u>	<u>1,102,850</u>	<u>1,360</u>	<u>39,821</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	21	(50,587)	(282,509)	51,517	30,176
รวม		<u>(50,587)</u>	<u>(282,509)</u>	<u>51,517</u>	<u>30,176</u>
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		<u>787,114</u>	<u>820,341</u>	<u>52,877</u>	<u>69,997</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	2563		2562	
	อัตราภาษี	จำนวน	อัตราภาษี	จำนวน
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไรสำหรับปี		4,552,146		7,774,067
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		787,114		820,341
กำไรก่อนภาษีเงินได้		5,339,260		8,594,408
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	1,067,852	20	1,718,881
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ		(9,332)		1,774
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(235,477)		(402,430)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		22,537		19,094
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(244,278)		(178,756)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่กำลังจะไม่ได้ใช้		137,889		94,731
อื่นๆ		47,923		(432,953)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15	787,114	10	820,341

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2563		2562	
	อัตราภาษี	จำนวน	อัตราภาษี	จำนวน
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไรสำหรับปี		3,368,414		4,066,817
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		52,877		69,997
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,421,291		4,136,814
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	684,258	20	827,363
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหัก				
เป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(1,033,812)		(750,387)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		371,081		68
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(1,105)		(1,259)
สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากกิจการสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ		-		(500)
สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ		(6,408)		(394)
อื่นๆ		38,863		(4,894)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2	52,877	2	69,997

ตามพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากรฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 ให้คงจัดเก็บอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจึงใช้อัตราร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราร้อยละดังกล่าว

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้นๆ ในอัตราร้อยละ 24 ของกำไรทางภาษีสำหรับประเทศมาเลเซีย อัตราร้อยละ 20 สำหรับประเทศเวียดนาม อัตราร้อยละ 17 สำหรับประเทศสิงคโปร์ อัตราร้อยละ 16.5 สำหรับประเทศฮ่องกง และอัตราร้อยละ 25 สำหรับประเทศเมียนมา

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2558 บริษัทได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรให้เป็นสำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี 15 รอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2573 ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ทางภาษี ดังนี้

- (1) ให้อยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากการให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค การให้บริการสนับสนุนที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ
- (2) ให้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลและคงจัดเก็บในอัตราร้อยละ 10 สำหรับรายได้จากการให้บริการด้านบริหาร ด้านเทคนิค การให้บริการสนับสนุนที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย เฉพาะที่มีจำนวนรวมกันไม่เกินกว่ารายได้ที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือที่ตั้งขึ้นตามกฎหมายต่างประเทศ
- (3) ให้อยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับรายได้จากการจัดซื้อและขายสินค้าในต่างประเทศ โดยสินค้าดังกล่าวมิได้ถูกนำเข้ามาในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2562 พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากร ว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 686) พ.ศ. 2562 ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ถัดจากวันประกาศในราชกิจจานุเบกษาเป็นต้นไป โดยพระราชกฤษฎีกาฉบับนี้กำหนดให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีข้างต้นแก่สำนักงานใหญ่ข้ามประเทศ สำหรับรายได้ที่ได้รับก่อนวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 บริษัทได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี 15 รอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2576 ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญ ดังนี้

- (1) ให้อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศและคงจัดเก็บในอัตราดังต่อไปนี้
 - (1.1) ร้อยละ 8 ของกำไรสุทธิ เฉพาะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศที่มีรายจ่ายของกิจการศูนย์กลางระหว่างประเทศที่ได้จ่ายให้แก่ผู้รับในประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 60 ล้านบาท ในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี
 - (1.2) ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ เฉพาะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศที่มีรายจ่ายของกิจการศูนย์กลางระหว่างประเทศที่ได้จ่ายให้แก่ผู้รับในประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท ในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี
 - (1.3) ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ เฉพาะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศที่มีรายจ่ายของกิจการศูนย์กลางระหว่างประเทศที่ได้จ่ายให้แก่ผู้รับในประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 600 ล้านบาท ในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี
- (2) ให้อยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศสำหรับรายได้จากเงินปันผลที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

36. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่
ลักษณะของกิจกรรม
ที่ได้รับการส่งเสริม

สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลลูลอซ์ จำกัด

1541(2)/2547 การผลิตกระดาษอนามัย
ลงวันที่ 6 กรกฎาคม 2547

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นต้องมีมูลค่าไม่เกินจำนวน 1,207 ล้านบาท ทั้งนี้จะเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) (หมดอายุการได้รับสิทธิตั้งแต่วันที่ 19 กรกฎาคม 2561) และ

2398(2)/2557 การผลิตกระดาษอนามัย
ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557

- (ง) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ
- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 สำหรับการนำเข้าวัตถุดิบเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก
- (ค) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นต้องมีมูลค่าไม่เกินจำนวน 1,300 ล้านบาท ทั้งนี้จะเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม
- (ง) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ค) และ
- (จ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่

ลักษณะของกิจกรรม
ที่ได้รับการส่งเสริม

สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ

บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด

1021(2)/2556

การผลิตฝากระป๋อง

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ลงวันที่ 8 มกราคม 2556

อูมิเนียมประเภท 4.3

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตามภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน และ

(มีผลบังคับใช้ตั้งแต่

กิจการผลิตผลิตภัณฑ์

(ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น (หมดอายุการได้รับสิทธิตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2562)

วันที่ 29 ตุลาคม 2555)

โลหะรวมทั้งชิ้นส่วน

โลหะ

1540(2)/2556

การผลิตกระป๋อง

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ลงวันที่ 11 เมษายน 2556

อูมิเนียมและฝากระป๋อง

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตามภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน และ

(มีผลบังคับใช้ตั้งแต่

อูมิเนียมประเภท 4.3

(ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

วันที่ 13 มีนาคม 2556)

กิจการผลิตผลิตภัณฑ์

โลหะรวมทั้งชิ้นส่วน

โลหะ

1389(2)/2558

การผลิตฝากระป๋อง

(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

ลงวันที่ 24 มีนาคม 2558

อูมิเนียมประเภท 4.3

(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตามภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน และ

(มีผลบังคับใช้ตั้งแต่

กิจการผลิตผลิตภัณฑ์

(ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558)

โลหะรวมทั้งชิ้นส่วน

โลหะ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่
ลักษณะของกิจกรรม
ที่ได้รับการส่งเสริม

สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ

บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแอนด์ จำกัด (ต่อ)

58-2166-0-00-1-0 การผลิตตัวกระป๋อง
ลงวันที่ 9 กันยายน 2558 อลูมิเนียมประเภท 4.3
(มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558) กิจกรรมผลิตผลิตภัณฑ์โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ
- (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด

1903(2)/2555 การผลิตขวดแก้ว
ลงวันที่ 12 กรกฎาคม 2555

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ
- (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (ต่อ)		
2050(2)/2556 ลงวันที่ 30 กรกฎาคม 2556	การผลิตขวดแก้ว	<p>(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>(ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</p> <p>(ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ</p> <p>(จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</p>
2241(2)/2557 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2557	การผลิตขวดแก้ว	<p>(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>(ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</p> <p>(ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ</p> <p>(จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</p>

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่ ลักษณะของกิจกรรม
ที่ได้รับการส่งเสริม

สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ

บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (ต่อ)

2242(2)/2557 การผลิตขวดแก้ว
ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2557

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ
- (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

2243(2)/2557 การผลิตขวดแก้ว
ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2557

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ
- (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่ ลักษณะของกิจกรรม
ที่ได้รับการส่งเสริม

สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ

บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (ต่อ)

61-0504-1-04-1-0	การปรับปรุงประสิทธิภาพ	(ก)	ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
ลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2561	การผลิตเพื่อการใช้		
	พลังงานทดแทน	(ข)	ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
	ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 2089(2)/2548 ลงวันที่ 1 ธันวาคม 2548	(ค)	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม
		(ง)	ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ
		(จ)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)

61-1456-1-04-1-0	การปรับปรุง	(ก)	ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2561	ประสิทธิภาพการผลิตเพื่อ		
	การใช้พลังงานทดแทน	(ข)	ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำมาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
		(ค)	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
		(ง)	ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ
		(จ)	ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับมาจากบริษัท ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

37. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นโดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	4,001,215	7,278,382	3,368,414	4,066,817
จำนวนหุ้นสามัญที่ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ	4,007,344	4,004,696	4,007,344	4,004,696
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.9985	1.8175	0.8406	1.0155
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	4,007,344	4,004,696	4,007,344	4,004,696
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	185	2,026	185	2,026
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคงเหลือ ณ วันสิ้นปีปรับลด	4,007,529	4,006,722	4,007,529	4,006,722
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.9984	1.8165	0.8405	1.0150

กำไรต่อหุ้นปรับลดเกิดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.2

38. เงินปันผล

38.1 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.73 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,925 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลงวดครั้งแรกของปี 2562 ที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 721 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 แล้วเป็นจำนวนเงินปันผลรวมอัตราหุ้นละ 0.91 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,646 ล้านบาท และคณะกรรมการจะไม่เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 อีก โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2563 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 721 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 กันยายน 2563

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

38.2 ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.73 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,922 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 720 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2561 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,202 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2562 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 721 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 13 กันยายน 2562

39. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นจากนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 23) กลุ่มบริษัทมีการดูแลความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยมาโดยตลอด โดยปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และกลุ่มบริษัทสามารถใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ด้านการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			รวม
		ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี	เกินกว่า 5 ปี	
		แต่ภายใน 5 ปี			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.89 - 5.70	18,008,649	-	-	18,008,649
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.25	5,000	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.67 - 6.40	5,742,441	-	-	5,742,441
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.69 - 3.06	12,346,722	-	-	12,346,722
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.30 - 6.40	-	8,667,911	-	8,667,911
หุ้นกู้	1.40 - 4.40	-	50,753,830	58,687,081	109,440,911
รวม		36,102,812	59,421,741	58,687,081	154,211,634

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม				รวม
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.35 - 6.10	5,586,107	-	-	5,586,107
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.25	5,000	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.72 - 6.90	6,368,115	-	-	6,368,115
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.71 - 3.00	29,918,256	-	-	29,918,256
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.14 - 6.40	-	23,792,312	-	23,792,312
หุ้นกู้	2.65 - 4.40	-	42,921,641	48,889,515	91,811,156
รวม		41,877,478	66,713,953	48,889,515	157,480,946

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			หน่วย : พันบาท	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			รวม
			ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี แต่ภายใน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.89 - 1.04	16,900,000	-	-	-	16,900,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.89 - 2.25	2,331,883	-	-	-	2,331,883
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.67 - 3.10	5,516,800	-	-	-	5,516,800
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.69 - 3.06	12,346,723	-	-	-	12,346,723
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.26 - 2.90	-	8,000,000	-	-	8,000,000
หุ้นกู้	1.40 - 4.40	-	50,753,830	58,687,081	-	109,440,911
รวม		37,095,406	58,753,830	58,687,081	-	154,536,317

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายในหนึ่งปี	หลังจาก 1 ปี	เกินกว่า 5 ปี	
		แต่ภายใน 5 ปี			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1.35 - 1.38	3,405,000	-	-	3,405,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.25 - 3.20	1,729,063	-	-	1,729,063
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.72 - 3.10	6,016,600	-	-	6,016,600
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.71 - 3.00	29,918,256	-	-	29,918,256
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.14 - 3.20	-	23,516,800	-	23,516,800
หุ้นกู้	2.65 - 4.40	-	42,921,641	48,889,515	91,811,156
รวม		41,068,919	66,438,441	48,889,515	156,396,875

