บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2563

แบบ 56-1 One Report*

BUILDING RESILIENCE for the Next Normal

* แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี

SCG

สารบัญ

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

01	วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ	001
02	สารจากคณะกรรมการ	003
03	Building Resilience for the Next Normal	007
04	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	012
05	ผลประกอบการ	013
06	สรุปผลการดำเนินงาน	014
	ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	017
	ธุรกิจเคมิคอลส์	023
	ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	031
07	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	040
08	การบริหารจัดการความเสี่ยง	064
09	การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ปี 2563	075
	ความรับผิดชอบต่อสังคม	082
10	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	090
11	รายชื่อบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ	106
12	โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก	127
13	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	136

การกำกับดูแลกิจการ

14	นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	140
15	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	166
16	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	190
17	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	200

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

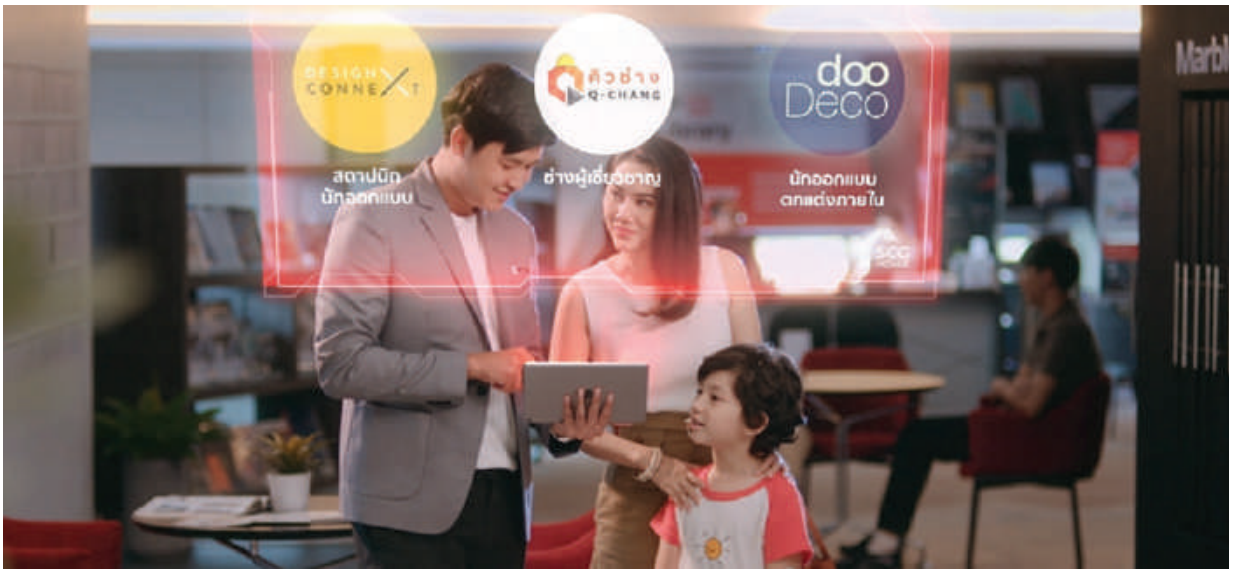
18	ข้อพิพาททางกฎหมาย	208
19	บุคคลอ้างอิง	210
20	ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน	211
	เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์	212

ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้
โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น
เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

เนื้อหาของรายงานเล่มนี้ จัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100%
อีกทั้งยังพิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอาบสารเคมี
เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

01

วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในการประกอบธุรกิจ



ก้าวเข้าสู่ปีที่ 108 เอสซีจี กลุ่มบริษัทชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนที่มุ่งมั่น พัฒนาและปรับการดำเนินธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี โดยเริ่มก่อตั้งในประเทศไทย ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2456 ตามพระบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 เพื่อผลิตปูนซิเมนต์ วัสดุก่อสร้างที่สำคัญในการพัฒนาประเทศและทดแทนการนำเข้า ต่อมาได้ขยายกิจการและเติบโตมาอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการยอมรับในวงกว้างและเป็นต้นแบบการดำเนินธุรกิจทั้งในระดับประเทศ ภูมิภาคอาเซียน และในระดับโลก ปัจจุบันเอสซีจีประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมิคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

วิสัยทัศน์ของเอสซีจี คือ เอสซีจีจะเป็นผู้นำตลาดภูมิภาคอาเซียน ด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้า บริการ และโซลูชั่นที่ตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า พร้อมมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) สร้างความเจริญก้าวหน้าในทุกสังคมและชุมชนที่เข้าไปดำเนินงาน ด้วย Passion ของทุกคนในองค์กร เพื่อส่งต่อ “สิ่งที่ดีกว่า” ให้ลูกค้าภายใต้คำมั่นสัญญา “Passion for Better”

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงและผลกระทบจากวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด 19 ในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ เอสซีจี ต้องเร่งปรับตัวเพื่อก้าวข้ามผ่านความท้าทายและให้ธุรกิจเดินหน้าต่อ (Resiliency) ด้วยความทุ่มเทเชิงรุก ปรับกลยุทธ์สู้ศึกดิสรัปชัน ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่มีมาตรฐานด้านความปลอดภัยสูง และใช้ความรวดเร็วในการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าให้กับลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ภายใต้การบริหารงานตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน จนทำให้เป็นองค์กรแรกในอาเซียน ที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainable Indices (DJSI) ดัชนีที่ใช้ประเมินประสิทธิผลการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทชั้นนำระดับโลก ให้เป็นที่ 1 ของโลกในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Industry Leader – Construction Materials) และอยู่ในระดับ Gold Class รวมถึงได้คะแนนเป็นอันดับ 1 ร่วมในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Industry Group Leader – Materials) ทั้งนี้ เอสซีจี นับเป็นองค์กรแรกในอาเซียนที่ได้รับการประเมินให้เป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2547 ต่อเนื่องยาวนานเป็นปีที่ 17 สะท้อนให้เห็นถึงผลสำเร็จของการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ของเอสซีจีได้อย่างแท้จริง

พลอากาศเอก

สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

02

สารจากคณะกรรมการ

“พร้อมรับทุกการเปลี่ยนแปลง ปรับตัวเพื่อเดินหน้าต่อ อย่างยั่งยืน”

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลกระทบให้เศรษฐกิจโลกชบเซาอย่างหนัก ในปี 2563 คาดว่าเศรษฐกิจโลกจะหดตัวประมาณร้อยละ 4.3[1] และฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ในต้นปี 2564 เนื่องจากหลายประเทศยังเผชิญกับการแพร่ระบาดระลอกใหม่ และการกระจายวัคซีนให้ได้ทั่วทั้งโลกจะใช้เวลาอีกพอสมควร สำหรับผลกระทบทางเศรษฐกิจต่อภูมิภาคอาเซียน ในปี 2563 คาดว่าจะหดตัวร้อยละ 4.4[2] โดยเวียดนามได้รับผลกระทบจากโควิด 19 น้อยที่สุด และเป็นประเทศเดียวในอาเซียนที่เศรษฐกิจสามารถขยายตัวได้ ส่วนประเทศไทย คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะหดตัวร้อยละ 6.6[3] จากจำนวนนักท่องเที่ยวที่ลดลง รวมถึงผลจากวิกฤตภัยแล้ง ในปี 2564 คาดว่าจะเศรษฐกิจไทยจะกลับมาขยายตัวร้อยละ 3.2[3] แม้มีแนวโน้มฟื้นตัว แต่ก็ยังมีความไม่แน่นอนสูง ขึ้นอยู่กับสถานการณ์และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด 19

ทางรอดคือ การปรับตัว

เอสซีจี มุ่งปรับตัวฝ่าวิกฤตโควิด 19 ด้วยความรวดเร็ว คุมเข้มมาตรการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ไม่ยอมจำนนต่อความเปลี่ยนแปลง พัฒนาให้องค์กรมีความแข็งแกร่งขึ้น และบุคลากรมีความสามารถมากขึ้น เดินหน้ารักษาเสถียรภาพของธุรกิจในระยะยาว ด้วยการมองไปข้างหน้า (Proactive) และนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ เพื่อพัฒนานวัตกรรมและโซลูชันที่ตอบโจทย์ทุกความต้องการลูกค้ายุค New Normal

เพื่อก้าวข้ามทุกความท้าทายและฟื้นคืนสู่ความแข็งแกร่ง เอสซีจียังเตรียมพร้อมรับมือหากสถานการณ์เลวร้ายที่สุด (Prepare for the Worst) และวางแผนสำหรับโอกาสทางธุรกิจที่เข้ามาได้ทุกเมื่อ (Plan for the Best) ความพร้อมปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลง วางแผนบริหารจัดการความต่อเนื่องของธุรกิจ และลงมือปฏิบัติให้รวดเร็วทันต่อสถานการณ์ คือ กุญแจสำคัญของการเอาชนะวิกฤต

หมายเหตุ : ตัวเลขเศรษฐกิจอ้างอิงจาก [1] ธนาคารโลก (มกราคม 2564) [2] ธนาคารพัฒนาเอเชีย (ธันวาคม 2563) [3] ธนาคารแห่งประเทศไทย (มกราคม 2564)

ธุรกิจเคมิคอลส์

ธุรกิจเคมิคอลส์ ปรับตัวต่อเนื่องเพื่อให้มีผลการดำเนินงานที่ดี โดยปรับกลยุทธ์เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มความสามารถการแข่งขันในตลาดที่ผันผวนและท้าทาย เพิ่มมาตรการเชิงรุกด้านการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด 19 พัฒนาและใช้ Digital Commerce Platform (DCP) เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้การส่งมอบสินค้าและบริการแก่ลูกค้าเป็นไปอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย มุ่งพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูงให้มีสัดส่วนที่สูงขึ้น ทั้งยังเร่งพัฒนาสินค้าให้ตอบโจทย์เศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อส่งเสริมการรีไซเคิลและตอบโจทย์เจ้าของแบรนด์ พร้อมกันนี้ได้เปิดศูนย์ i2P (Ideas to Products Center) ให้ลูกค้าได้เห็นถึงนวัตกรรมสินค้าและบริการ

โครงการปิโตรเคมีครบวงจร Long Son Petrochemicals Company Limited ประเทศเวียดนามที่จะเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันของเอสซีจีในภูมิภาคให้มีศักยภาพมากขึ้นในระยะยาว เดินหน้าก่อสร้างได้ตามแผน มีการปรับแผนงานการก่อสร้าง ใช้ระบบตรวจสอบทางไกลและผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกในการตรวจสอบเครื่องจักรจากประเทศต้นทางก่อนที่จะนำเข้ามายังประเทศเวียดนาม ทำให้ดำเนินการได้ต่อเนื่องและคืบหน้าตามแผนโดยไม่มีการระบาดของโควิด 19 ในพื้นที่โครงการ

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เร่งปรับโมเดลธุรกิจเพื่อยกระดับมาตรฐานการก่อสร้างและที่อยู่อาศัย โดยเน้นการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล อาทิ โซลูชันและช่องทางค้าปลีกในรูปแบบ Active Omni–channel ที่เชื่อมต่อช่องทางออนไลน์ (SCGHOME.com) และออฟไลน์ (เครือข่ายร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั้งหมดของเอสซีจี) เพื่ออำนวยความสะดวกสูงสุดให้กับลูกค้า แพลตฟอร์ม nocnoc เพื่อสร้างความสะดวกสบายให้กับเจ้าของบ้านตามพฤติกรรมการใช้ชีวิตที่เปลี่ยนแปลงไป ด้านการขนส่งสินค้าได้เพิ่มมาตรการเชิงรุกด้านสุขอนามัยในการให้บริการเพื่อให้ลูกค้ามั่นใจทั้งด้านคุณภาพและความปลอดภัยเมื่อใช้บริการ เทคโนโลยี BIM (Building Information Modelling) และ AR–VR (Augmented & Virtual Reality) สำหรับอุตสาหกรรมการก่อสร้าง ด้วยแบบจำลองตรวจสอบงานออกแบบก่อนลงมือก่อสร้าง ช่วยทำให้งานรวดเร็วขึ้น ประหยัดงบประมาณ และลดของเสียจากการก่อสร้าง

พร้อมกันนี้ ได้เพิ่มมาตรการเชิงรุกด้านสุขอนามัยในการให้บริการ รวมทั้งเผยแพร่องค์ความรู้และมาตรการช่วยลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อโควิด 19 ให้คู่ค้าในวงการก่อสร้าง ทั้งผู้พัฒนาโครงการ ผู้รับเหมา และช่าง ตลอดจนร้านผู้แทนจำหน่าย เพื่อให้ทุกฝ่ายผ่านพ้นวิกฤตไปด้วยกัน

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

เพื่อก้าวสู่เป้าหมาย “ผู้นำด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน” ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (เอสซีจีพี) มุ่งสร้างสรรค์โซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์ใหม่ ๆ ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เช่น พฤติกรรมการสั่งอาหารเดลิเวอรี่และการซื้อสินค้าออนไลน์ ด้วยการสร้างความเชื่อมั่นด้านสุขอนามัยในการผลิตและการขนส่งบรรจุภัณฑ์ในสถานการณ์โควิด 19 รวมทั้งการทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทำให้ปรับกระบวนการส่งมอบสินค้าและบริการยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ ส่งผลให้ธุรกิจของลูกค้าเดินหน้าได้อย่างรวดเร็วไปพร้อมกับการเติบโตอย่างมีเสถียรภาพของเอสซีจีพี

ในปีที่ผ่านมา เอสซีจีพีได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นับเป็นก้าวสำคัญที่จะช่วยเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจด้วยฐานะการเงินที่เข้มแข็งขึ้น เพื่อรองรับแผนงานการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต และได้ขยายธุรกิจด้วยการควบรวมกิจการ (Merger & Partnership) อาทิ Bien Hoa Packaging Joint Stock Company (SOVI) ประเทศเวียดนาม ที่จะช่วยเสริมธุรกิจให้แข็งแกร่งและเติบโตครอบคลุมภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งมีการเปิดตัว “เอสซีจีพี อินสไปร์ โซลูชันส์ สตูดิโอ” (SCGP–Inspired Solutions Studio) เพื่อให้บริการออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าและรองรับความต้องการของตลาดในอนาคต

“ความพร้อมปรับตัวให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลง วางแผนบริหารจัดการความต่อเนื่องของธุรกิจ และลงมือปฏิบัติให้รวดเร็วทันต่อสถานการณ์ คือ กุญแจสำคัญของการเอาชนะวิกฤต”

10 สุดยอดนวัตกรรม SCG ปี 2020

ธุรกิจรุดหน้าต่อ ผนึกพลังพันธมิตร ก้าวสู่ความยั่งยืน

เอสซีจี ดำเนินธุรกิจอย่างสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ ตามแนวทาง ESG (Environment Social และ Governance) ที่ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และลดภาวะโลกร้อนรวมถึงการบริหารธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล การสร้างความยั่งยืนให้เกิดผลสำเร็จนั้น เอสซีจีไม่สามารถทำเพียงลำพัง ต้องอาศัยความร่วมมือจากพันธมิตรร่วมกันขับเคลื่อนสร้างต้นแบบ และขยายผลเครือข่ายความสำเร็จออกไปให้กว้างขวางยิ่งขึ้น

เอสซีจี มุ่งมั่นขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียน ทั้งในไทยและอาเซียนมาอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 เอสซีจีได้จัดงานสัมมนาออนไลน์ระดับโลก “SD Symposium 2020” (Sustainable Development Symposium 2020) ภายใต้แนวคิด “Circular Economy : Actions for Sustainable Future” ผนึกกำลังผลักดันหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ร่วมกับ 180 พันธมิตร ทั้งภาครัฐ เอกชน นักวิชาการ ชุมชน และเยาวชนคนรุ่นใหม่ ร่วมกันระดมสมองแก้ 4 ปัญหาเร่งด่วนอย่างยั่งยืน คือ 1.แก้ภัยแล้ง ด้วยระบบน้ำหมุนเวียน 2.แก้ปัญหาฝุ่น PM 2.5 ด้วยการส่งเสริมเกษตร “ปลอดการเผา 100%” และการเข้าถึงเครื่องจักรการเกษตรเพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคง 3.การจัดการขยะพลาสติกเป็นวาระแห่งชาติ 4.การสนับสนุนวงการก่อสร้างเป็น Green and Clean Construction

นอกจากนี้ ทุกธุรกิจยังเดินหน้าขยายเครือข่ายความร่วมมือ อาทิ ธุรกิจเคมิคอลส์ ได้ร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม เพื่อจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืน (Public Private Partnership for Sustainable Plastic and Waste Management) ตลอดจนความร่วมมือระดับโลก The Ocean Cleanup และ Alliance to End Plastic Waste (AEPW) พันธมิตรเพื่อจัดการพลาสติกใช้แล้วที่มีสมาชิกมากกว่า 50 บริษัททั่วโลก ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ผลักดันเครือข่ายความร่วมมือธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy in Construction Industry – CECI) เพื่อร่วมกันยกระดับอุตสาหกรรมก่อสร้างสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน และธุรกิจแพคเกจจิ้ง ร่วมกับอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ขยายผลการจัดการขยะชุมชนให้ครบทั้ง 183 ชุมชนในปี 2566 เพื่อสร้างอำเภอบ้านโป่งให้เป็นอำเภอต้นแบบที่มีการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิผล พร้อมขยายผลสู่พื้นที่อื่นๆ ต่อไป เป็นต้น ทั้งนี้ด้วยเป้าหมายสร้างการเติบโตอย่างสมดุลของการดำเนินธุรกิจ และอนาคตของโลกที่ยั่งยืน

ในช่วงที่ทั้งโลกต้องเผชิญกับภาวะวิกฤตจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 บริษัทติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถตรียมแผนการรองรับได้ทันท่วงที ประกอบกับการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ ปรับแผนการดำเนินธุรกิจ และรูปแบบการทำงานที่รวดเร็ว ทำให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจีมีรายได้จากการขาย 399,939 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน จากราคาและปริมาณขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ลดลง และมีกำไรสำหรับปี 34,144 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในทุกธุรกิจ โดยปี 2563 เอสซีจีมียอดขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added Products & Services – HVA) 126,115 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32 ของยอดขายรวม

ฐานะทางการเงินโดยรวมของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2563 ยังแข็งแกร่ง Net Debt to EBITDA มีสัดส่วนอยู่ที่ 2.1 เท่า เงินกู้อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยอยู่ที่ 2.9% กระแสเงินสดมีเสถียรภาพจากผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักที่มั่นคง คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 14.0 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 16,800 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม แบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 5.5 บาท และเงินปันผลประจำปีส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 8.5 บาท

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานด้วยดีตลอดมา รวมทั้งขอขอบคุณพนักงานเอสซีจีทุกคนที่มุ่งมั่นทุ่มเทแรงกายแรงใจทำงานในช่วงเวลาวิกฤต เพื่อให้องค์กรพร้อมเผชิญสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและก้าวผ่านไปได้อย่างแข็งแกร่ง แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดระลอกใหม่ขยายวงทั่วประเทศ เอสซีจี ยังมุ่งมั่นรับมือกับทุกการเปลี่ยนแปลง และเร่งสร้างสรรค์นวัตกรรม พร้อมส่งมอบโซลูชันสินค้าบริการให้ตรงใจลูกค้า นำดิจิทัลและเทคโนโลยีมาปรับใช้ ร่วมกับการผนึกพลังเครือข่าย เพื่อให้องค์กรเดินหน้าเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 27 มกราคม 2564

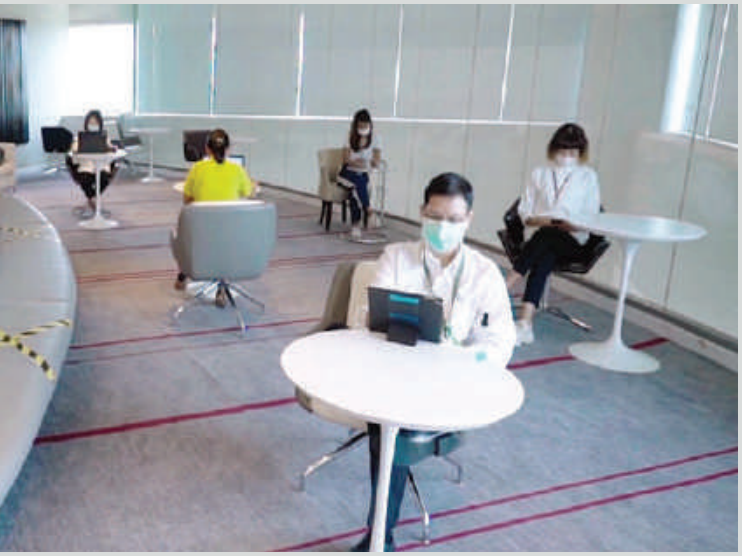
03

BUILDING RESILIENCE

FOR THE NEXT NORMAL

สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและความผันผวนจากหลายปัจจัยที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2563 โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด19 ได้เปลี่ยนวิถีชีวิตของคนทั่วโลก สู่ “New Normal” หรือ “ความปกติใหม่” นับเป็นความท้าทายระลอกใหญ่ที่ทำให้เอสซีจีต้องปรับตัวให้มีความยืดหยุ่น (Resilience) โดยเน้นความรวดเร็ว (Speed) ความคล่องตัว (Agility) ในการทำงาน และเตรียมพร้อมมองไปข้างหน้า (Proactive) เพื่อให้คงความสามารถในการแข่งขัน ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า (Customer Centric) ควบคู่กับการดูแลช่วยเหลือสังคม (Social Contribution) ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่น (Trust) ให้กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

เอสซีจี พร้อมรับมือทุกวิกฤต และไม่หยุดที่จะหาโอกาสในตลาดใหม่ เพื่อก้าวข้ามความท้าทายและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป



ปรับกลยุทธ์ธุรกิจ ทุกชีวิตทำงานอย่างปลอดภัย

เอสซีจีมุ่งขับเคลื่อนธุรกิจให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง (Business Continuity Management–BCM) แม้ไม่ได้อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์โควิด 19 แต่ได้ติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับตัวทางธุรกิจ (Business Transformation) ตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ประกอบกับในช่วงที่ผ่านมา ได้ปรับและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ (Digital Transformation) มาแล้วอย่างต่อเนื่อง จึงสามารถพัฒนาและนำเสนอสินค้า บริการ และโซลูชันที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคในยุคธุรกิจอีคอมเมิร์ซและออนไลน์ได้อย่างทันท่วงที นอกจากนี้ยังเตรียมพร้อมหาโอกาสทางธุรกิจ รอการฟื้นตัวของตลาด เพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว

ในสถานการณ์การแพร่ระบาด เอสซีจียึดถือความปลอดภัยของพนักงานและครอบครัวเป็นสำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงจากการติดเชื้อโควิด 19 ได้นำศักยภาพด้านเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยให้พนักงานสามารถทำงานได้จากที่บ้าน (Work from home) ด้วยการประชุมผ่าน Teleconference หรือ Online ขณะที่พนักงานที่ยังต้องทำงานในโรงงาน (Work onsite) เช่น สายการผลิตมีมาตรการ “ไข่แดง ไข่ขาว” หรือแยกผู้ที่ทำงานในสายการผลิตออกจากกลุ่มพนักงานทั่วไป โดยจัดที่พัก อาหาร รถรับส่ง เพื่อไม่สัมผัสกันระหว่างเปลี่ยนกะ ตลอดจนวางแผนกำลังพลเพื่อให้มีพนักงานสำรอง สามารถทำงานทดแทนกันได้ พร้อมส่งมอบสินค้าและบริการให้ลูกค้ามั่นใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตอบโจทย์ผู้บริโภคในยุคธุรกิจอีคอมเมิร์ซและออนไลน์ได้อย่างทันท่วงที ทั้งได้พัฒนาสู่ “Hybrid workplace” การทำงานรูปแบบใหม่ที่มีความยืดหยุ่น ด้วยการเลือกทำงานตามสถานที่ที่บริษัทพิจารณาแล้วว่ามีความปลอดภัย มีการจัดสถานที่แบบ Physical Distancing อย่างเหมาะสม แต่ยังคงทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว ตอบโจทย์กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และรักษามาตรฐานในการสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้า

แม้สถานการณ์โควิด 19 ส่งผลกระทบรุนแรง แต่ก็นำมาสู่การปรับตัวที่ไม่เคยเกิดขึ้น การใช้วิกฤตให้เป็นประโยชน์เปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่ จึงถือเป็นโอกาสขององค์กรในการปรับตัว เพื่อให้พร้อมรับกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นต่อไปในอนาคต

Hybrid workplace

ช่วยเหลือบรรเทาวิกฤตสังคม

เอสซีจีมุ่งมั่นเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ไขวิกฤตที่เกิดขึ้นในสังคม ไม่ว่าจะเป็นวิกฤตอุบัติใหม่จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโควิด 19 หรือวิกฤตภัยแล้งที่เกิดขึ้นซ้ำซาก รวมทั้งส่งเสริมพัฒนาอาชีพที่เป็นที่ต้องการของตลาดสำหรับผู้ว่างงาน เพื่อให้สังคมและองค์กรสามารถอยู่รอดและเติบโตไปพร้อมกันได้อย่างยั่งยืน

รวมนวัตกรรมป้องกันโควิด 19
จาก SCG

นวัตกรรมป้องกันโควิด 19 เพื่อช่วยเหลือบุคลากรทางการแพทย์

เอสซีจีได้นำความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่มีอยู่ร่วมงานกับทีมแพทย์ผู้ช่วยชาญในการเร่งพัฒนานวัตกรรมป้องกันโควิด 19 ที่หลากหลาย ตอบโจทย์และทันต่อความต้องการ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ที่เป็นกำลังสำคัญในการดูแลประชาชน ด้วยนวัตกรรมป้องกันโควิด 19 จำนวน 31 นวัตกรรม อาทิ Modular Screening & Swab Unit, Mobile Isolation Unit หุ่นยนต์ส่งอาหารและยาระยะไกล ถุงซักผ้าละลายน้ำได้ เตียงกระดาษถอดประกอบได้ เป็นต้น รวมถึงการซ่อมบำรุงเครื่องช่วยหายใจให้กับโรงพยาบาลทั่วประเทศที่ได้ร่วมกับบริษัทคูโบต้าและโตโยต้า โดยได้เชื่อมโยง 230 เครือข่าย ให้เป็นผู้สนับสนุนและกระจายความช่วยเหลือไปยัง 979 โรงพยาบาลและหน่วยงานทั่วประเทศได้อย่างรวดเร็วทันต่อความต้องการของสังคมในช่วงที่สถานการณ์กำลังวิกฤต

เอสซีจี ยังได้รับสนองพระราชดำริพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี ให้ดำเนินการผลิตและติดตั้ง “ห้องตรวจหาเชื้อ (Modular Swab Unit)” ซึ่งเป็นหนึ่งใน “โครงการเครื่องช่วยหายใจและเครื่องมือแพทย์พระราชทาน” ให้แก่โรงพยาบาล 20 แห่งทั่วประเทศ รวมถึงมูลนิธิชัยพัฒนา ส่งมอบ “นวัตกรรมป้องกันโควิด 19 แบบเคลื่อนที่ (Mobile Isolation Unit)” และ “ห้องคัดกรองและห้องตรวจหาเชื้อ (Modular Screening & Swab Unit)” ช่วยเหลือโรงพยาบาลในพื้นที่ห่างไกล ตามพระราชปณิธานของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อป้องกันบุคลากรทางการแพทย์ขณะปฏิบัติหน้าที่ และช่วยปกป้องประชาชนที่มารับการตรวจรักษา ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19

วัคซีนป้องกันโควิด 19 เพื่อคนไทยปลอดภัย

เอสซีจีและมูลนิธิเอสซีจี ได้ประสานความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทยกับมหาวิทยาลัยอ็อกซฟอร์ด พันธมิตรร่วมงานด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมกับเอสซีจีมายาวนาน และแอสตร้าเซนเนก้า บริษัทผู้ผลิตชีวภัณฑ์ชั้นนำสัญชาติอังกฤษ–สวีเดน ในการผลิตวัคซีนป้องกันโควิด 19 ในประเทศไทย เพื่อให้คนไทยได้ใช้วัคซีนในกลางปี 2564 ซึ่งจะช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับประชาชนในความปลอดภัยด้านสุขภาพ และส่งเสริมให้เศรษฐกิจไทยฟื้นกลับมาเป็นปกติอีกครั้ง

วิกฤตภัยแล้ง แก้ได้ด้วยความร่วมมือ

สถานการณ์ภัยแล้งในปี 2563 ซึ่งรุนแรงที่สุดในรอบ 40 ปี ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างมาก เอสซีจีมุ่งหวังที่จะแก้วิกฤตภัยแล้งอย่างยั่งยืน จึงได้ร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (สสน.) และสยามคูโบต้า จัดโครงการ “เอสซีจีร้อยใจ 108 ชุมชนรอดภัยแล้ง” เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 108 ปี ในปี 2564 โดยส่งเสริมให้ 108 ชุมชนที่ประสบภัยแล้งซ้ำซาก แต่มีความสามัคคี เข้มแข็ง พร้อมเรียนรู้การจัดการน้ำตามแนวพระราชดำริ ให้สามารถวางแผนการจัดการน้ำด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งได้ด้วยตนเอง และมีน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค สามารถทำการเกษตรแบบผสมผสานเพื่อเพิ่มผลผลิตเพิ่มรายได้ โดยมีชุมชนแกนนำของมูลนิธิอุทกพัฒน์ฯ และเอสซีจีร่วมเป็นพี่เลี้ยง เพื่อให้ชุมชนรอดพ้นวิกฤตและไม่ประสบภัยแล้งอีกต่อไป

สร้างอาชีพเสริมรายได้ ผ่านพ้นวิกฤตโควิด 19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด 19 ที่ส่งผลกระทบอย่างหนักต่อสภาพเศรษฐกิจ หลายองค์กรเลิกจ้างงาน ทำให้แรงงานจำนวนมากขาดรายได้ และเดินทางกลับภูมิลำเนา ช่วงเวลานี้จึงเป็นโอกาสของการพัฒนาแรงงานให้สามารถยกระดับทักษะ ต่อยอดทักษะแรงงานเดิม ปรับตัวเข้ากับทักษะใหม่ ๆ ที่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงานในยุค New Normal เอสซีจี จึงได้ดำเนินโครงการเพื่อสนับสนุนการสร้างอาชีพเสริมรายได้ให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ ผ่านโครงการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน อาทิ โครงการพลังชุมชม พัฒนาทักษะชุมชนเสริมความรู้วิสาหกิจคู่คุณธรรม โครงการสุภาพบุรุษนักขับ พัฒนาทักษะพนักงานขับรถปลอดภัยใส่ใจงานบริการ โครงการนายช่างดีมีงาน เสริมสร้างทักษะช่างก่อสร้างช่างซ่อมที่อยู่อาศัย เป็นต้น เพื่อให้แรงงานไทยอยู่รอดได้ท่ามกลางวิกฤต และต่อยอดสู่อาชีพที่ยั่งยืนต่อไป

เมื่อธุรกิจต้องก้าวไปสู่ New Normal อย่างเลี่ยงไม่ได้ เอสซีจีจึงเตรียมพร้อมสำหรับ Next Normal ในอนาคต ด้วยการตัดสินใจที่ฉับไวแต่ยืดหยุ่นพร้อมรับมือการเปลี่ยนแปลง และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยี รวมทั้งการถอดบทเรียนเพื่อปรับการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความร่วมมือร่วมใจของพนักงานในการเร่งปรับตัวไปพร้อมกัน นับเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนให้ธุรกิจสามารถคว้าโอกาสใหม่ๆ พร้อมพาทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและสังคมรอดพ้นวิกฤตนี้ไปได้ด้วยดี

04

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2563	2562	2561	2560	2559
งบกำไรขาดทุนรวม					
(ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	399,939	437,980	478,438	450,921	423,442
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย[1]	373,564	419,241	445,392	408,995	376,825
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA)[1]	74,600	75,105	86,641	102,080	97,816
กำไรสำหรับปี [2]	34,144	32,014	44,748	55,041	56,084
กำไรสำหรับปีก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562		34,049			
งบแสดงฐานะการเงินรวม					
(ล้านบาท)					
สินทรัพย์	749,381	634,733	589,787	573,412	539,688
หนี้สิน	353,255	306,990	271,918	271,587	258,070
ส่วนของผู้ถือหุ้น	396,126	327,743	317,869	301,825	281,618
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	320,972	280,215	277,097	261,098	240,023
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	267.5	233.5	230.9	217.6	200.0
กำไรต่อหุ้น (บาท)	28.5	26.7	37.3	45.9	46.7
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	14.0	14.0	18.0	19.0	19.0
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%)[3]	49.2	52.5	48.3	41.4	40.7
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	8.5	7.3	9.4	12.2	13.2
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	11.4	11.5	16.6	22.0	25.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	4.9	5.2	7.7	9.9	10.7
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	10.8	12.2	14.9	18.3	18.6
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)[4]	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	13.3	14.7	11.7	10.5	10.6
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	2.1	2.4	1.7	1.4	1.5

[1] ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

[2] กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

[3] อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49.3 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

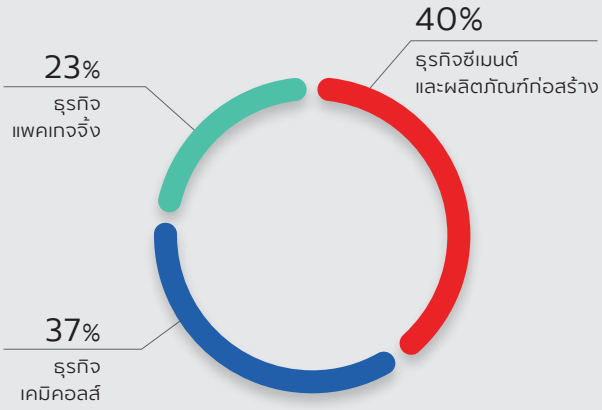
[4] อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

05

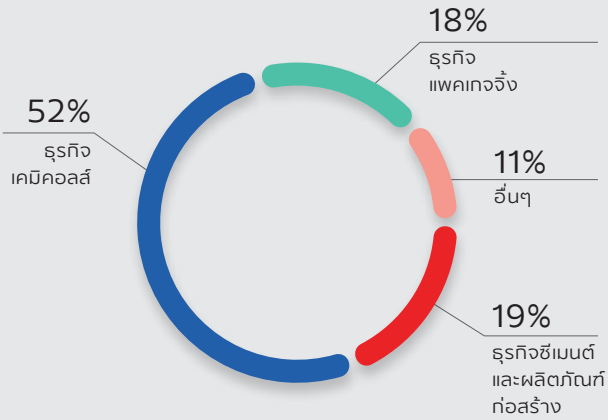
ผลประกอบการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สัดส่วนรายได้จากการขาย ปี 2563



สัดส่วนกำไรสำหรับปี* 2563

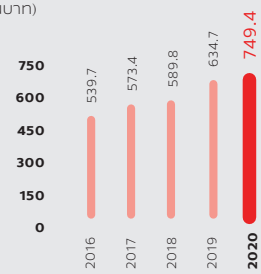


รายได้จากการขาย
(พันล้านบาท)

EBITDA
(พันล้านบาท)

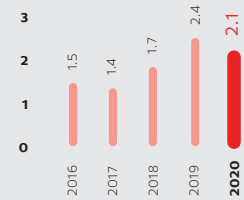
กำไรสำหรับปี*
(พันล้านบาท)

สินทรัพย์
(พันล้านบาท)

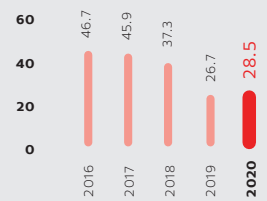


หนี้สิน
(พันล้านบาท)

อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน
(เท่า)

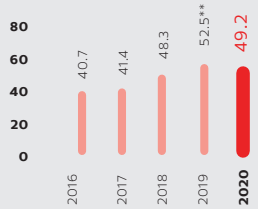


กำไรต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น
(บาท/หุ้น)

อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี*
(ร้อยละ)



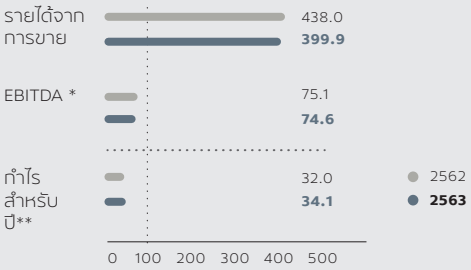
* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

** อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49.3 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

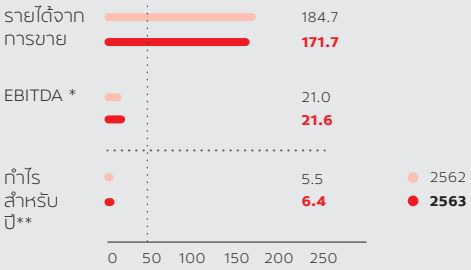
06

สรุปผลการดำเนินงาน

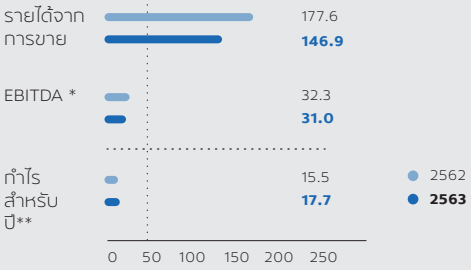
เอสซีจี
(พันล้านบาท)



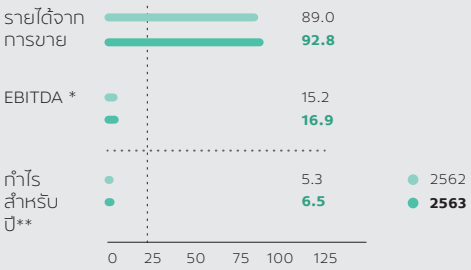
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
(พันล้านบาท)



ธุรกิจเคมิคอลส์
(พันล้านบาท)



ธุรกิจแพคเกจจิ้ง
(พันล้านบาท)



* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม
** กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

เอสซีจี

ผลการดำเนินงานปี 2563 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 399,939 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน จากราคาและปริมาณขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ลดลง ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 74,600 ล้านบาท ลดลงเพียงร้อยละ 1 จากปีก่อน เป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องและต้นทุนการผลิตที่ลดลงในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง กำไรสำหรับปี 2563 เท่ากับ 34,144 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในทุกธุรกิจ แม้ว่าจะมีผลกระทบที่เกิดขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2563 รายได้จากการขายเท่ากับ 171,720 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อนเนื่องจากผลของสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 และสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงมีความท้าทาย ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 21,591 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,422 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อนเป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องรวมไปถึงต้นทุนการผลิตที่ลดลง โดยธุรกิจยังคงมุ่งเน้นการยกระดับความแข็งแกร่งในอาเซียนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการเป็นผู้นำด้าน Construction Solutions, Living Solutions และ ธุรกิจค้าปลีกในรูปแบบ Active Omni–Channel เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยในการดำเนินงานด้วย

ธุรกิจเคมิคอลส์

ธุรกิจมีรายได้จากการขาย 146,870 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากราคาสินค้าที่ปรับตัวลดลงและปริมาณขายที่ลดลง จากการหยุดซ่อมบำรุงโรงงานมาบตาพุดโอเลฟินส์ (MOC) ในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ในขณะที่ EBITDA ลดลงร้อยละ 4 มาอยู่ที่ 30,965 ล้านบาท เนื่องจากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมลดลง กำไรสำหรับปี เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 อยู่ที่ 17,667 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนต่างราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจเคมิคอลส์ยังคงมุ่งพัฒนานวัตกรรมสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงและโซลูชันเพื่อตอบโจทย์ความยั่งยืน ตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของทั้งลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน

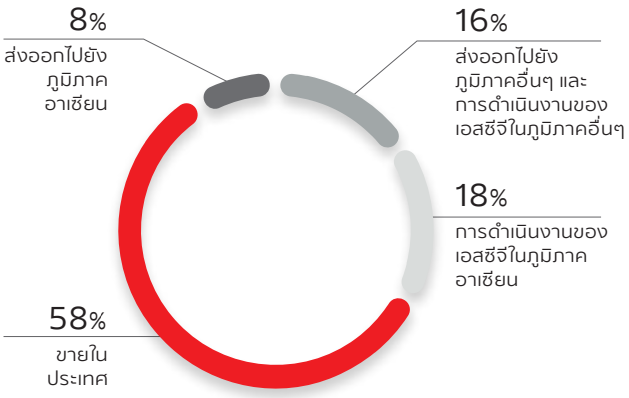
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ในปี 2563 รายได้จากการขายเท่ากับ 92,786 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 16,884 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน กำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,457 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน จากการที่บริษัทมีลูกค้าอยู่ในหลากหลายอุตสาหกรรมโดยเฉพาะกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคที่มีความจำเป็นในชีวิตประจำวัน อาหารและเครื่องดื่ม สินค้าเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพอนามัย การซื้อสินค้าผ่านระบบอีคอมเมิร์ซ และการสร้างประโยชน์จากการผนึกพลัง (Synergy) จากการควบรวมกิจการในประเทศไทยและประเทศอินโดนีเซีย รวมถึงการดำเนินกลยุทธ์การมอบโซลูชันเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า การออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีความสวยงามและมีนวัตกรรม รวมถึงการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนครอบคลุมแนวด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้บรรษัทภิบาล (ESG)

ส่วนงานอื่น

มี EBITDA 5,462 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 3,862 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของเอสซีจี โดยธุรกิจการลงทุนมี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 3,234 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปี 4,790 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ

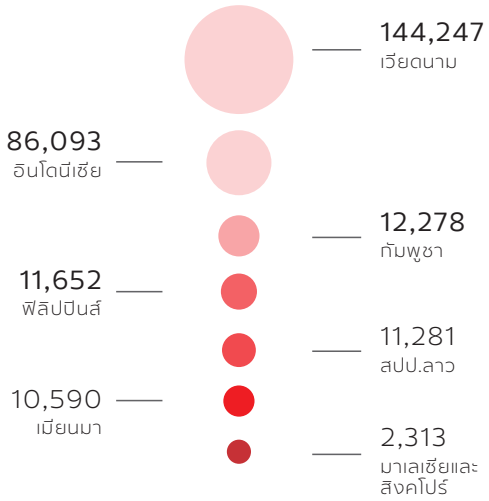
รายได้จากการขาย



การดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน >> เป็นรายได้จากการขายของบริษัทย่อยของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน (ไม่รวมประเทศไทย)

การส่งออกไปยังภูมิภาคต่างๆ >> เป็นรายได้จากการส่งออกของบริษัทย่อยในประเทศไทย

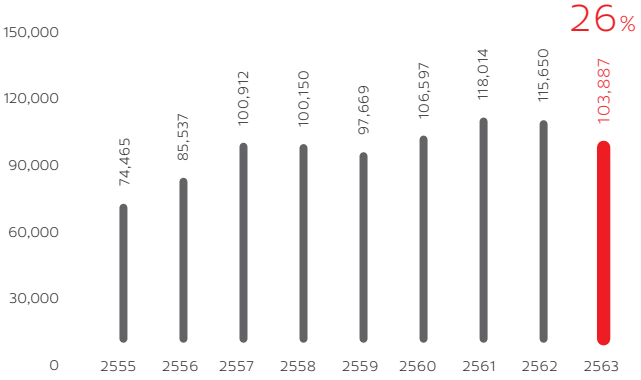
สินทรัพย์รวมในอาเซียน



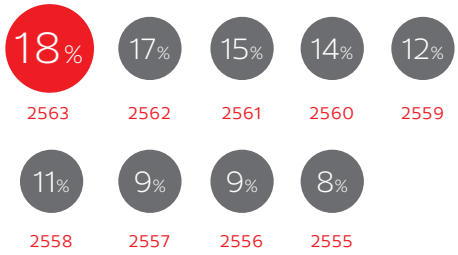
สินทรัพย์รวมในอาเซียน
278,454 ล้านบาท (ร้อยละ 37% ของสินทรัพย์รวม)

รายได้จากการส่งออกและการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน

(ล้านบาท)

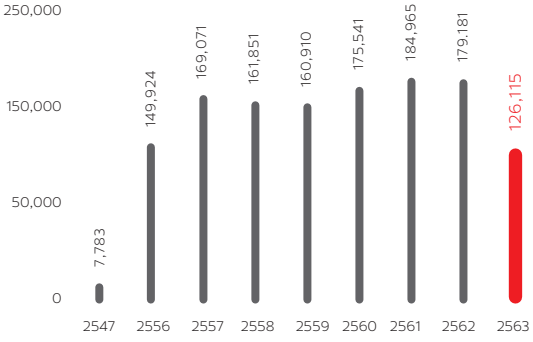


ร้อยละของรายได้จากการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียนต่อรายได้จากการขายรวม



รายได้จากการขายสินค้า HVA

(ล้านบาท)

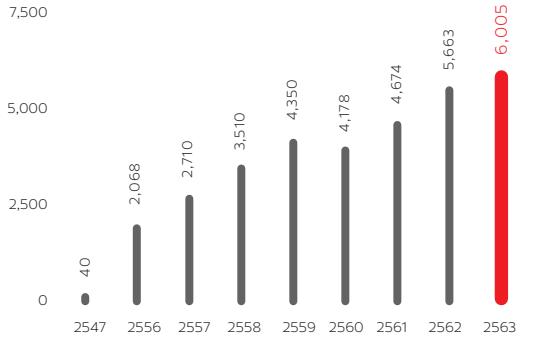


ร้อยละของรายได้จากการขายสินค้า HVA ต่อรายได้จากการขายรวม

*สาเหตุที่สัดส่วน HVA ในปี 2563 ลดลงเนื่องจาก บริษัทได้มีการปรับเกณฑ์การพิจารณาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มให้สูงขึ้น โดยมุ่งเน้นที่การพัฒนานวัตกรรมสินค้า

ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม

(ล้านบาท)



ร้อยละของยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรมต่อรายได้จากการขายรวม

ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรมรายธุรกิจในปี 2563

- ธุรกิจเคมิคอลส์ 30%
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง 44%
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง 9%
- อื่น ๆ 16%

BUILD
RESILIENCE

BRING YOUR LIFE
TO THE NEXT LEVEL

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ท่ามกลางการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 และความผันผวนของเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้เร่งปรับตัวและปรับโมเดลธุรกิจเพื่อให้สามารถตอบรับกับรูปแบบการดำเนินชีวิตและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป โดยมีเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการก่อสร้างและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร ทั้งสินค้า บริการ โซลูชัน และช่องทางจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยยังคงมุ่งดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ คือ การสร้างความแข็งแกร่งของตลาดในภูมิภาคอาเซียน ควบคู่กับการปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ร่วมกับทุกสังคมและชุมชน ที่ธุรกิจเข้าไปดำเนินงาน

ความท้าทายของธุรกิจ

- ปี 2563 ภาคธุรกิจทั่วโลกต้องเผชิญกับความท้าทายจากไวรัสโควิด 19 หลายประเทศใช้มาตรการปิดเมืองเพื่อจำกัดการแพร่ระบาด ทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจทั่วโลกต้องหยุดชะงัก ซึ่งธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างก็ได้รับผลกระทบเช่นกัน เป็นความท้าทายในการเตรียมมาตรการรองรับเพื่อให้พนักงาน คู่ธุรกิจ รวมไปถึงลูกค้า ปลอดภัยมากที่สุด ในขณะเดียวกันก็ต้องบริหารให้ธุรกิจได้รับผลกระทบน้อยที่สุด
- นอกจากนี้ ยังมีความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในอุตสาหกรรมการก่อสร้าง รูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้คน ความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลให้เกิดกระแสตื่นตัวในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ทำให้ธุรกิจต้องปรับตัวเพื่อให้ยังสามารถเติบโตได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

ผลการดำเนินงาน ปี 2563

รายได้จากการขาย

171,720 ล้านบาท

↓ ร้อยละ 7
จากปี 2562

EBITDA

21,591 ล้านบาท

↑ ร้อยละ 3
จากปี 2562

กำไรสำหรับปี

6,422 ล้านบาท

↑ ร้อยละ 18
จากปี 2562

การปรับตัวอย่างรวดเร็วของธุรกิจในปี 2563

- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง สามารถพลิกวิกฤตเป็นโอกาส โดยปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

  - ระยะสั้น – ดำเนินการอย่างเร่งด่วนเพื่อให้พนักงานคู่ธุรกิจ รวมถึงลูกค้ามีความปลอดภัยมากที่สุดในช่วงที่ยังมีการระบาดของโควิด 19 โดยจัดให้มีมาตรการที่รัดกุมและสอดคล้องกับมาตรการป้องกันโรคระบาดที่ประกาศโดยทางราชการ ทั้งในสำนักงาน โรงงาน ร้านค้าและพื้นที่ก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินการในด้านต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจได้รับผลกระทบน้อยที่สุด เช่น การควบคุมค่าใช้จ่าย ต้นทุน และเงินลงทุน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การเตรียมพร้อมด้านการผลิต และ Supply Chain เพื่อลดผลกระทบจากการปิดเมือง การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ส่งผลให้ธุรกิจดำเนินงานได้ไม่ติดขัด และการพัฒนาสินค้าที่มีความหลากหลาย ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า รวมทั้งนำเสนอสินค้าที่เน้นการประหยัดพลังงาน และสุขอนามัย เพิ่มขึ้น
  - ระยะยาว – ปรับโมเดลธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและรูปแบบการดำเนินชีวิตของผู้บริโภค โดยเน้นการพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มและโซลูชันต่างๆ ที่ช่วยแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของลูกค้า และมุ่งเน้นการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายออนไลน์เพื่อรองรับการขยายตัวของการจับจ่ายใช้สอยผ่านทางช่องทางออนไลน์ของลูกค้าซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ รวมไปถึงการปรับโครงสร้างการถือหุ้น และควบรวมกลุ่มธุรกิจค้าปลีกเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการของธุรกิจ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการขยายธุรกิจในภูมิภาคอาเซียนด้วย

"ปัจจุบัน หลายอุตสาหกรรมเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว เช่นเดียวกับอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ที่ได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย ทั้งการแข่งขันในตลาดที่รุนแรงมากขึ้น ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป การมาถึงของยุคการเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Disruption) และการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ทำให้ธุรกิจของเราต้องปรับตัวอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถอยู่รอดได้ในทุกสถานการณ์ และเติบโตได้อย่างยั่งยืน โดยสิ่งที่ลูกค้าต้องการจากเรา คือ ราคาถูก บริการรวดเร็ว และคุณภาพดี เพื่อช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตให้ลูกค้า ซึ่งเป็นความท้าทายอย่างยิ่ง เราได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาปรับใช้ในองค์กร เช่น Robotic & IoT, Logistics Control Tower, AR/VR, Mobile Application เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สะดวกรวดเร็ว และช่วยลดความผิดพลาดในการทำงาน รวมถึง End-to-End Logistics Solution บริการด้านโลจิสติกส์ครบวงจร ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่พร้อมให้บริการในทุกกลุ่มอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทาง จนถึงปลายทาง เพื่อตอบทุกโจทย์ความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ เรายังจับมือกับสตาร์ตอัพชั้นนำของประเทศ เพื่อศึกษาโอกาสในการต่อยอดธุรกิจร่วมกัน รวมทั้งการนำข้อมูล (Data) ที่ได้จากการดำเนินธุรกิจ มาหาโอกาสพัฒนาให้เกิดเป็นธุรกิจใหม่ในอนาคต"

ไพฑูรย์ จิรานันตรัตน์
Head of Logistics Business
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2563	2562	2561	2560	2559
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	58,655	59,539	64,031	56,466	58,702
สินทรัพย์	212,615	211,573	218,316	213,134	203,068
หนี้สิน	91,448	98,484	105,775	106,913	103,198
ส่วนของผู้ถือหุ้น	121,167	113,089	112,541	106,221	99,870
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	171,720	184,690	182,952	175,255	170,944
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย [1]	167,483	180,904	178,874	170,300	163,956
กำไรสำหรับปี [2]	6,422	5,455	5,277	6,457	8,492
EBITDA [3]	21,591	21,009	20,382	21,450	23,639

[1] ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2561 และปี 2560 มีการปรับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

[2] กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

[3] กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

SCG Logistics Management

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีรายได้จากการขายรวม 171,720 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน โดยมี EBITDA 21,591 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 6,422 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน เนื่องจากการบริหารต้นทุนในการดำเนินงานที่ดีขึ้น

ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศปรับตัวลดลงจากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 โดยความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศยังคงมาจากงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเป็นหลัก ในขณะเดียวกันความต้องการใช้สินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในประเทศก็ยังคงได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ทรงตัว สำหรับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคอาเซียน สถานการณ์ตลาดของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างต่างก็ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 ทำให้ตลาดชะลอตัว โดยเฉพาะในประเทศที่มีการระบาดในระดับที่สูงและต้องมีการ lock down เช่น อินโดนีเซีย เมียนมา และฟิลิปปินส์ เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างก็ได้พยายามปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อรับมือกับสถานการณ์ตลาดและพฤติกรรมของลูกค้าที่เปลี่ยนไปอันเกิดจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 โดยได้มีการเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านทางช่องทางต่างๆ การพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าและสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด

การปรับตัวขององค์กรเพื่อตอบรับกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2563

- **ด้านธุรกิจ**
  - ให้ความสำคัญกับการสื่อสารและทำงานร่วมกับคู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะช่วงที่มีการปิดเมือง อาทิ CPAC Construction Solution ได้ปรับระบบ Supply Chain ใหม่ และจัดเตรียมแผนสำรอง รวมถึงปรับขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ภายใต้มาตรการป้องกันโรคระบาดในพื้นที่ก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อให้งานก่อสร้างสามารถเดินหน้าต่อได้ ไม่หยุดชะงัก

CPAC Construction Solution

- ปรับความหลากหลายของสินค้า (Product Portfolio) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และสถานการณ์เศรษฐกิจ รวมทั้งนำเสนอสินค้าและโซลูชัน ที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในบ้าน ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ใช้เวลาอยู่กับบ้านมากขึ้น และสินค้ากลุ่มเน้นด้านสุขอนามัย ซึ่งเป็นประเด็นที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญอย่างยิ่งในปัจจุบัน
- ผนวกสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างครบวงจร เช่น การให้บริการงานหลังคาบ้านครบวงจร การให้บริการออกแบบ ติดตั้ง และดูแลรักษาสวนรอบบ้าน การให้บริการซ่อมสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ เป็นต้น
- มุ่งขยายธุรกิจค้าปลีกในรูปแบบ Active Omni–channel โดยในประเทศได้ขยายร้านค้าปลีกในรูปแบบแฟรนไชส์จาก 11 สาขา เป็น 18 สาขา นอกจากนี้ยังร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจหาสินค้าใหม่ๆ ที่ตอบความต้องการของลูกค้า สำหรับธุรกิจออนไลน์ได้พัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองลูกค้า เช่น nocnoc.com, scghome.com และ Q–Chang เป็นต้น รวมทั้งร่วมกับผู้แทนจำหน่าย ปรับรูปแบบการขายมาใช้ช่องทางออนไลน์มากขึ้น
- เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดต้นทุน ด้วยการนำระบบ Industry 4.0 มาประยุกต์ใช้ รวมถึงร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ ในการนำเทคโนโลยีที่นำสมัยอย่างระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Automation) และระบบตรวจสอบคุณภาพสินค้า (Image Processing Detection) เป็นต้น
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาช่วยในการดำเนินงาน ได้แก่ Optimization / Robotic Process Automation (RPA) ของธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับลูกค้าธุรกิจ (B2B) เพื่อลดต้นทุนค่าใช้จ่าย และเพิ่มการขายให้ครบวงจรยิ่งขึ้น ขณะที่ธุรกิจโลจิสติกส์สำหรับลูกค้ารายย่อย (B2C) นั้น สามารถพัฒนาการให้บริการให้มีประสิทธิภาพและตรงกับความต้องการของลูกค้ามากขึ้น ทำให้ผลประกอบการดีขึ้น โดยเฉพาะในช่วงโควิด 19 และได้สร้างความประทับใจแก่ลูกค้าจนเป็น viral ใน social media
- เพิ่มโอกาสการส่งออกสินค้า ไปยังตลาดใหม่ๆ อาทิ ประเทศนิวซีแลนด์ และประเทศออสเตรเลีย โดยมีปริมาณสูงกว่าปีที่แล้ว +70% ในสินค้ากลุ่มซีเมนต์ และ +47% ในกลุ่มเหล็กและแร่

- **ด้านบุคคล**
  - ปรับเปลี่ยนกระบวนการทางความคิด (Mindset) ที่เน้นความคล่องตัว (Agility) และความยืดหยุ่น (Resilience) เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนที่เกิดขึ้น
  - ด้านการพัฒนาพนักงาน ส่งเสริมให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง ผ่านระบบการเรียนออนไลน์ และเน้นการพัฒนาทักษะใหม่ๆ ที่จำเป็น อาทิ Digital Skill และ Data Analytics เป็นต้น
  - ปรับรูปแบบทำงานเป็น Hybrid Workplace เพื่อให้พนักงานทุกคนยังคงปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้า

- **ด้านนวัตกรรม**
  - เร่งสร้างนวัตกรรมที่ช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นหลังจากเกิดการระบาดของไวรัสโควิด 19 เช่น การคิดค้นอิฐทนไฟที่ไม่ดูดซับความชื้น ช่วยให้ลูกค้าสามารถจัดเก็บอิฐทนไฟได้นานขึ้น โดยไม่เสื่อมสภาพโดยเฉพาะในช่วงที่การขนส่งระหว่างประเทศทำได้ยาก
  - พัฒนาระบบงานหลังบ้าน (Back End) ตลอดกระบวนการ เช่น ระบบการสำรวจหน้างาน ออกแบบ เสนอ

ราคา การจ่ายเงิน ระบบ Supply Chain รวมถึงระบบการควบคุมงานก่อสร้าง เพื่อช่วยให้ธุรกิจสามารถขยายการให้บริการได้ครอบคลุมยิ่งขึ้น

- พัฒนานวัตกรรมห้องตรวจหาเชื้อ (Modular Swab Unit) จากเทคโนโลยีของ SCG HEIM และ Living Solution ซึ่งออกแบบให้มีระบบควบคุมแรงดันและการหมุนเวียนอากาศให้สะอาด ปลอดภัย และมีระบบการป้องกันอากาศรั่วไหล ที่ทำให้ห้องปิดสนิท ป้องกันอากาศเข้า–ออก ช่วยลดโอกาสการติดเชื้อ สร้างความมั่นใจให้แก่ทีมแพทย์

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ยังมุ่งมั่นในการนำแนวคิดเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งไปใน 3 แนวทาง ได้แก่

1. ออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Product & Solution) โดยได้ขึ้นทะเบียนสินค้าที่ผ่านมาตรฐาน SCG Green Choice เพิ่มมากขึ้น จาก 45 รายการ เป็น 54 รายการ หรือเพิ่มขึ้น 20% ในปี 2563 สร้างยอดขายประมาณ 45,348 ล้านบาท

2. ผลักดันเครือข่ายความร่วมมือองค์กรธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ “Circular Economy in Construction Industry– CECI” โดยเน้นการแลกเปลี่ยนแนวคิดและการนำไปประยุกต์ใช้ในแต่ละธุรกิจ โดยร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แนวทางในการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนไปใช้ ซึ่งมีประเด็นหลัก คือ “ร่วมกันยกระดับอุตสาหกรรมก่อสร้าง สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำ Circular Economy มาประยุกต์ใช้และเพิ่มความสามารถในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและผลตอบแทนทางสังคม”

3. การเปลี่ยนของเหลือทิ้งจากการผลิต ให้เป็นวัตถุดิบทดแทน (Waste to Value) โดยแนวทางการเปลี่ยนของเหลือทิ้งจากแต่ละโรงงาน เป็นเป้าหมายที่ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งปรับสภาพของสิ่งเหลือทิ้งจากการผลิตสินค้า ให้มีคุณสมบัติที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์เป็นวัตถุดิบทดแทนที่มีมูลค่าเพิ่มได้ เช่น การนำวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร มาแปรรูปเป็นเชื้อเพลิงชีวมวลอัดเม็ด (Energy Pellet) เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนในหม้อเผาปูนซีเมนต์ ซึ่งช่วยลดการเผาในพื้นที่เพาะปลูกและสามารถสร้างรายได้ให้เกษตรกรอีกด้วย

SCG Green Choice

RESILIENCE

TECHNOLOGY
FOR
PROTECTION

ธุรกิจเคมิคอลส์

ธุรกิจเคมิคอลส์ได้แสดงให้เห็นถึงความสามารถในการปรับตัว เพื่อให้มีผลการดำเนินงานที่ดีต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งในระยะสั้นจากการปรับตัวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโควิด 19 และในระยะยาวที่มุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงชนิดใหม่ ๆ โซลูชันที่ตอบโจทย์ New Normal และการเข้าสู่ธุรกิจด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน ตลอดจนการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการตลอดทั้ง Value Chain เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างเต็มประสิทธิภาพ

ความท้าทายของธุรกิจที่ต้องเผชิญ

ปี 2563 ธุรกิจเคมิคอลส์พบความท้าทายหลักจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ซึ่งส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัวรุนแรงทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์และสินค้าคงทนที่ความต้องการลดลงอย่างมีนัยสำคัญจากมาตรการปิดเมืองเพื่อป้องกันการระบาดของโควิด 19 อีกทั้งยังมีปัจจัยด้านกำลังการผลิตปิโตรเคมีที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาผลิตภัณฑ์ลดลงจากปีก่อน แต่ในขณะเดียวกันมาตรการจำกัดการเดินทางส่งผลให้ความต้องการและราคาน้ำมันดิบลดลง ทำให้ราคาวัตถุดิบของธุรกิจปรับตัวลดลงตามไปด้วย ส่งผลให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบอยู่ในระดับที่น่าพอใจ

ผลการดำเนินงาน ปี 2563

รายได้จากการขาย

146,870 ล้านบาท

↓ ร้อยละ 17
จากปี 2562

EBITDA

30,965 ล้านบาท

↓ ร้อยละ 4
จากปี 2562

กำไรสำหรับปี

17,667 ล้านบาท

↑ ร้อยละ 14
จากปี 2562

ผลสำเร็จที่เกิดจากการปรับตัวอย่างรวดเร็ว

การปรับตัวเพื่อรับมือสถานการณ์โควิด 19

ท่ามกลางสถานการณ์การระบาดของโควิด 19 ธุรกิจเคมิคอลส์ได้ปรับเปลี่ยนการทำงานอย่างทันท่วงที เพื่อลดความเสี่ยงการติดเชื้อให้พนักงานและครอบครัว โดยที่ธุรกิจยังดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เช่น การให้พนักงานทำงานจากที่พักอาศัย โดยบริษัทสนับสนุนด้านเทคโนโลยีและเครื่องมือในการทำงาน การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน ทั้งในด้านวิธีการทำงาน สถานที่ และเทคโนโลยี เพื่อรองรับการทำงานในรูปแบบใหม่ หรือ "New Way of Working"

ในส่วนของโรงงานมีการปรับกระบวนการทำงานเพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตได้ต่อเนื่อง โดยแยกพนักงานตำแหน่งสำคัญที่ปฏิบัติงานใน Critical Area เพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ ส่งผลให้ไม่มีสายการผลิตใดได้รับผลกระทบทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในส่วนของการขายมีการปรับเพิ่มการขายในกลุ่มสินค้าที่จำเป็นต่อการอุปโภคบริโภค ซึ่งยังคงมีความต้องการสูงอย่างต่อเนื่อง เช่น บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม บรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งอีคอมเมิร์ซ เป็นต้น และเพิ่มการขายไปยังตลาดประเทศที่ได้รับผลกระทบน้อยจากมาตรการปิดประเทศ และยังเพิ่มความคล่องตัวโดยการปรับปรุงระบบการจัดการงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้สามารถคงยอดขายได้ในระดับสูง

"เราได้นำเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งสามารถวิเคราะห์และป้องกันปัญหาที่จะเกิดในกระบวนการผลิตได้ล่วงหน้า ทำให้สามารถเดินโรงงานได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดเวลา อีกทั้งเรายังได้นำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารการผลิตตลอดห่วงโซ่อุปทาน และสามารถทำให้เกิด Real-time Optimization ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

นอกจากนี้ในมุมของการตอบสนองความต้องการของลูกค้า ที่เดิมต้องรอการตรวจสอบราคาและ Inventory สินค้าทุกวันนี้เราได้พัฒนาและใช้ Digital Commerce Platform (DCP) บริหารจัดการข้อมูล แบบ Real-time Visibility ตั้งแต่รับคำสั่งซื้อจนถึงการส่งสินค้า ทำให้ลูกค้าตัดสินใจได้ทันที โดยพนักงานสามารถทำงานได้จากทุกสถานที่ และยังใช้ประโยชน์จากการเก็บ Customer Voice มาวิเคราะห์เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ได้อีกด้วย การลดเวลาการทำข้อมูลและเอกสารทำให้เราใช้เวลากับลูกค้าได้มากขึ้นและเป็นคู่คิดให้กับลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างราบรื่นในช่วงสถานการณ์โควิด 19 ที่ผ่านมา"

สัญญา จินดาประเสริฐ
Digital Director
ธุรกิจเคมิคอลส์ เอสซีจี

ข้อมูลทางการเงิน
(ล้านบาท)

	2563	2562	2561	2560	2559
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	55,275	49,258	55,241	45,183	49,463
สินทรัพย์	283,614	230,543	213,263	193,183	193,465
หนี้สิน	125,102	76,364	57,028	49,257	64,321
ส่วนของผู้ถือหุ้น	158,512	154,179	156,235	143,926	129,144
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	146,870	177,634	221,538	206,280	188,163
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย[1]	130,668	167,539	197,693	170,317	147,209
กำไรสำหรับปี[2]	17,667	15,480	28,410	41,273	42,084
EBITDA[3]	30,965	32,262	45,237	63,656	60,713

[1] ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2561 และปี 2560 มีการปรับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

[2] กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

[3] กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ด้านโครงการขนาดใหญ่ สามารถดำเนินการได้อย่างราบรื่นไม่มีการหยุดชะงัก โดยโครงการ Long Son Petrochemicals (LSP) มีการปรับแผนงานการก่อสร้าง ใช้ระบบตรวจสอบทางไกลและผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกในการตรวจสอบเครื่องจักรจากประเทศต้นทางก่อนที่จะนำเข้ามายังประเทศเวียดนาม ทำให้ดำเนินการได้ต่อเนื่องและคืบหน้าตามแผนโดยไม่มีการระบาดของโรคในพื้นที่โครงการ เช่นเดียวกับโครงการหยุดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ของบริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด ได้ปรับกำหนดการจากไตรมาสที่ 2 เป็นไตรมาสที่ 4 เพื่อลดความเสี่ยงจากสถานการณ์การระบาดที่รุนแรงในช่วงดังกล่าว โดยนำรูปแบบ Green Turnaround มาใช้ตลอดการซ่อมบำรุง

นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับบุคลากรหลายภาคส่วน ทั้งวิศวกร นักออกแบบ บุคลากรทางการแพทย์และผู้เชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนานวัตกรรมป้องกันการแพร่ระบาดและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อให้กับบุคลากรทางการแพทย์ อาทิ อุปกรณ์ครอบศีรษะคนไข้เพื่อลดการฟุ้งกระจายของเชื้อสำหรับงานทันตกรรม (Dent Guard) ห้องแยกป้องกันเชื้อความดันลบแบบเคลื่อนที่ (Negative Pressure Isolation Room) แคปซูลเคลื่อนย้ายผู้ป่วยความดันลบ (Patient Isolation Capsule) เป็นต้น

Dent Guard อุปกรณ์ครอบศีรษะคนไข้เพื่อป้องกันเชื้อโควิด 19 สำหรับงานทันตกรรม

เบื้องหลังแนวคิดนวัตกรรม Mobile Isolation Unit สู้โควิด 19

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ในปี 2563 ธุรกิจเคมิคอลส์มีรายได้จากการขายรวม 146,870 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน จากราคาขายของสินค้าและปริมาณขายที่ปรับตัวลดลง ในขณะที่ EBITDA ลงลงร้อยละ 4 จากปีก่อนมาอยู่ที่ 30,965 ล้านบาท เนื่องจากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมลดลง และกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อนมาอยู่ที่ 17,667 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนต่างราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้น

การปรับตัวขององค์กรเพื่อตอบรับกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2563

ด้านธุรกิจ

การปรับปรุงธุรกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

- **ปรับปรุงการบริหาร Value Chain**

ธุรกิจเคมิคอลส์ใช้ Digital Commerce Platform (DCP) เพื่อเชื่อมต่อข้อมูลจากคำสั่งซื้อลูกค้าเข้ากับข้อมูลการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ทำให้สามารถลดเวลาการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ถึง 70% โดยลูกค้าสามารถติดตามสถานะคำสั่งซื้อได้ทุกที่ทุกเวลา ตามรูปแบบการทำงาน New Normal และธุรกิจเคมิคอลส์ยังสามารถใช้ฐานข้อมูลจากระบบมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงการบริหาร Value Chain ได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ

นอกจากนี้ยังใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อนำข้อมูลราคาตลาดจากทั้งภายในและภายนอกองค์กรมาวิเคราะห์และประเมินราคาวัตถุดิบและโอกาสการเข้าซื้อ ทำให้การจัดหาวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและเหมาะสมตามสถานการณ์ตลาดมากขึ้น อีกทั้งยังได้พัฒนาระบบต้นแบบเพื่อใช้รวบรวมข้อมูลการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ รวมถึงแบบจำลองในการผลิต ทำให้สามารถลดระยะเวลาการพัฒนาและออกผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตรงตามความต้องการลูกค้าสู่ตลาดได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

- **ปรับปรุงกระบวนการผลิต**

ธุรกิจประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและ Internet of Things (IoT) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในหลากหลายรูปแบบ อาทิ การร่วมมือกับคู่ธุรกิจระดับโลกเพื่อขยายผลการพัฒนา Artificial Intelligence และ Machine Learning สำหรับระบบ Predictive Maintenance เครื่องจักรไปยังทุกโรงงานหลัก โดยสามารถจับความผิดปกติของเครื่องจักรก่อนเกิดความเสียหายได้มากกว่า 100 ครั้ง และยังสามารถนำไปเสนอขายเชิงพาณิชย์ให้กับลูกค้าภายนอกได้อีกด้วย นอกจากนี้ยังได้ร่วมมือกับสถาบันการศึกษาระดับโลกเพื่อสร้างอุปกรณ์ IoT ที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น อุปกรณ์ตรวจวัดการกัดกร่อนภายใต้ฉนวน และเซนเซอร์วิเคราะห์สภาพมอเตอร์ไฟฟ้าด้วยกระบวนการ Data Analytics เป็นต้น โดยผนวกเข้ากับ Digital Platform เพื่อสร้างเป็นโซลูชัน และพัฒนา Application เพื่อการรายงานผล และการตัดสินใจที่รวดเร็ว

การรักษาความเป็นผู้นำในตลาด ASEAN

ธุรกิจเคมิคอลส์อยู่ในระหว่างดำเนินการก่อสร้างโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกในประเทศเวียดนาม ซึ่งมีการเชื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นถึงขั้นปลาย ปัจจุบันโครงการดำเนินการก่อสร้างได้ตามแผน และคาดว่าจะสามารถดำเนินการผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566

นอกจากนี้ บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด อยู่ในระหว่างดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิต โดยจะเพิ่มกำลังการผลิตโอเลฟินส์ต่อปีได้ประมาณ 350,000 ตัน รวมถึงเพิ่มความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

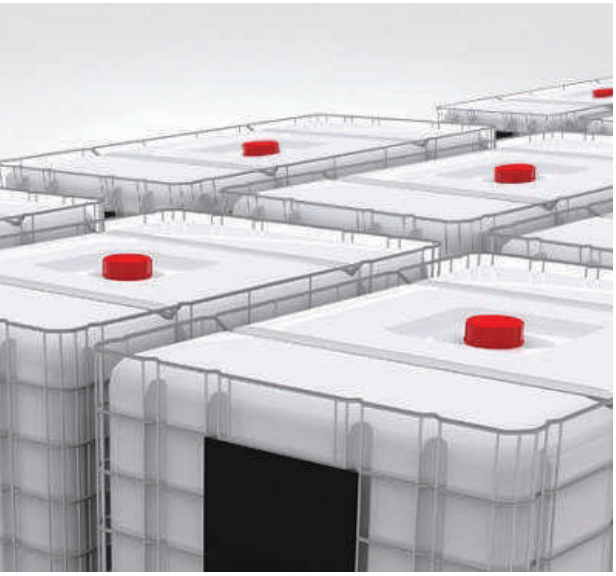
ด้านบุคคล

ธุรกิจเคมิคอลส์มีการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรทั้งพนักงานชาวไทยและต่างชาติ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ สร้างความรู้และทักษะที่จำเป็นต่อการทำงาน เพื่อให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ผ่านการเรียนรู้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การวิเคราะห์ระดับทักษะและกำหนดแผนการพัฒนาส่วนบุคคล การเรียนรู้ออนไลน์ การให้ทุนการศึกษาระดับปริญญาโทถึงเอก เป็นต้น ทั้งนี้ธุรกิจเน้นการพัฒนาบุคลากรให้ใส่ใจในความต้องการของลูกค้า โดยธุรกิจมีความเชื่อมั่นในคุณค่าของคนและยอมรับความหลากหลายของคนในสังคม พร้อมส่งเสริมสิทธิมนุษยชนในทุกกระบวนการทำงาน

ด้านนวัตกรรม

การพัฒนานวัตกรรมสินค้าและโซลูชัน

ธุรกิจเคมิคอลส์มุ่งพัฒนานวัตกรรมสินค้าและโซลูชันตอบโจทย์ความยั่งยืน เพื่อให้ลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดทั้ง Value Chain บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน และช่วยแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม โดยได้กำหนดแนวทางการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและโซลูชันเพื่อความยั่งยืน รวม 5 ด้าน ได้แก่ ด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย ด้านเศรษฐกิจ



หมุนเวียน ด้านภาวะฉุกเฉินทางภูมิอากาศ ด้านพลังงานสะอาด และด้านการบริหารจัดการน้ำ

• ระบบจัดการนวัตกรรม

ธุรกิจเคมิคอลส์ประสบความสำเร็จในการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรม (Innovation Management Process: IMP) อย่างต่อเนื่อง ในปีที่ผ่านมามีการคิดค้นแนวคิดสินค้านวัตกรรมมากกว่า 400 รายการ นำไปสู่การพัฒนากว่า 100 โครงการ และออกสู่การขายได้เฉลี่ย 15 สินค้าต่อปี คาดว่าจะสามารถเพิ่ม EBITDA ได้มากกว่า 400 ล้านบาทต่อปี เช่นเดียวกับการดำเนินงานศูนย์ i2P (Ideas to Products) จังหวัดระยองที่เปิดให้ลูกค้าเยี่ยมชมได้ทั้งในรูปแบบ Virtual Tour และสถานที่จริงแบบ New Normal รักษาระยะห่าง ให้ลูกค้าได้เห็นถึงนวัตกรรมสินค้าและบริการของธุรกิจ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่มาเยี่ยมชม และก่อให้เกิดแนวคิดในการพัฒนาสินค้าร่วมกันได้กว่า 100 รายการ

ค้นหาโอกาสทางธุรกิจแห่งอนาคต
กับศูนย์ i2P แหล่งรวมไอเดีย
เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม

• ผลิตภัณฑ์นวัตกรรม

ในปีที่ผ่านมาธุรกิจเคมิคอลส์ได้พัฒนาเม็ดพลาสติกเกรดใหม่ 11 เกรดออกสู่ตลาด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูง และมีคุณสมบัติสนับสนุนความยั่งยืนในมุมต่าง ๆ เช่น ลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ ประหยัดเวลาและพลังงานในการผลิต เป็นต้น ตัวอย่างเม็ดพลาสติกเกรดใหม่ เช่น เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนที่มีความแข็งแรงและการไหลตัวสูง เพื่อใช้ผลิตคอมพาวนด์สำหรับชิ้นส่วนกันชนรถยนต์รุ่นใหม่ เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนเกรดพิเศษจากเทคโนโลยี SMX™ สำหรับการใช้งานในหลากหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ ฟิล์มอุตสาหกรรม บรรจุภัณฑ์สินค้าอุปโภคที่ทนแรงกระแทกได้ดีขึ้น ฝาขวดน้ำอัดลมรุ่นน้ำหนักเบา และถังบรรจุสารเคมีขนาดใหญ่ (Intermediate Bulk Container หรือ IBC) ที่มีความแข็งแรงและมีคุณสมบัติการทนสารเคมีสูง เป็นต้น

SMX™ 551BU
สำหรับถังบรรจุสารเคมีขนาดใหญ่
นวัตกรรมเม็ดพลาสติกรักษ์โลก
ตอบโจทย์ Circular Economy

ธุรกิจเคมิคอลส์ยังคงพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมธุรกิจโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ เพื่อตอบโจทย์การใช้พลังงานทางเลือก โดยได้พัฒนาระบบทุ่นลอยน้ำให้ติดตั้งได้หลายรูปแบบ รองรับแผงโซลาร์เซลล์ได้หลายประเภท และรับน้ำหนักได้มากถึง 200 กิโลกรัมต่อตารางเมตร โดยในปีที่ผ่านมาธุรกิจโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำมีการเติบโตถึง 260% และได้ทำการส่งมอบทุ่นลอยน้ำเพื่อประกอบ ติดตั้ง และมีกำลังการผลิตไฟฟ้ารวมถึง 25.8 เมกะวัตต์ (MW)

SCG Floating Solar Solutions
โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำครบวงจร
พลังงานทางเลือกที่ยั่งยืน

• โซลูชันเพื่อเศรษฐกิจหมุนเวียนครบวงจร

เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ผลิตและผู้บริโภคตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจเคมิคอลส์ได้ร่วมมือกับบริษัทรีไซเคิลระดับสากล ผลิตสินค้าพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูงชนิดพอลิเอทิลีน (Post–consumer Recycled Polyethylene) จากขยะชุมชน โดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการผสมสูตรพิเศษของธุรกิจเคมิคอลส์และความร่วมมือจากคู่ธุรกิจระดับโลก ซึ่งจะเป็นรายแรกที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน EuCertPlast ในประเทศไทย

ธุรกิจเคมิคอลส์ยังส่งเสริมการรีไซเคิลขยะในชุมชนผ่านเว็บแอปพลิเคชัน “KoomKah” (คุ้มค่า) สำหรับบริหารจัดการข้อมูลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพธนาคารขยะและส่งเสริมให้ชุมชนแยกขยะมากขึ้น โดยขยายฐานสมาชิกแล้วกว่า 8,000 ราย คัดแยกขยะรีไซเคิลได้ถึง 1,493 ตัน ทั้งนี้ ยังมีการร่วมมือกับสถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) สนับสนุนการใช้งาน “คุ้มค่า” ในธนาคารขยะในจังหวัดเลย และได้ร่วมมือกับบริษัทในกลุ่มอมตะ พัฒนาระบบการจัดการขยะ KoomKah Smart Manifest สำหรับใช้งานภายในนิคมอุตสาหกรรมที่มีโรงงานกว่า 500 โรงงาน

“KoomKah” (คุ้มค่า)
นวัตกรรมเพื่อการบริหารจัดการขยะ
ที่ง่ายขึ้นสำหรับทุกคน

ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจเคมิคอลส์ยังได้ร่วมลงทุนในการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเป็นทางเลือกในการจัดการพลาสติกที่ใช้แล้วอย่างยั่งยืน โดยนำมาผ่านกระบวนการรีไซเคิลทางเคมี (Chemical Recycling) ได้ผลิตภัณฑ์เป็นวัตถุดิบทางเลือกที่สามารถนำกลับมาเข้าโรงงานโอเลฟินส์และพอลิโอเลฟินส์ เพื่อผลิตเม็ดพลาสติก Green Polymer คุณภาพสูงได้อีกครั้ง โดยปัจจุบันได้ดำเนินการก่อสร้างโรงงานสาธิตการผลิตแห่งแรกแล้วเสร็จเมื่อปลายปี 2563 และคาดว่าจะสามารถเปิดดำเนินการทดลองการผลิตได้ในช่วงต้นปี 2564

นอกจากนี้ ธุรกิจยังอยู่ระหว่างการพัฒนาสินค้าใหม่เพื่อตอบโจทย์การนำบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) กลับไปรีไซเคิลได้ 100% ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนอีกด้วย

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นวัตกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

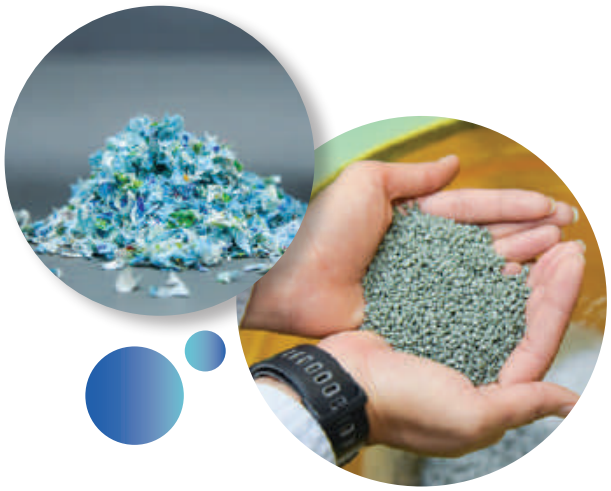
ธุรกิจเคมิคอลส์ ดำเนินธุรกิจควบคู่กับการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน หรือ SDGs (Sustainable Development Goals) ขององค์การสหประชาชาติ เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และลดภาวะโลกร้อน

ธุรกิจเคมิคอลส์ ได้ส่งเสริมชุมชนสู่วิถีใหม่เป็น “วิถีออนไลน์” โดยเปิดพื้นที่บนเฟซบุ๊กเป็นตลาดนัดออนไลน์ “ระยองชอปฮิ” และยังได้แนะนำวิธีการโพสต์ขายและจัดส่งสินค้า เพื่อเป็นช่องทางสร้างรายได้ให้ชุมชนในช่วงวิกฤตโควิด 19 ตลอดจนส่งเสริมโครงการวิสาหกิจชุมชนให้เกิดการเติบโตและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และยังร่วมกับสถานีตำรวจภูธรมาบตาพุด และมูลนิธิเมาไม่ขับ เดินหน้าสร้างสังคมระยอง

ปลอดภัย ผ่านโครงการ “The Lifesaver in School” เพื่อรณรงค์สร้างความตระหนักรู้และพฤติกรรมความปลอดภัยบนท้องถนน

ธุรกิจเคมิคอลส์ร่วมกับหลากหลายองค์กรและภาคีเครือข่ายเพื่อทำภารกิจพิทักษ์ทะเล ตลอดจนความร่วมมือระดับโลก กับ The Ocean Cleanup, Alliance to End Plastic Waste (AEPW) และ Ellen MacArthur Foundation เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาขยะโดยเฉพาะในมหาสมุทรให้ได้อย่างยั่งยืน และเดินหน้าจัดการปัญหาขยะทะเลด้วยนวัตกรรม “ทุ่นกักขยะลอยน้ำ จาก HDPE–Bone” โดยพัฒนาและปรับปรุงจากรุ่นแรก ด้วยการนำพลาสติกเกรดพิเศษ HDPE–Bone มาใช้ทดแทนวัสดุเดิม ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บขยะลอยน้ำ ทนทานต่อรังสียูวี เพิ่มอายุการใช้งาน และสามารถนำกลับมารีไซเคิลตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ติดตั้งแล้ว 37 ชุด ใน 17 จังหวัดทั่วประเทศ และสามารถกักขยะได้กว่า 49 ตัน (ณ สิ้นปี 2563)

นวัตกรรมทุ่นกักขยะลอยน้ำ
จาก HDPE–Bone



ธุรกิจเคมิคอลส์ยังได้เข้าไปส่งเสริมความรู้ในการคัดแยกและรวบรวมพลาสติกใช้แล้วตั้งแต่ต้นทางให้กับเยาวชนในโครงการ “เก้าอี้รีไซเคิลจากถุงนมโรงเรียน” โดยนำถุงนมโรงเรียนมาล้าง ตากให้แห้ง รวบรวมเป็นพลาสติกประเภท LLDPE เพื่อส่งขายและอีกส่วนหนึ่งนำกลับมาเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็น “เก้าอี้รีไซเคิล” ที่สวยงามและแข็งแรงทนทาน และยังได้ขยายผลโครงการถนนพลาสติกรีไซเคิลผ่านความร่วมมือกับบริษัทต่าง ๆ อาทิ บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันได้ดำเนินการทำถนนแอสฟัลต์คอนกรีตต้นแบบที่มีพลาสติกเหลือใช้เป็นส่วนผสม รวมความยาวทั้งสิ้น 7.7 กิโลเมตร สามารถนำพลาสติกเหลือใช้หมุนเวียนกลับมาสร้างคุณค่าได้รวม 23 ตัน นอกจากนี้ ยังได้ลงนามความร่วมมือกับ กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ร่วมมือศึกษาและพัฒนาการนำพลาสติกเหลือใช้ มาผสมในแอสฟัลต์คอนกรีตสำหรับงานก่อสร้างทาง เพิ่มความแข็งแรงและยืดอายุการใช้งานของถนน สอดคล้องตามนโยบาย BCG Economy (Bio – Circular – Green Economy) ของรัฐบาล

เมื่อทุกคนสนุกกับของที่ถูกทิ้ง
เรื่องปิ๊ง ๆ ในการกำจัดขยะก็เกิดขึ้น
(ชุมชน LIKE (ไร้) ขยะ/ เก้าอี้รีไซเคิล
จากถุงนมโรงเรียน)

ในส่วนของการรักษามาตรฐานกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระดับดีเยี่ยมอย่างต่อเนื่อง นิคมอุตสาหกรรม อาร์ไอแอล ได้รับการรับรองเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco–World Class ระดับสูงสุดด้วยคะแนนสูงสุดจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ถือเป็นนิคมฯ แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน ตอกย้ำความเป็นต้นแบบอุตสาหกรรมที่ใส่ใจด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและสิ่งแวดล้อม

SCG
SCGP

RESILIENCE

FOR
CONSUMER
SOLUTIONS

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (เอสซีจีพี) ยังคงเติบโตอย่างมีเสถียรภาพ ผ่านการทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด ท่ามกลางความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจอันเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 และมาตรการจำกัดการแพร่ระบาดที่ภาครัฐในหลายประเทศได้นำมาใช้ ด้วยการสร้างสรรค์โซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป การบริหารห่วงโซ่อุปทานให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และการดูแลสุขภาพลูกค้า คู่ธุรกิจ และพนักงานอย่างทั่วถึง และยังมุ่งมั่นเดินหน้าสู่การเป็นผู้นำด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาค ด้วยการขยายกำลังการผลิต และการควบรวมกิจการผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger & Partnership) เพื่อตอบรับกับความปกติใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ความท้าทายของธุรกิจที่ต้องเผชิญ

เอสซีจีพีเผชิญกับความท้าทายจากความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งในกลุ่มประเทศอาเซียนและประเทศอื่นทั่วโลกจากวิกฤตโรคระบาดโควิด 19 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการซื้อสินค้าในกลุ่มสินค้าคงทน โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์ และความต้องการใช้กระดาษพิมพ์เขียนปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม ความต้องการซื้อสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค อาหาร และเครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ รวมถึงธุรกิจอีคอมเมิร์ซยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้บริโภคหันมาใส่ใจในเรื่องสุขอนามัย และปรับพฤติกรรมมาซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น

ผลการดำเนินงาน ปี 2563

รายได้จากการขาย

92,786 ล้านบาท

↑ ร้อยละ 4
จากปี 2562

EBITDA

16,884 ล้านบาท

↑ ร้อยละ 11
จากปี 2562

กำไรสำหรับปี

6,457 ล้านบาท

↑ ร้อยละ 23
จากปี 2562

ผลสำเร็จที่เกิดจากการปรับตัวอย่างรวดเร็ว

ขยายธุรกิจปลายน้ำและฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค (Consumer Goods) เพื่อสร้างการเติบโต โดยในปีที่ผ่านมา ธุรกิจได้ดำเนินการเข้าซื้อธุรกิจผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจใน Bien Hoa Packaging Joint Stock Company (SOVI) บริษัทชั้นนำด้านบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษในประเทศเวียดนาม รวมถึงขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงและพอลิเมอร์ของ Tin Thanh Packing Joint Stock Company (BATICO) ที่ประเทศเวียดนาม

พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการพัฒนานวัตกรรมโซลูชันบรรจุภัณฑ์ ด้วยการสร้างความแตกต่างของสินค้าและบริการ เพื่อส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้า โดยในปีที่ผ่านมา เอสซีจีพีได้เปิดตัว เอสซีจีพี อินสไปร์ โซลูชันส์ สตูดิโอ (SCGP-Inspired Solutions Studio) ซึ่งให้บริการโซลูชันด้านการออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์

มุ่งมั่นรักษาความเป็นผู้นำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับอาเซียน ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและนำเศษวัสดุเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลให้ได้มากที่สุด โดยในปี 2563 เอสซีจีพีมีศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลจำนวนรวม 68 แห่ง ทั้งในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทั่วโลกเพื่อจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิต

SCGP-Inspired Solutions Studio
เบื้องหลังการพัฒนาโซลูชัน
ด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจร ตอบโจทย์
ทุกความต้องการของลูกค้า

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น เอสซีจีพีได้ดำเนินงานเชิงรุกและมีการจัดการอย่างรวดเร็วผ่านกลยุทธ์การทำงานแบบใกล้ชิดลูกค้า (Customer-centricity) ด้วยการเข้าใจปัญหาและเพิ่มความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมเพื่อส่งมอบโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์ที่ครบวงจรให้กับลูกค้า

ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกคน ได้แก่ ลูกค้า รวมไปถึงลูกค้าของลูกค้า (Consumer) และพนักงาน ยึดอยู่บนความเข้าใจและเห็นภาพคำว่า “โซลูชัน” ในทางเดียวกัน อันก่อให้เกิดประสิทธิผลในการพัฒนาโซลูชันที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคได้มากที่สุด เอสซีจีพีจึงได้ลงทุนสร้าง SCGP-Inspired Solutions Studio เพื่อนำเสนอโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลายและสามารถจับต้องได้ ช่วยเพิ่มประสบการณ์ที่แตกต่าง รวมถึงจุดประกายความคิดให้กับลูกค้าในการต่อยอดพัฒนาบรรจุภัณฑ์ใหม่ ๆ เอสซีจีพียังยินดีที่จะให้สตูดิโอแห่งนี้มีส่วนช่วยส่งเสริมและร่วมมือกับสถาบันและมหาวิทยาลัยที่เกี่ยวข้องด้านการส่งเสริมบรรจุภัณฑ์ เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้กับดีไซเนอร์รุ่นใหม่ รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมนี้ มาช่วยยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยและภูมิภาคให้สามารถแข่งขันในเวทีระดับโลกได้ต่อไป

สุชัย กอประเสริฐศรี
ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2563	2562	2561	2560	2559
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	62,919	35,383	30,074	29,317	24,574
สินทรัพย์	172,429	139,513	93,246	91,312	85,369
หนี้สิน	62,588	76,697	39,986	35,661	32,617
ส่วนของผู้ถือหุ้น	109,841	62,816	53,260	55,651	52,752
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	92,786	89,070	87,255	81,455	74,542
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย[1]	85,148	83,147	79,661	76,617	70,469
กำไรสำหรับปี [2]	6,457	5,268	6,066	4,651	3,565
EBITDA [3]	16,884	15,159	14,566	12,353	10,884

รวมผลประกอบการจาก Fajar ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม ปี 2562 และ Visy Thailand ตั้งแต่เดือนกันยายน ปี 2562

[1] ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2561 และปี 2560 มีการปรับการแสดงข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

[2] กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

[3] กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ในปี 2563 เอสซีจีพีมีรายได้จากการขายรวม 92,786 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยเกื้อหนุนจากการเติบโตอย่างต่อเนื่องของความต้องการใช้สินค้าจำเป็นในชีวิตประจำวัน และการรวมผลการดำเนินงานของ PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (Fajar) และ Visy Packaging (Thailand) Limited (Visy Thailand) สำหรับ EBITDA เท่ากับ 16,884 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน จากการมุ่งเน้นนำเสนอสินค้าบริการรวมทั้งโซลูชันที่หลากหลายและการบริหารต้นทุนอย่างต่อเนื่อง สำหรับกำไรปี 2563 เท่ากับ 6,457 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อน

การปรับตัวขององค์กรเพื่อตอบรับกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปี 2563

- **ด้านธุรกิจ**
  - เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 22 ตุลาคม 2563 โดยมีมูลค่า Market Capitalization ประมาณ 150,000 ล้านบาท (ณ ราคาเสนอขาย IPO) และได้ถูกจัดให้อยู่ใน SET 50 โดยได้เงินจากการระดมทุน IPO (รวมการขายหุ้นส่วนเกิน Over–allotment) ประมาณ 40,000 ล้านบาท เพื่อใช้ในการลงทุนขยายกิจการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงินรวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ
  - เข้าร่วมพันธมิตรทางธุรกิจกับ Rengo Co., Ltd (Rengo) ใน United Pulp and Paper Co., Inc. (UPPC) ประเทศฟิลิปปินส์ ในสัดส่วนการถือหุ้นระหว่างเอสซีจีพีกับ Rengo ร้อยละ 74.8 และร้อยละ 25.0 ตามลำดับ เพื่อเพิ่มโอกาสของ UPPC ในการเพิ่มยอดขายและขยายฐานลูกค้าในประเทศฟิลิปปินส์ รวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรของเอสซีจีพีในภูมิภาคอาเซียน
  - เข้าซื้อหุ้น SOVI ในสัดส่วนร้อยละ 94.1 โดย SOVI เป็นผู้ผลิตชั้นนำด้านบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษในประเทศเวียดนาม
  - ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Go–Pak UK Limited (Go–Pak) โดยได้ข้อสรุปของการลงทุนในเดือนมกราคม 2564

SCGP First Trading Day
เปิดซื้อขายหลักทรัพย์วันแรก
ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

- **ด้านบุคคล**
  - จัดทำแผนพัฒนาความสามารถขององค์กร (Organization Capability) ที่ตอบโจทย์ธุรกิจ และออกแบบ Platform เพื่อพัฒนา People Capability ผ่านการเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานจะสามารถนำความรู้ และทักษะต่าง ๆ ไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง และสร้างให้เกิดภาวะผู้นำในทุกระดับ (Leadership Development) ผ่านการพัฒนาความรู้ ทักษะที่จำเป็นมาต่อยอดในการทำงาน รวมถึงกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน (Coaching Culture) การสร้าง

พฤติกรรม และวิธีคิดวิธีการทำงาน (Mindset & Behavior) ของผู้นำที่มีบทบาทสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Drive Value & Culture) พัฒนาทีมงานให้มีความรู้ความสามารถ (People Development) ผลักดันให้เกิดการทำงานเป็นทีม (Collaboration) การสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนเตรียมพร้อมรับมือกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างรวดเร็ว

- ทำแผนสืบทอดธุรกิจ (Succession Plan) เพื่อการเปลี่ยนผ่านผู้บริหารแต่ละรุ่นของเอสซีจีพี และดูแลความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) รวมถึงการพัฒนาผ่านกระบวนการเรียนรู้ต่าง ๆ ทั้งด้านการพัฒนาตามวิชาชีพ (Functional) และการพัฒนาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformative Leadership) เพื่อให้พนักงานมีความพร้อมในการสนับสนุนการขยายธุรกิจโดยเฉพาะในต่างประเทศของเอสซีจีพี รวมถึงการขึ้นสู่การเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ในอนาคต

- **ด้านนวัตกรรม (Product & Innovation)**

– R–1 บรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) ที่ผลิตจากฟิล์มประกบหลายชั้น แต่ละชั้นเป็นพอลิเมอร์ชนิดเดียวกัน (Multi–layer mono material) สามารถปกป้องสินค้าและทนแรงกระแทกสูง นำกลับมารีไซเคิลเป็นเม็ดพลาสติกและวัสดุอื่นๆ ได้อย่างมีคุณภาพช่วยให้เกิดการหมุนเวียนวัตถุดิบทดแทนกลับเข้าสู่ระบบ

– OptiSorb–X บรรจุภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติป้องกันออกซิเจนและไอน้ำสูงร่วมกับเทคนิคการดูดซับออกซิเจนในบรรจุภัณฑ์ภายหลังการบรรจุ จึงช่วยคงคุณภาพของสินค้า และยืดอายุการเก็บสินค้าให้ยาวนานขึ้น เหมาะสำหรับ ขนม เบเกอรี่ เนื้อสัตว์แปรรูป ฯลฯ

– Odorlock บรรจุภัณฑ์ควบคุมกลิ่นอาหารไม่ให้แพร่กระจายรบกวนสินค้าอื่น เช่น ทุเรียน ช่วยให้ขนส่งและวางจำหน่ายร่วมกับสินค้าอื่นได้

– Detect Odor & Monitoring (DOM) นวัตกรรมด้านการสำรวจตรวจวัด การประเมินผลกระทบกลิ่นจากแหล่งกำเนิด รวมไปถึงระบบตรวจวัดและเฝ้าระวังกลิ่น แก๊ส และมลพิษทางอากาศแบบต่อเนื่องที่มีการนำผลตรวจวัดมาใช้ร่วมกับสภาพภูมิอากาศ และแสดงผลตรวจวัดบนเว็บแพลตฟอร์มที่สะดวกและเข้าถึงได้ง่าย มีการแจ้งเตือนเมื่อมีความเสี่ยง นอกจากนี้มีการใช้เทคนิคการเรียนรู้ด้วยเครื่องมือในการสร้างฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการระบุอัตลักษณ์ของกลิ่นนำไปสู่การวิเคราะห์และประมวลผลที่แม่นยำและรวดเร็วขึ้นในอนาคต

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน

- บริหารจัดการกากของเสียอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลัก 3R (Reduce, Reuse, Recycle) และ Circular Economy ด้วยการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต ตลอดจนวิจัยและพัฒนานวัตกรรมเพื่อให้สามารถใช้วัตถุดิบและของเหลือใช้จากกระบวนการผลิตอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการนำมาหมุนเวียนนำกลับมาใช้ใหม่ในตลอดห่วงโซ่อุปทาน หรือแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม เป็นการช่วยลดการใช้วัตถุดิบจากทรัพยากรธรรมชาติ
- จัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ด้วยการลดการใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิต เพิ่มสัดส่วนของพลังงานหมุนเวียนและพลังงานทางเลือก และฟื้นฟูพื้นที่ป่าทั้งในพื้นที่โรงงานและพื้นที่ป่าชุมชน เพื่อเพิ่มการเก็บกักก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยธรรมชาติ

• เข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มสถานการณ์น้ำ ซึ่งมีกรมชลประทาน และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวิเคราะห์ข้อมูลสถานการณ์น้ำในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศเป็นประจำทุก 2 สัปดาห์ นอกจากนี้ยังมีหน่วยงานบริหารความต่อเนื่องของการดำเนินงาน (Business Continuity Management) ติดตามสถานการณ์น้ำในพื้นที่ต่าง ๆ ที่มีโรงงานตั้งอยู่ เพื่อร่วมกันกำหนดมาตรการป้องกันการขาดแคลนน้ำกับโรงงานอย่างต่อเนื่อง

• ร่วมกับสภาหอการค้าไทย รับซื้อใบอ้อยจากชาวไร่อ้อย เพื่อนำมาใช้เป็นพลังงานทดแทน ภายในหม้อเผาไอน้ำที่มีระบบดักจับฝุ่นด้วย Electrostatic precipitator ที่มีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดปัญหามลภาวะจากการเผาไร่ อีกทั้งยังสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรไทย สอดคล้องกับแนวคิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

• ดำเนินโครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ ทั้งการปลูกป่าบกในพื้นที่ของโรงงาน และพื้นที่นอกโรงงานในจังหวัดต่าง ๆ เช่น กำแพงเพชร ขอนแก่น กาญจนบุรี ราชบุรี และปราจีนบุรี รวมทั้งสิ้น 48,170 ต้น และร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นฟื้นฟูป่าต้นน้ำด้วยการสร้างฝายชะลอน้ำกว่า 687 ฝาย

• **กิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

– โครงการห้องเรียนสร้างบุญ สู่เรียนรู้ความมั่นคงทางอาหาร ด้วยการสอนเทคนิคการปลูกผักเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร เพื่อส่งมอบความรู้และเทคนิคการปลูกผักหาเลี้ยงชีพให้กับคนในชุมชน ให้สามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ด้วยการสร้างแหล่งอาหารในครอบครัวตนเอง และขยายผลเป็นอาชีพแก้ปัญหาความเดือดร้อนของชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน

– พัฒนากระดาษอนามัยใช้คลุมตัดผม ให้แก่ผู้ประกอบการร้านตัดผมและร้านเสริมสวยในพื้นที่รอบโรงงาน เพื่อให้ร้านทำผมใช้กระดาษนี้ส่วนบุคคลแทนการใช้ผ้าคลุมซ้ำ ซึ่งจะช่วยลดการแพร่ระบาดของโควิด 19 และเพิ่มความปลอดภัยของผู้ใช้บริการร้านตัดผม

– สร้างสรรค์ “โต๊ะกระดาษ 3 in 1” ร่วมกับมูลนิธิศุภนิมิตแห่งประเทศไทย เพื่อส่งมอบให้เด็ก ๆ ได้ใช้โต๊ะเรียนที่เหมาะสมตามหลักการยศาสตร์และสามารถนำมาปรับเป็นกระเป๋าและที่เก็บของ มอบให้แก่นักเรียนในพื้นที่ชนบททั่วประเทศ

– จัดกิจกรรม “รักษ์น้ำ จากภูผา สู่มหานที” โดยร่วมกับกองพลทหารราบที่ 9 สร้างฝายชะลอน้ำในจังหวัดกาญจนบุรี เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเฉลิมพระชนมพรรษา 28 กรกฎาคม 2563 จำนวน 268 ฝาย ณ บ้านใหม่ห้วยน้ำขาว ต.บ้านเก่า อ.เมือง จ.กาญจนบุรี ช่วยให้ผืนป่ากลับมาชุ่มชื้น เห็นผลเชิงนิเวศที่หลากหลายและกลับมาสู่สมดุล ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้น เป็นการปลูกฝังและสร้างความตระหนักในความสำคัญในคุณค่าของทรัพยากรน้ำและป่าไม้ ก่อให้เกิดความร่วมมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

– ส่งเสริมหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อสร้างอำเภอบ้านโป่งให้เป็นอำเภอต้นแบบที่มีการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิผล ด้วยการดำเนินโครงการขับเคลื่อนขยายผลชุมชนต้นแบบการจัดการขยะมูลฝอยอำเภอบ้านโป่งเป็นปีที่ 2 โดยกำหนดให้ชุมชนที่เข้าร่วมมีปริมาณขยะลดลงร้อยละ 40 ทำให้ในปี 2563 โครงการพัฒนาชุมชนต้นแบบการจัดการขยะได้ทั้งหมด 41 ชุมชน และมีประชาชนที่สนใจมาศึกษาดูงานเป็นจำนวนมาก

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ เอสซีจีมีการลงทุนที่สำคัญในระหว่างปี 2561 – 2563 ดังนี้

ปี 2563

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- ลงนามในสัญญาเพื่อซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท Oitolabs Technologies Private Limited จำกัด (หรือ “OITOLABS”) ประเทศอินเดียจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อสนับสนุนการพัฒนาดิจิทัลเทคโนโลยีและซอฟต์แวร์ของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง โดยการเข้าซื้อกิจการนี้จะช่วยส่งเสริมแผนกลยุทธ์ของบริษัทในการขยายธุรกิจค้าปลีกทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์สำหรับลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน โดยการลงทุนมีมูลค่า 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 62.4 ล้านบาท
- เข้าร่วมทุนกับ SHO–BOND & MIT Infrastructure Maintenance Corporation (หรือ “SB&M”) ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน สำหรับดำเนินธุรกิจ Lifetime Solution แบบครบวงจรในประเทศไทยเพื่อรองรับการเติบโตของตลาดงานซ่อมแซมอาคารและโครงสร้างพื้นฐานในประเทศและในภูมิภาคอาเซียนในอนาคต โดยธุรกรรมดังกล่าวมีมูลค่า 150 ล้านบาท และ CPAC จะเข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 51
- เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทบุญถาวรกรุ๊ป จำกัด และบริษัทบุญถาวรเซรามิค จำกัด และจัดตั้งบริษัทเอสซีจี–บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อขยายความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกออกแบบสินค้าและบริการเกี่ยวกับบ้านแบบครบวงจร ทั้งในประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียน โดยบริษัทร่วมทุนนี้มีทุนจดทะเบียน 525 ล้านบาท เอสซีจี รีเทลมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 51
- เข้าร่วมทุนกับ PT Marindo Inticor (หรือ “MI”) ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจัดตั้งบริษัท PT Renos Marketplace Indonesia (“บริษัทใหม่” หรือ “Renos”) ให้บริการดิจิทัลมาร์เก็ตแพลตฟอร์มสำหรับซื้อขายสินค้าและบริการเกี่ยวกับวัสดุตกแต่งบ้านในประเทศอินโดนีเซีย โดยการขยายธุรกิจนี้เป็นตามแผนกลยุทธ์ของ SCC ในการพัฒนาดิจิทัลมาร์เก็ตแพลตฟอร์มในภูมิภาคอาเซียน บริษัทใหม่ที่จัดตั้งขึ้นดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 17.2 พันล้านรูเปีย หรือประมาณ 39 ล้านบาท โดยบริษัทเบ็ตเตอร์บีจะเข้าถือหุ้นใน Renos สัดส่วนร้อยละ 49
- เข้าร่วมทุนกับบริษัทบิลค์ วัน กรุ๊ป จำกัด (หรือ “BUILK”) เพื่อจัดตั้งบริษัทที่ให้บริการระบบควบคุมต้นทุนการก่อสร้าง B2B E–Commerce แพลตฟอร์ม และระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้าสำหรับธุรกิจก่อสร้างในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งมีการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างและมีจำนวนผู้ใช้งานอินเตอร์เน็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ธุรกรรมดังกล่าวมีมูลค่า 25 ล้านเปโซฟิลิปปินส์หรือประมาณ 15.5 ล้านบาท โดยเอสซีจี ดิสทริบิวชั่นถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70
- เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นรายบุคคล 2 ราย ในประเทศกัมพูชา เพื่อร่วมลงทุนและจัดตั้ง SCG Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd. (หรือ “บริษัทร่วมทุน”) ในประเทศกัมพูชา ตามแผนกลยุทธ์ของ SCG ในการขยายตลาดธุรกิจค้าปลีกทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ในอาเซียน ธุรกิจร่วมทุนนี้ จะเป็นร้านค้าในต่างประเทศแห่งแรกของเอสซีจี–บุญถาวร และจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของ SCG ในการเข้าถึงตลาดของผู้บริโภคที่มีความต้องการได้ มูลค่าการลงทุนอยู่ที่ 383 ล้านบาท (ประมาณ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) โดย SCGBTV ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนสัดส่วนร้อยละ 80
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ BIMobject AB ประเทศสวีเดน ที่ประกอบธุรกิจให้บริการระบบแบบจำลองสารสนเทศสำหรับอาคาร (Building Information Modeling หรือ “BIM”) ในรูปแบบดิจิทัลและฐานระบบสำหรับการออกแบบคัดเลือกวัสดุก่อสร้าง และจำลองการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของ SCG ในการเป็นผู้ให้บริการนวัตกรรมโซลูชันด้านการก่อสร้างแบบครบวงจร บริษัท BIMobject TH มีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 5 ล้านบาท โดย CPAC เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51

ธุรกิจเคมิคอลส์

- เข้าซื้อหุ้นใน HTExplore S.R.L. (หรือ HTExplore) ผู้ประกอบธุรกิจด้านการทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาแบบให้ผลผลิตสูง ตั้งอยู่ที่เมืองเนเปิลส์ ประเทศอิตาลี ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อเพิ่มความสามารถในการสร้างสินค้ามูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added)) โดยจะช่วยเสริมความสามารถในการวิจัยและพัฒนาของ SCG ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น
- เข้าซื้อหุ้นในบริษัท เอ. เจ. พลาส จำกัด (มหาชน) (หรือ AJ) ในสัดส่วนร้อยละ 9.22 โดย AJ หนึ่งในผู้ผลิตฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ชั้นนำของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ AJ เพื่อผลิตและจำหน่ายฟิล์ม Biaxially Oriented (หรือ “BO Film”) ในประเทศเวียดนาม

ทุนจดทะเบียนมูลค่าประมาณ 700 ล้านบาท โดย SCG Chemicals จะถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 45

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

- เอสซีจีพี เข้าซื้อหุ้นสามัญในบริษัท Bien Hoa Packaging Joint Stock Company (หรือ "SOVI") ในสัดส่วนร้อยละ 94.11 โดยมีราคาหุ้นละ 171,450 ดอง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,070 พันล้านดอง หรือประมาณ 2,700 ล้านบาท โดยดำเนินธุรกรรมผ่านบริษัทย่อย TCG Solutions Pte. Ltd. ที่ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (หรือ "TCG") ทั้งนี้ SOVI เป็นหนึ่งในผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษในเวียดนาม การเข้าลงทุนนี้จะส่งผลให้ SCGP สามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค อีกทั้งเป็นการเพิ่มสัดส่วนการบูรณาการในแนวตั้งกับโรงงานกระดาษบรรจุภัณฑ์
- บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (หรือ เอสซีจีพี) ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Go–Pak UK Limited (หรือ Go–Pak) โดยได้ข้อสรุปของการลงทุนในเดือนมกราคม 2564 Go–Pak เป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อาหารในสหราชอาณาจักร ยุโรป และอเมริกาเหนือ และมีฐานลูกค้าเป็นผู้จัดจำหน่ายในภาคธุรกิจการบริการด้านอาหาร ผู้ค้าปลีก และผู้ค้าส่ง การเข้าซื้อหุ้น Go–Pak เป็นการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารของ เอสซีจีพี ซึ่งจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของฐานตลาดผู้บริโภคของบริษัท และเป็นการขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดสหราชอาณาจักร ยุโรป และอเมริกาเหนือ อีกทั้งเป็นการเสริมศักยภาพในการแข่งขันด้วยการเพิ่มความหลากหลายของโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อาหาร และขยายฐานการผลิตเพื่อการเติบโตของธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน
- ที่ประชุมคณะกรรมการของ เอสซีจีพี ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,296,680,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้น โดยที่ เอสซีจีพี ได้กำหนดราคาเสนอขายสุดท้าย (Final Price) ที่ราคา 35.00 บาทต่อหุ้นในวันที่ 8 ตุลาคม 2563 และเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 เอสซีจีพี ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว และผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินได้ส่งมอบหุ้นคืนให้แก่ SCG ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงในเอสซีจีพีของ SCG มีจำนวน 3,095,882,660 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 72.1
- เอสซีจีเข้าร่วมพันธมิตรทางธุรกิจกับบริษัท Rengo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น (หรือ "Rengo") ในประเทศฟิลิปปินส์ โดยการทำสัญญาจำหน่ายหุ้นออกใหม่อย่างมีเงื่อนไข มูลค่าประมาณ 2,500 ล้านบาท โดยการเข้าร่วมพันธมิตรทางธุรกิจในครั้งนี้ จะช่วยเพิ่มโอกาสของบริษัท United Pulp and Paper Co.,Inc. (หรือ "UPPC") ในการเพิ่มยอดขายและขยายฐานลูกค้าในประเทศฟิลิปปินส์ รวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรของเอสซีจีพี ในภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย

ปี 2562

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- ปรับโครงสร้างธุรกิจเซรามิกในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นจากการรวมการผลิตไว้ที่โรงงานแห่งเดียว โดยการหยุดดำเนินการผลิตกระเบื้องเซรามิกปูผนังของบริษัท PT Keramika Indonesia Assosiasi ที่โรงงานในเขต Cileungsi จังหวัดชวาตะวันตก โดยจะรวมการผลิตไว้ที่โรงงานอีกแห่งหนึ่งในเมือง Karawang จังหวัดชวาตะวันตก และรวมถึงการเลิกบริษัทและชำระบัญชีของบริษัท PT KIA Sepih Mas (หรือ "KSM") ซึ่งตั้งอยู่ในเขต Cileungsi และเมือง Karawang จังหวัดชวาตะวันตก
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในธุรกิจโลจิสติกส์ที่เกี่ยวเนื่องกับท่าเรือในประเทศไทย กับ PSA Thailand โดยโอนส่วนการลงทุนของ SCG ในบริษัทไทย คอนเน็คทิวิตี เทอมินอล จำกัด (หรือ "TCT") (เดิมชื่อ บริษัทไทยพรอสเพอริตี้ เทอมินอล จำกัด) และบริษัทบางกอก อินเตอร์เฟรท ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด (หรือ "BIFC") ให้แก่บริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นใหม่ซึ่งมีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 300 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนของ SCG ใน TCT และ BIFC ลดลงจากปัจจุบันที่ร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51

- เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Jumbo Barges (Cambodia) (หรือ “JBC”) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่ดำเนินธุรกิจด้านการขนส่งสินค้าทางน้ำ ทะเล และชายฝั่งในประเทศกัมพูชา ทั้งนี้ ธุรกรรมข้างต้นมีมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 17 ล้านบาท การเข้าถือหุ้นทั้งหมดใน JBC จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการขยายธุรกิจโลจิสติกส์ของ SCC ในประเทศกัมพูชา

ธุรกิจเคมิคอลส์

- อยู่ระหว่างดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิต บริษัท มาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด (MOC) โดยจะทำให้ MOC มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบ และสร้างโอกาสในการใช้ก๊าซโพรเพนซึ่งมีต้นทุนต่ำเป็นวัตถุดิบได้ กำลังการผลิตโอเลฟินส์ต่อปีจะเพิ่มขึ้น 350,000 ตัน คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564
- จัดตั้งบริษัท PT. Berjaya Nawaplastic Indonesia (BNI) เพื่อผลิตสินค้าพีวีซีสำเร็จรูปรวมถึงท่อและข้อต่อพีวีซีในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 โดยบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเอสซีจี
- ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ (Startup) ที่เป็นเทคโนโลยีเชิงลึก เพื่อร่วมมือวิจัยพัฒนา สร้างโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีและต่อยอดนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงใหม่ๆ ตามกลยุทธ์ของธุรกิจ
- ก่อตั้งและเปิดใช้งานศูนย์นวัตกรรม I2P (Ideas to Products) ที่จังหวัดระยอง เพื่อเร่งกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้นตามกลยุทธ์ของธุรกิจ
- ขายหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 25 ในบริษัท GTC Technology US, LLC และ GTC Technology International ซึ่งเป็นผู้ประกอบธุรกิจ Technology licensing และให้บริการทางวิศวกรรมในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงกลั่น

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

- เข้าซื้อหุ้น PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ในสัดส่วนร้อยละ 55.24 ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ในอินโดนีเซีย โดยการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นข้างมากใน Fajar จะช่วยขยายการเติบโตของเอสซีจีพีในอาเซียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดอินโดนีเซียซึ่งมีโอกาสในการเติบโตอย่างมากในอนาคต
- ขยายการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัทวีซี่ แพ็คเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่ผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารขึ้นรูปให้แก่แบรนด์ผู้ผลิตอาหารชั้นนำระดับโลก ทั้งนี้ Visy ใช้ระบบการผลิตอัตโนมัติความเร็วสูงมาตรฐานสากล ซึ่งมีเทคโนโลยีเฉพาะที่สามารถผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยยืดอายุอาหารและผลไม้ให้ยาวนาน
- ปรับโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูปโดยมี Toppan Printing Company Limited (หรือ Toppan) ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่น ร่วมลงทุนในบริษัท เอสซีจีพี–ที พลาสติกส์ จำกัด (หรือ SCGP–T) โดย SCGP–T เป็นบริษัทโฮลดิ้งในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทคอนิเมก จำกัด ทักษะและความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคการผลิตบรรจุภัณฑ์ในระดับสูงของ Toppan จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งด้านการผลิตและขยายฐานลูกค้าของคอนิเมกได้มากยิ่งขึ้น
- ได้รับมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (หรือ เอสซีจีพี) และได้รับอนุมัติการนำหุ้นสามัญของเอสซีจีพี เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดสัดส่วนจำนวนหุ้นที่จะเสนอขายข้างต้นเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้วของ SCGP ภายหลังการเพิ่มทุน โดย SCGP จะนำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนข้างต้นเพื่อใช้ลงทุนในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงิน รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ปี 2561

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- จัดตั้งบริษัทโลจิสติกส์และซัพพลายเชนในประเทศจีนตอนใต้ (มณฑลกวางสี) เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และ JUSDA เพื่อเป็นจุดเชื่อมต่อในอาเซียน
- ลงทุนในบริษัท PT.Catur Sentosa Adiprana Tbk (CSA) ผู้ประกอบการโมเดิร์นเทรด (“Mitra 10”) และจัดจำหน่ายสินค้าเกี่ยวกับบ้านและที่อยู่อาศัยในประเทศอินโดนีเซีย โดยสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2561
- ร่วมทุนระหว่างเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างและบุญถาวร เพื่อให้บริการเกี่ยวกับโซลูชั่น เป็นดีไซน์เอ้าท์เลทที่เกี่ยวข้องกับบ้านและที่อยู่อาศัย
- อนุมัติควบรวมห้าบริษัทและมีชื่อใหม่เป็น บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน) โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “COTTO” ทั้งนี้ คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯได้รับอนุมัติรับหลักทรัพย์ “COTTO” เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม

2561 และเริ่มซื้อขายตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2561 เป็นต้นไป

ธุรกิจเคมิคอลส์

- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Long Son Petrochemicals Company Limited (LSP) ซึ่งเป็นโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของประเทศเวียดนาม โดยสัดส่วนการถือหุ้นทางอ้อมของเอสซีจีเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 71 เป็นร้อยละ 100
- อนุมัติโครงการขยายกำลังการผลิตของ บริษัท มาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด (MOC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทในกลุ่ม The Dow Chemical Company (DOW) โครงการดังกล่าวใช้เงินลงทุนประมาณ 15,500 ล้านบาท โดยจะทำให้ MOC มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบและสร้างโอกาสในการใช้ก๊าซโพรเพนซึ่งมีต้นทุนต่ำเป็นวัตถุดิบได้ กำลังการผลิตโอเลฟินส์ต่อปีจะเพิ่มขึ้น 350,000 ตัน
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน Binh Minh Plastics Joint Stock Company (BMP) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายท่อและข้อต่อพลาสติกในประเทศเวียดนามเป็นร้อยละ 54.29 โดยบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเอสซีจี
- จัดตั้งบริษัท PT Nusantara Polymer Solutions ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อดำเนินธุรกิจจัดจำหน่ายเม็ดพลาสติกที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ถือหุ้นร้อยละ 50 โดยบริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- ลงทุนในส่วนธุรกิจใหม่ Energy Business โดยได้พัฒนา “โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ” รายแรกในประเทศไทย ขนาด 1 เมกะวัตต์ ในพื้นที่โรงงานในจังหวัดระยอง ซึ่งเป็นนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมที่นำมาใช้ได้จริงในภาคอุตสาหกรรม มีจุดเด่นเรื่องการออกแบบให้ติดตั้งง่ายและรวดเร็ว ประหยัดพื้นที่และรองรับการติดตั้งได้หลายรูปแบบตามลักษณะพื้นที่ โดยใช้เม็ดพลาสติกที่มีความทนทานเหมาะกับการใช้งานกลางแจ้ง และเป็นวัสดุที่ปลอดภัยต่อสิ่งแวดล้อมสามารถนำไปรีไซเคิลได้
- ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ (Startup) และกองทุน (Venture Capital Funds) ที่เป็นเทคโนโลยีเชิงลึก เพื่อร่วมมือวิจัยพัฒนา สนับสนุน และต่อยอดนวัตกรรมเพื่อเติบโตแบบก้าวกระโดด รวมทั้งตอบโจทย์ในเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียนซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ
- ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 60 ในบริษัทสยามสเตบิไลเซอร์สแอนด์ เคมิคอลส์ จำกัด (SSC) บริษัทย่อยของบริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสารให้ความอยู่ตัวสำหรับการขึ้นรูปวัสดุพีวีซี
- ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 64.68 ในบริษัท Alliance Petrochemical Investment (Singapore) Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งในประเทศสิงคโปร์
- ขายหุ้นทั้งหมดร้อยละ 50 ในบริษัทสยาม มิตซุย พีทีเอ จำกัด (SMPC) บริษัทผู้ผลิตและจำหน่าย Purified Terephthalic Acid รวมถึงหุ้นทั้งหมดร้อยละ 20 ในบริษัทไทย เพ็ท เรซิน จำกัด (TPRC) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตและจำหน่าย Polyethylene Terephthalate

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

- เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในบริษัทบรรจุภัณฑ์สองแห่งในประเทศไทย ได้แก่ บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด และบริษัท โอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด จากร้อยละ 75 เป็นร้อยละ 100 โดยทั้งสองบริษัทเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษลูกฟูกคุณภาพสูงที่ใช้ในการบรรจุสินค้าอุปโภคบริโภค โดยเน้นบรรจุอาหารและเครื่องดื่มเป็นหลัก
- ขยายการลงทุนในธุรกิจ Food Packaging โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 68.3 ในบริษัท Interpress Printers Sendirian Berhad บริษัทผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอาหารชั้นนำที่ได้รับการยอมรับจากธุรกิจร้านอาหาร บริการด่วนชั้นนำทั่วโลก ตั้งอยู่ที่รัฐเซลังงอร์ ประเทศมาเลเซีย มีสินค้าหลักเป็นกล่องพับได้ ถาดขึ้นรูป กล่องแคลมเชลล์ กระดาษห่อและถุงกระดาษ โดยมีเครือข่ายร้านอาหารบริการด่วนทั่วโลกเป็นลูกค้าหลัก การลงทุนนี้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเอสซีจีพี ในการเป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์ครบวงจรในภูมิภาคอาเซียน และจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการตอบสนองความต้องการบริโภคอาหารบริการด่วนในภูมิภาคที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วตามไลฟ์สไตล์และความพึงพอใจของผู้บริโภค
- เพิ่มฐานการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ โดยลงทุนขยายกำลังการผลิตในบริษัท United Pulp and Paper Co., Inc. (หรือ UPPC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศฟิลิปปินส์ของเอสซีจีพี ส่งผลให้กำลังการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์เพิ่มขึ้นประมาณ 230,000 ตันต่อปี เพื่อตอบสนองความต้องการใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์ภายในประเทศฟิลิปปินส์ที่ยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยคาดว่าจะเริ่มผลิตได้ในไตรมาสที่สามของปี 2564

07

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ประจำปี 2563

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2563					ปี 2562					ปี 2561				
	รายได้จากการขาย	รายได้อื่น	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม *	รายได้จากการขาย	รายได้อื่น**	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม *	รายได้จากการขาย	รายได้อื่น	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม *
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	171,720	2,446	174,166	39.94	1,012	184,690	2,371	187,061	38.82	947	182,952	2,400	185,352	35.08	924
ธุรกิจเคมิคอลส์	146,870	1,981	148,851	36.55	5,033	177,634	1,928	179,562	40.17	7,225	221,538	4,393	225,931	46.08	11,183
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	92,786	603	93,389	22.93	66	89,070	964	90,034	20.14	53	87,255	515	87,770	17.90	(15)
ส่วนงานอื่น	122	8,965	9,087	0.58	3,346	117	10,544	10,661	0.87	3,407	100	9,133	9,233	0.94	2,951
งบการเงินรวมเอสซีจี	**399,939**	**7,278**	**407,217**	**100.00**	**9,456**	**437,980**	**8,992**	**446,972**	**100.00**	**11,632**	**478,438**	**11,823**	**490,261**	**100.00**	**15,047**

หมายเหตุ : ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจก่อนปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ

* ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

** ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

สรุปลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ประกอบด้วยธุรกิจที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง และการจัดจำหน่าย โดยเน้นการพัฒนามูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ (High Value Added Products & Services) การเป็นผู้นำตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยมีกลุ่มสินค้าหลัก คือ กลุ่มสินค้าปูนซีเมนต์ กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และกลุ่มสินค้าเซรามิก

ข้อมูลที่สำคัญ

กำลังผลิตและผลิตภัณฑ์หลัก	• ปูนซีเมนต์เทาในประเทศ	23	ล้านตันต่อปี
	• ปูนซีเมนต์เทาต่างประเทศ	10.5	ล้านตันต่อปี
	• คอนกรีตผสมเสร็จในประเทศ	756	โรงงาน
	• สินค้ากลุ่มหลังคา	90	ล้านตร.ม. ต่อปี
	• สินค้ากลุ่ม ฝา ฝ้า และไม้สังเคราะห์ในประเทศ	101	ล้านตร.ม. ต่อปี
	• กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง	187	ล้านตร.ม. ต่อปี

ตราสินค้า	• ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง เอสซีจี • ปูนซีเมนต์ผสม ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป ปูนซีเมนต์สำหรับงานตกแต่ง และกาวซีเมนต์ ตราเสือ • ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง และปูนซีเมนต์ผสม K–Cement • คอนกรีตผสมเสร็จ ตรา SCG ตรา Jayamix by SCG และ ตรา CPAC • อิฐทนไฟและวัสดุทนไฟ ตรา SRIC • ระบบผนังคอมแพคติ้ง ตราเสือ • Precast, Fully precast และ Post tension ตรา CPAC Smart Structure • บริการออกแบบ ให้คำปรึกษาด้านงานโครงสร้างทุกประเภท ตรา CPAC Construction Solution • บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลออกแบบงานโครงสร้างทุกประเภท ตรา CPAC BIM • อิฐมวลเบา ตรา Q–CON และตรา SCG • ท่อและอุปกรณ์พีวีซี ตรา SCG • ท่อคอนกรีตและ Precast ตรา SCG • สินค้าหลังคา กระเบื้อง และอุปกรณ์หลังคา ตรา SCG • แผ่นฝา ฝ้า และวัสดุทดแทนไม้ ตรา SCG • บล็อคคอนกรีต กระเบื้องคอนกรีตปูพื้นและบุผนัง ตรา SCG • เหล็กข้อกลม เหล็กข้ออ้อย ตรา SCG • ฉนวนกันความร้อน และวัสดุอะคูสติก ตรา SCG • บริการรับสร้างบ้าน SCG Heim • Solar roof system – SCG • Active AIRflowTM system – SCG Living Tech • Unit Bathroom – SCG • กลุ่มสินค้า บริการ และติดตั้ง สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้สูงอายุ – SCG Elder Care Solution • บริการให้คำปรึกษาเรื่องสิ่งปลูกสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล แบบครบวงจร – SCG Green Building Solution • กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง ตรา COTTO ตรา SOSUCO ตรา CAMPANA ตรา Prime ตรา KIA และตรา Mariwasa • หินไพโรลิธิค ตรา GEOLUXE • เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และอุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ ตรา COTTO • ร้านจำหน่ายและให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ – COTTO Life • ร้านวัสดุก่อสร้าง Flagship Retail Store – SCG EXPERIENCE • ร้านวัสดุก่อสร้างแบบ Active Omni–channel Retail – SCG HOME • บริการขนส่งและกระจายสินค้า (logistics service) ตรา SCG Logistics และ SCG EXPRESS • บริการนำเข้าและส่งออกสินค้า (import/export service) ตรา SCG International

ข้อมูลที่สำคัญ

จุดเด่นที่สำคัญ	• เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในอาเซียน • เป็นผู้ผลิตที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดเป็นลำดับที่ 2 ของโลกในส่วนของกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง • นำหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และการดำเนินงาน • สร้างสรรค์นวัตกรรม (innovation) ในการผลิตสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง • สร้างประสบการณ์ในการซ่อมแซมและปรับปรุงบ้านอย่างเชื่อมต่อกันระหว่างช่องทาง Online และหน้าร้าน โดยใช้การระบุตัวตนลูกค้าเดียวกันในทุกๆช่องทาง รวมทั้งมีแพลตฟอร์มในการเชื่อมต่อเครือข่ายช่างและนักออกแบบเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับเจ้าของบ้าน
นโยบายหลักในการดำเนินงาน	• สร้างฐานธุรกิจเพื่อความเป็นผู้นำตลาดในระดับภูมิภาค (regional market owner) รวมถึงการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ • การสร้าง และพัฒนาช่องทางการจำหน่าย (Active Omni–Channel) และงานที่เกี่ยวข้อง (Ecosystem) ซึ่งเป็นการเชื่อมต่อกันระหว่างช่องทางออนไลน์ และหน้าร้าน (ออฟไลน์) รวมทั้งมีแพลตฟอร์มต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การออกแบบ การค้นหา และว่าจ้างช่าง ฯลฯ • พัฒนาสินค้าใหม่เพื่อตอบโจทย์ของลูกค้า รวมไปถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการ (High Value Added Products & Services) ผ่านนวัตกรรม และมุ่งมั่นพัฒนาบริการและโซลูชั่นที่ครบวงจร • มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงาน โดยใช้เทคโนโลยี automation และดิจิทัล • ดำเนินการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนร่วมกิจกรรมสร้างสรรค์ พัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง

1. **ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ**

สามารถจำแนกลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ หลัก ๆ ได้ ดังนี้

สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์

1. ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง
2. ปูนซีเมนต์ผสม
3. ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป
4. ปูนซีเมนต์สำหรับงานตกแต่ง
5 กาวซีเมนต์
6. คอนกรีตผสมเสร็จ
7. อิฐทนไฟและวัสดุทนไฟ
8. ระบบผนังคอมแพคติ้ง
9. Precast, Fully precast และ Post tension

สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

10. อิฐมวลเบา
11. สินค้ากลุ่มหลังคา (กระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคาคอนกรีต หลังคาเซรามิก หลังคาเหล็ก หลังคาดินเผา และหลังคาโปร่งแสง) โครงหลังคาสำเร็จรูป และอุปกรณ์หลังคา

12. สินค้ากลุ่ม ฝ้า ผนัง พื้น ไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด และซีเมนต์บอร์ด
13. กลุ่มสินค้าไม้สังเคราะห์ และวัสดุทดแทนไม้
14. กลุ่มสินค้าตกแต่งภูมิทัศน์ (บล็อกปูพื้น กระเบื้องคอนกรีตปูพื้น กระเบื้องคอนกรีตตกแต่งผนัง รั้วคอนกรีตสำเร็จรูป เป็นต้น)
15. เหล็กข้อกลม เหล็กข้ออ้อย
16. ฉนวนกันความร้อน และวัสดุอะคูสติก
17. ท่อและอุปกรณ์พีวีซี
18. ท่อคอนกรีตและ Precast
19. Solar roof system
20. Active AIRflow™ system
21. ห้องน้ำสำเร็จรูป (Unit Bathroom)

สินค้ากลุ่มเซรามิก

22. กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง
23. หินไพโรลิธิค
24. เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และอุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ

สินค้าและบริการอื่น ๆ

25. บริการขนส่งและกระจายสินค้า (logistics service)
26. บริการนำเข้าและส่งออกสินค้า (import/export service)
27. บริการรับกำจัดของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม
28. สินค้าและบริการ อื่น ๆ เช่น บริการ roofing center และศูนย์บริการและสินค้าเกี่ยวกับบ้านครบวงจร
29. บริการให้คำปรึกษาเรื่องสิ่งปลูกสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล แบบครบวงจร
30. กลุ่มสินค้า บริการ และติดตั้ง สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้สูงอายุ
31. บริการรับสร้างบ้าน
32. ร้านจำหน่ายและให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำและห้องครัว
33. ร้านค้าปลีกสินค้าเรื่องบ้านและวัสดุก่อสร้าง
34. บริการออกแบบให้คำปรึกษาด้านงานโครงสร้างทุกประเภท
35. บริการ Digital platform สำหรับออกแบบงานโครงสร้างทุกประเภท

2. การตลาดและการแข่งขัน

(1) การทำตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- **นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์**

1) กลยุทธ์การแข่งขัน

- ธุรกิจมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Services) เพื่อที่จะสร้างความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคให้ดีขึ้น อีกทั้งยกระดับวงการก่อสร้างไทยให้เป็น Wealth Community เช่น การพัฒนาคุณสมบัติของสินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยการพัฒนางานวิจัย และการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้าง การพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น ทั้งนี้ธุรกิจมีสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง จึงทำให้สามารถพัฒนาสินค้าที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มที่แตกต่างกันได้อย่างมีประสิทธิผล และรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและพฤติกรรมการใช้งาน โดยมีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ปูนงานโครงสร้างเอสซีจี สูตรไฮบริด เพื่อสิ่งแวดล้อม ปูนเสือฉาบสูตรพิเศษ ปูนงานหล่อเอสซีจี ปูนทนน้ำทะเลเอสซีจี ปูนงานโครงสร้างทนทานพิเศษ

สูตรคนใต้ปูนทนน้ำเค็มดินเค็มเอสซีจีปูนสำเร็จรูป เสือมอร์ตาร์ สูตรเอ็กซ์เพิร์ทเพื่อป้องกันรอยแตกร้าว ปูนเสือกาวซีเมนต์สำหรับกระเบื้องเซรามิคแกรนิตโต้ หินอ่อน หินแกรนิต ปูนเสือมอร์ตาร์ฉาบแต่งผิวบางขาว–เทา (Grey–White Skim coat) ไม้สังเคราะห์เอสซีจีลดความร้อน รุ่นcoolplusกระเบื้องหลังคาเอสซีจีสำหรับหลังคา low slope & modern style เทคโนโลยีเซรามิกเนื้อบาง 'COTTOCERAMTM' ใน Sensation ซีรีส์ที่ทำให้อ่างล้างหน้ามีความบาง ทันสมัยยิ่งขึ้น พร้อมวาไรตี้ของสีสันสุขภัณฑ์ Simply Modish ที่มาพร้อมดีไซน์ทันสมัย สุขภัณฑ์อัจฉริยะ Tunio Laconic ที่ผสานเทคโนโลยีเข้ากับดีไซน์โค้งมน ก๊อกน้ำ Soft Paddle ก้านปัดนุ่ม ที่ออกแบบภายใต้แนวคิด Univesal Design รวมถึงขยายสินค้าและบริการให้ครบวงจร ตอบสนองลูกค้าทั้งภาคการเกษตร ภาครัฐ กลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐานภาคเอกชนกลุ่มงานตึกสูง และที่อยู่อาศัย โดยร่วมมือกับคู่ธุรกิจในเครือข่ายของเอสซีจี

- ธุรกิจมีนโนบายเรื่องการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เช่น แผนการลดการใช้พลังงาน การลดต้นทุนด้านวัตถุดิบ และแผนการปรับลดของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น นอกจากนี้ ธุรกิจยังมีทีมผู้เชี่ยวชาญที่บริการให้คำปรึกษากับลูกค้า (cement business solution team) เป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพ การลดต้นทุน รวมถึงการให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้สินค้า ซึ่งลูกค้าสามารถแจ้งปัญหามาที่ศูนย์รับข้อร้องเรียนของธุรกิจได้โดยตรงอีกด้วย
- ธุรกิจให้ความสำคัญกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินกิจกรรมทางการตลาดและกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ที่สำคัญมากมาย เช่น การฝึกอบรมพัฒนาทักษะวิชาชีพและยกระดับคุณภาพชีวิตของกลุ่มผู้รับเหมาและช่างปูนในประเทศให้สูงขึ้น และโครงการสอนหนังสือให้กับสถาปนิก เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างและเทคโนโลยีการก่อสร้างกับนิสิตนักศึกษาของสถาบันต่าง ๆ เป็นต้น

2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
   - สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์ มีการขายให้กับบริษัทในเอสซีจี เพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง อาทิ คอนกรีตผสมเสร็จ กระเบื้องหลังคาคอนกรีต แผ่นพื้นสำเร็จรูป เป็นต้น และการขายให้กับ ตัวแทนจำหน่าย ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต รวมถึงบริษัทผู้รับเหมาขนาดใหญ่
   - สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีการแบ่งระดับราคาและกลุ่มลูกค้า ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และความนิยมของกลุ่มลูกค้าในแต่ละพื้นที่ โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการออกแบบเพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย
   - สินค้ากระเบื้องเซรามิก จำแนกผลิตภัณฑ์ตามกลุ่มของลูกค้าเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ระดับล่างถึงระดับกลาง และกลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ระดับกลางถึงระดับบน

3) การจัดจำหน่าย
   - การจัดจำหน่ายในประเทศ ธุรกิจมีการบริหารเครือข่ายการจัดจำหน่าย (distribution network) ที่เข้มแข็ง ผ่านทางร้านผู้แทนจำหน่าย กว่า 500 รายทั่วประเทศ มีการสนับสนุนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับร้านค้าผู้แทนจำหน่ายและร้านค้าช่วง และได้มีการนำระบบ project management ที่เป็น one–stop solution มาใช้กับการบริหารลูกค้าโครงการ ทำให้สามารถติดตามและให้บริการการใช้สินค้าในงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับลูกค้าที่ต้องการซื้อสินค้า ที่รวมถึงให้คำปรึกษา ออกแบบ ประมาณราคา และติดตั้ง ธุรกิจได้พัฒนาผู้แทนจำหน่ายในรูปแบบของ SCG Home Solution และ COTTO Life และเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับระบบจัดจำหน่าย โดยขยายไปยังช่องทางค้าปลีกและงานตกแต่ง จึงดำเนินการร่วมทุนกับ บริษัท บุญถาวรกรุ๊ป จำกัด ซึ่งจะทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในลักษณะ one–stop service รวมทั้งเริ่มให้บริการสั่งซื้อ–จัดส่ง สินค้าวัสดุก่อสร้าง ผ่านระบบ online ทั่วประเทศ นอกจากนั้นยังตอบสนอง customer experience ผ่านการทำธุรกิจในรูปแบบ start up สร้างสรรค์ application ที่สนับสนุนช่องทางการจัดจำหน่ายของธุรกิจ
   - การจัดจำหน่ายต่างประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในประเทศเป้าหมายทางกลยุทธ์ ธุรกิจมีการบริหารเครือข่ายการจัดจำหน่าย (distribution network) และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายโดย

ปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพตลาด อีกทั้งยังขยายการลงทุนในธุรกิจค้าปลีก ทั้งในประเทศอินโดนีเซีย ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมา และประเทศเวียดนาม

- การจัดจำหน่ายต่างประเทศในภูมิภาคอื่น ธุรกิจได้มอบหมายให้บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด") ซึ่งเป็นบริษัทในเครือเอสซีจี เป็นตัวแทนในการดำเนินการส่งออกสินค้าไปยังประเทศต่าง ๆ โดยการจัดจำหน่ายจะเน้นการเข้าถึงผู้ใช้ปลายทางหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศนั้น ๆ โดยตรงเพื่อประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

นอกจากนี้ ธุรกิจยังมุ่งเน้นการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้แทนจำหน่ายอันได้แก่

- การพัฒนาช่องทางค้าส่ง สร้างความโดดเด่นเรื่องการให้บริการถึงร้านค้าในเครือข่ายโดยนำเทคโนโลยีบริหารจัดการการจัดส่งสินค้าสำเร็จรูป GIZTIX มาพัฒนาต่อยอดให้เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจวัสดุก่อสร้าง พร้อมมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานภายใน ลดต้นทุนเรื่องการบริหารคลังสินค้าและการจัดส่งของผู้แทนจำหน่ายลง รวมถึงสานต่อระบบ Loyalty Program "SCG ช้างแฟมิลี่" เพื่อรักษาความเข้มแข็งของเครือข่ายช่องทางค้าส่งอย่างยั่งยืน
- การพัฒนาช่องทางโครงการ พัฒนาแอพพลิเคชั่น RUDY เพื่อใช้บริหารจัดการงานโครงการแบบครบวงจร ตั้งแต่การมองหาโอกาสในการขายงานโครงการใหม่ ๆ อำนวยความสะดวกในการนำเสนอขาย ปิดการขาย และบริการหลังการขาย โดยมุ่งเน้นที่ความพึงพอใจของลูกค้าปลายทาง และยังมีระบบจัดการข้อมูลงานโครงการเพื่อช่วยทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าถูกต้องและตรงเวลาตามการก่อสร้างของโครงการ นอกจากนี้ยังมีทีมงานแนะนำการติดตั้งสินค้าที่ถูกต้องได้มาตรฐาน ถึงหน่วยงานของลูกค้า (onsite service) ซึ่งจะทำให้ลูกค้าได้รับความสะดวกและมีผลงานการติดตั้งที่ดี
- การพัฒนาช่องทางค้าปลีก ผ่านผู้แทนจำหน่ายประเภท SCG Home Solution และ SCG Home Boonthavorn เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของเจ้าของบ้าน ตั้งแต่บริการออกแบบ ประเมินการก่อสร้าง คัดสรรสินค้า บริการติดตั้ง รับประกันสินค้าและการก่อสร้าง อีกทั้งยังสร้างเครือข่ายช่างด้วย loyalty program "SCG Family ช้างเพื่อนช่าง" และพัฒนาทักษะช่างให้เป็นมืออาชีพอีกด้วย พร้อมกันนี้ยังจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับบ้านและวัสดุก่อสร้าง SCG Home Contact Center ให้เจ้าของบ้านสามารถติดต่อได้ทุกช่องทางการสื่อสาร

– **นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ**

ปัจจุบันธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์เทาในประเทศไทยทั้งหมด 5 แห่ง ได้แก่ โรงงานท่าหลวง โรงงานเขาวง โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โรงงานทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช และโรงงานลำปาง จังหวัดลำปาง โดยมีกำลังการผลิตในประเทศ 23 ล้านตัน และมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายอื่น ๆ ในประเทศ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจมีโรงงานผลิตสินค้ากลุ่มหลังคา และกลุ่มฝ้าและผนัง ในจังหวัดสระบุรี นครปฐม ลำปาง ลำพูน ชลบุรี ขอนแก่น นครราชสีมา และนครศรีธรรมราช ส่วนการตลาดในต่างประเทศ ปัจจุบัน เอสซีจีมีการทำตลาดซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในกลุ่มประเทศอาเซียนเป็นหลัก 5 ประเทศ คือ อินโดนีเซีย เมียนมา กัมพูชา เวียดนาม และฟิลิปปินส์ ในปีที่ผ่านมาจะเน้นไปในด้านการพัฒนาช่องทางการขายในประเทศนั้น ๆ เพื่อช่วยผลักดันสินค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางการขายโดยรวม

สำหรับธุรกิจเซรามิค มีโรงงานผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนังในประเทศ ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรีและโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และเวียดนาม โดยมีกำลังการผลิตรวม 187 ล้านตารางเมตรต่อปี นอกจากนี้ยังมีสินค้าเครื่องสุขภัณฑ์ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำที่เป็นผู้นำตลาดในประเทศและมุ่งเน้นที่จะพัฒนาให้เป็นที่รู้จักในระดับสากลต่อไป ทั้งนี้ นโยบายและการตลาดที่สำคัญ มีดังนี้

1) เข้าสู่ตลาดงานก่อสร้างด้วย CPAC Construction Solution อาทิ CPAC Floor solution, CPAC FillGood solution, CPAC Beam and column, CPAC Farm solution และ CPAC Wall solution เป็นต้น เพื่อสร้าง Wealth to Society โดยมีการพัฒนา solution ให้เหมาะกับงานหลากหลายประเภท และร่วมพัฒนาโซลูชันกับหุ้นส่วนทางธุรกิจหลายราย เช่น โครงการ One Bangkok เลือกใช้ CPAC Mat Foundation Solution ในการเทงานฐานราก การร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัท SHO–BOND &MIT จากประเทศญี่ปุ่น ในการให้บริการด้านการซ่อมแซมโครงสร้างงานขนาดกลาง–ใหญ่ อีกทั้งสร้างความร่วมมือในการใช้ BIM Platform ในโครงการก่อสร้างระหว่าง CPAC และหุ้นส่วนทางธุรกิจ โดยลูกค้า

สามารถปรึกษาเพื่อหาโซลูชันในการก่อสร้างที่เหมาะสม และทันสมัยได้ที่ CPAC Solution Center (CSC) ซึ่งปัจจุบันมีถึง 23 สาขาทั่วประเทศ

2) ตอบสนองความต้องการลูกค้ารายย่อย ด้วยสินค้าที่พร้อมใช้งาน ลดความลำบากในการขนส่งสินค้าไปยังพื้นที่ธุรกันดาร หรือพื้นที่เข้าถึงยากในภูมิภาคต่างๆ เช่น ภาคเหนือ ภาคอีสาน ภาคใต้ ด้วย “คอนกรีตกึ่งสำเร็จรูปซีแพค” (CPAC Instant Concrete) และสนับสนุนผู้ประกอบการกลุ่มผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต ด้วยการพัฒนาและผลิตน้ำมันทาแบบหล่อคอนกรีต “CPAC Moldera CX1” ระหว่าง “CPAC” และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) หรือ “PTTOR” เพื่อให้ลูกค้าผู้รับเหมาของกลุ่มผู้ประกอบการได้รับชิ้นงานคอนกรีตที่เรียบเนียนตามความต้องการ

3) ผลักดันมาตรฐานปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ด้วยปูนงานโครงสร้างเอสซีจี สูตรไฮบริด เพื่อสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค และตอบโจทย์ความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เนื่องจากลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ และช่วยเพิ่มความแข็งแรงให้กับโครงสร้างคอนกรีต

4) พัฒนาและเพิ่มทีมให้บริการผ่านระบบไซโลและเครื่องพ่น (Silo & Spraying) เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดปูนสำเร็จรูปในงานโครงการ โดยยกระดับการให้บริการของระบบไซโลและเครื่องพ่น ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ Silo & Spraying ในงานตึกสูง เพิ่มความรวดเร็วในการทำงานและตอบสนองลูกค้า พัฒนาทักษะทีมบริการเพื่อยกระดับมาตรฐานให้เป็นมืออาชีพและมีประสิทธิภาพ และเน้นขยายไปยังหัวเมืองใหญ่เพื่ออำนวยความสะดวก และลดปัญหาเรื่องการขาดแคลนแรงงานในภาคการก่อสร้าง นอกจากนี้ยังพัฒนา ระบบผนัง compacting wall รูปแบบใหม่ โดยใช้ silo spraying ร่วมกับ compacting mortar ซึ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในเรื่องการลดรอยต่อของผนัง ลดของเหลือทิ้งในไซต์งาน และการป้องกันเสียงรบกวน

5) ขยายตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ตราเสือเดคอร์ เป็นหนึ่งในทางเลือกสำหรับงานด้านการตกแต่งพื้นและผนัง ภายใต้สายผลิตภัณฑ์ Tiger Decorative เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการตกแต่งพื้นผิวให้มีความสวยงามอย่างเป็นเอกลักษณ์ โดยขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้างานต่อเติมซ่อมแซมประเภท DIY ผ่านสินค้างานตกแต่งงานพื้น และผนัง อาทิ ปูนเสือ เดคอร์ โพลิเมอร์ซีเมนต์ ลอฟท์วอลล์ นอกจากนี้บริษัทยังขยายช่องทางการขายสินค้างานตกแต่ง พร้อมด้วยบริการจากทีมช่างเฉพาะทางสำหรับงานตกแต่งผนังลอฟท์วอลล์ ผ่านช่องทางออนไลน์ของ SCG ในปัจจุบัน

6) เพิ่มความรวดเร็ว และสะดวกในการทำงานให้กับลูกค้า ในกลุ่มงานตกแต่ง ด้วยการสร้างสรรค์และนำเสนอ สินค้ากลุ่มที่พร้อมใช้งาน เช่น “อีซี่มิกซ์” ซีรีส์ ผลิตภัณฑ์สูตรอีซี่มิกซ์ สำหรับงานเทอร์ราซโซ งานมาเบิ้ลเรนเดอร์ และงานกรวดล้าง เพื่อให้ลูกค้าสามารถหาซื้อง่ายเป็นแพคเกจ ใช้งานได้ง่าย พร้อมใช้สำหรับงานเทอร์ราซโซ งานมาเบิ้ลเรนเดอร์ และงานกรวดล้าง

7) ขยายตลาดผลิตภัณฑ์ปูนเสือ กาวซีเมนต์ สำหรับงานกระเบื้อง เซรามิค แกรนิตโต้ หินอ่อน หินแกรนิต โดยเป็นสูตรใหม่ และได้รับมาตรฐาน มอก. เป็นรายแรกของประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้า และขยายตลาดผ่านช่องทางค้าส่ง โครงการ และค้าปลีก ทั่วประเทศ

8) วิจัยและพัฒนานวัตกรรมระบบระบายอากาศอัจฉริยะและระบบควบคุมคุณภาพอากาศภายในบ้าน เพื่อยกระดับและทำให้เป็นมาตรฐานคุณภาพสำหรับที่อยู่อาศัย ด้วยนวัตกรรมที่ผสมผสานเทคโนโลยีระบายอากาศแบบธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิ (Passive Stack Ventilation) กับการระบายอากาศด้วยพัดลมพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งควบคุมการทำงานด้วยระบบสมาร์ท เพื่อสร้างสภาวะสุขสบายสำหรับการอยู่อาศัย และลดความอบอ้าวจากความร้อนสะสม โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมที่ครอบคลุมในหลากหลายกลุ่มลูกค้ามากขึ้น ตลอดจนออกแบบนวัตกรรมที่สามารถควบคุมคุณภาพอากาศภายในบ้าน (Well Air system) ที่มีระบบ smart control ในการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ ประมาณคาร์บอนไดออกไซด์ และ VOCs ให้อยู่ในปริมาณที่ดีต่อสุขภาพ สำหรับห้องที่ใช้ระบบปรับอากาศ

9) วิจัยและพัฒนานวัตกรรมที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมสำหรับผู้สูงอายุ SCG Eldercare solution เพิ่มเติมผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่เจาะลึกผู้มีปัญหาเรื่องข้อต่อกระดูกและกล้ามเนื้อส่วนล่างของกลุ่มสินค้านวัตกรรมสำหรับห้องนอน ที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตของกลุ่มผู้สูงอายุที่มีปัญหาการลุกนั่งและมีโอกาสเกิดการล้ม อาทิเช่น ระบบเตียงนอนที่ลุกนั่งสะดวก ระบบแสงสว่างอัจฉริยะเมื่อลุกจากเตียง และสุขภัณฑ์ข้างเตียง นอกจากนี้ยังออกนวัตกรรมสำหรับผู้สูงอายุกลุ่มที่ต้องใช้ชีวิตบนเตียง ที่สามารถลดการเกิดแผลกดทับ และสามารถปรับลุกนั่งหรือเคลื่อนย้ายได้อย่างสะดวก

10) ขยายตลาดนวัตกรรมปูนมอร์ตาร์สำหรับใช้กับเครื่อง 3D printing (3D printing mortar) โดยเริ่มจัดจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ประเทศสิงคโปร์ ในส่วนของเทคโนโลยีเครื่องพิมพ์ 3 มิติ (Extrusion 3D Printing) เอสซีจีพัฒนา 3D Cement printing technology เป็นของตนเอง โดยสามารถใช้งานได้กับวัสดุซีเมนต์ที่เป็นเอกสิทธิ์เฉพาะของเอสซีจีได้เป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากจะแก้ปัญหาเรื่องการขาดแคลนแรงงานได้แล้ว ยังได้ประโยชน์จากประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย เช่น สามารถออกแบบรูปทรงได้อย่างอิสระ ติดตั้งหน้างานได้อย่างสะดวกและรวดเร็วอีกทั้งยังสร้างงานที่มีความซับซ้อน เช่น การก่อสร้างอาคารด้วยเทคโนโลยี On–site 3D Printing โดยบริษัทขยายไปยังงาน 3D printing ในรูปแบบ service solution ซึ่งมีการร่วมกันสร้างและออกแบบร่วมกับลูกค้า อาทิ งานวัสดุฐานลงเกาะตัวอ่อนปะการัง (นวัตปะการัง) ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง, คณะสัตวแพทยศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย งานออกแบบชิ้นงานคอนกรีตตกแต่งโครงการ One Bangkok เป็นต้น เพื่อให้ได้ชิ้นงานตามที่ลูกค้าต้องการ

11) วิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าทดแทนไม้เพิ่มเติม การใช้งานภายนอกที่ครอบคลุมหลากหลายมากขึ้น อาทิ ไม้บัวติดผนังและไม้เชิงชาย one piece โดยใช้เทคโนโลยีการขึ้นรูปแบบอัดรีด (extrusion technology) และเทคโนโลยีวัสดุไฟเบอร์คอมโพสิตที่มีอยู่

- **ตลาดและภาวะการแข่งขันในประเทศ**

ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศ ปรับตัวลดลงปัจจัยหลักจากสถานการณ์ COVID-19 โดยปริมาณการใช้ปูนซีเมนต์ภายในประเทศส่วนใหญ่มาจากงบประมาณลงทุนภาครัฐ และงานโครงสร้างพื้นฐาน สำหรับความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ ภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจปรับตัวลดลง

สำหรับสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ยังคงได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ยังทรงตัว อย่างไรก็ตามธุรกิจยังคงรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการตลาด ธุรกิจยังคงเน้นกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความเป็นผู้นำ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการเป็นหลักผ่านการพัฒนาและคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง

การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า การสร้างศักยภาพในการแข่งขันและลดต้นทุนให้กับลูกค้าตลอดจนการเพิ่มเครือข่ายการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจในสินค้าและบริการ ตลอดจนมีความสะดวกสบายในการหาซื้อสินค้ามากที่สุด

- **ตลาดและภาวะการแข่งขันต่างประเทศ**

สถานการณ์การตลาดของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียน เผชิญกับสภาวะตลาดชะลอตัว เนื่องมาจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 โดยเฉพาะในประเทศอินโดนีเซียมีการระบาดอยู่ในระดับที่สูง ส่งผลให้โครงการก่อสร้างส่วนใหญ่หยุดชะงักหรือชะลอตัว ประเทศเมียนมาที่มีผลกระทบอย่างหนักในการระบาดรอบ 2 และต้องมีการประกาศการ Lockdown เป็นวงกว้าง ส่งผลให้เกิดการชะลอตัวลงจากการลงทุนของภาคเอกชนและสภาพตลาดก่อสร้าง เช่นเดียวกับประเทศกัมพูชาที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ส่งผลต่อเครื่องจักรทางเศรษฐกิจ (4 Major economics engine) สำคัญของกัมพูชา ประเทศฟิลิปปินส์ที่ประสบกับปัญหาการระบาดเป็นวงกว้าง แต่รัฐบาลประเทศฟิลิปปินส์ก็ได้มีนโยบายเร่งดำเนินการโครงการก่อสร้างงานถนนและทางรถไฟเพื่อเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจ ตามแผน BUILD BUILD BUILD เช่นเดียวกับประเทศเวียดนามที่รัฐบาลได้มีนโยบายสนับสนุนการลงทุนในโครงการพัฒนาโครงสร้างการคมนาคมพื้นฐาน เช่น การสร้างถนน สนามบิน เป็นต้น เพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น

แต่อย่างไรก็ตาม ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียนได้เร่งปรับตัวและปรับโมเดลธุรกิจเพื่อให้สามารถตอบรับกับรูปแบบการดำเนินชีวิตและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป โดยเน้นการพัฒนาสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม และโซลูชั่นต่างๆ ที่ช่วยแก้ไขปัญหาของลูกค้าในตลาดนั้นๆ และขยายช่องทางการจัดจำหน่าย รวมถึงการเร่งพัฒนาช่องทางออนไลน์ เพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้าอีกด้วย

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ชนิด	จำนวนผู้ขาย	วิธีการจัดหา	ในประเทศ/ต่างประเทศ	หมายเหตุ
วัตถุดิบหลัก				
หินปูน	–	–	100% / 0%	มีแหล่งวัตถุดิบ และดำเนินการผลิตเอง
หินดินดาน	–	ทำสัญญาจ้างเหมาผลิตระยะยาวกับผู้รับเหมาภายนอก	100% / 0%	มีแหล่งวัตถุดิบของตนเอง การผลิตใช้จ้างเหมาโดยทำสัญญาระยะยาว
ทราย	ประมาณ 3 ราย	จัดซื้อเป็นครั้งคราวจากผู้ขายภายนอก	100% / 0%	มีแหล่งทรายของตนเอง ซึ่งเก็บเป็นแหล่งสำรอง ปัจจุบันจัดหาผ่านผู้ขายภายนอก
Clay	ประมาณ 3 ราย	ทำสัญญาจ้างเหมาผลิตระยะยาวกับผู้รับเหมาภายนอก	100% / 0%	มีแหล่ง Clay ของตนเอง ปัจจุบันจ้างเหมาภายนอกผลิตโดยทำสัญญาระยะยาว
Copper Slag	2 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายเป็นเวลา 1 ปี	0% / 100%	จัดหาผ่านผู้ขายภายนอก
ยิปซัม	ประมาณ 7 ราย	จัดหาเป็นครั้งคราวจากผู้ขายภายนอก และผลิตบางส่วนจากแหล่งตนเอง	100% / 0%	ปัจจุบันซื้อจากผู้ขายภายนอกและผลิตจากแหล่งของตนเอง
กระดาษคราฟท์	5 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายปีต่อปีจากผู้ขายต่างประเทศ และจัดหาเป็นครั้งคราวจากบริษัทในเอสซีจี	10% / 90%	จัดหาจากต่างประเทศและบางส่วนจากบริษัทในเอสซีจี
เชื้อเพลิง				
ลิกไนต์	ประมาณ 2 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายระยะยาว	40% / 60%	ผลิตจากแหล่งของตนเองและจากผู้ขายภายนอก
Petroleum Coke	1 ราย	จัดหาเป็นครั้งคราว	0% / 100%	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
ถ่านหิน	ประมาณ 1 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายระยะยาวและจัดหาเป็นครั้งคราว	0% / 100%	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
น้ำมันเตา	2 ราย	จัดหาเป็นครั้งคราว	100% / 0%	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
Biomass	22 ราย	จัดหาเป็นครั้งคราว	100% / 0%	จัดหาจากผู้ขายภายนอก

สำหรับวัตถุดิบอื่น ๆ ธุรกิจได้มีการทำสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายรายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีนโยบายไม่พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป ทั้งนี้เพื่อประกันความเพียงพอของวัตถุดิบที่ต้องใช้

(ข) การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development in Business Operations)

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังมุ่งมั่นที่จะนำแนวคิดเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยทิศทางยังมุ่งมั่นไปใน 3 แนวทาง ได้แก่ 1. การออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Product & Solution) ที่ครอบคลุมมากขึ้นผ่าน Brand สินค้า SCG Green Choice 2.การผลักดันให้เกิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในธุรกิจก่อสร้างตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value chain) ผ่านเครือข่ายความร่วมมือองค์กรธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ “Circular Economy in Construction Industry– CECI” 3.การเปลี่ยน waste จากการผลิตสินค้าให้เป็นวัตถุดิบทดแทน (Waste to Value)

- **การออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Product & Solution)** ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้ขึ้นทะเบียน SCG Green Choice เพิ่มมากขึ้นเพื่อให้ครอบคลุมสินค้าและบริการที่มีอยู่รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ด้วย โดยในปี 2020 สามารถเพิ่มยอด SCG Green Choice จาก 45 รายการ เป็น 54 รายการ หรือเพิ่มขึ้น 20% โดยครอบคลุมยอดขายประมาณ 45,348 MB.

