

แบบ 56-1 (One Report)  
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2564  
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564  
บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

### หน้า

<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>		
	1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	ส่วนที่ 1	หน้า 1/160
	2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	ส่วนที่ 1	หน้า 87/160
	3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	ส่วนที่ 1	หน้า 101/160
	4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	ส่วนที่ 1	หน้า 108/160
	5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	ส่วนที่ 1	หน้า 131/160
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การจัดการและการกำกับดูแลกิจการ</b>		
	6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2	หน้า 1/153
	7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	ส่วนที่ 2	หน้า 17/153
	8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับ ดูแลกิจการ	ส่วนที่ 2	หน้า 50/153
	9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2	หน้า 63/153
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>		
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	ส่วนที่ 1	หน้าที่ 1/1
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท	เอกสารแนบ 1	หน้า 1/35
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	เอกสารแนบ 2	หน้า 1/11
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	เอกสารแนบ 3	หน้า 1/3
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	เอกสารแนบ 4	หน้า 1/2
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	เอกสารแนบ 5	หน้า 1/1
เอกสารแนบ 6	รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ	เอกสารแนบ 6	หน้า 1/5

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เบอริลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อปี 2425 โดยนายอัลเบิร์ต ยูเคเกอร์ และนายเฮนรี ชิกก์ โดยใช้ชื่อว่า “ห้างยูเคเกอร์ แอนด์ ชิกก์ แอนด์ โก” ประกอบกิจการค้าในด้านเป็นตัวแทนบริษัทเรือฝรั่งเศส อังกฤษ และอิตาลี พร้อมกับเป็นตัวแทนบริษัทประกันภัยของต่างประเทศ และยังเป็นตัวแทนธนาคารต่างๆ ด้วย เช่น ธนาคารอินโดจีน ระหว่างปี 2421 – 2433 ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้ ระหว่างปี 2428 – 2431 นอกจากนั้นยังทำการค้าโรงสีข้าวและเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าทั้งนำเข้าและส่งออกด้วย

เมื่อนายอัลเบิร์ต เบอริลี ผู้เป็นบุตรชายของนายยูเคเกอร์ ได้เข้ามารับช่วงงานต่อจึงเปลี่ยนชื่อห้างเป็น “เอ. เบอริลี แอนด์ โก” เมื่อปี 2439 ดำเนินธุรกิจต่างๆ ทั้งการเป็นพ่อค้าเบ็ดเตล็ด ธุรกิจโรงสีข้าว การส่งออกสินค้า เช่น ข้าว ไม้ ยางสน ครั่ง และหนังสัตว์ นอกจากนั้น นายอัลเบิร์ต เบอริลี ยังเป็นผู้ริเริ่มธุรกิจการส่งสินค้าเข้ามาจำหน่าย โดยส่งนมกระป๋องจากสวิตเซอร์แลนด์เข้ามาขายในเมืองไทยเป็นเจ้าแรก ต่อมาได้ส่งสิ่งทอจากสวิตเซอร์แลนด์ อังกฤษ และเยอรมนี โกโก้จากเดนมาร์กและกระดาษเช็ดมือจากสหรัฐอเมริกาเข้ามาจำหน่าย

ต่อมาในปี 2456 ห้าง เอ. เบอริลี แอนด์ โก ได้หันมาสนใจในกิจการเหมืองแร่ โดยเฉพาะดีบุกและพลูม จึงได้เปิดสาขาแห่งใหม่ที่จังหวัดนครศรีธรรมราช และในปี 2467 ได้เปลี่ยนชื่อห้างเป็น “ห้างเบอริลี ยูเคเกอร์ แอนด์ โก”

ภายหลังสงครามโลกครั้งที่ 2 ยุติลง นายอัลเบิร์ต เบอริลี มีสุขภาพไม่สมบูรณ์ ไม่สามารถบริหารงานต่อไปได้ จึงได้แต่งตั้งนายเอ็ดวาร์ด ยูเคเกอร์ ให้ดำรงตำแหน่งหุ้นส่วนผู้จัดการ และเปิดกิจการ “ห้างเบอริลี ยูเคเกอร์ แอนด์ โก” ขึ้นอีกครั้งเมื่อเดือนกันยายน 2489 โดยมีที่ทำการอยู่ที่ถนนเจริญกรุง

ในปี 2508 นายวอลเตอร์ ไมเยอร์ ได้พิจารณาว่าการดำเนินธุรกิจแบบหุ้นส่วนภายในครอบครัวเป็นอุปสรรคต่อความก้าวหน้าและการเจริญเติบโต จึงได้มีการชี้แจงและชักชวนหุ้นส่วนอื่นๆ ให้เห็นชอบต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของบริษัทไปสู่การเป็นบริษัทมหาชนที่เปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไปเข้ามาถือหุ้น และเมื่อมีการจัดตั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยขึ้นในปี 2517 บริษัท เบอริลี ยูเคเกอร์ จำกัด ก็ได้เป็น 1 ใน 7 บริษัทแรกที่เข้าเป็นสมาชิกในตลาดหลักทรัพย์เมื่อเดือนเมษายน 2518

ในปี 2510 นับเป็นปีมหามงคลของบริษัท เนื่องจากได้รับพระมหากรุณาธิคุณจากพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมพระราชทานตราตั้งแก่บริษัท เบอริลี ยูเคเกอร์ จำกัด

ในปี 2544 มีการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญเกิดขึ้นกับบริษัท เมื่อบริษัทในเครือบริษัทไทยเจริญ คอร์ปอเรชั่น หรือ ทีซีซี กรุ๊ป ได้เข้าถือครองหุ้นทั้งหมดของบริษัทที่ถือโดยเฟิร์สแบงก์ จำกัด ทำให้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่แต่ผู้เดียวในบริษัท ซึ่งหลังจากกระบวนการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์เสร็จสิ้นลง บริษัท นครขึ้น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของ บริษัท ไทยเจริญคอร์ปอเรชั่น หรือ ทีซีซี กรุ๊ป ได้ถือหุ้นทั้งสิ้นร้อยละ 83.50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ปัจจุบันบริษัทมีผู้ถือหุ้นหลักคือ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.42 (ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2564)

ในปี 2549 บริษัทก้าวขึ้นเป็นผู้ผลิตกระดาษอนามัยรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ด้วยกำลังทางผลิต 50,000 ตันปีของโรงงานกระดาษอนามัยเชลลือกซ์

ในปี 2550 บริษัทได้ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์ให้ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆมากขึ้น จึงได้ซื้อหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตกระป๋องและฝาอะลูมิเนียมชั้นนำในประเทศไทย

ในปี 2551 บริษัทได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เจซี ฟู้ดส์ เอสเตทส์ บีเฮลดี ซึ่งเป็นผู้ผลิตมันฝรั่งทอดกรอบและขนมชิ้นรูปในประเทศมาเลเซีย โดยผลิตและจำหน่ายมันฝรั่งทอดกรอบจำหน่ายทั้งในประเทศมาเลเซีย และส่งออกไปยังประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย

ในปี 2553 บริษัทร่วมหุ้นกับโอเวน อิลลินอยส์หรือ โอ-ไอ เข้าซื้อบริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด ผู้ผลิตแก้วเพื่อส่งออกให้เอฟแอนด์เอ็น รวมถึงโรงงานในประเทศจีน เวียดนามและประเทศไทย ส่งผลให้บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) ("TGI") เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว รายใหญ่ที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปีเดียวกัน บริษัท (โดยบริษัทย่อย บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเตด) จัดตั้ง ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเตด และไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเตด เพื่อดำเนินธุรกิจนำเข้า ส่งออก และค้าปลีกสินค้าในเครื่องรวมถึงสินค้าอุปโภคบริโภคของไทยในตลาดเวียดนาม

ในปี 2554 บริษัทเข้าซื้อกิจการเอเชียบู้ค ผู้นำด้านธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือภาษาอังกฤษ ภาษาไทย และภาษาอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ในปี 2555 เป็นปีที่บริษัทได้ทำการเฉลิมฉลองครบรอบ 130 ปี ในปีเดียวกันนี้ คุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบีเจซี ได้รับรางวัล CNBC Asia Business Awards จากสถานีโทรทัศน์ CNBC ประเทศสหรัฐอเมริกา ในสาขา Thailand Business Leader of the Year

ในปี 2556 นับเป็นอีกปีหนึ่งที่ กลุ่มบริษัทบีเจซี ได้มีการขยายการดำเนินงานในลักษณะต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเข้าซื้อหุ้นของไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี ("ไทอัน") และร่วมทุนกับพันธมิตรในประเทศลาว จัดตั้งบริษัท บีเจซี-เอ็มพอยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจค้าส่งและค้าปลีก

ในปี 2557 บริษัทได้ก่อตั้ง บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี (BJIH) ในประเทศสิงคโปร์ และก่อตั้งบริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด เพื่อขยายงานด้านการจำหน่ายสินค้าออนไลน์

ในปี 2558 ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทบีเจซีได้มีการพัฒนานวัตกรรมการผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว โดยสามารถผลิตขวดแก้วสีเขียวมรกตซึ่งสามารถป้องกันรังสีอัลตราไวโอเลต ได้ดีกว่าขวดเขียวทั่วไปในท้องตลาด อีกทั้งสามารถผลิตได้ในปริมาณมากและต่อเนื่อง นอกจากนี้ในส่วนโรงงานการผลิตขวดแก้วในประเทศยังเพิ่มเครื่องจักรทำให้เพิ่มกำลังเป็น 300 ตัน/วัน เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจบรรจุภัณฑ์ นอกจากนี้ยังร่วมทุนกับ อินเทอร์เน็ต อินิซิเอทีฟ เจแปน เพื่อดำเนินธุรกิจ Cloud และบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทบีเจซี เดินหน้าขยายการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว เพื่อรองรับธุรกิจเครื่องดื่มและอาหารที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ ด้วยการลงทุนกว่า 2,000 ล้านบาท ในการก่อสร้างเตาหลอมแห่งใหม่ที่โรงงานไทย มาลาया กลาส จังหวัดสระบุรี ("TMG") ซึ่งเริ่มทำการผลิตได้ในปลายปี 2560 โดยมีกำลังผลิต 300 ตัน/วัน ทั้งนี้ ในปัจจุบันธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว มีกำลังผลิตทั้งสิ้น 3,435 ตัน/วัน

ในปีเดียวกัน กลุ่มบริษัทบีเจซีได้ทำการซื้อหุ้นใน บริษัท บีคี่ ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในห้างค้าปลีกครบครันทุกช่องทางทางการจับจ่าย มีสาขากระจายตัวอยู่ทั่วประเทศกว่า 797 สาขา โดยการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้



เป็นก้าวสำคัญทางธุรกิจและได้ต่อยอดกลุ่มธุรกิจบริษัทให้ครอบคลุมและครบวงจร ทั้งธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ รวมถึงธุรกิจอื่นๆ ที่ต่อเนื่องกัน โดยทางกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมคิดเป็นร้อยละ 58.55

ในปี 2560 บริษัทได้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ที่เหลือทั้งหมดของกิจการบีจีที่ราคา 225.00 บาทต่อหุ้น โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนความเป็นเจ้าของในหุ้นบีจีทั้งหมดร้อยละ 99.85 และบีจี อินเทอร์เน็ต ชันแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (“BJIHK”) เข้าซื้อกิจการของ วินา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด หนึ่งในผู้ผลิตกระดาษพิชชูชั้นนำของประเทศเวียดนาม ด้วยมูลค่า 483 ล้านบาท โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิตอยู่ที่ 16,000 ตัน/ปี และมีส่วนแบ่งทางการตลาดอยู่ที่ร้อยละ 13.00 ในประเทศเวียดนาม

ในปี 2561 กลุ่มบริษัทได้ทำการเปิดเตาแก้วใหม่ ณ โรงงานมาลายา กลาส จังหวัดสระบุรี เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตแก้วในประเทศไทย โดยมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นที่ 400 ตัน/วัน ปัจจุบันกลุ่มบีจีซี เป็นผู้ผลิตแก้วที่มีกำลังการผลิตมากที่สุดในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ประมาณ 4,000 ตัน/วัน

ในปีเดียวกัน กลุ่มบริษัทได้ทำการเข้าซื้อกิจการของบริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมรายใหญ่ชั้นนำของประเทศไทย การเข้าซื้อกิจการครั้งนี้จะช่วยส่งเสริมและสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจการจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทบีจีซี

บริษัทมุ่งมั่นความเป็นเลิศในการพัฒนาการผลิตสินค้าและบริการที่เปี่ยมด้วยคุณภาพตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ และเป็นผู้ดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวัน เพื่อตอบสนองความต้องการในทุกวันของผู้บริโภค และบริษัทได้ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จนปัจจุบันบริษัทมีการประกอบธุรกิจใน 5 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

#### 1. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

ดำเนินกิจการด้านการจัดการบริหารห้างค้าปลีกสมัยใหม่รวมถึงร้านค้าออนไลน์ โดยใช้รูปแบบการผสมผสานช่องทางทั้งหมดของธุรกิจเข้าด้วยกัน (Omni-Channel Model) รวมถึงธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจให้เช่าและบริการพื้นที่ (Dual Retail Property Model) แก่ผู้ที่มีความสนใจเช่าภายในบริเวณห้างค้าปลีกของบริษัท

#### 2. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์

ดำเนินกิจการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงภาชนะแก้ว กระป๋องอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติก

#### 3. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ดำเนินกิจการด้านการผลิต การตลาด และการกระจายสินค้าอุปโภคบริโภคในกลุ่มอาหารและกลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัว ทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัทและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้สัญญาจ้างกับบริษัทอื่น

#### 4. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

ดำเนินกิจการด้านการกระจายสินค้าและบริการเกี่ยวกับเวชภัณฑ์และเภสัชภัณฑ์สำหรับสินค้าภายใต้สัญญากับบริษัทอื่นที่มีชื่อเสียง รวมถึงจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ

#### 5. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

ดำเนินกิจการเกี่ยวกับธุรกิจค้าปลีกต่างๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และแสวงหาโอกาสในการควบรวมการซื้อกิจการ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ

วิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์การดำเนินงานของบีเจซี ปี 2565 – 2569

วิสัยทัศน์

เป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่น่าเชื่อถือเพื่อร่วมสร้างให้สังคมมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน

พันธกิจของเรา

- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละราย โดยเน้นการใช้ข้อมูลในการวิเคราะห์หาความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า
- ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ด้วยนวัตกรรมที่เหนือกว่าความคาดหมาย
- เสริมสร้างความเจริญรุ่งเรืองอย่างยั่งยืน ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

คำปณิธานใหม่	คำสั่ง	อุปโภคบริโภค	เวชภัณฑ์	เคมีภัณฑ์	บรรจุภัณฑ์และเทคนิค
<ul style="list-style-type: none"> <li>ขยายสาขาทั้งขนาดใหญ่ กลาง เล็ก ให้ครบทุกจังหวัด และหมู่บ้านในอาเซียน</li> <li>ปรับปรุงสินค้าและพื้นที่ให้บริการให้ตอบสนองความต้องการของชุมชน และสามารถรับซื้อสินค้าจากชุมชน</li> <li>ใช้เทคโนโลยีในการขยายแพลตฟอร์มออนไลน์ทุกช่องทาง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างร้านเอ็มเอ็ม ให้ผู้ประกอบการสามารถหาซื้อสินค้าในราคาประหยัด คุ่มค้าเพื่อทำธุรกิจต่อไปได้ (แก้แค้นมืออาชีพ)</li> <li>ขยายเครือข่ายการค้าผ่านโครงการร้านโดนใจ และใช้ร้านโดนใจในการเพิ่มฐานลูกค้าในชุมชน เพื่อเข้าใจและหาสินค้าให้เหมาะกับชุมชน</li> <li>นำสินค้าเกษตรและสินค้าท้องถิ่นให้สามารถขายได้ทั่วโลก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายสินค้าที่แข็งแกร่งครอบคลุมทุกชุมชนในอาเซียน</li> <li>ขยายช่องทางจัดจำหน่ายใหม่ และลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ</li> <li>สร้างความแตกต่างจากการที่มีธุรกิจค้าปลีก และคำสั่ง ในการผลิตสินค้าหลากหลายที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาช่องทางการเข้าถึงสินค้าเวชภัณฑ์ในชุมชน โดย ร้านค้าส่ง ยาสิริฟาร์มและร้านขายยาเพรียว</li> <li>พัฒนาเครือข่ายโรงพยาบาล บุคลากรทางการแพทย์ และผู้เชี่ยวชาญ เพื่อให้ได้รับการวินิจฉัยที่แม่นยำ เฉพาะบุคคล และการให้บริการที่ทันทั้งที่</li> <li>ร่วมมือกับโรงพยาบาล ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี ในการนำเสนอการรักษาทางไกล การแพทย์เชิงป้องกันเพื่อใช้ตามบ้าน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมลูกค้าการผลิตสินค้าของผู้ผลิต ให้เป็นประโยชน์กับคู่ค้าสินค้าเคมีภัณฑ์</li> <li>ลงทุน หรือเป็นหุ้นส่วนกับโรงงานผู้ผลิต เพื่อต่อยอดการผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ใช้สำหรับอาหารเพื่อสุขภาพ</li> <li>พัฒนาสูตรอาหารสุขภาพทั้งกลุ่มพร้อมบริโภคและพร้อมปรุง เพื่อรองรับการผลิตอาหารจากครัวกลางจนถึงการจัดส่งตามบ้าน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมลูกค้าการผลิตสินค้าของผู้ผลิต ในการพัฒนาสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์และเทคนิค</li> <li>ขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์รูปแบบใหม่ เช่น บรรจุภัณฑ์กระดาษอ่อนตัว</li> <li>มองหาโอกาสลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ อุปกรณ์ในการผลิตสมัยใหม่</li> </ul>

- ร่วมมือระหว่างบีเจซี บิ๊กซี เอ็มเอ็ม และคู่ค้าในการวิจัยพัฒนา สินค้าอุปโภคบริโภคของ สินค้าแบรนด์ภายใน หรือเข้าแบรนด์ร่วมกับการจัดหาสินค้าจากต่างประเทศ ให้ได้สินค้าที่ตรงใจผู้บริโภค
- มองหาโอกาสการลงทุน หรือเป็นหุ้นส่วนกับโรงงานผลิต และบริษัทจัดจำหน่ายชั้นนำในอาเซียน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของสินค้าในพอร์ตของบีเจซี และสร้างกำไรที่ดีขึ้น
- ตั้งเป้าสำหรับบีเจซี ให้เป็นกลุ่มบริษัทสินค้าอุปโภคบริโภคที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทยภายใต้แบรนด์สินค้าของบีเจซี บิ๊กซี ในปี 2569
- ร่วมลงทุนในสตาร์ทอัพเพื่อเพิ่มโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่ สนับสนุนการผลิตและการตลาด สร้างแพลตฟอร์มการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้า ผ่านการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนา การสนับสนุนการวิจัยผ่านมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในเครือข่ายมูลนิธิบีเจซี บิ๊กซี
- ใช้เทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารซัพพลายเชน และยกระดับระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถสั่งซื้อที่แม่นยำ ส่งสินค้าตรงเวลา ด้วยต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ และการบริการที่ลูกค้าพึงพอใจที่สุด
- ลงทุนในเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น ระบบจัดเก็บในคลังสินค้าอัตโนมัติ ระบบอัตโนมัติช่วยลำเลียงสินค้า เพื่อลดความผิดพลาดของคน และลดต้นทุนในการกระจายสินค้า

กระบวนการทำงานที่เป็นเลิศและเน้นย้ำทางการเงิน

สภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้อกับการสร้างสรรค์นวัตกรรม

การเห็นพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในปี 2564

- มกราคม 2564 - บิ๊กซีออนไลน์ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจอย่าง Foodpanda เพื่อเพิ่มช่องทางในการเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคภายใต้แบรนด์บิ๊กซีผ่านร้านค้ากว่า 1,000 แห่ง ทั้งรูปแบบร้านค้าขนาดใหญ่และขนาดเล็ก ครอบคลุมกว่า 77 จังหวัด ทั่วประเทศ
- กุมภาพันธ์ 2564 - บริษัทขยายกำลังการผลิตกระดาษ ส่งผลให้บริษัทสามารถผลิตกระดาษทิชชูเพิ่มอีก 27,400 ตัน/ปี หรือร้อยละ 59 นอกจากนี้ยังเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ปริมาณและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- บิ๊กซีเปิดตัวช่องทาง Omni-channel ใหม่อย่างเต็มรูปแบบผ่านบริการผ่านบริการโทรหรือไลน์ มาช้อป (Call Chat Shop) โดยเพิ่มบริการ Drive-thru และ Home Delivery ผ่านบัญชี LINE official ของร้านค้าทั้งหมดกว่า 1,500 สาขา เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถสอบถามและสั่งซื้อสินค้ากับพนักงานได้โดยตรง

- มีนาคม 2564 - บริษัทออกบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมขนาดใหม่ 150 และ 200 มิลลิเมตร เพื่อเพิ่มฐานลูกค้ารายใหม่
- บิ๊กซีเปิดตัวผลิตภัณฑ์แบรนด์ของบิ๊กซี 2 แบรนด์ (private labels) ได้แก่ แสบี้ไฟร์ และ แสบี้ไฟร์ โปร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในความพยายามที่จะพัฒนาปรับปรุงเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในกลุ่มสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าววางจำหน่ายที่บิ๊กซีเท่านั้น
- เมษายน 2564 - หลังการทำสัญญาการจัดจำหน่ายกับ Unicharm Thailand ในเดือนมีนาคม บริษัทได้เริ่มจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Unicharm ไปยังร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมในประเทศ
- พฤษภาคม 2564 - บริษัทถูกจัดให้อยู่ในรายชื่อ “ESG 100 Sustainable Investment Option” ของสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ตั้งแต่ พ.ศ. 2561-2564
- บิ๊กซี ปรับปรุง “มาตรฐานร้านใหม่” โดยเริ่มที่บิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า เมก้า บางนา เป็นร้านแรก เพื่อสร้างยอดขายอย่างแข็งแกร่งและเพิ่มผลตอบรับที่ดีในกลุ่มสินค้าอาหารสด
- มิถุนายน 2564 - บริษัทได้รับการจัดอันดับให้เป็นสมาชิกทั้งในกลุ่ม FTSE4 Good Emerging Markets และ FTSE4 Good ASEAN 5 จาก FTSE Russell
- กรกฎาคม 2564 - บริษัทได้ทำการออกหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันจำนวน 5,000 ล้านบาท
- บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัท บิ๊กซี เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนที่ประกอบธุรกิจประกันวินาศภัยและประกันชีวิต ให้แก่บริษัทร่วมทุน คือ บริษัท แคปปิตอล เซอร์วิส โฮลดิ้ง จำกัด
  - บิ๊กซีปิดพื้นที่จำหน่ายสินค้าประเภทเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน ณ สาขาที่ตั้งอยู่ในบริเวณพื้นที่ควบคุมสีแดงเข้ม และปรับเวลาทำการตามมาตรการของรัฐบาลเพื่อควบคุมการแพร่กระจายของไวรัสโควิด-19
  - บิ๊กซีให้ส่วนลดและยกเว้นค่าเช่าให้กับผู้เช่าทุกรายที่ได้รับผลกระทบในช่วงล็อกดาวน์ ยกเว้นผู้เช่าที่ขายสินค้า/บริการที่มีความจำเป็น
  - บีเจซีเริ่มนำเข้าและจำหน่ายชุดตรวจโควิด-19 ยี่ห้อ “PCL COVID19 Ag Gold Saliva” ผ่านช่องทางต่างๆ ในประเทศไทยทั้งร้านขายยา รวมถึงร้านขายยา Pure ของบิ๊กซี และช่องทางโรงพยาบาลและคลินิก
- สิงหาคม 2564 - เปิดตัวร้านค้า “โดนใจ” ซึ่งเป็นร้านค้ารูปแบบใหม่ เพื่อเปิดโอกาสให้เจ้าของร้านค้าแบบดั้งเดิมได้ปรับปรุงร้านค้าของตนให้ทันสมัย ในขณะที่ยังคงความเป็นเจ้าของร้านค้าของตนไว้โดยผ่านความร่วมมือกับบริษัท
- ทริสเรทติ้งปรับอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ “A” แนวโน้ม “คงที่” จาก “A+” แนวโน้ม “ลบ”

- กันยายน 2564 - บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือ MSCI ESG Ratings จาก Morgan Stanley Capital International (MSCI) จากระดับ BB สู่อันดับ BBB ดีขึ้นจากปีก่อน
- บิ๊กซีเปิดตัวบิ๊กซี มินิ สาขาแรกที่ประเทศกัมพูชา
- ตุลาคม 2564 - บริษัทเปิดบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ตสาขานราธิวาส ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 เปิดบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ตมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 153 สาขา
- บริษัทได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนอยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน “Thailand Sustainability Investment” (THSI) ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่สอง จากการประเมินความยั่งยืนโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการดำเนินงานที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ ธรรมชาติ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- พฤศจิกายน 2564 - บริษัทเปิดบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ตสาขาบ่อวิน ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 เปิดบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ตมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 154 สาขา
- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของ ดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices) หรือ DJSI อุตสาหกรรม Food & Staples Retailing กลุ่มดัชนี DJSI Emerging Markets ประจำปี 2564
- บริษัทเปิดตัวร้านขายยา SiriPharma สาขาแรก โดยเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มผู้ประกอบการทั้งร้านค้าปลีกและค้าส่ง
- ธันวาคม 2564 - บริษัทเปิดบิ๊กซี มินิ เพิ่มขึ้น 155 สาขาระหว่างปี 2564 ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 บิ๊กซี มินิ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,353 สาขา ทั่วประเทศ
- บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด ต่ออายุสัญญากับบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด เป็นเวลา 3 ปี (ตั้งแต่ พ.ศ. 2565 – พ.ศ. 2567)
- บริษัทคว้ารางวัลแห่งความสำเร็จ 2 รางวัล จาก IR Magazine Southeast Asia 2564 โดยได้รับรางวัล “Best in Sector - Consumer Staples” และคุณรามิ ปิโรแนน ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้รับรางวัล “Best Investor Relations Officer (Mid-cap)”

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มบริษัทบีเจซี สามารถจำแนกโครงสร้างรายได้ ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2564		ปี 2563		ปี 2562	
	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)	รายได้ (ล้านบาท)	สัดส่วน (ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	19,937	14.40	19,787	13.67	20,360	12.88
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	22,685	16.38	20,670	14.28	18,896	11.96
กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	9,064	6.55	7,949	5.49	8,843	5.60
กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	91,302	65.94	100,072	69.14	111,389	70.50
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ	615	0.44	721	0.50	1,297	0.82
	143,603	103.71	149,199	103.08	160,785	101.76
หัก รายการขายระหว่างกัน	(5,138)	(3.71)	(4,467)	(3.08)	(2,776)	(1.76)
<b>รวม</b>	<b>138,465</b>	<b>100.00</b>	<b>144,732</b>	<b>100.00</b>	<b>158,009</b>	<b>100.00</b>

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2564		%	ปี 2563		%	ปี 2562	
	การถือ	รายได้	สัดส่วน	การถือ	รายได้	สัดส่วน	การถือ	รายได้	สัดส่วน
	หุ้น	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	หุ้น	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	หุ้น	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์									
บมจ. เบอรัล ภูเก็ต	บริษัทแม่	17	0.01	บริษัทแม่	-	-	บริษัทแม่	-	-
บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	98.63%	4,750	3.43	98.63%	4,609	3.18	98.63%	4,766	3.02
บจ. ไทย มาลาया กลาส	100.00%	11,666	8.42	100.00%	11,325	7.82	100.00%	11,491	7.27
บจ. ไทยเบเวอเรจแอนด์	50.00%	5,049	3.65	50.00%	5,117	3.54	50.00%	5,819	3.68
TBC-Ball Beverage Can Holding Limited	26.79%	2,298	1.66	26.79%	2,226	1.54	26.79%	2,164	1.37
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	26.79%	3,443	2.49	26.79%	3,584	2.48	26.79%	3,294	2.08
บจ. บีเจซี คาเฟ่ (เดิมชื่อ บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี)	100.00%	-	-	100.00%	1	-	100.00%	1	-
บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	100.00%	223	0.16	100.00%	217	0.15	100.00%	237	0.15
		27,446	19.82		27,079	18.71		27,772	17.57
หัก รายการขายระหว่างกัน		(7,509)	(5.42)		(7,292)	(5.04)		(7,412)	(4.69)
		19,937	14.40		19,787	13.67		20,360	12.88

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2564		%	ปี 2563		%	ปี 2562	
	การถือ หุ้น	รายได้	สัดส่วน	การถือ หุ้น	รายได้	สัดส่วน	การถือ หุ้น	รายได้	สัดส่วน
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค									
บมจ. เบอรัล ยูคเกอร์	บริษัทแม่	12,386	8.94	บริษัทแม่	10,804	7.46	บริษัทแม่	11,467	7.26
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	100.00%	2,971	2.14	100.00%	2,780	1.92	100.00%	3,209	2.03
บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	-	-	-	100.00%	-	-	100.00%	28	0.02
BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	100.00%	358	0.26	100.00%	373	0.26	100.00%	381	0.24
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	97.95%	2,668	1.93	94.89%	2,778	1.92	94.84%	2,844	1.80
BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	100.00%	39	0.03	100.00%	46	0.03	100.00%	59	0.04
Vina Paper Company Limited	100.00%	383	0.28	100.00%	655	0.45	100.00%	748	0.47
บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	99.85%	2,006	1.45	99.85%	2,327	1.61	99.85%	2,027	1.28
บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	100.00%	1,091	0.79	100.00%	1,006	0.70	100.00%	1,653	1.05
บจ. บีเจซี มูฟ	100.00%	3,187	2.30	100.00%	2,762	1.91	100.00%	-	-
Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	75.00%	2,309	1.67	75.00%	1,940	1.34	75.00%	1,627	1.03
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	100.00%	79	0.06	100.00%	80	0.06	100.00%	54	0.03
Ichiban Foods Company Limited	75.00%	181	0.13	75.00%	159	0.11	75.00%	149	0.09
Thai An Group	65.00%	3,855	2.78	65.00%	3,667	2.53	65.00%	3,666	2.32
บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์	100.00%	1	-	100.00%	1	-	100.00%	25	0.02
		31,514	22.76		29,378	20.30		27,937	17.68
หัก รายการขายระหว่างกัน		(8,829)	(6.38)		(8,708)	(6.02)		(9,041)	(5.72)
		22,685	16.38		20,670	14.28		18,896	11.96

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2564		%	ปี 2563		%	ปี 2562	
		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน		รายได้	สัดส่วน
	หุ้น	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	หุ้น	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	หุ้น	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
<b>กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค</b>									
บมจ. เบอริลี ยูคเกอร์	บริษัทแม่	1,205	0.87	บริษัทแม่	1,092	0.76	บริษัทแม่	1,615	1.02
บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	100.00%	1,556	1.12	100.00%	1,400	0.97	100.00%	1,370	0.87
บจ. มัณฑนา	100.00%	40	0.03	100.00%	88	0.06	100.00%	248	0.16
บจ. มัณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	100.00%	1,499	1.08	100.00%	772	0.53	100.00%	718	0.45
บจ. คอสม่า เมดิคอล	100.00%	972	0.70	100.00%	801	0.55	100.00%	982	0.62
บจ. คอสม่า เทรตติ้ง	100.00%	1,415	1.02	100.00%	1,365	0.94	100.00%	1,580	1.00
บจ. บีเจเอ เมดิคอล	100.00%	2,459	1.78	100.00%	1,833	1.27	100.00%	1,771	1.12
บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	100.00%	480	0.35	100.00%	508	0.35	100.00%	799	0.51
บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรตติ้ง	100.00%	5	-	100.00%	6	-	100.00%	11	0.01
บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	99.15%	57	0.04	99.15%	88	0.06	99.15%	181	0.11
บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	100.00%	1,645	1.19	100.00%	1,537	1.06	100.00%	1,723	1.09
บจ. บีเจซี เพาเวอร์	100.00%	230	0.17	100.00%	-	-	100.00%	-	-
บมจ. ไวกิ้งกรุ๊ป	97.03%	885	0.64	97.03%	889	0.61	93.09%	903	0.57
บจ. เอฟ บี (ประเทศไทย)	96.23%	1	-	96.23%	36	0.03	92.33%	79	0.05
BJC International Company Limited	100.00%	61	0.04	100.00%	55	0.04	100.00%	63	0.04
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	100.00%	68	0.05	100.00%	68	0.05	100.00%	65	0.04
บจ. ไทย เดลี เฮลท์แคร์	-	-	-	100.00%	128	0.09	100.00%	47	0.03
		<b>12,578</b>	<b>9.08</b>		<b>10,666</b>	<b>7.37</b>		<b>12,155</b>	<b>7.69</b>
หัก รายการขายระหว่างกัน		(3,514)	(2.53)		(2,717)	(1.88)		(3,312)	(2.09)
		<b>9,064</b>	<b>6.55</b>		<b>7,949</b>	<b>5.49</b>		<b>8,843</b>	<b>5.60</b>

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	%	ปี 2564		%	ปี 2563		%	ปี 2562	
	การถือ หุ้น	รายได้	สัดส่วน	การถือ หุ้น	รายได้	สัดส่วน	การถือ หุ้น	รายได้	สัดส่วน
		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่									
บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	99.96%	91,241	65.89	99.96%	100,081	69.15	99.96%	111,361	70.48
บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	100.00%	1,133	0.82	100.00%	4,326	2.99	100.00%	3,492	2.21
บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	100.00%	3,195	2.31	100.00%	3,389	2.34	100.00%	5,407	3.42
บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	100.00%	14	0.01	100.00%	31	0.02	100.00%	33	0.02
บจ. เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์)	100.00%	67	0.05	100.00%	-	-	-	-	-
บจ. มีโชค 168	100.00%	1	-	-	-	-	-	-	-
BJC International Company Limited	100.00%	-	-	100.00%	23	0.02	100.00%	226	0.14
บจ. ตลาดครอบครัว	100.00%	5	-	100.00%	3	-	100.00%	-	-
		95,656	69.08		107,853	74.52		120,519	76.27
หัก รายการขายระหว่างกัน		(4,354)	(3.14)		(7,781)	(5.38)		(9,130)	(5.77)
		91,302	65.94		100,072	69.14		111,389	70.50
กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ									
บมจ. เบอริลี ยูคเกอร์	บริษัทแม่	-	-	บริษัทแม่	-	-	บริษัทแม่	20	0.01
BJC International Company Limited	100.00%	-	-	100.00%	-	-	100.00%	159	0.10
บจ. เอเชียบุ๊คส	100.00%	380	0.27	100.00%	432	0.30	100.00%	714	0.45
Thai An Vietnam Trading Company Limited	100.00%	236	0.17	100.00%	290	0.20	100.00%	412	0.26
		616	0.44		722	0.50		1,305	0.82
หัก รายการขายระหว่างกัน		(1)	-		(1)	-		(8)	-
		615	0.44		721	0.50		1,297	0.82
รวม		143,603	103.71		149,199	103.08		160,785	101.76
หัก รายการขายระหว่างกัน		(5,138)	(3.71)		(4,467)	(3.08)		(2,776)	(1.76)
รวมกลุ่มธุรกิจ		138,465	100.00		144,732	100.00		158,009	100.00



### 1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 1. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ของบริษัทประกอบด้วยธุรกิจบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อกิจการในปี 2559 โดยในปี 2564 ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 68 ของยอดขายรวมกลุ่มบริษัท และคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 52 ของกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายตัดบัญชีรวมของกลุ่มบริษัท นับได้ว่ากลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่มีส่วนรายได้มากที่สุดในกลุ่มธุรกิจของบริษัท

บิ๊กซีคือห้างค้าปลีกที่ครบครันทุกช่องทางทั้งการจับจ่าย มีสาขากระจายตัวอยู่ทั่วประเทศทั้งรูปแบบร้านค้าธรรมดา และร้านค้าออนไลน์ ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป้าหมายด้วยสินค้าคุณภาพที่หลากหลาย ราคาประหยัด บริการอันเป็นเลิศ ภายใต้บรรยากาศเป็นกันเองแสนประทับใจ ด้วยศูนย์การค้าที่ผสมผสานระหว่างร้านค้าขนาดใหญ่และศูนย์การค้าที่มีร้านค้ารายย่อย ซึ่งนำเสนอสินค้าที่มีความหลากหลายและแตกต่าง สามารถสร้างความพอใจให้ลูกค้าตอบทุกโจทย์ความต้องการในทีเดียว โดยรายได้ที่มาจากการให้เข้าพื้นที่ยังช่วยเสริมเสถียรภาพให้กับรายได้รวมของบิ๊กซีอีกด้วย ด้วยรูปแบบร้านค้าที่หลากหลายนี้ บิ๊กซีจึงสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกที่และทุกเวลา ไม่ว่าจะเป็นการจับจ่ายประจำสัปดาห์ หรือการจับจ่ายเล็กน้อยในแต่ละวัน

1. **บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์** เป็นห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง โดยมุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าและบริการที่หลากหลาย ราคาประหยัด และมีคุณภาพ ภายใต้บรรยากาศการจับจ่ายที่สะอาดและให้ความคุ้มค่าสูงสุด รวมถึงมีบริการที่ประทับใจ โดยในปี 2564 บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ มีสาขามากถึง 138 สาขาทั่วประเทศ และอีก 1 สาขาในต่างประเทศ ที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา
2. **บิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า** เป็นห้างไฮเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายคือลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงบน โดยนำเสนอสินค้าพรีเมียม อาหารสดและอาหารแห้งที่หลากหลาย รวมถึงสินค้านำเข้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะจากสินค้าแบรนด์คาสโน สินค้ากลุ่มเทคโนโลยี ไวน์ และสินค้าพิเศษอื่นๆ ที่แตกต่างจากที่จำหน่ายในสาขา บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ทั่วไป อย่างไรก็ตามนโยบายเรื่องราคาประหยัดยังเป็นจุดขายที่สำคัญที่บิ๊กซียังคงยึดมั่น โดยในปี 2564 บิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า มีสาขาทั้งสิ้น 15 สาขาทั้งในกรุงเทพมหานคร และหัวเมืองใหญ่
3. **บิ๊กซี มาร์เก็ต** เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงล่าง บิ๊กซี มาร์เก็ต แตกต่างจากซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไปซึ่งเน้นเฉพาะการจำหน่ายสินค้าประเภทอาหาร แต่บิ๊กซี มาร์เก็ต จำหน่ายสินค้าทั้งอาหารสด ของใช้ในครัวเรือนไปจนถึงเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2564 บิ๊กซี มาร์เก็ตมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 38 สาขาในกรุงเทพมหานคร ปริมณฑล และต่างจังหวัด
4. **บิ๊กซี ฟู้ดเพลส** เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูง ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเมืองนำเสนอสินค้าอาหารพร้อมทาน อาหารออร์แกนิก อาหารเพื่อสุขภาพ และสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ โดยในปี 2564 บิ๊กซี ฟู้ดเพลสมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 10 สาขา
5. **บิ๊กซี ดีโป** เป็นซูเปอร์มาร์เก็ตที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มผู้ประกอบการ ซึ่งตั้งอยู่ตามต่างจังหวัดเป็นหลัก บิ๊กซี ดีโปที่มีในปัจจุบันเป็นการเปลี่ยนจากบิ๊กซี มาร์เก็ตเดิมตามความเหมาะสมของสถานที่ตั้งและกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ โดยในปี 2564 บิ๊กซี ดีโปมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 11 สาขา

6. **เอ็มเอ็ม ฟู้ด เซอร์วิส** เป็นร้านค้ารูปแบบใหม่ที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นกลุ่มผู้ประกอบการ ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลเศรษฐกิจ เอ็มเอ็ม ฟู้ด เซอร์วิสที่มีในปัจจุบันเป็นการเปลี่ยนจากบิกซี มาร์เก็ตเดิมตามความเหมาะสมของสถานที่ตั้งและกลุ่มลูกค้าในพื้นที่ โดยในปี 2564 เอ็มเอ็ม ฟู้ด เซอร์วิสมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 2 สาขา
7. **บิกซี มินิ** เป็นร้านค้าชุมชนหรือร้านสะดวกซื้อที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับปานกลางถึงระดับล่าง สาขาบิกซี มินิประเภทร้านค้าชุมชน มีสินค้าที่หลากหลายมากกว่าร้านสะดวกซื้อทั่วไปและมีสินค้าราคาโปรโมชันเช่นเดียวกับในร้านค้าไฮเปอร์มาร์เก็ต เหมาะกับการจับจ่ายใช้สอยประจำสัปดาห์ สำหรับสาขา บิกซี มินิประเภทร้านสะดวกซื้อ มุ่งเน้นสินค้าสำหรับการจับจ่ายใช้สอยเร่งด่วนเพื่อความสะดวก โดยในปี 2564 บิกซี มินิ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 1,352 สาขา ทั่วประเทศไทย และบิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ 1 สาขา ตั้งอยู่ที่ปอยเปต ประเทศกัมพูชา
8. **ร้านขายยาเพรียว** เป็นร้านจำหน่ายเวชภัณฑ์และผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและความงาม ร้านขายยาเพรียวส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในร้านไฮเปอร์มาร์เก็ต และบิกซี มาร์เก็ต โดยในปี 2564 มีร้านขายยาเพรียวจำนวนทั้งสิ้น 146 ร้าน
9. **ธุรกิจ B2B** เป็นการขายสินค้าให้กับกลุ่มผู้ประกอบการ เจ้าของกิจการร้านค้า กลุ่มองค์กร รวมถึงหน่วยงานราชการต่างๆ ที่ต้องการซื้อสินค้าไปประกอบกิจการการค้า หรือนำไปใช้ในการให้บริการ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เช่น กลุ่มร้านค้าปลีก ร้านค้าสะดวกซื้อในชุมชน กลุ่มธุรกิจโรงแรม กลุ่มธุรกิจร้านอาหาร กลุ่มธุรกิจจัดเลี้ยง เป็นต้น โดยทางบริษัทดำเนินการขายสินค้าประเภทนี้ผ่านช่องทางบิกซี ไฮเปอร์มาร์เก็ต และบิกซี มาร์เก็ต รวมถึงมีการอำนวยความสะดวกและเสริมบริการจัดส่งสินค้าจากบิกซีถึงลูกค้ากลุ่มผู้ประกอบการ โดย ณ สิ้นปี 2564 บิกซีมีจำนวนลูกค้า B2B ทั้งหมดจำนวนกว่า 52,173 ราย
10. **ธุรกิจออนไลน์** ตลาดค้าปลีกออนไลน์ได้มีการเติบโตเป็นอย่างมากในปีที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ในช่วงต้นปี จึงทำให้ลูกค้ามีพฤติกรรมการจับจ่ายสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไป สำหรับลูกค้าที่เคยซื้อผ่านออนไลน์อยู่แล้ว ก็มีการจับจ่ายมากยิ่งขึ้น รวมถึงลูกค้าที่อาจยังไม่เคยมีประสบการณ์ ก็เริ่มทดลองซื้อของอุปโภคบริโภคผ่านช่องทางออนไลน์ บริษัทจึงมุ่งพัฒนาแพลตฟอร์มบิกซีออนไลน์อย่างต่อเนื่อง เพิ่มจำนวนและประเภทสินค้า เชื่อมโยงทุกช่องทางการขายผ่านร้านค้าของบิกซีและสร้างประโยชน์เพิ่มจากธุรกิจขายสินค้าออนไลน์
  - **บิกซีออนไลน์** จุดขายที่แตกต่างจากคู่แข่ง “ส่งง่าย ส่งไว ครบตรงใจคุณ” โดยเน้นการขายผลิตภัณฑ์ที่มีขายอยู่ในห้างบิกซีในราคาและโปรโมชันเดียวกันกับห้าง ผ่านช่องทางเว็บไซต์ [www.bigc.co.th](http://www.bigc.co.th) และแอปพลิเคชัน Big C ที่เป็นดิจิทัลฮับรวมฟังก์ชันช้อปปิ้งออนไลน์ บิกพอยต์ และบิกวอลเล็ตเข้าไว้ด้วยกัน ในปัจจุบันการจัดส่งสินค้าที่ลูกค้าบิกซีออนไลน์สั่งซื้อ จะใช้ประโยชน์จากเครือข่ายห้างบิกซีที่มีอยู่ทั่วประเทศ ในการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการรับสินค้าและชำระเงินที่สาขาใกล้บ้านลูกค้าผ่านบริการ “Click-and-collect” หรือเลือกบริการ “Home Delivery” จัดส่งถึงบ้านที่นำสินค้าทุกอย่างส่งถึงบ้านลูกค้าในครั้งเดียว ไม่ว่าจะเป็นสินค้าอาหารสด ของใช้ในบ้าน เฟอร์นิเจอร์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์จากร้านเพรียว ซึ่งมีให้เลือกกว่า 47,000 รายการ ในปีที่ผ่านมาบิกซีออนไลน์ได้ขยายบริการจัดส่งถึงบ้านไปในอีก 60 จังหวัดที่มีห้างบิกซีอยู่ นอกจากนี้ลูกค้าในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล สามารถเลือกใช้บริการจัดส่งด่วนถึงบ้านภายใน 1 ชม. ด้วยรถจักรยานยนต์ “Express Delivery” เพื่อเป็นการตอบสนองไลฟ์สไตล์ของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยบิกซีบริการจัดส่งฟรีไม่มีค่าใช้จ่าย ให้กับลูกค้าที่สั่งซื้อสินค้ามากกว่า 799 บาทต่อใบเสร็จ

ในปีที่ผ่านมาบิ๊กซีออนไลน์ได้ร่วมกับแบรนด์สินค้าต่างๆ ในการเปิดร้านแบรนด์สตูดิโอ (Brand Shop-in-Shop) เพิ่มขึ้นกว่า 20 แบรนด์ รวมถึงทำแคมเปญโปรโมชันแบรนด์สุดพิเศษ Big Brand Day สำหรับลูกค้าบิ๊กซีออนไลน์ตลอดทั้งปี และเพิ่มทางเลือกผลิตภัณฑ์สินค้าแบรนด์ของบิ๊กซี ได้แก่ วีอาร์พีช แอปเปิ้ลพีช แอปเปิ้ลพีช โปร และเบสิโค ซึ่งมีคุณภาพดีคุ้มค่าราคาให้แก่ลูกค้า ในการซื้อสินค้าผ่านบิ๊กซีออนไลน์ ลูกค้าบิ๊กซีสามารถสะสมคะแนนบิ๊กพอยต์ได้เช่นเดียวกับการซื้อที่ห้างฯ และแลกเพื่อใช้เป็นส่วนลดสินค้าและค่าบริการจัดส่ง อีกทั้งมีการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เช่น ผู้ผลิตสินค้า ธนาคาร และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น เพื่อมอบสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ลูกค้าออนไลน์

- **แพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส** บิ๊กซีมีช่องทางการขายผ่านแพลตฟอร์มมาร์เก็ตเพลส Shopee และ Lazada ซึ่งเป็นออนไลน์แพลตฟอร์มที่มีผู้ใช้งานมากที่สุดในประเทศไทย เพื่อตอบโจทย์กลยุทธ์ที่อำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถซื้อสินค้าจากห้างบิ๊กซีได้ทุกที่ทุกเวลา (Anywhere, Anytime) โดยลูกค้าสามารถเลือกซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค และเครื่องใช้ไฟฟ้าจากบิ๊กซีและได้รับการจัดส่งพัสดุถึงบ้าน นอกจากนี้ บิ๊กซียังได้ร่วมมือกับ HappyFresh, Foodpanda และ Nasket ซึ่งในปีที่ผ่านมา บิ๊กซีได้เปิดให้บริการผ่าน Grab Mart ในการจัดส่งถึงบ้านทันที ซึ่งถือเป็นอีกช่องทางหนึ่งในการเข้าถึงความต้องการของผู้บริโภคภายใต้แบรนด์บิ๊กซี
- **แพลตฟอร์ม Cross-Border อีคอมเมิร์ซ** ในเดือนธันวาคม 2564 บิ๊กซีได้เปิดทดลองขายสินค้าให้แก่ลูกค้าชาวจีน ผ่านหน้าร้านในแอปพลิเคชันวีแชต (Wechat) ซึ่งเป็น Super App ในประเทศจีน ที่มีผู้ใช้งานกว่า 1,200 ล้านคน โดยลูกค้าชาวจีนสามารถเลือกซื้อสินค้าขายดีในหมวดสุขภาพและความงาม ชำระเงินผ่านวีแชตเปย์ (Wechat Pay) และได้รับสินค้าผ่านทางพัสดุส่งตรงจากประเทศไทย ซึ่งลูกค้าชาวจีนจะเชื่อมั่นได้ว่าสินค้าจากบิ๊กซีเป็นสินค้าของแท้
- **โซเชียลคอมเมิร์ซ** ผ่านบริการโทรหรือไลน์มาช็อป (Call-Chat-Shop) เนื่องด้วยสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบให้ผู้บริโภคไม่สะดวกมาเดินจับจ่ายที่สาขาบิ๊กซีได้ตามปกติและเพื่อส่งเสริมความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า บิ๊กซีจึงได้เปิดบริการโทรหรือไลน์มาช็อป ซึ่งหลังจากสถานการณ์ดีขึ้นพบว่ายังมีลูกค้าที่ชื่นชอบประสบการณ์ซื้อสินค้าผ่านช่องทางนี้อยู่ บิ๊กซีจึงได้พัฒนาบริการเพิ่มเติมโดยขยายไปยังบิ๊กซีทุกสาขา รวมถึงบิ๊กซีมินิ ร้านยาเฟรียว และการจัดส่ง รวมถึงเพิ่มความบันเทิงผ่านการขายสินค้าผ่านไลฟ์สดในเฟซบุ๊ก (Facebook Live) ที่แต่ละสาขาเชิญชวนลูกค้าในท้องถิ่นบริเวณสาขาได้เลือกซื้อสินค้าโปรโมชันสุดคุ้ม นอกจากนี้ในเดือนธันวาคม 2564 บิ๊กซียังได้จัดโปรแกรมขายสินค้าผ่านโทรศัพท์ โดยลูกค้าสามารถรับชมรายการโชว์ ชิง ช้อป และสั่งซื้อสินค้าผ่านข้อความบนเฟซบุ๊กของบิ๊กซีได้ทันที นับเป็นการขายสินค้าผ่านช่องทางใหม่ที่ไร้รอยต่อระหว่างออฟไลน์และออนไลน์
- **บัตรของขวัญ บิ๊กซี** เนื่องในโอกาสพิเศษและเทศกาลเฉลิมฉลองต่างๆ ทางบิ๊กซีได้มีการจำหน่ายบัตรของขวัญ (Big C Gift Card) เพื่อลูกค้าสามารถมอบเป็นของขวัญให้กัน ในวันสำคัญต่างๆ โดยมาพร้อมกับโปรโมชันพิเศษคู่กับบัตรของขวัญมากมาย เป็นการตอบแทนลูกค้าบิ๊กซีทุกท่าน
- **ผู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ** เพื่อให้สินค้าอุปโภคบริโภคของทางบิ๊กซี สามารถเข้าถึงความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น (Micro Customers) ทางบิ๊กซี จึงได้เพิ่มช่องทางการตลาดจำหน่ายสินค้าในรูปแบบตู้อัตโนมัติใหม่ พร้อมรองรับการชำระเงินทั่วไปและการชำระผ่านกระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์

**โมเดลธุรกิจแบบห่วงโซ่ปฏิกิริยาคู่กับศูนย์การค้า**

ศูนย์การค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการทำให้อีกซีกเป็น “ศูนย์การค้าจับจ่ายแบบครบวงจร” ซึ่งนอกจากจะช่วยตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเพิ่มจำนวนผู้มาจับจ่ายแล้ว รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ยังเป็นส่วนสำคัญของผลประกอบการของอีกซีก โดยผู้เช่าพื้นที่จะช่วยมอบตัวเลือกการบริการต่างๆ ให้กับลูกค้า ซึ่งมีตั้งแต่โรงภาพยนตร์ ร้านขายสินค้าขนาดเล็ก ร้านเครื่องตกแต่งบ้านหรือร้านอาหาร นอกจากนี้ยังมีโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ให้บริการด้านทะเบียนราษฎร ศูนย์บริการแรงงานต่างด้าว เช่น ที่สาขาตอนเมืองและสาขาสาขารัฐบุรณะ เป็นต้น และการเปิดให้บริการรับทำหนังสือเดินทางร่วมกับกรมการกงสุลที่สาขาสุวินทวงศ์ เป็นต้น

ผู้เช่าพื้นที่ศูนย์การค้าของอีกซีก สามารถแบ่งได้เป็น 5 กลุ่ม ตามลักษณะของการเช่าและประเภทของธุรกิจ ดังนี้

1. **ร้านค้า** ประกอบด้วยผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการซึ่งเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้บริโภค อาทิ ร้านค้าเครื่องแต่งกาย ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ธนาคาร และร้านค้าประเภทอื่นๆ เป็นต้น ร้านค้าเหล่านี้ได้นำสินค้าและบริการซึ่งเป็นที่ต้องการของลูกค้ามาช่วยเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดลูกค้า ส่งเสริมภาพลักษณ์และความหลากหลายของสินค้าและบริการในอีกซีก
2. **ผู้เช่ารายใหญ่** ประกอบด้วยผู้ประกอบการซึ่งต้องการพื้นที่ขนาดใหญ่ที่ช่วยตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความต้องการเฉพาะทาง อาทิ ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ตกแต่งภายในบ้าน โรงภาพยนตร์ สถานออกกำลังกาย ร้านเครื่องใช้ไอที หรือสำนักงานหนังสือเดินทาง เป็นต้น ซึ่งผู้เช่ารายใหญ่เหล่านี้มีบทบาทสำคัญในการดึงดูดลูกค้าสู่ศูนย์การค้าอย่างมาก ช่วยเติมเต็มให้อีกซีกเป็นจุดหมายปลายทางที่ครบครันทั้งด้านสินค้าและบริการ
3. **ศูนย์อาหาร** ศูนย์การค้าอีกซีกทุกแห่งจะมีศูนย์อาหารคุณภาพ ราคาประหยัด เป็นทางเลือกในการลดค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันให้กับลูกค้า
4. **อีก บาซาร์** ประกอบด้วยผู้ประกอบการร้านค้ารายเล็กที่จำหน่ายสินค้าหลากหลาย เช่น เครื่องประดับ เครื่องแต่งกาย ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน ของเล่นเด็ก เป็นต้น
5. **พื้นที่เช่าชั่วคราว** ประกอบด้วยผู้เช่ารายย่อย มีรูปแบบเป็นบูธสินค้าขนาดเล็กที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ปรับเปลี่ยนไปตามกระแสความนิยมและความต้องการของลูกค้า โดยจะมีพื้นที่เช่าอยู่ทั้งด้านในและด้านนอกของอาคารเพื่อสร้างบรรยากาศและความสนุกสนานในการจับจ่ายใช้สอย ขนาดของพื้นที่ให้เช่าในศูนย์การค้าของอีกซีกแตกต่างกันตามรูปแบบและที่ตั้งของสาขา โดยในปี 2564 อีกซีกได้เปิดศูนย์การค้าใหม่จำนวน 2 แห่ง ปัจจุบันอีกซีกมีศูนย์การค้าทั้งหมด 215 แห่ง และมีพื้นที่ให้เช่ารวมประมาณ 974,558 ตารางเมตร

### การปรับปรุงสาขา

การปรับปรุงสาขาแบ่งออกเป็น การก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้า การปรับปรุงโดยวิธีการจัดการสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นเพื่อนำพื้นที่ส่วนเกินมาเป็นพื้นที่ศูนย์การค้า การปรับปรุงแบบครบวงจรของสาขาและพื้นที่ศูนย์การค้า และการพัฒนาในส่วนของการก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้า โดยการปรับปรุงการจัดการสัดส่วนพื้นที่ค้าปลีกให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นนั้นมิวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดด้านรายได้ให้แก่สาขารวมถึงสร้างประสบการณ์แปลกใหม่ให้กับลูกค้าด้วยการเพิ่มสัดส่วนพื้นที่ศูนย์การค้าและความหลากหลายของกลุ่มผู้เช่าซึ่งแนวคิดนี้ได้ผลดีมากเพราะทำให้บริษัทสามารถวิเคราะห์หรือออกแบบศูนย์การค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าโดยหาสัดส่วนที่ลงตัวที่สุดระหว่างขนาดพื้นที่ของส่วนค้าปลีกกับขนาดของพื้นที่ให้เช่า นำมาซึ่งรายได้จากยอดขายและรายได้จากพื้นที่เช่าให้มากที่สุด นอกจากนี้การก่อสร้างเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้ายังช่วยเพิ่มขนาดของพื้นที่ให้เช่าอีกด้วย ในขณะเดียวกันการปรับปรุงแบบครบวงจรของสาขาและพื้นที่ศูนย์การค้า ช่วยทำให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์จับจ่ายที่ไม่จำเจ และการออกแบบจัดวางพื้นที่ใช้สอยในศูนย์การค้าอย่างมีประสิทธิภาพช่วยทำให้บริษัทมีพื้นที่ให้เช่าเพิ่มขึ้น ในปี 2564 บริษัทมีการปรับปรุงโดยการขยายเพิ่มพื้นที่ศูนย์การค้าในสาขาจำนวน 12 แห่ง

### ระบบการขนส่งสินค้า

ระบบคำสั่งซื้อที่นำเทคโนโลยีสมัยใหม่และข้อมูลทางสถิติการขายมาประมวลให้มีความถูกต้องแม่นยำจากส่วนกลาง หรือจากสาขาโดยตรงจะถูกส่งไปยังลูกค้ากว่า 4,000 ราย ในสินค้ากว่าแสนรายการของบิ๊กซี ซึ่งลูกค้าอาจส่งสินค้าตรงไปยังสาขาหรือผ่านศูนย์กระจายสินค้าของบิ๊กซี โดยในปัจจุบันบิ๊กซีมีศูนย์กระจายสินค้าอยู่ 5 แห่งตั้งอยู่ในทำเลที่ต่างกันและเหมาะสมกับสินค้าในแต่ละประเภท ทั้งนี้เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดความเสี่ยงและสามารถดำเนินงานแทนกันได้กรณีฉุกเฉิน และรักษาคุณภาพของสินค้าไว้ให้ดีที่สุด

บิ๊กซีได้ดำเนินงานเองในศูนย์กระจายสินค้า 3 แห่งด้วยกัน ได้แก่ ศูนย์กระจายสินค้าบิ๊กซีมินิ ศูนย์กระจายสินค้าธัญญะบุรี และศูนย์กระจายสินค้าอาหารสดที่ฉะเชิงเทรา และยังร่วมงานกับผู้ประกอบการทางโลจิสติกส์ชั้นนำในคลังสินค้าอีก 2 แห่ง ได้แก่ คลังสินค้าวงน้อย เพื่อเก็บรักษาสินค้า หอยเย็บจ่าย และจัดส่งไปยังสาขา และคลังสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้า ถ.บางนา-ตราด เพื่อเก็บรักษาสินค้า และเมื่อได้รับคำสั่งส่งสินค้าจากสาขาจะจัดส่งสินค้านั้นๆ ไปยังที่อยู่ของลูกค้าโดยตรง

ทั้งนี้ศูนย์กระจายสินค้าทุกแห่งได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ ในการจัดเก็บสินค้า หยิบเบิก เคลื่อนย้าย และส่งสินค้าไปยังสาขาให้ตรงต่อเวลา มีประสิทธิภาพสูง ลดความสูญเสีย และมีสินค้าพร้อมขายที่สาขาอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บิ๊กซีได้ปรับปรุงวิธีการดำเนินงานใหม่ ทั้งการวางแผนเส้นทางการเดินรถใหม่ การคำนวณปริมาณการบรรทุกสินค้าผ่านซอฟต์แวร์ทันสมัยที่สร้างแบบจำลองคณิตศาสตร์อย่างละเอียด การปรับเปลี่ยนรอบและความถี่ในการขนส่งสินค้า การควบคุมคุณภาพสินค้าอาหารสด การใช้สาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตเป็นศูนย์กระจายสินค้าให้สาขานขนาดเล็ก เพื่อรองรับการเติบโตของมินิบิ๊กซี และห้างค้าปลีกในรูปแบบใหม่ในอนาคต

ในปีที่ผ่านมาภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด บิ๊กซีมีการปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานร่วมกับเครือข่ายขนส่งและลูกค้าต่างๆ การกำหนดมาตรการด้านสาธารณสุขสำหรับลูกค้า พนักงานในศูนย์กระจายสินค้า พนักงานขนส่ง รวมถึงผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ ทำให้บิ๊กซีสามารถดำเนินกิจการได้อย่างต่อเนื่องและคงประสิทธิภาพเช่นเดียวกับในสถานการณ์ปกติ

### สินค้าและบริการ

บิ๊กซีมุ่งมั่นตอบสนองลูกค้าด้วย “สินค้าดี มีคุณภาพ สะอาด ปลอดภัย ราคาประหยัด ครบครันทุกวัน” โดยทีมจัดซื้อทำการประสานการซื้อสินค้าจากผู้ผลิตสินค้าจากผู้ประกอบการทั้งจากภายในและภายนอกประเทศกว่า 3,400 ราย ปัจจุบันบริษัทมีสินค้าที่จำหน่ายอยู่ในบิ๊กซีกว่า 200,000 รายการ โดยประมาณร้อยละ 98 ของสินค้าทั้งหมดมาจากการประกอบการในประเทศ โดยสินค้าที่วางจำหน่ายครอบคลุมทุกประเภทสินค้าและทุกระดับราคาตั้งแต่ราคาที่ยอดนิยมไปจนถึงสินค้าพรีเมียม และสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้สินค้าที่ขายในห้างบิ๊กซีสามารถแบ่งออกได้ดังต่อไปนี้

- **อาหารสด** ได้แก่ เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผลไม้ ผักสด อาหารพร้อมปรุง อาหารพร้อมรับประทาน ขนมปัง และเบเกอรี่ นม เนย ชีส อาหารแช่แข็ง สมุนไพร เครื่องเทศต่างๆ
- **สินค้าอุปโภคและบริโภค** ได้แก่ เครื่องปรุงรส เครื่องประกอบอาหาร เครื่องดื่มต่างๆ ขนมขบเคี้ยว ชา กาแฟ นมผง ผ้าอ้อม สินค้าของใช้ส่วนตัว เครื่องสำอาง ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดต่างๆ อาหารและของใช้สำหรับสัตว์เลี้ยงและอุปกรณ์เครื่องใช้อื่นๆ
- **เสื้อผ้า** ได้แก่ กลุ่มเสื้อผ้าบุรุษ สตรี และเด็ก รองเท้า กระเป๋า เครื่องประดับ
- **เครื่องใช้ไฟฟ้า** ได้แก่ อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้านานาชนิดทั้งขนาดเล็ก และใหญ่ เช่น ทีวี ตู้เย็น พัดลม เครื่องปรับอากาศ โทรศัพทมือถือ คอมพิวเตอร์ โน้ตบุ๊ก อุปกรณ์เครื่องใช้ในครัว อุปกรณ์เพื่อความบันเทิงภายในบ้าน
- **อุปกรณ์ตกแต่งและของใช้ภายในบ้าน** ได้แก่ อุปกรณ์ตกแต่งบ้าน เฟอร์นิเจอร์ เครื่องมือซ่อมแซม บำรุงรักษาบ้าน เครื่องครัว บรรจุภัณฑ์และเครื่องใช้พลาสติก ของตกแต่ง อุปกรณ์ประดับยนต์ อุปกรณ์สวนนาการ อุปกรณ์กีฬา ของเด็กเล่น และเครื่องเขียน เป็นต้น
- **สินค้ายาและเวชภัณฑ์** ได้แก่ ยาสามัญประจำบ้านและยาที่ได้รับอนุญาตจำหน่ายจากทางการแพทย์ พร้อมทั้งมีเภสัชกรคอยให้คำแนะนำและปรึกษาในเบื้องต้น และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ได้รับอนุญาต เช่น เครื่องตรวจความดัน เครื่องตรวจเบาหวาน รถเข็นผู้ป่วย หรือผู้สูงอายุ ชุดตรวจโควิด-19 เป็นต้น

นอกเหนือจากนี้แล้วบิ๊กซียังได้คัดสรรสินค้าคุณภาพในราคาที่คุ้มค่าเป็นทางเลือกให้กับลูกค้า โดยได้มีการพัฒนาสินค้าตราของบริษัท (Private Label) รวมกันกับ BJC โดยได้ทำการว่าจ้างผู้ผลิตที่มีมาตรฐานในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพทั้งในและต่างประเทศเพื่อผลิตสินค้าตราของบริษัทให้ครอบคลุมทุกกลุ่มสินค้า โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการปรับปรุงและเปลี่ยนรูปแบบบรรจุภัณฑ์ให้ทันสมัยยิ่งขึ้น และจะพัฒนาปรับปรุงต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า

การจัดหาจัดซื้อสินค้าของบิ๊กซีทั้งสินค้าที่ผลิตในประเทศ และหรือนำเข้าจากต่างประเทศ มีกระบวนการคัดสรรเพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพและผ่านมาตรฐานความปลอดภัย และมีกระบวนการในการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจ นอกจากนี้ บิ๊กซียังได้ให้การสนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมระหว่างสาขาของบิ๊กซีกับชุมชน ด้วยการจัดซื้อพืชผัก ผลไม้ รวมทั้งเนื้อสัตว์และอาหารทะเลโดยตรงจากเกษตรกร และร่วมมือกับกระทรวงพาณิชย์เพื่อเปิดโครงการสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้มีโอกาสเป็นผู้จัดหาสินค้าให้แก่บิ๊กซีอีกด้วย



อย่างไรก็ตาม จากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม และความต้องการของลูกค้าที่มีอยู่ต่อเนื่องและแตกต่างกันไปแต่ละพื้นที่ ประกอบกับสถานการณ์โควิดในสองปีที่ผ่านมาทำให้ลูกค้ามีความต้องการในสินค้าและบริการแตกต่างกันไปแต่ละพื้นที่ เช่น เมืองท่องเที่ยวต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบต่อการเดินทางทั้งจากนักท่องเที่ยวต่างประเทศ และในประเทศ การปรับพฤติกรรมทำงานและการเรียนจากที่บ้าน การใช้ชีวิตอยู่บ้านเป็นระยะเวลานาน และผลกระทบจากเศรษฐกิจ ทำให้บิ๊กซีมีการปรับปรุงการจัดหา และความหลากหลายของสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว อาทิ กลุ่มสินค้าทำความสะอาดและอนามัย สินค้าอาหารสด เครื่องครัวต่างๆ เครื่องปรุงอาหาร หวานคาว ไข่ แก้ว คอสมิกเตอร์ เป็นต้น พร้อมกับการเพิ่มการให้บริการส่ง ส่ง ผ่านการส่งสินค้าออนไลน์ โทรมาสั่ง โอนมาสั่ง หรือ ชำมา รับที่ร้าน (Drive thru) เพื่อเพิ่มความสะดวกให้ลูกค้า และบิ๊กซีจะยังคงมุ่งมั่นเพื่อหาสินค้าและบริการที่ครบถ้วน สด สะอาด ปลอดภัย ให้ลูกค้าต่อเนื่องและตลอดไป

### **การควบคุมคุณภาพสินค้า**

บิ๊กซีมุ่งมั่นที่จะเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง โดยการคัดสรรสินค้าและการบริการในทุกขั้นตอน การพัฒนาสินค้าอาหารสดให้มีคุณภาพ ถูกสุขลักษณะและปลอดภัยต่อผู้บริโภค ผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้ผลิตและแหล่งที่มาของวัตถุดิบอย่างเข้มงวด ส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกรในการบริหารจัดการและพัฒนาผลิตผล ตลอดจนกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานด้านความปลอดภัยตามข้อกำหนดของคณะกรรมการอาหารและยา

เรามีทีมงานตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าประจำอยู่ที่ศูนย์กระจายสินค้าอาหารสด มีการนำเทคโนโลยีระบบเอฟแพดมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบสินค้าให้รวดเร็วและแม่นยำยิ่งขึ้น อีกทั้งให้ความสำคัญกับความปลอดภัยด้านอาหารโดยมีห้องปฏิบัติการที่ได้รับการรับรองมาตรฐานจากกรมวิทยาศาสตร์การแพทย์ กระทรวงสาธารณสุข เพื่อคัดกรองและตรวจสอบสารตกค้างและสารปนเปื้อนในอาหารก่อนถึงมือผู้บริโภค เรายังให้ความสนใจในคุณภาพของบรรจุภัณฑ์อาหาร การควบคุมอุณหภูมิในระบบขนส่งสินค้าตลอดจนสภาพแวดล้อมโดยรวมที่สาขาให้สอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการอาหารและยา

นอกจากนี้ บิ๊กซียังให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการขอการรับรองมาตรฐานและแสดงเครื่องหมายรับรอง ณ จุดจำหน่าย เช่น ภาครัฐ OK Food Safety และ Q Modern trade เพื่อเพิ่มความมั่นใจด้านคุณภาพสินค้าและความปลอดภัยให้กับผู้บริโภคอีกทางหนึ่ง

### **บิ๊กซี บิ๊กเซอร์วิส**

ในปัจจุบันบิ๊กซีได้พัฒนารูปแบบการให้บริการที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคภายในศูนย์การค้า ตอบโจทย์ความต้องการในรูปแบบ “ครบที่เดียวจบ” ครอบคลุมงานบริการหลากหลายประเภท ประกอบด้วย งานบริการขนส่งพัสดุภายในประเทศ โดยได้ร่วมมือกับ บริษัท เคอรี่ เอ็กซ์เพรส ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัท แฟลช เอ็กซ์เพรส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำรายใหญ่ในประเทศไทย ในการขนส่งไปทุกพื้นที่ในประเทศ พร้อมทั้งบริการเสริมใหม่ “Drop Off” เพื่อรองรับลูกค้าออนไลน์ที่กำลังเติบโตในปัจจุบัน งานบริการฝาก-ถอนเงินสด เป็นช่องทางที่สะดวกปลอดภัยเหมือนไปทำธุรกรรมที่ธนาคาร โดยให้บริการกับ ธนาคารชั้นนำ อาทิ ธนาคารกสิกรไทย ธนาคารไทยพาณิชย์ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา และธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ การเกษตร ตลอดจน บริการยืนยันตัวตนสำหรับการเปิดบัญชีบนไลน์ “LINE BK” รวมถึงบริการล่าสุดที่เปิดให้สมัครและ

ขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกันตน มาตรา 40 และเป็นจุดรับชำระเงินสมทบมาตรา 39 และ มาตรา 40 ครบในทีเดียวกัน บริการซื้อตั๋ว เครื่องบิน รถทัวร์และความบันเทิง บริการเติมเงินมือถือ เกมส์ กระเป๋าเงินอิเล็กทรอนิกส์ และบริการโอนเงินไปทั่วโลก

นอกจากนี้ บิ๊กซี ได้พัฒนาระบบการชำระเงินผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ “เพย์เมนต์ลิงค์” เพื่ออำนวยความสะดวกในการชำระเงินของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นการชำระด้วยบัตรเครดิต โอนเงินผ่าน PromptPay QR ก็สามารถทำผ่านโทรศัพท์มือถือได้ทันที เมื่อลูกค้าเข้ามาซื้อสินค้าผ่านช่องทางโทรศัพท์ หรือพิมพ์ทักทายเข้ามาทางไลน์แอปพลิเคชัน

### **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม**

สภาพการแข่งขันในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกในประเทศไทยยังคงรุนแรง โดยปัจจุบัน นอกจากบิ๊กซี ยังมีผู้ให้บริการค้าปลีกสมัยใหม่อีกหลายราย ทั้งกลุ่มบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์ (ซีพี ออลล์, สยามแม็คโคร, และเทสโก้ โลตัส ที่เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งเมื่อเดือนธันวาคม 2563 และได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น โลตัส ในปี 2564 และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของสยามแม็คโครในเดือนตุลาคม 2564), เซ็นทรัล รีเทล (ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล และโรบินสัน, ท็อปส์ ซูเปอร์มาร์เก็ต, ท็อปส์ เดลี่, แฟมิลี มาร์ท), เดอะ มอลล์ กรุ๊ป (เครือข่ายห้างสรรพสินค้า, โฮม เฟรช มาร์ท, กูร์เมต์มาร์เก็ต), อีออน ไทยแลนด์ (แม็กซ์แวลู ซูเปอร์มาร์เก็ต, แม็กซ์แวลู ทันใจ), สหกรุป/ลอร์สัน (ลอร์สัน 108), ซีเจ เอ็กซ์เพรส, ฟู้ดแลนด์, วิลล่า มาร์เก็ต และผู้ค้าปลีกเฉพาะทางรายอื่น เช่น โฮมโปร โดยกลุ่มสินค้าและบริการของผู้ให้บริการรายต่างๆ เหล่านี้มีความเหมือนและแตกต่างกันไปตามสถานที่ตั้ง ขนาดของร้านค้า ผลิตภณที่วางจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

รูปแบบร้านค้าหลักของบิ๊กซี แบ่งได้เป็น

**ไฮเปอร์มาร์เก็ต** ในปี 2564 บิ๊กซียังคงขยายสาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตอย่างต่อเนื่องโดยเปิดสาขาใหม่จำนวน 2 สาขา ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนสาขาไฮเปอร์มาร์เก็ตทั้งหมด 154 สาขา (ในจำนวนนี้มีบิ๊กซี เอ็กซ์ตร้า 15 สาขา และบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ 138 สาขาในประเทศไทย และ 1 สาขาที่เมืองปอยเปต ประเทศกัมพูชา) คู่แข่งขันโดยตรงของบิ๊กซี สำหรับรูปแบบไฮเปอร์มาร์เก็ตคือ โลตัส และคู่แข่งทางอ้อมคือบริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน) เพราะสินค้าบางส่วนของบิ๊กซีคาบเกี่ยวกับสยามแม็คโครซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่ตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการ นอกจากนี้สินค้าบางส่วนยังมีความคาบเกี่ยวกับสินค้าที่ขายในธุรกิจค้าปลีกเฉพาะด้าน เช่น ร้านค้าประเภท DIY และร้านจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น

**ซูเปอร์มาร์เก็ต** ผู้ประกอบการที่ทำธุรกิจค้าปลีกแบบซูเปอร์มาร์เก็ตมีจำนวนรายมากกว่าผู้ประกอบการแบบไฮเปอร์มาร์เก็ต อันได้แก่ บิ๊กซี โลตัส ท็อปส์ แม็กซ์แวลู โฮมเฟรชมาร์ท วิลล่ามาร์เก็ต และฟู้ดแลนด์ ปัจจุบันบิ๊กซีมีรูปแบบร้านค้าซูเปอร์มาร์เก็ตด้วยกัน 3 รูปแบบ คือ บิ๊กซีมาร์เก็ตที่มุ่งตอบสนองลูกค้าในเขตเมืองทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด รูปแบบแตกต่างจากซูเปอร์มาร์เก็ตทั่วไป ลักษณะเด่นจะเหมือนไฮเปอร์มาร์เก็ตขนาดย่อมที่จำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องใช้อื่นๆ ในครัวเรือน, บิ๊กซี ฟู้ดเพลส เป็นรูปแบบร้านค้าที่มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเป็นลูกค้าที่มีรายได้ระดับกลางถึงสูงที่อาศัยอยู่ในบริเวณเมือง โดยมุ่งเน้นนำเสนอสินค้าประเภทอาหารพร้อมทาน อาหารออร์แกนิก อาหารเพื่อสุขภาพ และสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ และบิ๊กซี ดีโป้ ซึ่งเป็นร้านค้ารูปแบบใหม่ที่มีกลุ่มเป้าหมายเป็นลูกค้าผู้ประกอบการในพื้นที่ตามต่างจังหวัด บิ๊กซี ดีโป้ที่มีอยู่ในปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนจากบิ๊กซี มาร์เก็ตเดิมตามความเหมาะสมของสถานที่ตั้ง โดยในปี 2564 บิ๊กซีได้ทำการเปลี่ยนบิ๊กซี มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ตเป็น บิ๊กซี ฟู้ดเพลส 4 สาขา และดีโป้ 4 สาขา ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนซูเปอร์มาร์เก็ตทั้งหมด 59 สาขา (บิ๊กซี มาร์เก็ต 38 สาขา, บิ๊กซี ดีโป้ 11 สาขา, บิ๊กซี ฟู้ดเพลส 10 สาขา)



**ร้านค้าขนาดเล็ก** ร้านค้าขนาดเล็กสามารถจำแนกรูปแบบได้ 2 ประเภทหลักคือ ร้านค้าชุมชนและร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าชุมชนที่ดำเนินธุรกิจอยู่ได้แก่ บิ๊กซี มินิ โลตัสเอ็กซ์เพรส ท็อปส์เดลี ซีเจ เอ็กซ์เพรส และแม็กซ์แวลูทันใจ ทั้งนี้ร้านสะดวกซื้อที่ดำเนินธุรกิจอยู่ได้แก่ ซีฟู้ดอลล์ แฟมิลีมาร์ท โลว์สัน 108 และบิ๊กซี ในปี 2564 บิ๊กซีมีการขยายสาขา กว่า 154 สาขา (ทำการปิดบิ๊กซี มินิจำนวน 17 สาขาระหว่างปี โดยในจำนวนนี้เป็นสาขาแฟรนไชส์ 2 สาขา) ส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวนสาขาบิ๊กซี มินิทั้งหมดกว่า 1,352 สาขา (รวมสาขาแฟรนไชส์ 59 สาขา)

### นโยบายการตลาด

**บิ๊กซี ห้างคนไทย หัวใจคือลูกค้า** มุ่งมั่นในการนำเสนอสินค้าและบริการอย่างดีที่สุด ทั้งความหลากหลายของ สินค้า ราคา โปรโมชั่น คุณภาพและการบริการ รวมถึงร้านค้าต่างๆ ในห้างฯ บิ๊กซี เป็นส่วนหนึ่งในชีวิตประจำวันของคนไทย ทุกครอบครัว เป็นศูนย์กลางของชุมชน เป็นศูนย์กลางการค้าแบบครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกประเภท ความพึงพอใจและประสบการณ์ที่ดีที่ลูกค้าได้รับคือความตั้งใจที่บิ๊กซีพยายามพัฒนาต่อเนื่องเพื่อลูกค้ามาโดยตลอด

ในปัจจุบัน ผู้บริโภคมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมและความต้องการ บิ๊กซีจึงมีกลยุทธ์ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยมีการทำศึกษา วิจัย ความพึงพอใจ และความต้องการของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องทั้งในภาพรวม และรายสาขา ทั้งที่มีอยู่เดิม และการขยายสาขาใหม่ นอกจากนี้ยังมีการติดตามและวิเคราะห์พฤติกรรมในการซื้อสินค้าและบริการของลูกค้า โดยร่วมกับ ซีสมาร์ทโซลูชัน ในการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าและประสิทธิภาพในการขายในด้านต่างๆ รวมทั้งนำเอาเครื่องมือในการวิเคราะห์ตลาดแบบใหม่เข้ามาใช้เพิ่มเติม เช่น Promotion Analyzer, Lifestyle segmentation, Price Elasticity เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนจาก บริษัท เดอะเน็ลเซ็น จำกัด เพื่อให้สามารถปรับปรุง แก้ไข ตอบสนอง และอำนวยความสะดวกต่อลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการทำการตลาดแบบรายบุคคล (Personalization) ผ่านช่องทาง Direct mailing, SMS, Line & Mobile application เป็นต้น

บิ๊กซีให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการขาย โดยมีแผนงานส่งเสริมการขายตลอดทั้งปี นอกจากนั้น ยังมีการร่วมวางแผน คัดเลือกสินค้า และโปรโมชั่นที่ดีที่สุดกับซัพพลายเออร์ล่วงหน้า เพื่อมอบให้ลูกค้าในแต่ละสัปดาห์ แต่ละเดือน และในทุกเทศกาลต่างๆ โดยในการเสนอสินค้า กิจกรรมและการส่งเสริมการขายต่างๆ จะกระทำการโฆษณาประชาสัมพันธ์ ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น โบรชัวร์ แคตตาล็อก แผ่นพับ โทรทัศน์ วิทยุ บ้ายต่างๆ SMS และช่องทางโซเชียลมีเดีย อาทิ Facebook, Line เป็นต้นเพื่อให้เข้าถึงลูกค้าทุกกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ

### บิ๊กพอย์

ในปี 2564 บิ๊กซีได้ทำการรีแบรนด์ดิ้งโปรแกรมสมาชิกจากบิ๊กการ์ด เป็นสมาชิกบิ๊กพอย์ เพื่อตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านโปรแกรมสมาชิก เพิ่มความทันสมัย และเน้นย้ำคุณค่าของคะแนนบิ๊กพอย์ พร้อมสิทธิประโยชน์และมูลค่าที่มากขึ้น ที่ลูกค้าผู้ถือบัตรบิ๊กพอย์จะได้รับจากคะแนนสะสมที่มอบให้ลูกค้าอย่างไม่เคยมีที่ไหนมอบให้มาก่อน

สำหรับรายละเอียดสิทธิประโยชน์ที่ลูกค้าสมาชิกบิ๊กพอย์จะได้รับได้แก่ แคมเปญเพิ่มมูลค่าคะแนนบิ๊กพอย์ 8 เท่าซึ่งสามารถใช้ 1 คะแนนมาแลกรับส่วนลดได้ 1 บาท จากปกติ 8 คะแนนในวันพิเศษ โปรโมชั่นใช้ 1 คะแนนแลกรับส่วนลดเพิ่มกับสินค้าที่ร่วมรายการ และใช้คะแนนบิ๊กพอย์ แลกรับส่วนลดหรือฟรี สินค้าและบริการจากร้านค้าพันธมิตรชั้นนำในบิ๊กซี และยังมีสิทธิพิเศษสำหรับลูกค้าใหม่เป็นคูปองส่วนลดรวมมูลค่ากว่า 2,700 บาท และพิเศษหากสมัครผ่านช่องทาง LINE Big C TH จะได้รับแต้มบิ๊กพอย์เพิ่มอีก 100 คะแนนฟรี!

นอกจากนี้ บิ๊กซี ยังยินดีที่จะมอบประสบการณ์แบบเฉพาะตัวผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์ม Big C Application และ Line BigC TH โดยสมาชิกสามารถเข้าไปรับคูปองส่วนลดและสิทธิพิเศษอื่นๆผ่านทางทั้งสองช่องทาง เพียง log in ด้วยหมายเลขโทรศัพท์ที่ลงทะเบียนสมาชิกบิ๊กพอยท์ของตนเอง ปัจจุบันคะแนนบิ๊กการ์ดสามารถสะสมและแลกเป็นส่วนลดใช้แทนเงินสดได้ ทั้งในบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ต บิ๊กซี มาร์เก็ต บิ๊กซี ฟู้ดเพลส มินิ บิ๊กซี ร้านขายยาเฟรียว และร้านกาแฟวาวิ นอกจากนี้คะแนนบิ๊กการ์ดยังสามารถใช้เป็นส่วนลดในศูนย์อาหารบิ๊กซี ได้อีกด้วย

## 2. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์

สภาพเศรษฐกิจทั้งในไทยและตลาดโลก ยังคงได้รับผลกระทบต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 แม้ว่ารัฐบาลจะออกนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจหลายโครงการ แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดยังคงมีความไม่แน่นอนสูง และยิ่งเกิดการระบาดของสายพันธุ์ใหม่ขึ้นทำให้หลายโครงการของรัฐบาลต้องระงับไป แม้ว่าโครงการคนละครึ่งจะกระตุ้นการจับจ่ายใช้สอยเพิ่มขึ้นได้บ้าง แต่กำลังซื้อของผู้บริโภคยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปริมาณความต้องการของตลาดบรรจภัณฑ์ในภาพรวมปีนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะกลุ่มเครื่องดื่ม และแอลกอฮอล์ ในส่วนเครื่องดื่มวิตามินในปีนี้อยู่ในระดับทรงตัว มีเพียงกลุ่มธุรกิจด้านอาหารที่มีความจำเป็นต่อการดำรงชีวิตที่มีการเติบโตขึ้นในสถานการณ์เช่นนี้

บริษัทได้ใช้ความรู้ และประสบการณ์ อันยาวนานในอุตสาหกรรมการผลิตขวดแก้ว เพื่อทุ่มเทในการร่วมพัฒนาสินค้าและบริการให้กับลูกค้า ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทุกรูปแบบ รวมทั้งได้รับความไว้วางใจเป็นอย่างมาก จากการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพดี สม่าเสมอ สามารถสานความสัมพันธ์ที่ยาวนานให้แน่นแฟ้นยิ่งขึ้นในฐานะคู่ค้า บริษัทจึงไม่เพียงแต่รักษา แต่ได้ส่วนแบ่งการตลาดเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ จากการที่บริษัทมีส่วนแบ่งทางการตลาดสูงสุดในบรรจภัณฑ์อาหารในประเทศอยู่แล้ว จึงได้รับผลจากการเติบโตของธุรกิจอาหาร ทำให้ยอดขายในภาพรวมของบรรจภัณฑ์แก้วของบริษัท ในปีนี้ เติบโตขึ้นจากปีที่ผ่านมาได้ ท่ามกลางสถานการณ์วิกฤติเช่นนี้

ในส่วนของบรรจภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม แม้จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อยู่บ้าง จากการห้ามขายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ การส่งสินค้าไปยังประเทศใกล้เคียง แต่สถานการณ์เริ่มกลับสู่ภาวะปกติมากขึ้นหลังจากที่มีการผ่อนปรนมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดทั้งในไทยและประเทศใกล้เคียง นอกจากนี้ยังเห็นการเติบโตของคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหม่ รวมถึงการขายฐานลูกค้าในต่างประเทศ

กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์แบ่งออกเป็น 3 ประเภทธุรกิจ ดังนี้

### 2.1 กลุ่มบรรจภัณฑ์แก้ว

กลุ่มบรรจภัณฑ์แก้วมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องในการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล การลดต้นทุนการผลิต และการยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการให้อยู่เหนือความคาดหวังของลูกค้า ตลอดจนพัฒนาศักยภาพของบุคลากรผ่านระบบมาตรฐานต่างๆ เช่น ระบบ Lean Six Sigma, การฝึกอบรมพัฒนาความรู้ด้านการผลิตบรรจภัณฑ์แก้ว, การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการผลิตและตรวจสอบ เช่น หุ่นยนต์ การตรวจสอบคุณภาพอัตโนมัติด้วยระบบออนไลน์ในสายการผลิต และการบริหารจัดการทั่วไปเพื่อส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรของบริษัท ซึ่งทั้งหมดนี้เพื่อให้สามารถแข่งขันได้ทั้งตลาดในประเทศและตลาดต่างประเทศ และเพื่อการเป็นผู้นำทางด้านการผลิตบรรจภัณฑ์แก้วที่ดีที่สุดในทุกภูมิภาค

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วมาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน ทำให้มีกลุ่มลูกค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ อาหาร และยา ได้แก่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจรีไซเคิล จำกัด บริษัท แบรินด์ ชันโทรี (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท กรีน สปอต จำกัด, บริษัท เฮลซ์ เทรตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัท ที.ซี. ฟาร์มาซูติคอล อุตสาหกรรม จำกัด เป็นต้น รวมทั้งบริษัทยังส่งออกบรรจุภัณฑ์ไปยังตลาดต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่มประเทศซีแอลเอ็มวี มาเลเซีย อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ จีน อินเดีย ศรีลังกา ออสเตรเลีย และอีกหลายประเทศ ในทวีปยุโรป

### **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม**

ในประเทศไทย มีผู้ผลิตรายใหญ่ในอุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว จำนวน 4 ราย โดยบริษัทมีส่วนแบ่งการตลาด อยู่ที่ประมาณร้อยละ 37 ทั้งนี้ ผู้ผลิตแต่ละรายต่างก็มีลูกค้ารายหลักเป็นของตนเอง

อุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้วเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องใช้เทคโนโลยีเงินลงทุนสูง และที่สำคัญคือต้องมีคำสั่งซื้อ จากลูกค้าอย่างต่อเนื่องและมากเพียงพอที่จะทำการผลิตตลอด 24 ชั่วโมงตลอดทั้งปี ทำให้เป็นการยากที่จะมีผู้ผลิตรายใหม่ เข้ามาในอุตสาหกรรมนี้ นอกจากนี้การนำเข้าบรรจุภัณฑ์แก้วจากต่างประเทศนั้นมีต้นทุนค่าขนส่งและภาษีนำเข้า ทำให้การแข่งขันจากภายนอกประเทศเป็นไปได้ยาก ในด้านการแข่งขันจากบรรจุภัณฑ์ชนิดอื่น บรรจุภัณฑ์แก้วมีความได้เปรียบกว่า บรรจุภัณฑ์อื่นตรงที่บรรจุภัณฑ์แก้วสามารถเสริมสร้างภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์และสามารถปกป้องผลิตภัณฑ์ที่บรรจุอยู่ ภายในได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ขวดแก้วยังสามารถนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการหลอมและผลิตขวดใหม่ได้โดยยังคงคุณสมบัติเหมือนเดิม

ทางบริษัท ได้มีการตรวจสอบ ปรับปรุง และพัฒนาโรงงานการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรักษาและพัฒนาคุณภาพ สายการผลิต เช่น การติดตั้งเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้ตอบโต้และนำเสนอสินค้าที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า บริษัทมีนโยบายที่จะดูแล ตอบสนองความต้องการ และเสริมสร้างการเป็นพันธมิตรกับลูกค้าอย่างยั่งยืน ส่งผลให้บริษัท มีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง และสามารถรักษาสถานะการเติบโตของลูกค้าในประเทศไว้ได้เป็นอย่างดี อีกทั้ง ยังมีการเน้นกลยุทธ์ การขยายตลาดไปยังต่างประเทศ เพื่อสร้างการเติบโตต่อไปในอนาคต

### **นโยบายการตลาด**

ในด้านการขายและการตลาด บริษัทมีกลยุทธ์ในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาด รวมถึงการทำให้สินค้าดู โดดเด่น สวยงาม แตกต่างจากสินค้าในตลาด การพัฒนาและขยายตลาดขวดน้ำหนักเบาอย่างต่อเนื่องโดยขยายไปที่ขวด ขนาดใหญ่ด้วย นอกจากนี้บริษัทยังมีทีมงานเฉพาะที่ทำการวิจัยและพัฒนาคุณสมบัติของบรรจุภัณฑ์แก้วอีกด้วย บริษัทเน้นการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ และการบริการที่สามารถตอบสนองความต้องการให้เหนือความคาดหวังของลูกค้า เพื่อการรักษาและเพิ่มฐานลูกค้าในประเทศ และในขณะเดียวกันทางบริษัทได้หาตลาดและลูกค้ากลุ่มต่างประเทศ ไปถึงยุโรป อเมริกา และแอฟริกา มีการประสานกำลังการผลิตกับบริษัทร่วมทุนในต่างประเทศ ทำให้ศักยภาพการแข่งขันทั้ง ในประเทศและต่างประเทศเป็นไปได้ดีที่สุด นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนดำเนินการ ส่งเสริมการตลาดในช่องทางออนไลน์ เพิ่มมากขึ้น เพื่อตอบรับการใช้ชีวิตในยุคปัจจุบัน ในหลากหลายช่องทาง เพื่อสร้างการรับรู้และสื่อสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ ไปยังผู้บริโภคถึงการใช้บรรจุภัณฑ์แก้ว เป็นบรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลง และรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ปัจจุบันในประเทศไทยมีโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 3 โรงงาน โรงงานแรก บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่เลขที่ 78 หมู่ 3 ซอยวัดศรีวารีน้อย ถนนบางนา – ตราด กม.18 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540 มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 4 เตาหลอม กำลังการผลิต 1,515 ตันหลอมต่อวัน โดยมีรายละเอียดกำลังและปริมาณการผลิตดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	552,975	552,975	552,975
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	485,645	447,542	485,292
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	87.82	80.93	87.76

ในช่วงต้นปี 2564 บริษัทได้กลับมาเปิดทำการผลิตเตาหลอมที่ 2 หลังมีการปิดซ่อมเตา และปรับเปลี่ยนเครื่องจักรผลิตใหม่ ช่วงปลายปี 2563 ทำให้ปริมาณการผลิตปัจจุบัน กลับมาอยู่ในระดับเดียวกับปี 2562

โรงงานที่ 2 บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด ตั้งอยู่ที่เลขที่ 28 หมู่ 1 เขตประกอบการอุตสาหกรรม เอส ไอ แอล ตำบลบัวลอย อำเภอนongแขวง จังหวัดสระบุรี 18140 และโรงงานที่ 3 ตั้งอยู่เลขที่ 49 หมู่ 1 ตำบลบัวลอย อำเภอนongแขวง จังหวัดสระบุรี 18140 มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 5 เตาหลอม มีกำลังการผลิตรวม 1,690 ตันหลอมต่อวัน

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	616,850	618,540	616,850
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	594,102	588,900	592,888
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	96.31	95.21	96.12

บริษัท มาลาया กลาส โปรดักส์ (MGP) มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 2 เตาหลอม โดยโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่เลขที่ 72A, Jalan Tampoi, 81200 Johor Bharu, Johor ประเทศมาเลเซีย มีกำลังการผลิต 450 ตันหลอมต่อวัน รายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตของ MGP ดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	164,250	164,250	148,900
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	142,541	129,449	133,324
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	86.78	78.81	89.54

มาลาया เวียดนาม กลาส (MVG) มีเตาหลอมผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว 1 เตาหลอม โดยโรงงานผลิตตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรม My Xuan A, Tan Thanh district, Ba Ria Vung Tau province ประเทศเวียดนาม มีกำลังการผลิต 317 ตัน หลอมต่อวัน โดยมีรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตของ MVG ดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็ม (หน่วย : ตัน/ปี)	115,802	115,802	114,610
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	99,689	92,720	114,484
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	86.08	80.06	99.89

### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมาจากแหล่งกำเนิดภายในประเทศร้อยละ 90 ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว มีนโยบายที่จะจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งภายในประเทศเพื่อทดแทนวัตถุดิบจากต่างประเทศให้ได้มากที่สุด อย่างไรก็ตามกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้ว มีความจำเป็นต้องสั่งซื้อวัตถุดิบบางชนิดจากต่างประเทศ เนื่องจากไม่สามารถจัดหาภายในประเทศได้ หรือมีปริมาณที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการ

วัตถุดิบหลัก ได้แก่ ทรายแก้ว เศษแก้ว โซดาแอช และหินปูน

วัตถุดิบเสริม ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่ช่วยเร่งปฏิกิริยาทางเคมีและทำให้แก้วเป็นสีต่างๆ ตามความต้องการ ได้แก่ สนิมเหล็ก ไอออนโครไมท์ ซิลิเนียม ไอออนโพไรท์ ผงถ่าน

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักดีว่าการปกป้องคุ้มครองรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นหัวใจของการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป้าหมายและนโยบายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการจัดการและป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม การจัดการความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และการตระหนักถึงโอกาสที่สามารถเป็นประโยชน์ร่วมกันในการเติบโตของธุรกิจและความคุ้มค่าทางด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เป็นมาตรฐานสากล โรงงานในกลุ่มบรรจุภัณฑ์แก้วในกลุ่มบริษัททุกโรงงาน ผ่านการรับรอง ISO14001:2015 รวมทั้งได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทเป็นไปอย่างมีระบบ และมีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 บริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายและแผนงานในการดำเนินงานแนวทางการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ บริษัทให้ความสำคัญอย่างมากกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจกำลังเปลี่ยนแปลงไปสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำ ตลอดปีที่ผ่านมาบริษัทได้นำโครงการพลังงานหมุนเวียนมาดำเนินการอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดคาร์บอนไดออกไซด์ที่กำหนดไว้ภายใต้ยุทธศาสตร์การพัฒนายั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทได้เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย

(Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) กับองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก โดยโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานของบริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทย มาลาया กلاس จำกัด สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 2,224 tco2eq/ปี และ 652 tco2eq/ปี ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทยังมีโครงการอนุรักษ์พลังงานผ่านโครงการบำรุงรักษาและปรับปรุงประสิทธิภาพเตาหลอม BP4&BP5 สามารถลดการสูญเสียพลังงานได้ 2% และ 5% ตามลำดับ โครงการปรับปรุงกระบวนการขนส่งผลิตภัณฑ์ภายในกลุ่มสินค้าส่งออก โดยการเพิ่มประสิทธิภาพรถยก สามารถลดการใช้เชื้อเพลิง LPG ได้ 44%

ในด้านการจัดการทรัพยากรด้านวัสดุบรรจุภัณฑ์และของเสีย บริษัทบริหารผ่านโครงการต่างๆ เพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากรตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การเลือกใช้วัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้ เช่น ยกเลิกการใช้พลาสติกหุ้มภายในพาเลท และ เปลี่ยนลักษณะงานบรรจุภัณฑ์ เพื่อลดการใช้พลาสติก ทำให้ลดการเกิดของเสียได้กว่า 10.22 ตันต่อปี นอกจากนี้ บริษัทพยายามที่จะลดของเสียจากการฝังกลบ โดยการใช่วิธีการปรับสภาพของเสียให้เป็นปุ๋ยซึ่งสามารถลดของเสียลงได้กว่า 38.7 ตัน เพื่อลดผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยโครงการปรับสภาพของเสียให้เป็นปุ๋ยยังเป็นหนึ่งในโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอีกด้วย

ในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ บริษัทมีนโยบายและเป้าหมายในการการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำ เพื่อให้สามารถนำน้ำมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด และการพยายามรีไซเคิลน้ำ บริษัทมีโครงการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย รวมถึงโครงการในการลดการใช้น้ำ เช่น โครงการยกเลิกการใช้น้ำประปาในการ Spary กองเศษแก้วได้ เป้าหมายคือ 100% ผลลัพธ์ของโครงการสามารถลดการใช้น้ำประปาได้ถึง 8,301 m<sup>3</sup>/ปี

## 2.2 บรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม โดยดำเนินการผ่าน บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด (TBC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท มีสำนักงานและโรงงานผลิตอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี ปัจจุบันมีสายการผลิตสำหรับกระป๋องปกติขนาด 500, 330 และ 250 มิลลิลิตร กระป๋อง Sleek ขนาด 330 และ 250 มิลลิลิตร และกระป๋อง Slim ขนาด 250, 190, 180 และ 150 มิลลิลิตร สายการผลิตฝาและสายการตัดและการเคลือบพิมพ์แผ่นอะลูมิเนียมสำหรับการผลิตฝา 1 สายการผลิต

TBC ได้ใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำด้านการผลิตบรรจุภัณฑ์จากสหรัฐอเมริกา และ TBC ยังได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพด้านสินค้าและบริการ ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, BRC/IoP (British Retail Consortium) รวมถึงได้รับการรับรองเรื่องการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้องกับอะลูมิเนียมอย่างยั่งยืน หรือ Aluminum Stewardship Initiative (ASI)

นอกจากนี้ TBC ยังได้ร่วมลงทุนกับบริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชั่น สร้างโรงงานผลิตกระป๋องและฝาอะลูมิเนียมในประเทศเวียดนาม ภายใต้ ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด (TBC-BALL VN) ดำเนินการผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระป๋องและฝาอะลูมิเนียมสำหรับบรรจุเครื่องดื่ม TBC-BALL VN ได้ลงทุนในการพัฒนาการผลิตฝาและกระป๋อง โดยลดน้ำหนักการใช้ของอะลูมิเนียมและปัจจุบันได้ประสบความสำเร็จและจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าทั้งหมดแล้ว และ TBC-BALL VN ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพด้านสินค้าและบริการ เช่นเดียวกันกับ TBC ประเทศไทย



### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

เนื่องจากการผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมจำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อให้มีต้นทุนด้านการผลิตโดยเฉลี่ยต่ำเมื่อเทียบกับปริมาณการขายจำนวนมากจึงทำให้มีคู่แข่งน้อยราย ในปี 2564 ประเทศไทยมีผู้ผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมทั้งหมด 5 ราย และ TBC เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในประเทศ

สำหรับสภาพการแข่งขันในเวียดนาม รุนแรงกว่าเมื่อเทียบกับประเทศไทย โดยเฉพาะธุรกิจเบียร์ โดยผู้ผลิตในประเทศเวียดนาม มีมากกว่า 6 ราย แต่อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้กระป๋องภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากนโยบายที่จะยกเลิกบรรจุภัณฑ์ที่ไม่สามารถรีไซเคิลได้ ภายในอีก 5 ปีหลังจากนี้ จึงส่งผลให้ความต้องการกระป๋องอะลูมิเนียมเติบโตขึ้น เนื่องจากกระป๋องอะลูมิเนียมสามารถนำมารีไซเคิลได้ร้อยเปอร์เซ็นต์ ซึ่งผลดีต่อธุรกิจของบริษัท