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้พิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยสำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี และใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงโดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25	(4,031)	(2,025)
อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 0.25	4,031	2,025

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่ออก มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลไว้ด้านล่าง อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยคำนวณจากยอดคงค้าง ณ สิ้นปีบัญชี

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เนื่องจากเงื่อนไขสำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเหมือนกัน กลุ่มบริษัทจึงทำการประเมินเชิงคุณภาพของประสิทธิภาพและคาดว่ามูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและมูลค่าของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องจะเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบในทิศทางตรงกันข้ามเพื่อตอบสนองต่อการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง แหล่งที่มาหลักของความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงในความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้คือผลกระทบจากคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่ได้สะท้อนอยู่ในมูลค่ายุติธรรมของรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยไม่มีแหล่งที่มาของความไม่มีประสิทธิภาพอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ค้างชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ยอดคงค้างการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อรับดอกเบี้ยลอยตัวและจ่ายดอกเบี้ยแบบจ่ายคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่ ตามสัญญา	หน่วย : พันบาท	
		มูลค่าเงินต้น ตามสัญญา	มูลค่าตามบัญชีของ หนี้สินเครื่องมือป้องกัน ความเสี่ยง
	2563	2563	2563
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1.23-2.90	8,000,000	159,978
		8,000,000	159,978

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง	หน่วย : พันบาท	
	จำนวนเงินตามสัญญาของหนี้สินที่ป้องกัน ความเสี่ยง	2563
การกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยผันแปร	8,000,000	

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงและจำนวนเงินที่จัดประเภทใหม่จากการสำรองป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการป้องกันความเสี่ยง	หน่วย : พันบาท	
	ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในงวด ปัจจุบันที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2563
การกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(79,191)	

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะชำระเป็นทุกงวดครึ่งปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัวของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงบวกด้วยส่วนเพิ่ม กลุ่มบริษัทจะชำระอัตราดอกเบี้ยคงที่ ขณะที่ธนาคารคู่สัญญาจะชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เมื่อถึงวันครบกำหนดงวดดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทและธนาคารคู่สัญญาจะทำการรับหรือชำระส่วนต่าง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทั้งหมดที่มีการแลกเปลี่ยนจำนวนเงินของอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ถูกกำหนดให้เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืม การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เกิดขึ้นพร้อมกันและจำนวนเงินที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในช่วงระยะเวลาที่การจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของหนี้ที่มีผลต่อกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และภาระผูกพันที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ที่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	187,044	88,868	550	502
ลูกหนี้การค้า	192,924	242,019	10,857	8,703
เจ้าหนี้การค้า	(574,219)	(1,262,163)	(71,541)	(89,617)
เจ้าหนี้อื่น	(23,608)	(22,203)	(1,779)	(9,869)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(217,859)	(953,479)	(61,913)	(90,281)
ประมาณการซื้อสินค้า	(2,032,011)	(2,149,137)	(100,112)	(271,277)
ประมาณการขายสินค้า	199,823	269,254	-	-
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(2,050,047)	(2,833,362)	(162,025)	(361,558)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	1,691,822	2,600,897	79,337	82,969
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(1,102)	(3,595)	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(359,327)	(236,060)	(82,688)	(278,589)
สกุลเงินเยนญี่ปุ่น				
เจ้าหนี้การค้า	(169)	(131)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(169)	(131)	-	-
ประมาณการซื้อสินค้า	(100)	(4,780)	-	(4,326)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(269)	(4,911)	-	(4,326)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	51	2,397	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(218)	(2,514)	-	(4,326)

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินยูโร				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28	59	-	-
ลูกหนี้การค้า	71	6,964	71	6,964
เจ้าหนี้การค้า	(103,352)	(41,925)	(7,985)	(7,311)
เจ้าหนี้อื่น	(172)	-	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(103,425)	(34,902)	(7,914)	(347)
ประมาณการขอซื้อสินค้า	(101,390)	(319,359)	(43,396)	(30,980)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(204,815)	(354,261)	(51,310)	(31,327)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	164,245	360,940	6,790	2,859
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(40,570)	6,679	(44,520)	(28,468)
สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7,564	6,848	-	-
ลูกหนี้การค้า	869	3,560	443	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,063)	(2,784)	(459)	-
เจ้าหนี้อื่น	(1,053)	(1,192)	(287)	(282)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	5,317	6,432	(303)	(282)
ประมาณการขอซื้อสินค้า	(1,958)	(8,610)	(769)	(7,284)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	3,359	(2,178)	(1,072)	(7,566)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	8,255	6,038	538	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	11,614	3,860	(534)	(7,566)

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สกุลเงินเวียดนามดอง				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	129,131	9,660	11	966
ลูกหนี้การค้า	653,087	927,441	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(999,518)	(1,180,183)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(98,098)	(45,509)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(89,979)	(82,992)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(405,377)	(371,583)	11	966
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(405,377)	(371,583)	11	966
สกุลเงินต่างประเทศอื่น				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	33,855	33,964	-	-
ลูกหนี้การค้า	2,407	1,949	408	-
เจ้าหนี้การค้า	(35,473)	(36,780)	(5,073)	(4,744)
เจ้าหนี้อื่น	(1,047)	(211)	-	(11)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(258)	(1,078)	(4,665)	(4,755)
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(12,124)	(18,603)	(5,253)	(3,972)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	(12,382)	(19,681)	(9,918)	(8,727)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	7,773	3,361	654	2,419
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(4,609)	(16,320)	(9,264)	(6,308)

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินดังนี้

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ยอดคงเหลือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราตัวเฉลี่ย ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราตัวเฉลี่ย ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)
สกุลเงิน						
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	63,924	30.46	1,947,263	2,639	30.78	81,217
เยนญี่ปุ่น	174	0.29	51	-	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	173	40.43	6,992	-	-	-
ยูโร	4,485	36.59	164,116	184	36.78	6,765
ดอลลาร์สิงคโปร์	364	22.60	8,231	24	22.65	538
สวิตเซอร์แลนด์ฟรังก์	3	34.20	87	-	-	-
หยวน	142	4.65	661	142	4.65	662
รวม			2,127,401			89,182
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	37	30.06	1,101	-	-	-
รวม			1,101			-

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยน ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)
สกุลเงิน						
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	86,613	30.14	2,610,215	2,763	30.19	83,428
เยนญี่ปุ่น	8,675	0.28	2,404	-	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	11	39.04	416	-	-	-
ยูโร	10,646	34.85	370,991	85	33.81	2,870
ดอลลาร์สิงคโปร์	271	22.26	6,024	-	-	-
สวิตเซอร์แลนด์ฟรังก์	17	30.61	514	-	-	-
หยวน	560	4.31	2,417	560	4.31	2,417
รวม			2,992,981			88,715
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ						
ดอลลาร์สหรัฐ	120	30.04	3,606	-	-	-
รวม			3,606			-

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 40

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการเพิ่มขึ้น และการลดลงของหน่วยสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินและตราสารอนุพันธ์ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสำหรับสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี และใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงโดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินต่างประเทศต่อกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สรุปได้ดังนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย: พันบาท

สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การเปลี่ยนแปลงของ	กำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	การเปลี่ยนแปลงของ	กำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง)
	อัตราแลกเปลี่ยน (ร้อยละ)		อัตราแลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1	15,093	+1	174
	-1	(15,093)	-1	(174)
เยนญี่ปุ่น	+1	(1)	+1	-
	-1	1	-1	-
ยูโร	+1	621	+1	(11)
	-1	(621)	-1	11
ดอลลาร์สิงคโปร์	+1	136	+1	(2)
	-1	(136)	-1	2
เวียดนามดอง	+1	(3,300)	+1	-
	-1	3,300	-1	-
อื่นๆ	+1	76	+1	(44)
	-1	(76)	-1	44

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่ในรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

40. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562		
	(พันบาท)		(พันบาท)			
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	784	-	-	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจาก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่สามารถสังเกตได้ ณ สิ้นรอบระยะเวลาขงงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลด ด้วยอัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด
2. เงินลงทุนระยะยาวอื่น - หน่วยลงทุน	-	100,000	-	-	ลำดับ 2	เงินลงทุนระยะยาวอื่น-หน่วยลงทุนวัดมูลค่า ยุติธรรมโดยใช้วิธีสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวม
3. เงินลงทุนในตราสารทุน นอกตลาด	13,577	13,577	-	-	ลำดับ 3	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีอยู่ในความต้องการ ของตลาดวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้สินทรัพย์ สุทธิ

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2563	2562	2563	2562		
	(พันบาท)		(พันบาท)			
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	18,119	19,498	1,908	468	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจาก อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาขงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลด ด้วยอัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด
2. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ย	159,978	80,787	159,978	80,787	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดสุทธิจาก กระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตและกระแส เงินสดที่จะรับในอนาคตปรับปรุงด้วยเส้นอัตรา ผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้น แสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สิน
ทางการเงินหมุนเวียนอื่นตามลำดับ ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	2563		2562		ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,029,691	3,029,691	6,062,073	6,062,073	ลำดับ 3
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	283,889	283,889	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,076,083	15,076,083	14,477,152	14,477,152	ลำดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	62,223	62,223	-	-	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,000	15,000	-	-	ลำดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	503,654	503,654	-	-	ลำดับ 3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18,008,649	18,008,649	5,586,107	5,586,107	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	27,508,129	27,508,129	32,929,754	32,929,754	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,742,441	5,742,441	6,368,115	6,368,115	ลำดับ 3
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,346,722	12,346,722	29,918,256	29,918,256	ลำดับ 3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	634,413	634,413	18,669	18,669	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	5,000	5,000	5,000	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,667,911	8,750,871	23,792,312	23,964,681	ลำดับ 3
หุ้นกู้	109,440,911	114,057,561	91,811,156	96,259,809	ลำดับ 2
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,603,002	9,603,002	174,871	174,871	ลำดับ 3

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2563		2562		
	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม	ลำดับชั้น มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	37,953	37,953	98,819	98,819	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	14,220,195	14,220,195	10,637,214	10,637,214	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,056,943	7,056,943	10,310,666	10,310,666	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	261,000	261,000	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	129,445,500	130,218,577	130,135,430	129,414,544	ลำดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	144,347	144,347	-	-	ลำดับ 3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,900,000	16,900,000	3,405,000	3,405,000	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,804,748	3,804,748	4,064,182	4,064,182	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,516,800	5,516,800	6,016,600	6,016,600	ลำดับ 3
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12,346,723	12,346,723	29,918,256	29,918,256	ลำดับ 3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	18,999	18,999	-	-	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,331,883	2,331,883	1,729,063	1,729,063	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	8,000,000	8,112,322	23,516,800	23,685,011	ลำดับ 3
หุ้นกู้	109,440,911	114,057,561	91,811,156	96,259,809	ลำดับ 2
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,322	29,322	-	-	ลำดับ 3
วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้					

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ โดยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ วัตถุประสงค์ยุติธรรมโดยใช้วิธีสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มบริษัท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ มีราคาตามบัญชี ณ วันที่ในรายงานของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มบริษัท สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ถือตามราคาตลาดของหุ้นกู้ ณ วันที่รายงาน

41. ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

41.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	707,425	606,468	493,411	228,246
เครื่องจักรและอุปกรณ์	378,609	1,178,641	-	-
รวม	<u>1,086,034</u>	<u>1,785,109</u>	<u>493,411</u>	<u>228,246</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

41.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้

กลุ่มบริษัทที่มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและสัญญาให้บริการที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภายในหนึ่งปี	394,156	1,602,315	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	808,570	4,551,592	-	-
เกินห้าปี	1,687,210	13,485,804	-	-
รวม	2,889,936	19,639,711	-	-

ภายใต้สัญญาเช่าและเช่าช่วงบางสัญญา กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าโดยคำนวณจากยอดขาย

41.3 ภาระผูกพันค่าสิทธิทางเทคโนโลยีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิทางเทคโนโลยีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 10 กรกฎาคม 2560 โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิรายปีจำนวน 210,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับปีแรก จำนวน 290,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับปีที่สอง และจำนวน 450,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับปีที่สามเป็นต้นไป และสามารถต่ออายุสัญญาไปได้อีกจนกว่าจะมีการทำสัญญาลับใหม่

บริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิทางเทคโนโลยีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิรายปีจำนวน 125,000 ดอลลาร์สหรัฐ มีระยะเวลาตั้งแต่ 10 กันยายน 2545 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีขั้นต่ำตามข้อตกลงในสัญญาและปรับเปลี่ยนตามจำนวนที่ผลิตและขายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ภาระผูกพันของค่าสิทธิทางเทคโนโลยี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ดอลลาร์สหรัฐ)			
ค่าสิทธิรายปีขั้นต่ำ				
ภายในหนึ่งปี	320,000	320,000	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	320,000	640,000	-	-
รวม	640,000	960,000	-	-

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

41.4 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ประเภทคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนเงินรวม 46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 301 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนรวม 45 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 156 ล้านบาท)

41.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการรับความช่วยเหลือทางการเงินด้านการบริหารงานและการจัดการเกี่ยวกับสินค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทดังกล่าว โดยคำนวณจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดที่เกิดขึ้นและค่าบริหารงานในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

41.6 ภาระผูกพันอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้า				
และวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้	288,823	409,089	10,488	11,280
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	608,056	596,118	419,796	386,798
รวม	<u>896,879</u>	<u>1,005,207</u>	<u>430,284</u>	<u>398,078</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 61,594 ล้านบาท และ 26,837 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 65,611 ล้านบาท และ 34,409 ล้านบาท ตามลำดับ)

42. คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ถูกฟ้องร้องโดยนิติบุคคลอื่นให้เป็นจำเลยร่วมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการผิดสัญญาซื้อขายและคดีอื่นๆ โดยเรียกค่าเสียหายจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว ในขณะที่คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทย่อยยังถูกฟ้องร้องจากบุคคลภายนอกจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินระยะสั้นสำหรับคดีฟ้องร้องดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แล้ว โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

43. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 มีมติในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.78 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท คงเหลือจ่ายงวดสิ้นปีหุ้นละ 0.60 บาท
- (2) เห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตามโครงการ Employee Stock Option Program 2018 (“โครงการ BJC ESOP 2018”) ครั้งที่ 3 จำนวนไม่เกิน 16,000,000 หน่วย

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

1.1 กรรมการบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี • ประธานกรรมการบริษัท • ประธานกรรมการบริหาร (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2544	77	• ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี • ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย • ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาอุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยคริสเตียน • ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี • ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย • ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ • ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง	ไม่มี	• คู่สมรสของคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี • บิดาของนางฐาปนา เตชะเจริญวิกุล	ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน มี.ค. 2561 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน ต.ค. 2556 – ปัจจุบัน ก.พ. 2556 – ปัจจุบัน พ.ย. 2551 – ปัจจุบัน พ.ย. 2549 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2548 – ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2544 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2544 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2547 – มี.ย. 2561 มี.ค. 2559 - ม.ค. 2561	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริษัท	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัทสุราษฎร์ธานี บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด เฟรเซอร์ แอนด์ เนฟ, ลิมิเต็ด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท สิริวัฒนา จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัททีซีซี กลุ่มบริษัทสุราษฎร์ธานี บริษัท ปิกกี้ ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้ <p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004 					
<p>2. คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี</p> <ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2544</p>	78	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยพะเยา ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง 	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> คู่สมรสของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี มารดาของนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล 	<p>ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน</p> <p>ม.ค. 2557 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2556 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2551 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2549 – ปัจจุบัน</p> <p>ธ.ค. 2548 – ปัจจุบัน</p> <p>2547 – ปัจจุบัน</p> <p>2547 – ปัจจุบัน</p> <p>2546 – ปัจจุบัน</p>	<p>รองประธานกรรมการ</p> <p>รองประธานกรรมการคนที่ 1</p> <p>รองประธานกรรมการ</p> <p>รองประธานกรรมการ</p> <p>รองประธานกรรมการ</p> <p>รองประธานกรรมการ</p> <p>รองประธานกรรมการ</p> <p>รองประธานกรรมการ</p> <p>รองประธานกรรมการ</p> <p>รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1</p>	<p>บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p> <p>เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด</p> <p>เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเต็ด</p> <p>บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p> <p>บริษัท สิริวัฒนา จำกัด</p> <p>บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด</p> <p>บริษัท เบียร์ทิพย์ บิวเวอรี่ (1991) จำกัด</p> <p>กลุ่มบริษัทแสงโสม</p> <p>บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)</p>

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอาชีวศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้ ปริญญาตรีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยรามคำแหง <p><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD):</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004 			ธ.ค. 2544 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน มี.ค. 2559 – ม.ค. 2561	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัททีซีซี บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
3. นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความยั่งยืน <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 กุมภาพันธ์ 2553</p>	77	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต กิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ2) คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตร การสอบสิทธิมนุษยชน มหาวิทยาลัยสุรนารี ฝรั่งเศษ ประกาศนียบัตร การประเมินค่าอสังหาริมทรัพย์ สถาบันปฏิรูปที่ดินได้วันร่วมกับ Lincoln Land Institute, Massachusetts, U.S.A. 	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน เม.ย. 2555 – ปัจจุบัน ก.พ. 2555 – ปัจจุบัน เม.ย. 2553 - ปัจจุบัน เม.ย. 2553 – ปัจจุบัน ก.พ. 2553 – ปัจจุบัน 2553 – 2561 2551 – ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความยั่งยืน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการอำนวยการ ศูนย์วิจัยและพัฒนากฎหมาย ประธานคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตร คณะนิติศาสตร์ ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ สภาอากาศไทย

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005 Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 11/2004 Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 1/2006 			<p>2532 – ปัจจุบัน</p> <p>2535 – 2562</p>	<p>กรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7)</p> <p>ผู้บรรยายสำนักอบรมศึกษากฎหมาย</p>	<p>สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา</p> <p>เนติบัณฑิตยสภา</p>
<p>4. นางสาวพนีย์ ธนวานิช</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 พฤศจิกายน 2560</p>	74	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา (ด้วยทุน USAID) ปริญญาตรี บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประกาศนียบัตรการประกันวินาศภัยระดับสูง (Advanced Course in General Insurance) Swiss Insurance Training Center, Switzerland (ด้วยทุน Swiss Re) ประกาศนียบัตรการบริหารระดับสูง (Advanced Management Program) Australian Management College, Australia (ด้วยทุน COLOMBO) ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง นบส.1 รุ่นที่ 18 สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42 ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 8 วุฒิปดหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ สถาบันวิทยาการการค้า รุ่นที่ 3 	ไม่มี	ไม่มี	<p>20 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน</p> <p>7 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน</p> <p>14 พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน</p> <p>10 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน</p> <p>26 มี.ย. 2560 - ปัจจุบัน</p> <p>29 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน</p> <p>24 มี.ค. 2560 - ปัจจุบัน</p> <p>พ.ค. 2559 – 14 พ.ย. 2563</p> <p>เม.ย. 2559 – 14 พ.ย. 2560</p> <p>2557 – ปัจจุบัน</p> <p>2557 – ปัจจุบัน</p> <p>2555 – ปัจจุบัน</p> <p>2555 – 2557</p> <p>2553 – ปัจจุบัน</p> <p>มี.ย. 2552 - มี.ค. 2559</p>	<p>ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>รองประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <p>กรรมการตรวจสอบ</p> <p>สมาชิก</p> <p>ประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระ</p>	<p>สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ</p> <p>บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</p> <p>สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย</p> <p>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)</p> <p>สมาชิกรัฐประหารแห่งชาติ</p> <p>ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน)</p> <p>ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p>