- **เครือข่ายความร่วมมือองค์กรธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน หรือ “Circular Economy in Construction Industry- CECI”** ความร่วมมือของเครือข่ายฯ ยังมีกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการแลกเปลี่ยนแนวคิดและการนำไปประยุกต์ใช้ในแต่ละธุรกิจ นอกจากนี้ได้มีการร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ แนวทางในการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนไปดำเนินการ รวมทั้งข้อเสนอแนะต่อภาครัฐที่จะช่วยส่งเสริมให้การขับเคลื่อนเป็นไปได้รวดเร็วขึ้น ซึ่งประเด็นสำคัญของวิสัยทัศน์คือ “ร่วมกันยกระดับอุตสาหกรรมก่อสร้าง สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำ Circular Economy มาประยุกต์ใช้และเพิ่มความสามารถในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีและผลตอบแทนทางสังคม” ภายใต้วิสัยทัศน์นี้เราได้พันธกิจ 5 ประเด็นหลักและ 45 แนวปฏิบัติ ซึ่งจะเป็นแนวทางให้กับเครือข่าย ฯ ต่อไป นอกจากนี้เรายังได้มีการขยายสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 21 องค์กร ครอบคลุมทั้ง Value chain

- **การเปลี่ยน waste จากการผลิตสินค้าให้เป็นวัตถุดิบทดแทน (Waste to Value)** แนวทางการที่จะเปลี่ยน waste ที่เกิดขึ้นจากแต่ละโรงงาน ยังเป็นเป้าหมายที่ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ดำเนินการอย่างต่อเนื่องซึ่งจะดำเนินการปรับสภาพ waste ให้มีคุณสมบัติที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้กับธุรกิจอื่นๆ รวมทั้งการศึกษาเพื่อหาคุณสมบัติที่จะนำไปใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนที่มีมูลค่าเพิ่มด้วย เช่น
  a. การนำเศษปูนปลาสเตอร์ไม่ได้มาตรฐานมาแปรรูปเป็นกระถางปูนตกแต่งและวัสดุตกแต่งสวน เพื่อจำหน่าย
  b. การนำเศษปูนปลาสเตอร์ไม่ได้มาตรฐานแต่มีคุณภาพไปให้กับโรงเรียนกายอุปกรณ์สิรินธร เพื่อใช้ทำแม่พิมพ์สำหรับจัดทำกายอุปกรณ์ (อวัยวะเทียม) ให้กับคนไข้ในกลุ่มของโรงพยาบาลศิริราช
  c. ร่วมมือกับ KMUTNB ในการวิเคราะห์เศษกระเบื้องหลังคาคอนกรีต สำหรับใช้เป็น Subbase โดยผลวิเคราะห์สามารถนำไปใช้เป็น Subbase ได้สำหรับงานก่อสร้างพื้นทางต่างๆ ซึ่งทางกิจการได้นำไปจดทะเบียนเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อการแปรรูปและจัดจำหน่ายต่อไป

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ไม่มี

ธุรกิจเคมิคอลส์

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- **โอเลฟินส์**

โอเลฟินส์ (Olefins) จัดเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ประกอบด้วยเอทิลีน (Ethylene) และโพรพิลีน (Propylene) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเม็ดพลาสติกโพลิโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น ๆ เช่น เม็ดพลาสติกพอลิไวนิลคลอไรด์ และพอลิสไตรีน ปัจจุบันธุรกิจเคมีภัณฑ์มีกำลังผลิตโอเลฟินส์รวม 3,050,000 ตันต่อปี และมีผลิตภัณฑ์พลอยได้ เช่น มิกซ์ซี 4 เบนซีน โทลูอีน ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ส่งต่อเป็นวัตถุดิบให้กับบริษัทในธุรกิจเคมิคอลส์

- **เม็ดพลาสติกพอลิโอเลฟินส์และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง**

เม็ดพลาสติกพอลิโอเลฟินส์ (Polyolefins) เป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจ ปัจจุบันธุรกิจมีกำลังผลิตรวม 1,912,000 ตันต่อปี ซึ่งครอบคลุมทุกประเภทของการนำไปใช้งาน ได้แก่

1) เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นสูง หรือเอชดีพีอี (High Density Polyethylene – HDPE) มีคุณสมบัติเด่น คือ การไหลตัวดี ขึ้นรูปง่าย ทนทานต่อสารเคมี เหมาะสำหรับการผลิตถุงบรรจุสินค้า ขวดบรรจุนม ขวดแชมพูและเครื่องสำอาง ถังบรรจุน้ำมันเครื่อง ลังบรรจุขวด ลังผลไม้ ถังขยะ ท่อน้ำ และฉนวนหุ้มสายไฟ เป็นต้น
2) เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นปานกลางหรือเอ็มดีพีอี (Medium Density Polyethylene – MDPE) มีคุณสมบัติเด่นด้านทนแรงกระแทก ทรงรูป ใช้ในงานอุณหภูมิต่ำได้ดี เหมาะสำหรับการผลิตถังแช่เย็น ถังเก็บน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย และกรวยจราจร เป็นต้น
3) เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำเชิงเส้นหรือแอลแอลดีพีอี (Linear Low Density Polyethylene – LLDPE) มีคุณสมบัติเด่นด้านความเหนียว ทนแรงกระแทกและเจาะทะลุได้ดี เหมาะสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม ถุงข้าวสาร เป็นต้น
4) เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนชนิดความหนาแน่นต่ำหรือแอลดีพีอี (Low Density Polyethylene – LDPE) มีคุณสมบัติเด่นด้านความใส มีแรงยึดติดดี ทนแรงฉีกขาดได้ดี เหมาะสำหรับงานเคลือบบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน บรรจุภัณฑ์ชนิดกล่องปลอดเชื้อ เป็นต้น
5) เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนหรือพีพี (Polypropylene – PP) มีคุณสมบัติเด่นด้านความแข็ง ทนแรงกระแทก ทนความร้อนได้สูง เหมาะสำหรับการผลิตถุงใส่อาหารร้อน ฟิล์มห่อของใช้ทั่วไป ถุงสาน เครื่องใช้ในครัวเรือน เฟอร์นิเจอร์ เปลือกหม้อแบตเตอรี่ สำหรับรถยนต์ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนรถยนต์ เป็นต้น
6) เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนคอมพาวนด์ (Polyethylene Compound) สำหรับผลิตท่อ เป็นเม็ดพลาสติกที่ได้รับการผสมกับสารเติมแต่งเพื่อเพิ่มคุณสมบัติด้านต่าง ๆ เช่น ความสามารถในการทนแรงดัน ความสามารถในการทนต่อรังสี UV เป็นต้น เหมาะสำหรับการผลิตท่อที่ทนแรงดันได้สูง ท่อขนาดใหญ่สำหรับระบบประปาและก๊าซธรรมชาติ ท่อสำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ ทุ่นลอยน้ำ เป็นต้น

- **เม็ดพลาสติกพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง**

พลาสติกพอลิไวนิลคลอไรด์ (Polyvinylchloride – PVC) เป็นผลิตภัณฑ์ในกลุ่มบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีกำลังผลิตพีวีซีเรซินรวม 886,000 ตันต่อปี (ประเทศไทย เวียดนาม และอินโดนีเซีย) ซึ่งนับว่าเป็นผู้ผลิตชั้นนำในภูมิภาคอาเซียน โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์หลักได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่

1) พีวีซีเรซิน (PVC resin) คือ พลาสติกผงพีวีซีบริสุทธิ์ จัดเป็นเทอร์โมพลาสติก (Thermoplastic) ซึ่งสามารถหลอมเหลวหรือผ่านแรงดันได้หลายครั้งโดยไม่ถูกทำลายโครงสร้างเดิม จึงสามารถขึ้นรูปได้หลายครั้ง แต่ต้องผสมกับสารเติมแต่งอื่น ๆ เพื่อขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติต่าง ๆ ตามที่ผู้ใช้ต้องการ
2) กลุ่มผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่องกับพีวีซี ประกอบด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์ท่อและข้อต่อพีวีซี สายยางพีวีซี โพรไฟล์พีวีซีเพื่อประกอบเป็นประตูหน้าต่าง รางน้ำฝน และผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างอื่น ๆ เป็นต้น
3) พีวีซีคอมพาวนด์ (PVC Compound) อยู่ในรูปเม็ดพลาสติก หรือผงพีวีซีที่ได้รับการผสมกับสารเติมแต่ง เช่น สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับแรงกระแทก สารเสริมสภาพพลาสติก สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับความร้อนโดยไม่เสียสภาพ ฯลฯ จึงมีคุณสมบัติเด่นทางด้านความคงทนต่อสภาพดินฟ้าอากาศ ไม่ลามไฟ มีน้ำหนักเบา ไม่เป็นสนิม สามารถนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ เช่น ปลอกนอกหุ้มสายไฟฟ้าชนิดต่าง ๆ ท่อต่าง ๆ กรอบประตูและหน้าต่าง เป็นต้น

• **บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ (Jetty & Tank Terminal)**

ให้บริการคลังเก็บเคมีภัณฑ์ทั้งที่เป็นก๊าซและของเหลว เช่น แนฟทา โอเลฟินส์ เบนซีน และมิกซ์ไซลีน รวมถึงบริการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ผ่านทางท่อขนส่งและท่าเทียบเรือแก่บริษัทในกลุ่มเอสซีจี ปัจจุบันธุรกิจมีท่าเทียบเรือ 4 ท่า มีขนาดระวางบรรทุก (deadweight tonnage) 100,000 ตัน 80,000 ตัน 20,000 ตัน และ 10,000 ตัน

• **บริการอื่น ๆ** เช่น การให้บริการเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม การให้บริการหุ่นยนต์ตรวจสอบ การให้ใช้สิทธิการใช้เทคโนโลยี และโซลูชันโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ เป็นต้น

2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(1) การทำตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- **นโยบายและลักษณะการตลาด**

อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติกจัดเป็นธุรกิจในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (commodity) โดยราคามีลักษณะเป็นวัฏจักร (cycle) และเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว

1) กลยุทธ์การแข่งขัน

• **การมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value-Added Products)**

ธุรกิจได้วางแผนและดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง หรือ High Value–Added Products เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้ามากขึ้น โดยธุรกิจได้ลงทุนเพิ่มศักยภาพการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันการดำเนินงานศูนย์ i2P (Ideas to Products) จังหวัดระยอง เปิดให้ลูกค้าเยี่ยมชมได้ทั้งในรูปแบบ Virtual Tour และสถานที่จริงแบบ New Normal รักษาระยะห่าง ให้ลูกค้าได้เห็นถึงนวัตกรรมสินค้าและบริการของธุรกิจ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่มาเยี่ยมชม และก่อให้เกิดแนวคิดในการพัฒนาสินค้าร่วมกันได้กว่า 100 รายการ โดยเน้นการพัฒนาและขายเม็ดพลาสติกสำหรับสินค้าคงทนและสินค้าที่ตอบโจทย์หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

ในปัจจุบันธุรกิจมียอดขายสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่มสูงคิดเป็นร้อยละ 36 ของยอดขายทั้งหมดของบริษัทย่อย

1. กลุ่มสินค้าเม็ดพลาสติกมูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่

– กลุ่มสินค้าสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม (Food and beverage) เช่น บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible packaging) ถุงทนความร้อนสูง (Retort pouch) บรรจุภัณฑ์สินค้าอุปโภคที่ทนแรงกระแทกได้ดีขึ้น ฝาขวดเครื่องดื่มน้ำหนักเบา เป็นต้น

– กลุ่มสินค้าสำหรับอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน (Building and infrastructure)

- กลุ่มสินค้าที่ใช้ในอาคาร เช่น เปลือกหุ้มสายไฟและสายโทรศัพท์ ถังน้ำที่ผลิตจากกระบวนการขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง (rotational molding) ท่อน้ำและข้อต่อพีวีซี ประตูหน้าต่างพลาสติก
- กลุ่มสินค้าสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อ HDPE ขนาดใหญ่สำหรับระบบประปาอุตสาหกรรมเหมืองแร่และก๊าซธรรมชาติ เปลือกหุ้มสายไฟและสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)
- กลุ่มสินค้าพิเศษอื่น ๆ เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ เรือคายัค ชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์เพื่อการเกษตร และถังบรรจุสารเคมีขนาดใหญ่ (Intermediate Bulk Container หรือ IBC) ที่มีความแข็งแรงและมีคุณสมบัติการทนสารเคมีสูง

– กลุ่มสินค้าสำหรับธุรกิจยานยนต์ (Automotive) เช่น ชิ้นส่วนภายในและภายนอกของรถยนต์ แบตเตอรี่ เป็นต้น

– กลุ่มสินค้าสำหรับธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า (Electrical appliance) เช่น ชิ้นส่วนของตู้เย็น ชิ้นส่วนของเครื่องซักผ้า เป็นต้น

2. กลุ่มบริการมูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่

– การให้บริการเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม เช่น สารเคลือบสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และการผลิตเหล็ก

– การให้บริการหุ่นยนต์ตรวจสอบ เช่น หุ่นยนต์ตรวจสอบท่อในเตาเผา (CiBot™: Carburization Inspection Robot) หุ่นยนต์ตรวจวัดความหนาของถังในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Tank Inspection Robot) และหุ่นยนต์บินสำรวจเครื่องจักรและปล่องไฟในโรงงานอุตสาหกรรม (Aerial Visual Inspection Robot)

– การให้ใช้สิทธิการใช้เทคโนโลยี (Technology Licensing) เช่น สิทธิการใช้กระบวนการผลิต HDPE สิทธิการผลิตวัสดุนาโน CIERRA™ เป็นต้น

– SCG Floating Solar Solutions โซลูชันโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำครบวงจร

ทั้งนี้ธุรกิจมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนของสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงนี้อย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อช่วยลดผลกระทบของความผันผวนของธุรกิจในช่วงวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขาลง และเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขันโดยรวมของธุรกิจ

- **ราคาและต้นทุน**

ธุรกิจมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นเลิศ และเนื่องจากราคาขายทั้งในประเทศและตลาดส่งออกเคลื่อนไหวตามราคาตลาดโลก ธุรกิจจึงพยายามเพิ่มมูลค่า (premium) ให้กับสินค้าด้วยคุณภาพการผลิต การบริการ และนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สามารถขายสินค้าในราคาที่แข่งขันได้

นอกจากนี้ธุรกิจยังให้ความสำคัญกับต้นทุนการผลิต เนื่องจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูงจึงเน้นการขยายและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (economy of scale) โดยใช้เงินลงทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ประกอบกับการออกแบบโครงสร้างธุรกิจให้เป็นผู้ผลิตแบบครบวงจร เพื่อช่วยให้ธุรกิจมีความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมไปถึงขยายผลการจัดการธุรกิจด้วยหลักการ Integrated Business Excellence (IBE) สามารถลดการสูญเสียเวลา ทำให้สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตและลดต้นทุนและมีการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและกำหนดราคาให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้

อีกทั้งยังใช้ระบบการจัดการผลผลิตทั่วทั้งองค์กร (Total Productivity Management – TPM) ซึ่งเน้นเรื่องดูแลเครื่องจักร ประสิทธิภาพของโรงงาน การลดความสูญเสีย และการลดต้นทุน ส่งผลให้ธุรกิจได้รับรางวัล Advanced Special Award จากความสามารถในการบรรลุเป้าหมายของการเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียระหว่างการเดินเครื่องจักร การประหยัดพลังงาน การลดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้วย

นอกจากนี้ ธุรกิจได้นำเทคโนโลยีทางดิจิทัล (digital) และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology – IT) เข้ามาใช้ในกระบวนการตั้งแต่การจัดซื้อ การจัดการคลังสินค้า การผลิต การขาย และการขนส่งในรูปแบบ e–Business เช่น e–Procurement, Warehouse Management, Advanced Process Control, Advanced Planning and Scheduling, ReadyPlastic, CRM (Customer Relationship Management), e–DP (Electronic Delivery Paper), B2P (Blockchain for Procure–to–Pay) และ Digital Commerce Platform (DCP) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันที รวมถึงการนำเทคโนโลยี RPA (Robotic Process Automation) เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานโดยการให้ซอฟต์แวร์หุ่นยนต์ทำงานแทนมนุษย์ในขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำเดิม ทั้งยังคิดค้นระบบการตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมง (Smart Online Fault Analysis: SmartOFA) ซึ่งสามารถประเมินความเสี่ยง และแจ้งเตือนได้ล่วงหน้าก่อนที่เครื่องจักรจะมีปัญหา ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง และลดการเสียโอกาสที่จะต้องหยุดการทำงานของเครื่องจักรได้

- **ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า**

เนื่องจากธุรกิจมีนโยบายในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อการใช้งาน โดยปราศจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ธุรกิจได้นำระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management – TQM) ซึ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความต้องการของลูกค้ามาบูรณาการกับระบบการจัดการ TPM ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และ ISO ให้เป็นระบบการจัดการคุณภาพโดยรวมเพียงระบบเดียว ส่งผลให้ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลหลากหลาย อาทิ ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารงานคุณภาพ สำหรับเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ GMP ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบบริหารคุณภาพ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO 16949 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS และ TIS/มอก.18001 รวมไปถึงระบบการจัดการห้องปฏิบัติทดสอบและสอบเทียบ ISO17025 ซึ่งส่งผลให้มีการประกันคุณภาพของสินค้า

ทั้งด้านคุณภาพและความปลอดภัยตลอดทั้งกระบวนการ ได้แก่ กระบวนการจัดหา กระบวนการผลิต ไปถึงกระบวนการจัดเก็บและขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการสนับสนุนให้หน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สามารถปรับปรุงเม็ดพลาสติกและสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้ใช้งานเพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งผู้ใช้งานได้เหมาะสมในหลากหลายผลิตภัณฑ์อย่างแท้จริง

- **การบริการ**

การบริการถือเป็นหัวใจของการขาย ธุรกิจจึงได้พัฒนาระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management – CRM) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการบริการลูกค้า โดยระบบดังกล่าวจะทำหน้าที่เก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ระบบยังถูกออกแบบให้สามารถรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ จากลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาจะได้รับการบันทึกและแก้ไขอย่างเป็นระบบและยั่งยืน

นอกจากนี้ ธุรกิจยังบริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคการแปรรูปเม็ดพลาสติก การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการร่วมอื่น ๆ ร่วมกับลูกค้า (co–value creation) เพื่อเข้าถึงความต้องการเชิงลึกของลูกค้า การช่วยพัฒนาและต่อยอดเครือข่ายทางธุรกิจ (business matching) การจัดสัมมนาพัฒนาความรู้ทั้งด้านธุรกิจและเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของลูกค้าให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถึงลูกค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ทั้งนี้ธุรกิจมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันของลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ อีกด้วย

- **การบริหารจัดการ**

ธุรกิจเน้นเรื่องการพัฒนาระบบการจัดการเพื่อให้สามารถบริหารงานได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำตามสภาวะความผันผวนของตลาด โดยทุกเดือนธุรกิจจะจัดทำแผนงานไปข้างหน้า (forward–looking plan) และวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (value chain) ครอบคลุมทั้งการผลิตและการขาย อุปสงค์และอุปทานของสินค้าและวัตถุดิบ รวมถึงสินค้าใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เพื่อเพิ่มระยะเวลาในการปรับตัวตามสถานการณ์ตลาดและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้การวางแผนงานเกิดประสิทธิผลสูงสุด ยังมีการวัดผลของแผนงานดังกล่าวเพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุงการวางแผนงานในอนาคต

นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นเรื่องการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร (cultural transformation) เพื่อปรับทัศนคติของพนักงานให้เห็นคุณค่าของการปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง (continuous improvement) รวมถึงคัดเลือกกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้ออกจากงานเดิมมาทำงานโครงการปรับปรุงอย่างเต็มตัว

ธุรกิจยังยกระดับการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (strategic workforce planning) โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินความต้องการและความพร้อมของทรัพยากรบุคคลทั้งด้านจำนวน ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยมีการเชื่อมโยงเป้าหมายของธุรกิจและพนักงาน โดยใช้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) รูปแบบใหม่ พร้อมสร้างนวัตกรรมการทำงานให้มีความเข้าใจร่วมกัน พัฒนาการประเมินผลงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาที่เหมาะสมยิ่งขึ้น และพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้บริหาร เพื่อเป็นแบบอย่างในการสร้างบุคลากรให้ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ธุรกิจได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการวางแผนทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning – ERP) ผ่านการเชื่อมต่อระบบของหน่วยงานต่าง ๆ เข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองลูกค้า เช่น ระบบการประมาณความต้องการใช้สินค้าของลูกค้า ระบบการวางแผนการขายและการจัดส่ง และระบบการบริหารสินค้าคงคลัง

ธุรกิจยังได้เชิญที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) ระดับโลกมาร่วมพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นความสามารถในการเห็นภาพรวมของห่วงโซ่อุปทาน (supply chain visibility) นอกจากนี้ธุรกิจยังได้ขยายระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management – BCM) ไปยังทุกบริษัทในกลุ่มเพื่อการตอบสนองลูกค้าอย่างต่อเนื่องในกรณีฉุกเฉินอีกด้วย

2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจได้มีการจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ให้เป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงจุดมากยิ่งขึ้น โดยสามารถแบ่งได้ดังนี้ กลุ่มอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน กลุ่มธุรกิจยานยนต์ กลุ่มธุรกิจ

อาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์ทั่วไป (general purpose)

ลักษณะลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นรายย่อยและกระจัดกระจายอยู่ทั่วไป โดยธุรกิจมุ่งขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกลุ่มตลาดย่อย (market segment) และภูมิภาคที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้าน้อยราย ในขณะเดียวกันได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตระดับโลกเพื่อให้สามารถเป็นผู้นำในเทคโนโลยีและเพื่อตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าปลายทางได้ล่วงหน้า

3) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ธุรกิจมีสัดส่วนการจำหน่ายเม็ดพลาสติกพอลิโอเลฟินส์ในประเทศและต่างประเทศในปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 43 และร้อยละ 57 ตามลำดับ ส่วนการจำหน่ายเม็ดพลาสติกพีวีซีในประเทศและต่างประเทศในปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 41 และร้อยละ 59 ตามลำดับ โดยธุรกิจได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางแพลตฟอร์มการขายสินค้าออนไลน์ในชื่อ ReadyPlastic ซึ่งเริ่มจากการขายเม็ดพลาสติกชนิด Non–prime และขยายครอบคลุมไปถึงผลิตภัณฑ์เม็ดพลาสติกรีไซเคิล

- **การจำหน่ายในประเทศ**

ลูกค้าเม็ดพลาสติกพอลิโอเลฟินส์แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ ลูกค้าที่ผลิตเพื่อขายในประเทศ (domestic customer) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 98 ของปริมาณการจำหน่ายในประเทศทั้งหมด และลูกค้าที่ผลิตเพื่อการส่งออก (Re–export Customer) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2 ส่วนเม็ดพลาสติกพีวีซี มีเพียงลูกค้าที่ผลิตเพื่อขายในประเทศเท่านั้น

- **การส่งออก**

ธุรกิจส่งออกเม็ดพลาสติกส่วนใหญ่ไปประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การจัดจำหน่ายจะเน้นการเข้าถึงผู้ใช้ปลายทางหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศนั้น ๆ โดยตรง เพื่อประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า สัดส่วนตลาดส่งออก คือ เอเชียตะวันออกร้อยละ 48 เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 25 เอเชียใต้ร้อยละ 6 และประเทศอื่น ๆ นอกภูมิภาคเอเชียอีกร้อยละ 21 และสัดส่วนการส่งออกเม็ดพลาสติกพีวีซี คือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 40 เอเชียใต้ร้อยละ 38 และประเทศอื่น ๆ อีกร้อยละ 22

ในปีนี้ธุรกิจมีปริมาณการส่งออกประมาณ 1.2 ล้านตัน แบ่งเป็นเม็ดพลาสติกพอลิโอเลฟินส์ 1 ล้านตันและพีวีซี 0.2 ล้านตัน ตามลำดับ โดยธุรกิจสามารถกระจายการส่งสินค้าไปตามฐานลูกค้าที่มีอยู่กว่า 100 ประเทศทั่วโลก โดยไม่ส่งออกไปที่ประเทศใดประเทศหนึ่งมากเป็นพิเศษ ทำให้สามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองหรือเศรษฐกิจของประเทศนั้น ๆ รวมถึงวิกฤติโรคระบาด นอกจากนี้ การสร้างฐานลูกค้าทั่วโลกทำให้ธุรกิจสามารถบริหารปริมาณการส่งออกในแต่ละประเทศเพื่อผลกำไรสูงสุด เนื่องจากราคาในแต่ละประเทศอาจมีความแตกต่างกันตามสภาวะตลาดของประเทศนั้น ๆ

- **ภาวะการแข่งขันและกำลังผลิต**

1) ในประเทศ

ประเทศไทยมีกำลังการผลิตเม็ดพลาสติกพอลิโอเลฟินส์รวม 6.4 ล้านตันต่อปี ในขณะที่ความต้องการใช้ในปี 2563 อยู่ที่ประมาณ 2.8 ล้านตัน ประเทศไทยจึงมีการส่งออกเม็ดพลาสติกพอลิโอเลฟินส์คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตรวม อย่างไรก็ดี ธุรกิจเคมีภัณฑ์ของบริษัทมีกำลังการผลิตคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตพอลิโอเลฟินส์รวมในประเทศ สำหรับพีวีซี ประเทศไทยมีกำลังผลิตรวม 0.9 ล้านตันต่อปี โดยบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีกำลังการผลิตสูงที่สุดคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 67 ของกำลังผลิตพีวีซีรวมในประเทศ

2) ต่างประเทศ

ความต้องการใช้เม็ดพลาสติกพอลิโอเลฟินส์ในเอเชียปี 2563 ประมาณ 113 ล้านตัน โดยประเทศจีนเป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ที่สุดในโลก ส่วนประเทศส่งออกเม็ดพลาสติกที่สำคัญ คือ ประเทศแถบตะวันออกกลาง สหรัฐอเมริกา และเกาหลีใต้ สำหรับพีวีซี ความต้องการใช้พีวีซีในเอเชีย มีประมาณ 30 ล้านตัน โดยประเทศอินเดียเป็นผู้นำเข้ารายใหญ่ที่สุดในเอเชีย

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

– **การผลิต** ธุรกิจมีโรงงานผลิตโอเลฟินส์ 2 โรงงาน โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกพอลิโอเลฟินส์ 9 โรงงาน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และ โรงงานผลิตเม็ดพลาสติกพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) 14 โรงงาน ตั้งอยู่ในประเทศไทยและประเทศในภูมิภาคใกล้เคียง โดยมีรายละเอียดกำลังผลิต (Nameplate Capacity) ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์/บริการ	กำลังผลิต (ตันต่อปี)	เปิดดำเนินการ (พ.ศ.)	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)
ระยองโอเลฟินส์	เอทิลีน โพรพิลีน	900,000 450,000	2542	68
มาบตาพุดโอเลฟินส์	เอทิลีน โพรพิลีน	900,000 800,000	2553	67
ไทยโพลิเอทิลีน	HDPE 1 HDPE 2 HDPE 3 HDPE 4 LLDPE LDPE PP 1 PP 2 PP 3	140,000 180,000 200,000 400,000 120,000 152,000 140,000 180,000 400,000	2532 2540 2544 2553 2533 2538 2536 2540 2553	100
ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์	พีวีซีเรซิน	530,000	2514	100
นวพลาสติกอุตสาหกรรม	ท่อและข้อต่อพีวีซี และ โปรไฟล์พีวีซี	227,810	2513	100
Binh Minh Plastics Joint Stock Company (BMP)	ท่อพลาสติกและข้อต่อ	150,000	2520	54
Nawaplastic (Cambodia)	ท่อและข้อต่อพีวีซี	17,400	2559	60
Grand Nawaplastic Myanmar	ท่อและข้อต่อพีวีซี	16,000	2559	80
ทีพีซี เพสต์ เรซิน	พีวีซี เพสต์ เรซิน	36,000	2536	100
PT. TPC Indo Plastic & Chemicals (อินโดนีเซีย)	พีวีซีเรซิน ท่อและข้อต่อพีวีซี	120,000 21,000	2539 2563	100 –
TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation (เวียดนาม)	พีวีซีเรซิน	200,000	2538	70
Viet–Thai Plastchem (เวียดนาม)	พีวีซีคอมพาวนด์	16,500	2537	72
มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินอล	บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์	–	2541	82
ระยองไปป์ไลน์	บริการการขนส่ง ทางท่อ	–	2541	92
ระยองวิศวกรรมและ ซ่อมบำรุง	บริการทางด้านวิศวกรรม และซ่อมบำรุง	–	2544	100

- **การจัดหาวัตถุดิบ**
  - **การผลิตโอเลฟินส์**

    วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตโอเลฟินส์ คือ แนฟทา ซึ่งจัดหาจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 13 ของความต้องการใช้ทั้งหมด ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 87 เป็นการนำเข้าจากประเทศในแถบตะวันออกกลางเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ธุรกิจได้มีการออกแบบโรงงานให้สามารถใช้วัตถุดิบทดแทนอื่น ๆ ได้ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ราฟฟิเนต และคอนเดนเสท หากได้ต้นทุนที่ต่ำกว่าแนฟทา

  - **การผลิตพอลิโอเลฟินส์**

    วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพอลิโอเลฟินส์ คือ โอเลฟินส์ ซึ่งธุรกิจมีสัญญาซื้อขายกับโรงงานผลิตโอเลฟินส์ในกลุ่มธุรกิจเคมิคอลส์ จำนวนประมาณ 1,690,000 ตันต่อปี ซึ่งโอเลฟินส์ที่เหลือจากการจำหน่ายให้ธุรกิจพอลิโอเลฟินส์ จะจำหน่ายให้กับบริษัทร่วมทุนและลูกค้าภายนอกซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงงานผลิตโอเลฟินส์ของธุรกิจ นอกจากนี้ ธุรกิจสามารถซื้อโอเลฟินส์เพิ่มเติมได้จาก บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือนำเข้าจากต่างประเทศ

  - **การผลิตพีวีซี**

    วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตพีวีซี คือ วีซีเอ็ม (Vinyl Chloride Monomer – VCM) ซึ่งธุรกิจสามารถผลิตได้เองทั้งหมดสำหรับป้อนโรงงานผลิตพีวีซีในประเทศไทย สำหรับโรงงานผลิตพีวีซีในอินโดนีเซียและเวียดนาม ธุรกิจนำเข้าวีซีเอ็มจากการผลิตในประเทศไทยและจัดหาเพิ่มเติมโดยนำเข้าจากต่างประเทศ

(2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจเคมิคอลส์ ดำเนินธุรกิจตามนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาโดยตลอด ทั้งนี้ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชนเพื่อส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนระหว่างอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อมและชุมชน ด้วยการบริหารจัดการโรงงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2558 ทุกโรงงานได้การรับรองเป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ซึ่งถือได้ว่าเป็นแห่งแรกในประเทศไทยที่มีโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศครบ 100% อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งในปี 2563 นิคมอุตสาหกรรม อาร์ ไอ แอล ได้รับการรับรองเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ระดับ Eco–World Class ระดับสูงสุดด้วยคะแนนสูงสุด จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ถือเป็นนิคมฯ แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่อง 2 ปีซ้อน นอกจากนี้ ธุรกิจเคมิคอลส์ยังมีส่วนร่วมกับภาคส่วนต่าง ๆ ในการขับเคลื่อนส่งเสริมชุมชนสู่การเป็นชุมชนเชิงนิเวศ (Eco Community) โรงเรียนเชิงนิเวศ (Eco School) และวัดเชิงนิเวศ (Eco Temple) เพื่อร่วมผลักดันให้เกิดเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town) ตามนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อรณรงค์และปลูกฝังจิตสำนึกด้านการใช้ทรัพยากร และการจัดการขยะ รวมถึงการรณรงค์ด้านความปลอดภัยในพื้นที่ พร้อมทั้งขยายผลโมเดลการคัดแยกขยะภายในองค์กรสู่ชุมชนรอบโรงงานเชื่อมต่อ “บ้าน–วัด–โรงเรียน–ธนาคารขยะ” ภายใต้โครงการ “ชุมชน LIKE (ไร้) ขยะ” สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนทุกภาคส่วน และพัฒนาแอปพลิเคชัน “คุ้มค่า” เพื่อช่วยในการบริหารจัดการธนาคารขยะ

ธุรกิจเคมิคอลส์ร่วมกับหลากหลายองค์กรและภาคีเครือข่ายเพื่อทำภารกิจพิทักษ์ทะเล ตลอดจนความร่วมมือระดับโลกกับ The Ocean Cleanup, Alliance to End Plastic Waste (AEPW) และ Ellen MacArthur Foundation เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาขยะโดยเฉพาะในมหาสมุทรให้ได้อย่างยั่งยืน และเดินหน้าจัดการปัญหาขยะทะเลด้วยนวัตกรรม “ทุ่นกักขยะลอยน้ำ จาก HDPE–Bone” โดยพัฒนาและปรับปรุงจากรุ่นแรก ด้วยการนำพลาสติกเกรดพิเศษ HDPE–Bone มาใช้ทดแทนวัสดุเดิม ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บขยะลอยน้ำ ทนทานต่อรังสียูวี เพิ่มอายุการใช้งาน และสามารถนำกลับมารีไซเคิลตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ธุรกิจเคมิคอลส์ยังได้เข้าไปส่งเสริมความรู้ในการคัดแยกและรวบรวมพลาสติกใช้แล้วตั้งแต่ต้นทางให้กับเยาวชนในโครงการ “เก้าอี้รีไซเคิลจากถุงนมโรงเรียน” โดยนำถุงนมโรงเรียนมาล้าง ตากให้แห้ง รวบรวมเป็นพลาสติกประเภท LLDPE เพื่อส่งขายและอีกส่วนหนึ่งนำกลับมาเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็น “เก้าอี้รีไซเคิล” ที่สวยงามและแข็งแรงทนทาน และยังได้ขยายผลโครงการถนนพลาสติกรีไซเคิลผ่านความร่วมมือกับบริษัทต่าง ๆ อาทิ บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันได้ดำเนินการทำถนนแอสฟัลต์คอนกรีตต้นแบบที่มีพลาสติกเหลือใช้เป็นส่วนผสม รวมความยาวทั้งสิ้น 7.7 กิโลเมตร สามารถนำพลาสติกเหลือใช้หมุนเวียนกลับมาสร้างคุณค่าได้รวม 23 ตัน นอกจากนี้ ยังได้ลงนามความร่วมมือกับ กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ร่วมมือศึกษาและพัฒนาการนำพลาสติกเหลือใช้ มาผสมในแอสฟัลต์คอนกรีตสำหรับงานก่อสร้างทาง เพิ่มความแข็งแรงและยืดอายุการใช้งานของถนน สอดคล้องตามนโยบาย BCG Economy (Bio – Circular – Green Economy) ของรัฐบาล

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ไม่มี

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเป็นผู้นำการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร ในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประกอบด้วยสายธุรกิจหลัก 2 สายธุรกิจ คือ 1) สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร และ 2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ข้อมูลที่สำคัญ

กำลังผลิต	สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	
	• กระดาษบรรจุภัณฑ์	3,963,000 ตันต่อปี
	• บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	1,181,400 ตันต่อปี
	• บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	901,000,000 ตารางเมตรต่อปี
	• บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	25,100 ตันต่อปี
	สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	
	• เยื่อ	556,000 ตันต่อปี
	• กระดาษพิมพ์เขียน	490,900 ตันต่อปี
ผลิตภัณฑ์หลัก	สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร	
	• กระดาษบรรจุภัณฑ์ กระดาษกล่องขาวเคลือบ (Duplex) กล่องกระดาษลูกฟูก บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) และ บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid plastic packaging)	
	สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ	
	• เยื่อจากยูคาลิปตัส เยื่อเคมีละลายน้ำ (Dissolving pulp) กระดาษพิมพ์เขียน	
ตราสินค้า	• บรรจุภัณฑ์และอุปกรณ์เพื่อการจัดส่งทางไปรษณีย์อย่างครบวงจร Doozy Pack • บรรจุภัณฑ์ Green Carton, SCGP–Inspired Solutions Studio • กระดาษพิมพ์เขียน Idea Green, Idea Work, Idea Max, Supreme, Delight, Spring PRO Series – Offset PRO New, Card PRO, Note PRO, Text PRO Green Series – Green Offset, Green Card, Green Matt, Green MattCard, Green Plus • บรรจุภัณฑ์อาหาร Fest	
จุดเด่นที่สำคัญ	• เป็นผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ • เป็นพันธมิตรกับลูกค้าที่มีความสัมพันธ์อันยาวนาน ได้รับการยอมรับจากลูกค้าที่เป็นบรรษัทข้ามชาติและบริษัทชั้นนำในภูมิภาค • มีศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่ง สามารถสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และ โซลูชันเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ • มีรูปแบบธุรกิจแบบบูรณาการในแนวตั้ง (Vertical integration) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน อีกทั้งเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาสินค้าและวัตถุดิบ และสามารถบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด • เป็นผู้นำด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)	

ข้อมูลที่สำคัญ

นโยบายหลักในการดำเนินงาน	• ส่งเสริมแบรนด์และประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าผ่านนวัตกรรม การนำกลับมาใช้ใหม่ของสินค้าและบริการ • ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพิ่มความหลากหลายของสินค้า และฐานลูกค้า เพื่อให้รับประโยชน์จากการเติบโตของเศรษฐกิจมหภาคและการเติบโตของการใช้จ่ายของผู้บริโภคในภูมิภาค • มุ่งมั่นเดินหน้าเชิงรุกด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นผู้บุกเบิกปรัชญาเศรษฐกิจหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
นโยบายในการพัฒนาธุรกิจ	• เพิ่มการขายให้แก่ลูกค้าบรรจุภัณฑ์ในธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตสูง รวมถึงธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภค และธุรกิจอีคอมเมิร์ซ • นำรูปแบบธุรกิจบูรณาการในแนวตั้งไปใช้ในต่างประเทศ • ดำเนินการตามกลยุทธ์การควบรวมกิจการและร่วมมือกับพันธมิตรรายใหม่ เพื่อเร่งการเติบโตของบริษัทอย่างต่อเนื่องและใช้ประโยชน์จากการผนึกกำลัง (Synergy) ในการประกอบธุรกิจ • ลงทุนพัฒนาต่อเนื่องในนวัตกรรมด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร • เพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานและห่วงโซ่อุปทานโดยใช้เทคโนโลยีอัตโนมัติและเทคโนโลยีดิจิทัล • คงความเป็นผู้ริเริ่มการดำเนินธุรกิจตามปรัชญาเศรษฐกิจหมุนเวียน

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจแพคเกจจิ้งเป็นผู้นำการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร ทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการบูรณาการในแนวตั้ง (Vertical integration) ตั้งแต่การผลิตเยื่อกระดาษเพื่อนำไปผลิตกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษบรรจุภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว และบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป ทำให้สามารถจัดสรรกำลังผลิตและควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ ทำให้บริษัทฯ มีห่วงโซ่อุปทานที่แข็งแกร่ง สามารถใช้มาตรการควบคุมคุณภาพและนวัตกรรมได้ตั้งแต่ขั้นตอนแรกของกระบวนการผลิต โดยแบ่งสายธุรกิจหลักได้ 2 สายธุรกิจ คือ

- **สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร**

ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กระดาษบรรจุภัณฑ์ลูกฟูก ถุงหลายชั้น ถุงซ้อปปิ้ง แกนกระดาษ ผลิตภัณฑ์แปรรูป–สำเร็จรูป กระดาษปิดแผ่นยิปซัม กระดาษกล่องขาวเคลือบ (Duplex) และบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกประเภทต่าง ๆ (Corrugated Containers) บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Plastic Packaging) บรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งสินค้า (Logistics Packaging) บรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้ (Folding Carton) และชั้นสำหรับจัดแสดงสินค้า (Merchandising Displays) รวมไปถึงการบริการออกแบบบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร

- **สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ**

ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เยื่อจากยูคาลิปตัส เยื่อเคมีละลายได้ (Dissolving pulp) และกระดาษพิมพ์เขียน นอกจากนี้ยังมีกระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม และบรรจุภัณฑ์อาหาร สำหรับเยื่อที่ผลิตได้สามารถใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตกระดาษได้หลายชนิด เช่น กระดาษพิมพ์เขียน ซึ่งโรงพิมพ์ทั่วไปสามารถนำกระดาษพิมพ์เขียน

ไปใช้งานในด้านพิมพ์นิตยสาร หรือใช้ทำกระดาษสมุด กระดาษพิมพ์ตำราเรียน กระดาษถ่ายเอกสาร กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม เช่น กระดาษสำหรับทำฉลาก กระดาษรองหลังฉลาก กระดาษสำหรับงานเฟอร์นิเจอร์ กระดาษสำหรับงานทางการแพทย์หรืองานอนามัย รวมทั้งบรรจุภัณฑ์อาหาร เช่น บรรจุภัณฑ์อาหาร Fest กระดาษสำหรับทำถ้วยกระดาษ กรวยน้ำดื่ม รวมถึง กล่อง ถ้วย และถาดสำหรับบรรจุอาหาร เป็นต้น

2.2 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การทำตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายและลักษณะการตลาด

1) กลยุทธ์ทางการตลาด

สำหรับธุรกิจแพคเกจจิ้งมุ่งเน้นสู่การเป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร โดยมีผลิตภัณฑ์

ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ของผู้ผลิตสินค้าต่าง ๆ ได้อย่างครบครัน ไม่ว่าจะเป็นบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกประเภทต่าง ๆ (Corrugated Containers) บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Plastic Packaging) บรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งสินค้า (Logistics Packaging) บรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้ (Folding Carton) และชั้นสำหรับจัดแสดงสินค้า (merchandising display) ในส่วนของบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูก ได้มีการพัฒนาและขยายกำลังการผลิตในด้านการพิมพ์ทั้งระบบ Flexographic Pre–printing, Offset Printing และ Digital Printing เพื่อรองรับความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย

ด้านการบริการงานออกแบบบรรจุภัณฑ์ ได้มีการพัฒนาทีมงานนักออกแบบให้ทำงานเชิงรุก มีความรู้ความสามารถในการออกแบบเชิงบูรณาการตั้งแต่การออกแบบโลโก้ ตราสินค้า ชั้นแสดงสินค้า บูธแสดงสินค้า สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ และบรรจุภัณฑ์ นับเป็นการให้บริการการออกแบบที่ครบวงจร ประกอบกับการมีโรงงานกระจายครอบคลุมทั่วประเทศและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ผลิตสินค้าว่าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและบริการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ไม่ก่อให้เกิดการหยุดชะงักในสายการผลิตของผู้ผลิตสินค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19

นอกจากนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ โดยมุ่งพัฒนานวัตกรรมของสินค้า (Innovation) ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำเสนอกระดาษปิดผิวบรรจุภัณฑ์ลูกฟูกและกระดาษลอนลูกฟูกที่บางลง แต่มีความแข็งแรงเท่าเดิม (High Strength) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการลดต้นทุนการผลิตและยังช่วยลดการใช้ทรัพยากรอีกด้วย

ธุรกิจแพคเกจจิ้งยังมุ่งพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้สินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมมากมาย เช่น “ฉลากเขียว” (Green Label) ที่ใช้รับรองผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์อื่นที่ทำหน้าที่อย่างเดียวกันSCG Green Choice ฉลากสินค้าที่รับรองนวัตกรรมสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่ง SCG เป็นผู้จัดทำขึ้น อาทิ กระดาษปิดผิวกล่องเกรด KA,KE, KH, KT, KS, TA, TI, TR กระดาษลอนลูกฟูกเกรด CA, CS, CSP กระดาษสำหรับผลิตถุงอุตสาหกรรม กระดาษกล่องขาวเคลือบ และกระดาษปิดแผ่นยิปซัม

ยิ่งไปกว่านั้น ธุรกิจแพคเกจจิ้งยังส่งเสริมการผลิต และจัดจำหน่ายกระดาษปิดผิวกล่องกระดาษลอนลูกฟูก กระดาษทำแกน กระดาษทำถุง กระดาษทำแผ่นยิปซัมบอร์ด และDuplex ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่ผลิตภัณฑ์ FSC–CoC (Chain–of–Custody) ซึ่งแสดงถึงผลิตภัณฑ์ไม้ที่มีการผลิตหรือจำหน่ายจากสวนไม้ที่ได้รับการรับรองจาก FSC ตั้งแต่กระบวนการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การรับและจัดเก็บวัตถุดิบ การควบคุมปริมาณ ตลอดจนการขายและการส่งมอบจะต้องมีการคัดแยกหรือการกำหนดอย่างชัดเจนในทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปะปนของวัสดุที่ไม่ได้รับการรับรองจนกว่าจะสิ้นสุดกระบวน

การผลิต โดยสินค้าของธุรกิจแพคเกจจิ้งได้รับการรับรอง 3 ประเภทคือ FSC Recycled 100%, FSC Mix 100% และ FSC Mix 70% ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าสินค้าของธุรกิจแพคเกจจิ้งเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง

สำหรับสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ ในส่วนของกระดาษพิมพ์เขียนมีการเพิ่มการนำเข้ากระดาษเคลือบผิวเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค ขยายตลาดในกลุ่มกระดาษถ่ายเอกสารสำหรับตลาดในประเทศได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมการส่งเสริมการตลาดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ส่วนตลาดการส่งออกได้ปรับพอร์ตลูกค้าให้สอดคล้องกับสถานการณ์ COVID-19 โดยเน้นการขายในประเทศที่ความต้องการใช้งานฟื้นตัวขึ้น รวมถึงกลุ่มประเทศในทวีปเอเชียและทวีปอเมริกาเหนือ

ในส่วนของ "บรรจุภัณฑ์อาหารเฟสท์ (Fest)" หรือบรรจุภัณฑ์อาหารที่สะอาด ปลอดภัย สามารถสัมผัสอาหารได้โดยตรงตามมาตรฐานด้านอาหาร (Food Direct Contact) ซึ่งมีจุดเริ่มต้นจากความใส่ใจสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภคนั้น ปริมาณความต้องการยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจบริการอาหารเดลิเวอรี่ รวมถึงกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นทั่วโลก บรรจุภัณฑ์อาหารเฟสท์ (Fest) ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค โดยการคัดเลือกวัตถุดิบคุณภาพสูง การออกแบบโครงสร้างบรรจุภัณฑ์ และการใช้กระบวนการผลิตที่ได้รับมาตรฐานรับรองระดับสากล เช่น GMP–EU standard, BRC, HACCP และ FDA จากสหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นบรรจุภัณฑ์ทางเลือกใหม่ให้กับผู้บริโภคที่สามารถตอบสนองทุกการใช้งานได้อย่างมั่นใจ ปัจจุบันบรรจุภัณฑ์อาหารเฟสท์ (Fest) แบ่งออกเป็น 3 แบรนด์ย่อย ได้แก่ "เฟสท์ช้อยส์" "เฟสท์ไบโอ" และ "เฟสท์ซิลล์"

2) ลักษณะลูกค้า การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

<u>สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร</u>

บรรจุภัณฑ์

<u>วิธีการจำหน่าย</u> : จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับลูกค้าโดยเจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้า (account executive) ที่ทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ตั้งแต่การรับรู้ความต้องการของลูกค้า รายละเอียดปัญหา การพัฒนาและนำเสนอโซลูชัน การให้คำปรึกษา ตลอดจนการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา บริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาเจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้าให้เป็นศูนย์กลางการติดต่อสำหรับลูกค้า มีการพัฒนาโซลูชันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เช่น นักออกแบบ นักการตลาด นักวิจัย และทีมผลิต เพื่อนำเสนอสินค้านวัตกรรมและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

กระดาษบรรจุภัณฑ์

<u>วิธีการจำหน่าย</u> : จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับบริษัทในธุรกิจแพคเกจจิ้งและลูกค้าภายนอก โดยสินค้าประกอบด้วย กระดาษม้วนใหญ่สำหรับโรงงานแปรรูปกระดาษทั่วไป และกระดาษที่ผ่านการแปรรูปแล้ว เช่น แผ่นลูกฟูก ถุงกระดาษ กระดาษรีมแผ่น และกระดาษม้วนเล็ก รวมทั้งส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ โดยเฉพาะประเทศในทวีปเอเชีย ได้แก่ จีน มาเลเซีย เมียนมาร์ และอินเดีย เป็นต้น

<u>สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ</u>

เยื่อ

<u>วิธีการจำหน่าย</u> : จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับบริษัทในธุรกิจแพคเกจจิ้งและลูกค้าภายนอก รวมทั้งจำหน่ายโดยผ่านผู้แทนจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ

กระดาษพิมพ์เขียน

<u>วิธีการจำหน่าย</u> : ธุรกิจมีการจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ สำหรับการจำหน่ายในประเทศ ธุรกิจมีการจำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่าย และจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรง ซึ่งมีทั้งโรงพิมพ์ และผู้ใช้ในอุตสาหกรรม รวมทั้งมีการจำหน่ายผ่าน Modern trade stationery เพื่อเป็นช่องทางกระจายสินค้ากลุ่มกระดาษถ่ายเอกสารโดยเฉพาะสำหรับการส่งออกนั้น มีการส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ได้แก่ เวียดนาม สหรัฐอเมริกา เมียนมา อินเดีย กัมพูชา ฮ่องกง และกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น ๆ เป็นต้น

กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม

<u>วิธีการจำหน่าย</u> : จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับโรงงานอุตสาหกรรม หรือผู้แปรรูป รวมทั้งจำหน่ายโดยผ่านผู้แทนจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ

บรรจุภัณฑ์อาหาร

<u>วิธีการจำหน่าย</u> : จำหน่ายโดยผ่านผู้แปรรูป ร้านค้าบรรจุภัณฑ์ Modern trade ร้านอาหาร รวมทั้งจำหน่ายโดยผ่านผู้แทนจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผ่านทางออนไลน์

- **ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขัน และแนวโน้ม**

1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

ในปี 2563 ปริมาณความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศไทยลดลงร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่ยังคงเติบโตในอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของ GDP อย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2563 การบริโภคภายในประเทศโดยรวมลดลงเนื่องจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ส่งผลให้การลงทุนของภาคเอกชนชะลอตัวลง ซึ่งส่งผลต่อเนื่องไปยังความเชื่อมั่นของผู้บริโภคในการจับจ่ายใช้สอย นอกจากนี้มาตรการยับยั้งการแพร่ระบาดของโควิด 19 ในหลายประเทศประกอบกับสงครามการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกาที่ยังคงยืดเยื้อ ยังส่งผลให้การส่งออกสินค้าไปยังกลุ่มประเทศคู่ค้า เช่น สหรัฐอเมริกา จีน สหภาพยุโรป และญี่ปุ่น ไม่เติบโตเท่าที่คาดการณ์ ซึ่งทำให้ปริมาณความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกสำหรับสินค้าส่งออกลดลง

ในปี 2563 กลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคและอาหารเติบโตได้ดี โดยมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 4–6 เทียบกับปีก่อน เนื่องจากผู้บริโภคมีการกักตุนสินค้าในช่วงเริ่มต้นของวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด 19 ยิ่งไปกว่านั้นการแพร่ระบาดของโควิด 19 ยังส่งผลให้ธุรกิจอีคอมเมิร์ซและธุรกิจฟู้ดเดลิเวอรี่มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด โดยคิดเป็นการเติบโตเทียบกับปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 15–20 ในขณะที่กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม โดยเฉพาะเครื่องดื่มแอลกอฮอล์มีความต้องการลดลง สืบเนื่องจากมาตรการของรัฐบาลในเรื่องของการงดการจำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในช่วงไตรมาส 2 เพื่อจำกัดการแพร่ระบาดของโควิด 19 เช่นเดียวกับอุตสาหกรรมที่พึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบและการส่งออกสินค้า เช่น อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ เนื่องจากวัตถุดิบนำเข้าได้รับผลกระทบจากแหล่งผลิตต้นทางประกอบกับความต้องการสินค้าของตลาดคู่ค้าปรับตัวลดลง ซึ่งส่งผลให้ปริมาณความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในอุตสาหกรรมกลุ่มนี้ลดลง

ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซียลดลงร้อยละ 9 เนื่องจากอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่หดตัว โดยเฉพาะอุตสาหกรรมรถยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมรองเท้าและสิ่งทอเพื่อการส่งออก ในขณะที่ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศเวียดนามเติบโตร้อยละ 3 จากการย้ายฐานการผลิตของอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมรองเท้าและสิ่งทอ

ในด้านปริมาณความต้องการกระดาษบรรจุภัณฑ์นั้น ประเทศไทยมีอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 2 ในปี 2563 เนื่องจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโควิด 19 และมาตรการล็อคดาวน์ที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคทั้งในและต่างประเทศ โดยเห็นได้จากการชะลอการซื้อผลิตภัณฑ์ในกลุ่มสินค้าฟุ่มเฟือยและสินค้าคงทนออกไป ปริมาณความต้องการกระดาษบรรจุภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ลดลงเช่นเดียวกัน โดยปรับตัวลดลงร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ สถานการณ์ความตึงเครียดของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ซึ่งอาจทำให้มีการย้ายฐานการผลิตสินค้าเข้าหรือออกจากภูมิภาค ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศ และการแพร่ระบาดของโควิด 19 ระลอกใหม่ทั้งในและนอกประเทศ ยังมีแนวโน้มที่จะดำเนินต่อไปและยากที่จะคาดคะเนข้อสรุป ซึ่งอาจเป็นไปได้ทั้งความเสี่ยงและโอกาสต่อธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 นั้น ผู้ประกอบการจะต้องเร่งเพิ่มประสิทธิภาพภายในองค์กรเพื่อยกระดับการให้บริการและช่วยลดต้นทุนบรรจุภัณฑ์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าของลูกค้ายังคงเป็นหัวใจสำคัญที่จะช่วยรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

2.) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

เยื่อ

ในปี 2563 ปริมาณความต้องการเยื่อเคมีฟอกขาวทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปี 2562 โดยปริมาณความต้องการใช้เยื่อได้รับแรงหนุนจากผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มสินค้าสุขอนามัย เช่น กระดาษทิชชู่ แต่ความต้องการใช้เยื่อในกลุ่มผู้ผลิตกระดาษพิมพ์เขียนปรับตัวลดลง เนื่องจากได้รับ

ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ปริมาณความต้องการใช้เยื่อเคมีละลายน้ำลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อน โดยความต้องการจากผู้ผลิตเส้นใยสำหรับอุตสาหกรรมเรยอนได้รับผลกระทบจากสงครามการค้าและสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 เช่นเดียวกัน

กระดาษพิมพ์เขียน

ภาพรวมอุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศไทยปี 2563 มีปริมาณความต้องการลดลงร้อยละ 20 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากมีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์เข้ามาทดแทนการใช้กระดาษพิมพ์เขียนมากขึ้น รวมถึงปริมาณความต้องการใช้กระดาษถ่ายเอกสารที่ลดลง จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่บริษัท สำนักงาน และผู้บริโภค ปรับรูปแบบการทำงานมาผ่านช่องทางออนไลน์เป็นหลัก รวมถึงการใช้งานที่ลดลงของภาครัฐตามนโยบาย Zero Copy และ Thailand 4.0

ด้านปริมาณการนำเข้ากระดาษพิมพ์เขียนในปี 2563 ปรับตัวลดลงร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ทำให้ความต้องการในประเทศลดลง และการล็อคดาวน์ของประเทศต่างๆ ที่เป็นต้นทางการผลิต

2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- **วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ**

<u>สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร</u>

บรรจุภัณฑ์

<u>ประเภทวัตถุดิบ</u> : ใช้กระดาษคราฟท์เป็นวัตถุดิบหลักสำหรับบรรจุภัณฑ์กระดาษ ใช้เม็ดพลาสติกและฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวและบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป

<u>แหล่งที่มาของวัตถุดิบ</u> : กระดาษคราฟท์จากบริษัท สยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในธุรกิจแพคเกจจิ้ง และเม็ดพลาสติกจากธุรกิจเคมิคอลส์ และผู้ผลิตชั้นนำอื่น

<u>สภาพปัญหาวัตถุดิบ</u> : มีการบริหารด้านวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีวัตถุดิบปริมาณมากเพียงพอและสามารถกำหนดคุณภาพให้เป็นไปตามความต้องการได้ ราคาที่ซื้อขายอิงกับราคาตลาดเพื่อให้เกิดต้นทุนที่ยุติธรรมและมีความสามารถในเชิงการแข่งขัน

กระดาษบรรจุภัณฑ์

<u>ประเภทวัตถุดิบ</u> : เศษกระดาษ เยื่อ และสารเคมี

<u>แหล่งที่มาของวัตถุดิบ</u> :

- เศษกระดาษ จากในประเทศร้อยละ 47 และต่างประเทศร้อยละ 53
- เยื่อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- สารเคมีหลัก ได้แก่ แป้งมัน Sizing Agent สี และอื่น ๆ จากผู้ขายทั้งในและต่างประเทศ

<u>สภาพปัญหาวัตถุดิบ</u> : เยื่อบางส่วนต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศใช้เวลาในการส่งสินค้าประมาณ 40 ถึง 60 วัน สำหรับเศษกระดาษปริมาณเศษกระดาษในประเทศไทยมีจำนวนจำกัดและมีการแข่งขันด้านรับซื้อสูง จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศมาทดแทน เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการในการผลิต

<u>สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ</u>

เยื่อ

<u>ประเภทวัตถุดิบ</u> : ไม้ยูคาลิปตัสชนิดท่อนและชนิดสับ

<u>แหล่งที่มาของวัตถุดิบ</u> : ไม้ยูคาลิปตัสชนิดท่อนและชนิดสับ รับซื้อจากเกษตรกรที่ธุรกิจให้การสนับสนุนในการปลูกไม้ยูคาลิปตัสและเกษตรกรทั่วไป

กระดาษพิมพ์เขียน กระดาษประเภทอื่นๆ เช่น กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม และกระดาษและบรรจุภัณฑ์อาหาร

<u>ประเภทวัตถุดิบ</u> : เยื่อใยยาวฟอกขาว เยื่อใยสั้นฟอกขาว และสารเคมี

<u>แหล่งที่มาของวัตถุดิบ</u> :

- เยื่อจากในประเทศและต่างประเทศ
- สารเคมี ลาเท็กซ์สังเคราะห์ ผงดินคาโอลิน แคลเซียมคาร์บอเนตและอื่น ๆ จากในประเทศและต่างประเทศ

<u>สภาพปัญหาวัตถุดิบ</u> : เยื่อบางส่วนต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศใช้เวลาในการส่งสินค้าประมาณ 30 ถึง 45 วัน

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจแพคเกจจิ้งให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นลำดับต้นๆ ซึ่งสามารถเห็นได้จากการลงทุนในปีที่ผ่านมา เช่น โรงงานแปลงขยะเป็นพลังงานสะอาด (Waste to Energy Plant) รวมถึงความพยายามในการดำเนินการตามแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนผ่านกระบวนการผลิตของธุรกิจด้วยการคัดเลือกเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ไม่เพียงแต่มีความทันสมัยแต่ยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อตอบสนองการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการจัดการกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ เช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ โดยธุรกิจแพคเกจจิ้งมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วัดผลได้ สำหรับธุรกิจในประเทศไทย ธุรกิจตั้งใจที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหรือ GHG ลงร้อยละ 28 ภายในปี 2573 (โดยใช้ปี 2550 เป็นปีฐาน) และจะลดปริมาณน้ำที่นำมาใช้ลงร้อยละ 35 ภายในปี 2568 (โดยใช้ปี 2557 เป็นปีฐาน)

ทั้งนี้ เรื่องที่ธุรกิจได้ให้ความสำคัญกับ 2 เรื่องหลัก ได้แก่ การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ

การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

ธุรกิจแพคเกจจิ้งมีเป้าหมายลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 10 ภายในปี 2563 (ปีฐาน2550)และจะลดลงร้อยละ 28 ภายใน 2573 (ปีฐาน2550) ปัจจุบันธุรกิจสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ตามเป้าหมาย ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานและอุปกรณ์ โดยสามารถลดการใช้พลังงานได้ 149,646 กิกะจูลต่อปี ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 25,228 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี และเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ และพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานได้อีก 24,148 กิกะจูลต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 3,899 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี นอกจากนี้ยังได้นำมาตรการทางเศรษฐศาสตร์มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ธุรกิจแพคเกจจิ้งนำแนวคิด NCS (Natural Climate Solution) ด้านการปลูกป่าเพื่อดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีโครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ ด้วยการปลูกต้นไม้ในพื้นที่ของโรงงาน และพื้นที่นอกโรงงานในจังหวัดต่างๆ

การบริหารจัดการน้ำ

น้ำเป็นสิ่งจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งในกระบวนการผลิตเยื่อและกระดาษ รวมถึงบรรจุภัณฑ์ ในปี 2563 ธุรกิจแพคเกจจิ้งมีเป้าหมายในการลดการใช้น้ำร้อยละ 19.6 (ปีฐาน 2557) สามารถลดการใช้น้ำได้ร้อยละ 16.8 (ณ พ.ย. 63) และมีแผนที่จะลดการใช้น้ำร้อยละ 35 ภายในปี 2568 ตามแนวคิด 3R (Reuse, Recycle, Reduce) โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาการใช้น้ำในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ปัจจุบันธุรกิจสามารถนำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่เป็นสัดส่วนร้อยละ 14 ของน้ำที่ใช้ทั้งหมด

ธุรกิจแพคเกจจิ้งเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง โดยการวิเคราะห์การใช้น้ำทั้งวงจรตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางของขบวนการผลิต และแสวงหาแนวทางที่จะปรับปรุงการใช้น้ำของบริษัทฯ ด้วยการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต การปรับปรุงเครื่องจักร และการติดตั้งอุปกรณ์ใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต

นอกจากนี้ธุรกิจแพคเกจจิ้งยังมีกระบวนการบำบัดน้ำเสียเพื่อให้สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการของเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ใช้ให้คุ้ม แยกให้เป็น ทิ้งให้ถูก ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียด้วยวิธีทางชีวภาพที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพของน้ำทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียของธุรกิจเป็นไปตามมาตรฐานในการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ได้รับการบำบัดแล้ว ธุรกิจติดตั้งระบบติดตามคุณภาพน้ำแบบเรียลไทม์ ซึ่งทำให้สามารถตรวจสอบระดับความต้องการออกซิเจนทางเคมี (Chemical Oxygen Demand หรือ COD) แบบออนไลน์ได้ น้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดน้ำเสียของธุรกิจมีความเหมาะสมสำหรับใช้ในการเกษตร พื้นที่เพาะปลูกของชุมชนโดยรอบโรงงาน ธุรกิจแพคเกจจิ้งจึงดำเนินโครงการจัดการน้ำเพื่อการเกษตร (Water Management for Agriculture) โดยส่งมอบน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วประมาณ 4 ล้านลูกบาศก์เมตร ให้แก่พื้นที่เพาะปลูกรอบโรงงาน ในจังหวัดราชบุรี และจังหวัดกาญจนบุรี โดยคิดเป็นพื้นที่รวมประมาณ 3,535 ไร่ ช่วยลดการขาดแคลนน้ำในการเพาะปลูกและเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกร

นอกจากการจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการน้ำแล้ว โครงการการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมอื่นๆ ของธุรกิจยังเน้นหลักการของเศรษฐกิจหมุนเวียน ลดปริมาณของเสียจากอุตสาหกรรม เพิ่มสัดส่วนการนำกระดาษที่ใช้งานแล้วจากผู้บริโภคนำกลับมาใช้ซ้ำในกระบวนการผลิตและเพิ่มสัดส่วนบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ โดยมีเป้าหมายร้อยละ 70 ของปริมาณการขายบรรจุภัณฑ์พลาสติกทั้งหมดภายในปี 2568 ปัจจุบัน ธุรกิจแพคเกจจิ้งมีสัดส่วนบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ร้อยละ 52 และการบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม โดยมีการนำของเสียไปกำจัดด้วยการรีไซเคิลได้ถึงร้อยละ 97 ของปริมาณของเสียทั้งหมด

2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง

ไม่มี

08

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีแนวโน้มผันผวนสูงขึ้น มีความซับซ้อน คลุมเครือและไม่แน่นอน เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เป็นส่วนสำคัญที่ทำให้เอสซีจีบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ช่วยส่งเสริมให้องค์กรมีความพร้อมในการปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ เอสซีจียังคงให้ความสำคัญในการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ทุกคนในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งมั่นให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในส่วนของการจัดการเชิงกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

กรอบการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี (Enterprise Risk Management Framework) ประกอบด้วย

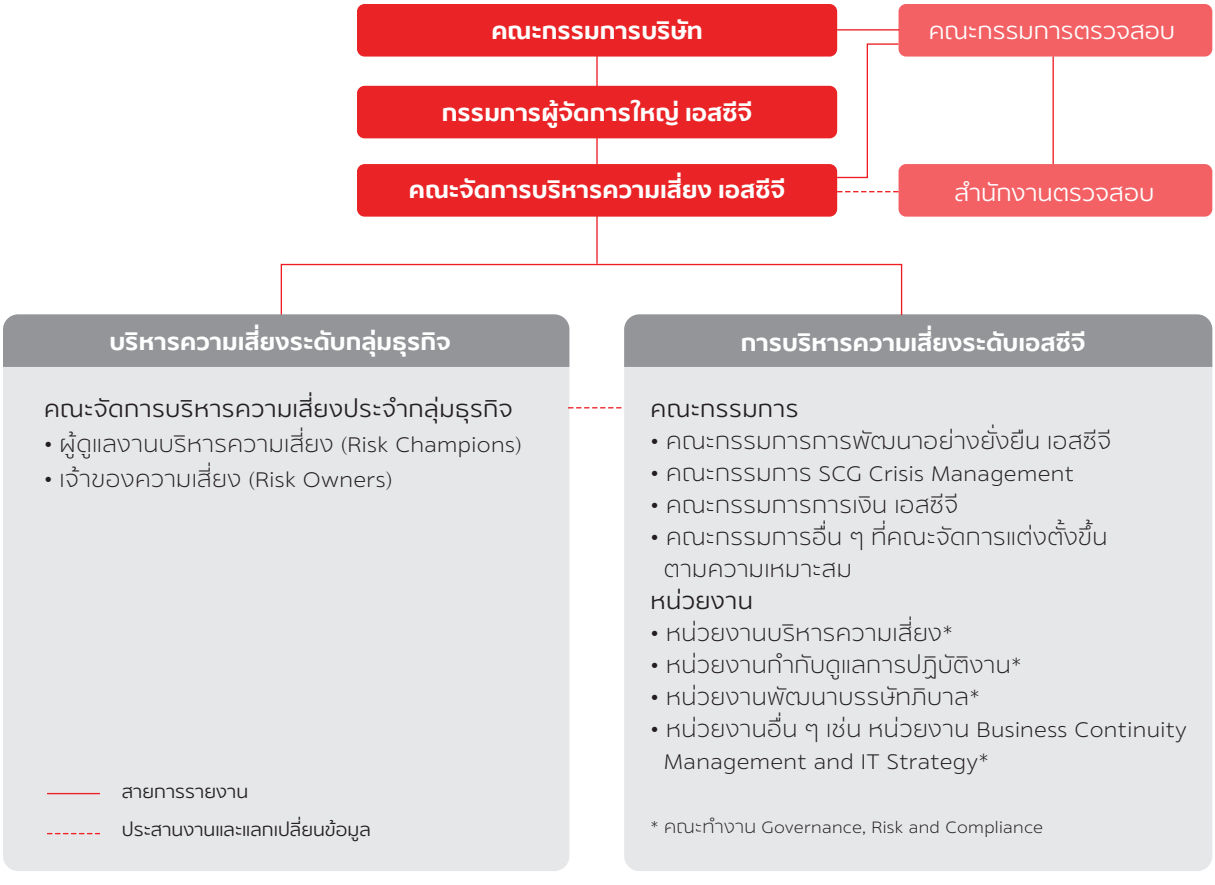
1. การกำหนดกลยุทธ์

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี

เอสซีจีกำหนดผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี โดยแสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี ติดตามและสอบทานให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งการประเมินและการบริหารจัดการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ดูแลบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และรายงานการบริหารจัดการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ

สำนักงานตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับที่หนึ่ง (หน่วยงานปฏิบัติงาน) และหน่วยระดับที่สอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่น ๆ) เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจและสื่อสารความคิดเห็นและข้อแนะนำจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมายังผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงต่อไป

คณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีเป็นประธาน คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี มีหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

1) กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

2) พิจารณาและอนุมัตินโยบาย กลยุทธ์ กรอบการบริหารความเสี่ยง และแผนการจัดการความเสี่ยง

3) ทบทวนความเสี่ยงของบริษัท (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลและบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

4. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีนำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน และการบริหารความเสี่ยงในการดำเนินงาน โดยกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้ถูกรวบรวมไว้ใน “คู่มือการบริหารความเสี่ยง” โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอน ได้แก่ 1) ระบุความเสี่ยง / โอกาสในการดำเนินธุรกิจ 2) ประเมินความเสี่ยง 3) กำหนดมาตรการจัดการ และกำหนด ดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) และ ดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) ซึ่งเป็นทั้ง Leading และ Lagging Indicators เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและเพื่อควบคุมกิจกรรมลดความเสี่ยงให้เป็นไปตามเป้าหมาย 4) ติดตามและรายงานความเสี่ยงรายไตรมาส ต่อคณะจัดการบริหารความเสี่ยงระดับกลุ่มธุรกิจ คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

นอกจากนี้ เพื่อเตรียมพร้อมกับเหตุการณ์วิกฤตที่อาจนำไปสู่การหยุดชะงักของธุรกิจ เอสซีจีได้จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Governance Structure) และกำหนดให้ทุกบริษัทที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของเอสซีจีจัดทำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยต้องมีการวิเคราะห์กิจกรรมทางธุรกิจและทรัพยากรที่สำคัญและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดชะงักทางธุรกิจ การประเมินและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง การจัดทำคู่มือการจัดการวิกฤต แผนการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉิน และแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยเอสซีจีกำหนดให้ผู้บริหารในทุกหน่วยงานทุกระดับและพนักงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการฝึกซ้อม รักษา และปรับปรุงแผนและคู่มือดังกล่าว รวมถึงนำมาใช้ในการบริหารจัดการในช่วงภาวะวิกฤตได้อย่างเหมาะสม

5. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture)

เอสซีจีมุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และเป็นต้นแบบในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง สนับสนุนให้มีการกำหนดวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมหลัก ๆ ของแต่ละบริษัท และกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและ

พัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ส่งเสริมให้มีการแบ่งปันประสบการณ์การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและบริษัทเพื่อสื่อสารประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้พัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ Digital learning เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับพนักงานในวงกว้างตั้งแต่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานกับเอสซีจี นอกจากนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์กรตามแนวทาง Integrated GRC อย่างต่อเนื่อง ผ่านการสื่อสารในรูปแบบต่างๆ เช่น การบรรจุคำถามเกี่ยวกับ Integrated GRC ในข้อสอบ Ethics e–testing จัดทำสื่อและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจโดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในการร่วมกิจกรรมตลอดทั้งปี พัฒนาช่องทาง GRC Helpline ที่เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถสอบถามเรื่องที่เกี่ยวกับ Integrated GRC รวมถึงจัดทำ SCG GRC e–Rulebook ซึ่งเป็นคู่มือที่รวบรวมข้อมูลด้าน Integrated GRC รวมถึงการกำหนดพฤติกรรมตามแนวทาง GRC ที่เอสซีจีคาดหวัง (GRC Expected Behaviors) เพื่อสื่อสารแนวทางและวิธีการนำ Integrated GRC ไปใช้ในการทำงานได้อย่างเป็นรูปธรรม

ความเสี่ยงหลัก โอกาสในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

ในปี 2563 เอสซีจีได้ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญโดยมีความสอดคล้องกับประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศมีความวิกฤตมากขึ้น (Climate Emergency) ส่งผลให้เกิดภัยพิบัติในหลายพื้นที่ทั่วโลก อาทิ ภัยแล้ง ไฟป่าจากหน้าแล้ง โคลนถล่ม น้ำท่วมฉับพลัน นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียและนักลงทุนมีความต้องการและความคาดหวังจากภาคเอกชนมากขึ้นในเรื่องของการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social, Governance หรือ ESG) รวมถึงการบริหารจัดการและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงของบริษัท หรือต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการดำเนินงานและค่าชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้น คณะกรรมการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน เอสซีจี ได้จัดทำกลยุทธ์ ดังนี้

- กำหนดเป้าหมายระยะ 5 ปีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 ภายในปี 2568 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2550 และทบทวนเป้าหมายระยะกลางและระยะยาวเพื่อให้สอดคล้องกับความตกลงปารีสที่จะรักษาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกให้ต่ำกว่า 1.5 องศาเซลเซียส ตามหลัก Science–based target และมุ่งสู่ Net zero ในปี 2593
- จัดทำแผนการทำงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามกรอบการทำงาน TCFD (Task Force on Climate–related Financial Disclosures) ซึ่งรวมถึงกระบวนการกำกับดูแล การวางกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง และการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัด
- การใช้มาตรการทางเศรษฐศาสตร์มาช่วยผลักดันโครงการที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing)
- เพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงทดแทนและพลังงานทางเลือก อาทิ ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงจัดทำโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เช่น โครงการผลิตไฟฟ้าจากลมร้อนเหลือทิ้ง และ โครงการลดอัตราการใช้พลังงานความร้อนหรือไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิต
- พัฒนาสินค้าคาร์บอนต่ำ อาทิ Hydraulic cement ซึ่งมีคุณสมบัติเทียบเท่าปูนซีเมนต์พอร์ตแลนด์ ประเภท 1 แต่มีสัดส่วนการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ที่ต่ำกว่า
- พัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาทิ โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ โดยธุรกิจเคมิคอลส์ได้ออกแบบ พัฒนาและผลิตทุ่นลอยน้ำเพื่อตอบโจทย์การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนผิวน้ำที่หลากหลาย รวมทั้งต่อยอดไปสู่ธุรกิจโซลูชั่นแบบครบวงจรเป็นรายแรกในประเทศไทย
- พัฒนาระบบหลังคาโซลาร์เอสซีจี (SCG Solar Roof Solutions) ซึ่งเป็นโซลูชั่นที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในเรื่องการใช้พลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอย่างครบวงจร
- เข้าร่วมโครงการการแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแบบธรรมชาติ (Natural Climate Solution) เพื่อผลักดันการเพิ่มพื้นที่ทางธรรมชาติ ให้เป็นแหล่งดูดซับก๊าซเรือนกระจก
- ส่งเสริมกิจกรรมที่ช่วยลดสภาวะโลกร้อน อาทิ การปลูกป่าโกงกาง หญ้าทะเล เพื่อเป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังพฤติกรรมเรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้กับเยาวชน

2. สถานการณ์ภัยแล้ง

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลให้ฝนไม่ตกตามฤดูกาลและปริมาณฝนสะสมในพื้นที่ในปีที่ผ่านมาต่ำกว่าค่าปกติ รวมถึงความต้องการใช้น้ำที่มากขึ้นในอนาคตเพื่อรองรับการขยายอุตสาหกรรมและการลงทุนในพื้นที่ที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจเช่น เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ปริมาณน้ำจะไม่เพียงพอต่อการผลิตและอาจส่งผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าและภาพลักษณ์ของบริษัท

- คณะทำงานด้านการจัดการน้ำของเอสซีจีกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการน้ำเพื่อลดการใช้น้ำจากภายนอกต่อหน่วยการผลิต เตรียมแผนบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการ และติดตามแผนงานอย่างใกล้ชิด

• ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างเคร่งครัด ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) การบำบัดน้ำเสียและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish) สำหรับกระบวนการผลิตในโรงงาน

• ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐเพื่อบริหารจัดการน้ำและผลักดันโครงการเพิ่มปริมาณน้ำเก็บกักในพื้นที่ให้เสร็จทันเวลา อาทิ เข้าร่วมเป็นคณะอนุกรรมการบริหารจัดการน้ำในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อร่วมวางแผนบริหารความเสี่ยงและหาแนวทางจัดการกับวิกฤตที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงเข้าร่วมประชุมกับคณะอนุกรรมการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์น้ำที่ Smart Water Operation Center กรมชลประทาน เป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อเตรียมการป้องกันและรับมือกับภัยแล้งหรือน้ำท่วมที่อาจมีผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม

• ดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เช่น ให้คำปรึกษาและสร้างความร่วมมือกับชุมชนในพื้นที่เขายายดา จังหวัดระยอง เพื่อฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของธรรมชาติในพื้นที่ผ่านการสร้างฝายชะลอน้ำจำนวนกว่า 6,800 ฝาย รวมถึงส่งเสริมให้ความรู้เรื่องการประกอบอาชีพกับชุมชน โดยการพัฒนาชุมชนมาบจันทร์ที่อยู่ในพื้นที่เขายายดา ให้กลายเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ความเสี่ยงด้านสังคม

3. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

การดำเนินธุรกิจในประเทศที่สภาพแวดล้อมในการทำงานและมาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพต่ำกว่ามาตรฐาน รวมถึงการขยายการให้บริการด้านโลจิสติกส์และธุรกิจขนส่งทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการทำงาน ความปลอดภัยจากการขนส่งและการเดินทาง ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงาน คู่ธุรกิจ ชุมชน และสังคม

• พัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของเอสซีจี (SCG Safety Framework) และระบบการตรวจประเมินประสิทธิผลด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) ซึ่งเป็นระบบพื้นฐานทางด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในทุกบริษัทของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ โดยยกระดับและมุ่งไปสู่การดำเนินการที่เกิดจากคำมั่นสัญญาและความมุ่งมั่นของผู้บริหารในแต่ละบริษัท (Ownership Commitment) เพื่อให้เกิดความปลอดภัยบนพื้นฐานของวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) ที่เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร

• พัฒนามาตรฐานการปฏิบัติงานขององค์กร (Corporate Standard) เพื่อควบคุมงานที่มีความเสี่ยงสูง และถือเป็นมาตรฐานขั้นต่ำที่ทุกบริษัทต้องปฏิบัติตามเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในงานเสี่ยงนั้นๆ และพัฒนาแนวทางดำเนินการด้านวัฒนธรรมความปลอดภัยขององค์กร ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัยในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

• ส่งเสริมและขยายผลให้คู่ธุรกิจมีระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยด้วยการจัดทำ Contractor Safety Management รวมถึงนำแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลต่อในภาคชุมชนและสังคม

• บังคับใช้ “กฎพิทักษ์ชีวิต” กับพนักงานและคู่ธุรกิจ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในระหว่างการปฏิบัติงานและการใช้ยานพาหนะทางถนน รวมถึงเสริมสร้างความตระหนักรู้ และมีบทลงโทษสำหรับผู้ไม่ปฏิบัติตามเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจนกลายเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

• ส่งเสริมให้ผู้บริหารหรือหัวหน้างานเป็นผู้นำด้านความปลอดภัย และกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยจากการทำงาน การเดินทางและการขนส่งสำหรับพนักงานระดับจัดการขึ้นไป

• นำเทคโนโลยี GPS มาใช้ติดตามพฤติกรรมพนักงานขับรถ SCG Logistics Management และเชื่อมต่อกับศูนย์ Logistic Command โดยมีเจ้าหน้าที่ดูแลตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อแจ้งเตือนพนักงานขับรถกรณีที่ขับรถเร็วเกินกำหนด จอดรถบนไหล่ทางหรือขับรถต่อเนื่องเกิน 4 ชั่วโมง เป็นต้น

• จัดทำและสื่อสารมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ (Goods Transportation Safety Standard) และมาตรฐานความปลอดภัยของการใช้ยานพาหนะทางถนนในกิจการของบริษัท (Corporate Road Safety Standard) เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการขนส่งและการขับขี่ทางถนนและเพื่อป้องกัน ขจัด และลดอุบัติเหตุสำหรับบริษัทในประเทศและได้ขยายการดำเนินงานด้านความปลอดภัยไปยังบริษัทในต่างประเทศ

• พัฒนาระบบการประเมินคู่ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์ (Carrier Assessment) ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินด้วยระบบนี้จะใช้ในการออกแบบ วางแผน และพัฒนา เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยให้กับคู่ธุรกิจขนส่งผลิตภัณฑ์

4. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

เอสซีจีให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน (Respect to Human Rights) และดำเนินกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process) ตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของเอสซีจี จากผลการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของเอสซีจีในปี 2563 เอสซีจีให้ความสำคัญกับประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ 3 เรื่อง คือ การปฏิบัติตามกฎหมายด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ความปลอดภัยในการทำงานและการขนส่ง และสิทธิชุมชน โดยได้มีการประเมิน จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนตรวจสอบและติดตามผลตามรายละเอียดซึ่งได้เผยแพร่ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจี ปี 2563 (SCG Sustainability Report 2020) โดยเอสซีจีได้กำหนดเป้าหมายด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงมีกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยงเรื่องสิทธิมนุษยชน ดังนี้

• เป็นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนในสังคมโดยรวม

• กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อใช้เป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติสำหรับทุกกิจกรรมของเอสซีจี ที่เอสซีจีมีอำนาจในการบริหาร รวมถึงสนับสนุนและส่งเสริมคู่ธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของเอสซีจี และกิจการร่วมทุน ให้ตระหนัก คุ้มครอง และเคารพต่อสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้

ในปี 2563 เอสซีจีได้ประกาศนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล (Diversity and Inclusion Policy) ประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ประกาศแสดงเจตนารมณ์เรื่องการส่งเสริมความเสมอภาคและขจัดการเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมระหว่างเพศเพื่อแสดงความมุ่งมั่น และเป็นแนวทางปฏิบัติในเรื่องสิทธิมนุษยชนร่วมกับกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ และได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนระดับดีเด่นจากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม

5. ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

การขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจและความต้องการที่เปลี่ยนไปของลูกค้า อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่ความรู้และทักษะของพนักงานไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เอสซีจีจึงปรับปรุงกลยุทธ์และแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล และเร่งพัฒนาความสามารถของทรัพยากรบุคคลเพื่อให้มีทักษะความสามารถในการทำงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

• ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานทั้งในและต่างประเทศโดยปรับปรุงเนื้อหาหลักสูตร Flagship Programs ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของธุรกิจให้รอบด้านและเป็นมาตรฐานเดียวกัน เช่น หลักสูตร Business Concept Development (BCD) และหลักสูตรด้าน Professional เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การตลาดและการขาย เป็นต้น รวมถึงปรับปรุงและพัฒนารูปแบบและวิธีการเรียนรู้ของพนักงานจากการอบรมแบบ Classroom Training เป็นการเรียนรู้แบบ Blended Learning ซึ่งผสานการเรียนรู้แบบ Virtual Learning, Digital Learning และการปฏิบัติจริงผ่านงานโครงการ (Project–Based Learning) เข้าด้วยกันเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

• สร้างปัจจัยสนับสนุนการเรียนรู้ด้วยระบบการบริหารจัดการการเรียนรู้ (Learning Management System หรือ LMS) ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเดียวกันทั้งภูมิภาคพร้อมทั้งจัดการเรียนรู้ในรูปแบบห้องเรียนดิจิทัล

• พัฒนาพนักงานให้สามารถรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของธุรกิจผ่านหลักสูตรและการเรียนรู้เพื่อ Reskill และ Upskill และเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วโดยเน้นทักษะที่สำคัญสำหรับอนาคต (Future Capability Solutions) และ ความต้องการของลูกค้า (Customer Centricity) เช่น Effective Problem Solving & Decision Making, Changeable Mindset for Success, Find Out Why และ Business Strategy in VUCA World เป็นต้น

• จัดทำแผนพัฒนาพนักงาน ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของแต่ละธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบุคคลของทุกธุรกิจ ดูแลการพัฒนาพนักงานอย่างใกล้ชิด

• รับพนักงาน Mid–Career ที่มีทักษะความสามารถที่เอสซีจียังไม่สามารถสร้างได้ในปัจจุบันเข้ามาร่วมงานเพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

• ทำความร่วมมือ (MOU)กับสถาบันภายนอกทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำคนที่มีความรู้เฉพาะด้านมาเสริมกำลังพลให้กับธุรกิจ นอกจากนี้การควบรวมกิจการกับบริษัทต่างๆ เป็นการรักษาบุคคลากรที่มีความสามารถและเชี่ยวชาญในหน้างานสูงมาร่วมงาน เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

6. ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการจากการขยายการลงทุน

การขยายการลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ๆ หรือการขยายธุรกิจ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ เช่น การนำจรรยาบรรณเอสซีจี หรือแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีบนพื้นฐานของอุดมการณ์เอสซีจีไปบังคับใช้กับบริษัทใหม่ๆได้อย่างทั่วถึง

• กำหนดนโยบายแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

• กำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) และข้อบังคับของบริษัทย่อยตามคู่มืออำนาจดำเนินการ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารสามารถทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อยที่เป็นผู้ดำเนินการลงทุน ให้มั่นใจว่าก่อนบริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย จะต้องได้รับความเห็นชอบ / อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนทำรายการ หรือดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

• กำหนดให้พนักงานเอสซีจีทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี และต้องผ่านการทำแบบทดสอบ “Ethics e–Testing”

7. ความเสี่ยงจากการควบรวมกิจการ

การขยายตัวของธุรกิจในต่างประเทศโดยการควบรวมกิจการ มีความเสี่ยงที่บริษัทอาจมีอำนาจเหนือตลาดตามกฎหมายของประเทศที่ไปลงทุนได้

- กำหนดให้การแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมเป็นแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณของเอสซีจี รวมถึงกำหนดให้มีนโยบายการแข่งขันทางการค้าและสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทุกคนปฏิบัติตาม
- กำหนดให้เรื่องการแข่งขันทางการค้าเป็นหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกิจการที่จะควบรวม และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจทั้งในและต่างประเทศทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ นโยบาย ตลอดจนแนวปฏิบัติว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าของประเทศที่เข้าไปทำธุรกิจรวมถึงการควบรวมกิจการ
- สนับสนุนให้มีการประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีจริยธรรม เคารพกติกา และปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ

8. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทุกคนปฏิบัติตาม
- กำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ในประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจของเอสซีจีสามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมอยู่เสมอ
- ปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดทำ แบบทดสอบ “Ethics e–Testing” ในเรื่องอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล
- สื่อสารเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดี ตามแนวป้องกันสามด่าน Three Lines Model ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ
- การปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) เอสซีจีได้ประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG Privacy Policy) เพื่อเป็นกรอบการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีคณะจัดการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำกับดูแล ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เอสซีจีได้ปฏิบัติตามกฎหมาย เช่น การประมวลผลข้อมูลจะต้องมีฐานทางกฎหมายรองรับ (legal basis) แจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) จัดทำบันทึกการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล จัดทำช่องทางการใช้สิทธิและการติดต่อของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights Management) นอกจากนี้ได้จัดให้มีระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งได้สร้างความตระหนักรู้ และฝึกอบรมพนักงานให้เข้าใจถึงหลักการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

9. ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19

การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ได้ส่งผลกระทบอย่างรวดเร็วและรุนแรงต่อการดำเนินธุรกิจขนาดเล็กและใหญ่และอาจส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก กระทบต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องทางธุรกิจ

- กำหนดให้หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) ในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจติดตามวิเคราะห์สถานการณ์โควิด 19 ในแต่ละประเทศที่เอสซีจีมีการดำเนินธุรกิจและมีฐานการผลิต รวมถึงวางแนวทางการดูแลพนักงานเพื่อช่วยรักษาสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและช่วยให้การดำเนินงานและการตัดสินใจของบริษัทมีประสิทธิภาพ จัดให้มีการรายงานสถานการณ์ให้คณะจัดการรับทราบเป็นประจำ รวมถึงการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกเพื่อสร้างความเชื่อมั่น
- จัดเตรียมทรัพยากรที่สำคัญให้พร้อมเพื่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เช่น หน้ากากอนามัย เจลล้างมือ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น แอปพลิเคชันเพื่อใช้ในการทำงานออนไลน์ รวมถึงจัดเตรียมที่พักชั่วคราวใกล้สถานประกอบการ และพาหนะรับส่ง ให้กับกลุ่มพนักงานในส่วนงานที่มีความสำคัญ (Critical Staff) เป็นต้น

10. ความขัดแย้งระหว่างภูมิภาค (Geopolitical risk)

ความขัดแย้งระหว่างประเทศในเชิงภูมิรัฐศาสตร์มีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลต่อความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและการดำเนินธุรกิจในประเทศและระหว่างประเทศที่มีความขัดแย้ง เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานและความต่อเนื่องทางธุรกิจของเอสซีจี

- ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและสร้างเครือข่ายกับผู้เชี่ยวชาญด้านความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์สำหรับเตรียมแผนจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- วิเคราะห์สถานการณ์สำหรับเหตุการณ์ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เพื่อเตรียมแผนรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

- กำหนดให้หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) ในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตาม ประเมิน และสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังผู้ที่อาจได้รับผลกระทบเพื่อเตรียมความพร้อมตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านต้นทุนการผลิต

11. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก

ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกผันผวนจากความไม่แน่นอนของสงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง รวมถึงสถานการณ์โควิด 19 และความคาดหวังของตลาดที่มีต่อการพัฒนาวัคซีนป้องกันไวรัสโควิด 19 ที่มีผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมัน ส่งผลให้เกิดความผันผวนของราคาพลังงานและสินค้าโภคภัณฑ์ อาทิ แนฟทาและน้ำมันเตา

- จัดให้มีคณะกรรมการ Commodity Hedging ในระดับกลุ่มธุรกิจเคมิคอลส์ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ อาทิ การปิดความเสี่ยง (Hedging) เพื่อลดความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์และเพื่อบริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ รวมถึงการบริหารสินค้าคงคลัง
- บริหารจัดการด้วยระบบ Integrated Business Excellence (IBE) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)
- ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถรองรับการใช้วัตถุดิบได้หลากหลายมากขึ้นเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบ
- พัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added หรือ HVA) ที่สามารถเพิ่มยอดขายและทำกำไรเพิ่มขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ

ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

12. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในช่วงไตรมาส 4 ของปี 2563 ที่ผ่านมา ค่าเงินบาทได้ปรับตัวแข็งค่าขึ้นอย่างรวดเร็วและมีแนวโน้มแข็งค่าต่อเนื่องในปี 2564 สาเหตุหลักมาจากปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ ได้แก่ ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่ยังมีแนวโน้มอ่อนค่า เงินทุนเคลื่อนย้ายไหลกลับเข้ามาในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ รวมทั้งประเทศไทยหลังจากการพัฒนาวัคซีนโควิด 19 ประสบความสำเร็จ และการเกินดุลบัญชีเดินสะพัดของไทย

อย่างไรก็ตาม แม้คาดการณ์ว่าค่าเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น แต่หากเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทยฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ รวมถึงมีอุปสรรคในการผลิตและขนส่งวัคซีนโควิด 19 หรือสถานการณ์การเมืองไทยเกิดความรุนแรง ก็อาจส่งผลกระทบให้ค่าเงินบาทกลับมาอ่อนค่าได้เช่นกัน

- จัดการประชุมคณะกรรมการการเงินเอสซีจีทุกเดือนเพื่อพิจารณาและตัดสินใจในการใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ โดยมีมาตรการในการบริหารรายได้กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) รวมถึงมีการพิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการลงทุนตามความเหมาะสม

13. ความเสี่ยงจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจไทย

เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวในปี 2564 จากความสำเร็จของการพัฒนาวัคซีนโควิด 19 การกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านนโยบายคลังของแต่ละประเทศทั่วโลก การดำเนินนโยบายการเงินที่ยังคงผ่อนคลายอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม แม้เศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัว แต่เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงหลายประการ เช่น การแพร่ระบาดรุนแรงของโควิด 19 โดยเฉพาะช่วงไตรมาส 1 ของปี 2564 ซึ่งเป็นช่วงฤดูหนาว หรืออุปสรรคในการผลิตและกระจายวัคซีนโควิด 19 หรือความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน

ในส่วนของเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป แต่จะฟื้นตัวช้ากว่าประเทศอื่นในภูมิภาค ซึ่งเป็นผลจากการพึ่งพารายได้จากภาคการท่องเที่ยวเป็นหลัก และทิศทางการส่งออกที่อาจจะฟื้นตัวช้าหากเศรษฐกิจและการค้าโลกฟื้นตัวช้า ปัญหาขาดแคลนตู้สินค้าและค่าระวางเรือปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาส 1 ของปี 2564 การฟื้นตัวของประเทศคู่แข่งสำคัญอย่างเวียดนาม และการแข็งค่าของค่าเงินบาทก็เป็นอุปสรรคในการส่งออกเช่นกัน

สำหรับประเทศเวียดนามซึ่งเป็นประเทศที่เอสซีจีได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ มีการคาดการณ์ว่าจะยังขยายตัวได้ดีจากภาคการส่งออกที่แข็งแกร่ง อุปสงค์ของโลกที่เพิ่มขึ้นต่อสินค้าอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์ การได้รับประโยชน์จากสนธิสัญญาการค้าหลายฉบับ รวมถึงการย้ายฐานการลงทุนเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงห่วงโซ่การผลิตของโลก

เอสซีจีได้ปรับแผนกลยุทธ์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสทางธุรกิจและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเหล่านี้ ดังนี้

- เอสซีจียังคงมุ่งเน้นความปลอดภัยของพนักงาน ความต่อเนื่องของห่วงโซ่อุปทาน การบริหารเงินสด และเตรียมเงินสดสำรองกรณีสถานการณ์รุงแรงขึ้น เนื่องจากผลกระทบจากไวรัสโควิด 19 หรือหากมีการระบาดระลอกใหม่
- เฝ้าระวังสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง เตรียมกลไลเพื่อให้พนักงานทุกระดับตั้งแต่หน้างานถึงฝ่ายจัดการสามารถหารือและตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว กรณีมีเหตุฉุกเฉิน
- มุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) และให้ความสำคัญกับการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสนับสนุนการออกสินค้าใหม่ (NPD) และการออก Service Solutions เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการดำเนินธุรกิจทั้งในฝั่งโรงงาน ร้านค้า และ สำนักงาน เช่น ใช้ระบบ Industry 4.0 และระบบ

อัตโนมัติต่างๆ เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ ทำให้เอกสารส่วนใหญ่เป็นอิเล็กทรอนิกส์ให้พนักงานสามารถทำงานได้โดยไม่ต้องเข้ามาที่สำนักงาน รวมถึงการผลักดันให้คู่ธุรกิจเพิ่มการใช้บล็อกเชน (Blockchain) ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง วางบิลและชำระเงิน

- เพิ่มศักยภาพการเติบโตของธุรกิจแพคเกจจิ้งในภูมิภาคอาเซียน ทั้งในด้านฐานการผลิตและการตลาดเพื่อตอบสนองกับอัตราการบริโภคและกำลังซื้อที่เพิ่มขึ้น
- หาโอกาสขยายธุรกิจเพิ่มเติมเพื่อให้ธุรกิจเติบโตได้ในระยะยาวต่อไปตามกระแสการเปลี่ยนแปลงของตลาดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น การตระหนักถึงความสำคัญของการใช้พลาสติกหมุนเวียนและพลาสติกที่ผลิตจากวัตถุดิบรีไซเคิล ความต้องการสินค้าเพื่อสุขอนามัยที่มีมากขึ้น การเติบโตแบบก้าวกระโดดของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ การย้ายฐานการผลิตเข้าสู่ภูมิภาคอาเซียน โอกาสสำหรับงานต่อเติมที่อยู่อาศัยเพื่อรองรับการทำงานจากบ้าน การนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างและเครื่องใช้ในบ้านแบบ Omni–Channel รวมถึงนวัตกรรมเพื่อการอยู่อาศัยที่ปลอดภัย เช่นการควบคุมคุณภาพอากาศ เป็นต้น

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงจากการฟื้นตัวที่ซบเซาของอุปสงค์และจากภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

ภาวะการแพร่ระบาดของโควิด 19 ในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียนหดตัวอย่างรุนแรงทำให้การจ้างงานและความเชื่อมั่นในการลงทุนลดลง ส่งผลให้รายได้และกำลังซื้อลดลงเป็นอย่างมาก ปัจจุบันถึงแม้เศรษฐกิจเริ่มทยอยฟื้นตัว แต่ยังคงมีความไม่แน่นอนในสถานการณ์การแพร่ระบาด หากยืดเยื้ออาจส่งผลให้เศรษฐกิจฟื้นตัวช้ากว่าที่คาดการณ์มีโอกาสที่อุปสงค์ในตลาดอยู่ในระดับต่ำนานต่อเนื่องอย่างน้อยในระยะกลาง

นอกจากนี้ การแพร่ระบาดครั้งนี้ยังเป็นตัวเร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่รวดเร็วยิ่งขึ้น อาทิ การเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของคู่แข่ง การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและพฤติกรรมของผู้บริโภคอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างมีนัยสำคัญ เช่น

ธุรกิจเคมิคอลส์ : การที่ผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ของโลกมีแนวโน้มเร่งควบรวมกิจการจากต้นน้ำถึงปลายน้ำเนื่องจากราคาน้ำมันที่ลดลงตามความต้องการที่หดตัวตามเศรษฐกิจโลกและการเข้ามาของพลังงานหมุนเวียนในอนาคตเพื่อทดแทนพลังงานรูปแบบดั้งเดิมจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ในระยะยาวอาจส่งผลให้ราคาของแนฟทามีความผันผวนมากยิ่งขึ้นและมีอุปทานผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้นโยบายการพึ่งพาตัวเองของจีนที่ผลักดันให้มีการผลิตปิโตรเคมีภายในประเทศเพิ่มขึ้น อาจสร้างแรงกดดันให้ส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรม

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง : การแข่งขันที่สูงขึ้นเนื่องจากเศรษฐกิจชะลอตัวและความต้องการที่ลดลง การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินชีวิตและความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มเจ้าของบ้านที่มีความตระหนักด้านสุขภาพและสุขอนามัย ความสะดวกสบาย ความรวดเร็ว การเลือกซื้อวัสดุก่อสร้างที่หลากหลายได้จากทุกที่ทุกเวลา รวมถึงโซลูชั่นและบริการครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้างและการขนส่งที่รวดเร็วและยืดหยุ่น เพื่อให้สามารถควบคุมเวลาในการสร้างหรือซ่อมแซมที่อยู่อาศัย รวมถึงลดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้าง

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง : วิกฤติโควิด 19 เร่งการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคให้เปลี่ยนไปซื้อสินค้าออนไลน์เร็วขึ้น เช่นเดียวกับธุรกิจร้านค้าที่มีการปรับเปลี่ยนไปใช้ช่องทางการขายออนไลน์เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการขนส่ง สามารถป้องกันความเสียหายของสินค้า และมีขนาดเล็กแยกย่อยเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้การที่ผู้บริโภคหันมาสั่งอาหารไปรับประทานที่บ้านจากมาตรการยับยั้งการแพร่ระบาดและมีความตระหนักใส่ใจต่อสุขภาพมากขึ้น ทำให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัย ลดความเสี่ยงจากการปนเปื้อน รวมถึงบรรจุภัณฑ์สำหรับสินค้าเพื่อการดูแลสุขภาพเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

ผลกระทบของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ต่อระดับอุปสงค์ในตลาดและการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในอีก 3 – 5 ปีข้างหน้า เช่น การแข่งขันด้านการตลาดและจัดหาวัตถุดิบอาจเพิ่มมากขึ้น ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปรับกลยุทธ์และรูปแบบการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันการณ์ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจอาจเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลกระทบต่อผลกำไร รวมถึงความสามารถในการแข่งขันลดลง

เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เอสซีจีมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจดังนี้

- ธุรกิจเคมิคอลส์ : ปรับพอร์ตการขายสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบน้อยกว่ากลุ่มอื่น เช่น บรรจุภัณฑ์อาหารเครื่องดื่ม อุปกรณ์การแพทย์หรือที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ รวมถึงศึกษาความต้องการของตลาด และร่วมมือกับเจ้าของผลิตภัณฑ์เพื่อเร่งพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง สามารถแก้ปัญหาและตอบโจทย์ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น และพัฒนาโซลูชั่นตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เช่น กระบวนการรีไซเคิลเพื่อกลับไปเป็นผลิตภัณฑ์พลาสติกอีกครั้ง พร้อมกับขยายธุรกิจใหม่ เช่น การให้บริการโซลูชั่นสำหรับอุตสาหกรรมแบบครบวงจร นอกจากนี้ ยังเร่งปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถรับวัตถุดิบได้หลากหลายยิ่งขึ้นเพื่อลดต้นทุน รวมถึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นสูงมาใช้ในกระบวนการผลิตและการบริหารห่วงโซ่คุณค่าเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

• ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง : ปรับปรุงช่องทางการขาย โดยผสานเทคโนโลยี และกลยุทธ์ทางการตลาดแบบออฟไลน์, ออนไลน์ และ Ecosystem หรือพันธมิตรธุรกิจเข้าด้วยกัน นอกจากนี้ยังเร่งออกสินค้าที่ตอบโจทย์ด้านสุขอนามัย สินค้าที่คุ้มค่าและหลากหลาย (Good, Better, Best) รวมถึงโซลูชั่นและบริการครบวงจร อาทิ Construction Solution ที่นำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยให้การก่อสร้างมีประสิทธิภาพและช่วยแก้ปัญหาให้กับลูกค้าได้ตรงจุด Renovation Solution ที่นำเสนอบริการต่อเติม ซ่อมแซมที่อยู่อาศัยโดยผู้เชี่ยวชาญ และ Smart Building Solution ที่นำเสนอโซลูชั่นเพื่อประหยัดพลังงานและโซลูชั่นเพื่อสุขภาพของผู้อยู่อาศัยในอาคาร นอกจากนี้ยังเร่งพัฒนาสินค้าใหม่ รวมไปถึงสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (SCG Green Choice) และยกระดับกระบวนการผลิตและการทำงานผ่านเทคโนโลยี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร

• ธุรกิจแพคเกจจิ้ง : เพิ่มสัดส่วนการขายบรรจุภัณฑ์ให้กับลูกค้าในภาคธุรกิจสินค้าอุปโภคบริโภคที่ได้รับผลกระทบค่อนข้างน้อยจากวิกฤติโควิด 19 ทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต ขนส่ง และสร้างโซลูชั่นบรรจุภัณฑ์ที่เหมาะสมสำหรับลูกค้าแต่ละราย โดยเฉพาะลูกค้าที่อยู่ในภาคธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมถึงนำมาตรการต่าง ๆ มาใช้เพื่อให้มั่นใจว่าบรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัย ถูกสุขลักษณะและเป็นไปตามมาตรฐานขั้นสูง ด้วยการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ดีในการผลิตอาหาร (Good Manufacturing Practices หรือ “GMP”) นอกจากนี้ยังได้บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถส่งมอบบรรจุภัณฑ์ให้กับลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการประสานงานทั้งด้านการจัดหาวัตถุดิบและการจัดการด้านโลจิสติกส์ในการดำเนินงานทุกส่วน ซึ่งมาตรการดังกล่าวทำให้บริษัทมีความใกล้ชิดกับลูกค้ามากขึ้น และช่วยให้เข้าใจความต้องการและลักษณะการประกอบธุรกิจของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

2 ความเสี่ยงจากวิกฤติขยะพลาสติกและกระแสเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำส่งผลกระทบต่อพฤติกรรมของผู้บริโภค

ปัจจุบันปัญหาที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ส่งผลให้เกิดกระแสการขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มุ่งเน้นการลดมลภาวะจากคาร์บอนและการตั้งเป้าหมายปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ นอกจากนี้วิกฤติขยะพลาสติกทั่วโลกทั้งในทะเลและบนบกที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง ส่งผลให้ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน องค์กรที่ไม่แสวงหากำไร และผู้ถือหุ้น ต่อต้านการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้งและการบริหารจัดการของเสียที่ไร้ประสิทธิภาพ นอกจากนี้รัฐบาลในหลายประเทศได้ออกกฎหมายยกเลิกการใช้ถุงพลาสติกและในยุโรปเริ่มมีการออกมาตรการจัดเก็บภาษีกับผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกอีกด้วย

เหตุการณ์เหล่านี้ได้ส่งผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคอย่างมีนัยสำคัญที่อาจจะเห็นผลชัดเจนขึ้นในอีก 3 – 5 ปีข้างหน้า เช่น เน้นการเลือกซื้อสินค้าและเลือกใช้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และการใช้งาน หรือเลือกซื้อสินค้าและบริการที่สนับสนุนให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดตั้งแต่ต้นทาง เช่น การมองหาสินค้าและบริการจากผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจที่มีแนวทางลดการใช้ทรัพยากรในการผลิตหรือการนำวัสดุรีไซเคิลกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตอีกครั้ง จากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นและการสนับสนุนจากภาครัฐและเอกชนในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและขยะพลาสติก ได้สร้างโอกาสทางธุรกิจและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ของเอสซีจี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติกถูกมองว่าเป็นสาเหตุของปัญหาสิ่งแวดล้อม จึงอาจส่งผลกระทบต่อการลดลงของรายได้จากการขายสินค้าประเภทเดิม การเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากกิจกรรมวิจัยและพัฒนา ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่อาจเพิ่มขึ้นจากการจัดเก็บภาษี รวมถึงผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กร

ด้วยเหตุนี้ เอสซีจีได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องและรองรับกับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและวิกฤติขยะพลาสติก รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงตามกระแสเศรษฐกิจหมุนเวียน ตั้งแต่การจัดทำกลยุทธ์การพัฒนาสินค้าและบริการ กระบวนการผลิต และห่วงโซ่อุปทาน โดยเอสซีจีมีมาตรการจัดการเพื่อบริหารความเสี่ยงอาทิ

• ตั้งเป้าหมายระยะยาวในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง 28% ในปี 2573 (เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550) และมุ่งสู่การปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2593 โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต เช่น พัฒนานวัตกรรมในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและคาร์บอน ลงทุนในโครงการด้านพลังงานหมุนเวียน เน้นการขายผลิตภัณฑ์ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่จะต้องพิจารณาถึงคาร์บอนที่จะเกิดขึ้นและนำมาเป็นปัจจัยหนึ่งที่ต้องพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจากการลดก๊าซเรือนกระจกที่ได้มาพร้อมธุรกิจใหม่ รวมถึงนำการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing หรือ ICP) มาใช้เป็นปัจจัยประกอบการตัดสินใจลงทุนในโครงการที่มีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

• ธุรกิจเคมิคอลส์ตั้งเป้าลดสัดส่วนการขายเม็ดพลาสติกในประเทศสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทใช้ครั้งเดียวลงเหลือ 9% และธุรกิจแพคเกจจิ้งตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ 100% ภายในปี 2568

• ลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิตและออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีอายุการใช้งานยาวนานขึ้น เช่น การพัฒนาเม็ดพลาสติกด้วย SMX Technology ที่ช่วยให้ผลิตภัณฑ์ขึ้นรูปได้ง่าย บางลง แต่ยังคงความแข็งแรงเท่าเดิมและสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ พัฒนาบรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์ขึ้นรูปสำหรับบรรจุอาหารที่มีน้ำหนักเบาและสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ พัฒนา

กระเบื้องหลังคาคอนกรีต รุ่น Prestige X–Shield ที่ใช้นวัตกรรมการเคลือบสีสูตรพิเศษ ที่ช่วยให้สีสวย ทนทาน ยาวนานกว่ากระเบื้องหลังคารุ่นคอนกรีตทั่วไป พัฒนาวัสดุก่อสร้างที่ก่อให้เกิดของเสียบริเวณหน้างานก่อสร้างน้อยที่สุด เช่น แผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป หรืออิฐมวลเบาแบบ Cut–to–Size และห้องน้ำระบบโมดูลาร์หรือการก่อสร้างแบบสำเร็จรูป

• รวบรวมและจัดการของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น การนำแผ่นรองสินค้าหรือพาเลทที่ชำรุดมาผ่านกระบวนการบดและหลอมเพื่อผลิตเม็ดพลาสติกสำหรับการผลิตพาเลทใหม่ การนำเศษตัดหัวเสาเข็มไปบดเป็นวัสดุผสม (Aggregate) ในคอนกรีต รวมถึงการร่วมมือกับบริษัท ดาว ประเทศไทย จำกัด ในการนำขยะพลาสติกไปทำถนน Recycle Plastic Road

• สร้างธุรกิจใหม่ตามแนวคิดทำสินค้าให้เป็นบริการ เช่น ธุรกิจ ALLRENT ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่รวบรวมเครื่องจักรที่ว่างเว้นจากการใช้งานของผู้ประกอบการใน Ecosystem มาให้บริการเช่าซึ่งถือว่าเป็นธุรกิจที่ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมกันตามแนวทางหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีขั้นสูง (Deep Tech) และเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างรวดเร็ว

ความก้าวหน้าของการพัฒนาเทคโนโลยีในสภาพแวดล้อมการทำธุรกิจปัจจุบันตั้งแต่การวิจัยพัฒนา การผลิตสินค้าจนถึงการให้บริการแก่ลูกค้ารวมถึงวิกฤติโควิด 19 ที่เป็นตัวเร่งให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่รวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการและพฤติกรรมใหม่ๆของลูกค้า โดยในระยะยาวสถานการณ์ดังกล่าวอาจทำให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีกลายเป็นสิ่งล้าสมัย เมื่อเทียบกับสภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันที่มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและมีการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของเอสซีจีดังนี้

• กระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจและช่องทางการจัดจำหน่ายแบบเดิมของเอสซีจีเนื่องจากสินค้าและบริการในตลาดมีความหลากหลายมากขึ้น ส่งผลให้ลูกค้ามีทางเลือกมากขึ้นและมีพฤติกรรมการบริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น จากที่ลูกค้าซื้อสินค้าผ่านร้านขายวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม เปลี่ยนเป็นการซื้อสินค้าที่ศูนย์ค้าปลีกวัสดุก่อสร้างที่ทันสมัย และการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ หรือลูกค้าเปลี่ยนพฤติกรรมไปบริโภคสินค้าที่ทำจากพลาสติกรีไซเคิลที่ผลิตด้วยเทคโนโลยีขั้นสูงแทนสินค้าพลาสติกแบบดั้งเดิม

• สภาพแวดล้อมการแข่งขันเพิ่มสูงขึ้น โดยการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วทำให้คู่แข่งจากอุตสาหกรรมที่ต่างกันสามารถเข้ามาแข่งขันกันได้โดยแทบจะไม่มีอุปสรรคขวางกั้น เช่น คู่แข่งที่มาจากเจ้าของช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าวัสดุก่อสร้างออนไลน์ นอกจากนี้ยังส่งผลกระทบต่อความได้เปรียบในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิต เนื่องจากเทคโนโลยีที่ได้พัฒนาขึ้นใหม่สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการทำธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

• เนื่องจากเป็นองค์กรขนาดใหญ่ที่มีรูปแบบธุรกิจแบบดั้งเดิม และรายได้ส่วนใหญ่มาจากธุรกิจแบบดั้งเดิม เอสซีจีจึงต้องปรับตัวให้เข้ากับแนวโน้มดังกล่าวให้ทันเวลา เพื่อหลีกเลี่ยงโอกาสที่จะสูญเสียความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงรายได้และกำไรจากการดำเนินธุรกิจที่อาจลดลง

อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีสามารถสร้างโอกาสด้านธุรกิจใหม่ที่ช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร ดังนั้นเอสซีจีจึงมีการติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี รวมถึงประเมินกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาพัฒนากระบวนการทำงานและให้มั่นใจว่ากลยุทธ์เหล่านั้นมีความเหมาะสมท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเอสซีจีปรับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

• ลงทุนพัฒนาศักยภาพของ Active Omni–Channel และ Ecosystem โดยสร้างการแพลตฟอร์มดิจิทัลและร่วมมือกับคู่ธุรกิจในการเชื่อมโยงและบูรณาการผลิตภัณฑ์ บริการ และระบบต่างๆ เข้าไว้ด้วยกัน เพื่อสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับลูกค้าแบบไร้รอยต่อ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความพึงพอใจในการใช้บริการแก่ลูกค้าและตอบสนองการใช้ชีวิตในยุคดิจิทัลที่ต้องการความสะดวกสบายในการค้นหาข้อมูลและการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท โดยลูกค้าสามารถเข้าใช้งานผ่านช่องทาง www.scghome.com และร้านค้า SCG HOME SOLUTION ซึ่งในแพลตฟอร์มดิจิทัลจะมีบริการต่าง ๆ ที่พัฒนาหรือทำร่วมกับคู่ธุรกิจ เช่น งานบริการช่าง (Q–Chang.com) งานออกแบบ (DesignConnext.com) งานขนส่งสินค้า (SCG Logistic, SCG Express และ GIZTIX) และการบริการทางการเงินต่างๆ (Buddy Credit, Siam Validus และ Saison Credit)

• นำเทคโนโลยีมาใช้วิเคราะห์ข้อมูล (Data Integration & Analytics) เพื่อวางแผนและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด สร้างธุรกิจรูปแบบใหม่ ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และสามารถเข้าถึงลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้เอสซีจีได้นำระบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์มาใช้ในกระบวนการผลิต การขนถ่ายวัสดุ การบรรจุสินค้า และการบำรุงรักษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจในทุกขั้นตอนและช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

• พัฒนา Digital Reliability Platform หรือ DRP เพื่อช่วยแก้ปัญหาการบริหารประสิทธิภาพของเครื่องจักรแบบครบวงจร หลีกเลี่ยงการหยุดระบบปฏิบัติการโดยไม่คาดคิด โดยผสานข้อมูลของอุปกรณ์ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อแสดงสถานะของโรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพแรงงาน และประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์ เพื่อคาดการณ์การซ่อมบำรุงและการแก้ปัญหา

• ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในกลุ่มเทคโนโลยีที่กำลังเติบโตทั้งในและนอกภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยในปี 2563 AddVentures ได้เพิ่มการลงทุนในพอร์ตโฟลิโออีก 4 สตาร์ทอัพ และ 1 กองทุน (Venture Capital Fund) และยังมุ่งเน้นการปั้นโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ให้กับเอสซีจีและบริษัทในเครือเพื่อตอบรับกับการขยายของตลาดในอนาคต เช่น การร่วมมือกับ

Validus แพลตฟอร์มสินเชื่อ SME ที่ดำเนินงานในสิงคโปร์ อินโดนีเซีย และเวียดนาม ในการร่วมหาโอกาสในการขยายตลาดสู่ประเทศอื่นๆ

• ขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจด้วยการเปิดรับนวัตกรรมจากภายนอก (Open Innovation) ผ่านโปรแกรม “Ignitor” ซึ่งเป็นกระบวนการที่นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยพร้อมใช้งานได้จริงมาปรับปรุงประสิทธิภาพและเพิ่มโอกาสในการทำรายได้ให้กับเอสซีจี ครอบคลุมตั้งแต่การคัดเลือก “Pain Point” ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ค้นหาและสร้างความสัมพันธ์กับ Tech Startup ทั่วโลก ตลอดจนให้ความช่วยเหลือในการนำเอาเทคโนโลยีมาใช้กับการดำเนินธุรกิจจริงทั้งในช่วงของการทดลองและการขยายผล

• เตรียมความพร้อมของพนักงานให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ผ่านโครงการ “HATCH–WALK–FLY” สตาร์ทอัพภายในองค์กร เพื่อสามารถนำมาต่อยอดและสร้างเป็นธุรกิจใหม่ๆให้กับเอสซีจีได้ นอกจากนี้ ยังช่วยส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรมที่มีพนักงานเป็นพลังสร้างสรรค์ธุรกิจรูปแบบใหม่ โดยในปี 2563 ได้มีการเปิดตัวรายการ “Tech ไฟแล่บ” เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานระหว่างกลุ่มธุรกิจได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาโซลูชั่นจากนวัตกรรมใหม่ๆ

4. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงานและการดำเนินธุรกิจที่มีการพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้น เช่น การทำงานจากบ้านในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 การทำงานในรูปแบบ Digital Workplace ที่ทำให้พนักงานสามารถเชื่อมต่อ สื่อสารและทำงานร่วมกันได้ผ่านหลายช่องทางและในหลายอุปกรณ์ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในอุตสาหกรรม เช่น เทคโนโลยีเครื่องจักร (Mechanization) ระบบอัตโนมัติ (Automation) เทคโนโลยีหุ่นยนต์ (Robotics) ตลอดจนเทคโนโลยีดิจิทัลอื่น ๆ มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพธุรกิจในทุกขั้นตอนตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตจนถึงขั้นตอนส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า กลายเป็นปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น ข้อมูลรั่วไหลหรือข้อมูลขององค์กรถูกขโมย การถูกโจมตีโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้ในกระบวนการผลิต เป็นต้น

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อการสูญหายของข้อมูลที่สำคัญของบริษัท เช่น ข้อมูลการพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ ข้อมูลทางการค้า รวมถึงข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า คู่ค้าและพนักงาน ที่ส่งผลทางลบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัท นอกจากนี้ยังมีผลกระทบที่เป็นตัวเงินที่มาจากการถูกเรียกค่าไถ่ หรือค่าปรับจากการถูกฟ้องร้องหรือการสูญเสียรายได้หรือกำไรเนื่องมาจากบริษัทไม่สามารถรักษาความปลอดภัยในกระบวนการทำงานที่ต้องพึ่งพาดิจิทัลเทคโนโลยีได้

เอสซีจีได้กำหนดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ดังนี้

• กำหนดนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ (SCG e–Policy) ซึ่งจัดทำตามกรอบมาตรฐาน ISO 27001 และแผนความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ครอบคลุมการใช้งานและการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่สำคัญสำหรับบริษัทของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ เช่น การจำแนกชั้นความลับและการจัดการข้อมูล แนวทางการใช้สื่อสังคมออนไลน์ที่ถูกวิธีและระเบียบการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับพนักงานที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับทรัพยากรบุคคล

• แต่งตั้งคณะทำงาน Cybersecurity Governance Committee เพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศของเอสซีจี ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและป้องกันภัยคุกคามจาก Cyber ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

• ส่งเสริมให้มีการสร้างความตระหนักรู้ในการใช้เทคโนโลยีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมและกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและมีความปลอดภัยจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์ และรวมถึงจัดให้มีการทำแบบทดสอบ SCG e–Policy เป็นประจำทุกปี

• ติดตั้ง web Application Firewall เพื่อเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูลให้มากขึ้น และลดความเสี่ยงในการถูกโจมตีทางไซเบอร์

• ตรวจประเมินความเสี่ยงทางไซเบอร์กับระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ควบคุมกระบวนการผลิตและดำเนินการป้องกันความเสี่ยงโดยหน่วยงานภายในและภายนอก (3rd Party)

• จัดทำ Disaster Recovery Plan (DRP) หรือแผนการกู้คืนระบบ เพื่อเตรียมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยให้ผู้ใช้งานยังสามารถปฏิบัติงานได้ผ่าน Backup Site รวมถึงจัดทำแผนการรับมือและตอบสนองภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Incident Response Plan) และฝึกซ้อม เพื่อป้องกันธุรกิจหยุดชะงักจากการโจมตีทางไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ

09

การดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญ ปี 2563

ปี 2563 เป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับความท้าทายครั้งใหญ่จากการแพร่ระบาดของโควิด 19 เกือบทุกประเทศต้องพบกับความสูญเสียของพลเมืองไม่มากก็น้อย ขณะที่ภาคสาธารณสุขต้องต่อสู้อย่างหนักเพื่อช่วยเหลือชีวิตของผู้ติดเชื้อการแพร่ระบาดของโควิด 19 และภาครัฐต้องออกมาตรการควบคุมกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพลเมืองเพื่อควบคุมและลดการแพร่ระบาด การดำเนินธุรกิจของหลายภาคส่วนต่างได้รับผลกระทบและต้องปรับตัวอย่างฉับไวเพื่อรักษาความต่อเนื่องในกิจกรรมทางธุรกิจ

เอสซีจีได้ปรับตัวให้มีความยืดหยุ่น (Resilience) รับมือด้วยความคล่องตัว (Agility) และความรวดเร็ว (Speed) พร้อมคุมเข้มมาตรการบริหารจัดการความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ (BCM) และร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและทุกภาคส่วนของสังคมในการเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ประกอบกับที่ผ่านมาเอสซีจีได้ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (digital transformation) และเตรียมพร้อมมองไปข้างหน้า (Proactive) มาแล้วอย่างต่อเนื่อง จึงสามารถพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาสสามารถก้าวผ่านความท้าทายในปี 2563 มาได้อย่างน่าพึงพอใจ ด้วยการปรับกลยุทธ์นวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต และการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทำให้สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ส่งมอบคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมได้อย่างทันท่วงที และดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืนโดยไม่เกิดการหยุดชะงัก

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ตลอดเวลาที่ผ่านมา เอสซีจียึดมั่นในนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทางการสร้างสมดุลของทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล รวมทั้งได้กำหนดกลยุทธ์และการบริหารจัดการและดำเนินงานในประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง

ปี 2563 เพื่อยกระดับการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน เอสซีจีได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจี 4 ข้อ เพื่อเป็นเข็มทิศนำทางการดำเนินงานในท่ามกลางความไม่แน่นอนและความเปลี่ยนแปลงในมิติต่างๆ ของโลกที่กำลังเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว เป้าหมายดังกล่าวประกอบด้วย

- การเป็นองค์กรต้นแบบด้านบรรษัทภิบาล การพัฒนาอย่างยั่งยืน และเศรษฐกิจหมุนเวียน
- มุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593
- ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและผลกระทบสิ่งแวดล้อม
- ยกระดับสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี มุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่ปราศจากการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงาน

ในปี 2563 นี้ คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจียังได้กำหนด Enterprise Materiality หรือประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญของเอสซีจี ใน 3 ประเด็น ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจหมุนเวียน และสุขภาพและความปลอดภัย โดยอ้างอิงจากประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่จัดทำขึ้นในปี 2560 และพิจารณาจากแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญทั้งในระดับโลกและระดับภูมิภาค ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ ประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนในอุตสาหกรรมเดียวกัน ประกอบกับการพิจารณาความเสี่ยงและโอกาสที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่า

Enterprise Materiality ทั้งสามประเด็น ถือเป็นประเด็นที่มีผลกระทบด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมในระดับสูง มีผลกระทบต่อการประเมิน การตัดสินใจ หรือความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสียในระดับสูง และจะเป็นประเด็นที่ถูกนำไปพิจารณาในแผนธุรกิจของเอสซีจีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ Enterprise Materiality ยังเชื่อมโยงและครอบคลุมถึงการดำเนินงานในประเด็นความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม (Sustainability Issues) อื่นๆ ที่เอสซีจีให้ความสำคัญและดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ การบริหารจัดการน้ำ การจัดการของเสีย การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน การดูแลและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาชุมชนและสังคม ฯลฯ

การกำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน 4 ข้อและ Enterprise Materiality จึงแสดงถึงความมุ่งมั่นของเอสซีจีในการหลอมรวมแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เป็นหนึ่งเดียวกับการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อมั่นว่าจะเป็นแนวทางสำคัญในการพัฒนาองค์กรธุรกิจต่างๆ ให้มีความมั่งคงและยั่งยืนอย่างแท้จริง พร้อมกันนั้นยังแสดงถึงความตระหนักในบทบาทของเอสซีจีในฐานะองค์กรหนึ่งของสังคมโลกที่ต้องการส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

หรือ Sustainable Development Goals (SDGs) ซึ่งมีทั้งหมด 17 ข้อ โดยการดำเนินงานของเอสซีจี ได้สนับสนุนเป้าหมายที่สำคัญ 5 ข้อ คือ SDG 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี SDG 8 การจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ SDG 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน SDG 12 การบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน และ SDG 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การดำเนินงานบนรากฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาตลอด ทำให้เอสซีจีมีความพร้อมและศักยภาพในการปรับตัวและรับมือกับวิกฤตต่างๆ มาอย่างมีประสิทธิภาพ จนได้รับการประเมินและจัดอันดับในดัชนีวัดประสิทธิผลการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนดาวน์โจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices – DJSI) ให้เป็นที่ 1 ของโลกในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Industry Leader – Construction Materials) และอยู่ในระดับ Gold Class ทั้งนี้เอสซีจีนับเป็นองค์กรแรกในอาเซียนที่ได้รับการประเมินให้เป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2547 ต่อเนื่องยาวนานเป็นปีที่ 17

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ปี 2563 เมื่อเกิดสถานการณ์โควิด 19 เอสซีจีมุ่งขับเคลื่อนธุรกิจตามมาตรการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management, BCM) โดยใช้แนวทาง “การจัดวางสมดุลระหว่างความเป็นอยู่ของคนกับภาคธุรกิจ” ติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด เนื่องจากมีความไม่แน่นอนสูง เพื่อปรับตัวและเตรียมแผนรองรับได้ทันท่วงที พร้อมปรับกลยุทธ์เชิงรุก เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ และแสวงหาโอกาสจากความต้องการใหม่ๆ ในตลาดที่เปลี่ยนไปตามพฤติกรรมของผู้บริโภค

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยยึดหลักการเว้นระยะห่างระหว่างบุคคล (Physical Distancing) การรักษาสุขอนามัย เช่น สวมหน้ากากอนามัย ล้างมือด้วยสบู่หรือแอลกอฮอล์ ลดการรวมกลุ่ม โดยจัดระบบการทำงานอยู่ที่บ้านหรือ Work from Home สลับวันเข้าทำงานหรือการทำงานเป็นรอบ พร้อมจัดเครื่องมือสนับสนุนการทำงานผ่านออนไลน์ และระบบรายงานสุขภาพประจำวันเพื่อดูแลติดตามให้ความช่วยเหลือพนักงานได้ทันสถานการณ์

สำหรับคู่ธุรกิจขนส่ง ซึ่งต้องดำเนินกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการติดการแพร่ระบาดของโควิด 19 เอสซีจีจึงประกาศนโยบายและมาตรการในการปฏิบัติงานขนส่ง ให้สอดคล้องกับกฎหมายต่างๆ ที่ราชการประกาศ ประกอบด้วยมาตรการการเข้ารับสินค้าที่ต้นทาง มาตรการการจัดส่งสินค้าที่ปลายทาง มาตรการขนส่งสินค้าที่ด่านพรมแดน และการปฏิบัติตามประกาศของแต่ละจังหวัดเมื่อมีการขนส่งข้ามจังหวัด ครอบคลุมทั้งเรื่องการดูแลสุขอนามัยของพนักงานขับรถ พนักงานติดรถ การดูแลความสะอาดของรถบรรทุกและสถานประกอบการ และการจัดเตรียมเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งเพื่อให้พร้อมต่อการตรวจสอบจากเจ้าหน้าที่รัฐระหว่างการเดินทาง

สำหรับลูกค้าและผู้บริโภค ซึ่งได้รับผลกระทบจากมาตรการเว้นระยะห่างระหว่างบุคคล รวมถึงมาตรการงดหรือหลีกเลี่ยงการทำกิจกรรรมในพื้นที่สาธารณะ ทำให้เกิดพฤติกรรมการซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ที่เพิ่มสูงขึ้น เอสซีจีจึงเร่งปรับรูปแบบการนำเสนอสินค้า บริการและโซลูชัน ผ่านช่องทางออนไลน์ ทั้งเวบไซต์ แพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย ซึ่งเชื่อมโยงกับเครือข่ายร้านค้าทั่วประเทศในรูปแบบ Active OMNI–Channel เพื่อตอบสนองลูกค้าให้สามารถค้นหาข้อมูล สอบถาม ขอรับ

คำปรึกษา และเลือกซื้อสินค้าและบริการได้สะดวกและรวดเร็วในทุกช่องทาง

ตลอดปี 2563 เอสซีจีจึงยังคงสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องโดยไม่เกิดการหยุดชะงักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 พร้อมกันนั้นยังคงมุ่งมั่นส่งเสริมการดูแลด้านความปลอดภัยอย่างเข้มงวด ทั้งพนักงานของเอสซีจีและคู่ธุรกิจ ได้ร่วมกันยกระดับการจัดการสุขภาพและความปลอดภัยเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน (Injury & Illness Free) ด้วยการใช้มาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งสินค้า (Goods Transportation Safety) เป็นมาตรฐานเดียวทั่วทั้งองค์กร และอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบการจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของเอสซีจี (SCG Safety Framework) และการกำกับดูแลด้วยการตรวจประเมินประสิทธิผลด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program; SPAP) ให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น พร้อมกับนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมเข้ามาช่วยลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน เช่น การติดตั้งกล้องส่องหน้าในรถบรรทุกทุกคันแล้ว 100% และใช้แอปพลิเคชัน Kubdee ตรวจจับลักษณะใบหน้าและดวงตาของพนักงานขับรถที่บ่งบอกอาการง่วงหรือหลับในล่วงหน้า ซึ่งรถทุกคันได้รับการติดตามตลอด 24 ชั่วโมงโดยศูนย์ควบคุมและติดตามพนักงานขับรถ (Logistic Command Center, LCC) ของ เอสซีจี โลจิสติกส์ ตรวจสังเกตพฤติกรรมเสี่ยงและแจ้งเตือนไปยังคนขับด้วยระบบ Artificial Intelligence (AI)

เอสซีจีเชื่อว่าความมุ่งมั่นต่างๆ เหล่านี้จะสามารถยกระดับสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี มุ่งสู่เป้าหมายการเป็นองค์กรที่ปราศจากการบาดเจ็บ และการเจ็บป่วยจากการทำงาน ได้ตามเป้าหมาย