### นโยบายการตลาด

ในปี 2564 TBC มีสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 88.30 และ 11.70 ตามลำดับ มีลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ บริษัท ทีซีฟาร์มาซูติคอล จำกัด, บริษัท ควอลิตี้ คอฟฟี่ โปรดักท์ส จำกัด, บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน), บริษัท ชบาบางกอก จำกัด, และ บริษัท คาราบาว ตะวันแดง จำกัด ส่วนลูกค้าหลักต่างประเทศ ได้แก่ Lao Brewery, Hanil Can Company และ F&N Beverages Manufacturing Malaysia เป็นต้น

ในปี 2564 TBC-BALL VN มีสัดส่วนการขายในประเทศและต่างประเทศอยู่ที่ประมาณร้อยละ 83.75 และ 16.25 ตามลำดับ มีลูกค้าหลักภายในประเทศ ได้แก่ Sabeco, HVBL (Heineken), Pepsi Vietnam และ Coca-Cola Vietnam สัดส่วนในการขายไปต่างประเทศส่วนใหญ่คือ กัมพูชา และ พม่า

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

ปัจจุบัน TBC มีกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
<b>สายการผลิตกระป๋อง</b>			
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	3,400	3,400	3,400
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	1,839	2,021	2,160
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	54.09	59.44	63.53
<b>กำลังและปริมาณการผลิต</b>	<b>2564</b>	<b>2563</b>	<b>2562</b>
<b>สายการผลิตฝากระป๋อง</b>			
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	3,450	3,450	3,450
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	2,559	2,401	2,874
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	74.17	69.59	83.33

TBC-BALL VN มีรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
<b>สายการผลิตกระป๋อง</b>			
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	2,030	2,030	1,800
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านกระป๋อง/ปี)	1,465	1,670	1,462
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	72.17	82.25	81.22
<b>กำลังและปริมาณการผลิต</b>	<b>2564</b>	<b>2563</b>	<b>2562</b>
<b>สายการผลิตฝากระป๋อง</b>			
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	2,800	2,800	1,530
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ล้านฝา/ปี)	2,086	2,085	1,423
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	74.50	74.45	93.00

### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

TBC และ TBC-BALL VN ซื้ออะลูมิเนียมจากโรงงานผู้ผลิตในประเทศไทย รวมถึงนำเข้าจากประเทศเกาหลีใต้และเยอรมนี ซึ่งเป็นผู้ผลิตอะลูมิเนียมที่มีคุณภาพ โดย TBC และ TBC-BALL VN มีการร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มของบอลล์ คอร์ปอเรชั่น (สหรัฐอเมริกา) รวมทั้งบริษัทที่ใช้เทคโนโลยีของบริษัท บอลล์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ทั่วโลก ในการเจรจาและการทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่าย ทำให้มีความได้เปรียบและมีอำนาจในการต่อรองด้านราคา

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

TBC และ TBC-BALL VN ได้ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดทำระบบ ISO14001:2015 และระบบ ISO 45001:2018 เพื่อรักษามาตรฐานระบบความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังผ่านการรับรองระบบ Aluminium Stewardship Initiative (ASI) เพื่อส่งเสริมการจัดการห่วงโซ่อุปทานของการผลิตกระป๋องอะลูมิเนียมอย่างยั่งยืน และมีการผลักดันในการรับรองระบบฯ ไปยังคู่ค้าหลักทุกราย (Critical Supplier) เพื่อสนับสนุนให้เกิดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างแท้จริง นอกจากนี้ บริษัทยังได้รางวัลด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น รางวัลองค์กรที่มีผลงานดีเด่นด้านสิ่งแวดล้อม จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากบริษัทมีการจัดทำกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ เช่น การประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต โดยใช้แนวทางของ Carbon Footprint of Product and Organization ขององค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อลดการปล่อยก๊าซดังกล่าวให้เหมาะสม โดยมีกิจกรรมที่ลดการปล่อยก๊าซที่สำคัญ เช่น การเปลี่ยนพลังงานที่ใช้ในโรงโม่คัลฟ์ จากก๊าซ LPG เป็นการใช้อัลโพลีคัลฟ์ไฟฟ้า การติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิต และเนื่องจากในการผลิตกระป๋องและฝามีการใช้น้ำเป็นปริมาณมาก จึงได้มีการจัดทำโครงการประเมินผลกระทบการใช้น้ำของผลิตภัณฑ์ ของสถาบันน้ำและสิ่งแวดล้อมเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มีการจัดทำระบบอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 ร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยมหิดล ในการจัดทำโครงการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียม เพื่อนำมาตั้งเป้าหมายในการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนต่อไป มากไปกว่านั้นบริษัท ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ส่งเสริมการผลิตบรรจุภัณฑ์เครื่องดื่มที่สามารถรีไซเคิลได้ ร่วมกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



โดยกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม กรมควบคุมมลพิษ และเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมุนเวียน กระป๋องอะลูมิเนียมให้กลับสู่กระบวนการรีไซเคิลอย่างครบวงจร (Close-loop Recycling of Aluminium Can) เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

### 2.3 บรรจุภัณฑ์พลาสติก

บริษัท เบอรัล ไดนาพลาสติก จำกัด (BDP) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติก ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้วยกระบวนการวิศวกรรมที่ทันสมัยพร้อมทั้งวิทยาการในด้านการปรับปรุงต้นทุนและเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์พลาสติกในรูปแบบขวด ก่อง และฝา ที่สามารถเพิ่มมูลค่าโดยการพิมพ์ ตีตีดักเกอร์หรือหุ้มฉลากพลาสติก เช่น กลุ่มเครื่องสำอางและสินค้าอุปโภคบริโภค กลุ่มอาหารและนม กลุ่มน้ำมันหล่อลื่น กลุ่มยาและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และกลุ่มชิ้นส่วนพลาสติก เป็นต้น

#### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

บริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงในตลาดสินค้าอุปโภคและบริโภค โดยมีผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์รายใหญ่ประมาณ 5 รายในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหญ่จะมีการขยายการผลิตตามความต้องการของตลาดตลอดเวลา โดยการลงทุนในด้านกำลังการผลิตและเทคโนโลยี ต้องใช้เงินลงทุนสูงทำให้ผู้ผลิตรายใหม่ยากที่จะเข้ามาแข่งขันในตลาด แต่ขณะเดียวกัน บริษัทยังคงดำเนินการปรับปรุงระบบคุณภาพให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าที่เพิ่มขึ้นตลอดเวลาเช่นกัน

สภาพการแข่งขันในปัจจุบัน จากผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อความต้องการสินค้า ทำให้ผู้ผลิตต่างรักษายอดขายจากกลุ่มลูกค้าปัจจุบันพร้อมกับการหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มเติม ในขณะที่ยังคงลงทุนในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ควบคู่กับการรักษาคุณภาพสินค้าและบริการให้เป็นที่พอใจ ดังนั้นบริษัทจึงต้องสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยการสร้างความยืดหยุ่นและความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกเหนือจากการเสนอราคาที่แข่งขันได้

#### นโยบายการตลาด

ลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตสินค้าชั้นนำระดับโลกซึ่งมีมาตรฐานคุณภาพสูง โดยลูกค้ารายใหญ่ ได้แก่ บริษัท จอห์นสัน แอนด์ จอห์นสัน (ไทย) จำกัด, บริษัท ยูนิลีเวอร์ ไทย เทรคดิ้ง จำกัด, บริษัท ไบเออร์สตอร์ฟ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ฟริสแลนด์คัมพิน่า (ประเทศไทย), บริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด และ บริษัท กิมเป้ จำกัด เป็นต้น

บริษัท ได้จัดตั้งกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ครอบคลุมทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อส่งเสริมความได้เปรียบทางการแข่งขัน โดยได้มีลำดับขั้นของการติดต่อประสานงานกับลูกค้าในทุกส่วนรวมถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและสามารถใช้งานได้จริง ทั้งในส่วนการผลิตของลูกค้าและผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ ทั้งนี้ยังสามารถเข้าร่วมกับลูกค้าในการออกแบบหรือผลิตเครื่องจักรเพื่อสนับสนุนการผลิตของลูกค้าได้อีกด้วย ซึ่งเป็นจุดเด่นที่บริษัทได้เปรียบเมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งที่ยังไม่มีการให้บริการในส่วนนี้

บริษัทมีแผนในการเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ในกลุ่มสินค้าด้านอาหารและเครื่องดื่มมากขึ้น รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการดำเนินการ

บริษัท ในบทบาทของผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกยังให้ความสำคัญในเรื่องทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะปัญหาขยะซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโลกที่ความรุนแรง โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ที่ใช้เม็ดพลาสติกรีไซเคิล ประเภท R-PET และ R-HDPE

R-PET และ R-HDPE ที่ผลิตจากพลาสติกที่ผ่านการใช้งานของผู้บริโภคแล้ว มารวบรวมจัดเก็บ คัดแยกประเภท นำไปผ่านกระบวนการทำความสะอาด ปรับปรุงคุณสมบัติด้วยเทคโนโลยีหรือนวัตกรรมเพื่อนำมาผลิตเป็นเม็ดพลาสติก รีไซเคิล ก่อนนำไปขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ หรือที่เรียกกันว่า PCR (Post Consumer Resin) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแนวคิดการนำ Circular Economy มาปรับใช้ในธุรกิจ เป็นการลดการใช้ทรัพยากรใหม่ โดยการหมุนเวียนให้วัสดุพลาสติกสามารถนำกลับมาใช้งานใหม่ได้อย่างคุ้มค่าที่สุด ผลิตภัณฑ์ในส่วนนี้ได้เริ่มวางตลาดตั้งแต่ช่วงปลายปี 2561 ซึ่งเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือนและบรรจุภัณฑ์สำหรับเครื่องสำอาง

บริษัท ยังคงมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการนำเม็ดพลาสติกชนิดอื่นๆ นำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำเสนอ ออกสู่ท้องตลาดภายใต้บรรจุภัณฑ์ที่ บริษัทเป็นผู้ผลิตได้มากขึ้นต่อไป จากนโยบายข้างต้นได้ต่อยอดถึงพันธกิจที่บริษัท มิได้มุ่งหวังเพียงผลประกอบการ แต่ได้คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมอย่างยั่งยืน

#### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

นโยบายการจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อสนับสนุนการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก แบ่งเป็น 3 ส่วนหลัก คือ วัตถุดิบ เครื่องจักร และ แม่พิมพ์

- เม็ดพลาสติก** คือ วัตถุดิบหลักที่ BDP ได้จัดหาจากแหล่งผลิตภายในประเทศเป็นหลัก เพื่อความยืดหยุ่นในการสนับสนุนการผลิตเว้นแต่บางวัตถุดิบที่ถูกระงับจากลูกค้า BDP ได้มีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดูแลทั้งในส่วนการนำเข้า และสิทธิพิเศษต่างๆ ที่สร้างความได้เปรียบทางต้นทุนและการแข่งขัน
- เครื่องจักรหลักที่ใช้ในการผลิต** จะนำเข้ามาจากประเทศชั้นนำทางเทคโนโลยีและสามารถลดการใช้พลังงาน โดยที่สามารถลดและกำจัดการะในด้านการจัดการของเสียที่ส่งผลกระทบต่อสภาวะแวดล้อม ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ ประเทศ เครื่องจักรดังกล่าวล้วนนำเข้ามาจากประเทศในแถบยุโรปและ เอเชีย (เยอรมนี สวิสเซอร์แลนด์ ออสเตรีย ฝรั่งเศส แคนาดา สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น)
- แม่พิมพ์และระบบสนับสนุน** BDP ได้มีการพัฒนาร่วมกับผู้ผลิตชั้นนำทั้งในยุโรป สหรัฐอเมริกา และญี่ปุ่น ซึ่งเป็นแม่พิมพ์ที่ให้ผลผลิตที่สูงมีอายุการใช้งานที่ยาวนานมากกว่าผู้ผลิตทั่วไป ซึ่งจะทำให้ได้ผลผลิตภาพที่แน่นอน และตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

#### กำลังและปริมาณการผลิต

บริษัทมี สำนักงานตั้งอยู่ที่ 2525 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ทั้งนี้ BDP มีรายละเอียดกำลังและปริมาณการผลิตดังต่อไปนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	38,621	39,373	39,045
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	12,918	13,143	13,966
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	33.5	33.4	35.8

### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบในประเทศและบางส่วนนำเข้าจากต่างประเทศ โดยวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 95 ได้แก่ เม็ดพลาสติก สี หมึกพิมพ์ สติกเกอร์ ฉลากพลาสติก และกล่องกระดาษ และวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 5 ได้แก่ เม็ดพลาสติกเกรดพิเศษ เม็ดสี และสติกเกอร์

### การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

บริษัท มีเครื่องเป่าขึ้นรูปพลาสติกและเครื่องฉีดพลาสติกที่ทันสมัย โดยใช้เครื่องจักรมาตรฐานสูงจากประเทศเยอรมนี สหรัฐอเมริกา ฝรั่งเศส และญี่ปุ่น ซึ่งสามารถผลิตขวดที่มีผนังหลายชั้น ผนังบาง น้ำหนักเบา ต้นทุนต่ำ และขวดที่ประกอบด้วยวัสดุหลายชั้นป้องกันการรั่วซึมของอากาศสามารถรักษาคุณภาพของสินค้าที่บรรจุได้ในได้อย่างดีเยี่ยมและยาวนานกว่าปกติเมื่อเปรียบเทียบกับกระบวนการผลิตแบบปกติ

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

วงจรการผลิตทั้งหมดของ บริษัท ให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม เนื่องจากพลาสติกเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำมาใช้หมุนเวียนได้ในการผลิตครั้งต่อไป นอกจากนี้ในการผลิตไม่มีน้ำหรืออากาศเสียออกจากระบบการผลิต

## 3. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค แบ่งออกเป็นธุรกิจย่อย 4 ธุรกิจ ดังนี้

### 3.1 กลุ่มธุรกิจอาหาร

กลุ่มธุรกิจอาหารดำเนินธุรกิจด้านการผลิต การตลาดและการจัดจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วย บริษัท เบอรี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (BJF) และ บีเจซีฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอฟเอ็ม (BJFM) กลุ่มบริษัทยังมีการจ้างโรงงานนอกกลุ่มให้ผลิต รวมถึงรับจ้างจัดจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่มให้กับลูกค้าภายนอกด้วย

ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจอาหาร ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 แต่อย่างไรก็ตาม เครื่องดื่มโกโก้ดัทช์ สามารถรักษาสถานะการเติบโตที่ดีแม้อยู่ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จากการสร้างแบรนด์ เน้น 3 คุณประโยชน์สินค้า การออกผลิตภัณฑ์บรรจุขนาดใหญ่เพื่อความสะดวก และการกระจายสินค้าของกลุ่ม 3in1 ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวยังคงเป็นธุรกิจหลักมีส่วนการขายสูงถึงร้อยละ 72.7

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจอาหาร สามารถแบ่งได้ออกเป็น 4 กลุ่มได้แก่

1. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยว** ได้แก่ มันฝรั่งทอดกรอบ เทสโต, มันฝรั่งทอดกรอบเคลือบชีสคอกแลต เทสโตชิกเนเจอร์ มันเทศผสมขึ้นรูปเคลือบเนยคาราเมล ปาร์ตี้ ขนมอบกรอบเคลือบรสชีสคอกแลต แคมป์ส ข้าวอบกรอบ โดโซะ ขนมทองม้วน
2. **กลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องดื่ม** ได้แก่ ผงโกโก้ดัทช์, ผลิตภัณฑ์น้ำผลไม้พร้อมดื่มกาโตะ, น้ำผลไม้ คูลโคโค และเครื่องดื่มสมุนไพรคูล คูล เฟรช
3. **กลุ่มผลิตภัณฑ์ผลไม้ในบรรจุภัณฑ์** ได้แก่ ผลไม้บรรจุกระป๋อง โดล เช่น ส้มในกระป๋อง ส้มในถ้วยและขวดพลาสติก พีชในถ้วยและขวดพลาสติก และสับปะรดในกระป๋อง เป็นต้น
4. **กลุ่มผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยว** ได้แก่ ธุรกิจรับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มนมพาสเจอร์ไรส์ ผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากธัญพืช ผลิตภัณฑ์นมเปรี้ยวพร้อมดื่ม ผลิตภัณฑ์โยเกิร์ต

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในตลาดขนมขบเคี้ยวในปัจจุบันมีผู้ประกอบการจำนวนมาก ทำให้เกิดการแข่งขันสูงทั้งในตลาดขนมขบเคี้ยวและตลาดสินค้าแปรรูป จึงทำให้ผู้ผลิตส่วนใหญ่ต้องใช้วิธีการโฆษณาและส่งเสริมการขายเพิ่มมากขึ้น เพื่อสร้างการรับรู้ในแบรนด์สินค้าของตนเองในกลุ่มผู้บริโภค ทั้งนี้จากผลการสำรวจส่วนแบ่งตลาดปี 2564 ซึ่งจัดทำโดย Nielsen พบว่ามีผู้ประกอบการรายใหญ่ 3 รายแรกที่สามารถครองส่วนแบ่งทางการตลาดร้อยละ 50.4 ของมูลค่าตลาดรวม โดย BJC มีอัตราส่วนแบ่งตลาดสูงเป็นอันดับ 2 ของตลาดขนมขบเคี้ยวด้วยส่วนแบ่งตลาดร้อยละ 8.0 นอกจากการโฆษณาและส่งเสริมการขาย ผู้ประกอบการทั้งรายเล็กและรายใหญ่ได้มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และการส่งเสริมการขายอย่างต่อเนื่อง และรุนแรงมากขึ้นจากปี 2563 เพื่อดึงดูดผู้บริโภคและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด

ผลิตภัณฑ์ธุรกิจอาหารที่ปีเจซีทำการตลาดและจัดจำหน่ายอยู่นั้น ส่วนใหญ่อยู่ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มน้ำผลไม้ ผงโกโก้ ซึ่งมูลค่าการตลาดสูงถึง 42,630 ล้านบาทต่อปี โดยมีอัตราการเจริญเติบโตลดลงเนื่องจากผู้บริโภคมีการบริโภคลดลง จึงทำให้มีการแข่งขันเต็มรูปแบบและรุนแรงมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการโฆษณาและประชาสัมพันธ์ในทุกสื่อ เช่น โทรทัศน์ นิตยสาร วิทยุ และ สื่อออนไลน์ เป็นต้น ยังรวมไปถึงการตกแต่งพื้นที่ ณ จุดขายให้โดดเด่น การจัดโปรโมชั่นอย่างหนักให้กับผู้บริโภคโดยตรง ณ จุดขาย ทั้งไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต ร้านค้าสะดวกซื้อ ร้านค้าสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกดั้งเดิม โดยกลุ่มเป้าหมายคือเด็กวัยรุ่นและคนหนุ่มสาว

### นโยบายการตลาด

กลุ่มธุรกิจอาหารได้พัฒนาผลิตภัณฑ์จากแบรนด์สินค้าของปีเจซีที่มีอยู่เดิมให้มีความหลากหลายและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคมากขึ้น อีกทั้งยังได้พัฒนาสินค้าใหม่ออกสู่ตลาด และเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าประเภทอาหารและเครื่องดื่มของคู่ค้าเพื่อให้ธุรกิจเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนและเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งในช่องทางการขายเดิม รวมถึงการมุ่งพัฒนาช่องทางการขายใหม่ในอนาคต

กลุ่มธุรกิจอาหารได้กำหนดกลยุทธ์หลัก เพื่อส่งเสริมขีดความสามารถของธุรกิจ ดังนี้

- มุ่งเน้นการสร้างความแตกต่างของตราสินค้ามันฝรั่งทอด “เทสโต” ให้มีตำแหน่งของผลิตภัณฑ์เป็นที่ขึ้นชอบของกลุ่มเป้าหมาย เน้นการขยายรสชาติและไซส์หลัก รวมถึงการเพิ่มโปรแกรมส่งเสริมการขายและการตลาดรูปแบบใหม่อย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาสถานะผู้บริโภค
- ตลาดข้าวอบกรอบ ในปัจจุบันโคโสะยังคงรักษาตำแหน่งอันดับ 1 ของตลาดในกลุ่มขนมประเภทข้าวอบกรอบไว้ได้ ด้วยส่วนแบ่งทางการตลาดประมาณร้อยละ 75 ผ่านกิจกรรมทางการตลาดที่เน้นการตอบโต้แบรนด์สินค้า การออกสินค้านวัตกรรมใหม่ทรงข้าวปั้น พร้อมทั้งนำเสนอกิจกรรมส่งเสริมการขายผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายทั่วประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่องทางร้านสะดวกซื้อ
- ยังคงเน้นการสร้างและขยายตลาดขนมขึ้นรูป โดยมีผลิตภัณฑ์ปาร์ตี้และแคมป์เป็นผลิตภัณฑ์หลัก โดยการเพิ่มช่องทางการขาย การเพิ่มขนาดบรรจุภัณฑ์ ราคา 20 บาท เพื่อให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น มีการออกสินค้านวัตกรรมใหม่ ปาร์ตี้ คริสป์พาย เพื่อให้ผู้บริโภคมีหลากหลายทางเลือกและกระตุ้นการบริโภคทำให้ยังคงรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดไว้ได้



**กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต**

BJF ตั้งอยู่ที่ 225/10 หมู่ 1 นิคมอุตสาหกรรมเทพารักษ์ ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	18,336	15,570	15,570
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	10,960	10,251	11,325
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	59.80	65.80	72.70

BJFM แบ่งเป็นการขายในประเทศที่สัดส่วนร้อยละ 63.75 และต่างประเทศร้อยละ 14.93 และรับจ้างผลิตสินค้าร้อยละ 21.32 โดยการจำหน่ายสินค้าในต่างประเทศประกอบด้วย ประเทศสิงคโปร์ บรูไน และฮ่องกง รับจ้างผลิตสินค้าให้กับ เทสโก้ (มาเลเซีย), อิกิยา (จีน, ไต้หวัน, ญี่ปุ่นและออสเตรเลีย) แอร์เอเชีย (มาเลเซีย), และ ฟูลตี้ ดรูล (สิงคโปร์, ฮ่องกง, จีน, ไต้หวัน, ฟิลิปปินส์, อินโดนีเซีย, แคนาดาและสหรัฐอเมริกา) เป็นต้น

BJFM มีกำลังการผลิตและอัตราการใช้กำลังการผลิตของผลิตภัณฑ์นมขบเคี้ยวในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	4,930	4,930	5,913
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	1,761	1,761	1,830
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	35.72	35.72	30.94

บริษัทผลิตและจัดจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์นมเปรี้ยว และโยเกิร์ต โรงงานผลิต ตั้งอยู่ที่เลขที่ 42/3 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมโรจนะ ตำบลบ้านช้าง อำเภอยุทัย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา การผลิตผลิตภัณฑ์นมเปรี้ยวและโยเกิร์ต โดยการรับจ้างผลิตให้กับลูกค้า 100%

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	32,000	32,000	32,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	2,408	1,858	3,549
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	7.50	5.80	11.10

### การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

BJF ได้มีการลงทุนและพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่อง ทั้งการนำเข้าจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น เพื่อให้มีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพและได้คุณภาพระดับสากล

BJF ได้รับการรับรองการผลิตอาหารต่างๆตามมาตรฐานอย่างครบถ้วน ทั้งการผลิตตามมาตรฐาน GMP, การวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP), การรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2015, การรับรองระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์อาหาร FSSC 22000 V.5.1 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International), การรับรองระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 (SGS), ใบรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001: 2015 (SGS), การรับรองโรงงานสีขาว (White Factory) และโรงงานสีเขียว (Green Factory) จากกระทรวงแรงงานและกระทรวงอุตสาหกรรม ตามลำดับ การรับรองตามมาตรฐานฮาลาล (HALAL) โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองมาตรฐานอาหารเกษตรอินทรีย์ (Organic) เพื่อผลิตสินค้าส่งออก ทั้งนี้ BJF ยังได้มีการพัฒนาการปลูกมันฝรั่งในพื้นที่ภาคเหนือ รวมทั้งส่งเสริมเกษตรกรให้ทำการเกษตรถูกต้องตามหลัก “การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี” (Good Agricultural Practices)

BJFM ได้มีการลงทุนพัฒนาเครื่องจักรและเทคโนโลยีในการผลิตอย่างต่อเนื่องทั้งจากสหรัฐอเมริกา ยุโรป และญี่ปุ่น เพื่อให้มีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ได้มีคุณภาพระดับสากล BJFM ได้รับใบรับรองการผลิตตามมาตรฐาน GMP ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP) จาก SIRIM รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตยังได้รับรองตามมาตรฐานฮาลาล (HALAL) โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจาก JAKIM (Malaysia Department of Islamic Development) มาตรฐาน FSSC 22000 และมาตรฐาน OHSAS 18001

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยวมีกระบวนการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์ได้มีคุณภาพระดับสากล โดย BJF ได้รับการรับรองการผลิตตามมาตรฐาน GMP ใบรับรองการวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤติที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร (HACCP), และระบบมาตรฐานด้านความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ FSSC 22000 V.5.1 จาก BVQI (Bureau Veritas Quality International) นอกจากนี้ BJF ยังได้รับการรับรองตามมาตรฐานฮาลาล (HALAL) โดยผ่านการตรวจสอบและรับรองจากคณะกรรมการกลางอิสลามแห่งประเทศไทย

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

น้ำเสียจากกระบวนการผลิตของ BJF จะผ่านระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยไปสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมเอ็มไทย และ BJF ได้ใช้เชื้อเพลิงจากก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas Vehicle-NGV) ทั้งหมด ซึ่งเป็นการใช้พลังงานที่สะอาดในกระบวนการผลิต นอกจากนี้ยังได้มียกเลิกการฝังกลบขยะของเสีย (Zero waste to landfill) และทำการแปรรูปขยะของเสีย ให้มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ เช่น ปุ๋ย สารปรับปรุงดินและเชื้อเพลิง โดยมุ่งเน้นการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนเป็นสำคัญ

น้ำเสียจากกระบวนการผลิตของ BJFM จะผ่านระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยออกสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ และใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (Natural Gas) ซึ่งเป็นการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิต

กลุ่มธุรกิจผลิตภัณฑ์นมและนมเปรี้ยวมีการปล่อยน้ำเสียจากกระบวนการผลิตจะผ่านระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ได้มาตรฐานก่อนปล่อยไปสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของนิคมอุตสาหกรรมโรจนะ และมีการจัดการขยะตามกฎหมาย



### 3.2 กลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน

กลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือนประกอบด้วย บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ เซลลิกซ์ จำกัด (CPC) และบริษัท ภูเบศอุตสาหกรรม จำกัด (RIL)

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน สามารถแบ่งเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

1. **กลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัว** ได้แก่ สบู่ฟูกษานกแก้วและครีมอาบน้ำแพรอต และผลิตภัณฑ์ครีมอาบน้ำและโลชั่นสำหรับเด็กตราดีเอ็มพี
2. **กลุ่มเครื่องใช้ในครัวเรือน** ได้แก่ กระดาษทิชชู และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดตราเซลลิกซ์ซิลค์ เบลล์ แมกซ์ ไม และบีเจซีไฮจีนิสท์ ซึ่งผลิตโดย CPC
3. **ธุรกิจเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน** ดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าเครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงานทั้งที่ผลิตในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ เครื่องเขียนและเครื่องใช้สำนักงาน 3M ภายใต้ยี่ห้อ Scotch และ Post-it รวมทั้งกลุ่มเทปลบคำผิด และเทปกาวภายใต้ยี่ห้อ Fullmark จากประเทศญี่ปุ่น กลุ่มสินค้าปากกาและอุปกรณ์เครื่องเขียนภายใต้ยี่ห้อ Flex Office ซึ่งผลิตจากบริษัทที่ผลิตเครื่องเขียนใหญ่ที่สุดในเวียดนาม โดยมีหมึกมาจากเยอรมัน หัวปากกาจากสวีเดนและผลิตที่สวีเดน และผลิตภัณฑ์สมุดและกระดาษภายใต้ยี่ห้อ Double A
4. **กลุ่มสินค้าที่รับจ้างจัดจำหน่ายจากคู่ค้าภายนอกบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศ** ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ภายใต้บริษัทยูนิชาร์มสำหรับ Key customers in Traditional Trade Channel ได้แก่ ผ้าอ้อมเด็กมามีโพโค ผ้าอนามัยโซฟี ผ้าอ้อมผู้ใหญ่โลฟี่ ผลิตภัณฑ์เช็ดทำความสะอาดผิวหน้าซิลคอต และทีรดี มาสก์เดลี หน้ากากอนามัย ยังมีผลิตภัณฑ์น้ำหอมปรับอากาศ Sawadays, แผ่นวอร์มเมอร์ยี่ห้อ Hot Hands, แปรงสีฟันตราวิคตอรี มิดโกนหวดและไฟแช็คตราบิค ผลิตภัณฑ์ยาจุดกันยุงตราห่านฟ้า แบงเย็นไอโอเดิร์ม และยาสียันคอลลบาเด็นท์

#### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในปี 2563 ตลาดกระดาษทิชชูในภาพรวมทั่วประเทศยังคงอ่อนตัว อย่างไรก็ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษเช็ดหน้ายังคงมีการเติบโตที่ดี ในขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษม้วนที่เป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลักมีอัตราการเติบโตติดลบทำให้ผู้ประกอบการหลายรายใช้นโยบายการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่รุนแรงอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาลูกค้า

ตลาดผลิตภัณฑ์สบู่ มีอัตราการเติบโตที่อ่อนตัวลงเช่นกัน โดยภาพรวมของตลาดมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่เพิ่มมากขึ้นของแบรนด์สินค้าต่างๆ มีผลิตภัณฑ์ยี่ห้อใหม่เข้ามาทำตลาดมากขึ้น อย่างไรก็ตาม จากผลการวิจัยส่วนแบ่งการตลาดของบริษัท ในปี 2564 สบู่ตรานกแก้วยังคงเป็นสบู่ที่มีปริมาณยอดขายสูงเป็นอันดับหนึ่งของตลาดสบู่ก่อนเพื่อความงามในประเทศไทย ซึ่งสามารถได้ส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในประวัติศาสตร์ในปีนี้ และยังคงครองความเป็นสบู่ก่อนเพื่อความงามอันดับหนึ่งของประเทศไทย นอกจากนี้ครีมอาบน้ำแพรอต ในปี 2564 ยังมีสัดส่วนการตลาดที่สูงขึ้นจากปีที่แล้วโดยได้ส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดในปีนี้ มีอัตราการเติบโตสูงกว่าภาพรวมของตลาดครีมอาบน้ำเพื่อความงามในปีที่ผ่านมา



กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ส่วนตัวและในครัวเรือนยังจัดอยู่ในกลุ่มที่มีการแข่งขันสูง คู่แข่งส่วนมากยังคงให้ความสำคัญในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องตลอดทั้งปี เช่นเดียวกับคู่แข่งของกลุ่มธุรกิจกระดาษที่มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเข้าไปในร้านค้าปลีกสมัยใหม่เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการเพิ่มนโยบายการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายที่รุนแรงเพื่อกระตุ้นกำลังซื้อของผู้บริโภค

ในส่วนของการรับจ้างผลิต บริษัทยังคงเป็นผู้รับจ้างผลิตสบู่นกและลูกอมรายใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในประเทศ โดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าให้ผลิตเพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและส่งออกไปยังกลุ่มประเทศอาเซียน

### นโยบายการตลาด

สำหรับปี 2564 ผลิตรภัณฑ์สบู่unkแก้วและครีมอาบน้ำแพรวพ เน้นการทำการตลาดในเชิงรุกมากยิ่งขึ้นกว่าทุกปี มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จุดขายโดดเด่น เช่น สบู่unkแก้วกลิ่นลิลลี่พีช เพื่อตอบสนองคนกลุ่มใหม่ เน้นย้ำการอยู่คู่กับผู้บริโภคมาเป็นเวลายาวนานถึง 74 ปี สบู่เหลว แพรวพ ไฮยารูลอน ซีแอนดี้ ที่มีจุดขายเรื่องผิวชุ่มชื้นและกระจ่างใสจากวิตามินซีแอนดี้, เสริมกลุ่มฟรุ๊ตตามินซีรี่ส์เพิ่มเติมจากกลุ่มฟลาวเวอร์ซีรี่ส์, ดีเอ็มพี ครีมอาบน้ำเด็กและโลชั่นสำหรับเด็กแรกเกิด เด็กเล็ก และเพิ่มจุดขายใช้โดยดิสนีย์เพิ่มความแตกต่างสำหรับเด็กโตและยังเหมาะสำหรับคุณ นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มสินค้าผ่านสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์ รวมถึงสื่อในร้านค้าและการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทั้งจำนวนและทุกประเภทร้านค้า ส่งผลให้ในปีนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์ของใช้ส่วนตัวมีการเติบโตมากกว่าภาพรวมของตลาดอย่างต่อเนื่องตลอดปี

ในปี 2564 กลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษ ยังคงเน้นนโยบายการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการพัฒนาและปรับปรุงการทำการตลาด เช่น การพัฒนาปรับปรุงผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองกลุ่มผู้บริโภคที่หลากหลาย ขยายฐานลูกค้า และการเพิ่มช่องทางการกระจายสินค้าในกลุ่มสินค้าที่มีโอกาส การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย การพัฒนาการจัดวางสินค้าเพื่อเพิ่มความสนใจในการซื้อ เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการเริ่มนำกิจกรรมใหม่ๆ เช่น การใช้สื่อออนไลน์เพื่อนำไปสู่อุดขายในร้านค้า การใช้ไลน์เพิ่มเพื่อนและมีการทำกิจกรรมเพื่อได้คุปองไปซื้อแบรนดของ บริษัท เพื่อเพิ่มความผูกพันระหว่างแบรนดกับผู้บริโภคมากขึ้น การทำกิจกรรมร่วมกับพันธมิตรคู่ค้า เป็นต้น รวมถึงการทำการตลาดเชิงรุกให้มากยิ่งขึ้น โดยเน้นการทำกิจกรรมที่สร้างความแตกต่างและสื่อจุดขายของสินค้าอย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้เกิดความสนใจในตัวผลิตภัณฑ์ และเจาะตลาดกลุ่มผู้บริโภคกลุ่มใหม่เพื่อการต่อยอดธุรกิจในอนาคต

กลุ่มกระดาษซองเนกประสงค์แม้ยังไม่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และผู้นำของตลาดกระดาษซองเนกประสงค์ที่จุดขายที่ครบ All in One Sheet จากการทำการตลาดที่มุ่งเน้นในการขยายฐานลูกค้าโดยเฉพาะกลุ่มคนวัยทำงาน ด้วยการให้ความรู้ในเรื่องการใช้งานที่แตกต่าง ความคุ้มค่า และความสะอาดสบาย ควบคู่กับการจัดกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมในร้านค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อตอกย้ำความเป็นกระดาษทิชชูคุณภาพเนกประสงค์คุณภาพเยี่ยม กลุ่มกระดาษซิลลี่ยังคงแข็งแกร่งความเป็นผู้นำในกลุ่มกระดาษทิชชูคุณภาพมาตรฐาน ทั้งการทำกิจกรรมอย่างต่อเนื่องและเพิ่มกิจกรรมเชิงรุกในกลุ่มกระดาษเช็ดหน้ามากขึ้น นอกจากนี้กลุ่มผลิตภัณฑ์กระดาษเช็ดหน้าเซลลูล็อซยังจะสามารถสร้างการเติบโตได้ดีจากการปรับรูปโฉมบรรจุภัณฑ์ใหม่ให้มีสัญลักษณ์ที่ทันสมัย มีดีไซน์ที่มีความโดดเด่นตรงใจกลุ่มผู้บริโภคที่แตกต่าง เช่น กระดาษเช็ดหน้าเซลลูล็อซลายการ์ตูนคอลเลกชันใหม่ ที่ใช้ LINE Friend มาสร้างสีสัน ความน่ารัก ความสดใส กระดาษม้วนเซลลูล็อซพิวริฟายได้ปรับปรุงคุณภาพให้ดียิ่งขึ้น จากเครื่องจักรที่ทันสมัยพร้อมปรับภาพลักษณ์ให้โดดเด่น สะอาดตา ความเป็นกระดาษพรีเมียม หนาสามชั้น ซึมซับเยี่ยม พร้อมทั้งยังมี Germ Clear Technology สะอาด ยับยั้งเชื้อแบคทีเรีย 99.9% พร้อมสารสกัดจาก shea butter ให้ผิวสัมผัสที่นุ่มเนียนมากขึ้น

สำหรับกระบวนการผลิตยังคงพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และอยู่ระหว่างการขยายเพิ่มกำลังการผลิตที่โรงงานปราจีนบุรีอีก 25,000 ตันต่อปี ซึ่งจะสามารถเปิดดำเนินการในช่วงกลางปี 2564 ทำให้กำลังการผลิตรวมในประเทศอยู่ที่ 71,000 ตันต่อปี โดยใช้เครื่องจักรและเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการผลิต รวมถึงการบริหารการจัดการผลิตและสินค้าคงคลังเพื่อรองรับการเติบโตของตลาดทั้งในประเทศและประเทศเพื่อนบ้าน อาทิเช่น กัมพูชา ลาว เมียนมา เป็นต้น

กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ส่วนตัวและในครัวเรือนได้สังเกตเห็นอัตราการเติบโตของกลุ่มผลิตภัณฑ์สบู์เหลวเพื่อความงาม จึงได้มีการปรับภาพลักษณ์และจุดขายใหม่ของสินค้าสบู์เหลวแพรอกให้ทันสมัยยิ่งขึ้น เช่น เพิ่มไฮยาลูรอนฟิลเลอร์ธรรมชาติ และไมเซลล์ที่อ่อนโยน เป็นต้น โดยสามารถทำยอดขายได้เติบโตมากกว่าภาพรวมของตลาดสบู์เหลว ในขณะที่สบู์ก้อนนกแก้วได้ออกสินค้าใหม่ กลิ่นไวท์ทานาคา ได้รับการตอบรับจากกลุ่มผู้บริโภครุ่นใหม่และทำยอดขายได้เกินเป้าที่วางไว้ ส่งผลให้สบู์ก้อนนกแก้วมีการเติบโตมากกว่าตลาดสบู์ก้อนเพื่อความงามและยังคงเป็นสบู์ยอดเยี่ยมอันดับหนึ่ง ด้วยคุณภาพสินค้าที่โดดเด่นและไม่มีใครเหมือน

บริษัทได้ทำการตลาดและจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคผ่าน 6 ช่องทางหลัก ได้แก่

1. ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ได้แก่ ไฮเปอร์มาร์เก็ต ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านสะดวกซื้อแคชแอนด์แคร์รี่
2. ร้านสะดวกซื้อ/ร้านค้าในสถานีบริการน้ำมัน (Convenience Store/Gas Station)
3. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade)
4. กลุ่มลูกค้าสถาบัน (Institutional Channel) คือ ลูกค้าที่ซื้อสินค้าของบริษัทเพื่อนำไปใช้หรือให้บริการแก่ผู้บริโภค โดยไม่ได้มีการขายต่อ เช่น กลุ่มลูกค้าโรงแรม โรงงานอุตสาหกรรม ร้านอาหารและสำนักงาน เป็นต้น โดยมีตัวแทนจำหน่ายของบริษัทเป็นผู้แทนในการขาย
5. ร้านค้าในต่างประเทศ ปัจจุบันมีการจำหน่ายสินค้าไปยังประเทศเวียดนาม ลาว กัมพูชา เมียนมา สิงคโปร์ และมาเลเซีย
6. ช่องทางในตลาดออนไลน์

#### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

- **ธุรกิจกระดาษทิชชู** วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เยื่อรีไซเคิล เยื่อใยยาว และเยื่อใยสั้นจากในและต่างประเทศ สัดส่วนการใช้วัตถุดิบจากในประเทศต่อวัตถุดิบต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 63 และร้อยละ 37 ตามลำดับ
- **ธุรกิจสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม** บีเจซีเน้นนโยบายจัดหาวัตถุดิบจากภายในประเทศเป็นหลัก ได้แก่ น้ำมันปาล์ม น้ำมันมะพร้าว น้ำตาลทราย และกลูโคส เป็นต้น โดยปี 2564 มีสัดส่วนการจัดซื้อในประเทศประมาณร้อยละ 85 และต่างประเทศประมาณร้อยละ 15 วัตถุดิบที่จัดซื้อจากต่างประเทศ ได้แก่ วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์บางชนิดที่ไม่สามารถจัดหาได้ภายในประเทศหรือที่มีอยู่ภายในประเทศแต่มีคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน เช่น หวาน้ำมันหอม หัวเชื้อ เคมีภัณฑ์ หัวปั๊ม กระดาษห่อลูกอม เป็นต้น ทั้งนี้วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ข้างต้นบริษัทจัดซื้อจากประเทศมาเลเซีย จีน สิงคโปร์ อินโดนีเซีย เยอรมนี อินเดีย เป็นต้น

**กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต****กลุ่มธุรกิจกระดาษทิชชู**

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	73,657	49,202	49,202
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	43,868	40,019	40,857
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	59.56	81.13	83.04

**ผลิตภัณฑ์สบู่**

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	22,410	22,410	22,410
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	13,318	13,662	13,693
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	59.43	60.97	61.10

**ผลิตภัณฑ์เครื่องสำอาง**

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	9,000	9,000	9,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	7,755	7,967	6,106
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	86.17	88.53	67.84

**ผลิตภัณฑ์ลูกอม**

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	9,224	9,224	8,804
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	3,839	4,800	5,460
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	41.62	52.04	62.02

**ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

CPC มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามระบบมาตรฐานสากล ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกกลุ่ม ประกอบด้วย ชุมชน พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้บริโภค คู่ค้า และภาครัฐ โดยให้ความสำคัญและดูแลกระบวนการผลิตที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทุกด้าน ทั้งด้านมลพิษทางน้ำและทางอากาศ จัดจ้างหน่วยงานภายนอกที่ได้รับอนุญาตและขึ้นทะเบียนถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด ในการขนส่ง การบำบัด การกำจัดขยะและของเสียจากกระบวนการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่า ขยะและของเสียดังกล่าวได้รับการกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

CPC คำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินกิจกรรมการผลิตอย่างต่อเนื่องและมุ่งมั่นในการลดผลกระทบดังกล่าว โดยการนำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) มาเป็นกรอบในการดำเนินกิจกรรมการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งยังให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่เกิดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (พนักงาน) โดยการนำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001:2018) และแนวปฏิบัติต่างๆ มาประยุกต์ใช้จนเป็นที่ประจักษ์ ทั้งต่อระบบการจัดการและต่อผลิตภัณฑ์ ดังต่อไปนี้

1. การรับรองผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) จำนวน 18 รายการ
2. รางวัลโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีส่วนร่วมต่อสังคมอย่างยั่งยืน Corporate Social Responsibility (CSR): CSR-DIW Continuous Award 2021 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 (โรงงานบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานปราจีนบุรี จังหวัดปราจีนบุรี)
3. รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 5 เครือข่ายสีเขียว ( Green Industry Level 5 Green Network) (โรงงานบางพลี จ.สมุทรปราการ และโรงงานปราจีนบุรี)
4. รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2564 ระดับประเทศ (เพชร) ปีที่ 5 (โรงงานบางพลี จ.สมุทรปราการ) ระดับประเทศ (ทอง) ปีที่ 5 (โรงงานปราจีนบุรี)
5. รางวัลกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ประจำปี 2564 (Zero Accident Campaign 2021) ระดับต้น ปีที่ 1 (โรงงานบางพลี จ.สมุทรปราการ) และระดับเงิน ปีที่ 2 (โรงงานปราจีนบุรี)
6. รางวัลสถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ระดับประเทศ (ทอง) ปีที่ 3 (โรงงานบางพลี จ.สมุทรปราการ)

ในปี 2565 และปีต่อไป CPC ยังคงมุ่งมั่น สานต่อกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การผลิตรถจักรยานยนต์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน เป็นเครือข่ายที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนสืบต่อไป

RIL มุ่งมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตาม “หลักจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)” โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองตามข้อกำหนดของ SMETA (The Sedex Members Ethical Trade Audit ) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 และข้อกำหนดของ URSA (Understanding Responsible Sourcing Audit) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 นอกจากนั้น บริษัทยังคงพัฒนาอย่างต่อเนื่องในทุกๆด้าน เพื่อความเจริญเติบโตแบบยั่งยืน

1. ด้านสิ่งแวดล้อม - บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยให้มีการดำเนินการตามมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) และระบบมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การออกแบบขวดของผลิตภัณฑ์แพคเกจ และ ดี เอ็ม พี ใหม่ ทำให้สามารถลดการใช้พลาสติกลง 50 ตัน ในปี 2564 การลดการใช้พลังงาน รวมถึงการลดปริมาณการใช้น้ำประปาโดยเพิ่มการใช้น้ำหมุนเวียนให้มากขึ้น และการกำจัดขยะด้วยวิธีการกำจัดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นต้น จากผลการดำเนินการเหล่านี้ ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Industry Level 4 Green Culture) และรางวัลมาตรฐานระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานจาก สสพท. (TOSH )
2. ด้านทรัพยากรมนุษย์ – บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามมาตรฐานสากลในการดูแลและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ จนได้รับรางวัลต่อไปนี้
  - รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ปี 2563-2564 ระดับประเทศ จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
  - ใบรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ และการรับรองมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2563) ฉบับสมบูรณ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6
  - รางวัลสถานประกอบการปลอดโรค ปลอดภัย ปลอดภัย ใจเป็นสุขระดับจังหวัด ในระดับดีเยี่ยม
  - รางวัลสถานที่น่าอยู่ น่าทำงาน สะอาด ปลอดภัย สิ่งแวดล้อมดี มีชีวิตชีวาและสมดุล ระดับดี
3. ด้านการผลิตและคุณภาพของสินค้า - บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการผลิต และคุณภาพของสินค้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยนำระบบมาตรฐานต่างๆ มาประยุกต์ใช้ ดังนี้
  - มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001
  - มาตรฐาน ISO 22716 หลักเกณฑ์วิธีการปฏิบัติที่ดี (GMP) ในการผลิตเครื่องสำอาง
  - หลักเกณฑ์วิธีการปฏิบัติที่ดี (GMP) ในการผลิตเครื่องสำอาง สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ประเทศไทย
  - มาตรฐานด้านการจัดการความปลอดภัยของอาหาร GHP & HACCP
  - ระบบมาตรฐานการรับรองความปลอดภัยสำหรับการผลิตอาหาร FSSC 22000
  - มาตรฐานฮาลาล โดยได้รับการรับรองจาก The Central Islamic Council of Thailand (CICOT) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 20 และ Majelis Ulama Indonesia (MUI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3
  - มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ ISO/IEC 17025

### 3.3 กลุ่มธุรกิจด้านการจัดการโลจิสติกส์

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ โดยให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าคงคลังและให้บริการขนส่งเพื่อกระจายสินค้าทั่วประเทศ รวมทั้งการบริการในฐานะตัวแทนเพื่อดำเนินเรื่องทางพิธีการศุลกากรและตัวแทนจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ให้บริการทั้งลูกค้าในกลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอก ธุรกิจด้านการจัดการโลจิสติกส์ของบริษัทสามารถแบ่งเป็น 3 กลุ่มใหญ่ คือ

- 1) **คลังสินค้า** ให้บริการตรวจรับสินค้าเข้า การจัดเก็บตามประเภทของอุณหภูมิและอายุสินค้า การจัดสินค้าตามใบสั่งขาย การบรรจุหีบห่อใหม่ การเตรียมใบส่งสินค้า ทั้งหมดเป็นไปตามเกณฑ์หรือเงื่อนไขความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันบริษัทมีคลังสินค้า 6 แห่ง พื้นที่จัดเก็บรวมมากกว่า 80,000 ตารางเมตร และมีรายการสินค้ามากกว่า 50,000 รายการ และได้เพิ่มการให้บริการในส่วนของ Fulfillment Warehouse เพื่อรองรับตลาดการค้าออนไลน์ บริษัทได้ลงทุนติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ควบคุมการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System ภายใต้ตราสินค้า “Microlistic”) พร้อมด้วยระบบชั้นวางสินค้าที่ทันสมัย ซึ่งก่อให้เกิดข้อได้เปรียบและประโยชน์ต่อลูกค้า เช่น สามารถตรวจสอบและติดตามคันทรายการสินค้าได้อย่างถูกต้องแม่นยำ สามารถจัดและควบคุมการจ่ายสินค้าตามระบบ “First-Expire First-Out”, “First-In First-Out”, “Last-In First-Out” “Shelf Life Management” หรือตามลifecycleการผลิตได้อย่างเที่ยงตรง แยกเก็บสินค้าในพื้นที่เก็บตามอุณหภูมิควบคุมที่ต้องการทั้งห้องอุณหภูมิปกติ ห้องปรับอากาศ (20 องศาเซลเซียส และ 24 องศาเซลเซียส) และห้องเย็น (2-8 องศาเซลเซียส) หรือพื้นที่เฉพาะสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ ความแม่นยำของการบริหารสินค้าคงคลังอยู่ที่ระดับร้อยละ 99 ทั้งนี้ บริษัทใช้ระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015 เพื่อพัฒนาคุณภาพและนโยบายการดำเนินการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันในส่วนของคลังสินค้า มีการพัฒนาปรับปรุงคลังสินค้าสำหรับจัดเก็บสินค้ากลุ่มยาเวชภัณฑ์และเครื่องมือแพทย์ รวมถึงในกลุ่มอาหารเสริมและเครื่องสำอาง ซึ่งเป็นคลังสินค้าที่ทันสมัยถูกต้องตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน GSDP (Good Storage and Distribution Practice) อีกทั้งยังมีการขยายการบริการไปยังห้างค้าปลีกขนาดใหญ่ทั้งในด้านการบริหารคลังสินค้าและการกระจายสินค้าให้กับห้างค้าปลีก รวมทั้งการรับบริหารคลังสินค้าในโรงงานของลูกค้า
- 2) **การขนส่ง** บริษัทให้บริการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าทั้งแบบไม่ควบคุมและแบบควบคุมอุณหภูมิทั้งแช่เย็นและแช่แข็ง ทั้งสินค้าทั่วไปและสินค้าประเภทยาและเวชภัณฑ์ ตั้งแต่ปี 2562 ที่ผ่านมา บริษัทเริ่มให้บริการส่งสินค้าแบบ Home Delivery โดยขนส่งด้วยรถบริษัทเองและรถร่วมบริการหลากหลายประเภท ทั้งรถหัวลากพร้อมตู้คอนเทนเนอร์ รถบรรทุก 10 ล้อ, รถ 6 ล้อ, รถกระบะ 4 ล้อ และรถจักรยานยนต์ ซึ่งการขนส่งถูกบริหารภายใต้ระบบจัดการขนส่งที่ทันสมัย (Transport management system: TMS) ซึ่งทำให้เกิดการวางแผนเส้นทางเดินรถที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด การติดตามรถด้วย GPS รวมทั้งการควบคุมอุณหภูมิผ่านระบบเรียลไทม์ เพื่อให้สามารถส่งสินค้าได้ตรงตามเวลาและคุณภาพที่ลูกค้าต้องการทั่วประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังมีบริการเสริมในการเก็บเงินขนส่งมอบและการจัดการสินค้าคืนจากร้านค้า ทั้งนี้ได้ให้บริการในการจัดสรรและวางแผนสำหรับการขนส่งประมาณ 1,600 เที่ยวต่อวัน

- 3) **ตัวแทนพิธีการศุลกากรและตัวแทนบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ** บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากร บริษัทได้รับการรับรองเป็นตัวแทนออกของระดับมาตรฐานเออีโอ (AEO: Authorized Economic Operator) ใบอนุญาตเลขที่ CB45 จากกรมศุลกากร และบริการพิธีการศุลกากรผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 โดยมีขอบเขตการให้บริการเป็นแบบครบวงจร ทุกรูปแบบการขนส่งทั้งทางเรือ ทางอากาศ และทางบก โดยมีความสำคัญเป็นอย่างมากสำหรับผู้นำเข้าและผู้ส่งออก ภายใต้การบริหารจัดการของผู้ชำนาญการศุลกากรที่ผ่านการรับรองจากกรมศุลกากร ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่าการบริการจะมีมาตรฐานและคุณภาพตามระเบียบและข้อบังคับของกรมศุลกากร การบริการครอบคลุมไปถึงการจดหาค่าระวางสินค้าสำหรับสินค้าส่งออกและสินค้านำเข้า การดำเนินพิธีการขนส่งสินค้าผ่านแดนสู่กลุ่มประเทศ CLMV การจัดตั้งเขตปลอดอากร และดำเนินพิธีศุลกากรในเขตปลอดอากร และการขอคืนค่าภาษีอากรและการวางแผนการใช้สิทธิประโยชน์ต่างๆ เป็นต้นซึ่งปีเจซีมีเจ้าหน้าที่ด้านพิธีการศุลกากรประจำอยู่ที่สำนักงานใหญ่และท่าเรือที่สำคัญเพื่อสามารถให้บริการที่รวดเร็วให้กับลูกค้าและประสานงานกับตัวแทนสายการบินเรือและสายการบิน ตลอดจนหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

### **สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

สำหรับการแข่งขันในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ เนื่องจากไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะการใช้งานโซเชียลเน็ตเวิร์ก ส่งผลให้การค้าแบบออนไลน์มีขนาดตลาดที่ใหญ่และเต็มไปด้วยผู้บริโภค ผู้ขาย และสินค้าเป็นจำนวนมาก รวมไปถึงความต้องการสินค้าแช่แข็งและสินค้าพร้อมรับประทานที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้เกิดความต้องการด้านการจัดการระบบขนส่งสินค้าที่ต้องเก็บในอุณหภูมิต่ำ เช่น Cold Chain Logistics เป็นต้น ผู้ให้บริการโลจิสติกส์และคลังสินค้าจึงต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริการเพื่อรองรับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงนี้ เช่น การเพิ่มบริการ Fulfillment Warehouse สำหรับ E-commerce และ new start up business เป็นต้น เพื่อให้สามารถจัดการสินค้าที่มีรูปแบบหลากหลาย

นอกจากนี้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าและสร้างข้อได้เปรียบในการแข่งขัน ปีเจซีได้นำเทคโนโลยีสมัยใหม่เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ เช่น ระบบ Order application, tracking, และ online payment เป็นต้น

จากวิถีชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน รวมถึงการรวมของประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน ส่งผลให้ธุรกิจขนส่งและกระจายสินค้าในไทยมีโอกาสในการเจริญเติบโตอีกมาก แต่ขณะเดียวกันก็ต้องดูบริษัทต่างชาติให้เข้ามาแข่งขันมากขึ้น ดังนั้นผู้ประกอบการรายเดิมจึงต้องมีการปรับตัว เพิ่มคุณภาพในการให้บริการ เน้นกิจกรรมที่เป็นความเชี่ยวชาญหลักขององค์กร และสร้างความน่าเชื่อถือให้มากขึ้น

### **นโยบายการตลาด**

ในปี 2564 บริษัทยังคงมุ่งเน้นการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าทั้งในกลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอกเพื่อเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง บริษัทยังได้ศึกษาและมุ่งเน้นขยายการให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกมากขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและใหญ่ โดยใช้ทีมงานพัฒนาธุรกิจที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านโลจิสติกส์เพื่อนำเสนอบริการของบริษัทไปยังตลาดและอุตสาหกรรมที่หลากหลายขึ้น โดยมุ่งเน้นในกลุ่มธุรกิจค้าปลีก สินค้าควบคุมอุณหภูมิ สินค้าแช่แข็ง สินค้ายาและเวชภัณฑ์ และบริการส่งพัสดุถึงบ้าน โดยใช้กลยุทธ์ที่เน้นการให้บริการที่มีคุณภาพ ด้วยลักษณะการให้บริการที่แตกต่างกันตามความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และมีราคาที่เหมาะสม อีกทั้งทางบริษัทยังเน้นการให้บริการควบคู่ไปกับภายในกลุ่มบริษัทเพื่อตอบสนองนโยบาย one stop service และ total logistics solution



ปัจจุบัน บริษัทให้บริการบริษัทภายในกลุ่มบีเจซี และบีจีซีประมาณร้อยละ 90 และมีเป้าหมายที่จะขยายการบริการด้านคลังสินค้า และธุรกิจขนส่งในภูมิภาคเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการให้บริการการจัดส่งสินค้าข้ามพรมแดน (Cross Border Logistics) โดยครอบคลุมบริการตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง ทั้งทางบก ทางน้ำ ทางอากาศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศ CLMV ได้แก่ กัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม เพื่อรองรับการขยายตัว และส่งเสริมกิจกรรม Supply Chain ของกลุ่มบริษัท โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อเป็นอันดับหนึ่งในด้านบริการโลจิสติกส์ในภูมิภาค

#### **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

การให้บริการด้านคลังสินค้า และการขนส่งมิได้ก่อให้เกิดของเสียที่จะมีปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญหรือเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามลดการใช้ไฟฟ้าในคลังสินค้า และเพิ่มประสิทธิภาพของรถส่งสินค้า ทั้งในเรื่องประสิทธิภาพจากเส้นทางการวิ่ง เพิ่มปริมาณสินค้าที่ส่งต่อเที่ยว ลดจำนวนเที่ยวในการขนส่ง อีกทั้งได้เริ่มมีปรับปรุงรถขนส่งให้มาใช้รถพลังงานไฟฟ้าแทนน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งการผลักดันการใช้น้ำมัน B10 ให้มากขึ้น

### **3.4 กลุ่มธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม**

#### **3.4.1. บริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด (TCI-VN)**

บริษัทได้รับใบอนุญาตลงทุน (Investment Licenses) จากรัฐบาลเวียดนามให้สามารถดำเนินธุรกิจนำเข้าและส่งออก จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าประเภทอุปโภคบริโภคและสินค้าอื่นๆ ทั่วทั้งประเทศเวียดนาม ปัจจุบันสินค้าที่บริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศเวียดนามแต่เพียงผู้เดียวมีดังต่อไปนี้ ผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องตราสามแม่ครัว ผลิตภัณฑ์กระดาษชำระ ตรา E'Mos และ Cellox, ผลิตภัณฑ์เต้าหู้ และนมถั่วเหลืองพร้อมดื่ม ผลิตภัณฑ์ลูกอม ตรา Malai Thai ผลิตภัณฑ์ขนมข้าวอบกรอบ ตรา Yappy ผลิตภัณฑ์ถั่วอบกรอบ ตรา โกโก้ และผลิตภัณฑ์ขนมอบกรอบ ตรา MIX นอกจากนี้ยังได้ร่วมมือกับ บริษัท อีจีบี ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเตดในการพัฒนาสินค้าใหม่ในกลุ่มน้ำเต้าหู้ เต้าหู้ และกิมจิ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้าทั้งในตลาดการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และตลาดการค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade)

#### **สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม**

ขนมอบกรอบตรา Mix ขนมช็อกโกแลตไส้ถั่วตราโกโก้ และกระดาษทิชชูตรา E' mos ทำให้สามารถบริษัทสามารถขยายฐานธุรกิจเพิ่มขึ้นจากในปีที่ผ่านมา และบริษัทได้ยังรับผลกระทบในเชิงบวกจากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปลากระป๋องตราสามแม่ครัว ในช่วงที่ประเทศเวียดนามจะประสบกับปัญหาสถานการณ์ Covid 19 ถึงแม้จะมีการแข่งขันอย่างรุนแรงทั้งในตลาดการค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และตลาดการค้าแบบสมัยใหม่ (Modern Trade) เนื่องจากจำนวนคู่แข่งและสินค้าในท้องตลาดที่มีค่อนข้างสูง บริษัทยังคงมุ่งสรรหาสินค้าใหม่ ขยายช่องทางการจัดจำหน่ายและการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้สามารถแข่งขันเพื่อได้ส่วนแบ่งทางการตลาด

### นโยบายการตลาด

ด้วยสภาพการแข่งขันสูง TCI-VN ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแผนพัฒนาความแข็งแกร่งขององค์กรในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน TCI-VN ได้ตั้งสาขาในกรุงฮานอยเพื่อเพิ่มเครือข่ายในการกระจายสินค้าในเขตภูมิภาคทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม และพัฒนาเครือข่ายการจัดการในช่องทางการค้าแบบดั้งเดิมจากระบบเอเยนต์มาเป็นระบบตัวแทนจำหน่าย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของพนักงานฝ่ายขายในการทำยอดขาย TCI-VN ยังได้ทำการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับเพื่อเพิ่มทักษะในการเจรจา ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สามารถตอบสนองกับการเปลี่ยนแปลงของตลาด และพัฒนาระบบการวัดผลให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างชัดเจนและรวดเร็ว สำหรับกิจกรรมส่งเสริมการขาย TCI-VN ได้เน้นการทำการกิจกรรมที่ให้ตรงกับความต้องการของประเภทลูกค้าในแต่ละช่องทางการจำหน่าย ขยายฐานผู้บริโภคให้กับสินค้าน้ำนมถั่วเหลือง โดยมุ่งเพิ่มโอกาสให้ผู้บริโภคได้ทดลองสินค้า ไม่ว่าจะเป็นจัดกิจกรรมชิมสินค้าในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ หรือตามแหล่งที่อยู่อาศัย กิจกรรมส่งเสริมการขายร่วมแคมเปญหลักของกลุ่มร้านค้าสะดวกซื้อ และสำหรับผลิตภัณฑ์เต้าหู้ TCI-VN ได้เน้นการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่ในการจัดเรียงสินค้าในร้านค้าปลีกแบบสมัยใหม่

#### **3.4.2. อิจิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเตด**

อิจิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเตด (อิจิบัง) ถือเป็นผู้ประกอบการรายแรกและรายเดียวในประเทศเวียดนามที่เริ่มผลิตเต้าหู้สดในบรรจุภัณฑ์ชนิดต่างๆ และนมถั่วเหลืองพร้อมดื่มพลาสเจอร์ไรส์ ภายใต้มาตรฐานสากลด้านคุณภาพ สุขอนามัย และความปลอดภัยต่อผู้บริโภค ตามมาตรฐานด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นหลักประกันและสร้างความมั่นใจและความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ผู้บริโภคและสังคมโดยรวม

### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อิจิบังถือเป็นผู้นำทางการตลาดของสินค้าประเภทผลิตภัณฑ์เต้าหู้มากกว่า 15 ปี แปรณดสินค้าของอิจิบังได้รับความนิยมมากเป็นอันดับหนึ่งของผู้บริโภคชาวเวียดนาม และอิจิบังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์เต้าหู้แบบใหม่อย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เช่น เต้าหู้ทอด (Fried Tofu), เต้าหู้นึ่ง, เต้าหู้เส้น (Tofu Noodle), และน้ำเต้าหู้พร้อมดื่ม (Soy milk) เป็นต้น

อิจิบังได้เริ่มดำเนินการโรงงานเต้าหู้ ในเขตพื้นที่กรุงฮานอย เพื่อรองรับการขยายของลูกค้าในเขตภาคเหนือของประเทศเวียดนามและทำให้สามารถแข่งขันในเชิงต้นทุนสินค้าได้มากขึ้น

### นโยบายการตลาด

เพื่อสร้างความแข็งแกร่งในตลาดผลิตภัณฑ์เต้าหู้และสร้างตลาดสินค้าใหม่ อิจิบังยังคงทำการผลิตสินค้าเต้าหู้หลากหลายประเภท เช่น เต้าหู้ทอด Tofu Momen Tofu Omen และ Tofu Non และสินค้าน้ำเต้าหู้พร้อมดื่ม ซึ่งในปีนี้ได้มีการออกผลิตภัณฑ์ สินค้าใหม่ กิมจิ เพื่อเป็นการเพิ่มความหลากหลายให้กับผู้บริโภค โดยจัดจำหน่ายสินค้าทั้งหมดผ่านบริษัท ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) จำกัด ทั้งในส่วนช่องทางการจัดจำหน่ายในระบบร้านค้าสมัยใหม่ (Modern Trade), ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade), ร้านอาหาร, ภัตตาคาร รวมถึงร้านค้าย่อยในตลาดสด อย่างไรก็ตาม ยังมีแผนที่จะพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่าย โดยเฉพาะน้ำเต้าหู้พร้อมดื่มไปยังโรงเรียน มหาวิทยาลัย เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภคอย่างทั่วถึง

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

อิจิบัง ตั้งอยู่ที่ อาคารอิจิบัง เลขที่ 5-4 ถนน M14 โซนนิคมอุตสาหกรรม Tan Binh อำเภอ Binh Tan กรุงเทพมหานคร ประเทศเวียดนาม และ เลขที่ 4 โซนนิคมอุตสาหกรรม Yen Nghia อำเภอ Ha Dong กรุงเทพมหานคร ประเทศเวียดนาม โดยมี กำลังและปริมาณการผลิตรวม ดังนี้

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิต (หน่วย : กิโลกรัม/วัน)	5,112	4,400	3,479
ปริมาณของสินค้าที่ผลิตได้ (เด้าหู้และน้ำเด้าหู้ : ชิ้น/วัน)	79,760	69,044	62,852
อัตราการเติบโตของสินค้าที่ผลิตได้ (ร้อยละ)	15.5	9.8	20.4

หมายเหตุ: กำลังการผลิตคิดจากวัตถุดิบถั่วเหลือง/วัน

### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่เป็นผลผลิตทางการเกษตรซึ่งเป็นการนำผลผลิตทางการเกษตรมาแปรรูปเพื่อเพิ่มมูลค่า โดยอิจิบังมีวัตถุดิบหลัก ได้แก่ ถั่วเหลือง และไข่ไก่ โดยมีทั้งที่จัดหาจากในประเทศเวียดนามและนำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อเป็นการพัฒนาความหลากหลายและเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์เด้าหู้และน้ำเด้าหู้

#### 3.4.3. ไทอัน กรุ๊ป

ไทอัน กรุ๊ป ดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายและกระจายสินค้ารวมทั้งการให้บริการโลจิสติกส์ในประเทศเวียดนาม ภายใต้กลุ่มสินค้าอุปโภคและบริโภค ได้แก่ เครื่องใช้ภายในบ้าน (Home Appliance) เช่น หม้อหุงข้าว เตาแก๊ส เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ส่วนตัว ผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม โดยไทอัน กรุ๊ป รับซื้อสินค้าจากเจ้าของสินค้าหรือคู่ค้าภายใต้ข้อตกลงทางการค้าที่ให้ไทอัน กรุ๊ป ทำหน้าที่จัดจำหน่ายและกระจายสินค้าในประเทศเวียดนาม สินค้าที่จำหน่ายมีทั้งผลิตในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ เกาหลีใต้ ญี่ปุ่น และไทย เป็นต้น

### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ถึงแม้จะมีสถานการณ์โควิด-19 ที่ประเทศเวียดนาม แต่สินค้าอุปโภคและบริโภทยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นผลมาจากทางรัฐบาลเวียดนามได้ควบคุมการแพร่ระบาดของสถานการณ์โควิด-19 ได้เป็นอย่างดี และมีอัตราการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 ที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ประกอบกับบริษัทมีมาตรการลดรายจ่าย และพัฒนากระบวนการทำงาน ทำให้สามารถรักษาสัดส่วนแบ่งการตลาดไว้ได้

แม้ว่าจะมีการแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรง แต่ยอดขายผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือนและเครื่องใช้ส่วนตัวภายใต้สินค้าของ P&G ยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำยาปรับผ้านุ่ม ผลิตภัณฑ์ซักผ้า และผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผม ในช่องทางกระจายสินค้าแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) ในส่วนของตลาดหม้อหุงข้าวนั้น ปัจจัยด้านราคา การจัดโปรโมชั่น และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ ยังเป็นปัจจัยหลักสำหรับการพัฒนาสินค้าใหม่ และการแข่งขันในตลาดที่มีการแข่งขันกันสูง

### นโยบายการตลาด

กลยุทธ์การจัดจำหน่ายและกระจายสินค้าในปี 2564 ของไทอัน กรุ๊ป คือ การสร้างการเติบโตของยอดขายสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่ในปัจจุบัน และการพัฒนาภาพลักษณ์ของสินค้าและบริการควบคู่ไปด้วย บริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพในการกระจายสินค้าให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ส่วนกลุ่มผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในครัวเรือน และเครื่องใช้ส่วนตัว ไทอัน กรุ๊ป จะเน้นเพิ่มยอดขายกับกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ เช่น ซูเปอร์มาร์เก็ต และร้านค้าส่ง เป็นต้น โดยเพิ่มสินค้าขายในร้านมากขึ้นพร้อมทั้งจัดกิจกรรม ณ จุดขาย

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ไทอัน กรุ๊ป ยังคงมุ่งเน้นที่จะนำเข้าสินค้าที่มีคุณภาพจากต่างประเทศ อาทิ จากประเทศเกาหลีใต้ ญี่ปุ่น เป็นต้น และทำการกระจายสินค้าไปสู่ผู้บริโภคในประเทศเวียดนาม โดยเจ้าของสินค้าหรือคู่ค้าหลักในปัจจุบัน ได้แก่ บริษัท P&G, Kewpie, Friesland Campina, Rotho, Cuckoo และ Paloma เป็นต้น และบริษัทยังคงมุ่งมั่นในการนำเข้าสินค้าและผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีคุณภาพจากต่างประเทศเพิ่มเติมอีกด้วย

## 4. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

### 4.1 กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ ประกอบด้วย 2 ฝ่ายดังนี้

#### 4.1.1 ฝ่ายเวชภัณฑ์

ฝ่ายเวชภัณฑ์จำหน่ายยา เวชภัณฑ์ เวชสำอาง อาหารเสริม และผลิตภัณฑ์สุขภาพทั้งผลิตภัณฑ์ภายในประเทศและจากต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์ยาและเวชภัณฑ์ที่จำหน่ายมีทั้งยาต้นแบบและยาสามัญที่นำเข้ามาจากผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานในหลากหลายประเทศ เช่น สหราชอาณาจักร ฝรั่งเศส เบลเยียม เยอรมนี กรีซ อิตาลี อาร์เจนตินา ญี่ปุ่น เกาหลี ไต้หวัน อินเดียฮ่องกง มาเลเซีย และ จีน เป็นต้น ผลิตภัณฑ์บางอย่างผลิตโดยผู้ผลิตในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองหลักเกณฑ์ที่ดีในการผลิต (Good Manufacturing Practice หรือ GMP) โดยใช้วัตถุดิบคุณภาพที่นำเข้าจากต่างประเทศ นอกจากนี้ปัจจุบันยังมีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีววัตถุที่มีบทบาทอย่างมากในการรักษาโรคต่างๆ และเป็นกลุ่มยาในขนาดของธุรกิจยา

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ครอบคลุมการบำบัดรักษาโรคในหลายสาขา ได้แก่ ระบบโรคไต โลหิตวิทยา หัวใจ ระบบต่อมไร้ท่อ มะเร็งวิทยาและเนื้องอก ระบบทางเดินปัสสาวะ กระดูก การติดเชื้อ รวมไปถึงยารักษาโรคสำหรับเด็กและผลิตภัณฑ์ความงาม โดยมีการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางการตลาดหลัก คือ โรงพยาบาลรัฐ โรงพยาบาลเอกชน คลินิกเอกชน ร้านขายยาแบบดั้งเดิมและกลุ่มธุรกิจร้านขายยา และช่องทางออนไลน์ โดยมีลูกค้ากลุ่มเป้าหมายเป็นแพทย์ เภสัชกร ผู้ป่วยร้านขายยา ตลอดจนผู้บริโภคทั่วไป

บริษัทมีการจัดเก็บและจัดส่งสินค้าสุขภาพ ตามมาตรฐาน WHO Good Storage and Distribution Practice (GSDP), Good Import Practice (GIP) และ ISO9001

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2564 กระทรวงสาธารณสุขยังคงมีการประกาศราคากลางของยาหลายรายการเพิ่มเติมเพื่อใช้ในการจัดซื้อของหน่วยงานราชการ ส่งผลให้ราคายาในตลาดลดลง ทั้งยาต้นแบบที่มีผู้จำหน่ายรายเดียวและยาสามัญใหม่ แนวโน้มการแข่งขันทางด้านราคายังคงมีสูงในเกือบทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้รัฐบาลยังคงมีนโยบายนวัตกรรมไทย ส่งเสริมการผลิตยาในประเทศไทย ส่งผลกระทบกับยาที่นำเข้าบางรายการ

นอกจากนี้ ในปี 2564 ตลาดอุตสาหกรรมยาและเวชภัณฑ์ในประเทศไทย ในภาพรวมหดตัวลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุหลักจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 และการปิดเมืองระยะยาว ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจร้านยา โดยเฉพาะร้านขายยาที่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้าและสถานที่ที่มีลูกค้าเป็นนักท่องเที่ยวต่างชาติ โดยช่องทางร้านขายยา พบว่ามีการหดตัวมากกว่าช่องทางโรงพยาบาล นอกจากนี้ การใส่หน้ากากและการรักษาสุขอนามัยที่ดีขึ้น ลดการติดเชื้อทางเดินหายใจ ส่งผลให้การใช้ยาปฏิชีวนะลดลง อย่างไรก็ตาม ยาที่ใช้สำหรับรักษาโรคเรื้อรัง ยังคงมีการเจริญเติบโตที่ดี และบริษัทยังคงสามารถรักษายอดการจำหน่ายให้ขยายตัวได้ดีในช่องทางโรงพยาบาล

### นโยบายการตลาด

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคไต ยากระตุ้นการสร้างเม็ดเลือดแดงในผู้ป่วยโรคไตวายเรื้อรัง ยังคงมีการแข่งขันสูงทางด้านราคา แต่บริษัทยังคงรักษาการเติบโตของยอดขายได้ดีอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับความงาม ได้รับผลกระทบจากการปิดเมือง ในช่วงไตรมาส 2 และ 3 แต่ยอดขายได้เพิ่มขึ้นมากเมื่อคลินิคได้รับอนุญาตให้เปิดบริการในไตรมาส 4

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคเบาหวาน ยังคงมีการแข่งขันสูงในด้านราคา ในส่วนของกลุ่มผลิตภัณฑ์วัดขึ้นบริษัทได้ชนะการประมูลวัดขึ้นป้องกันไข้หวัดใหญ่ และได้ส่งมอบวัดขึ้นแก่องค์การเภสัชกรรม เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐและเครือข่ายบริการฉีดวัดขึ้นแก่ 7 กลุ่มเสี่ยงฟรี แต่ประชาชนให้ความสำคัญการฉีดวัดขึ้นโควิด-19 ทำให้การฉีดวัดขึ้นป้องกันไข้หวัดใหญ่ในภาคเอกชนลดลง

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคมะเร็ง แม้จะประสบปัญหาการแข่งขันด้านราคา แต่บริษัทสามารถรักษายอดขายไว้ได้

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับโรคโลหิตวิทยา กลุ่มผลิตภัณฑ์กระตุ้นเม็ดเลือดขาวและเม็ดเลือดแดงมีการแข่งขันด้านราคาและผลกระทบจากบัญชีนวัตกรรม ทำให้ยอดขายลดลงเล็กน้อย

กลุ่มผลิตภัณฑ์ยาปฏิชีวนะมียอดขายลดลง เนื่องจากการใส่หน้ากากอนามัยและการรักษาสุขอนามัยที่ดี โรงเรียนปิดในไตรมาสที่ 2 และ 3 ทำให้ผู้ป่วยทางเดินหายใจลดลง

กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับกระดูกและตา ยอดขายมีการเติบโตขึ้น กลุ่มผลิตภัณฑ์สุขภาพในร้านขายยา ยังคงได้รับผลกระทบจากการระบาดโควิด-19 ยอดขายดีขึ้นจากปีที่แล้ว มีการจำหน่ายสินค้าใหม่ ชุดตรวจโควิด จากประเทศเกาหลี

บริษัทได้เสาะหาผลิตภัณฑ์ใหม่จากหุ้นส่วนธุรกิจทั้งในปัจจุบันและรายใหม่ที่มีศักยภาพในอนาคตเพื่อให้มีผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีลักษณะจำเพาะ หรือยังไม่มีการผลิตในประเทศ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ลูกค้าให้สามารถหาซื้อผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ราคาเหมาะสม โดยบริษัทมีแผนขยายตลาดโดยการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่หลากหลายประเภทได้แก่ สารอาหารสำหรับผู้สูงอายุผู้ป่วย สเปย์ฆ่าเชื้อ อินซูลินชนิดชนิดออกฤทธิ์ยาว ยาเม็ดรักษาโรคเบาหวานรุ่นใหม่ ยาคุมกำเนิดสำหรับผู้ป่วยเปลี่ยนถ่ายไต เป็นต้น

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายเวชภัณฑ์ ตั้งอยู่ที่ เลขที่ 99 ซอยรพีโย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่นำเข้าจากหลากหลายประเทศ และผลิตภัณฑ์บางรายการว่าจ้างโรงงานผลิตในประเทศ

#### 4.1.2 ฝ่ายการแพทย์

สินค้าของฝ่ายเครื่องมือแพทย์ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

- 1) **สินค้าด้านนวัตกรรมทางการแพทย์และเวชสารสนเทศ** ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ เครื่องตรวจจวัดภาวะภายในด้วยคลื่นความถี่สูง เครื่องฉีดสารทึบรังสีแบบอัตโนมัติ เครื่องเอกซเรย์เต้านม อุปกรณ์สำหรับเจาะชิ้นเนื้อเต้านม เครื่องตรวจวัดความหนาแน่นของกระดูกเครื่องเอกซเรย์หัวใจและส่องตรวจหลอดเลือด ระบบดิจิทัลชนิดระบบคู่ เครื่องเอกซเรย์ดิจิทัลสวนหัวใจและหลอดเลือด เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจระบบดิจิทัล เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจระบบดิจิทัลแบบควบคุมระยะใกล้ เครื่องเอกซเรย์ส่องตรวจแบบซีอาร์เอ็ม เครื่องเอกซเรย์หัวใจระบบดิจิทัล เครื่องเอกซเรย์ดิจิทัลชนิดขับเคลื่อนด้วยมอเตอร์ เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์แบบเคลื่อนที่ได้ เครื่องแปลงสัญญาณภาพเอกซเรย์จากอนาล็อกให้เป็นดิจิทัลและเครื่องพิมพ์ฟิล์ม แผ่นรับรังสีพร้อมแปลงภาพเป็นดิจิทัล เครื่องแปลงฟิล์มเอกซเรย์ให้เป็นภาพดิจิทัล ระบบจัดเก็บภาพและรับส่งภาพทางการแพทย์ด้วยระบบดิจิทัล และระบบบริหารงานด้านรังสีวิทยา ระบบประมวลผลภาพทางการแพทย์สามมิติ ระบบจัดเก็บภาพทางการแพทย์ด้านหัวใจและหลอดเลือด เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจขณะออกกำลังกาย ชนิด 12 Lead เครื่องบันทึกคลื่นไฟฟ้าหัวใจแบบต่อเนื่อง 24/72 ชั่วโมง เครื่องบันทึกความดันเลือดแบบต่อเนื่อง 24 ชั่วโมง เครื่องตรวจสมรรถภาพปอด เครื่องตรวจสมรรถภาพหลอดเลือดแดง เครื่องบันทึกสัญญาณชีพระหว่างทำการตรวจสวนหัวใจ ระบบจัดเก็บภาพทางการแพทย์ด้านหัวใจและหลอดเลือด จอภาพสำหรับวินิจฉัยและการผ่าตัดระบบสารสนเทศทางห้องปฏิบัติการ ซึ่งครอบคลุมระบบของงานห้องปฏิบัติการทุกหน่วยงานในโรงพยาบาล เช่น กลุ่มงานชีวเคมี โลหิตวิทยา จุลชีววิทยา พยาธิวิทยา ธนาคารเลือด และพันธุศาสตร์ เป็นต้น สารละลายเก็บตัวอย่างเซลล์มะเร็ง ปากมดลูก และเครื่องเตรียมสไลด์สำหรับการตรวจวิเคราะห์เซลล์มะเร็งปากมดลูก นอกจากนี้ยังมีสารละลายต่างๆ ซึ่งสามารถใช้เก็บตัวอย่างเซลล์ภายในร่างกาย เพื่อใช้สำหรับงานพยาธิวิทยา เครื่องตรวจวิเคราะห์เชื้อเอชพีวีที่ทำให้เกิดมะเร็งปากมดลูก โดยใช้ส่งตรวจจากเซลล์บริเวณปากมดลูก หรือตรวจจากปัสสาวะ เครื่องตรวจหาความผิดปกติของปัสสาวะแบบอัตโนมัติสมบูรณ์แบบ โดยสามารถตรวจหาได้ทั้งความผิดปกติทางด้านสารเคมีในปัสสาวะ และตะกอนผิดปกติในปัสสาวะในคราวเดียวกันอย่างรวดเร็วและถูกต้องแม่นยำ รวมทั้งชุดตรวจภูมิคุ้มกันไวรัสโควิด-19 และ ชุดตรวจเชื้อไวรัส โควิด-19 ด้วย
- 2) **สินค้าด้านการผ่าตัด** ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กล้องจุลศัลยกรรมเพื่อการผ่าตัด ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Leica กล้องส่องสำหรับการผ่าตัด เตียงผ่าตัด โคมไฟผ่าตัด เครื่องจัดและห้ามเลือดเพื่อการผ่าตัด ชุดชั้นวางอุปกรณ์ทางการแพทย์ชนิดแขวนเพดาน เครื่องมือผ่าตัดแบบสองกล้องในระบบปัสสาวะ เครื่องมือกระแทกนิ่วในระบบปัสสาวะ เครื่องวัดชีพจรแม่และเด็ก เครื่องอบฆ่าเชื้อด้วยระบบไฮโดรเจนเปอร์ออกไซด์พลาสมา เครื่องมือผ่าตัดโดยใช้แสงเลเซอร์ ระบบผนังห้องผ่าตัดสำเร็จรูป ระบบควบคุมในห้องผ่าตัด พร้อมระบบการถ่ายทอดสัญญาณความละเอียดสูงระบบภาพนำร่องที่ใช้ในการผ่าตัด เครื่องตรวจจอประสาทตา เครื่องอัลตราซาวด์และเลเซอร์ช่วยในการผ่าตัดตา เครื่องวัดความดันลูกตา เครื่องนับเซลล์กระจกชั้นใน และชุดกลับภาพสำหรับผ่าตัดจอประสาทตา



- 3) **สินค้าด้านฟื้นฟูสุขภาพและช่วยชีวิตครบวงจร** ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เครื่องกระตุ้นหัวใจไฟฟ้าอัตโนมัติ หนึ่งฝึกจำลองเพื่อปฏิบัติการทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์การฝึกทักษะการสแกนอวัยวะของหัวใจ อุปกรณ์ฝึกอบรมให้ความรู้ CPR ขั้นพื้นฐาน เพื่อให้ความช่วยเหลือกรณีผู้ประสบเหตุสำคัญ อาหารหรือสิ่งของในหลอดลม เครื่องปรับอุณหภูมิร่างกายของผู้ป่วย เครื่องตรวจวัดและวิเคราะห์สัญญาณคลื่นไฟฟ้าสมอง เครื่องวัดและติดตามความเร็วของเลือดในหลอดเลือดสมองด้วยคลื่นเสียงความถี่สูงระบบดิจิทัล เครื่องกระตุ้นระบบประสาทด้วยสนามแม่เหล็ก เครื่องตรวจประสาทกล้ามเนื้อด้วยคลื่นไฟฟ้า ชุดเครื่องมือให้การรักษาด้านเวชศาสตร์ฟื้นฟู เครื่องต้มประคบร้อนและเครื่องดึงคอและหลังแบบอัตโนมัติ เครื่องให้การรักษาดูด้วยกระแสไฟฟ้าและคลื่นเสียง ชุดตรวจระบบประสาทอัตโนมัติ ชุดนำร่องการตรวจและผ่าตัดระบบประสาท เครื่องตรวจวัดและวิเคราะห์สัญญาณคลื่นไฟฟ้าสมองแบบพกพา เครื่องตรวจอวัยวะภายในด้วยคลื่นความถี่สูง และชุดอุปกรณ์สำหรับเจาะชิ้นเนื้อ

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

จากสถิติการเติบโตของตลาดเครื่องมือแพทย์ จะเติบโตต่อเนื่องอัตราเฉลี่ยร้อยละ 8-10 ต่อปี ปัจจัยหนุนหลักคือนโยบายภาครัฐสนับสนุนด้านสิทธิพิเศษการลงทุน การตั้งเป้าหมายให้ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และการส่งออก (Medical Hub) การเจ็บป่วยที่เพิ่มขึ้นของคนไทยโดยเฉพาะจำนวนผู้ป่วยจากโรคหัวใจ โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็ง และโรคเบาหวาน อีกทั้งสัดส่วนจำนวนผู้ป่วยต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากความเชื่อมั่นในมาตรฐานการรักษาและการเติบโตของกลุ่ม Expatriate และ Medical Tourists รวมถึงแผนขยายการลงทุนของธุรกิจโรงพยาบาลใหม่และการลงทุนด้านเครื่องมือทางการแพทย์ ปัจจัยต่างๆ เหล่านี้สนับสนุนให้มีความต้องการอุปกรณ์ทางการแพทย์ในไทยขยายตัวอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ธุรกิจขายส่งสินค้าทางการแพทย์และเภสัชภัณฑ์คาดว่าจะมีแนวโน้มในทิศทางที่ดีจากการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุในอนาคต รวมถึงรูปแบบสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปที่มีความสำคัญที่ “การป้องกัน” มากกว่า “การรักษา” โดยปัจจุบันอุปกรณ์เครื่องมือแพทย์ติดตามตัวได้ถูกพัฒนาให้กลายเป็น Gadget ใหม่สำหรับคนยุคไอที อาทิ เครื่องวัดการเต้นของหัวใจ เครื่องวัดปริมาณน้ำตาลในกระแสเลือด โดยอุปกรณ์เหล่านี้ถูกพัฒนาให้มีขนาดเล็ก อายุการใช้งานของแบตเตอรี่ที่ยาวนานขึ้น หน้าจอแสดงผลและรูปลักษณะภายนอกที่ทันสมัยสวยงาม อีกทั้งการพัฒนาโปรแกรมเป็นแอปพลิเคชันสามารถส่งข้อมูลผ่านสมาร์ทโฟนและแชร์ข้อมูลได้ เพื่อเป็นประโยชน์ในการวางแผนการรักษาของแพทย์ต่อผู้ป่วยในอนาคต

จากจำนวนผู้จัดจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ ทั้งที่เป็นตัวแทนจำหน่าย ขายส่งและขายปลีก มีจำนวนรวมมากกว่า 10,000 ราย ทำให้ไทยเป็นหนึ่งในประเทศผู้นำเข้าและส่งออกเครื่องมือแพทย์รายใหญ่ในภูมิภาคอาเซียน อย่างไรก็ตามความท้าทายสำคัญของการลงทุนและยกระดับธุรกิจอุปกรณ์ทางการแพทย์ในไทยคือการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี และการได้รับการรับรองด้านมาตรฐานความปลอดภัยตามมาตรฐานสากล ซึ่งประเทศไทยยังมีความสามารถในการผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์โดยใช้เทคโนโลยีในระดับต่ำถึงกลางเป็นหลักเท่านั้น ส่วนเทคโนโลยีระดับสูง เช่น เครื่องเอกซเรย์และเครื่องวินิจฉัยทางการแพทย์ ยังคงต้องพึ่งพาและนำเข้าจากผู้ผลิตต่างประเทศ โดยการแข่งขันในธุรกิจนี้มีแนวโน้มที่สูงขึ้น แต่โอกาสที่จะทำกำไรของผู้ประกอบการยังคงอยู่ในระดับปานกลาง



### นโยบายการตลาด

จากปัจจัยต่างๆ ที่กล่าวมาข้างต้น บริษัทมุ่งเน้นขยายตลาดอุปกรณ์ทางการแพทย์อย่างต่อเนื่องภายในประเทศแล้วยังมุ่งขยายไปยังภูมิภาคเพื่อเพิ่มสัดส่วนยอดขายในต่างประเทศ โดยการหาพันธมิตรในการจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์ในประเทศเพื่อนบ้าน เช่น กัมพูชา เมียนมา และเวียดนาม เป็นต้น รวมทั้งขยายการจัดจำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์ฉุกเฉินไปยังกลุ่มสาธารณสุขมากขึ้น บริษัทยังจัดจำหน่ายเครื่องมือที่ดูแลสุขภาพอย่างครบวงจรไปในสู่ตลาดของผู้ใช้โดยตรง

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของฝ่ายการแพทย์คือ บุคลากรทางการแพทย์ในโรงพยาบาลรัฐและเอกชน สถานพยาบาล คลินิก และกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับโรงพยาบาล (Non-hospital) การจัดจำหน่ายส่วนใหญ่ขายในประเทศตั้งแต่ปี 2562 ทางฝ่ายการแพทย์ได้ขยายตลาดไปยังประเทศในกลุ่ม CLMV คือ กัมพูชา ลาว เมียนมา และเวียดนาม

ฝ่ายการแพทย์มุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ที่เป็นนวัตกรรมสมัยใหม่ซึ่งมีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวได้นำเข้าจากนานาทวีป อาทิ สหรัฐอเมริกา ยุโรป (ฝรั่งเศส อังกฤษ อิตาลี เยอรมนี เบลเยียม สวิตเซอร์แลนด์) และเอเชีย (ญี่ปุ่น จีน เกาหลีใต้ ไต้หวัน)

ด้านการทำการตลาด เนื่องด้วยเครื่องมือแพทย์เป็นสินค้าอยู่ในกลุ่มเฉพาะ (Niche Market) ดังนั้นการทำการตลาดจึงแตกต่างกับสินค้าอุปโภคบริโภคทั่วไปคือมีกฎหมายมาควบคุมการโฆษณาและส่งเสริมการขายทุกประเภท ดังนั้นการทำการตลาดจึงมุ่งเน้นถึงการฝึกอบรมและการสอนใช้งานเครื่องมือแพทย์ (Educations & Workshops) เพื่อให้กลุ่มลูกค้าได้มีประสบการณ์จริงในการใช้เครื่องมือได้อย่างถูกต้องและแม่นยำ ทั้งนี้การฝึกอบรมดังกล่าวมีประโยชน์ต่อแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ในด้านการใช้งานและขณะเดียวกันคนไข้ก็ได้รับประโยชน์ด้านการตรวจวินิจฉัยอย่างแม่นยำจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ นอกจากการทำการตลาดในด้านต่างๆ แล้วทางฝ่ายยังตระหนักถึงการทำประโยชน์ให้กับสังคม นั่นคือการบริจาคเครื่องมือแพทย์ให้กับโรงเรียนแพทย์และสถาบันทางการแพทย์เพื่อเป็นประโยชน์ให้กับประชาชนทั่วไปต่อไป อีกทั้งยังมีการนำเครื่องมือของแผนกไปออกหน่วยกับแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ทั่วประเทศเพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ต่างๆ อีกด้วย

### การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ฝ่ายการแพทย์ตั้งอยู่ที่อาคารเบอร์ลี บุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยบูรเปี้ย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ซึ่งผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายได้นำเข้าจากหลากหลายประเทศ

#### **4.2 กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิค**

กลุ่มสินค้าและบริการทางเทคนิคแบ่งออกเป็น 5 ฝ่าย ดังนี้

##### **4.2.1. ฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม (Specialties Division)**

บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJCS) เป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบส่วนผสมสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่ม เครื่องสำอาง และเคมีอุตสาหกรรม ผลประกอบการโดยรวมของธุรกิจในปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 โดยภาพรวมของธุรกิจในกลุ่มอาหารและเบเกอรี่มีการปรับตัวรับกับสถานการณ์โควิด-19 ได้ดีขึ้นและมียอดขายใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า โดยมีผลกระทบหลักยังคงเป็นกลุ่มสินค้าที่ขายเข้าสู่ธุรกิจเบเกอรี่และฟู้ดเซอร์วิส ทั้งนี้ในกลุ่มธุรกิจส่วนผสมในอาหารในกลุ่มสินค้าจำเป็น รวมถึงสินค้าที่เกี่ยวข้องกับอาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพมีการเติบโตใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า รวมถึงการขายธุรกิจจากความร่วมมือกับกลุ่มบริษัทในเครือ

กลุ่มธุรกิจวัตถุดิบสำหรับเครื่องสำอาง ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่นเดียวกัน ยอดขายมีการปรับตัวลดลงและมีการชะลอตัวของการขยายธุรกิจและเปิดตัวของแบรนด์สินค้าใหม่ของกลุ่มลูกค้าหลักๆ ในอุตสาหกรรมเครื่องสำอาง ในส่วนของสารทำความสะอาด และ เคมีอุตสาหกรรมอื่นๆ มีการปรับตัวลดลงในครึ่งปีแรก เนื่องจากการชะลอโครงการและลดการใช้งานของสารทำความสะอาดใน ภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น โรงแรม ศูนย์การค้า อย่างไรก็ตาม ยอดขายโดยรวมทั้งปี ยังคงมีการเติบโตจากปีก่อนหน้า เนื่องจากการขยายฐานลูกค้าและธุรกิจใหม่

ธุรกิจของฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม แบ่งตามกลุ่มธุรกิจหลักเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

- 1.1 **ธุรกิจวัตถุดิบส่วนผสมเบเกอรี่ (Bakery Ingredients)** มีการหดตัวในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ เนื่องจากการควบคุมการเปิดให้บริการของร้านค้า ห้างสรรพสินค้า รถโดยสารข้ามจังหวัด และสนามบินจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 โดยกลุ่มลูกค้าที่ได้รับผลกระทบมากที่สุดคือฟู้ดเซอวิซ อย่างไรก็ตามทีมงานขายได้ร่วมมือกับคู่ค้าในการหาสินค้าทางเลือกเพื่อทดแทนกรณีเกิดปัญหาขาดแคลน หรือช่วยลดต้นทุนวัตถุดิบ เช่นกลุ่มสินค้าโกโก้ผง และทีมยังคงมุ่งขยายฐานลูกค้าผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น เฟสบุ๊คแฟนเพจ โดยทีมงานขายและทีมงานสาธิตได้เสนอวีดีโอ และสูตรขนมอย่างง่าย สามารถทำได้ที่บ้านซึ่งเหมาะกับสถานการณ์การทำงานที่บ้าน (work form home) และการเว้นระยะในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 เป็นอย่างยิ่ง
- 1.2 **ธุรกิจในกลุ่มส่วนผสมในอาหาร (Food & Nutrition Ingredients)** ภาพรวมของธุรกิจในกลุ่มส่วนผสมในอาหาร (Food & Nutrition Ingredients) มีการเติบโตเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จากกลุ่มสินค้าหลักคือ สารทดแทนน้ำตาล (Sweetener) เนื่องจากกระแสสุขภาพ และภาชนะน้ำตาล ยังคงมีต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ทำให้ช่วยส่งเสริมการเติบโตของสินค้าในกลุ่มสารทดแทนน้ำตาลจากธรรมชาติ โดยเฉพาะกลุ่มผู้ผลิตเครื่องดื่ม และนม ส่วนกลุ่มสารให้ความคงตัว (Functional System) และสารปรุงแต่งกลิ่นรสจากยีสต์สกัด (Yeast Extract) มีการเติบโตเช่นกัน เนื่องจากลูกค้าของสินค้าทั้ง 2 กลุ่มนี้ เช่น อาหารพร้อมบริโภค ซอส บะหมี่สำเร็จรูป และผงปรุงรส เป็นต้น มียอดขายสินค้าเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์โควิด-19
- 1.3 **ธุรกิจกลุ่มเคมีอุตสาหกรรมและสารทำความสะอาด (Industrial Chemicals and Refrigerants)** ได้รับผลกระทบทางธุรกิจอันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 ทำให้มีการชะลอโครงการและการระมัดระวังควบคุมค่าใช้จ่ายของลูกค้าโดยทั่วไป ส่งผลต่อยอดขายชะลอตัวในไตรมาสที่ 2 และ 3 อย่างไรก็ตาม ยอดขายโดยรวมมีการเติบโตมากกว่าปีก่อนหน้าเนื่องจากการขยายสินค้าใหม่ในฐานลูกค้าเดิม รวมถึงการหาลูกค้าใหม่ๆ เพื่อเป็นการเพิ่มยอดขาย นอกจากนี้ แนวโน้มของตลาดที่ตระหนักมากขึ้นถึงการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อการรักษาสุขภาพอากาศและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะส่งผลดีต่อทิศทางการใช้สารทำความสะอาดกลุ่มทดแทนที่ไม่ทำลายโอโซนและมีอัตราการทำให้เกิดภาวะโลกร้อนน้อย (Low GWP – Low Global Warming Potential) มากยิ่งขึ้น การทำตลาดของทีมมุ่งเน้นในการแนะนำกลุ่มสารทำความสะอาดที่มีค่า GWP ต่ำและมีส่วนช่วยในการประหยัดพลังงานในกลุ่ม HFO (Hydrofluoro Olefin) ร่วมกับลูกค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด

ด้านสินค้าในฝ่ายเคมีอุตสาหกรรม ได้แก่ กลุ่มฟอสเฟต สารเติมแต่งน้ำมันหล่อลื่นอุตสาหกรรม และอาหารสัตว์ยังคงสร้างยอดขายได้มากกว่าปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลจากพัฒนาและแนะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ ทำการตลาดร่วมกันกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างยอดขายตลอดจนขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้นในกลุ่ม นํ้ายาทำความสะอาด และขวดแก้ว

ด้านธุรกิจของบริษัท ไร้ท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (WG) ที่กลุ่มกิจการได้ทำการเข้าซื้อกิจการเมื่อปี 2561 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้จัดจำหน่ายสินค้าเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมรายใหญ่ชั้นนำของประเทศไทย มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยไร้ท์กรุ๊ป ประกอบธุรกิจหลัก 2 ธุรกิจ ดังนี้ (1) ธุรกิจด้านการนำเข้าและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม เช่น เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมน้ำมันและปิโตรเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมอาหาร เคมีวิเคราะห์และอุปกรณ์ห้องปฏิบัติการ เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมเคลือบผิวและพลาสติก และผลิตภัณฑ์โพลิโอเคมีคัล (2) ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยดำเนินธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้า โดยในปี 2564 ยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรง และได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิด-19 แต่ไร้ท์กรุ๊ป ยังสามารถรักษฐานลูกค้าได้ และมีการขยายธุรกิจโดยการหาคู่ค้ารายใหม่และสินค้าใหม่เข้ามาเพิ่มเติมด้วย

1.4 **ธุรกิจส่วนผสมในเครื่องสำอาง (Cosmetics Ingredients)** มียอดขายที่ลดลงเทียบกับปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ เนื่องจากภาวะตลาดที่หดตัวของกลุ่มเครื่องสำอาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มเครื่องสำอางสำหรับป้องกันดูแลผิว ทำให้มีการชะลอตัวของลูกค้าเจ้าของแบรนด์ในการพัฒนาและแนะนำสินค้าเครื่องสำอางใหม่ๆ ออกสู่ตลาด อย่างไรก็ตามยอดขายสินค้าในกลุ่มสารกันเสีย สารเพิ่มประสิทธิภาพการซึมผ่านผิวหนัง และสารช่วยปรับปรุงเนื้อสัมผัสในผลิตภัณฑ์ยังคงรักษายอดขายได้ดี และเพื่อตอบสนองกับการทำงานวิถีใหม่ในช่วงการระบาดของโควิด-19 ทีมได้พัฒนาช่องทางการสื่อสารการตลาดกับลูกค้าผ่านออนไลน์ ทั้งการนำเสนอเนื้อหาผ่านเฟสบุ๊คแฟนเพจ บีเจซีเปปเซียลตี้ส์ สำหรับกลุ่มธุรกิจส่วนผสมในเครื่องสำอาง การทำ พอดแคสต์ การจัดการสัมมนาออนไลน์เว็บินาร์ โดยได้รับการตอบสนองจากกลุ่มลูกค้าเป็นอย่างดี