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงชั้นสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 2 การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : IT Security Awareness, Virtual Training ปี 2563 ESG and Sustainable Banking Development, including response to the Covid-19 situation ปี 2563 Bangkok Sustainable Banking Forum 2019 "An Industry Wake-up Call" ปี 2562 สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience ปี 2562 IOD National Director Conference 2018 "Rising Above Disruptions :A Call for Action" 2018 Seminar on "Cyber Resilience Leadership" 2017 Strategic IT Governance (for non-IT) 2017 IT Governance Program (ITG) รุ่นที่ 2/2016 Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1/2014 Anti- Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 7/2013 Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 10/2013 			2552 – ปัจจุบัน 2551 - 2556 2550 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2550 – ม.ย. 2563 2550 – 2555 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำหนดคำตอบและสรรหา ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการและเหรัญญิก กรรมการกฤษฎีกา	บริษัท ไออีซี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กระทรวงพาณิชย์ บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) คณะกรรมการสภาธุรกิจประกันภัยไทย มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 2/2011 Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 32/2010 The Role of Compensation Committee Program รุ่นที่ (RCC) 4/2007 The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2006 Directors Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002 					
5.ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 พฤษภาคม 2559</p>	72	<ul style="list-style-type: none"> วุฒิบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชปฏิบัติทั่วไป แพทยสภา ประเทศไทย หนังสืออนุมัติบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว และสาขาเวชศาสตร์ป้องกัน แพทยสภาแห่งประเทศไทย ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร Master of Science (Clinical Epidemiology) The University of Pennsylvania, U.S.A. Certificate in the Management Training Program The University of Toronto, Canada Certificate in Clinical Economics The Wharton School, U.S.A. Master of Science (Clinical Epidemiology) McMaster University, Hamilton, Canada 	ไม่มี	ไม่มี	ต.ค. 2562 – ปัจจุบัน ต.ค 2562 – ปัจจุบัน มิ.ย 2562 – ปัจจุบัน ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน ธ.ค. 2561 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2559 – ปัจจุบัน พ.ค. 2559 – ปัจจุบัน มี.ค. 2559 – ปัจจุบัน ก.ย. 2553 – ปัจจุบัน ส.ค. 2557 – พ.ค. 2562 เม.ย. 2551 – พ.ค. 2559 ต.ค. 2542 - ก.ย. 2550 ต.ค. 2542 - ก.ย. 2550 2543 – 2545	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา กรรมการอำนวยการ ประธานกรรมการอำนวยการ ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูประบบสาธารณสุข ด้านการคลัง สุขภาพและระบบหลักประกันสุขภาพ กรรมการ สมาชิก อธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการโรคติดต่อแห่งชาติ คณะกรรมการวัคซีนแห่งชาติ กลุ่มบริการทางการแพทย์ สภาอากาศไทย ศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภาอากาศไทย บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ สภาอากาศไทย สภานิติบัญญัติแห่งชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ องค์การเภสัชกรรม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 144/2018 					
6. พลเอกธนิต สุราวัณ • กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 พฤษภาคม 2562	63	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 66 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารช่าง รุ่นที่ 27 โรงเรียนทหารช่าง หลักสูตรสงครามทุ่นระเบิด เหล่าทหารช่าง รุ่นที่ 10 โรงเรียนทหารช่าง หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารช่าง รุ่นที่ 48 โรงเรียนทหารช่าง โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 26 โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 15 	ไม่มี	ไม่มี	พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน เม.ย. 2559 – ม.ค. 2560 2559 2559 2558	กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ที่ปรึกษาพิเศษ เจ้ากรม	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) สภานิติบัญญัติแห่งชาติ กองทัพบก กรมการทหารช่าง
7. นายวีระวงศ์ จิตต์มีตรภาพ • กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 ธันวาคม 2544	63	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M) มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา เนติบัณฑิตไทย และเป็นทนายความจากประเทศไทย คนแรกที่สอบเป็นเนติบัณฑิตนัยอร์ก็ได้ ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (นิสิตเก่าดีเด่นปี 2556 คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย) ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 (วทท.12) สถาบันวิทยาการตลาดทุน 	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2544 – ปัจจุบัน มี.ค. 2559 – ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน ส.ค. 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2554 – มี.ค. 2563	กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการและกรรมการสรรหา กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ สรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ บรรษัทภิบาล	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยท์ ลิมิเตด บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<p><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Train of the Trainer (TOT) รุ่นที่ 1/2013 The Executive Director Course (EDC) รุ่นที่ 1/2012 Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2000 			<p>ส.ค. 2557 – พ.ค. 2560</p> <p>2551 – พ.ค. 2560</p> <p>ก.ค. 2557 - ก.ย. 2558</p> <p>2555 – 2557</p> <p>2555 – 2557</p> <p>2552 – 2556</p> <p>2551 – 2557</p> <p>2550 – 2554</p> <p>2549 – 2557</p> <p>2544 – 21 มี.ค. 2559</p> <p>2539 – ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการ</p> <p>ประธาน</p> <p>กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ</p> <p>ทนายความอาวุโส</p>	<p>บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เนชั่นเนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ ลิมิเตด</p> <p>บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพอง จำกัด</p> <p>บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์เนอร์ส จำกัด</p>
<p>8. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> กรรมการอิสระ <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 พฤศจิกายน 2558</p>	65	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง <p><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 14/2015 Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2013 	ไม่มี	ไม่มี	<p>พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน</p> <p>มิ.ย. 2560 – ปัจจุบัน</p> <p>ธ.ค. 2560 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2558 – ปัจจุบัน</p>	<p>รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ</p> <p>กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ</p> <p>กรรมการอิสระ</p>	<p>บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p> <p>บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ยู ซิตี้ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน)</p>

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2012 Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010 Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 26/2009 Successful Formulation & Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2008 Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2008 Refresher Course DCP (DCP re) รุ่นที่ 1/2008 Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006 			<p>พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน ก.ค. 2557 – ก.ย. 2558</p> <p>เม.ย. 2557 – ก.ย. 2558</p> <p>เม.ย. 2557 – ก.ค. 2557 ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558 ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>มิ.ย. 2556 – มิ.ย. 2561 ก.พ. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ส.ค. 2556 - เม.ย. 2557 ต.ค. 2555 – มี.ค. 2557</p> <p>ต.ค. 2555 – ต.ค. 2556 2554 – 2555</p> <p>2553 – 2555 2553 – 2555</p>	<p>กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>กรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ</p> <p>ปลัดกระทรวง</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการร่วมภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ (กรอ.)</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้วย การป้องกันและปราบปรามการทุจริต ภาครัฐ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p> <p>รองปลัดกระทรวงการคลัง</p> <p>กรรมการ</p> <p>อธิบดีกรมบัญชีกลาง</p> <p>กรรมการ</p>	<p>สภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด กระทรวงการคลัง</p> <p>กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)</p> <p>กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กระทรวงยุติธรรม</p> <p>ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม</p> <p>การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)</p> <p>องค์การเภสัชกรรม กระทรวงสาธารณสุข</p> <p>กระทรวงการคลัง</p> <p>บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)</p> <p>กระทรวงการคลัง</p> <p>กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)</p>

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					2553 – 2555 2553 – 2555 2552 – 2553 2552 – 2553 2552 – 2553	กรรมการ กรรมการและเลขานุการ ผู้ตรวจราชการ กรรมการ กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร	องค์การร่วมไทย – มาเลเซีย (MTJA) กองทุนให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) กระทรวงคลัง การประปาส่วนภูมิภาค บริษัท ธนารักษ์พัฒนาสินทรัพย์ จำกัด
9. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 กุมภาพันธ์ 2555	70	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ <p><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010 	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2558 – ปัจจุบัน ส.ค. 2556 – ปัจจุบัน ก.พ. 2555 – ปัจจุบัน ม.ค. 2557 – มี.ย. 2557 ต.ค. 2556 – มี.ย. 2557 เม.ย. 2556 – มี.ย. 2557 ก.พ. 2556 – มี.ย. 2557 2551 – 2553	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ เลขาธิการ ป.ป.ส.	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
10. รองศาสตราจารย์นายแพทย์ ก้าวร ดิทยากวี • กรรมการอิสระ วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 15 กุมภาพันธ์ 2560	64	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร Sasin Executive Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย Health Care Evaluation and Management Skills University of Toronto Mini MBA in Health จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วุฒิบัตรกุมารเวชศาสตร์ (เทียบเท่าปริญญาเอก) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตร์การแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน เม.ย. 2558 – ก.ย. 2559 มี.ย. 2557 – เม.ย. 2558 2557 2552 – 27 มี.ย. 2557	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการอิสระ ข้าราชการบำนาญ ปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา	สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005 					
<p>11. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช</p> <ul style="list-style-type: none"> รองประธานกรรมการบริษัท รองประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน <p>(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)</p> <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 พฤศจิกายน 2562</p>	62	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล หลักสูตร Program for Global Leaders (PGL รุ่น 3) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา หลักสูตร Senior Executive Program (SEP รุ่น 7) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเลียม University of Houston สหรัฐอเมริกา ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Rice University สหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร (วิศวกรรมเคมี เกียรตินิยมอันดับ1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2017 Anti – Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 15/2015 The Role of Compensation Committee Program 	ไม่มี	ไม่มี	<p>พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน</p> <p>ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>มิ.ย. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>เม.ย.2562 – ปัจจุบัน</p> <p>เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.ค. 2557 – ปัจจุบัน</p> <p>2545 – ปัจจุบัน</p>	<p>รองประธานกรรมการบริษัท</p> <p>รองประธานคณะกรรมการบริหาร</p> <p>ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานอนุกรรมการ</p> <p>กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และประธานคณะกรรมการบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</p> <p>ประธานอนุกรรมการพัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขันของตลาดทุน</p> <p>กรรมการอิสระ และกรรมการด้านความยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง</p> <p>กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี</p> <p>Board of Trustee</p> <p>สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส</p>	<p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด</p> <p>คณะอนุกรรมการด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>สภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ</p> <p>คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)</p> <p>บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)</p> <p>สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)</p> <p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD)</p>

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		(RCC) รุ่นที่ 13/2011 • Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 6/2009 • Directors Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 21/2002			2558 - 2561 2557 - 2558	(Fellow Member) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการ	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
12. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ • กรรมการบริษัท • รองประธานกรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 สิงหาคม 2545	75	• Advanced Management Program Harvard Business School, U.S.A. • ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา (ด้วยทุนฟูลไปรตตลอดหลักสูตร) • ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (วตท.5) สถาบันวิทยาการตลาดทุน • หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (TEPCoT 3) สถาบันวิทยาการการค้า <u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</u> • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 41/2004 • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2003	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2551 – ปัจจุบัน ส.ค. 2545 – ธ.ค. 2550 2534-2544 2529 – 2534 2523 – 2529 2519 - 2523	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายการค้าและผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด สาขา กรุงเทพฯ

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
13. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา • กรรมการบริษัท • รองประธานกรรมการบริหาร • กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2551	74	• ปริญญาตรี California State University, San Diego, U.S.A. • International Marketing Institute, Tuft University, U.S.A. • Program for Management Development, Harvard Business School, U.S.A. <u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</u> • Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007 • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004	ไม่มี	ไม่มี	ก.ย. 2560 – ปัจจุบัน ก.ย. 2559 – ปัจจุบัน ส.ค. 2555 – ปัจจุบัน พ.ย. 2554 – ปัจจุบัน ต.ค. 2554 – ปัจจุบัน มี.ค. 2554-พ.ย. 2554 2553 – ปัจจุบัน มิ.ย. 2552 – ปัจจุบัน ม.ค. 2552 – มี.ค. 2554 ม.ค. 2551 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2550	รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กิจการพิเศษ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการและประธานกรรมการบริหาร (รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มโครงการต่างประเทศ และ (รักษาการ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มการแปรรูป กรรมการ กรรมการและประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการและรองประธานกรรมการบริหาร รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท คริสตอลลา จำกัด บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท พรณิธิธ จำกัด บริษัท เทอรากอโร ไบโอเทค จำกัด บริษัท พรณิธิธ จำกัด บริษัท ควอลิตี้ ไลน์แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด บริษัท เทอรากอโร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด บริษัท พรณิธิธ จำกัด บริษัท เบอรัลลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอรัลลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
14. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร <ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการการลงทุน กรรมการบริหารความเสี่ยง (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 ธันวาคม 2544	65	<ul style="list-style-type: none"> Mini MBA สาขา Leadership Management มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วุฒิปดครองพิชิตบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ครอบครองจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : <ul style="list-style-type: none"> DCP Refresher Course (DCP-Re) รุ่นที่ 2/2006 Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 26/2003 	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน มี.ย. 2560 - ปัจจุบัน พ.ค. 2559 - ต.ค. 2563 มี.ค. 2559 - ม.ค. 2561 ส.ค. 2556 - ปัจจุบัน ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2555 - ส.ค. 2563 ต.ค. 2554 - ปัจจุบัน พ.ค. 2553 - ปัจจุบัน ก.ย. 2550 - ปัจจุบัน ก.ค. 2550 - ปัจจุบัน เม.ย. 2550 - ปัจจุบัน ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน มี.ค. 2547 - ปัจจุบัน ต.ค. 2546 - พ.ค. 2535 ธ.ค. 2544 - ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการการลงทุน สมาชิกคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาชิกกรรมการบริหาร และสมาชิก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการและรองประธานคณะ กรรมการบริหาร คนที่ 2 กรรมการและรองกรรมการผู้อำนวยการ ใหญ่อาวุโส กรรมการ	บริษัท เฟรเซอร์ พร็อพเพอร์ตี้ (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด เฟรเซอร์ แอนด์ เนฟ, ลิมิเต็ด บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ฮีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เบียร์ทิพย์ บิวเวอรี่ (1991) จำกัด บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
15. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล <ul style="list-style-type: none"> กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง 	45	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันเอ็มไอที สหรัฐอเมริกา 	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> คู่สมรสของนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล 	ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน เม.ย. 2550 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการและกรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> กรรมการการลงทุน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท) <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2550</p>		<ul style="list-style-type: none"> ปริญญา วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับอัยการพิเศษฝ่าย สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายอัยการ สำนักงานอัยการสูงสุด หลักสูตรผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญา และการค้าระหว่างประเทศกลาง รุ่นที่ 10/2556 หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน หลักสูตร Director Diploma Examination สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <ul style="list-style-type: none"> Role of the Chairman Program Director Certification Program 			<p>ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย.2561-ปัจจุบัน</p> <p>ม.ค. 2551 – ก.ค. 2555</p> <p>พ.ย. 2550 – พ.ย. 2560</p> <p>ก.ย. 2559 – ปัจจุบัน</p> <p>มี.ค. 2559 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ค. 2559 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ค. 2559 – มี.ย. 2560</p> <p>ต.ค. 2555 – ปัจจุบัน</p>	<p>กรรมการการลงทุน และกรรมการบริหารความยั่งยืน</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>กรรมการ</p> <p>ประธานคณะกรรมการบริหาร</p> <p>ประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม</p> <p>กรรมการ</p>	<p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ไร่ทิกร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ทีซีที คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p>