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

แม้การแพร่ระบาดของโควิด 19 จะเป็นความท้าทายใหญ่ปี 2563 แต่ความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพก็ส่งสัญญาณทวีความรุนแรงขึ้นตลอดปีเช่นกัน เอสซีจีจึงตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เข้มข้นยิ่งขึ้น โดยเดินหน้าสู่องค์กรที่มีการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อสนับสนุนการควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียส ตามความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยเอสซีจีอยู่ระหว่างการทบทวนเป้าหมายระยะปานกลาง รวมถึงการดำเนินการด้าน Natural Climate Solution (NCS) และการลดก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมนอกกระบวนการผลิต (Scope 3)

เอสซีจียังมุ่งมั่นเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน ทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังทดแทนจากวัสดุเหลือทิ้ง ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของอุปกรณ์ให้สูงขึ้น และพัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชันที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมกับนำมาตรการด้านเศรษฐศาสตร์กำหนดราคาคาร์บอนในองค์กร (Internal Carbon Pricing) มาสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนในโครงการที่มีส่วนช่วยลดก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งวางแผนการบริหารจัดการน้ำอย่างบูรณาการด้วยเครื่องมือที่มีมาตรฐานสากล เพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศในแต่ละปี

ผลจากการดำเนินมาตรการต่างๆ ในปี 2563 เอสซีจีสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 10.9% เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550 ที่บรรลุเป้าหมายระยะแรก และยังคงมีแนวโน้มสอดคล้องกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ 20% ในปี 2568

ปี 2563 เอสซีจีได้ปรับเปลี่ยนฉลาก SCG Green Choice มาแทนฉลาก SCG eco value ซึ่งเอสซีจีพัฒนาขึ้นมาใช้งานตั้งแต่ปี 2552 และถือเป็นฉลากที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมประเภทการรับรองตนเอง “รายแรก” ในประเทศไทย โดยมีสินค้าและบริการของเอสซีจีที่ได้รับฉลาก SCG eco value แล้วกว่า 90 ผลิตภัณฑ์

การปรับเปลี่ยนฉลาก SCG Green Choice มาแทนฉลาก SCG eco value อ้างอิงตามมาตรฐาน ISO 14021 เพื่อเป็นตัวช่วยผู้บริโภคในการเลือกผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความใส่ใจสิ่งแวดล้อมให้ง่ายยิ่งขึ้น พร้อมกับมั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์นั้นๆ จะเป็นผลิตภัณฑ์ที่รักษ์โลกและดีต่อคุณภาพชีวิตอย่างแท้จริง

Green หมายถึง ความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผู้บริโภค รวมทั้งคำนึงถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ด้วย

Choice หมายถึง ทางเลือก ผู้บริโภคสามารถเลือกเพื่อโลกได้ รวมทั้งเลือกสิ่งที่ดีเพื่อตนเองและครอบครัว

ฉลาก SCG Green Choice จะรับรองกับสินค้า บริการ และโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งดีกว่าสินค้าทั่วไปในตลาดปัจจุบัน โดยอาจได้รับการรับรองจาก 3rd Party Eco Label หรือมีคุณสมบัติความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างน้อย 1 ข้อตามเกณฑ์ของ SCG Green Choice ที่มีอยู่ 15 ข้อ เช่น การใช้วัตถุดิบหรือทรัพยากรธรรมชาติลดลง (Reduce Resource Use) การใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) การใช้น้ำลดลง (Reduce Water Consumption) มีความเป็นมิตรต่อสุขภาพอนามัย (Health or Hygiene) มีอายุการใช้งานนานขึ้น (Extended Life Product) ความสามารถในการใช้ซ้ำหรือบรรจุใหม่ได้ (Reusable or Refillable) ความสามารถในการสลายเป็นอินทรีย์วัตถุ (Compostable) ฯลฯ

เอสซีจีพร้อมส่งเสริมให้เกิดรายได้จากการขายสินค้า บริการ และโซลูชัน ที่ได้รับฉลาก SCG Green Choice ให้สูงขึ้น โดยตั้งเป้าหมายว่าในปี 2573 หรืออีก 10 ปีข้างหน้า สัดส่วนรายได้จากการขายสินค้า บริการ และโซลูชันที่ได้รับฉลาก SCG Green Choice จะต้องเป็น 2 ใน 3 หรือ 66.7% ของรายได้การขายรวม

การผลักดันสินค้า บริการ และโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG Green Choice ยังสอดคล้องกับหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนซึ่งเป็นหนึ่งใน Enterprise Materiality ซึ่งเอสซีจีพยายามขับเคลื่อนให้เกิดขึ้นจริงทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียน โดยขยายเครือข่ายความร่วมมือกับทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ตั้งแต่กระบวนการผลิตจนถึงการบริโภค

ตัวอย่างสำคัญในโครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในปี 2563 เช่น การสร้างสรรค์ CPAC Construction Solution เพื่อช่วยให้งานก่อสร้างมีคุณภาพ สร้างเสร็จไว ผนวกเทคโนโลยีดิจิทัลช่วยลดของเสียในงานก่อสร้าง เช่น เทคโนโลยี Building Information Modeling (BIM) และพัฒนาโซลูชันในการนำเศษคอนกรีต โดยเฉพาะเศษหัวเสาเข็มคอนกรีต หมุนเวียนกลับมาเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตอีกครั้ง ทำให้ของเสียกลายมาเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย

การจัดทำโครงการเกษตรปลอดการเผา (Zero Burn) เปิดรับซื้อผลผลิตการเกษตรเหลือทิ้งตั้งแต่ปลายปี 2562 ในพื้นที่โรงงานปูนซีเมนต์ทั้ง 5 แห่งของเอสซีจี ที่จังหวัดสระบุรี ลำปาง และนครศรีธรรมราช พร้อมขยายจุดรับซื้อไปยังเครือข่ายโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค เน้นการรับซื้อฟางข้าว ใบอ้อย และซังข้าวโพดเป็นหลัก เพื่อนำมาอัดแปรรูปเป็นเม็ดเชื้อเพลิงชีวมวล (Energy Pellet) สำหรับใช้ในหม้อเผาของโรงงานปูนซีเมนต์ ทดแทนการใช้เชื้อเพลิงจากถ่านหิน เพื่อลดปัญหาฝุ่นละออง PM 2.5 และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเผาเศษวัสดุทางเกษตร นับเป็นโครงการที่ได้เปลี่ยนวัสดุเหลือทิ้งหรือของเสียให้กลายเป็นพลังงานทดแทนและสร้างรายได้ให้เกษตรกร ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน พร้อมกับช่วยลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปพร้อมกัน

เอสซีจีจะยังคงมั่นมุ่งดำเนินการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม โดยบูรณาการเป้าหมายลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของการพัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชัน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของทุกคน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการสร้างความมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วนในสังคม เพื่อสร้างความยั่งยืนตามเป้าหมายและประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจี ทั้งการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจหมุนเวียน และสุขภาพและความปลอดภัย โดยนำนวัตกรรมและความรู้ความเชี่ยวชาญของเอสซีจีเข้ามาช่วยสร้างความเปลี่ยนแปลง

ปี 2563 เอสซีจีมีความร่วมมือกับสังคมในด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน เช่น ความร่วมมือกับองค์กรและโครงการอาคารที่อยู่อาศัย เช่น บริษัท ชีวาทัย จำกัด (มหาชน) บริษัท แสนสิริ จำกัด (มหาชน) บริษัท พร็อพเพอร์ดี้ เพอร์เฟค จำกัด (มหาชน) บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด และชุมชนต่างๆ ในเมือง ซึ่งเป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของคนจำนวนมากและมีขยะจำนวนมหาศาล จัดทำโครงการคัดแยกขยะก่อนทิ้งนำเศษกระดาษและบรรจุภัณฑ์กระดาษใช้แล้วนำกลับเข้ากระบวนการรีไซเคิล 100% โดยใช้ระบบบริหารจัดการจัดเก็บกระดาษหรือบรรจุภัณฑ์กลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล PaperX Digital Platform ผ่านแอปพลิเคชั่น PaperX ที่เอสซีจีพัฒนาขึ้น ทำให้เกิดพันธมิตร PaperX รวม 40 ราย รวบรวมเศษกระดาษได้ 150 ตันนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลเป็นกระดาษใหม่

เอสซีจีเข้าร่วมในเครือข่ายความร่วมมือองค์กรธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้างไทยด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy in Construction Industry, CECI) ที่ต้องการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เนื่องจากอุตสาหกรรมก่อสร้างต้องใช้ทรัพยากรใหม่ (virgin materials) เป็นวัตถุดิบส่วนใหญ่ และก่อให้เกิดเศษวัสดุเหลือทิ้งจากการก่อสร้างจำนวนมาก ซึ่งส่งผลกระทบ

ต่อปัญหาการขาดแคลนทรัพยากรในอนาคต CECI มีแนวทางสร้างความรู้ ความเข้าใจและขยายผลการใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนสู่วงกว้าง โดยเน้นการลดการใช้วัสดุก่อสร้างที่เป็นทรัพยากรใหม่ เพิ่มสัดส่วนวัสดุที่ใช้งานแล้ว (recycle materials) นำเศษวัสดุกลับมาใช้ซ้ำ ใช้ใหม่ หรือทำให้เกิดมูลค่า และบริหารจัดการให้เกิดเศษวัสดุก่อสร้างน้อยที่สุด

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้เข้าร่วม "โครงการความร่วมมือภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม เพื่อจัดการพลาสติกและขยะอย่างยั่งยืน" หรือ PPP Plastics โดยกลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TBCSD) หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคประชาสังคม และหน่วยงานภาคเอกชนชั้นนำมากมาย ซึ่งมีเป้าหมายลดปริมาณขยะพลาสติกในทะเลไทยลงไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2570 และยังเข้าร่วมเป็นสมาชิกผู้ก่อตั้ง Alliance to End Plastic Waste (AEPW) เพื่อร่วมมือกับกลุ่มบริษัทชั้นนำของโลกในการแก้ไขปัญหาขยะพลาสติกในมหาสมุทรอย่างยั่งยืน

ตลอดเวลาที่ผ่านมาเอสซีจียังส่งเสริมโครงการพัฒนาศักยภาพทรัพยากรมนุษย์มาอย่างต่อเนื่อง เช่น การสนับสนุนทุนการศึกษา การพัฒนาอาชีพ ฯลฯ

ในปี 2563 ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้ร่วมกับมูลนิธิเอสซีจี สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และองค์กรพันธมิตรในกลุ่มธุรกิจที่อยู่อาศัย จัดทำโครงการ "Living Solution Expert" พัฒนาหลักสูตรระดับ ปวส. ระยะเวลา 2 ปี เพื่อส่งเสริมและพัฒนาฝีมือของนักศึกษาอาชีวะในงานก่อสร้างและงานบริการซ่อมแซมอาคารและบ้านพัก เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบประตูหน้าต่าง ฯลฯ ซึ่งมีความต้องการเพิ่มสูงขึ้นแต่ยังขาดแคลนช่างหรือผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ ในปีการศึกษา 2564 โครงการฯ จะสนับสนุนทุนการศึกษาจำนวน 30 ทุนตามหลักสูตร ที่วิทยาลัยเทคนิคดุสิต

"สร้างคุณค่าโดยเป้าหมายสูงสุดไม่ใช่เพียงแค่การทำกำไร แต่เป็นการสร้างประโยชน์ร่วมกันของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง" คือแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในมิติด้านสังคมที่เอสซีจียึดถือและมุ่งมั่นดำเนินการให้ปรากฏผลขึ้นจริง

ด้วยเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน 4 ข้อ และการขับเคลื่อนในประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญของเอสซีจี 3 ประเด็น จะเป็นทิศทางการขับเคลื่อนให้เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ปรับตัวต่อความเปลี่ยนแปลงอย่างฉับไว ซึ่งเอสซีจีได้พิสูจน์ความสามารถ ผ่านวิกฤตและความท้าทายต่างๆ มาตลอดเวลากว่า 107 ปี และจะยังคงทุ่มเทพัฒนาองค์กรของเอสซีจีให้มุ่งสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความยั่งยืนให้แก่สิ่งแวดล้อม และยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ทุกคนในสังคม

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในปี 2563

สินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง
ร้อยละ 32
ของรายได้จากการขาย

สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG Green Choice
ร้อยละ 33
ของรายได้จากการขาย

การรับรองฉลากคาร์บอน
524 ผลิตภัณฑ์

การลงทุนเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม
6,005 ล้านบาท
ร้อยละ 1.5
ของรายได้จากการขาย

ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม
3,896 ล้านบาท
ร้อยละ 1.0
ของรายได้จากการขาย

มูลค่าการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
5,073 ล้านบาท

ปริมาณการใช้พลังงานที่ลดลง
(เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550)
15.00 เพตะจูล | ร้อยละ 7.6

สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทดแทน
ร้อยละ 14.3

ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง
(เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550)
2.86 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ | ร้อยละ 10.9

ปริมาณการใช้น้ำจากภายนอกที่ลดลง
(เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557)
16.61 ล้านลูกบาศก์เมตร | ร้อยละ 15.0

สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่
ร้อยละ 11.6

ของเสียอันตราย/ไม่อันตรายที่นำไปฝังกลบ
ร้อยละ 0.0043/0.8915

อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นสูญเสียวันทำงาน
พนักงาน / คู่ธุรกิจ
0.113/0.216
รายต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน

คู่ธุรกิจที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแล
ร้อยละ 100
(ของคู่ธุรกิจที่มีมูลค่าการจัดหามากกว่า 1 ล้านบาท)

จำนวนฝายชะลอน้ำ
100,466 ฝาย

พนักงานขับรถที่ผ่านการอบรมจากโรงเรียนทักษะพิพัฒน์
8,989 คน

โครงการปันโอกาส วาดอนาคต
64 โครงการ 3.02 ล้านบาท

การแบ่งปันสู่สังคม
669 ล้านบาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีมุ่งสร้างธุรกิจให้เติบโตควบคู่กับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญในการจัดการปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อการดำรงชีพและคุณภาพชีวิตของผู้คน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางเศรษฐกิจ ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม และรักษาสมดุลระบบนิเวศ จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งปัญหาสิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 เอสซีจีจึงส่งเสริมให้ชุมชนเกิดกระบวนการเรียนรู้ ตระหนักเข้าใจปัญหา เห็นถึงผลกระทบ และพร้อมที่จะปรับตัวให้มีภูมิคุ้มกันท่ามกลางความเปลี่ยนแปลง เพื่ออยู่รอด เติบโต และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมให้ชุมชนที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาและแก้ปัญหาด้วยตนเอง แบ่งปันความรู้ประสบการณ์ เพื่อเป็นแบบอย่างให้เกิดการขยายผลความสำเร็จไปสู่ชุมชนอื่นๆ ในวงกว้างต่อไป

การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี สอดคล้องกับ ESG ซึ่งเป็นแนวทางการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของธุรกิจทั่วโลกที่ให้ความสำคัญ ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) โดยมิติทางด้านสิ่งแวดล้อม เอสซีจีได้ดำเนินโครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน และโครงการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่วนมิติทางด้านสังคม ได้ดำเนินโครงการด้านการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตชุมชน ภายใต้การกำกับดูแลที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล

บ้านโป่งโมเดล

โครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน

บ้านโป่งโมเดล

เอสซีจี มุ่งมั่นผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการขยะอย่างเป็นระบบ และสนับสนุนให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการผลิตและบริโภคตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน จึงเริ่มต้นจากภายในองค์กร ตั้งแต่ปี 2561 ด้วย “บางซื่อโมเดล” โครงการบริหารจัดการขยะภายในเอสซีจี สำนักงานใหญ่ บางซื่อ เกิดผลสำเร็จสามารถปลูกฝังความคิดปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของพนักงานให้ร่วมกันจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง ตามแนวทาง “ใช้ให้คุ้ม แยกให้เป็น ทิ้งให้ถูก” พนักงานสามารถแยกขยะได้ถูกต้อง 100 % ลดปริมาณขยะเฉลี่ยได้ 22 ตัน/เดือน นำขยะไปใช้ประโยชน์ได้มากถึง 110% และได้ขยายผลการจัดการขยะสู่ชุมชนรอบโรงงานของเอสซีจี เพื่อสร้างต้นแบบชุมชนจัดการขยะอย่างบูรณาการทั้งระบบ และขยายผลสู่เครือข่ายต่างๆ ในทุกภาคส่วน

“บ้านโป่งโมเดล” โมเดลขยายผลการจัดการขยะสู่ระดับอำเภอ จากความสำเร็จของ “บ้านรางพลับ” ซึ่งได้รับรางวัลชนะเลิศชุมชนปลอดขยะ ประเภทชุมชนขนาดใหญ่ ประจำปี 2562 จากกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายขยายผลชุมชนปลอดขยะให้ครบทั้ง 183 หมู่บ้าน ในอำเภอบ้านโป่ง ภายในปี 2566 ด้วยความร่วมมือของเอสซีจีพี และ 17 องค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นในอำเภอบ้านโป่ง พร้อมด้วย

ภาคราชการ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ในปี 2563 “บ้านโป่งโมเดล”ขยายผลชุมชนจัดการขยะได้รวม 59 ชุมชน สามารถลดปริมาณขยะอินทรีย์ได้ร้อยละ 40 ทำให้อำเภอที่เคยเผชิญปัญหาขยะล้น พลิกฟื้นเป็นเมืองแห่งความสะอาด มีชุมชนที่ผ่านการคัดเลือกได้เป็นตัวแทนระดับภาคในการประกวดชุมชนปลอดขยะ ระดับประเทศถึง 3 ชุมชน ได้แก่ ชุมชนบ้านหนองไม้เฝ้า บ้านอ้ออีเขียว และหนองตะแคงก้าวหน้า โดยชุมชนบ้านหนองไม้เฝ้า หมู่ที่ 4 ต.เขาขลุง สามารถคว้ารางวัลชมเชยชุมชนปลอดขยะระดับประเทศมาครองได้จากการร่วมประกวดในครั้งแรก

Waste to Wealth เงินทองจากกองขยะ

“Waste to Wealth ...เงินทองจากกองขยะ”

การขับเคลื่อนหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนให้เกิดขึ้นได้จริงนั้น การสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนคือ กุญแจสำคัญนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจีจึงได้ถอดบทเรียนความสำเร็จที่หลากหลายผ่าน “Waste to Wealth ...เงินทองจากกองขยะ” รวบรวม 12 เรื่องราวต้นแบบจัดการขยะตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อสร้างแรงบันดาลใจในวงกว้างสู่การเป็นเครือข่ายที่เข้มแข็งในการจัดการปัญหาขยะระดับประเทศ โดยหัวใจของความสำเร็จ อยู่ที่ความมุ่งมั่นของผู้นำและการมีส่วนร่วมของทุกคนในชุมชน จนสร้างความเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นเมื่อขยะเริ่มหายไป คุณภาพชีวิตที่ดีก็กลับคืนมา ทั้งยังสร้างคุณค่าทางจิตใจ กระชับความสัมพันธ์ สร้างความเข้มแข็งและสร้างรายได้เพิ่มให้กับทุกชุมชนอีกด้วย

SD Symposium 2020
พลังความร่วมมือ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียน

4 แนวทางรอดวิกฤตในประเทศไทย

SD Symposium 2020

เอสซีจี ขับเคลื่อนหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อสร้างความตระหนักและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ทั้งภาคราชการ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ตั้งแต่ปี 2561 ด้วยการจัดงาน SD Symposium ภายใต้หัวข้อ “Circular Economy” ในปี 2563 ยังขับเคลื่อนอย่างต่อเนื่องในงาน SD Symposium 2020 “Circular Economy: Actions for Sustainable Future” พร้อมผนึกกำลัง 180 พันธมิตร ร่วมมือแก้ปัญหาอย่างยั่งยืนด้วยหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ในประเด็นสำคัญของประเทศ 4 ด้าน ได้แก่

1. พัฒนาระบบน้ำหมุนเวียน ให้พร้อมรับวิกฤตแล้งรุนแรงในปี 2564 โดยสนับสนุนการจัดการน้ำชุมชน ควบคู่การให้ความรู้การเกษตรแก่เกษตรกรและคนกลับคืนถิ่นจากพิษเศรษฐกิจและโควิด 19 พร้อมเชิญชวนรัฐบาลร่วมขยายผลให้ครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อฟื้นคืนเศรษฐกิจชุมชน และเพิ่มผลผลิตเกษตรให้ไทยเป็นครัวโลกในที่สุด

2. ส่งเสริมเกษตร “ปลอดการเผา 100%” ในปี 2565 เพื่อลดฝุ่น PM 2.5 ลดโลกร้อน และสร้างรายได้ให้เกษตรกร โดยหมุนเวียนวัสดุเหลือใช้ เช่น ตอซัง ใบข้าว ใบอ้อย ซังข้าวโพด มาแปรรูปเป็นพลังงานชีวมวล อาหารสัตว์ บรรจุภัณฑ์ รวมถึงสนับสนุนเทคโนโลยีเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร ด้วยการจัดตั้งกองทุนชุมชน เสริมสร้างรายได้ที่มั่นคง
3. ยกระดับการจัดการขยะพลาสติกเป็นวาระแห่งชาติ โดยปรับปรุงกฎหมายการจัดการขยะพลาสติกอย่างจริงจัง มีการทำงานที่เป็นรูปธรรม และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนดำเนินการไปพร้อมกัน รวมถึงมาตรการสนับสนุนสินค้ารีไซเคิล และสิทธิพิเศษทางภาษีเป็นแรงจูงใจผู้ประกอบธุรกิจรีไซเคิลขยะพลาสติก
4. เศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง เพื่อพลิกวงการก่อสร้างสู่ Green and Clean Construction โดยรัฐเป็นต้นแบบกำหนดแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างในโครงการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่ โดยใช้เทคโนโลยีจัดการทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดวัสดุเหลือทิ้งให้น้อยที่สุด หรือใช้วัสดุเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมที่สามารถหมุนเวียนกลับมาใช้ใหม่ได้

สร้างฝายชะลอน้ำ ฟื้นคืนสมดุลระบบนิเวศ

โครงการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

สร้างฝายชะลอน้ำ ฟื้นคืนสมดุลระบบนิเวศ

เอสซีจี น้อมนำแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนมาเป็นแนวทางดำเนินงานอย่างจริงจังและต่อเนื่องกว่า 10 ปี รวมทั้งสืบสาน รักษา และต่อยอดตามพระราชปณิธานพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ด้านการบริหารจัดการน้ำร่วมกับจิตอาสาและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ผ่านโครงการ “รักษ์น้ำ จากภูผาสู่มหานที” ช่วยให้ชุมชนแก้ปัญหาน้ำแล้งและน้ำท่วม ผ่านการสร้างการมีส่วนร่วมกับคนในชุมชนให้เข้าใจการบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ตนเองอย่างแท้จริง จากพื้นที่ที่เคยแห้งแล้ง เมื่อสร้างฝายชะลอน้ำทำให้ป่าต้นน้ำชุ่มชื้นช่วยฟื้นคืนสมดุลให้ระบบนิเวศ ทั้งยังแก้ปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วม และเก็บน้ำไว้ใช้ด้วยการส่งต่อน้ำไปสู่สระพวงเชิงเขา หรือกระจายน้ำในพื้นที่ราบผ่านระบบแก้มลิง เพื่อให้เกษตรกรนำน้ำไปใช้ทำการเกษตรอย่างเกิดประโยชน์สูงสุด

ตลอด 10 ปีที่ผ่านมา เอสซีจีร่วมกับชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำรวม 100,466 ฝาย ส่งผลให้ธรรมชาติฟื้นคืน สู่การสร้างอาชีพที่มั่นคง ดังเช่นชุมชนบ้านสาแพะเหนือ อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง เคยต้องเผชิญวิกฤตภัยแล้งในปี 2558 ต้นข้าวยืนต้นตายคานา หลังได้ร่วมงานกับเอสซีจี ผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน และชุมชนมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาเรื่องน้ำของชุมชน เริ่มจากสร้างฝายชะลอน้ำ นำไปสู่การสร้างฝายใต้ทราย และบ่อพวงคอนกรีต เพื่อกักเก็บน้ำ ชุมชนมีน้ำใช้ทำการเกษตรได้ตลอดทั้งปี จากเดิมที่เคยเพาะปลูกได้เพียง 3 เดือนต่อปี เฉพาะในฤดูฝน มีรายได้เพิ่มขึ้นถึง 4 เท่า ซึ่งฝายชะลอน้ำ ไม่เพียงช่วยกักเก็บน้ำให้ดินชุ่มชื้น ต้นไม้เติบโตเป็นป่าอุดมสมบูรณ์ที่สำคัญอย่างยิ่งคือช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศที่ก่อให้เกิดโลกร้อนได้อีกด้วย

ปลูกต้นไม้ ลดโลกร้อน

ปลูกต้นไม้ ลดโลกร้อน

แนวคิด Natural Climate Solutions (NCS) การใช้ป่าธรรมชาติหรือการปลูกต้นไม้ เป็นวิธีการที่สามารถช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ แก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศและลดโลกร้อน ได้เป็นอย่างดี เอสซีจีสนับสนุนฟื้นฟูป่าในพื้นที่เหมืองหินปูน และส่งเสริมการปลูกต้นไม้ ปลูกป่าโกงกางและหญ้าทะเล รวมถึงการฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมร่วมกับชุมชนมาโดยตลอด

ในปี 2563 ได้จัดกิจกรรม “ปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติลดโลกร้อน” เนื่องในโอกาสมหามงคลวันเฉลิมพระชนพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว 68 พรรษา โดยปลูกต้นไม้ตลอดทั้งปีในพื้นที่สำนักงานใหญ่และรอบโรงงานทั่วประเทศรวมทั้งสิ้น 660 ไร่ โดยแบ่งเป็นการปลูกป่าบก 576 ไร่ ป่าโกงกาง 64 ไร่ และหญ้าทะเล 20 ไร่ ทั้งป่าบก ป่าโกงกาง และหญ้าทะเล รวมเป็นจำนวนต้นไม้ทั้งสิ้นกว่า 176,070 ต้น คิดเป็นปริมาณการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ประมาณ 25,593 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อระยะเวลา 10 ปี นอกจากนี้ ได้ปลูกต้นไม้อย่างต่อเนื่องเพื่อฟื้นฟูเหมืองหินปูน พื้นที่ประมาณ 680 ไร่ รวมจำนวนต้นไม้ประมาณ 194,000 ต้น ซึ่งจะช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ และลดภาวะโลกร้อนได้เป็นอย่างดี

โครงการรับซื้อฟางข้าว Zero burn

Zero Burn ลด PM 2.5

ปัญหาฝุ่นละออง PM 2.5 และภาวะโลกร้อนจากการเผาเศษผลผลิตทางเกษตร เช่น ฟางข้าว กำลังทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น จึงเป็นที่มาของความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชนในการจัดการเศษผลผลิตทางการเกษตร เพื่อลดการเผา ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จึงได้ร่วมกับสยามคูโบต้า หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย เปิดจุดรับซื้อฟางข้าว ใบอ้อย ซังข้าวโพด และเศษผลผลิตทางการเกษตรอื่น ๆ ผ่านโครงการ Zero Burn เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนในโรงงานปูนซีเมนต์ เสริมรายได้ให้เกษตรกรไทย และสอดคล้องกับแนวคิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ตลอดทั้งปี 2563 โรงงานปูนซีเมนต์สามารถใช้เชื้อเพลิงทดแทนจาก energy pellet ที่รวมเศษวัสดุทางการเกษตร เช่น ฟางข้าว ใบอ้อย เปลือกซังและต้นข้าวโพดได้ 42,000 ตัน ช่วยทำให้เกิดเกษตรปลอดการเผา (Zero burn) 40,000 ไร่ และช่วยลดการเกิด PM 2.5 คิดเป็นการทดแทนการใช้ถ่านหินได้ประมาณ 21,000 ตัน หรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHGs) ได้ 42,000 ตันก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (t–CO2)

เอสซีจีร้อยใจ 108 ชุมชน รอดภัยแล้ง

โครงการด้านการสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตชุมชน

เอสซีจีร้อยใจ 108 ชุมชน รอดภัยแล้ง

จากสถานการณ์ภัยแล้งปี 2563 ซึ่งรุนแรงที่สุดในรอบ 40 ปี ส่งผลกระทบโดยตรงกับแหล่งน้ำและการเกษตร และส่งผลเสียหายต่อผลผลิตและรายได้ของเกษตรกร ซึ่งเป็นประชากรกลุ่มใหญ่ของประเทศ เอสซีจีจึงร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) จัดโครงการ “เอสซีจีร้อยใจ 108 ชุมชน รอดภัยแล้ง” ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ส่งเสริมให้ชุมชนลุกขึ้นมาแก้ไขปัญหาด้วยตนเอง โดยชุมชนแกนนำของมูลนิธิอุทกพัฒน์และเอสซีจีร่วมเป็นพี่เลี้ยงให้คำแนะนำ ชุมชนเรียนรู้การจัดการน้ำตามแนวพระราชดำริ และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้รอดพ้นวิกฤตภัยแล้ง นอกจากจะทำให้ชุมชนมีน้ำกินน้ำใช้ในหน้าแล้งนี้แล้ว ยังสามารถต่อยอดสู่การจัดการน้ำเพื่อการเกษตร แรงงานที่กลับคืนถิ่นมีน้ำทำการเกษตรเป็นอาชีพได้ต่อไป ทั้งยังช่วยลดภาระของภาครัฐ ซึ่งต้องเยียวยาเกษตรกรผู้ประสบภัยแล้งและไม่สามารถทำกิจกรรมการเกษตร

ในปี 2563 ชุมชนได้เรียนรู้ลงมือทำและรอดแล้งแล้ว จำนวน 57 ชุมชน สามารถเพิ่มปริมาณน้ำกักเก็บ 10 ล้านลบ.ม. เพิ่มพื้นที่เกษตรมีน้ำใช้อย่างเพียงพอ 9,664 ไร่ จำนวนผู้ได้รับประโยชน์ 31,049 คน 9,491 ครัวเรือน และในปี 2564 จะดำเนินการต่อเนื่องให้ครบ 108 ชุมชน เนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 108 ปี ในปี 2564 โดยปัจจัยความสำเร็จการแก้ปัญหาน้ำแล้ง คือ “คนในชุมชนร่วมใจแก้ปัญหาด้วยตนเอง ใช้ความรู้คู่คุณธรรม” โดยมีภาครัฐและภาคเอกชนร่วมเป็นพี่เลี้ยงส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้การบริหารจัดการน้ำ สร้างการมีส่วนร่วมให้ชุมชนมีความรู้สึกเป็นเจ้าของ ชุมชนต้องมีความสามัคคี จัดสรรแบ่งปันน้ำอย่างเป็นธรรม และเป็นต้นแบบการจัดการน้ำด้วยตนเองอย่างยั่งยืน

บึงบางซื่อ ต้นแบบชุมชนเมืองเข้มแข็ง

บึงบางซื่อ ต้นแบบชุมชนเมืองเข้มแข็ง

พื้นที่บึงน้ำขนาด 61 ไร่ใจกลางเมือง ซึ่งเคยเป็นแหล่งวัตถุดิบผลิตปูนซีเมนต์ของเอสซีจี และที่พักพิงของคนงานอาศัยอยู่สืบต่อกันมาจากรุ่นสู่รุ่น รวมทั้งมีคนต่างถิ่นอพยพเข้ามาอยู่ รวมแล้วกว่า 250 ครัวเรือนกลายเป็นชุมชนแออัดสภาพแวดล้อมเสื่อมโทรม เอสซีจีเริ่มพัฒนายกระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชน ในปี 2555 ด้วยโครงการบ้านมั่นคงของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) จำนวน 45 ครอบครัว และในปี 2560 เอสซีจีผนึกกำลังภาครัฐ–เอกชน และชุมชน ดำเนิน “โครงการสานพลังประชารัฐ–การพัฒนาพื้นที่บึงบางซื่อ” โดยเอสซีจีมอบที่ดินเพื่อประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม พัฒนาที่อยู่อาศัยบนพื้นที่ 10 ไร่ และพื้นที่บึงน้ำ 51 ไร่ จะพัฒนาเป็นพื้นที่สาธารณประโยชน์ต่อไป

ในปี 2563 ได้ส่งมอบบ้านใหม่พร้อมทะเบียนบ้านให้กับ 60 ครอบครัวได้อยู่อาศัยในทาวน์เฮ้าส์ 2 ชั้น ขนาด 48 ตารางเมตร รวมทั้งที่พักสำหรับผู้สูงอายุที่อยู่ลำพังและไม่มีรายได้อีก 4 ห้อง และในไตรมาส 1 ปี 2564 อาคารชุด 4 ชั้น 3 อาคาร รวม 133 ห้อง จะแล้วเสร็จพร้อมให้ชุมชนเข้าอยู่อาศัยอย่างอบอุ่นและปลอดภัย โดยตลอดระยะเวลาดำเนินโครงการ ชุมชนบึงบางซื่อมีส่วนร่วมตลอดกระบวนการ ตั้งแต่การยืนยันสิทธิ์ร่วมโครงการเพื่อความเสมอภาคและเป็นธรรม การสร้างวินัยการออมเงินเพื่อเป็นเจ้าของบ้าน การร่วมกันคิดและออกแบบบ้านให้เหมาะสมกับวิถีชีวิต การกำหนดกฎกติกาการอยู่ร่วมกัน รวมทั้งการร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อมและความสะอาดของชุมชน การมีส่วนร่วมดังกล่าวทำให้ชุมชนปรับเปลี่ยนทัศนคติ มีความเอื้ออาทร ทำเพื่อส่วนรวม เป็นชุมชนเข้มแข็ง พร้อมเป็นต้นแบบสร้างแรงบันดาลใจให้ชุมชนอื่น ๆ ต่อไป

นวัตกรรมและความช่วยเหลือ
ในสถานการณ์โควิด 19

ขอบคุณอาสาสมัครสาธารณสุข

นวัตกรรมและความช่วยเหลือในสถานการณ์โควิด 19

ในช่วงวิกฤตโควิด19 แพร่ระบาดรุนแรง บุคลากรทางการแพทย์ต้องทำงานหนักมากในการต่อสู้กับการแพร่ระบาด ท่ามกลางความเสี่ยงต่อการติดเชื้อ ด้วยความตระหนักความปลอดภัยของบุคลากรทางการแพทย์ในการดูแลผู้ป่วย เอสซีจีและมูลนิธิเอสซีจีจึงได้ร่วมกันนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่มีอยู่ร่วมงานกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญพัฒนานวัตกรรมต่าง ๆ พร้อมทั้งสนับสนุนเงินและอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงและปกป้องบุคลากรทางการแพทย์ทุกขั้นตอนการทำงาน ตั้งแต่การตรวจคัดกรองผู้ป่วย การตรวจหาเชื้อ จนถึงการรักษา

ทุกธุรกิจของเอสซีจีระดมสรรพกำลังทำงานแข่งกับเวลา สามารถพัฒนานวัตกรรมป้องกันโควิด 19 ได้ 31 นวัตกรรม อาทิ Modular Screening & Swab Unit, Mobile Isolation Unit, Patient Isolation Capsule, Negative Pressure SWAB Cabinet, Mobile Clinic, Tele–Monitoring, Dent Guard, Modular Bathroom, หุ่นยนต์ส่งอาหารและยาระยะไกล ถุงซักผ้าละลายน้ำได้ เตียงกระดาษถอดประกอบได้ เป็นต้น โดยได้เชื่อมโยงเครือข่ายต่างๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคมรวม 230 เครือข่าย ให้เป็นผู้สนับสนุนและกระจายความช่วยเหลือไปยังโรงพยาบาลและหน่วยงานทั่วประเทศจำนวน 979 แห่ง รวมถึงการรับสนองพระราชดำริพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินี ให้ดำเนินการผลิตและติดตั้ง “ห้องตรวจหาเชื้อ (Modular Swab Unit)” ซึ่งเป็นหนึ่งใน “โครงการเครื่องช่วยหายใจและเครื่องมือแพทย์พระราชทาน” ให้แก่โรงพยาบาล 20 แห่งทั่วประเทศ และมูลนิธิชัยพัฒนาส่งมอบ “นวัตกรรมป้องกันโควิด 19 แบบเคลื่อนที่ (Mobile Isolation Unit)” และ “ห้องคัดกรองและห้องตรวจหาเชื้อ (Modular Screening & Swab Unit)” ช่วยเหลือโรงพยาบาลในพื้นที่ห่างไกล ตามพระราชปณิธานของสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อช่วยให้บุคลากรทางการแพทย์สามารถทำงานได้อย่างมั่นใจและปลอดภัย

มูลนิธิเอสซีจี ได้ส่งต่อความห่วงใยไปยังกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ผู้มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการดูแล คัดกรอง ให้ข้อมูล เพื่อช่วยชะลอการแพร่ระบาดในระดับชุมชนในช่วงที่ประเทศไทยมีการแพร่ระบาดสูง โดยมอบกระเป๋า (อสม. Kits) ที่บรรจุหน้ากากอนามัย ถุงมือแพทย์ เสื้อกันฝน และแอลกอฮอล์เจลให้กับ อสม.ในพื้นที่มีการระบาดสูงกว่า 500 แห่ง

การเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ ขาดรายได้ในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19

มูลนิธิเอสซีจี ห่วงใยประชาชนที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ ขาดรายได้ในช่วงการแพร่ระบาด ได้จัดทำโครงการ “ตู้ปันน้ำใจ” โดยการนำตู้กับข้าวบรรจุเครื่องอุปโภค–บริโภค เช่น ข้าวสาร อาหารแห้ง น้ำดื่ม นม ทิชชู่ ผ้าอนามัย ฯลฯ จัดวางตามชุมชนต่างๆ ให้เข้าถึงผู้ที่ประสบปัญหาให้มากที่สุด ทั้งหมด 66 จุด รวม 23 จังหวัด ทั้งในกรุงเทพและต่างจังหวัด โดยร่วมมือกับพนักงานจิตอาสา ชุมชนโดยรอบ และสื่อมวลชนร่วมกันดูแลตู้ปันน้ำใจให้มีข้าวของพร้อมสำหรับผู้ที่ต้องการในช่วงเวลายากลำบาก

แม้เศรษฐกิจชะลอตัวในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมยังมีความต้องการบุคลากรมืออาชีพที่มีทักษะความเชี่ยวชาญงานช่าง ในปี 2563 มูลนิธิเอสซีจีได้ลงนามความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา ภายใต้โครงการ “อาชีวะฝีมือชน สู่ช่างมืออาชีพ” สนับสนุนเครื่องมือพร้อมอุปกรณ์การเรียน และการฝึกทักษะที่จำเป็นให้

แก่นักเรียนอาชีวะ สาขาก่อสร้างและโยธา วิทยาลัยเทคนิค 11 แห่ง ในภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ โดยมีนักเรียนอาชีวะร่วมฝึกอบรมแล้ว 300 คน สามารถทำงานสร้างรายได้ระหว่างวันหยุดและช่วงปิดเทอม ช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายของผู้ปกครองได้ โดยเฉพาะในสถานการณ์วิกฤติด้านเศรษฐกิจเช่นนี้ และยังได้ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และองค์กรพันธมิตรในกลุ่มธุรกิจที่อยู่อาศัย จัดทำโครงการ “Living Solution Expert” พัฒนาหลักสูตรระดับ ปวส. ระยะเวลา 2 ปี เพื่อส่งเสริมและพัฒนาฝีมือของนักศึกษาอาชีวะในงานก่อสร้างและงานบริการซ่อมแซมอาคารและบ้านพัก เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบประตูหน้าต่าง ฯลฯ ซึ่งมีความต้องการเพิ่มสูงขึ้น แต่ยังขาดแคลนช่างหรือผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ

นอกจากนี้ เอสซีจียังมีโครงการสนับสนุนการเพิ่มทักษะงานช่างผ่านโครงการ “นายช่างดี มีงาน” จัดฝึกอบรมหลักสูตรช่างติดตั้งและซ่อมแซมที่อยู่อาศัย ในรูปแบบ Hybrid ภาคทฤษฎีแบบออนไลน์ และภาคปฏิบัติลงมือทำจริง สำหรับช่วยเหลือแรงงานคืนถิ่น หรือผู้ขาดรายได้ และยกระดับมาตรฐานของช่างก่อสร้างให้มีความรู้และมีทักษะ ช่วยเพิ่มโอกาสในการทำงาน มีผู้เข้าอบรมภาคทฤษฎีออนไลน์รวมทั้งหมด 1,071 ราย และมีผู้เข้ารับการอบรมภาคปฏิบัติและได้รับประกาศนียบัตรทั้งหมด 144 ราย พร้อมรับงานกับเครือข่ายของเอสซีจีต่อทั้งหมด 102 ราย

ในช่วงเศรษฐกิจซบเซา ทำให้หลายคนต้องตกงาน ขาดอาชีพ ขาดรายได้ ชุมชนคืนถิ่นหางานทำที่บ้านเกิด การส่งเสริมวิสาหกิจให้ชุมชนมีความรู้ เพื่อสร้างรายได้ที่มั่นคง จะช่วยลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความเข้มแข็งได้อย่างยั่งยืน เอสซีจี จึงจัดโครงการ “พลังชุมชน” อบรมเสริมความรู้คู่คุณธรรม สร้างแรงบันดาลใจให้ชุมชนลุกขึ้นมาพัฒนาตนเอง ต่อยอดแปรรูปผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพิ่ม มีเอกลักษณ์โดดเด่น เรียนรู้หลักการตลาด การสร้างแบรนด์สินค้า และขยายช่องทางการขายผ่านออนไลน์ รวมถึงการวางแผนชีวิตเพื่อความยั่งยืน โดยเริ่มโครงการตั้งแต่ปี 2561 จนถึงปัจจุบันได้อบรมให้ความรู้ชุมชนแล้วกว่า 300 รายในพื้นที่รอบโรงงานเอสซีจี จังหวัดลำปาง นครศรีธรรมราช สระบุรี และกาญจนบุรี จนชุมชนสามารถยกระดับผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพิ่ม พัฒนาเป็นนักขายมืออาชีพ และมีรายได้มั่นคง เช่น เพลินพิศ มณีไสย์ จ.ลำปาง จากชีวิตที่เคยท้อแท้สิ้นหวัง แปรเปลี่ยนเป็นพลัง พัฒนาผลิตภัณฑ์จากกล้วยและโรตีกรอบ จนสร้างรายได้กว่า 100,000 บาท/เดือน วางขายสินค้าในกว่า 350 ร้านใน 3 จังหวัด จึงเป็นต้นแบบสร้างแรงบันดาลใจให้ชุมชนอื่นต่อไป

กิจกรรมช่วยเหลือสังคมในต่างประเทศ

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 นอกจากการช่วยเหลือภายในประเทศ เอสซีจีได้ส่งมอบนวัตกรรมและอุปกรณ์ป้องกันโควิด 19 ให้กับประเทศในอาเซียน อาทิ ประเทศอินโดนีเซีย ส่งมอบห้องตรวจเชื้อความดันบวกแบบเคลื่อนที่ 53 ยูนิต (Positive Pressure Chamber) ให้กับศูนย์ภัยพิบัติแห่งชาติเพื่อกระจายไปยังโรงพยาบาลที่มีความต้องการทั่วประเทศซึ่งสามารถช่วยลดการสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์ ประเทศฟิลิปปินส์ ส่งมอบห้องตรวจเชื้อความดันลบแบบเคลื่อนที่ (Negative Pressure Isolation Room) 6 ยูนิต ให้กับโรงพยาบาลในกรุงมนิลา ประเทศกัมพูชา ส่งมอบห้องตรวจเชื้อความดันลบ (Negative Pressure Room) 1 ยูนิต ให้กับกระทรวงสาธารณสุขกัมพูชา พร้อมกันนี้ ได้สนับสนุนเงินบริจาค อุปกรณ์ป้องกันต่าง ๆ ในประเทศอินโดนีเซีย เวียดนาม เมียนมา และลาว

พร้อมกันนี้ยังมีโครงการสนับสนุนทุนการศึกษา Sharing the Dream ที่จัดอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีใน 6 ประเทศอาเซียน ได้แก่ เวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา เมียนมา ลาว และฟิลิปปินส์ โดยในปี 2563 ได้มอบทุนรวมจำนวน 331 ทุน ด้วยงบประมาณ 5.52 ล้านบาท รวมตั้งแต่เริ่มโครงการมอบทุนแล้วทั้งสิ้น 15,017 ทุน และโครงการ Outdoor Gym Model จัดทำลานออกกำลังกายต้นแบบสำหรับชุมชน Quang Binh ในประเทศเวียดนาม เป็นต้น

เอสซีจีมุ่งดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG โดยด้านบรรษัทภิบาล ยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ และหลักเกณฑ์ในระดับสากล รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี ทั้งยังปรับปรุงให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และความเปลี่ยนแปลงของโลกตลอดเวลา

รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องด้วยบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นและให้ความสำคัญกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงเป็นเครื่องมือในการสื่อสารกับสังคมถึงกิจกรรมทางสิ่งแวดล้อม ดังนั้นจึงจัดทำรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อมขึ้น โดยมีขอบเขตการรายงานประกอบด้วยค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม และเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม

ในส่วนของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense) ในปี 2563 เอสซีจีมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,676 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นรายจ่ายเกี่ยวกับการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมเป็นเงิน 1,653 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด และรองลงมาเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อสิ่งแวดล้อม รวมเป็นเงิน 754 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 28 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด ส่วนที่เหลือประกอบด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเพื่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม และค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

สำหรับเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment) ในปี 2563 เอสซีจีมีเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งสิ้น 1,220 ล้านบาท เป็นการลงทุนในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง รวมเป็นเงิน 779 ล้านบาท การลงทุนในธุรกิจแพ็คเกจจิ้ง รวมเป็นเงิน 330 ล้านบาท และการลงทุนในธุรกิจเคมิคอลส์ รวมเป็นเงิน 110 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญในแต่ละธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เพิ่มประสิทธิภาพระบบกำจัดฝุ่นที่หม้อเผาโดยการเปลี่ยนระบบดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตย์เป็นแบบถุงกรอง ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตของโรงงาน ปรับปรุงระบบดักจับฝุ่นและปรับปรุงประสิทธิภาพการเผาเพื่อลด NOx ของโรงงานซีเมนต์ขาว และติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ของโรงงานวัสดุทนไฟ โครงการติดตั้ง Autoclave โครงการวางท่อน้ำเสีย โครงการย้ายและติดตั้งเครื่องบดเศษกระเบื้องหลังคา

ธุรกิจเคมิคอลส์ ปรับปรุงหอเผาก๊าซระดับพื้นดิน (Ground Flare) ของโรงงานโอเลฟินส์ ปรับปรุงระบบหอเผาก๊าซระบบปิด (Enclosed Ground Flare) ของโรงงานโอเลฟินส์และคลังเก็บสารเคมีและท่าเรือ ติดตั้งระบบบำบัดไอระเหย (Bio–scrubber) ของถังเก็บผลิตภัณฑ์ของโรงงานเอ็มเอ็มเอที่คลังเก็บสารเคมีและท่าเรือ ปรับปรุงระบบสารเคมีที่ระบบน้ำหล่อเย็น Purate เพื่อลดปริมาณน้ำทิ้ง ลดการใช้พลังงานโดยการปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของโรงงาน

ธุรกิจแพ็คเกจจิ้ง ติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานผลิตบรรจุภัณฑ์ ปรับปรุงระบบ Turbo Vacuum โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการล้างเยื่อ ติดตั้งระบบ Bottom Ash Recirculation ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบดักจับฝุ่นจากระบบ Recovery Boiler

ตารางข้อมูลรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม (ล้านบาท)

ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม	ปี 2563
1. ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense)	**2,676**
1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม	1,653
1.1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษทางน้ำ	828
1.1.2 ค่าใช้จ่ายในการลดมลพิษทางอากาศ	367
1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย	391
1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษอื่น ๆ	67
1.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อสิ่งแวดล้อม	754
1.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม	170
1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการตรวจวัดต่างๆ	130
1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	3
1.3.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับใบรับรอง/ ใบอนุญาต/ ค่าจ้างที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม	24
1.3.4 ค่าใช้จ่าย Admin อื่นๆเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	13
1.4 ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม	23
1.5 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม	3
1.6 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเพื่อสิ่งแวดล้อม	71
1.7 ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ	2
2. เงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment)	**1,220**

10

การวิเคราะห์และ คำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

1. ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีรายได้จากการขายลดลงจากราคาและปริมาณขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ลดลง ในขณะที่กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในทุกธุรกิจ

ในปี 2563 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 399,939 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน จากราคาและปริมาณขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ลดลง ในขณะที่ EBITDA เท่ากับ 74,600 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อน จากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องและต้นทุนการผลิตที่ลดลงในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง กำไรสำหรับปี เท่ากับ 34,144 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในทุกธุรกิจ

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เท่ากับ 9,456 ล้านบาท ลดลง 2,176 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมิคอลส์ เท่ากับ 5,033 ล้านบาท ลดลง 2,192 ล้านบาท จากปีก่อน
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่นๆ เท่ากับ 4,423 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท จากปีก่อน

เอสซีจีมีเงินปันผลรับ เท่ากับ 7,158 ล้านบาท ลดลง 9,050 ล้านบาท หรือร้อยละ 56 จากปีก่อน โดยเอสซีจีมีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (เอสซีจีถือหุ้น 20–50%) เท่ากับ 6,488 ล้านบาท และจากบริษัทอื่น (เอสซีจีถือหุ้นต่ำกว่า 20%) เท่ากับ 670 ล้านบาท

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคงโดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 107,150 ล้านบาท ในขณะที่สิ้นปี 2562 เท่ากับ 46,002 ล้านบาท โดยในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน 58,308 ล้านบาท

1.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2563 รายได้จากการขายเท่ากับ 171,720 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน เนื่องจากผลของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 และสภาพเศรษฐกิจที่ยังคงมีความท้าทาย EBITDA เท่ากับ 21,591 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีก่อน และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,422 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่องและต้นทุนการผลิตที่ลดลง อย่างไรก็ตาม หากไม่รวมขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ จะทำให้ EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีก่อน มาอยู่ที่ 24,405 ล้านบาท และหากไม่รวมรายการปรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานในปี 2562 และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ กำไรสำหรับปีจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน มาอยู่ที่ 8,793 ล้านบาท

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เร่งปรับตัวและปรับโมเดลธุรกิจเพื่อให้สามารถตอบรับกับรูปแบบการดำเนินชีวิตและพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป โดยมีเป้าหมายในการยกระดับมาตรฐานการก่อสร้างและที่อยู่อาศัยแบบครบวงจร ทั้งสินค้าบริการโซลูชันและช่องทางจัดจำหน่ายให้กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย อาทิเช่น

1. CPAC Construction Solution ได้ปรับระบบ Supply Chain ใหม่และจัดเตรียมแผนสำรอง รวมถึงปรับขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ภายใต้มาตรการป้องกันโรคระบาดในพื้นที่ก่อสร้าง เพื่อให้งานก่อสร้างสามารถเดินหน้าต่อได้ ไม่หยุดชะงัก

2. ปรับความหลากหลายของสินค้า (Product Portfolio) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค และสถานการณ์เศรษฐกิจ รวมทั้งนำเสนอสินค้าและโซลูชัน ที่ช่วยประหยัดพลังงานภายในบ้าน ตามพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ใช้เวลาอยู่กับบ้านมากขึ้น และสินค้ากลุ่มเน้นด้านสุขอนามัย ซึ่งเป็นประเด็นที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญอย่างยิ่งในปัจจุบัน

3. ผนวกสินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการลูกค้าอย่างครบวงจร เช่น การให้บริการงานหลังคาบ้านครบวงจร การให้บริการออกแบบ ติดตั้ง และดูแลรักษาสวนรอบบ้าน การให้บริการซ่อมสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ หรือก่อสร้างห้องน้ำทั้งหลัง เป็นต้น

4. มุ่งขยายธุรกิจค้าปลีกในรูปแบบ Active Omni–channel โดยในประเทศ ขยายร้านค้าปลีกในรูปแบบแฟรนไชส์ จาก 11 สาขา เป็น 18 สาขา ครอบคลุม 30 จังหวัดและต่างประเทศ จะขยายไปยังประเทศกัมพูชา และเวียดนาม นอกจากนี้ ยังร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ หาสินค้าใหม่ๆ ที่ตอบความต้องการของลูกค้า สำหรับธุรกิจออนไลน์ ได้พัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเพิ่มความสามารถในการตอบสนองลูกค้า เช่น nocnoc.com, scghome.com และ Q–Chang เป็นต้น รวมทั้งร่วมกับผู้แทนจำหน่าย ปรับรูปแบบการขายมาใช้ช่องทางออนไลน์มากขึ้น

5. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดต้นทุน ด้วยการนำระบบ Industry 4.0 มาประยุกต์ใช้ รวมถึงร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ ในการนำเทคโนโลยีที่นำสมัย อย่างระบบหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Automation) และระบบตรวจสอบคุณภาพสินค้า (Image Processing Detection) เป็นต้น

ธุรกิจเคมิคอลส์

ในปี 2563 รายได้จากการขายเท่ากับ 146,870 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 17 จากปีก่อน จากราคาและปริมาณขายสินค้าที่ลดลง ในขณะที่ EBITDA ลดลงร้อยละ 4 มาอยู่ที่ 30,965 ล้านบาท เนื่องจากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมลดลง กำไรสำหรับปี เท่ากับ 17,667 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากส่วนต่างราคาสินค้าที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจเคมิคอลส์ได้ปรับเปลี่ยนการทำงานอย่างทันท่วงที เพื่อลดความเสี่ยงการติดเชื้อให้พนักงานและครอบครัว โดยที่ธุรกิจยังดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เช่น การให้พนักงานทำงานจากที่พักอาศัย โดยบริษัทสนับสนุนด้านเทคโนโลยีและเครื่องมือในการทำงาน การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงาน ทั้งในด้านวิธีการทำงาน สถานที่ และเทคโนโลยี เพื่อรองรับการทำงานในรูปแบบใหม่ หรือ “New Way of Working”

ในส่วนของโรงงานมีการปรับกระบวนการทำงานเพื่อให้สามารถดำเนินการผลิตได้ต่อเนื่อง โดยแยกพนักงานตำแหน่งสำคัญที่ปฏิบัติงานใน Critical Area เพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อ ส่งผลให้ไม่มีสายการผลิตใดได้รับผลกระทบทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ในส่วนของการขายมีการปรับเพิ่มการขายในกลุ่มสินค้าที่จำเป็นต่อการอุปโภคบริโภค ซึ่งยังคงมีความต้องการสูงอย่างต่อเนื่อง เช่น บรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม บรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งอีคอมเมิร์ซ เป็นต้น และเพิ่มการขายไปยังตลาดประเทศที่ได้รับผลกระทบน้อยจากมาตรการปิดประเทศ และยังเพิ่มความคล่องตัวโดยการปรับปรุงระบบการจัดการงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ทำให้สามารถคงยอดขายได้ในระดับสูง

ด้านโครงการขนาดใหญ่สามารถดำเนินการได้อย่างราบรื่น ไม่มีการหยุดชะงัก โดยโครงการ Long Son Petrochemicals (LSP) มีการปรับแผนงานการก่อสร้าง ใช้ระบบตรวจสอบทางไกลและผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกในการตรวจสอบเครื่องจักรจากประเทศต้นทางก่อนที่จะนำเข้ามายังประเทศเวียดนาม ทำให้ดำเนินการได้ต่อเนื่องและคืบหน้าตามแผนโดยไม่มีการระบาดของโรคในพื้นที่โครงการ เช่นเดียวกับโครงการหยุดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ของบริษัท มาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด ได้ปรับกำหนดการจากไตรมาสที่ 2 เป็นไตรมาสที่ 4 เพื่อลดความเสี่ยงจากสถานการณ์การระบาดที่รุนแรงในช่วงดังกล่าว โดยนำรูปแบบ Green Turnaround มาใช้ตลอดการซ่อมบำรุง

นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับบุคลากรหลายภาคส่วน ทั้งวิศวกร นักออกแบบ บุคลากรทางการแพทย์และผู้เชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนานวัตกรรมป้องกันการแพร่ระบาดและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อให้กับบุคลากรทางการแพทย์ อาทิ อุปกรณ์ครอบศีรษะคนไข้เพื่อลดการฟุ้งกระจายของเชื้อสำหรับงานทันตกรรม (Dent Guard) ห้องแยกป้องกันเชื้อความดันลบแบบเคลื่อนที่ (Negative Pressure Isolation Room) แคปซูลเคลื่อนย้ายผู้ป่วยความดันลบ (Negative Pressure Patient Isolation Capsule) เป็นต้น

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ในปี 2563 รายได้จากการขายเท่ากับ 92,786 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 16,884 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 จากปีก่อน กำไรสำหรับปีเท่ากับ 6,457 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน

ธุรกิจแพคเกจจิ้งเผชิญกับความท้าทายจากความผันผวนทางเศรษฐกิจทั้งในกลุ่มประเทศอาเซียนและประเทศอื่นทั่วโลกจากวิกฤตการแพร่ระบาดของโควิด 19 ส่งผลให้ปริมาณความต้องการซื้อสินค้าในกลุ่มสินค้าคงทน โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและยานยนต์ และความต้องการใช้กระดาษพิมพ์เขียนปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตามความต้องการซื้อสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค อาหารและเครื่องดื่ม ผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ รวมถึงธุรกิจอีคอมเมิร์ซยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากผู้บริโภคหันมาใส่ใจในเรื่องสุขอนามัย และปรับพฤติกรรมมาซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น โดยมีการปรับตัวในด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. การขยายธุรกิจปลายน้ำและการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภค (consumer Goods) เพื่อสร้างการเติบโต โดยในปีที่ผ่านมาธุรกิจได้ดำเนินการเข้าซื้อธุรกิจผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจใน Bien Hoa Packaging Joint Stock Company (“SOVI”) บริษัทชั้นนำด้านบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษในประเทศเวียดนาม รวมถึงขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงและพอลิเมอร์ของ Tin Thanh Packing Joint Stock Company (“BATICO”) ที่ประเทศเวียดนาม

2. พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันด้วยการพัฒนานวัตกรรมโซลูชันบรรจุภัณฑ์ ด้วยการสร้างความแตกต่างของสินค้าและบริการ เพื่อส่งมอบคุณค่าให้แก่ลูกค้า โดยในปีที่ผ่านมาเอสซีจีพีได้เปิดตัว เอสซีจีพี อินสไปร์ โซลูชันส์ สตูดิโอ (SCGP-Inspired Solutions Studio) ซึ่งให้บริการโซลูชันด้านการออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์

3. มุ่งมั่นรักษาความเป็นผู้นำด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคมในระดับอาเซียน ดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและนำของเหลือใช้จากกระบวนการผลิตกลับเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิลให้ได้มากที่สุด โดยในปัจจุบันธุรกิจแพคเกจจิ้งมีศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลจำนวนรวม 68 แห่ง ทั้งในประเทศไทย ประเทศเวียดนาม และประเทศฟิลิปปินส์ รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทั่วโลกเพื่อจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิต

ทั้งนี้สามารถดูรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ที่หน้า 040 และ 064

1.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 107,150 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินสุทธิลดลง 27,197 ล้านบาท จากเงินสดรับจากการขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของ SCGP

ก่อนมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS16) มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เมื่อ TFRS16 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้กำหนดให้ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น หรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมในสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าและไม่ถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติบางข้อตามที่ TFRS16 ระบุไว้

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตาม TFRS16 สัญญาเช่าเป็นครั้งแรก โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 18,240 ล้านบาท ในขณะที่ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าลดลง 6,754 ล้านบาท ส่งผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 11,486 ล้านบาท และลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไป โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม การถือปฏิบัติตาม TFRS16 ดังกล่าว ทำให้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นประมาณ 1.7% ของสินทรัพย์รวม ซึ่งไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ

สินทรัพย์

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 749,381 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจี ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 48 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 29 เงินลงทุน ร้อยละ 13 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ร้อยละ 10 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ ธุรกิจเคมิคอลส์ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และธุรกิจแพคเกจจิ้ง ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 214,017 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น โดย ณ สิ้นปี 2563 เอสซีจีมีเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ 66,880 ล้านบาท คิดเป็นระยะเวลาเงินทุนหมุนเวียนเฉลี่ยเท่ากับ 62 วัน

เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร: ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 107,150 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 61,148 ล้านบาท จากปีก่อน จากเงินสดรับจากการขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของ SCGP สุทธิ 40,092 ล้านบาท แม้ว่าในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน จำนวน 58,308 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม: ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 97,375 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,023 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 9,456 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากธุรกิจเคมิคอลส์
- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 6,487 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมิคอลส์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 363,425 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 57,439 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่จากโครงการก่อสร้างและการจ่ายลงทุนในระหว่างปี

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 353,255 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อน โดยในระหว่างปี เอสซีจี ได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวนรวม 25,000 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอน โดยทั้งปี เอสซีจี มีต้นทุนทางการเงินในปี 2563 เท่ากับ 7,082 ล้านบาท เมื่อเทียบกับต้นทุนทางการเงินในปี 2562 จำนวน 6,587 ล้านบาท สาเหตุหลักที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากการใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16)

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 154,214 ล้านบาท ลดลง 27,197 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีกระแสเงินสดรับที่เกิดจาก EBITDA เท่ากับ 74,600 ล้านบาท และเงินสดรับจากการขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของ SCGP สุทธิ 40,092 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดจ่ายที่สำคัญรวม 87,464 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน 58,308 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 16,409 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 7,653 ล้านบาท และจ่ายภาษีเงินได้ 5,094 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2563 เอสซีจี มีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่สำคัญ ได้แก่ ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ สัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร สัญญากับผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สัญญาเช่าและบริการ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน สัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบและพลังงาน และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 27 เครื่องมือทางการเงิน และข้อ 28 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ของรายงานทางการเงินปี 2563

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 396,126 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 320,972 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 267.5 บาทต่อหุ้น และส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 75,154 ล้านบาท

1.4 ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการท้องถิ่น

		ประเทศ					
หน่วย ล้านบาท	ปี	ไทย	เวียดนาม	อินโดนีเซีย	กัมพูชา	ฟิลิปปินส์	งบการเงินรวม
รายได้จากการขาย *	2562	260,008	39,463	35,031	13,999	9,652	437,980
	2563	**231,220**	**35,795**	**30,505**	**13,815**	**7,398**	**399,939**
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี **	2562	23,073	3,254	(1,099)	1,878	297	27,731
	2563	**31,283**	**3,907**	**(2,873)**	**2,107**	**105**	**33,653**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน	2562	4,790	613	411	219	65	6,167
	2563	**5,147**	**673**	**(382)**	**224**	**65**	**5,809**
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (%) ***	2562	21%	19%	N/A	12%	22%	22%
	2563	**16%**	**17%**	**13%**	**11%**	**62%**	**17%**
อัตราภาษีที่กำหนดไว้ (%)		20%	20%	22%	20%	30%	N/A
จ่ายภาษีเงินได้	2562	4,341	612	656	252	201	6,121
	2563	**3,665**	**731**	**301**	**221**	**103**	**5,094**
อัตราจ่ายภาษีเงินได้ (%)	2562	19%	19%	N/A	13%	68%	22%
	2563	**12%**	**19%**	**N/A**	**10%**	**98%**	**15%**
ข้อมูลเพิ่มเติม : ภาระภาษีรวมที่จ่ายให้แก่รัฐบาล และหน่วยงานราชการท้องถิ่น							
ภาษีเงินได้	2562	4,086	628	421	193	153	5,553
	2563	**5,570**	**684**	**233**	**179**	**59**	**6,821**
ภาษีโรงเรือน	2562	205	1	2	-	32	255
	2563	**47**	**1**	**4**	**-**	**32**	**89**
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	2562	2	-	15	0.1	29	47
	2563	**1**	**-**	**4**	**0.3**	**31**	**37**
อื่นๆ	2562	20	164	16	0.1	0.1	289
	2563	**17**	**151**	**52**	**0.1**	**0.3**	**243**
รวม	2562	4,313	793	454	193	214	6,143
	2563	**5,636**	**836**	**294**	**179**	**122**	**7,190**

* รายได้จากการขาย แยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า

** กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม และภาษีเงินได้

*** คำนวณจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน หารด้วยกำไรก่อนภาษี

ในปี 2563 เอสซีจีมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 5,809 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ 17 ทั้งนี้ อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงต่ำกว่าvอัตราภาษีที่กำหนดไว้ในแต่ละประเทศ สาเหตุหลักจากการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีและการปรับลดภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียจากการลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 22 สำหรับปี 2563 และ 2564 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับปี 2565 เป็นต้นไป โดยในปี 2563 เอสซีจีจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการ รวมจำนวน 7,190 ล้านบาท

1.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2563 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า เท่ากับปีก่อน มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 2.1 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 2.4 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 0.9 เท่า เท่ากับปีก่อน

เอสซีจีมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 22.5 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.7 จากปีก่อน และมีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.2 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 จากปีก่อน โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 11.4 และอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 4.9 ใกล้เคียงกับปีก่อน ในขณะที่อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 10.2 ลดลงร้อยละ 9.5 จากปีก่อน หากไม่รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรคิดเป็นร้อยละ 13.7 ใกล้เคียงกับปีก่อน

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 49 ของกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.5 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.5 บาท ในวันที่ 24 เมษายน 2564

1.6 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของเอสซีจี คือ 15 – 90 วัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้าของเอสซีจี จำนวน 40,881 ล้านบาท เป็นมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1,550 ล้านบาท ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้ำประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 3,505 ล้านบาท (2562 : 1,275 ล้านบาท) ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 27 เครื่องมือทางการเงิน ของรายงานทางการเงินปี 2563

ในปี 2563 เอสซีจี ไม่มีสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยที่สำคัญ ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 สินค้าคงเหลือ ของรายงานทางการเงินปี 2563

1.7 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2563 เอสซีจีมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีเท่ากับ 64,399 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 36,772 ล้านบาท โดยเอสซีจีมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 70,415 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 71,185 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน ขณะที่มีเงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและเงินปันผล โดยมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 37,471 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินสดรับจากการขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของ SCGP

นอกจากนี้ เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 1.3 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดคิดเป็น 0.5 เท่า โดยเอสซีจีมี Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ 31 วัน (ระยะเวลาในการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ย – ระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย) ซึ่งจากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องต่าง ๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าเอสซีจีมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ความสามารถในการชำระหนี้ การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ทั้งนี้ เอสซีจีมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารหลายแห่ง จำนวนประมาณ 5,347 ล้านบาท ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ของรายงานทางการเงินปี 2563

1.8 รายจ่ายลงทุน

รายจ่ายลงทุนและเงินลงทุนสำหรับปี 2563 เท่ากับ 58,308 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนเป็นของ ธุรกิจเคมิคอลส์ ร้อยละ 66 ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างร้อยละ 16 ธุรกิจแพคเกจจิ้งร้อยละ 14 และการลงทุนในธุรกิจอื่นร้อยละ 4 ทั้งนี้ คาดการณ์รายจ่ายลงทุนและเงินลงทุนที่จะเกิดขึ้นในปี 2564 ประมาณ 65,000 – 75,000 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการก่อสร้างโครงการปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม รวมถึงโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและซ่อมบำรุงต่างๆ

1.9 รายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ในปี 2563 บริษัทมีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวนทั้งสิ้น 6,005 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 1.5 ของรายได้จากการขาย ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้าน product and service innovation, process innovation และ business model innovation ที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ในทางธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม

ในส่วนของการวางแผนเพื่อการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมนั้น บริษัทมีกลยุทธ์และ portfolio ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต และมีการจัดทำ Technology roadmap เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับการเติบโตในระยะยาว โดยในการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีนั้นบริษัทส่งเสริมการร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและสถาบันวิจัยชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศในตามแนวคิดแบบ Open Innovation เช่น ความร่วมมือกับสถาบันบัณฑิตวิทยาศาสตร์จีน (Chinese Academy of Sciences – CAS) ในการจัดตั้งศูนย์ความร่วมมือ SCG–CAS ICCB Innovation Hub เพื่อการร่วมวิจัยและพัฒนา รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่พัฒนาแล้วมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่ง

เทคโนโลยีและนวัตกรรมชั้นนำของโลก โดยเน้น 5 อุตสาหกรรม ได้แก่ เมืองอัจฉริยะ ปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ เคมีภัณฑ์มูลค่าสูง ธุรกิจพลังงานใหม่ และสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถพัฒนา สินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ออกสู่ตลาดได้อย่างรวดเร็วขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมี Corporate Venture Capital หรือ CVC ภายใต้ชื่อ “AddVentures” เพื่อลงทุนในกองทุน (Fund of Fund) และสตาร์ทอัพที่มีศักยภาพสูงทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน โดยในปี 2563 บริษัทได้มีการลงทุนในกองทุนเพิ่มอีก 1 กองทุน และ ลงทุนโดยตรงในสตาร์ทอัพทั้งในด้านดิจิทัลเทคโนโลยี และ เทคโนโลยีระดับสูงที่มีความซับซ้อน (Deep Technology) ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของเอสซีจี ทั้งหมดอีก 7 บริษัท รวมถึงมีโครงการร่วมมือเชิงพาณิชย์กับบริษัทด้านเทคโนโลยีกว่า 55 โครงการ เพื่อนำนวัตกรรมและดิจิทัลเทคโนโลยีของสตาร์ทอัพเหล่านั้นมาต่อยอดจากธุรกิจหลักหรือสร้างเป็นธุรกิจใหม่ของเอสซีจี

ตัวอย่างการพัฒนาด้านนวัตกรรมในช่วงปีที่ผ่านมา ธุรกิจเคมิคอลส์ ได้มีการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรม I2P (ไอทูพี: Ideas to Products) เพื่อเร่งกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ด้วยการ Co–creation กับลูกค้า และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดทั้ง Value Chain ตั้งแต่ระดับ Concept Design เพื่อสร้างสินค้าที่ตอบสนองต่อผู้บริโภค และ การพัฒนา Digital Commerce Platform เชื่อมต่อคำสั่งซื้อของลูกค้าเข้ากับการบริหารจัดการสินค้า ตลอดจนการทำ Digital Manufacturing ให้เป็นธุรกิจที่ให้บริการโซลูชันด้านอุตสาหกรรม (Industrial Solutions) รวมถึงการพัฒนาโซลูชันด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน ทั้งการผลิตเม็ดพลาสติกจากขยะชุมชน และการก่อสร้างโรงงานสาธิตกระบวนการรีไซเคิลทางเคมี เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุด ที่สอดคล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ตามแนวทางของเอสซีจี หรือ SCG Circular Way

ในส่วนของกลุ่มธุรกิจธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้มีการปรับแผนการดำเนินธุรกิจและโมเดลธุรกิจให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญด้านสุขอนามัย และเน้นการซื้อสินค้าผ่านทางช่องทางออนไลน์มากขึ้น โดยเร่งลงทุนใน Active Omni–Channel ได้แก่ SCG HOME Online, NocNoc และ Q–Chang รวมถึงการพัฒนาโซลูชันเพื่อการก่อสร้างและการอยู่อาศัย รวมถึงโซลูชันเพื่อช่วยป้องกัน COVID-19 เช่น Medical Solution by CPAC BIM ที่นำเทคโนโลยี Building Information Modeling มาช่วยวางแผน ออกแบบ และสร้างห้องแยกและควบคุมเชื้อสำหรับใช้ทางการแพทย์ ช่วยสร้างความมั่นใจในความปลอดภัย สร้างได้รวดเร็ว และควบคุมงบประมาณได้ นอกจากนี้ ธุรกิจได้นำเสนอนวัตกรรมสินค้าที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เน้นสุขอนามัยเป็นพิเศษ เช่น สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำอัตโนมัติ Smart Touchless ลดการสัมผัส นวัตกรรมกระเบื้อง Hygienic Tile จาก COTTO ที่ช่วยยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรียภายในบ้าน รวมถึงระบบหลังคาโซลาร์จากเอสซีจี ช่วยประหยัดค่าไฟให้กับเจ้าของบ้าน จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ใช้เวลาอยู่บ้านมากขึ้น

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง เน้นพัฒนานวัตกรรมโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์ โดยได้เปิด SCGP–Inspired Solutions Studio เพื่อเพิ่มประสบการณ์ให้แก่ลูกค้าได้สัมผัสกับโซลูชันการออกแบบบรรจุภัณฑ์ต่าง ๆ พร้อมกับพัฒนาบรรจุภัณฑ์ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน อาทิ R–1 ซึ่งเป็นนวัตกรรมบรรจุภัณฑ์พอลิเมอร์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) ผลิตจากฟิล์มประกบหลายชั้น ช่วยปกป้องสินค้าและทนทานแรงกระแทกได้ดี สามารถนำกลับมารีไซเคิลเป็นเม็ดพลาสติกและวัสดุอื่น ๆ ได้อย่างมีคุณภาพ โดยได้ร่วมกับกลุ่มบริษัท ดาว (ประเทศไทย) และข้าวตราฉัตร พัฒนานวัตกรรมถุงข้าวรักษ์โลกที่สามารถนำมารีไซเคิลได้ 100%

เอสซีจีเล็งเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการและการนำทรัพย์สินทางปัญญามาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีระบบครอบคลุมตั้งแต่การคิดสร้างสรรค์ (IP Creation)

โดยวางแผนงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาตั้งแต่เริ่มโครงการวิจัยพัฒนา การคุ้มครอง (IP Protection) เพื่อลดความเสี่ยงในการละเมิดสิทธิบัตรของบุคคลอื่น และการสร้างมูลค่าทางธุรกิจ (IP Commercialization) เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่ๆ เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภค ที่ผ่านมามีการยื่นจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และออกแบบผลิตภัณฑ์ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2563 เอสซีจีมีสิทธิบัตรที่สามารถบังคับใช้จำนวนทั้งสิ้น 789 ฉบับ โดยแบ่งเป็นสิทธิบัตรในการประดิษฐ์ จำนวน 325 ฉบับ อนุสิทธิบัตรจำนวน 116 ฉบับ และสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ 348 ฉบับ

ทั้งนี้ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ เอสซีจีได้มีการปรับกลยุทธ์นวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) โดยการยกระดับเกณฑ์การพิจารณาให้เข้มข้นขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ เน้นการปรับตัวให้ทันต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างผลกำไรให้สูงขึ้น ภายใต้เกณฑ์ใหม่ เอสซีจีมียอดขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) ในปี 2563 อยู่ที่ 126,115 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32 ของรายได้จากการขาย

2. การดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainable Development)

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยอ้างอิงกับแนวทางการดำเนินการในระดับสากล ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายใต้หลักบรรษัทภิบาลที่ดี เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกันในทุกกลุ่มธุรกิจ จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืนเอสซีจี ตั้งแต่ปี 2538 เพื่อทำหน้าที่กำหนดเป้าหมาย และแนวทางการดำเนินงานให้ทุกธุรกิจนำไปปฏิบัติ รวมทั้งจัดทำ “แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” ในปี 2551 เพื่อใช้เป็นคู่มือการดำเนินการในเรื่องต่างๆ อันจะส่งผลให้การนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความเชื่อมโยงของการดำเนินงาน ในแต่ละเรื่องที่อาจมีหลายหน่วยงานรับผิดชอบร่วมกัน

2.1 สิ่งแวดล้อม: เป็นต้นแบบด้านการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเศรษฐกิจหมุนเวียน

เอสซีจีแสดงความมุ่งมั่นเพื่อบรรลุเป้าหมายระยะยาวที่ตั้งไว้ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีการตั้งเป้าหมายเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงให้ได้ 20% ภายในปี 2568 และ 28% ในปี 2573 เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550 และในปี 2563 เอสซีจีได้มีการประกาศการ เดินหน้าองค์กรสู่ Net Zero ภายในปีพ.ศ.2593 เพื่อให้สอดคล้องกับความตกลงปารีสในการควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงขึ้นเกินกว่า 1.5 องศาเซลเซียส ตาม Science Based Targets นอกจากนี้ยังผลักดันการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน มาใช้ในองค์กรอย่างครบวงจร ตั้งแต่ออกแบบ ผลิต บริโภค นำกลับมาใช้ซ้ำโดยมีนวัตกรรมเป็นเครื่องมือสำคัญ

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้จับมือกับเครือข่ายพันธมิตรหลายภาคส่วนทั้งระดับประเทศและระดับโลกรวม 180 ราย เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยกตัวอย่างเช่น เรื่องการจัดการทรัพยากรน้ำ ก็เป็นหนึ่งในหัวข้อภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนที่บริษัทให้ความสำคัญ ซึ่งเอสซีจีมีเป้าหมายลดการใช้น้ำจากภายนอก 23% ภายในปี 2568 เมื่อเทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557 โดยบริษัทมีการลงทุนติดตั้งและปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อลดการใช้น้ำ เพิ่มการนำกลับมาใช้ใหม่ และปรับปรุงคุณภาพน้ำ ตามแนวทาง 3R (Reduce, Reuse and Recycle)

เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับคนในสังคม เอสซีจีมุ่งมั่นคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมสินค้า บริการ และโซลูชั่น ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดทำฉลาก “SCG Green Choice” ซึ่งเอสซีจีถือเป็นองค์กรไทยรายแรกที่กำหนดฉลากสินค้าและ

บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดกฎเกณฑ์การพิจารณาอ้างอิง มาตรฐาน ISO14021: Environmental Labels and Declarations–Self–Declared Environmental Claims ฉลาก SCG Green Choice (เดิมชื่อ SCG eco value) นั้น ถูกจัดตั้งขึ้นในปี 2552 และเอสซีจีมีการตั้งเป้ารายได้จากการขายสินค้าและบริการ SCG Green Choice อยู่ที่ 2 ใน 3 จากรายได้รวม หรือ 66.7% ในปี 2573

2.2 สังคม: ยกระดับความรับผิดชอบต่อสังคมเมื่อเกิดวิกฤติ

ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ในปีผ่านมา เอสซีจีได้กระจายความช่วยเหลือผ่านการส่งมอบนวัตกรรมป้องกันการแพร่กระจายของโควิด 19 อาทิ ห้องตรวจและคัดกรองผู้ที่มีความเสี่ยง ห้องแยกป้องกันเชื้อความดันลบแบบเคลื่อนที่ แคปซูลเคลื่อนย้ายผู้ป่วยความดันลบ CT Scan ระบบ Tele – monitoring และหน้ากาก N95 ฯลฯ รวมทั้งเงินทุนช่วยเหลือไปยัง 979 หน่วยงาน ใน 74 จังหวัด ในประเทศไทย รวมถึงประเทศในอาเซียนที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอยู่

ในด้านสิทธิมนุษยชน เอสซีจีได้ให้การสนับสนุนและส่งเสริมคู่ธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ และกิจการร่วมทุน ให้ตระหนักคุ้มครองและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการกำหนดเป้าหมายของการละเมิดสิทธิมนุษยชนเท่ากับศูนย์

2.3 บรรษัทภิบาล: ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรมโดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีความมุ่งหวังที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความโปร่งใส หลากหลาย รวมถึงการมีจำนวนกรรมการอิสระที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ในดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงมีการตั้งนโยบายกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็น กรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งจากจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

รางวัลและผลการจัดอันดับที่ได้รับในปี 2563

- การประเมินและจัดอันดับเป็นที่ 1 ของโลกในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง และอยู่ในระดับ Gold Class เป็นผู้นำในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง ในดัชนีวัดประสิทธิผลการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนดาวน์โจนส์ (DJSI)
- รางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2020 เดินหน้าใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียนขับเคลื่อนองค์กร สร้างความยั่งยืน ประกอบด้วย
  - 2 รางวัลความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล ต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 และด้านการบริหารทางการเงิน
  - 3 รางวัลดีเด่น ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน และ ด้านสินค้าการบริการ
- รางวัล “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2563 ระดับดีเด่น” ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
- ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทยในเกณฑ์ดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

3. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561

หน่วย: ล้านบาท

สินทรัพย์	2563	%	2562	%	2561	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	64,399	8.6	27,627	4.4	28,789	4.9
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	38,582	5.2	16,595	2.6	21,593	3.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	54,842	7.3	62,166	9.8	63,915	10.9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	110	0.0	151	0.0	169	0.0
สินค้าคงเหลือ	54,654	7.3	56,411	8.9	60,817	10.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,410	0.2	1,248	0.2	1,862	0.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	20	0.0	188	0.0	126	0.0
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	214,017	28.6	164,386	25.9	177,271	30.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในตราสารหนี้	4,626	0.6	2,150	0.3	7,637	1.3
เงินลงทุนในตราสารทุน	12,807	1.7	3,531	0.6	3,251	0.5
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	97,375	13.0	94,352	14.9	99,377	16.8
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	1,907	0.2	8,710	1.4	13,788	2.3
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	82	0.0	93	0.0	107	0.0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,119	0.3	1,622	0.3	1,717	0.3
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	363,425	48.5	305,986	48.2	247,466	42.0
ค่าความนิยม	34,031	4.5	34,301	5.4	19,886	3.4
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	11,007	1.5	11,754	1.8	11,183	1.9
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,001	0.7	4,618	0.7	5,073	0.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,984	0.4	3,230	0.5	3,031	0.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	535,364	71.4	470,347	74.1	412,516	69.9
รวมสินทรัพย์	749,381	100.0	634,733	100.0	589,787	100.0

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2563	%	2562	%	2561	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21,510	2.9	18,797	3.0	21,752	3.7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	65,273	8.7	55,887	8.8	48,992	8.3
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,649	2.2	2,706	0.4	679	0.1
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี*	2,326	0.3	144	0.0	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	49,933	6.6	49,935	7.9	31,430	5.4
เงินกู้ยืมระยะสั้น	510	0.1	470	0.1	272	0.0
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	3,927	0.5	2,190	0.3	2,399	0.4
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,293	0.2	1,376	0.2	2,276	0.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	161,421	21.5	131,505	20.7	107,800	18.3
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	35,880	4.8	30,440	4.8	1,586	0.3
หนี้สินตามสัญญาเช่า*	9,883	1.3	174	0.0	-	-
หุ้นกู้	124,673	16.6	124,748	19.7	149,729	25.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,610	0.7	4,717	0.7	2,155	0.4
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14,688	2.1	14,195	2.2	9,348	1.5
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,100	0.1	1,211	0.2	1,300	0.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	191,834	25.6	175,485	27.6	164,118	27.8
รวมหนี้สิน	353,255	47.1	306,990	48.4	271,918	46.1
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ	1,600		1,600		1,600	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	1,200	0.2	1,200	0.2	1,200	0.2
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	160	0.0	160	0.0	160	0.0
ทุนสำรองทั่วไป	10,516	1.4	10,516	1.6	10,516	1.9
ยังไม่ได้จัดสรร	321,097	42.8	301,995	47.6	290,939	49.3
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(12,001)	(1.6)	(33,656)	(5.3)	(25,718)	(4.4)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	320,972	42.8	280,215	44.1	277,097	47.0
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	75,154	10.1	47,528	7.5	40,772	6.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	396,126	52.9	327,743	51.6	317,869	53.9
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	749,381	100.0	634,733	100.0	589,787	100.0

* แยกแสดงหนี้สินตามสัญญาเช่าออกจากเงินกู้ยืมระยะยาว ตาม TFRS16 ซึ่งมีผลบังคับใช้ 1 ม.ค. 2563 เป็นต้นไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	%	2562	%	2561	%
รายได้จากการขาย	399,939	100.0	437,980	100.0	478,438	100.0
ต้นทุนขาย	(309,947)	(77.5)	(355,752)	(81.2)	(383,463)	(80.1)
กำไรขั้นต้น	**89,992**	**22.5**	**82,228**	**18.8**	**94,975**	**19.9**
รายได้อื่น	7,278	1.8	8,992	2.1	11,823	2.4
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	**97,270**	**24.3**	**91,220**	**20.8**	**106,798**	**22.3**
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(24,091)	(6.0)	(22,905)	(5.2)	(23,541)	(4.9)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(28,724)	(7.2)	(28,866)	(6.6)	(31,552)	(6.6)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุง						
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน			(2,538)	(0.6)		
ค่าใช้จ่ายอื่น*	(3,720)	(0.9)	(2,593)	(0.6)	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	**(56,535)**	**(14.1)**	**(56,902)**	**(13.0)**	**(55,093)**	**(11.5)**
กำไรจากการดำเนินงาน	**40,735**	**10.2**	**34,318**	**7.8**	**51,705**	**10.8**
ต้นทุนทางการเงิน	(7,082)	(1.8)	(6,587)	(1.5)	(6,836)	(1.4)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า						
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	9,456	2.4	11,632	2.7	15,047	3.1
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**43,109**	**10.8**	**39,363**	**9.0**	**59,916**	**12.5**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5,809)	(1.5)	(6,167)	(1.4)	(7,269)	(1.5)
กำไรสำหรับปี	**37,300**	**9.3**	**33,196**	**7.6**	**52,647**	**11.0**
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**34,144**	**8.5**	**32,014**	**7.3**	**44,748**	**9.3**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,156	0.8	1,182	0.3	7,899	1.7
	37,300	9.3	33,196	7.6	52,647	11.0
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**28.45**		**26.68**		**37.29**	

* ปี 2563 และ 2562 แยกแสดงค่าใช้จ่ายอื่นออกจากค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
กำไรสำหรับปี	37,300	33,196	52,647
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(833)	(7,007)	(3,124)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	46	38	(42)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(184)	(1,513)	318
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(6)	(8)	8
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(977)**	**(8,490)**	**(2,840)**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน	66	-	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	(204)	(1,396)	(1,393)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	44	(100)	(6)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	20	257	211
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	**(74)**	**(1,239)**	**(1,188)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	**(1,051)**	**(9,729)**	**(4,028)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**36,249**	**23,467**	**48,619**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**33,097**	**23,029**	**41,350**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,152	438	7,269
	36,249	23,467	48,619

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	37,300	33,196	52,647
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,809	6,167	7,269
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27,377	23,932	23,747
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	167	255	289
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,312	3,751	1,261
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	423	(119)	(33)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(9,456)	(11,632)	(15,047)
เงินปันผลรับ	(670)	(1,890)	(2,479)
ดอกเบี้ยรับ	(1,117)	(937)	(956)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,129	6,466	6,601
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,054	853	1,509
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน และอื่น ๆ	(542)	669	(2,588)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**70,786**	**60,711**	**72,220**
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,995	5,975	(2,760)
สินค้าคงเหลือ	693	6,325	(3,039)
สินทรัพย์อื่น	345	404	(166)
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	**6,033**	**12,704**	**(5,965)**

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(57)	(6,125)	2,281
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(1,008)	(856)	(782)
หนี้สินอื่น	(245)	(497)	485
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	**(1,310)**	**(7,478)**	**1,984**
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	**75,509**	**65,937**	**68,239**
จ่ายภาษีเงินได้	(5,094)	(6,121)	(6,552)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**70,415**	**59,816**	**61,687**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย	766	180	1,141
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(2,946)	(24,469)	(3,844)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	286	2,858	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(239)	(1,648)	(2,779)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น	56,059	59,190	51,790
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(81,036)	(49,706)	(58,103)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	462	655	621
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(51,357)	(48,057)	(33,591)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,602)	(1,357)	(982)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม	48	26	(4)
รับเงินปันผล	7,349	16,213	13,611
รับดอกเบี้ย	1,025	1,061	852
จ่ายภาษีเงินได้จากการขายเงินลงทุน	-	-	(288)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(71,185)**	**(45,054)**	**(31,576)**

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 2562 และ 2561

หน่วย: ล้านบาท

	2563	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	43,107	467	377
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(1,416)	(234)	(4,203)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,476	(5,486)	2,118
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	27,063	26,794	448
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(7,041)	(2,090)	(6,322)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,625)	(118)	(177)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	49,850	24,905	39,913
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(49,881)	(31,382)	(39,888)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	19,842	12,623	(3,908)
จ่ายเงินปันผล			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(14,998)	(19,799)	(22,800)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,411)	(973)	(7,425)
รวมจ่ายเงินปันผล	(16,409)	(20,772)	(30,225)
จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้	(7,653)	(7,366)	(7,027)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	37,471	(15,282)	(44,986)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	36,701	(520)	(14,875)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด			
และรายการเทียบเท่าเงินสด	71	(642)	(273)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	27,627	28,789	43,937
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	64,399	27,627	28,789

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		
		2563	2562	2561
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.33	1.25	1.64
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.89	0.67	0.92
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.48	0.50	0.55
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	9.16	9.27	9.83
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	40	39	37
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	(เท่า)	14.77	16.29	17.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	25	22	21
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	10.68	11.48	12.09
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	34	31	30
Cash Cycle	(วัน)	31	30	28
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	22.50	18.77	19.85
อัตรากำไรสุทธิ*	(%)	8.19	6.98	8.86
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	11.36	11.49	16.63
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	4.93	5.23	7.69
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	10.20	19.70	27.05
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.60	0.75	0.87
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.89	0.94	0.86
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	10.53	11.40	12.82
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	0.82	1.04	1.60
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA	(เท่า)	3.50	3.03	2.37
หนี้สินสุทธิต่อ EBITDA**	(เท่า)	2.07	2.42	1.70
อัตราการจ่ายเงินปันผล***	(%)	49.20	52.48	48.27

หมายเหตุ:

* อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ / รายได้รวม

** หนี้สินสุทธิต่อ EBITDA = หนี้สิน(ที่มีภาระดอกเบี้ย) หักเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร / EBITDA

*** อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49.3 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ .ศ. 2562

11

รายชื่อบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
	ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		
	บริษัทย่อย		
1	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน / รับปรึกษาการอนุรักษ์พลังงาน / รับจ้างผลิตไฟฟ้า / วิจัยและพัฒนา	กรุงเทพฯ
2	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
3	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	สระบุรี
4	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ ปูนก่อ และปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
5	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	นครศรีธรรมราช
6	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	ลำปาง
7	Khammouane Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	สปป. ลาว
8	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
9	บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
10	บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ / สระบุรี / นครศรีธรรมราช
11	บริษัทคิวมิกซ์ซัพพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
12	บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	ขอนแก่น
13	บริษัทศิลาสานนท์ จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	สระบุรี
14	PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
15	PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
16	PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
17	PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
18	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
19	SCG Cement-Building Materials Vietnam Limited Liability Company	จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์	เวียดนาม
20	Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
21	Song Gianh Cement Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
22	Mien Trung Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
23	Danang Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
24	Phu Yen Cosevco Cement Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
25	บริษัทซีแพคคอนสตรัคชั่นโซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด")	บริการโซลูชั่น งานก่อสร้าง	กรุงเทพฯ
26	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
27	บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	178	7,132	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	104	10,416	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100
(856) 51-628-000	-	หุ้นสามัญ	32	11,188	100
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	21	
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	2	187	100
0-2022-7888	0-2022-7889	หุ้นสามัญ	8	800	100
0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	1	54	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	3	280	100
(6221) 799-3068	(6221) 799-2208	หุ้นสามัญ	15	466	100
(6221) 798-3751	(6221) 791-80919	หุ้นสามัญ	0.04	1,193	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	12	365	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100
(84) 28-3974-4380-3	(84) 28-3974-1888	**	-	196	100
(84) 93-3558-096	-	**	-	47	100
(84) 52-6262-666	(84) 52-6268-666	หุ้นสามัญ	363	5,505	100
(84) 232-3535-098	(84) 232-3535-071	หุ้นสามัญ	226	3,284	100
(84) 511-2227-803	(84) 511-3784-139	**	-	23	100
(84) 511-3481-302	(84) 511-3481-302	**	-	15	100
(84) 57-3790-178	(84) 57-3790-236	**	-	15	100
02-555-5595	-	หุ้นสามัญ	4	19	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	79	7,909	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	148	100

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
28	บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิ่ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
29	บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
30	Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
31	Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
32	บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
33	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคา ฝ้า ผนัง พื้น และวัสดุตกแต่ง	สระบุรี / ลำปาง / นครศรีธรรมราช
34	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	บล็อกปูถนนคอนกรีต แผ่นปูพื้นคอนกรีต รั้วคอนกรีต แผ่นบุผนังคอนกรีต	กรุงเทพฯ / สระบุรี / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช /ลำพูน
35	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน / แผ่นหลังคาโปร่งแสง	สระบุรี
36	บริษัทเอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	กระเบื้องมุงหลังคาคอนกรีตและเซรามิก	นครปฐม / สระบุรี / ลำพูน / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ชลบุรี
37	SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
38	SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
39	SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc.	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ฟิลิปปินส์
40	PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
41	บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
42	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
43	บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
44	SCG International Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
45	SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
46	SCG International Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
47	SCG International (Philippines) Corporation Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
48	SCG International USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
49	PT SCG International Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
50	SCG International Laos Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สปป. ลาว
51	SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
52	SCG International Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
53	SCG International (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา
54	SCG International Middle East Dmcc (เดิมชื่อ "SCG Trading Middle East Dmcc")	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรสต์
55	SCG International Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม
56	SCG International India Private Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินเดีย

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม / จีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	8	762	100
0-2586-3333	0-2586-1086	หุ้นสามัญ	60	6,037	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	7	143	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	22	2,230	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	3	290	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	205	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	14	1,430	100
(84) 274-3767-581-4	(84) 274-3767-686	**	-	235	100
(855) 23-454-3888	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136	100
(6226) 7861-0362	(6226) 7861-0360	หุ้นสามัญ	4	1,253	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	275	16,452	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	976	22,257	100
0-2586-2222	0-2587-2159	หุ้นสามัญ	4	400	100
(612) 9439-1441	-	หุ้นสามัญ	0.2	5	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-365-2595	**	-	65	100
(852) 2838-6456	(852) 3549-7219	หุ้นสามัญ	45	220	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	0.5	38	100
(1310) 323-2194-106	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.1	36	100
(6221) 350-9488	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	8	8	100
(856) 21-454-596-7	(856) 21-454-598	หุ้นสามัญ	0.02	11	100
(632) 501-8634 (632) 501-8630	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	1	90	100
(60) 35-632-0168	(60) 35-632-0158	หุ้นสามัญ	2	14	100
(855) 23-990-401-5	(855) 23-990-400	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100
(971) 4-552-0293	(971) 4-552-0294	หุ้นสามัญ	0.001	11	100
(84) 83-5269-001	(84) 83-5269-009	**	-	64	100
(91) 124-400-6413	-	หุ้นสามัญ	1	27	100

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
57	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
58	SCG Logistics Lao Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	สปป. ลาว
59	SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา
60	Unify Smart Tech Joint Stock Company	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	เวียดนาม
61	บริษัทเน็กซเตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด	อุปกรณ์สำหรับดูแลความปลอยภัยของผู้สูงอายุ	กรุงเทพฯ
62	Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา
63	บริษัทเน็กซเตอร์ ดิจิตอล จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
64	บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
65	บริษัทเน็กซเตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
66	บริษัทเน็กซเตอร์ รีเทล จำกัด	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	กรุงเทพฯ
67	บริษัทเอสซีจี เอ็กซพีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการและให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ
68	บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงานในด้านการขนส่งของคู่ค้าของเอสซีจี	สระบุรี
69	บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
70	Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
71	Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
72	Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited	จำหน่ายสุขภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	เวียดนาม
73	Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม
74	Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม
75	Prime - Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกบุผนัง	เวียดนาม
76	Prime - Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
77	Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
78	Prime - Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อนและเครื่องกล	เวียดนาม
79	Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว กาวยาแนว ไทล์ฟิกส์ สกิมโค๊ท	เวียดนาม
80	PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
81	Mawlamyine Cement Limited	ปูนซีเมนต์	เมียนมา
82	Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
83	PT KIA Serpih Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
84	Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
85	PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย
86	PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
87	PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
88	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	ก๊อกน้ำและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ / ปทุมธานี / นครราชสีมา

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	33	3,340	100
(856) 20-9149-4545	-	หุ้นสามัญ	0.1	13	100
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.03	11	100
(84) 90-5559-562	-	หุ้นสามัญ	1	7	100
0-2030-1000	0-2586-2250	หุ้นสามัญ	1	105	100
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.02	66	100
0-2586-6950	-	หุ้นสามัญ	37	187	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	33	823	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	1	100	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.5	47	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	24	2,400	100
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	101	1,413	100
(84) 211-3888-987	-	**	-	420	100
(84) 211-3888-386	-	**	-	6	100
(84) 211-3597-696	-	หุ้นสามัญ	25	350	100
(84) 280-3866-632	-	หุ้นสามัญ	15	210	100
(84) 211-3866-152	-	หุ้นสามัญ	13	182	100
(84) 211-3888-174	-	หุ้นสามัญ	12	168	100
(84) 211-3866-637	-	หุ้นสามัญ	25	350	100
(84) 211-3726-552	-	หุ้นสามัญ	6	84	99
(84) 251-3965-475	(84) 251-3965-478	หุ้นสามัญ	4	56	99
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	348	11,352	98
(959) 796-093-056	-	หุ้นสามัญ	0.8	12,814	96
(959) 978-757-519					
(84) 211-6535-659	-	หุ้นสามัญ	3	35	95
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,768	1,614	94
(855) 23-996-839	-	หุ้นสามัญ	13	4,275	92
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	92
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	92
(6221) 350-6227	(6221) 350-1767	หุ้นสามัญ	981	350	91
0-2973-5040-54	0-2529-1608	หุ้นสามัญ	2	200	91

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
89	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง และนิคมอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ
90	บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
91	Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
92	Prime Thien Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
93	Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
94	Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
95	CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
96	บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
97	Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
98	SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เมียนมา
99	PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
100	บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการจัดการขยะหรือของเสีย และนำขยะหรือของเสียไปใช้ผลิตพลังงาน	กรุงเทพฯ
101	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
102	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ / สระบุรี
103	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ / สระบุรี
104	Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
105	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
106	บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	ระยอง
107	บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ
108	บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
109	บริษัทรูดี้ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
110	บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
111	Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์	เวียดนาม
112	SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เมียนมา
113	บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร
114	บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
115	Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd.	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กัมพูชา
116	บริษัทไทย คอนเน็คทิวิตี เทอมินอล จำกัด	ท่าเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ
117	บริษัทบางกอก อินเตอร์ เฟรท ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด	บริการยกขนสินค้า	สมุทรปราการ
118	บริษัทเอสซีจี-เซกิซุย เซลส์ จำกัด	รับสร้างบ้านและตกแต่งภายใน	กรุงเทพฯ
119	บริษัทเอสซีจีโฮม รีเทล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร จำกัด")	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	กรุงเทพฯ
120	บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
121	Smart Build Bangladesh Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	บังคลาเทศ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2587-0162	หุ้นสามัญ	5,963	5,963	90
0-3637-6300	0-3637-6309	หุ้นสามัญ	0.01	800	90
(84) 211-3845-238	-	หุ้นสามัญ	13	182	90
(84) 234-3626-282	-	หุ้นสามัญ	5	70	90
(84) 234-3625-966	-	หุ้นสามัญ	3	35	90
(84) 235-3509-999	-	หุ้นสามัญ	30	414	90
(855) 12-222-102	-	หุ้นสามัญ	0.002	128	90
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	600	430	83
(959) 783-914-137	-	หุ้นสามัญ	0.06	207	80
(959) 783-914-139					
(6221) 5397-091	(6221) 5397-094	หุ้นสามัญ	0.01	87	80
0-2586-3333	0-2586-2979	หุ้นสามัญ	2	185	74
0-2973-5040-54	0-2551-3512	หุ้นสามัญ	1	60	71
0-2973-5040-54	0-3626-3522	หุ้นสามัญ	2	200	71
0-2973-5040-54	0-3637-3664	หุ้นสามัญ	2	160	71
(84) 27-383-2270	-	หุ้นสามัญ	3	35	70
0-3525-9131	0-3525-9130	หุ้นสามัญ	400	400	68
0-3865-0515	0-3865-0517	หุ้นสามัญ	59	590	68
0-2586-1402	0-2586-2203	หุ้นสามัญ	15	146	67
0-2239-8999	0-2168-3230	หุ้นสามัญ	0.6	633	65
097-140-1669	-	หุ้นสามัญ	1	12	61
0-2586-4173	0-2586-6904	หุ้นสามัญ	3	256	60
(84) 235-3761-666	-	หุ้นสามัญ	2	28	56
(959) 43-083-164	-	หุ้นสามัญ	2	58	55
0-3447-3067-70	0-3447-3063	หุ้นสามัญ	2	245	55
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	5	457	55
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	55
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	1	63	51
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	0.02	2	51
0-2586-1323	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	8	825	51
0-2693-1108-6010	-	หุ้นสามัญ	4	377	51
0-2693-1108-6010	-	หุ้นสามัญ	5	525	51
02-586-1862	-	หุ้นสามัญ	0.06	24	51

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
122	Mingalar Motor Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา
123	PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
124	PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	อินโดนีเซีย
125	PT Pion Quarry Nusantara	ผลิตหินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
126	Home Center Quang Ninh Joint Stock Company	ค้าปลีก	เวียดนาม
127	PT SCG Barito Logistics	บริการด้านโลจิสติกส์	อินโดนีเซีย
128	PT Renos Marketplace Indonesia	แพลตฟอร์มสำหรับซื้อขายวัสดุก่อสร้างและตกแต่ง	อินโดนีเซีย
129	PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย
130	Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
131	SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd.	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	กัมพูชา
	การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
132	บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
133	บริษัทบิมอ็อบเจ็คท์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยีและเทคนิคเกี่ยวกับแบบจำลองดิจิตอล	กรุงเทพฯ
134	บริษัทซีแพค เอสบีแอนด์เอ็ม ไลฟ์ไทม์โซลูชั่น จำกัด	นำเข้า ผลิต จัดจำหน่ายวัสดุ และให้บริการการซ่อมแซมอาคารและโครงสร้างขนาดใหญ่	กรุงเทพฯ
135	บริษัทเอสซีจี นิชิเร โลจิสติกส์ จำกัด	กิจการห้องเย็นและขนส่งห้องเย็น	กรุงเทพฯ
136	บริษัทสยาม สมาร์ท ดาต้า จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
137	บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	ผลิตโครงสร้างบ้านโมดูลาร์	สระบุรี
138	China ASEAN Supply Chain Management Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	จีน
139	บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ
140	Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์
141	Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
142	CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
143	บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด
144	บริษัทสยาม เซย์ซอน จำกัด	บริการทางการเงิน	กรุงเทพฯ
145	PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่และธุรกิจกระจายสินค้าวัสดุก่อสร้างและสินค้าเกี่ยวกับบ้าน	อินโดนีเซีย
146	PT Catur Mitra Sejati Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
147	PT Catur Sentosa Berhasil	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
148	PT Catur Sentosa Anugerah	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
149	Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน
150	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
151	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สระบุรี

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
(951) 514-940	-	หุ้นสามัญ	0.01	166	50
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.01	16	49
(84) 203-6520-959	-	หุ้นสามัญ	0.6	8	49
(6221) 634-5668	(6221) 634-5666	หุ้นสามัญ	4	103	49
(6221) 8051-1688	-	หุ้นสามัญ	172	36	49
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	62	164	48
(855) 12-442-737	-	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	45
(855) 95-888-499	-	หุ้นสามัญ	8	263	41
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	15	1,519	66
063-270-4665	-	หุ้นสามัญ	0.05	5	51
081-750-6874					
0-2555-5595	-	หุ้นสามัญ	0.05	5	51
0-2706-1710	-	หุ้นสามัญ	8	770	51
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.09	89	51
0-3637-3478	0-3637-3480	หุ้นสามัญ	23	2,325	49
(86) 771-508-6999-30281	-	หุ้นสามัญ	25	116	49
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	0.4	37	48
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	13	95	40
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	248	235	40
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	48	55	40
0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	4,402	4,402	32
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	0.1	146	31
(6221) 566-8801	(6221) 5696-5178	หุ้นสามัญ	4,458	1,030	31
(6221) 5420-4999	(6221) 5421-7375	หุ้นสามัญ	7,000	1,617	31
	(6221) 5421-7383				
(6221) 580-0757	(6221) 580-0758	หุ้นสามัญ	130	300	30
(6221) 619-7255	(6221) 619-0009	หุ้นสามัญ	0.1	185	30
(86) 553-839-9857	(86) 553-839-9888	**	-	816	30
0-2555-0055	0-2555-0001-6	หุ้นสามัญ	2	150	29
0-3621-8200	0-3621-8201	หุ้นสามัญ	5	470	29

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
152	บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สงขลา
153	PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย
154	PT Caturaditya Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
155	PT Catur Logamindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
156	บริษัทสยาม วาลิดัส แคปปิตอล จำกัด	แพลตฟอร์มระดมทุน	กรุงเทพฯ
157	Global House (Cambodia) Company Limited	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	กัมพูชา
158	PT Catur Hasil Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
159	PT Kusuma Kemindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
160	PT Caturadiluhur Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
161	PT Eleganza Tile Indonesia	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
162	บริษัทปูนซีเมนต์เอเซีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
163	บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสเตอร์	สระบุรี
164	Finfloor S.p.A.	กิจการลงทุน	อิตาลี
	ธุรกิจเคมิคอลส์		
	บริษัทย่อย		
165	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
166	บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนและเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน	ระยอง
167	บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
168	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
169	SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
170	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
171	บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
172	บริษัทเร็ปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด")	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
173	บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง
174	บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	กรุงเทพฯ
175	บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
176	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	เวียดนาม
177	บริษัทดับเบิ้ลยู ที อี จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
178	SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
179	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
180	Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา
181	SENFI Norway AS (เดิมชื่อ "Norner Holding AS")	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
182	Norner AS	วิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์
183	Norner Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-7420-0400	0-7420-0401	หุ้นสามัญ	1	120	29
(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28
(6221) 4682-6456-58	(6221) 4682-6455	หุ้นสามัญ	0.003	7	28
(6227) 445-2010	(6227) 445-2011	หุ้นสามัญ	0.002	3	22
063-651-554	-	หุ้นสามัญ	10	29	20
(855) 23-232-232	(855) 23-232-231	หุ้นสามัญ	0.002	521	18
(6272) 132-057	(6272) 132-058	หุ้นสามัญ	0.001	2	17
(6221) 565-3736	(6221) 566-9443	หุ้นสามัญ	2	5	16
(6221) 5694-2213	(6221) 560-2025				
(6271) 1564-5723-29	(6271) 1564-5730	หุ้นสามัญ	0.01	23	16
(6221) 566-6360	(6221) 568-2081	หุ้นสามัญ	0.03	58	16
0-2641-5600	-	หุ้นสามัญ	778	3,892	10
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405	10
(39) 05-3684-0111	(39) 05-3684-0322	หุ้นสามัญ	11	429	10
0-2586-1111	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	344	32,277	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100
0-2586-1111	0-2586-5522	หุ้นสามัญ	0.1	10	100
0-2586-1111	0-2586-3676	หุ้นสามัญ	0.1	5	100
(65) 6221-5368	(65) 6221-5346	หุ้นสามัญ	1	23	100
0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.04	4	100
0-3868-2632-3	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100
0-3893-7000	0-3803-5380	หุ้นสามัญ	2	215	100
0-3893-7010	0-3803-5575	หุ้นสามัญ	11	1,100	100
0-2586-4779	0-2586-5453	หุ้นสามัญ	0.01	1	100
0-2586-5435	-	หุ้นสามัญ	673	67,313	100
(84) 283-911-8660	-	**	-	65,217	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.8	84	100
(65) 6221-5368	-	หุ้นสามัญ	38	804	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	112	2,349	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	2	67	100
(47) 3557-8000	(47) 3557-8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	100
(47) 3557-8001	(47) 3557-8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100
(47) 3557-8002	(47) 3557-8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
184	SCGN AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
185	Norner Verdandi AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
186	CO2 Technologies AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
187	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	วิจัยและพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
188	PT TPC Indo Plastic and Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย
189	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
190	บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ
191	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ
192	บริษัทนวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง
193	Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมพาวนด์	เวียดนาม
194	บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง
195	HTExplore S.R.L.	วิจัยและพัฒนา	อิตาลี
196	SENFI UK Limited	วิจัยและพัฒนา	สหราชอาณาจักร
197	SENFI Swiss GmbH	ให้บริการด้านการตลาด	สวิตเซอร์แลนด์
198	บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง
199	บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	กรุงเทพฯ
200	บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
201	Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เมียนมา
202	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมพาวนด์	เวียดนาม
203	TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
204	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
205	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
206	Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
207	บริษัทเซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด	รีไซเคิลพลาสติก	ระยอง
208	PT Nusantara Polymer Solutions	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
209	Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เวียดนาม
210	North Binh Minh Plastics Limited Company (เดิมชื่อ "Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company")	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เวียดนาม
211	PT Berjaya Nawaplastic Indonesia	ท่อและข้อต่อพีวีซี	อินโดนีเซีย
212	บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง
	บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
213	SCG Plastics (China) Co., Limited	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง
214	SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีน
215	บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	ระยอง
216	บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง
217	บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	ระยอง
218	บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิสไตรีน	ระยอง

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม/จีน/อิตาลี ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
(47) 3557-8003	(47) 3557-8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100
(47) 3557-8004	(47) 3557-8128	หุ้นสามัญ	0.01	3	100
(47) 3557-8005	(47) 3557-8129	หุ้นสามัญ	0.001	0.5	100
0-2586-4859	0-2586-6277	หุ้นสามัญ	2	170	100
(6231) 395-2945	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	100
0-2586-4235	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	875	875	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	3	333	100
0-2555-0888	0-2586-2929	หุ้นสามัญ	4	400	100
0-3889-2190-9	0-3889-2200	หุ้นสามัญ	0.4	40	100
(84) 650-3784-992	(84) 650-3784-993	**	-	103	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	12	1,180	100
(39) 08-1674-051	-	**	-	1	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	1	43	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.0003	1	100
0-3893-7065	0-3803-5381	หุ้นสามัญ	4	400	92
0-2586-2649	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	4	380	87
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	82
(959) 863-3988	-	หุ้นสามัญ	1	237	80
(84) 650-3710-993	(84) 650-3740-065	**	-	75	72
(84) 83-8234-730	(84) 83-8234-725	**	-	1,013	70
0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	108	10,820	68
0-3893-7000	-	หุ้นสามัญ	225	22,520	67
(855) 23-882-072	(855) 23-885-172	หุ้นสามัญ	1	179	60
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	2	165	60
(6221) 535-5678	(6221) 536-79185	หุ้นสามัญ	1	23	55
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	82	1,123	54
(84) 321-3967-868	(84) 321-3967-869	**	-	213	54
(6221) 2956-6526-28	(6221) 2956-6529	หุ้นสามัญ	0.1	151	51
0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51
(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	60
(86) 216-888-6091	(86) 216-888-6092	**	-	25	60
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	48	1,189	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	44	4,366	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
219	บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
220	PT Siam Maspion Terminal	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย
221	บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
222	บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง
223	บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	ระยอง
224	บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง
225	บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง
226	PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย
227	PT Trans-Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย
228	บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมพาวนด์	กรุงเทพฯ
229	PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
230	PT Styrindo Mono Indonesia	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	อินโดนีเซีย
231	Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	จีน
232	Future Materials AS	วิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์
233	Da Nang Plastics Joint Stock Company	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
234	Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม
	ธุรกิจแพคเกจจิ้ง		
	บริษัทย่อย		
235	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
236	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษบรรจุภัณฑ์	กรุงเทพฯ
237	บริษัทอินวีนิค จำกัด	บริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญา	กรุงเทพฯ
238	บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ
239	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	กรุงเทพฯ
240	บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
241	SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
242	บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
243	บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
244	บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษบรรจุภัณฑ์	กาญจนบุรี
245	บริษัทวีซี่ แพ็คเกจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	ระยอง
246	United Pulp and Paper Co., Inc.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	ฟิลิปปินส์
247	บริษัทพรีซิชั่น พริ้นท์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรสาคร
248	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ / ราชบุรี / สมุทรปราการ / ปทุมธานี
249	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	ขอนแก่น
250	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	ระยอง
251	Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	เวียดนาม
252	New Asia Industries Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-3891-3133	0-3869-3134	หุ้นสามัญ	14	1,325	50
(6231) 395-2945-8	(6231) 353-3218	หุ้นสามัญ	0.01	327	50
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	49
0-3891-1700	0-3868-4855	หุ้นสามัญ	56	5,590	47
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	1	64	46
0-3868-3760	0-3891-4250	หุ้นสามัญ	2	200	45
0-3301-0525	0-3301-0506	หุ้นสามัญ	1	406	45
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	337	39
0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	35
(6221) 530-7950	(6221) 530-8930	หุ้นสามัญ	17,834	27,248	31
(6221) 530-8505	(6221) 530-8506	หุ้นสามัญ	0.3	10,093	31
(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	15	596	20
(47) 9320-3343	-	หุ้นสามัญ	0.001	0.4	20
(84) 36-3714-460	(84) 36-3714-561	หุ้นสามัญ	2	31	16
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	21	288	14
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	4,293	4,293	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	70	72
0-2586-3876	0-2586-4507	หุ้นสามัญ	1	49	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	9	890	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	170	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	962	21,736	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	62	4,403	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.01	1	72
0-3461-5800	0-3461-5899	หุ้นสามัญ	358	3,583	71
0-3895-8200	0-3895-8078	หุ้นสามัญ	5	497	58
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	200	1,462	54
		หุ้นบุริมสิทธิ	1,108	4,105	
0-2105-4477	0-3445-2339	หุ้นสามัญ	3	33	54
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	14	1,384	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.2	150	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	650	50
(848) 268-0240-2	(848) 268-0239	**	-	6,069	50
(84) 83-7294-160	(84) 83-7293-028	**	-	345	50

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
253	Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
254	AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
255	Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
256	บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรสาคร
257	PT Indoris Printingdo	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
258	PT Indocorr Packaging Cikarang	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
259	บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	บรรจุภัณฑ์อาหาร / เยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ
260	บริษัทฟินิคซ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	สาธารณูปโภค	ขอนแก่น
261	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์อาหาร / เยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ
262	บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
263	บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
264	บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
265	บริษัทไทยพนาดร จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
266	บริษัทไทยพนาราม จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
267	บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
268	บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
269	บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
270	บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
271	TCG Solutions Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
272	Interpress Printers Sendirian Berhad	บรรจุภัณฑ์อาหาร	มาเลเซีย
273	PT Primacorr Mandiri	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
274	Bien Hoa Packaging Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
275	PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	อินโดนีเซีย
276	PT Dayasa Aria Prima	กระดาษบรรจุภัณฑ์	อินโดนีเซีย
277	Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	เวียดนาม
278	บริษัทพรีแพค ประเทศไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	สมุทรสาคร / สมุทรสงคราม / ระยอง
279	บริษัททีซี เฟล็กซิเบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
280	บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
281	บริษัททะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรปราการ
282	บริษัทคอนิเมก จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	สมุทรปราการ
	บริษัทร่วม		
283	บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรปราการ
284	P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
285	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ
286	บริษัทสหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	กำแพงเพชร

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 650-3743-031	(84) 65-0378-2816	**	-	607	50
(84) 32-0375-3862	(84) 32-0375-2868	**	-	248	50
(84) 83-7291-030	(84) 83-7291-031	**	-	220	50
0-3488-3422-4	0-3488-3421	หุ้นสามัญ	26	260	50
(6221) 596-0772-3	(6221) 596-0774	หุ้นสามัญ	0.02	55	50
	(6221) 596-3076				
(6221) 893-6868	(6221) 893-6565	หุ้นสามัญ	0.5	308	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	236	2,365	50
		หุ้นบุริมสิทธิ	10	98	
0-4343-3104-6	0-4343-3101	หุ้นสามัญ	15	1,500	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	78	7,770	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	184	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	124	2,756	50
(60) 35-542-1716	(60) 35-542-1703	หุ้นสามัญ	47	384	49
		หุ้นบุริมสิทธิ	28	225	
(6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	49
(84) 61-3836-121	(84) 61-3832-939	หุ้นสามัญ	13	165	48
(6221) 344-1316	(6221) 345-7643	หุ้นสามัญ	2,478	2,713	40
(6221) 344-1316	(6221) 345-7643	หุ้นสามัญ	250	547	40
(84) 72-3779-747	(84) 72-3779-750	หุ้นสามัญ	17	254	38
0-3444-0600-5	0-3444-0606-7	หุ้นสามัญ	3	322	38
		หุ้นบุริมสิทธิ	1	90	
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	21	2,108	38
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	4	386	37
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	36
0-2738-0305	0-2326-6275	หุ้นสามัญ	4	420	28
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	35
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	29
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	23
0-5585-8033	0-5585-8031	หุ้นสามัญ	19	190	13

	ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
	ส่วนงานอื่น		
	บริษัทย่อย		
287	บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
288	บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
289	บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
290	บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงินและภาษีอากร	กรุงเทพฯ
291	บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
292	บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ
293	Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์
294	บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม	กรุงเทพฯ
295	บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
296	บริษัทเอสซีจี เอชอาร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาด้านการบริหารธุรกิจและการบริหารงานบุคคล และให้บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
297	SCG Vietnam Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม
298	PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
299	บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	ซื้อขายสินค้าและให้บริการรูปแบบใหม่ทางออนไลน์และอื่น ๆ	กรุงเทพฯ
300	บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุน	กรุงเทพฯ
301	บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุนในต่างประเทศ	กรุงเทพฯ
302	บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
	บริษัทร่วมและบริษัทอื่น		
303	บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
304	Kubota Cambodia Co., Ltd.	เครื่องจักรกลการเกษตร	กัมพูชา
305	Kubota Lao Sole Co., Ltd.	เครื่องจักรกลการเกษตร	สปป. ลาว
306	บริษัทสยามคูโบต้าเมททัลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
307	บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี
308	Kubota Leasing (Cambodia) Plc.	ลีสซิ่ง	กัมพูชา
309	บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
310	บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
311	บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
312	บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดริ บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
313	บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
314	Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลิกเตนสไตน์
315	บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
316	บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
317	บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
318	บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

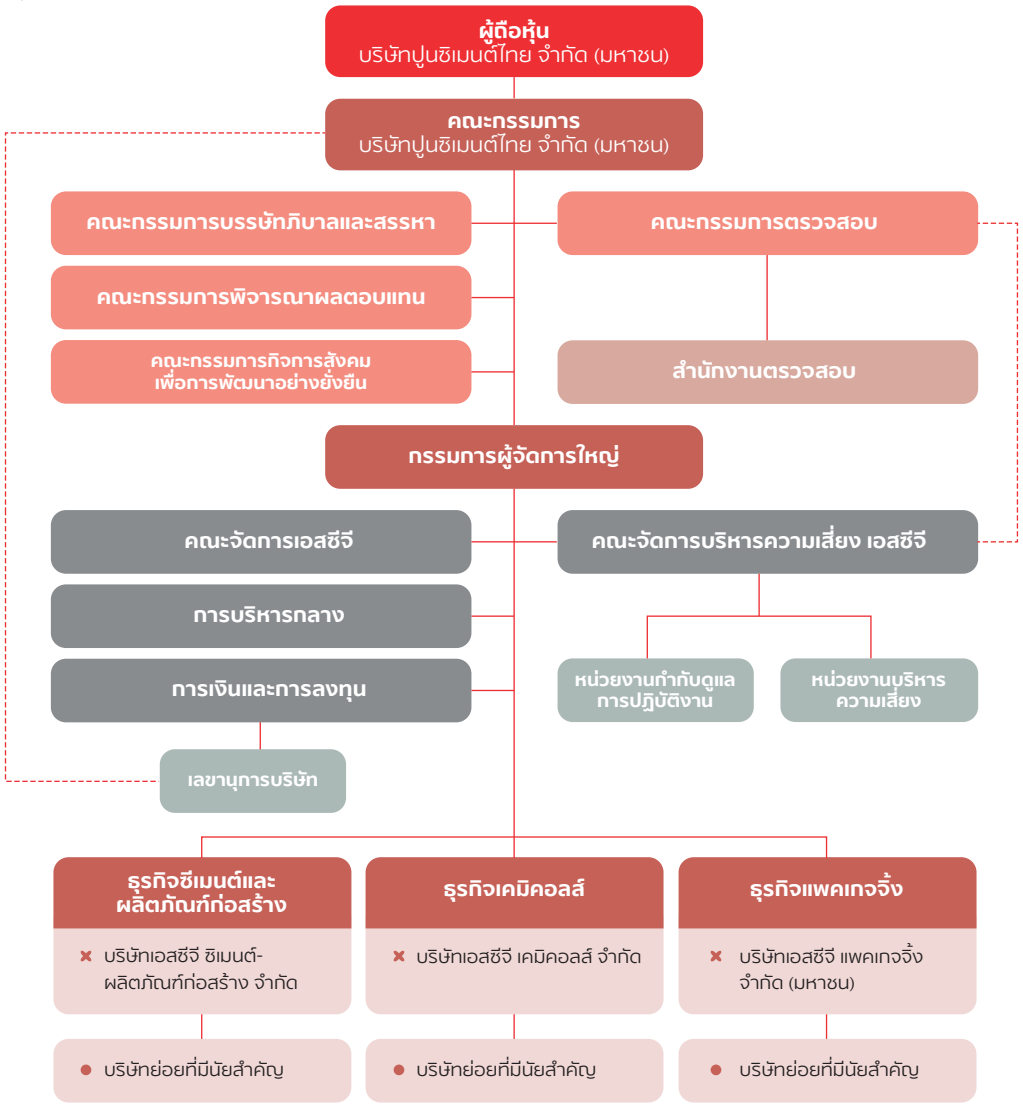
โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	1	5	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100
(65) 6411-9374	(65) 6333-6116	หุ้นสามัญ	0.3	34	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	1	13	100
0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.05	5	100
(84) 83-526-9011-13	(84) 83-526-9014	**	-	16	100
(6221) 576-1646	-	หุ้นสามัญ	0.1	26	100
0-2586-1920	-	หุ้นสามัญ	4	303	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	12	305	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	18	1,774	100
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.2	16	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40
(855) 23-971-133	-	หุ้นสามัญ	0.001	38	40
(856) 21-454-944	-	หุ้นสามัญ	0.3	30	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	40
(855) 23-901-475	-	หุ้นสามัญ	0.2	598	40
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	1	85	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	25
(423) 262-5753	(423) 262-5752	หุ้นสามัญ	1	39	20
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	1	80	20
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4

SCG

12

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อย ที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

โครงสร้างองค์กร
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



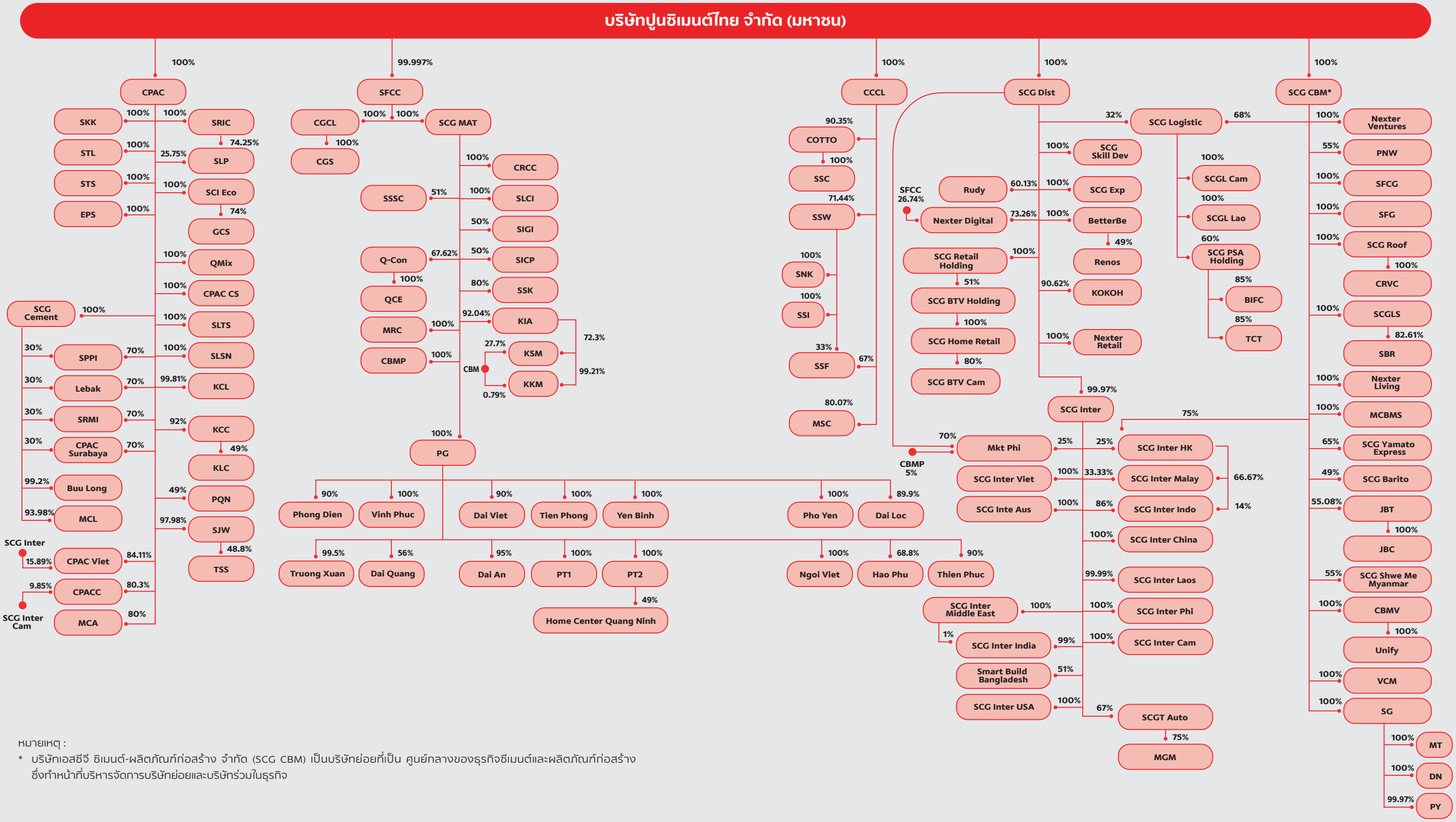
----- สายรายงาน

× บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

● บริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้บริษัทที่เป็นศูนย์กลาง ซึ่งขนาดของบริษัทมีนัยสำคัญ (มีรายได้ร้อยละ 10) เมื่อเทียบกับขนาดของ holding company

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก: ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



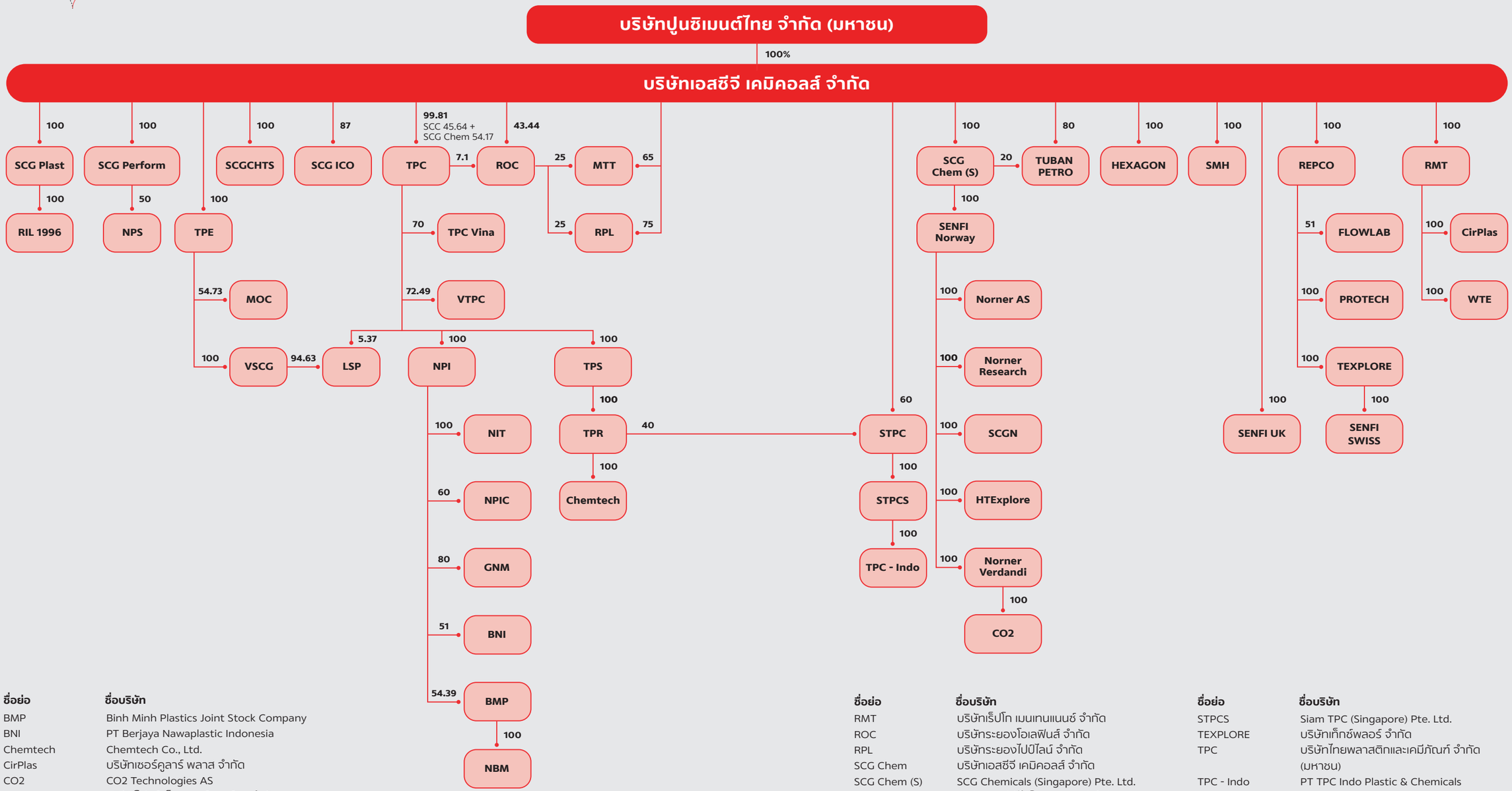
หมายเหตุ :

* บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด (SCG CBM) เป็นบริษัทย่อยที่เป็น ศูนย์กลางของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ซึ่งทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจ

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
SCG Cement	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	SCGLS	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด
CPAC	บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	SFG	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด
SKK	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	SCG Roof	บริษัทเอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด
STL	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	CRVC	SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.
STS	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	CRCC	SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.
SLP	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	CBMP	SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc.
KCL	Khammouane Cement Co., Ltd.	SLCI	PT SCG Lightweight Concrete Indonesia
SRIC	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	SCG Dist	บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด
EPS	บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	SCG CBM	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
SCI eco	บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	SCG Inter	บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
QMIX	บริษัทคิวมิกซ์ซัพพลาย จำกัด	SCG Inter Aus	SCG International Australia Pty. Ltd.
SLTS	บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	SCG Inter China	SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.
SLSN	บริษัทศิลาสานนท์ จำกัด	SCG Inter HK	SCG International Hong Kong Limited
SPPI	PT SCG Pipe and Precast Indonesia	SCG Inter Phi	SCG International (Philippines) Corporation Co., Ltd.
Lebak	PT Semen Lebak		
SRMI	PT SCG Readymix Indonesia	SCG Inter USA	SCG International USA Inc.
CPAC Surabaya	PT CPAC Surabaya	SCG Inter Indo	PT SCG International Indonesia
CPAC Viet	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	SCG Inter Laos	SCG International Laos Co., Ltd.
		Mkt Phi	SCG Marketing Philippines Inc.
CBMV	SCG Cement-Building Materials Vietnam Limited Liability Company	SCG Inter Malay	SCG International Malaysia Sdn. Bhd.
		SCG Inter Cam	SCG International (Cambodia) Co., Ltd.
VCM	Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	SCG Inter Middle East	SCG International Middle East Dmcc
SG	Song Gianh Cement Joint Stock Company	SCG Inter Viet	SCG International Vietnam Co., Ltd.
MT	Mien Trung Cement One Member Company Limited	SCG Inter India	SCG International India Private Limited
		SCG Logistic	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
DN	Danang Cement One Member Company Limited	SCGL Lao	SCG Logistics Lao Co., Ltd.
PY	Phu Yen Cosevco Cement Company Limited	SCGL Cam	SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.
CPAC CS	บริษัทซีแพคคอนสตรัคชั่นโซลูชั่น จำกัด		
SCG MAT	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	Unify	Unify Smart Tech Joint Stock Company
CGCL	บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	Nexter Living	บริษัทเน็กซเตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด
MRC	บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิ่ง จำกัด	MCBMS	Myanmar CBM Services Co., Ltd.
CCCL	บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	Nexter Digital	บริษัทเน็กซเตอร์ ดิจิตอล จำกัด
CGS	Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	BetterBe	บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด
SFCC	บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	Nexter Ventures	บริษัทเน็กซเตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด
SFCG	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	Nexter Retail	บริษัทเน็กซเตอร์ รีเทล จำกัด

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
SCG Exp	บริษัทเอสซีจี เอ็กซพีเรียนซ์ จำกัด	GCS	บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด
SCG Skill Dev	บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	SSW	บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด
SCG Retail Holding	บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	SSI	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด
PG	Prime Group Joint Stock Company	SNK	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด
PT1	Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	Hao Phu	Prime Hao Phu Joint Stock Company
		Q-CON	บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์จำกัด (มหาชน)
PT2	Prime International Import-Export and Service Limited Liability Company	QCE	บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด
		SCGT Auto	บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด
Ngoi Viet	Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company	SCG Yamato Express	บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด
Pho Yen	Prime Pho Yen Joint Stock Company	Rudy	บริษัทรูดี้ เทคโนโลยี จำกัด
Yen Binh	Prime - Yen Binh Joint Stock Company	SCG PSA Holding	บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด
Tien Phong	Prime - Tien Phong Joint Stock Company	Dai Quang	Prime Dai Quang Joint Stock Company
Vinh Phuc	Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company	SCG Shwe Me Myanmar	SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.
Truong Xuan	Prime - Truong Xuan Joint Stock Company		
Buu Long	Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company	PNW	บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด
		JBT	บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด
SJW	PT Semen Jawa	JBC	Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd.
MCL	Mawlamyine Cement Limited	TCT	บริษัทไทย คอนเน็คทิวิตี เทอมินอล จำกัด
Dai An	Prime Dai An Joint Stock Company	BIFC	บริษัทบางกอก อินเตอร์ เฟรท ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด
KSM	PT KIA Serpih Mas	SSSC	บริษัทเอสซีจี-เซกิซุย เซลส์ จำกัด
KCC	Kampot Cement Co., Ltd.	SCG Home Retail	บริษัทเอสซีจีโฮม รีเทล จำกัด
KKM	PT KIA Keramik Mas	SCG BTV Holding	บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด
KIA	PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	Smart Build bangladesh	Smart Build Bangladesh Co., Ltd.
KOKOH	PT Kokoh Inti Arebama Tbk.		
SSF	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	MGM	Mingalar Motor Co., Ltd.
COTTO	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	SIGI	PT Siam-Indo Gypsum Industry
SSC	บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	SICP	PT Siam-Indo Concrete Products
Dai Viet	Prime Dai Viet Joint Stock Company	PQN	PT Pion Quarry Nusantara
Thien Phuc	Prime Thien Phuc Joint Stock Company	Home Center Quang Ninh	Home Center Quang Ninh Joint Stock Company
Phong Dien	Prime Phong Dien Joint Stock Company		
Dai Loc	Prime Dai Loc Joint Stock Company	SCG Barito	PT SCG Barito Logistics
CPACC	CPAC Cambodia Co., Ltd.	Renos	PT Renos Marketplace Indonesia
SBR	บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	TSS	PT Tambang Semen Sukabumi
MSC	Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	KLC	Kampot Land Co., Ltd.
MCA	SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	SCG BTV Cam	SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd.
SSK	PT Surya Siam Keramik		

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก: ธุรกิจเคมิคอลส์



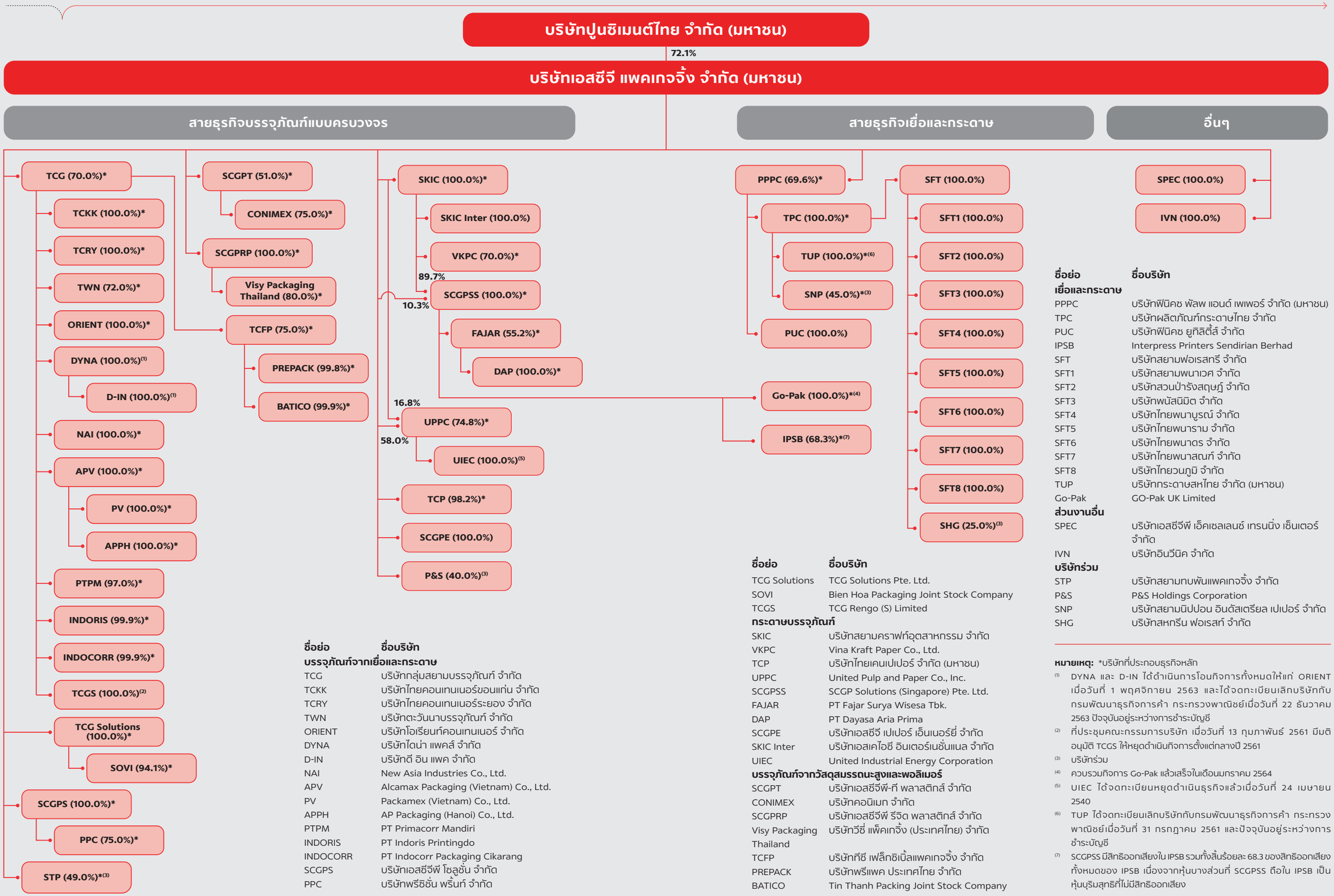
ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
BMP	Binh Minh Plastics Joint Stock Company
BNI	PT Berjaya Nawaplastic Indonesia
Chemtech	Chemtech Co., Ltd.
CirPlas	บริษัทเซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด
CO2	CO2 Technologies AS
FLOWLAB	บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
GNM	Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.
HEXAGON	Hexagon International, Inc.
HTExplore	HTExplore S.R.L.
LSP	Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
MOC	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
MTT	บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
NBM	North Binh Minh Plastics Limited Company
NIT	บริษัทนวอินเตอร์เทค จำกัด
Norner AS	Norner AS

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
Norner Research	Norner Research AS
Norner Verdandi	Norner Verdandi AS
NPI	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
NPIC	Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.
NPS	PT Nusantara Polymer Solutions
PROTECH	บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด
REPCO	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด
RIL 1996	บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
RMT	บริษัทเร็ปโท เมนเทนแนนซ์ จำกัด
ROC	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
RPL	บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด
SCG Chem	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
SCG Chem (S)	SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.
SCG ICO	บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด
SCG Perform	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
SCG Plast	บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด
SCGCHTS	SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.
SCGN	SCGN AS
SENFI Norway	SENFI Norway
SENFI SWISS	SENFI Swiss GmbH
SENFI UK	SENFI UK Limited
SMH	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด
STPC	บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
STPCS	Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.
TEXPLORE	บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด
TPC	บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
TPC - Indo	PT TPC Indo Plastic & Chemicals
TPC Vina	TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.
TPE	บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด
TPR	บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด
TPS	บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด
TUBAN PETRO	Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.
VSCG	บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
VTPC	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.
WTE	บริษัทดับเบิ้ลยู ที อี จำกัด

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก: ธุรกิจแพคเกจจิ้ง



ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	
TCG	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
TCKK	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด
TCRY	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด
TWN	บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด
ORIENT	บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด
DYNA	บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด
D-IN	บริษัทดี อิน แพค จำกัด
NAI	New Asia Industries Co., Ltd.
APV	Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.
PV	Packamex (Vietnam) Co., Ltd.
APPH	AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.
PTPM	PT Primacorr Mandiri
INDORIS	PT Indoris Printingdo
INDOCORR	PT Indocorr Packaging Cikarang
SCGPS	บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด
PPC	บริษัทพรีซิชั่น พริ้นท์ จำกัด

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
TCG Solutions	TCG Solutions Pte. Ltd.
SOVI	Bien Hoa Packaging Joint Stock Company
TCGS	TCG Rengo (S) Limited
กระดาษบรรจุภัณฑ์	
SKIC	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
VKPC	Vina Kraft Paper Co., Ltd.
TCP	บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
UPPC	United Pulp and Paper Co., Inc.
SCGPSS	SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.
FAJAR	PT Fajar Surya Wisesa Tbk.
DAP	PT Dayasa Aria Prima
SCGPE	บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
SKIC Inter	บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
UIEC	United Industrial Energy Corporation
บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงและพอลิเมอร์	
SCGPT	บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด
CONIMEX	บริษัทคอนิเมก จำกัด
SCGPRP	บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด
Visy Packaging Thailand	บริษัทวีซี่ แพ็คเกจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
TCFP	บริษัททีซี เฟล็กซิเบิ้ลแพคเกจิ้ง จำกัด
PREPACK	บริษัทพรีแพค ประเทศไทย จำกัด
BATICO	Tin Thanh Packing Joint Stock Company

ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท
เยื่อและกระดาษ	
PPPC	บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
TPC	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด
PUC	บริษัทฟินิคซ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด
IPSB	Interpress Printers Sendirian Berhad
SFT	บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด
SFT1	บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด
SFT2	บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด
SFT3	บริษัทพนัสนิมิต จำกัด
SFT4	บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด
SFT5	บริษัทไทยพนาราม จำกัด
SFT6	บริษัทไทยพนาดร จำกัด
SFT7	บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด
SFT8	บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด
TUP	บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)
Go-Pak	GO-Pak UK Limited
ส่วนงานอื่น	
SPEC	บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
IVN	บริษัทอินวีนิค จำกัด
บริษัทร่วม	
STP	บริษัทสยามทบพันแพคเกจิ้ง จำกัด
P&S	P&S Holdings Corporation
SNP	บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด
SHG	บริษัทสหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด

หมายเหตุ: *บริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

(1) DYNA และ D-IN ได้ดำเนินการโอนกิจการทั้งหมดให้แก่ ORIENT เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2563 และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

(2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2561 มีมติอนุมัติ TCGS ให้หยุดดำเนินกิจการตั้งแต่กลางปี 2561

(3) บริษัทร่วม

(4) ควบรวมกิจการ Go-Pak แล้วเสร็จในเดือนมกราคม 2564

(5) UIEC ได้จดทะเบียนหยุดดำเนินธุรกิจแล้วเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2540

(6) TUP ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

(7) SCGPSS มีสิทธิออกเสียงใน IPSB รวมทั้งสิ้นร้อยละ 68.3 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ IPSB เนื่องจากหุ้นบางส่วนที่ SCGPSS ถือใน IPSB เป็นหุ้นบุริมสุทธิที่ไม่มีสิทธิออกเสียง