1.5 **ธุรกิจของฝ่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมในประเทศเวียดนาม (Vietnam Business)** มียอดขายที่เติบโตในกลุ่มส่วนผสมในอาหาร โดยได้อานิสงส์จากสถานการณ์โควิด-19 ที่ผู้บริโภคนิยมกักตุนอาหารกระป๋อง และทำอาหารรับประทานที่บ้าน ส่งผลให้ยอดขายสินค้ากัวกัมสำหรับเพิ่มความคงตัวในปลากระป๋อง และสารแต่งกลิ่นรสที่ใช้เพิ่มรสชาติในผงปรุงรสเติบโต อย่างไรก็ตามยอดขายของสินค้าในกลุ่มเครื่องสำอางได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของตลาดเช่นเดียวกับตลาดเครื่องสำอางทั่วโลก ทำให้อายุขยาโดยรวมมีการเติบโตจากปีที่ผ่านมาเพียงเล็กน้อย

### **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม**

การแข่งขันสูงยังคงมีต่อเนื่องในทุกกลุ่มธุรกิจ เช่นเดียวกับปีก่อนหน้า การแข่งขันด้านราคายังคงเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับสินค้าที่มีความแตกต่างกันน้อยในทุกกลุ่มธุรกิจย่อย อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงดำเนินนโยบายการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพพร้อมบริการทางด้านเทคนิคควบคู่กัน ซึ่งยังคงได้รับการตอบรับและไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง และยังคงดำเนินนโยบายการนำเสนอสินค้าใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของลูกค้ามากขึ้นรวมถึงสินค้าที่เป็นไปตามกระแสของความต้องการของตลาดและข้อกฎหมายที่บังคับใช้ เพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขันให้กับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการมุ่งเน้นการบริหารการดำเนินการของกิจการภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อผลักดันให้บริษัทมีความคล่องตัวและเงินทุนหมุนเวียนที่ดีขึ้น และเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

### นโยบายการตลาด

บริษัทยังคงนโยบายเดิม คือเน้นการทำตลาดสินค้าวัตถุดิบส่วนผสมเฉพาะด้านที่มีความโดดเด่นในคุณลักษณะของสินค้าที่แตกต่าง และสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าผ่านการนำเสนอและสนับสนุนด้านเทคนิค เน้นการพัฒนาสินค้าใหม่หรือปรับปรุงคุณภาพสินค้าร่วมกันกับลูกค้าและคู่ค้าผ่านทีมเทคนิคและห้องปฏิบัติการของบีเจซี ในขณะเดียวกันยังคงพยายามรักษาความสามารถในการแข่งขันด้านราคาสำหรับกลุ่มสินค้าวัตถุดิบส่วนผสมที่มีคุณภาพที่ดีแต่สามารถถูกทดแทนได้ง่าย รวมถึงการจัดหาสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพเข้ามาแนะนำตลาดเพิ่มมากขึ้น โดยมุ่งเน้นสินค้าที่เป็นเทรนด์ต่างๆ ของโลก รวมถึงสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับกลยุทธ์ วิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความยั่งยืนให้กับธุรกิจ

ในส่วนของการประชาสัมพันธ์สินค้าเพื่อสื่อสารกับลูกค้า ในปีที่ผ่านมา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้การติดต่อสื่อสารกับลูกค้า โดยการเยี่ยมเยียนและพูดคุยแบบเดิม ยังคงมีข้อจำกัด อีกทั้งงานแสดงสินค้าสำคัญที่บริษัท ร่วมออกแสดง อาทิ In-cosmetic Asia มีการเลื่อนกำหนดออกไป บริษัทจึงหันไปมุ่งเน้นการจัดกิจกรรมและสื่อสารกับลูกค้า ผ่านแพลตฟอร์มที่เป็นออนไลน์มากขึ้น เช่น การจัดการประชุมสัมมนาผ่านเว็บปีนาร์ การเปิดเฟซบุ๊กแฟนเพจเฉพาะกลุ่มธุรกิจต่างๆ นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจและโครงการร่วมกันระหว่างบริษัทในเครือ เพื่อสร้างอัตราการเติบโต ตลอดจนความร่วมมือกับคู่ค้า เพื่อจัดอบรมให้ความรู้กับทางลูกค้า ซึ่งถือเป็นการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์สินค้าอีกช่องทางหนึ่ง

#### 4.2.2. แผนวิศวกรรม

แผนวิศวกรรมมุ่งเน้นการนำเสนอการแก้ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรม ซึ่งครอบคลุมถึงความต้องการในด้านระบบขนถ่ายและลำเลียงสินค้า เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจค้าปลีก รวมทั้งระบบและอุปกรณ์จัดเก็บในคลังเก็บสินค้า แผนวิศวกรรมยังให้คำปรึกษาและให้บริการหลังการขายสำหรับผลิตภัณฑ์อุปกรณ์และระบบวิศวกรรม สินค้าและบริการแผนวิศวกรรมสามารถแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- 1.1 Berlicrane บริษัทให้คำปรึกษา ออกแบบ ติดตั้ง และให้บริการหลังการขายอย่างมืออาชีพสำหรับเครนทุกชนิด บีเจซีเลือกใช้รถยกและส่วนประกอบต่างๆ ของเครนที่มีคุณภาพสูง จากคู่ค้าที่มีชื่อเสียงจากประเทศเยอรมนี สหรัฐอเมริกา จีน และญี่ปุ่น
- 1.2 Berlitronec หนึ่งในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่น่าเชื่อถือของบริษัท คือ อุปกรณ์เครื่องจักรอุตสาหกรรมและระบบควบคุมการขนส่งภายในกรมทางหลวงมีการใช้กันอย่างแพร่หลาย นอกจากกรมทางหลวงแล้ว ลูกค้าของบริษัทยังเป็นกลุ่มโรงสีข้าว โรงงานปูนซีเมนต์ เคมีภัณฑ์ สี และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ ที่จำเป็นต้องวัดส่วนผสมและวัตถุดิบอย่างถูกต้องและแม่นยำ
- 1.3 ระบบและอุปกรณ์จัดเก็บคลังสินค้า บริษัทมีระบบและอุปกรณ์จัดเก็บคลังสินค้าให้บริการมากมาย ตั้งแต่อุปกรณ์ปรับระดับ และประตูสำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรมประเภทต่างๆ เช่น Overhead Door, Rapid Door Traffic Door เป็นต้น ไปจนถึงรถยกและระบบจัดเก็บสินค้าทั้งแบบอัตโนมัติและแบบดั้งเดิม เช่น ระบบการจัดเก็บแบบ Shuttle Pallet และระบบสายพานลำเลียงอัตโนมัติ ตลอดจนระบบการเคลื่อนย้ายสินค้าโดยใช้ Robotic Arm โดยบีเจซีมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ในการให้บริการซ่อมแซมและบำรุงรักษาในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์อย่างรวดเร็ว รวมถึงมีการรับประกันในสินค้าอย่างเต็มรูปแบบ
- 1.4 สินค้าสำหรับธุรกิจค้าปลีก บริษัทนำเสนอสินค้าและบริการแบบครบวงจรสำหรับธุรกิจค้าปลีก ไม่ว่าจะเป็นชั้นวางสินค้าชนิดติดตั้ง การจัดชั้นวางสินค้า การตกแต่งร้านค้า ระบบชำระเงิน รถเข็น ตะกร้า เป็นต้น

### **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม**

ภาพรวมตลาดภายในกลุ่มอุตสาหกรรมยังคงมีการแข่งขันสูง มีผู้ขายแต่ละประเภทสินค้ามากมายขึ้น ประกอบกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เมื่อต้นปี 2563 และ ปี 2564 ทำให้เกิดการชะลอการลงทุนในโครงการและมีการจำกัดเรื่องงบประมาณการลงทุน ลูกค้าเริ่มหันมาเลือกสินค้าที่มีราคาไม่สูงมาก อีกทั้งมีการเสนอขายสินค้าผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น ทำให้กลุ่มลูกค้าต่อรองด้านราคามากขึ้น ในขณะที่ต้นทุนของสินค้าและบริการเพิ่มขึ้นจากผลกระทบของเศรษฐกิจ ทำให้กำไรและยอดขายจากการขายสินค้าและบริการในกลุ่มอุตสาหกรรมมีการชะลอตัวจากปีก่อน อีกทั้งกลุ่มลูกค้าที่ทางแผนกวิศวกรรมมุ่งเน้นคือกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม มีความผันผวนของการขยายตัวเนื่องจากความไม่แน่นอนทางการเมือง และความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน อย่างไรก็ตาม ในปีนี้ทางแผนกมุ่งเน้นไปที่การขายสินค้าให้กับกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์และคลังสินค้า ที่มีแผนธุรกิจที่จะขยายการเติบโตรองรับลูกค้ากลุ่มเช่าคลังเก็บสินค้าที่มีความต้องการในการเก็บสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างมาก อีกทั้งยังมุ่งเน้นการเป็นพันธมิตรกับผู้ผลิตระบบคลังสินค้าอัตโนมัติเพื่อเสนอบริการทางด้านระบบจัดเก็บคลังสินค้าอัตโนมัติให้มากขึ้น

### **นโยบายการตลาด**

บริษัทยังคงยึดมั่นในการทำการตลาดโดยสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับทั้งลูกค้าและคู่ค้า โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าเก่าและลูกค้าปัจจุบัน โดยเพิ่มการบริการหลังการขายให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มกำไรและเพิ่มโอกาสทางการขายสินค้าอื่น นอกจากนี้ทางแผนกยังพยายามตอบสนองความต้องการของลูกค้าแบบรอบด้านผ่านการทำงานของทีมงาน ทีมติดตั้ง และทีมหลังการขาย เพื่อเพิ่มศักยภาพของแผนกในการเติบโตในธุรกิจ ในส่วนของคู่ค้า ความสัมพันธ์ที่ดีจะทำให้ทางแผนกสามารถเจรจาต่อรองได้ดีขึ้น ขณะเดียวกันก็มีการเพิ่มคู่ค้าใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายในตลาด

#### **4.2.3. บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด**

บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด (TSS) ประกอบธุรกิจออกแบบ ผลิต และซบสังกะสีโครงสร้างเหล็ก เพื่อใช้กับเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูง เสาสื่อสารโทรคมนาคม และอุตสาหกรรมทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ โดย TSS เป็นหนึ่งในผู้ที่ได้รับการอนุมัติให้ผลิตเสาสายส่งไฟฟ้าแรงสูงขนาด 500 กิโลวัตต์จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และได้รับการยอมรับจาก บริษัทชั้นนำทั่วโลก เช่น ABB และ SIEMENS เป็นต้น

### **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม**

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงต้นปี 2563 และ ปี 2564 ส่งผลให้มีการเลื่อนการประมูลโครงการก่อสร้างเสาสายส่งไฟฟ้า (Transmission Line) ออกไป อีกทั้งทำให้การเข้าสำรวจหน้างานของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตไม่สามารถทำได้ เนื่องจากติดมาตรการล็อกดาวน์เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค ทำให้ TSS ไม่มีงานโครงสร้างเข้ามาซึ่งกระทบต่อรายได้และกำไรขั้นต้นของ TSS พอสมควร สำหรับความต้องการด้านสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) เช่นเดียวกับปี 2562 มีการประมูลโครงการจำนวนมากจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แต่ปริมาณการใช้เหล็กในแต่ละโครงการไม่มาก ในขณะที่ความต้องการในงานสถานีไฟฟ้าย่อยจากการไฟฟ้าแห่งประเทศไทยในปีที่ผ่านมาลดลงอย่างมากเมื่อเทียบกับปี 2561 และ 2562 ในด้านงานโครงสร้างเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมทั่วไป ความต้องการส่วนใหญ่ยังอยู่ในอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ได้มีการชะลอตัวลงเนื่องจากการปรับงบประมาณการลงทุน ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดต่ำลงในช่วงปลายปี 2562 ต่อเนื่องถึงต้นปี 2563 ส่งผลให้เกิดการเลื่อนและลดขนาดโครงการลง อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่าในปี 2564 โครงการเหล่านี้จะเริ่มกลับมาดำเนินการต่อตามปกติได้อีกครั้ง

สำหรับราคาเหล็กที่เป็นวัตถุดิบหลักมีการปรับตัวขึ้นอย่างมากในช่วงไตรมาสที่ 1 และ 2 ในขณะที่ราคาสังกะสีมีการปรับตัวเพิ่มอย่างมากในช่วงต้นปีและเริ่มมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 จนถึงสูงสุดในสิ้นไตรมาสที่ 3 ส่งผลต่อต้นทุนในการผลิตเหล็กให้กับโครงการสายส่งที่ไม่สามารถปรับราคาขายตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ เนื่องจากติดข้อตกลงในสัญญาที่ทำกับผู้รับเหมาโครงการที่ปรับล๊อมาจากระเบียบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ทำให้กระทบต่อผลประกอบการในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564

### นโยบายการตลาด

TSS ให้ความสำคัญกับการสร้างสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าแต่ละรายเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ในระยะยาวและเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการติดต่อและให้บริการลูกค้ามากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการเยี่ยมชมไซต์เพื่อร่วมแก้ไขปัญหาหน้างานกับลูกค้า หรือการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างเพื่อให้การประสานงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เนื่องจากผู้ให้หลักอย่างการไฟฟ้าฝ่ายผลิตมีความต้องการที่ลดลง ทำให้ TSS ต้องหาตลาดอื่นเพิ่มเติม ไม่ว่าจะเป็นการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคที่ทำต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา รวมถึงมุ่งเน้นงานโครงสร้างเหล็กสำหรับอุตสาหกรรมทั่วไปมากขึ้น รวมไปถึงงานบริการรับซูปสังกะสี ที่มีความต้องการสูงซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากงานโครงสร้างเหล็ก ส่วนตลาดต่างประเทศนั้น TSS ยังได้รับการสั่งซื้อในโครงการสถานีย่อยไฟฟ้าแรงสูงจากต่างประเทศอยู่ แม้จะลดลงจากปีที่แล้วเนื่องจากการแข็งค่าของเงินบาท

### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

TSS และโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 7 ถนนโอ-ห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150

กำลังและปริมาณการผลิต	2564	2563	2562
กำลังการผลิตเต็มที่ (หน่วย : ตัน/ปี)	35,000	35,000	35,000
ปริมาณการผลิตจริง (หน่วย : ตัน/ปี)	9,914	7,621	11,003
การใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	28.3	21.8	31.4

### วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบในประเทศและบางส่วนจากต่างประเทศ โดยวัตถุดิบในประเทศคิดเป็นร้อยละ 98 ได้แก่ เหล็กจาก และเหล็กแผ่น ส่วนวัตถุดิบจากต่างประเทศ ได้แก่ สังกะสีสลักแป้นเกลียว

### อำนาจต่อรองกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

เนื่องจากผู้ผลิตวัตถุดิบหลักมีจำนวนน้อยราย และการนำเข้าเหล็กมีความยุ่งยากซับซ้อน ดังนั้น อำนาจต่อรองในการซื้อจึงมีน้อย TSS จึงพยายามวางแผนการสั่งซื้อล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม TSS สามารถที่จะเจรจาต่อรองเรื่อง Credit Term ให้มีระยะเวลาที่นานขึ้น ซึ่งส่งผลให้การบริหารต้นทุนมีประสิทธิภาพมากขึ้น



### การใช้เทคโนโลยีในการผลิต

TSS ใช้เทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่ทันสมัย เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบ การเตรียมการผลิต และการควบคุมติดตามผลการผลิต การบริหารจัดการการใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ เครื่องจักรหลักในการผลิตจะถูกรับควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์ซึ่งเชื่อมต่อกับฐานข้อมูลการออกแบบหรือที่เรียกกันว่าระบบ CAD/CAM นอกจากนี้ TSS ได้พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพโดยการติดตั้งซอฟต์แวร์การออกแบบที่มีความทันสมัย

### ผลกระทบสิ่งแวดล้อม

TSS ได้รับการรับรองจาก BVQI หรือ Bureau Veritas Certification (Thailand) Ltd. ทั้งในด้านระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018

โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านสิ่งแวดล้อม TSS มีมาตรการประเมินอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการการทำงานและการผลิตจะไม่ส่งผลกระทบต่อพนักงาน สังคมและสภาพแวดล้อมส่วนรวม โดยได้ว่าจ้างบริษัทที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในการตรวจสอบมลภาวะมาทำการตรวจวัดค่าต่างๆ เป็นประจำ ซึ่งค่ามลภาวะต่างๆ อยู่ต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่ภาครัฐได้กำหนดไว้

#### 4.2.4. แผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์

มุ่งเน้นการนำเสนอสินค้าที่เป็นเทคโนโลยีด้านการพิมพ์ในระบบดิจิทัลและซอฟต์แวร์ให้กับอุตสาหกรรมการพิมพ์ ด้านบรรจุภัณฑ์และการออกแบบบรรจุภัณฑ์ เพื่อช่วยในเรื่องการพัฒนาภาพลักษณ์ของสินค้าให้มีความโดดเด่นเป็นเอกลักษณ์ การป้องกันการปลอมแปลงของผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้งานพิมพ์ รวมถึงลดระยะเวลาให้กับกระบวนการผลิตสินค้าให้เร็วขึ้น และลดต้นทุนให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดยมีประเภทบรรจุภัณฑ์ ดังนี้

1. **บรรจุภัณฑ์ชนิดแข็งตัว (Rigid Packaging)** บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้มีความแข็งแรงและคงรูปได้ดี ได้แก่ แก้ว กระป๋องโลหะ พลาสติกแข็ง และกล่องกระดาษลูกฟูก
2. **บรรจุภัณฑ์ชนิดกึ่งแข็งตัว (Semi-Rigid Packaging)** บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ ได้แก่ ขวดพลาสติก แก้วพลาสติก และกล่องกระดาษแข็ง
3. **บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging)** บรรจุภัณฑ์ประเภทนี้ ได้แก่ ซองบรรจุอาหารสำเร็จรูป หรือผลิตภัณฑ์ถุงพลาสติก
4. **ฉลากสำหรับสินค้า (Label)** ฉลากสินค้า หรือป้ายสินค้า คือ ข้อมูลที่แสดงรายละเอียดเกี่ยวกับสินค้า เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้บริโภค โดยจะมีข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น ปริมาณ ข้อมูลโภชนาการ หมายเลขทางการค้า เครื่องหมายรับรองต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งฉลากหรือป้ายสินค้า มักนิยมใช้กันมากกับสินค้าประเภทเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสำอาง อาหารและเครื่องดื่ม การติดฉลากไว้ที่บรรจุภัณฑ์อาหาร หรือเครื่องดื่ม จะทำให้ลูกค้าเห็นฉลากได้อย่างชัดเจน



แผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์มีผู้ชำนาญการที่สามารถให้คำปรึกษาด้านเทคโนโลยีการพิมพ์ในระบบดิจิทัล การออกแบบบรรจุภัณฑ์ด้วยซอฟต์แวร์ รวมทั้งให้บริการระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ที่ช่วยควบคุมดูแล ทั้งระบบของอุตสาหกรรมการพิมพ์บรรจุภัณฑ์โดยเฉพาะเพื่อให้ได้ประสิทธิภาพการผลิตสูงสุดและลดต้นทุนการบริหาร จัดการ ให้กับผู้ประกอบการ อีกทั้งยังมีทีมวิศวกรที่พร้อมให้บริการหลังการขายเพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจในการลงทุนและ เป็นพันธมิตรร่วมกันสร้างผลประโยชน์ระยะยาวให้กับบริษัท

#### **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม**

ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อุตสาหกรรมด้านบรรจุภัณฑ์ยังคงมีการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เทคโนโลยีการพิมพ์บรรจุภัณฑ์ในระบบดิจิทัลมีบทบาทสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงให้กับ อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ โดยเฉพาะอุตสาหกรรมด้านการพิมพ์หลากหลาย สามารถรองรับคำสั่งซื้อที่มีจำนวนน้อยและมีการ ออกแบบที่หลากหลายไม่ซ้ำกันได้ และสามารถลดต้นทุนการผลิตลง ส่วนสินค้าเทคโนโลยีด้านการดูแลระบบและซอฟต์แวร์ การออกแบบบรรจุภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีที่ซับซ้อนและมีมูลค่าสูง ได้รับความสนใจอย่างมากในอุตสาหกรรมนี้ โดยมียอดขาย เติบโตอย่างต่อเนื่อง และยังมีคู่แข่งน้อยรายอยู่ในอุตสาหกรรมนี้

#### **นโยบายการตลาด**

การเติบโตของธุรกิจการซื้อขายออนไลน์ ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคมีลักษณะเฉพาะตัวมากขึ้น โดยต้องการสินค้า ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงมีความปลอดภัย และต้องการความรวดเร็วในการรับสินค้า ทางแผนกจึงเน้นการให้ความรู้ผู้แก่ ประกอบการในด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ในอุตสาหกรรมนี้ เช่น อบรมสัมมนาออนไลน์ที่ตอบสนองกับความต้องการใหม่ของผู้บริโภค การเพิ่มประสิทธิภาพใน กระบวนการผลิตและการออกแบบบรรจุภัณฑ์ และการลดต้นทุนเพื่อให้แข่งขันได้ รวมถึงสนับสนุนผู้ประกอบการทำธุรกิจ ออนไลน์ประเภท Web to Print เพื่อเปิดช่องทางการขายให้เข้าถึงฐานลูกค้าขนาดกลางและขนาดเล็กมีจำนวนมาก ประเภท เอสเอ็มอี และโอบอปในกลุ่มธุรกิจอาหาร เครื่องดื่ม ธุรกิจเวชภัณฑ์ เครื่องสำอาง และธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่ต้องการบรรจุภัณฑ์ ที่โดดเด่นและแตกต่าง

#### **4.2.5. บริษัท เบอร์ลีเอเซียติก โซดา จำกัด**

บริษัท เบอร์ลีเอเซียติก โซดา จำกัด (BAS) เป็นตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เคมีอุตสาหกรรม สินค้าหลัก คือ โซดาแอช ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถนำไปใช้ได้หลายอุตสาหกรรม เช่น อุตสาหกรรมผลิตขวดแก้ว อุตสาหกรรมเซรามิกส์ อุตสาหกรรมกระจก อุตสาหกรรมเหมืองแร่ และอุตสาหกรรมผงซักฟอก เป็นต้น โดย BAS จะนำเข้าสินค้าจากผู้ผลิตใน ต่างประเทศเพื่อจำหน่ายและกระจายสินค้าให้แก่ลูกค้าในประเทศไทย

#### **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม**

BAS นำเข้าผลิตภัณฑ์โซดาแอชจากผู้ผลิตในประเทศเคนยา (TATA Chemicals International PTE Limited) ซึ่งเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับคู่แข่งซึ่งเป็นผู้ผลิตจากประเทศพัฒนาแล้ว เช่น สหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป จีน และตุรกี จะเห็นว่าผู้ผลิตจากประเทศเคนยาเป็นผู้ผลิตรายเล็กแต่ต้นทุนในการผลิตอยู่ในเกณฑ์ต่ำ จึงเป็นข้อได้เปรียบที่ทำให้ BAS สามารถกำหนดราคาผู้คู่แข่งรายอื่นได้

## นโยบายการตลาด

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่ของ BAS เป็นผู้ผลิตบรรจุกัณฑ์แก้วซึ่งดำเนินกิจการอยู่ในประเทศไทย ลูกค้าหลักในประเทศไทยมีประมาณ 10 ราย รวมถึงได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังอุตสาหกรรมกระจกแผ่นเรียบ และกำลังศึกษาการตลาดและการแข่งขันในอุตสาหกรรมอื่นๆ

BAS ได้รักษามาตรฐานอย่างต่อเนื่องในการทำการจัดเก็บดูแลสินค้าที่นำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศเคนยา และจัดการกระจายสินค้าไปให้ลูกค้าในประเทศตามแผนการจัดส่งสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจที่ BAS ได้ดำเนินการนั้นไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

## 5. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

### 5.1 ธุรกิจจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร

บริษัทดำเนินธุรกิจจำหน่ายหนังสือและนิตยสารผ่าน บริษัท เอเชียบุ๊กส์ จำกัด (AB) ซึ่งเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายหนังสือภาษาอังกฤษรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย อีกทั้งจัดพิมพ์หนังสือประเภทเนื้อหาที่เผยแพร่วัฒนธรรมศิลปะและความงามของประเทศไทยในด้านต่างๆ นอกจากนี้ AB ยังเป็นผู้แทนจำหน่ายนิตยสารต่างประเทศแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย ตลอดจนเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์ สมุดโน้ต อุปกรณ์เครื่องเขียนและสินค้าเสริมสร้างการเรียนรู้และทักษะการอ่าน ตลอดจนพัฒนาการของเด็กในหลายระดับ

ปัจจุบัน AB เป็นผู้นำอันดับ 1 ในประเทศไทยสำหรับการขายและจำหน่ายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษครอบคลุมทุกช่องทางทางการขายและจำหน่ายโดยผ่านช่องทางจำหน่ายแบบการค้าปลีกของ AB ที่มีร้านหนังสือภายใต้แบรนด์ “Asia Books” และ “Bookazine” รวมกันกว่า 49 สาขาทั่วประเทศ รวมถึงร้านหนังสือ “สุริวงศบุ๊คเซนเตอร์” ซึ่งเป็นร้านหนังสือเก่าแก่คู่จังหวัดเชียงใหม่ และบริหารร้านหนังสือในท่าอากาศยานดอนเมือง และสนามบินภูมิภาคในต่างจังหวัด อีกทั้ง AB ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายขายส่งหนังสือครอบคลุมกว่า 300 ร้านค้าทั่วประเทศ เช่น เป็นผู้บริหารการขายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษในร้านบีทูเอสจำนวน 15 แห่ง และในแผนกปีเตอร์นิตของห้างสรรพสินค้าเดอะมอลล์จำนวน 1 แห่ง นอกจากนี้ มีการจัดจำหน่ายหนังสือและนิตยสารจากต่างประเทศให้กับร้านหนังสือหลักๆ เช่น ร้านคิโนะคุนิยะ ร้านนายอินทร์ ซูเปอร์มาร์เก็ต และอื่นๆ ทั่วประเทศ ตลอดจนขายส่งให้กับร้านค้าออนไลน์ อีกทั้งมีการจำหน่ายหนังสือตำราเรียนทั้งภาษาไทย ภาษาอังกฤษและหนังสือวิชาการหมวดต่างๆ ทั้งที่เป็นรูปแบบหนังสือเล่มและรูปแบบหนังสือดิจิทัล รวมถึงระบบฐานข้อมูลทางวิชาการให้กับห้องสมุด สถาบันการศึกษากว่า 400 แห่งทั่วประเทศ ตลอดจนจำหน่ายในงานแสดงสินค้า และงานอบรมสัมมนา

เนื่องจากผลกระทบจากโควิด-19 ทำให้ไม่มีนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ ดังนั้นปัจจุบันฐานลูกค้าของ AB เป็นคนไทยกว่าร้อยละ 90 และเป็นชาวต่างชาติที่พำนักในประเทศไทยร้อยละ 10 และมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษร้อยละ 73 หนังสือภาษาไทยร้อยละ 14 และสินค้าไลฟ์สไตล์ร้อยละ 13

แม้ภาวะการแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกหนังสือและนิตยสารภาษาอังกฤษภายในประเทศไทยจะไม่รุนแรงเมื่อเทียบกับธุรกิจค้าปลีกอื่นๆ แต่ AB ได้มีการปรับเปลี่ยนและเพิ่มความหลากหลายของสินค้าให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคอยู่โดยตลอดเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มรายได้ของ AB อีกทั้งเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่าน Line@ และ Instagram เพื่อประชาสัมพันธ์และเพิ่มช่องทางจำหน่ายที่ตอบสนองของกลุ่มลูกค้าที่มีการสั่งซื้อสินค้าผ่านการแชททาง

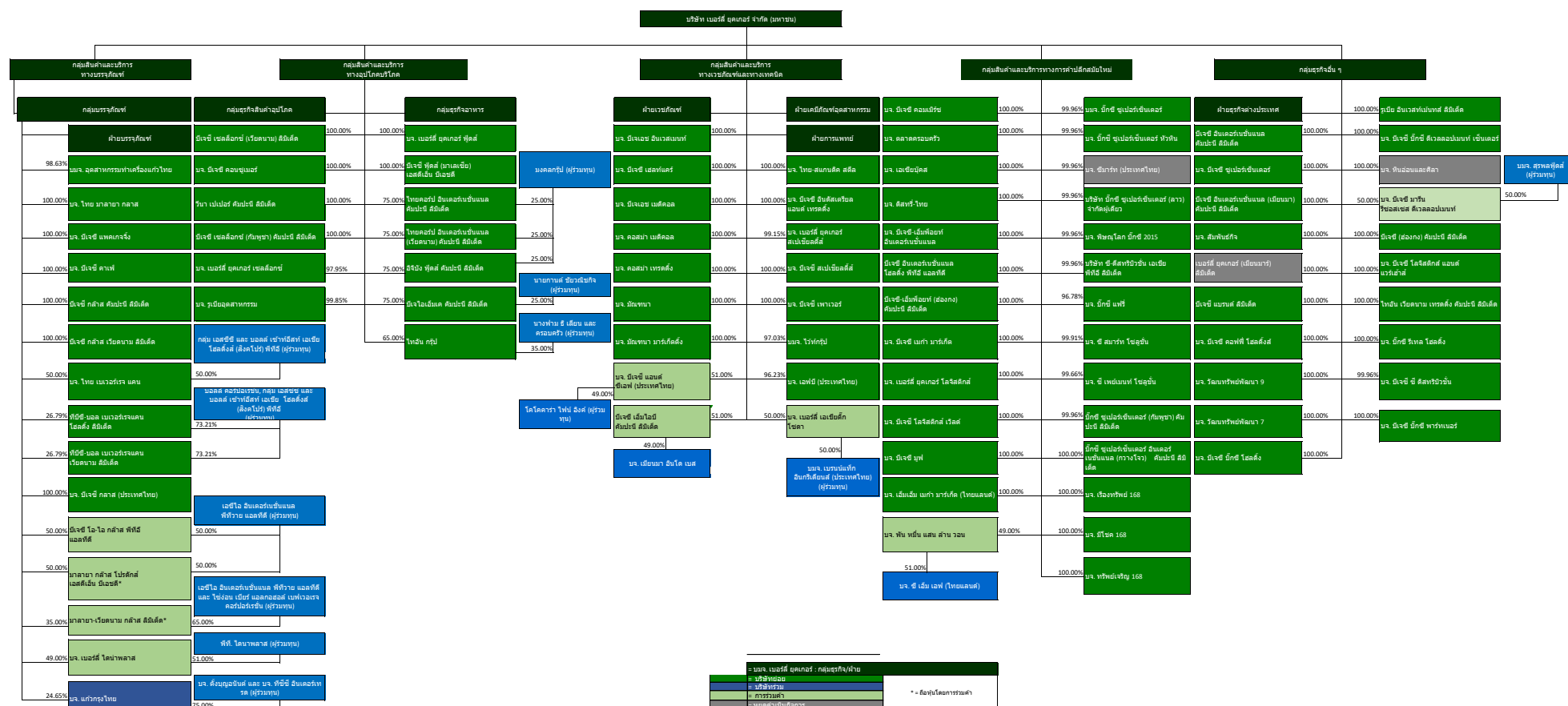
ไลน์และผ่านโทรศัพท์มากขึ้น นอกจากนี้เพื่อตอบสนองพฤติกรรมของลูกค้าในช่วงโควิด-19 ทางบริษัทฯ ได้นำเสนอสินค้า หนังสือให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อผ่านแอปพลิเคชันฟู้ดแพนด้าเพื่อเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้กับลูกค้า

เพื่อเจาะกลุ่มลูกค้าที่มีความสนใจซื้อสินค้าในกลุ่มไลฟ์สไตล์ สินค้าเครื่องเขียน เครื่องใช้สำนักงาน เพื่อเพิ่มยอดขายไปยังกลุ่มลูกค้าวัยรุ่น และวัยทำงานมากขึ้น AB จึงได้ปรับเปลี่ยนสัดส่วนและเพิ่มความหลากหลายของสินค้ากลุ่มไลฟ์สไตล์ให้สอดคล้องกับภาวะตลาดและความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยการเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าแบรนด์ “Artbox” ที่มีชื่อเสียงจากประเทศเกาหลี ซึ่งเป็นสินค้าเครื่องเขียนและของใช้ที่มีลักษณะสวยงามเหมาะสมสำหรับกลุ่มวัยรุ่น และวัยทำงาน นอกจากนี้ AB ได้ทำการผลิตสินค้ากลุ่มเครื่องเขียนและอุปกรณ์สำนักงานคุณภาพดี ราคาย่อมเยาภายในได้แบรนด์ “Win” และผลิตสินค้าของเล่นพัฒนาทักษะและจินตนาการพร้อมการเรียนรู้ของเด็กภายใต้แบรนด์ “Hot Focus” สำหรับเป้าหมายลูกค้าเด็กผู้หญิง และ “Recur” สำหรับเด็กผู้ชาย นอกจากนี้มีการปรับเปลี่ยนร้านหนังสือ เช่น ที่สาขาเมกาบางนาให้เป็นร้านที่จำหน่ายหนังสือสำหรับเด็กและเยาวชนโดยเฉพาะ อีกทั้งยังปรับเพิ่มพื้นที่การขายหนังสือเด็กและเยาวชนในบางสาขา เพื่อตอบสนองแนวโน้มการเติบโตในหมวดหนังสือภาษาอังกฤษสำหรับกลุ่มเด็กและเยาวชน ตลอดจนเพิ่มสัดส่วนการขายหนังสือในหมวดการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศและหนังสือกลุ่มแบบทดสอบภาษาอังกฤษและความรู้ในหมวดต่างๆ เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับกลุ่มลูกค้าวัยนักเรียนและวัยทำงาน นอกจากนี้ AB ยังได้จำหน่ายหนังสือภาษาอังกฤษไปยังประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง เช่น เมียนมา ลาว และกัมพูชา เป็นต้น

#### **ภาพรวมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

บริษัทดำเนินการตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมาไม่มีข้อพิพาทหรือคดีฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้น



### 1.3.2 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ผู้ถือหุ้น

#### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่<sup>(1)</sup>

(ก) รายละเอียดผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2564 (หุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 4,007,796,699 หุ้น) มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด <sup>(1)</sup>	1,980,730,550	49.42
2	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด <sup>(1)</sup>	1,002,094,000	25.00
3	DBS BANK LTD	157,094,900	3.92
4	สำนักงานประกันสังคม	97,842,600	2.44
5	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	97,122,706	2.42
6	Raffles Nominees (PTE) Limited	72,351,500	1.81
7	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	57,990,250	1.45
8	South East Asia UK (TYPE C) Nominees Limited	37,288,721	0.93
9	กองทุนเปิด บัวหลวงระยะยาว 75/25	29,849,500	0.74
10	STATE STREET EUROPE LIMITED	21,248,552	0.53
ยอดรวม		3,553,613,279	88.66

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2564 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ธุรกิจ/อาชีพหลัก	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	255,051,050	25.50
2	คุณหญิงวรรณฯ สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	254,574,750	25.46
3	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียดเอสเตท จำกัด <sup>(2)</sup>	บริษัทลงทุน	467,320	0.05
4	ทีซีซี ท็อป เอ็นเตอร์ไพรส์ ลิมิเตด <sup>(3)</sup>	บริษัทลงทุน	489,906,880	48.99

- บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2564 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ธุรกิจ/อาชีพหลัก	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	1	0.00001
2	คุณหญิงวรรณฯ สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	1	0.00001
3	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทลงทุน	999,999,998	99.99998

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> เป็นผู้ถือหุ้นซึ่งมีสิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัท

<sup>(2)(3)</sup> นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณฯ สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัทในกลุ่มรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 74.43 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,980,730,550	49.42
2	บริษัท ทีซีซี โฮลดิ้งส์ (2519) จำกัด	1,002,094,000	25.00
รวมทั้งสิ้น		2,982,824,550	74.42

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| (1) ทุนจดทะเบียน               | 4,114,626,699 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)            |
| เรียกชำระแล้ว                  | 4,007,796,699 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)            |
| แบ่งออกเป็น                    | หุ้นสามัญ 4,007,796,699 หุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564) |
| หุ้นมูลค่าหุ้นละ               | 1 บาท   |
| ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)                       |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์              | BJC   |
| (2) หุ้นบุริมสิทธิ             |   |
| - ไม่มี -                      |   |



## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### (1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### (2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่มียอดหนี้คงค้างของตัวแลกเงิน ทั้งนี้บริษัทมียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้จำนวน 109,600 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1.) ตัวแลกเงินระยะสั้นของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2565

ประเภทตราสารหนี้	: ตัวแลกเงินระยะสั้น สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้รับเงิน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายกลุ่มนักลงทุนสถาบัน
อายุของตัวแลกเงิน	: 180 วัน นับจากวันออกตัวแลกเงินระยะสั้น
มูลค่าที่เสนอขาย	: 3,200,000,000 บาท (สามพันสองร้อยล้านบาท)
วันที่ออกตัวแลกเงิน	: 3 ธันวาคม 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 1 มิถุนายน 2565
อัตราดอกเบี้ย	: ไม่มีการชำระดอกเบี้ย
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน

#### 2) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 7 กันยายน 2559

วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.07 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:

3) หุ้นกู้ของบริษัท เบอรลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 20,000,000,000 บาท (สองหมื่นล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 20,000,000 หน่วย (ยี่สิบล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2569
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.80 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560

การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

4) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,100,000,000 บาท (สองพันหนึ่งร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,100,000 หน่วย (สองล้านหนึ่งแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 ธันวาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.77 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

## 5) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,500,000,000 บาท (สองพันห้าร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 2,500,000 หน่วย (สองล้านห้าแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.26 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
ชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

## 6) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000,000 บาท (สี่พันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000 หน่วย (สี่ล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2567
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.85 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

7) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 6 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570  
ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 24 มีนาคม 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.40 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้น ทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของ ทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้น ตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือ ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้ สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่า คราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวัน ครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 24 มีนาคม 2565) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระ ค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้น หุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: - ไม่มี -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

8) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป
อายุของหุ้นกู้	: 4 ปี 3 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.20 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด



9) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 3 ปี 3 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.71 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

10) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 21 มีนาคม 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.83 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

11) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2562 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี 3 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 21 มีนาคม 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2572
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.09 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2562
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

## 12) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนประชาชนทั่วไป
อายุของหุ้นกู้	: 4 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000,000 บาท (สี่พันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,000,000 หน่วย (สี่ล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

13) หุ้นกู้ของบริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000,000 บาท (เจ็ดพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000 หน่วย (เจ็ดล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2567
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.65 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

## 14) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 6 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.86 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

## 15) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2570
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.99 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด



16) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2562 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2572ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี 2 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000,000 บาท (เจ็ดพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000 หน่วย (เจ็ดล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 5 กันยายน 2562
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 7 กันยายน 2572
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.32 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน (และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 5 กันยายน 2567) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

## 17) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 3 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.40 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

## 18) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 5 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000,000 บาท (หนึ่งพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,000,000 หน่วย (หนึ่งล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.63 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

19) หุ้นกู้ของบริษัท เบอริลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 8 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000,000 บาท (เจ็ดพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 7,000,000 หน่วย (เจ็ดล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2571
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.16 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

20) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2563 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573  
ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี 4 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 20 มีนาคม 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 24 มีนาคม 2573
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.43 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้น ทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 24 มีนาคม และ 24 กันยายนของทุก ปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 24 กันยายน 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้น ตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือ ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้ สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่า คราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวัน ครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 20 มีนาคม 2568) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระ ค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้น หุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: “A” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

## 21) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป
อายุของหุ้นกู้	:	4 ปี 6 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	12,256,600,000 บาท (หนึ่งหมื่นสองพันสองร้อยห้าสิบล้านหกแสนบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	12,256,600 หน่วย (สิบสองล้านสองแสนห้าหมื่นหกพันหกร้อยหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	2 มิถุนายน 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 มิถุนายน 2567
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.00 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

22) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2573ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป
อายุของหุ้นกู้	: 10 ปี 6 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,003,400,000 บาท (สี่พันสามล้านสี่แสนบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 4,003,400 หน่วย (สี่ล้านสามพันสี่ร้อยหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 2 มิถุนายน 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 มิถุนายน 2573
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.50 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน(และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 2 มิถุนายน 2568) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)



## 23) หุ้นกู้ของบริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2563 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2565

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 2 ปี 6 วัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,740,000,000 บาท (หนึ่งพันเจ็ดร้อยสี่สิบล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,740,000 หน่วย (หนึ่งล้านเจ็ดแสนสี่หมื่นหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 2 มิถุนายน 2563
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 มิถุนายน 2565
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.10 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2563
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: "A" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

## 24) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน
อายุของหุ้นกู้	: 4 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000,000 บาท (ห้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 5,000,000 หน่วย (ห้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 12 กรกฎาคม 2564
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 12 กรกฎาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.63 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 12 มกราคม และ 12 กรกฎาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 12 มกราคม 2565
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	: -
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	: -

### 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทใช้หลักเกณฑ์ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีของผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัทหลังหักค่าสำรองต่างๆ ตามกฎหมาย (หากมี) โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด และ/หรือ โครงการลงทุน หรือโครงการขยายการลงทุนต่างๆ จากธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน หรือธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคต ตามความเหมาะสม โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทให้คำนึงถึงการตั้งสำรองตามกฎหมาย การมีข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่างๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสมด้วย

สำหรับบริษัทย่อย ที่มีกำไรสุทธิและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จ่ายเงินปันผลร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิ ให้กับบริษัท เพื่อนำเงินปันผลที่ได้รับมาเป็นรายได้ของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้คำนึงถึงการตั้งทุนสำรองตามกฎหมาย ข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุน หรือโครงการขยายการลงทุนต่างๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสม

#### การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2562 ครั้งที่ 1 ครั้งที่ 2	0.18 0.73	-	0.91	50.10
2563	0.18	0.60	0.78	78.13
2564*	0.15	0.51	0.66	73.79

หมายเหตุ เงินปันผลประจำปี 2564 ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวันที่ 21 เมษายน 2565

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (บีเจซี) ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO: ERM 2017) ซึ่งคำนึงถึงการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจจากการเพิ่มผลกระทบเชิงบวก และการลดผลกระทบเชิงลบที่เกิดจากความไม่แน่นอนต่างๆที่อาจเป็นความเสี่ยงต่อองค์กร โดยมุ่งเน้นการจัดสรรทรัพยากรอย่างเหมาะสม ตามลำดับความสำคัญ เพื่อช่วยสนับสนุนให้กลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรสามารถบรรลุผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาและต่อยอดการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ตลอดระยะเวลาหนึ่งปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเต็มกำลังและความสามารถ โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาอนุมัติประเด็นความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง รวมถึงติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงจากคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงาน โดยบริษัทฯได้วางแผนงานเพื่อจัดการความเสี่ยงที่สำคัญในด้านต่างๆ ให้ลดระดับลงจนอยู่ในเกณฑ์ที่องค์กรยอมรับ (Risk Appetit) ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญจากการดำเนินงานในปี 2564 ได้ดังต่อไปนี้

กำหนดนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมทั้งให้คำแนะนำสำหรับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง สามารถประเมิน ตรวจสอบติดตาม และควบคุมความเสี่ยงของบริษัทโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทบทวนรายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการบริหารงานในปัจจุบัน โดยนำเสนอรายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม 3 ท่าน ได้แก่ นางรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์ และนายเกร์ ฮาร์ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้เป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมในปี 2564

พิจารณาประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญๆระดับโลก (Global Risk) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และความเสี่ยงด้านความยั่งยืน หรือ ESG Risk (Environmental, Social and Governance Risk) เพื่อให้คำแนะนำสำหรับแนวทางการจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสามารถสนับสนุนโอกาสในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

พิจารณาอนุมัติและให้ข้อเสนอแนะต่อรายงานการบริหารความเสี่ยงสำหรับไตรมาสที่ 1 ถึง 4 สำหรับปี 2564 เพื่อช่วยให้ความเสี่ยงต่างๆของแต่ละหน่วยธุรกิจได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม จนอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ และสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจของแต่ละหน่วยธุรกิจให้สามารถเกิดผลสำเร็จได้

ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้กฎบัตรเป็นปัจจุบัน สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างเหมาะสม

ในปี 2564 มีการจัดประชุมร่วมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาความร่วมมือกันของฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท และฝ่ายบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อสนับสนุนโครงการด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

โดยสรุป คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นในการกำกับดูแล และให้ข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงและโอกาสของปีเจซี โดยบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอสำหรับการกำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญของกลุ่มบริษัท การวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธุรกิจ การเงิน การปฏิบัติงาน และความเสี่ยงด้าน ESG ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับสุขอนามัยและการเกิดภาวะธุรกิจหยุดชะงักในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด-19 ด้วย โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมั่นใจว่า การบริหารจัดการความเสี่ยงของปีเจซีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่บริษัทยอมรับได้ โดยการลดผลกระทบและความไม่แน่นอนของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อช่วยให้การดำเนินธุรกิจภายใต้ความไม่แน่นอนและในสถานะที่เศรษฐกิจมีความผันผวนเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ และสนับสนุนให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้อย่างราบรื่น มั่นคง และยั่งยืน

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

ในช่วงต้นปี 2564 การแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) มีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้เกิดการทยอยผ่อนคลายมาตรการควบคุมการแพร่ระบาด การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนปรับตัวขึ้น การส่งออกสินค้าเพิ่มขึ้นเล็กน้อยตามเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าที่ฟื้นตัว รวมถึงอัตราการฉีดวัคซีนทั่วโลกก็มีความคืบหน้ามากขึ้น ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจโดยรวม รายได้ครัวเรือน และความเชื่อมั่นของผู้บริโภคเริ่มปรับตัวขึ้น อย่างไรก็ตาม ในช่วงครึ่งปีหลัง สถานการณ์โรคระบาดมีแนวโน้มแย่ลง เนื่องจากการเปิดประเทศและคลายล็อกดาวน์ รวมถึงการกลายพันธุ์ของเชื้อไวรัสทำให้เกิดสายพันธุ์ใหม่ที่มีการระบาดอย่างรวดเร็ว (โอมิครอน) ส่งผลต่อระบบสาธารณสุขของประเทศ เนื่องจากจำนวนผู้ที่ต้องการตรวจหาเชื้อ (โควิด-19) มีเพิ่มมากขึ้น จำนวนผู้ป่วยที่ต้องรับไว้รักษาในโรงพยาบาลและผู้ป่วยวิกฤตที่มีมากจนอาจเกินศักยภาพที่บุคลากรทางการแพทย์และระบบสาธารณสุขโดยรวมจะสามารถรับมือได้ ทำให้การบริโภคลดน้อยลง เนื่องจากประชาชนระมัดระวังการใช้จ่ายมากขึ้น และมีการปรับพฤติกรรมเลือกซื้อสินค้าโดยเน้นช่องทางออนไลน์เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ภาครัฐมีมาตรการรับมือกับสถานการณ์และมาตรการช่วยเหลือประชาชนออกมาเป็นระยะๆ รวมถึงการเร่งการฉีดวัคซีนให้ประชาชนอย่างทั่วถึง โดยไม่ได้มีการประกาศล็อกดาวน์ทั้งประเทศเหมือนในปีก่อน ทำให้การดำเนินธุรกิจยังคงสามารถทำได้

ในระหว่างปีเกิดเหตุการณ์เรือสินค้าขวางคลองสุเอซ โดยเส้นทางการเดินเรือผ่านคลองสุเอซถือว่ามีความสำคัญกับการค้าของโลกเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นเส้นทางที่เชื่อมต่อระหว่างทะเลเมดิเตอร์เรเนียนกับทะเลแดง และเป็นเส้นทางลัดสำหรับการเดินเรือจากทวีปเอเชียและยุโรป ร้อยละ 12-14 ของการค้าโลกต้องขนส่งสินค้าผ่านเส้นทางนี้ ซึ่ง 1 ใน 4 เป็นเรือสินค้าขนส่งน้ำมันดิบและแก๊ส ทำให้เกิดความล่าช้าหรือการหยุดชะงักในการขนส่ง และบริษัทยังแบกรับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าขนส่ง ค่าระวางเรือ ค่าตู้คอนเทนเนอร์รวมไปถึงค่าน้ำมันและค่าวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตต่างๆ ที่เพิ่มสูงขึ้นเช่นเดียวกัน

ทั้งนี้ยังมีสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้นอีกหลายสถานการณ์ เช่น สถานการณ์ไฟไหม้โรงงานของบริษัทยักษ์โตเคมีคอล และสถานการณ์น้ำท่วมในภาคอีสาน ซึ่งล้วนส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจที่มีการปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียง นอกจากนี้ อ้างถึงการประชุมภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศครั้งที่ 26 หรือ UN Climate Change Conference of the Parties (COP26) ที่จัดขึ้นเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม ถึง 12 พฤศจิกายน 2564 ซึ่งประเทศไทยได้เข้าร่วมการประชุมดังกล่าวด้วย ทำให้ทุกภาคส่วนทั้งในประเทศและต่างประเทศเกิดความตื่นตัวในการที่จะร่วมกันแก้ปัญหาจากสถานการณ์โลกร้อนที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และกลุ่มบริษัท (บีเจซี) เล็งเห็นถึงความจำเป็นในการเรียนรู้และปรับตัวให้สามารถดำเนินธุรกิจให้ผ่านช่วงภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน และเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด รวมถึงการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม จึงได้กำหนดแผนงานการดำเนินธุรกิจทั้งที่เป็นมาตรการเชิงรุกและมาตรการเชิงรับ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทมีการวิเคราะห์ปัจจัยบวกที่เป็นโอกาส และปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ และวางแผนงานเพื่อบริหารจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างประโยชน์ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และสร้างความยั่งยืนให้กับบริษัท โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

## 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

### 1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรงในขณะที่กำลังซื้อของลูกค้าลดลง

ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงระบาดอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เศรษฐกิจทั้งในประเทศและทั่วโลกอยู่ในภาวะถดถอย ผู้บริโภคทั้งที่เป็นลูกค้าแบบองค์กร (Business to Business: B2B) และลูกค้าทั่วไป (Business to Customer: B2C) เพิ่มความระมัดระวังในการใช้จ่ายมากขึ้นเนื่องจากมีกำลังซื้อลดลง

ขณะเดียวกัน การแข่งขันในธุรกิจค้าปลีกกลับเพิ่มสูงขึ้น คู่แข่งรายใหญ่ Re-branding เพื่อปรับภาพลักษณ์องค์กร มีการควบรวมกิจการกัน และออกกลยุทธ์ใหม่ๆ อีกทั้งคู่แข่งรายย่อยก็พยายามขยายสาขาอย่างต่อเนื่องและใช้ข้อได้เปรียบจากสิทธิประโยชน์ของโครงการรัฐ (โครงการคนละครึ่ง) ในการดึงดูดลูกค้าให้ไปใช้จ่ายกับร้านค้า

แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพื่อจัดการความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

สินค้า (Product)

ธุรกิจค้าปลีก

พัฒนาสินค้าตราห้าง (Private Label หรือ House Brand) ซึ่งเป็นสินค้าที่คุณภาพดี ราคาสมเหตุสมผล และมีการนำสินค้ากลุ่มพิเศษ (Only@BigC) ที่มีเฉพาะในบิ๊กซีเท่านั้นเพื่อมาวางจำหน่ายให้ลูกค้าได้เลือกสรร โดยร่วมมือกับพันธมิตรที่มีชื่อเสียงเพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง

เพิ่มมาตรการสำหรับการรักษาคุณภาพของสินค้าที่จำหน่ายในทุกๆช่องทาง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผลิตภัณฑ์อาหารสด รวมถึงการจัดสรรจำนวนสินค้าคงคลังให้มีเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะอาหารทะเล เบเกอรี่ และอาหารพร้อมรับประทาน

## ธุรกิจผลิต

สำหรับโรงงานภายใต้กลุ่มบีเจซี มีการวิจัยและพัฒนา เพื่อปรับปรุงสินค้าและกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าที่คุณภาพดี และยังคงต้นทุนการผลิตที่เหมาะสมไว้ได้ เพื่อเป็นการรักษาและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาด

พัฒนาและสรรหาสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน ทั้งลูกค้ากลุ่ม B2C และ B2B โดยมีการนำเสนอสินค้าใหม่ๆ (New Product Development: NPD) อย่างสม่ำเสมอตามความต้องการของตลาดและผู้บริโภค

ราคา (Price) และการส่งเสริมการขาย (Promotion)

## ธุรกิจค้าปลีก

จัดให้มีการควบคุมราคาสินค้าในกลุ่มสินค้าจำเป็น เพื่อเป็นการช่วยเหลือผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อลดลง และเพื่อยังคงสามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ เช่น โปรแกรมบิ๊กซีตั้งราคาลดค่าครองชีพ

สำหรับลูกค้ากลุ่มที่ยังมีกำลังซื้อและยังมีความต้องการบริโภคสินค้ากลุ่มพรีเมียม หรือกลุ่มพิเศษ บริษัทมีการศึกษาข้อมูลและเลือกสินค้ามาวางจำหน่ายตามความต้องการของผู้บริโภค โดยข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์ จะจำแนกตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (Customer Segmentation) พฤติกรรมของผู้บริโภค และทำเลที่ตั้งของร้านค้าแต่ละสาขา เพื่อให้ได้สินค้าที่ตรงความคาดหวัง และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่มีความแตกต่างและหลากหลายมากขึ้นในปัจจุบัน

พัฒนาระบบสมาชิกให้มีความน่าสนใจ โดยให้ความสำคัญกับสิทธิประโยชน์ของลูกค้า เพื่อดึงดูดลูกค้าและเพิ่มความสัมพันธ์ที่ดี ทำให้ลูกค้ากลับมาซื้อซ้ำและใช้บริการอย่างต่อเนื่อง

## ธุรกิจผลิต

ปรับปรุง และพัฒนากระบวนการผลิต โดยพิจารณาให้ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในราคาสมเหตุสมผล และปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน ด้วยกระบวนการใหม่ๆหรือการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพื่อให้มีต้นทุนรวมมีความเหมาะสม สามารถแข่งขันในตลาดได้

ช่องทางการจำหน่าย (Place)

## ธุรกิจค้าปลีก

มีการขยายสาขาในพื้นที่ที่มีศักยภาพ เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากที่สุด พร้อมทั้งปรับปรุงสาขาที่มีอยู่เดิมเพื่อตอบสนองโจทย์พฤติกรรมผู้บริโภคในปัจจุบันให้มากยิ่งขึ้น ยิ่งไปกว่านั้นยังมีการปรับปรุงมาตรฐานและการตกแต่งร้านค้า บรรยากาศภายในพื้นที่ขาย ให้มีความน่าสนใจและดึงดูดลูกค้ามากยิ่งขึ้น เช่น การปรับปรุงพื้นที่ขายอาหารสด และพัฒนาการจัดหมวดหมู่สินค้าและการจัดวางสินค้าให้น่าสนใจ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีต่อลูกค้าในการเข้ามาจับจ่ายสินค้าที่ห้างบิ๊กซี

พัฒนาการขายในช่องทางออนไลน์ให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น รวมถึงการใช้กลยุทธ์การขายแบบผสมผสาน (Omni Channel) เพื่อตอบสนองไลฟ์สไตล์ของลูกค้าในปัจจุบัน

สร้างความแข็งแกร่งสำหรับช่องทางการขายแบบ B2B ซึ่งเป็นการทำการค้าระหว่างธุรกิจทำกับธุรกิจ โดยมีการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า เพื่อให้เข้าใจความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุดและสามารถนำเสนอบริการและสินค้าที่ตอบสนองลูกค้าแต่ละรายได้ นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มโอกาสจากช่องทางการขายใหม่ๆ เช่น การเปิดร้านค้า MM Food Service ซึ่งเป็นร้านค้ารูปแบบใหม่ ที่จำหน่ายทั้งสินค้าราคาสูงและราคาปลีก เพื่อเป็นการเพิ่มยอดขายรวมให้กับบริษัท



ขยายธุรกิจและสาขาไปยังต่างประเทศ เพื่อหาตลาดและโอกาสใหม่ๆ เช่น การขยายสาขาของบิกซีในประเทศ กัมพูชา เวียดนาม และลาว เป็นต้น

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ

### 2.1 ความเสี่ยงจากการระบาดของโรคโควิด-19

#### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

เนื่องจากในปี 2564 มีสถานการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเกิดขึ้นมากมาย ทั้งการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทยที่มีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของพนักงานทั้งในส่วนของโรงงาน คลังสินค้า การขนส่ง และค้าปลีก โดยหากมีการระบาดในพื้นที่ปฏิบัติงานหรือมีพนักงานจำนวนมากติดเชื้อ อาจส่งผลกระทบทำให้ไม่สามารถผลิตสินค้าหรือให้บริการกับลูกค้าได้ ยิ่งไปกว่านั้น อาจมีความเสี่ยงต่อสุขอนามัยของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการในพื้นที่ และอาจสร้างความตระหนกและกังวลใจให้กับลูกค้าหรือผู้มาติดต่อได้ และส่งผลต่อยอดขายและภาพลักษณ์ของบริษัท

นอกจากนี้ ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ยังอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของบริษัทคู่ค้าที่เป็นผู้ส่งสินค้าและวัตถุดิบให้กับบริษัท หากเกิดการระบาดในพื้นที่ปฏิบัติงานของคู่ค้า อาจทำให้คู่ค้าไม่สามารถส่งมอบสินค้าหรือบริการได้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม

#### แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยกำหนดมาตรการป้องกันต่างๆ ให้พนักงานปฏิบัติตาม ซึ่งสอดคล้องและเพิ่มเติมจากข้อกำหนดของหน่วยงานรัฐ เช่น การสวมใส่อุปกรณ์ป้องกัน การเว้นระยะห่าง การทำความสะอาดจุดสัมผัสต่างๆ การคัดกรองผู้ที่เข้ามาในพื้นที่ และการกักตัวผู้ที่มีความเสี่ยง รวมถึงการตรวจ ATK พนักงานและผู้มาติดต่อ และการส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนอย่างครบถ้วน เป็นต้น โดยมีการสื่อสารมาตรการที่กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ให้กับลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มได้รับทราบ เพื่อให้เกิดความสบายใจและมั่นใจที่จะเข้ามาติดต่อและใช้บริการในพื้นที่

นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนฉุกเฉินและแผนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือกับสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อ โดยบริษัทมีการจัดตั้งทีมปฏิบัติงานเฉพาะกิจ Crisis Management Steering Team (CMST) เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด และกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสมและทันที่ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน ลูกค้า และผู้มาติดต่อเป็นลำดับแรก โดยแผนการรับมือจะมุ่งจำกัดผลกระทบให้เกิดขึ้นน้อยที่สุดและเพื่อให้ธุรกิจสามารถกลับมาดำเนินการอย่างปกติได้โดยเร็ว

ในส่วนของลูกค้า บริษัทมีการติดตามสถานการณ์ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทจะสามารถบริหารจัดการกรณีที่คู่ค้าได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคโควิด-19 ได้อย่างเหมาะสมและทันการณ์ โดยบริษัทมีการจัดหาคู่ค้าสำรอง (Alternative Supplier) และสินค้าทดแทน (Substitute Product) ไว้เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังพิจารณาให้ความช่วยเหลือคู่ค้าตามความเหมาะสมเพื่อให้คู่ค้าสามารถผ่านพ้นวิกฤตไปได้ด้วยดีและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าอย่างยั่งยืน

## 2.2 ความเสี่ยงจากต้นทุนวัตถุดิบและค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้น

### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ในปี 2564 ต้นทุนวัตถุดิบหลายชนิดมีราคาสูงเพิ่มสูงขึ้น เช่น น้ำมันปาล์ม และเยื่อกระดาษ ส่งผลให้สินค้าอุปโภคบริโภคมีต้นทุนเพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งสถานการณ์การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ปัญหาที่คลองสุเอซ และราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลกระทบต่อต้นทุนค่าขนส่งทั้งในประเทศและต่างประเทศให้มีความเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทมีการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยมีการวางแผนการสั่งซื้อ และล็อกราคาสินค้าไว้ล่วงหน้าสำหรับสินค้าที่ประเมินแล้วว่ามีความเสี่ยงที่จะเพิ่มสูงขึ้น ในทางกลับกันบริษัทจะวางแผนซื้อสินค้าบางประเภทแบบทยอยซื้อเท่าที่จำเป็น โดยเลือกทำกับสินค้ากลุ่มที่ประเมินแล้วว่ามีความเสี่ยงที่จะมีแนวโน้มราคาลดลง เพื่อให้ได้ต้นทุนที่ดีที่สุด นอกจากนี้ ยังมีการศึกษาการทำประกันราคาสินค้ากับธนาคาร รวมถึงปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต และการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เพื่อช่วยลดต้นทุนในส่วนอื่นๆ ชดเชยต้นทุนส่วนที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ต่างๆ ที่ได้กล่าวมาแล้วข้างต้น

## 2.3 ความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์

### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ในปี 2564 การดำเนินธุรกิจมีการพึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้พนักงานไม่สามารถมาทำงานที่สำนักงานได้ บริษัทจึงมาตรการที่สนับสนุนให้พนักงานสามารถทำงานจากที่บ้านด้วยอุปกรณ์ต่างๆ เช่น คอมพิวเตอร์ แท็บเล็ต หรือสมาร์ทโฟน พนักงานต้องพึ่งพาการติดต่อสื่อสารผ่านระบบออนไลน์มากขึ้น มีการประชุมกับคนในและคนนอกบริษัท การส่งข้อมูล หรือทำกิจกรรมต่างๆ ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีเพิ่มมากขึ้น รวมไปถึงการทำตลาดในปัจจุบัน ที่นิยมใช้โซเชียลมีเดีย และช่องทางออนไลน์ในการสื่อสารและสร้างปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าด้วย ยิ่งไปกว่านั้น การให้บริการลูกค้าในปัจจุบันก็ต้องปรับเปลี่ยนและพัฒนาเพิ่มเติมเพื่อให้ตอบสนองและรองรับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป (New & Next Normal) เนื่องจากผู้บริโภคหันมาเลือกซื้อและศึกษารายละเอียดของสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มมากขึ้น จึงเป็นปัจจัยเร่งให้บริษัทต้องปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการให้บริการผ่านช่องทางออนไลน์

จากปัจจัยดังกล่าวข้างต้น ส่งผลให้ข้อมูลและการดำเนินงานส่วนใหญ่ของบริษัทต้องพึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างใกล้ชิด ปัจจุบันภัยคุกคามต่อระบบคอมพิวเตอร์เพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก ทั้งการคุกคามทางระบบฮาร์ดแวร์ ซอฟต์แวร์ และข้อมูล โดยสาเหตุของภัยคุกคามอาจจะมาจากทางกายภาพ เช่น ระบบสื่อสาร ความผิดพลาดของฮาร์ดแวร์ ความผิดพลาดของซอฟต์แวร์ หรือภัยคุกคามที่เกิดจากคนหรือผู้ใช้ระบบ เช่น การบุกรุกจากผู้ที่ไม่ได้รับอนุญาต เป็นต้น ภัยคุกคามเหล่านี้เป็นสาเหตุให้ข้อมูลในระบบเสียหาย ข้อมูลสำคัญรั่วไหล ถูกขโมยหรือถูกหลอกให้โอนเงินผ่านช่องทางออนไลน์ ระบบเกิดความผิดพลาดหรือไม่สามารถให้บริการอย่างต่อเนื่องได้ ทำให้บริษัทสูญเสียค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น และอาจไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ และอาจสูญเสียความพึงพอใจจากลูกค้าได้

#### แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทมีนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และนโยบายการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อเป็นกรอบและแนวทางให้กับพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม โดยมีหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศโดยเฉพาะ (Management Information System) และมีฝ่ายตรวจสอบภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Audit) ทำหน้าที่ตรวจสอบความเพียงพอของระบบและกิจกรรมการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ เพื่อให้คำแนะนำกับหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการปรับปรุงระบบให้มีความเหมาะสมเพียงพอ และมีประสิทธิภาพ สำหรับระบบสารสนเทศที่บริษัทใช้ในกิจกรรมต่างๆของปีเจซี บริษัทมีระบบรักษาความปลอดภัยเพื่อไม่ให้ถูกโจมตีจากผู้ไม่หวังดี หรือการสื่อสารที่ไม่ได้รับอนุญาต เช่น Web Application Firewall: WAF และ Intrusion Prevention System: IPS มีระบบ Advanced Persistent Threat: APT และระบบควบคุมการเข้าถึงเครือข่าย เพื่อตรวจสอบและป้องกันภัยคุกคามภายนอก โดยบริษัททำการทดสอบระบบอย่างสม่ำเสมอ โดยการประเมินช่องโหว่ (Vulnerability Assessment: VA) เป็นประจำทุกเดือน และการทดสอบการเจาะระบบเป็นประจำ นอกจากนี้ยังมีการสำรองข้อมูลสำคัญไว้ในพื้นที่ปลอดภัยนอกสำนักงาน และมีแผนดำเนินการสำหรับการกู้ระบบในกรณีที่เกิดระบบล่ม Disaster Recovery Plan (DRP) รวมถึงแผนฉุกเฉินเพื่อรับมือกับสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของข้อมูลดังกล่าว จึงมีการดำเนินการต่างๆเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลจะไม่รั่วไหลหรือถูกเปิดเผยทั้งที่ยังไม่ได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรอง ISO 27001: Information Security Management Systems ซึ่งเป็นการยืนยันได้ว่า บริษัทมีระบบการจัดการความปลอดภัยของข้อมูลตามมาตรฐานสากล

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการสร้างความตระหนักและให้ความรู้กับพนักงานซึ่งเป็นผู้ใช้งานระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันไม่ให้นักงนดำเนินการใดที่อาจเป็นจุดอ่อนทำให้ผู้ไม่หวังดีสามารถโจมตีทางไซเบอร์ได้ และช่วยให้การใช้งานระบบสารสนเทศของบริษัทเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

#### 2.4 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนพนักงานที่มีความรู้ความสามารถ

##### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

พนักงานที่มีความรู้ความสามารถถือเป็นกำลังสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้สามารถดำเนินไปตามกลยุทธ์และบรรลุตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่ตั้งไว้โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่มีการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเข้มข้นในทางกลับกันหากบริษัทมีพนักงานไม่เพียงพอ หรือพนักงานที่มีอยู่ มีความรู้ความสามารถไม่เพียงพอ ก็อาจส่งผลกระทบต่อสูญเสียความสามารถในการแข่งขันได้

ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ยังคงมีอยู่ทั่วโลก ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม เทรนด์ The Great Resignation เริ่มเกิดขึ้นในหลายประเทศ โดยเฉพาะประเทศที่เริ่มฟื้นตัวจากผลกระทบของโควิด-19 ทั้งนี้ถือเป็นสัญญาณเตือนสำคัญสำหรับองค์กรทั่วโลกรวมถึงประเทศไทย เนื่องจากปัจจุบันพนักงานจำนวนมากต้องการทำงานที่มีความยืดหยุ่นและมีความสุขมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานในกลุ่มทาสเลนส์ซึ่งจะเลือกงานที่เหมาะสมกับความสามารถและความต้องการของตนเอง มากกว่าเลือกงานจากค่าตอบแทนเท่านั้น ดังนั้นการรักษาพนักงานที่มีความรู้ความสามารถหรือคนเก่งให้อยู่กับบริษัท จึงถือเป็นเรื่องยากและท้าทายอย่างยิ่งสำหรับหลายๆองค์กรในปัจจุบัน



### 3.2 ความเสี่ยงจากภาระหนี้สินทางการเงิน

#### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ภาระหนี้สินทางการเงินของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการซื้อกิจการบิกซีในปี 2559 ที่ผ่านมา รวมถึงการขยายสาขาและกำลังการผลิตที่ต่อเนื่องเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันทางธุรกิจจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงในปัจจุบัน รวมถึงเพื่อพัฒนาธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงของแนวโน้มตลาดอย่างรวดเร็วและบ่อยครั้งขึ้น ประกอบกับความท้าทายในการดำเนินงานปัจจุบัน จากการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อาจส่งผลให้การลดระดับหนี้สินลงอย่างรวดเร็วทำได้ค่อนข้างยาก

#### แนวทางจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทมีความตั้งใจที่จะลดระดับภาระหนี้สินโดยดำเนินการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ รวมถึงมีการพิจารณาโครงการ และการลงทุนอย่างระมัดระวัง โดยบริษัทเน้นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ เช่น การขยายฐานลูกค้า และหากกลุ่มลูกค้าใหม่ๆ ที่ยังมีกำลังซื้อทั้งในประเทศและต่างประเทศ การเพิ่มช่องทางใหม่ๆ ในการจำหน่ายสินค้า พร้อมกับการนำเสนอกิจกรรมทางการตลาดเพื่อกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการซื้อจากลูกค้า เป็นต้น ยิ่งไปกว่านั้น ยังมีการประสานงานกันอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงานที่รับผิดชอบทางการเงินกับหน่วยธุรกิจภายใต้กลุ่มบริษัท เพื่อพิจารณาแผนงานสำหรับพัฒนาให้อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกำไรก่อนหักดอกเบี้ยภาษี ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Net IBD to EBITDA) สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีเงินทุนจากการดำเนินงานเพียงพอและเหมาะสมครอบคลุมการลงทุนตามแผนที่วางไว้ และเชื่อมั่นว่าแผนการดำเนินงานที่วางไว้จะช่วยบริหารให้ระดับภาระหนี้สินอยู่ในระดับที่เหมาะสมได้

### 4. ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ

#### 4.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ

#### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทมีความหลากหลายค่อนข้างมาก และดำเนินงานอยู่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงจำเป็นต้องปฏิบัติตามนโยบายภาครัฐ กฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด ดังนั้น หากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎหมาย ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจแต่บริษัทไม่ได้ติดตามหรือเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ ภาพลักษณ์ รวมถึงความสามารถในการแข่งขันได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ภาครัฐในแต่ละประเทศมีการประกาศมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมการระบาดของโรค และช่วยเหลือเยียวยาประชาชน ซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้มาตรการบางอย่างอาจมีผลกระทบ และเป็นข้อจำกัดให้บริษัทไม่สามารถปฏิบัติงานหรือดำเนินธุรกิจได้เหมือนสภาวะปกติ

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อสื่อสารให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบและปฏิบัติตาม

สำหรับมาตรการจากภาครัฐเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทมีการติดตามข่าวสารอย่างใกล้ชิด และปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด มีการปรับเปลี่ยนการทำงานบางอย่างเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการของภาครัฐ และเกิดผลกระทบต่อธุรกิจน้อยที่สุด โดยให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นอันดับแรก

## 5. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

### 5.1 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

#### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ในปี 2564 ทั่วโลกตระหนักและให้ความสำคัญกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศมากขึ้น ในขณะเดียวกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศก็เริ่มชัดเจนและรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) ซึ่งจะส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การเกิดน้ำท่วมในพื้นที่ปฏิบัติงาน ผลกระทบต่อพืชผลทางการเกษตร ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตและเป็นสินค้าสำคัญในการจำหน่าย การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค และการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายหรือข้อบังคับจากภาครัฐ เป็นต้น

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างชัดเจน มีการดำเนินโครงการต่างๆอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ เช่น การติดตั้งโซลาร์รูฟที่โรงงาน และสโตร์ของบิ๊กซี การร่วมมือกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) ในการตรวจประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบิ๊กซี และชดเชยคาร์บอนเพื่อให้บิ๊กซีมีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) โดยบิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาปทุมธานี ได้เป็น Hyper Market (ค้าปลีก) สาขาแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองจาก อบก. ให้เป็นสโตร์คาร์บอนนิวทรัล หรือ สโตร์ไร้คาร์บอนด้วย นอกจากนี้ บีเจซี ยังมีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (KPI) ให้กับบริษัทและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมกันรับผิดชอบต่อการดำเนินงานที่ช่วยผลักดันให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก มีการกำหนดนโยบายเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสบผลสำเร็จ และจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยง และติดตามความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการจัดทำรายงานและเปิดเผยข้อมูลการบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Management Report) ตามมาตรฐานสากล TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) และได้เผยแพร่รายงานฉบับย่อในเว็บไซต์ของบริษัท



## 5.2 ความเสี่ยงจากคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ

### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามแผนและบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้น หากเกิดปัญหาหรืออุปสรรคขึ้นกับคู่ค้าหรือพันธมิตรจนทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าและบริการตามที่บริษัทต้องการ หรือคู่ค้าและพันธมิตรไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ก็อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทได้เช่นกัน เช่น อาจทำให้เกิดการหยุดชะงักในการผลิตหรือการจำหน่ายสินค้า คุณภาพของสินค้าหรือความสามารถในการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอาจลดลง เป็นต้น นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจหรือการปฏิบัติงานของคู่ค้าหรือพันธมิตรที่ไม่ถูกต้องและเหมาะสม ก็อาจส่งผลกระทบกับภาพลักษณ์ของบริษัทได้ และอาจมีผลต่อความน่าเชื่อถือ ความพึงพอใจของลูกค้า และส่งผลกระทบต่อยอดขายในที่สุด

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทมีการกำหนดกลยุทธ์การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นกรอบให้พนักงานและใช้ในการบริหารห่วงโซ่อุปทานและคู่ค้าอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) เพื่อสื่อสารให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจทราบและใช้เป็นแนวทางสำหรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของบริษัท โดยปีละจะมีการประเมินคู่ค้าก่อนเริ่มทำธุรกิจร่วมกัน และมีการประเมินคู่ค้าอีกครั้งหลังส่งมอบสินค้าหรือบริการแล้ว นอกจากนี้ยังจัดให้มีการประเมินคู่ค้าประจำปีเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของคู่ค้า และเพื่อวางแผนทางสำหรับการปรับปรุงและพัฒนาคู่ค้าให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น โดยการประเมินครอบคลุมถึงปัจจัยต่างๆ ด้านการปฏิบัติงาน และครอบคลุมปัจจัยด้านความยั่งยืนด้วย มีกระบวนการจัดระดับความสำคัญของคู่ค้า และประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของคู่ค้า และจัดให้มีการตรวจประเมินคู่ค้ารายสำคัญในพื้นที่ปฏิบัติงาน รวมถึงมีโครงการต่างๆ เพื่อช่วยพัฒนาคู่ค้าให้เติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวกับคู่ค้า

## 5.3 ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

การดำเนินธุรกิจย่อมมีความเกี่ยวข้องกับบุคคลต่างๆ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ครอบครัวของพนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ชุมชน ฯลฯ ซึ่งบุคคลเหล่านี้อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทไม่ทางตรงก็ทางอ้อม ประเด็นสิทธิมนุษยชนเป็นเรื่องค่อนข้างอ่อนไหวและสามารถเชื่อมโยงกับประเด็นอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อเนื่องมาจากการดำเนินธุรกิจได้อย่างคาดไม่ถึง ดังนั้น ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนจึงนับเป็นเรื่องที่บริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะหากเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนขึ้นกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มใดหรือบุคคลใด ก็อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทได้ และอาจกลายเป็นคดีฟ้องร้องทางกฎหมาย ทำให้บริษัทต้องเสียค่าปรับหรือค่าใช้จ่ายเพื่อชดเชยและเยียวยา อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และอาจมีผลต่อยอดขายของบริษัทได้ เช่น กรณีพนักงานไม่พอใจการดำเนินงานของบริษัท อาจมีการนัดหยุดงาน หรือลูกค้าไม่พึงพอใจบริษัท ก็อาจทำให้ตัดสินใจไม่ใช้บริการส่งผลให้ยอดขายลดลง เป็นต้น

### แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการเคารพลิทธิมนุษยชน และความเท่าเทียมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่างๆ จึงมีการกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายการบริหารความหลากหลายและการไม่เลือกปฏิบัติ รวมถึงนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับพนักงานทุกคน มีการประเมินสิทธิมนุษยชนแบบรอบด้าน (Human Right Due Diligence) เพื่อพิจารณาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน และวางแผนงานเพื่อจัดการอย่างเหมาะสม บริษัทมีช่องทางรับข้อร้องเรียนต่างๆ รวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย โดยมีการกำหนดวิธีการตรวจสอบ การจัดการ และการเยียวยาอย่างเหมาะสมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการปฏิบัติต่อคนอย่างเท่าเทียม โดยให้การดูแลและปฏิบัติกับคนทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค เช่น สตรี กลุ่มที่มีความหลากหลายทางเพศ กลุ่มเปราะบาง ชาวต่างชาติ และต่างศาสนา เป็นต้น บริษัทมีการสื่อสารและให้ความรู้พนักงานทุกคนเพื่อสร้างความตระหนัก และเข้าใจถึงความสำคัญของการเคารพลิทธิมนุษยชน แนวทางการปฏิบัติที่ดีและสิ่งที่ไม่ควรปฏิบัติต่อคนกลุ่มต่างๆ ซึ่งรวมถึงลูกค้า ผู้มาติดต่อ เพื่อนร่วมงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### 6. ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

#### 6.1 ความเสี่ยงจากการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ

ปัจจุบันความหลากหลายทางชีวภาพถูกคุกคามจากการกระทำของมนุษย์และปัจจัยต่างๆ มากมาย เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม ไฟป่า การตัดไม้ทำลายป่า ความเสื่อมโทรมของดิน ความเสื่อมโทรมของท้องทะเล อุณหภูมิโลกที่เพิ่มสูงขึ้น โรคระบาด และการรุกรานจากชนิดพันธุ์ต่างถิ่น ทำให้มีโอกาสที่สิ่งมีชีวิตหลายสายพันธุ์มีความเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ และอาจส่งผลกระทบต่อกันเป็นลูกโซ่จนกลายเป็นวิกฤตการณ์การสูญพันธุ์ครั้งใหญ่ของโลก ในปี 2564 มีการประชุมสมัชชาภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพ สมัยที่ 15 (COP15) ซึ่งแสดงให้เห็นว่านานาประเทศให้ความสำคัญกับปัญหาเรื่องความหลากหลายทางชีวภาพมากขึ้น และน่าจะมีการดำเนินการต่างๆ ที่เป็นรูปธรรมมากเพื่อจัดการกับปัญหาดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น

#### ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ ได้แก่ ความเสี่ยงต่อระบบนิเวศที่อาจถูกทำลายเมื่อเกิดการสูญพันธุ์ของสิ่งมีชีวิตบางชนิด ส่งผลให้พืชหรือสัตว์อื่นๆ ไม่สามารถขยายพันธุ์หรือเติบโตได้ตามปกติ เช่น การสูญพันธุ์ของแมลงบางชนิดที่ช่วยผสมเกสรให้พืช ทำให้พืชไม่สามารถแพร่พันธุ์ได้ เป็นต้น ซึ่งผลกระทบดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อภาคการเกษตร ปศุสัตว์ และการประมง ซึ่งเป็นต้นน้ำในการส่งมอบวัตถุดิบหลักในการผลิต และเป็นสินค้าในการวางจำหน่ายของบริษัทด้วย โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคและธุรกิจค้าปลีก ซึ่งหากวัตถุดิบหรือสินค้าเหล่านั้นเกิดขาดแคลน ก็จะมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและการจำหน่ายของบริษัท หรืออาจรุนแรงถึงขั้นทำให้บริษัทขาดแคลนสินค้าหรือวัตถุดิบสำหรับการผลิตและการจำหน่ายก็เป็นได้



นอกจากนี้การตั้งโรงงาน คลังสินค้า หรือสตรีทในพื้นที่ที่มีความอ่อนไหวทางชีวภาพ อาจส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพได้เช่นกัน และอาจนำไปสู่ผลกระทบต่อสภาพลักษณะและความสัมพันธ์อันดีกับคนในชุมชน ซึ่งไม่ใช่เฉพาะแค่การดำเนินงานของบริษัทเท่านั้น แต่ยังรวมไปถึงการดำเนินการต่างๆ ในห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่แหล่งวัตถุดิบ การดำเนินงานของคู่ค้า และการขนส่งด้วย ยิ่งไปกว่านั้น ยังมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เช่น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ข้อบังคับและกฎระเบียบของภาครัฐเพื่อป้องกันการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับความหลากหลายทางชีวภาพในแต่ละพื้นที่ปฏิบัติงาน และกำหนดแนวทางการจัดการที่เหมาะสม เพื่อไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทสร้างผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตต่างๆ ยิ่งไปกว่านั้น บริษัทยังส่งเสริมคู่ค้าให้เล็งเห็นถึงความสำคัญของความหลากหลายทางชีวภาพ และสนับสนุนให้การดำเนินงานของคู่ค้าและพันธมิตรเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับบริษัท เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการผลิตสินค้าหรือการดำเนินงานของคู่ค้าสร้างผลกระทบต่อเชิงลบกับระบบนิเวศ

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการอนุรักษ์ป่าไม้ เช่น หลีกเลี่ยงการตัดไม้ทำลายป่า สนับสนุนให้มีการปลูกต้นไม้เพิ่มเติม และมีการใช้เยื่อกระดาษที่ได้รับการรับรองโดย Forest Stewardship Council (FSC) ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับสากลสำหรับการจัดการป่าไม้อย่างรับผิดชอบและยั่งยืน เพื่อนำมาผลิตกระดาษทิชชู เป็นต้น บริษัทมีการจัดการกับขยะที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ เพื่อไม่ให้สร้างผลกระทบกับสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมีการวางแผนงาน สำหรับโครงการที่จะช่วยอนุรักษ์ระบบนิเวศทั้งบนบก ในทะเล และพื้นที่ชุ่มน้ำ เพื่อรักษาความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ต่างๆ นอกจากนี้บริษัทยังติดตามการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และข้อกำหนด กฎระเบียบต่างๆ ของภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถวางแผนการดำเนินการได้อย่างเหมาะสมและทันการณ์หากมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญๆ เกิดขึ้น

#### 6.2 ความเสี่ยงจากการถูก Disrupt โดยเทคโนโลยีสมัยใหม่

ในปี 2564 เทคโนโลยีเกี่ยวกับบล็อกเชน สกุลเงินคริปโต และโลกเสมือน (Metaverse) ได้รับความสนใจเป็นอย่างมาก จนทำให้หลายๆ บริษัทเริ่มมีการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีเหล่านี้มากขึ้น ในขณะเดียวกัน ผู้บริโภคก็มีแนวโน้มให้ความสนใจกับเรื่องดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น แม้ปัจจุบันเทคโนโลยีเหล่านี้ยังไม่ถูกยอมรับอย่างแท้จริงจากภาครัฐและไม่ได้ถูกใช้อย่างแพร่หลาย แต่ก็มีโอกาสที่จะเข้ามามีอิทธิพลต่อผู้บริโภคมากขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะกับกลุ่มคนรุ่นใหม่ ทั้งวัยรุ่นและวัยทำงาน ซึ่งในอนาคตอีก 5-10 ปีข้างหน้า จะกลายเป็นกลุ่มหลักที่มีกำลังซื้อและขับเคลื่อนสังคม ในขณะที่เทคโนโลยีเหล่านี้ถูกพัฒนาเพื่อให้สามารถใช้งานได้จริงในอนาคตอันใกล้ จึงมีโอกาสมากขึ้นที่เทคโนโลยีโลกเสมือนและสกุลเงินคริปโตจะเข้ามาเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตและการทำธุรกิจแบบปัจจุบัน อีกประการหนึ่งคือ การเติบโตของธุรกิจออนไลน์ทำให้ปัจจุบันนี้ผู้ผลิตหรือแบรนด์สินค้าต่างๆ มีช่องทางในการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้บริโภคโดยตรง โดยไม่ต้องผ่านช่องทางร้านค้าปลีก ซึ่งทำหน้าที่ในวางจำหน่ายสินค้าให้กับผู้บริโภคเหมือนแต่ก่อน ทำให้ธุรกิจค้าปลีกอาจมีบทบาทลดน้อยลงในอนาคต

## ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact)

ธุรกิจค้าปลีกซึ่งเป็นธุรกิจที่มีสัดส่วนรายได้เกือบร้อยละ 70 ของรายได้รวม อาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญหากเทคโนโลยีใหม่ๆ เหล่านี้เกิดขึ้น เนื่องจากเทคโนโลยีดังกล่าวมีผลโดยตรงต่อพฤติกรรมของผู้บริโภค โดยสามารถให้บริการลูกค้าได้เป็นอย่างดี ซึ่งถือเป็นเรื่องที่มีการแข่งขันกันเป็นอย่างสูงในอุตสาหกรรมค้าปลีก เช่น การใช้สกุลเงินดิจิทัลในการชำระค่าสินค้าและบริการ หรือการเดินเลือกซื้อสินค้าในโลกเสมือน (Metaverse) ซึ่งสามารถสร้างประสบการณ์การเลือกซื้อสินค้าที่ไม่แตกต่างจากการเดินช้อปปิ้งในร้านค้าจริงได้ เป็นต้น

ยิ่งไปกว่านั้น หากผู้ผลิตหรือเจ้าของแบรนด์สินค้าหันไปใช้ช่องทางออนไลน์ในการขายสินค้าให้ผู้บริโภคมากขึ้น (Direct to Consumer) และลดการใช้บริการร้านค้าปลีกลง ก็จะมีผลกระทบต่อยอดขายของบริษัทได้ เพราะผู้บริโภคอาจสนใจจะซื้อสินค้าตรงกับผู้ผลิตหรือเจ้าของแบรนด์ซึ่งอาจเสนอราคาที่ถูกกว่าได้

## แนวทางการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan)

บริษัทมีการติดตามข่าวสารและความคืบหน้าของเทคโนโลยี รวมถึงความต้องการของผู้บริโภคอย่างสม่ำเสมอ เพื่อวิเคราะห์โอกาสและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและนำมาวางกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่เหมาะสม บริษัทพยายามสร้างวัฒนธรรมองค์กรและให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาพัฒนาการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจออนไลน์ (E-Commerce) เพื่อให้เติบโตมากขึ้นด้วย โดยมีการเตรียมระบบและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้รองรับการเติบโตของธุรกิจออนไลน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการศึกษาโอกาสและความเป็นไปได้เกี่ยวกับการใช้สกุลเงินดิจิทัลในอนาคตอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ปรับปรุงและพัฒนาช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างประสบการณ์ที่ดีในการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ในขณะเดียวกัน ก็มีการปรับปรุงและพัฒนาช่องทางการขายแบบออฟไลน์ควบคู่ไปด้วย เช่น การเพิ่มรูปแบบร้านค้าใหม่ (BigC Foodplace, MM Mega Service ฯลฯ) การขยายสาขาเพิ่มเติม รวมถึงการปรับปรุงสถานที่และการให้บริการ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า รวมทั้งการสรรหาสินค้าที่หลากหลาย และจัดให้มีสินค้าตราห้างมาวางจำหน่ายเพื่อให้ลูกค้ามีทางเลือกในการซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น ยังมีการพัฒนาระบบบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) เช่น การสะสมแต้มเพื่อนำแต้มไปใช้ประโยชน์ การทำส่งเสริมการขาย และจัดโปรโมชั่นต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกว่าการซื้อสินค้าผ่านช่องทางของบริษัทมีความคุ้มค่าและได้รับผลประโยชน์ที่มากกว่าการซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง



### J: Joint Success

บริษัทมีการดำเนินธุรกิจตามแนวทางของการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และจริยธรรมทางธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทพยายามส่งเสริมให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจดำเนินกิจการบนกรอบของการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยเช่นกัน โดยบริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า แล้วสื่อสารให้คู่ค้าต่างๆทราบ และนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทยังมีกิจกรรมต่างๆที่จะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนคู่ค้า และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาวร่วมกัน เพื่อให้คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างราบรื่น ประสบความสำเร็จ และสามารถเติบโตไปด้วยกันกับบริษัทได้อย่างยั่งยืน ตรงกับวิสัยทัศน์ของบริษัทในการเป็น “พันธมิตรที่เชื่อถือได้ของคุณเพื่อการดำรงชีวิตที่ดีขึ้นอย่างยั่งยืน”

### C: Caring for Community

บริษัทมีความห่วงใยและใส่ใจทุกคนในชุมชน ทั้งพนักงาน ลูกค้า ผู้บริโภค และชุมชนรอบข้าง โดยมุ่งหวังว่าทุกคนจะอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความปลอดภัยและสุขภาพดี รวมถึงเคารพในสิทธิมนุษยชนของทุกคน บริษัทจึงมีการกำหนดนโยบายต่างๆที่เกี่ยวข้อง เช่น นโยบายสิทธิมนุษยชน นโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เป็นต้น มีการกำหนดกลยุทธ์สำหรับกิจกรรมเพื่อสังคม และมีการดำเนินกิจกรรมต่างๆเพื่อช่วยเหลือชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ในส่วนของพนักงาน บริษัทมีการดำเนินการต่างๆเพื่อดูแลพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม ส่งเสริมการทำงานอย่างมีความสุข และพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นอย่างยิ่ง รวมถึงใส่ใจต่อระดับความพึงพอใจของลูกค้าทุกคน เพราะลูกค้าคือหัวใจสำคัญของธุรกิจ

โดยบริษัทมีการตั้งเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในเรื่องต่างๆ เช่น เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารห่วงโซ่อุปทาน และเป้าหมายการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นต้น ซึ่งเป้าหมายเหล่านี้ถูกกำหนดให้สอดคล้องตามเป้าหมายด้านความยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDGs) เป้าหมายด้านความยั่งยืนของประเทศไทย กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัท และประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท (Materiality Topics) โดยรายละเอียดของแต่ละเป้าหมายและข้อมูลผลการดำเนินงานมีการเผยแพร่อยู่ในรายงานความยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้ กลยุทธ์และเป้าหมายต่างๆที่บริษัทกำหนดขึ้น ก็เพื่อผลักดันให้การดำเนินธุรกิจมุ่งไปสู่เป้าหมายสูงสุดด้านความยั่งยืนที่บริษัทกำหนดไว้ นั่นคือ การเติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน (Growing Sustainably Together)

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นบนแนวทางของการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาโดยตลอด ทำให้ในปี 2564 บริษัทได้รับรางวัลความสำเร็จที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความยั่งยืนหลายรางวัลทั้งจากในประเทศ และต่างประเทศได้แก่

- ได้รับการคัดเลือกให้เป็น DJSI Member ในธุรกิจค้าปลีกอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภค (Food and Staples Retailing) ของกลุ่มตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) จากการประเมินประจำปี 2564 ทั้งนี้ Dow Jones Sustainability Indices ("DJSI") เป็นดัชนีหลักทรัพย์สินของบริษัทชั้นนำระดับโลกที่ผ่านการประเมินความยั่งยืนตามตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจ (และธรรมาภิบาล) สังคม และสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้ลงทุนสถาบันทั่วโลกให้การยอมรับและใช้เป็นข้อมูลในการลงทุน

- ได้รับการประกาศชื่อใน The Sustainability Yearbook 2021 ของ S&P Global และได้รับรางวัล Industry Mover 2021 ของอุตสาหกรรมค้าปลีกอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภค (Food and staples retailing) แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีความโดดเด่นมากที่สุดเมื่อเทียบกับบริษัทต่างๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกันจากทั่วโลก
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนระดับโลก “FTSE4Good Index Series” ซึ่งเป็นหนึ่งในดัชนีชั้นนำด้านความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับระดับโลกที่ประเมินศักยภาพในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) ที่จัดโดยฟุตซี รัสเซล (FTSE Russell) ประเทศอังกฤษ แสดงถึงการเป็นบริษัทที่มีศักยภาพและมีมาตรฐานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนระดับสากล
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกของกลุ่มหุ้นยั่งยืน (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ซึ่งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นผู้ประเมิน โดยพิจารณาจากการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีการบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance หรือ ESG)
- ได้รับคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์ โดยประเมินบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance) ในกลุ่มบริการ (Services) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 (ตั้งแต่ พ.ศ. 2561-2564)
- บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับความน่าเชื่อถือ MSCI ESG Ratings จากระดับ BB สู่ระดับ BBB โดย MSCI ESG Research ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญและความน่าเชื่อถือในด้านดัชนี ESG ในระดับนานาชาติ

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังได้มีการยกระดับการดำเนินการนี้ไปยังผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์หลักและส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกันในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไปพร้อมๆ กัน บริษัทคำนึงถึงความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียหลักในกิจกรรมซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยมีการผลิตสินค้า ทั้งกลุ่มบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ขวดแก้วและกระป๋อง และกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ขนมขบเคี้ยว สบู่ ครีมนวดสระผม รวมถึงกระดาษชำระ บริษัทมีโรงงานผลิตสินค้าตั้งอยู่ทั้งในและต่างประเทศ โดยในทุกโรงงานนั้นให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบจากคู่ค้าที่มีคุณภาพ มุ่งมั่นที่จะจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน และช่วยยกระดับความรู้และพัฒนาศักยภาพให้กับคู่ค้า เพื่อนำมาเข้าสู่กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพ ไม่สร้างผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบ ในด้านการขนส่งสินค้า บริษัทมีบริษัทในเครือที่ทำหน้าที่บริหารจัดการคลังสินค้า รวมถึงดำเนินงานด้านการขนส่ง เพื่อส่งสินค้าที่มีคุณภาพ รวมถึงมีจัดเส้นทางรถที่เหมาะสมเพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ อีกหนึ่งธุรกิจที่มีความสำคัญ คือธุรกิจค้าปลีก ซึ่งห้างสรรพสินค้า บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ เป็นผู้จำหน่ายสินค้า ทั้งสินค้าที่ผลิตเองและสินค้าจากผู้ประกอบการอื่น ซึ่งในธุรกิจที่ได้กล่าวมาข้างต้นของบริษัทนั้น บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ นำเสนอ โซลูชันที่เป็นนวัตกรรมที่เหนือความคาดหมาย เพื่อตอบสนองของความคาดหวัง สร้างความมั่งคั่งและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท โดยได้จำแนกผู้มีส่วนได้เสียไว้จำนวน 10 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน คณะกรรมการ ลูกค้า คู่ค้า ผู้ให้เช่า ผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน สื่อมวลชน และหน่วยงานภาครัฐ มีการประเมินความสำคัญและผลกระทบของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของบริษัท รวมถึงประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อทราบถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางต่างๆ ได้ เช่น ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส ช่องทางการรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า การสำรวจความพึงพอใจลูกค้า การสำรวจความผูกพันของพนักงาน การประชุมผู้ถือหุ้น และการไปพูดคุยกับชุมชนรอบข้าง เป็นต้น บริษัทมีการวิเคราะห์และพิจารณาประเด็นที่มีความสำคัญเพื่อนำไปปรับปรุงการดำเนินงานให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบที่อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก เพราะในแต่ละกระบวนการมีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียที่แตกต่างกัน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดทำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยมีการสำรวจความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการคัดเลือกและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นเหล่านั้นให้สะท้อนมุมมองและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย แล้วนำไปรวมกับความสำคัญทางธุรกิจ จนออกมาเป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการด้านความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านสังคม อย่างสมดุล ทั้งนี้ สามารถสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ในด้านต่างๆ ได้ ดังต่อไปนี้

#### 3.3.1 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ (และธรรมาภิบาล)

ในปี 2564 วิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 รุนแรงมากขึ้น ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างมาก อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามบริหารจัดการความเสี่ยงและจัดการกับสถานการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่เกิดขึ้นอย่างระมัดระวัง เพื่อขับเคลื่อนให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้ โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทตั้งอยู่บนหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมทางธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานขององค์กร รวมถึงมีการจัดทำช่องทางการแจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งข้อมูลที่สำคัญที่จะช่วยให้บริษัทนำไปใช้ในการปรับปรุงการทำงานให้เหมาะสมมากยิ่งขึ้น

นอกจากสถานการณ์โควิด-19 แล้ว ยังมีความเสี่ยงและเหตุวิกฤตหรือฉุกเฉินเกิดขึ้นหลายอย่าง เช่น สถานการณ์น้ำท่วม ไฟไหม้โรงงานหมิงตี้ เคมีคอล ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานในกลุ่มบริษัท และปัญหาเกี่ยวกับการขนส่งทางเรือซึ่งมีผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ของหลายๆ บริษัทภายใต้กลุ่มบีเจซี เป็นต้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและสถานการณ์วิกฤตเป็นอย่างมาก บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่มีหน้าที่กำกับบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางของ Committee of Sponsoring Organizations of the



Treadway Commission - Enterprise Risk Management (COSO-ERM) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในเรื่องการบริหารความเสี่ยง โดยถือว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบที่สำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจของปีเจซี และต้องมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ เพื่อให้ปีเจซีสามารถปรับตัวและดำเนินธุรกิจในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยทุกหน่วยงานจะมีการประเมินความเสี่ยงประเภทต่างๆอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดวิธีการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะทำการตรวจสอบการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สำหรับการจัดการกับเหตุฉุกเฉินและสถานการณ์วิกฤต บริษัทมีการกำหนดนโยบายการจัดการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และกระบวนการจัดการกับสถานการณ์วิกฤตเมื่อมีเหตุฉุกเฉินเกิดขึ้น โดยมีการตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ (Crisis Management Steering Team: CMST) ซึ่งรวบรวมตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามดูแลสถานการณ์อย่างใกล้ชิด กำหนดวิธีการจัดการที่เหมาะสม และรายงานสถานการณ์ให้ผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบและเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจวางแผน หรือให้นโยบายสำหรับการบริหารจัดการสถานการณ์ต่างๆได้ทันเวลา

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าและบริการเป็นอย่างยิ่ง จึงมีการพัฒนาคุณภาพของสินค้าที่ผลิตโดยโรงงานของบริษัทในเครือข่ายต่อเนื่อง มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่างๆมาใช้เพื่อให้สินค้ามีคุณภาพที่ดีขึ้น โดยทุกโรงงานได้รับการรับรองมาตรฐานด้านคุณภาพระดับสากล ในส่วนของธุรกิจค้าปลีก บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพและความปลอดภัยของสินค้าที่นำมาจำหน่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งสินค้าตราห่าน สินค้าประเภทอาหารสด และอาหารปรุงในพื้นที่จะให้เป็นสินค้าคุณภาพดี มีความปลอดภัย และราคาเหมาะสม รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาระบบบริการลูกค้าทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้า มีการสำรวจความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงสินค้าและการให้บริการให้ดียิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่มีหลากหลายยิ่งขึ้น และเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างรวดเร็ว

สำหรับการบริหารห่วงโซ่อุปทาน บริษัทมีกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน มีการกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับคู่ค้า เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัท ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า และให้ความสำคัญกับการพัฒนาคู่ค้าให้เติบโตอย่างยั่งยืนไปด้วยกัน

### 3.3.2 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 ภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นสิ่งที่ทั่วโลกให้ความสนใจเป็นอย่างมาก รวมถึงปัญหาอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมก็มีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ บริษัทจึงมีการทบทวนนโยบายสิ่งแวดล้อมและนโยบายอื่นๆที่เกี่ยวข้อง โดยมีความตระหนักในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม สร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างธุรกิจกับระบบนิเวศ ดำเนินธุรกิจอย่างรู้คุณค่าของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัด ควบคู่กับการดำเนินการเชิงรุกเพื่อแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และหาทางเพิ่มผลกระทบเชิงบวก เพื่อให้เกิดประสิทธิผลตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบจากการดำเนินงานที่มีต่อสิ่งแวดล้อมให้น้อยลง บริษัทจึงกำหนดเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยมีการเปิดเผยข้อมูล เป้าหมาย และผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมไว้ในรายงานความยั่งยืนของบริษัท ทั้งปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การสร้างขยะ การใช้วัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์ บริษัทพยายามปรับปรุงกระบวนการเก็บข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยให้มีมาตรฐานมากยิ่งขึ้น โดยมีการว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาให้มาช่วยปรับปรุงการเก็บข้อมูลให้มีความถูกต้องและมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบที่มีความน่าเชื่อถือและเป็นที่ยอมรับ มาทำการสอบทานความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมที่เปิดเผยในรายงานความยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงาน GRI (Global Reporting Initiative) ซึ่งเป็นมาตรฐานระดับโลกสำหรับการรายงานความยั่งยืน ซึ่งไม่ใช่การรายงานทางการเงินอย่างเดียว แต่เป็นการรายงานผลการดำเนินงานขององค์กรในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ รวมถึงการรายงานความพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วย ซึ่งช่วยลดความเสี่ยง และปกป้องภาพลักษณ์ขององค์กรให้สามารถแข่งขันอยู่ในตลาดได้อย่างยาวนาน และสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2564 บริษัทมีกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่สนับสนุนการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการบริหารจัดการพลังงาน และจัดการปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เช่น การติดตั้งโซลาร์รูฟที่โรงงานและสตอร์ของบิกซี เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด การร่วมโครงการกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อชดเชยการปล่อยคาร์บอน ทำให้บิกซีสาขาปทุมธานี กลายเป็นบิกซีสาขาแรกที่เป็นกลางทางคาร์บอน การติดตั้งกระจกที่ตู้แช่เพื่อประหยัดพลังงานและลดการสิ้นเปลืองสารทำความเย็น โครงการแยก แลก ทิชชู ที่ช่วยสนับสนุนการแยกขยะให้ชุมชน โครงการหลังคาเขียวที่ช่วยรวบรวมขยะจากผู้บริโภคแล้วนำกลับไปสร้างประโยชน์ให้ชุมชน โครงการปลูกไม้ใหญ่ให้บ้านเราที่ช่วยเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้ชุมชน การปรับปรุงบรรจุภัณฑ์ของสินค้าเพื่อให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมถึงการที่บริษัทในเครือได้รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 และ ระดับ 5 จากสภาอุตสาหกรรม เป็นต้น โดยรายละเอียดของกิจกรรมและโครงการต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กรมีการเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัท