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
16. นางรพีณี เตชะเจริญวิกุล <ul style="list-style-type: none"> ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มบริษัท กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการบริษัท กรรมการการลงทุน กรรมการ และเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน <p>วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2561</p>	45	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา ปริญญา เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันเอ็มไอที สหรัฐอเมริกา <p><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Director Certification Program Director Accreditation Program Finance for Non-Finance Directors 	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> บุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณฯ สิริวัฒนภักดี คู่สมรสของนายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล 	<p>ปัจจุบัน</p> <p>ม.ค. 2562 – ปัจจุบัน</p> <p>เม.ย. 2561 – ปัจจุบัน</p> <p>ม.ค. 2560 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2546 - ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน</p> <p>ม.ค. 2551 – ปัจจุบัน</p> <p>ม.ค. 2559 - ธ.ค. 2559</p> <p>ก.พ. 2555 - พ.ย. 2560</p> <p>ม.ค. 2551 - ธ.ค. 2558</p> <p>ส.ค. 2550 - ธ.ค. 2550</p> <p>พ.ย. 2546 - พ.ย. 2560</p> <p>พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน</p> <p>มี.ค. 2559 - 2561</p> <p>พ.ค. 2547 – ปัจจุบัน</p>	<p>สมาชิกคณะกรรมการ</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่การเงินกลุ่มบริษัท</p> <p>กรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>กรรมการบริหาร</p> <p>กรรมการการลงทุน</p> <p>กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน</p> <p>เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และ กำหนดค่าตอบแทน</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำสำนักประธานกรรมการบริษัท</p> <p>กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และ กำกับดูแลกิจการ</p> <p>กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส</p> <p>กรรมการรองผู้จัดการใหญ่</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการบริหาร</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการ</p>	<p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p>

1.2 คณะผู้จัดการ / ผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล * ดูรายละเอียดตามประวัติกรรมการ หน้า 14-15							
2. นางรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล * ดูรายละเอียดตามประวัติกรรมการ หน้า 15-16							
3. นายวิเชียร รุ่งวัฒนกิจ • กรรมการบริหารความเสี่ยง • สมาชิกคณะกรรมการ • ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มสินค้าบรรจุภัณฑ์และวิศวกรรม	57	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอินเดีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ 	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน ม.ค. 2562 - ก.ค. 2562 ม.ค. 2560 - ธ.ค. 2561 ม.ค. 2558 – ธ.ค. 2559 ม.ค. 2556 - ธ.ค. 2557	ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์และวิศวกรรม สมาชิกคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์และวิศวกรรม รักษาการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส – การพาณิชย์ รองผู้อำนวยการฝ่าย	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
4. นายตุลย์ วงศ์สุภสวัสดิ์ • ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค • สมาชิกคณะกรรมการ • กรรมการบริหารความเสี่ยง	57	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก สาขาบริหารอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ 	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน พ.ย. 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2559 - 2563	ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค สมาชิกคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง รองประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อการศึกษา กรรมการคณะกรรมการรองคณบดีเพิ่มผู้บริจาคโลหิต	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		(Magna Cum Laude Honors) • Senior Executive Development Program, The University of Michigan's Ross School of Management			2553 - 2554 2539 – 2560	นายกสมาคม Senior Vice President & General Manager	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย บริษัท แบรินด์ ชันโทรี่ (ประเทศไทย) จำกัด
5. นายธีระ วีระธรรมสาธิต • กรรมการบริหารความเสี่ยง • สมาชิกคณะกรรมการ • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท	59	• รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตร สาขายุทธศาสตร์ การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค. 2562 – ปัจจุบัน พ.ค. 2559 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน พ.ค. 2559 - พ.ค. 2560 ม.ค. 2559 – มี.ย. 2562 เม.ย. 2558 – ธ.ค. 2558 ม.ค. 2555 – ปัจจุบัน ก.พ. 2553 – มี.ค. 2558 มี.ย. 2550 – ม.ค. 2553	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท สมาชิกคณะกรรมการบริหาร สมาชิกคณะกรรมการ รองประธานฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท และงานสนับสนุนส่วนกลาง รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอพีเอ็ม คอนซัลติ้ง จำกัด

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
6. นางสาวจิตรา วิชยศึกษ์ • รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	59	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเซาท์เทิร์นควีนส์แลนด์ ออสเตรเลีย ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ 	0.00	ไม่มี	ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ไร่ทิพย์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2563 – ธ.ค. 2563	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินกลุ่มบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					ส.ค. 2559 – ธ.ค. 2562	รองประธานฝ่ายจัดซื้อและบริหารต้นทุนภายใน	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2559 – ก.ค. 2559	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					ก.พ. 2558 – ก.ค. 2559	เลขานุการบริษัท	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					ต.ค. 2557 – ก.ค. 2559	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2557 - ก.ย. 2557	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชี สายธุรกิจค้าปลีก	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					ม.ค. 2556 – ธ.ค. 2556	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบริหารการลงทุน	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

3. เลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ <ul style="list-style-type: none"> รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายนิติการและกฎหมายกลุ่มบริษัท เลขานุการบริษัท 	53	<ul style="list-style-type: none"> นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ <p>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</p> <p>Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008</p> <p>Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 11/2008</p> <p>Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011</p> <p>Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 6/2011</p>	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน ม.ค. 2561 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร สมาชิกคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ กรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหาร / เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบและเลขานุการบริษัท เลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	บริษัท ปิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ปิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้

- จัดให้มีการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเรียบร้อย
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- ดูแลนโยบายบรรษัทภิบาลตามหลักเกณฑ์การควบคุมดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย																															
	BJC	TGI	TMG	TGT	BJP	BUG-HK	BUG-VN	TBC	TBC-BALL HK	TBC-BALL VN	BUGTH	BUF	BUFM	CPC	CPC VN	CPC Cambodia	RIL	BUCon	Vina Paper	TCI-HK	TCI-VN	BUIMK	Ichiban	TAG	PTG	PTT	PTCI	PTIN	PTCT	PTFV	PTFC	PTFN
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	๐, A																															
คุณหญิงวรรณมา สิริวัฒนภักดี	✓✓																															
นายประสิทธิ์ ไชวโกล	✓																															
นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	✓																															
นายภิรมย์ กมลรัตนกุล	✓																															
พลเอกธนดล สุรารักษ์	✓																															
นายวีระวงศ์ จิตตมิตรภาพ	✓																															
นายกำจร ตติยกวี	✓																															
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	✓																															
พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	✓																															
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	✓																															
นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาก	✓																															
นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	✓		✓																													
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	✓	✓	✓		✓			✓	✓		✓	✓												✓	✓							
นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	D, ✓, C		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	๐	✓	✓	✓	✓	✓	✓			
นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	✓			✓	✓	✓					✓				✓			✓			✓											
นายศุภชัย วงศ์สุภสวัสดิ์		✓		✓								✓		✓	✓	✓	✓	✓						✓	✓	✓	✓	✓	✓			
นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ		✓	✓		✓			✓			✓																					
นายธีระ วีระธรรมสาธิต		✓	✓	✓	✓						✓	✓		✓			✓	✓														
นางสุจิตรา วิชยศึกษา		✓	✓								✓			✓			✓	✓														
นางกมลวรรณ ศิวรักษ์																																

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย																							
	PT FOOD	VP	TAT	PTHCM	BJHI	BJH	BJHM	CM	CMT	MCL	MMCL	TDH	TSS	BJIT	BJPW	BJSL	BJS	WG	FB	AB	DT	BJL	BJCLW	BJC Move
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี																								
คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี																								
นายประสิทธิ์ โฉมไธกุล																								
นางสาวพจนีย์ ธนวานิช																								
นายภิรมย์ กมลรัตน์กุล																								
พลเอกธนดล สุราษฎร์																								
นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ																								
นายกำจร ตติยกวี																								
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์																								
พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์																								
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช																								
นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจน์ลาภ																								
นายประเสริฐ เมฆวัฒนา																								
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร					✓								✓	✓		✓				✓		✓		✓
นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓	✓	✓	✓	✓							✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓
นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล					✓									✓		✓				✓		✓	✓	✓
นายศุภชัย วงศ์สุสวัสดิ์	✓			✓								✓	✓			✓	✓				✓			✓
นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ													✓											
นายธีระ วีระธรรมสาธิต					✓							✓	✓	✓			✓							✓
นางสุจิตรา วิชยศึกษ์					✓			✓						✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓		✓
นางกมลวรรณ ศิวรักษ์			✓			✓		✓		✓					✓			✓						

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย																																
	TLKK	BJMP	BJMP-HK	BJIH	BIG C	BOHH	Cmart	PSLB2015	BCFR	CSS	CPS	CDA	Big C Lao	Big C Cambodia	BJLW	BCRH	BJCT	BJCD	SPK	BBDC	MS	WP7	WP9	BJC Coffee	BJI-HK	BJC-HK	BJC Brand-HK	BJI-MM	BJC-MM	RI	BBCH	BBCP	
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี																																	
คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี																																	
นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล																																	
นางสาวพจณีย์ ธนวานิช																																	
นายภิรมย์ กมลรัตนกุล																																	
พลเอกธนดล สุวราชิ																																	
นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ					✓																												
นายกำจร ตติยกวี																																	
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์																																	
พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์																																	
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช																																	
นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาก				✓																							✓		✓	✓			
นายประเสริฐ เมฆวัฒนา																																	
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร						✓						✓			✓			✓	✓		✓		✓		✓	✓	✓			✓	✓	✓	
นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล		✓	✓	✓	A, ✓, D	✓		✓	✓	✓		✓			✓			✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	
นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล				✓		✓									✓			✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓						
นายคุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์					✓											✓				✓								✓					
นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ																												✓					
นายธีระ วีระธรรมสาธิต					✓			✓	✓	✓						✓				✓													
นางสุจิตรา วิษยศึกษา		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓					✓			✓		✓		✓	✓				✓			✓	✓	
นางกมลวรรณ ศิวรักษ์														✓																			