13

ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

– ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท

– ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น

– หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)

– บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	403,647,840	33.64
2	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด*	132,907,712	11.08
3	สำนักงานประกันสังคม	48,923,850	4.08
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	32,225,407	2.69
5	STATE STREET EUROPE LIMITED	26,975,321	2.25
6	บริษัทแรนเดอรีเบอรามาการ จำกัด	15,205,600	1.27
7	มูลนิธิเอสซีจี	13,347,300	1.11
8	THE BANK OF NEW YORK MELLON	10,634,953	0.89
9	นายศักดิ์ นานา	7,652,400	0.64
10	มูลนิธินายห้างโรงปูนผู้หนึ่ง	7,647,800	0.64

หมายเหตุ

* บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ประกอบธุรกิจโดยการออกตราสาร Non–Voting Depository Receipt (NVDR) ซึ่งเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อขายให้นักลงทุน และนำเงินที่ได้จากการขาย NVDR ไปลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยนักลงทุนที่ถือ NVDR จะได้รับเงินปันผลเสมือนผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียน แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้จากเว็บไซต์ www.set.or.th

โดย ณ วันที่ 11 กันยายน 2563 มีผู้ถือ NVDR รายใหญ่ ได้แก่

ลำดับที่	ผู้ถือ NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	17,291,445	1.44
2	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	15,217,500	1.27
3	STATE STREET EUROPE LIMITED	14,457,433	1.20

(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	403,647,840	33.64
2	บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด	980,200	0.08

หมายเหตุ: บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

(3) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 13 พฤษภาคม 2563)
จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) มีจำนวน 46,820 ราย คิดเป็นร้อยละ 66.11

(4) บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 13.95 ของทุนชำระแล้ว

9.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 9 ชุด* ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 175,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือครั้งหลังสุด
1/2560	25,000	25,000	1 เมษายน 2564	3.25	A+
2/2560	10,000	10,000	30 สิงหาคม 2567	2.97	A+
3/2560	25,000	25,000	1 ตุลาคม 2564	3.05	A+
1/2561	30,000	30,000	1 เมษายน 2565	3.00	A+
2/2561	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2565	3.10	A+
1/2562	15,000	15,000	1 เมษายน 2566	3.10	A+
2/2562	10,000	10,000	1 พฤศจิกายน 2566	3.00	A+
1/2563	25,000	25,000	1 เมษายน 2567	2.80	A+
2/2563	25,000	25,000	1 พฤศจิกายน 2567	2.80	A+
รวม	**175,000**	**175,000**			

หมายเหตุ
* หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัทฟิทช์ เรทติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด (ข้อมูล ณ วันที่ 11 มกราคม 2564)

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้

ในปี 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด คือ ครั้งที่ 1/2563 และ 2/2563 โดยมีวัตถุประสงค์การใช้เงินดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงินโดยประมาณ	รายละเอียด
1/2563	เพื่อชำระคืนเงินกู้หรือหนี้จากการออกตราสารหนี้	25,000 ล้านบาท	วันที่ 1 เมษายน 2563	ผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ SCC204A
2/2563	เพื่อชำระคืนเงินกู้หรือหนี้จากการออกตราสารหนี้	25,000 ล้านบาท	วันที่ 1 พฤศจิกายน 2563	ผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ SCC20NA

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 – 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้ ทั้งนี้ในปี 2563 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 16,800 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 31 มีนาคม 2564 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.20 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงินตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการยักย้ายถ่ายเทผลประโยชน์

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผลงวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผลงวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2559	8.50	10.50	19.00	41
2560	8.50	10.50	19.00	41
2561	8.50	9.50	18.00	48
2562	7.00	7.00**	14.00	52***
2563	5.50	8.50	14.00****	49

หมายเหตุ:

* กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

** เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2 จากกำไรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 เมษายน 2563

*** อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

**** คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2564 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท

14

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีความมุ่งหวังที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนันสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ปฏิบัติสืบทอดต่อกันมาและสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2563 ซึ่งได้เผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.scg.com

ในปี 2563 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR) ประจำปี 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)
- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้รับรางวัล SET Awards 2020 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence หรือรางวัล “ต้นแบบองค์กรที่ยั่งยืน” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 โดยเอสซีจีได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้นแบบองค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียและมีส่วนร่วมสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้ลงทุนที่ต้องการลงทุนในธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environment, Social, Governance – ESG)
- ได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2563 (Human Right Awards 2020) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
- ได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน” จากโครงการตัวชี้วัดธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (LCSi: Low Carbon and Sustainable Business Index) จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2
- ได้รับรางวัล “ASEAN CG Scorecard” ประจำปี 2562 ประเภท ASEAN Asset Class PLCs โดยได้รับการสนับสนุนจาก ASEAN Capital Market Forum (ACMF) และธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB) ให้บริษัทจดทะเบียนในอาเซียนที่ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เอสซีจี รับ 5 รางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2020

เอสซีจี คว้ารางวัล “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2563”

- ได้รับรางวัลพระราชทาน Thailand Corporate Excellence Awards 2020 จากสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีผลคะแนนรวมสูงสุดจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงในสาขา
  - ความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 18
  - ความเป็นเลิศด้านการบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence)

  และรางวัลดีเด่นซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีผลคะแนนรวมในอันดับรองลงมา โดยเอสซีจีได้รับรางวัลในสาขา
  - ความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
  - ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน/ความรับผิดชอบต่อสังคม (Sustainable Development Excellence)
  - ความเป็นเลิศด้านสินค้า การบริการ (Product / Service Excellence)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ของ ก.ล.ต. ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำและผู้ขับเคลื่อนองค์กร โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
   - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
   - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
   - การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
   - การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต่อการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และให้มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

4. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยให้แข่งขันได้ในระดับสากล รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ฝ่ายจัดการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และได้ทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3–5 ปีด้วย รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

- **การกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- **การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการกรรมการอิสระ**

บริษัทกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ได้แก่ นายชุมพล ณ ลำเลียง นางธาริษา วัฒนเกส นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล นายพสุ เดชะรินทร์ นางพรรณสิรี อมาตยกุล และนายฐาปน สิริวัฒนภักดี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติปรับปรุงข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัทต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ

10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1–13 ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าวก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ในรอบปี 2563 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 6 คน ไม่มีการให้บริการทางวิชาชีพ รวมทั้งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อย่างไรก็ตาม นายฐาปน สิริวัฒนภักดี เป็นกรรมการของบริษัทที่พิจารณาได้ว่ามีกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และเป็นกรรมการบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอสซีจีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาท เมื่อได้พิจารณาประเด็นคุณสมบัติการเป็นกรรมการและกรรมการอิสระ ตามหลักในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว เห็นว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ดังนั้นจึงถือได้ว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่ห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ได้รับการผ่อนผันคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งได้แจ้งและขอผ่อนผันจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 แล้ว

แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Director Pool ซึ่งรวมถึงการพิจารณารายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่เสนอแนะโดยผู้ถือหุ้น กรรมการ ตลอดจนผู้ที่ผ่านการอบรมตามทำเนียบรายชื่อกรรมการที่แนะนำโดย IOD (IOD Chartered Directors) ที่มีความรู้ ความชำนาญในด้านที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ซึ่งจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาปรับปรุงตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) โดยการกำหนดคุณสมบัติหลัก (Core Qualifications) และทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย (Diversity of Skills and Experiences) ที่คณะกรรมการบริษัทพึงมี โดยเพิ่มเติมความรู้ ความชำนาญในด้าน Cybersecurity การบริหารจัดการข้อมูล (Data Management) ซัพพลายเชน (Supply Chain) การควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business) / พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E–commerce) และ สุขภาพและความปลอดภัย

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณากำหนด “นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก.ล.ต. ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment–DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติปรับปรุงนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความต้องการของธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนคุณสมบัติและคุณลักษณะที่มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้สามารถสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ได้ตรงตามที่ต้องการ

นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

1. หลักการ

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการ

กำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของเอสซีจี คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัทขึ้น

2. นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดและข้อบังคับของบริษัท และควรมีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศต้นกำเนิด วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียม เป็นต้น เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะช่วยนำพาให้เอสซีจีเติบโตอย่างยั่งยืน

3. การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและมีความหลากหลาย โดยไม่มีการแบ่งแยกสัญชาติ เชื้อชาติ เพศ หรือวัฒนธรรมที่แตกต่าง มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

โดยในปี 2563 ในกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระในปี 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้สรรหาบุคคลโดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด สีผิว ศาสนา วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ซึ่งมีบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากกรรมการ และบุคคลในทำเนียบกรรมการ (Chartered Director) ของ IOD ซึ่งมีคุณสมบัติที่หลากหลาย เป็นไปตามนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการของบริษัทข้างต้น

นอกจากนั้น ในการสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการยังได้คำนึงถึงองค์ประกอบหลักดังต่อไปนี้

3.1 คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

3.2 ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าวเพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิผล เช่น

- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล (Organization and Human Resource Management)
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- การจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)
- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Vision and Strategic Planning)
- ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัทในระยะ 3 – 5 ปีข้างหน้า เช่น ความรู้เกี่ยวกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E–commerce) การวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) ทักษะด้านเทคโนโลยี Cybersecurity การบริหารจัดการข้อมูล (Data Management) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business) ซัพพลายเชน (Supply Chain) สุขภาพและความปลอดภัย และประสบการณ์ในการบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาค/หรือระดับโลก ฯลฯ

3.3 ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหายังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศต้นกำเนิด วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียม ฯลฯ

4. การเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม

กรณีที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเสนอชื่อกรรมการรายเดิมให้เป็นกรรมการของบริษัทต่ออีกวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวด้วย

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่

กรรมการบริษัทเป็นผู้นำองค์กรที่มีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญมาก เพื่อให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นระบบแบบแผนและโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เพื่อสามารถสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถทักษะและประสบการณ์สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณากำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการสรรหา ขั้นตอนการคัดเลือก และขั้นตอนการเลือกตั้ง รวมทั้งกำหนดกรอบเวลาของแต่ละขั้นตอนดังกล่าวด้วย

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

- **การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้**

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self–Assessment) และได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self–Assessment) นั้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

สำนักงานเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้นสำนักงานเลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำส่งผลการประเมินให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2563 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) (ร้อยละ)
1. คณะกรรมการบริษัท	95	96
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	97	96
3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	99	96
4. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	94	100
5. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	99	99

• การประเมินประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอก

นอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self–assessment) ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ปี 2560 และการประเมินเรื่องการกำกับดูแลกิจการของ DJSI โดยได้ดำเนินการครั้งแรกในปี 2558

ในช่วงปลายปี 2563 บริษัทได้เริ่มกระบวนการสรรหาที่ปรึกษาอิสระภายนอกเพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเพิ่มเติมจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเทียบเคียงได้กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานในระดับสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยจะเริ่มประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในปี 2564

2. การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจี ทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้นได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ต. แนะนำหลักปฏิบัติประการหนึ่งว่า คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกระบวนการจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งจัดทำทะเบียนประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ เพื่อกำหนดแผนการเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาให้แก่กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้จัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงแบ่งออกเป็น 2 กิจกรรม ดังนี้

1. การจัดเสวนาผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในหัวข้อ How deep & How long ของวิกฤติ COVID-19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2563 และในหัวข้อความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2563 เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารเอสซีจีมีความรู้และความเข้าใจสถานการณ์โลกในปัจจุบันและที่จะส่งผลกระทบรุนแรงขึ้นในอนาคตจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญซึ่งระหว่างการเสวนาได้มีการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง รวมทั้งได้รับข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์จากวิทยากรในการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือจากผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับเอสซีจีด้วย

2. จัดแสดงสินค้านวัตกรรมเทคโนโลยีและพัฒนาการของสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของทั้งสามกลุ่มธุรกิจหลัก รวมทั้งหน่วยงานส่วนกลางของเอสซีจี เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 สอดรับไปกับการประชุมเชิงปฏิบัติการกำหนดแผนธุรกิจระยะกลาง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร นักวิจัยและพัฒนาตลอดจนผู้บริหารด้านนวัตกรรมได้แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและให้คำแนะนำเพื่อต่อยอดโครงการต่าง ๆ ของเอสซีจี ให้กว้างขวางและเพิ่มมูลค่าทางธุรกิจมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐ หรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

สรุปประวัติการพัฒนาและการให้คำปรึกษาของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2563

รายชื่อกรรมการบริษัท	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล ●	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง ● ▲ ■	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้าบริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ – ร่วมเสวนาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
3. นายเกษม วัฒนชัย ●	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ – ร่วมเสวนาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม ●	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการ และการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์

รายชื่อกรรมการบริษัท	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
5. นางธาริษา วัฒนเกส ●	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ – ร่วมเสวนาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ – ร่วมงานสัมมนา “Director Briefing: China Economic Outlook Pathway to Recovery” – IOD – เข้าร่วมหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 13/2020 – IOD – เข้าร่วมประชุม Director Briefing COVID-19: Business implications and the “New Normal” – IOD
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน ● ▲ ■	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง “ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล ●	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ – เข้าร่วมหลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 – IOD
8. นายพสุ เดชะรินทร์ ●	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ – ร่วมเสวนาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ – ร่วมงานสัมมนา Chairman Forum ในหัวข้อ “Leading Boardroom Through Disruption: What Directors should know” – IOD – ร่วมงานสัมมนา “Director’s Briefing: Demonstrating Corporate Purpose”– IOD
9. นางพรรณสิรี อมาตยกุล ●	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ – ร่วมเสวนาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ – ร่วมงานสัมมนา ID FORUM 1/2019– Tips amd Trick for fealing with question in AGM–IOD

รายชื่อกรรมการบริษัท	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
10. นายชลณัฐ ญาณารณพ ● ▲ ■	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ – ร่วมเสวนาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
11. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี ● ■	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ – ร่วมเสวนาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ● ▲ ■	– แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี – สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ – ร่วมเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID - 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ภาพรวม – ร่วมเสวนาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี – เข้าร่วมประชุม Directoe Briefing COVID - 19 : Business Implications and the “New Normal” – IOD

หมายเหตุ

กรรมการทุกคนมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรม Material ตามเกณฑ์ Global Industry Classification Standard (GICS Level 1 sector classification) แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้ ■ การจัดการธุรกิจ (Management) ▲ การศึกษา (Academia) ● การให้คำปรึกษา (Consulting) ★ การวิจัย (Research)

ประวัติการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ การดำรงตำแหน่ง การศึกษา ของกรรมการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของเอสซีจีปรากฏอยู่ในประวัติของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในเว็บไซต์บริษัท www.scg.com

ในด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้จัดทำคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งรวบรวมสรุปกฎหมาย กฎเกณฑ์ และประกาศที่เกี่ยวข้องกับกรรมการบริษัท ตลอดจนกฎบัตรของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการรับทราบบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวปฏิบัติในหน้าที่กรรมการ ซึ่งส่งให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้น

- **การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท**

ในปี 2563 เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) สำหรับกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ ตามแผนงานปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Orientation Program) 3 ด้าน ดังนี้

1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท คู่มือกรรมการบริษัท คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน สรุปผลการดำเนินงาน สรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และคู่มือสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และคณะจัดการของบริษัทเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับองค์กร และผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอ

- **การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี**

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีเริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Key Talent) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าวได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

เพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

1. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโลยีสารสนเทศ

3. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึง ความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

- **บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และในปี 2554 ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้มีนโยบาย กลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และกระบวนการบริหารจัดการที่ครอบคลุม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมการสร้างแบรนด์และความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantage) ด้วยการนำประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร โดยได้เผยแพร่นโยบายและแนวปฏิบัติฉบับปรับปรุงดังกล่าวบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และหลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัท

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

- **กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ**

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรม พร้อมทั้งจดหมายตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสนใจสมัครเข้าร่วมกิจกรรม โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์ของเอสซีจี และแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม

สำหรับปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รัฐบาลได้กำหนดมาตรการเฝ้าระวังต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานและองค์กรทุกภาคส่วนให้ความสำคัญกับการป้องกันการแพร่ระบาด โดยเฉพาะข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะการรวมกลุ่มกันของคนจำนวนมากที่มีความแออัดและมีความเสี่ยงสูงที่ต้องมีมาตรการที่เหมาะสม และด้วยบริษัทยังคงเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่แสดงความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท บริษัทจึงได้ปรับรูปแบบกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อความปลอดภัยด้านสาธารณสุขของผู้ถือหุ้นโดยส่วนรวม บริษัทจึงปรับรูปแบบเป็นการจัดส่งเอกสารแผ่นพับให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สมัครเข้าร่วมกิจกรรมของเอสซีจีจำนวน 1,100 คน แทนการเข้าร่วมกิจกรรมในรูปแบบปกติ ซึ่งแผ่นพับดังกล่าวจะเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับนวัตกรรมป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่ผลิตโดยเอสซีจีเพื่อปกป้องบุคลากรทางการแพทย์และคนไทยให้ปลอดภัยจากการติดเชื้อ โดยมอบให้แก่โรงพยาบาลต่าง ๆ เช่น โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลรามาธิบดี โรงพยาบาลจุฬาภรณ์ และโรงพยาบาลทั่วประเทศที่มีความต้องการ นอกจากนี้ธุรกิจต่าง ๆ ของเอสซีจียังได้ออกแบบนวัตกรรมเกี่ยวกับ COVID-19 อีกมากมายเพื่อช่วยป้องกันการแพร่ระบาดด้วย อาทิ อุปกรณ์ติดตามสุขภาพทางไกล Tele–Monitoring, หุ่นยนต์ส่งอาหารและยาระยะไกล (SMART SERVE ROBOT) และถุงซักผ้าละลายน้ำได้ (PURA) เป็นต้น

รวมทั้งข้อมูลที่เอสซีจีและมูลนิธิเอสซีจี ได้ประสานความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทยกับมหาวิทยาลัยอ็อกซฟอร์ด ประเทศอังกฤษ ซึ่งเป็นพันธมิตรร่วมงานด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมกับเอสซีจีมายาวนาน และแอสตร้าเซนเนก้า บริษัทผู้ผลิตชีวภัณฑ์ชั้นนำสัญชาติอังกฤษ–สวีเดน ในการผลิตวัคซีนป้องกันโควิด 19 ในประเทศไทยเพื่อให้คนไทยได้ใช้วัคซีนในกลางปี 2564 ซึ่งจะช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับประชาชนในความปลอดภัยด้านสุขภาพ และส่งเสริมให้เศรษฐกิจไทยฟื้นกลับมาเป็นปกติอีกครั้ง

กิจกรรมผู้ถือหุ้นกู้ท่องเที่ยวประเทศโอมาน (เดินทางช่วงเดือน ม.ค. 2563)

SCG Debenture Club Exclusive Lunch 2020

กิจกรรมและสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นกู้

เอสซีจียังคงให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัทอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2543 ผ่านกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบ แต่เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และการคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยด้านสุขอนามัยของสมาชิกทุกท่านเป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องระงับการจัดกิจกรรมหรือปรับเปลี่ยนรูปแบบกิจกรรมบางรายการให้สอดคล้องกับสถานการณ์และมาตรการของทางภาครัฐฯ โดยในปีที่ผ่านมามีการดำเนินงานดังนี้

- กิจกรรมสัมมนาในหัวข้อ “เจาะลึกพระราชบัญญัติภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างฉบับใหม่ ปี พ.ศ. 2562”
- กิจกรรมท่องเที่ยวต่างประเทศ “โอมาน” มหัศจรรย์ทะเลทรายแห่งอาหรับและกิจกรรมท่องเที่ยวในประเทศ “สตูล” ล่องใต้ชมอุทยานธรณีโลก
- กิจกรรมเวิร์คชอปช่วยเหลือสังคมให้กับเด็กพิการทางสมอง จัดทำบล็อกไม้หรรษาเพื่อกระตุ้นการเรียนรู้ จำนวน 150 ชุด มอบให้แก่สถาบันราชานุกูล กรมสุขภาพจิตและจัดทำบัตรภาพสื่อการเรียนรู้ จำนวน 107 ชุด (ชุดละ 10 ชิ้น) มอบให้แก่สถาบันสิรินธร เพื่อการฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์แห่งชาติ กรมการแพทย์
- โครงการหุ้นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู มอบเงินสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาให้กับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กใน จ.พิจิตร จำนวน 2 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนวัดสัตตศิลาอาสน์และโรงเรียนชุมชนวัดหนองคล้ายางพะเนียด ด้วยเงินบริจาคจากผู้ถือหุ้นกู้กว่า 1.4 ล้านบาท
- จัดทำสิทธิประโยชน์พิเศษเพิ่มเติมผ่านโมบายแอปพลิเคชัน ระหว่าง พ.ค.–ก.ค. 63 กับร้านอาหารสีฟ้า รับฟรีชุดอาหารพิเศษ ส่วนลดค่าส่งอาหาร LINEMAN และส่วนลดค่าอาหารร้านโมโม พาราไดส์ ตามลำดับ
- กิจกรรมพิเศษ SCG Debenture Club Exclusive Lunch 2020 เรียนเชิญผู้ถือหุ้นกู้ที่ลงทุนสูงสุด 100 รายแรกพร้อมผู้ติดตามร่วมรับประทานอาหารกับผู้บริหาร ณ เรือนรับรอง SCG บางซื่อ เพื่อฟังการอัพเดทสถานการณ์และผลประกอบการของบริษัท

นอกจากนี้สมาชิกยังสามารถรับส่วนลดพิเศษจากพันธมิตรทางธุรกิจระยะยาว เช่น เซ็นทรัล ฟู้ด ฮอลล์ – ท็อปส์ มาร์เก็ต ร้านกาแฟโอ บอง แปง โรงพยาบาลสมิติเวชและโรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ ร้านอาหารฟูจิ สถานีน้ำมันบางจาก (รับสิทธิประโยชน์ผ่านบัตรเอสซีจี–บางจากพาร์ทเนอร์ชิพการ์ด) ร้านบีทูเอส รวมถึงร้านเอสซีจี โฮมโซลูชั่น และพันธมิตรทางธุรกิจชั้นนำอีกมากมาย ผ่านเอสซีจี ดีเบนเจอร์คลับ โมบาย แอปพลิเคชัน ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้สามารถติดตามรายละเอียดได้จากแอปพลิเคชัน เอกสารสิทธิประโยชน์ประจำปีและนิตยสาร Delight ทุกกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ยังเป็นสิ่งยืนยันหนักแน่นได้ว่าเอสซีจีให้ความสำคัญกับทั้งผู้ถือหุ้นกู้และสังคมอย่างสม่ำเสมอตลอดมา

2) พนักงาน

- **การเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน**

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และยึดมั่นต่ออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม นำเรื่องการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคลไปใช้ในเรื่องการบริหารงานบุคคลอย่างเคร่งครัดตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การพัฒนาพนักงาน การเติบโตในหน้าที่การงาน การบริหารผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทน การเกษียณอายุ ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกายเชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด ศาสนา เพศ อายุ สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด

เอสซีจี ได้ปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศ สนธิสัญญา และหลักสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work: ILO)

เอสซีจีมีการพัฒนาและดำเนินกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกัน จัดการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรให้ประกาศนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล (Diversity and Inclusion) ขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีมีการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลตามหลักสิทธิมนุษยชนเพิ่มเติมจากนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่กำหนดไปเมื่อปี 2560 รวมทั้งกำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้สอดคล้องกับ พรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 เพื่อให้เอสซีจีมีหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสม

- **ด้านการดูแลพนักงาน**

<u>การบริหารค่าตอบแทน</u>

เอสซีจีบริหารค่าตอบแทนโดยพิจารณาจาก ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ความชำนาญ และผลสำเร็จของภารกิจตามระดับตำแหน่งงานในความรับผิดชอบ ซึ่งยึดหลักความเป็นธรรมทั้งจากภายในองค์กรและแข่งขันได้กับองค์กรภายนอก โดยคำนึงถึงสภาวะเศรษฐกิจ อัตราเงินเฟ้อ และสภาวะการจ้างงานภายนอก ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นคงในชีวิต ส่งเสริมให้เกิดแรงจูงใจ และสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน ทั้งในส่วนของ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ และผลประโยชน์อื่นๆ มีระบบโครงสร้างค่าจ้างที่ชัดเจน ซึ่งจะมีการปรับปรุงเพื่อรักษาสถานะความเป็นบริษัทชั้นนำในตลาดอยู่อย่างต่อเนื่อง

เอสซีจีบริหารค่าตอบแทนโดยพิจารณาจากทั้งผลการดำเนินงานเป็นรายปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ และ EBITDA และผลการดำเนินงานในระยะยาวเพื่อความยั่งยืนต่อการเจริญเติบโตของบริษัท และการรักษาให้พนักงานอยู่กับองค์กร โดยพิจารณาจากการขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้นเอสซีจียังให้ความสำคัญต่อพนักงานที่มีศักยภาพสูงและมีความสามารถโดดเด่น ซึ่งมีการ Identify และคัดเลือกคนที่เป็น Key Talent เป็นผู้ที่มีความสามารถ และมีผลงานเป็นที่ยอมรับ โดยมีการกำหนดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงานกลุ่มดังกล่าวเพื่อดูแลให้เหมาะสม พร้อมกับวางเส้นทางหรือระดับการเติบโตของพนักงานกลุ่มดังกล่าว

<u>การบริหารสวัสดิการ</u>

การจัดสวัสดิการให้กับพนักงาน เป็นนโยบายที่เอสซีจีได้ดูแลและปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีตามความเหมาะสมของพนักงานในแต่ละระดับ รวมทั้งแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน เพื่อสร้างความผูกพันที่ดีระหว่างบริษัทกับพนักงาน โดยมีสวัสดิการในด้านต่างๆ เช่น การสนับสนุนปฏิบัติงาน (เบี้ยเลี้ยง ค่าใช้จ่ายการเดินทาง ค่าที่พักเมื่อต้องไปปฏิบัติงานนอกเขตปฏิบัติงานปกติ ฯลฯ) ด้านสุขภาพอนามัย (ค่ารักษาพยาบาล และทันตกรรม การตรวจสุขภาพประจำปี ศูนย์กีฬาและสุขภาพ ฯลฯ) สวัสดิการเพื่อความเป็นอยู่หรือช่วยเหลือพนักงานในกรณีต่างๆ เพื่อสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ เช่น เงินยืม การประกันอุบัติเหตุ เงินช่วยเหลือกรณีต่างๆ เป็นต้น

ในปี 2563 เอสซีจีได้นำ Chatbot และ Mobile Application เข้ามาช่วยเพิ่มความสะดวกในการใช้บริการแก่พนักงาน ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการดำเนินการลง เพิ่มประสิทธิภาพและความพอใจของพนักงานในการใช้บริการ นอกจากนี้เอสซีจีได้เริ่มใช้สวัสดิการรูปแบบยืดหยุ่นในธุรกิจเคมิคอลส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของพนักงานตามทางเลือกของแต่ละบุคคล โดยไม่เพิ่มค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งจะส่งผลให้พนักงานเกิดความพึงพอใจในสวัสดิการมากขึ้น และเป็นการรองรับลักษณะการทำงานแบบ Hybrid Workplace อีกด้วย อีกทั้งได้จัดสวัสดิการและผลตอบแทนใหม่ให้เหมาะสมกับการจ้างงานรูปแบบใหม่ในบางตำแหน่ง เช่น งานทางด้าน Digital และการพัฒนา Technologies

การดูแลพนักงานในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 เอสซีจีได้ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยด้านสุขภาพของพนักงานและห่วงใยผลกระทบที่จะเกิดขึ้น จึงกำหนดให้มีมาตรการต่างๆ เพื่อระวังป้องกัน เช่น การทำประกันสุขภาพเพื่อคุ้มครองการติดเชื้อโควิด 19 ให้กับพนักงานทุกคน การให้ความช่วยเหลือเพื่อสนับสนุน Work from Home เช่น Package Internet, การให้ยืมอุปกรณ์สำนักงาน เช่น เก้าอี้ โต๊ะ สำหรับผู้ที่ต้องการจัด Home Office, การทำ Tele Medical โดยจัดแพทย์ให้คำปรึกษาแก่พนักงานผ่าน Application, การจัดกิจกรรมพนักงานผ่านช่องทาง On line และการทำ COVID Check–in ผ่าน Mobile App. “Employee Connect” เป็นต้น

<u>การดูแลพนักงานในระยะยาว</u>

เอสซีจีมีการดูแลพนักงานตลอดชีวิตการทำงาน ทั้งในการบริหารความก้าวหน้าของพนักงานด้วยการกำหนดแผนการพัฒนาร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชา การส่งเสริม

การพัฒนาทักษะในอาชีพให้ทันต่อความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ตลอดจนการจัดสวัสดิการให้เหมาะสมตลอดชีวิตการทำงาน และสวัสดิการภายหลังจากพนักงานเกษียณอายุการทำงานด้วย เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดี เช่น การจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การจัดโครงการเตรียมความพร้อมก่อนเกษียณอายุ ทั้งในด้านสุขภาพ การบริหารการเงินและการลงทุน การส่งเสริมอาชีพ รวมทั้งการให้ความช่วยเหลือการรักษาพยาบาลหลังเกษียณอายุ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่บริษัทกำหนด

ในปี 2563 เอสซีจีได้เริ่มนำรูปแบบผลประโยชน์ระยะยาว(Long term Incentive) แบบใหม่ ๆ มาใช้ในกลุ่มพนักงาน New Business บางประเภท เช่น Startups Team หรือกลุ่ม Digital Commercial Platform เป็นต้น ด้วยการจัดให้มีโครงการผลตอบแทนพนักงาน ในรูปแบบ Incentive Program ที่มีลักษณะของ ESOP เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานระยะยาวของพนักงาน รวมทั้งการปรับเปลี่ยนรูปแบบของสวัสดิการและผลตอบแทนให้เป็นไปตามแนวทางตลาด (Mark–to–Market) มากขึ้น

การพัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านอื่น ๆ

1. การพัฒนาพนักงาน

การแพร่ระบาดของโควิด 19 เป็นวิกฤติที่ส่งผลกระทบโดยตรงการดำเนินธุรกิจและยังทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ความผันผวนต่างๆที่ทวีความรวดเร็วและความรุนแรงมากขึ้นกว่าที่เคย อาทิ การแข่งขันทางธุรกิจที่รุนแรง และความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปอย่างเห็นได้ชัด เอสซีจี จึงเร่งปรับตัวให้ทันต่อทุกการเปลี่ยนแปลง โดยเน้นย้ำความสำคัญเรื่องการพัฒนาพนักงานทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้พนักงานทุกคนทุกระดับพร้อมและก้าวทันทุกความเปลี่ยนแปลง

เอสซีจีเดินหน้ารองรับการเรียนรู้แบบ New Normal พร้อมรับมือกับพฤติกรรมการเรียนรู้ที่เปลี่ยนไปของพนักงานในปัจจุบันเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเพื่อประโยชน์สูงสุดในการเรียนรู้ของพนักงาน โดยปรับลดสัดส่วน Classroom Training และเพิ่มสัดส่วน Digital Learning มากขึ้น แต่ก็ยังคงรักษาประสิทธิภาพของการเรียนรู้ อีกทั้งยัง มุ่งมั่นพัฒนาประสบการณ์การเรียนรู้ของพนักงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เช่น พัฒนารูปแบบการเรียนรู้แบบใหม่ที่เรียกว่า " Blended Learning" ผ่าน digital applications อย่าง MS Team และ Zoom ซึ่งผสานการเรียนรู้แบบ Virtual Learning, Digital Learning และ Project–Based Learning เข้าด้วยกัน ตัวอย่างเช่น Flagship Program: Young Leader with Abridged Business Concept (ABC) เป็นต้น ทำให้พนักงานทุกคนทุกระดับสามารถพัฒนาศักยภาพของตนเองได้อย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) หรือปฏิบัติงานที่สำนักงานหรือโรงงาน (Work on Site)

นอกจากนี้ ยังต่อยอดการ "Re–Skill และ Up–skill" คลอบคลุมพนักงานทุกคนทุกระดับ โดยเน้นด้าน Customer Centricity, Customer Insights, Customer Behavior, Design Thinking, Agile Process ในหลักสูตร Flagship Program ทุกหลักสูตร อาทิ Business Concept Development (BCD) และทักษะด้าน Future Capability เช่น Changeable Mindset for Success, Find Out Why และ Business Strategy in VUCA world เป็นต้น

เอสซีจียังจัดทำ "แผนพัฒนาพนักงาน" อย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการบุคคลของทุกธุรกิจ ดูแลการพัฒนาพนักงานอย่างใกล้ชิด รวมถึงการร่วมมือกับสถาบันชั้นนำต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำคนที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาเสริมกำลังพลให้กับธุรกิจ จึงมั่นใจว่า ธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง

อีกทั้งเตรียมความพร้อมด้านบุคลากรให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง โดยปรับแนวทางการสรรหาและคัดเลือกพนักงานด้วยการเพิ่มสัดส่วนการรับผู้ที่มีประสบการณ์และมีความสามารถจากภายนอก (Mid–career) เพื่อรองรับธุรกิจในอนาคตของเอสซีจี เช่น ธุรกิจดิจิทัล ค้าปลีก และ โลจิสติกส์ ทั้งนี้ เพื่อให้เอสซีจีสามารถสร้างสรรค์นวัตกรรมได้ตรงต่อความต้องการของผู้บริโภค และปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น

นอกจากนี้ เอสซีจียังมีการให้ความรู้พนักงานด้านการดูแลรักษาสุขภาพ การป้องกัน การใช้ชีวิตของพนักงานในช่วงการระบาดของ COVID-19 มีระบบการติดตามพนักงาน และการอัพเดทสถานการณ์รายสัปดาห์ ผ่านช่องทางดิจิทัลต่างๆ

ปี 2563 พนักงานเอสซีจีมีวันฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน 16 วัน ค่าใช้จ่ายในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานทั้งภายในและภายนอก 784 ล้านบาท

2. การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

ในสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วประกอบกับความท้าทายจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานแบบใหม่ เอสซีจีได้ปรับปรุงระบบการจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยในปี 2563 ได้ดำเนินการ ดังนี้ :

- การบริหารจัดการกำลังพล – เอสซีจีให้ความสำคัญกับกลยุทธ์การจัดการกำลังพลให้สามารถสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจและเหมาะสมกับ New Normal โดยได้ดำเนินการ Redesigning jobs และออกแบบลักษณะการจ้างงานรูปแบบใหม่ให้เหมาะสมกับผู้เข้างานใหม่โดยกำหนดเกณฑ์การจ้างงานที่เน้นถึง competencies และสำหรับพนักงานที่จ้างในปัจจุบันได้ทบทวนรูปแบบการจ้างงานเพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในเรื่องเวลาและสถานที่ทำงานให้มากขึ้น
- Transformation ในงานบริหารทรัพยากรบุคคล – ปรับปรุงกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยใช้ Lean, Automation และ Digitization ซึ่งเอสซีจีได้ทำงานร่วมกับที่ปรึกษาระดับโลกมาอย่างต่อเนื่องในการรับ best practices มาเป็นแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อลดขั้นตอน หรือช่วยลดพื้นที่ในการเก็บเอกสารข้อมูล ช่วยให้การจัดเก็บและนำข้อมูลมา

ใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ทำงานได้เร็วขึ้น ลดข้อผิดพลาดในกระบวนการทำงาน กำหนดมาตรฐานงานต่างๆ เพื่อใช้ในการวัดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน เพื่อให้สามารถเทียบเคียงกับมาตรฐานระดับโลกได้ เอสซีจีได้ออกแบบสถานที่ทำงานใหม่ให้เป็น Digital มากขึ้นโดยการสนับสนุนเครื่องมือและทรัพยากรที่จำเป็นให้เพียงพอสำหรับการทำงานแบบ remote เพื่อให้สามารถรักษาความผูกพันและการประสานงานระหว่างพนักงานไว้ด้วยการดำเนินงาน ดังนี้

1. จัดให้มี Application “Employee Connect” เพื่อให้การใช้บริการและใช้สวัสดิการของพนักงานมีความสะดวกมากขึ้น เช่น การทำข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นปัจจุบัน คำขอลาและขอทำงานล่วงเวลา การจัดการสวัสดิการและผลประโยชน์ การถามตอบด้านบริหารงานทรัพยากรบุคคล การตรวจสุขภาพ / ตรวจเชื้อโควิด การสำรองที่นั่ง รวมทั้ง เช็คอินและเช็คเอาท์เพื่อเข้าทำงานที่สำนักงาน ฯลฯ
2. การใช้คอมพิวเตอร์มาทำงานอัตโนมัติในกระบวนการการทำงานรูปแบบต่างๆตาม Pattern ที่กำหนด (Robotic process automation :RPA) ถูกนำมาใช้เพื่อลดเวลาในกระบวนการทำงานที่มีข้อมูลจำนวนมาก และซ้ำ ๆ เช่น การรายงานมาตรฐานการบันทึกธุรกรรมการชำระเงินคืน ฯลฯ แอปพลิเคชั่นที่กำหนดเอง (Power App.) ซึ่งนำไปใช้อย่างกว้างขวางในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เพื่อติดตามสถานะของการดำเนินการต่างๆ
3. จัดให้มี Software ใช้ในกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อบันทึกการกำหนด KPI ไปจนถึงการติดตามความก้าวหน้าของผลการปฏิบัติงานและบันทึกการให้คำปรึกษา และคำแนะนำระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาในรูปแบบ Digital
4. จัดทำรายงานข้อมูลด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคลเพื่อใช้ในการตัดสินใจทางธุรกิจ(Dashboard) เพื่อใช้ติดตามความคืบหน้าของแผนปฏิบัติการ KPI และสถานะการดำเนินงานขององค์กร ให้เป็นระบบอัตโนมัติ โดยใช้เครื่องมือ Power BI เพื่อลดขั้นตอนในการเตรียมข้อมูลให้อัพเดทที่ต้องทำซ้ำๆ และใช้เวลาค่อนข้างมาก
5. กระบวนการสรรหาและคัดเลือกพนักงานใหม่จัดทำข้อมูลในรูปแบบ Digital ใช้เครื่องมือเก็บข้อมูลทาง Online และสามารถจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องทาง Online เช่น การสัมภาษณ์และการเตรียมความพร้อม ฯลฯ การแนะนำผู้สมัครงานให้ได้รับประสบการณ์ที่ดีกว่าและได้ร่วมมือกับ LinkedIn เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในขั้นตอนการสรรหาผู้สมัครงานให้เหมาะสมยิ่งขึ้น
6. นำ e–platform มาใช้เพื่อรวบรวมโปรไฟล์ความสามารถของพนักงานที่เป็น Talent เพื่อพิจารณาจัดการอาชีพในอนาคต สำหรับ Talent Management และการวางแผนสืบทอดตำแหน่งงาน

- Performance Management – ระบบประเมินผลการปฏิบัติงานในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของเชื้อโรค Covid-19 ซึ่งการทำงานมีลักษณะเป็น remote work มีการมอบอำนาจความรับผิดชอบให้กับผู้ใต้บังคับบัญชาลงไปให้สามารถทำงานได้ และความร่วมมือประสานงานอยู่ในลักษณะ virtual ทำให้กระบวนการวัดผลประเมินการปฏิบัติงานมีการปรับปรุงด้วยวิธีการใหม่ ๆ มุ่งเน้นที่ผลสำเร็จของงานมากขึ้นและมีการสื่อสารระหว่างผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีความถี่มากขึ้น
- Talent Management ให้ความสำคัญในเรื่องความเป็นผู้นำที่เหมาะสมกับสถานการณ์ New Normal เอสซีจีได้เปลี่ยนแนวทางการบริหารจัดการ Talent Management โดยได้ปรับปรุงเกณฑ์ในการวัดความเป็น Talent ใหม่ เพื่อคัดเลือกผู้นำในอนาคตที่มีความสามารถเหมาะสมกับ New Normal

นอกจากนั้นเอสซีจีได้ส่งเสริมให้พนักงานในประเทศที่เข้าไปลงทุน ได้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงานระดับสูงในประเทศนั้น ๆ ด้วย

3) ลูกค้า

เอสซีจีมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีมากขึ้น

เอสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ อาทิ การพัฒนานวัตกรรมที่ครอบคลุมระบบงาน Knowledge Management, e–Service, e–Selling และ Business Warehouse เพื่อรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) ส่งผลให้มีระบบศูนย์กลางฐานข้อมูลลูกค้าสำหรับการขายและการให้บริการ รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมการบริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว ทั้งนี้ในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2563 ผ่านช่องทาง SCG Contact Center เอสซีจีมีผลสำรวจความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 100

4) คู่ค้า/คู่ธุรกิจ

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อ ที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ ให้คำปรึกษา และสร้างแรงจูงใจ เพื่อให้เกิดการพัฒนาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัยด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง (รายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ จรรยาบรรณธุรกิจ หน้า 164)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของเอสซีจี

5) ผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุน ตลอดจนให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมาย แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจรรยาบรรณเอสซีจี ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

6) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา
4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

นอกจากนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

7) ชุมชน

เอสซีจียึดถือความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นอุดมการณ์มาตลอดระยะเวลาดำเนินธุรกิจ พัฒนาธุรกิจให้เติบโตควบคู่กับการพัฒนาสังคมและยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชน เพราะเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งมั่นสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์อย่างสอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน พร้อมทั้งปลูกฝังจิตสำนึกให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องร่วมทำประโยชน์ ด้วยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย มอบแนวทางการดำเนินกิจกรรม และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ร่วมกับภาครัฐ ภาคีเครือข่าย และชุมชนในพื้นที่ขับเคลื่อนกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ เอสซีจี บริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชน ดังนี้

- ด้านชุมชนโดยรอบโรงงาน มีนโยบายดูแลคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงงาน ทั้งด้านสุขภาพอนามัย การศึกษา การพัฒนาชุมชน การเผยแพร่องค์ความรู้เพื่อเพิ่มความสามารถด้านต่างๆ ให้กับชุมชน พร้อมทั้งยกระดับมาตรฐานโรงงานสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ดำเนินงานโดยทีมงานชุมชนสัมพันธ์ที่ร่วมกับภาคีเครือข่าย ทั้งภาครัฐและชุมชนในพื้นที่ร่วมกันส่งเสริมให้ชุมชนเรียนรู้และปรับตัวพร้อมรับมือกับความ

เวทีรับฟังความคิดเห็นชุมชน ส่งเสริมการเรียนรู้และการมีส่วนร่วม

ชุมชนเรียนรู้การจัดการน้ำในพื้นที่ด้วยตนเอง

เปลี่ยนแปลงของโลกหรือวิกฤตที่เกิดขึ้น เพื่อชุมชนเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน เช่น สถานการณ์ภัยแล้งรุนแรงในปีที่ผ่านมา ส่งผลให้หลายพื้นที่ขาดแคลนน้ำ ในขณะที่บางพื้นที่มีฝนตกหนักจนเกิดน้ำท่วมน้ำหลาก กระทบต่อผลผลิตการเกษตรของชุมชน เอสซีจี ได้ร่วมสนับสนุนให้ชุมชนมีความรู้เรื่องการบริหารจัดการน้ำ ชวนคิด ชวนทำ ให้ลุกขึ้นมาแก้ปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วมในพื้นที่ บริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบด้วยข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ชุมชนสามารถแก้ปัญหาน้ำได้ด้วยตนเอง มีปริมาณน้ำสำรองเก็บไว้ใช้อุปโภค บริโภค และทำการเกษตร ทั้งขยายผลสำเร็จไปสู่ชุมชนในพื้นที่อื่นๆ

- ด้านสังคมโดยรวม ส่งเสริมการแก้ปัญหาที่สังคมเผชิญอยู่อย่างแท้จริง เช่น ปัญหาขยะล้นเมือง เอสซีจีนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ปรับใช้กับบริบทในชุมชน ในโครงการ “ชุมชน LIKE (ไร้) ขยะ” ส่งเสริมให้ชุมชนเปลี่ยนวิธีคิดปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการคัดแยกและจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง และนำขยะแยกประเภทมารีไซเคิลให้เกิดประโยชน์ จนเป็นต้นแบบชุมชนจัดการขยะในหลายพื้นที่ เช่น บ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี บ้านสา จังหวัดลำปาง บ้านมดตะนอย จังหวัดตรัง เป็นต้น และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 เอสซีจีได้พัฒนานวัตกรรมป้องกันโควิด 19 ที่หลากหลายและทันต่อความต้องการ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ที่เป็นกำลังสำคัญในการดูแลประชาชน รวมทั้งสนับสนุนงบประมาณ และประสานงานเครือข่ายต่างๆ เพื่อนำนวัตกรรมเหล่านี้ไปส่งมอบให้กับโรงพยาบาลและผู้ขอรับความช่วยเหลือทั่วประเทศ

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8) หน่วยงานราชการ

เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ

9) สื่อมวลชน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส เพื่อให้สื่อมวลชนสามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ยังสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตามความสนใจของสื่อมวลชน อาทิ การเรียนเชิญเข้าร่วมงานแถลงข่าว หรือกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อให้เกิดการพัฒนา หรือการสนับสนุนกิจกรรมวิชาการ ของสื่อมวลชน บนพื้นฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ

10) คู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณเอสซีจี อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการตกลงใด ๆ ที่เป็นการผูกขาด ลด หรือการจำกัดการแข่งขัน เป็นต้น

11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของมุมมอง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่มาจากภาคประชาสังคม เพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่าง ๆ ที่องค์กรสามารถพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดเวทีรับฟังความคิดเห็น (Opinion Panel) จากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภาคราชการ เอกชน และองค์กรอิสระ โดยมุ่งเน้นการดูแลและสร้างคุณค่าให้สังคม ชุมชน รวมทั้งการขยายผลสู่อุตสาหกรรม ตลอดห่วงโซ่อุปทานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวม กลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

เลขานุการบริษัท
โทรศัพท์: 0–2586–6098
อีเมล: corporatesecretary@scg.com
นักลงทุนสัมพันธ์
โทรศัพท์: 0–2586–4299
อีเมล: invest@scg.com

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้อง ผ่านช่องทาง Whistleblowing System ในระบบอินทราเน็ต (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ www.scg.com (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียนหรือแหล่งข้อมูล ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อตรวจสอบถึงข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรัดกุมเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30–60 วัน ทั้งนี้จะมีการรายงานความคืบหน้าให้ผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านกรรมการอิสระที่อีเมล ind_dir@scg.com

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

2. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

3. กำหนดให้มีคณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดโครงสร้าง นโยบาย กลยุทธ์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมไปถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

5. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

6. จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

ในด้านการกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิผล และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีมีกรอบการปฏิบัติงานในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามมาตรฐานตามแนวปฏิบัติสากล

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังนี้

1. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

2. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางเงินและการเปิดเผยข้อสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา

เอสซีจีได้มีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติแล้วตั้งแต่ปี 2551 โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Guideline) ให้เป็นมาตรฐานในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ สำหรับให้พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสามารถนำไปใช้ในการเปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้อง และเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าเอสซีจีได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรายละเอียดของนโยบายดังกล่าวได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ เรื่องการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Checklist) และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประเมินตนเองเพื่อตรวจสอบว่าได้จัดทำมาตรฐานการทำงานของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวแล้วหรือไม่ อันเป็นการสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนในการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เช่น

1. จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด

3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม รวมทั้งรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัท หุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี

4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

5. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

6. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

7. เปิดเผยบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

8. เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

9. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

10. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล

11. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล

12. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ๆ อย่างชัดเจน

13. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

14. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท

15. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย

16. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

17. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทั่วถึง และโปร่งใส

18. นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี "จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์" เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้นักลงทุนสัมพันธ์มีแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

- **ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท**

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลาย เพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แถลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
- แถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ
- จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้นกู้ วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ อินทราเน็ต อีเมล และโซเชียลมีเดีย
- เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.scg.com และสื่อโซเชียลมีเดีย

- **หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์**

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ซึ่งในปี 2563 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต ทั้งนี้ ทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการประชุมเป็นแบบ Virtual Conference เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และยังคงความต่อเนื่องในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน โดยสรุปกิจกรรมได้ดังนี้สรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic Roadshow และ Conference แบบ Virtual Conference) เพื่อชี้แจงสื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี รวม 16 ครั้ง
- เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจเชิงลึกในแต่ละธุรกิจของเอสซีจี บริษัทได้จัดกิจกรรม โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละธุรกิจเป็นผู้ให้ความรู้ สื่อสารกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุนสถาบันในประเทศ รวม 2 ครั้ง
- จัด Analyst Conference พร้อม Press Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ (Virtual Conference) รวม 14 ครั้ง
- อีกทั้งยังมีการนำเสนอ แบบ One–on–One Meeting/ Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้นักลงทุนได้ซักถามแนวทางดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิผล และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

ทั้งนี้ เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจนเพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการโดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ บนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน

3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ ข้อ 19 เรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ที่จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล corporatesecretary@scg.com หรือตามที่อยู่ของบริษัท โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัท ผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่	อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0–2586–3605, 0–2586–6456
โทรสาร	0–2586–3007
อีเมล	corporatesecretary@scg.com

5. ในปี 2563 กรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100

6. ในปี 2563 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด 19 ทำให้บริษัทต้องเลื่อนการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจากเดือนเมษายนไปเป็นวันที่ 8 มิถุนายน 2563 รวมทั้งเปลี่ยนสถานที่ประชุมจากการจัดประชุมที่โรงแรมเป็นการประชุมที่สำนักงานใหญ่ บางซื่อ กรุงเทพมหานคร โดยการขออนุญาตจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการติดเชื้อตามที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างเคร่งครัด

7. บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้

จุดรับลงทะเบียนสำหรับผู้รับมอบฉันทะ

การเว้นระยะของที่นั่งในห้องประชุม

ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอากรแสตมป์สำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

8. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียงชูมือ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนน เจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้องชูมือ และจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งมีเป็นจำนวนมากนั้น บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

9. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมได้ทราบภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อนเพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

10. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

11. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

12. เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ในปี 2563 บริษัทต้องประชุมให้แล้วเสร็จในเวลาที่สั้น กระชับ เพื่อลดเวลาในการที่คนจำนวนมากมารวมอยู่ในที่เดียวกัน จึงขอความร่วมมือจากผู้ถือหุ้น ดังนี้

1) ขอให้ผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ให้แจ้งความประสงค์ที่จะเข้าร่วมประชุมให้บริษัททราบล่วงหน้า
2) ขอให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามมาล่วงหน้าก่อนการประชุม ผู้ถือหุ้นให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะสรุปประเด็นทั้งหมดที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุมโดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และ เว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับแต่การประชุมเสร็จสิ้น
3) เพื่อสุขอนามัยของส่วนรวมบริษัทจะไม่จัดไมโครโฟนสำหรับการซักถามให้แก่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีข้อซักถามในที่ประชุมจะให้เขียนคำถามลงในกระดาษแล้วส่งให้เจ้าหน้าที่รวบรวมไว้ โดยบริษัทจะตอบคำถามในห้องประชุมเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวกับวาระที่มีการลงคะแนนเสียงเท่านั้น
4) ผู้ถือหุ้นต้องนั่งในโซนที่นั่งตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยมีระยะห่างระหว่างที่นั่งในระยะห่าง 1.5 – 2 เมตร

13. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

14. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2563 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วนแล้ว ประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามเพิ่มเติมในเรื่องที่มีความสนใจก่อนปิดการประชุม

15. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม

16. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งสรุปประเด็นคำถามและคำตอบทั้งหมดที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุมโดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานและจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

17. ภายหลังการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งฝ่ายจัดการได้รวบรวมและเสนอให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

เรื่อง	ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น	การดำเนินการของบริษัท
(1) การประชาสัมพันธ์ทางโทรทัศน์เกี่ยวกับกิจกรรม CSR และการลงทุนของเอสซีจี	แนะนำให้เอสซีจีทำรายการสื่อสารกับประชาชนออกโทรทัศน์ โดยเน้นเรื่องที่เอสซีจีทำเพื่อประชาชน และเป็นตัวแทนประเทศไทยไปลงทุนทำธุรกิจในต่างประเทศ นำเงินเข้าไทย นำชื่อเสียงดี ๆ ความสามารถดี ๆ ของคนไทยไปเผยแพร่ในต่างประเทศ เป็นตัวอย่างที่ดีของธุรกิจไทยและคนไทย	รับทราบ
(2) การขยายธุรกิจด้านสุขภาพให้มากขึ้น	เอสซีจีควรใช้ความเชี่ยวชาญทางเคมีและกิจการอื่น ๆ ของเอสซีจีทำและขยายธุรกิจด้านสุขภาพให้มากขึ้น เช่น ผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ ผลิตวัคซีนและยาต่าง ๆ จะดีมากขึ้นอีก ทำให้คนไทยจ่ายค่ารักษาพยาบาลถูกลงได้	รับไปพิจารณา
(3) เสนอให้พัฒนาแบบบ้านที่ถอดได้เป็นแบบไทยเดิมและไทยปัจจุบัน	เอสซีจีควรพัฒนาบ้านรูปแบบไทยถอดประกอบได้ (เหมือนรูปแบบต่างประเทศ เช่น SCG Heim) รูปทรงแบบไทยเดิมและไทยปัจจุบันที่เห็นทั่วไปให้คนไทยรุ่นใหม่ สร้างบ้านรูปแบบไทยได้ง่าย ราคาถูก	รับไปพิจารณา

จรรยาบรรณธุรกิจ

- **จรรยาบรรณเอสซีจี**

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อให้พนักงานเอสซีจีทุกคนปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนดไว้ โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีซึ่งสอดคล้องกับอุดมการณ์เอสซีจี ทั้ง 4 องค์ประกอบ คือ “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมั่นในคุณค่าของคน และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม” รวมถึงการประพฤติปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณของบริษัท และเป็นพลเมืองดีของทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่องค์กร

การส่งเสริมการตระหนักรู้ในด้านบรรษัทภิบาลและ Governance, Risk and Compliance (GRC)

เอสซีจีเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี โดยก่อตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทแรก ๆ เมื่อพ.ศ. 2456 ตาม

พระบรมราชานุญาตจากพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 แห่งราชวงศ์จักรี และสืบทอดต่อเนื่องมาจนถึงรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 แห่งราชวงศ์จักรี ซึ่งปัจจุบันถือหุ้นในบริษัทประมาณร้อยละ 33.6 โดยเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับและเป็นแบบอย่างขององค์กรทั่วไปในด้านบรรษัทภิบาลที่ดี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบัน เพราะมีอุดมการณ์ในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

- ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
- มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
- เชื่อมั่นในคุณค่าของคน
- ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมข้อพึงปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทย” หรือในปัจจุบันเรียกว่า “จรรยาบรรณเอสซีจี” เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และมีการปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักรู้ในเรื่องจรรยาบรรณและสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานได้อย่างเคร่งครัด จึงได้มีการจัดการให้ความรู้และส่งมอบคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงานทุกคนทุกระดับ ตั้งแต่เริ่มเข้างาน และมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความตระหนักรู้เรื่องจรรยาบรรณอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดให้เป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2563 เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 บริษัทฯ จึงปรับเปลี่ยนรูปแบบกิจกรรมบางรายการให้สอดคล้องกับสถานการณ์และมาตรการของทางภาครัฐ โดยใช้ช่องทางออนไลน์ในการสื่อสารกับพนักงาน ได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ สรุปได้ดังนี้

- ประชาสัมพันธ์ความหมาย GRC ในบริบทของเอสซีจี และกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรับรู้ในเรื่อง GRC (Governance, Risk and Compliance) ผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน
- เสริมสร้างความตระหนักรู้ และส่งเสริมให้พนักงานแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับจรรยาบรรณเอสซีจี และแนวการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง โดยประชาสัมพันธ์ระบบ GRC Helpline ซึ่งเป็นช่องทางให้คำปรึกษาสำหรับพนักงานในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ Governance, Risk, Compliance และ Internal Control เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ แม้จะปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work From Home)
- ประชาสัมพันธ์ความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณเรื่องของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง เพื่อสร้างความตระหนักเรื่องแนวปฏิบัติที่ถูกต้องเกี่ยวกับการให้และรับของขวัญ รวมไปถึงการเลี้ยงรับรองในโอกาสต่าง ๆ

นอกจากนี้เอสซีจียังได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ของเอสซีจีในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีตลอดจนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีให้กับบริษัทและองค์กรอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy) โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจีและการปฏิบัติงานบนเว็บไซต์ในชื่อว่า **“ระบบ GRC Helpline”**

- **จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์**

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้นักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ การรักษาข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล อันจะทำให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

- **จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี**

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรธุรกิจ” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือ Corporate Governance Code ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (governing board) โดยกรรมการทั้งหมดได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีประกอบด้วย 8 หมวดหลักดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Roles and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Central Ideas)

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Operations)

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

อย่างไรก็ตามสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2563 มีเรื่องที่ยังไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ใน 2 ประเด็นซึ่งอธิบายไว้ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดย ก.ล.ต. มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของเอสซีจี ในปี 2563 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบัน ประธานกรรมการมาจากการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้กำหนดบทบาทและทบทวนหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญและกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและเสนอแนะในที่ประชุมได้อย่างเป็นอิสระ รวมทั้งจัดให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกปี

2. การมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563 มีมติกำหนดวาระกรรมการอิสระ นับแต่วันที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี คณะกรรมการจะพิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป โดยให้คณะกรรมการพิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวต่อไปได้ หากเห็นว่ามีความเหมาะสม

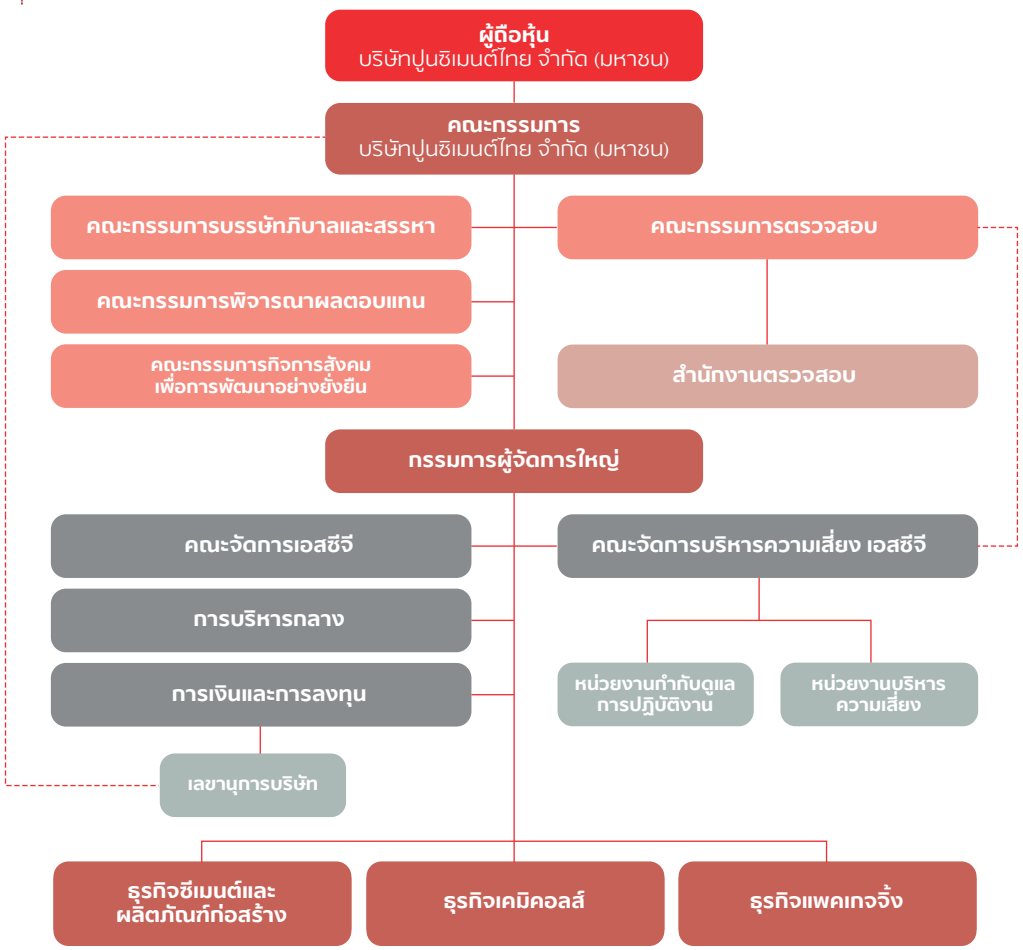
นอกจากนี้ในปี 2563 บริษัทได้ดำเนินการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่องและเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและแสดงให้เห็นว่ามีการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่สอดคล้องกับ CG Code ปี 2560 จำนวน 7 เรื่อง ดังนี้

1) ทบทวนคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี
2) ทบทวนกฎบัตรและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
3) ทบทวนนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งได้
4) ทบทวนนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และตารางความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
5) กำหนดนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล และปรับปรุงนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
6) กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี
7) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี

15

โครงสร้าง การกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



----- สายรายงาน

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	ประธานกรรมการ
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	รองประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
3. นายเกษม วัฒนชัย	กรรมการ
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	กรรมการ
5. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการอิสระ
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการ
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการอิสระ
8. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ
9. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการอิสระ
10. นายชลณัฐ ญาณารณพ*	กรรมการ
11. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี*	กรรมการอิสระ
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ

* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 ค่าเฉลี่ยระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการเท่ากับ 6 ปี 1 เดือน

สามารถดูประวัติได้ตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือในภาคอุตสาหกรรมหรือการจัดการองค์กรขนาดใหญ่ที่เป็นประโยชน์กับการบริหารกิจการของบริษัท และไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ กรรมการสองในจำนวนห้าคน คือ นายเกษม วัฒนชัย หรือ นายชุมพล ณ ลำเลียง หรือ นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล หรือ นายชลณัฐ ญาณารณพ หรือ นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ลงลายมือชื่อร่วมกัน

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ได้แก่ นายชุมพล ณ ลำเลียง นางธาริษา วัฒนเกส นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล นายพสุ เดชะรินทร์ นางพรรณสิรี อมาตยกุล และนายฐาปน สิริวัฒนภักดี ซึ่งมีจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน โดยกรรมการอิสระทั้ง 6 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใสซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล บริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท (Board skill Matrix) ตลอดจนในการสรรหากรรมการบริษัทไม่ให้มีการจำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุเชื้อชาติ สัญชาติศาสนา ประเทศต้นกำเนิด วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียม เป็นต้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ กระบวนสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระในปี 2564 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมจากการเสนอชื่อของกรรมการ และบุคคลในทำเนียบกรรมการ (Chartered Director)ของ IOD โดยได้คำนึงถึงคุณสมบัติด้านความหลากหลายข้างต้นเป็นไปตามนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการของบริษัท

ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

	กรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (3 คน)	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (4 คน)	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (9 คน) *
1.	พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	–	–	–	กรรมการ
2.	นายชุมพล ณ ลำเลียง	–	ประธาน	–	–
3.	นายเกษม วัฒนชัย	–	–	–	ประธาน
4.	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	–	–	–	กรรมการ
5.	นางธาริษา วัฒนเกส	ประธาน	กรรมการ	–	–
6.	นายกานต์ ตระกูลฮุน	–	–	–	กรรมการ
7.	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	–	–	ประธาน	กรรมการ
8.	นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการ	กรรมการ	–	–
9.	นางพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการ	–	กรรมการ	–
10.	นายชลณัฐ ญาณารณพ	–	–	กรรมการ	–
11.	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	–	–	กรรมการ	–
12.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	–	–	–	กรรมการ

หมายเหตุ:

- กรรมการลำดับที่ 2, 5, 7, 8, 9 และ 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- กรรมการลำดับที่ 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9 และ 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามเกณฑ์การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment–DJSI) ซึ่งคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระ ในกรณีนี้สามารถดูได้จาก www.scg.com
- * คณะกรรมการกิจการสังคมฯ ประกอบด้วยสมาชิก 9 คน มาจากกรรมการ 6 คน และฝ่ายจัดการ 3 คน ได้แก่ นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล นายยุทธนา เจียมตระการ และนายเชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- โครงสร้างของกรรมการบริษัทเป็นแบบ One–tier Board system ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งบางส่วนเป็นกรรมการอิสระด้วย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)			หุ้นสามัญ** ของบริษัทในเครือ (จำนวนหุ้น)
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	
1	พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	–	–	–	–	–	–	–
2	นายชุมพล ณ ลำเลียง	201,000	201,000	–	20,000	–	(20,000)	28,329
3	นายเกษม วัฒนชัย	–	–	–	–	–	–	–
4	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	–	–	–	–	–	–	–
5	นางธาริษา วัฒนเกส	–	–	–	–	–	–	–
	คู่สมรส	41,900	41,900	–	–	–	–	–
6	นายกานต์ ตระกูลฮุน	–	–	–	–	–	–	–
7	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	–	–	–	5,000	25,000	20,000	–
8	นายพสุ เดชะรินทร์	–	–	–	–	–	–	–
9	นางพรรณสิรี อมาตยกุล	400	–	(400)	–	–	–	–
10	นายชลณัฐ ญาณารณพ*	18,500	18,500	–	56,000	59,000	3,000	2,607
11	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี*	–	–	–	–	–	–	–
12	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	–	98,000	102,000	4,000	–

หมายเหตุ:

1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
2. ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชนหรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
   - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
   - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว

   ** บริษัทในเครือฯ หมายถึง บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
3. ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
4. ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
5. หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

* นายชลณัฐ ญาณารณพ และนายฐาปน สิริวัฒนภักดี ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563)

รับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
   1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (Duty of Care)
   2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
   3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
   4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต่อการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และให้มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

4. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

5. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล

6. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และอาจแต่งตั้งประธานกรรมการชุดย่อยด้วยก็ได้

7. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self–Assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ

8. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

9. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

10. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

11. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบโปร่งใสสอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงาน เพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

12. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

13. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโลยีสารสนเทศ

14. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและ

สุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

15. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

16. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

17. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

18. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

19. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางเงินและการเปิดเผยข้อสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

20. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิผล และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563)

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

2.2. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.3. สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.4. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงอำนาจอนุมัติ (Delagation of Authority) การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของ

การดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจนตามคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

- **จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท**

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีกรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 4 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกก็ได้

- **วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระควรมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกันนับแต่วันที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระและครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีที่ตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยให้คณะกรรมการพิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวต่อไปได้ หากเห็นว่ามีความเหมาะสม

นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกเอสซีจีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

- **การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมไม่เกิน 4 บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด ไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกิน 4 บริษัท นอกจากนี้บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ต้องเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนั้นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

- **นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจีของผู้บริหารระดับสูง**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

(1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม

(2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ

(3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

ทั้งนี้ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอขออนุมัติการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท อนึ่งการพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/บริษัทภายนอก เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณี ๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.scg.com) ด้วย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี หรือการเงินที่เป็นที่ยอมรับ และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นางธาริษา วัฒนเกส	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการตรวจสอบ
3. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบันนายพิทยา จั่นบุญมี ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อ วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

2. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

4. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำความผิด การตรวจสอบ จนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

5. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

8. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

ด้านอื่นๆ

9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

13. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

14. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะจัดการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณาสรรหาผู้ที่สมควรได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นายชุมพล ณ ลำเลียง	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา*
2. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

หมายเหตุ:

* ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา แทนนายสุเมธ ตันติเวชกุล เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เมื่อ วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

2.เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล

3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

5. กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

6. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่

7. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

8. พิจารณาจัดทำแผนพัฒนากรรมการ เพื่อสร้างเสริมพัฒนาความรู้ ทักษะ แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ มาตรฐาน ความเสี่ยง สภาพแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งจัดทำแบบความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เพื่อพิจารณาความหลากหลายของกรรมการให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

9. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานกรรมการ โดยพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท

10.รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ

11.กำหนดกระบวนการและแนวทางการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

12. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

13. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกที

14. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self–Assessment)

15. ส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับ มีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

16. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

3. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ทำหน้าที่ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคนเก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
2. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน
3. นายชลณัฐ ญาณารณพ	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน*
4. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการพิจารณาผลตอบแทน*

หมายเหตุ:

* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เมื่อ วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปีและเบี้ยประชุม

2. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะจัดการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควร ให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

5. พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

6. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะจัดการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

7. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการเอสซีจี เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

10. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

4. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 6 คน ฝ่ายจัดการของเอสซีจี 3 คน รวมเป็น 9 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปี สำหรับการดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 9 คน ประกอบด้วย

1. นายเกษม วัฒนชัย	ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. พล.อ.อ. สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน*
3. พ.ต.อ.ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน*
4. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายยุทธนา เจียมตระการ	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. นายเชาวลิต เอกบุตร	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
9. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ:

* เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2563

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เมื่อ วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และงบประมาณด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นประจำทุกปี

2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานตามแผนงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทภายหลังที่มีการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ อย่างสม่ำเสมอ

4. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

5. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

6. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ

หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการกิจการสังคมฯ อาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมดในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ

ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563) ประกอบด้วย

1. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมิคอลส์
3. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	Vice President–Polyolefins and Vinyl Business ธุรกิจเคมิคอลส์
4. นายมงคล เฮงโรจนโสภณ	Vice President–Olefins Business and Operations ธุรกิจเคมิคอลส์
5. นายสุรชา อุดมศักดิ์	Vice President ธุรกิจเคมิคอลส์ และดูแลงาน Chief Technology Officer – Innovation and Technology อีกตำแหน่งหนึ่ง
6. นายนิธิ ภัทรโชค	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และดูแลงาน Vice President – Living Solution and Housing Products Business อีกตำแหน่งหนึ่ง
7. นายชนะ ภูมี	Vice President–Cement and Construction Solution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
8. นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	Vice President–Regional Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
9. นายยุทธนา เจียมตระการ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง
10.นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การเงินและการลงทุน
11.นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทย โฮลดิ้ง จำกัด

สามารถดูประวัติได้ตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

ทั้งนี้รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551

ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 11 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต

2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

1. **นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส**
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
2. **นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล**
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมิคอลส์
3. **นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ**
   Vice President-Polyolefins and Vinyl Business ธุรกิจเคมิคอลส์
4. **นายมงคล เฮงโรจน์โสภณ**
   Vice President-Olefins Business and Operations ธุรกิจเคมิคอลส์
5. **นายสุรชา อุดมศักดิ์**
   Vice President ธุรกิจเคมิคอลส์ และดูแลงาน Chief Technology Officer - Innovation and Technology
6. **นายนิธิ ภัทรโชค**
   กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และดูแลงาน Vice President - Living Solution and Housing Products Business
7. **นายชนะ ภูมี**
   Vice President-Cement and Construction Solution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
8. **นายปรเมศวร์ นิสากรเสน**
   Vice President-Regional Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
9. **นายยุทธนา เจียมตระการ**
   ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง
10. **นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม**
    ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน
11. **นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล**
    กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

10 9 8 7 6 1 2 11 4 3 5

ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อบริษัท / รายชื่อกรรมการ	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยกาส	นายธนวงษ์ อารีรัชกุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	นายมงคล เฮงโรจนโสภณ	นายสุรชา อุดมศักดิ์	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมี	นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	นายยุทธนา เอี่ยมตระการ	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	นายวารีย์ ชวลิตชีวินกุล
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	●	●			●	●	●	●	●	●	
ธุรกิจเคมิคอลส์ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	●	●	●	●						●	
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)		●								●	

ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

- **ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง**

นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลนโยบายบัญชี ควบคุมดูแลการทำบัญชีและรายงานทางการเงิน ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ

- **ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน**

นางจันทนิดา สาริกะภูติ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงินเป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในเรื่องการวางแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงขององค์กร การบริหารความสัมพันธ์นักลงทุน รวมถึงการดูแลหลักการและบริหารการเงินและงานประกันภัยของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายการเงินของบริษัทในเอสซีจี

สามารถดูประวัติได้ตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ลำดับ	ชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	–
2.	นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	–	–	–
3.	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	–	–	–
4.	นายมงคล เฮงโรจนโสภณ	2,000	2,000	–
5.	นายสุรชา อุดมศักดิ์	–	–	–
6.	นายนิธิ ภัทรโชค	4,000	4,000	–
	คู่สมรส	15,000	15,000	–
7.	นายชนะ ภูมี	5,800	5,800	–
	คู่สมรส	500	500	–
8.	นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	–	–	–
9.	นายยุทธนา เจียมตระการ	2,000	2,000	–
10.	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	–	–	–
11.	นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล	–	–	–
12.	นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา	–	–	–
13.	นางจันทนิดา สาริกะภูติ	2,000	2,000	–

หมายเหตุ

1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
2. ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.ที่ ทจ.23/2551 คำว่า "ผู้บริหาร" หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารสี่รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
3. ตามโครงสร้างของเอสซีจี ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีทั้งสิ้นจำนวน 13 คนข้างต้น
4. หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
5. ผู้บริหารลำดับที่ 12 และ 13 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

- **ค่าตอบแทนกรรมการ**

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11 เมื่อวันพุธที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการนั้นมีมติอนุมัติให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ซึ่งการพิจารณาจ่ายโบนัสดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้ อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำทุกปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (ครั้งที่ 27) เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการรวมทั้งค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราเดิม

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คน ได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำต่อปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	45,000
	กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา / คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	37,500
	กรรมการ	100,000	25,000

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2563 (1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2563)

ชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2563* (บาท)	รวม (บาท)
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	2,592,000.00	–	125,000.00	–	4,740,000.00	7,457,000.00
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,728,000.00	–	265,521.98	118,956.04	3,160,000.00	5,272,478.02
3. นายเกษม วัฒนชัย	1,728,000.00	–	–	–	3,160,000.00	4,888,000.00
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	1,728,000.00	–	125,000.00	–	3,160,000.00	5,013,000.00
5. นางธาริษา วัฒนเกส	1,728,000.00	495,000.00	200,000.00	–	3,160,000.00	5,583,000.00
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน	1,728,000.00	–	–	–	3,160,000.00	4,888,000.00
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	1,728,000.00	–	–	412,500.00	3,160,000.00	5,300,500.00
8. นายพสุ เดชะรินทร์	1,728,000.00	330,000.00	200,000.00	–	3,160,000.00	5,418,000.00
9. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	1,728,000.00	330,000.00	–	275,000.00	3,160,000.00	5,493,000.00
10. นายชลณัฐ ญาณารณพ (เข้าเป็นกรรมการ 8 มิ.ย. 63)	969,600.00	–	–	156,043.96	207,912.09	1,333,556.05
11. นายสุเมธ ตันติเวชกุล (พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 8 มิ.ย. 63)	758,400.00	–	103,434.07	–	2,952,087.91	3,813,921.98
12. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี (เข้าเป็นกรรมการ 8 มิ.ย. 63)	969,600.00	–	–	156,043.96	207,912.09	1,333,556.05
13. นายปรีชา อรรถวิภัชน์ (พ้นจากตำแหน่งกรรมการ 8 มิ.ย. 63)	758,400.00	142,747.25	68,956.04	–	2,952,087.91	3,922,191.20
14. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	1,728,000.00	–	–	–	3,160,000.00	4,888,000.00
รวม	**21,600,000.00**	**1,297,747.25**	**1,087,912.09**	**1,118,543.96**	**39,500,000.00**	**64,604,203.30**

หมายเหตุ

1. กรรมการลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ
2. กรรมการลำดับที่ 2. ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
3. กรรมการลำดับที่ 3 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. กรรมการลำดับที่ 5 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
5. กรรมการลำดับที่ 6 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการ ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนอีกเดือนละ 270,000 บาท
6. กรรมการลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
7. กรรมการลำดับที่ 10 ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนอีกเดือนละ 180,000 บาท
8. กรรมการลำดับที่ 2 และ 7 เป็นกรรมการอิสระของบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักคือ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (SCGP) โดยได้รับค่าตอบแทนจาก SCGP รวม 1,639,067 บาท และ2,095,522 บาท ตามลำดับ
9. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีค่าตอบแทน

* โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2563 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2562 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2563 และเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2563 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม

- **ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี**

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ

2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล

3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปีและผลการดำเนินงานด้าน ESG ตามที่เอสซีจีได้กำหนดเป้าหมายในระยะสั้นและระยะยาวไว้ ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การลดการใช้น้ำจากภายนอก การลดปริมาณของเสียและการไม่มีของเสียไปฝังกลบ รายได้จากการขายสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และทางด้านสังคม ได้แก่ เป้าหมายด้านสุขภาพและความปลอดภัย

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

- **ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี**

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งในปี 2563 รวม 11 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 221,536,423 บาท ทั้งนี้ ในปี 2563 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 17,656,600 บาท

กรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

รายชื่อกรรมการบริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

1. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการ
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	กรรมการ
3. นายยุทธนา เจียมตระการ	กรรมการ
4. นายนิธิ ภัทรโชค	กรรมการ
5. นายชนะ ภูมี	กรรมการ
6. นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	กรรมการ
7. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

1. นายนิธิ ภัทรโชค	President
2. นายชนะ ภูมี	Vice President
3. นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	Vice President
4. นางณัฏฐา บูรณะวิทย์	Chief Financial Officer

ธุรกิจเคมิคอลส์

รายชื่อกรรมการบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

1. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการ
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	กรรมการ
3. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	กรรมการ
4. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	กรรมการ
5. นายมงคล เฮงโรจนโสภณ	กรรมการ

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหารบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

1. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	President
2. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	Vice President
3. นายมงคล เฮงโรจนโสภณ	Vice President
4. นายสุรชา อุดมศักดิ์	Vice President

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

รายชื่อกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายชลณัฐ ญาณารณพ	รองประธานกรรมการ
3. นายชุมพล ณ ลำเลียง	กรรมการอิสระ
4. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	กรรมการอิสระ
5. นายชาลี จันทนยิ่งยง	กรรมการอิสระ
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	กรรมการอิสระ
7. ศาสตราจารย์พิเศษ กิติพงศ์ อุรพีพัฒนพงศ์	กรรมการอิสระ

8. นายวนัส แต้ไพสิฐพงษ์	กรรมการอิสระ
9. นายวิบูลย์ ตวงสิทธิสมบัติ	กรรมการ
10. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	กรรมการ
11. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	กรรมการ
12. นายวิชาญ จิตร์ภักดี	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหาร
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

1. นายวิชาญ จิตร์ภักดี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายแสงชัย วิริยะอำไพวงศ์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการกระดาษบรรจุภัณฑ์
3. นายสุชัย กอประเสริฐศรี	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ
4. นายกรัณย์ เตชะเสน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงและพอลิเมอร์
5. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กิจการเยื่อและกระดาษ
6. นายดนัยเดช เกตุสวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ
7. นายกุลเชฏฐ์ ธาราจันทร์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
8. นางนดารัตน์ ป้อมตรี	ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

- **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด**

เนื่องจากผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหาร จึงจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

- **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด**

เนื่องจากผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหาร จึงจะไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

สามารถดูประวัติกรรมการบริษัทย่อยได้ตาม “เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

- **ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)**

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทปี 2563

ชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (11 คน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา* (3 คน)	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน* (3 คน)	โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2563* (บาท)	รวม (บาท)
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	1,800,000	–	–	–	295,522	2,095,522
2. นายชลณัฐ ญาณารณพ	1,200,000	–	102,033	180,000	219,590	1,701,623
3. นายชุมพล ณ ลำเลียง	1,200,000	–	–	240,000	199,067	1,639,067
4. นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร	1,200,000	510,000	–	–	219,590	1,929,590
5. นายชาลี จันทนยิ่งยง	1,200,000	340,000	270,000	–	199,067	2,009,067
6. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ	1,200,000	340,000	–	62,033	199,067	1,801,100
7. ศาสตราจารย์พิเศษ กิติพงศ์ อุรพีพัฒนพงศ์	1,200,000	–	200,000	–	136,474	1,536,474
8. นายวนัส แต้ไพสิฐพงษ์ (เข้าเป็นกรรมการ 24 มี.ค 63)	925,806.50	–	–	117,967	–	1,043,773.50
9. นายวิบูลย์ ตวงสิทธิสมบัติ (เข้าเป็นกรรมการ 24 มี.ค 63)	925,806.50	–	97,967	–	–	1,023,773.50
10. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	1,200,000	–	–	–	219,590	1,419,590
11. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	1,200,000	–	–	–	219,590	1,419,590
12. นายวิชาญ จิตร์ภักดี	1,200,000	–	–	–	219,590	1,419,590
13. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส**	–	–	–	–	35,400	35,400
รวม	**14,451,613**	**1,190,000**	**670,000**	**600,000**	**2,162,547**	**19,074,160**

หมายเหตุ:

1. กรรมการลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ
2. กรรมการลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาถึงวันที่ 2 มิถุนายน 2563 จึงได้รับค่าตอบแทนระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 – 2 มิถุนายน 2563
3. กรรมการลำดับที่ 3 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
4. กรรมการลำดับที่ 6 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนถึงวันที่ 2 มิถุนายน 2563 จึงได้รับค่าตอบแทนระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 – 2 มิถุนายน 2563
5. กรรมการลำดับที่ 8 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (ครั้งที่ 27) วันที่ 24 มีนาคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 220 (4/2563) เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2563
6. กรรมการลำดับที่ 9 ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 (ครั้งที่ 27) วันที่ 24 มีนาคม 2563 และได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 220 (4/2563) เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2563

* โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2563 ประกอบด้วยโบนัสไม่เกินร้อยละ 0.3 ของเงินปันผลจากเงินปันผลประจำปี 2562 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563

** กรรมการลำดับที่ 13 ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ถึงวันที่ 23 มิถุนายน 2562

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)

2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	6	47,468,557	3,588,471
2. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	5	32,667,890	2,660,652
3. บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	7	59,266,472	4,844,344

ทั้งนี้จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเอสซีจีแล้ว

บุคลากร

พนักงานเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่มีความสำคัญต่อองค์กรซึ่งจะเติบโตควบคู่ไปกับความสำเร็จและการเจริญเติบโตขององค์กรตามแผนของธุรกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจขององค์กร เอสซีจีประกอบด้วยธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง, ธุรกิจเคมิคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง พนักงานกว่า 55% สังกัดอยู่ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณสถานประกอบกิจการ และลักษณะอุตสาหกรรมที่ต้องใช้แรงงานจำนวนที่มากกว่าธุรกิจอื่น รองลงมาที่ธุรกิจแพคเกจจิ้ง 29% และธุรกิจเคมิคอลส์ 12%

เอสซีจีมีการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจและให้ทันต่อความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลา เพื่อช่วยให้องค์กรจัดเตรียมทรัพยากรมนุษย์ได้อย่างพอเพียงกับความต้องการ และถูกต้องเหมาะสมกับแผนงานที่จะต้องรับเข้ามาในช่วงเวลาต่างๆ ให้องค์กรสามารถปฏิบัติภารกิจได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมทั้งมีแผนพัฒนาพนักงานรองรับให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมั่นใจ

นอกจากนี้ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาเอสซีจีได้ขยายธุรกิจเข้าไปในตลาดต่างประเทศ โดยให้น้ำหนักกับการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนที่ยังมีโอกาสที่จะขยายตัวได้อีกมาก เนื่องจากศักยภาพของกลุ่มประเทศเหล่านี้ยังมีสูง พนักงานในกิจการที่เอสซีจีไปดำเนินธุรกิจในต่างประเทศรวมแล้วมีจำนวน 33 % ของพนักงานทั้งหมด และมีแนวโน้มในการขยายธุรกิจเข้าไปในภูมิภาคดังกล่าวอยู่อย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นปี 2563 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงาน 1,684 คน ในขณะที่มีจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 49,754 คน

รายละเอียดจำนวนพนักงานแยกตามกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (คน)

ข้อมูลพนักงานเอสซีจี (ณ 31 ธ.ค. 2563)	บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)			ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง			ธุรกิจเคมิคอลส์			ธุรกิจแพคเกจจิ้ง			อื่น ๆ			รวมทั้งหมด		
	ไทย	ต่างประเทศ	รวม	ไทย	ต่างประเทศ	รวม	ไทย	ต่างประเทศ	รวม	ไทย	ต่างประเทศ	รวม	ไทย	ต่างประเทศ	รวม	ไทย	ต่างประเทศ	รวม
จำนวนพนักงาน	1,684	–	**1,684**	17,888	9,695	**27,583**	4,778	1,078	**5,856**	8,723	5,800	**14,523**	75	33	**108**	33,148	16,606	**49,754**
พนักงานจัดการ	311	–	**311**	910	25	**935**	429	19	**448**	355	97	**452**	20	2	**22**	2,025	143	**2,168**
พนักงานบังคับบัญชาและพนักงานวิชาชีพ	1,038	–	**1,038**	5,844	2,797	**8,641**	2,024	434	**2,458**	2,376	699	**3,075**	51	31	**82**	11,333	3,961	**15,294**
พนักงานปฏิบัติการ	335	–	**335**	11,134	6,873	**18,007**	2,325	625	**2,950**	5,992	5,004	**10,996**	4	–	**4**	19,790	12,502	**32,292**

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

- **เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท**

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรพล เจนนภา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางภัทรวรรณ ต้นสกุล เป็นเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2563 เลขานุการบริษัทได้เข้าอบรม Company Reporting Program (CRP) 26/2020 และ Effective Minutes Taking (EMT) 47/2020 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีการเปิดเผยประวัติคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้แล้วตาม

"เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท" ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

- **หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน**

สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน ให้ความเชื่อมั่น และคำปรึกษาอย่างเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 122 (5/2561) เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายพิทยา จั่นบุญมี เป็นผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561

- **หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย (Compliance)**

นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดา ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการบริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะทำงาน Compliance Management มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการเสนอนโยบาย กลยุทธ์ และกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยสร้างความรู้ ความเข้าใจ การสื่อสาร และการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้น

สามารถดูประวัติของ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย ได้ตาม “เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

- **หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์**

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

ที่อยู่	1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0–2586–4299
อีเมล	invest@scg.com

- **ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้เคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในปีบัญชีที่ผ่านมามีจำนวนเงินรวม 75.55 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและทบทวนการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจากปัจจัยที่หลากหลาย ได้แก่ ชื่อเสียง ศักยภาพ มาตรฐานการทำงานที่ดี ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี กระบวนการหรือเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบบัญชีที่มีประสิทธิภาพ ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ ก่อนจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี ขออนุมัติแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีในทุก ๆ ปี

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2561–2565 โดยได้กำหนดอัตราค่าสอบบัญชี 5 ปีไว้แล้ว โดยเมื่อเปรียบเทียบกับขอบเขตการให้บริการ ปริมาณงาน และอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกันแล้วเห็นว่า KPMG เสนอค่าสอบบัญชีที่เหมาะสมและข้อเสนอของ KPMG เป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท

ทั้งนี้บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2563

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 4.58 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัท	282,000	บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม	4.30	ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	**4.58**	**ล้านบาท**

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด

1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทยและค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
– จำนวนบริษัทย่อย	135	บริษัท
– จำนวนเงิน	33.27	ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		
– จำนวนบริษัทย่อย	87	บริษัท
– จำนวนเงิน	37.70	ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	**70.97**	**ล้านบาท**

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนการตรวจรับรองรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 2.03 ล้านบาท และบริษัทย่อยจ่ายเป็นค่าที่ปรึกษาด้านภาษี ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน และการให้บริการอื่น รวมจำนวน 18.71 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

16

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปี 2563

เอสซีจี ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และยึดถืออุดมการณ์ซึ่งได้ปฏิบัติมาเป็นเวลานานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลาบนพื้นฐานของการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่นๆที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล และปรับปรุงนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีมีการดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
- กำหนดนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีเพื่อให้บริษัทมีหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจน และเหมาะสม เคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของบริษัท และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวจะได้รับความคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วนตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงเอสซีจี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีมีกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร โดยได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ
- การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต. ไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้พิจารณาผลปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code เพื่อให้มั่นใจว่าผลการปฏิบัติดังกล่าวและแผนพัฒนามีความเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และสำหรับเรื่องที่บริษัทไม่ได้นำมาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจ ก็ได้มีการกำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสมด้วยแล้ว
- การทบทวนฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บริษัทมีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น
- การจัดให้มีแบบทดสอบ “Ethics e–Testing” สำหรับพนักงาน ในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท โดยพนักงานต้องทำให้ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้ในเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้เปิดเผยข้องมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ และกระบวนการต่าง ๆ ในเรื่องการสรรหากรรมการในหัวข้อ “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ” หน้าที่ 142 และหัวข้อ “การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง” หน้าที่ 146

2. การเข้าร่วมประชุม

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลา

ในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุง “นโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” ในปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้บันทึกการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเปิดเผยในรายงานประจำปีทั้งนี้การนับองค์ประชุมให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าการที่กรรมการบริษัทให้ความสำคัญและร่วมประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นเป็นประโยชน์แก่บริษัทอย่างยิ่ง ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อเดือนเมษายน 2563 มีมติอนุมัติ ระเบียบและวิธีปฏิบัติสำหรับการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e–Meeting Rules) ของบริษัท และให้ประธานกรรมการหรือประธานในที่ประชุมมีอำนาจในการกำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการโดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามพระราชกำหนดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือประชุมกรรมการโดยเปิดให้มีช่องทางให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์หรือผ่านช่องทางอื่น ๆ ร่วมด้วยได้ โดยให้การนับองค์ประชุมเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้ถือปฏิบัติให้มีการกำหนดวันประชุมของแต่ละปีล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปีก่อนหน้า โดยในปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 10 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปี 2562 และครั้งพิเศษ โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 99 ซึ่งมีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและ e–Meeting Rules ข้างต้น และกรรมการบริษัทแต่ละคน (ไม่รวมกรรมการที่เข้าหรือออกจากตำแหน่งระหว่างปี) เข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระให้กรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม หรือไม่น้อยกว่า 5 วันทำการตามเวลาปกติ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง รวมทั้งสามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัทหรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัท เพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม ทั้งในช่วงภายหลังเสร็จสิ้นการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลางของบริษัทเป็นประจำทุกปี และในกรณีที่มีความจำเป็นเพื่ออภิปรายประเด็นและปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ เช่น การสรรหากรรมการ แผนสืบทอดผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2563 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2563 (1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท (12 คน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (3 คน)	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (4 คน)	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (9 คน)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2563 (12 คน)	การเป็นกรรมการบริษัทระหว่างปี
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	9/9	–	2/2	–	1/1	1/1	
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง*	9/9	–	4/4	3/3	–	1/1	
3. นายเกษม วัฒนชัย	8/9	–	–	–	6/6	1/1	
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	9/9	–	2/2	–	1/1	1/1	
5. นางธาริษา วัฒนเกส*	9/9	7/7	4/4	–	–	1/1	
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน	9/9	–	–	–	6/6	1/1	
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล*	9/9	–	–	7/7	6/6	1/1	
8. นายพสุ เดชะรินทร์*	9/9	7/7	4/4	–	–	1/1	
9. นางพรรณสิรี อมาตยกุล*	9/9	7/7	–	7/7	–	1/1	
10. นายชลณัฐ ญาณารณพ	4/4	–	–	4/4	–	–	8 มิ.ย. 63
(เป็นกรรมการแทน นายสุเมธ ตันติเวชกุล)	4/4	–	1/1	–	2/2	1/1	ครบวาระ 8 มิ.ย.63
11. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี*	4/4	–	–	4/4	–	–	8 มิ.ย. 63
(เป็นกรรมการแทน นายปรีชา อรรถวิภัชน์)	4/4	3/3	1/1	–	–	1/1	ครบวาระ 8 มิ.ย.63
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	9/9	–	–	–	6/6	1/1	
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	9	7	4	7	6	1	
ร้อยละของการประชุม	99	100	100	100	100	100	

หมายเหตุ:

* **กรรมการอิสระ**

บริษัทกำหนดนโยบายให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมการประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้การเข้าร่วมประชุมหมายความรวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วย โดยนับเป็นองค์ประชุมซึ่งมีผลตั้งแต่เดือนเมษายน 2563

ในปี 2563 มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งกรรมการในคณะย่อย ดังนี้

- กรรมการลำดับที่ 1 และ 4 ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน และพ้นจากกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- กรรมการลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และพ้นจากกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

3. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนพิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาบริษัทให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตามที่ได้เปิดเผยรายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ในหน้าที่ 182

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปี 2562 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณากำหนด “นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย” โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของ ก.ล.ต. ปี 2560 ที่เสนอแนะให้บริษัทจดทะเบียนควรจัดให้มีกรอบและกลไกการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานในบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง

1. หลักการ

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบายตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยขึ้น

2. นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยควรพิจารณาด้วยความรอบคอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ที่จะบริหารจัดการบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้นและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อย และสนับสนุนให้มีการนำแนวนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน

3. อำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ภายใต้กรอบหลักการรวมทั้งข้อกำหนดของนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

4. หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

(1) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการที่ดี ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี และนโยบายอื่นของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัท

(2) ให้แนวทางในการกำหนดทิศทางของกลยุทธ์ นโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อย

(3) รายงานผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(4) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและบริหารจัดการผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและมีการใช้บังคับ

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการ คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแล ได้ประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท

(Risk–based Audit Planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิผล ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท เน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยบริษัทและสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน สัญญาณเตือนภัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม ซึ่งในกรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย โดยบริษัทจะนำผลที่ได้จากการประเมินเสนอที่ประชุมฝ่ายจัดการและส่งสำเนาให้สำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงต่อไป อนึ่งผู้สอบบัญชีภายนอกจะนำเสนอผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำหนดวิธีการกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจด้าน Innovation ตามที่คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเสนอ สำหรับโครงการที่เข้าข่ายต้องกำหนดเกณฑ์ชี้วัด เช่น OKR (Objective & Key Result) หรือ Stage Gate เพื่อนำเข้าระบบทบทวนและรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชี้วัดที่ขออนุมัติต่อฝ่ายจัดการทุกไตรมาส และแจ้งหน่วยงาน Corporate Risk Management เพื่อทราบและยกเว้นจากการติดตามตามเกณฑ์สัญญาณเตือนภัยที่ใช้สำหรับธุรกิจในช่วงการดำเนินการปกติ ก่อนพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป

ในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมีความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกันและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) โดยเอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

5. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานเอสซีจี อย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังส่งให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง
- ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่จะต้องอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

6. การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี ข้อบังคับพนักงาน รวมถึงนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีมาตรการที่เกี่ยวข้องได้แก่การห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในรวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซื้อขายหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงานคือ หุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ต่าง ๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัทจดทะเบียน) ของบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนเปิดเผยงบการเงิน (Blackout Period) ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ทั้งตามที่ ก.ล.ต. กำหนดและการรายงานเป็นประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากมาตรการดังกล่าวแล้ว บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อลด

ความเสี่ยงที่ข้อมูลจะถูกนำไปใช้อย่างไม่เหมาะสม ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเปิดเผยอยู่ในบนเว็บไซต์บริษัท (www.scg.com)

7. การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาและการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อกำหนดเป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กร สอดคล้องตามอุดมการณ์ 4 เรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม คือการทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม”

ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ www.scg.com

เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดได้รับการต่ออายุการรับรองเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 ทั้งนี้บริษัทย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ผ่านการรับรองเป็น Certified Company เช่นเดียวกัน (ยกเว้นบริษัท เอสซีจี แพ็คเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยแล้วเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 และอยู่ระหว่างดำเนินการยื่นขอการรับรองเป็น Certified Company)

ตามประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) เรื่อง “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” เอสซีจีได้เน้นย้ำและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ถือเป็นความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีได้สื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)

นอกจากนี้เอสซีจีได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบประเมิน ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งเมื่อมีการเข้าตรวจสอบ

ในปี 2563 เอสซีจียังคงสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปปฏิบัติจริงตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งสอดคล้องตามประกาศ ป.ป.ช. อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้ พัฒนามาตรการและระบบเชิงป้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน (Proactive and Preventive System) อย่างต่อเนื่อง

1) การทดสอบ “Ethics e–Testing” ซึ่งแบ่งเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงาน โดยทดสอบพนักงานในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี แบบทดสอบฯ ประกอบด้วยเนื้อหาเพื่อให้พนักงานเรียนรู้ เข้าใจการปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งได้มีการทบทวนแบบทดสอบเรื่องนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับประกาศ ป.ป.ช. โดยพนักงานคนไทยทุกคนต้องผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ยังได้ทำการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง
2) การปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาท อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ (Responsibility & Accountability Awareness) ในการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวป้องกัน 3 ด่าน (Three Lines Model)
3) การสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญโดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบตามแนวป้องกัน 3 ด่าน (Three Lines Model)

2. การใช้ระบบ Compliance Management System เป็นเครื่องมือในการรวบรวมกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ประเมินความเสี่ยง กำหนดบทบาท ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการควบคุม ติดตามการปฏิบัติงาน ตรวจสอบและรายงานซึ่งช่วยลดโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

3. จัดทำ “แบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti–Corruption Compliance” สำหรับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ หน่วยงานจัดหางานโครงการ หน่วยงานขายงานโครงการ หน่วยงานรัฐกิจสัมพันธ์ หน่วยงานวิศวกรรม เป็นต้น โดยแบบประเมินจะระบุข้อบ่งชี้/สัญญาณที่อาจทำให้เกิดคอร์รัปชัน และวิธีการลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ทั้งด้านระบบงาน และด้านการปฏิบัติของพนักงาน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วยตนเอง ปฏิบัติตามวิธีการควบคุมได้ถูกต้อง และนำผลการประเมินตนเองมาวางแผนปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้มีการสื่อสารเพิ่มเติมเพื่อให้พนักงานทราบถึงการควบคุมภายในที่เหมาะสมและบทลงโทษตามระเบียบบริษัทฯ และตามประกาศ ป.ป.ช.

4. เอสซีจีได้ขยายขอบเขตการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยสนับสนุนให้คู่ธุรกิจรายสำคัญของเอสซีจีเข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

กิจกรรมที่เอสซีจีทำต่อเนื่องมาโดยตลอด

1. การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนรับทราบ ปฏิบัติ และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรม “ชีวิตดี๊ดีกับ SCG Code of Conduct” และ “การต่อต้านคอร์รัปชัน”

2. ผู้บริหารพบพนักงาน เพื่อชี้แจงข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการชี้แจงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมเปิดโอกาสให้ซักถามเพื่อทำความเข้าใจ

3. การอบรมในเรื่องการปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลายหลักสูตร/ช่องทางต่าง ๆ เพื่อตอกย้ำความเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี ดังนี้

- หลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- หลักสูตร SCG Ready Together
- หลักสูตร Business Concept Development
- หลักสูตรการกำกับดูแลที่ดีสำหรับพนักงานบังคับบัญชาและพนักงานจัดการ (ในแต่ละกลุ่มธุรกิจ)

4. จุลสาร IA Letter ผ่านทางอีเมลของพนักงานทุกคน

5. ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่หน้า Web Intranet SCG ใน Banner หัวข้อ GRC Helpline

6. เผยแพร่แนวคิดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ (Suppliers) ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชนสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเอสซีจีได้จัดทำ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” ให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติตั้งแต่ปี 2556 ที่เน้นย้ำความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี โดยมีหลักการ 5 ข้อ คือ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัย และความปลอดภัย 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด ซึ่งในปี 2563 มีคู่ธุรกิจเข้าร่วมลงนามเพิ่มมากขึ้น และจากผลการตอบรับที่ดีของคู่ธุรกิจทำให้เอสซีจีมีความมั่นใจที่จะเสริมสร้างคนดีออกสู่สังคมให้มากขึ้นต่อไป

นอกจากนี้สำนักงานตรวจสอบจะมีการประเมิน ติดตามการกำกับดูแล การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีการประชุม โดยในปี 2563 ไม่พบการคอร์รัปชันในเอสซีจี

8. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เอสซีจีได้กำหนด "นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัท และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblowing Policy)" เพื่อแสดงถึงการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแล คุณธรรม จรรยาบรรณ การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนด เพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน "แนวปฏิบัติ Whistleblowing Policy ของเอสซีจี" และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังมีการให้ข้อมูลในการติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของระบบจัดให้มี Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ

เอสซีจีมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ รับทราบการร้องเรียนในระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblowing System) ที่สามารถเข้าถึงระบบได้ตลอดเวลา และรองรับการแจ้งเบาะแสทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- ช่องทางภายในสำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อ

1. Banner ในหน้าแรกของ Web Intranet SCG ซึ่งพนักงานเอสซีจีสามารถเข้าถึงได้ทุกคน โดยสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้
   - ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
   - ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
   - ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
   - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
   - กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด
2. ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น หรือ
3. ส่งอีเมลไปถึงกรรมการอิสระที่ ind_dir@scg.com

- สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์ www.scg.com ใน "ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส เอสซีจี" เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้
  - สำนักงานเลขานุการบริษัท
  - สำนักงานตรวจสอบ
  - กรรมการบริษัท
  - คณะกรรมการตรวจสอบ

  หรือ ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

ในปี 2563 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนที่ให้บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ระเบียบบริษัท อุดมการณ์ 4 และจรรยาบรรณ รวมทั้งสิ้น 38 เรื่อง สรุปได้ดังนี้

1. จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมดที่สอบสวนแล้วเสร็จ 33 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปี 2562 จำนวน 5 เรื่อง) เรื่องที่ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ แบ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ตามหัวข้อดังนี้
   - นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ไม่มี
   - นโยบายการแข่งขันทางการค้า ไม่มี
   - สิทธิมนุษยชน ไม่มี
   - นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ไม่มี
   - จรรยาบรรณเรื่องอื่นๆ 10 เรื่อง
   - ระเบียบบริษัท 23 เรื่อง
2. ความเสียหายและบทลงโทษ
   - ไม่มีมูลค่าความเสียหาย
   - บทลงโทษ
     - พ้นสภาพการเป็นพนักงาน (ปลดออก/ไล่ออก) ไม่มี
     - อื่น ๆ 7 คน

3. ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้นำข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นมาประเมินความเสี่ยง กำหนดหรือปรับปรุงจุดควบคุม ปรับปรุงแนวปฏิบัติ และกำหนดแนวทางป้องกัน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการกำกับดูแลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เอสซีจีมีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบต่าง ๆ และจรรยาบรรณโดยผู้ปฏิบัติงาน (First Line) อย่างสม่ำเสมอ โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร สร้างความตระหนักรู้แก่พนักงานและการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) โดยผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2563 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ได้เปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา โดยครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. การสอบทานงบการเงิน
2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง
5. การสอบทานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน
7. การตรวจสอบภายใน
8. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต
9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ในปี 2563 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการประชุม และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไว้อย่างครบถ้วนแล้ว โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตาม “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

สามารถดูรายละเอียดได้ตาม “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

SCG ROOF RENOVATION

17

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 243 (8/2563) เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 โดยมีกรรมการอิสระ 6 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบาย และจรรยาบรรณตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุม ติดตาม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว

เอสซีจีมีการปลูกฝังให้คณะจัดการ หัวหน้างาน และพนักงานตระหนักและปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีบุคลากรเพียงพอ และนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2563 คณะจัดการได้อนุมัติหลักการหรือเครื่องมือในการกำกับดูแลและควบคุมต่าง ๆ ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยง ดังนี้

1. การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System)

เอสซีจีมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและอยู่ได้อย่างยั่งยืน คือ พนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ให้กับพนักงาน นอกจากการอบรมและสัมมนาต่างๆ แล้ว เอสซีจียังได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วย

1.1 แบบทดสอบ “Ethics e–Testing และ e–Policy e–Testing” เพื่อปลูกฝัง ให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้กับพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปีและสามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติและประยุกต์ใช้ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ให้เกิดผลได้จริง โดยในปี 2563 ได้จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 6 และ SCG e–Policy e–Testing ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ซึ่งพนักงานของเอสซีจีทุกคนผ่านการทดสอบ นอกจากนี้ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงานและสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง แบบทดสอบจะมีการทบทวนทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ซึ่งในปีนี้มีการเพิ่มแบบทดสอบเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และเรื่องการบูรณาการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated GRC)

1.2 การนำแนวป้องกัน 3 ด่าน (Three Lines Model) ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบด้วย Governing Body คณะจัดการ ผู้ปฏิบัติงาน และสำนักงานตรวจสอบ โดยการประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงาน คณะจัดการในฐานะ First Line ถือว่ามีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันให้ Three Lines Model ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การนำนโยบายที่ได้รับมาปฏิบัติ การประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตามและประเมินผล รวมถึงการประสานงานกับสำนักงานตรวจสอบเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน นอกจากนี้เอสซีจียังเสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของบริษัทหรือหน่วยงานเป็นผู้สื่อสารกับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution) อย่างใกล้ชิด

และการสื่อสารกับ Governing Body แบบ Two–way Communication

1.3 การสื่อสาร “กรณีศึกษา เรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” ให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานและป้องกันการเกิดเหตุการณ์ซ้ำผ่านการสัมมนา

2. การบูรณาการการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance, Risk Management, Compliance and Internal Control - Integrated GRC)

เอสซีจีดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (GRC) และยกระดับสู่มาตรฐานสากล (Integrated GRC) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงการติดตามผล มีการสื่อสารโดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ในปี 2563 ได้จัดทำ GRC Helpline Application สามารถใช้งานผ่าน SCG Intranet และ Mobile เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานที่มีข้อสงสัยสามารถสอบถามผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่ถูกต้องในเรื่องการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

เอสซีจีได้ดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) อย่างต่อเนื่อง โดยมีระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System–CMS) เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ทำให้การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยวางพื้นฐานให้ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First Line มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มั่นใจได้ว่าจะป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Second Line) เป็นผู้สนับสนุนการนำระบบการบริหารงานดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยสร้างความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักรู้ให้กับผู้ปฏิบัติงาน ให้คำปรึกษา กำหนดการควบคุม เพื่อบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risk) อย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของ เอสซีจี อันได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Antitrust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายใน ที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy)

นอกจากนี้ เอสซีจียังได้มีการนำระบบการรับ–ส่งและประเมินกฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลงมาใช้บริหารงาน เพื่อให้กฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจีถึงมือผู้ปฏิบัติและสามารถปฏิบัติให้สอดคล้องได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที

4. การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

ปี 2563 เอสซีจีมีการทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ปัจจุบันเพิ่มเติมจากสิ่งที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ จัดทำแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชันซึ่งสอดคล้องตาม ISO19600 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทหรือหน่วยงาน (First Line) ที่มีความเสี่ยงสูงด้านคอร์รัปชันใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุน (Second Line) เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ และมีสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสร้างความมั่นใจให้คณะจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีได้สื่อสารให้คณะจัดการ และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. พนักงานจัดการในฐานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ต้องประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดัน สื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบจัด Workshop เรื่อง Anti–Corruption Compliance Checklist ให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางป้องกันควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน นอกจากนี้ เอสซีจีได้ขยายขอบเขตการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ โดยสนับสนุนให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีเข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต

5. การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิผลของการควบคุมภายใน มีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 ที่กล่าวถึงบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตาม Three Lines Model สำนักงานตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานสนับสนุนและทีม Business Self Audit (Second Line) พิจารณาแนวทางปฏิบัติงาน การเป็นที่ปรึกษาให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน (First Line) ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ การประเมินความเพียงพอและความ

มีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งแบ่งปันแนวปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล (Success Cases) ร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อนในการสร้างระบบงานเชิงป้องกันให้กับผู้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถตอบสนองได้ทันต่อความเสี่ยงของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

6. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

6.1 เอสซีจีแต่งตั้งคณะทำงาน SCG IT Governance ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของเอสซีจี (SCG e–Policy) โดยอ้างตาม ISO/IEC27001 เพื่อให้พนักงานเอสซีจีทุกคนถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ในปี 2563 มีการดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้

- จัดทำนโยบายเพิ่มเติม 3 เรื่อง ได้แก่ นโยบายการใช้งานอุปกรณ์คอมพิวเตอร์พกพา และการใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ส่วนตัวในการปฏิบัติงาน (Mobile Device and BYOD Policy) นโยบายการจัดหา พัฒนา และบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (System Acquisition Development and Maintenance Policy) และ นโยบายการเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (System Access Control Policy)
- ปรับรุง/จัดทำมาตรฐาน 4 เรื่อง ได้แก่ Data Classification and Handling Standard, Penetration Testing Standard, Remote Access Standard และ Guideline for Personal Data Protection and Endpoint

6.2 จัดตั้ง SCG Data Protection Officer และ Data Protection Office เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานในเอสซีจี จัดทำข้อเสนอแนะ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี และดำเนินการ Implement Data Protection Tools เช่น จัดทำเอกสารทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นำ Privacy Management Software มาใช้ เป็นต้น

6.3 จัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ดีในการ Implement/ใช้งาน Robotic Process Automation (RPA)

7. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ Data Analytics ให้กับธุรกิจ

เอสซีจีมีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลาย เพื่อช่วยติดตามสัญญาณความผิดปกติได้รวดเร็วและทันเวลา สำนักงานตรวจสอบจึงได้จัดทำรายงานโดยใช้ Data Analytics ให้กับหน่วยงานต่างๆ ในเอสซีจี เพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติ และกำหนดวิธีการป้องกัน โดยการวิเคราะห์ข้อมูลและแสดงผลแบบกราฟ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ผลได้ง่าย รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

8. ระบบการรับข้อร้องเรียน

เอสซีจีได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblowing System) อย่างต่อเนื่อง เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงระบบได้ตลอดเวลา โดยรองรับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อใช้แจ้งเบาะแสการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล คู่มือจรรยาบรรณ การกำกับดูแล ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน Web SCG Intranet และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ www.scg.com หรือแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทาง e–mail จดหมาย โดยเอสซีจีกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น สำหรับเรื่องความปลอดภัยจะใช้ Password 2 ชั้นและใช้ Server แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ เพื่อรักษาความปลอดภัยและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ในปี 2563 สำนักงานตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งหมด 255 โครงการ ตามแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk–based) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนตรวจสอบ เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ รวมถึงการติดตามการควบคุมว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการควบคุมการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

จากผลการตรวจสอบในปี 2563 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และสำนักงานตรวจสอบได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบ พบว่าคณะจัดการได้แก้ไขการควบคุมภายในตามข้อแนะนำครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในปี 2563 ตามที่แสดงไว้ในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายพิทยา จั่นบุญมี เป็นผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อให้คณะจัดการปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายพิทยา จั่นบุญมี แล้วเป็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯได้สรุปคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในไว้ตามเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ การดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจีดังกล่าวต้องถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจี หรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพและบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการเหล่านั้น

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาโดยตลอด โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง [1]

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2561	2562	2563	
1. รายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)					
1.1 การร่วมค้าและบริษัทร่วมในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง					
ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		**3,364**	**3,489**	**2,923**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29	2,367	2,516	2,204	
บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	549	561	369	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29	335	347	257	
บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	10	82	60	93	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		**2,502**	**2,931**	**2,289**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	32	1,627	2,118	1,666	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29	705	631	501	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	29	95	89	57	
บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	59	79	34	
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		**146**	**90**	**112**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	29	29	30	29	
บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	10	21	27	23	
บริษัทไทย คอนเน็คทิวิตี เทอมินอล จำกัด [2]	51	67	-	-	
กู้ยืมเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		**166**	**153**	**139**	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
Mariwasa Holdings, Inc.	40	82	82	77	
PT M Class Industry	28	67	63	62	
ได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)					
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	115	-	-	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
1.2 บริษัทร่วมในธุรกิจเคมิคอลส์					
ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ *		**20,076**	**13,750**	**9,873**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	6,287	5,177	4,785	* รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมขายสินค้าให้กับบริษัทย่อยต่อไปนี้
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31	4,927	3,708	2,026	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	2,834	2,223	1,178	บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	1,825	1,626	1,093	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	1,144	968	736	SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	17	46	46	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ **		**50,952**	**37,182**	**25,527**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	19,472	14,056	10,627	** รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมซื้อสินค้าจากบริษัทย่อยต่อไปนี้
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	5,341	3,414	2,943	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	7,613	4,193	2,927	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	6,716	5,046	2,707	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด

[1] แยกแสดงรายบริษัทเฉพาะรายการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 0.01 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิ (NTA) เป็นต้นไป

[2] เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยในเดือนมกราคม 2562

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2561	2562	2563	
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	4,647	4,150	2,698	
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	2,048	1,882	1,315	
PT Styrindo Mono Indonesia	31	2,663	2,389	1,243	
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	879	651	626	
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31	329	467	252	
SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.	60	684	482	90	
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	120	79	45	
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	40	49	43	
SCG Plastics (China) Co., Limited	60	179	137	1	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		**1**	**1**	**3**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		**2,262**	**1,955**	**1,990**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31	703	688	726	
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	433	452	464	
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	180	238	208	
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	99	110	201	
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	91	90	87	
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	63	60	80	
บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด	50	69	82	78	
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	63	53	57	
PT Chandra Asri Perkasa	31	181	147	51	
กู้ยืมเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		**41**	**39**	**13**	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
Da Nang Plastics Joint Stock Company	16	-	39	13	
ได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		**20**	**-**	**-**	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

1.3 บริษัทร่วมในธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		**360**	**295**	**254**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	23	267	189	173	
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	35	93	106	82	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		**979**	**711**	**391**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	35	256	234	219	
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	23	684	458	152	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		**12**	**12**	**13**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		**26**	**39**	**46**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)					
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	23	330	264	198	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2561	2562	2563	
1.4 บริษัทร่วมในส่วนงานอื่น					
ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ					
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	1,486	1,243	991	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		**121**	**115**	**62**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	25	37	35	21	
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	27	25	14	
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดริ บางปะกง จำกัด	30	28	28	9	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ					
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	671	839	954	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		**1,361**	**1,299**	**1,275**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	1,265	1,204	1,178	
2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ					
ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		**2,650**	**2,514**	**1,571**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	2,649	2,514	1,571	
นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ					
นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ					
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		**266**	**188**	**234**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	148	102	106	
นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ					
นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ					
บริษัทปูนซีเมนต์เอเซีย จำกัด (มหาชน)	10	63	41	48	
นายชนะ ภูมี เป็นกรรมการ					
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		**454**	**439**	**370**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	396	376	298	
นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ					
นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ					
3. รายการกับบริษัทอื่นภายนอกกลุ่มที่มีกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน[3]					
ขายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		**550**	**735**	**982**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	437	616	896	
บริษัทอาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	-	53	61	62	
บริษัทอมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	28	21	11	

[3] ตามคำแนะนำในการใช้คู่มือการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2561	2562	2563	
ซื้อสินค้า ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		**299**	**232**	**226**	ราคาตลาดเทียบเท่ากับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทคอสมอส บริวเวอรี่ (ประเทศไทย) จำกัด	-	63	70	66	
บริษัทเทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)	-	82	20	60	
บริษัทอมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)	-	88	53	24	
บริษัทสุรากระทิงแดง (1988) จำกัด	-	23	31	10	
จ่ายดอกเบี้ยให้กลุ่มกิจการ					
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	144	70	77	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
รับดอกเบี้ยจากกลุ่มกิจการ					
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	33	26	45	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
มีรายได้ค่าธรรมเนียมอื่นๆ จากการให้บริการกลุ่มกิจการ					
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	90	60	187	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
รับฝากเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)					
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	12,159	3,269	8,108	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ให้กลุ่มกิจการกู้ยืมเงิน (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)					
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	3,743	482	4,198	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
สัญญาป้องกันความเสี่ยง (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)					
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	-	10,948	9,319	6,699	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

18

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีอดีตพนักงานบริษัทลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และทำการทุจริตต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอดีตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้วตามลำดับคำพิพากษาดังนี้

ไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอดีตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอดีตพนักงานด้วย หลังจากนั้น บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้เป็นให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิด ดังนั้น บริษัทจึงได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกาในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 และยื่นคำแก้ฎีกาของโจทก์เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 201 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: 349 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าว และบริษัทได้ฟ้องคดีไล่เบี้ยผู้เกี่ยวข้องแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดชดใช้เงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ นั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งคดีฟ้องไล่เบี้ย บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ มีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชดใช้เงินจำนวน 62.55 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เนื่องจากอดีตพนักงาน และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ เป็นผู้กระทำความผิดต่อโจทก์ จึงต้องรับผิดชอบ 1 ใน 2 ของค่าเสียหายทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้ว เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

การลดความเสี่ยงสำหรับโครงการในมาบตาพุด

สืบเนื่องจากศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้หน่วยงานราชการระงับโครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงไว้เป็นการชั่วคราว ซึ่งมีโครงการของธุรกิจเคมิคอลส์ จำนวน 18 โครงการ ณ วันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางตัดสินให้เพิกถอนใบอนุญาตสำหรับโครงการที่ออกหลังรัฐธรรมนูญปี 2550 และอยู่ใน 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าวข้างต้น มีโครงการของเอสซีจีที่เข้าข่ายโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงเพียง 1 โครงการ คือโครงการขยายกำลังการผลิตไวนิลคลอไรด์ โมโนเมอร์ ของบริษัท ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการตามรัฐธรรมนูญมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดีที่สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนฯ ฝ่ายผู้ฟ้องคดี และหน่วยงานรัฐผู้ถูกฟ้อง ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ขณะนี้ยังไม่มีความคืบหน้าใดๆ โดยเรื่องนี้เอสซีจีไม่ได้เป็นคู่ความในคดี แต่ได้ติดตามความคืบหน้ามาตลอด

การหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวของ Mawlamyine Cement Limited ประเทศเมียนมา

กลางเดือนตุลาคม 2563 Mawlamyine Cement Limited ("MCL") ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในประเทศเมียนมาระหว่าง บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด ("เอสซีจี ซิเมนต์") กับ Pacific Link Cement Industry Ltd. ("PLCI") ได้หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากไม่มีหินปูนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ สาเหตุมาจากข้อพิพาทระหว่าง เอสซีจี ซิเมนต์ กับ PLIC หลังจากที่การเจรจาในช่วงที่ผ่านมา ระหว่าง เอสซีจี ซิเมนต์ กับ PLCI ไม่ประสบความสำเร็จ

เอสซีจี ซิเมนต์ ได้ยื่นคำร้องเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการอนุญาโตตุลาการ ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนกับ PLCI ขณะนี้เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ

PLCI ได้ดำเนินกระบวนการทางกฎหมายกับ MCL ต่อศาลในประเทศเมียนมา ขณะนี้เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลประเทศเมียนมา

19

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0–2009–9999
โทรสาร	0–2009–9991
อีเมล	SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์	http://ww.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดย นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565) หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179)
ที่ตั้ง	1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 – 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0–2677–2000
โทรสาร	0–2677–2222
ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด
ที่ตั้ง	เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	0–2586–5777 หรือ 0–2586–5888
โทรสาร	0–2586–2976
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ SCC204A,SCC20NA, SCC214A และ SCC210A)
ที่ตั้ง	ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน หน่วยงานตัวแทนและกำกับธุรกิจ ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	0–2626–7508
โทรสาร	0–2657–3390
เว็บไซต์	http://www.cimbthai.com
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ SCC220A, SCC234A,SCC23NA)
ที่ตั้ง	1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0–2296–4776
โทรสาร	0–2683–1298
เว็บไซต์	http://www.krungsri.com

20

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อ	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) The Siam Cement Public Company Limited
ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114
ประเภทธุรกิจ	Holding Company
เว็บไซต์	www.scg.com
ปีที่ก่อตั้ง	2456
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์	30 เมษายน 2518
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม – 31 ธันวาคม
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว และบริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.8 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป

ติดต่อ

สำนักงานใหญ่

โทรศัพท์	0–2586–3333, 0–2586–4444
โทรสาร	0–2586–2974
อีเมล	info@scg.com

สำนักงานเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์	0–2586–6098
โทรสาร	0–2586–3007
อีเมล	corporatesecretary@scg.com

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์	0–2586–4299
อีเมล	invest@scg.com

สำนักงาน Enterprise Brand Management Office

โทรศัพท์	0–2586–3770
โทรสาร	0–2586–2974
อีเมล	ebmo@scg.com

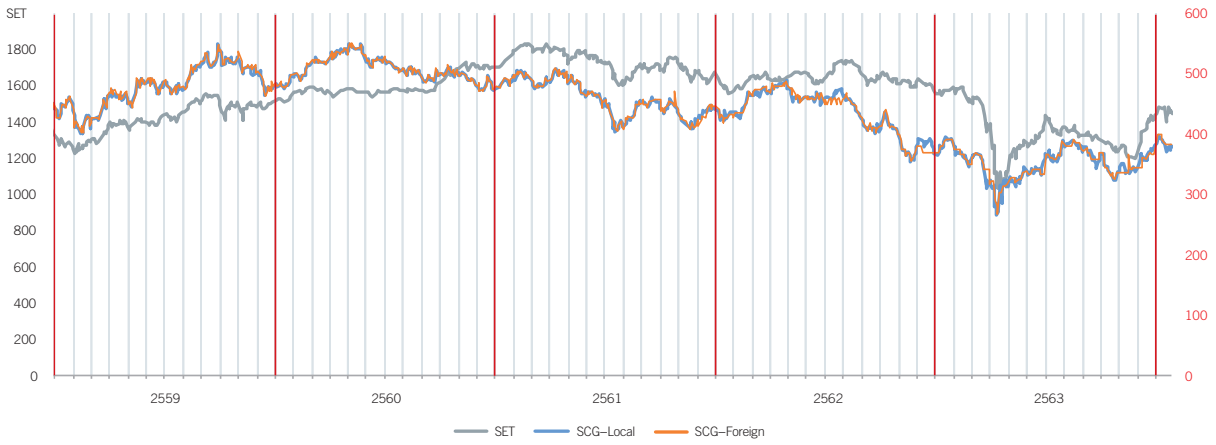
กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย

โทรสาร 0–2586–3007

อีเมล : ind_dir@scg.com

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2559-2563)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์



เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์

เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย
เอกสารแนบ 4	สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ (รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และรายงานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน)

ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากรายละเอียดในเอกสารแนบที่แสดงไว้บนเว็บไซต์ www.scg.com *

* ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56–1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56–1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56–1 One Report ฉบับนี้

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์: 66-2586-333, 66-2586-4444 โทรสาร: 66-2586-2974
www.scg.com

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานทางการเงินปี 2563

แบบ 56-1 One Report*

BUILDING RESILIENCE for the Next Normal

* แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี

SCG

สารบัญ

| 01 |

รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

001

| 02 |

งบการเงินรวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

002

| 03 |

งบการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

130

ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท
ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้
โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น
เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

เนื้อหาของรายงานเล่มนี้ จัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100%
อีกทั้งยังพิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอาบสารเคมี
เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

01

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชั่น รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

02

งบการเงินรวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 4 (ก) และ ข้อ 5	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
กลุ่มบริษัทดำเนินการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศในกลุ่มธุรกิจแพคเกจจิ้ง เพื่อขยายกำลังการผลิตและฐานลูกค้าในภูมิภาค รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้การบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ มีความซับซ้อน ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจเปรียบเทียบกับสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย โดยผลแตกต่างจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมกลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดยอ้างอิงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและอุตสาหกรรมของธุรกิจที่เข้าซื้อที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ รวมถึงการสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ของการซื้อธุรกิจ การเข้าอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และการอ่านรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจีเพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองและวิธีการวัดมูลค่า ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขายของผู้บริหารและตรวจสอบเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน ตลอดจนทดสอบความถูกต้องของการคำนวณค่าความนิยม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 4 (ฎ) และ ข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกกิจการ ทำให้ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยเฉพาะจากธุรกิจในต่างประเทศ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ซึ่งเรื่องดังกล่าวใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจ พร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของผู้บริหาร ความสมเหตุสมผลและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ โดยอ้างอิงถึงภาวการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดการบัญชี	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 4 (ท) และ ข้อ 14	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ผู้บริหารได้ประเมินความเหมาะสมของการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของกลุ่มบริษัท ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตว่าจะเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ทั้งนี้ดุลยพินิจในเรื่องดังกล่าวขึ้นอยู่กับข้อสมมติเกี่ยวกับความสามารถในการทำกำไรในอนาคต ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวมีความสำคัญในการตรวจสอบ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการกำไรทางภาษีในอนาคตของผู้บริหาร ซึ่งข้าพเจ้าเปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกำไรทางภาษีกับแหล่งข้อมูล ทั้งจากภายในและภายนอกกิจการ เช่น การคาดการณ์สภาวะตลาดและเศรษฐกิจ ข้อมูลในอดีตของกลุ่มบริษัท ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และแผนธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการกำไรทางภาษีโดยการเปรียบเทียบประมาณการกำไรทางภาษีในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงอีกด้วย ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 ข้อ 4 (ช) และ ข้อ 11	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ซึ่งนำไปสู่การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้รับการพิจารณาเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการพิจารณาว่ามีข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าหรือไม่ และการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งดุลยพินิจดังกล่าวรวมถึงประมาณการและข้อสมมติที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต พร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ อัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองการวัดมูลค่าของผู้บริหาร ความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก รวมถึงทดสอบแบบจำลองการวัดมูลค่า อัตราคิดลด และการวิเคราะห์ความอ่อนไหวเพื่อพิจารณาผลกระทบจากความเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจแห่งหนึ่งในประเทศเวียดนามในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์

(ไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
17 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2563	2562
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*7, 27*	64,399,343	27,626,960
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	*27*	38,581,581	16,594,814
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*6, 27*	54,842,169	62,165,760
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	*6, 27*	109,806	151,312
สินค้าคงเหลือ	*8*	54,653,952	56,411,269
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,410,066	1,248,034
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		19,984	187,771
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**214,016,901**	**164,385,920**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	*27*	4,626,097	2,150,095
เงินลงทุนในตราสารทุน	*27*	12,806,897	3,531,091
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	*9*	97,375,431	94,352,172
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		1,907,473	8,709,540
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	*6, 27*	81,899	93,374
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*10*	2,118,552	1,622,344
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*11*	363,425,136	305,985,804
ค่าความนิยม	*13*	34,030,699	34,301,273
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*13*	11,007,440	11,754,490
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*14*	5,000,697	4,617,541
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,983,656	3,229,584
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**535,363,977**	**470,347,308**
รวมสินทรัพย์		**749,380,878**	**634,733,228**

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2563	2562
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	*16, 27*	21,509,892	18,796,802
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*6*	65,273,081	55,886,926
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16, 27*	16,649,584	2,705,421
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16, 27*	2,325,642	144,154
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*16, 27*	49,932,830	49,935,088
เงินกู้ยืมระยะสั้น	*6, 16, 27*	509,609	470,554
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		3,926,703	2,190,509
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		1,293,120	1,375,773
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**161,420,461**	**131,505,227**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	*6, 16, 27*	35,879,588	30,440,274
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*6, 16, 27*	9,883,113	173,469
หุ้นกู้	*16, 27*	124,673,528	124,747,621
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*14*	5,610,130	4,716,704
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*17*	14,688,462	14,195,446
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		1,099,554	1,211,358
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**191,834,375**	**175,484,872**
รวมหนี้สิน		**353,254,836**	**306,990,099**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2563	2562
		(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		**1,600,000**	**1,600,000**
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*18*	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		321,097,182	301,995,414
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	*5*	(12,001,003)	(33,656,000)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		**320,972,179**	**280,215,414**
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	*19*	75,153,863	47,527,715
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**396,126,042**	**327,743,129**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**749,380,878**	**634,733,228**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	*6*	399,939,200	437,979,879
ต้นทุนขาย	*6*	(309,947,193)	(355,752,304)
กำไรขั้นต้น		**89,992,007**	**82,227,575**
รายได้อื่น	*6, 21*	7,277,959	8,991,708
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		**97,269,966**	**91,219,283**
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	*22*	(24,090,833)	(22,904,726)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*23*	(28,723,808)	(28,865,565)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุง			
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	*17*	-	(2,537,775)
ค่าใช้จ่ายอื่น	*11, 13*	(3,720,076)	(2,593,500)
รวมค่าใช้จ่าย		**(56,534,717)**	**(56,901,566)**
กำไรจากการดำเนินงาน		**40,735,249**	**34,317,717**
ต้นทุนทางการเงิน		(7,082,371)	(6,586,510)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		9,455,791	11,632,059
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**43,108,669**	**39,363,266**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*25*	(5,808,530)	(6,166,734)
กำไรสำหรับปี		**37,300,139**	**33,196,532**
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		**34,143,870**	**32,014,283**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,156,269	1,182,249
		37,300,139	33,196,532
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		**28.45**	**26.68**

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		**37,300,139**	**33,196,532**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		(833,541)	(7,007,450)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	*27*	46,064	38,090
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		(184,209)	(1,512,621)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*25*	(5,715)	(7,629)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(977,401)**	**(8,489,610)**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน		66,350	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	*17*	(204,027)	(1,396,473)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		44,123	(99,582)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*25*	20,119	256,591
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(73,435)**	**(1,239,464)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**(1,050,836)**	**(9,729,074)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**36,249,303**	**23,467,458**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		**33,096,968**	**23,029,421**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,152,335	438,037
		36,249,303	23,467,458

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

						องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
			กำไรสะสม			กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	รายการอื่นของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป									
							(พันบาท)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**290,938,903**	**(13,801,264)**	**(775)**	**(122,199)**	**(11,794,138)**	**(25,718,376)**	**277,096,527**	**40,772,570**	**317,869,097**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น													
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น													
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น													
เงินปันผล	*26*	-	-	-	(19,798,926)	-	-	-	-	-	(19,798,926)	(964,941)	(20,763,867)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น													
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(19,798,926)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(19,798,926)**	**(964,941)**	**(20,763,867)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย													
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	(111,608)	(111,608)	(111,608)	162,593	50,985
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,119,456	7,119,456
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(111,608)**	**(111,608)**	**(111,608)**	**7,282,049**	**7,170,441**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง													
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(19,798,926)**	**-**	**-**	**-**	**(111,608)**	**(111,608)**	**(19,910,534)**	**6,317,108**	**(13,593,426)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี													
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	32,014,283	-	-	-	-	-	32,014,283	1,182,249	33,196,532
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(1,158,846)	(6,343,856)	30,461	(1,512,621)	-	(7,826,016)	(8,984,862)	(744,212)	(9,729,074)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**30,855,437**	**(6,343,856)**	**30,461**	**(1,512,621)**	**-**	**(7,826,016)**	**23,029,421**	**438,037**	**23,467,458**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**301,995,414**	**(20,145,120)**	**29,686**	**(1,634,820)**	**(11,905,746)**	**(33,656,000)**	**280,215,414**	**47,527,715**	**327,743,129**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

			กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
			จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	รายการอื่นของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป										
								(พันบาท)						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562														
ตามที่รายงานในงวดก่อน		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**301,995,414**	**(20,145,120)**	**-**	**29,686**	**(1,634,820)**	**(11,905,746)**	**(33,656,000)**	**280,215,414**	**47,527,715**	**327,743,129**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	-	-	-	65,658	-	6,427,161	-	6,971	-	6,434,132	6,499,790	(18,760)	6,481,030
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**302,061,072**	**(20,145,120)**	**6,427,161**	**29,686**	**(1,627,849)**	**(11,905,746)**	**(27,221,868)**	**286,715,204**	**47,508,955**	**334,224,159**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น														
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น														
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผล	*26*	-	-	-	(14,997,759)	-	-	-	-	-	-	(14,997,759)	(1,446,393)	(16,444,152)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น														
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(14,997,759)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(14,997,759)**	**(1,446,393)**	**(16,444,152)**
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	16,157,766	16,157,766	16,157,766	25,682,436	41,840,202
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียการควบคุม		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	256,530	256,530
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**16,157,766**	**16,157,766**	**16,157,766**	**25,938,966**	**42,096,732**
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง														
เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(14,997,759)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**16,157,766**	**16,157,766**	**1,160,007**	**24,492,573**	**25,652,580**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี														
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	34,143,870	-	-	-	-	-	-	34,143,870	3,156,269	37,300,139
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(110,001)	(868,512)	53,899	41,146	(163,434)	-	(936,901)	(1,046,902)	(3,934)	(1,050,836)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**34,033,869**	**(868,512)**	**53,899**	**41,146**	**(163,434)**	**-**	**(936,901)**	**33,096,968**	**3,152,335**	**36,249,303**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**321,097,182**	**(21,013,632)**	**6,481,060**	**70,832**	**(1,791,283)**	**4,252,020**	**(12,001,003)**	**320,972,179**	**75,153,863**	**396,126,042**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2563	2562
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	37,300,139	33,196,532
รายการปรับปรุง		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,808,530	6,166,734
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	27,377,257	23,931,502
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	166,808	255,097
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,311,902	3,750,787
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	422,976	(118,935)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(9,455,791)	(11,632,059)
เงินปันผลรับ	(669,658)	(1,889,797)
ดอกเบี้ยรับ	(1,116,550)	(936,800)
ดอกเบี้ยจ่าย	7,128,987	6,465,902
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,053,981	853,482
ขาดทุน (กำไร) จากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	(542,072)	669,205
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**70,786,509**	**60,711,650**
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,994,942	5,975,049
สินค้าคงเหลือ	692,963	6,324,835
สินทรัพย์อื่น	345,300	404,447
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง - สุทธิ	**6,033,205**	**12,704,331**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(57,057)	(6,124,707)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		(1,008,381)	(855,678)
หนี้สินอื่น		(244,679)	(497,545)
หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ		**(1,310,117)**	**(7,477,930)**
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		**75,509,597**	**65,938,051**
จ่ายภาษีเงินได้		(5,094,436)	(6,121,404)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		**70,415,161**	**59,816,647**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย		766,437	179,623
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	*5*	(2,945,788)	(24,469,101)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม		286,452	2,858,325
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม		(239,401)	(1,648,070)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น		56,058,983	59,190,349
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น		(81,035,851)	(49,705,851)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		462,026	654,718
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(51,357,002)	(48,056,700)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,602,399)	(1,357,634)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม		48,245	25,880
รับเงินปันผล		7,348,506	16,213,225
รับดอกเบี้ย		1,024,799	1,060,924
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		**(71,184,993)**	**(45,054,312)**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	*5*	43,107,076	466,949
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		(1,416,042)	(233,901)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)		2,476,004	(5,486,374)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		27,062,626	26,794,078
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		(7,041,183)	(2,090,204)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(2,624,934)	(118,225)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		49,850,062	24,905,176
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(49,881,503)	(31,381,659)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ		**19,841,072**	**12,622,792**
จ่ายเงินปันผล			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(14,997,759)	(19,798,926)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(1,410,812)	(973,078)
รวมจ่ายเงินปันผล		**(16,408,571)**	**(20,772,004)**
จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้		(7,652,582)	(7,366,269)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		**37,470,953**	**(15,282,433)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ		**36,701,121**	**(520,098)**
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		71,262	(641,452)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		27,626,960	28,788,510
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		**64,399,343**	**27,626,960**
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันสิ้นปี			
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์		22,382,496	13,693,731
เงินลงทุนค้างจ่าย		577,743	1,254,672

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	022
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	029
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	032
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	035
5	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	065
6	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	073
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	077
8	สินค้าคงเหลือ	078
9	เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	079
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	082
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	083
12	สัญญาเช่า	085
13	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	086
14	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	088
15	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	091
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	092
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	095
18	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	099
19	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	100
20	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	101
21	รายได้อื่น	108
22	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	108
23	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	109
24	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	109
25	ภาษีเงินได้	110
26	เงินปันผล	112
27	เครื่องมือทางการเงิน	112
28	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	125
29	การบริหารจัดการส่วนทุน	126
30	เรื่องอื่นๆ	127
31	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	128
32	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	129

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมิคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		***ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง***	
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	100	PT SCG Pipe and Precast Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	100	PT Semen Lebak (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	PT SCG Readymix Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	PT CPAC Surabaya (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	SCG Cement-Building Materials Vietnam Limited Liability Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Khammouane Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100		
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100		
บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100		
บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	100		
บริษัทคิวมิกซ์ซัพพลาย จำกัด	100		
บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	100		
บริษัทศิลาสานนท์ จำกัด	100		

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
Vietnam Construction Materials Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Song Gianh Cement Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Mien Trung Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Danang Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Phu Yen Cosevco Cement Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทซีแพคคอนสตรัคชั่นโซลูชั่น จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทคอนกรีตผสมเสร็จซีแพค (ภาคใต้) จำกัด")	100
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100
บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด	100
บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิ่ง จำกัด	100
บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	100
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	100
บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	100
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	100
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
PT SCG Lightweight Concrete Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	100

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100
SCG International Australia Pty. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศออสเตรเลีย)	100
SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
SCG International Hong Kong Limited (จดทะเบียนในประเทศจีน)	100
SCG International (Philippines) Corporation Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
SCG International USA Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
PT SCG International Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
SCG International Laos Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100
SCG Marketing Philippines Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100
SCG International Malaysia Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	100
SCG International (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100
SCG International Middle East Dmcc (เดิมชื่อ "SCG Trading Middle East Dmcc") (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)	100
SCG International Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
SCG International India Private Limited (จดทะเบียนในประเทศอินเดีย)	100
บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100
SCG Logistics Lao Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100
SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
Unify Smart Tech Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทเน็กซเตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด	100
Myanmar CBM Services Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	100
บริษัทเน็กซเตอร์ ดิจิตอล จำกัด	100
บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด	100
บริษัทเน็กซเตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด	100
บริษัทเน็กซเตอร์ รีเทล จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี เอ็กซพีเรียนซ์ จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	100
Prime Group Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Prime Pho Yen Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Prime - Yen Binh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Prime - Tien Phong Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
Prime - Truong Xuan Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	99
Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	99

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
PT Semen Jawa (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	98
Mawlamyine Cement Limited (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	96
Prime Dai An Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	95
PT KIA Serpih Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	94
Kampot Cement Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	92
PT KIA Keramik Mas (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	92
PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	92
PT Kokoh Inti Arebama Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	91
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	90
บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	90
Prime Dai Viet Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime Thien Phuc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime Phong Dien Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
Prime Dai Loc Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	90
CPAC Cambodia Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	90
บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด	83
Mariwasa-Siam Ceramics, Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	83
SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
PT Surya Siam Keramik (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	80
บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	74
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	71
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	71
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	71
Prime Hao Phu Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	70
บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)	68
บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	68
บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	67
บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด	65
บริษัทรูดี้ เทคโนโลยี จำกัด	61
บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	60
Prime Dai Quang Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	56
SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	55
บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	55
บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	55
Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	55
บริษัทไทย คอนเน็คทิวิตี เทอมินอล จำกัด	51
บริษัทบางกอก อินเตอร์ เฟรท ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด	51
บริษัทเอสซีจี-เซกิซุย เซลส์ จำกัด	51
ธุรกิจเคมิคอลส์	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100
บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100
SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจีโฮมรีเทล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร จำกัด")	51
บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด	51
Smart Build Bangladesh Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศบังคลาเทศ)	51
Mingalar Motor Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	50
PT Siam-Indo Gypsum Industry (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
PT Siam-Indo Concrete Products (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
PT Pion Quarry Nusantara (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
Home Center Quang Ninh Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	49
PT SCG Barito Logistics (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
PT Renos Marketplace Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
PT Tambang Semen Sukabumi (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	48
Kampot Land Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	45
SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	41
ธุรกิจเคมิคอลส์	
บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100
บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100
บริษัทเร็ปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทสยามพาราฟินส์ จำกัด")	100
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	100
บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	100

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมิคอลส์	
บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100
Long Son Petrochemicals Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทดับเบิ้ลยู ที อี จำกัด	100
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100
Hexagon International, Inc. (จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)	100
SENFI Norway AS (เดิมชื่อ "Norner Holding AS") (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
Norner AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
Norner Research AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
SCGN AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
Norner Verdandi AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
CO2 Technologies AS (จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)	100
บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	100
PT TPC Indo Plastic and Chemicals (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	100
บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	100
บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทนวอินเตอร์เทค จำกัด	100
Chemtech Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมิคอลส์	
บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	100
HTExplore S.R.L. (จดทะเบียนในประเทศอิตาลี)	100
SENFI UK Limited (จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร)	100
SENFI Swiss GmbH (จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)	100
บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	92
บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	87
บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	82
Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)	80
Viet-Thai Plastchem Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72
TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	70
บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	68
บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	67
Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	60
บริษัทเซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด	60
PT Nusantara Polymer Solutions (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	55
Binh Minh Plastics Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	54
North Binh Minh Plastics Limited Company (เดิมชื่อ "Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company") (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	54
PT Berjaya Nawaplastic Indonesia (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	51
บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	51

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	72
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	72
บริษัทอินวีนิค จำกัด	72
บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	72
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	72
บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	72
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	72
บริษัทเอสซีจีพีรีจิด พลาสติกส์ จำกัด	72
บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	72
บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	71
บริษัทวีซี่ แพ็คเกจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	58
United Pulp and Paper Co., Inc. (จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	54
บริษัทพรีซิชั่น พริ้นท์ จำกัด	54
บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	50
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	50
บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	50
Vina Kraft Paper Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
New Asia Industries Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
Packamex (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	50
PT Indoris Printingdo (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
PT Indocorr Packaging Cikarang (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	50
บริษัทฟินิคซ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	50
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	50
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	50
บริษัทพนัสนิมิต จำกัด	50
บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด	50
บริษัทไทยพนาดร จำกัด	50
บริษัทไทยพนาราม จำกัด	50
บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด	50
บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	50
บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	50
บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	50
TCG Solutions Pte. Ltd. (จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	50
Interpress Printers Sendirian Berhad (จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	49
PT Primacorr Mandiri (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49
Bien Hoa Packaging Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	48
PT Fajar Surya Wisesa Tbk. (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	40
PT Dayasa Aria Prima (จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	40
Tin Thanh Packing Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	38
บริษัทพรีแพค ประเทศไทย จำกัด	38
บริษัททีซี เฟล็กซิเบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด	38
บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	37
บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	36
บริษัทคอนิเมก จำกัด	28

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ส่วนงานอื่น		*ส่วนงานอื่น*	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี เอชอาร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	100
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	SCG Vietnam Co., Ltd.	
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทเอสซีจี แอคเค้าน์ติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด	100	PT SCG Indonesia	
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	100	บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.		บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด	100
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล	
บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด	100	อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	100	บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	50

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100	บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100
บริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	100	บริษัทนวโลหะบางปะกง จำกัด	100
บริษัทสยามวิจัยและนวัตกรรม จำกัด	100	บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100
CPAC Lao Co., Ltd.		บริษัทท่อธารา จำกัด	100
(จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100	SCG Corporation S.A.	
CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100
(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	PT Karya Makmur Kreasi Prima	
SCG Roofing Philippines, Inc.		(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	United Industrial Energy Corporation	
SCG Trading (Jordan) L.L.C.		(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	54
(จดทะเบียนในประเทศจอร์แดน)	100	บริษัทกระดาษสหไทย จำกัด (มหาชน)	50
Ceramic Research Institution		TCG Rengo (S) Limited	
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	50
บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	100	บริษัทไดน่า แพคส์ จำกัด	50
Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.		บริษัทดี อิน แพค จำกัด	50
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100		

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2562 อย่างมีสาระสำคัญ ยกเว้นที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของ HTExplore S.R.L. ซึ่งจดทะเบียนในประเทศอิตาลี และ Bien Hoa Packaging Joint Stock Company ซึ่งจดทะเบียนในประเทศเวียดนามมาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท เนื่องจากการซื้อธุรกิจ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นมีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง *เครื่องมือทางการเงิน* (TFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง *สัญญาเช่า* (TFRS 16) เป็นครั้งแรก ซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้ดุลยพินิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุ 4 (ฌ) และ 12	สัญญาเช่า - การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ - การพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลให้มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุ 4 (ฌ)	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
หมายเหตุ 5	การซื้อบริษัทย่อย ซึ่งการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ (รวมสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา
หมายเหตุ 11 และ 13	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุ 14	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 17	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หมายเหตุ 27	- การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าเกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate) - การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้ และ
หมายเหตุ 28	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์ของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการ กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในเรื่องดังต่อไปนี้