### 3.3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกๆ การดำเนินงาน โดยมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มด้วยความเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นพื้นฐาน ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการประเมินสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence) เพื่อพิจารณาความเสี่ยงและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เพื่อวางแผนป้องกันและดำเนินการจัดการอย่างเหมาะสม รวมถึงกำหนดขั้นตอนการแก้ไขและเยียวยาถ้ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้นในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท ในปี 2564 บริษัทได้มีการประเมินสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เพื่อจัดการกับประเด็นที่เกี่ยวข้องอย่างระมัดระวัง และมีการเปิดเผยรายงานผลการประเมินโดยสรุปไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท



บริษัทตระหนักดีถึงความสำคัญของการมีพนักงานที่มีคุณภาพซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดึงดูดคนรุ่นใหม่ เพื่อให้แรงงานรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถอยากเข้ามาร่วมงานกับองค์กร บริษัทมีการพิจารณาผลตอบแทนตามความรู้ความสามารถและตำแหน่งงานอย่างเป็นธรรม ปรับปรุงสวัสดิการให้เป็นที่พึงพอใจของพนักงานโดยรวม ตอบสนองความต้องการขั้นพื้นฐาน ทำให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี อีกทั้งยังมีการประเมินความผูกพันของพนักงานทุกปี เพื่อนำผลการประเมินมาวิเคราะห์ แล้ววางแผนปรับปรุงกระบวนการดูแลพนักงานให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน โดยเฉพาะในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 บริษัทมีการกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการแพร่ระบาดในพื้นที่ปฏิบัติงาน พยายามสนับสนุนให้พนักงานทุกคนได้รับวัคซีนอย่างทั่วถึง และให้ความช่วยเหลือพนักงานที่เจ็บป่วยเพราะโรคโควิด-19 เพื่อให้พนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสบายใจและมีความสุข และเนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ที่มีอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้สนับสนุนให้พนักงานเข้าถึงการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้และพัฒนาศักยภาพอย่างสม่ำเสมอผ่านการอบรมออนไลน์ (เพื่อหลีกเลี่ยงการรวมตัวกันของคนจำนวนมาก) แต่ยังคงช่วยให้การพัฒนาบุคลากรยังดำเนินได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทำให้พนักงานมีความรู้ความสามารถที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ สถานการณ์ปัจจุบัน

สำหรับสังคมและชุมชนรอบข้าง บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์กับชุมชน โดยมีการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ มีการกำหนดกลยุทธ์สำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมให้สอดคล้องกับแนวทางของบริษัทและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กรสหประชาชาติ (SDGs) โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาการศึกษา การช่วยให้ทุกคนมีความเป็นอยู่ที่ดี การอนุรักษ์ศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงการดูแลสิ่งแวดล้อมของชุมชน บริษัทมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายในการสร้างคุณค่าต่อสังคม ด้วยการส่งเสริมและเข้าไปมีส่วนร่วมร่วมกับชุมชนเพื่อให้ชุมชนมีการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทยรุนแรงมากขึ้นกว่าปีก่อนหน้า (ปี 2563) บริษัทมีความห่วงใยทุกคนในสังคม และปรารถนาให้ทุกคนสามารถผ่านพ้นวิกฤตนี้ไปได้อย่างปลอดภัย จึงมีโครงการต่างๆ เพื่อช่วยเหลือชุมชนและผู้ที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดดังกล่าวอย่างมากมายและต่อเนื่อง มีการสนับสนุนเงินและสิ่งของจำเป็นให้กับสถานพยาบาล โรงพยาบาลสนาม และศูนย์พักคอยเพื่อช่วยเหลือบุคลากรทางการแพทย์และผู้ป่วยโควิด-19 รวมถึงการร่วมมือกับโรงพยาบาลบางปะกอก 1 จัดตั้งโรงพยาบาลสนามเพื่อรองรับผู้ป่วยโควิด-19 ที่มีจำนวนเพิ่มขึ้น และได้ใช้พื้นที่ของบิษัทหลายสาขาเพื่อเป็นจุดฉีดวัคซีน ช่วยให้ประชาชนได้รับวัคซีนอย่างทั่วถึง โดยรายละเอียดของกิจกรรมและโครงการต่างๆ ด้านสังคมขององค์กรมีการเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน และเว็บไซต์ของบริษัท

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

##### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินการและฐานะทางการเงิน

###### 1. การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

###### ภาพรวมผลประกอบการ

บริษัทรายงานรายได้รวมงบประมาณปี 2564 เท่ากับ 150,139 ล้านบาท ลดลง 7,569 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักจากยอดขายและรายได้อื่นที่ลดลงของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ จากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่เกิดขึ้นระหว่างปี ส่งผลให้ส่วนลดค่าเช่าและอัตราค่าเช่าลดลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

บริษัทรายงานค่าใช้จ่ายรวมงบประมาณปี 2564 เท่ากับ 145,158 ล้านบาท ลดลง 7,055 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.6 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจาก (1) ต้นทุนขายซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายที่ลดลงในกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ (2) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ลดลง เนื่องจากการควบคุมต้นทุนและการปรับโครงสร้างองค์กรให้เกิดความเหมาะสม (3) ดอกเบี้ยจ่ายที่ลดลง

บริษัทรายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทงบประมาณปี 2564 เท่ากับ 3,585 ล้านบาท ลดลง 416 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยสาเหตุเป็นไปตามยอดขายที่ลดลง อัตราค่าเช่าที่ดินที่ลดลงและรายได้อื่นที่ลดลง เนื่องจากรายได้ค่าเช่าที่ลดลงจากกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

###### สรุปผลประกอบการจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

###### 1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์

ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์งบประมาณปี 2564 อยู่ที่ 19,937 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 150 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากยอดขายของกลุ่มธุรกิจบรรจภัณฑ์แก้วที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่ยอดขายของกลุ่มธุรกิจบรรจภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมลดลงเล็กน้อยเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 อัตราค่าเช่าที่ดินของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 22.8 ในปี 2564 จากร้อยละ 21.1 ในปี 2563 สาเหตุจากการเพิ่มขึ้นทั้งกลุ่มธุรกิจบรรจภัณฑ์แก้วจากประสิทธิภาพในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ราคาวัตถุดิบที่ลดลง และการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น และกลุ่มธุรกิจบรรจภัณฑ์กระป๋องอะลูมิเนียมจากการประหยัดต่อขนาดที่เพิ่มขึ้นและสัดส่วนการขาย

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์งบประมาณปี 2564 อยู่ที่ 2,167 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 212 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากอัตราค่าเช่าที่ดินที่เพิ่มขึ้น และการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น

### 1.1 ธุรกิจบรรจุก๊าซแก้ว

ยอดขายกลุ่มธุรกิจบรรจุก๊าซแก้วงบประมาณประจำปี 2564 อยู่ที่ 11,684 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 3.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยยอดขายกลุ่มธุรกิจบรรจุก๊าซแก้วคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 59 ของยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุก๊าซ แก้วกำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุก๊าซแก้วของปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นที่เพิ่มขึ้น และการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น

### 1.2 ธุรกิจบรรจุก๊าซกระป๋อง

ยอดขายกลุ่มธุรกิจบรรจุก๊าซกระป๋องงบประมาณประจำปี 2564 อยู่ที่ 8,253 ล้านบาท หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 2.4 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยยอดขายคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 41 ของยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุก๊าซ อย่างไรก็ตามกำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุก๊าซกระป๋องของปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นที่เพิ่มขึ้น

## 2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคงบประมาณประจำปี 2564 อยู่ที่ 22,685 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,015 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.7 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เกิดจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในทุกกลุ่มธุรกิจ อัตราค่าไถ่ขึ้นต้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคงบประมาณประจำปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 17.2 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 19.4 สาเหตุหลักจากอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นที่ลดลงของกลุ่มธุรกิจอุปโภคบริโภค จากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นโดยเฉพาะราคาน้ำมันปาล์ม น้ำมันมะพร้าว และเยื่อกระดาษ รวมถึงสัดส่วนการขายจากการกระจายสินค้าให้ลูกค้าภายนอกที่เพิ่มขึ้น เนื่องจาก บีเจซี ได้ทำสัญญาการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทุกหมวดหมู่กับยูนิชาร์ม ไปยังช่องทางค้าปลีกแบบดั้งเดิมในประเทศ ในเดือนเมษายน

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคงบประมาณประจำปี 2564 อยู่ที่ 1,229 ล้านบาท เพิ่มขึ้นที่ 59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเกิดจากกลุ่มธุรกิจอาหาร กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ และกลุ่มธุรกิจต่างประเทศ

### 2.1 ธุรกิจอาหาร

ยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารงบประมาณประจำปี 2564 อยู่ที่ 5,170 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยยอดขายกลุ่มธุรกิจอาหารคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 23 ของยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจอาหารของปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากอัตราค่าไถ่ขึ้นต้นที่ปรับตัวดีขึ้น การควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น และค่าใช้จ่ายทางภาษีที่ลดลง

## 2.2 ธุรกิจอุปโภค

ยอดขายกลุ่มธุรกิจอุปโภคประจำปี 2564 อยู่ที่ 8,007 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 14.2 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยยอดขายกลุ่มธุรกิจอุปโภคคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 35 ของรายได้จากการขายของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค ยอดขายเพิ่มขึ้นเนื่องจากสัดส่วนการขายจากการกระจายสินค้าให้ลูกค้าภายนอก กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจสินค้าอุปโภคประจำปี 2564 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลงจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะน้ำมันปาล์ม น้ำมันมะพร้าว และเยื่อกระดาษ รวมถึงสัดส่วนการขายจากการกระจายสินค้าให้ลูกค้าภายนอกที่เพิ่มขึ้น

## 2.3 ธุรกิจต่างประเทศ

ยอดขายกลุ่มธุรกิจต่างประเทศประจำปี 2564 อยู่ที่ 6,155 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 9.9 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยยอดขายกลุ่มธุรกิจต่างประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 27 ของรายได้จากการขายของกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มธุรกิจต่างประเทศประจำปี 2564 เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น อัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น และการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น

## 3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค

ยอดขายกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคประจำปี 2564 อยู่ที่ 9,064 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,115 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เกิดจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากทั้งกลุ่มธุรกิจเวชภัณฑ์และกลุ่มเทคนิค

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคประจำปี 2564 อยู่ที่ 1,026 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 317 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.8 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นและการควบคุมต้นทุนที่ดีขึ้น

## 4. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

รายได้รวมของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ประจำปี 2564 อยู่ที่ 102,373 ล้านบาท ลดลง 10,193 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.1 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยมาจากรายได้จากการขายสินค้า อยู่ที่ 91,302 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.8 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากอัตราการเติบโตของยอดขายต่อสาขาเดิมลดลงร้อยละ 11.0 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (ยอดขายต่อสาขาเดิม เมื่อไม่รวมยอดขายสินค้าปีทูปีเติบโตอยู่ที่ร้อยละ -13.2 ของปี 2564) ในขณะที่รายได้อื่น เท่ากับ 11,072 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.4 เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าเช่าอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ประจำปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 15.7 ลดลงจากปีก่อนที่ร้อยละ 16.3 สาเหตุหลักเกิดจากสัดส่วนการขายสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปจากผลกระทบของสถานการณ์โควิด-19 และต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากราคาเชื้อเพลิงที่เพิ่มขึ้น ปริมาณการซื้อขายที่ลดลง รวมถึงสัดส่วนการขายสินค้าปีทูปีที่เพิ่มสูงขึ้น

กำไรสุทธิสำหรับผู้ถือหุ้นของกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ประจำปี 2564 อยู่ที่ 2,454 ล้านบาท ลดลง 1,505 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.0 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน จากยอดขายที่ลดลง อัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง และรายได้อื่นลดลง สาเหตุหลักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ค่าเช่า

### รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-Recurring Items)

ปี 2564 กลุ่มบริษัทไม่มีรายการค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

ปี 2563 มีรายการพิเศษค่าชดเชยให้กับพนักงานจากการปรับโครงสร้างองค์กร จำนวน 474 ล้านบาท

## 2. การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 329,183 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 3,026 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.9 โดยมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

- ลูกหนี้การค้า จำนวน 9,614 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,096 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.9 ทั้งนี้อัตราส่วนหมุนเวียน ลูกหนี้การค้าปี 2564 คิดเป็นเท่ากับ 15.27 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 16.69 เท่า
- ลูกหนี้อื่น จำนวน 5,629 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,090 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.0 โดยลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน และภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน
- สินค้าคงเหลือ จำนวน 21,166 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,807 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.3 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจาก กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่และกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์ ทั้งนี้อัตราส่วน หมุนเวียนสินค้าคงเหลือปี 2564 คิดเป็นเท่ากับ 5.55 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 5.67 เท่า

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า จำนวน 651 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.6 โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์ อายุของสินค้าคงเหลือ และหากพบว่าสินค้าใดที่มีอัตราการหมุนเวียนต่ำ หรืออาจขายได้ในราคาต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคงเหลือ สินค้าคงเหลือดังกล่าวจะถูกตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า เพื่อให้ สินค้าคงเหลือบันทึกด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็น โดยประมาณในการขาย

สำหรับนโยบายการลงทุน บริษัทยังเดินหน้าขยายการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตในธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งธุรกิจต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ โดยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่เกิดขึ้น บริษัทได้มีการพิจารณาและปรับเปลี่ยน แผนการลงทุนต่าง ๆ ให้เกิดความเหมาะสมต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน และเพื่อให้การลงทุนเกิดความคุ้มค่าที่สุด โดยในปี 2564 บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง เช่น การขยายสาขาบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ต 2 สาขา บิ๊กซีมินิ 155 สาขา (รวม บิ๊กซีมินิ สาขาแรกในประเทศกัมพูชา) และร้านขายยาเฟรียว 2 สาขา รวมถึงการขยายกำลังการผลิตกระดาษทิชชูในประเทศไทยได้สำเร็จ โดยเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ผ่านเครื่องผลิตกระดาษ PM5 ใหม่ในช่วงครึ่งปีแรก

บริษัทยังให้ความสำคัญต่อเนื่องกับการลงทุนในสินทรัพย์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ โดยบริษัทได้มีการติดตั้งแผงแปรงรูปพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์บนหลังคาร้านค้าปลีกและโรงงานแก้วหลายแห่ง เพื่อลดการใช้พลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

- เงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 2,723 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.5 ส่วนใหญ่เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนในการร่วมค้าและการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของการร่วมค้า
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 12,664 ล้านบาท ลดลง 1,346 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.6 ลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคา จำนวน 1,757 ล้านบาท และลดลงจากการจัดประเภททรัพย์สิน จำนวน 1,504 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการจัดประเภทระหว่างสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ขณะเดียวกันมีการลงทุนรวมถึงการต่ออายุสัญญาเช่าเป็น จำนวนเงิน 2,012 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 44,387 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,197 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.8 โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและสิทธิการใช้ ที่กิจการถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการจัดประเภททรัพย์สิน จำนวน 2,536 ล้านบาท โดยเป็นการจัดประเภทระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รวมถึงการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 781 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยมีการตัดค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น จำนวน 2,107 ล้านบาท
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 62,202 ล้านบาท ลดลง 3,063 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.7 ลดลงจากการตัดค่าเสื่อมราคาจำนวน 5,034 ล้านบาท และลดลงจากการจัดประเภททรัพย์สินจำนวน 857 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการจัดประเภทระหว่างที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในขณะเดียวกันบริษัทและบริษัทย่อยมีการลงทุนในที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เป็นจำนวนเงิน 2,662 ล้านบาท โดยมาจากกลุ่มธุรกิจหลักคือ กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่และกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์
- ค่าความนิยม จำนวน 157,708 ล้านบาท โดยค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ ซึ่งกลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม จำนวน 2,658 ล้านบาท ลดลง 59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.2 โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยมเริ่มตัดจำหน่ายเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย
  - ช่องทางการจัดจำหน่าย ได้แก่ ข้อมูลของช่องทางการจำหน่ายสินค้าของธุรกิจ ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยประมาณการอายุการใช้งาน 20 ปี
  - ชื่อทางการค้า ได้แก่ เครื่องหมายทางการค้า ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยประมาณการอายุการใช้งาน 7-10 ปี
  - ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง เป็นการได้มาซึ่งข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า ซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยประมาณการอายุการใช้งาน 30 ปี
  - ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์สำหรับการดำเนินธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัท โดยประมาณการอายุการใช้งาน 3-10 ปี

#### หนี้สินรวม

หนี้สินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 207,977 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,356 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.7 ซึ่งมีรายละเอียดเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ดังนี้

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย จำนวน 163,336 ล้านบาท ลดลง 1,113 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.7 ส่วนใหญ่ลดลงจากหุ้นกู้ จำนวน 12,261 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 10,457 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้า จำนวน 21,979 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,835 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.8 และมีอัตราส่วนการหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าปี 2564 คิดเป็นเท่ากับ 5.47 เท่า เปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งคิดเป็นเท่ากับ 5.53 เท่า
- เจ้าหนี้อื่น จำนวน 8,538 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 173 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.1 โดยเจ้าหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าภาษีรอนำส่ง ดอกเบี้ยค้างจ่าย เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ รายได้รับล่วงหน้า ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ
- หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 8,535 ล้านบาท ลดลง 298 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.4 ส่วนใหญ่เนื่องจากผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจลดลง
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น จำนวน 2,651 ล้านบาท ลดลง 15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.6 โดยหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินประกันการก่อสร้าง เงินมัดจำการเช่าพื้นที่และอื่น ๆ



ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 121,206 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,670 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.4 ซึ่งมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ดังนี้

- เพิ่มขึ้นด้วยผลกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประจำปี 2564 จำนวน 4,286 ล้านบาท
- ลดลงจากการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 3,006 ล้านบาท โดยแยกเป็น
  - การจ่ายเงินปันผล จำนวน 2,405 ล้านบาท ตามการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นบริษัทเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.78 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,126 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 721 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,405 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564
  - การจ่ายเงินปันผล จำนวน 601 ล้านบาท ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2564 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 601 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 กันยายน 2564

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินลงทุน

โครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย หนี้สินรวมจำนวน 207,977 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 121,206 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.72 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.73 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1.31 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ซึ่งเท่ากับ 1.35 เท่า ทั้งนี้ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นกู้ที่ 2.00 เท่า

โดยองค์ประกอบของแหล่งเงินทุนที่สำคัญ ได้แก่ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 42,876 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 109,527 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 13.0 และ 33.3 ของแหล่งเงินทุนทั้งหมด ตามลำดับ

Cash Cycle ของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 23 วัน และอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 0.79 เท่า ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด เนื่องจากสินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัทมีคุณภาพที่ดีและมีความคล่องตัวในการเปลี่ยนเป็นเงินสด จึงส่งผลให้มีเงินทุนหมุนเวียนในการชำระหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี นอกจากนี้ บริษัทมีความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อใช้ในการดำเนินกิจการและชำระคืนหนี้สินที่ครบกำหนด



ภาวะผูกพัน

ภาวะผูกพันของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน ภาวะผูกพันตามสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้ และภาวะผูกพันอื่น ๆ โดยภาวะผูกพันดังกล่าว มีความเหมาะสมกับแต่ละธุรกิจ เนื่องจากเป็นภาวะผูกพันที่เกิดจากการดำเนินงานโดยปกติของธุรกิจ เช่น ภาวะผูกพันจากการสั่งซื้อสินค้า ภาวะผูกพันจากการลงทุนในเครื่องจักร เป็นต้น

**การวิเคราะห์กระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 4,398 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,369 ล้านบาท โดยสามารถสรุปสาเหตุได้ดังนี้

- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 16,636 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานภายหลังการปรับปรุงรายการที่ไม่ใช่เงินสด จำนวน 19,274 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า จำนวน 2,865 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดลดลง ส่วนใหญ่จากการเพิ่มขึ้นของ ลูกหนี้การค้า และสินค้าคงเหลือ จำนวน 3,160 ล้านบาท ประกอบกับการจ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 1,871 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 3,865 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการ ใช้่อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวนรวม 3,272 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่ เป็นการลงทุนในกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์และกลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 11,776 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากเงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงินจำนวน 4,615 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 3,006 ล้านบาท ชำระคืนหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า จำนวน 1,602 ล้านบาท

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงาน

### ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ที่เกิดขึ้นทั้งในไทยและหลายประเทศทั่วโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยและการดำเนินชีวิตประจำวันของประชาชน อย่างไรก็ตามภาพรวมเศรษฐกิจเริ่มกลับมาฟื้นตัวจากปีก่อนหน้าที่ได้รับผลกระทบอย่างหนักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2564 แม้จะยังมีการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์เดลต้าและโอมิครอนในช่วงปี แต่เศรษฐกิจไทยก็สามารถทยอยกลับมาฟื้นตัวได้โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรายงานผลิตภัณฑ์มวลรวมของปี 2564 เติบโตขึ้นร้อยละ 1.6 จากปีก่อนหน้าหลังจากที่หดตัวร้อยละ 6.2 ในปี 2563 โดยการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในปี 2564 ได้รับปัจจัยหนุนโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการส่งออกที่ได้รับประโยชน์จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก รวมถึงการบริโภคและการลงทุนของภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า สำหรับด้านการผลิต ภาคเกษตรกรรม การผลิตป่าไม้ การประมง ภาคการผลิต และภาคการค้าส่งและค้าปลีกขยายตัวจากปีก่อนหน้า (สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ)

กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์ ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ซึ่งส่งผลต่อการเติบโตโดยรวมของกลุ่มธุรกิจ จากจำนวนนักท่องเที่ยวและภาคการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงมาตรการการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด-19 ในประเทศไทยและเวียดนามในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี หลังการผ่อนคลายมาตรการดังกล่าว กลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์แก้วและกระป๋องอะลูมิเนียม กลับมาฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในไตรมาสที่ 4 ของปี ส่งผลให้ภาพเต็มปี 2564 มีรายได้เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า นอกจากนี้ การแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์โอมิครอนที่เกิดขึ้นในไตรมาสที่ 4 ของปีนั้นไม่ได้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อกลุ่มธุรกิจในช่วงไตรมาสดังกล่าว เนื่องจากการวางแผนรองรับต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างไม่แน่นอนในอนาคต โดยการเพิ่มฐานลูกค้าในทุกหมวดหมู่ผลิตภัณฑ์ และการเพิ่มขนาดของบรรจุภัณฑ์ที่ทางบริษัทได้ดำเนินการในช่วงหลายปีที่ผ่านมา

กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภคยังสามารถสร้างการเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งจากทุกกลุ่มธุรกิจจากปีก่อน โดยการเติบโตดังกล่าวมาจากธุรกิจอุปโภคเป็นหลัก เนื่องจากบริษัทได้ทำสัญญาในการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยูนิชาร์มอย่างเต็มรูปแบบ โดยกระจายสินค้าไปยังร้านค้าปลีกหลักแบบดั้งเดิมในประเทศไทย อย่างไรก็ตามสำหรับปี 2564 ธุรกิจอาหาร ธุรกิจต่างประเทศ และธุรกิจโลจิสติกส์เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ในส่วนของราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ซึ่งถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร ได้รับแรงกดดันด้านต้นทุนจากราคาเยื่อกระดาษ น้ำมันปาล์มดิบและราคาน้ำมันมะพร้าวดิบ ที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรต่ออุตสาหกรรมธุรกิจอาหารและธุรกิจอุปโภค บริษัทได้พยายามบรรเทาแรงกดดันด้านต้นทุน เช่น การปรับสูตรผลิตภัณฑ์ แต่ก็ไม่สามารถชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญได้ ส่งผลให้อัตรากำไรลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิค หลังจากความท้าทายในปี 2563 กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และเทคนิคสามารถฟื้นตัวได้อย่างแข็งแกร่งเมื่อเทียบกับปีก่อน จากยอดขายที่เติบโตขึ้นเมื่อเทียบกับยอดขายก่อนเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 โดยได้แรงหนุนจากยอดขายที่เติบโตอย่างแข็งแกร่งของกลุ่มธุรกิจเวชภัณฑ์เนื่องจากความต้องการสินค้าที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงสูงอยู่ โดยบริษัทได้เริ่มนำเข้าและจำหน่ายชุดทดสอบแอนติเจน “PCL COVID19 Ag Gold Saliva” ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของประเทศไทย ในขณะเดียวกันธุรกิจเทคนิคทยอยกลับมาเติบโตได้อีกครั้งเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยได้แรงหนุนจากยอดขายแผนกเคมีภัณฑ์และแผนกอุตสาหกรรมการพิมพ์ที่เพิ่มขึ้น ซึ่งสามารถชดเชยการลดลงของแผนกวิศวกรรมและโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสีของไทย-สแกนดิเนเวีย-สตีล ที่ยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่ ในปี 2564 ยังคงได้รับผลกระทบมากที่สุดจากกลุ่มธุรกิจของบริษัทเนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่อ่อนตัว รวมถึงการหายไปของนักท่องเที่ยวต่างชาติเกือบตลอดทั้งปี สำหรับมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐบาลอย่างต่อเนื่องเอื้อประโยชน์ต่อช่องทางการค้าแบบดั้งเดิม นอกจากนี้ยังได้รับผลกระทบจากมาตรการและข้อกำหนดของภาครัฐเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่น มาตรการล็อกดาวน์ในช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี ซึ่งส่งผลกระทบต่อพื้นที่ขายผลิตภัณฑ์อุปโภค และการจำกัดเวลาทำการ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผู้เช่าทำให้อัตราการเช่าลดลงและเพิ่มการให้ส่วนลดค่าเช่าที่สูงขึ้น นอกจากนี้ยังให้ระดับส่วนลดในร้านค้าที่ตั้งอยู่ในจังหวัดที่มีมาตรการควบคุมสูง ในขณะที่รายได้ทั้งปี 2564 ยังคงลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตาม ยอดขายเริ่มกลับมาฟื้นตัวหลังจากการยกเลิกมาตรการการล็อกดาวน์ในเดือนกันยายน รวมถึงการเปิดสาขาที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่สามารถกลับมาเติบโตนับตั้งแต่การระบาดของโควิด-19 ในไตรมาสที่ 4 ของปี บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์อย่างต่อเนื่องในการพัฒนาช่องทางการขายใหม่ๆ เพื่อรองรับสถานการณ์ปัจจุบันและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค เช่น การเปิดตัว Omni-channel Commerce อย่างเต็มรูปแบบผ่านโปรแกรม Call Chat Shop โดยใช้บัญชีทางการของ LINE ร้านค้ากว่า 1,500 บัญชีผ่านบริการ Drive-thru และบริการส่งถึงบ้านในร้านค้าทุกสาขา นอกจากนี้ลูกค้ายังสามารถแชทและสั่งซื้อสินค้ากับพนักงานร้านค้าได้โดยตรง

### นโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการแสวงหาโอกาส วิจัย พัฒนาผลิตภัณฑ์ พัฒนารูปแบบช่องทางการขายให้มีความครอบคลุม รวมทั้งคิดค้นและสร้างนวัตกรรมใหม่ การขยายธุรกิจทั้งจากธุรกิจเดิมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในประเทศและต่างประเทศที่บริษัทได้มีฐานการลงทุนและมีความเชี่ยวชาญเป็นอย่างดี ในด้านการบริหาร บริษัทมุ่งมั่นที่จะควบคุมต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่ดีที่สุด อีกทั้งบริษัทยังมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

บริษัทมีการลงทุนเพื่อสร้างการเติบโตให้กลุ่มธุรกิจหลักอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 ที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่มีการขยายสาขาบิ๊กซี ไฮเปอร์มาร์เก็ต 2 สาขา บิ๊กซีมินิ 155 สาขา และร้านขายยาเพรียว 2 สาขา นอกจากนี้เพื่อตอบสนองต่อรูปแบบวิถีชีวิตที่เปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคยุคปัจจุบัน กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ยังเพิ่มช่องทางการขายใหม่ เช่น บริการโทรหรือไลน์มาซื้อ อีกทั้งยังพัฒนาระบบการซื้อสินค้าออนไลน์ให้สะดวกต่อการใช้งาน และมีสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป้าหมาย รวมถึงการร่วมมือกับแพลตฟอร์มออนไลน์ภายนอกเพื่อขยายช่องทางการขายให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบการวิเคราะห์และจัดเก็บข้อมูลลูกค้า เพื่อการเสนอโปรโมชั่นหรือกลยุทธ์ทางการตลาดที่เฉพาะเจาะจง การขยายสิทธิประโยชน์ให้กับสมาชิกบิ๊กการ์ด และการพัฒนาการขนส่งและการเพิ่มช่องทางการส่งของให้ลูกค้า เพื่อมุ่งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคทุกกลุ่มเป้าหมายด้วยสินค้าคุณภาพที่หลากหลาย ราคาประหยัด และบริการอันเป็นเลิศ

ในส่วนของธุรกิจการผลิต บริษัทได้เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์สำหรับเครื่องผลิตกระดาษ PM5 รุ่นใหม่ โดยเพิ่มกำลังการผลิตกระดาษทิชชูเป็น 27,400 ตันต่อปีหรือคิดเป็นร้อยละ 59% รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน ความเป็นเลิศด้านคุณภาพ และความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งพัฒนาปรับปรุงกระบวนการในการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ การวิจัยพัฒนาร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต การลดต้นทุน รวมถึงการคิดค้นผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ อย่างการผลิตขวดแก้วน้ำหนักเบา การผลิตกระป๋องขนาดใหม่ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมีการพัฒนาและจัดหาสินค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของผู้บริโภค ในปี 2564 ที่ผ่านมาก บริษัทได้จัดหาผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการแพร่ระบาดของโควิด-19 เช่น การเริ่มนำเข้าและจัดจำหน่ายชุดทดสอบแอนติเจน “PCL COVID19 Ag Gold Saliva” ผ่านช่องทางต่าง ๆ ในประเทศไทย รวมถึง OTC Channel (เช่น ร้านขายยา รวมทั้ง บิ๊กซี เพียว ดร๊ากส์โตร์) และ Ethical Channel (เช่น โรงพยาบาลและคลินิก)

ในส่วนการดำเนินธุรกิจต่างประเทศ นอกจากฐานอันแข็งแกร่งในประเทศไทย บริษัทยังมุ่งเชื่อมโยงโครงข่ายทางธุรกิจทั้งต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำกับฐานธุรกิจของบริษัทในกลุ่มภูมิภาคอาเซียนให้มีความเป็นหนึ่งเดียวกันมากขึ้น อีกทั้งยังมุ่งสร้างและขยายเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ ช่องทางการจัดจำหน่าย เส้นทางการขนส่งให้แข็งแกร่งเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญด้านทรัพยากรบุคคลเป็นอย่างมาก โดยมุ่งเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มีการสนับสนุนทุนการศึกษา การพัฒนาทักษะและความสามารถ การสร้างแรงจูงใจ การเติบโตในสายงานอาชีพ รวมถึงการสร้างประสบการณ์ทำงานในต่างประเทศ เพื่อให้พนักงานมีทักษะที่หลากหลายและพร้อมรับมือกับสถานการณ์และโอกาสต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างทัน่วงที

**ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อกำไรของบริษัท**

สภาพเศรษฐกิจ การเมือง กำลังซื้อของผู้บริโภค หนี้ครัวเรือน และการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ นับเป็นปัจจัยระดับมหภาคที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน รายได้และกำไรของบริษัท โดยในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตของประชาชนทั่วโลก อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจส่วนใหญ่เริ่มทยอยกลับมาฟื้นตัวดีขึ้นหลังวิกฤตในปี 2563 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติรายงานผลิตภัณฑ์มวลรวมทั้งปี 2564 ขยายตัวร้อยละ 1.6 ฟื้นตัวจากการหดตัวที่ร้อยละ 6.2 ในปี 2563 โดยการเติบโตดังกล่าวได้รับปัจจัยสนับสนุนโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากการฟื้นตัวของภาคการส่งออก รวมถึงการบริโภคของภาคเอกชน การลงทุนของเอกชน การผลิต เกษตรกรรม ป่าไม้ ประมง และการค้าส่งและค้าปลีก สำหรับปี 2565 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวอย่างต่อเนื่องโดยได้แรงหนุนจากอุปสงค์ในประเทศที่ปรับตัวดีขึ้น จำนวนนักท่องเที่ยวในประเทศที่เพิ่มขึ้น ภาคการส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้น และการสนับสนุนจากการลงทุนของภาครัฐที่เพิ่มขึ้น

ภาวะการแข่งขันทางการตลาดถือเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก เนื่องจากปัจจุบันสภาวะการแข่งขันในหลายธุรกิจค่อนข้างสูง ประกอบกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีส่งผลให้เกิดการแข่งขันในธุรกิจที่รุนแรงมากขึ้น ทั้งการแข่งขันทางด้านราคา รูปแบบการทำธุรกิจ พฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งมีผู้ประกอบการรายใหม่เกิดขึ้นจำนวนมากอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ตลาดมีการแข่งขันเพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด อย่างไรก็ตามบริษัทมีการปรับกลยุทธ์การขายและการตลาดอย่างสม่ำเสมอ โดยเน้นการให้บริการลูกค้าและทำตลาดเชิงรุก ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลาย เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการผู้บริโภคให้ดีที่สุด

ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้าทั้งในกลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์และกลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค ถือเป็นอีกปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต ปี 2564 บริษัทเห็นแนวโน้มราคาวัตถุดิบและต้นทุนพลังงานต่าง ๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลผลิตของธุรกิจ เพื่อป้องกันผลกระทบที่เกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ บริษัทมีการวางแผนการซื้อและบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด ควบคู่กับการเจรจาต่อรองกับคู่ค้า อีกทั้งวางแผนปรับลดต้นทุนการดำเนินการ โดยยังคงรักษามาตรฐานการผลิตและให้บริการที่มีคุณภาพ ซึ่งเป็นปัจจัยที่จะนำพาธุรกิจให้ประสบความสำเร็จและเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

##### 4.3.1 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

###### (1) งบการเงินของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่นำเสนอประกอบด้วย งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ทั้งนี้ ที่ผ่านมาในรายงานของผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินของบริษัท

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

สินทรัพย์	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,398,327	3,029,691	6,062,073	1.34%	0.93%	1.86%
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	283,889	0.00%	0.00%	0.09%
ลูกหนี้การค้า	9,613,559	8,517,303	8,828,632	2.92%	2.61%	2.71%
ลูกหนี้อื่น	5,628,747	4,538,876	4,141,372	1.71%	1.39%	1.27%
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	2,205,707	2,019,905	1,507,148	0.67%	0.62%	0.46%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	15,000	-	0.00%	0.00%	0.00%
สินค้าคงเหลือ	21,165,851	19,358,577	22,019,359	6.43%	5.94%	6.76%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	880,028	63,007	-	0.27%	0.02%	0.00%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	72,829	165,389	78,197	0.02%	0.05%	0.02%
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>43,965,048</b>	<b>37,707,748</b>	<b>42,920,670</b>	<b>13.36%</b>	<b>11.56%</b>	<b>13.17%</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	104,625	102,093	102,306	0.03%	0.03%	0.03%
เงินลงทุนในการร่วมค้า	2,722,822	2,683,442	2,825,080	0.83%	0.82%	0.87%
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	113,577	0.00%	0.00%	0.03%
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,632	-	-	0.01%	0.00%	0.00%
สิทธิการเช่า	-	-	13,148,706	0.00%	0.00%	4.04%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12,663,536	14,009,678	-	3.85%	4.30%	0.00%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	44,386,687	43,189,509	35,830,602	13.48%	13.24%	11.00%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	62,202,386	65,265,667	67,375,466	18.89%	20.01%	20.68%
ค่าความนิยม	157,707,963	157,692,689	157,692,689	47.91%	48.35%	48.40%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	2,658,071	2,716,749	2,780,090	0.81%	0.83%	0.85%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	471,046	519,883	701,909	0.14%	0.16%	0.22%
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	493,927	517,231	-	0.15%	0.16%	0.00%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,774,240	1,752,047	2,313,347	0.54%	0.54%	0.71%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>285,217,935</b>	<b>288,448,988</b>	<b>282,883,772</b>	<b>86.64%</b>	<b>88.44%</b>	<b>86.83%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>329,182,983</b>	<b>326,156,736</b>	<b>325,804,442</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,436,271	18,008,649	5,586,107	2.56%	5.52%	1.72%
เจ้าหนี้การค้า	21,978,925	19,143,975	23,240,614	6.68%	5.87%	7.13%
เจ้าหนี้อื่น	8,537,533	8,364,154	9,689,140	2.59%	2.56%	2.97%
ส่วนของรายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชี ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	50,321	62,899	78,987	0.02%	0.02%	0.02%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,171,318	5,742,441	6,368,115	2.48%	1.76%	1.96%
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,239,044	12,346,723	29,918,256	2.20%	3.79%	9.18%
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	746,288	634,413	18,669	0.23%	0.20%	0.01%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	5,000	5,000	0.00%	0.00%	0.00%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	462,434	487,176	431,107	0.14%	0.15%	0.13%
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	20,000	26,540	38,297	0.01%	0.01%	0.01%
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,618	178,097	-	0.00%	0.05%	0.00%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	273,922	363,256	507,136	0.08%	0.11%	0.16%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>55,922,674</b>	<b>65,363,323</b>	<b>75,881,428</b>	<b>16.99%</b>	<b>20.04%</b>	<b>23.29%</b>



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
รายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชี - สุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	308,365	341,439	376,650	0.09%	0.10%	0.12%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26,267,955	8,667,911	23,792,312	7.98%	2.66%	7.30%
หุ้นกู้	102,287,855	109,440,911	91,811,156	31.08%	33.56%	28.18%
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ						
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,182,134	9,603,002	174,871	3.09%	2.94%	0.05%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,534,917	8,833,382	9,273,838	2.59%	2.71%	2.85%
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	1,822,006	1,704,621	2,052,670	0.55%	0.52%	0.63%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	2,650,787	2,666,031	2,705,390	0.81%	0.82%	0.83%
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>152,054,019</b>	<b>141,257,297</b>	<b>130,186,887</b>	<b>46.19%</b>	<b>43.31%</b>	<b>39.96%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>207,976,693</b>	<b>206,620,620</b>	<b>206,068,315</b>	<b>63.18%</b>	<b>63.35%</b>	<b>63.25%</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	4,114,627	4,114,627	4,114,627	1.25%	1.26%	1.26%
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	4,007,797	4,007,797	4,006,840	1.22%	1.23%	1.23%
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	1,297	0.00%	0.00%	0.00%
ส่วนเกินทุน						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	85,926,434	85,926,434	85,884,315	26.10%	26.35%	26.36%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(547,379)	(547,379)	(547,379)	-0.17%	-0.17%	-0.17%
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
การถือหุ้นในบริษัทย่อย	575,680	604,768	603,714	0.17%	0.18%	0.18%
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	36,868	36,868	36,868	0.01%	0.01%	0.01%
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิ						
ที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	99,971	99,971	89,456	0.03%	0.03%	0.03%
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของ						
บริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	32,174	32,174	32,174	0.01%	0.01%	0.01%
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	250,140	222,924	171,939	0.08%	0.07%	0.05%
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	411,463	411,463	411,463	0.12%	0.13%	0.13%
ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	87,400	87,400	87,400	0.03%	0.03%	0.03%
ยังไม่ได้จัดสรร	25,272,933	24,729,018	25,152,570	7.68%	7.58%	7.72%
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(278,579)	(934,001)	(884,596)	-0.08%	-0.29%	-0.27%
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>	<b>115,874,902</b>	<b>114,677,437</b>	<b>115,046,061</b>	<b>35.20%</b>	<b>35.16%</b>	<b>35.31%</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,331,388	4,858,679	4,690,066	1.62%	1.49%	1.44%
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>121,206,290</b>	<b>119,536,116</b>	<b>119,736,127</b>	<b>36.82%</b>	<b>36.65%</b>	<b>36.75%</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>329,182,983</b>	<b>326,156,736</b>	<b>325,804,442</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขายและการให้บริการ	138,464,843	144,731,896	158,009,355	92.22%	91.77%	90.79%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	156,677	87,662	18,521	0.10%	0.06%	0.01%
ดอกเบี้ยรับ	23,969	71,208	63,546	0.02%	0.04%	0.04%
รายได้อื่น	11,493,703	12,816,945	15,945,621	7.66%	8.13%	9.16%
<b>รวมรายได้</b>	<b>150,139,192</b>	<b>157,707,711</b>	<b>174,037,043</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	112,447,650	117,252,568	127,120,209	74.90%	74.35%	73.04%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	23,381,239	24,854,808	27,938,241	15.57%	15.76%	16.05%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,235,115	4,832,834	4,978,771	2.82%	3.06%	2.86%
ค่าใช้จ่ายในการเปลี่ยนแปลงโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน	-	-	306,189	0.00%	0.00%	0.18%
ต้นทุนทางการเงิน	5,093,805	5,272,618	4,970,938	3.39%	3.34%	2.86%
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>145,157,809</b>	<b>152,212,828</b>	<b>165,314,348</b>	<b>96.68%</b>	<b>96.51%</b>	<b>94.99%</b>
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	7,052	4,987	10,012	0.00%	0.00%	0.01%
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(194,341)	(160,610)	(138,300)	-0.13%	-0.10%	-0.08%
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>4,794,094</b>	<b>5,339,260</b>	<b>8,594,407</b>	<b>3.19%</b>	<b>3.39%</b>	<b>4.94%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(508,316)	(787,114)	(820,340)	-0.34%	-0.50%	-0.47%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,285,778</b>	<b>4,552,146</b>	<b>7,774,067</b>	<b>2.85%</b>	<b>2.89%</b>	<b>4.47%</b>

**บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562**

	งบการเงินรวม			อัตราร้อยละต่อยอดรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)					
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	493,318	(13,745)	(331,519)	0.33%	-0.01%	-0.19%
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	279,261	(79,191)	(80,787)	0.19%	-0.05%	-0.05%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า						
ตามวิธีส่วนได้เสีย	95,110	17,796	(114,989)	0.06%	0.01%	-0.06%
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท						
รายการใหม่ในภายหลัง	(55,852)	15,838	16,157	-0.04%	0.01%	0.01%
	811,837	(59,302)	(511,138)	0.54%	-0.04%	-0.29%
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน						
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	(13,230)	169,910	(244,170)	0.00%	0.11%	-0.14%
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท						
รายการใหม่ในภายหลัง	2,351	(33,927)	46,569	0.00%	-0.02%	0.02%
	(10,879)	135,983	(197,601)	0.00%	0.09%	-0.12%
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>800,958</b>	<b>76,681</b>	<b>(708,739)</b>	<b>0.54%</b>	<b>0.05%</b>	<b>-0.41%</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>5,086,736</b>	<b>4,628,827</b>	<b>7,065,328</b>	<b>3.39%</b>	<b>2.94%</b>	<b>4.06%</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,584,811	4,001,215	7,278,382	2.39%	2.54%	4.18%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	700,967	550,931	495,685	0.46%	0.35%	0.29%
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,285,778</b>	<b>4,552,146</b>	<b>7,774,067</b>	<b>2.85%</b>	<b>2.89%</b>	<b>4.47%</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,188,937	4,077,946	6,689,979	2.79%	2.59%	3.84%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	897,799	550,881	375,349	0.60%	0.35%	0.22%
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>5,086,736</b>	<b>4,628,827</b>	<b>7,065,328</b>	<b>3.39%</b>	<b>2.94%</b>	<b>4.06%</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.89</b>	<b>1.00</b>	<b>1.82</b>			

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2564	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	4,285,778	4,552,146	7,774,067
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	508,316	787,114	820,340
ค่าเสื่อมราคา	8,897,016	8,751,068	6,134,769
ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการเช่าและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	144,914	152,511	1,517,312
รายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชีที่รับรู้ระหว่างปี	(56,281)	(61,920)	(80,461)
ดอกเบี้ยรับ	(23,969)	(71,208)	(63,546)
ต้นทุนทางการเงิน	5,093,805	5,272,618	4,970,938
หนี้สูญและผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(31,404)	240,777	26,322
ขาดทุนจากสินค้าล้าสมัยและเคสอื่นไหวช้า	40,480	68,271	36,923
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	241,136	776,648	566,526
กลับรายการประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(6,539)	(11,757)	(11,723)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	207,406	(12,435)	38,916
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(261,130)	(2,163)	19,498
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(363)	(22,596)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,596	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	(14,768)	(13,337)	(11,720)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	46,418	13,319	10,541
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากราคาความนิยม	108,238	80,880	51,429
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(92,279)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(7,052)	(4,987)	(10,012)
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	194,341	160,609	138,300
	<b>19,274,063</b>	<b>20,678,154</b>	<b>21,928,419</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(1,124,387)	268,154	1,047,892
ลูกหนี้อื่น	(79,736)	532,387	271,151
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	(199,023)	(501,537)	61,669
สินค้าคงเหลือ	(2,035,832)	2,592,511	(746,487)

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2564	2563	2562
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ต่อ)</b>			
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	102,075	(14)	(13,423)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(78,438)	(243,720)	(192,756)
เจ้าหนี้การค้า	2,864,694	(4,087,522)	(326,845)
เจ้าหนี้อื่น	(58,118)	151,118	(1,031,671)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(43,761)	(73,736)	(85,850)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(109,766)	(884,918)	(87,583)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,711)	(28,767)	215,688
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	18,507,060	18,402,110	21,040,204
จ่ายภาษีเงินได้	(1,871,419)	(1,771,192)	(2,340,236)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>16,635,641</b>	<b>16,630,918</b>	<b>18,699,968</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
รับดอกเบี้ย	25,402	73,519	60,799
รับเงินปันผล	4,520	5,200	39,000
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,271,567)	(6,022,157)	(8,277,981)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,650	76,122	74,039
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(77,524)	(84,235)	(138,883)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	-	27	312
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(15,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,000	-	15,300
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(32,885)	-	-
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(139,591)	-	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนชั่วคราว	-	-	284,528
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	143,646	-	-
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(127,626)	(133,287)	(171,201)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(496,840)	(1,364,814)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	53,097	1,586,484	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	100,000	-
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,864,718)</b>	<b>(5,778,141)</b>	<b>(8,114,087)</b>

**บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562**

งบกระแสเงินสด (ต่อ)	งบการเงินรวม		
	จำนวนเงิน (หน่วย: พันบาท)		
	2564	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(4,614,665)	(5,014,575)	(4,890,023)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,005,759)	(3,646,316)	(2,922,604)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(327,236)	(248,359)	(252,743)
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	101,589,778	139,034,569	90,556,329
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(111,279,705)	(126,622,536)	(94,654,677)
เงินสืบทอดจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26,001,429	623,620	10,021,084
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(6,257,450)	(16,380,934)	(7,773,702)
เงินสืบทอดจากการออกหุ้นกู้	5,000,000	30,000,000	38,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	(17,280,000)	(29,920,000)	(38,200,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,602,230)	(1,765,513)	(25,702)
เงินสืบทอดจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	33,215	148,725
เงินสืบทอดล่วงหน้าจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	1,297
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(11,775,838)</b>	<b>(13,906,829)</b>	<b>(9,992,016)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>995,085</b>	<b>(3,054,052)</b>	<b>593,865</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	3,029,691	6,062,073	5,709,686
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	373,551	21,670	(241,478)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>4,398,327</b>	<b>3,029,691</b>	<b>6,062,073</b>



(2) อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญที่สะท้อนถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

อัตราส่วนทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และ 2562

		งบการเงินรวม		
		2564	2563	2562
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	0.79	0.58	0.57
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.41	0.28	0.28
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	15.27	16.69	16.27
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	24	22	22
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.55	5.67	5.87
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	65	64	61
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	(เท่า)	5.47	5.53	5.43
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	66	65	66
Cash Cycle	(วัน)	23	21	17
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	18.79	18.99	19.55
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	2.59	2.76	4.61
อัตราผลตอบแทนของส่วนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	3.11	3.48	6.44
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	1.09	1.23	2.24
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(ร้อยละ)	10.22	10.56	12.60
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(ร้อยละ)	45.82	48.38	53.56
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	1.72	1.73	1.72
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>(1)</sup>	(เท่า)	1.31	1.35	1.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	1.70	1.76	2.46
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(ร้อยละ)	73.79	78.13	50.10

(1) อัตราส่วนที่คำนวณตามนิยามในข้อกำหนดสถิติ (หนี้สินสุทธิ หมายถึง หนี้สินเฉพาะที่มีการจ่ายดอกเบี้ย หักด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด)

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) Berli Jucker Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BJC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์: 02 367 1067 และ 02 367 1918 โทรสาร: 02 381 4545 อีเมล: IR@bjc.co.th
เลขทะเบียนบริษัท	0107536000226
ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 4,114,626,699 บาท โดยมีทุนชำระแล้วจำนวน 4,007,796,699 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 4,007,796,699 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
สิทธิออกเสียงในที่ประชุม	1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
โทรศัพท์	0 2367 1111 (ระบบ D.I.D.) และ 0 2367 4520-39
โทรสาร	0 2367 1000 และ 0 2381 4545
เว็บไซต์	<a href="http://www.bjc.co.th">http://www.bjc.co.th</a>
ประเภทธุรกิจ	กลุ่มสินค้าและบริการของบริษัทแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มหลัก ดังนี้

#### 1. กลุ่มสินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

ดำเนินกิจการด้านการจัดการบริหารห้างค้าปลีกสมัยใหม่รวมถึงร้านค้าออนไลน์ โดยใช้รูปแบบการผสมผสานช่องทางทั้งหมดของธุรกิจเข้าด้วยกัน (Omni-Channel Model) รวมถึงธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจให้เช่าและบริการพื้นที่ (Dual Retail Property Model) แก่ผู้ที่มีความสนใจเช่าภายในบริเวณห้างค้าปลีกของบริษัท

#### 2. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์

ดำเนินกิจการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และจำหน่ายสินค้าบรรจภัณฑ์ ซึ่งรวมถึงภาชนะแก้ว กระป๋องอลูมิเนียม และบรรจภัณฑ์พลาสติก

### 3. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ดำเนินกิจการด้านการผลิต การตลาด และการกระจายสินค้าอุปโภคบริโภคในกลุ่มอาหารและกลุ่มเครื่องใช้ส่วนตัว ทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัทและรับจ้างผลิตสินค้าภายใต้สัญญา กับบริษัทอื่น

### 4. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

ดำเนินกิจการด้านการกระจายสินค้าและบริการเกี่ยวกับเวชภัณฑ์และเภสัชภัณฑ์สำหรับสินค้าภายใต้สัญญากับบริษัทอื่นที่มีชื่อเสียง รวมถึงจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคสำหรับอุตสาหกรรมต่างๆ

### 5. กลุ่มธุรกิจอื่นๆ

ดำเนินกิจการเกี่ยวกับธุรกิจค้าปลีกต่างๆ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และแสวงหาโอกาสในการควบรวมการซื้อกิจการ รวมถึงการพัฒนาธุรกิจใหม่ๆ

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

1. คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น

- ไม่มี -

2. คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้

- ไม่มี -

3. คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

- ไม่มี -

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)</b> 15 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2427 0060-3, 0 2769 3500 โทรสาร : 0 2427 6603, 0 2769 3501, 0 2769 3535	ผลิตภาชนะแก้ว	1,170,000,000 บาท	สามัญ	117,000,000	10 บาท	1,170,000,000 บาท	115,398,425	98.63
<b>บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด</b> 28 เขตประกอบการอุตสาหกรรม เอส ไอ แอล หมู่ที่ 1 ตำบลบัวลอย อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0 3637 3821-7 โทรสาร : 0 3637 3812-7	ผลิตภาชนะแก้ว	3,270,000,000 บาท	สามัญ	32,700,000	100 บาท	2,936,900,000 บาท	32,700,000	100
<b>บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด</b> 78 หมู่ที่ 3 ซอยวัดศรีวารีน้อย ถนนบางนา-ตราด กม.18 ตำบลหนองปรือ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2769 3500 โทรสาร : 0 2769 350, 0 2769 3535	บริการจัดอบรมสัมมนา	10,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	10 บาท	10,000,000 บาท	1,000,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด</b> 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	3,055,000,000 บาท	สามัญ	30,550,000	100 บาท	2,721,900,000 บาท	30,550,000	100
<b>บีเจซี กลาส คัมปะนี ลิมิเต็ด</b> 1 ถนนเมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ลงทุน ค้าขาย นำเข้า และส่งออก	8,310,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	8,310,000	1 เหรียญฮ่องกง	8,310,000 เหรียญฮ่องกง	8,310,000	100
<b>บีเจซี กลาส เวียดนาม ลิมิเต็ด</b> เขตอุตสาหกรรม มี ส่วน เขตตันบิน จังหวัด บา เรีย หวง เดา ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์: (84.8) 39306629 โทรสาร: (84.8) 39305925	ผลิตภาชนะแก้ว	292,707,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	292,707,000,000 เวียดนามดอง	-	100
<b>บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด</b> 99 หมู่ที่ 9 ถนนหนองปลากระดี่ ตำบลหนองปลิง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี โทรศัพท์ : 0 3637 3600 โทรสาร : 0 3637 3602	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	1,500,000,000 บาท	สามัญ	150,000,000	10 บาท	1,500,000,000 บาท	75,000,010	50.00001

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้ง ลิมิเตด</b> 193 ถนนปิ่นสเอดเวิร์ด ฝั่งตะวันตก 1618 อาคารแกรนด์เซ็นจูรีเพลส ทาวเวอร์ 1 เกาหลุน เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริษัทลงทุน	60,000,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	60,000,000	1 เหรียญสหรัฐ	60,000,000 เหรียญสหรัฐ	16,074,000	26.79
<b>ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเตด</b> 2 วีเอสไอพี 2-เอ ถนน 18 เขตอุตสาหกรรม เวียดนาม - ดิงคโปรพาร์ค 2-เอ เขตฮานอย จังหวัดบินห์เยือง ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 84 650 222 1081-88 โทรสาร : 84 650 222 1089-90	ผลิตภัณฑ์ป้องกันอุบัติเหตุ	585,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	585,000,000,000 เวียดนามดอง	-	26.79
<b>บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด</b> 99 อาคารเบอร์ดี ยูนิเวอร์ ซิตี้ ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	142,100,000 บาท	สามัญ  บุริมสิทธิ	1,420,490  510	100 บาท  100 บาท	142,049,000 บาท  51,000 บาท	1,420,490  510	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด</b> 225/10 หมู่ที่ 1 ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2313 1470-3 โทรสาร : 0 2313 1031	ผลิตอาหารว่าง	320,000,000 บาท	สามัญ	3,200,000	100 บาท	320,000,000 บาท	3,200,000	100
<b>บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี</b> ล๊อต 1 จาลัน เปลาเบอร์ 23/1 ส่วน 23 40300 ชาห์ ฮาลิมม เซลังกอร์ ประเทศมาเลเซีย โทรศัพท์ : 603-5542 4113 โทรสาร : 603-5542 0131	ผลิตอาหารว่าง	12,000,000 รिंगกิต	สามัญ	12,000,000	1 รिंगกิต	12,000,000 รिंगกิต	12,000,000	100
<b>บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล๊อกร์ จำกัด</b> 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2312 6115-8 โทรสาร : 0 2312 6173	ผลิตกระดาษขนานมัน	900,000,000 บาท	สามัญ	90,000,000	10 บาท	900,000,000 บาท	85,400,370	94.89
<b>บีเจซี เซลล๊อกร์ (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด</b> ชั้นปิ่น คอมมูน เขตเตินเอวี่ยน จังหวัดบิन्हเยือง ประเทศเวียดนาม	ตัวแทนจำหน่าย	171,809,038,000 เวียดนามดอง	-	-	-	171,809,038,000 เวียดนามดอง	-	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บีเจซี เซลลูลาร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเตด</b> เขตเศรษฐกิจพิเศษสุวรรณภูมิ หมู่บ้านส้มโรงเคสียร ตำบลส้มโรงถม อำเภอกะปง จังหวัดกันตล ราชอาณาจักรกัมพูชา	ผลิตกระดาษขนาน	4,000,000,000 เรียลกัมพูชา	สามัญ	1,000,000	4,000 เรียลกัมพูชา	4,000,000,000 เรียลกัมพูชา	1,000,000	100
<b>บริษัท รูเบียดูตสาหกรรม จำกัด</b> 70 หมู่ที่ 13 ถนนปู่เจ้าสมิงพราย ตำบลบางหญ้าแพรก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ โทรศัพท์ : 0 2385 9024	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และ ลูกอม	70,000,000 บาท	สามัญ	70,000	1,000 บาท	70,000,000 บาท	69,892	99.85
<b>บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด</b> 99 ซอยบุรีเบียง ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	2,000,000 บาท	สามัญ	20,000	100 บาท	2,000,000 บาท	20,000	100
<b>วีนา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเตด</b> เขตอุตสาหกรรมเดินจี อำเภอเดินจี เขตเตียน ยู จังหวัดบักนิง ประเทศเวียดนาม	ผลิตกระดาษขนาน	319,031,982,621 เวียดนามดอง	-	-	-	319,031,982,621 เวียดนามดอง	-	100



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเตด</b> 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทม์สแควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสมเวย์เบย์ เขตปทุมธานีพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	บริษัทลงทุน	41,000,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	41,000,000	1 เหรียญฮ่องกง	41,000,000 เหรียญฮ่องกง	30,750,000	75
<b>ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเตด</b> ห้องเลขที่ 1902เอ ชั้น 19 อาคารเมลิง พอยต์, เลขที่ 2 ถนน ใหญ่ ดึก เกี, เบิน แก่, เขต 1, โฮ จิ มินห์, ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (848) 6287 0000 โทรสาร : (848) 6269 1417	ตัวแทนจำหน่าย	5,400,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	5,400,000,000 เวียดนามดอง	-	75
<b>บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี ลิมิเตด</b> 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทม์สแควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสมเวย์เบย์ เขตปทุมธานีพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ตัวแทนจำหน่าย	5,110,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	5,110,000	1 เหรียญฮ่องกง	5,110,000 เหรียญฮ่องกง	3,832,500	75
<b>อิจิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเตด</b> ล็อต 5-4 ถนน เอ็ม 14 เขตอุตสาหกรรมตัน บินห์ ย่านบิน ฮึง ฮวา เขตบินห์ ทัน โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจาก ถั่วเหลือง	30,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	30,000,000,000 เวียดนามดอง	-	75

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>ไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี</b> ห้อง 1803 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม	บริษัทลงทุน	600,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	60,000,000	10,000 เวียดนามดอง	600,000,000,000 เวียดนามดอง	39,000,000	65
<b>ภูไท กรุ๊ป จอยท์ สต็อก คัมปะนี</b> ห้อง 1801 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659099 โทรสาร : (84) 5659088	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	366,265,340,000 เวียดนามดอง	สามัญ	36,626,534	10,000 เวียดนามดอง	366,265,340,000 เวียดนามดอง	23,642,428	64.55
<b>ภูไท เทเลคอมมูนิเคชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี</b> ห้อง 18-01 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659099 โทรสาร : (84) 5659088	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	50,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	5,000,000	10,000 เวียดนามดอง	50,000,000,000 เวียดนามดอง	3,226,000	64.52
<b>ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสต์मेंท์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี</b> ห้อง 18-01 อาคารซานอย เซ็นเตอร์ ออฟฟิศ 44บี ลี ทวง เคียด ย่านตรัน ฮึง ดาว เขตฮวน เคียม ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : (84) 5659078 โทรสาร : (84) 5659078	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,000,000	10,000 เวียดนามดอง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	644,900	64.49

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>ภูไท ฮานอย เทรดิง จอยท์ สต็อก คัมปะนี</b> ปี8-ปี10/ตี21 เกา เจย์ เรสซิเดนซ์ แอเรีย ย่านติง วง เฮา เขตเกาเจย์ ฮานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : +84.437959147 – 149 - 152 โทรสาร : +84.437959154	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	19,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,900,000	10,000 เวียดนามดอง	19,000,000,000 เวียดนามดอง	1,225,310	64.49
<b>ภูไท คันทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี</b> 132ตี ตวัน ควง เดอ ย่านอัน ทอย เขตบิน ทูย เกิน เทอ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	15,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,500,000	10,000 เวียดนามดอง	15,000,000,000 เวียดนามดอง	967,350	64.49
<b>ภูไท ฟู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเตด</b> 43อาร์/27 โฮ วาน เฮือ ย่าน 9 เขตกวงวน โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	87,300,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	87,300,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
<b>ภูไท ฟู้ดส์ เซ็นทรัล เวียดนาม วัน เมมเบอร์ คัมปะนี ลิมิเตด</b> 34 เหวียน ฮู โท ย่านฮัว ทวน เท เขตโฮ เซา ดานัง ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	5,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	5,000,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>ภูไท พัดส์ นอร์ธ คัมปะนี ลิมิเต็ด</b> ตรอก 62 180 เอ/3 ถนนเหวียน ลวง บาง ย่านควง ตรัง เขตคง ดา ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 04.37833638, 04.37833639 โทรสาร : 04.37833637	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	60,000,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	60,000,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
<b>พีที พัด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี</b> 352 ใจ ฟง ย่านฟง เลียด เขตทาน ซวน ซานอย ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 04.2407594	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	10,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	1,000,000	10,000 เวียดนามดอง	10,000,000,000 เวียดนามดอง	516,100	51.61
<b>วัน ฝู เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดิง แมนูแฟคเจอร์</b> <b>คัมปะนี ลิมิเต็ด</b> เขตอุตสาหกรรมโฮ ชาน ย่านโฮ ชาน แบค เขตเลี่ยน ชือ ดานัง ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์ : 0511.3821579 โทรสาร : 0511.3614883	บริการด้านคลังสินค้า	1,900,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	1,900,000,000 เวียดนามดอง	-	64.55
<b>ไทอัน เวียดนาม เทรดิง คัมปะนี ลิมิเต็ด</b> 69 เหวียน คัก งู ย่านโค เกียง เขต 1 โฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม	ค้าปลีก	187,125,675,000 เวียดนามดอง	-	-	-	187,125,675,000 เวียดนามดอง	-	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>ภูไท โฮจิมีนซ์ ซิตี จอยท์ สต็อก คัมปะนี</b> 43อาร์/27 โฮ วาน เฮือ ย่าน 9 เขตงวน โฮจิมีนซ์ ประเทศเวียดนาม	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	9,000,000,000 เวียดนามดอง	สามัญ	900,000	10,000 เวียดนามดอง	9,000,000,000 เวียดนามดอง	580,950	64.55
<b>บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด</b> 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	200,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	100 บาท	50,000,000 บาท	2,000,000	100
<b>บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด</b> 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1111, 0 2381 4520 โทรสาร : 0 2367 1000, 0 2381 4545	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	200,000,000 บาท	สามัญ	20,000,000	10 บาท	200,000,000 บาท	20,000,000	100
<b>บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด</b> 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1111 โทรสาร : 0 2367 1441	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	10,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	10 บาท	2,575,000 บาท	1,000,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด</b> 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์: 0 2367 1252 โทรสาร : 0 2367 1246	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	5,000,000 บาท	สามัญ	50,000	100 บาท	1,325,000 บาท	50,000	100
<b>บริษัท คอสมา เทคดิง จำกัด</b> 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	5,000,000 บาท	สามัญ	44,900	100 บาท	1,490,000 บาท	44,900	100
			บุริมสิทธิ	5,100	100 บาท	510,000 บาท	5,100	
<b>บริษัท มณฑนา จำกัด</b> 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1204	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	500,000 บาท	สามัญ	500	1,000 บาท	500,000 บาท	500	100
<b>บริษัท มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด</b> 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จำหน่ายเวชภัณฑ์ และวัสดุการแพทย์	20,000,000 บาท	สามัญ	200,000	100 บาท	15,000,000 บาท	200,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท ไทย เดลี เฮลท์แคร์ จำกัด</b> 99 อาคารเบอร์ดี ยูนิเวอร์ ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1111	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	1,185,200,000 บาท	สามัญ	11,852,000	100 บาท	1,185,200,000 บาท	11,852,000	100
<b>บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด</b> 7 ถนนไอ-ห้า นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด ตำบลมาบตาพุด อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง โทรศัพท์ : 0 3868 3066-70 โทรสาร : 0 3868 3065	ผลิตโครงสร้างเหล็ก ชุบสังกะสี	586,000,000 บาท	สามัญ  บุริมสิทธิ	4,560,000  1,300,000	100 บาท  100 บาท	456,000,000 บาท  130,000,000 บาท	4,560,000  1,300,000	100
<b>บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง จำกัด</b> 99 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 367 1111, 0 2381 4520 โทรสาร : 0 2367 1000, 0 2381 4545	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	250,000,000 บาท	สามัญ	25,000,000	10 บาท	250,000,000 บาท	25,000,000	100
<b>บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด</b> 99 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	55,100,000 บาท	สามัญ	5,510,000	10 บาท	55,100,000 บาท	5,510,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด</b> 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1111, 0 2381 4520 โทรสาร : 0 2381 4548	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	63,875,000 บาท	สามัญ	18,250	3,500 บาท	63,875,000 บาท	18,095	99.15
<b>บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด</b> 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ร้านเครื่องสำอางที่ไม่มีแอลกอฮอล์	200,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	100 บาท	50,000,000 บาท	2,000,000	100
<b>บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)</b> 75 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	300,000,000 บาท	สามัญ	17,850,000	10 บาท	178,500,000 บาท	17,139,528	96.02
<b>บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด</b> 75 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ตัวแทนจำหน่ายผู้จำหน่าย และผลิตภัณฑ์สินค้าเคมี	30,000,000 บาท	สามัญ	300,000	100 บาท	30,000,000 บาท	297,550	92.33
<b>บริษัท เอเชียบู้คส์ จำกัด</b> 99 อาคารเบอริลี ยูคเกอร์ ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2715 9000	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	301,724,000 บาท	สามัญ	3,017,240	100 บาท	301,724,000 บาท	3,017,240	100



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท ดิสทรี - ไทย จำกัด</b> 99 อาคารเบอร์ลี อยุคเกอร์ ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	11,000,000 บาท	สามัญ	110,000	100 บาท	11,000,000 บาท	110,000	100
<b>บริษัท เบอร์ลี อยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด</b> 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2367 1233-5 โทรสาร : 0 2712 2273	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	50,000,000 บาท	สามัญ	500,000	100 บาท	50,000,000 บาท	500,000	100
<b>บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด</b> 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าคลังสินค้า	4,000,000 บาท	สามัญ	400,000	10 บาท	4,000,000 บาท	400,000	100
<b>บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด</b> 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมทั้งผู้โดยสาร	20,000,000 บาท	สามัญ	2,000,000	10 บาท	15,025,000 บาท	2,000,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด</b> 99 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1455 โทรสาร : 0 2367 1441	ค้าส่ง	31,000,000 บาท	สามัญ	310,000	100 บาท	31,000,000 บาท	310,000	100
<b>บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด</b> 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร้านค้าแฟ	73,100,000 บาท	สามัญ	7,310,000	10 บาท	73,100,000 บาท	7,310,000	100
<b>บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด</b> 9/19 หมู่ที่ 2 ตำบลวัดชลอ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	25,000 บาท	10,000	100
<b>บริษัท บีเจซี-เอ็มพียอท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</b> 99 ซอยสุขุมวิท ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ค้าส่ง และค้าปลีก	132,600,000 บาท	สามัญ	1,326,000	100 บาท	132,600,000 บาท	1,326,000	100
<b>บีเจซี-เอ็มพียอท (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเตด</b> 1 ถนนแมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ดิกล 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : 3188 8333 โทรสาร : 3188 8222	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการแฟรนไชส์ และค้าขาย	4,300,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	4,300,000	1 เหรียญสหรัฐ	4,300,000 เหรียญสหรัฐ	4,300,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บีเจซี อินเทอร์เน็ตชนันแนล โฮลดิ้ง พีทีอี แอลทีดี</b> 80 ถนนโรบินสัน #02-00 ประเทศสิงคโปร์ 068898	บริษัทลงทุน	9,999 ยูโร 200,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	9,999  200,000	1 ยูโร 1 เหรียญสหรัฐ	9,999 ยูโร 200,000 เหรียญสหรัฐ	9,999  200,000	100
<b>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</b> 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ 02-655-0666	ธุรกิจค้าปลีก	8,250,000,000 บาท	สามัญ	825,000,000	10 บาท	8,250,000,000	824,641,936	99.96
<b>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ซี ดีสทรีบิวชั่น (ประเทศไทย) จำกัด)</b> 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	100,000,000 บาท	สามัญ	1,000,000	100 บาท	100,000,000 บาท	1,000,000	99.96
<b>บริษัท พิชญ์โลก บิ๊กซี 2015 จำกัด</b> 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจค้าปลีกและลงทุนในบริษัทอื่น	5,462,000,000 บาท	สามัญ  บุริมสิทธิ	53,793,800  826,200	100 บาท  100 บาท	5,379,380,000 บาท  82,620,000 บาท	53,793,800  826,200	99.96

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด</b> 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจค้าปลีก	440,000,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	1,400,00 3,000,000	100 บาท 100 บาท	140,000,000 บาท 300,000,000 บาท	1,259,992 3,000,000	96.78
<b>บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด</b> 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจการให้บริการข้อมูล	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	25,000 บาท	10,000	99.91
<b>บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด</b> 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	รับชำระสินค้าสินค้าและบริการและพาณิชยกรรมอิเล็กทรอนิกส์	100,000 บาท	สามัญ	1,000	100 บาท	100,000 บาท	1,000	99.66
<b>บริษัท ซี ดิสทริบิวชั่น เอเชีย พีทีอี แอลทีดี</b> 50 ราฟเฟิลเพลส # 32 – 01 สิงคโปร์แลนด์ทาวเวอร์ ประเทศสิงคโปร์	บริษัทลงทุน	4,500,000 ยูโร	สามัญ	4,500,000	1 ยูโร	4,500,000 ยูโร	4,500,000	99.96
<b>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัดผู้เดียว</b> หน่วย 17 ถนนโกลสอนพมวิทาน บ้านพะขาว เมืองไซทานี นครเวียงจันทน์ ประเทศลาว	ธุรกิจค้าส่งและค้าปลีก (ยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ)	40,000,000,000 กีบลาว	สามัญ	5,000,000 หุ้น	8,000 กีบลาว	40,000,000,000 กีบลาว	5,000,000 หุ้น	99.96

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเตด</b> 52 ถนน 598 สันกัต บูลูน กัก 2 เขตตวลโกก พนมเปญ ราชอาณาจักรกัมพูชา	ค้าปลีก	8,000,000,000 เรียลกัมพูชา	สามัญ	2,000,000	4,000 เรียลกัมพูชา	8,000,000,000 เรียลกัมพูชา	2,000,000	99.96
<b>บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด</b> 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	47,035,000,000 บาท	สามัญ	4,703,500,000	10 บาท	47,035,000,000 บาท	4,703,500,000	100
<b>บริษัท บิกซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด</b> (บริษัทนี้ตั้งขึ้นจากการควบบริษัท ระหว่าง <b>บริษัท บิกซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด</b> <b>และ บริษัทในกลุ่มบิกซี จำนวน 11 บริษัท</b> ) 288-288/1-9 ถนนสุขุมวิท แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	71,665,500,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	7,081,550,000 85,000,000	10 บาท 10 บาท	70,815,500,000 บาท 850,000,000 บาท	7,081,550,000 85,000,000	100
<b>บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด</b> (บริษัทนี้ตั้งขึ้นจากการควบบริษัท ระหว่าง <b>บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด</b> <b>และ บริษัท เสาวนีย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด</b> ) 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	8,220,420,000 บาท	สามัญ บุริมสิทธิ	821,002,000 1,040,000	10 บาท 10 บาท	8,210,020,000 บาท 10,400,000 บาท	821,002,000 1,040,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด</b> 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	1,508,000,000 บาท	สามัญ	150,800,000	10 บาท	1,129,050,000 บาท	150,800,000	99.96
<b>บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด</b> 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
<b>บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด</b> 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริการจัดอบรมสัมมนา	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
<b>บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด</b> 288-288/1-9 ถนนสุขุมวิท แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าพื้นที่	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
<b>บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด</b> 288-288/1-9 ถนนสุขุมวิท แขวงสีพระยา เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าพื้นที่	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
<b>บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด</b> 99 ซอยรุบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	73,100,000 บาท	สามัญ	7,310,000	10 บาท	73,100,000 บาท	7,310,000	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด</b> 1 ถนนเมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง โทรศัพท์ : (852) 3188 8333 โทรสาร : (852) 3188 8222	ตัวแทนจำหน่าย	1,446,686,102 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	1,446,686,102	1 เหรียญฮ่องกง	1,446,686,102 เหรียญฮ่องกง	1,446,686,102	100
<b>บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด</b> 1 ถนนเมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริษัทบริหารการเงิน	401,400,000 เหรียญฮ่องกง	สามัญ	401,400,000	1 เหรียญฮ่องกง	401,400,000 เหรียญฮ่องกง	401,400,000	100
<b>บีเจซี แบรินด์ ลิมิเต็ด</b> 1 ถนนเมทเธอร์สัน อาคารไทมส์แควร์ ตึก 2 ชั้น 31 คอสเวย์เบย์ เขตปกครองพิเศษฮ่องกง	บริการด้านการบริหารจัดการ เครื่องหมายการค้า	100,000 บาท	สามัญ	100	1,000	100,000 บาท	100	100
<b>บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เมียนมา) คัมปะนี ลิมิเต็ด</b> 138/142 ไร่คาลาวด์ คอนโด ถนนเทียนบุญ เมืองโบตาตวง ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมา	บริการให้คำปรึกษาด้านการ วิเคราะห์ผลิตภัณฑ์และการ รวบรวมข้อมูล	50,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	50	1,000 เหรียญสหรัฐ	50,000 เหรียญสหรัฐ	50	100

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทย่อย</b>								
<b>บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด</b> 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
<b>บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์ทเนอร์ จำกัด</b> 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	บริษัทลงทุน	100,000 บาท	สามัญ	10,000	10 บาท	100,000 บาท	10,000	100
<b>บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว) คัมปะนี ลิมิเต็ด</b> 232 ยูนิต 703 ชั้นที่ 7 อาคารเยว่ชีว นีว ซิตี ถนนช่งซาน 6 เขตเยว่ชีว กวางโจว ประเทศจีน	ให้บริการจัดหาสินค้า	200,000 เหรียญสหรัฐ	-	-	-	200,000 เหรียญสหรัฐ	-	100
<b>เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด</b> 99 ซอยรู่เบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ค้าส่งด้านอาหาร	33,000,000 บาท	สามัญ	330,000	100	33,000,000 บาท	330,000	100



ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>กิจการร่วมค้า</b>								
บีเจซี โอ-ไอ กลาส พีทีอี แอลทีดี 80 ถนนโรบินสัน #02-00 068898 ประเทศสิงคโปร์	บริษัทลงทุน	245,826,002 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	154,450,002	1 เหรียญสหรัฐ	154,450,002 เหรียญสหรัฐ	77,225,001	50
			บุริมสิทธิ	91,376,000	1 เหรียญสหรัฐ	91,376,000 เหรียญสหรัฐ	18,088,000	
บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิส เซส จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจ ประกันชีวิตและประกัน วินาศภัย	100,000,000 บาท	สามัญ	10,000,000	10 บาท	100,000,000 บาท	5,100,000	50.98
บริษัท บิ๊กซี อินชัวร์نس โบรคเกอร์ จำกัด 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ธุรกิจนายหน้าประกันภัย	96,000,000 บาท	สามัญ	9,600,000	10 บาท	96,000,000 บาท	9,600,000	50.98
บีเจซี-เอ็มไอบี คัมปะนี ลิมิเตด 138/142 วิลล์คลาวด์ คอนโด ถนนเทียนบุญ เมืองโปลตาตวง ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมา	จำหน่ายเครื่องมือและ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	170,000 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	17,000	10 เหรียญสหรัฐ	170,000 เหรียญสหรัฐ	8,670	51

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>กิจการร่วมค้า</b>								
<b>บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด</b> 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	จัดหาและจำหน่าย เกษตรภัณฑ์ เครื่องสำอาง อาหารเสริม สินค้าอุปโภค	30,000,000 บาท	สามัญ	3,000,000	10 บาท	15,000,000	1,530,000	51
<b>บริษัท เบอรัลชีเอเซียติก โซดา จำกัด</b> 75 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทร : 0 2367 1601 โทรสาร : 0 2381 5102	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	40,000,000 บาท	สามัญ	6,400,000	6.25 บาท	40,000,000 บาท	3,200,000	50
<b>บริษัท เบอรัลชี ไดนาพลัส จำกัด</b> 2525 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2381 5088 โทรสาร : 0 2381 5788	ผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	303,933,400 บาท	สามัญ	3,039,334	100 บาท	303,933,400 บาท	1,489,274	49
<b>บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด</b> 99 ซอยรุเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร	ให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	100,000,000 บาท	สามัญ	100,000	1,000 บาท	94,400,000 บาท	50,000	50

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>กิจการร่วมค้า</b>								
<b>มาลาया กล๊าส โปรดักส์ เอสดีเอ็น บีเอสดี</b> 72-เอ จาลัน แอมปอย 81200 ยะโฮร์ บารู จังหวัดยะโฮร์ ประเทศมาเลเซีย โทรศัพท์: (07) 2371701 โทรสาร: (07) 2371705, (07) 2360712	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	100,000,000 ริงกิต	สามัญ	55,000,000	1 ริงกิต	55,000,000 ริงกิต	27,500,000	50
			บุริมสิทธิ	172,225	1 ริงกิต	172,225 ริงกิต	86,112	
<b>มาลาया เวียดนาม กล๊าส ลิมิเต็ด</b> เขตอุตสาหกรรม มี ส่วน เขตตันบิน จังหวัดบา เรีย หวง เต่า ประเทศเวียดนาม โทรศัพท์: (84.4) 39404147 โทรสาร: (84.4) 39404294	ผลิตบรรจุภัณฑ์แก้ว	772,800,000,000 เวียดนามดอง	-	-	-	322,209,160,000 เวียดนามดอง	-	35
<b>บริษัท พัน หมื่น แสน ล้วน จำกัด</b> 161/1-2 ซอยเทอดไทย 33 แขวงดาวคะนอง เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร	ประกอบกิจการร้านอาหาร	2,000,000 บาท	สามัญ	20,000	100 บาท	2,000,000 บาท	9,800	49



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



แบบ 56-1 ประจำปี 2564

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
บริษัทรวม								
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด 8 หมู่ที่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลลำไทร อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โทรศัพท์ : 0 3528 7101-4 โทรสาร : 0 3528 7235	จำหน่ายเศษแก้ว พลาสติกและวัสดุที่ใช้แล้ว	320,000,000 บาท	สามัญ	3,200,000	100 บาท	320,000,000 บาท	800,000	24.65

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย (หุ้น)	มูลค่าหุ้นละ	ทุนชำระแล้ว	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น/ลงทุน (ร้อยละ)
<b>บริษัทที่หยุดดำเนินงาน</b>								
<b>เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมา) ลิมิเตด</b> 39 (ปี) ทาว วัน สตรีท ดาก่อน ทาวนชิป ย่างกุ้ง สหภาพเมียนมา โทรศัพท์ : 951 226 658 โทรสาร : 951 221 598 <u>สำนักงานกรุงเทพมหานคร</u> โทรศัพท์ : 0 2367 1029 โทรสาร : 0 2712 2241	หยุดดำเนินการ	1,000,000 จัตเมียนมา	สามัญ	615	1,000 จัตเมียนมา	615,000 จัตเมียนมา	615	100
<b>บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด</b> 99 ซอยรูเบีย ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0 2391 7331-4 โทรสาร : 0 2391 7330	หยุดดำเนินการ	99,800,000 บาท	สามัญ	998,000	100 บาท	99,800,000 บาท	998,000	100
<b>บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด</b> 97/11 ชั้นที่ 6 ถนนราชดำริห์ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	หยุดดำเนินการ	1,000,000 บาท	สามัญ	100,000	100 บาท	1,000,000 บาท	99,999	99.96
<b>รูเบีย อินเวสต์เม้นท์ส ลิมิเตด</b> หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	บริษัทลงทุน	30,000,000 บาท	สามัญ	30,000	1,000 บาท	30,000,000 บาท	30,000	100

## ข้อมูลของบุคคลอ้างอิง

## นายทะเบียนหุ้นของบริษัท

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 0 2009 9000

โทรสาร: 0 0 2009 9991

## ผู้สอบบัญชี

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด

เลขที่ 11/1 ชั้น 23 - 27 อาคาร เอไอเอ สาทร ทาวเวอร์ ชั้น 25

ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์: 0 2034 0000

โทรสาร: 0 2034 0100

## ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด

เลขที่ 540 อาคารเมอริควี ทาวเวอร์ ชั้น 22 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี

เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330

โทรศัพท์: 0 2264 8000

โทรสาร: 0 2657 2222

## หลักทรัพย์จดทะเบียน

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง

เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110

โทรศัพท์: 0 2009 9000

โทรสาร: 0 2009 9991

## นายทะเบียนหุ้นกู้

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทรศัพท์: 02-230-1477-8

โทรสาร: 02-626-4545-6

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารซีทีแบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ธนาคารบีเอ็นพี พาริบาส์  
ธนาคารสแตนดาร์ด ชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิงคอร์ปอเรชัน จำกัด  
ธนาคารดอยช์แบงก์  
ธนาคารมิซูโฮ จำกัด  
ธนาคารซูมิโตโม มิตซูบิชิ แบงกิง คอร์ปอเรชัน  
ธนาคารออมสิน  
ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)  
ธนาคาร ซูมิโตโม มิตซูบิชิ ทรัสต์ (ไทย) จำกัด (มหาชน)  
ธนาคารไอเวอร์ซี-ไชนีส แบงกิง คอร์ปอเรชัน จำกัด  
ธนาคารเอเอ็นแซด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

## 6. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงประโยชน์และมีเจตนารมณ์อันแน่วแน่กล้าที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่างๆ มาเป็นแนวทางหลักในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 6.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่า การเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมั่นคงภายใต้การบริหารจัดการ โดยยึดหลักคุณธรรม และจริยธรรมอันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) หรือบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้บรรลุเจตนารมณ์ดังกล่าวข้างต้น จึงได้มีการอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยในปี 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ได้พิจารณารับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้ออกหลักการ CG Code เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำขององค์กร เพื่อนำไปปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อองค์กรมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม บริษัทขอสรุปสาระสำคัญการดำเนินการ โดยเปิดเผยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

#### (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในด้านต่างๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นธรรม เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่างๆ ตลอดจนหลักเสียงที่จะไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิหรือโอกาสของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง มีมาตรการป้องกันกรรมการจากการกระทำผิดหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิผู้ถือหุ้นในด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

##### 1. สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นของบริษัทได้ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และหุ้นของบริษัทยังเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นได้สะดวก ง่ายดาย และเป็นอิสระตามความต้องการของผู้ถือหุ้น อีกทั้งหุ้นของบริษัทยังอยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์



(ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทที่มีมาตรฐานในการทำงานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถซื้อขาย หรือโอนได้อย่างปลอดภัย ภายใต้หน่วยงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

2. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 ในวันที่ 8 กันยายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อขออนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.51 บาท โดยเมื่อรวมเงินปันผลที่จ่ายในคราวนี้กับเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้ว จะเท่ากับว่าบริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.66 บาท

3. สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ

ในปี 2564 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย [www.set.or.th](http://www.set.or.th) และทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.bjc.co.th](http://www.bjc.co.th) ภายใต้การปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลอย่างทันทั่วถึงเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือที่มีผลกระทบต่อความสนใจในการลงทุนของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ของบริษัท

4. สิทธิในการร้องขอให้บริษัทจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ทำหนังสือพร้อมระบุเหตุผลเพื่อขอให้คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 45 วัน นับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นร้องขอให้บริษัทดำเนินการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

5. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุม เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และมีมติในเรื่องอื่นที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขที่ใช้บังคับให้ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อน บริษัทจึงจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีๆ ไป

### 5.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

1) การดำเนินการจัดประชุมภายใต้สถานการณ์แพร่ระบาดโรคโควิด 19 บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา และช่องทางการประชุม รวมถึงกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน เช่น การแยกวาระการเลือกตั้งกรรมการออกจากวาระการกำหนดค่าตอบแทน พร้อมคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระการประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเอกสารข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นในการตัดสินใจ รายงานประจำปี เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ รวมถึงกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เป็นการล่วงหน้า 15 วัน ก่อนการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับหนังสือเชิญ และเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบเอกสาร

2) บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทให้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM/EGM Voting Service) ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ บริษัทผู้ให้บริการระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ และการแสดงผลการลงคะแนน เพื่อให้กระบวนการเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ โดยได้แนบคู่มือขั้นตอนการออกเสียงและลงคะแนนไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย รวมถึงเลือกวันและเวลาประชุมที่เหมาะสม

3) บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

### 5.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทให้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM/EGM Voting Service) ของบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ บริษัทผู้ให้บริการระบบการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม การนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ และการแสดงผลการลงคะแนน เพื่อให้กระบวนการเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 กรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารในทุกกลุ่มธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

3) บริษัทได้จัดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้จัดให้มีการลงมติโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียงแยกเป็นแต่ละรายการ

4) บริษัทได้จัดให้มีบุคคลอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม ได้แก่ นายสรสิทธิ์ ปิตรังสี ตัวแทนผู้สอบบัญชี เข้าร่วมเป็นพยานในการตรวจนับคะแนนและเปิดเผยรายชื่อบุคคลที่เป็นอิสระดังกล่าวให้ที่ประชุม รับทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

5) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นได้ในทุกวาระก่อนออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้นๆ

### 5.3 การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมให้สาธารณชน ได้ทราบผ่านทางระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และทางเว็บไซต์ของบริษัทในวันดังกล่าว

2) บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผล คะแนนให้ที่ประชุมทราบ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึง รายละเอียดกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งส่งรายงานการประชุม ดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามกำหนดเวลา และเผยแพร่ผ่านบนเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์”

### 6. สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ตามข้อบังคับบริษัทข้อ 36 ที่กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องอันใด ผู้ถือหุ้นจะออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นมิได้

นอกจากนี้ ในแต่ละวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคน ร้องขอ และมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คน รับรองเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับได้

### (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทได้ยึดถือหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยบริษัทได้กำกับการดูแลให้ผู้ถือหุ้น ได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

#### 1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุม ต่อตลาดหลักทรัพย์ และส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 15 วันก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

2) บริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม ตลอดจนขั้นตอนและสิทธิการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งก่อนเริ่มการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม

## 2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

- 1) คณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือส่งคำถามล่วงหน้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ได้ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2565 ผ่านทาง comsec@bjc.co.th หรือที่สำนักเลขานุการบริษัท
- 2) คณะกรรมการและผู้บริหารไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นโดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า เพราะคำนึงถึงความสำคัญของการศึกษาข้อมูลให้เพียงพอก่อนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
- 3) วาระเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล
- 4) บริษัทเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลใดๆ หรือกรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด แบบใดแบบหนึ่งจากทั้ง 3 แบบ ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” ได้อีกด้วย

## 3. การป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน

บริษัทได้บังคับใช้จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่นๆ ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม มาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและนำไปยึดถือปฏิบัติ และเพื่อป้องกันมิให้บุคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ดังนี้

- 1) เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัทและครอบคลุมทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง
- 2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และแจ้งต่อประธานคณะกรรมการบริษัท ผ่านเลขานุการบริษัททราบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 3) บริษัทได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของ

ข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

#### 4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยกำหนดการรายงานในครั้งแรก นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร และให้มีการรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลด้วย ตั้งแต่ปี 2552 เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และสามารถพิจารณาธุรกรรมและตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

ทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 เลขานุการบริษัท ได้รายงานต่อที่ประชุมให้รับทราบการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการท่านใดรายงานการมีส่วนได้เสีย ขณะที่ผู้บริหาร ได้แก่ คุณวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทจำนวน 27,000 หุ้น

#### (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเคารพสิทธิและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน พนักงาน ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยบริษัทได้ปรับปรุงพัฒนา กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปกป้องด้วยความเป็นธรรม และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีส่วนร่วมในการ สร้างเสริมความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

ในปี 2564 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

##### 1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

###### 1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เนื่องจากบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ

###### 2) การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าขององค์กร บริษัทจึงปฏิบัติกับพนักงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมมีการเทียบเคียงผลตอบแทนในตลาดสำหรับอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน โดยมีสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล กิจกรรมวันปีใหม่ ห้องสมุด ชมรมกีฬาต่างๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมร่วมต่างๆ ระหว่างปี เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่างๆ เช่น การแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาองค์กร (Creative Thinking) การจัดให้มีโครงการสหกรณ์ออมทรัพย์ขึ้นเพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของ

พนักงานและรักษาบุคลากรไว้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัทสนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออมผ่านระบบสหกรณ์ให้มีลักษณะการออมที่มีความสม่ำเสมอ

3) การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสำคัญ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อลูกค้า จึงได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและให้บริการที่ปลอดภัย รวดเร็ว มีคุณภาพ ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษาวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน อันได้แก่ สายด่วนผู้บริโภค ในผลิตภัณฑ์ต่างๆ ของบริษัท เช่น เทสโต โดโซะ สบู่กแก้ว เป็นต้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัท และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนด เวลา บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า โดยต้องมีการเปรียบเทียบราคาตามขั้นตอน กรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคาจากผู้ขายอย่างน้อย 3 รายการดังกล่าว ต้องผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจเป็นกรณีๆ ไป

5) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งกัน ภายใต้กรอบกติกากฎของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

6) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข เช่น เจ้าหน้าที่ทางธุรกิจ

7) การปฏิบัติต่อสังคม

เช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกๆ ปี บริษัทยังคงสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพสังคมด้านต่างๆ ทั้งระดับท้องถิ่นที่บริษัทตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาให้กับผู้ที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาแก่นิสิตนักศึกษา โดยมูลนิธิบีเจซี บีกซี นอกจากนี้ บริษัทยังบริจาคและทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลนในชนบทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

8) การปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมาพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ใส่ใจในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในกระบวนการผลิต ลดการใช้พลังงาน และบำบัดของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังคำนึงถึงชุมชน



ที่บริษัทตั้งอยู่ เพราะชุมชนก็เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างดี ฉะนั้น บริษัทจึงได้จัดตั้งชมรมอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนขึ้น เช่น ชมรมอาสาพัฒนาไทยกลาง ซึ่งออกค่ายอาสาไปในชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ และชุมชนรอบนอกอื่นๆ

9) การปฏิบัติด้านทรัพย์สินทางปัญญา

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยในจรรยาบรรณขององค์กรได้ระบุหลักการไว้ในข้อที่ 2 ของนโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูล ความลับของบริษัท กล่าวคือ พนักงานจะต้องไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ของบริษัท และ/หรือของบริษัทอื่นใดที่อนุญาตให้บริษัทใช้ประโยชน์ในโปรแกรม คอมพิวเตอร์ ไม่ว่าด้วยสัญญาและ/หรือวิธีการใดๆ และ/หรือไม่ว่าจะเป็นการกระทำซ้ำ หรือดัดแปลงเผยแพร่ต่อสาธารณชนหรือให้เข้าถึงฉบับหรือสำเนา ไม่ว่าจะโดยแสวงกำไรหรือไม่ก็ตาม หากพนักงานผิดจรรยาบรรณข้อนี้มีบทลงโทษสูงสุด คือ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาจ้างทันที

(4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท

1. การเปิดเผยข้อมูล

1) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยจัดทำข้อมูลอย่างมีคุณภาพและมีมาตรฐานอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบที่มีประสบการณ์ความรู้ความสามารถ ตลอดจนจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี

2) บริษัทมีกลไกการดูแลข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ไม่ทำให้สำคัญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่างๆ ของบริษัท

3) บริษัทเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และทางเว็บไซต์ของบริษัท

4) บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส และเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

5) บริษัทเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

6) บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

7) บริษัทเปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของคำตอบแทนไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

8) บริษัทได้จัดตั้งแผนกนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารและให้ข้อมูลของบริษัทแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และเพื่อโอกาสในการพบปะกับฝ่ายบริหารของบริษัทตามความเหมาะสม ในปี 2564 การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและกระทบต่อกิจกรรมของนักลงทุนสัมพันธ์ ส่งผลให้การจัดกิจกรรมต้องจัดในรูปแบบออนไลน์ทั้งหมด ภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวบริษัทได้จัดและเข้าร่วมกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

กิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมในปี 2564
บริษัทจัดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดขึ้น	4
การจัดประชุมนักวิเคราะห์และผู้จัดการกองทุนเพื่อแสดงผลประกอบการบริษัท (Analyst Meeting)	4
การจัดประชุมนักวิเคราะห์ เพื่อชี้แจงข้อมูลตามงบการเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	4
การพบปะนักลงทุนสถาบันแบบ face-to-face และ virtual ทั้งในประเทศและต่างประเทศ	17
การพบปะนักลงทุนแบบ One-on-one company visits, calls, และ virtual meetings	27

โดยในปี 2564 บริษัทฯ และแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จ ได้แก่ รางวัล Best in Sector – Consumer Staples และคุณวามี ปิโรแนน ผู้อำนวยการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ได้รับรางวัล Best Investor Relations Officer (บริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดในระดับกลาง) จากนิตยสารนักลงทุนสัมพันธ์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประจำปี 2564 (IR Magazine South East Asia Awards 2021)

## 2. การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 (One Report) แล้ว บริษัทยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยเป็นการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

## (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1) กรรมการของบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการที่มี



คุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และเป็นผู้ที่สามารถใช้เวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

2) บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 9 ท่าน สัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดหรือคิดเป็นร้อยละ 53 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเฉพาะของกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

3) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งชัดเจนตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

4) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและประเมินผลการบริหารงาน ในขณะที่คณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

5) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและมีประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

1) บริษัทเล็งเห็นถึงการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อช่วยศึกษาและพิจารณาถ้อยแถลงการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยมีกฎบัตรและได้กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ชัดเจนอีกด้วย โดยคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบไปด้วย

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการบริหาร
- (3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (5) คณะกรรมการการลงทุน
- (6) คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

2) ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย (ยกเว้นคณะกรรมการบริหาร) เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

### 3. บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้
  - พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
  - ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  - ดูแลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
  - ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนางานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร
  - พิจารณออนุมัติเรื่องกำหนดตารางลำดับชั้นอำนาจการอนุมัติวงเงินในการทำธุรกรรมต่างๆ และอำนาจการอนุมัติด้านค่าใช้จ่าย (Delegation of Authority – Spending) กลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อให้ครอบคลุมถึงบริษัทย่อยของบริษัท อย่างไรก็ดี อำนาจการอนุมัติด้านค่าใช้จ่ายข้างต้นไม่รวมถึง บริษัทย่อยที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Retail Supply Chain) และกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อความชัดเจนและคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ
- 2) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติผ่านหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว
- 4) บริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ ดังนี้
  - ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยเฉพาะการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน
  - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2560 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2560 ได้อนุมัติหลักเกณฑ์การคำนวณมูลค่าสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิ (NTA) ของบริษัทตามแนวทางที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หนังสือเลขที่ กสท. พษ. 1773/2560 เรื่องการขอความเห็นชอบวิธีการคำนวณมูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ฉบับลงวันที่ 20 ตุลาคม 2560 เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้เกิดความโปร่งใสในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยตามแนวทางดังกล่าว ซึ่งผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2560 ได้อนุมัตินโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อย โดยตระหนักถึงความสำคัญของการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งหมายความรวมถึงผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว เช่น คู่สมรส บุตร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันฉบับนี้ขึ้น เพื่อวางหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน อันจะก่อให้เกิดความเข้าใจและชัดเจนในการดำเนินงาน สร้างความโปร่งใส จัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย
- 5) บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และนโยบาย และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และมีการทบทวนระบบที่สำคัญปีละ 1 ครั้ง
- 6) บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่นำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ
- 7) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยนั้น คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบถึงความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็น และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 (One Report)
- 8) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

1) บริษัทกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุม

2) บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน หลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง

ในปี 2564 ได้มีการกำหนดตารางการประชุมกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 ดังนี้

ครั้งที่	คณะกรรมการบริษัทประจำปี 2564
1	วันพฤหัสบดีที่ 23 กุมภาพันธ์ (10.00 น.)
2	วันอังคารที่ 22 เมษายน (13.00 น.)
3	วันพฤหัสบดีที่ 11 พฤษภาคม (10.00 น.)
4	วันอังคารที่ 23 มิถุนายน (10.30 น.)
5	วันพฤหัสบดีที่ 10 สิงหาคม (10.00 น.)
6	วันพฤหัสบดีที่ 10 พฤศจิกายน (10.30 น.)

