

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

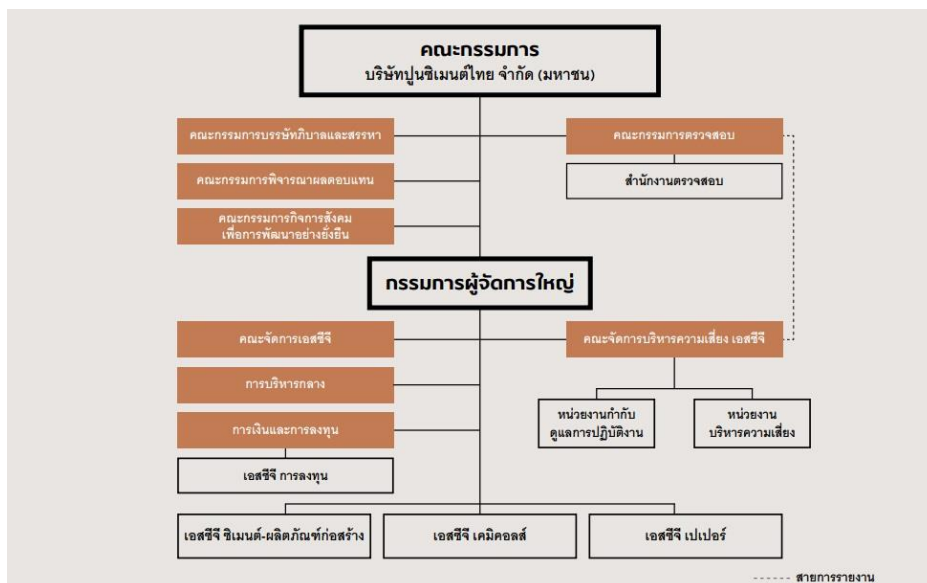
ภาพรวมการประกอบธุรกิจและวิสัยทัศน์

เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี ก่อตั้งในประเทศไทยเมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อผลิตปูนซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศในขณะนั้น ต่อมาได้ขยายกิจการอย่างต่อเนื่องและเจริญก้าวหน้ามาโดยลำดับ จนได้รับการยอมรับในวงกว้างและเป็นแบบอย่างให้กับองค์กรอื่นๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

ตั้งแต่ปี 2556 เอสซีจีได้ปรับโครงสร้างการบริหารงานโดยรวม 3 ธุรกิจของเอสซีจี ได้แก่ ซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง และจัดจำหน่าย เข้าด้วยกันเป็น เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว ปัจจุบันเอสซีจีประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี เปเปอร์

วิสัยทัศน์ของเอสซีจี คือ เอสซีจีจะเป็นผู้นำตลาดในภูมิภาคอาเซียน มุ่งดำเนินธุรกิจควบคู่กับการเสริมสร้างความเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนให้แก่อาเซียนและทุกชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน มุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้คุณภาพการบริหารงานระดับโลกสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และมีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง อีกทั้งยังมุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของผู้คนด้วยสินค้าและบริการที่มีคุณภาพจากกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาเทคโนโลยี และการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีความเป็นเลิศ

โครงสร้างการบริหารของเอสซีจี



ทั้งนี้สามารถดูสัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นได้ตั้งแต่วันที่ 5-16

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เอสซีจีมีการลงทุนที่สำคัญในระหว่างปี 2555 – 2557 ดังนี้

ปี 2557

- **เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง** ได้มีการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศลาว กำลังการผลิต 1.8 ล้านตันต่อปี คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2560 และได้ขยายกำลังการผลิต Mortar 2 ล้านตันต่อปี โดยจะก่อสร้างโรงงานที่จังหวัดขอนแก่นและลำปาง คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในช่วงครึ่งแรกของปี 2559 ทั้งนี้มีการเข้าร่วมทุน กับบริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน) (“Global”) เพื่อจัดตั้งบริษัท โกลบอลเฮาส์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เพื่อสร้างโอกาสในการขยายธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างในรูปแบบคลังสินค้าในอาเซียน และ เข้าร่วมทุนกับ Florim Ceramiche S.p.A. (“Florim”) ประเทศอิตาลี เพื่อลงทุนในโรงงานผลิตกระเบื้องเซรามิกในระดับไฮเอนด์ ด้วยขนาดกำลังการผลิต 5 ล้านตารางเมตรต่อปี ทั้งนี้คาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตได้ภายในต้นปี 2558 นอกจากนี้ ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 55 ในบริษัทฟาเนล เวิลด์ จำกัด ดำเนินธุรกิจแผ่นไม้อัดซีเมนต์ ปัจจุบันมีกำลังการผลิต 2.4 ล้านตารางเมตรต่อปี และอยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิตอีก 2.4 ล้านตารางเมตรต่อปี ซึ่งคาดว่าจะเริ่มดำเนินการได้ภายในสิ้นปี 2557
- **เอสซีจี เคมิคอลส์** ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 51 ในบริษัท Norner Holding AS ประเทศนอร์เวย์ ศูนย์นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีความเชี่ยวชาญในด้านวัสดุและพอลิเมอร์ ที่ให้บริการด้านการวิจัยและพัฒนาพลาสติกระดับโลก ให้คำปรึกษาซึ่งครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการผลิตพอลิเมอร์ (Polymerization) ไปจนถึงการขึ้นรูปพลาสติก (Plastics Application) เป็นการต่อยอดการพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะเข้าซื้อหุ้นในส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 49 ภายในเดือนกันยายน 2558
- **เอสซีจี เปเปอร์** กลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (TCG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เอสซีจี เปเปอร์ ร่วมลงทุนกับ Rengo Company Limited (Japan) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70:30 ตามลำดับ) ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัท PT Indoris Printingdo ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์กระดาษที่มีระบบพิมพ์แบบออฟเซต ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง และได้เข้าถือหุ้นร้อยละ 22 ใน บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ประเภท Flexible Packaging ในประเทศไทย นับเป็นก้าวสำคัญที่จะขยายเข้าสู่ธุรกิจ Flexible Packaging เป็นครั้งแรก อีกทั้งบริษัทไดโน แพคส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (กลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ถือหุ้นร้อยละ 75) ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัทดี อิน แพค จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกในประเทศไทย นอกจากนี้ เอสซีจี เปเปอร์ ได้ลงทุนปรับปรุงเครื่องจักรของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษเพื่อผลิตกระดาษกลาสซีน (Glassine) สำหรับใช้ทำกระดาษรองหลังฉลาก กำลังการผลิต 60,000 ตันต่อปี คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในปลายปี 2558 ซึ่งจะทำให้ เอสซีจี เปเปอร์ เป็นผู้ผลิตรายใหญ่รายแรกในภูมิภาคอาเซียน

นอกจากนี้ เอสซีจี การลงทุน ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 20 ในบริษัท Lysando AG ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจ R&D ด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Life Science) เพื่อรองรับการเติบโตของสินค้า HVA

- **เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง** ได้มีการลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศพม่า กำลังการผลิต 1.8 ล้านตันต่อปี คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2559 นอกจากนี้ บริษัท เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง) ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 85 ในบริษัท Prime Group Joint Stock Company ผู้ผลิตกระเบื้องเซรามิกชั้นนำในประเทศเวียดนาม และ บริษัท เซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง) ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นในธุรกิจสุกภัณฑ์ ก๊อมน้ำ และอุปกรณ์ ของบริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด และบริษัทสยามซานิทารีฟิตติงส์จำกัด จากเดิมร้อยละ 35.7 และ 44.8 เป็นร้อยละ 71.4 และ 90.6 ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง) ได้เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับ บริษัทนิชิเรโลจิสติกส์ (ญี่ปุ่น) จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบควบคุมอุณหภูมิในประเทศไทย โดยเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ ถือหุ้นร้อยละ 51 และคาดว่าจะดำเนินธุรกิจได้เต็มรูปแบบภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2557
- **เอสซีจี เคมิคอลส์** ได้ร่วมทุนกับ A. Schulman, Inc. จัดตั้งบริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอ จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจคอมพาวด์ชนิดขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง ซึ่งเอสซีจี เคมิคอลส์ ถือหุ้นร้อยละ 87 นอกจากนี้ ยังได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ NSL Chemicals (Thailand) Pte Ltd. ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตยางสังเคราะห์ ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 26.01 เป็น 48.84
- **เอสซีจี เปเปอร์** ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน) (TCP) ร้อยละ 86.3% ได้ทำข้อเสนอซื้อหุ้น TCP ที่เหลืออยู่ทั้งหมดเพื่อเพิกถอนหุ้น TCP ออกจากตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้กลุ่มสยามบวรภัณฑ์ จำกัด (TCG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เอสซีจี เปเปอร์ร่วมลงทุนกับ Rengo Company Limited (Japan) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 : 30 ตามลำดับ) ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 90 ในบริษัท PT Primacorr Mandiri ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกและแผ่นกระดาษลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซีย และได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทไดน่าแพคส์ จำกัด และบริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกและแผ่นกระดาษลูกฟูกในประเทศไทย นอกจากนี้เอสซีจี เปเปอร์ ได้มีการลงนามในสัญญาร่วมทุน กับบริษัท Nippon Paper Industries Co., Ltd. (NPI) ประเทศญี่ปุ่น เพื่อการร่วมทุนในสายธุรกิจเยื่อกระดาษและกระดาษพิมพ์เขียน (Fibrous Chain) ของเอสซีจี เปเปอร์ โดย NPI จะเข้ามามีสัดส่วนการถือหุ้นใน Fibrous Chain ของเอสซีจี เปเปอร์ ร้อยละ 30 โดยการเพิ่มทุน การร่วมทุนครั้งนี้จะเป็นการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

ปี 2555

- **เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง** บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง) ได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในกลุ่ม SCG Concrete Indonesia ซึ่งประกอบธุรกิจด้านผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในประเทศอินโดนีเซีย และยังได้เข้าซื้อสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจคอนกรีตผสมเสร็จในประเทศไทย และเนื่องจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นใน Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. (ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายกระเบื้องเซรามิกในประเทศฟิลิปปินส์) เป็นผลให้กลุ่มบริษัท เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง) ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวทั้งทางตรงและทางอ้อมเพิ่มขึ้นจาก

ร้อยละ 46 เป็นร้อยละ 83 นอกจากนี้ บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง) ได้เข้าซื้อหุ้นและใช้สิทธิซื้อหุ้นจากใบสำคัญแสดงสิทธิ รวมเป็นร้อยละ 31.25 ในบริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้นำในธุรกิจค้าปลีกสินค้าวัสดุก่อสร้างในรูปแบบของร้านค้า คลังสินค้า

- **เอสซีจี เคมิคอลส์** ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.02 และ บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 20.40 ของ Binh Minh Plastics Joint Stock Company และร้อยละ 22.67 ของ Tien Phong Plastics Joint Stock Company ซึ่งทั้งสองบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก รายใหญ่ในประเทศเวียดนาม นอกจากนี้ เอสซีจี เคมิคอลส์ ได้มีการขายหุ้นร้อยละ 25 ของ Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ประเทศเวียดนามให้แก่บริษัท QPI Vietnam
- **เอสซีจี เปเปอร์** บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (TCG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (เอสซีจี เปเปอร์ ร่วมลงทุนกับ Rengo Company Limited (Japan) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 70 : 30 ตามลำดับ) ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 72 ในบริษัทตะวันตกบรรจุภัณฑ์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกล่องกระดาษลูกฟูกและแผ่นกระดาษ ลูกฟูกในประเทศไทย

ข้อมูลอื่นๆ

การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น ทั้งหมด * โดยตรง / อ้อม (ร้อยละ)
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทย่อย									
1 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	122	4,894	100	100
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ	0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	91	9,140	100	100
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี	0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100	100
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	สระบุรี	0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100	100
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	นครศรีธรรมราช	0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100	100
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลำปาง	0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100	100
7 บริษัทคำม่วน ซีเมนต์ จำกัด	ปูนซีเมนต์	ลาว (85621) 243-435-6	(85621) 243-437		หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	9 0.02	2,758	100	100
8 บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	ปูนฉาบและปูนก่อ	สระบุรี	0-3624-0000-98	0-3624-0083	หุ้นสามัญ	4	443	100	100
9 บริษัทสยามปูนซีเมนต์ขาว จำกัด	ปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี	0-3621-8400	0-3635-1219	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
10 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ	0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100	100
11 บริษัททอรัลกรุ๊ปพลังงานซีเมนต์ไทย จำกัด	รับบริการการอนุรักษ์พลังงาน และรับจ้างผลิตไฟฟ้า	กรุงเทพฯ	0-2586-2410	0-2586-3098	หุ้นสามัญ	13	1,310	100	100
12 บริษัทอีโค แพลนท์ เซอร์วิสเอส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี	0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
13 บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	วิจัยและพัฒนา	สระบุรี	0-3627-3152-63	0-3627-3151	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
14 บริษัทเอสซีไอ อีโค เซอร์วิสเอส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	นนทบุรี	0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	1	50	100	100
15 PT Pion Quarry Nusantara	หินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย	(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.001	16	100	100
16 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย	(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	14	455	100	100
17 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย	(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.03	1,012	100	100
18 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย	(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	7	204	100	100
19 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย	(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100	100
20 บริษัทคิวมิกรีฟพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ	0-2728-8800	0-2728-8801	หุ้นสามัญ	8	800	100	100
21 CPAC Lao Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	ลาว (85621) 720-385	(85621) 720-224		หุ้นสามัญ	0.05	31	100	100
22 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม (8483) 602-7111	(8483) 713-3707		**	-	178	100	100

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีรายชื่อถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
23 CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.	แผ่นพื้นสำเร็จรูป	กัมพูชา	(88523) 990-406	-	หุ้นสามัญ	0.001	17	100	100
24 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	โรงไม้หิน	ขอนแก่น	0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	1	122	100	100
25 Cementhai Building Materials (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	(65) 6534-9661	(65) 6534-9662	หุ้นสามัญ	0.6	14	100	100
26 บริษัทเอสซีซี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	190	19,009	100	100
27 บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	242	100	100
28 บริษัทไทยเซรามิคโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
29 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทโมเนียรูฟฟิง จำกัด")	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	9	950	100	100
30 บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	สระบุรี	0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100	100
31 บริษัทผลิตภัณฑ์กระเบื้อง (ลำปาง) จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	ลำปาง	0-5433-7301-5	0-5433-7300	หุ้นสามัญ	5	530	100	100
32 บริษัทกระเบื้องทิพย์ จำกัด	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	กรุงเทพฯ	0-2286-7888	0-2286-8951-2	หุ้นสามัญ	0.5	25	100	100
33 บริษัทเอสซีซี แลนด์สเคป จำกัด	คอนกรีตสำเร็จรูป บล็อกปูถนน แผ่นปูพื้น บุษนัง รั้วคอนกรีต	สระบุรี	0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	16	1,630	100	100
34 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน	สระบุรี	0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	422	100	100
35 บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	นครปฐม / สระบุรี / ลำพูน / นครศรีธรรมราช / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครราชสีมา	0-2586-4032-4 0-2586-4037-9	0-2586-4308	หุ้นสามัญ	2	211	100	100
36 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม	(84650) 767-581-4	(84650) 767-580	**	-	235	100	100
37 SCG Roofing Philippines, Inc. (เดิมชื่อ "CPAC Monier Philippines, Inc.")	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ฟิลิปปินส์	(6349) 703-0193	(632) 836-2254	หุ้นสามัญ	206	159	100	100
38 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (เดิมชื่อ "CPAC Monier (Cambodia) Co., Ltd.")	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา	(85523) 454-388	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100	100
39 บริษัทกระเบื้องหลังคาเซรามิกไทย จำกัด	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	สระบุรี	0-2586-5999	0-2586-5017	หุ้นสามัญ	2	200	100	100
40 บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	60	6,037	100	100
41 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	21	411	100	100
42 Cementhai Roof Holdings Philippines, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136	100	100
43 Cementhai Ceramic (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	39	1,342	100	100
44 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	(6343) 778-2942	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192	100	100
45 Keating Capital Partners Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	(65) 6338-1888	(65) 6337-5100	หุ้นสามัญ	14	400	100	100
46 Kitchener Limited	กิจการลงทุน	ฮ่องกง	(852) 2846-1888	(852) 2845-0476	หุ้นสามัญ	16	452	100	100

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
47 บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	กรุงเทพฯ	0-2586-4094-8	0-2587-8800	หุ้นสามัญ	32	3,160	100	100
48 บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินเตอร์เทรด จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี	0-3637-6400	0-3637-6422	หุ้นสามัญ	96	960	100	100
49 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอวิซ จำกัด	บริการติดตั้ง ต่อเติม ซ่อมแซม	กรุงเทพฯ	0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	5	115	100	100
50 บริษัทเจมาโก จำกัด	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	0.5	45	100	100
51 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย	(6226) 7861-0360	(6226) 7861-0361	หุ้นสามัญ	4	1,253	100	100
52 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	220	12,150	100	100
53 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	21	524	100	100
54 บริษัทเอสซีจี เทคดิง จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2251	หุ้นสามัญ	4	400	100	100
55 SCG Trading Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย	(612) 9438-1225	(612) 9436-0195	หุ้นสามัญ	0.2	5	100	100
56 SCG Trading Guangzhou Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน	(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	หุ้นสามัญ	0.03	24	100	100
57 SCG Trading Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง	(852) 2838-6456	(852) 3009-8360	หุ้นสามัญ	45	220	100	100
58 SCG Trading Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์	(632) 501-8634 (632) 501-8630	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.1	8	100	100
59 SCG Singapore Trading Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์	(65) 6295-3455	(65) 6292-5241	หุ้นสามัญ	1	23	100	100
60 SCG Trading USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา	(1310) 323-2194 (1310) 323-2438 (1310) 323-2528	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.02	36	100	100
61 PT SCG Trading Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย	(6221) 351-8890	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.002	5	100	100
62 SCG Trading Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม	(848) 352-69001-08 (84) 903-449-633	(848) 352-69009-10	**	-	64	100	100
63 SCG Trading Lao Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ลาว	(85621) 243-435-6	(85621) 243-437	หุ้นสามัญ	0.02	11	100	100
64 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์	(632) 501-8634 (632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.4	30	100	100
65 SCGT Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย	(603) 5632-0168	(603) 5632-0158	หุ้นสามัญ	0.4	4	100	100
66 SCG Trading (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา	(85523) 990-401-5	(85523) 990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100	100
67 Siam Cement Myanmar Trading Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	เมียนมา	(959) 873-0462	(951) 548-058	หุ้นสามัญ	0.0002	3	100	100
68 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	11	1,078	100	100
69 SCG Logistics Management (Lao) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	ลาว	(856) 41-9591-9652	-	หุ้นสามัญ	0.004	0.4	100	100
70 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา	(85523) 966-206	(85523) 966-205	หุ้นสามัญ	0.03	11	100	100

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีออกหุ้นให้ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
71 บริษัทเอสซีจี เทคดิง เซอร์วิสเอส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-4445	หุ้นสามัญ	0.1	10	100	100
72 Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา	(951) 227-579	(951) 227-579	หุ้นสามัญ	0.01	35	100	100
73 บริษัทเอสซีจี ซอร์ซซิ่ง จำกัด	ค้าปลีก	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100	100
74 บริษัทเอสซีจี เอ็กซีทีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการ และให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ	0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100	100
75 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน ในด้านการขนส่งของคู่ค้าของเอสซีจี	สระบุรี	0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
76 Buu Long Industry & Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว	เวียดนาม	(8461) 396-5475	(8461) 396-5478	หุ้นสามัญ	4	56	99	99
77 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา	(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	13	4,281	97	97
78 PT KIA Serpih Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	อินโดนีเซีย	(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,143	1,528	97	97
79 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย	(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	96	96
80 PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	อินโดนีเซีย	(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	96	96
81 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย	(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	98	4,046	95	95
82 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย	(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	91	91
83 บริษัทสยามธานีทาร์ฟิวดิงส์ จำกัด	ก๊อมน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ	0-2973-5101-7	0-2973-5108-9	หุ้นสามัญ	2	200	91	91
84 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย	(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	3	8	91	91
85 บริษัทไอสูโก้ แอนด์ กรุ๊ป (2008) จำกัด	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	กรุงเทพฯ	0-2938-9833	0-2938-9839	หุ้นสามัญ	1	50	90	90
86 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม	(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	หุ้นสามัญ	101	1,413	85	85
87 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	เวียดนาม	(84) 211-2212-842	(84) 211-3898-276	**	-	420	85	85
88 Prime Materials Company Limited	สำรวจและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	**	-	0.02	85	85
89 Ceramic Research Institution	วิจัยและพัฒนาเทคโนโลยี	เวียดนาม	(84) 211-3582-345	(84) 211-3898-275	**	-	7	85	85
90 Prime International Im-Ex & Servicing Trading Co., Ltd.	จำหน่ายเครื่องจักร และอะไหล่นำเข้า	เวียดนาม	(84) 43-7877-139	(84) 43-7877-138	**	-	6	85	85
91 Prime Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม	(84) 211-3597-696	(84) 211-3597-702	หุ้นสามัญ	25	350	85	85
92 Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม	(84) 280-3866-632	(84) 280-3866-474	หุ้นสามัญ	15	210	85	85
93 Prime Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูผนัง	เวียดนาม	(84) 211-3866-152	(84) 211-3866-154	หุ้นสามัญ	13	182	85	85
94 Prime Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อน และเครื่องกล	เวียดนาม	(84) 211-3726-552	(84) 211-3721-786	หุ้นสามัญ	6	84	85	85
95 Prime Mineral Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	(84) 211-3728-770	(84) 211-3726-547	หุ้นสามัญ	0.4	6	85	85
96 บริษัทสระบุรีรีซินด์ จำกัด	แผ่นปูพื้นและปูผนังคอนกรีต	สระบุรี	0-2586-3333	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83	83
97 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนัง	ฟิลิปปินส์	(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	600	430	80	83

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
98 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย	(6221) 5696-2458	(6221) 5696-1635	หุ้นสามัญ	0.01	87	80	80
99 Myanmar CPAC Service Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เมียนมา	(951) 681-351	(951) 681-351	หุ้นสามัญ	4	153	80	80
100 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	(84) 211-3845-238	(84) 211-3844-464	หุ้นสามัญ	13	182	77	77
101 Prime Thein Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	(84) 54-3626-282	(84) 54-3752-292	หุ้นสามัญ	5	70	77	77
102 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	(84) 54-3751-222	(84) 54-3751-222	หุ้นสามัญ	3	35	77	77
103 Prime Dai Thinh Joint Stock Company	อสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม	(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	หุ้นสามัญ	0.01	0.2	77	77
104 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	(84) 510-3761-762	(84) 510-3761-763	หุ้นสามัญ	30	414	76	76
105 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา	(85523) 356-677	-	หุ้นสามัญ	0.2	5	75	75
106 บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สวิตเซอร์	0-2790-9800	0-2790-9890	หุ้นสามัญ	1,698	1,698	75	75
107 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	(84) 211-3728-770	(84) 211-3726-547	หุ้นสามัญ	3	35	75	75
108 Prime Hop Thinh Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	หุ้นสามัญ	0.001	0.01	72	72
109 บริษัทสยามธานีทาวเวอร์ จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ	0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	1	60	71	71
110 บริษัทสยามธานีทาวเวอร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สวิตเซอร์	0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	200	71	71
111 บริษัทสยามธานีทาวเวอร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	สวิตเซอร์	0-2973-5040-54	0-2973-3470	หุ้นสามัญ	2	160	71	71
112 Prime Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	(84) 211-3888-174	(84) 211-3887-747	หุ้นสามัญ	12	168	71	71
113 MAWLAMYINE CEMENT LIMITED	ปูนซีเมนต์	เมียนมา	(951) 225-812	(951) 222-132	หุ้นสามัญ	0.1	1,520	70	70
114 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	คอนกรีตมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา	0-3522-1271	0-3522-1270	หุ้นสามัญ	400	400	68	68
115 บริษัทคิว-คอน ฮัสเตอร์ จำกัด	คอนกรีตมวลเบา	ระยอง	0-3865-0515	0-3895-6468	หุ้นสามัญ	59	590	68	68
116 บริษัทเอสซีซี ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ	0-2586-1402	0-2586-2203	หุ้นสามัญ	15	146	67	67
117 Prime Hoa Cuong Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม	(84) 211-3711-263	(84) 211-3721-786	หุ้นสามัญ	12	168	65	65
118 Prime Industrial Joint Stock Company	พัฒนานิคมอุตสาหกรรม	เวียดนาม	(84) 211-3888-987	(84) 211-3888-986	หุ้นสามัญ	0.1	1	65	65
119 Prime Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม	(84) 211-3866-637	(84) 211-3887-347	หุ้นสามัญ	25	350	65	65
120 Guangxi SCG Logistics Co., Ltd.	โลจิสติกส์	จีน	0-2586-1590	-	หุ้นสามัญ	-	34	55	55
121 บริษัทพานอล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร	0-3447-2033-4	0-3447-1404	หุ้นสามัญ	2	245	55	55
122 บริษัทไฮสบู๊ท เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สวิตเซอร์	0-3637-6300	0-3637-6309	หุ้นสามัญ	0.008	800	54	54
123 บริษัทเอสซีซี-เชกซู เซลส์ จำกัด	รับจ้างสร้างบ้านและขายบ้านสำเร็จรูป	กรุงเทพฯ	0-2586-1323	0-2586-1481	หุ้นสามัญ	8	825	51	51
124 MINGALAR MOTOR CO., LTD.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา	(951) 514-940	-	หุ้นสามัญ	0.006	141	50	50
125 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย	(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50	50
126 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องซีเมนต์ใยธรรมชาติ	อินโดนีเซีย	(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50	50

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
127 SCG Trading Emirates L.L.C.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	(9714) 321-7663	(9714) 321-7669	หุ้นสามัญ	0.0003	3	49	49
128 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา	(85523) 996-839	(85523) 996-849	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	48	48
129 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุกัมมันต์	เวียดนาม	(84) 510-2471-993	(84) 510-3761-444	หุ้นสามัญ	2	28	48	48
130 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบ และผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม	(84) 27-3821-118	(84) 27-3821-118	หุ้นสามัญ	3	35	43	43
บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและอื่น ๆ									
131 CMPI Land, Inc.	ให้เช่าที่ดิน	ฟิลิปปินส์	(632) 908-3720	(632) 750 6650	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	100 100	97	64	64
132 บริษัทเอสซีจี นิธิเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการห้องเย็นและขนส่งห้องเย็น	กรุงเทพฯ	0-2586-6610	0-2586-3136	หุ้นสามัญ	6	570	51	51
133 บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมีนอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ	0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	1	63	50	50
134 Lao Premium Roof Tiles Co., Ltd. (เดิมชื่อ "CPAC Monier (Laos) Co., Ltd.")	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	ลาว	(85621) 243-440	(85621) 242-179	หุ้นสามัญ	0.2	21	50	50
135 บริษัทเชกิช-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสปรนประกอบบ้าน	สโลวาเกีย	0-3637-3478	0-3637-3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49	49
136 บริษัทเชอร์เวย์ มารีเน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ	0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48	48
137 บริษัทจัมโบ้บาสส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ	0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	5	457	45	45
138 บริษัทธนธรรมา แก๊ส เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสเตอร์	สโลวาเกีย	0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405	40	40
139 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	248	235	40	40
140 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์	(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95	40	40
141 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	48	55	40	40
142 Maker - Manifatture Ceramiche S.r.l.	ผลิตกระเบื้องเซรามิค	อิตาลี	(39) 0536-840218	(39) 0536-840879	**	-	803	33	33
143 บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด	0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	3,049	3,049	30	30
144 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน	(86) 553-839-9857	(86) 553-839-9877	**	-	497	30	30
145 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	แผ่นยิปซัม	กรุงเทพฯ	0-2555-0055	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	2	150	29	29
146 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สระบุรี	0-3637-3500-9	0-3637-3510	หุ้นสามัญ	5	470	-	29
147 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัม	สงขลา	0-7420-6000-5	0-7420-6006	หุ้นสามัญ	1	120	-	29
148 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย	(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28	28
149 Pacific Asian Logistic Joint Stock Company	ขนส่ง	เวียดนาม	(84) 43-7738-420	(84) 43-7738-421	หุ้นสามัญ	2	28	21	21
150 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ	0-2641-5600	-	หุ้นสามัญ	778	4,671	10	10
151 Holcim Cement (Bangladesh) Limited	ปูนซีเมนต์	บังกลาเทศ	(8802) 988-1002-3	-	หุ้นสามัญ	0.1	4	10	10