(ก) การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยใช้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และไม่นำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับสถานการณ์ COVID-19 ที่ยังมีความไม่แน่นอนมาพิจารณา

(ข) การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

(ค) การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่นำการลดค่าเช่าตามสัญญาจากผู้ให้เช่าเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 มาถือเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า โดยทยอยปรับลดหนี้สินตามสัญญาเช่าตามสัดส่วนที่ได้รับการลดค่าเช่า และปรับลดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องตามสัดส่วนของค่าเช่าที่ลดลง และบันทึกผลต่างในกำไรหรือขาดทุน

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและ TFRS 16 เป็นครั้งแรก ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี มีดังนี้

(ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า การด้อยค่าและการตัดรายการ รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 (ญ) และข้อ 4 (น) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(1) การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“TFRS 9”) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เผื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 โดยการจัดประเภทตาม TFRS 9 เป็นไปตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และตาม TFRS 9 อนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยนำมาใช้แทนนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทที่เคยรับรู้รายการโดยการปรับมูลค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด หรือเมื่ออนุพันธ์ดังกล่าวถูกนำมาใช้

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงินตาม TFRS 9 ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญสำหรับรายการลูกหนี้การค้า เงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนเผื่อขาย และอนุพันธ์ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวดังกล่าวเพิ่มขึ้น 8,040 ล้านบาท โดยสุทธิหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทำให้องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 6,427 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการจัดประเภทของเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทการวัดมูลค่าของเงินลงทุนแต่ละรายการโดยพิจารณาตามวัตถุประสงค์ของการลงทุนในแต่ละครั้ง

(2) การวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย รับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งการนำ TFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(3) การจัดประเภทรายการของหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 ให้วิธีการจัดประเภทและการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็น 2 ประเภทหลัก คือ วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หนี้สินทางการเงินจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนได้ก็ต่อเมื่อกิจการถือไว้เพื่อค้า หรือเป็นอนุพันธ์ หรือเลือกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว

กลุ่มบริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินอื่นที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นอนุพันธ์ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และการจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินตาม TFRS 9 ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(4) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

TFRS 9 ให้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ในขณะที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมไม่ได้กล่าวถึง โดยการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมี 3 ประเภทและการถือปฏิบัติในแต่ละประเภทนั้นขึ้นอยู่กับลักษณะของความเสี่ยงที่ทำการป้องกัน ได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ตาม TFRS 9 กลุ่มบริษัทต้องระบุถึงความสัมพันธ์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท และต้องนำข้อมูลเชิงคุณภาพและการคาดการณ์ไปในอนาคตมาประเมินความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง

ทั้งนี้ TFRS 9 ให้ทางเลือกในการถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการที่เข้าเงื่อนไข ซึ่ง ณ วันที่ถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบจากเรื่องดังกล่าว

(5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 ให้วิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน ในขณะที่เดิมกลุ่มบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิจารณญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้อยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

กลุ่มบริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตาม TFRS 9 ซึ่งการนำ TFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินเป็นครั้งแรกด้วยวิธีปรับปรุงผลกระทบสะสมกับกำไรสะสมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และไม่ถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ

	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น *(ล้านบาท)*	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานในงวดก่อน	**301,995**	**(33,656)**	**47,528**
เพิ่มขึ้น (ลดลง) เนื่องจาก			
การจัดประเภทของเครื่องมือทางการเงิน	(168)	6,434	(19)
กลับรายการการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	234	-	-
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่	**302,061**	**(27,222)**	**47,509**

(ข) TFRS 16 สัญญาเช่า

ก่อน TFRS 16 มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เมื่อ TFRS 16 มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้กำหนดให้ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น หรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมในสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าและไม่ถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ โดยกลุ่มบริษัทได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติบางข้อตามที่ TFRS 16 ระบุไว้

กลุ่มบริษัทได้ประเมินสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16 โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 18,240 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินลดลง 2,478 ล้านบาท และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าลดลง 4,276 ล้านบาท ส่งผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 11,486 ล้านบาท และลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไป โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2562 เมื่อคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มและได้ยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทจึงรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 11,486 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มร้อยละ 1.81 ถึง 13.00 ต่อปี

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วย งบการเงินของกลุ่มบริษัท และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อการควบคุม (ตามที่กล่าวไว้ในส่วนของบริษัทย่อย) ถูกโอนมาที่กลุ่มบริษัท ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

วันที่ซื้อกิจการ คือ วันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ถูกซื้อ ก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้เป็นกำไรในงวดทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม และส่วนได้เสียในส่วนของผู้ถือหุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ยังรวมถึงมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและมูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่นๆ เป็นต้น

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมจะบันทึกบัญชีโดยถือเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

ส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกันกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น *(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)* และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ง) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป	-	ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนการผลิตจริง)
สินค้าซื้อมาเพื่อขาย	-	ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย
สินค้าระหว่างผลิต	-	ตีราคาตามต้นทุนมาตรฐาน
วัตถุดิบ อะไหล่ วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	-	ตีราคาตามต้นทุนถัวเฉลี่ย

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่คาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

(จ) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

(ฉ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติของธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ช) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ที่ต่างกันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่ จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 - 47	ปี
- ธุรกิจเคมิคอลส์	5 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	5 - 40	ปี
- ส่วนงานอื่น	5 - 40	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2 - 30	ปี
- ธุรกิจเคมิคอลส์	2 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	3 - 30	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20	ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ซ) ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกปันส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายอื่นรวมถึงค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ประทานบัตรและค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2 - 20 ปี
อื่นๆ	3 - 25 ปี

กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฌ) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ กลุ่มบริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า รวมถึงสัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทอาจปฏิบัติตามการผ่อนปรนของมาตรฐานฉบับนี้ซึ่งอาจไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า โดยรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายหากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า ในขณะที่ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

(ญ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

กลุ่มบริษัทพิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินลงทุนในตราสารหนี้) รวมถึงเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ
- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่มขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้า ประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายซึ่งได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ฎ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกวันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ฏ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

(ฐ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ฑ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างหากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์ดังกล่าวจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระหากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฒ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่ามี 'สภาพคล่อง' หากรายการซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอ ซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง กลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ เครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

(ด) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อมีการให้บริการแล้วตามขั้นความสำเร็จของรายการ

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทบันทึกสินค้าและบริการแยกจากกันหากสินค้าและบริการดังกล่าวแตกต่างกัน (เช่น หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น) หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

สิทธิที่มอบให้กับลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าหรือบริการเพิ่ม

สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อมีความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนนดังกล่าวหรือสิทธิในเลือกหมดอายุ ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

(ต) ***ดอกเบี้ย***

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหลังหักขาดทุนจากการด้อยค่า หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ฌ) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ฎ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ธ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้รวมถึงรายการบัญชีที่เกิดจากการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสำหรับรายการซื้อที่เกิดก่อนวันที่ 1 มกราคม 2556 และแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวดสำหรับรายการซื้อที่เกิดในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556

รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันสัดส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป

(น) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้การค้า ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร

(2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินโดยพิจารณานโยบายและวัตถุประสงค์ของการลงทุน ความเสี่ยง และผลตอบแทนจากการลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้ "เงินต้น" หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก "ดอกเบี้ย" หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไปและต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินกลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไล่เบี้ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงให้ดูหมายเหตุข้อ 4 (น) (6)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน (ดูหมายเหตุข้อ 4 (น) (6) สำหรับหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง)

(3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้ สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(5) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

(6) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะเปิดเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย อนุพันธ์แฝงแยกออกจากสัญญาหลักและมีการบันทึกบัญชีแยกต่างหาก หากสัญญาหลักที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและเข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งกลุ่มบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

อนุพันธ์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับต่างประเทศและมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ผลกำไรหรือขาดทุนจากการทำประกันความเสี่ยงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีเดียวกันกับงวดที่เกิดผลแตกต่างจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ทำประกันความเสี่ยงไว้

(ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

5 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ปี 2563

(ก) การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) HTExplore S.R.L. ประเทศอิตาลี

ในไตรมาส 4 ของปี 2563 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมิคอลส์ ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ใน HTExplore S.R.L. (“HTExplore”) เป็นผู้ประกอบธุรกิจด้านการทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาแบบให้ผลผลิตสูงโดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมืองเนเปิลส์ ประเทศอิตาลี โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 1.6 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 58 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน HTExplore จะทำให้กลุ่มบริษัทมีขีดความสามารถในการทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาแบบให้ผลผลิตสูงสำหรับเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของเม็ดพลาสติก (High Throughput Experimentation) เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการสร้างสินค้ามูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added) โดยจะช่วยเสริมความสามารถในการวิจัยและพัฒนาของกลุ่มบริษัทให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จและมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อย

(2) Bien Hoa Packaging Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 94 ใน Bien Hoa Packaging Joint Stock Company (“SOVI”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศเวียดนาม และเป็นหนึ่งในผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษ โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 2,070 พันล้านดอง หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 2,669 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน SOVI จะช่วยขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค อีกทั้งเป็นการเพิ่มสัดส่วนการบูรณาการในแนวตั้งกับโรงงานกระดาษบรรจุภัณฑ์

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น สินทรัพย์และหนี้สินของ SOVI จึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการประเมินอาจมีการปรับปรุงเมื่อรายงานของผู้ประเมินแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจอาจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม		
		HTExplore	**SOVI**	**รวม**
			(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1	42	43
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		8	532	540
สินค้าคงเหลือ		9	184	193
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		-	194	194
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		79	1,017	1,096
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		-	9	9
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	*16*	(11)	(252)	(263)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		-	(404)	(404)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		-	(17)	(17)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		(17)	(115)	(132)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้		**69**	**1,190**	**1,259**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(70)	(70)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา		**69**	**1,120**	**1,189**
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ		-	1,549	1,549
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(11)	-	(11)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด		**58**	**2,669**	**2,727**
เงินสดที่ได้มา				(43)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ				**2,684**
หัก เงินลงทุนค้างจ่าย และเงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ				(539)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ ในปี 2563				**2,145**

เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะเพื่อการลงทุน จำนวน 534 ล้านบาท ได้แสดงสุทธิกับเงินลงทุนค้างจ่าย โดยจะถูกจ่ายเมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันซื้อธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ ทั้งนี้ รายได้จากการขายของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 2,282 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวด เป็นจำนวนเงินรวม 195 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 58 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

(ข) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 234 (8/2562) ได้มีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ("SCGP") และอนุมัติการนำหุ้นสามัญของ SCGP เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 SCGP ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 1,127.55 ล้านหุ้น ซึ่งจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563 ด้วยราคาเสนอขาย 35 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท) และมีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน จำนวน 39.37 ล้านหุ้น รวมจำนวน 1,166.92 ล้านหุ้น จำนวนเงินรวม 40,842 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้น IPO จำนวน 750 ล้านบาท สุทธิเงินสดรับจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 40,092 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน SCGP ลดลงจากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 72 ทั้งนี้ หุ้นของ SCGP เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 22 ตุลาคม 2563

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน SCGP ดังนี้

	(ล้านบาท)
สิ่งตอบแทนที่รับมาจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม	40,092
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมส่วนที่โอนไป	(24,186)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน SCGP	**15,906**

ปี 2562

(ก) การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2562 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) บริษัทไทย คอนเน็คทิวิตี เทอมินอล จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทไทยพรอสเพอริตีเทอมินอล จำกัด") และบริษัท บางกอก อินเตอร์ เฟรท ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 บริษัทย่อยในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 50 ในบริษัทไทย คอนเน็คทิวิตี เทอมินอล จำกัด ("TCT") ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการบริหารจัดการท่าเรือพาณิชย์รวม 2 แห่ง ได้แก่ ท่าเรือพระประแดงและท่าเรือมาบตาพุด ซึ่งให้บริการทั้งเพื่อการนำเข้าและส่งออก และได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 50 ในบริษัทบางกอก อินเตอร์ เฟรท ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด ("BIFC") ซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการขนส่งและขนถ่ายตู้สินค้าทางน้ำที่ท่าเรือของ TCT โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญารวม 71 ล้านบาท

การซื้อหุ้นเพิ่มดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน TCT และ BIFC เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 100 และมีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน TCT และ BIFC ก่อนการเปลี่ยนแปลงสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ดังนี้

	(ล้านบาท)
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย	71
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(54)
กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน	**17**

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน TCT และ BIFC จะเพิ่มขีดความสามารถของการให้บริการด้านโลจิสติกส์แบบครบวงจรของกลุ่มบริษัท ซึ่งครอบคลุมการให้บริการท่าเรือ การขนถ่ายสินค้านำเข้า-ส่งออกระหว่างประเทศ รวมถึงการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์และการขยายการบริการขนส่งระหว่างท่าเรือภายในประเทศด้วย

ในเดือนตุลาคม 2562 กลุ่มบริษัทได้โอนส่วนการลงทุนใน TCT และ BIFC ให้แก่บริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นใหม่ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน TCT และ BIFC ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 โดยยังคงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

(2) Fajar Surya Wisesa Tbk. และบริษัทย่อย ประเทศอินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 55 ใน PT Fajar Surya Wisesa Tbk. ("Fajar") ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อินโดนีเซีย โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 9.6 ล้านล้านรูเปียห์ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 20,817 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Fajar จะช่วยขยายการเติบโตของกลุ่มบริษัทในภูมิภาคอาเซียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดอินโดนีเซียซึ่งมีโอกาสในการเติบโตของธุรกิจแพคเกจจิ้งอย่างมากในอนาคต

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการเจรจากับผู้ถือหุ้นเดิมของ Fajar เพื่อลดเงื่อนไขเกี่ยวกับมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้ จำนวน 10 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่าเงินบาท 307 ล้านบาท ส่งผลให้ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 307 ล้านบาท และในเดือนเมษายน 2563 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินลงทุนค้างจ่าย จำนวน 615 ล้านบาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิม โดยจ่ายจากบัญชีเงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะเพื่อการลงทุน เนื่องจากบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้แล้ว

(3) บริษัทวีซี่ แพ็คเกจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัทวีซี่ แพ็คเกจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ("Visy Thailand") ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำในเอเชียซึ่งผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารขึ้นรูปถนอมอาหารที่สามารถรีไซเคิลได้ให้แก่แบรนด์ผู้ผลิตอาหารชั้นนำระดับโลกที่ต้องการบรรจุภัณฑ์คุณภาพสูง Visy Thailand ใช้ระบบการผลิตอัตโนมัติความเร็วสูงมาตรฐานสากล ซึ่งมีเทคโนโลยีเฉพาะที่สามารถผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยยืดอายุอาหารและผลไม้ให้ยาวนาน และเป็นระบบการผลิตที่มีกระบวนการจัดการของเสียจากการผลิตอย่างครบวงจร โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 4,305 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Visy Thailand เป็นการเสริมสร้างศักยภาพและการเติบโตอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้บริการบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร โดยเฉพาะอย่างยิ่งบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารและผลไม้ท้องถิ่นของเอเชียซึ่งเป็นแหล่งผลิตอาหารที่สำคัญของโลก

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม			
		TCT และ BIFC	**Fajar**	**Visy Thailand**	**รวม**
			(ล้านบาท)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		23	295	23	341
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		69	3,932	263	4,264
สินค้าคงเหลือ		3	2,594	235	2,832
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		-	-	44	44
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		340	22,550	1,406	24,296
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	3	528	531
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		46	783	19	848
เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ย	*16*	(170)	(9,421)	(75)	(9,666)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(92)	(3,167)	(154)	(3,413)
หนี้สินไม่หมุนเวียน		(35)	(3,109)	(173)	(3,317)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้		**184**	**14,460**	**2,116**	**16,760**
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(6,506)	(423)	(6,929)
หัก มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมก่อนเป็นบริษัทย่อย		(71)	-	-	(71)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา		**113**	**7,954**	**1,693**	**9,760**
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ		-	12,863	2,612	15,475
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม		(42)	-	-	(42)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด		**71**	**20,817**	**4,305**	**25,193**
เงินสดที่ได้มา					(341)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ					**24,852**
หัก เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะ					(922)
กระแสเงินสดจ่าย - สุทธิ ในปี 2562					**23,930**

เงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะเพื่อการลงทุน จำนวน 922 ล้านบาท ได้แสดงสุทธิกับเงินลงทุนค้างจ่าย โดยจะจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่ขายหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในเดือนมีนาคม 2563

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายและให้บริการ 9,526 ล้านบาท และกำไรสำหรับงวด 625 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากการขายของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 10,723 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวด เป็นจำนวนเงินรวม 1,595 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 43 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

(ข) การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้ปรับโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป โดยมี Toppan Printing Company Limited ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่นร่วมลงทุนในบริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด (“SCGP-T”) ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป คิดเป็นมูลค่า 194 ล้านบาท ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนใน SCGP-T ลดลงจากร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51 โดย SCGP-T ยังคงเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

6 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2563	2562	นโยบายการกำหนดราคา
	(ล้านบาท)		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม			
ซื้อ	14,041	18,766	ราคาตลาด
ค่าบริการ	970	841	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	28,269	40,939	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	1,797	1,735	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	1,626	1,648	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	6,488	14,318	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ซื้อ	2,128	2,887	ราคาตลาด
ค่าบริการ	297	276	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	1,472	1,132	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	119	123	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	312	373	ส่วนใหญ่คิดตามอัตราร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	658	1,880	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	3,884	3,810
บริษัทอื่น	472	295
รวม	**4,356**	**4,105**
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	660	787
บริษัทอื่น	48	43
รวม	**708**	**830**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม	75	102
บริษัทอื่น	-	7
รวม	**75**	**109**
เงินให้กู้ยืมระยะยาว		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทร่วม	77	90
บริษัทอื่น	10	16
รวม	**87**	**106**

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	109	126
เพิ่มขึ้น	13	40
ลดลง	(47)	(57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**75**	**109**
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	106	121
ลดลง	(19)	(15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**87**	**106**

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
เจ้าหนี้การค้า		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	1,728	2,028
บริษัทอื่น	135	112
รวม	**1,863**	**2,140**
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	52	83
บริษัทอื่น	51	42
รวม	**103**	**125**
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม	71	71
บริษัทอื่น	439	400
รวม	**510**	**471**
เงินกู้ยืมระยะยาว		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทอื่น	4	6

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ระยะสั้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	471	273
เพิ่มขึ้น	120	443
ลดลง	(81)	(245)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**510**	**471**
ระยะยาว		
ณ วันที่ 1 มกราคม	6	7
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	-	74
ลดลง	(2)	(75)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**4**	**6**

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทร่วม	122	-
บริษัทอื่น	1,318	-
รวม	**1,440**	**-**

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	325	325
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	26	78
รวม	**351**	**403**

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	58,586	24,020
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	5,813	3,607
รวม	**64,399**	**27,627**

8 สินค้าคงเหลือ

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	20,990	22,207
สินค้าระหว่างผลิต	3,625	3,088
วัตถุดิบ	10,875	12,552
อะไหล่	8,543	8,722
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	4,860	5,944
วัตถุดิบระหว่างทาง	7,036	5,211
รวม	**55,929**	**57,724**
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(1,275)	(1,313)
สุทธิ	**54,654**	**56,411**
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย	298,849	343,573
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,117	1,586
การกลับรายการปรับลดมูลค่า	(2,160)	(1,410)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	680	356
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	141,445	181,952

9 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ตามที่รายงานในงวดก่อน	94,352	99,376
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	41	-
ณ วันที่ 1 มกราคม	**94,393**	**99,376**
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	9,456	11,632
ลงทุนเพิ่มสุทธิ	239	1,648
รายได้เงินปันผล	(6,488)	(14,318)
จำหน่ายและรับคืนทุน	(5)	(2,146)
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นบริษัทย่อย	-	(54)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(162)
อื่นๆ	(220)	(1,624)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**97,375**	**94,352**

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)		*(ล้านบาท)*							
การร่วมค้า										
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	66	66	1,519	1,519	760	760	842	816	-	-
บริษัทเอสซีจี นิชิเร โลจิสติกส์ จำกัด	51	51	770	720	393	367	385	346	-	-
บริษัทอื่นๆ			99	30	50	15	44	15	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า			**2,388**	**2,269**	**1,203**	**1,142**	**1,271**	**1,177**	**-**	**-**

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*			
บริษัทร่วม										
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	32	32	4,402	4,202	10,913	10,913	13,595	13,233	278	247
PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	31	30	1,030	1,030	2,660	2,634	2,683	2,635	5	11
บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	697	745	240	129
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	816	497	244	148	556	388	-	107
บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	462	472	-	-
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	86	90	-	-
China ASEAN Supply Chain Management Co., Ltd.	49	49	116	23	75	29	73	27	-	-
บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด	10	40	405	405	34	134	57	217	-	41
บริษัทอื่นๆ			548	534	193	188	94	98	-	3
			10,014	**9,388**	**15,410**	**15,337**	**18,303**	**17,905**	**523**	**538**
ธุรกิจเคมิคอลส์										
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31	31	27,248	27,248	18,090	18,090	22,060	21,766	-	296
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	49	49	1,173	1,173	10,800	10,800	10,431	10,943	859	1,489
บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด	50	50	4,366	4,366	2,183	2,183	6,351	6,050	975	1,050
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	3,330	2,801	866	1,449
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,075	3,127	635	1,344
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	1,189	1,189	594	594	1,865	1,831	223	5,622
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	1,048	1,049	112	89
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	46	64	64	167	167	891	1,057	508	614
บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	421	503	144	147
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	315	312	61	59
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	45	406	406	266	266	255	182	-	-
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	248	242	41	39
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	98	107	8	10
บริษัทอื่นๆ			323	351	110	120	135	154	1	1
			48,386	**48,414**	**38,473**	**38,483**	**50,523**	**50,124**	**4,433**	**12,209**
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง										
บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด	35	49	500	500	245	245	430	430	3	10
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	23	31	1,100	1,100	495	495	315	269	-	-
บริษัทอื่นๆ			453	453	153	153	78	72	5	2
			2,053	**2,053**	**893**	**893**	**823**	**771**	**8**	**12**

	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*			
ส่วนงานอื่น										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	22,500	20,603	1,297	1,088
บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	874	957	-	215
บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	844	802	33	44
บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดริ บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	814	754	87	101
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	742	736	29	37
บริษัทนวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	393	409	5	5
Lysando AG	20	20	39	39	355	355	220	240	-	-
บริษัทอื่นๆ			80	313	16	156	68	139	73	69
			4,266	**4,499**	**1,945**	**2,085**	**26,455**	**24,640**	**1,524**	**1,559**
รวม			**64,719**	**64,354**	**56,721**	**56,798**	**96,104**	**93,440**	**6,488**	**14,318**
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							-	(103)		
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย							-	(162)		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			**64,719**	**64,354**	**56,721**	**56,798**	**96,104**	**93,175**	**6,488**	**14,318**
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิ			**67,107**	**66,623**	**57,924**	**57,940**	**97,375**	**94,352**	**6,488**	**14,318**

การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	การร่วมค้า		บริษัทร่วม	
	2563	2562	2563	2562
		(ล้านบาท)		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	**1,271**	**1,177**	**96,104**	**93,175**
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรสำหรับปี	34	40	9,422	11,592
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	(140)	(1,612)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**34**	**40**	**9,282**	**9,980**

การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2563 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2562 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยจ่ายในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563 ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 64 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 64 ล้านบาท

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
		(ล้านบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,619	660	-	2,279
เพิ่มขึ้น	44	-	-	44
จำหน่าย	-	3	-	3
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1)	-	-	(1)
โอนไปที่ดินพัฒนาเพื่อขาย	(114)	(3)	-	(117)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**1,548**	**660**	**-**	**2,208**
เพิ่มขึ้น	261	-	-	261
จำหน่าย	-	(3)	-	(3)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	81	196	119	396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,890**	**853**	**119**	**2,862**
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ				
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	121	441	-	562
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	3	21	-	24
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**124**	**462**	**-**	**586**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	24	-	25
จำหน่าย	-	(3)	-	(3)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	110	10	135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**140**	**593**	**10**	**743**
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**1,424**	**198**	**-**	**1,622**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,750**	**260**	**109**	**2,119**

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 8,357 ล้านบาท *(2562: 7,381 ล้านบาท)*

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(ล้านบาท)			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	32,781	81,951	428,994	12,877	7,663	20,235	584,501
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	3,790	1,774	25,142	194	208	1,495	32,603
เพิ่มขึ้น	265	979	5,705	237	336	53,120	60,642
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(151)	(115)	(2,925)	(235)	(259)	(77)	(3,762)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	114	3	-	-	-	-	117
โอนเข้า (ออก)	492	1,547	6,445	396	193	(10,733)	(1,660)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(221)	(1,043)	(2,992)	(106)	(33)	(519)	(4,914)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	**37,070**	**85,096**	**460,369**	**13,363**	**8,108**	**63,521**	**667,527**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	9,169	2,625	811	3,082	75	-	15,762
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**46,239**	**87,721**	**461,180**	**16,445**	**8,183**	**63,521**	**683,289**
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	172	318	1,105	26	14	13	1,648
เพิ่มขึ้น	3,095	987	7,686	1,397	399	56,031	69,595
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1,224)	(95)	(4,682)	(1,084)	(239)	(70)	(7,394)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(81)	(196)	-	-	-	(119)	(396)
โอนเข้า (ออก)	1,025	2,059	8,809	49	16	(11,832)	126
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(55)	240	449	(18)	11	(158)	469
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**49,171**	**91,034**	**474,547**	**16,815**	**8,384**	**107,386**	**747,337**

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(ล้านบาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	10,811	41,503	269,485	9,023	6,179	34	337,035
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	215	670	7,134	147	141	-	8,307
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	853	2,792	17,544	696	562	-	22,447
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	1	181	594	1	3	34	814
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(140)	(76)	(2,721)	(219)	(235)	(30)	(3,421)
โอนเข้า (ออก)	93	(186)	(1,392)	(1)	(4)	-	(1,490)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(49)	(202)	(1,791)	(86)	(23)	-	(2,151)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**11,784**	**44,682**	**288,853**	**9,561**	**6,623**	**38**	**361,541**
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	82	443	16	11	-	552
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,683	3,315	18,465	1,873	592	-	25,928
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	(1)	341	762	(4)	-	16	1,114
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(200)	(165)	(4,389)	(251)	(215)	(7)	(5,227)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(14)	(111)	-	-	-	(10)	(135)
โอนเข้า (ออก)	180	(15)	(94)	4	(43)	10	42
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2	(8)	121	(25)	7	-	97
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**13,434**	**48,121**	**304,161**	**11,174**	**6,975**	**47**	**383,912**
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	**24,637**	**40,414**	**169,832**	**3,679**	**1,463**	**63,483**	**303,508**
ภายใต้สัญญาเช่าการเงิน	**649**	**-**	**1,684**	**123**	**22**	**-**	**2,478**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	**24,815**	**40,322**	**168,346**	**3,253**	**1,228**	**107,339**	**345,303**
สินทรัพย์สิทธิการใช้	**10,922**	**2,591**	**2,040**	**2,388**	**181**	**-**	**18,122**

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 4,936 ล้านบาท

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไว้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 651 ล้านบาท *(2562: 287 ล้านบาท)* โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 0.91 ถึง 5.35 ต่อปี *(2562: ร้อยละ 1.95 ถึง 5.45 ต่อปี)*

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 1,114 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากธุรกิจซีเมนต์ในประเทศเมียนมาและอินโดนีเซีย *(2562: 814 ล้านบาท)* ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า

ทั้งนี้ วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้า มูลค่าที่เหลืออยู่สุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดจากประมาณการและดุลยพินิจของผู้บริหาร และวิธีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

12 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและอุปกรณ์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยค่าเช่ามีกำหนดชำระและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562
	(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุง	887	-
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	520	-
- ยานพาหนะและอุปกรณ์	1,245	-
- อื่นๆ	433	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	462	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	565	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	301	-
ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปร	2,211	-
ค่าเช่าจ่าย	-	4,457

ทั้งนี้ ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปรส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่ารถเพื่อขนส่งคอนกรีต มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา และเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไป

13 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
		ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ต้นทุนระหว่างพัฒนา	ประทานบัตรและอื่นๆ	รวมสินทรัพย์ไม่มีตัวตน
			(ล้านบาท)		
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	21,323	10,934	564	8,383	19,881
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	15,475	442	-	153	595
เพิ่มขึ้น	-	698	513	306	1,517
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(567)	(1)	(72)	(640)
โอนเข้า (ออก)	-	279	(260)	39	58
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,060)	(20)	(2)	(85)	(107)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**35,738**	**11,766**	**814**	**8,724**	**21,304**
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,208	4	-	-	4
เพิ่มขึ้น	-	569	829	38	1,436
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(146)	(18)	(27)	(191)
โอนเข้า (ออก)	-	491	(582)	90	(1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(219)	(1)	-	(2)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**36,727**	**12,683**	**1,043**	**8,823**	**22,549**

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
		ลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์ และค่าธรรมเนียม การใช้สิทธิ	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา	ประทานบัตร และ อื่นๆ	รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน
			(ล้านบาท)		
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,437	6,756	-	1,942	8,698
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	64	-	-	64
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	932	-	490	1,422
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	10	-	1	11
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(560)	-	(66)	(626)
โอนเข้า (ออก)	-	(5)	-	(14)	(19)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**1,437**	**7,197**	**-**	**2,353**	**9,550**
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	3	-	-	3
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	982	-	541	1,523
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	1,259	97	-	559	656
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(135)	-	(27)	(162)
โอนเข้า (ออก)	-	(18)	-	(10)	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**2,696**	**8,126**	**-**	**3,416**	**11,542**
มูลค่าตามบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**34,301**	**4,569**	**814**	**6,371**	**11,754**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**34,031**	**4,557**	**1,043**	**5,407**	**11,007**

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในส่วนงานธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เป็นจำนวนเงิน 1,259 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้า มูลค่าที่เหลืออยู่สุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดจากประมาณการและดุลยพินิจของผู้บริหาร

14 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	5,001	4,618
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(5,610)	(4,717)
สุทธิ	**(609)**	**(99)**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรหรือขาดทุน *(หมายเหตุ 25)*	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	2,619	(1,535)	-	57	(2)	1,139
เงินลงทุน	68	(1)	-	-	-	67
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	475	221	-	-	10	706
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,865	591	252	148	(16)	2,840
อื่นๆ	581	4	-	5	(3)	587
รวม	**5,608**	**(720)**	**252**	**210**	**(11)**	**5,339**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุน	(32)	-	(8)	-	-	(40)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(2,440)	26	-	(2,743)	48	(5,109)
อื่นๆ	(218)	29	-	(110)	10	(289)
รวม	**(2,690)**	**55**	**(8)**	**(2,853)**	**58**	**(5,438)**
สุทธิ	**2,918**	**(665)**	**244**	**(2,643)**	**47**	**(99)**

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรหรือขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
				(หมายเหตุ 25)				
				(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	1,139	-	1,139	(239)	-	-	(4)	896
เงินลงทุน	67	3	70	35	(2)	-	-	103
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	706	-	706	274	-	2	(1)	981
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,840	-	2,840	89	27	1	3	2,960
อื่นๆ	587	18	605	243	-	(1)	-	847
รวม	**5,339**	**21**	**5,360**	**402**	**25**	**2**	**(2)**	**5,787**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
เงินลงทุน	(40)	(1,621)	(1,661)	(3)	(17)	-	-	(1,681)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,109)	-	(5,109)	773	-	(131)	54	(4,413)
อื่นๆ	(289)	(17)	(306)	1	-	-	3	(302)
รวม	**(5,438)**	**(1,638)**	**(7,076)**	**771**	**(17)**	**(131)**	**57**	**(6,396)**
สุทธิ	**(99)**	**(1,617)**	**(1,716)**	**1,173**	**8**	**(129)**	**55**	**(609)**

กฎระเบียบของรัฐบาลประเทศอินโดนีเซีย ตามประกาศ PP No. 1 Tahun 2020 ลงวันที่ 31 มีนาคม 2563 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 25 เป็นอัตราร้อยละ 22 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 และ 2564 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2565 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทปรับลดสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีตามการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี ทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวมลดลงจำนวน 512 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้กลับรายการสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 1,581 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวม และทำให้กำไรสุทธิลดลง 1,063 ล้านบาท

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- สินค้าคงเหลือ	62	72
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	1,301	653
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	157	572
- อื่นๆ	992	829
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	31,876	30,472
รวม	**34,388**	**32,598**

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดการให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อย อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

15 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นดังนี้

	หมายเหตุ	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	หนี้สินตามสัญญาเช่า	เงินกู้ยืมระยะยาว	หุ้นกู้	รวม
				(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		22,024	129	2,136	181,159	205,448
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน		(5,487)	30	24,561	(6,476)	12,628
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาในบริษัทย่อย	*5*	2,935	160	6,571	-	9,666
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		(205)	(1)	(123)	-	(329)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน		**19,267**	**318**	**33,145**	**174,683**	**227,413**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี		-	11,486	-	-	11,486
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**19,267**	**11,804**	**33,145**	**174,683**	**238,899**
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน		2,477	(2,625)	20,021	(31)	19,842
สัญญาเช่า		-	2,725	-	-	2,725
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการได้มาในบริษัทย่อย	*5*	197	-	68	-	265
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		79	7	(45)	-	41
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มิใช่เงินสด		-	298	(660)	(46)	(408)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**22,020**	**12,209**	**52,529**	**174,606**	**261,364**

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	หมายเหตุ	2563 ส่วนที่มีหลักประกัน	2563 ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2563 รวม	2562 ส่วนที่มีหลักประกัน	2562 ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2562 รวม
				(ล้านบาท)			
ส่วนที่หมุนเวียน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		-	21,510	21,510	-	18,797	18,797
เงินกู้ยืมระยะสั้น	*6*	-	510	510	-	470	470
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		7	16,642	16,649	2,038	668	2,706
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	2,326	2,326	-	144	144
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	49,933	49,933	-	49,935	49,935
		7	**90,921**	**90,928**	**2,038**	**70,014**	**72,052**
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน							
เงินกู้ยืมระยะยาว		50	35,830	35,880	3,406	27,034	30,440
หนี้สินตามสัญญาเช่า		-	9,883	9,883	-	173	173
หุ้นกู้		-	124,673	124,673	-	124,748	124,748
		50	**170,386**	**170,436**	**3,406**	**151,955**	**155,361**
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		**57**	**261,307**	**261,364**	**5,444**	**221,969**	**227,413**

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้ชำระคืนเงินกู้ที่มีการนำ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นหลักประกันทั้งจำนวนครบถ้วนแล้ว ซึ่งได้ปลดภาระจำนองสินทรัพย์ทั้งหมดแล้วในระหว่างไตรมาสที่ 2 ของปี 2563

เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันที่ได้มาจากการซื้อกิจการในประเทศเวียดนาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ได้มีการนำที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ไปเป็นหลักประกัน ซึ่งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้สัญญาเงินกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 5,347 ล้านบาท *(2562: 7,975 ล้านบาท)*

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนรวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 89,558 ล้านบาท *(2562: 114,953 ล้านบาท)* รวมวงเงินกู้ยืมสำหรับโครงการปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม จำนวน 2,878 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 86,449 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 1.43 ถึง 6.25 ต่อปี *(2562: ร้อยละ 1.91 ถึง 6.05 ต่อปี)*

เงินกู้ยืมระยะยาวที่เป็นเงินตราต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยในปี 2563 ประมาณร้อยละ 3.14 ต่อปี *(2561: ร้อยละ 4.87 ต่อปี)*

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 175,000 ล้านบาท *(2562: 175,000 ล้านบาท)* ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2563	2562	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
	(ล้านบาท)		*(ร้อยละต่อปี)*		
หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)					
1/2559	-	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563
2/2559	-	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563
1/2560	25,000	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567
3/2560	25,000	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564
1/2561	30,000	30,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565
2/2561	10,000	10,000	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565
1/2562	15,000	15,000	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2566
2/2562	10,000	10,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2566
1/2563	25,000	-	2.80	4 ปี	1 เมษายน 2567
2/2563	25,000	-	2.80	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2567
รวม	175,000	175,000			
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(394)	(317)			
สุทธิ	**174,606**	**174,683**			
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(49,933)	(49,935)			
สุทธิ	**124,673**	**124,748**			

17 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	13,701	13,341
เงินบำเหน็จ	103	91
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	782	645
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์	**14,586**	**14,077**
ผลประโยชน์อื่นๆ	216	224
รวม	**14,802**	**14,301**
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(114)	(106)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	**14,688**	**14,195**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	14,077	9,252
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	881	771
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	298	410
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	132	32
ต้นทุนบริการในอดีตจากการปรับปรุงเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	-	2,538
	1,311	**3,751**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	203	1,396
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	4	(42)
	207	**1,354**
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(1,019)	(874)
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	-	594
อื่นๆ	10	-
	(1,009)	**(280)**
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**14,586**	**14,077**

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษาเกี่ยวกับการปรับปรุงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากเดิมอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย 2,538 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม และทำให้กำไรสุทธิลดลง 2,035 ล้านบาท

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	29	(160)
ข้อสมมติทางการเงิน	177	1,202
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(2)	354
รวม	**204**	**1,396**

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2563	2562
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *		
- ประเทศไทย	1.02 - 2.31	1.46 - 2.05
- ประเทศเวียดนาม	2.53	4.01
- ประเทศอินโดนีเซีย	3.26 - 8.30	5.43 - 8.50
- อื่นๆ	4.91 - 5.21	4.91 - 7.53
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.00 - 8.50	2.00 - 7.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	1.50 - 24.00	1.50 - 20.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	50.00 ของ TMO2017

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำเหน็จ

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(743)	(743)
ลดลงร้อยละ 0.5	811	813
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	1,522	1,623
ลดลงร้อยละ 1.0	(1,315)	(1,391)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(380)	(405)
ลดลงร้อยละ 10.0	398	424

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

18 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานต่างประเทศของกลุ่มบริษัทจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2563

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการ
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับด้วยค่าเผื่อผลขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของปี 2562

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

19 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด		บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	
	2563	2562	2563	2562
	(ล้านบาท)			
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49.46%	49.46%	45.27%	45.27%
สินทรัพย์หมุนเวียน	13,617	8,980	8,549	9,990
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,262	8,014	42,908	39,184
หนี้สินหมุนเวียน	(4,365)	(3,689)	(9,267)	(13,222)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(1,583)	(656)	(13,522)	(8,564)
สินทรัพย์สุทธิ	**15,931**	**12,649**	**28,668**	**27,388**
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,879	6,256	12,978	12,399
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้	42,137	51,068	45,130	62,458
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	3,272	850	1,320	(1,615)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	11	(20)	-	(13)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**3,283**	**830**	**1,320**	**(1,628)**
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,654	430	723	(884)
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,618	420	597	(731)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	6	(10)	-	(7)
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5	(10)	-	(6)
	3,283	**830**	**1,320**	**(1,628)**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,899	(71)	4,913	4,222
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	213	(301)	(5,183)	(7,141)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(861)	369	280	2,922
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	**4,251**	**(3)**	**10**	**3**

20 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องหลังคา สินค้ากลุ่ม ฝา ฝ้า และไม้สังเคราะห์ อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิค สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ ผ่านช่องทางการจำหน่ายของผู้แทนจำหน่ายสินค้า รวมถึงการให้บริการขนส่ง กระจายสินค้า บริการนำเข้าและส่งออก
ธุรกิจเคมิคอลส์	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (เอสซีจีพี)	ประกอบธุรกิจการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร โดยแบ่งออกเป็นสองสายธุรกิจที่สำคัญ คือ (1) สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร ประกอบไปด้วยบรรจุภัณฑ์เยื่อและกระดาษ กระดาษบรรจุภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงและพอลิเมอร์ และ (2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยกระดาษพิมพ์เขียนและเยื่อกระดาษ
ส่วนงานอื่น	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ และเหล็ก รวมทั้งการให้บริการอื่นๆ

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ล้านบาท)			
งบการเงินรวมเอสซีจี	749,381	634,733	399,939	437,980	74,600	75,105
ส่วนงานธุรกิจ						
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	212,615	211,573	171,720	184,690	21,591	21,009
ธุรกิจเคมิคอลส์	283,614	230,543	146,870	177,634	30,965	32,262
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	172,429	139,513	92,786	89,070	16,884	15,159
ส่วนงานอื่น	318,831	307,424	122	117	5,462	6,711

	กำไรสำหรับปี (2)		ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	
	2563	2562	2563	2562
		(ล้านบาท)		
งบการเงินรวมเอสซีจี	34,144	32,014	27,377	23,931
ส่วนงานธุรกิจ				
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	6,422	5,455	12,117	10,496
ธุรกิจเคมิคอลส์	17,667	15,480	7,441	6,679
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	6,457	5,268	7,183	5,991
ส่วนงานอื่น	3,862	5,861	866	765

(1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

	ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจเคมิคอลส์		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ล้านบาท)			
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	58,655	59,539	55,275	49,258	62,919	35,383
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	19,584	18,928	50,523	50,108	823	771
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	106,902	105,815	168,249	115,513	87,271	82,864
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	27,474	27,291	9,567	15,664	21,416	20,495
รวมสินทรัพย์	**212,615**	**211,573**	**283,614**	**230,543**	**172,429**	**139,513**
เงินกู้ยืมระยะสั้น	58,134	67,417	49,387	27,564	31,809	43,230
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	19,976	22,164	39,134	26,776	11,428	10,784
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,204	926	32,535	17,962	13,119	16,354
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,134	7,977	4,046	4,062	6,232	6,329
รวมหนี้สิน	91,448	98,484	125,102	76,364	62,588	76,697
ส่วนของผู้ถือหุ้น	121,167	113,089	158,512	154,179	109,841	62,816
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**212,615**	**211,573**	**283,614**	**230,543**	**172,429**	**139,513**
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,030	9,380	52,521	45,330	11,201	47,273

	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ล้านบาท)			
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	144,463	145,342	(107,295)	(125,136)	214,017	164,386
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	26,455	24,553	(10)	(8)	97,375	94,352
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,607	2,657	(1,604)	(863)	363,425	305,986
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	145,306	134,872	(129,199)	(128,313)	74,564	70,009
รวมสินทรัพย์	**318,831**	**307,424**	**(238,108)**	**(254,320)**	**749,381**	**634,733**
เงินกู้ยืมระยะสั้น	50,884	50,485	(99,286)	(116,644)	90,928	72,052
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,363	2,414	(2,408)	(2,685)	70,493	59,453
เงินกู้ยืมระยะยาว	124,768	124,752	(5,190)	(4,633)	170,436	155,361
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,643	2,557	(657)	(801)	21,398	20,124
รวมหนี้สิน	181,658	180,208	(107,541)	(124,763)	353,255	306,990
ส่วนของผู้ถือหุ้น	137,173	127,216	(130,567)	(129,557)	396,126	327,743
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**318,831**	**307,424**	**(238,108)**	**(254,320)**	**749,381**	**634,733**
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	296	524	-	-	74,048	102,507

	ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจเคมิคอลส์		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ล้านบาท)			
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	162,959	174,540	146,118	176,942	90,740	86,381
ระหว่างส่วนงาน	8,761	10,150	752	692	2,046	2,689
รวมรายได้จากการขาย	171,720	184,690	146,870	177,634	92,786	89,070
ต้นทุนขาย	(130,955)	(146,001)	(117,279)	(151,722)	(73,333)	(71,651)
กำไรขั้นต้น	40,765	38,689	29,591	25,912	19,453	17,419
รายได้อื่น	2,446	2,371	1,981	1,928	603	964
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	43,211	41,060	31,572	27,840	20,056	18,383
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(34,260)	(32,255)	(12,481)	(15,030)	(10,363)	(9,754)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	8,951	8,805	19,091	12,810	9,693	8,629
ต้นทุนทางการเงิน	(2,268)	(2,648)	(908)	(787)	(1,452)	(1,742)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,683	6,157	18,183	12,023	8,241	6,887
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,490)	(1,605)	(3,311)	(3,304)	(1,001)	(1,049)
กำไรหลังภาษีเงินได้	5,193	4,552	14,872	8,719	7,240	5,838
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	1,012	947	5,033	7,225	66	53
กำไรสำหรับปี	**6,205**	**5,499**	**19,905**	**15,944**	**7,306**	**5,891**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**6,422**	**5,455**	**17,667**	**15,480**	**6,457**	**5,268**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(217)	44	2,238	464	849	623
	6,205	5,499	19,905	15,944	7,306	5,891

	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชีระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
			(ล้านบาท)			
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	122	117	-	-	399,939	437,980
ระหว่างส่วนงาน	-	-	(11,559)	(13,531)	-	-
รวมรายได้จากการขาย	122	117	(11,559)	(13,531)	399,939	437,980
ต้นทุนขาย	(87)	(86)	11,707	13,708	(309,947)	(355,752)
กำไรขั้นต้น	35	31	148	177	89,992	82,228
รายได้อื่น	8,965	10,544	(6,717)	(6,815)	7,278	8,992
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	9,000	10,575	(6,569)	(6,638)	97,270	91,220
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(5,928)	(6,464)	6,497	6,601	(56,535)	(56,902)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	3,072	4,111	(72)	(37)	40,735	34,318
ต้นทุนทางการเงิน	(2,551)	(1,447)	97	37	(7,082)	(6,587)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	521	2,664	25	-	33,653	27,731
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(5)	(209)	(2)	-	(5,809)	(6,167)
กำไรหลังภาษีเงินได้	516	2,455	23	-	27,844	21,564
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	3,346	3,407	(1)	-	9,456	11,632
กำไรสำหรับปี	**3,862**	**5,862**	**22**	**-**	**37,300**	**33,196**
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	**3,862**	**5,861**	**(264)**	**(50)**	**34,144**	**32,014**
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	1	286	50	3,156	1,182
	3,862	5,862	22	-	37,300	33,196

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2563	2562	2563	2562
		(ล้านบาท)		
ไทย	231,220	260,008	228,614	216,765
เวียดนาม	35,795	39,463	111,308	69,183
อินโดนีเซีย	30,505	35,031	38,647	39,871
จีน	21,743	20,412	8	1
ประเทศอื่นๆ	80,676	83,066	32,005	27,844
รวม	**399,939**	**437,980**	**410,582**	**353,664**

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

21 รายได้อื่น

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	1,737	1,834
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	1,225	1,037
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงิน	683	-
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	670	1,890
กำไรจากการขายเศษวัตถุดิบและอื่นๆ	471	461
กำไรจากการขายเงินลงทุน	249	59
รายได้ค่าเช่าและค่าสิทธิ	207	200
กำไรจากการขายสินทรัพย์	107	326
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1,582
อื่นๆ	1,929	1,603
รวม	**7,278**	**8,992**

22 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	13,226	11,273
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	5,701	6,098
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	1,998	2,067
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	671	356
ค่านายหน้า	532	497
ค่าเช่า	182	639
อื่นๆ	1,781	1,975
รวม	**24,091**	**22,905**

23 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	18,179	18,263
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,598	1,710
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าจ้างแรงงานภายนอก	2,116	1,976
ค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต	1,138	1,187
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,026	996
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	891	1,005
ค่าประชาสัมพันธ์และเงินบริจาค	640	867
อื่นๆ	2,136	2,862
รวม	**28,724**	**28,866**

24 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	38,643	36,751
สวัสดิการ และอื่นๆ	3,772	4,865
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,153	2,156
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,311	1,208
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	917	621
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุงเงินชดเชย ตามกฎหมายแรงงาน	-	2,538
รวม	**46,796**	**48,139**

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

25 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	2563	2562
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		6,939	5,346
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		43	156
		6,982	**5,502**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	*14*	(1,173)	665
รวม		**5,809**	**6,167**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	2563	2562
		(ล้านบาท)	
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		6	8
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน		13	-
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(33)	(257)
รวม	*14*	**(14)**	**(249)**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของกลุ่มบริษัทไม่เท่ากับอัตราร้อยละ 20 ตามประมวลรัษฎากร เนื่องจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชีปรับปรุงด้วยรายการซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากรรวมถึงการใช้ผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมาจากปีก่อน และมีกำไรสุทธิที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

	2563		2562	
	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*	อัตราภาษี *(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		43,109		39,363
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		(9,456)		(11,632)
		33,653		27,731
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	6,731	20	5,546
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษีสำหรับกิจการในต่างประเทศ		(70)		(43)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(355)		(432)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(977)		(1,179)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(391)		(623)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		1,528		1,596
ผลขาดทุนทางภาษีเพิ่มขึ้น		473		481
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		**6,939**		**5,346**
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		43		156
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		(1,173)		665
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**17**	**5,809**	**22**	**6,167**

26 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่กำหนดไว้วันที่ 1 เมษายน 2563 ออกไปก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปีตามที่จะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น *(บาท)*	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2562	18 มีนาคม 2563	17 เมษายน 2563	7.00	8,398
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2563	29 กรกฎาคม 2563	28 สิงหาคม 2563	5.50	6,600
รวม			**12.50**	**14,998**
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี 2561	27 มีนาคม 2562	19 เมษายน 2562	9.50	11,400
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2562	26 กรกฎาคม 2562	23 สิงหาคม 2562	7.00	8,399
รวม			**16.50**	**19,799**

27 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3
			(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	64,399	64,399			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น							
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	12,364	12,364			
- กองทุน	-	26,218	-	26,218	-	26,218	-
ลูกหนี้การค้า	-	-	40,881	40,881			
เงินให้กู้ยืม	-	-	192	192			
สินทรัพย์อนุพันธ์	258	-	-	258	-	258	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้							
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	364	364	-	364	-
- กองทุน	-	3,805	-	3,805	-	3,805	-
- หุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	457	457	-	498	-
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	12,807	-	12,807	763	-	12,044
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**258**	**42,830**	**118,657**	**161,745**			
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	22,020	22,020			
เจ้าหนี้การค้า	-	-	28,655	28,655			
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	52,529	52,529			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	12,209	12,209			
หุ้นกู้	-	-	174,606	174,606	-	179,627	-
หนี้สินอนุพันธ์	534	-	-	534	-	534	-
รวมหนี้สินทางการเงิน	**534**	**-**	**290,019**	**290,553**			

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562					
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นกองทุน					
- ระยะสั้น	9,437	-	9,437	-	9,437
- ระยะยาว	1,508	-	1,508	-	1,508
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	10	-	10
สัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา	-	-	37	-	37
เงินลงทุนในตราสารทุน	4,173	2	-	12,162	12,164
หุ้นกู้	174,683	-	179,309	-	179,309

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนใหญ่ลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 0.35 ถึง 2.02 ต่อปี *(2562: ร้อยละ 1.12 ถึง 1.95 ต่อปี)*

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

- ระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้าซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

สำหรับมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคาอ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้น

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างเป็นนัยสำคัญ เช่น มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการการเงินของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในกลุ่มบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการการเงินของกลุ่มบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะจัดการของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและอนุพันธ์ ถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูง ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

(1.3) ลูกหนี้การค้า

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะกำหนดวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลา และเงื่อนไขในการชำระเงิน โดยยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ

ตารางที่แสดงไว้ด้านล่างให้ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	2563	2562
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
ลูกหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*6*	**4,356**	**4,105**
กิจการอื่น		38,075	40,752
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,550)	(1,253)
สุทธิ		**36,525**	**39,499**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(427)	(322)
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		76	86

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ลูกหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	4,255	3,960
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 1 เดือน	73	78
1 - 3 เดือน	14	65
มากกว่า 3 - 12 เดือน	14	2
รวม	**4,356**	**4,105**
กิจการอื่น		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	29,584	33,663
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 1 เดือน	3,944	3,357
1 - 3 เดือน	2,053	1,372
มากกว่า 3 - 12 เดือน	795	729
มากกว่า 12 เดือน	1,699	1,631
	38,075	40,752
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,550)	(1,253)
สุทธิ	**36,525**	**39,499**
รวม	**40,881**	**43,604**

อัตราผลขาดทุนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 - 90 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

	(ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 - ตามที่รายงานในงวดก่อน	1,253
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโนบายการบัญชี	13
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**1,266**
เพิ่มขึ้น	427
กลับรายการ	(76)
ตัดบัญชี	(67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,550**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้ำประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 3,503 ล้านบาท *(2562: 1,275 ล้านบาท)*

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดชำระ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

	อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
ปี 2563					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.55 - 7.50 MMR / MLR ลบ 1.00 Cost of fund บวก (0.50 - 2.50) LIBOR บวก (0.75 - 1.50) JIBOR บวก (0.75 - 1.50)	21,510	-	-	21,510
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.05 , 3.15	510	-	-	510
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.36 - 10.90 MLR ลบ (1.50 - 2.75) LIBOR บวก (1.25 - 1.75) JIBOR บวก 1.15 VNIBOR บวก 0.50 Cost of fund บวก 0.65	16,649	-	-	16,649
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.20 - 15.00	2,699	-	-	2,699
หุ้นกู้	3.05 - 3.25	49,933	-	-	49,933
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.36 - 10.90 MLR ลบ (1.50 - 2.75) LIBOR บวก (1.25 - 2.50) JIBOR บวก 1.15 VNIBOR บวก 0.50 Cost of fund บวก (0.60 - 3.78) THBFIX บวก (1.01 - 1.10)	-	22,511	13,369	35,880
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.20 - 15.00	-	5,835	7,205	13,040
หุ้นกู้	2.80 - 3.10	-	124,673	-	124,673
รวม		**91,301**	**153,019**	**20,574**	**264,894**
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี - หนี้สินตามสัญญาเช่า					(3,530)
สุทธิ					**261,364**

	อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
			(ล้านบาท)		
ปี 2562					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	1.28 - 9.50	18,797	-	-	18,797
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR / MLR ลบ 0.50				
	Cost of fund บวก (0.50 - 2.50)				
	LIBOR บวก (1.25 - 3.00)				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.80 , 3.50	470	-	-	470
เงินกู้ยืมระยะยาว	4.00 - 10.90	2,706	-	-	2,706
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.00 - 2.75)				
	VNIBOR บวก 0.50				
	LIBOR บวก (0.70 - 3.75)				
	Cost of fund บวก (0.65 - 2.00)				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.78 - 15.00	144	-	-	144
หุ้นกู้	3.00	49,935	-	-	49,935
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	2.34 - 10.90	-	21,366	9,074	30,440
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.00 - 2.75)				
	VNIBOR บวก 0.50				
	LIBOR บวก (0.70 - 3.75)				
	THBFIX บวก (1.01 - 1.10)				
	Cost of fund บวก (0.65 - 4.35)				
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	3.78 - 15.00	-	173	-	173
หุ้นกู้	2.97 - 3.25	-	124,748	-	124,748
รวม		**72,052**	**146,287**	**9,074**	**227,413**

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อ การขาย การจ่ายชำระค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และรายการรับจ่ายอื่นๆ ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	ดอลลาร์สหรัฐ	ดองเวียดนาม
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	4,881	1,084
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(5,691)	(5)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(6,686)	(10,179)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(7,496)**	**(9,100)**
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	10,716	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(5,830)	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	**(2,610)**	**(9,100)**

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 2,260 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนสกุลเงินจากสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของค่าเงินดอลลาร์สหรัฐหรือดองเวียดนามที่มีต่อสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นคงที่ และยังไม่รวมผลกระทบจากยอดขายและยอดซื้อในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราการเปลี่ยนแปลง	กำไรหรือขาดทุน	
		การแข็งค่า	การอ่อนค่า
	(ร้อยละ)	*(ล้านบาท)*	
ดอลลาร์สหรัฐ	1	33	(33)
เงินดองเวียดนาม	1	91	(91)

ณ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า มูลค่า 9,306 ล้านบาท และสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า มูลค่า 14,964 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการปิดความเสี่ยงสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ส่วนใหญ่จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อจัดการฐานะเปิดต่อความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(ล้านบาท)
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	
สินทรัพย์ทางการเงิน	337
หนี้สินทางการเงิน	(48,367)
	(48,030)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	3,260
	(44,770)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2570

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 2,260 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.27 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน ทำให้เกิดกำไรหรือขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่แสดงในตารางดังต่อไปนี้ การวิเคราะห์ข้างต้นตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	กำไรหรือขาดทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
	(ล้านบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(480)	480
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	32	(32)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	**(448)**	**448**

28 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	198	264
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจและเอกชน	2,008	1,451
(ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	436	420
(ง) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	32,176	31,359
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	1,688	9,023
- ตามสัญญาซื้อที่ดิน ก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	38,936	75,934

ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รวมถึงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ การก่อสร้างโรงงานของโรงงานปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม และการขยายกำลังการผลิตของโรงงานโอเลฟินส์ในประเทศไทย มูลค่าตามสัญญาประมาณ 744 ล้านดอลลาร์สหรัฐ 7,584 พันล้านเวียดนามดอง และสกุลเงินอื่น รวมเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 32,327 ล้านบาท

(จ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มบริษัท มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559

(ฉ) ในระหว่างปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบและสาธารณูปโภคกับบริษัทในต่างประเทศ อายุสัญญา 15 ปี โดยที่ทั้งสองฝ่ายมีข้อผูกพันที่จะต้องซื้อขายและส่งมอบวัตถุดิบและสาธารณูปโภคตามราคาปริมาณ และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

(ช) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอดีตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิด ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว บริษัทจึงได้ฟ้องคดีไล่เบี้ยอดีตพนักงานผู้กระทำละเมิด และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561 โดยเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดชดใช้เงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯนั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

29 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

30 เรื่องอื่นๆ

(ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่ง ระงับ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้ธุรกิจเคมิคอลส์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออกหลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

(ข) เมื่อเดือนตุลาคม 2563 Mawlamyine Cement Limited (“MCL”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในประเทศเมียนมากับ Pacific Link Cement Industry Ltd. (“PLCI”) ได้หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากไม่มีหินปูนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ สาเหตุมาจากข้อพิพาทระหว่างเอสซีจี ซิเมนต์กับ PLCI หลังจากที่การเจรจาในช่วงที่ผ่านมาระหว่างเอสซีจี ซิเมนต์กับ PLCI ไม่ประสบความสำเร็จ เอสซีจี ซิเมนต์ได้ยื่นคำร้องเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการอนุญาโตตุลาการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาร่วมทุนกับ PLCI ขณะนี้เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ PLCI ได้ดำเนินกระบวนการทางกฎหมายกับ MCL ต่อศาลในประเทศเมียนมา ขณะนี้เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลประเทศเมียนมา

31 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

(ก) ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 2 (ค) กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกระทบของการสิ้นสุดการใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ซึ่งไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

(ข) เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2563 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้งได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Go-Pak UK Limited (“Go-Pak”) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อาหารในสหราชอาณาจักร ยุโรปและอเมริกาเหนือ ต่อมาเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564 การควบรวมกิจการ Go-Pak ได้เสร็จสิ้น โดยแบ่งการชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวนเงิน 77.5 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าเงินบาท 3,180 ล้านบาท และค่าหุ้นส่วนที่เหลือพิจารณาจากผลประกอบการส่วนเพิ่มประมาณ 30 ถึง 56 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,230 ถึง 2,300 ล้านบาท

ทั้งนี้ การควบรวมกิจการกับ Go-Pak เป็นการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหาร กลุ่มบริษัทจะนำสินทรัพย์ หนี้สิน และผลการดำเนินงานของ Go-Pak มาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่เดือนมกราคม 2564

(ค) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

(1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 16,800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน 2564 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2564

(2) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 1 เมษายน 2564 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.65 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

(ง) บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SCGP”) อยู่ระหว่างการยื่นขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของ SCGP ครั้งที่ 1/2564 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 (SCGP24DA) มูลค่าเสนอขายไม่เกิน 5,000 ล้านบาท และหุ้นกู้สำรองเพื่อการเสนอขายเพิ่มเติมอีกมูลค่าไม่เกิน 500 ล้านบาท อายุ 3 ปี 8 เดือน ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.65 ต่อปี โดย SCGP จะออกหุ้นกู้ในวันที่ 1 เมษายน 2564 และครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 1 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท SCGP เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563 ภายใต้โครงการหุ้นกู้ของ SCGP ปี 2564 วงเงินรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 40,000 ล้านบาท ณ ขณะใดขณะหนึ่ง

(จ) เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2564 SCGP ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation (“Duy Tan”) โดยธุรกรรมดังกล่าวจะดำเนินการผ่านบริษัทย่อยที่จะจัดตั้งขึ้นใหม่ภายใต้ธุรกิจแพคเกจจิ้ง คาดว่าธุรกรรมจะเสร็จสิ้นประมาณกลางปี 2564

32 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ

03

งบการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด
(มหาชน)

KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	
อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 6	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	**ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร**
ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ทั้งการระบุว่าเกิดข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ	กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดการด้อยค่า และทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
กรุงเทพมหานคร
17 กุมภาพันธ์ 2564

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

สินทรัพย์	*หมายเหตุ*	2563	2562
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	*19*	10,916,024	11,691,164
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	*19*	26,925,648	9,437,013
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	*5*	1,582,321	1,578,049
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	*5, 19*	96,764,105	114,660,391
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		212,400	206,977
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		**136,400,498**	**137,573,594**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	*19*	3,805,085	1,507,534
เงินลงทุนในตราสารทุน	*19*	10,734,705	3,030,058
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	*6*	134,473,383	133,421,316
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	*7*	1,892,071	1,903,911
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	*8*	2,526,046	2,583,959
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	*10*	1,954,274	2,287,087
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*11*	-	333,388
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		519,121	349,811
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		**155,904,685**	**145,417,064**
รวมสินทรัพย์		**292,305,183**	**282,990,658**

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2563	2562
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	*5*	748,996	860,823
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,261,459	1,283,231
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	95,382	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	*19*	50,000,000	50,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	*5, 19*	5,299,108	6,568,982
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		73,846	75,089
รวมหนี้สินหมุนเวียน		**57,478,791**	**58,788,125**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	*19*	72,464	-
หุ้นกู้	*19*	124,955,090	125,000,000
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	*11*	1,230,841	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	*13*	1,233,579	1,205,130
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	*5*	1,056,892	1,305,671
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		**128,548,866**	**127,510,801**
รวมหนี้สิน		**186,027,657**	**186,298,926**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	*หมายเหตุ*	2563	2562
		(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		**1,600,000**	**1,600,000**
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	*14*	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		88,107,036	84,784,283
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		6,294,490	31,449
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		**106,277,526**	**96,691,732**
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		**292,305,183**	**282,990,658**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
รายได้			
รายได้เงินปันผล	*5*	18,463,008	20,303,381
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา ค่าธรรมเนียม การจัดการบริหาร และรายได้ค่าบริการ	*5*	7,830,072	8,410,326
รายได้ดอกเบี้ย	*5, 23*	3,165,434	4,565,997
รายได้อื่น	*5, 23*	171,328	80,115
รวมรายได้		**29,629,842**	**33,359,819**
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	*15*	(5,862,659)	(6,300,403)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุงเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	*13, 16*	-	(265,735)
ต้นทุนทางการเงิน	*5, 23*	(5,393,099)	(5,744,680)
รวมค่าใช้จ่าย		**(11,255,758)**	**(12,310,818)**
กำไรก่อนภาษีเงินได้		**18,374,084**	**21,049,001**
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	*17*	(26,125)	(174,197)
กำไรสำหรับปี		**18,347,959**	**20,874,804**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน *(บาท)*		**15.29**	**17.40**

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ

รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		**18,347,959**	**20,874,804**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		26,066	37,823
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*17*	(5,213)	(7,564)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**20,853**	**30,259**
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน	*13*	(14,407)	(119,823)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	*17*	2,881	23,964
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		**(11,526)**	**(95,859)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		**9,327**	**(65,600)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		**18,357,286**	**20,809,204**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

		กำไรสะสม			*องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น*			
		จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองทั่วไป				
				(พันบาท)				
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**83,804,264**	**-**	**1,190**	**1,190**	**95,681,454**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล	*18*	-	-	-	(19,798,926)	-	-	-	(19,798,926)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(19,798,926)**	**-**	**-**	**-**	**(19,798,926)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	20,874,804	-	-	-	20,874,804
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(95,859)	-	30,259	30,259	(65,600)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**20,778,945**	**-**	**30,259**	**30,259**	**20,809,204**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**84,784,283**	**-**	**31,449**	**31,449**	**96,691,732**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**84,784,283**	**-**	**31,449**	**31,449**	**96,691,732**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	*3*	**-**	**-**	-	(264)	6,226,267	264	6,226,531	6,226,267
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**84,784,019**	**6,226,267**	**31,713**	**6,257,980**	**102,917,999**
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น									
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น									
เงินปันผล	*18*	-	-	-	(14,997,759)	-	-	-	(14,997,759)
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น		**-**	**-**	**-**	**(14,997,759)**	**-**	**-**	**-**	**(14,997,759)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									
กำไรหรือขาดทุน		-	-	-	18,347,959	-	-	-	18,347,959
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	(27,183)	15,657	20,853	36,510	9,327
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		**-**	**-**	**-**	**18,320,776**	**15,657**	**20,853**	**36,510**	**18,357,286**
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		**1,200,000**	**160,000**	**10,516,000**	**88,107,036**	**6,241,924**	**52,566**	**6,294,490**	**106,277,526**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	2563	2562
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	18,347,959	20,874,804
รายการปรับปรุง		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26,125	174,197
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	821,537	730,394
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	86,805	345,817
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	1,274	(9,878)
เงินปันผลรับ	(18,463,008)	(20,303,381)
ดอกเบี้ยรับ	(3,096,933)	(4,478,793)
ดอกเบี้ยจ่าย	5,362,969	5,700,252
กำไรจากการขายเงินลงทุน และอื่นๆ	(65,222)	(13,213)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	**3,021,506**	**3,020,199**
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	311	235,951
สินทรัพย์อื่น	3,203	3,382
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง - สุทธิ	**3,514**	**239,333**
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(56,645)	(20,358)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(72,763)	(84,905)
หนี้สินอื่น	(221,933)	(97,078)
หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ	**(351,341)**	**(202,341)**
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	**2,673,679**	**3,057,191**
จ่ายภาษีเงินได้	(229,853)	(108,608)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**2,443,826**	**2,948,583**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

	หมายเหตุ	2563	2562
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	*6*	(1,052,067)	(295,750)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น		56,058,784	59,207,349
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น		(75,701,652)	(47,014,845)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(211,440)	(257,401)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	17,896,287	(7,938,984)
รับเงินปันผล		18,515,504	20,304,917
รับดอกเบี้ย		3,076,273	4,544,880
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		**18,581,689**	**28,550,166**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	*5*	(1,269,875)	(1,834,145)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(99,806)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		50,000,000	25,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(50,000,000)	(31,500,000)
เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ		**(1,369,681)**	**(8,334,145)**
จ่ายเงินปันผล		(14,997,759)	(19,798,926)
จ่ายดอกเบี้ย		(5,433,215)	(5,802,928)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		**(21,800,655)**	**(33,935,999)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ		**(775,140)**	**(2,437,250)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		11,691,164	14,128,414
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		**10,916,024**	**11,691,164**

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	145
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	145
3	การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	148
4	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	151
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	176
6	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	179
7	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	181
8	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	182
9	สัญญาเช่า	183
10	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	184
11	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	185
12	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	187
13	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	187
14	สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	191
15	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	191
16	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	192
17	ภาษีเงินได้	193
18	เงินปันผล	195
19	เครื่องมือทางการเงิน	196
20	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	203
21	การบริหารจัดการส่วนทุน	204
22	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	205
23	การจัดประเภทรายการใหม่	206
24	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	206

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมิคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 การปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้นมีผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีของบริษัท

บริษัทถือปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วยมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง *เครื่องมือทางการเงิน* (TFRS 9) รวมถึงมาตรฐานและการตีความมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง *สัญญาเช่า* (TFRS 16) เป็นครั้งแรก ซึ่งได้เปิดเผยผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ข) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการปัดเศษในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักล้านบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

(1) การใช้ดุลยพินิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการกำหนดนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการรับรู้จำนวนเงินในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุ 4 (ช) และ 9 สัญญาเช่า

- การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่
- การพิจารณาถึงความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่าหรือไม่

(2) ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลให้มีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

หมายเหตุ 4 (ช)	การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า
หมายเหตุ 6, 7, 8, 10	การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน
หมายเหตุ 11	การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์
หมายเหตุ 13	การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย
หมายเหตุ 19	- การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราสูญเสียถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted-average loss rate) - การวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้
หมายเหตุ 20	การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์ของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการ บริษัทได้เลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยเลือกวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้ถือปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินและ TFRS 16 เป็นครั้งแรก ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี มีดังนี้

(ก) กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินนี้ให้ข้อกำหนดเกี่ยวกับนิยามสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตลอดจนการรับรู้ การวัดมูลค่า และการด้อยค่า รวมถึงหลักการบัญชีของอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยรายละเอียดของนโยบายการบัญชีเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4 (ซ) ผลกระทบจากการถือปฏิบัติตามกลุ่มมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

(1) การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (“TFRS 9”) จัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVTPL) ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับนี้ยกเลิกการจัดประเภทตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด หลักทรัพย์เผื่อขาย หลักทรัพย์เพื่อค้า และเงินลงทุนทั่วไปตามที่กำหนดโดยมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 โดยการจัดประเภทตาม TFRS 9 เป็นไปตามลักษณะของกระแสเงินสดของสินทรัพย์ทางการเงินและโมเดลธุรกิจของกิจการในการบริหารจัดการสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และตาม TFRS 9 อนุพันธ์วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยนำมาใช้แทนนโยบายการบัญชีของบริษัทที่เคยรับรู้รายการโดยการปรับมูลค่าตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ สิ้นงวด หรือเมื่ออนุพันธ์ดังกล่าวถูกนำมาใช้

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงินตาม TFRS 9 ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญสำหรับรายการเงินลงทุนชั่วคราว เงินลงทุนเผื่อขาย และอนุพันธ์ อย่างไรก็ตามบริษัทมีเงินลงทุนระยะยาวอื่นซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม บริษัทจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าเงินลงทุนระยะยาวดังกล่าวเพิ่มขึ้น 7,783 ล้านบาท โดยสุทธิหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทำให้องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 6,226 ล้านบาท อย่างไรก็ตามการจัดประเภทของเงินลงทุนในตราสารทุน บริษัทสามารถเลือกจัดประเภทการวัดมูลค่าของเงินลงทุนแต่ละรายการโดยพิจารณาตามวัตถุประสงค์ของการลงทุนในแต่ละครั้ง

(2) การวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตาม TFRS 9 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย รับรู้ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งการนำ TFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

(3) การจัดประเภทรายการของหนี้สินทางการเงิน

TFRS 9 ให้วิธีการจัดประเภทและการวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินใหม่ โดยจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็น 2 ประเภทหลัก คือ วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หนี้สินทางการเงินจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนได้ก็ต่อเมื่อกิจการถือไว้เพื่อค้า หรือเป็นอนุพันธ์ หรือเลือกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว

บริษัทจัดประเภทหนี้สินทางการเงินอื่นที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นอนุพันธ์ด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย และการจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินตาม TFRS 9 ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

(4) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

TFRS 9 ให้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ในขณะที่มาตรฐานการรายงานทางการเงินเดิมไม่ได้กล่าวถึง โดยการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมี 3 ประเภทและการถือปฏิบัติในแต่ละประเภทนั้นขึ้นอยู่กับลักษณะของความเสี่ยงที่ทำการป้องกัน ได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ ตาม TFRS 9 บริษัทต้องระบุถึงความสัมพันธ์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และต้องนำข้อมูลเชิงคุณภาพและการคาดการณ์ไปในอนาคตมาประเมินความมีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง

ทั้งนี้ TFRS 9 ให้ทางเลือกในการถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการที่เข้าเงื่อนไข ซึ่ง ณ วันที่ถือปฏิบัติเป็นครั้งแรก บริษัทไม่มีผลกระทบจากเรื่องดังกล่าว

(5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

TFRS 9 ให้วิธีการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน ในขณะที่เดิมบริษัทประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้ และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า TFRS 9 กำหนดให้ใช้วิจารณญาณในการประเมินว่าการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทางเศรษฐกิจนั้นมีผลกระทบต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างไร และพิจารณาความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ทั้งนี้ การพิจารณาด้อยค่าดังกล่าวจะถือปฏิบัติกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่รวมเงินลงทุนในตราสารทุน

บริษัทได้ประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินตาม TFRS 9 ซึ่งการนำ TFRS 9 มาใช้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

(ข) TFRS 16 สัญญาเช่า

ก่อน TFRS 16 มีผลบังคับใช้ บริษัทในฐานะผู้เช่ารับรู้รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า เมื่อ TFRS 16 มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ได้กำหนดให้ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับผู้เช่า โดยผู้เช่าต้องรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น หรือสินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

บริษัทถือปฏิบัติตาม TFRS 16 เป็นครั้งแรกกับสัญญาที่เคยระบุว่าเป็นสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ด้วยวิธีปรับปรุงย้อนหลังโดยการรับรู้ผลกระทบสะสมในสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่าและไม่ถือปฏิบัติกับข้อมูลที่แสดงเปรียบเทียบ โดยบริษัทได้เลือกใช้วิธีผ่อนปรนในทางปฏิบัติบางข้อตามที่ TFRS 16 ระบุไว้

บริษัทได้ประเมินสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าตาม TFRS 16 โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น 187 ล้านบาท ในขณะที่ค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าลดลง 36 ล้านบาท ส่งผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น 151 ล้านบาท และลักษณะของค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไป โดยบริษัทจะรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้และดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ 31 ธันวาคม 2562 เมื่อคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มและได้ยกเว้นการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสินทรัพย์อ้างอิงที่มีมูลค่าต่ำ บริษัทจึงรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 เป็นจำนวน 151 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มร้อยละ 1.81 ถึง 2.71 และ 4.16 ต่อปี

4 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอดังต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน ยกเว้นที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 3

(ก) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ และมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ข) ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น *(2562: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ)* และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักขาดทุนจากการด้อยค่า

(ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บันทึกบัญชีในงบการเงินโดยใช้วิธีราคาทุน

(ง) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติของธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองซึ่งรวมต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ และรวมต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20, 40 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีรูปแบบและอายุการใช้ประโยชน์ที่ต่างกันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือ ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่ จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5 ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ขั้นตอนพัฒนาเกี่ยวข้องกับแผนงานหรือการออกแบบสำหรับผลิตภัณฑ์และกระบวนการใหม่หรือปรับปรุงให้ดีขึ้นกว่าเดิม รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์ และต้นทุนการกู้ยืมสามารถนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข รายจ่ายในการพัฒนาที่ไม่เข้าเงื่อนไขการรับรู้เป็นสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อมาและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการ

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 5, 10 ปี
อื่นๆ	5, 10, 25 ปี

บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ช) สัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ บริษัทนำคำนิยามของสัญญาเช่าตาม TFRS 16 มาใช้ในการประเมินว่าสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุหรือไม่

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า รวมถึงสัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่า บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ บริษัทอาจปฏิบัติตามการผ่อนปรนของมาตรฐานฉบับนี้ซึ่งอาจไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า โดยรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่าบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค้างรับ จำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายหากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า ในขณะที่ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า สัญญาที่มีส่วนประกอบที่เป็นสัญญาเช่ารายการหนึ่งหรือมากกว่าหรือมีส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

เมื่อบริษัทเป็นผู้ให้เช่า บริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มี สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

ในฐานะผู้เช่า สัญญาเช่าซึ่งบริษัทได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนส่วนใหญ่จากการครอบครองสินทรัพย์ที่เช่านั้นๆ จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อทำให้อัตราดอกเบี้ยเมื่อเทียบกับยอดหนี้ที่คงเหลืออยู่ในแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่ ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าอื่นได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและค่าเช่าจ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นต้องนำมารวมคำนวณจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาเช่า เมื่อได้รับการยืนยันการปรับค่าเช่า

ในฐานะผู้ให้เช่า รายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

(ซ) การด้อยค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

บริษัทพิจารณารับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้ เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินลงทุนในตราสารหนี้) รวมถึงเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก ผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาวการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาวการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารหนี้ บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่มขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่มต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเผื่อขายซึ่งได้บันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ผลขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุนถึงแม้ว่าจะยังไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ผลขาดทุนที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์กับราคาทุนที่ซื้อหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จนกว่าจะครบกำหนดที่บันทึกโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย คำนวณโดยการหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เผื่อขาย คำนวณโดยอ้างอิงถึงมูลค่ายุติธรรม

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ฌ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ของบริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะถูกประมาณทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า การประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่นๆ ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ญ) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุน

(ฏ) หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ฏ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน

การคำนวณภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้นั้นใช้หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์ดังกล่าวจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฐ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ฑ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน

บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ตลาดจะถือว่ามี ‘สภาพคล่อง’ หากรายการซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง บริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ หากบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ เครื่องมือทางการเงินจะถูกวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

(ฒ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สามและภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้สิทธิและการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ณ) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหลังหักขาดทุนจากการด้อยค่า หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ด) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน ประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินและสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ต) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้ ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคตซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติ และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตต้องพิจารณาถึงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตหลังปรับปรุงการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่พิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัทแล้วอาจมีจำนวนไม่เพียงพอที่จะบันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้ทั้งจำนวน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ถ) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้รวมถึงรายการบัญชีที่เกิดจากการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

(ท) เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

(1) การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

ลูกหนี้ ตราสารหนี้ที่บริษัทเป็นผู้ออก และเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารเหล่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ ทั้งหมดรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

ลูกหนี้ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น (นอกเหนือจากลูกหนี้ที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร

(2) การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า บริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

บริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินโดยพิจารณานโยบายและวัตถุประสงค์ของการลงทุน ความเสี่ยง และผลตอบแทนจากการลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้ “เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก “ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไป และต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ บริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไล่เบี้ย)

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(3) การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(4) การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

นโยบายการบัญชีที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุนอื่น

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดซึ่งถือไว้เพื่อค้า จัดประเภทเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนและแสดงในมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการตีราคาหลักทรัพย์ได้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้ซึ่งบริษัทตั้งใจและสามารถถือจนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนที่จะถือจนครบกำหนดและแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อมากับมูลค่าไถ่ถอนของตราสารหนี้จะถูกตัดจ่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดอายุที่เหลือของตราสารหนี้

ตราสารหนี้และตราสารทุนซึ่งเป็นหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด นอกเหนือจากที่ถือไว้เพื่อค้าหรือตั้งใจถือไว้จนครบกำหนดจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเผื่อขาย ภายหลังการรับรู้มูลค่าในครั้งแรก เงินลงทุนเผื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในกรณีที่เป็นเงินลงทุนประเภทที่มีดอกเบี้ยจะต้องบันทึกดอกเบี้ยในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ใช่หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนหักด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสำหรับหลักทรัพย์เพื่อค้าและหลักทรัพย์เผื่อขายจะใช้ราคาเสนอซื้อ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชี รวมถึงผลกำไรหรือขาดทุนจากเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมที่เคยบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ในกรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนที่ถืออยู่เพียงบางส่วน การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกัน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหาร หรือในทางกลับกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2563	2562	นโยบายการกำหนดราคา
	(ล้านบาท)		
บริษัทย่อย			
รายได้เงินปันผล	17,425	17,933	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	6,306	6,702	คิดตามอัตราร้อยละของ
รายได้ค่าบริการและอื่นๆ			รายได้จากการขายและ
			วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร
			ที่เทียบเคียงได้
ดอกเบี้ยรับ	2,769	4,186	อัตราตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	36	66	อัตราตามสัญญา
บริษัทร่วม			
รายได้เงินปันผล	380	499	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา	1,249	1,294	คิดตามอัตราร้อยละของ
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ			รายได้จากการขายและ
บริหาร รายได้ค่าบริการ			วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร
และอื่นๆ			ที่เทียบเคียงได้
บริษัทอื่น			
รายได้เงินปันผล	658	1,871	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	311	371	คิดตามอัตราร้อยละของ
บริหาร รายได้ค่าบริการ			รายได้จากการขายและ
และอื่นๆ			วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร
			ที่เทียบเคียงได้

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทย่อย	1,023	1,012
บริษัทร่วม	376	417
บริษัทอื่น	42	40
รวม	**1,441**	**1,469**
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - ตั๋วเงินรับ		
บริษัทย่อย	**96,764**	**114,660**

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	114,660	106,721
เพิ่มขึ้น	40,708	73,208
ลดลง	(58,604)	(65,269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**96,764**	**114,660**

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทย่อย	40	56
บริษัทร่วม	15	20
รวม	**55**	**76**
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์		
บริษัทย่อย	842	986
บริษัทร่วม	25	29
บริษัทอื่น	7	3
รวม	**874**	**1,018**
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตั๋วเงินจ่าย		
บริษัทย่อย	**5,299**	**6,569**

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,569	8,403
เพิ่มขึ้น	4,217	2,348
ลดลง	(5,487)	(4,182)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**5,299**	**6,569**

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	149	152
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	23
รวม	**157**	**175**

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน มีดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	**133,421**	**133,125**
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	1,052	296
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**134,473**	**133,421**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม		สุทธิ		รายได้เงินปันผล	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562	2563	2562
	(ร้อยละ)						*(ล้านบาท)*			
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	70,999	69,952	(111)	(111)	70,888	69,841	410	1,358
ธุรกิจเคมิคอลส์	100	100	44,084	44,084	-	-	44,084	44,084	13,940	12,955
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	72	99	17,363	17,363	-	-	17,363	17,363	1,300	1,720
ส่วนงานอื่น	100	100	2,279	2,274	(141)	(141)	2,138	2,133	2,154	2,399
รวม			**134,725**	**133,673**	**(252)**	**(252)**	**134,473**	**133,421**	**17,804**	**18,432**

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2562 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยบริษัทได้รับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,548 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 1,548 ล้านบาท

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 1,047 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SCGP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในธุรกิจแพจเกจจิ้ง ได้ทำการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวน 1,166.92 ล้านหุ้น (รวมการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน) จำนวนสุทธิ 40,092 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน SCGP ลดลงจากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 72

7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	รวม
		(ล้านบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,619	616	2,235
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2563	**1,619**	**616**	**2,235**
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	107	212	319
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**107**	**224**	**331**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**107**	**236**	**343**
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**1,512**	**392**	**1,904**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,512**	**380**	**1,892**

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 5,086 ล้านบาท *(2562: 4,847 ล้านบาท)*

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่นำมาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
				(ล้านบาท)			
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	923	3,263	1,220	22	628	1	6,057
เพิ่มขึ้น	2	12	24	-	24	1	63
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	(3)	(2)	-	(22)	(1)	(32)
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	(1)	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	**921**	**3,272**	**1,242**	**22**	**630**	**-**	**6,087**
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	36	7	-	114	30	-	187
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**957**	**3,279**	**1,242**	**136**	**660**	**-**	**6,274**
เพิ่มขึ้น	68	6	13	69	17	4	177
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(6)	(14)	(4)	(25)	(9)	-	(58)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2	-	-	(2)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,019**	**3,271**	**1,253**	**180**	**668**	**2**	**6,393**
ค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	728	1,555	402	19	492	-	3,196
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	17	149	83	1	54	-	304
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	34	-	-	-	34
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	(3)	(2)	-	(22)	-	(31)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**741**	**1,701**	**517**	**20**	**524**	**-**	**3,503**
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	53	141	81	52	61	-	388
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(6)	(9)	(1)	(5)	(3)	-	(24)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**788**	**1,833**	**597**	**67**	**582**	**-**	**3,867**
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	**180**	**1,571**	**725**	**2**	**106**	**-**	**2,584**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	**169**	**1,434**	**656**	**2**	**65**	**2**	**2,328**
สินทรัพย์สิทธิการใช้	**62**	**4**	**-**	**111**	**21**	**-**	**198**

ในปี 2563 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 109 ล้านบาท

9 สัญญาเช่า

ในฐานะผู้เช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ของบริษัท ส่วนใหญ่ ได้แก่ ที่ดิน และยานพาหนะ โดยสัญญาเช่ามีอายุสัญญา 2 ปี ถึง 5 ปี และ 30 ปี ซึ่งค่าเช่ากำหนดชำระล่วงหน้าและชำระเป็นงวดๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563	2562
	(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้		
- ที่ดินและส่วนปรับปรุง	42	-
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5	-
- ยานพาหนะและอุปกรณ์	52	-
- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	12	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	12	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	31	-
ค่าเช่าจ่าย	-	168

ในฐานะผู้ให้เช่า

บริษัทให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เนื่องจากไม่ได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมด หรือเกือบทั้งหมดที่ให้แก่ผู้เช่า สัญญาเช่าของบริษัทประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุง และอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 ถึง 3 ปี โดยอาจต่ออายุสัญญาในภายหลังได้ สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

ระยะเวลาครบกำหนดการรับชำระตามสัญญาเช่าดำเนินงาน

	(ล้านบาท)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
ภายใน 1 ปี	198
ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	533
รวม	**731**

10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ต้นทุนระหว่างพัฒนา	อื่นๆ	รวม
		(ล้านบาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	3,192	13	547	3,752
เพิ่มขึ้น	311	18	111	440
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(342)	-	-	(342)
โอนเข้า (ออก)	4	(12)	7	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**3,165**	**19**	**665**	**3,849**
เพิ่มขึ้น	39	56	-	95
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	-	-	(4)
โอนเข้า (ออก)	18	(18)	(2)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**3,218**	**57**	**663**	**3,938**
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ				
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	1,458	-	24	1,482
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	386	-	29	415
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	7	-	-	7
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(342)	-	-	(342)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**1,509**	**-**	**53**	**1,562**
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	380	-	46	426
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	-	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,885**	**-**	**99**	**1,984**
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	**1,656**	**19**	**612**	**2,287**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**1,333**	**57**	**564**	**1,954**

11 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	346	341
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,577)	(8)
สุทธิ	**(1,231)**	**333**

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

		บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	ในกำไรหรือขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
		(หมายเหตุ 17)		
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	101	(101)	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้	1	(1)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น	52	-	-	52
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	178	53	22	253
อื่นๆ	29	7	-	36
รวม	**361**	**(42)**	**22**	**341**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	(1)	-	(7)	(8)
รวม	**(1)**	**-**	**(7)**	**(8)**
สุทธิ	**360**	**(42)**	**15**	**333**

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรหรือขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
				(หมายเหตุ 17)		
			(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น	52	-	52	-	(2)	50
ประมาณการหนี้สิน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	253	-	253	4	2	259
อื่นๆ	36	-	36	1	-	37
รวม	**341**	**-**	**341**	**5**	**-**	**346**
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	(1,557)	(1,557)	-	2	(1,555)
เงินลงทุนในตราสารหนี้	(8)	-	(8)	-	(5)	(13)
อื่นๆ	-	-	-	(9)	-	(9)
รวม	**(8)**	**(1,557)**	**(1,565)**	**(9)**	**(3)**	**(1,577)**
สุทธิ	**333**	**(1,557)**	**(1,224)**	**(4)**	**(3)**	**(1,231)**

12 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นดังนี้

	เงินกู้ยืมระยะสั้น	หนี้สินตามสัญญาเช่า	หุ้นกู้	รวม
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ตามที่รายงานในงวดก่อน	6,569	-	175,000	181,569
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี	-	151	-	151
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	**6,569**	**151**	**175,000**	**181,720**
การเปลี่ยนแปลงจากกระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	(1,270)	(100)	-	(1,370)
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่นที่มิใช่เงินสด	-	117	(45)	72
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	**5,299**	**168**	**174,955**	**180,422**

13 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	1,206	1,181
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	28	24
รวม	**1,234**	**1,205**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,205	824
รับรู้ในกำไรขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	62	57
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	20	33
ผลขาดทุนจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	8	3
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน โอนไปกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3)	(13)
ต้นทุนบริการในอดีตจากการปรับปรุงเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	-	266
	87	**346**
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	14	120
	14	**120**
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(72)	(85)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**1,234**	**1,205**

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2562 มีการประกาศในราชกิจจานุเบกษาเกี่ยวกับการปรับปรุงพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน โดยมีผลใช้บังคับเมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2562 ซึ่งกำหนดให้นายจ้างต้องจ่ายค่าชดเชยให้ลูกจ้างที่ถูกเลิกจ้างเพิ่มเติม หากลูกจ้างทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ลูกจ้างมีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน จากเดิมอัตราค่าชดเชยสูงสุดคือ 300 วัน ทั้งนี้บริษัทได้รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่าย 266 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุน และทำให้กำไรสุทธิลดลง 213 ล้านบาท

ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1	-
ข้อสมมติทางการเงิน	12	72
การปรับปรุงจากประสบการณ์	1	48
รวม	**14**	**120**

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2563	2562
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *	1.39 - 1.48	1.54 - 1.72
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1.25 - 5.20	2.00 - 6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.50 - 10.00	2.50 - 9.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	50.00 ของ TMO2017

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2563	2562
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(67)	(67)
ลดลงร้อยละ 0.5	73	73
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	134	146
ลดลงร้อยละ 1.0	(117)	(126)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(34)	(36)
ลดลงร้อยละ 10.0	35	38

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

14 สำรองและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของปี 2563

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมประกอบด้วย

- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการ
- ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับด้วยค่าเผื่อผลขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของปี 2562

การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายที่บันทึกไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น รวมผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนเผื่อขายจนกระทั่งมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น

15 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ และค่าใช้จ่ายพนักงาน	3,155	3,362
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	813	703
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	505	498
ค่าประชาสัมพันธ์	378	581
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	260	221
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	155	162
ค่าเช่า	55	168
อื่นๆ	542	605
รวม	**5,863**	**6,300**

16 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	2,658	2,717
สวัสดิการ และอื่นๆ	118	209
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	221	227
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	90	93
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	29	34
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุงเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	-	266
รวม	**3,116**	**3,546**

บริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	หมายเหตุ	2563	2562
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		23	132
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(1)	-
		22	**132**
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	*11*	4	42
รวม		**26**	**174**

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	หมายเหตุ	2563	2562
		(ล้านบาท)	
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		(3)	(23)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		5	7
รวม	*11*	**2**	**(16)**

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงของบริษัทไม่เท่ากับอัตราร้อยละ 20 ตามประมวลรัษฎากร เนื่องจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางบัญชีปรับปรุงด้วยรายการซึ่งไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายและหักรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ได้รับการยกเว้นทางภาษีตามประมวลรัษฎากร

	2563		2562	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	*(ล้านบาท)*	*(ร้อยละ)*	*(ล้านบาท)*
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		18,374		21,049
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	3,675	20	4,210
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(3,681)		(4,045)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(6)		(16)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		35		84
ผลขาดทุนทางภาษีลดลง		-		(101)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		**23**		**132**
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		(1)		-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		4		42
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	**0.1**	**26**	**0.8**	**174**

18 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ที่กำหนดไว้วันที่ 1 เมษายน 2563 ออกไปก่อน เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) และอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 แทนการจ่ายเงินปันผลประจำปีตามที่จะเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น *(บาท)*	จำนวนเงิน *(ล้านบาท)*
ปี 2563				
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2562	18 มีนาคม 2563	17 เมษายน 2563	7.00	8,398
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2563	29 กรกฎาคม 2563	28 สิงหาคม 2563	5.50	6,600
รวม			**12.50**	**14,998**
ปี 2562				
เงินปันผลประจำปี 2561	27 มีนาคม 2562	19 เมษายน 2562	9.50	11,400
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2562	26 กรกฎาคม 2562	23 สิงหาคม 2562	7.00	8,399
รวม			**16.50**	**19,799**

19 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	10,916	10,916			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น						
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	708	708			
- กองทุน	26,218	-	26,218	26,218	-	26,218
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	96,764	96,764			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	3,805	-	3,805	3,805	-	3,805
เงินลงทุนในตราสารทุน	10,735	-	10,735	-	10,735	10,735
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	**40,758**	**108,388**	**149,146**			
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	5,299	5,299			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	168	168			
หุ้นกู้	-	174,955	174,955	179,986	-	179,986
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	**180,422**	**180,422**			

การเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ถือปฏิบัติก่อนวันที่ 1 มกราคม 2563

	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม		
		ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
		(ล้านบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562				
สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นกองทุน				
- ระยะสั้น	9,437	9,437	-	9,437
- ระยะยาว	1,508	1,508	-	1,508
เงินลงทุนในตราสารทุน	3,030	-	10,813	10,813
หุ้นกู้	175,000	179,633	-	179,633

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนใหญ่ลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 3 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 0.35 ถึง 2.02 ต่อปี *(2562: ร้อยละ 1.12 ถึง 1.95 ต่อปี)*

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทอยู่ในระดับที่ต่างกันของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า นิยามของระดับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนของบริษัท มีดังนี้

- ระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่อง (ตลาดหลักทรัพย์) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และบริษัทสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้าซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้อย่างเป็นนัยสำคัญ เช่น มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 175,000 ล้านบาท *(2562: 175,000 ล้านบาท)* ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2563	2562	อัตราดอกเบี้ย	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
	(ล้านบาท)		*(ร้อยละต่อปี)*		
1/2559	-	25,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2563
2/2559	-	25,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2563
1/2560	25,000	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567
3/2560	25,000	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564
1/2561	30,000	30,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565
2/2561	10,000	10,000	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565
1/2562	15,000	15,000	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2566
2/2562	10,000	10,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2566
1/2563	25,000	-	2.80	4 ปี	1 เมษายน 2567
2/2563	25,000	-	2.80	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2567
รวม	175,000	175,000			
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(45)	-			
สุทธิ	**174,955**	**175,000**			
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(50,000)	(50,000)			
สุทธิ	**124,955**	**125,000**			

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการการเงินของบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการการเงินของบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะจัดการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดถูกจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับสูง ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทถูกจำกัดเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดชำระ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

เงินให้กู้ยืมและหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี *(ล้านบาท)*	รวม
ปี 2563			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.15	96,764	96,764
รวม		**96,764**	**96,764**
ปี 2562			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.50	114,660	114,660
รวม		**114,660**	**114,660**

หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย

	อัตราผลตอบแทนที่แท้จริง *(ร้อยละต่อปี)*	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี *(ล้านบาท)*	รวม
ปี 2563				
หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.81 - 2.68	95	-	95
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.25 และ 0.40	5,299	-	5,299
หุ้นกู้	3.05 - 3.25	50,000	-	50,000
ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.81 - 2.71 และ 4.16	-	73	73
หุ้นกู้	2.80 - 3.10	-	124,955	124,955
รวม		**55,394**	**125,028**	**180,422**
ปี 2562				
หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.50 และ 1.00	6,569	-	6,569
หุ้นกู้	3.00	50,000	-	50,000
ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2.97 - 3.25	-	125,000	125,000
รวม		**56,569**	**125,000**	**181,569**

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

(3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการให้บริการและการซื้อลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐดังนี้

	(ล้านบาท)
ลูกหนี้อื่น	25
เจ้าหนี้อื่น	(97)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	**(72)**

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยมาจากเงินให้กู้ยืม

ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

	(ล้านบาท)
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	
สินทรัพย์ทางการเงิน	96,764
หนี้สินทางการเงิน	(5,299)
	91,465

20 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	2563	2562
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,874	4,853
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจและเอกชน	54	112
(ค) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาเช่า	25	118
- ตามสัญญาก่อสร้างและปรับปรุงอาคารสำนักงานและโครงการพัฒนาระบบงาน	7	6
- สัญญาให้การสนับสนุน	17	220

(ง) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัทและบริษัทในเครือ มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,500 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559

(จ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอดีตพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิด ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว บริษัทจึงได้ฟ้องคดีไล่เบี้ยอดีตพนักงานผู้กระทำละเมิด และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561 โดยเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำละเมิดชดใช้เงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯนั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

21 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

22 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

(ก) ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 2 (ค) บริษัทเลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทรับรู้ผลกระทบของการสิ้นสุดการใช้มาตรการผ่อนปรนชั่วคราว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ซึ่งไม่ได้มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัท

(ข) เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

(1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 14.00 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 16,800 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 5.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 10,200 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 23 เมษายน 2564 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2564

(2) ให้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2564 ในวันที่ 1 เมษายน 2564 จำนวน 15,000 ล้านบาท ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.65 ต่อปี อายุ 4 ปี เพื่อนำไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2560 จำนวน 25,000 ล้านบาท ที่จะครบกำหนดไถ่ถอน

23 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2563 ดังนี้

	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
		(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562			
รายได้ดอกเบี้ย	-	4,566	4,566
รายได้อื่น	460	(380)	80
ต้นทุนทางการเงิน	(1,559)	(4,186)	(5,745)

บริษัทได้จัดประเภทรายการที่เกี่ยวข้องกับรายได้ดอกเบี้ย ซึ่งเดิมแสดงสุทธิกับต้นทุนทางการเงิน เป็นแสดงภายใต้รายการรายได้ดอกเบี้ย ทั้งนี้เพื่อสะท้อนภาพการดำเนินงานให้มีความเหมาะสมยิ่งขึ้น

24 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ

Note :

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์: 66-2586-333, 66-2586-4444 โทรสาร: 66-2586-2974
www.scg.com

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และ เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล
อายุ 71 ปี

ตำแหน่ง
- ประธานกรรมการ
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 28 มีนาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ศิษย์การบินรุ่น น.54–16–3 โรงเรียนการบินกำแพงแสน
- โรงเรียนนายทหารชั้นบังคับฝูง รุ่นที่ 43
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 29
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 27

ความเชี่ยวชาญ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- กฎหมาย
- การตลาด
- การเงิน
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)
- ตั้งแต่ 2560 ราชเลขานุการในพระองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการ คณะกรรมการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2561 เลขาธิการพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการและผู้อำนวยการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2561 ประธานข้าราชบริพารในพระองค์
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด และบริษัทในเครือตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2548 - 2559 ราชเลขานุการในพระองค์สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- 2548 - 2559 กองกิจการในพระองค์สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- 2548 - 2559 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- 2552 - 2556 กรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจในเอสซีจี

นายชุมพล ณ ลำเลียง
อายุ 73 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

ตำแหน่ง
- รองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 2536 - 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- ตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2535 กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)

- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- กฎหมาย
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ(1)

- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการอิสระและประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทเคมปินสยาม จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2536 - 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2554 ประธานกรรมการ Singapore Telecommunication Company Limited ประเทศสิงคโปร์
- 2548 - 2552 กรรมการ British Airways Public Company Limited
- 2550 - 2559 กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2560 กรรมการ Kempinski International SA

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: 201,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0168)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายเกษม วัฒนชัย

อายุ 79 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มีนาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยคริสเตียน
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- สาธารณสุขศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการการจัดการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเชีย
- รัฐประศาสนศาตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารการศึกษา) สถาบันราชภัฏเชียงใหม่
- การศึกษาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- การศึกษาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิบัตรสาขาอายุรศาสตร์ โรคหัวใจและหลอดเลือด มหาวิทยาลัยชิคาโก
- วุฒิบัตรสาขาอายุรศาสตร์ มหาวิทยาลัยชิคาโก
- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 36

ความเชี่ยวชาญ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 164/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (9)
- ตั้งแต่ 2546 นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ตั้งแต่ 2547 กรรมการและเลขาธิการ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2552 กรรมการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2553 ประธานแผนกแพทยศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ประธานกรรมการมูลนิธิขาเทียม
- ตั้งแต่ 2558 ประธานมูลนิธิธรรมาภิบาลทางการแพทย์
- ตั้งแต่ 2559 องคมนตรีในรัชสมัยสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว มหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร (รัชกาลที่ 10)
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการมูลนิธิหอจดหมายเหตุพุทธทาส
- ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการบริหารโครงการสารานุกรมสำหรับเยาวชน ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2532 - 2535 อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2534 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2537 ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย
- 2539 - 2542 สมาชิกวุฒิสภา
- 2540 อธิการบดีมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- 2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
- 2544 - 2559 องคมนตรีในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9)
- 2546 กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิพระดาบส
- 2548 ประธานมูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง
- 2553 ประธานกรรมการมูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี (พอ.สว.)
- 2557 - 2562 ประธานมูลนิธิยุวสถิรคุณ
- 2559 นายกสภามหาวิทยาลัยมหิดล
- 2560 ประธานโครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม
อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 25 เมษายน 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท Public Administration, Western Kentucky University, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ความเชี่ยวชาญ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- กฎหมาย
- การเงิน
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)
- ตั้งแต่ 2560 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2560 ผู้อำนวยการพระคลังข้างที่
- ตั้งแต่ 2561 รองผู้อำนวยการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด และบริษัทในเครือตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2540 - 2559 รอง หน. ฝ่ายที่ประทับ กองกิจการในพระองค์ 904

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นางธาริษา วัฒนเกส

อายุ 71 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 มีนาคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอะ ประเทศญี่ปุ่น
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- Business Continuity Plan

การอบรมหลักสูตรกรรมการ(3)

- Director Certification Program (DCP) 4/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) 3/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 13/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (12)

- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ สถาบันป๋วย อึ๊งภากรณ์
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการมูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการมูลนิธิรามาธิบดีในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ตั้งแต่ 2554 กรรมการ มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ตั้งแต่ 2554 กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษาอาวุโส, Advisory Board, Central Banking Publication, U.K.
- ตั้งแต่ 2558 ประธาน มูลนิธิสายเด็ก 1387
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2559 อุปนายก สมาคมไทย–ญี่ปุ่น
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ Mitsubishi UFJ Financial Group
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ตั้งแต่ 2563 ประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนบางกอกพัฒนา

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2549 - 2553 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2549 - 2552 ประธานคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2549 - 2553 ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน
- 2549 - 2553 ประธานคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
- 2549 - 2553 ประธานคณะกรรมการระบบการชำระเงิน
- 2549 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

- 2549 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2549 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- 2549 - 2560 กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- 2554 ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบันการเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ
- 2554 - 2560 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- 2554 - 2560 Member, APD Advisory Group, Asia Pacific Department, IMF, Washington, D.C.
- 2555 - 2560 กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra
- 2555 - 2556 Member, International Advisory Panel, State Bank of Vietnam, Vietnam
- 2556 - 2556 Member, World Bank–IMF Joint Committee on Remuneration of Executive Directors and Alternates
- 2556 - 2557 Associate, Alliance for Financial Inclusion, Thailand
- 2556 - 2561 Senior Advisor, Promontory Financial Group, Washington, D.C., U.S.A.
- 2558 - 2558 Short–Term Consultant, World Bank Independent Evaluation Group

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 41,900 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0035)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายกานต์ ตระกูลฮุน
อายุ 65 ปี

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 2548 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- ตั้งแต่ 20 สิงหาคม 2548 กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ(1)
- Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4)
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล กรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทอินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ บริษัทกรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (17)

- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2556 คณะกรรมการบริหารในคณะกรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการกลุ่มบริการทางการแพทย์ สภากาชาดไทย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษาทรงคุณวุฒิ การจัดทำร่างกรอบนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน และร่างแนวทางการจัดสรรและบริหารงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา คณะกรรมการกำกับโครงการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบบริหารจัดการด้านอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ บริษัทเอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภานโยบายผู้ทรงคุณวุฒิในสภานโยบายการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ คณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่องด้านการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรมและการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย กฎและระเบียบ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552 - 2554 กรรมการ Kubota Corporation (Japan)
- 2554 - 2562 Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
- 2556 - 2559 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2556 - 2558 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2557 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2558 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบนวัตกรรมของประเทศ
- 2558 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ
- 2558 - 2562 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ การยกระดับนวัตกรรมและ Digitalization
- 2558 - 2562 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ การปรับแก้กฎหมายและกลไกภาครัฐ
- 2558 - 2562 คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ การศึกษาพื้นฐานและการพัฒนาผู้นำ
- 2558 - 2562 Member of the Advisory Board, Nomura Holding Inc.
- 2559 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการเมืองนวัตกรรมอาหาร
- 2559 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการตามแนวการสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ
- 2560 - 2561 ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารราชการแผ่นดินเชิงยุทธศาสตร์

- 2560 - 2561 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการตามแผนพัฒนาภาค ในคณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์ แผนงานบูรณาการเสริมสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศประจำปีงบประมาณ พศ. 2561
- 2560 - 2561 คณะอนุกรรมการเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิทัล
- 2560 - 2561 กรรมการ สภานโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2560 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง
- 2560 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
- 2560 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย Thailand 4.0
- 2560 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- 2561 - 2562 คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 2561 - 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- 2561 - 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการขับเคลื่อนและประสานงานการลงทุน
- 2561 - 2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ Innovation Hubs เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมของประเทศตามนโยบายประเทศไทย 4.0

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล
อายุ 68 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2562)

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 26 สิงหาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology ประเทศไทย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- ด้านการตลาด
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)
- กฎระเบียบด้านการเงิน (Financial Regulation)
- ธุรกิจค้าปลีก (Retailing)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (5)
- The Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 21/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทพฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (เป็นกรรมการอิสระตั้งแต่ 2559)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (13)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการ โรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ตั้งแต่ 2561 ศาสตราภิชาน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2560 Chairman of the Council of Trustees and the Board of Directors, Thailand Development Research Institute (TDRI)
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2541 กรรมการ และกรรมการบริหารสภากาชาดไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2542 - 2546 เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2547 - 2553 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2558 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐ
- 2560 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
- 2560 - 2562 ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายพสุ เดชะรินทร์

อายุ 52 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2562)

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 มีนาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Management of Technology School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), University of Colorado (Boulder) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)

- การตลาด
- บัญชี / Financial Literacy
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- ความรู้ความชำนาญหรือประสบการณ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (6)

- Director Accreditation Program (DAP) 121/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Directors Certification Program (DCP) 280/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Forum 1/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2536 อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการอิสระ บริษัทอักษรเอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัทวอริกซ์ สปอร์ต จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 บริษัทเดชะรินทร์ (2018) จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2547 - 2554 ผู้ช่วยอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2550 - 2554 หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2557 - 2561 กรรมการและอนุกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- 2554 - 2562 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2559 - 2562 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทกรุงไทยคาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 กรรมการสถานสอนภาษาเอยูเอ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นางพรรณสิรี อมาตยกุล

อายุ 50 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 มีนาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Master of Business Administration, UCLA Anderson School of Management, University of California สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- บัญชี หรือ Financial Literacy

- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การปฏิรูปองค์กร (Organization Transformation)
- Digital Transformation

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 99/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ บริษัท ไทยวา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ คณะกรรมการสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ และลูกค้าคอมเมอร์เชียล ไอบีเอ็ม ภูมิภาคอาเซียน

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการหอการค้าอเมริกัน The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)
- 2560 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2561 - 2563 กรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิวิจัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (รางวัลเจ้าฟ้าไอทีรัตนราชสุดา สารสนเทศ)
- 2561 - 2563 กรรมการ คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายชลณัฐ ญาณารณพ

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 8 มิถุนายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยมอันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- Inno–Leadership Program, INSEAD
- Chairman's Role: Energy Literacy for the world, TEA 5, สถาบันวิทยาการพลังงาน

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศหรือต่างประเทศ
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 38/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 รองประธานกรรมการ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- ตั้งแต่ 2549 กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2551 กรรมการ Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
- ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เซล่า จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด

- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการสาขาวิศวกรรมเคมีและปิโตรเคมี วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2553 กรรมการบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัทบีเอสที อิลาสโตเมอร์ส จำกัด
- 2550 - 2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- 2554 - 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- 2556 - 2558 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- 2557 - 2563 กรรมการ SENFI Norway AS (Norner Holding AS)
- 2558 - 2559 อุปนายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- 2558 - 2562 กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2560 - 2562 รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- 2560 - 2563 กรรมการ SENFI UK Limited
- 2561 - 2563 กรรมการ SENFI Swiss GmbH

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: 18,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0015)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายฐาปน สิริวัฒนภักดี

อายุ 46 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2563)

ตำแหน่ง
- กรรมการอิสระ
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 8 มิถุนายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการโรงแรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ปริญญาวิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/(1) ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4)

- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทนและสรรหา บริษัทยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทอมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล บริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการคนที่ 3 ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง บริษัทเสริมสุข จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (จำนวน 12 กลุ่มธุรกิจ)

- ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง บริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)*
- ปัจจุบัน กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง Fraser and Neave, Limited*
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ Times Publishing Limited
- ปัจจุบัน กรรมการ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ (60 บริษัท)
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทอาคเนย์ (3 บริษัท)
- ปัจจุบัน กรรมการ กลุ่มบริษัททีซีซี (17 บริษัท)
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทประชารัฐรักสามัคคี วิสาหกิจเพื่อสังคม (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศสิงคโปร์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท (จำนวน 2 แห่ง)

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทจรัญธุรกิจ 52 จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2544 - 2560 กรรมการ บริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2551 กรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2561 รองประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทสุรากระทิงแดง
- 2549 - 2563 รองประธานกรรมการ บริษัทโออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2558 รองประธานกรรมการ บริษัทอาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2563 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทโออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2563 กรรมการ บริษัทแผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2563 กรรมการ บริษัททีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด
- 2560 - 2563 กรรมการ บริษัทจีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทจีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
- 2562 - 2563 ประธานกรรมการ บริษัทจีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 5 มีนาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (20)

- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุน อาคารนวมินทรบพิตร 84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานร่วมรัฐ–เอกชน–ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหารสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนเทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชนิเวศน์มฤคทายวันในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอเจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่อนาคต
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการปฏิรูปประเทศด้านที่ 13: วัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพันล้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2560 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2561 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2564)

ชื่อบริษัท	พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	นายชุมพล ณ ลำเลียง	นายเกษม วัฒนชัย	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	นางอาริยา วัฒนเกส	นายกานต์ ตระกูลสุน	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	นายพชุ เตชะวินทร์	นางพรรณเธรี คมาตยกุล	นายชลณัฐ ญาณารณพ	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยกาส	หมายเหตุ
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง													X ประธานกรรมการ
บริษัทย่อย													* รองประธานกรรมการ
1 บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด												X	/ กรรมการ
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด												X	// กรรมการผู้จัดการใหญ่
3 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด													/// กรรมการผู้จัดการ
4 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด													
5 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด													
6 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด													
7 Khammouane Cement Co., Ltd.													
8 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด													
9 บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด													
10 บริษัทเอสซีไอ โค่ เซอร์วิสเซส													
11 บริษัทคิวมิกซ์ซัพพลาย จำกัด													
12 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด													
13 บริษัทศิลาสานนท์ จำกัด													
14 PT SCG Pipe and Precast Indonesia													
15 PT Semen Lebak													
16 PT SCG Readymix Indonesia													
17 PT CPAC Surabaya													
18 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.													
19 SCG Cement-Building Materials Vietnam Limited Liability Company													
20 Vietnam Construction Materials Joint Stock Company													
21 Song Gianh Cement Joint Stock Company													
22 Mien Trung Cement One Member Company Limited													
23 Danang Cement One Member Company Limited													
24 Phu Yen Cosevco Cement Company Limited													
25 บริษัทซีแพคคอนสตรัคชั่นโซลูชั่น จำกัด													
26 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด												X	
27 บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด													
28 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด													
29 บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด												X	
30 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.													
31 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.													
32 บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด												X	
33 บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด													
34 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด													
35 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด													
36 บริษัทเอสซีจี รูฟฟิง จำกัด													
37 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.													
38 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.													
39 SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc.													
40 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia													
41 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด													
42 บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด												X	
43 บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด													
44 SCG International Australia Pty. Ltd.													
45 SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.													
46 SCG International Hong Kong Limited													
47 SCG International (Philippines) Corporation Co., Ltd.													
48 SCG International USA Inc.													
49 PT SCG International Indonesia													
50 SCG International Laos Co., Ltd.													
51 SCG Marketing Philippines Inc.													
52 SCG International Malaysia Sdn. Bhd.													
53 SCG International (Cambodia) Co., Ltd.													

ชื่อบริษัท	พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวัฒน	นายชุมพล ณ ลำเลียง	นายเกษม วัฒนชัย	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์กุล	นางธาริษา วัฒนเกส	นายกานต์ ตระกูลฮุน	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	นายพฤ เตชะวิรินทร์	นางพรรณศิริ อมาตยกุล	นายชลณัฐ ญาณารณพ	นายธาปน สิริวัฒนภักดี	นายอุ่งโรจน์ รังสิโยกาส	หมายเหตุ
54 SCG International Middle East Dmcc													X ประธานกรรมการ
55 SCG International Vietnam Co., Ltd.													* รองประธานกรรมการ
56 SCG International India Private Limited													/ กรรมการ
57 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด													// กรรมการผู้จัดการใหญ่
58 SCG Logistics Lao Co., Ltd.													/// กรรมการผู้จัดการ
59 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.													
60 Unify Smart Tech Joint Stock Company													
61 บริษัทเน็กซเตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด													
62 Myanmar CBM Services Co., Ltd.													
63 บริษัทเน็กซเตอร์ ดิจิตอล จำกัด													
64 บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด													
65 บริษัทเน็กซเตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด													
66 บริษัทเน็กซเตอร์ รีเทล จำกัด													
67 บริษัทเอสซีจี เอ็กซพีเรียนซ์ จำกัด													
68 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด													
69 บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด													
70 Prime Group Joint Stock Company													
71 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company													
72 Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited													
73 Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company													
74 Prime Pho Yen Joint Stock Company													
75 Prime - Yen Binh Joint Stock Company													
76 Prime - Tien Phong Joint Stock Company													
77 Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company													
78 Prime - Truong Xuan Joint Stock Company													
79 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company													
80 PT Semen Jawa													
81 Mawlamyine Cement Limited													
82 Prime Dai An Joint Stock Company													
83 Kampot Cement Co., Ltd.													
84 PT KIA Serpih Mas													
85 PT KIA Keramik Mas													
86 PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.													
87 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.													
88 บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด													
89 บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)													
90 บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด													
91 Prime Dai Viet Joint Stock Company													
92 Prime Thein Phuc Joint Stock Company													
93 Prime Phong Dien Joint Stock Company													
94 Prime Dai Loc Joint Stock Company													
95 CPAC Cambodia Co., Ltd.													
96 บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด													
97 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.													
98 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.													
99 PT Surya Siam Keramik													
100 บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด													
101 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด													
102 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด													
103 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด													
104 Prime Hao Phu Joint Stock Company													
105 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)													
106 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด													

ชื่อบริษัท	พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	นายชุมพล ณ ลำเลียง	นายเกษม วัฒนชัย	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์บัญชา	นางธวิชา วัฒนเกส	นายกานต์ ตระกูลฮุน	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	นายพสุ เดชะรินทร์	นางพรรณสิริ อมาตยกุล	นายชลณัฐ ญาณารณพ	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	นายรุ่งโรจน์ รัตนากร	หมายเหตุ
107 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด													
108 บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด													
109 บริษัทกูดี้ เทคโนโลยี จำกัด													
110 บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด													
111 Prime Dai Quang Joint Stock Company													
112 SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.													
113 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด													
114 บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด													
115 Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd.													
116 บริษัทไทยคอนเน็คทิวิตี เทอมินอล จำกัด													
117 บริษัทบางกอก อินเตอร์ เฟรท ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด													
118 บริษัทเอสซีจี-เซกิชุย เซลส์ จำกัด													
119 บริษัทเอสซีจีโฮม รีเทล จำกัด													
120 บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด													
121 Smart Build Bangladesh Co., Ltd.													
122 Mingalar Motor Co., Ltd.													
123 PT Siam-Indo Gypsum Industry													
124 PT Siam-Indo Concrete Products													
125 PT Pion Quarry Nusantara													
126 Home Center Quaung Ninh Joint Stock Company													
127 PT SCG Barito Logistics													
128 PT Renos Marketplace Indonesia													
129 PT Tambang Semen Sukabumi													
130 Kampot Land Co., Ltd.													
131 SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd.													
<u>บริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทอื่น</u>													
132 บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด													
133 บริษัทบิมอ็อบเจ็คท์ (ไทยแลนด์) จำกัด													
134 บริษัทซีแพค เอสบีแอนด์เอ็ม ไลฟ์ไทมโซลูชั่น จำกัด													
135 บริษัทเอสซีจี นิชิเร โลจิสติกส์ จำกัด													
136 บริษัทสยาม สมาร์ท ดาต้า จำกัด													
137 บริษัทเซกิชุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด													
138 China ASEAN Supply Chain Management Co., Ltd.													
139 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด													
140 Green Siam Resources Corporation													
141 Mariwasa Holdings, Inc.													
142 CMPI Holdings, Inc.													
143 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)													
144 บริษัทสยาม เซย์ชอน จำกัด													
145 PT Catur Sentosa Adiprana Tbk													
146 PT Catur Mitra Sejati Sentosa													
147 PT Catur Sentosa Berhasil													
148 PT Catur Sentosa Anugerah													
149 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.													
150 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด													
151 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด													
152 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด													
153 PT M Class Industry													
154 PT Caturaditya Sentosa													
155 PT Catur Logamindo Sentosa													
156 บริษัทสยาม วาลิดัส แคปปิตอล จำกัด													
157 Global House (Cambodia) Company Limited													
158 PT Catur Hasil Sentosa													
159 PT Kusuma Kemindo Sentosa													
160 PT Caturadiluhur Sentosa													
161 PT Eleganza Tile Indonesia													
162 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)													
163 บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด													
164 Finfloor S.p.A.													

X ประธานกรรมการ
* รองประธานกรรมการ
/ กรรมการ
// กรรมการผู้จัดการใหญ่

ชื่อบริษัท	พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	นายชุมพล ณ ลำเลียง	นายเกษม วัฒนชัย	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	นางธาริษา วัฒนเกส	นายกานต์ ตระกูลฮุน	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	นายพส เดชะรินทร์	นางพรรณสิริ อมาตยกุล	นายชลณัฐ ญาณารณพ	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	นายรุ่งโรจน์ รัชสีโยภาส	หมายเหตุ
ธุรกิจเคมิคอลส์													X ประธานกรรมการ
บริษัทย่อย													* รองประธานกรรมการ
165 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด												x	/ กรรมการ
166 บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด													// กรรมการผู้จัดการใหญ่
167 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด													/// กรรมการผู้จัดการ
168 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด													
169 SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.													
170 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด													
171 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด													
172 บริษัทเร็ปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด													
173 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด													
174 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด													
175 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด													
176 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.										/			
177 บริษัทดับเบิ้ลยู ที อี จำกัด													
178 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.													
179 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.													
180 Hexagon International, Inc.													
181 SENFI Norway AS													
182 Norner AS													
183 Norner Research AS													
184 SCGN AS													
185 Norner Verdandi AS													
186 CO2 Technologies AS													
187 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด													
188 PT TPC Indo Plastic and Chemicals													
189 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)													
190 บริษัทที่พีซี เพสต์ เจซิน จำกัด													
191 บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด													
192 บริษัทนวอินเตอร์เทค จำกัด													
193 Chemtech Co., Ltd.													
194 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด													
195 HTExplore S.R.L.													
196 SENFI UK Limited													
197 SENFI Swiss GmbH													
198 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด													
199 บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด													
200 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด													
201 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.													
202 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.													
203 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.													
204 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด													
205 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด													
206 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.													
207 บริษัทเซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด													
208 PT Nusantara Polymer Solutions													
209 Binh Minh Plastics Joint Stock Company													
210 North Binh Minh Plastics Limited Company													
211 PT Berjaya Nawaplastic Indonesia													
212 บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด													
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น													
213 SCG Plastics (China) Co., Limited													
214 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.													
215 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด													
216 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด													
217 บริษัทสยามโพลิเอททีลีน จำกัด													
218 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด													
219 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด													
220 PT Siam Maspion Terminal													
221 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด													
222 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด													

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	พลอากาศเอก สลิตย์พงษ์ สุขุมล	นายศุภพล ณ ลำเลียง	นายเกษม วัฒนชัย	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	นางอาริยา วัฒนเกส	นายกานต์ ตระกูลยุน	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	นายพสุ เดชะรินทร์	นางพรรณสิริ อมาตยกุล	นายชลณัฐ ญาณารณพ	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	นายกุ่งโจน์ รัตติโยภาส	หมายเหตุ
223 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด													
224 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด													
225 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด													
226 PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia													
227 PT Trans-Pacific Polyethylindo													
228 บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด													
229 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.													
230 PT Styrindo Mono Indonesia													
231 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.													
232 Future Materials AS													
233 Da Nang Plastics Joint Stock Company													
234 Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company													

ชื่อบริษัท	พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวัมล	นายชุมพล ณ ลำเลียง	นายเกษม วัฒนชัย	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์กุลนอน	นางธาริษา วัฒนเกส	นายกานต์ ตระกูลฮุน	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	นายพชุ เดชะรินทร์	นางพรรณสิรี อมาตยกุล	นายชลณัฐ ญาณวรณพ	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยกาส	หมายเหตุ
ธุรกิจแพคเกจจิง													X ประธานกรรมการ
บริษัทย่อย													* รองประธานกรรมการ
235 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)		/					X			*			/ กรรมการ
236 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด													// กรรมการผู้จัดการใหญ่
237 บริษัทอินวีนิค จำกัด													/// กรรมการผู้จัดการ
238 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด													
239 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด													
240 บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด													
241 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.													
242 บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด													
243 บริษัท เอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด													
244 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)													
245 บริษัทวีซี แพ็คเกจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด													
246 United Pulp and Paper Co., Inc.													
247 บริษัทพรีซิชั่น พริ้นท์ จำกัด													
248 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด													
249 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด													
250 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด													
251 Vina Kraft Paper Co., Ltd.													
252 New Asia Industries Co., Ltd.													
253 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.													
254 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.													
255 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.													
256 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด													
257 PT Indoris Printingdo													
258 PT Indocorr Packaging Cikarang													
259 บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)													
260 บริษัทฟินิคซ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด													
261 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด													
262 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด													
263 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด													
264 บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด													
265 บริษัทไทยพนาดร จำกัด													
266 บริษัทไทยพนาราม จำกัด													
267 บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด													
268 บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด													
269 บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด													
270 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด													
271 TCG Solutions Pte. Ltd.													
272 Interpress Printers Sendirian Berhad													
273 PT Primacorr Mandiri													
274 Bien Hoa Packaging Joint Stock Company													
275 PT Fajar Surya Wisesa Tbk.													
276 PT Dayasa Aria Prima													
277 Tin Thanh Packing Joint Stock Company													
278 บริษัทพรีแพค ประเทศไทย จำกัด													
279 บริษัทที่ซี เฟล็กซิเบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด													
280 บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด													
281 บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด													
282 บริษัทคอนิเมก จำกัด													
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น													
283 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด													
284 P&S Holdings Corporation													
285 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด													
286 บริษัทสหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด													

ชื่อบริษัท	พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	นายชุมพล ณ ลำเลียง	นายเกษม วัฒนชัย	พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	นางธาริษา วัฒนเกส	นายกานต์ ตระกูลฮุน	นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	นายพชร เดชะวิไนทร์	นางพรรณสิริ อมาตยกุล	นายชลณัฐ ญาณกรณพ	นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	นายรุ่งโรจน์ รัศมิโชติกาส	หมายเหตุ
ส่วนงานอื่น													X ประธานกรรมการ
<u>บริษัทย่อย</u>													* รองประธานกรรมการ
287 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด												X	/ กรรมการ
288 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)													// กรรมการผู้จัดการใหญ่
289 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด													/// กรรมการผู้จัดการ
290 บริษัทเอสซีจีแอคเค้านติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด													
291 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด												X	
292 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด													
293 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.													
294 บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด													
295 บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด													
296 บริษัทเอสซีจี เอชอาร์ โซลูชั่นส์ จำกัด													
297 SCG Vietnam Co., Ltd.													
298 PT SCG Indonesia													
299 บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด													
300 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด													
301 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด													
302 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด													
<u>บริษัทร่วมและบริษัทอื่น</u>													
303 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด													
304 Kubota Cambodia Co., Ltd.													
305 Kubota Lao Sole Co., Ltd.													
306 บริษัทสยามคูโบต้าเมททัลเทคโนโลยี จำกัด													
307 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด													
308 Kubota Leasing (Cambodia) Plc.													
309 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด													
310 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด													
311 บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด													
312 บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดรี บางปะกง จำกัด													
313 บริษัทนวโลหะไทย จำกัด													
314 Lysando AG													
315 บริษัทไอทีทัน จำกัด													
316 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด													
317 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด													
318 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด													

ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง
- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 5 มีนาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (20)
- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุนอาคารนวมินทรบพิตร 84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานร่วมรัฐ–เอกชน–ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหารสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนเทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชนิเวศน์มฤคทายวันในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอเจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่ออนาคต
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการปฏิรูปประเทศด้านที่ 13: วัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 8 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพันล้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2560- 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2561 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมิคอลส์
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2558 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2562 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk.*
- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.*
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2561 อนุกรรมการ มูลนิธิโครงการหลวง
- ตั้งแต่ 2563 Chairman of PTIT Refining and Petrochemical Standing Committee, Petroleum Institute of Thailand

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2550 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- 2551 - 2555 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง เอสซีจี
- 2557 - 2561 กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- 2558 - 2560 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2558 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ
อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง • Vice President–Polyolefins and Vinyl Business ธุรกิจเคมิคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 148/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษาสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2563 ผู้แทนสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2548 - 2552 Managing Director, Mehr Petrochemical Company, Iran
- 2552 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด
- 2558 - 2562 กรรมการสถาบันพลาสติก

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายมงคล เฮงโรจนโสภณ
อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง • Vice President–Olefins Business and Operations ธุรกิจเคมิคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Certification Program (DCP) 263/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)
- ตั้งแต่ 2560 รองประธานสายงานสังคมและภาพลักษณ์อุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2553 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทมาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด
- 2556 - 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัทมาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด
- 2558 - 2560 Olefins Leader บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายสุรชา อุดมศักดิ์
อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง
- Vice President–Chemicals Business และดูแลงาน Chief Technology Officer–Innovation and Technology ธุรกิจเคมิคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี Texas A&M University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษา Japan Advanced Institute of Science and Technology
- ตั้งแต่ 2561 ผู้แทนสมาคม Thai–UK Business Leadership Council
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการสมาคมการบริหารการอนุญาตให้ใช้สิทธิ (ประเทศไทย)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด
- 2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด
- 2556 - 2560 Research and Development Director, Business Group Head – Technology บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2561 - 2562 Research and Development Director, Emerging Business Director บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายนิธิ ภัทรโชค
อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- ดูแลงาน Vice President–Living Solution and Housing Products Business

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 140/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)
- ตั้งแต่ 2556 รองประธานสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสมาคมไทย–ลาวเพื่อมิตรภาพ
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 – 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 – 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2556 – 2560 Vice President–Domestic Market เอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2557 – 2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2561 รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2560 – 2561 Vice President–Building Products and Distribution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2560 – 2562 Commissioner, PT KOKOH INTI AREBAMA Tbk, Indonesia*
- 2561 – 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2562 – 2563 President Commissioner, PT KERAMIKA INDONESIA ASSOSIASI, Tbk.*
- 2562 – 2563 President Commissioner, PT KOKOH INTI AREBAMA Tbk.*

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: 4,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 15,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0013)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายชนะ ภูมี

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- Vice President–Cement and Construction Solution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท สส.ม. สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 261/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2563 นายกสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2550 Managing Director, Kampot Cement Co.Ltd.
- 2551 - 2553 Supply Chain Director บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด
- 2551 - 2553 Managing Director, บริษัท เอส ซี ไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด
- 2553 - 2556 Energy Director บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้างจำกัด
- 2556 - 2558 Country Director–Myanmar บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2556 - 2558 กรรมการผู้จัดการบริษัท บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด
- 2556 - 2557 Managing Director, Mawlamyine Cement Limited
- 2557 - 2559 Managing Director, Myanmar CBM Services Company Limited
- 2558 - 2560 Vice President–Operations บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: 5,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0005)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00004)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายปรเมศวร์ นิสากรเสน
อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง
- Vice President–Regional Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท M.S. Operational Management & Finance, Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Certification Program (DCP) 258/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2550 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2555 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Fabricated Products บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2555 - 2559 Operations Vice President Director, PT. Chandra Asri Petrochemicals Tbk, Indonesia*
- 2559 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายยุทธนา เจียมตระการ
อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง
- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา มูลนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมและพิษวิทยา
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการมูลนิธิรอยัลแบงค์คอกซิมโฟนีออร์เคสตร้า
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.9

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2551 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
- 2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด
- 2554 - 2558 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2555 - 2559 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2559 ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- 2555 – 2559 ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2558 – 2562 ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
- 2559 – 2561 กรรมการร่วมทุน NSTDA Chair Professor โครงการทุน NSTDA Chair Professor
- 2560 – 2562 กรรมการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมกำลังคนเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม 4.0 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2560 – 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง • ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การเงินและการลงทุน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA, London Business School สหราชอาณาจักร (Distinction)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Change Management, GE
- Total Quality Management for Executive, JUSE ประเทศญี่ปุ่น
- Marketing for Management, Kellogg School สหรัฐอเมริกา
- Certificate for General Bidding Committee, Bidding Law, MPI ประเทศเวียดนาม
- Leadership Coaching, APM Group
- Innovation Management Program, Dupont สหรัฐอเมริกา
- Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 3/2018
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Directors Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ตั้งแต่ 2563 Project Director โครงการพัฒนาระบบต้นแบบการชำระเงินโดยใช้สกุลเงินดิจิทัลที่ออกโดยธนาคารกลาง

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2543 - 2547 eCommerce and eBusiness Manager ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2547 - 2553 Business Development and Corporate Planning Director ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายอารีย์ ชวลิตชีวินกุล
อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 132/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)
- ตั้งแต่ 2557 กรรมการโครงการกิจการเพื่อสังคม วตท. 18 (SE–Project–SEP)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการสานพลังประชารัฐ ด้านการส่งเสริมการส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ (D4) (ภาคเอกชน)
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา Member of the AIT Solutions Advisory Board, Asian Institute of Technology

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2551 - 2561 กรรมการ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2560 Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia*
  และ PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*
- 2554 - 2561 กรรมการ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2555 - 2561 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
  บริษัทไทย–เยอรมัน เซรามิค อินดัสทรี่ จำกัด (มหาชน)
  บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 President Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia*
- 2560 - 2562 President Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งของคณะจัดการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2564)

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รัสมิโยภาส	นายธนวงษ์ อารีรัชกุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชากุล	นายมงคล เฮงเจริญโสภณ	นายสุรชา อุดมศักดิ์	นายนิธิ กัทรโชค	นายชนะ ภูมี	นายปรเมศวร์ นิลสารเสน	นายยุทธนา เจียมตระการ	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐจุดม	นายอาจิย์ ชวลิตชีวินกุล	หมายเหตุ
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง												
บริษัทย่อย												
1 บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	X					//	/	/	/	/	/	
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุก่อสร้าง จำกัด	X					/	/	/	/	/		
3 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด						/	X			/		
4 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด						/	X			/		
5 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด						/	X					
6 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด						/	X					
7 Khammouane Cement Co., Ltd.							X					
8 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด							X					
9 บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด							X					
10 บริษัทเอสซีไอ โค่ เซอร์วิสเซส							X					
11 บริษัทคิวมิกซ์ซัพพลาย จำกัด							X					
12 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด												
13 บริษัทศิลาสานนท์ จำกัด							X					
14 PT SCG Pipe and Precast Indonesia								X				
15 PT Semen Lebak								X				
16 PT SCG Readymix Indonesia								X				
17 PT CPAC Surabaya												
18 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.								X				
19 SCG Cement-Building Materials Vietnam Limited Liability Company								X				
20 Vietnam Construction Materials Joint Stock Company												
21 Song Gianh Cement Joint Stock Company												
22 Mien Trung Cement One Member Company Limited												
23 Danang Cement One Member Company Limited												
24 Phu Yen Cosevco Cement Company Limited												
25 บริษัทซีแพคคอนสตรัคชั่นโซลูชั่น จำกัด												
26 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	X					//	/	/	/	/		
27 บริษัทยิปซัมซิเมนต์ไทย จำกัด						X		/				
28 บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิ่ง จำกัด												
29 บริษัทเซรามิคซิเมนต์ไทย จำกัด	X					/	/	/	/	/		
30 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.								/				
31 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.								/				
32 บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	X					/	/	/	/	/		
33 บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด						X	/					
34 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด						X	/					
35 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด						X	/					
36 บริษัทเอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด						X						
37 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.								X				
38 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.								X				
39 SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc.								/				
40 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia								X				
41 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด						X			/			
42 บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	X					//	/			/		
43 บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด						X	/					
44 SCG International Australia Pty. Ltd.												
45 SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.												
46 SCG International Hong Kong Limited												
47 SCG International (Philippines) Corporation Co., Ltd.												
48 SCG International USA Inc.												
49 PT SCG International Indonesia												
50 SCG International Laos Co., Ltd.												
51 SCG Marketing Philippines Inc.								/				
52 SCG International Malaysia Sdn. Bhd.												
53 SCG International (Cambodia) Co., Ltd.												