ทั้งนี้ บริษัทส่งเสริมให้กรรมการทุกคนของบริษัทมีส่วนร่วมการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

ในปี 2564 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 6 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในปีที่ผ่านมากรรมการบริษัททั้งคณะได้เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100 ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทุกคน

3) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องที่สำคัญเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้

4) บริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม

5) ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่จะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง

6) คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง

7) คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้

## 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักเสมอถึงความสำคัญในการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการบริษัท ทักษะที่ดีและการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน และการหาทางออกในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่างคณะกรรมการเป็นสิ่งที่บริษัทสนับสนุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทจึงใช้ความระมัดระวังอย่างสูงในการดำเนินการใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของคณะกรรมการบริษัท และบริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการบริษัทที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการบริษัท มีหลักการการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นการประเมินโดยตนเอง การประเมินได้จัดทำโดยใช้แนวทางแบบประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ แต่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ดังนี้

เกณฑ์การประเมิน
<b>คณะกรรมการบริษัท</b> การประเมินรายบุคคล 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทมีความเหมาะสม ทำให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัทมีประสิทธิภาพ 2. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 3. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

## 6. ค่าตอบแทน

1) บริษัทกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในประเทศ และเปรียบเทียบกับในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท หรือของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน จะเป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ กรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางสุภาณี เตชะเจริญวิกุล ซึ่งได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

2) ค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเป็น ผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ รวมถึงการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมเดียวกับประกอบด้วย ซึ่งวิธีการจ่ายค่าตอบแทนข้างต้นนี้จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย ซึ่งเป็นวิธีที่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง และมีแรงจูงใจที่เพียงพอที่จะรักษานักบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถไว้ในบริษัท

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์กรอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป โดยสรุปได้ดังนี้

### 1) การปฐมนิเทศแก่กรรมการใหม่

บริษัทได้จัดให้มีการปฐมนิเทศให้กับกรรมการเข้าใหม่ โดยมีเลขาธิการบริษัท เป็นผู้ประสานงานเรื่องต่างๆ เช่น เรื่องที่ควรทราบ โครงสร้างธุรกิจ กฎหมายที่ควรทราบ บริษัทได้ปรับปรุงคู่มือกรรมการ ที่ครอบคลุมทั้งเรื่องการดำเนินงานของบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมา เพื่อให้กรรมการได้รับทราบถึงการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้น จริยธรรมองค์กร โครงสร้างของบริษัท ธุรกิจของบริษัท หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเป็นบริษัทจดทะเบียน บริษัทมหาชน และกฎหมายเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งหนังสือคู่มือกรรมการของตลาดหลักทรัพย์ โดยมีการทำแฟ้มเอกสารดังกล่าวมอบให้แก่กรรมการใหม่เพื่อใช้ในการอ้างอิงหรือทบทวน

## 2) ส่งเสริมการพัฒนากรรมการ

บริษัทส่งเสริมและประสานงานให้กรรมการ ได้เข้ารับการอบรมหรือสัมมนาในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะการอบรมที่จัดขึ้น โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสัมมนาในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ เพื่อนำมาปฏิบัติจริง สรุปได้ดังนี้

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการที่ได้รับการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ทั้งหมดจำนวน 16 คนจากกรรมการทั้งสิ้น 17 คน คิดสัดส่วนเป็นร้อยละ 94 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ข้อมูลกรรมการที่เข้ารับการอบรม (ดูรายละเอียดในหัวข้อประวัติคณะกรรมการบริษัท)
- ปี 2564 คุณพจน์ วัฒนารักษ์ ได้เข้ารับการอบรม Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 11/2021 และ Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2021 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 8. คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ประจำปี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติอนุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ประจำปี (ดูรายละเอียดในหัวข้อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้

## 9. การติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท ในทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

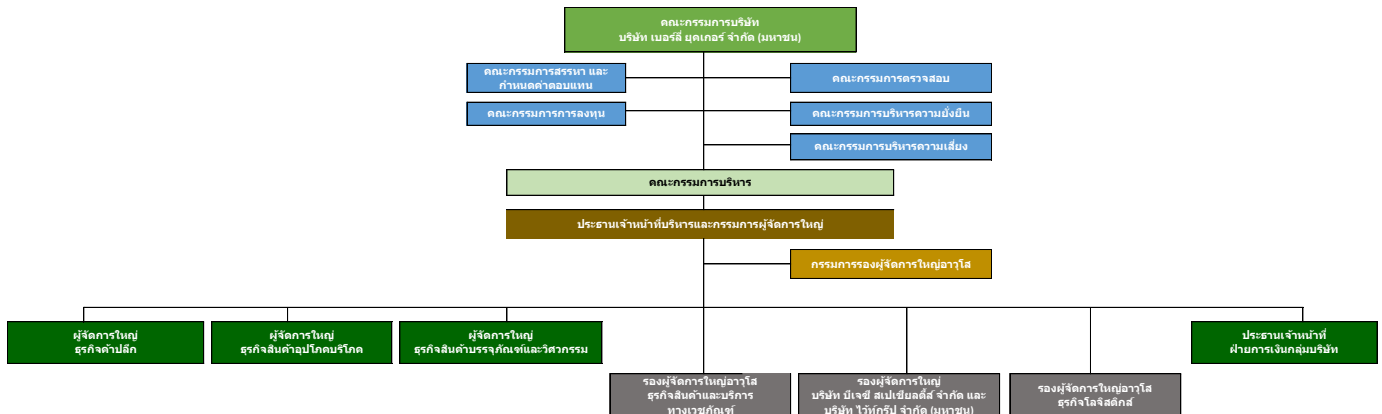
## 10. นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทอื่น

บริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ซึ่งบริษัทมีการลงทุนหรือร่วมลงทุนในบริษัทนั้น หรือในบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการบริหารกิจการให้สอดคล้องกับนโยบายบริษัท ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้กำหนดจำนวนสูงสุดของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่กรรมการแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งได้ เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อมั่นว่ากรรมการแต่ละท่านได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วว่า ตนจะสามารถอุทิศเวลาอย่างเพียงพอในบริกรกิจการของบริษัทได้

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



### 7.2 คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 13 กำหนดให้บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานคณะกรรมการ และอาจเลือกของประธานด้วยก็ได้ ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 17 ท่าน ประกอบด้วย

#### (1) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 14 ท่าน

โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 9 ท่าน มากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือคิดเป็นร้อยละ 53 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และกรรมการอิสระมีคุณสมบัติตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่



(2) กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และเป็นທີ່ปรึกษาได้รับเงินเดือนประจำ จำนวน 3 ท่าน

โดยประธานกรรมการบริษัท ไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ดังนั้น จึงก่อให้เกิดการถ่วงดุลระหว่างคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ และกรรมการของบริษัททุกท่าน ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริตในรอบปีที่ผ่านมา รายละเอียดของ คณะกรรมการ มีดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เป็น กรรมการ	เข้าประชุม (จำนวนการ ประชุม)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริษัท	19 ธ.ค. 2544	6/6
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริษัท	19 ธ.ค. 2544	6/6
3. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	รองประธานกรรมการบริษัท	12 พ.ย. 2562	6/6
4. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	กรรมการอิสระ	23 ก.พ. 2553	6/6
5. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	กรรมการอิสระ	14 พ.ย. 2560	5/6
6. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการอิสระ	11 พ.ค. 2559	6/6
7. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ	26 ธ.ค. 2544	6/6
8. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ	11 พ.ย. 2558	6/6
9. พลตำรวจเอก ฤๅษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ	23 ก.พ. 2555	6/6
10. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ	15 ก.พ. 2560	6/6
11. นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาภ	กรรมการบริษัทที่เป็นที่ปรึกษา	1 ส.ค. 2545	6/6
12. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริษัท	1 ม.ค. 2551	6/6
13. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริษัท	26 ธ.ค. 2544	6/6
14. รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ <sup>(1)</sup>	กรรมการอิสระ	22 ม.ย. 2564	4/4
15. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	26 เม.ย. 2550	6/6
16. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร	26 เม.ย. 2561	6/6
17. พลเอกธนดล สุวรักษ์	กรรมการอิสระ	14 พ.ค. 2562	6/6

หมายเหตุ รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ประชุมเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ทั้งนี้ นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล พลตำรวจเอกฤๅษณะ ผลอนันต์ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี นางสาวพจนีย์ ธนวานิช รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ และพลเอกธนดล สุวรักษ์

### คำนิยาม

**กรรมการที่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท

**กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการที่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัท อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

**กรรมการอิสระ** หมายถึง กรรมการอิสระหรือกรรมการจากภายนอก (Outside Director) และไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำและไม่ใช่ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท นอกจากนี้ยังต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ รายละเอียดของกรรมการอิสระตามนิยามต่างๆ มีดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายชื่อ	กรรมการอิสระ	
		SET	DJSI
1	นายประสิทธิ์ ไชวิไลกุล	✓	✓
2	นางสาวพจณี ธนวานิช	✓	✓
3	ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	✓	✓
4	นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	✓	✓
5	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	✓	✓
6	พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	✓	✓
7	รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	✓	✓
8	นายประเสริฐ เมฆวัทนา		✓
9	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร		✓
10	รองศาสตราจารย์ ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	✓	✓
11	พลเอกอนดล สุรารักษ์	✓	✓
12	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช		✓

**ทักษะและประสบการณ์ของกรรมการบริษัท**

ลำดับ	รายชื่อ	ทักษะและประสบการณ์										
		พลังงาน	วัสดุ	สินค้าอุตสาหกรรม	สินค้าจำเป็น (อุปโภคบริโภค)	สินค้าฟุ่มเฟือย (อุปโภคบริโภค)	สุขภาพ	การเงิน	เทคโนโลยีสารสนเทศ	สื่อสาร	สาธารณสุข	อสังหาริมทรัพย์
1	คุณเจริญ สิริวัฒนภักดี				✓	✓		✓				
2	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี				✓	✓		✓				
3	คุณประสิทธิ์ ไชยวิไลกุล	✓		✓	✓	✓		✓				✓
4	คุณพจน์ รัตนวานิช							✓			✓	✓
5	ศ.กิตติคุณ นพ.ภิรมณ์ กมลรัตนกุล						✓					
6	พลเอกธนดล สุวรักษ์		✓									
7	คุณวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ										✓	
8	คุณรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์							✓				
9	พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	✓								✓		
10	รศ. นายแพทย์ ก้าวร ตติยกุล						✓					
11	คุณเทวินทร์ วงศ์วานิช	✓		✓				✓		✓		
12	คุณธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาม		✓		✓	✓						
13	คุณประเสริฐ เมฆวัฒนา		✓	✓								
14	คุณสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร							✓				
15	รศ.ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์							✓				
16	คุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล				✓	✓		✓				
17	คุณฐาปณี เตชะเจริญวิกุล				✓	✓		✓				

**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 24 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใดๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทหรือเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

- (1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- (3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- (4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

**การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติประจำทุก 3 เดือนหลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ ส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจกำหนดนัดประชุมเร็วกว่านั้นก็ได้ ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่กรรมการอย่างน้อย 26 วัน ล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ตามปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุม นอกจากนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง

### 7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย 6 คณะ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร
- 3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 5) คณะกรรมการการลงทุน
- 6) คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

#### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกครั้งได้

กรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเพิ่มเติมครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

คณะกรรมการตรวจสอบมีภารกิจในการช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และด้วยความชำนาญ เพื่อสอบทาน ตรวจสอบตรา กระบวนการรายงานทางการเงิน และระเบียบการควบคุมภายในของบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อป้องกันผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และจัดเตรียมการประชุมและหัวข้อการประชุมอย่างเป็นทางการ เพื่อการสื่อสารระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัทและผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อติดตามว่าระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและรายงานประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบหนึ่งคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ รศ. ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์

บริษัทได้กำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี และควรจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามวาระปกติ 7 ครั้ง ร่วมกับฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท (ฝ่ายตรวจสอบ) และการประชุมในวาระพิเศษร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/8
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการตรวจสอบ	8/8
4. รศ. ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบ	7/7

หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง รศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ นายปรัชญา สุตรสุข ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 (ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552) และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีคณะจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย
8. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีของผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เพื่อให้กระบวนการตรวจสอบเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น รวมถึงส่งเสริมให้การตรวจสอบเกิดประโยชน์ต่อการจัดการความเสี่ยงของธุรกิจได้มากที่สุด คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีการประชุมร่วมกันปีละ 2 ครั้ง โดยจะหารือและแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงของบริษัท พิจารณารายงานเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือจากรายงานปกติที่ถูกนำเสนอประจำไตรมาส พิจารณาแนวโน้มความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจได้หาโอกาสในการพัฒนาแนวทางการทำงานร่วมกันระหว่างฝ่ายตรวจสอบภายใน ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ระหว่างคณะกรรมการทั้งสอง

คณะ เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการตรวจสอบภายใน สร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ก่อให้เกิดคุณค่ากับองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

## (2) คณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารกำหนดให้คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารและสมาชิก อีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 7 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีภารกิจในการรับนโยบายการบริหารงานจากคณะกรรมการบริษัทจัดทำเป็นแผนงานของ บริษัทเพื่อนำมาปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบาย ติดตามการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน โดยทั่วไปและรายงานถึงกิจกรรมที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารมีกรรมการบริหารจำนวน 8 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการ บริหาร ในปี 2564 ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	6/6
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการบริหาร	3/3
3. นายธีรศักดิ์ นาฬิกาจันทรา	รองประธานกรรมการบริหาร	6/6
4. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	รองประธานกรรมการบริหาร	6/6
5. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	รองประธานกรรมการบริหาร	6/6
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	6/6
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	6/6
8. นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	6/6

หมายเหตุ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นรองประธานกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 สิงหาคม 2564

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2553 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 มีมติอนุมัติกฎบัตร คณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและนำเสนอแผนนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณและอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท



3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่างๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นคู่ค้าประกัน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการ โดยให้ครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคนจัดการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง และการลงนามในสัญญาจ้างแรงงานตามที่คณะกรรมการกำหนด
6. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิกเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### (3) คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่เป็นประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้ สมาชิกในคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นกรรมการอิสระข้างมาก

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 2 ท่าน ซึ่งกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน แต่ละท่านจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในแต่ละสมัยของตน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสิ้นสุดวาระนั้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน อีกก็ได้

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีภารกิจในการพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ส่วนค่าตอบแทนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน และมีการประชุม คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ในปี 2564 จัดขึ้นจำนวน 3 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	3/3
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	3/3
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	3/3

ทั้งนี้ นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

##### ด้านการสรรหา

1. ให้คำแนะนำเรื่องจำนวนกรรมการบริษัทที่เหมาะสมกับขนาด ประเภทของธุรกิจและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และมีประสบการณ์ในด้านต่างๆ
2. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
3. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้ง แผนสืบทอดแผนงาน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่

##### การกำหนดค่าตอบแทน

4. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ รวมทั้งสอบถามให้บริษัทมีหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมอยู่เสมอ
5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
6. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
8. พิจารณากำหนดเงื่อนไขต่างๆ ในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการและพนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ  
ด้านทั่วไป
9. ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญภายนอก เพื่อมาเป็นที่ปรึกษาและเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ภายใต้การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภารกิจในการนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัท สนับสนุนการอบรม รวบรวม ติดตามความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจใน ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและสามารถนำไปปฏิบัติได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 14 ท่าน

สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2564 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนलग	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
5. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
6. นายปฐมพงศ์ เอี่ยมสุโร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
7. นายตุลย์ วงศ์คุภะสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
8. นางวิภาดา ดวงรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
9. นายธีระ วีระธรรมสวัสดิ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
10. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
11. แกรี่ ฮาร์ดี	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
12. นางสุจิตรา วิชยศิริ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
13. นางรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
14. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 มีมติแต่งตั้ง นางรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์ และ แกร์ ฮาร์ดี โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ นางสาววิจิตรา สุภาคง ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลง ภูมิทัศน์ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2558 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุกๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร การผลิตเพื่อให้เกิดความปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การลงทุน การเงินและพาณิชย์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่สามารถวิเคราะห์ ประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
3. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
4. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
5. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่างๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอและให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee) และ/หรือผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### (5) คณะกรรมการการลงทุน

คณะกรรมการการลงทุนประกอบด้วยประธานคณะกรรมการการลงทุนและสมาชิก ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการการลงทุนมีกรรมการทั้งสิ้น 5 ท่าน มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของการลงทุนแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการ เข้าประชุม)
1. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ประธานกรรมการการลงทุน	14/14
2. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการการลงทุน	14/14
3. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการการลงทุน	14/14
4. นางสาวจิตรา วิชัยคีร์	กรรมการการลงทุน	14/14
5. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	กรรมการการลงทุน	12/12

**หมายเหตุ** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2564 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 มีมติแต่งตั้ง นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ คณะกรรมการการลงทุน โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการการลงทุน

- กำหนดกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย และแผนการบริหารจัดการทางการเงินและการลงทุนของบริษัท
- บริหารจัดการโครงสร้างเงินทุน แหล่งเงินทุน และต้นทุนทางการเงินของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงิน (Debt Covenant) รวมไปถึงมีความเพียงพอต่อความต้องการใช้เงินทุนหมุนเวียนทั้งในระยะสั้นและระยะยาวและสำหรับโครงการลงทุนต่างๆ
- บริหารความเสี่ยงของแหล่งเงินทุน และความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินด้วยเครื่องมือทางการเงินและเครื่องมือประกันความเสี่ยงต่างๆ ที่เหมาะสมกับโครงสร้างธุรกิจ รวมไปถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับแหล่งเงินทุนอย่างต่อเนื่อง
- พิจารณากลับโครงสร้างโครงการลงทุน ผลตอบแทนการลงทุน และผลประโยชน์อื่นจากการลงทุน เพื่อเพิ่มการเจริญเติบโตให้แก่บริษัท และให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายของการบริหารจัดการทางการเงินและการลงทุน โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน และปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการบริหารจัดการทางการเงินและการลงทุนเพื่อควบคุมความเสี่ยงสภาพคล่องทางการเงินและความเสี่ยงจากความผันผวนของปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับแหล่งเงินทุน ต้นทุนทางการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และรายงานคณะกรรมการเพื่อรับทราบ

6. จัดเตรียมและนำเสนอข้อมูลทางการเงินและแผนการดำเนินงานที่สำคัญ สำหรับการประเมินเพื่อการจัดอันดับเครดิต เครดิตหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) โดยทริสเรตติ้ง

7. กระทำการอื่นใดที่มีความเกี่ยวเนื่องกับการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มบริษัททั้งหมด และ/หรือ การกระทำอื่นใด เพื่อให้บรรลุงานที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### (6) คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2562 ได้พิจารณาขอบเขตในกิจกรรมเพื่อสังคม เป็นหนึ่งในพันธกิจในเรื่องการบริหารความยั่งยืน ดังนั้น เพื่อความเหมาะสมและไม่เป็นการทำงานซ้ำซ้อน จึงเห็นสมควรแก้ไขเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม โดย คณะกรรมการเห็นสมควรให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม เป็น คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนเป็นสมาชิกคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน และประธานกรรมการบริษัทจะต้องไม่เป็นประธานและสมาชิกคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืนมีกรรมการทั้งสิ้น 3 คน มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมแต่ละคน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน	4/4
2. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	กรรมการบริหารความยั่งยืน	4/4
3. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการบริหารความยั่งยืน	4/4

ทั้งนี้ นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 ประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงกฎบัตรจากเดิมกฎบัตรคณะกรรมการเพื่อสังคม เป็นกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่ กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อเสนอแนะ และหลักปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการ
2. กำหนด ทบทวน และสอบทานกรอบนโยบาย แนวทางการบริหารความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามที่ตั้งไว้ และมีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนผนวกรวมไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสารที่ชัดเจน แล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. กำกับดูแลให้การบริหารความยั่งยืนประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ โดยมุ่งเน้นให้ฝ่ายจัดการและพนักงานให้ความสำคัญด้านการบริหารและดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน (Sustainability Awareness) เพื่อเป็นปัจจัยหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่างๆ อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง

4. สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน (Sustainability Subcommittee), คณะทำงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Working Group), หน่วยงานต่างๆ และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยผลักดันให้มีการเชื่อมโยงและบูรณาการการทำงานและโครงการด้านความยั่งยืน ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ให้เป็นที่เข้าใจและเกิดความตระหนักกับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ส่งผลให้มีการปฏิบัติตามแนวการพัฒนาอย่างยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจในกลุ่มบริษัท

5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

6. รายงานผลการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และประเด็นอื่นๆ ที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

7. ให้ความเห็นชอบต่อรายงานแห่งความยั่งยืน (Sustainability Report) ก่อนเปิดเผยต่อสาธารณะ

8. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทและเป็นปัจจุบัน

9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

10. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจแก่คณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป เพื่อความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้ รวมถึงทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทตามที่เหมาะสม

11. ให้คำแนะนำเรื่องจำนวนกรรมการบริษัทที่เหมาะสมกับขนาด ประเภทของธุรกิจและองค์ประกอบที่เหมาะสมกับองค์กร รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจที่บริษัทดำเนินการอยู่ และประสบการณ์ในด้านต่างๆ

12. พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแผนสืบทอดแผนงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่า



#### 7.4 คณะจัดการ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันอย่างสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดการให้มีคณะจัดการประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละธุรกิจ และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำฝ่ายบริหารเป็นประธาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

คณะจัดการมีหน้าที่บริหารงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละธุรกิจ ภายใต้ต้นนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจต่างๆ ที่กำหนดไว้ ตลอดจนรับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีคณะจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล      | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจค้าปลีก                      |
| 2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล       | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส  |
| 3. นาย ตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์      | ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค   |
| 4. นาย วิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ      | ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุภัณฑ์และวิศวกรรม  |
| 5. นางสาว อัญชลี ริมวิริยะทรัพย์ | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน   |
| 6. นายธีระ วีระธรรมสาธิต         | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท<br>(ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.)           |
| 7. นางศิริกุล สมุทรสาคร          | รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจเคมีภัณฑ์<br>(ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.)                   |
| 8. นางสาวรณิ ภู่านานนท์          | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์<br>(ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.) |
| 9. นายบุญศักดิ์ สติถมันน์ในธรรม  | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจโลจิสติกส์<br>(ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.)                 |
| 10. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์          | รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายนิติการและกฎหมายกลุ่มบริษัท<br>(ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.)        |



สรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ					
1.	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2.	คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3.	นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4.	นางสาวพจนิษฐ์ ธนวรานิช	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5.	ศ.กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6.	พลเอกธนดล สุราวัณ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
7.	นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8.	นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9.	พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
10.	รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
11.	นายเทวินทร์ วงศ์วานิช	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
12.	นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาภ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
13.	นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
14.	นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
15.	รศ.ดร.พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
16.	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล*	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
17.	นางรพีพร เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (%)
		31 ธ.ค. 2563	31 ธ.ค. 2564		
การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร					
1.	นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2.	นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3.	นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	27,000	27,000	ไม่มี	0.0007
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4.	นายตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5.	คุณอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ โคร่งสร้างองค์กรเปิดเผยถึงระดับผู้บริหาร ตามคำนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



หมายเหตุ: โครงสร้างองค์กรเปิดเผยถึงระดับผู้บริหาร ตามคำนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัทออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการบริษัททำหน้าที่สอดส่องดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะกรรมการของบริษัทอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของคณะกรรมการของบริษัทในระดับนโยบายผ่านคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขณะที่คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่บริหารงานรายวันในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ โดยทั้งสองตำแหน่งต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ผ่านคำแนะนำของ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกรรมการกำกับดูแลเชิงนโยบายของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังมีภาวะผู้นำดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

##### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น โดยค่าตอบแทนกรรมการในปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำจากบริษัท เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนประจำเดือนและโบนัสรวมรวมจำนวนเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทต่อปี

ทั้งนี้ มอบอำนาจให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการในการกำหนดรายละเอียดและอัตราค่าตอบแทนที่จะจ่ายให้กับกรรมการแต่ละท่านตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นมา และกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ซึ่งได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2564 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของค่าตอบแทนกรรมการและโบนัสประจำปี เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17,891,082 บาท รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี						โบนัส ปี 2564	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ การบริหาร ความยั่งยืน	คณะกรรมการ การบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การลงทุน		
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - รองประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายประสิทธิ์ ไหมวิไลกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการบริหารความยั่งยืน	900,000	612,000	-	108,000	-	-	1,046,265	2,666,265
4. นางสาวพนีย์ ธนวานิช - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	900,000	-	-	-	540,000	-	362,170	1,802,170
5. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการบริหารความ ยั่งยืน - กรรมการตรวจสอบ	900,000	180,000	108,000	540,000	-	-	1,046,265	2,774,265
6. พลเอกธนดล สุรารักษ์ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	-	362,170	1,262,170
7. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	-	362,170	1,262,170
8. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	-	-	-	362,170	1,262,170
9. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาฯ	900,000	180,000	108,000	-	-	-	362,170	1,550,170
10. รศ. นพ. กำจร ตติยกวี - กรรมการอิสระ	900,000	-	-	108,000	-	-	362,170	1,370,170

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนประจำปี						โบนัส ปี 2564	รวม
	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาฯ	คณะกรรมการ บริหาร ความยั่งยืน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ การลงทุน		
11. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช - กรรมการ - ประธานกรรมการสรรหาฯ	900,000	-	540,000	-	-	-	543,255	1,983,255
12. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ - กรรมการ	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - กรรมการ	900,000	-	-	-	-	-	-	900,000
14. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - กรรมการ - ประธานกรรมการการลงทุน	900,000	-	-	-	-	540,000	-	1,440,000
15. รศ.ดร.พิมพ์พนา ปิณฑวิชชัย - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	622,500	124,500	-	-	-	-	241,447	988,447
16. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - กรรมการ - กรรมการการลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล - กรรมการ - กรรมการบริหารความยั่งยืน - กรรมการการลงทุน - กรรมการสรรหาฯ	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>9,522,250</b>	<b>1,096,500</b>	<b>756,000</b>	<b>648,000</b>	<b>540,000</b>	<b>540,000</b>	<b>4,688,082</b>	<b>17,891,082</b>

หมายเหตุ (1) นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551

(2) กรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ที่ได้รับเงินเดือน หรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปี	จำนวนราย	เงินเดือนและโบนัสรวม (ล้านบาท)
2562	6	89.78
2563	5	81.91
2564	5	90.14

(2) ค่าตอบแทนอื่น

(ก) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

ปี	จำนวนราย	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)
2562	6	2.17
2563	5	2.91
2564	5	2.99

(ข) โครงการ Employee Stock Option Program และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2012)

บริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารที่มีผลงานโดดเด่นและที่หาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับบริษัทต่อไปในระยะยาวเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการดังกล่าวไปแล้วจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 1

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 14,800,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 14,800,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 15 พฤษภาคม 2555
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 40.46 บาทต่อหน่วย

**• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 2**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 18 มิถุนายน 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 68.43 บาทต่อหน่วย

**• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 3**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 9,030,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 9,030,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 15 พฤษภาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 49.29 บาทต่อหน่วย

**• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 22 มิถุนายน 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 36.23 บาทต่อหน่วย

**• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 13,809,300 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 13,809,300 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 1 เมษายน 2560
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น



ทั้งนี้ มีผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 ดังนี้

ครั้งที่	ปี	จำนวน ราย	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ ได้รับจัดสรร (หน่วย)	อายุ	ราคา เสนอขาย ต่อหน่วย	อัตรา การใช้สิทธิ	ราคา การใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)
1	2555	4	2,329,600	5 ปี	0 บาท	1 : 1	40.46
2	2556	4	1,209,180	5 ปี	0 บาท	1 : 1	68.43
3	2557	4	1,280,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	49.29
4	2558	4	1,279,700	5 ปี	0 บาท	1 : 1	36.23
5	2560	4	1,600,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	36.00

### หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

#### 1.1 หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1.1 คณะจัดการโดยได้รับมอบหมายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 มีอำนาจ

- (1) พิจารณากำหนดรายนามผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับ
- (2) เปลี่ยนแปลง เพิ่มหรือลดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรไปแล้ว

1.1.2 ในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ ดังที่กำหนดไว้ในข้อ 1.2.2 บริษัทสามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับคืนจากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวมาจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานรายอื่นต่อไปได้ ทั้งนี้ ให้เป็นอำนาจของคณะจัดการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรโดยพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนด และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

1.1.3 คุณสมบัติของผู้บริหารและพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

- (1) เป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า และเข้ามาทำงานกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5
- (2) ในกรณีหากเป็นพนักงานที่ต่ำกว่าระดับผู้จัดการลงไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่าคณะจัดการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นรายบุคคลตามคุณสมบัติที่ได้ทำให้แก่บริษัท โดยพนักงานดังกล่าวจะต้องเข้ามาทำงานกับบริษัท และ/หรือ

บริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5

- (3) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายจะได้รับไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ อายุงาน ผลงาน ศักยภาพ รวมถึงประโยชน์ที่ทำได้ให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
- (4) ในกรณีอื่นๆ นอกจากข้อ 1, 2 และ 3 ให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

## 1.2 เงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.2.1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้นๆ

1.2.2 ในกรณีที่ได้รับยกเว้น มีดังนี้

- (ก) กรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรือทุพพลภาพจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้อีกต่อไป หรือเหตุอื่นใดที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรให้บุคคลดังกล่าว หรือทายาท หรือผู้พิทักษ์ หรือผู้อนุบาลของบุคคลดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิแทนผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น
- (ข) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุและได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยก่อนอายุครบ 55 ปีสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร และในกรณีที่หากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยหลังอายุครบ 55 ปี ผู้บริหารและพนักงานที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิภายใน 1 ปีนับจากวันที่เกษียณอายุ
- (ค) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากการถูกเลิกจ้างหรือปลดออกโดยไม่มี ความผิดหรือการพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลง อำนาจการควบคุมในบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการในการกำหนดให้มีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม เป็นรายการต่อไป
- (ง) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการลาออก ผู้บริหารและพนักงานที่ ลาออกดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับภายใน 30 วันนับจากวันที่ลาออก

- 1.2.3 เว้นแต่คณะกรรมการจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถูกไล่ออกหรือ เลิกจ้างหรือ ปลดออกโดยมีความผิด ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับ จัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถือ อยู่ให้แก่บริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยรายอื่นตามความเหมาะสมต่อไป
- 1.2.4 หากผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใช้สิทธิไม่ครบถ้วนและ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยสละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าว โดยผู้บริหารและ พนักงานดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากบริษัท
- 1.2.5 คณะกรรมการมีอำนาจโดยสมบูรณ์ ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญ แสดงสิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุมาข้างต้นได้

**(ค) โครงการ Employee Stock Option Program และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2018)**

บริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยการออกและเสนอขาย ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2018 เพื่อเป็นแรงจูงใจ และตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้าง ประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารที่มีผลงานโดดเด่นและที่หาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับ บริษัทต่อไปในระยะยาวเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการ ดังกล่าวไปแล้วจำนวน 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

• **โครงการ BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 1**

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 14,001,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 14,001,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 25 มกราคม 2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 57.16 บาทต่อหน่วย

• โครงการ BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 2

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 8,540,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 8,540,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 21 มิถุนายน 2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 50.50 บาทต่อหน่วย

ทั้งนี้ มีผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2018 ดังนี้

ครั้งที่	ปี	จำนวน ราย	จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับ จัดสรร (หน่วย)	อายุ	ราคา เสนอขาย ต่อหน่วย	อัตรา การใช้สิทธิ	ราคา การใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)
1	2562	6	1,250,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	57.16
2	2562	6	570,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	50.50

หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1 หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.1.1 คณะจัดการโดยได้รับมอบหมายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีอำนาจ

- (1) พิจารณากำหนดรายนามผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับ
- (2) เปลี่ยนแปลง เพิ่มหรือลดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรไปแล้ว

1.1.2 ในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ ดังที่กำหนดไว้ในข้อ

1.2.2 บริษัทสามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับคืนจากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวมาจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานรายอื่นต่อไปได้ ทั้งนี้ ให้เป็นอำนาจของคณะจัดการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรโดยพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนด และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

## 1.1.3 คุณสมบัติของผู้บริหารและพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

- (1) เป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า และเข้ามาทำงานกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
- (2) ในกรณีหากเป็นพนักงานที่ต่ำกว่าระดับผู้จัดการลงไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่าคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นรายบุคคลตามคุณสมบัติที่ได้ทำให้แก่บริษัท โดยพนักงานดังกล่าวจะต้องเข้ามาทำงานกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปี นับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
- (3) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายจะได้รับไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ อายุงาน ผลงาน ศักยภาพ รวมถึงประโยชน์ที่ทำได้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
- (4) ในกรณีอื่นๆ นอกจากข้อ 1, 2 และ 3 ให้เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

## 1.2 เงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ

## 1.2.1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้นๆ

## 1.2.2 ในกรณีที่รับยกเว้น มีดังนี้

- (ก) กรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรือทุพพลภาพจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้อีกต่อไป หรือเหตุอื่นใดที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควรให้บุคคลดังกล่าว หรือทายาท หรือผู้พิทักษ์ หรือผู้อนุบาลของบุคคลดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิแทนผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น
- (ข) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุและได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยก่อนอายุครบ 55 ปีสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร และในกรณีหากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยหลังอายุครบ 55 ปี ผู้บริหารและพนักงานที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิภายใน 1 ปี นับจากวันที่เกษียณอายุ
- (ค) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากการถูกเลิกจ้างหรือปลดออกโดยไม่มี ความผิดหรือการพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลง อำนาจการควบคุมในบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการในการกำหนดให้มี

การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม เป็นรายกรณีไป

- (ง) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการลาออก ผู้บริหารและพนักงานที่ลาออกดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับภายใน 30 วันนับจากวันที่ลาออก

- 1.2.3 เว้นแต่คณะกรรมการจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถูกไล่ออกหรือ เลิกจ้างหรือ ปลดออกโดยมีความผิด ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถืออยู่ให้แก่บริษัทโดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยรายอื่นตามความเหมาะสมต่อไป
- 1.2.4 หากผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใช้สิทธิไม่ครบถ้วนและ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยสละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าว โดยผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่มีสิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใดๆ จากบริษัท
- 1.2.5 คณะกรรมการมีอำนาจโดยสมบูรณ์ ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุนำข้างต้นได้

## 7. บุคลากร

### (1) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมดจำนวน 42,820 คน โดยจำนวนพนักงานทั้งหมดแบ่งออกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวน (คน)
1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์	2,461
2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	4,357
3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	920
4. กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	34,613
5. กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ	469
รวม	42,820

หมายเหตุ บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

### (2) ค่าตอบแทนพนักงาน

โดยในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 11,941 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทนได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ เป็นต้น

ปี	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
2562	14,152.3
2563	13,254.5
2564	11,941.3

### (3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

### (4) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน ดังนี้

- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถและความรู้เพิ่มขึ้นตามศักยภาพของแต่ละบุคคล
- ส่งเสริมให้บุคลากรมีอนาคตในหน้าที่การงานที่ดี
- มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สามารถเป็นผู้รับช่วงงานต่อพนักงานงานเดิมในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)
- มุ่งเน้นพัฒนาทักษะในการเป็นผู้นำ

## 7.6 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ เป็นเลขานุการบริษัทแทนนางพัทธพร ภูวะเสถียร โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้จบการศึกษาและมีประสบการณ์ทำงานด้านกฎหมาย เลขานุการบริษัทดูแลการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องทราบ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและหรือผู้บริหาร เป็นต้น ดูแล ตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

เลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตร ประกาศนียบัตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### สารคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของ บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยประธานและสมาชิกข้างมากเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| 1. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช            | ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. ศ.กิตติคุณ นพ. ภิรมย์ กมลรัตนกุล | กรรมการอิสระ                            |
| 3. พลตำรวจเอกกฤษฎณะ ผลอนันต์        | กรรมการอิสระ                            |

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ และมีความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คือ พิจารณาหลักเกณฑ์แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัท ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาฯ มีการประชุมรวม 3 ครั้ง ซึ่งนอกจากการประชุมระหว่างคณะกรรมการสรรหาฯ กันเองแล้ว ยังมีการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งได้มีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบแล้ว ทั้งนี้ ขอรายงานการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นควรรับทราบดังต่อไปนี้

- 1) พิจารณาเห็นชอบการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2565 ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป
- 2) พิจารณาเห็นชอบรับรองคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ได้แก่ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ กรรมการอิสระที่ออกตามวาระประจำปี 2565 ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 3) พิจารณาเห็นชอบการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุน เลขานุการคณะกรรมการการลงทุน และกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 4) พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และงบประมาณในการกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2565 และการจ่ายโบนัส ประจำปี 2565 เนื่องจากอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสของพนักงานบริษัทอยู่ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 5) พิจารณาเห็นชอบการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2565 โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียนตามรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป

- 6) พิจารณาเห็นชอบโบนัสปี 2564 และการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2565 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลประกอบการของบริษัท ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 7) พิจารณาเห็นชอบในงดการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 3 และ ครั้งที่ 4 (โครงการ BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 3 และ ครั้งที่ 4) เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในปีที่ผ่านมา
- 8) พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในการที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีมติให้คงใช้ข้อความเดิม ทั้งนี้ หากมีการแก้ไข จะเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาต่อไป

ในนามคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

( นายเทวินทร์ วงศ์วานิช )

ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน

## 2. การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

### (1) กรรมการอิสระ

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 9 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) ประกอบด้วย

1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกุล	กรรมการอิสระ
2. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช	กรรมการอิสระ
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์วิกรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการอิสระ
4. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการอิสระ
5. พลเอกธนดล สุวราชย์	กรรมการอิสระ
6. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ
7. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ
8. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ
9. รองศาสตราจารย์ ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	กรรมการอิสระ

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) กล่าวคือ “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่

มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่เหมือนกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตาม ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผัน ข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่างกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักที่กำหนดไว้ในมาตรา 89/7 ของพ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ 5 และ ข้อ 6 คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชี หรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

### กรรมการอิสระที่มีความสัมพันธ์ในการให้บริการทางวิชาชีพ

จากการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระพบว่า นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพในลักษณะของการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท และ ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เป็นจำนวนเงินเกินกว่าสองล้านบาท ทำให้มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) แต่เนื่องจาก นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนมีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายต่างๆ และเป็นที่ยอมรับจากบุคคลทั่วไปรวมถึงองค์กรต่างๆ ที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาความเป็นมืออาชีพของกรรมการและส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประเทศไทย นอกจากนี้ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ยังได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการอิสระด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งใดๆ เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ตลอดระยะเวลา 19 ปี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้ว และมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองคุณสมบัติของนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลนี้แล้วในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ประชุมเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการอิสระต่อไปอีกวาระหนึ่ง

### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

#### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน (ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน ทั้งหมด 3 ท่าน) เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ต้องประกอบด้วย

กรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้

(ก) การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและเสนอบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งก็ได้

(ข) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง (เว้นแต่ในกรณีที่วาระกรรมการที่ได้ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง) โดยบุคคลที่เข้าแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

**สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ**

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทสามารถเสนอบุคคลเข้ารับการสรรหาเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระได้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 4 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป เว้นแต่คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเป็นอย่างอื่น บุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะถูกบรรจุรายชื่อในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมขอความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งเพื่อทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมระบุเหตุผลในการปฏิเสธด้วย

**หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการ**

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

### การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

### (3) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในด้านกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทได้มีการแต่งตั้งบุคคลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ควบคุมดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นให้ครบถ้วน ถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

### การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และยังคงนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารที่ชัดเจนในการห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ตามที่ได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2551 โดยกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัท และครอบคลุมทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้น หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหุ้นของบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะเป็นด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

อีกทั้งบริษัทยังได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะแก่ผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอน การรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้อข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี



**คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี****(1) คำตอบแทนจากการสอบบัญชี**

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,210,000 บาท และค่าสอบทานงบการเงินไตรมาสเป็นจำนวนเงิน 1,740,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,950,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 54 บริษัท เป็นจำนวนเงินประมาณ 20,401,086 บาท รวมค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 23,351,086 บาท

สำหรับบริษัทย่อยภายในประเทศที่หยุดดำเนินการ และบริษัทที่มีการดำเนินการไม่มาก จำนวน 29 บริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท พีดีเอส ออดิท จำกัด และจ่ายคำตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 645,000 บาท

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศที่มีการดำเนินการไม่มาก จำนวน 2 บริษัท ตรวจสอบโดยคอเวอร์เน้นท์ ลิมิเตด และจ่ายคำตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 327,063 บาท และ จำนวน 1 บริษัท ตรวจสอบโดยทีต้า แอนด์ พาร์ทเนอร์ส ลิมิเตด โดยจ่ายคำตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 105,021 บาท

หมายเหตุ \* สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราสำหรับปี 2564

**(2) ค่าบริการอื่น**

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายคำตอบแทนจากการตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด รวมเป็นเงิน 1,034,000 บาท



### หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้

บริษัทได้ทำการตรวจสอบประเมินความแตกต่าง ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ และ หลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดย พัฒนาทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีบางเรื่องที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติ คือ คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสมและประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถที่เพียงพอ ที่จะปฏิบัติ หน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และ ความซับซ้อนของธุรกิจ

บริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 17 คน การเลือกตั้งกรรมการเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และ วิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานก.ล.ต. ซึ่งเป็นจำนวนที่ เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการทำงานและการกำหนดอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยใช้กลไกของการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมป้องกันการกระทำที่ไม่ ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทได้ถูกดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ อีกทั้งได้มีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับตระหนักรู้ว่า คอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดกฎหมาย โดยได้เน้นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในเรื่องนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหา ผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส มีการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบให้ บุคลากรในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของหอการค้าไทย ซึ่งมีนโยบายที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดย บริษัทจะสนับสนุนและเข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของหอการค้าไทย เพื่อขับเคลื่อนกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันให้ เกิดขึ้นเป็นรูปธรรม ทั้งภายในองค์กรและในระดับประเทศต่อไป และบริษัทเข้าร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์ในโครงการปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายจรรยาบรรณธุรกิจ โดยได้กำหนด หลักการเรื่องให้หรือรับของขวัญหรือการบันเทิง ไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายดังกล่าว และได้ดำเนินการโดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

- **ด้านการสื่อสาร** รณรงค์การรับรู้และสร้างจิตสำนึกด้านการต่อต้านทุจริต ทั้งในเรื่องภาพรวมจริยธรรมทางธุรกิจและการ ต่อต้านการทำทุจริตและคอร์รัปชัน โดยเริ่มจากพนักงานเข้าใหม่ และได้นำข้อมูลการเรียนรู้ผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยแผนการดำเนินงานประเมินความรู้ความเข้าใจพนักงานทุกคน เกี่ยวกับการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ ซึ่ง ครอบคลุมในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- **ช่องทางการสื่อสารเพื่อแจ้งเบาะแสกรณีทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบ มีดังนี้**
  - ทางอีเมล : comsec@bjc.co.th ถึงเลขาธิการบริษัท หรือ
  - ทางไปรษณีย์ ถึง แผนกเลขานุการบริษัท อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ 99 ซอยสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หรือ
  - ทางโทรศัพท์ : โทร 02-146-5999
  - ทางเว็บไซต์ของบริษัทได้ที่ [www.bjc.co.th](http://www.bjc.co.th)>นักลงทุนสัมพันธ์>แจ้งเบาะแส

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอริล ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล และรศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และ นายปรัชญา สุตรสุข ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เป็นไปตามตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรและระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	5/8
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	8/8
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล*	8/8
4. รศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	7/8

หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง รศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงินประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัท และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายจัดการและฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัท และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี การประมาณการทางบัญชี วิธีการบันทึก

บัญชี การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน รวมถึงขอบเขตการตรวจสอบและความเป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เป็นต้น โดยในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา

## 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยยึดหลักความถูกต้อง ความโปร่งใสในการทำรายการ ความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ตลอดจนเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวที่ได้พิจารณานั้น เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เหมาะสม ผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 3. การสอบทานประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมด้านบัญชีการเงิน การใช้ทรัพยากร การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผลกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2565 ที่ได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมุ่งเน้นให้ตรวจประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงงบประมาณประจำปี ความเพียงพอของบุคลากร และกำกับดูแลงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กิจกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท โดยผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### 5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแผนงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในทุกมิติ โดยเฉพาะการตอบสนองต่อสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งเป็นความเสี่ยงใหม่ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และของโลก ซึ่งบริษัทสามารถดำเนินการรองรับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะทำให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสนับสนุนการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

#### 6. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อกำหนด ภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอกและข้อเรียกร้องอื่น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อผูกพันที่บริษัทมีอยู่กับุคคลภายนอก โดยในปี 2564 ไม่พบว่ามีกรกระทำที่ขัดกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

## 7. การทบทวนกฎบัตร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท และสอดคล้องกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่

## 8. การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี ตลอดจนได้พิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีทุกๆ 5 ปี ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นายทงพงษ์ สุรชติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 หรือ นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 หรือ นายนันท์วัฒน์ สำราญพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7731 หรือ ดร. สุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6638 แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช โทมัส ไซยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่ได้อนุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือสอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทและกลุ่มบริษัท (“บริษัท”) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้คุณธรรมและจริยธรรมอย่างต่อเนื่องสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญต่อความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานของบริษัทจะบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยสามารถเพิ่มมูลค่าและและพัฒนาบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล หรือ Internal Control - Integrated Framework (COSO 2013) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ 17 หลักการ โดยแต่ละองค์ประกอบมีการทำงานร่วมกันในลักษณะบูรณาการ ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีตามหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสภาพแวดล้อมการควบคุมเป็นปัจจัยพื้นฐานในการดำเนินงานที่ส่งผลให้มีการนำการควบคุมภายในมาปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร โดยสภาพแวดล้อมการควบคุมประกอบด้วย 5 หลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทจัดให้มีวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษร และสร้างความรู้ความเข้าใจโดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท มีการจัดอบรมออนไลน์ผ่าน AMPOS Application เรื่องจรรยาบรรณและหลักการกำกับดูแลกิจการ มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติ
- 2) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับธุรกิจเป็นอย่างดี จำนวน 9 ท่าน จากทั้งหมด 17 ท่าน กรรมการของบริษัทเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติเหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนากิจการดำเนินงานต่างๆ มุ่งเน้นให้บริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยการมอบหมายคณะกรรมการเฉพาะด้านช่วยในการกำกับดูแล เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 3) คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารให้พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน สร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม เพื่อผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่-นอกจากนี้บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญของการดูแลและการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) โดยจัด

ให้มีกระบวนการในการจัดการข้อมูล ตั้งแต่การขอความยินยอม การจัดเก็บ การเข้าถึง การใช้ และการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงกำหนดให้มีผู้สอบทานกระบวนการในการจัดการข้อมูลโดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลต่าง ๆ ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี

- 4) บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเพิ่มการอบรมแบบออนไลน์และการเรียนรู้ผ่านแอปพลิเคชันของบริษัท และกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กร (WINNING) ที่สนับสนุนและพัฒนาคนเก่งให้เติบโตไปพร้อมกับองค์กร และสร้างโอกาสให้พนักงานได้แสดงความรู้ความสามารถและรู้จักแก้ปัญหาจากความไม่แน่นอนหรือความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว รวมถึงมีการแต่งตั้งคณะทำงานโครงการ Employer Branding เพื่อเสริมสร้างการรับรู้ และเสริมสร้างภาพลักษณ์อันดีของกลุ่มบีจีซีและบีจีซีให้เป็นที่จดจำต่อนักลงทุนภายนอก เป็นต้น
- 5) บริษัทได้จัดโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยแยกตามสายธุรกิจเพื่อกำหนดสายการบังคับบัญชาและการรายงานที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม โดยกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

## 2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบเสนอนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของทั้งกลุ่มบริษัทให้มีความสอดคล้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมทั้งกำกับดูแลให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยมีคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารของแต่ละสายงานเป็นอนุกรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนด ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารความคาดหวังที่คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีต่อหน่วยงานตรวจสอบภายในและหน่วยงานบริหารความเสี่ยง รวมทั้งรับทราบผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานบริหารความเสี่ยง โดยการประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย 4 หลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทกำหนดนโยบายและแผนปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อจัดการความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 2) บริษัทกำหนดให้มีการทบทวนความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน การเงิน การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรค COVID-19 ในการทบทวนความเสี่ยง โดยฝ่ายบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง (Sustainability and Risk Management Division) จะรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส
- 3) บริษัทมีการพัฒนาการตรวจสอบภายในให้ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญยิ่งขึ้น โดยเพิ่มการตรวจสอบแบบ Continuous Audit เพื่อให้มีการตรวจสอบอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมมากขึ้น เช่น การทำ



Data Analytic โดยการสร้าง Platform สำหรับใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล และจัดทำ Data Collection & Consolidation เพื่อใช้ในการวิเคราะห์เชิงลึก รวมทั้งเพิ่มการตรวจสอบรายการที่มีโอกาสในการเกิดทุจริต หรือผิดกฎหมาย หรือการตรวจสอบตามคำสั่งพิเศษของผู้บริหาร และจัดให้มีระบบ Follow up เพื่อติดตาม การดำเนินการของฝ่ายบริหารที่ระบุในรายงานผลการตรวจสอบ

- 4) บริษัทให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อ ระบบการควบคุมภายใน ทั้งด้านเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย รวมถึงการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสม และกำหนดให้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะอย่างยิ่งตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยมี นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) แผนรองรับการ ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Plan: BCP) และแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูล สารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่ อาจจะเกิดขึ้น และกำหนดให้มีการทดสอบแผนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานที่สำคัญ ของบริษัทจะมีความต่อเนื่อง รวมทั้งปรับปรุงนโยบาย จัดทำแผน และดำเนินการตรวจสอบระบบการ จัดการสิ่งแวดล้อม (The Environmental Management System : EMS) กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

### 3. กิจกรรมการควบคุม

บริษัทมีกิจกรรมการควบคุมทั้งแบบ Manual และ Automated ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติงานในหลายรูปแบบที่ เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการ ดำเนินงาน โดยมีการกำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติและควบคุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์หรือความเสี่ยง ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยกิจกรรมการควบคุมประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทมีการจัดทำนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลการ ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ โดยพิจารณาอนุมัติจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมถึงมีการนำระบบ การบริหารงานและการประเมินผลทั้งองค์กร (Balanced Scorecard) และดัชนีความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicators : KPIs) มาใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม และกำหนดอำนาจอนุมัติ ในแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติให้ สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการ ปฏิบัติงานและเน้นการวางระบบการควบคุมภายในที่ส่งเสริมให้มีการควบคุมเชิงป้องกันให้มากขึ้น รวมถึง บริษัทมีการนำหลักการควบคุม **Three Lines Model** มาใช้กับทุกหน่วยงานในฐานระบบบาทในด้านที่ 1 (First Line Roles) ด้านที่ 2 (Second Line of Defense) และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในฐานด้านที่ 3 (Third Line of Defense) เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้



- 2) บริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยจัดทำนโยบายการรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดความปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูลและการนำข้อมูลไปใช้ เพื่อป้องกันการแก้ไขหรือนำข้อมูลไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือผิดกฎหมาย ตลอดจนการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550
- 3) บริษัทมีการจัดทำมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedure: SOP) และเอกสารวิธีปฏิบัติงาน (Work Instruction: WI) ของทุกหน่วยงาน รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนอยู่เสมอ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบบริหารจัดการสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ โดยจัดให้มีระบบข้อมูล และช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง ทั้งการสื่อสารข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยระบบสารสนเทศและการสื่อสารประกอบด้วย 3 หลักการ ดังนี้

- 1) ในปีนี้มีเหตุการณ์สำคัญคือ การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 และการชุมนุมทางการเมือง ซึ่งคณะทำงานบริหารงานในภาวะวิกฤต (CMST) ได้ดำเนินการในภาวะวิกฤต และรายงานคณะกรรมการเป็นระยะๆ
- 2) บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารภายในเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบวัตถุประสงค์ของบริษัท การควบคุมภายในที่สำคัญ รวมถึงช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งข้อมูลต่างๆ ผ่าน Call Center เว็บไซต์ของบริษัท สแกนผ่าน QR Code สายตรงถึงฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท รวมถึงส่งไปรษณีย์ถึงฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัทและเลขานุการบริษัท
- 3) บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ทันเวลา แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยมีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลทั่วไป ข้อมูลการเงิน การลงทุน และข้อมูลอื่นที่สำคัญอันอาจกระทบต่อผู้ถือหุ้น เป็นต้น ผ่านสื่อที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail) เอกสารเผยแพร่ การจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

## 5. กิจกรรมการติดตามผล

บริษัทกำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และจัดให้มีกิจกรรมการติดตามผลเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการปฏิบัติตามหลักการในแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบอย่างเพียงพอ โดยกิจกรรมการติดตามผลประกอบด้วย 2 หลักการ ดังนี้

- 1) บริษัทได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน โดยฝ่ายบริหารของแต่ละหน่วยงานมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลการทำงานภายในหน่วยงานของตน และมีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยสำนักตรวจสอบภายใน ที่มีสายรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยผ่านการประชุมในปี 2564 ทั้งหมด 8 ครั้ง รวมถึงผู้ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมให้พัฒนาการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง และจัดให้มีระบบการติดตามผลการปฏิบัติงาน โดยกำหนดไว้ในการปฏิบัติงานปกติเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ ติดตามให้พนักงานปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่กำหนดผ่านตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPIs) และวัดผลโดยใช้ Balanced Scorecard เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน ในกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ได้มีการวิเคราะห์หาสาเหตุและกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม
- 2) บริษัทได้จัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบในการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายในที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีสภาพแวดล้อมในการควบคุมที่ส่งเสริมให้พนักงานในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อดูแลติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจของฝ่ายบริหาร สนับสนุน และปรับปรุงผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น รวมทั้งมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ อีกทั้งยังมีการติดตามผลการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้และ

การควบคุมยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง มีการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทัน่วงที

นอกจากนี้ จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2564 โดยผู้สอบบัญชีภายนอก มิได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในในลักษณะที่เป็นสาระสำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด

## **2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

- ไม่มี -

## **3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

### **1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง คุณปรัชญา สุตรสุข ดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์และมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

### **2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

บริษัทมอบหมายให้ คุณกมลวรรณ ศิวรักษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

## 12. รายการระหว่างกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะของบริษัทเกี่ยวกับรายการที่เกิดขึ้นกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยรายการธุรกิจที่สำคัญ พร้อมรายละเอียดของรายการ มีดังต่อไปนี้

### 1 รายการรายได้

#### 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	865	351	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์คาซอแนมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	1,783	7,185	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	328	510	"
4.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,971	342	"
5.	บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	895	"
6.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	223,641	218,969	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,718	2,148	"
8.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,917	10,962	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
9.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	1,760	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
10.	บจ. มังคานา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	371,290	351,661	"
11.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	62	"
12.	บจ. คอสม่า เทคดิง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	44,677	50,044	"
13.	บจ. มังคานา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(12)	451	"
14.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	2,204	330	"
15.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	332	394	"
16.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	295	833	"
17.	บจ. ไทย มาลา ยา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	631	969	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
18.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	41	2,664	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
19.	บมจ. บีที ซีเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	930,432	970,841	"
20.	บจ. บีเจซี บีที ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	21	"
21.	บมจ. ไวกิ้งกรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	263	-	"
22.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,584	61	"
23.	บจ. มีโชค 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,743	-	"
		รวมทั้งสิ้น		1,592,704	1,621,453	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	4,283	6,872	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับการร่วมค้า โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	1,299	959	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	2	"
4.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	224	177	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
5.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี เซอร์วิส เซส)	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	3	10	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับ การร่วมค้า โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
6.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	74	212	"
			รวมทั้งสิ้น	5,883	8,232	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	199	75	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	224	396	"
3.	บจ. อธิมาตวร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	73	115	"
4.	บจ. เอเชียติก โฮเต็ล คอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	37	"
5.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป	บริการห้องพักบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	39	"
6.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	474	576	"
7.	บจ. ทีซีซี ชินเนอร์จี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	-	"
8.	บจ. นอร์ธปาร์ก พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77	50	"
9.	บจ. ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	50	"
10.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	20	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
11.	บมจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล  - นายรังสรรค์ ศวีร์ศาสตร์  - นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	159	160	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
12.	บจ. อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,218	"
13.	บจ. บ้านโป่งเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,717	15,273	"
14.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	344,120	380,808	"
15.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	333,559	281,844	"
16.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	638	760	"
17.	บจ. เบฟเทค	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	7	"
18.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	110,538	85,928	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
19.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมกรร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายประเสริฐ เมฆวัณณา  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	327	107	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
20.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	41	"
21.	บจ. ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	15	"
22.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
23.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	4	"
24.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,581	3	"
25.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	10	"
26.	บจ. ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,001	1,398	"
27.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	128	"
28.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	186	"
29.	บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่างครบวงจรภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	192	242	"
30.	บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมกรร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	370	139	"
31.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	86,580	113,372	"
32.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,989	33,112	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
33.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,210	44,065	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
34.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	102	209	"
35.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,073	307	"
36.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
37.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชยกรรม การบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	106	108	"
38.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,241	1,687	"
39.	ทริสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	640	1,217	"
40.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	13	"
41.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
42.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	180	"
43.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	50	"
44.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	13	"
45.	บจ. อิมพิเรียล นครราชสีมา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	138	80	"
46.	บจ. อิม โฮเทลส์ แอนด์ โฮสเทลส์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	13	"
47.	บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	13	"
48.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณาสีริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	426	61	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
49.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	212	194	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
50.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,190	1,070	"
51.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	240	542	"
52.	บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,153	906	"
53.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,528	6,074	"
54.	บจ. หลักชัยคำสุรา	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	28	"
55.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	52	"
56.	บจ. มีเดีย พว็อนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	123	94	"
57.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ ล้านนา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	-	"
58.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	161,476	132,387	"
59.	บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	45	"
60.	บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	165	126	"
61.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	455	470	"
62.	บจ. นำกิจการ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	84	-	"
63.	บจ. นำเมือง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	133	-	"
64.	บจ. นำนคร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	-	"
65.	บจ. นำพล	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17	3,650	"
66.	บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	174	-	"
67.	บจ. นำธุรกิจ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	-	"
68.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	194	14	"
69.	บจ. นิวมัลดีโมเน่	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	84	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
70.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกรร่วมกัน  - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	28	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
71.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกรร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30,199	8,077	"
72.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	108	"
73.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมกรร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18,145	13,684	"
74.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมกรร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	490	768	"
75.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมกรร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	7	"
76.	บจ. บิโอมเจริญ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	83	"
77.	บจ. บิโอมโซด	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ ไซดา น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	153	249	"
78.	บจ. บิโอมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	150	"
79.	บจ. บิโอมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	730	"
80.	บจ. บิโอมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,033	281	"
81.	บจ. บิโอมพลัส	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	244	"
82.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	256,403	237,309	"
83.	บจ. ปรีดีประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	197	208	"
84.	บจ. บิโอมบูรพา	จำหน่ายสุราในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	273	276	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
85.	บจ. บัอมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,499	388	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
86.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
87.	บจ. เพ็ญทรัพย์ศิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
88.	บจ. ปากช่อง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	18	"
89.	บจ. สุรากระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	177	479	"
90.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	7	"
91.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	17	"
92.	บจ. รีเทล เวิลด์ 4	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16	"
93.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	137	37	"
94.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,620	4,101	"
95.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	137,038	125,536	"
96.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูปจากพืชผล  การเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน  - นายประเสริฐ เมฆวัณณา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	28	"
97.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
98.	บจ. สีมารูทิจ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	44	155	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
99.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	422	720	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
100.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	351	98	"
101.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	458	106	"
102.	บจ. สุราพิเศษพิพร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
103.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	29	"
104.	บจ. สาทรทรัพย์สิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	67	"
105.	บจ. วรณเจริญทรัพย์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	64	"
106.	บจ. สุนทรภิมย์	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,708	"
107.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,172	3,876	"
108.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางรพีณี เตชะเจริญวิกุล	12	12	"
109.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	300	469	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
110.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญา นิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้าง และเอกสารต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	31	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้าและ บริการนั้น
111.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	394	-	"
112.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
113.	บจ. ทีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33	26	"
114.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน  - นายประเสริฐ เมฆวัณณา  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,226	1,969	"
115.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	131	62	"
116.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	153,755	55,566	"
117.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,673	615	"
118.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล  - นางสาวพจนีย์ ธนวานิช  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,646	184	"
119.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,784,673	5,698,634	"
120.	บจ. ถังไม้ไผ่ไทย	ผลิตและจำหน่ายถังไม้ไผ่	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	3	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
121.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40	118	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
122.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	369	381	"
123.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี	ผลิตน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22	16	"
124.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	124	289	"
125.	บจ. เทพธูโรนชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สีวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	56	"
126.	บจ. ทิพย์กำแพงเพชรไบโอเอนเนอจี	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	165	-	"
127.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,274	15,564	"
128.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	539	896	"
129.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	666	1,027	"
130.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอเอนเนอจี	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	147	"
131.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีออกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	13	"
132.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,223	5,038	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
133. บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
134. บจ. ทิพย์สุโขทัย ไปโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	127	28	"
135. บจ. ทีซีซี พรวิเลจ การ์ด	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
136. บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39	-	"
137. บจ. ดี เฮาส์ ลาดพร้าว (เดิมชื่อ บจ. เดอะ เรสซิเดนส์ 12)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
138. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	433	135	"
139. บจ. ท่าแพโฮเทล	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	20	"
140. บจ. ทิพย์ชลธร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27,902	14,717	"
141. บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอรี	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,748	19,468	"
142. บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นางสาวพจניים ธนวานิช  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	21	"
143. บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ คอมเมอร์เชียล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) (เดิมชื่อ บจ. ยูนิเวนเจอร์ รีท แมนเนจเม้นท์)	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	70	-	"
144. บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	430	782	"
145. บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	35	"
146. บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	41	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
147.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,001	7,825	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
148.	บจ. ต่อยอดเพชร (ไทยแลนด์)	ให้เช่าสังฆารัมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	110	35	"
			รวมทั้งสิ้น	7,579,125	7,335,788	

## 1.2 รายการดอกเบี้ยรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	2	125	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,398	9,219	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	472	1,508	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	56,040	4,043	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,690	17,285	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	804	8,161	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
7.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	247	4,576	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่นตลาด
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	788,112	408,093	"
9.	บจ. มัดขนานา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,205	3,800	"
10.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,805	7,797	"
11.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 98.63	8,920	15,992	"
12.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,132	-	"
13.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กหุ้มสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	115	"
14.	บจ. บีจี วีเทล โฮลดิ้ง	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,424,237	4,117,501	"
15.	บจ. บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 99.96	-	1	"
16.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบธุรกิจกาแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	47	"
17.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	336	39	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
18.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	111	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่น
19.	บจ. เรืองทรัพย์ 168	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10	-	"
			รวมทั้งสิ้น	4,300,410	4,598,413	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	180	-	บริษัทย่อยได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่การร่วมค้าโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่น
2.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเอส)	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	88	73	"
			รวมทั้งสิ้น	268	73	

### 1.3 รายการเงินปันผลรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริล ยูเคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	424,369	58,400	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตาม อัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้น รายอื่น
2.	บจ. เบอริล ยูเคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออก สินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	114,071	134,059	"
3.	บจ. เบอริล ยูเคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	5,203	6,683	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
4.	บจ. บีเจซี สเตียลตีส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	114,000	158,500	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,000	22,000	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	295,000	410,000	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคโนโลยี	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	850	6,350	"
8.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	37,750	-	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	869,772	3,501,757	"
10.	บจ. มัดขานา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	45,942	16,796	"
11.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	157,192	403,040	"
12.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	251,250	168,750	"
13.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	356,581	282,726	"
14.	บจ. บีเจซี คาเฟ่ (เดิมชื่อ บจ. ไทยกลาส เทคโนโลยี)	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,500	-	"
			รวมทั้งสิ้น	2,697,480	5,169,061	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง หรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทรวม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทรวม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	4,520	5,200	บริษัทย่อยได้รับเงินปันผลตาม อัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้น รายอื่น
			รวมทั้งสิ้น	4,520	5,200	

1.4 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,229	13,973	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อยโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. เบอริลี่ ยูเคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษชอนนามัย	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 97.95	15,304	15,950	"
3.	บจ. เบอริลี่ ยูเคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,061	15,044	"
4.	บจ. เบอริลี่ ยูเคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	30,778	25,670	"
5.	บจ. เบอริลี่ ยูเคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.15	576	127	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	14,371	20,789	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. บีเจซี เซลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,999	3,741	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อยโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
8.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	72,213	64,855	"
9.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	965	4,476	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	548	913	"
11.	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย และผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	339	484	"
12.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	144	-	"
13.	บจ. มัดขนาวา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,010	1,940	"
14.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	515	563	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
15.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	517	1,795	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อยโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
16.	บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,265	1,873	"
17.	Ichiban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง และสินค้ากิมจิ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 75.00	1,069	361	"
18.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,018	2,722	"
19.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริการด้านการขาย และการตลาด	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,088	-	"
20.	บจ. มังคานา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	168	433	"
21.	Thai An Vietnam Joint Stock Company	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 65.00	622	-	"
22.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 64.55	13,542	13,714	"
23.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	643	"
24.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.85	10,959	11,557	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
25.	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 26.79	1,524	-	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อยโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
26.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	9,724	19,921	"
27.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	4,945	3,758	"
28.	Thai Corp International Company Limited	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	101	-	"
29.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	47,637	55,665	"
30.	บจ. บีเจซี คาเฟ่ (เดิมชื่อ บจ. ไทยกลาส เทคโนโลยี)	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	117	-	"
31.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	56,941	58,168	"
32.	บจ. ไทย-สแกนดิค สติล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,067	10,511	"
33.	บจ. บีซี รีเทล โฮลดิ้ง	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	77	"
34.	บมจ. บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	287,509	263,720	"
35.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,999	2,117	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
36.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวลด์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5	6,257	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อยโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
37.	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	124	152	"
38.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,691	3,844	"
39.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	445	"
40.	บมจ. ไร่ทิกรูป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	8,124	11,189	"
41.	บจ. เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์)	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	177	-	"
42.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,719	8,013	"
43.	บจ. มีโซด 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	50	-	"
44.	บจ. เรืองทรัพย์ 168	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25	-	"
45.	บจ. ทรัพย์เจริญ 168	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25	-	"
		รวมทั้งสิ้น		640,804	645,460	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 24.65	1,915	1,357	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทร่วมโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
			รวมทั้งสิ้น	1,915	1,357	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	8,506	6,967	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากการร่วมค้าโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	139	282	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	290	471	"
4.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	31	61	"
5.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	11,141	9,946	"
6.	บจ. บี เจ ซี มาร์เน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	90	90	"
7.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บีจี เซอร์วิส)	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	7	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
8.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	52	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากการร่วมค้าโดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
9.	บจ. พันหมีนแสนล้านวอน	ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	25	-	"
		รวมทั้งสิ้น		20,222	17,876	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,990	2,506	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	27	"
3.	บจ. ทีซีซี-ห้าแยียง	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
4.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	360	360	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
5.	บจ. ทีซีซี อินเตอร์เทรด	บริษัทลงทุน	มีกรรมกรร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4,217	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยบวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
6.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	264	268	"
			รวมทั้งสิ้น	2,614	7,381	

#### 1.5 รายการรายได้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	บริษัทฯ ได้รับรายได้อื่นจากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอรัล ยูเคอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	49,228	37,000	"
3.	บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	480	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,865	5,469	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
5.	บจ. บีเจซี เซลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	7	4	บริษัทฯ ได้รับรายได้คืนจากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,963	13,085	"
7.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	11	12	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพเครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	21	-	"
9.	บจ. มังคณา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	120	"
10.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริการด้านการขาย และการตลาด	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,457	8,950	"
11.	Thai An Vietnam Joint Stock Company	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 65.00	(622)	-	"
12.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	622	-	"
13.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.85	4,920	1,175	"
14.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	1,736	"
15.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 98.63	-	(23)	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
16.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,660	19	บริษัทฯ ได้รับรายได้จากบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
17.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	135	-	"
18.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	8,490	3	"
19.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,479	100	"
20.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวลด์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	(6,257)	"
21.	บมจ. ไวท์กรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	280	69	"
22.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6	490	"
			รวมทั้งสิ้น	84,523	62,432	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	2,641	3,170	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากบริษัทร่วม ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
			รวมทั้งสิ้น	2,641	3,170	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	12,470	1,974	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากการร่วมค้า ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	245	357	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	818	229	"
4.	บจ. เบอริลี เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	851	418	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
5.	บจ. เบอรี่ ไดนาฟลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	-	1	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากการร่วมค้า ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
6.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเสส)	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	14,887	20,642	"
7.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	6,791	10,776	"
			รวมทั้งสิ้น	36,062	34,397	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	81	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	374	"
3.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	88	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18,307	26,939	"
5.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	693	693	"
6.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,064	2,290	"
7.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	58,275	57,213	"
8.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายประสิทธิ์ ไชวีกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23,275	27,328	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
9.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46,427	53,084	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่เกิดขึ้นตามสัญญา
10.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,709	1,354	"
11.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25,804	22,850	"
12.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	9	"
13.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	413	1,209	"
14.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,884	5,854	"
15.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
16.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,575	2,637	"
17.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญา นิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้าง และเอกสารต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,256	-	"
18.	บจ. เทอวาโกร เพอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน  - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
19.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,093	300	"
20.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
21.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีออกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,940	2,364	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
22.	บจ. ทีซีซี อินเตอร์เทรด	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน ตามราคาที่เกิดขึ้นตามสัญญา
23.	บมจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย)	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
24.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	71,238	64,985	"
25.	บจ. ทิพย์โธธร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	601	222	"
26.	บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอร์รี่	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	315	"
27.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยาว์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,315	"
			รวมทั้งสิ้น	272,701	272,518	

## 2 รายการค่าใช้จ่าย

### 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรัลล์ ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	2,999,675	3,135,679	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. เบอรัลล์ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,033,208	2,910,806	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,282	11,139	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,931	11,051	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	28	(31)	"
6.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	40	64	"
7.	บจ. มัดขนาน มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	86	-	"
8.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,706	34	"
9.	บจ. คอสม่า เทรคดิง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	344	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
10.	บจ. มณฑนา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	(86)	(2,451)	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
11.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,587,523	1,571,583	"
		รวมทั้งสิ้น		7,631,737	7,637,874	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 24.65	1,221,941	1,317,571	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทร่วม โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
		รวมทั้งสิ้น		1,221,941	1,317,571	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	7,814	9	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากการร่วมค้า โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	-	32,321	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	1,749	4,361	"
4.	บจ. เบอริลี เอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	567,632	638,022	"
5.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	4,452	5,220	"
6.	บจ. มี อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	1,402	-	"
		รวมทั้งสิ้น		583,049	679,933	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	-	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,808	11,354	"
3.	บจ. คอสมอส บิวเวอร์รี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	-	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	518,414	465,359	"
5.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,772	5,764	"
6.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
7.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,117	1,254	"
8.	InterBev (Singapore) Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,756	"
9.	บจ. ลาสติกา	จำหน่ายยางดิบ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	204	246	"
10.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,284	37,407	"
11.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56,473	54,624	"
12.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	210	1,939	"
13.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,311,507	2,744,754	"
14.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	36	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
15.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,105	7,479	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
16.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	60,345	43,358	"
17.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,027	1,453	"
18.	บจ. เทอราโกร เพอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน  - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,872	19,301	"
19.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,123	46,404	"
20.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลฟ์สไตล์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,804	-	"
21.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,800	-	"
22.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	644,794	394,718	"
23.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	239,976	226,283	"
24.	บจ. ทิพย์พัฒนา อารีเขต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	2	"
25.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,544	13,751	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
26.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	21	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
27.	บจ. ทิพย์โลธร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	626,038	304,530	"
28.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่ออุตสาหกรรมเฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56,911	-	"
			รวมทั้งสิ้น	4,610,243	4,383,802	

## 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเซียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	990	746	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	3,506	2,371	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู๊ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,983	12,934	"
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	68,872	67,876	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	(66)	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
6.	บจ. บีเจเอ เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	64	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,236	2,789	"
8.	บจ. มั่นพนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	38	"
9.	บจ. คอสมา เทคดิง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,411	-	"
10.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	25,128	12,606	"
11.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	-	83	"
12.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	-	1	"
13.	บจ. บีเจซี คาเฟ่ (เดิมชื่อ บจ. ไทยกลาส เทคโนโลยี)	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	911	"
14.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	999	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
15.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	142,858	150,859	บริษัทย่อย เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
16.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบธุรกิจกาแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	5	"
17.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	564	393	"
18.	บมจ. ไร่ทิพย์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	3,172	2,857	"
19.	บจ. เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์)	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5	-	"
20.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	196,530	141,499	"
			รวมทั้งสิ้น	456,256	396,965	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	340	281	การร่วมค้า เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	653	"
3.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	-	700	"
4.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเซส)	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	2	-	"
5.	บจ. มี อินซัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินซัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.98	8	-	"
			รวมทั้งสิ้น	350	1,634	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,566	-	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,261	8,471	"
3.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
4.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	547	102	"
5.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
6.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3,541	"
7.	บจ. สุวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,341	879	"
8.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
9.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	206	305	"
10.	บจ. กรีนแลนด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,638	3,350	"
11.	บจ. โอเรก้า แมนเนจเม้นท์	บริหารช่องทาง การจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,065	1,580	"
12.	บจ. กาแลไนท์บาสซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,378	5,106	"
13.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,008	6,396	"
14.	Me Linh Point Limited	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	262	253	"
15.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	720	2,074	"
16.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1,939	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
17.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน  - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นางสาวพจนีย์ ธนวานิช  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	16	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัท และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
18.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	7	"
19.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,882	1,931	"
20.	บจ. ปากช่อง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
21.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	176	234	"
22.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนากิติ  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	100	125	"
23.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	304	-	"
24.	บจ. อาคเนย์แคปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	89,252	94,208	"
25.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	182,126	188,033	"
26.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,662	15,849	"
27.	บจ. สุระเศรษฐี	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,928	6,097	"
28.	บจ. สิริภักดิ์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	496	417	"
29.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียลพร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	298	593	"
30.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	410	220	"
31.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ไนท์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	21	"
32.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลจิสติก	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	397	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
33.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล  - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	42	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
34.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26,546	26,546	"
35.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	1	"
36.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์ท	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68	383	"
37.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	567	347	"
38.	บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	29	"
39.	บจ. วัฒนศิริคอมมูนิตีเซ็น	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	103	15	"
40.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	-	"
41.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45,662	45,306	"
42.	บจ. ยูโนเด็ด โฮมส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	420	420	"
			รวมทั้งสิ้น	396,517	414,849	

2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	5,137	3,492	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยต้องตลาด
2.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	297	464	"
3.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	331	38	"
4.	บจ. เบอริตี้ ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	656	1,167	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,890	1,300	"
6.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	668	-	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคเนอโลยี	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,557	4,546	"
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,008	2,724	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,100	3,433	"
10.	บจ. มณฑนา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	24	-	"
11.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	3,653	5,759	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. บีเจซี คาเฟ่ (เดิมชื่อ บจ. ไทยกลาส เทคโนโลยี)	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	168	401	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
13.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	189	14,039	"
14.	บจ. ไทย-สแกนดิค สติล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,188	807	"
15.	บจ. บีซี รีเทล โฮลดิ้ง	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	333	"
16.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบธุรกิจกาแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	113	55	"
17.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	100	"
			รวมทั้งสิ้น	23,979	38,658	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,745	-	การร่วมค้าให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	510	62	"
3.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเสส ดิเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	112	113	"
			รวมทั้งสิ้น	2,367	175	

3 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	261	127	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	245	82	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู๊ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	71	48	"
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	86	98	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,295	24,772	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	912	1,653	"
7.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	603	1,459	"
8.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	139	139	"
9.	บจ. มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	44,548	35,514	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
10.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	91	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
11.	บจ. คอสม่า เทคดิง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,551	5,169	"
12.	บจ. มัดชนา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,727	2,634	"
13.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.85	2,090	70	"
14.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 50.00	215	2	"
15.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 98.63	51	54	"
16.	บจ. บีเจซี คาเฟ่ (เดิมชื่อ บจ. ไทยกลาส เทคโนโลยี)	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	13	-	"
17.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	68	73	"
18.	บจ. ไทย-สแกนดิค สติล	ผลิตโครงสร้างเหล็กหุบบังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	37	12	"
19.	BJC International Holding Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	476	476	"
20.	บมจ. บีที ซีเบอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 99.96	256,642	229,700	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
21.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	20	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
22.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	345	489	"
23.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	5	"
24.	บมจ. ไร่ทิกร์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	66	-	"
25.	บจ. เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์)	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	329	-	"
26.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	700	643	"
27.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี พาร์تنเนอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	10	"
28.	บจ. มีโชค 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,743	-	"
			รวมทั้งสิ้น	330,304	303,249	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	12,240	7,957	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 35.00	534	292	"
3.	บจ. เบอริล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	68	62	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
4.	บจ. เบอรี่ ไดนาพลัส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	107	30	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
5.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	58	"
			รวมทั้งสิ้น	12,949	8,399	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	33	"
3.	บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	15	"
4.	บจ. เอเชียติก โฮเต็ล คอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	12	"
5.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป	บริการห้องพักบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	40	"
6.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	74	150	"
7.	บจ. นอร์ธปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	3	"
8.	บจ. ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	13	"
9.	บจ. เอเอสเอ็ม แมนเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	20	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
10.	บมจ. แอสเสท เวิร์ด คอร์ป	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล  - นายรังสรรค์ ศรีวรรคศาสตร์  - นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	151	92	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
11.	บจ. บ้านโป่งเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,703	6,870	"
12.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43,740	36,651	"
13.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34,515	31,220	"
14.	บจ. คอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,120	8,438	"
15.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายประเสริฐ เมฆวัณณา  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	350	10	"
16.	บจ. ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16	"
17.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
18.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	942	-	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
19.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
20.	บจ. ซีดับเบิลยู ทาวเวอร์	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	232	231	"
21.	บจ. สุวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	65	"
22.	บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่มอย่างครบวงจรภายในศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	27	"
23.	บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณศิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	6	"
24.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,222	21,763	"
25.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,080	5,919	"
26.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,170	3,335	"
27.	บจ. ฟู๊ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	15	"
28.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย)	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	446	262	"
29.	บจ. แกรนด์ ยูนิคิตี ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชย์กรรม การบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	4	"
30.	บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	430	"
31.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	186	323	"
32.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	3	"
33.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	35	"
34.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
35. บจ. อิมพีเรียล นครราชสีมา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	6	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
36. บจ. อิม โฮเทลส์ แอนด์ โฮสเทลส์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
37. บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
38. บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	31	"
39. บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	10	"
40. บจ. เกษมทรัพย์สิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	444	-	"
41. บจ. เกษมทรัพย์สิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	79	181	"
42. บจ. วัน แบงค็อก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	375	469	"
43. บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	993	508	"
44. บจ. หลัทธิชัยคำสุรา	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"
45. บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	3	"
46. บจ. มีเดีย พร็อนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	20	"
47. บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ ล้านนา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	-	"
48. MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,380	19,689	"
49. บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดิเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้าและนิทรรศการต่าง ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	49	"
50. บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	3	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
51.	บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	120	23	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
52.	บจ. นำพลัง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	92	"
53.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	15	"
54.	บจ. นอร์ธ ปาร์ค เรีลเอสเตท	กิจการสนามกอล์ฟ	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	26	"
55.	บจ. นิวมัลดีโมน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	21	"
56.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน  - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
57.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,893	3,111	"
58.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	12	"
59.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขายตัวของธุรกิจ	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	335	380	"
60.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	147	"
61.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
62.	บจ. บัอมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	-	"
63.	บจ. บัอมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	237	"
64.	บจ. บัอมพลั่ง	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	100	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
65.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	14	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
66.	บจ. ปรีดีประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	30	"
67.	บจ. บ่อมบุรพา	จำหน่ายสุราในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	90	"
68.	บจ. บ่อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	211	72	"
69.	บจ. เพิ่มทรัพย์สิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
70.	บจ. สุวาระทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	54	"
71.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	7	"
72.	บจ. รีเทล วิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
73.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	7	"
74.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	282	302	"
75.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23,950	14,426	"
76.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	14	"
77.	บจ. สีมารุกิจ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	87	"
78.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	151	96	"
79.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	130	-	"
80.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	21	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
81.	บจ. สุรเศรษฐ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	107	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
82.	บจ. สาทรทรัพย์สิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
83.	บจ. สุนทรภิมย์	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,898	"
84.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	189	567	"
85.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	103	103	"
86.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	65	51	"
87.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญา นิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้าง และเอกสารต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	32	"
88.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	404	-	"
89.	บจ. ทีซีซีแอล นอร์ท พาร์ค	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	5	"
90.	บจ. เทวาโกร เพอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,808	-	"
91.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	335	4	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
92.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โฉมดีติก	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,729	47	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
93.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายประสิทธิ์ ไชวโกลด  - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
94.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,258,208	1,138,810	"
95.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	6	"
96.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	157	"
97.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	88	309	"
98.	บจ. เทพธูโนทัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	39	"
99.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	218	411	"
100.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
101.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	175	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
102.	บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีออกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	2	"
103.	บจ. ทีซีซี ไฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	751	2,567	"
104.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	485	485	"
105.	บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
106.	บจ. ทีซีซี ภูมิพัฒน์	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	-	"
107.	บจ. ดี เฮ้าส์ ลาดพร้าว (เดิมชื่อ บจ. เดอะ เรสซิเดนส์ 12)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
108.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	163	21	"
109.	บจ. ท่าแพไฮเทล	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	6	"
110.	บจ. ยูไนเต็ท ไวนน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอร์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	75	5,718	"
111.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	216	153	"
112.	บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	5	"
113.	บจ. เครื่องดื่มแข็งแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	721	2,668	"
114.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,424,692	1,311,636	

4 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	24	1	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	ผลิตภัณฑ์ระคายเคือง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	567,797	633,439	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู๊ดส์	ผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	494,139	425,676	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,110	1,559	"
5.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	313	773	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	178	2,133	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคเนอโลยี	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	129	-	"
8.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	761	761	"
9.	บจ. มัดขนานา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
10.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.85	362,258	351,392	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
11.	บมจ. ปิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 99.96	113	460	"
12.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	25	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,426,859	1,416,194	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 24.65	135,377	69,466	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
			รวมทั้งสิ้น	135,377	69,466	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,755	-	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	770	882	"
3.	บจ. เบอริลี เอเชียดีก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	274,667	198,206	"
4.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	1,006	1,075	"
			รวมทั้งสิ้น	278,198	200,163	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อาหารเสริม	จำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารสัตว์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่วางร่วมกัน	4,516	6,349	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่วางร่วมกัน	1,790	3,559	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
3. บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	99,512	82,685	เป็นรายการเจ้าหน้าที่การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
4. บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,519	1,018	"
5. MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,032	7,489	"
6. บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	100	100	"
7. บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,932	9,743	"
8. บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	78	177	"
9. บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	204,093	145,724	"
10. บจ. ปากช่อง โฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	366	"
11. บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	10	"
12. บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	81	171	"
13. บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,926	12,475	"
14. บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	569	1,767	"
15. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	653	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
16.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล  - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	5	เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
17.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36,290	38,937	"
18.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,928	22,137	"
19.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีกรรมกร่วมกัน  - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	2	"
20.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	12	"
21.	บจ. ทิพย์โลธร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	71,829	16,839	"
			รวมทั้งสิ้น	461,907	349,565	

5 รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	19,500	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู๊ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	435,000	427,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
3.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	1,950,393	"
4.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	851,244	1,067,216	"
5.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	275,218	"
6.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	655,000	"
7.	บจ. มัดขานา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	50,785	199,856	"
8.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	601,296	470,955	"
9.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 98.63	844,000	1,232,000	"
10.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,355,104	767,773	"
11.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	38,782	11,532	"
12.	บจ. เรืองทรัพย์ 168	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,000	-	"
			รวมทั้งสิ้น	5,198,711	7,056,943	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
1.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเอส)	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	15,000	บริษัทย่อยให้การร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะสั้น โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	-	15,000	

6 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	71,555,174	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	71,555,174	-	

7 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,950,393	-	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาว โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวรี่ฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	24,400,026	23,696,876	"
3.	บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	105,748,624	"
			รวมทั้งสิ้น	26,350,419	129,445,500	



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	32,632	-	บริษัทย่อยฯ ให้การร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะยาว โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	32,632	-	

8 รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 97.95	-	566,500	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากบริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	132,951	82,291	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.15	71,846	70,175	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	245,948	232,035	"
5.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	54,743	-	"
6.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	270,515	270,100	"
7.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	400,584	119,288	"
8.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	324,795	211,394	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
9.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	175,000	99,000	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากบริษัทย่อย โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
10.	บจ. บีเจซี คาเฟ่ (เดิมชื่อ บจ. ไทยกลาส เทคโนโลยี)	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,500	26,100	"
11.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	97,000	488,000	"
12.	บจ. ไทย-สแกนดิค สติล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	101,000	148,000	"
13.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบธุรกิจกาแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,000	14,000	"
			รวมทั้งสิ้น	1,896,882	2,326,883	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บี เจ ซี มารีน รีซอสเสส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,000	5,000	บริษัทฯ กู้ยืมเงินระยะสั้นจากการร่วมค้า โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	5,000	5,000	

9 รายการลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,469	14,398	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษชอนนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	134,461	170,039	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	143,473	92,633	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	41,593	19,031	"
5.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	191	127	"
6.	บจ. ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	514	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,307	12,647	"
8.	BJC Glass Vietnam Limited	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	8,968	"
9.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,173	4,658	"
10.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	28,901	24,226	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย					
11. บจ. บีเจเอ เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	142	6,085	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
12. บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคโนโลยี	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพเครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	126	913	"
13. BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย และผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,816	2,477	"
14. BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	153	9	"
15. BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	803	803	"
16. บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	208,948	408,794	"
17. บจ. มัดขนาน มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	307	1,949	"
18. บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	300,581	1,801,145	"
19. บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	ค้าส่ง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	200	200	"
20. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	73	1,797	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย					
21. บจ. คอสม่า เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	643	2,158	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
22. Ichiban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง และสินค้ากิมจิ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 75.00	1,550	481	"
23. BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,490	4,749	"
24. บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริการด้านการขาย และการตลาด	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,784	2,209	"
25. บจ. มั่นชนา	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	193	674	"
26. Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 64.55	67,045	53,503	"
27. Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,265	70,503	"
28. บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 99.85	134,254	116,271	"
29. TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 26.79	1,874	1,524	"
30. บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 50.00	1,863	8,182	"
31. Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 75.00	42,750	37,805	"
32. Thai Corp International Company Limited	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 75.00	101	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
33.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	483	353	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
34.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.63	35,724	25,903	"
35.	บจ. บีเจซี คาเฟ่ (เดิมชื่อ บจ. ไทยกลาส เทคโนโลยี)	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	117	-	"
36.	บจ. ไทย มาลายา กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	29,704	36,718	"
37.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,384	6,003	"
38.	BJC International Holding Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,863	2,843	"
39.	บจ. บีจีซี รีเทล โฮลดิ้ง	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	64,944	8,545,605	"
40.	บมจ. บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	387,256	171,664	"
41.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,451	2,176	"
42.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5	-	"
43.	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	276	152	"
44.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,619	1,908	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
45.	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษชอนามัย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	18,146	15,455	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
46.	BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการแฟรนไชส์และค้าขาย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	103	103	"
47.	บจ. บีเจซี-เอ็มพอยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าส่งและค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,005	3,005	"
48.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	232	"
49.	บมจ. ไร่ทิกรูป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	4,519	5,419	"
50.	บจ. เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์)	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	177	-	"
51.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,104	6,390	"
52.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี พาร์تنเนอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	30	7	"
53.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	987	17	"
54.	บจ. มีโชค 168	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	95	-	"
55.	บจ. เรืองทรัพย์ 168	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	67	-	"
56.	บจ. ทรัพย์เจริญ 168	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	32	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,714,620	11,693,425	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 24.65	309	689	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	309	689	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	196	9	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	66,164	47,928	"
3.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	255	273	"
4.	BJC Glass Company Limited	ลงทุน ค้าขาย นำเข้า และส่งออก	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,854	-	"
5.	BJC Glass Vietnam Limited	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	9,844	-	"
6.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	236	502	"
7.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	10	35	"
8.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	2,089	7,532	"
9.	บจ. บี เจ ซี มาร์ติน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	45	96	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
10.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเอส)	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	3,981	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
11.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	180	"
12.	บจ. พันหมื่นแสนล้านวอน	ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	25	-	"
			รวมทั้งสิ้น	82,718	60,536	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอเอสเอ็ม แมเนจเม้นท์	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เบียร์ช้าง	ถือครองเครื่องหมายการค้าและผลิตหัวเชื้อเบียร์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	155	155	"
3.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	-	"
4.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
5.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	88	-	"
6.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	174,551	181,427	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
7.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	510	26,002	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
8.	บจ. ปากซอง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	186	2,032	"
9.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39	45	"
10.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	98,604	78,912	"
11.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	391	256	"
12.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	816	5,352	"
13.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนต์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	124	"
14.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,309	-	"
15.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,658	3,658	"
16.	บจ. ทีซีซี อินเตอร์เทรด	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,178	16,279	"
17.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	71	70	"
18.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเซล)	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	635	-	"
			รวมทั้งสิ้น	288,218	314,314	

10 รายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
1.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเอส)	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	11,465	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	467	"
			รวมทั้งสิ้น	-	11,932	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	107	96	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12,627	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,759	3,239	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,401	161	"
5.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	200	194	"
6.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	749	"
7.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นางสาวพจนีย์ ธนวานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,269	2,195	"
8.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,749	5,190	"
9.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,767	1,606	"
10.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
11.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41,867	36,845	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้ขึ้นตามหัวข้อ 1.5
12.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	446	"
13.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	2	"
14.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล	ธุรกิจร้านค้ากาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	116	132	"
15.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	772	794	"
16.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,937	3,600	"
17.	บจ. ทิพย์ชลธร	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,152	4,622	"
18.	บจ. มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี เซอร์วิสเซล)	สนับสนุนการให้บริการ ธุรกิจประกันชีวิตและวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,442	-	"
19.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	-	"
			รวมทั้งสิ้น	74,568	72,498	

11 รายการเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	166	49	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลูล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 97.95	621	941	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู๊ดส์	ผลิตขนมขบเคี้ยวและผลิตภัณฑ์นม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,151	5,038	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	33,172	17,332	"
5.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	58	54	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	382	289	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	36	115	"
8.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,801	(179)	"
9.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	724	-	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคโนโลยี	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,091	432	"
11.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	371	148	"
12.	บจ. มัดานา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,889	9,532	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
13.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	261	158	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
14.	บจ. คอสมา เทรดดิ้ง	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,089	(5)	"
15.	บจ. มังคมนา	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสุขภาพ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	11	"
16.	บจ. รูเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	15,871	4,121	"
17.	บจ. บีเจซี คาเฟ่ (เดิมชื่อ บจ. ไทยกลาส เทคโนโลยี)	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10	19	"
18.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19	331	"
19.	บจ. ไทย-สแกนดิค สติล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	93	366	"
20.	บจ. บีกีซี รีเทล โฮลดิ้ง	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,843	3,811	"
21.	บมจ. บีกีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 99.96	44,949	32,714	"
22.	บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	ประกอบธุรกิจกาแฟ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8	4	"
23.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	434	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
24.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	96	325	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
25.	บมจ. ไรท์กรุ๊ป	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.03	21	273	"
26.	บจ. บีเจซี มูฟ	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	57,980	41,462	"
27.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี พาร์تنเนอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	10	"
28.	บจ. บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	100	100	"
			รวมทั้งสิ้น	176,236	117,451	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วม ถือหุ้นร้อยละ 24.65	-	4,776	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
			รวมทั้งสิ้น	-	4,776	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	57	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	377	1,026	"
3.	บจ. เบอริล ไดนาพลัส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	-	700	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
4.	บจ. บี เจ ซี มาร์เก็ต รัชสอเสตติเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	10	10	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
5.	บจ. มี อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นซ์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.98	-	27	"
			รวมทั้งสิ้น	387	1,820	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	88	-	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47	120	"
3.	บจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,601	47	"
4.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	81	"
5.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	55	"
6.	บจ. โอเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	337	364	"
7.	บจ. กาแลนโทบาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	385	473	"
8.	บจ. เกษมทรัพย์ภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	96	"
9.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63	364	"
10.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	105	40	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
11.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	30	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
12.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,187	14,887	"
13.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,323	6,409	"
14.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,630	2,712	"
15.	บจ. สุรเศรษฐ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	315	"
16.	บจ. สิริภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	5	"
17.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	66	54	"
18.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็กชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
19.	บจ. ตะวันนา ไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	113	113	"
20.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล - นางสาวพจนีย์ ธนวรานิช และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	90	"
21.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,402	6,174	"
22.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์ท	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	165	156	"
23.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	44	26	"
24.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยรีเทล อินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	279	"
25.	บจ. ตะวันนา บางพลี	ค้าปลีก	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(1)	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
26.	บจ. วัฒนศิริคอมมูนิเคชั่น	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	32	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
27.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16	"
28.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	397	535	"
29.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16,017	19,123	"
30.	บจ. มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ (เดิมชื่อ บจ. บิ๊กซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์)	นายหน้าประกันวินาศภัยและประกันชีวิต	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	51	-	"
			รวมทั้งสิ้น	52,230	52,595	

12 รายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	126,304	144,347	เป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือเงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	126,304	144,347	

13 รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บมจ. ไร่ทิพย์	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์อุตสาหกรรมและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 97.03	698	661	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	698	661	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมถือหุ้นร้อยละ 24.65	120,000	120,000	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	120,000	120,000	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. สุรวงศ์พัฒนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	35	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	ทริสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทริสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	84	80	"
3.	บจ. กาแลนซ์บาศาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,454	1,454	"
4.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	-	"
5.	บจ. สิริภักดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	105	105	"
6.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอเชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงานจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	153	153	"
7.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	36	"
8.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	-	"
9.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	122	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
10.	บจ. เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย)	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,501	-	เป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้ขึ้นตามหัวข้อ 1.5
11.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	819	1,188	"
			รวมทั้งสิ้น	15,286	3,173	

14 รายการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	15,074	เป็นรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
			รวมทั้งสิ้น	-	15,074	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	-	เป็นรายการหนี้สินหมุนเวียนอื่นซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
			รวมทั้งสิ้น	35	-	

15 รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้าขนส่งและจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,376	325	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,522	1,386	"
3.	บจ. บีเจเอ อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,467	3,467	"
4.	บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	บริการด้านการขาย และการตลาด	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	588	720	"
5.	บจ. หินอ่อนและศิลา	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	65	-	"
6.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กหุบสังกะสี	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมถือหุ้นร้อยละ 100.00	14	-	"
7.	บจ. บีเจซี เพาเวอร์	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	127	-	"
		รวมทั้งสิ้น		17,159	5,898	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	91	43	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	191	174	"
		รวมทั้งสิ้น		282	217	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2563	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ขนมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	119	93	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร
2.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	325	325	"
3.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน  - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นางสาวพจณีย์ ธนวานิช  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,871	8,003	"
4.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,108	6,054	"
5.	บจ. โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	132	-	"
6.	บจ. ทีซีซี-ห้าแยียง	ธุรกิจทำเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
7.	บจ. คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์ รีเทล	ธุรกิจร้านกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,020	962	"
8.	บจ. ทีซีซี อินเตอร์เทรด	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  - นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	112	"
9.	บจ. เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,963	11,206	"
			รวมทั้งสิ้น	29,538	26,768	

### นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น มีการพิจารณาค่าที่เหมาะสม โดยราคาที่ตกลงกันเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นเช่นปกติการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท/บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นตามนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน ดังนี้

#### รายการ

ขายสินค้าและบริการ

ซื้อสินค้าและบริการ

เงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับ

รายได้อื่น

รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ดอกเบี้ยจ่าย

#### นโยบายการกำหนดราคา

บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น

ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท

ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

บวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการจัดสรรทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท และบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

### ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดให้รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท/บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป โดยการอ้างอิงกับราคา และเงื่อนไขที่เหมาะสม และยุติธรรม สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว



ส่วนที่ 3  
งบการเงิน  
สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวม และเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวม และเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของ ข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่า หลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>ค่าความนิยม</b></p> <p>กลุ่มบริษัทบันทึกค่าความนิยมจำนวน 155,424 ล้านบาท จากการซื้อบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมถึง C-Distribution Asia Pte Ltd. (รวมเรียกว่า “กลุ่มบิ๊กซี”) ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม เนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมนี้นับว่ามีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินรวม ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งข้อสมมติฐานที่สำคัญประกอบด้วย อัตราการคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดและอัตราการเติบโตในระยะยาว ซึ่งการประเมินการด้อยค่าดังกล่าวมีผลกระทบโดยตรงต่อมูลค่าของค่าความนิยมที่แสดงอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมและรายละเอียดค่าความนิยมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1 ข้อ 3.12 และข้อ 17 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของค่าความนิยม</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและอัตราการเติบโตในระยะยาว โดยใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของข้าพเจ้า วิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการวิเคราะห์ โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว</li> </ul> </li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>ค่าความนิยม (ต่อ)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พิจารณาอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ และพิจารณาอัตราการเติบโตในระยะยาวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ตามแบบจำลองทางการเงิน</li> <li>- ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>
<p><b>การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b></p> <p>กลุ่มบริษัทที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีนัยสำคัญในงบการเงินซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจ เข้าเข้าให้มีความสำคัญเกี่ยวกับการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญและฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งข้อสมมติฐานที่สำคัญประกอบด้วย อัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดและอัตราการเติบโตในระยะยาว ในการประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าดังกล่าว</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับเงินลงทุนและการด้อยค่าและรายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.9 ข้อ 3.14 ข้อ 11 ข้อ 12 และข้อ 13 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย             <ul style="list-style-type: none"> <li>- ตรวจสอบหลักฐานประกอบการพิจารณาของผู้บริหารเกี่ยวกับข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของประมาณการกระแสเงินสดของผู้บริหาร โดยการทบทวนผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงและผลประมาณการของผู้บริหารในปีก่อน</li> <li>- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่าและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารของบริษัทนำมาใช้ในประมาณค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และพิจารณาอัตราคิดลดโดยการวิเคราะห์ต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุนและข้อมูลอื่นๆ กับบริษัทอื่นที่เปรียบเทียบกันได้ และพิจารณาอัตราการเติบโตในระยะยาวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก</li> <li>- ตรวจสอบการแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul> </li> </ul>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่ใช้เพื่อตอบสนอง
<p><b>การรับรู้รายได้คู่ค้า</b></p> <p>กลุ่มบริษัทได้รับเงินส่งเสริมการขาย เงินชดเชยส่วนต่าง ผลกำไรและส่วนลดจากคู่ค้าเป็นจำนวนมาก โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการดังกล่าวเป็นรายการหักในต้นทุนขาย และสินค้าคงเหลือ หรือรายได้อื่น รายได้จากคู่ค้ามีสาระสำคัญและต้องใช้ความเข้าใจในรายละเอียดของสัญญา และแหล่งที่มาของข้อมูลเพื่อใช้ในการรับรู้รายได้คู่ค้า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการพิจารณาความมีอยู่จริงในการรับรู้รายได้คู่ค้าของกลุ่มบริษัทว่าเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีสำหรับสินค้าคงเหลือและการรับรู้รายได้คู่ค้าและรายละเอียดสินค้าคงเหลือได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.6 ข้อ 3.18 และข้อ 9 ตามลำดับ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ทำความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้คู่ค้า</li> <li>• ประเมินการออกแบบและการนำไปปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับความมีอยู่จริงของการรับรู้รายได้คู่ค้า</li> <li>• ทดสอบความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติตามการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณารายได้คู่ค้า</li> <li>• ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>- สุ่มสอบทานข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาคู่ค้ากับหลักเกณฑ์การคำนวณและข้อมูลการคำนวณรายได้เพื่อยืนยันมูลค่ารายได้ที่รับรู้ว่าสอดคล้องกับข้อตกลงและเงื่อนไขตามที่ตกลงกับคู่ค้า</li> <li>- สุ่มตรวจสอบรายการรายได้คู่ค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีกับเอกสารประกอบรายการ</li> <li>- สุ่มตรวจสอบใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี</li> <li>- ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้คู่ค้าที่คงค้าง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี</li> <li>- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data)</li> </ul> </li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าได้รับข้อมูลอื่นที่จัดทำเพื่อเตรียมเผยแพร่ในรายงานประจำปีก่อนวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

ข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นที่จัดทำเพื่อเตรียมเผยแพร่ในรายงานประจำปี โดยไม่พบว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่ข้าพเจ้าต้องรายงาน

**ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

**ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่า มีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัย  
เยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้สังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



ดร. เกียรตินิยม คุณติสุข

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4800

บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสึ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.3	4,398,326,806	3,029,691,447	482,160,179
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้การค้า	4, 6	9,613,558,526	8,517,302,509	2,667,971,623
ลูกหนี้อื่น	4, 7	5,628,747,125	4,538,875,835	2,389,341,990
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	4, 8	2,205,707,243	2,019,905,026	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	15,000,000	5,198,710,742
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4	-	-	71,555,174,026
สินค้าคงเหลือ	9	21,165,850,516	19,358,577,458	450,508,955
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	880,028,745	63,006,823	352,572,080
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4	72,829,219	165,388,559	17,350,400
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		43,965,048,180	37,707,747,657	83,113,789,995
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	146,156,412,701
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12	104,624,832	102,092,861	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	13	2,722,822,331	2,683,441,886	231,913,868
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	32,631,529	-	26,350,419,382
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	12,663,535,581	14,009,677,582	68,508,355
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	44,386,687,250	43,189,509,112	41,872,988
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	62,202,386,420	65,265,667,409	1,082,175,202
ค่าความนิยม	17	157,707,962,578	157,692,689,231	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	18	2,658,071,202	2,716,748,678	39,484,602
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	471,046,261	519,882,703	30,521,283
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4, 10	493,926,756	517,231,391	126,303,970
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4, 20	1,774,239,868	1,752,047,100	1,531,988
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		285,217,934,608	288,448,987,953	174,129,144,339
รวมสินทรัพย์		329,182,982,788	326,156,735,610	257,242,934,334