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศอิตาลีและประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
เอสซีจี เคมิคอลส์									
บริษัทย่อย									
152 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-4762	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100	100
153 บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีนและ เม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีน	ระยอง	0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100	100
154 บริษัทเอสซีจี พลาสติก จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ	0-2586-6161	0-2910-4022	หุ้นสามัญ	0.1	5	100	100
155 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	ค้าขายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ	0-2586-4115	0-2586-3676	หุ้นสามัญ	0.05	3	100	100
156 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง	0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.04	2	100	100
157 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง	0-3868-2632-3	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
158 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง	0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	11	1,100	100	100
159 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	ระยอง	0-2586-6353	0-2586-2086	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
160 บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-5435	-	หุ้นสามัญ	33	1,369	100	100
161 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	38	804	100	100
162 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	112	2,349	100	100
163 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา	0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	2	67	100	100
164 C4 Holding Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	0-2586-1972	-	หุ้นสามัญ	7	185	100	100
165 PT TPC Indo Plastic & Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย	(6231) 395-2945	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	96	96
166 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง	0-3893-7065	0-3803-5381	หุ้นสามัญ	4	200	92	92
167 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	875	875	91	91
168 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ	0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	3	333	91	91
169 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ	0-2586-3930-5	0-2586-4305	หุ้นสามัญ	4	400	91	91
170 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ	0-2586-3930-5	0-2586-2444	หุ้นสามัญ	4	426	91	91
171 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง	0-3889-2190	0-3889-2244	หุ้นสามัญ	0.4	40	91	91
172 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมเปาน์ด	เวียดนาม	(84650) 3784-992	(84650) 3784-993	**	-	103	91	91
173 บริษัทไทเทเนียมแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง	0-3868-7320-3	0-3892-5299	หุ้นสามัญ	12	1,180	91	91
174 บริษัทเอสซีจี ไอโบล พอลิเมอร์ จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมเปาน์ด ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	กรุงเทพฯ	0-2586-2006	-	หุ้นสามัญ	1	100	87	87
175 บริษัททามาตาฟูด แทงคี้ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง	0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	82	82
176 Minh Thai House Component Co., Ltd.	ประตู หน้าต่างพีวีซี	เวียดนาม	(848) 3754-2989	(848) 3844-6073	**	-	36	73	73

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
177 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง	0-3893-7000	0-3891-5310	หุ้นสามัญ	395	39,520	55	67
178 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง	0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	108	10,820	50	67
179 Rayong Olefins (Singapore) Pte. Ltd.	จัดหาวัตถุดิบ	สิงคโปร์	(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	0.02	0.5	67	67
180 Viet-Thai Plstchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมเปาน์ด	เวียดนาม	(84650) 3710-993	(84650) 3740-065	**	-	75	66	66
181 Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์	(65) 6221-5318	-	หุ้นสามัญ	46	1,881	65	65
182 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม	(848) 3823-4730	(848) 3823-4725	**	-	1,013	63	63
183 บริษัทสยามสเตปป์เลเซอร์ส แอนด์ เคมีคอลส์ จำกัด	สเตปป์เลเซอร์ส	ระยอง	0-3868-3451-3	0-3868-3449	หุ้นสามัญ	190	190	54	54
184 บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง	0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51	51
185 Norner Holding AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	(47) 3557-8000	(47) 3557-8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	51	51
186 Norner AS	บริการวิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์	(47) 3557-8001	(47) 3557-8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	51	51
187 Norner Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์	(47) 3557-8002	(47) 3557-8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	51	51
188 Norner IP AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์	(47) 3557-8003	(47) 3557-8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	51	51
189 Norner Verdandi AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์	(47) 3557-8004	(47) 3557-8128	หุ้นสามัญ	0.01	3	51	51
190 CO2 Technologies AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์	(47) 3557-8005	(47) 3557-8129	หุ้นสามัญ	0.001	0.5	51	51
บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกันและอื่น ๆ									
191 SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง	(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	58	58
192 บริษัทสยาม มิตรชัย พีทีเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเส้นใยโพลีเอสเตอร์ และเพ็ทเรซิน	ระยอง	0-3868-5100	0-3868-7333	หุ้นสามัญ	48	4,800	49	50
193 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง	0-3868-5100	-	หุ้นสามัญ	1	60	50	50
194 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลีสไตรีน	ระยอง	0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	48	4,755	50	50
195 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง	0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50	50
196 บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีเอททีลีน	ระยอง	0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	45	4,455	49	50
197 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีสไตรีน	ระยอง	0-3868-3215-6	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50	50
198 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง	0-3868-9471-2	0-2586-6220	หุ้นสามัญ	14	1,325	-	50
199 PT Siam Maspion Terminal	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย	(6231) 395-2945-8	-	หุ้นสามัญ	0.01	327	50	50
200 บริษัทเอสดีกรุ๊ปเซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2365-7000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	0.8	78	50	50
201 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ	0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	49	49
202 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง	0-3868-5040-8	0-2586-5393	หุ้นสามัญ	56	5,590	46	47
203 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด	เม็ดพลาสติกโพลีโพรพิลีนคอมเปาน์ด	ระยอง	0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	0.6	64	46	46

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
204 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง	0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	2	200	45	45
205 บริษัทสยาม โทเซลโด จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง	0-3801-0500	0-3801-0506	หุ้นสามัญ	0.6	592	45	45
206 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	เวียดนาม	(848) 3825-7226	(848) 3825-7268	**	-	4,408	44	44
207 Mehr Petrochemical Company (P.J.S.C.)	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	อิหร่าน	(9821) 8850-0641	(9821) 8805-0642	หุ้นสามัญ	0.03	1,335	39	39
208 PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39	39
209 PT Trans-Pacific Polyethyindo	เม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.07	337	39	39
210 Nawacam Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา	(85523) 882-072	(85523) 885-172	หุ้นสามัญ	0.02	7	36	36
211 บริษัททรีเก็น (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมปานัด	กรุงเทพฯ	0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	32	32
212 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย	(6221) 530-7950	(6221) 530-8930	หุ้นสามัญ	3,287	14,679	31	31
213 GTC Technology US, LLC	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา	0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.2	102	25	25
214 GTC Technology International, LP	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	สหรัฐอเมริกา	0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	13	191	25	25
215 Tien Phong Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม	(843) 1385-2073	(843) 1364-0133	หุ้นสามัญ	56	845	22	22
216 PT Trans-Pacific Petrochemical Indotama	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะโรมาติกส์	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	15	15,944	5	5
217 บริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด	เพ็ทเรซิน	ระยอง	0-3868-5900	0-3868-5999-609	หุ้นสามัญ	9	900	20	20
218 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนคอมปานัด	จีน	(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	15	596	20	20
219 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ผลิตและจำหน่ายท่อพลาสติก	เวียดนาม	(848) 3969-0973	(848) 3960-6814	หุ้นสามัญ	45	682	19	19
220 PT Srithai Maspion Indonesia	ผงเมลามีน	อินโดนีเซีย	(6231) 891-3630	-	หุ้นสามัญ	0.01	118	10	10
221 PT Trans-Pacific Polypropylene Indonesia	เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีน	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.07	220	10	10
222 PT Trans-Pacific Styrene Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตโพลิสไตรีน	อินโดนีเซีย	(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	314	10	10
เอสซีจี เปเปอร์									
บริษัทย่อย									
223 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	156	1,563	98	98
224 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	98	98
225 United Pulp & Paper Co., Inc.	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นบุริมสิทธิ	840	4,328	98	98
					หุ้นสามัญ	141			
226 Paperlink Inter-Trade Corporation	กระดาษคราฟท์	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	0.1	1	98	98
227 บริษัทอินโฟเซฟ จำกัด	ทำลายเอกสาร	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	70	98	98
228 บริษัทเอสซีจีพี เอ็ดจิลเลนซ์ เทอร์นิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมนา	กรุงเทพฯ	0-2586-3876	0-2586-4507	หุ้นสามัญ	1	49	98	98
229 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	พลังงาน	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.01	1	98	98

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
230 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษคราฟท์	กรุงเทพฯ	0-2440-0707	0-2440-0717	หุ้นสามัญ	358	3,583	92	92
231 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	กระดาษพิมพ์เขียน	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	17	1,700	75	75
232 บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	กระดาษพิมพ์เขียน	สมุทรปราการ	0-2754-2100-10	0-2754-2118	หุ้นสามัญ	43	430	75	75
233 บริษัทสยามเซลลูโลส จำกัด	เยื่อกระดาษ	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	41	4,070	75	75
234 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	184	75	75
235 บริษัทพนัสสินมิต จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75
236 บริษัทไทยพนาสมิต จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75
237 บริษัทไทยพนาคร จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75
238 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75
239 บริษัทสวนป่ารังสฤษฏ์ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	75	75
240 บริษัทสยามพนาเขต จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	75	75
241 บริษัทไทยพนาบูรณ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	75	75
242 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนป่า	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	75	75
243 บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เทเพอร์ จำกัด (มหาชน)	เยื่อกระดาษ / กระดาษพิมพ์เขียน	ขอนแก่น	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ หุ้นบุริมสิทธิ	211 10	2,206	75	75
244 บริษัทฟีนิกซ์ ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	15	1,500	75	75
245 บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	กรุงเทพฯ / ปทุมธานี / สมุทรปราการ / ราชบุรี	0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	69	69
246 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	กล่องกระดาษ	ขอนแก่น	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	69	69
247 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	กล่องกระดาษ	ระยอง	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	650	69	69
248 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษคราฟท์	เวียดนาม (848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	6,069	69	69	69
249 TCG Rengo (S) Limited	กล่องกระดาษ	สิงคโปร์ (65) 6661-7325	(65) 6265-3144	หุ้นสามัญ	2	56	69	69	69
250 New Asia Industries Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม (848) 3729-4160	(848) 3729-3028	**	-	345	69	69	69
251 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม (84) 650-3743031	(84) 650-782816	**	-	607	69	69	69
252 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	กล่องกระดาษ	เวียดนาม (84) 320-3753862	(84) 320-752868	**	-	248	69	69	69
253 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	เวียดนาม (848) 729-1030	(848) 729-1031	**	-	220	69	69	69
254 บริษัททีซี เฟลิกซ์เบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	3	340	69	69
255 PT Primacorr Mandiri	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย (6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	62	62	62
256 PT Indoris Printingdo	กล่องกระดาษ	อินโดนีเซีย (6221) 596-0772-3	(6221) 596-0774 (6221) 596-3076	หุ้นสามัญ	0.02	55	62	62	62

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
ส่วนงานอื่น									
บริษัทย่อย									
257 บริษัทไดนา แพคส์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร	0-2810-9346-7	0-2810-9103	หุ้นสามัญ	1	90	52	52
258 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรสาคร	0-3488-3422-4	0-3488-3421	หุ้นสามัญ	26	260	52	52
259 บริษัทดี อิน แพค จำกัด	กล่องกระดาษ	นครปฐม	0-3498-1401-4	0-3498-1406-7	หุ้นสามัญ	0.005	50	52	52
260 บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด	กล่องกระดาษ	สมุทรปราการ	0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	50	50
261 บริษัทไทยบริติชซีเคียวตี้ พรินติ้ง จำกัด (มหาชน)	เอกสารปลอดการทำเทียม	สมุทรปราการ	0-2754-2650-8	0-2384-0917	หุ้นสามัญ	11	110	49	49
262 บริษัทไทยบริติช ดีโพลด์ จำกัด	บริการงานพิมพ์ระบบดิจิทัล	สมุทรปราการ	0-2661-5215	0-2661-9580	หุ้นสามัญ	3	34	25	25
บริษัทร่วมและอื่นๆ									
263 บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิ้ง จำกัด	กล่องกระดาษฮ็อพเช็ท	สมุทรปราการ	0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	48	48
264 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์	(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	39	39
265 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตเรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	34	34
266 Rengo Packaging Malaysia Sdn. Bhd. (เดิมชื่อ "TCG Rengo Subang (M) Sdn. Bhd.")	กล่องกระดาษ	มาเลเซีย	(603) 5636-3610	(603) 5636-3621	หุ้นสามัญ	15	804	17	17
267 บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์อ่อนตัว	สมุทรสงคราม	0-3475-1186-7	0-3475-2634	หุ้นสามัญ	3	367	15	15
	ระยอง		0-3891-7004		หุ้นบุริมสิทธิ	1			
268 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100	100
269 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100	100
270 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ	0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100	100
271 บริษัทเอสซีจีแอคเคาต์ติ้ง เซอร์วิส เซล จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงิน และภาษีอากร	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	0.5	5	100	100
272 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ	0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100	100
273 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100	100
274 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์	0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	1	34	100	100
275 บริษัทสยาม ซีไอเค เอ็นเนอร์ยี บิซิเนส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	0.5	13	100	100
276 บริษัทเอสซีจี เลิฟนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ	0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100	100
277 SCG VIETNAM CO., LTD.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม	(848) 3526-9011-13	(848) 3526-9014	**	-	16	100	100
278 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย	(6221) 350-9491	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	0.1	26	100	100
279 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไฟฟ้า	กรุงเทพฯ	0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50	50

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในรับรองการลงทุน



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก	โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ของบริษัทและ บริษัทย่อย (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
บริษัทร่วมและอื่นๆ									
280 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี	0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40	40
281 บริษัทสยามคูโบต้าเมทเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา	0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	-	40
282 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี	0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	-	40
283 บริษัทสยามเลมเมอร์ส จำกัด	กระทะลือรยนต์	สระบุรี	0-3637-3309-21	0-3637-3312-3	หุ้นสามัญ	0.1	126	30	30
284 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี	0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30	30
285 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี	0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	0.9	85	29	30
286 บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี	0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30	30
287 บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนด์รี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี	0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30	30
288 บริษัทเมืองทอง ยูไนเต็ด จำกัด	ฟุตบอลอาชีพ	กรุงเทพฯ	0-2508-8100	0-2508-3369	หุ้นสามัญ	1	120	30	30
289 บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี	0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	20	25
290 บริษัทมุขาชืออโต้พาร์ท จำกัด	ชิ้นส่วนจักรยานยนต์	ปทุมธานี	0-2529-1753-6	0-2529-4554	หุ้นสามัญ	0.2	200	21	21
291 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเทเนสไต้หวัน	0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	1	39	20	20
292 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	0.8	80	20	20
293 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ	0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10	10
294 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง	0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10	10
295 บริษัทสยามมิชลินกรุ๊ป จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ	0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	24	2,667	10	10
					หุ้นบุริมสิทธิ	3			
296 บริษัทสยามมิชลิน จำกัด	กิจการลงทุนในยางรถยนต์	กรุงเทพฯ	0-2619-3000-19	0-2619-3179	หุ้นสามัญ	38	2,197	-	10
297 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี	0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4	4

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ประจำปี 2557

	หน่วย: ล้านบาท				ส่วนได้เสีย ในบริษัทร่วม *
	รายได้ จากการขาย	รายได้อื่น	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	185,423	1,808	187,231	35.43	539
เอสซีจี เคมิคอลส์	248,118	2,127	250,245	50.30	2,795
เอสซีจี เพเปอร์	64,614	493	65,107	13.09	(66)
ส่วนงานอื่น	86	5,783	5,869	1.18	2,848
ยอดรวมตามงบการเงินรวม	487,545	9,924	497,469	100.00	6,108

หมายเหตุ : ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจก่อนปรับปรุงรายการระหว่างส่วนงานธุรกิจ ดังที่เปิดเผยไว้แล้ว ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 24 หน้า 190 – 194 ของรายงานประจำปี 2557

* ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการที่ควบคุมร่วมกันซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

สรุปลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจได้ ดังนี้

เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด ตั้งขึ้นเพื่อบริหาร จัดการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง และการจัดจำหน่าย โดยเน้นการพัฒนามูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ (High Value Added Products & Services) การเป็นผู้นำตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยมีกลุ่มสินค้าหลักคือ กลุ่มสินค้าปูนซีเมนต์ กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และกลุ่มสินค้าเซรามิก

ข้อมูลที่สำคัญ		
กำลังผลิต และผลิตภัณฑ์หลัก	● ปูนซีเมนต์เทาในประเทศ	23 ล้านตันต่อปี
	● ปูนซีเมนต์เทาต่างประเทศ	1 ล้านตันต่อปี
	● คอนกรีตผสมเสร็จ	601 โรงงาน
	● สินค้ากลุ่มหลังคา	98 ล้านตร.ม. ต่อปี
	● สินค้ากลุ่ม ฝ้า ฝ้า และไม้สังเคราะห์	113 ล้านตร.ม. ต่อปี
	● กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	225 ล้านตร.ม. ต่อปี
ตราสินค้า	● ปูนซีเมนต์ ตราช้าง ตราเสือ ตรา Elephant ตรา Tiger ตรา SCG และตรา K-Cement	
	● ปูนซีเมนต์ขาว ตราเสือ และตรา SCG	
	● คอนกรีตผสมเสร็จ ตรา CPAC, ตรา Jayamix และตรา SCG	
	● อิฐทนไฟและวัสดุทนไฟ ตรา SRIC	

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ



บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลที่สำคัญ	
	<ul style="list-style-type: none"> • อิฐมวลเบา ตรา Q-CON และ SCG • สิ้นค้าหลังคา กระเบื้องตราช้าง และ SCG • แผ่นฝ้า ฝ้า และ ไม้สังเคราะห์ ตราช้าง และ SCG • บล็อกคอนกรีต กระเบื้องคอนกรีตปูพื้นและบุผนัง ตราช้าง • กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง ตรา COTTO SGI Tiles SOSUCO CAMPANA Prime KIA และ Mariwasa • เครื่องสุขภัณฑ์ และอุปกรณ์ประกอบห้องน้ำและห้องครัว ตรา COTTO • ร้านวัสดุก่อสร้าง SCG HOME SOLUTION, HOME MART • ร้านจำหน่ายและให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง เครื่องสุขภัณฑ์ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำและห้องครัว ตรา COTTO: COTTO Studio • ร้าน Flagship Retail Store สำหรับสินค้า SCG: SCG EXPERIENCE • บริการขนส่งและกระจายสินค้า (Logistics Service) ตรา SCG Logistics • บริการนำเข้าและส่งออกสินค้า (Import/Export Service) ตรา SCG Trading
จุดเด่นที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในอาเซียน • เป็นผู้ผลิตที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดในโลกในส่วนของกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง • นำหลักการพัฒนาย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และการดำเนินงาน • สร้างสรรค์นวัตกรรม (Innovation) ในการผลิตสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง
นโยบายหลักในการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> • สร้างฐานธุรกิจเพื่อความเป็นผู้นำตลาดในระดับภูมิภาค (Regional Leader) • รักษาระดับราคาและเสถียรภาพของตลาดตลอดจนเสริมสร้างความเป็นผู้นำตลาดภายในประเทศ • สร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการ (High Value Added Products & Services) • ดำเนินการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนร่วมกิจกรรมสร้างสรรค์ พัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

• ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

สามารถจำแนกลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ หลักๆ ได้ ดังนี้

สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์

1. ปูนซีเมนต์เทา
2. ปูนซีเมนต์ขาว
3. ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป
4. คอนกรีตผสมเสร็จ
5. อิฐทนไฟและวัสดุทนไฟ
6. อิฐมวลเบา

สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

7. สินค้ากลุ่มหลังคา (หลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคาคอนกรีต หลังคาเซรามิก หลังคาเหล็ก หลังคาดินเผา และหลังคาโปร่งแสง)
8. สินค้ากลุ่ม แผ่น ฝา ฝ้า ไม้สังเคราะห์ และไม้อัดซีเมนต์

สินค้ากลุ่มเซรามิก

9. กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง

สินค้าและบริการอื่นๆ

10. บริการขนส่งและกระจายสินค้า (Logistics Service)
11. บริการนำเข้าและส่งออกสินค้า (Import/Export Service)
12. บริการรับกำจัดของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม
13. สินค้าและบริการ อื่นๆ เช่น ฉนวนกันความร้อน บริการ Roofing Center และ ศูนย์บริการและสินค้าเกี่ยวกับบ้านครบวงจร

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

(ก) การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์

1) กลยุทธ์การแข่งขัน

- ธุรกิจมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services) เพื่อที่จะสร้างความแตกต่าง และตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ดีขึ้น เช่น การพัฒนาคุณสมบัติของสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนางานวิจัย และการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้าง การพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น ทั้งนี้ธุรกิจเป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศเพียงรายเดียวในประเทศที่มีสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง จึงทำให้สามารถพัฒนาสินค้าที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม (Segment) ที่แตกต่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์และพฤติกรรมการใช้งาน โดยมีผลิตภัณฑ์สินค้าใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น ปูนตราช้าง งานโครงสร้าง สไตรไฮบริด เพื่อสิ่งแวดล้อม ปูนเสื่อฉาบสูตรพิเศษ ปูนเสื่อซูเปอร์ซีเมนต์ ปูนตราช้างงานหล่อ ปูนตราช้างทนน้ำทะเล ปูนตราช้างทนทานพิเศษ ปูนสำเร็จรูปเสื่อมอร์ตาร์สูตรป้องกันรอยแตกร้าว แผ่น SmartWOOD รุ่น Modeena กระเบื้องหลังคา

ตราช้าง รุ่น Curvlon กระเบื้องเซรามิกที่พิมพ์ลวดลายด้วยเทคโนโลยี Digital Printing สุขภัณฑ์ รุ่น The Convenic toilet seat & cover อ่างล้างหน้า รุ่น Palizza

- ธุรกิจมีนโยบายเรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เช่น แผนการลดการใช้พลังงาน การลดต้นทุนด้านวัตถุดิบ และแผนการปรับลดของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น นอกจากนี้ ธุรกิจยังมีทีมผู้เชี่ยวชาญที่บริการให้คำปรึกษากับลูกค้า (Cement Business Solution Team) เป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับลูกค้าทางธุรกิจ ทั้งเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพ การลดต้นทุน รวมถึงการให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้สินค้า ซึ่งลูกค้าสามารถแจ้งปัญหามาที่ศูนย์รับข้อร้องเรียนของธุรกิจได้โดยตรงอีกด้วย
- ธุรกิจให้ความสำคัญกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ที่สำคัญมากมาย เช่น ชุมชนคนชั้นเสือ “Tiger Professional Community” เพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิตของกลุ่มผู้รับเหมาและช่างปูนในประเทศให้สูงขึ้น และโครงการสอนหนังสือให้กับสถาปนิก เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างและเทคโนโลยีการก่อสร้างกับนิสิตนักศึกษาของสถาบันต่างๆ เป็นต้น

2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์ มีการขายให้กับบริษัทในเอสซีจี เพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง อาทิ คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องหลังคาคอนกรีต แผ่นพื้นสำเร็จรูป เป็นต้น และการขายให้กับ ตัวแทนจำหน่าย ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต รวมถึงบริษัทผู้รับเหมาขนาดใหญ่
- สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีการแบ่งระดับราคาและกลุ่มลูกค้า ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และความนิยมของกลุ่มลูกค้าในแต่ละพื้นที่ โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการออกแบบ เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย
- สินค้ากระเบื้องเซรามิก จำแนกผลิตภัณฑ์ตามกลุ่มของลูกค้าเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ระดับล่างถึงระดับกลาง และกลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ระดับกลางถึงระดับบน

3) การจัดจำหน่าย

- การจัดจำหน่ายในประเทศ ธุรกิจมีการบริหารเครือข่ายการจัดจำหน่าย (Distribution Network) ที่เข้มแข็ง ผ่านทางร้านตัวแทนจำหน่าย กว่า 500 รายทั่วประเทศ มีการสนับสนุนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับร้านค้าตัวแทนจำหน่ายและร้านค้าช่วง และได้มีการนำระบบ Project Management ที่เป็น One Stop Solution มาใช้กับการบริหารลูกค้าโครงการ ทำให้สามารถติดตามและให้บริการการใช้สินค้าในงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับลูกค้าที่ต้องการซื้อสินค้าที่รวมถึงให้คำปรึกษา ออกแบบ งบประมาณราคา และติดตั้ง ธุรกิจได้พัฒนาผู้แทนจำหน่ายในรูปแบบของ SCG Home Solution และ COTTO Studio ที่สามารถให้บริการได้ในลักษณะ One-Stop Shop One-Stop Service

- การจัดจำหน่ายต่างประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในประเทศเป้าหมายทางกลยุทธ์ ธุรกิจมีการบริหารเครือข่ายการจัดจำหน่าย (Distribution Network) และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายโดยปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพตลาด เช่น ที่ประเทศอินโดนีเซีย ธุรกิจได้มอบหมายให้ PT KOKOH Inti Arebama Tbk ซึ่งเป็นบริษัทในเครือเอสซีจี บริหารตัวแทนจำหน่ายกว่า 2,700 ราย ทั่วประเทศอินโดนีเซีย
- การจัดจำหน่ายต่างประเทศในภูมิภาคอื่น ธุรกิจได้มอบหมายให้เอสซีจี เทรดิง ซึ่งเป็นบริษัทในเครือเอสซีจี เป็นตัวแทนในการดำเนินการส่งออกสินค้าไปยังประเทศต่างๆ โดยการจำหน่ายจะเน้นการเข้าถึงผู้ใช้ปลายทางหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศนั้นๆ โดยตรงเพื่อประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ ธุรกิจยังมุ่งเน้นการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้แทนจำหน่ายอันได้แก่

- การพัฒนาช่องทางค้าส่ง ด้วยการจัดการระบบ Loyalty Program “ช้างแฟมิลี่” เพื่อสร้างเครือข่ายช่องทางค้าส่งอย่างยั่งยืน รวมถึงการเข้าร่วมพัฒนาระบบการบริหารจัดการร้านอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อมุ่งเน้นการลดต้นทุนรวมของผู้แทนจำหน่าย และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั้งเรื่องการบริหารคลังสินค้าและการบริหารการจัดส่งของร้านผู้แทนจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- การพัฒนาช่องทางโครงการ โดยการสร้างระบบข้อมูลงานโครงการและการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain Management) ทำให้ลูกค้าได้สินค้าถูกต้องและตรงเวลา
- การพัฒนาช่องทางค้าปลีก ผ่านผู้แทนจำหน่ายประเภท SCG Home Solution เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของเจ้าของบ้าน ตั้งแต่บริการออกแบบ ประเมินการก่อสร้าง คัดสรรสินค้า บริการติดตั้ง รับประกันสินค้าและการก่อสร้าง อีกทั้งยังสร้างเครือข่ายช้าง ด้วย Loyalty Program “ช้างเพื่อนช้าง” และพัฒนาทักษะช่างให้เป็นมืออาชีพอีกด้วย พร้อมกันนี้ยังจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับบ้านและวัสดุก่อสร้าง SCG Contract Center ให้เจ้าของบ้านสามารถติดต่อได้ทุกช่องทางการสื่อสาร

- นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ปัจจุบันธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์เทาในประเทศไทยทั้งหมด 5 แห่ง ได้แก่ โรงงานท่าหลวง โรงงานเขาวง โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โรงงานทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช และโรงงานลำปาง จังหวัดลำปาง โดยมีกำลังการผลิตในประเทศ 23.2 ล้านตัน และมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายอื่นๆ ในประเทศ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจมีโรงงานผลิตสินค้ากลุ่มหลังคา และกลุ่มฝ้าและผนัง ในจังหวัด สระบุรี นครปฐม ลำปาง ลำพูน ชลบุรี ขอนแก่น นครราชสีมา และนครศรีธรรมราช ส่วนการตลาดในต่างประเทศ ปัจจุบัน เอสซีจีมีการทำตลาดซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในกลุ่มประเทศอาเซียนเป็นหลัก 5 ประเทศ คือ อินโดนีเซีย เมียนมา กัมพูชา เวียดนาม และฟิลิปปินส์ ในปีที่ผ่านมาจะเน้นไปในด้านการพัฒนาช่องทางการขายในประเทศนั้นๆ เพื่อช่วยผลักดันสินค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต ส่วนด้านการผลิตมีแผนลงทุนขยายกำลังการผลิตซีเมนต์เทาในประเทศกัมพูชา และลงทุนเพิ่มในประเทศอินโดนีเซีย ลาว และเมียนมาอีกด้วย

สำหรับเซรามิก ธุรกิจมีโรงงานผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนังในประเทศตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรีและโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และเวียดนาม โดยมีกำลังการผลิตรวม 225 ล้านตารางเมตรต่อปี นอกจากนี้ธุรกิจเครื่องสุขภัณฑ์ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำและห้องครัวยังคงเป็นผู้นำตลาดในประเทศและมุ่งเน้นที่จะพัฒนาให้เป็นที่รู้จักในระดับสากลต่อไปมีผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมที่ออกสู่ท้องตลาดดังนี้

- 1.) ขยายกำลังการผลิตปูนซีเมนต์ ปูนตราช้าง งานโครงสร้าง สูตรไฮบริด เพื่อสิ่งแวดล้อม ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ไปในอีกหลายโรงงานเพื่อรองรับต่อความต้องการของผู้บริโภคที่ให้การตอบรับอย่างดี โดยในปี 2557 ผลิตภัณฑ์ ปูนตราช้าง งานโครงสร้างสูตรไฮบริด เพื่อสิ่งแวดล้อม ได้รับรองมาตรฐานอุตสาหกรรม มอก.2594-2556 เป็นรายแรกของประเทศไทย ซึ่งสามารถใช้งานคอนกรีตลักษณะเดียวกับปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ทั่วไป แต่มีคุณสมบัติเชิงเทคนิคที่ดีขึ้น อีกทั้งยังมีความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เนื่องจากลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ และช่วยยืดอายุ เพิ่มความแข็งแรงให้กับโครงสร้างคอนกรีต
- 2.) ขยายกำลังการผลิตปูนสำเร็จรูปภายใต้แบรนด์เสื้อมอร์ตาร์ ไปยังหัวเมืองหลักในภูมิภาค ได้แก่ จังหวัดชลบุรีในภาคตะวันออก ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการผลิตแล้ว และกำลังอยู่ระหว่างขยายกำลังการผลิตไปยังภาคเหนือและภาคอีสาน เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดปูนสำเร็จรูปในอนาคต นอกจากนี้ยังยกระดับการให้บริการโดยระบบไซโลและเครื่องพ่น (Silo & Spraying System) โดยเพิ่มจำนวนไซโล อุปกรณ์รวมถึงทีมบริการและขยายไปยังหัวเมืองใหญ่เพื่ออำนวยความสะดวกและลดปัญหาเรื่องการขาดแคลนแรงงานในภาคการก่อสร้าง
- 3.) ขยายกำลังการผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ตราเสือ เป็นหนึ่งในทางเลือกสำหรับงานด้านการตกแต่งพื้นและผนัง ภายใต้สายผลิตภัณฑ์ Tiger Decorative เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการตกแต่งพื้นผิวให้มีความสวยงามอย่างเป็นเอกลักษณ์
- 4.) ผลิตปูนสำเร็จรูปเสื้อมอร์ตาร์สูตรพิเศษสำหรับหล่อผนังอาคารที่ไซต์งาน (Cast In Place) ซึ่งเหมาะสำหรับโครงการก่อสร้างในแนวตั้งและแนวราบ ได้แก่ คอนโดมิเนียม ทาวน์โฮม โรงงานและบ้านเดี่ยว ช่วยให้ทำงานได้ง่ายขึ้น สะดวก รวดเร็ว และมีความแข็งแรง
- 5.) ผลิตคอนกรีตผสมเสร็จสูตรใหม่ คือ ซีแพค ซุปเปอร์ พลัส (CPAC Super Plus) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า เรื่องความไหลลื่นของคอนกรีตผสมเสร็จ โดยไม่ต้องเติมน้ำเพิ่มที่หน้างาน และคุณภาพงานที่ดีขึ้น
- 6.) ผลิตไม้ตกแต่งผนัง ตราช้าง SmartWOOD รุ่น Modeena (โมดีน่า) เหมาะสำหรับงานตกแต่งผนังที่ต้องการความแปลกใหม่ โดดเด่นด้วยผิวหน้าที่เล่นระดับ ทำให้ผนังดูมีมิติ ทาสีทับได้เพื่องานออกแบบหลากหลายสไตล์ การติดตั้งง่าย รวดเร็ว (Dry Process) มีช่องระบายน้ำ สามารถซ่อนหัวสกรูได้ อีกทั้งยังทนปลวก ทนน้ำ ทนชื้น สามารถใช้งานได้ทั้งภายในภายนอก
- 7.) ผลิตกระเบื้องหลังคาตราช้าง รุ่น Curvlon (เคฟลอน) มีความโดดเด่นด้วยสีเส้นสไต แว่ววาว แตกต่างด้วยรูปลอนโค้งสวย กลมกลืนสมบูรณ์แบบ มีน้ำหนักเบา ลดเวลาในการติดตั้ง โดยใช้

กระเบื้องเพียง 1.95 แผ่น/ตร.ม. (กระเบื้องลอนคู่ทั่วไปใช้ 2.2 แผ่น/ตร.ม.) เนื้อเหนียว แข็งแรง ทนทานด้วยความหนาถึง 5 มม.