กรรมการ	บริษัทร่วม	กิจการร่วมค้า										
	1	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
	GGT	BJC O-I	BCS	BCIB	BJC-MIB	BJC&CF	BAS	BDP	BMRD	MGP	MVG	PMSLW
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี												
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี												
นายประสิทธิ์ โสวัณกุล												
นางสาวพจณี ธนวานิช												
นายภิรมย์ กมลรัตนกุล												
พลเอกอนันต สุวรักษ์												
นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ												
นายกำจร ตติยกวี												
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์												
พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์												
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช												
นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ								✓				
นายประเสริฐ เมฆวัฒนา												
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร			✓									
นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล		✓	✓	✓			✓	✓		✓	✓	
นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล												
นายศุภชัย วงศ์สุภสวัสดิ์	✓											
นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	✓							✓		✓		
นายธีระ วีระธรรมสาธิต	✓		✓	✓								
นางสุจิตรา วิชัยศิริ	✓						✓		✓		✓	
นางกมลวรรณ ศิวรักษ์												

หมายเหตุ ○ = ประธานกรรมการ
 ✓✓ = รองประธานกรรมการ
 ✓ = กรรมการ
 A = ประธานกรรมการบริหาร
 B = รองประธานกรรมการบริหาร
 C = กรรมการบริหาร
 D = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
 E = รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส
 F = รองผู้จัดการใหญ่
 G = ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

รายชื่อบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
1	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) (TGI)	2	บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (TMG)
3	บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด (TGT)	4	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (BJP)
5	บีเจซี กลาส คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJG-HK)	6	บีเจซี กลาส เวียดนาม ลิมิเต็ด (BJG-VN)
7	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด (TBC)	8	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด (TBC-BALL HK)
9	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด (TBC-BALL VN)	10	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด (BJGTH)
11	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (BJF)	12	บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (BJFM)
13	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์ จำกัด (CPC)	14	บีเจซี เซลลูล็อกซ์ (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (CPC VN)
15	บริษัท บีเจซี เซลลูล็อกซ์ (กัมพูชา) จำกัด (CPC Cambodia)	16	บริษัท ฐเบียอุตสาหกรรม จำกัด (RIL)
17	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด (BJCon)	18	วินา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Vina Paper)
19	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-HK)	20	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-VN)
21	บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJIMK)	22	อิชิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Ichiban)
23	ไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี (TAG)	24	ภูไท กรุ๊ป จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTG)
25	ภูไท เทเลคอมมูนิเคชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTT)	26	ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสต์เม้นท์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTCI)
27	ภูไท ฮานอย เทรดิง จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHN)	28	ภูไท คันทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์สต็อก คัมปะนี (PTCT)
29	ภูไท ฟู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFV)	30	ภูไท ฟู้ดส์ เซ็นทรัล เวียดนาม วัน เมมเบอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด(PTFC)
31	ภูไท ฟู้ดส์ นอร์ธ คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFN)	32	พีที ฟู้ด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PT FOOD)
33	วัน ฝู เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดิง แมนูแฟกเจอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (VP)	34	ไทอัน เวียดนาม เทรดิง คัมปะนี ลิมิเต็ด (TAT)
35	ภูไท โฮจิมีนห์ ซิตี้ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHCM)	36	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด (BJHI)
37	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด (BJH)	38	บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด (BJHM)
39	บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด (CM)	40	บริษัท คอสมา เทรดิง จำกัด (CMT)
41	บริษัท มณฑนา จำกัด (MCL)	42	บริษัท มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (MMCL)

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
43	บริษัท ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์ จำกัด (TDH)	44	บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด (TSS)
45	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง จำกัด (BJIT)	46	บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด (BJPW)
47	บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJS)	48	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJS)
49	บริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน) (WG)	50	บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด (FB)
51	บริษัท เอเซียบูคส์ จำกัด (AB)	52	บริษัท ดิสทรี-ไทย จำกัด (DT)
53	บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (BJL)	54	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวลด์ จำกัด (BJCLW)
55	บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด (BJC Move)	56	บริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด (BJCC)
57	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด (BJMM)	58	บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด (TLKK)
59	บริษัท บีเจซี-เอ็มพอยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BJMP)	60	บีเจซี-เอ็มพอยท์ (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJMP-HK)
61	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง ฟิฟตี แอลทีดี (BJIH)	62	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (Big C)
63	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด (BCHH)	64	บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (Cmart)
65	บริษัท พิชญโลก บิ๊กซี 2015 จำกัด (PSLBC2015)	66	บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด (BCFR)
67	บริษัท ซี มาร์ท โซลูชั่น จำกัด (CSS)	68	บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด (CPS)
69	บริษัท ซี-ดิสทริบิวชัน ฟิฟตี แอลทีดี (CDA)	70	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด (Big C Lao)
71	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเต็ด (Big C Cambodia)	72	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด (BJLW)
73	บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด (BCRH)	74	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (BJCT)
75	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชัน จำกัด (BJCD)	76	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด (SPK)
77	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด (BBDC)	78	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด (MS)
79	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด (WP7)	80	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด (WP9)
81	บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (BJC Coffee)	82	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJI-HK)
83	บริษัท บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJC-HK)	84	บริษัท บีเจซี แบรินด์ (ลิมิเต็ด) (BJC Brand – HK)
85	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เมียนมาร์) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJI-MM)	86	เบอรัล ยูคเกอร์ (เมียนมาร์) ลิมิเต็ด (BJC-MM)
87	รูเบีย อินเวสต์เม้นท์ส ลิมิเต็ด (RI)	88	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด (BBCH)
89	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์ทเนอร์ จำกัด (BBCP)	90	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BigC GZ)
91	บริษัท เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด (MMTH)		

รายชื่อกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

	กิจการร่วมค้า		บริษัทร่วม
1	บีเจซี โอ-ไอ กลาส ฟิทีอี แอลทีดี (BJC O-I)	1	บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด (GGT)
2	บริษัท บีซี ซีเอสเอส จำกัด (BCS)		
3	บริษัท บีซี อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ จำกัด (BCIB)		
4	บีเจซี-เอ็มไอบี คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJC-MIB)		
5	บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (BJC&CF)		
6	บริษัท เบอริลีเอเซียติกโซดา จำกัด (BAS)		
7	บริษัท เบอริลี ไดนาพลัส จำกัด (BDP)		
8	บริษัท บี เจ ซี มาร์ติน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BMRD)		
9	มาลาया กลาส โปรดักส์ เอสดีเอ็น บีเอสดี (MGP)		
10	มาลาया เวียดนาม กลาส ลิมิเต็ด (MVG)		
11	บริษัท พัน หมื่น แสน ล้วน จำกัด (PMSLW)		

3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำ ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																															
	TGI	TMG	TGT	BJP	BJG-HK	BJG-VN	TBC	TBC-BALL HK	TBC-BALL VN	BJGTH	BJF	BJFM	CPC	CPC VN	CPC Cambodia	RIL	BJCon	Vina Paper	TCH-HK	TCH-VN	BJMK	Ichiban	TAG	PTG	PTT	PTCI	PTHN	PTCT	PTFV	PTFC	PTFN	
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล			✓	✓	✓					✓				✓			✓															
3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	✓	✓		✓			✓	✓		✓	✓												✓	✓								
4. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา		✓																														
5. นายปฐมพงศ์ เข็มสุไร	✓	✓	✓	✓		✓				✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓			
6. นางสาวจิตรา วิทยศึกษา	✓	✓											✓				✓	✓														
7. นางวิภาดา ดวงรัตน์	✓	✓		✓							✓	✓	✓		✓		✓	✓														
8. นายศุภชัย วงศ์สุสวัสดิ์	✓		✓								✓			✓	✓	✓	✓	✓						✓	✓	✓	✓	✓				
9. นายธีระ วีรธรรมสาธิต	✓	✓	✓	✓						✓	✓		✓				✓	✓														
10. นายบุญศักดิ์ สถิตมโนธรรม																																
11. นายวิเชียร รุ่งพัฒนกิจ	✓	✓		✓			✓			✓																						
12. นางสาวรณิฏา ภูณานนท์													✓				✓		✓													
13. นายสาธิต ชยาวิวัฒน์กุล							✓																									
14. นายสาโรช ชยาวิวัฒน์กุล							✓	✓																								
15. Mr. Gihan Suresh Atapattu							✓	✓																								
16. นางสาวเสาวลักษณ์ ชยาวิวัฒน์กุล							✓	✓																								
17. นางสาวนันทพร หทัย ธนชัยศิริ					✓		✓																									
18. Mrs. Tran Kim Nga						✓			✓																					✓	✓	✓
19. Mr. Amit Lohati								✓																								
20. Mr. William Robert Dempsey								✓																								
21. Mr. Chua Siew Chuan												✓																				
22. Mr. Cheng Chia Ping												✓																				

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																							
	TGI	TMG	TGT	BJP	BJG-HK	BJG-VN	TBC	TBC-BALL HK	TBC-BALL VN	BUGTH	BJF	BJFM	OPC	OPC VN	OPC Cambodia	RIL	BJCon	Vina Paper	TCL-HK	TCL-VN	BJMK	Ichiban	TAG	PTG
23. Mr. Mongkol Banthrarungroj																			✓	✓		✓		
24. Mr. Karn Chaiwanichkit																					✓	✓		
25. Mr. Kich Aungvitulsatit																						✓		
26. Mr. Vanna Thamshivasakti																						✓		
27. Mr. Somphong Tantivilaisin																						✓		
28. Mr. Pham Dinh Doan																							✓	✓
29. Mrs. Cong Thi Thanh Binh																							✓	✓
30. Mr. Nguyen Viet Cuong																								✓
31. Mr. David James Westmoreland								✓																

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																									
	PT FOOD	VP	TAT	PTHCM	BUHI	BUH	BUHM	CM	CMT	MCL	MMCL	TDH	TSS	BJIT	BJPW	BJSL	BJS	WG	FB	AB	DT	BJL	BUCLW	B/C Move	BUCC	BUHM
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓	✓	✓	✓	✓							✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล					✓									✓		✓				✓		✓	✓	✓		✓
3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร					✓								✓	✓		✓				✓		✓		✓		✓
4. นายปฐมพงศ์ เอี่ยมสุไร	✓			✓	✓							✓	✓	✓		✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓
5. นางวิภาดา ดวงรัตน์												✓		✓		✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	
6. นายธีระ วีระธรรมสาธิต					✓							✓	✓	✓			✓								✓	
7. นายตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์	✓			✓								✓	✓			✓	✓				✓			✓	✓	
8. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ													✓													
9. นางสาววรรณิ ภู่านานนท์						✓		✓		✓		✓														
10. นางสาวจิตรา วิษยศึกษา					✓			✓						✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓			✓	
11. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์			✓			✓		✓		✓					✓			✓								
12. นางศิริกุล สมุทรสาคร																✓	✓	✓								
13. นางสาวนันทนัย ธนชัยศิริ							✓								✓			✓	✓							
14. นางปวีณรัช นุตสดี									✓																	
15. นางสาวสิริพรรณ ทวีมนคงทรัพย์							✓																			
16. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์							✓																			
17. นางธนวรรณ เลิศเลอพันธ์					✓																					
18. นายสุภัทชัย อ่างพุทธิกุล							✓																			
19. นายชัยวัฒน์ แพรไพจิตรกุล							✓																			
20. นางสาวศุภัทร อนันต์รัตนชัย									✓																	
21. นายสุเทพ โภทขงรัก										✓																
22. นางสาวนฤมล สุขสกุลชัย										✓																
23. นางสาวกิตติมา กิตติศักดิ์ไชยกุล								✓																		
24. นายอนันต์ ประคัลภวงส์					✓																					