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท					
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	8,436,271,456	18,008,648,932	7,270,000,000	16,900,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้การค้า	4, 22	21,978,924,576	19,143,974,753	2,451,834,614	1,911,011,307
เจ้าหนี้อื่น	4, 23	8,537,533,194	8,364,154,416	1,985,913,044	1,893,736,391
ส่วนของรายได้สิทธิการเช่ารอการตัดบัญชี					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		50,320,834	62,898,903	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	8,171,318,574	5,742,440,785	8,000,000,000	5,516,800,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	7,239,043,622	12,346,722,659	7,239,043,622	12,346,722,659
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21, 24	746,287,953	634,413,236	29,188,662	18,999,468
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 21	5,000,000	5,000,000	1,901,882,166	2,331,882,841
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		462,433,785	487,175,774	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	40	20,000,454	26,540,064	-	-
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น		1,618,056	178,096,601	-	161,885,740
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4	273,921,916	363,256,514	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		55,922,674,420	65,363,322,637	28,877,862,108	41,081,038,406
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
รายได้สิทธิการเช่ารอการตัดบัญชี - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		308,364,900	341,439,330	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	26,267,954,528	8,667,911,474	26,194,764,450	8,000,000,000
หุ้นกู้	21	102,287,855,529	109,440,910,656	102,287,855,529	109,440,910,656
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21, 24	10,182,134,382	9,603,002,294	40,997,339	29,322,295
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	8,534,916,619	8,833,381,615	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25	1,822,005,849	1,704,621,194	227,583,879	213,706,717
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	2,650,786,894	2,666,030,675	70,416,756	39,148,769
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		152,054,018,701	141,257,297,238	128,821,617,953	117,723,088,437
รวมหนี้สิน		207,976,693,121	206,620,619,875	157,699,480,061	158,804,126,843

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	26.1			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 4,114,626,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	4,114,626,699	4,114,626,699	4,114,626,699	4,114,626,699
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 4,007,796,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ชำระครบแล้ว	4,007,796,699	4,007,796,699	4,007,796,699	4,007,796,699
ส่วนเกินทุน	26.3			
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	85,926,434,469	85,926,434,469	85,926,434,469	85,926,434,469
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(547,379,243)	(547,379,243)	-	-
ส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	575,680,060	604,768,283	-	-
ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	36,867,563	36,867,563	36,867,563	36,867,563
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	99,971,261	99,971,261	99,971,261	99,971,261
ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย	32,173,940	32,173,940	-	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	26.2			
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	411,462,670	411,462,670	411,462,670
ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	27	87,400,260	87,400,260	85,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		25,272,932,740	24,729,017,958	8,630,355,351
องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	27	(278,578,396)	(934,001,401)	95,426,438
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>115,874,901,845</b>	<b>114,677,436,591</b>	<b>99,543,454,273</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	5,331,387,822	4,858,679,144	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>121,206,289,667</b>	<b>119,536,115,735</b>	<b>99,543,454,273</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>329,182,982,788</b>	<b>257,242,934,334</b>	<b>258,343,289,089</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
<b>รายได้</b>	<b>4, 29</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	28	138,464,843,386	144,731,895,889	13,607,737,319	11,895,791,096
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		156,676,845	87,662,461	-	2,741,811
เงินปันผลรับ		-	-	2,697,479,519	5,169,060,965
ดอกเบี้ยรับ		23,969,086	71,207,558	4,302,824,500	4,604,711,355
รายได้อื่น	30	11,493,702,407	12,816,944,967	768,347,675	757,846,725
<b>รวมรายได้</b>		<b>150,139,191,724</b>	<b>157,707,710,875</b>	<b>21,376,389,013</b>	<b>22,430,151,952</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	<b>4, 29</b>				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ		112,447,650,324	117,252,568,274	12,059,076,195	10,366,834,457
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		23,381,238,720	24,854,807,762	777,186,381	941,742,180
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		4,235,114,484	4,832,834,087	1,112,214,603	2,843,585,598
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	4,011,025	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>140,064,003,528</b>	<b>146,940,210,123</b>	<b>13,952,488,204</b>	<b>14,152,162,235</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>10,075,188,196</b>	<b>10,767,500,752</b>	<b>7,423,900,809</b>	<b>8,277,989,717</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(5,093,805,332)	(5,272,617,642)	(4,600,359,543)	(4,856,698,550)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		7,051,971	4,986,875	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(194,340,389)	(160,609,421)	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>4,794,094,446</b>	<b>5,339,260,564</b>	<b>2,823,541,266</b>	<b>3,421,291,167</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(508,316,029)	(787,114,255)	(64,114,891)	(52,877,152)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>4,285,778,417</b>	<b>4,552,146,309</b>	<b>2,759,426,375</b>	<b>3,368,414,015</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	493,318,212	(13,745,227)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	279,261,121	(79,191,198)	279,261,120	(79,191,198)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสีย	95,109,544	17,796,355	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(55,852,224)	15,838,240	(55,852,224)	15,838,240
	<b>811,836,653</b>	<b>(59,301,830)</b>	<b>223,408,896</b>	<b>(63,352,958)</b>
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	25	(13,229,690)	-	43,149,010
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภท				
รายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2,350,811	(33,927,536)	-	(8,629,802)
	<b>(10,878,879)</b>	<b>135,982,102</b>	<b>-</b>	<b>34,519,208</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>800,957,774</b>	<b>76,680,272</b>	<b>223,408,896</b>	<b>(28,833,750)</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>5,086,736,191</b>	<b>4,628,826,581</b>	<b>2,982,835,271</b>	<b>3,339,580,265</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,584,811,232	4,001,215,354	2,759,426,375	3,368,414,015
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	700,967,185	550,930,955	-	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,285,778,417</b>	<b>4,552,146,309</b>	<b>2,759,426,375</b>	<b>3,368,414,015</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	4,188,937,170	4,077,945,609	2,982,835,271	3,339,580,265
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	897,799,021	550,880,972	-	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>5,086,736,191</b>	<b>4,628,826,581</b>	<b>2,982,835,271</b>	<b>3,339,580,265</b>
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	35	0.89	1.00	0.69
กำไรต่อหุ้นปรับลด	35	0.89	1.00	0.69

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

<div>บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย</div> <div>งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น</div> <div>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564</div>																			หน่วย : บาท
งบการเงินรวม																			
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่																		
	ส่วนเกินทุน								กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น							
												ของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน	ส่วนต่ำกว่าทุน	ส่วนเกินราคาทุน	ส่วนเกินทุนจาก	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	จากการรวมธุรกิจ	รายการเปลี่ยนแปลง	ส่วนเกินทุนจาก	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
			ภายใต้การควบคุม	ส่วนเกินการถือหุ้น	ส่วนเกินทุน	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	
			เดียวกัน	ในบริษัทย่อย	จากการบริจาค	ที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	โดยบริษัทย่อย	ที่จะซื้อหุ้น	ตามกฎหมาย	ขยายกิจการ	จัดสรร	ผลต่างของ	การป้องกันความเสี่ยง	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน		
												แลกเปลี่ยน	สุทธิจากภาษี	ของบริษัทใหญ่	ควบคุม	ของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,007,796,699	85,926,434,469	(547,379,243)	604,768,283	36,867,563	99,971,261	32,173,940	222,924,132	411,462,670	87,400,260	24,729,017,958	(806,018,943)	(127,982,458)	114,677,436,591	4,858,679,144	119,536,115,735			
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																			
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																			
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	26.2	-	-	-	-	-	-	27,215,690	-	-	-	-	-	27,215,690	-	27,215,690			
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,005,758,934)	-	-	(3,005,758,934)	-	(3,005,758,934)			
เงินปันผลของบริษัทจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(326,552,839)	(326,552,839)			
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		-	-	-	-	-	-	27,215,690	-	-	(3,005,758,934)	-	-	(2,978,543,244)	(326,552,839)	(3,305,096,083)			
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																			
การเปลี่ยนแปลงส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	26.3	-	-	(29,088,223)	-	-	-	-	-	-	-	16,159,551	-	(12,928,672)	(98,537,504)	(111,466,176)			
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	(29,088,223)	-	-	-	-	-	-	-	16,159,551	-	(12,928,672)	(98,537,504)	(111,466,176)			
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(29,088,223)	-	-	-	27,215,690	-	-	(3,005,758,934)	16,159,551	-	(2,991,471,916)	(425,090,343)	(3,416,562,259)			
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี																			
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,584,811,232	-	-	3,584,811,232	700,967,185	4,285,778,417			
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,137,516)	415,854,557	223,408,897	604,125,938	196,831,836	800,957,774			
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,549,673,716	415,854,557	223,408,897	4,188,937,170	897,799,021	5,086,736,191			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		4,007,796,699	85,926,434,469	(547,379,243)	575,680,060	36,867,563	99,971,261	32,173,940	250,139,822	411,462,670	87,400,260	25,272,932,740	(374,004,835)	95,426,439	115,874,901,845	5,331,387,822	121,206,289,667		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย																		
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)																		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564																		
หน่วย : บาท																		
งบการเงินรวม																		
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่																		
หมายเหตุ	ส่วนเกินทุน									กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น					
													ของส่วนของผู้ถือหุ้น					
			ส่วนเกินทุน		ส่วนต่ำกว่าทุน		ส่วนเกินกว่าทุน		ส่วนเกินทุนจาก				ผลขาดทุนจาก					
	ทุนที่ออกและ	เงินรับล่วงหน้า	ส่วนเกิน	ภายใต้การควบคุม	จากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุนจาก	การจำหน่ายหุ้น	ใบสำคัญ	ทุนสำรอง	ทุนสำรองเพื่อ	ยังไม่ได้	ผลต่างของ	การป้องกันความเสี่ยง	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย		
	ชำระแล้ว	ค่าหุ้น	มูลค่าหุ้น	เดียวกัน	ในบริษัทย่อย	จากการบริจา	ที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	โดยบริษัทย่อย	ที่จะซื้อหุ้น	ตามกฎหมาย	ขยายกิจการ	จัดสรร	อัตรา	กระแสเงินสด	ผู้ถือหุ้น	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน	
													แลกเปลี่ยน	สุทธิจากภาษี	ของบริษัทใหญ่	ควบคุม	ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,006,839,899	1,297,380	#####	(547,379,243)	603,714,040	36,867,563	89,456,074	32,173,940	171,939,120	411,462,670	87,400,260	24,248,059,026	(819,966,718)	(64,629,500)	114,141,550,306	4,690,065,980	118,831,616,286	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																		
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																		
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	26.1	956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	-	-	-	(8,563,722)	-	-	-	-	-	33,214,372	-	33,214,372	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	26.2	-	-	-	-	-	-	-	70,063,921	-	-	-	-	-	70,063,921	-	70,063,921	
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	26.2	-	-	-	-	-	10,515,187	-	(10,515,187)	-	-	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,646,391,860)	-	-	(3,646,391,860)	-	(3,646,391,860)	
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(247,926,677)	(247,926,677)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	-	10,515,187	-	50,985,012	-	-	(3,646,391,860)	-	-	(3,543,113,567)	(247,926,677)	(3,791,040,244)	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย																		
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	26.3	-	-	-	-	1,054,243	-	-	-	-	-	-	-	-	1,054,243	(134,341,131)	(133,286,888)	
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		-	-	-	-	1,054,243	-	-	-	-	-	-	-	-	1,054,243	(134,341,131)	(133,286,888)	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	1,054,243	-	10,515,187	-	50,985,012	-	(3,646,391,860)	-	-	(3,542,059,324)	(382,267,808)	(3,924,327,132)	
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี																		
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,001,215,354	-	-	4,001,215,354	550,930,955	4,552,146,309	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	126,135,438	13,947,775	(63,352,958)	76,730,255	(49,983)	76,680,272	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,127,350,792	13,947,775	(63,352,958)	4,077,945,609	550,880,972	4,628,826,581	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		4,007,796,699	-	#####	(547,379,243)	604,768,283	36,867,563	99,971,261	32,173,940	222,924,132	411,462,670	87,400,260	24,729,017,958	(806,018,943)	(127,982,458)	114,677,436,591	4,858,679,144	119,536,115,735

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย										
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)										
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564										
หน่วย : บาท										
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน			ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
		ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ		ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น ผลกำไร(ขาดทุน)จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	4,007,796,699	85,926,434,469	36,867,563	99,971,261	222,924,132	411,462,670	85,000,000	8,876,687,910	(127,982,458)	99,539,162,246
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น										
<i>เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น</i>										
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	26.2	-	-	-	27,215,690	-	-	-	-	27,215,690
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	-	-	-	(3,005,758,934)	-	(3,005,758,934)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	27,215,690	-	-	(3,005,758,934)	-	(2,978,543,244)
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี										
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	2,759,426,375	-	2,759,426,375
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	223,408,896	223,408,896
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	2,759,426,375	223,408,896	2,982,835,271
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	4,007,796,699	85,926,434,469	36,867,563	99,971,261	250,139,822	411,462,670	85,000,000	8,630,355,351	95,426,438	99,543,454,273

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจากการบริจาค	ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ	ยังไม่ได้จัดสรร	ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
										ผลขาดทุนจากการป้องกัน		
										ความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษี		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	4,006,839,899	1,297,380	85,884,315,795	36,867,563	89,456,074	171,939,120	411,462,670	85,000,000	9,120,146,547	(64,629,500)	99,742,695,548	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น												
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น												
การเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	26.1	956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	-	(8,563,721)	-	-	-	-	33,214,373
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	26.2	-	-	-	-	-	70,063,920	-	-	-	-	70,063,920
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ	26.2	-	-	-	-	10,515,187	(10,515,187)	-	-	-	-	-
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	36	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,646,391,860)	-	(3,646,391,860)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		956,800	(1,297,380)	42,118,674	-	10,515,187	50,985,012	-	-	(3,646,391,860)	-	(3,543,113,567)
กำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี												
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	3,368,414,015	-	3,368,414,015
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	-	-	34,519,208	(63,352,958)	(28,833,750)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-	3,402,933,223	(63,352,958)	3,339,580,265
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		4,007,796,699	-	85,926,434,469	36,867,563	99,971,261	222,924,132	411,462,670	85,000,000	8,876,687,910	(127,982,458)	99,539,162,246

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	4,285,778,417	4,552,146,309	2,759,426,375	3,368,414,015
<b>รายการปรับปรุง</b>				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	508,316,029	787,114,255	64,114,891	52,877,152
ค่าเสื่อมราคา	8,897,016,487	8,751,067,725	82,567,891	79,170,392
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	144,913,891	152,510,594	11,243,485	8,151,938
รายได้สิทธิการเช่ารถการตัดบัญชีที่รับรู้ระหว่างปี	(56,281,203)	(61,919,850)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(23,969,086)	(71,207,558)	(4,302,824,500)	(4,604,711,355)
ต้นทุนทางการเงิน	5,093,805,332	5,272,617,642	4,600,359,543	4,856,698,550
เงินปันผลรับ	-	-	(2,697,479,519)	(5,169,060,965)
หนี้สูญและผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(31,404,337)	240,776,811	32,645,758	17,062,512
ขาดทุนจากสินค้าสามัญและเคลื่อนไหวซ้ำ (กลับรายการ)	40,480,368	68,270,870	(1,195,042)	(2,407,141)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	241,136,251	776,648,036	55,983,710	77,272,558
กลับรายการประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(6,539,610)	(11,757,172)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	207,405,849	(12,435,326)	243,914,103	(18,790,899)
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(261,129,878)	(2,163,141)	(235,196,700)	1,907,668
กำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(362,738)	(22,596,212)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,596,212	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(14,767,772)	(13,337,044)	(2,759,433)	(4,618,030)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	46,418,074	13,318,853	1,291,319	4,505,639
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	108,238,253	80,880,143	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,843,579,947
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(92,278,978)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(7,051,971)	(4,986,875)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	194,340,389	160,609,421	-	-
	19,274,063,767	20,678,153,693	612,091,881	510,051,981

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้า	(1,124,387,035)	268,153,575	(702,660,437)	269,421,550
ลูกหนี้อื่น	(79,736,497)	532,386,721	(161,603,900)	(2,101,393,729)
ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า	(199,023,006)	(501,537,306)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(2,035,832,578)	2,592,510,688	46,280,418	108,625,174
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	102,074,683	(13,409)	161,934,757	(30,670)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(78,438,430)	(243,719,795)	18,493,262	446,288
เจ้าหนี้การค้า	2,864,694,491	(4,087,522,098)	540,315,540	87,256,198
เจ้าหนี้อื่น	(58,117,817)	151,118,288	33,159,033	(293,946,384)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(43,760,669)	(73,736,192)	(161,885,740)	(468,220)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายในระหว่างปี	(109,765,595)	(884,917,563)	(14,890,859)	(15,718,097)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4,710,527)	(28,767,083)	31,267,985	2,612,345
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	18,507,060,787	18,402,109,519	402,501,940	(1,433,143,564)
จ่ายภาษีเงินได้	(1,871,420,199)	(1,771,191,728)	(202,109,302)	(113,170,834)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>16,635,640,588</b>	<b>16,630,917,791</b>	<b>200,392,638</b>	<b>(1,546,314,398)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
รับดอกเบี้ย	25,401,603	73,518,922	12,978,499,537	4,604,696,799
รับเงินปันผล	4,520,000	5,200,000	4,197,795,463	3,368,478,597
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,271,566,758)	(6,022,157,138)	(506,429,817)	(276,464,517)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	39,649,850	76,122,227	7,158,636	16,649,478
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	(77,523,686)	(84,234,739)	(7,000,740)	(7,819,488)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	-	27,201	-	4,774
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(15,000,000)	(57,798,427,648)	(72,637,139,191)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,000,000	-	57,051,266,143	75,905,862,470
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(32,884,905)	-	(34,945,977,278)	(23,772,618,062)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	69,091,276,861	24,726,761,762
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในการร่วมค้า	(139,591,192)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	-	-	(25,024,993)	(99,970)
เงินสดจ่ายเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(40,269,123,000)	(8,900,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	143,645,830	-	100	-
เงินสดจ่ายซื้อบริษัทย่อยจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(127,625,728)	(133,286,888)	(1,666,280)	(1,413,720)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(496,840,001)	(1,364,814,560)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	53,096,670	1,586,484,000	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	100,000,000	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(3,864,718,317)</b>	<b>(5,778,140,975)</b>	<b>9,772,346,984</b>	<b>11,917,998,932</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(4,614,665,191)	(5,014,574,857)	(4,581,804,176)	(4,955,887,262)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(3,005,758,934)	(3,646,316,048)	(3,005,758,934)	(3,646,316,049)
เงินปันผลของบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(327,235,445)	(248,358,708)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.2 101,589,777,910	139,034,568,408	94,925,000,000	130,202,471,031
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5.2 (111,279,704,723)	(126,622,535,580)	(104,555,000,000)	(116,707,471,031)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 -	-	15,052,070,401	19,094,829,356
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.2 -	-	(15,482,071,077)	(18,492,009,252)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.2 26,001,428,755	623,619,989	25,950,000,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	5.2 (6,257,450,271)	(16,380,933,757)	(5,516,800,000)	(16,016,600,000)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	5.2 5,000,000,000	30,000,000,000	5,000,000,000	30,000,000,000
ชำระคืนหุ้นกู้	5.2 (17,280,000,000)	(29,920,000,000)	(17,280,000,000)	(29,920,000,000)
ชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	5.2 (1,602,229,995)	(1,765,513,125)	(35,152,618)	(25,129,005)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	33,214,373	-	33,214,373
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(11,775,837,894)</b>	<b>(13,906,829,305)</b>	<b>(9,529,516,404)</b>	<b>(10,432,897,839)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	3,029,691,447	6,062,073,418	37,952,894	98,819,331
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศคงเหลือสิ้นปี	373,550,982	21,670,518	984,067	346,868
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>4,398,326,806</b>	<b>3,029,691,447</b>	<b>482,160,179</b>	<b>37,952,894</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายบัญชีที่สำคัญ
- 4 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 5 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด
- 6 ลูกหนี้การค้า
- 7 ลูกหนี้อื่น
- 8 ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า
- 9 สินค้าคงเหลือ
- 10 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น
- 11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม
- 13 เงินลงทุนในการร่วมค้า
- 14 สินทรัพย์สิทธิการใช้และสัญญาเช่า
- 15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 17 ค่าความนิยม
- 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม
- 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- 20 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
- 21 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 22 เจ้าหนี้การค้า
- 23 เจ้าหนี้อื่น
- 24 หนี้สินตามสัญญาเช่า
- 25 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 26 ทุนจดทะเบียน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และส่วนเกินทุน
- 27 ทุนสำรอง
- 28 รายได้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ สารบัญ

- 29 ส่วนงานดำเนินงาน
- 30 รายได้อื่น
- 31 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน
- 32 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 33 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
- 34 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
- 35 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด
- 36 เงินปันผล
- 37 เครื่องมือทางการเงิน
- 38 การกำหนดมูลค่ายุติธรรม
- 39 ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 40 คดีฟ้องร้อง
- 41 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 42 การอนุมัติงบการเงิน

## บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ อาคารเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เลขที่ 99 ซอยบูรเป็ญ ถนนสุขุมวิท 42 แขวงพระโขนง เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อเดือนเมษายน พ.ศ. 2518

บริษัทใหญ่ และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในช่วงปี ได้แก่ บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท” ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตการจัดจำหน่าย และการให้บริการด้านต่าง ๆ ดังนี้

##### **สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์**

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการออกแบบ การผลิต การตลาด การกระจายสินค้า และการจัดจำหน่ายสินค้าบรรจุภัณฑ์แก้ว บรรจุภัณฑ์ที่ป้องกันอะลูมิเนียม และบรรจุภัณฑ์พลาสติก

##### **สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค**

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการด้านการผลิต การตลาด และการจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภคทั้งที่เป็นตราสินค้าของบริษัท และสินค้าที่กลุ่มบริษัทรับจัดจำหน่าย โดยแบ่งออกเป็นสี่กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มสินค้าอาหาร กลุ่มสินค้าเครื่องใช้ส่วนตัวและเครื่องใช้ในครัวเรือน การจัดการโลจิสติกส์ และการดำเนินธุรกิจผลิตและการจัดจำหน่ายในประเทศเวียดนาม

##### **สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค**

กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการด้านเวชภัณฑ์ทั้งกลุ่มยาและเครื่องมือแพทย์จากแบรนด์ที่มีชื่อเสียงจากทั่วโลก ในขณะที่สินค้าและบริการทางเทคนิคนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคให้แก่ลูกค้า ได้แก่ เคมีภัณฑ์อุตสาหกรรม เครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับงานวิศวกรรม โครงสร้างเหล็กเสาไฟฟ้าแรงสูง และผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีด้านการพิมพ์

##### **สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่**

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่ โดยมีสาขากระจายตัวอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งเป็นการผสมผสานทุกช่องทางการขาย (Omni-Channel) ทั้งรูปแบบร้านค้าธรรมดาและร้านค้าออนไลน์ นอกจากนี้ยังจัดให้มีพื้นที่เช่าสำหรับร้านค้าต่าง ๆ เพื่อให้เป็นศูนย์การจับจ่ายแบบครบวงจร

##### **กลุ่มธุรกิจอื่น**

กลุ่มธุรกิจอื่นประกอบด้วยฝ่ายธุรกิจจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร ที่ดำเนินการเป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หนังสือและนิตยสารที่ครอบคลุมทุกช่องทางการขายและจำหน่าย และธุรกิจอื่น ๆ

# บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดของบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
				2564	2563
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>					
1	บริษัท มั่นหนา จำกัด	จำหน่าย เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
2	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตขนมขบเคี้ยว และผลิตภัณฑ์นม	ไทย	100.00	100.00
3	Rubia Investments Limited	บริษัทลงทุน	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	100.00	100.00
4	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่งและจัดส่งสินค้า	ไทย	100.00	100.00
5	บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด)	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	ไทย	100.00	100.00
6	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	จำหน่าย เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
7	บริษัท บีเจซี อินคัสเตรียล แอนด์ เทคคิง จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00
8	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
9	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
10	Berli Jucker (Myanmar) Limited	หุุดค้ำเนินการ	เมียนมา	100.00	100.00
11	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายและบริษัทลงทุน	ฮ่องกง	100.00	100.00
12	บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	ไทย	99.85	99.85
13	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	99.15	99.15
14	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	ผลิตภาชนะแก้ว	ไทย	98.63	98.63
15	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลลูล็อทซ์ จำกัด	ผลิตกระดาษอนามัย	ไทย	97.95	94.89
16	บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด	ผลิตกระป๋องอูมิเนียม	ไทย	50.00 <sup>(1)</sup>	50.00 <sup>(1)</sup>
17	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
18	บริษัท บีเจซี คอมเมอร์ซ จำกัด	ค้าส่ง	ไทย	100.00	100.00
19	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
20	BJC International Holding Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	100.00	100.00
21	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	ไทย	100.00	100.00
22	BJC (Hong Kong) Company Limited	หุุดค้ำเนินการ	ฮ่องกง	100.00	100.00
23	บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และจำหน่ายสินค้าที่เกี่ยวข้อง กับพลังงาน	ไทย	100.00	100.00



บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			กิจการจัดตั้ง	2564	2563
บริษัทย่อยทางตรง (ต่อ)					
24	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหารจัดการ เครื่องหมายการค้า	ฮ่องกง	100.00	100.00
25	บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
26	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	บริการจัดอบรมสัมมนา	ไทย	100.00	100.00
27	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
28	บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	-
บริษัทย่อยทางอ้อม					
29	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตขนมขบเคี้ยว	มาเลเซีย	100.00	100.00
30	บริษัท กอสม่า เมดิคอล จำกัด	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
31	BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย และผลิตภัณฑ์อาหารอนามัย	เวียดนาม	100.00	100.00
32	BJC Glass Company Limited	ลงทุน ค้าขาย นำเข้า และส่งออก	ฮ่องกง	-(7)	100.00
33	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
34	Thai Corp International Company Limited	บริษัทลงทุน	ฮ่องกง	75.00	75.00
35	TBC-Ball Beverage Can Holding Limited	บริษัทลงทุน	ฮ่องกง	26.79 <sup>(1)</sup>	26.79 <sup>(1)</sup>
36	บริษัท ไทย มาลาชา กลาส จำกัด	ผลิตภาชนะแก้ว	ไทย	100.00	100.00
37	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด	บริการด้านการขาย และการตลาด	ไทย	100.00	100.00
38	BJIMK Company Limited	หยุดดำเนินการ	ฮ่องกง	75.00	75.00
39	Ichiban Foods Company Limited	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง และสินค้ากิมจิ	เวียดนาม	75.00	75.00
40	Thai An Vietnam Joint Stock Company	บริษัทลงทุน	เวียดนาม	65.00	65.00
41	บริษัท มั่นหนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
42	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์และการรวบรวมข้อมูล	เมียนมา	100.00	100.00
43	บริษัท ไทย เคสส์ เฮลท์แคร์ จำกัด	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	ไทย	-(5)	100.00

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2564	2563
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)</b>					
44	บริษัท บีเจเอช เมคคอลล จำกัด	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
45	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวลด์ จำกัด	ให้เช่าคลังสินค้า	ไทย	100.00	100.00
46	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	เวียดนาม	100.00	100.00
47	BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	กัมพูชา	100.00	100.00
48	Vina Paper Company Limited	ผลิตกระดาษอนามัย	เวียดนาม	100.00	100.00
49	บริษัท บีเจซี-เอ็มพีเอช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ค้าส่งและค้าปลีก	ไทย	100.00	100.00
50	บริษัท บีจีซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
51	บริษัท บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup>	ค้าปลีก	ไทย	99.96	99.96
52	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด	ประกอบธุรกิจกาแฟ	ไทย	100.00	100.00
53	บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด	บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า	ไทย	100.00	100.00
54	บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ อุตสาหกรรม และให้เช่า อสังหาริมทรัพย์	ไทย	97.03	97.03
55	บริษัท บีเจซี บีจีซี พาร์ทเนอร์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
56	Big C Supercenter International (Guangzhou) Company Limited	ให้บริการจัดหาสินค้า	สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	100.00	100.00
57	Big C Supercenter (Cambodia) Company Limited <sup>(2),(6)</sup>	ค้าปลีก	กัมพูชา	99.99	99.96
58	บริษัท คอสมา เทรดดิ้ง จำกัด	จำหน่ายยา เครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อาหารเสริม เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับสุขภาพ	ไทย	100.00	100.00
59	บริษัท มีโชค 168 จำกัด <sup>(3)</sup>	ให้บริการด้านธุรกิจค้าปลีก	ไทย	100.00	-
<b>บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม</b>					
60	บริษัท เอเชียนิกส์ จำกัด	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	ไทย	100.00	100.00
61	บริษัท ดิสทรี - ไทย จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	100.00	100.00
62	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
63	บริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัด	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	ไทย	100.00	100.00
64	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่ายสินค้า อุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	75.00	75.00
65	TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	เวียดนาม	26.79 <sup>(1)</sup>	26.79 <sup>(1)</sup>
66	BJC Glass Vietnam Limited	ให้เช่าคลังสินค้า	เวียดนาม	- <sup>(7)</sup>	100.00

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ลำดับ	ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 2564	2563
<i>บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม (ต่อ)</i>					
67	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
68	Phu Thai Telecommunication Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.52	64.52
69	Phu Thai Construction and Investment Joint Stock Company	จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	เวียดนาม	64.49	64.49
70	Phu Thai Hanoi Trading Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.49	64.49
71	Phu Thai Can Tho Distribution Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.49	64.49
72	Phu Thai Food Vietnam Company Limited	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
73	Phu Thai Food Central Vietnam One Member Company Limited	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
74	Phu Thai Food North Company Limited	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
75	PT Food Distribution Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	51.61	51.61
76	Van Phu Export Import Trading Manufacturing Company Limited	บริการค้าปลีกสินค้า	เวียดนาม	64.55	64.55
77	Phu Thai Ho Chi Minh City Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	เวียดนาม	64.55	64.55
78	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
79	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	100.00	100.00
80	C-Distribution Asia Pte. Ltd. <sup>(2)</sup>	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	99.96	99.96
81	บริษัท บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด <sup>(2)</sup>	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.96	99.96
82	บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(2)</sup>	หยุดดำเนินการ	ไทย	99.96	99.96
83	บริษัท พิชญ์โลก บีจีซี 2015 จำกัด <sup>(2)</sup>	ค้าปลีก	ไทย	99.96	99.96
84	บริษัท บีจีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัด <sup>(2)</sup>	ค้าปลีก			
		(ยังไม่ได้เริ่มประกอบธุรกิจ)	ลาว	99.96	99.96
85	บริษัท บีจีซี แฟรี่ จำกัด <sup>(2)</sup>	ค้าปลีก	ไทย	96.78	96.78
86	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด <sup>(2)</sup>	บริษัทลงทุน	ไทย	99.96	99.96
87	บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด <sup>(2)</sup>	ธุรกิจการให้บริการข้อมูล	ไทย	99.91	99.91
88	บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด <sup>(2)</sup>	รับชำระเงินค่าสินค้าและบริการ และพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	99.66	99.66
89	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
90	BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหาร จัดการแฟรนไชส์ และค้าขาย	ฮ่องกง	100.00	100.00
91	บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด	หยุดดำเนินการ	ไทย	96.23	96.23
92	บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	100.00	100.00
93	บริษัท เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด	ค้าปลีก	ไทย	100.00	100.00
94	บริษัท ทรัพย์เจริญ 168 จำกัด <sup>(4)</sup>	ค้าปลีก	ไทย	100.00	-

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- (1) กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมเหนือบริษัทดังกล่าว
- (2) บริษัท บีจี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่มรวมเรียกว่า “กลุ่มบีจีซี”
- (3) เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท มิโซค 168 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้ว 25,000 บาท
- (4) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท ทรัพย์เจริญ 168 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้ว 25,000 บาท
- (5) เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นในบริษัท ไทย เดลี เซลท์แคร์ จำกัด ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
- (6) เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 Big C Supercenter (Cambodia) Company Limited ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 5.0 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลง
- (7) เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นใน BJC Glass Company Limited ให้กับ BJC O-I Glass Pte. Ltd. ส่งผลให้ BJC Glass Company Limited เปลี่ยนความสัมพันธ์ทางธุรกิจจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า และ BJC Glass Vietnam Limited เปลี่ยนความสัมพันธ์ทางธุรกิจจากบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนประกอบของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

ธุรกิจหลัก	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	จำนวนบริษัทย่อยที่บริษัท ถือหุ้นทั้งหมด	
		2564	2563
สินค้าและบริการทางบรรจุกัญช์	ไทย	3	4
	ฮ่องกง	-	1
	เวียดนาม	-	1
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	ไทย	6	5
	มาเลเซีย	1	1
	กัมพูชา	1	1
	เวียดนาม	1	1
	ลาว	1	1
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	ไทย	11	12
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	ไทย	10	7
	สาธารณรัฐประชาชนจีน	1	1
อื่น ๆ	ไทย	10	10
	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน	1	1
	เมียนมา	2	2
	สิงคโปร์	1	1
	ฮ่องกง	3	3
	เวียดนาม	1	1
	ลาว	1	1
	เวียดนาม	1	1
	เวียดนาม	1	1
สินค้าและบริการทางบรรจุกัญช์ อุปโภค บริโภค เวชภัณฑ์และทางเทคนิค และอื่น ๆ	ไทย	1	1
	เวียดนาม	1	1
	ฮ่องกง	1	1
		<u>55</u>	<u>55</u>
ธุรกิจหลัก	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	จำนวนบริษัทย่อยที่บริษัท ไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมด	
		2564	2563
สินค้าและบริการทางบรรจุกัญช์	ไทย	2	2
	ฮ่องกง	1	1
	เวียดนาม	1	1
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	ไทย	2	2
	ฮ่องกง	2	2
	เวียดนาม	14	14
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	ไทย	3	3
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่	ไทย	8	8
	สิงคโปร์	1	1
	ลาว	1	1
	กัมพูชา	1	1
	ลาว	1	1
		<u>36</u>	<u>36</u>

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

โดยข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : พันบาท

ชื่อบริษัท	ประเทศ ที่กิจการ จัดตั้ง	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ					
		สัดส่วนการถือหุ้น และสิทธิในการออกเสียง		จัดสรรสำหรับ		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
		ของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
		(ร้อยละ)		อำนาจควบคุม		อำนาจควบคุมสะสม	
		2564	2563	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
				2564	2563	2564	2563
บริษัท ไทยเบเวอเรจแคน จำกัด <sup>(1)</sup>	ไทย	50.00	50.00	859,270	515,080	4,648,025	4,106,864
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ไม่มีสาระสำคัญ						683,362	751,815
รวม						5,331,387	4,858,679

- (1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอเรจแคน จำกัด ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายการระหว่างกันของแต่ละบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

#### ชื่อบริษัทย่อย

บริษัท ไทยเบเวอเรจแคน จำกัด<sup>(1)</sup>

งบแสดงฐานะการเงินแบบย่อ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2564	2563
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,345,171	3,686,772
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,314,526	6,472,705
หนี้สินหมุนเวียน	(3,536,014)	(2,765,533)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(143,495)	(244,826)
ส่วนของเจ้าของถือโดยบริษัท	3,332,163	3,042,254
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,648,025	4,106,864

- (1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอเรจแคน จำกัด หลังตัดรายการระหว่างกันได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

บริษัท เบอรัลล์ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อบริษัทย่อย	หน่วย : พันบาท	
	บริษัท ไทยเบเวอเรจเรจแคน จำกัด <sup>(1)</sup>	
	2564	2563
<b>งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นแบบย่อ</b>		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
รายได้รวม	8,346,060	8,586,009
ค่าใช้จ่ายรวม	(7,214,864)	(7,682,899)
กำไรสำหรับปี	1,131,196	903,110
<b>การแบ่งปันกำไร</b>		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	468,764	386,564
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	662,432	516,546
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	72,297	4,730
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	196,838	(1,466)
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>		
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	541,061	391,294
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	859,270	515,080
<b>งบกระแสเงินสดแบบย่อ</b>		
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	318,108	238,491
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,260,021	1,606,071
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(817,649)	(251,875)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(468,643)	(1,324,245)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(26,271)	29,951

- (1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ไทยเบเวอเรจเรจแคน จำกัด หลังคัดรายการระหว่างกันได้รวมข้อมูลทางการเงินของ TBC-Ball Beverage Can Holding Limited และ TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

### การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ปัจจุบันยังคงมีการแพร่ระบาดทำให้เกิดการชะลอตัวของเศรษฐกิจและมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประเมินการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

- (1) กลุ่มบริษัทจัดทำบัญชีเป็นเงินบาทและจัดทำงบการเงินตามกฎหมายเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและวิธีปฏิบัติทางการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย
- (2) งบการเงินของกลุ่มบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นต้นไป และตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2560 เรื่อง “การจัดทำและส่งงบการเงินและรายการเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียน พ.ศ. 2560” และตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2562” ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2562
- (3) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลต่อการรายงานและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินสำหรับรอบบัญชีปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงและฉบับใหม่รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน การปรับปรุงคำนิยามของธุรกิจ การปรับปรุงคำนิยามของความสำเร็จสำคัญ และข้อกำหนดทางการบัญชีเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



- (4) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (“IFRS 16”) ฉบับปรับปรุงปี 2564 ได้เพิ่มข้อกำหนดเกี่ยวกับข้อยกเว้นชั่วคราวสำหรับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 โดยกิจการต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงดังกล่าวกับงบการเงินประจำปีสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ได้ ซึ่ง IFRS 16 ฉบับปรับปรุงนี้ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง ได้แก่ มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 เรื่อง สัญญาประกันภัย มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2564 และจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป ทั้งนี้ อนุญาตให้กิจการถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว สืบเนื่องมาจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ระยะที่ 2 โดยได้เพิ่มข้อผ่อนปรนสำหรับการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน ที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมทั้งข้อยกเว้นสำหรับการถือปฏิบัติตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะเป็นการชั่วคราว และการเปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมตาม IFRS 7

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจะนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องมาเริ่มถือปฏิบัติกับงบการเงินของกลุ่มบริษัทเมื่อมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมีผลบังคับใช้ โดยผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบของมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว และเห็นว่า การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทในงวดที่จะเริ่มถือปฏิบัติ

## 2.2 สกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยเป็นหลักพันบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยในนโยบายการบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้

#### 3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

##### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทมีอำนาจการควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัท (1) มีอำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุน (2) มีโอกาสเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และ (3) มีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของผู้ลงทุน

เมื่อมีเงื่อนไขหรือสถานการณ์บ่งชี้ว่า อำนาจการควบคุมข้อใดข้อหนึ่งข้างต้นเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัท จะทำการพิจารณาอำนาจการควบคุมกิจการที่ถูกควบคุมใหม่

ค่าความนิยม ถู่วัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ แต่หากมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาสูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่าเป็นกำไรในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สิ่งตอบแทนที่โอนให้ ต้องวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัท และผู้ถูกซื้อให้ใช้ราคาที่ดีกว่าระหว่าง มูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ หรือวัดด้วยมูลค่ายุติธรรม

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจซึ่งเกิดจากการโอนส่วนได้เสียในกิจการภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นซึ่งควบคุมกลุ่มบริษัท ถือเป็นการเข้าครอบครองเสมือนว่าได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดของปีเปรียบเทียบก่อนหน้าสุดหรือ ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อปรับปรุงข้อมูลเปรียบเทียบ สินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มาจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่าตามบัญชีก่อนการจัดทำงบการเงินรวมภายใต้การควบคุมของผู้ถือหุ้นที่กลุ่มบริษัทมีส่วนควบคุม ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งเป็นส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจกับมูลค่าตามบัญชีสินทรัพย์ที่ระบุได้สุทธิ ณ วันที่รวมธุรกิจให้บันทึกไว้เป็นรายการต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนออกไป

#### การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่มที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมนี้แล้ว งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้จัดทำขึ้นโดยใช้งบการเงินของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

### 3.2 เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกไว้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่มีได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ที่จะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการ ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากรายการที่เป็นตัวเงินซึ่งถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศของกิจการที่เสนองบการเงิน จะต้องรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการของกิจการที่เสนองบการเงิน หรือรับรู้ไว้ในงบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศแล้วแต่กรณี ส่วนในงบการเงินที่รวมหน่วยงานในต่างประเทศและกิจการที่เสนองบการเงิน (เช่น งบการเงินรวม เมื่อหน่วยงานในต่างประเทศเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกิจการ) กิจการจะต้องรับรู้ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนแยกไว้ต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเริ่มต้นและต้องจัดประเภทจากส่วนของเจ้าของไปกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนสุทธิ

#### กิจการในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

รายได้และค่าใช้จ่ายของกิจการในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตรา ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า บันทึกรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### 3.3 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ การออกตราสารสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) เพิ่มหรือหักจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินตามความเหมาะสม เมื่อรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน รับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

### สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่รับรู้ทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรม ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือครองตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- สินทรัพย์ทางการเงินถูกถือตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้สำเร็จทั้งรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน ซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นทั้งหมดวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ตราบเท่าที่สินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้

#### การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าและลูกหนี้การค้า จำนวนเงินของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะถูกวัดมูลค่าใหม่ทุกวันที่รายงานเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตจากที่เคยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทต้องรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเสมอสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองขึ้นอยู่กับข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทปรับปรุงด้วยปัจจัยเฉพาะของลูกหนี้

## บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำหรับเครื่องมือทางการเงินอื่นทั้งหมด กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในความเสี่ยงด้านเครดิตตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก แต่อย่างไรก็ตาม หากความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินไม่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินนั้นด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุแสดงถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินที่คาดไว้ในทางกลับกันผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าแสดงถึงสัดส่วนของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดตลอดอายุที่คาดว่าจะเกิดจากเหตุการณ์ปฏิบัติผิดสัญญาของเครื่องมือทางการเงินที่มีความเป็นไปได้ว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหลังจากวันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนสำหรับเครื่องมือทางการเงินทั้งหมด เพื่อปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีที่เกี่ยวข้องผ่านบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุน

#### การตัดรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน เฉพาะเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุ หรือเมื่อโอนสินทรัพย์ทางการเงินและโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ให้กิจการอื่น หากกลุ่มบริษัทไม่ได้โอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของและยังคงมีการควบคุมสินทรัพย์ที่โอน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียในสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินที่อาจต้องจ่าย หากกลุ่มบริษัทยังคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของสินทรัพย์ทางการเงินที่โอน กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินสำหรับสิ่งตอบแทนที่ได้รับ

ณ วันที่ตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และผลรวมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับและค้างรับ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกจากนี้ ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของกำไรหรือขาดทุนที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะถูกจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุน ในทางกลับกัน ณ วันที่ตัดรายการของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนสะสมที่สะสมไว้ก่อนหน้านี้ในสำรองการวัดมูลค่าเงินลงทุนจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนแต่จะโอนไปกำไรสะสม

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### หนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อหนี้สินทางการเงินเป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค่า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทเป็นที่ถือไว้เพื่อค่า หากเข้าเงื่อนไขดังนี้

- ได้มาโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อซื้อกลับคืนในอนาคตอันใกล้ หรือ
- ถูกกำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มเครื่องมือทางการเงินซึ่งกลุ่มบริษัทบริหารเป็นกลุ่ม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก และมีหลักฐานที่แสดงถึงรูปแบบของการทำกำไรระยะสั้นที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน หรือ
- เป็นอนุพันธ์ ยกเว้นอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาค้ำประกันทางการเงินหรือเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในส่วนที่มีประสิทธิภาพ

หนี้สินทางการเงินนอกเหนือจากหนี้สินทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค่าหรือเป็นสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ อาจเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หากเข้าเงื่อนไขดังนี้

- การกำหนดดังกล่าวช่วยจัดหรือลดความไม่สอดคล้องในการวัดมูลค่าหรือการรับรู้รายการอย่างมีนัยสำคัญที่จะเกิดขึ้น หรือ
- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินหรือทั้งสองแบบที่มีการบริหารและประเมินผลการดำเนินงานด้วยเกณฑ์มูลค่ายุติธรรมซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง หรือกลยุทธ์การลงทุนของกลุ่มบริษัทที่เป็นลายลักษณ์อักษร และข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มดังกล่าวมีการนำเสนอเป็นการภายใน หรือ
- หนี้สินทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของสัญญาที่มีอนุพันธ์แฝงหนึ่งรายการหรือมากกว่า และ TFRS 9 อนุญาตให้สัญญาแบบผสมทั้งสัญญาเลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ตราบเท่าที่หนี้สินทางการเงินนั้นไม่เป็นส่วนหนึ่งของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เลือกกำหนดไว้

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

แต่อย่างไรก็ตามสำหรับหนี้สินทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินนั้นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่การรับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นนั้นจะก่อให้เกิดหรือขยายการจับคู่อย่างไม่เหมาะสมทางการบัญชีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่เหลือจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิตของหนี้สินทางการเงินที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่จัดประเภทรายการใหม่ภายหลังเป็นกำไรหรือขาดทุนแต่ละโอนไปกำไรสะสมเมื่อตัดรายการหนี้สินทางการเงินแทน

#### หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

หนี้สินทางการเงินที่ไม่เป็น (1) สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่รับรู้โดยผู้ซื้อในการรวมธุรกิจ (2) ถือไว้เพื่อค่า หรือ (3) เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงเป็นวิธีการคำนวณราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงินและปันส่วนดอกเบี้ยจ่ายตลอดช่วงระยะเวลาที่เกี่ยวข้อง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้ในการคิดลดประมาณการเงินสดจ่ายในอนาคต (รวมถึงค่าธรรมเนียมและต้นทุนในการรับและจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการ และส่วนเกินหรือส่วนลดมูลค่าอื่น ๆ) ตลอดอายุที่คาดไว้ของหนี้สินทางการเงินหรือระยะเวลาที่สั้นกว่า เพื่อให้ได้ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

#### การตัดรายการของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงิน เฉพาะเมื่อภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท ได้มีการปฏิบัติตามแล้ว ได้มีการยกเลิก หรือสิ้นสุด ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่จ่ายและค้างจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### ตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินหลายประเภทเพื่อบริหารความเสี่ยงกับอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนต่างประเทศ รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย



## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

อนุพันธ์รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาอนุพันธ์และวัดมูลค่าใหม่ในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบของแต่ละรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์ดังกล่าวถูกเลือกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลในเหตุการณ์ที่ช่วงเวลาของการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนขึ้นอยู่กับลักษณะความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นบวกรับรู้เป็นสินทรัพย์ทางการเงิน ตรงกันข้ามอนุพันธ์ที่มูลค่ายุติธรรมเป็นลบรับรู้เป็นหนี้สินทางการเงิน อนุพันธ์จะไม่หักกลบในงบการเงิน อนุพันธ์แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือหนี้สินไม่หมุนเวียน หากระยะเวลาที่เหลืออยู่ของอนุพันธ์มีมากกว่า 12 เดือนและไม่คาดว่าจะถูกรับรู้หรือจ่ายภายใน 12 เดือน อนุพันธ์อื่นแสดงเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

#### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้อนุพันธ์ที่เข้าเงื่อนไขเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศและความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ยในการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด หรือการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสัญญาผูกมัดบันทึกเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ณ การเริ่มต้นของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารซึ่งระบุถึงความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันความเสี่ยง นอกจากนี้ ณ วันที่เริ่มต้นป้องกันความเสี่ยงและต่อเนื่องไป กลุ่มบริษัทจัดทำเอกสารว่า เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิผลในการหักกลบการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเข้าเงื่อนไขความมีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อดังต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่เหนือกว่าการเปลี่ยนแปลงมูลค่าอันเกิดจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจ และ
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเท่ากับอัตราส่วนของปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงต่อปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกลุ่มบริษัทได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

#### การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นเมื่อเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้ แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งกรณีดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

มูลค่าตามบัญชีของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ถูกปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงกับรายการที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มูลค่าตามบัญชีจะไม่ถูกปรับปรุงเพราะเป็นมูลค่ายุติธรรมแล้ว แต่ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนแทนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นตราสารทุนที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงยังคงรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเพื่อจับคู่กับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรับรู้ในบรรทัดเดียวกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

#### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ที่เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมภายใต้ผลกำไรขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดไม่เกินผลสะสมเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนับจากการเริ่มต้นของการป้องกันความเสี่ยง ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

จำนวนเงินที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของผู้จัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาในบรรทัดเดียวกับที่รับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน แต่อย่างไรก็ตามเมื่อรายการที่คาดการณ์ที่มีการป้องกันความเสี่ยงทำให้เกิดการรับรู้รายการของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน กำไรและขาดทุนที่รับรู้ก่อนหน้าในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและผลสะสมในส่วนของผู้จัดต้องโอนออกจากส่วนของผู้จัดรวมถึงการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกของต้นทุนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน การโอนออกนี้ไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น นอกจากนี้หากกลุ่มบริษัทคาดว่าผลขาดทุนบางส่วนหรือทั้งหมดที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะไม่ได้รับคืนในอนาคต จำนวนเงินนั้นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปกำไรหรือขาดทุนทันที

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารทุกประเภทที่ถึงกำหนดจ่ายในระยะเวลาสามเดือนหรือน้อยกว่า และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

#### 3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้หมายเหตุข้อ 3.3

#### 3.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนในการซื้อ หักด้วยส่วนลดการค้า เงินที่ได้รับคืนและรายการอื่น ๆ ที่คล้ายคลึงกัน ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน

ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้านำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าคำนวณโดยใช้ต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งได้รับการปรับปรุงให้ใกล้เคียงกับราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

#### 3.7 กลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป โดยมีเงื่อนไขว่าสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์นั้นต้องมีไว้พร้อมขายในสภาพปัจจุบัน ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงที่เป็นปกติและถือปฏิบัติกันทั่วไปสำหรับการขายกลุ่มสินทรัพย์เหล่านั้น และการขายต้องมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก

หากกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายส่งผลให้บริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย บริษัทจะจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยเหล่านั้นเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อเป็นไปได้ตามเงื่อนไขข้างต้น โดยไม่คำนึงถึงว่าบริษัทยังคงมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวหลังการขายหรือไม่

หากกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเงินลงทุนดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้างต้นและหยุดใช้วิธีส่วนได้เสียเมื่อเมื่อจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือส่วนประกอบของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

### 3.8 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

งานก่อสร้างตามสัญญาระหว่างก่อสร้างแสดงถึงมูลค่างานที่ยังไม่เรียกเก็บซึ่งคาดว่าจะเก็บได้จากลูกค้าสำหรับสัญญางานก่อสร้างที่มีอยู่ ณ วันนั้น มูลค่าของงานที่ยังไม่เรียกเก็บวัดมูลค่าด้วยต้นทุนการก่อสร้างบวกกำไรที่รับรู้หักด้วยจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าและขาดทุนที่รับรู้ ต้นทุนการก่อสร้างรวมค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับงานก่อสร้างตามสัญญาทั้งหมดและการปันส่วนต้นทุนคงที่และต้นทุนผันแปรซึ่งเกิดขึ้นตามสัญญาก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยขึ้นอยู่กับความสามารถในการดำเนินงานตามปกติ

ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่ต่ำกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้บันทึกเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน ผลต่างของจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าที่สูงกว่ารายได้ค่าก่อสร้างที่รับรู้บันทึกเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นในงบแสดงฐานะการเงิน

### 3.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน ส่วนการบันทึกบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินรวมใช้วิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทร่วม คือ กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญของกลุ่มบริษัท โดยอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญคือ อำนาจในการเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของผู้ได้รับการลงทุน แต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

การร่วมค้าคือ การร่วมการงานซึ่งผู้ที่มีการควบคุมร่วมในงานนั้นมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น โดยการควบคุมร่วม คือ การร่วมกันควบคุมการงานซึ่งได้ตกลงกันไว้ในสัญญา ซึ่งการควบคุมร่วมจะมีได้ก็ต่อเมื่อการตัดสินใจใด ๆ เกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ร่วมกันควบคุมการงานแล้วเท่านั้น

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตามวิธีส่วนได้เสียรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าจะถูกรับรู้เมื่อเริ่มแรกในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุน และถูกปรับปรุงภายหลังวันที่ได้มาด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและสัดส่วนของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้ามีจำนวนเท่ากับหรือสูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า (รวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวใด ๆ ซึ่งโดยเนื้อหาแล้ว ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า) กลุ่มบริษัทจะหยุดรับรู้ส่วนแบ่งในขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียของตนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้านั้น สำหรับจำนวนขาดทุนเพิ่มเติมจะรับรู้เป็นหนี้สินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือมีภาระผูกพันจากการอนุมานหรือได้จ่ายเงิน เพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าไปแล้ว

เงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าถูกบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียนับตั้งแต่วันที่ผู้ได้รับการลงทุนกลายเป็นบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า ส่วนต่างของต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ของผู้ได้รับการลงทุน ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม โดยรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน สำหรับส่วนต่างของมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ที่สูงกว่าต้นทุนของเงินลงทุน ให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนทันที ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่ซื้อเงินลงทุนนั้น

กลุ่มบริษัทจะเลิกใช้วิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่เงินลงทุนไม่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าหรือเมื่อเงินลงทุนนั้นได้ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า หรือเงินลงทุนในการร่วมค้าเปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม กลุ่มบริษัทจะยังคงใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่ต้องวัดมูลค่าเงินลงทุนที่เหลืออยู่นี้ใหม่

เมื่อกลุ่มบริษัทได้ลดส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าลง แต่ยังคงใช้วิธีการบัญชีส่วนได้เสียต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงในส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ถ้ากำไรหรือขาดทุนนั้นถูกกำหนดให้ จัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

เมื่อกลุ่มบริษัทมีรายการกับบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า กำไรและขาดทุนซึ่งเป็นผลมาจากรายการดังกล่าวจะถูกรับรู้ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเฉพาะส่วนได้เสียของผู้ลงทุนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทเท่านั้น

#### การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี จะถูกบันทึกเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่บางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักปรับใช้กับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนที่เหลืออยู่ทั้งหมด

### 3.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

20 - 60 ปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดรายการเมื่อมีการจำหน่ายหรือเมื่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไม่ได้มีการใช้งาน และไม่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตอีก กำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์คำนวณรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่มีการตัดจำหน่าย

เมื่อกลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงการใช้ กลุ่มบริษัทใช้วิธีราคาทุนในการโอนระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกับอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน

### 3.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

การรับรู้และการวัดมูลค่า

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์ ราคาทุนรวมถึงต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแตกต่างกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

#### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของรายการอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	3 - 60 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 30 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 3.12 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยม ได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 3.1 ภายหลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า กลุ่มบริษัททำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี โดยไม่คำนึงถึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

ค่าความนิยมปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัทแต่ละหน่วยที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการควบรวมธุรกิจ

## บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 3.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยนำราคาทุนของสินทรัพย์หรือจำนวนอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือ

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ ดังนี้

ช่องทางการจัดจำหน่าย	20 ปี
ช่องทางการค้า	7 - 10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	30 ปี
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
อื่น ๆ	10 - 20 ปี

วิธีการตัดจำหน่ายระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้อยค่าเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบด้อยค่าทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการด้อยค่า

#### 3.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะมีการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

#### การกลับรายการค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการค้อยค่าที่เคยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมิน ณ ทุกวันที่ที่ออกรายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้อยค่าลดระดับลงหรือหมดไป ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

### 3.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไป เพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 3.16 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานนอกเหนือจากโครงการสมทบเงินการผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยคำนวณบนพื้นฐานของเงินเดือนพนักงาน อัตราภาระ อายุงาน และปัจจัยอื่น ๆ ทั้งนี้อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณการผูกพันผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

เมื่อมีการเพิ่มผลประโยชน์ในโครงการผลประโยชน์ สัดส่วนที่เพิ่มขึ้นของผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนบริการในอดีตของพนักงานรับรู้โดยวิธีเส้นตรงจนถึงวันที่ผลประโยชน์นั้นเป็นสิทธิขาด ผลประโยชน์ที่เป็นสิทธิขาดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ค่าใช้จ่ายของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานนอกเหนือจากโครงการบำนาญเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและงวดก่อน ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระและจากข้อสมมติฐานทางคณิตศาสตร์ประกันภัยตามวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อเกิดขึ้น

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

การผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานวัดมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้

หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระสำหรับการจ่ายโบนัสเป็นเงินสดระยะสั้นหรือการปันส่วนกำไรหากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### 3.17 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

รายจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนที่กิจการให้สิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงาน จะถูกวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ วัดมูลค่าโดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน เช่น ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ราคาใช้สิทธิ ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง และอัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ออกให้ ณ วันที่ให้สิทธิ จะถูกบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายด้วยวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขการได้รับสิทธิ และรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ข้อสันนิษฐานของกลุ่มบริษัทว่า ตราสารทุนดังกล่าวจะถูกใช้สิทธิทั้งหมด

ทุก ๆ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน กลุ่มบริษัทจะประมาณจำนวนผู้มาใช้ตราสารทุนดังกล่าว หากข้อมูลในภายหลังบ่งชี้ว่าจำนวนตราสารทุนที่คาดว่าจะได้รับสิทธิแตกต่างจากประมาณการเดิม ณ วันที่ได้รับสิทธิ ส่วนต่างจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและปรับปรุงการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

### 3.18 รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

#### รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น หรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายที่ให้สิทธิในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนที่คาดว่าจะต้องคืนให้แก่ลูกค้าโดยพิจารณาจากความสอดคล้องกับการส่งคืนสินค้าในอดีตซึ่งมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดการกลับรายการรายได้ที่รับรู้ไปแล้วอย่างมีสาระสำคัญ เป็นประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า และบันทึกสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากลูกค้าเป็นสินทรัพย์ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าววัดมูลค่าโดยอ้างอิงกับมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือหักด้วยต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้า รวมถึงการลดลงที่อาจเกิดขึ้นในมูลค่าของสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินค้าที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง “ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น” ซึ่งสอดคล้องกับวิธีการทางบัญชีที่ใช้อยู่ก่อนหน้านี้

## บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สำหรับการขายสินค้าที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

#### รายได้จากการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานบริการ

ขั้นความสำเร็จของงานบริการประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานบริการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนจากการให้บริการที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่รับต้นทุนนั้นคืน

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ซึ่งจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

#### รายได้จากโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทได้จัดทำโปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า โดยจะให้คะแนนสะสมแก่ลูกค้าที่ซื้อสินค้าในร้านค้าปลีกของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นส่วนลดในสินค้าในอนาคต ลูกค้าจะไม่ได้รับคะแนนซึ่งให้ส่วนลดเหล่านี้หากไม่ได้ซื้อสินค้า ดังนั้นสัญญาในการให้ส่วนลดแก่ลูกค้าจึงเป็นภาระที่ต้องปฏิบัติซึ่งแยกจากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทปันส่วนมูลค่าจากรายการขายให้กับคะแนนสะสม ด้วยมูลค่ายุติธรรมของคะแนนสะสมดังกล่าว โดยพิจารณาประกอบกับความน่าจะเป็นในการใช้สิทธิ รายได้รอการรับรู้สำหรับรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสิทธิพิเศษจะถูกรับรู้เมื่อเกิดรายการขายและทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อลูกค้านำคะแนนมาใช้ประโยชน์และกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามสัญญาภาระผูกพันที่จะจัดหารางวัลนั้น รายได้จากคะแนนที่คาดว่าจะไม่ถูกนำมาใช้สิทธิจะถูกรับรู้ตามสัดส่วนการใช้สิทธิของลูกค้า

#### รายได้จากลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงทางการค้ากับลูกค้าซึ่งเป็นข้อตกลงทางธุรกิจทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับส่วนลดตามปริมาณการสั่งซื้อสินค้า เงินสนับสนุนการส่งเสริมการขายและการตลาด และรายรับค่าโฆษณาในแผ่นพับ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากลูกค้าเมื่อเข้าเงื่อนไขตามสัญญา โดยประเมินถึงระดับความเป็นไปได้ของรายได้จากลูกค้าว่าอยู่ในระดับสูงมากหรือไม่ที่จะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนเงินของรายได้และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้รับจากลูกค้าส่วนใหญ่รับรู้เป็นส่วนหักจากต้นทุนสินค้าที่ขายและสินค้าคงเหลือ ส่วนที่ยังไม่ได้รับชำระแสดงเป็นลูกหนี้ หรือแสดงเป็นยอดสุทธิหักจากเจ้าหนี้ค่าซื้อสินค้าในงบแสดงฐานะการเงิน แล้วแต่เงื่อนไขในข้อตกลงกับลูกค้า

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ได้รับบริการตามอายุสัญญาเช่า

รายได้จากสัญญาผ่อนชำระ

รายได้จากสัญญาผ่อนชำระ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้างตามงวดที่ถึงกำหนดชำระ โดยการปันส่วนรายได้ดอกเบี้ยตลอดระยะเวลาการผ่อนชำระตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

รายได้สิทธิการเช่ารอการตัดบัญชี

รายได้สิทธิการเช่ารอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามแต่ละงวดที่ได้ให้บริการตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินปันผลรับในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่น

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.19 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รับรู้ในงบกำไรขาดทุน และกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### 3.20 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับทุกข้อตกลงสัญญาเช่าที่เป็นสัญญาเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ สัญญาเช่าเหล่านี้ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายดำเนินงานด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่เกณฑ์ที่เป็นระบบอื่นที่ดีกว่า ซึ่งเป็นตัวแทนของรูปแบบเวลาที่แสดงถึงประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้สินทรัพย์ที่เช่า

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น โดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่าใด ๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าภายหลัง โดยการเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง) และลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง) เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- มีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีเหตุการณ์สำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ ที่ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง
- มีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงดัชนีหรืออัตรา หรือการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ในกรณีดังกล่าวหนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบค่าใหม่โดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงโดยใช้อัตราคิดลดเดิม (เว้นแต่การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ในกรณีดังกล่าวใช้อัตราคิดลดที่ปรับปรุง)
- มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าไม่บันทึกเป็นสัญญาเช่าแยกต่างหาก ในกรณีนี้หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบค่าใหม่ขึ้นอยู่กับอายุสัญญาเช่าของสัญญาเช่าที่เปลี่ยนแปลงโดยคิดลดการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุงด้วยอัตราคิดลดที่ปรับปรุง ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ามีผล

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยการวัดมูลค่าเริ่มแรกกับหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ และต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ การวัดมูลค่าภายหลังของสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้ราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้คิดค่าเสื่อมราคาตลอดช่วงเวลาที่ยาวกว่าของอายุสัญญาเช่าและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงหรือราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องคิดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ การคิดค่าเสื่อมราคาเริ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล

สินทรัพย์สิทธิการใช้แยกแสดงบรรทัดในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 36 เรื่อง การด้อยค่าของสินทรัพย์ เพื่อพิจารณาว่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้อยค่าหรือไม่

ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราไม่ถูกรวมในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ การจ่ายชำระที่เกี่ยวข้องรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวดที่มีเหตุการณ์หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระเหล่านั้นเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือดำเนินงาน เมื่อเงื่อนไขของสัญญาเช่าโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของความเป็นเจ้าของให้แก่ผู้เช่า สัญญาดังกล่าวจัดประเภทรายการเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าอื่น ๆ ทั้งหมดจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกฎบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง รายการดังกล่าวบันทึกสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงเป็นสองสัญญาแยกจากกัน ผู้ให้เช่าช่วงจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าการเงินหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดขึ้นจากสัญญาเช่าหลัก

รายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการเจรจาและเข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานถูกรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เช่าและรับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

จำนวนเงินที่จะได้รับจากผู้เช่าภายใต้สัญญาเช่าการเงินรับรู้เป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า รายได้จากสัญญาเช่าการเงินเป็นส่วนตลอดงวดบัญชีเพื่อสะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า

เมื่อสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบที่เป็นเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นเช่า กลุ่มบริษัทนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า เพื่อเป็นส่วนข้อพิจารณาภายใต้สัญญากับแต่ละส่วนประกอบ

### 3.21 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้ เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรกในงบการเงินรวม การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกในงบการเงินรวม ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุน ในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและเงินลงทุนในการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกกัน เมื่อเป็นค่าภาษีเงินได้ที่จะต้องนำส่งให้กับหน่วยจัดเก็บภาษีเดียวกันและบริษัทและบริษัทย่อยมีความตั้งใจที่จะเสียภาษีเงินได้ด้วยยอดสุทธิ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ



### 3.22 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกในระหว่างปี และกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณจากจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่รวมสมมติฐานว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้ถูกแปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

### 3.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ไม่ว่าราคานั้นจะสามารถสังเกตได้โดยตรงหรือประมาณมาจากเทคนิคการประเมินมูลค่า ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินรายการใดรายการหนึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาถึงลักษณะของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นซึ่งผู้ร่วมตลาดจะนำมาพิจารณาในการกำหนดราคาของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ณ วันที่วัดมูลค่า โดยการวัดมูลค่ายุติธรรมและ/หรือการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมนี้ใช้ตามเกณฑ์ตามที่กล่าว

นอกจากนี้ การวัดมูลค่ายุติธรรมได้จัดลำดับชั้นเป็นระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 โดยแบ่งตามลำดับชั้นของข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ และตามลำดับความสำคัญของข้อมูลที่ใช้วัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งมีดังต่อไปนี้

- ระดับที่ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์ หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับที่ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับที่ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

### 3.24 ประเมินการทางบัญชีและแหล่งข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

#### (1) การใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยดุลยพินิจหลายประการในการกำหนดนโยบายการบัญชี การประมาณการ และการตั้งข้อสมมติฐาน ซึ่งมีผลกระทบต่อการแสดงจำนวนสินทรัพย์ หนี้สินและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รวมทั้งการแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายของงวดบัญชี ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการใช้นโยบายการบัญชีมีดังต่อไปนี้

การจัดประเภทเป็นการร่วมการงานและการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

ชื่อบริษัท	ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานที่มีนัยสำคัญ
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท เบอร์ลี เอเชียนติก โซดา จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลาส จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีโอฟ (ประเทศไทย) จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
BJC O-I Glass Pte. Ltd. Malaya Glass Products Sdn Bhd Malaya-Vietnam Glass Limited BJC Glass Company Limited BJC Glass Vietnam Limited	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50 ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. โดย BJC O-I Glass Pte. Ltd. ถือหุ้นสามัญร้อยละ 100 ใน Malaya Glass Products Sdn Bhd, BJC Glass Company Limited และ BJC Glass Vietnam Limited และ Malaya Glass Products Sdn Bhd ถือหุ้นสามัญร้อยละ 70 ใน Malaya-Vietnam Glass Limited ทั้งนี้ การตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของกลุ่มบริษัท BJC O-I Glass Pte. Ltd. จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
BJC - MIB Company Limited	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 51 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท บีจีซี เซอร์วิสเทส จำกัด บริษัท บีจีซี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 50.98 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท พันหมื่นแสนล้านวอน จำกัด	กลุ่มบริษัทถือหุ้นสามัญร้อยละ 49 โดยการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ที่ร่วมกันควบคุมการงาน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นการร่วมค้า ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 และบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัท ร้อยละ 24.65 กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเนื่องจากมีสิทธิตามสัญญาที่จะแต่งตั้งกรรมการจำนวน 4 ท่านจากคณะกรรมการของบริษัททั้งหมด 8 ท่าน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทเงินลงทุนเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วมและบันทึกบัญชีด้วยวิธีส่วนได้เสีย

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การค้ำประกัน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทที่มีอายุการใช้งานที่แน่นอนจะทำการทดสอบการค้ำประกันเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการค้ำประกัน สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่มีอายุการใช้งานที่แน่นอน กลุ่มบริษัทจะทำการทดสอบการค้ำประกันทุกปีหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นอาจมีการค้ำประกันโดยการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์

#### การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนสะสมยกมา

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้เมื่อบริษัทคาดการณ์ได้แน่นอนว่าจะมีประโยชน์ทางภาษีในอนาคต และโอกาสที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะสามารถใช้ประโยชน์จากผลขาดทุนทางภาษีสะสม

#### สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

#### การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดคณณนี้ขึ้นตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

#### การระบุต้นทุนผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการระบุต้นทุนผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับหลายปัจจัยที่ใช้ในการคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยมีข้อสมมติฐานหลายตัว รวมถึงอัตราคิดลด การเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อมูลค่าของการระบุต้นทุนดังกล่าว

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทได้พิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสมในแต่ละปี ซึ่งได้แก่อัตราดอกเบี้ยที่ควรจะใช้ในการกำหนดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ในการพิจารณาอัตราคิดลดที่เหมาะสม กลุ่มบริษัทพิจารณาใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่ต้องจ่ายชำระผลประโยชน์ และมีอายุครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องจ่ายชำระภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง ข้อมูลเพิ่มเติมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

ต้นทุนบริการในอดีตที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขโครงการจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อการแก้ไขโครงการมีผลบังคับใช้

#### การประเมิน โมเดลธุรกิจ

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินขึ้นอยู่กับผลจากการทดสอบการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นและ โมเดลธุรกิจ (กรุณาดูหัวข้อสินทรัพย์ทางการเงินในหมายเหตุข้อ 3.3) กลุ่มบริษัทพิจารณาโมเดลธุรกิจในระดับที่สะท้อนวิธีการจัดการกลุ่มของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกบริหารร่วมกันเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่งของธุรกิจ การประเมินนี้รวมถึงดุลยพินิจที่สะท้อนหลักฐานที่เกี่ยวข้องทั้งหมดรวมถึงวิธีการประเมินผลการดำเนินงานของสินทรัพย์และวิธีการวัดผลการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของสินทรัพย์ และวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและวิธีการตอบแทนกับผู้จัดการสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทติดตามสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่ถูกตัดรายการก่อนกำหนดเพื่อทำความเข้าใจเหตุผลสำหรับการตัดรายการและเหตุผลสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของธุรกิจสำหรับการถือสินทรัพย์หรือไม่ การติดตามเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทว่าโมเดลธุรกิจสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่เหลือยู่ถูกถืออย่างเหมาะสมต่อไป และหากไม่เหมาะสมว่ามีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจและเปลี่ยนแปลงทันทีกับการจัดประเภทรายการของสินทรัพย์เหล่านั้นหรือไม่ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวที่จำเป็นระหว่างรอบระยะเวลาที่นำเสนอ

#### (2) แหล่งข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการ

กลุ่มบริษัทมีประมาณการทางบัญชี ซึ่งใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับผลของเหตุการณ์ในอนาคต ถึงแม้ว่าการประมาณการของผู้บริหารได้พิจารณาอย่างสมเหตุสมผลภายใต้เหตุการณ์ ณ ขณะนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างไปจากประมาณการนั้น ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีดังนี้

(2.1) การวัดมูลค่ายุติธรรมและกระบวนการประเมินมูลค่า

สินทรัพย์และหนี้สินบางรายการของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานทางการเงิน คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้จัดตั้งคณะกรรมการประเมินมูลค่า ซึ่งมีผู้อำนวยการฝ่ายการเงินเป็นผู้รับผิดชอบหลักเพื่อกำหนดเทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมและข้อมูลสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลในตลาดที่สามารถสังเกตได้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สิน กรณีที่ข้อมูลระดับ 1 ไม่สามารถหาได้ กลุ่มบริษัทจะใช้ข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับเทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินรายการต่าง ๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 38

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทประเมินโดยใช้ผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์วิธีคิดต้นทุน (Cost Approach) หรือวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) หรือวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินราคาประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ ประมาณการอัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าและอัตราพื้นที่ว่าง รวมถึงตัวแปรอื่น ๆ เช่น ระยะเวลาของการเช่า การประเมินราคานี้ อ้างอิงกับข้อสมมติฐานทางทฤษฎีว่า สามารถวัดมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและมูลค่าสินทรัพย์ของธุรกิจค้าปลีกแยกจากกันได้ อย่างอิสระ

(2.2) การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

(2.3) การด้อยค่าของค่าความนิยม

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจำเป็นต้องใช้การประมาณการมูลค่าจากการใช้ของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งมีการปันส่วนค่าความนิยมให้ ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้นั้นผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสม หากกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แสดงว่าอาจมีขาดทุนจากการด้อยค่าในจำนวนที่เป็นสาระสำคัญเกิดขึ้น

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (2.4) ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า โดยพิจารณาจากประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหารสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือจากการพิจารณาสินค้าล้าสมัย เสี่ยงหาย หรือเสื่อมคุณภาพ และวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

#### (2.5) ค่าเผื่อผลขาดทุน

เมื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทใช้ความสมเหตุสมผลและประกอบกับข้อมูลการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคตที่ขึ้นอยู่กับสมมติฐานสำหรับการเคลื่อนไหวในอนาคตของตัวผลิตภัณฑ์ทางเศรษฐกิจที่แตกต่างกันและผลกระทบจากตัวผลิตภัณฑ์กับแต่ละรายการ

ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อลูกหนี้ปฏิบัติผิดสัญญา เป็นการประมาณการของผลขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติผิดสัญญา โดยขึ้นอยู่กับผลแตกต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่ครบกำหนดและสิ่งที่ผู้ให้กู้คาดหวังจะได้รับ โดยพิจารณาถึงกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจากหลักประกัน และการรับประกันด้านเครดิตของสินทรัพย์โดยรวม

ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ประกอบด้วย ข้อมูลนำเข้าที่สำคัญในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา คือประมาณการของโอกาสที่จะปฏิบัติผิดสัญญาตลอดช่วงเวลา การคำนวณรวมถึงข้อมูลในอดีต สมมติฐาน และความคาดหวังของสถานะในอนาคต

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 4. รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการ เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นอกเหนือจากบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า (ดูหมายเหตุข้อ 1 ข้อ 11 ข้อ 12 และข้อ 13) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
1 บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
2 บริษัท นครชื่น จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
3 บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
4 บริษัท เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991) จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
5 บริษัท คอสโมส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
6 บริษัท แสงโสม จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
7 บริษัท อธิมาต จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
8 บริษัท แก่นขวัญ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
9 บริษัท เทพอรุโณทัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
10 บริษัท กาญจนสิงขร จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
11 บริษัท หลักชัยค้าสุรา จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
12 บริษัท เพื่องพูนันต์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
13 บริษัท เอส.เอส.การสุรา จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
14 บริษัท สยามธุรกิจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
15 บริษัท ธนภักดี จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
16 บริษัท นทีชัย จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
17 บริษัท มงคลสมย์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
18 บริษัท สุราบางอีขัน จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
19 บริษัท พิเศษกิจ จำกัด	ขายส่งเศษแก้ว	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
20 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล จำกัด	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
21 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
22 บริษัท อากาศแคปิตอล จำกัด	ธุรกิจรถยนต์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
23 บริษัท อากาศประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันชีวิต	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
24 บริษัท อากาศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจประกันวินาศภัย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
25 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
26 บริษัท เทอราโกร จำกัด	จำหน่ายไม้ชิ้นต้นและพืชไร่	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
27 บริษัท ยูไนเต็ท ไวน์เนอรี่ แอนด์คิสทิลเลอรี จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
28 บริษัท อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี จำกัด	ผลิตน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
29 บริษัท แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	จัดจำหน่ายวัสดุและบริการจัดซื้อ จัดจ้าง	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
30 บริษัท นอร์สปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ จำกัด	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
31 บริษัท ทีซีซี ไฮเทลคอลเล็กชั่น จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
32 บริษัท สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
33 บริษัท เครื่องดื่มแรงเซอร์ (2008) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท



## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
34 บริษัท อีสเทิร์น ซิบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด	ประกอบกิจการนิคมอุตสาหกรรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
35 บริษัท วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
36 บริษัท โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ผลิตสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
37 บริษัท กาแลไนท์บาสซาร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
38 บริษัท ตะวันนา ไนต์บาสซาร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
39 บริษัท ไทยดริงค์ จำกัด	ประกอบกิจการผลิต จำหน่ายสุรา เบียร์ โซดา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
40 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด	ผู้ให้บริการขนส่ง	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
41 บริษัท พรหมชौर เทรดดิ้ง จำกัด	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
42 บริษัท แอสเสท เวิร์ด เทรดดิ้ง จำกัด	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
43 บริษัท พันธไมตรี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
44 บริษัท สุรเศรษฐ์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
45 บริษัท 28 คอมเมอร์เชียล จำกัด	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่าง ๆ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
46 บริษัท ไนซ์โฮเต็ล จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
47 บริษัท ทิพย์สุโขทัย โบโอเอนเนอซี่ จำกัด	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้าง โรงงานเพื่อผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
48 บริษัท อนันตศิริพัฒนา จำกัด	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
49 บริษัท แม่จันเจริญกิจ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอ็ก-เวล จำกัด)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
50 บริษัท แอทมิดีฟรอนท์ จำกัด	ประกอบกิจการด้านการสื่อสาร โฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุกประเภท	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
51 บริษัท บางนาพัฒนกิจ จำกัด	คลังสินค้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
52 บริษัท เจริญวรรณกิจ จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
53 บริษัท คริสตอลลา จำกัด	ปลูกอ้อย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
54 บริษัท คริสตอลลา เอ็นจิเนียริง จำกัด	จำหน่ายส่งเครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือกล เครื่องทุ่นแรง ยานพาหนะ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
55 บริษัท โกลเด้นเวลธ์ จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและ การบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
56 บริษัท แอสเสท เวิร์ด เวกซ์ จำกัด	ประกอบกิจการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซักอบรีดเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
57 บริษัท อินทระกันภัย จำกัด (มหาชน)	ประกันวินาศภัย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
58 บริษัท ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
59 บริษัท ลาสติกา จำกัด	จำหน่ายยางดิบ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
60 บริษัท เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดงสินค้า และนิทรรศการต่าง ๆ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
61 บริษัท เอ็น.ซี.ซี. เอ็กซิбиชั่น ออคาไนเซอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารงานอาคาร และบริหารโครงการต่าง ๆ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
62 บริษัท เกษตรทิพย์ธานี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เกษตรทิพย์ (2017) จำกัด)	ธุรกิจพลังงาน ไบโอดีเซล	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
63 บริษัท หนองคาย คันทรี่ กอล์ฟคลับ จำกัด	สนามกอล์ฟ จัดสรรที่ดิน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
64 บริษัท นอร์ม จำกัด	ออกแบบตกแต่งภายใน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
65 บริษัท นำกิจการ จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
66 บริษัท นำเมือง จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
67 บริษัท น่านคร จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
68 บริษัท นำพล่ง จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
69 บริษัท นำธุรกิจ จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
70 บริษัท นำบุค จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
71 บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	กัตาคารอาหารญี่ปุ่น	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
72 บริษัท โออิชิ เทรดดิ้ง จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
73 บริษัท ปากช่อง แคปปิตอล จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
74 บริษัท พรหมธอร์ จำกัด	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทางการเกษตรและอุตสาหกรรม ทางการเกษตร	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
75 บริษัท สุรากระทิ้งแดง (1988) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
76 บริษัท เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง จำกัด	ลงทุนในต่างประเทศเพื่อประกอบ กิจการ โรงแรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
77 บริษัท ท็อป แอสเสท แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
78 บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารแปรรูป จากพืชผลการเกษตรเพื่อการส่งออก	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
79 บริษัท สยามประชากร จำกัด	จัดสรรที่ดินและอาคาร	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
80 บริษัท สิริwana จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
81 บริษัท อากเนซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ - เครื่องใช้สำนักงาน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
82 บริษัท สุราพิเศษทิพราร จำกัด	จำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
83 บริษัท ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
84 บริษัท ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
85 บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
86 บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
87 บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำจดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใด ๆ เกี่ยวกับ สิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่าง ๆ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
88 บริษัท ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล จำกัด	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
89 บริษัท อากเนซ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
90 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินดัสเตรียล แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และบริหารโครงการ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
91 บริษัท ห้วยทรายเหนือเพชรบุรี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ดีเสริมกิจ จำกัด)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
92 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
93 บริษัท ทีซีซีแอล เสนา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
94 บริษัท ทีซีซี แลนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
95 บริษัท ทีซีซี แลนด์ รีเทล จำกัด	กิจการโรงแรม ก่ออาคารบาร์ ไนต์คลับ โบว์ลิ่ง	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
96 บริษัท ทีซีซี ลักซ์ซูรี โฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท จำกัด	โรงแรมและก่อาคาร	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
97 บริษัท ทีซีซี พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
98 บริษัท แวกูโฮเทลส์ จำกัด	โรงแรมและก่อาคาร	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
99 บริษัท ทีซีซีแอล กรุ๊ป จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
100 บริษัท ทีซีซีแอล นราธิวาส จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
101 บริษัท ทีซีซีแอล นอร์ท พาร์ค จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
102 บริษัท ทีซีซีแอล วิทู จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
103 บริษัท เทราโกร ไบโอ-เทค จำกัด	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
104 บริษัท เทราโกร ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
105 บริษัท เทราโกร เฟอร์ติไลเซอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
106 บริษัท เทราโกร เทคโนโลยี จำกัด	พัฒนาระบบชลประทานและ เทคโนโลยีการเกษตร	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
107 บริษัท น้ำตาล คริสตอลลา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทย อะโกรโปรดักส์ จำกัด)	แปรรูปผลผลิตทางการเกษตร	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
108 บริษัท ไทยแอลกอฮอล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
109 บริษัท อุดสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่าย ส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
110 บริษัท น้ำตาลทิพย์สุโขทัย จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่าย ส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
111 บริษัท ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด จำกัด	เช่าพื้นที่และบริการ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
112 บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
113 บริษัท เวียงสิริ จำกัด	ธุรกิจ โรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
114 บริษัท เวิร์ด บู้ค แอนด์ มีเดีย จำกัด	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
115 บริษัท ธนสินธิ จำกัด	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
116 บริษัท ทศภาค จำกัด	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
117 บริษัท นำทิพย์ จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
118 บริษัท นำรุ่งโรจน์ จำกัด	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษเกี่ยวกับ แอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
119 บริษัท บ้านบึงเวชกิจ จำกัด	สถานพยาบาล	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
120 บริษัท ที.ซี.ซี.เซอร์วิสอพาร์ทเม้นท์ จำกัด	ประกอบกิจการรับบริหารอาคาร ที่พักอาศัย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
121 บริษัท ทีซีซีแอล ราชเทวี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
122 บริษัท ทีซีซีแอล สุขุมวิท 24 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
123 บริษัท ทีซีซีแอล อโศก จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
124 บริษัท สิริพัฒน์เทรดดิ้ง จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
125 บริษัท สหปานิภัณฑ์ (2002) จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
126 บริษัท บางนากลาส จำกัด	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
127 บริษัท ปรีดีประภา จำกัด	ธุรกิจ โรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
128 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
129 บริษัท น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร จำกัด	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่าย ส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
130 บริษัท เกษตรมหาพิชัย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอคไวเซอร์ จำกัด)	ประกอบกิจการ ให้คำปรึกษาด้าน การลงทุนทุกประเภท และบริหาร ทรัพย์สินให้แก่บุคคลอื่น	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
131 บริษัท แกรนด์ ยูนิคัล ควิลลีโอปเม้นท์ จำกัด	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำพาณิชยกรรม การบริหาร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
132 บริษัท แกรนด์ ยู ลีฟวิ่ง จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
133 บริษัท ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
134 บริษัท ป้อมนคร จำกัด	จำหน่ายเบียร์และสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
135 บริษัท เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ จำกัด	ผู้รับเหมาก่อสร้างและจัดสถานที่แสดง นิทรรศการก่อสร้าง คูหา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
136 บริษัท เอฟ แอนด์ บี อินเดอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่ม อย่างครบวงจรภายใน ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
137 บริษัท เอเชียดีกเ้าส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
138 บริษัท ทีซีซี พีดี 11 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
139 บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
140 บริษัท วนา เบลล์ การ์เด็น จำกัด	รับจ้างแต่งสวน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
141 บริษัท เอสแอนด์เอส สุขุมวิท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
142 บริษัท โบดิห์ ทรี แลนด์สเคป จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
143 บริษัท ตะวันออกเคมีเกิ้ล จำกัด	ผลิต และจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็น เชื้อเพลิง ภายในประเทศและต่างประเทศ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
144 บริษัท อาหารเสริม จำกัด	จำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ อาหารสัตว์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
145 บริษัท วีเอ็นยู เอ็กซิบีชันส์ เอเชีย แปซิฟิก จำกัด	รับจัดงานแสดงสินค้า ประชุมสัมมนา ทางวิชาการสัมมนาการ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
146 บริษัท หนองใหญ่เจริญพัฒนา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เทอราโกร แลนด์ 1 จำกัด)	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
147 บริษัท เทอราโกร แลนด์ 2 จำกัด	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
148 บริษัท เอส.พี.เอ็ม อาหารและเครื่องคั่ว จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่มเครื่องคั่วทุกประเภท	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
149 บริษัท วนา เบลล์ ทรี จำกัด	ธุรกิจซื้อขายต้นไม้	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
150 บริษัท สอริชชั่น ฟอว์เวิร์ด จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
151 บริษัท ป้อมคลัง จำกัด	จำหน่ายเครื่องคั่วแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
152 บริษัท ป้อมเจริญ จำกัด	จำหน่ายเครื่องคั่วแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
153 บริษัท ป้อมพลัง จำกัด	จำหน่ายเครื่องคั่วแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
154 บริษัท ป้อมกิจ จำกัด	จำหน่ายเครื่องคั่วแอลกอฮอล์ โซดา และน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
155 บริษัท ป้อมโชค จำกัด	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
156 บริษัท ยูเรเซีย โทเทิลส์แอนด์รีสอร์ทส์ จำกัด	บริการให้เช่าห้องพัก อาหาร และเครื่องคั่ว	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
157 บริษัท ทิพย์ก้าแพงเพชร ไบโอเอนเนอจี จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
158 บริษัท ถังไม้ไผ่ไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายถังไม้ไผ่	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
159 บริษัท เสริมสุข เบเวอร์เรจ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
160 บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรสเลสเตท จำกัด	กิจการสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
161 บริษัท เมืองริสอร์ท ชะอำ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
162 บริษัท เอเชียดีก โฮเต็ล คอลเลกชั่น จำกัด	โรงแรมและภัตตาคาร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
163 บริษัท ป้อมบูรพา จำกัด	จำหน่ายสุราในประเทศ และต่างประเทศ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
164 บริษัท ทีซีซี เว็จนาคเรชม จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
165 บริษัท เกษตรทิพย์สิริวัฒนา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เกษตรทิพย์ (2010) จำกัด)	ให้บริการจัดหาวัตถุดิบทางการเกษตร และปัจจัยการผลิตอื่น	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
166 บริษัท ควอลิตี้ โฟนแอปเปิล โปรดักส์ จำกัด	เป็นผู้ผลิตสับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดเข้มข้น	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
167 บริษัท แผ่นดินทองพรีอเพอร์ดี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
168 บริษัท ทีซีซี เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษา ด้านวิศวกรรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
169 บริษัท ทีซีซี รีเทลเอสเตท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
170 บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสม แอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
171 บริษัท นิวมัลดีไมน์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
172 บริษัท โกลเด้นแลนด์เรสซิเดนซ์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
173 บริษัท เมืองเก่า จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
174 บริษัท รัชโยธิน ทาวเวอร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
175 บริษัท ทีซีซี พัทยา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
176 บริษัท เลิศฐการ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
177 บริษัท ซี เอ ซี จำกัด	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงิน และการลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
178 บริษัท นอร์ธ สาทร เรียดดี้ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
179 บริษัท ทะเลวรรณ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
180 บริษัท สาทรทรัพย์สิน จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
181 บริษัท ไทย-ไลซาท จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงซักฟอก อ็อกไซค์และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
182 บริษัท ทีซีซีแอล ไฟร์ทีน จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
183 บริษัท มีเดีย ฟรอนท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท



## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
184 บริษัท ชูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ให้ค่าบริการเป็นที่ปรึกษา ทางด้านการลงทุนและจัดการ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
185 บริษัท เอฟแอนด์เอ็น แครี่ส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม และน้ำผลไม้	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
186 บริษัท ทีซีซี โฮเทล แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
187 บริษัท ไทยโมลาส จำกัด	ธุรกิจขายกากน้ำตาล	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
188 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยริเทล อินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
189 บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
190 บริษัท เอส เอ็ม เจ ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ร้านอาหาร	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
191 บริษัท ทีซีซี-ห้าสิบง จำกัด	ธุรกิจท่าเรือ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
192 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิ่ง จำกัด	บริการจัดอบรมสัมมนา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
193 บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ ล้านนา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
194 บริษัท เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
195 บริษัท เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
196 บริษัท เกษมทรัพย์ศิริ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
197 Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	กัมพูชา	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
198 บริษัท ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
199 บริษัท ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป จำกัด	บริการชกอบริค	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
200 บริษัท ทีซีซี สิริล้านนา จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและ การบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
201 บริษัท ทีซีซี พรวิเลจ การ์ด จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
202 บริษัท โออิชิ ราเมน จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
203 บริษัท ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
204 F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มาเลเซีย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
205 บริษัท พรพัฒน์สิน จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
206 บริษัท ทีซีซี ภูมิพัฒน์ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
207 บริษัท สุรวงศ์พัฒนา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
208 บริษัท ยูไนเต็ด โฮมส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
209 F&N Foods Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นม และเครื่องดื่ม	สิงคโปร์	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
210 บริษัท ออฟฟิศเวิลด์ 1 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
211 บริษัท ประมวลผล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
212 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ คอมเมอร์เชียล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) (เดิมชื่อ บริษัท ยูนิเวนเจอร์ รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด)	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
213 บริษัท กรุงเทพบ้านและที่ดิน จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
214 บริษัท โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน จำกัด	ผลิตและขายกระดาษ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
215 บริษัท เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
216 บริษัท แดชแวน แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
217 บริษัท ทีพีสุพรรณบุรี ไบโอเอนเนอจี จำกัด	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
218 บริษัท ไทยโชว์ 2013 จำกัด	บริการจัดการแสดงโชว์ต่าง ๆ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
219 บริษัท แอสเสท เวิร์ด รีเทล จำกัด	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
220 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 8 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
221 บริษัท โม โข เ็นเตอร์เทนเม้นต์ จำกัด	ผลิตภาพยนตร์และวิดีโอ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
222 บริษัท เกษตรทิพนคร จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท คอนเซพ แลนด์ 8 จำกัด)	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
223 บริษัท บิสซิเนส โปรเซส เอพาร์ทเมนท์ จำกัด	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษา ทางธุรกิจ	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
224 บริษัท คอนเซพ แลนด์ 7 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
225 บริษัท เพิ่มทรัพย์สิริ 2 จำกัด	ธุรกิจศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
226 บริษัท รีเทล เวิลด์ 6 จำกัด	ธุรกิจศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
227 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 7 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
228 บริษัท ทีซีซี ชินเนอร์จี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
229 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 4 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
230 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 5 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
231 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 9 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
232 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 12 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
233 บริษัท เกษมทรัพย์สิริ 1 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
234 บริษัท ปากช่อง ไฮแลนด์ จำกัด	ธุรกิจกาแฟ	ลาว	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
235 บริษัท ฟู้ด ออฟ เอเชีย จำกัด	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
236 บริษัท ไฮเรก้า แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
237 บริษัท ทิพนครสวรรค์ ไปโอเอนเนอจี จำกัด	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงาน เพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
238 บริษัท น้ำตาลทิพนครสวรรค์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
239 Me Linh Point Limited	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
240 Frasers Property Corporate Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและ การบริหารจัดการ	สิงคโปร์	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
241 บริษัท เลควิว กอล์ฟ แอนด์ รีสอร์ท คลับ จำกัด	บริหารสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
242 บริษัท ทีซีซี นวมิตรภูมิพัฒน์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
243 บริษัท ทีซีซี บางไทรภูมิพัฒน์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
244 บริษัท ทีซีซี เขาใหญ่ภูมิพัฒน์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
245 MM Mega Market (Vietnam) Company Limited	ค้าส่ง	เวียดนาม	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
246 บริษัท รีเทล เวิลด์ 4 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
247 บริษัท วรณเจริญทรัพย์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
248 บริษัท วัฒนศิริคอมมูนิตี้ จำกัด	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
249 บริษัท ทีซีซี แลนด์ อาร์ โอ จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
250 บริษัท ทีซีซี รีเทล กรุ๊ป จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
251 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ไทยโฮเทลอินเวสเมนต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
252 บริษัท นอร์ทปาร์ค พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
253 บริษัท พี.ไอ.ที.แฟคตอรี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
254 ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่า อสังหาริมทรัพย์โกลด์เอนเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
255 Inver House Distillers Limited	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	สหราชอาณาจักร	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
256 บริษัท ดี เฮาส์ ลาดพร้าว จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เดอะ เรสซิเดนส์ 12 จำกัด)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
257 บริษัท ทีซีซี ภูซอแนแก้ว จำกัด	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
258 บริษัท ควอนตัม แอสเซ็ทส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
259 The Imperial Angkor Palace Hotel Company Limited	ธุรกิจโรงแรม	กัมพูชา	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
260 บริษัท ฟินิกซ์บ็อกซ์ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ตลาดค้อยอค เออีซี จำกัด)	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
261 บริษัท เอเชิซ โฮเรก้า จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
262 บริษัท แม็กซ์ เอเชิซ จำกัด	ร้านเบเกอรี่	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
263 บริษัท ทวีผลการเกษตร จำกัด	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
264 บริษัท เดอะ เรสซิเดนส์ 9 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
265 บริษัท อินเตอร์ โฮเรก้า จำกัด	ให้บริการบริหารสินค้าและสถานที่ ในกิจการโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
266 Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	กัมพูชา	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
267 MRT-TCC Sugar Investment Company Limited	ปลูกอ้อยและปาล์มน้ำมัน	กัมพูชา	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
268 บริษัท เบียร์ช้าง จำกัด	ถือครองเครื่องหมายการค้าและ ผลิตหัวเชื้อเบียร์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
269 บริษัท วัน แบงค็อก จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
270 บริษัท โฮเทลส์ เวิลด์ 10 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
271 บริษัท ไพรม์ พลัส แอสเซ็ท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
272 บริษัท จักรูธุรกิจ 52 จำกัด	ผลิตอิฐและจำหน่ายสุรา	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
273 บริษัท ทีซีซี รีเทล เชียงใหม่ จำกัด	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
274 Ever Best Enterprise Limited	บริษัทลงทุน	หมู่เกาะบริติช เวอร์จิน	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
275 บริษัท คอนเซพ แลนด์ 9 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
276 บริษัท คอนเซพ แลนด์ 10 จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
277 บริษัท เซนเซส พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	จัดตั้งและบริหารนิติบุคคลอาคารชุด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
278 บริษัท ทีซีซี อินเตอร์เทรด จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกรร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
279 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	โรงงานและคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่า	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
280 บริษัท คอนเน็กซ์ชั่น จำกัด	ให้บริการที่ปรึกษาด้านอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
281 กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่า ไทยคอมเมอร์เชียลอินเวสเมนต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
282 บริษัท เวิลด์ ซูการ์ เอ็กซ์พอร์ต จำกัด	ผลิตและส่งออกน้ำตาลทราย	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
283 Oknha Mong Port Company Limited	ธุรกิจท่าเรือ	กัมพูชา	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
284 บริษัท โทนิค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
285 บริษัท ริเวอร์ไซด์ โฮมส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
286 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ โฮลดิ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
287 บริษัท เอสเอ็ม แมเนจเม้นท์ จำกัด	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
288 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยการสร้างคลังสินค้าเพื่อให้เช่า/ขาย	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
289 บริษัท สโตนเฮนจ์ อินเตอร์ จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารและควบคุมงาน ก่อสร้าง บริการรับออกแบบงาน โครงสร้างสถาปัตยกรรมและตกแต่ง ภายใน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
290 บริษัท สโตนเฮนจ์ จำกัด	ให้บริการด้านการออกแบบงาน สถาปัตยกรรม และโครงสร้าง	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
291 บริษัท ซิดับเบิลยู ทาวเวอร์ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
292 บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล รีท แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทคอน แมเนจเม้นท์ จำกัด)	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
293 บริษัท เทคดิชั่นแนลเทรด แมเนจเม้นท์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเครื่องดื่มที่ไม่มี แอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
294 บริษัท เฟิร์ส แสควร์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
295 บริษัท เกษมทรัพย์ภักดี จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
296 บริษัท วัน แบงค็อก โฮลดิ้งส์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
297 บริษัท กรีนแลนด์ 1 จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
298 InterBev (Singapore) Limited	จัดจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์	สิงคโปร์	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
299 บริษัท เบฟเทค จำกัด	ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติก	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
300 บริษัท แกรนด์ พาราไดส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
301 บริษัท วิเชียรบุรีพัฒนา จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
302 บริษัท สีนเอกพาณิชย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
303 บริษัท เดอะ คิวเอสอาร์ ออฟ เอเชีย จำกัด	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
304 บริษัท ทีซีซี อินเตอร์ลิงค์ จำกัด	ให้บริการที่จอดรถ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
305 บริษัท ตะวันนา บางพลี จำกัด	ค้าปลีก	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
306 บริษัท ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
307 บริษัท สะไปซ์ ออฟ เอเชีย จำกัด	ร้านอาหารไทย	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
308 บริษัท อิมพีเรียล นครราชสีมา จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
309 บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทลงทุน	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
310 บริษัท โออิชิ ฟู้ด เซอร์วิส จำกัด	รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
311 บริษัท สิริภักดิ์ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
312 บริษัท แอล อาร์ เค ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับ อสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
313 บริษัท ชลิตลาภ จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
314 บริษัท ท่าแพไฮเทล จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
315 บริษัท อิม ไฮเทลส์ แอนด์ โฮสเทลส์ จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท

## บริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
316 บริษัท ทิพย์โลธร จำกัด	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โซดาและน้ำดื่ม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
317 บริษัท ภิรมย์สุรางค์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
318 บริษัท สุนทรภิรมย์ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายเบียร์ สุรา และ เครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
319 บริษัท คอฟฟี่ คอนเซ็ปต์รีเทล จำกัด	ธุรกิจร้านกาแฟ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
320 บริษัท อันดามัน รีสอร์ท แอสเสท จำกัด	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
321 บริษัท ภักดี สอสหาลีดี จำกัด	ธุรกิจโรงแรม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
322 บริษัท ฐานนิรันดร์ จำกัด	ธุรกิจสนามกอล์ฟ	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
323 ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และ สิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เพื่ออุตสาหกรรม เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
324 บริษัท ต่อยอดเฟรช (ไทยแลนด์) จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
325 บริษัท ธนสินธิ เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
326 บริษัท มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส จำกัด	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจ ประกันชีวิตและวินาศภัย	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
327 บริษัท มี อินชัวร์นส์ โบรคเกอร์ จำกัด	นายหน้าประกันวินาศภัยและ ประกันชีวิต	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
328 บริษัท ลิฟ โซลูชั่น เอเชีย จำกัด	บริการด้านระบบคลาวด์	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
329 บริษัท ไทยเจริญ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริการให้เช่าห้องพัก อาหารและ เครื่องดื่ม	ไทย	มีกรรมกร่วมกันและ/หรือ ผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
330 ผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผน สิ่งการและควบคุมกิจการต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)		



**บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

รายการที่สำคัญกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้าและบริการ	-	-	1,592,704	1,621,453
ซื้อสินค้าและบริการ	-	-	7,631,737	7,637,874
เงินปันผลรับ	-	-	2,697,480	5,169,061
ดอกเบี้ยรับ	-	-	4,300,410	4,598,413
รายได้อื่น	-	-	84,523	62,432
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	-	-	640,804	645,460
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	-	-	456,256	396,965
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	23,979	38,658
<b>บริษัทร่วม</b>				
ซื้อสินค้าและบริการ	1,221,941	1,317,571	-	-
เงินปันผลรับ	4,520	5,200	-	-
รายได้อื่น	2,641	3,170	-	-
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	1,915	1,357	1,915	1,357
<b>การร่วมค้า</b>				
ขายสินค้าและบริการ	5,883	8,232	-	-
ซื้อสินค้าและบริการ	583,049	679,933	-	-
ดอกเบี้ยรับ	268	73	-	-
รายได้อื่น	36,062	34,397	193	1,767
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	20,222	17,876	20,222	17,876
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	350	1,634	350	934
ดอกเบี้ยจ่าย	2,367	175	112	113

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้าและบริการ	7,579,125	7,335,788	32,436	37,655
ซื้อสินค้าและบริการ	4,610,243	4,383,802	-	-
รายได้อื่น	272,701	272,518	67	194
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ	2,614	7,381	2,614	7,381
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	396,517	414,849	71,684	76,039
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	109,526	76,977	109,526	76,977
ผลประโยชน์หลังออกจากราชการ	5,525	5,166	5,525	5,166
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1,717	5,204	1,717	5,204

นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

**รายการ**

ขายสินค้าและบริการ

ซื้อสินค้าและบริการ

เงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับ

รายได้อื่น

รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่าย

ในการบริหารจัดการ

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่าย

ในการบริหาร

ดอกเบี้ยจ่าย

**นโยบายการกำหนดราคา**

บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น

ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท

ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

บวกกำไรจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	330,304	303,249
การร่วมค้า	12,949	8,399	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,424,692	1,311,636	8,425	5,564
<b>รวม</b>	<b>1,437,641</b>	<b>1,320,035</b>	<b>338,729</b>	<b>308,813</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,714,620	11,693,425
บริษัทร่วม	309	689	304	668
การร่วมค้า	82,718	60,536	35,544	25,880
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	288,218	314,314	67,132	174,392
<b>รวม</b>	<b>371,245</b>	<b>375,539</b>	<b>1,817,600</b>	<b>11,894,365</b>
<b>ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า</b>				
การร่วมค้า	-	11,932	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	74,568	72,498	-	-
<b>รวม</b>	<b>74,568</b>	<b>84,430</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,198,711	7,056,943
การร่วมค้า	-	15,000	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>15,000</b>	<b>5,198,711</b>	<b>7,056,943</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ที่กำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>				
บริษัทย่อย	-	-	71,555,174	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>71,555,174</b>	<b>-</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	26,350,419	129,445,500
การร่วมค้า	32,632	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>32,632</b>	<b>-</b>	<b>26,350,419</b>	<b>129,445,500</b>

## บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท มณฑนา จำกัด	0.95	0.89	-	-	50,785	199,856
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลส์ออกซ์ จำกัด	0.95	-	-	-	19,500	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	0.95	0.89	-	-	435,000	427,000
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	-	0.89	-	-	-	655,000
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	0.95	0.89	-	-	601,296	470,955
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	0.95	0.89	-	-	851,244	1,067,216
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด	-	0.89	-	-	-	275,218
บริษัท บีจีซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	0.95	0.89	-	-	2,355,104	767,773
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	-	0.89	-	-	-	1,950,393
บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด	0.95	0.89	-	-	38,782	11,532
บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด	0.95	-	-	-	3,000	-
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	0.95	0.89	-	-	844,000	1,232,000
<b>การร่วมค้า</b>						
บริษัท มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส จำกัด						
(เดิมชื่อ บริษัท บีจีซี เซอร์วิสเชส จำกัด)	-	3.70	-	15,000	-	-
<b>รวม</b>			<b>-</b>	<b>15,000</b>	<b>5,198,711</b>	<b>7,056,943</b>

รายละเอียดเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

							หน่วย : พันบาท
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		วันที่ครบ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
2564	2563	กำหนดชำระ	2564	2563	2564	2563	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							
บริษัทย่อย							
บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	3.25	-	1 ต.ค. 2565	-	-	71,555,174	-
รวม				-	-	71,555,174	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน							
บริษัทย่อย							
บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	-	3.25	1 ต.ค. 2565	-	-	-	105,748,624
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	3.20 - 3.25	3.25	26 มี.ค. 2567 -				
			1 เม.ย. 2574	-	-	24,400,026	23,696,876
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	3.20	-	23 ก.พ. 2569	-	-	1,950,393	-
การร่วมค้า							
BJC O-I Glass Pte. Ltd.	3.62	-	5 พ.ย. 2574	32,632	-	-	-
รวม				32,632	-	26,350,419	129,445,500

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,426,859	1,416,194
บริษัทร่วม	135,377	69,466	-	-
การร่วมค้า	278,198	200,163	551	5
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	461,907	349,565	200	97
<b>รวม</b>	<b>875,482</b>	<b>619,194</b>	<b>1,427,610</b>	<b>1,416,296</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	176,236	117,451
บริษัทร่วม	-	4,776	-	-
การร่วมค้า	387	1,820	342	991
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	52,230	52,595	19,166	25,323
<b>รวม</b>	<b>52,617</b>	<b>59,191</b>	<b>195,744</b>	<b>143,765</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,896,882	2,326,883
การร่วมค้า	5,000	5,000	5,000	5,000
<b>รวม</b>	<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>1,901,882</b>	<b>2,331,883</b>

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายละเอียดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(ร้อยละต่อปี)					
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>						
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด						
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด)	0.95	0.89	-	-	12,500	26,100
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	0.95	0.89	-	-	71,846	70,175
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	0.95	0.89	-	-	132,951	82,291
บริษัท บีเจซี อินดัสเทรียล แอนด์ เทรคคิง จำกัด	0.95	0.89	-	-	270,515	270,100
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	0.95	0.89	-	-	324,795	211,394
บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด	0.95	-	-	-	54,743	-
บริษัท รูเบียดูอุตสาหกรรม จำกัด	0.95	0.89	-	-	175,000	99,000
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล์เอ็กซ์ จำกัด	-	0.89	-	-	-	566,500
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	0.95	0.89	-	-	400,584	119,288
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	0.95	0.89	-	-	245,948	232,035
บริษัท ไทยมาลาชาคลาส จำกัด	0.95	0.89	-	-	97,000	488,000
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด	0.95	0.89	-	-	101,000	148,000
บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด	0.95	0.89	-	-	10,000	14,000
<b>การร่วมค้า</b>						
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	2.25	2.25	5,000	5,000	5,000	5,000
<b>รวม</b>			<b>5,000</b>	<b>5,000</b>	<b>1,901,882</b>	<b>2,331,883</b>

ยอดคงเหลืออื่นของสินทรัพย์และหนี้สินกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	126,304	144,347	126,304	144,347
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	135,286	123,173	839	802
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	35	15,074	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29,820	26,985	17,250	6,066

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

##### สัญญาการบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยตกลงให้บริการในราคาและเงื่อนไขตามที่ระบุในสัญญา

##### สัญญาซื้อขายขวดแก้ว

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายขวดแก้วกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นระยะเวลาสามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 โดยตกลงซื้อขายขวดแก้วในราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาและได้มีการทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาเพื่อขยายระยะเวลาจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายขวดแก้วกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเป็นระยะเวลาสามปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยตกลงซื้อขายขวดแก้ว ในราคาและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

##### สัญญาเช่าและให้เช่าพื้นที่

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่และบริกรกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง โดยมีระยะเวลาเช่าและบริกร 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ โดยจ่ายชำระค่าเช่าและค่าบริการตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาให้เช่าพื้นที่และบริกรกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่งระยะเวลา 1 - 3 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันตกลงที่จะจ่ายค่าเช่าและค่าบริการตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### ภาระผูกพันอื่น ๆ

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น</b>				
<b>และสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	35,497	44,231	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	130,880	128,492	-	-
เกินกว่าห้าปี	1,341	33,530	-	-
<b>รวม</b>	<b>167,718</b>	<b>206,253</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**ส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ในบริษัทย่อย และการร่วมค้าหลายแห่งในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1,242 ล้านบาท และมีภาระผูกพันดังกล่าวใน งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 711 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับส่วนของเงินลงทุนที่ยังไม่เรียกชำระ ในบริษัทย่อย และการร่วมค้าหลายแห่งในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 1,199 ล้านบาท และ 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ มีภาระผูกพันดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 636 ล้านบาท

**5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด**

5.1 รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	975,279	711,512	115,468	52,564

5.2 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากกิจกรรมจัดหาเงินรวมส่วนที่เป็นกระแสเงินสดและส่วนที่ไม่ใช่ กระแสเงินสดที่มีการจัดประเภทเป็นกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด มีดังนี้

หน่วย : พันบาท						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด		การเปลี่ยนแปลงอื่น <sup>(2)</sup>	
			เพิ่มขึ้น	ผลต่างจาก		
			ณ วันที่	การแปลงค่า		
	1 มกราคม	จัดหาเงิน <sup>(1)</sup>		งบการเงิน		31 ธันวาคม
	2564					2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18,008,649	(9,689,927)	-	117,549	-	8,436,271
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	-	-	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14,410,352	19,743,978	-	284,943	-	34,439,273
หุ้นกู้	121,787,633	(12,280,000)	-	-	19,266	109,526,899
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,237,416	(1,602,230)	1,820,034	-	473,202	10,928,422
รวม	164,449,050	(3,828,179)	1,820,034	402,492	492,468	163,335,865

(1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

(2) การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายหรือตัดบัญชีและค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม						ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน <sup>(1)</sup>	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด			การเปลี่ยนแปลงอื่น <sup>(2)</sup>	
			ผลกระทบ จากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,586,107	12,412,033	-	-	10,509	-	18,008,649
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	-	-	-	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	30,160,427	(15,757,314)	-	-	7,239	-	14,410,352
หุ้นกู้	121,729,412	80,000	-	-	-	(21,779)	121,787,633
หนี้สินตามสัญญาเช่า	193,540	(1,765,513)	10,488,250	966,053	-	355,086	10,237,416
รวม	157,674,486	(5,030,794)	10,488,250	966,053	17,748	333,307	164,449,050

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงอื่น <sup>(2)</sup>	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	จากกิจกรรม	ที่ไม่ใช่เงินสด		ณ วันที่
	1 มกราคม 2564	จัดหาเงิน <sup>(1)</sup>	เพิ่มขึ้น		31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,900,000	(9,630,000)	-	-	7,270,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,331,883	(430,001)	-	-	1,901,882
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	13,516,800	20,433,200	244,764	-	34,194,764
หุ้นกู้	121,787,633	(12,280,000)	-	19,266	109,526,899
หนี้สินตามสัญญาเช่า	48,322	(35,153)	53,853	3,164	70,186
รวม	154,584,638	(1,941,954)	298,617	22,430	152,963,731

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ					การเปลี่ยนแปลงอื่น <sup>(2)</sup>	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	กระแสเงินสด จากกิจกรรม จัดหาเงิน <sup>(1)</sup>	การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสด				
			ผลกระทบ จากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,405,000	13,495,000	-	-	-	16,900,000	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,729,063	602,820	-	-	-	2,331,883	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	29,533,400	(16,016,600)	-	-	-	13,516,800	
หุ้นกู้	121,729,412	80,000	-	-	(21,779)	121,787,633	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(25,129)	45,170	26,406	1,875	48,322	
รวม	156,396,875	(1,863,909)	45,170	26,406	(19,904)	154,584,638	

(1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสุทธิรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

(2) การเปลี่ยนแปลงอื่นเกิดจากดอกเบี้ยจ่ายอัตราดอกเบี้ยและค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสดในมือ	1,336,917	1,147,663	243	243
เงินฝากธนาคาร	2,956,753	1,792,794	481,917	37,710
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	104,657	89,234	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,398,327</b>	<b>3,029,691</b>	<b>482,160</b>	<b>37,953</b>

6. ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หมายเหตุ	หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,437,641	1,320,035	338,729	308,813
กิจการอื่น ๆ		8,258,860	7,293,168	2,420,878	1,759,095
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ		108,892	126,173	395	6,537
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยที่ยังไม่เกิดขึ้น					
ตามสัญญาผ่อนชำระ		(4,511)	(6,212)	-	-
		<b>9,800,882</b>	<b>8,733,164</b>	<b>2,760,002</b>	<b>2,074,445</b>
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(187,323)	(215,861)	(92,030)	(113,568)
<b>รวม</b>		<b>9,613,559</b>	<b>8,517,303</b>	<b>2,667,972</b>	<b>1,960,877</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,410,330	1,296,138	248,823	242,317
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	16,583	17,777	87,418	63,953
3 - 6 เดือน	811	2,425	247	619
6 - 12 เดือน	2,250	3,107	266	194
มากกว่า 12 เดือน	7,667	588	1,975	1,730
	<u>1,437,641</u>	<u>1,320,035</u>	<u>338,729</u>	<u>308,813</u>
<b>กิจการอื่น ๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	6,120,341	5,464,089	1,398,424	1,132,758
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	1,865,817	1,419,761	915,114	514,067
3 - 6 เดือน	157,376	150,128	26,615	6,069
6 - 12 เดือน	89,894	131,639	2,635	4,761
มากกว่า 12 เดือน	129,813	247,512	78,485	107,977
	<u>8,363,241</u>	<u>7,413,129</u>	<u>2,421,273</u>	<u>1,765,632</u>
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</b>				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(187,323)	(215,861)	(92,030)	(113,568)
	<u>8,175,918</u>	<u>7,197,268</u>	<u>2,329,243</u>	<u>1,652,064</u>
<b>รวม</b>	<u>9,613,559</u>	<u>8,517,303</u>	<u>2,667,972</u>	<u>1,960,877</u>

ตารางต่อไปนี้แสดงการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่ได้รับรู้สำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งเป็นไปตามวิธีการอย่างง่ายที่กำหนดไว้ใน TFRS 9

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	215,861	177,668	113,568	109,554
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(28,538)	38,193	(21,538)	4,014
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>187,323</u>	<u>215,861</u>	<u>92,030</u>	<u>113,568</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

7. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	371,245	375,539	1,817,600	11,894,365
ค่าใช้จ่ายย่ำยล่วงหน้า		95,657	94,059	25,487	24,237
เงินทดรองจ่าย		91,336	113,920	38,213	26,585
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน		3,145,644	2,276,431	360,386	260,629
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		1,203,539	1,048,282	-	-
อื่น ๆ		779,191	677,594	148,771	59,617
		<b>5,686,612</b>	<b>4,585,825</b>	<b>2,390,457</b>	<b>12,265,433</b>
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(57,865)	(46,949)	(1,115)	(6,115)
<b>รวม</b>		<b>5,628,747</b>	<b>4,538,876</b>	<b>2,389,342</b>	<b>12,259,318</b>

8. ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า

ลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	74,568	84,430	-	-
กิจการอื่น ๆ		2,177,597	1,968,712	-	-
		<b>2,252,165</b>	<b>2,053,142</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>					
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(46,458)	(33,237)	-	-
<b>รวม</b>		<b>2,205,707</b>	<b>2,019,905</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การวิเคราะห์อายุของลูกค้าหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2564	2563	2564	2563
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	60,750	63,630	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	7,903	13,002	-	-
3 - 6 เดือน	5,915	781	-	-
6 - 12 เดือน	-	7,017	-	-
	<b>74,568</b>	<b>84,430</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กิจการอื่น ๆ</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	1,575,170	1,507,269	-	-
เกินกำหนดชำระ:				
น้อยกว่า 3 เดือน	404,588	311,554	-	-
3 - 6 เดือน	65,815	62,913	-	-
6 - 12 เดือน	59,442	43,223	-	-
มากกว่า 12 เดือน	72,582	43,753	-	-
	<b>2,177,597</b>	<b>1,968,712</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</b>				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(46,458)	(33,237)	-	-
	<b>2,131,139</b>	<b>1,935,475</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รวม</b>	<b>2,205,707</b>	<b>2,019,905</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกค้าหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 1 มกราคม	33,237	45,160	-	-
สำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	13,221	(11,923)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>46,458</b>	<b>33,237</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

9. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	17,270,634	15,872,641	438,434	491,497
สินค้านำระหว่างผลิต	322,043	243,809	18,483	27,251
วัตถุดิบและวัสดุหีบห่อ	1,906,711	1,497,490	9,673	9,043
ส่วนประกอบและอะไหล่	1,447,867	1,596,770	1,290	1,576
วัสดุอื่น	61,060	53,820	-	-
สินค้านำระหว่างทาง	808,517	704,548	39,185	23,978
	<b>21,816,832</b>	<b>19,969,078</b>	<b>507,065</b>	<b>553,345</b>
หัก ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและสินค้าเคลื่อนไหวช้า	(650,981)	(610,501)	(56,556)	(57,751)
รวม	<b>21,165,851</b>	<b>19,358,577</b>	<b>450,509</b>	<b>495,594</b>

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย				
และได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	112,407,170	117,184,297	12,060,271	10,369,242
- ค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและ				
สินค้านำเคลื่อนไหวช้า (กลับรายการ)	40,480	68,271	(1,195)	(2,407)
รวม	<b>112,447,650</b>	<b>117,252,568</b>	<b>12,059,076</b>	<b>10,366,835</b>

บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

10. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	15,177	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	12,210	-	85	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และอัตราดอกเบี้ย	233,204	-	233,204	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่เลือกกำหนดให้แสดงด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	121,131	-	121,131	-
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ				
และอัตราดอกเบี้ย	(1,848)	-	(1,848)	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน				
ตัดจำหน่าย				
เงินลงทุนระยะสั้น	515,332	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	478,750	-	126,304
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	880,029	493,927	352,572	126,304

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
<b>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>				
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	13,577	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	784	-	-	-
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน</b>				
<b>ตัดจำหน่าย</b>				
เงินลงทุนระยะสั้น	62,223	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	503,654	-	144,347
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>63,007</b>	<b>517,231</b>	<b>-</b>	<b>144,347</b>

เงินลงทุนระยะสั้นและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นถือโดยกลุ่มบริษัทในโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งเป็นเพียงการจ่ายเงินต้นและดอกเบี้ยในจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระ ดังนั้นสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านั้นทั้งหมดจึงถูกจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่ถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 38



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท มณฑนา จำกัด	98.80	98.80	500	500	494	494	-	-	494	494	45,942	16,796
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด	100.00	100.00	320,000	320,000	320,041	320,041	-	-	320,041	320,041	424,369	58,400
Rubia Investments Limited	100.00	100.00	30,000	30,000	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000	-	-
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	114,071	134,059
บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยกลาสเทคโนโลยี จำกัด)	100.00	100.00	100,000	100,000	12,550	12,550	-	-	12,550	12,550	13,500	-
บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	12,000	22,000
บริษัท บีเจซี อินดัสเทรียล แอนด์ เทรดดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	250,000	250,000	250,000	250,000	-	-	250,000	250,000	850	6,350
บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด	100.00	100.00	2,000	2,000	1,999	1,999	-	-	1,999	1,999	-	-
บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด	100.00	100.00	87,135,027 <sup>(8)</sup>	47,035,000	127,503,027 <sup>(8)</sup>	87,403,000	-	-	127,503,027 <sup>(8)</sup>	87,403,000	-	-
Berli Jucker (Myanmar) Limited	100.00	100.00	615 <sup>(11)</sup>	615 <sup>(11)</sup>	2,076	2,076	(2,076)	(2,076)	-	-	-	-
BJC International Company Limited	100.00	100.00	1,485,686 <sup>(2),(11)</sup>	1,446,686 <sup>(2)</sup>	6,206,560 <sup>(11)</sup>	6,037,464	-	-	6,206,560 <sup>(11)</sup>	6,037,464	-	-
บริษัท รูเบียอุตสาหกรรม จำกัด	99.76	99.76	70,000	70,000	77,123	77,123	-	-	77,123	77,123	157,192	403,040
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	98.30	98.30	63,875	63,875	70,504	70,504	-	-	70,504	70,504	5,203	6,683
บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)	98.63	98.63	1,170,000	1,170,000	3,505,587	3,505,587	-	-	3,505,587	3,505,587	356,581	282,726
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลล์กอกซ์ จำกัด	94.95 <sup>(10)</sup>	94.89	900,000	900,000	1,042,611 <sup>(10)</sup>	1,040,945	-	-	1,042,611 <sup>(10)</sup>	1,040,945	-	-
บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด	50.00	50.00	1,500,000	1,500,000	1,324,000	1,324,000	-	-	1,324,000	1,324,000	251,250	168,750
บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด <sup>(5)</sup>	5.00	5.00	99,800	99,800	4,990	4,990	-	-	4,990	4,990	-	-
บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด <sup>(5)</sup>	34.13	34.13	586,000	586,000	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000	-	-
บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด	100.00	100.00	3,055,000	3,055,000	5,056,000	5,056,000	-	-	5,056,000	5,056,000	869,772	3,501,757
บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด	99.98	99.98	31,000	31,000	31,000	31,000	-	-	31,000	31,000	-	-
บริษัท บีเจซี อินเวสเมนต์ จำกัด	100.00	100.00	50,000	50,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	295,000	410,000
BJC International Holding Pte. Ltd.	100.00	100.00	10 <sup>(3)</sup> , 200 <sup>(4)</sup>	10 <sup>(3)</sup> , 200 <sup>(4)</sup>	7,502	7,502	-	-	7,502	7,502	37,749	-
บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด	100.00	100.00	200,000	200,000	50,000	50,000	-	-	50,000	50,000	114,000	158,500
บริษัท ไทย เคลี เฮลท์แคร์ จำกัด <sup>(5)</sup>	- <sup>(9)</sup>	0.01	1,185,200	1,185,200	- <sup>(9)</sup>	- <sup>(6)</sup>	-	-	- <sup>(9)</sup>	- <sup>(6)</sup>	-	-
BJC (Hong Kong) Company Limited	100.00	100.00	401,400 <sup>(2)</sup>	401,400 <sup>(2)</sup>	1,843,580	1,843,580	(1,843,580)	(1,843,580)	-	-	-	-
บริษัท บีเจซี เฟาเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	55,100	55,100	55,100	55,100	-	-	55,100	55,100	-	-

## บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

#### งบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัทย่อย (ต่อ)	สัดส่วนความ เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
BJC Brand Limited	100.00	100.00	9,000	9,000	9,000	9,000	-	-	9,000	9,000	-	-
บริษัท บีเจซี กอฟฟ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด	100.00	100.00	73,100	73,100	73,100	73,100	-	-	73,100	73,100	-	-
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	100.00	100.00	100	100	100	100	-	-	100	100	-	-
บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	100	100	100	100	-	-	100	100	-	-
บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด <sup>(7)</sup>	100.00	-	25,025	-	25,025	-	-	-	25,025	-	-	-
รวม					148,002,069	107,706,255	(1,845,656)	(1,845,656)	146,156,413	105,860,599	2,697,479	5,169,061

- (1) สกุดเงินปันจัด
- (2) สกุดเงินปันคอลลาร์ฮ่องกง
- (3) สกุดเงินปันยุโรป
- (4) สกุดเงินปันคอลลาร์สหรัฐ
- (5) บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด และบริษัท ไทย เกล็ด เฮอร์แคร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท บริษัท ไทย-สแกนดิค สติล จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท
- (6) บริษัทถือหุ้นในบริษัท ไทย เกล็ด เฮอร์แคร์ จำกัด จำนวน 1 หุ้น เป็นเงิน 100 บาท
- (7) เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2564 บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ได้แก่ บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 0.1 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้ว 25,000 บาท ต่อมาในวันที่ 5 พฤศจิกายน 2564 บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 100.0 ล้านบาท โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว ส่งผลให้บริษัดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 100.1 ล้านบาท และทุนที่ออกและชำระแล้ว 25.0 ล้านบาท
- (8) เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564, วันที่ 8 กันยายน 2564 และวันที่ 22 ธันวาคม 2564 บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 32.0, 68.0 และ 40,000.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว
- (9) เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ขายหุ้นในบริษัท ไทย เกล็ด เฮอร์แคร์ จำกัดทั้งจำนวน ส่งผลให้บริษัท ไทย เกล็ด เฮอร์แคร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะเป็นกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน
- (10) เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ เซลล์ลอคซ์ จำกัด เพิ่มเดิมจากส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 1.7 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลง
- (11) เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2564 BJC International Company Limited ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 39.0 ล้านดอลลาร์ฮ่องกง (ประมาณ 169.1 ล้านบาท) โดยบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนทั้งจำนวนและชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : ไม่มี)

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม										
		สัดส่วนความ										
		ประเทศที่	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	กิจการจัดตั้ง	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก											
	เศษวัสดุใช้แล้ว	ไทย	24.65	24.65	320,000	320,000	80,000	80,000	104,625	102,093	4,520	5,200
รวม							80,000	80,000	104,625	102,093	4,520	5,200

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

13. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ซึ่งบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียสำหรับงบการเงินรวม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม										
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
		ที่กิจการ	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)									
		จัดตั้ง	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	ไทย	50.00	50.00	94,400	94,400	11,977	11,977	16,473	16,728	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียติก โซดา จำกัด	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอซ	ไทย	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	19,718	-	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ ไดนาพลัส จำกัด	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	ไทย	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	246,137	244,760	-	-
บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	ไทย	51.00	51.00	15,000	15,000	7,650	7,650	2,484	3,170	-	-
BJC O-I Glass Pte. Ltd. <sup>(2)</sup>	บริษัทลงทุน	สิงคโปร์	50.00	50.00	159,218 <sup>(1)</sup>	154,450 <sup>(1)</sup>	3,186,306 <sup>(6)</sup>	3,105,936	2,432,663	2,414,831	-	-
BJC - MIB Company Limited	หยุดดำเนินการกิจการ	เมียนมา	51.00	51.00	340 <sup>(1)</sup>	340 <sup>(1)</sup>	6,224	6,224	3,290	2,973	-	-
บริษัท มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส จำกัด <sup>(3)</sup>	สนับสนุนการให้บริการธุรกิจประกัน											
(เดิมชื่อ บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเชส จำกัด)	ชีวิตและวินาศภัย	ไทย	-	50.98	82,092 <sup>(5)</sup>	25,075	- <sup>(5)</sup>	12,789	-	-	-	-
บริษัท พันหมื่นแสนล้านวอน จำกัด <sup>(4)</sup>	ดำเนินธุรกิจร้านอาหาร	ไทย	49.00	49.00	4,500	2,000	2,205 <sup>(4)</sup>	980	2,057	980	-	-
รวม							3,434,303	3,365,497	2,722,822	2,683,442	-	-

(1) สตูดิโอพันดอลลาร์สหรัฐ

(2) เงินลงทุนใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าของ Malaya Glass Products Sdn Bhd, Malaya-Vietnam Glass Limited, BJC Glass Company Limited และ BJC Glass Vietnam Limited ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ใน Consortium Agreement ที่เกี่ยวข้องกับการร่วมค้าดังกล่าว

(3) เงินลงทุนในบริษัท มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเชส จำกัด) ได้รวมส่วนได้เสียในการร่วมค้าของบริษัท บิ๊กซี อินชัวร์نس โบรคเกอร์ จำกัด

(4) เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนบริษัท พันหมื่นแสนล้านวอน จำกัด จำนวน 2.5 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน 1.2 ล้านบาท

(5) เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนบริษัท มี อินโนเวชั่น เซอร์วิส จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บิ๊กซี เซอร์วิสเชส จำกัด) จำนวน 57.0 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว ต่อมาวันที่ 1 กรกฎาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ขายหุ้นดังกล่าวให้แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในราคารวม 1 บาท

(6) เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุน BJC O-I Glass Pte. Ltd. จำนวน 2.4 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ												
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ	สัดส่วนความ		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลรับ	
		กิจการ จัดตั้ง	เป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564
บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอร์สเซส	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและ													
ดิเวลล็อปเม้นท์ จำกัด	อุปกรณ์	ไทย	49.99	49.99	94,400	94,400	52,373	52,373	(40,400)	(40,400)	11,973	11,973	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ เอเชียดีก โซดา จำกัด	นำเข้าและจำหน่าย													
	ผลิตภัณฑ์โซดาเอช	ไทย	50.00	50.00	40,000	40,000	24,872	24,872	-	-	24,872	24,872	-	-
บริษัท เบอร์ลี่ ไดนาพลาส จำกัด	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์													
	พลาสติกแข็ง	ไทย	49.00	49.00	303,933	303,933	195,069	195,069	-	-	195,069	195,069	-	-
รวม							272,314	272,314	(40,400)	(40,400)	231,914	231,914	-	-

**บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ เป็นจำนวนที่แสดงในงบการเงินของการร่วมค้าซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และปรับปรุงเป็นวิธีส่วนได้เสียโดยกลุ่มบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

ชื่อการร่วมค้า	บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลาสติก จำกัด		BJC O-I Glass Pte. Ltd. <sup>(1)</sup>	
	2564	2563	2564	2563
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
สินทรัพย์หมุนเวียน	338,461	324,991	1,907,560	1,984,475
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,264,549	1,361,603	6,620,624	5,943,801
หนี้สินหมุนเวียน	(799,708)	(901,341)	(1,506,124)	(1,459,269)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(346,348)	(331,111)	(1,461,614)	(1,333,203)
<b>จำนวนเงินข้างต้นของสินทรัพย์และหนี้สินรวมรายการดังต่อไปนี้</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,001	2,486	272,788	345,656
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	(427,600)	(585,046)	(428,540)	(492,872)
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น และประมาณการหนี้สิน)	(311,875)	(296,875)	(1,195,330)	(1,034,207)
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
รายได้รวม	1,480,140	1,361,383	2,601,959	2,351,582
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2,812	(57,056)	(322,734)	(161,416)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,812	(56,726)	(322,734)	(161,416)
<b>ขาดทุนสำหรับปีข้างต้น รวมรายการดังต่อไปนี้</b>				
ค่าเสื่อมราคา	151,383	146,316	434,147	442,287
ดอกเบี้ยรับ	2	-	3,224	5,586
ดอกเบี้ยจ่าย	21,821	24,882	41,335	57,337
รายได้ภาษีเงินได้	-	-	(64,452)	(44,294)

- (1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ Malaya Glass Products Sdn Bhd, Malaya-Vietnam Glass Limited, BJC Glass Company Limited และ BJC Glass Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า

**บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

รายการกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่รับรู้ในงบการเงินรวมที่มีสาระสำคัญ เป็นดังนี้

ชื่อการร่วมค้า	หน่วย : พันบาท			
	บริษัท เบอร์ลี ไดนาพลัส จำกัด		BJC O-I Glass Pte. Ltd. <sup>(1)</sup>	
	2564	2563	2564	2563
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า	456,953	454,142	5,560,446	5,135,804
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของการร่วมค้าและผลต่างจาก				
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(695,120)	(306,142)
สินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้าหลังหักส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ				
ควบคุมของการร่วมค้าและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	456,953	454,142	4,865,326	4,829,662
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า (ร้อยละ)	49.00%	49.00%	50.00%	50.00%
	223,908	222,530	2,432,663	2,414,831
ค่าความนิยม	22,230	22,230	-	-
ราคาตามบัญชีของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า	246,138	244,760	2,432,663	2,414,831

(1) ข้อมูลทางการเงินของบริษัท ใน BJC O-I Glass Pte. Ltd. ได้รวมข้อมูลทางการเงินของ Malaya Glass Products Sdn Bhd, Malaya-Vietnam Glass Limited, BJC Glass Company Limited และ BJC Glass Vietnam Limited ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของการร่วมค้า

ข้อมูลทางการเงินโดยรวมของการร่วมค้าทั้งหมดในแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2564	2563
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	18,978	(33,264)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(31)	51
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	18,947	(33,213)
ผลรวมมูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	44,022	23,851

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าที่ยังไม่ได้รับรู้จำนวน 19 ล้านบาท และมีผลสะสมส่วนแบ่งขาดทุนจากการร่วมค้าที่ยังไม่ได้รับรู้จำนวน 52 ล้านบาท

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

14. สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน	20,304,733	2,012,358	(902,285)	(2,075,503)	22,888	19,362,191
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(6,049,191)	(1,756,504)	758,225	531,874	(236)	(6,515,832)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(245,864)	(1,935)	25,453	39,523	-	(182,823)
รวม	<u>14,009,678</u>					<u>12,663,536</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น	งบการเงินรวม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
				ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	
ราคาทุน	-	26,573,597	1,339,095	(967,583)	(6,640,739)	20,304,733
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(8,140,911)	(2,047,857)	788,420	3,351,115	(6,049,191)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(141,621)	(5,468)	36,246	(135,021)	(245,864)
รวม	<u>-</u>					<u>14,009,678</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ราคาทุน	121,417	63,959	(63,175)	122,201
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(74,345)	(32,644)	53,296	(53,693)
รวม	<u>47,072</u>			<u>68,508</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น	
ราคาทุน	-	95,011	26,406	121,417
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(51,358)	(22,987)	(74,345)
รวม	<u>-</u>			<u>47,072</u>



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิทางบัญชี วันที่ 31 ธันวาคม	<u>12,663,536</u>	<u>14,009,678</u>	<u>68,508</u>	<u>47,072</u>

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภทประกอบด้วยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ อายุของสัญญา มีระยะเวลาโดยประมาณ 1 - 36 ปี

สัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่รับรู้ในการก่อไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,951,981	2,159,246	32,644	22,987
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับหนี้สินตามสัญญาเช่า	465,377	355,085	3,164	1,874
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ				
และสัญญาเช่าระยะสั้น	23,014	12,366	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับค่าเช่าผันแปรซึ่งไม่รวมอยู่ใน				
การวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า	23,384	32,976	-	-
รายได้จากการให้เช่าช่วงสินทรัพย์สิทธิการใช้	117,885	129,284	-	-

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทมีการจ่ายชำระค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปร โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
การจ่ายชำระค่าเช่าคงที่	1,625,244	1,777,880	35,153	25,129
การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปร	23,384	32,976	-	-
รวมการจ่ายชำระ	<u>1,648,628</u>	<u>1,810,856</u>	<u>35,153</u>	<u>25,129</u>

โดยรวมแล้วการจ่ายชำระแบบผันแปรสำหรับปี 2564 และ 2563 คิดเป็นร้อยละ 1.4 และ 1.8 ของค่าเช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	งบการเงินรวม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
				โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน	54,550,864	780,662	(46,806)	3,235,651	2,791	58,523,162
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,332,531)	(2,106,957)	32,921	(699,212)	(1,736)	(14,107,515)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(28,824)	(136)	-	-	-	(28,960)
รวม	<u>43,189,509</u>					<u>44,386,687</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS 16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	งบการเงินรวม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
					โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน	40,091,827	5,966,782	594,862	(132,771)	8,030,164	-	54,550,864
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(4,217,976)	(1,933,960)	(1,405,179)	120,363	(3,895,833)	54	(11,332,531)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(43,249)	(38,490)	(657)	-	53,572	-	(28,824)
รวม	<u>35,830,602</u>						<u>43,189,509</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
			ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	
ราคาทุน	458,587	-	-	110,462	569,049
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(414,986)	(4,432)	-	(107,758)	(527,176)
รวม	<u>43,601</u>				<u>41,873</u>

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
			ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	
ราคาทุน	498,136	-	(7,107)	(32,442)	458,587
ค่าเสื่อมราคาสะสม	(447,223)	(5,325)	7,107	30,455	(414,986)
รวม	<u>50,913</u>				<u>43,601</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	44,386,687	43,189,509	41,873	43,601

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยทรัพย์สินที่มีคุณสมบัติเชิงพาณิชย์ที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามและให้เช่าแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกิจการได้มีการโอนย้ายทรัพย์สินส่วนหนึ่งระหว่างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ดูหมายเหตุข้อ 16)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (รวมสิทธิการเช่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน) มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ราคาตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	44,387	84,680	42	1,266
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	43,190	58,544	44	1,266

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

						หน่วย : พันบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	งบการเงินรวม โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	17,061,248	175	-	(589,009)	648	16,473,062
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	40,934,043	990,400	(23,754)	(195,273)	112,953	41,818,369
เครื่องจักรและอุปกรณ์	37,477,521	817,608	(974,920)	1,091,034	408,795	38,820,038
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์						
สำนักงาน	3,538,937	228,300	(82,016)	99,693	15,102	3,800,016
ยานพาหนะ	119,354	3,996	(9,925)	(1,727)	5,079	116,777
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,060,600	621,470	(1,998)	(1,388,330)	4,665	1,296,407
รวมราคาทุน	101,191,703	2,661,949	(1,092,613)	(983,612)	547,242	102,324,669
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(157,007)	(29,126)	-	-	(138)	(186,271)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(10,205,615)	(1,951,989)	22,703	127,068	(39,781)	(12,047,614)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(23,329,160)	(2,680,879)	908,803	2,002	(161,219)	(25,260,453)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์						
สำนักงาน	(2,111,565)	(357,966)	79,932	3,159	(12,398)	(2,398,838)
ยานพาหนะ	(75,863)	(13,595)	9,509	1,727	(3,925)	(82,147)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(35,879,210)	(5,033,555)	1,020,947	133,956	(217,461)	(39,975,323)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(46,826)	(106,231)	13,840	(7,743)	-	(146,960)
รวม	65,265,667					62,202,386

บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม						ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ผลกระทบ จากการนำ TFRS16 มาปฏิบัติใช้	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
ราคาทุน							
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	15,926,444	-	209,271	(688)	926,244	(23)	17,061,248
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	42,623,906	(268,000)	1,162,185	(309,416)	(2,273,647)	(985)	40,934,043
เครื่องจักรและอุปกรณ์	35,327,967	-	997,707	(310,192)	1,479,942	(17,903)	37,477,521
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	3,463,939	-	271,425	(271,393)	74,854	112	3,538,937
ยานพาหนะ	145,181	-	4,867	(19,378)	(11,408)	92	119,354
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	2,012,108	-	1,738,927	(11,271)	(1,686,224)	7,060	2,060,600
รวมราคาทุน	99,499,545	(268,000)	4,384,382	(922,338)	(1,490,239)	(11,647)	101,191,703
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(128,708)	-	(29,189)	640	240	10	(157,007)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(8,883,396)	73,407	(2,157,295)	191,714	568,307	1,648	(10,205,615)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(20,885,995)	-	(2,716,453)	262,042	-	11,246	(23,329,160)
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์							
สำนักงาน	(1,985,353)	-	(378,218)	251,566	202	238	(2,111,565)
ยานพาหนะ	(76,978)	-	(16,877)	15,630	2,297	65	(75,863)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(31,960,430)	73,407	(5,298,032)	721,592	571,046	13,207	(35,879,210)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า - ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(163,649)	-	(74,712)	110,115	81,420	-	(46,826)
รวม	67,375,466						65,265,667
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม							
2564						พันบาท	5,033,555
2563						พันบาท	5,298,032

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง		
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	100,830	-	-	-	100,830	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	319,163	-	-	(110,462)	208,701	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	155,848	33	(825)	-	155,056	
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	754,480	3,601	(25,341)	71,069	803,809	
ยานพาหนะ	16,713	-	(3,296)	-	13,417	
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	364,498	565,682	(1,518)	(94,944)	833,718	
รวมราคาทุน	1,711,532	569,316	(30,980)	(134,337)	2,115,531	
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,923)	-	-	-	(8,923)	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(293,343)	(11,830)	-	107,758	(197,415)	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(150,113)	(3,273)	825	-	(152,561)	
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(659,045)	(27,788)	20,941	-	(665,892)	
ยานพาหนะ	(9,261)	(2,600)	3,296	-	(8,565)	
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,120,685)	(45,491)	25,062	107,758	(1,033,356)	
รวม	590,847				1,082,175	

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง		
ราคาทุน						
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	100,830	-	-	-	100,830	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	279,095	-	-	40,068	319,163	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	158,121	120	(2,393)	-	155,848	
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	847,825	2,815	(164,501)	68,341	754,480	
ยานพาหนะ	25,690	802	(9,779)	-	16,713	
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	149,427	299,412	(3,723)	(80,618)	364,498	
รวมราคาทุน	1,560,988	303,149	(180,396)	27,791	1,711,532	
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(8,923)	-	-	-	(8,923)	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(252,338)	(10,550)	-	(30,455)	(293,343)	
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(148,450)	(4,056)	2,393	-	(150,113)	
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(778,603)	(32,485)	151,955	88	(659,045)	
ยานพาหนะ	(15,001)	(3,767)	9,507	-	(9,261)	
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,203,315)	(50,858)	163,855	(30,367)	(1,120,685)	
รวม	357,673				590,847	

**บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	พันบาท	45,491
2563	พันบาท	50,858

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบการเงินรวมได้รวมส่วนเกินอันเนื่องมาจากราคาที่เพิ่มขึ้นโดยมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 16,645 ล้านบาท และ 17,383 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมกับราคาทุนเดิมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย ณ วันที่บริษัทซื้อหุ้น ภาระภาษีเงินได้ที่อาจจะเกิดขึ้นจากส่วนเกินจากการตีราคาเพิ่มขึ้นหากมีการจำหน่ายสินทรัพย์เหล่านี้บันทึกไว้เป็นหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินรวม

**17. ค่าความนิยม**

ค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม	157,692,689	157,692,689	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	15,274	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>157,707,963</b>	<b>157,692,689</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ค่าความนิยมส่วนใหญ่จำนวน 155,424 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจกลุ่มบีกชีซึ่งผู้บริหารได้พิจารณาว่ามีเหตุผลที่ทำให้เชื่อได้ว่าหากเกิดการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่มีนัยสำคัญ 2 ข้อได้แก่ อัตราคิดลด และประมาณการอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดอิสระ โดยในปี 2564 หากอัตราคิดลดเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 หรือประมาณการอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดอิสระ ลดลงร้อยละ 4 จะส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าวเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม					ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	
	ณ วันที่					
	1 มกราคม 2564					
ราคาทุน						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	98,654	-	-	-	-	98,654
ชื่อทางการค้า	2,241,177	-	-	-	13,755	2,254,932
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	120,285	-	-	-	-	120,285
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1,230,558	70,311	(1,937)	21,325	3,443	1,323,700
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	15,654	7,213	-	(12,339)	-	10,528
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	23,796	-	(131)	(219)	16	23,462
รวมราคาทุน	3,730,124	77,524	(2,068)	8,767	17,214	3,831,561
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	(49,328)	(4,933)	-	-	-	(54,261)
ชื่อทางการค้า	(46,554)	(988)	-	-	(13,755)	(61,297)
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	(38,090)	(4,010)	-	-	-	(42,100)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(875,002)	(133,581)	1,452	(131)	(2,942)	(1,010,204)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	(3,669)	(1,402)	54	131	(10)	(4,896)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,012,643)	(144,914)	1,506	-	(16,707)	(1,172,758)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น						
นอกจากค่าความนิยม	(732)	-	-	-	-	(732)
รวม	2,716,749					2,658,071



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	โอนเข้า/	ผลต่างจาก	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			(โอนออก)/	การแปลงค่า	ณ วันที่
	1 มกราคม			ปรับปรุง	งบการเงิน	31 ธันวาคม
	2563					2563
ราคาทุน						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	98,654	-	-	-	-	98,654
ชื่อทางการค้า	2,240,999	108	-	-	70	2,241,177
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	120,285	-	-	-	-	120,285
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	1,244,255	77,856	(100,623)	9,120	(50)	1,230,558
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	12,651	5,547	-	(2,544)	-	15,654
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	24,776	724	(1,703)	-	(1)	23,796
รวมราคาทุน	3,741,620	84,235	(102,326)	6,576	19	3,730,124
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ช่องทางการจัดจำหน่าย	(44,395)	(4,933)	-	-	-	(49,328)
ชื่อทางการค้า	(45,489)	(996)	-	-	(69)	(46,554)
ความสัมพันธ์กับลูกค้าที่เกี่ยวข้อง	(34,080)	(4,010)	-	-	-	(38,090)
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(834,347)	(141,109)	100,393	(88)	149	(875,002)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ	(2,506)	(1,463)	299	-	1	(3,669)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(960,817)	(152,511)	100,692	(88)	81	(1,012,643)
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่า - สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น						
นอกจากค่าความนิยม	(713)	(44)	25	-	-	(732)
รวม	2,780,090					2,716,749
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
2564					พันบาท	144,914
2563					พันบาท	152,511

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	โอนเข้า/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่		(โอนออก)/	ณ วันที่
	1 มกราคม		ปรับปรุง	31 ธันวาคม
	2564			2564
ราคาทุน				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	250,763	1,351	19,193	271,307
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	19,286	5,650	(12,338)	12,598
รวมราคาทุน	270,049	7,001	6,855	283,905
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(233,176)	(11,244)	-	(244,420)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(233,176)	(11,244)	-	(244,420)
รวม	36,873			39,485

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ลดลง	โอนเข้า/ (โอนออก)/ ปรับปรุง	
ราคาทุน					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	241,397	2,273	(102)	7,195	250,763
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	16,283	5,547	-	(2,544)	19,286
รวมราคาทุน	257,680	7,820	(102)	4,651	270,049
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(225,038)	(8,152)	102	(88)	(233,176)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(225,038)	(8,152)	102	(88)	(233,176)
รวม	32,642				36,873

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564	พันบาท	11,244
2563	พันบาท	8,152

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

19. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	471,046	519,883	30,521	129,509
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(8,534,917)	(8,833,382)	-	-
รวม	<u>(8,063,871)</u>	<u>(8,313,499)</u>	<u>30,521</u>	<u>129,509</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	หน่วย : พันบาท				
	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกในกำไรหรือขาดทุน	บันทึกในกำไรเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการแปลงค่าการแปลงเงิน	
ค่าเพื่อการซื้อขายของเงินลงทุน	8,495	-	-	-	8,495
ค่าเพื่อการซื้อขายของสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น					
นอกจากค่าความนิยม	90,117	(6,576)	-	-	83,541
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	764,222	19,836	(53,501)	1,451	732,008
ขาดทุนสะสมยกมา	61,796	25,588	-	-	87,384
ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของ					
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ	(8,307,427)	362,842	-	(117)	(7,944,702)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์	(1,246,365)	(112,596)	-	-	(1,358,961)
อื่น ๆ	315,663	13,078	-	(377)	328,364
รวม	<u>(8,313,499)</u>	<u>302,172</u>	<u>(53,501)</u>	<u>957</u>	<u>(8,063,871)</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่	ผลกระทบ	บันทึกใน	บันทึกใน	ผลต่างจาก	
	1 มกราคม	จากการนำ	กำไรหรือ	กำไร	การแปลงค่า	
	2563	TFRS16	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงิน	
		มาปฏิบัติใช้				
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	-	-	-	-	8,495
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น						
นอกจากค่าความนิยม	98,560	33,486	(41,929)	-	-	90,117
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	984,771	(83,103)	(119,201)	(18,089)	(156)	764,222
ขาดทุนสะสมยกมา	188,111	-	(126,315)	-	-	61,796
ผลต่างจากการปรับมูลค่าชุดกรรมของ						
สินทรัพย์ของบริษัทย่อยจากการรวมธุรกิจ	(8,665,829)	-	358,402	-	-	(8,307,427)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอายุการให้						
ประโยชน์ของสินทรัพย์	(1,144,298)	-	(102,067)	-	-	(1,246,365)
อื่น ๆ	(41,739)	275,745	81,697	-	(40)	315,663
รวม	(8,571,929)	226,128	50,587	(18,089)	(196)	(8,313,499)

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
	ณ วันที่	บันทึกใน	บันทึกใน	
	1 มกราคม	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
	2564			
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	-	-	8,495
ขาดทุนสะสมยกมา	-	22,128	-	22,128
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	121,014	(65,264)	(55,852)	(102)
รวม	129,509	(43,136)	(55,852)	30,521

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ณ วันที่	ผลกระทบ	บันทึกใน	บันทึกใน	
	1 มกราคม	จากการนำ	กำไรหรือขาดทุน	กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	
	2563	TFRS16			
		มาปฏิบัติใช้			
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	8,495	-	-	-	8,495
สำรองและประมาณการหนี้สินอื่น	165,020	303	(51,517)	7,208	121,014
รวม	173,515	303	(51,517)	7,208	129,509

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ที่เกิดจากกิจการภายในประเทศไทยจำนวน 12,781 ล้านบาท ที่บริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	1,111,282	1,148,981	-	-
เงินมัดจำ	526,208	500,028	1,532	1,982
เงินทดรองจ่าย	20,444	2,567	-	-
อื่น ๆ	116,306	100,471	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,774,240</b>	<b>1,752,047</b>	<b>1,532</b>	<b>1,982</b>

21. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

				หน่วย : พันบาท	
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2564	2563	2564	2563
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21.1	8,436,271	18,008,649	7,270,000	16,900,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21.2	8,171,318	5,742,441	8,000,000	5,516,800
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21.3	7,239,044	12,346,722	7,239,044	12,346,722
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	746,288	634,413	29,189	19,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	5,000	5,000	1,901,882	2,331,883
รวมส่วนที่หมุนเวียน		24,597,921	36,737,225	24,440,115	37,114,405
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21.2	26,267,955	8,667,911	26,194,764	8,000,000
หุ้นกู้	21.3	102,287,855	109,440,911	102,287,855	109,440,911
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	10,182,134	9,603,003	40,997	29,322
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		138,737,944	127,711,825	128,523,616	117,470,233
รวม		163,335,865	164,449,050	152,963,731	154,584,638

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินที่มีการค้ำประกันแสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	24,597,921	36,737,225	24,440,115	37,114,405
เกินกว่าหนึ่งปี	138,737,944	127,711,825	128,523,616	117,470,233
รวม	<u>163,335,865</u>	<u>164,449,050</u>	<u>152,963,731</u>	<u>154,584,638</u>

21.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 8,436 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.70 - 4.50 ต่อปี และจำนวนเงิน 7,270 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.70 - 0.82 ต่อปีตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวร หรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลายแห่ง เป็นจำนวนเงิน 18,009 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.89 - 5.70 ต่อปี และจำนวนเงิน 16,900 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.89 - 1.04 ต่อปีตามลำดับ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินดังกล่าวนี้ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวร หรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืม

21.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

งวดเริ่มต้นสัญญา	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การกู้ยืม	งบการเงินรวม		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
					เงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท)		2564	2563
					2564	2563	2564	2563
บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)								
มิถุนายน 2560	บาท	600	3.10	4 ปี	-	-	-	200
มิถุนายน 2560	บาท	2,000	3.10	4 ปี	-	-	-	750
พฤศจิกายน 2560	บาท	2,000	2.80	4 ปี	-	-	-	667
มีนาคม 2561	บาท	2,400	2.67	3 ปี	-	-	-	2,400
พฤษภาคม 2561	บาท	1,500	2.70	3 ปี	-	-	-	1,500
เมษายน 2562	บาท	1,300	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,300	1,300
มิถุนายน 2562	บาท	1,200	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,200	1,200
มิถุนายน 2562	บาท	2,500	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	2,500	2,500
มิถุนายน 2562	บาท	1,000	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,000	1,000
กันยายน 2562	บาท	1,200	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,200	1,200
กันยายน 2562	บาท	800	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	800	800

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งวดเริ่มต้นสัญญา	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินรวม		เงินตราต่างประเทศ (ล้านบาท)		เทียบเท่าเงินบาท (ล้านบาท)	
			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การกู้ยืม				
			2564	2563	2564	2563		
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) (ต่อ)								
มกราคม 2564	ดอลลาร์สหรัฐ	67	THBFIX + Margin	2 ปี	67	-	2,245	-
มกราคม 2564	บาท	10,000	THBFIX + Margin	2 ปี	-	-	10,000	-
มีนาคม 2564	บาท	2,500	THBFIX + Margin	2 ปี	-	-	2,500	-
มิถุนายน 2564	บาท	2,450	THBFIX + Margin	4 ปี	-	-	2,450	-
กันยายน 2564	บาท	9,000	THBFIX + Margin	4 ปี	-	-	9,000	-
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited								
กุมภาพันธ์ 2561	เวียดนามดอง	135,456	6.00	3 ปี	-	19,351	-	26
พฤษภาคม 2562	เวียดนามดอง	231,000	6.40	3 ปี	64,408	193,224	94	249
กุมภาพันธ์ 2563	เวียดนามดอง	92,513	6.30	3 ปี	66,073	92,513	96	118
ธันวาคม 2564	เวียดนามดอง	113,000	4.40	3 ปี	27,981	-	41	-
บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลส์ออกซ์ จำกัด								
ธันวาคม 2563	บาท	500	2.20	3 ปี	-	-	-	500
Ichiban Foods Company Limited								
ตุลาคม 2564	เวียดนามดอง	23,600	4.60	5 ปี	8,938	-	13	-
รวมเงินกู้							34,439	14,410
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(8,171)	(5,742)
เงินกู้ยืมระยะยาว							26,268	8,668

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

งวดเริ่มต้นสัญญา	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินตราต่างประเทศ		เทียบเท่าเงินบาท	
			อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ระยะเวลา การกู้ยืม	(ล้านบาท)		(ล้านบาท)	
					2564	2563	2564	2563
บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)								
มิถุนายน 2560	บาท	600	3.10	4 ปี	-	-	-	200
มิถุนายน 2560	บาท	2,000	3.10	4 ปี	-	-	-	750
พฤศจิกายน 2560	บาท	2,000	2.80	4 ปี	-	-	-	667
มีนาคม 2561	บาท	2,400	2.67	3 ปี	-	-	-	2,400
พฤษภาคม 2561	บาท	1,500	2.70	3 ปี	-	-	-	1,500
เมษายน 2562	บาท	1,300	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,300	1,300
มิถุนายน 2562	บาท	1,200	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,200	1,200
มิถุนายน 2562	บาท	2,500	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	2,500	2,500
มิถุนายน 2562	บาท	1,000	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,000	1,000
กันยายน 2562	บาท	1,200	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	1,200	1,200
กันยายน 2562	บาท	800	THBFIX + Margin	3 ปี	-	-	800	800
มกราคม 2564	ดอลลาร์สหรัฐ	67	THBFIX + Margin	2 ปี	67	-	2,245	-
มกราคม 2564	บาท	10,000	THBFIX + Margin	2 ปี	-	-	10,000	-
มีนาคม 2564	บาท	2,500	THBFIX + Margin	2 ปี	-	-	2,500	-
มิถุนายน 2564	บาท	2,450	THBFIX + Margin	4 ปี	-	-	2,450	-
กันยายน 2564	บาท	9,000	THBFIX + Margin	4 ปี	-	-	9,000	-
รวมเงินกู้							34,195	13,517
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี							(8,000)	(5,517)
เงินกู้ยืมระยะยาว							26,195	8,000

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินข้างต้น ไม่มีการนำสินทรัพย์ถาวรหรือหลักทรัพย์อื่นไปค้ำประกันการกู้ยืมเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีเงื่อนไขระบุให้ชำระอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนด



## บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 21.3 หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2559 มีมติอนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 130,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่า เพื่อนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขาย หุ้นกู้ไปชำระคืนหนี้เงินกู้ซึ่งมีอยู่ในปัจจุบัน และ/หรือใช้ในการดำเนินงาน และ/หรือขยายธุรกิจ และ/หรือ เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท หรือเพื่อวัตถุประสงค์อื่น ๆ ทั้งนี้ วงเงินรวมของหุ้นกู้และวงเงินสินเชื่อที่บริษัท จะกู้จากสถาบันการเงิน ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง จะต้องไม่เกินจำนวน 130,000 ล้านบาท (ไม่นับรวมวงเงินหุ้นกู้และ วงเงินสินเชื่อของกลุ่มบริษัทที่คงค้างอยู่ในส่วนอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทใช้ในการได้มาซึ่งกลุ่มบริษัท)

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติให้เพิ่มวงเงินในการออกและ เสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท จำนวนไม่เกิน 20,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่า และเมื่อนับรวมกับ มูลค่าหุ้นกู้ของบริษัทที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนทั้งหมดทุกประเภท ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง จะต้องไม่เกินจำนวน 150,000 ล้านบาท หรือสกุลเงินอื่นในจำนวนเทียบเท่า

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปแล้วบางส่วน ตามรายละเอียด ด้านล่างและยังคงเหลือวงเงินบางส่วนที่ยังไม่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>				
เงินต้น	7,240,000	12,350,000	7,240,000	12,350,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	(956)	(3,278)	(956)	(3,278)
<b>รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>	<b>7,239,044</b>	<b>12,346,722</b>	<b>7,239,044</b>	<b>12,346,722</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินต้น	102,360,000	109,530,000	102,360,000	109,530,000
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสมของค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น	(72,145)	(89,089)	(72,145)	(89,089)
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>102,287,855</b>	<b>109,440,911</b>	<b>102,287,855</b>	<b>109,440,911</b>
<b>รวม</b>	<b>109,526,899</b>	<b>121,787,633</b>	<b>109,526,899</b>	<b>121,787,633</b>

หน่วย : พันบาท

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทได้ออกหุ้นกู้แบบไม่มีหลักประกันโดยมีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ดังนี้

หุ้นกู้	จำนวนเงิน (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน
	2564	2563			
<b>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</b>					
กันยายน 2559					
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	-	9,000,000	2.69	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2564
ธันวาคม 2559					
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี)	-	3,050,000	3.06	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2564
มีนาคม 2560					
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 4 ปี)	-	300,000	2.96	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2564
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 5 ปี)	2,500,000	-	3.26	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2565
มีนาคม 2562					
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 3 ปี 3 วัน)	3,000,000	-	2.71	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2565
มิถุนายน 2563					
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 2 ปี 6 วัน)	1,740,000	-	2.10	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2565
	<b>7,240,000</b>	<b>12,350,000</b>			
<b>ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปี</b>					
กันยายน 2559					
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	3,000,000	3,000,000	3.07	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2566
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี)	20,000,000	20,000,000	3.80	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2569
ธันวาคม 2559					
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 7 ปี)	2,100,000	2,100,000	3.77	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2566
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 9 ปี)	-	1,200,000	4.09	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2568
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี)	-	3,730,000	4.27	ทุกงวด 6 เดือน	ธันวาคม 2569
มีนาคม 2560					
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 5 ปี)	-	2,500,000	3.26	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2565
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 7 ปี)	4,000,000	4,000,000	3.85	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2567
ชุดที่ 6 (ระยะเวลา 10 ปี)	5,000,000	5,000,000	4.40	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2570
มีนาคม 2562					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี 3 วัน)	5,000,000	5,000,000	3.20	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2566
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 3 ปี 3 วัน)	-	3,000,000	2.71	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2565
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 8 ปี)	3,000,000	3,000,000	3.83	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2570
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี 3 วัน)	5,000,000	5,000,000	4.09	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2572

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หุ้นกู้	จำนวนเงิน (พันบาท)		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ ดอกเบี้ย	กำหนดชำระคืน
	2564	2563			
<b>ส่วนที่เกินกว่าหนึ่งปี (ต่อ)</b>					
<b>กันยายน 2562</b>					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี 2 วัน)	4,000,000	4,000,000	3.00	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2566
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี 2 วัน)	7,000,000	7,000,000	2.65	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2567
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 6 ปี 2 วัน)	3,000,000	3,000,000	2.86	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2568
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 8 ปี 2 วัน)	1,000,000	1,000,000	2.99	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2570
ชุดที่ 5 (ระยะเวลา 10 ปี 2 วัน)	7,000,000	7,000,000	3.32	ทุกงวด 6 เดือน	กันยายน 2572
<b>มีนาคม 2563</b>					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 3 ปี 4 วัน)	1,000,000	1,000,000	1.40	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2566
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 5 ปี 4 วัน)	1,000,000	1,000,000	1.63	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2568
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 8 ปี 4 วัน)	7,000,000	7,000,000	2.16	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2571
ชุดที่ 4 (ระยะเวลา 10 ปี 4 วัน)	3,000,000	3,000,000	2.43	ทุกงวด 6 เดือน	มีนาคม 2573
<b>มิถุนายน 2563</b>					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี 6 วัน)	12,256,600	12,256,600	3.00	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2567
ชุดที่ 2 (ระยะเวลา 10 ปี 6 วัน)	4,003,400	4,003,400	3.50	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2573
ชุดที่ 3 (ระยะเวลา 2 ปี 6 วัน)	-	1,740,000	2.10	ทุกงวด 6 เดือน	มิถุนายน 2565
<b>กรกฎาคม 2564</b>					
ชุดที่ 1 (ระยะเวลา 4 ปี 2 วัน)	5,000,000	-	1.63	ทุกงวด 6 เดือน	กรกฎาคม 2568
	<b>102,360,000</b>	<b>109,530,000</b>			
<b>รวม</b>	<b>109,600,000</b>	<b>121,880,000</b>			

บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ตามเงื่อนไขการออกหุ้นกู้ในอัตราส่วนไม่เกิน 2 ต่อ 1 โดยพิจารณาจากงบการเงินรวมประจำปีสำหรับหุ้นกู้ทั้งหมด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีอัตราส่วนดังกล่าวไม่เกินอัตราส่วนที่กำหนด

บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

22. เจ้าหนี้การค้า

เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	875,482	619,194	1,427,610
กิจการอื่น ๆ		21,103,443	18,524,781	1,024,225
รวม		<u>21,978,925</u>	<u>19,143,975</u>	<u>2,451,835</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทแสดงเจ้าหนี้การค้าสุทธิจากลูกหนี้คู่ค้าจำนวนประมาณ 1,963 ล้านบาท และ 2,077 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้คู่ค้านี้เกิดจากการเรียกเก็บรายได้จากคู่ค้าและเป็นไปตามข้อตกลงในสัญญาเกี่ยวกับคู่ค้า

23. เจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	52,617	59,191	195,744
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	5.1	975,279	711,512	115,468
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		631,968	681,440	32,388
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		987,708	993,211	991,770
ค่าพลังงานค้างจ่าย		405,592	378,942	-
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาค้างจ่าย		382,496	326,907	4,415
ค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์ค้างจ่าย		613,054	647,511	222,605
ค่านายหน้าค้างจ่าย		235,338	217,742	9,261
ค่าระวางและค่าขนส่งค้างจ่าย		318,273	437,976	16,238
เจ้าหนี้จากการให้บริการรับชำระเงินแทน		84,499	129,163	-
ค่าภาษีรอนำส่ง		1,469,214	1,242,575	159,163
โบนัสค้างจ่าย		271,611	360,578	35,816
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ		1,007,662	1,004,139	42,655
อื่น ๆ		1,102,222	1,173,267	164,606
รวม		<u>8,537,533</u>	<u>8,364,154</u>	<u>1,985,913</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2564	2563	2564	2563
การวิเคราะห์ตามการครบกำหนด:				
ภายในหนึ่งปี	1,195,990	1,067,163	31,329	20,495
เกินกว่าหนึ่งปี	15,909,525	16,338,004	42,748	30,792
	<b>17,105,515</b>	<b>17,405,167</b>	<b>74,077</b>	<b>51,287</b>
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(6,177,093)	(7,167,751)	(3,891)	(2,965)
รวม	<b>10,928,422</b>	<b>10,237,416</b>	<b>70,186</b>	<b>48,322</b>
การจัดประเภท:				
หมุนเวียน	746,288	634,413	29,189	19,000
ไม่หมุนเวียน	10,182,134	9,603,003	40,997	29,322
รวม	<b>10,928,422</b>	<b>10,237,416</b>	<b>70,186</b>	<b>48,322</b>

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย : พันบาท			
	2564	2563	2564	2563
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ภาระผูกพันในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับ				
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน	1,589,627	1,500,131	205,038	191,404
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	232,379	204,490	22,546	22,303
รวม	<b>1,822,006</b>	<b>1,704,621</b>	<b>227,584</b>	<b>213,707</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลประโยชน์หลังออกจากรางาน				
โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน	163,434	655,791	26,760	56,427
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	50,721	50,984	2,443	4,019
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย	13,230	(169,715)	-	(43,149)
รวม	<u>227,385</u>	<u>537,060</u>	<u>29,203</u>	<u>17,297</u>

โครงการสำรองบำเหน็จพนักงาน

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการบำเหน็จบำนาญพนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ไม่ได้จัดให้มีกองทุน	<u>1,589,627</u>	<u>1,500,131</u>	<u>205,038</u>	<u>191,404</u>
ภาระผูกพันตามงบแสดงฐานะการเงิน	<u>1,589,627</u>	<u>1,500,131</u>	<u>205,038</u>	<u>191,404</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,500,131	1,896,313	191,404	247,081
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(87,168)	(882,258)	(12,715)	(68,955)
การลดขนาดโครงการ	-	474,792	-	27,384
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	163,434	180,999	26,760	29,043
(ถ้าไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันกับ				
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประสิทธิภาพการทำงาน	37,556	(71,587)	-	(24,208)
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	(89,891)	-	-
จากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานทางการเงิน	(24,326)	(8,237)	-	(18,941)
โอนย้ายพนักงาน <sup>(1)</sup>	-	-	(411)	-
<b>ภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,589,627</b>	<b>1,500,131</b>	<b>205,038</b>	<b>191,404</b>

(1) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีการจัดโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้มีความเหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจโดยการโอนย้ายพนักงานบางส่วนของบริษัทไปสังกัดภายใต้บริษัทย่อย

ค่าใช้จ่ายภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 31)

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	141,327	146,136	23,895	23,768
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	22,107	34,863	2,865	5,275
การลดขนาดโครงการ	-	474,792	-	27,384
<b>รวม</b>	<b>163,434</b>	<b>655,791</b>	<b>26,760</b>	<b>56,427</b>

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวข้างต้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ต้นทุนขายและต้นทุนให้บริการ	46,852	45,311	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	83,137	473,717	5,737	14,022
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33,445	136,763	21,023	42,405
<b>รวม</b>	<b>163,434</b>	<b>655,791</b>	<b>26,760</b>	<b>56,427</b>

บริษัท เบอร์ลี่ ยูเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.50 - 1.80	1.40 - 1.50	1.50	1.50
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	3.00 - 10.00	3.00 - 10.00	3.00	3.00

ข้อสมมติที่สำคัญในการกำหนดภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ประกอบด้วย อัตราคิดลด และอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน การวิเคราะห์ความอ่อนไหวได้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ในขณะที่ข้อสมมติอื่นคงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เพิ่มขึ้น / (ลดลง) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(135,520)	(132,776)	(18,211)	(17,316)
อัตราคิดลด - ลดลงร้อยละ 1	156,583	153,913	20,925	19,959
อัตราเงินเดือน - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	161,328	149,319	22,581	19,444
อัตราเงินเดือน - ลดลงร้อยละ 1	(142,107)	(131,675)	(19,948)	(17,237)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นอาจไม่ได้แสดงถึงการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจริงในภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน เนื่องจากการยากที่การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติต่าง ๆ จะเกิดขึ้นแยกต่างหากจากข้อสมมติอื่นซึ่งอาจมีความสัมพันธ์กัน

นอกจากนี้ในการแสดงการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงาน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งเป็นวิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน



**บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**26. ทุนจดทะเบียน ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ และส่วนเกินทุน**

**26.1 ทุนจดทะเบียน**

บริษัทไม่มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้เพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท ดังนี้

วันที่จดทะเบียนกับ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์	การเปลี่ยนแปลง ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ทุนที่ออกและ ชำระแล้วใหม่ หน่วย : บาท	รายละเอียด
13 มกราคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 36,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,006,875,899	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
11 กุมภาพันธ์ 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 1,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,006,877,599	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
12 พฤษภาคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 503,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,380,999	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
10 มิถุนายน 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 239,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,620,499	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
10 กรกฎาคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 60,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,681,099	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
7 สิงหาคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,721,099	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
10 กันยายน 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 64,600 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,785,699	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
9 ตุลาคม 2563	เพิ่มทุน-หุ้นสามัญ 11,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท	4,007,796,699	เป็นผลมาจากการใช้สิทธิ ตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 26.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

- (1) เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มเติม (โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5) อายุใบสำคัญแสดงสิทธิไม่เกิน 5 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิที่สำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

- เมื่อบริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทครบระยะเวลา 1 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในจำนวนไม่เกินหนึ่งในสามส่วนของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยแต่ละรายได้รับจัดสรรจากบริษัท จนกว่าจะครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
- เมื่อบริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทครบระยะเวลา 2 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เพิ่มอีกในจำนวนไม่เกินหนึ่งในสามส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยแต่ละรายได้รับจัดสรรจากบริษัท จนกว่าจะครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ
- เมื่อบริษัทได้ออกและเสนอใบสำคัญแสดงสิทธิแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทครบระยะเวลา 3 ปี ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ในใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดที่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยแต่ละรายได้รับจัดสรรจากบริษัท ซึ่งรวมถึงส่วนที่ไม่ได้มีการใช้สิทธิในปีที่ 1 และปีที่ 2 ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย จะสามารถใช้สิทธิจนกว่าจะครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ

ทั้งนี้ ตามเงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น

- (2) เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติอนุมัติโครงการ Employee Stock Option Program 2018 และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2018) โดยการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นจำนวนทั้งหมด 80,000,000 หน่วย เป็นเวลา 5 ปี ในจำนวนปีละไม่เกิน 16,000,000 หน่วย ยกเว้นในบางปีที่จัดสรรไม่ถึง 16,000,000 หน่วย บริษัทอาจจะนำไปจัดสรรในปีถัดไปเกินกว่าปีละ 16,000,000 หน่วยก็ได้ แต่โดยรวม 5 ปีแล้ว จะไม่เกิน 80,000,000 หน่วย โดยในการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยในแต่ละปี บริษัทจะเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติในทุก ๆ ปี เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 กลุ่มบริษัทมีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อยภายใต้โครงการดังกล่าว

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- (3) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2562 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2562 มีมติอนุมัติใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยเพิ่มเติม (โครงการ BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 2) โดยมีเงื่อนไขและระยะเวลาการใช้สิทธิเช่นเดียวกับมติที่ประชุมในคราวก่อน

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการ	อายุสัญญา		วันที่หมดอายุ	จำนวนสิทธิ	อัตราการใช้สิทธิ	ราคาใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
	(ปี)	วันที่ให้สิทธิ		ที่ออก (หน่วย)	ต่อ 1 หน่วย ใบสำคัญแสดงสิทธิ	
BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5	5	1 เม.ย. 2560	31 มี.ค. 2565	13,809,300	1	36.00
BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 1	5	25 ม.ค. 2562	24 ม.ค. 2567	14,001,000	1	57.16
BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 2	5	21 มี.ย. 2562	20 มิ.ย. 2567	8,540,000	1	50.50

มูลค่ายุติธรรมของใบสำคัญแสดงสิทธิ วัสดุค่าโดยวิธี Black-Scholes Model ภายใต้ข้อสมมติฐานทางการเงิน ดังนี้

BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 5	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	47.00	47.00	47.00
ราคาใช้สิทธิ	36.00	36.00	36.00
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	38.18%	38.18%	38.18%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.07%	1.07%	1.07%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	2.63%	2.63%	2.63%
<b>BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 1</b>	<b>ปีที่ 1</b>	<b>ปีที่ 2</b>	<b>ปีที่ 3</b>
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	47.57	47.57	47.57
ราคาใช้สิทธิ	57.16	57.16	57.16
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	36.73%	36.73%	36.73%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.24%	1.24%	1.24%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	2.42%	2.42%	2.42%
<b>BJC ESOP 2018 ครั้งที่ 2</b>	<b>ปีที่ 1</b>	<b>ปีที่ 2</b>	<b>ปีที่ 3</b>
ราคาหุ้น ณ วันที่ให้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	48.24	48.24	48.24
ราคาใช้สิทธิ	50.50	50.50	50.50
ค่าความผันผวนของราคาหุ้นที่คาดหวัง	37.14%	37.14%	37.14%
ช่วงเวลาที่คาดว่าจะมีผู้มาใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิครบ	3 ปี	3.5 ปี	4 ปี
อัตราเงินปันผลที่คาดหวัง	1.45%	1.45%	1.45%
อัตราดอกเบี้ยปลอดความเสี่ยง	2.14%	2.14%	2.14%

**บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

รายการเคลื่อนไหวสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	2564		2563	
	จำนวน	ราคาใช้สิทธิ	จำนวน	ราคาใช้สิทธิ
	สิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)	ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาทต่อหุ้น)	สิทธิซื้อหุ้น (หน่วย)	ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (บาทต่อหุ้น)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	26,445,500	50.81	29,714,200	49.85
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ถูกริบ	(943,900)	52.12	(1,173,500)	52.65
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่หมดอายุ	-	-	(1,138,400)	36.23
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิ	-	-	(956,800)	36.07
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	25,501,600	50.76	26,445,500	50.81

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่มีการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ไม่มีการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563**

ลำดับการให้สิทธิ	จำนวนที่ใช้สิทธิ (หน่วย)	วันที่ใช้สิทธิ	ราคาหุ้น ณ วันที่ใช้สิทธิ (บาทต่อหุ้น)
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ 22 กันยายน 2558	6,000	30 ธันวาคม 2562	42.00
	103,200	30 เมษายน 2563	40.25
	181,900	29 พฤษภาคม 2563	42.50
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้ ณ วันที่ 1 เมษายน 2560	30,000	30 ธันวาคม 2562	42.00
	1,700	31 มกราคม 2563	41.00
	400,200	30 เมษายน 2563	40.25
	57,600	29 พฤษภาคม 2563	42.50
	60,600	30 มิถุนายน 2563	39.50
	40,000	31 กรกฎาคม 2563	37.00
	64,600	31 สิงหาคม 2563	37.00
	11,000	30 กันยายน 2563	36.75
	<b>956,800</b>		

สิทธิซื้อหุ้นที่คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีราคาใช้สิทธิถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 50.76 บาท และ 50.81 บาท ตามลำดับ และอายุสัญญาคงเหลือถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเท่ากับ 1.81 ปี และ 2.81 ปี ตามลำดับ

## บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 26.3 ส่วนเกินทุน

##### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

##### ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) กว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 576 ล้านบาท ซึ่งลดลงในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 29 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์ จำกัด จากสัดส่วนร้อยละ 94.89 เป็นร้อยละ 97.95

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 605 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนในบริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์ จำกัด จากสัดส่วนร้อยละ 94.84 เป็นร้อยละ 94.89 และบริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จากสัดส่วนร้อยละ 93.09 เป็นร้อยละ 97.03

##### ส่วนเกินทุนจากการบริจาค

ส่วนเกินทุนจากการบริจาคจำนวนเงิน 37 ล้านบาท เป็นเงินที่ได้รับจากกรรมการบริษัทที่ได้กำไรจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทในปี 2537 จำนวน 397,104 หุ้น ที่เหลือจากการจองซื้อและจำหน่ายต่อประชาชนทั่วไปในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ส่วนเกินทุนจากการบริจาคนี้นี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

##### ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุจำนวน 100 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในระหว่างปีเป็นจำนวนเงิน 11 ล้านบาท เกิดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นหมดอายุ

##### ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย

ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อยจำนวน 32 ล้านบาท ได้แสดงไว้ภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวมตามแนวทางปฏิบัติสำหรับหุ้นซื้อคืน และจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 27. ทุนสำรอง

ทุนสำรองประกอบด้วย

**การจัดสรรกำไรและ/หรือ กำไรสะสม**

**ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**ทุนสำรองเพื่อขยายกิจการ**

สำรองเพื่อขยายกิจการประกอบด้วยสำรองภายในของกลุ่มบริษัทที่จัดสรรขึ้น เพื่อใช้ในการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต สำรองเพื่อขยายกิจการนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน**

ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยผลต่างจากการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

**กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด**

กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ซึ่งถูกกำหนดและเข้าเงื่อนไขเป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท

บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

28. รายได้

กลุ่มกิจการจำแนกรายได้จากการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้าตามสายผลิตภัณฑ์หลักซึ่งสอดคล้องกับการเปิดเผยข้อมูลรายได้แยกตามส่วนงานที่รายงานภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 8 เรื่อง “ส่วนงานดำเนินงาน” (ดูหมายเหตุข้อ 29) และจำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งและตลอดช่วงเวลาดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
<b>รายได้ตามส่วนงาน</b>					
สินค้าและบริการทางบรรจุภัณฑ์	- บรรจุภัณฑ์แก้ว	11,683,983	11,325,052	17,012	-
	- บรรจุภัณฑ์กระป๋อง	8,253,152	8,459,527	-	-
สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	- ธุรกิจอาหาร	4,856,109	4,749,505	4,877,066	4,828,531
	- ธุรกิจอุปโภค	7,250,074	6,293,634	7,508,777	5,975,678
	- ธุรกิจต่างประเทศ	6,152,335	5,596,875	-	-
สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค		8,644,688	7,778,503	1,204,882	1,091,582
สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่		91,016,730	99,813,826	-	-
กลุ่มธุรกิจอื่น		607,772	714,974	-	-
<b>รวม</b>		<b>138,464,843</b>	<b>144,731,896</b>	<b>13,607,737</b>	<b>11,895,791</b>
<b>ช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้</b>					
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง		137,832,911	144,048,735	13,423,528	11,741,683
ตลอดช่วงเวลา		631,932	683,161	184,209	154,108
<b>รวม</b>		<b>138,464,843</b>	<b>144,731,896</b>	<b>13,607,737</b>	<b>11,895,791</b>

ตามตารางข้างต้น รายได้ที่จำแนกตามช่วงเวลาแห่งการรับรู้รายได้ประเภทตลอดช่วงเวลาแสดงถึงยอดรวมของราคาของรายการซึ่งถูกปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่สำเร็จแต่เพียงบางส่วน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 29. ส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ รูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานธุรกิจพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

นโยบายการบัญชีสำหรับส่วนงานดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายและโอนระหว่างส่วนงานเช่นเดียวกับการขายและโอนให้แก่บุคคลภายนอกซึ่งเป็นไปตามราคาตลาดปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ส่วนงาน 1 สินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์

ส่วนงาน 2 สินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค

ส่วนงาน 3 สินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค

ส่วนงาน 4 สินค้าและบริการทางการค้าปลีกสมัยใหม่

อื่น ๆ กลุ่มธุรกิจอื่น

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากการขายและให้บริการกับลูกค้าบุคคลภายนอกรายใดรายหนึ่งที่มีจำนวนเงินตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของรายได้รวม



บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามประเภทธุรกิจในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2564						2563							
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
<b>งบการเงินรวม</b>														
<i>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</i>														
รายได้จากการขายและการให้บริการ	19,937.1	22,685.1	9,063.6	91,301.7	614.8	(5,137.5)	<b>138,464.8</b>	19,786.7	20,670.0	7,949.1	100,072.5	720.9	(4,467.3)	<b>144,731.9</b>
ดอกเบี้ยรับ	4.6	18.9	16.4	1.2	179.8	(196.9)	<b>24.0</b>	18.4	25.9	57.4	3.6	231.7	(265.8)	<b>71.2</b>
รายได้อื่น	162.6	190.4	204.7	11,070.0	3,633.7	(3,611.0)	<b>11,650.4</b>	149.4	140.3	180.9	12,490.2	6,379.2	(6,435.4)	<b>12,904.6</b>
<b>รวมรายได้</b>	<b>20,104.3</b>	<b>22,894.4</b>	<b>9,284.7</b>	<b>102,372.9</b>	<b>4,428.3</b>		<b>150,139.2</b>	<b>19,954.5</b>	<b>20,836.2</b>	<b>8,187.4</b>	<b>112,566.3</b>	<b>7,331.8</b>		<b>157,707.7</b>
<b>ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน</b>														
ก่อนต้นทุนทางการเงิน	3,355.1	1,530.4	1,340.6	3,569.3	3,241.4	(2,961.6)	<b>10,075.2</b>	3,000.0	1,562.3	994.7	5,317.1	5,764.5	(5,871.2)	<b>10,767.4</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(60.2)	(57.1)	(77.5)	(526.9)	(4,569.1)	197.0	<b>(5,093.8)</b>	(91.9)	(72.9)	(44.4)	(493.8)	(4,835.4)	265.8	<b>(5,272.6)</b>
<b>ผลรวมของกำไรหรือขาดทุนของส่วนงาน</b>	<b>3,294.9</b>	<b>1,473.3</b>	<b>1,263.1</b>	<b>3,042.4</b>	<b>(1,327.7)</b>		<b>4,981.4</b>	<b>2,908.1</b>	<b>1,489.4</b>	<b>950.3</b>	<b>4,823.3</b>	<b>929.1</b>		<b>5,494.8</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากบริษัทร่วม														
และการร่วมค้า							<b>(187.3)</b>							<b>(155.6)</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							<b>(508.3)</b>							<b>(787.1)</b>
กำไรสุทธิสำหรับปี							<b>4,285.8</b>							<b>4,552.1</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>														
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	26,294.3	14,012.9	8,681.6	276,029.1	14,624.5	(10,459.4)	<b>329,183.0</b>	25,448.8	13,713.4	8,254.1	275,644.9	17,490.1	(14,394.6)	<b>326,156.7</b>
หนี้สินรวมของส่วนงาน	7,245.6	6,045.3	5,582.5	44,756.9	154,597.4	(10,251.0)	<b>207,976.7</b>	8,157.2	6,116.8	5,727.2	44,542.4	156,472.2	(14,395.2)	<b>206,620.6</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานอื่น

	หน่วย : ล้านบาท													
	2564						งบการเงินรวม							
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	อื่น ๆ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>														
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	1,951.8	603.6	64.1	6,317.2	107.2	(2.0)	<b>9,041.9</b>	1,804.4	559.7	69.8	6,325.7	144.6	(0.7)	<b>8,903.5</b>
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน														
ของส่วนงาน	572.7	316.7	170.1	3,877.7	599.5	(4.3)	<b>5,532.4</b>	1,147.1	879.2	73.6	3,967.4	338.0	(2.7)	<b>6,402.6</b>

ส่วนงานดำเนินงานจำแนกตามเขตภูมิศาสตร์ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท							
	2564				2563			
	ภายในประเทศ	ภายนอกประเทศ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม	ภายในประเทศ	ภายนอกประเทศ	รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>								
รายได้รวม	139,742.6	13,108.7	(2,712.1)	<b>150,139.2</b>	147,439.5	12,953.6	(2,685.4)	<b>157,707.7</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>								
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน <sup>(1)</sup>	276,122.4	3,496.2	-	<b>279,618.6</b>	279,386.2	3,488.1	-	<b>282,874.3</b>

(1) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ไม่รวมเงินลงทุน เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

30. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน	92,280	-	-	-
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	8,361,224	9,615,843	82,852	76,192
รายได้ค่านายหน้า	79,439	87,926	204	180
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจาก ค่าความนิยม	14,768	13,337	2,759	4,618
รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่าย ในการบริหารจัดการ	4 25,056	28,732	665,859	674,192
รายได้ค่าโฆษณา	2,402,833	2,545,341	-	-
อื่น ๆ	518,102	525,766	16,674	2,665
<b>รวม</b>	<b>11,493,702</b>	<b>12,816,945</b>	<b>768,348</b>	<b>757,847</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

31. ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ผู้บริหาร</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	90,476	81,906	90,476	81,906
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,991	2,913	2,991	2,913
เงินสำรองบำเหน็จพนักงาน	2,534	2,253	2,534	2,253
เงินสำรองโครงการผลประโยชน์อื่น	1,718	5,204	1,718	5,204
อื่น ๆ	29	34	29	34
	<b>97,748</b>	<b>92,310</b>	<b>97,748</b>	<b>92,310</b>
<b>พนักงานอื่น</b>				
เงินเดือนและค่าแรง	10,934,528	11,613,395	817,073	848,638
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	280,715	302,840	34,742	36,641
เงินสำรองบำเหน็จพนักงาน	160,900	653,538	24,226	54,174
เงินสำรองโครงการผลประโยชน์อื่น	72,210	86,485	2,431	4,380
อื่น ๆ	395,166	505,907	16,174	30,927
	<b>11,843,519</b>	<b>13,162,165</b>	<b>894,646</b>	<b>974,760</b>
<b>รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน</b>	<b>11,941,267</b>	<b>13,254,475</b>	<b>992,394</b>	<b>1,067,070</b>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงาน ในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือน ทุกเดือน และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดย ผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป					
และสินค้าระหว่างผลิต		(1,320,952)	1,762,936	46,280	108,625
สินค้าที่ซื้อมาเพื่อขาย		88,397,410	91,207,468	11,790,994	10,062,544
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป		13,707,955	13,762,410	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย		9,041,930	8,903,578	93,811	87,322
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	31	11,941,267	13,254,475	992,394	1,067,070
ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการอาคาร		9,474,994	9,601,997	48,146	38,858
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		-	-	4,011	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	1,843,580
อื่น ๆ		8,821,399	8,447,346	976,852	944,163
รวม		<u>140,064,003</u>	<u>146,940,210</u>	<u>13,952,488</u>	<u>14,152,162</u>

33. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

		หน่วย : พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2564	2563	2564	2563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ปัจจุบัน					
สำหรับปีปัจจุบัน		844,313	835,199	2,042	2,461
ภาษีปีก่อน ๆ ที่บันทึก (สูง) ต่ำไป		(33,825)	2,502	18,937	(1,101)
รวม		<u>810,488</u>	<u>837,701</u>	<u>20,979</u>	<u>1,360</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	19	(302,172)	(50,587)	43,136	51,517
รวม		<u>(302,172)</u>	<u>(50,587)</u>	<u>43,136</u>	<u>51,517</u>
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		<u>508,316</u>	<u>787,114</u>	<u>64,115</u>	<u>52,877</u>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบบอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม			
	2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวน
กำไรสำหรับปี		4,285,778		4,552,146
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		508,316		787,114
กำไรก่อนภาษีเงินได้		4,794,094		5,339,260
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	958,819	20	1,067,852
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ		(8,791)		(9,332)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถ				
หักเป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(243,893)		(235,477)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		52,652		22,537
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(184,350)		(244,278)
ผลขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่คาดว่าจะไม่ได้ใช้		207,615		137,889
อื่น ๆ		(273,736)		47,923
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	11	508,316	15	787,114

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563	
	อัตราภาษี	จำนวน	อัตราภาษี	จำนวน
	(ร้อยละ)		(ร้อยละ)	
กำไรสำหรับปี		2,759,426		3,368,414
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		64,115		52,877
กำไรก่อนภาษีเงินได้		2,823,541		3,421,291
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	564,708	20	684,258
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหัก				
เป็นค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ในทางภาษี				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้		(539,496)		(1,033,812)
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี		11,480		371,081
- ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มขึ้น		(1,121)		(1,105)
สิทธิประโยชน์ทางภาษีจากศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ		(5,127)		(6,408)
อื่น ๆ		33,671		38,863
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2	64,115	2	52,877

ตามพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากรฉบับที่ 42 พ.ศ. 2559 ออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราภาษีอากรซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2559 ให้คงจัดเก็บอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป

ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยจึงใช้อัตราร้อยละ 20 ในการคำนวณค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล และภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราร้อยละดังกล่าว

สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น ๆ ในอัตราร้อยละ 24 ของกำไรทางภาษีสำหรับประเทศมาเลเซีย อัตราร้อยละ 20 สำหรับประเทศเวียดนาม อัตราร้อยละ 17 สำหรับประเทศสิงคโปร์ อัตราร้อยละ 16.5 สำหรับประเทศฮ่องกง และอัตราร้อยละ 25 สำหรับประเทศเมียนมา

## บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562 บริษัทได้รับอนุมัติจากกรมสรรพากรให้เป็นศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศ โดยมีรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี 15 รอบระยะเวลาบัญชี ตั้งแต่ วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2576 ซึ่งมีสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญ ดังนี้

- (1) ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศและคงจัดเก็บในอัตราดังต่อไปนี้
  - (1.1) ร้อยละ 8 ของกำไรสุทธิ เฉพาะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศที่มีรายจ่ายของกิจการศูนย์กลางระหว่างประเทศที่ได้จ่ายให้แก่ผู้รับในประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 60 ล้านบาท ในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี
  - (1.2) ร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ เฉพาะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศที่มีรายจ่ายของกิจการศูนย์กลางระหว่างประเทศที่ได้จ่ายให้แก่ผู้รับในประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 300 ล้านบาท ในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี
  - (1.3) ร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ เฉพาะศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศที่มีรายจ่ายของกิจการศูนย์กลางระหว่างประเทศที่ได้จ่ายให้แก่ผู้รับในประเทศไทย ไม่น้อยกว่า 600 ล้านบาท ในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชี
- (2) ให้ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลให้แก่ศูนย์กลางธุรกิจระหว่างประเทศสำหรับรายได้จากเงินปันผลที่ได้รับจากวิสาหกิจในเครือ



## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### 34. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษและประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยสังเขปดังต่อไปนี้

บัตรส่งเสริมเลขที่/ ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
<b>บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ เซลลูลอซ์ จำกัด</b>		
2398(2)/2557 ลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2557	การผลิตกระดาษอนามซ์	<p>(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน</p> <p>(ข) ได้รับลดหย่อนอากรขาเข้าร้อยละ 75 สำหรับการนำเข้าวัตถุดิบเป็นระยะเวลา 1 ปีนับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>(ค) ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นต้องมีมูลค่าไม่เกินจำนวน 1,300 ล้านบาท ทั้งนี้จะเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม</p> <p>(ง) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ค) และ</p> <p>(จ) ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำประปาเป็น 2 เท่า ของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ</p>
<b>บริษัท ไทยเบเวอเรจเรแกน จำกัด</b>		
1540(2)/2556 ลงวันที่ 11 เมษายน 2556 (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ วันที่ 13 มีนาคม 2556)	การผลิตกระป๋อง อลูมิเนียมและฝากระป๋อง อลูมิเนียมประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ โลหะรวมทั้งชิ้นส่วน โลหะ	<p>(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน</p> <p>(ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตามภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน และ</p> <p>(ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น</p>

# บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
<b>บริษัท ไทยเบเวอร์เรจแคน จำกัด (ต่อ)</b>		
1389(2)/2558 ลงวันที่ 24 มีนาคม 2558 (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558)	การผลิตฝากระป๋อง อูมิเนียมประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ โลหะรวมทั้งชิ้นส่วน โลหะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน และ (ค) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
58-2166-0-00-1-0 ลงวันที่ 9 กันยายน 2558 (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2558)	การผลิตตัวกระป๋อง อูมิเนียมประเภท 4.3 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์ โลหะ รวมทั้งชิ้นส่วน โลหะ	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นจะต้องรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข) และ (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
64-0156-1-04-1-0 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 (มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 28 กันยายน 2563)	ปรับปรุงประสิทธิภาพ การผลิตเพื่อการใช้ พลังงานทดแทน ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1585(2)2551	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของมูลค่าเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังการได้รับบัตรส่งเสริม (ค) กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

**บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด 1903(2)/2555 ลงวันที่ 12 กรกฎาคม 2555	การผลิตขวดแก้ว	<p>(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>(ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</p> <p>(ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ</p> <p>(จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</p>
2050(2)/2556 ลงวันที่ 30 กรกฎาคม 2556	การผลิตขวดแก้ว	<p>(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ</p> <p>(ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก</p> <p>(ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น</p> <p>(ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ</p> <p>(จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล</p>

# บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
<b>บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (ต่อ)</b>		
2241(2)/2557 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2557	การผลิตขวดแก้ว	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
2242(2)/2557 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2557	การผลิตขวดแก้ว	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

# บริษัท เบอร์ลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่

ลักษณะของกิจกรรม  
ที่ได้รับการส่งเสริม

สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ

บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (ต่อ)

2243(2)/2557

การผลิตขวดแก้ว

ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2557

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่กำหนดเวลา 7 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ
- (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

61-0504-1-04-1-0

การปรับปรุงประสิทธิภาพ

ลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2561

การผลิตเพื่อการใช้

พลังงานทดแทน

ตามบัตรส่งเสริมเลขที่

2089(2)/2548 ลงวันที่

1 ธันวาคม 2548

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
- (ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก
- (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนที่กำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ภายหลังจากรับบัตรส่งเสริม
- (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ
- (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับจากบริษัทตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บัตรส่งเสริมเลขที่ / ลงวันที่	ลักษณะของกิจกรรม ที่ได้รับการส่งเสริม	สิทธิประโยชน์และเงื่อนไขที่สำคัญ
<b>บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน)</b>		
61-1456-1-04-1-0	การปรับปรุง	(ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนพิจารณาอนุมัติ
ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2561	ประสิทธิภาพการผลิต เพื่อการใช้พลังงาน ทดแทน	(ข) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุสำหรับการผลิตที่นำมาเพื่อส่งกลับออกไป เป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่วันนำเข้าครั้งแรก (ค) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (ง) ในกรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในช่วงเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในช่วงเวลานั้นไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น และ (จ) ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้รับประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้สำหรับเงินปันผลที่ได้รับมาจากบริษัท ตลอดระยะเวลาที่บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

**บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**35. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด**

กำไรต่อหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทและจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยผู้ถือหุ้นโดยแสดงการคำนวณ ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท/พันหุ้น)			
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่	3,584,811	4,001,215	2,759,426	3,368,414
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ	4,007,797	4,007,344	4,007,797	4,007,344
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>0.8945</b>	<b>0.9985</b>	<b>0.6885</b>	<b>0.8406</b>
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>				
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	4,007,797	4,007,344	4,007,797	4,007,344
ผลกระทบจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	-	185	-	185
จำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญ				
ที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นปรับลด	4,007,797	4,007,529	4,007,797	4,007,529
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)</b>	<b>0.8945</b>	<b>0.9984</b>	<b>0.6885</b>	<b>0.8405</b>

กำไรต่อหุ้นปรับลดเกิดจากใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26.2

**36. เงินปันผล**

36.1 ในการประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรเป็นเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.78 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,126 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งได้จ่ายเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 721 ล้านบาท เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2563 คงเหลือการจ่ายเงินปันผลอีกในอัตราหุ้นละ 0.60 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,405 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2564 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2564 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 601 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 กันยายน 2564

## บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

36.2 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลแทนการจ่ายเงินปันผลประจำปี ในอัตราหุ้นละ 0.73 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 2,925 ล้านบาท ดังนั้น เมื่อรวมกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลวคครั้งแรกของปี 2562 ที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติ เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 721 ล้านบาท เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562 แล้วเป็นจำนวนเงินปันผลรวมอัตราหุ้นละ 0.91 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,646 ล้านบาท และคณะกรรมการจะไม่เสนอจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 อีก โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรจากผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2563 เป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.18 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 721 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 11 กันยายน 2563

## 37. เครื่องมือทางการเงิน

### นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัทคือ การรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นจากนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 21) กลุ่มบริษัทมีการดูแลความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยมาโดยตลอด โดยปัจจุบันอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่ และกลุ่มบริษัทสามารถใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ด้านการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อใช้ในการจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมเป็นการเฉพาะ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และระยะที่ครบกำหนดชำระหรือกำหนดอัตราใหม่มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม				รวม
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายในหนึ่งปี	หลังจากหนึ่งปี	เกินกว่าห้าปี	
		แต่ภายในห้าปี			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.70 - 4.50	8,436,271	-	-	8,436,271
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.25	5,000	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.31 - 6.40	8,171,318	-	-	8,171,318
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.10 - 3.26	7,239,044	-	-	7,239,044
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.74 - 6.30	-	26,267,955	-	26,267,955
หุ้นกู้	1.40 - 4.40	-	67,314,877	34,972,978	102,287,855
รวม		23,851,633	93,582,832	34,972,978	152,407,443

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			รวม
		ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายในหนึ่งปี	หลังจากหนึ่งปี แต่ภายในห้าปี	เกินกว่าห้าปี	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.89 - 5.70	18,008,649	-	-	18,008,649
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.25	5,000	-	-	5,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.67 - 6.40	5,742,441	-	-	5,742,441
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.69 - 3.06	12,346,722	-	-	12,346,722
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.30 - 6.40	-	8,667,911	-	8,667,911
หุ้นกู้	1.40 - 4.40	-	50,753,830	58,687,081	109,440,911
รวม		36,102,812	59,421,741	58,687,081	154,211,634

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายในหนึ่งปี	หลังจากหนึ่งปี	เกินกว่าห้าปี	
		แต่ภายในห้าปี			
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.70 - 0.82	7,270,000	-	-	7,270,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.95 - 2.25	1,901,882	-	-	1,901,882
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.31 - 1.46	8,000,000	-	-	8,000,000
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.10 - 3.26	7,239,044	-	-	7,239,044
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.74 - 2.07	-	26,194,764	-	26,194,764
หุ้นกู้	1.40 - 4.40	-	67,314,877	34,972,978	102,287,855
รวม		24,410,926	93,509,641	34,972,978	152,893,545

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
		ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดชำระ			
		ภายในหนึ่งปี	หลังจากหนึ่งปี แต่ภายในห้าปี	เกินกว่าห้าปี	
ส่วนที่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.89 - 1.04	16,900,000	-	-	16,900,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.89 - 2.25	2,331,883	-	-	2,331,883
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.67 - 3.10	5,516,800	-	-	5,516,800
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.69 - 3.06	12,346,723	-	-	12,346,723
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.26 - 2.90	-	8,000,000	-	8,000,000
หุ้นกู้	1.40 - 4.40	-	50,753,830	58,687,081	109,440,911
รวม		37,095,406	58,753,830	58,687,081	154,536,317

**ผลกระทบของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง**

กรณีที่อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืมแบบไม่มีหลักประกันระหว่างธนาคาร (InterBank Offered Rates - IBORs) ของเครื่องมือทางการเงินจะมีการแทนที่หรือปฏิรูป กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นชั่วคราวที่ทำให้กิจการสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อไปได้ในช่วงเวลาที่ความไม่แน่นอนนี้กล่าวคือ ให้กิจการสันนิษฐานว่าอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงซึ่งการป้องกันความเสี่ยงได้อ้างอิงอยู่นั้นไม่ได้รับการเปลี่ยนแปลงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

ความสัณพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอาจทำให้เกิดส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจากการคาดการณ์ของผู้ร่วมตลาดเมื่อมีการเปลี่ยนจากอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่ใช้อยู่ไปเป็นอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามและจัดการการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นว่าจะต้องทำการแก้ไขสัญญาอันเนื่องมาจากเรื่องนี้หรือไม่ ตลอดจนการจัดการในการดำเนินการกับคู่สัญญาในเรื่องดังกล่าว

## บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวด้านล่างได้พิจารณาจากความเสี่ยงต่ออัตราดอกเบี้ยสำหรับหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยง การวิเคราะห์จัดทำขึ้นโดยสมมติว่าจำนวนหนี้สินคงค้าง ณ วันที่รายงานเป็นยอดคงค้างสำหรับทั้งปี และใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงโดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.25	(20,726)	(4,031)	(18,175)	(2,025)
อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 0.25	20,726	4,031	18,175	2,025

#### สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทตกลงที่จะแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งคำนวณจากจำนวนเงินต้นตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ สัญญาดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่ออก มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่รายงานถูกกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้ข้อมูล ณ วันที่รายงาน และความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่ในสัญญา ซึ่งมีการเปิดเผยข้อมูลไว้ด้านล่าง อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยคำนวณจากยอดคงค้าง ณ สิ้นปีบัญชี

เนื่องจากเงื่อนไขสำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องมีลักษณะเหมือนกัน กลุ่มบริษัทจึงทำการประเมินเชิงคุณภาพของประสิทธิผลและคาดว่ามูลค่าของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและมูลค่าของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องจะเปลี่ยนแปลงอย่างเป็นระบบในทิศทางตรงกันข้ามเพื่อตอบสนองต่อการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง แหล่งที่มาหลักของความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงในความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้คือผลกระทบจากคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่มีต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่ได้สะท้อนอยู่ในมูลค่ายุติธรรมของรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยไม่มีแหล่งที่มาของความไม่มีประสิทธิผลอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นจากความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ค้างชำระ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

# บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด

หน่วย : พันบาท

#### เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

ยอดคงค้างการทำสัญญาแลกเปลี่ยน

อัตราดอกเบี้ย เพื่อรับดอกเบี้ยลอยตัว

และจ่ายดอกเบี้ยแบบจ่ายคงที่

อัตราดอกเบี้ยคงที่

ตามสัญญา

มูลค่าเงินต้น

ตามสัญญา

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ /  
(หนี้สิน) เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา

ดอกเบี้ย

2564

2563

2564

2563

2564

2563

0.44 - 2.90

1.23 - 2.90

31,950,000

8,000,000

121,131

(159,978)

หน่วย : พันบาท

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

จำนวนเงินตามสัญญาของหนี้สินที่ป้องกันความเสี่ยง

2564

2563

การกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยผันแปร

31,950,000

8,000,000

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับความมีประสิทธิภาพของความสัมพันธ์การป้องกันความเสี่ยงและจำนวนเงินที่จัดประเภทใหม่จากการสำรองป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน

หน่วย : พันบาท

กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในงวดปัจจุบันที่รับรู้ใน

รายการป้องกันความเสี่ยง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2564

2563

การกู้ยืมในอัตราดอกเบี้ยผันแปร

281,109

(79,191)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะชำระเป็นทุกงวดครึ่งปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัวของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคือ อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงบวกด้วยส่วนเพิ่ม กลุ่มบริษัทจะชำระอัตราดอกเบี้ยคงที่ ขณะที่ธนาคารคู่สัญญาจะชำระอัตราดอกเบี้ยลอยตัว เมื่อถึงวันครบกำหนดงวดดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทและธนาคารคู่สัญญาจะทำการรับหรือชำระส่วนต่าง

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยทั้งหมดที่มีการแลกเปลี่ยนจำนวนเงินของอัตราดอกเบี้ยลอยตัวเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ถูกกำหนดให้เป็นการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผลมาจากอัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืม การแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้เกิดขึ้นพร้อมกันและจำนวนเงินที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในช่วงระยะเวลาที่การจ่ายดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของหนี้ที่มีผลต่อกำไรหรือขาดทุน

**บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการซื้อและขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศในงวดถัดไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงิน และภาระผูกพันที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ที่มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	285,868	187,044	424	550
ลูกหนี้การค้า	223,592	192,924	5,747	10,857
เจ้าหนี้การค้า	(1,193,953)	(574,219)	(104,478)	(71,541)
เจ้าหนี้อื่น	(43,318)	(23,608)	(8,116)	(1,779)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(727,811)</b>	<b>(217,859)</b>	<b>(106,423)</b>	<b>(61,913)</b>
ประมาณการซื้อสินค้า	(1,550,241)	(2,032,011)	(140,226)	(100,112)
ประมาณการขายสินค้า	384,439	199,823	-	-
<b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>	<b>(1,893,613)</b>	<b>(2,050,047)</b>	<b>(246,649)</b>	<b>(162,025)</b>
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	1,803,192	1,691,822	76,237	79,337
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(16,670)	(1,102)	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(107,091)</b>	<b>(359,327)</b>	<b>(170,412)</b>	<b>(82,688)</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สกุลเงินยูโร</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29	28	-	-
ลูกหนี้การค้า	73	71	73	71
เจ้าหนี้การค้า	(116,117)	(103,352)	(18,716)	(7,985)
เจ้าหนี้อื่น	(909)	(172)	(84)	-
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(116,924)</b>	<b>(103,425)</b>	<b>(18,727)</b>	<b>(7,914)</b>
ประมาณการขอซื้อสินค้า	(81,052)	(101,390)	(20,228)	(43,396)
<b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>	<b>(197,976)</b>	<b>(204,815)</b>	<b>(38,955)</b>	<b>(51,310)</b>
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	152,512	164,245	13,436	6,790
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(45,464)</b>	<b>(40,570)</b>	<b>(25,519)</b>	<b>(44,520)</b>
<b>สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,512	7,564	-	-
ลูกหนี้การค้า	475	869	-	443
เจ้าหนี้การค้า	(18,885)	(2,063)	-	(459)
เจ้าหนี้อื่น	(1,108)	(1,053)	(313)	(287)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(16,006)</b>	<b>5,317</b>	<b>(313)</b>	<b>(303)</b>
ประมาณการขอซื้อสินค้า	(27,018)	(1,958)	-	(769)
<b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>	<b>(43,024)</b>	<b>3,359</b>	<b>(313)</b>	<b>(1,072)</b>
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	34,148	8,255	-	538
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(8,876)</b>	<b>11,614</b>	<b>(313)</b>	<b>(534)</b>

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สกุลเงินเวียดนามดอง</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	163,498	129,131	12	11
ลูกหนี้การค้า	959,939	653,087	-	-
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(1,225,233)	(999,518)	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(58,615)	(98,098)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(154,031)	(89,979)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<b>(314,442)</b>	<b>(405,377)</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	<b>(314,442)</b>	<b>(405,377)</b>	<b>12</b>	<b>11</b>
<b>สกุลเงินต่างประเทศอื่น</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	21	33,855	-	-
ลูกหนี้การค้า	5,214	2,407	-	408
เจ้าหนี้การค้า	(39,584)	(35,473)	(5,350)	(5,073)
เจ้าหนี้อื่น	-	(1,047)	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	<b>(34,349)</b>	<b>(258)</b>	<b>(5,350)</b>	<b>(4,665)</b>
ประมาณการยอดซื้อสินค้า	(23,555)	(12,124)	(5,671)	(5,253)
ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น	<b>(57,904)</b>	<b>(12,382)</b>	<b>(11,021)</b>	<b>(9,918)</b>
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	47,091	7,773	5,377	654
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	<b>(10,813)</b>	<b>(4,609)</b>	<b>(5,644)</b>	<b>(9,264)</b>



บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินดังนี้

**สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ยอดคงเหลือสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สรุปได้ดังนี้

หน่วย : พัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราตัวเฉลี่ย ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)	จำนวน เงินตรา ต่างประเทศ	อัตราตัวเฉลี่ย ตามสัญญา	มูลค่าตาม สัญญา (บาท)
สกุลเงิน						
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ</b>						
ดอลลาร์สหรัฐ	53,991	33.17	1,790,895	2,281	33.34	76,051
เยนญี่ปุ่น	22,443	0.29	6,605	-	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	780	44.86	34,996	-	-	-
ยูโร	4,020	38.28	153,854	355	38.53	13,666
ดอลลาร์สิงคโปร์	1,381	24.53	33,873	-	-	-
หยวน	1,026	5.12	5,249	1,026	5.12	5,249
<b>รวม</b>			<b>2,025,472</b>			<b>94,966</b>
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ</b>						
ดอลลาร์สหรัฐ	527	32.54	17,134	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>17,134</b>			<b>-</b>

บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	จำนวน			จำนวน		
	เงินตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา (บาท)	เงินตราต่างประเทศ	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	มูลค่าตามสัญญา (บาท)
สกุลเงิน						
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ</b>						
ดอลลาร์สหรัฐ	63,924	30.46	1,947,263	2,639	30.78	81,217
เยนญี่ปุ่น	174	0.29	51	-	-	-
ปอนด์สเตอร์ลิง	173	40.43	6,992	-	-	-
ยูโร	4,485	36.59	164,116	184	36.78	6,765
ดอลลาร์สิงคโปร์	364	22.60	8,231	24	22.65	538
สวิตเซอร์แลนด์ฟรังก์	3	34.20	87	-	-	-
หยวน	142	4.65	661	142	4.65	662
<b>รวม</b>			<b>2,127,401</b>			<b>89,182</b>
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ</b>						
ดอลลาร์สหรัฐ	37	30.06	1,101	-	-	-
<b>รวม</b>			<b>1,101</b>			<b>-</b>

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 38

**การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสกุลเงินต่างประเทศ**

ตารางต่อไปนี้แสดงรายละเอียดความอ่อนไหวของกลุ่มบริษัทต่อการเพิ่มขึ้น และการลดลงของหน่วยสกุลเงินบาท เมื่อเทียบกับสกุลเงินต่างประเทศ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวจะรวมเฉพาะยอดคงเหลือรายการที่เป็นตัวเงินและตราสารอนุพันธ์ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสำหรับสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี และใช้อัตราที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงโดยพิจารณาถึงการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล

**บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินต่างประเทศต่อกำไรหรือขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

หน่วย: พันบาท

สกุลเงิน	การเปลี่ยนแปลง ของอัตรา แลกเปลี่ยน (ร้อยละ)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		กำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง)		กำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		2564	2563	2564	2563
ดอลลาร์สหรัฐ	+1	10,742	15,093	(302)	174
	-1	(10,742)	(15,093)	302	(174)
ยูโร	+1	361	621	(53)	(11)
	-1	(361)	(621)	53	11
ดอลลาร์สิงคโปร์	+1	181	136	(3)	(2)
	-1	(181)	(136)	3	2
เวียดนามดอง	+1	(2,014)	(3,300)	-	-
	-1	2,014	3,300	-	-
อื่น ๆ	+1	127	76	-	(44)
	-1	(127)	(76)	-	44

**ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ**

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่กลุ่มบริษัทตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อดังกล่าวโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่งๆ ณ วันที่ในรายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญ ความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบแสดงฐานะการเงิน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเป็นผลเสียหากมีสินทรัพย์ทางการเงินจากการเก็บหนี้ไม่ได้

## บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### 38. การกำหนดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์หรือชำระหนี้สินกัน ในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนกัน และสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้โดยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับสมมติฐานในการกำหนดมูลค่ายุติธรรมถูกเปิดเผยในหมายเหตุที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น

#### สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุติธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
	2564	2563	2564	2563		
	(พันบาท)					
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	12,210	784	85	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสดในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด
2. เงินลงทุนในตราสารทุน นอกตลาด	15,177	13,577	-	-	ลำดับ 3	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีอยู่ในความต้องการของตลาดวัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้สินทรัพย์สุทธิ
3. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ย	121,131	-	121,131	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดสุทธิจากกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตและกระแสเงินสดที่จะรับในอนาคตปรับปรุงด้วยเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ทางการเงิน/ หนี้สินทางการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลำดับชั้น มูลค่า ยุทธธรรม	เทคนิคการประเมินมูลค่า และข้อมูลที่ใช้ ในการวัดมูลค่ายุติธรรม
	มูลค่ายุติธรรม		มูลค่ายุติธรรม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2563	2564	2563		
	(พันบาท)					
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)</u>						
4. สัญญาแลกเปลี่ยนเงิน ตราต่างประเทศและ อัตราดอกเบี้ย	231,356	-	231,356	-	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดโดยกระแสเงินสด ในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) และอัตรา แลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วย อัตราที่เกี่ยวข้องกับตลาด  ส่วนดอกเบี้ยประมาณการกระแสเงินสดคิดลด สุทธิจากกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตและ กระแสเงินสดที่จะรับในอนาคตปรับปรุงด้วยเส้น อัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>						
1. สัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า	1,618	18,119	-	1,908	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยกระแสเงินสด ในอนาคตประมาณจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า (จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้าที่สามารถสังเกตได้ ณ วันสิ้น รอบระยะเวลารายงาน) และอัตราแลกเปลี่ยน ล่วงหน้าตามสัญญาซึ่งคิดลดด้วยอัตราที่เกี่ยวข้อง กับตลาด
2. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตรา ดอกเบี้ย	-	159,978	-	159,978	ลำดับ 2	ประมาณการกระแสเงินสดคิดลดสุทธิจาก กระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตและกระแส เงินสดที่จะรับในอนาคตปรับปรุงด้วยเส้นอัตรา ผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้น แสดงเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่นตามลำดับ ในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงการวิเคราะห์สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม				
	2564		2563		ลำดับชั้น
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,398,327	4,398,327	3,029,691	3,029,691	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	16,941,760	16,941,760	15,076,083	15,076,083	ลำดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	515,332	515,332	62,223	62,223	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	15,000	15,000	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	32,632	31,133	-	-	ลำดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	478,750	478,750	503,654	503,654	ลำดับ 3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	8,436,271	8,436,271	18,008,649	18,008,649	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	29,916,319	29,916,319	27,508,129	27,508,129	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,171,318	8,171,318	5,742,441	5,742,441	ลำดับ 3
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,239,044	7,239,044	12,346,722	12,346,722	ลำดับ 3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	746,288	746,288	634,413	634,413	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	5,000	5,000	5,000	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26,267,955	26,028,951	8,667,911	8,750,871	ลำดับ 3
หุ้นกู้	102,287,855	104,968,232	109,440,911	114,057,561	ลำดับ 2
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10,182,134	10,182,134	9,603,002	9,603,002	ลำดับ 3

บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หน่วย : พันบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	482,160	482,160	37,953	37,953	ลำดับ 3
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,057,314	5,057,314	14,220,195	14,220,195	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,198,711	5,198,711	7,056,943	7,056,943	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	71,555,174	71,555,174	-	-	ลำดับ 3
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	26,350,419	26,593,791	129,445,500	130,218,577	ลำดับ 3
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	126,304	126,304	144,347	144,347	ลำดับ 3
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,270,000	7,270,000	16,900,000	16,900,000	ลำดับ 3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4,437,748	4,437,748	3,804,748	3,804,748	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8,000,000	8,000,000	5,516,800	5,516,800	ลำดับ 3
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7,239,044	7,239,044	12,346,723	12,346,723	ลำดับ 3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	29,189	29,189	18,999	18,999	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,901,882	1,901,882	2,331,883	2,331,883	ลำดับ 3
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26,194,764	25,983,461	8,000,000	8,112,322	ลำดับ 3
หุ้นกู้	102,287,856	104,968,232	109,440,911	114,057,561	ลำดับ 2
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	40,997	40,997	29,322	29,322	ลำดับ 3
วิธีการที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประมาณมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม มีดังนี้					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีราคาตามบัญชี ใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น					

## บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินลงทุนระยะยาวอื่น มีมูลค่ายุติธรรมไม่ต่างจากมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่รายงานอย่างมีสาระสำคัญ โดยเงินลงทุนในหน่วยลงทุนในกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ วัตถุประสงค์ยุติธรรมโดยใช้วิธีสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มบริษัท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาว หนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และหนี้สินหมุนเวียนอื่น ๆ มีราคาตามบัญชี ณ วันที่ในรายงานของหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยคงที่คำนวณโดยใช้วิธีกระแสเงินสดคิดลดด้วยอัตราต้นทุนการกู้ยืมของกลุ่มบริษัท สำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว มีมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

มูลค่ายุติธรรมของหนี้ที่ถือตามราคาตลาดของหนี้ ณ วันที่รายงาน

### 39. ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

#### 39.1 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	435,659	707,425	355,364	493,411
เครื่องจักรและอุปกรณ์	721,317	378,609	-	-
รวม	<u>1,156,976</u>	<u>1,086,034</u>	<u>355,364</u>	<u>493,411</u>



**บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**39.2 ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้**

กลุ่มบริษัทที่มีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสั้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาบริการที่ยกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภายในหนึ่งปี	348,446	394,156	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	705,024	808,570	-	-
เกินกว่าห้าปี	1,663,103	1,687,210	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,716,573</b>	<b>2,889,936</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ภายใต้สัญญาเช่าและเช่าช่วงบางสัญญา กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าโดยคำนวณจากยอดขาย

**39.3 ภาระผูกพันค่าสิทธิทางเทคโนโลยีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิทางเทคโนโลยีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง มีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2555 ถึงวันที่ 10 กรกฎาคม 2560 โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิรายปีจำนวน 210,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับปีแรก จำนวน 290,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับปีที่สอง และจำนวน 450,000 ดอลลาร์สหรัฐ สำหรับปีที่สามเป็นต้นไป และสามารถต่ออายุสัญญาไปได้อีกจนกว่าจะมีการทำสัญญาลับใหม่

บริษัทย่อยทางตรงแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาสิทธิทางเทคโนโลยีกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยตกลงจ่ายค่าสิทธิรายปีจำนวน 125,000 ดอลลาร์สหรัฐ มีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 10 กันยายน 2545 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2550 และนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายค่าสิทธิรายปีขั้นต่ำตามข้อตกลงในสัญญาและปรับเปลี่ยนตามจำนวนที่ผลิตและขายได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ภาระผูกพันของค่าสิทธิทางเทคโนโลยี มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ดอลลาร์สหรัฐ)			
<b>ค่าสิทธิรายปีขั้นต่ำ</b>				
ภายในหนึ่งปี	320,000	320,000	-	-
เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	-	320,000	-	-
<b>รวม</b>	<b>320,000</b>	<b>640,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## บริษัท เบอร์ลี ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

39.4 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ประเภทคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าตกลงแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนเงินรวม 70 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 538 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนรวม 46 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และ 301 ล้านบาท)

39.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการรับความช่วยเหลือทางการเงินด้านการบริหารงานและการจัดการเกี่ยวกับสินค้ากับบริษัทแห่งหนึ่ง กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าตอบแทนให้แก่บริษัทดังกล่าว โดยคำนวณจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดที่เกิดขึ้นและค่าบริหารงานในอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

39.6 ภาระผูกพันอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้า				
และวัสดุที่ยังไม่ได้ใช้	135,825	288,823	9,869	10,488
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	570,338	608,056	380,347	419,796
รวม	<u>706,163</u>	<u>896,879</u>	<u>390,216</u>	<u>430,284</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 59,214 ล้านบาท และ 33,728 ล้านบาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 61,594 ล้านบาท และ 26,837 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 40. คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ถูกฟ้องร้องโดยนิติบุคคลอื่นให้เป็นจำเลยร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการผิดสัญญาซื้อขายและคดีอื่น ๆ โดยเรียกค่าเสียหายจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าว ในขณะที่คดียังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลแพ่ง นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทย่อยยังถูกฟ้องร้องจากบุคคลภายนอกจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ตั้งประมาณการหนี้สินระยะสั้นสำหรับคดีฟ้องร้องดังกล่าวในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แล้ว โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

**บริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 มีมติเห็นชอบให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานในปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.66 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2564 ในอัตราหุ้นละ 0.15 บาท คงเหลือจ่ายงวดสิ้นปีหุ้นละ 0.51 บาท

**42. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2565

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของ บริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องและครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัท ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้ มอบหมายให้นางกมลวรรณ ศิวรักษ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางกมลวรรณ ศิวรักษ์กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลงลายมือชื่อ

นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

.....

นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

.....

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลงลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ

นางกมลวรรณ ศิวรักษ์

เลขานุการบริษัท

.....

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

1.1 กรรมการบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<p>1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประธานกรรมการบริษัท</li> <li>ประธานกรรมการบริหาร</li> </ul> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2544</p>	79 ปี	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาสังคมสงเคราะห์ศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> <li>ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาอุตสาหกรรมบริการและการท่องเที่ยว มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ</li> <li>ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li> </ul>	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่สมรสของคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี</li> <li>บิดาของนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล</li> </ul>	<p>ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน</p> <p>ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน</p> <p>มี.ค. 2561 - ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน</p> <p>ต.ค. 2556 - ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2551 - ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2549 - ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน</p> <p>ธ.ค. 2548 - ปัจจุบัน</p> <p>2546 - ปัจจุบัน</p> <p>2544 - ปัจจุบัน</p> <p>ธ.ค. 2544 - ปัจจุบัน</p> <p>ปัจจุบัน</p> <p>2547 - มี.ย. 2561</p> <p>มี.ค. 2559 - มี.ค. 2561</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร)</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานคณะกรรมการบริษัท</p>	<p>บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>กลุ่มบริษัทสุราบางยี่ขัน</p> <p>บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p> <p>เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด</p> <p>บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด</p> <p>บริษัท สิริวัฒนา จำกัด</p> <p>เฟรเซอร์ แอนด์ เนฟ, ลิมิเต็ด</p> <p>บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด</p> <p>บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอรัล ญูเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>กลุ่มบริษัททีซีซี</p> <p>กลุ่มบริษัทสุรากระสังแดง</p> <p>บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)</p>

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ</li> <li>ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง</li> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย</li> <li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ</li> <li>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม</li> <li>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004</li> </ul>					

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<b>2. คุณหญิงวรรณศิริวัฒนภักดี</b> • รองประธานกรรมการบริษัท วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 19 ธันวาคม 2544	79	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมสงเคราะห์ศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย</li> <li>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยพะเยา</li> <li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก</li> <li>ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง</li> <li>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li> <li>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร สถาบันเทคโนโลยีการเกษตรแม่โจ้</li> <li>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีชีวภาพ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่สมรสของนายเจริญศิริวัฒนภักดี</li> <li>มารดาของนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล</li> </ul>	ก.ย. 2561 - ปัจจุบัน ก.ค. 2561 - ปัจจุบัน ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน ม.ค. 2557 - ปัจจุบัน ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน พ.ย. 2551 - ปัจจุบัน พ.ย. 2549 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2548 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2544 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน มี.ค. 2559 - ม.ค. 2561	รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการคนที่ 1 รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร คนที่ 1 รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด(มหาชน) บริษัท เครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีซีซี แอสเสท เวิร์ด คอร์ปอเรชั่น จำกัด เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเต็ด เฟรเซอร์ แอนด์ เนฟ, ลิมิเต็ด บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท สิริwana จำกัด บริษัท ทีซีซี แลนด์ จำกัด บริษัท เบียร์ทิพย์ บิวเวอรี่ (1991) จำกัด กลุ่มบริษัทแสงโสม บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัททีซีซี บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004					
<b>3. นายประสิทธิ์ โมวิไลกุล</b> • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการตรวจสอบ • กรรมการบริหารความยั่งยืน วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 กุมภาพันธ์ 2553	78	• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต กิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M) มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย (นิวยอร์ก) สหรัฐอเมริกา • เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา • ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ประกาศนียบัตร การสอบสิทธิมนุษยชน มหาวิทยาลัยสุตตารุภัก ฝรั่งเศษ • ประกาศนียบัตร การประเมินค่า อสังหาริมทรัพย์ สถาบันปฏิรูปที่ดินได้วันร่วมกับ Lincoln Land Institute, Massachusetts, U.S.A. <b>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 41/2005 • Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 11/2004	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน เม.ย. 2555 - ปัจจุบัน ก.พ. 2555 - ปัจจุบัน เม.ย. 2553 - ปัจจุบัน เม.ย. 2553 - ปัจจุบัน ก.พ. 2553 - ปัจจุบัน 2553 – 2561 2551 – ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน 2535 - 2562	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความยั่งยืน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการอำนวยการ ประธานคณะกรรมการพัฒนาหลักสูตรที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน กรรมการกฤษฎีกา คณะกรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7) ผู้บรรยายสำนักอบรมศึกษากฎหมาย	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ศูนย์วิจัยและพัฒนากฎหมาย คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ สภาอากาศไทย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา เนติบัณฑิตยสภา

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ 1/2006</li> </ul>					
<b>4. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช</b> • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 พฤศจิกายน 2560	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Syracuse University ประเทศสหรัฐอเมริกา (ด้วยทุน USAID)</li> <li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ประกาศนียบัตรการประกันวินาศภัย ระดับสูง (Advanced Course in General Insurance) Swiss Insurance Training Center, Switzerland (ด้วยทุน Swiss Re)</li> <li>ประกาศนียบัตรการบริหารระดับสูง (Advanced Management Program) Australian Management College, Australia (ด้วยทุน COLOMBO)</li> <li>ประกาศนียบัตรนักบริหารระดับสูง (นบส.1 รุ่นที่ 18) สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน</li> <li>ปริญญาบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 42</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 8</li> <li>วุฒิปัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน</li> <li>การค้าและการพาณิชย์สถาบันวิทยาการการค้า รุ่นที่ 3</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	20 มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน 7 ก.ค. 2563 - ปัจจุบัน 14 พ.ย. 2560 - ปัจจุบัน 10 ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน 26 มี.ย. 2560 - ปัจจุบัน 29 พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน 24 มี.ค. 2560 - 4 ส.ค. 2563 พ.ค. 2559 - 14 พ.ย. 2560 เม.ย. 2559 - 14 พ.ย. 2560 2557 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2557 -2558 2555 - ปัจจุบัน 2555 - 2557 2553 - ปัจจุบัน มี.ย. 2552 - มี.ค. 2559 2552 - ปัจจุบัน 2551 -2556	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผล ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการตรวจสอบ รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการตรวจสอบ สมาชิก ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบและประเมินผล	สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) สภาปฏิรูปแห่งชาติ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กระทรวงพาณิชย์

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>วุฒิบัตรหลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 2</li> <li><u>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></li> <li>Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2021</li> <li>Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 11/2021</li> <li>IT Security Awareness, Virtual Training ปี 2563</li> <li>ESG and Sustainable Banking Development, including response to the Covid-19 situation ปี 2563</li> <li>Bangkok Sustainable Banking Forum 2019 "An Industry Wake-up Call" ปี 2562</li> <li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้าน Cyber Resilience ปี 2562</li> <li>IOD National Director Conference 2018 "Rising Above Disruptions: A Call for Action" 2018</li> <li>Strategic IT Governance (for non-IT) 2017</li> </ul>			2550 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน  2550 – มี.ย. 2563 2550 – 2555 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ (กรรมการอิสระ) กรรมการตรวจสอบ และประธาน กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการและเหรัญญิก กรรมการกฤษฎีกา	บริษัท กรุงเทพประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยรับประกันภัยต่อ จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)  คณะกรรมการสภาธุรกิจประกันภัยไทย มูลนิธิสถาบันโรคไตภูมิราชนครินทร์ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>IT Governance Program (ITG) รุ่นที่ 2/2016</li> <li>Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1/2014</li> <li>Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 7/2013</li> <li>Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 10/2013</li> <li>Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 2/2011</li> <li>Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 32/2010</li> <li>Directors Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 17/2002</li> <li>The Role of Compensation Committee Program รุ่นที่ (RCC) 4/2007</li> <li>The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 13/2006</li> </ul>					

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<b>5. ศ. (กิตติคุณ) นพ. ภิรมย์ กมลรัตนกุล</b> • กรรมการอิสระ • ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน • กรรมการตรวจสอบ • คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ  วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 พฤษภาคม 2559	73	• หนังสืออนุมัติบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภาแห่งประเทศไทย • ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • Master of Science (Clinical Epidemiology), The University of Pennsylvania, U.S.A. • Certificate in the Management Training Program, The University of Toronto, Canada • Certificate in Clinical Economics, the Wharton School, U.S.A. • หนังสืออนุมัติบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญในการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชศาสตร์ป้องกัน แพทยสภาแห่งประเทศไทย • Master of Science (Clinical Epidemiology), McMaster University, Hamilton, Canada • วุฒิบัตรแสดงความรู้หรือความชำนาญการประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเวชปฏิบัติทั่วไป แพทยสภาแห่งประเทศไทย	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ.2561 - ปัจจุบัน ต.ค 2562 – ปัจจุบัน ต.ค 2562 – ปัจจุบัน มิ.ย 2562 – ปัจจุบัน  ก.ย 2561 – ปัจจุบัน  ก.ย 2553 – ปัจจุบัน มี.ค 2559 – 2563  ส.ค 2557 – พ.ค 2562 เม.ย 2551 – พ.ค. 2559 ต.ค. 2542 – ก.ย. 2550 ต.ค. 2542 – ก.ย. 2550 2549 – 2552 2543 – 2545	นายกสภากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ที่ปรึกษา กรรมการผู้อำนวยการกลุ่มบริการทางการแพทย์ ประธานกรรมการอำนวยการศูนย์รับบริจาคอวัยวะ กรรมการ ประธาน  สมาชิก อธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ ที่ปรึกษา กรรมการและกรรมการตรวจสอบ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะกรรมการโรคติดต่อแห่งชาติ คณะกรรมการวัคซีนแห่งชาติ สภาอากาศไทย  สภาอากาศไทย  สภาอากาศไทย คณะอนุกรรมการขับเคลื่อนและปฏิรูประบบสาธารณสุข ด้านการคลังสุขภาพและระบบหลักประกันสุขภาพ สภานิติบัญญัติแห่งชาติ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะแพทยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ รัฐมนตรีว่าการและรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข องค์การเภสัชกรรม

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>วิทยาศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li><u>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 144/2018</li> </ul>					
<b>6. พลเอกธนดล สุรารักษ์</b> • กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 พฤษภาคม 2562	65	<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53</li> <li>หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 66 โรงเรียนเสนาธิการทหารบก</li> <li>หลักสูตรชั้นนายพัน เหล่าทหารช่าง รุ่นที่ 27 โรงเรียนทหารช่าง</li> <li>หลักสูตรสงครามทุ่นระเบิด เหล่าทหารช่าง รุ่นที่ 10 โรงเรียนทหารช่าง</li> <li>หลักสูตรชั้นนายร้อย เหล่าทหารช่าง รุ่นที่ 48 โรงเรียนทหารช่าง</li> <li>โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า รุ่นที่ 26 โรงเรียนเตรียมทหาร รุ่นที่ 15</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	พ.ศ. 2562 – ปัจจุบัน เม.ย. 2559 – ม.ค. 2560 2559 2559 2558	กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ สมาชิก ที่ปรึกษาพิเศษ เจ้ากรม	บริษัท เบอรัลียูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) สภานิติบัญญัติแห่งชาติ กองทัพบก การทหารช่าง
<b>7. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ</b> • กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 ธันวาคม 2544	63	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M) มหาวิทยาลัยเพนซิลเวเนีย สหรัฐอเมริกา</li> <li>เนติบัณฑิตไทย และเป็นทนายความจากประเทศไทยคนแรกที่สอบเป็นเนติบัณฑิต รัฐนิวยอร์กได้</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2544 – ปัจจุบัน มี.ค. 2559 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ กรรมการอิสระ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอรัลียูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (นิสิตเก่าดีเด่นปี 2556, คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย)</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 12 (วตท. 12)</li> <li>สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li><u>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></li> <li>Train of the Trainer (TOT) รุ่นที่ 1/2013</li> <li>The Executive Director Course (EDC) รุ่นที่ 1/2012</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2000</li> </ul>			ส.ค. 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน ก.ย. 2554 – มี.ค. 2563  ส.ค. 2557 – พ.ค. 2560  2551 – พ.ค. 2560 ก.ค. 2557 - ก.ย. 2558  2555 – 2557 2555 – 2557  2552 – 2556 2551 – 2557 2550 – 2554 2549 – 2557 2544 – 21 มี.ค. 2559 2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการสรรหา กรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหากำหนดคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการ กรรมการสรรหา และประธานคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทน กรรมการ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ  กรรมการ ประธาน กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ ทนายความอาวุโส	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เฟรเซอร์ส เซ็นเตอร์พอยท์ ลิมิเตด บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)  บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)  บริษัท เนชั่นแนล เพาเวอร์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน) บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)  เฟรเซอร์ แอนด์ เนฟ ลิมิเตด บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และเพียงพอง จำกัด บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอริลียูม จำกัด (มหาชน) บริษัท วีระวงศ์, ชินวัฒน์ และพาร์เนอร์ส จำกัด
<b>8. นายรังสรรค์ ศิริวิศาสด์</b> • กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 11 พฤศจิกายน 2558	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</li> <li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (นิติศาสตร์) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li> <li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	พ.ค. 2563 – ปัจจุบัน  ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน  มี.ย. 2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน กรรมการอิสระ	บริษัท ดีสโตน คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ดับบลิวพี เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<p><u>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 14/2015</li> <li>Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 7/2013</li> <li>Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 28/2012</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010</li> <li>Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 26/2009</li> <li>Successful Formulation &amp; Execution the Strategy (SFE) รุ่นที่ 2/2008</li> <li>Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 39/2008</li> <li>Refresher Course DCP (DCP re) รุ่นที่ 1/2008</li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 81/2006</li> </ul>			<p>ธ.ค. 2560 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.พ. 2559 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2558 – ปัจจุบัน</p> <p>พ.ย. 2557 – ปัจจุบัน</p> <p>ก.ค. 2557 – ก.ย. 2558</p> <p>เม.ย. 2557 – ก.ย. 2558</p> <p>เม.ย. 2557 – ก.ค. 2557</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p> <p>ต.ค. 2556 – ก.ย. 2558</p>	<p>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ</p> <p>กรรมการอิสระ</p> <p>กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ</p> <p>กรรมการ และประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>กรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน</p> <p>กรรมการ</p> <p>ปลัดกระทรวง</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>ประธานกรรมการ</p> <p>กรรมการร่วม</p> <p>กรรมการ</p> <p>กรรมการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริตภาครัฐ</p>	<p>บริษัท ยู ซีดี จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท เบอรัลียูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน)</p> <p>สภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</p> <p>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)</p> <p>บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด</p> <p>กระทรวงการคลัง</p> <p>กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)</p> <p>กองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)</p> <p>ภาครัฐและเอกชนเพื่อแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจ (กรอ.)</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p> <p>สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</p> <p>กระทรวงยุติธรรม</p>



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					ม.ย. 2556 – ม.ย. 2561 ก.พ. 2556 – ก.ย. 2558 ส.ค. 2556 – เม.ย. 2557	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ	ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการศาลยุติธรรม การรถไฟแห่งประเทศไทย (รฟท.)
<b>9. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์</b> • กรรมการอิสระ • กรรมการตรวจสอบ • กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 23 กุมภาพันธ์ 2555	71	• ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) • ปริญญาตรี สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ <b>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 86/2010	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2558 – ปัจจุบัน ส.ค. 2556 – ปัจจุบัน ก.พ. 2555 – ปัจจุบัน ม.ค. 2557 – ม.ย. 2557 ต.ค. 2556 – ม.ย. 2557 เม.ย. 2556 – ม.ย. 2557 ก.พ. 2556 – ม.ย. 2557 2551 – 2553	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ เลขานุการ ป.ป.ส.	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
<b>10. รองศาสตราจารย์ นายแพทย์กำจร ตติยกวี</b> • กรรมการอิสระ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 15 กุมภาพันธ์ 2560	66	• หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร • Sasin Executive Program จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • Health Care Evaluation and Management Skills, University of Toronto • Mini MBA in Health จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • วุฒิปริญญาโทเวชศาสตร์ (เทียบเท่าปริญญาเอก) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาศาสตร์การแพทย์) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน เม.ย. 2558 – ก.ย. 2559 ม.ย. 2557 – เม.ย. 2558 2557 2552 – 27 ม.ย. 2557	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการอิสระ ข้าราชการ ปลัดกระทรวง เลขานุการคณะกรรมการการอุดมศึกษา กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ รองเลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา	สถาบันเทคโนโลยีจิตรดา บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ข้าราชการบำนาญ กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรดา สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> • Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2005					
<b>11. นายเทวินทร์ วงศ์วานิช</b> • รองประธานกรรมการบริษัท • รองประธานกรรมการบริหาร • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 14 พฤศจิกายน 2562	63	• ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย • ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล • ปริญญาโท วิศวกรรมปิโตรเลียม University of Houston สหรัฐอเมริกา • ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Rice University สหรัฐอเมริกา • ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร (วิศวกรรมเคมี – เกียรตินิยมนิยาม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <b>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> • หลักสูตร Directors Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 21/2002 • หลักสูตร Financial Statement for Directors (FSD) รุ่นที่ 6/2009 • หลักสูตร The Role of Compensation Committee Program (RCC) รุ่นที่ 13/2011	ไม่มี	ไม่มี	พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน  เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน  เม.ย. 2562 – ปัจจุบัน  พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน  2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน  2562 – ปัจจุบัน  2562 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการด้านความยั่งยืน และบริหารความเสี่ยง  ประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการบริหาร  กรรมการสภามหาวิทยาลัย กรรมการและประธานอนุกรรมการจัดทำ แผนพัฒนารัฐวิสาหกิจ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานอนุกรรมการ พัฒนาความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) (อาชีพหลัก)  ประธานอนุกรรมการ	บริษัท เบอร์ดี้ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  บริษัท อินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)  บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด การพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียนและเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Economy) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.)  สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  พัฒนาศักยภาพด้านการแข่งขันของตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Anti – Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 15/2015</li> <li>หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2015</li> <li>หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2017</li> <li>หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตร Program for Global Leadership (PGL) รุ่นที่ 3 Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่น 6 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน (ปริญญาบัตร ปรอ.) รุ่นที่ 22</li> </ul>			2562 – ปัจจุบัน  2557 – ปัจจุบัน  2554 – ปัจจุบัน 2562 – 2563 2562 – 2563 2560 – 2561 2560 – 2561 2559 – 2561 2558 – 2561 2558 – 2560  2558 – 2561 2558 – 2561 2557 – 2561  2557-2562	ประธานคณะกรรมการบริหาร  กรรมการ  สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส กรรมการ  นายกสมาคมมหาวิทยาลัย กรรมการ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  กรรมการ กรรมการ นายกสมาคม  ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการ  กรรมการ  ประธานกรรมการ	หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) สำนักงานสภาพัฒนาการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ  Board of Trustees สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชน  สถาบันวิทยสิริเมธี สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ  สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ นายกสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์ (สนจ.)  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)  คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (กพข.) สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชนรุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 3/2556 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> </ul>					
<b>12. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>รองประธานกรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 สิงหาคม 2545</p>	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>Advanced Management Program, Harvard Business School, U.S.A.</li> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย นิวยอร์ก สหรัฐอเมริกา (ด้วยทุนฟูลไบรท์ตลอดหลักสูตร)</li> <li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 5 (วตท.5) สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 3 (TEPCoT 3) สถาบันวิทยาการการค้า</li> <li><u>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></li> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 41/2004</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2551 - ปัจจุบัน  ส.ค. 2545 – ส.ค. 2550 2534 – 2544 2529 – 2534 2523 – 2529  2519 – 2523	กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง  กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน ผู้จัดการฝ่ายการค้าและผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คำสากลซิเมนต์ไทย จำกัด บริษัท ปูนซิเมนต์ไทยจำกัด (มหาชน) บริษัท คำสากลซิเมนต์ไทย จำกัด  ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด สาขา กรุงเทพฯ

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 2/2003</li> </ul>					
<b>13. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>รองประธานกรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> </ul> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 1 มกราคม 2551</p>	75	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี California State University, San Diego, U.S.A.</li> <li>International Marketing Institute, Tuft University, U.S.A.</li> <li>Program for Management Development, Harvard Business School, U.S.A.</li> </ul> <p><b>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89/2007</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ BJC/2004</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน  ส.ค. 2564 – ปัจจุบัน ก.ย. 2560 – ปัจจุบัน ก.ย. 2559 – ปัจจุบัน  ส.ค. 2555 – ปัจจุบัน  พ.ย. 2554 – ปัจจุบัน ต.ค. 2554 – ปัจจุบัน มี.ค. 2554 – พ.ย. 2554  2553 – ปัจจุบัน  มิ.ย. 2552 – ปัจจุบัน ม.ค. 2552 – มี.ค. 2554 ม.ค. 2551 - ปัจจุบัน  2550 - ปัจจุบัน  2550	กรรมการ และรองประธานกรรมการบริษัท คนที่ 1  รักษาการประธานกรรมการบริษัท รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กิจการพิเศษ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร (วิชาการ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มโครงการต่างประเทศ และ (วิชาการ) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มการแปรรูป กรรมการ และรองประธานกรรมการบริษัท กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ และรองประธานกรรมการบริหาร รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท อาหารสยาม (2513)  บจ. ควอลิตี้ โฟนแอปเปิล โปรดักส์ บริษัท คริสตอลลา จำกัด บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)  บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด  บริษัท พรรณนิธร จำกัด บริษัท เทวากร ไบโอ-เทค จำกัด บริษัท พรรณนิธร จำกัด  บริษัท ควอลิตี้ โฟน แอปเปิล โปรดักส์ จำกัด  บริษัท เทวากร เฟอริตีไลเซชัน จำกัด บริษัท พรรณนิธร จำกัด บริษัท เบอรัลลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน)  บริษัท เบอรัลลี่ ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อนหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<b>14. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร</b> • กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร • ประธานกรรมการการลงทุน • กรรมการบริหารความเสี่ยง  วันที่ได้รับเป็นกรรมการ 26 ธันวาคม 2544	66	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรีบัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>วุฒิปัทรคอมพิวเตอรืบริหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>วุฒิปัตร Mini MBA สาขา Leadership Management มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul> <p><b><u>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Director Certification Program (DCP) 2546</li> <li>DCP Refresher Course (DCP-Re) 2549</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ตุลาคม 2559 - ปัจจุบัน  มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน  ธ.ค. 2562 – ปัจจุบัน  มี.ค. 2562 – ปัจจุบัน ก.ย. 2561 – ปัจจุบัน ส.ค. 2556 – ปัจจุบัน ก.พ. 2556 - ปัจจุบัน ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน ก.ย. 2554 - ปัจจุบัน ก.ย. 2550 - ปัจจุบัน ก.ค. 2550 - ปัจจุบัน ม.ย. 2550 - ปัจจุบัน ม.ค. 2549 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2544 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่อาวุโส ผู้บริหารสูงสุด การเงินและบัญชีกลุ่มบริษัท  กรรมการ กรรมการ  กรรมการ  กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)  เช้าท์ อีส เอเซีย โลจิสติกส์ พีทีอี. แอลทีดี เอเชีย บิรเวอรี่ส์ ลิมิเตด สยาม บิรเวอรี่ส์ ลิมิเตด ไทย บิรเวอรี่ส์ ลิมิเตด บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เบียร์โค ลิมิเตด (จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทในประเทศไทยสิงคโปร์) บริษัท ฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน) เฟรเซอร์ส์ พร็อพเพอร์ตี้ ลิมิเตด เฟรเซอร์ แอนด์ เนฟ, ลิมิเตด บริษัท เท็ทโฟรม์ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท เสริมสุข จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียล เอสเตท (ระยอง) จำกัด บริษัท ยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อาหารสยาม จำกัด (มหาชน) บริษัท ไออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) - บริษัท บิ๊ก ซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด - บริษัท ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย) จำกัด - บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด - บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ คอมเมอรัเชียล แอสเสท แมนเนจเม้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ยูนิเวนเจอร์รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
					ธ.ค. 2555 – พ.ย. 2563 มี.ค. 2559 – ม.ค. 2561 พ.ค. 2553 – ก.ย. 2559 ต.ค. 2546 – พ.ค. 2553	กรรมการ กรรมการ กรรมการรองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่	บริษัท แผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊ก ซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
<b>15. รศ.ดร.พิมพ์นา ปิณฑวณิช</b> • กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ วันที่ 22 เมษายน 2564	57	• บริญาเอก บริหารธุรกิจ Boston University สหรัฐอเมริกา • บริญาโท บริหารธุรกิจ University of Wisconsin-Madison สหรัฐอเมริกา • บริญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <u>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</u> • Director Certification Program (DCP) (ปี 2546)	ไม่มี	ไม่มี	ม.ย. 2564 - ปัจจุบัน มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน มิ.ย. 2539 - ปัจจุบัน ธ.ค. 2561 - 2563 มี.ค. 2543 - พ.ย. 2561 ต.ค. 2552 - ก.ย. 2556 มิ.ย. 2548 - 2554 ธ.ค. 2545 - พ.ค. 2549 มิ.ย. 2542 - ธ.ค. 2545 มิ.ย. 2540 - มิ.ย. 2544	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ รองอธิการบดี ด้านการบัญชีและการเงิน อาจารย์ประจำ ภาควิชาการบัญชี กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หัวหน้าภาควิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี กรรมการ คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการบัญชี ที่ปรึกษาด้านการบัญชี ที่ปรึกษาด้านการบัญชี กรรมการ คณะกรรมการมาตรฐานการบัญชี	บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารแห่งประเทศไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ บริษัท เคพีเอ็มจี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สำนักงาน เอส จี วี ณ ถลาง จำกัด สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
<b>16. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล</b> • กรรมการบริษัท • กรรมการบริหาร	46	• บริญา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา • บริญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	ไม่มี	• คู่สมรสของนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ส.ค. 2555 – ปัจจุบัน เม.ย. 2550 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ และกรรมการบริหาร	บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริหารความเสี่ยง</li> <li>กรรมการการลงทุน</li> </ul> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2550</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>สถาบันเอ็มไอที สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญา วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต</li> <li>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรภูมิพลแผ่นดินสำหรับผู้บริหารระดับสูง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> <li>หลักสูตรนักบริหารงานยุติธรรมระดับอัยการพิเศษฝ่าย</li> <li>สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายอัยการสำนักงานอัยการสูงสุด</li> <li>หลักสูตรผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) สถาบันวิทยาการการค้า</li> <li>หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม</li> <li>ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li> <li>หลักสูตร Director Diploma Examination สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท</li> <li>ออสเตรเลีย</li> </ul>			อ.ค. 2560 - ปัจจุบัน ก.พ. 2560 - ปัจจุบัน พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน ม.ค. 2551 - ก.ค. 2555 พ.ย. 2550 - พ.ย. 2560 มี.ค. 2559 - ปัจจุบัน พ.ค. 2559 - ปัจจุบัน พ.ค. 2559 - มี.ย. 2560 ต.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการการลงทุน ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการความรับผิดชอบต่อสังคม กรรมการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง / วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<b>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Role of the Chairman Program</li> <li>Director Certification Program</li> </ul>					
<b>17. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่</li> <li>กรรมการบริหาร</li> <li>กรรมการบริษัท</li> <li>กรรมการลงทุน</li> <li>กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน</li> <li>เลขานุการ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน</li> </ul> <p>วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 26 เมษายน 2561</p>	46	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญา เศรษฐศาสตรบัณฑิต สถาบันเอ็มไอที สหรัฐอเมริกา</li> </ul> <b>การอบรมหลักสูตรกรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Certification Program (DCP)</li> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>หลักสูตร Finance for Non-Finance Directors (FND)</li> </ul>	ไม่มี	<ul style="list-style-type: none"> <li>บุตรของนายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณภา สิริวัฒนภักดี</li> <li>คู่สมรสของนายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล</li> </ul>	เม.ย. 2546 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน พ.ค. 2559 – ปัจจุบัน มี.ค. 2557 – ปัจจุบัน ม.ค. 2551 – ปัจจุบัน พ.ย. 2546 – ปัจจุบัน ส.ค. 2547 – ปัจจุบัน ม.ค. 2562 – ธ.ค. 2562 ม.ค. 2559 – ธ.ค. 2559 มี.ค. 2559 – 2561 ก.พ. 2555 – พ.ย. 2560 ม.ค. 2551 – ธ.ค. 2558 ส.ค. 2550 – ธ.ค. 2550	กรรมการบริษัท กรรมการการลงทุน กรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการบริหารเพื่อความยั่งยืน กรรมการบริหาร กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประจำสำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหาร กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน กลุ่มบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำสำนักประธานกรรมการบริษัท กรรมการ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “ทีซีซี โฮลดิ้งส์”) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

## 1.2 คณะผู้จัดการ / ผู้บริหาร

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล * ดูรายละเอียดตามประวัติกรรมการ หน้า 18							
2. นางธราปณี เตชะเจริญวิกุล * ดูรายละเอียดตามประวัติกรรมการ หน้า 20							
3. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ • ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุก้นท์	58	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอินเดีย ประเทศสหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต เอกวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กรุงเทพมหานคร</li> <li>ใบรับรองความสามารถด้านภาษาอังกฤษ Henry Truman College, Chicago, IL</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	1 ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน 1 ก.ค. 2562 – 30 ก.ย. 2564  1 ม.ค. 2562 – 30 มิ.ย. 2562  2560 - 2561  2558 - 2559	จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุก้นท์ ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าบรรจุก้นท์และวิศวกรรม  รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจสินค้าบรรจุก้นท์และวิศวกรรม รักษาการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส-สายธุรกิจสินค้าบรรจุก้นท์ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส-การพาณิชย์	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด  บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด  บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด
4. นายศุภชัย วงศ์สุภสวัสดิ์ • ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค • สมาชิกคณะกรรมการ • กรรมการบริหารความเสี่ยง	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาเอก สาขาบริหารอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li> <li>ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ส.ค. 2560 – ปัจจุบัน ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน พ.ย. 2560 – ปัจจุบัน 2559 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค สมาชิกคณะกรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง รองประธานกรรมการมูลนิธิเพื่อการศึกษา	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (Magna Cum Laude Honors)</li> <li>Senior Executive Development Program, The University of Michigan's Ross School of Management</li> </ul>			2559 – ปัจจุบัน 2553 - 2554 2539 - 2560	กรรมการคณะกรรมการรองคณบดีเพิ่มผู้บริจาคโลหิต นายกสมาคม Senior Vice President & General Manager (ตำแหน่งสุดท้าย)	ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย บริษัท แบรนดี้ ชันโตร์ (ประเทศไทย) จำกัด
5. นายธีระ วีรธรรมสาธิต • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท	60	<ul style="list-style-type: none"> <li>รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>รัฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาการปกครอง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Certificate in Strategic Human Resource Management, มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา</li> <li>ประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2559 - 2561 2558 2555 - ปัจจุบัน 2553 - 2559 2550 - 2553	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และงานสนับสนุนส่วนกลางกลุ่มบริษัท รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัท กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอฟเอ็ม คอนซัลติง จำกัด
6. นางสาวรณิ ภูณานนท์ • คณะจัดการ	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขารัฐกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขากายภาพบำบัด มหาวิทยาลัยมหิดล</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน 2563 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจสินค้าและบริการ ทำเวชภัณฑ์และเครื่องมือแพทย์ คณะจัดการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด บริษัท คอสม่า เมดิคอล จำกัด

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรพลังแห่งสมอง</li> <li>หลักสูตรการเปลี่ยนแปลงองค์กรด้วยเทคโนโลยีและวิถีการทำธุรกิจแบบสตาร์ทอัพ</li> <li>หลักสูตรการเป็นผู้นำทางธุรกิจด้วยข้อมูล</li> <li>หลักสูตรผู้นำทวิปัญญา</li> <li>หลักสูตร การเป็นผู้นำโดยใช้สมองรอบด้านโดยผู้นำความคิดสร้างสรรค์</li> <li>การเร่งกระบวนการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล</li> <li>กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับร้านขายยาในประเทศไทย (GPP)</li> <li>The CMO Academy 2017, ACA Pacific Group</li> <li>PR&amp;MA Luncheon Talk with IMS Health "ASEAN Market Landscape"</li> <li>Training for Board of Directors</li> <li>How to Manage Information and Rumor in Organization</li> <li>BU: Practical Financial Reading in BJC</li> <li>BU: Budgeting for Planning &amp; Execution</li> <li>BU: BJC's HR System &amp; Execution</li> <li>BU: Marketing for Non-Marketer</li> <li>Sense of Ownership for HSC</li> </ul>			2563 - ปัจจุบัน 2563 - 2564 2563 - 2564 2559 - 2564 2561 - 2563 2559 - 2561 2558 - 2559 2554 - 2558	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ รองประธานเจ้าหน้าที่ ฝ่ายร้านขายยาเพรียว รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายธุรกิจสินค้าอุปโภค รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายเวชภัณฑ์ ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายเวชภัณฑ์	บริษัท มั่นคง จำกัด บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ไทย เดลี่ เฮลท์แคร์ จำกัด บริษัท รุเบียดอุตสาหกรรม จำกัด บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บีเจซี อินเวสเมนต์ จำกัด บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
		<b>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรสำหรับกรรมการบริษัท รุ่นที่ 182/2021</li> </ul>					
<b>7. นางศิริกุล สมุทรสาคร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>คณะจัดการ</li> <li>รองผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด และ บริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	57	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>Being a T.R.U.S.T Leader for PerformanceMax Blue Ocean Strategy PeopleMAX: HR for Everyone</li> </ul> <b>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>2564 Director Accreditation Program</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ก.พ. 2563 – ปัจจุบัน  2563 - ปัจจุบัน  2560 - ปัจจุบัน 2560 - ปัจจุบัน	รองผู้จัดการใหญ่  คณะจัดการ  กรรมการบริษัท กรรมการบริษัท	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด และ บริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน)  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท ไวท์กรุป จำกัด (มหาชน) บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด
<b>8. นายบุญศักดิ์ สถิตมโนธรรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจโลจิสติกส์ และฝ่ายวิศวกรรม และรักษาการผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายการพิมพ์</li> </ul>	51	<ul style="list-style-type: none"> <li>บธ.ม.-บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Cleveland State University 1995</li> <li>วศ.บ.-วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต อุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย 1992</li> <li>Digital Transformation &amp; Startup</li> <li>Leadership Communication (Berkeley Executive)</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	ปี 2563 – ก.ย. 2564  มิ.ย.2562 – ธ.ค. 2562  ปี 2560 – พ.ค. 2562 ปี 2554 - 2559	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ธุรกิจโลจิสติกส์  กรรมการผู้จัดการ  รองประธานกรรมการบริหาร ผู้อำนวยการอาวุโส	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)  Berli Jucker Logistics (Join BigC in Year 2019 June)  Operations Thai Glass Industry Operations Thai Glass Industry

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
9. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์ • ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	39	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี คณะบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li> <li><u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</u></li> <li>CFO Orientation for New IPOs</li> <li>TFRS9 และมาตรการผ่อนปรนทางบัญชีจาก Covid-19</li> <li>มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 – ภาษีเงินได้ และการพิจารณาทางบัญชีที่เกี่ยวข้องกับโควิด – 19</li> <li>การบริหารบัญชีการเงินเพื่อเพิ่มศักยภาพและความยั่งยืนทางธุรกิจ</li> <li>กลยุทธ์การวิเคราะห์งบการเงินแบบมืออาชีพ</li> <li>Thailand &amp; CLMV Economic Update</li> <li>รายการระหว่างกัน และกฎกติก. ที่ผู้บริหารต้องรู้</li> <li>ก้าวทันและวิเคราะห์เจาะลึกรายงานทางการเงิน</li> <li>TFRS เกี่ยวกับสินทรัพย์-อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</li> <li>ตรวจสอบภาพกิจการผ่านงบการเงิน</li> <li>อื่นๆ - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย</li> </ul>	ไม่มี	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					2562	รองผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					2560	รักษาการรองผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส Acting SVP – Group Controlling Division	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีงบการเงินรวมและการวิเคราะห์ทางธุรกิจ – Consolidation and Business Analysis	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					2556	ผู้จัดการส่วนฝ่ายบัญชีงบการเงินรวมและการวิเคราะห์ทางธุรกิจ – Consolidation and Business Analysis	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					2553	ผู้จัดการแผนกบัญชีงบการเงินรวม	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
					2548	ผู้ช่วยตรวจสอบบัญชีอาวุโส	KPMG Phoomchai Audit

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<b>10. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์</b> • รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายนิติการและกฎหมายกลุ่มบริษัท • เลขานุการบริษัท • เลขานุการคณะกรรมการบริหาร	54	• นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ • ประกาศนียบัตรทางกฎหมายธุรกิจ <u>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</u> • Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008 • Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 11/2008 • Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011 • Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 6/2011	ไม่มี	ไม่มี	ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน ม.ค. 2561 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการ คณะกรรมการบริหาร สมาชิกคณะกรรมการ และเลขานุการคณะ จัดการ กรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการ บริหาร และเลขานุการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และ เลขานุการบริษัท	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ไร่ทิกร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอรัล ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)

### 1.3 เลขานุการบริษัท

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท / ประเภทธุรกิจ
<b>นางกมลวรรณ ศิวรักษ์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายนิติการและกฎหมายกลุ่มบริษัท</li> <li>เลขานุการบริษัท</li> <li>เลขานุการคณะกรรมการบริหาร</li> </ul>	54	<ul style="list-style-type: none"> <li>นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> <li>ประกาศนียบัตรทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul> <p><b>การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 25/2008</li> <li>Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 11/2008</li> <li>Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 1/2011</li> <li>Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 6/2011</li> </ul>			ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน  ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน  พ.ย. 2561 - ปัจจุบัน  ม.ค. 2561 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร  สมาชิกคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ  กรรมการบริษัท / เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท  เลขานุการบริษัท  เลขานุการคณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)  บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)



### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

#### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

ก. ทะเบียนกรรมการ

ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้

- จัดให้มีการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเรียบร้อย
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- ดูแลนโยบายบรรษัทภิบาลตามหลักเกณฑ์การควบคุมดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

[illegible]

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย																								
	PT FOOD	VP	TAT	PTHCM	BUHI	BUH	BUHM	CM	CMT	MCL	MMCL	TSS	BUIT	BUJW	BUJL	BUS	WG	FB	AB	DT	BUJ	BUJLW	BUJ Move	BUCC	BUJM
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี																									
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี																									
นายประสิทธิ์ โฉมวิไลกุล																									
นางสาวพจณี ธนวรานิช																									
นายภิรมย์ กมลรัตนกุล																									
พลเอกธนาถ สุราษฎร์																									
นายวีระวงศ์ จิตติมิตรภาพ																									
นายกำจร ตติยกวี																									
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์																									
พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์																									
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช																									
นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาภ																									
นายประเสริฐ เมฆวัฒนา																									
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร					✓							✓	✓		✓						✓		✓		✓
นางพิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์																									
นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓	✓	✓	✓	✓								✓	✓	✓		✓	✓			✓	✓	✓		✓
นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล					✓								✓		✓						✓	✓	✓		✓
นายตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์	✓		✓	✓								✓			✓	✓					✓	✓	✓	✓	
นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ																							✓		
นายธีระ วีระธรรมสาธิต					✓							✓	✓			✓					✓	✓	✓	✓	
นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์					✓			✓					✓			✓					✓				
นางกมลวรรณ ศิวรักษ์			✓			✓		✓		✓				✓			✓		✓						
นางศิริกุล สมุทรสาคร															✓	✓	✓								
นางสุวรรณี ภูณานนท์					✓	✓		✓		✓															
นายบุญศักดิ์ สถิตมโนธรรม												✓	✓	✓							✓	✓	✓		

รายชื่อกรรมการและ ผู้บริหาร	บริษัทย่อย																																			
	TLKK	BUMP	BUMP-HK	BUJH	BIG C	BOHH	Cmart	PSLBC2015	BCFR	CSS	CPS	CDA	Big C Lao	Big C Cambodia	BUJW	BCRH	BUCT	BUCD	SPK	BBDC	MS	WP7	WP9	BJC Coffee	BUJ-HK	BJC-HK	BJC Brand-HK	BUJ-MM	BJC-MM	RI	BBCH	BBCP	RS168	MC168	SCR168	
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี																																				
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี																																				
นายประสิทธิ์ ไชยไถกุล																																				
นางสาวพจณีย์ ธนวรานิช																																				
นายภิรมย์ กมลรัตนกุล																																				
พลเอกอนดล สุราษฎร์																																				
นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ					✓																															
นายกำจร ตติยกวี																																				
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์																																				
พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์																																				
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช																																				
นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ				✓																						✓			✓	✓						
นายประเสริฐ เมฆวัฒนา																										✓			✓	✓						
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร						✓						✓		✓			✓	✓		✓			✓		✓	✓	✓			✓	✓	✓				
นางพิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์																																				
นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓		✓			✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓			
นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล				✓		✓								✓			✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	✓									
นายดุสิต วงศ์สุภาสวัสดิ์					✓											✓				✓								✓						✓	✓	
นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ																												✓								
นายธีระ วีระธรรมสาธิต					✓			✓	✓	✓					✓	✓				✓			✓													
นางสาวอัญชลี วัฒนวิริยะทรัพย์															✓	✓					✓										✓	✓				
นางกมลวรรณ ศิวรักษ์															✓						✓												✓		✓	
นางศิริกุล สมุทรสาคร																																				
นางสุวรรณี ภูพานนท์																																				
นายบุญศักดิ์ สติemannในธรรม																																				

กรรมการ	บริษัทร่วม	กิจการร่วมค้า								
	1	1	4	5	6	7	8	9	10	11
	GGT	BJC O-I	BJC-MIB	BJC&CF	BAS	BDP	BMRD	MGP	MVG	PMSLW
นายเจริญ สิริวัฒนภักดี										
คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี										
นายประสิทธิ์ โสวัณกุล										
นางสาวพจณี ธนวานิช										
นายภิรมย์ กมลรัตนกุล										
พลเอกอนันต สุวราชักษ์										
นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ										
นายกำจร ตติยกวี										
นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์										
พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์										
นายเทวินทร์ วงศ์วานิช										
นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ						✓				
นายประเสริฐ เมฆวัฒนา										
นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร										
นางพิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์										
นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล		✓			✓	✓		✓	✓	
นางสุภาณี เตชะเจริญวิกุล										
นายตุลย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์	✓			✓						
นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	✓	✓				✓		✓	✓	
นายธีระ วีระธรรมสาธิต	✓									
นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	✓						✓			
นางกมลวรรณ ศิวรักษ์							✓			
นางศิริกุล สมุทรสาคร										
นางสุวรรณี ภู่านานนท์										
นายบุญศักดิ์ สติธมันโนธรรม										

หมายเหตุ ○ = ประธานกรรมการ

✓✓ = รองประธานกรรมการ

✓ = กรรมการ

A = ประธานกรรมการบริหาร

B = รองประธานกรรมการบริหาร

C = กรรมการบริหาร

D = ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่

E = รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส

F = รองผู้จัดการใหญ่

G = ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

รายชื่อบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
1	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) (TGI)	2	บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (TMG)
3	บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด (BJC Cafe)	4	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (BJP)
5	บีเจซี กลาส คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJG-HK)	6	บีเจซี กลาส เวียดนาม ลิมิเต็ด (BJG-VN)
7	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด (TBC)	8	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด (TBC-BALL HK)
9	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด (TBC-BALL VN)	10	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด (BJGTH)
11	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (BJF)	12	บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (BJFM)
13	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์ลอคซ์ จำกัด (CPC)	14	บีเจซี เซลล์ลอคซ์ (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (CPC VN)
15	บริษัท บีเจซี เซลล์ลอคซ์ (กัมพูชา) จำกัด (CPC Cambodia)	16	บริษัท ฐเบียอุตสาหกรรม จำกัด (RIL)
17	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด (BJCon)	18	วีนา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Vina Paper)
19	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-HK)	20	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-VN)
21	บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJIMK)	22	อิชิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Ichiban)
23	ไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี (TAG)	24	ภูไท กรุ๊ป จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTG)
25	ภูไท เทเลคอมมูนิเคชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTT)	26	ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสต์เม้นท์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTCI)
27	ภูไท ฮานอย เทรดิง จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHN)	28	ภูไท คันทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์สต็อก คัมปะนี (PTCT)
29	ภูไท ฟู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFV)	30	ภูไท ฟู้ดส์ เซ็นทรัล เวียดนาม วัน เมมเบอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด(PTFC)
31	ภูไท ฟู้ดส์ นอร์ธ คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFN)	32	พีที ฟู้ด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PT FOOD)
33	วัน ฝู เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดิง แมนูแฟคเจอร์ริ่ง คัมปะนี ลิมิเต็ด (VP)	34	ไทอัน เวียดนาม เทรดิง คัมปะนี ลิมิเต็ด (TAT)
35	ภูไท โฮจิมินห์ ซิตี้ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHCM)	36	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด (BJHI)
37	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด (BJH)	38	บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด (BJHM)
39	บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด (CM)	40	บริษัท คอสมา เทรดิง จำกัด (CMT)
41	บริษัท มณฑนา จำกัด (MCL)	42	บริษัท มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (MMCL)
43	บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด (TSS)	44	บริษัท บีเจซี อินดัสเทรียล แอนด์ เทรดิง จำกัด (BJIT)
45	บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด (BJPW)	46	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJSI)
47	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJS)	48	บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (WG)

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
49	บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด (FB)	50	บริษัท เอเชียบู้คส์ จำกัด (AB)
51	บริษัท ดิสทรี-ไทย จำกัด (DT)	52	บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (BJL)
53	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด (BJCLW)	54	บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด (BJC Move)
55	บริษัท บีเจซี คอมเมอร์เชียล จำกัด (BJCC)	56	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด (BJMM)
57	บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด (TLKK)	58	บริษัท บีเจซี-เอ็มพอยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BJMP)
59	บีเจซี-เอ็มพอยท์ (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJMP-HK)	60	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง ฟิฟตี้อี แอลทีดี (BJIH)
61	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (Big C)	62	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด (BCHH)
63	บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (Cmart)	64	บริษัท พิชญ์โลก บิ๊กซี 2015 จำกัด (PSLBC2015)
65	บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด (BCFR )	66	บริษัท ซี สมาร์ท ไช่หลูชั่น จำกัด (CSS)
67	บริษัท ซี เพย์เมนต์ ไช่หลูชั่น จำกัด (CPS)	68	บริษัท ซี-ดิสทริบิวชั่น ฟิฟตี้อี แอลทีดี (CDA)
69	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัดผู้เดียว (Big C Lao)	70	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเต็ด (Big C Cambodia)
71	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด (BJLW)	72	บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด (BCRH)
73	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (BJCT)	74	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (BJCD)
75	บริษัท สัมพันธ์กิจ จำกัด (SPK)	76	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด (BBDC)
77	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด (MS)	78	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 7 จำกัด (WP7)
79	บริษัท วัฒนทรัพย์พัฒนา 9 จำกัด (WP9)	80	บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (BJC Coffee)
81	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJI-HK)	82	บริษัท บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJC-HK)
83	บริษัท บีเจซี แบรินด์ (ลิมิเต็ด) (BJC Brand – HK)	84	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เมียนมาร์) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJI-MM)
85	เบอริลี ยูคเกอร์ (เมียนมาร์) ลิมิเต็ด (BJC-MM)	86	รูเปีย อินเวสต์เม้นท์ส ลิมิเต็ด (RI)
87	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด (BBCH)	88	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์เทนเนอร์ จำกัด (BBCP)
89	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BigC GZ)	90	บริษัท เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด (MMTH)
91	บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด (RS168)	92	บริษัท มีโชค 168 จำกัด (MC168)
93	บริษัท ทรัพย์เจริญ 168 จำกัด (SCR168)		

รายชื่อกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

	กิจการร่วมค้า		บริษัทร่วม
1	บีเจซี โอ-ไอ กลาส พีทีอี แอลดีที (BJC O-I)	1	บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด (GGT)
2	บีเจซี-เอ็มไอบี คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJC-MIB)		
3	บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (BJC&CF)		
4	บริษัท เบอริลีเอเซียติกโซดา จำกัด (BAS)		
5	บริษัท เบอริลี ไดนาพลาส จำกัด (BDP)		
6	บริษัท บี เจ ซี มาร์ริน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BMRD)		
7	มาลาया กลาส โปรดักส์ เอสดีเอ็น บีเอชดี (MGP)		
8	มาลาया เวียดนาม กลาส ลิมิเต็ด (MVG)		
9	บริษัท พัน หมั่น แส่น ล้วน วอน จำกัด (PMSLW)		

3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถูกลงโทษ เนื่องจากการกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546



เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																															
	TGI	TMG	B/C Cafe	BJP	B/C-HK	B/C-VN	TBC	TBC-BALL HK	TBC-BALL VN	B/C-TH	B/C-F	B/C-FM	CPC	CPC VN	CPC Cambodia	RIL	B/C-Con	Vina Paper	TCH-K	TCH-VN	B/JMK	Ichiban	TAG	PTG	PTT	PTCI	PTHN	PTCT	PTFV	PTFC	PTFN	
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล			✓	✓	✓					✓				✓			✓															
3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	✓	✓		✓			✓	✓		✓	✓												✓	✓								
4. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา		✓																														
5. นายปฐมพงศ์ เขี่ยมสุโร	✓		✓			✓										✓							✓	✓	✓	✓	✓	✓				
6. นางวิภาดา ดวงรัตน์											✓	✓			✓																	
7. นายศุภชัย วงศ์ศุภสวัสดิ์	✓	✓	✓							✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓				
8. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	✓	✓		✓			✓			✓	✓		✓			✓																
9. นายธีระ วีรธรรมสาธิต	✓	✓	✓	✓						✓	✓		✓			✓	✓															
10. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์																		✓														
11. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์	✓	✓								✓			✓			✓	✓															
12. นายสาธิต ชยาวิวัฒน์กุล							✓																									
13. นายสาโรช ชยาวิวัฒน์กุล							✓	✓																								
14. Mr. Gihan Suresh Atapattu							✓	✓																								
15. นางสาวเสาวลักษณ์ ชยาวิวัฒน์กุล							✓	✓																								
16. นางสาวนันทิพย์ ธนชัยธีรวิศิริ					✓		✓																									
17. Mrs. Tran Kim Nga						✓			✓																					✓	✓	✓
18. Mr. Amit Lohati								✓																								
19. Mr. William Robert Dempsey								✓																								
20. Mr. Chua Siew Chuan												✓																				
21. Mr. Cheng Chia Ping												✓																				

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																							
	TGI	TMG	TGT	BJP	BJG-HK	BJG-VN	TBC	TBC-BALL HK	TBC-BALL VN	BUGTH	BJF	BJFM	OPC	OPC VN	OPC Cambodia	RIL	BJCon	Vina Paper	TOI-HK	TOI-VN	BJMK	Ichiban	TAG	PTG
22. Mr. Mongkol Banthrarungroj																			✓	✓		✓		
23. Mr. Karn Chaiwanichkit																					✓	✓		
24. Mr. Kich Aungvitulsatit																						✓		
25. Mr. Vanna Thamshivasakti																						✓		
26. Mr. Somphong Tantivilaisin																						✓		
27. Mr. Pham Dinh Doan																							✓	✓
28. Mrs. Cong Thi Thanh Binh																							✓	✓
29. Mr. Nguyen Viet Cuong																							✓	
30. Mr. David James Westmoreland								✓																
31. Mr. Le Thuan Phong																								✓

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																								
	PT FOOD	VP	TAT	PTHCM	BUHI	BUH	BUHM	CM	CMT	MCL	MMCL	TSS	BJIT	BJPW	BJSL	BJS	WG	FB	AB	DT	BJL	BUCLW	BJC Move	BUCC	BJMM
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	✓	✓	✓	✓	✓								✓	✓	✓		✓	✓			✓	✓	✓		✓
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล					✓								✓		✓						✓	✓	✓		✓
3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร					✓							✓	✓		✓						✓		✓		✓
4. นายปฐพงศ์ เขี่ยมสุไร	✓			✓								✓				✓				✓				✓	✓
5. นางวิภาดา ดวงรัตน์																				✓				✓	
6. นายศุภชัย วงศ์คุสสวัสดิ์	✓		✓	✓								✓			✓	✓					✓	✓	✓	✓	
7. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ																							✓		
8. นายธีระ วีระธรรมสาธิต					✓							✓	✓			✓					✓	✓	✓	✓	
9. นางสาววรรณิ ภู่านานนท์					✓	✓		✓		✓															
10. นางสุจิตรา วิทยศิกร																	✓			✓				✓	
11. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์			✓			✓		✓		✓				✓			✓		✓						
12. นางศิริกุล สมุทรสาคร															✓	✓	✓								
13. นางสาวธัญชลี ริมวิริยะทรัพย์					✓			✓					✓			✓					✓				
14. นางสาวนันทิยา ธนชัยศิริศิริ							✓							✓			✓	✓							
15. นางปวีณรัช นุตสดี									✓																
16. นายบุญศักดิ์ สถิตมโนธรรม												✓	✓	✓							✓	✓	✓		
17. นางศุชนัน เมธวลิง																			✓						
18. นางสาวสิริพรรณ ทวีมนันททรัพย์							✓																		
19. นางสาวปิยะวรรณ ปิยะพงษ์																			✓						
20. นางสาวมณฑุที เลิศอุทัย																			✓						
21. นางธนวรรณ เลิศเลอพันธ์						✓																			
22. นายสุภัทรชัย อารังพุทธกุล							✓																		
23. นายชัยวัฒน์ แพรไพจิตรกุล							✓																		
24. นางสาวศุภัทรา อนันต์รัตนชัย									✓																
25. นายณัฐกฤต พัฒนานุวัฒน์										✓															
26. นางสาวนฤมล สุขสกุลชัย							✓			✓															
27. นางสาวกิตติมา กิตติศักดิ์ไชยกุล								✓																	

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																								
	PT FOOD	VP	TAT	PTHCM	BJHI	BJH	BJHM	CM	CMT	MCL	MMCL	TSS	BJIT	BJPW	BJSL	BJS	WG	FB	AB	DT	BJL	BJCLW	BJC Move	BJCC	BJMM
28. นายอนันต์ ประคัลวงษ์						✓																			
29. นางสาวศศิธร อินทุภูติ									✓																
30. นางดวงกมล เจียมศรีมงคล									✓																
31. นางสาวสุวาทิ รักษ์บริสุทธิ์ศรี									✓																
32. นายภาคภูมิ ตั้งเจริญไพศาล											✓														
33. นางสาวศรัญญา ครุสสอน											✓														
34. นางสาวนัฐพร เดชะวิเชียร											✓														
35. นางกาญจนา ธีรวิโรตม											✓														
36. Mr. Pham Dinh Doan	✓	✓		✓																					
37. Mr. Vo Van Thanh		✓																							
38. นายพิษณุ พงษ์วัฒนา																									✓
39. นายสุวิชา บุญสุภา			✓																						

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																																			
	TLKK	BJMP	BJMP-HK	BJIH	Big C	BCHH	Cmart	PSLBC2015	BCFR	CSS	CPS	CDA	Big C Lao	Big C Cambodia	BJLW	BCRH	BJCT	BJCD	SPK	BBDC	MS	WP7	WP9	BJC Coffee	BJI-HK	BJC-HK	BJC Brand-HK	BJI-MM	BJC-MM	RI	BBCH	BBCP	RS168	MC168	SCR168	
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓			✓			✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓				
2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล				✓		✓									✓			✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓									
3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร						✓						✓			✓			✓	✓		✓		✓		✓	✓	✓			✓	✓	✓				
4. พลตำรวจเอก เอก ชังสนานนท์					✓																															
5. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ					✓																															
6. นายปณต สิริวัฒนภักดี																								✓												
7. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ				✓																						✓		✓	✓							
8. นายปรุพงศ์ เขี่ยมสุไร					✓			✓	✓	✓	✓					✓				✓								✓							✓	
9. นางวิภาดา ดวงรัตน์		✓			✓	✓	✓	✓	✓		✓										✓			✓				✓								
10. นายตุลย์ วงศ์คุสวลต์					✓											✓				✓								✓					✓	✓		
11. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ																												✓								
12. นายธีระ วีระธรรมสาธิต					✓			✓	✓	✓					✓	✓				✓			✓													
13. นางสุจิตรา วิทยศึกษ์		✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓					✓			✓				✓	✓			✓									
14. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์															✓						✓												✓		✓	
15. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์																✓					✓										✓	✓				
16. นางสุรีรัตน์ มหาสารินันท์																	✓																			
17. นายสุวิชา บุญสุภา		✓											✓															✓								
18. นางสาวนันทิ์หทัย ธนชัยหิรัญศิริ			✓												✓										✓	✓						✓	✓	✓	✓	
19. นางคุณณี เมอรัง																✓																			✓	
20. นางปวีณรัช นุตสดี																									✓											
21. นางสาวปิยะวรรณ ปิยะพงษ์											✓															✓										
22. นายภพ เพชรสุวรรณ																	✓																			
23. นายสุชสมบัติ อมาตยกุล																	✓																			
24. นางสาวศุภภัทร อนันต์รัตนชัย																	✓																			

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย																																			
	TLKK	BJMP	BJMP-HK	BJIH	BIG C	BCHH	Cmart	PSLBC2015	BCFR	CSS	CPS	CDA	Big C Lao	Big C Cambodia	BJLW	BCRH	BJCT	BJCD	SPK	BBDC	MS	WP7	WP9	BJC Coffee	BJI-HK	BJC-HK	BJC Brand-HK	BJI-MM	BJC-MM	RI	BBCH	BBCP	RS168	MC168	SCR168	
25. นายปณชัย ศรีธาวิฑูรย์	✓																					✓														
26. นายวินัย ทองสอง	✓																					✓														
27. นางศิริพร โลหะประธาน	✓																					✓														
28. นายสัญญา นิมเจริญ	✓																					✓														
29. นายพิเชฐ ชัยยุทธไธ							✓																													
30. นายวรา จาปนอม										✓																										
31. Mr. Lu Kee Hong				✓																																
32. Mr. Ng Kwai Keong												✓																								
33. Mr. Chotruangprasert Boonwong																														✓						
34. Ms.HLAING HLAING TUN																													✓							
35. Mr. Boonnam Kulrakampusiri														✓																						
36. Mr. Suwin Somsri														✓																						
37. Mr. Bhanu Sukhumparnich																															✓					
38. Mr. Daw Cho Cho Toe																															✓					
39. Mr. Daw Mya Sandar Tun																															✓					
40. นางธนวรรณ เลิศเลอพันธ์																																				✓
41. นางพงษ์ธิดา พิทักษ์ธีรพงศ์																																				✓

รายชื่อกรรมการ	กิจการร่วมค้า									บริษัทร่วม
	BJC O-I	BJC-MIB	BJC&CF	BAS	BDP	BMRD	MGP	MVG	PMSLW	GGT
1. นายชัชวรินทร์ เตชะเจริญวิกุล	✓			✓	✓		✓	✓		
2. นายโชติพัฒน์ พิษานนท์										
3. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร										
4. นายธีรศักดิ์ นาฬิกาญจนลาก					✓					
5. นายปฐมพงศ์ เขียมสุไร		✓								✓
6. นายธีระพล เกียรติสุนนท์		✓								
7. นางวิภาดา ดวงรัตน์			✓			✓				
8. นายศุภย์ วงศ์ศุภสวัสดิ์			✓							✓
9. นายวิเชียร รุ่งวัฒนะกิจ	✓				✓		✓	✓		✓
10. นายธีระ วีระธรรมสาธิต										✓
11. นางสุจิตรา วิทยศึกษ์				✓						
12. นางกมลวรรณ ศิวรักษ์						✓				
13. นางสาวนัทธ์หทัย ธนชัยสิทธิ์ศิริ			✓							
14. นางสาวอัญชลี ริมวิริยะทรัพย์						✓				✓
15. นางสาวอรรวรรณ ศุภเมธพร		✓								
16. Mr. U Zaw Latt		✓								
17. Mr. Daw Wai Thit Lwin		✓								
18. Mr. Kenichi Katayama			✓							
19. Mr. Tsuyoshi Yamamoto			✓							
20. Mr. Susumo Muto			✓							
21. นายแจน แคม บีเดอร์เซน				✓						
22. นายไพศาล เพริศวีวัฒนา				✓						
23. นายธเนศ จิระสุข					✓					
24. นายเดอรัตาจายา ฮัมบาลี					✓					
25. นายแอนโทเนียส รุดี สุกิโอโตะ					✓					
26. นายโจโกล กุณวรินทร์					✓					
27. นายสรพล ว่องวัฒนโรจน์						✓				
28. นายมนไท จุฬิตติตะ						✓				
29. นายบีตต์ สมชัยกุลทรัพย์						✓				



รายชื่อกรรมการ	กิจการร่วมค้า									บริษัทร่วม
	BJC O-I	BJC-MIB	BJC&CF	BAS	BDP	BMRD	MGP	MVG	PMSLW	GGT
30. นายบุญชู สติมันโนธรรม										✓
31. นางมนิดา สติมันโนธรรม										✓
32. นายขวัญชัย ชูเกียรติจรเดช										✓
33. Mr. Vitaliano Torno	✓						✓			
34. Mr. Timothy Michael Connors	✓						✓	✓		
35. Mr. Bernard Patrick Heaphy										
36. นางกาญจนา จารุรัชกุล	✓									
37. Mr. Zahrulannuar Bin Mat Desa							✓			
38. Mr. NEO GIM SIONG BENNETT								✓		
39. Mr. PHAM MINH TUAN								✓		
40. นายสัญญา นิ่มเจริญ									✓	
41. นางศิริพร โลหะประธาน									✓	
42. นายบรรพต บุญยืน									✓	
43. นางสาวไฉรินทร์ กาญจนคุณเศรษฐี									✓	
44. Mr. NAVAPOL CHUENSIRI	✓						✓	✓		
45. Mr. Lim Hock Thye	✓									
46. WACHARAPOOM TANGANANT							✓			

**รายชื่อบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทร่วม**

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
1	บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) (TGI)	2	บริษัท ไทย มาลาया กลาส จำกัด (TMG)
3	บริษัท บีเจซี คาเฟ่ จำกัด (BJC Cafe)	4	บริษัท บีเจซี แพคเกจจิ้ง จำกัด (BJP)
5	บีเจซี กลาส คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJG-HK)	6	บีเจซี กลาส เวียดนาม ลิมิเต็ด (BJG-VN)
7	บริษัท ไทย เบเวอร์เรจ แคน จำกัด (TBC)	8	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด (TBC-BALL HK)
9	ทีบีซี-บอล เบเวอร์เรจ แคน เวียดนาม ลิมิเต็ด (TBC-BALL VN)	10	บริษัท บีเจซี กลาส (ประเทศไทย) จำกัด (BJGTH)
11	บริษัท เบอรัล ยูเคเกอร์ ฟู้ดส์ จำกัด (BJF)	12	บีเจซี ฟู้ดส์ (มาเลเซีย) เอสดีเอ็น บีเอชดี (BJFM)
13	บริษัท เบอรัล ยูเคเกอร์ เซลลูล็อกซ์ จำกัด (CPC)	14	บีเจซี เซลลูล็อกซ์ (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (CPC VN)
15	บริษัท บีเจซี เซลลูล็อกซ์ (กัมพูชา) จำกัด (CPC Cambodia)	16	บริษัท รุเปียอุตสาหกรรม จำกัด (RIL)
17	บริษัท บีเจซี คอนซูเมอร์ จำกัด (BJCon)	18	วีนา เปเปอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Vina Paper)
19	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-HK)	20	ไทยคอร์ป อินเตอร์เนชั่นแนล (เวียดนาม) คัมปะนี ลิมิเต็ด (TCI-VN)
21	บีเจไอเอ็มเค คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJIMK)	22	อิชิบัง ฟู้ดส์ คัมปะนี ลิมิเต็ด (Ichiban)
23	ไทอัน เวียดนาม จอยท์ สต็อก คัมปะนี (TAG)	24	ภูไท กรุ๊ป จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTG)
25	ภูไท เทเลคอมมูนิเคชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTT)	26	ภูไท คอนสตรัคชั่น แอนด์ อินเวสต์เม้นท์ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTCI)
27	ภูไท ฮานอย เทรดิง จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHN)	28	ภูไท คันทอ ดิสทริบิวชั่น จอยท์สต็อก คัมปะนี (PTCT)
29	ภูไท ฟู้ดส์ เวียดนาม คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFV)	30	ภูไท ฟู้ดส์ เซ็นทรัล เวียดนาม วัน เมมเบอร์ คัมปะนี ลิมิเต็ด(PTFC)
31	ภูไท ฟู้ดส์ นอร์ธ คัมปะนี ลิมิเต็ด (PTFN)	32	พีที ฟู้ด ดิสทริบิวชั่น จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PT FOOD)
33	วัน ผู้เอกซ์พอร์ต อิมพอร์ต เทรดิง แมนูแฟคเจอร์จ คัมปะนี ลิมิเต็ด (VP)	34	ไทอัน เวียดนาม เทรดิง คัมปะนี ลิมิเต็ด (TAT)
35	ภูไท โฮจิมินห์ ซิตี้ จอยท์ สต็อก คัมปะนี (PTHCM)	36	บริษัท บีเจเอช อินเวสเมนต์ จำกัด (BJHI)
37	บริษัท บีเจซี เฮลท์แคร์ จำกัด (BJH)	38	บริษัท บีเจเอช เมดิคอล จำกัด (BJHM)
39	บริษัท คอสมา เมดิคอล จำกัด (CM)	40	บริษัท คอสมา เทรดิง จำกัด (CMT)
41	บริษัท มณฑนา จำกัด (MCL)	42	บริษัท มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (MMCL)
43	บริษัท ไทย-สแกนดิค สตีล จำกัด (TSS)	44	บริษัท บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทรดิง จำกัด (BJIT)
45	บริษัท บีเจซี เพาเวอร์ จำกัด (BJPW)	46	บริษัท เบอรัล ยูเคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJSI)
47	บริษัท บีเจซี สเปเชียลตี้ส์ จำกัด (BJS)	48	บริษัท ไวท์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (WG)
49	บริษัท เอฟ บี (ประเทศไทย) จำกัด (FB)	50	บริษัท เอเชียนูคัส จำกัด (AB)

	บริษัทย่อย		บริษัทย่อย
51	บริษัท ดิสทรี-ไทย จำกัด (DT)	52	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์ จำกัด (BJL)
53	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ จำกัด (BJCLW)	54	บริษัท บีเจซี มูฟ จำกัด (BJC Move)
55	บริษัท บีเจซี คอมเมิร์ซ จำกัด (BJCC)	56	บริษัท บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต จำกัด (BJMM)
57	บริษัท ตลาดครอบครัว จำกัด (TLKK)	58	บริษัท บีเจซี-เอ็มพอยท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (BJMP)
59	บีเจซี-เอ็มพอยท์ (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJMP-HK)	60	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง ฟิฟตี้ แอลทีดี (BJIH)
61	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) (Big C)	62	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ หัวหิน จำกัด (BCHH)
63	บริษัท ซีมาร์ท (ประเทศไทย) จำกัด (Cmart)	64	บริษัท พิษณุโลก บิ๊กซี 2015 จำกัด (PSLBC2015)
65	บริษัท บิ๊กซี แฟรี่ จำกัด (BCFR )	66	บริษัท ซี สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด (CSS)
67	บริษัท ซี เพย์เมนต์ โซลูชั่น จำกัด (CPS)	68	บริษัท ซี-ดิสทริบิวชั่น ฟิฟตี้ แอลทีดี (CDA)
69	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (ลาว) จำกัดผู้เดียว (Big C Lao)	70	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ (กัมพูชา) คัมปะนี ลิมิเต็ด (Big C Cambodia)
71	บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด (BJLW)	72	บริษัท บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด (BCRH)
73	บริษัท บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (BJCT)	74	บริษัท บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น จำกัด (BJCD)
75	บริษัท สัมพันธกิจ จำกัด (SPK)	76	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด (BBDC)
77	บริษัท หินอ่อนและศิลา จำกัด (MS)	78	บริษัท วัฒนธรรมพัฒนา 7 จำกัด (WP7)
79	บริษัท วัฒนธรรมพัฒนา 9 จำกัด (WP9)	80	บริษัท บีเจซี คอฟฟี่ โฮลดิ้งส์ จำกัด (BJC Coffee)
81	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJI-HK)	82	บริษัท บีเจซี (ฮ่องกง) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJC-HK)
83	บริษัท บีเจซี แบรินด์ (ลิมิเต็ด) (BJC Brand – HK)	84	บีเจซี อินเตอร์เนชั่นแนล (เมียนมาร์) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJI-MM)
85	เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ (เมียนมาร์) ลิมิเต็ด (BJC-MM)	86	รูเบีย อินเวสต์เม้นท์ส ลิมิเต็ด (RI)
87	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี โฮลดิ้ง จำกัด (BBCH)	88	บริษัท บีเจซี บิ๊กซี พาร์ตเนอร์ จำกัด (BBCP)
89	บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (กวางโจว) คัมปะนี ลิมิเต็ด (BigC GZ)	90	บริษัท เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์) จำกัด (MMTH)
91	บริษัท เรืองทรัพย์ 168 จำกัด (RS168)	92	บริษัท มีโชค 168 จำกัด (MC168)
93	บริษัท ทรัพย์เจริญ 168 จำกัด (SCR168)		

## รายชื่อกิจการร่วมค้า และบริษัทร่วม

	กิจการร่วมค้า		บริษัทร่วม
1	บีเจซี โอ-ไอ กลาส ฟิฟตี แอลดีที (BJC O-I)	1	บริษัท แก้วกรุงไทย จำกัด (GGT)
2	บีเจซี-เอ็มไอบี คัมปะนี ลิมิเต็ด (BJC-MIB)		
3	บริษัท บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (BJC&CF)		
4	บริษัท เบอริลเอย์ตีกโซดา จำกัด (BAS)		
5	บริษัท เบอริล ไดนาพลาส จำกัด (BDP)		
6	บริษัท บี เจ ซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BMRD)		
7	มาลาया กลาส โปรดักส์ เอสดีเอ็น บีเอสดี (MGP)		
8	มาลาया เวียดนาม กลาส ลิมิเต็ด (MVG)		
9	บริษัท พัน หมื่น แสน ล้าน วอน จำกัด (PMSLW)		

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – นามสกุล : นายปรัชญา สุตรสุข

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส – ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี บัญชี (บัญชีต้นทุน) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประสบการณ์ทำงาน :

- ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท บมจ. เบอริลียูเคเกอร์
- ผู้อำนวยการฝ่ายป้องกันความเสียหาย บมจ. บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์
- รองหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. ปูนซีเมนต์นครหลวง

### การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง :

- Investigation Program
- Persuasion course of high level
- Safety officer supervisor
- A personalized Approach to time Management/Learning Resources LTD.
- Trading for success by Ewing Communications PTE.LTD.
- The Executive Degree in Leadership Program (EDLP), The Mahidol University International College (Period Jan – Dec 2013)

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

ชื่อ – นามสกุล	:	นางกมลวรรณ ศิวรักษ์
ตำแหน่ง	:	รองผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายนิติการและกฎหมายกลุ่มบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษา	:	ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประกาศนียบัตรทางกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประสบการณ์ทำงาน	:	
ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน		คณะกรรมการบริหาร และเลขานุการคณะกรรมการบริหาร บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 – ปัจจุบัน		สมาชิกคณะกรรมการ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท เบอริลียูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน		กรรมการ บริษัท ไวกิ้งกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 – ปัจจุบัน		เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และเลขานุการบริษัท บริษัท ไวกิ้งกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 – ปัจจุบัน		เลขานุการบริษัท บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2550 – ปัจจุบัน		เลขานุการคณะกรรมการบริหาร และ เลขานุการบริษัท บริษัท เบอริลียูคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
2549 – 2550		ทนายความอาวุโส บริษัท จอห์นสัน สโตนส์ แอนด์ มาสเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2548 – 2549		หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย / ที่ปรึกษากฎหมายอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท คาโปรแลคตัมไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท อูเบะโนล่อน (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ยางสังเคราะห์ไทย จำกัด
2543 - 2548		ทนายความที่ปรึกษา บริษัท ไวกิ้ง แอนด์ เคส (ประเทศไทย) จำกัด
2535 - 2543		ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย บริษัท สำนักกฎหมายและภาษี แอนเดอร์เซน จำกัด

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง :

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| • Board Reporting Program (BRP)   | รุ่น 6/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  |
| • Company Reporting Program (CRP) | รุ่น 1/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  |
| • Company Secretary Program (CSP) | รุ่น 25/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |
| • Effective Minutes Taking (EMT)  | รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) |



เอกสารแนบ 4  
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินถาวรที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

หน่วย : พันบาท

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนเกินจากการตีราคาอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ส่วนเกินจากการตีราคาเครื่องจักรฯ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	ภาวะผูกพัน
บมจ. เบอริลียูคเกอร์	126,994	-	14,782	-	2,496	-	153,743	4,851	834,931	1,137,797	ไม่มี
บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	1,661	-	25,044	-	80,091	-	1,642	-	13,648	122,086	ไม่มี
บจ. เบอริลียูคเกอร์ฟู้ดส์	60,590	-	181,994	-	347,577	62,099	4,827	-	4,647	661,734	ไม่มี
บจ. เบอริลียูคเกอร์เซลล์ออกซ์	122,233	434,413	553,864	-	1,613,768	-	21,213	28	30,692	2,776,211	ไม่มี
บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	137,144	1,169,850	390,858	-	1,323,038	-	38,921	-	70,163	3,129,974	ไม่มี
BJC Cellox (Vietnam) Company Limited	-	-	62,126	-	-	-	-	-	-	62,126	ไม่มี
บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	-	-	23,161	-	49,366	-	2,091	2,038	985	77,641	ไม่มี
บจ. เบอริลียูคเกอร์โลจิสติกส์	-	-	46,139	-	34,397	-	7,960	-	480	88,976	ไม่มี
บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	-	-	-	-	5,704	-	7	-	-	5,711	ไม่มี
บจ. มั่นหนา มารีเก็ตติ้ง	-	-	-	-	-	-	254	-	-	254	ไม่มี
BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	-	-	37,824	-	20,764	-	1,540	353	-	60,481	ไม่มี
บจ. ไทยเบเวอเรจแคน	364,944	-	585,332	-	2,662,544	-	13,942	6,479	72,612	3,705,853	ไม่มี
บจ. ไทย มาลาया กลาส	323,614	36,310	2,388,304	-	2,686,594	222,037	34,927	-	-	5,691,786	ไม่มี
Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	-	-	448	-	54	-	524	56	-	1,082	ไม่มี
บจ. บีเจซี กลาส (ประเทศไทย)	-	-	4,625	-	-	-	932	1,133	-	6,690	ไม่มี
บจ. เอเชียฟู้ดส์	-	-	5,225	-	-	-	3,977	-	-	9,202	ไม่มี
Ichiban Foods Company Limited	-	-	148,821	-	44,834	-	1,882	48	31,959	227,544	ไม่มี
Thai An Group	-	-	13,717	-	-	-	856	5,775	4,756	25,104	ไม่มี

	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้น	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	ส่วนเกินจากการตีราคาอาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ส่วนเกินจากการตีราคาเครื่องจักรฯ	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม	ภาระผูกพัน
Thai An Vietnam Trading Company Limited	-	-	-	-	2,132	-	7,714	-	-	9,846	ไม่มี
TBC-Ball Beverage Can Vietnam Limited	4,961	-	337,443	-	2,082,857	-	4,081	1,012	23,771	2,454,125	ไม่มี
บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	-	-	-	-	1,608	-	3,744	6,396	-	11,748	ไม่มี
บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	-	-	-	-	277	-	724	241	256	1,498	ไม่มี
บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	4,579,744	4,865,708	13,665,270	8,730,858	2,048,513	-	1,054,844	890	128,798	35,074,625	ไม่มี
บจ. บิ๊กซี รีเทล โฮลดิ้ง	3,078,985	680,619	1,946,960	241,855	-	-	363	-	-	5,948,782	ไม่มี
BJC Cellox (Cambodia) Company Limited	-	-	279	-	36,025	-	92	-	-	36,396	ไม่มี
บจ. บีเจเอช เมดิคอล	-	-	-	-	18	-	-	-	-	18	ไม่มี
บจ. คอสม่า เทรคดิ้ง	-	-	-	-	2,136	-	-	-	-	2,136	ไม่มี
Vina Paper Company Limited	-	-	77,854	60,607	111,023	-	6,167	2,120	-	257,771	ไม่มี
บจ. มั่นทนนา	-	-	-	-	-	-	3	-	-	3	ไม่มี
บจ. คอสม่า เมดิคอล	-	-	-	-	-	-	3	-	-	3	ไม่มี
บจ. บีเจซี เมก้า มาร์เก็ต	18,864	-	17,841	-	3,567	-	365	214	50	40,901	ไม่มี
บจ. วัฒนทรัพย์พัฒนา 9	51,593	-	47,744	-	-	-	-	-	-	99,337	ไม่มี
บจ. บีเจซี บิ๊กซี ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์	-	-	-	-	3,490	-	20	-	-	3,510	ไม่มี
บมจ. ไร่ทิกร์	109,436	138,824	12,086	2,723	2,333	-	1,360	2,996	-	269,758	ไม่มี
บจ. เอฟ บี (ประเทศไทย)	-	-	-	-	69	-	-	-	-	69	ไม่มี
บจ. ตลาดครอบครัว	-	-	1,796	-	-	-	6,101	-	-	7,897	ไม่มี
บจ. บีเจซี มูฟ	-	-	-	-	-	-	688	-	-	688	ไม่มี
บจ. บีเจซี เพาเวอร์	-	-	-	-	43,074	-	227	-	31,940	75,241	ไม่มี
บจ. มีโชค 168	-	-	407	-	-	-	6,426	-	46,719	53,552	ไม่มี
บจ. เอ็มเอ็ม เมก้า มาร์เก็ต (ไทยแลนด์)	16,237	-	30,121	-	-	-	17,872	-	-	64,230	ไม่มี
<b>รวม</b>	<b>8,997,000</b>	<b>7,325,724</b>	<b>20,620,065</b>	<b>9,036,043</b>	<b>13,208,349</b>	<b>284,136</b>	<b>1,400,032</b>	<b>34,630</b>	<b>1,296,407</b>	<b>62,202,386</b>	

### เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม  
และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทที่บริษัทได้จัดทำ

---

ผู้สนใจสามารถศึกษานโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทที่บริษัท  
ได้จัดทำเพิ่มเติมได้ที่ [www.bjc.co.th](http://www.bjc.co.th)

เอกสารแนบ 6  
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ****รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ**

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบอรัล ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 4 ท่าน โดยมี นายประสิทธิ์ โฆวิไลกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์ ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล และรศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ และ นายปรัชญา สุตรสุข ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ เป็นไปตามตามกฎบัตรและแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนโยบายมุ่งเน้นให้บริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กรและระบบการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	การเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)
1. นายประสิทธิ์ โฆวิไลกุล	5/8
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	8/8
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ ภิรมย์ กมลรัตนกุล*	8/8
4. รศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์	7/8

หมายเหตุ คณะกรรมการบริษัท มีมติแต่งตั้ง รศ. ดร. พิมพ์พนา ศรีสวัสดิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาได้ดังนี้

## 1. การสอบทานรายงานทางการเงินประจำปี 2564

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัท และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท รวมถึงรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับฝ่ายจัดการและฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้เชิญผู้สอบบัญชีร่วมประชุมทุกครั้งที่มีการพิจารณางบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัท และงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน ความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี การประมาณการทางบัญชี วิธีการบันทึกบัญชี การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี การเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อบการเงิน รวมถึงขอบเขตการตรวจสอบและความเป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) และการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เป็นต้น โดยในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยแต่ประการใด

คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา

## 2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยยึดหลักความถูกต้อง ความโปร่งใสในการทำรายการ ความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ตลอดจนเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และสอดคล้องตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวที่ได้พิจารณานั้น เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าและราคาที่เหมาะสมสมผล ดังเช่นที่ทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน และเพียงพอตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



### 3. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมด้านบัญชีการเงิน การใช้ทรัพยากร การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน การปฏิบัติงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ การปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ และรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทราบสาเหตุและแนวทางในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์เหมาะสมกับสภาพธุรกิจที่ดำเนินอยู่ และติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในประเด็นที่มีสาระสำคัญ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากิจกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ เที่ยงธรรม ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และสอดคล้องตามมาตรฐานวิชาชีพตรวจสอบภายใน ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผลกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนงานตรวจสอบประจำปี 2565 ที่ได้จัดทำขึ้นตามความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และมุ่งเน้นให้ตรวจประสิทธิผลของการปฏิบัติงานที่เป็นจุดควบคุมที่สำคัญ ผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมถึงงบประมาณประจำปี ความเพียงพอของบุคลากร และกำกับดูแลงานตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานตรวจสอบภายในสามารถดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กิจกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม เพียงพอ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล แผนงานตรวจสอบประจำปีสอดคล้องกับเป้าหมายและความเสี่ยงของบริษัท โดยผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### 5. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยสอบทานนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแผนงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยง และประเมินความเสี่ยงครอบคลุมในทุกมิติ โดยเฉพาะการตอบสนองต่อสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ซึ่งเป็นความเสี่ยงใหม่ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และของโลก ซึ่งบริษัทสามารถดำเนินการรองรับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะทำให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสนับสนุนการเจริญเติบโตที่ยั่งยืน

**6. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทว่าเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงข้อกำหนด ภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากสัญญาที่กระทำกับบุคคลภายนอกและข้อเรียกร้องอื่น ๆ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนข้อผูกพันที่บริษัทมีอยู่กับบุคคลภายนอก โดยในปี 2564 ไม่พบว่ามีการกระทำที่ขัดกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

**7. การทบทวนกฎบัตร**

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบสอดคล้องตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อหาในกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัท และสอดคล้องกับการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบยังคงสอดคล้องกับกฎบัตรที่เป็นอยู่

**8. การพิจารณาคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2565 โดยพิจารณาถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี ตลอดจนได้พิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีทุก ๆ 5 ปี ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด มีความเป็นอิสระ มีความรู้ และประสบการณ์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ จึงมีมติเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นายชูพงษ์ สุรชุตติกาล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4325 หรือ นายชวลา เทียนประเสริฐกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4301 หรือ นายนันทวัฒน์ สำราญพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7731 หรือ ดร. สุวัจชัย เมฆะอำนวยชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6638 แห่งบริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทส์ ไชยยศ สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2565

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเป็นอิสระตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้องน่าเชื่อถือสอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายประสิทธิ์ ไชววิไลกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท เบอร์ลี ยุกเกอร์ จำกัด (มหาชน)

วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565