- 8.) ขยายกำลังการผลิต กระเบื้องหลังคาตราช้าง CPAC Monier รุ่น Prestige ที่จังหวัดลำพูน ซึ่งเป็น กระเบื้องหลังคาที่ได้รับการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับการใช้งานในสภาพภูมิอากาศแบบ ร้อนชื้นและฝนตกชุกอย่างประเทศไทย ผ่านกรรมวิธีเคลือบสีด้วยระบบ Wet on Wet โดยใช้เม็ดสีที่เป็น Inorganic Pigment จึงทำให้เนื้อสีประสานเป็นเนื้อเดียวกับกระเบื้อง สีจึงติดทนทานตลอด อายุการใช้งานของกระเบื้อง
- 9.) การต่อยอดผลงานวิจัยและพัฒนาให้เกิดผลในเชิงพาณิชย์ โดยออกแบบกระบวนการผลิตหิน Marmo Granito ที่สวยงามเหมือนหินธรรมชาติแต่มีคุณสมบัติด้านเทคนิคโดดเด่นและทนทานกว่า นับเป็นเทคโนโลยีอันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะหนึ่งเดียวในโลก ซึ่งเอสซีจีพัฒนาและได้รับการจด สิทธิบัตรคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาในระดับสากล

- ตลาดและภาวะการแข่งขันในประเทศ

ในปี 2557 ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศไทยใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ในขณะที่การส่งออกใน ภูมิภาคอาเซียนมีปริมาณสูงกว่าปีที่ผ่านมาเล็กน้อย โดยตลาดสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในประเทศไทย เติบโตลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและราคาผลผลิตทางการเกษตร ลดลง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจสามารถรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จากการพัฒนา สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น สำหรับตลาดสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในอาเซียนเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการขยายตัวของภาคธุรกิจ ก่อสร้างในประเทศต่างๆ โดยเฉพาะประเทศเมียนมา กัมพูชา และเวียดนาม ที่ภาครัฐลงทุนใน โครงสร้างพื้นฐานเป็นจำนวนมาก อาทิ โครงการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษในประเทศเมียนมา โครงการก่อสร้างสนามบินแห่งใหม่ในกรุงฮานอย ประเทศเวียดนาม โครงการก่อสร้างท่าเรือน้ำลึกใน ประเทศกัมพูชา และโครงการพัฒนาทางรถไฟและทางหลวงเชื่อมเมืองสำคัญต่างๆ ในภูมิภาค ขณะที่ โครงการก่อสร้างในประเทศอินโดนีเซียชะลอตัวลงในช่วงไตรมาสที่ 3 จากความกังวลเกี่ยวกับผลการ เลือกตั้ง อย่างไรก็ตาม ภาพรวมทั้งปีของประเทศยังคงเติบโต จากการก่อสร้างตามแผนพัฒนาประเทศ

ในด้านการตลาด ธุรกิจยังคงเน้นกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความเป็นผู้นำ โดยมุ่งเน้นการ พัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการเป็นหลัก ผ่านการพัฒนาและคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง การ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า การสร้างศักยภาพในการแข่งขันและลดต้นทุนให้กับลูกค้า ตลอดจน การเพิ่มเครือข่ายการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจในสินค้า และบริการ ตลอดจนมีความสะดวกสบายในการหาซื้อสินค้ามากที่สุด

- การตลาดและภาวะการแข่งขันต่างประเทศ

กัมพูชา ยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะลงทุนของภาครัฐในโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ เช่น สนามบิน ท่าเรือน้ำลึก หรือทางรถไฟ และการลงทุนภาคเอกชนจากประเทศจีน ญี่ปุ่น เกาหลี ไทย ส่งผลให้ความต้องการใช้ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างต่างๆ เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามด้วยความโดดเด่นทางเศรษฐกิจของประเทศกัมพูชา จึงนำมาซึ่งการแข่งขันในประเทศที่สูงขึ้นด้วยเช่นกัน

เมียนมา ตลาดก่อสร้างในประเทศเมียนมาคาดว่าจะโตอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการเข้ามาลงทุน FDI และการลงทุนขั้นพื้นฐานของรัฐ เช่น การพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ การพัฒนาถนน และท่าเรือ นอกจากนี้ ยังมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคเอกชน เช่นการก่อสร้างที่พักอาศัย การสร้างโรงแรม และแหล่งช้อปปิ้ง เป็นต้น

อินโดนีเซีย เศรษฐกิจในประเทศอินโดนีเซียมีการชะลอตัวในช่วงของปี 2557 ซึ่งเป็นผลกระทบมาจากความกังวลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของผลการเลือกตั้ง อย่างไรก็ตามภาครวมของตลาดยังเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยหลักมาจากการงานโครงสร้างตามแผนพัฒนาประเทศ MP3EI เช่น โครงการท่าเรือแห่งใหม่ที่ Jakarta (new tanjung priok port) โครงการ Toll road ตามเกาะต่างๆ และการลงทุนสิ่งปลูกสร้างของภาคเอกชน อันเนื่องมาจากการขยายตัวของชุมชนเมืองโดยเฉพาะบริเวณรอบเมืองสำคัญต่างๆ

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ชนิด	จำนวน ผู้ขาย	วิธีการจัดหา	ในประเทศ/ ต่างประเทศ	หมายเหตุ
วัตถุดิบหลัก				
หินปูน	-	-	100% / 0%	มีแหล่งวัตถุดิบ และดำเนินการผลิตเอง
หินดินดาน	-	ทำสัญญาจ้างเหมาผลิตระยะยาว กับผู้รับเหมาภายนอก	100% / 0%	มีแหล่งวัตถุดิบของตนเอง การผลิต ใช้จ้างเหมาโดยทำสัญญาระยะยาว
ทราย	ประมาณ 3 ราย	จัดซื้อเป็นครั้งคราวจากผู้ขายที่ ซื้อขายกันมาเป็นเวลานาน	100% / 0%	มีแหล่งทรายของตนเอง ซึ่งเก็บเป็น แหล่งสำรอง ปัจจุบันจัดหาผ่านผู้ขายภายนอก
Clay	ประมาณ 3 ราย	ทำสัญญาจ้างเหมาผลิตระยะยาว กับผู้รับเหมาภายนอก	100% / 0%	มีแหล่ง Clay ของตนเอง ปัจจุบันจ้างเหมา ภายนอกผลิตโดยทำสัญญาระยะยาว และซื้อ จากผู้ขายภายนอกบางส่วน
Copper Slag	1 ราย	จัดซื้อโดยทำสัญญาซื้อขายระยะยาวเป็น เวลา 3 ปี	0% / 100%	จัดหาผ่านผู้ขายภายนอก
ยิปซัม	ประมาณ 6 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายระยะยาว และผลิตบางส่วนจากแหล่งตนเอง	100% / 0%	ปัจจุบันซื้อจากผู้ขายภายนอก และผลิตจาก แหล่งของตนเอง
กระดาษคราฟท์	4 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายปีต่อปีจาก บริษัทในเอสซีจีและผู้ขายต่างประเทศ	30% / 70%	จัดหาจากต่างประเทศ และบางส่วนจากผู้ขายในประเทศ
เชื้อเพลิง				
ลิกไนต์	ประมาณ 2 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายระยะยาว	100% / 0%	ผลิตจากแหล่งของตนเองและจากผู้ขาย ภายนอก
Petroleum Coke	ประมาณ 1 ราย	จัดซื้อเป็นครั้งคราว	0% / 100%	จัดหาผ่านผู้ขายภายนอก
ถ่านหิน	ประมาณ 5 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายระยะยาวและ จัดซื้อเป็นครั้งคราว	0% / 100%	จัดหาผ่านผู้ขายภายนอก

ชนิด	จำนวนผู้ขาย	วิธีการจัดหา	ในประเทศ/ ต่างประเทศ	หมายเหตุ
น้ำมันเตา	2 ราย	จัดซื้อเป็นครั้งคราว	100% / 0%	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
Biomass	14 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายระยะยาวและจัดซื้อเป็นครั้งคราว	50% / 50%	จัดหาจากผู้ขายภายนอก

สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ ธุรกิจได้มีการทำสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีนโยบายไม่พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป ทั้งนี้ เพื่อประกันความพอเพียงของวัตถุดิบที่ต้องใช้

(ข) การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้ดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม โดยการนำหลัก Sustainable Development ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- 1.1) ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดห่วงโซ่อุปทานสีเขียว (Green Supply Chain) ที่ให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำ (Upstream) ถึงธุรกิจปลายน้ำ (Downstream) มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี ควบคู่ไปกับการดูแลกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนรอบโรงงานเพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและมั่นใจว่าสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน จึงทำให้ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด เป็นอุตสาหกรรมรายแรกของประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองว่าเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 5 หรือที่เรียกว่า “เครือข่ายสีเขียว” (Green Network) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- 1.2) ได้มีการศึกษาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ ปูนซีเมนต์ตราช้าง งานโครงสร้าง สูตรไฮบริดซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตอย่างน้อย 70 กิโลกรัม CO₂ ต่อตันปูนซีเมนต์ เมื่อเทียบกับปูนโครงสร้างทั่วไป และได้การรับรองรับรอง SCG eco value ด้วย
- 1.3) ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization, CFO) 4 บริษัท ได้แก่ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด บริษัทสยามธานี ทารีแคว้นอินดัสทรี จำกัด และบริษัทไฮสูกู เซรามิค จำกัด
- 1.4) ได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์สำหรับก๊อกร้านอ่างล้างหน้า-ล้างมือ แบรินด์คอตโต้ รุ่น CT2142A บริษัท สยามธานีทรีฟีดดิ้งส์ จำกัด และ กระเบื้องปูผนังขนาด 8"X10" แบรินด์ SGI Tiles บริษัทเดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด
- 1.5) การจัดการของเสีย นอกจากนโยบายเรื่อง Zero waste to landfill ได้มีโครงการร่วมมือกับลูกค้าในการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นภายใต้ชื่อ Lumpsum Project โดยรับเศษกระเบื้องหลังคาจากพื้นที่หน้างานลูกค้ากลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต เพื่อช่วยแก้ปัญหาการจัดการของเสียของลูกค้าและเป็นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างคุ้มค่า ของบริษัท กระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด โรงงานนครปฐม
- 1.6) การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปลดปล่อย CO₂ โดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตผงดิน จากกระบวนการแบบเปียก (Wet Process) เป็นกระบวนการแบบแห้ง หรือ Dry Grinding ที่บริษัท เดอะ สยาม เซรามิค กรุ๊ป อินดัสทรีส์ จำกัด เพื่อลดการใช้พลังงานลงได้ 113,235 กิโลจูลต่อปี หรือเทียบเท่าการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 6,358 ตัน CO₂ ต่อปี โดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของกระเบื้อง

- 1.7) สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พัฒนาโรงงานที่เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการต่างๆ
- 1.8) ร่วมเป็นเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรระดับสากล ได้แก่ World Business Council for Sustainable Development - Cement Sustainability Initiatives: WBCSD CSI
- 1.9) ยกระดับระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย โดยจัดทำระบบในการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญและมุ่งเน้นให้มีประสิทธิภาพในการป้องกัน เช่น การนำระบบ Behavior Based Safety มาลดพฤติกรรมเสี่ยง การจัดทำระบบ Management of change เพื่อใช้ในการลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นหลังการเปลี่ยนแปลงสภาพการทำงาน การกำหนด KPI เชิงรุก (Proactive KPI) เพื่อใช้ในการควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งได้ดำเนินการกับโรงงานนำร่องที่จะยกระดับระบบการบริหารความปลอดภัยที่เรียกว่า SPAP (Safety Performance Assessment Program)
- 1.10) สร้างมาตรฐานและส่งเสริมให้มีการนำไปสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ (Safety Good Practices) ในเรื่องมาตรฐานการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในงานขับรถฟอร์คลิฟท์ มาตรฐานการตรวจสอบเครื่องมือด้านความปลอดภัย และ มาตรฐานการบริหารจัดการระบบขออนุญาตปฏิบัติงานเสี่ยง และได้มีการจัดแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับโรงงานทั้งหมดเพื่อให้มีการนำไปต่อยอดและปรับใช้ในแต่ละโรงงาน
- 1.11) การพัฒนาระบบความปลอดภัยในงานขนส่ง ได้มุ่งเน้นการลดอุบัติเหตุจากการขนส่ง โดยนำเครื่องมือมาใช้ในการลดความเสี่ยง ได้แก่ การจัดทำระบบการอบรมพนักงานขับรถขณะขับขึ้น (In Cap Coaching) การจัดทำจุดเสี่ยงและจุดพิกัดในเส้นทางหลักที่ใช้ในการขนส่ง 19 สาย (Route Hazard Map) ซึ่งรวมทั้งได้มีการใช้ GPS ในการควบคุมพนักงานขับรถต้องหยุดพักรถด้วย การนำกล้องมาติดตั้งหน้ารถขนส่งเพื่อใช้ในการตรวจประเมินพฤติกรรมการทำงานและนำมาใช้ในการฝึกอบรมด้วย

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ไม่มี

เอสซีจี เคมิคอลส์

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

• โอลิฟินส์

โอลิฟินส์ (Olefins) จัดเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นประกอบด้วยเอทิลีน (Ethylene) และโพรไพลีน (Propylene) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโอลิฟินส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่นๆ เช่น เม็ดพลาสติกโพลิไวนิลคลอไรด์ และสไตรีนโมโนเมอร์ ปัจจุบันธุรกิจเคมีภัณฑ์มีกำลังผลิตโอลิฟินส์รวม 2,900,000 ตันต่อปี และมีผลิตภัณฑ์ข้างเคียง เช่น มิกซ์ซี 4 เบนซีน โทลูอิน ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ป้อนให้กับโรงงานของธุรกิจและบริษัทในเอสซีจี

• เม็ดพลาสติกโพลิโอลิฟินส์

เม็ดพลาสติกโพลิโอลิฟินส์ (Polyolefins) เป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจ ปัจจุบันธุรกิจมีกำลังผลิตรวม 1,900,000 ตันต่อปี ซึ่งครอบคลุมทุกประเภทของการนำไปใช้งาน ได้แก่

- 1) เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูงหรือเอชดีพีอี (High Density Polyethylene - HDPE) มีคุณสมบัติเด่น คือ การไหลตัวดี ขึ้นรูปง่าย ทนทานต่อสารเคมี เหมาะสำหรับการผลิตถุงบรรจุสินค้า ขวดบรรจุนม ขวดแชมพูและเครื่องสำอาง ถังบรรจุน้ำมันเครื่อง ถังบรรจุขวด ถังผลไม้ ถังขยะ เชือก แห อวน ท่อน้ำ และฉนวนหุ้มสายไฟ เป็นต้น
- 2) เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นปานกลางหรือเอ็มดีพีอี (Medium Density Polyethylene - MDPE) มีคุณสมบัติเด่นด้านทนแรงกระแทก ทรงรูป ใช้ในงานอุณหภูมิต่ำได้ดี เหมาะสำหรับการผลิตถังแช่เย็น ถังเก็บน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย และกรวยจราจร เป็นต้น
- 3) เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำเชิงเส้นหรือแอลแอลดีพีอี (Linear Low Density Polyethylene - LLDPE) มีคุณสมบัติเด่นด้านความเหนียว ทนแรงดึงได้สูง เหมาะสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม ถุงข้าวสาร เป็นต้น
- 4) เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำหรือแอลดีพีอี (Low Density Polyethylene - LDPE) มีคุณสมบัติเด่นด้านความใส ทนแรงฉีกขาดได้ดี เหมาะสำหรับการผลิตถุงใส่อาหารเย็น ฟิล์มถนอมอาหาร ฝา กล่องพลาสติก งานเคลือบพื้นผิว เป็นต้น
- 5) เม็ดพลาสติกโพลิโพรไพลีนหรือพีพี (Polypropylene - PP) มีคุณสมบัติเด่นด้านทนแรงกระแทก ทนความร้อนได้สูง เหมาะสำหรับการผลิตถุงใส่อาหารร้อน ฟิล์มห่อของใช้ทั่วไป ถังสาน เครื่องใช้ในครัวเรือน กล่องแบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนรถยนต์ เป็นต้น

- **เม็ดพลาสติกพีวีซี**

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีกำลังผลิตรวม 886,000 ตันต่อปี (ประเทศไทย เวียดนาม และอินโดนีเซีย) ซึ่งใหญ่ที่สุดในแถบอาเซียน แบ่งได้เป็น 2 ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่

- 1) พีวีซีเรซิน (PVC Resin) คือ พลาสติกผงพีวีซีที่บริสุทธิ์ จัดเป็นพลาสติกที่อยู่ในประเภทเทอร์โมพลาสติก (Thermoplastic) สามารถหลอมเหลวหรือผ่านแรงดันได้หลายๆ ครั้ง โดยไม่ทำลายโครงสร้างเดิม จึงสามารถขึ้นรูปได้หลายครั้ง แต่ต้องผสมกับสารเติมแต่งอื่นๆ เพื่อขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติต่างๆ ตามที่ผู้ใช้อยู่ต้องการได้
- 2) พีวีซีคอมพาวนด์ (PVC Compound) อยู่ในรูปเม็ดพลาสติก หรือผงพีวีซีที่ได้รับการผสมกับสารเติมแต่ง เช่น สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับแรงกระแทก สารเสริมสภาพพลาสติก สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับความร้อนโดยไม่เสียสภาพ ฯลฯ จึงมีคุณสมบัติเด่นทางด้านความคงทนต่อสภาพดินฟ้าอากาศ ไม่ติดไฟ มีน้ำหนักเบา ไม่เป็นสนิม สามารถนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ เช่น ปลอกนอกหุ้มสายไฟฟ้า ชนิดต่างๆ ท่อต่างๆ กรอบประตูและหน้าต่าง เป็นต้น

- **บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ (Jetty & Tank Terminal)**

เป็นการให้บริการแก่บริษัทในเอสซีจีสำหรับการขนถ่ายผ่านทางท่าขนส่งและท่าเทียบเรือ และการเก็บผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ที่เป็นก๊าซและของเหลว เช่น แนนทา โอเลฟินส์ เบนซีน พาราไซรีน บิวทาไดอีน เอ็มเอ็มเอ เป็นต้น ปัจจุบันธุรกิจมีท่าเทียบเรือ 4 ท่า มีขนาดระวางบรรทุก (Dead Weight Ton) 100,000 ตัน 80,000 ตัน 20,000 ตัน และ 10,000 ตัน

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การทำตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายและลักษณะการตลาด

อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติกจัดเป็นธุรกิจในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) โดยราคามีลักษณะเป็นวัฏจักร (Cycle) และเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว

1) กลยุทธ์การแข่งขัน

● การมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products)

ธุรกิจได้วางแผนและดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง หรือ High Value Added Products เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยธุรกิจได้ลงทุนเพิ่มศักยภาพการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของธุรกิจเพื่อตอบสนองนโยบายนี้ ในปัจจุบันธุรกิจมียอดขายสินค้ามูลค่าเพิ่มเป็นร้อยละ 50 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายทั้งหมด ซึ่งได้แก่

- กลุ่มสินค้าท่อ ได้แก่ ท่อประปา PE 100 ขนาดใหญ่ ท่อก๊าซ
- กลุ่มสินค้าขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง (Rotomolding) เช่น ถังน้ำ Elixir และเฟอร์นิเจอร์รีนสวอน
- กลุ่มสินค้า Wire and Cable เช่น เปลือกหุ้มสายไฟและสาย Fiber Optic และฉนวนสายโทรศัพท์
- กลุ่มสินค้า PE Wax เช่น สารเพิ่มการไหลตัวในการขึ้นรูปพลาสติก (Processing Aid) สารเพิ่มการกระจายตัวของสารเติมแต่ง (Dispersant) และวัตถุดิบในการผลิต Hot Melt Adhesive
- กลุ่มสินค้าที่เป็นโพลิโพรพิลีนคอมพาวนด์และโพลิโพรพิลีนโคพอลิเมอร์ เช่น คอมพาวนด์สำหรับอุปกรณ์การแพทย์ และ อุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์
- กลุ่มสินค้า PVC เช่น อุปกรณ์การแพทย์และสำหรับชิ้นส่วนรถยนต์
- กลุ่มสินค้าพิเศษอื่นๆ เช่น วัสดุก่อสร้าง ประตูหน้าต่างที่ทำจากพลาสติก และวัสดุทดแทนไม้ หรือ Wood Plastic Composite (WPC)

ทั้งนี้ ธุรกิจมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนของสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงนี้อย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อช่วยลดผลกระทบของความผันผวนของธุรกิจในช่วงวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขาลง และเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขันโดยรวมของธุรกิจ

● ราคาและต้นทุน

เนื่องจากราคาขายทั้งในประเทศและตลาดส่งออกเคลื่อนไหวตามราคาตลาดโลก ธุรกิจจึงพยายามเพิ่มมูลค่า (Premium) ให้กับสินค้าด้วยคุณภาพที่สม่ำเสมอและการบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ธุรกิจได้ใช้ระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management - TQM) ซึ่งเน้นเรื่องความต้องการลูกค้าและคุณภาพ จนกระทั่งธุรกิจมีผลประกอบการโดยรวมดีเยี่ยมและได้รับรางวัลระดับสากลด้าน TQM คือ Deming Application Prize เพื่อให้สามารถขายสินค้าในราคาที่แข่งขันได้ (Competitive Price) ธุรกิจจึงให้ความสำคัญกับต้นทุนการผลิตเป็นอันดับแรก และเนื่องจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูง ดังนั้น ธุรกิจจึงเน้นการสร้างโรงงานและขยายกำลังผลิตให้ได้ Economy of Scale โดยใช้เงินลงทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ประกอบกับการเป็นผู้ผลิตแบบครบวงจร เพื่อช่วยให้ธุรกิจมีความได้เปรียบในการแข่งขัน ธุรกิจยังใช้ระบบการจัดการผลผลิตทั่ว

ทั้งองค์กร (Total Productivity Management – TPM) ซึ่งเน้นเรื่องดูแลเครื่องจักร ประสิทธิภาพของโรงงาน การลดความสูญเสีย และการลดต้นทุน ส่งผลให้ธุรกิจได้รับรางวัล Advance Special Award จากความสามารถในการบรรลุเป้าหมายของการเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียระหว่างการเดินเครื่องจักรและโรงงาน การประหยัดพลังงาน การลดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เป็นผลให้ขวัญกำลังใจของพนักงานดีขึ้น รวมไปถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานในธุรกิจอีกด้วย นอกจากนี้ธุรกิจได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology - IT) เข้ามาใช้ทั้งในด้านการผลิตและการขายในรูปแบบ e-Business เช่น e-Supply Chain, e-Ordering, Advanced Process Control, CRM Portal เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิต และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันที

- **ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า**

เนื่องจากธุรกิจมีนโยบายในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ โดยปราศจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ธุรกิจจึงได้นำระบบ ISO มาบูรณาการกับระบบการจัดการ TQM และ TPM ให้เป็นระบบการจัดการคุณภาพโดยรวมเพียงระบบเดียว ส่งผลให้ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS/มอก.18001 รวมไปถึงระบบการจัดการห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO17025 ซึ่งสนับสนุนให้หน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สามารถปรับปรุงคุณภาพเม็ดพลาสติกและพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างแท้จริง (Customers' insight)

- **การบริการ**

การบริการถือเป็นหัวใจของการขาย ธุรกิจจึงได้พัฒนาระบบ CRM (Customer Relationship Management) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการบริการลูกค้า โดยระบบดังกล่าวจะทำหน้าที่เก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็ว อันนำไปสู่ความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสูงสุด ระบบยังถูกออกแบบให้สามารถรับข้อร้องเรียนต่างๆ จากลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาจะได้รับการบันทึกและแก้ไข นอกจากนี้ ธุรกิจยังบริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคการแปรรูปเม็ดพลาสติก รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการร่วมกับลูกค้า (Co-value creation) เพื่อเข้าถึงความต้องการเชิงลึกของลูกค้าและเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของลูกค้าให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถึงลูกค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็วซึ่งถือเป็นบริการขั้นพื้นฐาน ทั้งนี้ ธุรกิจมีความมุ่งมั่นในการปรับปรุงและพัฒนา รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันของลูกค้าในกลุ่มต่างๆ โดยมีเป้าหมายตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประเด็นสำคัญ

- **การบริหารจัดการ**

จากสภาวะความผันผวนของตลาดในปัจจุบัน ธุรกิจจึงเน้นเรื่องการพัฒนาการบริหารจัดการเพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในสถานการณ์