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																							
	PTFOOD	VP	TAT	PTHCM	BUHI	BJH	BUHM	CM	OMT	MCL	MMCL	TDH	TSS	BJIT	BJFW	BJSL	BJS	WG	FB	AB	DT	BJL	BJCLW	BJC Move
25. นายอนุรัตน์ ตันนพโกภาส									✓															
26. นางดวงกมล เจียมศรีมงคล									✓															
27. นางสาวสุวาทิ รักษาบริสุทธิศรี									✓															
28. นายภาณุภูมิ ตั้งเจริญไพศาล											✓													
29. นางสาวศรัญญา ครุฑสอน											✓													
30. นางสาวณัฐพร เดชะวิเชียร											✓													
31. นางกาญจนา ชีรวาติม											✓													
32. พลตำรวจโท ภัทรชัย หิรัญญะเวช																		✓						
33. นายสุทธิชัย สังขมณี																		✓						
34. นางพิมพ์พนา ปัตถวิชัย																		✓						
35. นายบุญศักดิ์ สติธมนในธรรม																					✓		✓	
36. Mr. Pham Dinh Doan	✓	✓		✓																				
37. Mr. Vo Van Thanh		✓																						
38. นายพิษณุ พงษ์วัฒนา			✓																	✓				✓
39. นายสุวิชา บุญสุภา			✓																					
40. Mr. Antonio, Manuel De Sousa			✓																					

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																																
	TLKK	BJMP	BJMP+HK	BJIH	BIG C	BCHH	Cmart	PSLBC2015	BCFR	CSS	CPS	CDA	Big C Lao	Big C Cambodia	BJLW	BCRH	BJCT	BJCD	SPK	BBDC	MS	WP7	WP9	BJC Coffee	BJI-HK	BJC-HK	BJC Brand-HK	BJI-MM	BJC-MM	RI	BBCH	BBCP	
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓			✓			✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล				✓		✓									✓			✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓						
3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร						✓						✓			✓			✓	✓		✓		✓		✓	✓	✓			✓	✓	✓	
4. พลตำรวจเอก เอก ชังสนานนท์					✓																												
5. นายวีระวงศ์ จิตตมิตรภาพ					✓																												
6. นายปณต สิริวัฒนภักดี																								✓									
7. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ				✓																							✓		✓	✓			
8. นายปฐมพงศ์ เขี่ยมสุไร					✓			✓	✓	✓	✓					✓				✓									✓				
9. นางวิภาดา ดวงรัตน์		✓			✓	✓	✓	✓	✓		✓				✓						✓		✓	✓					✓				
10. นายตุลย์ วงศ์คุสสวัสดิ์					✓											✓				✓									✓				
11. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์															✓																		
12. นายธีระ วีระธรรมสาธิต					✓			✓	✓	✓						✓				✓													
13. นางสุจิตรา วิเศษกิจ		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓					✓			✓		✓		✓	✓					✓		✓	✓	
14. นางสุริรัตน์ มหาสารินันท์																	✓																
15. นายสุวิชา บุญสุภา		✓											✓															✓					
16. นางสาวนันทนัทย์ ธนชัยศิริ			✓												✓										✓	✓						✓	✓
17. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ																												✓					
18. นางคุษณี เมอร์ลิง																✓																	
19. นางปวีณรัช นุตสดี																										✓							
20. นายภพ เพชรสุวรรณ																	✓																
21. นายสุชนม์สิทธิ์ อมาตยกุล																	✓																
22. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์																✓																	

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																															
	TLKK	BJMP	BJMP-HK	BJIH	BIG C	BCHH	Cmart	PSLBC2015	BCFR	CSS	CPS	CDA	Big C Lao	Big C Cambodia	BJLW	BCRH	BUCT	BUCD	SPK	BBDC	MS	WP7	WP9	BJC Coffee	BJI-HK	BUC-HK	BJC Brand-HK	BJI-MM	BUC-MM	RI	BBCH	BBCP
23. นายปณชัย ศรีธาวิฑู	✓																					✓										
24. นายวินัย ทองสอง	✓																					✓										
25. นางศิริพร โลหะประธาน	✓																					✓										
26. นายสัญญา นิ่มเจริญ	✓																					✓										
27. นางสาวศิริพร เสถียรภาพสุนทร							✓																									
28. นายพิเชฐ ชัยยุทธไธ							✓																									
29. นายวรา จาปนดอม										✓																						
30. นางสาวปิยะวรรณ ปิยะพงษ์											✓																					
31. นายชัยยุทธ ปิรันธน์โอวาท																					✓											
32. Mr. Wee Choo Peng				✓																												
33. Mr. Ng Kwai Keong												✓																				
34. Mr. Sucha Thisayakorn														✓																		
35. Mr. Chotruangprasert Boonwong																													✓			
36. นางสาวศุภภัทร อนันต์รัตนชัย																	✓															
37. Ms.HLAING HLAING TUN																												✓				

รายชื่อกรรมการ	กิจการร่วมค้า											บริษัทร่วม
	BJC O-I	BCS	BCIB	BJC-MIB	BJC&CF	BAS	BDP	BMRD	MGP	MVG	PMSLW	GGT
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓	✓	✓			✓	✓		✓	✓		
2. นายโชติพัฒน์ พิษานนท์		✓										
3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร		✓										
4. นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาภ							✓					
5. นายปฐมพงศ์ เขียมสุไร		✓	✓	✓					✓			✓
6. นายธีระพล เกียรติสุนนท์				✓								
7. นางวิภาดา ดวงรัตน์					✓			✓				
8. นางสุจิตรา วิชัยศึกษา	✓					✓		✓		✓		✓
9. นายศุภชัย วงศ์ศุภสวัสดิ์												✓
10. นางสาวนันทิยา อินชัยศิริ					✓							
11. นางสาววรรณิ์ ภู่านานท์					✓							
12. นางสาวปิยะวรรณ ปิยะพงษ์		✓	✓									
13. นางอังคณา ไชยมั่น		✓	✓									
14. นายสุรพงษ์ พรศิริกุล		✓	✓									
15. นางอรจิรา รัตนจินดา		✓	✓									
16. นางสาวโคกิต แจ่มศรี			✓									
17. นางสาวอังสนา เวชชัยโย			✓									
18. นางสาวอรรวรรณ สุขเมธพร				✓								
19. Mr. U Zaw Latt				✓								
20. Mr. Daw Wai Thit Lwin				✓								
21. Ms. Tomoko Sato					✓							
22. Mr. Tsuyoshi Yamamoto					✓							
23. Mr. Susumo Muto					✓							
24. นายเจน แดม ปีเตอร์เซน						✓						

25. นายไพศาล เพรดิวิวัฒนา

รับรองความถูกต้อง

นางกมลวรรณ ศิวรักษ์
ผู้รับมอบอำนาจ

เอกสารแนบ 2 หน้า 7 / 11

รายชื่อกรรมการ	กิจการร่วมค้า											บริษัทร่วม
	BJC O-I	BCS	BCIB	BJC-MIB	BJC&CF	BAS	BDP	BMRD	MGP	MVG	PMSLW	GGT
26. นายธเนศ จิระสุข							✓					
27. นายเดอราจา ยา ฮัมบาลี							✓					
28. นายทอมมี อาริตันโต							✓					
29. นายโจโกล กุนาวิน							✓					
30. นายสัญญา นิยมเจริญ											✓	
31. นายบุญชัย จันทรมิตมาศ								✓				
32. นายสรพล วงศ์วัฒนโรจน์								✓				
33. นายมนไท จุฬิตติตะ								✓				
34. นายปดต์ สมชัยกุลทรัพย์								✓				
35. นายบุญชู สถิตมั่นในธรรม												✓
36. นางมนิดา สถิตมั่นในธรรม												✓
37. นายขวัญชัย ชูเกียรติขจรเดช												✓
38. นายวิเชียร รุ่งวัฒนกิจ	✓						✓		✓			✓
39. นายธีระ วีรธรรมสาธิต		✓	✓									✓
40. Mr. Vitaliano Torno	✓											
41. Mr. Timothy Michael Connors	✓											
42. Mr. Wong Hee Chai	✓											
43. Mr. Michal Provaznik	✓								✓			
44. Mr. Bernard Patrick Heaphy									✓			
45. Mr. Timothy Micheal Connors									✓	✓		
46. Mr. Zahrulannuar Bin Mat Desa									✓			
47. Mr. NEO GIM SIONG BENNETT										✓		
48. Mr. PHAM MINH TUAN										✓		
49. นางศิริพร โลหะประธาน											✓	
50. นายบรรพต บุญเย็น											✓	
51. นางสาวไฉรินทร์ กาญจนคุณเศรษฐ์											✓	
52. Mr. NAVAPOL CHUENSIRI	✓									✓		

รายชื่อบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
1	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) (TGI)	2	บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (TMG)
3	บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด (TGT)	4	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (BJP)
5	บีเจซี กลาส คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJG-HK)	6	บีเจซี กลาส เวียดนาม ลิมิเต็ด (BJG-VN)
7	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด (TBC)	8	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด (TBC-BALL HK)
9	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด (TBC-BALL VN)	10	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด (BJGTH)
11	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (BJF)	12	บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (BJFM)
13	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลลูล็อกซ์ จำกัด (CPC)	14	บีเจซี เซลลูล็อกซ์ (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (CPC VN)
15	บริษัท บีเจซี เซลลูล็อกซ์ (กัมพูชา) จำกัด (CPC Cambodia)	16	บริษัท รุเปียอุตสาหกรรม จำกัด (RIL)
17	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด (BJCon)	18	วีนา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Vina Paper)
19	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-HK)	20	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-VN)
21	บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJIMK)	22	อิชิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Ichiban)
23	ไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี (TAG)	24	ภูไท กรุ๊ป จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTG)
25	ภูไท เทเลคอมมูนิเคชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTT)	26	ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสต์เมนต์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTCI)
27	ภูไท ฮานอย เทรดิง จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHN)	28	ภูไท คันทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์สต็อก คัมปะนี (PTCT)
29	ภูไท ฟู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFV)	30	ภูไท ฟู้ดส์ เซ็นทรัล เวียดนาม วัน เมมเบอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด(PTFC)
31	ภูไท ฟู้ดส์ นอร์ธ คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFN)	32	พีที ฟู้ด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PT FOOD)
33	วัน ผู้ เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดิง แมนูแฟกเจอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (VP)	34	ไทอัน เวียดนาม เทรดิง คัมปะนี ลิมิเต็ด (TAT)
35	ภูไท โฮจิมินห์ ซิตี้ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHCM)	36	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด (BJHI)
37	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด (BJH)	38	บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด (BJHM)
39	บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด (CM)	40	บริษัท คอสมา เทรดิง จำกัด (CMT)
41	บริษัท มณฑนา จำกัด (MCL)	42	บริษัท มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (MMCL)
43	บริษัท ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์ จำกัด (TDH)	44	บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด (TSS)
45	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดิง จำกัด (BJIT)	46	บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด (BJPW)