หมายเหตุ

X ประธานกรรมการ
* รองประธานกรรมการ
/ กรรมการ
// กรรมการผู้จัดการใหญ่
/// กรรมการผู้จัดการ

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รังสิยากาส	นายธนวงษ์ ดารีรัชตกุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปริชาวุฒิ	นายมงคล เยงโรจนโสภณ	นายสุรชา ฤดมศักดิ์	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมี	นายประเมศร์ นิสากรเสน	นายยุทธนา เลียมตระการ	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐดุดม	นายอาริย์ ชวลิตสิวันกุล
54 SCG International Middle East Dmcc											
55 SCG International Vietnam Co., Ltd.											
56 SCG International India Private Limited											
57 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด						X		/			
58 SCG Logistics Lao Co., Ltd.											
59 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.											
60 Unify Smart Tech Joint Stock Company											
61 บริษัทเน็กซเตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด											
62 Myanmar CBM Services Co., Ltd.								X			
63 บริษัทเน็กซเตอร์ ดิจิตอล จำกัด											
64 บริษัทเบ็ตเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด											
65 บริษัทเน็กซเตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด						X					
66 บริษัทเน็กซเตอร์ รีเทล จำกัด											
67 บริษัทเอสซีจี เอ็กซพีเรียนซ์ จำกัด											
68 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด						X					
69 บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด						X		/			
70 Prime Group Joint Stock Company								X			
71 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company											
72 Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited											
73 Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company											
74 Prime Pho Yen Joint Stock Company											
75 Prime - Yen Binh Joint Stock Company											
76 Prime - Tien Phong Joint Stock Company											
77 Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company											
78 Prime - Truong Xuan Joint Stock Company											
79 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company								X			
80 PT Semen Jawa							/	X			
81 Mawlamyine Cement Limited								X			
82 Prime Dai An Joint Stock Company											
83 Kampot Cement Co., Ltd.							/	X			
84 PT KIA Serpih Mas											
85 PT KIA Keramik Mas											
86 PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.								X			
87 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.											
88 บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด						X					
89 บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)						X					
90 บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด						X					/
91 Prime Dai Viet Joint Stock Company											
92 Prime Thein Phuc Joint Stock Company											
93 Prime Phong Dien Joint Stock Company											
94 Prime Dai Loc Joint Stock Company											
95 CPAC Cambodia Co., Ltd.								X			
96 บริษัทสระบุรีรัชต์ จำกัด						X	/				
97 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.								/			
98 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.							/	X			
99 PT Surya Siam Keramik								X			
100 บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด											
101 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด						X					
102 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด											
103 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด											
104 Prime Hao Phu Joint Stock Company											
105 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)						X	/				
106 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด						X	/				

หมายเหตุ

X ประธานกรรมการ

* รองประธานกรรมการ

/ กรรมการ

// กรรมการผู้จัดการใหญ่

/// กรรมการผู้จัดการ

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยกาส	นายธนวงษ์ อาธีรัชกุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณเปรีชาวุฒิ	นายมงคล เยงโรจนโสภณ	นายสุรชา อุดมศักดิ์	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมี	นายปรเมศวร์ นิลวากรเสน	นายยุทธนา เจียมตระการ	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐดุดม	นายดารินทร์ ชวลิตชีรินกุล	หมายเหตุ
107 บริษัทเอสซีจี ออโตโมบิล จำกัด							X					
108 บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด						X						
109 บริษัทรูดี้ เทคโนโลยี จำกัด												
110 บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด						/						
111 Prime Dai Quang Joint Stock Company												
112 SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.						/		/				
113 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด						X						
114 บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด								X				
115 Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd.								/				
116 บริษัทไทยคอนเน็คทิวิตี เทอมินอล จำกัด												
117 บริษัทบางกอก อินเตอร์ เฟรท ฟอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด												
118 บริษัทเอสซีจี-เซกิซุย เซลส์ จำกัด						X						
119 บริษัทเอสซีจีโฮม รีเทล จำกัด						X						
120 บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด												
121 Smart Build Bangladesh Co., Ltd.												
122 Mingalar Motor Co., Ltd.						X						
123 PT Siam-Indo Gypsum Industry								X				
124 PT Siam-Indo Concrete Products								X				
125 PT Pion Quarry Nusantara								X				
126 Home Center Quaung Ninh Joint Stock Company												
127 PT SCG Barito Logistics												
128 PT Renos Marketplace Indonesia												
129 PT Tambang Semen Sukabumi												
130 Kampot Land Co., Ltd.								X				
131 SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd.												
บริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทอื่น												
132 บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด						/		/				
133 บริษัทบิมอ็อบเจ็คท์ (ไทยแลนด์) จำกัด												
134 บริษัทซีแพค เอสบีแอนด์เอ็ม ไลฟ์ไทมโซลูชั่น จำกัด												
135 บริษัทเอสซีจี นิชิเร โลจิสติกส์ จำกัด						/						
136 บริษัทสยาม สมาร์ท ตาต้า จำกัด												
137 บริษัทเซกิซุย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด						/						
138 China ASEAN Supply Chain Management Co., Ltd.						*						
139 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด												
140 Green Siam Resources Corporation												
141 Mariwasa Holdings, Inc.								X				
142 CMPI Holdings, Inc.												
143 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)						/		/				
144 บริษัทสยาม เซย์ชอน จำกัด												
145 PT Catur Sentosa Adiprana Tbk						/						
146 PT Catur Mitra Sejati Sentosa												
147 PT Catur Sentosa Berhasil												
148 PT Catur Sentosa Anugerah												
149 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.												
150 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด						/						
151 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด						/						
152 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด						/						
153 PT M Class Industry								/				
154 PT Caturaditya Sentosa												
155 PT Catur Logamindo Sentosa												
156 บริษัทสยาม วาลิตัส แคปปิตอล จำกัด												
157 Global House (Cambodia) Company Limited												
158 PT Catur Hasil Sentosa												
159 PT Kusuma Kemindo Sentosa												
160 PT Caturadiluhur Sentosa												
161 PT Eleganza Tile Indonesia												
162 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)							/					
163 บริษัทนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด												
164 Finfloor S.p.A.						/						

X ประธานกรรมการ
* รองประธานกรรมการ
/ กรรมการ
// กรรมการผู้จัดการใหญ่

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	นายธนวงษ์ อารีรัฐกุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณเปรีชาวุฒิ	นายมงคล เฮงโรจนโสภณ	นายสุวรรชา อุดมศักดิ์	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมี	นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	นายยุทธนา เจียมตระการ	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	นายอาริย์ ชวลิตชีวินกุล	หมายเหตุ
ธุรกิจเคมิคอลส์												
บริษัทย่อย												
165 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	X	//	/	/						/		
166 บริษัทไทยโพลิเอทธีลีน จำกัด		X	/	/						/		
167 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด		X	/	/						/		
168 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด		X	/	/						/		
169 SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.		/		/								
170 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด				X								
171 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด				X								
172 บริษัทเร็ปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด				X								
173 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด		X		/								
174 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด		X			/							
175 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด		X								/		
176 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.		X	/	*						/		
177 บริษัทดับเบิ้ลยู ที อี จำกัด				X								
178 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.		/		/								
179 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.		/										
180 Hexagon International, Inc.		X										
181 SENFI Norway AS		X			/							
182 Norner AS		X			/							
183 Norner Research AS												
184 SCGN AS					X							
185 Norner Verdandi AS					X							
186 CO2 Technologies AS					X							
187 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด												
188 PT TPC Indo Plastic and Chemicals			X	/								
189 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)		X	/	/						/		
190 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด			X									
191 บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด			X	/								
192 บริษัทนวอินเตอร์เทค จำกัด					X							
193 Chemtech Co., Ltd.			X	/								
194 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด			X									
195 HTExplore S.R.L.												
196 SENFI UK Limited		X			/							
197 SENFI Swiss GmbH		X			/							
198 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด		X		/								
199 บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด		X	/									
200 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด		X		/						/		
201 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.			X									
202 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.			X	/								
203 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.			/	/								
204 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด		X	/	/						/		
205 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด		X		/						/		
206 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.			X									
207 บริษัทเซอร์คูลาร์ พลาส จำกัด				X								
208 PT Nusantara Polymer Solutions			X									
209 Binh Minh Plastics Joint Stock Company			X									
210 Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company												
211 PT Berjaya Nawaplastic Indonesia			X									
212 บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด				X								
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น												
213 SCG Plastics (China) Co., Limited		X	/									
214 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.												
215 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด		/	/	/						/		
216 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด		/	/	/						/		
217 บริษัทสยามโพลิเอทธีลีน จำกัด		/	/	/						/		
218 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด		/	/	/						/		
219 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด		X		/						/		
220 PT Siam Maspion Terminal				X								
221 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด		/		/	/					/		
222 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด		X								/		

X ประธานกรรมการ
* รองประธานกรรมการ
/ กรรมการ
// กรรมการผู้จัดการใหญ่
/// กรรมการผู้จัดการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รังสิยากาส	นายธนวงษ์ อาวีรัฐชกุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณเปรีชาวุฒิ	นายมงคล เฮงโรจนโสภณ	นายสุวรรา อุดมศักดิ์	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมี	นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	นายยุทธนา เลียมตระการ	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	นายอาจิย์ ชวลิตชีวินกุล	หมายเหตุ
223 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด		X								/		
224 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด		X	/									
225 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด		X	/									
226 PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia												
227 PT Trans-Pacific Polyethylindo												
228 บริษัทริเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด		/	/									
229 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.		/								/		
230 PT Styrindo Mono Indonesia												
231 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.		/										
232 Future Materials AS												
233 Da Nang Plastics Joint Stock Company												
234 Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company												

ชื่อบริษัท	นายปรีดี ดาวฉาย	นายชาติศิริ โสภณพนิช	นายกานต์ ตระกูลฮุน	นายอาทิตย์ อุไรรัตน์	นายกรกฎ ศรีวิกรม์	นายวิรัช รัตนเรือง	นายอรรถพล ภูมี	นายกุลิศ สมบัติศิริ	นายกอปร กันตนา	นายชาญศิลป์ ตรีวิศาล	นายวิเชียร ชวลิตธำรง	หมายเหตุ
ธุรกิจแพคเกจจิง												
บริษัทย่อย												
235 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)												
236 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด												
237 บริษัทอินวีนิค จำกัด												
238 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด												
239 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด												
240 บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด												
241 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.												
242 บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด												
243 บริษัท เอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด												
244 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)												
245 บริษัทวีซี แพ็คเกจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด												
246 United Pulp and Paper Co., Inc.												
247 บริษัทพรีซิชั่น พริ้นท์ จำกัด												
248 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด												
249 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด												
250 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด												
251 Vina Kraft Paper Co., Ltd.												
252 New Asia Industries Co., Ltd.												
253 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.												
254 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.												
255 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.												
256 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด												
257 PT Indoris Printingdo												
258 PT Indocorr Packaging Cikarang												
259 บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)												
260 บริษัทฟินิคซ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด												
261 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด												
262 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด												
263 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด												
264 บริษัทไทยพนาสณฑ์ จำกัด												
265 บริษัทไทยพนาดร จำกัด												
266 บริษัทไทยพนาราม จำกัด												
267 บริษัทสวนป่ารังสฤษฎ์ จำกัด												
268 บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด												
269 บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด												
270 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด												
271 TCG Solutions Pte. Ltd.												
272 Interpress Printers Sendirian Berhad												
273 PT Primacorr Mandiri												
274 Bien Hoa Packaging Joint Stock Company												
275 PT Fajar Surya Wisesa Tbk.												
276 PT Dayasa Aria Prima												
277 Tin Thanh Packing Joint Stock Company												
278 บริษัทพรีแพค ประเทศไทย จำกัด												
279 บริษัทที่ซี เฟล็กซิเบิ้ลแพคเกจจิ้ง จำกัด												
280 บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด												
281 บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด												
282 บริษัทคอนิเมก จำกัด												
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น												
283 บริษัทสยามทบทันแพคเกจจิ้ง จำกัด												
284 P&S Holdings Corporation												
285 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด												
286 บริษัทสหกรีน ฟอเรสท์ จำกัด												

X	ประธานกรรมการ
*	รองประธานกรรมการ
/	กรรมการ
//	กรรมการผู้จัดการใหญ่
///	กรรมการผู้จัดการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยกาส	นายธนวงษ์ ดารีรัชตกุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	นายมงคล เฮงโรจนโสภณ	นายสุรชา อุดมศักดิ์	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมี	นายปรเมศวร์ นิลากรเสน	นายยุทธนา เจียมตระการ	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	นายอาริย์ ชวลิตธีรินกุล	หมายเหตุ
ส่วนงานอื่น												
บริษัทย่อย												
287 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	X	/							/	/	//	
288 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)									/		X	
289 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด											X	
290 บริษัทเอสซีจีแอคเค้านติ้ง เซอร์วิสเซส จำกัด										X		
291 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	X								/			
292 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด										X		
293 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.												
294 บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด									X	/		
295 บริษัทเอสซีจี เดิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด									X			
296 บริษัทเอสซีจี เอชอาร์ โซลูชั่นส์ จำกัด									X			
297 SCG Vietnam Co., Ltd.												
298 PT SCG Indonesia												
299 บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด									X			
300 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด									/			
301 บริษัทแอด เวนเจอร์ส แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด									X	/		
302 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซล่าร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด				X					/			
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น												
303 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด		/[1]							/		/	
304 Kubota Cambodia Co., Ltd.											/	
305 Kubota Lao Sole Co., Ltd.											/	
306 บริษัทสยามคูโบต้าเมททัลเทคโนโลยี จำกัด											/	
307 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด												
308 Kubota Leasing (Cambodia) Plc.												
309 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด											*	
310 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวไทย จำกัด											*	
311 บริษัทนวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด											*	
312 บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวน์ดริ บางปะกง จำกัด											*	
313 บริษัทนวโลหะไทย จำกัด											*	
314 Lysando AG											/	
315 บริษัทไอทีวัน จำกัด									X	/		
316 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด											/	
317 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด									/		/	
318 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด											*	

หมายเหตุ 1. ข้อมูลกรรมการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

X ประธานกรรมการ
* รองประธานกรรมการ
/ กรรมการ
// กรรมการผู้จัดการใหญ่
/// กรรมการผู้จัดการ

ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา
อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง • ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)
- Director Certification Program (DCP) 118/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Strategic Management (ASM), International Institute for Management Development ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการทำบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2555 - 2557 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2557 - 2560 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นางจันทนิดา สาริกะภูติ
อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง • ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท Finance, University of Illinois สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Company Secretary Program (CSP) 43/2011 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเซส จำกัด
- 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายบริการธุรกิจระหว่างประเทศ บริษัทค้าสากลซิเมนต์ไทย จำกัด
- 2553 ผู้จัดการทั่วไป–กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2560 ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

เลขานุการบริษัท

นางภัทรวรรณ ตุ้นสกุล
อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง • ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทและเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับเลขานุการบริษัท/อบรมหลักสูตรอื่นๆ (8)

- Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 47/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 26/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program (CSP) 102/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Industrial Property Rights Course for Operational Staff ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร กฎหมายและสถาบันทางกฎหมายของสหรัฐอเมริกา ที่ University of Wisconsin สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร 2013 JPPA IP Practitioners Seminar
- หลักสูตร ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายการเงิน หลักทรัพย์และการจัดการกองทุนรวม: บริหารการเงินหลักทรัพย์และการจัดการกองทุนรวมอย่างไรให้ไกลจากการถูกดำเนินคดี
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP) ณ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

ตั้งแต่ 2562 กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทและกรรมการของบริษัทย่อยในเอสซีจี ที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

2559 - 2562 Head of Corporate, Securities & IP บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย ที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
คณะกรรมการบริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

การอบรมหลักสูตรกรรมการ(1)
- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (20)
- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุนอาคารนวมินทรบพิตร 84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานร่วมรัฐ–เอกชน–ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหารสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนเทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชนิเวศน์มฤคทายวันในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอเจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคมมูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่อนาคต
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการปฏิรูปประเทศด้านที่ 13: วัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 7 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
  ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพันล้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2560 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2561 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA, London Business School สหราชอาณาจักร (Distinction)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Change Management, GE
- Total Quality Management for Executive, JUSE ประเทศญี่ปุ่น
- Marketing for Management, Kellogg School สหรัฐอเมริกา
- Certificate for General Bidding Committee, Bidding Law, MPI ประเทศเวียดนาม
- Leadership Coaching, APM Group
- Innovation Management Program, Dupont สหรัฐอเมริกา
- Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 3/2018
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Directors Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ตั้งแต่ 2563 Project Director โครงการพัฒนาระบบต้นแบบการชำระเงินโดยใช้สกุลเงินดิจิทัลที่ออกโดยธนาคารกลาง

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2543 - 2547 eCommerce and eBusiness Manager ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2547 - 2553 Business Development and Corporate Planning Director ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายยุทธนา เจียมตระการ
อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา มูลนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้านอนามัยสิ่งแวดล้อมและพิษวิทยา
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการมูลนิธิรอยัลแบงค์คอกซิมโฟนีออร์เคสตร้า
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.9

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2551 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
- 2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โพลิโอเลฟินส์ จำกัด
- 2554 - 2558 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2555 - 2559 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2559 ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2559 ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิลเพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
- 2559 - 2561 กรรมการร่วมทุน NSTDA Chair Professor โครงการทุน NSTDA Chair Professor
- 2560 - 2562 กรรมการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมกำลังคนเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม 4.0 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2560 - 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายนิธิ ภัทรโชค
อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 140/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2556 รองประธานสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสมาคมไทย–ลาวเพื่อมิตรภาพ
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 – 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 – 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2556 – 2560 Vice President–Domestic Market เอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2557 – 2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2561 รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2560 – 2561 Vice President–Building Products and Distribution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2560 – 2562 Commissioner, PT KOKOH INTI AREBAMA Tbk, Indonesia*
- 2561 – 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2562 – 2563 President Commissioner, PT KERAMIKA INDONESIA ASSOSIASI, Tbk.*
- 2562 – 2563 President Commissioner, PT KOKOH INTI AREBAMA Tbk.*

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายชนะ ภูมี

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท สส.ม. สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 261/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2563 นายกสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2550 Managing Director, Kampot Cement Co., Ltd.
- 2551 - 2553 Supply Chain Director บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด
- 2551 - 2553 Managing Director บริษัทเอส ซี ไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด
- 2553 - 2556 Energy Director บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2556 - 2558 Country Director–Myanmar บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2556 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด
- 2556 - 2557 Managing Director, Mawlamyine Cement Limited
- 2557 - 2559 Managing Director, Myanmar CBM Services Company Limited
- 2558 - 2560 Vice President–Operations บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์–ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายปรเมศวร์ นิสากรเสน
อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท M.S. Operational Management & Finance, Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Certification Program (DCP) 258/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2550 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัทนวพลาสติก อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2555 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Fabricated Products บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2555 - 2559 Operations Vice President Director, PT. Chandra Asri Petrochemicals Tbk, Indonesia*
- 2559 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายสุรชา อุดมศักดิ์
อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง • Vice President–Chemicals Business และดูแลงาน Chief Technology Officer–Innovation and Technology ธุรกิจเคมิคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี Texas A&M University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมีและวัสดุจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษา Japan Advanced Institute of Science and Technology
- ตั้งแต่ 2561 ผู้แทนสมาคม Thai–UK Business Leadership Council
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการสมาคมการบริหารการอนุญาตให้ใช้สิทธิ (ประเทศไทย)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด
- 2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลิเอททีลีน จำกัด
- 2556 - 2560 Research and Development Director, Business Group Head – Technology บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2561 - 2562 Research and Development Director, Emerging Business Director บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

ธุรกิจเคมิคอลส์
คณะกรรมการบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหการ University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

การอบรมหลักสูตรกรรมการ(1)
- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (20)
- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุนอาคารนวมินทรบพิตร 84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานร่วมรัฐ–เอกชน–ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหารสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนเทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชนิเวศน์มฤคทายวันในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอเจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่อนาคต
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการปฏิรูปประเทศด้านที่ 13: วัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 7 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวริตี้ พริ้นติ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
  ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหารโครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพันล้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2560 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2561 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม
อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA, London Business School สหราชอาณาจักร (Distinction)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Change Management, GE
- Total Quality Management for Executive, JUSE ประเทศญี่ปุ่น
- Marketing for Management, Kellogg School สหรัฐอเมริกา
- Certificate for General Bidding Committee, Bidding Law, MPI ประเทศเวียดนาม
- Leadership Coaching, APM Group
- Innovation Management Program, Dupont สหรัฐอเมริกา
- Orientation Course – CFO Focus on Financial Reporting Class 3/2018
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Directors Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ตั้งแต่ 2563 Project Director โครงการพัฒนาระบบต้นแบบการชำระเงินโดยใช้สกุลเงินดิจิทัลที่ออกโดยธนาคารกลาง

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2543 - 2547 eCommerce and eBusiness Manager ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2547 - 2553 Business Development and Corporate Planning Director ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล
อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)
- ตั้งแต่ 2562 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk.*
- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.*
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ มูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2561 อนุกรรมการ มูลนิธิโครงการหลวง
- ตั้งแต่ 2563 Chairman of PTIT Refining and Petrochemical Standing Committee, Petroleum Institute of Thailand

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2550 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- 2551 - 2555 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง เอสซีจี
- 2557 - 2561 กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- 2558 - 2560 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2558 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ
อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)
- Director Accreditation Program (DAP) 148/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษาสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2563 ผู้แทนสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี
ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2548 - 2552 Managing Director, Mehr Petrochemical Company, Iran
- 2552 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด
- 2558 - 2562 กรรมการสถาบันพลาสติก

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายมงคล เฮงโรจนโสภณ
อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 263/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2560 รองประธานสายงานสังคมและภาพลักษณ์ อุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2553 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทมาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด
- 2556 - 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัทมาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด
- 2558 - 2560 Olefins Leader บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง
คณะกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล
อายุ 68 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2562)

ตำแหน่ง
- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 21 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology ประเทศไทย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ
- ด้านธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท และตลาดผู้บริโภค
- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านเศรษฐกิจ บัญชี และการเงิน
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน
- ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 21/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (3)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทพฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (เริ่มเป็นกรรมการอิสระตั้งแต่ 2559)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (เริ่มเป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (13)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการสภามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ตั้งแต่ 2561 ศาสตราภิชาน คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สิน วชิราวุธวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2560 Chairman of the Council of Trustees and the Board of Directors, Thailand Development Research Institute (TDRI)
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษาสำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2541 กรรมการ และกรรมการบริหาร สภากาชาดไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- 2560 - 2562 ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- 2560 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2557 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2553 - 2558 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2547 - 2553 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2542 - 2546 เลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายชลณัฐ ญาณารณพ

อายุ 61 ปี

ตำแหน่ง
- รองประธานกรรมการ
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Chemical Engineering, Imperial College, University of London สหราชอาณาจักร
- Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยมอันดับ 2) Salford University, Manchester สหราชอาณาจักร
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Inno–Leadership Program, INSEAD
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 16
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท ธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านการตลาด บัญชีและการเงิน
- ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ
- ด้านการบริหารคุณภาพ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 38/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ และกรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (7)

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ มูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เซล่า จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการสาขาวิศวกรรมเคมีและปิโตรเคมีวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
- ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2551 Authorized Representative at the Members Council, Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ประเทศเวียดนาม
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561 - 2562 Chairman of the Members Council, Long Son Petrochemicals Company Limited, ประเทศเวียดนาม
- 2561 - 2563 กรรมการ SENFI Swiss GmbH ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

- 2560 - 2563 กรรมการ SENFI UK Limited สหราชอาณาจักร
- 2560 - 2562 รองผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2559 อุปนายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- 2557 - 2563 กรรมการ SENFI Norway AS (ชื่อเดิม Norner Holding AS) ประเทศนอร์เวย์
- 2557 - 2559 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่อาวุโส บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2558 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- 2555 - 2562 ประธานกรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 255 - 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, ประเทศอินโดนีเซีย*
- 2551 - 2562 Authorized Representative at the Members Council, Long Son Petrochemicals Company Limited, ประเทศเวียดนาม
- 2550 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2550 - 2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัทบีเอสที อิลาสโตเมอร์ส จำกัด
- 2548 - 2553 กรรมการ บริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: 2,607 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

นายชุมพล ณ ลำเลียง
อายุ 73 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2562)

ตำแหน่ง
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 21 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ
- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท ธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท และตลาดผู้บริโภค
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน
- ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)
- ตั้งแต่ 2563 รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (3)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ บริษัททุนลดาวัลย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทเคมปินสยาม จำกัด
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ
- 2555 - 2560 กรรมการ Kempinski International SA
- 2550 - 2559 กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2552 กรรมการ British Airways Public Company Limited
- 2547 - 2554 ประธานและกรรมการ Singapore Telecommunication Company Limited ประเทศสิงคโปร์
- 2536 - 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2535 - 2548 ประธานกรรมการ บริษัทเยื่อกระดาษสยาม จำกัด (มหาชน) (บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ในปัจจุบัน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: 28,329 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0007)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร
อายุ 59 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

ตำแหน่ง
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 1 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- การบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- การกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านตลาดผู้บริโภค บัญชี และการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 30/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) 16/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advance Audit Committee Program (AACP) 36/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program 0/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร บริษัทแม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (6)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการอิสระ บริษัทอินโดรามา เวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทบูโอโน่ (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิรากแก้ว
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัททีอป ที 2015 จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2561 - 2562 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2553 - 2557 กรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2546 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย โฮลดิ้ง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: ไม่มี
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นาย ชาลี จันทนยิ่งยง
อายุ 64 ปี
เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2562)

ตำแหน่ง
- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
- กรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 21 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม
- Master in Business Administration (Finance) Texas A&M University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- พาณิชยศาสตรบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

- Advance Senior Executive Program (ASEP) (2006), SASIN GRADUATE Institute of Business Administration of Chulalongkorn University in collaboration with Kellogg School of management, Northwestern University, Chicago. IL ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน รวมถึงกฎระเบียบข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับตลาดทุนและสถาบันการเงิน
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) (7/2001) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti–corruption for Executive Program (ACEP) (8/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) (38/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) (21/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Boards that Make a Difference (BMD) (10/2020) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วิทยากรหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานอนุกรรมการวินัย บริษัทสำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการอุทธรณ์ บริษัทตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการอุทธรณ์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- 2560 - 2563 กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2560 - 2561 ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2561 กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2561 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2558 รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ

อายุ 65 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2562)

ตำแหน่ง
- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 21 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Finance), Katholieke University ประเทศเบลเยียม
- บัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program, Wharton School of Management ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในสินทรัพย์ต่างประเทศ การบริหารความเสี่ยง การดำเนินนโยบายการเงิน และการธนาคารกลาง

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล

- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านบัญชีและการเงิน
- ด้านกลยุทธ์การลงทุน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 262/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะอนุกรรมการกำกับดูแลการลงทุนหาผลประโยชน์จากเงินและทรัพย์สินของกองทุน กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ตั้งแต่ 2562 ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
- ตั้งแต่ 2560 ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกองทุนดัชนีพันธบัตรไทยเอบีเอฟ (ABFTH) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2559 อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือ ตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561 - 2563 อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2561 กรรมการในคณะกรรมการธนาคารออมสิน
- 2559 - 2563 ประธานคณะกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด
- 2558 - 2559 ที่ปรึกษาผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2556 - 2560 กรรมการ ในคณะกรรมการค่าจ้าง ชุดที่ 19 กระทรวงแรงงาน
- 2555 - 2558 กรรมการ ในคณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2555 - 2558 กรรมการ ในคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
  กรรมการ ในคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
  กรรมการ ในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
  รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2553 - 2554 ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายตลาดการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2553 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายนโยบายความเสี่ยงสายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2548 - 2552 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตลาดการเงินและบริหารเงินสำรอง สายตลาดการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

ศาสตราจารย์พิเศษกิติพงศ์ อุรพีพัฒนพงศ์

อายุ 65 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 21 สิงหาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- LL.M., The University of British Columbia, ประเทศแคนาดา
- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ประเภทวิชาการ มหาวิทยาลัยหาดใหญ่
- วุฒิบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการค้า (TEPCoT)
- วุฒิบัตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4
- ประกาศนียบัตรหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Director Executive Program) School of Management มหาวิทยาลัยเยล ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรกรรมการบริษัท (Certificate of Completion on Company Directors) สถาบันกรรมการแห่งออสเตรเลีย ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรสำหรับผู้บริหาร (Certificate Executive Program) เจแอล เคลล็อค มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม

- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน
- ด้านกฎหมายตลาดทุน ภาษี การควบรวมกิจการ การปรับโครงสร้าง และธุรกิจครอบครัว

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Role of the Chairman Program (RCP) 21/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์การ บริษัทพฤกษา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (20)

- ตั้งแต่ 2563 ประธานกรรมการ บริษัทโชติวัฒน์ อุตสาหกรรมการผลิต จำกัด
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ตั้งแต่ 2563 ที่ปรึกษาในคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการในคณะกรรมการบริหารสถานการณ์เศรษฐกิจจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด 19) (ศบศ.)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์รัชคาร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ในคณะกรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2560 ประธานคณะกรรมการ บริษัทซีวามิตร วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ บริษัทเดอะฮับ 99 จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 รองประธานกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
- ตั้งแต่ 2555 ประธานคณะกรรมการกฎหมายภาษีและกฎระเบียบสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2552 ประธานกรรมการ บริษัทเบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2536 กรรมการ บริษัทกลยุทธ์ธุรกิจโฮลดิ้ง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2557 - 2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
- 2542 กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายวนัส แต้ไพสิฐพงษ์

อายุ 61 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2563)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 24 มีนาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซานตา คลาร่า ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีการผลิตสัตว์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท และตลาดผู้บริโภค
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน
- ด้านการต่างประเทศ
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ด้านการพัฒนาชุมชน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Certification Program (DCP) 70/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (58)

- ตั้งแต่ 2561 ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทเบทาโกร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กลุ่มบริษัทเบทาโกร (34 บริษัท)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยซีเอ็มเคแอล
- กรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยซีเอ็มเคแอล
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.)
- ประธานคณะกรรมการส่งเสริมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.)
- กรรมการอำนวยการสำนักเคเอ็กซ์
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ
- กรรมการบริหารสถาบันการจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตร (สท.)
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.)
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการที่ปรึกษาภารกิจการส่งเสริมระบบการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)
- กรรมการอำนวยการสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
- กรรมการสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษาการจัดทำกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการอุดมศึกษาและพัฒนากำลังคนของประเทศ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช)
- กรรมการบริหารการส่งเสริมและพัฒนากำลังคนให้มีทักษะชั้นสูงตามความต้องการของประเทศ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- กรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Partnership School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย Thailand 4.0 สำนักคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ)
- กรรมการบริหาร หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
- กรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
- กรรมการสรรหากรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการสมาคมเศรษฐศาสตร์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานมูลนิธิสายธาร
- ประธานกรรมการมูลนิธิเบทาโกร

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561 - 2562 คณะกรรมการดำเนินงานพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานที่ศึกษาในรูปแบบ Partnership School สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)
- 2560 - 2562 คณะทำงานที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (ศ. คลินิก นพ. อุดม คชินทร)
- 2559 - 2562 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 2557 - 2561 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันอาชีวะศึกษาเกษตรภาคกลาง
- 2556 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เครือเบทาโกร
- 2556 - 2559 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2530 - 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เครือเบทาโกร

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายวิบูลย์ ตวงสิทธิสมบัติ
อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ
• กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 24 มีนาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- Master of Business Administration จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor of Science (B.S.) in Management, Indiana State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Strategic Leaders Program: Vision, Strategy, and Managing the Organization to Drive Results, Michigan Ross Executive Education, University of Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Human Resource Executive Program, Michigan Ross Executive Education, University of Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Leading in a Disruptive world (LDW), Stanford Center for Professional Development, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 57)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.รุ่นที่ 16)

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ
- ด้านธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท และตลาดผู้บริโภค
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน
- ด้านการตลาดในและต่างประเทศ
- ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- Director Certification Program (DCP) 237/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (22)
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ บริษัทไอคอนิค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัททีอปที 2015 จำกัด
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มบริษัทนันยางเท็กซ์ไทล์ (18 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2544 กรรมการ บริษัทแพดดี้ โฮลดิ้ง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทนันยางเท็กซ์ไทล์
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมฟอกย้อมพิมพ์และตกแต่งสิ่งทอไทย
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 1,042 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00002)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล
อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ
- 23 มีนาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ
- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล

- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน
- ด้านตลาดผู้บริโภค บัญชี และการเงิน
- ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมิคอลส์ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (45)

- ตั้งแต่ 2563 Chairman of PTIT Refining and Petrochemical Standing Committee สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ SENFI Swiss GmbH ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ SENFI UK Limited สหราชอาณาจักร
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ SENFI Norway AS (Norner Holding AS) ประเทศนอร์เวย์
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ Norner AS ประเทศนอร์เวย์
- ตั้งแต่ 2562 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk., ประเทศอินโดนีเซีย*
- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, ประเทศอินโดนีเซีย*
- ตั้งแต่ 2562 Chairman of the Members' Council, Long Son Petrochemicals Co., Ltd. ประเทศเวียดนาม
- ตั้งแต่ 2561 อนุกรรมการ มูลนิธิโครงการหลวง
- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและต่างประเทศในเอสซีจี ตามที่ได้รับมอบหมาย (36)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 - 2562 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 ประธานกรรมการ บริษัทฟินิคซ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 ประธานกรรมการ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2558 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2560 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2557 - 2561 กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- 2555 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การบริหารกลาง เอสซีจี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง • กรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 ตุลาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA (Distinction), London Business School สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน
- ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่–การเงินและการลงทุน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (42)

- ตั้งแต่ 2563 Project Director โครงการพัฒนาระบบต้นแบบการชำระเงินโดยใช้สกุลเงินดิจิทัลที่ออกโดยธนาคารกลาง
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- ตั้งแต่ 2561 Authorized Representative at the Members Council, Long Son Petrochemicals Company Limited, Vietnam
- ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเอสซีจีตามที่ได้รับมอบหมาย (38)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited, Vietnam
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited, Vietnam

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

นายวิชาญ จิตร์ภักดี

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Pulp & Paper Technology มหาวิทยาลัยโอ๊คแลนด์ ประเทศนิวซีแลนด์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Executive Education Program – Columbia Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Management Development Program XIX, The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Building Competitive Advantage Through Operations Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT#10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

ความรู้ / ความชำนาญ / ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและการบริหารองค์กรเพื่อความยั่งยืน
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

- Director Accreditation Program (DAP) 163/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนอื่นในประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น / กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk., ประเทศอินโดนีเซีย*

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี แพคเกจจิ้ง (42)

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี แพคเกจจิ้งที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ / หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 2560 - 2561 นายกสมาคม สมาคมอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- 2557 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2557 President & CEO, United Pulp and Paper Co., Inc., ประเทศฟิลิปปินส์
- 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - 2554 ผู้อำนวยการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2553 Vice President – Manufacturing, United Pulp and Paper Co., Inc., ประเทศฟิลิปปินส์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายพิทยา จั่นบุญมี
อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง • ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, International Institute for Management Development
- Advanced Management Program (AMP), International Institute for Management Development (IMD) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 167/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

(ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2552 - 2554 Chief Accounting Officer
  บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2555 - 2561 Head of Finance and Accounting Operations
  บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย

นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดา
อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง
- กรรมการผู้จัดการ บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด
- ประธานคณะทำงาน Compliance Management

หน้าที่ความรับผิดชอบ
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย (Compliance) นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดา ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะทำงาน Compliance Management มีหน้าที่รับผิดชอบในการเสนอนโยบาย กลยุทธ์ และกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยสร้างความรู้ความเข้าใจ การสื่อสาร และการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้น

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม
- นิติศาสตร์มหาบัณฑิต (LL.M), Cornell University, USA
- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI 15) สถาบันพระปกเกล้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทอมตะ วีเอ็น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการในคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรม แห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย) (กกร.)
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการประจำสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการตรวจสอบและประเมินผลประจำกระทรวงพาณิชย์
- ตั้งแต่ 2563 คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 คณะกรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ตั้งแต่ 2563 คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการประกอบ อาชีพและการดำเนินธุรกิจของประชาชน สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
- ตั้งแต่ 2563 คณะอนุกรรมการปฏิรูปกฎหมายเพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
- ตั้งแต่ 2563 คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมและยกระดับการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการและการประกอบธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ
- 2553 - 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- 2554 - 2559 คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการกรมการค้าภายในกระทรวงพาณิชย์
- 2557 - 2561 เลขาธิการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2561 กรรมการในคณะกรรมการศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ (ศ.ศ.ป.)
- 2558 - 2561 กรรมการในคณะกรรมการสถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (ITD)
- 2558 - 2562 กรรมการและเลขานุการ กลุ่มการปรับแก้กฎหมายและกลไกภาครัฐ (E4) คณะทำงานสานพลังประชารัฐ
- 2559 - 2562 คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมและยกระดับการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการและการประกอบธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- 2560 - 2561 คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2560 - 2562 คณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงหรือยกเลิกกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการประกอบอาชีพและการดำเนินธุรกิจของประชาชน (Regulatory Guillotine) สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2561 - 2562 คณะทำงานเตรียมความพร้อมด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563)
- ของตนเอง: 3,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
- (ไม่มี)

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ของเอสซีจี เท่ากับ 749,381 ล้านบาท โดยร้อยละ 29 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนชั่วคราว ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ที่เหลือร้อยละ 71 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของเอสซีจี ส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อใช้ในการดำเนินงานของธุรกิจ

สินทรัพย์รวมสามารถแยกได้ตามกลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

	ปี 2563	ปี 2562	
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	212,615	211,573	ล้านบาท
ธุรกิจเคมิคอลส์	283,614	230,543	ล้านบาท
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	172,429	139,513	ล้านบาท
ส่วนงานอื่น	318,831	307,424	ล้านบาท

จากข้อมูลในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เอสซีจีมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชีรวม 363,425 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 ของสินทรัพย์รวม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ที่ดิน		อาคาร		เครื่องจักรและอื่นๆ		รวม	
	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 62
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	18,899	16,680	24,908	23,938	63,095	65,197	106,902	105,815
ธุรกิจเคมิคอลส์	10,258	2,681	6,788	5,632	151,203	107,200	168,249	115,513
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	7,533	6,660	10,458	9,468	69,280	66,736	87,271	82,864
ส่วนงานอื่น	232	180	1,457	1,579	918	898	2,607	2,657
งบการเงินรวมเอสซีจี	35,737	25,286	42,914	40,414	284,774	240,286	363,425	305,986

หมายเหตุ: ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจก่อนปรับปรุงรายการระหว่างส่วนงานธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

- **สิทธิบัตร**

ณ สิ้นปี 2563 เอสซีจี มีสิทธิบัตรที่สามารถบังคับใช้สิทธิได้จำนวนทั้งสิ้น 789 ฉบับ แบ่งเป็นสิทธิบัตรการประดิษฐ์จำนวน 325 ฉบับ อนุสิทธิบัตรจำนวน 116 ฉบับและสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ 348 ฉบับ โดยเป็นของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ฉบับ ธุรกิจเคมิคอลส์ จำนวน 372 ฉบับ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง จำนวน 66 ฉบับ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำนวน 325 ฉบับ ธุรกิจเคมิคอลส์ร่วมกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง 15 ฉบับ ธุรกิจแพคเกจจิ้งร่วมกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง 1 ฉบับ ธุรกิจแพคเกจจิ้งร่วมกับธุรกิจเคมิคอลส์ 2 ฉบับ โดยรายชื่อสิทธิบัตรที่สามารถบังคับใช้สิทธิได้ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีการดำเนินธุรกิจมีดังนี้

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)								
1	71209	22 ส.ค. 62	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1502000122	14 ม.ค. 58	-	ลวดลายกล่องบรรจุภัณฑ์	13 ม.ค. 68
2	สิทธิบัตร ES2690073 (สเปน)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3-บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78
3	สิทธิบัตร DE602015013 848.1 (เยอรมัน)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3-บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
4	สิทธิบัตร 3090801 (สหราชอาณาจักร)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3-บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78
5	สิทธิบัตร 3090801 (อิตาลี)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3-บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78
6	สิทธิบัตร 3090801 (ฝรั่งเศส)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3-บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78
7	สิทธิบัตร 6793719 (ญี่ปุ่น)	12 พ.ย. 63	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	2018-510693	4 พ.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3-บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	4 พ.ค. 79
8	สิทธิบัตร 10-2018-7026734 (เกาหลี)	25 ก.ค. 62	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	102004111	23 ก.พ. 60	สูตรปูนหล่อแบบฟันป้องกันจุลชีพที่มีกรดเบนโซอิกและ 3-ไอโอโด-2-โพรไพนิวบิวทิลคาร์บาเมทความเข้มข้นต่ำเป็นสารต้านจุลชีพและชิ้นหล่อแบบฟันจากสูตรดังกล่าว	-	22 ก.พ. 80
ธุรกิจเคมิคอลส์								
9	65437	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000062	8 ม.ค. 59	-	จาน	7 ม.ค. 69
10	65438	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000063	8 ม.ค. 59	-	จาน	7 ม.ค. 69
11	65439	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000064	8 ม.ค. 59	-	ชาม	7 ม.ค. 69

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
12	65440	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000065	8 ม.ค. 59	-	ชาม	7 ม.ค. 69
13	65435	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000066	8 ม.ค. 59	-	แก้ว	7 ม.ค. 69
14	65436	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000067	8 ม.ค. 59	-	ช้อน	7 ม.ค. 69
15	70032	29 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1702003384	5 ก.ย. 60	-	ทุ่นลอยน้ำ	4 ก.ย. 70
16	70375	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1702003383	5 ก.ย. 60	-	ทุ่นลอยน้ำ	3 ก.ย. 70
17	70373	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1702003386	5 ก.ย. 60	-	ทุ่นลอยน้ำ	3 ก.ย. 70
18	70374	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1702003385	5 ก.ย. 60	-	ทุ่นลอยน้ำ	3 ก.ย. 70
19	30201906955Y (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	30201906955Y	22 ส.ค. 62	-	ตัวยึด	21 ส.ค. 72
20	30201906956X (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	30201906956X	22 ส.ค. 62	-	ตัวเชื่อมทุ่น	21 ส.ค. 72
21	30201906954U (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	30201906954U	22 ส.ค. 62	-	ที่ยึด	21 ส.ค. 72
22	30201906957V (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	30201906957V	22 ส.ค. 62	-	แผงทุ่น	21 ส.ค. 72
23	อนุสิทธิบัตร 7762	16 ม.ค. 56	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1103000619	21 มิ.ย. 54	ถังเก็บน้ำ	-	20 มิ.ย. 64
24	สิทธิบัตร 60106 (อิหร่าน)	22 ก.ค. 52	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	387091337	20 ธ.ค. 51	วิธีการเตรียมตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเอทธิลีน	-	19 ธ.ค. 71

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
25	สิทธิบัตร 11201403491T (สิงคโปร์)	9 ก.ค. 58	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201403491T	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	18 ธ.ค. 75 (นับจาก PCT filing date18 ธ.ค. 55)
26	สิทธิบัตร 4/13336/2014 (พม่า)	2 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	4/13336/2014	2 ก.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์และอุปกรณ์ รั้งสายเคเบิล (Cable spacer) ประกอบรวมด้วยองค์ประกอบ พอลิเมอร์ดังกล่าว	-	1 ก.ย. 77
27	สิทธิบัตร 2816051B1 (เยอรมนี)	4 พ.ย. 58	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	13172833.9	19 มิ.ย. 56	ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับพอลิเมอร์ไร เซชันของโอเลฟิน, วิธีการเตรียม และ การใช้งานตัวเร่งปฏิกิริยา ดังกล่าว	-	18 มิ.ย. 76
28	สิทธิบัตร 602014002301.0 (เยอรมนี)	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	29 เม.ย. 77
29	สิทธิบัตร 2939814 (ฝรั่งเศส)	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	29 เม.ย. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
30	สิทธิบัตร 502016000090465 (อิตาลี)	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	29 เม.ย. 77
31	สิทธิบัตร 2939814 (ออสเตรีย)	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	29 เม.ย. 77
32	สิทธิบัตร 2939814 (เบลเยียม)	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	29 เม.ย. 77
33	สิทธิบัตร 9382123 (สหรัฐอเมริกา)	5 ก.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14/367,437	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	17 ธ.ค. 75 (นับจาก PCT filing date 18 ธ.ค. 55)
34	สิทธิบัตร 2012800702770 (จีน)	14 ก.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2012800702770	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	17 ธ.ค. 75 (นับจาก PCT filing date 18 ธ.ค. 55)
35	สิทธิบัตร 6034399B2 (ญี่ปุ่น)	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2014-548249	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	17 ธ.ค. 75 (นับจาก PCT filing date 18 ธ.ค. 55)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
36	สิทธิบัตร 2786978 (เยอรมนี)	7 ธ.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	602013014937.2	3 เม.ย. 56	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร พาราฟินเป็นสารโอเลฟินและตัวเร่ง ปฏิกิริยาที่ใช้ในกระบวนการ ดังกล่าว	-	2 เม.ย. 76
37	สิทธิบัตร 2786978 (ฝรั่งเศส)	7 ธ.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	13162080.9	3 เม.ย. 56	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร พาราฟินเป็นสารโอเลฟินและตัวเร่ง ปฏิกิริยาที่ใช้ในกระบวนการ ดังกล่าว	-	2 เม.ย. 76
38	สิทธิบัตร 2786978 (เนเธอร์แลนด์)	7 ธ.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	13162080.9	3 เม.ย. 56	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร พาราฟินเป็นสารโอเลฟินและตัวเร่ง ปฏิกิริยาที่ใช้ในกระบวนการ ดังกล่าว	-	2 เม.ย. 76
39	สิทธิบัตร 272518 (อินเดีย)	5 เม.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2658/MUM/2008	22 ธ.ค. 51	วิธีการเตรียมตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับ เอทธิลีน	-	21 ธ.ค. 71
40	สิทธิบัตร9,765,264B2 (สหรัฐอเมริกา)	19 ก.ย. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	13/518,751	22 มิ.ย. 55	กรรมวิธีสำหรับลดดรรชนีโบรมีน ของวัสดุป้อนแอโรแมติกด้วย กระบวนการดูดซับ	-	21 ธ.ค. 72 (นับจาก PCT filing date 24 ธ.ค. 52)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
41	สิทธิบัตร I609904 (ไต้หวัน)	1 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	105120175	27 มิ.ย. 59	องค์ประกอบพลาสติไซเซอร์	-	26 มิ.ย. 79
42	สิทธิบัตร I620709 (ไต้หวัน)	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	102134589	25 ก.ย. 56	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	26 ก.ย. 76
43	สิทธิบัตร 11201500993U (สิงคโปร์)	6 มิ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201500993U	9 ก.พ. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	26 ก.ย. 76 (นับจาก PCT filing date 27 ก.ย. 56)
44	สิทธิบัตร 10,065,172 (สหรัฐอเมริกา)	4 ก.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14/432,019	27 มี.ค. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	26 ก.ย. 76 (นับจาก PCT filing date 27 ก.ย. 56)
45	สิทธิบัตร 6360832 (ญี่ปุ่น)	29 มิ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2015-534439	27 มี.ค. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	26 ก.ย. 76 (นับจาก PCT filing date 27 ก.ย. 56)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
46	สิทธิบัตร 2018/0354809 A1 (สหรัฐอเมริกา)	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	16/054,324	27 มี.ค. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	26 ก.ย. 76 (นับจาก PCT filing date 27 ก.ย. 56)
47	สิทธิบัตร 2014800186210 (จีน)	16 มี.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2014800186210	25 ก.ย. 58	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร พาราฟินเป็นสารโอเลฟินและตัวเร่ง ปฏิกิริยาที่ใช้ในกระบวนการ ดังกล่าว	-	27 มี.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 28 มี.ค. 57)
48	สิทธิบัตร 6353527 (ญี่ปุ่น)	15 มิ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016-520342	4 ธ.ค. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับพอลิเมอไร เซชันของโอเลฟิน วิธีการสำหรับการ เตรียมและ การใช้ตัวเร่งปฏิกิริยา ดังกล่าว	-	19 พ.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 22 พ.ค. 57)
49	สิทธิบัตร 10,040,695B2 (สหรัฐอเมริกา)	7 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/129,137	26 ก.ย. 59	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มีพื้นที่ ผิวสูง	-	23 มี.ค. 78 (นับจาก PCT filing date 25 มี.ค. 58)
50	สิทธิบัตร 2993163 (เยอรมนี)	21 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	602014021085.6	5 ก.ย. 57	กระบวนการสำหรับแยก เอทิลเบนซีน	-	4 ก.ย. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
51	สิทธิบัตร 2993163 (ฝรั่งเศส)	21 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14003073.5	5 ก.ย. 57	กระบวนการสำหรับแยก เอทิลเบนซีน	-	4 ก.ย. 77
52	สิทธิบัตร 2993163 (เนเธอร์แลนด์)	21 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14003073.5	5 ก.ย. 57	กระบวนการสำหรับแยก เอทิลเบนซีน	-	4 ก.ย. 77
53	สิทธิบัตร 2993163 (อิตาลี)	21 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	502018000014208	5 ก.ย. 57	กระบวนการสำหรับแยก เอทิลเบนซีน	-	4 ก.ย. 77
54	สิทธิบัตร 10,143,997 (สหรัฐอเมริกา)	4 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/524,026	3 พ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาวิวิธพันธ์ซึ่งมีรีเนียม เป็นพื้นฐานซึ่งถูกทำให้เสถียร และ การใช้สิ่งดังกล่าว	-	3 ส.ค. 78 (นับจาก PCT filing date 5 ส.ค. 58)
55	สิทธิบัตร 3152218 (ฝรั่งเศส)	26 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15725660.3	31 ธ.ค. 59	กระบวนการสำหรับสังเคราะห์ อินดีน	-	30 ธ.ค. 79
56	สิทธิบัตร 3152218 (เยอรมนี)	26 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15725660.3	31 ธ.ค. 59	กระบวนการสำหรับสังเคราะห์ อินดีน	-	30 ธ.ค. 79
57	สิทธิบัตร 3152218 (เนเธอร์แลนด์)	26 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15725660.3	31 ธ.ค. 59	กระบวนการสำหรับสังเคราะห์ อินดีน	-	30 ธ.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
58	สิทธิบัตร 3152218 (นอร์เวย์)	26 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15725660.3	31 ธ.ค. 59	กระบวนการสำหรับสังเคราะห์อินดีน	-	30 ธ.ค. 79
59	สิทธิบัตร 2014800351824 (จีน)	1 ก.พ. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2014800351824	18 ธ.ค. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับพอลิเมอไรเซชันของโอเลฟิน วิธีการสำหรับการเตรียมและ การใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	19 พ.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 22 พ.ค. 57)
60	สิทธิบัตร I654228 (ไต้หวัน)	21 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	106142557	5 ธ.ค. 60	องค์ประกอบพลาสติไซเซอร์	-	12 พ.ย. 80 (นับจาก PCT filing date 11 พ.ย. 60)
61	สิทธิบัตร 31942 (ยูเรเซีย)	29 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201691938	25 ต.ค. 59	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มีพื้นที่ผิวสูง	-	23 มี.ค. 78 (นับจาก PCT filing date 27 มี.ค. 58)
62	สิทธิบัตร 11201700375Q (สิงคโปร์)	25 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201700375Q	17 ม.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาวิวิธพันธ์ซึ่งมีรีเนียมเป็นพื้นฐานซึ่งถูกทำให้เสถียร และการใช้สิ่งดังกล่าว	-	3 ส.ค. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ส.ค. 58)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
63	สิทธิบัตร 10,221,259 (สหรัฐอเมริกา)	5 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/541,663	5 มิ.ย. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO2-เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และการใช้พวกมันเป็นตัวรองรับตัวเร่งปฏิกิริยาในการพอลิเมอไรซ์เอทิลีน	-	4 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)
64	สิทธิบัตร 313835 (อินเดีย)	7 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201717006708	25 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีน	-	3 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 59)
65	สิทธิบัตร 6563457 (ญี่ปุ่น)	21 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-201447	18 ต.ค. 60	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสารพาราฟินเป็นสารโอเลฟินและตัวเร่งปฏิกิริยาที่ใช้ในกระบวนการดังกล่าว	-	27 มี.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 28 มี.ค. 57)
66	สิทธิบัตร 170946A (มาเลเซีย)	20 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2014701028	25 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์และอุปกรณ์รั้งสายเคเบิ้ลประกอบรวมด้วยองค์ประกอบพอลิเมอร์ดังกล่าว	-	24 เม.ย. 77
67	สิทธิบัตร I670258 (ไต้หวัน)	1 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	104127863	26 ส.ค. 58	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีน	-	24 ส.ค. 78

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
68	สิทธิบัตร 2794486 (เยอรมนี)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	602012063968.7	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	19 มิ.ย. 77
69	สิทธิบัตร 2794486 (สหราชอาณาจักร)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	19 มิ.ย. 77
70	สิทธิบัตร 2794486 (เนเธอร์แลนด์)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	19 มิ.ย. 77
71	สิทธิบัตร 2794486 (สาธารณรัฐเช็ก)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	19 มิ.ย. 77
72	สิทธิบัตร 2794486 (อิตาลี)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	19 มิ.ย. 77
73	สิทธิบัตร 2794486 (ฝรั่งเศส)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิล ไฮดรอกไซด์	-	19 มิ.ย. 77
74	สิทธิบัตร 6596027 (ญี่ปุ่น)	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016-572311	8 ธ.ค. 59	กระบวนการสำหรับสังเคราะห์ อินดีน	-	30 พ.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 2 มิ.ย. 59)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
75	สิทธิบัตร 6616782 (ญี่ปุ่น)	12 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016-559183	25 มี.ค. 58	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มีพื้นที่ผิวสูง	-	24 มี.ค. 78
76	สิทธิบัตร 10,479,743 (สหรัฐอเมริกา)	19 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/506,363	24 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีน	-	3 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 58)
77	สิทธิบัตร 18697 (เวียดนาม)	5 มี.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1-2008-03080	18 ธ.ค. 51	กรรมวิธีเตรียมตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับกระบวนการเอททีลีนโพลิเมอร์ไรเซชั่นและโคโพลิเมอร์ไรเซชั่นของเอททีลีน	-	17 ธ.ค. 71
78	สิทธิบัตร 102121026 (เกาหลี)	11 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2015-7006890	18 มี.ค. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์	-	26 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 27 ก.ย. 58)
79	สิทธิบัตร 10,329,219B2 (สหรัฐอเมริกา)	25 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14/782,457	5 ต.ค. 58	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสารพาราฟินเป็นสารโอเลฟินและตัวเร่งปฏิกิริยาที่ใช้ในกระบวนการดังกล่าว	-	27 มี.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 28 มี.ค. 57)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
80	สิทธิบัตร 10,329,220B2 (สหรัฐอเมริกา)	25 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/616,975	8 มิ.ย. 60	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร พาราฟินเป็นสารโอเลฟินและตัวเร่ง ปฏิกิริยาที่ใช้ในกระบวนการ ดังกล่าว	-	27 มี.ค. 77
81	สิทธิบัตร 9556286 (สหรัฐอเมริกา)	31 ม.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14/896,555	22 พ.ค. 57	ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับพอลิเมอไร เซชันของโอเลฟิน วิธีการสำหรับการ เตรียมและ การใช้ตัวเร่งปฏิกิริยา ดังกล่าว	-	21 พ.ค. 77
82	สิทธิบัตร 2016/06526 (แอฟริกาใต้)	25 มี.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016/06526	21 ก.ย. 59	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มีพื้นที่ ผิวสูง	-	24 มี.ค. 78 (นับจาก PCT filing date 25 มี.ค. 58)
83	สิทธิบัตร 3122687 (สหราชอาณาจักร)	22 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15719621.3	25 มี.ค. 58	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มีพื้นที่ ผิวสูง	-	24 มี.ค. 78
84	สิทธิบัตร 3122687 (อิตาลี)	22 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	502019000038415	25 มี.ค. 58	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มีพื้นที่ ผิวสูง	-	24 มี.ค. 78
85	สิทธิบัตร 3122687 (เนเธอร์แลนด์)	22 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15719621.3	25 มี.ค. 58	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มีพื้นที่ ผิวสูง	-	24 มี.ค. 78

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
86	สิทธิบัตร 106488901 (จีน)	12 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201580030543.0	8 ธ.ค. 59	กระบวนการสำหรับการสำหรับสังเคราะห์อินดีน	-	1 มิ.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 2 มิ.ย. 58)
87	สิทธิบัตร 3152218 (สหราชอาณาจักร)	26 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1410202.4	9 มิ.ย. 57	กระบวนการสำหรับการสำหรับสังเคราะห์อินดีน	-	8 มิ.ย. 77
88	สิทธิบัตร 6629842 (ญี่ปุ่น)	13 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-512705	3 มี.ค. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีน	-	3 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 58)
89	สิทธิบัตร ZL 2015800465373.4 (จีน)	9 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201580046537.4	28 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีน	-	3 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 58)
90	สิทธิบัตร 2673663 (รัฐเซีย)	29 พ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017111205	4 เม.ย. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีน	-	3 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 58)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
91	สิทธิบัตร 6758289 (ญี่ปุ่น)	3 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-525809	12 พ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยา	-	12 พ.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 13 พ.ย. 58)
92	สิทธิบัตร 6695341 (ญี่ปุ่น)	23 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-535735A	4 ก.ค. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO_2-เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และการใช้พวกมันเป็นตัวรองรับตัวเร่งปฏิกิริยาในการพอลิเมอไรซ์เอทิลีน	-	5 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)
93	สิทธิบัตร ZL 201680005130.1 (จีน)	21 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201680005130.1	6 ก.ค. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO_2-เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และการใช้พวกมันเป็นตัวรองรับตัวเร่งปฏิกิริยาในการพอลิเมอไรซ์เอทิลีน	-	5 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)
94	สิทธิบัตร 11201705079R (สิงคโปร์)	9 มิ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201705079R	6 ม.ค. 59	ไมโครสเฟียร์ SiO_2-เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และการใช้พวกมันเป็นตัวรองรับตัวเร่งปฏิกิริยาในการพอลิเมอไรซ์เอทิลีน	-	5 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
95	สิทธิบัตร 6739435 (ญี่ปุ่น)	27 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-535733	6 ก.ค. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO_2-เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และวิธีการทำสิ่งดังกล่าว	-	5 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)
96	สิทธิบัตร 10,773,246 (สหรัฐอเมริกา)	15 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/541,655	6 ก.ค. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO_2-เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และวิธีการทำสิ่งดังกล่าว	-	5 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)
97	สิทธิบัตร 2016800304841 (จีน)	19 พ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016800304841	24 พ.ย. 60	องค์ประกอบพลาสติไซเซอร์	-	28 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)
98	สิทธิบัตร 6659740 (ญี่ปุ่น)	10 ก.พ. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-568442	28 ธ.ค. 60	องค์ประกอบพลาสติไซเซอร์	-	28 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
99	สิทธิบัตร 10-2104480 (เกาหลี)	20 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-7036643	19 ธ.ค. 60	องค์ประกอบพลาสติไซเซอร์	-	28 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)
100	สิทธิบัตร 10,538,644 (สหรัฐอเมริกา)	21 ม.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/567,993	20 ต.ค. 60	องค์ประกอบพลาสติไซเซอร์	-	28 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)
101	สิทธิบัตร 11201710650S (สิงคโปร์)	26 ก.พ. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201710650S	15 ก.ค. 59	โครงข่ายสารอนินทรีย์ที่มีรูพรุน- วัสดุเลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ แกน-เปลือก	-	14 ก.ค. 79
102	สิทธิบัตร 11201809887W (สิงคโปร์)	15 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201809887W	7 พ.ย. 61	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่ สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	6 พ.ย. 81
103	สิทธิบัตร 3455231B1 (สหราชอาณาจักร)	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	17724406.8	10 พ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่ สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	10 พ.ค. 80
104	สิทธิบัตร 3455231B1 (เยอรมนี)	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	17724406.8	10 พ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่ สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	10 พ.ค. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
105	สิทธิบัตร 3455231B1 (สวีเดน)	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	17724406.8	10 พ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	10 พ.ค. 80
106	สิทธิบัตร 3318544 (สหราชอาณาจักร)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	16197563.6	7 พ.ย. 59	กระบวนการสำหรับเตรียมพอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกพอลิเมอไรซ์	-	6 พ.ย. 79
107	สิทธิบัตร 3318544 (สวีเดน)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	16197563.6	7 พ.ย. 59	กระบวนการสำหรับเตรียมพอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกพอลิเมอไรซ์	-	6 พ.ย. 79
108	สิทธิบัตร 3318544 (เยอรมนี)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	602016031913.6	7 พ.ย. 59	กระบวนการสำหรับเตรียมพอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกพอลิเมอไรซ์	-	6 พ.ย. 79
109	48910	28 มี.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	1102000372	4 ก.พ. 54	-	อุปกรณ์ยึดภาชนะเพาะปลูก	3 ก.พ. 64
110	อนุสิทธิบัตร 10718	11 พ.ย. 58	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทอาร์ไอแอล 1996 จำกัด	1403000584	11 มิ.ย. 57	กระบวนการจัดการกากตะกอนโดยใช้ไส้เดือนดิน	-	10 มิ.ย. 67
111	74485	29 ม.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1702003849	26 ก.ย. 60	-	ฝาล็อคกล้องเลนส์ผ่าตัด	25 ก.ย. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
112	อนุสิทธิบัตร 14173	18 ก.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1703001899	26 ก.ย. 60	ถุงคลุมกล้องผ่าตัด	-	24 ก.ย. 70
113	สิทธิบัตร 104609450B (จีน)	20 เม.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีเคมี และบริษัท เทคเลเยอร์ จำกัด และมหาวิทยาลัย ออกซฟอร์ด	2014105284565	9 ต.ค. 57	กระบวนการผลิตเลเยอร์ดับเบิลไฮ ดรอกไซด์ที่มีการกระจายตัวสูง	-	6 ต.ค. 77
114	อนุสิทธิบัตร 16533	24 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	1903001470	5 มิ.ย. 62	อุปกรณ์กักขยะ	-	4 มิ.ย. 72
115	สิทธิบัตร 3272821B1 (เบลเยียม)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16180302.8	20 ก.ค. 59	อิมัลชันและการใช้อิมัลชันสำหรับ การเคลือบสิ่งทอ	-	18 ก.ค. 79
116	สิทธิบัตร 3272821B1 (สเปน)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16180302.8	20 ก.ค. 59	อิมัลชันและการใช้อิมัลชันสำหรับ การเคลือบสิ่งทอ	-	18 ก.ค. 79
117	สิทธิบัตร 3272821B1 (โปรตุเกส)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16180302.8	20 ก.ค. 59	อิมัลชันและการใช้อิมัลชันสำหรับ การเคลือบสิ่งทอ	-	18 ก.ค. 79
118	สิทธิบัตร 3272821B1 (ตุรกี)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16180302.8	20 ก.ค. 59	อิมัลชันและการใช้อิมัลชันสำหรับ การเคลือบสิ่งทอ	-	18 ก.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
119	สิทธิบัตร 3272821B1(ฝรั่งเศส)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16180302.8	20 ก.ค. 59	อิมัลชันและการใช้อิมัลชันสำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	18 ก.ค. 79
120	สิทธิบัตร 3272821B1 (สหราชอาณาจักร)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16180302.8	20 ก.ค. 59	อิมัลชันและการใช้อิมัลชันสำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	18 ก.ค. 79
121	สิทธิบัตร 3272821B1 (เยอรมนี)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16180302.8	20 ก.ค. 59	อิมัลชันและการใช้อิมัลชันสำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	18 ก.ค. 79
122	สิทธิบัตร 3272821B1 (อิตาลี)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16180302.8	20 ก.ค. 59	อิมัลชันและการใช้อิมัลชันสำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	18 ก.ค. 79
123	สิทธิบัตร 3293210B1 (เยอรมนี)	6 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	602016010626.4	12 ก.ย. 59	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
124	สิทธิบัตร 3293210B1(ฝรั่งเศส)	6 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188335	12 ก.ย. 59	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
125	สิทธิบัตร 3293210B1 (ตุรกี)	6 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188335	12 ก.ย. 59	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
126	สิทธิบัตร 3293210B1 (สเปน)	6 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188335	12 ก.ย. 59	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
127	สิทธิบัตร 3293210B1 (โปรตุเกส)	6 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188335	12 ก.ย. 59	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
128	สิทธิบัตร 3293210B1 (ฮังการี)	6 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188335	12 ก.ย. 59	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
129	สิทธิบัตร 3293210B1 (อิตาลี)	6 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188335	12 ก.ย. 59	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
130	สิทธิบัตร 3293210B1 (สหราชอาณาจักร)	6 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188335	12 ก.ย. 59	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
131	สิทธิบัตร 3293211B1 (เยอรมนี)	26 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	602016015824.8	12 ก.ย. 59	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
132	สิทธิบัตร 3293211 (สหราชอาณาจักร)	26 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188337.6	12 ก.ย. 59	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
133	สิทธิบัตร 3293211 (ฝรั่งเศส)	26 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188337.6	12 ก.ย. 59	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
134	สิทธิบัตร 3293211 (อิตาลี)	26 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	502019000061668	12 ก.ย. 59	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
135	สิทธิบัตร 3293211 (สเปน)	26 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188337.6	12 ก.ย. 59	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
136	สิทธิบัตร 3293211 (ตุรกี)	26 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	2019/13075T4	12 ก.ย. 59	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
137	สิทธิบัตร 3293211 (ฮังการี)	26 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188337.6	12 ก.ย. 59	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
138	สิทธิบัตร 3293211 (โปรตุเกส)	26 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188337.6	12 ก.ย. 59	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
139	สิทธิบัตร 3293207 (สเปน)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188322.8	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
140	สิทธิบัตร 3293207 (ตุรกี)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188322.8	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
141	สิทธิบัตร 3293207 (ฮังการี)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188322.8	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
142	สิทธิบัตร 3293207 (โปตุเกส)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188322.8	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
143	สิทธิบัตร 3293207 (เยอรมนี)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188322.8	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
144	สิทธิบัตร 3293207 (ฝรั่งเศส)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188322.8	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
145	สิทธิบัตร 3293207 (อิตาลี)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188322.8	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
146	สิทธิบัตร 3293207 (สหราชอาณาจักร)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188322.8	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
147	สิทธิบัตร 3293213 (เยอรมนี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	602016018482.6	12 ก.ย. 59	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
148	สิทธิบัตร 3293213 (สเปน)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188343.4	12 ก.ย. 59	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
149	สิทธิบัตร 3293213 (ตุรกี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188343.4	12 ก.ย. 59	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
150	สิทธิบัตร 3293213 (ฮังการี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188343.4	12 ก.ย. 59	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
151	สิทธิบัตร 3293213 (โปรตุเกส)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188343.4	12 ก.ย. 59	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
152	สิทธิบัตร 3293213 (ฝรั่งเศส)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188343.4	12 ก.ย. 59	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
153	สิทธิบัตร 3293213 (อิตาลี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188343.4	12 ก.ย. 59	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
154	สิทธิบัตร 3293213 (สหราชอาณาจักร)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188343.4	12 ก.ย. 59	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
155	สิทธิบัตร 3293209 (ฝรั่งเศส)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188329.3	12 ก.ย. 59	ฟิล์มบางที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
156	สิทธิบัตร 3293209 (เยอรมนี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	602016018481.8	12 ก.ย. 59	ฟิล์มบางที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
157	สิทธิบัตร 3293209 (ตุรกี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188329.3	12 ก.ย. 59	ฟิล์มบางที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
158	สิทธิบัตร 3293209 (สเปน)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188329.3	12 ก.ย. 59	ฟิล์มบางที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
159	สิทธิบัตร 3293209 (โปรตุเกส)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188329.3	12 ก.ย. 59	ฟิล์มบางที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
160	สิทธิบัตร 3293209 (ออสเตรีย)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188329.3	12 ก.ย. 59	ฟิล์มบางที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
161	สิทธิบัตร 3293209 (ฮังการี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188329.3	12 ก.ย. 59	ฟิล์มบางที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
162	สิทธิบัตร 3293205 (สเปน)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188318.6	12 ก.ย. 59	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิเมอไรเซชันของพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
163	สิทธิบัตร 3293205 (ตุรกี)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188318.6	12 ก.ย. 59	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิเมอไรเซชันของพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
164	สิทธิบัตร 3293205 (ฮังการี)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	E047204	12 ก.ย. 59	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิเมอไรเซชันของพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
165	สิทธิบัตร 3293205 (โปรตุเกส)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188318.6	12 ก.ย. 59	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิเมอไรเซชันของพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
166	สิทธิบัตร 3293205 (ออสเตรีย)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188318.6	12 ก.ย. 59	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิเมอไรเซชันของพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
167	สิทธิบัตร 3293206 (เยอรมนี)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188319.4	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
168	สิทธิบัตร 3293206 (สเปน)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188319.4	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
169	สิทธิบัตร 3293206 (ตุรกี)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188319.4	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
170	สิทธิบัตร 3293206 (ฮังการี)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188319.4	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
171	สิทธิบัตร 3293206 (โปรตุเกส)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188319.4	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
172	สิทธิบัตร 3293206 (ฝรั่งเศส)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188319.4	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
173	สิทธิบัตร 3293206 (อิตาลี)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	502019000107475	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
174	สิทธิบัตร 3293206 (สหราชอาณาจักร)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188319.4	12 ก.ย. 59	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 79
175	สิทธิบัตร 3293214 (สหราชอาณาจักร)	25 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188347.5	12 ก.ย. 59	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงเป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มีประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 79
176	สิทธิบัตร 3293214 (โปแลนด์)	25 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188347.5	12 ก.ย. 59	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงเป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มีประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
177	สิทธิบัตร 3293214 (ฝรั่งเศส)	25 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	16188347.5	12 ก.ย. 59	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงเป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มีประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 79
178	สิทธิบัตร 3293214 (เยอรมนี)	25 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	602016026729.2	12 ก.ย. 59	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงเป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มีประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 79
179	สิทธิบัตร 3510086 (เนเธอร์แลนด์)	19 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	17764410.1	11 ก.ย. 60	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงเป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มีประสิทธิภาพสูง	-	10 ก.ย. 80
180	สิทธิบัตร 3510086 (เยอรมนี)	19 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	17764410.1	11 ก.ย. 60	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงเป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มีประสิทธิภาพสูง	-	10 ก.ย. 80
181	สิทธิบัตร 2017/05981 (แอฟริกาใต้)	26 ก.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	2017/05981	4 ก.ย. 60	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	31 ส.ค. 59 (นับจาก PCT filing date 1 ก.ย. 60)
182	สิทธิบัตร 3293214 (อิตาลี)	25 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	502020000025867	12 ก.ย. 59	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูงเป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มีประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
183	สิทธิบัตร 3510054 (เยอรมนี)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	17768063.4	8 ก.ย. 60	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	7 ก.ย. 80
184	สิทธิบัตร 3510054 (ออสเตรีย)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	17768063.4	8 ก.ย. 60	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	7 ก.ย. 80
185	สิทธิบัตร 3510054 (สหราชอาณาจักร)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	17768063.4	8 ก.ย. 60	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	7 ก.ย. 80
186	สิทธิบัตร 3510053 (เยอรมนี)	29 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	17767780.4	8 ก.ย. 60	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัลและฟิล์มที่ประกอบรวมด้วยสิ่งดังกล่าว	-	7 ก.ย. 80
187	สิทธิบัตร 3510053 (ฝรั่งเศส)	29 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	17767780.4	8 ก.ย. 60	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัลและฟิล์มที่ประกอบรวมด้วยสิ่งดังกล่าว	-	7 ก.ย. 80
188	สิทธิบัตร 2722148 (เกาหลี)	25 พ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท ไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	2019-7010004	8 เม.ย. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติโมดัล	-	6 ก.ย. 80 (นับจาก PCT filing date 7 ก.ย. 60)

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
189	สิทธิบัตร 2670962 (รัสเซีย)	26 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	2017111206	4 เม.ย. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
190	สิทธิบัตร 2670963 (รัสเซีย)	26 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	2017111207	4 เม.ย. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีนที่ดีขึ้น	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
191	สิทธิบัตร I670259 (ไต้หวัน)	1 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	104127868	26 ส.ค. 58	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	24 ส.ค. 78
192	สิทธิบัตร I675825 (ไต้หวัน)	1 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	104127865	26 ส.ค. 58	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีนที่ดีขึ้น	-	24 ส.ค. 78
193	สิทธิบัตร 329995 (อินเดีย)	22 ม.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	201717007563	3 มี.ค. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
194	สิทธิบัตร 10,427,994B2 (สหรัฐอเมริกา)	1 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	15/505,593	21 ก.พ. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
195	สิทธิบัตร 6735752 (ญี่ปุ่น)	16 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	2017-533157A	3 มี.ค. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีนที่ดีขึ้น	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
196	สิทธิบัตร ZL2014800816111 (จีน)	31 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	201480081611.1	28 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีนที่ดีขึ้น	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
197	สิทธิบัตร 323494 (อินเดีย)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	201717007569	3 มี.ค. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีนที่ดีขึ้น	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
198	สิทธิบัตร 10,435,340 B2 (สหราชอาณาจักร)	8 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	15/505,590	21 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีนที่ดีขึ้น	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
199	สิทธิบัตร 10,647,641 (สหรัฐอเมริกา)	12 พ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	16/516,656	19 ก.ค. 62	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	19 ก.ค. 82
200	สิทธิบัตร 3176213B1 (เยอรมนี)	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซุย เคมิคอล อิงค์ จำกัด	602015028782.7	3 ธ.ค. 58	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	30 พ.ย. 78
201	สิทธิบัตร 3176213B1 (ฝรั่งเศส)	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซุย เคมิคอล อิงค์ จำกัด	15197727.9	3 ธ.ค. 58	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	30 พ.ย. 78
202	สิทธิบัตร 3176213B1 (สหราชอาณาจักร)	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซุย เคมิคอล อิงค์ จำกัด	15197727.9	3 ธ.ค. 58	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	30 พ.ย. 78
203	สิทธิบัตร 3176213B1 (มาซิโดเนีย)	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซุย เคมิคอล อิงค์ จำกัด	MK/P/2019/609	3 ธ.ค. 58	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	30 พ.ย. 78
204	สิทธิบัตร 10604643 (สหรัฐอเมริกา)	31 มี.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซุย เคมิคอล อิงค์ จำกัด	15/780,645	15 พ.ย. 59	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	14 พ.ย. 79
205	สิทธิบัตร 10201807201W (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท อิงค์ สแควร์ จำกัด	10201807201W	24 ส.ค. 61	สุขา	-	23 ส.ค. 81

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
206	สิทธิบัตร 10201807199W (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท อิงค์ สแควร์ จำกัด	10201807199W	24 ส.ค. 61	สุขา	-	23 ส.ค. 81
207	สิทธิบัตร 10201807200Q (สิงคโปร์)	6 ม.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท อิงค์ สแควร์ จำกัด	10201807200Q	24 ส.ค. 61	ชุดอุปกรณ์ฆ่าเชื้อโรคและวิธีการสำหรับบำบัดของเสีย	-	23 ส.ค. 81
208	สิทธิบัตร 28126	30 มิ.ย. 53	บริษัทไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	101003359	21 ส.ค. 44	องค์ประกอบไทเทเนียมคะตะลิสต์ในการทำเอททิลีนโพลีเมอไรเซชันและขบวนการทำเอททิลีนโพลีเมอไรเซชั่นด้วยคะตะลิสต์ดังกล่าว	-	20 ส.ค. 64
209	สิทธิบัตร 3360918 (สหราชอาณาจักร)	4 พ.ย. 63	บริษัทไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	17155580.8	10 ก.พ. 60	วิธีการเตรียมพอลิเมอร์นาโนคอมโพสิตมาสเตอร์แบท	-	9 ก.พ. 80
210	สิทธิบัตร 10201903296W (สิงคโปร์)	6 ต.ค. 63	บริษัทไทยโพลิเอททิลีน จำกัด	10201903296W	12 เม.ย. 62	องค์ประกอบพอลิโพรพิลีนสำหรับการใช้งานเป็นบรรจุภัณฑ์สำหรับรีทอร์ต	-	11 เม.ย. 82
211	55522	20 มิ.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000277	30 ม.ค. 58	-	ท่อข้อต่อ	29 ม.ค. 68
212	55523	20 มิ.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000278	30 ม.ค. 58	-	ท่อข้อต่อ	29 ม.ค. 68

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
213	55524	20 มิ.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000279	30 ม.ค. 58	-	ท่อข้อต่อ	29 ม.ค. 68
214	55525	20 มิ.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000280	30 ม.ค. 58	-	ท่อข้อต่อ	29 ม.ค. 68
215	57200	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000197	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
216	57201	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000198	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
217	57202	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000199	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
218	57203	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000200	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
219	57204	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000201	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
220	57205	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000202	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
221	59102	21 พ.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000281	30 ม.ค. 58	-	ข้อต่อท่อ	29 ม.ค. 68
222	62069	20 เม.ย. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002514	5 ก.ย. 57	-	ฝาปิดปลาย	4 ก.ย. 67
223	59861	8 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002516	5 ก.ย. 57	-	หน้าตัด	4 ก.ย. 67
224	59862	8 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002517	5 ก.ย. 57	-	ชิ้นส่วนยึดระแนง	4 ก.ย. 67
225	62938	12 มิ.ย. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000282	30 ม.ค. 58	-	อุปกรณ์ยึดท่อ	29 ม.ค. 68
226	65636	17 ต.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002935	27 ส.ค. 58	-	เครื่องมือสำหรับช่วยติดตั้งผลิตภัณฑ์สิ่งก่อสร้าง	26 ส.ค. 68

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
227	60359	30 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002937	27 ส.ค. 58	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	26 ส.ค. 68
228	60360	30 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002936	27 ส.ค. 58	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	26 ส.ค. 68
229	60356	30 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002939	27 ส.ค. 58	-	หน้าตัด	26 ส.ค. 68
230	60357	30 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002940	27 ส.ค. 58	-	หน้าตัด	26 ส.ค. 68
231	60358	30 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002938	27 ส.ค. 58	-	หน้าตัด	26 ส.ค. 68
232	64153	10 ส.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003693	26 ต.ค. 58	-	หน้าตัด	25 ต.ค. 68
233	64154	10 ส.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003694	26 ต.ค. 58	-	หน้าตัด	25 ต.ค. 68
234	64155	10 ส.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003695	26 ต.ค. 58	-	หน้าตัด	25 ต.ค. 68
235	64156	10 ส.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003696	26 ต.ค. 58	-	หน้าตัด	25 ต.ค. 68
236	65040	20 ก.ย. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002941	27 ส.ค. 58	-	หน้าตัดโลหะ	26 ส.ค. 68
237	71388	5 ก.ย. 62	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000276	30 ม.ค. 58	-	หน้าตัด	29 ม.ค. 68
238	71939	8 ต.ค. 62	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000760	8 มี.ค. 60	-	ข้อต่อท่อ	5 มี.ค. 70
239	72109	18 ต.ค. 62	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000466	9 ก.พ. 58	-	หน้าตัด	5 ก.พ. 70
240	73175	13 ธ.ค. 62	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000465	9 ก.พ. 60	-	หน้าตัด	5 ก.พ. 70
241	62421	11 พ.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003340	29 ก.ย. 58	-	ข้อต่อท่อระบายน้ำ	26 ก.ย. 68

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
242	62423	11 พ.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003341	29 ก.ย. 58	-	ข้อต่อท่อระบายน้ำ	26 ก.ย. 68
243	74375	12 ก.พ. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000767	8 มี.ค. 60	-	ข้อต่อท่อ	7 มี.ค. 70
244	74376	12 ก.พ. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000768	8 มี.ค. 60	-	อุปกรณ์ถ่วงน้ำหนักสำหรับท่อระบายน้ำ	7 มี.ค. 70
245	79677	6 พ.ย. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702001528	5 พ.ค. 60	-	รางสำหรับเพาะปลูก	4 พ.ค. 70
246	79676	6 พ.ย. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702001527	5 พ.ค. 60	-	รางสำหรับเพาะปลูก	4 พ.ค. 70
247	52998	22 ธ.ค. 59	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002979	8 ต.ค. 57	-	ตะขอแขวนราง	7 ต.ค. 67
248	52999	22 ธ.ค. 59	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002980	8 ต.ค. 57	-	ตะขอแขวนราง	7 ต.ค. 67
249	53000	22 ธ.ค. 59	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002981	8 ต.ค. 57	-	แผ่นปรับองศา	7 ต.ค. 67
250	57195	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000203	31 ม.ค. 57	-	รางน้ำ	30 ม.ค. 67
251	57196	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000204	31 ม.ค. 57	-	รางน้ำ	30 ม.ค. 67
252	57197	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000206	31 ม.ค. 57	-	รางน้ำ	30 ม.ค. 67
253	57198	5 ก.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000207	31 ม.ค. 57	-	รางน้ำ	30 ม.ค. 67
254	59898	9 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002977	8 ต.ค. 57	-	รางน้ำ	7 ต.ค. 67

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
255	59899	9 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002978	8 ต.ค. 57	-	ฝาปิดปลายราง	7 ต.ค. 67
256	59900	9 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002982	8 ต.ค. 57	-	ครอบรางน้ำ	7 ต.ค. 67
257	59901	9 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002983	8 ต.ค. 57	-	ครอบรางน้ำ	7 ต.ค. 67
258	59902	9 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002984	8 ต.ค. 57	-	ครอบรางน้ำ	7 ต.ค. 67
259	59903	9 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002985	8 ต.ค. 57	-	ครอบรางน้ำ	7 ต.ค. 67
260	59904	9 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002986	8 ต.ค. 57	-	อุปกรณ์เชื่อมต่อรางน้ำ	7 ต.ค. 67
261	อนุสิทธิบัตร 9500	5 ก.พ. 58	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1403000069	31 ม.ค. 57	วงกบแบบติดตั้งได้รวดเร็ว	-	30 ม.ค. 67
262	อนุสิทธิบัตร 10795	26 พ.ย. 58	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1403001034	5 ก.ย. 57	ระบบระแนง	-	4 ก.ย. 67
263	อนุสิทธิบัตร 11343	4 เม.ย. 59	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1503000102	30 ม.ค. 58	รางระบายน้ำฝน	-	29 ม.ค. 68
264	อนุสิทธิบัตร 11417	25 เม.ย. 59	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1403000501	23 พ.ค. 57	องค์ประกอบพีวีซี	-	22 พ.ค. 67
265	อนุสิทธิบัตร 13423	5 ม.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1603001707	8 ก.ย. 59	ชุดวงกบและวิธีการติดตั้งชุดวงกบ	-	7 ก.ย. 69
266	อนุสิทธิบัตร13891	28 พ.ค. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1703002412	1 ธ.ค. 60	อุปกรณ์เชื่อมต่อท่อ	-	30 พ.ย. 70
267	อนุสิทธิบัตร 11978	29 ก.ย. 59	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1503001613	29 ก.ย. 58	ข้อต่อระบายน้ำกันซึม	-	26 ก.ย. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
268	อนุสิทธิบัตร 16127	10 เม.ย. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1703000205	9 ก.พ. 60	ชุดแผงฉนวนกันเสียงและวิธีการติดตั้งชุดแผงฉนวนกันเสียง	-	8 ก.พ. 70
269	อนุสิทธิบัตร 15805	8 ม.ค. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1703000768	5 พ.ค. 60	รางสำหรับใช้ในการเกษตร		4 พ.ค. 70
270	อนุสิทธิบัตร 2392	27 ก.ค. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	2-2016-00031	29 ม.ค. 59	รางระบายน้ำฝน	-	28 ม.ค. 69
271	สิทธิบัตร 54709	21 เม.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1401006089	8 ต.ค. 57	ระบบรางน้ำฝน	-	6 ต.ค. 77
272	61035	27 ก.พ. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602002942	5 ส.ค. 59	-	กล่องพักสายไฟ	4 ส.ค. 69
273	61036	27 ก.พ. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602002943	5 ส.ค. 59	-	กล่องพักสายไฟ	4 ส.ค. 69
274	61034	27 ก.พ. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602002944	5 ส.ค. 59	-	กล่องพักสายไฟ	4 ส.ค. 69
275	61033	27 ก.พ. 61	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602002945	5 ส.ค. 59	-	กล่องพักสายไฟ	4 ส.ค. 69

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
276	67420	14 ม.ค. 62	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602003566	16 ก.ย. 59	-	หน้าตัด	15 ก.ย. 69
277	67421	14 ม.ค. 62	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602003568	16 ก.ย. 69	-	หน้าตัด	15 ก.ย. 69
278	74379	12 ก.พ. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1702003319	28 ส.ค. 60	-	ชิ้นส่วนเชื่อมต่อรางน้ำ	27 ส.ค. 70
279	74377	12 ก.พ. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1702003317	28 ส.ค. 60	-	ฝาปิดปลายรางน้ำ	27 ส.ค. 70
280	74378	12 ก.พ. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1702003318	28 ส.ค. 60	-	ตะขอรับรางน้ำ	27 ส.ค. 70
281	อนุสิทธิบัตร 4/13546/2016	13 ต.ค. 59	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	4/13546/2016	13 ต.ค. 59	ข้อต่อระบายน้ำกันซึม	-	12 ต.ค. 69

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
282	อนุสิทธิบัตร 2452	21 เม.ย. 60	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	2-2016-00350	28 ก.ย. 59	ข้อต่อระบายน้ำกันซึม	-	27 ก.ย. 69
283	อนุสิทธิบัตร KH/GUM/00005	18 ก.พ. 63	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	KH/UM/2016/00015	29 ก.ย. 59	ข้อต่อระบายน้ำกันซึม	-	28 ก.ย. 69
284	อนุสิทธิบัตร 4/13942/2015	16 ต.ค. 58	บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	4/13942/2015	16 ต.ค. 58	ระบบรางน้ำฝน	-	15 ต.ค. 68
285	70033	29 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	1602003569	16 ก.ย. 59	-	มีดผ่าตัด	15 ก.ย. 69
286	อนุสิทธิบัตร 13153	3 ต.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	1603002548	14 ธ.ค. 59	ทุ่นแผงพลังงานแสงอาทิตย์	-	11 ธ.ค. 69
287	69092	29 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์มานซ์ เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเท็มส์ จำกัด	1602003570	16 ก.ย. 59	-	ถัง	15 ก.ย. 69
288	30201805823Q (สิงคโปร์)	1 พ.ย. 61	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	30201805823Q	1 พ.ย. 61	-	เครื่องมือสำหรับตรวจสอบการกัดกร่อน	1 พ.ย. 76
289	006396750-002 /	25 เม.ย. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง	639675	25 เม.ย. 62	-	เครื่องมือสำหรับ	24 เม.ย. 72

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	006396750-001 (สหราชอาณาจักร)		จำกัด				ตรวจสอบการกัดกร่อน	
290	IDD000055165 (อินโดนีเซีย)	27 ธ.ค. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	A00201901351	24 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	23 เม.ย. 72
291	30-1041621 (เกาหลี)	10 ม.ค. 63	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	30-2019-0020603	30 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	29 เม.ย. 72
292	อนุสิทธิบัตร 11586	8 มิ.ย. 59	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	1503001900	6 พ.ย. 58	เครื่องมือสำหรับตรวจสอบการกัดกร่อน	-	5 พ.ย. 68
293	อนุสิทธิบัตร 14816	14 ม.ค. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	1703002476	12 ธ.ค. 60	หุ่นยนต์ตรวจสอบพื้นผิวสายเคเบิล	-	10 ธ.ค. 70
294	สิทธิบัตร 2016102 (เนเธอร์แลนด์)	2 ส.ค. 60	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	2016102	15 ม.ค. 59	เครื่องตรวจสอบแบบเคลื่อนที่ได้และวิธีการสำหรับตรวจสอบอุปกรณ์ใช้งาน	-	14 ม.ค. 79
295	สิทธิบัตร 3259570 (สเปน)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	17730285.8	22 ก.ย. 60	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้และวิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่คล้ายท่อยาวในอุปกรณ์	-	21 ก.ย. 80
296	สิทธิบัตร 3259570 (ฝรั่งเศส)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	17730285.8	22 ก.ย. 60	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้และวิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่คล้ายท่อยาวในอุปกรณ์	-	21 ก.ย. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
297	สิทธิบัตร 3259570 (สหราชอาณาจักร)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	17730285.8	22 ก.ย. 60	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้และ วิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่คล้าย ท่อยาวในอุปกรณ์	-	21 ก.ย. 80
298	สิทธิบัตร 3259570 (เบลเยียม)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	17730285.8	22 ก.ย. 60	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้และ วิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่คล้าย ท่อยาวในอุปกรณ์	-	21 ก.ย. 80
299	สิทธิบัตร 3259570 (เยอรมนี)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	17730285.8	22 ก.ย. 60	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้และ วิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่คล้าย ท่อยาวในอุปกรณ์	-	21 ก.ย. 80
300	สิทธิบัตร 10201609261X (สิงคโปร์)	1 ก.ย. 63	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	10201609261X	4 พ.ย. 59	เครื่องมือสำหรับตรวจสอบการกัด กร่อน	-	3 พ.ย. 79
301	สิทธิบัตร 10656120B (สหรัฐอเมริกา)	19 พ.ค. 63	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	15/755,306	26 ก.พ. 61	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้และ วิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่คล้าย ท่อยาวในอุปกรณ์	-	15 ม.ค. 80 (นับจาก PCT filing date 16 ม.ค. 60)
302	สิทธิบัตร 2024040 (เนเธอร์แลนด์)	2 ธ.ค. 63	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	2024040	1 พ.ย. 61	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้และ วิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่คล้าย ท่อยาวในอุปกรณ์	-	31 ต.ค. 81

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
303	สิทธิบัตร 10,131,594 (สหรัฐอเมริกา)	10 พ.ย. 61	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	15/515,732	30 มี.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีสีสบนตัวรองรับออกไซด์ของโลหะ-ซีโอไลต์แบบผสมและกระบวนการใช้สิ่งดังกล่าว	-	27 ต.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 28 ต.ค. 57)
304	สิทธิบัตร 11201706042V (สิงคโปร์)	10 พ.ย. 61	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	11201706042V	25 ก.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีสิส และกระบวนการสำหรับการผลิตโอเลฟิน	-	28 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 29 ม.ค. 57)
305	สิทธิบัตร 3277421 (เยอรมนี)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	19 ต.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	16 ต.ค. 80
306	สิทธิบัตร 3277421 (โปแลนด์)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	19 ต.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	16 ต.ค. 80
307	สิทธิบัตร 3277421 (เบลเยียม)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	19 ต.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	16 ต.ค. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
308	สิทธิบัตร 3277421 (สเปน)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	19 ต.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	16 ต.ค. 80
309	สิทธิบัตร 3277421 (ฝรั่งเศส)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	19 ต.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	16 ต.ค. 80
310	สิทธิบัตร 3277421 (เนเธอร์แลนด์)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	19 ต.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	16 ต.ค. 80
311	สิทธิบัตร 10,472,304 (สหรัฐอเมริกา)	12 พ.ย. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	15/737,848	29 มิ.ย. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	28 มิ.ย. 79
312	สิทธิบัตร 10,457,616 (สหรัฐอเมริกา)	29 ต.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	15/515,703	29 ม.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีสิสและกระบวนการสำหรับผลิตโอเลฟิน	-	28 ม.ค. 79
313	สิทธิบัตร 11201702901V (สิงคโปร์)	10 ต.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	11201702901V	28 ม.ค. 57	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีสีสบนตัวรองรับออกไซด์ของโลหะ-ซีโอไลต์แบบผสมและกระบวนการใช้สิ่งดังกล่าว	-	27 ม.ค. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
314	สิทธิบัตร 6595606 (ญี่ปุ่น)	4 ต.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	2017-540252	28 ก.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีสิส และกระบวนการสำหรับการผลิตโอเลฟิน	-	28 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 29 ม.ค. 59)
315	สิทธิบัตร I651128B (ไต้หวัน)	21 ก.พ. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	105103017	30 ม.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีสิส และกระบวนการสำหรับการผลิตโอเลฟิน	-	29 ม.ค. 79
316	สิทธิบัตร 10336947 (สหรัฐอเมริกา)	2 ก.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	15/737,762	19 ธ.ค. 60	กระบวนการสาหรับเปลี่ยนสารป้อนไฮโดรคาร์บอน	-	28 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)
317	สิทธิบัตร 11201705448V (สิงคโปร์)	1 มี.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	11201705448V	16 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมต้าทีสีสของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79
318	สิทธิบัตร I694862 (ไต้หวัน)	1 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	104135215	27 ต.ค. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีสีสบนตัวรองรับออกไซด์ของโลหะ-ซีโอไลต์แบบผสมและกระบวนการใช้สิ่งดังกล่าว	-	26 ต.ค. 78
319	สิทธิบัตร	13 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	2017-545707S	30 ส.ค. 60	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับ	-	15 มี.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	6676063 (ญี่ปุ่น)					เมต้าทีสีสของโอเลฟิน		(นับจาก PCT filing date 16 มี.ค. 59)
320	สิทธิบัตร 3238819 (สเปน)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	16 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับ เมต้าทีสีสของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79
321	สิทธิบัตร 3238819 (โปแลนด์)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	16 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับ เมต้าทีสีสของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79
322	สิทธิบัตร 3238819 (เบลเยียม)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	16 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับ เมต้าทีสีสของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79
323	สิทธิบัตร 3238819 (เยอรมนี)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	16 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับ เมต้าทีสีสของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79
324	สิทธิบัตร 3238819 (เนเธอร์แลนด์)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	16 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับ เมต้าทีสีสของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79
325	สิทธิบัตร 3238819	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	16 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับ เมต้าทีสีสของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	(สหราชอาณาจักร)							
326	สิทธิบัตร 3238819 (อิตาลี)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	16 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมต้าทีสีสของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79
327	สิทธิบัตร 3238819 (ฝรั่งเศส)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	16 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมต้าทีสีสของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79
328	สิทธิบัตร I692466 (ไต้หวัน)	1 พ.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	105120546	29 มิ.ย. 59	กระบวนการสาหรับเปลี่ยนสารป้อนไฮโดรคาร์บอน	-	28 มิ.ย. 79
329	สิทธิบัตร 6698110 (ญี่ปุ่น)	30 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	017-567290A	26 ธ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	28 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29มิ.ย. 59)
330	สิทธิบัตร 3335791 (สเปน)	8 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	12 ธ.ค. 79
331	สิทธิบัตร 3335791 (โปแลนด์)	8 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	12 ธ.ค. 79
332	สิทธิบัตร 3335791	30 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่ง	-	12 ธ.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	(เบลเยียม)					ปฏิกิริยา		
333	สิทธิบัตร 602016033454.2 (เยอรมนี)	30 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่ง ปฏิกิริยา	-	12 ธ.ค. 79
334	สิทธิบัตร 3335791 (เนเธอร์แลนด์)	30 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่ง ปฏิกิริยา	-	12 ธ.ค. 79
335	สิทธิบัตร 3335792 (สเปน)	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการสำหรับการเปลี่ยนสาร ป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ระบบ ตัวเร่งปฏิกิริยา	-	12 ธ.ค. 79
336	สิทธิบัตร 3335792 (โปแลนด์)	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการสำหรับการเปลี่ยนสาร ป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ระบบ ตัวเร่งปฏิกิริยา	-	12 ธ.ค. 79
337	สิทธิบัตร 3335792	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการสำหรับการเปลี่ยนสาร	-	12 ธ.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	(เบลเยียม)					ป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา		
338	สิทธิบัตร 602016032936.0 (เยอรมนี)	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการสำหรับการเปลี่ยนสารป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	12 ธ.ค. 79
339	สิทธิบัตร 3335792 (เนเธอร์แลนด์)	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	13 ธ.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการสำหรับการเปลี่ยนสารป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	12 ธ.ค. 79
340	สิทธิบัตร 3335793 (สเปน)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	13 ธ.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอน	-	12 ธ.ค. 79
341	สิทธิบัตร 3335793 (โปแลนด์)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	13 ธ.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอน	-	12 ธ.ค. 79
342	สิทธิบัตร 3335793 (เบลเยียม)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	13 ธ.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยนไฮโดรคาร์บอน	-	12 ธ.ค. 79
343	สิทธิบัตร	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	13 ธ.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยน	-	12 ธ.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	3335793 (เยอรมนี)					ไฮโดรคาร์บอน		
344	สิทธิบัตร 3335793 (เนเธอร์แลนด์)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	13 ธ.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	12 ธ.ค. 79
345	สิทธิบัตร 2809717 (โรมาเนีย)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบ และกระบวนการในการจัดเตรียม โพลีเมอร์ดังกล่าว	-	28 ม.ค. 76
346	สิทธิบัตร 2809717 (โปรตุเกส)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบ และกระบวนการในการจัดเตรียม โพลีเมอร์ดังกล่าว	-	28 ม.ค. 76
347	สิทธิบัตร 2809717 (โปแลนด์)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบ และกระบวนการในการจัดเตรียม โพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
348	สิทธิบัตร 2809717 (อิตาลี)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบ และกระบวนการในการจัดเตรียม โพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
349	สิทธิบัตร 2809717 (ฮังการี)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบ และกระบวนการในการจัดเตรียม โพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
350	สิทธิบัตร 2809717 (ฝรั่งเศส)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
351	สิทธิบัตร 2809717 (สเปน)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
352	สิทธิบัตร 2809717 (เยอรมนี)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
353	สิทธิบัตร 2809717 (เบลเยียม)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
354	สิทธิบัตร 2809717 (ออสเตรีย)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
355	สิทธิบัตร 2809717 (ตุรกี)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
356	สิทธิบัตร ZL201380017952.8 (จีน)	12 ต.ค. 59	Norner AS	201380017952.8	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
357	สิทธิบัตร 6272237 (ญี่ปุ่น)	12 ม.ค. 61	Norner AS	2014-555196	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
358	สิทธิบัตร 2049537 (เกาหลี)	21 พ.ย. 62	Norner AS	10-2014-7024238	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
359	สิทธิบัตร 2930205 (ออสเตรีย)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
360	สิทธิบัตร 2930205 (เบลเยียม)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
361	สิทธิบัตร 2930205 (เยอรมนี)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
362	สิทธิบัตร 2930205 (สเปน)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
363	สิทธิบัตร 2930205 (ฝรั่งเศส)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
364	สิทธิบัตร 2930205 (สหราชอาณาจักร)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
365	สิทธิบัตร 2930205 (ฮังการี)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
366	สิทธิบัตร 2930205 (โปแลนด์)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
367	สิทธิบัตร 2930205 (โปรตุเกส)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบและกระบวนการในการจัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
368	สิทธิบัตร	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบ	-	30 ม.ค. 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	2930205 (โรมาเนีย)					และกระบวนการในการจัดเตรียม โพลีเมอร์ดังกล่าว		
369	สิทธิบัตร 2930205 (ตุรกี)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบ และกระบวนการในการจัดเตรียม โพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
370	สิทธิบัตร 2930205 (อิตาลี)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลายรูปแบบ และกระบวนการในการจัดเตรียม โพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
371	สิทธิบัตร 9340646 (สหรัฐอเมริกา)	17 พ.ค. 59	Norner IP AS	14/232,250	11 ก.ค. 55	กรรมวิธีสำหรับทำโพลิ (อัลคิลีน คาร์บอเนต)	-	10 ก.ค. 75
372	สิทธิบัตร 2731981 (ฝรั่งเศส)	31 ส.ค. 59	Norner IP AS	12733739.2	11 ก.ค. 55	กรรมวิธีสำหรับทำโพลิ (อัลคิลีน คาร์บอเนต)	-	10 ก.ค. 75
373	สิทธิบัตร 2731981 (สเปน)	31 ส.ค. 59	Norner IP AS	12733739.2	11 ก.ค. 55	กรรมวิธีสำหรับทำโพลิ (อัลคิลีน คาร์บอเนต)	-	10 ก.ค. 75
374	สิทธิบัตร 2731981 (เนเธอร์แลนด์)	31 ส.ค. 59	Norner IP AS	12733739.2	11 ก.ค. 55	กรรมวิธีสำหรับทำโพลิ (อัลคิลีน คาร์บอเนต)	-	10 ก.ค. 75
375	สิทธิบัตร	31 ส.ค. 59	Norner IP AS	12733739.2	11 ก.ค. 55	กรรมวิธีสำหรับทำโพลิ (อัลคิลีน	-	10 ก.ค. 75

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	2731981 (เยอรมนี)					คาร์บอเนต)		
376	สิทธิบัตร 103842406 (จีน)	2 พ.ย. 59	Norner IP AS	201280044028.4	11 ก.ค. 55	กรรมวิธีสำหรับทำโพลิ (อัลคิลีน คาร์บอเนต)	-	10 ก.ค. 75
377	สิทธิบัตร ZL201480004698.2 (จีน)	15 ม.ค. 62	Norner IP AS	201480004698.2	10 ม.ค. 57	กระบวนการผลิต	-	9 ม.ค. 77
378	สิทธิบัตร 6479680 (ญี่ปุ่น)	15 ก.พ. 62	Norner IP AS	2015-552059	10 ม.ค. 57	กระบวนการผลิต	-	9 ม.ค. 77
379	สิทธิบัตร 10370503 (สหรัฐอเมริกา)	6 ส.ค. 62	Norner IP AS	14/760,356	10 ม.ค. 57	กระบวนการผลิต	-	9 ม.ค. 77
380	สิทธิบัตร 2694769 (รัสเซีย)	16 ก.ค. 62	Norner Verdandi AS	2017126222	21 ก.ค. 58	โพลิเอธิลีนสำหรับท่อ	-	20 ก.ค. 78
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง								
381	50419	14 ก.ค. 59	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	1102001273	3 พ.ค. 54	-	เฝือก	2 พ.ค. 64
382	78568	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	0901000582	11 ก.พ. 52	แบบพับเก้าอี้และเก้าอี้ที่ได้จากการ	-	10 ก.พ. 72

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
						ประกอบขึ้นรูปแบบพับเก้าอี้นั้น		
383	อนุสิทธิบัตร 11664	28 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	1503001838	29 ต.ค. 58	วิธีการตรวจสอบมาโครสติ๊กกี้ในเยื่อกระดาษ	-	28 ต.ค. 68
384	อนุสิทธิบัตร 12725	7 มิ.ย. 60	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	1503001837	29 ต.ค. 58	รถขนส่งวัสดุที่มีพื้นสำหรับบรรทุกวัสดุหลายชั้น	-	28 ต.ค. 68
385	อนุสิทธิบัตร 14843	21 ม.ค. 62	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	1703002391	29 มี.ค. 60	วัสดุคลุมดินแบบชั้นโครงสร้าง	-	28 มี.ค. 70
386	อนุสิทธิบัตร 9259	24 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยขอนแก่น และ สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย	1203000685	29 มิ.ย. 55	วัสดุจีโอโพลิเมอร์จากเถ้าลอยและเถ้าชีวมวลจากการเผาแบบฟูลอิดไดซ์เบดผสมร่วมกับเถ้าลอยจากการเผาแบบใช้ถ่านหินบดและยิปซัม	-	28 มิ.ย. 65
387	อนุสิทธิบัตร 10340	4 ก.ย. 58	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ	1103000736	28 ก.ค. 54	กรรมวิธีการปรับสภาพเยื่อในขั้นตอนการบดเยื่อของกระบวนการผลิตกระดาษโดยใช้เอนไซม์	-	27 ก.ค. 64
388	อนุสิทธิบัตร 16465	9 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทโรงพยาบาลผิวหนังอโศก จำกัด	1903001921	26 ก.ค. 62	อุปกรณ์ยึดปากแผล	-	25 ก.ค. 72
389	อนุสิทธิบัตร 10041	2 ก.ค. 58	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	1403000945	22 ส.ค. 57	เครื่องวัดความชื้นชนิดส่งข้อมูลแบบไร้สาย	-	21 ส.ค. 67
390	อนุสิทธิบัตร	24 ม.ค. 60	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	1403001694	12 ธ.ค. 57	อุปกรณ์ทับรอยวัสดุแบบ	-	11 ธ.ค. 67

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	12351					เคลื่อนย้ายได้		
391	19467 (เวียดนาม)	13 มิ.ย. 61	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	1-2015-04170	28 มี.ค. 57	วัสดุแผ่นที่มีตัวเติมอินทรีย์	-	27 มี.ค. 77
392	46617	26 ต.ค. 58	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1202002433	14 ก.ย. 55	-	แบบพับกล่อง	13 ก.ย. 65
393	49033	4 เม.ย. 59	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1202002432	14 ก.ย. 55	-	กล่อง	13 ก.ย. 65
394	49034	4 เม.ย. 59	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1202002431	14 ก.ย. 55	-	กล่อง	13 ก.ย. 65
395	53597	1 ก.พ. 60	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1402003369	3 พ.ย. 57	-	ป้ายโฆษณา	2 พ.ย. 67
396	58761	3 พ.ย. 60	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1402003368	3 พ.ย. 57	-	ป้ายโฆษณา	2 พ.ย. 67
397	63990	3 ส.ค. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	0701005183	15 ต.ค. 50	แท่นรองรับน้ำหนัก	-	14 ต.ค. 70
398	66067	6 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1502003764	29 ต.ค. 58	-	เก้าอี้	28 ต.ค. 68
399	66068	6 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1502003765	29 ต.ค. 58	-	แบบพับเก้าอี้	28 ต.ค. 68
400	66433	19 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	0701006255	7 ธ.ค. 50	แท่นรองรับน้ำหนัก	-	6 ธ.ค. 70
401	66472	21 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1302001479	4 มิ.ย. 56	-	กล่อง	3 มิ.ย. 66
402	66471	21 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1302001480	4 มิ.ย. 56	-	แบบพับกล่อง	3 มิ.ย. 66
403	69428	23 เม.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1702000703	3 มี.ค. 60	-	กล่อง	2 มี.ค. 70
404	69429	23 เม.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1702000704	3 มี.ค. 60	-	แบบพับกล่อง	2 มี.ค. 70
405	70253	11 มิ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1702002115	8 มิ.ย. 60	-	บรรจุภัณฑ์	7 มิ.ย. 70
406	70254	11 มิ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1702002116	8 มิ.ย. 60	-	แบบพับบรรจุ	7 มิ.ย. 70

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
							ภัณฑ์	
407	70255	11 มิ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1702002117	8 มิ.ย. 60	-	บรรจุภัณฑ์	7 มิ.ย. 70
408	70256	11 มิ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1702002118	8 มิ.ย. 60	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์	7 มิ.ย. 70
409	71053	08 ส.ค. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1702002533	7 ก.ค. 60	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์	6 ก.ค. 70
410	71054	08 ส.ค. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1702002534	7 ก.ค. 60	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์	6 ก.ค. 70
411	72812	25 พ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	0701006254	7 ธ.ค. 50	เก้าอี้แบบถอดประกอบได้	-	6 ธ.ค. 70
412	อนุสิทธิบัตร 9838	28 เม.ย. 58	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1403000528	30 พ.ค. 57	ปลอกกันน้ำสำหรับขาแท่นรองรับสินค้า	-	29 พ.ค. 67
413	อนุสิทธิบัตร11075	26 ม.ค. 59	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1503000291	9 มี.ค. 58	กล่องที่มีแนวทับรอยและวิธีการทำแนวทับรอยบนกล่อง	-	8 มี.ค. 68
414	อนุสิทธิบัตร 15813	10 ม.ค. 63	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	1803002959	21 ธ.ค. 61	บรรจุภัณฑ์ที่ระบายอากาศได้	-	20 ธ.ค. 71
415	55526	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1402002351	22 ส.ค. 57	-	กล่อง	21 ส.ค. 67
416	55527	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1402002352	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67
417	55528	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1402002353	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67
418	55529	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1402002354	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
419	55530	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1402002355	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67
420	55531	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1402002356	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67
421	58757	3 พ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004293	17 ธ.ค. 58	-	ภาชนะบรรจุ	16 ธ.ค. 68
422	58758	3 พ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004294	17 ธ.ค. 58	-	ภาชนะบรรจุ	16 ธ.ค. 68
423	58759	3 พ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004295	17 ธ.ค. 58	-	แบบพับภาชนะบรรจุ	16 ธ.ค. 68
424	58760	3 พ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004296	17 ธ.ค. 58	-	แบบพับภาชนะบรรจุ	16 ธ.ค. 68
425	61702	30 มี.ค. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502003338	29 ก.ย. 58	-	ภาชนะบรรจุ	28 ก.ย. 68
426	61703	30 มี.ค. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004005	24 พ.ย. 58	-	กล่อง	23 พ.ย. 68
427	61704	30 มี.ค. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004006	24 พ.ย. 58	-	แบบพับกล่อง	23 พ.ย. 68
428	61705	30 มี.ค. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004007	24 พ.ย. 58	-	แบบพับกล่อง	23 พ.ย. 68
429	63510	5 ก.ค. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1602001211	31 มี.ค. 59	-	บรรจุภัณฑ์	30 มี.ค. 69
430	66313	13 พ.ย. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702002966	4 ส.ค. 60	-	ฝา	3 ส.ค. 70
431	66314	13 พ.ย. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502003339	29 ก.ย. 58	-	แบบพับกล่อง	28 ก.ย. 68
432	71076	9 ส.ค. 62	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702002840	27 ก.ค. 60	-	บรรจุภัณฑ์	26 ก.ค. 70
433	71077	9 ส.ค. 62	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702002841	27 ก.ค. 60	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์	26 ก.ค. 70

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
434	72457	8 พ.ย. 62	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702004851	30 พ.ย. 60	-	แบบพับสายคาดภาชนะบรรจุ	29 พ.ย. 70
435	72458	8 พ.ย. 62	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702004852	30 พ.ย. 60	-	ภาชนะบรรจุพร้อมสายคาด	29 พ.ย. 70
436	72459	8 พ.ย. 62	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702004853	30 พ.ย. 60	-	ภาชนะบรรจุพร้อมสายคาด	29 พ.ย. 70
437	73657	10 ม.ค. 63	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702005000	14 ธ.ค. 60	-	บรรจุภัณฑ์	13 ธ.ค. 70
438	73658	10 ม.ค. 63	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702004999	14 ธ.ค. 60	-	บรรจุภัณฑ์	13 ธ.ค. 70
439	73659	10 ม.ค. 63	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702005001	14 ธ.ค. 60	-	บรรจุภัณฑ์	13 ธ.ค. 70
440	อนุสิทธิบัตร 12796	23 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1603001729	9 ก.ย. 59	ภาชนะสำหรับบรรจุอาหาร	-	8 ก.ย. 69
441	อนุสิทธิบัตร 13983	15 มิ.ย. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1603000174	1 ก.พ. 59	ภาชนะที่มีส่วนบรรจุแบบแยกส่วนและถอดออกได้	-	31 ม.ค. 69
442	อนุสิทธิบัตร 15101	17 เม.ย. 62	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1703001413	4 ส.ค. 60	ชุดภาชนะบรรจุ	-	3 ส.ค. 70
443	AU349045 (ออสเตรเลีย)	6 มิ.ย. 56	Visy R&D Pty Ltd	201310113	7 ม.ค. 56	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล	6 ม.ค. 66

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
444	CN302813835S (จีน)	7 พ.ค. 57	Visy R&D Pty Ltd	201330308180.6	5 ก.ค. 56	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล	4 ก.ค. 66
445	3-2013-000811 (ฟิลิปปินส์)	14 พ.ค. 57	Visy R&D Pty Ltd	3-2013-000811	5 ก.ค. 56	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล	4 ก.ค. 66
446	USD723370S (สหรัฐอเมริกา)	3 มี.ค. 58	Visy R&D Pty Ltd	29/459,982	5 ก.ค. 56	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล	2 มี.ค. 72
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง								
447	47306	8 ธ.ค. 58	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1102000780	21 มี.ค. 54	-	โครงสร้างรองรับอิฐทนไฟ	20 มี.ค. 64
448	49089	8 เม.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1102000784	21 มี.ค. 54	-	อิฐทนไฟ	20 มี.ค. 64
449	49090	8 เม.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1102000782	21 มี.ค. 54	-	อิฐทนไฟ	20 มี.ค. 64
450	51916	18 ต.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1102000781	21 มี.ค. 54	-	อิฐทนไฟ	20 มี.ค. 64
451	52081	26 ต.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1102000783	21 มี.ค. 54	-	อิฐทนไฟ	20 มี.ค. 64
452	54694	20 เม.ย. 60	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1402003424	6 พ.ย. 57	-	ผานพรวนดิน	5 พ.ย. 67
453	อนุสิทธิบัตร 9756	4 เม.ย. 58	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1103000179	23 ก.พ. 54	กรรมวิธีสังเคราะห์หินมวลเบาจากเถ้าชีวมวลและผลิตภัณฑ์ที่ได้	-	22 ก.พ. 64
454	อนุสิทธิบัตร	4 ส.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1203001476	7 ธ.ค. 55	วัสดุปอซโซลานจากดินที่มีแร่เหล็ก	-	6 ธ.ค. 65

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	11798					สูงและกรรมวิธีการผลิต		
455	อนุสิทธิบัตร 12528	21 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1603000176	2 ก.พ. 59	ชิ้นงานคอนกรีตที่สามารถตบแต่งผิวได้	-	1 ก.พ. 69
456	อนุสิทธิบัตร 12794	23 มิ.ย. 60	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1603001632	2 ก.ย. 59	ชุดอุปกรณ์ยกถุงบรรจุภัณฑ์ขนาดใหญ่ประเภทที่มีหูหิ้ว	-	1 ก.ย. 69
457	อนุสิทธิบัตร 13228	3 พ.ย. 60	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1603001194	6 มิ.ย. 59	ปูนซีเมนต์ผสมชนิดแห้งตัวเร็วสำหรับงานก่อหรืองานฉาบ	-	5 มิ.ย. 69
458	อนุสิทธิบัตร 13229	3 พ.ย. 60	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1603001193	6 มิ.ย. 59	ผลิตภัณฑ์ผงสีที่กระจายตัวได้ดีในวัสดุซีเมนต์และกรรมวิธีการผลิตนั้น	-	5 มิ.ย. 69
459	อนุสิทธิบัตร13535	7 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1603000177	2 ก.พ. 59	ปูนซีเมนต์สำหรับซ่อม	-	1 ก.พ. 69
460	อนุสิทธิบัตร13614	28 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1603000645	20 เม.ย. 59	ปูนมอร์ตาร์ยืดหยุ่นตัวสำหรับยึดรอยต่อแผ่นวัสดุก่อสร้าง	-	19 เม.ย. 69
461	อนุสิทธิบัตร13745	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1703001856	22 ก.ย. 60	ชุดอุปกรณ์ดันแผ่นเหล็กเข้าไปแทรกระหว่างก้อนอิฐทนไฟ	-	21 ก.ย. 70
462	อนุสิทธิบัตร 15051	8 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1703001373	27 ก.ค. 60	สารเพิ่มการขยายตัว	-	26 ก.ค. 70
463	สิทธิบัตรUS8864903 (สหรัฐอเมริกา)	21 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	US13/717,054	29 ต.ค. 55	ปลาสเตอร์ผสมที่รวมถึงสารเติมแต่งอินทรีย์	-	28 ต.ค. 75

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
464	สิทธิบัตร 20285	28 ก.ค. 49	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	0301003134 (084687)	22 ส.ค. 46	กรรมวิธีการบรรจุอิฐเบสิกที่ ปรับปรุงการลดการอับอากาศ	-	21 ส.ค. 66
465	สิทธิบัตร 25337	23 ม.ค. 52	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	0301003133	22 ส.ค. 46	อิฐทนไฟที่พ่น ราด หรือฉาบผิวหน้า สำเร็จด้วยปูนทนไฟ	-	21 ส.ค. 66
466	อนุสิทธิบัตร 8528	11 ธ.ค. 56	บริษัทเอส ซี ไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	1203000839	10 ส.ค. 55	ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงแข็งจากของเสีย (Solid as fuel)	-	9 ส.ค. 65
467	สิทธิบัตร 75620	15 เม.ย. 63	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1801003726	24 ธ.ค. 58	วิธีการสร้างโครงสร้างแบบชั้นและ อุปกรณ์สำหรับวิธีการดังกล่าว	-	23 ธ.ค. 78
468	อนุสิทธิบัตร 16130	15 เม.ย. 63	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1603001865	21 ก.ย. 59	ระบบอุปกรณ์ลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ในการผลิตซีเมนต์ที่ต่อโดยตรงกับหม้อบดวัตถุดิบ และวิธีการลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์นั้น	-	20 ก.ย. 69
469	สิทธิบัตร 11201807807Y (สิงคโปร์)	12 มิ.ย. 63	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	11201807807Y	11 ก.ย. 61	องค์ประกอบสูตรซีเมนต์สำหรับ ก่อสร้างวัสดุแบบหลายชั้น	-	10 ก.ย. 81
470	สิทธิบัตร	28 ก.ค. 49	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ	0301003134	22 ส.ค. 46	กรรมวิธีการบรรจุอิฐเบสิกที่	-	21 ส.ค. 66

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	20285		จำกัด	(084687)		ปรับปรุงการลดการอับอากาศ		
471	สิทธิบัตร 25337	23 ม.ค. 52	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	0301003133	22 ส.ค. 46	อิฐทนไฟที่พ่น ราด หรือฉาบผิวหน้า สำเร็จด้วยปูนทนไฟ	-	21 ส.ค. 66
472	อนุสิทธิบัตร 8528	11 ธ.ค. 56	บริษัทเอส ซี ไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	1203000839	10 ส.ค. 55	ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงแข็งจากของเสีย (Solid as fuel)	-	9 ส.ค. 65
473	49595	30 พ.ค. 59	บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	1202002887	2 พ.ย. 55	-	ที่นั่ง	1 พ.ย. 65
474	51075	6 ก.ย. 59	บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	1302000153	24 ม.ค. 56	-	ศาลา	23 ม.ค. 66
475	77851	29 ก.ค. 63	บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	1702001616	15 พ.ค 60	-	แบบจำลองรูปไข่	14 พ.ค 70
476	อนุสิทธิบัตร 15396	9 ส.ค 62	บริษัทกระเบื้องกระดาษไทย จำกัด	1703000818	15 พ.ค 60	ชุดตัวต่อสำเร็จรูป	-	14 พ.ค 70
477	49317	4 พ.ค. 59	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1202002474	17 ก.ย. 55	-	ชิ้นส่วน สิ่งก่อสร้าง	16 ก.ย. 65
478	49596	30 พ.ค. 59	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402000487	14 มี.ค. 57	-	ลวดลายบนแผ่น วัสดุ	13 มี.ค. 67
479	53439	20 ม.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1302002661	24 ก.ย. 56	-	อุปกรณ์ยึด	23 ก.ย. 66
480	53440	20 ม.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1302002660	24 ก.ย. 56	-	อุปกรณ์ยึด	23 ก.ย. 66
481	53971	24 ก.พ. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402003915	19 ธ.ค. 57	-	ลวดลายบนแผ่น วัสดุ	18 ธ.ค. 67

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
482	53972	24 ก.พ. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402003916	19 ธ.ค. 57	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นผืน	18 ธ.ค. 67
483	53973	24 ก.พ. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402003917	19 ธ.ค. 57	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นผืน	18 ธ.ค. 67
484	58152	11 ต.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502000029	6 ม.ค. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นผืน	5 ม.ค. 68
485	58153	11 ต.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402000734	28 มี.ค. 57	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	27 มี.ค. 67
486	60014	12 ม.ค.61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001733	29 พ.ค. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นผืน	28 พ.ค. 68
487	60804	16 ก.พ. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001416	30 เม.ย. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นผืน	29 เม.ย. 68
488	60805	16 ก.พ. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001741	29 พ.ค. 58	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	28 พ.ค. 68
489	61072	28 ก.พ. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402000291	12 ก.พ. 57	-	ลวดลายบนแผ่นวัสดุ	11 ก.พ. 67
490	61919	11 เม.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001738	29 พ.ค. 58	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	28 พ.ค. 68

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
491	62386	30 เม.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502004404	24 ธ.ค. 58	-	ลวดลายฝ้า	23 ธ.ค. 68
492	62387	30 เม.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502004405	24 ธ.ค. 58	-	ลวดลายฝ้า	23 ธ.ค. 68
493	62388	30 เม.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502004406	24 ธ.ค. 58	-	ลวดลายฝ้า	23 ธ.ค. 68
494	63420	3 ก.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1602002718	15 ก.ค. 59	-	ลวดลายฝ้า	14 ก.ค. 69
495	63421	3 ก.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1602002720	15 ก.ค. 59	-	ลวดลายฝ้า	14 ก.ค. 69
496	63425	3 ก.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1602002719	15 ก.ค. 59	-	ลวดลายฝ้า	14 ก.ค. 69
497	65195	28 ก.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001136	10 เม.ย. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นผืน	9 เม.ย. 68
498	65196	28 ก.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001135	10 เม.ย. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นผืน	9 เม.ย. 68
499	65826	25 ต.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402001287	14 พ.ค. 57	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	13 พ.ค. 67
500	75617	14 เม.ย. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1702000696	2 มี.ค. 60	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	1 มี.ค. 70
501	77525	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1602001299	8 เม.ย. 59	-	ตะปูเกลียว	7 เม.ย. 69
502	77523	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1702000609	24 ก.พ. 60	-	ดอกไขควง	23 ก.พ. 70
503	16485	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703000309	24 ก.พ. 60	-	แผ่นปิดขั้นบันได	23 ก.พ. 70
504	77524	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1702000610	24 ก.พ. 60	-	ชิ้นส่วน	23 ก.พ. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
							สิ่งก่อสร้าง	
505	77522	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1802004601	25 ต.ค. 61	-	แผ่นปูผนัง	24 ต.ค. 71
506	77920	11 ส.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1802004229	28 ก.ย. 61	-	ชิ้นส่วน สิ่งก่อสร้าง	27 ก.ย. 71
507	77921	11 ส.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1802004228	28 ก.ย. 61	-	ชิ้นส่วน สิ่งก่อสร้าง	27 ก.ย. 71
508	อนุสิทธิบัตร 8721	17 มี.ค. 57	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1303001128	24 ก.ย. 56	ระบบการติดตั้งแผ่นวัสดุ	-	23 ก.ย. 66
509	อนุสิทธิบัตร 10440	28 ก.ย. 58	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1403001403	30 ต.ค. 57	อุปกรณ์ปิดปลายหลังคา และการติดตั้งของอุปกรณ์นั้น	-	30 ต.ค. 67
510	อนุสิทธิบัตร 11004	11 ม.ค. 59	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1503000960	25 มิ.ย. 58	เชิงชาย	-	24 มิ.ย. 68
511	อนุสิทธิบัตร 11738	15 ก.ค. 59	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1503001907	9 พ.ย. 58	ฝ้าระบายอากาศ	-	8 พ.ย. 68
512	อนุสิทธิบัตร 12648	15 พ.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1603000339	1 มี.ค. 59	อุปกรณ์ติดตั้งวงกบและวิธีการติดตั้งวงกบด้วยอุปกรณ์นั้น	-	28 ก.พ. 69
513	อนุสิทธิบัตร 13560	16 ก.พ. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1603001100	24 มิ.ย. 59	กระบวนการพิมพ์ด้วยระบบดิจิตอลบนวัสดุไฟเบอร์ซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสิ่งนั้น	-	23 มิ.ย. 69
514	อนุสิทธิบัตร	3 ก.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1603000590	8 เม.ย. 59	ตะปูเกลียว	-	7 เม.ย. 69

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	14047							
515	อนุสิทธิบัตร 14707	13 ธ.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703000595	7 เม.ย. 60	ฝาระบายอากาศและระบบการติดตั้งของสิ่งนั้น	-	6 เม.ย. 70
516	อนุสิทธิบัตร 14708	13 ธ.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703000915	29 พ.ค. 60	เชิงชาย	-	28 พ.ค. 70
517	อนุสิทธิบัตร 15362	25 ก.ค. 62	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703001274	14 ก.ค 60	ระบบและวิธีปิดขอบแผ่นวัสดุ	-	13 ก.ค 70
518	อนุสิทธิบัตร 16485	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703000309	24 ก.พ. 60	แผ่นปิดขั้นบันได	-	23 ก.พ. 70
519	อนุสิทธิบัตร 16535	29 ก.ค.63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703001860	22 ก.ย. 60	อุปกรณ์เว้นร่อง	-	21 ก.ย. 70
520	54434	27 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0701004624	13 ก.ย. 50	วัสดุมุงหลังคา	-	12 ก.ย. 70
521	54435	27 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0701004625	13 ก.ย. 50	อุปกรณ์ยึดติดวัสดุมุงหลังคา	-	12 ก.ย. 70
522	56127	21 ก.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0701004623	13 ก.ย. 50	ระบบติดตั้งวัสดุมุงหลังคาและวิธีการติดตั้ง	-	12 ก.ย. 70
523	56256	27 ก.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0901001969	4 พ.ค. 52	กรรมวิธีและชุดเครื่องสำหรับขึ้นรูปวัสดุชนิดผง	-	3 พ.ค. 72
524	64005	3 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด	0701004776	21 ก.ย. 50	ชุดเครื่องและกรรมวิธีการทำลวดลายและการขึ้นรูปเซรามิกแบบ	-	20 ก.ย. 70

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
			(มหาชน)			แผ่นและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้		
525	68316	22 ก.พ. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1101000516	8 เม.ย. 54	ระบบระบายอากาศสำหรับสิ่งปลูกสร้าง	-	7 เม.ย. 74
526	69124	29 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1201004386	27 ส.ค. 55	เครื่องรวบรวมจัดเรียงและรัดกระเบื้องหลังคา	-	26 ส.ค. 75
527	79974	26 พ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1101000132	28 ม.ค. 54	ระบบการติดตั้งผนัง	-	27 ม.ค. 74
528	44001	30 เม.ย. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1102000953	31 มี.ค. 54	-	แผ่นปูพื้น	31 มี.ค. 64
529	44641	12 มิ.ย. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202001166	3 พ.ค. 55	-	อุปกรณ์ยึด	3 พ.ค. 65
530	48365	1 มี.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1102001140	12 เม.ย. 54	-	วัสดุปูพื้น	11 เม.ย. 64
531	48366	1 มี.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1102001137	12 เม.ย. 54	-	วัสดุปูพื้น	11 เม.ย. 64
532	48367	1 มี.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1102001138	12 เม.ย. 54	-	วัสดุปูพื้น	11 เม.ย. 64
533	48368	1 มี.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1102001139	12 เม.ย. 54	-	วัสดุปูพื้น	11 เม.ย. 64
534	48471	7 มี.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202001165	3 พ.ค. 55	-	อุปกรณ์ยึด	2 พ.ค. 65
535	48472	7 มี.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302002137	31 ก.ค. 56	-	พัดลมระบายอากาศ	30 ก.ค. 66

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
536	49321	4 พ.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202000189	26 ม.ค. 55	-	ผนังสำเร็จรูป	26 ม.ค. 65
537	52230	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302002995	18 ต.ค. 56	-	อุปกรณ์ยึด	17 ต.ค. 66
538	52231	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302002994	18 ต.ค. 56	-	อุปกรณ์ยึด	17 ต.ค. 66
539	52234	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302002996	18 ต.ค. 56	-	อุปกรณ์ยึด	17 ต.ค. 66
540	52235	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302003588	6 ธ.ค. 56	-	อุปกรณ์ยึด	5 ธ.ค. 66
541	55988	14 ก.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1102000097	11 ม.ค. 54	-	กระเบื้องมุงหลังคา	10 ม.ค. 64
542	56898	22 ส.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1402000375	28 ก.พ. 57	-	ภาชนะเพาะปลูก	27 ก.พ. 67
543	58157	11 ต.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302003804	27 ธ.ค. 56	-	บล็อกปูพื้น	26 ธ.ค. 68
544	60803	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1502000028	6 ม.ค. 58	-	ชุดระบายอากาศ	5 ม.ค. 68
545	60813	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1502001743	29 พ.ค. 58	-	อุปกรณ์ป้องกันความร้อน	28 พ.ค. 68
546	60816	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602001695	4 พ.ค. 59	-	อ่างล้างหน้า	3 พ.ค. 69
547	61073	28 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1502003708	27 ต.ค. 58	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	26 ต.ค. 68
548	61924	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602000691	1 มี.ค. 59	-	ชิ้นส่วน	28 ต.ค. 69

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
							สิ่งก่อสร้าง	
549	62509	17 พ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1502003709	27 ต.ค. 58	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	26 ต.ค. 68
550	65194	28 ก.ย. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004273	4 พ.ย. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	3 พ.ย. 69
551	66881	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004282	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
552	66882	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004281	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
553	66883	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004280	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
554	66884	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004279	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
555	66885	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004278	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
556	66886	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004277	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
557	66887	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004276	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
558	66888	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004275	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
559	66889	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004274	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
560	68318	22 ก.พ. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001392	28 เม.ย. 60	-	อุปกรณ์ยึด	27 เม.ย. 70
561	69463	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004272	4 พ.ย. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	3 พ.ย. 69
562	70401	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000374	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
563	70402	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000376	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
564	70403	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000377	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
565	70404	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000378	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
566	70405	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000379	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
567	70406	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000380	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
568	70407	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000383	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
569	70408	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000384	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
570	70409	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000385	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
571	70410	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000386	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
572	70411	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000392	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
573	70412	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000393	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
574	70898	25 ก.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702003751	22 ก.ย. 60	-	อุปกรณ์แขวนเพดาน	21 ก.ย. 70
575	184579	25 ก.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004859	1 ธ.ค. 60	-	อุปกรณ์ควบคุมพัดลม	30 พ.ย. 70
576	71302	30 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1802001216	23 มี.ค. 61	-	ชุดระบายอากาศ	22 มี.ค. 71
577	75544	2 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000818	10 มี.ค. 60	-	แผ่นมุงหลังคา	9 มี.ค. 70

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
578	75545	2 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000819	10 มี.ค. 60	-	แผ่นหลังคาเซลล์แสงอาทิตย์	9 มี.ค. 70
579	76830	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202001164	3 พ.ค. 55	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	2 พ.ค. 65
580	6831	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202001163	3 พ.ค. 55	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	2 พ.ค. 65
581	76822	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001385	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
582	76823	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001386	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
583	76825	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001387	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
584	76828	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001388	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
585	76824	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001389	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
586	76826	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001390	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
587	76829	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001391	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
588	76821	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001384	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
589	76827	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702003936	27 ก.ย. 60	-	แผงระแนง	26 ก.ย. 70
590	76820	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004860	1 ธ.ค. 60	-	ลวดลายสำหรับจอแสดงผล	30 พ.ย. 70
591	77518	3 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602001440	22 เม.ย. 59	-	ช่องระบาย	21 เม.ย. 69

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
							อากาศ	
592	77517	3 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001615	15 พ.ค. 60	-	กระเบื้องระบายอากาศ	14 พ.ค. 70
593	77852	29 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004861	1 ธ.ค. 60	-	ลวดลายสำหรับจอแสดงผล	30 พ.ย. 70
594	78576	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702002846	27 ก.ค. 60	-	ครอบหลังคา	26 ก.ค. 70
595	78581	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702002847	27 ก.ค. 60	-	ครอบหลังคา	26 ก.ค. 70
596	78577	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004173	11 ต.ค. 60	-	ครอบหลังคา	10 ต.ค. 70
597	78580	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004174	11 ต.ค. 60	-	ครอบหลังคา	10 ต.ค. 70
598	78579	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004175	11 ต.ค. 60	-	ครอบหลังคา	10 ต.ค. 70
599	อนุสิทธิบัตร 6471	11 ส.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103000368	12 เม.ย. 54	แผ่นปูพื้นที่มีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับแผ่นซึ่งมีวัสดุประเภทซิเมนต์ทิเชียสเป็นส่วนประกอบ	-	11 เม.ย. 64
600	อนุสิทธิบัตร 6889	26 ม.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103000303	25 มี.ค. 54	ระบบการติดตั้งไม้ระแนง	-	24 มี.ค. 64
601	อนุสิทธิบัตร 7794	24 ม.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103001300	6 ธ.ค. 54	อุปกรณ์สำหรับการกรองน้ำฝน	-	5 ธ.ค. 64
602	อนุสิทธิบัตร 7898	4 มี.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1203000406	24 เม.ย. 55	ระบบติดตั้งฐานโครงสร้าง	-	23 เม.ย. 65

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
603	อนุสิทธิบัตร 8140	15 ก.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1103001301	6 ธ.ค. 54	อุปกรณ์สำหรับการกรองน้ำฝน	-	5 ธ.ค. 64
604	อนุสิทธิบัตร 8327	24 ก.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303000079	24 ม.ค. 56	อุปกรณ์ดักและระบายความร้อนใต้หลังคา	-	23 ม.ค. 66
605	อนุสิทธิบัตร 8637	12 ก.พ. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303000336	27 มี.ค. 56	ชิ้นส่วนสำหรับการติดตั้งกรอบ	-	26 มี.ค. 66
606	อนุสิทธิบัตร 8916	9 มิ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303000299	20 มี.ค. 56	ระบบจัดการจ่ายไฟฟ้าในอาคารที่มีหน่วยผลิตไฟฟ้าสำรองในตัวเอง	-	19 มี.ค. 66
607	อนุสิทธิบัตร 9162	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001541	6 ธ.ค. 56	ชุดปรับระดับสำหรับพัดลม	-	5 ธ.ค. 66
608	อนุสิทธิบัตร 9215	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000092	12 ก.พ. 57	ระบบการปลูกต้นไม้ในแนวตั้ง	-	11 ก.พ. 67
609	อนุสิทธิบัตร 9216	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000050	17 ม.ค. 57	ระบบการติดตั้งกระเบื้องหลังคา	-	16 ม.ค. 67
610	อนุสิทธิบัตร 9217	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001325	18 ต.ค. 56	ชุดระบายอากาศสำหรับหลังคา	-	17 ต.ค. 66
611	อนุสิทธิบัตร 9218	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001540	6 ธ.ค. 56	อุปกรณ์สำหรับการติดตั้งวัตถุบนหลังคา	-	5 ธ.ค. 66
612	อนุสิทธิบัตร 9306	10 พ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1203000444	3 พ.ค. 55	ระบบการติดตั้งแผ่นพื้น	-	2 พ.ค. 65
613	อนุสิทธิบัตร 9592	27 ก.พ. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000991	1 ก.ย. 57	แผ่นพื้นห้องน้ำคอนกรีตสำเร็จรูป	-	31 ส.ค. 67
614	อนุสิทธิบัตร 10188	7 ส.ค. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503000012	6 ม.ค. 58	ชุดระบายอากาศสำหรับหลังคา	-	5 ม.ค. 68
615	อนุสิทธิบัตร 10438	28 ก.ย. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000776	17 ก.ค. 57	อุปกรณ์สำหรับเสริมแปและติดตั้ง	-	16 ก.ค. 67

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
						เชิงชาย และการติดตั้งของอุปกรณ์นั้น		
616	อนุสิทธิบัตร 10441	28 ก.ย. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001502	28 พ.ย. 56	ระบบผลิตไฟฟ้าสำหรับอาคารจากเซลล์เชื้อเพลิง	-	27 พ.ย. 66
617	อนุสิทธิบัตร 10857	4 ธ.ค. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403001721	19 ธ.ค. 57	อุปกรณ์ปลูกพืชบนผิวน้ำ	-	18 ธ.ค. 67
618	อนุสิทธิบัตร 11005	11 ม.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503000330	16 มี.ค. 58	ระบบระบายอากาศ	-	15 มี.ค. 68
619	อนุสิทธิบัตร 11006	11 ม.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503000815	29 พ.ค. 58	อุปกรณ์ตัดการนำความร้อนและลดการสั่นสะเทือน	-	28 พ.ค. 68
620	อนุสิทธิบัตร 11636	17 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000091	12 ก.พ. 57	ภาชนะเพาะปลูก	-	11 ก.พ. 67
621	อนุสิทธิบัตร12333	20 ม.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503001396	4 ก.ย. 58	อุปกรณ์ตัดการนำความร้อน	-	3 ก.ย. 68
622	อนุสิทธิบัตร 12334	20 ม.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1603000755	4 พ.ค. 59	ชุดอ่างชำระล้างเร็จรูป	-	3 พ.ค. 69
623	อนุสิทธิบัตร 12857	14 ก.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503001858	30 ต.ค. 58	ระบบควบคุมการส่องสว่างอัตโนมัติ	-	29 ต.ค. 68
624	อนุสิทธิบัตร 13813	3 พ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1603002401	21 พ.ย. 59	ระบบการติดตั้งผนัง	-	20 พ.ย. 69
625	อนุสิทธิบัตร 13862	17 พ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000917	31 มี.ค. 60	ระบบระบายอากาศอัตโนมัติ	-	30 มี.ค. 70
626	อนุสิทธิบัตร13861	17 พ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000916	31 มี.ค. 60	ระบบระบายอากาศอัตโนมัติ	-	30 มี.ค. 70
627	อนุสิทธิบัตร 14048	3 ก.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1603000655	22 เม.ย. 59	ช่องอากาศ	-	21 เม.ย. 69

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
628	อนุสิทธิบัตร 14706	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001857	22 ก.ย. 60	อุปกรณ์ตัดการนำความร้อนและลดการสั่นสะเทือน	-	21 ก.ย. 70
629	อนุสิทธิบัตร 14851	23 ม.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000719	28 เม.ย. 60	ระบบการติดตั้งแผงระแนง	-	27 เม.ย. 70
630	อนุสิทธิบัตร 15233	7 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703002028	11 ต.ค. 60	ครอบหลังคา	-	10 ต.ค. 70
631	อนุสิทธิบัตร 15696	14 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703002120	25 ต.ค. 60	แผ่นปกคลุมที่มีชุดระบายอากาศ	-	24 ต.ค. 70
632	อนุสิทธิบัตร 15697	14 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000718	28 เม.ย. 60	แผ่นป้องกันการกระแทก	-	27 เม.ย. 70
633	อนุสิทธิบัตร 15741	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000717	28 เม.ย. 60	แผ่นปูพื้นสำเร็จรูป	-	27 เม.ย. 70
634	อนุสิทธิบัตร 15928	17 ก.พ. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001275	14 ก.ค. 60	แผ่นหลังคา	-	13 ก.ค. 70
635	อนุสิทธิบัตร 15929	17 ก.พ. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001371	27 ก.ค. 60	ระบบระบายอากาศสำหรับสิ่งปลูกสร้าง	-	26 ก.ค. 70
636	อนุสิทธิบัตร 15930	17 ก.พ. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1803002230	28 ก.ย. 61	ภาชนะเพาะปลูก	-	27 ก.ย. 71
637	อนุสิทธิบัตร 16398	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001858	22 ก.ย. 60	ระบบแจ้งเตือนการเคลื่อนที่	-	21 ก.ย. 70
638	อนุสิทธิบัตร 16597	11 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001370	27 ก.ค. 60	ระบบระบายอากาศสำหรับสิ่งปลูกสร้าง	-	26 ก.ค. 70
639	อนุสิทธิบัตร 16797	30 ก.ย.63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1803000694	23 มี.ค. 61	แผ่นปูพื้นสำเร็จรูป	-	22 มี.ค. 71
640	อนุสิทธิบัตร 16977	26 พ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1803000695	23 มี.ค. 61	แผ่นปูพื้นสำเร็จรูป	-	22 มี.ค. 71
641	สิทธิบัตร	7 ส.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	ZL200710305114.7	20 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการขึ้น	-	19 ก.ย. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	ZL200710305114.7 (จีน)					รูปเซรามิกแบบแผ่นและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้		
642	สิทธิบัตร US8333916 B2 (สหรัฐอเมริกา)	18 ธ.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	11/859684	21 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการขึ้นรูปเซรามิกแบบแผ่นและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	20 ก.ย. 70
643	สิทธิบัตร 11310 (เวียดนาม)	16 เม.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1-2007-01913	20 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการขึ้นรูปเซรามิกแบบแผ่นและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	19 ก.ย. 70
644	สิทธิบัตร EP2036694B1 (อิตาลี)	5 มี.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	07116535.1	17 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการขึ้นรูปเซรามิกแบบแผ่นและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	16 ก.ย. 70
645	สิทธิบัตรEP2036694 (สเปน)	5 มี.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	07116535.1	17 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการขึ้นรูปเซรามิกแบบแผ่นและผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	16 ก.ย. 70
646	สิทธิบัตร 602007035323.8 (เยอรมนี)	5 มี.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	07450217.0	27 เม.ย. 50	อุปกรณ์การทำลวดลายภายในเนื้อกระเบื้อง	-	26 เม.ย. 70
647	สิทธิบัตร	5 มี.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	07450217.0	27 เม.ย. 50	อุปกรณ์การทำลวดลายภายในเนื้อ	-	26 เม.ย. 70

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	2065150 (อิตาลี)					กระเบื้อง		
648	สิทธิบัตร 2065150 (สเปน)	5 มี.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	07450217.0	27 เม.ย. 50	อุปกรณ์การทำลวดลายภายในเนื้อกระเบื้อง	-	26 เม.ย. 70
649	ZL2017303396490 (จีน)	5 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	2017303396490	28 ก.ค. 60	-	แผ่นหลังคา	27 ก.ค. 70
650	ZL2017303393539(จีน)	30 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	2017303393539	28 ก.ค. 60	-	แผ่นหลังคา	27 ก.ค. 70
651	68537 (อินเดีย)	22 พ.ย 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	296226	28 ก.ค 60	-	แผ่นหลังคา	27 ก.ค 70
652	63841 (อินเดีย)	22 มี.ค 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	29227	28 ก.ค 60	-	แผ่นหลังคา	27 ก.ค 70
653	50454	15 ก.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1302000201	1 ก.พ. 56	-	แผ่นปูพื้น	31 ม.ค. 66
654	61920	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1602000240	29 ม.ค. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	28 ม.ค. 69
655	61921	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1602000241	29 ม.ค. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	28 ม.ค. 69
656	61925	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1602000693	1 มี.ค. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	28 ก.พ. 69
657	71886	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001123	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
658	71887	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001124	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
659	71888	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001125	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
660	71889	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001126	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
661	73001	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001127	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
662	73002	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001128	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
663	73003	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001129	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
664	73004	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001130	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
665	73005	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001131	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
666	73006	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001132	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
667	73007	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001133	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
668	73008	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001134	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
669	73009	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001135	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
670	73010	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001137	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
671	73011	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001138	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
672	73012	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001139	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
673	73013	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001140	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
674	73014	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001142	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
675	73015	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001143	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
676	73018	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001141	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
677	73019	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001136	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	30 มี.ค. 70
678	77922	11 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001642	24 เม.ย. 61	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
679	185121	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001659	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
680	78584	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001660	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
681	78578	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001652	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
682	78585	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001653	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
683	78575	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001654	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
684	78586	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001655	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
685	78582	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001656	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
686	อนุสิทธิบัตร 10186	7 ส.ค. 58	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1503000634	30 เม.ย. 58	เกรียงสำหรับปรับระดับพื้นผิวและติดตั้งกระเบื้อง	-	30 เม.ย. 68
687	อนุสิทธิบัตร 10439	28 ก.ย. 58	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1503000635	30 เม.ย. 58	เกรียงหวีสำหรับติดตั้งและวางกระเบื้องบนวัสดุซิเมนต์	-	30 เม.ย. 68
688	40369	9 มิ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1102003513	6 ธ.ค. 54	-	ภาชนะบรรจุ	5 ธ.ค. 64
689	44002	30 เม.ย. 58	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1102003514	6 ธ.ค. 54	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	6 ธ.ค. 64
690	46643	27 ต.ค. 58	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1102003516	6 ธ.ค. 54	-	ที่นั่ง	6 ธ.ค. 64
691	58154	11 ต.ค. 60	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402000975	25 เม.ย. 57	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	24 เม.ย. 67
692	58155	11 ต.ค. 60	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402000974	25 เม.ย. 57	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	24 เม.ย. 67
693	60015	12 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402001809	17 ก.ค. 57	-	บล็อคปูพื้น	16 ก.ค. 67
694	60009	12 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402003353	30 ต.ค. 57	-	แผ่นปูพื้น	29 ต.ค. 67
695	60010	12 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402003352	30 ต.ค. 57	-	แผ่นปูพื้น	29 ต.ค. 67

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
696	60011	12 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402003351	30 ต.ค. 57	-	แผ่นปูพื้น	29 ต.ค. 67
697	60012	12 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402003350	30 ต.ค. 57	-	แผ่นปูพื้น	29 ต.ค. 67
698	60013	12 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402003349	30 ต.ค. 57	-	แผ่นปูพื้น	29 ต.ค. 67
699	60806	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001857	12 มิ.ย. 58	-	อิฐบล็อค	11 มิ.ย. 68
700	60807	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001858	12 มิ.ย. 58	-	อิฐบล็อค	11 มิ.ย. 68
701	60814	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001859	12 มิ.ย. 58	-	อิฐบล็อค	11 มิ.ย. 68
702	60815	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001860	12 มิ.ย. 58	-	อิฐบล็อค	11 มิ.ย 68
703	61795	4 เม.ย.61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001376	27 เม.ย. 58	-	กระถาง	26 เม.ย. 68
704	71654	23 ก.ย. 62	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1201002592	1 มิ.ย. 55	อุปกรณ์สำหรับเกี่ยวหลังคา	-	31 พ.ค. 75
705	73777	16 ม.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1001001355	3 ก.ย. 53	อุปกรณ์ป้องกันการตกจากหลังคา	-	2 ก.ย. 73
706	73778	16 ม.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1001001891	13 ธ.ค. 53	อุปกรณ์ช่วยเคลื่อนไหวบนหลังคา	-	12 ธ.ค. 73
707	44791	25 มิ.ย. 58	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1102002691	6 ก.ย. 54	-	ขอยึดกระเบื้องหลังคา	6 ก.ย. 64
708	51074	6 ก.ย. 59	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1102000098	11 ม.ค. 54	-	อุปกรณ์ขอยึดกระเบื้อง	10 ม.ค. 64
709	52232	4 พ.ย. 59	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1402000099	17 ม.ค. 57	-	อุปกรณ์ยึด	16 ม.ค. 67
710	52233	4 พ.ย. 59	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1402000100	17 ม.ค. 57	-	อุปกรณ์ยึด	16 ม.ค. 67
711	55987	14 ก.ค. 60	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1502000543	27 ก.พ. 58	-	อุปกรณ์ยึด	26 ก.พ. 68

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
712	55989	14 ก.ค. 60	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1502000544	27 ก.พ. 58	-	อุปกรณ์ยึด	26 ก.พ. 68
713	60016	12 ม.ค. 61	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1402001810	17 ก.ค. 57	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	16 ก.ค. 67
714	61573	23 มี.ค. 61	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1602000766	7 มี.ค. 59	-	กระเบื้องหลังคา	6 มี.ค. 69
715	64257	16 ส.ค 61	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1602003634	21ก.ย. 59	-	กระเบื้องมุงหลังคา	20 ก.ย.69
716	73000	6 ธ.ค. 62	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1602001694	4 พ.ค. 59	-	กระเบื้องหลังคา	3 พ.ค. 69
717	77521	3 ก.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1602003417	6 ก.ย. 59	-	กระเบื้องหลังคา	5 ก.ย. 69
718	77519	3 ก.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1702000697	2 ก.ย.60	-	ครอบหลังคา	1 ก.ย.70
719	77520	3 ก.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1702000698	2 ก.ย.60	-	ครอบหลังคา	1 ก.ย.70
720	79307	20 ก.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1802002254	8 มิ.ย. 61	-	กระเบื้องมุงหลังคา	7 มิ.ย. 71
721	80231	14 ธ.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1802002794	10 ก.ค 61	-	ครอบหลังคา	9 ก.ค 71
722	อนุสิทธิบัตร 8719	14 มี.ค. 57	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1203001424	1 มิ.ย. 55	แผ่นติดหลังคา	-	31 พ.ค. 65
723	อนุสิทธิบัตร 10187	7 ส.ค. 58	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1403000775	17 ก.ค. 57	ระบบการติดตั้งครอบปั้นลม	-	16 ก.ค. 67
724	อนุสิทธิบัตร 11253	7 มี.ค. 59	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1503000803	29 พ.ค. 58	อุปกรณ์เพิ่มพื้นที่ทางเดินที่สามารถปรับระยะอุปกรณ์ได้	-	28 พ.ค. 68

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
725	อนุสิทธิบัตร14513	25 ต.ค. 61	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1703002027	11 ต.ค. 60	แผ่นปิดเชิงชาย	-	10 ต.ค. 70
726	อนุสิทธิบัตร 16598	11 ต.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิ่ง จำกัด	1903002592	4 ต.ค. 62	ระบบการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับป้องกันสัตว์	-	3 ต.ค. 72
727	อนุสิทธิบัตร 9002	23 ก.ค. 57	บริษัทเอสซีจี เทรดดิ้ง จำกัด	1103000443	3 พ.ค. 54	เชื้อเพลิงถ่านหินเหลว	-	2 พ.ค. 64
728	72311	31 ต.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1201002379	23 พ.ค. 55	อุปกรณ์ภายในหม้อน้ำโถสุขภัณฑ์	-	22 พ.ค. 75
729	72312	31 ต.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1301005911	15 ต.ค 56	โถสุขภัณฑ์และระบบชำระล้างภายในโถสุขภัณฑ์ดังกล่าว	-	14 ต.ค 76
730	72313	31 ต.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1501001269	9 มี.ค 58	ระบบลำเลียงแผ่นรองรับชิ้นงานหล่ออัตโนมัติสำหรับการผลิตเครื่องสุขภัณฑ์	-	8 มี.ค 78
731	40572	25 มิ.ย. 57	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1102001262	29 เม.ย. 54	-	ก๊อกน้ำ	28 เม.ย. 64
732	41048	6 ส.ค. 57	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1102001263	29 เม.ย. 54	-	อ่างล้างหน้า	28 เม.ย. 64
733	41049	6 ส.ค. 57	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1102001261	29 เม.ย. 54	-	อ่างล้างหน้า	28 เม.ย. 64
734	41695	1 ต.ค. 57	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1102003640	20 ธ.ค. 54	-	โถสุขภัณฑ์	19 ธ.ค. 64
735	42053	11 พ.ย. 57	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1102001259	29 เม.ย. 54	-	อ่างล้างหน้า	28 เม.ย. 64

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
736	42054	11 พ.ย. 57	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1102001260	29 เม.ย. 54	-	อ่างล้างหน้า	28 เม.ย. 64
737	43147	9 มี.ค. 58	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1202001026	23 เม.ย. 55	-	ถังเก็บน้ำ	23 เม.ย. 65
738	51555	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302001680	19 มิ.ย. 56	-	ถังเก็บน้ำ	18 มิ.ย. 66
739	51556	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302001681	19 มิ.ย. 56	-	ถังเก็บน้ำ	18 มิ.ย. 66
740	51557	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302001682	19 มิ.ย. 56	-	ถังเก็บน้ำ	18 มิ.ย. 66
741	51558	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302001683	19 มิ.ย. 56	-	ถังเก็บน้ำ	18 มิ.ย. 66
742	51559	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302001684	19 มิ.ย. 56	-	ถังเก็บน้ำ	18 มิ.ย. 66
743	51560	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302001685	19 มิ.ย. 56	-	ถังเก็บน้ำ	18 มิ.ย. 66
744	51562	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002772	7 ต.ค. 56	-	โถสุขภัณฑ์	6 ต.ค. 66
745	51563	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002773	7 ต.ค. 56	-	โถสุขภัณฑ์	6 ต.ค. 66
746	51564	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002775	7 ต.ค. 56	-	โถสุขภัณฑ์	6 ต.ค. 66
747	51565	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002776	7 ต.ค. 56	-	อ่างล้างหน้า	6 ต.ค. 66
748	51566	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002777	7 ต.ค. 56	-	อ่างล้างหน้า	6 ต.ค. 66
749	51567	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002778	7 ต.ค. 56	-	อ่างล้างหน้า	6 ต.ค. 66
750	51940	18 ต.ค. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002774	7 ต.ค. 56	-	โถสุขภัณฑ์	6 ต.ค. 66
751	54269	16 มี.ค. 60	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1402002184	6 ส.ค. 57	-	อ่างล้างหน้า	5 ส.ค. 67
752	71216	22 ส.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1802000452	30 ม.ค. 61	-	ฝารองนั่ง	29 ม.ค. 71

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
753	40144	23 พ.ค. 57	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1102001189	21 เม.ย. 54	-	ก๊อกน้ำ	20 เม.ย. 64
754	49197	21 เม.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1202001997	30 ก.ค. 55	-	วาล์วเปิด-ปิดน้ำ	29 ก.ค. 65
755	54455	28 มี.ค. 60	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1402000964	24 เม.ย. 57	-	ก๊อกน้ำ	23 เม.ย. 67
756	55511	19 มิ.ย. 60	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1402000963	24 เม.ย. 57	-	ก๊อกน้ำ	23 เม.ย. 67
757	61965	17 เม.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1602001432	21 เม.ย. 59	-	ราวจับสำหรับโถสุขภัณฑ์	20 เม.ย. 69
758	61966	17 เม.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1602001860	18 พ.ค. 59	-	ราวจับ	17 พ.ค. 69
759	61967	17 เม.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1602001861	18 พ.ค. 59	-	ราวจับ	17 พ.ค. 69
760	61968	17 เม.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1602001862	18 พ.ค. 59	-	ราวจับ	17 พ.ค. 69
761	62930	12 มิ.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1602001431	21 เม.ย. 59	-	ก๊อกน้ำ	20 เม.ย. 69
762	66002	2 พ.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1602001430	21 เม.ย. 59	-	ก๊อกน้ำ	20 เม.ย. 69
763	74764	12 ก.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1702002392	27 มิ.ย 60	-	ก๊อกน้ำ	26 มิ.ย 70
764	74765	12 ก.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1702002393	27 มิ.ย 60	-	ก๊อกน้ำ	26 มิ.ย 70
765	อนุสิทธิบัตร 9302	7 พ.ย. 57	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1403000383	24 เม.ย. 57	ก๊อกน้ำ	-	23 เม.ย. 67
766	73016	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001283	12 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	11 เม.ย. 70
767	73017	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001284	12 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	11 เม.ย. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
768	อนุสิทธิบัตร 12995	22 ส.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000308	24 ก.พ. 60	ชุดอุปกรณ์สำหรับการทดสอบผนัง	-	23 ก.พ. 70
769	อนุสิทธิบัตร 16798	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1803002977	24 ธ.ค. 61	อุปกรณ์สำหรับช่วยพลิกตัวผู้ป่วย	-	23 ธ.ค. 71
770	อนุสิทธิบัตร 16799	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1803002978	24 ธ.ค. 61	อุปกรณ์สำหรับช่วยพลิกตัวผู้ป่วย	-	23 ธ.ค. 71
771	อนุสิทธิบัตร 15234	7 มิ.ย 62	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	1703000715	28 เม.ย 60	แผ่นฉนวนกันเสียง	-	27 เม.ย 70
ธุรกิจเคมิคอลส์ร่วมกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง								
772	สิทธิบัตร 11201402718T (สิงคโปร์)	22 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	11201402718T	29 ก.พ. 55	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิตสารเคลือบเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	28 ก.พ. 75
773	สิทธิบัตร I500721 (ไต้หวัน)	29 ก.ค. 58	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	102107293	1 มี.ค. 56	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิตสารเคลือบเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	28 ก.พ. 76
774	สิทธิบัตร2.863.294 (แคนาดา)	16 ส.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	2.863.294	29 ก.พ. 55	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิตสารเคลือบเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	28 ก.พ. 75
775	สิทธิบัตร 5982502	31 ส.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ	2014-559867	2 เม.ย. 57	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิตสารเคลือบเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ	-	1 เม.ย. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	(ญี่ปุ่น)		จำกัด			ปลดปล่อยรังสีความร้อน		
776	สิทธิบัตร9,587,120B2 (สหรัฐอเมริกา)	7 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	14/240,550	24 ก.พ. 57	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิต สารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	23 ก.พ. 77
777	สิทธิบัตร 602012030318.2 (เยอรมนี)	22 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	12869694.5	29 ก.พ. 55	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิต สารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	28 ก.พ. 75
778	สิทธิบัตร 2820364 (เนเธอร์แลนด์)	22 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	12869694.5	29 ก.พ. 55	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิต สารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	28 ก.พ. 75
779	สิทธิบัตร 2820364 (ฝรั่งเศส)	22 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	12869694.5	29 ก.พ. 55	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิต สารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	28 ก.พ. 75
780	สิทธิบัตร 2820364 (สหราชอาณาจักร)	22 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	12869694.5	29 ก.พ. 55	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิต สารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	28 ก.พ. 75
781	สิทธิบัตร 1908000	8 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ	2014-7018583	4 ก.ค. 57	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิต สารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ	-	3 ก.ค. 77