ต่างๆ โดยธุรกิจได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) โดยเชื่อมต่อระบบของหน่วยงานต่างๆ เข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองลูกค้า ระบบดังกล่าวประกอบไปด้วย ระบบการประมาณความต้องการใช้ของลูกค้า ระบบการวางแผนการขาย ระบบการวางแผนและพัฒนาระบบจัดส่ง ระบบการวางแผนการผลิต ระบบการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบ และระบบการบริหารสินค้าคงคลัง นอกจากนี้ธุรกิจยังได้เชิญที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ระดับโลกมาช่วยร่วมพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นในเรื่องความสามารถในการเห็นภาพรวมของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Visibility) และระบบการจัดการแบบองค์รวม เพื่อยกระดับระบบการจัดการตลอดสายห่วงโซ่อุปทานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด สามารถตอบสนองสถานการณ์และความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันทั่วทั้งที่ นอกจากนี้ธุรกิจยังได้ขยายระบบ BCM (Business Continuity Management) ไปยังทุกบริษัทในกลุ่มธุรกิจฯ เพื่อการตอบสนองลูกค้าอย่างต่อเนื่องในกรณีฉุกเฉินอีกด้วย

2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ โรงงานแปรรูปเม็ดพลาสติก โดยแบ่งตามประเภทการขึ้นรูปพลาสติกได้ดังนี้ งานแผ่นฟิล์ม (Film) งานฉีดเข้าแบบ (Injection Molding) งานเส้นใย (Monofilament & Yarn) งานเป่าขวด (Blow Molding) งานอื่นๆ เช่น งานเคลือบ (Lamination) งานรีด (Extrusion) และงานท่อ (Pipe)

สำหรับธุรกิจพีวีซี กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย คือ ผู้ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกที่แปรรูปจากพีวีซี โดยแบ่งตามประเภทสินค้าสำเร็จรูป เช่น งานท่อและข้อต่อ (Pipe and Fitting) งานรีด (Calendering) งานประตูปanel ต่าง (Profile) เป็นต้น

ลักษณะลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นรายย่อยและกระจัดกระจายอยู่ทั่วไป โดยธุรกิจมุ่งขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกลุ่มตลาดย่อย (Market Segment) และภูมิภาคที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าเพียงรายเดียว

3) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจมีส่วนจำหน่ายเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนในประเทศไทยและต่างประเทศในปี 2557 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38 และร้อยละ 62 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

• การจำหน่ายในประเทศ

ลูกค้าแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ลูกค้าที่ผลิตเพื่อขายในประเทศ (Domestic Customer) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 93 ของปริมาณการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด และลูกค้าที่ผลิตเพื่อการส่งออก (Re-export Customer) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7 โดยการจำหน่ายให้ลูกค้ากลุ่มแรกนั้นธุรกิจมีส่วนการขายตรงร้อยละ 61 ส่วนที่เหลือเป็นการจำหน่ายผ่านตัวแทนร้อยละ 39 โดยผู้แทนจำหน่ายจะช่วยรับภาระความเสี่ยงทางการเงินและช่วยกระจายสินค้าไปสู่ลูกค้ารายย่อย ส่วนลูกค้ากลุ่มที่สองนั้นธุรกิจทำการขายตรงเกือบทั้งหมด

- การส่งออก

ธุรกิจส่งออกเม็ดพลาสติกส่วนใหญ่ไปประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การจัดจำหน่ายจะเน้นการเข้าถึงผู้ใช้ปลายทางหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศนั้นๆ โดยตรง เพื่อประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ปัจจุบันธุรกิจมีสำนักงานตัวแทนในต่างประเทศทั้งหมด 6 สาขา ได้แก่ ประเทศเมียนมา เวียดนาม ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และจีน (เซี่ยงไฮ้และกวางเจา) สัดส่วนตลาดส่งออก คือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 32 เอเชียตะวันออกร้อยละ 35 เอเชียใต้ร้อยละ 5 และประเทศอื่นนอกภูมิภาคเอเชียอีกร้อยละ 28 ในปีนี้ธุรกิจมีปริมาณการส่งออกประมาณ 1,120,822 ตัน โดยการที่ธุรกิจสามารถกระจายการส่งสินค้าไปตามฐานลูกค้าที่มีอยู่ทั่วโลก โดยไม่ส่งออกไปที่ประเทศใดประเทศหนึ่งมากเป็นพิเศษ ทำให้สามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองหรือเศรษฐกิจของประเทศนั้นๆ นอกจากนี้ การสร้างฐานลูกค้าทั่วโลกทำให้ธุรกิจสามารถบริหารปริมาณการส่งออกในแต่ละประเทศเพื่อผลกำไรสูงสุด (Profit Optimization) เนื่องจากราคาในแต่ละประเทศอาจมีความแตกต่างกันตามสภาวะตลาดของประเทศนั้นๆ

สำหรับธุรกิจพีวีซี ในปี 2557 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 61 และร้อยละ 39 ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- **ภาวะการแข่งขันและกำลังผลิต**

- 1) ในประเทศ**

ประเทศไทยมีกำลังผลิตเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนส์รวม 5.6 ล้านตันต่อปี ในขณะที่ความต้องการใช้ในปี 2557 อยู่ที่ประมาณ 2.7 ล้านตัน ประเทศไทยจึงมีการส่งออกเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนส์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 52 ของกำลังการผลิตรวม อย่างไรก็ตาม เมื่อเทียบกับคู่แข่งในประเทศ ธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทมีกำลังผลิตคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 34 ของกำลังผลิตโพลิเอทิลีนส์รวมในประเทศ สำหรับพีวีซี ประเทศไทยมีกำลังผลิตรวม 874,000 ตันต่อปี โดยบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีกำลังผลิตสูงที่สุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 65 ของกำลังผลิตพีวีซีรวมในประเทศ

- 2) ต่างประเทศ**

ความต้องการใช้เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนส์ในเอเชียปี 2557 มีประมาณ 70 ล้านตัน โดยประเทศจีนเป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ที่สุดในโลก ส่วนประเทศส่งออกเม็ดพลาสติกที่สำคัญ คือ ประเทศแถบตะวันออกกลาง สหรัฐอเมริกา เกาหลี และสิงคโปร์ สำหรับพีวีซี ความต้องการใช้พีวีซีในเอเชีย มีประมาณ 26 ล้านตัน โดยประเทศอินเดียเป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ที่สุดในเอเชีย

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- (ก) **ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์**

- **การผลิต** ธุรกิจมีโรงงานผลิตโพลิเอทิลีนส์ 2 โรงงาน และโรงงานผลิตเม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีนส์ 9 โรงงาน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง โดยมีรายละเอียดกำลังผลิต (Nameplate Capacity) ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์/บริการ	กำลังผลิต (ตันต่อปี)	เปิดดำเนินการ (พ.ศ.)	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัท (ร้อยละ)
ระยองโอเลฟินส์	เอทิลีน โพรไพลีน	800,000 400,000	2542	67
มาบตาพุดโอเลฟินส์	เอทิลีน โพรไพลีน	900,000 800,000	2553	67
ไทยโพลีเอทิลีน	HDPE 1 HDPE 2 HDPE 3 HDPE 4 LLDPE LDPE PP 1 PP 2 PP 3	140,000 180,000 240,000 400,000 120,000 100,000 140,000 180,000 400,000	2532 2540 2544 2553 2533 2538 2536 2540 2553	100
ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์	พีวีซีเรซิน พีวีซีคอมเปานด์	530,000 63,000	2514	91
ทีพีซี เพสต์ เรซิน	พีวีซี เพสต์ เรซิน	36,000	2536	91
PT. TPC Indo Plastic & Chemicals (อินโดนีเซีย)	พีวีซีเรซิน	120,000	2539	96
TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation (เวียดนาม)	พีวีซีเรซิน	200,000	2538	63
Viet-Thai Plastchem (เวียดนาม)	พีวีซีคอมเปานด์	16,500	2537	66
มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินอล	บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์	-	2541	82
ระยองไปป์ไลน์	บริการการขนส่งทางท่อ	-	2541	92
ระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	บริการทางด้านวิศวกรรม และซ่อมบำรุง	-	2544	100

- การจัดหาวัตถุดิบ

• การผลิตโอเลฟินส์

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตโอเลฟินส์ คือ แนฟทา ซึ่งจัดหาจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 29 ของความต้องการใช้ทั้งหมด ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 71 เป็นการนำเข้าจากประเทศในแถบตะวันออกกลางและประเทศอินเดีย นอกจากนี้ ธุรกิจได้มีการออกแบบโรงงานให้สามารถใช้วัตถุดิบทดแทนอื่นๆได้ เช่น แอลพีจี ราฟปิเน็ต และคอนเดนเสท หากได้ต้นทุนที่ต่ำกว่าแนฟทา

- **การผลิตโพลิโอเลฟินส์**

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตโพลิโอเลฟินส์ คือ โอลิฟินส์ ซึ่งธุรกิจมีสัญญาซื้อขายระยะยาวกับ บมจ. ปตท. โกลบอล จำนวนประมาณ 325,000 ตันต่อปี และสัญญาซื้อขายกับโรงงานผลิตโอเลฟินส์ที่ผลิตเองจำนวนประมาณ 1,564,000 ตันต่อปี ซึ่งโอเลฟินส์ที่เหลือจากการจำหน่ายให้ธุรกิจโพลิโอเลฟินส์ จะจำหน่ายให้กับบริษัทร่วมทุนและลูกค้าภายนอก ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงงานผลิตโอเลฟินส์ของธุรกิจ นอกจากนี้ ธุรกิจสามารถซื้อโอเลฟินส์เพิ่มเติมได้จาก บมจ.ปตท.โกลบอล หรือนำเข้าจากต่างประเทศ

- **การผลิตพีวีซี**

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตพีวีซี คือ วิซีเอ็ม (Vinyl Chloride Monomer) ซึ่งสามารถผลิตได้เองบางส่วน วัตถุดิบส่วนที่เหลือธุรกิจต้องจัดหาเพิ่มเติมจากทั้งภายในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ สำหรับวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตพีวีซี ได้แก่ อีดีซีและเอทิลีนนั้น ธุรกิจสามารถผลิตอีดีซีได้เองที่โรงงานในจังหวัดระยอง คิดเป็นประมาณร้อยละ 53 ของความต้องการทั้งหมด สำหรับส่วนที่ขาดนั้น ธุรกิจจัดหาโดยการสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่าย

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจเป็นผู้นำในด้านนวัตกรรมด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสังคม ชุมชน และความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและเน้นการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ตั้งแต่ต้นน้ำ (ผู้ขายและคู่ธุรกิจ) ไปจนถึงปลายน้ำ (ลูกค้าและคู่ค้า) ด้วยกระบวนการที่มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) โดยธุรกิจนั้นจัดเป็นโรงงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมีแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองให้เป็นต้นแบบโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยและยังได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 5 (เครือข่ายสีเขียว) จากกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ธุรกิจยังมีการแลกเปลี่ยนของเสียและพลังงานทั้งภายในและภายนอกกลุ่ม SCG เพื่อให้เกิดการพึ่งพาการใช้ทรัพยากรร่วมกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Industrial Symbiosis) โดยการใช้แนวคิด 3Rs (Reduce, Reuse/Recycle and Replenish) และประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-Efficiency) ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งความมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจบนหลักการการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ISO 14001 ISO 50001 และมีการตรวจประเมินระบบการจัดการและผลการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม (EPAP: Environmental Performance Assessment Program) จากหน่วยงานภายนอก (3rd Party) ที่ได้รับความเชื่อถือเพื่อยกระดับมาตรฐานการจัดการดูแลสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับสากล

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ไม่มี

เอสซีจี เปเปอร์

บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทตั้งตั้งแต่ปี 2523 โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด และบริษัทสยามคราฟท์ จำกัด โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 100 ล้านบาท ใช้ชื่อบริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด บริษัทได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนในปี 2537 โดยใช้ชื่อ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,400 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 1,563 ล้านบาท บริษัทได้เพิกถอนหุ้นออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2546 และได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็นบริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ในเดือนเมษายน 2550

บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเป็นบริษัทผู้ผลิตกระดาษและบรรจุภัณฑ์ คุณภาพสูงแบบครบวงจรแห่งเดียวในประเทศไทย ประกอบด้วยสายธุรกิจหลัก 2 สายธุรกิจ คือ 1) สายธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์และ 2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ข้อมูลที่สำคัญ	
กำลังผลิต	<p>สายธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์</p> <ul style="list-style-type: none"> กระดาษบรรจุภัณฑ์ 2,306,000 ตันต่อปี บรรจุภัณฑ์ <ul style="list-style-type: none"> กล่องกระดาษลูกฟูก 1,013,000 ตันต่อปี Flexible Packaging 17,000 ตันต่อปี <p>สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ</p> <ul style="list-style-type: none"> เยื่อกระดาษ 470,000 ตันต่อปี กระดาษพิมพ์เขียน 570,000 ตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์หลัก	<p>สายธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์</p> <ul style="list-style-type: none"> กระดาษคราฟท์ กระดาษกล่องขาวเคลือบ กล่องกระดาษลูกฟูก Flexible Packaging <p>สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ</p> <ul style="list-style-type: none"> เยื่อ กระดาษ
ตราสินค้า	<ul style="list-style-type: none"> บรรจุภัณฑ์ Green Carton, Inspired Studio กระดาษพิมพ์เขียน <ul style="list-style-type: none"> Idea Green, Idea Work, Idea Max, Supreme, Delight, Spring PRO Series – Offset PRO New, Matt PRO New, Gloss Pro New, Card PRO, Note PRO, Text PRO Green Series – Green Offset, Green Card, Green Matt, Green MattCard, Green Form Idea Green Plus Idea Carepack - บรรจุภัณฑ์อาหาร

ข้อมูลที่สำคัญ	
จุดเด่นที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> • เป็นธุรกิจการผลิตเยื่อกระดาษ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ ที่ครบวงจรแห่งเดียว ในประเทศไทย • คุณภาพกระดาษได้มาตรฐานโลก (World Class) • มีการสร้างสรรค์นวัตกรรม (Innovation) ในการผลิตสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง • มีช่องทางการจำหน่ายในประเทศและระบบการตลาดที่เข้มแข็ง รวมทั้งส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศทั่วโลก • มีความสามารถในการควบคุมต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ • มีระบบการจัดการอย่างมีคุณภาพทั้งองค์กร (Total Quality Management - TQM)
นโยบายหลักในการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> • รักษาความเป็นผู้นำตลาดในประเทศ • มุ่งสู่การเป็นบริษัทผู้ผลิตกระดาษและบรรจุภัณฑ์ชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน • มุ่งเน้นกลยุทธ์การเติบโตทางธุรกิจแบบยั่งยืน ให้ผลตอบแทนที่ดีต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย • ให้ความสำคัญต่อการรักษาสิ่งแวดล้อม
นโยบายในการพัฒนาธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • ปรับปรุงเครื่องจักรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น • มุ่งพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด • แสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจ โดยเน้นการควบรวมกิจการ (Merger and Acquisition) • พัฒนาความรู้ ทักษะ และเพิ่มประสบการณ์ให้พนักงานทุกระดับให้มีความสามารถในการผลิตสินค้า และให้บริการที่สามารถแข่งขันได้ในระดับสากล เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้ผลิตชั้นนำในระดับภูมิภาค

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

เอสซีจี เปเปอร์ เป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิตเยื่อ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ของประเทศไทย เนื่องด้วยเป็นธุรกิจการผลิตที่ครบวงจรแห่งเดียวในประเทศไทย ที่ผลิตตั้งแต่เยื่อแล้วส่งต่อไปให้บริษัทในธุรกิจกระดาษและบรรจุภัณฑ์ เพื่อผลิตกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ ทำให้สามารถจัดสรรกำลังผลิตและควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความผันผวนของกำไร และเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ โดยแบ่งสายธุรกิจหลักได้ 2 สายธุรกิจ คือ

• สายธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กระดาษคราฟท์สำหรับใช้ทำกล่องกระดาษลูกฟูก ถุงหลายชั้น ถุงข้อปึง แกนกระดาษ ผลิตภัณฑ์แปรรูป-สำเร็จรูป กระดาษทำแผ่นยิปซัมบอร์ด กระดาษกล่องขาวเคลือบและกล่องกระดาษลูกฟูก ประเภทต่างๆ กล่องพิมพ์ออฟเซตปะลอนลูกฟูก (Offset Laminated) กล่องพิมพ์ออฟเซต (Folding Carton) บรรจุภัณฑ์ Flexible Packaging กระดาษกระดาษเพื่อการขนส่งสินค้า (Paper Pallet) ขึ้นสำหรับจัดวางแสดงสินค้า (Merchandising Display) รวมไปถึงการบริการออกแบบบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร

• สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เยื่อจากยูคาลิปตัส และกระดาษพิมพ์เขียน นอกจากนี้ยังมีในส่วนของกระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม และกระดาษและบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม

สำหรับเยื่อที่ผลิตได้สามารถใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตกระดาษได้หลายชนิด เช่น กระดาษพิมพ์เขียน ซึ่งโรงพิมพ์ทั่วไปสามารถนำกระดาษพิมพ์เขียนไปใช้งานในด้านพิมพ์นิตยสาร หรือใช้ทำกระดาษสมุด กระดาษพิมพ์ตำราเรียน กระดาษถ่ายเอกสาร กระดาษคราฟท์ ซึ่งนำไปใช้ทำหีบห่อ และบรรจุภัณฑ์ กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม เช่น กระดาษสำหรับทำฉลาก กระดาษสำหรับงานเฟอร์นิเจอร์ กระดาษสำหรับงานทางการแพทย์ หรืองานอนามัย รวมทั้งกระดาษและบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม เช่น กระดาษสำหรับทำถ้วยกระดาษ กรวยน้ำดื่ม เป็นต้น นอกจากการนำเยื่อคาลิปต์สไปเป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตกระดาษแล้ว เยื่อคาลิปต์สยังใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเส้นใยเรยอน และเม็ดพลาสติกเมลามีนได้อีกด้วย

2.2 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายและลักษณะการตลาด

1) กลยุทธ์ทางการตลาด

เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด ธุรกิจเอสซีจี เปเปอร์ ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ โดยมุ่งพัฒนานวัตกรรมของสินค้า (Innovation) ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำเสนอกระดาษทำฉลากกล่องและกระดาษลอนลูกฟูกที่บางลงแต่มีความแข็งแรงเท่าเดิม (Light Weight / High Strength Paper) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการลดต้นทุนการผลิตและยังช่วยลดการใช้ทรัพยากรอีกด้วย

นอกจากนี้ธุรกิจเอสซีจี เปเปอร์ ยังมุ่งพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้สินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมมากมาย อาทิเช่น “ฉลากเขียว” (Green Label) ซึ่งเป็นฉลากที่รับรองให้กับผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์อื่นที่ทำหน้าที่อย่างเดียวกัน, SCG Eco Value ซึ่งเป็นฉลากสินค้าที่ทาง SCG จัดทำขึ้นเพื่อรองรับนวัตกรรมสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตัวอย่างเช่น กระดาษฉลากกล่อง KA, KH, KT, TA, TR, TD กระดาษลอนลูกฟูก CS กระดาษกล่องขาวเคลือบ และกระดาษสำหรับทำแผ่นยิปซัม ที่ได้รับการรับรองจาก SCG Eco Value เนื่องจากมีส่วนประกอบของวัสดุที่เวียนกลับมาใช้ใหม่สูงกว่าสินค้าของคู่แข่งในตลาด

นอกจากนี้สินค้าของเอสซีจี เปเปอร์ ได้แก่ กระดาษฉลากกล่อง กระดาษลอนลูกฟูก กระดาษทำแกน กระดาษทำถุง กระดาษทำแผ่นยิปซัมบอร์ด และกระดาษกล่องขาวเคลือบ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่ผลิตภัณฑ์ FSC-CoC (Chain-of-Custody) เพื่อแสดงถึงผลิตภัณฑ์ที่ไม่มีการผลิตหรือจำหน่ายจากสวนไม้ที่ได้รับการรับรองจาก FSC ตั้งแต่กระบวนการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การรับและจัดเก็บวัตถุดิบ การควบคุมปริมาณ ตลอดจนการขายและการส่งมอบจะต้องมีการคัดแยกหรือการกำหนดอย่างชัดเจนในทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปะปน ของวัสดุที่ไม่ได้รับการรับรองจนกว่าจะสิ้นสุดกระบวนการผลิต โดยสินค้าของเอสซีจี เปเปอร์ได้รับการรับรอง 3 ประเภทคือ FSC Recycled 100%, FSC Mix 100% และ FSC Mix 70% ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าสินค้าของ เอสซีจี เปเปอร์ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ ธุรกิจบรรจุภัณฑ์มุ่งสู่การเป็นธุรกิจบรรจุภัณฑ์ครบวงจรโดยดำเนินกลยุทธ์ขยายสายผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมบรรจุภัณฑ์ทุกประเภท ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจบรรจุภัณฑ์ได้มีการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถผลิตสินค้าที่มีความหลากหลาย โดยได้ขยายสู่เทคโนโลยีการพิมพ์ในระบบ ออฟเซ็ท และระบบงานพิมพ์ดิจิทัล นอกเหนือจากระบบงานพิมพ์เฟล็กโซกราฟฟีที่มีความเชี่ยวชาญ และจัดเป็นผลิตภัณฑ์หลักที่ให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งธุรกิจบรรจุภัณฑ์ได้เริ่มเข้าสู่ธุรกิจ flexible packaging เพื่อเพิ่มความหลากหลายให้กับลูกค้าจึงสามารถตอบสนองความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ของผู้ผลิตสินค้าต่างๆ ได้อย่างครบครัน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนาทีมงานนักออกแบบให้ทำงานเชิงรุก มีความรู้ความสามารถในการออกแบบเชิงบูรณาการ ตั้งแต่การออกแบบโลโก้ ตราสินค้า ชั้นแสดงสินค้า บูธแสดงสินค้า และสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ นับเป็นการให้บริการการออกแบบที่ครบวงจร ประกอบกับการมีโรงงานกระจายครอบคลุมทั่วประเทศ และในภูมิภาคอาเซียน จึงช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ผลิตสินค้าต่างๆ ที่จะได้รับสินค้าและบริการในคุณภาพและบริการที่เป็นเลิศอยู่เสมอ

สำหรับธุรกิจเยื่อ ในปี 2557 ที่ผ่านมาได้มีการเพิ่มการผลิตและจำหน่ายเยื่อ Dissolving Pulp ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักสำหรับการผลิตเส้นใยเรยอนในอุตสาหกรรมเส้นใยและสิ่งทอ และเม็ดพลาสติกเมลามีนมากขึ้น หลังจากที่ได้มีการพัฒนาเยื่อยูคาลิปตัสให้สามารถใช้งานได้หลากหลาย และพัฒนาให้เป็นสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Product) ตั้งแต่ปี 2556 จากเดิมที่เป็นการขายเยื่อเพื่อผลิตกระดาษโดยเฉพาะ

สำหรับธุรกิจกระดาษพิมพ์เขียน ได้ดำเนินกลยุทธ์จัดหาจากภายนอก (Outsourcing) จากผู้ผลิตกระดาษที่เป็นพันธมิตรอย่างต่อเนื่อง จากเดิมที่จำหน่ายเฉพาะกระดาษพิมพ์เขียนได้เพิ่มการจำหน่ายกระดาษที่ไม่ใช่กระดาษพิมพ์เขียนเพิ่มเติมเพื่อขยายฐานตลาดให้กว้างขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2557 ธุรกิจได้มีการพัฒนาและจำหน่ายกระดาษไอเดีย กรีน พลัส (Idea Green Plus) กระดาษเพื่อสิ่งแวดล้อมที่มีส่วนผสมจากเยื่ออีโคไฟเบอร์ (EcoFiber) 50% สำหรับงานพิมพ์คุณภาพสูงเทียบเท่ากระดาษผลิตจากเยื่อใหม่และราคาทัดเทียมกับกระดาษทั่วไป เพื่อทดแทนกระดาษรูปแบบเดิมเพื่อลูกค้าองค์กรหัวใจสีเขียวทั้งภาครัฐและเอกชน

นอกจากการจำหน่ายกระดาษพิมพ์เขียนแล้ว ยังคงขยายธุรกิจไปในกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่กระดาษพิมพ์เขียนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ กระดาษและบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม เนื่องจากตลาดอาหารและเครื่องดื่มนั้นเมื่ออัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยในปี 2557 นี้ได้มีการพัฒนาบรรจุภัณฑ์อนามัย กรวยน้ำดื่ม Idea CarePack ขึ้นด้วยนวัตกรรม Ultra Hygienic System ซึ่งคือกระบวนการผลิตกระดาษที่สะอาด ปลอดภัย ได้รับการรับรองมาตรฐาน GMP ผ่านการทดสอบมาตรฐานสารเรืองแสงและโลหะหนักที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ

ในส่วนความคืบหน้าของโครงการเครื่องผลิตกระดาษ Machine Glazed สำหรับใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ในอุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมทางการแพทย์ และอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ ฯลฯ ของบริษัท สยาม นิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง เอสซีจี เปเปอร์ และ นิปปอน เปเปอร์ อินดัสทรีส์ (NPI) ได้เริ่มดำเนินการผลิตและจำหน่ายเดือนตุลาคม ปี 2557 โดยมีกำลังการผลิต 43,000 ตันต่อปี

สำหรับอีกโครงการลงทุนที่สำคัญในปีที่ผ่านมา คือ การลงทุนปรับปรุงและติดตั้งเครื่องจักร เพื่อผลิตกระดาษกลาสซิ่งสำหรับใช้ทำกระดาษรองหลังฉลาก ซึ่งเป็นสินค้ามูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Product) ด้วยกำลังการผลิต 60,000 ตันต่อปี จากการลงทุนดังกล่าวส่งผลให้เอสซีจี เปเปอร์ เป็นผู้ผลิตกระดาษกลาสซิ่งรายแรกในอาเซียน เพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยคาดว่าจะสามารถเดินเครื่องผลิตได้ตั้งแต่ปี 2559

2) ลักษณะลูกค้า การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

สายธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์

กระดาษบรรจุภัณฑ์

วิธีการจำหน่าย : จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับบริษัทในธุรกิจกระดาษและลูกค้าภายนอก โดยสินค้าประกอบด้วย กระดาษม้วนใหญ่สำหรับโรงงานแปรรูปกระดาษทั่วไป และกระดาษที่ผ่านการแปรรูปแล้ว เช่น แผ่นลูกฟูก กระจกดาษ กระดาษรีมแผ่น และกระดาษม้วนเล็ก รวมทั้งส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ได้แก่ มาเลเซีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ เวียดนาม กัมพูชา พม่า และจีน เป็นต้น

บรรจุภัณฑ์

วิธีการจำหน่าย : จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับลูกค้าโดยทีมผู้แทนขาย (Sales Representative) และเจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้า (Account Executive) ที่ดูแลและให้คำปรึกษากับลูกค้าอย่างใกล้ชิด โดยมีโรงงานทั้งสิ้น 19 แห่ง ตั้งอยู่ในภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ ประเทศไทย เวียดนาม อินโดนีเซีย สิงคโปร์และมาเลเซีย ซึ่งมีสินค้าหลากหลาย ประกอบด้วย กล่องกระดาษลูกฟูกประเภทต่าง ๆ กล่องพิมพ์ออฟเซต ปลายอนลูกฟูก (Offset Laminated) กล่องพิมพ์ออฟเซต (Folding carton) กระดาษกระดาษเพื่อการขนส่งสินค้า (Paper Pallet) ชั้นสำหรับจัดวางแสดงสินค้า (Merchandizing Display) รวมไปถึงการบริการออกแบบบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

เยื่อ

วิธีการจำหน่าย : จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับบริษัทในธุรกิจกระดาษและลูกค้าภายนอก รวมทั้งจำหน่ายโดยผ่านผู้แทนจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ

กระดาษพิมพ์เขียน

วิธีการจำหน่าย : ธุรกิจมีการจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ โดยแบ่งเป็นสัดส่วนประมาณ 75:25 ตามลำดับ สำหรับการจำหน่ายในประเทศ ธุรกิจมีการจำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่าย และจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรง ซึ่งมีทั้งโรงพิมพ์ และผู้ใช้ในอุตสาหกรรม รวมทั้งมีการจำหน่ายผ่าน Modern Trade Stationery เพื่อเป็นช่องทางกระจายสินค้ากลุ่มกระดาษถ่ายเอกสารโดยเฉพาะสำหรับการส่งออกนั้น มีการส่งออกไปยังประเทศต่างๆ ได้แก่ เวียดนาม พม่า มาเลเซีย ออสเตรเลีย ญี่ปุ่น กลุ่มประเทศอาเซียนอื่นๆ และกลุ่มประเทศตะวันออกกลาง เป็นต้น

กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม

วิธีการจำหน่าย : จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับโรงงานอุตสาหกรรม หรือผู้แปรรูป รวมทั้งจำหน่ายโดยผ่านผู้แทนจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ

กระดาดและบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม

วิธีการจำหน่าย : จำหน่ายโดยผ่านผู้แปรรูปและผู้แทนจำหน่าย

- ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขัน และแนวโน้ม

1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของสายธุรกิจกระดาดบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์

ปริมาณความต้องการกระดาดกราฟฟิคเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ถึง 2 เมื่อเทียบกับปี 2556 และคาดว่าปริมาณความต้องการกระดาดกราฟฟิคจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3 ถึง 4 ในปี 2558 จากความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ที่สูงขึ้นตามการบริโภคของประชากรในประเทศ

ความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์กล่องกระดาดลูกฟูกในปี 2557 มีอัตราการเติบโตใกล้เคียงกับอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ (GDP Growth) หรือขยายตัวประมาณร้อยละ 1.5 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยในช่วงครึ่งปีแรกมีเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง ส่งผลให้ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีการใช้จ่ายลดลง ประกอบกับการส่งออกซึ่งเติบโตน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ซึ่งเมื่อสถานการณ์ทางการเมืองของไทยเริ่มคลี่คลายในช่วงกลางปี 2557 ความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้บริโภคจึงได้เริ่มกลับเข้าสู่สภาวะปกติ ส่งผลให้การผลิต การค้าขาย และการใช้จ่ายของประชาชนมีแนวโน้มดีขึ้น ปริมาณความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์กล่องกระดาดลูกฟูกจึงเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

อุตสาหกรรมที่โดดเด่นในปี 2557 ยังคงเป็นอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภค โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการแข่งขันฟุตบอลโลก และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อกระตุ้นการบริโภค สำหรับอุตสาหกรรมอาหารแช่แข็ง ทั้งไก่สดและไก่แปรรูป มีปริมาณการส่งออกไปยังประเทศญี่ปุ่นและทวีปยุโรปเพิ่มขึ้นอย่างมาก ภายหลังการยกเลิกประกาศที่เคยระงับการนำเข้าไก่จากประเทศไทย อีกทั้งยังได้ขยายตลาดมาสู่ภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย และสำหรับอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม สินค้าที่เติบโตสูงเป็นหมวดน้ำดื่มบรรจุขวด ซึ่งสอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เน้นความสะดวกและความเป็นปัจเจกบุคคล รองลงมาคือเครื่องดื่มประเภทน้ำผลไม้ ชาเขียว และเครื่องดื่มเพื่อเพิ่มพลังงาน ในทางกลับกัน การบริโภคเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ โดยเฉพาะสินค้ากลุ่มเบียร์ ชะลอตัวจากปีที่แล้ว เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการขึ้นภาษีสรรพสามิต รวมถึงความไม่สงบทางการเมือง

สำหรับอุตสาหกรรมที่มีปริมาณการใช้กล่องลดลง ยังคงเป็นอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งมีการย้ายฐานการผลิตออกจากประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2557 มีการประกาศย้ายฐานการผลิตของแบรนด์ชั้นนำจากประเทศเกาหลีใต้ อย่างไรก็ดี ประเทศไทยยังมีความได้เปรียบในด้านคุณภาพฝีมือแรงงาน ทำให้ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าเอกชนชั้นนำของโลก ยังคงใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตและส่งออก และมีแผนขยายกำลังการผลิตในอีก 2 ถึง 3 ปีข้างหน้า

สำหรับอุตสาหกรรมกึ่งแช่แข็งของประเทศไทย ที่ได้รับผลกระทบจากโรคตายด่วน (Early Mortality Syndrome : EMS) ตั้งแต่ปี 2556 นั้น ทั้งหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนรายใหญ่ต่างเร่งออกมาตรการแก้ไข แต่ยังไม่สามารถฟื้นฟูให้ผลผลิตกลับมาสู่สภาวะปกติได้ รวมทั้งผลกระทบจากการถูกลดระดับการค้ามนุษย์มาเป็น Tier 3 ทำให้เกิดการชะงักงันในเรื่องการส่งออกบางส่วน อย่างไรก็ตาม คาดว่าการควบคุมโรคตายด่วนที่มีประสิทธิภาพขึ้นนั้น จะช่วยให้มีปริมาณกุ้งส่งออกสู่ตลาดในปี 2558 เพิ่มขึ้น

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

แนวโน้มตลาดปี 2558 คาดว่าอุตสาหกรรมกระดาษลูกฟูกของประเทศไทยจะมีการเติบโตในอัตราที่สูงกว่าปี 2557 ตามประมาณการเติบโต GDP ของประเทศไทย ร้อยละ 3 ถึง 4 โดยมาจากอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภค เป็นหลัก ส่วนด้านการแข่งขัน พบว่า ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษลูกฟูกในภูมิภาคอาเซียน มีการขยายกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง การเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาจึงเป็นสิ่งท้าทายที่ผู้ประกอบการจะต้องเร่งเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กร ซึ่งนอกจากจะช่วยลดต้นทุนบรรจุภัณฑ์เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันแล้วยังเป็นปัจจัยที่ช่วยรักษาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทได้อย่างยั่งยืน

2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

เยื่อเคมีเยียวและใยสั้นฟอกขาว

ในปี 2557 ความต้องการเยื่อเคมีเยียวและใยสั้นฟอกขาวทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2556 แม้ปริมาณความต้องการกระดาษพิมพ์เขียนจะเติบโตลดลง แต่ยังมีปริมาณความต้องการกระดาษที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มกระดาษทิชชูและบรรจุภัณฑ์ สำหรับในปีนี้อาจจะเฉลี่ยของเยื่อเคมีเยียวฟอกขาวปรับตัวลดลง ร้อยละ 5 ในขณะที่ราคาเฉลี่ยเยื่อเคมีใยสั้นฟอกขาวปรับตัวลดลงร้อยละ 15 เนื่องจากมีกำลังการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตในลาตินอเมริกา

ในปี 2558 คาดการณ์ว่าความต้องการใช้เยื่อเคมีเยียวและใยสั้นฟอกขาวทั่วโลกมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2557 จากความต้องการใช้เยื่อที่ยังคงเติบโต สำหรับราคาเยื่อเคมีเยียวฟอกขาวมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น เนื่องจาก Supply ที่มีจำกัด ในขณะที่ราคาเยื่อเคมีใยสั้นฟอกขาวมีแนวโน้มทรงตัว เนื่องจากมีกำลังการผลิตใหม่เพิ่มขึ้นจากผู้ผลิตในลาตินอเมริกา

เยื่อ Dissolving Pulp

ความต้องการใช้เยื่อเคมีละลายน้ำ (Dissolving Pulp) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมสิ่งทอและเมลามีนในปี 2557 มีการเติบโตเพิ่มขึ้นร้อยละ 8% จากปี 2556 เนื่องจากความสามารถในการทดแทนเส้นใยชนิดอื่นของเยื่อเคมีละลายน้ำ ในขณะที่ราคาเยื่อเคมีละลายน้ำในปี 2557 ปรับตัวลดลงจากสถานการณ์ที่คอตตอน (Cotton) ซึ่งเป็นสินค้าทดแทนมีระดับสินค้าคงคลังที่สูงกว่าความต้องการ จึงส่งผลกระทบต่อระดับราคาในตลาดเยื่อเคมีละลายน้ำให้ปรับตัวลดลง

สำหรับในปี 2558 คาดการณ์ว่าความต้องการเยื่อเคมีละลายน้ำทั่วโลกยังคงมีแนวโน้มเติบโต ร้อยละ 3.7 ตามสภาวะเศรษฐกิจและความต้องการใช้สิ่งทอ เมื่อเทียบกับปี 2557 โดยคาดการณ์ราคาเยื่อเคมีละลายจะทรงตัวหรือปรับตัวลดลงเล็กน้อยตามสภาวะของระดับสินค้าคงคลังของคอตตอนที่ยังอยู่ในระดับสูง

กระดาษพิมพ์เขียน

สำหรับอุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศไทยปี 2557 ปริมาณความต้องการกระดาษพิมพ์เขียนลดลงร้อยละ 11 โดยเฉพาะในกลุ่มกระดาษเคลือบผิวเพื่อใช้ในการนิตยสารโดยเป็นผลจากการถูกทดแทนด้วยสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ประกอบกับสถานการณ์ทางการเมืองในช่วงปลายปี 2556 ถึงต้นปี 2557 ทำให้การใช้ในงานส่งเสริมการตลาด งบประมาณผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ลดน้อยลง อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการแข่งขัน พบว่าปริมาณการนำเข้าสะสมปรับตัวลดลงร้อยละ 17 เทียบกับปี 2556 โดยมีสาเหตุ

มาจากผู้นำเข้าชะลอการนำเข้ากระดาศเนื่องจากความไม่มั่นใจในสถานการณ์ทางการเมือง ประกอบกับค่าเงินบาทอ่อนค่าลงเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ

สำหรับอุตสาหกรรมกระดาศพิมพ์เขียนในประเทศไทยปี 2558 คาดการณ์ว่าปริมาณความต้องการกระดาศพิมพ์เขียนยังคงมีแนวโน้มปรับตัวลดลง ร้อยละ 6 โดยยังมีปัจจัยบวกในกลุ่มสิ่งพิมพ์ทางธุรกิจและสิ่งพิมพ์เพื่อส่งเสริมการตลาดที่คาดการณ์ว่าจะเติบโตตามปัจจัยทางการเมืองที่มีเสถียรภาพมากขึ้นและภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะดีกว่าปี 2557

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

สายธุรกิจกระดาศบรรจุภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์

กระดาศบรรจุภัณฑ์

ประเภทวัตถุดิบ : เศษกระดาศ เยื่อกระดาศใยสั้นไม่ฟอกขาว เยื่อกระดาศใยสั้นฟอกขาว เยื่อกระดาศใยยาวไม่ฟอกขาว เยื่อกระดาศใยยาวฟอกขาว และสารเคมี

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ :

- เศษกระดาศ จากในประเทศร้อยละ 75 และต่างประเทศร้อยละ 25
- เยื่อกระดาศใยสั้นฟอกขาวและไม่ฟอกขาว จากในประเทศร้อยละ 90 และต่างประเทศร้อยละ 10
- เยื่อกระดาศใยยาวฟอกขาวและไม่ฟอกขาว จากต่างประเทศทั้งหมด
- สารเคมีหลัก ได้แก่ แอ่งมัน Sizing Agent สี และอื่นๆ จากผู้ขายทั้งในและต่างประเทศ

สภาพปัญหาวัตถุดิบ : เยื่อกระดาศใยยาวไม่ฟอกขาวต้องนำเข้าทั้งหมด ซึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศใช้เวลาในการส่งสินค้าประมาณ 30 ถึง 45 วัน และมีแหล่ง Supply จำกัด ทำให้ต้องพึ่งพาผู้ขายเฉพาะรายสำหรับเศษกระดาศ ปริมาณเศษกระดาศในประเทศมีจำนวนจำกัดและมีการแข่งขันด้านรับซื้อสูง จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศมาทดแทน ซึ่งราคาวัตถุดิบที่นำเข้าสูงกว่าราคาในประเทศ

บรรจุภัณฑ์

ประเภทวัตถุดิบ : ใช้กระดาศคราฟท์เป็นวัตถุดิบหลัก

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ : จากบริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในธุรกิจกระดาศ

สภาพปัญหาวัตถุดิบ : ไม่มีปัญหาด้านวัตถุดิบ เนื่องจากมีปริมาณมากเพียงพอและสามารถกำหนดคุณภาพให้เป็นไปตามความต้องการได้ ส่วนราคาที่ซื้อขายกันนั้น อิงกับราคาตลาดเพื่อให้เกิดต้นทุนที่ยุติธรรมและมีความสามารถในการแข่งขัน

สายธุรกิจเยื่อและกระดาศ

เยื่อ

ประเภทวัตถุดิบ : ไม้ยูคาลิปตัสชนิดท่อนและชนิดสับ

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ : ไม้ยูคาลิปตัสชนิดท่อนและชนิดสับ รับซื้อจากเกษตรกรที่ธุรกิจให้การสนับสนุนในการปลูกไม้ยูคาลิปตัสและเกษตรกรทั่วไป

กระดาษพิมพ์เขียน กระดาษประเภทอื่นๆ เช่น กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม และ กระดาษและบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและเครื่องดื่ม

ประเภทวัตถุดิบ : เยื่อไผ่ยาวฟอกขาว เยื่อไผ่สั้นฟอกขาว และสารเคมี

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ :

- เยื่อไผ่ยาวฟอกขาว จากต่างประเทศทั้งหมด
- เยื่อไผ่สั้นฟอกขาว จากในประเทศและต่างประเทศ
- เศษกระดาษที่ผ่านการใช้งานแล้ว จากในประเทศและต่างประเทศ
- สารเคมี ลาเท็กซ์สังเคราะห์ ผงดินคาโอไลน์ แคลเซียมคาร์บอเนตและอื่นๆ จากในประเทศและต่างประเทศ

สภาพปัญหาวัตถุดิบ : เยื่อกระดาษไผ่ยาวฟอกขาวต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด ใช้เวลาในการส่งสินค้าประมาณ 30 ถึง 45 วัน

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2557 เอสซีจี เปเปอร์ ยังคงยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนายั่งยืน โดยพิจารณาถึงความเสี่ยง (Risk) และโอกาสการปรับปรุง (Opportunity) ด้านการพัฒนายั่งยืนขององค์กร นำมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปและเติบโตได้ในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังคงคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ทุกกลุ่ม เพื่อให้เกิดความสมดุลทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และสิ่งแวดล้อม (Environment) ภายใต้กรอบธรรมาภิบาล (Governance) ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่เอสซีจียึดถือมาตลอดช่วงเวลาดำเนินธุรกิจ

เอสซีจี เปเปอร์ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการพัฒนายั่งยืนทั้งในภาพรวมของธุรกิจและรายบริษัท เริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการในการควบคุมและเฝ้าระวัง เพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเหล่านั้นส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมทั้งหาโอกาสใหม่ๆ เพื่อสร้างการเจริญเติบโตของธุรกิจ ผ่านแนวทาง 3G (Green Product, Green Process และ Green Mind) ได้แก่

- Green Product สินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เริ่มตั้งแต่ขั้นตอนการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ การเลือกใช้สารเคมีที่ไม่เป็นพิษและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด การเลือกใช้วัตถุดิบที่เป็นไม้จากป่าปลูกที่ได้รับการรับรองการจัดการสวนป่าแบบยั่งยืน (Forest Stewardship Council, FSC) การเพิ่มสัดส่วนวัตถุดิบที่เป็นกระดาษหมุนเวียนใช้ใหม่ (Recycled Paper หรือ EcoFiber) อาทิ กระดาษโอดีเยกรีน พลัส ซึ่งมีส่วนผสมของ Ecofiber ถึง 50% กรวยน้ำดื่ม Idea CarePack ปลอดภัย ผ่านการทดสอบมาตรฐานสารเรืองแสง กระดาษบรรจุภัณฑ์จาก Recycled Paper 100% โดยในปี 2557 มีสินค้าที่ได้รับการทวนสอบในทะเบียน SCG Eco Value จำนวน 3 รายการ ได้แก่ กระดาษทำแผ่นยิปซัม Green Card และ Green Offset

- Green Process กระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย ใช้ทรัพยากรในการผลิตน้อย หรือการปรับปรุงกระบวนการเพื่อลดการใช้ทรัพยากรในการผลิต การนำทรัพยากรหรือของเสียกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่หรือใช้ซ้ำในรูปของวัตถุดิบหรือพลังงาน รวมไปถึงการ

พัฒนามลพิษจากเศษวัสดุที่เกิดจากระบวนการผลิต การควบคุมหรือลดมลภาวะที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต อาทิ เครื่องผลิตกระดาษเครื่องที่ 16 ของบริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรมจำกัด ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย ใช้ทรัพยากรในการผลิตน้อยทั้งพลังงานและน้ำ มีระบบบำบัดน้ำทิ้งแบบไร้อากาศที่ทันสมัย ประหยัดพลังงาน มีผลพลอยได้เป็นก๊าซชีวภาพซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์เป็นเชื้อเพลิงได้ โครงการผลิตอิฐจากซีเมนต์ในกระบวนการผลิตพลังงาน (Autoclaved Brick) การผลิตเชื้อเพลิงไม้อัดเม็ด (Wood Pallet) จากเปลือกไม้ยูคาลิปตัส โครงการลดการใช้น้ำและพลังงานในกระบวนการผลิต เช่น Turbo Air Vacuum, New Refiner, Absorption Heat Pump, โครงการเครื่องผลิตไฟฟ้า PB18, PB19 และ PB2 (TCP1) ซึ่งเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงและเกิดมลพิษต่ำ โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพการบำบัดสูงขึ้น เทคโนโลยีถ่านหินสะอาด (Clean Coal) และการจัดการถ่านหินที่ดี การนำของเสียจากกระบวนการผลิต ได้แก่ เศษวัสดุจากการรีไซเคิลกระดาษเก่า เปลือกไม้ กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในการผลิตพลังงาน การผลิตปุ๋ยอินทรีย์จากกากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย

- Green Mind การสร้างจิตสำนึกต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งในส่วนของพนักงานและผู้บริหาร ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) อาทิ โครงการปันโอกาสवादอนาคต โครงการปันดินปันรอยยิ้ม สร้างบ้านดินเป็นห้องเรียนให้ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน โครงการ 1 อ่านล้านต้น รับผิดชอบต่อซื้อหนังสือที่มีคุณภาพมอบให้กับห้องสมุดเด็กและครอบครัว โครงการ “ต่อชีวิตราชินีแห่งสายน้ำ : พลัปลิงธาร จ.พังงา” เพื่ออนุรักษ์พืชเฉพาะถิ่นที่ใกล้สูญพันธุ์ โครงการ Business Partnership : ชักชวนโรงงานเพื่อนบ้านใกล้เคียงร่วมทำความดีสู่ชุมชนรอบโรงงาน โครงการ OMOC (One Manager One Community) รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากชุมชน เพื่อจัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน โครงการพัฒนาคู่ธุรกิจสู่ความยั่งยืน (Supplier Development for Sustainability) เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับคู่ค้าและผู้เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่อุปทานไปสู่ความยั่งยืน โครงการ SCG Paper Green Academy โครงการ SCG Green Dream เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่นักศึกษาในประเทศเวียดนาม ผ่านการทำกิจกรรมและศึกษาดูงาน กิจกรรมการอนุรักษ์และปลูกป่าชายเลน การสร้างฝาย การส่งเสริมอาชีพชุมชนเพื่อให้ชุมชนอยู่ได้ด้วยตนเองอย่างยั่งยืน การพัฒนาและส่งเสริมสาธารณประโยชน์ให้กับชุมชน เช่น ห้องเรียน ระบบสูบน้ำบาดาลพลังแสงอาทิตย์ ศูนย์รวมสินค้าชุมชน ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน ระบบบิมน้ำป้องกันน้ำท่วม

ในปี 2557 ที่ผ่านมา เอสซีจี เปเปอร์ ได้รับรางวัลต่างๆ มากมาย ซึ่งเป็นสิ่งยืนยันความสำเร็จในการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าว อาทิ บริษัท กลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด ยังได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติในฐานะที่เป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Packaging) จากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด ได้รับรางวัลด้านพลังงานสร้างสรรค์ Thailand Energy Awards 2014 จากกระทรวงพลังงาน บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน) รับโล่ประกาศเกียรติคุณ ESCO Project Awards 2014 จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ไม่มี

3. ปัจจัยความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้เอสซีจีสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ยิ่งธุรกิจสามารถระบุความเสี่ยงได้ล่วงหน้ามากเท่าไร ยิ่งเป็นการช่วยลดผลกระทบและเปิดโอกาสในการแสวงหาการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ได้มากขึ้น นอกจากนี้ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพถือเป็น ส่วนประกอบที่สำคัญในการตัดสินใจลงทุน ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมานั้นจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อีกทั้งยังช่วยให้เอสซีจีสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน

กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

หลังจากที่เอสซีจีได้ปรับปรุงกรอบการบริหารความเสี่ยงทั่ว ทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ในปี 2556 เพื่อให้ทันสมัยและเป็นไปตามมาตรฐานสากลมากขึ้น ในปี 2557 เอสซีจีจึงได้ทำการอบรมและสื่อสารให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้ทราบและนำไปปฏิบัติอย่างเข้มข้น อันจะนำไปสู่การสร้างมูลค่าเพิ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และก่อให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วได้อย่างทันเวลา แก่ขีดสถานการณ์ก่อนที่จะเป็นปัญหาลุกลาม รวมไปถึงการใช้ประโยชน์จากความเสี่ยงในการแสวงหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ประกอบด้วย

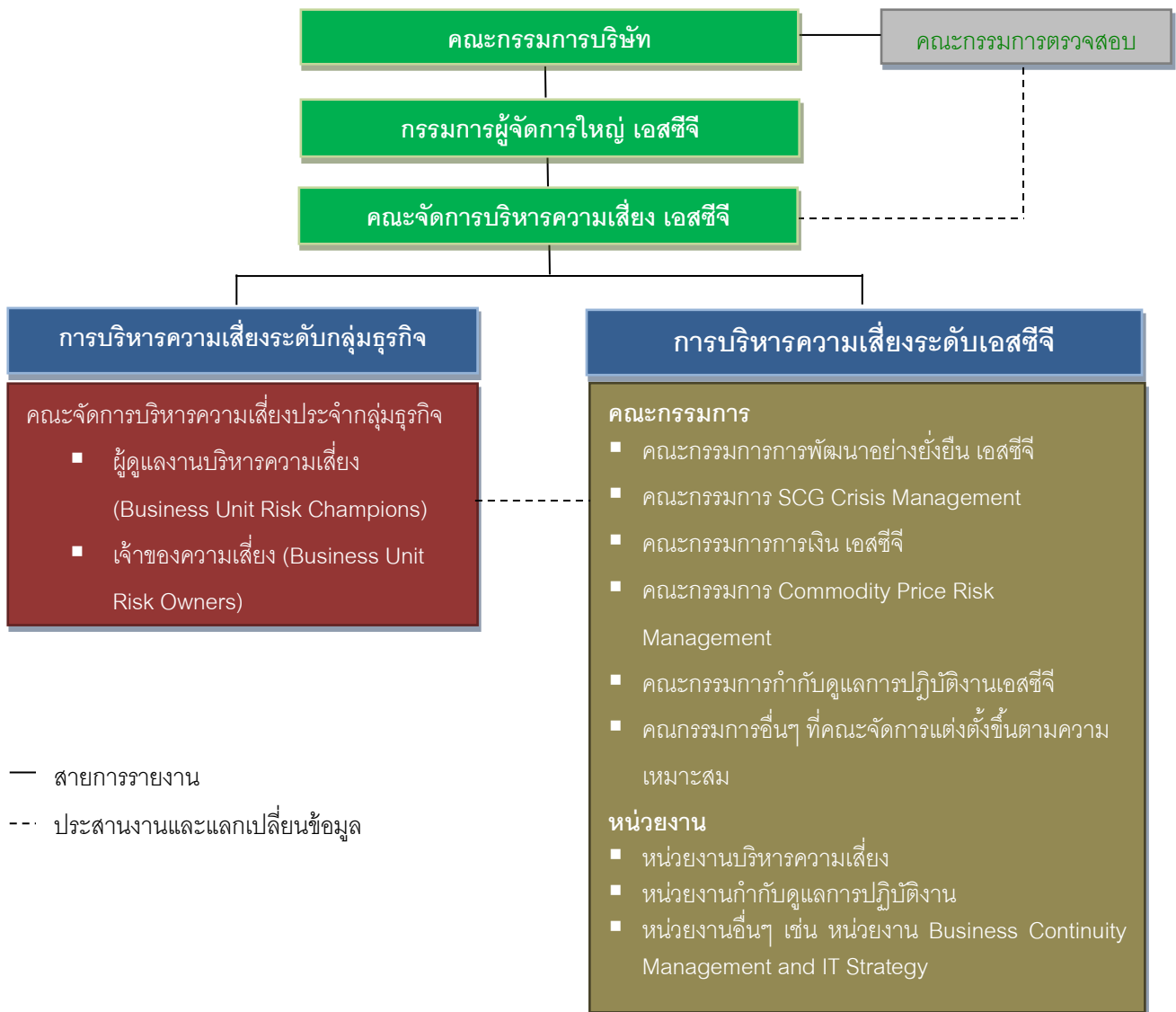
1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

ในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เอสซีจีมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี (SCG Risk Management Committee) โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน เพื่อดูแลให้การสนับสนุนและติดตามการบริหารความเสี่ยงในทุกๆ ด้าน ทั้งนี้ยังรวมถึงการดูแลให้การสนับสนุนและติดตามงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) โดยผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี แสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่เป็นตัวแทนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เอสซีจีลงทุน และทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับแนวทางที่กำหนด

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละสายธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1. ปรับปรุง / กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง
3. ทบทวนความเสี่ยง (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. รายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

2.1 การบริหารความเสี่ยงระดับเอสซีจี

ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของทุกกลุ่มธุรกิจ ทำหน้าที่ในการกำหนดทิศทาง นโยบาย เป้าหมายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างสำคัญและเป็นวงกว้าง อีกทั้งยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการ / หน่วยงานรับผิดชอบในแต่ละเรื่องเพื่อการบริหารจัดการโดยตรงและสามารถติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างใกล้ชิด ตัวอย่างเช่น

- 2.1.1 คณะกรรมการการพัฒนาย่างยั่งยืน เอสซีจี – กำหนดนโยบายและแนวทางดำเนินงานเพื่อการพัฒนาย่างยั่งยืน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย สิ่งแวดล้อม งานด้านสังคมและชุมชนให้ไปสู่ระดับสากลและเป็นแบบอย่างสำหรับประเทศ ติดตามดัชนีชี้วัดและแนวโน้มความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท
- 2.1.2 คณะกรรมการ SCG Crisis Management – ประกอบด้วยคณะกรรมการ SCG ทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์และตัดสินใจในการจัดการวิกฤตที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจผลกระทบทางกฎหมายและ ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกเพื่อสนับสนุนการดำเนินการ จัดการวิกฤตดังกล่าว และรายงานสถานการณ์ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัททราบ
- 2.1.3 คณะกรรมการการเงิน เอสซีจี – บริหารจัดการความเสี่ยงทางการเงินโดย
 - กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ
 - กำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน (Financial Derivatives) และการบริหารเงินสด (Cash Management)
 - ติดตามสถานะทางการเงิน แนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย และเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

- 2.1.4 คณะกรรมการ Commodity Price Risk Management – กำหนดนโยบาย แนวทาง และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นและผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักและเชื้อเพลิงที่ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก เสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และคณะกรรมการบริษัท
- 2.1.5 คณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเอสซีจี – กำหนดกลยุทธ์ ประสานเชื่อมโยงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเป็นระบบ รวมทั้งกระจายนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ผ่านทางหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานไปยังกลุ่มธุรกิจและหน่วยงานส่วนกลาง และเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี และ คณะกรรมการบริษัท
- 2.1.6 หน่วยงานบริหารความเสี่ยง – สื่อสารนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ไปยังหน่วยงานส่วนกลางทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบประสานงานกับผู้ดูแลงานบริหารความเสี่ยงประจำกลุ่มธุรกิจเพื่อติดตามผลการบริหารความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาว และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ซึ่งรวมถึงการติดตามและจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงในประเทศที่เป็นประเทศยุทธศาสตร์ที่สำคัญเพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทในต่างประเทศ นอกจากนั้น หน่วยงานยังมีหน้าที่พัฒนาความสามารถของบุคลากรในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีอย่างต่อเนื่องและส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 2.1.7 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน – ประสานงานกับหน่วยงาน / คณะทำงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานกลุ่มธุรกิจ และหน่วยงานส่วนกลาง ในการจัดทำระบบการบริหารจัดการในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย ระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน กรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการตรวจสอบและรายงานการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้มีความชัดเจนสามารถประสาน เชื่อมโยงอย่างเป็นระบบทั้งระดับเอสซีจี กลุ่มธุรกิจ บริษัท หน่วยงาน และพนักงานเข้าใจด้วยกัน นอกจากนี้ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติมีหน้าที่รายงานผลต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานเอสซีจี และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ให้รับทราบ
- 2.1.8 หน่วยงานอื่นๆ – หน่วยงานส่วนกลางที่เป็นเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยงแต่ละด้านที่มีผลกระทบต่อเอสซีจีในวงกว้าง หรือต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการบริหารจัดการ อาทิ หน่วยงาน Business Continuity Management and IT Strategy รับผิดชอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจและความเสี่ยงทางด้าน IT สำนักงานสื่อสารองค์กร รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น และรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องให้รับทราบ

2.2 การบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ

เนื่องจากเอสซีจีประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจที่อยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมซึ่งมีสภาพแวดล้อมและลักษณะในการดำเนินธุรกิจแตกต่างกัน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เป็นลักษณะเฉพาะธุรกิจได้อย่างถูกต้องและทันเวลา จึงมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทในกลุ่มธุรกิจมีหน้าที่ในการกำกับดูแลให้กลุ่มธุรกิจมีการบริหารความเสี่ยงที่เป็นระบบ กำหนดโครงสร้าง กลยุทธ์และผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง ควบคุมและติดตามผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ทั้งนี้ โดยมีผู้ดูแลบริหารความเสี่ยงประจำกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่สื่อสารนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ติดตามแนวโน้มและสถานการณ์ที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาวของกลุ่มธุรกิจเพื่อกำหนดกลยุทธ์ / แนวทางจัดการแก้ไข ติดตามและพัฒนาความสามารถ ในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความรู้และวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในกลุ่มธุรกิจ

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อนำกรอบการมองความเสี่ยงมาใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ เอสซีจีจึงได้กำหนดวิธีการดำเนินงานหลัก ๆ เป็น 3 แบบ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ในระยะปานกลาง-ยาว การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยมีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหลัก ๆ ซึ่งได้มีการรวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” ดังนี้

3.1 การระบุความเสี่ยง / โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อช่วยให้ทุกคนในองค์กรสามารถระบุความเสี่ยง / โอกาส โดยใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน (Common Language) เอสซีจีได้พัฒนา SCG Risk Universe ให้ครอบคลุมทุกความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของเอสซีจี และจัดหมวดหมู่ให้สะดวกต่อการทำความเข้าใจและนำไปปฏิบัติ โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 8 ประเภท ได้แก่ (1) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม (2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (3) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา (4) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง (5) ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต (6) ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน (7) ความเสี่ยงด้านการเงิน (8) ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

3.2 การประเมินความเสี่ยง

เอสซีจีได้กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งองค์กร (Common Risk Metrics) โดยเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) จะใช้เครื่องมือต่าง ๆ อาทิ การทำแผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) การวิเคราะห์สหสัมพันธ์ (Correlation Analysis) และการเปรียบเทียบวัด (Benchmarking) ในการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ผลกระทบของความเสี่ยง (Severity) และความสามารถในการจัดการความเสี่ยง (Manageability) ตลอดจนเปรียบเทียบผลการประเมินกับเกณฑ์

เพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ซึ่ง Risk Limit จะสอดคล้องกับ Risk Appetite โดยเอสซีจีแบ่ง Risk Limit ออกเป็น 2 ระดับ คือ ระดับเอสซีจี และ ระดับกลุ่มธุรกิจ

3.3 การกำหนดมาตรการจัดการและการแก้ไข

หากพบว่าระดับความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk) เกินกว่าเกณฑ์เพดานความเสี่ยง (Risk Limit) จะต้องกำหนดมาตรการจัดการและการแก้ไข หรือจัดทำแผนตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Response Plan) และทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) ในกรณีความเสี่ยงจากภาวะวิกฤต สำหรับกรณีสถานการณ์ที่เป็นโอกาสนั้น กำหนดให้มีการทำแผนเพื่อทำให้ออกาสนั้นเกิดขึ้นจริง นอกจากนี้เอสซีจีมีการเลือกใช้กลยุทธ์ต่าง ๆ ให้เหมาะสม ได้แก่ Retain, Exploit, Transfer, Reduce และ Avoid

3.4 การรายงานความเสี่ยง

มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีตามลำดับ ก่อนที่จะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสละครั้ง

4. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture)

เอสซีจีตระหนักดีว่าวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง นอกเหนือจากการมีเครื่องมือและมาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงที่ดี เพราะหากทุกคนในองค์กรเข้าใจกรอบการบริหารความเสี่ยงไม่ตรงกัน หรือเข้าใจระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของเอสซีจีไม่ตรงกัน หรือมีกรอบความคิดที่ไม่สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี อาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการตัดสินใจ ดังนั้น เอสซีจีจึงได้กำหนดแนวทางในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ในการบริหารความเสี่ยงไว้ดังนี้

- รับการสื่อสารจากผู้บริหารว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นสิ่งสำคัญ (Tone at the top) และผู้บริหารเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง (Role Model)
- พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สามารถสร้างมูลค่าให้กับกิจการได้โดยกำหนดให้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงติดตามความคืบหน้าและปรับปรุงระบบให้ดียิ่งขึ้น
- สร้างวิธีการนำไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติโดยกำหนดให้มีผู้ดูแลงานบริหารความเสี่ยงประจำกลุ่มธุรกิจ
- กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน (Accountability)
- สร้างข้อตกลงร่วมกันระหว่างผู้เกี่ยวข้องหลักผ่านการประชุม / สัมภาษณ์ / ขอความเห็นเป็นระยะ ๆ
- กำหนดให้มีวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก ๆ ของแต่ละบริษัท
- กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

ความเสี่ยงหลักและกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงตามแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีประกอบกิจการอยู่ในอุตสาหกรรมหนักที่มีการใช้เครื่องจักรและสารเคมีต่าง ๆ จึงต้องตระหนักถึงความสำคัญด้านความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงานและคู่ธุรกิจอย่างยิ่ง แต่อย่างไรก็ตามการดำเนินธุรกิจ ในต่างประเทศที่มีสภาพแวดล้อมและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพที่ต่างจากมาตรฐานที่เอสซีจี

กำหนด ทำให้มีโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพได้ ดังนั้น เอสซีจีได้มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเกณฑ์เพดานความเสี่ยงของความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ และมีมาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันอันตรายก่อนที่จะเกิดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เอสซีจีได้กำหนดแนวทางการบริหารงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (SCG Safety Framework) และนำระบบการตรวจประเมินประสิทธิผลด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) มาใช้เพื่อควบคุมความเสี่ยงต่าง ๆ รวมถึงการใช้ระบบ Behavior Based Safety เพื่อลดพฤติกรรมเสี่ยง การจัดทำระบบ Management of Change เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพการทำงาน การกำหนด Proactive Key Performance Indicator (KPI) ควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย นอกจากนี้ยังได้พัฒนาระบบความปลอดภัยในงานขนส่ง ได้แก่ การจัดทำระบบการอบรมพนักงานขับรถขณะขับขี่ การจัดทำจุดเสี่ยงและจุดพิกัดในเส้นทางหลักที่ใช้ในการขนส่ง 19 เส้นทาง (Route Hazard Map) รวมทั้งใช้ GPS ควบคุมความปลอดภัย และการติดตั้งกล้องหน้ารถขนส่งเพื่อตรวจประเมินพฤติกรรมการขับรถและนำมาใช้ในการฝึกอบรม

ทั้งนี้ ผลของการดำเนินมาตรการป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ ส่งผลให้อัตราการเกิดอุบัติเหตุทั้งหมดลดลงจากปีก่อน อย่างไรก็ตามการบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพจะยังคงมีความท้าทายจากสภาพแวดล้อมและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพที่ต่างกันของแต่ละประเทศ

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เอสซีจีมีเป้าหมายที่จะพัฒนาความเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งรวมถึงเรื่องความปลอดภัยและสุขภาพ ทั้งนี้เอสซีจีสามารถนำระบบตรวจประเมินผลด้านความปลอดภัยไปสร้างมาตรฐานให้บริษัทในประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ รวมถึงขยายแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง โดยจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนไม่ใช่เฉพาะในประเทศไทยแต่รวมถึงในต่างประเทศด้วย

2. ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

จากผลของการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นและทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ ทำให้เกิดการเคลื่อนไหวเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งมีโอกาสกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าชดเชยความเสียหายต่าง ๆ ได้ เอสซีจีจึงมุ่งเน้นการดำเนินโครงการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) มาอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการเอสซีจี รักษ์น้ำ เพื่ออนาคต และ สมาคมเพื่อนชุมชน นอกจากนี้ยังมีการปลูกสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่พนักงานและผู้บริหารผ่านสังคมออนไลน์ ที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค สนับสนุนการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ความรู้ และประสบการณ์เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างเครือข่ายตลาดสีเขียว เพื่อให้ผู้บริโภคมีความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ธรรมชาติและใส่ใจสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เอสซีจีตระหนักเสมอว่าการใช้พลังงานนั้นส่งผลโดยตรงต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุหลักของภาวะโลกร้อน จึงดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตโดยกำหนดเป้าของประสิทธิภาพการใช้พลังงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง มีแนวนโยบายในการจัดสรรแหล่งพลังงานให้มีความเหมาะสมกับความได้เปรียบเสียเปรียบด้านทรัพยากรของแต่ละประเทศที่เข้าไปลงทุน มีการเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทน การ

สำรวจและหาแหล่งเชื้อเพลิงทางเลือกตลอดจนเชื้อเพลิงชนิดใหม่ ๆ พร้อมทั้งพัฒนาสินค้าที่ช่วยลดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

จากความเปลี่ยนแปลงของโลกที่ขับเคลื่อนด้วยกระแสหลักของโลก ซึ่งหนึ่งในนั้นคือ การบริโภคสินค้าและบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และเอสซีจีมองว่าเป็นโอกาสในการเพิ่มยอดขาย โดยเอสซีจีมุ่งวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ กระบวนการผลิตปูนซีเมนต์สูตรไฮบริดที่ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ผลิตภัณฑ์กระดาษ ไอเดีย กรีน พลาสติก ที่มีส่วนผสมของเยื่อไผ่คุณภาพสูงที่ได้จากกระดาษใช้งานแล้วเพื่อทดแทนการใช้เยื่อจากไม้ใหม่ ผลิตภัณฑ์พลาสติกสำหรับเคลือบกระดาษที่ใช้วัสดุหมุนเวียนในการผลิต นอกจากนั้นยังมีกระบวนการผลิตเมลามีนและเอทิลีนที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของเอสซีจีนั้น ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่จะไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบภายนอกและภายใน อาทิ กฎหมาย นโยบายรัฐบาล การทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณเอสซีจี และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับชื่อเสียงและภาวะผูกพันกับบุคคลภายนอก โดยกฎหมายและนโยบายรัฐนั้นมีโอกาสเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา หากไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจได้ ซึ่งในปี 2557 หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้ประสานงานกับกลุ่มธุรกิจในการจัดทำโปรแกรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านกฎหมายและกฎระเบียบให้มีความชัดเจน สามารถประสานเชื่อมโยงอย่างเป็นระบบทั้งระดับเอสซีจี กลุ่มธุรกิจ บริษัท หน่วยงาน และพนักงาน เข้าไว้ด้วยกัน

สำหรับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี มีการกำกับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยนโยบายโครงสร้าง ระบบ กระบวนการ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบทั้ง 3 ระดับ คือ ระดับผู้รับผิดชอบ ระดับผู้สนับสนุน และระดับผู้ตรวจสอบ รวมถึงการมีคณะกรรมการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

นอกจากการสื่อสารนโยบายด้านการต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption) ให้กับกรรมการผู้จัดการและพนักงานทุกระดับในกลุ่มธุรกิจเอสซีจีทราบและปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอแล้วนั้น ในฐานะที่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง เอสซีจียังได้แสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริม ขยายแนวคิดนี้ออกไปยังบริษัทต่าง ๆ ในประเทศไทยและคู่ธุรกิจ ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพัฒนาชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง อันจะนำมาซึ่งการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและทรัพย์สินทางปัญญา

4. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงในต่างประเทศ / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ในปัจจุบันผู้มีส่วนได้เสียสามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารจากสื่อต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว ในกรณีที่บริษัทตกเป็นข่าวด้านลบ อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในต่างประเทศซึ่งมีสภาพแวดล้อม แนวปฏิบัติและวัฒนธรรมในการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศด้วยเช่นกัน

สำหรับกลยุทธ์หลักที่เอสซีจีนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงคือ การรักษาและดูแลแบรนด์ (Brand Protection) โดยเอสซีจีได้จัดทำการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ที่เหมาะสม มีระบบการสื่อสารภายในและภายนอกทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤต เพื่อให้ทุกคนเข้าใจและปฏิบัติไปในแนวทางเดียวกัน สำหรับทัศนคติและความพึงพอใจต่อภาพลักษณ์ขององค์กร โดยนำผลที่ได้มาประเมินถึงความคาดหวังและโอกาสของการเกิดความเสียหายเพื่อกำหนดกลยุทธ์สำหรับดำเนินงานต่อไป นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้ง Brand Committee ประจำประเทศที่เป็นประเทศยุทธศาสตร์ที่สำคัญ โดยมีหน้าที่ในการกำหนดแนวทางการบริหารแบรนด์

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

จากผลการสำรวจ SCG Brand Perception Index พบว่า แบรนด์ของเอสซีจีนั้นเป็นที่รู้จักในลำดับต้น ๆ ในประเทศไทย ในขณะที่แบรนด์ของเอสซีจีในต่างประเทศอาจจะยังมีความท้าทายอยู่ ดังนั้นเอสซีจีได้นำกลยุทธ์การสร้างแบรนด์ (Brand Building) มาสร้างแบรนด์ที่เข้มแข็งขึ้นเพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับธุรกิจ โดยเอสซีจีเน้นการรวมแบรนด์สินค้าให้เป็นหนึ่งภายใต้แบรนด์เอสซีจี เพื่อสร้างความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจรองรับการเติบโตในอนาคต ตลอดจนเสริมสร้างความแข็งแกร่งและความสะดวกในการจดจำแบรนด์ให้กับผู้บริโภค

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

5. ภัยพิบัติทางธรรมชาติ / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ภัยพิบัติทางธรรมชาตินั้นมีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยและมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจในภาพรวม สร้างความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและการดำเนินธุรกิจได้ สำหรับมาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไขนั้น เอสซีจีได้นำกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCM) ไปใช้กับบริษัททั้งที่อยู่ในประเทศและต่างประเทศ กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเริ่มจากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า เพื่อกำหนดกระบวนการที่สำคัญประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงในกระบวนการที่สำคัญเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำแผนการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินและทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งประกอบไปด้วยแผนดำเนินการและแผนรับมือเมื่อเกิดภาวะวิกฤตที่ทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก รวมไปถึงกำหนดให้มีการซ้อมปฏิบัติงานตามแผนงานเป็นประจำสม่ำเสมอ นอกจากนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมก่อนเกิดภัยพิบัติ โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้จากภาครัฐ และองค์กรต่าง ๆ โดยมีหน่วยงาน Corporate Business Continuity Management (BCM) และ BCM ของแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตามและประเมินผล สื่อสารข้อมูลข่าวสาร ที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังพนักงานและกลุ่มธุรกิจที่อาจจะได้รับผลกระทบ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับสถานการณ์ตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ อาทิ การตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามสถานการณ์ไฟฟ้าในภาคใต้ หรือการติดตามสถานการณ์น้ำแล้งของจังหวัดระยอง

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

6. การขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่เพิ่มขึ้น / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

โลกของเราวมถึงประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ จำนวนประชากรในวัยทำงานเริ่มลดลง ซึ่งอาจทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงานในอนาคต ธุรกิจที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมากย่อมได้รับผลกระทบ อาจเกิดการแย่งชิงแรงงานในบางพื้นที่และการปรับขึ้นค่าแรงได้ จากปัญหาการขาดแคลนแรงงานโดยเฉพาะสายช่างในประเทศไทย เอสซีจีจัดทำโครงการต้นแบบ “ฝีมือชน คนสร้างชาติ” ยกระดับนักเรียนอาชีวะเป็น “ฝีมือชน” เป็นทั้งนักคิดและนักปฏิบัติผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพ และเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศไทยให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง และเตรียมความพร้อมมุ่งสู่ความสำเร็จของบุคลากรสายอาชีวะก่อนเปิดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน นอกจากนี้ เอสซีจีมีการดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานต่าง ๆ ในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง มีการเชิญอาจารย์มหาวิทยาลัยมารู้จักเอสซีจีในประเทศไทย และรับนักศึกษาเก่งและดีเข้าฝึกงานและทำงาน

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

การขาดแคลนแรงงานก่อสร้างเป็นปัญหาใหญ่ของบริษัทพัฒนาที่ดิน ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายเริ่มมองหาเทคโนโลยีการก่อสร้างบ้านแบบสำเร็จรูปที่ช่วยลดระยะเวลาก่อสร้าง และลดการใช้แรงงาน จึงเกิดความร่วมมือต่อเนื่องระหว่างบริษัทพัฒนาที่ดินและเอสซีจีไฮม์ (SCG HEIM) ในการนำบ้านระบบโมดูลาร์ มาก่อสร้างบ้านในโครงการ ซึ่งเทคโนโลยีบ้านโมดูลาร์ถือเป็นการสร้างโอกาสในธุรกิจใหม่ให้กับเอสซีจี

7. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

จากการที่ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ ราคาเนฟทา ราคาน้ำมันเตา ปรับลดลง ย่อมส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง อย่างไรก็ตาม ในระยะยาวยังมีความเสี่ยงที่ราคาจะปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งก็จะกลับมากระทบต่อต้นทุนการผลิตได้เช่นกัน สำหรับมาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไขนั้น เอสซีจีมีทีมนักวิเคราะห์ทำหน้าที่ติดตามและประเมินสถานการณ์แนวโน้มราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก เพื่อใช้ในการวางแผนการขาย กำหนดมาตรการทางการตลาด บริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และในบางสถานการณ์เอสซีจีมีการปิดความเสี่ยง (Hedging) เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก ตัวอย่างเช่น ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2557 ราคาน้ำมันดิบมีความผันผวนค่อนข้างสูงและมีแนวโน้มที่จะลดต่ำลงจากปัญหาอุปทานน้ำมันในตลาด กลุ่มธุรกิจเอสซีจี เคมีคอลส์จึงทำการบริหารความเสี่ยงราคาวัตถุดิบสำหรับสินค้าคงคลังบางส่วน ในขณะที่ราคาถ่านหิน ราคาน้ำมันเตา ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักของธุรกิจเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และเอสซีจี เปเปอร์ นั้น มีแนวโน้มราคาไม่สูงขึ้น จึงไม่มีการปิดความเสี่ยงในช่วงที่ผ่านมา

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก เอสซีจีจึงมุ่งใช้นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีขั้นสูงในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ The NEST บ้าน Energy Plus หลังแรกในอาเซียนที่สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าปริมาณที่ใช้ หรือนวัตกรรม Emisspro® สารเคลือบเตาเผาประหยัดพลังงานที่เกิดจากความพยายามที่จะใช้พลังงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงมีการวิจัยพัฒนาและนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจด้าน Technology Licensing ในที่สุด

ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทาน / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีพิจารณาปัจจัยเสี่ยงตลอดสายห่วงโซ่อุปทาน โดยเริ่มตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบ วัสดุและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต การขนส่ง ไปจนถึงการขายและการจัดส่งสินค้าและบริการ เพราะหากกระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานเกิดความไม่สอดคล้องกันในสายห่วงโซ่อุปทาน อาจส่งผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้าผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินการ และจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจต่อไปในการบริหารจัดการ เอสซีจีใช้เครื่องมือและวิธีการประเมินความเสี่ยงที่หลากหลาย อาทิ การประเมินความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ผ่าน BCM โดยจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และความสามารถในการจัดการ การวิเคราะห์การใช้จ่าย เพื่อแบ่งประเภทรายจ่ายที่สำคัญต่อการผลิตและกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ มีระบบ Portfolio Management ในการระบุธุรกิจที่สำคัญโดยพิจารณาจากประเด็นความเสี่ยงด้านธุรกิจสิ่งแวดล้อม และสังคม และการพัฒนาธุรกิจตามแนวคิดห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน

สำหรับปี 2557 นั้น เอสซีจี เคมิคอลส์ได้ยกระดับการบริหารและปฏิบัติงานโดยประยุกต์ใช้ระบบการจัดการ Integrated Business Excellence (IBE) ที่มุ่งเน้นการเชื่อมโยงสายงานการผลิต และสายงานห่วงโซ่คุณค่าแบบบูรณาการ ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายที่ไม่เหมาะสมได้เป็นจำนวนมาก

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

การที่เอสซีจีขยายธุรกิจไปในต่างประเทศมากขึ้นและมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายมากขึ้น ทำให้กระบวนการทำงานมีความซับซ้อนมากขึ้น การเชื่อมโยงข้อมูลที่มีประสิทธิภาพ นอกจากจะช่วยให้ผู้บริหารหรือคนที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลและตัวชี้วัดไปใช้ในการตัดสินใจได้ถูกต้องและทันเวลาแล้ว ยังจะช่วยให้ธุรกิจสามารถมองเห็นความเสี่ยงล่วงหน้าและปิดความเสี่ยงก่อนที่ธุรกิจจะได้รับความเสียหาย เอสซีจีจึงทบทวน Visibility Framework เพื่อให้มีแนวทางที่ชัดเจนและทันสมัย โดยเริ่มต้นจากระดับ Operation Process ประกอบกับการมี Visibility Dashboard เป็นเครื่องมือให้ผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ในการติดตามผล

9. ความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เพื่อเตรียมความพร้อมทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต เอสซีจีจึงปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อาทิ มีการเตรียมกำลังพลเพื่อรองรับการขยายงานโดยใช้วิธีการประเมินการกำลังพล และมีการพัฒนาความสามารถพนักงาน รวมถึงมีการทดลองวางระบบการบริหารพนักงานที่มีความสามารถสูงของเอสซีจี โดยจะดูแลพนักงานเป็นองค์รวม ทั้งเรื่องค่าจ้าง ผลตอบแทน ความเติบโต การพัฒนา รวมทั้งการมอบหมายงานที่เหมาะสมกับความสามารถของพนักงานด้วย ในส่วนของการพัฒนาความสามารถพนักงาน พนักงานแต่ละระดับจะได้รับการพัฒนาความรู้ทางด้านธุรกิจ โดย เอสซีจีได้จัดหลักสูตรที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละระดับ รวมถึงหลักสูตรพัฒนาทักษะด้านภาวะความเป็นผู้นำและการทำงานเป็นทีม นอกจากนี้ ยังมีการจัดทำหลักสูตรสำหรับพนักงานท้องถิ่นในประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีลงทุน เพื่อพัฒนาให้พนักงานที่ทำงานให้กับเอสซีจีทุกคน มีความรู้ความสามารถเท่าเทียมกัน และมีมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาค

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

ในการสรรหาพนักงานท้องถิ่น เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจในประเทศ เอสซีจีดึงดูดคนที่มีความรู้ความสามารถสูงเข้ามาร่วมงาน จากการสร้างแบรนด์ของเอสซีจีให้เป็นที่รู้จักในฐานะนายจ้างในดวงใจ (Employer of Choice) มีการเข้าไปสรรหาและรับสมัครนักศึกษา (Campus Recruitment) ในสถานศึกษาชั้นนำ มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษา และพนักงานท้องถิ่นตั้งแต่ระดับปริญญาตรีถึงปริญญาเอก รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับภาครัฐ เอกชน ชุมชน และบริษัทชั้นนำในประเทศที่เอสซีจีไปลงทุน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

10. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนนั้นมีผลกระทบต่อรายได้จากการส่งออกและค่าใช้จ่ายในการนำเข้าวัตถุดิบหลัก อาทิ แนนฟา ถ่านหิน และเศษกระดาษ อีกทั้งการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญด้านหนึ่งของเอสซีจี ซึ่งถ้าบริหารจัดการได้ดีก็จะสามารถช่วยลดต้นทุนทางธุรกิจและการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนได้ สำหรับมาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไขนั้น เอสซีจี มีการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) มีการตกลงกับคู่ค้าเพื่อรับหรือจ่ายเงินตราต่างประเทศตามสกุลเงินของท้องถิ่นในระดับที่เหมาะสม และถ้ามีส่วนต่างเกิดขึ้นก็จะมีคณะกรรมการการเงินเอสซีจีเป็นผู้พิจารณาและตัดสินใจปิดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) ให้เหมาะสมและทันทั่วทั้ง

ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

11. ความเสี่ยงจากสถานการณ์ที่สำคัญในประเทศที่ไปลงทุน / มาตรการในการป้องกันและจัดการแก้ไข

เอสซีจีประเมินและติดตามความเสี่ยงเฉพาะของประเทศที่ไปลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยติดตามและประเมินความเสี่ยงของแต่ละประเทศทั้งทางด้านสภาพทางเศรษฐกิจและสังคม ระบบกฎหมาย / ภาษีอากร ความพร้อมของระบบสาธารณูปโภค รวมไปถึงประเด็นทางการเมือง ความขัดแย้งระหว่างประเทศ และวิกฤตการณ์ต่าง ๆ ของโลกที่สำคัญ โดยจัดทำรายงานสถานการณ์ความเสี่ยงในประเทศที่เป็นยุทธศาสตร์หลักทุกไตรมาส เพื่อใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัทในต่างประเทศมีการจัดตั้ง Country Business Support Office ประจำแต่ละประเทศเพื่อติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด นอกจากนี้ ยังมีการทำการวิเคราะห์สถานการณ์ (Scenario Analysis) และการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ในบางสถานการณ์เพื่อประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์นั้น ๆ และเตรียมมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยพิจารณาเทียบระหว่างผลกระทบจากความเสี่ยงและผลตอบแทนทางธุรกิจ (Risk-return Trade Off)

โอกาสในการดำเนินธุรกิจ

จากการที่เอสซีจีได้เข้าไปค้าขายในหลายประเทศ อาทิ ประเทศเมียนมา มานานหลายปีและใช้โอกาสดังกล่าวในการประเมิน ติดตามความเสี่ยงและโอกาสทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้เอสซีจีมองเห็นโอกาสและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน อาทิ การสร้างโรงงานผลิตปูนซีเมนต์แห่งแรกในประเทศเมียนมาและประเทศลาว ซึ่งเป็นประเทศที่มีศักยภาพในการเติบโตของตลาดสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในอาเซียนอย่างสูง

4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1 สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 ของเอสซีจี เท่ากับ 465,823 ล้านบาท โดยร้อยละ 30 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น และสินค้างเหลือ ส่วนสินทรัพย์ที่เหลือร้อยละ 70 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของเอสซีจี ส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยเป็นผู้ลงทุนสร้างขึ้นเองเพื่อใช้ในการดำเนินงานของธุรกิจ เอสซีจีไม่มีนโยบายในการนำสินทรัพย์ไปเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงิน

สินทรัพย์รวมสามารถแยกได้ตามกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

	ปี 2557	ปี 2556	
		(ปรับปรุงใหม่)	
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	168,662	155,711	ล้านบาท
เอสซีจี เคมิคอลส์	183,884	192,063	ล้านบาท
เอสซีจี เปเปอร์	73,987	65,169	ล้านบาท
ส่วนงานอื่น	260,437	246,621	ล้านบาท

จากข้อมูลในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 เอสซีจีมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชีรวม 205,085 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 42 ของสินทรัพย์รวม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ที่ดิน		อาคาร		เครื่องจักรและอื่นๆ		รวม	
	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56	31 ธ.ค. 57	31 ธ.ค. 56
								(ปรับปรุงใหม่)
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	604	430	1,638	1,332	1,055	1,290	3,297	3,052
เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	13,808	12,224	13,968	13,913	56,498	48,705	84,274	74,842
เอสซีจี เคมิคอลส์	2,870	2,884	5,190	5,407	67,066	67,953	75,126	76,244
เอสซีจี เปเปอร์	2,140	2,014	6,039	4,850	39,327	33,228	47,506	40,092
ส่วนงานอื่น	604	431	1,638	1,332	1,100	1,296	3,342	3,059
งบการเงินรวม	18,389	16,513	26,201	24,436	160,495	142,893	205,085	183,842

หมายเหตุ: ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจก่อนปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

• สิทธิบัตร

ณ สิ้นปี 2557 เอสซีจี มีสิทธิบัตรที่สามารถบังคับใช้สิทธิได้จำนวนทั้งสิ้น 271 ฉบับ แบ่งเป็นสิทธิบัตรการประดิษฐ์จำนวน 14 ฉบับ อนุสิทธิบัตรจำนวน 63 ฉบับและสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ 194 ฉบับ โดยเป็นของบมจ.ปูนซิเมนต์ไทย จำนวน 2 ฉบับ เอสซีจี เคมิคอลส์ จำนวน 15 ฉบับ เอสซีจี เปเปอร์ จำนวน 32 ฉบับ และ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำนวน 222 โดยรายชื่อสิทธิบัตรที่สามารถบังคับใช้สิทธิได้ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีการดำเนินธุรกิจมีดังนี้

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)								
1	18017	11 ม.ค. 48	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	9901000939 (049446)	22 มี.ค. 42	กรรมวิธีการสังเคราะห์สารปอซโซลาน (Pozzolan) จากดินเคโอลิน (Kaolinite Clay) และขี้เถ้าแกลบ (Rice Husk Ash)	-	21 มี.ค. 62
2	19730	21 มี.ค. 49	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	9901000940 (049447)	22 มี.ค. 42	กรรมวิธีการผลิตผลิตภัณฑ์ซีเมนต์และ/หรือ คอนกรีตเคลือบเซรามิก	-	21 มี.ค. 62
เอสซีจี เคมิคอลส์								
3	37716	25 ต.ค. 56	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1102000373	4 ก.พ. 54	-	ภาชนะปลูกพืช	4 ก.พ. 64
4	37715	25 ต.ค. 56	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1102000374	4 ก.พ. 54	-	ภาชนะปลูกพืช	4 ก.พ. 64
5	อนุสิทธิบัตร 7762	16 ม.ค. 56	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1103000619	21 มิ.ย. 54	ถังเก็บน้ำ	-	21 มิ.ย. 64

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
6	อนุสิทธิบัตร 6747	9 ธ.ค. 54	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	0903000414	28 เม.ย. 52	ส่วนผสมพอลิเอทิลีนคอมพาวนด์ ที่มีคุณสมบัติทนไฟและวัสดุขึ้นรูป ที่ได้จากการนำส่วนผสมพอลิเอท ทิลีนคอมพาวนด์ที่มีคุณสมบัติทน ไฟมาขึ้นรูป	-	28 เม.ย. 62
7	28126	30 มี.ย. 53	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	0101003359	21 ส.ค. 44	องค์ประกอบไทเทเนียมอะซีเตต ในการทำเอทิลีนโพลิเอทโรเซชัน และกระบวนการทำเอทิลีนโพลิเอ โรเซชันด้วยอะซีเตตดังกล่าว	-	21 ส.ค. 64
8	25716	25 มี.ค. 52	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	0502000120	19 ม.ค. 48	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	18 ม.ค. 58
9	27039	16 มี.ค. 53	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	0502000122	19 ม.ค. 48	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	18 ม.ค. 58
10	27134	16 มี.ค. 53	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	0502000123	19 ม.ค. 48	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	18 ม.ค. 58
11	28461	17 ก.ย. 53	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	0502000126	19 ม.ค. 48	-	แผ่นพลาสติกวางสินค้า	18 ม.ค. 58
12	28463	17 ก.ย. 53	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	0502000125	19 ม.ค. 48	-	แผ่นพลาสติกวางสินค้า	18 ม.ค. 58
13	33133	6 ก.ค. 55	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	0702000288	2 ก.พ. 50	-	ชิ้นส่วนวงกบบานเปิด	1 ก.พ. 60
14	33232	23 ก.ค. 55	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	0702000285	2 ก.พ. 50	-	ชิ้นส่วนกรอบแบ่งบาน	1 ก.พ. 60
15	33233	23 ก.ค. 55	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	0702000287	2 ก.พ. 50	-	ชิ้นส่วนวงกบบานเลื่อน	1 ก.พ. 60
16	38304	29 พ.ย. 56	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1002003129	29 ต.ค. 53	-	ฐานรองภาชนะเพาะปลูก	29 ต.ค. 63
17	อนุสิทธิบัตร 9305	10 พ.ย. 57	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1303000468	30 เม.ย. 56	ผลิตภัณฑ์ตกแต่ง	-	29 เม.ย. 66

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
เอสซีจี เปเปอร์								
18	อนุสิทธิบัตร 3439	21 ส.ค. 50	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0603000102	26 ม.ค. 49	ชุดตัดต่อแผ่นกระดาษลูกฟูก 2 ชั้น	-	25 ม.ค. 59
19	อนุสิทธิบัตร 3723	15 ต.ค. 50	บริษัทสยามบรรจภัณฑ์สงขลา (1994) จำกัด	0603000791	19 มิ.ย. 49	ชุดมีดตัดแผ่นกระดาษลูกฟูก	-	18 มิ.ย. 59
20	อนุสิทธิบัตร 3724	15 ต.ค. 50	บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	0703000328	16 มี.ค. 50	อุปกรณ์สำหรับจัดเก็บและลอก เปลือกแบล็คเทป (Black tape) ของเครื่องผลิตแผ่นลูกฟูก	-	15 มี.ค. 58
21	อนุสิทธิบัตร 4196	29 เม.ย. 51	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	0603000103	26 ม.ค. 49	ชุดตรวจจับการหยุดหมุนของ เครื่องจักรที่มีความเร็วรอบต่ำ	-	25 ม.ค. 59
22	อนุสิทธิบัตร 4324	27 มิ.ย. 51	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	0603001675	17 ต.ค. 49	เครื่องบิดเกลียวสำหรับต่อลวดที่ ใช้งานแล้วเพื่อนำกลับมาใช้งาน ใหม่	-	16 ต.ค. 59
23	อนุสิทธิบัตร 4714	28 ม.ค. 52	บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	0803000764	12 มิ.ย. 51	ไส้กล่อง	-	11 มิ.ย. 61
24	อนุสิทธิบัตร 6021	2 มี.ค. 54	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0603001927	7 ธ.ค. 49	เครื่องทดสอบการทำงานของ อุปกรณ์ที่ใช้วัดความแตกต่าง ระหว่างความดัน	-	6 ธ.ค. 59
25	อนุสิทธิบัตร 6859	13 ม.ค. 55	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0903001383	25 พ.ย. 52	เครื่องมือทดสอบค่าแรงดันทะลุ แบบพกพา	-	24 พ.ย. 58

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
26	อนุสิทธิบัตร 7328	20 ก.ค. 55	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	1003000688	30 ก.ค. 53	แท่นรองรับสินค้า	-	29 ก.ค. 59
27	อนุสิทธิบัตร 8877	23 พ.ค. 57	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0803001134	15 ก.ย. 51	อุปกรณ์จับยึดสำหรับติดตั้ง เครื่องมือเครื่องจักร	-	14 ก.ย. 59
28	อนุสิทธิบัตร 9259	24 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยขอนแก่น	1203000685	29 มิ.ย. 55	วัสดุจีโอโพลิเมอร์จากเถ้าลอยและ เถ้าชีวมวลจากการเผาแบบฟูลอิด ไคซ์เบดผสมร่วมกับเถ้าลอยจาก การเผาแบบใช้ถ่านหินบดและ ยิปซัม	-	29 ก.ค. 61
29	29361	22 ธ.ค. 53	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0502004374	6 ธ.ค. 48	-	วัสดุกันกระแทก	5 ธ.ค. 58
30	29362	22 ธ.ค. 53	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0502004373	6 ธ.ค. 48	-	วัสดุกันกระแทก	5 ธ.ค. 58
31	31692	17 ม.ค. 55	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0702002359	11 ก.ย. 50	-	อุปกรณ์ตามแขนขา	10 ก.ย. 60
32	34441	29 พ.ย. 55	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0702002360	11 ก.ย. 50	-	แบบพับกล่อง	10 ก.ย. 60
33	34990	5 ก.พ. 56	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0702001297	16 พ.ค. 50	-	แท่นรองรับสินค้า	15 พ.ค. 60
34	34991	5 ก.พ. 56	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0702001298	16 พ.ค. 50	-	แท่นรองรับสินค้า	15 พ.ค. 60
35	34992	5 ก.พ. 56	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0702001299	16 พ.ค. 50	-	แท่นรองรับสินค้า	15 พ.ค. 60
36	35489	10 เม.ย. 56	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0802003034	3 ต.ค. 51	-	แบบพับกล่อง	2 ต.ค. 61
37	35765	28 พ.ค. 56	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0702002882	31 ต.ค. 50	-	แบบพับกล่อง	30 ต.ค. 60
38	35766	28 พ.ค. 56	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0702002883	31 ต.ค. 50	-	แบบพับกล่อง	30 ต.ค. 60
39	35767	28 พ.ค. 56	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0702003392	21 ธ.ค. 50	-	แบบพับกล่อง	20 ธ.ค. 60

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจ / 4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
40	35918	18 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0802003033	3 ต.ค. 51	-	แบบพับกล่อง	2 ต.ค. 61
41	36314	26 ก.ค. 56	บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	0702003153	28 พ.ย. 50	-	แบบพับกล่อง	27 พ.ย. 60
42	36654	19 ส.ค. 56	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0902000310	11 ก.พ. 52	-	เก้าอี้	10 ก.พ. 62
43	37375	4 ต.ค. 56	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0902003323	29 ต.ค. 52	-	กล่อง	28 ต.ค. 62
44	37766	29 ต.ค. 56	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0902001102	14 ต.ค. 52	-	ที่นั่ง	13 ต.ค. 62
45	38819	17 ม.ค. 57	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	0902001873	23 มิ.ย. 52	-	โต๊ะ	22 มิ.ย. 62
46	39131	21 ก.พ. 57	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	1002003322	24 พ.ย. 53	-	กล่อง	23 พ.ย. 63
47	39942	6 พ.ค. 57	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	1002003047	20 ต.ค. 53	-	แผ่นวางผลิตภัณฑ์	19 ต.ค. 63
48	40389	11 มิ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	1102003701	28 ธ.ค. 54	-	แบบพับกล่อง	27 ธ.ค. 64
49	40434	16 มิ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	1102003702	28 ธ.ค. 54	-	แบบพับกล่อง	27 ธ.ค. 64
เอสซีจี ซีเมนต์ – ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง								
50	19083	7 พ.ย. 48	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	0201004833	24 ธ.ค. 45	เครื่องผสมคอนกรีตหรือมอร์ตาร์ (ปูนผสมทราย) ระบบหมุนส่งกำลัง โดยเครื่องยนต์รถบรรทุก ขนาดเล็ก สำหรับติดตั้งบนรถ 4 ล้อหรือ 6 ล้อ	-	23 ธ.ค. 65
51	27668	17 มี.ค. 53	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	0701002440	17 พ.ค. 50	เบรกระบบลมสำหรับมอเตอร์	-	17 มี.ค. 69
52	27669	17 มี.ค. 53	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	0702001549	12 มิ.ย. 50	-	อุปกรณ์รับและจ่าย คอนกรีต(ออกแบบ)	11 มิ.ย. 60

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
53	33783	13 ก.ย. 55	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	0802001402	23 เม.ย. 51	-	ก้อนคอนกรีต(ออกแบบ)	22 เม.ย. 61
54	อนุสิทธิบัตร 3109	2 มี.ค. 50	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	0603000610	8 พ.ค. 49	กรรมวิธีการผลิตปูนซีเมนต์เพิ่ม กำลังรับแรงอัดด้วยแร่ฟลูออสปาร์	-	7 พ.ค. 59
55	อนุสิทธิบัตร 3258	12 มิ.ย. 50	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	0603001634	6 ต.ค. 49	สารผสมที่ใช้ในงานเหมืองแร่และ เหมืองหิน	-	5 ต.ค. 59
56	อนุสิทธิบัตร 4831	20 เม.ย. 52	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	0803001101	14 ก.ค. 51	เครื่องมือขัดแต่งผิวหน้าเพลากลม	-	13 ก.ค. 61
57	อนุสิทธิบัตร 6227	23 พ.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	0803000151	21 ม.ค. 51	อุปกรณ์สำหรับใช้ในการตัดหรือ วัสดุสำหรับงานก่อสร้าง	-	21 ม.ค. 61
58	อนุสิทธิบัตร 7048	23 มี.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	0903000048	21 ม.ค. 51	วิธีการและชุดเครื่องมือทดสอบ บรรจุภัณฑ์แบบปิด	-	20 ม.ค. 60
59	อนุสิทธิบัตร 7049	23 มี.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	0803000884	14 ก.ค. 51	กรรมวิธีสร้างม่านน้ำดักจับฝุ่น	-	14 ก.ค. 60
60	20285	28 ก.ค. 49	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	0301003134 (084687)	22 ส.ค. 46	กรรมวิธีการบรรจุอิฐเบสิกที่ ปรับปรุงการลดการอัดอากาศ	-	21 ส.ค. 66
61	25337	23 ม.ค. 52	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	301003133	22 ส.ค. 46	อิฐทนไฟที่พื้น ราบ หรือฉาบ ผิวหน้าสำเร็จด้วยปูนทนไฟ	-	21 ส.ค. 66

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
62	อนุสิทธิบัตร 8528	11 ธ.ค. 56	บริษัท เอส ซี ไอ อีโค เซอร์วิสเซส จำกัด	1203000839	10 ส.ค. 55	ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงแข็งจากของ เสีย (Solid as fuel)	-	09 ส.ค. 61
63	อนุสิทธิบัตร 1303001469	27 ต.ค. 57	บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1303001469	21 พ.ย. 56	เครื่องทดสอบคุณสมบัติความ เหนียวลื่นของวัสดุประสานสำหรับ งานฉาบ	-	20 พ.ย. 66
64	สิทธิบัตร US8864903	21 ต.ค. 57	บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	US13/717,054	29 ต.ค. 55	พลาสติกอร์ผสมที่รวมถึงสารเติม แต่งอินทรีย์(อเมริกา)	-	28 ต.ค. 75
65	สิทธิบัตร AU2012275037	24 ธ.ค. 57	บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	AU2012275037	24 ธ.ค. 55	พลาสติกอร์ผสมที่รวมถึงสารเติม แต่งอินทรีย์(ออสเตรเลีย)	-	28 ต.ค. 75
66	40409	13 มิ.ย. 57	บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	0902001876	23 มิ.ย. 52	-	หัวฉีด (ออกแบบ)	22 มิ.ย. 62
67	40433	16 มิ.ย. 57	บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	0902001877	23 มิ.ย. 52	-	หัวฉีด (ออกแบบ)	22 มิ.ย. 62
68	40467	18 มิ.ย. 57	บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	0902001878	23 มิ.ย. 52	-	หัวฉีด (ออกแบบ)	22 มิ.ย. 62
69	อนุสิทธิบัตร 8391	4 ต.ค. 56	บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1303000220	1 มี.ค. 56	อุปกรณ์ทดสอบความแข็งแรงของ คอนกรีตบล็อก	-	29 ก.พ. 62
70	29833	31 มี.ค. 54	บริษัท กระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	0602001170	28 เม.ย. 49	-	กระเบื้องมุงหลังคา	27 เม.ย. 59
71	25463	19 มี.ค. 52	บริษัท เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502002199	30 มิ.ย. 48	-	กระเบื้องมุงหลังคา	29 มิ.ย. 58
72	25464	17 ก.พ. 52	บริษัท เอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502002200	30 มิ.ย. 48	-	ครอบสันหลังคา	29 มิ.ย. 58

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
73	28232	16 ก.ค. 53	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502002019	17 มิ.ย. 48	-	กระเบื้องมุงหลังคา	16 มิ.ย. 58
74	28233	16 ก.ค. 53	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502002020	17 มิ.ย. 48	-	กระเบื้องมุงหลังคา	16 มิ.ย. 58
75	28234	16 ก.ค. 53	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502002021	17 มิ.ย. 48	-	กระเบื้องมุงหลังคา	16 มิ.ย. 58
76	28235	16 ก.ค. 53	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602002130	25 ก.ค. 49	-	ครอบหลังคา	24 ก.ค. 59
77	28292	23 ก.ค. 53	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602002133	25 ก.ค. 49	-	ครอบหลังคา	24 ก.ค. 59
78	28293	23 ก.ค. 53	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602002131	25 ก.ค. 49	-	ครอบหลังคา	24 ก.ค. 59
79	28294	23 ก.ค. 53	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602002132	25 ก.ค. 49	-	กระเบื้องมุงหลังคา	24 ก.ค. 59
80	28295	23 ก.ค. 53	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602002129	25 ก.ค. 49	-	ครอบหลังคา	24 ก.ค. 59
81	29607	16 ก.พ. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602003695	27 ธ.ค. 49	-	กระเบื้องมุงหลังคา	26 ธ.ค. 59
82	29693	7 มี.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602003696	27 ธ.ค. 49	-	กระเบื้องมุงหลังคา	26 ธ.ค. 59

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
83	29694	7 มี.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602003697	27 ธ.ค. 49	-	กระเบื้องมุงหลังคา	26 ธ.ค. 59
84	29695	7 มี.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602003698	27 ธ.ค. 49	-	กระเบื้องมุงหลังคา	26 ธ.ค. 59
85	29696	7 มี.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602003699	27 ธ.ค. 49	-	กระเบื้องมุงหลังคา	26 ธ.ค. 59
86	29697	7 มี.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602003705	27 ธ.ค. 49	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	26 ธ.ค. 59
87	29698	7 มี.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602003706	27 ธ.ค. 49	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	26 ธ.ค. 59
88	29819	31 มี.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602003700	27 ธ.ค. 49	-	กระเบื้องมุงหลังคา	26 ธ.ค. 59
89	30006	12 พ.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602002134	25 ก.ค. 49	-	ครอบสันหลังคา	24 ก.ค. 59
90	30023	23 พ.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0602003702	27 ธ.ค. 49	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	26 ธ.ค. 59
91	30582	6 ก.ย. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502000449	18 ก.พ. 48	-	อุปกรณ์ยึดโครงสร้าง หลังคา	17 ก.พ. 58
92	30583	6 ก.ย. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502000452	18 ก.พ. 48	-	อุปกรณ์ยึดโครงหลังคา	17 ก.พ. 58

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
93	30821	27 ก.ย. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502000216	1 ก.พ. 48	-	กระเบื้องโปร่งแสงชนิด แผ่นเรียบ	31 ม.ค. 58
94	อนุสิทธิบัตร 5898	11 ม.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1003000350	26 เม.ย. 53	ตู้ที่มีระบบการระบายอากาศ	-	25 เม.ย. 59
95	อนุสิทธิบัตร 6099	25 มี.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0903000394	24 เม.ย. 52	อุปกรณ์เชื่อมต่อส่วนน้ำทิ้งของโ สุขภัณฑ์	-	23 เม.ย. 58
96	อนุสิทธิบัตร 6218	12 พ.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1003000629	16 ก.ค. 53	แท่นกดแบบให้แรงอัดกระจาย เท่ากันทุกทิศทาง	-	15 ก.ค. 59
97	อนุสิทธิบัตร 6326	24 มิ.ย. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103000369	12 เม.ย. 54	อุปกรณ์สำหรับติดตั้งวัตถุบน หลังคา	-	11 เม.ย. 60
98	อนุสิทธิบัตร 6471	11 ส.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103000368	12 เม.ย. 54	แผ่นปูพื้นที่มีการปรับปรุงเพื่อให้ เหมาะสมกับแผ่นซึ่งมีวัสดุประเภท ซีเมนต์ที่เชื่อมเป็นส่วนประกอบ	-	11 เม.ย. 60
99	อนุสิทธิบัตร 6618	26 ก.ย. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0703000485	27 เม.ย. 50	กรรมวิธีการปรับปรุงห้องน้ำโดยไม่ มีการรื้อผนังและท่อน้ำเดิม	-	26 เม.ย. 58
100	สิทธิบัตรประเทศจีน ZL200710305114.7	17 ส.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	200710305115	20 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการขึ้น รูปเซรามิกแบบแผ่นและผลิตภัณฑ์ ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	19 ก.ย. 70
101	30040	25 พ.ค. 54	บริษัทสยามซีแพคบล็อก จำกัด	0602000284	2 ก.พ. 49	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	1 ก.พ. 59

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
102	สิทธิบัตรยูโร EP1717000B1	1 เม.ย. 52	บริษัทเซรามิคอุตสาหกรรมไทย จำกัด	05450074.9	25 เม.ย. 48	อุปกรณ์การทำลวดลายภายในเนื้อ กระเบื้อง	-	24 เม.ย. 68
103	33522	17 ส.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702000121	12 ม.ค. 50	-	อุปกรณ์คั่นบล็อกคอนกรีต	11 ม.ค. 60
104	33521	17 ส.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702000122	12 ม.ค. 50	-	วัสดุปูพื้น	11 ม.ค. 60
105	33520	17 ส.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702000123	12 ม.ค. 50	-	อุปกรณ์คั่นบล็อกคอนกรีต	11 ม.ค. 60
106	33217	20 ก.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702000251	31 ม.ค. 50	-	ชิ้นส่วนขอบทาง	30 ม.ค. 60
107	33222	20 ก.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702001033	10 เม.ย. 50	-	กระเบื้องมุงหลังคา	9 เม.ย. 60
108	33745	11 ก.ย. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702001034	10 เม.ย. 50	-	กระเบื้องมุงหลังคา	9 เม.ย. 60
109	32920	22 มิ.ย. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702001035	10 เม.ย. 50	-	กระเบื้องมุงหลังคา	9 เม.ย. 60
110	33220	20 ก.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002409	13 ก.ย. 50	-	ชิ้นส่วนรั้ว	12 ก.ย. 60
111	33219	20 ก.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002410	13 ก.ย. 50	-	ชิ้นส่วนรั้ว	12 ก.ย. 60

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
112	33218	20 ก.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002417	13 ก.ย. 50	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	12 ก.ย. 60
113	32919	20 มิ.ย. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002667	5 ต.ค. 50	-	กระเบื้องมุงหลังคา	4 ต.ค. 60
114	33221	20 ก.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002668	5 ต.ค. 50	-	กระเบื้องมุงหลังคา	4 ต.ค. 60
115	32678	16 พ.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002967	7 พ.ย. 50	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	6 พ.ย. 60
116	33744	11 ก.ย. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000804	12 มี.ค. 51	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	11 มี.ค. 61
117	32764	1 มิ.ย. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003120	17 ต.ค. 51	-	ภาชนะเพาะปลูก	16 ต.ค. 61
118	อนุสิทธิบัตร 7542	12 ต.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1003001095	29 ต.ค. 53	อุปกรณ์ปลูกพืชในแนวดิ่ง	-	28 ต.ค. 59
119	อนุสิทธิบัตร 7091	12 เม.ย. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1003001134	2 พ.ย. 53	กระเบื้องแก้ว	-	1 พ.ย. 59
120	อนุสิทธิบัตร 6888	26 ม.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103000083	28 ม.ค. 54	โครงสร้างเคาน์เตอร์คอนกรีต	-	27 ม.ค. 60

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
121	อนุสิทธิบัตร 6889	26 ม.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103000303	25 มี.ค. 54	ระบบการติดตั้งไมระแนง	-	24 มี.ค. 60
122	อนุสิทธิบัตร 7615	16 พ.ย. 55	บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอวิสิส จำกัด	1203000798	31 ก.ค. 55	อุปกรณ์แสดงภาพที่สูง	-	30 ก.ค. 61
123	อนุสิทธิบัตร 7656	4 ธ.ค. 55	บริษัทซิเมนต์ไทยโฮมเซอวิสิส จำกัด	1203000799	31 ก.ค. 55	อุปกรณ์สำหรับการต่อขึ้นที่สูง	-	30 ก.ค. 61
124	34903	28 ม.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000825	13 มี.ค. 51	-	อ่างล้างหน้า	12 มี.ค. 61
125	34975	4 ก.พ. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002966	7 พ.ย. 50	-	ครอบหลังคา	6 พ.ย. 60
126	35905	14 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002411	13 ก.ย. 50	-	ชิ้นส่วนรั้ว	12 ก.ย. 60
127	35906	14 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002413	13 ก.ย. 50	-	ชิ้นส่วนรั้ว	12 ก.ย. 60
128	35904	14 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000826	13 มี.ค. 51	-	กระเบื้องมุงหลังคา	12 มี.ค. 61
129	35907	14 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001448	25 เม.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุพื้นแผ่น	24 เม.ย. 61
130	35919	18 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002414	13 ก.ย. 50	-	ชิ้นส่วนรั้ว	12 ก.ย. 60

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
131	35921	18 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001447	25 เม.ย. 51	-	ภาชนะเพาะปลูก	24 เม.ย. 61
132	35920	18 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001449	25 เม.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุพื้นแผ่น	24 เม.ย. 61
133	35922	18 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001450	25 เม.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุพื้นแผ่น	24 เม.ย. 61
134	35923	18 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001451	25 เม.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุพื้นแผ่น	24 เม.ย. 61
135	35966	25 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000805	12 มี.ค. 51	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	11 มี.ค. 61
136	35970	25 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000823	13 มี.ค. 51	-	โกซาระหญิง	12 มี.ค. 61
137	35971	25 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000824	13 มี.ค. 51	-	สุขภัณฑ์	12 มี.ค. 61
138	38303	29 พ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000827	13 มี.ค. 51	-	แผ่นปูผนัง	12 มี.ค. 61
139	36132	15 ก.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000057	16 ม.ค. 52	-	กระเบื้องหลังคา	15 ม.ค. 62
140	36133	15 ก.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000506	25 ก.พ. 52	-	กระเบื้องมุงหลังคา	24 ก.พ. 62

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
141	36134	15 ก.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000507	25 ก.พ. 52	-	กระเบื้องมุงหลังคา	24 ก.พ. 62
142	36368	31 ก.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502000451	18 ก.พ. 48	-	อุปกรณ์ยึดโครงหลังคา	17 ก.พ. 58
143	36367	31 ก.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000056	16 ม.ค. 52	-	กระเบื้องหลังคา	15 ม.ค. 62
144	36369	31 ก.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000505	25 ก.พ. 52	-	กระเบื้องมุงหลังคา	24 ก.พ. 62
145	36779	28 ส.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000164	28 ม.ค. 52	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	27 ม.ค. 62
146	36780	28 ส.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000165	28 ม.ค. 52	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	27 ม.ค. 62
147	37016	16 ก.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502000450	18 ก.พ. 48	-	อุปกรณ์ยึดโครงหลังคา	17 ก.พ. 58
148	37017	16 ก.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502000453	18 ก.พ. 48	-	อุปกรณ์ยึดโครงหลังคา	17 ก.พ. 58
149	37456	9 ต.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0502000454	18 ก.พ. 48	-	อุปกรณ์ยึดโครงหลังคา เข้ามุมผนัง	17 ก.พ. 58
150	38254	28 พ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000163	28 ม.ค. 52	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	27 ม.ค. 62

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
151	38775	10 ม.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1002002068	6 ส.ค. 53	-	ลวดลายบรรจุภัณฑ์	5 ส.ค. 63
152	41212	25 ส.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202001561	18 มิ.ย. 55	-	ลวดลายบนกล่องบรรจุ ภัณฑ์	17 มิ.ย. 65
153	41279	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001975	25 มิ.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	24 มิ.ย. 61
154	41280	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003122	17 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	16 ต.ค. 61
155	41281	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001979	25 มิ.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	24 มิ.ย. 61
156	41282	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001976	25 มิ.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	24 มิ.ย. 61
157	41283	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003236	27 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	26 ต.ค. 61
158	41284	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001982	25 มิ.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุพื้นแผ่น	24 มิ.ย. 61
159	41285	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003237	27 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	26 ต.ค. 61
160	41286	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002776	15 ก.ย. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	14 ก.ย. 61

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
161	41287	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001978	25 มิ.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	24 มิ.ย. 61
162	41288	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003121	17 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	16 ต.ค. 61
163	41289	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003239	27 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	26 ต.ค. 61
164	41290	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002927	26 ก.ย. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	25 ก.ย. 61
165	41291	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002929	26 ก.ย. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	25 ก.ย. 61
166	41292	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001981	25 มิ.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	24 มิ.ย. 61
167	41293	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003621	9 ธ.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	8 ธ.ค. 61
168	41294	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003235	27 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	26 ต.ค. 61
169	41295	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002451	15 ส.ค. 51	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	14 ส.ค. 61
170	41296	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003536	27 พ.ย. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	26 พ.ย. 61

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
171	41297	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003238	27 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	26 ต.ค. 61
172	41298	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001977	25 มิ.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	24 มิ.ย. 61
173	41299	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002928	26 ก.ย. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	25 ก.ย. 61
174	41300	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001980	25 มิ.ย. 51	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	24 มิ.ย. 61
175	41301	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003622	9 ธ.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	8 ธ.ค. 61
176	41302	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003124	17 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	16 ต.ค. 61
177	41303	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003234	27 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	26 ต.ค. 61
178	41304	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003123	17 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	16 ต.ค. 61
179	41305	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002233	25 ก.ค. 51	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	24 ก.ค. 61
180	41306	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002772	15 ก.ย. 51	-	แผ่นปูพื้น	14 ก.ย. 61

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
181	41307	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002053	1 ก.ค. 51	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	30 มิ.ย. 61
182	41308	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802003125	17 ต.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	16 ต.ค. 61
183	41309	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002773	15 ก.ย. 51	-	แผ่นปูพื้น	14 ก.ย. 61
184	41310	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002052	1 ก.ค. 51	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	30 มิ.ย. 61
185	41311	1 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802002931	26 ก.ย. 51	-	แผ่นปูพื้น	25 ก.ย. 61
186	41313	2 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702001171	27 เม.ย. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	26 เม.ย. 60
187	41314	2 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702001172	27 เม.ย. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	26 เม.ย. 60
188	41315	2 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002860	26 ต.ค. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	25 ต.ค. 60
189	41316	2 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002862	26 ต.ค. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	25 ต.ค. 60
190	41317	2 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002863	26 ต.ค. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	25 ต.ค. 60

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
191	41318	2 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002864	26 ต.ค. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	25 ต.ค. 60
192	41319	2 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002865	26 ต.ค. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	25 ต.ค. 60
193	41320	2 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002993	14 พ.ย. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	13 พ.ย. 60
194	41362	4 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702003357	18 ธ.ค. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	17 ธ.ค. 60
195	41363	4 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000800	12 มี.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	11 มี.ค. 61
196	41365	4 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000801-2	12 มี.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	11 มี.ค. 61
197	41413	8 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000407	1 ก.พ. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	31 ม.ค. 61
198	41414	8 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000408	1 ก.พ. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	31 ม.ค. 61
199	41415	8 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000409	1 ก.พ. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	31 ม.ค. 61
200	41453	12 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000951	20 มี.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	19 มี.ค. 61

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
201	41454	12 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000952	20 มี.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	19 มี.ค. 61
202	41456	12 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702002861	26 ต.ค. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	25 ต.ค. 60
203	41518	17 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000803	12 มี.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	11 มี.ค. 61
204	41519	17 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000948	20 มี.ค. 51	-	แผ่นปูพื้นหรือผนัง	19 มี.ค. 61
205	41520	17 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000949	20 มี.ค. 51	-	แผ่นปูพื้นหรือผนัง	19 มี.ค. 61
206	41521	17 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000950	20 มี.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	19 มี.ค. 61
207	41544	19 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802000953	20 มี.ค. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	19 มี.ค. 61
208	41545	19 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0802001452	25 เม.ย. 51	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	24 เม.ย. 61
209	41546	19 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0702003358	18 ธ.ค. 50	-	ลวดลายบนวัสดุพื้นแผ่น	17 ธ.ค. 60
210	41589	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902001707	5 มิ.ย. 52	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	4 มิ.ย. 62

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
211	41590	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000059	16 ม.ค. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	15 ม.ค. 62
212	41591	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000657	6 มี.ค. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	5 มี.ค. 62
213	41592	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000895	19 มี.ค. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	18 มี.ค. 62
214	41593	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902001711	5 มิ.ย. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	4 มิ.ย. 62
215	41594	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902001710	5 มิ.ย. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	4 มิ.ย. 62
216	41595	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902001210	24 เม.ย. 52	-	แผ่นปูผนัง	23 เม.ย. 62
217	41596	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902003082	14 ต.ค. 52	-	วัสดุปูพื้น	13 ต.ค. 62
218	41597	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000898	19 มี.ค. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	18 มี.ค. 62
219	41598	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000896	19 มี.ค. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	18 มี.ค. 62
220	41599	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902001709	5 มิ.ย. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	4 มิ.ย. 62

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
221	41600	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000897	19 มี.ค. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	18 มี.ค. 62
222	41601	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902003084	14 ต.ค. 52	-	วัสดุปูพื้น	13 ต.ค. 62
223	41602	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902002939	2 ต.ค. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	1 ต.ค. 62
224	41603	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902002937	2 ต.ค. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	1 ต.ค. 62
225	41604	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902003085	14 ต.ค. 52	-	วัสดุปูพื้น	13 ต.ค. 62
226	41605	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902001213	24 เม.ย. 52	-	แผ่นปูผนัง	23 เม.ย. 62
227	41606	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902003083	14 ต.ค. 52	-	วัสดุปูพื้น	13 ต.ค. 62
228	41607	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902002938	2 ต.ค. 52	-	ลดลายวัสดุปูพื้น	1 ต.ค. 62
229	41608	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902001212	24 เม.ย. 52	-	แผ่นปูผนัง	23 เม.ย. 62
230	41609	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902003079	14 ต.ค. 52	-	วัสดุปูพื้น	13 ต.ค. 62

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
231	41610	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902003077	14 ต.ค. 52	-	วัสดุปูพื้น	13 ต.ค. 62
232	41611	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902001211	24 เม.ย. 52	-	แผ่นปูผนัง	23 เม.ย. 62
233	41612	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902003081	14 ต.ค. 52	-	วัสดุปูพื้น	13 ต.ค. 62
234	41613	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000658	6 มี.ค. 52	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	5 มี.ค. 62
235	41614	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902000899	19 มี.ค. 52	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	18 มี.ค. 62
236	41615	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902001708	5 มิ.ย. 52	-	ลวดลายวัสดุปูพื้น	4 มิ.ย. 62
237	41616	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0902002192	22 ก.ค. 52	-	ลวดลายบนวัสดุปูพื้น	21 ก.ค. 62
238	อนุสิทธิบัตร 7794	24 ม.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103001300	6 ธ.ค. 54	อุปกรณ์สำหรับการกรองน้ำฝน	-	5 ธ.ค. 60
239	อนุสิทธิบัตร 7821	1 ก.พ. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1203001319	16 พ.ย. 55	อุปกรณ์ดูดน้ำแบบทำความสะอาด ตัวเองด้วยลม	-	15 พ.ย. 61
240	อนุสิทธิบัตร 7898	4 มี.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1203000406	24 เม.ย. 55	ระบบติดตั้งฐานโครงสร้าง	-	23 เม.ย. 61

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
241	อนุสิทธิบัตร 8140	15 ก.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103001301	6 ธ.ค. 54	อุปกรณ์สำหรับการกรองน้ำฝน	-	5 ธ.ค. 60
242	อนุสิทธิบัตร 8297	16 ก.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1003000717	6 ส.ค. 53	อุปกรณ์สำหรับพลิกวัสดุแผ่น	-	5 ส.ค. 59
243	อนุสิทธิบัตร 8328	24 ก.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0903000393	24 เม.ย. 52	ระบบการติดตั้งแผ่นผนังและชุด อุปกรณ์	-	23 เม.ย. 58
244	อนุสิทธิบัตร 8327	24 ก.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303000079	24 ม.ค. 56	อุปกรณ์ดักและระบายความร้อนใต้ หลังคา	-	23 ม.ค. 62
245	อนุสิทธิบัตร 8328	24 ก.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0903000393	24 เม.ย. 52	ระบบการติดตั้งแผ่นผนังและชุด อุปกรณ์	-	23 เม.ย. 62
246	อนุสิทธิบัตร 8637	12 ก.พ. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303000336	27 มี.ค. 56	ชิ้นส่วนสำหรับการติดตั้งกรอบ	-	26 มี.ค. 66
247	อนุสิทธิบัตร 8916	9 มิ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303000299	20 มี.ค. 56	ระบบจัดการจ่ายไฟฟ้าในอาคารที่ มีหน่วยผลิตไฟฟ้าสำรองในตัวเอง	-	19 มี.ค. 66
248	อนุสิทธิบัตร 8917	9 มิ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001089	16 ก.ย. 56	ระบบปลูกพืชช่วยปรับสภาวะ อากาศเฉพาะแห่ง	-	15 ก.ย. 66
249	อนุสิทธิบัตร 8940	23 มิ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0903000195	6 มี.ค. 52	วัสดุเพาะปลูก	-	5 มี.ค. 62
250	อนุสิทธิบัตร 9162	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001541	6 ธ.ค. 56	ชุดปรับระดับสำหรับพัดลม	-	5 ธ.ค. 66

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
251	อนุสิทธิบัตร 9215	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000092	12 ก.พ. 57	ระบบการปลูกต้นไม้ในแนวตั้ง	-	11 ก.พ. 67
252	อนุสิทธิบัตร 9217	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001325	18 ต.ค. 56	ชุดระบายอากาศสำหรับหลังคา	-	17 ต.ค. 66
253	อนุสิทธิบัตร 9218	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001540	6 ธ.ค. 56	อุปกรณ์สำหรับการติดตั้งวัตถุบน หลังคา	-	5 ธ.ค. 66
254	อนุสิทธิบัตร 9306	10 พ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1203000444	3 พ.ค. 55	ระบบการติดตั้งแผ่นพื้น	-	2 พ.ค. 65
255	อนุสิทธิบัตร 9395	19 ธ.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0903000395	24 เม.ย. 52	กรรมวิธีการผลิตกระเบื้องเซรามิค ที่ตกแต่งด้วยสีเรืองแสงที่ผ่านการ เผา	-	23 เม.ย. 62
256	40369	9 มิ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1102003513	6 ธ.ค. 54	-	ภาชนะบรรจุ	5 ธ.ค. 64
257	อนุสิทธิบัตร 8043	23 พ.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0803001305	31 ต.ค. 51	ปูนฉาบปิดรอยต่อแผ่นไฟเบอร์ ซีเมนต์	-	30 ต.ค. 61
258	อนุสิทธิบัตร 8719	14 มี.ค. 57	บริษัทกระเบื้องหลังคาซีแพค จำกัด	1203001424	1 มิ.ย. 55	แผ่นติดหลังคา	-	31 พ.ค. 65
259	อนุสิทธิบัตร 8721	17 มี.ค. 57	บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	1303001128	24 ก.ย. 56	ระบบการติดตั้งแผ่นวัสดุ	-	23 ก.ย. 66

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
260	สิทธิบัตรประเทศ ไต้หวัน 1401146	11 ก.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	96135120	20 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการขึ้น รูปเซรามิกแบบแผ่นและผลิตภัณฑ์ ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	19 ก.ย. 70
261	สิทธิบัตรกลุ่ม ประเทศยุโรป EP2065150A1	5 มี.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	7450217	27 พ.ย. 50	อุปกรณ์การทำลวดลายภายในเนื้อ กระเบื้อง	-	26 พ.ย. 70
262	สิทธิบัตรประเทศ เยอรมัน EP2036694	5 มี.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	7116535.1	20 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการขึ้น รูปเซรามิกแบบแผ่นและผลิตภัณฑ์ ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	19 ก.ย. 70
263	อนุสิทธิบัตร 3196	3 พ.ค. 50	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	0603000996	28 ก.ค. 49	อุปกรณ์ส่วนควบที่ใช้สำหรับ รถบรรทุก	-	27 ก.ค. 59
264	อนุสิทธิบัตร 3440	21 ส.ค. 50	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	0603000139	3 ก.พ. 49	ชุดอุปกรณ์ตรวจสอบการจมน้ำ ของเรือ	-	2 ก.พ. 59
265	อนุสิทธิบัตร 4011	1 ก.พ. 51	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	0603001619	5 ต.ค. 49	อุปกรณ์เรียงเศษปึกไม้	-	4 ต.ค. 59
266	อนุสิทธิบัตร 5135	5 พ.ย. 52	บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด	0703000033	9 ม.ค. 50	อุปกรณ์เตือนหลักในขณะขับรถ	-	8 ม.ค. 60
267	อนุสิทธิบัตร 5155	4 ธ.ค. 52	บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด	0803001512	22 ธ.ค. 51	เครื่องตรวจสอบผ้าใบ	-	21 ธ.ค. 61

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
268	อนุสิทธิบัตร 6310	17 มิ.ย. 54	บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	0903001006	11 ก.ย. 52	ระบบผนังหลายชั้น	-	10 ก.ย. 62
269	35965	21 มิ.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	0802000673	27 ก.พ. 51	-	เครื่องตรวจวัดปริมาณ แอลกอฮอล์	26 ก.พ. 61
270	37767	29 ต.ค. 56	บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียન્ซ์ จำกัด	0902001826	19 มิ.ย. 52	-	ลวดลายบรรจุภัณฑ์	18 มิ.ย. 58
271	อนุสิทธิบัตร 9002	23 ก.ค. 57	บริษัทเอสซีจี เทอร์คิง จำกัด	1103000443	3 พ.ค. 54	เชื้อเพลิงถ่านหินเหลว	-	2 พ.ค. 58

• ใบอนุญาตสัมปทาน

ประทานบัตรในการทำเหมืองแร่หินปูนและยิปซัมเป็นประทานบัตรที่มีอายุระยะยาว และมักจะได้รับสิทธิในการต่ออายุ
 ประทานบัตรต่อเนื่อง เนื่องจากปูนซีเมนต์เป็นสินค้าพื้นฐานที่ใช้ในการก่อสร้าง และเกี่ยวข้องกับภาพรวมทางเศรษฐกิจ
 ของประเทศไทย

รายละเอียดประทานบัตรเหมืองแร่ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในธุรกิจซีเมนต์ –
 ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ที่ให้ประโยชน์ในปัจจุบัน

เจ้าของใบอนุญาต สัมปทาน	สถานที่ตั้ง	ชนิดของแร่	จำนวน ประทานบัตร (ฉบับ)	ประเภท พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	อายุ ประทานบัตร ที่เหลืออยู่ (ปี)	ปีที่ ใบอนุญาต สิ้นอายุ
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	สระบุรี	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	13	ป่าไม้	3,683	2	2560
			3	ป่าไม้	897	3	2561
			15	ป่าไม้	3,012	21	2579
		ไฟโรฟิลไลต์	1	ป่าไม้	95	13	2571
			2	ป่าไม้	183	17	2575
	นครสวรรค์	ยิปซัม	1	ป่าไม้	298	16	2574
			1	ป่าไม้	278	10	2568
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	ลำปาง	ถ่านหิน	1	ป่าไม้	209	17	2575
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	17	ป่าไม้	4,987	3	2561
		หินดินดานเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	5	ป่าไม้	1,442	3	2561
		ดินอุตสาหกรรม	1	กรรมสิทธิ์	51	14	2572
		ชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	280	20	2578
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	สระบุรี	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	10	ป่าไม้	2,575	12	2570
		หินดินดานเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	3	กรรมสิทธิ์	874	12	2570
	ลพบุรี	ดินอุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	218	23	2581

เจ้าของใบอนุญาต สัมปทาน	สถานที่ตั้ง	ชนิดของแร่	จำนวน ประทานบัตร (ฉบับ)	ประเภท พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	อายุ ประทานบัตร ที่เหลืออยู่ (ปี)	ปีที่ ใบอนุญาต สิ้นอายุ
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	สระบุรี	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	5	ป่าไม้	954	15	2573
		ดินอุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	279	11	2569
			3	กรรมสิทธิ์	840	23	2581
			1	กรรมสิทธิ์	86	9	2567
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	นครศรีธรรมราช	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	19	ป่าไม้	4,973	20	2578
	กระบี่	ดินอุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	2	กรรมสิทธิ์	372	23	2581
Kampot Cement Co.,Ltd.	ประเทศ กัมพูชา	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	1	Ministry of industry, Mines and Energy	6,133	51	2609

● บัตรส่งเสริมการลงทุน

เอสซีจีถือเป็นนโยบายปฏิบัติในทุกกลุ่มธุรกิจที่จะขอรับส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีสิทธิได้รับส่งเสริมการลงทุน เนื่องจากเอสซีจีมีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ทุกประการ

○ เอสซีจี เคมิคอลส์

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
PP 3	24 ก.ค. 2550	มี.ค. 2566
HDPE 4	24 ก.ค. 2550	ก.พ. 2566

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ทำเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์	2 ต.ค. 2546 19 พ.ค. 2547 25 พ.ย. 2547 12 ธ.ค. 2550 14 ส.ค. 2552 5 มี.ค. 2553 26 มิ.ย. 2555	ธ.ค. 2559 ก.ค. 2560 ม.ค. 2561 เม.ย. 2566 พ.ย. 2566 พ.ค. 2567 พ.ย. 2568
โอเลฟินส์ (MOC)	25 ธ.ค. 2549	ม.ค. 2566
PE COMPOUND	10 ก.พ. 2546 11 มี.ค. 2547 26 มี.ค. 2547 10 เม.ย. 2549 23 พ.ค. 2549 7 ธ.ค. 2550 20 เม.ย. 2555	ก.พ. 2560 มี.ค. 2561 ก.พ. 2563 พ.ย. 2562 ก.ค. 2563 มี.ค. 2564 มี.ค. 2569
ไอน้ำ	30 ต.ค. 2552	เม.ย. 2567
CATALYST	7 ส.ค. 2552	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
INDUSTRIAL WAX	28 ก.พ. 2556	พ.ย. 2569
DPEX (เม็ดพลาสติก LDPE)	22 พ.ย. 2556	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
PE Compound	10 ก.พ. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนการผลิต เม็ดพลาสติกโพลิเอทิลีน	6 พ.ค. 2554	ต.ค. 2569
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) ผลิตภัณฑ์และ กระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	27 พ.ค. 2554	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) ผลิตภัณฑ์และ เทคโนโลยีกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	10 พ.ย. 2554	ธ.ค. 2567
ผลิต ISOPRENE, Piperylene และ DI- Cyclopentadiene (DCPD) (SCG CHEM)	21 พ.ค. 2556	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิต Butene-1 และ Methyl Tertiary Butyl Ether (MTBE) (SCG CHEM)	21 พ.ค. 2556	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) เทคโนโลยีการบำบัดของเสียจากกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	7 พ.ค. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนการแยกสารอะโรมาติกส์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	24 ก.ค. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนการแยกสารโอเลฟินส์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	24 ก.ค. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) เทคโนโลยีการกำจัดสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs)	18 ส.ค. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) สารเติมแต่งและกระบวนการผลิตเพื่อพัฒนาคุณสมบัติของเม็ดพลาสติก	4 ก.ย. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับการผลิตเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	23 ก.ย. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
CALIBRATION	30 มิ.ย. 2546 21 พ.ย. 2546 22 พ.ค. 2555	พ.ค. 2562 มิ.ย. 2561 พ.ย. 2568
เขตอุตสาหกรรม	4 ธ.ค. 2540	มี.ค. 2561
บำบัดน้ำเสีย กำจัดหรือขนถ่ายขยะกากอุตสาหกรรมหรือสารเคมีที่เป็นพิษ	20 มี.ค. 2551	เม.ย. 2566
พัฒนาทรัพยากรมนุษย์	16 ธ.ค. 2554	ม.ค. 2570
PVC RESIN	17 ก.ค. 2550	ก.ค. 2563
PROFILE,ท่อ,ข้อต่อ	26 ธ.ค. 2545	ม.ค. 2560
	26 ธ.ค. 2546	ก.พ. 2560
	23 เม.ย. 2547	ม.ค. 2561
	16 ธ.ค. 2547	มี.ค. 2561
	16 ธ.ค. 2547	ม.ค. 2561
	4 ต.ค. 2548	ต.ค. 2561
	18 ก.ย. 2549	ก.ค. 2562
	18 ก.ย. 2549	มี.ค. 2563

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
PROFILE,ท่อ,ข้อต่อ	29 ธ.ค. 2553	ม.ค. 2567
	11 มี.ค. 2554	พ.ค. 2567
	14 พ.ค. 2555	มี.ค. 2568
	11 ก.ค. 2555	ก.ค. 2568
	25 ก.ย. 2555	ต.ค. 2568
	22 มี.ค. 2556	ก.ย. 2569
MOULD	23 ส.ค. 2548	ส.ค. 2561
	25 พ.ย. 2553	พ.ย. 2566

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนการเพิ่มความบริสุทธิ์ของสารอะโรเมติกส์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	27 ส.ค. 2552	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) ผลิตภัณฑ์ตัวเร่งปฏิกิริยาในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	20 ต.ค. 2554	9 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนการเพิ่มความบริสุทธิ์ของสารโอเลฟินส์ (Olefins) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	10 ก.พ. 2555	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (TPC)	30 มิ.ย. 2546	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล มีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ท่อ,ข้อต่อ	15 ธ.ค. 2552	ก.พ. 2560
	6 พ.ค. 2554	ก.ค. 2561
	11 ก.ค. 2555	มี.ค. 2563
	21 ม.ค. 2557	7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับการปรับปรุงสายการผลิตเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น มีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
HDPE1 (ปรับปรุงสายการผลิต)	23 ธ.ค. 2556	ธ.ค. 2559
PP1 (ปรับปรุงสายการผลิต)	11 ก.พ. 2557	3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
HDPE2	3 ก.พ. 2554	ก.พ. 2562
PP1	3 ก.พ. 2554	ก.พ. 2562
LDPE	3 ก.พ. 2554	ก.พ. 2562
คลังสินค้า/ท่าเรือ	10 ต.ค. 2555	ต.ค. 2563
PVC RESIN	31 พ.ค. 2556	พ.ค. 2564
	15 ส.ค. 2557	ส.ค. 2565
	7 พ.ย. 2557	พ.ย. 2565
PVC PASTE RESIN	16 ต.ค. 2557	ต.ค. 2565

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 70 ของเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนสำหรับการส่งเสริมการลงทุนด้านพลังงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
COMPOUNDED PLASTICS	31 พ.ค. 2556	พ.ค. 2559
VINYL CHLORIDE MONOMER (VCM)	31 พ.ค. 2556	พ.ค. 2559

○ เอสซีจี เปเปอร์

รายละเอียดกิจการในธุรกิจกระดาษที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกระดาษชนิดไม่เคลือบผิว	11 ม.ค. 2550	พ.ค. 2559
ผลิตกระดาษเคลือบพลาสติกชนิด Hygienic	12 ก.ค. 2555 7 มี.ค. 2556	ก.ค. 2561 มิ.ย. 2563
ผลิตกระดาษkraft	14 ก.พ. 2556 14 ก.พ. 2556 14 ก.พ. 2556 20 พ.ค. 2556 20 ก.พ. 2557 16 ส.ค. 2556	มี.ค. 2562 ก.ย. 2562 ธ.ค. 2563 พ.ค. 2564 ก.พ. 2565 ต.ค. 2560
ปลูกป่ายูคาลิปตัส	6 ก.พ. 2556	มิ.ย. 2564
ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ	22 ก.ย. 2548 5 เม.ย. 2553	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ มี.ค. 2562
ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก	1 เม.ย. 2556 1 เม.ย. 2556 1 เม.ย. 2556 14 พ.ค. 2556 27 ก.ย. 2556	ก.ย. 2563 ก.ย. 2558 ต.ค. 2562 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ มี.ค. 2560
ผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูก และกล่องกระดาษลูกฟูก	24 ก.ค. 2550	ม.ค. 2565

○ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

รายละเอียดกิจการในธุรกิจซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการติดตั้งเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าจากความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (WHG – Waste Heat Power Generator)	6 พ.ย. 2550	ม.ค. 2561
โครงการผลิตเชื้อเพลิงแข็งทดแทนในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ (Solid Waste Pre-Treatment Plant)	31 พ.ค. 2553	ธ.ค. 2561
โครงการห้องปฏิบัติการสิ่งแวดล้อม	29 มิ.ย. 2555	เม.ย. 2570
โครงการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF – Refuse Derived Fuel)	8 ม.ค. 2557	ก.ค. 2570
โครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและไอน้ำ	2 ธ.ค. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ขยายกำลังการผลิตกระเบื้องมุงหลังคาเซรามิค LINE 3	25 พ.ค. 2548	พ.ค. 2561
ขยายกำลังการผลิตกระเบื้องมุงหลังคาเซรามิค LINE 4	4 ธ.ค. 2555	พ.ย. 2563
ขยายกำลังการผลิตกระเบื้องมุงหลังคาเซรามิค LINE 5	13 ส.ค. 2556	7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ขยายกำลังการผลิต ฉนวนใยแก้ว	9 พ.ย. 2553	ก.พ. 2563
ผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	6 มิ.ย. 2551	ม.ค. 2559
	10 ก.พ. 2554	ต.ค. 2562
ศูนย์กระจายสินค้าระหว่างประเทศด้วยระบบที่ทันสมัย (Export Service Center)	2 มี.ค. 2553	มี.ค. 2561

โครงการ	วันที่ได้รับบัตร ส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
กิจการขนส่งทางเรือ	26 ก.พ. 2556	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
กิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล (วัดบันได)	20 ส.ค. 2556	ธ.ค. 2565

○ Corporate & Investment

รายละเอียดกิจการในธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

โครงการ	วันที่ได้รับบัตร ส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ ติดตั้งบนหลังคา	20 มี.ค. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าที่สำคัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เช่น เครื่องหมายรูปช้างในหกเหลี่ยม เครื่องหมายรูปช้างในวงกลม เครื่องหมายรูปช้างเอราวัณในวงกลม เครื่องหมายรูปเสือในวงกลม เครื่องหมายรูปช้างในหกเหลี่ยมและคำว่า SCG ฯลฯ โดยมีเครื่องหมายการค้าที่กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์รับจดทะเบียนไว้ประมาณ 549 รูป



4.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในลักษณะบริษัทโฮลดิ้ง โดยเข้าไปถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารงาน การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ระยะยาว และสอดคล้องกับการบริหารองค์การตามหลักบรรษัทภิบาลบริษัทได้จัดตั้งการบริหารงาน โดยมีกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี เคมิคอลส์ และเอสซีจี เพเปอร์ และ เอสซีจี การลงทุน จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารการลงทุนในธุรกิจร่วมทุนของ เอสซีจี ในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ และธุรกิจเหล็ก ทั้งนี้จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน ในรูปของเงินปันผล และค่าธรรมเนียมการจัดการ โดยโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 สัดส่วนการลงทุนของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ แยกตามกลุ่มธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อที่ 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ หน้า 5-16

5. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท สรุปได้ดังนี้

คดีอิติตพนักงานบริษัทหลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการทูลฎีกาต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอิติตพนักงานเกี่ยวกับการหลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการทูลฎีกาเกี่ยวกับหุ้นต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท เป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นใบหุ้นดังกล่าวได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัท พร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นรวม 9 ราย ต่อศาลแพ่ง ให้ร่วมรับผิดชอบในฐานะละเมิด เรียกทรัพย์และค่าเสียหาย จำนวนทุนทรัพย์ 223 ล้านบาท

จากนั้นในไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอิติตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอิติตพนักงานด้วย ซึ่งบริษัทและโจทก์ต่างยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้เป็นให้อิติตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นจำนวน 672,000 หุ้น หากคืนไม่ได้ให้ใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมเงินปันผลที่ขาดอยู่ และดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบด้วย

ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 และขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

การลดความเสี่ยงสำหรับโครงการในมาบตาพุด

สืบเนื่องจากศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้หน่วยงานราชการระงับโครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงไว้เป็นการชั่วคราว ซึ่งมีโครงการของเอสซีจีเคมีคอลส์ จำนวน 18 โครงการ ณ วันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางตัดสินให้เพิกถอนใบอนุญาตสำหรับโครงการที่ออกหลังรัฐธรรมนูญปี 2550 และอยู่ใน 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงฯ ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าวข้างต้น มีโครงการของเอสซีจีที่เข้าข่ายโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงเพียง 1 โครงการ คือโครงการขยายกำลังการผลิตไวนิลคลอไรด์ โมโนเมอร์ ของบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการตามรัฐธรรมนูญมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว โดยกรณีอุทธรณ์ของกระทรวงมหาดไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้ยื่นขอเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาต จาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

6. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลพื้นฐาน

ชื่อ	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	The Siam Cement Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
ประเภทธุรกิจ	0107537000114
เว็บไซต์	Holding Company
ปีที่ก่อตั้ง	www.scg.co.th
วันแรกที่ซื้อขายหุ้น	2456
ในตลาดหลักทรัพย์ฯ	30 เมษายน 2518
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ กลุ่มสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ถือหุ้นร้อยละ 31.6 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป
ติดต่อ	สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล : info@scg.co.th สำนักงานเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2586-6098 โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล : corporate@scg.co.th นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2586-3309 โทรสาร 0-2586-3307 อีเมล : invest@scg.co.th

สำนักงานสื่อสารองค์กร

โทรศัพท์ 0-2586-3770

โทรสาร 0-2586-2974

อีเมล : corpcomm@scg.co.th

กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย

โทรสาร 0-2586-3007

อีเมล : ind_dir@scg.co.th

2. การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจกรรมที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อ “นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ” หน้า 5 – 16

3. บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น
ที่ตั้ง

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์

0-2229-2800

โทรสาร

0-2359-1259

อีเมล

contact.tsd@set.or.th

เว็บไซต์

www.tsd.co.th

ผู้สอบบัญชี

บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

โดย นายวินิจ ศิลามงคล (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3378) หรือ

นางสาวสุริยรัตน์ ทองอรุณแสง (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4409) หรือ

นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5565)

ที่ตั้ง

195 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร

กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์

0-2677-2000

โทรสาร

0-2677-2222

ที่ปรึกษากฎหมาย

ที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

เลขที่ 1 ถนนปิ่นตอสน์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888

0-2586-2976

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

ที่ตั้ง

โทรศัพท์

โทรสาร

เว็บไซต์

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

0-2299-1111

0-2990-6010

www.tmbbank.com