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
47	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJSI)	48	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJS)
49	บริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน) (WG)	50	บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด (FB)
51	บริษัท เอเชียนบุคส์ จำกัด (AB)	52	บริษัท ดิสทรี-ไทย จำกัด (DT)
53	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (BJL)	54	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด (BJCLW)
55	บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด (BJC Move)	56	บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด (BJCC)
57	บริษัท บีเจซี เมกา มาร์เก็ต จำกัด (BJMM)	58	บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด (TLKK)
59	บริษัท บีเจซี-เอ็มพีอาร์ท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BJMP)	60	บีเจซี-เอ็มพีอาร์ท (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJMP-HK)
61	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี (BJIH)	62	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (Big C)
63	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด (BCHH)	64	บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (Cmart)
65	บริษัท พิษณุโลก บิ๊กซี 2015 จำกัด (PSLBC2015)	66	บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด (BCFR)
67	บริษัท ซี มาร์ท โซลูชั่น จำกัด (CSS)	68	บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด (CPS)
69	บริษัท ซี-ดิสทริบิวชั่น ฟิฟตี้ แอลทีดี (CDA)	70	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด (Big C Lao)
71	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเต็ด (Big C Cambodia)	72	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด (BJLW)
73	บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด (BCRH)	74	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (BJCT)
75	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (BJCD)	76	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด (SPK)
77	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลล็อปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด (BBDC)	78	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด (MS)
79	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด (WP7)	80	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด (WP9)
81	บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (BJC Coffee)	82	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJI-HK)
83	บริษัท บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJC-HK)	84	บริษัท บีเจซี แบรินด์ (ลิมิเต็ด) (BJC Brand – HK)
85	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เมียนมาร์) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJI-MM)	86	เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) ลิมิเต็ด (BJC-MM)
87	รูเบีย อินเวสต์เม้นท์ส ลิมิเต็ด (RI)	88	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด (BBCH)
89	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์ตเนอร์ จำกัด (BBCP)	90	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BigC GZ)
91	บริษัท เอ็มเอ็ม เมกา มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด (MMTH)		

รายชื่อกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

	กิจการร่วมค้า		บริษัทร่วม
1	บีเจซี โอ-ไอ กลาส ฟิฟตี้ แอลดีที (BJC O-I)	1	บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด (GGT)
2	บริษัท บีซี เซอร์วิสเทส จำกัด (BCS)		
3	บริษัท บีซี อินชัวร์นซ์ โบรกเกอร์ จำกัด (BCIB)		
4	บีเจซี-เอ็มไอบี คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJC-MIB)		
5	บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (BJC&CF)		
6	บริษัท เบอร์ลีเอเซียติกไฮดา จำกัด (BAS)		
7	บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลัส จำกัด (BDP)		
8	บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BMRD)		
9	มาลาया กลาส โปรดักส์ เอสดีเอ็น ปิเชด (MGP)		
10	มาลาया เวียดนาม กลาส ลิมิเต็ด (MVG)		
11	บริษัท พัน หมื่น แสน ล้าน วอน จำกัด (PMSLW)		

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – นามสกุล : นายปรัชญา สุตรสุข

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา :ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปริญญาตรี บัญชี (บัญชีต้นทุน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ทำงาน :

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท บมจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์
- ผู้อำนวยการฝ่ายป้องกันความเสียหาย บมจ. บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์
- รองหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง :

- Investigation Program
- Persuasion course of high level
- Safety officer supervisor
- A personalized Approach to time Management/Learning Resources LTD.
- Trading for success by Ewing Communications PTE.LTD.
- The Executive Degree in Leadership Program (EDLP), The Mahidol University International College (Period Jan – Dec 2013)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ – นามสกุล	:	นางกมลวรรณ ศิวรักษ์
ตำแหน่ง	:	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายนิติการและกฎหมายกลุ่มบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	:	
ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน		คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน		สมาชิกคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน		กรรมการ บริษัท ไวก์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน		เลขานุการคณะกรรมการบริหาร เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเลขานุการบริษัท บริษัท ไวก์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 – ปัจจุบัน		เลขานุการบริษัท บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2550 – ปัจจุบัน		เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และ เลขานุการบริษัท บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
2549 – 2550		ทนายความอาวุโส บริษัท จอห์นสัน สโตนส์ แอนด์ มาสเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2548 – 2549		หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย / ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท คาโปรแลคตัมไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท อูเบะไนลอน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยางสังเคราะห์ไทย จำกัด
2543 - 2548		ทนายความที่ปรึกษา บริษัท ไวก์ แอนด์ เคส (ประเทศไทย) จำกัด
2535 - 2543		ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บริษัท สำนักกฎหมายและภาษี แอนเดอร์เซน จำกัด

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง :

- | | |
|-----------------------------------|--|
| • Board Reporting Program (BRP) | รุ่น 6/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| • Company Reporting Program (CRP) | รุ่น 1/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| • Company Secretary Program (CSP) | รุ่น 25/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| • Effective Minutes Taking (EMT) | รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |

เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนเกินจากการตีราคาอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ส่วนเกินจากการตีราคาเครื่องจักรฯ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	การผูกพัน
บมจ. เบอรัล ยูคเกอร์	126,994	-	27,826	-	5,736	-	95,435	7,451	364,497	627,939	ไม่มี
บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	1,685	-	28,993	-	90,279	-	2,392	-	14,447	137,796	ไม่มี
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	60,590	-	208,526	-	431,410	75,805	6,555	-	3,644	786,530	ไม่มี
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	123,249	434,413	226,249	-	1,082,383	-	16,363	45	971,831	2,854,533	ไม่มี
บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	137,144	1,169,850	413,867	-	1,479,491	-	42,826	-	70,478	3,313,656	ไม่มี
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	-	-	61,000	-	132	-	-	-	-	61,132	ไม่มี
บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	-	-	26,089	-	56,156	-	3,537	3,778	985	90,545	ไม่มี
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	-	-	41,085	-	41,906	-	10,606	-	-	93,597	ไม่มี
บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	-	-	-	-	6,079	-	14	-	-	6,093	ไม่มี
บจ. มั่นหนา มาร์เก็ตติ้ง	-	-	-	-	-	-	365	-	-	365	ไม่มี
BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	-	-	36,012	-	23,364	-	1,858	313	-	61,547	ไม่มี
บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	383,380	-	617,637	-	2,868,921	-	17,058	8,158	89,203	3,984,357	ไม่มี
บจ. ไทย มาลายา กลาส	323,614	36,310	2,451,619	595	3,184,272	258,471	46,414	-	42,842	6,344,137	ไม่มี
Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	-	-	-	-	147	-	871	298	-	1,316	ไม่มี
บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	-	-	-	-	-	-	564	908	-	1,472	ไม่มี
บจ. เอเชียบูคส์	-	-	9,688	-	-	-	6,821	10	-	16,519	ไม่มี
Ichiban Foods Company Limited	-	-	141,346	-	50,672	-	1,984	157	4,037	198,196	ไม่มี
Thai An Group	-	-	17,729	-	-	-	1,015	7,708	4,798	31,250	ไม่มี

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนเกินจากการตีราคาอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ส่วนเกินจากการตีราคาเครื่องจักรฯ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	ภาระผูกพัน
Thai An Vietnam Trading Company Limited	-	-	-	-	2,243	-	11,347	-	-	13,590	ไม่มี
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	4,589	-	315,931	-	2,019,766	-	1,874	423	22,428	2,365,011	ไม่มี
บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	-	-	-	-	1,834	-	4,456	7,383	-	13,673	ไม่มี
บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	-	-	-	-	507	-	1,039	402	256	2,204	ไม่มี
BJC International (Myanmar) Company Limited	-	-	-	-	-	-	5	-	-	5	ไม่มี
บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	4,625,583	4,865,708	14,021,895	9,230,245	2,291,527	-	1,139,731	1,255	407,935	36,583,879	ไม่มี
บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	3,647,728	680,619	2,116,597	428,321	-	-	490	-	-	6,873,755	ไม่มี
BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	-	-	923	-	34,831	-	180	-	-	35,934	ไม่มี
บจ. บีเจเอช เมดิคอล	-	-	-	-	76	-	-	-	-	76	ไม่มี
บจ. คอสมา เทรคดิ้ง	-	-	-	-	3,470	-	-	-	-	3,470	ไม่มี
Vina Paper Company Limited	-	-	77,642	61,706	129,240	-	5,069	1,341	-	274,998	ไม่มี
บจ. มังทานา	-	-	-	-	-	-	5	-	-	5	ไม่มี
บจ. คอสมา เมดิคอล	-	-	-	-	-	-	5	-	-	5	ไม่มี
บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	18,864	-	22,972	-	2,725	-	1,219	348	50	46,178	ไม่มี
บจ. วัฒนทรัพย์พัฒนา 9	51,593	-	48,863	-	-	-	-	-	-	100,456	ไม่มี
บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	-	-	-	-	3,990	-	30	-	-	4,020	ไม่มี
บมจ. ไวท์กรุ๊ป	109,436	138,824	12,249	2,505	1,977	-	1,255	3,513	-	269,759	ไม่มี
บจ. เอฟ บี (ประเทศไทย)	-	-	-	-	92	-	-	-	-	92	ไม่มี
บจ. ตลาดครอบครัว	-	-	-	-	-	-	3,951	-	-	3,951	ไม่มี
บจ. บีเจซี มูฟ	-	-	-	-	-	-	459	-	-	459	ไม่มี
บจ. บีเจซี เพาเวอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	63,167	63,167	ไม่มี
รวม	9,614,449	7,325,724	20,924,738	9,723,372	13,813,226	334,276	1,425,793	43,491	2,060,598	65,265,667	

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทที่บริษัทได้จัดทำ

ผู้สนใจสามารถศึกษานโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทที่บริษัท
ได้จัดทำเพิ่มเติมได้ที่ www.bjc.co.th

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ และศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ และ นายปรัชญา สุตรสุข ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เป็นไปตามตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรและระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	5/5
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	5/5
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล	5/5

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงินประจำปี 2563

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายได้รวมมาส่ง งบการเงินของบริษัท และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายจัดการและฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายได้รวมมาส่ง งบการเงินประจำปี และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี การประมาณการทางบัญชี วิธีการบันทึกบัญชี การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน รวมถึงขอบเขตการตรวจสอบและความเป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐาน

การรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เป็นต้น โดยในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยยึดหลักความถูกต้อง ความโปร่งใสในการทำรายการ ความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ตลอดจนเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวที่ได้พิจารณานั้น เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เหมาะสม ผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมด้านบัญชีการเงิน การใช้ทรัพยากร การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงตรง ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2564 ที่ได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมุ่งเน้นให้ตรวจประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงงบประมาณประจำปี ความเพียงพอของบุคลากร และกำกับดูแลงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กิจกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท โดยผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแผนงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและสถานการณ์ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกเพียงพอที่จะทำให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสนับสนุนการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

6. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อกำหนด ภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอกและข้อเรียกร้องอื่น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อผูกพันที่บริษัทมีอยู่กับบุคคลภายนอก โดยในปี 2563 ไม่พบว่ามีภาระที่ขัดกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

7. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้มั่นใจว่า

เนื้อหาในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท และสอดคล้องกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่

8. การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี ตลอดจนได้พิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีทุกๆ 5 ปี ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง ดร. เกียรตินิยม คุณดิษฐ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4800 หรือ นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 หรือ ดร. สุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6638 หรือ นายวัลลภ วิไลวรวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6797 แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือสอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

- ลงลายมือชื่อ -

(นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2564