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	(สาธารณรัฐเกาหลี)		จำกัด			ปลดปล่อยรังสีความร้อน		
782	สิทธิบัตร 6461050 (ญี่ปุ่น)	30 ม.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	2016-127184	28 มิ.ย. 59	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิตสารเคลือบเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์กา businessรปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	27 ก.พ. 75 (นับจาก PCT filing date 29 ก.พ. 57)
783	สิทธิบัตร 10,400,150 (สหรัฐอเมริกา)	8 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	15/421,241	31 ม.ค. 60	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	27 ก.พ. 75 (นับจาก PCT filing date 29 ก.พ. 57)
784	สิทธิบัตร 75579	10 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	1301001031	28 ก.พ. 56	ส่วนประกอบและกระบวนการผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	27 ก.พ. 75 (นับจาก PCT filing date 29 ก.พ. 57)
785	70030	29 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด	1702003753	22 ก.ย. 60	-	โครงทุ่นลอยน้ำ	21 ก.ย. 80
786	70031	29 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท	1702003754	22 ก.ย. 60	-	โครงทุ่นลอยน้ำ	21 ก.ย. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบ ผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
			อนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ไทย จำกัด					
ธุรกิจแพคเกจจิ้งร่วมกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง								
787	อนุสิทธิบัตร 15003	12 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000534	29 มี.ค. 60	องค์ประกอบวัสดุประสานสำหรับงานก่อสร้าง	-	28 มี.ค. 70
ธุรกิจแพคเกจจิ้งร่วมกับธุรกิจเคมิคอลส์								
788	อนุสิทธิบัตร 16520	22 ก.ค. 63	บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด บริษัท นวอินเตอร์เทค จำกัด	1903002389	16 ก.ย. 62	ชุดพับขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบกระดาษสำหรับเครื่องขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบกระดาษ	-	15 ก.ย. 72
789	อนุสิทธิบัตร 16521	22 ก.ค. 63	บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด บริษัท นวอินเตอร์เทค จำกัด	1903002390	16 ก.ย. 62	เครื่องขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบกระดาษ	-	15 ก.ย. 72

- **ใบอนุญาตสัมปทาน**

  ประทานบัตรในการทำเหมืองแร่หินปูนและยิปซัมเป็นประทานบัตรที่มีอายุระยะยาว และมักจะได้รับสิทธิในการต่ออายุประทานบัตรต่อเนื่อง เนื่องจากปูนซีเมนต์เป็นสินค้าพื้นฐานที่ใช้ในการก่อสร้าง และเกี่ยวข้องกับภาพรวมทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

รายละเอียดประทานบัตรเหมืองแร่ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ที่ใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน

เจ้าของใบอนุญาตสัมปทาน	สถานที่ตั้ง	ชนิดของแร่	จำนวนประทานบัตร (ฉบับ)	ประเภทพื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	อายุประทานบัตรที่เหลืออยู่ (ปี)	ปีที่ใบอนุญาตสิ้นอายุ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	สระบุรี	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	15	ป่าไม้	3,312	15	2579
		ไพโรฟิลไลท์	1	ป่าไม้	96	7	2571
			2	ป่าไม้	139	11	2575
	นครสวรรค์	ยิปซัม	1	ป่าไม้	298	10	2574
			1	ป่าไม้	278	4	2568
บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	ลำปาง	ถ่านหิน, บอลเคลย์	1	ป่าไม้	210	11	2575
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	17	ป่าไม้	4,977	21	2585
		หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	2	ป่าไม้	596	18	2582
			3	ป่าไม้	846	21	2585
		ดินอุตสาหกรรมชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	51	8	2572
			1	กรรมสิทธิ์	280	14	2578
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	สระบุรี	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	10	ป่าไม้	2,571	6	2570
		หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	3	กรรมสิทธิ์	874	6	2570

เจ้าของใบอนุญาตสัมปทาน	สถานที่ตั้ง	ชนิดของแร่	จำนวนประทานบัตร (ฉบับ)	ประเภทพื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	อายุประทานบัตรที่เหลืออยู่ (ปี)	ปีที่ใบอนุญาตสิ้นอายุ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ลพบุรี	ดินอุตสาหกรรมชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	218	17	2581
	ปราจีนบุรี	ดินอุตสาหกรรมชนิดดินซีเมนต์	2	กรรมสิทธิ์	507	16	2580
	นครราชสีมา	ดินอุตสาหกรรมชนิดดินซีเมนต์	4	กรรมสิทธิ์	997	21	2585
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	สระบุรี	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	5	ป่าไม้	956	9	2573
			13	ป่าไม้	3,877	21	2585
		ดินอุตสาหกรรมชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	280	5	2569
			3	กรรมสิทธิ์	840	17	2581
			1	กรรมสิทธิ์	86	3	2567
			1	กรรมสิทธิ์	208	20	2584
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	นครศรีธรรมราช	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	19	ป่าไม้	4,971	14	2578
		ดินอุตสาหกรรมชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	118	20	2584
			1	กรรมสิทธิ์	65	12	2576
	กระบี่	ดินอุตสาหกรรมชนิดดินซีเมนต์	2	กรรมสิทธิ์	372	17	2581
	สุราษฎร์ธานี	ยิปซัม	1	กรรมสิทธิ์	39	5	2569
บริษัทศิลาสานนท์ จำกัด	สระบุรี	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์, เพื่อทำปูนขาว และเพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง	1	ป่าไม้	257	13	2577
บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	ขอนแก่น	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมก่อสร้าง	1	กรรมสิทธิ์	167	(อยู่ระหว่างขอต่ออายุ)	2563

เจ้าของใบอนุญาตสัมปทาน	สถานที่ตั้ง	ชนิดของแร่	จำนวนประทานบัตร (ฉบับ)	ประเภทพื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	อายุประทานบัตรที่เหลืออยู่ (ปี)	ปีที่ใบอนุญาตสิ้นอายุ
บริษัทคำม่วนซิเมนต์ จำกัด	สปป. ลาว	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	1	ป่าไม้	21,500 (3,440 ha)	26	2590
		Laterite เพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์			5,300 (848 ha)	26	2590
		Clay			4,675 (748 ha)	26	2590
Kampot Cement Co.,Ltd.	ประเทศกัมพูชา	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	1	Ministry of industry, Mines and Energy	6,133	45	2609
PT Tambang Semen Sukabumi (สำหรับ PT. SEMEN JAWA)	ประเทศอินโดนีเซีย	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ (Mt. Guha)	1	Ministry of forestry	3,006	17	2581
		หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ (Mt. Batu)	1	ยังเป็นกรรมสิทธิ์ชาวบ้าน	741	18	2582
		หินดินดานเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	1	Ministry of forestry	743	17	2581
Mawlamyine Cement Limited	ประเทศเมียนมา	หินปูนเพื่ออุตสาหกรรมปูนซีเมนต์	1	Ministry of forestry	800 (320 Acre)	15	2579

- **บัตรส่งเสริมการลงทุน**

เอสซีจีถือเป็นนโยบายปฏิบัติในทุกกลุ่มธุรกิจที่จะขอรับส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีสิทธิได้รับส่งเสริมการลงทุน เนื่องจากเอสซีจีมีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ทุกประการ

- **ธุรกิจเคมิคอลส์**

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนผลิตเม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	6 พ.ค. 2554	ต.ค. 2569
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) ผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	10 พ.ย. 2554	ธ.ค. 2567
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) การสังเคราะห์สารเคมี / เคมีภัณฑ์สำหรับงานอุตสาหกรรม	9 ก.ย. 2558	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
บริการสอบเทียบมาตรฐาน	22 พ.ค. 2555 22 พ.ค. 2557 24 ก.ค. 2562	พ.ย. 2568 ก.พ. 2573 13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ (CI Bot)	16 ก.พ. 2559	พ.ย. 2573
บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ (Oval Bot)	16 ก.พ. 2559	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
พัฒนาทรัพยากรมนุษย์	16 ธ.ค. 2554	ม.ค. 2570
Mould	25 พ.ย. 2553	พ.ย. 2566
กิจการผลิตเครื่องจักรที่เป็นระบบอัตโนมัติ	25 ต.ค. 2561 13 ธ.ค. 2561	ก.พ. 2575 13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
กิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ (ADC)	15 ก.พ. 2562	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
PP 3	1 พ.ย. 2556	มี.ค. 2566
HDPE 4	1 พ.ย. 2556	ก.พ. 2566
ท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์	12 ธ.ค. 2550 14 ส.ค. 2552 5 มี.ค. 2553 26 มิ.ย. 2555 4 ส.ค. 2557	มี.ค. 2566 ก.ย. 2566 พ.ค. 2567 ธ.ค. 2568 มี.ค. 2571
โอเลฟินส์ (MOC)	25 ธ.ค. 2549	ธ.ค. 2565
ผลิตสไตรีนโมโนเมอร์	19 เม.ย. 2561	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิต Ethylene และ Propylene (Side Cracker)	23 เม.ย. 2561	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
PE Compound	1 พ.ย. 2556 5 ม.ค. 2558 5 ม.ค. 2558	ก.ค. 2563 มี.ค. 2569 ก.พ. 2571
ไอน้ำ	1 พ.ย. 2556	เม.ย. 2567
Catalyst	1 พ.ย. 2556	ส.ค. 2576
Industrial Wax	1 พ.ย. 2556	พ.ย. 2569
เม็ดพลาสติก LDPE (DPEX)	22 พ.ย. 2556	เม.ย. 2573
บำบัดน้ำเสีย กำจัดหรือขนถ่ายขยะกากอุตสาหกรรมหรือสารเคมีที่เป็นพิษ	20 มี.ค. 2551	เม.ย. 2566

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
PVC Resin	5 ส.ค. 2548	ก.ค. 2563
Profile ท่อ ข้อต่อ	1 ต.ค. 2562	มี.ค. 2563
	1 ต.ค. 2562	ม.ค. 2567
	1 ต.ค. 2562	พ.ค. 2567
	1 ต.ค. 2562	มี.ค. 2568
	1 ต.ค. 2562	ต.ค. 2568
	1 ต.ค. 2562	มี.ค. 2568
	1 ต.ค. 2562	ต.ค. 2570
	1 ต.ค. 2562	ก.พ. 2572
	1 ต.ค. 2562	ก.ย. 2572
	1 ต.ค. 2562	ม.ค. 2576
	1 ต.ค. 2562	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
กิจการนำวัสดุที่ไม่ต้องการใช้แล้วนำกลับมาใช้ใหม่	16 ต.ค. 2556	ก.ย. 2573
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ	22 ส.ค. 2560	พ.ค. 2575
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	29 มี.ค. 2561	ธ.ค. 2574
อุปกรณ์จับยึด และ ชิ้นส่วนโลหะ	27 ธ.ค. 2560	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	27 ธ.ค. 2560	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	27 ธ.ค. 2560	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนการเพิ่มความบริสุทธิ์ของสารอะโรเมติกส์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	27 ส.ค. 2552	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) ผลิตภัณฑ์ตัวเร่งปฏิกิริยาในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	20 ต.ค. 2554	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) สารเติมแต่งของผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์	21 ก.ค. 2559	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
กิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ (CPP)	9 มิ.ย. 2560	ม.ค. 2570
วิจัยและพัฒนา (TPE) เทคโนโลยีกระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก (SMX)	20 เม.ย. 2559	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (TPE) สูตรและกระบวนการของตัวเร่งปฏิกิริยา (PP Pilot Plant)	21 เม.ย. 2559	พ.ย. 2570
วัจัยและพัฒนาระดับโรงงานสาธิตเพื่อผลิต PYROLYSIS NAPHTHA (CIRPLAS) จากพลาสติกที่ใช้แล้ว	6 ต.ค. 2563	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตน้ำมันสังเคราะห์ PYROLYSIS (CIRPLAS)	24 ก.ย. 2563	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
วิจัยและพัฒนา (PVC) เคมีภัณฑ์เพื่ออุตสาหกรรม	11 ต.ค. 2560	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
Thermal cracked PE WAX	3 เม.ย. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 7 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ท่อ ข้อต่อ	1 ต.ค. 2562	มี.ค. 2563
	1 ต.ค. 2562	ก.พ. 2565
	1 ต.ค. 2562	ม.ค. 2566
	1 ต.ค. 2562	พ.ย. 2566
	1 ต.ค. 2562	ก.ค. 2566
	1 ต.ค. 2562	ม.ค. 2570
	1 ต.ค. 2562	7 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ซอฟต์แวร์ ประเภท ENTERPRISE SOFTWARE และ DIGITAL CONTENT	13 ก.ย. 2559	พ.ย. 2565

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์	10 ต.ค. 2555	ต.ค. 2563

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านประหยัดพลังงาน และปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งนี้ นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
LLDPE, MDPE	5 พ.ค. 2560	พ.ค. 2563

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์	21 มิ.ย. 2560	มิ.ย. 2563

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 6 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
Raw Water Plant	15 ม.ค. 2561	ส.ค. 2572

○ **ธุรกิจแพคเกจจิ้ง**

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูกและกล่องกระดาษลูกฟูก	24 ก.ค. 2550	ม.ค. 2565
ผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	27 มี.ค. 2552 27 มี.ค. 2556 17 เม.ย. 2557 19 มี.ค. 2558 19 มี.ค. 2558	ก.ย. 2565 ก.ค. 2569 ก.ค. 2570 ส.ค. 2571 ก.ค. 2573

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ปลูกป่ายูคาลิปตัส	6 ก.พ. 2556	มิ.ย. 2564
ผลิตไฟฟ้าจากกากอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ขยะอันตราย	26 ก.ค. 2560	ต.ค. 2569
บริการด้านจัดการพลังงาน	3 ต.ค. 2561	ต.ค. 2573

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 150 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก	1 เม.ย. 2556 14 พ.ค. 2556	ก.ย. 2563 มิ.ย. 2568

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตสิ่งพิมพ์	12 ต.ค. 2558	ต.ค. 2566
ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ	11 ธ.ค. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	26 ต.ค. 2561 26 ต.ค. 2561 22 พ.ย. 2562 22 พ.ย. 2562 22 พ.ย. 2562 22 พ.ย. 2562	มิ.ย. 2570 มี.ค. 2571 มิ.ย. 2571 ธ.ค. 2571 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ	8 ก.พ. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกระดาษคราฟท์	14 ก.พ. 2556 20 พ.ค. 2556 20 ก.พ. 2557	ธ.ค. 2563 พ.ค. 2564 ก.พ. 2565

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 6 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกระดาษเคลือบพลาสติกชนิด Hygienic	7 มี.ค. 2556	พ.ค. 2563

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตสิ่งพิมพ์	26 ส.ค. 2558 19 ต.ค. 2560	มี.ค. 2564 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตเยื่อกระดาษชนิดพิเศษหรือกระดาษชนิดพิเศษ (Glassine paper)	18 ต.ค. 2560	เม.ย. 2565

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกระดาษคราฟท์	19 เม.ย. 2561 12 มิ.ย. 2561	3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตถุงกระดาษอุตสาหกรรม	5 ม.ค. 2561	3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูก	28 ก.ค. 2559 28 ก.ค. 2559	3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตบรรจุภัณฑ์จากกระดาษปลอดเชื้อ	18 ธ.ค. 2560 2 ก.พ. 2561	ก.พ. 2564 มี.ค. 2564

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน สำหรับโครงการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตเยื่อกระดาษ	21 ก.ค. 2560	ก.ค. 2563

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน สำหรับโครงการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก	12 เม.ย. 2560 27 ก.พ. 2561 3 ก.ย. 2561 3 ก.ย. 2561 20 ส.ค. 2562	เม.ย. 2563 ก.พ. 2564 ก.ย. 2564 ก.ย. 2564 ส.ค. 2565

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน สำหรับโครงการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก	20 ส.ค. 2562	ส.ค. 2565

○ **ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง**

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการห้องปฏิบัติการสิ่งแวดล้อม	29 มิ.ย. 2555	พ.ค. 2570
โครงการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF – Refuse Derived Fuel)	8 ม.ค. 2557	ก.ค. 2570
โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากขยะหรือเชื้อเพลิงขยะ (RDF – Refuse Derived Fuel)	25 ม.ค. 2562	ธ.ค. 2574

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ประกอบห้องน้ำและห้องครัว	31 ต.ค. 2555	ก.พ. 2570

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF – Refuse Derived Fuel)	22 มิ.ย. 2558 5 เม.ย. 2559	ก.ย. 2566 ก.พ. 2567
โครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและไอน้ำ	2 ธ.ค. 2557	ม.ค. 2567

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปีเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	21 ก.พ. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	29 เม.ย. 2562	ก.ค. 2571
	29 เม.ย. 2562	มิ.ย. 2570
	29 เม.ย. 2562	พ.ค. 2570
	29 เม.ย. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	29 เม.ย. 2562	มิ.ย. 2570
	22 พ.ย. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	13 ธ.ค. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ (Solar Floating)	29 เม.ย. 2562	มิ.ย. 2570
	22 พ.ย. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	22 พ.ย. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	22 พ.ย. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	27 ก.พ. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	29 เม.ย. 2562	ก.พ. 2570
	22 พ.ย. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	4 ต.ค. 2561	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
โครงการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF – Refuse Derived Fuel)	18 ส.ค. 2559	พ.ค. 2568
กิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล (วัดบันได)	20 ส.ค. 2556	ธ.ค. 2565

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 7 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ขยายกำลังการผลิตกระเบื้องมุงหลังคาเซรามิค LINE 4	4 ธ.ค. 2555	พ.ย. 2563
ขยายกำลังการผลิต ฉนวนใยแก้ว	9 พ.ย. 2553	ก.พ. 2563
ผลิตกระเบื้องเซรามิค	19 ต.ค. 2561	มี.ค. 2566

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตอิฐทนไฟและคอนกรีตทนไฟ	21 มี.ค. 2561	มี.ค. 2564
ผลิตผลิตภัณฑ์เซรามิกส์ (ยกเว้น Earthen Ware และกระเบื้องเซรามิกส์)	21 ก.พ. 2561	ก.พ. 2564

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตผลิตภัณฑ์เซรามิกส์ (ยกเว้น Earthen Ware และกระเบื้องเซรามิกส์)	10 ก.ย. 2563	ก.ย. 2566

○ Corporate & Investments

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้าจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	20 มี.ค. 2557	ก.พ. 2570

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าที่สำคัญของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เช่น เครื่องหมายรูปช้างในหกเหลี่ยม เครื่องหมายรูปช้างในวงกลม เครื่องหมายรูปช้างเอราวัณในวงกลม เครื่องหมายรูปเสือในวงกลม เครื่องหมายรูปช้างในหกเหลี่ยมและคำว่า SCG ฯลฯ โดยมีเครื่องหมายการค้าที่กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์รับจดทะเบียนไว้ประมาณ 537 รูป

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในลักษณะบริษัทโฮลดิ้ง โดยเข้าไปถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารงาน การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ระยะยาว และสอดคล้องกับการบริหารองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลบริษัทได้จัดผังการบริหารงาน โดยมีกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมิคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง นอกจากนั้นยังมี ธุรกิจการลงทุน ทำหน้าที่บริหารการลงทุนในธุรกิจร่วมทุนของ เอสซีจีในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ และธุรกิจเหล็ก ทั้งนี้จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน ในรูปของเงินปันผล และค่าธรรมเนียมการจัดการ โดยโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัดส่วนการลงทุนของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ แยกตามกลุ่มธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อ รายชื่อบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ
การกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี

พฤศจิกายน 2563

สารบัญ **หน้า**

สารจากคณะกรรมการบริษัท 4

ส่วนที่ 1 บทนำ

- อุดมการณ์เอสซีจี 7
- จรรยาบรรณเอสซีจี 8

ส่วนที่ 2 โครงสร้าง นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- โครงสร้างบรรษัทภิบาลเอสซีจี 14
- นโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี 15
- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท 15
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ 22
- กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา 26
- กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน 30
- กฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน 34
- กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ 37

ส่วนที่ 3 นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

3.1 **นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร**

- นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท 42
- ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท 47
- นโยบายการกำหนดสัดส่วนกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท 49
- นโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งได้ 49
- นโยบายการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกของผู้บริหารระดับสูง 49
- นโยบายกำหนดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท 49
- กระบวนการจัดทำแผนการอบรมและพัฒนาคณะกรรมการ 50
- นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ 52
- มาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของเอสซีจี 53

3.2 **นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการองค์กร**

- นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี 54
- นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย 58
- นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง 60
- รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกัน 61

- นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน 63
- นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี 66
- นโยบายการเปิดเผยข้อมูล 68
- จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ 70
- นโยบายสิทธิมนุษยชน 73
- นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี 76
- นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา 81

3.3 **นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย**

- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 84
- นโยบายและแนวปฏิบัติของเอสซีจีต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ 87
- นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล 93
- นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย 95
- จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี 95
- นโยบายการแข่งขันทางการค้า 95
- นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี 97
- นโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเอสซีจี 99

ส่วนที่ 4 **ภาคผนวก**

- นิยาม 101

สารจากคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจี ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมากว่า 100 ปี ภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และยึดถืออุดมการณ์ซึ่งได้ปฏิบัติมาเป็นเวลานานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลา บนพื้นฐานของการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการหรือหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) เป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เป็นเรื่องที่สอดคล้องกับอุดมการณ์และจรรยาบรรณของเอสซีจี จึงได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม ตามแบบแผนที่ปฏิบัติสืบทอดต่อๆ กันมา จนพิสูจน์ให้เห็นและเป็นที่ยอมรับแล้วว่าแนวปฏิบัติดังกล่าวนั้น สอดคล้องและบรรลุผลได้ตามวัตถุประสงค์เดียวกันกับแนวคิดตามหลักบรรษัทภิบาล จึงได้นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546

เนื่องจากพัฒนาการด้านสังคมและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับสภาพแวดล้อมของสังคมโลกที่พยายามกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรที่เป็นมาตรฐานสากลตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้ปรับปรุงเนื้อหาของคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยยึดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ของ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ที่ต้องการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียนให้มีความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น

เอสซีจีมีความมุ่งหวังที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนันสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

(พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล)
ประธานกรรมการ

บุคคลเจริญได้ ด้วยจริยธรรมในการดำเนินชีวิตฉันใด

บริษัทก็เจริญได้ ด้วยจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจฉันนั้น

ส่วนที่ 1

บทนำ

ส่วนที่ 1 บทนำ

อุดมการณ์เอสซีจี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้จนถึงปัจจุบันเพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งทั้งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
เชื่อมั่นในคุณค่าของคน
ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ตั้งมั่นในความเป็นธรรม

เอสซีจี มีความรับผิดชอบที่จะให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับความเป็นธรรมกล่าวคือ

- ให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและราคา
- ให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนการลงทุนในอัตราที่เหมาะสม
- ให้พนักงานได้รับผลประโยชน์และมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

เอสซีจี มุ่งกระทำสิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่เป็นเลิศเสมอ

พนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนตระหนักดีว่าเราต้องทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ ความรู้และความสามารถที่มีอยู่ให้มากยิ่งขึ้นไปกว่าเดิมอยู่เสมอ ใฝ่เรียนรู้และศึกษาสิ่งใหม่อยู่ตลอดเวลา เพื่อฟันฝ่าอุปสรรคและก้าวหน้าต่อไปด้วยความมั่นคงและยั่งยืน เพื่อผลที่ดีที่สุดแก่เอสซีจีและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

เชื่อมั่นในคุณค่าของคน

เอสซีจีถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าที่สุด

การที่เอสซีจีเจริญรุ่งเรืองมาได้ตราบเท่าทุกวันนี้ ก็เพราะมีคนเก่งและดีที่มีความรู้ความสามารถและคุณธรรมเป็นประการสำคัญเอสซีจีจึงเลือกสรรแต่คนเก่งและดีเข้าทำงาน และพัฒนาคนให้พร้อมที่จะเผชิญสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา ในขณะเดียวกันก็สร้างความมั่นคงและความผูกพันทางใจให้พนักงานมีความรักเอสซีจี ทำให้พนักงานเกิดความมั่นใจที่จะทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าในอนาคต

ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกชุมชนและทุกประเทศที่ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม รวมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

จรรยาบรรณเอสซีจี

แนวทางจรรยาบรรณ

1. **บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ**

   พนักงานเอสซีจีทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

2. **ข้อแนะนำเกี่ยวกับจรรยาบรรณ**

   1) ทำความเข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของท่าน
   2) ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือสอบถามในระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีเมื่อท่านไม่มั่นใจว่าสิ่งที่จะกระทำถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจีหรือไม่
   3) สื่อสารให้บุคคลอื่นที่ท่านร่วมงานด้วยหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานเอสซีจีตามหลักจรรยาบรรณเอสซีจี
   4) แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านช่องทางที่เอสซีจีกำหนดไว้และให้ความร่วมมือในกระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริง

3. **การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี**

   - การไม่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี อาจมีความผิดทางวินัยหรือกฎหมายตามแต่ละกรณี และอาจถูกพิจารณาลงโทษตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
   - นอกจากการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีข้างต้นแล้ว การสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำผิดจรรยาบรรณ การเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การขัดขวางกระบวนการสืบสวนข้อเท็จจริง และการกระทำอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อเท็จจริง ถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีเช่นกัน

4. **การดำเนินการเมื่อพบการกระทำผิดจรรยาบรรณ**

   เอสซีจีมีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) ซึ่งเป็นไปตามหลักสากล ในกรณีที่ท่านทราบ หรือพบเห็นการกระทำ หรือเป็นผู้เดือดร้อนเสียหายที่เกี่ยวกับการทุจริต ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ ท่านสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าวได้โดยดำเนินการ ดังนี้

   - แจ้งไปที่ผู้รับข้อร้องเรียน ตามช่องทางการร้องเรียนที่กำหนด ทั้งนี้ต้องไม่เป็นการร้องเรียนข้อมูลเท็จหรือเป็นการกลั่นแกล้ง ซึ่งเอสซีจีถือว่าผิดวินัยตามข้อบังคับการบริหารงานบุคคล
   - บริษัทมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน และมีการคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

5. **นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส**

เอสซีจีมีนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส คณะทำงานหาข้อเท็จจริง กรรมการสอบสวน เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ (Whistleblowing Policy) ดังนี้

1. กรณีผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเปิดเผยชื่อ บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า ชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. เอสซีจีถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี

1. **<u>สิทธิมนุษยชนและแรงงาน</u>**

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้เอสซีจียังตระหนักถึงความสำคัญในด้านแรงงานโดยปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม

2. **<u>สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย</u>**

2.1 **<u>สิ่งแวดล้อม</u>**

เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนจะลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ การออกแบบ กระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ และการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ ไปจนถึงการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ

2.2 **<u>สุขภาพและความปลอดภัย</u>**

เอสซีจีให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ธุรกิจ ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ และความปลอดภัย ก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใด ๆ รวมทั้งการ

ดูแลสถานประกอบการ กระบวนการผลิต เทคโนโลยี เครื่องจักร อุปกรณ์ วัตถุดิบให้มีความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพเมื่อใช้งาน ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ

2.3 **ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ**

เอสซีจีมีการดำเนินการให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการมีมาตรฐานความปลอดภัยสอดคล้องหรือมากกว่าที่กฎหมายกำหนด มีมาตรฐานทัดเทียมกับมาตรฐานอุตสาหกรรมจนถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามข้อกำหนดที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ ผลิต จนถึงการให้ข้อมูลหรือคำเตือนเกี่ยวกับสินค้า บริการ และวิธีการใช้งานที่ถูกต้อง เพียงพอต่อความปลอดภัยของลูกค้าตลอดอายุการใช้งาน (Life Cycle) รวมทั้งให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสินค้าที่เอสซีจีว่าจ้างให้ผลิต นำเข้า และนำมาประกอบการส่งเสริมการขายด้วย

3. **การต่อต้านคอร์รัปชัน**

การดำเนินธุรกิจของเอสซีจีกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้และไม่คอร์รัปชัน โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี รวมทั้งไม่ทำให้เกิดข้อครหา หรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

4. **ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง**

การรับหรือให้ผลประโยชน์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สิน บริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรองกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นหรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีมูลค่าเหมาะสม และไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม

5. **ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

เอสซีจีมุ่งกระทำสิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลที่เป็นเลิศเสมอ ดังนั้นการปฏิบัติงานของพนักงานต้องยึดถือประโยชน์สูงสุดของเอสซีจี ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจส่งผลกระทบในการตัดสินใจใด ๆ

6. **การดำเนินการด้านการเมือง**

เอสซีจีวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ อย่างไรก็ตาม เอสซีจีให้ความเคารพในสิทธิทางการเมืองของพนักงานในฐานะพลเมืองที่ดีตามรัฐธรรมนูญไม่ว่าจะเป็นการลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง

7. **การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน**

7.1 **ข้อมูลส่วนบุคคล**

เอสซีจีเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น สถานะบุคคล ชีวประวัติ ประวัติการทำงาน ข้อมูลทางการเงิน

ข้อมูลสำหรับการติดต่อ ข้อมูลสุขภาพ หรือข้อมูลส่วนตัวอื่น ๆ ต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกใช้ เปิดเผย หรือถ่ายโอนไปยังบุคคลอื่นอันมีลักษณะเป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

7.2 **การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล**

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการข้อมูลภายในองค์กร โดยการบันทึกหรือรายงานข้อมูลต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เอสซีจีกำหนดและถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ส่วนการเก็บรักษาข้อมูลจะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงหรือใช้ประโยชน์กับเอสซีจีได้เมื่อต้องการ

7.3 **การซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน**

การใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญต้องดำเนินการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมและความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่น

7.4 **การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท**

เอสซีจีใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานดูแลรักษาทรัพย์สินมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

7.5 **การใช้ และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา**

เอสซีจีถือว่าทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทรัพย์สินที่มีค่าของเอสซีจี พนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตาม “นโยบายทรัพย์สินทางปัญญาเอสซีจี (SCG IP Policy)” อย่างเคร่งครัด โดยต้องปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีให้พ้นจากการนำไปใช้ หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมทั้งต้องเคารพและไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

8. **การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร**

8.1 **การเปิดเผยข้อมูล**

การเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี ยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยต้องมั่นใจได้ว่าเป็นการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเปิดเผยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ด้วยวาจา การแถลงข่าว หรือโดยช่องทางอื่นใด

8.2 **การสื่อสาร**

การสื่อสารของเอสซีจี ซึ่งรวมถึงการสื่อสารแบรนด์เอสซีจีทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสื่อสารการตลาดของแบรนด์สินค้าในเอสซีจี การใช้ตราสัญลักษณ์เอสซีจี และการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ จะต้องดำเนินการอย่างเหมาะสม ถูกต้องตามความเป็นจริง คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเอสซีจี โดยปฏิบัติตามแนวทางการสื่อสารแบรนด์ และนโยบายการใช้สื่อสังคมออนไลน์ของเอสซีจี (SCG Social Media Policy) อย่างเคร่งครัด

9. **<u>การทำธุรกรรมของเอสซีจี</u>**

9.1 **<u>การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี</u>**

การดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

9.2 **<u>การทำธุรกรรมของเอสซีจีกับบุคคลภายนอก</u>**

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

10. **<u>การประกอบธุรกิจในต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ</u>**

10.1 **<u>การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ</u>**

การประกอบธุรกิจในต่างประเทศไม่ว่าจะเป็นการตั้งบริษัท โรงงาน สำนักงาน สาขา ตัวแทน การทำธุรกรรมการค้ากับผู้จัดจำหน่าย หรือการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศ จะต้องคำนึงถึงและปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายภายในที่เกี่ยวข้องของประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน และปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในแต่ละท้องถิ่น นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นประกอบด้วย

10.2 **<u>การค้าระหว่างประเทศ</u>**

การนำเข้า-ส่งออกสินค้า หรือการทำธุรกรรมใด ๆ ของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น กฎหมายการนำเข้าและส่งออก กฎหมายศุลกากร กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยของสินค้า กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้บริโภค รวมถึงระเบียบและแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

11. **<u>การแข่งขันทางการค้า</u>**

เอสซีจีตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้าและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ ทั้งต่อลูกค้าและคู่ค้าของเอสซีจี รวมถึงดำเนินการตามแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่เกี่ยวข้อง

12. **<u>การป้องกันการฟอกเงิน</u>**

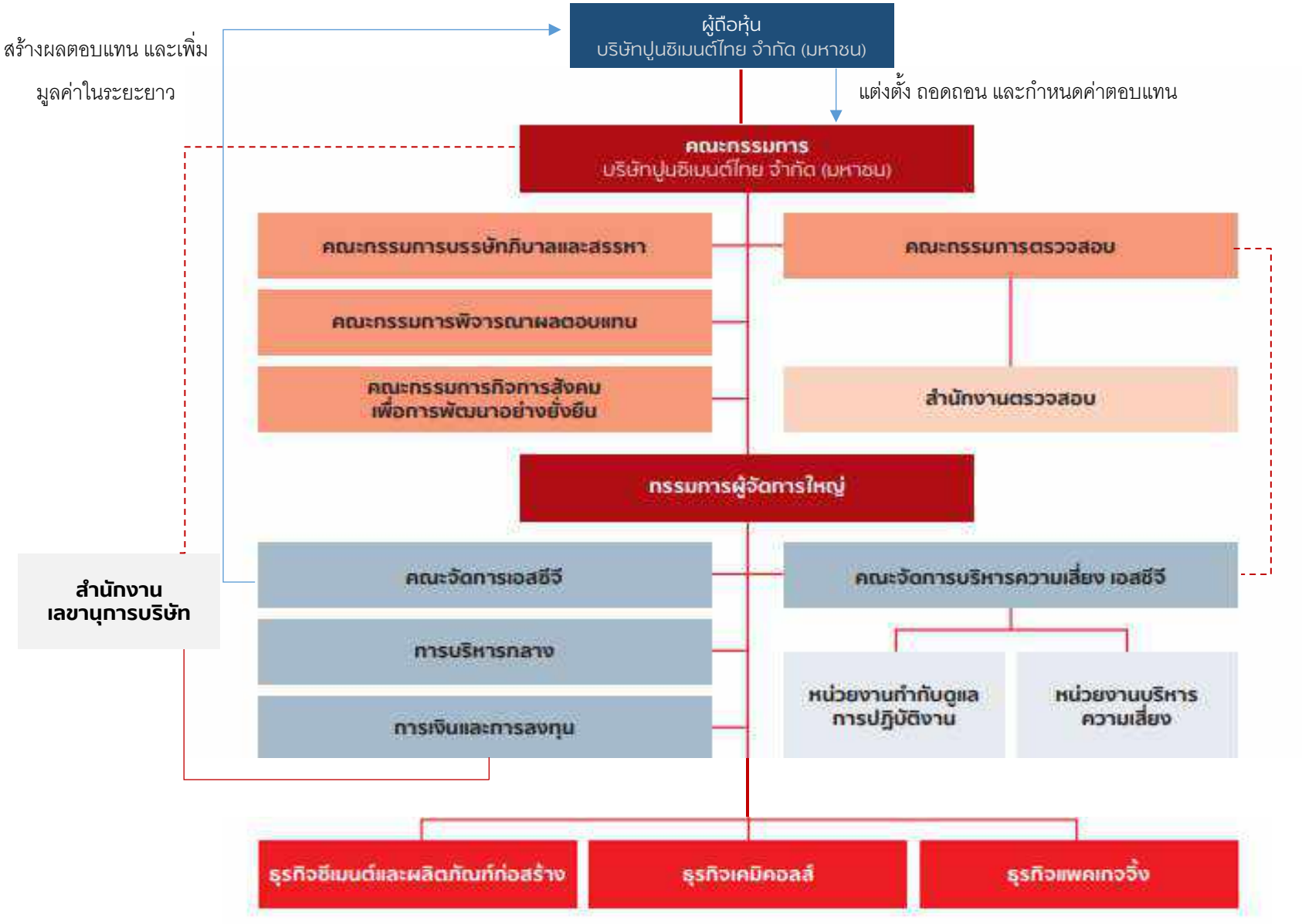
เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงิน กล่าวคือ เอสซีจีจะไม่รับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้เอสซีจีเป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิด หรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

ทั้งนี้รายละเอียดปรากฏตามคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งอยู่บนเว็บไซต์ www.scg.com

ส่วนที่ 2

โครงสร้าง นโยบายและ
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างบรรษัทภิบาลเอสซีจี



นโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

นโยบายบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากล เป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

(มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 243 (8/2563) วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563)

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวังและรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) นอกจากนั้นยังมีบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเอสซีจี และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการบริหารกิจการเอสซีจีให้สำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ และเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

1. **<u>ขอบเขตหน้าที่</u>**

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

<u>รับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน</u>

1.1 บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)

1.1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)

1.1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

1.1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

1.2 กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต่อการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และให้มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

1.3 จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

1.4 กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

<u>กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน</u>

1.1 พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล

<u>เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิผล</u>

1.2 กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และอาจแต่งตั้งประธานกรรมการชุดย่อยด้วยก็ได้

1.3 ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ

1.4 กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

1.5 อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

1.6 พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ

ปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

<u>สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร</u>

1.7 พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

<u>ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ</u>

1.8 กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.9 กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโลยีสารสนเทศ

1.10 ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึง ความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

<u>ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม</u>

1.11 กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

1.12 ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

1.13 ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวโยงกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

<u>รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล</u>

1.14 ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

1.15 กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางเงินและการเปิดเผยข้อสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

<u>สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น</u>

1.16 ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิผล และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

2. **<u>บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ</u>**

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

2.1 พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม

2.2 เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

2.2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน

2.2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน

2.2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ

2.3 เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส

2.4 สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

2.5 เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

2.6 กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2.7 กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

2.8 กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และ

กรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

3. **<u>องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท</u>**

ให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบดังนี้

3.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

3.2 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการบริษัทที่มาจากคณะจัดการเอสซีจี

3.3 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ

เมื่อบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่โดยจะนำส่งคู่มือกรรมการบริษัท และข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการบริษัทที่เข้าใหม่ทุกคนเพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

4. **<u>คุณสมบัติของกรรมการบริษัท</u>**

4.1 มีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนด รวมทั้งต้องไม่มีสถานะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

4.2 มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล และเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

4.3 กรรมการบริษัททุกคนต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ

4.4 ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมไม่เกิน 4 บริษัท

5. **<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>**

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนสามไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้นแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท หรือตามกฎหมายและประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2) ยื่นใบลาออกต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
3) ขาดการประชุมตามปกติของคณะกรรมการบริษัทถึงสามครั้งติดต่อกันโดยมิได้ลาการประชุม และคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
4) ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกจากตำแหน่งตามพระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
6) ตาย

ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

6. **<u>การประชุมคณะกรรมการบริษัท</u>**

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง โดยแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระหลักในการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญหรือเร่งด่วน ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาร่วมกัน

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทโดยคำสั่งของประธานกรรมการแจ้งกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ หรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมิได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

7. **<u>องค์ประชุม</u>**

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เข้าร่วมการประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการบริษัทที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการบริษัทได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวต้องจัดให้มีขึ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการบริษัทว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

8. **<u>อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท</u>**

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

9. **<u>ค่าตอบแทน</u>**

ให้กรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้อนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 240 (5/2563) วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ คือ "ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมั่นในคุณค่าของคน และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม" ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมที่บริษัทยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทได้ประมวลจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงประพฤติปฏิบัติของพนักงาน ซึ่งเป็นสิ่งที่ได้ถือปฏิบัติกันอย่างสม่ำเสมอตลอดมา แต่กระจัดกระจายอยู่ในที่ต่าง ๆ บางเรื่องก็ถือเป็นประเพณีสืบทอดกันมารวบรวมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเรียกว่า "จรรยาบรรณ" และประกาศใช้เมื่อปี พ.ศ. 2530

การมีคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นส่วนหนึ่งของการมีบรรษัทภิบาลที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ขึ้น โดยใช้แนวทางจรรยาบรรณของบริษัทเป็นหลัก ตลอดจนได้นำหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องมาประกอบเป็นส่วนหนึ่งของกฎบัตรฉบับนี้

1. **<u>ขอบเขตหน้าที่</u>**

   ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

   <u>ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน</u>

   1.1 สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

   1.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

   1.3 สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

   1.4 สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิผลสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่น แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำความผิด การตรวจสอบ จนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

1.5 สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

1.6 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผลตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา "แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน" ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

1.7 สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

1.8 สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

<u>ด้านอื่น ๆ</u>

1.9 พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

1.10 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

1.11 สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1.12 พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายในรวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

1.13 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

1.14 สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

1.15 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

2. **<u>องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>** ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบดังนี้
   2.1 กรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
   2.2 คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน
   2.3 ประธานกรรมการตรวจสอบอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ
3. **<u>คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ</u>**

ให้กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามที่บริษัทประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

4. **<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>**

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ลาออก
2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎบัตรนี้
3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกให้พ้นจากตำแหน่งสามารถชี้แจงถึง

สาเหตุดังกล่าว ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบด้วยก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

5. **<u>การประชุม</u>**

ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานกรรมการตรวจสอบแจ้งไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมิได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

6. **<u>องค์ประชุม</u>**

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

7. **<u>ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>**

7.1 หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบ

และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

7.2 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

(1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน

(3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

8. **<u>ค่าตอบแทน</u>**

ให้กรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

(มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 240 (5/2563) วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นส่วนหนึ่งของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่เสนอแนะแนวปฏิบัติและการดำเนินการด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือในกรณีอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์

1. **<u>ขอบเขตหน้าที่</u>**

ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1.1 กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

1.2 เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล

1.3 ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

1.4 พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

1.5 กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

1.6 พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่

1.7 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1.8 พิจารณาจัดทำแผนพัฒนากรรมการ เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ มาตรฐาน ความเสี่ยง สภาพแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งจัดทำแบบความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เพื่อพิจารณาความหลากหลายของกรรมการให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

1.9 เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานกรรมการ โดยพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท

1.10 รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ

1.11 กำหนดกระบวนการและแนวทางการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

1.12 จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

1.1.3 พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

1.1.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment)

1.1.5 ส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับ มีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1.6 ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

2. **<u>องค์ประกอบของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา</u>**

ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีองค์ประกอบดังนี้

2.1 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน

2.2 กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

2.3 ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

3. **<u>คุณสมบัติของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา</u>**

3.1 เป็นกรรมการบริษัท

3.2 มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องบรรษัทภิบาลเป็นอย่างดี

3.3 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับบรรษัทภิบาลในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

3.4 สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ

3.5 มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ รวมทั้งจัดเตรียมข้อมูลของบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

4. **<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>**

ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ลาออก
2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาตามกฎบัตรนี้
3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาแทน เพื่อให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาซึ่งตนแทน

5. **<u>การประชุม</u>**

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาหรือประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตามต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ให้ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาหรือเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาโดยคำสั่งของประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาแจ้งไปยังกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา หรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมิได้อยู่ใน

สถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

6. **<u>องค์ประชุม</u>**

ในการประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ต้องมีกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาไม่ได้เข้าร่วมการประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การลงมติของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุมและมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทุกคนได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ในมตินั้น ๆ

7. **<u>ค่าตอบแทน</u>**

ให้กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้รับค่าตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

(มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 240 (5/2563) วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นส่วนหนึ่งของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของคณะจัดการเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์

1. **<u>ขอบเขตหน้าที่</u>**

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1.1 เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปี และเบี้ยประชุม

1.2 เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะจัดการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ

1.3 ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

1.4 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

1.5 พิจารณางบประมาณการขึ้นค่าจ้าง การเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทน เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูงก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

1.6 พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคณะจัดการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

1.7 พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการเอสซีจีเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

1.8 รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

1.9 ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

1.10 พิจารณาทบทวนและเสนอแนะการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

1.11 ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

2. **<u>องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน</u>**

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีองค์ประกอบดังนี้

2.1 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน

2.2 กรรมการพิจารณาผลตอบแทนต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

2.3 ประธานกรรมการพิจาณาผลตอบแทนอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

3. **<u>คุณสมบัติของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน</u>**

3.1 เป็นกรรมการบริษัท

3.2 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน

3.3 สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ

4. **<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>**

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการพิจารณาผลตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ลาออก
2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการพิจารณาผลตอบแทนตามกฎบัตรนี้
3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการพิจารณาผลตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาผลตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการพิจารณาผลตอบแทนแทน เพื่อให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการพิจารณาผลตอบแทนแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการพิจารณาผลตอบแทนซึ่งตนแทน

5. **<u>การประชุม</u>**

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนหรือประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตามต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนให้ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน หรือเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนโดยคำสั่งของประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนแจ้งไปยังกรรมการพิจารณาผลตอบแทนไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน หรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมิได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

6. **<u>องค์ประชุม</u>**

ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ต้องมีกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนไม่ได้เข้าร่วมในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการพิจารณาผลตอบแทนที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการพิจารณาผลตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การลงมติของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุมและมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อกรรมการพิจารณาผลตอบแทนทุกคนได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ในมตินั้น ๆ

7. **<u>ค่าตอบแทน</u>**

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้รับค่าตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 240 (5/2563) วันที่ 29 กรกฎาคม 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมในประเทศที่เอสซีจีลงทุน โดยมุ่งเน้นสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้และก้าวทันการเปลี่ยนแปลงอย่างสมดุล ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกิจการสังคมฯ) ฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการกิจการสังคมฯ ทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์

1. **ขอบเขตหน้าที่**

   ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

   1.1 กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และงบประมาณ ด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นประจำทุกปี

   1.2 ติดตามดูแลการปฏิบัติงานตามแผนงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้

   1.3 รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทภายหลังที่มีการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ อย่างสม่ำเสมอ

   1.4 ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

   1.5 พิจารณาทบทวนและเสนอแนะการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

   1.6 ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

   ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการกิจการสังคมฯ อาจคำขอปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

   บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมดในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ

2. **องค์ประกอบของคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

   ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีองค์ประกอบดังนี้

2.1 คณะกรรมการกิจการสังคมฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และฝ่ายจัดการของเอสซีจี ไม่เกิน 3 คน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการกิจการสังคมฯ โดยตำแหน่ง

2.2 กรรมการกิจการสังคมฯ ต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

2.3 ประธานกรรมการกิจการสังคมฯ อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการกิจการสังคมฯ

3. **<u>คุณสมบัติของกรรมการกิจการสังคมฯ</u>**

3.1 เป็นกรรมการบริษัทหรือฝ่ายจัดการของเอสซีจีตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม

3.2 มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องกิจการสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี

3.3 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงในเรื่องกิจการสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภาพรวมของเอสซีจี

3.4 สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ

4. **<u>วาระการดำรงตำแหน่ง</u>**

ให้กรรมการกิจการสังคมฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการกิจการสังคมฯ พ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ลาออก
2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการกิจการสังคมฯ ตามกฎบัตรนี้
3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการกิจการสังคมฯ คนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการกิจการสังคมฯ พ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปชั่วคราวก่อนจนกว่ากรรมการกิจการสังคมฯ ชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกิจการสังคมฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการกิจการสังคมฯ แทน เพื่อให้กรรมการกิจการสังคมฯ มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการกิจการสังคมฯ แทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการกิจการสังคมฯ ซึ่งตนแทน

5. **<u>การประชุม</u>**

ให้มีการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ตามที่คณะกรรมการกิจการสังคมฯ หรือประธานกรรมการกิจการสังคมฯ เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตามต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ให้ประธานกรรมการกิจการสังคมฯ หรือเลขานุการคณะกรรมการกิจการสังคมฯ โดยคำสั่งของประธานกรรมการกิจการสังคมฯ แจ้งไปยังกรรมการกิจการสังคมฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ประธานกรรมการกิจการสังคมฯ หรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมิได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

คณะกรรมการกิจการสังคมฯ ควรจัดให้มีการประชุมเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

6. **<u>องค์ประชุม</u>**

ในการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ต้องมีกรรมการกิจการสังคมฯ เข้าร่วมประชุมรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการกิจการสังคมฯ ทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการกิจการสังคมฯ ไม่ได้เข้าร่วมในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการกิจการสังคมฯ ซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการกิจการสังคมฯ ที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการกิจการสังคมฯ คนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการกิจการสังคมฯ ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การลงมติของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อกรรมการกิจการสังคมฯ ทุกคนได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ในมตินั้น ๆ

7. **<u>ค่าตอบแทน</u>**

กรรมการกิจการสังคมฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยไม่มีค่าตอบแทนใด ๆ

กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ

(มติคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 131 (2/2563) วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563)
กฎบัตรนี้จัดทำโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการ และพนักงานทุกระดับของเอสซีจี มีความเข้าใจ โดยสรุปในเรื่องดังต่อไปนี้

พันธกิจ

สำนักงานตรวจสอบมีพันธกิจในการเสริมสร้าง ป้องกัน และรักษาคุณค่าขององค์กรโดยการให้ความเชื่อมั่นตามความเสี่ยงอย่างเที่ยงธรรม การให้คำแนะนำและเข้าใจธุรกิจในเชิงลึก สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

นิยาม

สำนักงานตรวจสอบมีภารกิจในการบริการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Services) และการบริการให้คำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทในเอสซีจี โดยสำนักงานตรวจสอบมีส่วนช่วยให้ธุรกิจในเอสซีจีบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดด้วยการประเมินและปรับปรุงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลกิจการโดยใช้วิธีการที่เป็นระบบและมีแบบแผน

หน้าที่และความรับผิดชอบ

สำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่ ดังนี้

ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

1. ตรวจสอบให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีไทยและสากล มีกระบวนการจัดทำและหลักฐานประกอบการบันทึกบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใสและเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมทั้งการพิจารณาผลกระทบจากมาตรฐานบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงและการเลือกใช้นโยบายการบัญชีให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ
2. ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. ประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงและกระตุ้นให้บริษัทในเอสซีจีบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นสากล สามารถบ่งชี้ถึงความเสี่ยงที่สำคัญ และได้จัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีดัชนีชี้วัดที่เหมาะสม รวมทั้งการกำหนดสัญญาณเตือนภัย และตรวจสอบความถูกต้องและประสิทธิผลของกระบวนการทำงานการบริหารความเสี่ยง การควบคุม กำกับดูแล และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

4. ประเมินประสิทธิผลของการส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ รวมทั้งทบทวนการประเมินแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่น แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
5. ตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการกำกับดูแลที่ดี
6. ตรวจสอบกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. ประเมินระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้กิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทในเอสซีจี มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ป้องกันความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ มีการประเมินภาพรวมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เข้าตรวจสอบตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ COSO 2013
8. ตรวจสอบการทุจริตและข้อร้องเรียนเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของกฎหมายและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันการทุจริต
9. กำหนดและพัฒนาระบบเชิงป้องกันและวิธีการตรวจสอบ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทในเอสซีจีในแนวทางเชิงป้องกันให้เกิดประโยชน์ และเพิ่มคุณค่าแก่องค์กรยิ่งขึ้น โดยสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ

<u>ด้านอื่น ๆ</u>

10. พิจารณาเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและค่าตอบแทนรวมทั้งประสานงานกับผู้สอบบัญชีเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอประธานกรรมการตรวจสอบพิจารณาและลงนามเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท
12. จัดทำงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ
13. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่แสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้ในกรณีที่มีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
14. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมาย

ขอบเขตการตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบรับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัทย่อยที่เอสซีจีมีอำนาจควบคุม ส่วนบริษัทร่วมทุนและบริษัทอื่นจะตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายบริหารระดับสูงของแต่ละธุรกิจหรือกรณีพบเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีเพียงพอมีประสิทธิภาพ และตรงตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้สำนักงานตรวจสอบยังมีส่วนในการเสนอให้มีการปรับปรุงในทุก ๆ ด้าน เช่น การควบคุมทางการบริหาร โอกาสในการสร้างกำไร รวมทั้งชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ในเรื่องต่อไปนี้

1. มีการระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
2. การควบคุมภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดย
   2.1 ข้อมูลด้านการเงิน การบริหาร และการปฏิบัติงานที่สำคัญถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา
   2.2 การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมายและระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
   2.3 การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
   2.4 การจัดหาสินทรัพย์ได้มาอย่างประหยัด ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมดูแลป้องกันอย่างเพียงพอ

อำนาจในการตรวจสอบ

ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบอาวุโส และผู้ตรวจสอบได้รับอนุมัติและมีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูล ระบบงาน และบุคคลของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบตามความจำเป็นและเหมาะสม ฝ่ายจัดการทุกระดับของบริษัทในเอสซีจีมีหน้าที่สนับสนุนให้การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบบรรลุตามวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อเอสซีจี

เอกสารและข้อมูลใด ๆ ซึ่งผู้ตรวจสอบได้มา หรือรับรู้จากการตรวจสอบจะถูกรักษาไว้เป็นความลับและไม่เปิดเผยแก่บุคคลอื่นใดโดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามกฎหมาย

การรายงานและการติดตามผลการตรวจสอบ

1. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่ควบคุมและบริหารให้มีการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ และจัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายจัดการของบริษัทที่เข้าตรวจสอบ และจัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบเสนอคณะจัดการเอสซีจีและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับงานด้านการบริหารให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบรายงานต่อ ชจญ-การเงินและการลงทุน
2. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่กำหนดและควบคุมให้มีระบบการติดตาม ผลการตรวจสอบ และสร้างระบบงานเชิงป้องกัน

ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม

1. กิจกรรมการตรวจสอบต้องเป็นอิสระจากอิทธิพลอื่นใดทั้งขอบเขตการตรวจสอบ ขั้นตอน ระยะเวลา และเนื้อหาของรายงานการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมาย และแผนการตรวจสอบที่วางไว้

2. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบอาวุโส และผู้ตรวจสอบต้องมีทัศนคติที่เป็นกลาง ไม่ลำเอียง ไม่มีอคติ และหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)
3. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบอาวุโส และผู้ตรวจสอบควรละเว้นการตรวจสอบงานที่ตนเองเคยรับผิดชอบมาก่อน การที่ผู้ตรวจสอบอาวุโสหรือผู้ตรวจสอบให้ความเชื่อมั่นแก่กิจกรรมที่เคยรับผิดชอบในรอบปีที่ผ่านมา อาจพิจารณาได้ว่าเป็นเหตุบั่นทอนความเที่ยงธรรม
4. กรณีที่ความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรมถูกบั่นทอน ควรเปิดเผยรายละเอียดของเหตุบั่นทอนดังกล่าวต่อผู้เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม โดยลักษณะของการเปิดเผยขึ้นอยู่กับเหตุบั่นทอนที่เกิดขึ้น

<u>คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน</u>

1. มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในการปฏิบัติงานตรวจสอบ
2. มีความรู้และความเข้าใจในหลักการเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง สำหรับผู้ตรวจสอบด้านสารสนเทศจะต้องมีความรู้ในการควบคุมและเทคนิคในการตรวจสอบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
3. มีการพัฒนาความรู้ความสามารถทางวิชาชีพ ประสิทธิผล และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง
4. มีมนุษยสัมพันธ์ดี สุภาพ รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์กับเอสซีจีและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล
5. มีความเป็นอิสระและไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่ตรวจสอบ

<u>จรรยาบรรณ</u>

ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบด้วยหลัก 5 ประการ คือ

1. ความซื่อสัตย์ (Integrity)
2. ความเที่ยงธรรม (Objectivity)
3. การรักษาความลับ (Confidentiality)
4. ความรู้ความสามารถ (Competency)
5. ความโปร่งใส (Transparency)

<u>มาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ</u>

การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพ การตรวจสอบภายใน

ส่วนที่ 3

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตาม หลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

ส่วนที่ 3 นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

1. **หลักการ**

   การสรรหาและคัดเลือกกรรมการถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของเอสซีจี คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัทขึ้น

2. **นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท**

   คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับของบริษัท และควรมีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศต้นกำเนิด วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียม เป็นต้น เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะช่วยนำพาให้เอสซีจีเติบโตอย่างยั่งยืน

3. **<u>การสรรหากรรมการบริษัท</u>**

   คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ด่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบหลักดังต่อไปนี้

   3.1 <u>คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน</u>

   คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

   - ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and accountability)
   - การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed judgment)
   - ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
   - ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
   - คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

3.2 <u>ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ</u>

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าวเพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิผล เช่น

- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล (Organization and Human Resource Management)
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- การจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)
- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Vision and Strategic Planning)
- ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัทในระยะ 3 – 5 ปีข้างหน้า เช่น ความรู้เกี่ยวกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) การวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) ทักษะด้านเทคโนโลยี/ Cybersecurity การบริหารจัดการข้อมูล (Data Management) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business) ซัพพลายเชน (Supply Chain) สุขภาพและความปลอดภัย และประสบการณ์ในการบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาค/หรือระดับโลก ฯลฯ

3.3 <u>ความหลากหลายของกรรมการ</u>

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหายังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศต้นกำเนิด วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียม ฯลฯ

4. <u>การเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม</u>

กรณีที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเสนอชื่อกรรมการรายเดิมให้เป็นกรรมการของบริษัทต่ออีกวาระ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวด้วย

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

วัตถุประสงค์

กรรมการบริษัทเป็นผู้นำองค์กรที่มีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญมาก เพื่อให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นระบบแบบแผนและโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เพื่อสามารถสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ ประกอบด้วยขั้นตอนรวม 4 ขั้นตอน มีรายละเอียดดังนี้

1. **การวางแผน**

เพื่อให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณากำหนดแนวทางและวางแผนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่อย่างละเอียดรอบคอบ และในเวลาที่เหมาะสม เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณา

- ทบทวนความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ของกรรมการใน Board Skill Matrix
- จัดเตรียมตารางกำหนดครบวาระการดำรงตำแหน่งรวมถึงการครบวาระในคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละคน
- ทบทวนการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท
- รวบรวมแนวทางการพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการบริษัท ข้อกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามมติคณะกรรมการบริษัท แนวทางบรรษัทภิบาลเอสซีจีที่เกี่ยวข้อง แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแนวทางการกลั่นกรองผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสนอกำหนดเวลาในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับกำหนดเวลาประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

2. **การสรรหารายชื่อ**

การสรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่ควรพิจารณาจากแหล่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การเสนอชื่อกรรมการใหม่โดยกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขอให้กรรมการเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมตาม Board Skill Matrix และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจภายในเวลาที่กำหนด

2.2 การเสนอชื่อกรรมการใหม่โดยผู้ถือหุ้น

เพื่อให้มีกระบวนการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและมั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ บริษัทจะเปิดโอกาสเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนด โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติช่วงเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณาคัดเลือกและเสนอเลือกตั้งในขั้นตอนต่อไป ซึ่งเลขานุการบริษัทจะดำเนินการแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบถึงช่วงเวลาและรายละเอียดต่างๆ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

2.3 การรวบรวมรายชื่อจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ

เลขานุการบริษัทรวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Director) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และรายชื่อกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับ Board Skill Matrix ของบริษัท เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เพื่อประกอบการพิจารณา

3. การคัดเลือก

เลขานุการบริษัทรวบรวมรายชื่อที่ได้จากขั้นตอนที่ 2 เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณา

ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) จะพิจารณาความเหมาะสมในคุณสมบัติของกรรมการจาก Board Skill Matrix เพื่อกลั่นกรองรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการใหม่จากรายชื่อในขั้นตอนที่ 2 ที่สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ที่จะให้ข้อแนะนำอันจะเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจากแหล่งข้อมูลสาธารณะที่เกี่ยวกับการเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัทและคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระ

4. การเลือกตั้ง

การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) จะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อตามที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเสนอเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการอาจจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือกรรมการที่เหมาะสมติดต่อทาบทามบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรายงานความคืบหน้าผลการทาบทามบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ/ พิจารณา จากนั้นเลขานุการบริษัทจะแจ้งเรื่องที่จะขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นลงบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และของบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกระหว่างกาล

ดำเนินการตามกระบวนการเช่นเดียวกับการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ แต่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการ โดยไม่ต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

อนึ่ง ในกรณีที่กรรมการที่ลาออกระหว่างกาลคงเหลือวาระการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการน้อยกว่า 2 เดือน กฎหมายกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกนั้น

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

ณ วันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้มีการปรับปรุงข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

   ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงาน

สอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีความเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

นโยบายการกำหนดสัดส่วนกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความโปร่งใส หลากหลาย และมีจำนวนกรรมการอิสระมากพอ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ และดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

นโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งได้

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมไม่เกิน 4 บริษัท

นโยบายการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีมติเรื่องนโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับพนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันนอกเอสซีจี ดังนี้

1. คณะกรรมการไม่ขัดข้องในกรณีเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐบาลซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง เพราะถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือแก่ทางราชการ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
2. คณะกรรมการไม่ขัดข้องในกรณีเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์การของภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมจัดการธุรกิจ ฯลฯ
3. หากเป็นองค์การภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของเอสซีจี และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

นโยบายกำหนดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมการประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี

ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ทำให้กรรมการคนใดไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการในครั้งใดได้ ให้กรรมการคนนั้นแจ้งเหตุจำเป็นดังกล่าวต่อประธานกรรมการในโอกาสแรกและก่อนการประชุมครั้งนั้น

ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายนี้ ให้หมายความรวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ซึ่งกรรมการที่แม้จะมิได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้

กระบวนการจัดทำแผนการอบรมและพัฒนาคณะกรรมการ

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจและเทคโนโลยีที่รวดร็ว เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว และรองรับกับการเติบโตของเอสซีจีได้อย่างยั่งยืน กรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร ควรได้รับการเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความสามารถ อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้กำหนดกระบวนการจัดทำแผนการอบรมและพัฒนาคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอน และเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

ขั้นตอน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ/อนุมัติ	กำหนดเวลา
1	กำหนดจำนวน/สัดส่วนกรรมการที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทที่บริษัทต้องการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะปานกลาง เป้าหมาย และกลยุทธ์ของเอสซีจี รวมทั้งหลักบรรษัทภิบาล ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	พฤษภาคม - มิถุนายน
2 2.1 2.2	ประเมินตนเองในเรื่องต่อไปนี้ ทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่มีตาม Board Skill Matrix ความต้องการพัฒนาความรู้และประสบการณ์ในเรื่องที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ	กรรมการแต่ละคน	กรกฎาคม – สิงหาคม
3 3.1 3.2	จัดทำข้อมูลดังต่อไปนี้ ทะเบียนประวัติการฝึกอบรม การเสวนาของกรรมการแต่ละคน ตารางเปรียบเทียบระหว่างจำนวน/สัดส่วนกรรมการที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่บริษัทต้องการกับที่มีอยู่	เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	พฤศจิกายน - ธันวาคม

ขั้นตอนที่	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ/อนุมัติ	กำหนดเวลา
4 4.1 4.2	จัดให้มีแผนการอบรมและพัฒนาคณะกรรมการ โดยเน้นในเรื่องที่กรรมการบริษัทยังขาดอยู่หรือเรื่องที่อยู่ในความสนใจของกรรมการ ดังต่อไปนี้ แผนฯ สำหรับคณะกรรมการ เช่น การรวบรวมข้อมูลที่น่าสนใจและเป็นประโยชน์ให้กรรมการทราบ การจัดเสวนาให้กรรมการร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การจัดให้กรรมการเยี่ยมชมกิจการหรือนิทรรศการภายในเอสซีจี แผนฯ สำหรับกรรมการรายบุคคล เช่น การจัดให้เข้ารับการอบรม หรือสัมมนาที่หน่วยงานภายนอกจัด	เลขานุการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา เสนอให้ที่ประชุมคณะ กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท	พฤศจิกายน - ธันวาคม
5	ดำเนินการตามแผนฯ ที่ได้รับอนุมัติ	เลขานุการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	มกราคม - ธันวาคม ปีถัดไป
6	ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนฯ และขอข้อคิดเห็นจากกรรมการเพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงแผนฯ ในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น	กรรมการและ เลขานุการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	พฤศจิกายน – ธันวาคม ปีถัดไป

นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy)

ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และผู้เกี่ยวข้องจะต้องพิจารณาและรับทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และยังไม่สามารถเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือสาธารณชนทั่วไปได้ ดังนั้น การใช้ข้อมูลภายในของเอสซีจีจึงเป็นเรื่องที่สำคัญที่ต้องมีการจัดการอย่างเหมาะสม เพื่อไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล อาจถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง และเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น ซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดตามกฎหมายแล้วยังกระทบต่อชื่อเสียงของเอสซีจีอีกด้วย

ปัจจุบันเอสซีจีมีแนวทางการจัดการข้อมูลภายในที่ใช้ปฏิบัติอยู่ในเอกสารหลายแห่ง เช่น จรรยาบรรณเอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี ข้อบังคับพนักงาน และมาตรการกำกับดูแลต่าง ๆ และเมื่อปี 2559 กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับใหม่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการรวบรวมหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องนี้ขึ้นและจัดทำเป็นนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ฉบับนี้ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกคน ถือปฏิบัติและสื่อสารอย่างถูกต้อง

นโยบาย

1. เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ในทุกประเทศที่เอสซีจีเข้าไปหรือจะเข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของเอสซีจีต้อง
   2.1 เก็บรักษาข้อมูลภายในของเอสซีจีด้วยความระมัดระวังและมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในของเอสซีจีรั่วไหลออกไปภายนอก
   2.2 ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันการที่ข้อมูลภายในอาจถูกนำไปใช้ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น

   เนื่องจากอาจเกิดผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจีหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน หรืออาจมีผลต่อการตัดสินใจในการลงทุน
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี บุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของเอสซีจีต้องไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชน ซึ่งเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นที่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยไม่ทราบข้อมูลภายใน
4. เอสซีจีต้องมีมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนและหลังการเปิดเผยข้อมูลภายใน(Blackout Period)* เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ
5. เอสซีจีต้องจัดให้มีระบบการจัดการข้อมูลภายในที่ทำให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลภายในจะไม่รั่วไหล และถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น

6. ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ให้นำจรรยาบรรณเอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ไปใช้ในการปฏิบัติงานด้วย
7. การไม่ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ถือเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณเอสซีจี

มาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของเอสซีจี

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้ง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจี หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ภายในเวลา 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้ง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจี หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

หมายเหตุ หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น (Insider Trading) ไม่ว่าจะอยู่ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวหรือไม่ บุคคลที่กระทำการดังกล่าวมีความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยอาจมีโทษ ดังนี้

1. โทษทางอาญา

จำคุกไม่เกิน 2 ปี หรือปรับตั้งแต่ 500,000 -2,000,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

2. มาตรการลงโทษทางแพ่ง

- ค่าปรับเป็นเงินไม่เกิน 2 เท่า ของประโยชน์ที่ได้รับหรือพึงได้รับ แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถคำนวณผลประโยชน์ได้ ให้ปรับตั้งแต่ 500,000 - 2,000,000 บาท
- ชดใช้เงินในจำนวนที่เท่ากับผลประโยชน์ที่ได้รับหรือพึงได้รับ
- ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี
- ห้ามเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี
- ชดใช้ค่าใช้จ่ายจากการตรวจสอบการทำความผิดให้สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการองค์กร

นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นทิศทางในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี เพื่อนำไปใช้ตัดสินใจในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมโดยเอสซีจีคาดหวังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต น่าเชื่อถือ ยึดมั่นในอุดมการณ์ 4 คือ “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมั่นในคุณค่าของคน และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม” เป็นแนวทางสำคัญในการปฏิบัติงาน อยู่บนพื้นฐานการประพฤติปฏิบัติที่ดีตามหลักจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งมีคุณธรรมการเป็นพลเมืองดีของทุกประเทศที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่จะมีผลกระทบต่อเอสซีจี กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกคนต้องยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งครอบคลุมถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท ข้อปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย มาตรฐานการปฏิบัติงาน ข้อพึงปฏิบัติที่ดี รวมถึงพันธสัญญาต่อสังคม ในทุกประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ
2) การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติตามกฎหมายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศเป็นเรื่องจำเป็นที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตาม การทำธุรกรรมที่ผิดกฎหมายจึงเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้
3) การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกคนต้องปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการสื่อสาร ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความรู้ความเข้าใจ มีการกำหนดแนวทาง และกำกับดูแลให้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้และสืบทอดวัฒนธรรมความซื่อสัตย์ สุจริต และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของเอสซีจีให้เข้มแข็ง
4) เอสซีจีมุ่งเน้นให้มีระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย และพันธสัญญาต่อสังคมที่สำคัญที่คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีหรือกลุ่มธุรกิจกำหนด โดยจัดให้มีกระบวนการที่ใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รวมทั้งมีการปรับปรุงระบบดังกล่าวให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจทั้งภายใน ภายนอก และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น
5) พนักงานเอสซีจีที่รายงานหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำที่เป็นหรืออาจเป็นการละเมิดกฎหมายและพันธสัญญาต่อสังคมที่สำคัญจะได้รับความคุ้มครองตามนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือเบาะแสของเอสซีจี (SCG Whistleblowing Policy)

แนวปฏิบัติการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

การเสริมสร้างและสนับสนุนระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีมีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐานการทำงานที่จะช่วยป้องกันการเกิดความไม่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิผล รวมทั้งมีการปรับปรุงสมรรถนะในการปฏิบัติงานประจำวันได้อย่างเหมาะสม ควรดำเนินการดังนี้

1) การกำหนดขอบเขตของเรื่องและผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำและนำระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานไปปฏิบัติ ผู้บริหารพิจารณากำหนดขอบเขตของกฎหมายและพันธสัญญาต่อสังคมที่สำคัญที่จะนำไปจัดทำระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และระบุบุคคล หน่วยงาน กิจกรรม หรือพื้นที่ที่เกี่ยวข้องที่ต้องจัดทำระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและนำระบบฯ นี้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน
2) การจัดให้มีมาตรฐานการทำงาน
    2.1) ผู้เกี่ยวข้องรวบรวมกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามขอบเขตที่ผู้บริหารกำหนดในข้อ 1)
    2.2) จัดให้มีมาตรฐานการทำงานที่ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่ต้องปฏิบัติตาม
3) การกำกับดูแลและการปรับปรุงสมรรถนะในการปฏิบัติงานประจำวัน
    3.1) ควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงานที่กำหนด
    3.2) เฝ้าติดตาม (Monitoring) และตรวจประเมิน (Audit) การทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
    3.3) รายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้กับผู้ที่มีอำนาจในการตัดสินใจและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อจัดการควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
    3.4) ปฏิบัติการแก้ไข เมื่อพบว่ามีเรื่องที่ไม่สอดคล้องตามกฎเกณฑ์ เพื่อแก้ไขเรื่องที่ไม่สอดคล้องให้ถูกต้อง ลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นตามมา และป้องกันไม่ให้เหตุการณ์นั้นเกิดซ้ำในอนาคต
    3.5) บริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยความเสี่ยงที่สำคัญต้องได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม ทันเวลา
    3.6) ทบทวนการดำเนินงานด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ
4) การสนับสนุนการดำเนินงานต่าง ๆ ในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดย
    4.1) จัดสรรทรัพยากรที่จำเป็น อย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์จะบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ
    4.2) พัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความสามารถที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้องอยู่เสมอ
    4.3) สร้างความตระหนักรู้และวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยดำเนินการได้หลายวิธี เช่น การสอนงาน การบอกเล่าประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญ การจัดกิจกรรมรณรงค์เรื่อง

สำคัญต่างๆ การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ การสร้างค่านิยมและแบบอย่างที่ดี การสร้างแรงจูงใจด้วยของรางวัลหรือสิ่งตอบแทน และการกำหนดมาตรการลงโทษที่เหมาะสม เป็นต้น

4.4) จัดให้มีการควบคุมเอกสารและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่าเอกสารและสารสนเทศที่ต้องใช้ในการดำเนินงานมีความเหมาะสมกับการใช้งาน มีความถูกต้อง ครบถ้วน ปลอดภัยจากการสูญหาย เสียหาย ถูกแก้ไข สามารถรักษาความลับ ควบคุมการแพร่กระจาย และสะดวกต่อการค้นหาและจัดเก็บ

บทบาทและความรับผิดชอบ

1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี และกำกับดูแลในระดับนโยบาย โดยมอบหมายให้คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (SCG Risk Management Committee) กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
กรรมการ มีหน้าที่ให้การสนับสนุนการสร้างจิตสำนึกที่ดี ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกระตุ้นให้พนักงานทุกคนเห็นคุณค่าและความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมทั้งปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อสืบทอดวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของเอสซีจี
2) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้มีกระบวนการควบคุมและติดตามการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี รวมถึงระบบการควบคุมภายใน และสอบทานสรุปผลตรวจสอบด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
3) คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (SCG Risk Management Committee) มีหน้าที่กำกับดูแลการนำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานไปปฏิบัติ โดยจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของเอสซีจี เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีมีหน้าที่รายงานการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีผลกระทบกับเอสซีจีอย่างมีสาระสำคัญและความคืบหน้าในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
4) ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบสำคัญในการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยผู้บริหารต้องทำความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน แนวปฏิบัติ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของตน จัดให้มีการสื่อสาร สร้างจิตสำนึกที่ดี ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กระตุ้นให้พนักงานที่อยู่ในความรับผิดชอบเห็นคุณค่าและความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กำหนดแนวทางและกำกับดูแลให้แน่ใจว่าพนักงานที่อยู่ในความรับผิดชอบได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้องอยู่เสมอ รวมทั้งเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อสืบทอดวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของเอสซีจี
5) พนักงานเอสซีจีต้องเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน ในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พนักงานเอสซีจีต้องพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถและความเข้าใจในหน้าที่ที่ตนปฏิบัติอย่างผู้รู้จริง ตั้งใจและเอาใจใส่ต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความละเอียดรอบคอบในการปฏิบัติงาน

ในกรณีที่มีข้อสงสัยในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้สอบถามผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน หน่วยงานกฎหมาย หรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ในกรณีที่พบการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎเกณฑ์หรือหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้พนักงานเอสซีจีทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือแจ้งผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) เป็นต้น และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ โดยเอสซีจีจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎเกณฑ์หรือหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานตามที่เอสซีจีกำหนดไว้ใน Whistleblowing Policy

6) หน่วยงานต่างๆ ต้องรวบรวมข้อมูลและแจ้งการกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมายและพันธสัญญาต่อสังคมที่สำคัญต่อเอสซีจีให้หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี หรือกลุ่มธุรกิจทราบ ตลอดจนให้ความร่วมมืออื่นๆ กับหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อประโยชน์ในการสนับสนุนการแก้ปัญหา การป้องกันและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการปรับปรุงและยกระดับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจีให้ดียิ่งขึ้น โดยข้อมูลต่างๆ ที่แจ้งมานั้น จะถูกเก็บไว้เป็นความลับและคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ
7) หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี หรือกลุ่มธุรกิจเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้คำปรึกษา สนับสนุน ติดตาม วิเคราะห์ข้อมูล ประเมิน และรายงานประสิทธิภาพประสิทธิผลของการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีเป็นไปตามกฎเกณฑ์ รวมทั้งนำไปสู่การปรับปรุงและยกระดับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจีให้ดียิ่งขึ้น

นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

1. **หลักการ**

   การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยขึ้น

2. **นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย**

   การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยควรพิจารณาด้วยความรอบคอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ที่จะบริหารจัดการบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้นและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อย และสนับสนุนให้มีการนำแนวนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน

3. **อำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย**

   คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ภายใต้กรอบหลักการรวมทั้งข้อกำหนดของนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

4. **คุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย**

   (1) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

   (2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ

   (3) มีภาวะผู้นำ สามารถให้มุมมองความคิดที่กว้างขวางและจำเป็นในการขับเคลื่อนและบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อย

   (4) มีการตัดสินใจที่สมเหตุสมผลตามแนวทางบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

5. **การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย**

   การพิจารณาคัดเลือกตัวบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยควรพิจารณาตามขนาดและความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

   (1) <u>บริษัทย่อยที่เป็น Holding Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่ามากกว่า 10,000 ล้านบาท</u>

   ให้พิจารณาเลือกกรรมการของคณะจัดการ เอสซีจี เป็นกรรมการบริษัทย่อยในจำนวนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงความหลากหลายและการถ่วงดุลในการตัดสินใจ โดยอย่างน้อยควรมีผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงิน

และการลงทุน เอสซีจี ร่วมเป็นกรรมการบริษัทย่อย และอาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ จ4 ของบริษัทเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยอีกไม่เกิน 1 คน

(2) <u>บริษัทย่อยที่เป็น Holding Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่าไม่เกิน 10,000 ล้านบาท</u>
ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการ ทั้งนี้อาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ จ4 ของบริษัทเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยไม่เกิน 2 คน

(3) <u>บริษัทย่อยที่เป็น Operating Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่ามากกว่า 10,000 ล้านบาท</u>
ให้พิจารณาเลือกกรรมการของคณะจัดการ เอสซีจี เป็นกรรมการบริษัทย่อย โดยอย่างน้อยควรมีผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี เป็นกรรมการบริษัทย่อยดังกล่าวร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยและอาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ จ4 ขึ้นไป ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยก็ได้

(4) <u>บริษัทย่อยที่เป็น Operating Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่า 1,000-10,000 ล้านบาท</u>
ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการ และอาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ จ3 ขึ้นไป ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยก็ได้

(5) <u>บริษัทย่อยที่เป็น Operating Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่าต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท</u>
ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการ และอาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ จ2 ขึ้นไป ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยก็ได้

อย่างไรก็ตามในการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลใดนั้น นอกจากการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ข้างต้นแล้ว ให้คำนึงถึงลักษณะเฉพาะหรือเงื่อนไขอื่นใดของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง เช่น

(1) การเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดที่มีความซับซ้อนหรือมีความเสี่ยงสูง เช่น การเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
(2) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกรณีที่มีผู้ร่วมทุน ซึ่งต้องคำนึงถึงข้อกำหนดตามสัญญาร่วมทุน
(3) ข้อกำหนดตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยประกอบกิจการหรือจัดตั้งขึ้น

6. **<u>หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย</u>**

(1) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการที่ดี ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี และนโยบายอื่นของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัท

(2) ให้แนวทางในการกำหนดทิศทางของกลยุทธ์ นโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อย

(3) รายงานผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

(4) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและบริหารจัดการผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. **วัตถุประสงค์**

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลและบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่คาดว่าต้องเผชิญในอนาคตได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

2. **ขอบเขตการบังคับใช้**

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีนี้ ใช้บังคับกับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทย่อยเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรืออยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ของประเทศอื่นใดที่มีความแตกต่าง ให้พิจารณาดำเนินการหรือปรับใช้ตามความเหมาะสม

3. **นโยบายการบริหารความเสี่ยง**

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามและสอบทานให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งการประเมินและการบริหารจัดการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ดูแลบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และรายงานการบริหารจัดการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ
2. ให้ฝ่ายจัดการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับ

มาตรฐานสากล เพื่อนำไปปฏิบัติใช้ทั่วทั้งองค์กรและเป็นส่วนประกอบสำคัญในการตัดสินใจดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตั้งแต่ระดับการวางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจเพื่อการลงทุน รวมถึงส่งเสริมและพัฒนาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

3. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจีมีความรับผิดชอบเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ระบุ วิเคราะห์ ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและโอกาส จัดทำกลยุทธ์ทางธุรกิจและบริหารความเสี่ยงอย่างสมดุล รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ภายใต้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการติดตาม ทบทวนและรายงานประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงและสัญญาณเตือนภัยที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่เอสซีจีกำหนด
4. ปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
5. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร

รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวโยงกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

1. **การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย**

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ นั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจีดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

2. **การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก**

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่าง

ตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์ ผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่างๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

3. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

4. รายการที่เกี่ยวโยงกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

เอสซีจี มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณเอสซีจี ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของเอสซีจี ในปี 2555 เอสซีจี ได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

เพื่อให้มั่นใจว่า เอสซีจี มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ เอสซีจี จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ เรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือ เพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของเอสซีจีดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ

3. กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะจัดการและผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

4. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวทางการปฏิบัติ

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจีทุกระดับ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณเอสซีจี โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. พนักงานเอสซีจี ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
3. เอสซีจีจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่เอสซีจีกำหนดไว้ใน Whistleblowing Policy
4. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่เอสซีจีกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
5. เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี หรืออาจเกิดผลกระทบต่อเอสซีจี ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้
6. เอสซีจี มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

1. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจ กับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การดำเนินการใดๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาล นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ รวมทั้งระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของเอสซีจีที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่เอสซีจีจะกำหนดขึ้นต่อไป
3. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกระดับต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังในเรื่องดังต่อไปนี้

    3.1 ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย

    การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณเอสซีจี

    3.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน

    การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน

    3.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ

    ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด การดำเนินงานของเอสซีจี และการติดต่องานกับภาครัฐจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี (Whistleblowing Policy)

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงานที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ข่มขู่ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ถูกลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลือกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวเนื่องกับสภาพการจ้างงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูล ช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก้ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใด ๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

ผู้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
2. ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
3. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
4. เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
5. กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด

วิธีการร้องเรียน

ร้องเรียนต่อผู้รับข้อร้องเรียนคนใดคนหนึ่ง ดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร
2. ผ่านทาง E-mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน
3. ทำเป็นจดหมายถึงผู้รับข้อร้องเรียน
4. ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่ามีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีเกิดขึ้น

ทั้งนี้การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน แต่หากเปิดเผยตนเองจะทำให้เอสซีจีสามารแจ้งผลการดำเนินการหรือรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้รับข้อร้องเรียนนหรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญให้พนักงานคนหนึ่งคนใดมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องมาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
3. หากตรวจสอบแล้วพบว่าเป็นความจริงเอสซีจีจะดำเนินการดังต่อไปนี้
   - ในกรณีที่ข้อร้องเรียนเป็นเรื่องที่เอสซีจีกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณของเอสซีจีจะเสนอเรื่องพร้อมความเห็น และกำหนดแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้องต่อผู้มีอำนาจดำเนินการในเอสซีจีพิจารณาดำเนินการ และในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
   - ในกรณีที่ข้อร้องเรียนให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใจผู้หนึ่ง จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

การคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่ามีการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามหากเลือกที่จะเปิดเผยตนเองก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เอสซีจีถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ชั้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย
4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
5. พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือกปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูล

ร้องเรียนหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับกรทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยาน ให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐถือเป็นการกระทำความผิดวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้หากการกระทำความผิดตามกฎหมาย

6. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

นโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy)

การเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจียึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จึงเห็นสมควรให้มีการรวบรวมแนวปฏิบัติต่างๆ และกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2551 เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี มีความถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน

เนื่องจากมีการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้ปรับปรุงนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายดังกล่าว

นโยบาย

1. เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในทุกประเทศที่เอสซีจีเข้าไปหรือจะเข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ (Material Non-public Information) เอสซีจีต้องเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญ เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทันเหตุการณ์ ทันเวลา มีการเปิดเผยให้ทั่วถึงและเป็นธรรม พร้อมทั้งดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนจะได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ เท่าเทียมกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย โดยอาจพิจารณาใช้ช่องทางการเปิดเผยผ่านเว็บไซท์ของเอสซีจี หรือช่องทางอื่นๆ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม ทั้งนี้ควรระมัดระวังเกี่ยวกับช่วงเวลาที่จะเปิดเผยด้วย
   นอกจากนี้เอสซีจีต้องมีการกำหนดผู้มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะและขอบเขตหน้าที่ของบุคคลเหล่านั้นให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารข้อมูลสำคัญของบริษัทออกมาจากแหล่งเดียว มีข้อมูลที่ตรงกัน หรือเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ไม่ทำให้เกิดความสับสน และไม่อนุญาตให้พนักงานเอสซีจีเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะไม่ว่าในเวลาใดๆ เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี หรือ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี หรือ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มธุรกิจ

3. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information) เอสซีจีต้องเปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน โดยไม่ให้เกิดความสับสน นอกจากนี้การให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยไปแล้วต้องมีความชัดเจนและสอดคล้อง ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดกับข้อมูลที่ได้เปิดเผยไป
4. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับสภาวะ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information) เอสซีจีต้องเปิดเผยด้วยความระมัดระวัง ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดในสาระสำคัญ และให้อธิบายถึงเงื่อนไขหรือสมมติฐานที่ใช้ประกอบในการคาดการณ์นั้น โดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงแหล่งที่มาของข้อมูลและพิจารณาถึงความถูกต้องของข้อมูลก่อนนำมาใช้ในการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ดังกล่าว
5. การเปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-material Information) เอสซีจีต้องเปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริง และต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ หรือเปิดเผยในทำนองที่อาจทำให้บุคคลอื่นเข้าใจราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลง
6. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญหรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นเรื่องที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างยิ่ง เอสซีจีต้องไม่เผยแพร่ข้อมูลสำคัญดังกล่าวก่อนวันที่เปิดเผยข้อมูลสำคัญนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์และสาธารณชน
7. การเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ เอสซีจีต้องจัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลสำคัญมีความโปร่งใส ชัดเจน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน
8. ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ให้นำจรรยาบรรณเอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลไปใช้ในการปฏิบัติงานด้วย
9. การไม่ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้รวมถึงถือเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณเอสซีจี

จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อให้นักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล การรักษาข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ประกอบด้วยแนวปฏิบัติ 4 ประการหลัก ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน
3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา

1.1 เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่าง ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.2 ใช้วิจารณญาณในการให้ข้อมูลต่าง ๆ อย่างระมัดระวังและรอบคอบ ปฏิเสธการให้ข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้าหรือเป็นข้อมูลที่อาจทำให้บริษัทเสียความสามารถในการแข่งขันได้

1.3 เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ มีความชัดเจน ระมัดระวังไม่ให้เกิดความเข้าใจผิดหรือการตีความผิด ให้ข้อเท็จจริงทั้งเชิงบวกและลบ มีรายละเอียดเพียงพอต่อการทำความเข้าใจ และตระหนักเสมอว่าการเปิดเผยข้อมูลที่สมบูรณ์จะช่วยให้ประมาณการและความคาดหวังต่อผลประกอบการของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคตของผู้ได้รับข้อมูลมีความใกล้เคียงกับความจริงมากขึ้น

1.4 ชี้แจงข้อเท็จจริงให้แก่สาธารณะภายในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีข่าวลือ ข่าวรั่ว ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนของผู้มีส่วนได้เสีย หรือได้รับทราบข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน หรือส่งผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์

1.5 ไม่เปิดเผยข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลที่เป็นการประมาณการหรือคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้าไม่ว่าด้วยวาจาหรือเอกสารก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ เพื่อผลักดันให้มีการซื้อหุ้นของบริษัท

1.6 ไม่ให้ข้อมูลในเชิงลบหรือให้ร้ายแก่บริษัทคู่แข่งหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

1.7 กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูลให้กับผู้ใช้ข้อมูลได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน

2. การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน

2.1 ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามกฎเกณฑ์ต่างๆ แล้ว

2.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือนโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดูแลข้อมูลภายในให้ถูกต้อง โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานควรเปิดเผยในช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนเปิดเผยให้ผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง

2.3 กำหนดช่วงเวลาอย่างน้อย 2 สัปดาห์ ก่อนเปิดเผยงบการเงินเพื่องดให้ข้อมูลหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน (Quiet Period)

3. การเปิดเผยข้อมูล อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

3.1 จัดให้มีกิจกรรมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตามความเหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลแต่ละกลุ่มได้เข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ทำให้ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดเสียเปรียบหรือเสียโอกาสในการลงทุน

3.2 จัดให้มีช่องทางที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียติดต่อและสอบถามข้อสงสัยได้ตามความเหมาะสมโดยไม่เลือกปฏิบัติที่จะติดต่อแต่เฉพาะบุคคลกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดเป็นพิเศษ

3.3 เปิดเผยข้อมูลที่นำเสนอในการประชุมเฉพาะกลุ่ม เช่น Roadshow Presentation และ Analyst Presentation บนเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้สาธารณะรับทราบทั่วกันโดยเร็ว

3.4 ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามแนวทางดังนี้

(1) <u>การปฏิบัติต่อนักลงทุน</u>

- ปฏิบัติต่อนักลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายใหญ่หรือรายเล็ก
- ให้โอกาสแก่นักลงทุนรายบุคคลได้เข้าถึงข้อมูลในระดับที่เท่าเทียมกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน
- ไม่เลือกปฏิบัติในการรับนัดประชุม (One-on-One Meeting) กับนักลงทุนสถาบันหรือกลุ่มนักลงทุน

(2) <u>การปฏิบัติต่อนักวิเคราะห์</u>

- เชิญและเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากทุกบริษัทหลักทรัพย์ได้เข้าร่วมประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) อย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่ให้สิ่งของตอบแทนหรือของขวัญแก่นักวิเคราะห์เพื่อจูงใจหรือโน้มน้าวให้เขียนบทวิเคราะห์ให้แก่บริษัท และ/หรือ ให้เขียนบทวิเคราะห์ในเชิงบวกเท่านั้น
- เคารพในผลงานและความเห็นของนักวิเคราะห์ โดยสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงที่ถูกต้องได้ หากเห็นว่ามีการใช้หรือให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

(3) การปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

- เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็นอย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่ให้ข้อมูลข่าวสารที่กำลังจะเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือสื่อมวลชนรายใดรายหนึ่งก่อนเป็นพิเศษ
- ไม่ให้สิ่งของตอบแทนหรือของขวัญแก่สื่อมวลชนเพื่อจูงใจหรือโน้มน้าวให้สื่อมวลชนเขียนบทความหรือข่าวให้แก่บริษัทในเชิงสร้างข่าวที่ไม่เป็นจริง

(4) การปฏิบัติต่อหน่วยงานทางการ

- ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่จำเป็นและเหมาะสมแก่หน่วยงานทางการตามที่ถูกร้องขอ
- ไม่ให้ของขวัญแก่เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานทางการเพื่อให้ความช่วยเหลือใด ๆ เป็นกรณีพิเศษ

(5) การปฏิบัติต่อบุคคลภายในองค์กร

- จัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทได้พบปะกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตามโอกาสที่สมควร
- รายงานให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เช่น ผลการดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ความเห็นจากนักวิเคราะห์และนักลงทุน และข้อมูลความเคลื่อนไหวในตลาดทุน เป็นต้น

นักลงทุน และข้อมูลความเคลื่อนไหวในตลาดทุน เป็นต้น

- สื่อสารให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบถึงจรรยาบรรณนี้เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติเช่นเดียวกันกับนักลงทุนสัมพันธ์

(6) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

- เปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อการดำเนินธุรกิจต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังภายใต้เงื่อนไขการรักษาความลับ

4. **การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ**

4.1 ไม่รับอามิสสินจ้างใด ๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตน

4.2 หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท เช่น การใช้ทรัพย์สินหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตน

4.3 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากความสัมพันธ์และข้อมูลที่ได้จากการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์

4.4 ปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณเอสซีจีที่ได้กำหนดไว้ และรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีหากเกิดกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy)

เอสซีจี มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี ในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนนั้น เอสซีจี ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักสากลอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work: ILO)

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี (Direct Activity) รวมถึงคู่ธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

ขอบเขตการดำเนินการ

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้ใช้สำหรับทุกกิจกรรมของเอสซีจี (พนักงาน กิจกรรมทางธุรกิจโดยตรง สินค้าและบริการ) ที่เอสซีจีมีอำนาจในการบริหาร เช่น กิจการของเอสซีจี บริษัทที่เอสซีจีถือหุ้นทั้งหมด บริษัทย่อย และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Ventures)

เอสซีจีมุ่งหวังและส่งเสริมให้คู่ธุรกิจของเอสซีจี ที่เอสซีจีไม่มีอำนาจในการบริหาร เช่น บริษัทร่วมและบริษัทที่เอสซีจีร่วมลงทุนอื่นๆ รวมถึง ผู้รับเหมา (Contractors) ผู้ส่งมอบ (Suppliers) และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ สนับสนุนและปฏิบัติตามแนวนโยบายนี้

นิยามศัพท์ที่ใช้กับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชน (Human Rights) หมายความว่า สิทธิที่มีโดยธรรมชาติของมนุษย์ทุกคนโดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใดตามกฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติ สิทธิมนุษยชน รวมถึง สิทธิในการดำรงชีวิตและเสรีภาพ การพ้นจากการเป็นทาสและการทรมาน การมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและรวมกลุ่มกัน สิทธิในการทำงาน การศึกษา และอื่นๆ มนุษย์ทุกคนมีสิทธิต่างๆ เหล่านี้โดยเท่าเทียมไม่ถูกเลือกปฏิบัติ

เอสซีจี หมายความว่า บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินรวม

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกระดับ ต้องตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน ตามกฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติ โดยรวมถึง

- ปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติ
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- สนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน
- การสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง สอดส่องดูแล และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่คู่ธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน
3. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่คู่ธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้
5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
6. เอสซีจีจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตามที่เอสซีจีกำหนดไว้ใน Whistleblower Protection Policy

7. เอสซีจีจะพัฒนาและดำเนินกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกัน จัดการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย
8. เอสซีจีจะตรวจสอบและติดตามผลของการจัดการและแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนตามกระบวนการตรวจสอบและติดตามผล รวมถึงให้การสนับสนุนและร่วมมือในการเยียวยาผลกระทบที่เกิดจาก หรือเกี่ยวเนื่องมาจากเอสซีจี
9. เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้
10. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่เอสซีจีกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG Privacy Policy)

เอสซีจีเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของเอสซีจี และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวได้รับความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงเพื่อให้เอสซีจีประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จึงอนุมัติให้ใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG Privacy Policy) เพื่อให้เอสซีจีมีหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสม

1. **ขอบเขตการบังคับใช้**

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลนี้ ใช้บังคับกับเอสซีจี พนักงานของเอสซีจี และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่งหรือในนามของเอสซีจี

2. **คำนิยาม**

2.1 การประมวลผล (Processing) หมายถึง การดำเนินการใด ๆ กับข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การเก็บรวบรวม บันทึก จัดระบบ ทำโครงสร้าง เก็บรักษา ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง กู้คืน ใช้ เปิดเผย ส่งต่อ เผยแพร่ โอน ผสมเข้าด้วยกัน ลบ ทำลาย

2.2 ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) หมายถึง ข้อมูลที่เกี่ยวกับบุคคลธรรมดา ซึ่งทำให้สามารถระบุตัวตนของบุคคลนั้นได้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เช่น ชื่อ นามสกุล อีเมล เบอร์โทรศัพท์ IP Address รูปภาพ เชื้อชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง ข้อมูลทางพันธุกรรม ข้อมูลทางชีวภาพ (Biometric data)

2.3 เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject) หมายถึง บุคคลธรรมดาที่ข้อมูลส่วนบุคคลสามารถระบุตัวตนของบุคคลนั้นได้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

2.4 ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (Data Controller) หมายถึง บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคล ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจเกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล

2.5 ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processor) หมายถึง บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลซึ่งดำเนินการเกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่งหรือในนามของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล

2.6 เอสซีจี หมายถึง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

3. **นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการกำกับดูแลการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล** (Personal Data Protection Governance)

3.1 เอสซีจีจะจัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อกำหนดวิธีการและมาตรการที่เหมาะสมในการปฏิบัติตามกฎหมาย ดังนี้

(1) กำหนดให้มีโครงสร้างองค์กร (Organizational Structure) รวมทั้งกำหนดบทบาท

ภารกิจ และความรับผิดชอบของหน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน เพื่อสร้างกลไกการกำกับดูแล การควบคุม ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงาน การบังคับใช้ และการติดตามมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

(2) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG Data Protection Officer: SCG DPO) โดยมีบทบาทและหน้าที่ตามที่กำหนดในนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

3.2 เอสซีจีจะจัดทำนโยบาย (Policy) มาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standards) แนวปฏิบัติ (Guidelines) ขั้นตอนปฏิบัติ (Procedures) และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

3.3 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการบริหารการปฏิบัติตามนโยบาย (Policy Management Process) เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีอย่างต่อเนื่อง

3.4 เอสซีจีจะดำเนินการฝึกอบรมพนักงานของเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานของเอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และทำให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องทุกคนผ่านการฝึกอบรม และมีความรู้ความเข้าใจในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

4. **นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล** (Personal Data Processing)

4.1 เอสซีจีจะประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลทั้งในฐานะผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล และผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ การกำหนดขอบเขตวัตถุประสงค์การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และระยะเวลาในการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล ให้ทำได้เท่าที่จำเป็นภายใต้วัตถุประสงค์อันชอบด้วยกฎหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อีกทั้งเอสซีจีจะดำเนินการรักษาความลับ ความถูกต้องสมบูรณ์ และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเพียงพอ

4.2 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการและการควบคุมเพื่อบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลในทุกขั้นตอนให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

4.3 เอสซีจีจะจัดทำและรักษาบันทึกการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Records of Processing: RoP) สำหรับบันทึกรายการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมาย รวมทั้งจะปรับปรุงบันทึกการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายการหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

4.4 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการแจ้งวัตถุประสงค์การเก็บรวบรวม

และรายละเอียดการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notices) และการขอความยินยอม จากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสอดคล้องกับกฎหมาย รวมทั้งจัดให้มีมาตรการดูแลและตรวจสอบในเรื่องดังกล่าว

4.5 เอสซีจีจะจัดให้มีกลไกการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งจัดให้มีกลไกการแก้ไขข้อมูลส่วนบุคคลให้ถูกต้อง

4.6 ในกรณีที่เอสซีจีส่ง โอน หรือให้บุคคลอื่นใช้ข้อมูลส่วนบุคคล เอสซีจีจะจัดทำข้อตกลงกับผู้ที่รับหรือใช้ข้อมูลส่วนบุคคลนั้นเพื่อกำหนดสิทธิและหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

4.7 ในกรณีที่เอสซีจีส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังต่างประเทศ เอสซีจีจะปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย

4.8 เอสซีจีจะทำลายข้อมูลส่วนบุคคลเมื่อครบกำหนดระยะเวลา โดยปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

4.9 เอสซีจีจะประเมินความเสี่ยงและจัดทำมาตรการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล

5. **นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล** (Data Subject Rights)

เอสซีจีจะจัดให้มีมาตรการ ช่องทาง และวิธีการเพื่อให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลใช้สิทธิของตนได้ตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งจะดำเนินการบันทึก และประเมินผลการตอบสนองต่อคำขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

6. **นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล** (Personal Data Security)

6.1 เอสซีจีจะจัดให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเพียงพอ รวมทั้งดำเนินการป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลและการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต

6.2 เอสซีจีจะจัดให้มีนโยบายการบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Incident Management Policy) และแนวทางการตอบสนองต่อเหตุการณ์ผิดปกติ (Incident Response Program) เพื่อให้สามารถระบุและจัดการกับเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างทันท่วงที

6.3 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการแจ้งเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงเจ้าพนักงานของรัฐ ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (ในกรณีที่เอสซีจีเป็นผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล หรือเป็นผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลร่วมกัน) และบุคคลอื่น ให้สอดคล้องกับกฎหมาย

7. **นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการกำกับให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล** (Personal Data Protection Compliance)

7.1 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการติดตามในกรณีที่กฎหมายเปลี่ยนแปลงไป และปรับปรุงมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้ทันสมัยและสอดคล้องกับกฎหมายอยู่เสมอ

7.2 เอสซีจีจะจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย (Policy) มาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standards) แนวปฏิบัติ (Guidelines) ขั้นตอนปฏิบัติ (Procedures) และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นประจำ เพื่อให้ทันสมัยสอดคล้องกับกฎหมายและสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

8. **บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ**

8.1 คณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) กำกับให้เกิดโครงสร้างการกำกับดูแลข้อมูลส่วนบุคคล และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องของเอสซีจี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

(2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้เอสซีจีดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎหมาย

8.2 คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Committee)

ให้คณะจัดการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี (Risk Management Committee) ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลข้อมูลส่วนบุคคลและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Incident Management Policy) และแนวทางการตอบสนองต่อเหตุการณ์ผิดปกติ (Incident Response Program) เพื่อให้สามารถระบุและจัดการกับเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างทันท่วงที

(2) ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี และรายงานผลการประเมินดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี รวมถึงควบคุมดูแลให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลได้รับการจัดการและมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

(3) กำหนดและทบทวนมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standards) และแนวปฏิบัติ (Guidelines) เพื่อให้การดำเนินงานของเอสซีจีสอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

(4) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG DPO)

8.3 ผู้บริหาร มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการติดตามควบคุมให้หน่วยงานที่ดูแลปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี และส่งเสริมการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้นกับพนักงานของเอสซีจี

8.4 เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG DPO) มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) รายงานสถานะการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทราบอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีให้ทันสมัยและสอดคล้องกับกฎหมาย

(2) ให้คำแนะนำเอสซีจีและพนักงานของเอสซีจีเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีได้

(3) ตรวจสอบการดำเนินงานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

8.5 พนักงานของเอสซีจี มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

(1) ปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี มาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standards) แนวปฏิบัติ (Guidelines) ขั้นตอนปฏิบัติ (Procedures) และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

(2) รายงานเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

9. โทษของการไม่ปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

การไม่ปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีอาจมีความผิดและถูกลงโทษทางวินัย รวมทั้งอาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด

นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา

คำนิยาม

- ทรัพย์สินทางปัญญา หมายถึงสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า องค์ความรู้ แผนภูมิวงจรรวม สิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ สิทธิหรือข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งที่กล่าวข้างต้น
- เอสซีจี หมายถึง
    1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทยจำกัด (มหาชน)
    2. บริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทยจำกัด (มหาชน) ซึ่งหมายถึงบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทยจำกัด (มหาชน)
- บริษัท หมายถึง บริษัทใดบริษัทหนึ่งในเอสซีจี
- พนักงาน หมายถึงพนักงานประจำภายใต้สัญญาจ้างแรงงาน พนักงานทดลองงาน และพนักงานที่มีสัญญาจ้างงานเป็นพิเศษ ซึ่งสังกัดบริษัทในเอสซีจีในทุกๆประเทศที่เอสซีจีประกอบธุรกิจอยู่
- ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ หมายถึงบุคคล กลุ่มบุคคล หรือนิติบุคคลใดก็ตามที่เอสซีจีมีการติดต่อสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นรัฐบาล หน่วยงานรัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรภาคเอกชน เป็นต้น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พนักงานและหน่วยงานในเอสซีจีรับทราบและเข้าใจแนวทางการทำงานที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา และนำแนวทางดังกล่าวไปปฏิบัติ
2. เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจรับทราบและเข้าใจแนวทางการทำงานที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา และเอสซีจีคาดหวังว่าผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจจะนำแนวทางดังกล่าวไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

ขอบเขต

นโยบายนี้ใช้กับพนักงานทุกคนและทุกหน่วยงานในเอสซีจี

หลักการพื้นฐาน

นโยบายทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีตั้งอยู่บนหลักการพื้นฐานต่อไปนี้

1. เอสซีจีเคารพกฎหมาย และยึดหลักบรรษัทภิบาลในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
2. เอสซีจีส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
3. เอสซีจีใช้ระบบการให้รางวัลชื่นชมและเป็นกำลังใจแก่พนักงานที่มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญา

1. โครงสร้างองค์กร

เอสซีจีจัดให้มีหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการบริหารจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา

2. **การสร้างความตระหนักรู้ในทรัพย์สินทางปัญญา**

2.1 เอสซีจีส่งเสริมและสนับสนุนการให้ความรู้เรื่องทรัพย์สินทางปัญญาแก่พนักงาน

2.2 พนักงานต้องเรียนรู้เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. **ทรัพย์สินทางปัญญากับการสร้างสรรค์นวัตกรรม**

3.1 พนักงานต้องเคารพสิทธิในความเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

3.2 เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างสรรค์นวัตกรรม

3.3 เอสซีจีเป็นเจ้าของสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะขอรับความคุ้มครองตามกฎหมายหรือไม่ สำหรับการประดิษฐ์ซึ่งพนักงานได้ประดิษฐ์ขึ้น ดังต่อไปนี้

(1) การประดิษฐ์ตามสัญญาจ้างหรือโดยสัญญาจ้างที่มีวัตถุประสงค์ให้ทำการประดิษฐ์ เว้นแต่สัญญาจ้างจะระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(2) การประดิษฐ์โดยใช้วิธีการ สถิติหรือรายงานซึ่งพนักงานสามารถใช้หรือล่วงรู้ได้เพราะการเป็นลูกจ้างตามสัญญาจ้างนั้นแม้ว่าสัญญาจ้างจะมิได้เกี่ยวข้องกับการประดิษฐ์

3.4 เอสซีจีให้รางวัลแก่พนักงานเพื่อส่งเสริมในการสร้างสรรค์นวัตกรรม และให้เกิดความเป็นธรรมสอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อบังคับที่กำหนด

4. **การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา**

4.1 เอสซีจีจัดให้มีการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเหมาะสม

4.2 พนักงานมีหน้าที่ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือ ในการรักษาสิทธิและขอรับความคุ้มครองสิทธิของบริษัท

4.3 พนักงานเข้าใจการดำเนินการคุ้มครองความลับทางการค้า และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

4.4 พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องต้องจัดให้มีการแสดงให้เห็นสิทธิความคุ้มครองตามกฎหมายตามรูปแบบทรัพย์สินทางปัญญาที่เหมาะสมบน ผลงาน ผลิตภัณฑ์ บริการ ตราสัญลักษณ์หรือโฆษณา

5. **การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินทางปัญญา**

5.1 เอสซีจีสนับสนุนให้มีการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจ

5.2 เอสซีจีจัดให้มีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อประโยชน์ในการอนุญาตให้ใช้สิทธิหรือโอนสิทธิแก่บุคคลหรือหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก

5.3 เอสซีจีจัดให้มีแนวปฏิบัติและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้ใช้สิทธิ โอน ซื้อหรือขายสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งการใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ในรูปแบบอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการบริหารทรัพย์สินทางปัญญา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธุรกิจและงานวิจัย รวมถึงการวางแผนธุรกิจ

6. **การติดตามและตรวจสอบทรัพย์สินทางปัญญาและการบังคับใช้กฎหมาย**

6.1 เอสซีจีจัดให้มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบทรัพย์สินทางปัญญา สินค้าและบริการ เพื่อดำเนินการตามความเหมาะสมในการป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัทและต่อผู้อื่น

6.2 เอสซีจีจะดำเนินการอย่างเหมาะสมตามกฎหมาย หากพบการละเมิดหรือการกระทำที่อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

6.3 พนักงานมีหน้าที่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกระบวนการติดตามและตรวจสอบทรัพย์สินทางปัญญา สินค้าและบริการตามข้อ 6.1

7. **ความร่วมมือระหว่างเอสซีจีและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ**

พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องต้องพิจารณาเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาหรือข้อตกลงแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม ตัวอย่างข้อสัญญาหรือข้อตกลงเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาที่อาจพิจารณาเขียนไว้ในสัญญาหรือข้อตกลง เช่น การรักษาความลับ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม ความเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา การใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและการแบ่งปันผลประโยชน์

3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy)

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจีมาโดยตลอด ซึ่งเห็นได้จากการมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการเป็นพลเมืองที่ดี การมีจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน มีหลักบรรษัทภิบาลที่เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร และมีแนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี

ด้วยสภาวะทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีความซับซ้อนมากขึ้น และมีความคาดหวังสูงขึ้นในการที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจและการดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากขึ้น เอสซีจีจึงได้จัดทำ “นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจี” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจโดยการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวพร้อมไปกับการคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของเอสซีจีด้วย

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) หมายถึง

บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีผลประโยชน์ใดๆ กับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี หรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลใดที่อาจทำให้เกิดผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เช่น ลูกค้า พนักงาน ชุมชน ผู้ถือหุ้น ผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หน่วยงานของรัฐ ผู้นำทางความคิด ฯลฯ

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม โดยเฉพาะในทุกชุมชนที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ ด้วยการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เอสซีจีสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ขั้นตอนการกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. <u>การกำหนด จำแนก และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย</u>

   กำหนด จำแนก และจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ชัดเจนตามความเกี่ยวข้องของแต่ละธุรกิจ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน โดยตระหนักว่าผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมีมุมมองและความคาดหวังที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงควรกำหนดกลยุทธ์ และจัดลำดับขั้นตอนในการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มแตกต่างกันด้วย

กำหนดประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Materiality) ที่มีบทบาทต่อการตัดสินใจ การดำเนินงาน และประสิทธิผลการดำเนินงานของเอสซีจีหรือผู้มีส่วนได้เสีย ในการจัดทำกลยุทธ์ของธุรกิจ ระบุความสัมพันธ์และความสำคัญของประเด็นดังกล่าวที่มีต่อเอสซีจีและผู้มีส่วนได้เสีย

พัฒนาแผนผังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Mapping) เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในเอสซีจี และรับรู้มุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม แผนผังของผู้มีส่วนได้เสียนี้จะถูกนำไปออกแบบแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย กลยุทธ์และการสื่อสารที่เหมาะสมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของเอสซีจี ทั้งนี้ ควรเริ่มสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่เนิ่นๆ กล่าวคือตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผน เพื่อให้สามารถปรับแผนหรือแก้ไขกระบวนการทำงานได้ทันเวลา

2. <u>การกำหนดกลยุทธ์การสื่อสาร</u>

สื่อสารอย่างใกล้ชิดและสร้างความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง อันจะนำไปสู่ความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียโดยกำหนดกลยุทธ์การสื่อสาร วิธีการ รูปแบบ และลำดับขั้นตอนให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย สถานการณ์ ระยะเวลา และวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งอาจพิจารณาจากระดับความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้น หรือประโยชน์ที่อาจจะเสียไปหากเพิกเฉยหรือไม่ดำเนินการ

3. <u>การเปิดเผยข้อมูล</u>

เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ไม่คลุมเครือ โปร่งใส และทั่วถึง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สม่ำเสมอ และทันเหตุการณ์ เช่น เปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในเวลาที่เหมาะสม เปิดเผยวัตถุประสงค์ที่แท้จริงของข้อมูล และต้องมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการที่โปร่งใสในการรายงานข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

อย่างไรก็ตามในการเปิดเผยข้อมูลให้พิจารณาถึงความเหมาะสม และต้องเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี

4. <u>การมีส่วนร่วม</u>

เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในเรื่องที่มีผลกระทบกับผู้มีส่วนได้เสีย จัดให้มีช่องทางในการรับข้อเสนอแนะ ปัญหา ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญ รวมทั้งยินดีรับฟังและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Dialogue) อย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้ทราบความคิดเห็น ความคาดหวังและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้เสีย ต้องคำนึงถึงความแตกต่างที่อาจมีผลต่อการแสดงความคิดเห็น เช่น อายุ เพศ การศึกษา ประสบการณ์ ทัศนคติ ฯลฯ รวมทั้งควรให้ข้อมูลเบื้องต้นก่อนการหารือ จัดทำรายงานผลการหารือและแจ้งให้ผู้ที่เข้าหารือทราบ ตลอดจนจัดเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้รับให้เป็นระบบ ในขณะเดียวกันเอสซีจีควรเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น ชี้แจงปัญหาหรืออุปสรรคกับผู้ออกกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

5. <u>การบริหารความเสี่ยงของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย</u>

คาดการณ์ ระบุ และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงจากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเตรียมแผนรองรับและจัดการกับความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างสร้างสรรค์ ความเสี่ยงต่างๆ ที่ควรถูกนำไปพิจารณา เช่น ความไม่เต็มใจในการเข้าร่วม ความเหนื่อยล้าในการเข้าร่วม ความไม่พึงพอใจต่อการตอบรับของเอสซีจี การที่มีผู้ที่ไม่กล้าแสดงความคิดเห็นรวมอยู่ในกลุ่มที่มีผู้ที่ชอบแสดงความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้เสียที่มีเจตนาขัดขวางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้รับข้อมูล ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจในการต่อรอง ปัญหาขัดข้องด้านเทคนิคในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ความขัดแย้งในกลุ่มผู้เข้าร่วม เป็นต้น

6. <u>การทบทวนและรายงานผล</u>

ตรวจสอบและประเมินผลของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบเพื่อให้เกิดการปรับปรุงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง พัฒนาแผนปฏิบัติงาน สร้างความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องในเอสซีจี ติดตามกระบวนการสร้างความร่วมมือ และแจ้งผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนั้น เอสซีจีจะต้องรายงานผลการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในภาพรวมสู่สาธารณชนที่ครอบคลุมถึงสิ่งที่ได้รับ ผลกระทบ และขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงการแสดงความเชื่อมโยงระหว่างประโยชน์ที่ได้จากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อผลการดำเนินงานของเอสซีจี

หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

ฝ่ายจัดการมีหน้าที่บริหารจัดการให้การดำเนินการตามนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจัดให้มีทรัพยากรที่เหมาะสม เช่น จัดสรรงบประมาณ กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ทักษะ และมีจำนวนที่เพียงพอ จัดให้มีระบบการรับข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสีย การจัดเก็บรวบรวมข้อมูล การติดตาม และการประเมินผล พร้อมทั้งนำข้อมูลจากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไปบูรณาการเข้ากับการกำกับดูแลขององค์กร กลยุทธ์ และการบริหารจัดการในทุกระดับของเอสซีจี เพื่อให้เกิดการยอมรับและพัฒนาแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ

เอสซีจีกำหนดเป็นกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ 12 กลุ่ม เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ สร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของธุรกิจ จึงกำหนดให้กรรมการในฐานะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์ของเอสซีจีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1.1 บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ และหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจีด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างยั่งยืน

1.2 เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

1.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและชื่อกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร

1.4 ชี้แจงรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

1.5 ห้ามใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบอันเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้น

1.6 จัดให้มีกรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อยและรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่บริษัทจัดขึ้นและเข้าถึงได้ง่าย

1.7 กำหนดมาตรการในการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

1.8 เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัท รายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสน่าเชื่อถือ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย

2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จ จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เอสซีจี คำนึงถึงความต้องการของพนักงาน เพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

2.1 สรรหาพนักงานด้วยระบบการคัดเลือกและเงื่อนไขการจ้างงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เพื่อให้ได้พนักงานที่เป็นทั้ง “คนเก่งและดี” มีคุณภาพสูงและซื่อสัตย์เข้ามาร่วมปฏิบัติงาน

2.2 ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เคารพและปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงานไม่ให้ถูกล่วงละเมิด รวมทั้งสนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ

2.3 จัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสของการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณเอสซีจี รวมถึงมีการปกป้องพนักงานไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียน (Whistleblower Policy)

2.4 พัฒนาพนักงานทุกวิชาชีพทุกระดับอย่างทั่วถึงเพียงพอและต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมให้แก่พนักงานทุกคน

2.5 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อให้เกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันขององค์กร รวมทั้งสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีวินัยในการปฏิบัติงาน

2.6 ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ต้องสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน

2.7 ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมในเรื่องการทำงานด้วยความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ และจัดให้เกิดบรรยากาศและภาวะแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ดีให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างอบอุ่นเสมือนหนึ่งคนในครอบครัวเดียวกัน

2.8 บริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล

2.9 ส่งเสริมให้พนักงานมีดุลยภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว

2.10 จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนิน ธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของเอสซีจี

3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์และความพึงพอใจอย่างสูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

3.1 ส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและผู้คนรอบข้าง รวมถึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และส่งเสริมให้สังคมเติบโตอย่างยั่งยืน

3.2 สร้างสรรค์นวัตกรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ

3.3 พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงาน สามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ และมีอายุการใช้งานที่ยืนยาว

3.4 ผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและไว้วางใจได้ รวมทั้งให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค

3.5 จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย และไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง

3.6 กำหนดราคาของสินค้าและบริการในอัตราที่เป็นธรรม

3.7 จัดให้มีระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล

3.8 จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

4. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

4.1 พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

4.2 ชำระเงินให้คู่ค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา

4.3 กำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน

4.4 ทำธุรกิจแบบยั่งยืนและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดไว้ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

4.5 ไม่เรียกหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้า

4.6 เยี่ยมเยียนคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุงต่างๆ

4.7 สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ชุมชน

4.8 หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้าที่คู่ค้าละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

4.9 ไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่ค้ากับผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากคู่ค้า

4.10 ไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี

4.11 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)

5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ธุรกิจ

เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องมาตรฐานสิทธิมนุษยชน สภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังต่อไปนี้

5.1 พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม และดูแลให้คู่ธุรกิจจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ปฏิบัติงานไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด

5.2 ส่งเสริมและดูแลในเรื่องความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของคู่ธุรกิจ

5.3 เปิดโอกาสให้คู่ธุรกิจได้เข้าพบผู้บริหาร และรับฟังความคิดเห็นต่างๆ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามเป้าหมาย ที่วางไว้

5.4 สนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

5.5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ธุรกิจดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)

6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมผู้ร่วมลงทุนให้เคารพสิทธิของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุน ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

6.1 ประสานความร่วมมือกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง

6.2 สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และข้อเสนอแนะกับผู้ร่วมลงทุน ตลอดจนร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจของกิจการร่วมทุนเพื่อให้กิจการร่วมทุนพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน

6.3 ติดตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6.4 พิจารณาร่วมกับผู้ร่วมลงทุนในการจัดสรรผลประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส

6.5 ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุนไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดๆ

7. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

เอสซีจีมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัดดังต่อไปนี้

7.1 จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา

7.2 ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย

7.3 ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัดถูกต้องตรงไปตรงมา

7.4 ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

8. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน

เอสซีจีเคารพต่อสิทธิมนุษชนและการปฏิบัติอย่างเท่าทียมกันต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน รวมถึงให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

8.1 สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคมและชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของเอสซีจี

8.2 ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ สู่สภาพแวดล้อมภายนอก โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง

8.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรม/โครงการ ที่มุ่งพัฒนาศักยภาพและความสามารถของเยาวชน ทั้งด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กีฬา และศิลปะ ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้เยาวชนเป็นทั้งคนเก่งและดี

8.4 สนันสนุนกิจกรรม/โครงการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยอย่างเร่งด่วน รวมทั้งพัฒนาศักยภาพและชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมให้ดีขึ้น อาทิ การพัฒนาอาชีพ การสร้างชุมชนเข้มแข็งเพื่อให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้อย่างยั่งยืน

8.5 สนันสนุนกิจกรรม/โครงการด้านการแพทย์และสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

8.6 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านศิลปะ การอนุรักษ์วัฒนธรรม และการทำนุบำรุงศาสนาตามความเหมาะสม

8.7 สนันสนุนมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล เพื่อช่วยเหลือและปันโอกาสให้ผู้ด้อยโอกาสในสังคมมีชีวิตที่ดีขึ้น ตลอดจนสนันสนุนองค์กรที่สร้างสรรค์กิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

8.8 เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรม/โครงการต่างๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของเอสซีจี โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

9. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ

เอสซีจีให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนันสนุนกิจกรรมต่างๆ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

9.1 ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่นอาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน

9.2 ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการ มีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม

9.3 สร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาชุมชนให้กับหน่วยงานราชการ อาทิ องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น

9.4 สนับสนุนกิจกรรมของราชการ

9.5 ร่วมประชุมให้ข้อคิดเห็น สนับสนุน และช่วยเหลือทางด้านวิชาการอย่างต่อเนื่อง

9.6 รับการตรวจเยี่ยมจากหน่วยงานราชการ

9.7 รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ของหน่วยงานราชการ

10. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

เอสซีจีเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว จึงมีแนวปฏิบัติดังนี้

10.1 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็น

10.2 สื่อสารข้อมูลที่รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์

10.3 เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนสามารถพบปะ พูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงอย่างใกล้ชิด

10.4 อำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนที่มาติดต่อ

10.5 สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน เช่น จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน เพื่อให้เห็นกระบวนการผลิตและระบบการบริหารจัดการภายในโรงงาน รวมถึงได้รับข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้อง

11. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ จากภาคประชาสังคมในทุกๆ ส่วน เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน เคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

11.1 เปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

11.2 เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งบทความและข่าวสารต่างๆ และเผยแพร่ในรูปแบบเอกสารและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

11.3 ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมถึงผลักดันให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการช่วยรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

11.4 สร้างความสัมพันธ์และกระบวนการการมีส่วนร่วมของชุมชน ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

11.5 รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอและหรือข้อร้องเรียนจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางร่วมกันในการประสานความร่วมมือ และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

12. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจี คำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า และกฎหมายแข่งขันทางการค้า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

12.1 ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย

12.2 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

12.3 ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง

12.4 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง

12.5 สนับสนุนและส่งเสริมการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งที่เป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล (Diversity and Inclusion Policy)

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และยึดมั่นต่ออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามที่ปรากฏในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของเอสซีจี ซึ่งรวมถึงการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคล

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีมีการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลตามหลักสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในทุกสินค้าและบริการ และกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี (Direct Activity) รวมถึงคู่ธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

นิยามศัพท์ที่ใช้กับนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล

ความหลากหลาย (Diversity) หมายความว่า ความแตกต่างของบุคคลไม่ว่าจะเป็นความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใดตามกฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม

การยอมรับความแตกต่าง (Inclusion) หมายความว่า การให้คุณค่าและการยอมรับต่อความแตกต่างของบุคคล

เอสซีจี หมายความว่า บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินรวม

นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกระดับ ตระหนักและให้คำมั่นต่อการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคล โดย

- ปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพในความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่างของบุคคลทุกคน ทั้งต่อบุคคลภายในองค์กร และสังคมภายนอก โดยปฏิบัติตามนโยบายของเอสซีจี กฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติอย่างเคร่งครัด
- เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจีให้เป็นแบบอย่างของการให้ความเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคล ไม่ยอมรับต่อการแบ่งแยกและการเลือกปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียม
- ส่งเสริมและให้การสนับสนุน แก่คู่ธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพและปฏิบัติต่อทุกคนตามแนวนโยบายนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม ให้ความเคารพในความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลทุกคน รับฟังและส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างของบุคคลอื่น สร้างบรรยากาศในการทำงานและวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพต่อความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลทุกคนตามนโยบายนี้
2. พิจารณาเรื่องการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคลเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ อันจะส่งเสริมให้เกิดความคิดริเริ่มและการพัฒนาทางธุรกิจของเอสซีจี
3. ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และผู้นำในองค์กรทุกระดับให้การสนับสนุนส่งเสริมต่อการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคลทั่วทั้งองค์กร
4. ส่งเสริมให้มีการสรรหาคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในหน่วยงาน โดยนำเรื่องความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคลมาเป็นปัจจัยประกอบการพิจารณา เพื่อสรรหาบุคคลเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกระดับอย่างเหมาะสม
5. นำเรื่องการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคลไปใช้ในเรื่องการบริหารงานบุคคลอย่างเคร่งครัดตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การพัฒนาพนักงาน การเติบโตในหน้าที่การงาน การบริหารผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทน การเกษียณอายุ และอื่นๆ
6. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่คู่ธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพและปฏิบัติต่อทุกคนตามแนวนโยบายนี้
7. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการละเมิดสิทธิของบุคคล สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพต่อความหลายหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลทุกคน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
8. เอสซีจีจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิของบุคคล ตามที่เอสซีจีกำหนดไว้ใน Whistleblower Protection Policy
9. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิสิทธิของบุคคลอันเกิดจากความหลากหลายและความแตกต่างของบุคคล เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่เอสซีจีกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 - 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้นๆ ตามความเหมาะสมได้

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการยักย้ายถ่ายเทผลประโยชน์

จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และนำไปใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยมีหลักการ 5 ข้อ ดังต่อไปนี้

1) **จริยธรรมทางธุรกิจ**: ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รักษาความลับ และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
2) **แรงงานและสิทธิมนุษยชน**: ไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองแรงงานโดยเฉพาะแรงงานเด็ก สตรี และแรงงานต่างด้าว ไม่บังคับใช้แรงงานในลักษณะแรงงานทาส ดูแลการจ่ายค่าจ้าง ผลประโยชน์ และการกำหนดระยะเวลาการทำงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
3) **อาชีวอนามัย และความปลอดภัย**: ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอและพร้อมใช้งานเสมอ
4) **สิ่งแวดล้อม**: ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามหลัก 3R ได้แก่ การลดปริมาณการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำหรือใช้ใหม่ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish)
5) **กฎหมายและข้อกำหนด**: ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti-Trust Policy)

กฎหมายการแข่งขันทางการค้าเป็นกฎหมายเศรษฐกิจที่มีความสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ รัฐได้ออกกฎหมายควบคุมผู้ประกอบธุรกิจในตลาดให้ดำเนินการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม ไม่ให้มีการกีดกันทางการค้า ตลอดจนควบคุมการใช้อำนาจเหนือตลาดไม่ให้สร้างความเสียหายแก่ผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น กฎหมายการแข่งขันทางการค้าจึงมีความเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบธุรกิจโดยตรง นอกจากนี้กฎหมายการแข่งขันทางการค้ายังมีบทลงโทษอย่างร้ายแรงทั้งทางแพ่งและอาญาทั้งต่อตัวบริษัทและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง และอาจส่งผลกระทบอย่างร้ายแรงต่อชื่อเสียงในการประกอบธุรกิจของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการดำเนิน

ธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ประโยชน์ของลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นและที่ผ่านมาได้กำหนดนโยบายการแข่งขันทางการค้าไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี เนื่องจากพระราชบัญญัติ การแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 ได้ผ่านการพิจารณาของสภานิติบัญญัติแห่งชาติและมีผลบังคับใช้ในวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ซึ่งมีการแก้ไขหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่สำคัญหลายประการ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการทบทวน ตรวจสอบ รวบรวมและจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้พนักงานเอสซีจีทำความเข้าใจและถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นโยบาย

1. เอสซีจีจะต้องประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีจริยธรรม เคารพกฎกติกา และปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัดอยู่เสมอ เอสซีจีจะไม่กระทำการใดๆ อันอาจส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางการค้า ขัดขวางกลไกตลาดหรือการแข่งขันเสรี หรือมีผลเป็นการทำลาย ทำให้เสียหาย กีดกัน หรือจำกัดการประกอบธุรกิจของผู้อื่น
2. ในกรณีที่เอสซีจีมีสถานะเป็นผู้มีอำนาจเหนือตลาดตามที่กฎหมายกำหนด เอสซีจีต้องหลีกเลี่ยงไม่ใช้อำนาจเหนือตลาดไปในทางที่มิชอบ ไม่เป็นธรรม หรือไม่มีเหตุผลอันสมควร ที่อาจจะส่งผลเป็นการบิดเบือนกลไกของตลาด
3. เอสซีจีจะต้องไม่ดำเนินการใดๆ อันมีผลเป็นการยุติการแข่งขันกับคู่แข่งในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่แลกเปลี่ยนข้อมูลทางธุรกิจ ทำความตกลงกับคู่แข่ง คู่ค้า หรือลูกค้าเพื่อลดหรือจำกัดการแข่งขันในตลาด
4. หน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจทั้งในและต่างประเทศต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ นโยบาย ตลอดจนแนวปฏิบัติว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าของประเทศที่เข้าไปทำธุรกิจ ซึ่งรวมถึงกรณีควบรวมกิจการ
5. พนักงานเอสซีจีจะต้องตระหนักอยู่เสมอว่าการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต้องใช้ความระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของเอสซีจีเคารพกฎหมายการแข่งขันทางการค้า มีจริยธรรมทางการค้า ตลอดจนให้ความรู้แก่คู่ค้าของเอสซีจีเกี่ยวกับความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายแข่งขันทางการค้า
6. หน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมและการลงทุนต้องจัดให้มีระบบการควบคุมตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามกฎหมายแข่งขันทางการค้าอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ให้นำจรรยาบรรณเอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และแนวปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าไปใช้ในการปฏิบัติงานด้วย
8. การไม่ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ถือเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณเอสซีจี

นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันพุธที่ 29 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี และให้เปิดเผยไว้ให้เป็นที่ทราบ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/ คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

นิยาม

การจัดหา หมายถึง การจัดซื้อ การจ้างทำของ การจ้างเหมาบริการ การจ้างขนส่ง การเช่า และการเช่าซื้อ

คู่ค้า/คู่ธุรกิจ หมายถึง ผู้จำหน่าย ผู้รับจ้าง ผู้ให้บริการ ผู้ให้เช่า หรือผู้ให้เช่าซื้อ ที่ส่งมอบสินค้าหรือบริการให้เอสซีจี

รายชื่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจ (Vendor List) หมายถึง คู่ค้า หรือคู่ธุรกิจ ที่มีการทำธุรกรรม และมีรายชื่ออยู่ในระบบของเอสซีจี

รายชื่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจ ขึ้นทะเบียน (Approved Vendor List) หมายถึง คู่ค้า หรือคู่ธุรกิจที่อยู่ในรายชื่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี ซึ่งได้ผ่านกระบวนการคัดเลือกและประเมินผลงานในกลุ่มสินค้าและบริการที่เอสซีจีกำหนด

นโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี

เอสซีจีจะดำเนินการจัดหาอย่างมีระบบ ตามระเบียบและวิธีการจัดหาของเอสซีจีที่มีการควบคุมอย่างรัดกุม คำนึงถึงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ การส่งมอบ การบริการหลังการขาย การรับประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

เอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คุณสมบัติของคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี

1. เป็นผู้ผลิต ผู้ประกอบการ ผู้จำหน่าย ผู้แทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ หรือผู้รับจ้าง ซึ่งมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้
2. มีบุคลากร เครื่องจักรและอุปกรณ์ สินค้า บริการ คลังสินค้า สถานภาพทางการเงิน และประวัติการดำเนินกิจการที่น่าเชื่อถือ
3. ยอมรับที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)
4. เป็นผู้ที่มีผลงานเป็นที่น่าพอใจ โดยเอสซีจีจะประเมินผลงานจากคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมถึงการส่งมอบ การให้บริการหลังการขาย การรับประกัน หรือเงื่อนไขอื่นๆ ในการทำธุรกรรม
5. เป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ ที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของเอสซีจี
6. ไม่เป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่มีประวัติต้องห้ามทำการค้าอันเนื่องมาจากการกระทำทุจริต

การสมัครเป็นของคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี

1. ผู้สนใจสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจีสามารถยื่นใบสมัครตามแบบพิมพ์ที่กำหนดพร้อมข้อมูลรายละเอียดและเอกสารประกอบ ได้แก่ เอกสารรับรองทะเบียนนิติบุคคลหรือบุคคลธรรมดา หนังสือรับรองอื่นๆ ที่ออกโดยหน่วยงานราชการ เอกสารผู้รับมอบอำนาจ เลขที่บัญชีธนาคาร และสำเนาหนังสือจดทะเบียนกับกรมสรรพากรต่างๆ เช่น สำเนาใบทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภพ.20) เป็นต้น โดยยื่นต่อหน่วยงานที่ดำเนินการจัดหาของเอสซีจี
2. คู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจีต้องลงนามตอบรับที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจของเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)

ขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี

1. คู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ทำธุรกิจกับเอสซีจีได้ต้องเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจมีรายชื่อในระบบของเอสซีจีแล้ว นอกจากในบางกรณีที่ใช้การสืบราคาหรือการประกวดราคา คู่ค้า/คู่ธุรกิจอาจได้รับเชิญเข้าเสนอราคาก่อนจะมีรายชื่อในระบบและเมื่อได้รับการคัดเลือกแล้วจึงจะสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจก็ได้ ทั้งนี้เอสซีจีอาจขอให้คู่ค้า/คู่ธุรกิจ ตอบรับการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกรวดเร็วภายใต้กฎหมายที่บังคับใช้กับธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
2. ใบสั่งซื้อหรือสัญญาตามข้อตกลงระหว่างคู่ค้า/คู่ธุรกิจและเอสซีจี ที่จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรจะถือเป็นข้อผูกมัดในการทำธุรกรรมระหว่างเอสซีจีและคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี
3. ในการเสนอราคาหรือการทำสัญญา เอสซีจีอาจขอให้คู่ค้า/คู่ธุรกิจวางหลักประกันการปฏิบัติตามข้อตกลงโดยเอสซีจีจะแจ้งให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร และเอสซีจีจะคืนหลักประกันให้เมื่อสิ้นสุดภาระผูกพันอันเกี่ยวเนื่องกับธุรกรรมนั้นๆ แล้ว
4. เมื่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา หรือใบสั่งซื้อแล้วคู่ค้า/คู่ธุรกิจจะต้องส่งมอบใบกำกับภาษีใบเสร็จรับเงิน และ/หรือเอกสารประกอบอื่นที่จำเป็นเพื่อขอรับชำระเงิน ณ สถานที่และกำหนดเวลาตามที่เอสซีจีกำหนด เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการทำงานของทุกหน่วยงาน และเอสซีจีจะชำระเงินโดยการโอนค่าสินค้า/บริการหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามที่ทางราชการกำหนดและภาระผูกพันอื่นๆ ตามสัญญา เช่น เงินค้ำประกันผลงาน ให้ที่บัญชีธนาคารที่คู่ค้า/คู่ธุรกิจแจ้งไว้แล้ว หรือเว้นแต่คู่ค้า/คู่ธุรกิจจะขอรับเป็นเช็ค ทั้งนี้ เอสซีจีขอสงวนสิทธิการชำระเป็นเช็คขีดคร่อมเข้าบัญชีเท่านั้น
5. คู่ค้า/คู่ธุรกิจสามารถขอแก้ไขข้อมูลคู่ค้า/คู่ธุรกิจในระบบของเอสซีจีได้ โดยติดต่อกับหน่วยงานที่ดำเนินการจัดหาของเอสซีจี พร้อมส่งเอกสารประกอบการแก้ไขที่ได้รับการรับรองโดยผู้มีอำนาจของคู่ค้า/คู่ธุรกิจ
6. คู่ค้า/คู่ธุรกิจสามารถแจ้งร้องเรียนการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้ตามช่องทางที่เอสซีจีกำหนดไว้ ที่ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจี https://whistleblower.scg.com

นโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเอสซีจี

เอสซีจี มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำทางธุรกิจในภูมิภาคด้วยการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตระหนักว่าสิ่งสำคัญที่ขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนได้คือ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ เอสซีจี จึงได้กำหนดนโยบายฉบับนี้ โดยปรับปรุงจากนโยบายสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ฉบับก่อนหน้านี้ (1 เมษายน 2559) เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ดังแสดงเจตนารมณ์ไว้ในอุดมการณ์เอสซีจี

นโยบายฉบับนี้ให้ครอบคลุมทุกการดำเนินงานการผลิต การอำนวยความสะดวกทางธุรกิจ การดำเนินงานของหุ้นส่วนธุรกิจในห่วงโซ่คุณค่าและผู้ร่วมธุรกิจของเอสซีจี ตั้งแต่การออกแบบ การจัดซื้อจัดหา การผลิตสินค้า บริการ และโซลูชัน การกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ ตลอดจนการจัดการของเสียและผลิตภัณฑ์หลังการใช้งาน นอกจากนี้ยังครอบคลุมถึงคู่ธุรกิจ และผู้ให้บริการ รวมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญอื่นๆ เช่น การดำเนินงานที่ไม่มีอำนาจบริหาร หุ้นส่วนในผู้ร่วมธุรกิจ การจัดจ้างภายนอก การดำเนินโครงการใหม่ โครงการปรับปรุง การจัดทำข้อตกลงต่างๆ รวมถึงการควบรวมกิจการ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยสอดคล้องกับประเด็นระดับโลกและคำนึงถึงประเด็นระดับท้องถิ่น ตามแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจี และนโยบายอื่นๆ ของเอสซีจี
2. ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยการธรรมชาติ พลังงาน และน้ำอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศและเศรษฐกิจหมุนเวียน: การดำเนินการที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามความตกลงปารีส การไม่มีของเสียไปฝังกลบ อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวิภาพและระบบนิเวศ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสินค้า บริการ และโซลูชั่นที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการตรวจประเมินระบบการจัดการ เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
4. ประเมินหาประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Materiality) และจัดทำการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญและกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงาน
5. เปิดเผย โปร่งใส และรับผิดชอบต่อการรายงานอย่างต่อเนื่องของข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
6. เสริมสร้างความรู้และความตระหนักเรื่องการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศให้พนักงาน ลูกค้า คู่ธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้นโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศฉบับนี้ ได้ถูกปลูกฝังเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงให้ทุกบริษัทนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เอสซีจี ต่อไป

ส่วนที่ 4

ภาคผนวก

ส่วนที่ 4 ภาคผนวก

นิยาม

เอสซีจี หมายถึง

1) บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ
2) บริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท หมายถึงบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย หมายถึง

1) บริษัทหรือนิติบุคคลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)เป็นเจ้าของหรือถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทหรือนิติบุคคลนั้นเกินกว่าร้อยละ 50 ไม่ว่าจะถือหุ้นเองโดยตรงหรือถือหุ้นโดยอ้อม หรือ
2) บริษัทหรือนิติบุคคลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)มีอำนาจควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทหรือนิติบุคคลนั้น

คณะกรรมการบริษัท หมายถึงคณะกรรมการของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

พนักงาน หมายถึงผู้ที่ทำสัญญาจ้างแรงงาน หรือสัญญาจ้างพิเศษกับเอสซีจี

ผู้มีส่วนได้เสีย หมายถึงบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเอสซีจีในด้านต่างๆ เช่น กรรมการบริษัท พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่สัญญา ผู้รับเหมา ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ สังคม ชุมชนรอบโรงงาน เป็นต้น

SCG Code of Conduct

จรรยาบรรณเอสซีจี

Doing the Right Things

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ 02

บทนำ 05

นิยามคำศัพท์ทั่วไป 09

แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี 12

1 สิทธิมนุษยชนและแรงงาน 13

2 สิ่งแวดล้อม สุขภาพและความปลอดภัย 16

2.1 สิ่งแวดล้อม 17
2.2 สุขภาพและความปลอดภัย 19
2.3 ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ 21

3 การต่อต้านคอร์รัปชัน 25

4 ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง 27

5 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 29

6 การดำเนินการด้านการเมือง 31

7 การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน 32

7.1 ข้อมูลส่วนบุคคล 33
7.2 การบันทึก การรายงานและการเก็บรักษาข้อมูล 35
7.3 การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน 37
7.4 การใช้ และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท 39
7.5 การใช้ และดูแลรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ 41
7.6 การใช้ และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา 43

8 การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร 45

8.1 การเปิดเผยข้อมูล 46
8.2 การสื่อสาร 47

9 การทำธุรกรรมของเอสซีจี 49

9.1 การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี 50
9.2 การทำธุรกรรมของเอสซีจีกับบุคคลภายนอก 51

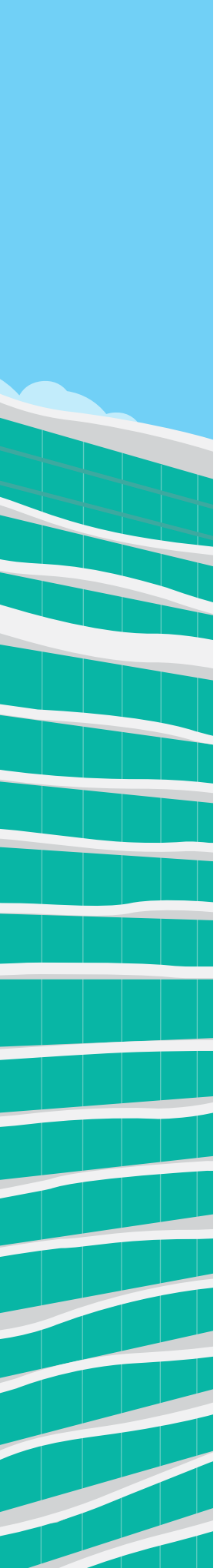
10 การประกอบธุรกิจในต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ 53

10.1 การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ 54
10.2 การค้าระหว่างประเทศ 55

11 การแข่งขันทางการค้า 57

12 การป้องกันการฟอกเงิน 58

SCG
SCG



สารจาก ประธานกรรมการ

ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทเมื่อปี พ.ศ. 2456 จนถึงปัจจุบัน เอสซีจีได้เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง แต่สิ่งหนึ่งที่เอสซีจียึดมั่นอยู่เสมอคือการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมตามอุดมการณ์เอสซีจี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของการประพฤติปฏิบัติที่ดีของพนักงานเอสซีจี ที่ได้รวบรวมขึ้นเป็น “จรรยาบรรณเอสซีจี”

จรรยาบรรณเอสซีจีได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2530 และได้มีการปรับปรุงต่อมาอีก 5 ครั้ง โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 6 ซึ่งมีการแบ่งหมวดหมู่และปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์ นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

พนักงานเอสซีจีทุกคนจะต้องศึกษาคู่มือจรรยาบรรณเล่มนี้ให้เข้าใจเป็นอย่างดี และใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติงานโดยตั้งอยู่บนหลักการของจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อสืบทอดสิ่งที่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างจริงจังกว่า 100 ปีที่ผ่านมา

ในโอกาสนี้ ผมขอขอบคุณพนักงานเอสซีจีทุกคนที่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการรักษาชื่อเสียงเกียรติคุณของเอสซีจีให้คงอยู่ตลอดไป

นายจิรายุ อิศรางกูร ณ อยุธยา
ประธานกรรมการ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
23 ธันวาคม 2558

อุดมการณ์เอสซีจี

การที่เอสซีจี เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้จนถึงปัจจุบันเพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งทั้งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

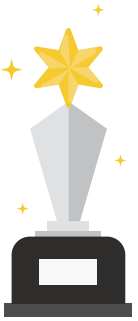
ตั้งมั่นในความเป็นธรรม

เอสซีจี มีความรับผิดชอบที่จะให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับความเป็นธรรม กล่าวคือ

- ให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและราคา
- ให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนการลงทุนในอัตราที่เหมาะสม
- ให้พนักงานได้รับผลประโยชน์และมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติของพนักงาน

- ทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตรและเป็นธรรม
- ทำงานโดยเสมอภาค ไม่แบ่งพวก รุ่น หรือสถาบัน



มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

เอสซีจี มุ่งกระทำสิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่เป็นเลิศเสมอ พนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนตระหนักดีว่าเราต้องทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ ความรู้และความสามารถที่มีอยู่ให้มากยิ่งขึ้นไปกว่าเดิมอยู่เสมอ ใฝ่เรียนรู้และศึกษาสิ่งใหม่อยู่ตลอดเวลา เพื่อฟันฝ่าอุปสรรคและก้าวหน้าต่อไปด้วยความมั่นคงและยั่งยืนเพื่อผลที่ดีที่สุดแก่เอสซีจี และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติของพนักงาน

- ร่วมแรงร่วมใจสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ที่มีคุณค่าอย่างเต็มความสามารถให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ทำงานด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ ความรู้ความสามารถ ด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอเพื่อพัฒนาสู่ความเป็นเลิศตลอดมา โดยคำนึงถึงการผสานประโยชน์และผลกระทบทุกด้านที่มีต่อผู้เกี่ยวข้อง
- ทันโลกทันเหตุการณ์และพร้อมที่จะเผชิญกับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา

บุคคลเจริญได้ด้วยจริยธรรมในการดำเนินชีวิต
องค์กรก็เจริญได้ด้วยจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

เชื่อมั่นในคุณค่าของคน

เอสซีจี ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าที่สุด การที่เอสซีจีเจริญรุ่งเรืองมาได้ตราบเท่าทุกวันนี้ก็เพราะมีคนเก่งและดีที่มีความรู้ความสามารถและคุณธรรมเป็นประการสำคัญ เอสซีจีจึงเลือกสรรแต่คนเก่งและดีเข้าทำงาน และพัฒนาคนให้พร้อมที่จะเผชิญสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา ในขณะเดียวกันก็สร้างความมั่นคงและความผูกพันทางใจให้พนักงานมีความรักเอสซีจี ทำให้พนักงานเกิดความมั่นใจที่จะทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าในอนาคต

ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติของพนักงาน

- ทำงานร่วมกันเหมือนพี่น้อง ห่วงใย เอื้ออาทร ยกย่องชมเชย แนะนำเพื่อให้กำลังใจกันและกัน เคารพความคิดเห็นของกันและกัน
- ทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือกัน

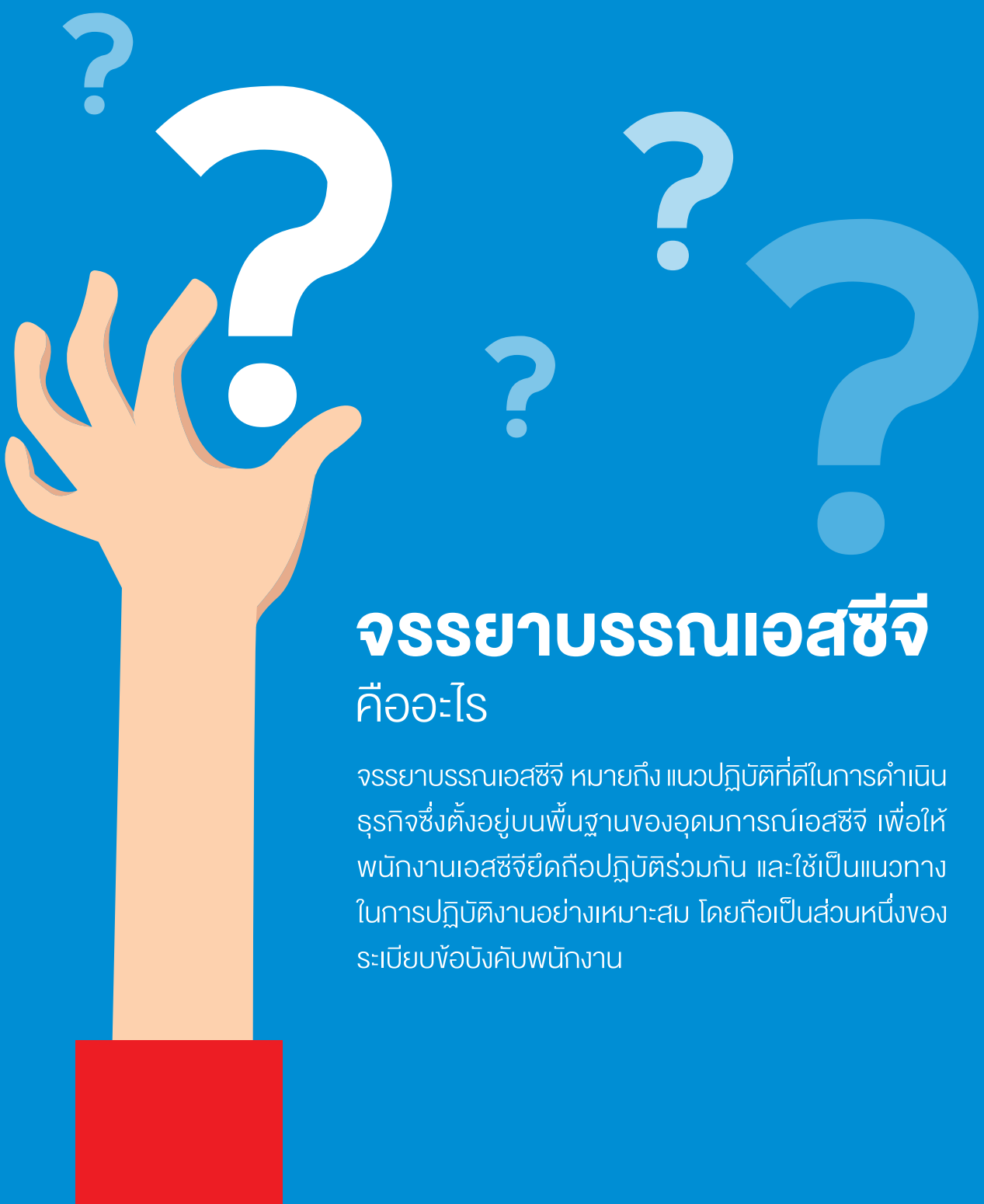
ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจี ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกชุมชนและทุกประเทศที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อสังคม รวมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติของพนักงาน

- ทำงานด้วยความใส่ใจในมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- มีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า รักษาสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากที่บ้าน ที่ทำงาน และขยายผลสู่ภายนอก
- มีส่วนร่วมในกิจกรรมร่วมรักษาสิ่งแวดล้อม ดูแลชุมชน และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

บทนำ



จรรยาบรรณเอสซีจี คืออะไร

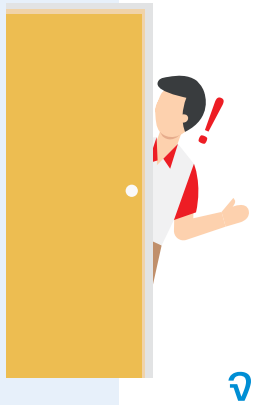
จรรยาบรรณเอสซีจี หมายถึง แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้พนักงานเอสซีจียึดถือปฏิบัติร่วมกัน และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับพนักงาน

ใครบ้างที่ต้องปฏิบัติตาม จรรยาบรรณเอสซีจี?

พนักงานเอสซีจีทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

ท่านต้องทำอะไรกับ จรรยาบรรณเอสซีจี?

1. **ทำความเข้าใจ**หลักการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของท่าน
2. **ปรึกษา**ผู้บังคับบัญชาหรือสอบถามในระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีเมื่อท่านไม่มั่นใจว่าสิ่งที่จะกระทำถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจีหรือไม่
3. **สื่อสาร**ให้บุคคลอื่นที่ท่านร่วมงานด้วยหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานเอสซีจีตามหลักจรรยาบรรณเอสซีจี
4. **แจ้งเบาะแส**เมื่อพบเห็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านช่องทางที่เอสซีจีกำหนดไว้และให้ความร่วมมือในกระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริง



ถ้าไม่ปฏิบัติตาม จรรยาบรรณเอสซีจี จะมีผลอย่างไร?

- การไม่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีอาจมีความผิดทางวินัยหรือกฎหมายตามแต่ละกรณี และอาจถูกพิจารณาลงโทษตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- นอกจากการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีข้างต้นแล้ว การสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำผิดจรรยาบรรณ การเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การขัดขวางกระบวนการสืบสวนข้อเท็จจริง และการกระทำอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อเท็จจริง ถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีเช่นกัน

ท่านควรทำอย่างไร เมื่อพบการกระทำผิดจรรยาบรรณ?

เอสซีจีมีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower System) ซึ่งเป็นไปตามหลักสากล ในกรณีที่ท่านทราบ หรือพบเห็นการกระทำ หรือเป็นผู้เดือดร้อนเสียหายที่เกี่ยวกับการทุจริต ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ ท่านสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าวได้โดยดำเนินการ ดังนี้

- แจ้งไปที่ผู้รับข้อร้องเรียน ตามช่องทางการร้องเรียนที่กำหนด ทั้งนี้ต้องไม่เป็นการร้องเรียนข้อมูลเท็จหรือเป็นการกลั่นแกล้ง ซึ่งเอสซีจีถือว่าผิดวินัยตามข้อบังคับการบริหารงานบุคคล
- บริษัทมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน และมีการคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

รายละเอียด สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ SCG Whistleblower Policy หรือ “นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ” ซึ่งอยู่ในเว็บไซต์ SCG Intranet

ผังกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

ผู้ร้องเรียน

ช่องทางการร้องเรียน

- ผ่านทางเว็บไซต์ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower System)
- ด้วยวาจา หรือเป็นลายลักษณ์อักษร/E-mail address/จดหมาย (โดยระบุชื่อหรือไม่ระบุชื่อผู้แจ้งก็ได้)

ผู้รับข้อร้องเรียน

- ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
- ผู้บังคับบัญชาที่ท่านไว้วางใจในทุกระดับ
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่ง

บริษัทหรือสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่

01 รวบรวมข้อเท็จจริงทำเป็นความลับ*

- ผู้รับข้อร้องเรียน หรือมอบหมายให้ผู้อื่นรวบรวมข้อเท็จจริง
- โดยหลักการต้องเชื่อมั่นว่าผู้ถูกร้องเรียนสุจริต

หรือ

* พิจารณาและสรุปข้อเท็จจริงเบื้องต้น ใช้เวลาประมาณ 30-60 วัน (ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนในการหาข้อเท็จจริง)

02 ตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริงเป็นทางการ

(ข้อเท็จจริงมีแนวโน้มผิดวินัย/จรรยาบรรณจำเป็นต้องตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง เพื่อหาข้อมูลและหลักฐาน จากหลายหน่วยงานหรือหน่วยงานภายนอก และสรุปผล/เสนอการลงโทษ)

และ/หรือ

03 ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเป็นทางการ

(ข้อร้องเรียนเป็นกรณีทุจริต และสรุปผล/เสนอการลงโทษ)

04 การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ

- MDC พิจารณาพนักงานระดับจัดการ 3 ขึ้นไป
- พนักงานระดับอื่น ๆ ผู้พิจารณาฯ ตามที่กำหนดในอำนาจดำเนินการของบริษัท (ตามข้อสรุปของคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง หรือคณะกรรมการสอบสวน)

05 รายงานตามความเหมาะสม

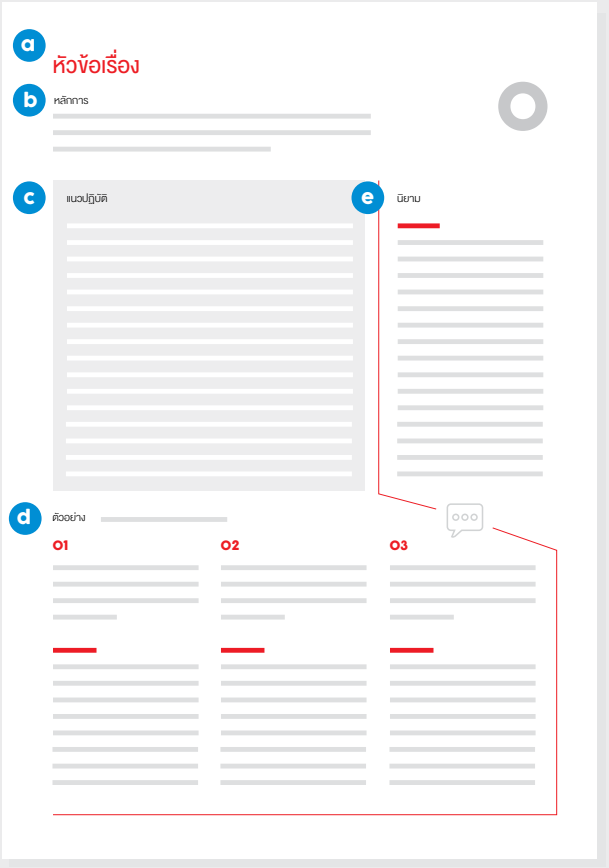
คณะจัดการบริษัท คณะจัดการกลุ่มธุรกิจ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

ผลการพิจารณาและการดำเนินการ / ผลการสอบสวนแจ้งให้ผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียนทราบ

ผู้ร้องเรียน/ผู้ให้ข้อมูลจะได้รับการคุ้มครองอย่างไร

เอสซีจีมีนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส คณะทำงานหาข้อเท็จจริง กรรมการสอบสวน เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ (Whistleblower Policy) ดังนี้

1. กรณีผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเปิดเผยชื่อ บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า ชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบได้ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. เอสซีจีถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม



คู่มือเล่มนี้ประกอบด้วย

- a หัวข้อเรื่อง
- b หลักการ
- c แนวปฏิบัติ
- d ตัวอย่าง
- e นิยามศัพท์

นิยามคำศัพท์ทั่วไป

เอสซีจี

1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ผู้มีส่วนได้เสีย

บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีผลประโยชน์ใด ๆ กับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี หรือมีส่วนที่อาจทำให้เกิดผลกระทบการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เช่น กรรมการบริษัท พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่สัญญา ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ สังคม ชุมชนรอบโรงงาน เป็นต้น

กรรมการบริษัท

กรรมการของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

พนักงานเอสซีจี

พนักงานประจำภายใต้สัญญาจ้างแรงงาน พนักงานทดลองงาน และพนักงานที่มีสัญญาจ้างงานเป็นพิเศษ ซึ่งสังกัดบริษัทในเอสซีจีในทุก ๆ ประเทศที่เอสซีจีประกอบธุรกิจอยู่

ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

บุคคลหรือนิติบุคคลใดก็ตามที่เอสซีจี มีการติดต่อสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นรัฐบาล หน่วยงานรัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรภาคเอกชน เป็นต้น

ธุรกรรม (Transaction)

กิจกรรมที่เกี่ยวกับการทำนิติกรรม สัญญา หรือการดำเนินการใด ๆ กับผู้อื่นทางการเงิน ทางธุรกิจ หรือการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สิน เช่น การบริการ การซื้อ การขาย การว่าจ้าง การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ

คู่ค้า

ผู้จำหน่ายสินค้า ผู้ให้เช่า หรือผู้ให้เช่าซื้อ ที่ส่งมอบสินค้าให้เอสซีจี

คู่ธุรกิจหรือผู้รับเหมา

ผู้รับจ้าง หรือให้บริการแก่เอสซีจี หรือคู่สัญญาที่ทำสัญญาจ้างทำของกับเอสซีจี

คู่สัญญา

ผู้ที่ยอมเข้าผูกพันตนและมีสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่ปรากฏในสัญญาที่ได้ทำไว้กับเอสซีจี

ลูกค้า

ผู้ซื้อสินค้า ผู้ใช้งานสินค้า และผู้รับบริการ

เชื่อมั่นใน
คุณค่าของคน

แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี

1

สิทธิมนุษยชนและแรงงาน

หลักการ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ สนับสนุน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้เอสซีจียังตระหนักถึงความสำคัญในด้านแรงงานโดยปฏิบัติต่อพนักงานตามกฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับแรงงานอย่างเป็นธรรม

แนวปฏิบัติ

1. ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจากผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และรายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
3. ปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันในทุกกระบวนการของการจ้างงาน ตั้งแต่การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน เวลาทำงานและวันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และอื่น ๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติ
4. ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ หรือแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงการลงโทษที่เป็นการทารุณร่างกายหรือจิตใจพนักงาน ไม่ว่าโดยวิธีการขู่เข็ญ การกักขังหน่วงเหนี่ยว การคุกคามข่มขู่ การล่วงละเมิดหรือใช้ความรุนแรงในรูปแบบใด

นิยาม

สิทธิมนุษยชน (Human Rights) หมายความว่า สิทธิขั้นพื้นฐานที่มนุษย์ทุกคนได้รับการรับรองหรือคุ้มครองให้ไม่ถูกเลือกปฏิบัติเพียงเพราะความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีผิว การศึกษา สถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้เป็นไปตามกฎหมายของแต่ละประเทศ หรือตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีที่จะต้องปฏิบัติตาม

1

ตัวอย่าง

01

หากท่านพบคู่ธุรกิจของบริษัทใช้แรงงานเด็กในโรงงาน ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที เนื่องจากเอสซีจีสนับสนุนให้คู่ธุรกิจดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามคู่มือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี หากคู่ธุรกิจปฏิบัติไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี เอสซีจีจะขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการใด ๆ กับคู่ธุรกิจนั้นโดยพิจารณาจากผลกระทบและความเสียหายที่เกิดขึ้น

02

หากท่านในฐานะผู้บังคับบัญชาต้องประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีปัญหาความขัดแย้งส่วนตัวกับท่าน ท่านจะต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคนอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ หลีกเลี่ยงกระทำการที่ไม่สมควรปราศจากเหตุผลและความชอบธรรม และประเมินผลการปฏิบัติงานจากผลการทำงาน ความรู้ความสามารถของผู้ใต้บังคับบัญชา โดยต้องไม่ยอมให้ความรู้สึกส่วนตัว อคติหรือความลำเอียงมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ

03

หากท่านพบเห็นเพื่อนพนักงานที่เป็นสตรีมีครรภ์ปฏิบัติงานล่วงเวลาในสำนักงาน ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเพราะพนักงานที่เป็นสตรีมีครรภ์นั้นจะได้รับการคุ้มครองเป็นพิเศษตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งโดยปกตินั้นห้ามมิให้พนักงานซึ่งเป็นหญิงมีครรภ์ทำงานล่วงเวลา หรือทำงานในวันหยุด เว้นแต่เข้าข้อยกเว้นตามกฎหมาย

04

หากท่านพบเห็นเพื่อนร่วมงานพูดจาดูหมิ่นผู้อื่นหรือกระทำการอื่นใดที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้อื่น ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อจะได้นำข้อเท็จจริงพิจารณาร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกำหนดแนวทางการดำเนินการสำหรับแต่ละกรณี เนื่องจากเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนนั้น ต้องพิจารณาข้อเท็จจริงในรายละเอียด ประกอบกับข้อกฎหมาย รวมถึงต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและวิธีการที่กฎหมายกำหนด

ถือมั่นใน
ความรับผิดชอบ
ต่อสังคม

2

สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

สิ่งแวดล้อม **2.1**
สุขภาพและความปลอดภัย **2.2**
ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ **2.3**

2.1

สิ่งแวดล้อม

หลักการ

เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมก่อนจะลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ การออกแบบกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ และการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาใช้เพื่อป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบกิจการ ไปจนถึงการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ

แนวปฏิบัติ

1. ดำเนินงานตามกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ เพื่อช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
2. ใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อาทิ พลังงาน น้ำ วัตถุดิบ และวัสดุต่าง ๆ ตามหลักการ 3R (Reduce: การลดการใช้ Reuse/Recycle: การนำกลับมาใช้ใหม่/ ใช้ซ้ำ และ Replenish: การฟื้นฟู) เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. พิจารณาเลือกใช้วัตถุดิบ หรือวัสดุต่าง ๆ สำหรับการดำเนินธุรกิจตาม “แนวปฏิบัติการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม”
4. สนับสนุน และให้ความช่วยเหลือด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของเอสซีจี
5. เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม
6. ส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้กับผู้ร่วมงาน และชุมชนรอบด้าน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เช่น ผ่านการประชุม การอบรมสัมมนา ระหว่างการเดินสำรวจพื้นที่ทำงาน หรือการร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมกับชุมชนในโอกาสต่าง ๆ

2.1

ตัวอย่าง

01

หากมีคนมาเสนอขายสินค้าให้ท่านในราคาถูกกว่าที่ใช้ในปัจจุบัน แต่สินค้าชนิดนั้นยังไม่ได้รับการขึ้นทะเบียนสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของเอสซีจี ในขณะที่มีผู้ผลิตสินค้าประเภทเดียวกันนี้ได้รับการขึ้นทะเบียนอยู่แล้ว ท่านควรพิจารณาซื้อสินค้าอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องดำเนินการสั่งซื้อสินค้าตามแนวปฏิบัติของเอสซีจี ในกรณีที่สินค้าประเภทนั้นมีผู้ผลิตรายอื่นได้รับการขึ้นทะเบียนอยู่แล้ว ผู้ซื้อจะต้องเลือกซื้อสินค้าจากผู้ผลิตที่ขึ้นทะเบียนแล้วเท่านั้น แต่ในกรณีที่มีผู้ผลิตรายอื่นต้องการได้รับการขึ้นทะเบียน ท่านสามารถเข้าไปช่วยเหลือให้คำแนะนำในการปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ผลิต และสนับสนุนให้ขอขึ้นทะเบียนได้ เพื่อที่ท่านจะสามารถพิจารณาซื้อสินค้าชนิดนั้นได้ในอนาคต

02

ผู้ใต้บังคับบัญชาของท่านรายงานว่า ได้ยินชาวบ้านคุยกันเรื่องความเดือดร้อนจากน้ำสีดำที่มีกลิ่นเหม็นไหลออกจากบริเวณโรงงานของท่านลงไปในที่ดินชาวบ้าน แต่ไม่ทราบว่าจะติดต่อหรือร้องเรียนไปที่ใด และอย่างไร ท่านในฐานะผู้บังคับบัญชาจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องประสานงานและ/หรือดำเนินการแก้ไขโดยด่วน เมื่อเกิดเหตุร้องเรียน หรือมีแนวโน้มจะเกิดการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยเริ่มจากการตรวจสอบข้อเท็จจริง วิเคราะห์ข้อมูล ดำเนินการแก้ไข กำหนดผู้รับผิดชอบพร้อมกำหนดแล้วเสร็จ และต้องสื่อสารการดำเนินการต่อผู้ได้รับผลกระทบ และผู้บังคับบัญชาเพื่อแก้ไขปัญหา และลดความเดือดร้อนรำคาญที่เกิดขึ้นให้เร็วที่สุด

2.2

สุขภาพและความปลอดภัย

หลักการ

เอสซีจีให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ธุรกิจ ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดกระบวนการของการดำเนินธุรกิจ โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ และความปลอดภัย ก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใด ๆ รวมทั้งการดูแลสถานประกอบการ กระบวนการผลิต เทคโนโลยี เครื่องจักร อุปกรณ์ วัตถุดิบให้มีความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพเมื่อใช้งาน ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ

แนวปฏิบัติ

1. ดำเนินงานตามกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ เพื่อช่วยป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
2. ดูแลและตรวจสอบความพร้อมของสุขภาพตนเอง เพื่อนร่วมงาน คู่ธุรกิจ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องก่อนปฏิบัติงาน และต้องหยุดหรือสั่งให้หยุดปฏิบัติงานทันทีหากพบว่ามีสุขภาพร่างกายไม่พร้อม เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน หรือที่เกี่ยวกับงาน
3. ประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มการทำงาน รวมถึงต้องศึกษาข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัยหรืออาจเป็นอันตราย เพื่อวางแผนหรือเตรียมการป้องกันที่เหมาะสม
4. ในกรณีที่ได้รับมอบหมายงานที่มีอันตราย หรือหากไม่มีความมั่นใจถึงความปลอดภัยจากการทำงาน ควรหยุดหรือชะลอการดำเนินการนั้น และปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือผู้เชี่ยวชาญโดยทันที
5. รายงานผู้บังคับบัญชาทันที เมื่อพบเห็นสิ่งผิดปกติทั้งจากเครื่องจักร อุปกรณ์ และสถานที่ในบริเวณที่ทำงาน ที่อาจมีผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัย
6. ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน ต้องกำหนด หรือเผยแพร่แนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ รวมถึงการดูแลสุขภาพพนักงานตามความเสี่ยงของงาน
7. เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัยอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคม
8. ส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องของการดูแลรักษาสุขภาพและความปลอดภัยให้กับผู้ร่วมงานและชุมชนรอบด้าน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เช่น ผ่านการประชุม การอบรมสัมมนา ระหว่างการเดินสำรวจพื้นที่ทำงาน หรือการร่วมกิจกรรมเพื่อสังคมกับชุมชนในโอกาสต่าง ๆ

2.2

ตัวอย่าง

01

บริษัทให้ท่านสั่งซื้อสีสเปรย์ และท่านรู้จักพนักงานบริษัทผลิตสีสเปรย์รายหนึ่งซึ่งสามารถสั่งซื้อได้ในราคาถูกกว่ายี่ห้อที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน แต่สีสเปรย์ดังกล่าวยังไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัย ท่านควรพิจารณาอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องไม่เลือกซื้อสินค้าที่ไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัย ในการสั่งซื้อวัสดุ อุปกรณ์ โดยเฉพาะประเภทที่เป็นสารเคมีสำหรับใช้ในสำนักงานหรือโรงงาน ท่านต้องมั่นใจได้ว่าเป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยจากหน่วยงานที่รับผิดชอบ และมีแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือ

02

ผู้ใต้บังคับบัญชาของท่าน ซึ่งทำงานในพื้นที่ที่ไม่มีความเสี่ยงจากอันตรายทางเสียง รายงานว่าหูของเขาไม่ค่อยได้ยินเสียงเรียกอยู่บ่อยครั้ง ซึ่งแพทย์ได้ให้ความเห็นว่าอาจมาจาก 2 สาเหตุ คือ ได้ยินเสียงดังมาก ๆ หรืออยู่ในสภาพแวดล้อมที่มีเสียงดังเป็นประจำ ท่านในฐานะผู้บังคับบัญชาจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องดำเนินการให้มีการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงทันทีเมื่อได้รับรายงานความผิดปกติ โดยในเบื้องต้นควรให้พนักงานคนนั้นย้ายไปปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่อื่นซึ่งมีเสียงดังน้อยกว่า และให้สืบค้นหาสาเหตุที่ทำให้เกิดอาการดังกล่าวเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการรายงานความผิดปกติที่เกิดขึ้นให้ผู้บังคับบัญชาทราบแม้ว่าเป็นความผิดปกติเพียงเล็กน้อย เพื่อเป็นการป้องกันหรือยับยั้งอันตรายที่อาจเกิดขึ้น

03

บริษัทของท่านมีงานก่อสร้างเพื่อขยายกระบวนการผลิต ซึ่งจะมีคู่ธุรกิจเข้ามาทำงานก่อสร้างในพื้นที่ แต่พบว่าคู่ธุรกิจไม่ปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัท ท่านในฐานะพนักงานที่เป็นหัวหน้าโครงการก่อสร้างนี้จะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องควบคุม ดูแล และแนะนำให้คู่ธุรกิจปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัทเช่นเดียวกับพนักงาน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน และปฏิบัติต่อคู่ธุรกิจเสมือนเป็นพนักงานของบริษัท โดยก่อนเริ่มงานต้องมีการอบรมและชี้แจงเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านความปลอดภัยให้ คู่ธุรกิจรับทราบ

04

ท่านได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาให้ขึ้นไปซ่อมแซมหลังคาสูง 4 เมตร ให้แล้วเสร็จภายในวันนี้ แต่พบว่าจำนวนเข็มขัดนิรภัยกันตก (Safety Harness) ถูกนำไปใช้หมด ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

หยุดหรือชะลอการปฏิบัติงาน หากงานที่ได้รับมอบหมายนั้นอันตราย หรือพบว่าไม่มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายและไม่มั่นใจถึงความปลอดภัยจากการทำงาน โดยแจ้งผู้บังคับบัญชาเพื่อจัดหาอุปกรณ์ให้ครบถ้วนก่อน ทั้งนี้การปฏิบัติงานบนที่สูงถือเป็นงานที่มีความเสี่ยงสูง ต้องมีการจัดเตรียมสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยและสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายให้ครบถ้วน

2.3

ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

หลักการ

เอสซีจีมีการดำเนินการให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการมีมาตรฐานความปลอดภัยสอดคล้องหรือมากกว่าที่กฎหมายกำหนด มีมาตรฐานทัดเทียมกับมาตรฐานอุตสาหกรรมจนถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามข้อกำหนดที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ ผลิต จนถึงการให้ข้อมูลหรือคำเตือนเกี่ยวกับสินค้า บริการ และวิธีการใช้งานที่ถูกต้อง เพียงพอต่อความปลอดภัยของลูกค้าตลอดอายุการใช้งาน (Life Cycle) รวมทั้งให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสินค้าที่เอสซีจีว่าจ้างให้ผลิต นำเข้า และนำมาประกอบการส่งเสริมการขายด้วย

แนวปฏิบัติ

1. ผลิตและให้บริการโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าตลอดอายุการใช้งาน และหากจะเปลี่ยนแปลงวิธีการผลิตสินค้าและการให้บริการที่มีผลต่อความปลอดภัยของสินค้าและบริการ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่รับผิดชอบก่อน และมีการบันทึกรายละเอียดและเหตุผลไว้เพื่อการอ้างอิง
2. ดูแลจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับความปลอดภัยของสินค้าและบริการในความรับผิดชอบไว้เพื่อการทวนสอบ (Verification) ได้
3. รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที กรณีที่พนักงานได้รับทราบหรือมีข้อกังวลเกี่ยวกับความปลอดภัยของสินค้าและบริการอันเกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า และ/หรือกระบวนการการให้บริการ หรือสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อความปลอดภัยของลูกค้า
4. ยินดีรับข้อร้องเรียนในเรื่องความปลอดภัยของสินค้าและบริการ และดำเนินการประสานหรือปรับปรุงแก้ไขให้ทันท่วงที กรณีมีข้อจำกัดหรือต้องใช้เวลาในการแก้ปัญหา ผู้รับผิดชอบต้องรายงานข้อมูลและสถานะให้ลูกค้าทราบในเวลาอันควร รวมทั้งรายงานความคืบหน้าในการแก้ไขเป็นระยะด้วย

ตัวอย่าง

01

ท่านสังเกตเห็นว่าเพื่อนร่วมงานของท่านข้ามขั้นตอนในการผลิตซึ่งอาจมีผลทำให้สินค้านั้นมีคุณสมบัติไม่ตรงตามมาตรฐานและส่งผลต่อความปลอดภัยต่อสินค้าได้ ท่านควรจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ

ควรปรึกษาผู้บังคับบัญชาของท่านทันที เนื่องจากขั้นตอนในการผลิตที่บริษัทกำหนดไว้นั้น ก็เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพ คุณสมบัติ และความปลอดภัยในการนำไปใช้งานของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถรักษามาตรฐาน คุณภาพ และชื่อเสียงไว้ได้ โดยการปรึกษาดังกล่าวบริษัทไม่ถือว่าเป็นการกล่าวหาเพื่อนร่วมงาน

2.3

02

หากท่านมีหน้าที่บริการจัดรถเพื่อไปส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า และมีข้อตกลงกับลูกค้าเรื่องการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา อย่างไรก็ตามท่านตรวจพบว่ารถขนส่งที่จะใช้งานอยู่ในสภาพที่ไม่ปลอดภัยถ้าจะจัดหารถคันใหม่อาจไปส่งสินค้าให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด ท่านจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องรายงานให้ลูกค้าทราบสถานการณ์ทันที พร้อมทั้งจัดหารถขนส่งคันใหม่ ซึ่งอาจทำให้การส่งมอบสินค้าล่าช้าไปบ้าง แต่สินค้าจะไปถึงมือลูกค้าอย่างปลอดภัย การใช้รถขนส่งที่ไม่ปลอดภัยในการส่งสินค้าให้ลูกค้านอกจากมีโอกาสทำให้เกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง ทำให้รถและสินค้าเสียหายไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้แล้ว ยังอาจทำให้ผู้ขนส่งเกิดอันตรายได้อีกด้วย

03

บริษัทของท่านมีกิจกรรมส่งเสริมการตลาดสินค้ารายการใหม่ และผู้ใต้บังคับบัญชาได้มาปรึกษาเรื่องการจัดงานและเสนอว่าจะมีการแจกของชำร่วยให้ผู้ร่วมงานเป็นน้ำผลไม้บรรจุขวดภายใต้ตราของบริษัท โดยจะว่าจ้างผู้อื่นผลิตให้ ในฐานะผู้บังคับบัญชาท่านควรจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องมีความตระหนักในเรื่องความปลอดภัย และมอบหมายผู้ใต้บังคับบัญชาให้ตรวจสอบความปลอดภัยของสินค้าที่ว่าจ้างผลิต และให้ผู้ผลิตระบุชื่อในฉลากน้ำผลไม้บรรจุขวดด้วย เนื่องจากแม้ว่าบริษัทไม่ได้เป็นผู้ผลิตหรือผู้ขาย แต่ในฐานะที่เป็นผู้ว่าจ้างผลิตและแจกจ่ายเพื่อผลประโยชน์ทางการค้า บริษัทก็ยังคงต้องมีความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของของชำร่วยเทียบเท่าสินค้าที่บริษัทผลิตเองอยู่

04

หากสินค้าของบริษัทของท่านไม่มีข้อมูลเกี่ยวกับสินค้า คำแนะนำการใช้สินค้า คำเตือนอันตรายจากการใช้สินค้า เอกสารข้อมูลความปลอดภัย (Material safety data sheet: MSDS) วิธีการเก็บรักษา ท่านจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ

แนะนำให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการวิเคราะห์อันตรายสินค้า (Product Hazard Analysis) ให้ครอบคลุมการใช้งานสินค้าตลอดอายุการใช้งานของสินค้า (Product Life Cycle) แล้วพิจารณาประเด็นอันตรายที่เข้าข่ายเป็น Warning มาจัดทำคำเตือน คำแนะนำ/วิธีการใช้งาน เอกสารข้อมูลความปลอดภัย (Material safety data sheet: MSDS) วิธีเก็บรักษา ให้มีเพียงพอและเหมาะสมในการป้องกันอันตราย

05

หากพบว่าบริษัท/หน่วยงานที่รับข้อร้องเรียนจากลูกค้าจัดการปัญหาข้อร้องเรียนของลูกค้าล่าช้า โดยไม่มีการแจ้งความคืบหน้าให้ลูกค้าทราบ และลูกค้ามีแนวโน้มไม่พอใจสูง ท่านควรจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ

ประสานงานกับหน่วยงานดังกล่าวและแนะนำให้รายงานสิ่งที่กำลังดำเนินการแก้ไขให้ลูกค้าทราบ เพราะการที่ลูกค้าได้รับทราบความคืบหน้าเป็นระยะจะทำให้ลูกค้ารู้ว่าปัญหาได้รับการดูแลและเป็นการลดความไม่พึงพอใจ หากเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนใหญ่เกินกว่าที่จะตัดสินใจได้ หรือความเสียหายเกินกว่าอำนาจอนุมัติของบริษัท/หน่วยงานที่รับข้อร้องเรียน ต้องมีการรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบอย่างทันท่วงทีเพื่อขอความเห็นและเพื่อพิจารณาตามอำนาจอนุมัติต่อไป หากบริษัทไม่ดำเนินการให้เหมาะสม ลูกค้าอาจร้องเรียนโดยใช้สื่อสาธารณะ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือเอสซีจีได้ และอาจทำให้บริษัทเสียค่าชดเชยเพิ่มขึ้นอีกด้วย

ตั้งมั่นใน
ความเป็นธรรม

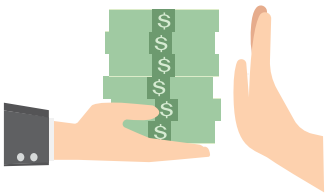
การต่อต้านคอร์รัปชัน 3

ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง 4

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 5

การดำเนินการด้านการเมือง 6

3



การต่อต้านคอร์รัปชัน

หลักการ

การดำเนินธุรกิจของเอสซีจีกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้และไม่คอร์รัปชัน โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี รวมทั้งไม่ทำให้เกิดข้อครหา หรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

แนวปฏิบัติ

1. ไม่คอร์รัปชันและต้องระมัดระวังในกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง เช่น การขายและการตลาด การจัดซื้อ งานโครงการลงทุน การทำสัญญา การให้และรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การให้เงินบริจาคหรือเงินสนับสนุน เป็นต้น
2. ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
3. ดำเนินการเรื่องการให้ หรือรับเงินบริจาค เงินสนับสนุน อย่างโปร่งใส ถูกต้องตามระเบียบบริษัท และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อการติดสินบน
4. พึงระมัดระวังในการทำธุรกรรมกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรใด ๆ ที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

นิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption)

หมายความว่า การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ รวมถึงการเรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม กับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชนหรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อจูงใจให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับเอสซีจีโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ

3

ตัวอย่าง

01

มีเจ้าหน้าที่ของโครงการหนึ่งถามเรื่องผลตอบแทนที่เขาจะได้รับหากเขาสามารถจูงใจให้เจ้าของโครงการสั่งซื้อสินค้าของเอสซีจี ท่านจะตอบเจ้าหน้าที่ผู้นี้ว่าอย่างไร

คำแนะนำ

ชี้แจงให้บุคคลนั้นเข้าใจว่าตามแนวปฏิบัติของเอสซีจี พนักงานเอสซีจีจะไม่จ่ายผลประโยชน์หรือผลตอบแทนหากไม่เป็นไปตามประเพณีทางการค้าที่เอสซีจียึดถือปฏิบัติ

02

บริษัทที่ท่านปฏิบัติงานกำลังอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาต และมีบุคคลหนึ่งแนะนำว่าสามารถอำนวยความสะดวกในเรื่องการขอใบอนุญาตได้ เนื่องจากรู้จักกับเจ้าหน้าที่ซึ่งมีอำนาจพิจารณาใบอนุญาตได้เป็นพิเศษ โดยท่านจะต้องจ่ายผลประโยชน์ให้บุคคลนี้ ท่านจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องไม่จ่ายผลประโยชน์ให้บุคคลใด ๆ เพื่อให้ได้รับสิทธิพิเศษในการขอใบอนุญาต เนื่องจากไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด

03

เอสซีจีได้สั่งซื้อเครื่องจักรผลิตวัสดุก่อสร้างจากต่างประเทศ และท่านได้รับแจ้งจากผู้ขายว่าเป็นธรรมเนียมที่จะให้ค่าตอบแทนแก่ท่านในฐานะผู้จัดซื้อร้อยละ 3 ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องไม่รับผลประโยชน์จากผู้ขาย กรณีนี้ท่านต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และเจรจากับผู้ขายให้คืนผลประโยชน์ให้เอสซีจี

04

มีเจ้าหน้าที่ขององค์กรหนึ่ง แจ้งว่ากำลังอยู่ระหว่างการปรับปรุงสำนักงาน จึงขอความอนุเคราะห์ให้บริษัทสนับสนุนเครื่องใช้สำนักงาน เช่น ตู้เย็น เครื่องพริ้นเตอร์ เพื่อใช้ในสำนักงาน ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

สามารถให้การสนับสนุนหรือบริจาคได้ โดยให้องค์กรนั้นทำหนังสือที่ระบุวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งรายละเอียดมายังบริษัท และพนักงานของบริษัทจะต้องขออนุมัติให้ถูกต้อง ทั้งนี้บริษัทต้องมอบให้องค์กรเพื่อใช้ประโยชน์ส่วนรวม

05

ในกรณีที่มีหน่วยงาน หรือองค์กรใด ๆ เรียกรับสินบนจากบริษัท ซึ่งหากบริษัทไม่จ่ายแล้วจะเกิดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องไม่จ่ายสินบน และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบถึงผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อหาแนวทางลดผลกระทบ หากผู้บังคับบัญชาไม่แน่ใจว่าจะดำเนินการอย่างไร ให้ปรึกษาตามลำดับขั้นไปจนถึงผู้บังคับบัญชาสูงสุดเพื่อพิจารณา

4 ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง

หลักการ

การรับหรือให้ผลประโยชน์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สิน บริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรองกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นหรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีมูลค่าเหมาะสม และไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม

แนวปฏิบัติ

1. ก่อนการรับหรือให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรองกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าสิ่งเหล่านั้นมีมูลค่าเหมาะสมในแต่ละโอกาส และกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่นนั้นกำหนดให้กระทำได้
2. ไม่รับหรือให้ทรัพย์สิน บริการ การเลี้ยงรับรองที่อาจทำให้เกิดอิทธิพล หรือแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดและทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่ที่ไม่ชอบธรรม
3. ต้องมีหลักฐานการใช้จ่ายเงินที่แสดงมูลค่าของทรัพย์สิน บริการ หรือการเลี้ยงรับรองนั้นเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้
4. กรณีได้รับมอบหมายหรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับทรัพย์สิน บริการ การเลี้ยงรับรองได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นกำหนดไว้
5. พึงระมัดระวังทั้งกรณีการให้ทรัพย์สิน บริการ เลี้ยงรับรองแก่ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคล/หน่วยงานภายใน และการรับทรัพย์สิน บริการ เลี้ยงรับรองจากผู้ใต้บังคับบัญชา หรือบุคคล/หน่วยงานภายใน โดยการให้และการรับดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรม

ตัวอย่าง

01

ผู้รับเหมารายหนึ่งที่ท่านติดต่องานด้วยมีบ้านพักตากอากาศริมทะเลเสนอให้ท่านและครอบครัวไปพักผ่อนได้เป็นการส่วนตัวโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายบ้านพัก และออกค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เช่น ค่ารับรอง ค่าเดินทางให้ โดยอ้างว่าตามปกติไม่ค่อยมีใครใช้ ท่านจะรับข้อเสนอนี้ได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่ควรรับข้อเสนอนี้ เนื่องจากอาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจ

02

บริษัทได้ออกค่าใช้จ่ายให้ท่านเข้าร่วมกิจกรรมหรือสัมมนาภายนอก และท่านได้รับรางวัลจากการจับฉลากจากผู้เข้าร่วมทั้งหมด ท่านจะสามารถเก็บรางวัลดังกล่าวเป็นของตนเองได้หรือไม่

คำแนะนำ

สามารถรับเป็นของตัวเองได้ หากรางวัลที่ได้จากการจับฉลากมาจากการสุ่มจากตัวเลือกจำนวนมาก ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอยู่แล้ว แต่ถ้าของรางวัลมีมูลค่าสูงจะต้องปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อหาแนวทางที่เหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่มีเจตนาเพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการตัดสินใจ

4

03

บริษัทมอบหมายให้ท่านไปร่วมแข่งกอล์ฟซึ่งบริษัทจัดขึ้นเพื่อกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า และในการแข่งขันครั้งนี้ ท่านได้รับรางวัลประเภทบุคคล ท่านจะสามารถรับรางวัลดังกล่าวเป็นของตนเองได้หรือไม่

คำแนะนำ

สามารถรับรางวัลดังกล่าวได้ เนื่องจากการที่ท่านได้รับมอบหมายให้ไปร่วมแข่งขันถือว่าเป็นการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย การแข่งขันเป็นไปตามกติกาการแข่งขันซึ่งได้แจ้งให้ผู้เข้าร่วมแข่งขันทราบแล้ว และต้องใช้ทักษะความสามารถเฉพาะตัวในการแข่งขัน แต่อย่างไรก็ตามหากของรางวัลมีมูลค่าสูง ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อหาแนวปฏิบัติที่เหมาะสม

04

หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ทำหนังสือเชิญท่านเป็นผู้บรรยายพิเศษในวันและเวลาทำงานปกติ และมอบเงินค่าตอบแทนให้ท่านจำนวนหนึ่งตามอัตราที่หน่วยงานกำหนดไว้ ท่านควรทำอย่างไร และท่านสามารถเก็บเงินค่าตอบแทนนี้เป็นของตนเองได้หรือไม่

คำแนะนำ

ให้หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ทำหนังสือเชิญถึงผู้บังคับบัญชา เนื่องจากได้ใช้เวลาทำงานปกติ และขออนุมัติผู้บังคับบัญชาหากค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มากเกินวิสัย และเป็นอัตราที่หน่วยงานภาครัฐกำหนดไว้เป็นมาตรฐานปกติอยู่แล้ว ท่านสามารถเก็บเงินจำนวนนั้นเป็นของตนเองได้ แต่หากค่าตอบแทนที่ได้เป็นสินทรัพย์ หรือผลประโยชน์ที่มีมูลค่าสูง ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา

05

การให้ของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรองแก่เจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ระดับสูง หรือหน่วยงาน องค์กรใด ๆ ควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง ไม่ว่าจะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานทุกระดับ เนื่องจากการให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง เป็นเรื่องที่เอสซีจีถือว่ามีความเสี่ยงสูงในการเกิดคอร์รัปชัน หากมีข้อสงสัย หรือสิ่งผิดปกติให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่ให้คำปรึกษา

06

หากมีหน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชน ขอเข้าเยี่ยมชมโรงงาน และได้มอบของขวัญ ของที่ระลึกให้ท่านซึ่งเป็นตัวแทนบริษัททำหน้าที่ให้การต้อนรับ ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

สามารถรับของขวัญหรือของที่ระลึกได้ โดยต้องส่งมอบให้บริษัท หากของที่ได้มีมูลค่าสูงให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณาการปฏิบัติที่เหมาะสม

07

ผู้บังคับบัญชาได้รับของขวัญที่มีมูลค่าสูงจากผู้ใต้บังคับบัญชาคนหนึ่ง ผู้บังคับบัญชาควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ควรชี้แจงผู้ใต้บังคับบัญชาว่า ไม่ขอรับของขวัญเนื่องจากอาจเป็นที่ครหา และอาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรมได้

5

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

หลักการ

เอสซีจีมุ่งกระทำสิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลที่เป็นเลิศเสมอ ดังนั้น การปฏิบัติงานของพนักงานต้องยึดถือประโยชน์สูงสุดของเอสซีจี ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจส่งผลกระทบในการตัดสินใจใด ๆ

แนวปฏิบัติ

1. ไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ กรรมการหรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจของเอสซีจี
2. ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมกับคู่สัญญาที่มีความเกี่ยวพันกับตน เช่น เป็นครอบครัว ญาติสนิท บุคคลที่มีความใกล้ชิด หรือที่ตนเป็นเจ้าของหรือหุ้นส่วน แม้ว่าจะเป็นประโยชน์กับเอสซีจีก็ตาม
3. ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งที่ตนหรือผู้อื่นรู้เนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่การงาน และความรับผิดชอบ
4. หลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำไม่ว่ากับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจของเอสซีจีหรือพนักงานของเอสซีจีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อเอสซีจี
5. หลีกเลี่ยงการทำงานอื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตนนอกเหนือจากการทำงานของเอสซีจี ซึ่งอาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบและภาพลักษณ์ของเอสซีจี
6. ห้ามพนักงานใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล ติดต่อ หรือซื้อขายหลักทรัพย์หรือสินทรัพย์ใด ๆ อย่างเป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของเอสซีจี
7. กรณีมีรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที

นิยาม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
หมายความว่า สถานการณ์หรือการกระทำที่พนักงานมีผลประโยชน์ส่วนตนมากจนมีผลต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานนั้น และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของเอสซีจี ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

5

ตัวอย่าง

01

หากท่านมีหน้าที่ในการจัดสรรสินค้าให้กับตัวแทนจำหน่าย และมีตัวแทนจำหน่ายสินค้าของเอสซีจีรายหนึ่งที่เป็นญาติสนิทกับท่าน ขอร้องให้ท่านช่วยจัดสรรสินค้าที่ขาดตลาดให้ โดยเสนอราคาซื้อแพงกว่าปกติ ท่านจะสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถทำได้ ถึงแม้ว่าเงื่อนไขที่ได้รับนั้นจะเป็นประโยชน์กับบริษัทก็ตาม และให้ชี้แจ้งว่าท่านจะนำเรื่องดังกล่าวหารือกับผู้บังคับบัญชา และยินดีที่จะประสานงานให้และจะแจ้งผลคืบหน้าให้ทราบ

02

บริษัทที่เป็นผู้รับเหมาของเอสซีจีได้เชิญท่านเข้าร่วมสัมมนา โดยผู้รับเหมาเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ตั๋วเครื่องบิน ที่พัก อาหาร และให้เงินเบี้ยเลี้ยงการเดินทางกับผู้เข้าร่วมสัมมนาทุกคน และยินยอมให้ท่านนำครอบครัวไปด้วยได้ ท่านควรเข้าร่วมการสัมมนาในครั้งนี้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่ควรเข้าร่วมสัมมนาเพราะมีข้อเสนอที่ดูเป็นการจูงใจเกินกว่าปกติ แต่ถ้าเป็นการสัมมนาที่น่าสนใจและมีประโยชน์ทางธุรกิจ อาจขออนุมัติจากผู้บังคับบัญชาของท่านเป็นกรณีไป อย่างไรก็ตาม หากตอบรับเข้าสัมมนาก็จะต้องไม่นำครอบครัวไปด้วย และต้องไม่รับเงินเบี้ยเลี้ยงการเดินทาง เพราะถือว่าเป็นประโยชน์มากกว่าปกติที่ควรได้

03

หากมีเพื่อนสนิทชักชวนท่านให้เข้าร่วมเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ ท่านควรทำอย่างไร

คำแนะนำ

พิจารณาว่าการเข้าร่วมเป็นหุ้นส่วนธุรกิจนั้น กระทบกับเวลาการทำงานของบริษัท หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจี เช่น เป็นธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับบริษัทหรือไม่ อย่างไรก็ดีให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่กำหนดไว้

04

เอสซีจีต้องการสั่งซื้อสินค้าชนิดหนึ่งอย่างเร่งด่วน โดยมอบให้ท่านมีอำนาจอนุมัติจัดซื้อรายการดังกล่าวและท่านมีเพื่อนสนิทขายสินค้าชนิดดังกล่าวอยู่ ทำให้ท่านสามารถจัดหาสินค้าได้รวดเร็วในราคาที่ไม่แพงไปกว่าที่เคยจัดซื้อตามปกติ ท่านสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถทำได้ เนื่องจากการอนุมัติและการจัดซื้อโดยบุคคลคนเดียวกันอาจทำเกิดข้อสงสัยเรื่องความไม่เป็นธรรม ในกรณีนี้ท่านต้องเสนอให้ผู้บังคับบัญชาเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยให้ชี้แจงเหตุผลที่ชัดเจนโปร่งใส และต้องดำเนินการส่วนอื่น ๆ ตามอำนาจดำเนินการและระเบียบและวิธีการจัดหาของเอสซีจี โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดหานั้น

05

พนักงานสามารถเข้าถือหุ้นในบริษัทที่เป็นลูกค้าของเอสซีจี หรือเป็นบริษัทภายนอกที่ทำธุรกรรมกับเอสซีจีได้หรือไม่

คำแนะนำ

สามารถทำได้ แต่หากเอสซีจีต้องทำธุรกรรมกับบริษัทที่พนักงานถือหุ้นนั้น พนักงานจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

การดำเนินการด้านการเมือง

6

หลักการ

เอสซีจีวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ อย่างไรก็ตาม เอสซีจีให้ความเคารพในสิทธิทางการเมืองของพนักงานในฐานะพลเมืองที่ดีตามรัฐธรรมนูญไม่ว่าจะเป็นการลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง หรือการเป็นสมาชิกพรรคการเมือง

แนวปฏิบัติ

1. ใช้สิทธิทางการเมืองในนามตนเอง และหลีกเลี่ยงการกระทำที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่ากระทำในนามเอสซีจี
2. ไม่ควรแสดงออกด้วยวิธีใด ๆ ที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าเอสซีจีเกี่ยวข้อง ฝักใฝ่หรือสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง
3. ไม่แต่งกายด้วยเครื่องแบบพนักงานหรือใช้สัญลักษณ์ใดที่ทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเป็นพนักงานเอสซีจีในการเข้าร่วมประชุมทางการเมือง หรือร่วมชุมนุมในที่สาธารณสถานใด ๆ อันมีลักษณะทางการเมือง
4. พึงหลีกเลี่ยงการแสดงออก หรือแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน

ตัวอย่าง

01

ผู้ใต้บังคับบัญชาของท่านมาปรึกษาว่าต้องการลงสมัครเข้ารับการเลือกตั้งเป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ท่านจะแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาว่าอย่างไร

คำแนะนำ

ชี้แจงให้ผู้ใต้บังคับบัญชาของท่านทราบว่าสามารถลงสมัครรับเลือกตั้งได้ หากไม่กระทบต่อเวลาปฏิบัติงานของพนักงาน แต่จะต้องไม่อ้างความเป็นพนักงานของเอสซีจี เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการเกี่ยวกับการสมัครรับเลือกตั้งหรือการหาเสียงเลือกตั้ง และจะต้องไม่แอบอ้างหรือทำให้สาธารณชนหลงเข้าใจผิดได้ว่าเอสซีจีให้การสนับสนุน มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือฝักใฝ่กับกลุ่มการเมืองด้วย และหากได้รับการดำรงตำแหน่งต้องลาออกจากการเป็นพนักงานเอสซีจี

02

พนักงานเอสซีจีสามารถขออนุมัติลางานเพื่อไปร่วมแสดงออกทางการเมืองได้หรือไม่

คำแนะนำ

พนักงานทุกคนมีสิทธิ เสรีภาพตามกฎหมายในการแสดงความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้การแสดงออกทางการเมืองต้องกระทำในนามตนเอง ไม่กระทำการในนามเอสซีจี หรือทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเอสซีจีเกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือสนับสนุนพรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง

7

การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน

ข้อมูลส่วนบุคคล **7.1**

การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล **7.2**

การซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน **7.3**

การใช้ และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท **7.4**

การใช้ และดูแลรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ **7.5**

การใช้ และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา **7.6**

7.1

ข้อมูลส่วนบุคคล

หลักการ

เอสซีจีเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของผู้ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ เช่น สถานะบุคคล ชีวประวัติ ประวัติการทำงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลสำหรับการติดต่อ ข้อมูลสุขภาพ หรือข้อมูลส่วนตัวอื่น ๆ ต้องได้รับความคุ้มครองไม่ให้ถูกใช้ เปิดเผย หรือถ่ายโอนไปยังบุคคลอื่นอันมีลักษณะเป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

แนวปฏิบัติ

1. ต้องเคารพในข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลอื่น โดยหากจะใช้ เปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลอื่น จะต้องได้รับความยินยอมจากบุคคลนั้น ๆ และไม่เป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย
2. ผู้ทำหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลที่อยู่ในความครอบครองหรืออยู่ในการดูแลรักษาของบริษัท ต้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นการใช้ เปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องจะกระทำได้เท่าที่จำเป็นตามหน้าที่การงานปกติ และไม่เป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

7.1

ตัวอย่าง

01

หากท่านเป็นเลขานุการของกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการโรงงานขอให้ท่านส่งประวัติของกรรมการผู้จัดการเพื่อนำไปเปิดเผยในหนังสือเล่มหนึ่งโดยอ้างว่าได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการแล้ว แต่ท่านไม่ทราบเรื่อง ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลก่อนดำเนินการใด ๆ เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลส่วนตัวของผู้อื่นต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลโดยตรง ผู้ที่เปิดเผยข้อมูลส่วนตัวของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาตจะต้องรับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

02

หากท่านไม่ได้เป็นผู้มีหน้าที่เก็บรักษาเกี่ยวข้อง หรือต้องใช้ข้อมูลประวัติบุคคลของบริษัท แต่ท่านต้องการทราบผลการตรวจสุขภาพของผู้ที่สมัครเข้าทำงาน ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ขอข้อมูลจากผู้สมัครงานซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูลโดยตรง เนื่องจากข้อมูลผลการตรวจสุขภาพถือเป็นข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทไม่สามารถเปิดเผยให้ท่านทราบได้

03

อดีตพนักงานของบริษัทที่ท่านรู้จักได้โทรศัพท์มาขอข้อมูลชื่อ ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ ของพนักงานในหน่วยงานของท่านโดยแจ้งว่าจะนำไปใช้ในการติดต่อกับบุคคลเหล่านั้นเพื่อเสนอสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เช่น บัตรเครดิต บริการเงินกู้ยืม ท่านจะสามารถให้ข้อมูลแก่อดีตพนักงานผู้นั้นได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถให้ข้อมูลดังกล่าวแก่อดีตพนักงานผู้นั้น เนื่องจากข้อมูลชื่อ ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ แม้ว่าจะเป็นข้อมูลซึ่งเป็นที่ทราบโดยทั่วไปในหน่วยงานหรือกลุ่มเพื่อน ก็ยังคงถือว่าเป็นข้อมูลส่วนตัวที่ต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลก่อนเปิดเผย

04

การใช้สื่อสังคมออนไลน์ของพนักงาน ต้องปฏิบัติต่อผู้อื่นอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องเคารพสิทธิในข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลอื่น การใช้ เปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลอื่นจะทำได้ต่อเมื่อได้รับความยินยอมจากบุคคลนั้น ๆ และไม่เป็นการละเมิดสิทธิตามกฎหมาย

7.2

การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล

หลักการ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการข้อมูลภายในองค์กร โดยการบันทึกหรือรายงานข้อมูลต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เอสซีจีกำหนดและถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ส่วนการเก็บรักษาข้อมูลจะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงหรือใช้ประโยชน์กับเอสซีจีได้เมื่อต้องการ

แนวปฏิบัติ

1. บันทึกข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เอสซีจีกำหนดหรือที่กำหนดไว้ในกฎหมาย เช่น กฎหมายภาษีอากร มาตรฐานการบัญชี เป็นต้น
2. รายงานข้อมูลอย่างถูกต้อง และตรงไปตรงมาตามข้อเท็จจริง
3. ดูแลเอกสารสำคัญและข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการเฉพาะที่กำหนดไว้ในแต่ละระดับ แต่ละชนิด หรือประเภทของข้อมูล และต้องมั่นใจได้ว่ามีการจัดเก็บอย่างปลอดภัยและเหมาะสม ทั้งข้อมูลที่เป็นข้อมูลภายในของบริษัทและข้อมูลของผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เช่น ลูกค้า คู่ค้า หรือคู่ธุรกิจ เป็นต้น
4. เก็บรักษาข้อมูลตามกำหนดเวลาและตามหลักเกณฑ์ที่เอสซีจีกำหนดไว้ หรือภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย โดยเก็บรักษาอย่างระมัดระวังและเป็นระบบเพื่อสะดวกต่อการเรียกใช้งาน และเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องจัดให้มีการทำลายด้วยวิธีการที่เหมาะสมกับข้อมูลหรือเอกสารแต่ละประเภท

7.2

ตัวอย่าง

01

เพื่อนของท่านขอคัดลอกบทความอิเล็กทรอนิกส์ในฐานข้อมูลของบริษัทเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการทำงานของบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในเอสซีจี ท่านจะให้เพื่อนของท่านทำได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถทำได้ ข้อมูลที่อยู่ในฐานข้อมูลของบริษัทเป็นสมบัติของเอสซีจี ต้องไม่นำไปเผยแพร่หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

02

หากท่านเป็นผู้บรรยายความรู้ของเอสซีจีให้กับนิสิตนักศึกษาที่มาดูงาน และนิสิตนักศึกษานั้นได้ขอข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อนำไปใช้ประกอบการทำรายงาน ท่านจะทำอย่างไร

คำแนะนำ

ควรปรึกษา หรือขออนุมัติต่อผู้บังคับบัญชาและเจ้าของข้อมูลก่อนนำไปใช้หรือเผยแพร่ และต้องไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเอสซีจี

03

ช่วงสิ้นปีมีการจัดระเบียบเอกสารต่าง ๆ ในหน่วยงานของท่าน ซึ่งเอกสารส่วนใหญ่เป็นเอกสารทางด้านบัญชี หากท่านเป็นผู้รับผิดชอบในการรวบรวมเอกสารที่เกินอายุที่ต้องเก็บตามกฎหมายเพื่อเตรียมนำไปทำลายทั้งกล่อง ท่านจะต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ควรตรวจสอบเอกสารและจัดทำรายการเอกสารที่จะทำลายไว้เป็นหลักฐานก่อนการทำลาย เพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีเอกสารที่ยังไม่ครบอายุทำลายหลุดรอดไป

04

หากท่านมีกระดาษที่ใช้แล้วเพียงด้านเดียวและต้องการนำกระดาษอีกด้านมาใช้งานต่อ ท่านสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ

สามารถทำได้ โดยก่อนที่ท่านจะนำกระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ใหม่ ท่านต้องตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่ากระดาษนั้นไม่ใช่เอกสารที่มีข้อมูลที่เป็นความลับ โดยหากเป็นเอกสารลับที่แม้จะไม่ได้ใช้งานแล้ว ท่านต้องไม่นำเอกสารกลับมาใช้ และขอให้ทำลายอย่างถูกวิธี

7.3

การซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน

หลักการ

การใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญต้องดำเนินการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม และความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช้ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่น

แนวปฏิบัติ

1. ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะอยู่ในช่วงเวลาใด
2. ไม่ให้คำแนะนำหรือให้ความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท
3. ห้ามเปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับข้อมูลนั้น ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัว ญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น
4. พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อมูลงบการเงิน รวมถึงบุคคลในครอบครัว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาก่อนที่มีการเปิดเผยงบการเงินหรือการเปิดเผยข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

นิยาม

ข้อมูลสำคัญ
หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี ที่หากมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่ไม่เหมาะสมแล้วอาจก่อให้เกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการลงทุน เช่น ข้อมูลในงบการเงิน ข้อมูลโครงการลงทุนที่ยังไม่เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการประมูล เป็นต้น

7.3

ตัวอย่าง

01

ท่านได้รับมอบหมายให้ทำงานเกี่ยวข้องกับข้อมูลที่อาจมีผลกระทบกับราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งงานของท่านไม่มีความจำเป็นที่ต้องพบปะติดต่อกับตัวแทนของบริษัทหลักทรัพย์ แต่วันหนึ่งตัวแทนของบริษัทหลักทรัพย์ที่ท่านไม่เคยติดต่อหรือรู้จักเป็นการส่วนตัวได้โทรศัพท์ขอนัดเลี้ยงอาหารเย็นโดยไม่ชี้แจงเหตุผล ท่านจะทำอย่างไร

คำแนะนำ

สอบถามสาเหตุในการนัดเลี้ยง ถ้าเห็นว่าไม่ชัดเจนหรือไม่แน่ใจควรปฏิเสธด้วยวิธีที่สุภาพ โดยแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบด้วย และพยายามหลีกเลี่ยงการพบปะกับบุคคลใด ๆ โดยไม่มีเหตุผลตามสมควรซึ่งอาจทำให้บุคคลอื่นเข้าใจผิดได้ว่ามีความเกี่ยวข้องกันเป็นพิเศษ

02

เกิดข่าวลือว่าเอสซีจีจะลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ซึ่งหากประสบความสำเร็จจะเกิดผลดีต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมาก ข่าวลือดังกล่าวทำให้ราคาหุ้นของบริษัทในเอสซีจีเพิ่มสูงขึ้นมาก ทั้งนี้ เอสซีจีมีแผนจะลงทุนในโครงการนั้นจริงและกำลังเตรียมการเปิดเผยรายละเอียดออกสู่สาธารณะ หากท่านเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการเตรียมข้อมูลเพื่อเปิดเผยนั้น จะสามารถซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทที่ท่านถืออยู่ได้หรือไม่

คำแนะนำ

ต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องในช่วงเวลาดังกล่าว เพราะเป็นการใช้ข้อมูลภายในที่มีความผิดตามระเบียบของเอสซีจี และเป็นความผิดตามกฎหมายซึ่งมีโทษทางอาญา

03

หากท่านเป็นกรรมการเปิดซองประกวดราคาในงานจัดหา และเพื่อนร่วมงานในหน่วยงานของท่านสอบถามข้อมูลของผู้เข้าร่วมการประกวดราคาดังกล่าว ท่านจะให้ข้อมูลแก่เพื่อนร่วมงานได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถให้ข้อมูลกับผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการประกวดราคา เนื่องจากข้อมูลดังกล่าวต้องใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการประกวดราคาเท่านั้น

7.4

การใช้ และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

หลักการ

เอสซีจีใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานดูแลรักษาทรัพย์สินมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

แนวปฏิบัติ

1. ใช้ทรัพย์สินของเอสซีจีอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของเอสซีจี
2. ไม่นำทรัพย์สินของเอสซีจีไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือใช้ในทางที่ผิดกฎหมาย
3. ดูแลรักษาและปกป้องทรัพย์สินของเอสซีจีไม่ให้เสียหายหรือสูญหาย

นิยาม

ทรัพย์สินของเอสซีจี
หมายความว่า ทรัพย์สินทุกชนิด ไม่ว่าจะเป็นสังหาริมทรัพย์หรืออสังหาริมทรัพย์ หรือทรัพย์สินอื่นใด ที่เอสซีจีเป็นเจ้าของ หรือเป็นผู้รับผิดชอบครอบครอง ดูแลรักษา

ตัวอย่าง

01

หากท่านได้เบิกเงินทดรองจ่ายมาใช้ในกิจการของบริษัท ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ
ต้องนำเงินทดรองจ่ายไปใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเท่านั้น ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยในการเบิกและคืนเงินทดรองจ่ายต้องปฏิบัติตามระเบียบของเอสซีจี ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ดูแลการเบิกจ่ายเงินของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบอย่างเคร่งครัด

02

หากหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบมีอะไหล่เครื่องจักรที่เสื่อมสภาพการใช้งานเก็บอยู่ในโรงงาน ท่านจะต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ
ต้องดูแลรักษาและจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เนื่องจากอะไหล่เครื่องจักรที่เสื่อมสภาพการใช้งานแล้วยังคงเป็นทรัพย์สินของบริษัท

มุ่งมั่นใน
ความเป็นเลิศ

7.5

การใช้ และดูแลรักษา ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

หลักการ

เอสซีจีเน้นให้การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยตามนโยบายและระเบียบในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (SCG e-Policy) โดยจะต้องได้รับการดูแลรักษาให้พ้นจากการถูกล่วงละเมิดหรือนำไปใช้โดยไม่มีสิทธิ

แนวปฏิบัติ

1. ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งข้อมูลต่าง ๆ ที่อยู่ในระบบฯ เพื่อประโยชน์ของเอสซีจี หลีกเลี่ยงการใช้ระบบฯ ที่อาจละเมิดสิทธิในการใช้งานตามปกติของผู้อื่นในเรื่องที่ไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน หรืออาจกระทบกระเทือนกับประสิทธิภาพในการทำงานของระบบ
2. ห้ามใช้งานระบบฯ เพื่อเข้าถึงหรือส่งข้อมูลที่มีเนื้อหาขัดต่อศีลธรรมอันดี เกี่ยวกับการพนัน กระทบต่อความมั่นคงของชาติ หรือละเมิดสิทธิของผู้อื่น
3. ใช้งานระบบให้ถูกต้องตามสิทธิที่ได้รับอนุญาต เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบ
4. หลีกเลี่ยงการเปิดไฟล์ที่ไม่ทราบแหล่งที่มา และการใช้อุปกรณ์บันทึกข้อมูลที่เคยใช้งานกับคอมพิวเตอร์ที่น่าสงสัยว่าอาจมีไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือมีซอฟท์แวร์ที่เป็นอันตรายอื่น ๆ
5. หลีกเลี่ยงการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้วยตนเอง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงการตั้งค่าระบบฯ ที่อาจมีผลต่อความปลอดภัย หากประสบปัญหาหรือพบเห็นความผิดปกติในการใช้งาน ให้ติดต่อผู้ดูแลด้าน IT

นิยาม

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
หมายความว่า เครื่องมือและระบบงานต่าง ๆ ที่ใช้ในการประมวลผลและส่งต่อข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เช่น คอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่าย อินเตอร์เน็ต อีเมล รหัสผ่าน หรือโปรแกรมต่าง ๆ เป็นต้น

7.5

ตัวอย่าง

01

หากท่านได้รับอีเมลจากบริษัทภายนอกซึ่งสนใจจะเป็นผู้ขายวัตถุดิบให้เอสซีจี โดยอีเมลดังกล่าวมีเนื้อความที่ไม่ได้เจาะจงถึงหน่วยงานใด และมีไฟล์แนบและที่อยู่เว็บไซต์สำหรับคลิกเพื่อดูข้อมูลเพิ่มเติม ท่านจะทำอย่างไร

คำแนะนำ

ไม่ควรเปิดไฟล์แนบหรือเปิดเว็บไซต์ที่ส่งมาพร้อมกับอีเมลที่ท่านไม่คุ้นเคย หรือไม่ปรากฏชัดเจนว่าส่งจากใครหรือต้องการส่งถึงใคร เพื่อป้องกันซอฟท์แวร์ไม่พึงประสงค์ที่อาจแอบแฝงมากับอีเมล และในกรณีที่มีการติดต่อทำธุรกรรมผ่านอีเมล ท่านควรยืนยันตัวตนของผู้ที่ท่านติดต่อด้วยโดยใช้โทรศัพท์หรือโทรสาร เป็นต้น

02

หากมีบุคคลภายนอกที่ท่านมอบหมายให้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับเอสซีจี ได้ขอใช้คอมพิวเตอร์ของท่านเพื่อปรับปรุงเว็บไซต์ของเอสซีจีให้รองรับการจัดกิจกรรมดังกล่าว ท่านจะให้บุคคลนั้นใช้คอมพิวเตอร์เพื่อเข้าถึงระบบงานภายในได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถให้บุคคลภายนอกเข้าใช้งานคอมพิวเตอร์บัญชีผู้ใช้ หรือเครือข่ายภายในของเอสซีจีได้ ท่านควรหารือผู้บังคับบัญชาเพื่อขออนุญาตให้สิทธิบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม

7.6

การใช้ และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา

หลักการ

เอสซีจีถือว่าทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทรัพย์สินที่มีค่าของเอสซีจี พนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตาม “นโยบายทรัพย์สินทางปัญญาเอสซีจี (SCG IP Policy)” อย่างเคร่งครัด โดยต้องปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีให้พ้นจากการนำไปใช้ หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมทั้งต้องเคารพและไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

แนวปฏิบัติ

1. ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีไม่ให้ถูกละเมิด เปิดเผย ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใด ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเอสซีจี
2. ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ตรวจสอบผลงานอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้กับเอสซีจี
3. ในการเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ควรตกลงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หารือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจี หรือที่ปรึกษากฎหมายของเอสซีจี
4. ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่เอสซีจีเป็นเจ้าของ
5. รายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาเมื่อพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจี

นิยาม

ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property)
หมายถึง ผลงานอันเกิดจากการประดิษฐ์ คิดค้น หรือสร้างสรรค์ของมนุษย์

สิทธิบัตร (Patent)
หมายถึง หนังสือสำคัญที่รัฐออกให้เพื่อคุ้มครองการประดิษฐ์ หรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ ได้แก่ สิทธิบัตรการประดิษฐ์ สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ และอนุสิทธิบัตร

ลิขสิทธิ์ (Copyright)
หมายถึง งานวรรณกรรม นาฏกรรม ศิลปกรรม ดนตรีกรรม โสตทัศนวัสดุ ภาพยนตร์ สิ่งบันทึกเสียง งานแพร่เสียง แพร่ภาพ เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ภาพวาด ภาพถ่าย บทความ เป็นต้น

เครื่องหมายการค้า (Trademark)
หมายถึง เครื่องหมายหรือสัญลักษณ์หรือตราที่ใช้กับสินค้าหรือบริการ ได้แก่ เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ เครื่องหมายรับรอง เครื่องหมายร่วม

ความลับทางการค้า (Trade Secrets)
หมายถึง ข้อมูลทางการค้าที่ยังไม่เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป และมีมูลค่าในเชิงพาณิชย์เนื่องจากข้อมูลนั้นเป็นความลับ และมีการดำเนินการตามสมควรเพื่อรักษาข้อมูลนั้นไว้เป็นความลับ

7.6

ตัวอย่าง

01

หลังจากทำการวิจัยเพื่อพัฒนาสินค้าใหม่มาระยะหนึ่ง ทีมขายมีแผนจะนำสินค้าตัวอย่างไปแสดงในงานแสดงสินค้า หัวหน้างานได้แนะนำท่านให้จดสิทธิบัตร ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ปรึกษาฝ่ายทรัพย์สินทางปัญญาของธุรกิจตั้งแต่เริ่มต้นการวิจัยเพื่อวางแผนเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาโดยการขอรับความคุ้มครองสิทธิบัตรล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยสู่สาธารณะอย่างน้อย 1-2 เดือน

02

หากท่านว่าจ้างบริษัทภายนอกเพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยบริษัทดังกล่าวจะออกแบบตัวการ์ตูนตัวหนึ่งเป็นสัญลักษณ์ประจำกิจกรรม ในกรณีนี้ตัวการ์ตูนดังกล่าวจะเป็นลิขสิทธิ์ของใคร

คำแนะนำ

หากสัญญาจ้างไม่ได้ระบุข้อตกลงเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา ลิขสิทธิ์ที่เกิดจากงานออกแบบสร้างสรรค์ภายใต้สัญญาจ้างถือเป็นของผู้สร้างสรรค์ทั้งหมด ทั้งนี้ ท่านอาจปรึกษาฝ่ายทรัพย์สินทางปัญญาของธุรกิจ สำนักงานเทคโนโลยี และ/หรือที่ปรึกษากฎหมายเอสซีจี เพื่อทำข้อตกลงเกี่ยวกับสิทธิในผลงานของให้ถูกต้องตามกฎหมายก่อนตกลงว่าจ้าง

03

หากท่านกำลังจัดทำหนังสือเผยแพร่ประชาสัมพันธ์องค์กร และพบว่ารูปภาพประกอบที่ถูกนำมาใช้เป็นรูปภาพอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ท่านจะต้องทำอย่างไร

คำแนะนำ

ควรแจ้งให้ผู้ที่จัดหารูปภาพทราบและติดต่อขออนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์รูปภาพนั้น ๆ และให้เครดิตกับเจ้าของผลงาน หรือเปลี่ยนไปใช้รูปภาพอื่นที่เอสซีจีเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์

04

หากท่านต้องการใช้โปรแกรมที่ไม่มีอยู่ในคอมพิวเตอร์ของบริษัท และพบว่ามีร้านจำหน่ายแผ่นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ดังกล่าว ท่านจะสามารถใช้แผ่นโปรแกรมมาติดตั้งในคอมพิวเตอร์ของบริษัทได้หรือไม่

คำแนะนำ

ห้ามติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้วยตนเองเนื่องจากเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ซึ่งอาจนำไปสู่การฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้ หากท่านต้องการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์อื่น ควรปรึกษาผู้ดูแลด้าน IT

05

บริษัทได้ส่งออกสินค้าไปขายในต่างประเทศผ่านตัวแทนจำหน่าย และท่านพบว่ามีผู้ขายสินค้าประเภทเดียวกันด้วยตราสินค้าคล้ายกับตราของเอสซีจี ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

แจ้งฝ่ายทรัพย์สินทางปัญญาของธุรกิจ สำนักงานเทคโนโลยีและ/หรือที่ปรึกษากฎหมายเอสซีจีเพื่อดำเนินการโดยเร็วที่สุด ทั้งนี้ ควรจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าของสินค้าในประเทศที่ทำการผลิตและทำการค้าก่อนออกสู่ตลาด และหากมีตัวแทนจำหน่ายควรมีข้อตกลงที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาด้วย

06

ระหว่างร่วมงานประชุมทางวิชาการมีผู้สนใจมาเยี่ยมชมนิทรรศการของเอสซีจีเป็นจำนวนมากและสอบถามข้อมูลด้านการผลิต รวมถึงเทคโนโลยีที่ใช้ ท่านควรทำอย่างไร

คำแนะนำ

ใช้ความระมัดระวังในการให้ข้อมูล โดยก่อนเปิดเผยควรเตรียมการคัดกรองข้อมูลที่เปิดเผยได้ออกจากข้อมูลส่วนที่ไม่สามารถเปิดเผยได้ เนื่องจากอาจมีข้อมูลที่เป็นองค์ความรู้ ความลับทางการค้า และข้อมูลในสิทธิบัตรอยู่

8

การเปิดเผยข้อมูล และการสื่อสาร

การเปิดเผยข้อมูล **8.1**
การสื่อสาร **8.2**

8.1

การเปิดเผยข้อมูล

หลักการ

การเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี ยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยต้องมั่นใจได้ว่าเป็นการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเปิดเผยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ด้วยวาจา การแถลงข่าว หรือโดยช่องทางอื่นใด

แนวปฏิบัติ

1. การเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบใด ๆ ต่อเอสซีจี ต้องกระทำโดยผู้มีอำนาจโดยตรงในเรื่องนั้น ๆ เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูลนั้นเอง
2. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ บุคคลผู้มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลต้องเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา พร้อมทั้งดำเนินการให้แน่ใจว่าผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน
3. การเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ให้เปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริง และต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริง

ตัวอย่าง

01

สื่อมวลชนโทรมาสอบถามข่าวลือเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท ท่านจะสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงได้หรือไม่

คำแนะนำ

การตอบข้อซักถามหรือให้ข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ต้องดำเนินการโดยบุคคลที่มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น เว้นแต่ได้รับมอบหมายก็สามารถเปิดเผยข้อมูลเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมายได้ ทั้งนี้หากไม่แน่ใจให้ติดต่อหน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

02

หากท่านมีเพื่อนทำงานอยู่ในบริษัทคู่แข่ง ท่านจะสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลทางการตลาด เช่น อัตราการเจริญเติบโตของสินค้าของบริษัทได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลได้ ยกเว้นข้อมูลของบริษัทที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว

8.2

การสื่อสาร

หลักการ

การสื่อสารของเอสซีจี ซึ่งรวมถึงการสื่อสารแบรนด์เอสซีจีทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสื่อสารการตลาดของแบรนด์สินค้าในเอสซีจี การใช้ตราสัญลักษณ์เอสซีจี และการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์จะต้องดำเนินการอย่างเหมาะสม ถูกต้องตามความเป็นจริง คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเอสซีจี โดยปฏิบัติตามแนวทางการสื่อสารแบรนด์ และนโยบายการใช้สื่อสังคมออนไลน์ของเอสซีจี (SCG Social Media Policy) อย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติ

1. สื่อสารโดยแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการคำนึงถึงค่านิยมของสังคมในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. ห้ามใช้วิธีการสื่อสารทางการตลาดที่เป็นการเปรียบเทียบโดยตรงกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง
3. ไม่นำเสนอสิ่งที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งในสังคม เช่น สถาบันชาติ สถาบันศาสนา สถาบันพระมหากษัตริย์ การเมือง ความเชื่อ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ความคิดเห็นเรื่องเพศ หรือเรื่องที่ขัดต่อศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม ความเลื่อมล้ำทางสังคม การเลือกปฏิบัติ และการละเมิดสิทธิมนุษยชน
4. ไม่สื่อสารเกินจริงในเชิงมุ่งให้ผู้บริโภคเข้าใจผิดในแง่คุณภาพสินค้า บริการหรือคุณลักษณะอื่นใดขององค์กร เว้นแต่กรณีใช้เทคนิคที่ผู้บริโภคสามารถตระหนักได้ว่าไม่ใช่ความจริง แต่เป็นการสร้างความน่าสนใจให้กับงานโฆษณาประชาสัมพันธ์ และควรระบุให้ผู้บริโภคทราบชัดเจนว่ามิใช่ความเป็นจริง
5. ใช้ตราสัญลักษณ์ขององค์กรให้ถูกต้อง เป็นไปตามคู่มือการใช้ตราสัญลักษณ์ (Corporate Identity Manual: CI Manual) และการที่จะนำตราสัญลักษณ์ขององค์กรไปใช้นั้นต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบด้านแบรนด์ก่อน และไม่นำตราสัญลักษณ์องค์กรไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ส่วนตัว
6. ไม่เพิกเฉย และช่วยกันสอดส่องดูแลให้กับองค์กรในกรณีที่พบการสื่อสารที่พาดพิงถึงองค์กร หรือการปฏิบัติที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง รวมถึงการนำตราสัญลักษณ์ไปใช้อย่างไม่เหมาะสมหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อแบรนด์ ให้รีบแจ้งหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือผู้บังคับบัญชาทันที
7. ในการเผยแพร่ข้อมูลหรือแสดงความคิดเห็นส่วนตัวในเรื่องต่าง ๆ บนสื่อสังคมออนไลน์ ควรแสดงข้อความว่าเป็นความคิดเห็นส่วนตัวไว้อย่างชัดเจน ด้วยความระมัดระวังในฐานะที่เป็นพนักงานเอสซีจี

ตัวอย่าง

01

ท่านได้รับมอบหมายให้ผลิตสื่อโฆษณาขององค์กรที่สามารถสร้างกระแสให้โด่งดังในสังคมได้ โดยบริษัทโฆษณาได้เสนอแนวทางให้นำสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริงมาเป็นหลักในการดำเนินเรื่อง หนึ่งในนั้นคือการใช้เหตุการณ์การชุมนุมทางการเมืองเป็นส่วนหนึ่งของเนื้อเรื่อง หรือมีการเสียดสีบุคคลที่ชื่นชอบเพศเดียวกันเพื่อสร้างความสนุกสนานชวนติดตาม ท่านต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ไม่ควรนำเสนอเนื้อหาที่มีลักษณะดังกล่าว รวมทั้งต้องระมัดระวังรูปแบบและเนื้อหาที่จะนำเสนอไม่ให้พาดพิงบุคคลหรือล้อเลียนเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคม โดยเฉพาะประเด็นที่อ่อนไหวและกำลังเป็นที่ถกเถียง ซึ่งอาจส่งผลเสียต่อองค์กรได้

8.2

02

ท่านได้รับมอบหมายให้ผลิตสื่อขององค์กรเพื่อสะท้อนความเป็นผู้นำการดำเนินธุรกิจในภูมิภาคอาเซียน โดยวางแผนจะใช้ภาพแผนที่ของภูมิภาคและธงชาติของประเทศต่าง ๆ ภายหลังจากเผยแพร่สื่อดังกล่าวไปยังกลุ่มเป้าหมายแล้ว มีผู้ร้องเรียนว่าเนื้อหาและรูปภาพที่ท่านใช้ไม่ถูกต้อง ท่านจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ

ต้องตรวจสอบข้อมูล ภาพแผนที่ ธงชาติ หรือสัญลักษณ์ใด ๆ ของแต่ละประเทศให้ถูกต้อง โดยต้องพิจารณาที่มาของข้อมูลและรูปภาพให้ชัดเจน และควรตรวจสอบเพิ่มเติมกับหน่วยงานราชการที่สามารถรับรองได้ หากไม่มั่นใจว่าถูกต้องหรือไม่ ไม่ควรใช้ข้อมูลหรือรูปภาพนั้น ๆ ในการผลิตสื่อ ในกรณีที่มีการร้องเรียนว่าไม่ถูกต้อง ควรประสานงานกับผู้ร้องเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจง ทำความเข้าใจ และยกเลิกการใช้สื่อดังกล่าวทันที จากนั้นจึงหาแนวทางแก้ไขสื่อให้ถูกต้อง

03

ท่านได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบงานแสดงสินค้าของบริษัท และท่านต้องการที่จะแสดงคุณภาพของสินค้าว่าดีกว่าสินค้าชนิดเดียวกันที่ผลิตโดยผู้ผลิตรายอื่น ท่านจะสามารถนำสินค้าของผู้ผลิตรายอื่นมาทดสอบคุณภาพต่อหน้าผู้ที่มาร่วมงานแสดงสินค้าได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถนำสินค้าของผู้ผลิตรายอื่นมาร่วมทดสอบได้ แม้ว่าจะเป็นการพิสูจน์ข้อเท็จจริงก็ตาม เพราะเป็นการกระทำที่ผิดมารยาททางธุรกิจ อย่างไรก็ตามหากท่านต้องการแสดงให้เห็นถึงคุณภาพของสินค้าก็สามารถทำการทดสอบเปรียบเทียบได้ ต้องไม่ระบุแหล่งผลิตสินค้าหรือผู้ผลิตสินค้าที่นำมาทดสอบเปรียบเทียบ

04

ท่านทราบว่าคู่แข่งกำลังจะออกโฆษณาเปิดตัวสินค้าใหม่ ซึ่งเป็นสินค้าชนิดเดียวกับที่เอสซีจีดำเนินการ แต่ยังไม่พร้อมออกสู่ตลาด ท่านจะเผยแพร่โฆษณาว่าเอสซีจีมีสินค้าใหม่ตัดหน้าคู่แข่งเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจได้หรือไม่

คำแนะนำ

สามารถดำเนินการก่อนได้หากอยู่ระหว่างการเตรียมการและใกล้เปิดตัวอยู่แล้ว โดยควรสื่อสารระยะเวลาที่สินค้าดังกล่าวจะออกสู่ตลาดให้ผู้บริโภครับทราบด้วย ทั้งนี้การสร้างโอกาสทางธุรกิจด้วยการเปิดตัวสินค้าก่อนคู่แข่ง ควรคำนึงถึงความพร้อมของเอสซีจีด้วย โดยไม่ควรบิดเบือนข้อเท็จจริงถ้ายังไม่มีความพร้อม

05

หากท่านลาพักร้อนเพื่อเดินทางไปท่องเที่ยวที่ประเทศเวียดนาม และระหว่างทางออกจากสนามบินนั้น ท่านเห็นป้ายโฆษณาของเอสซีจีหลุดร่วงและชำรุดเสียหาย ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ควรหาช่องทางในการแจ้งผู้เกี่ยวข้องหรือผู้รับผิดชอบที่ดูแลป้ายดังกล่าว หรือแจ้งสำนักงานสื่อสารองค์กร หรือผู้บังคับบัญชาทันทีเพื่อประสานงานแก้ไขต่อไป

06

ท่านต้องการจะระดมทุนหาเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาน้ำท่วมโดยการทำเสื้อยืด และนำตราสัญลักษณ์ของเอสซีจีมาสกรีนบนเสื้อเพื่อขายให้กับเพื่อนพนักงานด้วยกันเอง ท่านสามารถทำได้เลยหรือไม่

คำแนะนำ

ควรทำจดหมายขออนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการใช้ตราสัญลักษณ์นั้น ๆ โดยระบุวัตถุประสงค์การนำไปใช้และผู้ประสานงานอย่างชัดเจน และเมื่อได้รับอนุญาตแล้วจึงจะสามารถดำเนินการได้

07

หากท่านพบการกล่าวหาว่ามีการเลือกปฏิบัติในการรับพนักงานของเอสซีจี ที่ถูกส่งต่อมาผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ท่านจะต้องทำอย่างไร

คำแนะนำ

ไม่ส่งต่อและไม่แสดงความคิดเห็นใด ๆ ต่อข้อมูลนั้น และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือผู้บังคับบัญชาของท่านทราบ

9

การทำธุรกรรม ของเอสซีจี

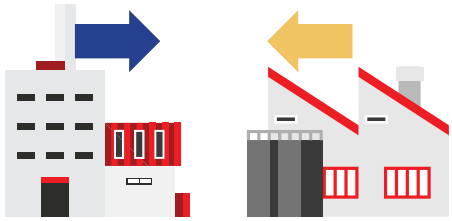
การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี **9.1**
การทำธุรกรรมของเอสซีจีกับบุคคลภายนอก **9.2**

9.1

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี

หลักการ

การดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น



แนวปฏิบัติ

1. ศึกษาหลักเกณฑ์ ระเบียบ ขั้นตอน อำนาจดำเนินการตามกระบวนการที่เอสซีจีกำหนดไว้ให้เข้าใจอย่างถี่ถ้วนก่อนดำเนินการ
2. ไม่ดำเนินการหากมีการร้องขอให้มีการข้ามขั้นตอนหรือเพิกเฉยต่อกระบวนการใด ๆ ที่ต้องดำเนินการตามปกติ
3. ดำเนินการตามแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเอสซีจี ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
4. ดำเนินการเรื่องรายการระหว่างกันอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทในเอสซีจี

ตัวอย่าง

01

บริษัท A ขอซื้อซากมอเตอร์ที่ไม่สามารถใช้งานได้แล้วจากบริษัท B เพื่อนำไปใช้ในการศึกษาอบรมช่างซ่อมมอเตอร์ โดยบริษัท B จะไม่คิดค่าใช้จ่ายจากบริษัท A เนื่องจากเห็นว่าเป็นบริษัทในเอสซีจีเหมือนกัน กรณีนี้สามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถทำได้ เนื่องจากการซื้อขายสินทรัพย์ระหว่างบริษัทในเอสซีจีจะต้องมีการซื้อขายตามราคาตลาด หรือมูลค่าตามบัญชี

02

การขอยืมตัวพนักงานจากบริษัทอื่นในเอสซีจีเพื่อมาช่วยปฏิบัติงานในหน่วยงานของท่านเป็นการชั่วคราว โดยให้ผู้บริหารของทั้งสองบริษัทตกลงกันด้วยวาจา จะสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถทำได้ การยืมตัวบุคลากรระหว่างบริษัทในเอสซีจีต้องปฏิบัติตามระเบียบการบริหารงานบุคคล และระบุ Cost center เพื่อเรียกเก็บค่าใช้จ่ายให้ถูกต้อง

9.2

การทำธุรกรรมของเอสซีจีกับบุคคลภายนอก

หลักการ

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

แนวปฏิบัติ

1. ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ
2. ในการจัดหาต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบและวิธีการการจัดหาของเอสซีจี และให้พิจารณาเลือกนิติบุคคลเป็นอันดับแรก โดยหลีกเลี่ยงการจัดหากับบุคคลธรรมดา เว้นแต่เป็นกรณีที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะบุคคล หรือเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใด ๆ ของเอสซีจี
3. การทำธุรกรรมต้องคำนึงถึงมูลค่า ราคาที่เป็นไปตามกลไกตลาด คุณภาพและบริการที่ได้รับ ไม่เลือกปฏิบัติ หรือกีดกันการทำธุรกิจด้วยวิธีการที่ไม่ชอบธรรมหรือไม่ชอบด้วยกฎหมาย
4. หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม หรืออาจทำให้เอสซีจีต้องเสื่อมเสียชื่อเสียง แม้ว่าธุรกรรมนั้นจะทำให้ได้รับประโยชน์ทางธุรกิจก็ตาม
5. ในการทำธุรกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ห้ามแอบอ้างใช้ชื่อของเอสซีจี คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ หรือพนักงาน แม้ว่าจะไม่มีผลกระทบโดยตรงต่อเอสซีจีก็ตาม

9.2

ตัวอย่าง

01

บริษัทจากต่างประเทศได้เสนอขายเครื่องจักรในราคาที่ถูกกว่าการจัดหาจากผู้ผลิตโดยตรง ท่านจะสามารถซื้อเครื่องจักรนี้ได้หรือไม่

คำแนะนำ

สามารถซื้อเครื่องจักรได้ แต่ต้องตรวจสอบรายละเอียดให้ครบถ้วนเพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับจำนวนเงินที่จ่ายไป รวมถึงมีแหล่งที่มาถูกต้อง ไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ใด โดยอาจตรวจสอบผ่านหน่วยงานของรัฐ เช่น กระทรวงอุตสาหกรรม กรมศุลกากร หรือสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นต้น

02

หากมีบุคคลที่ต้องการซื้อสินค้าจากเอสซีจี โดยขอให้เอสซีจีไม่ต้องออกใบกำกับภาษีมูลค่าเพิ่ม เพื่อหลีกเลี่ยงการจ่ายภาษีมูลค่าเพิ่ม ท่านสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถทำได้ เพราะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายภาษีอากร

03

ท่านต้องการสั่งซื้อสินค้าสำหรับตัวท่านเองจากผู้ผลิตรายหนึ่งซึ่งเป็นคู่ค้ากับเอสซีจี ซึ่งท่านทราบว่าหากมีการทำสัญญาโดยใช้ชื่อของเอสซีจีแล้วจะได้รับส่วนลดมากกว่าปกติ ท่านจะสามารถใช้ชื่อเอสซีจีในการสั่งซื้อได้หรือไม่

คำแนะนำ

ไม่สามารถใช้ชื่อเอสซีจีในการทำธุรกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ไม่ว่าในกรณีใด ๆ เพราะการกระทำเช่นนั้นอาจทำให้ผู้อื่นหลงเชื่อได้ว่าเป็นการทำธุรกรรมกับเอสซีจี และอาจเกิดความเสียหายกับเอสซีจีได้ อย่างไรก็ดี หากเอสซีจีได้มีข้อตกลงกับผู้ขายให้พนักงานสามารถสั่งซื้อส่วนตัวได้ พนักงานสามารถสั่งซื้อได้ในนามของพนักงานเอง

10

การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ และการค้าระหว่างประเทศ

การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ **10.1**
การค้าระหว่างประเทศ **10.2**

10.1

การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ

หลักการ

การประกอบธุรกิจในต่างประเทศไม่ว่าจะเป็นการตั้งบริษัท โรงงาน สำนักงาน สาขา ตัวแทน การทำธุรกรรมการค้ากับผู้จัดจำหน่าย หรือการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศ จะต้องคำนึงถึงและปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายภายในที่เกี่ยวข้องของประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน และปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในแต่ละท้องถิ่น นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อม ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นประกอบด้วย

แนวปฏิบัติ

1. ดำเนินการตามกฎหมายภายในของประเทศที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินการให้ครบถ้วน ทั้งนี้ กรณีเอสซีจีมีแนวปฏิบัติ ระเบียบและขั้นตอนที่สูงหรือดีกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติ ระเบียบและขั้นตอนที่เอสซีจีกำหนดไว้
2. ปฏิเสธการดำเนินการใด ๆ ที่สุ่มเสี่ยงเข้าข่ายเป็นความผิดตามกฎหมายท้องถิ่น และเมื่อเห็นว่ามีการดำเนินการที่ไม่ชัดเจน ไม่เป็นไปตามระเบียบ หรืออาจขัดหรือแย้งกับกฎหมาย หรือขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น ให้รายงานผู้บังคับบัญชาหรือหารือที่ปรึกษากฎหมายเอสซีจี
3. ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ในแต่ละประเทศที่เข้าไปประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ หากไม่แน่ใจให้ขอคำแนะนำจากที่ปรึกษากฎหมายเอสซีจี หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

ตัวอย่าง

01

หากมีผู้เสนอให้ความช่วยเหลือในการขอใบอนุญาตจัดตั้งโรงงานในต่างประเทศ โดยอ้างว่าสามารถประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่มีอำนาจเพื่อให้ออกใบอนุญาต โดยไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ปฏิเสธข้อเสนอนั้น โดยให้ดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดตามปกติ และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

02

ในกรณีซื้อกิจการในต่างประเทศ ผู้ขายเสนอให้กำหนดราคาในเอกสารต่าง ๆ ต่ำกว่าราคาซื้อขายที่แท้จริง เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ขายเสียภาษีต่ำกว่าที่ควร ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ปฏิเสธการดำเนินการดังกล่าว และหารือกับที่ปรึกษากฎหมายเอสซีจี ศึกษาและดำเนินการในแนวทางอื่น ๆ ที่เหมาะสมและถูกต้องตามกฎหมาย

10.2

การค้าระหว่างประเทศ

หลักการ

การนำเข้า-ส่งออกสินค้า หรือการทำธุรกรรมใด ๆ ของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น กฎหมายการนำเข้าและส่งออก กฎหมายศุลกากร กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยของสินค้า กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้บริโภค รวมถึงระเบียบและแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติ

1. ศึกษาและติดตามข้อมูลของลูกค้าและคู่ธุรกิจที่จะประกอบธุรกิจด้วย โดยหลีกเลี่ยงการประกอบธุรกิจกับลูกค้าหรือคู่ธุรกิจที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือมีการดำเนินธุรกิจที่ไม่น่าไว้วางใจ
2. ติดตามตรวจสอบธุรกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย
3. รายงานข้อมูลพร้อมหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหรือส่งออกต่อผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการนำเข้าหรือส่งออก เช่น หน่วยงานภายในเอสซีจี หรือหน่วยงานของรัฐ เป็นต้น โดยตรวจสอบให้แน่ใจว่าเป็นหลักฐานที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง

ตัวอย่าง

01

ท่านได้รับใบกำกับสินค้านำเข้าซึ่งราคาที่แสดงไว้ไม่ถูกต้องตามมูลค่าเต็ม หรือระบุรายละเอียดของสินค้าไม่ชัดเจน ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

แจ้งให้คู่ธุรกิจแก้ไขใบกำกับสินค้าให้ชัดเจนและถูกต้อง

02

กรณีลูกค้าที่อยู่ในต่างประเทศขอให้ท่านจัดทำเอกสารที่ไม่ตรงกับธุรกรรมที่ตกลงกัน เพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ทางภาษีที่ประเทศผู้นำเข้า ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ปฏิเสธการทำเอกสารดังกล่าวและรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

การแข่งขันทางการค้า 11

การป้องกันการฟอกเงิน 12

11

การแข่งขันทางการค้า

หลักการ

เอสซีจีตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้าและกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ ทั้งต่อลูกค้าและคู่ค้าของเอสซีจี รวมถึงดำเนินการตามแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

1. ไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งขันหรือบุคคลใด ที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า
2. ในกรณีที่เอสซีจีเป็นผู้มีอำนาจเหนือตลาดในสินค้าใด ต้องไม่ใช้อำนาจเหนือตลาดดังกล่าวในลักษณะที่ไม่เป็นธรรมทางการค้า เช่น การจำกัดทางเลือกของลูกค้าในการซื้อสินค้าหรือใช้บริการ รวมถึงการกำหนดราคา หรือเงื่อนไขการขายสินค้าหรือบริการที่ไม่เป็นธรรม
3. กฎหมายแข่งขันทางการค้าเป็นกฎหมายที่มีความสลับซับซ้อนและมีความแตกต่างในแต่ละประเทศ จึงควรทำความเข้าใจแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้าของเอสซีจี ในกรณีที่มีข้อสงสัยควรหารือกับที่ปรึกษากฎหมายของเอสซีจีตั้งแต่เริ่มต้น

ตัวอย่าง

01

ท่านได้รับการเชิญชวนจากคู่แข่งของเอสซีจีเพื่อพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับแผนทางการตลาดเพื่อจัดสรรกลุ่มลูกค้า และพื้นที่การขายเพื่อลดการขายตัดราคาระหว่างกัน ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

ปฏิเสธการเข้าร่วมสนทนาในประเด็นดังกล่าว และยืนยันว่าเป็นนโยบายของเอสซีจีที่ห้ามพนักงานแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นดังกล่าว หลังจากนั้นรายงานเรื่องที่เกิดขึ้นต่อผู้บังคับบัญชาของท่าน

12

การป้องกันการฟอกเงิน

หลักการ

เอสซีจีจียึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงิน กล่าวคือ เอสซีจีจะไม่รับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้เอสซีจีเป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิด หรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

แนวปฏิบัติ

1. ก่อนทำธุรกรรมกับคู่สัญญา ควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าแหล่งที่มาของเงินได้มาโดยชอบด้วยกฎหมาย
2. ไม่โอนเงินไปยังบัญชีที่ไม่เป็นที่รู้จัก หรือรับโอนเงินที่มีลักษณะการจ่ายที่ผิดปกติ โดยเฉพาะจากประเทศที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมนั้น
3. กรณีพบเห็นธุรกรรมที่ไม่ปกติต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที

ตัวอย่าง

01

การที่ลูกหนี้จากต่างประเทศรายหนึ่งขอโอนเงินชำระหนี้ให้เอสซีจี โดยผ่านประเทศที่มี Tax Haven (ประเทศที่มีสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรอย่างใดอย่างหนึ่ง) จะสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ

สามารถทำได้ เนื่องจากการโอนเงินหรือชำระเงินตามสัญญาโดยผ่านประเทศที่มี Tax Haven นั้นไม่ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย แต่ต้องมั่นใจได้ว่าคู่สัญญานั้นต้องเป็นผู้ที่มีความน่าเชื่อถือ และมีความเป็นมาทางธุรกิจที่ตรวจสอบได้

02

หากลูกหนี้ตามสัญญาต้องการให้เอสซีจีรับโอนเงินเพื่อชำระหนี้จากบุคคลอื่นที่ไม่ใช่คู่สัญญาซึ่งเอสซีจีไม่รู้จัก ท่านจะต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ

หลีกเลี่ยงการรับเงินชำระหนี้ตามสัญญาจากผู้ที่ไม่ใช่คู่สัญญา แต่หากจำเป็นควรตรวจสอบถึงแหล่งที่มาของเงินทุกธุรกรรม ความสัมพันธ์ระหว่างลูกหนี้และผู้โอน รวมถึงประวัติของผู้โอน

NOTE

Live by Our Code of Conduct

จรรยาบรรณเอสซีจี

SCG Code of Conduct

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร: 0-2586-2974
www.scg.co.th

Walking Together

SCG Supplier Code of Conduct

จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

100 YEARS SCG

พิมพ์ครั้งที่ 1 : กันยายน 2556 จำนวน 1,000 เล่ม
สงวนลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2556 : จัดทำโดย คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจี
First Published : September 2013 - 1,000 Copies
Copyright @2013 : SCG Sustainable Development Committee

SCG Supplier Code of Conduct
จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

สารบัญ
Content

หน้า

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี 4
Message from President & CEO, SCG

อุดมการณ์และจรรยาบรรณเอสซีจี 6
SCG Business Philosophy and Code of Conduct

จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี 8
SCG Supplier Code of Conduct

- จริยธรรมทางธุรกิจ 10
  Business Ethics
- แรงงานและสิทธิมนุษยชน 12
  Labor & Human Rights
- อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 14
  Occupational Health & Safety
- สิ่งแวดล้อม 15
  Environment
- กฎหมายและข้อกำหนด 16
  Laws & Regulations

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

เอสซีจี มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยทุ่มเทพัฒนาสินค้าและบริการ ตลอดจนกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้ชุมชนมีความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่อง การผนึกกำลังกันของคู่ธุรกิจกับเอสซีจีเพื่อร่วมกันทำความดี และสร้างประโยชน์ให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นการแสดงออกถึงความจริงใจที่จะใช้ศักยภาพจากความร่วมมืออย่างเต็มที่ ซึ่งเป็นมิติใหม่และเป็นต้นแบบของการดำเนินธุรกิจอย่างมีส่วนร่วม

เอสซีจี มีความตั้งใจที่จะพัฒนาคู่ธุรกิจที่ร่วมงานกับเอสซีจีให้มีการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยพร้อมให้คำแนะนำและความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ อาทิ การให้ความรู้ การประเมินประสิทธิภาพ การเสนอแนะแนวทางปรับปรุง รวมถึงได้จัดทำ "จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี" (SCG Supplier Code of Conduct) ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

เอสซีจีหวังเป็นอย่างยิ่งว่า "จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี" (SCG Supplier Code of Conduct) ฉบับนี้ จะเป็นก้าวแรกของความร่วมมือที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน พร้อมสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

กานต์ ตระกูลฮุน
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

Message from President & CEO, SCG

SCG is firmly committed to conducting business in line with the principles of sustainable development and good corporate governance. We are thus developing products and services as well as production processes that are environmentally friendly and is also continuously providing support to efforts that strengthen communities. To synergize between SCG and our suppliers while benefiting society and the environment according to sustainable development principles reflects our sincere wish to exercise cooperation to the full. This paradigm demonstrates a new dimension and a role model for participatory business procedures.

SCG is determined to develop our partner suppliers so that these businesses operate with a management that is in line with sustainable development principles. We are also ready to offer advice and support in several fields, especially in providing knowledge, efficiency evaluation, and methods along with approaches for improvement. The aim in developing the **SCG Supplier Code of Conduct** is to offer guidelines to encourage our suppliers to behave as good citizens and conduct their businesses in such a way that they address societal and environmental concerns. The supplier code of conduct is also used as the standard for ongoing cooperation.

SCG sincerely hopes that this **SCG Supplier Code of Conduct** will be the first step in 'Walking Together' that will lead to business development for mutual growth of both SCG and our suppliers with the commitment to create a sustainable society and environment.

Kan Trakulhoon
President & CEO, SCG

อุดมการณ์และจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีอุดมการณ์และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งทั้งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นหลักการบริหารองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ส่งผลให้เอสซีจีเจริญก้าวหน้าและได้รับความเชื่อถือในทุกวงการ

อุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

- **ตั้งมั่นในความเป็นธรรม :** เอสซีจีมีความรับผิดชอบที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับความเป็นธรรม
- **มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ :** เอสซีจีมุ่งกระทำสิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่เป็นเลิศเสมอ
- **เชื่อมั่นในคุณค่าของคน :** เอสซีจีถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีคุณค่าที่สุด
- **ถือมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม :** เอสซีจีปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกชุมชนและทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

SCG Business Philosophy and Code of Conduct

SCG's business philosophy and code of conduct have underlined our comitment to operating business with ethics and responsibility to our stakeholders. This has been consistently adopted and practiced by the Board of Directors, management, and employees at all levels. SCG business ethics are aligned with internationally recognized principles of Corporate Governance, helping SCG to propel business growth and acceptance from all circles.

SCG Business Philosophy

- Adherence to Fairness : SCG is committed to the concept of fairness to all parties concerned.
- Dedication to Excellence : SCG earnestly focuses on right performance with effort to consistently provide excellence.
- Belief in the Value of Individuals : SCG believes that employees are the most valuable assets.
- Concern for Social Responsibility : SCG fully performs its duty as a good corporate citizen by contributing to the communities and countries where it operates.

จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

เอสซีจี[1] ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมตามหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่กับความมุ่งมั่นในการดูแล ส่งเสริม สนับสนุนต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่นำมาสู่ความสมดุลของสังคม สิ่งแวดล้อม และธุรกิจ ให้สามารถเจริญเติบโตควบคู่กันได้อย่างยั่งยืน

เอสซีจีมีเจตนารมณ์ ที่จะส่งเสริมแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ[2] ซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดดังกล่าวไปปฏิบัติ นอกจากการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแล กิจการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง ดังนั้น เพื่อให้มีความเข้าใจที่ถูกต้องร่วมกัน เอสซีจีจึงได้จัดทำ **"จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี"** เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติต่อไป

เอสซีจีคาดหวังว่านอกเหนือจากการปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอันเป็นสากลแล้ว คู่ธุรกิจจะนำหลักการในจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีไปใช้เป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ โดยเอสซีจีจะให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม สนับสนุนให้คู่ธุรกิจดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิเสรีภาพ ดูแลด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ดูแลด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งติดตามการนำ **"จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี"** ไปปฏิบัติให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้ หากคู่ธุรกิจปฏิบัติไม่สอดคล้องกับ "จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี" เอสซีจีขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการใด ๆ กับคู่ธุรกิจ โดยพิจารณาจากผลกระทบและความเสียหายที่เกิดขึ้น

สำหรับหลักการ ที่นำมาจัดทำ **"จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี"** นอกจากการกำหนดข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจรรยาบรรณเอสซีจีแล้ว ยังได้อ้างอิงถึงกฎบัตรและมาตรฐานต่าง ๆ ซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) องค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) มาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคม (Social Accountability International: SAI) เป็นต้น

[1] **เอสซีจี** หมายความว่า บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดย บริษัทย่อย หมายถึง
1. บริษัทหรือนิติบุคคลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของหรือถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทหรือนิติบุคคลนั้นเกินกว่าร้อยละ 50 ไม่ว่าจะถือหุ้นเองโดยตรงหรือถือหุ้นโดยอ้อม หรือ
2. บริษัทหรือนิติบุคคลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทหรือนิติบุคคลนั้น

[2] **คู่ธุรกิจ** หมายความว่า ผู้ขายสินค้า ผู้รับจ้าง และ/หรือ ให้บริการแก่เอสซีจี

SCG Supplier Code of Conduct

SCG[1] conducts its business ethically and responsibly in line with the principles of good corporate governance. We are also committed to supporting, abetting, and safeguarding society and the environment in accordance with the sustainable development approach to achieve a balance between the economic, social, and environmental needs, enabling them to grow alongside each other in a sustainable way.

SCG strives to share and encourage our suppliers[2], who play an important role in SCG's overall success, to pursue these common goals of ethical business practices. Not only does this reflect our commitment to being a good corporate citizen as well as our corporate governance for the benefit of society and the environment, but it also allows SCG to share our ethical practices with society at large. To reinforce the standards to which we are committed, SCG has developed the SCG Supplier Code of Conduct to provide guidelines for our suppliers to follow.

In addition to operating in compliance with rules, regulations, all applicable laws, and international best practices, SCG expects our suppliers to apply the principles in the SCG Supplier Code of Conduct in their operations. We pledge to aid, abet, and support our suppliers to operate ethically, respect labor and human rights, and adhere to ethical principles for occupational health, safety, and the environment along with monitoring suppliers for compliance with the SCG Supplier Code of Conduct. Should supplier fail to comply with the SCG Supplier Code of Conduct, SCG reserves the right to take appropriate action considering the degree of the impacts and damage incurred.

Apart from rules, regulations, applicable laws, and SCG Code of Conduct, the SCG Supplier Code of Conduct was also founded upon internationally-accepted charters and standards including the Universal Declaration of Human Rights (UDHR), International Labour Organization (ILO), UN Global Compact, and Social Accountability International (SAI), etc.

[1]**SCG** means The Siam Cement Public Company Limited and its subsidiaries. For purposes of this definition, "Subsidiaries" means
1. Any company or legal entity which The Siam Cement Public Company Limited has direct or indirect ownership or control of more than 50% of the voting interests of the subject entity; or
2. Any company or legal entity which The Siam Cement Public Company Limited has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from its activities.

[2]**Suppliers** means any supplier, contractor, and/or service provider for SCG.

Business Ethics

จริยธรรมทางธุรกิจ

ความซื่อสัตย์สุจริตทางธุรกิจ

ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม มีความโปร่งใส รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่ทำการใด ๆ อันเป็นวิธีที่ทุจริต คอร์รัปชั่น ติดสินบน ด้วยการเสนอหรือสัญญาจะให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการทำให้ได้เปรียบผู้อื่น เพื่อจูงใจให้ตนเองหรือบุคคลอื่นใดได้รับผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ไม่ควรได้รับ

ความเป็นธรรม

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

การเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลของตนอย่างถูกต้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด

การรักษาความลับ

ไม่เผยแพร่หรือไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องของคู่ธุรกิจไปใช้โดยที่ไม่ได้รับความยินยอม

สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และระมัดระวังไม่ให้มีการละเมิดสิทธิดังกล่าว

Business Ethics

Business Ethics

Business Integrity

Conduct business in an ethical manner with adherence to correctness, honesty, integrity and transparency and strictly comply with all applicable laws and regulations and shall not participate in any fraudulent act or corruption, shall not offer, give, or promise any bribes, valuable things, gifts, or other advantages to any person, nor shall improperly influence any action or decision for their own benefit or for the benefit of any other person.

Fairness

Conduct business responsibly to ensure fair treatment to all stakeholders.

Information Disclosure

Provide full and accurate disclosure of information as stipulated by law.

Confidentiality

Do not disclose or use any confidential information of customers or related parties without consent.

Intellectual Property

Respect intellectual property rights of others and undertake not to allow violation of such rights.

Labor & Human Rights

แรงงานและสิทธิมนุษยชน

การไม่เลือกปฏิบัติ

คำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความเท่าเทียมกัน และความเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกจ้างเพราะความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด

การคุ้มครองแรงงาน

- ไม่จ้างแรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีที่คู่ธุรกิจจ้างแรงงานเด็กที่มีอายุมากกว่าเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ต้องจัดให้แรงงานได้รับความคุ้มครองตามที่กฎหมายกำหนดทุกประการ รวมทั้งการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการทำงานอย่างเหมาะสม
- ไม่ให้ลูกจ้างหญิงทำงานในลักษณะที่อาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัย ในกรณีลูกจ้างซึ่งเป็นหญิงมีครรภ์ต้องจัดให้ได้รับความคุ้มครองและสิทธิประโยชน์ตามที่กฎหมายกำหนด
- การจ้างแรงงานต่างด้าว ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน

การไม่บังคับใช้แรงงาน

ไม่ใช้หรือได้รับประโยชน์จากการบังคับใช้แรงงานในลักษณะที่เป็นแรงงานทาส ซึ่งรวมถึงการลงโทษทางกาย การขู่เข็ญ การกักขัง การคุกคามข่มขู่ การล่วงละเมิด การค้ามนุษย์ หรือการใช้ความรุนแรงไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ

ค่าจ้างและผลประโยชน์

ดำเนินการจ่ายค่าจ้าง ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด และผลประโยชน์ที่ลูกจ้างพึงได้รับอย่างถูกต้องเป็นธรรม และไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด จ่ายค่าจ้าง ค่าทำงานล่วงเวลา หรือผลประโยชน์อื่นใดลูกจ้างต้องได้รับตรงตามกำหนดเวลา

ระยะเวลาการทำงาน

ไม่ให้ลูกจ้างทำงานเป็นเวลานานเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในการทำงานล่วงเวลาหรือการทำงานในวันหยุดต้องเป็นความสมัครใจของลูกจ้าง รวมทั้งจัดให้ลูกจ้างมีวันหยุด วันลาไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด

Labor & Human Rights

Non-discrimination

Respect human dignity, equality, and fairness and shall not discriminate against employees on the grounds of physical or mental differences, race, nationality, religion, gender, age, education, or any other matter.

Labor Protection

- Do not employ child labor younger than the legally required minimum age. Should child labor above the legally required minimum age be employed, their legally mandated rights shall be fully protected and proper development and promotion of quality of life and work be provided.
- Female employees shall not engage in work which may harm their health and safety. Pregnant workers shall be protected and provided their legally-mandated benefits.
- Employment of foreign workers must be fully compliant with the regulatory requirements.

Prevention of Involuntary Labor

Do not use or exploit forced labor through the use of corporal punishment, threat, confinement at the workplace, coercion, harassment, human trafficking or any other means of violence.

Wages and Benefits

Pay workers wages, overtime pay, and holiday pay, as well as provide legally mandated benefits accurately, fairly, and not less than the minimum wage according to applicable laws. Wages, overtime pay or other benefits shall be allocated within the time set.

Working Hours

Do not force workers to work longer than the maximum working hours specified by applicable laws. Working overtime or working on a public holiday is voluntary. Workers must be granted holidays and leave as required by applicable laws.

Occupational Health & Safety

อาชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health & Safety

ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

จัดให้มีการดำเนินการด้านความปลอดภัยของลูกจ้างและผู้เกี่ยวข้อง โดยจัดเตรียมสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ปลอดภัยถูกสุขอนามัย ลดและควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ และผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน การขนส่ง การบริการ ตลอดจนมีแนวทางในการควบคุมสถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อลดความสูญเสีย

อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล

จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้กับลูกจ้างที่สอดคล้องตามความเสี่ยงอย่างเพียงพอ พร้อมใช้งาน และควบคุมให้เกิดการใช้งาน

Safety and Working Environment

Implement safety systems for workers and involved persons by providing a safe and healthy work environment; reducing and controlling accident risks and health impacts associated with performance of duty, transport, and service; and establishing an emergency plans in order to reduce loss.

Personal Protective Equipment

Provide workers sufficient and reliable personal protective equipment appropriate for risk exposure and ensure its proper use and care.

Environment

สิ่งแวดล้อม
Environment

ดำเนินงานด้วยความใส่ใจสิ่งแวดล้อม รักษาสภาพแวดล้อม ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากกิจกรรมที่ดำเนินการด้วยความใส่ใจสิ่งแวดล้อมตามแนวทาง 3R คือ

- การลดปริมาณการใช้ (Reduce)
- การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) / การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)
- การสร้างทดแทน (Replenish)

Operate in an environmentally responsible manner, preserve the environment, utilize natural resources efficiently and effectively, conserve natural resources, and minimize the environmental impacts of their business activities consistent with the 3R concept as follows:

- Reduce
- Reuse / Recycle
- Replenish

Laws & Regulations

กฎหมายและข้อกำหนด
Laws & Regulations

ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

Abide by all applicable laws, rules, and regulations.

Walking Together

เติบโตไปด้วยกัน
พร้อมสร้างสังคม
และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

ติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่ : สำนักงานจัดหากลาง เอสซีจี
For further information, please contact : Corporate Procurement Office, SCG
Call Center: +66-2586-6888 E-mail: whistleblower@scg.co.th

Business Ethics

Labor & Human Rights

Occupational Health & Safety

Environment

Laws & Regulations

เอสซีจี มุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จาก เอสซีจี เปเปอร์ พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลือง และไม่ผ่านกระบวนการอาบสารเคมี หรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษ

SCG ensures this report is environmentally friendly. All paper is 100% made from EcoFiber using Green Process by SCG Paper. Soy ink is used in the printing process without laminating or any special printing technique.

สำนักงานใหญ่
1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร: 0-2586-2974
www.scg.co.th

Corporate Headquarters
1 Siam Cement Road, Bangsue, Bangkok 10800 Thailand
Tel: +66-2586-3333, +66-2586-4444 Fax: +66-2586-2974
www.scg.co.th

จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

The Siam Cement Public Company Limited

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อให้นักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล การรักษาข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ประกอบด้วยแนวปฏิบัติ 4 ประการหลัก ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน
3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา

1.1 เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.2 ใช้วิจารณญาณในการให้ข้อมูลต่าง ๆ อย่างระมัดระวังและรอบคอบ ปฏิเสธการให้ข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้าหรือเป็นข้อมูลที่อาจทำให้บริษัทเสียความสามารถในการแข่งขันได้

1.3 เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ มีความชัดเจน ระมัดระวังไม่ให้เกิดความเข้าใจผิดหรือการตีความผิด ให้ข้อเท็จจริงทั้งเชิงบวกและลบ มีรายละเอียดเพียงพอต่อการทำความเข้าใจ และตระหนักเสมอว่าการเปิดเผยข้อมูลที่สมบูรณ์จะช่วยให้ประมาณการและความคาดหวังต่อผลประกอบการของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคตของผู้ได้รับข้อมูลมีความใกล้เคียงกับความจริงมากขึ้น

1.4 ชี้แจงข้อเท็จจริงให้แก่สาธารณะภายในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีข่าวลือ ข่าวรั่ว ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนของผู้มีส่วนได้เสีย หรือได้รับทราบข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน หรือส่งผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์

1.5 ไม่เปิดเผยข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลที่เป็นการประมาณการหรือคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้าไม่ว่าด้วยวาจาหรือเอกสารก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ เพื่อผลักดันให้มีการซื้อหุ้นของบริษัท

1.6 ไม่ให้ข้อมูลในเชิงลบหรือให้ร้ายแก่บริษัทคู่แข่งหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ

1.7 กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูลให้กับผู้ใช้ข้อมูลได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน

2. การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน

2.1 ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ แล้ว

2.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือนโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดูแลข้อมูลภายในให้ถูกต้อง โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานควรเปิดเผยในช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนเปิดเผยให้ผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง

2.3 กำหนดช่วงเวลาอย่างน้อย 2 สัปดาห์ ก่อนเปิดเผยงบการเงินเพื่องดให้ข้อมูลหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน (Quiet Period)

3. การเปิดเผยข้อมูล อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

3.1 จัดให้มีกิจกรรมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลแต่ละกลุ่มได้เข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ทำให้ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดเสียเปรียบหรือเสียโอกาสในการลงทุน

3.2 จัดให้มีช่องทางที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียติดต่อและสอบถามข้อสงสัยได้ตามความเหมาะสมโดยไม่เลือกปฏิบัติที่จะติดต่อแต่เฉพาะบุคคลกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดเป็นพิเศษ

3.3 เปิดเผยข้อมูลที่นำเสนอในการประชุมเฉพาะกลุ่ม เช่น Roadshow Presentation และ Analyst Presentation บนเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้สาธารณะรับทราบโดยทั่วกันภายหลังการประชุมเสร็จสิ้นโดยเร็ว

3.4 ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามแนวทางดังนี้

(1) การปฏิบัติต่อนักลงทุน

- ปฏิบัติต่อนักลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายใหญ่หรือรายเล็ก
- ให้โอกาสแก่นักลงทุนรายบุคคลได้เข้าถึงข้อมูลในระดับที่เท่าเทียมกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน
- ไม่เลือกปฏิบัติในการรับนัดประชุม (One-on-One Meeting) กับนักลงทุนสถาบันหรือกลุ่มนักลงทุน

(2) การปฏิบัติต่อนักวิเคราะห์

- เชิญและเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากทุกบริษัทหลักทรัพย์ได้เข้าร่วมประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) อย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่ให้สิ่งของตอบแทนหรือของขวัญแก่นักวิเคราะห์เพื่อจูงใจหรือโน้มน้าวให้เขียนบทวิเคราะห์ให้แก่บริษัท และ/หรือ ให้เขียนบทวิเคราะห์ในเชิงบวกเท่านั้น
- เคารพในผลงานและความเห็นของนักวิเคราะห์ โดยสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงที่ถูกต้องได้ หากเห็นว่ามีการใช้หรือให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

(3) การปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

- เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็นอย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่ให้ข้อมูลข่าวสารที่กำลังจะเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือสื่อมวลชนรายใดรายหนึ่งก่อนเป็นพิเศษ
- ไม่ให้สิ่งของตอบแทนหรือของขวัญแก่สื่อมวลชนเพื่อจูงใจหรือโน้มน้าวให้สื่อมวลชนเขียนบทความหรือข่าวให้แก่บริษัทในเชิงสร้างข่าวที่ไม่เป็นจริง

(4) การปฏิบัติต่อหน่วยงานทางการ

- ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่จำเป็นและเหมาะสมแก่หน่วยงานทางการตามที่ถูกร้องขอ
- ไม่ให้ของขวัญแก่เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานทางการเพื่อให้ความช่วยเหลือใด ๆ เป็นกรณีพิเศษ

(5) การปฏิบัติต่อบุคคลภายในองค์กร

- จัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทได้พบปะกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตามโอกาสที่สมควร

- รายงานให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เช่น ผลการดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ความเห็นจากนักวิเคราะห์และนักลงทุน และข้อมูลความเคลื่อนไหวในตลาดทุน เป็นต้น
- สื่อสารให้พนักงานในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้รับทราบถึงจรรยาบรรณนี้ เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติเช่นเดียวกันกับนักลงทุนสัมพันธ์

(6) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

- เปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อการดำเนินธุรกิจต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังภายใต้เงื่อนไขการรักษาความลับ

4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ

4.1 ไม่รับอามิสสินจ้างใด ๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตน

4.2 หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท เช่น การใช้ทรัพย์สินหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตน

4.3 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากความสัมพันธ์และข้อมูลที่ได้จากการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์

4.4 ปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณเอสซีจีที่ได้กำหนดไว้ และรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีหากเกิดกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทในการนำ Digital Technology มาใช้ในการตรวจสอบ การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการติดตามผล เพื่อให้เอสซีจีบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน การจะดำเนินการดังกล่าวได้นั้น ฝ่ายจัดการและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ เข้าใจบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเองตามหลักการ Three Lines Model และปฏิบัติงานภายใต้การบูรณาการทั้งการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน (Integrated Governance Risk Compliance and Control – Integrated GRC)

ปี 2563 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่และการประชุม ความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ทั้งนี้ในปี 2563 มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญดังนี้

1. การสอบทานงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2563 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยตามมาตรา89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งในปี 2563 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกต และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัย นอกจากนี้เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี รายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2563 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี รายงานว่าไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้งบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและสามารถตรวจสอบได้

2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวโยงกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co–operation and Development (OECD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงาน 29,881 คน ผ่านการทดสอบ Ethics e–Testing ร้อยละ 100 ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง โดยได้รับการต่ออายุการรับรองจากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 และขยายผลไปสู่คู่ธุรกิจโดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด ซึ่งคู่ธุรกิจได้ลงนามเพื่อดำเนินธุรกิจตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีแล้วกว่า

5,900 ราย นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามประกาศ ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีสื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)

4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเป็นผู้รับผิดชอบ คณะจัดการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจีเป็นประธาน และคณะจัดการเอสซีจีเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีในรูป Risk Dashboard ปี 2563 เอสซีจีให้ความสำคัญกับ Emerging Risk เช่น การดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ COVID-19 Digital Transformation Cybersecurity การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคจากกระแสเรื่องระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น ซึ่งเป็นการพิจารณาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต คณะจัดการบริหารความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับโดยกำหนดแผนงานระยะปานกลาง แผนงานประจำปี และโครงการลงทุน

5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เอสซีจีได้พัฒนาระบบการจัดการด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600 และนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจ โดยบูรณาการกับระบบบริหารงานต่าง ๆ เอสซีจีได้จัดทำแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี ได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Antitrust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) มีการแต่งตั้ง SCG Personal Data Protection Steering Committee ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบจัดการข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทในเอสซีจี เพื่อให้การดำเนินการด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลมีความปลอดภัยเป็นไปตามกฎหมายและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล นำระบบการรับ–ส่งและประเมินกฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลงมาใช้บริหารงาน (Compliance Management System) เพื่อให้กฎหมายใหม่ กฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจีได้ถูกนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและทันท่วงที

6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทซึ่งเป็นภารกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ โดยในปีนี้ฝ่ายจัดการยังคงเน้นการสร้างความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาระบบเชิงป้องกัน ซึ่งประกอบด้วย Ethics e–Testing และ e–Policy e–Testing แนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวป้องกัน 3 ด่าน (Three Lines Model) และสื่อสารกรณีศึกษา เรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัทและจรรยาบรรณ นอกจากนี้ได้นำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง หรือการตั้งทีมตรวจสอบตนเองไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมตามความพร้อมของแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสอดคล้องกับกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้กับผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทในต่างประเทศ ตระหนักเรื่องการกำกับดูแล ความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบต่าง ๆ และการควบคุม สำนักงานตรวจสอบร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) พัฒนารายงานโดยใช้ Data Analytics (DA) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบสามารถใช้ในงานตรวจสอบ มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน

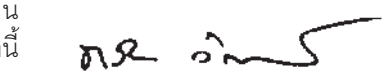
7. การตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ในปี 2563 สำนักงานตรวจสอบได้ทบทวนและปรับกลยุทธ์การปฏิบัติงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ COVID-19 และความเสี่ยงในยุค New Normal โดยใช้ Machine Learning (ML) Robotics Process Automation (RPA) Data Analytics (DA) วิเคราะห์ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลง Fieldwork เท่าที่จำเป็น

จ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก (Outsource) ตรวจสอบประเทศที่สำนักงานตรวจสอบไม่สามารถปฏิบัติงานได้เนื่องจากสาเหตุการ Lock down และ ไม่มี Local Staff สร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในเรื่อง Cybersecurity รวมถึงการจัดสัมมนา Online จัดอบรมเชิงปฏิบัติการด้าน Data Science ให้ผู้ตรวจสอบเพื่อสามารถเขียนโปรแกรมเบื้องต้นได้ จัดกิจกรรม Hackathon ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ศึกษาและผลักดันแนวป้องกัน 3 ด่าน (Three Lines Model) อย่างต่อเนื่อง เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของหน่วยงานมีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ ทั้งระบบงานเดิม ระบบงานใหม่ ธุรกิจใหม่ หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของเอสซีจี พัฒนาผู้ตรวจสอบชาวเวียดนามและอินโดนีเซียเพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมภายในของเอสซีจีและบริษัทย่อยในต่างประเทศภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย จัดทำ/ปรับปรุงเอกสารการควบคุมภายในเพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงจากการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้ตัวแทน IT ของกลุ่มธุรกิจเพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากลความเสี่ยง การควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบด้าน IT

8. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต เอสซีจีพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจีของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.scg.com เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนโดยวาจา e–mail จดหมาย ถึง กรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบ สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ในปี 2563 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเอสซีจี นโยบายบรรษัทภิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงาน หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 38 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 33 เรื่อง (เป็นข้อร้องเรียนของปี 2562 จำนวน 5 เรื่อง) แบ่งเป็นการไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 23 เรื่อง ผิดจรรยาบรรณ 10 เรื่อง ไม่มีเรื่องเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขันทางการค้า และสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีมูลค่าความเสียหาย ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบการทุจริต การประเมินความเสี่ยงโอกาสเกิดการทุจริต ผลกระทบเพื่อกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่าง ๆ รวมทั้งได้สอบทานมาตรการทบทวนระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2564 บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2561 - 2565 ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจในเอสซีจี และให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายไวโรจน์ จินดามณีพิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือนางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่8179หรือนางสาวดุษณีย์ยิ้มสุวรรณผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2564 และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2564 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินทั้งหมด 4.68 ล้านบาท รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2564 ของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 71.45 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



ธาริษา วัฒนเกส
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททั้งในด้านการเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี และด้านการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2564

ในปี 2563 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และได้ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอสซีจี สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2563 ได้ดังนี้

1. การเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาให้มีการกำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ดังนี้

- ทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาปรับใช้กับบริบททางธุรกิจของเอสซีจีอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดมาตรการทดแทนสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่ได้นำมาปรับใช้ในปี 2563
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทในเรื่องขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยปรับปรุงให้สอดคล้องกับหลักปฏิบัติ 8 หัวข้อ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต.
- ปรับปรุงคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจีโดยเพิ่มเติมนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลที่แก้ไขและที่ประกาศใช้หลังการปรับปรุงคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจีในปี 2560 เช่น นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี และนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ปรับแก้ไขไว้ในคู่มือบรรษัทภิบาล โดยได้ปรับรูปแบบการจัดกลุ่มนโยบายในคู่มือบรรษัทภิบาลตามแนวทางคู่มือการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. การเพิ่มพูนความรู้และความสามารถของกรรมการเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- จัดเสวนากรรมการ 2 ครั้ง โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศนำเสนอมุมมองและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการและผู้บริหาร ครั้งที่หนึ่งจัดเสวนาเรื่อง How deep & How long ของวิกฤติ COVID – 19 ในมุมมองของนักเศรษฐศาสตร์ และครั้งที่สองจัดเสวนาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–จีน กับผลกระทบในไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
- จัดแสดงสินค้านวัตกรรมเทคโนโลยีรวมทั้งสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจี ประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Medium Term Plan) ของคณะกรรมการบริษัท
- สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการประชุมและสัมมนาในเรื่องต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG), สัมมนา Chairman Forum ในหัวข้อ “Leading Boardroom Through Disruption : What Directors should know” และ Director’s Briefing: Demonstrating Corporate Purpose ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี คู่มือกรรมการ และข้อมูลสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (Director Induction) ให้กรรมการใหม่ทราบและพึงปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีการพบปะหารือระหว่างกรรมการใหม่กับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
- ในช่วงปลายปี 2563 บริษัทได้เริ่มกระบวนการสรรหาที่ปรึกษาอิสระภายนอกเพื่อประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการ เพิ่มเติมจากการประเมินตนเองที่ดำเนินการประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเทียบเคียงได้กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานในระดับสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยจะเริ่มประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2564

3. การส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีและจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงาน

จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรับรู้เรื่อง Integrated GRC (Governance, Risk and Compliance) เพื่อให้พนักงานทุกคน

เห็นความสำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน และสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ได้แก่ จัดกิจกรรม GRC Workshop ในงาน Young Talent Management ประชาสัมพันธ์คำนิยามของ SCG GRC และประชาสัมพันธ์และเพิ่มช่องทางระบบให้คำปรึกษา GRC Helpline รวมทั้งเพิ่มข้อคำถามเรื่อง GRC ในแบบทดสอบ Ethics e–Testing

4. การจัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างผู้ถือหุ้นและเอสซีจี

ในปี 2563 สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) รัฐบาลได้กำหนดมาตรการเฝ้าระวังต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานและองค์กรทุกภาคส่วนให้ความสำคัญกับการป้องกันการแพร่ระบาดโดยเฉพาะข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะการรวมกลุ่มกันของคนจำนวนมากที่มีความแออัดและมีความเสี่ยงสูงที่ต้องมีมาตรการที่เหมาะสม และด้วยบริษัทยังคงเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะกลุ่มที่แสดงความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมของบริษัท บริษัทจึงได้ปรับรูปแบบกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อความปลอดภัยด้านสุขอนามัยของผู้ถือหุ้นโดยส่วนรวม บริษัทจึงปรับรูปแบบเป็นการจัดส่งเอกสารแผ่นพับให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สมัครเข้าร่วมกิจกรรมของเอสซีจีจำนวน 1,100 คน แทนการเข้าร่วมกิจกรรมในรูปแบบปกติ ซึ่งแผ่นพับดังกล่าวจะเป็นการให้ข้อมูลเกี่ยวกับนวัตกรรมป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID–19 ที่ผลิตโดยเอสซีจีเพื่อปกป้องบุคลากรทางการแพทย์และคนไทยให้ปลอดภัยจากการติดเชื้อ โดยมอบให้แก่โรงพยาบาลต่าง ๆ

5. การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2564

• ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัทเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสม โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD และการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment–DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

• ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ระหว่างวันที่ 17 สิงหาคม – 16 พฤศจิกายน 2563 โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท

• สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Director Pool เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

• ทบทวนคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

นอกจากนี้ในปี 2563 มีการ:

1. ทบทวนนโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งได้

2. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2563

3. ทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการประจำปี 2563

ในนามคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

นายชุมพล ณ ลำเลียง
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

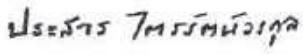
รายงานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยพิจารณาผลตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปี 2563 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษจำนวน 1 ครั้ง รวมเป็นจำนวน 7 ครั้ง เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี ให้เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม

นอกจากนี้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนยังให้ความเห็นและคำแนะนำต่อฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารงานบุคคลเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้พนักงาน ตลอดจนรักษาบุคลากรที่มีความสามารถให้คงอยู่กับองค์กร

ในนามคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน



นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล
ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

สถานการณ์ความเปลี่ยนแปลงของโลกที่เกิดขึ้นและทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะวิกฤตด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ภัยพิบัติ ภัยธรรมชาติ ปัญหาขยะ และในปีที่ผ่านมา ทั่วโลกต้องเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ เชื้อไวรัสโควิด 19 ทั้งวิกฤตด้านสิ่งแวดล้อมและโควิด 19 ได้สร้างความเปลี่ยนแปลงและส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่อความเป็นอยู่ของทุกชีวิตบนโลก

การสร้างความตระหนักให้รู้เท่าทันสถานการณ์ พร้อมส่งเสริมให้ปรับตัวรับมือกับความเปลี่ยนแปลง เป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยรักษาโลกใบนี้ให้เติบโตและอยู่รอดอย่างยั่งยืนถึงรุ่นลูกหลาน เอสซีจี จึงส่งเสริมให้สังคมและชุมชนเร่งปรับตัว พร้อมสร้างภูมิคุ้มกันให้สามารถเผชิญทุกวิกฤต โดยมีเป้าหมายสำคัญคือ พัฒนาชุมชนให้สามารถแก้ปัญหาและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ตามแนวทางของเอสซีจีที่มุ่งสร้างสรรค์ความเจริญอย่างยั่งยืนในทุกภูมิภาคที่เข้าไปดำเนินงาน ด้วยเชื่อมั่นว่าคุณภาพชีวิตที่ดีของคนในชุมชน คือจุดเริ่มต้นของการต่อยอดไปสู่การพัฒนาในมิติต่างๆ ทั้งด้านสังคม สิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และส่งผลต่อการเพิ่มศักยภาพการพัฒนาประเทศชาติให้เจริญก้าวหน้าและก้าวทันการเปลี่ยนแปลง โดยได้กำหนดกลยุทธ์ด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. **เสริมสร้างศักยภาพให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน** โดยใช้ความเชี่ยวชาญของเอสซีจีหรือผู้เชี่ยวชาญ เพื่อแก้ไขปัญหาและพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น มีความมั่นคงในอาชีพ และพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
2. **สร้างการมีส่วนร่วมของผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน** ทั้งพนักงาน ภาคประชาสังคม ภาคเอกชน และภาครัฐ เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือที่แข็งแกร่งในการขับเคลื่อนความสำเร็จและสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนสู่สังคม
3. **พัฒนานวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการชุมชนและแก้ไขปัญหาสังคม** นำความรู้ความเชี่ยวชาญด้านนวัตกรรมของเอสซีจีหรือผู้เชี่ยวชาญ คิดค้นพัฒนานวัตกรรม เพื่อช่วยตอบโจทย์ความต้องการของชุมชน และแก้ไขปัญหาสังคม
4. **สร้างและขยายผลต้นแบบการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน** สร้างชุมชนต้นแบบที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาและแก้ปัญหาด้วยตนเอง เพื่อสร้างแรงบันดาลใจและเป็นแบบอย่างให้เกิดการขยายผลความสำเร็จไปสู่ชุมชนอื่นๆ ในวงกว้างต่อไป

เอสซีจีมุ่งมั่นเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือแก้ปัญหาสำคัญที่สังคมไทยเผชิญอยู่ในปัจจุบัน แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ยังคุกคามชีวิตและสุขภาพของคนไทยและทั่วโลก แต่ปัญหาใหญ่ที่เราต้องเผชิญและส่งผลกระทบไม่แพ้กัน คือ ปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติที่ลดลง ปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วม ปัญหาความยากจน และประชาชนขาดความรู้ จึงได้ดำเนินโครงการ 3 ด้าน

โครงการด้านพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน (Advancing Community)

เอสซีจี มุ่งพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นให้แก่ชุมชนและสังคมในทุกที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ และพร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือแก้ปัญหาอย่างเต็มที่ ในช่วงเวลาที่คนไทยต้องเผชิญสถานการณ์วิกฤต ดังเช่นสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 เอสซีจีได้นำความเชี่ยวชาญ นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่มีอยู่ร่วมกับทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเร่งพัฒนานวัตกรรมป้องกัน โควิด 19 ที่หลากหลาย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อและปกป้องบุคลากรทางการแพทย์ให้ปลอดภัย สามารถปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือผู้ป่วยได้อย่างเต็มความสามารถและรวดเร็ว

สถานการณ์ภัยแล้งปี 2563 ซึ่งรุนแรงที่สุดในรอบ 40 ปี เอสซีจีได้ร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) จัดโครงการ “เอสซีจีร้อยใจ 108 ชุมชน รอดภัยแล้ง” เพื่อส่งเสริมชุมชนที่ประสบภัยแล้งเรียนรู้การจัดการน้ำตามแนวพระราชดำริ และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการแก้ปัญหาให้สามารถรอดแล้ง มีน้ำใช้เพาะปลูกผลผลิตการเกษตร ไม่ขาดรายได้ และ ไม่ประสบภัยแล้งอีกต่อไป

โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี อาทิ “โครงการสานพลังประชารัฐ–การพัฒนาพื้นที่บึงบางซื่อ” พลิกฟื้นพื้นที่อยู่อาศัยที่เสื่อมโทรม ไม่มีทะเบียนบ้าน ไร้ไฟฟ้าน้ำประปา เป็นบ้านใหม่พร้อมทะเบียนบ้าน ระบบสาธารณูปโภค และสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย ด้วยการมีส่วนร่วมของชุมชนบึงบางซื่อ “โครงการพลังชุมชน” หลักสูตรเสริมความรู้คู่คุณธรรม สร้างแรงบันดาลใจให้ชุมชนพัฒนาตนเอง เรียนรู้หลักการตลาด ต่อยอด แปรรูป เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ เปลี่ยนชีวิตเกษตรกรเป็นนักขาย เสริมรายได้และสร้างอาชีพที่มั่นคง

โครงการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

ความต้องการใช้ทรัพยากรที่มีเพิ่มมากขึ้นจากจำนวนประชากรโลกที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทำให้โลกต้องเผชิญกับปัญหาทรัพยากรธรรมชาติไม่พียงพอ และส่งผลให้เกิดขยะจำนวนมาก การหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นทางออกที่จะช่วยลดปัญหาการขาดแคลนทรัพยากร และลดปัญหาขยะ เอสซีจีมุ่งมั่นผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการขยะ (Waste management) อย่างเป็นระบบและเป็นรูปธรรม ภายใต้แนวปฏิบัติ SCG Circular Way สนับสนุนการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเริ่มจากพนักงานเอสซีจี ด้วยโครงการ “บางซื่อโมเดล” บริหาร

จัดการขยะภายในสำนักงานใหญ่ บางซื่อ ให้หมุนเวียนกลับมาใช้ประโยชน์อย่างคุ้มค่า เพื่อเป้าหมายไม่มีขยะไปฝังกลบอีกต่อไป และยังขยายผลการจัดการขยะสู่ชุมชนจนสำเร็จ อาทิ “บ้านโป่งโมเดล” จากชุมชนต้นแบบบ้านรางพลับ ซึ่งไม่เพียงจัดการลดปัญหาขยะล้นหมู่บ้าน แต่สามารถสร้างรายได้จากขยะ และสร้างแรงบันดาลใจให้ชุมชนต่างพื้นที่มาเยี่ยมชมเรียนรู้ทั้งนำไปสู่การขยายผลจัดการขยะทุกชุมชนในอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี

นอกจากนี้ ได้รวบรวมเรื่องราวการจัดการขยะที่หลากหลายมาถอดบทเรียนความสำเร็จ “Waste to Wealth…เงินทองจากกองขยะ” รวม 12 เรื่องราวต้นแบบจัดการขยะ เพื่อขยายผลต้นแบบความสำเร็จ สู่เครือข่ายการจัดการขยะในวงกว้างต่อไป

การขับเคลื่อนแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนยังดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ด้วยการจัดงาน SD Symposium 2020 “Circular Economy: Actions for Sustainable Future” โดยผนึกกำลัง 180 องค์กรพันธมิตรจากทุกภาคส่วน แก้วิกฤตสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ด้วยแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ได้แก่ 1. แก้ภัยแล้งด้วยระบบน้ำหมุนเวียน 2. แก้ปัญหาฝุ่น PM 2.5 ด้วยการส่งเสริมเกษตร “ปลอดการเผา 100%” 3. การจัดการขยะพลาสติกเป็นวาระแห่งชาติ และ 4. สนับสนุนวงการก่อสร้างเป็น Green and Clean Construction โดยใช้เทคโนโลยีจัดการทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

โครงการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Emergency)

ภาวะโลกร้อนส่งผลกระทบเป็นวงกว้าง ทั้งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติ ซึ่งมีแนวโน้มทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ และการดำรงชีวิตของผู้คน เอสซีจีให้ความสำคัญกับการ ลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน ด้วยการการฟื้นฟูระบบนิเวศ โดยการสร้างฝายชะลอน้ำร่วมกับชุมชนในพื้นที่รอบโรงงาน โดยน้อมนำแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช บรมนาถบพิตร ด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนมาเป็นแนวทางดำเนินงานอย่างจริงจังมาต่อเนื่องกว่า 10 ปี รวมทั้งสืบสาน รักษาต่อยอด ตามพระราชปณิธานพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ด้านการบริหารจัดการน้ำร่วมกับจิตอาสาและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน ผ่านโครงการ “รักษ์น้ำ จากภูผาสู่มหานที” ในปี 2563 เอสซีจีและเครือข่าย สร้างฝายชะลอน้ำได้ครบ 100,000 ฝาย ฝายชะลอน้ำช่วยกักเก็บน้ำให้ดินชุ่มชื้น ต้นไม้เติบโตเป็นป่าอุดมสมบูรณ์ และช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ในอากาศที่ก่อให้เกิดภาวะโลกร้อน ไม่เพียงผลสำเร็จด้านสิ่งแวดล้อม ฝายชะลอน้ำยังเป็นเครื่องมือช่วยสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน มีความสามัคคี และร่วมมือร่วมใจกันพัฒนาท้องถิ่นให้เติบโตส่งต่อสู่ลูกหลานอย่างยั่งยืน

ในโอกาสมหามงคลวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ได้จัดโครงการ “ปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติลดโลกร้อน” จำนวน 200,000 ต้น โดยรวมพลังพนักงานและจิตอาสาทุกภาคส่วน ร่วมปลูกไม้ยืนต้นและป่าทะเล อาทิ ต้นโกงกางและหญ้าทะเล ซึ่งป่าทะเลมีคุณสมบัติดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่าไม้ยืนต้น 4–6 เท่า ช่วยลดภาวะโลกร้อนได้เป็นอย่างดี

นอกจากนี้ จากสถานการณ์ภาวะโลกร้อน และฝุ่น PM 2.5 ที่ทวีความรุนแรง จึงได้ร่วมมือกับภาครัฐ เอกชน และชุมชน ทำโครงการ “Zero Burn” รับซื้อเศษผลผลิตการเกษตร เช่น ตอซังใบข้าว ใบอ้อย ซังข้าวโพด เพื่อลดการเผาและนำมาแปรรูปเป็นพลังงานชีวมวล อาหารสัตว์ หรือบรรจุภัณฑ์ ซึ่งจะช่วยแก้ปัญหา PM 2.5 และลดภาวะโลกร้อน ทั้งเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มจากเศษวัสดุเหลือใช้ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน และสร้างรายได้เพิ่มให้เกษตรกรไทยอีกด้วย

เอสซีจี เชื่อมั่นว่าโครงการเหล่านี้จะช่วยส่งเสริมให้ชุมชนและสังคมเรียนรู้ แก้ปัญหา พร้อมปรับตัวรับมือทุกสถานการณ์ เพื่อสังคมพัฒนาอย่างเข้มแข็งและชุมชนเติบโตอย่างอย่างยั่งยืนต่อไป

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

เกษม วัฒนชัย

ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน