

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานประจำปี 2564

แบบ 56-1 One Report*

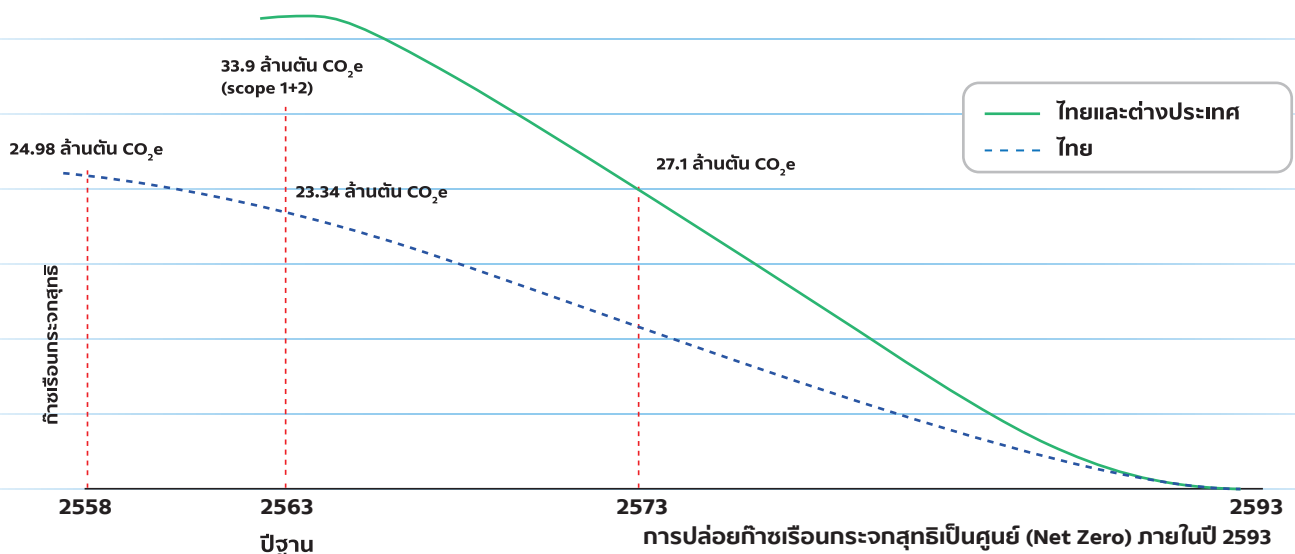
ACHIEVING ESG WHILE GROWING BUSINESS



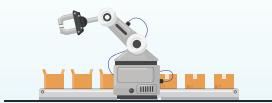
ESG Pathway

ปี 2573 ลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิ 20% (จากปีฐาน 2563)

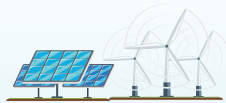
ปี 2593 ก้าวสู่ Net Zero



การดำเนินงานที่สำคัญ เพื่อการเปลี่ยนผ่านสู่ Net Zero



การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน
ด้วยการใช้เทคโนโลยีที่ดีที่สุด



**การใช้พลังงานสะอาด
และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม**
โดยเพิ่มสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิง
ชีวมวลและพลังงานหมุนเวียน



การดักจับคาร์บอน
ใช้เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บ
คาร์บอน โดยร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญ
ในระดับประเทศและระดับสากล
เพื่อเร่งพัฒนาและขยายผล



สินค้าคาร์บอนต่ำ
ผลิตสินค้าที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ
ด้วยนวัตกรรมที่ใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน
ตลอดห่วงโซ่คุณค่า



การดูดซับคาร์บอนทางธรรมชาติ
ร่วมมือกับชุมชนและภาครัฐ
ปลูกต้นไม้ ฟื้นฟู และรักษาป่า
เพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอน

01

วิสัยทัศน์และกลยุทธ์ ในการประกอบธุรกิจ



เอสซีจีกลุ่มบริษัทชั้นนำในอาเซียน เติบโตอย่างมั่นคง เข้าสู่ปีที่ 109 ด้วยความสามารถปรับตัวทางธุรกิจ และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อพัฒนานวัตกรรมสินค้า บริการ และโซลูชันตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ซึ่งเปลี่ยนแปลงรวดเร็ว พร้อมรับมือวิกฤตต่าง ๆ ทันท่วงที ปัจจุบัน ประกอบด้วย 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และ SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในวันนี้ และส่งต่อโลกที่ดียิ่งขึ้นให้คนรุ่นต่อไป เอสซีจี ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์กรในการดำเนินกิจการให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับสังคมที่เข้มแข็งและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน จึงนำแนวทาง ESG (Environmental, Social and Governance) มาใช้ในการดำเนินธุรกิจทุกระดับ ทั้งระดับประเทศ ระดับอาเซียน และระดับโลก พร้อมร่วมมือกับทุกภาคส่วนผลักดันแนวทาง ESG 4 Plus ‘มุ่ง Net Zero - Go Green -

Lean เหลือมลั - ย้ำร่วมมือ” ที่เอสซีจีกำหนดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม โดยยึดหลักความเป็นธรรม และโปร่งใสเป็นหัวใจ

ด้วยความทุ่มเทเพื่อสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้เอสซีจีเป็นองค์กรแรกในอาเซียนตั้งแต่ปี 2547 ที่ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ในดัชนีความยั่งยืนของ Dow Jones Sustainable Indices (DJSI) ที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทชั้นนำระดับโลกให้เป็นบริษัทยั่งยืนระดับโลก ในประเภท DJSI World และ DJSI Emerging Markets สาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง (Construction Materials) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 สะท้อนให้เห็นถึงผลสำเร็จของการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สร้างสมดุลในการเติบโตทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้อย่างแท้จริง สมดังคำมั่นสัญญา “Passion for Better”

สารบัญ

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

001 **01**
วิสัยทัศน์และกลยุทธ์
ในการประกอบธุรกิจ

004 **02**
สารจาก
คณะกรรมการ

008 **03**
USSQ ESG 4 Plus
พร้อมข้อมูล
ธุรกิจยั่งยืน

014 **04**
ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

015 **05**
ผลประกอบการ

016 **06**
สรุปผล
การดำเนินงาน

018 ธุรกิจซีเมนต์
และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

024 ธุรกิจเคมีคอลส์

030 SCGP
(ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

040 **07**
ลักษณะการ
ประกอบธุรกิจ

072 **08**
การบริหาร
จัดการความเสี่ยง

084 **09**
การดำเนินงานด้าน
การพัฒนายั่งยืน
ที่สำคัญ ปี 2564

090 ความรับผิดชอบต่อ
สังคม

098 **10**
การวิเคราะห์และ
คำอธิบายของ
ฝ่ายจัดการ (MD&A)

114 **11**
รายชื่อบริษัทย่อย
การร่วมค้า บริหารร่วม
และบริษัทอื่นที่ประกอบ
ธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ

136 **12**
โครงสร้างการถือหุ้น
ของบริษัทย่อยที่
เป็นศูนย์กลางของ
ธุรกิจหลัก

138 **13**
ข้อมูลหลักทรัพย์
และผู้ถือหุ้น

การทำกับดู่และการ

141 **14**
นโยบายการทำกับ
ดู่และการ

165 **15**
โครงสร้าง
การทำกับดู่และการ

191 **16**
รายงานผล
การดำเนินงานสำคัญ
ด้านการทำกับ
ดู่และการ

200 **17**
การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

208 **18**
ข้อพิพาท
ทางกฎหมาย

210 **19**
บุคคลอ้างอิง

211 **20**
ข้อมูลพื้นฐาน
สำหรับนักลงทุน

212 เอกสารแนบ
ที่แสดงบนเว็บไซต์

ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูล
ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว
เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท
รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลอ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการ
นำเสนอข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



เนื้อหาของรายงานเล่มนี้ จัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100%
 อีกทั้งยังพิมพ์ด้วยหมึกตัวเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมี
 เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

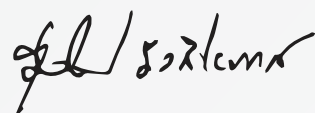




พลอากาศเอก 

สตีตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ





รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

02

สารจากคณะกรรมการ



เติบโตแข็งแกร่งอย่างต่อเนื่อง ด้วยการทรานส์ฟอร์มรับ 3 เมกะเทรนด์ ESG ดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน และโซลูชันรับเทรนด์รักสุขภาพ



ในปี 2564 เศรษฐกิจทั่วโลกยังคงได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ขณะที่ต้นทุนพลังงานและต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น ตลอดจนวิกฤตภูมิอากาศแปรปรวนรุนแรง อย่างไรก็ตาม เอสซีจีสามารถรักษาการเติบโตได้เป็นที่น่าพอใจ จากการเร่งทรานส์ฟอร์มทุกธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับ 3 เมกะเทรนด์ ได้แก่ ชู ESG ในการดำเนินธุรกิจ ใช้ดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน เพื่อตอบโจทย์ความต้องการใหม่ ๆ ของลูกค้า ช่วยลดต้นทุนการผลิตและขยายอีคอมเมิร์ซ รวมถึงการพัฒนาโซลูชันรับเทรนด์การรักสุขภาพและยกระดับคุณภาพชีวิต

จากการประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด ตลอดจนปรับตัวและเตรียมแผนรองรับได้ทันทั่วทั้งที่ ส่งผลให้ฐานะทางการเงินโดยรวมของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2564 ยังคงแข็งแกร่ง ผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจีมีรายได้จากการขายรวม 530,112 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากปีก่อน สาเหตุจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นในทุกธุรกิจ ส่วนใหญ่จากราคาและปริมาณการขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น และมีกำไรสำหรับปี 47,174 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจเคมีคอลส์ โดยปี 2564 เอสซีจีมียอดขายสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม (High Value Added Products & Services : HVA)

อยู่ที่ 182,510 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 ของยอดขายรวม อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (Net Debt to EBITDA) มีสัดส่วนอยู่ที่ 2.6 เท่า กระแสเงินสดมีเสถียรภาพจากผลการดำเนินงานของธุรกิจหลักที่มั่นคง คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 เป็นเงินทั้งสิ้น 22,200 ล้านบาท หรือในอัตราหุ้นละ 18.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 47 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม แบ่งเป็นเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท และเงินปันผลประจำปีส่วนที่เหลือในอัตราหุ้นละ 10 บาท

มุ่งสู่ Net Zero ในปี 2593 ด้วยการเพิ่มสัดส่วนพลังงานทางเลือก ลงทุนเทคโนโลยีขั้นสูง และพัฒนารุรกิจคาร์บอนต่ำ

ชู ESG 4 Plus สร้างความยั่งยืนระยะยาว

เอสซีจีขับเคลื่อนธุรกิจด้วยกรอบแนวคิด ESG โดยกำหนดเป็นแนวทาง ESG 4 Plus “มุ่ง Net Zero - Go Green - Lean เหลือมลพิษ - ย้ำร่วมมือ” ภายใต้ความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน SDGs ของสหประชาชาติ และดำเนินตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ดังนี้

1. มุ่ง Net Zero เพิ่มสัดส่วนพลังงานทางเลือก วิจัยและลงทุนในเทคโนโลยีขั้นสูง (Deep Technology) และสตาร์ทอัพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพัฒนาธุรกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 และตั้งเป้าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593
2. Go Green พัฒนานวัตกรรมเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมธุรกิจพลังงานสะอาดทั้งในไทยและต่างประเทศ รวมทั้งเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์หลากหลาย SCG Green Choice ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. Lean เหลือมลพิษ เพิ่มบทบาทช่วยลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ด้วยการพัฒนาทักษะและอาชีพที่ตลาดต้องการให้กับผู้ว่างงานที่ได้รับผลกระทบจากโควิด 19
4. ย้ำร่วมมือ สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานระดับประเทศ อาเซียน และโลก เพื่อขับเคลื่อน ESG ให้เป็นรูปธรรม

ดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน (Digital Transformation) หนุนขับเคลื่อนธุรกิจ

เอสซีจีได้สร้างเครือข่ายแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ใหญ่ที่สุด บริหารการจัดจำหน่ายให้มีประสิทธิภาพ สะดวก รวดเร็ว อาทิ “Prompt Plus” ให้บริการร้านค้าวัสดุก่อสร้างรายย่อยมากกว่า 9,000 ร้านทั่วประเทศ “รักเหมา” ช่วยผู้รับเหมาขนาดกลาง และขนาดเล็กมากกว่า 50,000 ราย รวมทั้งเจ้าของโครงการก่อสร้างทั่วประเทศ ให้สามารถบริหารต้นทุนได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งยังพัฒนาระบบ Big Data Analytics และ AI มาวิเคราะห์ความต้องการของผู้บริโภคเพื่อพัฒนาโซลูชันใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งยังได้นำดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน (Digital Transformation) มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและการผลิต อาทิ Digital Twin เทคโนโลยีที่ช่วยปรับเปลี่ยนรูปแบบการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบ Angel-Maintenance ช่วยบริหารงานซ่อมบำรุง และลดเวลาการหยุดเครื่องเพื่อซ่อมบำรุง

โซลูชันรักษ์สุขภาพ ยุกระดับคุณภาพชีวิต

ในช่วงการแพร่ระบาดโควิด 19 ผู้บริโภคหันมาใส่ใจสุขภาพมากขึ้น เอสซีจีจึงได้เร่งพัฒนาโซลูชันเพื่อตอบโจทย์เมกะเทรนด์รักษ์สุขภาพและยกระดับคุณภาพชีวิต อาทิ นวัตกรรมพลาสติกเพื่อการแพทย์ นวัตกรรมป้องกันโควิด 19 นวัตกรรมบริหารระบบอาคารเพื่อปรับคุณภาพอากาศและประหยัดพลังงาน ด้วยเทคโนโลยี IoT นวัตกรรมผนังสมาร์ทบอร์ด ทำให้ห้องมีความสะอาดปลอดภัย ระบบไอออนกำจัดเชื้อโรคในอากาศ ลดเชื้อแบคทีเรียและไวรัส ภายในบ้านและอาคาร รวมทั้งระบบหลังคาโซลาร์เซลล์ สามารถผลิตไฟฟ้าจากหลังคาบ้าน ช่วยลดค่าไฟ หรือหลังคาโรงจอดรถ เพื่อใช้งานร่วมกับยานยนต์ไฟฟ้า



แถลงผลประกอบการเอสซีจี ปี 2564

ชมคลิปวิดีโอ

ผนึกความร่วมมือทุกภาคส่วน ขับเคลื่อน ESG

เอสซีจีเดินหน้าขับเคลื่อนเครือข่ายความร่วมมือ ESG ให้แพร่หลายและกว้างขวางอย่างเป็นรูปธรรม โดยในปี 2564 เอสซีจีประกาศความมุ่งมั่นผ่านกิจกรรม “ESG Pathway เริ่มต้นเพื่อเรา เพื่อโลก” แสดงจุดยืนแก้วิกฤตโลกร้อนร่วมกับทุกภาคส่วนในสังคม อาทิ ธุรกิจเคมีคอลส์ร่วมมือกับยูนิลีเวอร์พัฒนาบรรจุภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อมตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เปลี่ยนพลาสติกใช้แล้วเป็นพลาสติก HDPE รีไซเคิล (rHDPE) เป็นครั้งแรกในประเทศไทย นอกจากนี้ ยังร่วมมือกับองค์กรระดับโลก เช่น “Alliance to End Plastic Waste : AEPW” เพื่อร่วมกันจัดการปัญหาขยะพลาสติกโดยองค์รวมอย่างยั่งยืน และ “The Ocean Cleanup” เพื่อจัดการปัญหาขยะพลาสติกในแม่น้ำและมหาสมุทร ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างร่วมมือกับ “Global Cement and Concrete Association: GCCA” ลดการปล่อยและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกในเนื้อคอนกรีตในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ และเครือข่ายพันธมิตรในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภายใต้เครือข่าย “Circular Economy in Construction Industry: CECI” เพื่อลดของเสียในงานก่อสร้าง และนำกลับมาใช้ประโยชน์ให้มากที่สุด SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) ร่วมกับไปรษณีย์ไทยและองค์การเกษตรกรรมจัดโครงการ “ไปรษณีย์ reBOX” เพื่อรีไซเคิลกล่องกระดาษเหลือใช้เป็นหน้ากากอนามัยทางการแพทย์ให้กับโรงพยาบาลที่ขาดแคลน

ลดเหลื่อมล้ำ สร้างอาชีพทั่วทั้งอาเซียน

เพื่อช่วยลดความเหลื่อมล้ำในสังคมให้ผู้ว่างงานที่ได้รับผลกระทบจากโควิด 19 โดยได้ดำเนินโครงการพัฒนาทักษะอาชีพที่ตลาดต้องการแล้วกว่า 3,000 คน และตั้งเป้าเพิ่มเป็น 20,000 คนในปี 2568 เช่น อาชีพพนักงานขับรถบรรทุก โดยโรงเรียนทักษะพิพัฒน์ อาชีพช่างปรับปรุงบ้าน โดย Q-Chang (คิวช่าง) อาชีพแปรรูปผลิตภัณฑ์ ขายสินค้าออนไลน์และออฟไลน์ โดยโครงการพลังชุมชน อาชีพผู้ช่วยพยาบาล ผู้ช่วยทันตแพทย์ นักบริหารผู้สูงอายุโดยมูลนิธิเอสซีจี นอกจากนี้ยังให้ความรู้ด้านบริหารจัดการน้ำชุมชนเพื่อให้มีน้ำอุปโภค บริโภค และทำเกษตร เพิ่มผลผลิต มีรายได้มั่นคง โดยโครงการเลิกเลี้ยง เลิกจน และ Kubota Smart Farming สำหรับประเทศในอาเซียน นอกเหนือจากไทย ยังมุ่งสร้าง

อาชีพที่เป็นที่ต้องการ เช่น แพทย์ พยาบาล วิศวกร ครู โดยมอบทุนการศึกษาให้เยาวชนอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาและส่งมอบนวัตกรรมป้องกันโควิด 19 ทั้งในประเทศไทยและอาเซียนอย่างต่อเนื่อง มูลค่า 470 ล้านบาท เช่น นวัตกรรมไอซียูโมดูลาร์ ห้องเอกซเรย์โมดูลาร์ ห้องตรวจเชื้อความดันบวก/ลบ ห้องน้ำสำเร็จรูป เตียงสนามกระดาศ SCGP กว่า 110,000 เตียง รวมทั้งจัดตั้ง “ศูนย์ฉีดวัคซีนเอสซีจี” เปิดให้บริการแก่ประชาชนทั่วไปกว่า 250,000 คน

เพื่อช่วยลดความเหลื่อมล้ำ ปี 2564 พัฒนากทักษะอาชีพ ที่ตลาดต้องการ 3,000 คน ตั้งเป้าเพิ่ม 20,000 คน ในปี 2568

เอสซีจี ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์กร ในการดำเนินกิจการให้เติบโตควบคู่กับสังคมที่เข้มแข็งและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน มุ่งมั่นนำแนวทาง ESG มาปฏิบัติในธุรกิจ ทั้งในประเทศไทย อาเซียน และระดับโลก พร้อมร่วมมือกับทุกภาคส่วนเพื่อผลักดันให้เป็นรูปธรรม โดยยึดหลักความเป็นธรรมและโปร่งใสเป็นหัวใจในการดำเนินงาน เพื่อส่งมอบโลกที่น่าอยู่และยั่งยืนให้คนรุ่นต่อไป

คณะกรรมการบริษัทขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ผู้ร่วมทุน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้าและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สถาบันการเงิน ทั้งในและต่างประเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานด้วยดีตลอดมา รวมทั้งพนักงานทุกคนที่ทุ่มเทสรรพกำลังปรับตัวให้องค์กรฝ่าวิกฤตและเติบโตแข็งแกร่ง เอสซีจีขอให้ความมั่นใจว่า จะมุ่งสร้างสรรค์นวัตกรรมและโซลูชันให้ตรงใจลูกค้า ควบคู่กับการดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนตลอดไป

กรุงเทพมหานคร วันที่ 26 มกราคม 2565

SCG มุ่งดำเนินกลยุทธ์ ESG

ด้วยแนวทาง 4 Plus

E สิ่งแวดล้อม
Environmental

S สังคม
Social

G บรรษัทภิบาล
Governance



มุ่ง Net Zero



GO Green

Plus
เป็นธรรม
โปร่งใส
ในทุกการดำเนินงาน



Lean เหลือมลั



ย้าร่วมมือ

03

ACHIEVING ESG WHILE GROWING BUSINESS

บรรลุ ESG พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจยั่งยืน

เอสซีจีในฐานะพลเมืองของโลก ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์กรที่จะผลักดันการดำเนินงานในทุกระดับให้เติบโต กับสังคมที่เข้มแข็ง และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน พร้อมร่วมมือกับทุกภาคส่วนขับเคลื่อน ESG

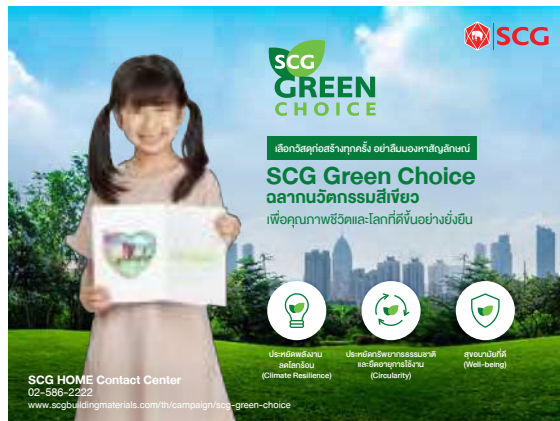
ท่ามกลางสภาพอากาศแปรปรวน ทรัพยากรทั่วโลกขาดแคลน และความเหลื่อมล้ำในสังคมที่กำลังขยายวงกว้าง ตลอดจนสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด 19 กลายเป็นวิกฤตครั้งใหญ่ เอสซีจี ในฐานะพลเมืองของโลก ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์กรที่จะผลักดันการดำเนินงานในทุกระดับให้เติบโต ควบคู่กับสังคมที่เข้มแข็งและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน พร้อมร่วมมือกับทุกภาคส่วนร่วมขับเคลื่อน ESG (Environmental, Social, Governance) กรอบพัฒนาที่เป็นมาตรฐานการดำเนินธุรกิจระดับโลก สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs (Sustainable Development Goals) ของสหประชาชาติ และโมเดลเศรษฐกิจใหม่อย่างยั่งยืนของรัฐบาลไทย (Bio-Circular-Green Economy : BCG Economy) ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนสู่ “ESG 4 Plus” เพื่อส่งมอบโลกที่น่าอยู่และยั่งยืนให้คนรุ่นต่อไป



แนวทางที่ 1 - มุ่ง Net Zero

เอสซีจีตั้งเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 โดยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานคาร์บอนต่ำอย่างพลังงานชีวมวล (Biomass) เชื้อเพลิงจากขยะ (RDF) การใช้ความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต (Waste Heat Generator) และพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Energy) อีกทั้งเดินหน้าลงทุนวิจัยในเทคโนโลยีขั้นสูง (Deep Technology) เช่น ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) การใช้ปัญญาประดิษฐ์เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตพลังงานทดแทน (AI Supervisory for Energy Analytics) ศึกษาการใช้เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCUS) นอกเหนือจากการปรับปรุงกระบวนการผลิต ยังร่วมปลูกต้นไม้ลดโลกร้อน 3 ล้านไร่และป่าโกงกาง 3 หมื่นไร่ เพื่อดูดซับ 5 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ ภายในปี 2593 และสร้างฝายชะลอน้ำเพิ่มเป็น 130,000 ฝาย ภายในปี 2568 เพื่อฟื้นความอุดมสมบูรณ์ให้แก่ป่าต้นน้ำ โดยในปี 2564 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ ประมาณ 1.3 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ ทำได้ดีขึ้นร้อยละ 4.1 เมื่อเทียบกับปี 2563





แนวทางที่ 2 - Go Green

ส่งเสริมความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการพัฒนานวัตกรรมสินค้า บริการ โซลูชัน ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้คนในสังคม เร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์รักษ์สิ่งแวดล้อม โดยตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนยอดขายผลิตภัณฑ์หลากหลาย SCG Green Choice เป็น 2 เท่าจากร้อยละ 32 เป็นร้อยละ 67 ภายในปี 2573 เช่น ปูนงานโครงสร้าง เอสซีจี สูตรไฮบริด ระบบหลังคา SCG Solar Roof Solutions นอกจากนี้ ยังตั้งธุรกิจ SCG Cleanergy ให้บริการ โซลูชันผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ทั้งแสงอาทิตย์และลม ทั้งในไทยและต่างประเทศ อีกทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ตอบโจทย์ ธุรกิจและผู้บริโภคที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม เช่น นวัตกรรมพอลิเมอร์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม SCG GREEN POLYMER™ บรรจุภัณฑ์จาก SCGP ที่สามารถรีไซเคิลได้ นวัตกรรมการก่อสร้าง CPAC Green Solution โซลูชันที่ช่วยให้ก่อสร้างเสร็จไว ลดของเหลือทิ้งในงานก่อสร้าง



แนวทางที่ 3 Lean เหลือมล้ำ

เอสซีจีมุ่งมั่นเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยเหลือวิกฤตที่เกิดขึ้นในสังคมที่ส่งผลกระทบต่อการค้าปลีก และคุณภาพชีวิตของผู้คน ด้วยการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ผ่านการให้ความรู้ เสริมทักษะ สร้างอาชีพที่เป็นที่ต้องการของตลาด ผ่านโครงการต่าง ๆ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างชุมชนเข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน ทั้งในไทยและอาเซียน โดยพัฒนาอาชีพแล้วกว่า 3,000 คน ตั้งเป้าเป็น 20,000 คน ภายในปี 2568 เช่น อาชีพพนักงานขับรถบรรทุก อาชีพช่างปรับปรุงบ้าน อาชีพแปรรูปผลิตภัณฑ์และขายสินค้าออนไลน์และออฟไลน์ อาชีพผู้ช่วยพยาบาล ผู้ช่วยทันตแพทย์ นักบริหารผู้สูงอายุ รวมถึงให้ความรู้ด้านบริหารจัดการน้ำในชุมชน เพื่อให้มีน้ำอุปโภค บริโภค และทำการเกษตร เพิ่มผลผลิต มีรายได้มั่นคง นอกจากนี้ เอสซีจียังมอบทุนการศึกษาอาชีพที่ขาดแคลนให้เยาวชนในอาเซียน เช่น แพทย์ พยาบาล วิศวกร ครู





แนวทางที่ 4 ย้ำร่วมมือ

เอสซีจีพร้อมทุ่มเทความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ โดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีช่วยบรรเทาวิกฤตที่เกิดขึ้น อย่างไรก็ตาม เอสซีจีไม่สามารถแก้ไขวิกฤตได้โดยลำพัง จึงเดินทางสร้างความร่วมมือเพื่อขับเคลื่อน ESG กับหน่วยงานระดับประเทศ อาเซียน และระดับโลก เช่น ธุรกิจเคมีคอลส์ร่วมกับยูนิลีเวอร์ เปลี่ยนขยะพลาสติกใช้แล้วจากครวเรือนเป็นพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูงร่วมกับ “Alliance to End Plastic Waste: AEPW” เพื่อจัดการขยะพลาสติกโดยองค์กรอย่างยั่งยืน และ “The Ocean Cleanup” เพื่อจัดการปัญหาขยะพลาสติกในแม่น้ำและมหาสมุทร ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างร่วมมือกับ “Global Cement and Concrete Association: GCCA” ลดการปล่อยและกักเก็บก๊าซเรือนกระจก

ในเนื้อคอนกรีตในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ (Recarbonation: CO₂ sink) พันธมิตรในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมก่อสร้าง ภายใต้เครือข่าย “Circular Economy in Construction Industry: CECI” เพื่อลดของเสียในงานก่อสร้าง SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) ร่วมกับไปรษณีย์ไทยและองค์การเภสัชกรรมจัดโครงการ “ไปรษณีย์ reBOX” เพื่อรีไซเคิลกล่องกระดาษเหลือใช้ จำนวน 220 ตัน เป็นหน้ากากอนามัยทางการแพทย์กว่า 300,000 ชิ้น ให้กับโรงพยาบาลที่ขาดแคลน นอกจากนี้ได้เตรียมจัดงาน ESG Symposium ปีที่ 11 ในไทย รวมทั้งขยายไปจัดในอินโดนีเซียเป็นปีที่ 2 และเวียดนามเป็นปีแรก เพื่อเชิญชวนทุกภาคส่วนในอาเซียนร่วมขับเคลื่อน ESG ต่อไป



Plus ปีUsssu โปร่งใส

ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ เอสซีจีมุ่งขับเคลื่อนองค์กรภายใต้แนวทางบริษัทที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายบริษัท ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจด้วยความเป็นธรรม (Fairness) โปร่งใส (Transparent) ตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติสืบเนื่องกันมายาวนาน มีการติดตามประเมินผล และกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ ภายใต้การบริหารจัดการองค์กรตามหลัก Integrated GRC (Governance, Risk, and Compliance) เน้นปลูกฝังการทำสิ่งที่ถูกต้องให้แก่พนักงาน โดยถ่ายทอดพฤติกรรมที่ต้องผ่านกระบวนการบริษัท ผู้บริหาร

และพนักงานจากฐานสู่ฐาน จนเป็นวัฒนธรรมองค์กร รวมถึงปรับปรุง แก้ไข เปลี่ยนแปลงให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งยังสนับสนุนองค์การต่อต้านคอร์รัปชัน และสนับสนุนการมอบรางวัลจรรยาบรรณดีเด่นร่วมกับหอการค้าไทยอย่างต่อเนื่องมา 19 ปี เพื่อส่งเสริมธุรกิจเติบโตยั่งยืนด้วยจรรยาบรรณ มีองค์กรได้รับรางวัลกว่า 200 องค์กร

04

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2564	2563	2562	2561	2560
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)					
รายได้จากการขาย	530,112	399,939	437,980	478,438	450,921
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย ¹	494,613	373,564	419,241	445,392	408,995
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (EBITDA) ¹	91,867	74,600	75,105	86,641	102,080
กำไรสำหรับปี ²	47,174	34,144	32,014	44,748	55,041
กำไรสำหรับปีก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชย ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562			34,049		
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)					
สินทรัพย์	861,101	749,381	634,733	589,787	573,412
หนี้สิน	411,093	353,255	306,990	271,918	271,587
ส่วนของผู้ถือหุ้น	450,008	396,126	327,743	317,869	301,825
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	365,691	320,972	280,215	277,097	261,098
อัตราส่วนทางการเงิน					
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)	1,200	1,200	1,200	1,200	1,200
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	304.7	267.5	233.5	230.9	217.6
กำไรต่อหุ้น (บาท)	39.3	28.5	26.7	37.3	45.9
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	18.5	14.0	14.0	18.0	19.0
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี (%) ³	47.1	49.2	52.5	48.3	41.4
อัตรากำไรสำหรับปีต่อรายได้จากการขาย (%)	8.9	8.5	7.3	9.4	12.2
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	13.7	11.4	11.5	16.6	22.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	5.9	4.9	5.2	7.7	9.9
อัตรากระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) ต่อสินทรัพย์ (%)	11.4	10.8	12.2	14.9	18.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) ⁴	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
อัตราส่วนราคาตลาดต่อหุ้นต่อกำไรต่อหุ้น (เท่า)	9.8	13.3	14.7	11.7	10.5
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) (เท่า)	2.6	2.1	2.4	1.7	1.4

¹ ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

² กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

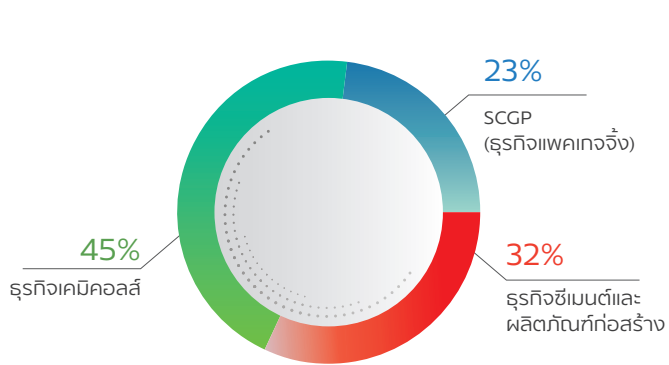
³ อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49.3 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

⁴ อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น = หนี้สินหารส่วนของผู้ถือหุ้น

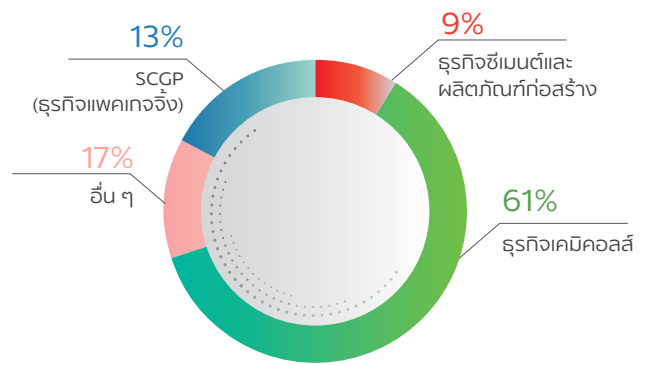
05

ผลประกอบการ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

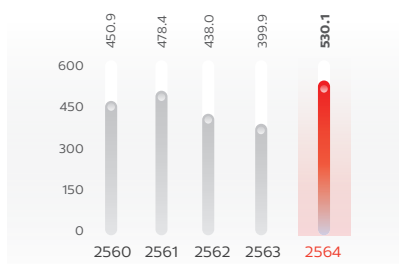
สัดส่วนรายได้จากการขาย ปี 2564



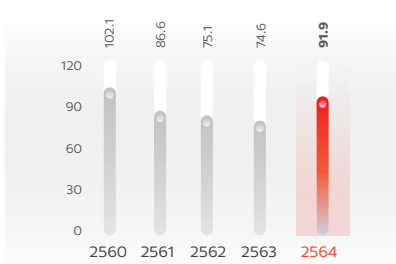
สัดส่วนกำไรสำหรับปี* 2564



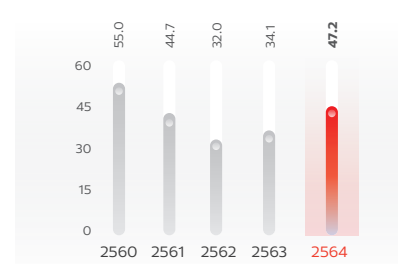
รายได้จากการขาย (พันล้านบาท)



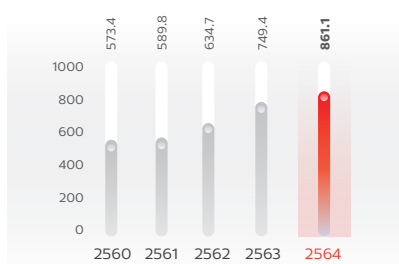
EBITDA (พันล้านบาท)



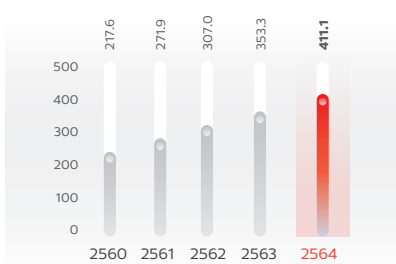
กำไรสำหรับปี* (พันล้านบาท)



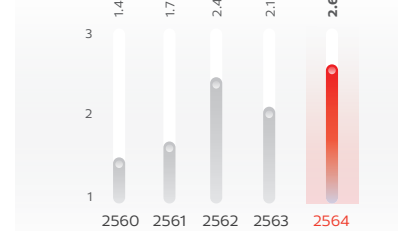
สินทรัพย์ (พันล้านบาท)



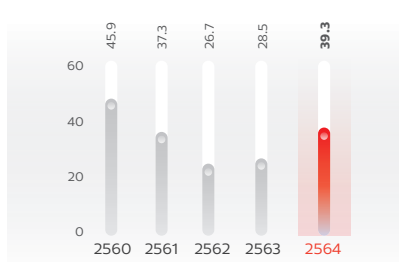
หนี้สิน (พันล้านบาท)



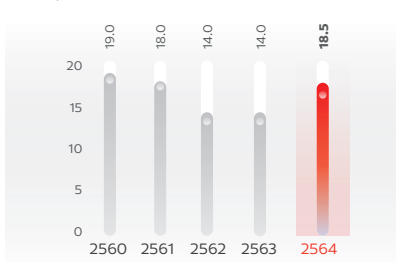
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสด ที่ได้จากการดำเนินงาน (เท่า)



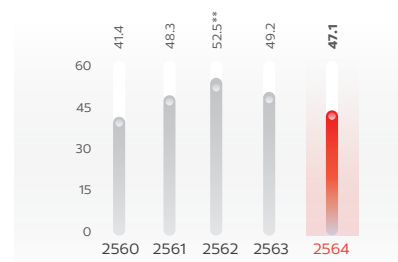
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท/หุ้น)



อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสำหรับปี* (ร้อยละ)



* กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

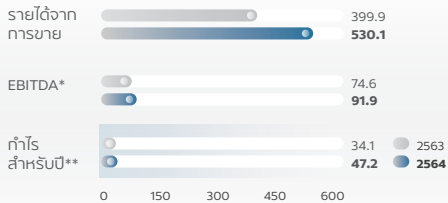
** อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49.3 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

06

สรุปผลการดำเนินงาน

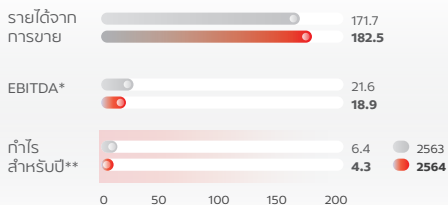
เอสซีจี

(พันล้านบาท)



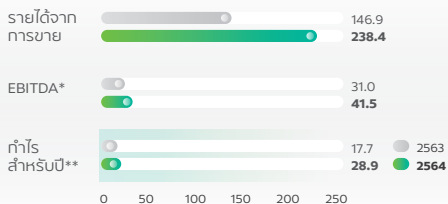
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

(พันล้านบาท)



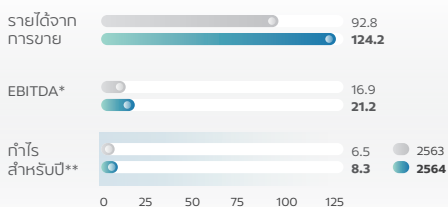
ธุรกิจเคมีคอลส์

(พันล้านบาท)



SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

(พันล้านบาท)



* รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วม

** กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

เอสซีจี

ผลการดำเนินงานปี 2564 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 530,112 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกกลุ่มธุรกิจ ส่วนใหญ่จากราคาและปริมาณขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น และมี EBITDA เท่ากับ 91,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 47,174 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจเคมีคอลส์ ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับปีเท่ากับ 48,979 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากปีก่อน

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจมีรายได้จากการขายเท่ากับ 182,529 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน จากยอดขายที่สูงขึ้นในทุกตลาด โดยมี EBITDA เท่ากับ 18,877 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน ขณะที่ EBITDA จากการดำเนินงานปกติเท่ากับ 22,706 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน จากความต้องการภายในประเทศอ่อนตัวลง กำไรสำหรับปีเท่ากับ 4,262 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34 จากปีก่อน ขณะที่กำไรจากการดำเนินงานปกติเท่ากับ 7,939 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 จากปีก่อน เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจได้เร่งปรับตัวทั้งด้านสินค้า บริการ และช่องทางการจัดจำหน่าย โดยมุ่งเน้นการตอบโต้ภัยผู้บริโภคอย่างครบถ้วน รวมถึงยกระดับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจเคมีคอลส์

ธุรกิจมีรายได้จากการขาย 238,390 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62 จากปีก่อน เนื่องจากราคาและปริมาณขายสินค้าที่สูงขึ้น รวมไปถึงจากค่าเงินบาทอ่อนค่าลง โดยมี EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาอยู่ที่ 41,465 ล้านบาท เนื่องจากส่วนต่างระหว่างราคาสินค้าและวัตถุดิบ ปริมาณขาย และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น กำไรสำหรับปีอยู่ที่ 28,931 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 64 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาสินค้าและวัตถุดิบ และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ธุรกิจเคมีคอลส์มุ่งสู่ “ธุรกิจปิโตรเคมีเพื่อความยั่งยืน” โดยกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG อีกทั้งธุรกิจมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงและโซลูชันตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ตลอดจนการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน

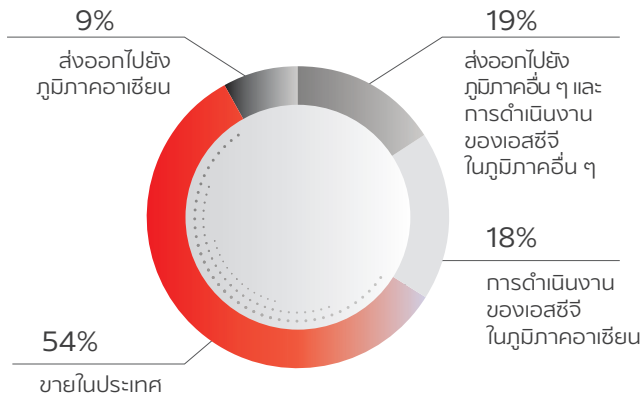
SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

SCGP มีรายได้จากการขายเท่ากับ 124,223 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 จากปีก่อน มีสาเหตุหลักมาจากการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบการเติบโตผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger & Partnership) และการขยายกำลังการผลิต (Organic Expansion) ประกอบกับมีปัจจัยเกื้อหนุนจากความต้องการซื้อในอุตสาหกรรมอุปโภคและบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร ธุรกิจบริการด้านอาหาร รวมถึงธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่ยังคงเติบโตได้ดี ขณะที่ EBITDA เท่ากับ 21,164 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อน ส่วนกำไรสำหรับปีเท่ากับ 8,294 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากปีก่อน ทั้งนี้ SCGP ตั้งเป้าที่จะลงทุนเพื่อขยายธุรกิจตามแผนการเติบโตระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ทั้งการเติบโตจากการขยายกำลังการผลิตและการเร่งขยายธุรกิจจากการควบรวมกิจการ ในขณะเดียวกัน บริษัทยังมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชัน เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

ส่วนงานอื่น

มี EBITDA 10,810 ล้านบาท และกำไรสำหรับปี 8,110 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานของเอสซีจี โดยธุรกิจการลงทุนมี EBITDA รวมเงินปันผลจากบริษัทร่วมทุน 7,094 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับปีเท่ากับ 7,349 ล้านบาท หักด้วยค่าใช้จ่ายในการบริหารส่วนกลางและอื่น ๆ

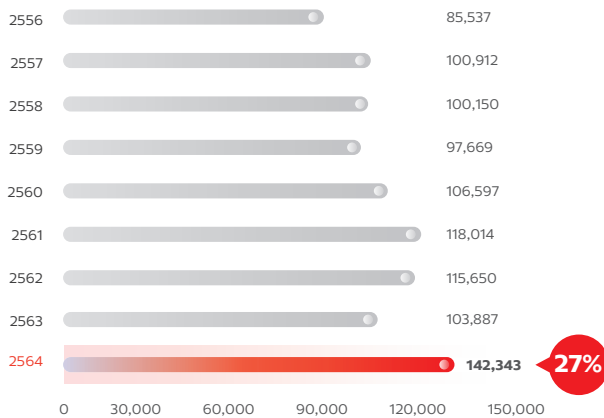
รายได้จากการขาย



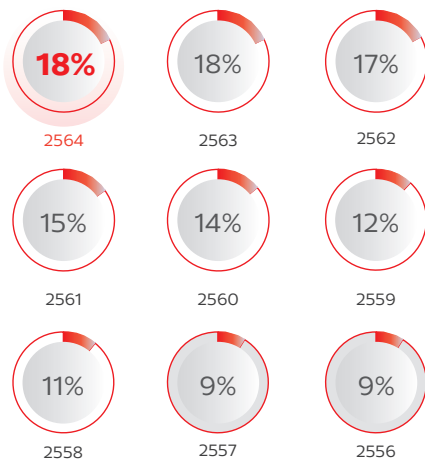
การดำเนินงานของเอสซีจี >> เป็นรายได้จากการขายของบริษัทย่อยของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน

ส่งออกไปยังภูมิภาคต่าง ๆ >> เป็นรายได้จากการส่งออกของบริษัทย่อยในประเทศไทย

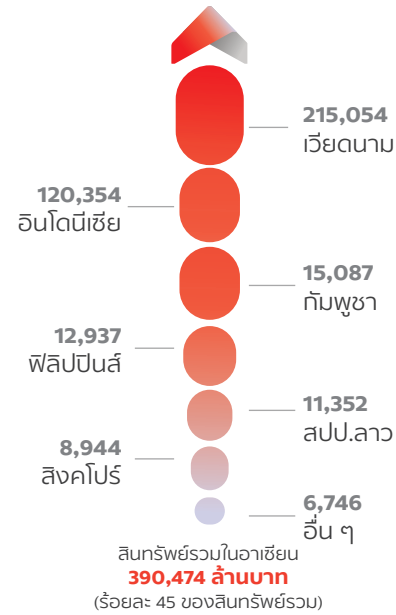
รายได้จากการส่งออกและการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียน (ล้านบาท)



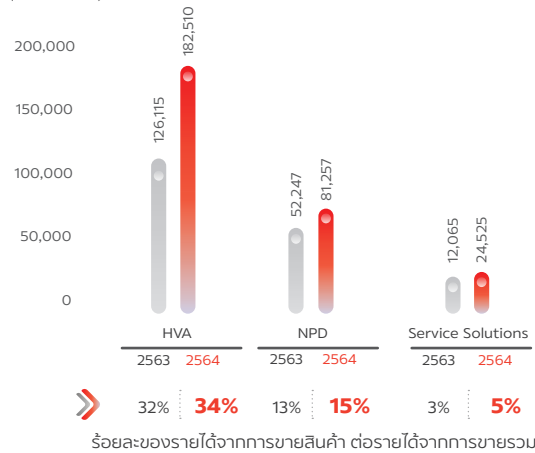
ร้อยละของรายได้จากการดำเนินงานของเอสซีจีในภูมิภาคอาเซียนต่อรายได้จากการขายรวม



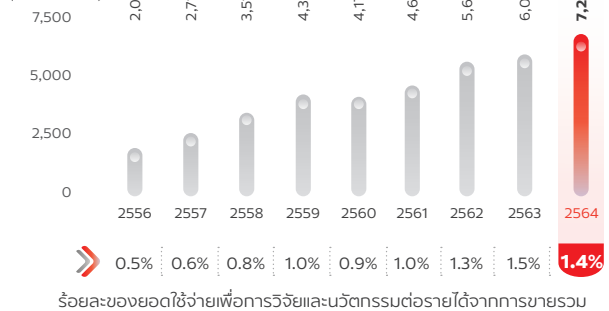
สินทรัพย์รวมในอาเซียน (ล้านบาท)



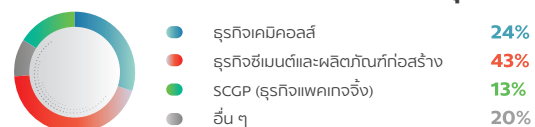
รายได้จากการขายสินค้า HVA, New Product Development (NPD) และ Service Solutions (ล้านบาท)



ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม (ล้านบาท)



ยอดใช้จ่ายเพื่อการวิจัยและนวัตกรรมรายธุรกิจในปี 2564



ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง



ผลการดำเนินงาน ปี 2564

รายได้จากการขาย

182,529 ล้านบาท



ร้อยละ 6 จากปี 2563

EBITDA

18,877 ล้านบาท



ร้อยละ 13 จากปี 2563

กำไรสำหรับปี

4,262 ล้านบาท



ร้อยละ 34 จากปี 2563

กำไรจากการดำเนินงานปกติ

7,939 ล้านบาท



ร้อยละ 9 จากปี 2563

Forging Ahead with Green Construction

ท่ามกลางความท้าทายในหลายด้าน ทั้งการแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่องต่อเศรษฐกิจทั่วโลก และความตระหนักในเรื่องสุขอนามัยที่ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตของผู้คนในสังคม ซึ่งเป็นตัวแปรสำคัญที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Disruption) ในธุรกิจต่าง ๆ รวมทั้งการเร่งพัฒนา Active Omni-Channel และ Ecosystem เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค นอกจากนี้ ปัญหาการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่เริ่มกระทบต่อความเป็นอยู่ของผู้คน ทำให้ผู้บริโภคหันมาให้ความสำคัญกับสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างจึงได้เร่งปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ทั้งด้านสินค้า บริการ และช่องทางการจัดจำหน่าย โดยมุ่งเน้นการตอบโจทย์ผู้บริโภคอย่างครบถ้วน รวมถึงยกระดับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ความท้าทายของธุรกิจ

การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ยังคงต่อเนื่องในปี 2564 หลายประเทศใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ เช่นเดียวกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้รับผลกระทบโดยตรงจากการสั่งปิดแคมป์คนงานก่อสร้างและมาตรการป้องกันควบคุมโรคในพื้นที่เฉพาะ (Bubble and Seal) ทำให้กิจกรรมการก่อสร้างหยุดชะงัก การระบาดของโควิด 19 ยังสร้างความเปลี่ยนแปลงต่อพฤติกรรมและการดำเนินชีวิตของผู้บริโภค อาทิ ความใส่ใจด้านสุขอนามัยที่เพิ่มขึ้น การใช้เวลาอยู่บ้านมากขึ้น อีกทั้งเป็นส่วนสำคัญในการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจไปสู่ดิจิทัลในอัตราที่เร็วยิ่งขึ้น

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีรายได้จากการขายรวม 182,529 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน โดยมี EBITDA 18,877 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 4,262 ล้านบาท ลดลง

ร้อยละ 34 จากปีก่อน และมีกำไรจากการดำเนินงานปกติเท่ากับ 7,939 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น

ความต้องการใช้ปูนซีเมนต์ในประเทศปรับตัวลดลงจากปีก่อนหน้า โดยการก่อสร้างภาคเอกชนยังคงชะลอตัวต่อเนื่อง เนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 และมาตรการปิดเมือง ดังนั้น การก่อสร้างภาครัฐจึงยังคงเป็นปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญของภาคก่อสร้าง เช่นเดียวกับสถานการณ์ตลาดในภูมิภาคอาเซียนที่ภาครัฐกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านโครงการก่อสร้างพื้นฐานต่าง ๆ เป็นหลัก

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดอาเซียน ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2564	2563	2562	2561	2560
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	71,128	58,655	59,539	64,031	56,466
สินทรัพย์	224,226	212,615	211,573	218,316	213,134
หนี้สิน	94,139	91,448	98,484	105,775	106,913
ส่วนของผู้ถือหุ้น	130,087	121,167	113,089	112,541	106,221
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	182,529	171,720	184,690	182,952	175,255
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย ¹	179,461	167,483	180,904	178,874	170,300
กำไรสำหรับปี ²	4,262	6,422	5,455	5,277	6,457
กำไรจากการดำเนินงานปกติ ³	7,939	8,771	7,449	6,593	6,720
EBITDA ⁴	18,877	21,591	21,009	20,382	21,450

¹ ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2561 และปี 2560 มีการปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจ

² กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

³ กำไรก่อนรายการด้อยค่าสินทรัพย์ การขายเงินลงทุน และอื่น ๆ

⁴ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

การปรับตัวขององค์กรเพื่อตอบรับกับสถานการณ์ในปี 2564

ด้านธุรกิจ

- นำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาผลักดันให้เกิดนวัตกรรมโซลูชันงานก่อสร้างเพื่อความยั่งยืนจาก CPAC Green Solution ที่สามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้ครบในทีเดียว ตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างจนถึงการดูแลหลังการก่อสร้าง ซึ่งสามารถลดระยะเวลาทำงาน ใช้แรงงานน้อยลง อีกทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการลดของเหลือทิ้งในงานก่อสร้าง ได้แก่ 1. CPAC BIM การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องเห็นภาพรวมการก่อสร้างในทุกขั้นตอน โดยเฉลี่ยสามารถลดของเหลือทิ้งได้ถึงร้อยละ 5-15 2. CPAC 3D Printing Solution นวัตกรรมการก่อสร้างรูปแบบใหม่ ด้วยการขึ้นรูปโครงสร้างและตัวอาคารจากการใช้เครื่องพิมพ์ 3 มิติ และ 3. CPAC Drone Solution การประเมินพื้นที่ด้วยโดรน เพื่อนำมาออกแบบจัดทำผังโครงการ ก่อนดำเนินการก่อสร้าง
- นำเสนอสินค้าและบริการที่สอดคล้องกับพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป โดยนำเสนอสินค้าที่คุ้มค่า (Value for Money) สินค้าที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและสุขอนามัย เช่น ก๊อกน้ำหรือสุกภัณฑ์ที่ลดการสัมผัส รวมถึงนำเสนอสินค้าและบริการพร้อมติดตั้ง เพื่อตอบสนองความต้องการต่อเติมหรือปรับปรุงที่เพิ่มขึ้นเมื่อผู้บริโภคใช้เวลาอยู่บ้านเป็นเวลานาน
- พัฒนาช่องทางการขายและการให้บริการผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น scghome.com, Q-Chang, Design Connex และ dooDeco ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่ให้บริการกับลูกค้าเจ้าของบ้าน อีกทั้งให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ และเปิดให้ชมโชว์รูมและดูสินค้าผ่าน Virtual Store 360 องศา นอกจากนี้ ยังพัฒนา SCG ID เพื่อเชื่อมต่อระหว่างลูกค้าและทุกบริการของกลุ่มธุรกิจ SCG มาอยู่ในที่เดียวกัน
- พัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลใช้บริหารจัดการจัดจำหน่ายซึ่งมีเครือข่ายใหญ่ที่สุด อาทิ “Prompt Plus” แพลตฟอร์มสั่งซื้อสินค้าวัสดุก่อสร้างสำหรับร้านค้ารายย่อยกว่า 9,000 ร้านค้าทั่วประเทศ และ “รักเหมา” แพลตฟอร์มสั่งซื้อสินค้าวัสดุก่อสร้างสำหรับเจ้าของโครงการก่อสร้าง ผู้รับเหมาขนาดกลางและขนาดเล็กที่มีมากกว่า 50,000 รายทั่วประเทศไทย
- พัฒนาการขนส่งในรูปแบบการผสมผสานการขนส่งทางเรือและทางบก (Multimodal) ให้เติบโตเพิ่มขึ้น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพทางด้านต้นทุนและลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



CPAC Green Solution

คลิกลิ้งค์ >



ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เอสซีจี มุ่งมั่นนำ ESG มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ในส่วนกิจการ Cement and Construction Solution ได้ตั้งเป้าหมาย Net Zero Cement & Concrete 2050 ผ่านเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) มุ่งผลิตสินค้าที่ปล่อยคาร์บอนน้อยลง เช่น ปูนงานโครงสร้าง เอสซีจี สูตรไฮบริด รวมทั้งนำ Green Solution และเทคโนโลยี Digital Construction เช่น Drone, BIM, 3D Printing มาใช้ ซึ่งมีประโยชน์ทั้งด้านการยกระดับการก่อสร้าง และลดความสูญเสียจากงานก่อสร้างตามแนวคิด “Turn Waste to Value”



คุณวิสูตร จงเจริญกิจ

กรรมการผู้จัดการ บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด
Cement and Construction Solution
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ด้านคน

- ปรับแนวทางในการทำงาน เน้นเรื่องการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า (Customer Centric) เป็นสำคัญ โดยทำงานเชิงรุกเพื่อเข้าใจพฤติกรรม ความคิด ความรู้สึกของลูกค้า และนำมาพัฒนาสินค้าและบริการให้ตอบโจทย์ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น รวมถึงปรับกระบวนการทางความคิด (Mindset) เพื่อให้พนักงานมีทัศนคติที่พร้อมเปิดรับสิ่งใหม่ (Agility) และมีมุมมองเชิงบวกในการเรียนรู้จากความสำเร็จและความล้มเหลว (Resilience) เพื่อสร้างความคล่องตัวและความยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน อันนำมาซึ่งการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว
- สร้างและปลูกฝังเรื่อง SCG People ซึ่งประกอบด้วย 4 Core Values และ Open & Challenge เพื่อเป็นวิถีหลักในการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม คำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบที่พึงมีต่อประเทศชาติและสังคมส่วนรวม ภายใต้การให้ความสำคัญต่อคุณค่าของคนอย่างเท่าเทียม
- ปรับระบบการบริหารงานบุคคล รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีทักษะในการทำงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้พนักงานเป็นแรงขับเคลื่อนหลักในการสร้างสินค้าและบริการที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

ด้านนวัตกรรม

- ผลักดันการจำหน่ายและส่งเสริมการใช้สินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ด้วยสินค้าปูนงานโครงสร้าง เอสซีจี สูตรไฮบริด (Hybrid Cement) ทดแทนปูนซีเมนต์ปอร์ตแลนด์ แบบเดิม ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ร้อยละ 5
- พัฒนาโซลูชันใหม่รับเทรนด์การรักษ์สุขภาพและยกระดับคุณภาพชีวิต อาทิ Smart Building Solution นวัตกรรมบริหารระบบอาคาร เพื่อปรับคุณภาพอากาศและประหยัดพลังงานด้วยเทคโนโลยี IoT นวัตกรรมผนังสมาร์ทบอร์ด Ultra Clean Wall Solution ทำให้ห้องมีความสะอาดปลอดเชื้อโรค ระบบไอออนกำจัดเชื้อโรคในอากาศ SCG Bi-Ionization Air Purifier ช่วยลดเชื้อแบคทีเรียและไวรัสภายในบ้านและอาคาร ระบบหลังคา SCG Solar Roof Solution ที่สามารถผลิตไฟฟ้าจากหลังคาบ้าน ช่วยลดค่าไฟ และยังสามารถผลิตไฟฟ้าจากหลังคาโรงจอดรถ เพื่อใช้งานร่วมกับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ได้อีกด้วย



SCG Solar Roof Solution

ชมคลิปวิดีโอ



เรายังมุ่งสู่ธุรกิจ Green Circularity โดยการหมุนเวียนทรัพยากรและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยร่วมมือกับหน่วยงาน ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการศึกษา และ Eco Partner ทั้งในและต่างประเทศ โดยในปี 2564 ได้ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กระทรวงอุตสาหกรรม ดำเนินโครงการการใช้ประโยชน์จากใบและยอดอ้อย รวมทั้งร่วมกับกระทรวงมหาดไทย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และจังหวัดลำปาง จัดทำโครงการชุมชนต้นแบบลดการเผา เพื่อนำไปเป็นเชื้อเพลิงทดแทนในโรงงานปูนซีเมนต์และอุตสาหกรรมอื่น ๆ ทำให้ลดการเผา PM 2.5 และเสริมรายได้ให้เกษตรกรไทย



คุณปัญญา โสภาศรีพันธ์

ผู้อำนวยการธุรกิจสัมพันธ์ และพัฒนาอย่างยั่งยืน
Cement and Construction Solution
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- พัฒนาห้องไอซียูโมดูลาร์ ร่วมกับ รพ.ราชวิถี เพื่อรองรับผู้ป่วยจากโควิด 19 โดยสร้างเสร็จภายใน 1 สัปดาห์ ซึ่งมีการแบ่งโซนระบบควบคุมความดันอากาศ ที่แยกระบบอากาศของคนไข้และทีมแพทย์ออกจากกัน เพื่อให้สะอาดและปลอดภัย ลดโอกาสการติดเชื้อแก่ทีมแพทย์ พร้อมเสริมความมั่นใจอีกชั้นด้วยระบบกรองกำจัดเชื้อโรค และป้องกันเชื้อโรคออกสู่ภายนอก
- บริการ Pavement Solution ในการสร้างถนนทางหลวงและพื้นลานจอดเครื่องบิน ด้วยเทคโนโลยี Slipform Paver ด้วยเครื่องจักรที่ล้ำสมัยได้มาตรฐานสากล จึงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน นอกจากนี้ สามารถลดขั้นตอนการทำงาน ลดคนงานเข้าพื้นที่ และลดของเสียจากการก่อสร้างแบบเดิม

และพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดการใช้ถ่านหิน และพลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ รวมถึงการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle)

- นำแนวคิดเรื่องเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้อย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะลดของเสียที่เกิดขึ้นจากการขาดระบบจัดการที่ดีในงานก่อสร้าง รวมไปถึงการนำของเสียที่เกิดขึ้นกลับมาใช้ประโยชน์ให้ได้มากที่สุด ซึ่งในช่วงที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการในหลายกิจกรรม เช่น กลุ่มความร่วมมือด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง (Circular Economy in Construction Industry: CECI) ที่ต่อยอดไปสู่โครงการบดย่อยหัวเสาเข็มคอนกรีต ซึ่งดำเนินการแล้ว 42 โครงการ สามารถลดของเสียจากคอนกรีตและรีไซเคิลกลับมาใช้ใหม่ได้ประมาณ 7,000 ตัน

การดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG เพื่อความยั่งยืน

- เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทางเลือก (Alternative Fuel) เช่น การใช้พลังงานคาร์บอนต่ำอย่างพลังงานชีวมวล (Biomass) จากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและเชื้อเพลิงจากขยะ (Refuse Derived Fuel: RDF) ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ การใช้ความร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต



COTTO Health and Clean

ชมคลิปวิดีโอ



พัฒนาช่องทางการให้บริการผ่านออนไลน์และเปิดให้ชมโชว์รูม Virtual Store 360 องศา (www.scghome.com)



ก๊อกน้ำและสุขภัณฑ์ที่ลดการสัมผัส



CPAC BIM เทคโนโลยีดิจิทัลที่ช่วยบริหารการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลาก SCG Green Choice เป็นทางเลือกให้ผู้บริโภค ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลาก SCG Green Choice มีคุณสมบัติช่วยประหยัดพลังงาน ประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ และยืดอายุการใช้งาน อีกทั้งมีสุขอนามัยที่ดี นอกจากนี้ ในตลาดต่างประเทศ ธุรกิจได้ร่วมมือกับสมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศนั้น ๆ เพื่อที่จะลดก๊าซเรือนกระจก
- การช่วยเหลือสังคมโดยดำเนินโครงการพัฒนาทักษะอาชีพที่ตลาดต้องการ เช่น พัฒนาอาชีพพนักงานขับรถบรรทุก โดยโรงเรียนทักษะพิพัฒน์ และพัฒนาอาชีพช่างปรับปรุงบ้านโดยแพลตฟอร์ม Q-Chang (คิวช่าง) เป็นต้น
- ดำเนินโครงการบูรณาการมีส่วนร่วมระหว่างชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชน เช่น โครงการ “ชุมชนต้นแบบลดการเผา” จังหวัดลำปาง โดยสนับสนุนให้เกษตรกรนำเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรมาใช้ประโยชน์ เพิ่มมูลค่า และสร้างรายได้กลับคืนสู่ชุมชน เช่น การอัดฟ่อนฟางข้าว เพื่อนำไปจำหน่ายให้กับกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ กลุ่มผู้สนใจทั่วไป รวมทั้งนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ ซึ่งจะช่วยป้องกันปัญหาไฟป่าและหมอกควันในพื้นที่จากการที่เกษตรกรไม่ต้องเผาเศษวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร และเผาป่าเพื่อทำการเตรียมพื้นที่เพาะปลูกในครั้งต่อไป

ธุรกิจเคมีคอลส์



REDUCE	RECYCLABLE	RECYCLE	RENEWABLE
การลดการใช้ทรัพยากร	การออกแบบเพื่อให้ง่ายต่อการรีไซเคิล	การนำกลับมาใช้ใหม่	การใช้ทรัพยากรทดแทน
Enhancing Material for Eco-efficiency	Design for Recyclability	Mechanical & Advanced Recycling	Bioplastics

CO₂
Carbon
Reduction

ผลการดำเนินงาน ปี 2564

รายได้จากการขาย

238,390 ล้านบาท



ร้อยละ 62 จากปี 2563

EBITDA

41,465 ล้านบาท



ร้อยละ 34 จากปี 2563

กำไรสำหรับปี

28,931 ล้านบาท



ร้อยละ 64 จากปี 2563

Innovating Green Solutions for Sustainable Future

ธุรกิจเคมีคอลส์ เอสซีจี มุ่งสู่ “ธุรกิจเคมีภัณฑ์เพื่อความยั่งยืน” (Chemicals Business for Sustainability) โดยกำหนดกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG เพื่อตอบโจทย์ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรมตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) สำหรับปี 2564 ธุรกิจมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรมสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงและโซลูชันตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน ตลอดจนการพัฒนาและใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและรักษาความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียนได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ความท้าทายของธุรกิจ

ในปี 2564 ธุรกิจเคมีคอลส์ยังคงพบความท้าทายจากสถานการณ์แพร่ระบาดโควิด 19 ระลอกใหม่ ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป อย่างไรก็ตาม ความต้องการสินค้าเคมีภัณฑ์โดยรวมปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ แต่มีบางอุตสาหกรรมที่ยังคงได้รับผลกระทบ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น ประกอบกับอุปทานที่ขาดแคลนในช่วงครึ่งแรกของปี จากสถานการณ์ฤดูหนาวที่รุนแรงในทวีปอเมริกาเหนือ ทำให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยทั้งปีอยู่ในระดับที่น่าพอใจ แม้ธุรกิจจะมีต้นทุนสูงขึ้นจากราคาน้ำมันที่ผันผวนและค่าขนส่งทางเรือที่สูงขึ้นจากปริมาณระวางสายเรือที่มีอยู่จำกัด

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ธุรกิจเคมีคอลส์มีรายได้จากการขายรวม 238,390 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62 จากปีก่อน จากราคาขายของสินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่ EBITDA และกำไรสำหรับปีเท่ากับ 41,465 และ 28,931 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 และร้อยละ 64 จากปีก่อนตามลำดับ เนื่องจากส่วนต่างระหว่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น โดยธุรกิจสามารถบริหารจัดการด้านการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต และการขายได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยไม่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การระบาดของโควิด 19

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2564	2563	2562	2561	2560
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	83,483	55,275	49,258	55,241	45,183
สินทรัพย์	377,174	283,614	230,543	213,263	193,183
หนี้สิน	186,092	125,102	76,364	57,028	49,257
ส่วนของผู้ถือหุ้น	191,082	158,512	154,179	156,235	143,926
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	238,390	146,870	177,634	221,538	206,280
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย ¹	214,152	130,668	167,539	197,693	170,317
กำไรสำหรับปี ²	28,931	17,667	15,480	28,410	41,273
EBITDA ³	41,465	30,965	32,262	45,237	63,656

¹ ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2561 และปี 2560 มีการปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจ

² กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

³ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

การปรับตัวขององค์กรเพื่อตอบรับกับสถานการณ์ในปี 2564

ด้านธุรกิจ

มุ่งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก

- โครงการ Long Son Petrochemicals (LSP) โรงงานปิโตรเคมีแห่งแรกในเวียดนาม มีความคืบหน้ามากกว่าร้อยละ 90 ณ สิ้นปี 2564 โดยมีการควบคุมการแพร่ระบาดของโควิด 19 อย่างเข้มงวด คาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตในเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 ตามแผน อีกทั้งมีการเตรียมความพร้อมเรื่องบุคลากรและแผนการตลาด สร้างฐานลูกค้าเพื่อรองรับการผลิตที่จะเกิดขึ้น และพัฒนาระบบห่วงโซ่อุปทานช่องทางการขาย และดำเนินการขายจริงเพื่อทดสอบระบบการขาย การขนส่ง การเก็บเงินสกุลเงินดองมาตั้งแต่กลางปี 2564 ทั้งนี้ ธุรกิจได้บริหารจัดการโครงการอย่างมีธรรมาภิบาล โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม มุ่งพัฒนาระดับคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนโดยรอบโรงงานอย่างต่อเนื่อง
- ธุรกิจเริ่มเดินเครื่องจักรโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ ได้สำเร็จเร็วกว่าแผน ทำให้มีกำลังการผลิตโอเลฟินส์เพิ่มขึ้นประมาณ 350,000 ตันต่อปี เพิ่มความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ซึ่งเป็น

ส่วนหนึ่งที่ทำให้ธุรกิจเคมีคอลส์มียอดขายผลิตภัณฑ์พอลีโอเลฟินส์สูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 1.98 ล้านตันในปี 2564

เติบโตสู่ธุรกิจใหม่และเสริมสร้างนวัตกรรม

- พัฒนานวัตกรรมและออกผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ใหม่จำนวน 11 เกรด เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าและเป้าหมาย ESG เช่น เม็ดพลาสติก HDPE สำหรับผลิตบรรจุภัณฑ์ประเภทฟิล์มจากเทคโนโลยี SMXTM ที่มีความแข็งแรงเป็นพิเศษ เม็ดพลาสติก HDPE Compound สีดำที่มีความแข็งแรงทนทานสำหรับผลิตท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ เม็ดพลาสติก PP Block Co-polymer ที่มีค่าการไหลสูง มีความแข็งแรงและทนแรงกระแทกได้ดี ลดการเกิดรอยขาวจากการวางซ้อนทับสำหรับสินค้าขนาดใหญ่ที่ใช้ในครัวเรือน เม็ดพลาสติก PP ที่ใช้ผลิตฟิล์มที่มีการดึงยืด 2 ทิศทาง (BOPP Film) สำหรับชั้นพิมพ์ในบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว เป็นต้น
- พัฒนา Digital Reliability Platform (DRP) เพื่อจัดการงานซ่อมบำรุงครบวงจร ตั้งแต่การเก็บข้อมูลด้วยเซนเซอร์พิเศษที่ผลิตขึ้นเองเป็นรายแรก เช่น CorrotexTM (คอโรเท็กซ์) เพื่อตรวจสอบการกัดกร่อนภายใต้ฉนวน



โรงงานต้นแบบสำหรับกระบวนการ Advanced Recycling แห่งแรกของประเทศไทย

เป็นต้น การใช้ Machine Learning และ AI ติดตามการทำงานของเครื่องจักร หากพบความผิดปกติ ระบบจะแจ้งเตือนผู้เกี่ยวข้องทันที และสามารถทำนายความเสียหายก่อนเกิดขึ้นจริง ช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และการใช้โรงงานจำลองแบบสามมิติในการวางแผนงานซ่อมบำรุง เพื่อลดเวลาการทำงาน หน่วยงาน สามารถเพิ่ม Reliability ลดค่าใช้จ่ายได้มากถึงร้อยละ 40 อีกทั้งยังลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 806 ตันต่อปี

ด้านคน

- ธุรกิจได้เตรียมกำลังพลชาวไทยและต่างชาติให้พร้อมสำหรับการขยายธุรกิจ สร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาเพื่อรับนักศึกษาเข้าทำงานได้อย่างเพียงพอ พัฒนาระบบ Digital Learning เพื่อรองรับความหลากหลายของกลุ่มพนักงาน ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมการทำงาน โดยบุคลากรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้ธุรกิจใหม่สามารถดำเนินได้อย่างมั่นคง ปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานเป็นแบบ Hybrid ที่มีความยืดหยุ่นต่อสถานการณ์ โดยพิจารณาความปลอดภัยของพนักงานและครอบครัวเป็นสำคัญ ทั้งนี้ได้สนับสนุนด้านเทคโนโลยี รวมถึงให้ความสำคัญกับคุณภาพชีวิตของพนักงาน เช่น ให้บริการเกี่ยวกับสุขภาพแบบออนไลน์ เป็นต้น

ด้านนวัตกรรม

- ธุรกิจเคมีคอลส์ประสบความสำเร็จในการพัฒนาระบบจัดการนวัตกรรม (Innovation Management Process: IMP) อย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบันมีการพัฒนาสินค้านวัตกรรมมากกว่า 100 โครงการ ออกสู่การขายได้มากกว่า 20 สินค้าในปี 2564 สามารถทำกำไร (EBITDA) ส่วนเพิ่มได้รวมมากกว่า 1,500 ล้านบาท นับตั้งแต่เริ่มระบบจัดการนวัตกรรมดังกล่าวในปี 2559
- ในปีที่ผ่านมา ได้เปิดตัวโรงงานต้นแบบ (Demonstration Plant) สำหรับกระบวนการ Advanced Recycling แห่งแรกของประเทศไทย ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่เปลี่ยนพลาสติกใช้แล้วเป็นวัตถุดิบตั้งต้น (Recycled Feedstock) สำหรับโรงงานปิโตรเคมี ตอบโจทย์เศรษฐกิจหมุนเวียนด้วยกำลังการผลิต 4,000 ตันต่อปี และพร้อมที่จะขยายในอนาคต และยังเป็นรายการแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน “ISCC PLUS” อีกด้วย
- พัฒนาธุรกิจโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ (SCG Floating Solar Solutions) ต่อเนื่องเพื่อตอบโจทย์การใช้พลังงานทางเลือก ร่วมมือกับบริษัททีทีซีแอล จำกัด (มหาชน) ผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบวิศวกรรม ติดตั้งโรงไฟฟ้าลอยน้ำจากพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 2.5 เมกะวัตต์ (ปี 2564 แล้วเสร็จ 1.5 เมกะวัตต์) ในพื้นที่บ่อน้ำของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ลดภาระค่าไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์



โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำในบ่อน้ำของโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี



การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มขีดความสามารถของธุรกิจ



แคปซูลความดันลบสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ

- พัฒนาสินค้านวัตกรรมเพื่อสุขภาพและการแพทย์ร่วมกับนักออกแบบ บุคลากรทางการแพทย์ และผู้เชี่ยวชาญ อาทิ นวัตกรรมป้องกันโควิด 19 แบบเคลื่อนที่ (Mobile Isolation Unit) เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการแพร่กระจายของเชื้อ หน้ากากวาโรการ์ด (Varogard) รถเข็นจ่ายยาอัจฉริยะ และถังเพิ่มฉีดยา เป็นต้น
- พัฒนาต่อยอดธุรกิจจนประสบความสำเร็จในการขยายธุรกิจการให้สิทธิการใช้เทคโนโลยี (Technology Licensing) ในปีที่ผ่านมา ให้สิทธิการใช้กระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก HDPE ซึ่งมาจากความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบและการสร้างโรงงานจากประสบการณ์หลายสิบปีของธุรกิจให้แก่ลูกค้ารายใหม่ในประเทศจีน

การดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG เพื่อความยั่งยืน

- จากวิกฤต Climate Change ที่ทั่วโลกออกนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และเจ้าของแบรนด์สินค้ารายใหญ่ต่างขานรับนโยบายเหล่านี้ ธุรกิจเชื่อมั่นว่าเศรษฐกิจหมุนเวียนจะสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความเชี่ยวชาญในการคิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยีทำให้เกิดนวัตกรรมภายใต้สินค้าแบรนด์ SCG GREEN POLYMER™ ใน 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) Reduce: สินค้าในกลุ่ม SMX™ ที่ช่วยลดปริมาณการใช้เม็ดพลาสติกโดยยังคงคุณสมบัติเดิม 2) Recyclable: สินค้ากลุ่ม Mono-Material เพื่อใช้พอลิเมอร์ประเภท

เดียวกันทั้งหมดในฟิล์มชั้นต่าง ๆ ของบรรจุภัณฑ์ ทำให้นำไปรีไซเคิลได้ง่าย 3) Recycle: พลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูงที่เป็นการให้ชีวิตใหม่แก่พลาสติกใช้แล้วในครัวเรือน 4) Renewable: พอลิเมอร์จากวัตถุดิบที่สร้างใหม่ได้หรือที่ย่อยสลายได้ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับพันธมิตร เช่น ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ บริษัทรีไซเคิล และเจ้าของแบรนด์สินค้าพัฒนานวัตกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ธุรกิจเคมีคอลส์ก้าวสู่ธุรกิจรีไซเคิลอย่างเต็มรูปแบบด้วยการลงนามในสัญญาซื้อหุ้นบริษัทซีพลาสติก ผู้ผลิตพลาสติกรีไซเคิลรายใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส สร้างโอกาสในการพัฒนาและต่อยอดเทคโนโลยีรีไซเคิล และขยายช่องทางการขายในตลาดยุโรป และได้ลงนามความร่วมมือกับบราสเค ผู้นำด้านพลาสติกชีวภาพระดับโลกจากประเทศบราซิล เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโรงงานผลิตไบโอ-เอทิลีน ซึ่งจะนำไปผลิตเป็นเม็ดพอลิเมอร์ประเภทไบโอ-พอลิเอทิลีน ตอบโจทย์ความต้องการพลาสติกชีวภาพในเอเชียและตลาดโลกที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง



SCG GREEN POLYMER™ โซลูชัน
นวัตกรรมพลาสติกเพื่อสิ่งแวดล้อม

ชมคลิปวิดีโอ ▶

เรามุ่งสู่ Net Zero และการเป็น Chemicals Business for Sustainability โดยมองเป้าหมายทั้ง Planet & Profit และขับเคลื่อนตามแนวทาง ESG ปีที่ผ่านมาเรามีความคืบหน้าในธุรกิจด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนเป็นอย่างมาก ทั้งการเปิดตัว SCG GREEN POLYMER™ โซลูชันนวัตกรรมพลาสติกเพื่อสิ่งแวดล้อม การเข้าซื้อหุ้นบริษัทพลาสติก ผู้นำธุรกิจรีไซเคิลพลาสติกในโปตุเกส

การ Collaboration และ Partnership กับผู้ให้การรับรองมาตรฐานภาครัฐ ผู้กำหนดนโยบายและควบคุมกฎ หรือเจ้าของแบรนด์สินค้า เป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ เราร่วมมือกับยูนิลีเวอร์ พัฒนาบรรจุภัณฑ์ด้วยการใช้พลาสติก HDPE รีไซเคิล (rHDPE) และร่วมมือกับบราสเคม ผู้นำด้าน Bio-based Polymer เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมทุนสร้างโรงงานผลิตพลาสติกชีวภาพในประเทศไทย



คุณเจลิมพล อุพงษ์สีมานนท์

Circular Economy Business Director
เอสซีจี เคมิคอลส์

- ในส่วนของการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ในปีที่ผ่านมา ธุรกิจเคมิคอลส์ยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ และสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่า 46,000 ตันต่อปี และพร้อมที่จะมุ่งหน้าสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2593
- ธุรกิจเคมิคอลส์ได้รับการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน “ISCC PLUS” ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานเป็นรายแรกของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีไทย ช่วยสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าและผู้บริโภคที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ทั้งยังคว้า 4 รางวัลจากงาน Prime Minister’s Industry Award 2021 ได้แก่ รางวัลสูงสุดระดับประเทศ “อุตสาหกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2564” และอีก 3 รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทเศรษฐกิจหมุนเวียน ความรับผิดชอบต่อสังคม และการรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม
- ด้านการรักษามาตรฐานกระบวนการผลิต นิคมอุตสาหกรรมอาร์ไอแอล ได้รับการรับรองเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco-World Class จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ถือเป็นนิคมฯ แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน ตอกย้ำความเป็นต้นแบบอุตสาหกรรมที่ใส่ใจด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- ด้านโครงการขับเคลื่อนเศรษฐกิจหมุนเวียนกับภาคส่วนต่าง ๆ เช่น การเดินหน้าโมเดลการบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร

“ชุมชน LIKE (ไร่) ขยะ” อย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดได้ขยายผลสู่กลุ่มชาเล้งและชุมชน เพื่อให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการแก้ปัญหาขยะอย่างยั่งยืน การขยายผลโครงการ “ถุงนมกู้โลก” ซึ่งนำถุงนมโรงเรียนมาหมุนเวียนเป็น “เก้าอี้รีไซเคิล” สู่ 6 โรงเรียนในจังหวัดระยอง และกว่า 1,300 โรงเรียนทั่วประเทศ การสร้าง “ฟุนกักขยะลอยน้ำ จาก HDPE-Bone” จากวัสดุพอลิเอทิลีน ซึ่งมีความทนทานต่อรังสียูวี อายุการใช้งานยาวนาน และสามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ ติดตั้งแล้ว 47 ชุด ใน 17 จังหวัดทั่วประเทศ สามารถกักขยะได้กว่า 71 ตัน การดำเนินโครงการบ้านปลาเอสซีจีก้าวเข้าสู่ปีที่ 10 โดยได้วางบ้านปลาครอบคลุมพื้นที่ภาคตะวันออกแล้ว 2,230 หลัง ในทะเลจังหวัดระยอง ชลบุรี จันทบุรี ตราด และระนอง

- ด้านการส่งเสริมโครงการวิสาหกิจชุมชนได้ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยนวัตกรรมและการชูอัตลักษณ์ระยอง รวมถึงการช่วยสื่อสารการตลาดและเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน ทั้งออฟไลน์และออนไลน์ รวมทั้งช่วยเพิ่มโอกาสให้ร้านค้าเข้ามาเป็นคู่ค้า สร้างรายได้จากการสนับสนุนสินค้าและบริการชุมชนรวมกว่า 40 ล้านบาทต่อปี



เอสซีจี เคมิคอลส์ บุกตลาดพลาสติก รีไซเคิลยุโรป ลงนามสัญญาซื้อหุ้น บริษัทพลาสติก โปตุเกส

ชมคลิปวิดีโอ

SCGP

ธุรกิจแพคเกจจิ้ง



ผลการดำเนินงาน ปี 2564

รายได้จากการขาย

124,223 ล้านบาท

↑ ร้อยละ 34 จากปี 2563

EBITDA

21,164 ล้านบาท

↑ ร้อยละ 25 จากปี 2563

กำไรสำหรับปี

8,294 ล้านบาท

↑ ร้อยละ 28 จากปี 2563

Fostering Packaging Solutions for Sustainable Growth

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) เติบโตอย่างมีเสถียรภาพด้วยการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในรูปแบบความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger & Partnership) และการขยายกำลังการผลิต (Organic Expansion) ท่ามกลางการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงจากภาวะการแพร่ระบาดของโควิด 19 ระลอกใหม่ SCGP มุ่งมั่นเป็นผู้นำด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรสำหรับลูกค้า พัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชัน มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติการ (Operational Excellence) และการบริหารจัดการต้นทุน ตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน ยิ่งไปกว่านั้น SCGP ดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนตามกรอบแนวคิด ESG โดยมีเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

ความท้าทายของธุรกิจ

มาตรการล็อกดาวน์จากสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การฟื้นตัวของการอุปโภคบริโภคในภูมิภาค ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบและค่าขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการชะงักงันของห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น อุตสาหกรรมอุปโภคและบริโภค อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจบริการด้านอาหาร และธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ยังคงเติบโตได้ดี ในขณะที่ความต้องการใช้กระดาษพิมพ์เขียนปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ผลการดำเนินงานของธุรกิจ

ในปี 2564 SCGP มีรายได้จากการขายรวม 124,223 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีปัจจัยเกื้อหนุนจากการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งในรูปแบบผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger & Partnership) และการขยายกำลังการผลิต (Organic Growth) ประกอบกับความต้องการในอุตสาหกรรมอุปโภคและบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร ธุรกิจบริการด้านอาหาร และธุรกิจอีคอมเมิร์ซที่ยังคงเติบโตได้ดี ยิ่งไปกว่านั้น การที่ SCGP มีฐานการผลิตในหลายประเทศ และผลิตสินค้าเพื่อตอบสนองลูกค้าในหลายอุตสาหกรรม ทำให้สามารถกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนของปัจจัยภายนอกได้ดี ทั้งนี้ การบริหารจัดการต้นทุนเชิงรุกในภาวะที่ต้องเผชิญกับต้นทุนที่อยู่ในระดับสูง รวมถึงการพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทำให้ SCGP มี EBITDA เท่ากับ 21,164 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี 2564 เท่ากับ 8,294 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 เมื่อเทียบกับปีก่อน



SCGP Recycle

ชมคลิปวิดีโอ

ข้อมูลทางการเงิน

(ล้านบาท)

	2564	2563	2562	2561	2560
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน					
สินทรัพย์หมุนเวียน	69,186	62,919	35,383	30,074	29,317
สินทรัพย์	206,824	172,429	139,513	93,246	91,312
หนี้สิน	84,524	62,588	76,697	39,986	35,661
ส่วนของผู้ถือหุ้น	122,300	109,841	62,816	53,260	55,651
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน					
รายได้จากการขาย	124,223	92,786	89,070	87,255	81,455
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย ¹	115,100	85,148	83,147	79,661	76,617
กำไรสำหรับปี ²	8,294	6,457	5,268	6,066	4,651
EBITDA ³	21,164	16,884	15,159	14,566	12,353

¹ ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ และปี 2561 และปี 2560 มีการปรับการแสดงผลตามส่วนงานธุรกิจ

² กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

³ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

การปรับตัวขององค์กรเพื่อตอบรับกับสถานการณ์ในปี 2564

ด้านธุรกิจ

- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Go-Pak ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อาหารในสหราชอาณาจักร ยุโรป และอเมริกาเหนือ โดย Go-Pak มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่สหราชอาณาจักร มีฐานการผลิตอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม
- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Duy Tan ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบคงรูป (Rigid Packaging) ขึ้นมาในประเทศเวียดนาม มีลูกค้าเป็นบริษัทข้ามชาติและเจ้าของแบรนด์สินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูงเป็นส่วนใหญ่
- เข้าถือหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 20 ใน Visy Packaging Thailand ส่งผลให้ SCGP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน Visy Packaging Thailand เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 และขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์แบบกดขึ้นรูปด้วยความร้อน (Thermoform) สายการผลิตที่ 7 พร้อมด้วยคลังสินค้าใหม่ ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของ Visy Packaging Thailand เพิ่มขึ้น 347 ล้านชิ้น หรือประมาณร้อยละ 15-20 ขึ้นอยู่กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทในช่วงเวลานั้น
- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ใน Intan Group ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกลุ่มลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหาร เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค ทั้งที่เป็นบริษัทข้ามชาติและเจ้าของกิจการภายในประเทศอินโดนีเซีย
- เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ใน Deltalab ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ที่จดทะเบียนในประเทศสเปน โดยการลงทุนครั้งนี้สอดคล้องกับเมกะเทรนด์ในการดูแลสุขภาพและแนวโน้มการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ
- ลงทุนขยายกำลังการผลิตของบรรจุภัณฑ์อาหารจากกระดาษเพิ่มขึ้น 1,615 ล้านชิ้นต่อปี ที่โรงงานจังหวัดราชบุรี และที่โรงงาน Binh Duong ประเทศเวียดนาม และยังขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารจากเยื่อธรรมชาติเพิ่มขึ้น 223 ล้านชิ้นต่อปี ที่โรงงานจังหวัดกาญจนบุรี โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิต รองรับการขายตลาด และความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศ



“SCGP ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยความมุ่งมั่น 3 ด้านสำคัญ ได้แก่

1) สร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพผ่านการขยายฐานการผลิตและขยายธุรกิจ ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร (Merger & Partnership) ทำให้ SCGP สามารถขยายตลาดสินค้าและบริการได้มากขึ้น

2) เน้นตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย ผ่านการพัฒนาสินค้าด้วยการใช้ความเชี่ยวชาญนำเสนอโซลูชันแบบครบวงจร พัฒนานวัตกรรม และ Co-Creation กับลูกค้าให้สามารถตอบโจทย์ความต้องการ

3) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตาม ESG เช่น นำความเชี่ยวชาญสร้างสรรค์เตียงสนามกระดาษ SCGP เพื่อช่วยเหลือโรงพยาบาลสนามต่าง ๆ ทั่วประเทศได้กั้นสถานการณ์สะท้อนถึงความมุ่งมั่นทุ่มเทในการยกระดับมาตรฐาน และร่วมสร้างการเติบโตแก่เศรษฐกิจและสังคมไทยอย่างยั่งยืน”



คุณดนัยเดช เกตุสุวรรณ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

- ลงทุนสร้างฐานการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ใหม่ทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม โดยบริษัท VKPC ซึ่งอยู่ในระหว่างขั้นตอนการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment) โดยคาดว่าจะพร้อมดำเนินการผลิตได้ในช่วงต้นปี 2567

ด้านคน

- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องตาม SCGP Learning Framework ทั้งในส่วนของความรู้ความสามารถตามหน้าที่ (Functional Competency) และความรู้ความสามารถด้านการเป็นผู้นำ (Leadership Competency) ผ่านรูปแบบการเรียนการสอนที่หลากหลายและกระบวนการเรียนรู้ 70 20 10 สามารถพัฒนาตนเองได้ทุกที่ทุกเวลาผ่าน Learning Platform สอดคล้องกับ People Capability และ Organization Capability
- สามารถออกแบบเส้นทางอาชีพของตนเองได้ ผ่านการประเมินความรู้ความสามารถ (Competency) ของตนเองเทียบกับตำแหน่งงานในองค์กร ทำให้พนักงานสามารถมองเห็นความก้าวหน้าในเส้นทางอาชีพ (Career Path) ของตนเอง และยังเป็นกลไกกระตุ้นให้พนักงานตระหนักถึงการเรียนรู้การพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถมากขึ้น
- ประเมินพนักงานกลุ่มศักยภาพ (Talent) เป็นประจำทุกปีพิจารณาเกณฑ์การประเมินให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์

พันธกิจของบริษัท รวมถึงทัศนคติ และพฤติกรรมที่สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง และการยึดถือลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centricity) อีกทั้งยังจัดโปรแกรมการเรียนรู้ที่เสริมศักยภาพและ Workshop ทั้งรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ การมีระบบพี่เลี้ยงให้คำปรึกษา (Mentoring System) การมอบหมายโครงการ (Project Assignment) การประเมินศักยภาพพนักงาน และการทำแผนสืบทอดธุรกิจ (Succession Plan) ในอนาคต

ด้านนวัตกรรม

- พัฒนา เฟสต์ เดลี่ (Fest® Daily) บรรจุภัณฑ์อาหารปลอดภัยผลิตจากกระดาษรีไซเคิลน้ำตาล ซึ่งเป็นเยื่อใหม่ร้อยละ 100 สัมผัสอาหารได้โดยตรง บรรจุอาหารร้อนได้ถึง 100 องศาเซลเซียส ทนน้ำ ทนน้ำมัน ไม่ละลาย เหมาะสำหรับอาหารหลากหลายประเภท ตอบโจทย์ความต้องการใช้งาน
- ร่วมมือกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในการออกแบบและผลิตโครงสร้างหน้ากากอนามัย CURE AIR SURE ป้องกันเชื้อโรคและอนุภาคขนาดเล็กและแบคทีเรียได้ร้อยละ 99 ผ่านเกณฑ์หน้ากากอนามัยขั้นที่ 1 ตามมาตรฐาน



SCGP Creative Design for Social
Innovation นวัตกรรมเพื่อการออกแบบ
เพื่อสังคม

คลิกเพื่อดู



Medical Face Mask ASTM F2100 สวมใส่สบาย เข้ากับโครงสร้างใบหน้าคนไทยและชาวเอเชียโดยเฉพาะ ดีไซน์ทันสมัย ออกแบบจากความใส่ใจสู่ความปลอดภัยของบุคลากรทางสาธารณสุข เป็นทางเลือกสำหรับป้องกันโควิด 19 โดยหน้ากากนี้ได้รับรางวัล G-Mark Award 2021 ประเภท Accessories and personal items for professional use จาก Japan Institute of Design Promotion ด้วย

- o พัฒนา ALMIND by SCGP ผลิตภัณฑ์แอลกอฮอล์ทำความสะอาดมือ ที่มีส่วนผสมของสารสกัดจากธรรมชาติ AQUACELLA นาโนเทคโนโลยีจาก SCGP ช่วยกักเก็บความชุ่มชื้น บำรุงผิวมืออย่างล้ำลึก รับรองความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านผิวหนังจาก DermScan Asia (Dermatologically test)
- o สนับสนุนบริษัทสตาร์ทอัพ DezpaX แอปพลิเคชันและเว็บไซต์อีคอมเมิร์ซ ผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อาหารแบบครบวงจร ที่รวบรวมบรรจุภัณฑ์คุณภาพไว้ทุกรูปแบบ พร้อมบริการออกแบบและพิมพ์โลโก้ในราคาที่ต้องได้ คำนวณราคาได้ทันทีที่สามารถสั่งซื้อได้ตลอด 24 ชั่วโมง นับเป็นรายแรกที่น่าเอาอุตสาหกรรมแพคเกจจิ้งและอุตสาหกรรมสื่อสิ่งพิมพ์มารวมไว้ในแพลตฟอร์มเดียว เพื่อให้ลูกค้าได้รับความสะดวกสบาย

- o นำเทคโนโลยีมาใช้ในการทำงาน อาทิ ระบบดิจิทัลเทคโนโลยี (Digitization) ระบบอัตโนมัติ (Automation) ระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ คาดการณ์ และเพิ่มประสิทธิภาพของการผลิต และผลิตผล (Productivity) ให้กับภาคอุตสาหกรรม

การดำเนินธุรกิจตามแนวทาง ESG เพื่อความยั่งยืน

SCGP ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โดยมี ESG เป็นกรอบแนวคิดที่สำคัญ ด้วยการพิจารณาความเสี่ยง โอกาส และบริหารดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง และนำมาพัฒนาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาโซลูชัน เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค ภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม พร้อมนำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิต และการพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายบริษัท และให้แนวทางสำหรับแผนการปฏิบัติงานด้านบริษัทภิบาลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การสื่อสารอย่างทั่วถึงกับพนักงานและคู่ธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมโครงการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือสังคม และ SCGP ยังได้รับการคัดเลือกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI ปี 2564 และได้รับรางวัล Sustainability Excellence ซึ่งเป็นรางวัลแห่งเกียรติยศและความภาคภูมิใจที่สะท้อนให้เห็นถึง



ความมุ่งมั่นและความพร้อมของ SCGP ที่จะเติบโตด้านเศรษฐกิจ ควบคู่กับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

- ตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในความพยายาม ควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ตามความตกลงปารีส (Paris Agreement)
- ตั้งเป้าหมายที่จะลดปริมาณน้ำที่นำมาใช้ลงร้อยละ 35 ภายในปี 2568 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปี 2557 (Business As Usual: BAU) ผ่านการกำกับดูแลและดำเนินการอย่างจริงจังต่อเนื่องตามแนวทางสากลเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
- ดำเนินการลดปริมาณของเสียจากอุตสาหกรรม เพิ่มสัดส่วนการนำกระดาษที่ใช้งานแล้วจากผู้บริโภค เพื่อนำกลับมารีไซเคิลและเพิ่มสัดส่วนบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่สามารถนำกลับมารีไซเคิล
- พัฒนาและส่งมอบนวัตกรรมการออกแบบสร้างสรรค์เพื่อสังคม “เตียงสนามกระดาษ SCGP” ที่ผลิตจากกระดาษรีไซเคิล เพื่อช่วยเหลือในภาวะขาดแคลนเตียงผู้ป่วยในช่วงวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 และได้ร่วมกับองค์กรและประชาชนทั่วไปเข้ามามีส่วนร่วมรักสิ่งแวดล้อม และช่วยเหลือสังคม ผ่านโครงการ “รวมใจสู้โควิด เปลี่ยนกระดาษเป็นเตียงสนามกระดาษ SCGP” ทั้งในประเทศไทย และอาเซียนรวมกว่า 110,000 เตียง
- ร่วมกับอำเภอบ้านโป่งและ 17 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในอำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ขยายการดำเนินการ “บ้านโป่งโมเดล” ส่งเสริมหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนเพื่อสร้างอำเภอด้านแบบที่มีการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 โดยในปีนี้มีชุมชนเข้าร่วมจำนวน 17 ชุมชน มีชุมชนบ้านหนองสองห้องได้รับรางวัลชนะเลิศ เพิ่มจากการประกวดของกรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมจนถึงปัจจุบันโครงการนี้สามารถสร้างชุมชนต้นแบบการจัดการขยะถึง 58 ชุมชน และได้ตั้งเป้าหมายผลต่อเนื่องจนครบทั้งอำเภอบ้านโป่ง 183 ชุมชน ในปี 2566
- จัดกิจกรรม SCGP Packaging Speak Out ให้คนรุ่นใหม่ (Gen Z) ได้เสนอไอเดียสร้างสรรค์ที่เกี่ยวข้องกับแพคเกจจิ้ง เพื่อให้เป็นสื่อกลางที่สามารถพูดแทนทุกประเด็นเกี่ยวกับโลกและสังคมที่ GEN Z สนใจมากที่สุด 2 หัวข้อ ได้แก่ Packaging Design และ Packaging Solutions เพื่อเปิดโอกาสให้คนรุ่นใหม่ได้มีเวทีในการแสดงความสามารถด้านออกแบบ ส่งเสริมความรู้ และร่วมยกระดับอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ในประเทศไทยและอาเซียนให้มีคุณภาพในระดับสากล



Fest® USS ภูเก็ตอาหารปลอดภัย

ชมคลิปวิดีโอ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ เอสซีจีมีการลงทุนที่สำคัญในระหว่างปี 2562 – 2564 ดังนี้

ปี 2564

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- ลงทุนจัดตั้งบริษัทในประเทศฟิลิปปินส์ เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ การบริหารรถขนส่งสินค้า และระบบสำหรับการจัดการคลังสินค้า ซึ่งสอดคล้องตามแผนกลยุทธ์การขยายตลาดธุรกิจโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียนของเอสซีจี โดยโครงการลงทุนจัดตั้งบริษัทใหม่นี้ใช้งบประมาณลงทุนรวม 10.4 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ (หรือประมาณ 7.8 ล้านบาท) ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (Nexter Ventures) ได้เข้าซื้อหุ้นบริษัททีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน) (TEAMG) จำนวน 67,328,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.90 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ที่ราคา 2.54 บาทต่อหุ้น คิดเป็นเงินลงทุนประมาณ 171 ล้านบาท TEAMG เป็นบริษัทที่ทำธุรกิจหลักในการให้บริการการปรึกษาด้านวิศวกรรม สิ่งแวดล้อม และการจัดการครบวงจร ในขณะที่ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมุ่งเน้นพัฒนาและส่งเสริมโซลูชัน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การลงทุนในครั้งนี้จึงส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือที่จะสร้างนวัตกรรมโซลูชัน รวมไปถึงการใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Construction Solution) อาทิ การลดวัสดุเหลือใช้จากงานก่อสร้าง รวมไปถึงการควบคุมงบประมาณและระยะเวลาการก่อสร้าง
- SCG International India PVT. LTD. (SCG INTL INDIA) ได้บรรลุข้อตกลงร่วมทุนกับบริษัท Big Bloc Construction Limited (BCL) เพื่อผลิตและจำหน่ายอิฐมวลเบาและแผ่นผนังมวลเบา กำลังการผลิตรวมประมาณ 2.6 ล้านตารางเมตร ในรัฐคุชราต ประเทศอินเดีย ซึ่งเป็นภาคการก่อสร้างที่มีมูลค่าสูงและเติบโตอย่างต่อเนื่อง การร่วมทุนระหว่าง SCG INTL INDIA และ BCL มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 48 และ 52 ตามลำดับ มีมูลค่า 891 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 410 ล้านบาท ซึ่งภายหลังจากการลงนามในข้อตกลงร่วมทุน คาดว่าจะใช้เวลาก่อสร้างโรงงานประมาณ 1 ปี ก็จะเริ่มดำเนินงานเชิงพาณิชย์ได้
- บริษัทโกลบอลเฮาส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (GBI) ได้เข้าซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัท Caturkarda Depo Bangunan Tbk (CKDB) จำนวน 865,653,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 12.75 ของหุ้นที่ออกและจำหน่าย ได้แล้ว

ทั้งหมด ที่ราคา 482 รูเปียห์ต่อหุ้น คิดเป็นเงินลงทุน 418 พันล้านรูเปียห์ หรือประมาณ 981 ล้านบาท โดย CKDB เป็นผู้นำร้านค้าปลีกสินค้าวัสดุก่อสร้าง วัสดุก่อสร้าง เครื่องมือ อุปกรณ์ที่ใช้ในงานก่อสร้าง ต่อเติม ตกแต่งบ้านและสวนแบบครบวงจร ในประเทศอินโดนีเซีย ภายใต้แบรนด์ร้านค้า Depo Bangunan การลงทุนของ GBI ในครั้งนี้ จะส่งเสริมกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียน

ธุรกิจเคมีคอลส์

- ก่อสร้างโรงงานสาธิตสำหรับการรีไซเคิลพลาสติกผ่านกระบวนการรีไซเคิลทางเคมีแล้วเสร็จ และได้เริ่มทดลองดำเนินการในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 โดยโรงงานสาธิตดังกล่าวสามารถผลิต Renewable Feedstock โดยใช้พลาสติกใช้แล้วเป็นวัตถุดิบด้วยเทคโนโลยีเฉพาะ ซึ่งได้จดทะเบียนแล้ว มีกำลังการผลิต 4,000 ตันต่อปี ทั้งนี้ Renewable Feedstock ที่ได้จะนำไปใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์ของบริษัทในธุรกิจเคมีคอลส์ต่อไป ซึ่งโรงงานดังกล่าวอยู่ภายใต้การจัดการของบริษัท เซอร์คูลาร์พลาส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อยของธุรกิจเคมีคอลส์) และบริษัทจีอาร์ที เอ็นเนอร์ยี จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ ทุนจดทะเบียน 165 ล้านบาท
- ก่อสร้างโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัทมาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด (MOC) แล้วเสร็จ (โครงการ MOC Debottleneck หรือ MOCDD) ทำให้มีกำลังการผลิตโอเลฟินส์เพิ่มขึ้น 350,000 ตันต่อปี โดยโรงงานได้เริ่มทดลองผลิตในช่วงไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 และสามารถดำเนินการผลิตได้เต็มกำลังในเดือนพฤษภาคม 2564 โดยจะช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบ นอกจากนี้ ยังใช้เทคโนโลยีใหม่ซึ่งทำให้กระบวนการผลิตมีต้นทุนที่ต่ำลง ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Process)
- ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นผ่าน SCG Chemical Trading (Singapore) Pte. Ltd. เพื่อเข้าถือหุ้นใน Sirplaste Sociedade Industrial de Recuperados de Plastico, S.A. (Sirplaste) ในวันที่ 27 เมษายน 2564 ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นเดิมจะยังคงถือหุ้นร้อยละ 30 และบริหารกิจการร่วมกับเอสซีจี เคมิคอลส์ โดย Sirplaste ประกอบธุรกิจ

ด้านพลาสติกกรีซเคิลรายใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส ด้วยกำลังการผลิต 36,000 ตันต่อปี มีการผลิตและขายสินค้าให้กับลูกค้า ทั้งในประเทศโปรตุเกสและทวีปยุโรป การลงทุนใน Sirplaste นอกจากเป็นการเข้าสู่ธุรกิจพลาสติกกรีซเคิลอย่างเต็มรูปแบบแล้ว ยังสร้างโอกาสในการพัฒนาและต่อยอดเทคโนโลยีรีไซเคิล รวมถึงขยายช่องทางการขายในตลาดยุโรปด้วย

- เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน PT. Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ประเทศอินโดนีเซีย เป็นจำนวนเงิน 434 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือประมาณ 14,260 ล้านบาท) เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นใน CAP ที่ร้อยละ 30.57 โดยจะเข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 327 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งจะนำไปลงทุนในโครงการปิโตรเคมีคอมเพล็กซ์ แห่งที่ 2 (CAP2) โดยราคาหุ้นเพิ่มทุนขึ้นอยู่กับราคาหุ้น CAP จะประกาศต่อไป โดยจะลงทุนเพิ่มอีก 107 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หลังจากที่ CAP อนุมัติการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย ในโครงการ CAP2 ซึ่งคาดว่าจะอนุมัติภายในปี 2565 โดยเล็งเห็นว่าการลงทุนใน CAP เป็นการลงทุนเชิงกลยุทธ์เพื่อขยายธุรกิจปิโตรเคมีในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นประเทศที่มีตลาดสินค้าปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน และมีอัตราการเติบโตสูง
- เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นเป็นร้อยละ 54.20 ในบริษัทกรุงเทพซินดิเกท จำกัด (BST) ซึ่งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่ม Mixed C4 เช่น บิวทาไดอีน นำยางไนไตรล์ และยางสังเคราะห์โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในการผลิตสินค้าที่สอดคล้องกับเมกะเทรนด์ เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ ยารถยนต์ประหยัดพลังงาน

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

- เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Go-Pak UK Limited (Go-Pak) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อาหารในสหราชอาณาจักร ยุโรป และอเมริกาเหนือ โดย Go-Pak มีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่สหราชอาณาจักร มีฐานการผลิตอยู่ทางตอนใต้ของประเทศเวียดนาม
- เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company (Duy Tan) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบคงรูป (Rigid Packaging) ขึ้นมาในประเทศเวียดนาม มีลูกค้าเป็นบริษัทข้ามชาติและเจ้าของแบรนด์สินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูงเป็นส่วนใหญ่
- เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 20 ในบริษัทวีซีแพ็คเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ส่งผลให้ SCGP มีสัดส่วนการถือหุ้นในวีซี เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 80 เป็นร้อยละ 100 และขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์แบบกดขึ้นรูปด้วยความร้อน (Thermoform) สายการผลิตที่ 7 พร้อมด้วยคลังสินค้าใหม่ ส่งผลให้กำลังการผลิต

รวมของวีซี เพิ่มขึ้น 347 ล้านชิ้น หรือประมาณร้อยละ 15-20 ขึ้นอยู่กับกลุ่มผลิตภัณฑ์ของ SCGP ในช่วงเวลานั้น

- เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ใน Intan Group ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีกลุ่มลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหาร เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค ทั้งที่เป็นบริษัทข้ามชาติและเจ้าของกิจการภายในประเทศอินโดนีเซีย
- เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ใน Deltalab, S.L. (Deltalab) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ที่จดทะเบียนในประเทศสเปน โดยการลงทุนครั้งนี้สอดคล้องกับเมกะเทรนด์ในการดูแลสุขภาพและแนวโน้มการเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ
- ลงทุนขยายกำลังการผลิตของบรรจุภัณฑ์อาหารจากกระดาษเพิ่มขึ้น 1,615 ล้านชิ้นต่อปี ที่โรงงานจังหวัดราชบุรี และที่โรงงาน Binh Duong ประเทศเวียดนาม และยังขยายกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารจากเยื่อธรรมชาติเพิ่มขึ้น 223 ล้านชิ้นต่อปี ที่โรงงานจังหวัดกาญจนบุรี โดยคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิต รองรับการขายตลาดและความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์อาหารที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในตลาดต่างประเทศ
- ลงทุนสร้างฐานการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์ใหม่ทางตอนเหนือของประเทศเวียดนามโดย Vina Kraft Paper Company Limited (VKPC) ซึ่งอยู่ในระหว่างขั้นตอนการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment) โดยคาดว่าจะพร้อมดำเนินการผลิตได้ในช่วงต้นปี 2567

ปี 2563

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- ลงนามในสัญญาเพื่อซื้อหุ้นทั้งหมดของ Oitolabs Technologies Private Limited (OITOLABS) ประเทศอินเดีย จากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม เพื่อสนับสนุนการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและซอฟต์แวร์ของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง โดยการเข้าซื้อกิจการนี้จะช่วยส่งเสริมแผนกลยุทธ์ของบริษัทในการขยายธุรกิจค้าปลีกทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์สำหรับลูกค้าในภูมิภาคอาเซียน โดยการลงทุนมีมูลค่า 2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 62.4 ล้านบาท
- เข้าร่วมทุนกับ SHO BOND & MIT Infrastructure Maintenance Corporation (SB&M) ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน สำหรับดำเนินธุรกิจ Lifetime Solution แบบครบวงจรในประเทศไทย เพื่อรองรับการเติบโตของตลาดงานซ่อมแซมอาคารและโครงสร้างพื้นฐานในประเทศและในภูมิภาคอาเซียนในอนาคต โดยธุรกรรมดังกล่าวมีมูลค่า 150 ล้านบาท และ CPAC จะเข้าถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 51

- เข้าทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัทบุญถาวรกรุ๊ป จำกัด และบริษัทบุญถาวรเชรามิค จำกัด และจัดตั้งบริษัท เอสซีจี บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด เพื่อขยายความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีก ออกแบบสินค้าและบริการเกี่ยวกับบ้านแบบครบวงจร ทั้งในประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียน โดยบริษัทร่วมทุนนี้มีทุนจดทะเบียน 525 ล้านบาท เอสซีจี รีเทล มีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 51
- ร่วมทุนกับ PT Marindo Inticor (MI) ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อจัดตั้ง PT Renos Marketplace Indonesia (Renos) ให้บริการดิจิทัลมาร์เก็ตแพลตฟอร์มสำหรับซื้อขายสินค้าและบริการเกี่ยวกับวัสดุตกแต่งบ้านในประเทศอินโดนีเซีย โดยการขยายธุรกิจนี้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของเอสซีจี ในการพัฒนาดิจิทัลมาร์เก็ตแพลตฟอร์มในภูมิภาคอาเซียน บริษัทใหม่ที่ตั้งขึ้นดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 17.2 พันล้านรูเปียห์ หรือประมาณ 39 ล้านบาท โดยบริษัท เบ็ตเตอร์ปีจจะถือหุ้นใน Renos สัดส่วนร้อยละ 49
- ร่วมทุนกับบริษัทบิลค์ วัน กรุ๊ป จำกัด (BUILK) เพื่อจัดตั้งบริษัทที่ให้บริการระบบควบคุมต้นทุนการก่อสร้าง B2B E-Commerce แพลตฟอร์ม และระบบบริหารจัดการความสัมพันธ์ลูกค้าสำหรับธุรกิจก่อสร้างในประเทศฟิลิปปินส์ ซึ่งมีการเติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้าง และมีจำนวนผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ธุรกิจดังกล่าวมีมูลค่า 25 ล้านเปโซฟิลิปปินส์หรือประมาณ 15.5 ล้านบาท โดยเอสซีจี ดิสทริบิวชันถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70
- ทำสัญญาร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นรายบุคคล 2 รายในประเทศกัมพูชา เพื่อร่วมลงทุนและจัดตั้ง SCG Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd. ในประเทศกัมพูชา ตามแผนกลยุทธ์ของเอสซีจีในการขยายตลาดธุรกิจค้าปลีกทั้งช่องทางออนไลน์และออฟไลน์ในอาเซียน ธุรกิจร่วมทุนนี้จะเป็นร้านค้าในต่างประเทศแห่งแรกของเอสซีจี บุญถาวร และจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของเอสซีจีในการเข้าถึงตลาดของผู้บริโภคที่มีความต้องการได้มูลค่าการลงทุนอยู่ที่ 12 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 383 ล้านบาท โดย SCGBTV ถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนสัดส่วนร้อยละ 80
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ BIMObject AB ประเทศสวีเดน ที่ประกอบธุรกิจให้บริการระบบแบบจำลองสารสนเทศสำหรับอาคาร (Building Information Modeling: BIM) ในรูปแบบดิจิทัลและฐานระบบสำหรับการออกแบบคัดเลือกวัสดุก่อสร้าง และจำลองการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน ตามแผนกลยุทธ์ของเอสซีจีที่มุ่งสู่การเป็นผู้ให้บริการนวัตกรรมโซลูชันด้านการก่อสร้างแบบครบวงจร บริษัท BIMObject TH มีทุนจดทะเบียนอยู่ที่ 5 ล้านบาท โดย CPAC เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51

ธุรกิจเคมีคอลส์

- ซื้อหุ้นใน HTEExplore S.R.L. (HTEExplore) ผู้ประกอบธุรกิจด้านการทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาแบบให้ผลผลิตสูงตั้งอยู่ที่เมืองเนเปิลส์ ประเทศอิตาลี ในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการสร้างสินค้ามูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added: HVA) โดยจะช่วยเสริมความสามารถในการวิจัยและพัฒนาของเอสซีจี ให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น
- ซื้อหุ้นในบริษัทเอ. เจ. พลาส จำกัด (มหาชน) (AJ) ในสัดส่วนร้อยละ 9.22 โดย AJ เป็นหนึ่งในผู้ผลิตฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อน (Flexible Packaging) ชั้นนำของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับ AJ เพื่อผลิตและจำหน่ายฟิล์ม Biaxially Oriented (BO Film) ในประเทศเวียดนาม ทุนจดทะเบียนมูลค่าประมาณ 700 ล้านบาท โดยเอสซีจี เคมิคอลส์ จะถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 45

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

- เข้าซื้อหุ้นสามัญ Bien Hoa Packaging Joint Stock Company (SOVI) ในสัดส่วนร้อยละ 94.11 โดยมีราคาหุ้นละ 171,450 ดอง รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,070 พันล้านดอง หรือประมาณ 2,700 ล้านบาท โดยดำเนินธุรกรรมผ่านบริษัทย่อย TCG Solutions Pte. Ltd. ที่ถือหุ้นทั้งหมดโดยบริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด (TCG) ทั้งนี้ SOVI เป็นหนึ่งในผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษในเวียดนาม การเข้าลงทุนนี้จะส่งผลให้ SCGP สามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค อีกทั้งเป็นการเพิ่มสัดส่วนการบูรณาการในแนวตั้งกับโรงงานกระดาษบรรจุภัณฑ์
- ที่ประชุมคณะกรรมการของ SCGP ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 1,296,680,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนเป็นการทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และการมอบอำนาจที่เกี่ยวข้องกับการจัดสรรหุ้น โดยที่ SCGP ได้กำหนดราคาเสนอขายสุดท้าย (Final Price) ที่ราคา 35.00 บาทต่อหุ้นในวันที่ 8 ตุลาคม 2563 และเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 SCGP ได้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนดังกล่าวให้แก่ผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้ว และผู้จัดหาหุ้นส่วนเกินได้ส่งมอบหุ้นคืนให้แก่เอสซีจี ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงใน SCGP ของเอสซีจี มีจำนวน 3,095,882,660 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 72.1
- เข้าร่วมพันธมิตรทางธุรกิจกับ Rengo Co., Ltd. ประเทศญี่ปุ่น (Rengo) ในประเทศฟิลิปปินส์ โดยการทำสัญญาจำหน่ายหุ้นออกใหม่อย่างมีเงื่อนไข มูลค่าประมาณ 2,500 ล้านบาท โดยการเข้าร่วมพันธมิตรทางธุรกิจในครั้งนี้จะช่วยเพิ่มโอกาสของ United Pulp and

Paper Co.,Inc. (UPPC) ในการเพิ่มยอดขายและขยายฐานลูกค้าในประเทศฟิลิปปินส์ รวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรของ SCGP ในภูมิภาคอาเซียนอีกด้วย

ปี 2562

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

- ปรับโครงสร้างธุรกิจเซรามิกในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นจากการรวมการผลิตไว้ที่โรงงานแห่งเดียว โดยการหยุดดำเนินการผลิตกระเบื้องเซรามิกปูผนังของ PT Keramika Indonesia Assosiasi ที่โรงงานในเขต Cileungsi จังหวัดชวาตะวันตก และจะรวมการผลิตไว้ที่โรงงานอีกแห่งหนึ่งในเมือง Karawang จังหวัดชวาตะวันตก รวมถึงการเลิกบริษัทและชำระบัญชีของ PT KIA Sepih Mas (KSM) ซึ่งตั้งอยู่ในเขต Cileungsi และเมือง Karawang จังหวัดชวาตะวันตก
- จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในธุรกิจโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับท่าเรือในประเทศไทย กับ PSA Thailand โดยโอนส่วนการลงทุนของเอสซีจี ในบริษัทไทย คอนเน็คทีวิตี เทอมินอล จำกัด (TCT) (เดิมชื่อ บริษัทไทยพรอสเพอริตี เทอมินอล จำกัด) และบริษัทบางกอก อินเตอร์เฟรท พอร์เวิร์ดส์ จำกัด (BIFC) ให้แก่บริษัทร่วมทุนที่จัดตั้งขึ้นใหม่ ซึ่งมีทุนจดทะเบียนไม่เกิน 300 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนของเอสซีจี ใน TCT และ BIFC ลดลงจากปัจจุบันที่ ร้อยละ 100 เป็นร้อยละ 51
- ซื้อหุ้นทั้งหมดของ Jumbo Barges (Cambodia) (JBC) ซึ่งเป็นบริษัทจำกัดที่ดำเนินธุรกิจด้านการขนส่งสินค้าทางน้ำ ทะเล และชายฝั่งในประเทศกัมพูชา คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 17 ล้านบาท การซื้อหุ้นทั้งหมดใน JBC จะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการขยายธุรกิจโลจิสติกส์ ในประเทศกัมพูชา

ธุรกิจเคมีคอลส์

- ดำเนินโครงการขยายกำลังการผลิต บริษัทมาบตาพุด โอลิฟินส์ จำกัด (MOC) ทำให้ MOC มีความยืดหยุ่นในการเลือกใช้วัตถุดิบ และสร้างโอกาสในการใช้ก๊าซโพรเพน ซึ่งมีต้นทุนต่ำเป็นวัตถุดิบได้ กำลังการผลิตโอลิฟินส์ต่อปีจะเพิ่มขึ้น 350,000 ตัน คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564
- จัดตั้ง PT. Berjaya Nawaplastic Indonesia (BNI) เพื่อผลิตสินค้าพีวีซีสำเร็จรูป รวมถึงท่อและข้อต่อพีวีซีในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 51 โดยบริษัท นาวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์
- ลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ ที่เป็นเทคโนโลยีเชิงลึก เพื่อร่วมมือวิจัยพัฒนา สร้างโอกาสในการเข้าถึงเทคโนโลยีและ

ต่อยอดนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงใหม่ๆ ตามกลยุทธ์ของธุรกิจ

- ก่อตั้งและเปิดใช้งานศูนย์นวัตกรรม I2P (Idea to Products) ที่จังหวัดระยอง เพื่อเร่งกระบวนการสร้างสรรค์นวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้นตามกลยุทธ์ของธุรกิจ
- ขายหุ้นทั้งหมดคิดเป็นร้อยละ 25 ใน GTC Technology US, LLC และ GTC Technology International ซึ่งเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ Technologylicensing และให้บริการทางวิศวกรรมในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีและโรงกลั่น

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

- เข้าซื้อหุ้น PT. Fajar Surya Wisesa Tbk. ในสัดส่วนร้อยละ 55.24 ซึ่งเป็นผู้นำด้านธุรกิจกระดาษบรรจุภัณฑ์ในอินโดนีเซีย โดยการเข้าเป็นผู้ถือหุ้นข้างมากใน Fajar จะช่วยขยายการเติบโตของ SCGP ในอาเซียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดอินโดนีเซียซึ่งมีโอกาสด้านการเติบโตอย่างมากในอนาคต
- ขยายการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป โดยเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 80 ในบริษัทวีซี แพ็คเกจจิง (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทชั้นนำที่ผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารขึ้นรูปให้แก่แบรนด์ผู้ผลิตอาหารชั้นนำระดับโลก ทั้งนี้ วีซี ใช้ระบบการผลิตอัตโนมัติความเร็วสูงมาตรฐานสากล ซึ่งมีเทคโนโลยีเฉพาะที่สามารถผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ช่วยยืดอายุอาหารและผลไม้ให้ยาวนาน
- ปรับโครงสร้างการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูปโดยมี Toppan Printing Company Limited (Toppan) ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ในประเทศญี่ปุ่นร่วมลงทุนในบริษัทเอสซีจีพี ที พลาสติกส์ จำกัด (SCGP T) โดย SCGP T เป็นบริษัทโฮลดิ้งในธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกคงรูป โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ในบริษัทคอนิเมก จำกัด ทักษะและความเชี่ยวชาญด้านเทคนิคการผลิตบรรจุภัณฑ์ในระดับสูงของ Toppan จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งด้านการผลิตและขยายฐานลูกค้าของคอนิเมกได้มากยิ่งขึ้น
- ได้รับอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิง จำกัด (มหาชน) (SCGP) และได้รับอนุมัติการนำหุ้นสามัญของ SCGP เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดสัดส่วนจำนวนหุ้นที่จะเสนอขายข้างต้นเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 30 ของทุนชำระแล้วของ SCGP ภายหลังการเพิ่มทุน โดย SCGP จะนำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนข้างต้นเพื่อใช้ลงทุนในการขยายธุรกิจ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และใช้ในการปรับโครงสร้างทางการเงิน รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้ประจำปี 2564

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2564					ปี 2563					ปี 2562				
	รายได้จากการขาย	รายได้อื่น	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม *	รายได้จากการขาย	รายได้อื่น	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม *	รายได้จากการขาย	รายได้อื่น **	รายได้รวม	สัดส่วนรายได้ (%)	ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม *
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	182,529	1,785	184,314	31.27	1,511	171,720	2,446	174,166	39.94	1,012	184,690	2,371	187,061	38.82	947
ธุรกิจเคมีคอลส์	238,390	790	239,180	44.23	11,577	146,870	1,981	148,851	36.55	5,033	177,634	1,928	179,562	40.17	7,225
SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)	124,223	2,532	126,755	23.44	57	92,786	603	93,389	22.93	66	89,070	964	90,034	20.14	53
ส่วนงานอื่น	219	12,615	12,834	1.06	4,398	122	8,965	9,087	0.58	3,346	117	10,544	10,661	0.87	3,407
งบการเงินรวมเอสซีจี	530,112	10,594	540,706	100.00	17,543	399,939	7,278	407,217	100.00	9,456	437,980	8,992	446,972	100.00	11,632

หมายเหตุ: ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจก่อนปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ

* ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method)

** ปี 2562 มีการจัดประเภทรายการใหม่ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า



สรุปลักษณะการประกอบธุรกิจของแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ประกอบด้วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ ผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้าง และการจัดจำหน่าย โดยเน้นการพัฒนามูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์และบริการ (High Value Added Products & Services) การเป็นผู้นำตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน โดยมีกลุ่มสินค้าหลักคือ กลุ่มสินค้าปูนซีเมนต์ กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง กลุ่มสินค้าเซรามิก กลุ่มสินค้าสุขภัณฑ์และก๊อกน้ำ

ข้อมูลที่สำคัญ

กำลังผลิต และผลิตภัณฑ์หลัก	<ul style="list-style-type: none"> ปูนซีเมนต์เทาในประเทศ 23 ล้านตันต่อปี ปูนซีเมนต์เทาต่างประเทศ 10.5 ล้านตันต่อปี คอนกรีตผสมเสร็จในประเทศ 735 โรงงาน สินค้ากลุ่มหลังคา 85 ล้าน ตร.ม. ต่อปี สินค้ากลุ่ม ฝ้า ฝ้า และไม้สังเคราะห์ในประเทศ 101 ล้าน ตร.ม. ต่อปี กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง 181 ล้าน ตร.ม. ต่อปี สินค้ากลุ่มสุขภัณฑ์ 2.59 ล้านชิ้น ต่อปี สินค้ากลุ่มก๊อกน้ำ 1.65 ล้านชิ้น ต่อปี
ตราสินค้า	<ul style="list-style-type: none"> ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง เอสซีจี ปูนซีเมนต์ผสม ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป ปูนซีเมนต์สำหรับงานตกแต่ง และกาวซีเมนต์ ตราเสือ ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง และปูนซีเมนต์ผสม K-Cement คอนกรีตผสมเสร็จ ตรา SCG ตรา Jayamix by SCG และตรา CPAC อิฐทนไฟและวัสดุทนไฟ ตรา SRIC ระบบผนังคอมแพคตติ้ง ตราเสือ Precast และ Post Tension ตรา CPAC Fully Precast บริการให้คำปรึกษาด้านงานโครงสร้างทุกประเภทตั้งแต่การออกแบบจนถึงการก่อสร้าง ตรา CPAC Green Solution บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลออกแบบงานโครงสร้างทุกประเภท ตรา CPAC BIM อิฐมวลเบา ตรา Q-CON และตรา SCG ท่อและอุปกรณ์พีวีซี ตรา SCG ท่อคอนกรีตและ Precast ตรา SCG สินค้าหลังคา กระเบื้อง และอุปกรณ์หลังคา ตรา SCG แผ่นฝ้า ฝ้า และวัสดุทดแทนไม้ ตรา SCG บล็อกคอนกรีต กระเบื้องคอนกรีตปูพื้นและบุผนัง ตรา SCG เหล็กข้อกมล เหล็กข้ออ้อย ตรา SCG ฉนวนกันความร้อน และวัสดุอะคูสติก ตรา SCG บริการรับสร้างบ้าน SCG Heim Solar Roof System – SCG Active AIRflow™ System – SCG Living Tech Unit Bathroom – SCG กลุ่มสินค้า บริการ และติดตั้ง สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้สูงอายุ – SCG Eldercare Solution บริการให้คำปรึกษาเรื่องสิ่งปลูกสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล แบบครบวงจร – SCG Green Building Solution กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง ตรา COTTO ตรา SOSUCO ตรา CAMPANA ตรา Prime ตรา KIA และตรา Mariwasa หินไฟโรลิติก ตรา GEOLUXE เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และอุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ ตรา COTTO เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และอุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ ตรา PREMA ร้านจำหน่ายและให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ - COTTO Life ร้านวัสดุก่อสร้าง Flagship Retail Store - SCG HOME Experience ร้านวัสดุก่อสร้างแบบ Active Omni-channel Retail - SCG HOME บริการขนส่งและกระจายสินค้า (Logistics Service) ตรา SCG Logistics และ SCG Express บริการนำเข้าและส่งออกสินค้า (Import/Export service) ตรา SCG International

ข้อมูลที่สำคัญ

จุดเด่นที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> เป็นผู้ผลิตปูนซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ในอาเซียน เป็นผู้ผลิตที่มีกำลังการผลิตสูงที่สุดเป็นลำดับที่ 2 ของโลกในส่วนของกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง นำหลักการพัฒนาย่างยั่งยืนมาเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบาย และการดำเนินงาน สร้างสรรค์นวัตกรรม (Innovation) ในการผลิตสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง สร้างประสบการณ์ในการซ่อมแซมและปรับปรุงบ้านอย่างเชื่อมต่อกันระหว่างช่องทางออนไลน์และหน้าร้าน โดยใช้การระบุตัวตนลูกค้าเดียวกันในทุก ๆ ช่องทาง รวมทั้งมีแพลตฟอร์มในการเชื่อมต่อเครือข่ายช่างและนักออกแบบเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับเจ้าของบ้าน ทำโรงงานในกลุ่มสุขภัณฑ์และก๊อกรน้ำให้เป็น “Smart & Green Factory” เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาด ASEAN ในแง่ของต้นทุน เทคโนโลยี ความรวดเร็วในการติดตั้ง และการออกแบบ ขยายสินค้ากลุ่มสุขภัณฑ์และก๊อกรน้ำในตลาด Export โดยมุ่งเน้นส่งเสริมให้ COTTO เป็น ASEAN Brand รวมถึงวางรากฐานในตลาดที่มีศักยภาพ อาทิ จีนและอินเดีย เป็นผู้นำตลาดสุขภัณฑ์ประเภท Smart & Hygiene และมีการขยายศูนย์บริการ Fixing Service ทั่วประเทศ เพื่อสร้างความมั่นใจในสินค้าและบริการของ COTTO ที่พร้อมให้บริการแบบเข้าถึงทุกพื้นที่และรองรับการขายสินค้ากลุ่ม Smart & Hygiene ที่กำลังเติบโต
นโยบายหลักในการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none"> สร้างฐานธุรกิจเพื่อความเป็นผู้นำตลาดในระดับภูมิภาค (Regional Market Owner) รวมถึงการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ การสร้าง และพัฒนาช่องทางการจำหน่าย (Active Omni-Channel) และงานที่เกี่ยวข้อง (Ecosystem) ซึ่งเป็นการเชื่อมต่อกันระหว่างช่องทางออนไลน์ และหน้าร้าน (ออฟไลน์) รวมทั้งมีแพลตฟอร์มต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การออกแบบ การค้นหา และว่าจ้างช่าง ฯลฯ พัฒนาสินค้าใหม่เพื่อตอบโจทย์ของลูกค้า รวมไปถึงการสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าและบริการ (High Value Added Products & Services) ผ่านนวัตกรรม และมุ่งมั่นพัฒนาบริการและโซลูชันที่ครบวงจร มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพของการดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยี Automation และดิจิทัล ดำเนินการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนร่วมกิจกรรมสร้างสรรค์ พัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง



1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สามารถจำแนกลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการหลัก ๆ ได้ ดังนี้
สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์

1. ปูนซีเมนต์งานโครงสร้าง
2. ปูนซีเมนต์ผสม
3. ปูนซีเมนต์สำเร็จรูป
4. ปูนซีเมนต์สำหรับงานตกแต่ง
5. กาวซีเมนต์
6. คอนกรีตผสมเสร็จ
7. อิฐทนไฟและวัสดุทนไฟ
8. ระบบผนังคอมแพคติ้ง
9. Precast, Fully Precast และ Post Tension
10. บริการให้คำปรึกษาด้านงานโครงสร้างทุกประเภท ตั้งแต่การออกแบบจนถึงการก่อสร้าง



สินค้ากลุ่มก่อสร้าง

11. อิฐมวลเบา
12. สินค้ากลุ่มหลังคา (กระเบื้องหลังคาไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคาคอนกรีต หลังคาเซรามิก หลังคาเหล็ก หลังคาดินเผา และหลังคาโปร่งแสง) โครงหลังคาสำเร็จรูป และอุปกรณ์หลังคา
13. สินค้ากลุ่มฝ้า ผนัง พื้น ไฟเบอร์ซีเมนต์บอร์ด และซีเมนต์บอร์ด
14. กลุ่มสินค้าไม้สังเคราะห์ และวัสดุทดแทนไม้
15. กลุ่มสินค้าตกแต่งภูมิทัศน์ (บล็อกปูพื้น กระเบื้องคอนกรีตปูพื้น กระเบื้องคอนกรีตตกแต่งผนัง รั้วคอนกรีตสำเร็จรูป เป็นต้น)
16. เหล็กข้อกลม เหล็กข้ออ้อย
17. ฉนวนกันความร้อน และวัสดุอะคูสติค
18. ท่อและอุปกรณ์พีวีซี
19. ท่อคอนกรีตและ Precast
20. Solar Roof System
21. Active AIRflow™ System
22. ห้องน้ำสำเร็จรูป (Unit Bathroom)

สินค้ากลุ่มเซรามิก

23. กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง
24. หินไฟโรลิต
25. เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ และอุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ

สินค้ากลุ่มสุขภัณฑ์และก๊อกน้ำ

26. กลุ่มสุขภัณฑ์ไร้การสัมผัส (Touchless)
27. สุขภัณฑ์ (Water Closet)
28. อ่างล้างหน้า (Wash Basin)
29. โถปัสสาวะชาย (Urinal) / โถปัสสาวะหญิง (Bidet)

30. ก๊อกน้ำ (Faucets)

31. ฝักบัว (Showers)

32. ฟลัชวาล์ว

33. กลุ่มสินค้าสี

34. อุปกรณ์ประกอบในห้องน้ำ (Accessories)

35. อะไหล่สินค้า (Spare Part)

สินค้าและบริการอื่น ๆ

36. บริการขนส่งและกระจายสินค้า (Logistics Service)
37. บริการนำเข้าและส่งออกสินค้า (Import/Export Service)
38. บริการรับกำจัดของเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม
39. สินค้าและบริการอื่น ๆ เช่น บริการ Roofing Center และศูนย์บริการและสินค้าเกี่ยวกับบ้านครบวงจร
40. บริการให้คำปรึกษาเรื่องสิ่งปลูกสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล แบบครบวงจร
41. กลุ่มสินค้า บริการ และติดตั้ง สำหรับกลุ่มลูกค้าผู้สูงอายุ
42. บริการรับสร้างบ้าน
43. ร้านจำหน่ายและให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและผนัง เครื่องสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำและห้องครัว
44. ร้านค้าปลีกสินค้าเรื่องบ้านและวัสดุก่อสร้าง
45. บริการให้คำปรึกษาด้านงานโครงสร้างทุกประเภท ตั้งแต่การออกแบบจนถึงการก่อสร้าง
46. บริการ Digital Platform สำหรับออกแบบงานโครงสร้างทุกประเภท
47. บริการแจ้งซ่อมและบริการปรับปรุงห้องน้ำ
48. บริการห้องน้ำสาธารณะแบบไร้การสัมผัส

2 การตลาดและการแข่งขัน

(1) การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์

1) กลยุทธ์การแข่งขัน

- ธุรกิจมีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยยึดหลัก ESG (Environmental, Social and Governance) ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม คุณแลสังคม และมีบรรษัทภิบาล ผลักดันผ่านกลยุทธ์ ‘Green Construction’ ซึ่งมีเป้าหมายที่จะ “ยกระดับ” มาตรฐานงานก่อสร้างของประเทศให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการก่อสร้าง เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน ทั้งการใช้ทรัพยากรและวัสดุก่อสร้างอย่างคุ้มค่า รวมทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และได้มาตรฐานสุขภาพอนามัย ซึ่งมีการใช้ทรัพยากรหมุนเวียน เปลี่ยน Waste หรือความสูญเสียให้เป็น Wealth หรือการสร้างผลประโยชน์คืนกลับสู่สังคม ผ่านการพัฒนานวัตกรรมโซลูชันครบวงจรด้วย CPAC Green Solution โดยเกิดจากการนำ “เทคโนโลยีดิจิทัล” มาผลักดัน “นวัตกรรมก่อสร้าง” (Digital & Construction Technology) เพื่อนำไปสู่ End to End Service Solution หรือการตอบโจทย์ลูกค้าครบจบที่เดียว ตั้งแต่ออกแบบ ก่อสร้าง ดูแลหลังก่อสร้าง ช่วยแก้ปัญหาการก่อสร้างที่ไม่มีประสิทธิภาพ เทคโนโลยีที่ล้ำสมัย และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Wealth & Green Community)



- ธุรกิจมุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products and Service: HVA) โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและสร้างความแตกต่าง เช่น การวิจัยพัฒนาคุณสมบัติของสินค้าอย่างต่อเนื่อง และการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมก่อสร้าง การพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น ทั้งนี้ ธุรกิจมีสถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นของตนเอง จึงทำให้สามารถพัฒนาสินค้าที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มที่แตกต่างกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและพฤติกรรมการใช้งาน โดยมีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ปูนงานโครงสร้างเอสซีจี สูตรไฮบริด เพื่อสิ่งแวดล้อม ปูนเสฉาบสูตรพิเศษ ปูนงานหล่อเอสซีจี ปูนสำเร็จรูปเสฉอมอร์ตาร์ สูตรเอ็กซ์เพิร์ท เพื่อป้องกันรอยแตกร้าว ปูนเสฉาบซีเมนต์สำหรับกระเบื้อง เซรามิกแกรนิตโต้ หินแกรนิต ปูนเสฉอมอร์ตาร์ฉาบแต่งผิวบางขาว-เทา (Grey-White Skim Coat) ไม่สังเคราะห์เอสซีจีลดความร้อน รุ่น Cool Plus หลังคาเอสซีจี รุ่นซีแพค สมุทรกุล ที่พัฒนาให้มีโมเลกุลเม็ดสีสูตรพิเศษบนชั้นเคลือบผิวกระเบื้อง ช่วยสะท้อนรังสีความร้อนได้ดีกว่าสูตรเดิมถึงสองเท่า นอกจากนี้ ยังมีนวัตกรรม AIR ION กระเบื้องฟอกอากาศ ดักจับฝุ่น PM2.5 ได้ถึงร้อยละ 89 พร้อมเพิ่มมวลอากาศสดชื่น ตลอด 24 ชั่วโมง โดยไม่ใช้ไฟฟ้า แต่จะปล่อยไอออนลบ ระดับ 3,000 ions/cm³ เพื่อทำปฏิกิริยาเข้าจับฝุ่นที่ลอยในอากาศ กระเบื้อง Hygienic Tile (ไฮจิ尼克 ไทล์) ซึ่งมีคุณสมบัติในการป้องกันและยับยั้งการเจริญเติบโตของ “เชื้อแบคทีเรีย” โดยส่วนที่สำคัญที่สุดอยู่ที่สารซิลเวอร์นาโน (Silver Nano) ที่ถูกผสมลงในเนื้อสีกระเบื้อง รวมทั้งมีเทคโนโลยีเซรามิกเนื้อบาง ‘COTTO CERAM™’ ใน Sensation ซีรีส์ ที่ทำให้อ่างล้างหน้ามีความบาง ทันสมัยยิ่งขึ้น พร้อมสีสันทันสมัย สุขภัณฑ์ Simply Modish ที่มาพร้อมดีไซน์ทันสมัย สุขภัณฑ์อัจฉริยะ Tunio Laconic ที่ผสานเทคโนโลยีเข้ากับดีไซน์โค้งมน ก๊อกน้ำ Soft Paddle ก้านปิดน้ำ ที่ออกแบบภายใต้แนวคิด Universal Design รวมถึงขยายสินค้าและบริการให้ครบวงจร ตอบสนองลูกค้าทั้งภาคการเกษตร ภาครัฐ กลุ่มงานโครงสร้างพื้นฐาน ภาคเอกชนกลุ่มงานตึกสูง และที่อยู่อาศัย โดยร่วมมือกับคู่ธุรกิจในเครือข่ายของเอสซีจี



- เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง เช่น แผนการลดการใช้พลังงาน การลดต้นทุนด้านวัตถุดิบ และแผนการปรับลดของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น นอกจากนี้ ธุรกิจยังมีทีมผู้เชี่ยวชาญที่บริการให้คำปรึกษากับลูกค้า (Cement Business Solution Team) ซึ่งเป็นเสมือนพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพ การลดต้นทุน รวมถึงการให้คำแนะนำและแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นจากการใช้สินค้า ซึ่งลูกค้าสามารถแจ้งปัญหาไปที่ศูนย์รับข้อร้องเรียนของธุรกิจได้โดยตรงอีกด้วย
 - ธุรกิจให้ความสำคัญกับสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินกิจกรรมทาง การตลาดและกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ที่สำคัญมากมาย เช่น การฝึกอบรมพัฒนาทักษะวิชาชีพ และยกระดับคุณภาพชีวิตของกลุ่มผู้รับเหมาและช่างปูน และโครงการสอนหนังสือให้กับนิสิตนักศึกษาของสถาบันการศึกษาต่าง ๆ เพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างและเทคโนโลยีการก่อสร้างที่ทันสมัย
- 2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
- สินค้ากลุ่มปูนซีเมนต์ มีการขายให้กับบริษัทในเครือเอสซีจี เพื่อเป็นวัตถุดิบสำหรับผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง อาทิ กระเบื้องหลังคาคอนกรีต และแผ่นพื้นสำเร็จรูป เป็นต้น นอกจากนี้ ยังขายให้กับร้านค้าตัวแทนจำหน่าย ร้านค้าวัสดุก่อสร้างทั่วไป ผู้ประกอบการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีต รวมถึงบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดใหญ่
 - สินค้ากลุ่มบริการการก่อสร้าง (Construction Solution) ให้บริการกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และเจ้าของบ้าน รวมถึงผู้ประกอบการอุตสาหกรรมรายใหญ่ และรายย่อย

- สินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์ก่อสร้างมีการแบ่งระดับราคาและกลุ่มลูกค้า ตามประเภทของผลิตภัณฑ์และความนิยมของลูกค้าในแต่ละพื้นที่ โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มด้วยการออกแบบ เทคโนโลยีที่ทันสมัย และใส่ใจในสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มเป้าหมาย
- สินค้ากระเบื้องเซรามิก จำแนกผลิตภัณฑ์ตามกลุ่มของลูกค้าเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ระดับล่างถึงระดับกลาง และกลุ่มลูกค้าผลิตภัณฑ์ระดับกลางถึงระดับบน
- สินค้ากลุ่มสุขภัณฑ์และก๊อกน้ำ มุ่งไปที่การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อตอบโจทย์ตลาด 5 กลุ่ม
 - ตลาด New Built
 - ตลาด Renovate
 - ตลาด Replacement
 - ตลาด Fixing & Maintenance
 - ตลาด Restoration

3) การจัดจำหน่าย

- การจัดจำหน่ายในประเทศ ธุรกิจมีการบริหารเครือข่ายการจัดจำหน่าย (Distribution Network) ที่เข้มแข็ง ผ่านทางร้านผู้แทนจำหน่ายกว่า 500 รายทั่วประเทศ มีการสนับสนุนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับร้านค้าผู้แทนจำหน่ายและร้านค้าช่วง และได้มีการนำระบบ Project management ที่เป็น One-Stop Solution มาใช้กับการบริหารลูกค้าโครงการ ทำให้สามารถติดตามและให้บริการการใช้สินค้าในงานโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับการให้บริการ Green Construction Solution มีการจัดตั้ง CPAC Solution Center (CSC) 23 ศูนย์ทั่วประเทศ เพื่อเป็นศูนย์รวมในการ Co-Design และรวมองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีการก่อสร้างให้กับลูกค้าและกลุ่ม Eco-partner สำหรับลูกค้าที่ต้องการซื้อสินค้ารวมถึงให้คำปรึกษา ออกแบบ ประเมินราคา และติดตั้ง ธุรกิจได้พัฒนาผู้แทนจำหน่ายในรูปแบบของ SCG HOME Boonthavorn (ร้านแฟรนไชส์ของบริษัทร่วมทุนระหว่าง เอสซีจี และบุญถาวรกรุ๊ป) และร้าน COTTO Life นอกเหนือจากร้านค้าแล้ว บริษัทได้พัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายออนไลน์เพิ่มเติมด้วย โดยแนวทางการทำธุรกิจค้าปลีกของเอสซีจีคือ การนำเสนอสินค้าและโซลูชันที่หลากหลายตรงตามความต้องการลูกค้า การมีร้านค้าที่

ครอบคลุมทั่วประเทศ และเชื่อมต่อประสบการณ์ลูกค้าผ่าน Active Omni-Channel

- การจัดจำหน่ายในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในประเทศเป้าหมายทางกลยุทธ์ ธุรกิจมีการบริหารเครือข่ายการจัดจำหน่าย (Distribution Network) และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพตลาด อีกทั้งยังขยายการลงทุนในธุรกิจค้าปลีก ทั้งในประเทศอินโดนีเซีย ประเทศกัมพูชา ประเทศเมียนมา ประเทศฟิลิปปินส์ และประเทศเวียดนาม
- การจัดจำหน่ายต่างประเทศในภูมิภาคอื่น ธุรกิจได้มอบหมายให้บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัทเอสซีจี เทคดิง จำกัด”) ซึ่งเป็นบริษัทในเครือเอสซีจี เป็นตัวแทนในการดำเนินการส่งออกสินค้าไปยังประเทศต่าง ๆ โดยการจำหน่ายจะเน้นการเข้าถึงผู้ใช้ปลายทางหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศนั้น ๆ โดยตรงเพื่อประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ธุรกิจยังมุ่งเน้นการพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้แทนจำหน่ายอันได้แก่
- การพัฒนาช่องทางค้าส่ง พัฒนา Wholesale Partner (การบริหารเครือข่ายแบบ Territory) และแพลตฟอร์มออนไลน์ (Prompt Plus) เพื่อช่วยให้การซื้อขายสินค้าทำได้ง่ายขึ้น นอกจากนี้ ได้ร่วมมือกับบริษัท Giztix ผู้ให้บริการซอฟต์แวร์ด้านการขนส่งและคลัง พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อให้ Wholesale Partner ใช้เพิ่มประสิทธิภาพด้านโลจิสติกส์เพิ่มเติม รวมถึงสานต่อระบบ Loyalty Program “SCG ช้างแฟมิลี่” เพื่อรักษาความเข้มแข็งของเครือข่ายช่องทางค้าส่งอย่างยั่งยืน
- การพัฒนาช่องทางโครงการ มีการพัฒนา Project Partner และแพลตฟอร์มออนไลน์ คล้ายกับช่องทางค้าส่ง โดยแพลตฟอร์มสำหรับการขายงานโครงการมีชื่อว่า “รักเหมา” ซึ่งเพิ่งเปิดตัวในไตรมาสที่สี่ของปี 2564 และยังมีระบบ

จัดการข้อมูลงานโครงการเพื่อช่วยให้ลูกค้าได้รับสินค้าถูกต้องและตรงเวลาตามการก่อสร้างของโครงการ รวมถึงมีการใช้งานแอปพลิเคชัน RUDY เพื่อใช้บริหารจัดการงานโครงการแบบครบวงจร และสร้างโอกาสในการขายงานโครงการใหม่ ๆ

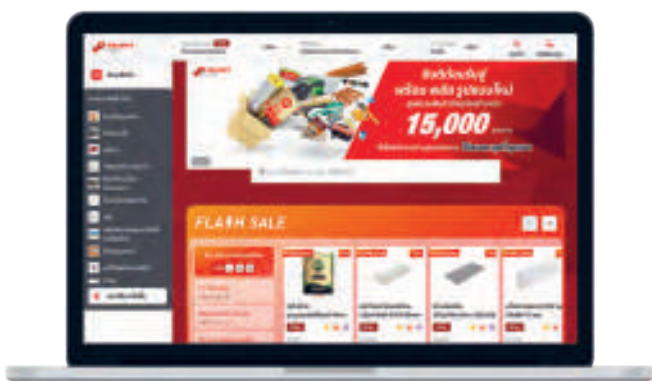
- บริษัทได้เปลี่ยนรูปแบบการค้าปลีกผ่านผู้แทนจำหน่ายจากแบบเดิม (ร้าน SCG HOME Solution) เป็นร้านแฟรนไชส์ SCG HOME Boonthavorn ตามที่กล่าวถึงข้างต้น โดยร้าน SCG HOME Solution เดิมจำนวนหนึ่งจะเปลี่ยนไปเป็นร้าน SCG HOME Boonthavorn ขณะที่ส่วนที่เหลือจะเปลี่ยนกลับเป็นร้านผู้แทนจำหน่ายเช่นเดิม

- นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

ปัจจุบัน ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง มีโรงงานผลิตปูนซีเมนต์เทาในประเทศไทยทั้งหมด 5 แห่ง ได้แก่ โรงงานท่าหลวง โรงงานเขาวง โรงงานแก่งคอย จังหวัดสระบุรี โรงงานทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช และโรงงานลำปาง จังหวัดลำปาง โดยมีกำลังการผลิตในประเทศ 23 ล้านตัน และมีส่วนแบ่งทางการตลาดมากที่สุดเมื่อเทียบกับผู้ผลิตรายอื่น ๆ ในประเทศ ในส่วนของผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจมีโรงงานผลิตสินค้ากลุ่มหลังคา และกลุ่มฝ้าและผนัง ในจังหวัดสระบุรี นครปฐม ลำปาง ลำพูน ชลบุรี ขอนแก่น นครราชสีมา และนครศรีธรรมราช ส่วนการตลาดในต่างประเทศ ปัจจุบันเอสซีจีมีการทำตลาดซีเมนต์และวัสดุก่อสร้างในกลุ่มประเทศอาเซียนเป็นหลัก 5 ประเทศ คือ อินโดนีเซีย เมียนมา กัมพูชา เวียดนาม และฟิลิปปินส์ ในปีที่ผ่านมาจะเน้นไปในด้านการพัฒนาช่องทางการขายในประเทศนั้น ๆ เพื่อช่วยผลักดันสินค้าที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต รวมถึงสร้างความแข็งแกร่งของช่องทางการขายโดยรวม

สำหรับธุรกิจเซรามิก มีโรงงานผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและปูผนังในประเทศ ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรีและโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และเวียดนาม โดยมีกำลังการผลิตรวม 181 ล้านตารางเมตรต่อปี นอกจากนี้ ยังมีสินค้าเครื่องสุขภัณฑ์ อุปกรณ์ประกอบห้องน้ำ ที่เป็นผู้นำตลาดในประเทศและมุ่งเน้นที่จะพัฒนาให้เป็นที่รู้จักในระดับสากลต่อไป ทั้งนี้ นโยบายและการตลาดที่สำคัญ มีดังนี้

- 1) พัฒนาตลาดงานก่อสร้างด้วย CPAC Green Solution อาทิ CPAC Low Rise Building Solution, CPAC Floor Solution, CPAC FillGood Solution, CPAC Farm Solution และ CPAC Wall Solution เป็นต้น เพื่อสร้าง Wealth and Green Society ทั้งนี้มีการพัฒนาโซลูชันให้เหมาะกับงานหลากหลาย



พร้อมพลัส (Prompt Plus) แพลตฟอร์ม B2B e-Commerce ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง



CPAC BIM เทคโนโลยีดิจิทัล ที่ช่วยสร้างความแม่นยำในการออกแบบควบคุมคุณภาพในงานก่อสร้างทั้งระบบ

ประเภท โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น CPAC BIM มาใช้ในการบริหารจัดการงานก่อสร้าง ทำให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง (Ecosystem) เห็นภาพรวมของงานก่อสร้างในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบ สามารถตรวจสอบจุดผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น ติดตามความคืบหน้างานก่อสร้างให้เป็นไปตามเป้าหมายโครงการ และเมื่อส่งมอบงานแล้วสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการบริหารอาคารต่อไป ลดงานตีกลับ (Reject) การทำงานซ้ำ (Rework) และลดความสูญเสีย (Waste) CPAC Drone Solution นวัตกรรมในการประเมินพื้นที่ เพื่อให้เห็นภาพรวมของพื้นที่โดยใช้โดรนบินสำรวจ ประเมินระดับความสูงต่ำของพื้นที่ สภาพแวดล้อมโดยรวม เพื่อนำข้อมูลมาออกแบบจัดทำผังโครงการ และสามารถใช้ได้หลากหลายอุตสาหกรรม ลดความผิดพลาดในการก่อสร้าง เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พื้นที่ เกิดความปลอดภัย ลดเวลาก่อสร้าง โดยลูกค้าสามารถปรึกษาเพื่อหาโซลูชันในการก่อสร้างที่เหมาะสม และทันสมัยได้ที่ CPAC Solution Center (CSC)

- 2) ผลักดันมาตรฐานปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ด้วยปูนงานโครงสร้าง เอสซีจี สูตรไฮบริด เพื่อสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภค สะท้อนถึงความร่วมมือในการร่วมสนับสนุนสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สร้างเสริม Low Carbon Society พร้อมเปลี่ยนเพื่อสังคมและโลกที่ดีขึ้น ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีในการอยู่อาศัยให้กับลูกค้า โดยการลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ และช่วยเพิ่มความแข็งแรงให้กับโครงสร้างคอนกรีต



- 3) ขยายตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์สำเร็จรูปมอร์ตาร์ตราเสือ ใน Premium segment ได้แก่ เสือ มอร์ตาร์ฉาบทั่วไป สูตรเอ็กซ์เพิร์ท และเสือ มอร์ตาร์ ฉาบอิฐมวลเบา สูตรเอ็กซ์เพิร์ท โดยมุ่งเน้นตอบโจทย์ลูกค้ากลุ่ม Local Developer และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในธุรกิจทั่วประเทศ ด้วยคุณสมบัติการลดย่อรั่ว ลดการซ่อมแซม ทำให้ประหยัดต้นทุน และเวลาในการทำงาน นอกจากนี้ ยังทำให้คุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยดีขึ้น
- 4) ขยายตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์ปูนซีเมนต์ตราเสือ เดคอร์ เป็นหนึ่งในทางเลือกสำหรับงานด้านการตกแต่งพื้นและผนัง ด้วยตราสินค้า Tiger Decorative เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการตกแต่งพื้นผิวให้มีความสวยงามอย่างเป็นเอกลักษณ์ โดยขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้างานต่อเติมซ่อมแซมผ่านสินค้างานตกแต่ง งานพื้น และผนัง อาทิ ปูนเสือ เดคอร์ โพลีเมอร์ซีเมนต์ ลอฟท์วอลล์ ลอฟท์ฟลอร์ นอกจากนี้ ธุรกิจยังขยายช่องทางการขายสินค้างานตกแต่ง พร้อมด้วยบริการจากทีมช่างเฉพาะทางสำหรับงานตกแต่งผนังลอฟท์วอลล์ผ่านช่องทางออนไลน์ของเอสซีจีในปัจจุบัน
- 5) ขยายตลาดไปยังกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีก่อสร้าง เพื่อตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าในการทำงานระบบงานตกแต่งพื้นและผนังทุกขั้นตอน ด้วยการพัฒนาและนำเสนอสินค้ากลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำยาเคลือบผนังและพื้นพร้อมใช้งาน ภายใต้กลุ่มสินค้า น้ำยาเคลือบ ตราเสือ สูตรน้ำ เพื่อการใช้งานที่หลากหลายและเพิ่มคุณภาพของผลงานให้มีความสวยงาม คงทนยิ่งขึ้น
- 6) ขยายตลาดผลิตภัณฑ์ปูนเสือ กาวซีเมนต์ สำหรับงานกระเบื้องเซรามิก แกรนิตโต้ หินอ่อน หินแกรนิต โดยเป็นสูตรใหม่ และได้รับมาตรฐาน มอก. เป็นรายแรกของประเทศ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และขยายตลาดผ่านช่องทางค้าส่งโครงการ และค้าปลีกทั่วประเทศ



ระบบถ่ายเทอากาศในบ้าน (SCG Active Airflow™ System)



- 7) วิจัยและพัฒนา นวัตกรรมระบบระบายอากาศอัจฉริยะและระบบควบคุมคุณภาพอากาศภายในบ้าน เพื่อยกระดับและทำให้เป็นมาตรฐานคุณภาพสำหรับที่อยู่อาศัย ด้วยนวัตกรรมที่ผสมผสานเทคโนโลยีระบายอากาศแบบธรรมชาติที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอุณหภูมิ (Passive Stack Ventilation) กับการระบายอากาศด้วยพัดลมพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งควบคุมการทำงานด้วยระบบสมาร์ต เพื่อสร้างสภาวะสุขสบายสำหรับการอยู่อาศัย และลดความอับจากความร้อนสะสม โดยมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มเติมที่ครอบคลุมในหลากหลายกลุ่มลูกค้ามากขึ้น ตลอดจนออกแบบนวัตกรรมที่สามารถควบคุมคุณภาพอากาศภายในบ้าน (Well Air System) ที่มีระบบ Smart Control ในการควบคุมความชื้น อุณหภูมิ ปริมาณคาร์บอนไดออกไซด์ และ VOCs ให้อยู่ในปริมาณที่ดีต่อสุขภาพสำหรับห้องที่ใช้ระบบปรับอากาศ
- 8) วิจัยและพัฒนา นวัตกรรมที่อยู่อาศัยที่เหมาะสมสำหรับผู้สูงอายุ SCG Eldercare Solution เพิ่มเติมผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่เจาะลึกผู้มีปัญหาเรื่องข้อต่อกระดูกและกล้ามเนื้อส่วนล่างของกลุ่มสินค้า นวัตกรรมสำหรับห้องนอน ที่ตอบโจทย์การใช้ชีวิตของ

กลุ่มผู้สูงอายุที่มีปัญหาการลุกนั่ง และมีโอกาสเกิดการล้ม อาทิ ระบบเตียงนอนที่ลุกนั่งสะดวก ระบบแสงสว่างอัจฉริยะเมื่อลุกจากเตียง และสุขภัณฑ์ข้างเตียง นอกจากนี้ ยังออกนวัตกรรมสำหรับผู้สูงอายุกลุ่มที่ต้องใช้ชีวิตบนเตียง ที่สามารถลดการเกิดแผลกดทับ และสามารถปรับลุกนั่งหรือเคลื่อนย้ายได้อย่างสะดวก

- 9) ขยายตลาดนวัตกรรมปูนมอร์ตาร์สำหรับใช้กับเครื่อง 3D Printing (3D Printing Mortar) โดยเริ่มจัดจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เช่น ประเทศสิงคโปร์ ในส่วนของเทคโนโลยีเครื่องพิมพ์ 3 มิติ (Extrusion 3D Printing) เอสซีจี พัฒนา 3D Cement printing technology เป็นของตนเอง โดยสามารถใช้งานได้กับวัสดุซีเมนต์ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของ เอสซีจีได้เป็นอย่างดี ซึ่งนอกจากจะแก้ปัญหาเรื่องการขาดแคลนแรงงานได้แล้ว ยังได้ประโยชน์จากประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย เช่น สามารถออกแบบรูปทรงได้อย่างอิสระ ติดตั้งงานได้อย่างสะดวก และรวดเร็ว อีกทั้งยังสร้างงานที่มีความซับซ้อนได้ โดยขยายไปยังงาน 3D Printing ในรูปแบบ Service Solution หรือ CPAC 3D Printing Solution มีการร่วมกันสร้างและออกแบบร่วมกับลูกค้า อาทิ งานก่อสร้างอาคารร้าน Café Amazon งานออกแบบเฟอร์นิเจอร์ตกแต่งร้าน Kof x Gram งานออกแบบเคาน์เตอร์และเฟอร์นิเจอร์ตกแต่งร้าน ESPRESSOMAN X SCG HOME Experience งานออกแบบชิ้นงานคอนกรีตตกแต่งโครงการ One Bangkok งานออกแบบและชิ้นงานคอนกรีตตกแต่งสะพาน ในพื้นที่สำนักงานใหญ่เอสซีจี เป็นต้น รวมถึงการพัฒนาไปสู่การใช้ 3D Concrete Printing Technology เพื่อก่อสร้างอาคาร 2 ชั้นในพื้นที่ปทุมธานี (แก่งคอย) ซึ่งจะเป็นอาคาร 2 ชั้นที่ถูกสร้างด้วย 3D Concrete Printing อาคารแรกของประเทศไทย และอาเซียน

- 10) วิจัยและพัฒนานวัตกรรมสินค้าทดแทนไม้เพิ่มเติมการใช้งานภายนอกที่ครอบคลุมหลากหลายมากขึ้น อาทิ ไม้บัวติดผนัง และไม้เชิงชาย One Piece โดยใช้เทคโนโลยีการขึ้นรูปแบบอัดรีด (Extrusion Technology) และเทคโนโลยีวัสดุไฟเบอร์คอมโพสิตที่มีอยู่
- 11) วิจัยและพัฒนาสินค้าเพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน เช่น AIR ION กระเบื้องฟอกอากาศ ดักจับฝุ่น PM2.5 ได้ถึงร้อยละ 89 พร้อมเพิ่มมวลอากาศสดชื่น ตลอด 24 ชั่วโมง โดยไม่ใช้ไฟฟ้า และปล่อยไอออนลบ ระดับ 3,000 ions/cm³ เพื่อทำปฏิกิริยาเข้าจับฝุ่นที่ลอยในอากาศ เมื่อติดตั้งกระเบื้อง AIR ION 40% ของพื้นที่ภายในห้อง รวมถึงกระเบื้อง Hygienic Tile (ไฮจินิค ไทล์) ซึ่งมีคุณสมบัติในการป้องกันและยับยั้งการเจริญเติบโตของ “เชื้อแบคทีเรีย” โดยส่วนที่สำคัญที่สุดอยู่ที่สารซิลเวอร์นาโน (Silver Nano) ที่ถูกผสมลงในเนื้อสีกระเบื้อง ซึ่งอนุภาคซิลเวอร์นาโนสามารถยับยั้งการเติบโตของเชื้อแบคทีเรียที่เกี่ยวข้องกับมนุษย์ได้จำนวนมาก โดยได้รับการรับรองผลการทดสอบและควบคุมโดยมาตรฐานอุตสาหกรรมประเทศญี่ปุ่น JIS Z-2801

- ตลาดและภาวะการแข่งขันในประเทศ

ความต้องการปูนซีเมนต์ในประเทศ ปรับตัวลดลงอย่างเด่นชัดในทุกกลุ่มลูกค้า ได้แก่ งานที่อยู่อาศัย งานอาคารพาณิชย์ และงานราชการ ปัจจัยหลักจากสถานการณ์โควิด 19 และมาตรการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้าง ได้แก่ การปิดไซต์งานก่อสร้าง การป้องกันควบคุมโรคในพื้นที่เฉพาะ (Bubble and Seal) นอกจากนี้ ในส่วนของรายได้ประชากรที่ลดต่ำลง และหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในเกณฑ์สูง ส่งผลต่อการก่อสร้างของตลาดชาวบ้านโดยตรง ด้วยเหตุผลดังกล่าวทำให้ยังมีการแข่งขันที่รุนแรงในตลาด

สำหรับสินค้าผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังคงได้รับผลกระทบจากกำลังซื้อภาคครัวเรือนที่ยังทรงตัว อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่ม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

สำหรับความต้องการกระเบื้องเซรามิกในประเทศ ปรับตัวสูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน จากการได้รับอานิสงส์จากราคาพืชผลเกษตรออกมาดี รวมถึงนโยบายจากภาครัฐที่ช่วยกระตุ้นกำลังซื้อจากต่างจังหวัด ในส่วนของงานโปรเจกต์ยังคงชะลอตัวจากสถานการณ์โควิด 19

ในด้านการตลาด ธุรกิจยังคงเน้นกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจเพื่อรักษาความเป็นผู้นำ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการเป็นหลัก ผ่านการพัฒนาและคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า การสร้างศักยภาพในการแข่งขันและลดต้นทุนให้กับลูกค้า ตลอดจนการเพิ่มเครือข่ายการจัดจำหน่ายให้ครอบคลุมลูกค้าทุกกลุ่ม เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจในสินค้าและบริการ ตลอดจนมีความสะดวกสบายในการหาซื้อสินค้ามากที่สุด

- ตลาดและภาวะการแข่งขันต่างประเทศ

สถานการณ์การตลาดของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียนได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด 19 สายพันธุ์เดลต้าที่รุนแรงและเป็นวงกว้าง ทำให้รัฐบาลทุกประเทศจำเป็นต้องใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดที่เข้มงวดมากขึ้น กดดันต่อสถานะตลาด รวมถึงโครงการก่อสร้าง อย่างไรก็ตาม ภูมิภาคในหลายประเทศพยายามกระตุ้นเศรษฐกิจด้วยการผลักดันโครงการก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง โดยประเทศเวียดนามมีการลงทุนจาก FDI โดยเฉพาะในด้านพลังงานและโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง ขณะที่ประเทศอินโดนีเซีย เตรียมวางแผนดำเนินการเพื่อย้ายเมืองหลวงจากจาการ์ตาไปยังกาลิมันตันตะวันออก และแผนการสร้างสนามบินใหม่หลายแห่งในปีหน้า ประเทศฟิลิปปินส์ มีการเร่งลงทุนก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน เช่น งานถนนและทางรถไฟอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับประเทศกัมพูชา มีแผนการลงทุนขยายสนามบินเมืองหลักต่าง ๆ และขยายท่าเรือน้ำลึกอย่างต่อเนื่อง สำหรับประเทศเมียนมายังคงได้รับผลกระทบมากกว่าประเทศอื่น เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 และความไม่สงบในประเทศ ทำให้เศรษฐกิจและการค้าในประเทศหดตัวสูง และกระทบต่อการดำเนินโครงการก่อสร้างต่าง ๆ

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างในภูมิภาคอาเซียนได้เร่งปรับตัวอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยเน้นการผลักดันสินค้าใหม่ และสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่ม รวมถึงบริการและโซลูชันที่ช่วยแก้ไขปัญหาของลูกค้าได้ตรงจุด อีกทั้งการพัฒนาศักยภาพช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านร้านค้าปลีกด้วยกลยุทธ์ Active Omni-Channel ซึ่งเป็นการเชื่อมต่อช่องทางออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ ยังมีการวางแผนบริหารจัดการต้นทุนอย่างรัดกุมให้มากยิ่งขึ้น เนื่องจากสถานการณ์ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น รวมถึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

ชนิด	จำนวนผู้ขาย	วิธีการจัดหา	ในประเทศ/ ต่างประเทศ (ร้อยละ)	หมายเหตุ
วัตถุดิบหลัก				
หินปูน	-	-	100 / 0	มีแหล่งวัตถุดิบ และดำเนินการผลิตเอง
หินดินดาน	-	ทำสัญญาจ้างเหมาผลิตระยะยาว กับผู้รับเหมาภายนอก	100 / 0	มีแหล่งวัตถุดิบของตนเอง การผลิต ใช้จ้างเหมาโดยทำสัญญาระยะยาว
ทราย	ประมาณ 3 ราย	จัดซื้อเป็นครั้งคราวจากผู้ขายภายนอก	100 / 0	มีแหล่งทรายของตนเอง ซึ่งเก็บเป็น แหล่งสำรอง ปัจจุบันจัดหาผ่านผู้ขาย ภายนอก
Clay	ประมาณ 3 ราย	ทำสัญญาจ้างเหมาผลิตระยะยาว กับผู้รับเหมาภายนอก	100 / 0	มีแหล่ง Clay ของตนเอง ปัจจุบันจ้าง เหมาภายนอกผลิต โดยทำสัญญาระยะ ยาว
Copper Slag	2 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขาย เป็นเวลา 1 ปี	0 / 100	จัดหาผ่านผู้ขายภายนอก
ยิปซัม	ประมาณ 7 ราย	จัดหาเป็นครั้งคราวจากผู้ขายภายนอก และผลิตบางส่วนจากแหล่งตนเอง	100 / 0	ปัจจุบันซื้อจากผู้ขายภายนอก และผลิต จากแหล่งของตนเอง
กระดาษคราฟท์	6 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายปีต่อปีจาก ผู้ขายต่างประเทศ และจัดหาเป็นครั้ง คราวจากบริษัทในเอสซีจี	10 / 90	จัดหาจากต่างประเทศ และบางส่วนจากบริษัทในเอสซีจี
เชื้อเพลิง				
ลิกไนต์	ประมาณ 2 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายระยะยาว	50 / 50	ผลิตจากแหล่งของตนเองและจากผู้ขาย ภายนอก
Petroleum Coke	1 ราย	จัดหาเป็นครั้งคราว	0 / 100	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
ถ่านหิน	ประมาณ 1 ราย	จัดหาโดยทำสัญญาซื้อขายระยะยาวและ จัดหาเป็นครั้งคราว	0 / 100	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
น้ำมันเตา	2 ราย	จัดหาเป็นครั้งคราว	100 / 0	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
Biomass	22 ราย	จัดหาเป็นครั้งคราว	100 / 0	จัดหาจากผู้ขายภายนอก
ดินขาว	3 ราย	จัดหาดินขาวตามมาตรฐานที่โรงงาน กำหนด	100 / 0	จัดหาจากผู้ผลิตในประเทศ
ดินดำ	4 ราย	จัดหาดินดำตามมาตรฐานที่โรงงาน กำหนด	100 / 0	จัดหาจากผู้ผลิตในประเทศ
อุปกรณ์หม้อน้ำ	2 ราย	จัดหาสินค้าตามมาตรฐานสินค้าที่กำหนด	0 / 100	จัดหาจากผู้ผลิตต่างประเทศ
ฟารองนึ่ง	10 ราย	จัดหาสินค้าตามมาตรฐานสินค้าที่กำหนด	0 / 100	จัดหาจากผู้ผลิตต่างประเทศ
Brass Ingot	3 ราย	เทียบราคา Supplier จำนวน 3 ราย	80 / 20	จัดหาจากผู้ผลิตในประเทศจำนวน 1 ราย และผู้ผลิตต่างประเทศจำนวน 2 ราย
Zinc Ingot	3 ราย	เทียบราคา Supplier จำนวน 3 ราย	100 / 0	จัดหาผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศ จำนวน 3 รายโดยมีแหล่งวัตถุดิบจาก ต่างประเทศ

สำหรับวัตถุดิบอื่น ๆ ธุรกิจได้มีการทำสัญญาระยะยาวกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลายราย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีนโยบายไม่พึ่งพิงผู้จำหน่ายรายใดมากเกินไป ทั้งนี้ เพื่อประกันความเพียงพอของวัตถุดิบที่ต้องใช้

(ข) การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development in Business Operations)

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังมุ่งมั่นที่จะนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยทิศทางยังมุ่งมั่นไปใน 3 แนวทาง ได้แก่

1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Product & Solution) ที่ให้คุณประโยชน์หรือตอบสนองความต้องการกับลูกค้าโดยตรงมากขึ้น ภายใต้ฉลากสินค้า SCG Green Choice
2. การผลักดันให้เกิดระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนในธุรกิจก่อสร้างตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ผ่านกลุ่มความร่วมมือด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง หรือ “Circular Economy in Construction Industry: CECI”
3. การเปลี่ยน waste จากการผลิตสินค้าให้เป็นวัตถุดิบทดแทน (Waste to Value)

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Product & Solution) ที่ให้คุณประโยชน์หรือตอบสนองความต้องการกับลูกค้าโดยตรงที่เพิ่มขึ้น ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ได้ขึ้นทะเบียนสินค้าและบริการ SCG Green Choice เพิ่มมากขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมสินค้าและบริการที่มีอยู่ รวมทั้งพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ประหยัดพลังงาน ลดโลกร้อน (Climate Resilience) ประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและยืดอายุการใช้งาน (Circularity) รวมถึงส่งเสริมสุขอนามัยที่ดี (Well-Being) โดยในปี 2564 สามารถเพิ่มยอดขาย SCG Green Choice ทั้งหมดจาก 49 รายการ เป็น 88 รายการ หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 80%
- กลุ่มความร่วมมือด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนในอุตสาหกรรมก่อสร้าง หรือ “Circular Economy in Construction Industry: CECI” ปัจจุบันได้ขยายสมาชิกเพิ่มขึ้นเป็น 23 องค์กร ครอบคลุมทั้ง Value Chain โดยยังมีกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง เน้นการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีโครงการที่ดำเนินการร่วมกันในกลุ่มฯ คือโครงการบดย่อยหัวเสาเข็มคอนกรีตที่ดำเนินการไปแล้ว 42 โครงการ สามารถลดของเสียจากคอนกรีตและรีไซเคิลกลับมาใช้ใหม่ได้ประมาณ 7,000 ตัน ทั้งยังมีโครงการต้นแบบที่ดำเนินการร่วมกันตั้งแต่

กระบวนการออกแบบ การจัดซื้อจัดจ้าง และขั้นตอนการก่อสร้าง โดยใช้ BIM เป็นเครื่องมือในการออกแบบ เพื่อลดการใช้ทรัพยากร ลดการเกิดของเสียที่หน้างาน และลดระยะเวลาก่อสร้าง นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่แนวปฏิบัติของกลุ่มฯ เกี่ยวกับการก่อสร้างโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมก่อสร้างสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

- การสร้างมูลค่า Waste จากการผลิตสินค้า (Waste to Value) แนวทางที่จะแปรรูป Waste ที่เกิดขึ้นจากแต่ละโรงงานให้เป็นผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบทดแทนเป็นเป้าหมายหนึ่งที่ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยสร้างความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอกเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถรับ Waste เข้ามาเป็นวัตถุดิบทดแทนวัสดุธรรมชาติ รวมทั้งการประยุกต์ใช้คุณสมบัติของ Waste เพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้ให้กับชุมชน และสามารถลดผลกระทบจากน้ำท่วมในปีที่ผ่านมา เช่น
- การนำเศษหลังคาคอนกรีต ใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนทรายในอุตสาหกรรมการผลิต Paving Block 1,850 ตัน
- การนำเศษกระเบื้องเซรามิกและเศษหลังคาเซรามิก ใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนดินในอุตสาหกรรมการผลิตกระเบื้องเซรามิกปูพื้น 10,000 ตัน
- การนำเศษอิฐมวลเบาและเศษหลังคาคอนกรีต แปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ในรูป Subbase เพื่อใช้เป็นวัสดุสำหรับปรับพื้นที่ซึ่งมีการจำหน่ายไปแล้ว 20,782 ตัน และได้บริจาค 11,082 ตัน ให้กับ 5 วัด 3 หน่วยงานราชการ 1 โรงเรียน และ 1 ชุมชน ครอบคลุมพื้นที่ป้องกันน้ำท่วม 3,700 ตร.ม.
- การนำกากดินดำจากสุสานเซรามิกไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตสารปรับปรุงดิน 540 ตันต่อปี ซึ่งสร้างรายได้ให้กับวิสาหกิจชุมชนประมาณ 460,000 บาท

ธุรกิจสุสานและก๊อกร้านมุ่งมั่นที่จะนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นในแนวทาง

1. การพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (SCG Green Choice) อาทิ กลุ่มสินค้าประหยัดน้ำ กลุ่มสินค้าสุขภัณฑ์ที่เคลือบด้วยสาร Ultra Clean+ มีคุณสมบัติลดการสะสมแบคทีเรียได้เองถึงร้อยละ 99 ภายใน 24 ชั่วโมง เป็นต้น

2. Waste to Value: ธุรกิจได้มีการนำ Waste ที่เกิดจากกระบวนการผลิตไปสร้างคุณค่าใหม่ทั้งภายในองค์กรและชุมชนใกล้เคียง อาทิ

- นำตะกอนดินจากการผลิตสุสานเซรามิกไปเป็นวัตถุดิบให้กับโรงงานผลิตกระเบื้อง และงานเซรามิก ส่งผลให้ลดการใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติลง 3,100 ตัน

- นำเศษเซรามิกที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตหมุนเวียนกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในโรงงาน ส่งผลให้ลดการใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติลง 2,000 ตัน
- นำเศษเซรามิกจากการผลิตสุญญากาศไปเป็นวัตถุดิบให้กับโรงงานผลิตอิฐและวัสดุทนไฟ ส่งผลให้ลดการใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติลง 4,250 ตัน
- นำเศษปูนปลาสเตอร์จากแม่พิมพ์สำหรับหล่อขึ้นรูปสุญญากาศไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตยิปซัมบอร์ด ส่งผลให้ลดการใช้วัตถุดิบจากธรรมชาติลง 2,500 ตัน
- นำเศษ Foam กันกระแทกจากสินค้า ฝารองนั่งอัตโนมัติส่งไปแปรรูปเป็นพลาสติกสำหรับใช้ในการผลิตชิ้นวางของในตู้เย็น ไม้บรรทัดพลาสติก และสินค้าพลาสติกอื่นๆ จำนวน 1.4 ตัน
- จากการดำเนินการทั้งหมดส่งผลให้ Waste ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตสุญญากาศ
 - 98% ส่งไป Reuse / Recycle
 - 2% ส่งไปเผาเป็นพลังงาน
 - 0% Zero Waste to Landfill

4. งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง ไม่มี

ธุรกิจเคมีคอลส์

กระบวนการผลิต

โรงโอลิฟินส์จะนำแนฟทา ซึ่งเป็น Feedstock หลักป้อนเข้าสู่ Naphtha Cracker โดยกระบวนการผลิตปิโตรเคมีทั้งหมด แบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก ๆ ดังนี้

ขั้นที่ 1 การจัดหาวัตุดิบตั้งต้น (Feedstock)

การผลิตโดยทั่วไปสามารถใช้ Feedstock ได้หลากหลาย ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท (ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงแยกก๊าซ) แนฟทา (ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงกลั่นน้ำมัน) นอกจากนี้ ปัจจุบันมีการพัฒนาเทคโนโลยีให้สามารถนำสารชีวภาพมาเป็นวัตถุดิบร่วมด้วย เช่น อ้อย มันสำปะหลัง ปาล์ม ซึ่งเป็นการพัฒนาสู่อุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ (Bio-Plastic) โดยการผลิตของธุรกิจจะใช้ Feedstock คือ แนฟทาเป็นหลัก ซึ่งนำเข้ามาจากตะวันออกกลางและการจัดหาภายในประเทศ ทั้งนี้ โรงโอลิฟินส์ได้มีการออกแบบโรงงานให้สามารถใช่วัตุดิบได้หลากหลาย (Flexible Feedstock) เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ราฟปิเน็ต และคอนเดนเสท หากวัตถุดิบดังกล่าวมีต้นทุนที่ถูกกว่าแนฟทา

ขั้นที่ 2 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น (Upstream Petrochemical Products)

เมื่อนำ Feedstock เข้าสู่กระบวนการ Naphtha Cracker แล้ว จะได้สายผลิตภัณฑ์ 2 สาย ตามโครงสร้างโมเลกุล คือ

- 1) สายโอลิฟินส์ (Olefins Chain) ประกอบด้วย เอทิลีน (Ethylene) โพรพิลีน (Propylene) มิกซ์ซี4 หรือสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่มีคาร์บอน 4 อะตอม (Mixed-C4)
- 2) สายอะโรเมติกส์ (Aromatics Chain) ประกอบด้วย เบนซีน (Benzene) โทลูอิน (Toluene) และไซลีน (Xylene) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบและสารประกอบในการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอื่น ๆ เช่น สไตรีน (Styrene)

ขั้นที่ 3 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลาง (Intermediate Petrochemical Products)

เป็นการนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ตั้งแต่ 1 ชนิดขึ้นไปมาผลิตต่อ (อาจเป็นการนำผลิตภัณฑ์จากทั้งกลุ่มโอลิฟินส์และอะโรเมติกส์มาใช้เป็นวัตถุดิบร่วมกัน) ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางที่สำคัญ เช่น ไวนิลคลอไรด์ (Vinyl Chloride) สไตรีน (Styrene) ซึ่งจะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลายต่อไป

ขั้นที่ 4 ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย (Downstream Petrochemical Products)

เป็นการนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นกลางมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นสุดท้ายเพื่อนำไปใช้ผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูปสารตั้งต้น หรือตัวทำละลายในอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่น ๆ สำหรับผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นปลาย แบ่งได้ออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

- 1) เม็ดพอลิเมอร์ (Polymer Resins) เป็นผลิตภัณฑ์หลักของธุรกิจ ซึ่งเม็ดพอลิเมอร์เหล่านี้สามารถนำไปผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ขั้นปลายได้ในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น บรรจุภัณฑ์ ยานยนต์ วัสดุก่อสร้าง อุปกรณ์ทางการแพทย์ เครื่องอุปโภคบริโภค โดยมีผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ เช่น พอลิเอทิลีน (Polyethylene) พอลิโพรพิลีน (Polypropylene) พอลิไวนิลคลอไรด์ (PVC)



เม็ดพอลิโอลิฟินส์ (Polyolefins)

ซึ่งปัจจุบันมีกระบวนการผลิตโดยการนำ PVC มาผลิตเป็นสินค้าสำเร็จรูป ได้แก่ ท่อสำหรับงานก่อสร้าง ประปา เกษตร ท่อร้อยสายไฟฟ้าและสายสัญญาณ รวมถึงรางน้ำฝน และกรอบหน้าต่างและประตู

- 2) ยางสังเคราะห์ (Synthetic Rubber/Elastomers) เช่น SBR, BR ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น ยางรถยนต์ ชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องอุปโภคบริโภค และ Nitrile Butadiene Latex (NBL) ใช้ผลิตถุงมือยางทางการแพทย์ ถุงมือยางสำหรับงานอุตสาหกรรมและสำหรับใช้ในครัวเรือน

ทั้งนี้ ธุรกิจมีกระบวนการคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ (New Product Development) ทั้งในส่วนของสินค้ามูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added) และพัฒนาการประยุกต์ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในลักษณะการใช้งานใหม่ ๆ (New Application Development) อย่างต่อเนื่อง โดยทำงานร่วมกับลูกค้า ทั้งผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูป (Converter) และเจ้าของแบรนด์สินค้า (Brand Owner) เพื่อให้ได้สินค้าสำเร็จรูปที่ตรงกับความต้องการ โดยความสำเร็จจากการคิดค้นเหล่านี้จะกลายเป็นสินค้ากลุ่มใหม่ที่จะสร้างรายได้ให้กับธุรกิจต่อไปในอนาคต

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ	การใช้งาน (End Users) และลูกค้า
1. โอลิฟินส์ (Olefins)		
1.1 โอลิฟินส์ (Olefins)	เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้น ประกอบด้วยเอทิลีน (Ethylene) และโพรพิลีน (Propylene) ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเม็ดพอลิโอเลฟินส์ และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องอื่น ๆ เช่น เม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ และพอลิสไตรีน มีผลิตภัณฑ์พลอยได้ เช่น มิกซ์ซี4 เบนซีน โทลูอิน ผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ส่งต่อเป็นวัตถุดิบให้กับบริษัทภายในกลุ่มเอสซีจี เคมิคอลส์	วัตถุดิบให้กับบริษัทในกลุ่มเอสซีจี เคมิคอลส์
1.2 ผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีขั้นต้นที่เป็นผลพลอยได้จากการผลิตโอลิฟินส์ด้วยกระบวนการ Steam Cracking ที่ใช้แนฟทาเป็นวัตถุดิบหลัก	
1.2.1 มิกซ์ซี4 (Mixed C4)	เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสารเพิ่มออกเทนของเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (Methyl Tertiary Butyl Ether: MTBE) และสามารถใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตยางสังเคราะห์ต่าง ๆ	ยางบิวทาไดอีน (Butadiene Rubber: BR) ยางสไตรีน-บิวทาไดอีน (Styrene Butadiene Rubber: SBR) และพอลิเมอโรอะครีโลไนไตรล์-บิวทาไดอีน-สไตรีน (Acrylonitrile Butadiene Styrene: ABS) เป็นต้น
1.2.2 เบนซีน (Benzene)	สามารถนำไปผลิตเม็ดพอลิเมอร์อื่น ๆ	พอลิสไตรีน (Polystyrene: PS) พอลิคาร์บอเนต (Polycarbonat: PC) ยางสังเคราะห์สไตรีน-บิวทาไดอีน (SBR) อะครีโลไนไตรล์-บิวทาไดอีน-สไตรีน (ABS) สไตรีน-อะครีโลไนไตรล์ (Styrene Acrylonitrile: SAN) และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ เช่น ฟีนอล (Phenol) อีพอกซี (Epoxy) เป็นต้น
1.2.3 โทลูอิน (Toluene)	เป็นสารที่ใช้เป็นตัวทำละลายและผลิตเป็นสารอะโรมาติกส์ตัวอื่น ๆ ที่มีมูลค่าสูงกว่า คือ พาราไซลีน และเบนซีน และสารประกอบอื่น ๆ เช่น พอลิยูรีเทน (Polyurethanes: PU)	พาราไซลีน เบนซีน และพอลิยูรีเทน เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ	การใช้งาน (End Users) และลูกค้า
1.2.4 มิกซ์ไซลีน (Mixed Xylene)	มี 3 ชนิดหลัก ได้แก่ 1) พารา-ไซลีน (p-Xylene) ใช้ผลิตเม็ดพอลิเอทิลีน เทเรฟทาเลต (Polyethylene Terephthalate: PET) และเส้นใยพอลิเอสเตอร์ (Polyester) 2) ออโธ-ไซลีน (o-Xylene) ใช้ผลิตสารพลาสติกไซเซอร์ (Plasticizer) ซึ่งเสริมสร้างความยืดหยุ่นของพอลิไวนิล คลอไรด์ (PVC) และ 3) เมตา-ไซลีน (m-Xylene) ใช้เป็นตัวทำละลาย	เม็ดพอลิเอทิลีน เทเรฟทาเลต เส้นใยพอลิเอสเตอร์ สารพลาสติกไซเซอร์ และตัวทำละลายอื่น ๆ
1.2.5 ไพแก๊ส (Pygas)	ผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดขึ้นในกระบวนการ Steam Cracking ซึ่งจะเกิดขึ้นเป็นปริมาณมากเมื่อใช้เนฟทา หรือแก๊สออยล์เป็นวัตถุดิบ ประกอบด้วยไฮโดรคาร์บอน หลายชนิดที่มีจำนวนคาร์บอน 5-9 อะตอม (C5 –C9) อยู่ในโมเลกุล โดยมีอะโรมาติกส์ในปริมาณสูง	ใช้ผสมเป็นน้ำมันเบนซิน และใช้เป็นวัตถุดิบ สำหรับการผลิตอะโรมาติกส์
2. เม็ดพอลิโอเลฟินส์ (Polyolefins) และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง		
2.1 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิด ความหนาแน่นสูงหรือเอชดีพีอี (High Density Polyethylene: HDPE)	มีคุณสมบัติเด่น คือ การไหลตัวดี ขึ้นรูปง่าย ทนทานต่อ สารเคมี	เหมาะสำหรับการผลิตท่อน้ำ ฉนวนหุ้มสายไฟ ขวดบรรจุนม ขวดแชมพูและเครื่องสำอาง ถังบรรจุน้ำมันเครื่อง ถังบรรจุขวด ถังผลไม้ ถังขยะ ถังบรรจุสินค้า เป็นต้น
2.2 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิด ความหนาแน่นปานกลางหรือ เอ็มดีพีอี (Medium Density Polyethylene: MDPE)	มีคุณสมบัติเด่นด้านทนแรงกระแทก ทรงรูป ใช้ในงาน อลูมิเนียมตัดได้ดี	เหมาะสำหรับการผลิตถังแช่เย็น ถังเก็บน้ำ ถังบำบัดน้ำเสีย และอุปกรณ์สนามเด็กเล่น เป็นต้น
2.3 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิด ความหนาแน่นต่ำเชิงเส้นหรือ แอลแอลดีพีอี (Linear Low-Density Polyethylene: LLDPE)	มีคุณสมบัติเด่นด้านความเหนียว ทนแรงกระแทก และเจาะทะลุได้ดี	เหมาะสำหรับการผลิตแผ่นฟิล์มอุตสาหกรรม และเกษตรกรรม ถุงข้าวสาร เป็นต้น
2.4 เม็ดพอลิเอทิลีนชนิด ความหนาแน่นต่ำหรือแอลดีพีอี (Low Density Polyethylene: LDPE)	มีคุณสมบัติเด่นด้านความใส มีแรงยึดติดดี ทนแรง ฉีกขาดได้ดี	เหมาะสำหรับงานเคลือบบรรจุภัณฑ์ ชนิดอ่อน บรรจุภัณฑ์ชนิดกล่องปลอดเชื้อ เป็นต้น
2.5 เม็ดพอลิโพรพิลีนหรือพีพี (Polypropylene: PP)	มีคุณสมบัติเด่นด้านความแข็ง ทนแรงกระแทก ทนความร้อนได้สูง	เหมาะสำหรับการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ ไฟฟ้า และชิ้นส่วนรถยนต์ เปลือกหม้อ แบตเตอรี่สำหรับรถยนต์ ฟิล์มห่อของใช้ทั่วไป ถังสาน ถังใส่อาหารร้อน เครื่องใช้ในครัวเรือน เฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์/บริการ	ลักษณะผลิตภัณฑ์/คุณสมบัติ	การใช้งาน (End Users) และลูกค้า
2.6 เม็ดพอลิเอทิลีนคอมพาวนด์ (Polyethylene Compound)	เป็นเม็ดพอลิเมอร์ที่ได้รับการผสมกับสารเติมแต่งเพื่อเพิ่มคุณสมบัติด้านต่าง ๆ เช่น ความสามารถในการทนแรงดัน ความสามารถในการทนต่อรังสี UV เป็นต้น	เหมาะสำหรับการผลิตท่อที่ทนแรงดันได้สูง ท่อขนาดใหญ่สำหรับระบบประปาและก๊าซธรรมชาติ ท่อสำหรับใช้งานในอุตสาหกรรมเหมืองแร่ พุน้ำลอยน้ำ เป็นต้น
 		<p>ท่ออุตสาหกรรมขนาดใหญ่ เช่น ท่อส่งน้ำประปาตลอดใต้ทะเล</p> <p>โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ (SCG Floating Solar Solutions)</p>
3. เม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง		
3.1 พีวีซีเรซิน (PVC Resin)	ผงพีวีซีบริสุทธิ์ จัดเป็นเทอร์โมพลาสติก (Thermo-Plastic) ซึ่งสามารถหลอมเหลวหรือผ่านแรงดันได้หลายครั้ง โดยไม่ถูกทำลายโครงสร้างเดิม จึงสามารถขึ้นรูปได้หลายครั้ง แต่ต้องผสมกับสารเติมแต่งอื่น ๆ เพื่อขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติต่าง ๆ ตามที่ผู้ใช้งานต้องการ	นำไปผลิตสินค้าสำเร็จรูปจากพีวีซี
3.2 พีวีซีคอมพาวนด์ (PVC Compound)	อยู่ในรูปเม็ด หรือผงพีวีซีที่ได้รับการผสมกับสารเติมแต่ง เช่น สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับแรงกระแทก สารเสริมสภาพพลาสติก สารช่วยเพิ่มความสามารถในการรับความร้อนโดยไม่เสียสภาพ ฯลฯ จึงมีคุณสมบัติเด่นทางด้านความคงทนต่อสภาพดินฟ้าอากาศ ไม่ลามไฟ มีน้ำหนักเบา ไม่เป็นสนิม	สามารถนำมาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ เช่น ปลอกนอกหุ้มสายไฟฟ้าชนิดต่าง ๆ ท่อต่าง ๆ กรอบประตูและหน้าต่าง เป็นต้น
3.3 สินค้าสำเร็จรูปจากพีวีซี	สามารถขึ้นรูปได้หลายครั้ง แต่ต้องผสมกับสารเติมแต่งอื่น ๆ เพื่อขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติต่าง ๆ ตามที่ผู้ใช้งานต้องการ	กลุ่มผลิตภัณฑ์ท่อและข้อต่อพีวีซี สายยางพีวีซี โพรไฟล์ พีวีซีเพื่อประกอบเป็นประตูหน้าต่าง รางน้ำฝน และผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างอื่น ๆ เป็นต้น
4. การบริการ		
4.1 บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์ (Jetty & Tank Terminal)	ให้บริการคลังเก็บเคมีภัณฑ์ทั้งที่เป็นก๊าซและของเหลว เช่น แนนพทา โอเลฟินส์ เบนซีน และมิทซ์ไฮลีน รวมถึงบริการขนถ่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ผ่านทางท่อขนส่ง และท่าเทียบเรือแก่บริษัทในกลุ่มเอสซีจี	
4.2 บริการอื่น ๆ	การให้บริการเคลื่อนเตาเผาอุตสาหกรรม การให้บริการหุ่นยนต์ตรวจสอบ การให้ใช้สิทธิการใช้เทคโนโลยี และโซลูชันโซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ เป็นต้น	

2. การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(1) การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายและลักษณะการตลาด

อุตสาหกรรมปิโตรเคมีโดยทั่วไปจัดเป็นธุรกิจในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) โดยราคามีลักษณะเป็นวัฏจักร (Cycle) และเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็ว ดังนั้นธุรกิจจึงได้มีนโยบายและกลยุทธ์เพื่อสร้างความแตกต่างจากคู่แข่งและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ดังนี้

1.1) กลยุทธ์การแข่งขัน

• การมุ่งเน้นผลิตสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added Products)

ธุรกิจได้วางแผนและดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง หรือ High Value Added Products เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่ต้องการเม็ดพอลิเมอร์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ โดยได้มีการลงทุนเพื่อเพิ่มศักยภาพการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน การดำเนินงานศูนย์ i2P (Ideas to Products) จังหวัดระยอง เปิดให้ลูกค้าเข้าใช้บริการได้ทั้งในรูปแบบ Virtual Tour และสถานที่จริงแบบ New Normal รักษาระยะห่าง ให้ลูกค้าได้เข้าถึงงานนวัตกรรมสินค้าและบริการของธุรกิจ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี จากลูกค้าทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่มาเยี่ยมชมใช้บริการ และก่อให้เกิดแนวคิดในการพัฒนาสินค้าร่วมกัน ได้กว่า 100 รายการ โดยเน้นการพัฒนาและขายเม็ดพอลิเมอร์ HVA สำหรับสินค้าคงทนและสินค้าที่ตอบโจทย์ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)

ในปี 2564 ธุรกิจมียอดขายสินค้าและบริการมูลค่าเพิ่มสูงคิดเป็นร้อยละ 36 ของยอดขายทั้งหมด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าเม็ดพอลิเมอร์มูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่

- กลุ่มสินค้าสำหรับบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage) เช่น บรรจุภัณฑ์ชนิดอ่อนตัว (Flexible Packaging) ถุงทนความร้อนสูง (Retort Pouch) บรรจุภัณฑ์สินค้าอุปโภคที่ทนแรงกระแทกได้ดีขึ้น ฝาขวดเครื่องดื่มน้ำหนักเบา เป็นต้น



โครงสร้างและชิ้นส่วนยานยนต์ (Automotive parts)

- กลุ่มสินค้าสำหรับอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน (Building and Infrastructure)

- o กลุ่มสินค้าที่ใช้ในอาคาร เช่น เปลือกหุ้มสายไฟและสายสัญญาณ ถังน้ำที่ผลิตจากกระบวนการขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง (Rotational Molding) ท่อน้ำและข้อต่อพีวีซี ประตู หน้าต่างพลาสติก
- o กลุ่มสินค้าสำหรับโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ท่อ HDPE ขนาดใหญ่สำหรับระบบประปา อุตสาหกรรมเหมืองแร่และก๊าซธรรมชาติ เปลือกหุ้มสายไฟและสายใยแก้วนำแสง (Fiber Optic)
- o กลุ่มสินค้าพิเศษอื่น ๆ เช่น อุปกรณ์ทางการแพทย์ เรือคายัค และชิ้นส่วนสำหรับยานยนต์เพื่อการเกษตร และถังบรรจุสารเคมีขนาดใหญ่ (Intermediate Bulk Container: IBC) ที่มีความแข็งแรงและมีคุณสมบัติการทนสารเคมีสูง

- กลุ่มสินค้าสำหรับธุรกิจยานยนต์ (Automotive) เช่น ชิ้นส่วนภายในและภายนอกของรถยนต์ เปลือกหุ้มเบาะเตอรัยยนต์

- กลุ่มสินค้าสำหรับอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า (Electrical Appliance) เช่น ชิ้นส่วนตู้เย็นและเครื่องซักผ้า

2. กลุ่มบริการมูลค่าเพิ่มสูง ได้แก่

- การให้บริการเคลือบเตาเผาอุตสาหกรรม เช่น สารเคลือบสำหรับอุตสาหกรรมปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และการผลิตเหล็ก

- การให้บริการหุ่นยนต์ตรวจสอบ เช่น หุ่นยนต์ตรวจสอบท่อในเตาเผา (CiBot™: Carburization Inspection Robot) หุ่นยนต์ตรวจวัดความหนาของถังในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี (Tank Inspection Robot) และหุ่นยนต์บินสำรวจเครื่องจักรและปล่องไฟในโรงงานอุตสาหกรรม (Aerial Visual Inspection Robot)

- การให้ใช้สิทธิการใช้เทคโนโลยี (Technology Licensing) เช่น สิทธิการใช้กระบวนการผลิต HDPE สิทธิการผลิตวัสดุนาโน CIERRA™ เป็นต้น

- Floating Solar Solution โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำครบวงจร

ทั้งนี้ ธุรกิจมีแผนที่จะเพิ่มสัดส่วนของสินค้ามูลค่าเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต เพื่อช่วยลดผลกระทบของความผันผวนของธุรกิจในช่วงวัฏจักรอุตสาหกรรมปิโตรเคมี าลง และเพิ่มศักยภาพด้านการแข่งขันโดยรวมของธุรกิจ

1.2) การร่วมมือกับลูกค้า: การบริการ การพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ใหม่ และการบริหาร Supply Chain

การบริการถือเป็นหัวใจของการขาย ธุรกิจจึงได้พัฒนาระบบการจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management: CRM) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการบริการลูกค้า โดยระบบดังกล่าวจะทำให้หน้าที่เก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ระบบยังถูกออกแบบให้สามารถรับข้อร้องเรียนต่าง ๆ จากลูกค้าเพื่อให้มั่นใจว่าทุกปัญหาจะได้รับการบันทึกและแก้ไขอย่างเป็นระบบและยั่งยืน

นอกจากนี้ ธุรกิจยังบริการให้คำแนะนำด้านเทคนิคการแปรรูปเม็ดพอลิเมอร์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการร่วมอื่น ๆ ร่วมกับลูกค้า (Co-value Creation) เพื่อเข้าถึงความต้องการเชิงลึกของลูกค้า การช่วยพัฒนาและต่อยอดเครือข่ายทางธุรกิจ (Business Matching) การจัดสัมมนาพัฒนาความรู้ทั้งด้านธุรกิจและเทคนิคแก่ลูกค้าเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของลูกค้าให้มีการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังเน้นการจัดส่งสินค้าให้ถึงลูกค้าอย่างถูกต้องและรวดเร็ว ทั้งนี้ ธุรกิจมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการบริการให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกันของลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ อีกด้วย

1.3) ราคาและต้นทุน

ธุรกิจมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นเลิศ และเนื่องจากราคาขายทั้งในประเทศและตลาดส่งออกเคลื่อนไหวตามราคาตลาดโลก ธุรกิจจึงพยายามเพิ่มมูลค่า (Premium) ให้กับสินค้าด้วยคุณภาพการผลิต การบริการ และนวัตกรรมที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อให้สามารถขายสินค้าในราคาที่แข่งขันได้

นอกจากนี้ ธุรกิจยังให้ความสำคัญกับต้นทุนการผลิต เนื่องจากอุตสาหกรรมปิโตรเคมีเป็นอุตสาหกรรมที่ใช้เงินลงทุนสูงจึงเน้นการขยายและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) โดยใช้เงินลงทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ประกอบกับการออกแบบโครงสร้างธุรกิจให้เป็นผู้ผลิตแบบครบวงจร เพื่อช่วยให้ธุรกิจมีความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงขยายผลการจัดการธุรกิจด้วยหลักการ Integrated Business Excellence: IBE สามารถลดการสูญเสียเวลา ทำให้สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตและลดต้นทุน รวมถึงมีการปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและกำหนดราคาให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ อีกทั้งธุรกิจยังใช้ระบบการจัดการผลผลิตทั่วทั้งองค์กร (Total Productivity Management: TPM) ซึ่งเน้นเรื่องดูแลเครื่องจักร ประสิทธิภาพของโรงงาน การลดความสูญเสีย และการลดต้นทุน ส่งผลให้บริษัทในกลุ่มได้รับรางวัล Advanced Special

Award for TPM Achievement จากสถาบัน Japan Institute of Plant Maintenance จากความสามารถในการบรรลุเป้าหมายของการเพิ่มประสิทธิภาพและลดความสูญเสียระหว่างการเดินเครื่องจักร การประหยัดพลังงาน การลดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานด้วย

นอกจากนี้ ธุรกิจได้นำเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital) และเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology: IT) เข้ามาใช้ในกระบวนการตั้งแต่การจัดซื้อ การจัดการคลังสินค้า การผลิต การขาย และการขนส่ง ในรูปแบบ e-Business เช่น e-Procurement, Warehouse Management, Advanced Process Control, Advanced Planning and Scheduling, ReadyPlastic, CRM (Customer Relationship Management) และ e-DP (Electronic Delivery Paper) B2P (Blockchain for Procure-to-Pay) และ Digital Commerce Platform (DCP) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันที รวมถึงการนำเทคโนโลยี RPA (Robotic Process Automation) เข้ามาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานโดยการให้ซอฟต์แวร์หุ่นยนต์ทำงานแทนมนุษย์ในขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำเดิม ทั้งยังคิดค้นระบบการตรวจสอบการทำงานของเครื่องจักรตลอด 24 ชั่วโมง (Smart Online Fault Analysis: SmartOFA) สามารถประเมินความเสี่ยงและแจ้งเตือนได้ล่วงหน้า ก่อนเครื่องจักรมีปัญหา ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและลดการเสียโอกาสที่จะต้องหยุดการทำงานของเครื่องจักรได้

1.4) ระบบบริหารคุณภาพและคุณภาพสินค้า

เนื่องจากธุรกิจมีนโยบายในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อการใช้งาน โดยปราศจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และมุ่งเน้นเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ธุรกิจได้นำระบบการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (Total Quality Management: TQM) ซึ่งเน้นเรื่องคุณภาพและความต้องการของลูกค้ามาบูรณาการกับระบบการจัดการ TPM ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง และ ISO ให้เป็นระบบการจัดการคุณภาพโดยรวมเพียงระบบเดียว ส่งผลให้ได้รับการรับรองมาตรฐานสากลหลากหลาย อาทิ ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 ระบบการจัดการสุขลักษณะที่ดีในสถานประกอบการ GMP ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ระบบบริหารคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ISO 16949 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS และ TIS/มอก.18001 รวมไปถึงระบบการจัดการห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO 17025 ซึ่งส่งผลให้มีการประกันคุณภาพของสินค้าทั้งด้านคุณภาพและความปลอดภัยตลอดทั้งกระบวนการ ได้แก่ กระบวนการจัดหา กระบวนการผลิตไปถึงกระบวนการจัดเก็บ

และขนส่ง เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสนับสนุนให้หน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สามารถปรับปรุงเม็ดพอลิเมอร์และสินค้าใหม่ที่มีคุณภาพและปลอดภัยต่อผู้ใช้งานเพื่อรองรับและตอบสนองความต้องการของลูกค้ารวมทั้งผู้ใช้งานได้เหมาะสมในหลากหลายผลิตภัณฑ์อย่างแท้จริง

1.5) การบริหารจัดการ

ธุรกิจเน้นเรื่องการพัฒนากระบวนการจัดการห่วงโซ่คุณค่า (value chain optimization) เพื่อให้สามารถบริหารงานได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำตามสภาวะความผันผวนของตลาด โดยทุกเดือนธุรกิจจะจัดทำแผนงานไปข้างหน้า (Forward-Looking Plan) และวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ครอบคลุมทั้งการผลิตและการขาย อุปสงค์และอุปทานของสินค้าและวัตถุดิบ รวมถึงสินค้าใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนา เพื่อเพิ่มระยะเวลาในการปรับตัวตามสถานการณ์ตลาดและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้การวางแผนงานเกิดประสิทธิผลสูงสุด ยังมีการวัดผลของแผนงานดังกล่าวเพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุงการวางแผนงานในอนาคต

นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นเรื่องการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร (Cultural Transformation) เพื่อส่งเสริมทัศนคติของพนักงานให้มุ่งเน้นปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) รวมถึงคัดเลือกกลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูงให้ออกจากหน่วยงานเดิมมาทำงานโครงการปรับปรุงอย่างเต็มตัว

ธุรกิจยังยกระดับการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการจัดเตรียมทรัพยากรบุคคล (Strategic Workforce Planning) โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินความต้องการและความพร้อมของทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านจำนวน ความสามารถ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต โดยมีการเชื่อมโยงเป้าหมายของธุรกิจและพนักงาน โดยใช้ระบบบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) รูปแบบใหม่ พร้อมสร้างนวัตกรรมการทำงานให้มีความเข้าใจร่วมกัน พัฒนาการประเมินผลงานระหว่างผู้บังคับบัญชาและผู้ใต้บังคับบัญชาที่เหมาะสมยิ่งขึ้น และพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้บริหาร เพื่อเป็นแบบอย่างในการสร้างบุคลากรให้ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ธุรกิจได้ดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพระบบการวางแผนทรัพยากรองค์กร (Enterprise Resource Planning: ERP) ผ่านการเชื่อมต่อระบบของหน่วยงานต่าง ๆ เข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองลูกค้า เช่น ระบบการประมาณความต้องการใช้สินค้าของลูกค้า ระบบการวางแผนการขายและการจัดส่ง และระบบการบริหารสินค้าคงคลัง

ธุรกิจยังได้เชิญที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ระดับโลกมาร่วมพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นความสามารถในการเห็นภาพรวมของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Visibility) นอกจากนี้ ธุรกิจยังได้ขยายระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ไปยังทุกบริษัทในกลุ่มเพื่อการตอบสนองลูกค้าอย่างต่อเนื่องในกรณีฉุกเฉินอีกด้วย

(2) ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจได้มีการจัดแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายใหม่ให้เป็นไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงจุดมากยิ่งขึ้น โดยสามารถแบ่งได้ดังนี้ กลุ่มอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน กลุ่มธุรกิจยานยนต์ กลุ่มธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มธุรกิจเครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจบรรจุภัณฑ์

ลักษณะลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นรายย่อยและกระจายตัว โดยธุรกิจมุ่งขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกลุ่มตลาดย่อย (Market Segment) และภูมิภาคที่หลากหลาย เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายเดียว ในขณะเดียวกันได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตระดับโลก เพื่อให้สามารถเป็นผู้นำในเทคโนโลยีและเพื่อตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าปลายทางได้ล่วงหน้า

(3) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ปี 2564 ธุรกิจมีสัดส่วนการจำหน่ายเม็ดพอลิโอฟีนีสในประเทศและต่างประเทศคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 43 และร้อยละ 57 ตามลำดับ ส่วนการจำหน่ายเม็ดพีวีซีในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 และร้อยละ 60 ตามลำดับ โดยธุรกิจได้เพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทางแพลตฟอร์มการขายสินค้าออนไลน์ในชื่อ ReadyPlastic ซึ่งเริ่มจากการขายเม็ดพอลิเมอร์ชนิด Non-Prime และขยายครอบคลุมไปถึงผลิตภัณฑ์เม็ดพอลิเมอร์รีไซเคิล สำหรับช่องทางการจำหน่ายหลักสำหรับเม็ดพอลิโอฟีนีสและเม็ดพีวีซี ประกอบด้วย การขายโดยตรงให้กับลูกค้าและการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้า ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 66 ร้อยละ 34 และ ร้อยละ 86 ร้อยละ 14 ของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ตามลำดับ

• การจำหน่ายในประเทศ

ลูกค้าเม็ดพอลิโอฟีนีสแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มคือ ลูกค้าที่ผลิตเพื่อขายในประเทศ (Domestic Customer) คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 ของปริมาณการจำหน่ายในประเทศ ทั้งหมด และลูกค้าที่ผลิตเพื่อการส่งออก (Re-Export Customer) คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ส่วนเม็ดพีวีซี มีเพียงลูกค้าที่ผลิตเพื่อขายในประเทศเท่านั้น

• การส่งออก

ธุรกิจส่งออกเม็ดพอลิเมอร์ส่วนใหญ่ไปประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การจัดจำหน่ายจะเน้นการเข้าถึงผู้ใช้ปลายทางหรือผู้แทนจำหน่ายในประเทศนั้น ๆ โดยตรง เพื่อประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า สัดส่วนตลาดส่งออกคือ เอเชียตะวันออกร้อยละ 31 เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 30 เอเชียใต้ร้อยละ 8 และประเทศอื่น ๆ นอกภูมิภาคเอเชียอีกร้อยละ 31 และสัดส่วนการส่งออกเม็ดพีวีซี คือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ร้อยละ 26 เอเชียใต้ร้อยละ 44 และประเทศอื่น ๆ อีกร้อยละ 30

ธุรกิจมีปริมาณการส่งออกประมาณ 1.36 ล้านตัน แบ่งเป็น เม็ดพอลิโอเลฟินส์ 1.15 ล้านตันและพีวีซี 0.21 ล้านตัน ตามลำดับ สามารถกระจายการส่งสินค้าไปตามฐานลูกค้าที่มีอยู่กว่า 120 ประเทศทั่วโลก โดยไม่ส่งออกไปที่ประเทศใดประเทศหนึ่งมากเป็นพิเศษ ทำให้สามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองหรือเศรษฐกิจของประเทศนั้น ๆ

นอกจากนี้ การสร้างฐานลูกค้าทั่วโลกทำให้สามารถบริหารปริมาณการส่งออกในแต่ละประเทศ เพื่อผลกำไรสูงสุด เนื่องจากราคาในแต่ละประเทศอาจมีความแตกต่างกันตามสภาวะตลาดของประเทศนั้น ๆ

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) โรงงานและกำลังการผลิต

ธุรกิจมีโรงงานผลิตโอเลฟินส์ 2 โรงงาน โรงงานผลิตเม็ดพอลิโอเลฟินส์ 9 โรงงาน ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง และโรงงานผลิตเม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง 14 โรงงาน ตั้งอยู่ในประเทศไทย เวียดนาม และอินโดนีเซีย และโรงงานผลิตปิโตรเคมีแบบครบวงจร ประเทศเวียดนามที่กำลังก่อสร้างอีก 1 คอมเพล็กซ์ รวมถึงมีบริษัทย่อยต่าง ๆ ที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โดยมีรายละเอียดกำลังผลิต (Nameplate Capacity) ดังนี้

บริษัท	ผลิตภัณฑ์/บริการ	กำลังการผลิต ¹ (ตันต่อปี)	เปิดดำเนินการ (พ.ศ.)	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
โรงงานในประเทศไทย		6,321,000		
1. ระยองโอเลฟินส์	เอทิลีน	900,000	2542	68
	โพรพิลีน	450,000		
2. มาบตาพุดโอเลฟินส์	เอทิลีน	1,200,000	2553	67
	โพรพิลีน	850,000		
3. ไทยโพลีเอทิลีน	HDPE 1	140,000	2532	100
	HDPE 2	170,000	2540	
	HDPE 3	220,000	2544	
	HDPE 4	450,000	2553	
	LLDPE	140,000	2533	
	LDPE	150,000	2538	
	PP 1	140,000	2536	
	PP 2	180,000	2540	
	PP 3	540,000	2553	
4. ไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์	พีวีซีเรซิน	530,000	2514	100
5. นวพลาสติกอุตสาหกรรม	ท่อและข้อต่อพีวีซี	204,000	2513	100
	โปรไฟล์พีวีซี	21,000		
6. ทีพีซี เพสต์ เรซิน	พีวีซี เพสต์ เรซิน	36,000	2536	100
โรงงานในประเทศเวียดนาม		3,217,000		
7. Binh Minh Plastics Joint Stock Company (BMP)	ท่อพลาสติกและข้อต่อ	150,000	2520	54
8. TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation	พีวีซีเรซิน	200,000	2538	70

บริษัท	ผลิตภัณฑ์/บริการ	กำลังการผลิต ^{1/} (ตันต่อปี)	เปิดดำเนินการ (พ.ศ.)	สัดส่วนการถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)
9. Viet-Thai Plastchem	พีวีซีคอมพาวนด์	17,000	2537	72
10. Long Son Petrochemicals	เอทิลีน	950,000	กำลังก่อสร้างและ คาดว่าจะเปิด ดำเนินการกลางปี 2566	100
	โพรพิลีน	400,000		
	HDPE	500,000		
	LLDPE	500,000		
	PP	400,000		
	Butadiene	100,000		
โรงงานในประเทศอินโดนีเซีย		141,000		
11. PT. TPC Indo Plastic & Chemicals	พีวีซีเรซิน	120,000	2539	100
12. Berjaya Newaplastic Indonesia	ท่อและข้อต่อพีวีซี	21,000	2562	51
โรงงานในประเทศกัมพูชา		17,400		
13. Nawaplastic	ท่อและข้อต่อพีวีซี	17,400	2559	60
โรงงานในประเทศเมียนมา		16,000		
14. Grand Nawaplastic		16,000		80
ธุรกิจบริการ				
15. มาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินอล	บริการท่าเทียบเรือ และคลังเก็บผลิตภัณฑ์	- ^{2/}	2541	82
16. ระยองไปป์ไลน์	บริการการขนส่งทางท่อ	-	2541	92
17. ระยองวิศวกรรม และซ่อมบำรุง	บริการทางด้านวิศวกรรม และซ่อมบำรุง	-	2544	100

หมายเหตุ:

^{1/} กำลังการผลิตข้างต้น เป็นกำลังการผลิตเฉพาะผลิตภัณฑ์หลัก และแสดงเฉพาะข้อมูลของบริษัทย่อยของธุรกิจเท่านั้น^{2/} ท่าเทียบเรือ 4 ท่า มีขนาดระวางบรรทุก (Deadweight Tonnage) 100,000 ตัน 80,000 ตัน 20,000 ตัน และ 10,000 ตัน

ปี 2564 โรงงานผลิตโอเลฟินส์มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 108 โรงงานผลิตเม็ดพอลีโอเลฟินส์มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 94 และโรงงานผลิตเม็ดพอลิไวนิลคลอไรด์ (พีวีซี) มีอัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ที่ร้อยละ 94 เมื่อเทียบกับกำลังผลิตรวมแต่ละผลิตภัณฑ์

โครงการ Long Son Petrochemicals (LSP) ณ ประเทศเวียดนาม เป็นโครงการปิโตรเคมีครบวงจรแห่งแรกของประเทศเวียดนาม มีความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจเนื่องจากเป็นโครงการที่มีการเชื่อมโยงจากโรงงานปิโตรเคมีขั้นต้นถึงขั้นปลายครบวงจร มีความประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) และสามารถใช้วัตถุดิบได้อย่างยืดหยุ่นสูง โดยสามารถเลือกใช้ก๊าซโพรเพนร่วมกับแนฟทาเป็นวัตถุดิบในสัดส่วนต่าง ๆ เพื่อบริหารต้นทุน และผลิตเอทิลีนและโพรพิลีนรวมกันได้ประมาณ 1.35 ล้านตันต่อปี และโพลีโอเลฟินส์ในขั้นปลายด้วยกำลังการผลิตโดยรวมใกล้เคียงกับโรงงานโอเลฟินส์ ด้วยเทคโนโลยีในกระบวนการผลิตขั้นนำระดับโลกที่ได้รับการยอมรับ โดย LSP ยังมีการลงทุน

ในระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินการ เช่น ท่าเรือน้ำลึก และสาธารณูปโภคต่าง ๆ

นอกจากนี้ LSP ยังตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูง โดยตั้งอยู่ห่างจากนครโฮจิมินห์ ซึ่งเป็นตลาดหลักและเป็นเมืองศูนย์กลางทางเศรษฐกิจของประเทศเวียดนามเพียงประมาณ 100 กิโลเมตร และอยู่ติดกับชายฝั่งทะเลน้ำลึก ทำให้มีความสะดวกในการนำเข้าวัตถุดิบและส่งออกผลิตภัณฑ์ และมีท่าเรือคอนเทนเนอร์ระหว่างประเทศขนาดใหญ่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียง จึงสะดวกต่อการส่งผลิตภัณฑ์เม็ดพอลิเมอร์ไปจำหน่ายในตลาด

โครงการ LSP มีมูลค่าโครงการรวมประมาณ 5.4 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยเริ่มดำเนินการด้านวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง EPC มาตั้งแต่ไตรมาสที่สามของปี 2561 ซึ่งปัจจุบัน ณ สิ้นปี 2564 ความคืบหน้าของการดำเนินการ EPC อยู่ที่ร้อยละ 91 และคาดว่าโครงการ LSP จะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ตามแผนในช่วงครึ่งแรกของปี 2566

(ข) การจัดหาวัตถุดิบ

1) การผลิตโอเลฟินส์

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตโอเลฟินส์ คือ แนฟทา ซึ่งจัดหาจากโรงกลั่นน้ำมันภายในประเทศ นอกจากนี้ ธุรกิจได้มีการออกแบบโรงงานให้สามารถใช้วัตถุดิบทดแทนอื่น ๆ ได้ เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ราวฟิเนต และคอนเดนเสท หากได้ต้นทุนในการผลิตต่ำกว่าและมีความสามารถในการแข่งขันมากขึ้น ในปี 2564 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 22 ของความต้องการใช้ทั้งหมด ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 78 เป็นการนำเข้าจากประเทศในแถบตะวันออกกลางเป็นส่วนใหญ่ ธุรกิจมีการเข้าทำสัญญาจัดซื้อวัตถุดิบ (ระยะยาว) กับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักทั้งในประเทศและต่างประเทศ

2) การผลิตพอลีโอเลฟินส์

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตพอลีโอเลฟินส์คือ โอเลฟินส์ ซึ่งธุรกิจมีสัญญาซื้อขายกับโรงงานผลิตโอเลฟินส์ในธุรกิจเคมีคอลส์จำนวนประมาณ 1,865,000 ตันต่อปี โดยโอเลฟินส์จากโรงงานผลิตโอเลฟินส์อีกส่วนหนึ่งจะจำหน่ายให้กับบริษัทร่วมทุนและลูกค้าภายนอก ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นในโรงงานผลิตโอเลฟินส์ นอกจากนี้สามารถซื้อโอเลฟินส์เพิ่มเติมได้จาก บริษัทพีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือนำเข้าจากต่างประเทศ

3) การผลิตพีวีซี

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตพีวีซี คือ วิซีเอ็ม (Vinyl Chloride Monomer: VCM) ซึ่งธุรกิจสามารถผลิตได้เองทั้งหมดสำหรับป้อนโรงงานผลิตพีวีซีในประเทศไทย สำหรับโรงงานผลิตพีวีซีในอินโดนีเซียและเวียดนาม ธุรกิจนำเข้าวิซีเอ็มจากการผลิตในประเทศไทยและจัดหาเพิ่มเติมโดยนำเข้าจากต่างประเทศ ในส่วนของอีดีซี (EDC) สำหรับการผลิตวิซีเอ็มเป็นการนำเข้าทั้งหมด

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจเคมีคอลส์ดำเนินธุรกิจตามนโยบายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาโดยตลอด ทั้งนี้ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชนเพื่อส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนระหว่างอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชน ด้วยการบริหารจัดการโรงงานให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2558 ทุกโรงงานได้รับการรับรองเป็นโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ซึ่งถือได้ว่าเป็นแห่งแรกในประเทศไทยที่มีโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศครบ 100% อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งในปี 2564 นิคมอุตสาหกรรม อาร์ไอ แอล ได้รับการรับรองเป็นนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศระดับ Eco-World Class ระดับสูงสุดด้วยคะแนนสูงสุดจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ถือเป็นนิคมฯ แห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับรางวัลนี้ต่อเนื่อง 3 ปีซ้อน นอกจากนี้ ธุรกิจเคมีคอลส์ยังมีส่วนร่วมร่วมกับภาคส่วนต่าง ๆ ในการขับเคลื่อน

ส่งเสริมชุมชนสู่การเป็นชุมชนเชิงนิเวศ (Eco Community) โรงเรียนเชิงนิเวศ (Eco School) และวัดเชิงนิเวศ (Eco Temple) เพื่อร่วมผลักดันให้เกิดเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town) ตามนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาอุตสาหกรรมของประเทศที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อรณรงค์และปลูกฝังจิตสำนึกด้านการใช้ทรัพยากร และการจัดการขยะ รวมถึงการรณรงค์ด้านความปลอดภัยในพื้นที่ พร้อมทั้งขยายผลโมเดลการคัดแยกขยะภายในองค์กรสู่ชุมชนรอบโรงงานเชื่อมต่อ “บ้าน-วัด-โรงเรียน-ธนาคารขยะ” ภายใต้โครงการ “ชุมชน LIKE (ไร่) ขยะ” สร้างการมีส่วนร่วมของชุมชนทุกภาคส่วน และพัฒนาแอปพลิเคชัน “คุ้มค่า” สำหรับเพื่อช่วยในการบริหารจัดการธนาคารขยะ

ธุรกิจเคมีคอลส์ร่วมกับหลากหลายองค์กรและภาคีเครือข่ายเพื่อทำภารกิจพิทักษ์ทะเล ตลอดจนความร่วมมือระดับโลกกับ The Ocean Cleanup, Alliance to End Plastic Waste (AEPW) และ Ellen MacArthur Foundation เพื่อร่วมกันแก้ปัญหาขยะ โดยเฉพาะในมหาสมุทรให้ได้อย่างยั่งยืน และเดินทางจัดการปัญหาขยะทะเลด้วยนวัตกรรม “หุ่นกักขยะลอยน้ำ จาก HDPE-Bone” โดยพัฒนาและปรับปรุงจากรุ่นแรก ด้วยการนำพลาสติกเกรดพิเศษ HDPE-Bone มาใช้ทดแทนวัสดุเดิม ทำให้เพิ่มประสิทธิภาพการจับขยะลอยน้ำ ทนทานต่อรังสียูวี เพิ่มอายุการใช้งาน และสามารถนำกลับมารีไซเคิลตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

ธุรกิจเคมีคอลส์ยังได้เข้าไปส่งเสริมความรู้ในการคัดแยกและรวบรวมพลาสติกใช้แล้วตั้งแต่ต้นทางให้กับเยาวชนในโครงการ “เก้าอี้รีไซเคิลจากถุงนมโรงเรียน” โดยนำถุงนมโรงเรียนมาล้างตากให้แห้ง รวบรวมเป็นพลาสติกประเภท LLDPE เพื่อส่งขายและอีกส่วนหนึ่งนำกลับมาเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเป็น “เก้าอี้รีไซเคิล” ที่สวยงามและแข็งแรงทนทาน และยังได้ขยายผลโครงการถนนพลาสติกรีไซเคิลผ่านความร่วมมือกับบริษัทต่าง ๆ อาทิ บริษัท เอสซี แอสเสท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันได้ดำเนินการทำถนนแอสฟัลต์คอนกรีตต้นแบบที่มีพลาสติกเหลือใช้เป็นส่วนผสม รวมความยาวทั้งสิ้น 7.7 กิโลเมตร สามารถนำพลาสติกเหลือใช้หมุนเวียนกลับมาสร้างคุณค่าได้รวม 23 ตัน นอกจากนี้ยังได้ลงนามความร่วมมือกับกรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท กลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย และมหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ร่วมมือศึกษาและพัฒนาการนำพลาสติกเหลือใช้ มาผสมในแอสฟัลต์คอนกรีตสำหรับงานก่อสร้างทาง เพิ่มความแข็งแรงและยืดอายุการใช้งานของถนน สอดคล้องตามนโยบาย BCG Economy (Bio – Circular – Green Economy) ของรัฐบาล

4. งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง ไม่มี

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

SCGP และบริษัทย่อยเป็นผู้นำด้านโซลูชันบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาค ด้วยนวัตกรรมสินค้าและบริการที่หลากหลายควบคู่กับการดำเนินงานอย่างยั่งยืน ซึ่งประกอบด้วยสายธุรกิจหลัก 2 สายธุรกิจ คือ 1) สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร และ 2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

ข้อมูลที่สำคัญ

กำลังผลิต	สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร		
	• กระดาษบรรจุภัณฑ์	4,363,000	ต้นต่อปี
	• บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	1,440,400	ต้นต่อปี
	• บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	901,000,000	ตารางเมตร
	• บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	143,000	ต่อปีต้นต่อปี
	• วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	250,000,000	ชิ้นต่อปี
	สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ		
	• เยื่อ	556,000	ต้นต่อปี
ผลิตภัณฑ์หลัก	• กระดาษพิมพ์เขียน	490,900	ต้นต่อปี
	• บรรจุภัณฑ์อาหาร	60,950	ต้นต่อปี
	สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร		
	• กระดาษบรรจุภัณฑ์ (Packaging paper)		
	• กระดาษกล่องขาวเคลือบ (Coated duplex board)		
	• บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ (Fiber-Based Packaging)		
	• บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging)		
	• บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Packaging)		
ตราสินค้า	• วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Supplies and Labware)		
	สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ		
	• เยื่อ และกระดาษพิมพ์เขียน		
	• บรรจุภัณฑ์อาหาร		
	• ผลิตภัณฑ์จากป่าปลูก		
	• บรรจุภัณฑ์และอุปกรณ์เพื่อการจัดส่งทางไปรษณีย์อย่างครบวงจร Doozy Pack		
	• บรรจุภัณฑ์ Green Carton		
	• SCGP Inspired Solutions Studio		
	• กระดาษพิมพ์เขียน Idea Green, Idea Work, Idea Max, Supreme, Delight, Spring PRO Series – Offset PRO New, Card PRO, Note PRO, Text PRO Green Series – Green Offset, Green Card, Green Matt, Green MattCard, Green Plus		
	• บรรจุภัณฑ์อาหาร Fest®, Go-Pak		

ข้อมูลที่สำคัญ	
จุดเด่นที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none">• เป็นผู้นำด้านบรรจุกภัณฑ์แบบครบวงจรในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้• เป็นพันธมิตรกับลูกค้าที่มีความสัมพันธ์อันยาวนาน ได้รับการยอมรับจากลูกค้าที่เป็นบริษัทข้ามชาติและบริษัทชั้นนำในภูมิภาค• มีศักยภาพด้านการออกแบบ การวิจัยและพัฒนาที่แข็งแกร่ง สามารถสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และ โซลูชัน เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้• มีรูปแบบธุรกิจแบบบูรณาการในแนวตั้ง (Vertical Integration) ส่งผลให้บริษัทสามารถพัฒนาประสิทธิภาพ ในการดำเนินงาน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน อีกทั้งเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาสินค้า และวัตถุดิบ และสามารถบริหารจัดการทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด• เป็นผู้นำด้านการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนที่สำคัญในเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
นโยบายหลัก ในการดำเนินงาน	<ul style="list-style-type: none">• ส่งเสริมแบรนด์และประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าผ่านนวัตกรรมการนำกลับมาใช้ใหม่ของสินค้า และบริการ• ขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพิ่มความหลากหลายของสินค้า และฐานลูกค้า เพื่อได้รับประโยชน์จากการเติบโตของเศรษฐกิจมหภาค และการใช้จ่ายของผู้บริโภคในภูมิภาค• มุ่งมั่นเดินทางเชิงรุกด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและเป็นผู้บุกเบิกหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนในภูมิภาคอาเซียน
นโยบายในการ พัฒนาธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none">• มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ด้วยการเข้าเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (Merger and Partnership) และการ ขยายธุรกิจในปัจจุบัน (Organic expansion)• มุ่งมั่นเป็นผู้นำด้านโซลูชันบรรจุกภัณฑ์แบบครบวงจรอันดับต้น ๆ ที่ลูกค้านึกถึง (Top-of-Mind) ผ่านการ พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการด้วยนวัตกรรม รวมถึงการออกแบบโซลูชันเพื่อตอบสนองต่อเมกะเทรนด์อย่าง ธุรกิจอีคอมเมิร์ซ• ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง• ดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามแนวทาง ESG (Environmental, Social and Governance)



1. ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- SCGP เป็นผู้นำการให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจรทั้งในประเทศไทยและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีการบูรณาการในแนวตั้ง (Vertical Integration) ตั้งแต่การผลิตเยื่อกระดาษเพื่อนำไปผลิตกระดาษพิมพ์เขียน กระดาษบรรจุภัณฑ์ และบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ และมีการผลิตบรรจุภัณฑ์สำหรับหลากหลายอุตสาหกรรม (Horizontal Diversification) ทำให้สามารถจัดสรรกำลังผลิตและควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมให้มีห่วงโซ่อุปทานที่แข็งแกร่ง และยังสามารถควบคุมคุณภาพและนวัตกรรมได้ตั้งแต่ขั้นตอนแรกของกระบวนการผลิต รวมถึงเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ได้นอกจากบรรจุภัณฑ์ที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว SCGP ยังผลิตบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัวบรรจุภัณฑ์แบบคงรูป บรรจุภัณฑ์อาหาร และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ โดยแบ่งสายธุรกิจหลักได้ 2 สายธุรกิจ คือ

- **สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร**

ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ กระดาษบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ ถูกหลายชั้น ถูขี้อบปิ้ง แกนกระดาษ ผลิตภัณฑ์แปรรูปสำเร็จรูป กระดาษปิดแผ่นยิปซัม กระดาษกล่องขาวเคลือบ (Coated duplex board) และบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษประเภทต่าง ๆ (Fiber-Based Packaging) บรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งสินค้า

(Logistics Packaging) บรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้ (Folding Carton) ผลิตภัณฑ์นิทรรศการและงานแสดงสินค้า (Event & Exhibition) สินค้าไลฟ์สไตล์ (Lifestyle Product) บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Packaging) และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Supplies and Labware) รวมไปถึงการบริการออกแบบบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร

- **สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ**

ผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ บรรจุภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์เยื่อและผลิตภัณฑ์กระดาษ สำหรับเยื่อที่ผลิตได้สามารถใช้เป็นวัตถุดิบสำคัญในการผลิตกระดาษได้หลายชนิด เช่น กระดาษพิมพ์เขียน ซึ่งโรงพิมพ์ทั่วไปสามารถนำกระดาษพิมพ์เขียนไปใช้งานในด้านพิมพ์นิตยสาร หรือใช้ทำกระดาษสมุด กระดาษพิมพ์ตำราเรียน กระดาษถ่ายเอกสาร กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม เช่น กระดาษสำหรับทำฉลาก กระดาษรองหลังฉลาก กระดาษสำหรับงานเฟอร์นิเจอร์ กระดาษสำหรับงานทางการแพทย์หรืองานอนามัย รวมทั้งบรรจุภัณฑ์อาหาร เช่น บรรจุภัณฑ์อาหาร กระดาษสำหรับทำถ้วยกระดาษ ถ้วยน้ำดื่ม รวมถึงกล่อง ถ้วย และถาดสำหรับบรรจุอาหาร เป็นต้น

2. ตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) การทำตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

- นโยบายและลักษณะการตลาด

1) กลยุทธ์ทางการตลาด

สำหรับ SCGP มุ่งเน้นสู่การเป็นผู้ให้บริการด้านบรรจุภัณฑ์อย่างครบวงจร โดยมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการใช้บรรจุภัณฑ์ของผู้ผลิตสินค้าต่าง ๆ ได้อย่างครบครัน ไม่ว่าจะเป็นบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษประเภทต่าง ๆ (Fiber-Based Packaging) บรรจุภัณฑ์เพื่อการขนส่งสินค้า (Logistics Packaging) บรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษแข็งแบบพับได้ (Folding Carton) และผลิตภัณฑ์นิทรรศการและงานแสดงสินค้า (Event & Exhibition) และสินค้าไลฟ์สไตล์ (Lifestyle Product) บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว (Flexible Packaging) บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป (Rigid Packaging) และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ (Medical Supplies and Labware) ในส่วนของบรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ ได้มีการพัฒนาและขยายกำลังการผลิตในด้านการพิมพ์ทั้งระบบ Flexographic Pre-Printing, Offset Printing และ Digital Printing เพื่อรองรับความต้องการบรรจุภัณฑ์ที่หลากหลาย

ด้านการบริการงานออกแบบบรรจุภัณฑ์ ได้มีการพัฒนาทีมงานนักออกแบบให้ทำงานเชิงรุก มีความรู้ความสามารถในการออกแบบเชิงบูรณาการ ตั้งแต่การออกแบบโลโก้ ตราสินค้า ชั้นแสดงสินค้า บูธแสดงสินค้า สื่อสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ และบรรจุภัณฑ์ นับเป็นการให้บริการการออกแบบที่ครบวงจร ประกอบกับการมีโรงงานกระจายครอบคลุมทั่วประเทศและในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ผลิตสินค้าว่าจะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพและบริการที่ต่อเนื่อง ไม่ก่อให้เกิดการหยุดชะงักในสายการผลิตของผู้ผลิตสินค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19

นอกจากนี้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด SCGP ได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพของสินค้าและบริการ โดยมุ่งพัฒนานวัตกรรมของสินค้า (Innovation) ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของ SCGP มาอย่างต่อเนื่อง ด้วยการนำเสนอกระดาษบรรจุภัณฑ์ที่บางลง แต่มีความแข็งแรงเท่าเดิม (High Strength) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการลดต้นทุนการผลิตและยังช่วยลดการใช้ทรัพยากรอีกด้วย



SCGP ยังมุ่งพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำให้สินค้าได้รับการรับรองมาตรฐานทางด้านสิ่งแวดล้อมมากมาย เช่น “ฉลากเขียว” (Green Label) ที่ใช้รับรองผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยกว่าเมื่อนำมาเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์อื่นที่ทำหน้าที่อย่างเดียวกัน SCG Green Choice ฉลากสินค้าที่รับรองนวัตกรรมสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่ง SCG เป็นผู้จัดทำขึ้น อาทิ กระดาษบรรจุภัณฑ์เกรด KA, KE, KH, KT, KS, KC, TA, TI, TR, TS, CA, CS, CSP, ES

ยิ่งไปกว่านั้น SCGP ยังส่งเสริมการผลิตและจัดจำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการห่วงโซ่อุปทาน FSC-CoC (Chain-of-Custody) ซึ่งแสดงถึงผลิตภัณฑ์ไม้ที่มีการผลิตหรือจำหน่ายจากสวนไม้ที่ได้รับการรับรองจาก FSC ตั้งแต่กระบวนการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ การรับและจัดเก็บวัตถุดิบ การควบคุมปริมาณ ตลอดจนการขายและการส่งมอบจะต้องมีการคัดแยกหรือการกำหนดอย่างชัดเจนในทุกขั้นตอน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะไม่มีการปะปนของวัสดุที่ไม่ได้รับการรับรองจนกว่าจะสิ้นสุดกระบวนการผลิต โดยสินค้า SCGP ได้รับการรับรอง 3 ประเภทคือ FSC Recycled 100%,

FSC Mix 100% และ FSC Mix 70% ทำให้ผู้บริโภคมั่นใจได้ว่าสินค้าของ SCGP เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและรับผิดชอบต่อสังคมอย่างแท้จริง

สำหรับสายธุรกิจเยื่อและกระดาษ ในส่วนของกระดาษพิมพ์เขียน มีการเพิ่มการนำเข้ากระดาษเคลือบผิว เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภค ขยายตลาดในกลุ่มกระดาษถ่ายเอกสารสำหรับตลาดในประเทศได้ดำเนินการผ่านกิจกรรมการส่งเสริมการตลาดต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ส่วนตลาดการส่งออก ได้ปรับพอร์ตลูกค้าให้สอดคล้องกับสถานการณ์โควิด 19 โดยเน้นการขายในประเทศที่ความต้องการใช้งานฟื้นตัวขึ้น รวมถึงกลุ่มประเทศในทวีปเอเชียและทวีปอเมริกาเหนือ

ในส่วนของบรรจุภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์ของ SCGP เป็นบรรจุภัณฑ์อาหารที่สะอาด ปลอดภัย สามารถสัมผัสอาหารได้โดยตรงตามมาตรฐานด้านอาหาร (Food Direct Contact) ซึ่งมีจุดเริ่มต้นจากความใส่ใจสุขภาพและความปลอดภัยของผู้บริโภคนั้น ปริมาณความต้องการยังมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องทั้งจากธุรกิจร้านอาหารและธุรกิจบริการอาหารเดลิเวอรี่ รวมถึงกระแสการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นทั่วโลก บริษัทยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค โดยการคัดเลือกวัตถุดิบคุณภาพสูง การออกแบบโครงสร้างบรรจุภัณฑ์และการใช้กระบวนการผลิตที่ได้รับมาตรฐานรับรองระดับสากล เช่น GMP-EU standard, BRC, HACCP และ FDA จากสหรัฐอเมริกา เพื่อเป็นบรรจุภัณฑ์ทางเลือกใหม่ให้กับผู้บริโภคที่สามารถตอบสนองทุกการใช้งานได้อย่างมั่นใจ ปัจจุบัน บรรจุภัณฑ์อาหารเฟสท์ (Fest®) แบ่งออกเป็น 4 กลุ่มสินค้าหลัก ได้แก่ “เฟสท์ซอซ” “เฟสท์โบโอ” “เฟสท์เดลี” และ “เฟสท์ซิลล์” โดยมุ่งเน้นตลาดในประเทศและอาเซียน นอกจากนี้ SCGP สามารถขยายตลาดและฐานลูกค้าไปยังสหราชอาณาจักร และอเมริกาเหนือ หลังจากบรรลุผลสำเร็จในการเข้าถือหุ้นร้อยละ 100 ใน Go-Pak UK Limited (Go-Pak) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อาหารในสหราชอาณาจักรและอเมริกาเหนือ โดยจำหน่ายบรรจุภัณฑ์อาหารที่หลากหลายกว่า 250 ประเภท อาทิ จาน ช้อนส้อม ถ้วย แก้ว ฯลฯ ที่ผลิตจากกระดาษ พอลิเมอร์ และวัสดุย่อยสลายได้อื่น ๆ จากกำลังการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารของตัวเอง และจากเครือข่ายการจัดหาสินค้าทั่วโลก

โดยมีฐานลูกค้าอยู่ในภาคธุรกิจบริการด้านอาหาร ผู้ค้าปลีกและค้าส่งในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ร้านอาหารบริการด่วน ผู้ให้บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่

2) ลักษณะลูกค้า การจำหน่าย และช่องทางการจำหน่าย

สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ

วิธีการจำหน่าย: จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับลูกค้าโดยเจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้า (Account Executive) ที่ทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ตั้งแต่การรับรู้ความต้องการของลูกค้า รายละเอียดปัญหา การพัฒนาและนำเสนอโซลูชัน การให้คำปรึกษา ตลอดจนการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้กับลูกค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา SCGP มุ่งมั่นที่จะพัฒนาเจ้าหน้าที่บริหารงานลูกค้าให้เป็นศูนย์กลางการติดต่อสำหรับลูกค้า มีการพัฒนาโซลูชันระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เช่น นักออกแบบ นักการตลาด นักวิจัย และทีมผลิต เพื่อนำเสนอสินค้านวัตกรรมและบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง นอกจากนี้ ในปี 2564 SCGP ยังได้มีการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์และอุปกรณ์เพื่อการจัดส่งทางไปรษณีย์อย่างครบวงจรผ่านทางออนไลน์อีกด้วย

กระดาษบรรจุภัณฑ์

วิธีการจำหน่าย: ในประเทศไทยผ่านช่องทางขายตรงแต่เพียงอย่างเดียว ในส่วนของการส่งออกนั้น SCGP จำหน่ายกระดาษบรรจุภัณฑ์ส่งออกประมาณร้อยละ 56 (คำนวณจากปริมาณการขาย) ผ่านช่องทางขายตรง ส่วนอีกร้อยละ 44 ผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้า เนื่องจากกระดาษบรรจุภัณฑ์จัดเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ประเภทการตลาดธุรกิจ (B2B) นโยบายด้านการตลาดสำหรับกระดาษบรรจุภัณฑ์ของ SCGP จึงประกอบไปด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสม่ำเสมอ การจัดส่งที่ตรงต่อเวลาและการให้ส่วนลดโดยพิจารณายอดขาย โครงการพิเศษหรือลูกค้ารายใหม่

บรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงและพอลิเมอร์ PPP

วิธีการจำหน่าย: ช่องทางการจัดจำหน่ายหลักสำหรับบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป ได้แก่ การขายโดยตรงให้กับลูกค้าในประเทศไทย และในประเทศเวียดนาม รวมถึงการส่งออกไปยังสหรัฐ

อเมริกา ยุโรป ออสเตรเลีย ไต้หวัน ฯลฯ ซึ่งคิดเป็นประมาณร้อยละ 85 ของยอดขายบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงและพอลิเมอร์ (คำนวณจากปริมาณการขาย) ส่วนการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายสินค้าและผู้ค้าหลัก ๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 15 ของยอดขายบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงและพอลิเมอร์ (คำนวณจากปริมาณการขาย) ในขณะที่ผลิตภัณฑ์วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์มีการจัดจำหน่ายโดยตรงและผ่านตัวแทน ให้กับลูกค้าในยุโรปและทวีปอเมริกา

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

เยื่อ

วิธีการจำหน่าย: จำหน่ายโดยวิธีการขายโดยตรงให้กับคู่สัญญาและลูกค้าทั้งภายในและต่างประเทศ นอกจากนี้ SCGP ยังจำหน่ายเยื่อจากไม้ยูคาลิปตัสให้แก่บริษัทภายในกลุ่มอีกด้วย

กระดาษพิมพ์เขียน

วิธีการจำหน่าย: SCGP มีการจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ สำหรับการจำหน่ายในประเทศ SCGP มีการจำหน่ายผ่านผู้แทนจำหน่าย และจำหน่ายให้ผู้ใช้โดยตรง ซึ่งมีทั้งโรงพิมพ์ และผู้ใช้ในอุตสาหกรรม รวมทั้งมีการจำหน่ายผ่าน Modern Trade Stationery ร้านค้าปลีก และร้านค้าส่ง เพื่อเป็นช่องทางการกระจายสินค้ากลุ่มกระดาษถ่ายเอกสารโดยเฉพาะ สำหรับการส่งออกนั้น มีการส่งออกไปยังประเทศต่าง ๆ ได้แก่ เวียดนาม สหรัฐอเมริกา เมียนมา อินเดีย กัมพูชา ยองกง และกลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น ๆ เป็นต้น

กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม

วิธีการจำหน่าย: จำหน่ายโดยวิธีขายตรงให้กับโรงงานอุตสาหกรรม หรือผู้แปรรูป รวมทั้งจำหน่ายโดยผ่านผู้แทนจำหน่ายให้กับลูกค้าต่างประเทศ

บรรจุภัณฑ์อาหาร

วิธีการจำหน่าย: จำหน่ายผ่านร้านค้าส่ง ค้าปลีก Modern trade ขายตรงให้กับเครือข่ายร้านอาหาร และเพิ่มช่องทางการจำหน่ายผ่านทางออนไลน์ สำหรับการขายบรรจุภัณฑ์อาหารภายใต้แบรนด์ในต่างประเทศจะเป็นการดำเนินการผ่านทางตัวแทนจำหน่ายสินค้า

นอกจากนี้ กระดาษสัมผัสอาหาร จะถูกขายไปยังลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศผ่านทางตัวแทนจำหน่ายสินค้า แต่โดยส่วนใหญ่แล้ว SCGP จะใช้กระดาษสัมผัสอาหารที่ SCGP ผลิต มาใช้สำหรับการผลิตบรรจุภัณฑ์อาหารของ SCGP

- ภาวะอุตสาหกรรม การแข่งขัน และแนวโน้ม

1) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร

ในปี 2564 ปริมาณความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศไทยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีก่อน และยังคงเติบโตในอัตราที่สูงกว่าการเติบโตของ GDP อย่างมีนัยสำคัญ โดยในปี 2564 แม้ว่าการบริโภคภายในประเทศโดยรวมลดลงในช่วงไตรมาสสาม เนื่องจากการแพร่ระบาดของระลอกใหม่ของโควิด 19 และมาตรการยับยั้งการแพร่ระบาดของภาครัฐ ส่งผลต่อความเชื่อมั่นในการจับจ่ายใช้สอยของผู้บริโภค รวมถึงภาคการผลิตที่ต้องปิดโรงงานชั่วคราว หรือเข้าสู่มาตรการ Bubble & Seal เพื่อจำกัดการแพร่ระบาด ประกอบกับปัญหาภาวะห่วงโซ่อุปทานชะงักงัน (Supply Chain Disruption) แต่มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และความต้องการในภาคการส่งออกที่ฟื้นตัวตามเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลักในทวีปอเมริกาและยุโรปก็ช่วยพยุงสถานะเศรษฐกิจและส่งผลให้ภาพรวมความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกภายในประเทศยังคงขยายตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 กลุ่มอุตสาหกรรมอาหารยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยมีอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 4-6 เมื่อเทียบกับปีก่อน ตามสถานการณ์การระบาดของประเทศคู่ค้าหลักที่ปรับตัวดีขึ้น ยิ่งไปกว่านั้นการแพร่ระบาดของโควิด 19 ยังส่งผลให้อุตสาหกรรมที่ตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงภายใต้วิถีชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) เช่น อาหารสัตว์เลี้ยง ถังมือยาง ธุรกิจอีคอมเมิร์ซ และธุรกิจบริการด้านอาหาร (Food Delivery) มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดด ประมาณร้อยละ



7-20 เมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในบางกลุ่มอุตสาหกรรมมีอัตราเติบโตในระดับต่ำ เช่น อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์จากมาตรการงดการจำหน่ายและการบริโภค เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ในร้านอาหารของภาครัฐ รวมถึง อุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ และอุตสาหกรรมยานยนต์ จากปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบนำใช้ในการผลิต



ในภูมิภาคอาเซียน แม้จะได้รับผลกระทบจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 เช่นเดียวกับประเทศไทย แต่ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซียในปี 2564 ยังคงเติบโตร้อยละ 4 จากปีก่อน เนื่องจากอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวดีขึ้นจากปี 2563 ภาครัฐมีการผ่อนคลายมาตรการยับยั้งการแพร่ระบาดของโควิด 19 ในหลายพื้นที่ ส่งผลให้ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกปรับตัวดีขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคและบริโภค อุตสาหกรรมรองเท้าและสิ่งทอเพื่อการส่งออก

ในขณะที่ความต้องการบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศเวียดนามเติบโตร้อยละ 2 จากปี 2563 ซึ่งชะลอตัวลงจากผลกระทบของวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ในปี 2564 ที่รุนแรงขึ้น ภาครัฐจึงประกาศใช้มาตรการล็อกดาวน์เพื่อจำกัดการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวด ซึ่งมาตรการดังกล่าว

ส่งผลกระทบในเชิงลบต่ออัตราการบริโภคภายในประเทศกำลังการผลิตสินค้าโดยเฉพาะภาคการส่งออก รวมถึงกระทบต่อการขนส่งในหลายอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ สถานการณ์ความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของโควิด 19 ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ยังมีแนวโน้มที่จะดำเนินต่อไปและยากที่จะคาดคะเนข้อสรุป ซึ่งอาจก่อให้เกิดทั้งโอกาสและความเสี่ยงต่อธุรกิจแพคเกจจิ้ง

2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันของสายธุรกิจเยื่อและกระดาษเยื่อ

ในปี 2564 ปริมาณความต้องการเยื่อเคมีฟอกขาวทั่วโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 จากปี 2563 โดยได้รับแรงหนุนจากประเทศจีน สหรัฐอเมริกา และทวีปยุโรปที่เริ่มฟื้นตัวจากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ทำให้ความต้องการใช้เยื่อจากกลุ่มผู้ผลิตกระดาษและบรรจุภัณฑ์เพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่ความต้องการใช้เยื่อของผู้ผลิตสินค้ากลุ่มหิซซุยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องสำหรับเยื่อเคมีละลายได้ ปริมาณความต้องการเพิ่มขึ้นร้อยละ 14 จากปีก่อน จากความต้องการของผู้ผลิตเส้นใยเรยอน ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมปลายน้ำของเยื่อเคมีละลายได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น

กระดาษพิมพ์เขียน

ภาพรวมอุตสาหกรรมกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศไทยปี 2564 มีปริมาณความต้องการลดลงประมาณร้อยละ 18 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากวิกฤตการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ดำเนินต่อเนื่องมาจากการปี 2563 ทำให้บริษัท สำนักงาน รวมถึงผู้บริโภค ปรับเปลี่ยนวิถีชีวิตและรูปแบบการทำงานโดยมีการทำงานหรือการใช้บริการผ่านช่องทางออนไลน์เป็นหลัก ยิ่งไปกว่านั้น ปัจจุบันได้มีการใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์เข้ามาทดแทนการใช้กระดาษพิมพ์เขียนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งภาครัฐมีการดำเนินนโยบาย Zero Copy และ Thailand 4.0 ซึ่งจะส่งผลต่อปริมาณการใช้กระดาษพิมพ์เขียนโดยตรง

ด้านปริมาณการนำเข้ากระดาษพิมพ์เขียนในปี 2564 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 เนื่องจากการขนส่งระหว่างประเทศปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563

แต่ภาพรวมการนำเข้ายังไม่กลับไปเท่ากับก่อนช่วง
สถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(ก) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบสายธุรกิจบรรจุภัณฑ์
แบบครบวงจร

บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ

ประเภทวัตถุดิบ: ใช้กระดาษบรรจุภัณฑ์เป็นวัตถุดิบ
หลักสำหรับบรรจุภัณฑ์กระดาษ ใช้เม็ดพลาสติกและ
ฟิล์มสำหรับบรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว บรรจุภัณฑ์แบบ
คงรูป และวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ: กระดาษบรรจุภัณฑ์จาก
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัท
ใน SCGP และเม็ดพลาสติกจากธุรกิจเคมีคอลส์
และผู้ผลิตชั้นนำอื่น

สภาพปัญหาวัตถุดิบ: มีการบริหารด้านวัตถุดิบอย่างมี
ประสิทธิภาพ จึงมีวัตถุดิบปริมาณมากเพียงพอและ
สามารถกำหนดคุณภาพให้เป็นไปตามความต้องการได้



หน้ากาก CURE AIR SURE กรองฝุ่นพิษและเชื้อโรค

ราคาซื้อขายอิงกับราคาตลาดเพื่อให้เกิดต้นทุนที่
ยุติธรรมและมีความสามารถในการแข่งขัน

กระดาษบรรจุภัณฑ์

ประเภทวัตถุดิบ: วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล เยื่อ
และสารเคมี

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ:

- ปี 2564 ธุรกิจจัดหาวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล
ประมาณ 4.4 ล้านตัน ซึ่งเท่ากับประมาณร้อยละ 95
ของเยื่อที่ต้องการใช้ในการผลิตกระดาษบรรจุภัณฑ์
ซึ่งนับเป็นส่วนที่จัดหาในภูมิภาคอาเซียนประมาณ
ร้อยละ 53 ในขณะที่วัตถุดิบกระดาษรีไซเคิลส่วนที่
เหลือมาจากการนำเข้าจากแหล่งที่มีคุณภาพใน
สหภาพยุโรป สหรัฐอเมริกา ประเทศญี่ปุ่น และ
ประเทศออสเตรเลีย

- เยื่อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- สารเคมีหลัก ได้แก่ แป้งมัน Sizing agent
สี และอื่น ๆ จากผู้ขายทั้งในและต่างประเทศ

สภาพปัญหาวัตถุดิบ: เยื่อบางส่วนต้องนำเข้าจาก
ต่างประเทศ ซึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศใช้เวลา
ในการส่งสินค้าประมาณ 40 ถึง 60 วัน สำหรับวัตถุดิบ
กระดาษรีไซเคิล ปริมาณวัตถุดิบกระดาษรีไซเคิล
ในประเทศไทยมีจำนวนจำกัดและมีการแข่งขันด้าน
รับซื้อสูง จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศมาทดแทน
เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการในการผลิต

สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ

เยื่อ

ประเภทวัตถุดิบ: ไม้ยูคาลิปตัสชนิดท่อนและชนิดสับ

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ: ไม้ยูคาลิปตัสชนิดท่อนและ
ชนิดสับ รับซื้อจากเกษตรกรที่ธุรกิจให้การสนับสนุนใน
การปลูกไม้ยูคาลิปตัสและเกษตรกรทั่วไป

กระดาษพิมพ์เขียน กระดาษประเภทอื่น ๆ เช่น
กระดาษชนิดพิเศษที่ใช้ในงานอุตสาหกรรม และ
กระดาษและบรรจุภัณฑ์อาหาร

ประเภทวัตถุดิบ: เยื่อใยยาวฟอกขาว เยื่อใยสั้น
ฟอกขาว และสารเคมี

แหล่งที่มาของวัตถุดิบ:

- เยื่อจากในประเทศและต่างประเทศ
- สารเคมี ลาเท็กซ์สังเคราะห์ ผงดินคาโอไลน์ แคลเซียม
คาร์บอนเนตและอื่น ๆ จากในประเทศและต่างประเทศ



สภาพปัญหาวัตถุดิบ: เยื่อบางส่วนต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งการนำเข้าจากต่างประเทศใช้เวลาในการส่งสินค้าประมาณ 30 ถึง 45 วัน

(ข) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ปัญหาโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงมากขึ้น ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งในเรื่องของภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วมจากระดับน้ำทะเลเพิ่มสูงขึ้น ระบบนิเวศทางธรรมชาติ ซึ่งได้แก่ พันธุ์ไม้และสัตว์สายพันธุ์ต่าง ๆ เสี่ยงต่อการสูญพันธุ์มากขึ้น และเกิดความสูญเสียด้านความหลากหลายทางชีวภาพ SCGP ให้ความสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 ทั้งธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ และตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในความพยายามควบคุมการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ตามความตกลงปารีส นอกจากนี้ SCGP ยังตั้งเป้าหมายที่จะลดการใช้น้ำจากภายนอกร้อยละ 35 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557 ภายในปี 2568 ผ่านการกำกับดูแลและดำเนินการอย่างจริงจังต่อเนื่องตามแนวทางสากล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

ทั้งนี้ เรื่องที่ SCGP ให้ความสำคัญกับ 2 เรื่องหลัก ได้แก่ การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำ

การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ SCGP มีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 20 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2563 ทั้งธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ ปัจจุบัน SCGP สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 2.4 ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพและปรับเปลี่ยนกระบวนการทำงานและอุปกรณ์ โดยสามารถลดการใช้พลังงานได้ 53,413 กิโลวัตต์ต่อปี ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 7,762 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และเพิ่มปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 277,440 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และขยายผลการติดตั้งโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นรวมเป็น 11.78 เมกะวัตต์ ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 8,757 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และได้นำแนวคิด Natural Climate Solution: NCS ด้วยการปลูก และอนุรักษ์ป่าไม้ เพื่อเพิ่มพื้นที่ดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในบรรยากาศ โดยมีโครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติด้วยการปลูกต้นไม้ในพื้นที่ของโรงงาน และพื้นที่นอกโรงงานในจังหวัดต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 55,315 ต้น

นอกจากนี้ SCGP ร่วมกับบริษัทเดอะครีเอที จำกัด และองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ศึกษาและพัฒนา กลไกเชิงเศรษฐศาสตร์เพื่อกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing: ICP) เพื่อสนับสนุนโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยสร้างโอกาสในการลงทุนที่ยั่งยืน และเป็นประโยชน์แก่องค์กรในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุสำคัญของภาวะโลกร้อน

การบริหารจัดการน้ำ

SCGP มีเป้าหมายในการลดการใช้น้ำจากภายนอกร้อยละ 35 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557 ภายในปี 2568 ตามแนวคิด 3R (Reuse, Recycle, Reduce) โดยมุ่งเน้นที่จะพัฒนาการใช้น้ำในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ปัจจุบัน SCGP สามารถลดการใช้น้ำจากภายนอกได้ร้อยละ 26.3 เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557 และนำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่เป็นสัดส่วนร้อยละ 14.2 ของน้ำที่ใช้ทั้งหมด

SCGP เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง โดยการวิเคราะห์การใช้น้ำทั้งวงจรตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางของกระบวนการผลิต และแสวงหาแนวทางที่จะปรับปรุงการใช้น้ำของ SCGP ด้วยการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในกระบวนการผลิต การปรับปรุงเครื่องจักร และการติดตั้งอุปกรณ์ใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำในกระบวนการผลิต

นอกจากนี้ SCGP ได้ติดตั้งระบบบำบัดน้ำด้วยวิธีทางชีวภาพที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าคุณภาพของน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดและได้ติดตั้งระบบติดตามคุณภาพน้ำแบบเรียลไทม์ สามารถตรวจสอบระดับความต้องการออกซิเจนทางเคมี (Chemical Oxygen Demand หรือ COD) แบบออนไลน์ได้ ช่วยให้เกิดปัญหาได้อย่างทันท่วงที น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วของ SCGP สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้ในกระบวนการผลิต และส่งให้ใช้ในการเกษตร พื้นที่เพาะปลูกของชุมชนโดยรอบโรงงาน SCGP จึงดำเนินโครงการจัดการน้ำเพื่อการเกษตร (Water Management for Agriculture) โดยส่งมอบน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วประมาณ 3.8 ล้านลูกบาศก์เมตร ให้แก่พื้นที่เพาะปลูกรอบโรงงานในจังหวัดราชบุรีและจังหวัด

กาญจนบุรี โดยคิดเป็นพื้นที่รวมประมาณ 3,850 ไร่ ช่วยลดการขาดแคลนน้ำในการเพาะปลูกและเพิ่มรายได้ให้แก่เกษตรกร

นอกจากการจัดการพลังงาน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการบริหารจัดการน้ำแล้ว โครงการการอนุรักษ์และฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ ของธุรกิจยังเน้นหลักการของเศรษฐกิจหมุนเวียน ลดปริมาณของเสียจากอุตสาหกรรม เพิ่มสัดส่วนการนำกระดาษที่ใช้งานแล้วจากผู้บริโภค นำกลับมาใช้ซ้ำในกระบวนการผลิต และเพิ่มสัดส่วนบรรจุภัณฑ์พลาสติกที่สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ โดยมีเป้าหมาย “สัดส่วนปริมาณบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้ใช้ซ้ำได้ หรือสลายตัวได้เท่ากับ 100% ของปริมาณบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดภายในปี 2568” และการบริหารจัดการของเสียอุตสาหกรรม SCGP มีปริมาณของเสียจากกระบวนการผลิตในประเทศไทยที่นำไปฝังกลบ 0 ตัน และมีการนำของเสียไปจัดการด้วยการนำกลับมาใช้ใหม่ และได้พลังงานถึงร้อยละ 99.99 ของปริมาณของเสียทั้งหมดที่ส่งไปจัดการ

4. งานที่ยังไม่ส่งมอบเฉพาะงานโครงการหรือซื้อขายที่มีมูลค่าสูง ไม่มี

08

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว มีแนวโน้มผันผวน และซับซ้อนมากขึ้น รวมถึงความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียและนักลงทุนที่เปลี่ยนแปลงไปโดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือ ESG มากขึ้น เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร มีส่วนสำคัญที่ทำให้เอสซีจีบรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ช่วยส่งเสริมให้องค์กรมีความพร้อมในการปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้ เอสซีจียังคงให้ความสำคัญในการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่ทุกคนในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมุ่งมั่นให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งในส่วนของการจัดการเชิงกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการลงทุน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

กรอบการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยกรอบการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี (SCG Enterprise Risk Management Framework) ประกอบด้วย

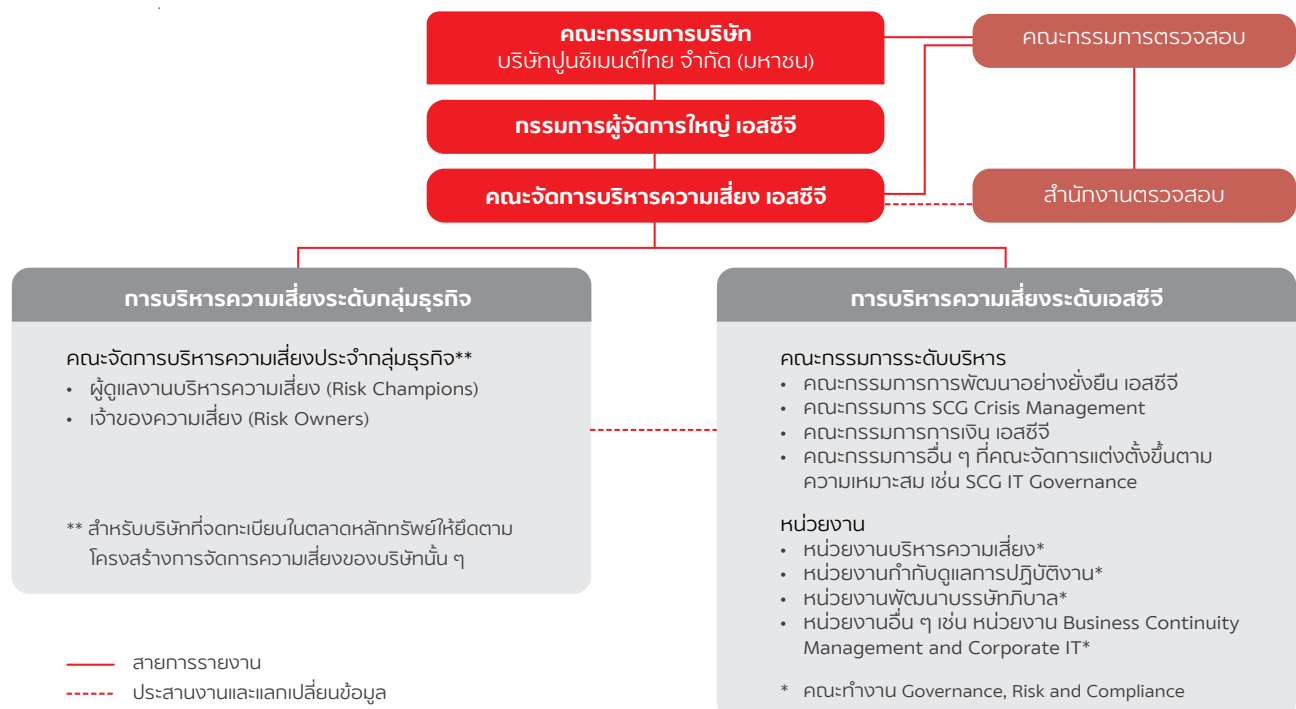
1. การกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีกำหนดวัตถุประสงค์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจนเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

2. โครงสร้างและความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีกำหนดผังโครงสร้าง หน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยแสดงให้เห็นตามแผนภาพดังนี้

แผนภาพการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ



คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นตัวแทนในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี ติดตามและสอบถามให้มีความรอบคอบในการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งการประเมินและการบริหารจัดการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ดูแลบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และรายงานการบริหารจัดการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ

สำนักงานตรวจสอบ

ทำหน้าที่ตรวจสอบหน่วยระดับที่หนึ่ง (หน่วยงานปฏิบัติงาน) และหน่วยระดับที่สอง (ระดับหัวหน้างาน หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานกำกับและสนับสนุนอื่น ๆ) เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ ยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับการตรวจสอบและสื่อสารความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการตรวจสอบกลับมาให้ผู้ปฏิบัติงานเพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี (ณ 1 มกราคม 2565)

ประกอบไปด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงจากธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลัก ดังนี้

- 1) กำหนดโครงสร้างและผู้รับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง
- 2) พิจารณาและอนุมัติกรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 3) ทบทวนความเสี่ยงของบริษัท (SCG Risk Profile) และติดตามการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- 4) รายงานความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลและบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยง

ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

4. กระบวนการบริหารความเสี่ยง

เอสซีจีนำกรอบการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานหลัก 3 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการลงทุน และด้านดำเนินงาน โดยแบ่งตามกระบวนการหลัก 4 ขั้นตอน ได้แก่

- 1) ระบุความเสี่ยง หรือ โอกาสในการดำเนินธุรกิจ
- 2) ประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง
- 3) กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง
- 4) ติดตามและรายงานความเสี่ยง

โดยติดตามความเสี่ยงผ่านการกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators) เพื่อคาดการณ์เหตุการณ์ความเสี่ยงและปรับเปลี่ยนมาตรการจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และทันเวลาสอดคล้องกับความเสี่ยงที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ทั้งยังรายงานความเสี่ยงรายไตรมาสต่อคณะกรรมการความเสี่ยง เอสซีจี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ

นอกจากนี้ เพื่อเตรียมพร้อมกับเหตุการณ์วิกฤตที่อาจนำไปสู่การหยุดชะงักของธุรกิจ เอสซีจีได้จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Governance Structure) และกำหนดให้ทุกบริษัทที่อยู่ภายใต้การบริหารงานของเอสซีจีจัดทำระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการวิเคราะห์กิจกรรมทางธุรกิจที่ทรัพยากรหรือสินทรัพย์ที่สำคัญ และผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการหยุดชะงักทางธุรกิจ รวมถึงการประเมินและจัดทำแผนจัดการความเสี่ยง คู่มือการจัดการวิกฤต แผนการตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉิน และแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยเอสซีจีกำหนดให้ผู้บริหารในทุกหน่วยงาน ทุกระดับและพนักงานที่เกี่ยวข้องมีหน้าที่ในการฝึกซ้อม รักษา และทบทวนแผน และคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงนำมาใช้ในการบริหารจัดการในช่วงภาวะวิกฤตอย่างเหมาะสม

5. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture)

เอสซีจีมุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้ผู้บริหารเป็นผู้สื่อสารถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และเป็นต้นแบบในการ

บริหารความเสี่ยง รวมถึงสร้างวิธีการนำการบริหารความเสี่ยงไปใช้ให้เห็นผลในทางปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีการใช้ภาษาความเสี่ยงที่ตรงกัน มีระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมีหลักเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน รวมถึงกำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้รับผิดชอบความเสี่ยงแต่ละเรื่อง สนับสนุนให้มีการกำหนดวาระเรื่องความเสี่ยงในการประชุมสำคัญของแต่ละบริษัท กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในหลักสูตรการฝึกอบรมและพัฒนากรรมการผู้บริหาร และพนักงาน และยังส่งเสริมให้มีการแบ่งปันประสบการณ์การบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานและบริษัทเพื่อสื่อสารแนวปฏิบัติและประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้พัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ Digital Learning เพื่อสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับพนักงานในวงกว้าง ตั้งแต่พนักงานเริ่มปฏิบัติงานกับเอสซีจี นอกจากนี้ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์กรตามแนวทาง Integrated GRC อย่างต่อเนื่องผ่านการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การบรรจุคำถามเกี่ยวกับ Integrated GRC ในข้อสอบ Ethics e-Testing จัดทำสื่อและกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจโดยให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมตลอดทั้งปี จัดให้มีช่องทาง GRC Helpline ที่เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถสอบถามเรื่องที่เกี่ยวข้องกับ Integrated GRC จัดทำ SCG GRC e-Rulebook ซึ่งเป็นคู่มือที่รวบรวมข้อมูลด้าน Integrated GRC รวมถึงกำหนดพฤติกรรมตามแนวทาง GRC ที่เอสซีจีคาดหวัง (SCG GRC Expected Behaviors) เพื่อสื่อสารแนวทางและวิธีการนำ Integrated GRC ไปใช้ในการทำงานได้อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ มีการจัดทำ MD GRC Guidebook ซึ่งเป็นคู่มือที่รวบรวมประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ GRC เพื่อช่วยให้การปฏิบัติงานของผู้บริหารมีประสิทธิภาพ ลดข้อผิดพลาดและบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงหลัก โอกาสในการดำเนินธุรกิจ และกลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง

ในปี 2564 เอสซีจีได้ระบุและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร โดยมีความสอดคล้องกับประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่ครอบคลุมความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ดังนี้

ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

1. ความเสี่ยงทางกายภาพจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศส่งผลให้เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติในหลายพื้นที่ทั่วโลกที่มีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น

เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วมฉับพลัน พายุ ไฟป่า หรือเหตุการณ์สภาพภูมิอากาศสุดขั้ว (Extreme Weather Events) ซึ่งความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) ดังกล่าวอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก

- จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องหากเผชิญกับภัยพิบัติทางธรรมชาติ ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางกายภาพและผลกระทบที่มีต่อธุรกิจ และการติดตามสถานการณ์น้ำอย่างใกล้ชิด โดยการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของน้ำด้วยเครื่องมือที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เช่น AQUEDUCT จาก World Resources Institute เพื่อระบุพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำ (Water Stress) และนำไปกำหนดมาตรการแก้ไขที่จำเป็นเกี่ยวกับการใช้น้ำและการอนุรักษ์น้ำ

- ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมเพื่อบริหารจัดการน้ำและผลักดันโครงการเพิ่มปริมาณน้ำเก็บกักในพื้นที่ให้เป็นไปตามแผนงาน เช่น การจัดสร้างแหล่งน้ำเพิ่มเติม การผันน้ำจากแหล่งน้ำ และการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการติดตามสถานการณ์น้ำ

- ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารจัดการน้ำอย่างเคร่งครัด ด้วยการลดการใช้น้ำ (Reduce) การบำบัดน้ำเสียและนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish) สำหรับกระบวนการผลิตในโรงงาน

ความเสี่ยงด้านสังคม

2. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีเกี่ยวข้องกับการผลิต การให้บริการ และการขนส่ง ทั้งในและต่างประเทศ จึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยจากการทำงาน การขนส่ง และการเดินทาง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยและสุขภาพของพนักงาน คู่ธุรกิจ ชุมชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

- ทบทวนระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของเอสซีจี (SCG Safety Framework) และระบบการตรวจประเมินประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program) สำหรับทุกบริษัทของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ โดยยกระดับและมุ่งสู่การนำไปปฏิบัติด้วยความเข้าใจเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) ส่งเสริมให้เกิดการทบทวนและยกระดับความมุ่งมั่นของแต่ละบริษัทด้วยระบบการประเมินตนเอง (Self-Declaration) รวมถึงกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยจากการทำงาน การเดินทาง และการขนส่งสำหรับพนักงานระดับจัดการขึ้นไป เพื่อแสดงความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบต่อผู้บริหารในการสนับสนุนด้านความปลอดภัย

- พัฒนามาตรฐานอาชีพอนามัยและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานขององค์กร (SCG Occupational Health and Safety Standard) เพื่อควบคุมงานที่มีความเสี่ยง และยกระดับการปฏิบัติงานทั้งในและต่างประเทศ โดยถือเป็นมาตรฐานขั้นต่ำที่ทุกบริษัทต้องปฏิบัติตาม พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีมาใช้รองรับการปฏิบัติงานวิถีใหม่ เพื่อให้ทันต่อความเปลี่ยนแปลง และกำจัดหรือลดความเสี่ยงที่ผู้ปฏิบัติงานจะต้องสัมผัสโดยตรง และพัฒนาแนวทางดำเนินการด้านวัฒนธรรมความปลอดภัยขององค์กร ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติเพื่อให้เกิดวัฒนธรรมความปลอดภัยในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร

- ส่งเสริมและขยายผลให้คู่ธุรกิจมีระบบการจัดการอาชีพอนามัยและความปลอดภัยด้วยการจัดทำ Contractor Safety Management รวมถึงนำแนวคิดการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยไปปฏิบัติและขยายผลต่อในภาคชุมชนและสังคม

- บังคับใช้ “กฎพิทักษ์ชีวิต” กับพนักงานและคู่ธุรกิจ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในระหว่างการปฏิบัติงานและการใช้ยานพาหนะทางถนน รวมถึงเสริมสร้างความตระหนักรู้และมีบทลงโทษสำหรับผู้ไม่ปฏิบัติตามเพื่อให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจนกลายเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

- กำหนดวิธีและมาตรการการปฏิบัติงานเพื่อรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ทั้งในพื้นที่ปฏิบัติงาน การเดินทาง และการขนส่งเพื่อให้เกิดความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า เช่น การส่งเสริมการให้วัคซีนกับผู้ปฏิบัติงาน การทำ Self-Declaration การตรวจ Antigen Test Kit (ATK) การปฏิบัติตามมาตรการเว้นระยะห่างทางสังคม และการแบ่งปันแนวปฏิบัติในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เป็นต้น

- นำเทคโนโลยี GPS ระบบ Advanced Driving Assisting system (ADAS) และระบบ Driving Monitoring System (DMS) มาใช้ตรวจสอบ ติดตามพฤติกรรมพนักงานขับรถ SCG Logistics Management และเชื่อมต่อกับศูนย์ Logistic Command โดยมีเจ้าหน้าที่ดูแลตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อแจ้งเตือนพนักงานขับรถกรณีที่ขับรถเร็วเกินกำหนด จอดรถบนไหล่ทาง หรือขับรถต่อเนื่องเกิน 4 ชั่วโมง

- พัฒนามาตรฐานความปลอดภัยของการใช้ยานพาหนะทางถนนในกิจการของบริษัท (Road Safety Corporate Standard) เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านความปลอดภัยในการขนส่งและการขับขี่ทางถนนและเพื่อป้องกัน ชัด และลดอุบัติเหตุสำหรับบริษัทในประเทศ และได้ขยายการดำเนินงานตามมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งผลิตภัณฑ์ (Goods Transportation Safety Standard) ไปยังบริษัทในต่างประเทศ

- พัฒนาระบบการประเมินคู่ธุรกิจขนส่ง (Carrier Assessment) ซึ่งผลที่ได้จากการประเมินด้วยระบบนี้จะถูกนำไปใช้ในการออกแบบ วางแผน และพัฒนา เพื่อยกระดับมาตรฐานด้านความปลอดภัยให้กับคู่ธุรกิจขนส่งให้มีความเป็นมืออาชีพและพร้อมเติบโตไปกับเอสซีจี

3. ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

เอสซีจีให้ความสำคัญต่อสิทธิมนุษยชน โดยมีการดำเนินการกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process) ตามแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของเอสซีจี จากผลการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจของเอสซีจี ในปี 2564 พบความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ คือ ความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงานและจากการขนส่ง การแพร่ระบาดของโควิด 19 และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยเอสซีจีได้จัดทำแนวทางป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี รวมถึงคู่ธุรกิจ ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจและผู้ร่วมธุรกิจ เช่น ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน

- ปรับปรุงระบบการจัดการอาชีพอนามัยและความปลอดภัยของเอสซีจี (SCG Safety Framework) และการตรวจประเมินประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย (Safety Performance Assessment Program)

- ดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพัฒนาพนักงานในช่วงสถานการณ์โควิด 19

- ปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และสร้างระบบรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลเพื่อสร้างความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2564 เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่องตามเกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพขององค์กรต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนพนักงานหญิงในระดับจัดการเป็นร้อยละ 27 ในปี 2568 (รายละเอียดเพิ่มเติมได้เผยแพร่ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเอสซีจี ปี 2564)

4. ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

การขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศมีรูปแบบการดำเนินธุรกิจและรูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนไป รวมทั้งปัจจัย

ภายนอกที่เปลี่ยนแปลง อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ด้านจำนวน ความรู้ และทักษะของพนักงานที่อาจไม่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เอสซีจีจึงเตรียมแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล ดังนี้

- จัดทำการวางแผนกำลังคน (Workforce Planning) สำหรับการใช้กำลังพลในอนาคต ทั้งในเรื่องจำนวน ทักษะและความสามารถ โดยพิจารณาแนวโน้มจากกลยุทธ์และความต้องการของธุรกิจ รวมถึงกำลังพล ทักษะและความสามารถของพนักงานที่มีอยู่ในปัจจุบัน นอกจากนี้ เปิดรับพนักงาน Mid-Career ที่มีทักษะความสามารถที่เอสซีจียังไม่สามารถสร้างได้ในปัจจุบันเข้ามาร่วมงานเพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ้างงานในบางสาขาให้เป็นรูปแบบ Competency-Based เพื่อให้เหมาะสมและสามารถแข่งขันกับตลาดได้

- พัฒนากำลังคนอย่างต่อเนื่องผ่านการสร้างทักษะใหม่ (Reskill) และพัฒนาทักษะ (Upskill) โดยเน้นทักษะที่สำคัญสำหรับอนาคต (Future Capability Solutions) ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า จัดให้มีหลักสูตร Business Transformation Tool รวมทั้งปรับปรุงเนื้อหาหลักสูตร Flagship ต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการใช้ Learning Management Platform เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าไปเรียนรู้ด้วยตัวเองได้ตลอดเวลา

- จัดให้มี Internal Startup Programs เพื่อสร้างทักษะความสามารถและ Mindset ในการทำงานแบบ Startup เพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่ให้ได้อย่างรวดเร็วและตอบโจทย์ลูกค้า

- ให้ความสำคัญในเรื่องความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรโดยจัดทำ Engagement Survey ทัวทั้งองค์กร และนำผลมาปรับปรุงเพื่อรักษาพนักงานซึ่งถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าให้อยู่กับองค์กร

ความเสี่ยงด้านบรรษัทภิบาล

5. ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการจากการขยายการลงทุน

การขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศเพื่อหาโอกาสในการทำธุรกิจใหม่ ๆ หรือการขยายธุรกิจอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ เช่น การนำจรรยาบรรณเอสซีจีหรือแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ติดบนพื้นฐานของอุดมการณ์เอสซีจีไปบังคับใช้กับบริษัทใหม่ ๆ ได้อย่างทั่วถึง

- กำหนดนโยบายแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนมีเป้าหมาย วิสัยทัศน์

แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ

- กำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) และข้อบังคับของบริษัทย่อยตามแนวปฏิบัติของบริษัท เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารสามารถทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อยที่เป็นผู้ดำเนินการลงทุน ให้มั่นใจว่าก่อนบริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย จะต้องได้รับความเห็นชอบ หรืออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนทำรายการ หรือดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

- กำหนดให้พนักงานเอสซีจีทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี และต้องผ่านการทำแบบทดสอบ “Ethics e-Testing”

6. ความเสี่ยงจากการควบรวมกิจการ

การขยายตัวของธุรกิจในแต่ละประเทศโดยการควบรวมกิจการมีความเสี่ยงที่บริษัทอาจมีอำนาจเหนือตลาดตามกฎหมายของประเทศที่ไปลงทุนได้

- กำหนดให้การแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรมเป็นแนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณของเอสซีจี รวมถึงกำหนดให้มีนโยบายการแข่งขันทางการค้าและสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทุกคนปฏิบัติตาม

- กำหนดให้เรื่องการแข่งขันทางการค้าเป็นหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกิจการที่จะควบรวม และให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจทั้งในและต่างประเทศทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ นโยบาย ตลอดจนแนวปฏิบัติว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าของประเทศที่เข้าไปทำธุรกิจรวมถึงการควบรวมกิจการ

- สนับสนุนให้มีการประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีจริยธรรม เคารพกติกา และปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัด

7. ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ

ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัท การลงโทษและค่าปรับ หรือเสียโอกาสทางธุรกิจ

- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีทุกคนปฏิบัติตาม

- กำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ในประเทศ

ที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจของเอสซีจีสามารถดำเนินการสอดคล้องตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมอยู่เสมอ

- ปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีให้สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบวิธีปฏิบัติที่เปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงจัดทำแบบทดสอบ “Ethics e-Testing” ในเรื่องอุดมการณ์ 4 ของเอสซีจี นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน นโยบายการแข่งขันทางการค้า นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ นโยบายการเปิดเผยข้อมูล และนโยบายการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ (SCG e-Policy)

- สื่อสารเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวป้องกันสามด้าน (Three Lines Model) ให้กับพนักงานทุกระดับ เพื่อป้องกันการไม่ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ

- การปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) เอสซีจีได้ประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG Privacy Policy) เพื่อเป็นกรอบการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจี ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำกับดูแล ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเอสซีจีได้ปฏิบัติตามกฎหมาย เช่น การประมวลผลข้อมูลจะต้องมีฐานทางกฎหมายรองรับ (Legal Basis) แจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) จัดทำบันทึกการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล จัดทำช่องทางการใช้สิทธิและการติดต่อของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights Management) นอกจากนี้ ได้จัดให้มีระบบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยที่ได้มาตรฐาน รวมทั้งได้สร้างความตระหนักรู้ และฝึกอบรมพนักงานให้เข้าใจถึงหลักการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง

8. ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดและการกลายพันธุ์ของไวรัสโควิด 19

การแพร่ระบาดและการกลายพันธุ์ของไวรัสโควิด 19 เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อทั้งในแง่สุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและคู่ธุรกิจ และการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของธุรกิจ

- กำหนดให้หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) ในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจติดตามวิเคราะห์สถานการณ์โควิด 19 ในแต่ละประเทศที่เอสซีจีมีการดำเนินธุรกิจ และมีฐานการผลิต รวมถึงวางแผนการดูแลพนักงานเพื่อช่วยรักษาสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานและช่วยให้

การดำเนินงานและการตัดสินใจของบริษัทมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ จัดให้มีการรายงานสถานการณ์ให้คณะกรรมการบริหารเป็นประจำ รวมถึงสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก เพื่อสร้างความเชื่อมั่น

- จัดเตรียมทรัพยากรที่สำคัญให้พร้อมเพื่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ อุปกรณ์ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เช่น หน้ากากอนามัย เจลล้างมือ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น แอปพลิเคชันเพื่อใช้ในการทำงานออนไลน์ รวมถึงจัดเตรียมที่พักชั่วคราวใกล้สถานประกอบการและพาหนะรับส่งให้กับกลุ่มพนักงานในส่วนงานที่มีความสำคัญ (Critical Staff) เป็นต้น

- จัดสถานที่ทำงานแบบ COVID19 Free Setting โดยแบ่งเป็น

1) การจัดสภาพแวดล้อมในสำนักงานและโรงงานให้ปลอดภัยโควิด 19

จัดสถานที่ทำงานในสำนักงานให้มีการเว้นระยะห่าง กำหนดให้ใส่หน้ากากอนามัย จัดให้มีเจลแอลกอฮอล์ล้างมือ และตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าสถานที่ทำงาน และทำความสะอาดฆ่าเชื้อสถานที่ทำงานเป็นระยะ รวมถึงนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อลดการสัมผัส ติดตั้งระบบ Bi-Ionization Air Purifier เพื่อกำจัดเชื้อโควิด 19 ในพื้นที่ปิด เช่น ห้องประชุมที่มีการใช้งานบ่อย นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการทำงานแบบ Hybrid Workplace โดยให้พนักงานบางส่วนทำงานที่สำนักงานและบางส่วนทำงานจากที่บ้านหรือในสถานที่ปลอดภัยอื่น

สำหรับสถานที่ทำงานในโรงงานได้จัดให้มีมาตรการ Bubble & Seal แบ่งพื้นที่ แบ่งกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน แบ่งพื้นที่ส่วนกลาง เพื่อไม่ให้เกิดการระบาดใหม่ (New Cluster) กำหนดมาตรการเข้าออกโรงงานกับบุคคลภายนอก จัดเตรียมพื้นที่แยกกักหรือศูนย์พักคอยสำหรับผู้ติดเชื้อ (Factory Isolation) และผลักดันการดำเนินงานต่าง ๆ ให้ครอบคลุมทั้งพนักงานและคู่ธุรกิจ

2) การดูแลพนักงานให้ปลอดภัยโควิด 19

จัดหาวัคซีนให้ผู้ปฏิบัติงาน ตรวจหาเชื้อโควิด 19 เป็นระยะด้วย Antigen Test Kit (ATK) และกำหนดวิธีปฏิบัติเมื่อตรวจพบผู้ติดเชื้อ เช่น การรักษามือผู้ติดเชื้อในพื้นที่แยกกักหรือศูนย์พักคอย สถานพยาบาลผู้ป่วยเฉพาะกิจ (Hospital) หรือโรงพยาบาล นอกจากนี้ ยังมีมาตรการต่าง ๆ เพิ่มเติม เช่น มาตรการ Health Pass สำหรับพนักงานที่ต้องการเข้ามาทำงานในพื้นที่ควบคุมผ่านการใช้งานแอปพลิเคชัน Employee Connect โดยพนักงานจะต้องรายงานสุขภาพ รายงานการฉีดวัคซีน และผลการตรวจ ATK นอกจากนี้ มีมาตรการคัดกรอง Daily Self-Declaration สำหรับพนักงาน คู่ธุรกิจ และบุคคลภายนอกที่ไม่ได้ใช้งานแอปพลิเคชัน Employee Connect โดยการทำแบบคัดกรองก่อนเข้าอาคาร

3) ดูแลลูกค้าหรือผู้ใช้บริการให้ปลอดภัยโควิด 19

สนับสนุนให้ลูกค้าปฏิบัติตามมาตรการที่ภาครัฐตั้งไว้ เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจในทุกจุดที่ให้บริการ (Touchpoint) ว่าปลอดภัยโควิด 19 โดยจัดทำแนวปฏิบัติสำหรับลูกค้าผู้มาใช้บริการ เช่น ให้แสดงหลักฐานการได้รับวัคซีน (อย่างน้อย 1 เข็ม) จากแอปพลิเคชันหมอพร้อม หรือมีใบรับรองผ่านการตรวจหาเชื้อไม่เกิน 1 สัปดาห์ หรือผลตรวจ ATK ที่เป็นลบ ต้องผ่านการตรวจคัดกรอง และติดสติ๊กเกอร์เป็นสัญลักษณ์อย่างชัดเจน รวมถึงห้ามรับประทานอาหารเครื่องดื่มระหว่างเข้ารับบริการ

9. ความขัดแย้งระหว่างภูมิภาค (Geopolitical Risk)

ความขัดแย้งระหว่างประเทศในเชิงภูมิรัฐศาสตร์มีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลต่อความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและการดำเนินธุรกิจในประเทศและระหว่างประเทศที่มีความขัดแย้ง เหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงานและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

- ติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและสร้างเครือข่ายกับผู้เชี่ยวชาญด้านความขัดแย้งระหว่างภูมิภาคทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้ได้ข้อมูลทันต่อเหตุการณ์สำหรับเตรียมแผนจัดการความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ
- วิเคราะห์สถานการณ์สำหรับเหตุการณ์ที่คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของเอสซีจี เพื่อเตรียมแผนรองรับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม
- กำหนดให้หน่วยงาน Business Continuity Management (BCM) ในระดับเอสซีจีและระดับกลุ่มธุรกิจทำหน้าที่ในการติดตามประเมิน และสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์และแจ้งเตือนไปยังผู้ที่อาจได้รับผลกระทบเพื่อเตรียมความพร้อมตามแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

10. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2565 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวดีขึ้น แต่คาดการณ์ว่าจะฟื้นตัวชัดเจนในช่วงครึ่งปีหลัง และส่งผลให้ดุลบัญชีเดินสะพัดกลับมาเกินดุลอีกครั้ง ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนให้ค่าเงินบาทแข็งค่า ในขณะที่เงินดอลลาร์สหรัฐมีแนวโน้มแข็งค่าต่อเนื่องเช่นกัน จากการคาดการณ์ว่าธนาคารกลางสหรัฐฯ มีโอกาสเร่งคุมเข้มนโยบายการเงิน รวมถึงการเร่งปรับขึ้นดอกเบี้ยในปี 2565 หากอัตราเงินเฟ้อสหรัฐฯ ยังคงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ส่งผลให้ค่าเงินบาทมีแนวโน้มผันผวน

- จัดประชุมคณะกรรมการการเงิน เอสซีจี ทุกเดือน เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในการใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ โดยมีมาตรการในการบริหารรายได้

กับรายจ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) รวมถึงมีการพิจารณาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับโครงการลงทุนตามความเหมาะสม

11. ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อทั่วโลก

ในปี 2565 คาดการณ์เศรษฐกิจโลกจะยังคงขยายตัว เนื่องจากกำลังการผลิตวัคซีนโควิด 19 และอัตราการฉีดวัคซีนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้โอกาสที่แต่ละประเทศจะกลับมาเปิดประเทศเป็นวงกว้างมีแนวโน้มลดลง อย่างไรก็ตาม ภาวะเงินเฟ้อทั่วโลกจะเป็นปัจจัยเสี่ยงต่อการขยายตัวที่ช้าลงของเศรษฐกิจโลก โดยในช่วงที่ผ่านมา อัตราเงินเฟ้อเพิ่มสูงขึ้นจากปัญหาการขนส่งล่าช้า การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ความไม่สมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทานของพลังงาน รวมไปถึงการขาดแคลนแรงงานจนทำให้ต้องมีการเพิ่มค่าแรงของประเทศเศรษฐกิจหลัก ปัจจัยที่กล่าวมานั้นทำให้แนวโน้มต้นทุนของภาคธุรกิจเพิ่มขึ้น และหากอัตราเงินเฟ้อยังคงเพิ่มขึ้นอย่างรุนแรงและต่อเนื่อง อาจทำให้ธนาคารกลางในประเทศที่พัฒนาแล้วตัดสินใจปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเร็วและแรงกว่าคาด ซึ่งการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอาจส่งผลทำให้ต้นทุนทางการเงินสูงขึ้น และอาจเกิดการไหลออกของเงินจากประเทศกำลังพัฒนาไปสู่ประเทศพัฒนาแล้วอย่างสหรัฐฯ มากขึ้น ส่งผลให้ค่าเงินสกุลอื่นเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐมีแนวโน้มอ่อนค่าและผันผวนมากขึ้น

สำหรับเศรษฐกิจไทยคาดการณ์ว่าจะฟื้นตัวได้พอสมควร แต่ยังคงไม่กลับไปสู่ภาวะก่อนเกิดโควิด 19 เนื่องจากเศรษฐกิจไทยพึ่งพาการท่องเที่ยวเป็นหลัก นอกจากนี้ อัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้นถือเป็นความเสี่ยงต่อการเติบโตของเศรษฐกิจไทยเช่นกัน เนื่องจากราคาน้ำมันที่สูงขึ้นและวิกฤตพลังงานทำให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ สินค้าที่เป็นต้นทุนการผลิตหรือค่าใช้จ่ายในการทำธุรกิจบางประเภทสูงขึ้นอย่างมาก เช่น ในธุรกิจขนส่ง ประมง วัสดุก่อสร้าง และร้านอาหาร สำหรับเอสซีจีปัจจัยที่ทำให้เกิดภาวะเงินเฟ้อ เช่น ราคากำลังานที่ปรับสูงขึ้น ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงต่อต้นทุนวัตถุดิบและพลังงาน อาทิ ราคาน้ำมัน น้ำมันเตา และถ่านหินที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นหากเทียบกับปี 2564

เอสซีจีได้รับแผนกลยุทธ์เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับโอกาสทางธุรกิจและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยเหล่านี้ดังนี้

- จัดให้มีคณะกรรมการ Commodity Hedging ในธุรกิจเคมีคอลส์ และคณะกรรมการ Coal Collaborative Purchasing Committee ในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเพื่อบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ อาทิ การทำสัญญาซื้อขายพลังงานล่วงหน้าการเลือกใช้วัตถุดิบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ตลาด และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน หรือการใช้เครื่องมือ

ทางการเงิน (Hedging Tools) เพื่อลดความผันผวนของราคาสินค้า โภภภัณฑ์บริหารต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ รวมถึงการบริหารสินค้าคงคลัง

- บริหารจัดการด้วยระบบ Integrated Business Excellence (IBE) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในระบบการผลิตและการวางแผนงานอย่างเชื่อมโยงกันทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)

- ธุรกิจเคมีคอลส์ปรับปรุงกระบวนการผลิตให้สามารถรองรับการใช้วัตถุดิบได้หลากหลายมากขึ้นเพื่อเพิ่มทางเลือกและลดต้นทุนวัตถุดิบ นอกจากนี้ ได้เข้าสู่ธุรกิจการผลิตวัตถุดิบสำหรับผลิตพลาสติกชีวภาพ โดยได้ลงนามใน MOU กับบริษัท Braskem ศึกษาความเป็นไปได้ในการร่วมทุนสร้างโรงงานผลิตไบโอ-เอทีทีในในประเทศไทย เพื่อตอบโจทย์ความต้องการพลาสติกชีวภาพ และการขยายธุรกิจพลาสติกรีไซเคิล โดยลงนามในสัญญาซื้อหุ้นบริษัท Sriplaste ผู้นำด้านพลาสติกรีไซเคิลในประเทศไทยโปรตุเกส ที่คาดว่าจะสามารถโอนหุ้นได้เสร็จภายในต้นปี 2565

- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างเร่งการออกผลิตภัณฑ์ใหม่และนำเสนอโซลูชันตามแนวโน้มความต้องการของลูกค้า อาทิ เรื่องสุขอนามัย การรักษาสีแวดล้อม และการประหยัดพลังงาน รวมไปถึงการใช้เทคโนโลยีการก่อสร้างมาช่วยบริหารงานก่อสร้างให้มีความแม่นยำ ช่วยควบคุมเวลาและทรัพยากรที่ใช้ในการก่อสร้างให้มีประสิทธิภาพและคุ้มค่า ใช้พลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นในกระบวนการผลิต อาทิ เศษวัสดุเหลือใช้จากการเกษตรทดแทนการใช้ถ่านหิน รวมไปถึงการผลิตและใช้พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ หรือระบบโซลาร์เซลล์ เป็นต้น

- SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) จัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายวัตถุดิบหลายรายเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบทั้งจากภายในประเทศและการนำเข้าจากต่างประเทศ รวมถึงเพิ่มศูนย์จัดการวัสดุรีไซเคิลในประเทศไทย เวียดนาม และฟิลิปปินส์ ทำสัญญาซื้อถ่านหินลignite และเพิ่มความหลากหลายของการใช้งานเชื้อเพลิงทางเลือก เช่น ก๊าซธรรมชาติ เชื้อเพลิงชีวมวล ตลอดจนส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนโดยดำเนินการติดตั้ง Solar Rooftop ในโรงงานต่าง ๆ เพื่อบริหารต้นทุนพลังงานและพัฒนาซอฟต์แวร์ Inbound-Outbound Logistics (IOL) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการส่งออกและนำเข้า

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

1. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่มีความรวดเร็วและรุนแรงขึ้น

โลกธุรกิจในปัจจุบันอยู่ท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านสู่โลกยุคใหม่ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในหลากหลายมิติและทั้งหมดล้วนมีความเกี่ยวข้องกับภาคธุรกิจและระบบเศรษฐกิจระดับโลก เช่น การกำหนดเป้าหมายของการลดคาร์บอนจากเชื้อเพลิงฟอสซิล

จนเหลือศูนย์ (Decarbonization) ในเชิงรุกมากขึ้น ทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน การเพิ่มขึ้นของนโยบายการปกป้องทางการค้า (Protectionism) ที่เน้นเรื่องการบรรลุเป้าหมายในการกำหนดมาตรฐานการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมหรือแรงงานที่แต่ละประเทศต้องการมากกว่าประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในกระบวนการทำงานขององค์กร เป็นต้น ซึ่งปัจจัยเหล่านี้จะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีอย่างมีนัยสำคัญ เช่น

ธุรกิจเคมีคอลส์ : การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างพลังงานใหม่ (Energy Transition) ไปสู่พลังงานหมุนเวียนที่อาจเกิดขึ้นเร็วกว่าที่คาดการณ์ในอดีต และความก้าวหน้าของการพัฒนาเทคโนโลยีด้าน Crude Oil-to-Chemicals (COTC) เป็นปัจจัยผลักดันให้เกิดการปรับเปลี่ยนโมเดลธุรกิจของโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตของกลุ่มผลิตภัณฑ์น้ำมัน เชื้อเพลิง (Refined Product) และรวมถึงเนฟทาที่เป็นวัตถุดิบของธุรกิจปิโตรเคมี (Petrochemical Grade Naphtha) ที่อาจทยอยลดลงในอนาคต นอกจากนี้ นโยบายการพึ่งพาตัวเองของจีนที่ผลักดันให้มีการผลิตปิโตรเคมีภายในประเทศเพิ่มขึ้น จะเพิ่มการแข่งขันในอุตสาหกรรมและสร้างแรงกดดันให้ส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบลดลงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยระยะยาวของอุตสาหกรรม

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง : การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมและรูปแบบการดำเนินกิจกรรมของผู้บริโภคเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีดิจิทัลที่เข้ามามีบทบาททำให้รูปแบบการดำเนินชีวิตประจำวันเปลี่ยนไป การตื่นตัวในเรื่องสิ่งแวดล้อม การหันมาให้ความสำคัญในด้านสุขอนามัย ความสะดวกสบาย และความรวดเร็วเพิ่มขึ้น วิถีชีวิตการทำงานรูปแบบใหม่ที่ทำให้ผู้บริโภคใช้เวลาอยู่บ้านมากขึ้น และมีความต้องการสินค้าหรือบริการในรูปแบบเฉพาะบุคคล ล้วนผลักดันให้เกิดการสร้างประสบการณ์แบบไร้รอยต่อ (Seamless Experience) ในธุรกิจค้าปลีกวัสดุก่อสร้าง เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อสินค้าที่หลากหลายได้จากทุกที่ทุกเวลาและในทุกขั้นตอน รวมถึงโซลูชันและบริการครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การก่อสร้าง และการขนส่งที่รวดเร็วและยืดหยุ่น นอกจากนี้ ยังมีความท้าทายอื่น ๆ ของธุรกิจ อาทิ ความรวดเร็วในการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการก่อสร้าง เช่น การพิมพ์ 3 มิติ และเทคโนโลยีโมดูลาร์

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในอีก 3-5 ปีข้างหน้า เช่น การแข่งขันด้านการตลาดและจัดหาวัตถุดิบอาจเพิ่มมากขึ้น ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถปรับกลยุทธ์และรูปแบบการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันการณ์ ต้นทุนในการดำเนินธุรกิจอาจเพิ่มสูงขึ้น และส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลกำไร รวมถึงความสามารถในการแข่งขันลดลง

เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เอสซีจีมีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจดังนี้

ธุรกิจเคมีคอลส์ : เร่งลงทุนปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีความยืดหยุ่นสามารถรองรับวัตถุดิบได้หลากหลายยิ่งขึ้น และหาแหล่งจัดหาวัตถุดิบใหม่เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มทางเลือกในการจัดหาวัตถุดิบ รวมทั้งพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตสำหรับการรีไซเคิลเชิงเคมี (Advanced Recycling) และพัฒนาการผลิตไบโอ-เอทิลีน (Bio-Ethylene) เพื่อใช้เม็ดพลาสติกประเภทไบโอพอลิ-เอทิลีน (Bio-Based Polyethylene) นอกจากนี้ ยังเร่งพัฒนาและขยายการขายสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added: HVA) ที่สามารถแก้ปัญหาและตอบโจทย์ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นเพื่อสร้างความแตกต่าง นอกจากนี้ จัดให้มีการบริหารพอร์ตการขายสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าให้สอดคล้องกับสภาพตลาดการแข่งขัน และนำเทคโนโลยีดิจิทัลขั้นสูงมาใช้ในการกระบวนการผลิตและการบริหารห่วงโซ่คุณค่าเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสร้างธุรกิจใหม่ในอนาคต (New S-Curve) สำหรับการเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง : พัฒนาศักยภาพช่องทางการขายผ่านร้านค้าปลีกด้วยกลยุทธ์ Active Omni Retail Channel โดยผสานเทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดแบบ Offline, Online และ Ecosystem เข้าด้วยกัน นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าใหม่ที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค เช่น นวัตกรรมกระเบื้อง Hygienic Tile จาก COTTO ที่ช่วยยับยั้งการเจริญเติบโตของแบคทีเรียภายในบ้าน เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภคที่เน้นเรื่องสุขอนามัย ระบบหลังคาโซลาร์ที่ช่วยประหยัดค่าไฟให้กับเจ้าของบ้าน จากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ใช้เวลามากขึ้นและต้องการประหยัดค่าใช้จ่าย รวมถึงยกระดับโซลูชันและบริการครบวงจร อาทิ Green Solutions ที่นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ ๆ เข้ามาช่วยในการก่อสร้างทำให้มีประสิทธิภาพควบคุมเวลาและงบประมาณได้ และช่วยแก้ปัญหาให้กับลูกค้าได้ตรงจุด รวมถึงเร่งพัฒนาสินค้าใหม่และสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (SCG Green Choice) และยกระดับห่วงโซ่อุปทานและการทำงานด้วยการใช้เทคโนโลยี Automation ที่ผสมผสานการทำงานร่วมกับ Artificial Intelligence และ Machine Learning เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร

2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของการมุ่งสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

ปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อนในปัจจุบันมีแนวโน้มทวีความรุนแรงมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม โดยการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลง

สภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 (COP26) ได้มีการบรรลุข้อตกลงเพื่อควบคุมปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยประเทศต่าง ๆ ทั่วโลกเร่งรัดการขับเคลื่อนกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่มุ่งสู่การลดมลภาวะจากก๊าซเรือนกระจกอย่างจริงจัง หลายภาคส่วนเริ่มมีการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593 นอกจากนี้ ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เช่น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล และลูกค้า ยังให้ความสนใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนผ่านการขับเคลื่อนธุรกิจในรูปแบบคาร์บอนต่ำมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบด้านลบจากกิจกรรมที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งผลกระทบทางตรง เช่น การใช้วัตถุดิบและทรัพยากร การใช้ที่ดิน การใช้น้ำ มลพิษ การสร้างของเสีย และผลกระทบทางอ้อมที่เกิดขึ้นในต้นน้ำหรือปลายน้ำจากการดำเนินธุรกิจ เช่น การขนส่ง การใช้ผลิตภัณฑ์ การจัดการซากผลิตภัณฑ์หลังการใช้งาน และกิจกรรมอื่น ๆ ในห่วงโซ่คุณค่า อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับความก้าวหน้าของการพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Climate-Related Technologies) ที่อาจเข้ามาทดแทนกระบวนการทำงานหรือเทคโนโลยีที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันได้

เนื่องจากเอสซีจีดำเนินธุรกิจในหลากหลายประเทศ จึงต้องเผชิญกับความท้าทายจากผลกระทบของการออกกฎระเบียบของทางราชการเพื่อแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมที่อาจจะมีเพิ่มมากขึ้นในอนาคต เช่น การเก็บภาษีด้านสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายจากการปล่อยคาร์บอนจากกระบวนการผลิต และกฎเกณฑ์ด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์ที่อาจถูกนำไปใช้กำหนดเป็นค่ามาตรฐานในหลายอุตสาหกรรมในแต่ละประเทศที่เข้มงวดมากขึ้น ทำให้อาจกระทบต่อการส่งออกสินค้าไปยังประเทศนั้น ๆ นอกจากนี้ ยังมีความท้าทายจากมุมมองของผู้บริโภคต่ออุตสาหกรรมที่ปล่อยคาร์บอนที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคและแนวโน้มของตลาดอย่างมีนัยสำคัญ เช่น เน้นการเลือกซื้อสินค้าและเลือกใช้บริการจากผู้ประกอบการที่ดำเนินธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงความท้าทายจากความเสี่ยงด้านต้นทุนในการดำเนินธุรกิจอาจสูงขึ้นในช่วงเริ่มต้นเนื่องจากต้องมีการลงทุนในเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Low Carbon and Green Technologies)

จากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นนั้น ได้สร้างโอกาสทางธุรกิจและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ของเอสซีจี อย่างไรก็ตาม หากไม่สามารถปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจได้ทันการณ์ ผลกระทบจากความเสียหายด้านต้นทุนอาจเห็นผลชัดเจนขึ้นในอีก 3-5 ปีข้างหน้า โดยอาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กร รวมถึงการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิต ต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่อาจเพิ่มขึ้นจากการจัดเก็บภาษี

หรือรายได้ที่ลดลงจากการที่ผู้บริโภคเปลี่ยนไปใช้สินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ด้วยเหตุนี้ เอสซีจีจึงมีมาตรการจัดการเพื่อบริหารความเสี่ยง อาทิ

- ประกาศเจตนารมณ์ยกระดับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development: SD) สู่แนวทาง ESG 4 Plus
- ตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิลง 20% ในปี 2573 (จากปีฐาน 2563) สำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Scope 2) รวมถึงศึกษาและติดตามการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมนอกกระบวนการผลิต (Scope 3) นอกจากนี้ได้กำหนดเป้าหมายมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์สำหรับ Scope 1 และ Scope 2 ภายในปี 2593
- ปรับปรุงหรือปรับเปลี่ยนกระบวนการ อุปกรณ์ และใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน รวมถึงวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและคาร์บอน
- ลดปริมาณสัดส่วนการใช้แหล่งพลังงานที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเพิ่มการใช้แหล่งพลังงานจากพลังงานหมุนเวียนหรือชีวมวล โดยตั้งเป้าหมายให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งจากในและต่างประเทศอย่างน้อย 500 เมกะวัตต์ ภายในปี 2566
- พัฒนาลินค้า บริการ และโซลูชันตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยตั้งเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์หลัก SCG Green Choice เป็นร้อยละ 67 ภายในปี 2573 เช่น SCG Green Polymer™ นวัตกรรมโพลิเมอร์ที่ตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อม ปูนงานโครงสร้าง เอสซีจี สูตรไฮบริด ที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Cement) และระบบหลังคา SCG Solar Roof Solutions เป็นต้น รวมถึงกำหนดให้บรรจุกฎหมายของ SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) ทั้งหมดสามารถรีไซเคิล ใช้ซ้ำ หรือย่อยสลายได้ภายในปี 2568
- จัดตั้งบริษัท SCG Cleanergy เพื่อให้บริการโซลูชันผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานสะอาดอื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ
- สร้างเครือข่ายระดับประเทศและระดับนานาชาติเพื่อผลักดันและขยายการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์ และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage หรือ CCUS)
- ประสานงานและร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนในการปลูกและฟื้นฟูพื้นที่ป่าบนบก ป่าชายฝั่ง และหญ้าทะเล ให้มีความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Sink)

- จัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่พนักงานและคู่ธุรกิจ

3. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการจัดการขยะพลาสติกที่ขาดประสิทธิภาพ

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากขยะพลาสติกทั่วโลกทั้งในทะเลและบนบกเป็นปัญหาใหญ่ต่อสิ่งแวดล้อมในวงกว้าง ส่งผลให้ผู้นำทั่วโลก ผู้กำหนดนโยบาย ภาคเอกชน นักลงทุน และสังคมโดยรวมนิยามตระหนักรู้และกำหนดมาตรการเพิ่มขึ้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการพลาสติก ทั้งในเรื่องของการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว และการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการขยะพลาสติก โดยเฉพาะในประเทศกำลังพัฒนาซึ่งมีโครงสร้างพื้นฐานในการจัดเก็บและคัดแยกขยะที่จำกัด นอกจากนี้ รัฐบาลในหลายประเทศได้ออกกฎหมายและเป้าหมายที่เข้มงวดมากขึ้นตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การผลิต การใช้ และการจัดการกับขยะพลาสติก รวมถึงเจ้าของแบรนด์สินค้าและผู้บริโภคมีแนวโน้มให้ความสำคัญด้าน Sustainable Consumption มากขึ้น โดยมีความต้องการผลิตภัณฑ์พลาสติกที่สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้ (Product Recyclability) และผลิตภัณฑ์พลาสติกที่ผลิตจากวัสดุรีไซเคิล (Recycled Content) เพิ่มขึ้น โดยแนวโน้มต่าง ๆ เหล่านี้จะเห็นผลอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจไปอีก 3-5 ปีข้างหน้า

จากการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นได้สร้างโอกาสทางธุรกิจและการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ของเอสซีจี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ทำจากพลาสติกถูกมองว่าเป็นสาเหตุของปัญหาสิ่งแวดล้อม จึงอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ขององค์กรและทำให้ความต้องการของเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์พลาสติกลดลง ซึ่งจะกระทบต่อรายได้และกำไรของธุรกิจเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนการผลิตและค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ข้างต้น รวมถึงภาษีที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการขยะพลาสติกในบางประเทศ

ด้วยเหตุนี้ เอสซีจีจึงเร่งขยายการเข้าสู่ธุรกิจเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ภายใต้แนวปฏิบัติ SCG Circular Way เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตั้งแต่การผลิต การใช้ และวนกลับเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นวัตถุดิบใหม่ พร้อมตอบโจทย์ลูกค้า เจ้าของแบรนด์สินค้า และผู้บริโภคที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดเป้าหมายและมาตรการจัดการบริหารความเสี่ยง อาทิ

- ธุรกิจเคมีคอลส์ตั้งเป้าหมายเพิ่มการขายผลิตภัณฑ์ SCG Green Polymer™ 2 แสนตันต่อปี ภายในปี 2568 และ 1 ล้านตันต่อปี ภายในปี 2573 และ SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) ตั้งเป้าหมายให้สัดส่วนปริมาณบรรจุภัณฑ์ที่สามารถรีไซเคิลได้ใช้ซ้ำได้ หรือสลายตัวได้เท่ากับร้อยละ 100 ของปริมาณบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดภายในปี 2568

- พัฒนานวัตกรรมเม็ดพลาสติกและโซลูชันบรรจุภัณฑ์พลาสติก โดยออกแบบให้รีไซเคิลได้ง่าย (Design for Recyclability) และคงคุณสมบัติด้านอื่น ๆ ไว้ได้อย่างครบถ้วน ในขั้นตอนตั้งแต่การพัฒนาเทคโนโลยีพอลิเมอร์ไปจนถึงการพัฒนาและออกแบบบรรจุภัณฑ์ ให้สามารถนำกลับมารีไซเคิลได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การพัฒนาโซลูชันสำหรับบรรจุภัณฑ์แบบ Mono-Material ออกแบบให้ชั้นฟิล์มในการผลิตบรรจุภัณฑ์พลาสติกเป็นวัสดุชนิดเดียวกันทั้งหมด จึงนำกลับมารีไซเคิลได้ง่าย

- วิจัยและพัฒนาสูตรการผลิต Post-Consumer Recycled Resin หรือ PCR ชนิด HDPE ภายใต้แบรนด์ SCG Green Polymer™ สำหรับบรรจุภัณฑ์สินค้าอุปโภคบริโภค และสินค้าที่ใช้ภายในบ้าน โดยผลิตจากพลาสติกใช้แล้วที่ได้จากครัวเรือนในประเทศไทย ได้รับการรับรองกระบวนการผลิตตามมาตรฐานระดับโลก Global Recycled Standard (GRS) และยังคงประสิทธิภาพของบรรจุภัณฑ์ไว้เช่นเดิม ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากขยะพลาสติก

- พัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตสำหรับการรีไซเคิลเชิงเคมี (Advanced Recycling) ซึ่งเป็นการเปลี่ยนพลาสติกใช้แล้วกลับมาเป็นวัตถุดิบตั้งต้น (Recycled Feedstock) สำหรับโรงงานปิโตรเคมีเพื่อนำกลับมาผลิตเป็นเม็ดพลาสติกใหม่ (Virgin Plastic Resin) รวมถึงสามารถผลิตเป็นสินค้า Food Grade ได้ด้วย โดยได้ก่อสร้างโรงงานทดสอบการผลิตแห่งแรกในประเทศไทยในจังหวัดระยอง ด้วยกำลังการผลิต Recycled Feedstock ประมาณ 4,000 ตันต่อปี

- พัฒนานวัตกรรมพลาสติกชีวภาพ (Bioplastics) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาระยะแรกและเจรจาร่วมมือกับคู่ธุรกิจ

- ลงทุนในการซื้อหุ้นบริษัท ซีพลาสต์ (Sirplaste) ผู้นำด้านพลาสติกรีไซเคิลในประเทศโปรตุเกสในสัดส่วนร้อยละ 70 ซึ่งจะช่วยพัฒนาและต่อยอดเทคโนโลยีด้าน PCR ในภูมิภาคอาเซียน รวมทั้งขยายช่องทางการขายและการกระจายสินค้าพลาสติกรีไซเคิลไปในตลาดยุโรป

- พัฒนา “ชุมชน LIKE (ไร่) ขยะ” ซึ่งเป็นโมเดลการจัดการขยะในชุมชนที่เชื่อมต่อ บ้าน-วัด-โรงเรียน-ธนาคารขยะ ขยายผลความสำเร็จจากบางซื่อโมเดลไปยังชุมชนในจังหวัดระยอง เน้นสร้างความเข้าใจในการหมุนเวียนทรัพยากรมาใช้อย่างคุ้มค่า และยังได้พัฒนาแอปพลิเคชัน “คุ้มค่า” เพื่อเป็นโซลูชันสำหรับธนาคารขยะ ในการนำขยะที่คัดแยกแล้วมาแลกเปลี่ยนผลตอบแทน และสามารถวางแผนจัดการกับขยะ เพื่อนำส่งขยะแต่ละชนิดไปยังโรงหลอม โรงงานรีไซเคิล และร้านรับซื้อของเก่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์จากการเพิ่มขึ้นของการพึ่งพาเทคโนโลยีของธุรกิจ

ในปัจจุบันที่บทบาทของเทคโนโลยีและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความสำคัญมากขึ้นในการขับเคลื่อนธุรกิจของเอสซีจี และเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญที่ช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในกระบวนการทำงานให้รองรับกลยุทธ์ทางธุรกิจ ช่วยลดต้นทุนและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน เช่น การนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในอุตสาหกรรมการผลิต การเพิ่มขึ้นของการพึ่งพาธุรกิจบนคลาวด์ด้วยการเคลื่อนย้ายข้อมูลและระบบการทำงานต่าง ๆ ที่สำคัญไปอยู่บนคลาวด์ผ่านการใช้บริการของผู้ให้บริการภายนอกมากขึ้นเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ และการขยายการพัฒนาระบบนิเวศด้านเทคโนโลยี (Tech Ecosystem) กับคู่ธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถของบริการและผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์ลูกค้ามากขึ้นด้วยต้นทุนที่ต่ำลง รวมถึงการเพิ่มขึ้นของกิจกรรมทางธุรกิจที่เชื่อมโยงกับเครือข่าย 5G เป็นต้น ดังนั้นจากการทำธุรกิจที่มีการพึ่งพาเทคโนโลยีมากขึ้นและวิวัฒนาการด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ซับซ้อนขึ้น เอสซีจีจึงเผชิญกับความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เพิ่มขึ้นอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อที่มีความรุนแรงและเป็นวงกว้าง เช่น การดำเนินงานที่อาจหยุดชะงักเนื่องจากบริษัทไม่สามารถรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์ของกระบวนการทำงานหรือโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่ต้องพึ่งพาเทคโนโลยีดิจิทัล และการสูญหายหรือการรั่วไหลของข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ซึ่งรวมถึงข้อมูลการพัฒนาสินค้าและบริการ ข้อมูลทางการค้า และข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า และพนักงาน โดยความเสียหายเหล่านี้อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือของบริษัท และอาจยังมีผลกระทบที่เป็นตัวเงินที่มาจาก การถูกเรียกค่าไถ่ ค่าปรับจากการถูกฟ้องร้อง หรือการสูญเสียรายได้หรือกำไร

เอสซีจีได้กำหนดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ดังนี้

- แต่งตั้งคณะกรรมการ SCG IT Governance เพื่อกำกับดูแลและกำหนดนโยบายและระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของเอสซีจี (SCG e-Policy) ซึ่งจัดทำตามกรอบมาตรฐาน ISO 27001 รวมถึงติดตามการปฏิบัติตามเพื่อให้พนักงานเอสซีจีทุกคนถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

- แต่งตั้งคณะทำงาน Cybersecurity Governance เพื่อกำกับดูแลความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศของเอสซีจีให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจและป้องกันภัยคุกคามจากไซเบอร์ให้มีประสิทธิภาพ

- ประเมินความเสี่ยงทางไซเบอร์กับระบบคอมพิวเตอร์ที่ใช้ควบคุมกระบวนการผลิต การให้บริการและกระบวนการทำงานต่าง ๆ และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ครอบคลุมการใช้งานที่สำคัญสำหรับเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ เช่น แยกเครือข่ายของระบบการควบคุมกระบวนการผลิตและระบบที่สำคัญอื่น ๆ ออกจากกันและมีการควบคุมการเชื่อมต่อระหว่างระบบผ่านการใช้สภาพแวดล้อมที่กำหนดไว้ (Landing Zones) เลือกใช้บริการ Cloud Service จากผู้ให้บริการที่หลากหลาย และติดตั้งศูนย์ปฏิบัติการที่เฝ้าระวังภัยคุกคามขององค์กร (Security Operation Center หรือ SOC) สำหรับระบบควบคุมที่ใช้ในการผลิตทางอุตสาหกรรม (Industrial Control System) รวมถึงติดตั้งระบบการยืนยันตัวตนแบบหลายปัจจัย (Multi-Factor Authentication) เพื่อบริหารจัดการการเข้าถึงข้อมูลที่มีความสำคัญกับองค์กร และวางแผนติดตั้ง SOC สำหรับ Cloud Computing

- สร้างความตระหนักรู้ในการใช้เทคโนโลยีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ เช่น Cybersecurity Awareness Month เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการใช้งานเทคโนโลยีอย่างถูกต้องและมีความปลอดภัยจากการถูกคุกคามทางไซเบอร์ รวมถึงจัดให้มี

การจำลองการส่งอีเมลหลอกลวง (Self-Phishing Email Simulation Drill) เพื่อทดสอบความตระหนักรู้ของพนักงาน และช่วยให้ทราบถึงหัวข้ออบรมด้านไซเบอร์ที่ต้องมีการเพิ่มความเข้าใจให้กับพนักงานซึ่งช่วยให้การสื่อสารตรงกลุ่มเป้าหมายได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังจัดให้มีการทำแบบทดสอบ SCG e-Policy เป็นประจำทุกปี

- จัดตั้ง SCG Data Protection Officer และ Data Protection Office เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของหน่วยงานในเอสซีจีและจัดทำข้อเสนอแนะให้เป็นไปตามกฎหมาย รวมถึงจัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีและดำเนินการนำเครื่องมือเกี่ยวกับ Data Protection มาปฏิบัติ เช่น จัดทำเอกสารทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนำ Privacy Management Software มาใช้ เป็นต้น

- จัดทำแผนกู้คืนระบบ (Disaster Recovery Plan) เพื่อเตรียมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยผู้ใช้งานยังสามารถปฏิบัติงานได้ผ่าน Backup Site รวมถึงจัดทำแผนการรับมือและตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Incident Response Plan) และฝึกซ้อมแผนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันธุรกิจหยุดชะงักจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์

09

การดำเนินงานด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืนที่สำคัญ ปี 2564

ปี 2564 ยังเป็นปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับวิกฤตหลากหลายด้าน ทั้งจากสภาพภูมิอากาศแปรปรวน การชะงักงันของห่วงโซ่อุปทาน สถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด 19 ที่รวดเร็วรุนแรงขึ้นในแต่ละระลอก และผลกระทบทางสังคมสะท้อนให้เห็นความเหลื่อมล้ำที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ผู้คนเริ่มปรับตัวเข้ากับวิถีใหม่จาก New Normal เป็น Now Normal และภาคธุรกิจต้องยกระดับมาตรการควบคุมความปลอดภัยของพนักงานอย่างเข้มงวด เพื่อรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งปรับองค์กรให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่ชะลอตัว

เอสซีจียึดมั่นในนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ขับเคลื่อนธุรกิจด้วย ESG โดยกำหนดแนวทาง ESG 4 Plus “มุ่ง Net Zero - Go Green - Lean เหลื่อมล้ำ - ย้ำร่วมมือ” ภายใต้ความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (Net Zero) และปรับกลยุทธ์ธุรกิจ มุ่งสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ เพื่อดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนและส่งต่อโลกใบนี้ให้กับคนรุ่นต่อไป

ขณะเดียวกัน เร่งปรับตัวให้มีความยืดหยุ่น รับมือด้วยความคล่องตัว และความรวดเร็ว คุณเข้มมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง และสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ ทำให้สามารถดำเนินธุรกิจในสถานการณ์โควิด 19 โดยไม่หยุดชะงัก รวมถึงปรับกลยุทธ์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Transformation) เปลี่ยนแปลงการทำงาน ตั้งแต่ระดับพื้นฐานไปจนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้า บริการ และโซลูชันให้กับลูกค้า เน้นการทำงานเชิงรุกที่มองไปข้างหน้า ทำให้สามารถสร้างนวัตกรรมผ่านสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added: HVA)

โดยการนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนมาประยุกต์ใช้ เพื่อสร้างโอกาสในตลาดใหม่ ๆ สามารถขยายธุรกิจในกลุ่มสินค้าและบริการที่มีความต้องการสูงขึ้น เช่น กลุ่มสินค้าเพื่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดี นอกจากนี้ ยังใช้ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของเอสซีจี ช่วยเหลือทุกภาคส่วนของสังคมให้สามารถรับมือกับสถานการณ์การแพร่ระบาดที่รุนแรงและรวดเร็วของโควิด 19

แนวทางการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจี (Sustainable Development Committee - SDC) ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจ และหน่วยงานส่วนกลาง ทำหน้าที่รับผิดชอบการนำเสนอแผนงาน และผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องรับทราบ โดยขอขยายความรับผิดชอบการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน แบ่งเป็น 3 ระดับ

- **ระดับมิติ (Dimension Level)** มีคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ดูแลภาพรวมการดำเนินงานครอบคลุมใน 3 มิติ คือ บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม ผลักดันประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ รวมถึงให้คำแนะนำด้านแนวทางดำเนินงาน แนวปฏิบัติ และการกำหนดตัวชี้วัดเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย

- **ระดับกลยุทธ์หลักด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Strategic Issue Level)** ครอบคลุมการดำเนินงานในประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญของเอสซีจี หรือ Enterprise Materiality ซึ่ง



นวัตกรรมโซลาร์ลอยน้ำ

ประกอบด้วย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เศรษฐกิจ หมุนเวียน และสุขภาพและความปลอดภัย

Enterprise Materiality ยังเชื่อมโยงและครอบคลุมถึงการดำเนินงานในประเด็นความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และ สังคม (Sustainability Issues) อื่น ๆ ที่เอสซีจีให้ความสำคัญและ ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เช่น การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ การบริหารจัดการน้ำ การจัดการของเสีย การดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน การดูแล และพัฒนาพนักงาน การพัฒนาชุมชนและสังคม ฯลฯ

• **ระดับประเด็นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Issue-based Level)** มีคณะกรรมการและคณะทำงานดูแล เพื่อการบริหาร จัดการตั้งแต่การกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย ตัวชี้วัด แนวทางปฏิบัติ และติดตามผล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการในระดับมิติ (Dimension Level)

บทบาทของเอสซีจีในฐานะองค์กรหนึ่งของสังคมโลกที่ต้องการ ส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals - SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ โดยเน้น 5 เป้าหมาย สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของเอสซีจี คือ เป้าหมาย 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี เป้าหมาย 8 การจ้างงานที่มี คุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ เป้าหมาย 9 อุตสาหกรรม

นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน เป้าหมาย 12 การบริโภคและ การผลิตที่ยั่งยืน และเป้าหมาย 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ

กลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน

เอสซีจีทบทวนกลยุทธ์การพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นที่จะมอบ “สิ่งที่ดีกว่า” และเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน พร้อมรับมือกับความท้าทายและความเสี่ยงจากสถานการณ์ที่เกิด ขึ้นอย่างฉับพลัน และเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อให้สามารถ ปรับตัวได้ทันทั้งที่กับความผันผวนจากผลกระทบของวิกฤตต่าง ๆ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก โดยได้กำหนดกลยุทธ์ขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 3 ด้าน ประกอบด้วย

กลยุทธ์ที่ 1 : Passion for Integrity

เอสซีจีได้ออกแบบโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการเพื่อส่งเสริม การดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การตัดสินใจบน พื้นฐานของข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอ การติดตามดูแล ให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รัษฎาระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุม



นวัตกรรมรถไม่พลังงานไฟฟ้าคันแรกของไทย

ผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยมี “คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี” ซึ่งรวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติที่ยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม เป็นกรอบแนวทางบริหารจัดการองค์กรและธุรกิจ และพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างด้านบรรษัทภิบาลตามวิสัยทัศน์

เอสซีจีนำการบริหารจัดการองค์กรตามหลัก Integrated GRC (Governance, Risk and Compliance) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยส่งเสริมพนักงานทุกระดับให้มีความเข้าใจและปฏิบัติตามหลัก Integrated GRC ได้อย่างถูกต้องด้วยเครื่องมือต่าง ๆ เช่น Managing Director GRC Guidebook แนะนำแนวปฏิบัติของพนักงานระดับจัดการ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ระเบียบและกฎหมาย การควบคุมภายใน การบัญชี การบริหารทางการเงิน และการบริหารจัดการความต่อเนื่อง คู่มือ SCG GRC e-Rulebook แนะนำแนวคิดพื้นฐานสำคัญ การปฏิบัติงานและตัดสินใจตามหลัก GRC สำหรับพนักงานทุกระดับ สื่อสารผ่านอีเมลภายในเป็นประจำ ทั้งในรูปแบบ e-Book วิดีโอ และอินโฟกราฟิก GRC Helpline ระบบให้คำปรึกษาจาก

ผู้เชี่ยวชาญเรื่องการปฏิบัติงานอย่างถูกต้องตามจรรยาบรรณ พร้อมวิดีโอขั้นตอนการใช้งาน GRC Helpline สื่อสารให้พนักงานเข้าใจ และเข้าใช้งานได้ทันทีจากทุกที่

ปี 2564 เป็นปีที่ 7 ที่เอสซีจีจัดทำแบบทดสอบจริยธรรมของพนักงาน Ethics e-Testing อย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วยคุณธรรม อุดมการณ์เอสซีจี จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้พนักงานทุกระดับเรียนรู้และเข้าใจการปฏิบัติตามนโยบาย ทั้งได้มีการทบทวนแบบทดสอบเรื่องนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

กลยุทธ์ที่ 2 : Passion for Better Solutions

หนึ่งในปัจจัยสำคัญของการส่งมอบ “สิ่งที่ดีกว่า” ของเอสซีจี คือ นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการขับเคลื่อนให้องค์กรสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า รองรับความเปลี่ยนแปลงและวิกฤตต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว สามารถพลิกวิกฤตให้เป็นโอกาสทางธุรกิจ ส่งมอบสินค้า บริการ และโซลูชัน ที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมได้อย่างทันท่วงที ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืน โดยนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นแนวทางสำคัญในการดำเนินธุรกิจ



นวัตกรรมไอซีเอ็มดูการ์

แนวทางการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีของเอสซีจี

1. Internal R&D and Innovation: การวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมภายในองค์กร พร้อมทั้งสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรมในทุก ๆ ธุรกิจภายในเอสซีจีผ่านโครงการต่าง ๆ เช่น โครงการ Internal Startup HATCH-WALK-FLY สนับสนุนพนักงานสร้างโมเดล ธุรกิจใหม่ โครงการ Data Springboard พัฒนาทักษะพนักงานด้าน Data Analytics เพื่อนำไปใช้ต่อยอดธุรกิจของเอสซีจี

2. Open Innovation: การเปิดรับองค์ความรู้ใหม่ ๆ จากภายนอก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการสร้างความร่วมมือผ่านการร่วมลงทุนในโครงการต่างๆ เช่น โครงการ AddVentures by SCG การลงทุนในสตาร์ทอัพกลุ่มเทคโนโลยี โครงการ SCG Deep Tech การลงทุนในสตาร์ทอัพกลุ่ม Deep Technology โครงการ Ignitor Digital and Deep Tech การวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของหน่วยงานภายในเพื่อจับคู่กับสตาร์ทอัพที่ตอบโจทย์และหาโอกาสใหม่กับธุรกิจของเอสซีจี

3. Innovation and Technology Ownership: การถือครอง นวัตกรรมและเทคโนโลยีโดยการลงทุนซื้อกิจการที่มีนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ส่งเสริมและสนับสนุนการทำธุรกิจของเอสซีจี

ผลงานที่โดดเด่น เช่น โครงการ Ignitor เร่งการเชื่อมต่อ เอสซีจีกับสตาร์ทอัพ เพื่อค้นหานวัตกรรมจากภายนอกมาช่วยแก้ปัญหา

ของหน่วยงานภายในเอสซีจีที่มีมากกว่า 300 บริษัท โดยเฉพาะ เทคโนโลยีด้านพลังงาน Artificial Intelligence, Machine Learning Computer Vision และ Hyper Automation โดยผลการนำนวัตกรรมจากภายนอกมาประยุกต์ใช้ในธุรกิจ พบว่าสามารถลดระยะเวลาในขั้นตอน Proof-of-Concept เมื่อเทียบกับการพัฒนาจากภายในเอสซีจีได้ถึงร้อยละ 50 ช่วยเร่งความเร็วของการพัฒนานวัตกรรม ลดระยะเวลาการวิจัยและพัฒนาให้ไวขึ้นกว่าเท่าตัว

เอสซีจีกำหนดเป้าหมายมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (Net Zero 2050) และมีเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิของ Scope 1+2 ลงอย่างน้อย ร้อยละ 20 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 โดยครอบคลุมทั้งธุรกิจในประเทศไทยและต่างประเทศ

มาตรการสำคัญในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ คือการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด โดยเฉพาะการใช้พลังงานแสงอาทิตย์และเชื้อเพลิงชีวมวล ซึ่งได้ดำเนินการติดตั้งการผลิตไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์อย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบันรวมทั้งสิ้น 114,176 เมกะวัตต์ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 57,077 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในเอสซีจีเริ่มต้นจากการติดตั้งบนพื้นที่ภายนอกอาคาร บนหลังคา และขยายสู่บริเวณแหล่งกักเก็บน้ำในพื้นที่ต่าง ๆ ของบริษัทและ

โรงงาน ซึ่งถือเป็นความท้าทายในการนำเอาเทคโนโลยีโซลาร์ฟาร์ม ในลักษณะของ “โซลาร์ฟาร์มลอยน้ำ” ซึ่งต้องอาศัยนวัตกรรม การติดตั้งที่แตกต่างจากบนพื้นดินหรือบนหลังคาอาคาร

มาตรการสำคัญอีกอย่างหนึ่งที่เอสซีจีดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ คือ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยการปรับปรุงอุปกรณ์และ กระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งล่าสุดได้นำเทคโนโลยี ดิจิทัลและระบบอัตโนมัติเข้ามาตรวจวัดและควบคุมกระบวนการ ผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตให้สูงขึ้นแทนการควบคุมด้วย คน เช่น ระบบไอน้ำ เตาปฏิกรณ์ความร้อน ในโรงงานปิโตรเคมี ระบบบำบัดน้ำเสีย ในกระบวนการผลิตกระดาษของ โรงงานผลิตกระดาษ ซึ่งทำให้การใช้พลังงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงได้อย่างมีนัยสำคัญ

การพัฒนาพลังงานทดแทนที่โดดเด่นของเอสซีจี คือ เชื้อเพลิง แข็งทดแทนจากขยะชุมชน (Refuse Derived Fuel) โดยจัดตั้ง โรงงานคัดแยกขยะที่บ่อขยะชุมชน และปรับปรุงขยะแยกส่วนที่เผา ไหม้ได้เพื่อนำมาแปรรูปและอัดก้อนแข็งเป็นเชื้อเพลิงใช้แทน ถ่านหินในเตาผลิตปูนเม็ดของโรงงานปูนซีเมนต์เทา ซึ่งช่วยลดการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกและยังช่วยลดปัญหาขยะของเสียตามหลัก เศรษฐกิจหมุนเวียน นอกจากนี้ ยังมีโครงการรับซื้อวัสดุเหลือทิ้ง ทางเกษตรในพื้นที่รอบโรงงาน เช่น ฟางข้าว ใบอ้อย ชังข้าวโพด นำมาแปรรูปเป็นเม็ดเชื้อเพลิงชีวมวล (Energy Pellet) เพื่อ ทดแทนการใช้ถ่านหิน ซึ่งช่วยสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร แทนการ เผาทำลายที่ส่งผลกระทบต่อ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และฝุ่น PM2.5 ซึ่งเป็นปัญหาวิกฤตทางสิ่งแวดล้อมของไทยในตลอดช่วง ระยะเวลาที่ผ่านมา

เอสซีจียังได้เริ่มการเปลี่ยนผ่านการใช้อุปกรณ์ที่อาศัยพลังงาน พอสซิลมาสู่อุปกรณ์พลังงานไฟฟ้า โดยเฉพาะรถไฟไฟฟ้า โดยริเริ่ม นวัตกรรมรถผสมพลังงานไฟฟ้า (EV Mixer Truck) คันแรกของไทย มาใช้ขนส่งคอนกรีตด้วยพลังงานสะอาด ลดมลพิษและเป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อม สามารถลดปริมาณฝุ่น PM2.5 และ PM10 ได้ถึง 45 กรัมต่อการขนส่ง 1 เที่ยว ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 26.5 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปีต่อคัน ซึ่งถือเป็นการพัฒนาและยก ระดับอุตสาหกรรมก่อสร้างด้วย Green Solution

กลยุทธ์ที่ 3 : Passion for All

ในช่วงสถานการณ์โควิด 19 ที่ผ่านมาต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563-2564 เอสซีจีให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย ของพนักงานและคู่ธุรกิจ โดยยกระดับมาตรการการทำงานในรูป

แบบ Bubble & Seal โดยบริหารจัดการแบ่งกลุ่มพนักงานและ การดูแลควบคุมจำนวนผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่เพื่อรักษาการเว้นระยะ ห่าง ลดความเสี่ยงการติดเชื้อ รวมทั้งมาตรการอื่น ๆ เช่น สวม หน้ากาก การทำความสะอาดพื้นที่ การจัดที่พักเฉพาะสำหรับกลุ่ม พนักงานที่มีความสำคัญสูงต่อความต่อเนื่องของกระบวนการผลิต การสุ่มตรวจ ATK ทุก 14 วัน การส่งเสริมพนักงานได้รับการฉีด วัคซีน และพัฒนาระบบคัดกรอง Health Pass (Self Declare+วัคซีน+ATK) ก่อนเข้าพื้นที่

เอสซีจียังให้ความสำคัญร่วมกับทุกภาคส่วนเพื่อก้าวผ่านวิกฤต โดย เร่งนำนวัตกรรมขององค์กรมาพัฒนาเป็นนวัตกรรมตอบสนองความ ต้องการในสถานการณ์ที่รุนแรงขึ้นอย่างทันต่อสถานการณ์แต่ละ ช่วงเวลา อาทิ เติงสนามกระดาษเอสซีจีพี ในช่วงเวลาการแพร่ ระบาดขยายวงกว้าง ไอซียูโมดูลาร์ ในช่วงผู้ป่วยวิกฤตและ ห้องไอซียูไม่เพียงพอ ไปจนถึงช่วงการกระจายการฉีดวัคซีน ได้จัดตั้ง ศูนย์ฉีดวัคซีนเอสซีจี ณ สำนักงานใหญ่ บางซื่อ และพัฒนารถขนส่ง วัคซีนเคลื่อนที่คุมความเย็น นำส่งวัคซีนให้จังหวัดชายแดนภาคใต้ โดยส่งมอบความช่วยเหลือให้กว่า 400 โรงพยาบาลและโรงพยาบาล สยามทั่วประเทศ

วิกฤตโควิด 19 และวิกฤตสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นทั่วโลก ทำให้เห็น ชัดเจนถึงความสำคัญของการปรับเปลี่ยนการดำเนินธุรกิจให้ หลอมรวมแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เข้ากับกรอบการดำเนิน ธุรกิจ ESG ที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนในระยะยาวในการทำธุรกิจของเอสซีจี

การดำเนินงานบนพื้นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืนมาโดยตลอด ทำให้เอสซีจีมีศักยภาพและความพร้อมในการปรับตัวและรับมือกับ วิกฤตต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพ จนได้รับการประเมินและ จัดอันดับในดัชนีวัดประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจตามแนวการพัฒนา อย่างยั่งยืนประเภท DJSI World และ DJSI Emerging Markets ในสาขาอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 จากสถาบัน S&P Global และเป็นองค์กรแรกในอาเซียนที่ได้รับการประเมินให้ เป็นสมาชิกตั้งแต่ปี 2547

เอสซีจีมุ่งมั่นตามอุดมการณ์ 4 มาตลอดระยะเวลากว่า 108 ปี และยังคงทุ่มเทพลังงานสู่ความเป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้าง ความยั่งยืนแก่การดำเนินธุรกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมทุกภาคส่วน

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในปี 2564

ENVIRONMENT



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง (เทียบกับปีฐาน 2563)
0.90
 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์
 ร้อยละ 2.66



ปริมาณการใช้พลังงานที่ลดลง (เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2550)
19.75 เมกะจูล ร้อยละ 7.1



สัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงทดแทน
 ร้อยละ **14.8**



ปริมาณการใช้น้ำจากภายนอกที่ลดลง (เทียบกับกรณีปกติ ณ ปีฐาน 2557)
38.03 ล้านลูกบาศก์เมตร
 ร้อยละ 22.6



สัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้
 ร้อยละ **11.9**



ของเสียอันตราย/ไม่อันตราย
 ที่นำไปฝังกลบ
 ร้อยละ **0.0000/0.0107**



ค่าใช้จ่ายและเงินลงทุนด้านสิ่งแวดล้อม
4,300 ล้านบาท
 ร้อยละ 0.8 ของรายได้จากการขาย

SOCIAL



จำนวนผู้บาดเจ็บจากการทำงาน
 ถึงขั้นเสียชีวิตในพื้นที่ทำงาน
 การเดินทางและขนส่ง
 พนักงาน/ผู้ธุรกิจ **2/8** ราย



อัตราการบาดเจ็บจากการ
 ทำงานถึงขั้นสูญเสียวันทำงาน
 พนักงาน/ผู้ธุรกิจ **0.175/0.192**
 ราย/1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน



อัตราการเจ็บป่วยและโรคจากการ
 ทำงานที่ต้องมีการบันทึกทั้งหมด
 พนักงาน **0.000**
 ราย /1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน



สัดส่วนพนักงานหญิงในระดับจัดการ
 ร้อยละ **24.8**



การละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน
0 ราย



จำนวนฝ่ายชะลอน้ำ
110,000 ฝ่าย



การส่งเสริมอาชีพที่ตลาดต้องการ
3,000 คน



การแบ่งปันผู้สังคม
700 ล้านบาท

GOVERNANCE & ECONOMIC



สินค้าและบริการที่เป็นมิตร
 ต่อสิ่งแวดล้อม SCG Green Choice
 ร้อยละ **40.7** ของรายได้
 จากการขาย



สินค้าและบริการที่ได้รับฉลาก SCG
 Green Choice ในหมวด Circularity
 ร้อยละ **19.6** ของรายได้
 จากการขาย



มูลค่าการจัดหา
 ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
9,548 ล้านบาท



คู่ธุรกิจที่ได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม
 สังคม และการกำกับดูแล (ESG)
100 ของคู่ธุรกิจที่มีมูลค่า
 การจัดหามากกว่าล้านบาท



เงินสนับสนุนสมาคม
 และองค์กรต่าง ๆ
11.31 ล้านบาท

ความรับผิดชอบต่อสังคม

สถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 อย่างต่อเนื่องตลอดปี 2564 ส่งผลกระทบต่อความเหลื่อมล้ำในสังคมให้ขยายตัวมากยิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน ปัญหาสภาพภูมิอากาศแปรปรวนรุนแรง และทรัพยากรธรรมชาติที่กำลังจะขาดแคลน เนื่องจากประชากรโลกที่เพิ่มมากขึ้น เป็นวิกฤตสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลต่อการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตของผู้คนเช่นกัน

สร้างอาชีพ ลดเหลื่อมล้ำรายได้

เอสซีจี จัดอบรมสร้างอาชีพเสริมรายได้ทั่วประเทศกว่า 3,000 คนในปีที่ผ่านมา และตั้งเป้ามุ่งพัฒนาทักษะและอบรมอาชีพที่ตลาดต้องการให้ชุมชนและ SMEs 20,000 คน ในปี 2025

อาชีพที่ตลาดต้องการ

อาชีพพนักงานขับรถ โดยโรงเรียนทักษะพิพัฒน์ เสริมทักษะคนว่างงานช่วงสถานการณ์โควิด 19 ด้วยหลักสูตรฝึกอบรมอาชีพพนักงานขับรถ ทั้งการขับรถบรรทุก และรถยกสินค้า เน้นให้ความรู้และทักษะการขับรถที่ถูกหลักมาตรฐานให้เกิดความปลอดภัยได้งานทันทีหลังจบการอบรม สร้างรายได้ และอาชีพที่มั่นคง

อาชีพช่าง โดยคิวช่าง (Q-Chang) อบรมสร้างอาชีพช่างเพื่อให้บริการใน Platform คิวช่าง ศูนย์รวมงานช่างและการให้บริการในบ้านกว่า 30 งานช่าง อาทิ ช่างหลังคา ช่างปูกระเบื้อง ช่างแอร์ ช่างไฟฟ้า ช่างประปา ฯลฯ ด้วยมาตรฐานฝีมือ ทั้งยังช่วยอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า ด้วยการนัดหมายช่างผ่านระบบออนไลน์ และรับประกันการให้บริการ





สินค้าพลังชุมชน

อาชีพผู้ช่วยพยาบาล ผู้ช่วยทันตแพทย์ นักบริบาลผู้สูงอายุ ช่างอเนกประสงค์ โดยมูลนิธิเอสซีจี มอบทุนการศึกษาหลักสูตรระยะสั้นในสาขาที่ตอบโจทย์ความต้องการของตลาด เรียนจบไประบอบอาชีพได้จริง และได้งานเร็ว รวมทั้งสนับสนุนการเรียนในระบบการศึกษาปกติในระดับ ปวช. ปวส. และปริญญาตรี ในสาขาซึ่งเป็นที่ต้องการ อาทิ สาธารณสุข การแพทย์ อุตสาหกรรม ดิจิทัลเทคโนโลยี เกษตรสมัยใหม่

นอกจากนี้ มีโครงการสนับสนุนทุนการศึกษา Sharing the dream ใน 6 ประเทศอาเซียน ได้แก่ เวียดนาม อินโดนีเซีย กัมพูชา เมียนมา ลาว และฟิลิปปินส์ ซึ่งดำเนินการอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อส่งเสริมการศึกษาและอาชีพที่ตลาดต้องการ อาทิ แพทย์ พยาบาล วิศวกร ครู

พลังชุมชน สร้างมูลค่าเพิ่ม

หลักสูตรอบรมวิสาหกิจชุมชน เสริมความรู้คู่คุณธรรม ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง สร้างแรงบันดาลใจให้ชุมชนพัฒนาตนเอง ต่อยอดแปรรูปผลิตภัณฑ์ให้มีมูลค่าเพิ่ม สร้างอัตลักษณ์สินค้าให้โดดเด่น รู้จักตลาดก่อนผลิตและขาย สร้างแบรนด์สินค้า และขยายช่องทางการขายผ่านออนไลน์

เพื่อช่วยเหลือแรงงานคืนถิ่นจากสถานการณ์โควิด 19 ในปี 2564 ได้ขยายการอบรมให้ความรู้ชุมชนรวม 13 จังหวัด ได้แก่ ลำปาง สระบุรี กาญจนบุรี นครศรีธรรมราช เชียงราย แพร่ อุตรธานี อุบลราชธานี ลำพูน อุตรดิตถ์ บุรีรัมย์ พิษณุโลก และตาก ทำให้ชุมชนพึ่งพาตนเอง มีรายได้เพิ่มขึ้นกว่า 10,000 – 100,000 บาท/คน/เดือน

เอสซีจี ยังเชิญชวน “ซ้อปช่วยชุมชน” คัดสรรสินค้าประจำถิ่นกว่า 300 รายการ เป็นแค็ตตาล็อกสินค้า (<https://my.eboox.cc/shop/>) รวมทั้งใช้ช่องทางออนไลน์ของเอสซีจี เช่น SCG official page facebook, youtube, line, SCG home, SCG boutique, nocnoc และ online marketplace อื่น ๆ เพื่อเพิ่มช่องทางให้ผู้ซื้ออุดหนุนสินค้าชุมชนได้สะดวกมากยิ่งขึ้น สั่งซื้อทางออนไลน์ และส่งตรงจากชุมชนถึงทุกบ้าน

จัดการน้ำ เล็กเล้ง เล็กจน

สภาพอากาศที่แปรปรวน ส่งผลให้เกิดทั้งน้ำแล้งน้ำท่วม กระทบต่อการดำรงชีวิตของผู้คน เอสซีจಿನ้อมนำแนวพระราชดำริ พร้อมสืบสาน รักษา ต่อยอด พระราชปณิธาน พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ ใน



เอสซีจี ร้อยใจ 108 ชุมชน รอดภัยแล้ง



ภาพอดีตชุมชนบึงบางซื่อ

พระบรมราชูปถัมภ์และสถาบันสารสนเทศสทรัพยากรน้ำ บรรเทาปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วม ด้วยโครงการ “เอสซีจี ร้อยใจ 108 ชุมชน รอดภัยแล้ง” ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 108 ปี ในปี 2564 ช่วยให้ 108 ชุมชน 14,000 ครัวเรือน ใน 34 จังหวัด รอดพ้นวิกฤตน้ำ โดยส่งเสริมให้ชุมชนพึ่งพาตนเอง เรียนรู้จัดการน้ำ สร้างรายได้มั่นคง ส่งผลให้ เล็กแล้ง เล็กจน ทั่วไทย

นอกจากนี้ เพื่อฟื้นความสมดุลทางธรรมชาติ เอสซีจีร่วมกับชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำอย่างต่อเนื่องแล้วกว่า 110,000 ฝาย มีเป้าหมายสร้างเพิ่มเป็น 130,000 ฝาย ในปี 2568 ซึ่งช่วยให้ต้นไม้เติบโตเป็นป่าอุดมสมบูรณ์ ดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ช่วยลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อนได้เป็นอย่างดี

บ้านใหม่ชีวิตใหม่ ลดเหลื่อมล้ำที่อยู่อาศัย

“โครงการสานพลังประชารัฐ-การพัฒนาพื้นที่บึงบางซื่อ” พลิกฟื้นชุมชนแออัดในบริเวณบึงบางซื่อ พื้นที่รอบบึงน้ำขนาด 61 ไร่

ใจกลางเขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ซึ่งเคยเป็นแหล่งวัดถุดิบผลิตปูนซีเมนต์ และที่พักพิงของคนงานอาศัยสืบทอดกันมา ทั้งมีคนต่างถิ่นอพยพมาตั้งบ้านเรือนกลายเป็นชุมชนสภาพแวดล้อมเสื่อมโทรมไร้สาธารณูปโภค ไม่มีทะเบียนบ้าน ด้วยการผนึกกำลังของเอสซีจีภาครัฐ และชาวชุมชนบึงบางซื่อ 250 ครัวเรือน ร่วมพลิกฟื้นพื้นที่เสื่อมโทรมเป็นบ้านใหม่ พร้อมคุณภาพชีวิตที่ดี ในช่วงปลายปี 2564 ทาวน์เฮาส์และอาคารชุดเสร็จสมบูรณ์ ชุมชนได้ย้ายพร้อมเข้าอยู่ มีชีวิตใหม่ที่อบอุ่นและปลอดภัย

นวัตกรรมฝ่าวิกฤต ป้องกันโควิด 19 ระลอกใหม่

สถานการณ์การระบาดโควิด 19 ระลอกใหม่ ทำให้หลายโรงพยาบาลเผชิญกับปัญหาการขาดแคลนอุปกรณ์ เอสซีจีพัฒนาและส่งมอบนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ ให้ทันต่อความต้องการแต่ละช่วงสถานการณ์การระบาดที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยได้ส่งมอบนวัตกรรมป้องกันโควิด 19 อย่างต่อเนื่อง มูลค่า 470 ล้านบาท ทั้งในประเทศไทยและอาเซียน



ภาพปัจจุบันชุมชนบึงบางซื่อ



แคปซูลความดันลบสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ

นวัตกรรมไอซียูโมดูลาร์ (Modular ICU) สำหรับผู้ป่วยวิกฤตโควิด ก่อสร้างได้รวดเร็วภายใน 1 สัปดาห์ ตามมาตรฐานห้อง ICU มีฟังก์ชันการใช้งานเพื่อพองชีพผู้ป่วยขั้นวิกฤต แยกระบบอากาศของทีมแพทย์และคนไข้ออกจากกันโดยเด็ดขาด และแยกผู้ป่วยวิกฤตโควิด ออกจากผู้ป่วยปกติ ห้องเอกซเรย์โมดูลาร์ (Modular X-Ray Unit) ระบบอากาศความดันลบ ช่วยควบคุมแรงดันและการหมุนเวียนของอากาศ และป้องกันอากาศรั่วไหล เพื่อลดการกระจายของเชื้อไวรัส นวัตกรรมเตียงสนามกระดาษเอสซีจีพี (SCGP Paper Field Hospital Bed) ผลิตจากกระดาษรีไซเคิล 100% ออกแบบตามหลักการยศาสตร์ ประหยัดพื้นที่ขนส่งและจัดเก็บ ประกอบง่ายใน 8 นาที โดยส่งมอบให้โรงพยาบาลสนามทั่วประเทศ ทุกจังหวัดกว่า 100,000 เตียง นอกจากนี้ ยังร่วมกับ 62 องค์กร เปิดโครงการ “รวมใจสู้โควิด” เพื่อเปิดจุดรับกล่องกระดาษที่เหลือใช้ นำกลับมารีไซเคิลเป็นเตียงสนามกระดาษ หมุนเวียนนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่อย่างมีคุณค่า นวัตกรรมห้องน้ำสำเร็จรูป (Modular Bathroom) ผลิตพร้อมใช้งานด้วยโครงสร้างคอนกรีต ทนทาน ขนส่งง่าย ติดตั้งได้อย่างรวดเร็ว และทำความสะอาดฆ่าเชื้อได้ง่าย ช่วยลดความเสี่ยงติดเชื้อ แคปซูลความดันลบสำหรับ

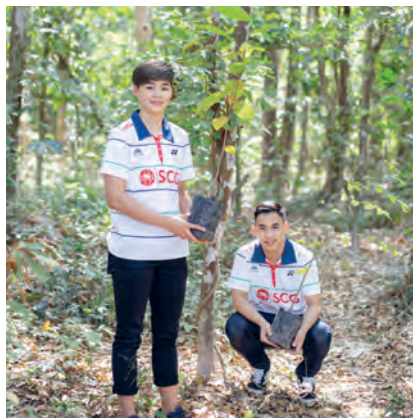
เคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ (Isolation Capsule for Air Transportation) มีขนาดกะทัดรัด อุปกรณ์ได้มาตรฐานการบิน เหมาะกับการบรรทุกทุกในเครื่องบินขนาดเล็ก มีระบบควบคุมความดันลบที่ช่วยลดการแพร่กระจายเชื้อ แบตเตอรี่อยู่ได้นาน 5 ชม. ช่วยเคลื่อนย้ายผู้ป่วยในระยะทางไกลและเร่งด่วนให้ได้รับการรักษาอย่างทันท่วงที เอสซีจี ยังร่วมกับกรมการแพทย์ ดำเนินการศูนย์ฉีดวัคซีนเอสซีจีในพื้นที่สำนักงานใหญ่ บางซื่อ บริการฉีดวัคซีนให้ประชาชนแล้วกว่า 250,000 คน นอกจากนี้ ได้ส่งมอบนวัตกรรมพร้อมสนับสนุนเงินบริจาคและอุปกรณ์ป้องกันโควิด 19 ให้กับประเทศในอาเซียน อาทิ ประเทศเวียดนาม Positive pressure chambers, Modular bathroom, Donation for Vaccine ประเทศอินโดนีเซีย Oxygen Cylinders, High Flow Nasal Cannula, เตียงสนามกระดาษ ประเทศลาว ห้องตรวจเชื้อความดันลบ/บวก, เตียงกระดาษ ประเทศฟิลิปปินส์ ติดตั้งพื้นที่คัดกรองและเครื่องสแกนความร้อนแบบไม่สัมผัส พร้อมเครื่องจ่ายแอลกอฮอล์อัตโนมัติ ประเทศเมียนมา เครื่อง Oxygen Low-Flow Devices ห้องตรวจเชื้อความดันลบ/บวก และประเทศกัมพูชา งบประมาณจัดซื้อวัคซีนและอุปกรณ์การฉีด ห้องตรวจเชื้อความดันลบ/บวก



ตึງสนมกรดษ SCGP



เพษพ่นจู้ฝักต้นกองกวง



ปลูกต้นไม้ ปลูกหญ่ทะเล ช่วดุดช้บคาร์บอนไดออกไซด์



ปลูก ลด ร้อน

เอสซีจีมุ่งปลูกจิตสำนึกเยาวชนคนรุ่นใหม่ร่วมมือปลูกต้นไม้เพื่อช่วยลดโลกร้อน พร้อมทั้งให้ทุกกลุ่มธุรกิจดำเนินกิจกรรมปลูกต้นไม้ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วประเทศมาอย่างต่อเนื่อง เน้นการสร้างความรู้ความเข้าใจในการปลูกต้นไม้ ทั้งป่าบกและป่าทะเล เพื่อให้เจริญเติบโตแข็งแรงช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์

ปี 2564 เอสซีจีได้ร่วมกับเครือข่ายปลูกต้นไม้เพื่อลดโลกร้อนไปแล้วรวมกว่า 160,000 ต้น ในพื้นที่ 700 ไร่ คิดเป็นการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon sink) ในระยะเวลา 10 ปี 10,000 ต้นคาร์บอน

ใช้ทรัพยากรคุ้มค่า ลดปัญหาขยะ

จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น ส่งผลต่อปัญหาขยะจำนวนมาก การหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน

เป็นทางออกช่วยลดปัญหาทรัพยากรที่กำลังจะขาดแคลน และปัญหาขยะ ทั้งยังช่วยสร้างรายได้ให้กับชุมชนอีกด้วย โครงการ “ชุมชน LIKE (ไร่) ขยะ” ขยายผลการจัดการขยะในชุมชนในทุกพื้นที่ที่โรงงานของเอสซีจี และพื้นที่เครือข่าย โดย เอสซีจี ส่งเสริม 170 เครือข่าย ทั้งชุมชน บ้าน วัด โรงเรียน เห็นความสำคัญและร่วมจัดการขยะ อาทิ “บ้านโป่งโมเดล” จังหวัดราชบุรี มีเป้าหมายขยายผลชุมชนปลอดขยะให้ครบทั้ง 183 หมู่บ้านในอำเภอบ้านโป่ง ภายในปี 2566 ด้วยความร่วมมือของเอสซีจีพี และ 17 องค์การบริหารส่วนท้องถิ่นในอำเภอบ้านโป่ง ในปี 2564 ขยายผลแล้ว 58 ชุมชน ลดปริมาณขยะทั่วไปได้ถึง 93% และสร้างมูลค่าจากการจัดการขยะได้ปีละกว่า 1.2 ล้านบาท ทั้งเป็นต้นแบบขยายผลไปยังชุมชนอื่น ได้แก่ ปราจีนบุรี กาญจนบุรี และขอนแก่น นอกจากนี้ ชุมชนบ้านโป่งโมเดลได้รับรางวัลโครงการชุมชนปลอดขยะ



ชุมชน LIKE (ไร่) ขยะ

กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยบ้านหนองสองห้อง ชนะเลิศ ในประเภทชุมชนขนาดเล็ก และบ้านหนองไม้เฝ้า รางวัลชมเชย ประเภทชุมชนขนาดกลาง

“ชุมชนนาไม้เฝ้า” จังหวัดนครราชสีมา โดย “กลุ่มเยาวชน ยิ้มแฉ่งให้ด้วยใจ” ใช้การจัดการขยะอย่างถูกวิธีขับเคลื่อนและสร้างความร่วมมือภายในชุมชน นำขยะเปลี่ยนเป็นรายได้สร้างประโยชน์ให้ชุมชน เช่น สมทบทุนสร้างบ้านใหม่ให้กับผู้สูงอายุในชุมชน จัด English camp ให้กับเยาวชน เป็นต้น และได้เชื่อมต่อกับหน่วยงานต่าง ๆ ให้ความรู้ขยายผลเครือข่ายในพื้นที่ใกล้เคียงทั้งใน จ.นครราชสีมา และ จ.ตรัง

“ชุมชนในเขตเทศบาลเมืองมาบตาพุด” จังหวัดระยอง สามารถเพิ่มปริมาณขยะรีไซเคิลเข้าสู่ระบบ 178 ตัน ลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก 134 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากการดำเนินการ

อย่างต่อเนื่องของกลุ่มชุมชน 87 กลุ่ม ทั้งบ้าน วัด โรงเรียน และกลุ่มอาชีพ นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้ง 14 ธนาคารขยะเป็นแหล่งรวบรวมวัสดุรีไซเคิลในชุมชนอีกด้วย

ธุรกิจโปรงใส ส่งเสริมจรรยาบรรณ

เอสซีจี ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปรงใส และเป็นธรรม จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่ถูกปลูกฝังให้กับพนักงาน ด้วยการถ่ายทอดพฤติกรรมผ่านกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน จากรุ่นพี่สู่รุ่นน้อง นอกจากนี้ ยังร่วมส่งเสริมจรรยาบรรณภาคธุรกิจ โดยสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน และรางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น สมาคมหอการค้าไทย ดำเนินการต่อเนื่องมาตลอด 19 ปี มีองค์กรได้รับรางวัลกว่า 200 องค์กร

รายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 เอสซีจีมีค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense) ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการปกป้องสิ่งแวดล้อม ป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจในประเทศไทย รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 2,657 ล้านบาท โดยเป็นค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้น อาทิ มลพิษทางอากาศ มลพิษทางน้ำ และการจัดการของเสีย รวมเป็นเงิน 1,515 ล้านบาท หรือร้อยละ 57 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด และเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากร อาทิ ค่าใช้จ่ายในการรีไซเคิล การผลิตพลังงานจาก Waste Heat Generator หรือการสุม Scrap เพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ รวมเป็นเงิน 907 ล้านบาท หรือร้อยละ 34 ของค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมด นอกจากนี้ ยังมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเพื่อสิ่งแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม และค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

สำหรับเงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment) ในปี 2564 เอสซีจีลงทุนในโครงการต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมเฉพาะในประเทศไทย รวมทั้งสิ้น 1,643 ล้านบาท สูงขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา โดยเป็นการลงทุนในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง รวมเป็นเงิน 854 ล้านบาท ใน SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) รวมเป็นเงิน 512 ล้านบาท และในธุรกิจเคมีคอลส์ รวมเป็นเงิน 276 ล้านบาท โดยมีโครงการที่สำคัญในแต่ละธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง เพิ่มประสิทธิภาพระบบกำจัดฝุ่นที่หม้อเผาโรงงานปูนซีเมนต์โดยการเปลี่ยนระบบดักฝุ่นแบบไฟฟ้าสถิตเป็นแบบถุงกรอง ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตของโรงงานปูนซีเมนต์ และติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์

ธุรกิจเคมีคอลส์ ติดตั้งระบบดักจับและบำบัด VOCs ปรับปรุงหอเผาก๊าซระดับพื้นดิน (Ground Flare) ติดตั้ง Waste Heat Recovery เพื่อนำความร้อนมาผลิตไอน้ำ และติดตั้ง Thermo compressor เพื่อดึงไอน้ำเหลือทิ้งกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) ติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้ากังหัน (Turbine generator) ที่มีประสิทธิภาพสูง ติดตั้งระบบปรับปรุงประสิทธิภาพการล้างเชื้อเพื่อลดการใช้น้ำ ติดตั้งระบบ Anaerobic treatment และติดตั้งเครื่องบำบัดอากาศเพื่อควบคุมกลิ่น และลดมลพิษทางอากาศ

ตารางข้อมูลรายงานบัญชีเพื่อสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม	2564 (ล้านบาท)
1. ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Expense)	2,657
1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษที่เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม	1,515
1.1.1 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษทางน้ำ	799
1.1.2 ค่าใช้จ่ายในการลดมลพิษทางอากาศ	286
1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย	388
1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการบำบัดและลดมลพิษอื่น ๆ	42
1.2 ค่าใช้จ่ายในการบริหารการใช้ทรัพยากรเพื่อสิ่งแวดล้อม	907
1.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพื่อสิ่งแวดล้อม	135
1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการตรวจวัดต่าง ๆ	89
1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	1
1.3.3 ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับใบรับรอง/ ใบอนุญาต/ ค่าจ้างที่ปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อม	31
1.3.4 ค่าใช้จ่าย Admin อื่น ๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม	14
1.4 ค่าใช้จ่ายในการฟื้นฟูสภาพแวดล้อม	27
1.5 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาเพื่อสิ่งแวดล้อม	3
1.6 ค่าใช้จ่ายในการจัดหาเพื่อสิ่งแวดล้อม	68
1.7 ค่าใช้จ่ายด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ	2
2. เงินลงทุนเพื่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Investment)	1,643

10

การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

1. ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงาน

เอสซีจีมีรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกกลุ่มธุรกิจ และมีกำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจเคมีคอลส์

ในปี 2564 เอสซีจีมีรายได้จากการขายเท่ากับ 530,112 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33 จากปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของทุกกลุ่มธุรกิจ ส่วนใหญ่จากราคาและปริมาณขายของสินค้าเคมีภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้น EBITDA เท่ากับ 91,867 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปีก่อน และมีกำไรสำหรับปี เท่ากับ 47,174 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 38 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจเคมีคอลส์ ทั้งนี้ กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี เท่ากับ 48,979 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 35 จากปีก่อน

เอสซีจีมีส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เท่ากับ 17,543 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8,087 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์ เท่ากับ 11,577 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,544 ล้านบาท จากปีก่อน
- รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมอื่น ๆ เท่ากับ 5,966 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,543 ล้านบาท จากปีก่อน

เอสซีจีมีเงินปันผลรับในปี 2564 เท่ากับ 11,879 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4,721 ล้านบาท หรือร้อยละ 66 จากปีก่อน โดยเอสซีจีมีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม (เอสซีจีถือหุ้นร้อยละ 20-50) เท่ากับ 10,182 ล้านบาท และจากบริษัทอื่น (เอสซีจีถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 20) เท่ากับ 1,697 ล้านบาท

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคงโดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 68,323 ล้านบาท ในขณะที่ ณ สิ้นปี 2563 เท่ากับ 107,150 ล้านบาท โดยในระหว่างปี มีรายได้จ่ายลงทุนและเงินลงทุน 91,691 ล้านบาท

1.2 ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ในปี 2564 รายได้จากการขายเท่ากับ 182,529 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 18,877 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13 จากปีก่อน และมี EBITDA จากการดำเนินงานปกติเท่ากับ 22,706 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7 จากปีก่อน ทั้งนี้ กำไรสำหรับปี เท่ากับ 4,262 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34 จากปีก่อน และมีกำไรจากการดำเนินงานปกติเท่ากับ 7,939 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปีก่อน

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 อย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 ยังคงส่งผลให้หลายประเทศใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและส่งผลกระทบต่อการค้าในธุรกิจ เช่นเดียวกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากการสั่งปิดแคมป์คนงานก่อสร้างและมาตรการป้องกันควบคุมโรคในพื้นที่เฉพาะ (Bubble and Seal) ทำให้กิจกรรมการก่อสร้างหยุดชะงัก การระบาดของโควิด 19 ยังสร้างความเปลี่ยนแปลงต่อพฤติกรรมและการดำเนินชีวิตของผู้บริโภค อาทิ ความใส่ใจด้านสุขอนามัยที่เพิ่มขึ้น การใช้เวลาอยู่บ้านมากขึ้น อีกทั้งเป็นส่วนสำคัญในการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจไปสู่ดิจิทัลในอัตราที่เร็วยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างยังคงรักษาความเป็นผู้นำในตลาดอาเซียน ด้วยการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว อีกทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง อาทิ

- การนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาผลักดันให้เกิดนวัตกรรมโซลูชันงานก่อสร้างเพื่อความยั่งยืนจาก CPAC Green Solution ที่สามารถตอบโจทย์ลูกค้าได้ครบในที่เดียว ตั้งแต่การออกแบบก่อสร้างจนถึงการดูแลหลังการก่อสร้าง ซึ่งสามารถลดระยะเวลาทำงาน ใช้แรงงานน้อยลง อีกทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการลดของเหลือทิ้งในงานก่อสร้าง ได้แก่ 1. CPAC BIM 2. CPAC 3D Printing Solution และ 3. CPAC Drone Solution

- พัฒนาช่องทางการขายและการให้บริการผ่านช่องทางออนไลน์ เช่น scghome.com Q-Chang Design Connex และ dooDeco ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่ให้บริการกับลูกค้าเจ้าของบ้าน อีกทั้งให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ และเปิดให้ชมโชว์รูมและดูสินค้าผ่าน Virtual Store 360 องศา นอกจากนี้ ยังพัฒนา SCG ID เพื่อเชื่อมต่อระหว่างลูกค้าและทุกบริการของกลุ่มธุรกิจ SCG มาอยู่ในที่เดียวกัน

- พัฒนาลิขสิทธิ์ที่ได้รับการรับรองจาก SCG Green Choice เป็นทางเลือกให้ผู้บริโภค โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจาก SCG Green Choice จะมีคุณสมบัติช่วยประหยัดพลังงาน ประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและยืดอายุการใช้งาน อีกทั้งมีสุขอนามัยที่ดี นอกจากนี้ ในตลาดต่างประเทศ ธุรกิจได้ร่วมมือกับสมาคมผู้ผลิตปูนซีเมนต์ในประเทศนั้นๆ เพื่อที่จะลดก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas: GHG) อีกด้วย

- เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทางเลือก (Alternative Fuel) เช่น การใช้พลังงานคาร์บอนต่ำอย่างพลังงานชีวมวล (Biomass) จากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตรและเชื้อเพลิงจากขยะ (Refuse Derived Fuel: RDF) ในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ การใช้ลมร้อนเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตและพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลดการใช้ถ่านหิน และพลังงานไฟฟ้าในกระบวนการผลิตปูนซีเมนต์ รวมถึงการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV)

ธุรกิจเคมีคอลส์

ในปี 2564 รายได้จากการขาย 238,390 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 62 จากปีก่อน เนื่องจากราคาและปริมาณขายสินค้าที่สูงขึ้น รวมถึงถึงจากค่าเงินบาทอ่อนค่าลง โดยมี EBITDA เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปีก่อน มาอยู่ที่ 41,465 ล้านบาท เนื่องจากส่วนต่างระหว่างราคาสินค้าและวัตถุดิบ ปริมาณขาย และเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น ขณะที่กำไรสำหรับปี เท่ากับ 28,931 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 64 จากปีก่อน เนื่องจากส่วนต่างราคาสินค้าและวัตถุดิบ และส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น

ในปี 2564 ธุรกิจเคมีคอลส์ยังคงพบความท้าทายจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ระลอกใหม่ ส่งผลให้เศรษฐกิจโลกฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป อย่างไรก็ตาม ความต้องการสินค้าเคมีภัณฑ์โดยรวมปรับตัวสูงขึ้น โดยเฉพาะอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ แต่มีบางอุตสาหกรรมที่ยังคงได้รับผลกระทบ เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ เป็นต้น ประกอบกับอุปทานที่ขาดแคลนในช่วงครึ่งแรกของปีจากสถานการณ์ฤดูหนาวที่รุนแรงในทวีปอเมริกาเหนือ ทำให้ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์เฉลี่ยทั้งปีอยู่ในระดับที่น่าพอใจ แม้ธุรกิจจะมีต้นทุนเพิ่มสูงขึ้นจากราคาน้ำมันที่ผันผวนและค่าขนส่งทางเรือที่สูงขึ้นจากปริมาณระวางสายเรือที่มีอยู่จำกัด โดยในปีที่ผ่านมา

ธุรกิจเคมีคอลส์ได้มีการพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปพร้อมกับการดำเนินกลยุทธ์ ESG อาทิ

- ธุรกิจได้ใช้ความเชี่ยวชาญในการคิดค้นพัฒนาและเทคโนโลยีทำให้เกิดนวัตกรรมภายใต้สินค้าแบรนด์ SCG GREEN POLYMER™ ใน 4 กลุ่มหลัก ได้แก่ 1) Reduce: สินค้าในกลุ่ม SMX™ ที่ช่วยลดปริมาณการใช้เม็ดพลาสติกโดยยังคงคุณสมบัติเดิม 2) Recyclable: สินค้ากลุ่ม Mono-material เพื่อใช้พอลิเมอร์ประเภทเดียวกันทั้งหมดในฟิล์มชั้นต่าง ๆ ของบรรจุภัณฑ์ ทำให้นำไปรีไซเคิลได้ง่าย 3) Recycle: พลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูงที่เป็นการให้ชีวิตใหม่แก่พลาสติกใช้แล้วในครัวเรือน 4) Renewable: พอลิเมอร์จากวัตถุดิบที่สร้างใหม่ได้หรือที่ย่อยสลายได้ นอกจากนี้ ยังได้ร่วมมือกับพันธมิตร เช่น ผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์ บริษัทรีไซเคิล และเจ้าของแบรนด์สินค้า เพื่อพัฒนานวัตกรรมเพื่อการพัฒนายั่งยืน

- ธุรกิจเคมีคอลส์ก้าวสู่ธุรกิจรีไซเคิลอย่างเต็มรูปแบบ ด้วยการลงนามในสัญญาซื้อหุ้นบริษัทซีพลาสติก ผู้ผลิตพลาสติกรีไซเคิลรายใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส สร้างโอกาสในการพัฒนาและต่อยอดเทคโนโลยีรีไซเคิลและขยายช่องทางการขายในตลาดยุโรป และได้ลงนามความร่วมมือกับบราสเคม ผู้นำด้านพลาสติกชีวภาพระดับโลกจากประเทศบราซิล เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโรงงานผลิตไบโอ-เอทิลีน ซึ่งจะนำไปผลิตเป็นเม็ดพอลิเมอร์ประเภทไบโอ-พอลิเอทิลีน ตอบโจทย์ความต้องการพลาสติกชีวภาพในเอเชียและตลาดโลกที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

- ในส่วนของการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ในปีที่ผ่านมาธุรกิจเคมีคอลส์ยังคงมุ่งมั่นปรับปรุงกระบวนการผลิต โดยในปี 2564 ธุรกิจได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ และสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้มากกว่า 46,000 ตันต่อปี และพร้อมที่จะมุ่งหน้าสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2593

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

ในปี 2564 รายได้จากการขายเท่ากับ 124,223 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 34 จากปีก่อน EBITDA เท่ากับ 21,164 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 25 จากปีก่อน กำไรสำหรับปีเท่ากับ 8,294 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 จากปีก่อน

ในปี 2564 SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) ยังคงเผชิญความท้าทายจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 ซึ่งส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของการอุปโภคบริโภคในภูมิภาค ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบและค่าขนส่งที่ปรับตัวสูงขึ้นจากการชะงักงันห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ความต้องการบรรจุภัณฑ์ในกลุ่มที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น อุตสาหกรรมอุปโภคและบริโภค อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ธุรกิจบริการ

ด้านอาหาร และธุรกิจอีคอมเมิร์ซยังคงเติบโตได้ดี ในขณะที่ความต้องการใช้กระดาษพิมพ์เขียนปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

SCGP ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนโดยมี ESG เป็นกรอบแนวคิดที่สำคัญ ด้วยการพิจารณาความเสี่ยง โอกาส และบริหารดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างทั่วถึง และนำมาพัฒนาเป็นกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและพัฒนาโซลูชัน เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของผู้บริโภคภายใต้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยมุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม พร้อมนำเทคโนโลยีมาใช้ในการกระบวนการผลิต และการพัฒนาพนักงานให้มีศักยภาพ รวมถึงคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายบริษัท และให้แนวทางสำหรับแผนการปฏิบัติงานด้านบรรษัทภิบาลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เช่น การกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การสื่อสารอย่างทั่วถึงกับพนักงาน และคู่ธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมโครงการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือสังคม และ SCGP ยังได้รับการคัดเลือกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI ปี 2564 และได้รับรางวัล Sustainability Excellence ซึ่งเป็นรางวัลแห่งเกียรติยศและความภาคภูมิใจที่สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและความพร้อมของ SCGP ที่จะเติบโตด้านเศรษฐกิจควบคู่กับการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

1.3 ภาพรวมของฐานะการเงิน

สินทรัพย์

เอสซีจียังคงมีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยมีเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหารเท่ากับ 68,323 ล้านบาท

เอสซีจีมีสินทรัพย์รวม ณ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 861,101 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 จากปีก่อน ทั้งนี้ สินทรัพย์ส่วนใหญ่ของเอสซีจีประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ร้อยละ 48 สินทรัพย์หมุนเวียน ร้อยละ 27 เงินลงทุน ร้อยละ 16 และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ร้อยละ 9 ของสินทรัพย์ทั้งหมด โดยส่วนงานธุรกิจที่มีสินทรัพย์รวมมากที่สุด ได้แก่ ธุรกิจเคมีคอลส์ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และ SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) ตามลำดับ

สินทรัพย์หมุนเวียน: ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 233,016 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จากปีก่อน ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น โดย ณ สิ้นปี 2564 เอสซีจีมีเงินทุนหมุนเวียนสุทธิ 100,902 ล้านบาท และมีอัตราหมุนเวียนสินค้าคงเหลือต่อยอดขายเท่ากับ 62 วัน

เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร: ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 68,323 ล้านบาท ลดลง 38,827 ล้านบาท จากปีก่อน โดยในระหว่างปีมีรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน จำนวน 91,691 ล้านบาท

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม: ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 118,870 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 21,495 ล้านบาท หรือร้อยละ 22 จากปีก่อน สาเหตุหลักจาก

- เพิ่มขึ้นจากส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 17,543 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากธุรกิจเคมีคอลส์
- เพิ่มขึ้นจากการลงทุนเพิ่ม จำนวน 13,186 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการลงทุนเพิ่มในธุรกิจเคมีคอลส์

- ลดลงจากเงินปันผลรับ จำนวน 10,182 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมในธุรกิจเคมีคอลส์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์: ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 410,708 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47,283 ล้านบาท จากปีก่อน ส่วนใหญ่จากโครงการก่อสร้างและการจ่ายลงทุนในระหว่างปี

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 411,093 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 16 จากปีก่อน ส่วนใหญ่จากเงินกู้ยืมระยะยาวที่เพิ่มขึ้นสำหรับรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน โดยในระหว่างปีเอสซีจีได้ออกหุ้นกู้ชุดใหม่ จำนวนรวม 45,500 ล้านบาท เพื่อทดแทนหุ้นกู้ชุดเดิมที่ครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 50,000 ล้านบาท โดยทั้งปีเอสซีจีมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 6,758 ล้านบาท ลดลง 324 ล้านบาท จากปีก่อน

สถานะหนี้สินสุทธิ (หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยหักด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร) ของเอสซีจี ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 234,791 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 80,577 ล้านบาท จากปีก่อน โดยมีกระแสเงินสดรับที่เกิดจาก EBITDA เท่ากับ 91,867 ล้านบาท ในขณะที่มีกระแสเงินสดจ่ายที่สำคัญรวม 133,339 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน 91,691 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 23,912 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้ 9,834 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 7,902 ล้านบาท

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 เอสซีจีมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่สำคัญ ได้แก่ ภาระผูกพันตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ สัญญาก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร สัญญากับผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สัญญาเช่าและบริการ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน สัญญาเพื่อบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบและพลังงาน และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 เครื่องมือทางการเงิน และข้อ 27 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ของรายงานทางการเงินปี 2564

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ สิ้นปี 2564 เท่ากับ 450,008 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ 365,691 ล้านบาท คิดเป็นมูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 304.7 บาทต่อหุ้น และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม 84,317 ล้านบาท

1.4 ภาษีที่จ่ายให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการท้องถิ่น

		ประเทศ					
หน่วย : ล้านบาท	ปี	ไทย	เวียดนาม	อินโดนีเซีย	กัมพูชา	ฟิลิปปินส์	งบการเงินรวม
รายได้จากการขาย *	2563	316,483	34,328	28,992	7,901	4,220	399,939
	2564	417,118	46,134	43,608	7,729	5,995	530,112
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี **	2563	31,283	3,907	(2,873)	2,107	105	33,653
	2564	42,230	3,344	1,135	1,759	720	46,093
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน	2563	5,147	673	(382)	224	65	5,809
	2564	7,152	542	748	202	193	8,900
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง (%) ***	2563	16%	17%	13%	11%	62%	17%
	2564	17%	16%	66%	11%	27%	19%
อัตราภาษีที่กำหนดไว้ (%)		20%	20%	22%	20%	30%	N/A
จ่ายภาษีเงินได้	2563	3,665	731	301	221	103	5,094
	2564	7,707	819	820	164	167	9,834
อัตราจ่ายภาษีเงินได้ (%)	2563	12%	19%	N/A	10%	98%	15%
	2564	18%	24%	72%	9%	23%	21%
ข้อมูลเพิ่มเติม : ภาระภาษีรวมที่จ่ายให้แก่รัฐบาล และหน่วยงานราชการท้องถิ่น							
ภาษีเงินได้	2563	5,570	684	233	179	59	6,821
	2564	6,303	631	632	195	186	8,034
ภาษีโรงเรือน	2563	47	1	4	-	32	89
	2564	21	1	7	0.02	31	63
ภาษีธุรกิจเฉพาะ	2563	1	-	4	0.3	31	37
	2564	3	0.01	5	0.1	26	33
อื่นๆ	2563	17	151	52	0.1	0.3	243
	2564	24	191	76	0.5	4	299
รวม	2563	5,636	836	294	179	122	7,190
	2564	6,350	823	720	196	247	8,430

* รายได้จากการขาย แยกตามประเทศที่เอสซีจีประกอบกิจการ

** กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม และภาษีเงินได้

*** คำนวณจากค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงิน ทหารด้วยกำไรก่อนภาษี

ในปี 2564 เอสซีจีมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามงบการเงินรวม เท่ากับ 8,900 ล้านบาท คิดเป็นอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ 19 ทั้งนี้ อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงต่ำกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไว้ในแต่ละประเทศ สาเหตุหลักจากการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ในขณะที่ประเทศอินโดนีเซียมีอัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงสูงกว่าอัตราภาษีที่กำหนดไว้ สาเหตุหลักจากการปรับเพิ่มภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี อันเนื่องจากอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลปี 2565 เป็นต้นไป ปรับจากร้อยละ 20 เป็นร้อยละ 22 ซึ่งได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 14 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี) ของรายงานทางการเงินปี 2564 โดยในปี 2564 เอสซีจีจ่ายภาษีให้แก่รัฐบาลและหน่วยงานราชการ รวมจำนวน 8,430 ล้านบาท



1.5 อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

เอสซีจีมีอัตราส่วนทางการเงินที่ดี

ในปี 2564 เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องอยู่ที่ระดับ 1.4 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ซึ่งอยู่ที่ระดับ 1.3 เท่า มีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อกระแสเงินสดที่ได้จากการดำเนินงาน (EBITDA) อยู่ที่ 2.6 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 2.1 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA (ไม่รวมโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง) อยู่ที่ 1.1 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนซึ่งอยู่ที่ 1.0 เท่า และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ระดับ 0.9 เท่า เท่ากับปีก่อน

เอสซีจีมีอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20.6 ลดลงร้อยละ 1.9 จากปีก่อน ในขณะที่มีอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 8.5 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.3 จากปีก่อน โดยมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นร้อยละ 13.7 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากปีก่อน มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ร้อยละ 5.9 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0 จากปีก่อน และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรร้อยละ 19.6 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 จากปีก่อน หากไม่รวมสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คิดเป็นร้อยละ 29.1 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 จากปีก่อน

จากฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 18.50 บาท ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 47 ของกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ตามงบการเงินรวม ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเป็นเงินปันผลงวดระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท ในวันที่ 26 เมษายน 2565

1.6 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของเอสซีจี คือ 15 – 90 วัน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าของเอสซีจี จำนวน 61,451 ล้านบาท เป็นมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จำนวน 1,723 ล้านบาท ทั้งนี้ ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัท มีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 1,904 ล้านบาท ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ลูกหนี้การค้า ของรายงานทางการเงินปี 2564

ในปี 2564 เอสซีจีไม่มีสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยที่สำคัญ ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 สินค้าคงเหลือ ของรายงานทางการเงินปี 2564

1.7 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2564 เอสซีจีมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปีเท่ากับ 35,993 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 28,406 ล้านบาท โดยเอสซีจีมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 38,800 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 65,399 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากรายจ่ายลงทุนและเงินลงทุน ขณะที่เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนและเงินปันผล โดยมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 3,238 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น และจ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ ขณะที่เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

นอกจากนี้ เอสซีจีมีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 1.4 เท่า ในขณะที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสดคิดเป็น 0.2 เท่า โดยเอสซีจีมี Cash Cycle อยู่ที่ประมาณ 27 วัน (ระยะเวลาในการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ย + ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ย - ระยะเวลาในการชำระหนี้เฉลี่ย) ซึ่งจากกระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องต่าง ๆ ทำให้มั่นใจได้ว่าเอสซีจีมีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ความสามารถในการชำระหนี้ การปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ ตลอดจนความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ทั้งนี้ เอสซีจีมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารหลายแห่ง จำนวนประมาณ 9,622 ล้านบาท ดังที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ของรายงานทางการเงินปี 2564

1.8 รายจ่ายลงทุน

รายจ่ายลงทุนและเงินลงทุนสำหรับปี 2564 เท่ากับ 91,691 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนเป็นของธุรกิจเคมีคอลส์ร้อยละ 63 ธุรกิจแพคเกจจิ้งร้อยละ 23 ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างร้อยละ 10 และการลงทุนในธุรกิจอื่นร้อยละ 4 ทั้งนี้ คาดการณ์รายจ่ายลงทุนที่จะเกิดขึ้นในปี 2565 ประมาณ 80,000 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากการก่อสร้างโครงการปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม รวมถึงโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพและซ่อมบำรุงต่าง ๆ

1.9 รายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ในปี 2564 บริษัทมีรายจ่ายเพื่อทำการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม จำนวนทั้งสิ้น 7,215 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 1.4 ของยอดขายรวม ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนา นวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า ทั้งในด้าน Product and Service Innovation, Process Innovation และ Business Model Innovation ที่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์ในทางธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม

ในส่วนของการวางแผนเพื่อการทำวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมนั้น บริษัทมีกลยุทธ์และ Portfolio ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต และมีการจัดทำ Technology Roadmap เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีสำหรับการเติบโตในระยะยาว โดยในการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีนั้นบริษัทส่งเสริมการร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและสถาบันวิจัยชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศตามแนวคิดแบบ Open Innovation อาทิ ความร่วมมือกับสถาบันบัณฑิตวิทยาศาสตร์จีน (Chinese Academy of Sciences – CAS) ในการร่วมวิจัยและพัฒนา รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่พัฒนาแล้วมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ และเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเทคโนโลยีและนวัตกรรมชั้นนำ

ของโลก เพื่อช่วยให้บริษัทสามารถพัฒนาสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าออกสู่ตลาดได้อย่างรวดเร็วขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทยังมี Corporate Venture Capital หรือ CVC ภายใต้ชื่อ “AddVentures” เพื่อลงทุนในกองทุน (Venture Capital Fund) และสตาร์ทอัพที่มีศักยภาพสูงทั้งในประเทศไทยและทั่วโลก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน ในปี 2564 บริษัทได้มีการลงทุนโดยตรงในสตาร์ทอัพ ทั้งในด้านดิจิทัลเทคโนโลยีเพิ่มอีก 1 บริษัท และเทคโนโลยีระดับสูงที่มีความซับซ้อน (Deep Technology) ที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจหลักของเอสซีจีทั้งหมดอีก 2 บริษัท รวมถึงมีโครงการร่วมมือเชิงพาณิชย์กับบริษัทด้านเทคโนโลยีกว่า 92 โครงการ เพื่อนำนวัตกรรมและดิจิทัลเทคโนโลยีของสตาร์ทอัพเหล่านั้นมาต่อยอดจากธุรกิจหลักหรือสร้างเป็นธุรกิจใหม่ของเอสซีจี

ตัวอย่างการพัฒนาด้านนวัตกรรมในช่วงปีที่ผ่านมา ธุรกิจเคมีคอลส์นำเสนอแบรนด์ SCG GREEN POLYMER™ นวัตกรรมเม็ดพลาสติกที่ตอบโจทย์ความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามหลัก 4Rs ได้แก่ Reduce, Recyclable, Recycle และ Renewable เช่น เม็ดพลาสติกจาก SMX Technology เม็ดพลาสติกรีไซเคิลคุณภาพสูง (High Quality PCR) โดยในปี 2564 เอสซีจีได้ร่วมกับยูนิลีเวอร์พัฒนาขวดบรรจุภัณฑ์จาก High Quality PCR ซึ่งนับเป็นครั้งแรกในประเทศไทยที่นำพลาสติกใช้แล้วจากครัวเรือนหมุนเวียนกลับมาผลิตเป็นขวดบรรจุภัณฑ์ใหม่

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างนำเสนอ CPAC Green Solution ที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยยกระดับมาตรฐานงานก่อสร้างให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในทุกกระบวนการ เช่น เทคโนโลยี CPAC BIM, CPAC Drone, CPAC 3D Printing CPAC Smart Structure รวมทั้งได้จัดทำโครงการนำเศษเสาเข็มคอนกรีตในงานก่อสร้างกลับมาแปรรูปเป็นวัสดุก่อสร้าง เช่น วัสดุรองพื้นทางเท้า การกำจัดโดยการฝังกลบ

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) ได้พัฒนานวัตกรรมโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์มาอย่างต่อเนื่อง ด้วยกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อความสะอาดปลอดภัย ช่วยยืดอายุสินค้า สามารถรีไซเคิลหรือย่อยสลายได้ ทั้งบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากวัสดุเยื่อกระดาษและพอลิเมอร์สมรรถนะสูง เช่น ถุงบรรจุภัณฑ์ยืดอายุผักผลไม้ OptiBreathe™ บรรจุภัณฑ์ควบคุมกลิ่นอาหาร Odor Lock™ บรรจุภัณฑ์รักษาคุณภาพอาหารแบบรีทอร์ท (Retort) รวมทั้งได้สร้างความร่วมมืออย่างแข็งแกร่งกับทั้งภาคธุรกิจและภาคประชาชนในการนำกระดาษใช้แล้วกลับเข้ากระบวนการรีไซเคิล

นอกจากนี้ ทั้ง 3 ธุรกิจ ได้เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยและบุคลากรทางการแพทย์รับมือโควิด 19 เช่น “เตียงสนามกระดาษ SCGP” ที่ผลิตจากกระดาษ



รีไซเคิล 100% สำหรับช่วยเหลือผู้ป่วยโควิด 19 ได้อย่างทันทั่วทั้งที่ น้ำหนักเบา ประหยัดพื้นที่ขนส่งและการจัดเก็บ ประกอบง่าย และรับน้ำหนักได้ถึง 100 กิโลกรัม “ห้องไอซียูโมดูลาร์” สำหรับแยกผู้ป่วยโควิด 19 ออกจากผู้ป่วยทั่วไป และช่วยปกป้องบุคลากรทางการแพทย์ที่ต้องดูแลผู้ป่วย ให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างปลอดภัยและมั่นใจยิ่งขึ้น “แคปซูลความดันลบสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ” ช่วยแก้ข้อจำกัดในการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยโควิด 19 ด้วยแคปซูลที่มีขนาดกะทัดรัด เหมาะกับการบรรทุกในเครื่องบินขนาดเล็ก ใช้พลาสติก PVC ที่มีความทนทานสูง แต่น้ำหนักเบา พร้อมมีระบบควบคุมความดันลบที่ช่วยลดการแพร่กระจายเชื้อ

เอสซีจีเล็งเห็นความสำคัญในการบริหารจัดการและการนำทรัพย์สินทางปัญญาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีระบบครอบคลุมตั้งแต่การคิดสร้างสรรค์ (IP Creation) โดยวางแผนงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาตั้งแต่เริ่มโครงการวิจัยพัฒนาการคุ้มครอง (IP Protection) เพื่อลดความเสี่ยงในการละเมิดสิทธิบัตรของบุคคลอื่น และการสร้างมูลค่าทางธุรกิจ (IP Commercialization) เพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อตอบโจทย์ผู้บริโภค ที่ผ่านมามีการยื่นจดสิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร และออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 เอสซีจีมีสิทธิบัตรที่สามารถบังคับใช้จำนวนทั้งสิ้น 856 ฉบับ โดยแบ่งเป็นสิทธิบัตรในการประดิษฐ์จำนวน 416 ฉบับ อนุสิทธิบัตรจำนวน 126 ฉบับ และสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ 314 ฉบับ

ทั้งนี้ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ เอสซีจี

ได้มีการปรับกลยุทธ์นวัตกรรมสินค้าและบริการที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (HVA) โดยการยกระดับเกณฑ์การพิจารณาให้เข้มข้นขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ เน้นการปรับตัวให้ทันต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อสร้างผลกำไรให้สูงขึ้น ภายใต้เกณฑ์ใหม่ เอสซีจีมียอดขายสินค้าและบริการ HVA ในปี 2564 อยู่ที่ 182,510 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 34 ของยอดขายรวม

2. การดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainable Development)

2.1 สิ่งแวดล้อม

ในปี 2564 เอสซีจีได้ยกระดับมาตรฐานการดำเนินธุรกิจเพื่อร่วมแก้ปัญหาภาวะโลกร้อนด้วยการประกาศเป้าหมายใหม่ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ โดยให้คำมั่นว่าจะลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกสุทธิร้อยละ 20 ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งขอบเขตการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกนี้ รวมถึงการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการผลิตโดยตรง (Scope 1) และที่เกิดขึ้นโดยอ้อม (Scope 2) รวมถึงการดูดซับและการกักเก็บคาร์บอน ทั้งจากการดำเนินธุรกิจในประเทศไทยและทุกประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจอยู่ การตั้งเป้าหมายนี้ถือเป็นการกำหนดเส้นทางการเปลี่ยนผ่านที่ชัดเจนไปสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 เพื่อรักษาอุณหภูมิเฉลี่ยโลกไว้ให้เพิ่มขึ้นไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส โดยกลยุทธ์หลักของเอสซีจีเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการลดปริมาณ

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 20 ภายในปี 2573 คือการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ และเร่งพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำจากกลยุทธ์ดังกล่าวทำให้ในปี 2564 มีการใช้พลังงานลดลงถึงร้อยละ 7.6 เมื่อเทียบกับปี 2550 ในขณะที่การใช้พลังงานทดแทนโดยรวมเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 14.9 ส่งผลให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2564 ลดลงจากปีที่ผ่านมาประมาณร้อยละ 4.1 สำหรับผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำภายใต้ชื่อ SCG Green Choice มีรายได้จากการขายในปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็น 215,951 ล้านบาท จากจำนวนผลิตภัณฑ์ทั้งหมด 162 รายการ และคิดเป็นสัดส่วนของผลิตภัณฑ์ SCG Green Choice อยู่ที่ร้อยละ 41 ของรายได้จากการขายทั้งหมด เทียบกับเป้าหมายที่จะเพิ่มรายได้จากการขายเป็นสองในสามภายในปี 2573

ในส่วนของการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูธรรมชาติ เอสซีจีตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มพื้นที่ป่าทั้งป่าบกและป่าชายเลนจำนวน 3 ล้านไร่ หรือ 1.2 ล้านเอเคอร์ ภายในปี 2593 ด้วยโครงการ “ปลูก ลด ร้อน” เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชน และคนรุ่นใหม่ ปลูกต้นไม้เพื่อช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ และลดโลกร้อน

2.2 สังคม

ท่ามกลางสถานการณ์ความเหลื่อมล้ำในสังคมที่เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะในช่วงการแพร่ระบาดโควิด 19 เอสซีจีได้เปิดตัวหลายโครงการเพื่อสนับสนุนการพัฒนาอาชีพและช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดให้สามารถดำเนินชีวิตและช่วยเหลือตนเองได้ ในช่วงที่เศรษฐกิจตกต่ำ โครงการสำคัญที่เอสซีจีได้ดำเนินการไปแล้ว ได้แก่ 1) โครงการ “เล็กแล่ง เลิกจน” ส่งเสริมให้ชุมชนที่ประสบภัยแล้งเข้าศึกษาเรียนรู้การบริหารจัดการน้ำด้วยตนเอง ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนใน 37 จังหวัดทั่วประเทศไทยครอบคลุมกว่า 47,500 ครัวเรือน ใน 250 ชุมชน 2) โครงการ “พลังชุมชน” ส่งเสริมการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจในท้องถิ่น ซึ่งมีผู้เข้าร่วมโครงการ 400 คน จาก 13 จังหวัด

นอกจากนี้ ยังมีการสร้างสรรค์และส่งมอบนวัตกรรมให้กับสังคมในช่วงการแพร่ระบาดโควิด 19 เพื่อช่วยชีวิตผู้คนและลดความเสียหายต่อสังคม ตัวอย่างของนวัตกรรมดังกล่าว ได้แก่ นวัตกรรมไอชียูโมดูลาร์ สำหรับผู้ป่วยวิกฤตโควิด ก่อสร้างได้รวดเร็วภายใน 1 สัปดาห์ มีฟังก์ชันการใช้งานเพื่อพยุงชีพผู้ป่วยขั้นวิกฤต แยกระบบอากาศของทีมแพทย์และคนไข้ออกจากกัน โดยเด็ดขาด และแยกผู้ป่วยวิกฤตโควิด ออกจากผู้ป่วยปกติ นวัตกรรมห้องน้ำสำเร็จรูป ผลิตพร้อมใช้งานด้วยโครงสร้างคอนกรีต ติดตั้งได้อย่างรวดเร็ว และทำความสะอาดฆ่าเชื้อได้ง่าย ช่วยลดความเสี่ยงติดเชื้อ แคปซูลความดันลบสำหรับเคลื่อนย้าย

ผู้ป่วยทางอากาศ ช่วยเคลื่อนผู้ป่วยในระยะทางไกลและเร่งด่วนให้ได้รับการรักษาอย่างทันท่วงที

2.3 บรรษัทภิบาล

เอสซีจีให้ความสำคัญกับ ESG โดยระบุเป็นลำดับที่สำคัญที่สุดในวาระของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารระดับสูงในระดับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้แทนคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ESG ท่ามกลางสถานการณ์การแพร่ระบาดโควิด 19 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการดูแลการบริหารจัดการวิกฤตความต่อเนื่องทางธุรกิจ สุขภาพและความปลอดภัยของผู้คน และการจัดสรรทรัพยากรให้เป็นไปตามพันธกิจของเอสซีจีที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตลอดจนรักษาความมั่นคงทางธุรกิจในระยะยาว

เอสซีจียังมุ่งมั่นที่จะบรรลุมาตรฐานหรือทำได้เหนือกว่ามาตรฐานระดับโลกในด้านความโปร่งใส โดยใช้กรอบการกำกับดูแล เช่น การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) เพื่อสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเข้าใจในแนวทางการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจไปสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในปี 2593 ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2564 เอสซีจีได้นำหลักการเปิดเผยข้อมูลตามแนวทาง TCFD มาใช้ในการจัดทำแผนธุรกิจระยะกลาง (Medium Term Plan) เพื่อวิเคราะห์แผนการดำเนินธุรกิจเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศโดยพิจารณาจากความเสี่ยงและโอกาสที่มีนัยสำคัญ รวมถึงนำ TCFD มาใช้ในกระบวนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทสำหรับแผนการลงทุนระยะยาว

ด้านการมุ่งไปสู่ความเป็นเลิศด้านความยั่งยืน เอสซีจีดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของ ESG ภายใต้หลักการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ส่งผลให้ในปี 2564 เอสซีจีได้รับการรับรองอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 18 ในการประเมินและจัดอันดับในดัชนีความยั่งยืน โดย Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ให้เป็นบริษัทยั่งยืนระดับโลก ประเภท DJSI World และ DJSI Emerging Markets ในกลุ่มอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง และจัดอยู่ในอันดับที่ 1 ของโลกในกลุ่ม Industrial Conglomerate โดย Sustainalytics ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ Morningstar อีกทั้งยังได้รับการจัดอันดับระดับ AA โดย MSCI ESG Rating

3. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย						
งบแสดงฐานะการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562						
หน่วย: ล้านบาท						
สินทรัพย์	2564	%	2563	%	2562	%
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	35,993	4.2	64,399	8.6	27,627	4.4
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	31,617	3.7	38,582	5.2	16,595	2.6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	78,951	9.2	54,842	7.3	62,166	9.8
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	200	0.0	110	0.0	151	0.0
สินค้าคงเหลือ	83,121	9.6	54,654	7.3	56,411	8.9
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,760	0.2	1,410	0.2	1,248	0.2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	1,374	0.2	20	0.0	188	0.0
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	233,016	27.1	214,017	28.6	164,386	25.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,080	0.1	4,626	0.6	2,150	0.3
เงินลงทุนในตราสารทุน	17,628	2.1	12,807	1.7	3,531	0.6
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	118,870	13.8	97,375	13.0	94,352	14.9
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	2,196	0.3	1,907	0.3	8,710	1.4
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	105	0.0	82	0.0	93	0.0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	2,124	0.2	2,119	0.3	1,622	0.3
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	410,708	47.7	363,425	48.5	305,986	48.2
ค่าความนิยม	46,737	5.4	34,031	4.5	34,301	5.4
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19,652	2.3	11,007	1.5	11,754	1.8
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,525	0.5	5,001	0.7	4,618	0.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4,460	0.5	2,984	0.4	3,230	0.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	628,085	72.9	535,364	71.4	470,347	74.1
รวมสินทรัพย์	861,101	100.0	749,381	100.0	634,733	100.0

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย: ล้านบาท

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2564	%	2563	%	2562	%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	39,262	4.6	21,510	2.9	18,797	3.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	75,026	8.7	65,273	8.7	55,887	8.8
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,618	0.5	16,649	2.2	2,706	0.4
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี*	2,255	0.3	2,326	0.3	144	0.0
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	39,932	4.6	49,933	6.6	49,935	7.9
เงินกู้ยืมระยะสั้น	324	0.0	510	0.1	470	0.1
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	2,758	0.3	3,927	0.5	2,190	0.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4,212	0.5	1,293	0.2	1,376	0.2
รวมหนี้สินหมุนเวียน	168,387	19.5	161,421	21.5	131,505	20.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	76,164	8.8	35,880	4.8	30,440	4.8
หนี้สินตามสัญญาเช่า*	10,432	1.2	9,883	1.3	174	0.0
หุ้นกู้	130,127	15.1	124,673	16.6	124,748	19.7
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8,327	1.0	5,610	0.7	4,717	0.7
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	14,541	1.7	14,688	2.1	14,195	2.2
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,115	0.4	1,100	0.1	1,211	0.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	242,706	28.2	191,834	25.6	175,485	27.6
รวมหนี้สิน	411,093	47.7	353,255	47.1	306,990	48.4
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ	1,600		1,600		1,600	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ	1,200	0.2	1,200	0.2	1,200	0.2
ส่วนเกิน (ส่วนต่ำ) ทุนอื่น	3,467	0.4	4,252	0.6	(11,906)	(1.9)
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	160	0.0	160	0.0	160	0.0
ทุนสำรองทั่วไป	10,516	1.2	10,516	1.4	10,516	1.6
ยังไม่ได้จัดสรร	348,558	40.5	321,097	42.8	301,995	47.6
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	1,790	0.2	(16,253)	(2.2)	(21,750)	(3.4)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	365,691	42.5	320,972	42.8	280,215	44.1
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	84,317	9.8	75,154	10.1	47,528	7.5
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	450,008	52.3	396,126	52.9	327,743	51.6
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	861,101	100.0	749,381	100.0	634,733	100.0

* แยกแสดงหนี้สินตามสัญญาเช่าออกจากเงินกู้ยืมระยะยาว ตาม TFRS16 ซึ่งมีผลบังคับใช้ 1 ม.ค. 2563 เป็นต้นไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย: ล้านบาท

	2564	%	2563	%	2562	%
รายได้จากการขาย	530,112	100.0	399,939	100.0	437,980	100.0
ต้นทุนขาย	(421,000)	(79.4)	(309,947)	(77.5)	(355,752)	(81.2)
กำไรขั้นต้น	109,112	20.6	89,992	22.5	82,228	18.8
รายได้อื่น	10,594	2.0	7,278	1.8	8,992	2.1
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	119,706	22.6	97,270	24.3	91,220	20.8
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(32,313)	(6.1)	(24,091)	(6.0)	(22,905)	(5.2)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(30,484)	(5.7)	(28,724)	(7.2)	(28,866)	(6.6)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานจากการปรับปรุง						
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	-	-	-	-	(2,538)	(0.6)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(4,058)	(0.8)	(3,720)	(0.9)	(2,593)	(0.6)
รวมค่าใช้จ่าย	(66,855)	(12.6)	(56,535)	(14.1)	(56,902)	(13.0)
กำไรจากการดำเนินงาน	52,851	10.0	40,735	10.2	34,318	7.8
ต้นทุนทางการเงิน	(6,758)	(1.3)	(7,082)	(1.8)	(6,587)	(1.5)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า						
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	17,543	3.3	9,456	2.4	11,632	2.7
กำไรก่อนภาษีเงินได้	63,636	12.0	43,109	10.8	39,363	9.0
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(8,900)	(1.7)	(5,809)	(1.5)	(6,167)	(1.4)
กำไรสำหรับปี	54,736	10.3	37,300	9.3	33,196	7.6
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	47,174	8.9	34,144	8.5	32,014	7.3
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,562	1.4	3,156	0.8	1,182	0.3
	54,736	10.3	37,300	9.3	33,196	7.6
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	39.31		28.45		26.68	

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย: ล้านบาท

	2564	2563	2562
กำไรสำหรับปี	54,736	37,300	33,196
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
<i>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	17,272	(833)	(7,007)
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(131)	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(64)	46	38
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	2,370	(184)	(1,513)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	10	(6)	(8)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	19,457	(977)	(8,490)
<i>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน	1,645	66	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	880	(204)	(1,396)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	147	44	(100)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(495)	20	257
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	2,177	(74)	(1,239)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	21,634	(1,051)	(9,729)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	76,370	36,249	23,467
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	65,902	33,097	23,029
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,468	3,152	438
	76,370	36,249	23,467

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย: ล้านบาท

	2564	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	54,736	37,300	33,196
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,900	5,809	6,167
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,835	27,377	23,932
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	759	167	255
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,260	1,312	3,751
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(117)	423	(119)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(17,543)	(9,456)	(11,632)
เงินปันผลรับ	(1,697)	(670)	(1,890)
ดอกเบี้ยรับ	(1,047)	(1,117)	(937)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,757	7,129	6,466
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,933	3,054	853
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่ายุติธรรม และอื่น ๆ	(3,240)	(542)	669
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง			
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	81,536	70,786	60,711
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(21,111)	4,995	5,975
สินค้าคงเหลือ	(24,793)	693	6,325
สินทรัพย์อื่น	(1,207)	345	404
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(47,111)	6,033	12,704

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย: ล้านบาท

	2564	2563	2562
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14,815	(57)	(6,125)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(888)	(1,008)	(856)
หนี้สินอื่น	282	(245)	(497)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	14,209	(1,310)	(7,478)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	48,634	75,509	65,937
จ่ายภาษีเงินได้	(9,834)	(5,094)	(6,121)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	38,800	70,415	59,816
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย	-	766	180
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(14,477)	(2,946)	(24,469)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13	286	2,858
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(13,186)	(239)	(1,648)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น	79,234	56,059	59,190
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(68,504)	(81,036)	(49,706)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	286	462	655
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(58,007)	(51,357)	(48,057)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,471)	(1,602)	(1,357)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม)	(132)	48	26
รับเงินปันผล	10,796	7,349	16,213
รับดอกเบี้ย	1,049	1,025	1,061
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(65,399)	(71,185)	(45,054)

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสดรวม
สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562

หน่วย: ล้านบาท

	2564	2563	2562
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	1,153	43,107	467
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	(2,371)	(1,416)	(234)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	14,276	2,476	(5,486)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	40,823	27,063	26,794
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(17,804)	(7,041)	(2,090)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2,985)	(2,625)	(118)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	45,401	49,850	24,905
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(49,917)	(49,881)	(31,382)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ	29,794	19,842	12,623
จ่ายเงินปันผล			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(20,398)	(14,998)	(19,799)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,514)	(1,411)	(973)
รวมจ่ายเงินปันผล	(23,912)	(16,409)	(20,772)
จ่ายดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้	(7,902)	(7,653)	(7,366)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(3,238)	37,471	(15,282)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	(29,837)	36,701	(520)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสด และรายการเทียบเท่าเงินสด	1,431	71	(642)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	64,399	27,627	28,789
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	35,993	64,399	27,627

อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

		งบการเงินรวม		
		2564	2563	2562
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.4	1.3	1.3
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.8	0.9	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.2	0.5	0.5
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	10.0	9.2	9.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	36	40	39
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป	(เท่า)	16.5	14.8	16.3
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	22	25	22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	11.6	10.7	11.5
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	31	34	31
Cash Cycle	(วัน)	27	31	30
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	20.6	22.5	18.8
อัตรากำไรสุทธิ*	(%)	8.5	8.2	7.0
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	13.7	11.4	11.5
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	5.9	4.9	5.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	19.6	17.9	19.7
อัตราการใช้หนี้ของสินทรัพย์	(เท่า)	0.7	0.6	0.8
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.9	0.9	0.9
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	13.6	10.5	11.4
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	1.1	0.8	1.0
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อ EBITDA	(เท่า)	3.3	3.5	3.0
หนี้สินสุทธิต่อ EBITDA**	(เท่า)	2.6	2.1	2.4
อัตราการจ่ายเงินปันผล***	(%)	47.1	49.2	52.5

หมายเหตุ:

* อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ / รายได้รวม

** หนี้สินสุทธิต่อ EBITDA = หนี้สิน(ที่มีภาระดอกเบี้ย) หักเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร / EBITDA

*** อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49.3 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

11

รายชื่อบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทย่อย		
1 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	กิจการลงทุน / รับจ้างผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้า / ให้บริการวิจัย และการจัดการ	กรุงเทพฯ
2 บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน / ให้บริการจัดการ	กรุงเทพฯ
3 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	สระบุรี
4 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ ปูนก่อ และปูนซีเมนต์ขาว	สระบุรี
5 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	นครศรีธรรมราช
6 บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ปูนซีเมนต์ ปูนฉาบ และปูนก่อ	ลำปาง
7 Khammouane Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	สปป. ลาว
8 บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	วัสดุทนไฟ	กรุงเทพฯ
9 บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	บริการด้านเทคนิคและติดตั้งโรงงาน	สระบุรี
10 บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเชส จำกัด	กำจัดกากอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ / สระบุรี / นครศรีธรรมราช
11 บริษัทคิวมิคซ์ฟพลาย จำกัด	คอนกรีตผสมเสร็จ	กรุงเทพฯ
12 บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	ขอนแก่น
13 บริษัทศิลาสานนท์ จำกัด	ผลิตหินก่อสร้าง	สระบุรี
14 PT SCG Pipe and Precast Indonesia	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	อินโดนีเซีย
15 PT Semen Lebak	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
16 PT SCG Readymix Indonesia	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
17 PT CPAC Surabaya	คอนกรีตผสมเสร็จ	อินโดนีเซีย
18 The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	เวียดนาม
19 SCG Cement-Building Materials Vietnam Limited Liability Company	จัดจำหน่ายปูนซีเมนต์	เวียดนาม
20 Vietnam Construction Materials Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
21 Song Gianh Cement Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
22 Mien Trung Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
23 Danang Cement One Member Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
24 Phu Yen Cosevco Cement Company Limited	ปูนซีเมนต์	เวียดนาม
25 บริษัทซีแพคคอนสตรัคชันโซลูชั่น จำกัด	บริการโซลูชั่น งานก่อสร้าง	กรุงเทพฯ
26 บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
27 บริษัทยิปซัมซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
28 บริษัทเอ็มอาร์ซี รุฟฟิง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3060-1	0-2586-3072	หุ้นสามัญ	178	7,132	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	104	10,416	100
0-3624-0000-98	0-3624-0099	หุ้นสามัญ	6	625	100
0-3628-8900	0-3628-8909	หุ้นสามัญ	6	575	100
0-7553-8222	0-7553-8111	หุ้นสามัญ	35	700	100
0-5423-7500	0-5423-7501	หุ้นสามัญ	94	589	100
(856) 51-628-000	-	หุ้นสามัญ	32	11,188	100
		หุ้นบุริมสิทธิ	0.06	21	
0-2586-3230	0-2586-2982	หุ้นสามัญ	3	300	100
0-3628-9103	0-3628-1212	หุ้นสามัญ	1	50	100
0-2962-7295-7	0-2962-7298	หุ้นสามัญ	2	187	100
0-2022-7888	0-2022-7889	หุ้นสามัญ	8	800	100
0-4335-8031	0-4335-8033	หุ้นสามัญ	1	54	100
0-2555-5000	0-2555-5003	หุ้นสามัญ	3	280	100
(6221) 799-3068	(6221) 799-2208	หุ้นสามัญ	15	466	100
(6221) 798-3751	(6221) 791-80919	หุ้นสามัญ	0.04	1,193	100
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	12	365	100
(6231) 732-1512	(6231) 732-1512	หุ้นสามัญ	1	43	100
(84) 28-3974-4380-3	(84) 28-3974-1888	**	-	196	100
(84) 93-3558-096	-	**	-	47	100
(84) 52-6262-666	(84) 52-6268-666	หุ้นสามัญ	363	5,505	100
(84) 232-3535-098	(84) 232-3535-071	หุ้นสามัญ	226	3,284	100
(84) 511-2227-803	(84) 511-3784-139	**	-	23	100
(84) 511-3481-302	(84) 511-3481-302	**	-	15	100
(84) 57-3790-178	(84) 57-3790-236	**	-	15	100
02-555-5595	-	หุ้นสามัญ	4	19	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	79	7,909	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	7	148	100
0-2586-3333	0-2555-0001	หุ้นสามัญ	8	762	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
29 บริษัทเซรามิคซีเมนต์ไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
30 Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
31 Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
32 บริษัทกระเบื้องกระดาดไทย จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
33 บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	ผลิตภัณฑ์ไฟเบอร์ซีเมนต์ หลังคา ฝ้า ผนัง พื้น และวัสดุตกแต่ง	สระบุรี / ลำปาง / นครศรีธรรมราช
34 บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	บล็อกปูถนนคอนกรีต แผ่นปูพื้นคอนกรีต รั้วคอนกรีต แผ่นบุผนังคอนกรีต	กรุงเทพฯ / สระบุรี / ชลบุรี / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ลำพูน
35 บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	ฉนวนใยแก้วกันความร้อน / แผ่นหลังคาโปร่งแสง	สระบุรี
36 บริษัทเอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	กระเบื้องมุงหลังคาคอนกรีตและเซรามิก	นครปฐม / สระบุรี / ลำพูน / ขอนแก่น / นครศรีธรรมราช / ชลบุรี
37 SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	เวียดนาม
38 SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd.	กระเบื้องหลังคาคอนกรีต	กัมพูชา
39 SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc.	ผลิตภัณฑ์คอนกรีต	ฟิลิปปินส์
40 PT SCG Lightweight Concrete Indonesia	คอนกรีตมวลเบา	อินโดนีเซีย
41 บริษัทสยามซานิทารีพิทติ้ง จำกัด	ก๊อกรั่วและอุปกรณ์ประกอบสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ / ปทุมธานี / นครราชสีมา
42 บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
43 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด	กิจการลงทุน / จัดจำหน่ายในประเทศ	กรุงเทพฯ
44 บริษัทเอสซีจี อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ค้าขายระหว่างประเทศ	กรุงเทพฯ
45 SCG International Australia Pty. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ออสเตรเลีย
46 SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	จีน
47 SCG International Hong Kong Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฮ่องกง
48 SCG International (Philippines) Corporation Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
49 SCG International USA Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอเมริกา
50 PT SCG International Indonesia	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินโดนีเซีย
51 SCG International Laos Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สปป. ลาว
52 SCG Marketing Philippines Inc.	ค้าขายระหว่างประเทศ	ฟิลิปปินส์
53 SCG International Malaysia Sdn. Bhd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	มาเลเซีย
54 SCG International (Cambodia) Co., Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	กัมพูชา
55 SCG International Middle East Dmcc	ค้าขายระหว่างประเทศ	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์
56 SCG International Vietnam Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์ การค้าระหว่างประเทศ และการกระจายสินค้าในประเทศ	เวียดนาม
57 SCG International India Private Limited	ค้าขายระหว่างประเทศ	อินเดีย

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม / จีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2587-2118	หุ้นสามัญ	60	6,037	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	174	192	100
(65) 6297-9661	(65) 6297-9662	หุ้นสามัญ	7	143	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	110	11,000	100
0-2586-3333	0-2586-2761	หุ้นสามัญ	22	2,230	100
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	3	290	100
0-3637-3441-4	0-3637-3445-6	หุ้นสามัญ	13	205	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	14	1,430	100
(84) 274-3767-581-4	(84) 274-3767-686	**	-	235	100
(855) 23-454-3888	-	หุ้นสามัญ	0.1	43	100
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	14	136	100
(6226) 7861-0362	(6226) 7861-0360	หุ้นสามัญ	4	1,253	100
0-2973-5040-54	0-2529-1608	หุ้นสามัญ	2	200	100
0-2586-3333	0-2586-2961	หุ้นสามัญ	976	22,257	100
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	275	16,452	100
0-2586-2222	0-2586-2251	หุ้นสามัญ	4	400	100
(612) 9439-1441	-	หุ้นสามัญ	0.2	5	100
(86) 208-365-2559	(86) 208-351-3380	**	-	113	100
(852) 3466-6535	(852) 3743-6807	หุ้นสามัญ	45	220	100
(63) 917-829-9168	-	หุ้นสามัญ	0.5	38	100
(1310) 323-2194-106	(1310) 324-9528	หุ้นสามัญ	0.1	36	100
(6221) 350-9488	(6221) 352-0718	หุ้นสามัญ	8	8	100
(856) 21-454-596-7	(856) 21-454-598	หุ้นสามัญ	0.02	11	100
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	1	90	100
(632) 501-8630					
(60) 35-632-0168	(60) 35-632-0158	หุ้นสามัญ	2	14	100
(855) 23-990-401-5	-	หุ้นสามัญ	0.0001	1	100
(971) 4-552-0293	(971) 4-552-0294	หุ้นสามัญ	0.001	11	100
(84) 83-5269-001	(84) 83-5269-009	**	-	64	100
(91) 124-400-6413	-	หุ้นสามัญ	1	27	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
58 Oitolabs Technologies Private Limited	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	อินเดีย
59 บริษัทเอสซีจี บิลดิ้ง แอนด์ สฟวิงแอนด์คอนซัลติง จำกัด	ให้คำปรึกษาและออกแบบอาคาร	กรุงเทพฯ
60 Unify Smart Tech Joint Stock Company	บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	เวียดนาม
61 บริษัทเน็กซ์เตอร์ สฟวิง จำกัด	อุปกรณ์สำหรับดูแลสุขภาพของผู้สูงอายุ	กรุงเทพฯ
62 Myanmar CBM Services Co., Ltd.	ให้บริการทางธุรกิจ	เมียนมา
63 บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
64 บริษัทเบ็ตเตอร์ปี มาร์เก็ตเพลส จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
65 บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวบเจอร์ส จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
66 บริษัทเอสซีจี สฟวิง แอนด์ เฮาส์ซิง โซลูชัน จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเน็กซ์เตอร์ รีเทล จำกัด")	ให้บริการออกแบบ ต่อเติม ที่อยู่อาศัย ครบวงจร	กรุงเทพฯ
67 บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด	ศูนย์แสดงสินค้าเอสซีจี ให้บริการ และให้คำปรึกษา	กรุงเทพฯ
68 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	โรงเรียนเพื่อพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน ในด้านการขนส่งของคู่ค้าของเอสซีจี	สระบุรี
69 บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
70 Prime Group Joint Stock Company	กิจการลงทุน	เวียดนาม
71 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company	จำหน่ายกระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
72 Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited	จำหน่ายสุกภัณฑ์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	เวียดนาม
73 Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company	กระเบื้องหลังคาดินเผา	เวียดนาม
74 Prime Pho Yen Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	เวียดนาม
75 Prime - Yen Binh Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกบุผนัง	เวียดนาม
76 Prime - Tien Phong Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
77 Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
78 Prime - Truong Xuan Joint Stock Company	เครื่องทำน้ำร้อนและเครื่องกล	เวียดนาม
79 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company	ปูนซีเมนต์ขาว กาวยาแนว ไทล์ฟิกล์ สกิมโค้ท	เวียดนาม
80 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
81 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ / สระบุรี
82 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด	เครื่องสุขภัณฑ์	กรุงเทพฯ / สระบุรี
83 PT Semen Jawa	ปูนซีเมนต์	อินโดนีเซีย
84 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
85 SCG Logistics Lao Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	สปป. ลาว
86 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	กัมพูชา
87 บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์เพรส จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด")	บริการด้านโลจิสติกส์	กรุงเทพฯ
88 Mawlamyine Cement Limited	ปูนซีเมนต์	เมียนมา

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(91) 80-6743-1100	-	หุ้นสามัญ	0.1	0.05	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.05	5	100
(84) 90-5559-562	-	หุ้นสามัญ	1	7	100
0-2030-1000	0-2586-2250	หุ้นสามัญ	1	105	100
(951) 966-2014	(951) 966-2014	หุ้นสามัญ	0.02	66	100
0-2586-6950	-	หุ้นสามัญ	37	187	100
0-2586-4111	0-2586-4017	หุ้นสามัญ	78	1,953	100
0-2586-3333	0-2586-5625	หุ้นสามัญ	3	327	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.5	47	100
0-2101-9922	0-2101-9920	หุ้นสามัญ	5	500	100
0-3672-4377	0-3672-4378	หุ้นสามัญ	0.1	5	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	24	2,400	100
(84) 211-3888-987	-	หุ้นสามัญ	101	1,413	100
(84) 211-3888-987	-	**	-	420	100
(84) 211-3888-386	-	**	-	6	100
(84) 211-3597-696	-	หุ้นสามัญ	25	350	100
(84) 280-3866-632	-	หุ้นสามัญ	15	210	100
(84) 211-3866-152	-	หุ้นสามัญ	13	182	100
(84) 211-3888-174	-	หุ้นสามัญ	12	168	100
(84) 211-3866-637	-	หุ้นสามัญ	25	350	100
(84) 211-3726-552	-	หุ้นสามัญ	6	84	99
(84) 251-3965-475	(84) 251-3965-478	หุ้นสามัญ	4	56	99
0-2973-5040-54	0-2551-3512	หุ้นสามัญ	1	60	99
0-2973-5040-54	0-3626-3522	หุ้นสามัญ	2	200	99
0-2973-5040-54	0-3637-3664	หุ้นสามัญ	2	160	99
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	348	11,352	98
0-2586-3333	0-2586-2158	หุ้นสามัญ	36	3,567	98
(856) 20-9149-4545	-	หุ้นสามัญ	0.1	13	98
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.03	11	98
0-2239-8999	0-2168-3230	หุ้นสามัญ	1	1,463	98
(959) 796-093-056	-	หุ้นสามัญ	0.8	12,814	96
(959) 978-757-519					

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
89 Prime Dai An Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
90 PT KIA Serpilh Mas	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
91 Kampot Cement Co., Ltd.	ปูนซีเมนต์	กัมพูชา
92 PT KIA Keramik Mas	กระเบื้องหลังคาเซรามิก	อินโดนีเซีย
93 PT Keramika Indonesia Assosiasi, Tbk.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	อินโดนีเซีย
94 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
95 Prime Dai Viet Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
96 Prime Thien Phuc Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
97 Prime Phong Dien Joint Stock Company	ผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
98 Prime Dai Loc Joint Stock Company	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	เวียดนาม
99 CPAC Cambodia Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ	กัมพูชา
100 บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง และนิคมอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ
101 บริษัทโสสุโก้ เซรามิค จำกัด	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	สระบุรี
102 บริษัทสระบุรีรีไซเคิล จำกัด	แผ่นปูพื้นและบุผนังคอนกรีต	สระบุรี
103 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.	กระเบื้องเซรามิกปูพื้นและบุผนัง	ฟิลิปปินส์
104 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.	คอนกรีตผสมเสร็จ และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง	เมียนมา
105 PT Surya Siam Keramik	กระเบื้องเซรามิกปูพื้น	อินโดนีเซีย
106 SCG Bulk One Philippines, Inc.	ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์ม สำหรับธุรกิจก่อสร้าง	ฟิลิปปินส์
107 บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	ให้บริการจัดการขยะหรือของเสีย และนำขยะหรือของเสียไปใช้ผลิตพลังงาน	กรุงเทพฯ
108 บริษัทเอสซีจีโฮม รีเทล จำกัด	ให้บริการแฟรนไชส์ระบบการค้าปลีก	กรุงเทพฯ
109 Prime Hao Phu Joint Stock Company	สำรวจแหล่งวัตถุดิบและผลิตวัตถุดิบ	เวียดนาม
110 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	ตัวแทนจำหน่าย	กรุงเทพฯ
111 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	พระนครศรีอยุธยา
112 บริษัทคิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	อิฐมวลเบา แผ่นผนัง พื้นคอนกรีตมวลเบา และคานทับหลังมวลเบา	ระยอง
113 บริษัทรุดี เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการทางธุรกิจ	กรุงเทพฯ
114 บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
115 SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd.	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	กัมพูชา
116 Prime Dai Quang Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์	เวียดนาม
117 SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	เมียนมา
118 บริษัทพาเนล เวิลด์ จำกัด	ผลิตแผ่นไม้อัดซีเมนต์	สมุทรสาคร
119 บริษัทจัมโบ้บارجส์ แอนด์ แทงค์ จำกัด	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กรุงเทพฯ
120 Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd.	บริการขนส่งด้วยเรือลำเลียง	กัมพูชา
121 บริษัทเอสซีจี-เซกซูย เซลส์ จำกัด	รับสร้างบ้านและตกแต่งภายใน	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 211-6535-659	-	หุ้นสามัญ	3	35	95
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	3,768	1,614	94
(855) 23-996-839	-	หุ้นสามัญ	13	4,275	92
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	2,926	2,162	92
(6221) 386-2322	(6221) 386-2253	หุ้นสามัญ	14,929	5,603	92
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	981	350	91
(84) 211-3845-238	-	หุ้นสามัญ	13	182	90
(84) 234-3626-282	-	หุ้นสามัญ	5	70	90
(84) 234-3625-966	-	หุ้นสามัญ	3	35	90
(84) 235-3509-999	-	หุ้นสามัญ	30	414	90
(855) 12-222-102	-	หุ้นสามัญ	0.002	128	90
0-2586-3333	0-2587-2118	หุ้นสามัญ	5,963	5,963	83
0-3637-6300	0-3637-6319	หุ้นสามัญ	0.01	800	83
0-2586-6822	0-2586-6800	หุ้นสามัญ	1	96	83
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	600	558	83
(959) 783-914-137	-	หุ้นสามัญ	0.06	207	80
(959) 783-914-139					
(6221) 5397-091	(6221) 5397-094	หุ้นสามัญ	0.01	87	80
(632) 501-8634	(632) 501-8635	หุ้นสามัญ	25	16	75
0-2586-3333	0-2586-2979	หุ้นสามัญ	2	185	74
0-2693-1108-6010	-	หุ้นสามัญ	7	685	73
(84) 27-383-2270	-	หุ้นสามัญ	3	35	70
0-2586-1402	0-2586-2203	หุ้นสามัญ	15	146	67
0-3525-9131	0-3525-9130	หุ้นสามัญ	400	400	61
0-3865-0515	0-3865-0517	หุ้นสามัญ	59	590	61
097-140-1669	-	หุ้นสามัญ	1	12	61
0-2586-4173	0-2586-6904	หุ้นสามัญ	3	256	59
(855) 95-888-499	-	หุ้นสามัญ	8	263	58
(84) 235-3761-666	-	หุ้นสามัญ	2	28	56
(959) 43-083-164	-	หุ้นสามัญ	2	58	55
0-3447-3067-70	0-3447-3063	หุ้นสามัญ	2	245	55
0-2872-3014-5	0-2872-3016	หุ้นสามัญ	5	457	55
(855) 23-966-206	(855) 23-966-205	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	55
0-2586-1323	0-2586-4364	หุ้นสามัญ	8	825	51

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
122 บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
123 Smart Build Bangladesh Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	บังกลาเทศ
124 Mingalar Motor Co., Ltd.	ตัวแทนจำหน่าย	เมียนมา
125 PT Siam-Indo Gypsum Industry	แผ่นยิปซัม	อินโดนีเซีย
126 PT Siam-Indo Concrete Products	กระเบื้องไฟเบอร์ซีเมนต์	อินโดนีเซีย
127 บริษัทไทย คอนเน็คทีวี่ เทอมินอล จำกัด	ทำเทียบเรือสินค้า	สมุทรปราการ
128 บริษัทบางกอก อินเตอร์ เพรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด	บริการยกขนสินค้า	สมุทรปราการ
129 PT Pion Quarry Nusantara	ผลิตหินก่อสร้าง	อินโดนีเซีย
130 Home Center Quang Ninh Joint Stock Company	ค้าปลีก	เวียดนาม
131 PT SCG Barito Logistics	บริการด้านโลจิสติกส์	อินโดนีเซีย
132 PT Renos Marketplace Indonesia	แพลตฟอร์มสำหรับซื้อขาย วัสดุก่อสร้างและตกแต่ง	อินโดนีเซีย
133 PT Tambang Semen Sukabumi	เหมืองหินปูน	อินโดนีเซีย
134 Kampot Land Co., Ltd.	กิจการลงทุนในที่ดิน	กัมพูชา
การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
135 บริษัทโกลบอลเฮาส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ***	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
136 บริษัทบีเอ็มอีบีเจ็คท์ (ไทยแลนด์) จำกัด ***	ดิจิทัลแพลตฟอร์ม	กรุงเทพฯ
137 บริษัทซีแพค เอสบีแอนด์เอ็ม โลฟท์ไมโครฮูซัน จำกัด ***	ให้บริการและวัสดุสำหรับงานซ่อมบำรุง	กรุงเทพฯ
138 บริษัทสยาม สมาร์ท ดาต้า จำกัด ***	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
139 บริษัทเอสซีจี นิซิเร โลจิสติกส์ จำกัด ***	กิจการท่องเที่ยวและขนส่งท่องเที่ยว	กรุงเทพฯ
140 บริษัทเชกิชยู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	ผลิตโครงสร้างบ้านโมดูลาร์	สระบุรี
141 China ASEAN Supply Chain Management Co., Ltd.	บริการด้านโลจิสติกส์	จีน
142 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด	ให้เช่าที่ดิน	กรุงเทพฯ
143 Green Siam Resources Corporation	ธุรกิจโรงอัดเศษกระดาษ	ฟิลิปปินส์
144 Mariwasa Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
145 CMPI Holdings, Inc.	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
146 บริษัทสยาม เซย์ซอน จำกัด	บริการทางการเงิน	กรุงเทพฯ
147 บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	ร้อยเอ็ด
148 PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่และ ธุรกิจกระจายสินค้าวัสดุก่อสร้าง และสินค้าเกี่ยวกับบ้าน	อินโดนีเซีย
149 PT Catur Mitra Sejati Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
150 PT Catur Sentosa Berhasil	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
151 PT Catur Sentosa Anugerah	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
152 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	วัสดุทนไฟ	จีน

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศจีน ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

*** เป็นบริษัทย่อยตามนิยามที่เกี่ยวข้องในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านบาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2693-1108-6010	-	หุ้นสามัญ	8	601	51
(880) 1-7-8765-9249	-	หุ้นสามัญ	0.06	24	51
(951) 7514-940-41	-	หุ้นสามัญ	0.01	166	50
(6221) 8832-0028	(6221) 8832-0036	หุ้นสามัญ	0.03	306	50
(6226) 743-2140	(6225) 743-2149	หุ้นสามัญ	0.03	446	50
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	1	63	50
0-2754-4501-9	0-2754-4513	หุ้นสามัญ	0.02	2	50
(6221) 797-1190	(6221) 797-1090	หุ้นสามัญ	0.01	16	49
(84) 203-6520-959	-	หุ้นสามัญ	0.6	8	49
(6221) 634-5668	(6221) 634-5666	หุ้นสามัญ	4	103	49
(6221) 8051-1688	-	หุ้นสามัญ	172	36	49
(6221) 350-9491	(6221) 350-9704	หุ้นสามัญ	62	164	48
(855) 12-442-737	-	หุ้นสามัญ	0.001	0.2	45
0-2586-3333	0-2586-5454	หุ้นสามัญ	27	2,686	66
063-270-4665	-	หุ้นสามัญ	0.05	5	51
081-750-6874	-	หุ้นสามัญ	0.4	35	51
0-2555-5595	-	หุ้นสามัญ	0.2	211	51
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	8	770	50
0-2706-1710	-	หุ้นสามัญ	23	2,325	49
0-3637-3478	0-3637-3480	หุ้นสามัญ	25	116	49
(86) 771-508-6999-30281	-	หุ้นสามัญ	0.4	37	48
0-2296-1490-2	0-2296-1494	หุ้นสามัญ	13	95	40
(632) 501-8631	(632) 501-8631	หุ้นสามัญ	248	235	40
(632) 717-6901	(6343) 778-2934	หุ้นสามัญ	48	55	40
(632) 813-1666	(632) 813-1704	หุ้นสามัญ	0.3	300	36
0-2586-3021	0-2586-2391	หุ้นสามัญ	4,602	4,602	32
0-4351-9597	0-4351-1492	หุ้นสามัญ	4,458	1,030	31
(6221) 566-8801	(6221) 5696-5178	หุ้นสามัญ	7,000	1,617	31
(6221) 5420-4999	(6221) 5421-7375 (6221) 5421-7383	หุ้นสามัญ	130	300	31
(6221) 580-0757	(6221) 580-0758	หุ้นสามัญ	0.1	185	31
(6221) 619-7255	(6221) 619-0009	หุ้นสามัญ	-	816	30
(86) 553-839-9857	(86) 553-839-9888	**	-		

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
153 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
154 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สระบุรี
155 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด	แผ่นยิปซัมและผลิตภัณฑ์จากยิปซัม	สงขลา
156 PT M Class Industry	กระเบื้องหลังคาดินเผา	อินโดนีเซีย
157 PT Caturaditya Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
158 PT Catur Logamindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
159 บริษัทสยาม วาลิตัส แคปปิตอล จำกัด	แพลตฟอร์มระดมทุน	กรุงเทพฯ
160 Global House (Cambodia) Company Limited	จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน	กัมพูชา
161 PT Catur Hasil Sentosa	ธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	อินโดนีเซีย
162 PT Kusuma Kemindo Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
163 PT Caturadiluhur Sentosa	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
164 PT Eleganza Tile Indonesia	ธุรกิจจัดจำหน่าย	อินโดนีเซีย
165 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)	ปูนซีเมนต์	กรุงเทพฯ
166 บริษัทธนอริตาเก้ เอสซีจี พลาสติก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายปูนพลาสติก	สระบุรี
167 บริษัททีเอ็ม คอนซัลตัง เอนจิเนียริง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ให้บริการการปรึกษาด้านวิศวกรรม สิ่งแวดล้อม และการจัดการครบวงจร	กรุงเทพฯ
168 Finfloor S.p.A.	กิจการลงทุน	อิตาลี
ธุรกิจเคมีคอลส์		
บริษัทย่อย		
169 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
170 บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน และเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน	ระยอง
171 บริษัทเอสซีจี พลาสติก จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
172 บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	กรุงเทพฯ
173 SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.	ค้าขายระหว่างประเทศ	สิงคโปร์
174 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
175 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
176 บริษัทเร็ปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	ระยอง
177 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	ระยอง
178 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด	ให้บริการเทคโนโลยีด้านเคมีภัณฑ์	กรุงเทพฯ
179 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
180 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.	ธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจร	เวียดนาม
181 บริษัทดับเบิลยู ที อี จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
182 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
183 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
184 Hexagon International, Inc.	กิจการลงทุน	สหรัฐอเมริกา

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2555-0055	0-2555-0001-6	หุ้นสามัญ	2	150	29
0-3621-8200	0-3621-8201	หุ้นสามัญ	5	470	29
0-7420-0400	0-7420-0401	หุ้นสามัญ	1	120	29
(6202) 6743-6888	(6221) 539-7094	หุ้นสามัญ	34	222	28
(6221) 4682-6456-58	(6221) 4682-6455	หุ้นสามัญ	0.003	7	28
(6227) 445-2010	(6227) 445-2011	หุ้นสามัญ	0.002	3	22
063-651-554	-	หุ้นสามัญ	10	100	20
(855) 23-232-232	(855) 23-232-231	หุ้นสามัญ	0.002	521	18
(6272) 132-057	(6272) 132-058	หุ้นสามัญ	0.001	2	17
(6221) 565-3736	(6221) 566-9443	หุ้นสามัญ	2	5	16
(6221) 5694-2213	(6221) 560-2025				
(6271) 1564-5723-29	(6271) 1564-5730	หุ้นสามัญ	0.01	23	16
(6221) 566-6360	(6221) 568-2081	หุ้นสามัญ	0.03	58	16
0-2641-5600	-	หุ้นสามัญ	778	3,892	10
0-3637-3578-82	0-3637-3577	หุ้นสามัญ	4	405	10
0-2509-9000	0-2509-9090	หุ้นสามัญ	680	340	10
(39) 05-3684-0111	(39) 05-3684-0322	หุ้นสามัญ	11	429	10
0-2586-1111	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	1,145	114,453	100
0-3868-3393-7	0-3868-3398	หุ้นสามัญ	52	5,190	100
0-2586-1111	0-2586-5522	หุ้นสามัญ	0.1	10	100
0-2586-1111	0-2586-3676	หุ้นสามัญ	0.1	5	100
(65) 6221-5368	(65) 6221-5346	หุ้นสามัญ	1	23	100
0-3868-5040-8	0-3891-1309	หุ้นสามัญ	0.05	5	100
0-3868-2632-3	0-3868-2633	หุ้นสามัญ	0.01	1	100
0-3893-7000	0-3803-5380	หุ้นสามัญ	2	215	100
0-3893-7010	0-3803-5575	หุ้นสามัญ	11	1,100	100
0-2586-4779	0-2586-5453	หุ้นสามัญ	0.01	1	100
0-2586-5435	-	หุ้นสามัญ	798	79,813	100
(84) 283-911-8660	-	**	-	78,005	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.8	84	100
(65) 6221-5368	-	หุ้นสามัญ	38	804	100
(65) 6297-9661	-	หุ้นสามัญ	112	2,349	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	2	67	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
185 SENFI Norway AS	กิจการลงทุน	นอร์เวย์
186 Norner AS	วิจัยและพัฒนา	นอร์เวย์
187 Norner Research AS	สถาบันวิจัย	นอร์เวย์
188 SCGN AS	จำหน่ายและให้บริการเทคโนโลยี	นอร์เวย์
189 บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	วิจัยและพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
190 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	พลาสติกพีวีซี	กรุงเทพฯ
191 PT TPC Indo Plastic and Chemicals	พลาสติกพีวีซี	อินโดนีเซีย
192 บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด	พีวีซี เพสต์ เรซิน	กรุงเทพฯ
193 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กรุงเทพฯ
194 บริษัททวอินเตอร์เทค จำกัด	ผลิตภัณฑ์แม่พิมพ์	ระยอง
195 Chemtech Co., Ltd.	พลาสติกคอมพาวนด์	เวียดนาม
196 บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด	กิจการลงทุน	ระยอง
197 Xplore S.R.L. (เดิมชื่อ "HTExplore S.R.L.")	วิจัยและพัฒนา	อิตาลี
198 SENFI UK Limited	วิจัยและพัฒนา	สหราชอาณาจักร
199 SENFI Swiss GmbH	ให้บริการด้านการตลาด	สวิตเซอร์แลนด์
200 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด	บริการใช้สิทธิทางท่อ	ระยอง
201 บริษัทเอสซีจี ไอโค พอลิเมอร์ จำกัด	เม็ดพลาสติกคอมพาวนด์ ขึ้นรูปแบบหมุนเหวี่ยง	กรุงเทพฯ
202 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
203 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เมียนมา
204 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.	พีวีซีคอมพาวนด์	เวียดนาม
205 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.	พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
206 บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
207 บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด	วัตถุดิบสำหรับผลิตเม็ดพลาสติก	ระยอง
208 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.	ท่อและข้อต่อพีวีซี	กัมพูชา
209 บริษัทเซอร์คิวลาร์ พลาส จำกัด	รีไซเคิลพลาสติก	ระยอง
210 PT Nusantara Polymer Solutions	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	อินโดนีเซีย
211 Binh Minh Plastics Joint Stock Company	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เวียดนาม
212 North Binh Minh Plastics Limited Company	ท่อและข้อต่อพีวีซี	เวียดนาม
213 PT Berjaya Nawaplastic Indonesia	ท่อและข้อต่อพีวีซี	อินโดนีเซีย
214 บริษัทเคชั่น เพาเวอร์ จำกัด	บริการซ่อมบำรุง	กรุงเทพฯ
215 บริษัทโฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริการสอบเทียบมาตรฐาน	ระยอง
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น		
216 SCG Plastics (China) Co., Limited ***	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	ฮ่องกง
217 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd. ***	จำหน่ายเม็ดพลาสติก	จีน
218 บริษัทกรุงเทพ ซินติติกส์ จำกัด ***	วัตถุดิบสำหรับผลิตยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ
219 บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด ***	ยางสังเคราะห์	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม/จีน/อิตาลี ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

*** เป็นบริษัทย่อยตามนิยามที่เกี่ยวข้องในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(47) 3557-8000	(47) 3557-8124	หุ้นสามัญ	0.01	3	100
(47) 3557-8001	(47) 3557-8125	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100
(47) 3557-8002	(47) 3557-8126	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100
(47) 3557-8003	(47) 3557-8127	หุ้นสามัญ	0.001	0.1	100
0-2586-4859	0-2586-6277	หุ้นสามัญ	2	170	100
0-2586-4235	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	875	875	100
(6231) 395-2945	(6231) 395-2944	หุ้นสามัญ	0.03	1,020	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	3	333	100
0-2555-0888	0-2586-2929	หุ้นสามัญ	4	400	100
0-3889-2190-9	0-3889-2200	หุ้นสามัญ	0.4	40	100
(84) 650-3784-992	(84) 650-3784-993	**	-	103	100
0-2827-7272	0-2827-7273	หุ้นสามัญ	12	1,180	100
(39) 08-1674-051	-	**	-	1	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	1	43	100
0-2586-4444	-	หุ้นสามัญ	0.0003	1	100
0-3893-7065	0-3803-5381	หุ้นสามัญ	4	400	92
0-2586-2649	0-2586-5561	หุ้นสามัญ	4	380	87
0-3868-9471-2	0-3891-1955	หุ้นสามัญ	7	700	82
(959) 863-3988	-	หุ้นสามัญ	1	273	80
(84) 650-3710-993	(84) 650-3740-065	**	-	75	72
(84) 83-8234-730	(84) 83-8234-725	**	-	1,013	70
0-3868-5040-8	0-3868-5036	หุ้นสามัญ	108	10,820	68
0-3893-7000	-	หุ้นสามัญ	225	22,520	67
(855) 23-882-072	(855) 23-885-172	หุ้นสามัญ	1	179	60
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	2	171	60
(6221) 535-5678	(6221) 536-79185	หุ้นสามัญ	1	23	55
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	82	1,123	54
(84) 321-3967-868	(84) 321-3967-869	**	-	213	54
(6221) 2956-6526-28	(6221) 2956-6529	หุ้นสามัญ	0.1	151	51
0-2539-7268	0-2539-7431	หุ้นสามัญ	2	20	51
0-3891-1321-2	0-3891-1381	หุ้นสามัญ	0.02	4	51
(852) 2544-9991	(852) 2544-9992	หุ้นสามัญ	0.1	4	60
(86) 216-888-6091	(86) 216-888-6092	**	-	25	60
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	12	1,173	54
0-2679-5120	0-2679-5119	หุ้นสามัญ	21	525	54

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
220 A.J. Plast (Vietnam) Company Limited	ฟิล์มพลาสติก	เวียดนาม
221 บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด ***	วัตถุดิบสำหรับผลิตพอลิสไตรีน	ระยอง
222 บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด ***	เลเทกซ์สังเคราะห์	ระยอง
223 บริษัทสยามโพลิเอทิลีน จำกัด ***	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	ระยอง
224 บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด ***	เม็ดพลาสติกพอลิสไตรีน	ระยอง
225 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด ***	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	ระยอง
226 PT Siam Maspion Terminal ***	บริการคลังเก็บสินค้าและขนถ่ายสินค้า	อินโดนีเซีย
227 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด ***	วัตถุดิบสำหรับผลิตอะคริลิก	ระยอง
228 บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลิสต์ จำกัด ***	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	ระยอง
229 บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	ผงเมลามีน	ระยอง
230 บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	ฟิล์มพลาสติก	ระยอง
231 PT Trans-Pacific Polyethylene Indonesia	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย
232 PT Trans-Pacific Polyethylindo	เม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีน	อินโดนีเซีย
233 บริษัทรีกัน (ไทยแลนด์) จำกัด	พีวีซีคอมพาวนด์	กรุงเทพฯ
234 PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.	ธุรกิจปิโตรเคมีครบวงจร	อินโดนีเซีย
235 Chandra Asri Trading Company Pte. Ltd.	จัดซื้อวัตถุดิบและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี	สิงคโปร์
236 Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	เม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีนคอมพาวนด์	จีน
237 Da Nang Plastics Joint Stock Company	ผลิตภัณฑ์ท่อและผลิตภัณฑ์พลาสติกพีวีซี	เวียดนาม
238 Binh Minh Viet Trading Investment Real Estate Joint Stock Company	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	เวียดนาม
SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)		
บริษัทย่อย		
239 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
240 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	กระดาษบรรจุภัณฑ์	กรุงเทพฯ
241 บริษัทวีซี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	ระยอง
242 บริษัทพีซีซี พรินท์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรสาคร
243 บริษัทอินวินิค จำกัด	บริหารสินทรัพย์และทรัพย์สินทางปัญญา	กรุงเทพฯ
244 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทอร์นิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด	อบรมและสัมมนา	กรุงเทพฯ
245 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	กรุงเทพฯ
246 บริษัทเอสซีจีพี โซลูชั่น จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
247 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
248 Go-Pak UK Limited	บรรจุภัณฑ์อาหาร	สหราชอาณาจักร
249 Go-Pak Vietnam Limited	บรรจุภัณฑ์อาหาร	เวียดนาม
250 Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์อาหาร	เวียดนาม
251 บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
252 SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
253 บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด")	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

*** เป็นบริษัทย่อยตามนิยามที่เกี่ยวข้องในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	-	**	-	306	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	48	1,189	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	59	5,789	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	44	4,366	50
0-3867-3000	0-3868-3991	หุ้นสามัญ	10	995	50
0-3891-3133	0-3869-3134	หุ้นสามัญ	14	1,325	50
(6231) 395-2945-8	(6231) 353-3218	หุ้นสามัญ	0.01	327	50
0-3891-1700	0-3868-4855	หุ้นสามัญ	56	5,590	47
0-3868-4241	0-3868-4255	หุ้นสามัญ	1	64	46
0-3868-3760	0-3891-4250	หุ้นสามัญ	2	200	45
0-3301-0525	0-3301-0506	หุ้นสามัญ	1	406	45
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.2	472	39
(6221) 574-5880	-	หุ้นสามัญ	0.1	337	39
0-2501-1054	0-2501-1198	หุ้นสามัญ	1	120	35
(6221) 530-7950	(6221) 530-8930	หุ้นสามัญ	21,628	62,157	31
(6221) 530-7950	-	หุ้นสามัญ	5	152	31
(86) 760-533-2138	(86) 760-389-8880	หุ้นสามัญ	15	596	20
(84) 36-3714-460	(84) 36-3714-561	หุ้นสามัญ	2	31	16
(84) 83-9690-973	(84) 83-9606-814	หุ้นสามัญ	21	288	14
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	4,293	4,293	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	35	3,450	72
0-3895-8200	0-3895-0078	หุ้นสามัญ	5	497	72
0-2105-4477	0-3445-2339	หุ้นสามัญ	3	33	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	1	107	72
0-2586-3876	0-2586-4507	หุ้นสามัญ	1	49	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	9	890	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	2	170	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	962	21,736	72
(44) 14-5428-5400	(44) 14-5428-5401	หุ้นสามัญ	8	318	72
(84) 274-3815-148	(84) 274-3815-150	**	-	14	72
(84) 274-3866-368	-	**	-	11	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	62	4,403	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	125	2,732	72
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	34	3,361	72

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
254 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	กระดาษบรรจุภัณฑ์	กาญจนบุรี
255 Deltalab Global, S.L.	กิจการลงทุน	สเปน
256 Deltalab, S.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
257 Keylab, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
258 Nirco, S.L.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
259 Envases Farmaceuticos, S.A.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
260 Equilabo Scientific, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
261 Sanilabo, S.L.U.	วัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์	สเปน
262 United Pulp and Paper Co., Inc.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	ฟิลิปปินส์
263 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ / ราชบุรี / สมุทรปราการ / ปทุมธานี
264 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	ขอนแก่น
265 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	ระยอง
266 Vina Kraft Paper Co., Ltd.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	เวียดนาม
267 New Asia Industries Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
268 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
269 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
270 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
271 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรสาคร
272 PT Indoris Printingdo	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
273 PT Indocorr Packaging Cikarang	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
274 Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
275 Duy Tan Long An Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
276 Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
277 Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
278 Mata Plastic Co., Ltd.	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	เวียดนาม
279 บริษัทฟินิกซ์ พลาสติก แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	บรรจุภัณฑ์อาหาร / เยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ
280 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์อาหาร / เยื่อและกระดาษ	กรุงเทพฯ
281 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
282 บริษัทพนัสนิคม จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
283 บริษัทไทยพนาสนธิ์ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
284 บริษัทไทยพนาธร จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
285 บริษัทไทยพนาธรรม จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
286 บริษัทสวนปาร์กสฤกษ์ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
287 บริษัทสยามพนาเวช จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

[illegible]

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
288 บริษัทไทยพานาบุรณ์ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
289 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	สวนไม้	กรุงเทพฯ
290 TCG Solutions Pte. Ltd.	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
291 Interpress Printers Sendirian Berhad	บรรจุภัณฑ์อาหาร	มาเลเซีย
292 PT Primacorr Mandiri	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
293 Bien Hoa Packaging Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	เวียดนาม
294 PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	กระดาษบรรจุภัณฑ์	อินโดนีเซีย
295 PT Dayasa Aria Prima	กระดาษบรรจุภัณฑ์	อินโดนีเซีย
296 PT Indonesia Dirlajaya Aneka Industri Box	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
297 PT Bahana Buana Box	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
298 PT Rapipack Asritama	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	อินโดนีเซีย
299 Tin Thanh Packing Joint Stock Company	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	เวียดนาม
300 บริษัทพีแอนด์พี ประเทศไทย จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบอ่อนตัว	สมุทรสาคร / สมุทรสงคราม / ระยอง
301 บริษัททีซี เฟล็กซ์เบิ้ลแพคเกจจิง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
302 บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
303 บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรปราการ
304 บริษัทคอนิเมก จำกัด	บรรจุภัณฑ์แบบคงรูป	สมุทรปราการ
บริษัทร่วม		
305 บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิง จำกัด	บรรจุภัณฑ์จากเยื่อและกระดาษ	สมุทรปราการ
306 P&S Holdings Corporation	กิจการลงทุน	ฟิลิปปินส์
307 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด	กระดาษชนิดพิเศษ	กรุงเทพฯ
308 บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด	พลังงานและสาธารณูปโภค	กำแพงเพชร
ส่วนงานอื่น		
บริษัทย่อย		
309 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
310 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	กิจการลงทุน	กรุงเทพฯ
311 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	ที่ดินและบริการพื้นที่เช่า	กรุงเทพฯ
312 บริษัทเอสซีจี แอคเคาน์ติ้ง เซอร์วิส จำกัด	บริการทางด้านบัญชี การเงินและภาษีอากร	กรุงเทพฯ
313 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย	กรุงเทพฯ
314 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด	กิจการลงทุนในตราสารหนี้	กรุงเทพฯ
315 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.	ธุรกิจประกันภัย	สิงคโปร์
316 บริษัทเอสซีจี คลิเนนอร์ม จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัทสยามผลิตภัณฑ์นวัตกรรมและโซลูชั่น จำกัด")	จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม	กรุงเทพฯ
317 บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ
318 บริษัทเอสซีจี เอชอาร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	ที่ปรึกษาด้านการบริหารธุรกิจและ การบริหารงานบุคคล และให้บริการฝึกอบรม	กรุงเทพฯ

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	0.03	3	50
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	124	2,756	50
(60) 35-542-1716	(60) 35-542-1703	หุ้นสามัญ	47	384	49
		หุ้นบุริมสิทธิ	28	225	
(6221) 596-2345	(6221) 596-2000	หุ้นสามัญ	0.1	294	49
(84) 251-3836-121	(84) 251-3832-939	หุ้นสามัญ	13	165	48
(6221) 344-1316	(6221) 345-7643	หุ้นสามัญ	2,478	2,713	40
(6221) 344-1316	(6221) 345-7643	หุ้นสามัญ	935	2,026	40
(6231) 395-1910	(6231) 3951-906	หุ้นสามัญ	9	207	38
(6229) 1686-234	(6229) 1690-243	หุ้นสามัญ	3	71	38
(6221) 8973-115	(6221) 8973-116	หุ้นสามัญ	7	150	38
(84) 72-3779-747	(84) 72-3779-750	หุ้นสามัญ	17	254	38
0-3444-0600-5	0-3444-0606-7	หุ้นสามัญ	3	322	38
		หุ้นบุริมสิทธิ	1	90	
0-2586-5991	0-2586-4723	หุ้นสามัญ	21	2,108	38
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	4	386	37
0-2324-0781	0-2324-0079	หุ้นสามัญ	3	300	36
0-2738-0305	0-2326-6275	หุ้นสามัญ	4	420	28
0-2709-3110-7	0-2324-0336	หุ้นสามัญ	5	500	35
(632) 870-0100	(632) 870-0409	หุ้นสามัญ	28	263	29
0-2586-3333	0-2586-2164	หุ้นสามัญ	11	1,100	23
0-5585-8033	0-5585-8031	หุ้นสามัญ	19	190	13
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	0.01	1	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	7	72	100
0-2586-2104	0-2586-2008	หุ้นสามัญ	8	820	100
0-2586-3333	0-2586-2398	หุ้นสามัญ	1	5	100
0-2586-5777	0-2586-2976	หุ้นสามัญ	0.2	15	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	25	380	100
(65) 6411-9374	(65) 6333-6116	หุ้นสามัญ	0.3	34	100
0-2586-3333	0-2587-2157	หุ้นสามัญ	41	263	100
0-2586-3333	0-2586-2684	หุ้นสามัญ	0.2	20	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	0.05	5	100

ชื่อบริษัท	ธุรกิจ / ผลิตภัณฑ์หลัก	สถานที่ดำเนินธุรกิจหลัก
319 SCG Vietnam Co., Ltd.	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	เวียดนาม
320 PT SCG Indonesia	ที่ปรึกษาด้านการจัดการ	อินโดนีเซีย
321 บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	ซื้อขายสินค้าและให้บริการรูปแบบใหม่ ทางออนไลน์และอื่น ๆ	กรุงเทพฯ
322 บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปิตอล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุน	กรุงเทพฯ
323 บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	กิจการเงินร่วมลงทุนในต่างประเทศ	กรุงเทพฯ
324 บริษัทเอ.ไอ.เทคโนโลยี จำกัด	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	ปทุมธานี
325 A.I. Tech Inter Private Limited	กิจการลงทุน	สิงคโปร์
326 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	กรุงเทพฯ
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น		
327 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	เครื่องจักรกลการเกษตร	ปทุมธานี
328 Kubota Cambodia Co., Ltd.	เครื่องจักรกลการเกษตร	กัมพูชา
329 Kubota Lao Sole Co., Ltd.	เครื่องจักรกลการเกษตร	สปป. ลาว
330 บริษัทสยามคูโบต้าแมทเทรียลเทคโนโลยี จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ฉะเชิงเทรา
331 บริษัทสยามคูโบต้า ลีสซิ่ง จำกัด	ลีสซิ่ง	ปทุมธานี
332 Kubota Leasing (Cambodia) Plc.	ลีสซิ่ง	กัมพูชา
333 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ชลบุรี
334 บริษัทผลิตภัณฑ์วิศวกรรมไทย จำกัด	ชิ้นส่วนยานยนต์	ปทุมธานี
335 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
336 บริษัทไอสิน ทาคาโอก้า ฟาวนตรี บางปะกง จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	ชลบุรี
337 บริษัททวโลหะไทย จำกัด	เหล็กหล่อรูปพรรณ	สระบุรี
338 บริษัทไอทีวัน จำกัด	บริการด้านเทคโนโลยี	กรุงเทพฯ
339 Lysando AG	วิจัยและพัฒนา	ลักเซมเบิร์ก
340 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด	รถยนต์	สมุทรปราการ
341 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ	ระยอง
342 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด	เครื่องยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	ชลบุรี

* สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรง / อ้อมของบริษัท บริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

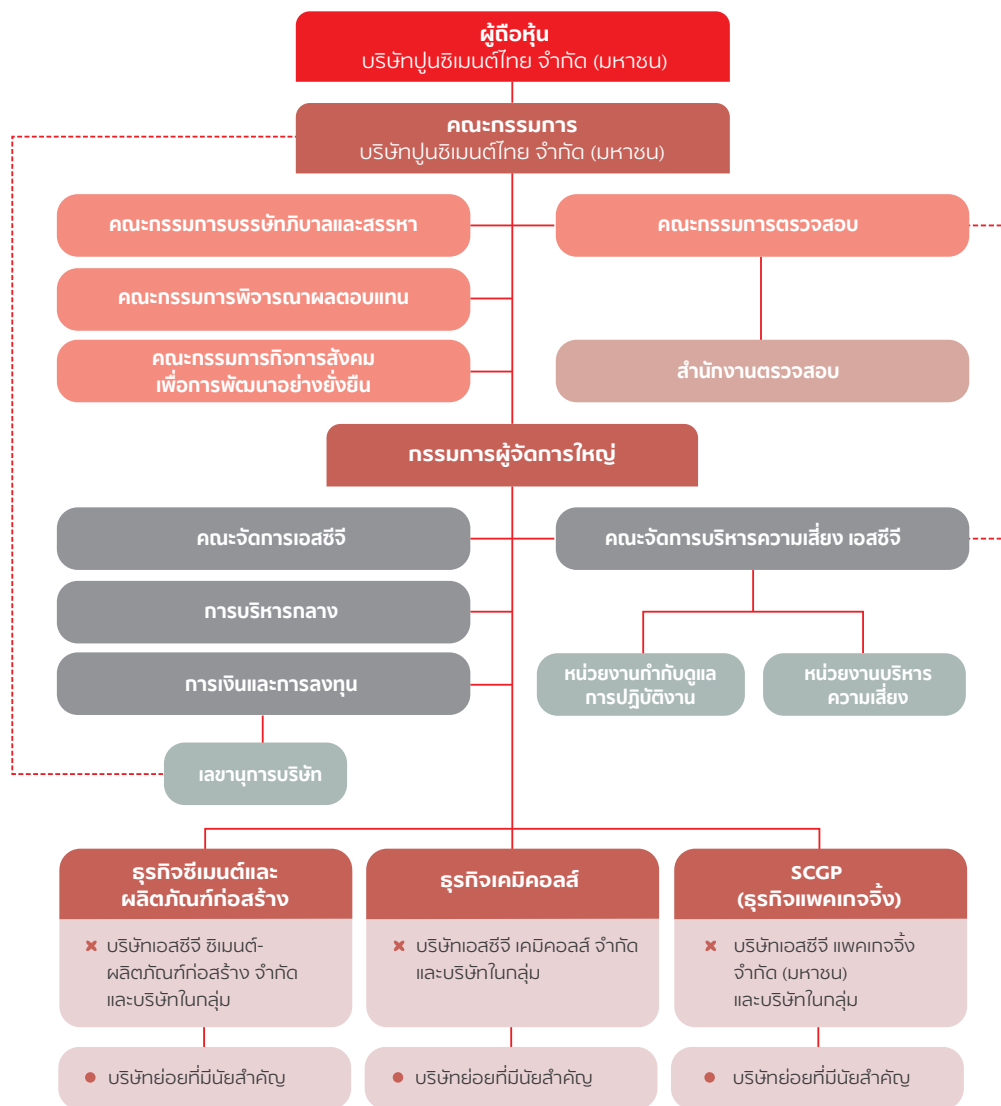
** เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเวียดนาม ซึ่งไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

โทรศัพท์	โทรสาร	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้นที่ จำหน่ายแล้ว (ล้านหุ้น)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด * (ร้อยละ)
(84) 83-526-9011-13	(84) 83-526-9014	**	-	16	100
(6221) 576-1646	-	หุ้นสามัญ	0.1	26	100
0-2586-1920	-	หุ้นสามัญ	4	303	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	12	305	100
0-2586-3333	-	หุ้นสามัญ	21	2,118	100
0-2159-8600	0-2979-4531	หุ้นสามัญ	0.5	50	51
(65) 8448-2780	(65) 6324-8205	หุ้นสามัญ	0.1	23	51
0-2586-5684	0-2586-6284	หุ้นสามัญ	0.3	25	50
0-2909-0300-1	0-2909-1698	หุ้นสามัญ	31	2,739	40
(855) 23-971-133	-	หุ้นสามัญ	0.001	38	40
(856) 21-454-944	-	หุ้นสามัญ	0.3	30	40
0-3885-5115	0-3885-5110	หุ้นสามัญ	9	900	40
0-2909-0300	0-2909-1697	หุ้นสามัญ	80	2,000	40
(855) 23-901-475	-	หุ้นสามัญ	0.2	598	40
0-3845-4266-8	0-3845-4266	หุ้นสามัญ	2	240	30
0-2529-3518-22	0-2529-1677	หุ้นสามัญ	1	85	30
0-3633-6531-4	0-3622-3209	หุ้นสามัญ	3	300	30
0-3845-4671-7	0-3845-4670	หุ้นสามัญ	5	475	30
0-3628-8300	0-3628-8309	หุ้นสามัญ	3	308	25
0-2271-5111	0-2271-5112	หุ้นสามัญ	1	80	20
(423) 262-5753	(423) 262-5752	หุ้นสามัญ	1	43	18
0-2386-1000	0-2386-1883	หุ้นสามัญ	8	7,520	10
0-3868-3723-30	0-3868-3200	หุ้นสามัญ	30	3,000	10
0-3821-3451-5	0-3874-3310	หุ้นสามัญ	29	2,850	4

12

โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม

โครงสร้างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



----- สายรายงาน

✕ บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

● บริษัทย่อยที่อยู่ภายในกลุ่มของบริษัทที่เป็นศูนย์กลางซึ่งขนาดของบริษัทมีนัยสำคัญ (มีรายได้ร้อยละ 10) เมื่อเทียบกับขนาดของ Holding Company

โครงสร้างการถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม

ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ธุรกิจเคมีคอลส์	SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)
<ol style="list-style-type: none"> บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด 100% บริษัทผลิตภัณฑ์ และวัตถุก่อสร้าง จำกัด 100% บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชัน จำกัด 100% บริษัทกระเบื้อง กระดาษไทย จำกัด 100% บริษัทเซรามิค ซีเมนต์ไทย จำกัด 100% 	<ol style="list-style-type: none"> บริษัทเอสซีจี เคมีคอลส์ จำกัด 100% Long Son Petrochemicals Co., Ltd. 99.99% บริษัทไทย โพลีเอทิลีน จำกัด 100% SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd. 100% บริษัทมาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด 67.23% บริษัทระยอง โอเลฟินส์ จำกัด 68.24% บริษัทไทยพลาสติก และเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) 99.81% 	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)* 72.12%

หมายเหตุ:

- (1) ข้อมูลโครงสร้างนี้แสดงถึงข้อมูลการถือหุ้นโดยตรงของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) หรือ SCC ในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักซึ่งเป็นศูนย์กลางทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในแต่ละกลุ่มธุรกิจ และข้อมูลบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักที่ขนาดของบริษัทมีนัยสำคัญเท่านั้น (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)
- (2) รายละเอียดข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ๆ ในแต่ละกลุ่มธุรกิจของเอสซีจี ปรากฏตามบทที่ 11 รายชื่อบริษัทย่อย การร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันเป็นสาระสำคัญ
- (3) * เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

13

ข้อมูลหลักทรัพย์ และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท

- ทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท
- ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว 1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น
- หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2546 ผู้ถือหุ้นมีมติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทที่ตราไว้จากเดิมมูลค่าหุ้นละ 10 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 เมษายน 2546)
- บริษัทไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

ผู้ถือหุ้น

(1) ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	403,647,840	33.64
2.	บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	119,876,536	9.99
3.	สำนักงานประกันสังคม	48,967,450	4.08
4.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	31,540,817	2.63
5.	STATE STREET EUROPE LIMITED	24,500,246	2.04
6.	บริษัทแรนเดอร์เบอราการ จำกัด	15,205,600	1.27
7.	มูลนิธิเอสซีจี	13,347,300	1.11
8.	THE BANK OF NEW YORK MELLON	10,702,152	0.89
9.	มูลนิธินายห้างโรงปูนผู้หนึ่ง	7,647,800	0.64
10.	นายศักดิ์ นานา	7,502,400	0.63

โดย ณ วันที่ 16 สิงหาคม 2564 มีผู้ถือ NVDR รายใหญ่ ได้แก่

ลำดับที่	ผู้ถือ NVDR	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	19,935,262	1.66
2.	STATE STREET EUROPE LIMITED	18,599,887	1.55
3.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	17,820,613	1.49

(2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (ร้อยละ)
1.	พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	403,647,840	33.64
2.	บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด	980,200	0.08

หมายเหตุ : บริษัทไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(3) ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (ข้อมูล ณ วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564)

จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free float) มีจำนวน 46,457 ราย คิดเป็นร้อยละ 66.21

(4) บริษัทมีข้อจำกัดการถือหุ้นของบุคคลต่างด้าว (Foreign Limit) ไว้ร้อยละ 25 ของทุนชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีบุคคลต่างด้าวถือหุ้นของบริษัทร้อยละ 12.69 ของทุนชำระแล้ว

การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทได้ออกหุ้นกู้จำนวน 9 ชุด* ในนามของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 165,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	มูลค่าที่ออก (ล้านบาท)	มูลค่าที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อันดับความน่าเชื่อถือ ครั้งล่าสุด
2/2560	10,000	10,000	30 สิงหาคม 2567	2.97	A+
1/2561	30,000	30,000	1 เมษายน 2565	3.00	A+
2/2561	10,000	10,000	1 ตุลาคม 2565	3.10	A+
1/2562	15,000	15,000	1 เมษายน 2566	3.10	A+
2/2562	10,000	10,000	1 พฤศจิกายน 2566	3.00	A+
1/2563	25,000	25,000	1 เมษายน 2567	2.80	A+
2/2563	25,000	25,000	1 พฤศจิกายน 2567	2.80	A+
1/2564	15,000	15,000	1 มกราคม 2568	2.65	A+
2/2564	25,000	25,000	1 ตุลาคม 2568	2.65	A+
รวม	165,000	165,000			

หมายเหตุ

* หุ้นกู้ทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัทฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้

ในปี 2564 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด คือ ครั้งที่ 1/2564 และ 2/2564 โดยมีวัตถุประสงค์การใช้เงินดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	วัตถุประสงค์ การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ	ระยะเวลาที่ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด
1/2564	เพื่อชำระคืนเงินกู้หรือหนี้จากการออกตราสารหนี้	15,000 ล้านบาท	วันที่ 1 เมษายน 2564	ผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ SCC214A
2/2564	เพื่อชำระคืนเงินกู้หรือหนี้จากการออกตราสารหนี้	25,000 ล้านบาท	วันที่ 1 ตุลาคม 2564	ผู้ออกหุ้นกู้จะนำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในครั้งนี้ไปใช้ในการชำระคืนหุ้นกู้ SCC210A

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 – 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็นหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงการจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้น ๆ ตามความเหมาะสมได้

ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 47,174 ล้านบาท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 30 มีนาคม 2565 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ

18.50 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47 ของกำไรสำหรับปีตามงบการเงินรวม

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่ นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มียกเว้นนโยบายที่ก่อให้เกิดการโยกย้ายถ่ายเทผลประโยชน์

อัตราการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานแต่ละปี ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่ายเงินปันผล ต่อกำไรสุทธิ* (ร้อยละ)
2560	8.50	10.50	19.00	41
2561	8.50	9.50	18.00	48
2562	7.00	7.00**	14.00	52***
2563	5.50	8.50	14.00	49
2564	8.50	10.00	18.50****	47

หมายเหตุ

* กำไรสุทธิ หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

** เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลครั้งที่ 2 จากกำไรของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ในอัตราหุ้นละ 7.00 บาท โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 17 เมษายน 2563

*** อัตราการจ่ายเงินปันผลปี 2562 คิดเป็นอัตราร้อยละ 49 ของกำไรก่อนรายการปรับปรุงเงินชดเชยตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2562

**** คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2565 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 18.50 บาท

14

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวทาง ESG ด้วย ความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาล ทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate

Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ปฏิบัติสืบทอดต่อกันมาและสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2564 ซึ่งได้เผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.scg.com



ในปี 2564 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ที่สำคัญดังนี้



ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies: CGR) ประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)



ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ได้รับรางวัล SET Awards 2021 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเอสซีจีได้รับรางวัล

- รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ซึ่งมอบให้แก่อำเภอบริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards)



ได้รับรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2021 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีผลคะแนนรวมสูงสุดจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงในสาขา

- ความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
- ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ (Innovation Excellence)
- ความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 19
- ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence) โดยบริษัทเอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

นอกจากนี้ ยังได้รับ 6 รางวัลดีเด่น ในสาขา

- การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence)
- การตลาด (Marketing Excellence)
- การบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence)
- สินค้า-การบริการ (Product / Service Excellence) โดยบริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- การจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) จำนวน 2 รางวัล จากบริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด



ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดได้รับการต่ออายุการรับรองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564



ได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2564 (Human Rights Awards 2021) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



ได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน” จากโครงการตัวชี้วัดธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (Low Carbon and Sustainable Business Index: LCSi) จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ของ ก.ล.ด. ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำและผู้ขับเคลื่อนองค์กร โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัตถะวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

- การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รมัตถะวัง และรอบคอบ (Duty of Care)
- การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต่อการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และให้มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัตถะวังและรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

4. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยให้แข่งขันได้ในระดับสากล รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ฝ่ายจัดการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และได้ทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

• การกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

• การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ได้แก่ นายชุมพล ณ ลำเลียง นางธาริษา วัฒนเกส นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล นายพลเดชะรินทร์ นางพรรณสิริ อมาตยกุล และนายฐาปน สิริวัฒนภักดี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติปรับปรุงข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ซึ่งได้เปิดเผยรายละเอียดใน “รายงานการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564” ตาม “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณเอสซีจี จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ และจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์”

ทั้งนี้ในรอบปี 2564 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 6 คน ไม่มีการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อย่างไรก็ตาม นายธำปณ สิริวัฒนภักดี เป็นกรรมการของบริษัทที่พิจารณาได้ว่ามีกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทซึ่งต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และเป็นกรรมการบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอสซีจีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาท เมื่อได้พิจารณาประเด็นคุณสมบัติการเป็นกรรมการและกรรมการอิสระตามหลักในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว เห็นว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ดังนั้นจึงถือได้ว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่ห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจได้รับการผ่อนผันคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งได้แจ้งและขอผ่อนผันจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 แล้ว

แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาที่มีหน้าที่สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Director Pool ซึ่งรวมถึงการพิจารณารายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่เสนอแนะโดยผู้ถือหุ้น กรรมการ ตลอดจนผู้ที่ผ่านการอบรมตามทำเนียบรายชื่อกรรมการที่แนะนำโดย IOD (IOD Chartered Directors) ที่มีความรู้ ความชำนาญในด้านที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ซึ่งจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาปรับปรุงตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) โดยการกำหนดคุณสมบัติหลัก (Core Qualifications) และทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย (Diversity of Skills and

Experiences) ที่คณะกรรมการบริษัทพึงมี โดยเพิ่มเติมความรู้ความชำนาญในด้านต่าง ๆ เช่น Digital Transformation, การจัดการพลังงาน และความรู้และประสบการณ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ในเรื่อง Decarbonization, Diversity Equity and Inclusion (DE&I) เป็นต้น

นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณากำหนด “นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ของ ก.ล.ต. ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบกับคุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปี โดยได้เปิดเผยรายละเอียดนโยบายฯ ใน “รายงานการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564” ตาม “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณเอสซีจี จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ และ จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์”



สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณเอสซีจี จรรยาบรรณคู่ธุรกิจและจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” ที่เว็บไซต์ บริษัท www.scg.com

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่

บริษัทเป็นผู้นำองค์กรที่มีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญมาก เพื่อให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นระบบแบบแผนและโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และ

หลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เพื่อสามารถสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์สอดคล้องกับกลยุทธ์ ของบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหาได้พิจารณากำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือก กรรมการใหม่ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการสรรหา ขั้นตอนการคัดเลือก และขั้นตอนการเลือกตั้ง รวมทั้งกำหนดกรอบเวลาของแต่ละ ขั้นตอนดังกล่าวด้วย

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอเลือกตั้งเป็น กรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็น กรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็นสิทธิของ ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจ ในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น
2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือก กรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการ เสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้ง ในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้ รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้ง นั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียง เท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น

• การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการ ชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่ง การประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผล การปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) และได้จัดให้มีการ ประเมินผลการทำงานของประธานกรรมการ ซึ่งผล การประเมินนั้นคณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุป เพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน ของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติ งานของตนเอง (Self-Assessment) นั้น คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินผล การปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความ ต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติ หน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณา

สำนักงานเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้ กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะ กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้นสำนักงานเลขานุการบริษัทจะสรุปผล และนำเสนอผล ประเมินต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะ กรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำเสนอผลการประเมินให้ประธาน กรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2564 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมาการ/คณะกรรมาการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมาการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	97	98
คณะกรรมการตรวจสอบ	100	99
คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา	99	99
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	99	98
คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	99	99

• **การประเมินประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอก**

นอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ด. ปี 2560 และการประเมินเรื่องการกำกับดูแลกิจการของ DJSI โดยได้ดำเนินการครั้งแรกในปี 2558

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้คัดเลือกบริษัท เอออน โซลูชันส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นที่ปรึกษาอิสระภายนอก (ที่ปรึกษา) ให้เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินโครงสร้างหน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเทียบเคียงได้กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานในระดับสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยอมรับโดยทั่วไป เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับมาปรับใช้ในแผนพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ

ในปี 2564 ที่ปรึกษาฯ ได้ทำการประเมินประสิทธิผลของคณะกรรมการตามรูปแบบและวิธีการประเมินฯ ของที่ปรึกษาฯ โดยได้จัดทำสรุปรายงานผลการประเมินรวมทั้งข้อเสนอแนะแล้วเสร็จในปี 2564 ซึ่งได้มีการเสนอรายงานสรุปต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาฯ แล้ว

โดยสรุป ที่ปรึกษาฯ มีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีความโดดเด่น ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญสูงมาก ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการสามารถดำเนินงานร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถช่วยผลักดันให้บรรลุงานตามภารกิจของธุรกิจหลักในปัจจุบัน รวมถึงการเสริมสร้างธุรกิจเพื่ออนาคตได้ โดยผลประเมินของเอสซีจีอยู่ในระดับสูงกว่าคู่เทียบองค์กรชั้นนำในไทย สิงคโปร์ และมาเลเซีย ทั้งนี้ ที่ปรึกษาฯ ได้มีข้อเสนอแนะสำหรับการปรับใช้ในแผนพัฒนาคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- พัฒนาการกรรมการเพื่อสร้างการเติบโตและนวัตกรรม ด้วยการเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบริบทภายนอกด้านแนวโน้มเศรษฐกิจสังคม อุตสาหกรรม การแข่งขัน พฤติกรรมผู้บริโภค หรือปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการเติบโตของเอสซีจีในระยะยาว
- ส่งเสริมให้กรรมการมีส่วนร่วมกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยเฉพาะประเด็นที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในระยะยาว เช่น เรื่องการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ตลาดแรงงาน การวางแผนอัตราากำลังพลทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เสริมสร้างให้กรรมการมีพลวัต และการปรับตัวต่อสถานการณ์ที่ดี (Dynamics and Resilience) โดยจัดสรรประเด็นความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งปัจจุบันและ Disruptive Risks ที่มองเห็นในระยะกลางถึงระยะยาว
- ส่งเสริมการกำกับดูแลในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยแนวคิด ESG (Environment, Social and Governance) อย่างต่อเนื่อง

2. การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อการจัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ต. แนะนำหลักปฏิบัติประการหนึ่งว่า คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง เข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกระบวนการจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งจัดทำทะเบียนประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาให้แก่กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้จัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้จัดให้มีกิจกรรมการเสวนาเพื่อพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความรู้ ความเข้าใจในบริบทภายนอก โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องต่าง ๆ จากภายนอก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เข้าร่วมการเสวนาที่จัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ดังนี้

การจัดเสวนาเกี่ยวกับแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ESG (Environmental, Social and Governance) จำนวน 2 ครั้ง

- ครั้งที่ 1 ในหัวข้อ WBCSD Vision 2050: Time to Transform เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564
- ครั้งที่ 2 ในหัวข้อ ESG and Climate Resilience เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารเอสซีจีมีความรู้และความ

เข้าใจการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ซึ่งนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศกำลังให้ความสนใจในปัจจุบัน โดยระหว่างการประชุมได้มีการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง รวมทั้งได้รับข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์จากวิทยากรในการนำมาเปรียบเทียบ และพัฒนาแผนการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในปัจจุบัน

- ครั้งที่ 3 การจัดเสวนาเกี่ยวกับการแข่งขัน และพฤติกรรมผู้บริโภค ในหัวข้อ Customer Centricity as The Key Value Creator เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564
- ครั้งที่ 4 ในหัวข้อ Energy Transition Outlook by Det Norske Veritas (DNV) เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564

นอกจากนี้ เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐ หรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำสรุปประวัติการพัฒนาและการให้คำปรึกษาของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2564 ซึ่งได้เปิดเผยใน “รายงานการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2564” ตาม “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณเอสซีจี จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ และจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์”



สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณเอสซีจี จรรยาบรรณคู่ธุรกิจและจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” ที่เว็บไซต์ บริษัท www.scg.com

• การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) สำหรับกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ ตามแผนงานปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Orientation Program) 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท สรุปผลการดำเนินงาน สรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และคู่มือสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
- 3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และคณะจัดการของบริษัทเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับองค์กรและผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ

• การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง

(High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าวได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

1. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

• บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ

และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และในปี 2554 ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น

ทั้งนี้ สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และหลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัท

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

• กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรม พร้อมทั้งจดหมายตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสนใจสมัครเข้าร่วมกิจกรรม โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์ของเอสซีจี และแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม

ในปี 2564 สืบเนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง และรัฐบาลได้กำหนดมาตรการการเฝ้าระวังต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานและองค์กรทุกภาคส่วนให้ความสำคัญกับการป้องกันการแพร่ระบาด โดยเฉพาะข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะการรวมกลุ่มกันของคนจำนวนมากที่มีความแออัดและมีความเสี่ยงสูง จากสถานการณ์ดังกล่าวบริษัทมีความห่วงใยในสุขภาพของผู้ถือหุ้น ประกอบกับการปฏิบัติตามแนวทางที่ภาครัฐกำหนด จึงงดการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักในปี 2564 อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 บริษัทยังคงติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อพิจารณาการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ต่อไป

• กิจกรรมและสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นผู้สมาชิกเอสซีจี ดีเบนเจอร์ คลับ

เอสซีจียังคงให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นผู้สมาชิกอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2543 ผ่านกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบ ซึ่งได้มีการปรับปรุงแบบตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของสมาชิกเป็นสำคัญ ซึ่งในปีที่ผ่านมาการดำเนินงาน ดังนี้

- กิจกรรมเสวนาออนไลน์ในหัวข้อ “ทิศทางเศรษฐกิจไทย วิกฤติใหม่กับการลงทุน” ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และสัมมนาบรรยายธรรมออนไลน์ “ธรรมเปลี่ยนโลกในยุคที่โลกเปลี่ยน โดย เจ้าคุณพระเมธีวชิโรดม (ว.วชิรเมธี) ในเดือนสิงหาคม 2564
- กิจกรรม SCG Smiling เวอร์คช็อปสร้างสรรค์เพื่อสังคมในรูปแบบ Workshop From Home: ปรึกษาสมุดโน้ตเพื่อการเรียนรู้ทำมือขนาด A4 จำนวน 100 เล่มในเดือนมิถุนายน 2564 และบริจาคของเล่นรูปคิคุมิกสมองแก่ผู้บกพร่องทางสายตาดำเนิน 90 ชิ้น พร้อมด้วยหน้ากากอนามัย Varogard จำนวน 500 ชิ้น สเปรย์ฆ่าเชื้อไวรัส Varogard จำนวน 20 ขวด ในเดือนตุลาคม 2564 เพื่อใช้ในกิจการของมูลนิธิให้แก่ผู้ดูแลผู้ช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์
- กิจกรรมเวิร์คช็อปในรูปแบบ Workshop From Home: กิจกรรม Heart Made Soap เรียนรู้วิธีการทำสบู่ด้วยตนเอง ในเดือนมิถุนายน 2564 และกิจกรรม Bag Happen-กระเป๋าสร้างสรรค์ เรียนรู้วิธีการตกแต่งกระเป๋าใบใหม่จากกระเป๋าและเศษผ้าเหลือใช้ในเดือนกันยายน 2564
- โครงการ “หุ้นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” เปิดรับบริจาคเงินสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาให้กับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กในจังหวัดชัยภูมิ จำนวน 2 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนบ้านนายนมและโรงเรียนบ้านดอนเค็ง โดยได้รับเงินบริจาครวมกว่า 2 ล้านบาท



งานเลี้ยงรับรอง SCG Gala Dinner 2021



โครงการหุ่นกู้แอสซี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู โรงเรียนบ้านนายบ

และทำการส่งมอบไปในเดือนพฤศจิกายน 2564

- กิจกรรมท่องเที่ยวในประเทศ “กรุ๊บนั่นที่กรุงเก่าแห่งวันวาน” เอกซ์คลูซีฟทริป จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 2 กรุ๊ป ในเดือนพฤศจิกายน 2564
- งานเลี้ยงรับรอง GALA Dinner 2021 เรียนเชิญผู้ถือหุ้น กู้ที่ลงทุนสูงสุด 100 ท่านพร้อมผู้ติดตามร่วมงานเลี้ยงรับประทานอาหารค่ำกับคณะผู้บริหารเอสซีจีในธีม Bangkok Oldies: The Decade of Golden Memories ในเดือนพฤศจิกายน 2564

2) พนักงาน

• การเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

เอสซีจียึดมั่นในจริยธรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง และรับผิดชอบต่อสังคม พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ด้วยการกำกับดูแลกิจการและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินกิจการ และสอดคล้องกับหลักมาตรฐานสากล เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- สนับสนุนนโยบายสิทธิมนุษยชนด้านการบริหาร ความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล โดยกำหนดเป้าหมายเพื่อเพิ่มสัดส่วนผู้หญิงในระดับผู้บริหารให้มากขึ้นภายในปี 2568
- จัดทำและปรับปรุงนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี ให้มีหลักเกณฑ์ ใกล้เคียง มาตรฐานการกำกับดูแล และการบริหารจัดการอย่างชัดเจนและเหมาะสม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของเอสซีจี รวมทั้งจัดระบบ

ความปลอดภัยของซอฟต์แวร์ที่ใช้ภายในให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

- สื่อสารนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับพนักงานทุกคนให้ได้รับข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการและการควบคุมเพื่อบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลในทุกขั้นตอน

• ด้านการดูแลพนักงาน

การบริหารค่าตอบแทน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารค่าตอบแทนเพื่อให้สามารถจูงใจ Talent และดึงดูดพนักงานที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมงานด้วย รวมทั้งส่งเสริมขวัญกำลังใจของผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถรักษานักงานที่มีความสามารถไว้กับองค์กร ซึ่งจะผลักดันให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจหน้าที่ ส่งผลให้พนักงานมุ่งมั่นพัฒนาทักษะความสามารถของตนให้มีความพร้อม และเห็นถึงความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีกระบวนการประเมินคุณค่าของงานในระดับต่าง ๆ ภายในองค์กร กำหนดโครงสร้างเงินเดือนค่าตอบแทนที่เหมาะสมและแข่งขันได้กับตลาดแรงงานภายนอก ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือในทำเลที่ตั้งใกล้เคียงกันได้ และมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยยึดมั่นในความเท่าเทียมและเป็นธรรมภายในองค์กร คำนึงถึงการสื่อสารระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา และบริษัทให้ทราบถึงความคาดหวัง แผนงานและความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของเป้าหมายองค์กรร่วมกัน ซึ่งมีรูปแบบการจ่าย ได้แก่ เงินเดือน เงินช่วยเหลือตามภารกิจของตำแหน่งงาน เงินรางวัลประจำปี เงินตอบแทนพิเศษ และผลประโยชน์อื่น ๆ

ทั้งนี้การบริหารค่าตอบแทนได้คำนึงถึงผลการดำเนินงานเป็นรายปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ EBITDA รวมถึงผลดำเนินงานในระยะยาว แผนการขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เอสซีจีสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่ต้องเผชิญกับความยากลำบากในการปรับตัวสู่ New Normal และมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ เช่น บริษัท start-up หรือ Digital Tech บริษัทจึงมีการศึกษาพิจารณาแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนเพื่อดูแลให้เหมาะสมสอดคล้องและเอื้อต่อลักษณะการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

การบริหารสวัสดิการ

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการบริหารสวัสดิการและผลประโยชน์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในข้อบังคับการบริหารงานบุคคล ระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของบริษัท เพื่อสนับสนุนและช่วยเหลือพนักงาน ทั้งในด้านการดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ดี อำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ไปจนถึงเพื่อยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีตามความเหมาะสมของพนักงานในแต่ละระดับ โดยจะได้รับการทบทวนให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

นอกจากนั้น เอสซีจีได้นำสวัสดิการแบบยืดหยุ่น (Flexible Benefits) ที่เปิดทางเลือกให้พนักงานเลือกใช้สวัสดิการที่เหมาะสมกับตนเองได้ ซึ่งเป็นการมุ่งเน้นให้คุณค่ากับพนักงานเป็นสำคัญและมุ่งใจให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละบุคคล โดยการริเริ่มดังกล่าวเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันกับบริษัท และบริษัทยังรักษาระดับของงบประมาณด้านสวัสดิการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองต่อลักษณะการทำงานแบบ “Hybrid Workplace” ได้เป็นอย่างดี

เอสซีจีได้จัดให้มีการออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานใหม่เพื่อสร้างเป็นพื้นที่ในลักษณะ Co-working Spaces และ Collaborative Zones เพื่อรองรับรูปแบบการทำงานแบบ New Normal โดยในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 เอสซีจีได้จัดหาอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงานที่เหมาะสมกับสรีระเพื่อช่วยให้พนักงานเอสซีจีทำงานนอกสถานที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น โต๊ะเก้าอี้ เงินช่วยเหลือค่าสมาชิกอินเทอร์เน็ตเพื่อลดค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน รวมทั้งจัดให้มี Bubble & Seal, Local Community Isolation ในโรงงาน การทดสอบ ATK อำนวยความสะดวกด้านการฉีดวัคซีน โปรแกรม Tele-Med เพื่ออำนวยความสะดวกให้ปรึกษากับแพทย์ได้ทางโทรศัพท์ และกล่องบรรจุสิ่งจำเป็นเมื่อต้องดูแลตนเองอยู่ที่บ้านตามความจำเป็นในแต่ละกรณี

การดูแลพนักงานในระยะยาว

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารความก้าวหน้าของพนักงาน เพื่อให้พนักงานทราบถึงเส้นทางการเติบโตในหน้าที่การงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างแรงจูงใจ และความรู้สึกผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยมีการกำหนดแผนพัฒนาร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง

สวัสดิการที่จัดให้เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หลักสูตรการจัดการเงิน การดูแลสุขภาพ โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการเกษียณอายุ และสมรรถของพนักงานที่เกษียณอายุ เพื่อให้พนักงานสามารถใช้ชีวิตในการทำงานได้อย่างมีคุณภาพ และวางแผนจัดเตรียมความพร้อมหลังเกษียณอายุให้มีความมั่นคง ทั้งด้านการเงิน และด้านสุขภาพที่ดี สวัสดิการและผลประโยชน์ได้รับการออกแบบใหม่โดยใช้แนวทาง "mark-to-market" เพื่อให้ตรงกับสภาพแวดล้อมการจ้างงานในบางตำแหน่งที่เป็นลักษณะงานเฉพาะใหม่ ๆ ได้แก่ งานด้าน Digital Venture Capital, Digital Tech และ Cleanergy

การพัฒนาพนักงานระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านอื่น ๆ

1. การพัฒนาพนักงาน

การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ยังส่งผลกระทบต่อการทำงานให้เปลี่ยนไปและต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกระทบต่อการขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในไทยและอาเซียน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีความจำเพาะตามบริบทของแต่ละธุรกิจมากขึ้นและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง เอสซีจีจึงปรับปรุงกลยุทธ์และเร่งพัฒนาความสามารถในการทำงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและปรับเปลี่ยนรูปแบบการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

บริษัทพร้อมรับมือกับพฤติกรรมการเรียนรู้ที่เปลี่ยนไปอย่างต่อเนื่อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดในการเรียนรู้ของพนักงาน โดยเพิ่มสัดส่วน Digital Learning ต่อ In-house Learning อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาประสบการณ์การเรียนรู้ของพนักงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เช่น ผลการเรียนรู้ที่เรียกว่า Virtual Learning เข้าไปในหลักสูตร SCG Flagship Programs เช่น หลักสูตร Management Development Program (MDP) เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังต่อยอดการ “Re-Skill และ Up-skill” ครอบคลุมพนักงานทุกคนทุกระดับ โดยเน้นด้าน Future Capability เช่น Changeable Mindset for Success, Find Out Why และ Business Strategy in VUCA world เป็นต้น ทั้งนี้ยังปรับปรุงหลักสูตรต่าง ๆ ให้ทันสมัยโดยเน้นการเรียนรู้ในรูปแบบ 70 Coaching On The Job Training และ Assignment มากขึ้น เช่น หลักสูตร Business Concept Development (BCD) Project Management และ Partnership Management เป็นต้น

เอสซีจียังจัดทำ “แผนพัฒนาพนักงาน” อย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการบุคคลของทุกธุรกิจดูแลการพัฒนาพนักงานอย่างใกล้ชิด รวมถึงการให้ระบบโค้ชระหว่างหัวหน้าและลูกน้องอย่างเข้มข้นเพื่อให้หา Learning Solutions ที่เหมาะสมแก่พนักงานและตรงต่อความต้องการของธุรกิจ นอกจากนี้ ยังร่วมมือ

กับสถาบันชั้นนำต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำคนที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาเสริมกำลังพลให้กับธุรกิจ จึงมั่นใจว่าธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เอสซีจียังมีการให้ความรู้พนักงานด้านการรักษาดูแลสุขภาพ การป้องกัน การใช้ชีวิตของพนักงานในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 มีระบบการติดตามพนักงาน และการติดตามสถานการณ์รายสัปดาห์ผ่านช่องทางดิจิทัลต่าง ๆ

พนักงานเอสซีจีมีวันฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน 10 วัน ค่าใช้จ่ายในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานทั้งภายในและภายนอก 558 ล้านบาท



2. การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ

เอสซีจีให้ความสำคัญกับพนักงานตามอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ “เชื่อมั่นในคุณค่าของคน” โดยในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 บริษัทได้มุ่งมั่นให้การสนับสนุนเพื่อลดอุปสรรคในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และยังคงดูแลพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 1) โครงการ HR Transformation: เอสซีจีได้ทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก (Tata Consultant Services: TCS) ในการปรับปรุง Operations ด้านการบริหารงานบุคคลใหม่ โดยการนำเทคโนโลยีด้านดิจิทัล เช่น RPA BOT AI เป็นต้น มาใช้เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการ

ปฏิบัติงานของพนักงาน และสามารถลดต้นทุนในการดำเนินการได้

- 2) ตั้งหน่วยงาน HR Share-Services: เพื่อบริการให้ทั้งหน่วยงานที่เป็น Corporate และธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ด้วยการใช้แพลตฟอร์มที่เป็นดิจิทัล (Service Now) ทำให้เพิ่มความสามารถในการให้บริการและประหยัดค่าใช้จ่ายลงได้ ซึ่งต่อไปจะขยายการให้บริการดังกล่าวไปที่ธุรกิจเคมีคอลส์และ SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) และมุ่งหวังจะให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกต่อไปด้วย
- 3) Talent Management ขยายนำไปใช้ในต่างประเทศ: Talent Management สำหรับเอสซีจีในไทยได้รับการพัฒนาปรับปรุงเกณฑ์สำหรับการประเมินใหม่ รวมทั้งจัดให้มีโครงการพัฒนาความสามารถในรูปแบบ Virtual และการวางแผนเพื่อสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งเอสซีจีได้กำหนดให้ขยายนำไปใช้กับตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ในต่างประเทศ โดยนำแนวทางในไทยไปใช้เป็นพื้นฐาน แต่ทั้งนี้ก็ให้กำหนดวิธีการขึ้นตอนตามความเหมาะสมของข้อกำหนดเฉพาะในแต่ละประเทศ
- 4) HR Analytics: ใช้ข้อมูลในการพิจารณาขับเคลื่อนงาน โดยนำเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์มหาช่วย (PowerBI Data Modeling และ Predicting Analysis) ได้แก่ การวิเคราะห์กำลังพล การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อรักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กร เอสซีจีใช้ HR Analytics เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์งานบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อประเมินพฤติกรรมขององค์กร (Organization Network Analysis) ซึ่งจะช่วยพัฒนาประสิทธิภาพการเรียนรู้ให้กับพนักงาน และส่งเสริมให้เกิดการริเริ่มของนโยบายด้านบริหารทรัพยากรบุคคลที่ตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานเป็นสำคัญ
- 5) Capability Management: เอสซีจีพัฒนาเครื่องมือและโปรแกรมในการเรียนรู้ให้เป็นรูปแบบดิจิทัล โดยเพิ่มสัดส่วนมากขึ้นสำหรับหลักสูตรที่จัดขึ้นภายในองค์กร ได้นำการเรียนรู้ในรูปแบบ Virtual มาใช้กับ SCG Flagship Programs (Abridged Business Concept (ABC) Business Concept Development (BCD) Management Development Program (MDP) Management Acceleration Program (MAP) และใช้ความสามารถของพนักงานเป็นส่วนหนึ่งในเกณฑ์การพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง

- 6) Culture Harmonization: เอสซีจีปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม ให้ความสำคัญในความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่างของบุคคลทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติต่อกันด้วยความไว้วางใจ บริหารงานด้วยความโปร่งใส และยึดมั่นต่ออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เอสซีจีให้ความสำคัญกับความหลากหลายของพนักงานในทุกด้าน เช่น กำหนดแนวคิดในการเพิ่มสัดส่วนเพศหญิงในพนักงานระดับผู้บริหาร การดูแลพนักงานที่เป็น Mid-Career การส่งเสริมให้เริ่มธุรกิจใหม่ (strat-up Model) สำหรับคนรุ่นใหม่รวมถึงพัฒนา นโยบายในการเปิดรับกลุ่ม LGBTQ
- 7) HR Digitization: เอสซีจีได้ออกแบบสถานที่ทำงานให้เป็น Digital Workplace โดยสนับสนุนอุปกรณ์และเครื่องมือที่ช่วยให้สามารถทำงานจากภายนอกได้ เพื่อยกระดับปฏิสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและยังคงรักษา Engagement ไว้ได้ ดังนี้
 - 7.1) Employee Connect (แอปพลิเคชัน ที่ใช้จัดการข้อมูลส่วนบุคคล การขอลางาน การทำงานล่วงเวลา การจัดการสวัสดิการและผลประโยชน์ HR Q&A Bot และช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ) ได้จัดทำ features ใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำวันของโควิด 19 บันทึกการฉีดวัคซีน การสำรองที่นั่งในสำนักงาน Check in & out สำหรับการทำงานในสำนักงาน เป็นต้น
 - 7.2) HR Operations : Robotic Process Automation (RPA) ที่ใช้เพื่อลดเวลาในการทำงานที่ซ้ำซ้อนและสนับสนุนการทำงานจากภายนอก เช่น ลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องมือการประชุมออนไลน์ การสรุปรายงานต่าง ๆ การบันทึกธุรกรรม การชำระเงินเดือน ฯลฯ แอปพลิเคชันที่จัดทำขึ้นเอง (PowerApp) ใช้เพื่อติดตามสถานะการปฏิบัติงานต่าง ๆ
 - 7.3) Performance Management System: ใช้ Success Factors เพื่อปรับปรุงขั้นตอนในการบริหารผลดำเนินงาน ตั้งแต่การกำหนด KPI ไปจนถึงการติดตามผลดำเนินงานและบันทึกการให้คำปรึกษากันในรูปแบบดิจิทัล
 - 7.4) PowerBI dashboard: ใช้ในการวิเคราะห์ HR KPI และข้อมูลด้านพนักงาน เช่น การจัดการกำลังคน การวิเคราะห์ข้อมูลการลาออก เป็นต้น และสามารถนำเสนอไปยังฝ่ายจัดการได้

- 7.5) Recruitment: ใช้ประโยชน์ในรูปแบบดิจิทัล เช่น การประเมินผู้สมัครงานได้ทางออนไลน์ การสัมภาษณ์และการดูแลพนักงานเข้าใหม่ใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการวิเคราะห์ เช่น Google Analytic Bitl วิเคราะห์กิจกรรมในการคัดเลือกผู้สมัครงาน และจัดเก็บข้อมูลของผู้สมัครได้มากขึ้น และได้ร่วมกับ LinkedIn เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการกับข้อมูลของผู้สมัครงาน
- 7.6) Talent Management and Succession Planning: ใช้ Talent Portfolio ผ่าน E-platform ในการรวมโปรไฟล์ของ Talent เพื่อพิจารณา Career Management ในอนาคต

3) ลูกค้า

เอสซีจีมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น

เอสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ มีช่องทางออนไลน์แก่ลูกค้าในช่วงสถานการณ์โควิด 19 เพื่อตอบสนองพฤติกรรมลูกค้าในปัจจุบัน รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว ทั้งนี้ในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2564 ผ่านช่องทาง SCG Contact Center เอสซีจีมีผลสำรวจความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 100

4) คู่ค้า/คู่ธุรกิจ

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความ สมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนด ระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุน การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อขายสินค้ากับคู่ค้า ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำ ธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจ ทั้งในเรื่อง สภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่ จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ ให้คำปรึกษาและสร้างแรงจูงใจ เพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัยด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัย คู่ธุรกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงาน และนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้ การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติใน การจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี โดยกำหนดไว้อย่าง ชัดเจนถึงนโยบายการจัดการและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ รวมถึงขั้นตอนการทำ ธุรกิจกับเอสซีจี และได้กำหนดจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมี ความเข้าใจที่ถูกต้อง

ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ อย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนิน ธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำความ ผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และเผยแพร่ นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของเอสซีจี

5) ผู้ร่วมทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุก รายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุน ตลอดจนให้ความร่วม

มืออย่างดีกับผู้ร่วมทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของ กิจกรรมร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยน ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจกรรมร่วมทุนเป็นไป ตามกรอบของกฎหมาย แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และ จรรยาบรรณเอสซีจี ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของกิจกรรมร่วมทุน ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรมร่วมทุน

6) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่ เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้าง ความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบาย และแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตาม กฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญ ใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้ กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้อง ตรงไปตรงมา
4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ทุกประเภทอย่าง ครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

นอกจากนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหนี้ เอสซีจียังให้ ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงิน ที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่าง สม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้

7) ชุมชน

เอสซีจีเชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานสำคัญใน การพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้เจริญ เติบโตควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต ลดความเหลื่อมล้ำของชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมที่ช่วยแก้ปัญหา และสร้างประโยชน์ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและ สังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และส่งมอบแนวทางการดำเนินงาน พร้อม

ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ภาคีเครือข่าย ภาครัฐ รวมถึงชุมชนในพื้นที่ช่วยกันขับเคลื่อนกิจกรรมต่าง ๆ ด้วยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน โดยเอสซีจีมีการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมได้ในรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เว็บไซต์ www.scg.com

8) หน่วยงานราชการ

เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ

9) สื่อมวลชน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส เพื่อให้สื่อมวลชนสามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ ยังสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตามความสนใจของสื่อมวลชน อาทิ การเรียนเชิญเข้าร่วมงานแถลงข่าว หรือกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อให้เกิดการพัฒนา หรือการสนับสนุนกิจกรรมวิชาการของสื่อมวลชนบนพื้นฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ

10) คู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณเอสซีจีอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาใน

ทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมกรรมการตกลงใด ๆ ที่เป็นการผูกขาด ลิด หรือการจำกัดการแข่งขัน เป็นต้น

11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและมีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของมุมมอง ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่มาจากภาคประชาสังคม เพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่าง ๆ ที่องค์กรสามารถพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดเวทีรับฟังความคิดเห็น (Opinion Panel) จากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภาคราชการ เอกชน และองค์กรอิสระ โดยมุ่งเน้นการดูแลและสร้างคุณค่าให้สังคมชุมชน รวมทั้งการขยายผลสู่อุตสาหกรรม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวม กลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

- **เลขานุการบริษัท**
โทรศัพท์: 0-2586-6098
อีเมล: corporatesecretary@scg.com
- **นักลงทุนสัมพันธ์**
โทรศัพท์: 0-2586-4299
อีเมล: invest@scg.com

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงานรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทาง Whistleblowing System ใน SCG Intranet Portal (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ www.scg.com (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนดโดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียนหรือแหล่งข้อมูล ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อตรวจสอบถึงข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรัดกุมเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้จะมีการรายงานความคืบหน้าให้ผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้

- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณ ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านกรรมการอิสระที่อีเมล ind_dir@scg.com

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

2. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงาน กำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

3. กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดโครงสร้าง นโยบาย

กลยุทธ์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมไปถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้เชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรม และคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

5. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

6. จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบ และสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

ในด้านการกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีมีการกรอบการปฏิบัติงานในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามมาตรฐานตามแนวปฏิบัติสากล

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังนี้

1. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

2. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

• การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา

เอสซีจีได้มีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติแล้วตั้งแต่ปี 2551 โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้มีการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Guideline) ให้เป็นมาตรฐานในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ สำหรับให้พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสามารถนำไปใช้ในการเปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้อง และเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าเอสซีจีได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรายละเอียดของนโยบายดังกล่าวได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่เรื่องการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Checklist) และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประเมินตนเองเพื่อตรวจสอบว่าได้จัดทำมาตรฐานการทำงานของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวแล้วหรือไม่ อันเป็นการสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนในการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เช่น

1. จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม รวมทั้งรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัทและหุ้นสามัญของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

5. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี

6. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

7. เปิดเผยแพร่บทบาหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

8. เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี

9. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

10. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล

11. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล

12. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ๆ อย่างชัดเจน

13. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี

14. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท

15. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย

16. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

17. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทัวถึง และโปร่งใส

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้ความมั่นใจว่าการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์มีแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้บริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

• ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และ ข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แดลงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
- แดลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ ในช่วงที่สถานการณ์เอื้ออำนวยให้สามารถจัดโครงการได้ตามความเหมาะสม
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ
- จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนายั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ SCG Intranet Portal อีเมล และโซเชียลมีเดีย
- เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.scg.com และโซเชียลมีเดีย

• หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ซึ่งในปี 2564 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการ

ผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุน นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์ อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต ทั้งนี้ ทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้มีการปรับเปลี่ยนวิธีการประชุมเป็นแบบ Virtual Conference เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และยังคงความต่อเนื่องในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน โดยสรุปกิจกรรมได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic Roadshow และ Conference แบบ Virtual Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี รวม 10 ครั้ง
- จัด Analyst Conference พร้อม Press Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ (Virtual Conference) รวม 28 ครั้ง
- อีกทั้งยังมีการนำเสนอ แบบ One-on-One Meeting/ Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้ให้นักลงทุนได้ซักถามแนวทางดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

ทั้งนี้ เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อ

บุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม

สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดให้มีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบ และความเห็นของคณะกรรมการโดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงทะเบียน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงทะเบียน และหนังสือมอบฉันทะ บนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน

3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการ

ล่วงหน้า เพื่อให้การลงทะเบียนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ ข้อ 19 เรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ที่จะเข้าซื้อหุ้นทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล corporatesecretary@scg.com หรือตามที่อยู่ของบริษัท โดยหากผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่ อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19

1 ถนนปทุมธานี-ไทย บางซื่อ

กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ 0-2586-6456

โทรสาร 0-2586-3007

อีเมล corporatesecretary@scg.com

5. ในปี 2564 กรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100

6. ในปี 2564 ยังคงเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 บริษัทจึงได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่สำนักงานใหญ่ บางซื่อ กรุงเทพมหานคร โดยได้ขออนุญาตจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการติดเชื้อตามที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างเคร่งครัด

7. บริษัทได้จัดให้มีการลงทะเบียนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงทะเบียนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอนการลงทะเบียนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอาคารสแตมป์สำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง

8. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใด



บรรยากาศการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ภายใต้การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการติดต่อเชื้อตามที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างเคร่งครัด

ไม่เห็นด้วยหรือดออกเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรือดออกเสียงขู่มือ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนน เจ้าหน้าที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้องขู่มือ และจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งมีเป็นจำนวนมากนั้น บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือดออกเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

9. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมได้ทราบภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที

10. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

11. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้

12. เนื่องจากสถานการณ์โควิด 19 ในปี 2564 บริษัทต้องประชุมให้แล้วเสร็จในเวลาที่สั้น กระชับ เพื่อลดเวลาในการที่คนจำนวนมากมารวมอยู่ในที่เดียวกัน จึงขอความร่วมมือจากผู้ถือหุ้น ดังนี้

- 1) ขอให้ผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ให้แจ้งความประสงค์ที่จะเข้าร่วมประชุมให้บริษัททราบล่วงหน้า
- 2) ขอให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามมาล่วงหน้าก่อนการประชุม ผู้ถือหุ้นให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะสรุปประเด็นทั้งหมดที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุมโดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วันนับแต่การประชุมเสร็จสิ้น
- 3) เพื่อสุขอนามัยของส่วนรวม บริษัทจะไม่จัดไมโครโฟนสำหรับการซักถามให้แก่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีข้อซักถามในที่ประชุม จะให้เขียนคำถามลงในกระดาษแล้วส่งให้เจ้าหน้าที่รวบรวมไว้ โดยบริษัทจะตอบคำถามในห้องประชุมเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระที่มีการลงคะแนนเสียงเท่านั้น
- 4) ผู้ถือหุ้นต้องนั่งในโซนที่นั่งตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยมีระยะห่างระหว่างที่นั่งในระยะห่างไม่น้อยกว่า 2 เมตร

13. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ

14. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2564 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วนแล้ว

15. บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม

16. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งสรุปประเด็นคำถามและคำตอบทั้งหมดที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุมโดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานและจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 แล้วเสร็จภายใน

14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

17. ภายหลังจากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งฝ่ายจัดการได้รวบรวมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

เรื่อง	ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น	การดำเนินการของบริษัท
(1) การใช้พื้นที่ของบริษัทสำหรับบุคคลภายนอกเพื่อรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม	เนื่องจากเอสซีจีมีโครงการส่งเสริมสิ่งแวดล้อม เช่น กล้องรับจัดการขยะต่าง ๆ เพื่อสิ่งแวดล้อม จึงควรส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลภายนอกนำจักรยานมาจอดในบริเวณบริษัท	รับทราบ
(2) เสนอให้แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ สรุปรายชื่อบริษัทย่อยที่เคยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	บริษัทควรแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ สรุปรายชื่อบริษัทย่อยที่เคยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการค้นหาข้อมูลของผู้ถือหุ้น	รับไปพิจารณา

จรรยาบรรณธุรกิจ

• จรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี โดยก่อตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทแรก ๆ เมื่อปี 2456 ตามพระบรมราชานุญาตจากพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 แห่งราชวงศ์จักรี และสืบทอดต่อเนื่องมาจนถึงรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 แห่งราชวงศ์จักรี ซึ่งปัจจุบันมีหุ้นบริษัทในพระปรมาภิไธย ประมาณร้อยละ 33.6 โดยเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับและเป็นแบบอย่างขององค์กรทั่วไปในด้านบรรษัทภิบาลที่ดี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบันเพราะมีอุดมการณ์ในด้านการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

- ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
- มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
- เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน
- ถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่สืบทอดกันมายาวนานขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า “จรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทย” หรือในปัจจุบันเรียกว่า “จรรยาบรรณเอสซีจี” เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และเป็นพลเมืองดีของทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่องค์กร โดยได้ปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ เพื่อให้จรรยาบรรณเอสซีจีมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากลและเป็นปัจจุบัน โดยเน้นให้พนักงานทุกระดับสามารถนำไปปรับใช้ทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้ทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยได้รวบรวมคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในแต่ละเรื่องทำหน้าที่เสนอปรับปรุงและเสนอแนะแนวทางปฏิบัติที่ดี



และเปิดรับฟังความเห็นจากพนักงานเอสซีจีที่ปฏิบัติงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้จรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับปรับปรุง ปี 2564 มีความครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถนำไปปรับใช้ได้จริง และได้เสนอให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาพิจารณาข้อเสนอในการทบทวนปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีดังกล่าว ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการประกาศใช้ฉบับปรับปรุง ซึ่งจะได้มีการนำจรรยาบรรณเอสซีจีฉบับปรับปรุงสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีรับทราบและถือปฏิบัติต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักรู้ในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี และหลักการทำงาน GRC (Governance,

Risk and Compliance) และสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานได้อย่างเคร่งครัด จึงได้มีการให้ความรู้ผ่านสื่อต่าง ๆ ให้แก่พนักงานทุกคนทุกระดับตั้งแต่เริ่มเข้างาน และมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดให้เป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี

ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 บริษัทจึงปรับเปลี่ยนรูปแบบกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์และมาตรการของทางภาครัฐ โดยใช้ช่องทางออนไลน์ในการสื่อสารกับพนักงานเป็นหลัก

• จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้พนักงานสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลสำคัญการรักษาข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

• จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้องและเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือ Corporate Governance Code ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (Governing Board) โดยคณะกรรมการได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นองค์ประกอบด้วย 8 หมวดหลักดังนี้



หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของ คณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่าง ยั่งยืน (Establish Clear Roles and Responsibilities of the Board)

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของ กิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Central Ideas)

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล (Effectiveness)

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและ การบริหารบุคลากร (CEO and People Management)

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่าง มีความรับผิดชอบต่อ (Nurture Innovation and Responsible Operations)

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการ เปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับ ผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

อย่างไรก็ตาม สำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมสำหรับ การดำเนินธุรกิจของเอสซีจีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มี การพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้ เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาทบทวน เป็นประจำทุกปี โดยปี 2564 มีเรื่องที่ยังไม่ครอบคลุมเกณฑ์ ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ใน 2 ประเด็นซึ่งอธิบายไว้ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนา การที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแล กิจการในรอบปีที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดย สำนักงาน ก.ล.ด. มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของเอสซีจี ในปี 2564 มีเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติและมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบันประธานกรรมการมาจากการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทและทบทวนหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญและกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและเสนอแนะในที่ประชุมได้อย่างเป็นอิสระ รวมทั้งจัดให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกปี

2. การมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี

ในกรณีที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นับแต่วันที่มีคุณสมบัติเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป โดยให้คณะกรรมการพิจารณาคูณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวต่อไปได้ หากเห็นว่ามีเหมาะสม

นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชด้อย เพื่อให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและแสดงให้เห็นว่ามีการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับ CG Code ปี 2560 จำนวน 7 เรื่อง ดังนี้

- 1) ทบทวนจรรยาบรรณเอสซีจี
- 2) ทบทวนกฎบัตรและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย
- 3) ทบทวนนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และตารางความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท โดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ
- 5) กำหนดนโยบายด้านภาษี
- 6) ยื่นต่ออายุการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- 7) ทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถเป็นที่ยอมรับ เป็นผู้มีความสำคัญในการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดกลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร รวมทั้งการทบทวนนโยบายและแผนงานสำคัญของบริษัทเป็นประจำทุกปี มีบทบาทสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรสำคัญตามเป้าหมาย ตลอดจนกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของเอสซีจี และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้มีกรรมการไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัท

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 12 คน ดังนี้

1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	ประธานกรรมการ
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	รองประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
3. นายเกษม วัฒนชัย	กรรมการ
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วินัยธน์อม	กรรมการ
5. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการอิสระ
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน	กรรมการ
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการอิสระ
8. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ
9. นางพรรณสิริ อมาตยกุล	กรรมการอิสระ
10. นายชลนัฐ ญาณารณพ	กรรมการ
11. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี	กรรมการอิสระ
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัททั้ง 12 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

หมายเหตุ

ค่าเฉลี่ยระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการเท่ากับ 6 ปี 4 เดือน



สามารถดูประวัติได้ตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 11 คน ซึ่งกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทหรือในภาคอุตสาหกรรม หรือการจัดการองค์การขนาดใหญ่ที่เป็นประโยชน์กับการบริหารกิจการของบริษัท และไม่มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารคนใดดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทคือ กรรมการสองในจำนวนห้าคนคือ นายเกษม วัฒนชัย หรือนายชุมพล ณ ลำเลียง หรือนายประสาร ไตรรัตน์วรกุล หรือ นายชลนัฐ ญาณารณพ หรือ นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ลงลายมือชื่อร่วมกัน

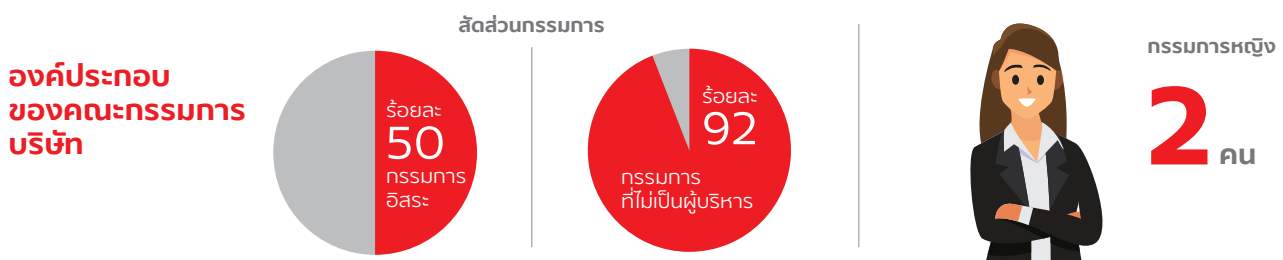
บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 คน ได้แก่ นายชุมพล ณ ลำเลียง นางธาริษา วัฒนเกส นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล นายพสุ เดชะรินทร์ นางพรรณสิริ อมาตยกุล และนายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี ซึ่งมีจำนวนกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน โดยกรรมการอิสระทั้ง 6 คน มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

กรรมการอิสระจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ เสนอแนะและแสดงความคิดเห็น สนับสนุนนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น หรือคัดค้านแนวทางที่อาจก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรม หรือไม่โปร่งใส ซึ่งอาจกระทบต่อผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ดูแลให้บริษัทกำหนดและเปิดเผยนโยบายด้านการดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล บริษัทได้ให้ความสำคัญเรื่องความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ซึ่งประกอบด้วยความหลากหลายทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท (Board Skill

Matrix) ตลอดจนในการสรรหากรรมการบริษัทไม่มีข้อจำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศ ต้นกำเนิด วัฒนธรรม และชนชั้นวรรณะ เป็นต้น เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระในปี 2565 คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและสรรหาได้สรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมจากการเสนอชื่อของกรรมการ และบุคคลในทำเนียบกรรมการ (Chartered Director) ของ IOD โดยได้คำนึงถึงคุณสมบัติด้านความหลากหลาย ข้างต้นและเป็นไปตามนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการของบริษัท



ตารางการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

กรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา (3 คน)	คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน (4 คน)	คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (9 คน)*
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	-	-	-	กรรมการ
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	-	ประธาน	-	-
3. นายเกษม วัฒนชัย	-	-	-	ประธาน
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	-	-	-	กรรมการ
5. นางธรริษา วัฒนเกส	ประธาน	กรรมการ	-	-
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	กรรมการ
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	ประธาน	กรรมการ
8. นายพลุ เดชะรินทร์	กรรมการ	กรรมการ	-	-
9. นางพรรณสิรี อมาตยกุล	กรรมการ	-	กรรมการ	-
10. นายชลนัฐ ญาณารณพ	-	-	กรรมการ	-
11. นายฐานุ ปณิธิวิวัฒน์	-	-	กรรมการ	-
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	-	-	-	กรรมการ

หมายเหตุ:

- กรรมการลำดับที่ 2, 5, 7, 8, 9 และ 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัทและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- กรรมการลำดับที่ 1, 2, 3, 4, 5, 7, 8, 9, 10 และ 11 เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามเกณฑ์การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ซึ่งคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระ ในกรณีนี้สามารถดูได้จาก www.scg.com
- *คณะกรรมการกิจการสังคมฯ ประกอบด้วยสมาชิก 9 คน ประกอบด้วยกรรมการ 6 คน และฝ่ายจัดการ 3 คน ได้แก่ นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล นายยุทธนา เจริญตระการ และนายชาวลิต เอกบุตร เป็นกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- โครงสร้างของกรรมการบริษัทเป็นแบบ One-tier Board system ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารซึ่งบางส่วนเป็นกรรมการอิสระด้วย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัท	บริษัท						บริษัทในเครือ (บมจ. เอสซีจี แพคเกจจิ้ง)					
	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)			หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			หุ้นกู้ (จำนวนหน่วย)		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม / (ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	201,000	201,000	-	-	-	-	28,329	28,329	-	-	-	-
3. นายเกษม วัฒนชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นางธาริษา วัฒนเกส	-	-	-	-	2,000	2,000	-	-	-	-	-	-
คู่สมรส	41,900	41,900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	-	-	-	25,000	35,000	10,000	-	-	-	5,000	5,000	-
8. นายพล เดชะรินทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นางพรณสิริ อมายกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายชลนัฐ ญาณารณพ	18,500	18,500	-	56,000	55,000	(1,000)	2,607	2,607	-	2,200	2,200	-
11. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	-	102,000	106,000	4,000	-	-	-	7,000	7,000	-

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด คำว่า "บริษัทในเครือ" หมายถึง บริษัทมหาชนจำกัดบริษัทหนึ่งซึ่งมีความสัมพันธ์กับบริษัทเอกชน หรือบริษัทมหาชนจำกัดบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือหลายบริษัทในลักษณะดังต่อไปนี้
 - บริษัทหนึ่งมีอำนาจควบคุมเกี่ยวกับการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ ซึ่งมีอำนาจจัดการทั้งหมดหรือโดยส่วนใหญ่ของอีกบริษัทหนึ่ง
 - บริษัทหนึ่งถือหุ้นในอีกบริษัทหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 50 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว
- ตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ด. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กันด้วยกันฉันสามีภริยาและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ตามหลักเกณฑ์ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด ให้แสดงหุ้นสามัญและหุ้นกู้ของบริษัท และบริษัทในเครือ ที่ถือโดยกรรมการเฉพาะการถือหุ้นของตนเอง
- หุ้นกู้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และหุ้นกู้บริษัทเอสซีจีแพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มีมูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563)

รับผิดชอบในฐานะผู้มองการณ์ที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และรอบคอบ (Duty of Care)
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใสตรวจสอบได้และทันเวลา (Duty of Disclosure)

- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต่อการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และให้มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
- จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติและเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

5. พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

6. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ การเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และอาจแต่งตั้งประธานกรรมการชุดย่อยด้วยก็ได้

7. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือ ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ

8. กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม

9. อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม

10. พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

11. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณาคำตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงอย่างยั่งยืนไม่มีคำตอบแทน

ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

12. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

13. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

14. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติและติดตามการวัดผลการดำเนินงาน ทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

15. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

16. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

17. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

18. ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

19. กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

20. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อย และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีคามจำเป็นและเหมาะสม

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563)

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
 - 2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีการประชุมบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี

5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท

6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม

8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

เอสซีจีได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการเอสซีจีอย่างชัดเจน ตามคู่มืออำนาจดำเนินการของบริษัท โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเอสซีจีในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการเอสซีจีทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยมีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมในวาระดังกล่าว

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของเอสซีจี ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทเพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

• จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทได้กำหนดจำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระของกรรมการบริษัทเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่งก่อน ซึ่งปัจจุบันบริษัทมีกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 12 คน จึงมีกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระปีละ 4 คน อย่างไรก็ตาม กรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้

• วาระการดำรงตำแหน่งติดต่อกันของกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน และครบกำหนดการดำรงตำแหน่งในแต่ละวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทีตนครบกำหนดออกตามวาระ ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจเสนอชื่อกรรมการดังกล่าวให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้าเป็นกรรมการต่อไปได้ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร โดยให้คณะกรรมการพิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวต่อไปได้ หากเห็นว่ามีความเหมาะสม

นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกเอสซีจีของกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

• การกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถใช้เวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกเอสซีจี ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมไม่เกิน 4 บริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด ไม่มีกรรมการคนใดดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกเอสซีจีซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกิน 4 บริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีแนวปฏิบัติในกรณีกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นต้องเสนอเรื่องการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนั้นเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ

• นโยบายและแนวปฏิบัติการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกเอสซีจีของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการของบริษัทสามารถเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม หรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันภายนอกได้ใน 3 กรณี ดังนี้

- (1) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง และเป็นการให้ความช่วยเหลือแก่ทางราชการซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
- (2) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมการจัดการธุรกิจ ฯลฯ
- (3) การเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของบริษัท และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

ทั้งนี้ ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอขออนุมัติการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือสถาบันภายนอกจากคณะกรรมการบริษัท และในกรณีของพนักงานจัดการให้เสนอขออนุมัติตามอำนาจดำเนินการของบริษัท โดยให้พิจารณาตามเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งให้พนักงานทุ่มเทและตั้งใจทำงาน ตลอดจนอุทิศเวลาการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ รวมทั้งปฏิบัติตามแนวจรรยาบรรณเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทที่พนักงานจะไม่ประกอบกิจการอย่างใดอย่างหนึ่งที่เป็นหรืออาจเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท อนึ่ง การพิจารณาอนุมัติให้พนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานให้กับสถาบัน/บริษัทภายนอก เป็นดุลยพินิจของบริษัทที่จะพิจารณาตามความเหมาะสมเป็นกรณี ๆ ไป ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานจัดการที่เกี่ยวข้องทราบโดยทั่วถึงกันด้วยแล้ว

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่อง และเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาหรือรับทราบ โดยได้จัดให้มีกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ และได้เปิดเผยกฎบัตรดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท (www.scg.com) ด้วย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเฉพาะเรื่องชุดอื่น ๆ ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบมีความรู้ความเข้าใจ และมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชี การเงิน การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เป็นที่ยอมรับ และเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

- | | |
|------------------------|----------------------|
| 1. นางธาริษา วัฒนเกส | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายพสุ เดชะรินทร์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นางพรณสิริ อมาตยกุล | กรรมการตรวจสอบ |

ทั้งนี้ สำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งปัจจุบัน นายพิทยา จันทนภูมิ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ เป็นผู้ดูแลงานดังกล่าว และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีการปรึกษาหารือกับผู้สอบบัญชี ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมาย และบัญชีเป็นประจำ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระโดยบริษัทเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายทั้งหมด

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564)

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแล การปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน

1. สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

2. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

3. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

4. กำกับดูแลให้มั่นนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และสอบทานให้มีระบบในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่น แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำความผิด การตรวจสอบ ตลอดจนให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

5. สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

7. สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและการลงโทษ กำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน

8. สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

ด้านอื่นๆ

9. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

10. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ

11. สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

12. พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

13. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล

14. สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้น ให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำความผิดต่อไป นี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะจัดการไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำความผิดต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

2. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ทำหน้าที่เสนอ ทบทวน กำกับดูแลงานด้านบรรษัทภิบาล พิจารณา สรรหาผู้ที่สมควรได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการ ที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ทบทวนระบบการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะ กรรมการชุดย่อย รวมทั้งศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลง และแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา จำนวน 3 คน ประกอบด้วย

1. นายชุมพล ณ ลำเลียง	ประธานกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา
2. นางธาริษา วัฒนเกส	กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา
3. นายพล เดชะรินทร์	กรรมการบรรษัทภิบาล และสรรหา

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่ง คราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหา เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564)

ให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของ เอสซีจีเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
2. เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ บริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล
3. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและ คณะจัดการให้เป็นไปตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี
4. พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของ เอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับ แนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
5. พิจารณาทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
6. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติ ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณา

ทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการ บริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี

7. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับ คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

8. กำหนดกระบวนการและแนวทางการสรรหาและ คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง กำหนด และพิจารณาสรรหาบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรง ตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระ หรือกรณีอื่น ๆ รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจาก คณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้าง คณะกรรมการ ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

9. เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะ กรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่คณะ กรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปี และเบี้ยประชุม

10. พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลง และแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทอย่าง สม่าเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

11. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท เปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบ ธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจ อุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหาร งานให้เจริญก้าวหน้า

12. พิจารณาจัดทำแผนพัฒนากรรมการ เพื่อสร้างเสริม พัฒนา ความรู้ ทักษะ แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เกิดความเข้าใจใน บทบาทหน้าที่ของกรรมการ ธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ มาตรฐาน ความเสี่ยง สภาพแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ กฎหมายหรือ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งจัดทำแบบความรู้ ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เพื่อพิจารณา ความหลากหลายของกรรมการให้มีความเหมาะสมกับการดำเนิน ธุรกิจของเอสซีจี

13. เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธาน กรรมการ โดยพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตาม และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไป ปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ ความสามารถของกรรมการบริษัท

14. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อ คณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ

15. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment)

16. ส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับ มีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

17. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาใช้อำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็นร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

3. คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 4 คน ซึ่งกรรมการทุกคนไม่เป็นผู้บริหาร โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 คน และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นกรรมการอิสระทำหน้าที่จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท ศึกษาพิจารณาติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เพื่อเสนอเป็นนโยบายค่าตอบแทนที่สามารถจูงใจให้กับผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีในการบริหารกิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้า ตลอดจนสามารถรักษาคณก่งและดีให้คงอยู่กับองค์กร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน จำนวน 4 คน ประกอบด้วย

- | | |
|----------------------------|------------------------------|
| 1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล | ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน |
| 2. นางพรณสิริ อมาตยกุล | กรรมการพิจารณาผลตอบแทน |
| 3. นายชลนัฐ ญาณารณพ | กรรมการพิจารณาผลตอบแทน |
| 4. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี | กรรมการพิจารณาผลตอบแทน |

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบรอบออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564)

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ

2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

4. พิจารณาโครงสร้างค่าจ้าง งบประมาณการขึ้นค่าจ้าง งบประมาณ เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูง รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของคณะกรรมการเอสซีจี ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท

5. พิจารณาบททวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

6. พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการเอสซีจีเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกัน เพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า

7. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

8. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ

9. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ

10. พิจารณาบททวนและเสนอแนะหากมีการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ

11. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็น และเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

4. คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 6 คน ฝ่ายจัดการของ เอสซีจี 3 คน รวมเป็น 9 คน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เสนอแนะการกำหนดงบประมาณประจำปีสำหรับการดำเนินกิจการดังกล่าว รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนจำนวน 9 คนประกอบด้วย

1. นายเกษม วัฒนชัย	ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. พล.อ.อ. สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. พ.ต.อ. ธรรมนิต วิษย์ธณอม	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
5. นายกานต์ ตระกูลสุน	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
6. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นายยุทธนา เจียมตระการ	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
8. นายเชาวลิต เอกบุตร	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
9. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ขอบเขตหน้าที่ของกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(ตามการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทปี 2563 และสรรหา เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และงบประมาณด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นประจำปี
2. ติดตามดูแลการปฏิบัติงานตามแผนงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทภายหลังที่มีการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ อย่างสม่ำเสมอ
4. ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
5. พิจารณาทบทวนและเสนอแนะการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
6. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีอำนาจเรียกส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้น ในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการกิจการสังคมฯ อาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็น และเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมดในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ

ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี (ณ วันที่ 1 มกราคม 2565) ประกอบด้วย		
1. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	กรรมการผู้จัดการใหญ่	
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลงานการเงิน และการลงทุน	
3. นายยุทธนา เจียมตระการ	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง	
4. นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	
5. นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมีคอลส์	
6. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพาณิชย์ และรองผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจต่างประเทศ และรองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจไวเนล ธุรกิจเคมีคอลส์	
7. นายมงคล เสงโรจน์โสภณ	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ และรองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจโอเลฟินส์ ประเทศไทย ธุรกิจเคมีคอลส์	
8. นายสุรชา อุดมศักดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม และ รองผู้จัดการใหญ่ New Business ธุรกิจเคมีคอลส์	
9. นายกุลเชษฐ์ ธาราจันทร์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ธุรกิจเคมีคอลส์	
10. นายนิธิ ภัทรโชค	President ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	

11. นายชนะ ภูมี	Vice President-Cement and Green Solution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
12. นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	Vice President-SCG Home Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
13. นายวิโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์	Vice President-Regional CBM Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และดูแลงาน Vice President-Housing Products and Solution Business



สามารถดูประวัติได้ตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

ทั้งนี้ รายชื่อผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 23/2551

ผู้บริหารระดับสูงทั้ง 13 คน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีในรอบปีที่ผ่านมา

ผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำอำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีหน้าที่ควบคุมค่าใช้จ่ายและลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2565)



01

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

02

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ
ดูแลงาน การเงินและการลงทุน

03

นายยุทธนา เจียมตระการ
ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง

04

นายอารีย์ ขวลิตชวินกุล
กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัทซีเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

05

นายรณรงค์ อารีรัชชกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ
ผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมีคอลส์

06

นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ
ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานพาณิชย์ และ
รองผู้จัดการใหญ่ธุรกิจต่างประเทศ และ
รองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจไวน์
ธุรกิจเคมีคอลส์

07

นายมงคล เสงโรจน์โสภณ
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ และ
รองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจโอเลฟินส์
ประเทศไทย ธุรกิจเคมีคอลส์

08

นายสุรชา อุดมศักดิ์
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม
และ รองผู้จัดการใหญ่ New Business
ธุรกิจเคมีคอลส์

09

นายกุลเชษฐ์ ธาราจันทร์
ประธานเจ้าหน้าที่ สายงานการเงิน
ธุรกิจเคมีคอลส์

10

นายนิธิ ภัทรโชค
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

11

นายชนะ ภูมี
Vice President-Cement and
Green Solution Business
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

12

นายปรเมศวร์ นิสากรเสน
Vice President-SCG Home Business
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

13

นายวิโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์
Vice President-Regional CBM Business
ธุรกิจซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
และดูแลงาน Vice President-Housing Products
and Solution Business

ข้อมูลการเป็นกรรมการในบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักของบริษัท (ณ วันที่ 1 มกราคม 2565)

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	นายยุทธนา เจริญตระกูล	นายอารีย์ ขวีสัตย์กุล	นายธนวงศ์ อารักษ์กุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวณิช	นายมงคล เองโรวินโกลน	นายสุรชา อุดมศักดิ์	นายกุลเชษฐ์ สารจันทร์	นายนิธิ ภัทรโชค	นายชนะ ภูมิ	นายประเสริฐ นิสารณ	นายวิโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	●	●	●					●		●	●	●	●
ธุรกิจเคมีคอลส์ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	●	●			●								
SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)		●											

หมายเหตุ: รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและอื่น ๆ ปรากฏตามเอกสารแนบ

ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

• ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง

นายพิชิต ลีละพันธ์เมธธา ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการดูแลนโยบายบัญชี ควบคุมดูแลการทำบัญชีและรายงานทางการเงิน ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหลักเกณฑ์ต่าง ๆ

• ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน

นางจันทินดา สาริกะภูติ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในเรื่องการวางแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงขององค์กร การบริหารความสัมพันธ์กับกลุ่มทุน รวมถึงการดูแลหลักการและบริหารการเงินและงานประกันภัยของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายการเงินของบริษัทในเอสซีจี



สามารถดูประวัติได้ตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร

ลำดับ	รายชื่อ	หุ้นสามัญบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (จำนวนหุ้น)		
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างรอบปีบัญชี
1.	นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	30,000	30,000	-
2.	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	-	-	-
3.	นายยุทธนา เจียมตระการ	2,000	2,000	-
4.	นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล	-	-	-
5.	นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	-	-	-
6.	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	-	-	-
7.	นายมงคล เฮงโรจน์โสภณ	2,000	2,000	-
8.	นายสุรชา อุดมศักดิ์	-	-	-
9.	นายกุลเชษฐ์ ธาราจันทร์	-	-	-
10.	นายนิธิ ภัทรโชค	4,000	4,000	-
	คู่สมรส	15,000	15,000	-
11.	นายชนะ ภูมิ	5,800	5,800	-
	คู่สมรส	500	500	-
12.	นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	-	-	-
13.	นายวิโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์	-	-	-
14.	นายพิชิต ลีละพันธ์เมธา	-	-	-
15.	นางจันทิมา สาริกะภูติ	2,000	-	(2,000)

หมายเหตุ

- บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600,000,000 บาท ทุนชำระแล้ว 1,200,000,000 บาท (1,200,000,000 หุ้น)
- ประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.ที่ ทจ.23/2551 คำว่า “ผู้บริหาร” หมายความว่า ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่สายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- ตามโครงสร้างของเอสซีจี ผู้บริหารตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. มีทั้งสิ้นจำนวน 15 คนข้างต้น
- หลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. หุ้นสามัญของบริษัท ที่ถือโดยกรรมการและผู้บริหารให้รวมถึงหุ้นสามัญที่ถือโดยคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะด้วย
- ผู้บริหารลำดับที่ 14 และ 15 คือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ตลอดจนติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการเอสซีจี

• ค่าตอบแทนกรรมการ

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

การกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นการพิจารณาโดยเปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ฯ และในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนผลการดำเนินงานของเอสซีจี และเสนอขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับบริษัท

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 11 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการ โดยให้จ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้แก่คณะกรรมการ เดือนละ 1,800,000 บาท และให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง สำหรับโบนัสกรรมการนั้นมติดิอนุมัติให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสม ทั้งนี้ ไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและให้ไปพิจารณาแบ่งจ่ายกันเอง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นต้นไป จนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ซึ่งการพิจารณาจ่ายโบนัสดังกล่าวเป็นไปในแนวทางเดียวกับการเติบโตของผลกำไรของบริษัท

ทั้งนี้ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่น ๆ แก่กรรมการ

สำหรับค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 40 คณะกรรมการบริษัทสามารถกำหนดค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยได้ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้นำเสนอค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และกำหนดให้วาระค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นวาระเพื่ออนุมัติเป็นประจำปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (ครั้งที่ 28) เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนและโบนัสกรรมการรวมทั้งค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราเดิม

การแบ่งจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและโบนัสคณะกรรมการ

ค่าตอบแทนรายเดือน คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายค่าตอบแทนรวมให้แก่ ประธานกรรมการ 1.5 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 216,000 บาท ต่อเดือน กรรมการที่เหลืออีก 11 คนได้รับคนละ 1 ส่วนหรือคิดเป็นจำนวนเงิน 144,000 บาทต่อเดือน

โบนัสกรรมการ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แบ่งจ่ายเงินโบนัสโดยประธานกรรมการได้รับ 1.5 ส่วน และกรรมการได้รับคนละ 1 ส่วนของเงินโบนัสตามหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไว้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการชุดย่อย โดยกำหนดค่าตอบแทนประจำ (Fixed Fee) และค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (Attendance Fee) ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำปี (บาท)	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม (บาท)
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธาน	180,000	45,000
	กรรมการ	120,000	30,000
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา/คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ประธาน	150,000	37,500
	กรรมการ	100,000	25,000

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2564

(1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564)

กรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท (12 คน)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา* (3 คน)	คณะกรรมการ พิจารณา ผลตอบแทน* (3 คน)	โบนัส กรรมการ บริษัทที่จ่าย ในปี 2564* (บาท)	รวม (บาท)
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล ⁽¹⁾	2,592,000	-	-	-	6,420,000	9,012,000
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง ⁽²⁾	1,728,000	-	337,500	-	4,280,000	6,345,500
3. นายเกษม วัฒนชัย ⁽³⁾	1,728,000	-	-	-	4,280,000	6,008,000
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	1,728,000	-	-	-	4,280,000	6,008,000
5. นางธาริษา วัฒนเกส ⁽⁴⁾	1,728,000	450,000	225,000	-	4,280,000	6,683,000
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน	1,728,000	-	-	-	4,280,000	6,008,000
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล ⁽⁵⁾	1,728,000	-	-	412,500	4,280,000	6,420,500
8. นายพสุ เดชะรินทร์	1,728,000	300,000	-	-	4,280,000	6,533,000
9. นางพรรณสิริ อมาตยกุล	1,728,000	300,000	337,500	275,000	4,280,000	6,583,000
10. นายชลนัฐ ญาณารณพ ⁽⁶⁾	1,728,000	-	-	275,000	4,280,000	6,283,000
11. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี ⁽⁷⁾	1,728,000	-	-	275,000	4,280,000	6,283,000
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส ⁽⁸⁾	1,728,000	-	-	-	4,280,000	6,008,000
รวม	21,600,000	1,050,000	787,500	1,237,500	53,500,000	78,175,000

หมายเหตุ

- (1) กรรมการลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ
- (2) กรรมการลำดับที่ 2 ดำรงตำแหน่งเป็นรองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักได้แก่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด โดยเปิดเผยคำตอบแทนในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด” ในหน้าที่ 185 และดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ (ถึงวันที่ 15 กันยายน 2564) ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยคำตอบแทนในหัวข้อ “คำตอบแทน กรรมการของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)” ในหน้าที่ 186
- (3) กรรมการลำดับที่ 3 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (4) กรรมการลำดับที่ 5 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- (5) กรรมการลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และเป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักคือ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยคำตอบแทนในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)” ในหน้าที่ 186
- (6) กรรมการลำดับ 10 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักได้แก่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด โดยเปิดเผยคำตอบแทนในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด” ในหน้าที่ 185 และบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) โดยเปิดเผยคำตอบแทนในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ในหน้าที่ 186
- (7) กรรมการลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักคือ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด โดยเปิดเผยคำตอบแทนในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด” ในหน้าที่ 185
- (8) กรรมการลำดับที่ 12 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลักคือ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด โดยเปิดเผยคำตอบแทนในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด” ในหน้าที่ 185
- คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนไม่มีคำตอบแทน
- * โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2564 ประกอบด้วย โบนัสที่คำนวณจากเงินปันผลงวดสุดท้ายประจำปี 2563 ที่จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2564 และเงินปันผลระหว่างกาลประจำปี 2564 ที่จ่ายเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 ซึ่งแสดงรวมอยู่ในบรรทัด “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนรวม

• ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสถานการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณา ค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยดูจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบข้อมูลย้อนหลังในปีจ่ายต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปี เพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี และผลการดำเนินงานด้าน ESG ตามที่เอสซีจีได้กำหนดเป้าหมายในระยะสั้นและระยะยาวไว้ ทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การลดการใช้พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ การลดการใช้น้ำจากภายนอก การลดปริมาณของเสียและการไม่มีของเสียไปฝังกลบ รายได้จากการขายสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และทางด้านสังคม ได้แก่ เป้าหมายด้านสุขภาพและความปลอดภัย

นอกจากนั้น ได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

• ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งในปี 2564 รวม 12 คน ที่ได้รับจากบริษัทในรูปแบบเงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay) และอื่น ๆ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 271,661,352 บาท ทั้งนี้ ในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่สมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัทจำนวน 19,439,030 บาท

กรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

รายชื่อกรรมการบริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

1. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	ประธานกรรมการ
2. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	กรรมการ
3. นายยุทธนา เจียมตระการ	กรรมการ
4. นายนิธิ ภัทรโชค	กรรมการ
5. นายชนะ ภูมี	กรรมการ
6. นายสุรชา อุดมศักดิ์	กรรมการ
7. นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	กรรมการ

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหารบริษัทเอสซีจีซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

1. นายนิธิ ภัทรโชค	President
2. นายชนะ ภูมี	Vice President
3. นายปรเมศวร์ นิสากรเสน	Vice President
4. นางณัฏฐา บุรณะวิทย์	Chief Financial Officer

ธุรกิจเคมีคอลส์

รายชื่อกรรมการบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

1. นายชุมพล ณ ลำเลียง	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายรุ่งโรจน์ รังสีโยภาส	รองประธานกรรมการ
3. นายวินิจ ศิลามงคล	กรรมการอิสระ
4. นายรพี สุจริตกุล	กรรมการอิสระ
5. ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์	กรรมการอิสระ
6. นายทศ จิราธิวัฒน์	กรรมการอิสระ
7. นายศุภชัย เจียรวนนท์	กรรมการอิสระ
8. นายธำปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการอิสระ
9. นายชลนัฐ ญาณารณพ	กรรมการ
10. ศาสตราจารย์ ดร. ศิริลักษณ์ โธนกิจอำนวย	กรรมการ

- | | |
|-----------------------------|--|
| 11. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม | กรรมการ |
| 12. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล | กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

หมายเหตุ

กรรมการลำดับที่ 10 ศาสตราจารย์ ดร. ศิริลักษณ์ โรจนกิจอำนวย ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 แทนนายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ ซึ่งลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2564

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหารบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

- | | |
|-------------------------|--|
| 1. นายธนวงษ์ อารีรัชกุล | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
|-------------------------|--|

- | | |
|---------------------------------|---|
| 2. นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ | ประธานเจ้าหน้าที่
สายงานพาณิชย์
และรองผู้จัดการใหญ่
ธุรกิจต่างประเทศ
และรองผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจโพลี |
|---------------------------------|---|

- | | |
|------------------------|---|
| 3. นายมงคล เฮงโรจนโสภณ | ประธานเจ้าหน้าที่
สายงานปฏิบัติ และ
รองผู้จัดการใหญ่
สายธุรกิจโอเลฟินส์
ประเทศไทย |
|------------------------|---|

- | | |
|------------------------|--|
| 4. นายสุรชา อุดมศักดิ์ | ประธานเจ้าหน้าที่
สายงานนวัตกรรม
และรองผู้จัดการใหญ่
New Business |
|------------------------|--|

- | | |
|---------------------------|------------------------------------|
| 5. นายกุลเชษฐ์ ชาราจันทร์ | ประธานเจ้าหน้าที่
สายงานการเงิน |
|---------------------------|------------------------------------|

- | | |
|----------------------------|------------------------------|
| 6. นางสาวรุ่งทิพย์ ไตรโกมล | ผู้อำนวยการ
สำนักงานบัญชี |
|----------------------------|------------------------------|

SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)**รายชื่อกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)**

- | | |
|----------------------------|----------------------------------|
| 1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล | ประธานกรรมการ
และกรรมการอิสระ |
|----------------------------|----------------------------------|

- | | |
|---------------------|------------------|
| 2. นายชลนัฐ ญาณารณพ | รองประธานกรรมการ |
|---------------------|------------------|

- | | |
|-----------------------------|--------------|
| 3. นางไขศรี เนื่องลีษาเพียร | กรรมการอิสระ |
|-----------------------------|--------------|

- | | |
|----------------------|--------------|
| 4. นายชาลี จันทนียิง | กรรมการอิสระ |
|----------------------|--------------|

- | | |
|-----------------------------|--------------|
| 5. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ | กรรมการอิสระ |
|-----------------------------|--------------|

- | | |
|--|--------------|
| 6. ศาสตราจารย์พิเศษ
กิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์ | กรรมการอิสระ |
|--|--------------|

- | | |
|-----------------------|--------------|
| 7. นายวันส เต๋โฬฐพงษ์ | กรรมการอิสระ |
|-----------------------|--------------|

- | | |
|------------------------------|--------------|
| 8. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ | กรรมการอิสระ |
|------------------------------|--------------|

- | | |
|--------------------------|--------------|
| 9. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ | กรรมการอิสระ |
|--------------------------|--------------|

- | | |
|------------------------|---------|
| 10. นายธีรพงศ์ จันศิริ | กรรมการ |
|------------------------|---------|

- | | |
|-----------------------------|---------|
| 11. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม | กรรมการ |
|-----------------------------|---------|

- | | |
|------------------------|---|
| 12. นายวิชาญ จิตรภักดี | กรรมการ
และประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร |
|------------------------|---|

รายชื่อและตำแหน่งผู้บริหารบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

- | | |
|-----------------------|-------------------------|
| 1. นายวิชาญ จิตรภักดี | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
|-----------------------|-------------------------|

- | | |
|-----------------------------|---|
| 2. นายแสงชัย วิริยะอำไพวงศ์ | ประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการ กิจกรรม
กระดาษบรรจุภัณฑ์ |
|-----------------------------|---|

- | | |
|---------------------------|--|
| 3. นายสุชัย กอประเสริฐศรี | ประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการ กิจกรรม
บรรจุภัณฑ์จากเยื่อ
และกระดาษ |
|---------------------------|--|

- | | |
|----------------------|---|
| 4. นายกรณ์ย์ เตชะเสน | ประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการ กิจกรรม
บรรจุภัณฑ์จากวัสดุ
สมรรถนะสูงและพอลิเมอร์ |
|----------------------|---|

- | | |
|-----------------------------|---|
| 5. นายวิชาญ เจริญกิจสุพัฒน์ | ประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการ กิจกรรมเยื่อ
และกระดาษ |
|-----------------------------|---|

- | | |
|------------------------|--|
| 6. นายสมภพ วิทย์วรสกุล | ประธานเจ้าหน้าที่
บริหารสายธุรกิจต่างประเทศ |
|------------------------|--|

- | | |
|--------------------------|---------------------------------------|
| 7. นายदनัยเดช เกตุสุวรรณ | ประธานเจ้าหน้าที่
บริหารสายการเงิน |
|--------------------------|---------------------------------------|

- | | |
|------------------------|--------------------------|
| 8. นางนดารัตน์ ป้อมตรี | ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชี |
|------------------------|--------------------------|



สามารถดูประวัติได้ตาม “เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

คำตอบแทนกรรมการของบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

- คำตอบแทนกรรมการของบริษัทเอสซีจี ซิเมนต์ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

เนื่องจากผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและผู้บริหาร จึงจะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารของบริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

- คำตอบแทนกรรมการของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

กรรมการบริษัท	คำตอบแทน (บาท)			
	คณะกรรมการ บริษัท**	คณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการ* สรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	รวม
	1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564	1 ตุลาคม - 1 ธันวาคม 2564	1 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2564	
1. นายชุมพล ณ ลำเลียง ⁽¹⁾	709,677	-	-	709,677
2. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	-	-	-	-
3. นายวินิจ ศิลามงคล ⁽²⁾	500,000	214,931.51	-	714,931.51
4. นายรพี สุจริตกุล ⁽³⁾	500,000	145,205.48	-	645,205.48
5. ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์ ⁽³⁾	500,000	145,205.48	-	645,205.48
6. นายทศ จิราธิวัฒน์ ⁽⁴⁾	500,000	-	85,205.48	585,205.48
7. นายศุภชัย เจียรวนนท์ ⁽⁴⁾	500,000	-	85,205.48	585,205.48
8. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี ⁽⁴⁾	500,000	-	85,205.48	585,205.48
9. นายชลนัฐ ญาณารณพ ⁽⁵⁾	500,000	-	119,095.89	619,095.89
10. ศาสตราจารย์ ดร. ศิริลักษณ์ โรจนกิจอำนวย ⁽⁶⁾	-	-	-	-
11. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	-	-	-	-
12. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล	-	-	-	-
รวม	4,209,677	505,342.47	374,712.33	5,089,731.80

หมายเหตุ:

* คณะกรรมการชุดย่อยหมายความว่าคณะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนซึ่งแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 275 (11/2564) เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 ในขณะที่คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้รับแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 279 (15/2564) เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2564 มีผลวันที่ 1 มกราคม 2565 จึงยังไม่มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว

** ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนกรรมการบริษัทระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 กรกฎาคม 2564 และตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2564 เป็นต้นมากรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท จะไม่ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท และ/หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

(1) นายชุมพล ณ ลำเลียงได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทระหว่างวันที่ 1 - 25 สิงหาคม 2564 และได้รับคำตอบแทนในฐานะประธานกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2564

(2) นายวินิจ ศิลามงคลได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงระหว่างวันที่ 1 - 21 ตุลาคม 2564 และได้รับคำตอบแทนในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม 2564

(3) นายรพี สุจริตกุล และศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงษ์ อรุณพัฒน์พงศ์ได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยงตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

(4) นายทศ จิราธิวัฒน์ นายศุภชัย เจียรวนนท์ และนายฐาปน สิริวัฒนภักดีได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564

(5) นายชลนัฐ ญาณารณพได้รับคำตอบแทนในฐานะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนระหว่างวันที่ 1 - 21 ตุลาคม 2564 และได้รับคำตอบแทนในฐานะประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนตั้งแต่วันที่ 22 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2564

(6) ศาสตราจารย์ ดร. ศิริลักษณ์ โรจนกิจอำนวยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 แทนนายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ ซึ่งลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 18 ธันวาคม 2564 จึงยังไม่มีคำตอบแทน

• ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

กรรมการบริษัท	คณะกรรมการ บริษัท (12 คน)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา (3 คน)	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน (3 คน)	โบนัสกรรมการ บริษัทที่จ่าย ในปี 2564** (บาท)	รวม (บาท)
1. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล ⁽¹⁾	1,800,000.00	-	-	-	750,000.00	2,550,000.00
2. นายชลนัฐ ญาณารณพ	1,200,000.00	-	-	290,000.00	500,000.00	1,990,000.00
3. นางไขศรี เนื่องศึกาเพียร ^{*(2)}	1,200,000.00	435,000.00	-	-	500,000.00	2,135,000.00
4. นายชาลี จันทนยิ่งยง ^{*(3)}	1,200,000.00	290,000.00	250,108.70	-	500,000.00	2,240,108.70
5. นางผ่องเพ็ญ เรืองวีรยุทธ*	1,200,000.00	290,000.00	-	-	500,000.00	1,990,000.00
6. ศาสตราจารย์พิเศษ กิตติพงศ์ อรุณพิพัฒน์พงศ์ ^{*(4)}	1,200,000.00	-	305,815.21	-	500,000.00	2,005,815.21
7. นายวันสั เต๋โฬสิฐพงษ์ ^{*(5)}	1,200,000.00	-	-	378,571.43	386,612.02	1,965,183.45
8. นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ ^{*(6)}	1,200,000.00	-	82,142.86	217,857.14	386,612.02	1,886,612.02
9. นางศุภจี สุธรรมพันธุ์ ^{*(7)}	346,666.67	-	88,804.34	-	-	435,471.01
10. นายธีรพงศ์ จันศิริ ⁽⁸⁾	350,000.00	-	89,076.09	-	-	439,076.09
11. นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	1,200,000.00	-	-	-	500,000.00	1,700,000.00
12. นายวิชาญ จิตรรักดี	1,200,000.00	-	-	-	500,000.00	1,700,000.00
13. นายชุมพล ณ ลำเลียง ⁽⁹⁾	850,000.00	-	98,781.05	98,571.43	500,000.00	1,547,352.48
14. นายธนวงษ์ อารีรัชชกุล ⁽¹⁰⁾	850,000.00	-	-	-	500,000.00	1,350,000.00
รวม	14,996,667.67	1,015,000.00	914,728.25	985,000.00	6,023,224.04	23,934,618.96

หมายเหตุ:

* เป็นกรรมการอิสระ

** โบนัสกรรมการบริษัทที่จ่ายในปี 2564 คำนวณตามส่วนของระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในปี 2563

(1) กรรมการลำดับที่ 1 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการ

(2) กรรมการลำดับที่ 3 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

(3) กรรมการลำดับที่ 4 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาถึงวันที่ 15 กันยายน 2564

(4) กรรมการลำดับที่ 6 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2564

(5) กรรมการลำดับที่ 7 ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564

(6) กรรมการลำดับที่ 8 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาถึงวันที่ 26 เมษายน 2564 และเป็นกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2564

(7) กรรมการลำดับที่ 9 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2564

(8) กรรมการลำดับที่ 10 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2564

(9) กรรมการลำดับที่ 13 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการถึงวันที่ 15 กันยายน 2564 เป็นประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนถึงวันที่ 26 เมษายน 2564 และเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาระหว่างวันที่ 27 เมษายน 2564 - 15 กันยายน 2564

(10) กรรมการลำดับที่ 14 ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการถึงวันที่ 15 กันยายน 2564

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ให้กรรมการบริษัทนอกเหนือจากที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามรายละเอียดข้างต้น

ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเงินตอบแทนพิเศษ (Variable Pay)
2. ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยค่าตอบแทนของผู้บริหารบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก	จำนวนผู้บริหาร (ราย)	ค่าตอบแทนรวมที่เป็นตัวเงิน (บาท)	ค่าตอบแทนอื่น ๆ (บาท)
1. บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	8	66,741,222	4,963,897
2. บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	6	46,051,047	3,389,336
3. บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	8	92,156,875	6,823,560

หมายเหตุ

- ทั้งนี้จำนวนผู้บริหารและค่าตอบแทนของผู้บริหารข้างต้น ไม่รวมกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ในแต่ละบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก เนื่องจากได้รวมอยู่ในค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงเอสซีจีแล้ว

บุคลากร

เอสซีจีประกอบด้วยธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ บุคลากรส่วนใหญ่สังกัดอยู่ในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำนวนร้อยละ 46 ซึ่งสอดคล้องกับปริมาณสถานประกอบการในสังกัด และลักษณะอุตสาหกรรมที่ต้องใช้แรงงานจำนวนมากว่าธุรกิจอื่น รองลงมา สังกัด SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง) จำนวนร้อยละ 40 และอยู่ที่ธุรกิจเคมิคอลส์จำนวนร้อยละ 11

ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยการขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในประเทศเป้าหมาย และประเทศอื่นที่มีศักยภาพประกอบกับบริษัทมีนโยบายในการจ้างงานบุคลากรที่เป็นประชากรในประเทศที่เข้าไปลงทุน ทำให้เอสซีจีประกอบด้วยบุคลากรที่เป็นชาวต่างประเทศเพิ่มมากขึ้นตามการขยายการลงทุน

นอกจากนั้น เอสซีจีได้ส่งเสริมให้บุคลากรที่เป็นคนท้องถิ่นได้มีความก้าวหน้าสามารถเติบโตได้ในอาชีพการงาน โดยมีแผนในการพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้น และส่งผลให้พนักงานท้องถิ่นมีความผูกพันกับองค์กร เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่เป็นการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อม ๆ กันระหว่างบุคลากร และองค์กร

เอสซีจีจัดทำแผนอัตราค่าจ้างคนโดยคำนึงถึงทิศทางการดำเนินธุรกิจ และแผนงานในปัจจุบันและอนาคต สนับสนุนให้มีความหลากหลายในเชื้อชาติ และบริหารงานบนพื้นฐานของความเท่าเทียมกัน โดยกำหนดให้มีแผนพัฒนาเพื่อเตรียมคนเข้าสู่ตำแหน่งให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ



ณ สิ้นปี 2564 บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีจำนวนพนักงาน 1,635 คน ในขณะที่มีจำนวนพนักงานรวมทั้งเอสซีจี 58,283 คน

หน่วย : คน

ข้อมูลพนักงานเอสซีจี	ไทย	ต่างประเทศ	รวม
1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1,635	-	1,635
2. ธุรกิจซิเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	17,343	9,686	27,029
3. SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)	8,845	14,496	23,341
4. ธุรกิจเคมีคอลส์	4,794	1,374	6,168
5. อื่น ๆ	77	33	110
รวมทั้งหมด	32,694	25,589	58,283

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

• เลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายวรพล เจนนา เป็นเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบต่าง ๆ ของกรรมการ รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยเลขานุการคณะกรรมการที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม เนื่องจากเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูงที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่กรรมการในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้อย่างถูกต้อง

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นางภัทรวรรณ ต้นสกุล เป็นเลขานุการบริษัทและผู้ช่วยเลขานุการคณะกรรมการ เพื่อทำหน้าที่จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี ตลอดจนจัดเก็บเอกสารตามที่กฎหมายกำหนด โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการแต่งตั้งขึ้นเป็นผู้ที่คณะกรรมการเห็นว่ามีความเหมาะสม มีความรู้ความสามารถในการบริหารงานเลขานุการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นผู้ช่วยเลขานุการสำนักงานเลขานุการบริษัท ซึ่งเป็นหน่วยงานที่สนับสนุนงานเลขานุการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนรับผิดชอบดูแลงานด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านกฎหมาย บัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท ซึ่งในปี 2564 เลขานุการบริษัทได้เข้าอบรม Ethical Leadership Program (ELP) 23/2021 และ Board Reporting Program (BRP) 38/2021 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และมีการเปิดเผยประวัติ คุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปีแล้ว



สามารถดูประวัติได้ตาม "เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และ เลขานุการบริษัท" ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

• หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

สำนักงานตรวจสอบภายในของบริษัทขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติงาน การควบคุมภายใน ให้เชื่อมั่นและคำปรึกษาอย่างเป็นอิสระ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 122 (5/2561) เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง นายพิทยา จันบุณมี เป็นผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2561

• หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย (Compliance)

นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัท กฎหมายเอสซีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยและเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะทำงาน Compliance Management มีหน้าที่รับผิดชอบในการเสนอนโยบาย กลยุทธ์ และกำกับดูแล ให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยสร้างความรู้ ความเข้าใจ การสื่อสาร และการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้น



สามารถดูประวัติได้ตาม “เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบ ภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย (Compliance)” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

• หน่วยงำนนักลงทุนสัมพันธ์

หากผู้ถือหุ้นต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่ หน่วยงำนนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

ที่อยู่ 1 ถนนปทุมธานีซอย 10 บางซื่อ
กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์ 0-2586-4299
อีเมล invest@scg.com

• ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชีให้เคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสำนักงาน สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 สังกัด รวมทั้งบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ ผู้สอบบัญชีสังกัดในปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 85.17 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าสอบบัญชีที่จ่ายโดยบริษัทร่วม

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและทบทวนการ คัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณาจาก ปัจจัยที่หลากหลาย ได้แก่ ชื่อเสียง ศักยภาพ มาตรฐาน การทำงาน ที่ดี ประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี กระบวนการ หรือเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบบัญชีที่มีประสิทธิภาพ ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ ก่อนจะนำเสนอให้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีขออนุมัติแต่งตั้งบุคคลเป็นผู้สอบบัญชีและอนุมัติ ค่าสอบบัญชีในทุก ๆ ปี

ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นสำนักงาน สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2561-2565 โดยได้ กำหนดอัตราค่าสอบบัญชี 5 ปีไว้แล้ว โดยเมื่อเปรียบเทียบกับ ขอบเขตการให้บริการ ปริมาณงาน และอัตราค่าสอบบัญชีของ บริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกันแล้วเห็นว่า KPMG เสนอ ค่าสอบบัญชีที่เหมาะสมและข้อเสนอของ KPMG เป็นประโยชน์ สูงสุดแก่บริษัท

ทั้งนี้ บริษัทที่เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชีไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียใด ๆ กับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

ค่าสอบบัญชีประจำปี 2564

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี และค่าสอบทานงบการเงินรายได้ไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินจำนวน 4.68 ล้านบาท

ค่าสอบบัญชีของบริษัท

1. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัท	290,000 บาท
2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินรวมประจำปีและ ค่าสอบทานงบการเงินรายได้ไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวม	4.39 ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัท	4.68 ล้านบาท

2. ค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปีของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจีประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด		
1. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในประเทศไทย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย		
- จำนวนบริษัทย่อย	134	บริษัท
- จำนวนเงิน	36.46	ล้านบาท
2. ค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ		
- จำนวนบริษัทย่อย	94	บริษัท
- จำนวนเงิน	44.03	ล้านบาท
รวมค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยทั้งหมด	80.49	ล้านบาท

ค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี

บริษัทย่อยจ่ายค่าที่ปรึกษาด้านภาษี ค่าตอบแทนการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน และการให้บริการอื่นรวมจำนวน 53.99 ล้านบาท ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว

16

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปี 2564

เอสซีจีดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกรอบแนวทาง ESG ด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และยึดถืออุดมการณ์ซึ่งได้ปฏิบัติมาเป็นเวลานานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลา บนพื้นฐานของการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กร รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านภาษี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยโครงสร้างทางภาษีที่เหมาะสมและสอดคล้องกับการทำธุรกรรม และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของประเทศไทยและประเทศที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการกำหนดราคาโอนให้มีความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการ Arm's Length Principle
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยเพื่อกำหนดขอบเขตหน้าที่ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บริษัทมีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มมากขึ้น
- ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีโดยการปรับปรุงครั้งนี้เป็นการปรับปรุงครั้งที่ 7 เพื่อให้จรรยาบรรณเอสซีจีมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากล และเป็นปัจจุบัน โดยเน้นให้พนักงานทุกระดับสามารถนำไปปรับใช้ทั้งในและต่างประเทศ
- ทบทวนนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และตารางความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ

บริษัท (Board Skill Matrix) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) และเพิ่มเติมความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการให้สอดคล้องกับแนวโน้มที่สำคัญ

- ทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อปรับปรุงแนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ รวมถึงการสื่อสารและการอบรมให้สอดคล้องกับแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนาระบบต่อต้านคอร์รัปชันของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ฉบับปรับปรุง 4.0
- ยื่นต่ออายุการรับรองเป็น Certified Company จาก CAC โดยบริษัทผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองเป็น Certified Company เป็นครั้งที่ 4 จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564
- จัดให้มีแบบทดสอบ “Ethics e-Testing” สำหรับพนักงานในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท โดยพนักงานต้องทำให้ผ่านเกณฑ์ร้อยละ 100 เพื่อส่งเสริมความตระหนักรู้ในเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทมีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาล เอสซีจี เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์ และกระบวนการต่าง ๆ ในเรื่องการสรรหากรรมการในหัวข้อ “การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ” หน้าที่ 143 และหัวข้อ “การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง” หน้าที่ 147

การเข้าร่วมประชุม

กรรมการบริษัทต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบและร่วมกันตัดสินใจในการดำเนิน

ธุรกิจของบริษัท มีการจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง ซึ่งมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนให้ทราบตั้งแต่ต้นปีเพื่อจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุม และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการประชุม ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ร่วมกันกำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละคนสามารถเสนอเรื่องต่าง ๆ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นวาระการประชุมได้

คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุง “นโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” ในปี 2561 เพื่อให้สอดคล้องกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้บันทึกการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และเปิดเผยในรายงานประจำปี โดยให้การนับองค์ประชุมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากพิจารณาแล้ว เห็นว่าการที่กรรมการบริษัทให้ความสำคัญและร่วมประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์นั้นเป็นประโยชน์แก่บริษัทอย่างยิ่ง ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อเดือนเมษายน 2563 มีมติอนุมัติระเบียบและวิธีปฏิบัติสำหรับการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Meeting Rules) ของบริษัท และให้ประธานกรรมการหรือประธานในที่ประชุมมีอำนาจในการกำหนดให้จัดประชุมคณะกรรมการโดยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ตามพระราชกำหนดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ หรือประชุมกรรมการโดยเปิดให้มีช่องทางให้กรรมการสามารถเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์หรือผ่านช่องทางอื่น ๆ ร่วมด้วยได้ โดยให้การนับองค์ประชุมเป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทได้ถือปฏิบัติให้มีการกำหนดวันประชุมของแต่ละปีล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปีก่อนหน้า โดยในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 ครั้ง ซึ่งกำหนดไว้ล่วงหน้าทั้งปีตั้งแต่ปี 2563 และครั้งพิเศษ โดยกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมร้อยละ 100 ซึ่งมีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่ได้ปฏิบัติตามนโยบายการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และ e-Meeting Rules ข้างต้น และกรรมการบริษัทแต่ละคน (ไม่รวมกรรมการที่เข้าหรือออกจากตำแหน่งระหว่างปี) เข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งทั้งหมด ทั้งนี้ ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการจัดส่งเอกสารประกอบวาระการประชุมในแต่ละวาระให้กรรมการบริษัทแต่ละคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม หรือไม่น้อยกว่า 5 วันทำการตามเวลาปกติ เพื่อให้กรรมการบริษัทมีเวลาที่จะศึกษาข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ อย่างเพียงพอ

ในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ ประธานกรรมการ ซึ่งทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ และเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ การลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยให้กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียงและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากันประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจีได้เข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์และรับทราบนโยบายโดยตรง รวมทั้งสามารถนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ เว้นแต่ในบางวาระที่ประชุมเฉพาะกรรมการบริษัท หรือเฉพาะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อความเป็นอิสระในการพิจารณาเรื่องต่าง ๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน ในกรณีที่กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์เกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น เมื่อสิ้นสุดการประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้หน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทหรือที่ประธานที่ประชุมลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง ทั้งนี้ กรรมการบริษัทสามารถแสดงความคิดเห็น ขอแก้ไขเพิ่มเติมรายงานการประชุมให้มีความละเอียดถูกต้องมากที่สุดได้ รายงานการประชุมที่ที่ประชุมรับรองแล้ว จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในรูปแบบของเอกสารชั้นความลับของบริษัท ณ สำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดเก็บในรูปแบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์พร้อมกับเอกสารประกอบวาระการประชุมต่าง ๆ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง สำหรับในเดือนที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการบริษัททุกคนจะได้รับทราบสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทจะจัดส่งเอกสารสรุปผลการดำเนินงานตลอดจนข่าวสารที่สำคัญของบริษัทให้กรรมการบริษัทเพื่อทราบความคืบหน้าด้วย

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม หลังเสร็จสิ้นการประชุมแผนธุรกิจระยะปานกลางของบริษัทเป็นประจำทุกปี และในกรณีที่มีความจำเป็น เพื่ออภิปรายประเด็นและปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่สำคัญ เช่น การสรรหากรรมการ แผนสืบทอดผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2564 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564

ตารางการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริษัทปี 2564 (1 มกราคม 2564 - 31 ธันวาคม 2564)

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท (12 คน)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (3 คน)	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และสรรหา (3 คน)	คณะกรรมการ พิจารณาผล ตอบแทน (4 คน)	คณะกรรมการ กิจการสังคม เพื่อการ พัฒนาอย่าง ยั่งยืน (9 คน)	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ปี 2564 (12 คน)
1. พลอากาศเอกสถิตย์พงษ์ สุขวิมล	9/9	-	-	-	4/4	1/1
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง*	9/9	-	5/5	-	-	1/1
3. นายเกษม วัฒนชัย	9/9	-	-	-	4/4	1/1
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	9/9	-	-	-	4/4	1/1
5. นางธาริษา วัฒนเกส*	9/9	6/6	5/5	-	-	1/1
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน	9/9	-	-	-	4/4	1/1
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล*	9/9	-	-	7/7	4/4	1/1
8. นายพสุ เดชะรินทร์*	9/9	6/6	5/5	-	-	1/1
9. นางพรรณสิริ อมาตยกุล*	9/9	6/6	-	7/7	-	1/1
10. นายชลนัฐ ญาณารณพ	9/9	-	-	7/7	-	-
11. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี*	9/9	-	-	7/7	-	-
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	9/9	-	-	-	3/4	1/1
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	9	6	5	7	4	1
ร้อยละของการประชุม	100	100	100	100	96	100

หมายเหตุ:

* กรรมการอิสระบริษัท

กำหนดนโยบายให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมการประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมหมายความว่าความรวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่จัดขึ้นตามกฎหมายกำหนดด้วย

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาเสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาบริษัทให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตามที่ได้เปิดเผยรายละเอียดในหัวข้อ “ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง” ในหน้าที่ 181

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้พิจารณากำหนด “นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย” ในปี 2562 เป็นต้นมา โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ

บริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ปี 2560 ที่เสนอแนะให้บริษัทจดทะเบียนควรจัดให้มีกรอบและกลไกการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานในบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง

1. หลักการ

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบายตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยขึ้น

2. นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย ควรพิจารณาด้วยความรอบคอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ที่จะบริหารจัดการบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อย และสนับสนุนให้มีการนำแนวนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน

3. อำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ภายใต้กรอบหลักการรวมทั้งข้อกำหนดของนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

4. หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

- (1) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการที่ดี ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี และนโยบายอื่นของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัท
- (2) ให้แนวทางในการกำหนดทิศทางของกลยุทธ์ นโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อย
- (3) รายงานผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- (4) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและบริหารจัดการผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำกับดูแลเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการที่สำคัญให้ครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและมีการใช้บังคับ

นอกเหนือจากคู่มืออำนาจดำเนินการ คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแล ได้ประเมินประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีตัวแทนของบริษัทร่วมบริหารผ่านการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ ซึ่งการวางแผนการตรวจสอบจะอยู่บนพื้นฐานของความเสี่ยงในแต่ละบริษัท (Risk-based Audit Planning) โดยตรวจสอบและประเมินระบบการควบคุมภายใน ความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานและงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติเรื่องการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันก่อนที่ความผิดพลาดจะเกิดขึ้น โดยให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละบริษัท เน้นการพิจารณาทั้งกระบวนการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร โดยบริษัทและสำนักงานตรวจสอบร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุมภายใน สัญญาณเตือนภัย และรายงานเพื่อใช้ในการติดตาม ซึ่งในกรณีความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงต้องปรับปรุงการควบคุมภายในให้สอดคล้องกันด้วย โดยบริษัทจะนำผลที่ได้จากการประเมินเสนอที่ประชุมฝ่ายจัดการและส่งสำเนาให้สำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ประกอบการวางแผนการตรวจสอบตามความเสี่ยงต่อไป อนึ่ง ผู้สอบบัญชีภายนอกจะนำเสนอผลการประเมินการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบยังได้กำหนดวิธีการกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจด้าน Innovation ตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีเสนอ สำหรับโครงการที่เข้าข่ายต้องกำหนดเกณฑ์ชีวิต เช่น OKR (Objective & Key Result) หรือ Stage Gate เพื่อนำเข้าระบบทบทวนและรายงานผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ชีวิตที่ขออนุมัติต่อฝ่ายจัดการทุกไตรมาส และแจ้งหน่วยงาน Corporate Risk Management เพื่อทราบ และยกเว้นจากการติดตามตามเกณฑ์สัญญาณเตือนภัยที่ใช้สำหรับธุรกิจในช่วงการดำเนินการปกติ ก่อนพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องตามที่เห็นสมควรต่อไป

ในการบริหารจัดการระหว่างบริษัทกับผู้ร่วมทุนอื่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนั้น ทั้งสองฝ่ายจะต้องมี

ความเข้าใจในเรื่องต่าง ๆ อาทิ การแบ่งหน้าที่ในการบริหารงาน การมีอำนาจควบคุม การแบ่งผลตอบแทนอย่างถูกต้องตรงกัน และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย เอสซีจีจึงได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น (Shareholders' Agreement) โดยเอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

ทั้งนี้ เพื่อกำกับดูแลบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามมาตรฐานรายงานทางการเงินจำนวนหนึ่งที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยตามนิยามที่เกี่ยวข้องในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“บริษัทร่วม”) ให้ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต (Fiduciary Duties) รวมถึงการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของบริษัทร่วมฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงข้อบังคับ นโยบายภายในของบริษัทร่วมฯ ที่เกี่ยวข้อง กฎหมาย และสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวปฏิบัติของคู่สัญญาตามสัญญาร่วมทุน และ/หรือสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ได้มีการมอบหมายและกำหนดนโยบายให้กรรมการที่บริษัทส่งเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทร่วมฯ ปฏิบัติหน้าที่และบริหารจัดการบริษัทร่วมฯ ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต (Fiduciary Duties) โดยรวมถึงให้กรรมการดังกล่าวเสนอแนะให้บริษัทร่วมฯ มีกลไกในการกำกับดูแลการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของบริษัทดังกล่าวให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่บริษัทต้องปฏิบัติตามตลอดจนใช้ความพยายามในการดูแลการดำเนินการตามกลไกดังกล่าวของบริษัทร่วมฯ อย่างสม่ำเสมอและพยายามให้รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันของบริษัทร่วมฯ มีเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้าที่เป็นธรรม สมเหตุสมผลเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงข้อบังคับ นโยบายภายในของบริษัทบริษัทร่วมฯ ที่เกี่ยวข้อง กฎหมาย และสัญญาที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแนวปฏิบัติของคู่สัญญาตามสัญญาร่วมทุน และ/หรือสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งหมายถึง คณะกรรมการบริษัท คณะจัดการเอสซีจี และพนักงานเอสซีจีอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และโปร่งใส โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงเป็นครั้งแรก และรายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย รวมถึงรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะต้องจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ยังส่งให้ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบเพื่อใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท หากกรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใดมีส่วนได้เสียกับผลประโยชน์ในเรื่องที่กำลังมีการพิจารณา กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องนั้น โดยอาจไม่เข้าร่วมประชุม หรืองดออกเสียง เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างยุติธรรม เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

- ในการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่จะต้องอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในคู่มือจรรยาบรรณเอสซีจี ข้อบังคับพนักงาน รวมถึงนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีมาตรการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ซื้อขายหลักทรัพย์ (หลักทรัพย์ที่ต้องรายงานคือ หุ้น หลักทรัพย์แปลงสภาพ ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น สัญญาซื้อขายล่วงหน้า และอนุพันธ์ต่าง ๆ ที่มีปัจจัยอ้างอิงเป็นหุ้นบริษัทจดทะเบียน) ของบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องกับข้อมูล ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนเปิดเผยงบการเงิน (Blackout Period) ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารทั้งตามที่ ก.ล.ด. กำหนดและการรายงานเป็นประจำในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

นอกจากมาตรการดังกล่าวแล้ว บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ การจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุม วิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลภายในของบริษัทเพื่อลดความเสี่ยงที่ข้อมูล จะถูกนำไปใช้อย่างไม่เหมาะสม

ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องการ ใช้ข้อมูลภายใน เปิดเผยอยู่บนเว็บไซต์บริษัท (www.scg.com)

การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน โดย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งผ่าน ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา ซึ่งได้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายฯ เป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 ได้มีการทบทวนเพื่อสอดคล้องกับการบริหารกิจการใน ปัจจุบัน เป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ในการดำเนินธุรกิจและปลูกฝัง เป็นวัฒนธรรมองค์กร สอดคล้องตามอุดมการณ์ 4 เรื่อง “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม คือ การทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม”

ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันสามารถศึกษา ข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ www.scg.com

เอสซีจียังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้าน คอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุด ได้รับการต่ออายุการรับรองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 ทั้งนี้ บริษัท ย่อยของเอสซีจีที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ยังผ่านการรับรองเป็น Certified Company เช่นเดียวกัน (ยกเว้น บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ ยื่นขอการรับรองเป็น Certified Company)

ตามประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม การทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) เรื่อง “คู่มือแนวทางการกำหนด มาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการ ป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” เอสซีจีได้เน้นย้ำ และปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักถึงการกระทำที่อาจ ก่อให้เกิดความเสี่ยงการคอร์รัปชัน โดยมีการวิเคราะห์ข้อบ่งชี้ ประเมินความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ถือเป็น ความเสี่ยงหนึ่งภายใต้ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการ ปฏิบัติตามประกาศ ป.ป.ช. ซึ่งผ่านความเห็นชอบจาก คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี ได้สื่อสารถึงพนักงานทุกคนผ่าน "Message from CEO"

เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับ สูงสุด (Tone at the top)

นอกจากนี้ เอสซีจีได้สร้างระบบงานเชิงป้องกัน กำหนดวิธี การลดความเสี่ยงและการควบคุม (Risk Mitigation and Control) ผู้รับผิดชอบ มาตรการติดตาม การสอบทานและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงสำหรับให้พนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อป้องกันการเกิดคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบประเมิน ให้คำแนะนำ ติดตามการกำกับดูแลที่ดี การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันทุกครั้งเมื่อมีการเข้าตรวจสอบ

ในปี 2564 เอสซีจียังคงสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจ ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการนำไปปฏิบัติจริงตาม นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งสอดคล้องตามประกาศ ป.ป.ช. อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดกิจกรรมเสริมสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ความรู้พัฒนามาตรการและระบบเชิงป้องกัน เพื่อลดความเสี่ยง ในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน (Proactive and Preventive System) อย่างต่อเนื่อง

- 1) การทดสอบ “Ethics e-Testing” ซึ่งแบ่งเป็น 3 ระดับ สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความ รับผิดชอบของพนักงาน โดยทดสอบพนักงาน ในเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี แบบทดสอบฯ ประกอบด้วยเนื้อหาเพื่อให้พนักงานเรียนรู้ เข้าใจ การปฏิบัติตามนโยบาย ซึ่งได้มีการทบทวนแบบทดสอบ เรื่องนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับ ประกาศ ป.ป.ช. โดยพนักงานเอสซีจีที่ทำแบบทดสอบ ทุกคนผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100 นอกจากนี้ ยังได้ทำการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงาน และสื่อสารให้พนักงานเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง
- 2) การปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ (Responsibility & Accountability Awareness) ในการจัดการ ความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model)
- 3) การสื่อสารกรณีศึกษาเรื่องการทุจริตที่สำคัญ โดยสะท้อนภาพความรับผิดชอบตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model)

2. ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อ ความชัดเจน ครอบคลุม สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในปัจจุบัน และนโยบายฯ ที่ปรับปรุง และสิ่งที่บริษัทได้ดำเนินการ

3. จัดทำ "แบบประเมินการปฏิบัติงาน Anti-corruption Compliance" สำหรับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูง ได้แก่ หน่วยงานจัดหางานโครงการ หน่วยงานขายงานโครงการ

[illegible][illegible]

ปลูกฝังความตระหนักรู้ของบทบาทอำนาจหน้าที่และ
ความรับผิดชอบ ในการจัดการความเสี่ยงและ
การควบคุมที่ดีตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three
Lines Model) ผ่าน E-newsletter “GRC Voice”

1. จัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) เพื่อเป็นช่องทางในการรายงานกรณีมีการพบเห็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

2. การเผยแพร่และการสื่อสารทำความเข้าใจในจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้พนักงานทุกคนรับทราบ ปฏิบัติ และมีการประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรม “ชีวิตที่ดีกับ SCG Code of Conduct” และ “การต่อต้านคอร์รัปชัน”
3. ผู้บริหารพบพนักงาน เพื่อชี้แจงข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท ซึ่งรวมถึงการชี้แจงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันพร้อมเปิดโอกาสให้ซักถามเพื่อทำความเข้าใจ
4. จัดอบรมในเรื่องการปฏิบัติตนตามจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในหลักสูตรต่าง ๆ เช่น ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ Business Concept Development เป็นต้น เพื่อตอกย้ำความเป็นวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจี
5. จุลสาร IA Letter ผ่านทางอีเมลของพนักงานทุกคน
6. ระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่หน้า SCG Intranet Portal ใน Banner หัวข้อ GRC Helpline
7. เผยแพร่แนวคิดเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่ผู้ธุรกิจ (Suppliers) ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเอสซีจีได้จัดทำ

“จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” ให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติตั้งแต่ปี 2556 ที่เน้นย้ำความมุ่งมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมของเอสซีจี โดยมีหลักการ 5 ข้อ คือ 1) จริยธรรมทางธุรกิจ 2) แรงงานและสิทธิมนุษยชน 3) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 4) สิ่งแวดล้อม และ 5) กฎหมายและข้อกำหนด ซึ่งในปี 2564 มีคู่ธุรกิจเข้าร่วมลงนามเพิ่มมากขึ้น และจากผลการตอบรับที่ดีของคู่ธุรกิจทำให้เอสซีจีมีความมั่นใจที่จะเสริมสร้างคนดีออกสู่สังคมให้มากขึ้นต่อไป

นอกจากนี้ สำนักงานตรวจสอบจะมีการประเมิน ติดตามการกำกับดูแล การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งที่มีการประชุม โดยในปี 2564 ไม่พบการคอร์รัปชันในเอสซีจี

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เอสซีจีได้กำหนด “นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ จรรยาบรรณของบริษัท และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblower Policy)” เพื่อแสดงถึงการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สามารถแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสหากพบเห็นการฝ่าฝืน หรือพบความผิดปกติในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อาทิ การกำกับดูแลคุณธรรม จรรยาบรรณ การทุจริต การทำธุรกรรมทางการเงิน การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ข้อบังคับที่กฎหมายกำหนด และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจ ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดเพื่อให้มีการตรวจสอบข้อมูลข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่ระบุไว้ใน “แนวปฏิบัติ Whistleblower Policy ของเอสซีจี” และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังมีการให้ข้อมูลในการติดต่อกับผู้ร้องเรียนอย่างชัดเจน โดยเปิดเผยกระบวนการและช่องทางในเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ว่าการรายงานหรือให้ข้อมูลหรือเบาะแสนั้นจะไม่ทำให้ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้รับความเดือดร้อนเสียหาย เอสซีจีจึงได้กำหนดกลไกสำหรับคุ้มครองและบรรเทาความเดือดร้อนเสียหายให้แก่ผู้ที่ได้รายงานหรือให้ข้อมูลที่ถูกระทำโดยไม่เป็นธรรม เช่น ถูกกลั่นแกล้งหรือถูกข่มขู่ โดยสำนักงานตรวจสอบเป็นหน่วยงานรับผิดชอบดูแลรักษาความปลอดภัยของระบบจัดให้มีแม่ข่าย (Server) แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ

เอสซีจีมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ รับทราบการร้องเรียนในระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblowing System) ที่สามารถรองรับการแจ้งเบาะแสทั้งภาษาไทยและภาษา

อังกฤษได้ตลอดเวลา นอกเหนือจากการร้องเรียนในรูปแบบวาจาหรือเป็นลายลักษณ์ ผ่านอีเมล และจดหมายในช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- ช่องทางภายในสำหรับพนักงาน สามารถร้องเรียนได้ทั้งแบบเปิดเผยชื่อและไม่เปิดเผยชื่อ

1. Banner ในหน้าแรกของ SCG Intranet Portal ซึ่งพนักงานเอสซีจีสามารถเข้าถึงได้ทุกคน โดยสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้
 - ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจ
 - ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
 - ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
 - เลขานุการคณะกรรมการบริษัท
 - กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด
2. ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น หรือ
3. ส่งอีเมลไปถึงคณะกรรมการอิสระที่ ind_dir@scg.com
 - สำหรับบุคคลภายนอก สามารถร้องเรียนได้ทางเว็บไซต์

www.scg.com ใน “ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจี” เป็นการร้องเรียนแบบเปิดเผยชื่อ และสามารถเลือกผู้รับข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

- สำนักงานเลขานุการบริษัท
 - สำนักงานตรวจสอบ
 - กรรมการบริษัท
 - คณะกรรมการตรวจสอบ
- หรือ ทำเป็นหนังสือถึงบุคคลข้างต้น

ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลการร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบงานดังกล่าวเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน

ในปี 2564 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบรับข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายระเบียบบริษัท อุดมการณ์ 4 และจรรยาบรรณ รวมทั้งสิ้น 30 เรื่องสรุปได้ดังนี้

1. จำนวนข้อร้องเรียนทั้งหมดที่สอบสวนแล้วเสร็จ 28 เรื่อง (รวมข้อร้องเรียนของปี 2563 จำนวน 8 เรื่อง) เรื่องที่ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ แบ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือละเมิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการตามหัวข้อดังนี้

• นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน	ไม่มี
• นโยบายการแข่งขันทางการค้า	ไม่มี
• สิทธิมนุษยชน	ไม่มี
• นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม	ไม่มี
• จรรยาบรรณเรื่องอื่น ๆ	6 เรื่อง
• ระเบียบบริษัท	6 เรื่อง

2. ความเสียหายและบทลงโทษ

- มูลค่าความเสียหายไม่เป็นนัยสำคัญ
- บทลงโทษ
 - พันสภาพการเป็นพนักงาน 2 คน
(ปลดออก/ไล่ออก)
 - อื่น ๆ 13 คน

3. ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้นำข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นมาประเมินความเสี่ยง กำหนดหรือปรับปรุงจุดควบคุม ปรับปรุงแนวปฏิบัติ และกำหนดแนวทางป้องกัน เพื่อให้การปฏิบัติงานและการกำกับดูแลมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ เอสซีจีมีการประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบต่าง ๆ และจรรยาบรรณ โดยผู้ปฏิบัติงาน (First Line) อย่างสม่ำเสมอ โดยมีสำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการประเมินประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ยังมีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร สร้างความตระหนักรู้แก่พนักงาน และการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี (Role Model) โดยผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2564 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ได้เปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา โดยครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

1. การสอบทานงบการเงิน
2. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง
5. การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
6. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน
7. การตรวจสอบภายใน
8. การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต
9. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2565

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ในปี 2564 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลการประชุม และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภักดีและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการกิจการสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยสามารถดูรายละเอียดได้ตาม “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com



สามารถดูรายละเอียดได้ตาม “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ” ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

1. การควบคุมภายใน

ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ตลอดระยะเวลากว่า 108 ปี เอสซีจีดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล สอดคล้องตามแนวทางการขับเคลื่อนธุรกิจด้วย ESG (Environmental, Social, Governance) โดยให้ความสำคัญกับการกำกับดูแล ควบคุมภายใน และตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมกับทุกฝ่าย ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 251 (8/2564) เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2564 โดยมีกรรมการอิสระ 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตามที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบนโยบาย และจรรยาบรรณ ตลอดจนแนวปฏิบัติต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุม ติดตาม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

เอสซีจีมีการปลูกฝังให้คณะจัดการ หัวหน้างาน และพนักงานตระหนักและปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน โดยจัดให้มีบุคลากรเพียงพอ และนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ในปี 2564 คณะจัดการได้อนุมัติหลักการส่งเสริมให้มีการพัฒนาเครื่องมือต่างๆ ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างระบบงานเชิงป้องกันในการดำเนินธุรกิจ

และสนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดียิ่งขึ้นจากปีก่อน ๆ ดังต่อไปนี้

1. การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System)

เอสซีจีมีการขยายการลงทุนทั้งในและต่างประเทศ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายและอยู่ได้อย่างยั่งยืน คือ พนักงานต้องมีคุณธรรม จริยธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ให้กับพนักงาน นอกจากการอบรมและสัมมนาต่าง ๆ แล้ว เอสซีจียังได้จัดทำระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วย

1.1 ทบทวนและปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อความชัดเจน ครอบคลุม สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากล และการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน รวมทั้งเพิ่มตัวอย่างการประยุกต์ใช้งาน เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจแนวปฏิบัติและนำไปปรับใช้ได้ดียิ่งขึ้น

1.2 ทดสอบ “Ethics e-Testing และ e-Policy e-Testing” เพื่อปลูกฝัง ให้ความรู้ สร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้กับพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปีและสามารถนำเรื่องคุณธรรม อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันมาปฏิบัติและประยุกต์ใช้ได้ถูกต้องเหมาะสมให้เกิดผลได้จริง โดยในปี 2564 ได้จัดต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 7 และ SCG e- Policy e-Testing ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ซึ่งพนักงานของเอสซีจีที่ทำการทดสอบทุกคนผ่านการทดสอบ นอกจากนี้ ได้มีการวิเคราะห์การตอบแบบทดสอบของพนักงานและสื่อสาร ให้พนักงานทุกระดับเกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง แบบทดสอบจะมีการทบทวนทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น นอกจากจรรยาบรรณและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแล้ว ยังมีเนื้อหาครอบคลุมถึงเรื่องการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และเรื่องการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Integrated GRC)

1.3 การนำแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) ซึ่งเป็นแนวทางที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล มาใช้เป็นกรอบในการปฏิบัติงานของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ประกอบด้วย Governing Body คณะจัดการ ผู้ปฏิบัติงาน และสำนักงานตรวจสอบ โดยประยุกต์ใช้แนวทางดังกล่าวในการปฏิบัติงาน คณะจัดการในฐานะ First Line ถือว่ามีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันให้

Three Lines Model ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ ตั้งแต่การนำนโยบายที่ได้รับมาปฏิบัติ การประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม ติดตามและประเมินผล รวมถึงการประสานงานกับสำนักงานตรวจสอบเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างกัน นอกจากนี้ เอสซีจียังเสริมสร้างความตระหนักรู้ในหลากหลายรูปแบบ เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของบริษัทหรือหน่วยงานเป็นผู้สื่อสารกับพนักงาน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อนำแนวทางไปใช้ในการปฏิบัติจริง (Execution) คณะจัดการกำกับดูแล First Line และ Second Line อย่างใกล้ชิด และการสื่อสารสองทาง (Two-way Communication) กับ Governing Body

1.4 การสื่อสาร “กรณีศึกษา เรื่อง การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัท และจรรยาบรรณ” รวมถึงข้อควรระวังหรือความเสี่ยงใหม่ ๆ (Emerging Risks) ในการปฏิบัติตนและการปฏิบัติงาน จากกรณีศึกษาทั้งภายในและภายนอกบริษัทที่มาพร้อมกับรูปแบบการทำงานแบบ New Normal เช่น ความรู้เกี่ยวกับภัยในการถูกโจมตีทางไซเบอร์ การทำธุรกรรมออนไลน์ เป็นต้น ให้พนักงานเกิดความตระหนักในการปฏิบัติงาน และป้องกันการเกิดเหตุการณ์ขึ้นกับบริษัท

1.5 ประเมินระบบการควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และแนะนำแนวทางการปฏิบัติที่ดี สร้างระบบ Proactive and Preventive System เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

2. การบูรณาการการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Integrated Governance, Risk, and Compliance - Integrated GRC)

เอสซีจีดำเนินการด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การควบคุมให้ปฏิบัติตามกฎและระเบียบ (GRC) และยกระดับสู่มาตรฐานสากล (Integrated GRC) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน ตั้งแต่การกำกับดูแล การกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง จนถึงติดตามผล มีการสื่อสารโดยผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้พนักงานทุกคนเห็นความสำคัญในการนำ GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ในปี 2564 นี้ได้เพิ่มการบูรณาการในรูปแบบ Data Integration โดยการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นในการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงาน บนฐานข้อมูลเดียวกัน เพื่อเชื่อมโยงความต่อเนื่องและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของเอสซีจีในองค์กรรวม เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและการตัดสินใจมากยิ่งขึ้น และมี GRC Helpline บนระบบ Intranet และ Mobile เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานที่มีข้อสงสัยสามารถสอบถามผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่ถูกต้องในเรื่องการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

3. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

เอสซีจีได้ดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Policy & Guideline) อย่างต่อเนื่อง โดยมีระบบการบริหารงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System: CMS) เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่ทำให้การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยวางพื้นฐานให้ผู้ปฏิบัติงานในฐานะ First Line มีกระบวนการปฏิบัติงานที่มั่นใจได้ว่าจะป้องกันความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และมีหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ในฐานะ Second Line เป็นผู้สนับสนุนการนำระบบการบริหารงานดังกล่าวไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยสร้างความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักรู้ให้กับผู้ปฏิบัติงาน ให้คำปรึกษา กำหนดการควบคุม เพื่อบริหารจัดการไม่ให้เกิดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ (Compliance Risk) รวมถึงมีการรับ-ส่ง และประเมินกฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลง เพื่อให้กฎหมายใหม่/เปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจีถึงมือผู้ปฏิบัติ และสามารถปฏิบัติให้สอดคล้องได้อย่างถูกต้องและทันทั่วทั้ง

ในปี 2564 นอกจากเอสซีจีมีการทบทวน ปรับปรุงแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการตรวจประเมิน (Checklist) อย่างต่อเนื่องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี อันได้แก่ นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Antitrust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายใน ที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นแล้ว เอสซีจียังมีการพัฒนาระบบการจัดการด้านใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ (Business License Management System) โดยใช้ระบบ IT เป็นเครื่องมือช่วยในการจัดเก็บ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และรายงานผลต่อคณะจัดการบริหารความเสี่ยง เอสซีจีเป็นระยะ

4. การปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

ในปี 2564 เอสซีจีผ่านการรับรองให้เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 โดยเอสซีจีมีการทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับความเสี่ยงและสถานการณ์ ปัจจุบันเพิ่มเติมจากสิ่งที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ จัดทำแนวปฏิบัติการกำกับการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งสอดคล้องตาม ISO19600 เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทหรือหน่วยงาน (First Line) ที่มีความเสี่ยงสูงด้านคอร์รัปชันใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยมีหน่วยงานสนับสนุน (Second Line) เป็นที่ปรึกษา ให้คำแนะนำ และมีสำนักงานตรวจสอบ (Third Line) ทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน



เพื่อสร้างความมั่นใจให้คณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีได้สื่อสารให้คณะกรรมการ และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) พนักงานจัดการในฐานะฝ่ายบริหาร (First Line ระดับสูง) ต้องประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการที่เหมาะสม ผลักดัน สื่อสาร และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยมีสำนักงานตรวจสอบจัด Workshop เรื่อง Anti-corruption Compliance Checklist ให้กับหน่วยงานที่มีความเสี่ยงสูงเพื่อประเมินความเสี่ยงและกำหนดแนวทางป้องกันควบคุมความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน นอกจากนี้ เอสซีจีได้ขยายขอบเขตการดำเนินการต่อต้านคอร์รัปชันไปสู่คู่ธุรกิจ โดยสนับสนุนให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีเข้าร่วมโครงการ CAC SME Certification ของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย

5. การตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบในฐานะผู้กำกับดูแลประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน มีมติให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Business Self Audit) เพื่อให้ธุรกิจเกิดแนวคิดในเชิงป้องกันความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับกรอบการควบคุมภายในของ COSO 2013 ที่กล่าวถึงบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตาม Three Lines Model สำนักงานตรวจสอบร่วมกับหน่วยงานสนับสนุนและทีม Business

Self Audit (Second Line) พิจารณาแนวทางปฏิบัติงาน การเป็นพี่ปรกษาให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน (First Line) ในการประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ การประเมินความเพียงพอและความสำเร็จของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งแบ่งปันแนวปฏิบัติที่เกิดประสิทธิผล (Success Cases) ร่วมกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดความซ้ำซ้อนในการสร้างระบบงานเชิงป้องกันให้กับผู้ปฏิบัติงาน ทำให้สามารถตอบสนองได้ทันต่อความเสี่ยงของธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน

6. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสาร

6.1 เอสซีจีแต่งตั้งคณะทำงาน SCG IT Governance ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และระเบียบการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของเอสซีจี (SCG e-Policy) โดยอ้างอิงตาม ISO/IEC27001 เพื่อให้พนักงานเอสซีจีทุกคนถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน ในปี 2564 มีการดำเนินการเพิ่มเติม ดังนี้

- จัดทำมาตรฐาน/กระบวนการ/แนวทางปฏิบัติเพิ่มเติม 3 เรื่อง ได้แก่ IoT Security แนวทางการใช้ Social Media Application และ Online Communication Tools
- ปรับปรุงนโยบาย 2 เรื่อง ได้แก่ นโยบายการใช้งานอุปกรณ์คอมพิวเตอร์พกพา และการใช้อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ส่วนตัวในการปฏิบัติงาน (Mobile Device and BYOD Policy) และนโยบายการเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (System Access Control Policy) เพิ่มเติมจากที่ประกาศใช้ในปี 2563

เพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาดของ โควิด 19 และการปฏิบัติงานจากบ้าน (Work from Home)

6.2 จัดทำเอกสารแนวทางการตรวจสอบการควบคุมภายใน/การรักษาความปลอดภัย เช่น แนวทางการตรวจสอบระบบงาน ERP หลักที่บริษัทใช้งาน แนวทางการตรวจสอบการรักษาความปลอดภัย IoT แนวทางการตรวจสอบการรักษาความปลอดภัย Web Application แนวทางการตรวจสอบ Cloud Development แนวทางการตรวจสอบ Data Governance

6.3 ประเมินจุดควบคุมภายในด้าน Information Security โดยอ้างอิง ISO27001 เพื่อสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในว่ามีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท แนะนำแนวการปฏิบัติที่ดี สร้างระบบ Proactive and Preventive System เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ

6.4 กำหนดให้พนักงานเอสซีจีต้องทดสอบวัดความรู้ในเรื่อง e-Policy ต้องผ่านการทดสอบด้วยเกณฑ์ร้อยละ 100 เพื่อให้พนักงานรับทราบ ตระหนัก และเกิดความเข้าใจสามารถนำไปปฏิบัติได้ถูกต้อง

6.5 ทบทวนและปรับกลยุทธ์การปฏิบัติงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์โควิด 19 และความเสี่ยงในยุค New Normal โดยใช้ Machine Learning (ML), Robotics Process Automation (RPA), Data Analytics (DA) วิเคราะห์ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลง Fieldwork เท่าที่จำเป็น

6.6 พัฒนาการตรวจสอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยแบ่งเป็นการตรวจสอบด้าน IT System IT Process และ IT Security และออกแบบกระบวนการตรวจสอบให้เหมาะสมในแต่ละด้าน ซึ่งช่วยให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

7. การพัฒนาและส่งเสริมการใช้ Data Analytics ให้กับธุรกิจ

เอสซีจีมีการใช้งานระบบสารสนเทศที่หลากหลาย สำนักงานตรวจสอบจึงได้จัดทำรายงานโดยใช้ Data Analytics ในการตรวจสอบและส่งมอบให้กับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเป็นเครื่องมือวิเคราะห์ติดตาม แก้ไขรายการผิดปกติและกำหนดวิธีการป้องกันได้อย่างรวดเร็วและทันเวลา ซึ่งการแสดงผลข้อมูลจะแสดงเป็นรูปภาพ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ผลได้ง่าย รวดเร็ว มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงพัฒนาและส่งเสริมความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การสร้างชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ (Coding) และสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้ผู้ตรวจสอบในการปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล ผ่านการอบรม สัมมนาเชิงปฏิบัติการและการจัดกิจกรรม เช่น Data Analytics Hackathon ซึ่งจัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ให้ผู้ตรวจสอบเสนอโครงการภายใต้แนวคิดในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการตรวจสอบ

8. ระบบการรับข้อร้องเรียน

เอสซีจีได้พัฒนาระบบการรับข้อร้องเรียน (SCG Whistleblowing System) อย่างต่อเนื่อง เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถเข้าถึงระบบ เพื่อใช้แจ้งเบาะแส

การปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การกำกับดูแล ระเบียบ ข้อบังคับ กฎหมายและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการกระทำทุจริต โดยพนักงานสามารถแจ้งผ่าน SCG Intranet Portal และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแจ้งผ่านเว็บไซต์ www.scg.com ทั้งภาษาไทยและอังกฤษได้ตลอดเวลา หรือแจ้งด้วยวาจา เป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทางอีเมล จดหมาย โทรศัพท์ โดยเอสซีจีกำหนดขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับข้อร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน ตั้งแต่การรวบรวมข้อเท็จจริงโดยทำเป็นความลับ การตั้งคณะทำงานตรวจสอบข้อเท็จจริง การตั้งคณะกรรมการสอบสวน การพิจารณาอนุมัติการลงโทษ รวมไปถึงการรายงานผลข้อร้องเรียน นอกจากนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถติดตามผลข้อร้องเรียนผ่านระบบได้ ซึ่งระบบดังกล่าวช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและพัฒนาอย่างยั่งยืนมากยิ่งขึ้น สำหรับเรื่องความปลอดภัยจะใช้รหัสผ่าน 2 ชั้น และใช้แม่ข่าย (Server) แยกเป็นอิสระจากการใช้งานอื่น ๆ เพื่อรักษาความปลอดภัย และป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลไปสู่บุคคลที่เกี่ยวข้อง

การตรวจสอบติดตามการควบคุมภายใน

ในปี 2564 สำนักงานตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งหมด 266 โครงการ ตามแผนการตรวจสอบภายในตามความเสี่ยง (Risk-based) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนตรวจสอบเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 สำนักงานตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบ รวมถึงการติดตามการควบคุมว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการควบคุมการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

จากผลการตรวจสอบในปี 2564 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และสำนักงานตรวจสอบได้ติดตามการปรับปรุงแก้ไขการควบคุมภายในตามประเด็นที่ตรวจพบ พบว่าคณะจัดการได้แก้ไขการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ได้รายงานว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในของบริษัทในปี 2564 ตามที่แสดงไว้ในเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้นายพิทยา จันทนภูมิ เป็นผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน มีความรับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท จัดทำรายงานและข้อเสนอแนะ เพื่อให้คณะกรรมการปรับปรุงให้เป็นไปตามแผนและนโยบายการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ นายพิทยา จันทนภูมิ แล้วว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้สรุปคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายในไว้ตามเอกสารแนบ 3

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

2. รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้น ดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ การดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี ดังกล่าวต้องถูกต้องตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องรวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานกำกับดูแล หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจี หรือบุคคลภายนอก บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มต่าง ๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยกรรมการและผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่าง ๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนของกฎหมาย ฝ่ายจัดการจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใสโดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการเหล่านั้น

นโยบายหรือแนวนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาโดยตลอด โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

รายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) กับกิจการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ¹

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2564	2563	2562	

1. รายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วม (กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญโดยการเข้าไปถือหุ้นของบริษัท และบริษัทย่อย)

1.1 การร่วมค้าและบริษัทร่วมในธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		3,379	2,923	3,489	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิมปซิม (สระบุรี) จำกัด	29	2,454	2,204	2,516	
บริษัทเชกิชู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	409	369	561	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิมปซิม (สงขลา) จำกัด	29	295	257	347	
บริษัทนอร์ธเวสต์ เอสซีจี พลาสติก จำกัด	10	155	93	60	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		2,867	2,289	2,931	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)	32	2,023	1,666	2,118	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิมปซิม (สระบุรี) จำกัด	29	676	501	631	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		55	31	37	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		271	112	90	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
กู้ยืมเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)		294	139	153	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
บริษัทเชกิชู-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	120	-	-	

1.2 บริษัทร่วมในเอสซีจี เคมิคอลส์

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ *		15,476	9,873	13,750	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	7,059	4,785	5,177	* รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมขายสินค้า
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	54	2,706	1,178	2,223	ให้กับบริษัทย่อยต่อไปนี้
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	2,240	1,093	1,626	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
Chandra Asri Trading Company Pte. Ltd.	31	1,786	-	-	บริษัทเอสซีจี พลาสติก จำกัด
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	1,320	736	968	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31	185	2,026	3,708	SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	130	-	-	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ **		46,797	26,363	37,281	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	18,410	10,627	14,056	** รายการส่วนใหญ่เกิดจากบริษัทร่วมซื้อสินค้า
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	7,170	2,927	4,193	จากบริษัทย่อยต่อไปนี้
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	54	6,052	2,707	5,046	บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด
บริษัทสยามเลเทกซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	4,992	2,943	3,414	บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด	46	4,557	2,698	4,150	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	2,411	1,315	1,882	
บริษัททรีเกิน (ไทยแลนด์) จำกัด	35	1,419	836	99	
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	854	626	651	
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31	735	252	467	
บริษัทสยาม โทเซลโล จำกัด	45	111	43	49	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		3	3	1	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

¹ แยกแสดงรายบริษัทเฉพาะรายการที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 0.03 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิ (NTA) เป็นต้นไป

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2564	2563	2562	
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		2,303	1,990	1,955	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31	710	726	688	
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	474	464	452	
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีส์ จำกัด	46	370	208	238	
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	54	320	201	110	
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	119	87	90	
บริษัทสยามเลเทคซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	96	80	60	
กู้ยืมเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)					
Da Nang Plastics Joint Stock Company	16	7	13	39	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน

1.3 บริษัทร่วมใน SCGP (ธุรกิจแพคเกจจิ้ง)

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ		237	254	295	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเทรียล เปเปอร์ จำกัด	23	144	173	189	
บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิ้ง จำกัด	35	93	81	106	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		510	391	711	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเทรียล เปเปอร์ จำกัด	23	259	152	458	
บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิ้ง จำกัด	35	223	219	234	
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		26	13	12	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		49	46	39	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับการค้ำประกันจากกลุ่มกิจการ					
(มูลค่า ณ 31 ธันวาคม)					
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเทรียล เปเปอร์ จำกัด	23	132	198	264	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

1.4 บริษัทร่วมในส่วนงานอื่น

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ					
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	1,386	991	1,243	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ		80	62	115	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ให้บริการแก่กลุ่มกิจการ		961	954	839	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทไอทีวัน จำกัด	20	939	954	839	
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ		2,376	1,275	1,299	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	2,307	1,178	1,204	

2. รายการกับบริษัทอื่นที่มีผู้บริหารของบริษัทเป็นกรรมการ

ขายสินค้าให้กลุ่มกิจการ					
บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด	10	2,252	1,571	2,514	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ					
นายยุทธนา เขียวตระกูล เป็นกรรมการ					

ลักษณะรายการ / บริษัท / ความสัมพันธ์	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง / อ้อม ทั้งหมด (ร้อยละ)	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)			นโยบายการคิดราคา
		2564	2563	2562	
ซื้อสินค้าจากกลุ่มกิจการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	321 209	234 106	188 102	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล เป็นกรรมการ นายยุทธนา เจียมตระการ เป็นกรรมการ	10	490 393	370 298	439 376	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก

3. รายการกับบริษัทอื่นภายนอกกลุ่มที่มีกรรมการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมร่วมกัน ²

ขายสินค้าและให้บริการแก่กลุ่มกิจการ บริษัทเทเวศระประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัทไทยวา จำกัด (มหาชน)	- -	642 473 89	982 896 -	735 616 -	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
ซื้อสินค้า ได้รับบริการและอื่นๆ จากกลุ่มกิจการ บริษัทเทเวศระประกันภัย จำกัด (มหาชน) บริษัทเปียร์ไทย (1991) จำกัด (มหาชน)	- -	1,184 458 252	444 60 218	488 20 256	ราคาตลาดเทียบกับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก
จ่ายดอกเบี้ยให้กลุ่มกิจการ		52	77	70	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
รับดอกเบี้ยจากกลุ่มกิจการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	- -	256 136 120	45 45 -	26 26 -	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
มีรายได้ค่าธรรมเนียมอื่นๆ จากการให้บริการกลุ่มกิจการ		101	187	60	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน
รับฝากเงินจากกลุ่มกิจการ (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	- -	33,212 20,761 12,451	8,108 8,108 -	3,269 3,269 -	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
ให้กลุ่มกิจการกู้ยืมเงิน (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	- -	10,645 10,981 10,645	4,198 - 4,198	482 - 482	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญาที่ตกลงกัน
สัญญาป้องกันความเสี่ยง (มูลค่า ณ 31 ธันวาคม) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	- -	14,996 12,449 2,547	6,699 6,699 -	9,319 9,319 -	ค่าธรรมเนียมตามสัญญาที่ตกลงกัน

² ตามคำแนะนำในการใช้คู่มือการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเปิดเผยมูลค่ารายการระหว่างกันตั้งแต่ปีที่มีความสัมพันธ์

18

ข้อพิพาททางกฎหมาย

คดีอิตตพนักงานบริษัทหลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และทำการทุจริตต่อผู้ถือหุ้นรายหนึ่งของบริษัท

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอิตตพนักงานเกี่ยวกับการหลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวโดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้วตามลำดับคำพิพากษาดังนี้

ไตรมาสที่ 4 ของปี 2554 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาว่าอิตตพนักงานกระทำละเมิดต่อโจทก์ และให้คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นพร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่ และให้บริษัทในฐานะนายจ้างต้องร่วมรับผิดชอบกับการกระทำของอิตตพนักงานด้วย หลังจากนั้น บริษัทและโจทก์ต่างได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2557 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาแก้เป็นให้อิตตพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์คืนหุ้นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้ยื่นฎีกาคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา ในวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 และยื่นคำแก้ฎีกาของโจทก์เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2557 และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามศาลอุทธรณ์ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 201 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2557: 349 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษาโดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าว และบริษัทได้ฟ้องคดี โละเบี้ยผู้เกี่ยวข้องแล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อิตตพนักงานผู้กระทำละเมิดชดเชยเงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี

สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ นั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งคดีฟ้องโละเบี้ยบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ มีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชดเชยเงินจำนวน 62.55 ล้านบาท ให้แก่บริษัท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เนื่องจากอิตตพนักงานและบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ เป็นผู้กระทำความผิดต่อโจทก์ จึงต้องรับผิดชอบ 1 ใน 2 ของค่าเสียหายทั้งหมด เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ต่อมาในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลแพ่งให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี วันที่ 4 มิถุนายน 2564 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ยื่นขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา และวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 บริษัทยื่นคัดค้านการขออนุญาตฎีกาของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

การลดความเสี่ยงสำหรับโครงการในมาบตาพุด

สืบเนื่องจากศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้หน่วยงานราชการระงับโครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงไว้เป็นการชั่วคราว ซึ่งมีโครงการของธุรกิจเคมีคอลส์ จำนวน 18 โครงการ ณ วันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางตัดสินให้เพิกถอนใบอนุญาตสำหรับโครงการที่ออกหลังรัฐธรรมนูญปี 2550 และอยู่ใน 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าวข้างต้น มีโครงการของเอสซีจีที่เข้าข่ายโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรงเพียง 1 โครงการ คือโครงการขยายกำลังการผลิตไวโนลคลอไรด์ โมโนเมอร์ ของบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการตามรัฐธรรมนูญมาตรา 67 วรรคสองของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดีที่สมาคมต่อต้านสภาวะโลกร้อนฯ ฝ่ายผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานรัฐผู้ถูกฟ้อง ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ขณะนี้ยังไม่มีความคืบหน้าใด ๆ โดยเรื่องนี้เอสซีจีไม่ได้เป็นคู่ความในคดี แต่ได้ติดตามความคืบหน้ามาตลอด

การหยุดผลิตเป็นการชั่วคราวของ Mawlamyine Cement Limited ประเทศเมียนมา

กลางเดือนตุลาคม 2563 Mawlamyine Cement Limited (MCL) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในประเทศเมียนมา ระหว่างบริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด (เอสซีจี ซีเมนต์) กับ Pacific Link Cement Industry Ltd. (PLCI) ได้หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากไม่มีหินปูน ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ สาเหตุมาจากข้อพิพาทระหว่างเอสซีจี ซีเมนต์ กับ PLCI หลังจากที่มีการเจรจาในช่วงที่ผ่านมา ระหว่างเอสซีจี ซีเมนต์ กับ PLCI ไม่ประสบความสำเร็จ

เอสซีจี ซีเมนต์ ได้ยื่นคำร้องเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการอนุญาโตตุลาการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา ร่วมกับ PLCI ขณะนี้เรื่องอยู่ในการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ

PLCI ได้ดำเนินกระบวนการทางกฎหมายกับ MCL ต่อศาลในประเทศเมียนมา ซึ่งเอสซีจี ซีเมนต์ และ MCL ได้ยื่นคัดค้านคำร้องดังกล่าว ขณะนี้เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลประเทศเมียนมา

19

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหุ้น ที่ต้ง	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์	0-2009-9999
โทรสาร	0-2009-9991
อีเมล	SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์	http://www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดย นายไวยโรจน์ จินตามณิพิทักษ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565) หรือ นางสาวธัญลักษณ์ เกตุแก้ว (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8179) หรือ นางสาวดุชนีย์ ยัมสุวรรณ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235)
ที่ต้ง	1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 - 51 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์	0-2677-2000
โทรสาร	0-2677-2222
ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ต้ง	บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด เลขที่ 1 ถนนปทุมธานีซอย 1 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800
โทรศัพท์	0-2586-5777 หรือ 0-2586-5888
โทรสาร	0-2586-2976
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ SCC224A)
ที่ต้ง	ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน หน่วยงานตัวแทนและกำกับธุรกิจ ชั้น 15 เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
โทรศัพท์	0-2626-7508
โทรสาร	0-2657-3390
เว็บไซต์	http://www.cimbthai.com
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) (สำหรับหุ้นกู้ทุกชุดยกเว้นหุ้นกู้ SCC224A)
ที่ต้ง	ฝ่ายปฏิบัติการตลาดทุนตลาดเงินและการชำระเงิน 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0-2296-3582
โทรสาร	0-2683-1298
เว็บไซต์	http://www.krungsri.com

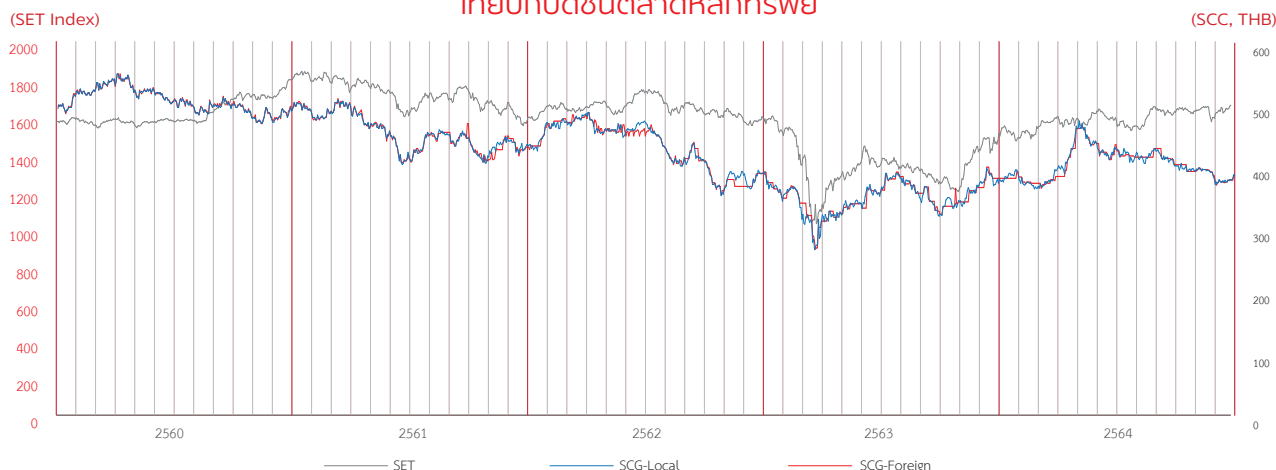
20

ข้อมูลพื้นฐานสำหรับนักลงทุน

ชื่อ	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) The Siam Cement Public Company Limited	ติดต่อ สำนักงานใหญ่ โทรศัพท์ 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล: info@scg.com
ชื่อย่อ	SCC (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)	
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000114	
ประเภทธุรกิจ	Holding Company	สำนักงานเลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 0-2586-6098 โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล: corporatesecretary@scg.com
เว็บไซต์	www.scg.com	
ปีที่ก่อตั้ง	2456	
วันแรกที่ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	30 เมษายน 2518	
ทุนจดทะเบียน	1,600 ล้านบาท	นักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2586-4299 อีเมล: invest@scg.com
ทุนชำระแล้ว	1,200 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 1,200 ล้านหุ้น	
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	หุ้นสามัญ หุ้นละ 1 บาท	สำนักงาน Enterprise Brand Management Office โทรศัพท์ 0-2586-2339 โทรสาร 0-2586-2974 อีเมล: ebmo@scg.com
หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี	
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม	กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อย โทรสาร 0-2586-3007 อีเมล: ind_dir@scg.com
ผู้ถือหุ้น	ปัจจุบันผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว และบริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 33.7 ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นโดยสถาบันและนักลงทุนทั่วไป	

ราคาหุ้นสามัญย้อนหลัง 5 ปี (2560-2564)

เทียบกับดัชนีตลาดหลักทรัพย์



เอกสารแนบที่แสดงบนเว็บไซต์

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย
เอกสารแนบ 4	สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณเอสซีจี จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี และจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ (รายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา รายงานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน และรายงานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน)



ท่านสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทเพิ่มเติมได้จากรายละเอียด
ในเอกสารแนบที่แสดงไว้บนเว็บไซต์ www.scg.com*

* ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่

1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: 66-2586-3333, 66-2586-4444 โทรสาร 66-2586-2974

www.scg.com



บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

รายงานทางการเงินปี 2564

แบบ 56-1 One Report*

**ACHIEVING ESG
WHILE GROWING BUSINESS**

ESG
SCG

* แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี

สารบัญ

01

001
รายงานความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

02

002
งบการเงินรวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

03

119
งบการเงิน
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ในกรณีที่รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้อ้างอิงข้อมูล ที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้



เนื้อหาของรายงานเล่มนี้ จัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% อีกทั้งยังพิมพ์ด้วยหมึกตัวเหลืองและไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมี เพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

01

รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

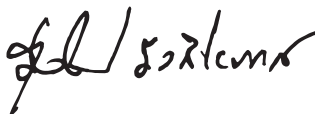
คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงิน และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งจัดให้มีและดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง

ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัทสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้ว่า งบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องตามควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

พลอากาศเอก

สตีตย์พงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

02

งบการเงินรวม
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
และบริษัทย่อย



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวม และกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การซื้อธุรกิจ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) และ ข้อ 4	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทดำเนินการเข้าซื้อกิจการหลายแห่งทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งประกอบด้วยการซื้อกิจการในกลุ่มธุรกิจ แพคเกจจิ้ง ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และส่วนงานอื่น เพื่อขยายกำลังการผลิตและฐานลูกค้า รวมถึงเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ และมีความซับซ้อน ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุและประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ ภายใต้ข้อสมมติที่มีความไม่แน่นอน เปรียบเทียบกับสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขาย โดยผลแตกต่างจะถูกรับรู้เป็นค่าความนิยม ซึ่งในการประเมินมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดยอ้างอิงสภาพแวดล้อมในการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและอุตสาหกรรมของธุรกิจที่เข้าซื้อที่ข้าพเจ้ามี และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ รวมถึงการสอบถามฝ่ายบริหารถึงลักษณะและวัตถุประสงค์ของการซื้อธุรกิจ การเข้าอ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจ และการอ่านรายงานการประชุมของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ รวมถึงลักษณะของรายการที่เกี่ยวข้องกับการบัญชีของการซื้อธุรกิจ ข้าพเจ้าปรึกษาคณะผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินมูลค่าของเคพีเอ็มจี เพื่อประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองและวิธีการวัดมูลค่า ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมในการระบุสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา รวมถึงสิ่งตอบแทนที่โอนให้ผู้ขายของผู้บริหารและตรวจสอบเอกสารประกอบการซื้อและจ่ายเงิน ตลอดจนทดสอบความถูกต้องของการคำนวณค่าความนิยม นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>



การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) และ ข้อ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกกิจการ ทำให้ผู้บริหารให้ความสำคัญกับการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ โดยเฉพาะจากธุรกิจในประเทศ ประกอบกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปีหรือหากมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าซึ่งเรื่องดังกล่าวใช้ดุลยพินิจและการประมาณการของผู้บริหารในการวัดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจพร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติสำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมของผู้บริหาร ความสมเหตุสมผลและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงาน โดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>



การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ฐ) และ ข้อ 11	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ซึ่งนำไปสู่การทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ของกลุ่มบริษัท โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ การทดสอบการด้อยค่าของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้รับการพิจารณาเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการพิจารณาว่าข้อบ่งชี้ในการด้อยค่าหรือไม่ และการพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งดุลยพินิจดังกล่าวรวมถึงประมาณการและข้อสมมติที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวกับการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต พร้อมกับอัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญ ในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสนใจเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการคาดการณ์ของผู้บริหาร</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความเหมาะสมในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองการวัดมูลค่าของผู้บริหาร ความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยเปรียบเทียบข้อสมมติหลักกับแหล่งข้อมูลทั้งภายในและภายนอก รวมถึงทดสอบแบบจำลองการวัดมูลค่า อัตราคิดลด และการวิเคราะห์ความอ่อนไหวเพื่อพิจารณาผลกระทบจากความเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>



ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อธุรกิจแห่งหนึ่งในประเทศสเปนในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาจากการซื้อธุรกิจ โดย ณ วันที่รายงาน การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้น มูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เป็นมูลค่าที่ประมาณการและอาจมีการปรับปรุง ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวม คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีเรื่องดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวม

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวม ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวม

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยของผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวม ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ไวยโรจน์ จินดามณีพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

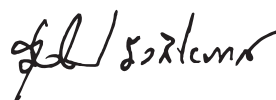
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6, 26	35,992,841	64,399,343
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	26	31,617,339	38,581,581
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7, 26	78,951,351	54,842,169
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5, 26	200,011	109,806
สินค้าคงเหลือ	8	83,120,814	54,653,952
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,759,437	1,410,066
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	9	1,374,158	19,984
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		233,015,951	214,016,901
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	26	1,080,292	4,626,097
เงินลงทุนในตราสารทุน	26	17,627,913	12,806,897
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	9	118,870,585	97,375,431
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		2,196,175	1,907,473
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	5, 26	105,107	81,899
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	2,124,236	2,118,552
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	410,707,624	363,425,136
ค่าความนิยม	13	46,736,462	34,030,699
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	13	19,651,681	11,007,440
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	4,525,289	5,000,697
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		4,459,712	2,983,656
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		628,085,076	535,363,977
รวมสินทรัพย์		861,101,027	749,380,878

ในนามคณะกรรมาการ

พลาอากาศเอก



สตีตย์พงษ์ สุขวัฒนา
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15, 16, 26	39,261,911	21,509,892
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	75,025,513	65,273,081
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15, 16, 26	4,618,308	16,649,584
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 15, 16, 26	2,254,837	2,325,642
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 16, 26	39,931,615	49,932,830
เงินกู้ยืมระยะสั้น	5, 15, 16, 26	324,264	509,609
ภาษีเงินได้คืนติดുകลดค้างจ่าย		2,757,761	3,926,703
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,211,982	1,293,120
รวมหนี้สินหมุนเวียน		168,386,191	161,420,461
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	5, 15, 16, 26	76,163,631	35,879,588
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5, 15, 16, 26	10,432,170	9,883,113
หุ้นกู้	15, 16, 26	130,127,584	124,673,528
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14	8,326,935	5,610,130
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	14,541,393	14,688,462
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		3,114,776	1,099,554
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		242,706,489	191,834,375
รวมหนี้สิน		411,092,680	353,254,836

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,600,000	1,600,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,200,000	1,200,000
ส่วนเกินทุนอื่น		3,467,105	4,252,020
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		348,557,913	321,097,182
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		1,789,716	(16,253,023)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		365,690,734	320,972,179
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		84,317,613	75,153,863
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		450,008,347	396,126,042
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		861,101,027	749,380,878

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

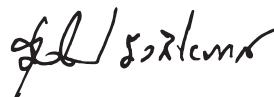
	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
รายได้จากการขาย	5	530,111,632	399,939,200
ต้นทุนขาย	5	(421,000,123)	(309,947,193)
กำไรขั้นต้น		109,111,509	89,992,007
รายได้อื่น	5, 20	10,594,323	7,277,959
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		119,705,832	97,269,966
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	21	(32,312,537)	(24,090,833)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22	(30,484,220)	(28,723,808)
ค่าใช้จ่ายอื่น	11, 13	(4,058,439)	(3,720,076)
รวมค่าใช้จ่าย		(66,855,196)	(56,534,717)
กำไรจากการดำเนินงาน		52,850,636	40,735,249
ต้นทุนทางการเงิน		(6,757,347)	(7,082,371)
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		17,542,655	9,455,791
กำไรก่อนภาษีเงินได้		63,635,944	43,108,669
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24	(8,900,024)	(5,808,530)
กำไรสำหรับปี		54,735,920	37,300,139
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		47,173,987	34,143,870
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,561,933	3,156,269
		54,735,920	37,300,139
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		39.31	28.45

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สติธยพงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		54,735,920	37,300,139
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน		17,272,085	(833,541)
ผลขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	26	(131,172)	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		(63,926)	46,064
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า			
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		2,370,138	(184,209)
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	9,877	(5,715)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		19,457,002	(977,401)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุนในตราสารทุน		1,644,604	66,350
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ			
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17	880,434	(204,027)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของการร่วมค้า			
และบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย		147,124	44,123
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	24	(495,483)	20,119
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		2,176,679	(73,435)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		21,633,681	(1,050,836)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		76,369,601	36,249,303
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		65,901,511	33,096,968
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		10,468,090	3,152,335
		76,369,601	36,249,303
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บทแสดงการเปลี่ยนแปลงของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ผลต่าง	ผลกำไร	ผลกำไร	ส่วนแบ่ง	กำไรขาดทุน	รวม	ส่วนได้เสีย	ส่วนที่ไม้อำนาจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)			ของอัตราแลกเปลี่ยน	จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	วิธีส่วนได้เสีย	ของส่วนของผู้ถือหุ้น	อื่น	ส่วนได้เสีย	ส่วนที่ไม้อำนาจ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทั่วไป	งบการเงิน										
หมายเหตุ													
	1,200,000	(11,905,746)	160,000	10,516,000	302,061,072	(20,145,120)	29,686	6,427,161	(1,627,849)	(15,316,122)	286,715,204	47,508,955	334,224,159
	-	-	-	-	(14,997,759)	-	-	-	-	-	(14,997,759)	(1,446,393)	(16,444,152)
25	-	-	-	-	(14,997,759)	-	-	-	-	-	(14,997,759)	(1,446,393)	(16,444,152)
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	16,157,766	-	-	-	-	-	-	-	-	16,157,766	25,682,436	41,840,202
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	256,530	256,530
	-	16,157,766	-	-	-	-	-	-	-	-	16,157,766	25,938,966	42,096,732
	-	16,157,766	-	-	(14,997,759)	-	-	-	-	-	1,160,007	24,492,573	25,652,580
	-	-	-	-	34,143,870	-	-	-	-	-	34,143,870	3,156,269	37,300,139
	-	-	-	-	(110,001)	(868,512)	41,146	53,899	(163,434)	(936,901)	(1,046,902)	(3,934)	(1,050,836)
	-	-	-	-	34,033,869	(868,512)	41,146	53,899	(163,434)	(936,901)	33,096,968	3,152,335	36,249,303
1,200,000	4,252,020	160,000	10,516,000	321,097,182	(21,013,632)	70,832	6,481,060	(1,791,283)	(16,253,023)	320,972,179	75,153,863	396,126,042	

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	ผลต่าง	ผลกำไร (ขาดทุน)	ผลกำไร	ส่วนแบ่ง	รวม							
หมายเหตุ	ส่วนเกิน (ค่าทำ) และชำระแล้ว	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
	ส่วนเกิน (ค่าทำ)	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
	ส่วนเกิน (ค่าทำ)	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
	ส่วนเกิน (ค่าทำ)	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
	ส่วนเกิน (ค่าทำ)	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
	ส่วนเกิน (ค่าทำ)	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
	ส่วนเกิน (ค่าทำ)	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
	ส่วนเกิน (ค่าทำ)	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
	ส่วนเกิน (ค่าทำ)	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
	ส่วนเกิน (ค่าทำ)	ทุนสำรอง	จากการแลกเปลี่ยน	จากการซื้อหุ้น	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ	จากกำไรสุทธิ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	1,200,000	4,252,020	160,000	10,516,000	321,097,182	(21,013,632)	-	70,832	6,481,060	(1,791,283)	(16,253,023)	320,972,179	75,153,863	396,126,042
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงจำนวนของผู้ถือหุ้น														
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น														
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
เงินปันผล														
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น														
และการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น														
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ได้ผลทำให้สูญเสียจากการควบคุม														
การเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ได้มาหรือสูญเสียจากการควบคุม														
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย														
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรง														
จำนวนของผู้ถือหุ้น														
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี														
กำไรหรือขาดทุน														
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น														
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี														
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564														

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2564	2563
	(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไรสำหรับปี	54,735,920	37,300,139
รายการปรับปรุง		
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	8,900,024	5,808,530
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28,834,768	27,377,257
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	759,073	166,808
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,259,712	1,311,902
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(117,179)	186,407
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	(17,542,655)	(9,455,791)
เงินปันผลรับ	(1,697,278)	(669,658)
ดอกเบี้ยรับ	(1,047,284)	(1,116,550)
ดอกเบี้ยจ่าย	6,757,347	7,128,987
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	3,933,338	3,053,981
กำไรจากการปรับมูลค่าชุดธรรม และอื่นๆ	(3,239,404)	(305,503)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง		
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	81,536,382	70,786,509
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(21,110,731)	4,994,942
สินค้าคงเหลือ	(24,792,741)	692,963
สินทรัพย์อื่น	(1,207,005)	345,300
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ	(47,110,477)	6,033,205

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	2564	2563
	(พันบาท)	
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14,814,969	(57,057)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(888,335)	(1,008,381)
หนี้สินอื่น	281,944	(244,679)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	14,208,578	(1,310,117)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	48,634,483	75,509,597
จ่ายภาษีเงินได้	(9,834,287)	(5,094,436)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	38,800,196	70,415,161
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย	-	766,437
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	4 (14,477,264)	(2,945,788)
เงินสดรับจากการขายส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13,480	286,452
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(13,185,687)	(239,401)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น	79,234,556	56,058,983
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(68,504,427)	(81,035,851)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	285,711	462,026
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(58,007,441)	(51,357,002)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,470,838)	(1,602,399)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม)	(132,000)	48,245
รับเงินปันผล	10,796,037	7,348,506
รับดอกเบี้ย	1,049,015	1,024,799
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(65,398,858)	(71,184,993)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสดรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	4	1,152,611	43,107,076
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย			
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม		(2,370,798)	(1,416,042)
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น		14,275,956	2,476,004
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว		40,822,850	27,062,626
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาว		(17,804,003)	(7,041,183)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(2,984,353)	(2,624,934)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		45,400,625	49,850,062
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(49,916,830)	(49,881,503)
เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น - สุทธิ		29,794,245	19,841,072
จ่ายเงินปันผล			
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(20,398,041)	(14,997,759)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,514,136)	(1,410,812)
รวมจ่ายเงินปันผล		(23,912,177)	(16,408,571)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น		(7,902,085)	(7,652,582)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		(3,238,204)	37,470,953
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ			
		(29,836,866)	36,701,121
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		1,430,364	71,262
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		64,399,343	27,626,960
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		35,992,841	64,399,343
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด ณ วันสิ้นปี			
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์		12,991,851	22,382,496
เงินลงทุนค้างจ่าย		3,696,173	577,743

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	021
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	029
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	030
4	การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	053
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	062
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	065
7	ลูกหนี้การค้า	065
8	สินค้าคงเหลือ	068
9	เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	069
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	073
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	074
12	สัญญาเช่า	077
13	ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	078
14	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	080
15	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	083
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	084
17	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	087
18	สำรองตามกฎหมาย	090
19	ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ	091
20	รายได้อื่น	098
21	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	098
22	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	099
23	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	099
24	ภาษีเงินได้	100
25	เงินปันผล	102
26	เครื่องมือทางการเงิน	102
27	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	114
28	การบริหารจัดการส่วนทุน	115
29	เรื่องอื่นๆ	116
30	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	117
31	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	118

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมนี้

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง

รายละเอียดบริษัทย่อยที่มีผลการดำเนินงานเป็นสาระสำคัญที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	100	PT SCG Pipe and Precast Indonesia	
บริษัทผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบก่อสร้าง จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	100	PT Semen Lebak	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	100	PT SCG Readymix Indonesia	
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
Khammouane Cement Co., Ltd.		PT CPAC Surabaya	
(จดทะเบียนใน สปป. ลาว)	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทนไฟ จำกัด	100	The Concrete Products and Aggregate (Vietnam) Co., Ltd.	
บริษัทอีโค่ แพลนท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทเอสซีไอ อีโค่ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	SCG Cement-Building Materials Vietnam	
บริษัทคิวมิคซ์ซัพพลาย จำกัด	100	Limited Liability Company	
บริษัทศิลาไทยสแกน (2540) จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทศิลาसानนท์ จำกัด	100		

		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)			สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง			ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		
Vietnam Construction Materials Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	บริษัทเอสซีจี คิสทรีบิวชั่น จำกัด		100
Song Gianh Cement Joint Stock Company (จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	บริษัทเอสซีจี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด		100
Mien Trung Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	SCG International Australia Pty. Ltd. (จดทะเบียนในออสเตรเลีย)		100
Danang Cement One Member Company Limited (จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	SCG International China (Guangzhou) Co., Ltd. (จดทะเบียนในจีน)		100
Phu Yen Cosevco Cement Company Limited (จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	SCG International Hong Kong Limited (จดทะเบียนในจีน)		100
บริษัทซีแพคคอนสตรัคชั่นโซลูชั่น จำกัด		100	SCG International (Philippines) Corporation Co., Ltd. (จดทะเบียนในฟิลิปปินส์)		100
บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด		100	SCG International USA Inc. (จดทะเบียนในสหรัฐอเมริกา)		100
บริษัทอิชัมซีเมนต์ไทย จำกัด		100	PT SCG International Indonesia (จดทะเบียนในอินโดนีเซีย)		100
บริษัทเอ็มอาร์ซี รูฟฟิง จำกัด		100	SCG International Laos Co., Ltd. (จดทะเบียนใน สปป. ลาว)		100
บริษัทเซรามิกซีเมนต์ไทย จำกัด		100	SCG Marketing Philippines Inc. (จดทะเบียนในฟิลิปปินส์)		100
Cementhai Ceramics Philippines Holdings, Inc. (จดทะเบียนในฟิลิปปินส์)		100	SCG International Malaysia Sdn. Bhd. (จดทะเบียนในมาเลเซีย)		100
Cementhai Gypsum (Singapore) Pte. Ltd. (จดทะเบียนในสิงคโปร์)		100	SCG International (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในกัมพูชา)		100
บริษัทกระเบื้องกระดากไทย จำกัด		100	SCG International Middle East Dmcc (จดทะเบียนในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์)		100
บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด		100	SCG International Vietnam Co., Ltd. (จดทะเบียนในเวียดนาม)		100
บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด		100	SCG International India Private Limited (จดทะเบียนในอินเดีย)		100
บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด		100	Oitolabs Technologies Private Limited (จดทะเบียนในอินเดีย)		100
บริษัทเอสซีจี รูฟฟิง จำกัด		100	บริษัทเอสซีจี บิลด์ดิ้ง แอนด์ ลีฟวิ่ง แคร่คอนซัลติ้ง จำกัด		100
SCG Concrete Roof (Vietnam) Co., Ltd. (จดทะเบียนในเวียดนาม)		100	Unify Smart Tech Joint Stock Company (จดทะเบียนในเวียดนาม)		100
SCG Concrete Roof (Cambodia) Co., Ltd. (จดทะเบียนในกัมพูชา)		100	บริษัทเน็กซ์เตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด		100
SCG Cement-Building Materials Philippines, Inc. (จดทะเบียนในฟิลิปปินส์)		100			
PT SCG Lightweight Concrete Indonesia (จดทะเบียนในอินโดนีเซีย)		100			
บริษัทสยามซานิทารีโฟลิตติ้งส์ จำกัด		100			
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด		100			

		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)			สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง			ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		
Myanmar CBM Services Co., Ltd.			บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด		99
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	PT Semen Jawa		
บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดิจิตอล จำกัด		100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)		98
บริษัทเบ็ดเดอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด		100	บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด		98
บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวบเจอร์ส จำกัด		100	SCG Logistics Lao Co., Ltd.		
บริษัทเอสซีจี ลีฟวิ่ง แอนด์ เฮาส์ซิง โซลูชัน จำกัด			(จดทะเบียนใน สปป. ลาว)		98
(เดิมชื่อ "บริษัทเน็กซ์เตอร์ รีเทล จำกัด")		100	SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.		
บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด		100	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)		98
บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด		100	บริษัทเอสซีจี เอ็กซ์เพรส จำกัด		
บริษัทเอสซีจี รีเทล โซลูชั่น จำกัด		100	(เดิมชื่อ "บริษัทเอสซีจี ยามาโมโต เอ็กซ์เพรส จำกัด")		98
Prime Group Joint Stock Company			Mawlamyine Cement Limited		
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	(จดทะเบียนในประเทศไทย)		96
Prime Trading, Import and Export One Member			Prime Dai An Joint Stock Company		
Limited Liability Company			(จดทะเบียนในประเทศไทย)		95
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	PT KIA Serpih Mas		
Prime International Import-Export and Service			(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)		94
Trading Company Limited			Kampot Cement Co., Ltd.		
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)		92
Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company			PT KIA Keramik Mas		
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)		92
Prime Pho Yen Joint Stock Company			PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.		
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)		92
Prime - Yen Binh Joint Stock Company			PT Kokoh Inti Arebama Tbk.		
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)		91
Prime - Tien Phong Joint Stock Company			Prime Dai Viet Joint Stock Company		
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	(จดทะเบียนในประเทศไทย)		90
Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company			Prime Thien Phuc Joint Stock Company		
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		100	(จดทะเบียนในประเทศไทย)		90
Prime - Truong Xuan Joint Stock Company			Prime Phong Dien Joint Stock Company		
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		99	(จดทะเบียนในประเทศไทย)		90
Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company			Prime Dai Loc Joint Stock Company		
(จดทะเบียนในประเทศไทย)		99	(จดทะเบียนในประเทศไทย)		90
บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด		99	CPAC Cambodia Co., Ltd.		
บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด		99	(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)		90

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	83	บริษัทจัมโบ้บาจส์ แอนด์ ทักส์ จำกัด	55
บริษัทโสสุโก้ เซรามิก จำกัด	83	Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd.	
บริษัทสระบุรีรีฟาย จำกัด	83	(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	55
Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.		บริษัทเอสซีจี-เซกิซุ เซลส์ จำกัด	51
(จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	83	บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร โฮลดิ้ง จำกัด	51
SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.		Smart Build Bangladesh Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	80	(จดทะเบียนในประเทศไทยบังกลาเทศ)	51
PT Surya Siam Keramik		Mingalar Motor Co., Ltd.	
(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	80	(จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	50
SCG Buik One Philippines, Inc.		PT Siam-Indo Gypsum Industry	
(จดทะเบียนในประเทศไทยฟิลิปปินส์)	75	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	50
บริษัทกรีน คอนเซอร์เวชั่น โซลูชั่น จำกัด	74	PT Siam-Indo Concrete Products	
บริษัทเอสซีจีโฮมรีเทล จำกัด	73	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	50
Prime Hao Phu Joint Stock Company		บริษัทไทย คอนเน็คทีวิตี เทอมินอล จำกัด	50
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	70	บริษัทบางกอก อินเดอร์ เฟรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด	50
บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด	67	PT Pion Quarry Nusantara	
บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	61	(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	49
บริษัททิว-คอน อีสเทอร์น จำกัด	61	Home Center Quang Ninh Joint Stock Company	
บริษัทรูบี้ เทคโนโลยี จำกัด	61	(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	49
บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	59	PT SCG Barito Logistics	
SCG-Boonthavom (Cambodia) Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	49
(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	58	PT Renos Marketplace Indonesia	
Prime Dai Quang Joint Stock Company		(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	49
(จดทะเบียนในประเทศไทยเวียดนาม)	56	PT Tambang Semen Sukabumi	
SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศไทยอินโดนีเซีย)	48
(จดทะเบียนในประเทศไทยเมียนมา)	55	Kampot Land Co., Ltd.	
บริษัทพานอล เวิลด์ จำกัด	55	(จดทะเบียนในประเทศไทยกัมพูชา)	45
ธุรกิจเคมีคอลส์		ธุรกิจเคมีคอลส์	
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	100	SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.	
บริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศไทยสิงคโปร์)	100
บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด	100	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด	100	บริษัทโปรเทค เอ๊าท์ซอสซิ่ง จำกัด	100

		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)			สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจเคมีคอลส์			ธุรกิจเคมีคอลส์		
บริษัทเรปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด		100	Xplore S.R.L.		
บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด		100	(เดิมชื่อ "HTExplore S.R.L.")		
บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด		100	(จดทะเบียนในประเทศอิตาลี)		100
บริษัทวินา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด		100	SENGI UK Limited		
Long Son Petrochemicals Co., Ltd.			(จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร)		100
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)		100	SENGI Swiss GmbH		
บริษัทดับเบิลยู ที อี จำกัด		100	(จดทะเบียนในประเทศสวิตเซอร์แลนด์)		100
SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.			บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด		92
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)		100	บริษัทเอสซีจี ไอ โค พอลิเมอร์ จำกัด		87
Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.			บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด		82
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)		100	Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.		
Hexagon International, Inc.			(จดทะเบียนในประเทศเมียนมา)		80
(จดทะเบียนในประเทศสหรัฐอเมริกา)		100	Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.		
SENGI Norway AS			(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)		72
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)		100	TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.		
Nomer AS			(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)		70
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)		100	บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด		68
Nomer Research AS			บริษัทมาบตาพุด โอเลฟินส์ จำกัด		67
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)		100	Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.		
SCGN AS			(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)		60
(จดทะเบียนในประเทศนอร์เวย์)		100	บริษัทเชอร์คูลาร์ พลาส จำกัด		60
บริษัทเอสเอ็ม เอช จำกัด		100	PT Nusantara Polymer Solutions		
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)		100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)		55
PT TPC Indo Plastic and Chemicals			Binh Minh Plastics Joint Stock Company		
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)		100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)		54
บริษัททีพีซี เพสต์ เรซิน จำกัด		100	North Binh Minh Plastics Limited Company		
บริษัทนวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด		100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)		54
บริษัทนวอินเตอร์เทค จำกัด		100	PT Berjaya Nawaplastic Indonesia		
Chemtech Co., Ltd.			(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)		51
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)		100	บริษัทเคชั่น เพาเวอร์ จำกัด		51
บริษัทโทเทิลแพลนท์เซอร์วิส จำกัด		100	บริษัทโพลีแล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด		51

		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง			ธุรกิจแพคเกจจิ้ง
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	72	Sanilabo, S.L.U.	
บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	72	(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61
บริษัทวีซี แพคเกจจิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	72	United Pulp and Paper Co., Inc.	
บริษัทพีริชชั่น พรีนท์ จำกัด	72	(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	54
บริษัทอินวินิค จำกัด	72	บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด	50
บริษัทเอสซีจีพี เอ็กเซลเลนซ์ เทรนนิง เซ็นเตอร์ จำกัด	72	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด	50
บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	72	บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด	50
บริษัทเอสซีจีพี ไซลูชั่น จำกัด	72	Vina Kraft Paper Co., Ltd.	
SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	72	New Asia Industries Co., Ltd.	
Go-Pak UK Limited		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
(จดทะเบียนในสหราชอาณาจักร)	72	Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.	
Go-Pak Vietnam Limited		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72	AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.	
Go-Pak Paper Products Vietnam Co., Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	72	Packamex (Vietnam) Co., Ltd.	
บริษัทเอสซีจีพีรีจิด พลาสติคส์ จำกัด	72	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
SCGP Rigid Packaging Solutions Pte. Ltd.		บริษัทไอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด	50
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	72	PT Indoris Printingdo	
บริษัทอินเตอร์เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ แพคเกจจิ้ง จำกัด		(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
(เดิมชื่อ "บริษัทเอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด")	72	PT Indocorr Packaging Cikarang	
บริษัทไทยเลนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)	71	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	50
Deltalab Global, S.L.		Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation	
(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61	Joint Stock Company	
Deltalab, S.L.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61	Duy Tan Long An Co., Ltd.	
Keylab, S.L.U.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61	Duy Tan Precision Mold Co., Ltd.	
Nirco, S.L.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61	Duy Tan Binh Duong Plastics Co., Ltd.	
Envases Farmaceuticos, S.A.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61	Mata Plastic Co., Ltd.	
Equilabo Scientific, S.L.U.		(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	50
(จดทะเบียนในประเทศสเปน)	61	บริษัทฟินิช พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)	50

สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)	
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	50	PT Fajar Surya Wisesa Tbk.	
บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด	50	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	40
บริษัทพนัสนิคม จำกัด	50	PT Dayasa Aria Prima	
บริษัทไทยพนาสมันท์ จำกัด	50	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	40
บริษัทไทยพนาคร จำกัด	50	PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box	
บริษัทไทยพนาราม จำกัด	50	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	38
บริษัทสวนป่ารังสฤษดิ์ จำกัด	50	PT Bahana Buana Box	
บริษัทสยามพนาเวศ จำกัด	50	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	38
บริษัทไทยพนาบูรณ์ จำกัด	50	PT Rapipack Asritama	
บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด	50	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	38
TCG Solutions Pte. Ltd.		Tin Thanh Packing Joint Stock Company	
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	50	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	38
Interpress Printers Sendirian Berhad		บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด	38
(จดทะเบียนในประเทศมาเลเซีย)	49	บริษัททีซี เฟล็กซ์บีลแพคเกจจิ้ง จำกัด	38
PT Primacorr Mandiri		บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติก จำกัด	37
(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	49	บริษัทตะวันนาบรรจุภัณฑ์ จำกัด	36
Bien Hoa Packaging Joint Stock Company		บริษัทคอนิเมก จำกัด	28
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	48		
ส่วนงานอื่น		ส่วนงานอื่น	
บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	100	SCG Vietnam Co., Ltd.	
บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)	100	(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100
บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด	100	PT SCG Indonesia	
บริษัทเอสซีจี แอควาเน็กซ์ เซอร์วิสเซส จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	100
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	100	บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด	100
บริษัทซีทีไอ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	100	บริษัทแอค เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด	100
Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.		บริษัทแอค เวนเจอร์ส แคปปิตอล	
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100
บริษัทเอสซีจี คลิโนเออร์บี จำกัด		บริษัทเอ.ไอ.เทคโนโลยี จำกัด	51
(เดิมชื่อ "บริษัทสยามผลิตภัณฑ์งานวัดกรรมและโซลูชั่น จำกัด")	100	A.I. Tech Inter Private Limited	
บริษัทเอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด	100	(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	51
บริษัทเอสซีจี เอชอาร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	100	บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	50

รายละเอียดบริษัทย่อยที่ไม่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมมีดังนี้

	สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)		สัดส่วน การถือหุ้น โดยตรง/อ้อม (ร้อยละ)
บริษัทสยามมอร์ตาร์ จำกัด	100	บริษัททอธรา จำกัด	100
CPAC Concrete Products (Cambodia) Co., Ltd.		SCG Corporation S.A.	
(จดทะเบียนในประเทศกัมพูชา)	100	(จดทะเบียนในประเทศปานามา)	100
SCG Roofing Philippines, Inc.		PT Karya Makmur Kreasi Prima	
(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	100	(จดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย)	91
Ceramic Research Institution		United Industrial Energy Corporation	
(จดทะเบียนในประเทศเวียดนาม)	100	(จดทะเบียนในประเทศฟิลิปปินส์)	54
บริษัทสยาม ทีพีซี จำกัด	100	TCG Rengo (S) Limited	
Siam TPC (Singapore) Pte. Ltd.		(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	50
(จดทะเบียนในประเทศสิงคโปร์)	100	บริษัทไดนา แพคส์ จำกัด	50
บริษัทเอสซีจี โฮลดิ้ง จำกัด	100	บริษัทดี อิน แพค จำกัด	50
บริษัทนวลโลหะบางปะกง จำกัด	100	บริษัทฟินิกซ์ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด	50
บริษัทเหล็กสยาม จำกัด	100		

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในประเทศไทย ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากปี 2563 อย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้นำงบการเงินของ Go-Pak UK Limited และบริษัทย่อย Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company และบริษัทย่อย PT Indonesia Dirlajaya Aneka Industri Box PT Bahana Buana Box และ PT Rapipack Asritama (รวมเรียกว่า “Intan Group”) บริษัทเอ.ไอ.เทคโนโลยี จำกัด และบริษัทย่อย Deltalab, S.L. และบริษัทย่อย Oitolabs Technologies Private Limited และบริษัทเคชั่น เพาเวอร์ จำกัด มาจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทเนื่องจากการซื้อธุรกิจ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

2 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ภาวะเยียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งให้ทางเลือกแก่ผู้เช่าในการไม่ต้องประเมินว่าการได้รับการลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ที่เช่าเงื่อนไขเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า และการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง คำนิยามของธุรกิจ ซึ่งได้อธิบายคำนิยามของธุรกิจให้ชัดเจนยิ่งขึ้น และให้แนวทางในการประเมินว่ารายการเป็นการรวมธุรกิจหรือไม่ นอกจากนี้ การปรับปรุงได้เพิ่มทางเลือกในการใช้วิธีการทดสอบการกระจุกตัว (concentration test) ซึ่งเป็นการประเมินอย่างง่ายโดยจะถือว่ากลุ่มของกระบวนการและสินทรัพย์ที่ได้มาเป็นการซื้อสินทรัพย์ แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจ หากมูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมากระจุกตัวที่สินทรัพย์ใดสินทรัพย์หนึ่ง หรือที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม

(ข) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินรวมนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงานการเงินรวมให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงานการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการ ในปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง *มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)* ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ การวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า อย่างไรก็ตามแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในปี 2564 และไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการเงินรวม

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยย่อสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อเมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนหน้าการรวมธุรกิจใหม่โดยใช้มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ และรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคอร์รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนซึ่งวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม สิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายเมื่อเข้าเงื่อนไข และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลาของการรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายจากการได้มาหรือผลตอบแทนรับจากการจำหน่ายไปจะรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

(ค) เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียจะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับการร่วมค้าและบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการค้อยค่าเกิดขึ้น

(ง) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้โดยมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(จ) ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งค่าเผื่อเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น วิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีตการปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ก) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือเข้าก่อนออกก่อน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของลักษณะของสินค้าคงเหลือ

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

(ข) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบัน และวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายรวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

(ข) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยกลุ่มบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติของธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 40	ปี

ผลกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่ จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 50	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	3 - 47	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์	5 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	5 - 40	ปี
- ส่วนงานอื่น	5 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์		
- ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	2 - 30	ปี
- ธุรกิจเคมีคอลส์	2 - 30	ปี
- ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	3 - 30	ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ดัดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 20	ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อกิจการของบริษัทย่อยรับรู้ในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมได้อธิบายในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ก) ภายหลังจากการรับรู้เริ่มแรก ค่าความนิยมจะถูกวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม สำหรับเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน และผลขาดทุนจากการด้อยค่าในเงินลงทุนต้องไม่ถูกบันทึกส่วนให้สินทรัพย์ใดๆ

(ฎ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

รายการในการวิจัยและพัฒนา

รายการในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายการที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตขั้นต้นหรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายการในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายการในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัสดุ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายการภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณ โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนระหว่างพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ประธานบอร์ดและค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	2 - 20 ปี
สัญญาที่ทำกับลูกค้าและความสัมพันธ์กับลูกค้า	5, 20, 26 ปี
อื่นๆ	3 - 25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ง) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ กลุ่มบริษัทอาจปฏิบัติตามการผ่อนปรนของมาตรฐานฉบับนี้ซึ่งอาจไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า โดยรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล รวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

(๕) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวนทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้ กลุ่มบริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการค้อยค่า

ผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นผลขาดทุนจากการค้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มี การกลับรายการ ผลขาดทุนจากการค้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่ง ไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่ามาก่อน

(๗) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

(๘) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์ดังกล่าวจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้อินอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้านับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในสินค้าไปยังลูกค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้น ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าตามภาระที่ต้องปฏิบัติหรือเมื่อได้ให้บริการ ระดับความก้าวหน้าประเมินโดยใช้วิธีผลผลิตหรือวิธีปัจจัยนำเข้า

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ ซึ่งได้ระบุไว้ในรายงานอัตราค่าสินค้าหรือบริการที่กลุ่มบริษัทขายสินค้าและบริการเป็นเอกเทศแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

สำหรับโปรแกรมสิทธิพิเศษที่กลุ่มบริษัทมีให้ลูกค้า สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและคะแนน จำนวนเงินที่ปันส่วนให้กับคะแนนจะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และรับรู้รายได้เมื่อลูกค้าใช้สิทธิแลกคะแนนหรือเมื่อความน่าจะเป็นน้อยมากที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน ดังกล่าวหรือสิทธิในการแลกหมดยุ ทั้งนี้ ราคาขายที่เป็นเอกเทศของคะแนนประมาณการโดยอ้างอิงกับส่วนลดที่ให้แก่ลูกค้าและความน่าจะเป็นที่ลูกค้าจะใช้สิทธิแลกคะแนน และจะได้รับการทบทวนการประมาณการดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้เงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ บันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้สิทธิ

(2) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทออกใบแจ้งหนี้

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้า ก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ค่าใช้จ่าย

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

กลุ่มบริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่งโดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ กลุ่มบริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน บันทึกโดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ก) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้รวมถึงรายการบัญชีที่เกิดจากการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หน่วยงานต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศ รวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนตัวเฉลี่ยที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกปันส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่างบการเงินแสดงไว้เป็นรายการในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานในต่างประเทศนั้นออกไป

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกปันส่วนให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วนโดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วม กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายหน่วยงานต่างประเทศนั้นออกไป

(ข) เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออก รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าและเจ้าหนี้การค้ารับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหากถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นตราสารอนุพันธ์ ให้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชี จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับรายได้ดอกเบี้ย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด จำนวนที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการจัดประเภทรายการใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันกับกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกโดยทันทีเป็นต้นไป เมื่อสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง หรือคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะโอนรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ยกเลิก หากกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงยังคงคาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้น ผลสะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่จนกว่ากระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะกระทบกำไรหรือขาดทุน หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ย

การค้ำค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลูกหนี้สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้การค้าที่เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) กรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน และกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเพื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่า หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(น) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ข) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

(ค) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

4 การซื้อธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

ปี 2564

การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) *Go-Pak UK Limited* และบริษัทย่อย สหราชอาณาจักร

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2564 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ใน Go-Pak UK Limited (“Go-Pak”) ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อาหารในสหราชอาณาจักร ยุโรปและอเมริกาเหนือ โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญาประมาณ 133.6 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือเทียบเท่าเงินบาท 5,449 ล้านบาท โดยแบ่งการชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวนเงิน 77.5 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือเทียบเท่าเงินบาท 3,161 ล้านบาท และค่าหุ้นส่วนที่เหลือพิจารณาจากผลประกอบการปี 2564 และ 2565 ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 กลุ่มบริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นงวดที่ 2 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ Go-Pak เป็นจำนวนเงิน 29.9 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,358 ล้านบาท และในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ปรับลดประมาณการเงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 26.2 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,183 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรจากการปรับลดประมาณการดังกล่าวรวมแสดงอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Go-Pak เป็นการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์อาหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งจะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของฐานตลาดผู้บริโภค และเป็นการขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดสหราชอาณาจักร ยุโรปและอเมริกาเหนือ อีกทั้งเป็นการเพิ่มความหลากหลายของโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์อาหาร และขยายความสามารถในการผลิตและจัดจำหน่ายเพื่อการเติบโตของธุรกิจในกลุ่มภูมิภาคอาเซียน

(2) Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company และบริษัทย่อย ประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Duy Tan Plastics Manufacturing Corporation Joint Stock Company (“Duy Tan”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบคงรูป (Rigid Packaging) ชั้นนำในประเทศเวียดนาม การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญารวมประมาณ 5,500 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาท 7,870 ล้านบาท โดยแบ่งการชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวนเงิน 3,630 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาท 5,195 ล้านบาท และค่าหุ้นส่วนที่เหลือพิจารณาจากผลประกอบการปี 2563 และ 2564 ทั้งนี้ ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ปรับเพิ่มประมาณการเงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตจำนวนเงิน 76 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาท 112 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการปรับเพิ่มประมาณการดังกล่าวรวมแสดงสุทธิอยู่ในรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Duy Tan เป็นการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติกแบบคงรูปของกลุ่มบริษัทผู้ภูมิภาคอาเซียน และเสริมความแข็งแกร่งในการรองรับทั้งผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคและผู้บริโภคในประเทศเวียดนาม ซึ่ง Duy Tan มีลูกค้าเป็นบริษัทข้ามชาติและเจ้าของสินค้าอุปโภคบริโภคในประเทศที่มีอัตราการเติบโตสูงเป็นส่วนใหญ่ นอกจากนี้ ยังผลิตสินค้าในกลุ่มเครื่องใช้ในบ้าน เช่น อุปกรณ์และภาชนะบรรจุอาหาร การลงทุนดังกล่าวช่วยเพิ่มฐานลูกค้า ในขณะเดียวกันช่วยผลักดันกำลังทางธุรกิจผ่านการขายสินค้าเสริมที่เกี่ยวข้อง

(3) PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box PT Bahana Buana Box และ PT Rapipack Asritama (รวมเรียกว่า “Intan Group”) ประเทศอินโดนีเซีย

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ใน PT Indonesia Dirtajaya Aneka Industri Box PT Bahana Buana Box และ PT Rapipack Asritama (รวมเรียกว่า “Intan Group”) ซึ่งเป็นผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซีย การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญารวมประมาณ 856 พันล้านรูเปียห์ หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,978 ล้านบาท โดยแบ่งการชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวนเงิน 822 พันล้านรูเปียห์ หรือเทียบเท่าเงินบาท 1,897 ล้านบาท และจะชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือโดยพิจารณาจากผลประกอบการปี 2565 และ 2566

Intan Group เป็นหนึ่งในผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์กล่องลูกฟูกในประเทศอินโดนีเซียซึ่งดำเนินธุรกิจในพื้นที่ยุทธศาสตร์สำคัญ 4 แห่ง ได้แก่ Surabaya ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกเฉียงของเกาะ Jawa Semarang ตั้งอยู่ทางตอนกลางของเกาะ Jawa Bekasi ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของเกาะ Jawa และ Minahasa ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของเกาะสุลาเวสี โดยมีลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอาหาร เครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค ทั้งที่เป็นบริษัทข้ามชาติและเจ้าของกิจการภายในประเทศ การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Intan Group ถือเป็นการขยายธุรกิจบรรจุภัณฑ์กระดาษของกลุ่มบริษัทในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งจะช่วยให้เพิ่มความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าและยังเป็นการเพิ่มสัดส่วนการบูรณาการในแนวตั้ง (Internal integration) ร่วมกันกับโรงงานกระดาษบรรจุภัณฑ์ PT Fajar Surya Wisesa Tbk.

(4) Deltalab, S.L. และบริษัทย่อย ประเทศสเปน

เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 85 ใน Deltalab, S.L. (“Deltalab”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านการผลิตและจัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์คุณภาพสูง (Medical Supplies and Labware) ที่จดทะเบียนในประเทศสเปน การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญาประมาณ 86.4 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาท 3,307 ล้านบาท

การลงทุนใน Deltalab เป็นการขยายธุรกิจเข้าสู่ตลาดวัสดุอุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งจะช่วยยกระดับฐานลูกค้าและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทเพื่อรองรับการเติบโตด้านสุขอนามัยและการดูแลสุขภาพ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการสู่ระดับโลก ตลอดจนการต่อยอดโอกาสในการบูรณาการองค์ความรู้ในการผลิตกลุ่มสินค้าที่เกี่ยวข้อง ซึ่งปัจจุบันกลุ่มบริษัทนำเสนอผลิตภัณฑ์สำหรับสินค้ากลุ่มนี้ในรูปแบบของบรรจุภัณฑ์สำหรับขนส่ง บรรจุภัณฑ์สำหรับใส่สินค้าและบรรจุภัณฑ์พร้อมชั้นวางสำหรับสินค้า นอกจากนี้ เป็นรากฐานที่สำคัญสำหรับแผนการขยายธุรกิจที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

(5) บริษัทเอ.ไอ.เทคโนโลยี จำกัด และบริษัทย่อย ประเทศไทย

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 บริษัทย่อยในหน่วยงานอื่นได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ในบริษัทเอ.ไอ.เทคโนโลยี จำกัด (“AIT”) ซึ่งเป็นผู้นำในด้านธุรกิจการบูรณาการระบบอัตโนมัติ (Automation System Integration) ในประเทศไทย การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญาประมาณ 644 ล้านบาท โดยแบ่งการชำระค่าหุ้นงวดแรกจำนวนเงิน 633 ล้านบาท และจะชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือโดยพิจารณาจากผลประกอบการปี 2562 และ 2565

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน AIT เป็นการเปิดโอกาสให้กลุ่มบริษัทเข้าสู่ธุรกิจ Automation อย่างเต็มตัว และเป็นอีกก้าวสำคัญในการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไทย ซึ่งขณะนี้ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ มีแนวโน้มความต้องการใช้ Automation เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามนโยบายขับเคลื่อนประเทศไทยสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ และส่งเสริมให้ผู้ประกอบการภาคอุตสาหกรรมใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย

(6) อื่นๆ

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้างได้เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดร้อยละ 100 ใน Oitolabs Technologies Private Limited (“Oitolabs”) ซึ่งเป็นบริษัทที่เชี่ยวชาญทางด้านการพัฒนาดิจิทัลเทคโนโลยีและซอฟต์แวร์ โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศอินเดีย และบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจเคมีคอลส์ได้เข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 ในบริษัทเคชั่น เพาเวอร์ จำกัด (“Kation”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการให้บริการทำความสะอาดอุตสาหกรรม โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ประเทศไทย การเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญารวม 100 ล้านบาท

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การประเมินมูลค่ายุติธรรมได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว ยกเว้นสินทรัพย์และหนี้สินของ Deltalab ที่ได้มาเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2564 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยเฉพาะในส่วนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มายังไม่เสร็จสมบูรณ์ จึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งอาจมีการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา และค่าความนิยมนเมื่อรายงานของผู้ประเมินแล้วเสร็จ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม						
		Duy	Intan				
	Go-Pak	Tan	Group	Deltalab	AIT	อื่นๆ	รวม
				(ล้านบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	479	283	35	243	28	16	1,084
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	290	1,204	699	571	251	34	3,049
สินค้าคงเหลือ	431	1,824	344	356	19	-	2,974
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	33	-	33
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	595	4,743	1,698	154	192	67	7,449
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,263	4,497	-	34	131	-	6,925
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	35	18	40	126	7	231
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(208)	(1,168)	(733)	(370)	(128)	(30)	(2,637)
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(357)	(2,861)	(585)	(594)	(115)	(55)	(4,567)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(49)	(37)	(9)	(59)	(8)	-	(162)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(444)	(1,198)	(117)	(68)	(100)	(11)	(1,938)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	3,005	7,322	1,350	307	429	28	12,441
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(2,196)	(338)	(46)	(210)	(13)	(2,803)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	3,005	5,126	1,012	261	219	15	9,638
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	2,444	2,744	966	3,046	425	85	9,710
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ	5,449	7,870	1,978	3,307	644	100	19,348
เงินสดที่ได้มา							(1,084)
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ - สุทธิ							18,264

สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจรวมเงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะเพื่อการลงทุน จำนวน 380 ล้านบาท โดยจะถูกจ่ายเมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ซื้อธุรกิจ และรวมเงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตพิจารณาจากผลประกอบการส่วนเพิ่ม ซึ่งรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อธุรกิจ และถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 (ดูหมายเหตุข้อ 26)

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ โดยบริษัทย่อยดังกล่าวมีรายได้จากการขายและให้บริการ 7,515 ล้านบาท และกำไรสำหรับงวด 365 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าวเป็นจำนวนเงินรวม 8,598 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวด เป็นจำนวนเงินรวม 568 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 369 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

ปี 2563

(ก) การซื้อธุรกิจ

ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) Xplore S.R.L. ประเทศอิตาลี

ในไตรมาส 4 ของปี 2563 บริษัทย่อยในธุรกิจเคมีคอลส์ได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 100 ใน Xplore S.R.L. (“Xplore”) เป็นผู้ประกอบธุรกิจด้านการทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาแบบให้ผลผลิตสูงโดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่เมือง เนเปิลส์ ประเทศอิตาลี โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 1.6 ล้านยูโร หรือเทียบเท่าเงินบาท ประมาณ 58 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน Xplore จะทำให้กลุ่มบริษัทมีขีดความสามารถในการทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาแบบให้ผลผลิตสูงสำหรับเพิ่มผลผลิตและคุณภาพของเม็ดพลาสติก (High Throughput Experimentation) เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการสร้างสินค้ามูลค่าเพิ่มสูง (High Value Added) โดยจะช่วยเสริมความสามารถในการวิจัยและพัฒนาของกลุ่มบริษัทให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทได้จ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว

(2) Bien Hoa Packaging Joint Stock Company ประเทศเวียดนาม

เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้งได้เข้าซื้อหุ้นร้อยละ 94 ใน Bien Hoa Packaging Joint Stock Company (“SOVT”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ประเทศเวียดนาม และเป็นหนึ่งในผู้นำด้านบรรจุภัณฑ์กล่องกระดาษ โดยการเข้าซื้อหุ้นดังกล่าวมีมูลค่าตามสัญญา 2,070 พันล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 2,669 ล้านบาท

การได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน SOVI จะช่วยขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอาหาร เครื่องดื่ม และสินค้าอุปโภคบริโภค อีกทั้งเป็นการเพิ่มสัดส่วนการบูรณาการในแนวตั้งกับโรงงานกระดาษบรรจุภัณฑ์

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทมีการใช้ผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ได้มา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การประเมินมูลค่ายุติธรรมยังไม่เสร็จสมบูรณ์ ดังนั้นสินทรัพย์และหนี้สินของ SOVI จึงถูกบันทึกบัญชีด้วยประมาณการมูลค่าในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ต่อมาในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้เสร็จสิ้นแล้ว และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว โดยกลุ่มบริษัทบันทึกปรับปรุงค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 128 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ การบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจอาจจะถูกปรับปรุงใหม่

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม		
	Xplore	SOVI (ล้านบาท)	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	42	43
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	532	540
สินค้าคงเหลือ	9	184	193
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	194	194
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	79	1,017	1,096
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	9	9
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(11)	(252)	(263)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	(404)	(404)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(17)	(17)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(17)	(115)	(132)
รวมสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่ระบุได้	69	1,190	1,259
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(70)	(70)
สินทรัพย์สุทธิจากการได้มา	69	1,120	1,189
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	-	1,549	1,549
กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม	(11)	-	(11)
สิ่งตอบแทนที่โอนให้ทั้งหมด	58	2,669	2,727
เงินสดที่ได้มา			(43)
สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจ - สุทธิ			2,684

สิ่งตอบแทนในการซื้อธุรกิจรวมเงินฝากธนาคารที่มีเงื่อนไขเฉพาะเพื่อการลงทุน จำนวน 534 ล้านบาท โดยจะถูกจ่ายเมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ภายในระยะเวลา 2 ปี นับจากวันซื้อธุรกิจ

กลุ่มบริษัทได้นำสินทรัพย์ หนี้สินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าวมาจัดทำงบการเงินรวมสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 นับตั้งแต่วันที่ซื้อธุรกิจ ทั้งนี้ รายได้จากการขายและให้บริการของบริษัทย่อยดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่กลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจดังกล่าว เป็นจำนวนเงินรวม 2,282 ล้านบาท และมีกำไรสำหรับงวด เป็นจำนวนเงินรวม 195 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจดังกล่าวรวม 58 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนรวม

(ข) การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 234 (8/2562) ได้มีมติอนุมัติแผนการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ของบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SCGP”) และอนุมัติการนำหุ้นสามัญของ SCGP เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 SCGP ได้เสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่จำนวน 1,127.55 ล้านหุ้น ซึ่งจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563 ด้วยราคาเสนอขาย 35 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้ 1 บาท) และมีการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน จำนวน 39.37 ล้านหุ้น รวมจำนวน 1,166.92 ล้านหุ้น จำนวนเงินรวม 40,842 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเสนอขายหุ้น IPO จำนวน 750 ล้านบาท สุทธิเงินสหรับจากการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 40,092 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน SCGP ลดลงจากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 72 ทั้งนี้ หุ้นของ SCGP เริ่มการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในวันที่ 22 ตุลาคม 2563

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน SCGP ดังนี้

	(ล้านบาท)
สิ่งตอบแทนที่รับมาจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม	40,092
หัก มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมส่วนที่โอนไป	(24,186)
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้นจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นใน SCGP	15,906

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2564 (ล้านบาท)	2563	นโยบายการกำหนดราคา
การร่วมค้าและบริษัทร่วม			
ซื้อ	20,478	14,041	ราคาตลาด
ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า และอื่นๆ	1,045	970	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	50,254	29,105	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	2,371	1,797	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	2,628	1,626	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	10,182	6,488	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
บริษัทอื่น			
ซื้อ	2,776	2,128	ราคาตลาด
ค่าบริการ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า และอื่นๆ	329	297	ราคาตลาด
รายได้จากการขายสินค้า	3,136	1,472	ราคาตลาด
รายได้ค่าบริการขนส่งและบริการอื่นๆ	144	119	ราคาตลาด
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและอื่นๆ	384	312	ส่วนใหญ่คิดตามอัตรา ร้อยละของรายได้จากการขาย
รายได้เงินปันผล	1,570	658	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้การค้า		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	5,600	3,884
บริษัทอื่น	739	472
รวม	6,339	4,356
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	2,703	660
บริษัทอื่น	26	48
รวม	2,729	708
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม	197	75
เงินให้กู้ยืมระยะยาว		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	104	77
บริษัทอื่น	4	10
รวม	108	87
เจ้าหนี้การค้า		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	2,290	1,728
บริษัทอื่น	217	135
รวม	2,507	1,863
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		
การร่วมค้าและบริษัทร่วม	171	52
บริษัทอื่น	27	51
รวม	198	103

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้น		
บริษัทร่วม	80	71
บริษัทอื่น	244	439
รวม	<u>324</u>	<u>510</u>
เงินกู้ยืมระยะยาว		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทอื่น	15	4
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ส่วนที่หมุนเวียนและไม่หมุนเวียน		
บริษัทร่วม	184	169
บริษัทอื่น	1,629	1,318
รวม	<u>1,813</u>	<u>1,487</u>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	393	325
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	27	26
รวม	<u>420</u>	<u>351</u>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่กลุ่มบริษัท จ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของกลุ่มบริษัท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	26,598	58,586
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	9,395	5,813
รวม	<u>35,993</u>	<u>64,399</u>

7 ลูกหนี้การค้า

	หมายเหตุ	2564	2563
		(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
ลูกหนี้การค้า			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	6,339	4,356
กิจการอื่น		56,835	38,075
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,723)	(1,550)
สุทธิ		55,112	36,525
รวม		61,451	40,881

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ลูกหนี้การค้า		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	6,243	4,269
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 1 เดือน	49	59
1 - 3 เดือน	28	14
มากกว่า 3 - 12 เดือน	19	14
รวม	6,339	4,356
กิจการอื่น		
ภายในวันที่ครบกำหนดชำระ	48,096	31,524
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 1 เดือน	4,153	2,904
1 - 3 เดือน	1,785	1,223
มากกว่า 3 - 12 เดือน	805	725
มากกว่า 12 เดือน	1,996	1,699
	56,835	38,075
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,723)	(1,550)
สุทธิ	55,112	36,525
รวม	61,451	40,881

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท คือ 15 - 90 วัน

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,550	1,266
เพิ่มขึ้น	170	427
กลับรายการ	(113)	(76)
ตัดบัญชี	(81)	(58)
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	78	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	119	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,723	1,550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ลูกหนี้การค้าที่ค้างชำระเกินวันครบกำหนดชำระของกลุ่มบริษัทมีการค้าประกันโดยสถาบันการเงินในวงเงินจำนวน 1,904 ล้านบาท (2563: 3,503 ล้านบาท)

8 สินค้ำคงเหลือ

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สินค้ำสำเร็จรูป	31,163	20,990
สินค้ำระหว่างผลิต	4,486	3,625
วัตถุดิบ	24,887	10,875
อะไหล่	8,743	8,543
วัสดุ ของใช้สิ้นเปลืองและอื่นๆ	6,028	4,860
วัตถุดิบระหว่างทาง	9,670	7,036
รวม	84,977	55,929
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำลดลง	(1,856)	(1,275)
สุทธิ	83,121	54,654
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย	408,563	298,849
การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	2,330	2,117
การกลับรายการปรับลดมูลค่า	(1,683)	(2,160)
การเปลี่ยนแปลงในสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิต	(11,034)	680
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองที่ใช้ไป	233,337	141,445

9 เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย มีดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	97,375	94,393
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุน - วิธีส่วนได้เสีย	17,543	9,456
ลงทุนเพิ่ม	13,186	239
รายได้เงินปันผล	(10,182)	(6,488)
จำหน่ายและรับคืนทุน	(11)	(5)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(1,372)	-
การเปลี่ยนแปลงสถานะเป็นเงินลงทุนในตราสารทุน	(217)	-
อื่นๆ	2,548	(220)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	118,870	97,375

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น									
	โดยตรง/ อ้อม		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
การร่วมค้า										
ธุรกิจขีมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง										
บริษัทโกลบอลเฮาส์อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	66	66	2,686	1,519	1,343	760	1,531	842	-	-
บริษัทเอสซีจี นิธิเร โลจิสติกส์ จำกัด	50	51	770	770	393	393	401	385	-	-
บริษัทอื่นๆ			251	99	129	50	110	44	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า			3,707	2,388	1,865	1,203	2,042	1,271	-	-

	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล		
	โดยตรง / อ้อม		2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)								
บริษัทร่วม											
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง											
บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)	32	32	4,602	4,402	10,951	10,913	14,416	13,595	263	278	
PT Catur Sentosa Adiprana Tbk	31	31	1,030	1,030	2,666	2,660	2,939	2,683	12	5	
Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.	30	30	816	816	244	244	721	556	29	-	
บริษัทสยามอุตสาหกรรมอิปซัม จำกัด	29	29	150	150	46	46	675	697	141	240	
บริษัทเชกิชูช-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด	49	49	2,325	2,325	1,139	1,139	478	462	-	-	
PT M Class Industry	28	28	222	222	106	106	100	86	-	-	
China ASEAN Supply Chain Management Co., Ltd.	49	49	116	116	75	75	83	73	-	-	
บริษัททอริดาเก้ เอสซีจี พลาสติก จำกัด	10	10	405	405	34	34	52	57	10	-	
บริษัทอื่นๆ			522	548	188	193	105	94	5	-	
			10,188	10,014	15,449	15,410	19,569	18,303	460	523	
ธุรกิจเคมีคอลส์											
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	31	31	62,157	27,248	28,761	18,090	35,297	22,060	954	-	
บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด	54	49	1,173	1,173	12,453	10,800	14,111	10,431	573	859	
บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด	50	50	4,366	4,366	2,183	2,183	7,533	6,351	1,075	975	
บริษัทสยามเลทเทคซ์สังเคราะห์ จำกัด	50	50	5,789	5,789	2,788	2,788	4,316	3,330	1,736	866	
บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด	47	47	5,590	5,590	2,571	2,571	3,534	3,075	959	635	
บริษัทสยามสไตรีนโมโนเมอร์ จำกัด	50	50	1,189	1,189	594	594	1,945	1,865	240	223	
บริษัทสยามโพลีสไตรีน จำกัด	50	50	995	995	493	493	1,097	1,048	254	112	
บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพลีต จำกัด	46	46	64	64	167	167	912	891	369	508	
PT Siam Maspion Terminal	50	50	327	327	163	163	413	315	62	61	
บริษัททรีเก้น (ไทยแลนด์) จำกัด	35	35	120	120	42	42	390	421	99	144	
Mitsui Advanced Composites (Zhongshan) Co., Ltd.	20	20	596	596	119	119	307	248	-	41	
บริษัทสยาม โทเชลโล จำกัด	45	45	406	406	266	266	254	255	34	-	
A.J. Plast (Vietnam) Company Limited	50	-	306	-	140	-	140	-	-	-	
บริษัทไทย เอ็มเอฟซี จำกัด	45	45	200	200	87	87	104	98	5	8	
บริษัทอื่นๆ			323	323	104	110	130	135	1	1	
			83,601	48,386	50,931	38,473	70,483	50,523	6,361	4,433	
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง											
บริษัทสยามทอปปิงแพคเกจจิ้ง จำกัด	35	35	500	500	245	245	458	430	8	3	
บริษัทสยามนิปปอน อินดัสตริยล เปเปอร์ จำกัด	23	23	1,100	1,100	495	495	337	315	-	-	
บริษัทอื่นๆ			453	453	153	153	78	78	6	5	
			2,053	2,053	893	893	873	823	14	8	

	สัดส่วนการถือหุ้น		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		รายได้เงินปันผล	
	โดยตรง / อ้อม									
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)							
ส่วนงานอื่น										
บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด	40	40	2,739	2,739	1,120	1,120	24,706	22,500	1,883	1,297
บริษัทผลิตภัณฑ์ชีวไทย จำกัด	30	30	85	85	76	76	746	874	-	-
บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	300	300	90	90	705	844	246	33
บริษัทไอชิน ทาคาโอก้า ฟาวนัตรี										
บางปะกง จำกัด	30	30	475	475	142	142	375	814	568	87
บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด	30	30	240	240	72	72	352	742	443	29
บริษัททวโลหะไทย จำกัด	25	25	308	308	74	74	294	393	142	5
Lysando AG	-	20	-	39	-	355	-	220	-	-
บริษัทอื่นๆ			80	80	16	16	107	68	65	73
			4,227	4,266	1,590	1,945	27,285	26,455	3,347	1,524
เงินลงทุนในบริษัทร่วม			100,069	64,719	68,863	56,721	118,210	96,104	10,182	6,488
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							(10)	-		
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย							(1,372)	-		
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ			100,069	64,719	68,863	56,721	116,828	96,104	10,182	6,488
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิ			103,776	67,107	70,728	57,924	118,870	97,375	10,182	6,488

สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	การร่วมค้า		บริษัทร่วม	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	2,042	1,271	116,828	96,104
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน				
- กำไรสำหรับปี	109	34	17,434	9,422
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	2,517	(140)
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	109	34	19,951	9,282

การซื้อขายเงินลงทุนที่สำคัญ

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (“CAP”) เป็นจำนวนเงิน 10,671 ล้านบาท เพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 30.57 และได้ซื้อหุ้นเพิ่มร้อยละ 5.37 ในบริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด (“BST”) เป็นจำนวนเงิน 1,653 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54.20 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมเหนือ BST เนื่องจากเป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าว

การจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการขายหุ้นบางส่วนที่ถืออยู่ในบริษัทร่วม 4 แห่งภายใต้ส่วนงานอื่น มูลค่าตามบัญชีรวมเป็นจำนวนเงิน 1,372 ล้านบาท โดยคาดว่าจะการขายเงินลงทุนดังกล่าวจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 2 ของปี 2565 กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายในงบการเงินรวม

การจ่ายเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2563 เป็นเงินสดและหุ้นสามัญ โดยมีกำหนดจ่ายในวันที่ 7 พฤษภาคม 2564 ซึ่งกลุ่มบริษัทมีสิทธิรับเงินปันผลเป็นหุ้นสามัญ จำนวน 65 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 65 ล้านบาท

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (ล้านบาท)	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,548	660	-	2,208
เพิ่มขึ้น	261	-	-	261
จำหน่าย	-	(3)	-	(3)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	81	196	119	396
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,890	853	119	2,862
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	18	37	-	55
เพิ่มขึ้น	1	27	-	28
จำหน่าย	-	(5)	-	(5)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(13)	(27)	-	(40)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	2	(1)	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,898	884	119	2,901
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ				
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	124	462	-	586
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	24	-	25
จำหน่าย	-	(3)	-	(3)
โอนจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	110	10	135
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	140	593	10	743
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	22	-	22
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	27	-	28
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	1	1
จำหน่าย	-	(3)	-	(3)
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4)	(10)	-	(14)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	137	629	11	777
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,750	260	109	2,119
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,761	255	108	2,124

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาจากราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 8,284 ล้านบาท (2563: 8,357 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	46,239	87,721	461,180	16,445	8,183	63,521	683,289
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	172	318	1,105	26	14	13	1,648
เพิ่มขึ้น	3,095	987	7,686	1,397	399	56,031	69,595
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1,224)	(95)	(4,682)	(1,084)	(239)	(70)	(7,394)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(81)	(196)	-	-	-	(119)	(396)
โอนเข้า (ออก)	1,025	2,059	8,809	49	16	(11,832)	126
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(55)	240	449	(18)	11	(158)	469
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	49,171	91,034	474,547	16,815	8,384	107,386	747,337
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,960	2,118	6,066	441	179	571	11,335
เพิ่มขึ้น	3,177	1,372	5,903	1,500	332	47,850	60,134
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(500)	(634)	(2,694)	(915)	(195)	(36)	(4,974)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	27	-	-	-	-	40
โอนเข้า (ออก)	940	1,615	23,217	73	134	(28,199)	(2,220)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1,197	1,874	6,539	272	52	9,041	18,975
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	55,958	97,406	513,578	18,186	8,886	136,613	830,627

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องใช้ ติดตั้งและ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ							
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	11,784	44,682	288,853	9,561	6,623	38	361,541
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	82	443	16	11	-	552
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,683	3,315	18,465	1,873	592	-	25,928
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า (กลับรายการ)	(1)	341	762	(4)	-	16	1,114
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(200)	(165)	(4,389)	(251)	(215)	(7)	(5,227)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(14)	(111)	-	-	-	(10)	(135)
โอนเข้า (ออก)	180	(15)	(94)	4	(43)	10	42
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	2	(8)	121	(25)	7	-	97
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	13,434	48,121	304,161	11,174	6,975	47	383,912
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	24	305	3,063	210	99	-	3,701
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,543	3,376	19,712	1,779	522	-	26,932
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	246	1,450	1,975	5	4	-	3,680
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(189)	(362)	(2,125)	(700)	(172)	(19)	(3,567)
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	4	10	-	-	-	-	14
โอนเข้า (ออก)	4	173	(33)	14	2	1	161
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	80	569	4,194	185	58	-	5,086
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	15,146	53,642	330,947	12,667	7,488	29	419,919
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	24,815	40,322	168,346	3,253	1,228	107,339	345,303
สิทธิทรัพย์สินการใช้	10,922	2,591	2,040	2,388	181	-	18,122
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	28,377	40,773	181,885	3,182	1,247	136,584	392,048
สิทธิทรัพย์สินการใช้	12,435	2,991	746	2,337	151	-	18,660

ในปี 2564 สิทธิทรัพย์สินการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 3,276 ล้านบาท (2563: 4,936 ล้านบาท)

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้บันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนงานระหว่างก่อสร้าง จำนวน 2,115 ล้านบาท (2563: 651 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 0.58 ถึง 4.90 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.91 ถึง 5.35 ต่อปี)

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 3,680 ล้านบาท ส่วนใหญ่จากธุรกิจซิเมนต์ในประเทศเมียนมา (2563: 1,114 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนรวม

ในการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่มีข้อบ่งชี้การด้อยค่า กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ หรือมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายจากมูลค่าคงเหลือของหน่วยสินทรัพย์ แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า

ทั้งนี้ วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้า ประมาณการสำหรับมูลค่าสุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดจากประมาณการและดุลยพินิจของผู้บริหาร และวิธีมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าโดยผู้ประเมินราคาอิสระ และการวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

12 สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดิน อาคาร ยานพาหนะและอุปกรณ์ ทั้งในและต่างประเทศ โดยค่าเช่ามีกำหนดชำระและอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564 2563

(ล้านบาท)

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- ที่ดินและส่วนปรับปรุง	868	887
- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	625	520
- ยานพาหนะและอุปกรณ์	1,210	1,245
- อื่นๆ	407	433

ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

477 462

ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น

489 565

ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ

313 301

ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปร

2,261 2,211

ทั้งนี้ ค่าเช่าจ่ายที่ผันแปรส่วนใหญ่เป็นสัญญาเช่ารถเพื่อขนส่งคอนกรีต มีกำหนดระยะเวลา 1 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา และเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไป

13 ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				
		ซอฟต์แวร์		สัญญาที่ทำ		รวม
		ลิขสิทธิ์	สิทธิบัตร	กับลูกค้าและ	ประทานบัตร	
		และเครื่องหมาย	ต้นทุน	ความสัมพันธ์	และ	
		การค้า	ระหว่างพัฒนา	กับลูกค้า	อื่นๆ	
						(ล้านบาท)
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	35,738	11,766	814	154	8,570	21,304
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	1,208	4	-	-	-	4
เพิ่มขึ้น	-	569	829	-	38	1,436
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(146)	(18)	-	(27)	(191)
โอนเข้า (ออก)	-	491	(582)	-	90	(1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(219)	(1)	-	-	(2)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	36,727	12,683	1,043	154	8,669	22,549
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	9,582	2,417	-	4,704	41	7,162
เพิ่มขึ้น	-	672	809	-	79	1,560
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(412)	(41)	-	(9)	(462)
โอนเข้า (ออก)	-	732	769	-	118	1,619
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3,346	120	(5)	277	150	542
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	49,655	16,212	2,575	5,135	9,048	32,970

	ค่าความนิยม	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น				
		ซอฟต์แวร์		สัญญาที่ทำ		รวม สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่น
		ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา	กับลูกค้าและ	ประทานบัตร	
		และเครื่องหมาย		ความสัมพันธ์	และ	
		การค้า		กับลูกค้า	อื่นๆ	
(ล้านบาท)						
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ						
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,437	7,197	-	24	2,329	9,550
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	3	-	-	-	3
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	982	-	50	491	1,523
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	1,259	97	-	-	559	656
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(135)	-	-	(27)	(162)
โอนเข้า (ออก)	-	(18)	-	-	(10)	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,696	8,126	-	74	3,342	11,542
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	202	-	-	34	236
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	1,176	-	214	451	1,841
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	222	5	-	-	24	29
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(393)	-	-	(8)	(401)
โอนเข้า (ออก)	-	36	-	1	34	71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,918	9,152	-	289	3,877	13,318
มูลค่าตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	34,031	4,557	1,043	80	5,327	11,007
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	46,737	7,060	2,575	4,846	5,171	19,652

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้กระแสเงินสดในอนาคตเป็นประมาณการสำหรับห้าปีข้างหน้า ประมาณการสำหรับมูลค่าสุดท้าย และใช้อัตราคิดลดจากต้นทุนเงินทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของกลุ่มบริษัท ซึ่งกำหนดจากประมาณการและดุลยพินิจของผู้บริหาร

14 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี (หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันและภายใต้ปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินรวมโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	4,525	5,001
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(8,327)	(5,610)
สุทธิ	(3,802)	(609)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น			
		(หมายเหตุ 24)				
		(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	1,139	(239)	-	-	(4)	896
เงินลงทุน	70	35	(2)	-	-	103
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	706	274	-	2	(1)	981
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,840	89	27	1	3	2,960
อื่นๆ	605	243	-	(1)	-	847
รวม	5,360	402	25	2	(2)	5,787
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี						
เงินลงทุน	(1,661)	(3)	(17)	-	-	(1,681)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,109)	773	-	(131)	54	(4,413)
อื่นๆ	(306)	1	-	-	3	(302)
รวม	(7,076)	771	(17)	(131)	57	(6,396)
สุทธิ	(1,716)	1,173	8	(129)	55	(609)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกเป็น รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน		เพิ่มขึ้น จากการ ซื้อธุรกิจ	ผลต่าง จากการ แปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 24)			
						(ล้านบาท)
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม						
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	896	(141)	-	52	19	826
เงินลงทุน	103	4	16	-	8	131
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	981	(30)	-	5	22	978
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,960	109	(181)	38	30	2,956
อื่นๆ	847	(59)	1	50	(13)	826
รวม	5,787	(117)	(164)	145	66	5,717
หนี้สินภายใต้การควบคุม						
เงินลงทุน	(1,681)	(615)	(323)	-	(3)	(2,622)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,413)	(56)	-	(805)	(360)	(5,634)
อื่นๆ	(302)	16	-	(916)	(61)	(1,263)
รวม	(6,396)	(655)	(323)	(1,721)	(424)	(9,519)
สุทธิ	(609)	(772)	(487)	(1,576)	(358)	(3,802)

ในปี 2563 กฎระเบียบของรัฐบาลประเทศอินโดนีเซีย ตามประกาศ PP No. 1 Tahun 2020 ลงวันที่ 31 มีนาคม 2563 ให้ปรับลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 25 เป็นอัตราร้อยละ 22 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2563 และ 2564 และอัตราร้อยละ 20 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2565 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทปรับลดสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุมตามการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี ทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวมลดลงจำนวน 512 ล้านบาท

ในปี 2564 กฎระเบียบของรัฐบาลประเทศอินโดนีเซีย ตามประกาศ UU No. 7/2021 ลงวันที่ 29 ตุลาคม 2564 ให้ปรับเพิ่มอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลจากอัตราร้อยละ 20 เป็นอัตราร้อยละ 22 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีปี 2565 เป็นต้นไป กลุ่มบริษัทปรับเพิ่มสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมและหนี้สินภายใต้การควบคุมตามการเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี ทำให้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงบกำไรขาดทุนรวมเพิ่มขึ้น 205 ล้านบาท

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ ซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ผลแตกต่างชั่วคราว		
- สิ้นค้าคงเหลือ	57	62
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	4,189	1,301
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	278	157
- อื่นๆ	932	992
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	32,590	31,876
รวม	38,046	34,388

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ซึ่งกลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดการให้ประโยชน์ตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ โดยจะสิ้นสุดการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากการลงทุนในบริษัทย่อย อันเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาในการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวได้ และมีความเป็นไปได้แน่นอนที่ผลแตกต่างชั่วคราวจะไม่ได้กลับรายการภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

15 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นดังนี้

หมายเหตุ	เงินเบิกเกินบัญชี		หนี้สินตามสัญญาเช่า		รวม
	และ เงินกู้ยืมระยะสั้น	เงินกู้ยืม ระยะยาว	หนี้สินตาม สัญญาเช่า (ล้านบาท)	หุ้นกู้	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	19,267	33,145	11,804	174,683	238,899
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส					
เงินสดจากการจัดหาเงิน	2,477	20,021	(2,625)	(31)	19,842
สัญญาเช่า	-	-	2,725	-	2,725
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การได้มาในบริษัทย่อย	4 197	68	-	-	265
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง					
ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา					
ต่างประเทศ	79	(45)	7	-	41
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่น					
ที่มีใช้เงินสด	-	(660)	298	(46)	(408)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	22,020	52,529	12,209	174,606	261,364
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส					
เงินสดจากการจัดหาเงิน	14,276	23,019	(2,985)	(4,516)	29,794
สัญญาเช่า	-	-	2,482	-	2,482
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจาก					
การได้มาในบริษัทย่อย	4 2,175	1,707	685	-	4,567
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง					
ของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา					
ต่างประเทศ	1,041	3,340	296	-	4,677
การเปลี่ยนแปลงของรายการอื่น					
ที่มีใช้เงินสด	74	187	-	(31)	230
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	39,586	80,782	12,687	170,059	303,114

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	2564			2563		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
ส่วนที่หมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	86	39,176	39,262	-	21,510	21,510
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	324	324	-	510	510
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	115	4,503	4,618	7	16,642	16,649
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	2,255	2,255	-	2,326	2,326
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	39,932	39,932	-	49,933	49,933
	201	86,190	86,391	7	90,921	90,928
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	209	75,955	76,164	50	35,830	35,880
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,432	10,432	-	9,883	9,883
หุ้นกู้	-	130,127	130,127	-	124,673	124,673
	209	216,514	216,723	50	170,386	170,436
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	410	302,704	303,114	57	261,307	261,364

เงินกู้ยืมที่มีภาระดอกเบี้ยส่วนที่มีหลักประกันที่ได้มาจากการซื้อกิจการในประเทศเวียดนามและในประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการนำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นหลักประกัน ซึ่งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขภายใต้ สัญญาเงินกู้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดหาเงินกู้ยืมใหม่เพื่อทดแทนเงินกู้เดิม รวมทั้งปลดหลักประกัน

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2564 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SCGP”) ได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ จำนวนเงิน 5,000 ล้านบาท โดยเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan หรือ SLL) ระยะเวลา 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่และ จะมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงหากสามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Targets หรือ SPTs) ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทดังกล่าวได้เบิกถอน เงินกู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารหลายแห่งจำนวนเงินประมาณ 9,622 ล้านบาท (2563: 10,347 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนรวมเทียบเท่าเงินบาท จำนวน 63,858 ล้านบาท (2563: 89,558 ล้านบาท) รวมวงเงินกู้ยืมสำหรับโครงการปิโตรเคมีในประเทศเวียดนาม จำนวน 1,801 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 60,192 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยในปี 2564 ร้อยละ 0.75 ถึง 8.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 1.43 ถึง 10.90 ต่อปี)

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 170,500 ล้านบาท (2563: 175,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2564 (ล้านบาท)	2563	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
หุ้นกู้ - บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)					
1/2560	-	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567
3/2560	-	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564
1/2561	30,000	30,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565
2/2561	10,000	10,000	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565
1/2562	15,000	15,000	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2566
2/2562	10,000	10,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2566
1/2563	25,000	25,000	2.80	4 ปี	1 เมษายน 2567
2/2563	25,000	25,000	2.80	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2567
1/2564	15,000	-	2.65	4 ปี	1 เมษายน 2568
2/2564	25,000	-	2.65	4 ปี	1 ตุลาคม 2568
	<u>165,000</u>	<u>175,000</u>			
หุ้นกู้ - บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)					
1/2564	<u>5,500</u>	<u>-</u>	2.65	3 ปี 8 เดือน	1 ธันวาคม 2567
รวม	<u>170,500</u>	<u>175,000</u>			
หัก หุ้นกู้ที่ถือโดยบริษัทย่อย					
และค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	<u>(441)</u>	<u>(394)</u>			
สุทธิ	<u>170,059</u>	<u>174,606</u>			
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	<u>(39,932)</u>	<u>(49,933)</u>			
สุทธิ	<u><u>130,127</u></u>	<u><u>124,673</u></u>			

17 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	13,497	13,701
เงินบำเหน็จ	110	103
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	810	782
ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์	<u>14,417</u>	<u>14,586</u>
ผลประโยชน์อื่นๆ	<u>240</u>	<u>216</u>
รวม	<u>14,657</u>	<u>14,802</u>
หัก สินทรัพย์โครงการของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(116)	(114)
ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	<u>14,541</u>	<u>14,688</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	14,586	14,077
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	866	881
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	278	298
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	7	134
อื่นๆ	(35)	(2)
	1,116	1,311
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(880)	203
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	162	4
	(718)	207
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(763)	(1,019)
เพิ่มจากการซื้อธุรกิจ	134	-
อื่นๆ	62	10
	(567)	(1,009)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	14,417	14,586

ผลขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าใหม่ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	35	29
ข้อสมมติทางการเงิน	(1,014)	177
การปรับปรุงจากประสบการณ์	99	(2)
รวม	(880)	204

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *		
- ประเทศไทย	1.06 - 3.03	1.02 - 2.31
- ประเทศเวียดนาม	2.07	2.53
- ประเทศอินโดนีเซีย	3.39 - 7.91	3.26 - 8.30
- อื่นๆ	4.00 - 5.09	4.91 - 5.21
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.50 - 10.00	1.00 - 8.50
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	1.50 - 22.00	1.50 - 24.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	50.00 ของ TMO2017

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและเงินบำเหน็จ

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 7 - 31 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(668)	(743)
ลดลงร้อยละ 0.5	726	811
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	1,395	1,522
ลดลงร้อยละ 1.0	(1,211)	(1,315)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(348)	(380)
ลดลงร้อยละ 10.0	363	398

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

18 อ้างอิงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

19 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทนำเสนอข้อมูลตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงาน โดยพิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการ และโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานเป็นรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

ส่วนงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทเสนอส่วนงานธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	ผลิตและจำหน่ายปูนซีเมนต์เทา คอนกรีตผสมเสร็จ ปูนซีเมนต์ขาว ปูนสำเร็จรูป กระเบื้องหลังคา สีนํ้ากลุ่ม ฝา ฝ้า และไม้สังเคราะห์ อิฐบล็อกปูพื้น กระเบื้องเซรามิก สุขภัณฑ์และก๊อกน้ำต่างๆ เป็นผู้จำหน่ายสินค้าซีเมนต์ วัสดุก่อสร้างและสินค้าอื่นๆ รวมไปถึงบริการและโซลูชันที่เกี่ยวกับบ้านและที่อยู่อาศัยผ่านช่องทางการจัดจำหน่าย (Active Omni Channel) รวมถึงการให้บริการขนส่ง กระจายสินค้า บริการนำเข้าและส่งออก
ธุรกิจเคมีคอลส์	ผลิตและจำหน่ายโอเลฟินส์ โพลีโอเลฟินส์ ไวนิล และสินค้าเคมีภัณฑ์อื่นๆ
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง (เอสซีจีพี)	ประกอบธุรกิจการให้บริการโซลูชันด้านบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร โดยแบ่งออกเป็นสองสายธุรกิจที่สำคัญ คือ (1) สายธุรกิจบรรจุภัณฑ์แบบครบวงจร ประกอบไปด้วยบรรจุภัณฑ์เยื่อและกระดาษ กระดาษบรรจุภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์จากวัสดุสมรรถนะสูงและพอลิเมอร์ และ (2) สายธุรกิจเยื่อและกระดาษ ประกอบด้วยบรรจุภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์เยื่อและกระดาษ ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยกระดาษพิมพ์เขียนและเยื่อกระดาษ
ส่วนงานอื่น	ร่วมลงทุนกับบริษัทชั้นนำในธุรกิจอื่นๆ ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ ธุรกิจเครื่องจักรกล การเกษตร อุปกรณ์และชิ้นส่วนยานยนต์ เหล็ก ธุรกิจพลังงานสะอาดและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งธุรกิจบูรณาการระบบอัตโนมัติ และการให้บริการอื่นๆ

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ ใช้สำหรับการประเมินผลการดำเนินงานและจัดสรรทรัพยากรสำหรับผู้บริหาร กลุ่มบริษัทประเมินความสามารถในการดำเนินงานตาม EBITDA

ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	สินทรัพย์รวม		รายได้จากการขาย		EBITDA (1)	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)					
งบการเงินรวมเอสซีจี	861,101	749,381	530,112	399,939	91,867	74,600
ส่วนงานธุรกิจ						
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	224,226	212,615	182,529	171,720	18,877	21,591
ธุรกิจเคมีคอลส์	377,174	283,614	238,390	146,870	41,465	30,965
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	206,824	172,429	124,223	92,786	21,164	16,884
ส่วนงานอื่น	392,074	318,831	219	122	10,810	5,462
	กำไร		ค่าเสื่อมราคา			
	สำหรับปี (2)		และค่าตัดจำหน่าย			
	2564	2563	2564	2563		
	(ล้านบาท)					
งบการเงินรวมเอสซีจี	47,174	34,144	28,834	27,377		
ส่วนงานธุรกิจ						
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	4,262	6,422	11,688	12,117		
ธุรกิจเคมีคอลส์	28,931	17,667	8,328	7,441		
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	8,294	6,457	8,315	7,183		
ส่วนงานอื่น	8,110	3,862	760	866		

(1) หมายถึง กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย ต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม

(2) หมายถึง กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ผลการดำเนินงานของส่วนงานธุรกิจ

	ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจเคมีคอลส์		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)					
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	71,128	58,655	83,483	55,275	69,186	62,919
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	21,621	19,584	70,473	50,523	873	823
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	102,079	106,902	210,566	168,249	97,181	87,271
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	29,398	27,474	12,652	9,567	39,584	21,416
รวมสินทรัพย์	224,226	212,615	377,174	283,614	206,824	172,429
เงินกู้ยืมระยะสั้น	57,542	58,134	77,108	49,387	32,889	31,809
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23,343	19,976	39,838	39,134	19,087	11,428
เงินกู้ยืมระยะยาว	5,157	5,204	63,547	32,535	23,882	13,119
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,097	8,134	5,599	4,046	8,666	6,232
รวมหนี้สิน	94,139	91,448	186,092	125,102	84,524	62,588
ส่วนของผู้ถือหุ้น	130,087	121,167	191,082	158,512	122,300	109,841
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	224,226	212,615	377,174	283,614	206,824	172,429
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,972	10,030	44,020	52,521	30,882	11,201

	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)					
ข้อมูลจากงบแสดงฐานะการเงิน						
สินทรัพย์หมุนเวียน	135,456	144,463	(126,237)	(107,295)	233,016	214,017
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	25,913	26,455	(10)	(10)	118,870	97,375
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,598	2,607	(1,716)	(1,604)	410,708	363,425
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	228,107	145,306	(211,234)	(129,199)	98,507	74,564
รวมสินทรัพย์	392,074	318,831	(339,197)	(238,108)	861,101	749,381
เงินกู้ยืมระยะสั้น	41,212	50,884	(122,360)	(99,286)	86,391	90,928
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,242	2,363	(3,514)	(2,408)	81,996	70,493
เงินกู้ยืมระยะยาว	124,738	124,768	(601)	(5,190)	216,723	170,436
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4,125	3,643	(504)	(657)	25,983	21,398
รวมหนี้สิน	173,317	181,658	(126,979)	(107,541)	411,093	353,255
ส่วนของผู้ถือหุ้น	218,757	137,173	(212,218)	(130,567)	450,008	396,126
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	392,074	318,831	(339,197)	(238,108)	861,101	749,381
ข้อมูลเพิ่มเติม						
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,024	296	-	-	85,898	74,048

	ธุรกิจซีเมนต์และ ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง		ธุรกิจเคมิคอลส์		ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)					
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	171,125	162,959	237,315	146,118	121,453	90,740
ระหว่างส่วนงาน	11,404	8,761	1,075	752	2,770	2,046
รวมรายได้จากการขาย	182,529	171,720	238,390	146,870	124,223	92,786
ต้นทุนขาย	(139,436)	(130,955)	(195,657)	(117,279)	(101,345)	(73,333)
กำไรขั้นต้น	43,093	40,765	42,733	29,591	22,878	19,453
รายได้อื่น	1,785	2,446	790	1,981	2,532	603
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	44,878	43,211	43,523	31,572	25,410	20,056
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(38,149)	(34,260)	(16,747)	(12,481)	(12,575)	(10,363)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	6,729	8,951	26,776	19,091	12,835	9,693
ต้นทุนทางการเงิน	(1,876)	(2,268)	(1,748)	(908)	(1,180)	(1,452)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,853	6,683	25,028	18,183	11,655	8,241
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,082)	(1,490)	(3,795)	(3,311)	(2,065)	(1,001)
กำไรหลังภาษีเงินได้	2,771	5,193	21,233	14,872	9,590	7,240
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและ						
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	1,511	1,012	11,577	5,033	57	66
กำไรสำหรับปี	4,282	6,205	32,810	19,905	9,647	7,306
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	4,262	6,422	28,931	17,667	8,294	6,457
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20	(217)	3,879	2,238	1,353	849
	4,282	6,205	32,810	19,905	9,647	7,306

	ส่วนงานอื่น		รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน		งบการเงินรวมเอสซีจี	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)					
ข้อมูลจากงบกำไรขาดทุน						
รายได้จากการขาย						
ลูกค้าภายนอก	219	122	-	-	530,112	399,939
ระหว่างส่วนงาน	-	-	(15,249)	(11,559)	-	-
รวมรายได้จากการขาย	219	122	(15,249)	(11,559)	530,112	399,939
ต้นทุนขาย	(112)	(87)	15,550	11,707	(421,000)	(309,947)
กำไรขั้นต้น	107	35	301	148	109,112	89,992
รายได้อื่น	12,615	8,965	(7,128)	(6,717)	10,594	7,278
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	12,722	9,000	(6,827)	(6,569)	119,706	97,270
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	(6,019)	(5,928)	6,635	6,497	(66,855)	(56,535)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	6,703	3,072	(192)	(72)	52,851	40,735
ต้นทุนทางการเงิน	(2,035)	(2,551)	81	97	(6,758)	(7,082)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,668	521	(111)	25	46,093	33,653
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(958)	(5)	-	(2)	(8,900)	(5,809)
กำไรหลังภาษีเงินได้	3,710	516	(111)	23	37,193	27,844
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้าและ						
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	4,398	3,346	-	(1)	17,543	9,456
กำไรสำหรับปี	8,108	3,862	(111)	22	54,736	37,300
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	8,110	3,862	(2,423)	(264)	47,174	34,144
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย						
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	-	2,312	286	7,562	3,156
	8,108	3,862	(111)	22	54,736	37,300

ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนและดำเนินกิจการในต่างประเทศ โดยนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์สำหรับรายการรายได้จากการขายและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่มีมูลค่าเป็นสาระสำคัญ โดยรายได้จากการขายตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้า และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

	รายได้จากการขาย		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
ไทย	287,226	231,220	219,758	228,614
เวียดนาม	48,809	35,795	167,737	111,308
อินโดนีเซีย	48,618	30,505	54,518	38,647
จีน	24,853	21,743	11	8
ประเทศอื่นๆ	120,606	80,676	37,196	32,005
รวม	<u>530,112</u>	<u>399,939</u>	<u>479,220</u>	<u>410,582</u>

ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายหนึ่งรายใดที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

20 รายได้อื่น

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ	2,880	1,737
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงิน	2,371	684
เงินปันผลรับจากบริษัทอื่น	1,697	670
ผลกำไรจากการปรับปรุงเงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่าย	1,071	-
ดอกเบี้ยรับจากสถาบันการเงิน	1,047	1,225
อื่นๆ	1,528	2,962
รวม	10,594	7,278

21 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	20,050	13,226
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	5,960	5,701
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายและโฆษณา	2,178	1,998
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	760	671
ค่านายหน้า	652	532
ค่าเช่า	97	182
อื่นๆ	2,616	1,781
รวม	32,313	24,091

22 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	18,550	18,179
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	2,991	2,598
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและค่าจ้างแรงงานภายนอก	2,640	2,116
ค่าใช้จ่ายคงที่จากการผลิตไม่เต็มกำลังการผลิต	1,315	1,138
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	1,165	1,026
ค่าภาษีใบอนุญาตและค่าธรรมเนียมอื่นๆ	876	891
ค่าประชาสัมพันธ์และเงินบริจาค	819	640
อื่นๆ	2,128	2,136
รวม	30,484	28,724

23 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	40,517	38,643
สวัสดิการ และอื่นๆ	3,723	3,772
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	2,238	2,153
ต้นทุนบำเหน็จ - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	1,116	1,311
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	327	917
รวม	47,921	46,796

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน โดยบริษัทจ่ายในอัตราร้อยละ 5 ถึง 10 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

24 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	2564	2563
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		7,936	6,939
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป		192	43
		8,128	6,982
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	14	772	(1,173)
รวม		8,900	5,809
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		(10)	6
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน		316	13
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		179	(33)
รวม	14	485	(14)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

		2564		2563
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		63,636		43,109
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม		(17,543)		(9,456)
		<u>46,093</u>		<u>33,653</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	9,219	20	6,731
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตราภาษี				
สำหรับกิจการในต่างประเทศ		(126)		(70)
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(517)		(355)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี		(1,337)		(977)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(477)		(391)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		985		1,528
ผลขาดทุนทางภาษี		<u>189</u>		<u>473</u>
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		7,936		6,939
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป		192		43
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		<u>772</u>		<u>(1,173)</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	<u>8,900</u>	17	<u>5,809</u>

25 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	31 มีนาคม 2564	23 เมษายน 2564	8.50	10,199
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2564	29 กรกฎาคม 2564	27 สิงหาคม 2564	8.50	10,199
รวม			17.00	20,398
2563				
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2562	18 มีนาคม 2563	17 เมษายน 2563	7.00	8,398
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2563	29 กรกฎาคม 2563	28 สิงหาคม 2563	5.50	6,600
รวม			12.50	14,998

26 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไรขาดทุน							
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย						
(ล้านบาท)									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	35,993	35,993					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น									
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	18,272	18,272					
- กองทุน	12,113	1,232	-	13,345	-	13,345	-	13,345	
ลูกหนี้การค้า	-	-	61,451	61,451					
เงินให้กู้ยืม	-	-	305	305					
สินทรัพย์อนุพันธ์	345	-	-	345	-	345	-	345	
เงินลงทุนในตราสารหนี้									
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	440	440	-	439	-	439	
- กองทุน	-	273	-	273	-	273	-	273	
- หุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	306	-	62	368	-	61	306	367	
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	17,628	-	17,628	919	-	16,709	17,628	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	12,764	19,133	116,523	148,420					
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม									
ระยะสั้น	-	-	39,586	39,586					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	43,670	43,670					
เงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่าย	2,989	-	-	2,989	-	-	2,989	2,989	
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	80,782	80,782					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	12,687	12,687					
หุ้นกู้	-	-	170,059	170,059	-	175,880	-	175,880	
หนี้สินอนุพันธ์	270	131	-	401	-	401	-	401	
รวมหนี้สินทางการเงิน	3,259	131	346,784	350,174					

	มูลค่าตามบัญชี				มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม							
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน						
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
				(ล้านบาท)					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	64,399	64,399					
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น									
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	12,364	12,364					
- กองทุน	-	26,218	-	26,218	-	26,218	-	26,218	
ลูกหนี้การค้า	-	-	40,881	40,881					
เงินให้กู้ยืม	-	-	192	192					
สินทรัพย์อนุพันธ์	258	-	-	258	-	258	-	258	
เงินลงทุนในตราสารหนี้									
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	-	364	364	-	364	-	364	
- กองทุน	-	3,805	-	3,805	-	3,805	-	3,805	
- หุ้นกู้และหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	457	457	-	498	-	498	
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	12,807	-	12,807	763	-	12,044	12,807	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	258	42,830	118,657	161,745					
หนี้สินทางการเงิน									
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม									
ระยะสั้น	-	-	22,020	22,020					
เจ้าหนี้การค้า	-	-	28,655	28,655					
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	52,529	52,529					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	12,209	12,209					
หุ้นกู้	-	-	174,606	174,606	-	179,627	-	179,627	
หนี้สินอนุพันธ์	534	-	-	534	-	534	-	534	
รวมหนี้สินทางการเงิน	534	-	290,019	290,553					

ในไตรมาส 1 ปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนในกองทุนรวมกับบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 12,000 ล้านบาท ซึ่งวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยมีอัตราผลตอบแทนเฉลี่ยประมาณร้อยละ 1 ต่อปี และระยะเวลาในการถือครองประมาณ 1 ปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนใหญ่ลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 2 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูงและถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 0.44 ถึง 2.86 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.35 ถึง 2.02 ต่อปี)

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม
- สินทรัพย์และหนี้สินอนุพันธ์ ได้แก่ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านราคา อ้างอิงการปรับมูลค่าของสัญญาที่กลุ่มบริษัททำไว้กับธนาคารตั้งแต่เริ่มต้นด้วยราคาตลาด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงมูลค่าของสัญญา ณ เวลาปัจจุบันมากขึ้นและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณมูลค่ายุติธรรมจากผลต่างของมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ของอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา และอัตราดอกเบี้ยที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่สังเกตได้จากตลาดของเครื่องมือทางการเงินที่คล้ายคลึงกัน

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาดใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า เช่น มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้
- เงินค่าหุ้นที่คาดว่าจะต้องจ่ายใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งมีข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ เช่น กระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่าย และอัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าธุรกรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการการเงินของกลุ่มบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน และอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของกลุ่มบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในกลุ่มบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการการเงินของกลุ่มบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการของกลุ่มบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและอนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทมีจำกัดเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

(1.3) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารได้พิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าแต่ละราย รวมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะกำหนดวงเงินสินเชื่อ ระยะเวลา และเงื่อนไขทางการค้า โดยยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจ

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาสูงสุดในการจ่ายชำระ และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค่อยๆ ลดวันสิ้นรอบระยะเวลาขายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอ เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมถึงการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดชำระ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง และระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2564					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	0.55 - 6.20	39,262	-	-	39,262
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MOR/ MMR บวก 0.55				
	Cost of fund บวก (0.65 - 2.50)				
	LIBOR บวก (0.75 - 1.25)				
	JIBOR บวก 1.50				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.05 , 4.50	324	-	-	324
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.75 - 8.50	4,618	-	-	4,618
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.50 - 2.65)				
	LIBOR บวก (1.25 - 1.75)				
	JIBOR บวก (1.15 - 1.30)				
	VNIBOR บวก 0.50				
	Cost of fund บวก (0.60 - 1.75)				
	THBFIX บวก (1.01 - 1.10)				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.40 - 12.12	2,649	-	-	2,649
หุ้นกู้	3.00 - 3.10	39,932	-	-	39,932
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.75 - 8.50	-	32,153	44,011	76,164
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.50 - 2.65)				
	LIBOR บวก (1.25 - 2.50)				
	JIBOR บวก (1.15 - 1.30)				
	VNIBOR บวก 0.50				
	Cost of fund บวก (0.60 - 1.75)				
	THBFIX บวก (1.01 - 1.10)				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.40 - 12.12	-	6,340	7,483	13,823
หุ้นกู้	2.65 - 3.10	-	130,127	-	130,127
รวม		86,785	168,620	51,494	306,899
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี -					
หนี้สินตามสัญญาเช่า					(3,785)
สุทธิ					303,114

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	หลังจาก 5 ปี	รวม
				(ล้านบาท)	
ปี 2563					
หมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	0.55 - 7.50	21,510	-	-	21,510
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	MMR / MLR ลบ 1.00				
	Cost of fund บวก (0.50 - 2.50)				
	LIBOR บวก (0.75 - 1.50)				
	JIBOR บวก (0.75 - 1.50)				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1.05 , 3.15	510	-	-	510
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.43 - 10.90	16,649	-	-	16,649
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.50 - 2.75)				
	LIBOR บวก (1.25 - 1.75)				
	JIBOR บวก 1.15				
	VNIBOR บวก 0.50				
	Cost of fund บวก 0.65				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.81 - 15.00	2,699	-	-	2,699
หุ้นกู้	3.05 - 3.25	49,933	-	-	49,933
ไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	1.43 - 10.90	-	22,511	13,369	35,880
จากสถาบันการเงิน	MLR ลบ (1.50 - 2.75)				
	LIBOR บวก (1.25 - 2.50)				
	JIBOR บวก 1.15				
	VNIBOR บวก 0.50				
	Cost of fund บวก (0.60 - 3.78)				
	THBFIX บวก (1.01 - 1.10)				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.81 - 15.00	-	5,835	7,205	13,040
หุ้นกู้	2.80 - 3.10	-	124,673	-	124,673
รวม		91,301	153,019	20,574	264,894
หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี -					
หนี้สินตามสัญญาเช่า					(3,530)
สุทธิ					261,364

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มีมูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากการซื้อการขาย การจ่ายชำระค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และรายการรับจ่ายอื่นๆ ที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Exchange Contract) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

	2564		2563	
	ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอง เวียดนาม	ดอลลาร์ สหรัฐ	ดอง เวียดนาม
	(ล้านบาท)			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	12,344	1,082	4,881	1,084
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(6,077)	(5)	(5,691)	(5)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(11,756)	(7,641)	(6,686)	(10,179)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน				
ที่มีความเสี่ยง	(5,489)	(6,564)	(7,496)	(9,100)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	9,570	-	10,716	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(8,681)	-	(5,830)	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(4,600)	(6,564)	(2,610)	(9,100)

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจำนวน 63 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 2,110 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนสกุลเงินจากสกุลดอลลาร์สหรัฐเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน สัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่าและการอ่อนค่า ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ และส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่าง โดยการวิเคราะห์ตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการใช้		
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า (ล้านบาท)	การอ่อนค่า
2564			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	46	(46)
ดองเวียดนาม	1	66	(66)
2563			
ดอลลาร์สหรัฐ	1	33	(33)
ดองเวียดนาม	1	91	(91)

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ส่วนใหญ่จากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงโดยการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
สินทรัพย์ทางการเงิน	919	337
หนี้สินทางการเงิน	(100,836)	(48,367)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(99,917)	(48,030)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	46,188	3,260
ยอดความเสี่ยงสุทธิ	(53,729)	(44,770)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THBFIX เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.50 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะทยอยครบกำหนดภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2570

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 63 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 2,110 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 0.27 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนมกราคม 2570

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารในต่างประเทศเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,289 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่าเงินบาท 43,078 ล้านบาท โดยการแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัว LIBOR เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่เฉลี่ยร้อยละ 1.54 ต่อปี โดยสัญญาดังกล่าวจะครบกำหนดภายในเดือนพฤศจิกายน 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนเงินตามที่แสดงไว้ด้านล่างโดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	กำไรหรือขาดทุน		องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	
	อัตรา	อัตรา	อัตรา	อัตรา
	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(ล้านบาท)			
2564				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(525)	525	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	31	(31)	431	(431)
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(494)	494	431	(431)
2563				
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(480)	480	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	32	(32)	-	-
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(448)	448	-	-

(4) ความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทมีสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นรายการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในส่วนขององค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น จำนวน 131 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของส่วนที่ไม่มีประสิทธิผล

27 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมี

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม	132	198
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	2,340	2,008
(ค) เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดแล้วแต่ยังไม่เข้าเงื่อนไขการเป็นหนี้สิน	2,123	436
(ง) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาซื้อวัตถุดิบ	53,870	32,176
- ตามสัญญาเช่าและบริการ	1,801	1,688
- ตามสัญญาก่อสร้าง ติดตั้งเครื่องจักร และอื่นๆ	16,730	38,936

ภาระผูกพันตามสัญญาก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรนี้ได้รวมถึงการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์และการก่อสร้างโรงงานของโรงงานปิโตรเคมีในประเทศเวียดนามมูลค่าประมาณ 152 ล้านดอลลาร์สหรัฐและ 3,001 พันล้านดองเวียดนาม รวมเทียบเท่าเงินบาทประมาณ 9,466 ล้านบาท

(จ) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่กลุ่มบริษัทมูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,800 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2559

(ฉ) ในระหว่างปี 2561 และ 2564 บริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจเคมีคอลส์ ได้ทำสัญญาซื้อวัตถุดิบและสาธารณูปโภคกับบริษัททั้งในและต่างประเทศ อายุสัญญาแต่ละฉบับอยู่ระหว่าง 10 - 15 ปี โดยที่ทั้งสองฝ่ายมีข้อผูกพันที่จะต้องซื้อขายและส่งมอบวัตถุดิบและสาธารณูปโภคตามราคา ปริมาณ และเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

(ซ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอื้อฉาวพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์มใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทนายผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชยค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อัดฉีดพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คั้นหุ่นหรือใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้งเงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัทเงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความคำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว บริษัทจึงได้ฟ้องคดีโต้แย้งอัดฉีดพนักงานผู้กระทำละเมิด และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561 โดยเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อัดฉีดพนักงานผู้กระทำละเมิดชดใช้เงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ นั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแพ่งต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ต่อมาในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลแพ่งให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี วันที่ 4 มิถุนายน 2564 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ยื่นขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา และวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 บริษัทยื่นคัดค้านการขออนุญาตฎีกาของบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

28 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อบำรุงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่งโดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

29 เรื่องอื่นๆ

- (ก) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2552 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวที่สั่งให้หน่วยงานราชการ 8 แห่ง ระงับ 76 โครงการในพื้นที่มาบตาพุดและพื้นที่ใกล้เคียงจังหวัดระยองไว้เป็นการชั่วคราว ต่อมาศาลปกครองสูงสุดและศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งให้ 12 โครงการดำเนินการต่อไปได้ ส่วนที่เหลืออีก 64 โครงการ ให้ระงับไว้ตามคำสั่งของศาลปกครองกลาง ในจำนวนนี้มีโครงการของกลุ่มบริษัท 18 โครงการ มูลค่าเงินลงทุน 57,500 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการของบริษัทร่วมทุนภายใต้ธุรกิจเคมีคอลส์

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งพิพากษาให้เพิกถอนใบอนุญาตโครงการที่ออก หลังวันที่รัฐธรรมนูญปี 2550 มีผลบังคับใช้ และเข้าข่าย 11 ประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง ตามประกาศกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2553 โดยผลของคำพิพากษาดังกล่าว โครงการเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทไม่เข้าข่ายประเภทโครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนอย่างรุนแรง จึงสามารถดำเนินการต่อไปได้ มีเพียง 1 โครงการที่เข้าข่ายตามประกาศดังกล่าว ซึ่งได้ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในมาตรา 67 วรรคสอง ของรัฐธรรมนูญปี 2550 เรียบร้อยแล้ว เมื่อปลายปี 2555 โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) เห็นว่าโครงการได้ดำเนินการครบถ้วนแล้ว กนอ. จึงได้ส่งเรื่องให้อัยการเพื่อยื่นขอให้ศาลปกครองสูงสุดมีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการชั่วคราวเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการต่อไปได้ ซึ่งอัยการได้ยื่นคำร้องขอยกเลิกคำสั่งคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองสูงสุดเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2556 ต่อมาในเดือนกรกฎาคม 2557 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งยกเลิกการระงับโครงการดังกล่าว และในเดือนตุลาคม 2557 กลุ่มบริษัทได้รับใบอนุญาตจาก กนอ. และสามารถดำเนินงานตามโครงการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ ในส่วนของคดี ผู้ฟ้องคดีและหน่วยงานราชการได้อุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

- (ข) เมื่อเดือนตุลาคม 2563 Mawlamyine Cement Limited (“MCL”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนในประเทศเมียนมา ระหว่าง บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด (“เอสซีจี ซีเมนต์”) กับ Pacific Link Cement Industry Ltd. (“PLCI”) ได้หยุดการผลิตเป็นการชั่วคราวเนื่องจากไม่มีหินปูนซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตปูนซีเมนต์ สาเหตุมาจากข้อพิพาทระหว่างเอสซีจี ซีเมนต์กับ PLCI หลังจากที่มีการเจรจาในช่วงที่ผ่านมา ระหว่างเอสซีจี ซีเมนต์กับ PLCI ไม่ประสบความสำเร็จ เอสซีจี ซีเมนต์ได้ยื่นคำร้องเพื่อดำเนินการระงับข้อพิพาทด้วยกระบวนการอนุญาโตตุลาการตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาความร่วมมือกับ PLCI ขณะนี้เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของอนุญาโตตุลาการ นอกจากนี้ PLCI ได้ดำเนินกระบวนการทางกฎหมายกับ MCL ต่อศาลในประเทศเมียนมา ซึ่ง เอสซีจี ซีเมนต์ และ MCL ได้ยื่นคัดค้านคำร้องดังกล่าว ขณะนี้เรื่องอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลประเทศเมียนมา

- (ค) เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 บริษัทย่อยภายใต้ธุรกิจเคมีคอลส์ได้ลงนามในสัญญาซื้อหุ้นเพื่อเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ใน Sirplaste-Sociedade Industrial de Recuperados de Plástico, S.A. (“Sirplaste”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านพลาสติกรีไซเคิลรายใหญ่ที่สุดในประเทศโปรตุเกส โดยคาดว่าจะธุรกรรมดังกล่าวจะเสร็จสิ้นภายในครึ่งปีแรกของปี 2565

30 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- (ก) เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้
- (1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 18.50 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 22,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 12,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 26 เมษายน 2565 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการณ์จากการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2565
 - (2) อนุมัติแผนการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering (“IPO”)) ของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (“SCGC”) และอนุมัติการนำหุ้นสามัญของ SCGC เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดสัดส่วนจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 25.2 ของทุนที่ชำระแล้วของ SCGC ภายหลังการเพิ่มทุนและการออกและเสนอขายหุ้น IPO ทั้งนี้บริษัทจะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ SCGC และ SCGC จะยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเช่นเดิม
 - (3) อนุมัติการแปรสภาพ SCGC เป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับแผนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- (ข) เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท SCGC มีมติอนุมัติการจัดตั้งวงเงินกู้ยืมระยะสั้น (Revolving short-term loans) ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและไม่มีหลักประกันจากธนาคารหลายแห่ง จำนวนวงเงินกู้รวมไม่เกิน 40,500 ล้านบาท

- (ค) เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 SCGC ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ให้เสนอขายตราสารหนี้ที่ออกใหม่ภายใต้โครงการหุ้นกู้ Medium-Term Note (MTN) ของ SCGC โดยมีวงเงินรวมไม่เกิน 100,000 ล้านบาท ณ ระยะเวลาหนึ่ง (Revolving Basis) ซึ่งสามารถทยอยออกและเสนอขายได้หลายครั้งในช่วงอายุโครงการ 2 ปี และเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 สำนักงาน ก.ล.ต. ได้อนุญาตให้ SCGC ออกและเสนอขายหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2565 มูลค่าไม่เกิน 30,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ต่อปี โดย SCGC จะออกหุ้นกู้ในวันที่ 1 เมษายน 2565 และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 1 เมษายน 2569 ทั้งนี้ การออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท SCGC เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2564

31 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 โดยกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ

03

งบการเงิน
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด
(มหาชน)



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่นๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัท ตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และ 5	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว โดยเน้นไปที่ธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้</p> <p>การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารอย่างมาก ทั้งการระบุว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนหรือไม่ รวมถึงการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตตามแผนธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า อัตราการเติบโตที่คาดการณ์ไว้ และอัตราคิดลดที่ใช้สำหรับกระแสเงินสดดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องที่สำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>กระบวนการตรวจสอบของข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้ที่แสดงว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจเกิดการด้อยค่า และทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่พบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า</p> <p>ข้าพเจ้าประเมินความสมเหตุสมผลของข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับระหว่างการตรวจสอบ</p> <p>ข้าพเจ้าทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน รวมถึงแบบจำลองการวัดมูลค่าและอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้ โดยอ้างอิงถึงผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์แนวโน้ม และทดสอบความถูกต้องของการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและการด้อยค่า อีกทั้งยังมีการพิจารณาความสมเหตุสมผลของประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</p> <p>ข้าพเจ้าได้พิจารณาถึงความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p>

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านข้อมูลอื่น และพิจารณาว่าข้อมูลอื่น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่น มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่น มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความผิดที่กล่าวถึงต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้น การแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์

(ไวยโรจน์ จินตามณีพิทักษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 3565

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

31

2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ()

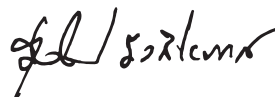
สินทรัพย์	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	18	5,342,977	10,916,024
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	18	1,231,620	26,925,648
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4	3,259,302	1,582,321
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4, 18	119,600,377	96,764,105
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		33,794	212,400
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	5	189,974	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		129,658,044	136,400,498
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	18	273,054	3,805,085
เงินลงทุนในตราสารทุน	18	11,912,932	10,734,705
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	5	211,450,512	134,473,383
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	6	1,901,552	1,892,071
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7	2,312,864	2,526,046
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	9	1,596,143	1,954,274
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		719,436	519,121
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		230,166,493	155,904,685
รวมสินทรัพย์		359,824,537	292,305,183

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สตีตยพงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

31

2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ()

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
หนี้สินหมุนเวียน			
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	807,821	748,996
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		1,136,192	1,261,459
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	42,058	95,382
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	40,000,000	50,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4, 18	6,581,295	5,299,108
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		72,283	73,846
รวมหนี้สินหมุนเวียน		48,639,649	57,478,791
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18	55,317	72,464
หุ้นกู้	18	124,931,086	124,955,090
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	10	1,482,441	1,230,841
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12	1,155,976	1,233,579
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	4	866,257	1,056,892
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		128,491,077	128,548,866
รวมหนี้สิน		177,130,726	186,027,657

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

31 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ()

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		<u>1,600,000</u>	<u>1,600,000</u>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 1,200 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		1,200,000	1,200,000
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	13	160,000	160,000
ทุนสำรองทั่วไป		10,516,000	10,516,000
ยังไม่ได้จัดสรร		163,635,012	88,107,036
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>7,182,799</u>	<u>6,294,490</u>
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>182,693,811</u>	<u>106,277,526</u>
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		<u>359,824,537</u>	<u>292,305,183</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ()

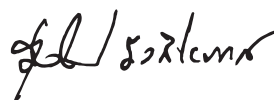
	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
รายได้			
รายได้เงินปันผล	4	94,821,781	18,463,008
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา ค่าธรรมเนียม			
การจัดการบริหาร และรายได้ค่าบริการ	4	8,891,614	7,830,072
รายได้ดอกเบี้ย	4	3,102,988	3,165,434
รายได้อื่น	4	197,935	171,328
รวมรายได้		107,014,318	29,629,842
ค่าใช้จ่าย			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14	(5,852,526)	(5,862,659)
ต้นทุนทางการเงิน	4	(4,971,803)	(5,393,099)
รวมค่าใช้จ่าย		(10,824,329)	(11,255,758)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		96,189,989	18,374,084
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	(302,908)	(26,125)
กำไรสำหรับปี		95,887,081	18,347,959
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (บาท)		79.91	15.29

ในนามคณะกรรมการ

พลอากาศเอก



สติยพงษ์ สุขวิมล
ประธานกรรมการ



รุ่งโรจน์ รังสิโยภาส
กรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ()

	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
กำไรสำหรับปี		95,887,081	18,347,959
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		(63,926)	26,066
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	12,785	(5,213)
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(51,141)	20,853
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าชุดกรรมเงินลงทุนในตราสารทุน		1,178,227	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ			
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	12	48,670	(14,407)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่			
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	(248,511)	2,881
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		978,386	(11,526)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		927,245	9,327
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		96,814,326	18,357,286

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31

2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (

)

หมายเหตุ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่า สินทรัพย์ทางการเงิน (พันบาท)	ผลกำไรจากการ วัดมูลค่าสุทธิรวม เงินลงทุน ในตราสารทุน ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ ถือหุ้น
17						
	17					
17						
	17					
17						
	17					
17						
	17					
17						
	17					
17						
	17					
17						
	17					

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ()

2564 2563

(พันบาท)

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

กำไรสำหรับปี 95,887,081 18,347,959

รายการปรับปรุง

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 302,908 26,125

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 722,688 821,537

ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน 78,794 86,805

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน 1,021 1,274

เงินปันผลรับ (94,821,781) (18,463,008)

ดอกเบี้ยรับ (3,102,988) (3,096,933)

ดอกเบี้ยจ่าย 4,971,803 5,362,969

กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ขายเงินลงทุน และอื่นๆ (26,264) (65,222)

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง

ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

4,013,262 3,021,506

สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (1,007,340) 311

สินทรัพย์อื่น 4,803 3,203

สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น) - สุทธิ (1,002,537) 3,514

หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 171,180 (56,645)

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (107,727) (72,763)

หนี้สินอื่น (174,949) (221,933)

หนี้สินดำเนินงานลดลง - สุทธิ (111,496) (351,341)

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน

2,899,229 2,673,679

จ่ายภาษีเงินได้ (315,654) (229,853)

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน

2,583,575 2,443,826

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด ()

	หมายเหตุ	2564	2563
		(พันบาท)	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการขายบริษัทย่อย	5	5,244,739	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	5	(22,402,787)	(1,052,067)
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนและตราสารหนี้ของกิจการอื่น		78,953,685	56,058,784
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้ของกิจการอื่น		(49,774,559)	(75,701,652)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(238,692)	(211,440)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม (เงินให้กู้ยืม) แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	(22,836,272)	17,896,287
รับเงินปันผล		34,091,029	18,515,504
รับดอกเบี้ย		3,141,502	3,076,273
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน		26,178,645	18,581,689
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืม			
เงินสดรับจาก (จ่ายเพื่อชำระ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,282,187	(1,269,875)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(92,880)	(99,806)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้		40,000,000	50,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้		(50,000,000)	(50,000,000)
เงินกู้ยืมลดลง - สุทธิ		(8,810,693)	(1,369,681)
จ่ายเงินปันผล		(20,398,041)	(14,997,759)
จ่ายดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินอื่น		(5,126,533)	(5,433,215)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(34,335,267)	(21,800,655)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ			
		(5,573,047)	(775,140)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี		10,916,024	11,691,164
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี		5,342,977	10,916,024

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 256

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ	สารบัญ	หน้า
1	ข้อมูลทั่วไป	134
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	134
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ	135
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	153
5	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	156
6	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	158
7	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	160
8	สัญญาเช่า	161
9	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	162
10	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี)	163
11	การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	165
12	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	165
13	สำรองตามกฎหมาย	168
14	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	169
15	ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	169
16	ภาษีเงินได้	170
17	เงินปันผล	171
18	เครื่องมือทางการเงิน	172
19	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	180
20	การบริหารจัดการส่วนทุน	181
21	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน	182
22	มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้	182

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ โดยจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการตรวจสอบตามการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2565

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียน ตั้งอยู่เลขที่ 1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 ประเทศไทย

บริษัทเป็นผู้ลงทุนในส่วนงานธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

(ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้ โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัทถือปฏิบัติตามการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ซึ่งให้ทางเลือกแก่ผู้เช่าในการไม่ต้องประเมินว่าการได้รับการลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19 ที่เข้าเงื่อนไขเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทได้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 และไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงิน

(ข) สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักฐานบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

(ค) การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีของบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ทำให้เกิดความไม่แน่นอนในการประมาณการ ในปี 2563 บริษัทได้เลือกปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19 มาพิจารณาการวัดมูลค่าธุรกรรม อย่างไรก็ตามแนวปฏิบัติดังกล่าวสิ้นสุดการมีผลบังคับใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ดังกล่าวในปี 2564 และไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลารายงาน

(ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บันทึกบัญชีในงบการเงินโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ผลกำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด และพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ โดยมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่า

นอกจากนี้ เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ค) ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งค่าเผื่อเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น วิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้นั้นๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ง) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ซึ่งต้องมีไว้เพื่อขายในทันทีในสภาพปัจจุบันและวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

(จ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองโดยบริษัทเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติของธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงรายจ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ ค่าแรงทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น เพื่อให้ได้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมให้ประโยชน์ รวมถึงต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข

ค่าเสื่อมราคากำหนด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20, 40 ปี

ผลกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยจัดประเภทไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต่อไป

(จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง ซึ่งรวมต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์ เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบ รวมถึงการตรวจสอบครั้งใหญ่ จะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดออกจากบัญชีด้วยมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากจำนวนที่คิดค่าเสื่อมราคาของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือมูลค่าอื่นที่ใช้แทนราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5, 20, 40, 50 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5, 10, 20 ปี
ยานพาหนะและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5, 10 ปี

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ได้รับการทบทวนทบทวนปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายในขั้นตอนการวิจัย ได้แก่ การสำรวจตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งความรู้ความเข้าใจใหม่ทางด้านวิทยาศาสตร์ หรือทางด้านเทคนิค รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการค้อยค่าสะสม ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัสดุ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่บริษัทซื้อและมีอายุการใช้ประโยชน์ทราบได้แน่นอน วัสดุมูลค่าด้วยราคาคงที่หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ ทั้งนี้บริษัทไม่ได้คิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับต้นทุนระหว่างพัฒนา

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิ	ตามอายุสัญญา
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3, 5, 10 ปี
อื่นๆ	5, 10, 25 ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

(ข) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ บริษัทอาจปฏิบัติตามการผ่อนปรนของมาตรฐานฉบับนี้ซึ่งอาจไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่า โดยรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัตถุดิบด้วยราคาคงที่หักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัตถุดิบใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า

ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล รวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งสูญเสียในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน บริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาคงที่ตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัตถุดิบหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

บริษัทแสดงสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ไม่เป็นไปตามคำนิยามของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ณ) สัญญาให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า บริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า บริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาให้เช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง บริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

บริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่าและต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า

(ญ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของบริษัทได้รับการทบทวน ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ บริษัทจะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่มีอายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ง) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

(ง) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น บริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที บริษัทรับรู้ผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์ดังกล่าวจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ออกดีและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ฐ) ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตที่ประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(๗) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ ซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าธรรมเนียม

รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการบริหารและรายได้ค่าบริการรับรู้เป็นรายได้ตลอดระยะเวลาการให้สิทธิและการให้บริการ

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้เงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่นๆ บันทึกด้วยเกณฑ์คงค้าง ยกเว้นเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(2) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อบริษัทออกใบแจ้งหนี้

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่บริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

(ค) ค่าใช้จ่าย**ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านมา และเงินปันผลของหุ้นบุริมสิทธิซึ่งถูกจัดประเภทเป็นหนี้สิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่ไม่ได้เกี่ยวกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

บริษัทได้เสนอสิทธิให้พนักงานจำนวนหนึ่งที่เข้าหลักเกณฑ์สำหรับการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน พนักงานที่เห็นชอบกับข้อเสนอจะได้รับเงินจำนวนหนึ่ง โดยคำนวณผันแปรตามเงินเดือนล่าสุด จำนวนปีที่ทำงาน หรือจำนวนเดือนคงเหลือก่อนการเกษียณตามปกติ บริษัทบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน

(ณ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน บันทึกโดยคำนวณจากผลกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทสามารถควบคุมระยะเวลาในการกลับรายการของผลแตกต่างชั่วคราวและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะไม่กลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่บริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิ ตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและ ภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้ กิจการมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน ด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ค) รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าแต่ละสกุลเงินเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงิน ที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ทั้งนี้รวมถึง รายการบัญชีที่เกิดจากการจ่ายชำระหรือรับชำระสิ่งตอบแทนล่วงหน้า

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่วัดมูลค่ายุติธรรม

ผลแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน ที่เกิดจากการแปลงค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จจึ้น

(ค) เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่บริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่นๆ รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารหนี้แต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารหนี้บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า บริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นหากถือไว้เพื่อค้าหรือเป็นตราสารอนุพันธ์ ให้จัดประเภทด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชี จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับรายได้ดอกเบี้ย ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ผลกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน ผลกำไรและขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิ ก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การค้ำค่าสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และลูกหนี้สัญญาเช่า

บริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำค่าด้านเครดิต หรือลูกหนี้ที่เลือกใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) กรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน และบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับบริษัท

บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินหลังหักผลขาดทุนจากการด้อยค่า หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

(ด) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 : เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 : เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ท) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หากบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกัน หรือมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และนโยบายการกำหนดราคาสรุปได้ดังนี้

	2564 (ล้านบาท)	2563	นโยบายการกำหนดราคา
บริษัทย่อย			
รายได้เงินปันผล	92,216	17,425	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าบริการและอื่นๆ	6,247	6,306	คิดตามอัตราร้อยละของ รายได้จากการขายและ วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร ที่เทียบเคียงได้
ดอกเบี้ยรับ	2,907	2,769	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	22	36	อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ที่ตกลงกัน
บริษัทร่วม			
รายได้เงินปันผล	1,036	380	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าทรัพย์สินทางปัญญา รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ บริหาร รายได้ค่าบริการ และอื่นๆ	2,280	1,249	คิดตามอัตราร้อยละของ รายได้จากการขายและ วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร ที่เทียบเคียงได้
บริษัทอื่น			
รายได้เงินปันผล	1,570	658	ตามจำนวนที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าธรรมเนียมการจัดการ บริหาร รายได้ค่าบริการ และอื่นๆ	379	311	คิดตามอัตราร้อยละของ รายได้จากการขายและ วิธีต้นทุนบวกอัตรากำไร ที่เทียบเคียงได้

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทย่อย	1,219	1,023
บริษัทร่วม	1,872	376
บริษัทอื่น	21	42
รวม	3,112	1,441
 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - ตัวเงินรับ		
บริษัทย่อย	119,600	96,764

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	96,764	114,660
เพิ่มขึ้น	43,880	40,708
ลดลง	(21,044)	(58,604)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	119,600	96,764

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		
บัญชีเดินสะพัด		
บริษัทย่อย	47	40
บริษัทร่วม	21	15
รวม	<u>68</u>	<u>55</u>
เงินรับล่วงหน้าค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์		
บริษัทย่อย	694	842
บริษัทร่วม	21	25
บริษัทอื่น	6	7
รวม	<u>721</u>	<u>874</u>
เงินกู้ยืมระยะสั้น - ตัวเงินจ่าย		
บริษัทย่อย	<u>6,581</u>	<u>5,299</u>

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,299	6,569
เพิ่มขึ้น	3,381	4,217
ลดลง	(2,099)	(5,487)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>6,581</u>	<u>5,299</u>

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลประโยชน์ระยะสั้น	181	149
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	8
รวม	189	157

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารสำคัญ ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามข้อบังคับของบริษัท และค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ซึ่งได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินตอบแทนพิเศษและอื่นๆ รวมทั้ง เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่บริษัทจ่ายสมทบให้ผู้บริหารในฐานะพนักงานของบริษัท

5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน มีดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	134,473	133,421
ซื้อและลงทุนเพิ่ม	82,426	1,052
จำหน่าย	(5,258)	-
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(190)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	211,451	134,473

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันเดียวกัน มีดังนี้

	สัดส่วน		ราคาทุน		รายได้เงินปันผล	
	การถือหุ้น					
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)	
บริษัทย่อย						
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	100	100	70,953	70,953	-	170
ธุรกิจเคมีคอลส์	100	100	121,001	44,084	90,035	13,940
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	72	72	17,363	17,363	2,167	1,300
ส่วนงานอื่น	100	100	2,202	1,951	14	2,015
เงินลงทุนในบริษัทย่อย			211,519	134,351	92,216	17,425
บริษัทร่วม						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม			374	374	1,036	380
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วม			211,893	134,725	93,252	17,805
หัก ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม			(252)	(252)		
หัก จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย			(190)	-		
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม - สุทธิ			211,451	134,473	93,252	17,805

ในเดือนมกราคม 2563 บริษัทเอสซีจี ดิสทริบิวชั่น จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 1,047 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2563 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (“SCGP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในธุรกิจแพคเกจจิ้ง ได้ทำการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) จำนวน 1,166.92 ล้านหุ้น (รวมการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อรองรับการใช้สิทธิของผู้จัดหาหุ้นส่วนเกิน) จำนวนสุทธิ 40,092 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน SCGP ลดลงจากร้อยละ 99 เป็นร้อยละ 72

ในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดจากบริษัท เป็นจำนวนเงิน 2,145 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 80,031 ล้านบาท และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด เป็นจำนวนเงิน 80,031 ล้านบาท และบริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวนเงิน 5,245 ล้านบาท

6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง (ล้านบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 และ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,619	616	2,235
เพิ่มขึ้น	-	22	22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,619	638	2,257
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	107	224	331
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	107	236	343
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	12	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	107	248	355
มูลค่าตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,512	380	1,892
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,512	390	1,902

บริษัทได้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยพิจารณาราคาตลาดตามเกณฑ์ของสินทรัพย์ที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีมูลค่ายุติธรรมจำนวน 5,533 ล้านบาท (2563: 5,086 ล้านบาท)

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ ซึ่งใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสดและวิธีราคาตลาดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

สัญญาเช่า (ในฐานะผู้ให้เช่า)

บริษัทให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เนื่องจากไม่ได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมด หรือเกือบทั้งหมดให้แก่ผู้เช่า สัญญาเช่าของบริษัทประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุง และอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งมีอายุสัญญาเช่าอยู่ระหว่าง 1 ถึง 3 ปี โดยอาจต่ออายุสัญญาในภายหลังได้ สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

ระยะเวลาครบกำหนดการรับชำระตามสัญญาเช่าดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ภายใน 1 ปี	199	198
ภายหลัง 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	479	533
รวม	678	731

7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	ยานพาหนะ และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	เครื่องใช้ สำนักงาน	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	957	3,279	1,242	136	660	-	6,274
เพิ่มขึ้น	68	6	13	69	17	4	177
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(6)	(14)	(4)	(25)	(9)	-	(58)
โอนเข้า (ออก)	-	-	2	-	-	(2)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,019	3,271	1,253	180	668	2	6,393
เพิ่มขึ้น	6	31	3	44	3	5	92
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	(25)	(2)	(46)	(13)	-	(87)
โอนเข้า (ออก)	-	3	-	-	-	(3)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,024	3,280	1,254	178	658	4	6,398
ค่าเสื่อมราคาสะสมและ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	741	1,701	517	20	524	-	3,503
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	53	141	81	52	61	-	388
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(6)	(9)	(1)	(5)	(3)	-	(24)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	788	1,833	597	67	582	-	3,867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	42	80	70	48	38	-	278
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(1)	(21)	-	(26)	(12)	-	(60)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	829	1,892	667	89	608	-	4,085
มูลค่าตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	169	1,434	656	2	65	2	2,328
สินทรัพย์สิทธิการใช้	62	4	-	111	21	-	198
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	167	1,388	587	1	38	4	2,185
สินทรัพย์สิทธิการใช้	28	-	-	88	12	-	128

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทลดลงเป็นจำนวน 70 ล้านบาท (2563: เพิ่มขึ้น 109 ล้านบาท)

8 สัญญาเช่า

สัญญาเช่าสินทรัพย์ของบริษัทส่วนใหญ่ ได้แก่ ที่ดิน และยานพาหนะ โดยสัญญาเช่ามีอายุสัญญา 2 ปี ถึง 5 ปี และ 30 ปี ซึ่งค่าเช่ากำหนดชำระล่วงหน้าและชำระเป็นงวดๆ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2564

2563

(ล้านบาท)

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้

- ที่ดินและส่วนปรับปรุง

35

42

- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

3

5

- ยานพาหนะและอุปกรณ์

45

52

- เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

9

12

ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า

2

3

ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น

1

12

ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ

31

31

9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ต้นทุน ระหว่างพัฒนา (ล้านบาท)	อื่นๆ	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	3,165	19	665	3,849
เพิ่มขึ้น	39	56	-	95
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	-	-	(4)
โอนเข้า (ออก)	18	(18)	(2)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	3,218	57	663	3,938
เพิ่มขึ้น	38	36	-	74
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(9)	-	(1)	(10)
โอนเข้า (ออก)	44	(44)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	3,291	49	662	4,002
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและ				
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	1,509	-	53	1,562
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	380	-	46	426
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(4)	-	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,885	-	99	1,984
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	386	-	45	431
จำหน่าย/ตัดรายการบัญชี	(9)	-	-	(9)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,262	-	144	2,406
มูลค่าตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,333	57	564	1,954
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,029	49	518	1,596

10 สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี (หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี)

สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายใต้ของงวดปัจจุบันและภายใต้ปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน ซึ่งแสดงรวมไว้ในงบแสดงฐานะการเงินโดยมีรายละเอียดดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	326	346
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	(1,808)	(1,577)
สุทธิ	(1,482)	(1,231)

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 16)		
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทอื่น	52	-	(2)	50
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	253	4	2	259
อื่นๆ	36	1	-	37
รวม	341	5	-	346
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
เงินลงทุนในตราสารทุน	(1,557)	-	2	(1,555)
เงินลงทุนในตราสารหนี้	(8)	-	(5)	(13)
อื่นๆ	-	(9)	-	(9)
รวม	(1,565)	(9)	(3)	(1,577)
สุทธิ	(1,224)	(4)	(3)	(1,231)

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	บันทึกเป็นรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(หมายเหตุ 16) (ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	50	-	-	50
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	259	(6)	(10)	243
อื่นๆ	37	(4)	-	33
รวม	346	(10)	(10)	326
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
เงินลงทุนในตราสารทุน	(1,555)	-	(239)	(1,794)
เงินลงทุนในตราสารหนี้	(13)	-	13	-
อื่นๆ	(9)	(5)	-	(14)
รวม	(1,577)	(5)	(226)	(1,808)
สุทธิ	(1,231)	(15)	(236)	(1,482)

11 การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินที่มีสาระสำคัญที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นดังนี้

	เงินกู้ยืม ระยะสั้น	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	หุ้นกู้	รวม
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	6,569	151	175,000	181,720
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส				
เงินสดจากการจัดหาเงิน	(1,270)	(100)	-	(1,370)
การเปลี่ยนแปลงของ				
รายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	117	(45)	72
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	5,299	168	174,955	180,422
การเปลี่ยนแปลงจากกระแส				
เงินสดจากการจัดหาเงิน	1,282	(93)	(10,000)	(8,811)
การเปลี่ยนแปลงของ				
รายการอื่นที่มีใช้เงินสด	-	22	(24)	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	6,581	97	164,931	171,609

12 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิตและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน	1,131	1,206
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	25	28
รวม	1,156	1,234

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,234	1,205
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	62	62
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	17	20
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	8
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
โอนไปกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(3)
	79	87
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(49)	14
อื่นๆ		
ผลประโยชน์จ่าย	(108)	(72)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,156	1,234

ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1	1
ข้อสมมติทางการเงิน	(92)	12
การปรับปรุงจากประสบการณ์	42	1
รวม	(49)	14

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	2564	2563
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด *	1.94 - 2.12	1.39 - 1.48
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	0.80 - 7.00	1.25 - 5.20
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน **	2.50 - 10.00	2.50 - 10.00
อัตรามรณะ ***	50.00 ของ TMO2017	50.00 ของ TMO2017

* อัตราผลตอบแทนในท้องตลาดของพันธบัตรรัฐบาลสำหรับเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน

** ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

*** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017: Thai Mortality Ordinary Table 2017)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานประมาณ 14 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2563
	(ล้านบาท)	
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	(59)	(67)
ลดลงร้อยละ 0.5	63	73
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	121	134
ลดลงร้อยละ 1.0	(106)	(117)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.0	(30)	(34)
ลดลงร้อยละ 10.0	31	35

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

13 ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

14 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เงินเดือน สวัสดิการ ค่าใช้จ่ายพนักงาน และค่าพัฒนาพนักงาน	3,286	3,175
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	713	813
ค่าใช้จ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	528	505
ค่าประชาสัมพันธ์	377	378
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	332	348
ค่าจ้างแรงงานภายนอก	207	216
อื่นๆ	410	428
รวม	5,853	5,863

15 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เงินเดือนและค่าแรง	2,748	2,658
สวัสดิการ และอื่นๆ	114	118
โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้	220	221
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	79	90
ค่าใช้จ่ายสำหรับแผนการออกจากงานด้วยความเห็นชอบร่วมกัน	68	29
รวม	3,229	3,116

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลกับกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 อีกประเภทหนึ่งสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน พนักงานที่จะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนนี้ต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 2 ถึง 15 ของเงินเดือน และบริษัทจะจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 5 ถึง 13 ของเงินเดือนสมาชิก ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิก

16 ภาษีเงินได้

	หมายเหตุ	2564	2563
		(ล้านบาท)	
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน			
สำหรับงวดปัจจุบัน		283	23
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกต่ำไป (สูงไป)		5	(1)
		<u>288</u>	<u>22</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	10	<u>15</u>	<u>4</u>
รวม		<u><u>303</u></u>	<u><u>26</u></u>
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน		(13)	5
ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน		239	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		<u>10</u>	<u>(3)</u>
รวม	10	<u><u>236</u></u>	<u><u>2</u></u>

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2564		2563	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		96,190		18,374
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	19,238	20	3,675
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(18,953)		(3,681)
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(5)		(6)
ค่าใช้จ่ายที่ถือเป็นรายจ่ายทางภาษีไม่ได้และอื่นๆ		3		35
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		283		23
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		5		(1)
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว		15		4
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.3	303	0.1	26

17 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย		
		เงินปันผล	อัตราต่อหุ้น	จำนวนเงิน
			(บาท)	(ล้านบาท)
2564				
เงินปันผลประจำปี 2563	31 มีนาคม 2564	23 เมษายน 2564	8.50	10,199
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2564	29 กรกฎาคม 2564	27 สิงหาคม 2564	8.50	10,199
รวม			17.00	20,398
2563				
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2562	18 มีนาคม 2563	17 เมษายน 2563	7.00	8,398
เงินปันผลระหว่างกาล ปี 2563	29 กรกฎาคม 2563	28 สิงหาคม 2563	5.50	6,600
รวม			12.50	14,998

18 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรม					
	ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน				
	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	5,343	5,343			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น						
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	593	593			
- กองทุน	639	-	639	639	-	639
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	119,600	119,600			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	273	-	273	273	-	273
เงินลงทุนในตราสารทุน	11,913	-	11,913	-	11,913	11,913
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	12,825	125,536	138,361			
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	6,581	6,581			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	97	97			
หุ้นกู้	-	164,931	164,931	170,719	-	170,719
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	171,609	171,609			

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
	มูลค่ายุติธรรม		รวม (ล้านบาท)	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
	ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน				
	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	10,916	10,916			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น						
- เงินฝากกับสถาบันการเงิน	-	708	708			
- กองทุน	26,218	-	26,218	26,218	-	26,218
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	96,764	96,764			
เงินลงทุนในตราสารหนี้	3,805	-	3,805	3,805	-	3,805
เงินลงทุนในตราสารทุน	10,735	-	10,735	-	10,735	10,735
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	40,758	108,388	149,146			
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	5,299	5,299			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	168	168			
หุ้นกู้	-	174,955	174,955	179,986	-	179,986
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	180,422	180,422			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนใหญ่ลงทุนในกองทุนส่วนบุคคลซึ่งบริหารงานโดยบริษัทบริหารสินทรัพย์อิสระ 2 ราย ได้ลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องสูง และถูกจัดอันดับอยู่ในระดับความน่าเชื่อถือที่สามารถลงทุนได้ โดยมีอัตราผลตอบแทนร้อยละ 0.44 ถึง 2.86 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.35 ถึง 2.02 ต่อปี)

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือทางการเงินของบริษัทไม่แตกต่างไปจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่เป็นหลักทรัพย์ที่ซื้อขายนอกตลาดหลักทรัพย์ อ้างอิงราคาจากนายหน้า ซึ่งได้มีการทดสอบความสมเหตุสมผลของราคาเหล่านั้น โดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยในตลาดสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน ณ วันที่วัดมูลค่า มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตและได้รวมการปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทและคู่สัญญาตามความเหมาะสม

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด โดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า เช่น มูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่รายงานล่าสุดปรับปรุงด้วยปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากตราสารทุนดังกล่าวไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และไม่มีธุรกรรมหรือรายการที่เป็นอิสระอื่นที่เป็นปัจจุบันและสังเกตได้

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทพิจารณามูลค่ายุติธรรมระดับ 2 สำหรับหุ้นกู้โดยคำนวณจากราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันที่รายงาน

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน มูลค่ารวม 165,000 ล้านบาท (2563: 175,000 ล้านบาท) ดังนี้

หุ้นกู้ครั้งที่	2564 (ล้านบาท)	2563	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุหุ้นกู้	ครบกำหนด
1/2560	-	25,000	3.25	4 ปี	1 เมษายน 2564
2/2560	10,000	10,000	2.97	7 ปี	30 สิงหาคม 2567
3/2560	-	25,000	3.05	4 ปี	1 ตุลาคม 2564
1/2561	30,000	30,000	3.00	4 ปี	1 เมษายน 2565
2/2561	10,000	10,000	3.10	4 ปี	1 ตุลาคม 2565
1/2562	15,000	15,000	3.10	4 ปี	1 เมษายน 2566
2/2562	10,000	10,000	3.00	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2566
1/2563	25,000	25,000	2.80	4 ปี	1 เมษายน 2567
2/2563	25,000	25,000	2.80	4 ปี	1 พฤศจิกายน 2567
1/2564	15,000	-	2.65	4 ปี	1 เมษายน 2568
2/2564	25,000	-	2.65	4 ปี	1 ตุลาคม 2568
รวม	165,000	175,000			
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(69)	(45)			
สุทธิ	164,931	174,955			
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(40,000)	(50,000)			
สุทธิ	124,931	124,955			

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงด้านการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการการเงินของบริษัทมีหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการใช้จ่ายในการลงทุน เงินลงทุน เงินกู้ เงินฝาก และธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการบริหารตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน และการบริหารเงินสด เพื่อให้การดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเป็นไปในแนวทางเดียวกันในบริษัท และจะทบทวนปรับปรุงนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการการเงินของบริษัทจะติดตามสถานะทางการเงินและจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

(1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

(1.1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิตของบริษัทมีจำกัดเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนในตราสารหนี้ที่มีสภาพคล่องและอันดับความน่าเชื่อถือสูง

(1.3) การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

(2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการชำระหนี้สินที่ครบกำหนดชำระเพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในอนาคต

เงินให้กู้ยืมและหนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงและระยะเวลาที่ครบกำหนดชำระ ดังนี้

เงินให้กู้ยืม

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2564			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.10	119,600	119,600
รวม		119,600	119,600
ปี 2563			
หมุนเวียน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.15	96,764	96,764
รวม		96,764	96,764

หนี้สินทางการเงินที่มีภาระดอกเบี้ย

	อัตราผลตอบแทน ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	รวม
ปี 2564				
หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.38 - 2.68	42	-	42
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.25 และ 0.35	6,581	-	6,581
หุ้นกู้	3.00 - 3.10	40,000	-	40,000
ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.40 - 2.71 และ 4.16	-	55	55
หุ้นกู้	2.65 - 3.10	-	124,931	124,931
รวม		46,623	124,986	171,609
ปี 2563				
หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.81 - 2.68	95	-	95
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.25 และ 0.40	5,299	-	5,299
หุ้นกู้	3.05 - 3.25	50,000	-	50,000
ไม่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.81 - 2.71 และ 4.16	-	73	73
หุ้นกู้	2.80 - 3.10	-	124,955	124,955
รวม		55,394	125,028	180,422

(3) ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเกิดจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการให้บริการและการซื้อลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่สำคัญจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐดังนี้

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
ลูกหนี้อื่น	80	25
เจ้าหนี้อื่น	(11)	(97)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	69	(72)

(3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและความแน่นอนของกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยมาจากเงินให้กู้ยืม

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563
	(ล้านบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
สินทรัพย์ทางการเงิน	119,600	96,764
หนี้สินทางการเงิน	(6,581)	(5,299)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	113,019	91,465

19 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมี

	2564	2563
	(ล้านบาท)	
(ก) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยบริษัทเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระ เงินกู้ยืมของบริษัทย่อย	48,273	10,874
(ข) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารแก่หน่วยงานรัฐบาล รัฐวิสาหกิจ และเอกชน	54	54
(ค) ภาระผูกพัน		
- ตามสัญญาเช่า	21	25
- ตามสัญญาก่อสร้างและปรับปรุงอาคารสำนักงาน และ โครงการพัฒนาระบบงาน	5	7
- สัญญาให้การสนับสนุน	19	17
(ง) บริษัทได้ทำสัญญากับผู้ให้บริการในประเทศ 2 ราย เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่บริษัท และบริษัทในเครือ มูลค่าตามสัญญาประมาณ 6,800 ล้านบาท ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 7 ปี โดยเริ่มมีผล ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2559		
(จ) ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2552 บริษัทได้แจ้งความดำเนินคดีอาญาอื้อฉาวพนักงานเกี่ยวกับการลักทรัพย์ (แบบฟอร์ม ใบหุ้นสามัญ) และการปลอมแปลงใบหุ้นสามัญของบริษัทเป็นจำนวนหุ้น 672,000 หุ้น ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2552 บริษัทได้รับแจ้งจากศาลแพ่งว่าผู้จัดการมรดกและทายาทผู้ถือหุ้นที่ถูกปลอมแปลงใบหุ้น (โจทก์) ได้ยื่นฟ้องบริษัทพร้อมกับบุคคลและนิติบุคคลอื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว โดยเรียกร้องให้ร่วมกันชดเชย ค่าเสียหาย ซึ่งคดีนี้ได้ยุติแล้ว		

โดยเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2558 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้อื้อฉาวพนักงานผู้กระทำละเมิดต่อโจทก์ คืนหุ้นหรือ
ใช้ราคาหุ้นตามราคาที่มีการซื้อขายครั้งสุดท้าย ณ วันที่ใช้เงิน ซึ่งต้องไม่ต่ำกว่าอัตราหุ้นละ 314.38 บาท รวมทั้ง
เงินปันผลที่ขาดอยู่และดอกเบี้ยจนกว่าชำระเสร็จ โดยให้บริษัทในฐานะนายจ้าง บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์
(ประเทศไทย) จำกัด และบุคคลที่เกี่ยวข้องร่วมรับผิดชอบ ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกประมาณการหนี้สิน
จากค่าเสียหายดังกล่าวในส่วนที่บริษัทอาจต้องรับผิดชอบในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558
คิดเป็นจำนวนเงิน 201 ล้านบาท

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2559 บริษัทได้ชำระหนี้ให้โจทก์เสร็จสิ้นแล้วด้วยการคืนใบหุ้นสามัญของบริษัท เงินปันผลก่อนฟ้องคดีพร้อมดอกเบี้ย เงินปันผลหลังฟ้องคดี และค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินคดี จำนวนเงินรวม 319 ล้านบาท ต่อมาบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ซึ่งเป็นจำเลยร่วมได้ยื่นคำร้องเพื่อขอให้ศาลฎีกาตีความ คำพิพากษา โดยเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2560 ศาลฎีกามีคำสั่งยกคำร้องดังกล่าวแล้ว บริษัทจึงได้ฟ้องคดีไล่เบี้ย อดีตพนักงานผู้กระทำความผิด และบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ แล้วเมื่อเดือนธันวาคม 2561 โดยเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ศาลแรงงานกลางได้มีคำพิพากษาให้อดีตพนักงานผู้กระทำความผิดชดเชยเงินให้แก่บริษัท จำนวน 149 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี โดยที่ไม่มีฝ่ายใดอุทธรณ์ คดีจึงถึงที่สุด ปัจจุบันอยู่ระหว่างการบังคับคดี สำหรับการเรียกร้องเอาจากบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ นั้น เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2562 ศาลแพ่งมีคำพิพากษาให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลแพ่ง ต่อศาลอุทธรณ์ และบริษัทได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์แล้วเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2563 ต่อมาในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลแพ่งให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ชำระเงินให้แก่บริษัทจำนวน 62.55 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี วันที่ 4 มิถุนายน 2564 บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ยื่นขออนุญาตฎีกาต่อศาลฎีกา และวันที่ 9 กรกฎาคม 2564 บริษัทยื่นคัดค้านการขออนุญาตฎีกาของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ฯ ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

20 การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

21 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ดังนี้

- (1) ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 18.50 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 22,200 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 8.50 บาท เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2564 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17 และจะจ่ายเงินปันผลงวดสุดท้ายในอัตราหุ้นละ 10.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้ที่มีสิทธิรับเงินปันผลคิดเป็นเงินประมาณ 12,000 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายในวันที่ 26 เมษายน 2565 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2565
- (2) อนุมัติแผนการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering (“IPO”)) ของบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (“SCGC”) และอนุมัติการนำหุ้นสามัญของ SCGC เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดสัดส่วนจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรกเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 25.2 ของทุนที่ชำระแล้วของ SCGC ภายหลังการเพิ่มทุนและการออกและเสนอขายหุ้น IPO ทั้งนี้บริษัทจะยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของ SCGC และ SCGC จะยังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเชนเคม
- (3) อนุมัติการแปรสภาพ SCGC เป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และอนุมัติเรื่องต่างๆ ที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับแผนการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

22 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศแล้วแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 โดยบริษัทไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้ เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าว ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่ถือปฏิบัติ



บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่
1 ถนนปูนซีเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์: 66-2586-3333, 66-2586-4444 โทรสาร 66-2586-2974
www.scg.com



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน
และ เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล

อายุ 72 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มีนาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีศิลปศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ศึกษาการบิน รุ่น น.54-16-3 โรงเรียนการบินกำแพงแสน
- โรงเรียนนายทหารชั้นบังคับฝูง รุ่นที่ 43
- โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 29
- วิทยาลัยการทัพอากาศ รุ่นที่ 27

ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- กฎหมาย
- การตลาด
- การเงิน
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ และกรรมการกิจการเพื่อสังคม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (15)

- ตั้งแต่ 2560 ราชเลขาธิการในพระองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการ คณะกรรมการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์

- ตั้งแต่ 2561 เลขานุการพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการและผู้อำนวยการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2561 ประธานข้าราชการบริพารในพระองค์
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด และบริษัทในเครือตามที่ได้รับมอบหมาย
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทสหสินีมา จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทศรีพัฒน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทศรีธรรมิ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทบ้านบึงเวชกิจ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทเทเพ็กซ์เซล่า จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทดอยคำผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทเทเวศรประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2559 ราชเลขาธิการในพระองค์สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- 2548 - 2559 กองกิจการในพระองค์สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร
- 2548 - 2559 รองเลขานุการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- 2552 - 2556 กรรมการบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจในเอสซีจี

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 74 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2557)

ตำแหน่ง

- รองประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 2536 - 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- ตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2535 กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- กฎหมาย
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทเคมป็นสยาม จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการและที่ปรึกษา บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 ประธานกรรมการ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2536 - 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2554 ประธานกรรมการ Singapore Telecommunication Company Limited ประเทศสิงคโปร์
- 2548 - 2552 กรรมการ British Airways Public Company Limited
- 2550 - 2559 กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2560 กรรมการ Kempinski International SA
- 2562 - 2564 กรรมการอิสระและประธานกรรมการพิจารณาตอบแทนบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 201,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0168)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายเกษม วัฒนชัย

อายุ 80 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 28 มีนาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยนอร์ท-เชียงใหม่
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยศรีสทิง
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- สาธารณสุขศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปรัชญดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์
- แพทยศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย
- รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (บริหารการศึกษา) สถาบันราชภัฏเชียงใหม่
- การศึกษาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- การศึกษาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (พัฒนศาสตร์) มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศึกษาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิปัตสาอายุรศาสตร โรคหัวใจและหลอดเลือด มหาวิทยาลัยชิคาโก
- วุฒิปัตสาอายุรศาสตร มหาวิทยาลัยชิคาโก
- แพทยศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) คณะแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 36

ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 164/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (10)

- ตั้งแต่ 2546 นายกสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ตั้งแต่ 2547 กรรมการและเลขธิการมูลนิธิอานันทมหิดล

- ตั้งแต่ 2552 กรรมการทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2553 ประธานแผนกแพทยศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ประธานกรรมการมูลนิธิฯเทียม
- ตั้งแต่ 2558 ประธานมูลนิธิธรรมภิบาลทางการแพทย์
- ตั้งแต่ 2559 องคมนตรีในรัชสมัยสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร (รัชกาลที่ 10)
- ตั้งแต่ 2560 ประธานกรรมการบริหารมูลนิธิโครงการสารานุกรมสำหรับเยาวชนในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานมูลนิธิพระดาบส
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานโครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำนักงานพระสงฆ์ไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2532 - 2535 อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2534 สมาชิกสภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- 2537 ปลัดทบวงมหาวิทยาลัย
- 2539 - 2542 สมาชิกวุฒิสภา
- 2540 อธิการบดีมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- 2544 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ
- 2544 - 2559 องคมนตรีในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช (รัชกาลที่ 9)
- 2546 กรรมการและเลขธิการมูลนิธิพระดาบส
- 2548 ประธานมูลนิธิศาลาเฉลิมกรุง
- 2553 ประธานกรรมการมูลนิธิแพทย์อาสาสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี (พอ.สว.)
- 2557 - 2562 ประธานมูลนิธิยุวสถิรคุณ
- 2559 นายกสภามหาวิทยาลัยมหิดล
- 2559 ประธานกรรมการมูลนิธิหอจดหมายเหตุพุทธทาส
- 2560 ประธานโครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม

อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 เมษายน 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Public Administration, Western Kentucky University, U.S.A.
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- กฎหมาย
- การเงิน
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (14)

- ตั้งแต่ 2560 รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
- ตั้งแต่ 2560 ผู้อำนวยการพระคลังข้างที่
- ตั้งแต่ 2561 รองผู้อำนวยการอาวุโสทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ และบริษัทในเครือตามที่ได้รับมอบหมาย

- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทสุวรรณชาติ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทสหสินีมา จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทศรีพัฒน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทศรีธรณี จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทบ้านบึงเวชกิจ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เซลล์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานกรรมการ บริษัทคอคัพผลิภัณฑ์อาหาร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการ บริษัทเทวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2540 - 2559 รอง หน. ฝ่ายที่ประทับ กองกิจการในพระองค์ 904

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นางชาริษา วัฒนกุล

อายุ 72 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2556)

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริษัทภิบาลและสหราชอาณาจักร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 มีนาคม 2556

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์กิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเคโอ ประเทศญี่ปุ่น
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- Business Continuity Plan

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (3)

- Director Certification Program (DCP) 4/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) 3/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 13/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (12)

- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ สถาบันป๊าว์ อิงภากรณ์
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ มูลนิธิรามธิบดี ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ตั้งแต่ 2554 กรรมการ มูลนิธิหัวใจแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
- ตั้งแต่ 2554 กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต

- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษาอาวุโส, Advisory Board, Central Banking Publication, U.K.
- ตั้งแต่ 2558 ประธาน มูลนิธิสายเด็ก 1387
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ สภาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2559 อุปนายก สมาคมไทย-ญี่ปุ่น
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ Mitsubishi UFJ Financial Group
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ตั้งแต่ 2563 ประธานกรรมการ มูลนิธิโรงเรียนบางกอกพัฒนา

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2549 - 2553 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2549 - 2552 ประธานคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2549 - 2553 ประธานคณะกรรมการนโยบายการเงิน
- 2549 - 2553 ประธานคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
- 2549 - 2553 ประธานคณะกรรมการระบบการชำระเงิน
- 2549 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2549 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2549 - 2553 กรรมการ คณะกรรมการบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- 2549 - 2560 กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- 2554 ผู้ทรงคุณวุฒิในการประเมินภาคสถาบันการเงินของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ

- 2554 - 2560 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
- 2554 - 2560 Member, APD Advisory Group, Asia Pacific Department, IMF, Washington, D.C.
- 2555 - 2560 กรรมการ Thailand Philharmonic Orchestra
- 2555 - 2556 Member, International Advisory Panel, State Bank of Vietnam, Vietnam
- 2556 - 2556 Member, World Bank-IMF Joint Committee on Remuneration of Executive Directors and Alternates
- 2556 - 2557 Associate, Alliance for Financial Inclusion, Thailand
- 2556 - 2561 Senior Advisor, Promontory Financial Group, Washington, D.C., U.S.A.
- 2558 - 2558 Short-Term Consultant, World Bank Independent Evaluation Group

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 41,900 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0035)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชม นิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายกานต์ ตระกูลสุน

อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 2548 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- ตั้งแต่ 20 สิงหาคม 2548 กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ The Georgia Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Certification Program (DCP) 29/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership (ELP) 24/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4)

- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทนบริษัทเอนเนอร์ยี่ อินโฟ ไซส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล กรรมการบริหารธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ บริษัทกรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (18)

- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2556 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารมูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2556 คณะกรรมการบริหารในคณะกรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการกลุ่มบริการทางการแพทย์ สภาอากาศไทย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษาทรงคุณวุฒิ การจัดทำร่างกรอบนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผน และร่างแนวทางการจัดสรรและบริหารงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำนักงานสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขาธิการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา คณะกรรมการกำกับ โครงการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบบริหารจัดการด้านอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการสนับสนุนวิทยาศาสตร์ การวิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ บริษัทเอสซีบี เ็นเอกซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศ ด้านการบริหารราชการแผ่นดิน

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสถานนโยบายผู้ทรงคุณวุฒิในสถานนโยบายการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ คณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่องด้านการส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม และการพัฒนาปรับปรุงกฎหมาย กฎและระเบียบ
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารบริษัทเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548-2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2552-2554 กรรมการ Kubota Corporation (Japan)
- 2554-2562 Global Advisor, Kubota Corporation (Japan)
- 2556-2559 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2556-2558 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2557-2561 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2558 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาระบบนวัตกรรมของประเทศ
- 2558-2561 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ
- 2558-2562 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ การยกระดับนวัตกรรมและ Digitalization
- 2558-2562 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ การปรับแก้กฎหมายและกลไกภาครัฐ
- 2558-2562 คณะกรรมการสานพลังประชารัฐศึกษาพื้นฐานและพัฒนาผู้นำ
- 2558-2562 Member of the Advisory Board, Nomura Holding Inc.
- 2559-2561 กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการเมืองนวัตกรรมอาหาร
- 2559-2561 กรรมการ คณะกรรมการกลั่นกรองโครงการตามแนวการสร้างเสริมความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ
- 2560-2561 ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารการแผ่นดินเชิงยุทธศาสตร์
- 2560-2561 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการตามแผนพัฒนาภาคในคณะกรรมการพิจารณาการจัดทำงบประมาณ
- 2560-2561 ในลักษณะบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์แผนงานบูรณาการเสริมสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
- 2560-2561 คณะอนุกรรมการผลิตส่งเสริมอุตสาหกรรมและนวัตกรรมดิจิทัล
- 2560-2561 กรรมการ สถานนโยบายวิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2560-2561 กรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง
- 2560-2561 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
- 2560-2561 กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย Thailand 4.0
- 2560-2561 กรรมการคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
- 2561-2562 คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 2561-2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
- 2561-2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการขับเคลื่อนและประสานงานการลงทุน
- 2561-2562 ที่ปรึกษาคณะกรรมการอำนวยการ Innovation Hubs เพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานนวัตกรรมของประเทศตามนโยบายประเทศไทย 4.0

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล

อายุ 69 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 26 สิงหาคม 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 26 สิงหาคม 2560

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology ประเทศไทย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การบริหารความเสี่ยงการบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- ด้านการตลาด
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)
- กฎระเบียบด้านการเงิน (Financial Regulation)
- ธุรกิจค้าปลีก (Retailing)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (5)

- The Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 21/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทพญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (เป็นกรรมการอิสระตั้งแต่ 2559)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (15)

- ตั้งแต่ 2564 ประธานคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2564 ประธานคณะกรรมการบริษัทตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2564 ประธานคณะกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการวิชาวชิราวุธวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการคณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สินวชิราวุธวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2560 Chairman of the Board of Directors, Thailand Development Research Institute (TDRI)
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2541 กรรมการ และกรรมการบริหารสภาอากาศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2542 - 2546 เลขานุการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2547 - 2553 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2558 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐ

- 2560 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
- 2560 - 2562 ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- 2561 - 2563 ศาสตราจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายพลุ เดชะรินทร์

อายุ 53 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 มีนาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Ph.D.) in Management of Technology School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), University of Colorado (Boulder) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การตลาด
- บัญชี / Financial Literacy
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- ความรู้ความชำนาญหรือประสบการณ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (7)

- Director Accreditation Program (DAP) 121/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Directors Certification Program (DCP) 280/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Audit Committee Forum 1/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program (DLCP) 0/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership (ELP) 23/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งบริหาร บริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)

- ตั้งแต่ 2536 อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการอิสระ บริษัทอภัยธรเอดิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการและกรรมการอิสระบริษัทอภิศาสตร์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 บริษัทเดชะรินทร์ (2018) จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ องค์การพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2547 - 2554 ผู้ช่วยอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2550 - 2554 หัวหน้าภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2557 - 2561 กรรมการและอนุกรรมการตรวจสอบธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- 2554 - 2562 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2559 - 2562 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัทกรุงไทยคาร์เร็นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 กรรมการสถานสอนภาษาเอยูเอ

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นางพรรณฉวี อมตยกุล

อายุ 51 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 27 มีนาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Master of Business Administration, UCLA Anderson School of Management, University of California สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- บัญชี หรือ Financial Literacy
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การปฏิรูปองค์กร (Organization Transformation)
- Digital Transformation

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Certification Program (DCP) 99/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 40/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ บริษัทไทยวา จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอิสระ บริษัทไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ คณะกรรมการสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทไอบีเอ็มประเทศไทย จำกัด
- 2559 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการหอการค้าอเมริกัน The American Chamber of Commerce in Thailand (AMCHAM)
- 2560 - 2561 กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2561 - 2563 กรรมการ คณะกรรมการมูลนิธิวิจัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (รางวัลเจ้าฟ้าไอที รัตนราชสุดา สารสนเทศ)
- 2561 - 2563 กรรมการ คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2562 - 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ และลูกค้าคอมเมอร์เชียล ไอบีเอ็ม ภูมิภาคอาเซียน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชมนิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายชลนัฐ ญาณารณพ

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 8 มิถุนายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยมอันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- Inno-Leadership Program, INSEAD
- Chairman's Role: Energy Literacy for the world, TEA 5, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 16
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศหรือต่างประเทศ
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 39/2005
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 38/2016
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 รองประธานกรรมการ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาศูนย์วิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เซล่า จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการสาขาวิศวกรรมเคมี และปิโตรเคมี วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนโครงการ ยุทธศาสตร์และการย้ายโรงงานผลิตชีววัตถุ และยา ปราศจากเชื้อ สภาอากาศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2553 กรรมการบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด
- 2549 กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2550 - 2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- 2551 กรรมการ Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
- 2554 - 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- 2556 - 2558 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- 2557 - 2563 กรรมการ SENFI Norway AS (Norner Holding AS)
- 2558 - 2559 อุปนายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- 2558 - 2562 กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2560 - 2562 รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- 2560 - 2563 กรรมการ SENFI UK Limited
- 2561 - 2563 กรรมการ SENFI Swiss GmbH

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 18,500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0015)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชม นิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี

อายุ 47 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2563)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการพิจารณาผลตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 8 มิถุนายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ โลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการโรงแรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ โลจิสติกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4)

- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา บริษัทยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทอมรินทร์พริ้นติ้ง แอนด์ พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล บริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการคนที่ 3 ประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร ความยั่งยืนและความเสี่ยง บริษัทเสริมสุข จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (จำนวน 12 กลุ่มธุรกิจ)

- ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง บริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)*
- ปัจจุบัน กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา กรรมการพิจารณาผลตอบแทน และกรรมการบริหาร ความยั่งยืนและความเสี่ยง Fraser and Neave, Limited*
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ Times Publishing Limited
- ปัจจุบัน กรรมการ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ (63 บริษัท)
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทอากเน็กซ์ (3 บริษัท)
- ปัจจุบัน กรรมการ กลุ่มบริษัททีซีซี (19 บริษัท)
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทประชารัฐรักสามัคคี วิสาหกิจ เพื่อสังคม (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน

และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท (จำนวน 2 แห่ง)

- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทเจริญธุรกิจ 52 จำกัด
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติก จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2544 - 2560 กรรมการ บริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2551 กรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2561 รองประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทสุรากระทิ้งแดง
- 2549 - 2563 รองประธานกรรมการ บริษัทไอเอช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2558 รองประธานกรรมการ บริษัทอาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2563 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทไอเอช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2563 กรรมการ บริษัทแผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2563 กรรมการ บริษัททีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด
- 2560 - 2563 กรรมการ บริษัทจีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทจีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
- 2562 - 2563 ประธานกรรมการ บริษัทจีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชม นิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 มีนาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 2004
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (22)

- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุน อาคารนวมินทรพิตกร
84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)

- ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา
วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-
ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐ
และเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2
การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ (Competitive Workforce)
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for
Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการ
ขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหารสมาคมผู้ประกอบการและครู โรงเรียนเทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการ
สถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับการ
ขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชนิเวศน์มฤคทายวัน
ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ
เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม
มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษาคณะมนตรีที่ปรึกษาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (สอ.ท.)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา
วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการ
ขับเคลื่อนระบบราชการเพื่อนาคต
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน
เพื่อการพัฒนา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และ
เทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการปฏิรูปประเทศด้านที่ 13: วัฒนธรรม กีฬา
แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการสถานบริบาลผู้สูงอายรามาชิตี
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน
พัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการบูรณะพระที่นั่งอนันตสมาคม

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 7 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเรียวิตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เพเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี เพคคิง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหาร โครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพื้นที่สำหรับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยจำกัด(มหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2560 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์การ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- 2561 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชม นิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

การดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

(ณ วันที่ 1 มกราคม 2565)

[illegible]

[illegible]

ชื่อบริษัท	พอลิก้าเชก สตีลพังก์ สุวิมล												หมายเหตุ	
	นายชุมพล ณ ลำเลียง	นายเกษม วอนชัย	พันตำรวจเอก ชรรณนิ วิจิตรอนอม	นางอริษา รอดนาศ	นายกานต์ ตระกูลฮุน	นายประสาร โตรัตน์ภักดิ์	นายพศุ เดชะรินทร์	นายพรณศิริ อนาตยกุล	นายธณัฐ ญาณารณพ	นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี	นายสุริจรณ์ รังสิโยภาส			
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง													X	ประธานกรรมการ
บริษัทย่อย													*	รองประธานกรรมการ
236 บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)							X						*	/ กรรมการ
237 บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด														// กรรมการผู้จัดการใหญ่
238 บริษัทอินวินิค จำกัด														/// กรรมการผู้จัดการ
239 บริษัทเอสซีจีพี เอ็คเซลเลนซ์ เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด														
240 บริษัทเอสซีจี เปเปอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด														
241 บริษัทเอสซีจีพี ไชลูชั่น จำกัด														
242 SCGP Solutions (Singapore) Pte. Ltd.														
243 บริษัทเอสซีจีพี รีจิด พลาสติกส์ จำกัด														
244 บริษัท เอสเคไอซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด														
245 บริษัทไทยเคนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)														
246 บริษัทวีซี แพ็คเกจิง (ประเทศไทย) จำกัด														
247 United Pulp and Paper Co., Inc.														
248 บริษัทพรซิชั่น พรีนท์ จำกัด														
249 บริษัทกลุ่มสยามบรรจุภัณฑ์ จำกัด														
250 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ขอนแก่น จำกัด														
251 บริษัทไทยคอนเทนเนอร์ระยอง จำกัด														
252 Vina Kraft Paper Co., Ltd.														
253 New Asia Industries Co., Ltd.														
254 Alcamax Packaging (Vietnam) Co., Ltd.														
255 AP Packaging (Hanoi) Co., Ltd.														
256 Packamex (Vietnam) Co., Ltd.														
256 บริษัทโอเรียนท์คอนเทนเนอร์ จำกัด														
257 PT Indoris Printingdo														
258 PT Indocorr Packaging Cikarang														
259 บริษัทฟีนิกซ์ พัลพ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (มหาชน)														
260 บริษัทฟีนิกซ์ ยูทิลิตี้ส์ จำกัด														
261 บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด														
262 บริษัทสยามฟอเรสทรี จำกัด														
263 บริษัทพนัสนิมิต จำกัด														
264 บริษัทไทยพนาสงฆ์ จำกัด														
265 บริษัทไทยพนาคร จำกัด														
266 บริษัทไทยพนาราม จำกัด														
267 บริษัทสวนปารังสฤษฎ์ จำกัด														
268 บริษัทสยามพนาเขต จำกัด														
269 บริษัทไทยพนาบุรณ จำกัด														
270 บริษัทไทยวนภูมิ จำกัด														
271 TCG Solutions Pte. Ltd.														
272 Interpress Printers Sendirian Berhad														
273 PT Primacorr Mandiri														
274 Bien Hoa Packaging Joint Stock Company														
275 PT Fajar Surya Wisesa Tbk.														
276 PT Dayasa Aria Prima														
277 Tin Thanh Packing Joint Stock Company														
278 บริษัทพีแอนด์ ประเทศไทย จำกัด														
279 บริษัททีซี เฟล็กซิเบิลแพคเกจจิ้ง จำกัด														
280 บริษัทเอสซีจีพี-ที พลาสติกส์ จำกัด														
281 บริษัทตะวันออกบรรจุภัณฑ์ จำกัด														
282 บริษัทคอนิเมก จำกัด														
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น														
283 บริษัทสยามทบพันแพคเกจจิ้ง จำกัด														
284 P&S Holdings Corporation														
285 บริษัทสยามนิปปอน อินดัสเตรียล เปเปอร์ จำกัด														
286 บริษัทสหกรีน ฟอเรสต์ จำกัด														

ผู้บริหารระดับสูงเอสซีจี

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 มีนาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (22)

- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุน อาคารนวมินทรพิตร 84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)

- ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ (Competitive Workforce)
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหารสมาคมผู้ประกอบการและครู โรงเรียนเทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชนิเวศน์มฤคทายวัน ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิรุ
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย(สอท.)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่ออนาคต
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการปฏิรูปประเทศด้านที่ 13: วัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการสถานบริบาลผู้สูงอายุรามธิบดี
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการบูรณะพระที่นั่งอนันตสมาคม

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการในบริษัทย่อยของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 7 บริษัท

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเลียวิตี้ ฟรินดิง จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยคอนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เพเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหาร โครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพื้นที่ด้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทยจำกัด(มหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2560 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์กร คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- 2561 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 30,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

การสนับสนุนและให้คำปรึกษาในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- สนับสนุนและให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมจากการเยี่ยมชม นิทรรศการสินค้า บริการและการพัฒนางานวิจัยของทุกธุรกิจ

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลงาน การเงินและการลงทุน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA, London Business School สหราชอาณาจักร (Distinction)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Total Quality Management for Executive, JUSE ประเทศญี่ปุ่น
- Marketing for Management, Kellogg School สหรัฐอเมริกา
- Innovation Management Program, Dupont สหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Directors Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2543 - 2547 eCommerce and eBusiness Manager ธุรกิจเคมีคอลส์
- 2547 - 2553 Business Development and Corporate Planning Director ธุรกิจเคมีคอลส์
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2561 - 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน เอสซีจี

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายยุทธนา เจียมตระการ

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา มูลนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้านอนามัย
สิ่งแวดล้อมและพิษวิทยา
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการมูลนิธิรอยัลแบงก์ค็อกซิมฟิโนอร์เคสตรา
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.9

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย

บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2551 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี พอร์ฟอร์แมนซ์เคมีคอลส์ จำกัด
- 2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด
- 2554 - 2558 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation ธุรกิจเคมีคอลส์
- 2555 - 2559 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2559 ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2559 ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิล
เพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
- 2559 - 2561 กรรมการร่วมทุน NSTDA Chair Professor
โครงการทุน NSTDA Chair Professor
- 2560 - 2562 กรรมการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมกำลังคน
เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม 4.0
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2560 - 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายอารีย์ ขวลิตชีวินกุล

อายุ 59 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรมและการจัดการ
สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School
สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 132/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2557 กรรมการโครงการกิจการเพื่อสังคม วทป.18 (SE-Project-SEP)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการสานพลังประชารัฐ ด้านการส่งเสริมการ
ส่งออกและการลงทุนในต่างประเทศ (D4) (ภาคเอกชน)
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา Member of the AIT Solutions Advisory
Board, Asian Institute of Technology

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

• ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2551 - 2561 กรรมการ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2560 Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia* และ PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*
- 2554 - 2561 กรรมการ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหาร บริษัททอวอลดีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2559 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2555 - 2561 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- 2557 - 2561 กรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทไทย-เยอรมัน เซรามิก อินดัสทรี จำกัด (มหาชน) บริษัททอวอลดีคอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2562 President Commissioner, PT Keramika Indonesia Assosiasi Tbk, Indonesia*
- 2560 - 2562 President Commissioner, PT Kokoh Inti Arebama Tbk, Indonesia*

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายชนวนษ์ อารีรัชกุล

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมีคอลส์
- กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 305/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.*
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ มูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2561 อนุกรรมการ มูลนิธิโครงการหลวง
- ตั้งแต่ 2563 Chairman of PTIT Refining and Petrochemical Standing Committee, Petroleum Institute of Thailand

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2550 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- 2551 - 2555 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
- 2557 - 2561 กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- 2558 - 2560 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2558 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2562 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk.
- 2562 - 2564 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารผู้บริหาร (ไม่มี)

นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานพาณิชย์ และรองผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจต่างประเทศและรองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจไวเนียร์ ธุรกิจเคมีคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 148/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 312/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษาสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2563 ผู้แทนสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2552 Managing Director, Mehr Petrochemical Company, Iran
- 2552 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด
- 2557 - 2560 กรรมการผู้จัดการบริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด และหัวหน้ากลุ่มฝ่ายBasics/Formulations/Fabrications บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2558 - 2562 กรรมการสถาบันพลาสติก

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายมงคล เสงโรจน์โสภณ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานปฏิบัติการ และรองผู้จัดการใหญ่ สายธุรกิจโอเลฟินส์ ประเทศไทย ธุรกิจเคมีคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (3)

- Director Certification Program (DCP) 275/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Executive Development Program (EDP) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 14 ของสถาบันวิทยาการพลังงาน

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2561 รองประธานคณะกรรมการสถาบันพลังงาน เพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2562 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2563 ประธานกรรมการบริษัทเชอร์คูตาร์ พลาส จำกัด

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2553 - 2556 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
- 2556 - 2561 กรรมการผู้จัดการ บริษัทมาบตาพุดโอเลฟินส์ จำกัด
- 2558 - 2560 Olefins Leader บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2560 - 2562 รองประธานสายงานสังคมและภาพลักษณ์ อุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 2,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0002)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายสุรชา อุดมศักดิ์

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานนวัตกรรม และรองผู้จัดการใหญ่
New Business ธุรกิจเคมีคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี Texas A&M University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 182/2021
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**
(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมี
และวัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษา Japan Advanced Institute of Science and Technology
- ตั้งแต่ 2561 ผู้แทนสมาคม Thai-UK Business Leadership Council
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการสมาคมการบริหารการอนุญาตให้ใช้สิทธิ
(ประเทศไทย)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้าน
เทคโนโลยีชีวภาพทางการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทแกรนด์ สยาม คอมโพสิต จำกัด
- 2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยโพลิเอทิลีน จำกัด
- 2556 - 2560 Research and Development Director, Business
Group Head - Technology บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2561 - 2562 Research and Development Director, Emerging
Business Director บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายกุลเชษฐ์ ชารินทร์

อายุ 48 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน ธุรกิจเคมีคอลส์

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 175/2020
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2564 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายการเงิน
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

- 2559 - 2562 Vice President Director and Chief Operating Officer,
PT. Chandra Asri Petrochemical Tbk. ประเทศอินโดนีเซีย
- 2556 - 2559 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2556 ผู้อำนวยการสำนักงานการเงินและการลงทุน
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2553 - 2555 ผู้จัดการพัฒนาธุรกิจ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2552 - 2553 Deputy Business Development Manager
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2548 - 2552 พนักงานจัดการประจำสำนักงานกรรมการผู้จัดการใหญ่
ปฏิบัติงาน โครงการในประเทศอิหร่าน
บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)

นายนิธิ ภัทรโชค

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- President ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management), University of Chicago สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 140/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริษัท และประธาน กรรมการบริหาร บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นกิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2556 รองประธานสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสมาคมไทย-ลาวเพื่อมิตรภาพ
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการสมาคมมิตรภาพไทย-เวียดนาม

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2556 - 2560 Vice President-Domestic Market เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2557 - 2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2560 - 2561 Vice President-Building Products and Distribution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2560 - 2562 Commissioner, PT KOKOH INTI AREBAMA Tbk, Indonesia*
- 2561 - 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2562 - 2563 President Commissioner, PT KERAMIKA INDONESIA ASSOSIASI, Tbk.*
- 2562 - 2563 President Commissioner, PT KOKOH INTI AREBAMA Tbk.*

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 4,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0003)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 15,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0013)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายชนะ ภูมี

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- Vice President-Cement and Green Solution Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ วิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท ศศ.ม. สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 136/2017 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 261/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่น โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัททีเอ็ม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริง แอนด์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2563 นายกสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2550 Managing Director, Kampot Cement Co., Ltd.
- 2551 - 2553 Supply Chain Director บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด
- 2551 - 2553 Managing Director บริษัทเอสซี ไออี โค เซอร์วิส จำกัด
- 2553 - 2556 Energy Director บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

- 2556 - 2558 Country Director-Myanmar บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2556 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทอี โค แพลนท์ เซอร์วิส จำกัด
- 2556 - 2557 Managing Director, Mawlamyine Cement Limited
- 2557 - 2559 Managing Director, Myanmar CBM Services Company Limited
- 2558 - 2560 Vice President-Operations บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 5,800 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0005)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 500 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00004)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายปรเมศวร์ นิสากรเสน

อายุ 54 ปี



ตำแหน่ง

- Vice President – SCG Home Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท M.S. Operational Management & Finance, Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 258/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2550 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัททาวพลาคติอุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2555 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Fabricated Products บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2555 - 2559 Operations Vice President Director, PT. Chandra Asri Petrochemicals Tbk, Indonesia*
- 2559 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายวิโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์

อายุ 51 ปี

ตำแหน่ง

- Vice President – Regional CBM Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง และดูแลงาน Vice President - Housing Products and Solution Business อีกตำแหน่งหนึ่ง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 163/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2563 Country Director – Indonesia, SCG Indonesia

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการ ในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจี ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2555 ผู้อำนวยการฝ่ายขาย บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2556 ผู้อำนวยการฝ่ายผู้แทนจำหน่าย บริษัทเอสซีจี เน็ตเวิร์ค แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2556 Managing Director-Sales and Channels, Domestic Market, SCG Cement-Building Materials Co., Ltd.
- 2560 Managing Director-Sales and Channels, Building Products and Distribution Business, SCG Cement-Building Materials Co., Ltd.
- 2561 Managing Director-Distribution and e-Channel Business, Building Products and Distribution Business, SCG Cement-Building Materials Co., Ltd.
- 2561 Head of Distribution and Retail Business, SCG Cement-Building Materials Co., Ltd.

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

นายพิชิต สีละพันธ์เมธา

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักงานบัญชีกลาง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Certification Program (DCP) 118/2009
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Strategic Management (ASM), International Institute
for Management Development ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการทำบัญชี
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในเอสซีจี
ที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2555 - 2557 คณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2557 - 2560 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองมาตรฐานการบัญชี
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นางจันทินดา สาริกะภูติ

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนและการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท Finance, University of Illinois สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School
สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Company Secretary Program (CSP) 43/2011
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) 312/2021
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2551 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีที เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2551 ผู้อำนวยการฝ่ายบริการธุรกิจระหว่างประเทศ
บริษัทค้าปลีกสินค้าแฟชั่นไทย จำกัด
- 2553 ผู้จัดการทั่วไป-กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ
บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

- 2555 – 2560 ผู้อำนวยการสำนักงานการเงิน

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

ชื่อบริษัท	นายสุรพันธ์ วัฒนกุล	นายอภินันท์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	นายสุวิทย์ วัฒนกุล	หมายเหตุ
54 SCG International Middle East Dmcc																X ประธานกรรมการ
55 SCG International Vietnam Co., Ltd.																* รองประธานกรรมการ
56 SCG International India Private Limited																/ กรรมการ
57 บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด								X		/						// กรรมการผู้จัดการใหญ่
58 SCG Logistics Lao Co., Ltd.																/// กรรมการผู้จัดการ
59 SCG Logistics Management (Cambodia) Co., Ltd.																
60 Unify Smart Tech Joint Stock Company																
61 บริษัทเน็กซ์เตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด																
62 Myanmar CBM Services Co., Ltd.										X						
63 บริษัทเน็กซ์เตอร์ ดีจิสทอล จำกัด																
64 บริษัทเบ็คเตอร์บี มาร์เก็ตเพลส จำกัด																
65 บริษัทเน็กซ์เตอร์ เวเนเจอร์ส จำกัด								X								
66 บริษัทเน็กซ์เตอร์ รีเทล จำกัด																
67 บริษัทเอสซีจี เอ็กสพรีเรียนซ์ จำกัด																
68 บริษัทเอสซีจี สกิลส์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด								X								
69 บริษัทเอสซีจี รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด								X		/						
70 Prime Group Joint Stock Company										X						
71 Prime Trading, Import and Export One Member Limited Liability Company																
72 Prime International Import-Export and Service Trading Company Limited																
73 Prime - Ngoi Viet Joint Stock Company																
74 Prime Pho Yen Joint Stock Company																
75 Prime - Yen Binh Joint Stock Company																
76 Prime - Tien Phong Joint Stock Company																
77 Prime - Vinh Phuc Joint Stock Company																
78 Prime - Truong Xuan Joint Stock Company																
79 Buu Long Industry and Investment Joint Stock Company										X						
80 PT Semen Jawa										X	/					
81 Mawlamyine Cement Limited										X						
82 Prime Dai An Joint Stock Company																
83 Kampot Cement Co., Ltd.										X						
84 PT KIA Serpib Mas																
85 PT KIA Keramik Mas											/					
86 PT Keramik Indonesia Assosiasi, Tbk.										X	/					
87 PT Kokoh Inti Arebama Tbk.											///					
88 บริษัทสยามซานิทารีโปรดักส์ จำกัด								X								
89 บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)								X								
90 บริษัทโกลด์โก้ เซรามิค จำกัด								X								
91 Prime Dai Viet Joint Stock Company																
92 Prime Thein Phuc Joint Stock Company																
93 Prime Phong Dien Joint Stock Company																
94 Prime Dai Loc Joint Stock Company																
95 CPAC Cambodia Co., Ltd.										X						
96 บริษัทสธระบุรีรัตน์ จำกัด								X	/							
97 Mariwasa-Siam Ceramics, Inc.										/						
98 SCG Myanmar Concrete and Aggregate Co., Ltd.										X						
99 PT Surya Siam Keramik										X	///					
100 บริษัทกรีน คอนกรีตเวรชั่น โซลูชั่น จำกัด																
101 บริษัทสยามซานิทารีแวร์ จำกัด								X								
102 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด																
103 บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี (หนองแค) จำกัด																
104 Prime Hao Phu Joint Stock Company																
105 บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชันโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)								X	/							
106 บริษัทคิว-คอน ซีเมนต์อิน จำกัด								X	/							

ชื่อบริษัท	นายรุ่งโรจน์ รัลธิ์มาภ												หมายเหตุ	
	นายทองชัย อารีศรีชากุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวณิช	นายมงคล เสงี่ยมกุล	นายสุธา อุมะห์ดี	นายกุลเชษฐ์ อาร่าจันทร์	นายณัฏฐ์ กัทธัง	นายชนะ ภูมิ	นายประพนธ์ นิตกรเสน	นายธีรโรจน์ รัตน์เชษฐ์	นายศุภกานา เข็มเพชรเกษ	นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม	นายอาทิตย์ ขวาลัดขื่นกุล		
107 บริษัทเอสซีจีที ออโตโมบิล จำกัด								X					X	ประธานกรรมการ
108 บริษัทเอสซีจี ยามาโตะ เอ็กซ์เพรส จำกัด							X						*	รองประธานกรรมการ
109 บริษัทวูดี เทคโนโลยี จำกัด														
110 บริษัทเอสซีจี-พีเอสเอ ไฮลด์ิงส์ จำกัด							/						/	กรรมการ
111 Prime Dai Quang Joint Stock Company													//	กรรมการผู้จัดการใหญ่
112 SCG-Shwe Me Logistics (Myanmar) Co., Ltd.								/						
113 บริษัทพานอล เวลด์ จำกัด						X								
114 บริษัทจิมโบ้บาสส์ แอนด์ ทิกส์ จำกัด								X						
115 Jumbo Barges (Cambodia) Co., Ltd.								/						
116 บริษัทไทยคอนเน็คทิวตี เทอมินอล จำกัด														
117 บริษัทบางกอก อินเตอร์ี เฟรท พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด														
118 บริษัทเอสซีจี-เชกซูย เซลส์ จำกัด					X									
119 บริษัทเอสซีจีโฮม รีเทล จำกัด					X	/	/							
120 บริษัทเอสซีจี-บุญถาวร ไฮลด์ิงส์ จำกัด					X	/								
121 Smart Build Bangladesh Co., Ltd.														
122 Mingalar Motor Co., Ltd.								X						
123 PT Siam-Indo Gypsum Industry								X	/					
124 PT Siam-Indo Concrete Products								X	/					
125 PT Pion Quarry Nusantara								X	/					
126 Home Center Quauang Ninh Joint Stock Company														
127 PT SCG Barito Logistics														
128 PT Renos Marketplace Indonesia									/					
129 PT Tambang Semen Sukabumi								/	/					
130 Kampot Land Co., Ltd.								X						
131 SCG-Boonthavorn (Cambodia) Co., Ltd.									/					
บริษัทร่วมค้าและบริษัทอื่น														
132 บริษัทโกลบอลเฮ้าส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด					/		/							
133 บริษัทบีเอ็มอีบีเจ็ค (ไทยแลนด์) จำกัด						x								
134 บริษัทซีแพค เอสบีแอนด์เอ็ม โลฟท์โหมไธลูชั่น จำกัด														
135 บริษัทเอสซีจี นิธิเว โลจิสติกส์ จำกัด					/									
136 บริษัทสยาม สมาร์ท ดาต้า จำกัด														
137 บริษัทเชกซูย-เอสซีจี อินดัสทรี จำกัด					/									
138 China ASEAN Supply Chain Management Co., Ltd.					*									
139 บริษัทเซอร์เวย์ มารีน เซอร์วิส จำกัด														
140 Green Siam Resources Corporation														
141 Mariwasa Holdings, Inc.								X						
142 CMPI Holdings, Inc.														
143 บริษัทสยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)					/		/							
144 บริษัทสยาม เซย์ซอน จำกัด														
145 PT Catur Sentosa Adiprana Tbk								/						
146 PT Catur Mitra Sejati Sentosa														
147 PT Catur Sentosa Berhasil														
148 PT Catur Sentosa Anugerah														
149 Anhui Conch-SCG Refractory Co., Ltd.														
150 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม จำกัด					/									
151 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สระบุรี) จำกัด					/									
152 บริษัทสยามอุตสาหกรรมยิปซัม (สงขลา) จำกัด					/									
153 PT M Class Industry								/						
154 PT Caturaditya Sentosa														
155 PT Catur Logamindo Sentosa														
156 บริษัทสยาม วาลิตส์ แคปปิตอล จำกัด														
157 Global House (Cambodia) Company Limited														
158 PT Catur Hasil Sentosa														
159 PT Kusuma Kemindo Sentosa														
160 PT Caturadiluhur Sentosa														
161 PT Eleganza Tile Indonesia														
162 บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)							/							
163 บริษัทนอร์ธเวสต์ เอสซีจี พลาสเตอร์ จำกัด					/									
164 Finfloor S.p.A.					/									
165 บริษัท ทีม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)						/								

ชื่อบริษัท	นายสุวิทย์ รุ่งโรจน์	นายสมพงษ์ อาริย์สงกุล	นายศักดิ์ชัย ปฏิภาณปรีชาวุฒิ	นายสมเดช เสงี่ยมกิจ	นายสุรชา ขอนศักดิ์	นายกุลเสฏฐ์ อารักษ์จันทร์	นายอภิชัย พิทธิเจด	นายชนะ ภูมิ	นายประจักษ์ นิลการณ	นายวิโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์	นายพิษณุ เจริญตะการ	นายธรรมศักดิ์ เสริมอุดม	นายวิชาญ ชวดีศรีบุญ	หมายเหตุ
ธุรกิจเคมีคอลส์														X ประธานกรรมการ
บริษัทย่อย														* รองประธานกรรมการ
166 บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	/	//								/				/ กรรมการ
167 บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด		X	/	/		/								// กรรมการผู้จัดการใหญ่
168 บริษัทเอสซีจี พลาสติกส์ จำกัด		X	/	/						/				/// กรรมการผู้จัดการ
169 บริษัทเอสซีจี เทอร์โฟรแมนซ์ เคมิคอลส์ จำกัด		X	/	/						/				
170 SCG Chemicals Trading Singapore Pte. Ltd.				/	/									
171 บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อมบำรุง จำกัด				X										
172 บริษัทโปรเทค เอ้าท์ซอสซิ่ง จำกัด				X										
173 บริษัทเรปโก เมนเทนแนนซ์ จำกัด				X										
174 บริษัทอาร์ ไอ แอล 1996 จำกัด				X										
175 บริษัทเท็กซ์พลอร์ จำกัด					X									
176 บริษัทวีนา เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด		X				/								
177 Long Son Petrochemicals Co., Ltd.		X	/	*		/								
178 บริษัทดับเบิลยู ที ซี จำกัด				X										
179 SCG Chemicals (Singapore) Pte. Ltd.				/		/								
180 Tuban Petrochemicals Pte. Ltd.		/												
181 Hexagon International, Inc.		X												
182 SENFI Norway AS		X			/									
183 Norner AS		X			/									
184 Norner Research AS														
185 SCGN AS					X									
186 Norner Verdandi AS					X									
187 CO2 Technologies AS					X									
188 บริษัทเอส เอ็ม เอส จำกัด														
189 PT TPC Indo Plastic and Chemicals			X	/										
190 บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)		X	/	/		/								
191 บริษัททีพีซี เพสต์ เซชิน จำกัด			X											
192 บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด			X	/										
193 บริษัททวินเตอร์เทค จำกัด					X									
194 Chemtech Co., Ltd.			X	/										
195 บริษัทโพลีเทคแพลนท์เซอร์วิส จำกัด			X											
196 HTExplore S.R.L.					X									
197 SENFI UK Limited		X			/									
198 SENFI Swiss GmbH		X			/									
199 บริษัทระยองไปป์ไลน์ จำกัด				X										
200 บริษัทเอสซีจี โอโค พอลิเมอร์ จำกัด		X	/											
201 บริษัทมาบตาพุด แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด		X		/		/								
202 Grand Nawaplastic Myanmar Co., Ltd.			X											
203 Viet-Thai Plastchem Co., Ltd.			X	/										
204 TPC Vina Plastic and Chemicals Corporation Ltd.			/	/										
205 บริษัทระยองโกลด์ฟีนส์ จำกัด		X	/	/		/								
206 บริษัทมาบตาพุดโกลด์ฟีนส์ จำกัด		X		/		/								
207 Nawaplastic (Cambodia) Co., Ltd.			X											
208 บริษัทเซอร์คิวลาร์ พลาส จำกัด				X										
209 PT Nusantara Polymer Solutions			X											
210 Binh Minh Plastics Joint Stock Company			X											
211 Northern Binh Minh Plastics One Member Limited Company														
212 PT Berjaya Nawaplastic Indonesia			X											
213 บริษัทไฟลว์แล็บ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด				X										
บริษัทร่วม และบริษัทอื่น														
214 SCG Plastics (China) Co., Limited		X	/											
215 SCG Plastics (Shanghai) Co., Ltd.														
216 บริษัทสยามสโตนโมโนเมอร์ จำกัด		X	/	/		/								
217 บริษัทสยามเลทเท็กซ์สังเคราะห์ จำกัด		X	/	/		/								
218 บริษัทสยามโพลีเอททีลีน จำกัด		X	/	/		/								
219 บริษัทสยามโพลีสโตน จำกัด		X	/	/		/								
220 บริษัทระยอง เทอร์มินัล จำกัด		X		/		/								
221 PT Siam Maspion Terminal				X										
222 บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด		/		/	/	/								
223 บริษัทไทย เอ็มเอ็มเอ จำกัด		X				/								

ชื่อบริษัท	นายอู่ใจณ์ รังสิโยภัก นายธนาพงษ์ อารีรัชชกุล นายศักดิ์ชัย ปัทมงามะวิศาล นายมงคล เสงี่ยมโสภณ นายสุรชา จันทะกุล นายกุลเชษฐ์ อารักษ์จันทร์ นายณิธิ ภักขิน นายชนะ บุญ นายประเมศวร์ นิสมารเสน นายโรจน์ รัตนชัยสิทธิ์ นายยุทธนา เงินระการ นายธรรมศักดิ์ เสงี่ยมรัตน นายอารีย์ ชวลิตชัยินกุล													หมายเหตุ	
ส่วนงานอื่น														X	ประธานกรรมการ
บริษัทย่อย														*	รองประธานกรรมการ
287 บริษัทซิเมนต์ไทยโฮลดิ้ง จำกัด	X	/									/	/	//	/	กรรมการ
288 บริษัทซิเมนต์ไทยพร็อพเพอร์ตี้ (2001) จำกัด (มหาชน)											/		X	//	กรรมการผู้จัดการใหญ่
289 บริษัทพร็อพเพอร์ตี้ แวลู พลัส จำกัด													X	///	กรรมการผู้จัดการ
290 บริษัทเอสซีจีแอสเตียนติง เซอร์วิสเซล จำกัด												X			
291 บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด	X										/				
292 บริษัทซีทีโอ แมเนจเม้นท์ จำกัด												X			
293 Cementhai Captive Insurance Pte. Ltd.															
294 บริษัทเอสซีจี คลีนเนอรี่ จำกัด	X	/		/			/					/			
295 บริษัทเอสซีจี เสิร์นิง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด											X				
296 บริษัทเอสซีจี เอเซอร์โซลูชันส์ จำกัด											X				
297 SCG Vietnam Co., Ltd.															
298 PT SCG Indonesia															
299 บริษัทบางซื่ออุตสาหกรรม จำกัด											X				
300 บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปปิตอล จำกัด											/				
301 บริษัทแอต เวนเจอร์ส แคปปิตอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด											X	/			
302 บริษัทสยาม จีเอ็นอี โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด				X							/				
บริษัทร่วมและบริษัทอื่น															
303 บริษัทสยามคูโบต้าคอร์ปอเรชั่น จำกัด		/ ¹									/		/		
304 Kubota Cambodia Co., Ltd.													/		
305 Kubota Lao Sole Co., Ltd.													/		
306 บริษัทสยามคูโบต้าแมทเทรียลเทคโนโลยี จำกัด													/		
307 บริษัทสยามคูโบต้า ลิสซิง จำกัด															
308 Kubota Leasing (Cambodia) Plc.															
309 บริษัทสยามเอทีอุตสาหกรรม จำกัด														*	
310 บริษัทผลิตภัณพิศไทย จำกัด														*	
311 บริษัททวโลหะอุตสาหกรรม จำกัด														*	
312 บริษัทไอซิน ทาคาโอก้า ฟาร์มดรี บ้างปะกง จำกัด														*	
313 บริษัททวโลหะไทย จำกัด														*	
314 Lysando AG													/		
315 บริษัทโอพีวัน จำกัด											X	/			
316 บริษัทโตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด													/		
317 บริษัทเหล็กสยามยามาโตะ จำกัด											/		/		
318 บริษัทสยามโตโยต้าอุตสาหกรรม จำกัด													*		

หมายเหตุ 1. ข้อมูลกรรมการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

เลขานุการบริษัท

นางภัทรวรรณ ศุ์นสกุล

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักงานเลขานุการบริษัทและเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมตามหน้าที่เกี่ยวกับสหภาพบริษัท/อบรมหลักสูตรอื่น ๆ (11)

- COMPSEC Virtual Conference 2021, Trueventus
- Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 38/2021
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Effective Minutes Taking (EMT) รุ่นที่ 47/2020
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Reporting Program (CRP) รุ่นที่ 26/2020
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Company Secretary Program (CSP) 102/2019
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Industrial Property Rights Course for Operational Staff
ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร กฎหมายและสถาบันทางกฎหมายของสหรัฐอเมริกา
ที่ University of Wisconsin สหรัฐอเมริกา

- หลักสูตร 2013 JPPA IP Practitioners Seminar
- หลักสูตร ผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายการเงิน หลักทรัพย์
และการจัดการกองทุนรวม: บริหารการเงินหลักทรัพย์
และการจัดการกองทุนรวมอย่างไรให้ไกลจากการถูกดำเนินคดี
- หลักสูตร Advance Management Program (AMP)
ณ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน
ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)**

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ ชมรมเลขานุการบริษัทไทย
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี

- ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทและกรรมการของบริษัทย่อย
ในเอสซีจี ที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2559 - 2562 Head of Corporate, Securities & IP
บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
(ไม่มี)**

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย
ที่เป็นศูนย์กลางของธุรกิจหลัก

ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

คณะกรรมการบริษัทเอสซีซี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

นายรุ่งโรจน์ รั้งลิโยภาส

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีซี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีซี กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (22)

- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุน อาคารนวมินทรพิพิธ 84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)

- ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ (Competitive Workforce) Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีซี
- ตั้งแต่ 2560 อนุกรรมการการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักนายกรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหารสมาคมผู้ประกอบการและครู โรงเรียนเทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชกนิษฐาณมฤตทายวัน ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี
- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหจักรี
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษาคัดค้านคดีศาลอาชญากรรมแห่งประเทศไทย (สอท)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่อนาคต
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงาน เพื่อการพัฒนา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการปฏิรูปประเทศด้านที่ 13: วัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการสถานบริบาลผู้สูงอายุรามาริบัติ
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการบูรณะพระที่นั่งอนันตสมาคม

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเกียวิตี พรินต์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เพเปอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหาร โครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพื้นที่ด้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรองรับการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2560 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาของกการคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- 2561 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA, London Business School สหราชอาณาจักร (Distinction)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Total Quality Management for Executive, JUSE ประเทศญี่ปุ่น
- Marketing for Management, Kellogg School สหรัฐอเมริกา
- Innovation Management Program, Dupont สหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Directors Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2543 - 2547 eCommerce and eBusiness Manager ธุรกิจเคมีคอลส์
- 2547 - 2553 Business Development and Corporate Planning Director ธุรกิจเคมีคอลส์
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2561 - 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน เอสซีจี

นายยุทธนา เจียมตระการ

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา มูลนิธิส่งเสริมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้านอนามัย
สิ่งแวดล้อมและพิษวิทยา
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการมูลนิธิรณรงค์ป้องกันออร์เคสตรา
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการมูลนิธิสวนหลวง ร.9

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2551 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์
เคมีคอลส์ จำกัด
- 2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โพลีโอเลฟินส์ จำกัด
- 2554 - 2558 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Compound and Formulation
ธุรกิจเคมีคอลส์
- 2555 - 2559 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2559 ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติก
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2555 - 2559 ที่ปรึกษา สถาบันการจัดการบรรจุภัณฑ์และรีไซเคิล
เพื่อสิ่งแวดล้อม (TIPMSE) สภาอุตสาหกรรม
แห่งประเทศไทย
- 2558 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพไทย
- 2559 - 2561 กรรมการร่วมทุน NSTDA Chair Professor
โครงการทุน NSTDA Chair Professor
- 2560 - 2562 กรรมการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมกำลังคน
เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรม 4.0
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- 2560 - 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

นายนิธิ ภัทรโชค

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA (Finance and Operations Management),
University of Chicago สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School
สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 140/2017
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร
และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริษัท และประธาน
กรรมการบริหาร บริษัททวอลดีคอนสตรัคชั่น
โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2556 รองประธานสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสมาคมไทย-ลาวเพื่อมิตรภาพ
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการสมาคมมิตรภาพไทย-เวียดนาม

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2553 ผู้อำนวยการสำนักงานวางแผนกลาง
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2556 กรรมการผู้จัดการ บริษัทเอสซีจี โลจิสติกส์
แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- 2556 - 2560 Vice President-Domestic Market เอสซีจี ซีเมนต์-
ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2557 - 2561 กรรมการ บริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2561 รองประธาน สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2560 - 2561 Vice President-Building Products and Distribution
Business ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง
- 2560 - 2562 Commissioner, PT KOKOH INTI AREBAMA Tbk,
Indonesia*
- 2561 - 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2562 - 2563 President Commissioner, PT KERAMIKA
INDONESIA ASSOSIASI, Tbk.*
- 2562 - 2563 President Commissioner, PT KOKOH INTI
AREBAMA Tbk.*

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

นายชนะ ภูมิ

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์
(วิศวกรรมอุตสาหกรรม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- ปริญญาโท สส.ม. สิ่งแวดล้อม มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School
สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 136/2017
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 261/2018
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร
และกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล
บริษัทควอลิตี้คอนสตรัคชั่นโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัททิม คอนซัลติ้ง เอนจิเนียริ่ง แอนด์
แมนเนจเม้นท์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทปูนซีเมนต์เอเชีย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2563 นายกสมาคมอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2550 Managing Director, Kampot Cement Co., Ltd.
- 2551 - 2553 Supply Chain Director บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด
- 2551 - 2553 Managing Director บริษัทเอส ซี ไอ อี โค้
เซอร์วิส จำกัด
- 2553 - 2556 Energy Director บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์
ก่อสร้าง จำกัด
- 2556 - 2558 Country Director-Myanmar บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-
ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- 2556 - 2558 กรรมการผู้จัดการ บริษัทอี โค้ แพลนท์ เซอร์วิส จำกัด
- 2556 - 2557 Managing Director, Mawlamyine Cement Limited
- 2557 - 2559 Managing Director, Myanmar CBM Services
Company Limited
- 2558 - 2560 Vice President-Operations บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-
ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

นายปรเมศวร์ นิสากรเสน

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท M.S. Operational Management & Finance, Massachusetts Institute of Technology สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 258/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทสยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (ไม่มี)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2550 - 2554 กรรมการผู้จัดการ บริษัททวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2555 หัวหน้ากลุ่มธุรกิจ Fabricated Products บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2555 - 2559 Operations Vice President Director, PT. Chandra Asri Petrochemicals Tbk, Indonesia*
- 2559 - 2560 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกรุงเทพ ชินติคัล จำกัด

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

นายสุรชา อุดมศักดิ์

อายุ 53 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี Texas A&M University
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 182/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีปิโตรเคมี และวัสดุ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษา Japan Advanced Institute of Science and Technology
- ตั้งแต่ 2561 ผู้แทนสมาคม Thai-UK Business Leadership Council
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษาวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการสมาคมการบริหารการอนุญาตให้ใช้สิทธิ (ประเทศไทย)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีชีวภาพทางการแพทย์ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2547 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัทเกรนด์ สยามคอมโพลิต จำกัด
- 2550 กรรมการผู้จัดการ บริษัทไทยโพลีเอททีลีน จำกัด
- 2556 - 2560 Research and Development Director, Business Group Head - Technology บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2561 - 2562 Research and Development Director, Emerging Business Director บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

ธุรกิจเคมิคอลส์

คณะกรรมการบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด

นายชุมพล ณ ลำเลียง

อายุ 74 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล University of Washington สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- กฎหมาย
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)

- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2549 รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ
และประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการ บริษัทเคมปีนสยาม จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการและที่ปรึกษา บริษัทปูนลดาวัลย์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีซ้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2536 - 2548 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2554 ประธานกรรมการ Singapore Telecommunication Company Limited ประเทศสิงคโปร์
- 2548 - 2552 กรรมการ British Airways Public Company Limited
- 2550 - 2559 กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2560 กรรมการ Kempinski International SA
- 2562 - 2564 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- รองประธานกรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม University of Texas (Arlington) สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเหมืองแร่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)

- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศ หรือต่างประเทศ (Market Insight)
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (22)

- ตั้งแต่ 2558 คณะกรรมการอำนวยการจัดหาทุน อาคารวามินทรบพิตร 84 พรรษา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วปอ.)
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการเตรียมการด้านดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ตั้งแต่ 2559 หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานร่วมรัฐ-เอกชน-ประชาชน (ประชารัฐ) ภายใต้คณะกรรมการภาครัฐและเอกชนเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ E2 การยกระดับคุณภาพวิชาชีพ (Competitive Workforce)
- ตั้งแต่ 2559 Council Member, World Business Council for Sustainable Development
- ตั้งแต่ 2559 Member, Asia Business Council
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการแผนกวิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการการพัฒนาระบบราชการ เกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการ 4.0 สำนักงานรัฐมนตรี
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริหารสมาคมผู้ประกอบการและครู โรงเรียนเทพศิรินทร์
- ตั้งแต่ 2561 คณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Public School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย THAILAND 4.0
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการมูลนิธิพระราชนิเวศน์มฤคทายวัน ในพระอุปถัมภ์สมเด็จพระเจ้าภคินีเธอ เจ้าฟ้าเพชรรัตนราชสุดา สิริโสภาพัณณวดี

- ตั้งแต่ 2561 คณะอนุกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหจักรี
- ตั้งแต่ 2561 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการขับเคลื่อนระบบราชการเพื่อก้าวหน้า
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินงานเพื่อการพัฒนา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการปฏิรูปประเทศด้านที่ 13: วัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการสถานบริบาลผู้สูงอายุรามาชิปดี
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2564 อนุกรรมการบูรณะพระที่นั่งอนันตสมาคม

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554 - 2558 ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยบริติช ซีเคียวิตี พรินต์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 ประธานกรรมการ บริษัทไทยเคเนเปเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เพลอร์ จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัทเอสซีจี เพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2558 กรรมการ บริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2557 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2557 ประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ (กบข.)
- 2556 - 2558 กรรมการบริหาร โครงการวิจัยที่มุ่งผลกระทบเชิงเศรษฐกิจระดับพื้นที่ด้านบาท สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
- 2558 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 กรรมการขับเคลื่อนการปฏิรูปเพื่อรับรองการปรับเปลี่ยนตามนโยบาย THAILAND 4.0
- 2560 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2560 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านจิตวิทยาองค์กร คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- 2561 - 2562 ที่ปรึกษา สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายวินิจ ศิลามงคล

อายุ 63 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโทด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (บช.ม.)
- ปริญญาตรีด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (บช.บ.)
- ปริญญาตรีทางกฎหมาย มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (น.บ.)
- Industry/Management Development courses sponsored by KPMG/Arthur Andersen
- Kellogg Graduate School of Management, under co-program with SASIN

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 188/2021

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทออลล่าจำกัด(มหาชน)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอิสระ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการและประธานกรรมการคณะกรรมการวิชาชีพสอบบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2560 ที่ปรึกษาและกรรมการในอนุกรรมการชุดต่างๆ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2563 - 2564 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2562 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ไทยพม่าและลาวบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิไชยสอบบัญชี จำกัด

นายพี สุจริตกุล

อายุ 60 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ระดับปริญญาตรีเกียรตินิยม ด้านกฎหมาย จาก University of Essex, UK
- ปริญญาโท ด้านกฎหมายจาก University of Bristol, UK

ความเชี่ยวชาญ

- การเป็นกรรมการในบริษัทด้านหลักทรัพย์ ตลาดทุน ประกันภัย และกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 1/2000
- The Role of Chairman Program (RCP) รุ่น 12/2005

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (6)

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการอำนวยการศูนย์บริหารโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับกองทุนเพื่อรักษาสภาพคล่องของการระดมทุนในตลาดตราสารหนี้ (BSF)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านประกันภัยในคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิในสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558 - 2562 เลขาธิการคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2557 - 2558 คณะกรรมการนโยบายและกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจ ตามคำสั่งคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 75/2557
- 2558 - 2562 กรรมการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2562 - 2564 ที่ปรึกษาด้านการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงศ์ อรุณพัฒน์พงศ์

อายุ 66 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- LL.M., The University of British Columbia ประเทศแคนาดา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ ประเภทวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาดไทย
- วุฒิปัตริย์บัตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการการค้า (TEPCoT)
- วุฒิปัตริย์บัตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Director Executive Program) School of Management มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรกรรมการบริษัท (Certificate of Completion on Company Directors) สถาบันกรรมการแห่งออสเตรเลีย ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรสำหรับผู้บริหาร (Certificate Executive Program) เจแอล เคลลี่ค มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน
- ด้านกฎหมายตลาดทุน ภายใต้การควบคุมกิจการ การปรับโครงสร้าง และธุรกิจครอบครัว

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (4)

- Role of the Chairman Program (RCP) 21/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program – DLCP 0/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง ระดับองค์กร บริษัทพญา ไรต์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (19)

- ตั้งแต่ 2563 ประธานกรรมการ บริษัทไฮโดรเจนอุตสาหกรรมผลิตจำกัด
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการในบริษัทธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการในบริษัทวี เอ็น บี โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะกรรมการกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ตั้งแต่ 2563 ที่ปรึกษาในคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการในคณะกรรมการบริหารสถานการณ์ เศรษฐกิจจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) (สพศ.)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการบริษัทภิบาล และสรรหา บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดำเนินการ ปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ในคณะกรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2560 ประธานคณะกรรมการ บริษัทชีวาไมตร วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 รองประธานกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
- ตั้งแต่ 2554 ประธานคณะกรรมการกฎหมายภายในและกฎระเบียบ สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562-2564 กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
- 2560-2564 กรรมการ บริษัทเดอะดับ 99 จำกัด
- 2551-2564 ประธานกรรมการ บริษัทเบคเกอร์ แอนด์ แม็คเคินซี่ จำกัด
- 2536-2564 กรรมการ บริษัทกลยุทธ์ธุรกิจโฮลดิ้ง จำกัด

นายทศ จิราธิวัฒน์

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์จาก Wesleyan University
- ปริญญาโท MBA Finance จาก Columbia University

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 188/2021

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนบริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (51 บริษัท)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2554-2561 กรรมการ บริษัท เซ็นทรัล เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด
- 2553-2560 กรรมการ บริษัท เซ็นทรัลเอนบาาสซีเพลซ่า จำกัด

นายสุภชัย เจียรวนนท์

อายุ 54 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (4)

- ตั้งแต่ 2563 ประธานกรรมการ บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 รองประธานกรรมการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 รองประธานกรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (21)

- ตั้งแต่ 2560 ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท ประชาธิปไตยสามัคคี วิสาหกิจเพื่อสังคม (ประเทศไทย) จำกัด

- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท ประชาธิปไตยสามัคคี วิสาหกิจเพื่อสังคม (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 ประธานสภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาวชิราวุธ
- ตั้งแต่ 2558 ประธาน โครงการโกลบอลคอมแพ็กประเทศไทย องค์การสหประชาชาติ
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการกลาง มูลนิธิรามคำแหง
- ตั้งแต่ 2563 นายกกิตติมศักดิ์ สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัท ชีทรีน โกลบอล จำกัด
- ตั้งแต่ 2541 กรรมการ บริษัท ซินิเพ็กซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัท ซี.พี.รีเทล โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท แชนเทลโลว์ เซอร์วิส จำกัด
- ตั้งแต่ 2557 กรรมการ บริษัท ทรูโฟรยู สเตชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท ทรู มิวสิค จำกัด
- ตั้งแต่ 2549 กรรมการ บริษัท ทรู มีเดีย โซลูชั่นส์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัท ทรู มูฟวี่โฮมเอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2557 กรรมการ บริษัท ทรู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัท ทรู อินคิวบ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2551 กรรมการ บริษัท แฟนเตอร์ เอ็นเทอร์เทนเมนต์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2551 กรรมการ บริษัท ฟริวิลส์ โซลูชั่นส์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ บริษัท โลตัส สโตร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

นายฐาน ปณิธิวัฒน์

อายุ 47 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการบริหารทั่วไป มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการจัดการ โลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยราชภัฏ เชียงใหม่
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการโรงแรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการ โลจิสติกส์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยบอสตัน สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศและต่างประเทศ
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Accreditation Program (DAP) 2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (5)

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการอิสระ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและสรรหา บริษัทยูนิเวนเจอร์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัทอมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลบรรษัทภิบาล บริษัทเครือไทย โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการคนที่ 3 ประธาน คณะกรรมการบริหาร กรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยงบริษัทเสริมสุข จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง บริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)*
- ปัจจุบัน กรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร กรรมการ สรรหา กรรมการพิจารณาผลตอบแทน และ กรรมการบริหารความยั่งยืนและความเสี่ยง Fraser and Neave, Limited*
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ Times Publishing Limited
- ปัจจุบัน กรรมการ กลุ่มบริษัทไทยเบฟเวอเรจ (63 บริษัท)
- ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทอากเนย์ (3 บริษัท)
- ปัจจุบัน กรรมการ กลุ่มบริษัททีซีซี (19 บริษัท)
- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทประชารัฐรักสามัคคี วิสาหกิจเพื่อสังคม (ประเทศไทย) จำกัด

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2544 - 2560 กรรมการ บริษัทเบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - 2551 กรรมการ รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - 2561 รองประธานกรรมการ กลุ่มบริษัทสุรากระทิ้งแดง
- 2549 - 2563 รองประธานกรรมการ บริษัทโออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2558 รองประธานกรรมการ บริษัทอาหารสยาม จำกัด (มหาชน)
- 2554 - 2563 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทโออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2563 กรรมการ บริษัทแผ่นดินทอง พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2563 กรรมการ บริษัททีซีซี โฮลดิ้ง (2519) จำกัด
- 2560 - 2563 กรรมการ บริษัทจีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทจีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด
- 2562 - 2563 ประธานกรรมการ บริษัทจีเอ็มเอ็ม แชนแนล โฮลดิ้ง จำกัด

นายชลนัฐ ญาณารณพ

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยม อันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- Inno-Leadership Program, INSEAD
- Chairman's Role: Energy Literacy for the world, TEA 5, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 16
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศหรือต่างประเทศ
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 38/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 รองประธานกรรมการ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทเอเพ็กซ์เซล่า จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการสาขาวิศวกรรมเคมี และปิโตรเคมี วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ ในคณะกรรมการขับเคลื่อนโครงการ ยุทธศาสตร์และการย้ายโรงงานผลิตชีววัตถุ และยาปราศจากเชื้อ สภาวิชาชีพไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2553 กรรมการบริษัทปตท. เคมีคอล จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัททีบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด
- 2549 กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2550 - 2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- 2551 กรรมการ Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
- 2554 - 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- 2556 - 2558 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- 2557 - 2563 กรรมการ SENFI Norway AS (Nornor Holding AS)
- 2558 - 2559 อุปนายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- 2558 - 2562 กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2560 - 2562 รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- 2560 - 2563 กรรมการ SENFI UK Limited
- 2561 - 2563 กรรมการ SENFI Swiss GmbH

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

ศาสตราจารย์ ดร. ศิริลักษณ์ โรจนกิจอำนวยการ

อายุ 64 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Master of Business Administration, University of Texas at Austin, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Management of Technology), Asian Institute of Technology
- Accounting & Auditing International Student Exchange Program (ISEP), University of Utah, Salt Lake City. สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- ตั้งแต่ 2556 International Executive Board Members, International Conference of Electronic Business
- ตั้งแต่ 2564 ที่ปรึกษา บริษัททวินโพลส์จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยชินวัตร
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการสภามหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยคาบี

- ตั้งแต่ 2562 ประธานอนุกรรมการการทดสอบด้านวิชาการสอบ บัณฑิตที่ประมวลผลโดยคอมพิวเตอร์ และ คณะอนุกรรมการบริหารการทดสอบการปฏิบัติงาน เกี่ยวกับการสอบบัณฑิต สาขาวิชาชีพบัณฑิต ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ตั้งแต่ 2562 คณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (กพว.) สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์, มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร, มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี, มหาวิทยาลัยศรีปทุม, มหาวิทยาลัยวงษ์ชวลิตกุล
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา โครงการปริญญาโทระบบสารสนเทศ เพื่อการจัดการ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ตั้งแต่ 2559 คณะกรรมการประจำคณะ วิทยาลัยนานาชาติปรีดี พนมยงค์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ตั้งแต่ 2557 คณะกรรมการพิจารณาตำแหน่งทางวิชาการ (กพว.) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2558- 2562 คณะอนุกรรมการตรวจสอบสำนักงานพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2556-2559 คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นายชนวนษ์ อารีรัชกุล

อายุ 58 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 149/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 305/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจเคมีคอลส์ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk.*
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ มูลนิธิเอสซีจี

- ตั้งแต่ 2561 อนุกรรมการ มูลนิธิโครงการ
- ตั้งแต่ 2563 Chairman of PTIT Refining and Petrochemical Standing Committee, Petroleum Institute of Thailand

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2550 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัทระยองโอเลฟินส์ จำกัด
- 2551 - 2555 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การบริหารกลาง เอสซีจี
- 2557 - 2561 กรรมการบริหาร สำนักงานพัฒนารัฐกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์
- 2558 - 2560 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2558 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2562 President Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk.
- 2562 - 2564 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA, London Business School สหราชอาณาจักร (Distinction)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Total Quality Management for Executive, JUSE ประเทศญี่ปุ่น
- Marketing for Management, Kellogg School สหรัฐอเมริกา
- Innovation Management Program, Dupont สหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Directors Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการบริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2543 - 2547 eCommerce and eBusiness Manager ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2547 - 2553 Business Development and Corporate Planning Director ธุรกิจเคมิคอลส์
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited
- 2561 - 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ – การเงินและการลงทุน เอสซีจี

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล

อายุ 69 ปี

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 21 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Doctor of Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master in Business Administration, Harvard University, Massachusetts สหรัฐอเมริกา
- Master of Engineering in Industrial Engineering and Management, Asian Institute of Technology ประเทศไทย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่นๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์ (Global Vision)
- การบริหารความเสี่ยงการบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ (Crisis Management)
- ด้านการตลาด
- บัญชี / Financial Literacy
- การเงิน
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ “ESG”)
- กฎระเบียบด้านการเงิน (Financial Regulation)
- ธุรกิจค้าปลีก (Retailing)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (5)

- The Role of the Chairman Program (RCP) 2/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 21/2002 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Ethical Leadership Program (ELP) 2/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 5/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทพญกยา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (เป็นกรรมการอิสระตั้งแต่ 2559)
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทเซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (เริ่มเป็นกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2562)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (15)

- ตั้งแต่ 2564 ประธานคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2564 ประธานคณะกรรมการบริษัทตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2564 ประธานคณะกรรมการกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอำนวยการวิชาวชิรวิทย์วิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัทสยามสินธร จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัททุนตลาดหลักทรัพย์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2561 ประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการคณะกรรมการบริหารจัดการทรัพย์สินวิชาวชิรวิทย์วิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ โครงการทุนเล่าเรียนหลวงสำหรับพระสงฆ์ไทย
- ตั้งแต่ 2560 Chairman of the Board of Directors, Thailand Development Research Institute (TDRI)
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาอาวุโส กลุ่มบริษัทเซ็นทรัล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2558 ที่ปรึกษา สำนักงานทรัพย์สินพระมหากษัตริย์
- ตั้งแต่ 2541 กรรมการ และกรรมการบริหารสภาอากาศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2542 - 2546 เลขานุการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2547 - 2553 กรรมการผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2553 - 2558 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 2558 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการต่อต้านการทุจริตแห่งชาติ

- 2560 - 2562 ประธานกรรมการ คณะกรรมการกำกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานรัฐ
- 2560 - 2562 กรรมการ คณะกรรมการอิสระเพื่อการปฏิรูปการศึกษา
- 2560 - 2562 ประธานคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
- 2561 - 2563 ศาสตราจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายชลนัฐ ญาณารณพ

อายุ 62 ปี

ตำแหน่ง

- รองประธานกรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- Bachelor of Environmental Chemical Engineering (เกียรตินิยม อันดับ 2) Salford University, Manchester ประเทศอังกฤษ
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา
- Inno-Leadership Program, INSEAD
- Chairman's Role: Energy Literacy for the world, TEA 5, สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 16
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 5

ความเชี่ยวชาญ

- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของเอสซีจี
- ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมขนาดใหญ่อื่น ๆ
- การบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาคและระดับโลก
- เศรษฐกิจและการลงทุน
- การกำหนดนโยบายและการวางแผนกลยุทธ์
- การต่างประเทศ
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- การตลาด
- ความเชี่ยวชาญด้านตลาดในประเทศหรือต่างประเทศ
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- การบริหารจัดการทุนมนุษย์ (Human Capital Management)
- สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social & Governance หรือ "ESG")

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 39/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 38/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ กรรมการพิจารณาผลตอบแทน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- ตั้งแต่ 2552 ที่ปรึกษาสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการมูลนิธิเอสซีจี
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทเพื่อก๊าซเซลา จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทสยามไบโอไซเอนซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 ที่ปรึกษาคณะกรรมการสาขาวิศวกรรมเคมี และปิโตรเคมี วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (วสท.)
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการในคณะกรรมการขับเคลื่อนโครงการยุทธศาสตร์และการย้ายโรงงานผลิตชีววัตถุ และยาปราศจากเชื้อ สภาอากาศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2548 - 2553 กรรมการบริษัทปตท. เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2548 - 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัทกรุงเทพ ซินธิติกส์ จำกัด
- 2549 - 2563 กรรมการ บริษัทบีเอสที อีลาสโตเมอร์ส จำกัด
- 2549 กรรมการอำนวยการสถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

- 2550 - 2551 นายกสมาคมวิศวกรรมเคมีและเคมีประยุกต์แห่งประเทศไทย
- 2551 กรรมการ Long Son Petrochemicals Co., Ltd.
- 2554 - 2562 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia*
- 2556 - 2558 นายกสมาคมเพื่อนชุมชน
- 2557 - 2563 กรรมการ SENFI Norway AS (Nomer Holding AS)
- 2558 - 2559 อุปนายกสมาคมเพื่อนชุมชน

- 2558 - 2562 กรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2560 - 2562 รองผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี
- 2560 - 2563 กรรมการ SENFI UK Limited
- 2561 - 2563 กรรมการ SENFI Swiss GmbH

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 2,607 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นางไขศรี เนื่องสิกขาเพียร

อายุ 60 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี ด้านการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดควมเสี่ยง พ้นจาก นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านบัญชี และการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (5)

- Director Certification Program (DCP) 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Chairman Program (RCP) 30/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Role of the Compensation Committee Program (RCC) 16/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Advance Audit Committee Program (AACP) 36/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Leadership Certification Program 0/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2563 กรรมการอิสระ บริษัทอินโดรามาเวนเจอร์ส จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทแม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (5)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอูธรณ์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการ บริษัทบุญโอบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิธรรมาภิบาล
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทฟอปปี้ 2015 จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561 - 2562 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2564 กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2559 - 2560 ที่ปรึกษา สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
- 2553 - 2557 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2546 - 2558 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไฮโดรคาร์บอน จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายชาติ จันทนียง

อายุ 65 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 21 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master in Business Administration (Finance) Texas A&M University สหรัฐอเมริกา
- พานิชยศาสตรบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Advance Senior Executive Program (ASEP) (2006), SASIN GRADUATE Institute of Business Administration of Chulalongkorn University in collaboration with Kellogg School of management, Northwestern University, Chicago. IL สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การควบคุมกิจการ รวมถึงกฎระเบียบ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับตลาดทุนและสถาบันการเงิน
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (6)

- Director Certification Program (DCP) 7/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Anti-corruption for Executive Program (ACEP) 8/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 38/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 21/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Boards that Make a Difference (BMD) 10/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- วิทยาการหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (4)

- ตั้งแต่ 2562 ประธานอนุกรรมการวินัย บริษัทสำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 ประธานกรรมการอุทธรณ์ บริษัทตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ องค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2564 ประธานกรรมการอุทธรณ์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2562 - 2564 ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 กรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2560 - 2561 ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2561 กรรมการธรรมาภิบาล ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2558 - 2561 กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2558 รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นางผ่องเพ็ญ เรืองวิริยฤทธิ์

อายุ 66 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 21 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration (Finance), Katholieke University ประเทศเบลเยียม
- บัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program, Wharton School of Management สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในสินทรัพย์ต่างประเทศ การบริหารความเสี่ยง การดำเนินนโยบายการเงิน และการธนาคารกลาง

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 262/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (7)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการกำกับกองทุนเพื่อรักษาสภาพคล่องของการระดมทุนในตลาดตราสารหนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2564 ประธานคณะกรรมการนโยบายทางการเงิน กองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์

- ตั้งแต่ 2562 ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการลงทุนหาผลประโยชน์จากเงินและทรัพย์สินของกองทุน กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
- ตั้งแต่ 2562 ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
- ตั้งแต่ 2560 ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกองทุนดัชนี พันธบัตรไทยเอบีเอฟ (ABFTH) ธนาคารแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561 - 2563 อนุกรรมการ ในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2561 กรรมการ ในคณะกรรมการธนาคารออมสิน
- 2559 - 2564 อนุกรรมการ ในคณะกรรมการบริหารการลงทุน กองทุนประกันสังคม
- 2559 - 2563 ประธานคณะกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ สุขุมวิท จำกัด
- 2558 - 2559 ที่ปรึกษาผู้ว่าการ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2556 - 2560 กรรมการ ในคณะกรรมการค่าจ้าง ชุดที่ 19 กระทรวงแรงงาน
- 2555 - 2558 กรรมการ ในคณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2555 - 2558 กรรมการ ในคณะกรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการ ในคณะกรรมการนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย กรรมการ ในคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2553 - 2554 ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายตลาดการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2552 - 2553 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายนโยบายความเสี่ยง สายนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2548 - 2552 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายตลาดการเงินและบริหารเงินสำรอง สายตลาดการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

ศาสตราจารย์พิเศษกิตติพงศ์ อรุณพัฒน์พงศ์

อายุ 66 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 21 สิงหาคม 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 21 สิงหาคม 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- LL.M., The University of British Columbia ประเทศแคนาดา
- นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิตไทย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญานิติศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ ประเภทวิชาการ มหาวิทยาลัยมหาดไทย
- วุฒิปัตริย์บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการการค้า (TEPCoT)
- วุฒิปัตริย์บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 4
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Director Executive Program) School of Management มหาวิทยาลัยเฮลล์ สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรกรรมการบริษัท (Certificate of Completion on Company Directors) สถาบันกรรมการแห่งออสเตรเลีย ประเทศออสเตรเลีย
- ประกาศนียบัตรสำหรับผู้บริหาร (Certificate Executive Program) เจแอล เคลลีสคอก มหาวิทยาลัยนอร์ทเวสเทิร์น สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค รวมไปถึงประสบการณ์การบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านกฎหมายธุรกิจและการลงทุน การรวบรวมกิจการ
- ด้านกฎหมายตลาดทุน ภาษี การปรับโครงสร้าง และธุรกิจครอบครัว บริษัทพญา โฮลคิง จำกัด (มหาชน)

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (4)

- Director Leadership Certification Program (DLCP) 1/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- Role of the Chairman Program (RCP) 21/2009 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Director Certification Program (DCP) 0/2000 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (20)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2564 ที่ปรึกษา บริษัทเบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 ประธานกรรมการ บริษัทวี เอ็น บี โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ 2563 ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัทโซติวิชั่นอุตสาหกรรมผลิต จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะกรรมการกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ตั้งแต่ 2563 ที่ปรึกษาในคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการในคณะกรรมการบริหารสถานการณ์เศรษฐกิจจากผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) (สพศ.)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการอำนวยการ สำนักงานสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการ สถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ในคณะกรรมการพัฒนาการบริหารงานยุติธรรมแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2560 ประธานคณะกรรมการบริษัทซีเอ็มวีเอสทีกิจเพื่อสังคมจำกัด
- ตั้งแต่ 2560 รองประธานกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย
- ตั้งแต่ 2555 ประธานคณะกรรมการกฎหมายภาษีและกฎระเบียบสภาพการค้าแห่งประเทศไทย
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการ บริษัทสยามพิวรรธน์ โฮลดิ้ง จำกัด
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการบริหาร บริษัทสยามพิวรรธน์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2536 กรรมการ บริษัทกลยุทธ์ธุรกิจโฮลดิ้ง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2564 กรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2552 - 2564 ประธานกรรมการ บริษัทเมเจอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
- 2561 - 2564 กรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัชการ จำกัด
- 2560 - 2564 กรรมการ บริษัทเดอะฮับ 99 จำกัด
- 2557 - 2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ
- 2542 กรรมการอิสระ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายวันดี เต๋โฬฐพงษ์

อายุ 62 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2562)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 24 มีนาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยซานตาคลารา สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เทคโนโลยีการผลิตสัตว์) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงาน
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 70/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (57)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทโซดาบิช จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทกวี จำกัด
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ บริษัทสฤก จำกัด
- ตั้งแต่ 2539 กรรมการบริหาร บริษัทเบทาโกร จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ กลุ่มบริษัทเบทาโกร (32 บริษัท)
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยซีเอ็มเคแอล
- กรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยซีเอ็มเคแอล
- กรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.)
- ประธานคณะกรรมการส่งเสริมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี (มจธ.)
- กรรมการอำนวยการสำนักเคเอ็กซ์
- กรรมการยุทธศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการอาหารแห่งชาติ
- กรรมการบริหารสถาบันการจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตร (สท.)
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (กสว.)
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการที่ปรึกษาภารกิจการส่งเสริมระบบการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)

- กรรมการอำนวยการสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรม สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิที่ปรึกษาการจัดทำกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ด้านการอุดมศึกษาและพัฒนากำลังคนของประเทศ สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- กรรมการบริหารการส่งเสริมและพัฒนากำลังคนให้มีทักษะขั้นสูงตามความต้องการของประเทศ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- กรรมการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานศึกษาในรูปแบบ Partnership School เพื่อรองรับการขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษาตามนโยบาย Thailand 4.0 สำนักคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)
- กรรมการบริหาร หอการค้านานาชาติแห่งประเทศไทย
- กรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหจักรี
- กรรมการสรรหากรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการสมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ที่ปรึกษา คณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ (สนช.)
- ประธานมูลนิธิสาขาราช

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 - 2564 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (กวทช.)
- 2561 - 2564 กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2561 - 2564 ประธานคณะกรรมการบริหารบริษัทพาโกร จำกัด(มหาชน)
- 2560 - 2564 ประธานกรรมการมูลนิธิเบทาโกร
- 2558 - 2564 กรรมการสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- 2561 - 2562 คณะกรรมการดำเนินงานพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการสถานที่ศึกษาในรูปแบบ Partnership School สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.)
- 2560 - 2562 คณะทำงานที่ปรึกษารัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงศึกษาธิการ (ศ. คลินิก นพ. อุดม คชินทร)
- 2559 - 2562 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- 2557 - 2561 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันอาชีวศึกษาเกษตรภาคกลาง
- 2556 - 2561 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เครือเบทาโกร
- 2556 - 2559 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- 2530 - 2556 กรรมการผู้จัดการใหญ่ เครือเบทาโกร

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นายวิบูลย์ ดวงสิทธิสมบัติ

อายุ 56 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 30 มีนาคม 2564)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 24 มีนาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- Master of Business Administration จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor of Science (B.S.) in Management, Indiana State University สหรัฐอเมริกา
- Strategic Leaders Program: Vision, Strategy, and Managing the Organization to Drive Results, Michigan Ross Executive Education, University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- Advanced Human Resource Executive Program, Michigan Ross Executive Education, University of Michigan สหรัฐอเมริกา
- Leading in a Disruptive world (LDW), Stanford Center for Professional Development, Stanford University สหรัฐอเมริกา

- Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 57)
- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.รุ่นที่ 16)

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัทและธุรกิจที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านตลาดผู้บริโภค ตลาดบรรจุภัณฑ์อาหาร ตลาดบรรจุภัณฑ์ด้านสุขภาพและการแพทย์
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงาน
- การบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Certification Program (DCP) 237/2017

สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

(ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (24)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทจีเอเบิล จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 ที่ปรึกษา หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการ บริษัทไอคอนิก อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทท็อปที 2015 จำกัด

- ตั้งแต่ 2556 กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กลุ่มบริษัทนันทนาการเท็กซ์ไทล์ (19 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2544 กรรมการ บริษัทแพคดี โฮลดิ้ง จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทนันทนาการเท็กซ์ไทล์
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมฟอกย้อมพิมพ์และตกแต่งสิ่งทอไทย
- กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมเครื่องนุ่งห่มไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: 1,042 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00002)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

(ไม่มี)

นางศุภจิ สุธรรมพันธุ์

อายุ 57 ปี

เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 17 กันยายน 2564)

ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 17 กันยายน 2564

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ การเงินและการบัญชีระหว่างประเทศ
Northrop University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สังคมวิทยาและมานุษยวิทยา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 16/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่น 19
วิทยาลัยการยุติธรรม
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง “ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม” (นมธ.) รุ่น 1
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์
ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค
และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม

- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีใน
อุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้แทนการ
ทำงานแบบเดิม
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหาร
ทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Certification Program (DCP) 89/2007
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Advanced Audit Committee Program (AACP) 23/2016
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (2)

- ตั้งแต่ 2563 ประธานกรรมการทรัพยากรบุคคลและกำหนดอัตรา
ค่าตอบแทน
- ตั้งแต่ 2561 กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
บริษัทธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (KBANK)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการการลงทุน
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัทดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (DUSIT)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (30)

- กรรมการในกลุ่มบริษัทดุสิตธานี จำกัด (มหาชน) (21 บริษัท)
 - ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัท เดอะ ภูเก็ต แอปีดอล เบงคอก จำกัด
 - ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัท เดอะ ภูเก็ตเอ็ดดูเคชั่น เบงคอก จำกัด
 - ตั้งแต่ 2562 กรรมการ บริษัท ดุสิต เรียวล ฟู้ดส์ จำกัด
 - ตั้งแต่ 2562 กรรมการ Dusit Fudu Hotel Management (Shanghai) Co., Ltd.
 - ตั้งแต่ 2562 กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ รีท จำกัด
 - ตั้งแต่ 2562 กรรมการ บริษัท เอ็มเพอริว เคเทอริง จำกัด
 - ตั้งแต่ 2561 กรรมการ LVM Holdings Pte. Ltd.
 - ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัท ดุสิต กรุ๊ป จำกัด
 - ตั้งแต่ 2561 กรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
 - ตั้งแต่ 2560 กรรมการ บริษัท อาศัย โฮลดิ้งส์ จำกัด
 - ตั้งแต่ 2560 กรรมการ D & J Co., Ltd.
 - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท วิมานสุริยา จำกัด
 - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท ดุสิตธานี พร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
 - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท เลอ กอร์ดอง เบลอ ดุสิต จำกัด
 - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท ดุสิต แมนเนจเม้นท์ จำกัด
 - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัท ดุสิต โซน่า แอปปีดอล จำกัด
 - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ DMS Property Investment Pvt. Ltd.
 - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ Dusit Overseas Co., Ltd.
 - ตั้งแต่ 2559 กรรมการ Dusit Thani Philippines, Inc.
 - ตั้งแต่ 2558 กรรมการ บริษัท ดุสิต ไทยพร็อพเพอร์ตี้ส์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2563 ประธานคณะกรรมการเรื่อง Digital Literacy คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านวัฒนธรรม กีฬา แรงงาน และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการ ในคณะกรรมการที่ปรึกษาสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการสร้างและพัฒนาบัณฑิต ภายใต้คณะกรรมการการอุดมศึกษา
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยพุทธศาสนานานาชาติ มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2559 Member of the International Advisory Board of Ecole Hôtelière de Lausanne

- ตั้งแต่ 2558 กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาลัยดุสิตธานี
- ตั้งแต่ 2558 กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยนวมินทราชราช
- ตั้งแต่ 2557 กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2561 - 2563 กรรมการบริษัทเอ็นอาร์ อินสแตนซ์ โปรดิวซ์ จำกัด(มหาชน)
- 2559 - 2563 กรรมการ บริษัทสวนลุม พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
- 2560 – 2561 กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี กรรมการตรวจสอบ บริษัทสายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทไทยคม จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 ประธานกรรมการบริหาร สายธุรกิจสื่อโฆษณา และ ธุรกิจใหม่ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ บริษัทซีเอส ล็อกซ์อินโฟ จำกัด (มหาชน)
- 2554-2558 ประธานกรรมการบริษัทและประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัทเซเนนิงตัน อินเวสเม้นท์ส พีทีอี จำกัด
- 2554-2558 กรรมการบริหาร บริษัทแอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2553-2554 ผู้จัดการทั่วไปและรองประธาน โกลบอลเทคโนโลยี เซอร์วิสเชส IBM ASEAN
- 2552-2553 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร IBM, New York, U.S.A.
- 2550-2552 ผู้จัดการทั่วไปและรองประธานธุรกิจทั่วไป IBM ASEAN
- 2546-2550 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทไอบีเอ็ม ประเทศไทย จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายธีรพงศ์ จันศิริ

อายุ 56 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 16 กันยายน 2564

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ
มหาวิทยาลัยซานฟรานซิสโก สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท ธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์
ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค
และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่
การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Director Leadership Certification Program (DLCP) 10/2001
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (3)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ บริษัทไทยยูเนียน ฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2556 กรรมการและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
บริษัทไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2533 กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัทไทยยูเนียน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (39)

- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทบีเอ็ม เดต้า จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการบริหาร บริษัทอินเตอร์ฟาร์มา-ชีวิต้า จำกัด
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการ บริษัทไทยยูเนียน โลฟไอเซนซ์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการบริหาร บริษัทฟู้ด แอนด์ เบฟเวอเรจ
ยูไนเต็ล จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริหาร บริษัทไทยยูเนียน อินกรีเดียนท์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ บริษัทไทยยูเนียนพัฒนาไม้กฤษณา จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัททุนธนศิริ จำกัด
(รวมบริษัทในกลุ่ม 7 บริษัท)
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริษัทไทยยูเนียนพร็อพเพอร์ตี้ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2560 กรรมการบริหาร บริษัทไทยยูเนียน เอเชีย
อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Hong Kong)
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการบริหาร บริษัทไท่หว่าน เซิง อควาติก
เทรคคิง (ไชน่า) จำกัด (China)
- ตั้งแต่ 2559 ประธานกรรมการ บริษัทประชารัฐรักสามัคคี
สมุทรสาคร (วิสาหกิจเพื่อสังคม) จำกัด
- ตั้งแต่ 2559 กรรมการ บริษัทเรดล็อบสเตอร์มาสเตอร์
โฮลดิ้งส์ แอลพี (Red Lobster) (USA)
- ตั้งแต่ 2557 กรรมการ บริษัทไทยยูเนียน ไฮเทคเฟิร์ด คลัทเทอริ่ง จำกัด
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการบริหาร บริษัทแพ็คฟู้ด จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการบริหาร บริษัทโอคินอสฟู้ด จำกัด
- ตั้งแต่ 2553 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยยูเนียน
อินเวสเมนต์ โฮลดิ้ง จำกัด (Mauritius)
- ตั้งแต่ 2553 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยยูเนียน
ยุโรป (France)
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทไทโร-ยูเนียน โพรเซ้น โปรดักส์
จำกัด (USA)
- ตั้งแต่ 2553 กรรมการ บริษัทยูเอส เฟ็ด นูทริชั่น จำกัด (USA)
- ตั้งแต่ 2552 กรรมการ บริษัททีเอ็น ฟาเยน เคมีคอลส์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2543 กรรมการ บริษัทบีส ไดเมนชั่น จำกัด
- ตั้งแต่ 2542 กรรมการบริหาร บริษัทไอ-เทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
(มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัทสงขลาแคนนิ่ง จำกัด (มหาชน))
- ตั้งแต่ 2540 กรรมการ บริษัทไทโร-ยูเนียน ชิฟู้ดส์ จำกัด (USA)
- ตั้งแต่ 2539 กรรมการบริหาร บริษัทไทยยูเนียน ชิฟู้ด จำกัด

- ตั้งแต่ 2539 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยยูเนียน นอร์ท อเมริกา จำกัด (USA)
- ตั้งแต่ 2538 ประธานกรรมการบริหาร บริษัทไทยยูเนียน กราฟฟิกส์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2536 กรรมการ บริษัทเอเชียแปซิฟิกแคน จำกัด
- ตั้งแต่ 2536 กรรมการ บริษัทล็กกี้ ยูเนียน ฟู้ดส์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2536 กรรมการ บริษัทไวไทย จำกัด
- ตั้งแต่ 2532 กรรมการบริหาร บริษัทไทยรวมสินพัฒนา อุตสาหกรรม จำกัด
- ตั้งแต่ 2531 กรรมการ บริษัทจันศิริ เรียล เอสเตท จำกัด
- ตั้งแต่ 2531 กรรมการ บริษัทไทยยูเนียน ปรีโอเปอร์ตี้ส์ จำกัด
- ตั้งแต่ 2527 กรรมการ บริษัทเพนเวน (ไทยแลนด์) จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2559 - 2564 กรรมการบริหาร บริษัทไทยยูเนียนออนไลน์ช้อปปิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัทไทยยูเนียน ครอว์ฟิช ดิเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- กรรมการ บริษัทเจ้าพระยาห้องเย็น จำกัด
- กรรมการ บริษัททักษิณสมุทร จำกัด
- กรรมการอำนวยการ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- กรรมการ สภาวิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม
- กรรมการ การขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model
- ที่ปรึกษาคณะกรรมการหอการค้าไทย

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายธรรมศักดิ์ เศรษฐอุดม

อายุ 52 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 ตุลาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท MBA, London Business School สหราชอาณาจักร (Distinction)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Total Quality Management for Executive, JUSE ประเทศญี่ปุ่น
- Marketing for Management, Kellogg School สหรัฐอเมริกา
- Innovation Management Program, Dupont สหรัฐอเมริกา
- Advanced Management Program (AMP) Harvard Business School สหรัฐอเมริกา

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในช่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้แทนการทำงานแบบเดิม
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล
- ด้านเศรษฐกิจและการลงทุน
- ด้านการตลาด บัญชี และการเงิน

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Directors Accreditation Program (DAP) 159/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Directors Certification Program (DCP) 298/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลงานการเงินและการลงทุน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2561 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ การเงินและการลงทุน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (3)

- ตั้งแต่ 2564 คณะผู้ทรงคุณวุฒิ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทยร่วมกับสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ตั้งแต่ 2561 Commissioner, PT Chandra Asri Petrochemical Tbk, Indonesia

*หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2563 - 2564 Project Director โครงการพัฒนาระบบต้นแบบการชำระเงินโดยใช้สกุลเงินดิจิทัลที่ออกโดยธนาคารกลาง
- 2561 - 2564 ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 - 2561 General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited ประเทศเวียดนาม
- 2551 - 2555 Deputy General Director, Long Son Petrochemicals Company Limited ประเทศเวียดนาม

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

นายวิชาญ จิตรักดี

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 1 มิถุนายน 2562

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Pulp & Paper Technology, The University of Auckland ประเทศนิวซีแลนด์
- Advanced Management Program (AMP), Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- Executive Education Program, Columbia Business School, Columbia University สหรัฐอเมริกา
- Management Development Program XIX, The Wharton School, University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Building Competitive Advantage Through Operations Program, Harvard Business School, Harvard University สหรัฐอเมริกา
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Top Executive Program in Commerce and Trade (TEPCoT#10) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 29 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.)

ความเชี่ยวชาญ

- ด้านธุรกิจหลักของบริษัท และธุรกิจในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท
- ด้านการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน
- ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย การวางแผนกลยุทธ์ขององค์กรขนาดใหญ่
- ด้านการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศหรือระดับภูมิภาค และการบริหารความแตกต่างทางวัฒนธรรม
- ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจ การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการทำงานแบบเดิม
- ด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารองค์กรขนาดใหญ่ การบริหารทรัพยากรบุคคล
- ด้านการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการในภาวะวิกฤติ
- ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (1)

- Directors Accreditation Program (DAP) 163/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริหาร หอการค้าไทย
- ตั้งแต่ 2562 Commissioner, PT Fajar Surya Wisesa Tbk., ประเทศอินโดนีเซีย*

หมายเหตุ: *บริษัทจดทะเบียนในประเทศอินโดนีเซีย

การดำรงตำแหน่งอื่นในเอสซีจี (10)

ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ ของเอสซีจีที่อยู่นอกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามที่ได้รับมอบหมาย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2562 กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทกลุ่มสยามบรรจภัณฑ์ จำกัด
- 2560 - 2561 นายกสมาคม สยามอุตสาหกรรมเยื่อและกระดาษไทย
- 2557 - 2562 กรรมการผู้จัดการ บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2554 - 2557 President & CEO, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์
- 2554 ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหา บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด
- 2553 - 2554 ผู้อำนวยการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทเอสซีจี पेเปอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - 2553 Vice President - Manufacturing, United Pulp and Paper Co., Inc. ประเทศฟิลิปปินส์

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายละเอียดเกี่ยวกับหัวข้องาน
ตรวจสอบภายใน และหัวข้องานกำกับดูแล
การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมาย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายพิทยา จันบุญมี

อายุ 55 ปี

ตำแหน่ง

- ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

- 25 มีนาคม 2558

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Management Development Program, The Wharton School, The University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- Executive Development Program, International Institute for Management Development
- Advanced Management Program (AMP), International Institute for Management Development (IMD) ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- Director Accreditation Program (DAP) 167/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ไม่มี)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (1)

- ตั้งแต่ 2564 คณะกรรมการอำนวยการและผู้ช่วยเหรัญญิก สมคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2552 - 2554 Chief Accounting Officer บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด
- 2555 - 2561 Head of Finance and Accounting Operations บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: (ไม่มี)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร (ไม่มี)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย

นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์

อายุ 57 ปี

ตำแหน่ง

- กรรมการผู้จัดการ บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด
- ประธานคณะทำงาน Compliance Management

หน้าที่ความรับผิดชอบ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมาย (Compliance) นายกิตติ ตั้งจิตรมณีศักดิ์ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ บริษัทกฎหมายเอสซีจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะทำงาน Compliance Management มีหน้าที่รับผิดชอบในการเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ และกำกับดูแลให้บริษัทและบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งช่วยสร้างความรู้ ความเข้าใจ การสื่อสาร และการสร้างความตระหนักรู้ให้เกิดขึ้น

คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติการอบรม

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M), Cornell University, USA
- เนติบัณฑิตไทย
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมหลักสูตรกรรมการ (2)

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI 15) สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 310), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหารในบริษัทอื่นที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (1)

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทอมตะ วิเอ็น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/กิจการอื่น (2)

- ตั้งแต่ 2555 กรรมการในคณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสมาคมธนาคารไทย) (กรร.)
- ตั้งแต่ 2555 กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
- ตั้งแต่ 2561 รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

- ตั้งแต่ 2561 กรรมการในคณะกรรมการประจำคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการบริษัทไทยพลาสติกและเคมีภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- ตั้งแต่ 2562 กรรมการในคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลประจำกระทรวงพาณิชย์
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการในคณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- ตั้งแต่ 2563 กรรมการในคณะกรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาแนวทางการวิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากกฎหมายสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการประกอบอาชีพและการดำเนินธุรกิจของประชาชน สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการปฏิรูปกฎหมาย เพื่อฟื้นฟูเศรษฐกิจหลังการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง
- ตั้งแต่ 2563 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมและยกระดับการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการและการประกอบธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- ตั้งแต่ 2564 กรรมการในคณะกรรมการยกร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 หมายเหตุ ไทยมีภาคีรัฐที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และตอบโจทย์ประชาชน สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ

- 2553 - 2558 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการการแข่งขันทางการค้า กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- 2554 - 2559 กรรมการในคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
- 2557 - 2561 เลขานุการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2557 - 2561 กรรมการในคณะกรรมการศูนย์ส่งเสริมศิลปาชีพระหว่างประเทศ (ศ.ศ.ป.)
- 2558 - 2561 กรรมการในคณะกรรมการสถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (ITD)
- 2558 - 2562 กรรมการและเลขานุการ กลุ่มการปรับแก้กฎหมายและกลไกภาครัฐ (E4) คณะทำงานสานพลังประชารัฐ
- 2559 - 2562 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการส่งเสริมและยกระดับการอำนวยความสะดวกในการพิจารณาอนุญาตของทางราชการ และการประกอบธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- 2560 - 2561 กรรมการในคณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน สำนักงานกฤษฎมณตรี
- 2560 - 2562 อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการพิจารณาปรับปรุงหรือยกเลิกกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการประกอบอาชีพและการดำเนินธุรกิจของประชาชน (Regulatory Guillotine) คณะกรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมายในระยะเร่งด่วน
- 2561 - 2562 คณะทำงานเตรียมความพร้อมด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)

- ของตนเอง: 3,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00025)
- คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ: (ไม่มี)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหารผู้บริหาร (ไม่มี)

สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4. สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์รวม

สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของเอสซีจี เท่ากับ 861,101 ล้านบาท โดยร้อยละ 27 เป็นสินทรัพย์หมุนเวียน ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือ สินทรัพย์ที่เหลือร้อยละ 73 ส่วนใหญ่เป็นเงินลงทุน และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์รวมตามที่แสดงในงบการเงินรวมของเอสซีจี ส่วนใหญ่เป็นทรัพย์สินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อใช้ในการดำเนินงานของธุรกิจ

สินทรัพย์รวมสามารถแยกได้ตามส่วนงานธุรกิจหลัก ดังนี้

	ณ 31 ธ.ค. 2564	ณ 31 ธ.ค. 2563	
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	224,226	212,615	ล้านบาท
ธุรกิจเคมีคอลส์	377,174	283,614	ล้านบาท
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	206,824	172,429	ล้านบาท
ส่วนงานอื่น	392,074	318,831	ล้านบาท

จากข้อมูลในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เอสซีจีมีสินทรัพย์ที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่าตามบัญชีรวม 410,708 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 ของสินทรัพย์รวม

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

กลุ่มธุรกิจ	หน่วย: ล้านบาท							
	ที่ดิน		อาคาร		เครื่องจักรและอื่นๆ		รวม	
	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63	31 ธ.ค. 64	31 ธ.ค. 63
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง	18,640	18,899	23,387	24,908	60,052	63,095	102,079	106,902
ธุรกิจเคมีคอลส์	13,070	10,258	6,582	6,788	190,914	151,203	210,566	168,249
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง	9,947	7,533	13,090	10,458	74,144	69,280	97,181	87,271
ส่วนงานอื่น	288	232	1,465	1,457	845	918	2,598	2,607
งบการเงินรวมเอสซีจี	40,812	35,737	43,764	42,913	326,132	284,775	410,708	363,425

หมายเหตุ: ข้อมูลงบการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจก่อนปรับปรุงรายการระหว่างกลุ่มธุรกิจ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

● สิทธิบัตร

ณ สิ้นปี 2564 เอสซีจี มีสิทธิบัตรที่สามารถบังคับใช้สิทธิได้จำนวนทั้งสิ้น 853 ฉบับ แบ่งเป็นสิทธิบัตรการประดิษฐ์จำนวน 415 ฉบับ อนุสิทธิบัตรจำนวน 124 ฉบับและสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ 314 ฉบับ โดยเป็นของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ฉบับ ธุรกิจเคมีคอลส์ จำนวน 441 ฉบับ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง จำนวน 73 ฉบับ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำนวน 308 ฉบับ ธุรกิจเคมีคอลส์ร่วมกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง 18 ฉบับ ธุรกิจแพคเกจจิ้งร่วมกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง 1 ฉบับ ธุรกิจแพคเกจจิ้งร่วมกับธุรกิจเคมีคอลส์ 4 ฉบับ โดยรายชื่อสิทธิบัตรที่สามารถบังคับใช้สิทธิได้ของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีการดำเนินธุรกิจมีดังนี้

ลำดับ	เลขที่สิทธิบัตร	วันที่ออกสิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำขอ	สิทธิบัตรการประดิษฐ์	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)								
1	71209	22 ส.ค. 62	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	1502000122	14 ม.ค. 58	-	ลดล่ายกล่องบรรจุภัณฑ์	13 ม.ค. 68
2	สิทธิบัตร ES2690073 (สเปน)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3-บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78
3	สิทธิบัตร DE602015013 848.1 (เยอรมัน)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3-บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78
4	สิทธิบัตร 3090801 (สหราชอาณาจักร)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3-บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
5	สิทธิบัตร 3090801 (อิตาลี)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3- บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78
6	สิทธิบัตร 3090801 (ฝรั่งเศส)	25 ก.ค. 61	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	15001396.9	8 เม.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3- บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	7 เม.ย. 78
7	สิทธิบัตร 6793719 (ญี่ปุ่น)	12 พ.ย. 63	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	2018-510693	4 พ.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาในการเตรียม 1,3- บิวตะไดอีนจากเอทานอล	-	4 พ.ค. 79
8	สิทธิบัตร 10-2018-7026734 (เกาหลี)	25 ก.ค. 62	บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	102004111	23 ก.พ. 60	สูตรปูนหล่อแบบป้องกันจูล ซีฟที่มีกรดเบนโซอิกและ 3-ไอโอ โด-2-โพรไพนิลบิวทิลคาร์บาเมท ความเข้มข้นต่ำเป็นสารต้านจุล ชีพและขึ้นหล่อแบบพินจากสูตร ดังกล่าว	-	22 ก.พ. 80
ธุรกิจเคมีคอลส์								
9	65437	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000062	8 ม.ค. 59	-	งาน	7 ม.ค. 69
10	65438	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000063	8 ม.ค. 59	-	งาน	7 ม.ค. 69
11	65439	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000064	8 ม.ค. 59	-	ข้าม	7 ม.ค. 69
12	65440	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000065	8 ม.ค. 59	-	ข้าม	7 ม.ค. 69

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
13	65435	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000066	8 ม.ค. 59	-	แก้ว	7 ม.ค. 69
14	65436	9 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1602000067	8 ม.ค. 59	-	ซีลอน	7 ม.ค. 69
15	70032	29 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1702003384	5 ก.ย. 60	-	ฟุนลอยน้ำ	4 ก.ย. 70
16	70375	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1702003383	5 ก.ย. 60	-	ฟุนลอยน้ำ	3 ก.ย. 70
17	70373	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1702003386	5 ก.ย. 60	-	ฟุนลอยน้ำ	3 ก.ย. 70
18	70374	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1702003385	5 ก.ย. 60	-	ฟุนลอยน้ำ	3 ก.ย. 70
19	30201906955Y (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	30201906955Y	22 ส.ค. 62	-	ตัวยึด	21 ส.ค. 72
20	30201906956X (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	30201906956X	22 ส.ค. 62	-	ตัวเชื่อมฟุน	21 ส.ค. 72
21	30201906954U (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	30201906954U	22 ส.ค. 62	-	ที่ยึด	21 ส.ค. 72
22	30201906957V (สิงคโปร์)	22 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	30201906957V	22 ส.ค. 62	-	แผงฟุน	21 ส.ค. 72
23	81146	16 ก.พ. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1902003252	19 ส.ค. 62	-	อุปกรณ์สำหรับดักยุง	18 ส.ค. 72
24	85563	1 ธ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1902003834	23 ก.ย. 62	-	รถเข็นอุปกรณ์ทาง การแพทย์	22 ก.ย. 72

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
25	อนุสิทธิบัตร 18962	22 ธ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2103001428	24 พ.ค. 64	อุปกรณ์เคลื่อนย้ายผู้ป่วย	-	24 พ.ค. 74
26	สิทธิบัตร 60106 (อิหร่าน)	22 ก.ค. 52	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	387091337	20 ธ.ค. 51	กรรมวิธีเตรียมตัวเร่งปฏิกิริยา สำหรับกระบวนการเอททีลีนโพลิ เมอร์ไรเซชันและโคโพลิเมอร์ไร เซชันของเอททีลีน	-	20 ธ.ค. 71
27	สิทธิบัตร 11201403491T (สิงคโปร์)	9 ก.ค. 58	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201403491T	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเซอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	18 ธ.ค. 75 (นับจาก PCT filing date 18 ธ.ค. 55)
28	สิทธิบัตร 602013003718.3 (เยอรมนี)	4 พ.ย. 58	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	13172833.9	19 มิ.ย. 56	ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับพอลิเมอร์ ไรเซชันของโอเลฟิน, วิธีการ เตรียม และ การใช้งานตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	18 มิ.ย. 76
29	สิทธิบัตร 602014002301.0 (เยอรมนี)	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	30 เม.ย. 77
30	สิทธิบัตร 2939814	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	30 เม.ย. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
	(ฝรั่งเศส)							
31	สิทธิบัตร 2939814 (อิตาลี)	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	30 เม.ย. 77
32	สิทธิบัตร 2939814 (ออสเตรเลีย)	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	30 เม.ย. 77
33	สิทธิบัตร 2939814 (เบลเยียม)	15 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14166673.5	30 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับ ฝาปิดบรรจุภัณฑ์	-	30 เม.ย. 77
34	สิทธิบัตร 9382123 (สหรัฐอเมริกา)	5 ก.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14/367,437	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	18 ธ.ค. 75 (นับจาก PCT filing date 18 ธ.ค. 55)
35	สิทธิบัตร 2012800702770 (จีน)	14 ก.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2012800702770	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	17 ธ.ค. 75 (นับจาก PCT filing date 18 ธ.ค. 55)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
36	สิทธิบัตร 6034399 (ญี่ปุ่น)	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2014-548249	20 มิ.ย. 57	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	18 ธ.ค. 75 (นับจาก PCT filing date 18 ธ.ค. 55)
37	สิทธิบัตร 272518 (อินเดีย)	5 เม.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2658/MUM/2008	22 ธ.ค. 51	วิธีการเตรียมตัวเร่งปฏิกิริยา สำหรับเอทิลีน	-	22 ธ.ค. 71
38	สิทธิบัตร 9556286 (สหรัฐอเมริกา)	31 ม.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14/896,555	7 ธ.ค. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับพอลิเมอไร เซชันของโอเลฟิน วิธีการสำหรับ การเตรียมและ การใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	22 พ.ค. 77
39	สิทธิบัตร I609904 (ไต้หวัน)	1 ม.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	105120175	27 มิ.ย. 59	องค์ประกอบพลาสติกไฮเซออร์	-	26 มิ.ย. 79
40	สิทธิบัตร 11201500993U (สิงคโปร์)	6 มิ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201500993U	9 ก.พ. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	27 ก.ย. 76 (นับจาก PCT filing date 27 ก.ย. 56)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
41	สิทธิบัตร 10,065,172 (สหรัฐอเมริกา)	4 ก.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14/432,019	27 มี.ค. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์	-	27 ก.ย. 76 (นับจาก PCT filing date 27 ก.ย. 56)
42	สิทธิบัตร 6360832 (ญี่ปุ่น)	29 มิ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2015-534439	27 มี.ค. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์	-	27 ก.ย. 76 (นับจาก PCT filing date 27 ก.ย. 56)
43	สิทธิบัตร 10131548 (สหรัฐอเมริกา)	20 พ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/168,783	28 มิ.ย. 59	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์	-	18 ธ.ค. 75
44	สิทธิบัตร 6353527 (ญี่ปุ่น)	15 มิ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016-520342	4 ธ.ค. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับพอลิเมอไรเซชันของโอเลฟิน วิธีการสำหรับการเตรียมและ การใช้ตัวเร่งปฏิกิริยาดังกล่าว	-	22 พ.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 22 พ.ค. 57)
45	สิทธิบัตร 10,040,695B2 (สหรัฐอเมริกา)	7 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/129,137	26 ก.ย. 59	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มีพื้นที่ผิวสูง	-	25 มี.ค. 78 (นับจาก PCT filing date 25 มี.ค. 58)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
46	สิทธิบัตร 602014021085.6 (เยอรมนี)	21 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14003073.5	21 ก.พ. 61	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	5 ก.ย. 77
47	สิทธิบัตร 2993163 (ฝรั่งเศส)	21 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14003073.5	21 ก.พ. 61	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	5 ก.ย. 77
48	สิทธิบัตร 2993163 (เนเธอร์แลนด์)	21 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14003073.5	21 ก.พ. 61	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	5 ก.ย. 77
49	สิทธิบัตร 502018000014208 (อิตาลี)	21 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14003073.5	21 ก.พ. 61	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	5 ก.ย. 77
50	สิทธิบัตร 2673663 (รัฐเซี่ย)	29 พ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017111205	4 เม.ย. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	4 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 58)
51	สิทธิบัตร 10,143,997 (สหรัฐอเมริกา)	4 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/524,026	3 พ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาวิวัฒนาการที่มี รีเนียมเป็นพื้นฐานซึ่งถูกทำให้ เสถียร และการใช้สิ่งดังกล่าว	-	4 ส.ค. 78 (นับจาก PCT filing date 5 ส.ค. 58)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
52	สิทธิบัตร 18697 (เวียดนาม)	5 มี.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1-2008-03080	18 ธ.ค. 51	กรรมวิธีเตรียมตัวเร่งปฏิกิริยา สำหรับกระบวนการเอททิลีนโพลิ เมอร์ไรเซชันและโคโพลิเมอร์ไร เซชันของเอททิลีน	-	18 ธ.ค. 71
53	สิทธิบัตร 11201705079R (สิงคโปร์)	9 มิ.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201705079R	20 ก.ค. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO ₂ -เลเยอร์ ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และการใช้ พวกมันเป็นตัวรองรับตัวเร่ง ปฏิกิริยาในการพอลิเมอไรส์เอ ทิลีน	-	6 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)
54	สิทธิบัตร 2014800351824 (จีน)	1 ก.พ. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2014800351824	18 ธ.ค. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับพอลิเมอไร เซชันของโอเลฟิน วิธีการสำหรับ การเตรียมและ การใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	21 พ.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 22 พ.ค. 57)
55	สิทธิบัตร I654228 (ไต้หวัน)	14 ม.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	106142557	5 ธ.ค. 60	องค์ประกอบพลาสติกไซเซออร์	-	4 ธ.ค. 80
56	สิทธิบัตร 10,221,259 (สหรัฐอเมริกา)	5 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/541,663	5 มิ.ย. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO ₂ -เลเยอร์ ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และการใช้ พวกมันเป็นตัวรองรับตัวเร่ง	-	6 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
						ปฏิริยาในการพอลิเมอไรซ์เอ ทิลีน		
57	สิทธิบัตร 313835 (อินเดีย)	7 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201717006708	25 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	4 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 59)
58	สิทธิบัตร 6563457 (ญี่ปุ่น)	21 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-201447	18 ต.ค. 60	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร พาราฟินเป็นสารโอเลฟินและ ตัวเร่งปฏิกิริยาที่ใช้ใน กระบวนการดังกล่าว	-	28 มี.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 28 มี.ค. 57)
59	สิทธิบัตร 170946A (มาเลเซีย)	20 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2014701028	25 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์และ อุปกรณ์รังสายนเคเบิลประกอบ รวมด้วยองค์ประกอบพอลิเมอร์ ดังกล่าว	-	25 เม.ย. 77
60	สิทธิบัตร I670258 (ไต้หวัน)	1 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	104127863	26 ส.ค. 58	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	25 ส.ค. 78
61	สิทธิบัตร 602012063968.7 (เยอรมนี)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	11 ก.ย. 62	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	18 ธ.ค. 75

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
62	สิทธิบัตร 2794486 (สหราชอาณาจักร)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	11 ก.ย. 62	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	18 ธ.ค. 75
63	สิทธิบัตร 2794486 (เนเธอร์แลนด์)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	11 ก.ย. 62	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	18 ธ.ค. 75
64	สิทธิบัตร 2794486 (สาธารณรัฐเช็ก)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	11 ก.ย. 62	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	18 ธ.ค. 75
65	สิทธิบัตร 502019000101517 (อิตาลี)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	11 ก.ย. 62	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	18 ธ.ค. 75
66	สิทธิบัตร 2794486 (ฝรั่งเศส)	11 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	12837660.5	11 ก.ย. 62	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	18 ธ.ค. 75
67	สิทธิบัตร 10,479,743 (สหรัฐอเมริกา)	19 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/506,363	24 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	4 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 58)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
68	สิทธิบัตร 10,329,219B2 (สหรัฐอเมริกา)	25 มี.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	14/782,457	5 ต.ค. 58	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร พาราฟินเป็นสารโอเลฟินและ ตัวเร่งปฏิกิริยาที่ใช้ใน กระบวนการดังกล่าว	-	28 มี.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 28 มี.ค. 57)
69	สิทธิบัตร 10,329,220B2 (สหรัฐอเมริกา)	25 มี.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/616,975	8 มี.ย. 60	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร พาราฟินเป็นสารโอเลฟินและ ตัวเร่งปฏิกิริยาที่ใช้ใน กระบวนการดังกล่าว	-	28 มี.ค. 77
70	สิทธิบัตร 102121026 (สาธารณรัฐเกาหลี)	11 มี.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2015-7006890	18 มี.ค. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	27 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 27 ก.ย. 58)
71	สิทธิบัตร 2016/06526 (แอฟริกาใต้)	25 มี.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016/06526	21 ก.ย. 59	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มี พื้นที่ผิวสูง	-	25 มี.ค. 78 (นับจาก PCT filing date 25 มี.ค. 58)
72	สิทธิบัตร 3122687 (สหราชอาณาจักร)	22 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15719621.3	22 พ.ค. 62	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มี พื้นที่ผิวสูง	-	25 มี.ค. 78

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
73	สิทธิบัตร 502019000038415 (อิตาลี)	22 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15719621.3	22 พ.ค. 62	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มี พื้นที่ผิวสูง	-	25 มี.ค. 78
74	สิทธิบัตร 3122687 (เนเธอร์แลนด์)	22 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15719621.3	22 พ.ค. 62	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มี พื้นที่ผิวสูง	-	25 มี.ค. 78
75	สิทธิบัตร 6616782 (ญี่ปุ่น)	15 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016-559183	26 ก.ย. 59	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่มี พื้นที่ผิวสูง	-	25 มี.ค. 78
76	สิทธิบัตร 6629842 (ญี่ปุ่น)	13 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-512705	3 มี.ค. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	4 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 58)
77	สิทธิบัตร 6596027 (ญี่ปุ่น)	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016-572311A	8 ธ.ค. 59	กระบวนการสำหรับสังเคราะห์ อินดิน	-	2 มี.ย. 78
78	สิทธิบัตร ZL 2015800465373.4 (จีน)	9 มี.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201580046537.4	28 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีน	-	3 ก.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 4 ก.ย. 58)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
79	สิทธิบัตร 6758289 (ญี่ปุ่น)	3 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-525809	12 พ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยา	-	13 พ.ย. 78 (นับจาก PCT filing date 13 พ.ย. 58)
80	สิทธิบัตร 6695341 (ญี่ปุ่น)	23 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-535735A	4 ก.ค. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO ₂ -เลเยอร์ ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และการใช้ พวกมันเป็นตัวรองรับตัวเร่ง ปฏิกิริยาในการพอลิเมอไรส์เอ ทิลีน	-	6 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)
81	สิทธิบัตร ZL 201680005130.1 (จีน)	21 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201680005130.1	6 ก.ค. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO ₂ -เลเยอร์ ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และการใช้ พวกมันเป็นตัวรองรับตัวเร่ง ปฏิกิริยาในการพอลิเมอไรส์เอ ทิลีน	-	5 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)
82	สิทธิบัตร 6739435 (ญี่ปุ่น)	27 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-535733	4 ก.ค. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO ₂ -เลเยอร์ ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และวิธีการ ทำสิ่งดังกล่าว	-	6 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
83	สิทธิบัตร 10,773,246 (สหรัฐอเมริกา)	15 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/541,655	5 ก.ค. 60	ไมโครสเฟียร์ SiO ₂ -เลเยอร์ ดับเบิลไฮดรอกไซด์ และวิธีการ ทำสิ่งดังกล่าว	-	6 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 6 ม.ค. 59)
84	สิทธิบัตร 2016800304841 (จีน)	19 พ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2016800304841	24 พ.ย. 60	องค์ประกอบพลาสติกไฮเซออร์	-	28 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)
85	สิทธิบัตร 6659740 (ญี่ปุ่น)	10 ก.พ. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-568442	28 ธ.ค. 60	องค์ประกอบพลาสติกไฮเซออร์	-	29 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)
86	สิทธิบัตร 10-2104480 (สาธารณรัฐเกาหลี)	20 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2017-7036643	19 ธ.ค. 60	องค์ประกอบพลาสติกไฮเซออร์	-	29 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)
87	สิทธิบัตร 10,538,644 (สหรัฐอเมริกา)	21 ม.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	15/567,993	20 ต.ค. 60	องค์ประกอบพลาสติกไฮเซออร์	-	29 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
88	สิทธิบัตร 11201809887W (สิงคโปร์)	15 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201809887W	7 พ.ย. 61	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่ สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	7 พ.ย. 81
89	สิทธิบัตร 602017024580.1 (เยอรมนี)	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	17724406.8	30 ก.ย. 63	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่ สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	10 พ.ค. 80
90	สิทธิบัตร 3455231B1 (สวีเดน)	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	17724406.8	30 ก.ย. 63	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่ สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	10 พ.ค. 80
91	สิทธิบัตร 102169603B1 (สาธารณรัฐเกาหลี)	26 ต.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	2015-7034050	30 พ.ย. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับพอลิเมอไร เซชันของโอเลฟิน วิธีการสำหรับ การเตรียมและ การใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	22 พ.ค. 77
92	สิทธิบัตร 81279 (ไทย)	24 ก.พ. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	0901000481	4 ก.พ. 52	วัสดุขึ้นรูปที่มีลวดลายคล้ายหิน ธรรมชาติและกระบวนการผลิต วัสดุขึ้นรูปที่มีลวดลายคล้ายหิน ธรรมชาตินั้น	-	3 ก.พ. 72
93	สิทธิบัตร 357424 (อินเดีย)	1 ก.พ. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1750/CHENP/2015	25 มี.ค. 58	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดร ออกไซด์	-	27 ก.ย. 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
94	สิทธิบัตร 11,111,154 (สหรัฐอเมริกา)	7 ก.ย. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	16/054,324	3 ส.ค. 61	การดัดแปรเลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์	-	27 ก.ย. 76
95	สิทธิบัตร 27490 (เวียดนาม)	18 ม.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1-2014-01305	22 เม.ย. 57	องค์ประกอบพอลิเมอร์และอุปกรณ์รังสายนัลเบิ้ลประกอบรวมด้วยองค์ประกอบพอลิเมอร์ดังกล่าว	-	22 เม.ย. 77
96	สิทธิบัตร MY-184804-A (มาเลเซีย)	23 เม.ย. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	PI2017700720	1 มี.ค. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีน	-	4 ก.ย. 78
97	สิทธิบัตร 7493 (ซาอุดีอาระเบีย)	24 ม.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	517381027	2 มี.ค. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิลเบนซีน	-	3 ก.ย. 78
98	สิทธิบัตร 362561 (อินเดีย)	23 มี.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201717039157	2 พ.ย. 60	องค์ประกอบพลาสติกไฮเซออร์	-	29 มี.ย. 79
99	สิทธิบัตร 29579 (เวียดนาม)	23 ส.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	1-2017-04854	1 ธ.ค. 60	องค์ประกอบพลาสติกไฮเซออร์	-	29 มี.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
100	สิทธิบัตร 11201809747T (สิงคโปร์)	20 พ.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201809747T	2 พ.ย. 61	ตัวรองรับสำหรับการเร่งปฏิกิริยา และการใช้สิ่งดังกล่าว	-	2 พ.ย. 81
101	สิทธิบัตร 3452487 (สวีเดน)	8 ก.ย. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	17723483.8	8 ก.ย. 64	ตัวรองรับสำหรับการเร่งปฏิกิริยา และการใช้สิ่งดังกล่าว	-	28 พ.ย. 81
102	สิทธิบัตร ZL 2017800274751 (จีน)	10 ส.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	201780027475.1	2 พ.ย. 61	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่ สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	9 พ.ค. 80
103	สิทธิบัตร 11053269 (สหรัฐอเมริกา)	6 ก.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	16/099,855	8 พ.ย. 61	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่ สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	8 พ.ย. 81
104	สิทธิบัตร IDP000076673 (อินโดนีเซีย)	4 พ.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	PID201809951	4 ธ.ค. 61	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมทัลโลซีนชนิดไม่ สมมาตรและการใช้สิ่งดังกล่าว	-	10 พ.ค. 80
105	สิทธิบัตร 11201903637Q (สิงคโปร์)	5 เม.ย. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	11201903637Q	23 เม.ย. 62	เลเยอร์ดับเบิลไฮดรอกไซด์ที่ถูก ดัดแปลงพื้นผิว	-	15 พ.ย. 80
106	สิทธิบัตร 11,193,013	7 ธ.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	16/468,329	11 มิ.ย. 62	องค์ประกอบพอลิเมอร์	-	19 ต.ค. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นอายุ
	(สหรัฐอเมริกา)							
107	สิทธิบัตร 3656779 (เนเธอร์แลนด์)	27 ต.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	18207325.4	27 ต.ค. 64	ตัวเร่งปฏิกิริยาบอริลอิไมด์	-	20 พ.ย. 81
108	สิทธิบัตร 3656779 (เยอรมนี)	27 ต.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	18207325.4	27 ต.ค. 64	ตัวเร่งปฏิกิริยาบอริลอิไมด์	-	20 พ.ย. 81
109	สิทธิบัตร 3656779 (ออสเตรเลีย)	27 ต.ค. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	18207325.4	27 ต.ค. 64	ตัวเร่งปฏิกิริยาบอริลอิไมด์	-	20 พ.ย. 81
110	สิทธิบัตร 10201907786P (สิงคโปร์)	5 ก.พ. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด	10201907786P	22 ส.ค. 62	ระบบการเชื่อมต่อ	-	22 ส.ค. 82
111	อนุสิทธิบัตร 10718	11 พ.ย. 58	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทอาร์ไอแอล 1996 จำกัด	1403000584	11 มิ.ย. 57	กระบวนการจัดการกากตะกอน โดยใช้ไส้เดือนดิน	-	10 มิ.ย. 67
112	74485	29 ม.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1702003849	26 ก.ย. 60	-	ฝาล็อคคล้องเลนส์ฝ้าตัด	25 ก.ย. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
113	อนุสิทธิบัตร 14173	18 ก.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ มหาวิทยาลัยขอนแก่น และ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ และ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1703001899	26 ก.ย. 60	ถุงคลุมกล่องผ้าตัด	-	25 ก.ย. 70
114	อนุสิทธิบัตร 16533	24 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	1903001470	5 มิ.ย. 62	อุปกรณ์กักขยะ	-	4 มิ.ย. 72
115	สิทธิบัตร 3272821B1 (เบลเยียม)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16180302.8	29 ส.ค. 61	อิมัลชันและการใช้สิ่งดังกล่าว สำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	20 ก.ค. 79
116	สิทธิบัตร 3272821B1 (สเปน)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16180302.8	29 ส.ค. 61	อิมัลชันและการใช้สิ่งดังกล่าว สำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	20 ก.ค. 79
117	สิทธิบัตร 3272821B1 (โปรตุเกส)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16180302.8	29 ส.ค. 61	อิมัลชันและการใช้สิ่งดังกล่าว สำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	20 ก.ค. 79
118	สิทธิบัตร 3272821B1 (ตุรกี)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16180302.8	29 ส.ค. 61	อิมัลชันและการใช้สิ่งดังกล่าว สำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	20 ก.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
119	สิทธิบัตร 3272821B1 (ฝรั่งเศส)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16180302.8	29 ส.ค. 61	อิมัลชันและการใช้สิ่งดังกล่าว สำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	20 ก.ค. 79
120	สิทธิบัตร 3272821B1 (สหราชอาณาจักร)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16180302.8	29 ส.ค. 61	อิมัลชันและการใช้สิ่งดังกล่าว สำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	20 ก.ค. 79
121	สิทธิบัตร 602016005119.2 (เยอรมนี)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16180302.8	29 ส.ค. 61	อิมัลชันและการใช้สิ่งดังกล่าว สำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	20 ก.ค. 79
122	สิทธิบัตร 3272821B1 (อิตาลี)	29 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16180302.8	29 ส.ค. 61	อิมัลชันและการใช้สิ่งดังกล่าว สำหรับการเคลือบสิ่งทอ	-	20 ก.ค. 79
123	สิทธิบัตร 2017/05981 (แอฟริกาใต้)	26 ก.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	2017/05981	4 ก.ย. 60	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับฝา ปิดบรรจุภัณฑ์	-	1 ก.ย. 80 (นับจาก PCT filing date 1 ก.ย. 60)
124	สิทธิบัตร ES2752741 (สเปน)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16188322.8	7 ส.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอททิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
125	สิทธิบัตร 3293207 (ตุรกี)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188322.8	7 ส.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
126	สิทธิบัตร 3293207 (ฮังการี)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188322.8	7 ส.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
127	สิทธิบัตร 3293207 (โปตุเกส)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188322.8	7 ส.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
128	สิทธิบัตร 3293207 (เยอรมนี)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188322.8	7 ส.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
129	สิทธิบัตร 3293207 (ฝรั่งเศส)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188322.8	7 ส.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
130	สิทธิบัตร 3293207 (อิตาลี)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188322.8	7 ส.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
131	สิทธิบัตร 3293207 (สหราชอาณาจักร)	7 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188322.8	7 ส.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
132	สิทธิบัตร 602016018482.6 (เยอรมนี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188343.4	14 ส.ค. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
133	สิทธิบัตร ES2755384 (สเปน)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188343.4	14 ส.ค. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
134	สิทธิบัตร 3293213 (ตุรกี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188343.4	14 ส.ค. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
135	สิทธิบัตร 3293213 (ฮังการี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188343.4	14 ส.ค. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
136	สิทธิบัตร 3293213 (โปรตุเกส)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188343.4	14 ส.ค. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
137	สิทธิบัตร 3293213 (ฝรั่งเศส)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188343.4	14 ส.ค. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
138	สิทธิบัตร 3293213 (อิตาลี)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188343.4	14 ส.ค. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
139	สิทธิบัตร 3293213 (สหราชอาณาจักร)	14 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188343.4	14 ส.ค. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
140	สิทธิบัตร ES2758793 (สเปน)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188318.6	28 ส.ค. 62	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
141	สิทธิบัตร 3293205B1 (ตุรกี)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188318.6	28 ส.ค. 62	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
142	สิทธิบัตร 3293205B1 (ฮังการี)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	E047204	28 ส.ค. 62	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
143	สิทธิบัตร 3293205B1 (โปรตุเกส)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188318.6	28 ส.ค. 62	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
144	สิทธิบัตร 3293205B1 (ออสเตรเลีย)	28 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188318.6	28 ส.ค. 62	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
145	สิทธิบัตร DE602016022823.8 (เยอรมนี)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188319.4	23 ต.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
146	สิทธิบัตร ES2767704 (สเปน)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188319.4	23 ต.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
147	สิทธิบัตร 3293206 (ตุรกี)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188319.4	23 ต.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
148	สิทธิบัตร 3293206 (ฮังการี)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16188319.4	23 ต.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
149	สิทธิบัตร 3293206 (โปรตุเกส)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188319.4	23 ต.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
150	สิทธิบัตร 3293206 (ฝรั่งเศส)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188319.4	23 ต.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
151	สิทธิบัตร 502019000107475 (อิตาลี)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188319.4	23 ต.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
152	สิทธิบัตร 3293206 (สหราชอาณาจักร)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188319.4	23 ต.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	12 ก.ย. 79
153	สิทธิบัตร 602016026729.2 (เยอรมนี)	25 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	16188347.5	25 ธ.ค. 62	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูง เป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มี ประสิทธิภาพสูง	-	12 ก.ย. 79
154	สิทธิบัตร 3510086 (เนเธอร์แลนด์)	19 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17764410.1	19 ส.ค. 63	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูง เป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มี ประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
155	สิทธิบัตร DE602017022042.6 (เยอรมนี)	19 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	17764410.1	19 ส.ค. 63	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูง เป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มี ประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 80
156	สิทธิบัตร 3510054 (เยอรมนี)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	17768063.4	4 พ.ย. 63	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	8 ก.ย. 80
157	สิทธิบัตร 3510054 (ออสเตรเลีย)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	17768063.4	4 พ.ย. 63	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	8 ก.ย. 80
158	สิทธิบัตร 3510053 (เยอรมนี)	29 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	17767780.4	29 ก.ค. 63	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดมัล ติโมดัลและฟิล์มที่ประกอบรวม ด้วยสิ่งดังกล่าว	-	8 ก.ย. 80
159	สิทธิบัตร 3510053 (ฝรั่งเศส)	29 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	17767780.4	29 ก.ค. 63	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดมัล ติโมดัลและฟิล์มที่ประกอบรวม ด้วยสิ่งดังกล่าว	-	8 ก.ย. 80
160	สิทธิบัตร 602017022903.2 (เยอรมนี)	29 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	17762143.0	29 ก.ค. 63	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	8 ก.ย. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
161	สิทธิบัตร 3510085B1 (ฝรั่งเศส)	29 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17762143.0	29 ก.ค. 63	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	8 ก.ย. 80
162	สิทธิบัตร RU2722148C1 (รัสเซีย)	27 พ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	2019110830	11 เม.ย. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	7 ก.ย. 80
163	สิทธิบัตร E1393891 (ออสเตรเลีย)	19 พ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	19166995.1	19 พ.ค. 64	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
164	สิทธิบัตร 3530675 (โปรตุเกส)	19 พ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	19166995.1	19 พ.ค. 64	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
165	สิทธิบัตร E055304 (ฮังการี)	19 พ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	19166995.1	19 พ.ค. 64	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
166	สิทธิบัตร TR 2021/012646 T4 (ตุรกี)	19 พ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	19166995.1	19 พ.ค. 64	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
167	สิทธิบัตร 3530675 (สเปน)	19 พ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	19166995.1	19 พ.ค. 64	ระบบเครื่องปฏิกรณ์สำหรับพอลิ เมอไรเซชันของพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	12 ก.ย. 79
168	สิทธิบัตร 11001649B2 (สหรัฐอเมริกา)	11 พ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16/332,013	11 มี.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	7 ก.ย. 80
169	สิทธิบัตร ZA2019/01599 (แอฟริกาใต้)	30 มี.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	2019/01599	14 มี.ค. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	7 ก.ย. 80
170	สิทธิบัตร ZA201901603B (แอฟริกาใต้)	30 มี.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	2019/01603	14 เม.ย. 62	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูง เป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มี ประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 80
171	สิทธิบัตร 10919991B2 (สหรัฐอเมริกา)	16 ก.พ. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	16/332,029	11 มี.ค. 62	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูง เป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มี ประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 80
172	สิทธิบัตร 381159 (อินเดีย)	10 พ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอทิลีน จำกัด	201917008686	6 มี.ค. 62	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูง เป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มี ประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
173	สิทธิบัตร RU2740662C2 (รัสเซีย)	19 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	2019110831	11 เม.ย. 62	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูง เป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มี ประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 80
174	สิทธิบัตร ZA2019/01598 (แอฟริกาใต้)	28 ก.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	2019/01598	14 มี.ค. 62	พอลิเอทิลีนน้ำหนักโมเลกุลสูง เป็นพิเศษชนิดมัลติโมดัลที่มี ประสิทธิภาพสูง	-	11 ก.ย. 80
175	สิทธิบัตร 2017218977 (ออสเตรเลีย)	17 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	2017218977	22 ส.ค. 60	องค์ประกอบพอลิเมอร์สำหรับฝา ปิดบรรจุภัณฑ์	-	22 ส.ค. 80
176	สิทธิบัตร ZA2019/01602 (แอฟริกาใต้)	30 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	2019/01602	14 มี.ค. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 80
177	สิทธิบัตร 2759667C2 (รัสเซีย)	16 พ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	2019110829	11 เม.ย. 62	ภาชนะบรรจุที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	11 ก.ย. 80
178	สิทธิบัตร ZA2019/01604 (แอฟริกาใต้)	30 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	2019/01604	14 มี.ค. 62	ฟิล์มที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	8 ก.ย. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
179	สิทธิบัตร 10913041B2 (สหรัฐอเมริกา)	9 ก.พ. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16/332,066	11 มี.ค. 62	ฝาเกลียวที่เป็นพอลิเอทิลีน ชนิดมัลติโมดัล	-	8 ก.ย. 80
180	สิทธิบัตร ZL201780055633.4 (จีน)	6 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	2017800556334	11 มี.ค. 62	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดโ โมดัลและท่อที่ประกอบรวมด้วย สิ่งดังกล่าว	-	7 ก.ย. 80
181	สิทธิบัตร ZA2019/01601 (แอฟริกาใต้)	30 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	2019/01601	14 มี.ค. 62	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดมัล ติโมดัลและฟิล์มที่ประกอบรวม ด้วยสิ่งดังกล่าว	-	8 ก.ย. 80
182	สิทธิบัตร 10-2228720 (สาธารณรัฐเกาหลี)	11 มี.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	2019-7010004	8 เม.ย. 62	ท่อที่เป็นพอลิเอทิลีนชนิดมัลติ โมดัล	-	7 ก.ย. 80
183	สิทธิบัตร 370651 (อินเดีย)	29 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	201714030519	29 ส.ค. 60	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดโ โมดัล และท่อที่ประกอบรวมด้วย สิ่งดังกล่าว	-	29 ส.ค. 80
184	สิทธิบัตร FI/EP3293208 T3 (ฟินแลนด์)	16 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16188324.4	16 มิ.ย. 64	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดโ โมดัล และท่อที่ประกอบรวมด้วย สิ่งดังกล่าว	-	12 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
185	สิทธิบัตร 3293208B1 (สหราชอาณาจักร)	16 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16188324.4	16 มิ.ย. 64	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดโ โมดัล และท่อที่ประกอบรวมด้วย สิ่งดังกล่าว	-	12 ก.ย. 79
186	สิทธิบัตร 3293208B1 (นอร์เวย์)	16 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16188324.4	16 มิ.ย. 64	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดโ โมดัล และท่อที่ประกอบรวมด้วย สิ่งดังกล่าว	-	12 ก.ย. 79
187	สิทธิบัตร 3293208B1 (โปแลนด์)	16 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16188324.4	16 มิ.ย. 64	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดโ โมดัล และท่อที่ประกอบรวมด้วย สิ่งดังกล่าว	-	12 ก.ย. 79
188	สิทธิบัตร 3293208B1 (เยอรมนี)	16 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16188324.4	16 มิ.ย. 64	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดโ โมดัล และท่อที่ประกอบรวมด้วย สิ่งดังกล่าว	-	12 ก.ย. 79
189	สิทธิบัตร 3293208B1 (ฝรั่งเศส)	16 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16188324.4	16 มิ.ย. 64	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดโ โมดัล และท่อที่ประกอบรวมด้วย สิ่งดังกล่าว	-	12 ก.ย. 79
190	สิทธิบัตร 3293208B1 (ออสเตรเลีย)	16 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทไทยโพลีเอททิลีน จำกัด	16188324.4	16 มิ.ย. 64	องค์ประกอบพอลิเอทิลีนชนิดโ โมดัล และท่อที่ประกอบรวมด้วย สิ่งดังกล่าว	-	12 ก.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
191	สิทธิบัตร 2670962 (รัสเซีย)	26 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	2017111206	4 เม.ย. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
192	สิทธิบัตร 2670963 (รัสเซีย)	26 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	2017111207	4 เม.ย. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
193	สิทธิบัตร I670259 (ไต้หวัน)	1 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	104127868	26 ส.ค. 58	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	25 ส.ค. 78
194	สิทธิบัตร I675825 (ไต้หวัน)	1 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	104127865	26 ส.ค. 58	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	26 ส.ค. 78
195	สิทธิบัตร 10,427,994B2 (สหรัฐอเมริกา)	1 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	15/505,593	21 ก.พ. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
196	สิทธิบัตร 323494 (อินเดีย)	23 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	201717007569	3 มี.ค. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
197	สิทธิบัตร 10,435,340 B2 (สหรัฐอเมริกา)	8 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	15/505,590	21 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
198	สิทธิบัตร 329995 (อินเดีย)	22 ม.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	201717007563	3 มี.ค. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
199	สิทธิบัตร 6735752 (ญี่ปุ่น)	16 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	2017-533157A	3 มี.ค. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
200	สิทธิบัตร ZL2014800816111 (จีน)	31 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	201480081611.1	28 ก.พ. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
201	สิทธิบัตร 10,647,641 (สหรัฐอเมริกา)	12 พ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	16/516,656	19 ก.ค. 62	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	20 ก.ค. 81
202	สิทธิบัตร ZL201480081617.9 (จีน)	1 ธ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	201480081617.9	28 ก.พ. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
203	สิทธิบัตร MY-180936-A (มาเลเซีย)	13 ธ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	PI2017700726	1 มี.ค. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
204	สิทธิบัตร 7221 (ซาอุดีอาระเบีย)	29 ต.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	517381020	2 มี.ค. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	4 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
205	สิทธิบัตร MY-174810-A (มาเลเซีย)	15 พ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	PI2017700722	1 มี.ค. 60	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77 (นับจาก PCT filing date 5 ก.ย. 57)
206	สิทธิบัตร I712586 (ไต้หวัน)	11 ธ.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	108125629	19 ก.ค. 62	กรรมวิธีสำหรับการแยกเอทิลเบน ซีนจากสารประกอบ C8 แอโร แมติกอื่นๆ	-	18 ก.ค. 82
207	สิทธิบัตร 602014074007.3 (เยอรมนี)	6 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772011.4	6 ม.ค. 64	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77
208	สิทธิบัตร EP3189022 (สเปน)	6 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772011.4	6 ม.ค. 64	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
209	สิทธิบัตร EP3189022 (ฝรั่งเศส)	6 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772011.4	6 ม.ค. 64	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77
210	สิทธิบัตร EP3189022 (สหราชอาณาจักร)	6 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772011.4	6 ม.ค. 64	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77
211	สิทธิบัตร EP3189022 (อิตาลี)	6 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772011.4	6 ม.ค. 64	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77
212	สิทธิบัตร EP3189022 (เนเธอร์แลนด์)	6 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772011.4	6 ม.ค. 64	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77
213	สิทธิบัตร EP3189022 (โปแลนด์)	6 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772011.4	6 ม.ค. 64	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77
214	สิทธิบัตร 6823684 (ญี่ปุ่น)	13 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	2019-083869	25 เม.ย. 62	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
215	สิทธิบัตร 6824325 (ญี่ปุ่น)	14 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	2019-082785	3 มี.ค. 60	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	5 ก.ย. 77
216	สิทธิบัตร 102116 (อาร์เจนตินา)	30 เม.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	20150102843	4 ก.ย. 58	กระบวนการแยกสำหรับของผสม C8 อะโรมาติก	-	4 ก.ย. 78
217	สิทธิบัตร EP3189023 (เยอรมนี)	4 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772013.0	4 ส.ค. 64	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77
218	สิทธิบัตร EP3189023 (สหราชอาณาจักร)	4 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772013.0	4 ส.ค. 64	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77
219	สิทธิบัตร EP3189023 (ฝรั่งเศส)	4 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772013.0	4 ส.ค. 64	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77
220	สิทธิบัตร EP3189023 (อิตาลี)	4 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772013.0	4 ส.ค. 64	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
221	สิทธิบัตร EP3189023 (สเปน)	4 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772013.0	4 ส.ค. 64	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77
222	สิทธิบัตร EP3189023 (เนเธอร์แลนด์)	4 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772013.0	4 ส.ค. 64	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77
223	สิทธิบัตร EP3189023 (โปแลนด์)	4 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	14772013.0	4 ส.ค. 64	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	5 ก.ย. 77
224	สิทธิบัตร 10,975,006 (สหรัฐอเมริกา)	13 เม.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท จีทีซี เทคโนโลยี ยูเอส จำกัด (มหาชน)	16/516,687	19 ก.ค. 62	กระบวนการสำหรับแยกเอทิล เบนซีนที่ดีขึ้น	-	20 ก.ค. 81
225	สิทธิบัตร DE602015028782.7 (เยอรมนี)	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตรูย เคมิคอล อิงค์ จำกัด	15197727.9	24 เม.ย. 62	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	3 ธ.ค. 78
226	สิทธิบัตร 3176213B1 (ฝรั่งเศส)	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตรูย เคมิคอล อิงค์ จำกัด	15197727.9	24 เม.ย. 62	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	3 ธ.ค. 78

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
227	สิทธิบัตร 3176213B1 (สหราชอาณาจักร)	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซูบิชิ เคมิคอล อิงค์ จำกัด	15197727.9	24 เม.ย. 62	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	3 ธ.ค. 78
228	สิทธิบัตร 3176213B1 (มาซิโดเนีย)	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซูบิชิ เคมิคอล อิงค์ จำกัด	MK/P/2019/609	24 เม.ย. 62	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	3 ธ.ค. 78
229	สิทธิบัตร 10604643 (สหรัฐอเมริกา)	31 มี.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซูบิชิ เคมิคอล อิงค์ จำกัด	15/780,645	1 มี.ย. 61	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	15 พ.ย. 79
230	สิทธิบัตร 2731377 (รัสเซีย)	2 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซูบิชิ เคมิคอล อิงค์ จำกัด	2018123722	29 มี.ย. 61	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	15 พ.ย. 79
231	สิทธิบัตร AU2016363311B2 (ญี่ปุ่น)	25 มี.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซูบิชิ เคมิคอล อิงค์ จำกัด	2016363311	17 พ.ค. 61	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	15 พ.ย. 79
232	สิทธิบัตร 6859349 (ญี่ปุ่น)	29 มี.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซูบิชิ เคมิคอล อิงค์ จำกัด	2018-528249	30 พ.ค. 61	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	15 พ.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
233	สิทธิบัตร ZL201680070606X (จีน)	18 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท มิตซูบิชิ เคมิคอล อิงค์ จำกัด	201680070606.X	1 มิ.ย. 61	องค์ประกอบเอทิลีนโคพอลิเมอร์	-	14 พ.ย. 79
234	สิทธิบัตร 10201807201W (สิงคโปร์)	21 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท อิงค์ สแควร์ จำกัด	10201807201W	24 ส.ค. 61	เครื่องแยกของแข็ง-ของเหลว	-	24 ส.ค. 81
235	สิทธิบัตร 10201807199W (สิงคโปร์)	22 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท อิงค์ สแควร์ จำกัด	10201807199W	24 ส.ค. 61	อุปกรณ์สำหรับการปฏิบัติต่อของ เสีย	-	24 ส.ค. 81
236	สิทธิบัตร 10201807200Q (สิงคโปร์)	6 ม.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท อิงค์ สแควร์ จำกัด	10201807200Q	24 ส.ค. 61	ชุดอุปกรณ์ฆ่าเชื้อโรคและวิธีการ สำหรับบำบัดของเสีย	-	24 ส.ค. 81
237	สิทธิบัตร 10201908831V (สิงคโปร์)	16 ธ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และหน่วยงานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัย	10201908831V	23 ก.ย. 62	สารแขวนลอยเคลือบผิว	-	23 ก.ย. 82
238	85089	4 พ.ย. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	2002000348	31 ม.ค. 63	-	เก้าอี้รถเข็น	30 ม.ค. 73
239	สิทธิบัตร DE602017026618.3	4 พ.ย. 63	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17155580.8	4 พ.ย. 63	โพลิเมอร์นาโนคอมโพสิต มาสเตอร์แบทช์ โพลิเมอร์นาโน	-	10 ก.พ. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
	(เยอรมนี)					คอมโพสิต และวิธีการเตรียมของ ของดังกล่าว		
240	สิทธิบัตร 10201903296W (สิงคโปร์)	6 ต.ค. 63	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	10201903296W	12 เม.ย. 62	องค์ประกอบพอลิโพรพิลีน สำหรับการใช้งานเป็นบรรจุภัณฑ์ สำหรับรีไซเคิล	-	12 เม.ย. 82
241	สิทธิบัตร 3470440 (โปรตุเกส)	21 เม.ย. 64	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17195649.3	21 เม.ย. 64	พอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกลอกซีไธซ์	-	10 ต.ค. 80
242	สิทธิบัตร 3470440 (สหราชอาณาจักร)	21 เม.ย. 64	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17195649.3	21 เม.ย. 64	พอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกลอกซีไธซ์	-	10 ต.ค. 80
243	สิทธิบัตร 3470440 (ฝรั่งเศส)	21 เม.ย. 64	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17195649.3	21 เม.ย. 64	พอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกลอกซีไธซ์	-	10 ต.ค. 80
244	สิทธิบัตร 3470440 (สเปน)	21 เม.ย. 64	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17195649.3	21 เม.ย. 64	พอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกลอกซีไธซ์	-	10 ต.ค. 80
245	สิทธิบัตร 3470440 (โปแลนด์)	21 เม.ย. 64	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17195649.3	21 เม.ย. 64	พอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกลอกซีไธซ์	-	10 ต.ค. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
246	สิทธิบัตร 602017036999.3 (เยอรมัน)	21 เม.ย. 64	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17195649.3	21 เม.ย. 64	พอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกลอกซีไคซ์	-	10 ต.ค. 80
247	สิทธิบัตร 502021000051077 (อิตาลี)	21 เม.ย. 64	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17195649.3	21 เม.ย. 64	พอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกลอกซีไคซ์	-	10 ต.ค. 80
248	สิทธิบัตร TR 2021 008216 T4 (ตุรกี)	21 เม.ย. 64	บริษัทไทยโพลิเอทิลีน จำกัด	17195649.3	21 เม.ย. 64	พอลิเอทิลีนแวกซ์ที่ถูกลอกซีไคซ์	-	10 ต.ค. 80
249	52998	22 ธ.ค. 59	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002979	8 ต.ค. 57	-	ตะขอแขวนราว	7 ต.ค. 67
250	52999	22 ธ.ค. 59	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002980	8 ต.ค. 57	-	ตะขอแขวนราว ---90 องศา	7 ต.ค. 67
251	53000	22 ธ.ค. 59	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002981	8 ต.ค. 57	-	แผ่นป้องกัน	7 ต.ค. 67
252	55522	20 มิ.ย. 60	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000277	30 ม.ค. 58	-	ท่อข้อต่อ	29 ม.ค. 68
253	55523	20 มิ.ย. 60	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000278	30 ม.ค. 58	-	ท่อข้อต่อ	29 ม.ค. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
254	55524	20 มิ.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000279	30 ม.ค. 58	-	ท่อข้อต่อ	29 ม.ค. 68
255	55525	20 มิ.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000280	30 ม.ค. 58	-	ท่อข้อต่อ	29 ม.ค. 68
256	57200	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000197	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
257	57201	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000198	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
258	57202	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000199	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
259	57203	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000200	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
260	57204	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000201	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
261	57205	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000202	31 ม.ค. 57	-	หน้าตัด	30 ม.ค. 67
262	59102	21 พ.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000281	30 ม.ค. 58	-	ข้อต่อท่อ	29 ม.ค. 68
263	57195	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000203	31 ม.ค. 57	-	รางน้ำ	30 ม.ค. 67

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
264	57196	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000204	31 ม.ค. 57	-	รางน้ำ	30 ม.ค. 67
265	57197	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000206	31 ม.ค. 57	-	รางน้ำ	30 ม.ค. 67
266	57198	5 ก.ย. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402000207	31 ม.ค. 57	-	รางน้ำ	30 ม.ค. 67
267	62069	20 เม.ย. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002514	5 ก.ย. 57	-	ฝาปิดปลาย	4 ก.ย. 67
268	59861	8 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002516	5 ก.ย. 57	-	หน้าต่าง	4 ก.ย. 67
269	59862	8 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002517	5 ก.ย. 57	-	ชิ้นส่วนยึดระแนง	4 ก.ย. 67
270	62938	12 มิ.ย. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000282	30 ม.ค. 58	-	อุปกรณ์ยึดท่อ	29 ม.ค. 68
271	65636	17 ต.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002935	27 ส.ค. 58	-	เครื่องมือสำหรับช่วย ติดตั้งผลิตภัณฑ์ สิ่งก่อสร้าง	26 ส.ค. 68
272	60359	30 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002937	27 ส.ค. 58	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	26 ส.ค. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
273	60360	30 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002936	27 ส.ค. 58	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	26 ส.ค. 68
274	60356	30 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002939	27 ส.ค. 58	-	หน้าต่าง	26 ส.ค. 68
275	60357	30 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002940	27 ส.ค. 58	-	หน้าต่าง	26 ส.ค. 68
276	60358	30 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002938	27 ส.ค. 58	-	หน้าต่าง	26 ส.ค. 68
277	64153	10 ส.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003693	26 ต.ค. 58	-	หน้าต่าง	25 ต.ค. 68
278	64154	10 ส.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003694	26 ต.ค. 58	-	หน้าต่าง	25 ต.ค. 68
279	64155	10 ส.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003695	26 ต.ค. 58	-	หน้าต่าง	25 ต.ค. 68
280	64156	10 ส.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003696	26 ต.ค. 58	-	หน้าต่าง	25 ต.ค. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
281	65040	20 ก.ย. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502002941	27 ต.ค. 58	-	หน้าต่างดีโหละ	26 ต.ค. 68
282	62421	11 พ.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003340	29 ก.ย. 58	-	ข้อต่อท่อระบายน้ำ	28 ก.ย. 68
283	62423	11 พ.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502003341	29 ก.ย. 58	-	ข้อต่อท่อระบายน้ำ	28 ก.ย. 68
284	59898	9 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002977	8 ต.ค. 57	-	รางน้ำ	7 ต.ค. 67
285	59899	9 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002978	8 ต.ค. 57	-	ฝาปิดปลายราง	7 ต.ค. 67
286	59900	9 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002982	8 ต.ค. 57	-	ครอบรางน้ำ	7 ต.ค. 67

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
287	59901	9 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002983	8 ต.ค. 57	-	ครอบบรรจุภัณฑ์	7 ต.ค. 67
288	59902	9 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002984	8 ต.ค. 57	-	ครอบบรรจุภัณฑ์	7 ต.ค. 67
289	59903	9 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002985	8 ต.ค. 57	-	ครอบบรรจุภัณฑ์	7 ต.ค. 67
290	59904	9 ม.ค. 61	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1402002986	8 ต.ค. 57	-	อุปกรณ์เชื่อมต่อบรรจุภัณฑ์	7 ต.ค. 67
291	71388	5 ก.ย. 62	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1502000276	30 ม.ค. 58	-	หน้าต่าง	29 ม.ค. 68
292	71939	3 ต.ค. 62	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000760	8 มี.ค. 60	-	ข้อต่อท่อ	7 มี.ค. 70
293	72109	18 ต.ค. 62	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000466	9 ก.พ. 60	-	หน้าต่าง	8 ก.พ. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
294	73175	13 ธ.ค. 62	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000465	9 ก.พ. 60	-	หน้าตัด	8 ก.พ. 70
295	74375	12 ก.พ. 63	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000767	8 มี.ค. 60	-	ข้อต่อท่อ	7 มี.ค. 70
296	74376	12 ก.พ. 63	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000768	8 มี.ค. 60	-	อุปกรณ์ถ่วงน้ำหนัก สำหรับท่อระบายน้ำ	7 มี.ค. 70
297	77576	24 ก.ค. 63	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702000467	9 ก.พ. 60	-	หน้าตัด	8 ก.พ. 70
298	79677	6 พ.ย. 63	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702001528	5 พ.ค. 60	-	รางสำหรับเพาะปลูก	4 พ.ค. 70
299	79676	6 พ.ย. 63	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1702001527	5 พ.ค. 60	-	รางสำหรับเพาะปลูก	4 พ.ค. 70
300	อนุสิทธิบัตร 9500	5 ก.พ. 58	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1403000069	31 ม.ค. 57	วงกบแบบติดตั้งได้รวดเร็ว	-	30 ม.ค. 67
301	อนุสิทธิบัตร 10795	26 พ.ย. 58	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1403001034	5 ก.ย. 57	ระบบระแนง	-	4 ก.ย. 67

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
302	อนุสิทธิบัตร 11343	4 เม.ย. 59	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1503000102	30 ม.ค. 58	วางระบายน้ำฝน	-	29 ม.ค. 68
303	อนุสิทธิบัตร 11417	25 เม.ย. 59	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1403000501	23 พ.ค. 57	องค์ประกอบพีวีซี	-	22 พ.ค. 67
304	อนุสิทธิบัตร 11978	29 ก.ย. 59	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1503001613	29 ก.ย. 58	ข้อต่อระบายน้ำกันซึม	-	28 ก.ย. 68
305	อนุสิทธิบัตร 13423	5 ม.ค. 61	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1603001707	8 ก.ย. 59	ชุดวงกบและวิธีการติดตั้งชุดวง กบ	-	7 ก.ย. 69
306	อนุสิทธิบัตร 13891	28 พ.ค. 61	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1703002412	1 ธ.ค. 60	อุปกรณ์เชื่อมต่อท่อ	-	30 พ.ย. 70
307	อนุสิทธิบัตร 16127	10 เม.ย. 63	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1703000205	9 ก.พ. 60	ชุดแผงฉนวนกันเสียงและวิธีการ ติดตั้งชุดแผงฉนวนกันเสียง	-	8 ก.พ. 70
308	อนุสิทธิบัตร 15805	8 ม.ค. 63	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1703000768	5 พ.ค. 60	รางสำหรับใช้ในการเกษตร	-	4 พ.ค. 70
309	อนุสิทธิบัตร 2392	27 ก.ค. 63	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	2-2016-00031	29 ม.ค. 59	วางระบายน้ำฝน	-	28 ม.ค. 69

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
310	อนุสิทธิบัตร 17831	7 มิ.ย. 64	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	2003002723	12 ต.ค. 63	กล่องพักสายไฟ	-	12 ต.ค. 73
311	สิทธิบัตร 54709 (ไทย)	21 เม.ย. 60	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด	1401006089	8 ต.ค. 57	ระบบรางน้ำฝน	-	7 ต.ค. 77
312	61035	27 ก.พ. 61	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนพพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602002942	5 ส.ค. 59	-	กล่องพักสายไฟ	4 ส.ค. 69
313	61036	27 ก.พ. 61	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนพพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602002943	5 ส.ค. 59	-	กล่องพักสายไฟ	4 ส.ค. 69
314	61034	27 ก.พ. 61	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนพพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602002944	5 ส.ค. 59	-	กล่องพักสายไฟ	4 ส.ค. 69
315	61033	27 ก.พ. 61	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนพพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602002945	5 ส.ค. 59	-	กล่องพักสายไฟ	4 ส.ค. 69

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
316	67420	14 ม.ค. 62	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท นวพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602003566	16 ก.ย. 59	-	หน้าตัด	15 ก.ย. 69
317	67421	14 ม.ค. 62	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท นวพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1602003568	16 ก.ย. 69	-	หน้าตัด	15 ก.ย. 69
318	74379	12 ก.พ. 63	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท นวพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1702003319	28 ส.ค. 60	-	ชิ้นส่วนเชื่อมต่อรางน้ำ	27 ส.ค. 70
319	74377	12 ก.พ. 63	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท นวพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1702003317	28 ส.ค. 60	-	ฝาปิดปลายรางน้ำ	27 ส.ค. 70
320	74378	12 ก.พ. 63	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท นวพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1702003318	28 ส.ค. 60	-	ตะขอรับรางน้ำ	27 ส.ค. 70
321	78043	19 ส.ค. 63	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัท นวพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1702003321	28 ส.ค. 60	-	ชิ้นส่วนรางน้ำ	27 ส.ค. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
322	78042	19 ส.ค. 63	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนพพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1702003320	28 ส.ค. 60	-	ชิ้นส่วนรางน้ำ	27 ส.ค. 70
323	78300	31 ส.ค. 63	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนพพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	1702003322	28 ส.ค. 60	-	รางน้ำ	27 ส.ค. 70
324	อนุสิทธิบัตร 2452	22 ก.ย. 63	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนพพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	2-2016-00350	28 ก.ย. 59	ข้อต่อระบายน้ำกันซึม	-	28 ก.ย. 69
325	อนุสิทธิบัตร KH/GUM/00005	18 ก.พ. 63	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนพพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	KH/UM/2016/00015	29 ก.ย. 59	ข้อต่อระบายน้ำกันซึม	-	29 ก.ย. 69
326	อนุสิทธิบัตร 3434	15 ธ.ค. 63	บริษัทนพพลาสติกอุตสาหกรรม จำกัด และบริษัทนพพลาสติก อุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	S00201606522	28 ก.ย. 59	ข้อต่อระบายน้ำกันซึม	-	27 ก.ย. 69

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
327	สิทธิบัตร KH/P/2015/00053 (กัมพูชา)	7 ต.ค. 60	บริษัท นวพลาสติกอุตสาหกรรม (สระบุรี) จำกัด	KH/P/2015/00053	7 ต.ค. 58	ระบบรางนำฝน	-	7 ต.ค. 78
328	69092	29 มี.ค. 62	บริษัท เอสซีจี เพอร์ฟอร์แมนซ์ เคมีคอลส์ จำกัด และบริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	1602003570	16 ก.ย. 59	-	ถัง	15 ก.ย. 69
329	30201805823Q (สิงคโปร์)	1 พ.ย. 61	บริษัท ทรียะของวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	30201805823Q	1 พ.ย. 61	-	เครื่องมือสำหรับ ตรวจสอบการกัดกร่อน	1 พ.ย. 76
330	006396750-002 (สหราชอาณาจักร)	25 เม.ย. 62	บริษัท ทรียะของวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	00639675.0	25 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	25 เม.ย. 72
331	90063967500001 (สหราชอาณาจักร)	25 เม.ย. 62	บริษัท ทรียะของวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	9006396750	25 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	25 เม.ย. 87
332	90063967500002 (สหราชอาณาจักร)	25 เม.ย. 62	บริษัท ทรียะของวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	9006396750	25 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	25 เม.ย. 87

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
333	IDD000055165 (อินโดนีเซีย)	27 ธ.ค. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	A00201901351	24 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	23 เม.ย. 72
334	30-1041621 (สาธารณรัฐเกาหลี)	10 ม.ค. 63	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	30-2019-0020603	30 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	30 เม.ย. 72
335	80564 (ไทย)	7 ม.ค. 64	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	1902001585	29 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	28 เม.ย. 72
336	32288 (เวียดนาม)	18 ก.พ. 64	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	3-2019-01073	26 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	26 เม.ย. 77
337	D920,817 S (สหรัฐอเมริกา)	1 มิ.ย. 64	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	29/689,642	30 เม.ย. 62	-	เครื่องมือตรวจสอบโลหะ	1 มิ.ย. 79
338	อนุสิทธิบัตร 11586	8 มิ.ย. 59	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	1503001900	6 พ.ย. 58	เครื่องมือสำหรับตรวจสอบการ กัดกร่อน	-	5 พ.ย. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
339	อนุสิทธิบัตร 14816	14 ม.ค. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	1703002476	12 ธ.ค. 60	หุ่นยนต์ตรวจสอบพื้นผิวสาย เคเบิล	-	11 ธ.ค. 70
340	สิทธิบัตร 2016102 (เนเธอร์แลนด์)	2 ส.ค. 60	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	2016102	15 ม.ค. 59	เครื่องตรวจสอบแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบ อุปกรณ์ใช้งาน	-	15 ม.ค. 79
341	สิทธิบัตร ES300311925 (สเปน)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	17730285.8	27 ก.พ. 62	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่ คล้ายท่อยาวในอุปกรณ์	-	22 ก.ย. 80
342	สิทธิบัตร EP3259570 (ฝรั่งเศส)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	17730285.8	27 ก.พ. 62	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่ คล้ายท่อยาวในอุปกรณ์	-	22 ก.ย. 80
343	สิทธิบัตร EP3259570 (สหราชอาณาจักร)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	17730285.8	27 ก.พ. 62	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่ คล้ายท่อยาวในอุปกรณ์	-	22 ก.ย. 80
344	สิทธิบัตร EP3259570 (เบลเยียม)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	17730285.8	27 ก.พ. 62	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่ คล้ายท่อยาวในอุปกรณ์	-	22 ก.ย. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
345	สิทธิบัตร DE602017002393.0 (เยอรมนี)	27 ก.พ. 62	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	17730285.8	27 ก.พ. 62	เครื่องตรวจจับแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบสิ่งที่ คล้ายท่อยาวในอุปกรณ์	-	22 ก.ย. 80
346	สิทธิบัตร US10656120B (สหรัฐอเมริกา)	19 พ.ค. 63	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	15/755,306	26 ก.พ. 61	เครื่องตรวจสอบแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบ อุปกรณ์ใช้งาน	-	16 ม.ค. 80 (นับจาก PCT filing date 16 ม.ค. 60)
347	สิทธิบัตร 2024040 (เนเธอร์แลนด์)	2 ธ.ค. 63	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	2024040	17 ต.ค. 62	เครื่องตรวจสอบแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบ อุปกรณ์ใช้งาน	-	17 ต.ค. 82
348	สิทธิบัตร 3010502 (แคนาดา)	13 ต.ค. 63	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	3,010,502	3 ก.ค. 61	เครื่องตรวจสอบแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบ อุปกรณ์ใช้งาน	-	16 ม.ค. 80
349	สิทธิบัตร I730034 (ไต้หวัน)	11 มิ.ย. 64	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	106101229	13 ม.ค. 60	เครื่องตรวจสอบแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบ อุปกรณ์ใช้งาน	-	12 ม.ค. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
350	สิทธิบัตร 11201805446V (สิงคโปร์)	18 ส.ค. 64	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	11201805446V	25 มิ.ย. 61	เครื่องตรวจสอบแบบเคลื่อนที่ได้ และวิธีการสำหรับตรวจสอบ อุปกรณ์ใช้งาน	-	16 ม.ค. 80
351	สิทธิบัตร 10201809733T (สิงคโปร์)	27 ส.ค. 64	บริษัทระยองวิศวกรรมและซ่อม บำรุง จำกัด	10201809733T	1 พ.ย. 61	อุปกรณ์และวิธีการสำหรับ ตรวจสอบการกัดกร่อนของ ชิ้นส่วนโลหะ	-	1 พ.ย. 81
352	สิทธิบัตร 10,131,594 (สหรัฐอเมริกา)	10 พ.ย. 61	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	15/515,732	30 มี.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าที่สลับตัว รองรับออกไซด์ของโลหะ-ซีโอไลต์ แบบผสมและกระบวนการใช้สิ่ง ดังกล่าว	-	28 ต.ค. 77 (นับจาก PCT filing date 28 ต.ค. 57)
353	สิทธิบัตร 11201706042V (สิงคโปร์)	23 ต.ค. 61	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	11201706042V	25 ก.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าที่สลับ และ กระบวนการสำหรับการผลิตไฮ เลฟิน	-	29 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 29 ม.ค. 57)
354	สิทธิบัตร 602016014041.1 (เยอรมนี)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	15 พ.ค. 62	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการ เปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	29 มิ.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
355	สิทธิบัตร 3277421 (โปแลนด์)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	15 พ.ค. 62	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการ เปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	29 มิ.ย. 79
356	สิทธิบัตร 3277421 (เบลเยียม)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	15 พ.ค. 62	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการ เปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	29 มิ.ย. 79
357	สิทธิบัตร ES2740724 (สเปน)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	15 พ.ค. 62	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการ เปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	29 มิ.ย. 79
358	สิทธิบัตร 3277421 (ฝรั่งเศส)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	15 พ.ค. 62	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการ เปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	29 มิ.ย. 79
359	สิทธิบัตร 3277421 (เนเธอร์แลนด์)	15 พ.ค. 62	บริษัทเอสเอ็มเอช จำกัด	16732668.5	15 พ.ค. 62	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการ เปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	29 มิ.ย. 79
360	สิทธิบัตร US10,472,304 (สหรัฐอเมริกา)	12 พ.ย. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	15/737,848	19 ธ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการ เปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	29 มิ.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
361	สิทธิบัตร US10,457,616 (สหรัฐอเมริกา)	29 ต.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	15/515,703	30 มี.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีลิสและ กระบวนการสำหรับผลิตโพลิเอทิลีน	-	29 ม.ค. 79
362	สิทธิบัตร 11201702901V (สิงคโปร์)	16 ต.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	11201702901V	7 เม.ย. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีลิสบนตัว รองรับออกไซด์ของโลหะ-ซีโอไลต์ แบบผสมและกระบวนการใช้สิ่ง ดังกล่าว	-	28 ต.ค. 77
363	สิทธิบัตร 6595606 (ญี่ปุ่น)	4 ต.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	2017-540252	28 ก.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีลิส และ กระบวนการสำหรับการผลิตโพลิ เอทิลีน	-	29 ม.ค. 79 (นับจาก PCT filing date 29 ม.ค. 59)
364	สิทธิบัตร I651128B (ไต้หวัน)	21 ก.พ. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	105103017	30 ม.ค. 59	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าทีลิส และ กระบวนการสำหรับการผลิตโพลิ เอทิลีน	-	29 ม.ค. 79
365	สิทธิบัตร US10336947 (สหรัฐอเมริกา)	2 ก.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	15/737,762	19 ธ.ค. 60	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร ป้อนไฮโดรคาร์บอน	-	29 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
366	สิทธิบัตร 11201705448V (สิงคโปร์)	1 มี.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	11201705448V	3 ก.ค. 60	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ที่สี่ของโอเลฟิน	-	16 มี.ค. 79
367	สิทธิบัตร 6533589 (ญี่ปุ่น)	31 พ.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	2017-543703A	27 เม.ย. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมตาที่สี่บนตัว รองรับออกไซด์ของโลหะ-ซีโอไลต์ แบบผสมและกระบวนการใช้สิ่ง ดังกล่าว	-	28 ต.ค. 77
368	สิทธิบัตร US10,350,587 (สหรัฐอเมริกา)	16 ก.ค. 62	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	15/515,720	30 มี.ค. 60	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ที่สี่ของโอเลฟิน	-	16 มี.ค. 79
369	สิทธิบัตร I694862 (ไต้หวัน)	1 มี.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	104135215	27 ต.ค. 58	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมตาที่สี่บนตัว รองรับออกไซด์ของโลหะ-ซีโอไลต์ แบบผสมและกระบวนการใช้สิ่ง ดังกล่าว	-	26 ต.ค. 78
370	สิทธิบัตร 6676063 (ญี่ปุ่น)	13 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	2017-545707S	30 ส.ค. 60	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ที่สี่ของโอเลฟิน	-	16 มี.ค. 79 (นับจาก PCT filing date)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
								16 มี.ค. 59)
371	สิทธิบัตร 3238819 (สเปน)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	4 พ.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ทีซิสของโอเลฟิน	-	20 มี.ค. 78
372	สิทธิบัตร 3238819 (โปแลนด์)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	4 พ.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ทีซิสของโอเลฟิน	-	20 มี.ค. 78
373	สิทธิบัตร 3238819 (เบลเยียม)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	4 พ.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ทีซิสของโอเลฟิน	-	20 มี.ค. 78
374	สิทธิบัตร 602015061735.5 (เยอรมนี)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	4 พ.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ทีซิสของโอเลฟิน	-	20 มี.ค. 78

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
375	สิทธิบัตร 3238819 (เนเธอร์แลนด์)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	4 พ.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ทีซิสของโอเลฟิน	-	20 มี.ค. 78
376	สิทธิบัตร 3238819 (สหราชอาณาจักร)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	4 พ.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ทีซิสของโอเลฟิน	-	20 มี.ค. 78
377	สิทธิบัตร 502021000008798 (อิตาลี)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	4 พ.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ทีซิสของโอเลฟิน	-	20 มี.ค. 78
378	สิทธิบัตร 3238819 (ฝรั่งเศส)	4 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	17171366.2	4 พ.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมตา ทีซิสของโอเลฟิน	-	20 มี.ค. 78
379	สิทธิบัตร I692466 (ไต้หวัน)	1 พ.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	105120546	29 มิ.ย. 59	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร ป้อนไฮโดรคาร์บอน	-	28 มิ.ย. 79
380	สิทธิบัตร 6698110 (ญี่ปุ่น)	30 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	017-567290A	26 ธ.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการ เปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	29 มิ.ย. 79 (นับจาก PCT filing date 29 มิ.ย. 59)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
381	สิทธิบัตร ES2804725 (สเปน)	8 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	8 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่ง ปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79
382	สิทธิบัตร 3335791 (โปแลนด์)	8 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	8 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่ง ปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79
383	สิทธิบัตร 3335791 (เบลเยียม)	8 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	8 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่ง ปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79
384	สิทธิบัตร 602016033454.2 (เยอรมนี)	8 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	8 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่ง ปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79
385	สิทธิบัตร 3335791 (เนเธอร์แลนด์)	8 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203704.8	8 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการที่ใช้ระบบตัวเร่ง ปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79
386	สิทธิบัตร ES2802257 (สเปน)	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	1 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการสำหรับการเปลี่ยน สารป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
387	สิทธิบัตร EP3335792 (โปแลนด์)	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	1 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการสำหรับการเปลี่ยน สารป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79
388	สิทธิบัตร EP3335792 (เบลเยียม)	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	1 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการสำหรับการเปลี่ยน สารป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79
389	สิทธิบัตร 602016032936.0 (เยอรมนี)	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	1 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการสำหรับการเปลี่ยน สารป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79
390	สิทธิบัตร EP3335792 (เนเธอร์แลนด์)	1 เม.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203692.5	1 เม.ย. 63	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการสำหรับการเปลี่ยน สารป้อนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	13 ธ.ค. 79
391	สิทธิบัตร ES2797802 (สเปน)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	18 มี.ค. 63	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
392	สิทธิบัตร 3335793 (โปแลนด์)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	18 มี.ค. 63	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79
393	สิทธิบัตร 3335793 (เบลเยียม)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	18 มี.ค. 63	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79
394	สิทธิบัตร 602016031935.7 (เยอรมนี)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	18 มี.ค. 63	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79
395	สิทธิบัตร 3335793 (เนเธอร์แลนด์)	18 มี.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203690.9	18 มี.ค. 63	ตัวเร่งปฏิกิริยาการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79
396	สิทธิบัตร 6782718 (ญี่ปุ่น)	22 ต.ค. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	2017-567291A	26 ธ.ค. 60	กระบวนการสำหรับเปลี่ยนสาร ป้อนไฮโดรคาร์บอน	-	29 มิ.ย. 79
397	สิทธิบัตร 6802311 (ญี่ปุ่น)	30 พ.ย. 63	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	2019-057525	26 มี.ค. 62	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าที่สืบทอดตัว รองรับออกไซด์ของโลหะ-ซีโอไลต์ แบบผสมและกระบวนการใช้สิ่ง ดังกล่าว	-	28 ต.ค. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
398	สิทธิบัตร 7579 (ซาอุดีอาระเบีย)	15 ก.พ. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	517381383	23 เม.ย. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าที่สืบทอด รองรับออกไซด์ของโลหะ-ซีโอไลต์ แบบผสมและกระบวนการใช้สิ่ง ดังกล่าว	-	27 ต.ค. 77
399	สิทธิบัตร 2016800053504 (จีน)	25 พ.ค. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	2016800053504	10 ก.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าที่สืบทอด และ กระบวนการสำหรับการผลิตโอ เลฟิน	-	28 ม.ค. 79
400	สิทธิบัตร 7771 (ซาอุดีอาระเบีย)	31 มี.ค. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	517381924	13 ก.ค. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาเมต้าที่สืบทอด และ กระบวนการสำหรับการผลิตโอ เลฟิน	-	28 ม.ค. 79
401	สิทธิบัตร 2016800056930 (จีน)	25 พ.ค. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	2016800056930	13 ก.ค. 60	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมต้า ที่สืบทอดของโอเลฟิน	-	15 มี.ค. 79
402	สิทธิบัตร I721970 (ไต้หวัน)	21 มี.ค. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	20165108487A	18 มี.ค. 59	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมต้า ที่สืบทอดของโอเลฟิน	-	17 มี.ค. 79
403	สิทธิบัตร 7772 (ซาอุดีอาระเบีย)	31 มี.ค. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	517381923	13 ก.ค. 60	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับเมต้า ที่สืบทอดของโอเลฟิน	-	15 มิ.ย. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
404	สิทธิบัตร 201680027012.0 (จีน)	14 ธ.ค. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	201680027012.0	9 พ.ย. 60	ตัวเร่งปฏิกิริยาและกระบวนการ เปลี่ยนไฮโดรคาร์บอนที่ใช้ตัวเร่ง ปฏิกิริยาดังกล่าว	-	28 มิ.ย. 79
405	สิทธิบัตร US11,135,574 (สหรัฐอเมริกา)	5 ต.ค. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16/468,746	12 มิ.ย. 62	ระบบตัวเร่งปฏิกิริยาและ กระบวนการสำหรับการเปลี่ยน สารโบนไฮโดรคาร์บอนโดยใช้ ระบบตัวเร่งปฏิกิริยา	-	16 พ.ย. 80
406	สิทธิบัตร 3335790 (สเปน)	24 ก.พ. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203696.6	24 ก.พ. 64	กระบวนการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79
407	สิทธิบัตร DE602016053027.9 (เยอรมนี)	24 ก.พ. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203696.6	24 ก.พ. 64	กระบวนการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79
408	สิทธิบัตร 3335790 (เนเธอร์แลนด์)	24 ก.พ. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203696.6	24 ก.พ. 64	กระบวนการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79
409	สิทธิบัตร 3335790 (โปแลนด์)	24 ก.พ. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203696.6	24 ก.พ. 64	กระบวนการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
410	สิทธิบัตร 3335790 (ฝรั่งเศส)	24 ก.พ. 64	บริษัทเอส เอ็ม เอช จำกัด	16203696.6	24 ก.พ. 64	กระบวนการเปลี่ยน ไฮโดรคาร์บอน	-	13 ธ.ค. 79
411	สิทธิบัตร EP/01576/2016 (โรมาเนีย)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอทิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
412	สิทธิบัตร EP2809717 (โปรตุเกส)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอทิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
413	สิทธิบัตร EP2809717 (โปแลนด์)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอทิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
414	สิทธิบัตร EP2809717 (อิตาลี)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอทิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
415	สิทธิบัตร EP2809717 (ฮังการี)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอทิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
416	สิทธิบัตร EP2809717 (ฝรั่งเศส)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
417	สิทธิบัตร EP2809717 (สเปน)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
418	สิทธิบัตร DE602013009324.5 (เยอรมนี)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
419	สิทธิบัตร EP2809717 (เบลเยียม)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
420	สิทธิบัตร E 0812304 (ออสเตรีย)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
421	สิทธิบัตร TR 2016/14160 (ตุรกี)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
422	สิทธิบัตร EP2809717 (สหราชอาณาจักร)	13 ก.ค. 59	Norner AS	13702439.4	13 ก.ค. 59	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
423	สิทธิบัตร CN201380017952.8 (จีน)	12 ต.ค. 59	Norner AS	201380017952.8	29 ก.ย. 57	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	30 ม.ค. 76
424	สิทธิบัตร AT-E 0892284 (ออสเตรีย)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
425	สิทธิบัตร EP2930205 (เบลเยียม)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
426	สิทธิบัตร DE602013021133.7 (เยอรมนี)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
427	สิทธิบัตร ES2636781 (สเปน)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
428	สิทธิบัตร EP2930205 (ฝรั่งเศส)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
429	สิทธิบัตร EP2930205 (สหราชอาณาจักร)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
430	สิทธิบัตร EP2930205 (ฮังการี)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
431	สิทธิบัตร EP2930205 (โปแลนด์)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
432	สิทธิบัตร EP2930205 (โปรตุเกส)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
433	สิทธิบัตร EP/00274/2021 (โรมาเนีย)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
434	สิทธิบัตร TR 201711428 (ตุรกี)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
435	สิทธิบัตร 832021000013322 (อิตาลี)	10 พ.ค. 60	Norner AS	15164618.9	10 พ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
436	สิทธิบัตร 6272237 (ญี่ปุ่น)	12 ม.ค. 61	Norner AS	2014-555196A	31 ม.ค. 56	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
437	สิทธิบัตร 102049537 (สาธารณรัฐเกาหลี)	21 พ.ย. 62	Norner AS	1020147024238	28 ส.ค. 57	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
438	สิทธิบัตร 2694769 (รัสเซีย)	16 ก.ค. 62	Norner AS	2017126222	21 ก.ค. 58	โพลีเอธิลีนสำหรับท่อ	-	21 ธ.ค. 78
439	สิทธิบัตร IDP000064262 (อินโดนีเซีย)	1 พ.ย. 62	Norner AS	P-00201704821	21 ก.ค. 60	โพลีเอธิลีนสำหรับท่อ	-	21 ก.ค. 80
440	สิทธิบัตร 10604603	31 มี.ค. 63	Norner AS	15/538,380	21 มี.ย. 60	โพลีเอธิลีนสำหรับท่อ	-	21 ธ.ค. 78

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
	(สหรัฐอเมริกา)							
441	สิทธิบัตร 343425 (อินเดีย)	5 ส.ค. 63	Norner AS	201717025778	20 ก.ค. 60	โพลีเอธิลีนสำหรับท่อ	-	21 ธ.ค. 78
442	สิทธิบัตร 6800162 (สาธารณรัฐเกาหลี)	26 พ.ย. 63	Norner AS	2017-551025	21 มิ.ย. 60	โพลีเอธิลีนสำหรับท่อ	-	21 ธ.ค. 78
443	สิทธิบัตร MY-181088-A (มาเลเซีย)	17 ธ.ค. 63	Norner AS	PI2017000957	22 มิ.ย. 60	โพลีเอธิลีนสำหรับท่อ	-	21 ธ.ค. 78
444	สิทธิบัตร 2198772 (ญี่ปุ่น)	29 ธ.ค. 63	Norner AS	2019-7034461	21 พ.ย. 62	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
445	สิทธิบัตร 6820249 (ญี่ปุ่น)	6 ม.ค. 64	Norner AS	2017-251391A	27 ธ.ค. 60	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
446	สิทธิบัตร ZL201580075419.6 (จีน)	4 มิ.ย. 64	Norner AS	201580075419.6	3 ส.ค. 60	โพลีเอธิลีนสำหรับท่อ	-	20 ธ.ค. 78
447	สิทธิบัตร	4 พ.ค. 64	Norner AS	16/806,397	3 ก.พ. 63	โพลีเอธิลีนสำหรับท่อ	-	21 ธ.ค. 78

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
	10995169 (สหรัฐอเมริกา)							
448	สิทธิบัตร 30126 (เวียดนาม)	14 ต.ค. 64	Norner AS	1-2014-02915	29 ส.ค. 57	โพลีเอธิลีนโพลีเมอร์หลาย รูปแบบและกระบวนการในการ จัดเตรียมโพลีเมอร์ดังกล่าว	-	31 ม.ค. 76
449	สิทธิบัตร 10202010859V (สิงคโปร์)	6 ธ.ค. 64	บริษัท เซอร์คิวลาร์ พลาส จำกัด	10202010859V	30 ต.ค. 63	ระบบและวิธีการสำหรับเปลี่ยน วัสดุพลาสติกที่ใช้แล้วให้เป็น ผลิตภัณฑ์ซึ่งนำไปใช้ประโยชน์ได้ และหน่วยย่อยของแข็ง	-	30 ต.ค. 83
ธุรกิจแพคเกจจิ้ง								
450	78568	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	0901000582	11 ก.พ. 52	แบบพับเก้าอี้และเก้าอี้ที่ได้จาก การประกอบขึ้นรูปแบบพับเก้าอี้ นั้น	-	10 ก.พ. 72
451	อนุสิทธิบัตร 11664	28 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	1503001838	29 ต.ค. 58	วิธีการตรวจสอบมาโครสติกใน เยื่อกระดาษ	-	28 ต.ค. 68
452	อนุสิทธิบัตร 12725	7 มิ.ย. 60	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	1503001837	29 ต.ค. 58	รถขนส่งวัสดุที่มีพื้นสำหรับ บรรจุทุกวัสดุหลายชั้น	-	28 ต.ค. 68
453	อนุสิทธิบัตร 14843	21 ม.ค. 62	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	1703002391	29 มี.ค. 60	วัสดุคลุมดินแบบชั้นโครงสร้าง	-	28 มี.ค. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
454	อนุสิทธิบัตร 9259	24 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) มหาวิทยาลัยขอนแก่น และ สำนักงานกองทุนสนับสนุน การวิจัย	1203000685	29 มิ.ย. 55	วัสดุจีโอโพลิเมอร์จากถั่วลยและ ถั่วชีวมวลจากการเผาแบบฟูลอิด ไดซ์เบดผสมร่วมกับถั่วลยจาก การเผาแบบใช้ถ่านหินบดและ ยิปซัม	-	28 มิ.ย. 65
455	85634	3 ธ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทโรงพยาบาล ผิวน้องโศก จำกัด	1902002917	26 ก.ค. 62		อุปกรณ์ยึดปากแผล	25 ก.ค. 72
456	85635	3 ธ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทโรงพยาบาล ผิวน้องโศก จำกัด	1902002918	26 ก.ค. 62		อุปกรณ์ยึดปากแผล	25 ก.ค. 72
457	อนุสิทธิบัตร 16465	9 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทโรงพยาบาล ผิวน้องโศก จำกัด	1903001921	26 ก.ค. 62	อุปกรณ์ยึดปากแผล	-	25 ก.ค. 72
458	อนุสิทธิบัตร 10041	2 ก.ค. 58	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	1403000945	22 ส.ค. 57	เครื่องวัดความชื้นชนิดส่งข้อมูล แบบไร้สาย	-	21 ส.ค. 67
459	อนุสิทธิบัตร 12351	24 ม.ค. 60	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	1403001694	12 ธ.ค. 57	อุปกรณ์ที่บรรจุวัสดุแบบ เคลื่อนย้ายได้	-	11 ธ.ค. 67
460	สิทธิบัตร 19467	13 มิ.ย. 61	บริษัทสยามคราฟท์อุตสาหกรรม จำกัด	1-2015-04170	28 มี.ค. 57	วัสดุแผ่นที่มีตัวเติมอินทรีย์	-	27 มี.ค. 77

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
	(เวียดนาม)							
461	66433	19 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0701006255	7 ธ.ค. 50	แท่นรองรับน้ำหนัก	-	6 ธ.ค. 70
462	72812	25 พ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	0701006254	7 ธ.ค. 50	เก้าอี้แบบถอดประกอบได้	-	6 ธ.ค. 70
463	46617	26 ต.ค. 58	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	1202002433	14 ก.ย. 55	-	แบบพับกล่อง	13 ก.ย. 65
464	49033	4 เม.ย. 59	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	1202002432	14 ก.ย. 55	-	กล่อง	13 ก.ย. 65
465	49034	4 เม.ย. 59	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	1202002431	14 ก.ย. 55	-	กล่อง	13 ก.ย. 65
466	53597	1 ก.พ. 60	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	1402003369	3 พ.ย. 57	-	ป้ายโฆษณา	2 พ.ย. 67
467	58761	3 พ.ย. 60	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	1402003368	3 พ.ย. 57	-	ป้ายโฆษณา	2 พ.ย. 67
468	66067	6 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	1502003764	29 ต.ค. 58	-	เก้าอี้	28 ต.ค. 68
469	66068	6 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรรจุมันท์ จำกัด	1502003765	29 ต.ค. 58	-	แบบพับเก้าอี้	28 ต.ค. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
470	66472	21 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1302001479	4 มิ.ย. 56	-	กล่อง	3 มิ.ย. 66
471	66471	21 พ.ย. 61	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1302001480	4 มิ.ย. 56	-	แบบพับกล่อง	3 มิ.ย. 66
472	69428	23 เม.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1702000703	3 มี.ค. 60	-	กล่อง	2 มี.ค. 70
473	69429	23 เม.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1702000704	3 มี.ค. 60	-	แบบพับกล่อง	2 มี.ค. 70
474	70253	11 มิ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1702002115	8 มิ.ย. 60	-	บรรจุภัณฑ์	7 มิ.ย. 70
475	70254	11 มิ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1702002116	8 มิ.ย. 60	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์	7 มิ.ย. 70
476	70255	11 มิ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1702002117	8 มิ.ย. 60	-	บรรจุภัณฑ์	7 มิ.ย. 70
477	70256	11 มิ.ย. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1702002118	8 มิ.ย. 60	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์	7 มิ.ย. 70
478	71053	08 ส.ค. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1702002533	7 ก.ค. 60	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์	6 ก.ค. 70
479	71054	08 ส.ค. 62	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1702002534	7 ก.ค. 60	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์	6 ก.ค. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
480	80797	25 ม.ค. 64	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1802005464	21 ธ.ค. 61	-	บรจภัณฑ์	20 ธ.ค. 71
481	80798	25 ม.ค. 64	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1802005465	21 ธ.ค. 61	-	แบบปั๊มบรจภัณฑ์	20 ธ.ค. 71
482	80799	25 ม.ค. 64	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1802005466	21 ธ.ค. 61	-	แบบปั๊มบรจภัณฑ์	20 ธ.ค. 71
483	อนุสิทธิบัตร 9838	28 เม.ย. 58	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1403000528	30 พ.ค. 57	ปลอกกันน้ำสำหรับขาแท่น รองรับสินค้า	-	29 พ.ค. 67
484	อนุสิทธิบัตร 11075	26 ม.ค. 59	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1503000291	9 มี.ค. 58	กล่องที่มีแนวพับรอยและวิธีการ ทำแนวพับรอยบนกล่อง	-	8 มี.ค. 68
485	อนุสิทธิบัตร 15813	10 ม.ค. 63	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	1803002959	21 ธ.ค. 61	บรจภัณฑ์ที่ระบายอากาศได้	-	20 ธ.ค. 71
486	อนุสิทธิบัตร 18343	8 ต.ค. 64	บริษัทกลุ่มสยามบรจภัณฑ์ จำกัด	2003002276	15 ก.ย. 63	บรจภัณฑ์กระดาดลูกฟูกแบบ เรียงซ้อน	-	14 ก.ย. 73
487	55526	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาดไทย จำกัด	1402002351	22 ส.ค. 57	-	กล่อง	21 ส.ค. 67
488	55527	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาดไทย จำกัด	1402002352	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67
489	55528	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาดไทย จำกัด	1402002353	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
490	55529	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1402002354	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67
491	55530	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1402002355	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67
492	55531	20 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1402002356	22 ส.ค. 57	-	แบบพับกล่อง	21 ส.ค. 67
493	58757	3 พ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004293	17 ธ.ค. 58	-	ภาชนะบรรจุ	16 ธ.ค. 68
494	58758	3 พ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004294	17 ธ.ค. 58	-	ภาชนะบรรจุ	16 ธ.ค. 68
495	58759	3 พ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004295	17 ธ.ค. 58	-	แบบพับภาชนะบรรจุ	16 ธ.ค. 68
496	58760	3 พ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004296	17 ธ.ค. 58	-	แบบพับภาชนะบรรจุ	16 ธ.ค. 68
497	61702	30 มี.ค. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502003338	29 ก.ย. 58	-	ภาชนะบรรจุ	28 ก.ย. 68
498	61703	30 มี.ค. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004005	24 พ.ย. 58	-	กล่อง	23 พ.ย. 68
499	61704	30 มี.ค. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004006	24 พ.ย. 58	-	แบบพับกล่อง	23 พ.ย. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
500	61705	30 มี.ค. 61	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502004007	24 พ.ย. 58	-	แบบพับกล่อง	23 พ.ย. 68
501	63510	5 ก.ค. 61	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1602001211	31 มี.ค. 59	-	บรรจุภัณฑ์	30 มี.ค. 69
502	66313	13 พ.ย. 61	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702002966	4 ส.ค. 60	-	ฝา	3 ส.ค. 70
503	66314	13 พ.ย. 61	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1502003339	29 ก.ย. 58	-	แบบพับกล่อง	28 ก.ย. 68
504	71076	9 ส.ค. 62	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702002840	27 ก.ค. 60	-	บรรจุภัณฑ์	26 ก.ค. 70
505	71077	9 ส.ค. 62	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702002841	27 ก.ค. 60	-	แบบพับบรรจุภัณฑ์	26 ก.ค. 70
506	72457	8 พ.ย. 62	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702004851	30 พ.ย. 60	-	แบบพับสายคาดภาชนะ บรรจุ	29 พ.ย. 70
507	72458	8 พ.ย. 62	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702004852	30 พ.ย. 60	-	ภาชนะบรรจุพร้อมสาย คาด	29 พ.ย. 70
508	72459	8 พ.ย. 62	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702004853	30 พ.ย. 60	-	ภาชนะบรรจุพร้อมสาย คาด	29 พ.ย. 70
509	73657	10 ม.ค. 63	บริษัทผลิตรภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702005000	14 ธ.ค. 60	-	บรรจุภัณฑ์	13 ธ.ค. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
510	73658	10 ม.ค. 63	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702004999	14 ธ.ค. 60	-	บรรจุภัณฑ์	13 ธ.ค. 70
511	73659	10 ม.ค. 63	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702005001	14 ธ.ค. 60	-	บรรจุภัณฑ์	13 ธ.ค. 70
512	83266	25 มิ.ย. 64	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1702002965	4 ส.ค. 60	-	บรรจุภัณฑ์	3 ส.ค. 70
513	อนุสิทธิบัตร 12796	23 มิ.ย. 60	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1603001729	9 ก.ย. 59	ภาชนะสำหรับบรรจุอาหาร	-	8 ก.ย. 69
514	อนุสิทธิบัตร 13983	15 มิ.ย. 61	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1603000174	1 ก.พ. 59	ภาชนะที่มีส่วนบรรจุแบบแยก ส่วนและถอดออกได้	-	31 ม.ค. 69
515	อนุสิทธิบัตร 15101	17 เม.ย. 62	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	1703001413	4 ส.ค. 60	ชุดภาชนะบรรจุ	-	3 ส.ค. 70
516	อนุสิทธิบัตร 17927	24 มิ.ย. 64	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	2003003287	7 ธ.ค. 63	ชั้นกระดาษสำหรับตัดอาหาร	-	6 ธ.ค. 73
517	อนุสิทธิบัตร 17928	24 มิ.ย. 64	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	2003003288	7 ธ.ค. 63	ชั้นกระดาษสำหรับตัดอาหาร	-	6 ธ.ค. 73
518	อนุสิทธิบัตร 18748	25 พ.ย. 64	บริษัทผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด	2003003453	28 ธ.ค. 63	ภาชนะบรรจุอาหารสำเร็จรูป	-	27 ธ.ค. 73
519	AU349045 (ออสเตรเลีย)	6 มิ.ย. 56	Visy R&D Pty Ltd	201310113	7 ม.ค. 56	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล	6 ม.ค. 66

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
520	CN302813835S (จีน)	7 พ.ค. 57	Visy R&D Pty Ltd	201330308180.6	5 ก.ค. 56	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล	4 ก.ค. 66
521	3-2013-000811 (ฟิลิปปินส์)	14 พ.ค. 57	Visy R&D Pty Ltd	3-2013-000811	5 ก.ค. 56	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล	4 ก.ค. 66
522	USD723370S (สหรัฐอเมริกา)	3 มี.ค. 58	Visy R&D Pty Ltd	29/459,982	5 ก.ค. 56	-	ฝาเกลียวสำหรับขวดโหล	2 มี.ค. 72
ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง								
523	54694	20 เม.ย. 60	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1402003424	6 พ.ย. 57	-	ผานพรวนดิน	5 พ.ย. 67
524	อนุสิทธิบัตร 11798	4 ส.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1203001476	7 ธ.ค. 55	วัสดุป่อซีเมนต์จากดินที่มีแร่ เหล็กสูงและกรรมวิธีการผลิต	-	6 ธ.ค. 65
525	อนุสิทธิบัตร 12528	21 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1603000176	2 ก.พ. 59	ชิ้นงานคอนกรีตที่สามารถดัด แต่งผิวได้	-	1 ก.พ. 69
526	อนุสิทธิบัตร 12794	23 มี.ย. 60	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1603001632	2 ก.ย. 59	ชุดอุปกรณ์ยกถุงบรรจุภัณฑ์ ขนาดใหญ่ประเภทที่มีหูหิ้ว	-	1 ก.ย. 69
527	อนุสิทธิบัตร 13228	3 พ.ย. 60	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1603001194	6 มี.ย. 59	ปูนซีเมนต์ผสมชนิดแห้งตัวเร็ว สำหรับงานก่อหรืองานฉาบ	-	5 มี.ย. 69

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
528	อนุสิทธิบัตร 13229	3 พ.ย. 60	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1603001193	6 มิ.ย. 59	ผลิตภัณฑ์ผงซีเมนต์ที่กระจายตัวได้ดี ในวัสดุซีเมนต์และกรรมวิธีการ ผลิตนั้น	-	5 มิ.ย. 69
529	อนุสิทธิบัตร 13535	7 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1603000177	2 ก.พ. 59	ปูนซีเมนต์สำหรับซ่อม	-	1 ก.พ. 69
530	อนุสิทธิบัตร 13614	28 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1603000645	20 เม.ย. 59	ปูนมอร์ตาร์ยึดหยุ่นตัวสำหรับยึด รอยต่อแผ่นวัสดุก่อสร้าง	-	19 เม.ย. 69
531	อนุสิทธิบัตร13745	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1703001856	22 ก.ย. 60	ชุดอุปกรณ์ดันแผ่นเหล็กเข้าไป แทรกระหว่างก้อนอิฐทนไฟ	-	21 ก.ย. 70
532	อนุสิทธิบัตร 15051	8 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	1703001373	27 ก.ค. 60	สารเพิ่มการขยายตัว	-	26 ก.ค. 70
533	สิทธิบัตรUS8864903 (สหรัฐอเมริกา)	21 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	US13/717,054	29 ต.ค. 55	พลาสติกอร์นผสมที่รวมถึงสารเติม แต่งอินทรีย์	-	28 ต.ค. 75
534	สิทธิบัตร 20285	28 ก.ค. 49	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	0301003134 (084687)	22 ส.ค. 46	กรรมวิธีการบรรจุอิฐเบสิกที่ ปรับปรุงการลดการอัดอากาศ	-	21 ส.ค. 66
535	สิทธิบัตร 25337	23 ม.ค. 52	บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	0301003133	22 ส.ค. 46	อิฐทนไฟที่พ่น รัด หรือฉาบ ผิวหน้าสำเร็จด้วยปูนทนไฟ	-	21 ส.ค. 66

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
536	อนุสิทธิบัตร 8528	11 ธ.ค. 56	บริษัท เอส ซี ไอ อีโค เซอร์วิส เซล จำกัด	1203000839	10 ส.ค. 55	ผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงแข็งจากของ เสีย (Solid as fuel)	-	9 ส.ค. 65
537	สิทธิบัตร 75620	15 เม.ย. 63	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1801003726	24 ธ.ค. 58	วิธีการสร้างโครงสร้างแบบชั้น และอุปกรณ์สำหรับวิธีการ ดังกล่าว	-	23 ธ.ค. 78
538	อนุสิทธิบัตร 16130	15 เม.ย. 63	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1603001865	21 ก.ย. 59	ระบบอุปกรณ์ลดก๊าซซัลเฟอร์ได ออกไซด์ในการผลิตซีเมนต์ที่ต่อ โดยตรงกับหม้อบดวัตถุดิบ และ วิธีการลดก๊าซซัลเฟอร์ไดออกไซด์ นั้น	-	20 ก.ย. 69
539	สิทธิบัตร 11201807807Y (สิงคโปร์)	12 มิ.ย. 63	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	11201807807Y	11 ก.ย. 61	องค์ประกอบสูตรซีเมนต์สำหรับ ก่อสร้างวัสดุแบบหลายชั้น	-	10 ก.ย. 81
540	สิทธิบัตร 81105	10 ก.พ. 64	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	0701004724	19 ก.ย. 50	สูตรปูนซีเมนต์ที่ให้กำลังอัดสูง มากในเวลาอันสั้นมาก ที่ อุณหภูมิห้อง และมีอายุการกอง เก็บนาน	-	18 ก.ย. 70
541	สิทธิบัตร 82434	23 เม.ย. 64	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	0801005928	18 พ.ย. 51	ปูนซีเมนต์ชนิดทนกรด	-	17 พ.ย. 71

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
542	สิทธิบัตร 81280	24 ก.พ. 64	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	1101000647	9 พ.ค. 54	วิธีการและอุปกรณ์สำหรับการใช้ ลิกไนต์หรือถ่านหินคุณภาพต่ำใน กรรมวิธีการผลิตปูนซีเมนต์	-	8 พ.ค. 74
543	อนุสิทธิบัตร 16948	23 พ.ย. 63	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	2003000260	11 ก.พ. 63	ปะการังเทียมถอดประกอบ ชิ้นส่วน	-	10 ก.พ. 73
544	อนุสิทธิบัตร 17848	11 มี.ย. 64	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	2003000316	14 ก.พ. 63	วิธีการผลิตปูนเม็ดที่ใช้ของเสีย เป็นพลังงาน	-	13 ก.พ. 73
545	สิทธิบัตร US10934214B2 (สหรัฐอเมริกา)	2 มี.ค. 64	บริษัท เอสซีจี ซิเมนต์ จำกัด	US16519876	23 ก.ค. 58	องค์ประกอบสูตรซีเมนต์สำหรับ ก่อสร้างวัสดุแบบหลายชั้น	-	22 ก.ค. 78
546	49595	30 พ.ค. 59	บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	1202002887	2 พ.ย. 55	-	ที่นั่ง	1 พ.ย. 65
547	51075	6 ก.ย. 59	บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	1302000153	24 ม.ค. 56	-	ศาลา	23 ม.ค. 66
548	77851	29 ก.ค. 63	บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	1702001616	15 พ.ค. 60	-	แบบจำลองรูปไข่	14 พ.ค. 70
549	อนุสิทธิบัตร 15396	9 ส.ค. 62	บริษัทกระเบื้องกระดาศไทย จำกัด	1703000818	15 พ.ค. 60	ชุดตัวต่อสำเร็จรูป	-	14 พ.ค. 70
550	49317	4 พ.ค. 59	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1202002474	17 ก.ย. 55	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	16 ก.ย. 65

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
551	49596	30 พ.ค. 59	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402000487	14 มี.ค. 57	-	ลวดลายบนแผ่นวัสดุ	13 มี.ค. 67
552	53439	20 ม.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1302002661	24 ก.ย. 56	-	อุปกรณ์ยึด	23 ก.ย. 66
553	53440	20 ม.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1302002660	24 ก.ย. 56	-	อุปกรณ์ยึด	23 ก.ย. 66
554	53971	24 ก.พ. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402003915	19 ธ.ค. 57	-	ลวดลายบนแผ่นวัสดุ	18 ธ.ค. 67
555	53972	24 ก.พ. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402003916	19 ธ.ค. 57	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นพื้น	18 ธ.ค. 67
556	53973	24 ก.พ. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402003917	19 ธ.ค. 57	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นพื้น	18 ธ.ค. 67
557	58152	11 ต.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502000029	6 ม.ค. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นพื้น	5 ม.ค. 68
558	58153	11 ต.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402000734	28 มี.ค. 57	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	27 มี.ค. 67
559	60014	12 ม.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001733	29 พ.ค. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นพื้น	28 พ.ค. 68
560	60804	16 ก.พ. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001416	30 เม.ย. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นพื้น	29 เม.ย. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
561	60805	16 ก.พ. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001741	29 พ.ค. 58	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	28 พ.ค. 68
562	61072	28 ก.พ. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402000291	12 ก.พ. 57	-	ลวดลายบนแผ่นวัสดุ	11 ก.พ. 67
563	61919	11 เม.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001738	29 พ.ค. 58	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	28 พ.ค. 68
564	62386	30 เม.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502004404	24 ธ.ค. 58	-	ลวดลายผ้า	23 ธ.ค. 68
565	62387	30 เม.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502004405	24 ธ.ค. 58	-	ลวดลายผ้า	23 ธ.ค. 68
566	62388	30 เม.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502004406	24 ธ.ค. 58	-	ลวดลายผ้า	23 ธ.ค. 68
567	63420	3 ก.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1602002718	15 ก.ค. 59	-	ลวดลายผ้า	14 ก.ค. 69
568	63421	3 ก.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1602002720	15 ก.ค. 59	-	ลวดลายผ้า	14 ก.ค. 69
569	63425	3 ก.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1602002719	15 ก.ค. 59	-	ลวดลายผ้า	14 ก.ค. 69
570	65195	28 ก.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001136	10 เม.ย. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นพื้น	9 เม.ย. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
571	65196	28 ก.ย. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1502001135	10 เม.ย. 58	-	ลวดลายบนวัสดุแผ่นพื้น	9 เม.ย. 68
572	65826	25 ต.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1402001287	14 พ.ค. 57	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	13 พ.ค. 67
573	75617	14 เม.ย. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1702000696	2 มี.ค. 60	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	1 มี.ค. 70
574	77525	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1602001299	8 เม.ย. 59	-	ตะปูเกลียว	7 เม.ย. 69
575	77523	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1702000609	24 ก.พ. 60	-	ดอกไขควง	23 ก.พ. 70
576	16485	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703000309	24 ก.พ. 60	-	แผ่นปิดชั้นบันได	23 ก.พ. 70
577	77524	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1702000610	24 ก.พ. 60	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	23 ก.พ. 70
578	77522	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1802004601	25 ต.ค. 61	-	แผ่นปูผนัง	24 ต.ค. 71
579	77920	11 ส.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1802004229	28 ก.ย. 61	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	27 ก.ย. 71
580	77921	11 ส.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1802004228	28 ก.ย. 61	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	27 ก.ย. 71

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
581	82795	9 เม.ย. 64	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1802003698	31 ส.ค. 61	-	อุปกรณ์ยึด	30 ส.ค. 71
582	83611	25 มี.ย. 64	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1902002956	26 ก.ค. 62	-	อุปกรณ์ตัดแผ่นวัสดุ	25 ก.ค. 72
583	อนุสิทธิบัตร 8721	17 มี.ค. 57	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1303001128	24 ก.ย. 56	ระบบการติดตั้งแผ่นวัสดุ	-	23 ก.ย. 66
584	อนุสิทธิบัตร 10440	28 ก.ย. 58	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1403001403	30 ต.ค. 57	อุปกรณ์ปิดปลายหลังคา และ การติดตั้งของอุปกรณ์นั้น	-	30 ต.ค. 67
585	อนุสิทธิบัตร 11004	11 ม.ค. 59	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1503000960	25 มิ.ย. 58	เชิงชาย	-	24 มิ.ย. 68
586	อนุสิทธิบัตร 11738	15 ก.ค. 59	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1503001907	9 พ.ย. 58	ผ้าระบายอากาศ	-	8 พ.ย. 68
587	อนุสิทธิบัตร 12648	15 พ.ค. 60	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1603000339	1 มี.ค. 59	อุปกรณ์ติดตั้งวงกบและวิธีการ ติดตั้งวงกบด้วยอุปกรณ์นั้น	-	28 ก.พ. 69
588	อนุสิทธิบัตร 13560	16 ก.พ. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1603001100	24 มิ.ย. 59	กระบวนการพิมพ์ด้วยระบบ ดิจิทัลบนวัสดุไฟเบอร์ซีเมนต์ และผลิตภัณฑ์ที่ได้จากสิ่งนั้น	-	23 มิ.ย. 69
589	อนุสิทธิบัตร 14047	3 ก.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1603000590	8 เม.ย. 59	ตะปูเกลียว	-	7 เม.ย. 69

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
590	อนุสิทธิบัตร 14707	13 ธ.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703000595	7 เม.ย. 60	ผ้าระบายอากาศและระบบการ ติดตั้งของสิ่งนั้น	-	6 เม.ย. 70
591	อนุสิทธิบัตร 14708	13 ธ.ค. 61	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703000915	29 พ.ค. 60	เชิงชาย	-	28 พ.ค. 70
592	อนุสิทธิบัตร 15362	25 ก.ค. 62	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703001274	14 ก.ค 60	ระบบและวิธีปิดขอบแผ่นวัสดุ	-	13 ก.ค 70
593	อนุสิทธิบัตร 16485	3 ก.ค. 63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703000309	24 ก.พ. 60	แผ่นปิดชั้นบันได	-	23 ก.พ. 70
594	อนุสิทธิบัตร 16535	29 ก.ค.63	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1703001860	22 ก.ย. 60	อุปกรณ์เว้นร่อง	-	21 ก.ย. 70
595	อนุสิทธิบัตร 17501	19 มี.ค. 64	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1903000775	29 มี.ค 62	ระบบการติดตั้งผนังท่อนไฟ	-	28 มี.ค 72
596	อนุสิทธิบัตร 18528	17 ก.ย.64	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1903002152	22 ส.ค. 62	โครงสร้างของผนังกันเสียง	-	21 ส.ค. 72
597	อนุสิทธิบัตร 18573	27 ต.ค.64	บริษัทสยามไฟเบอร์ซีเมนต์กรุ๊ป จำกัด	1803001972	31 ส.ค. 61	อุปกรณ์ยึดสำหรับยึดแผ่นวัสดุ	-	30 ส.ค. 71
598	54434	27 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0701004624	13 ก.ย. 50	วัสดุถุงหลังคา	-	12 ก.ย. 70
599	54435	27 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0701004625	13 ก.ย. 50	อุปกรณ์ยึดติดวัสดุถุงหลังคา	-	12 ก.ย. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
600	56127	21 ก.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0701004623	13 ก.ย. 50	ระบบติดตั้งวัสดุผนังหลังคาและ วิธีการติดตั้ง	-	12 ก.ย. 70
601	56256	27 ก.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	0901001969	4 พ.ค. 52	กรรมวิธีและชุดเครื่องสำหรับขึ้น รูปวัสดุชนิดผง	-	3 พ.ค. 72
602	64005	3 ส.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัดและบริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	0701004776	21 ก.ย. 50	ชุดเครื่องและกรรมวิธีการทำ ลวดลายและการขึ้นรูปเซรามิ กแบบแผ่นและผลิตภัณฑ์ที่ได้ จากกรรมวิธีนี้	-	20 ก.ย. 70
603	68316	22 ก.พ. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1101000516	8 เม.ย. 54	ระบบระบายอากาศสำหรับสิ่ง ปลูกสร้าง	-	7 เม.ย. 74
604	69124	29 มี.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1201004386	27 ส.ค. 55	เครื่องรวบรวบจัดเรียงและรัด กระเบื้องหลังคา	-	26 ส.ค. 75
605	79974	26 พ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1101000132	28 ม.ค. 54	ระบบการติดตั้งผนัง	-	27 ม.ค. 74
606	80646	18 ม.ค. 64	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1201001869	24 เม.ย. 55	ระบบการติดตั้งเสา	-	23 เม.ย. 75
607	44641	12 มิ.ย. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202001166	3 พ.ค. 55	-	อุปกรณ์ยึด	3 พ.ค. 65

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
608	48471	7 มี.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202001165	3 พ.ค. 55	-	อุปกรณ์ยึด	2 พ.ค. 65
609	48472	7 มี.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302002137	31 ก.ค. 56	-	พัดลมระบายอากาศ	30 ก.ค. 66
610	49321	4 พ.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202000189	26 ม.ค. 55	-	ผนังสำเร็จรูป	26 ม.ค. 65
611	52230	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302002995	18 ต.ค. 56	-	อุปกรณ์ยึด	17 ต.ค. 66
612	52231	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302002994	18 ต.ค. 56	-	อุปกรณ์ยึด	17 ต.ค. 66
613	52234	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302002996	18 ต.ค. 56	-	อุปกรณ์ยึด	17 ต.ค. 66
614	52235	4 พ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302003588	6 ธ.ค. 56	-	อุปกรณ์ยึด	5 ธ.ค. 66
615	56898	22 ส.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1402000375	28 ก.พ. 57	-	ภาชนะเพาะปลูก	27 ก.พ. 67
616	58157	11 ต.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1302003804	27 ธ.ค. 56	-	บล็อกปูพื้น	26 ธ.ค. 68
617	60803	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1502000028	6 ม.ค. 58	-	ชุดระบายอากาศ	5 ม.ค. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
618	60813	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1502001743	29 พ.ค. 58	-	อุปกรณ์ป้องกันความ ร้อน	28 พ.ค. 68
619	60816	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602001695	4 พ.ค. 59	-	อ่างล้างหน้า	3 พ.ค. 69
620	61073	28 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1502003708	27 ต.ค. 58	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	26 ต.ค. 68
621	61924	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602000691	1 มี.ค. 59	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	28 ต.ค. 69
622	62509	17 พ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1502003709	27 ต.ค. 58	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	26 ต.ค. 68
623	65194	28 ก.ย. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004273	4 พ.ย. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	3 พ.ย. 69
624	66881	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004282	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
625	66882	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004281	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
626	66883	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004280	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
627	66884	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004279	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
628	66885	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004278	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
629	66886	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004277	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
630	66887	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004276	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
631	66888	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004275	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
632	66889	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004274	4 พ.ย. 59	-	แผงระแนง	3 พ.ย. 69
633	68318	22 ก.พ. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001392	28 เม.ย. 60	-	อุปกรณ์ยึด	27 เม.ย. 70
634	69463	24 เม.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602004272	4 พ.ย. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	3 พ.ย. 69
635	70401	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000374	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
636	70402	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000376	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
637	70403	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000377	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
638	70404	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000378	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
639	70405	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000379	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
640	70406	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000380	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
641	70407	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000383	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
642	70408	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000384	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
643	70409	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000385	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
644	70410	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000386	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
645	70411	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000392	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
646	70412	20 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000393	2 ก.พ. 60	-	แผ่นหลังคา	1 ก.พ. 70
647	70898	25 ก.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702003751	22 ก.ย. 60	-	อุปกรณ์แขวนเพดาน	21 ก.ย. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
648	70897	25 ก.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004859	1 ธ.ค. 60	-	อุปกรณ์ควบคุมพัดลม	30 พ.ย. 70
649	71302	30 ส.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1802001216	23 มี.ค. 61	-	ชุดระบายอากาศ	22 มี.ค. 71
650	75544	2 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000818	10 มี.ค. 60	-	แผ่นมุงหลังคา	9 มี.ค. 70
651	75545	2 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702000819	10 มี.ค. 60	-	แผ่นหลังคาเซลล์ แสงอาทิตย์	9 มี.ค. 70
652	76830	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202001164	3 พ.ค. 55	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	2 พ.ค. 65
653	6831	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1202001163	3 พ.ค. 55	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	2 พ.ค. 65
654	76822	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001385	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
655	76823	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001386	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
656	76825	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001387	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
657	76828	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001388	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
658	76824	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001389	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
659	76826	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001390	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
660	76829	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001391	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
661	76821	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001384	28 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	27 เม.ย. 70
662	76827	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702003936	27 ก.ย. 60	-	แผงระแนง	26 ก.ย. 70
663	76820	23 มิ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004860	1 ธ.ค. 60	-	ลวดลายสำหรับ จอแสดงผล	30 พ.ย. 70
664	77518	3 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1602001440	22 เม.ย. 59	-	ช่องระบายอากาศ	21 เม.ย. 69
665	77517	3 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702001615	15 พ.ค. 60	-	กระเบื้องระบายอากาศ	14 พ.ค. 70
666	77852	29 ก.ค. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004861	1 ธ.ค. 60	-	ลวดลายสำหรับ จอแสดงผล	30 พ.ย. 70
667	78576	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702002846	27 ก.ค. 60	-	ครอบหลังคา	26 ก.ค. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
668	78581	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702002847	27 ก.ค. 60	-	ครอบหลังคา	26 ก.ค. 70
669	78577	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004173	11 ต.ค. 60	-	ครอบหลังคา	10 ต.ค. 70
670	78580	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004174	11 ต.ค. 60	-	ครอบหลังคา	10 ต.ค. 70
671	78579	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1702004175	11 ต.ค. 60	-	ครอบหลังคา	10 ต.ค. 70
672	82826	25 พ.ค. 64	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1902001550	24 เม.ย. 62	-	แผงรับพลังงาน แสงอาทิตย์	23 เม.ย. 72
673	84174	16 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1502003050	4 ก.ย. 58	-	อุปกรณ์แขวนเพดาน	3 ก.ย. 68
674	อนุสิทธิบัตร 7898	4 มี.ค. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1203000406	24 เม.ย. 55	ระบบติดตั้งฐานโครงสร้าง	-	23 เม.ย. 65
675	อนุสิทธิบัตร 8327	24 ก.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303000079	24 ม.ค. 56	อุปกรณ์ดักและระบายความร้อน ใต้หลังคา	-	23 ม.ค. 66
676	อนุสิทธิบัตร 8637	12 ก.พ. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303000336	27 มี.ค. 56	ชิ้นส่วนสำหรับการติดตั้งกรอบ	-	26 มี.ค. 66

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
677	อนุสิทธิบัตร 8916	9 มิ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303000299	20 มี.ค. 56	ระบบจัดการจ่ายไฟฟ้าในอาคาร ที่มีหน่วยผลิตไฟฟ้าสำรองใน ตัวเอง	-	19 มี.ค. 66
678	อนุสิทธิบัตร 9162	24 ก.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001541	6 ธ.ค. 56	ชุดปรับระดับสำหรับพัดลม	-	5 ธ.ค. 66
679	อนุสิทธิบัตร 9215	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000092	12 ก.พ. 57	ระบบการปลูกต้นไม้ในแนวตั้ง	-	11 ก.พ. 67
680	อนุสิทธิบัตร 9216	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000050	17 ม.ค. 57	ระบบการติดตั้งกระเบื้องหลังคา	-	16 ม.ค. 67
681	อนุสิทธิบัตร 9217	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001325	18 ต.ค. 56	ชุดระบายอากาศสำหรับหลังคา	-	17 ต.ค. 66
682	อนุสิทธิบัตร 9218	13 ต.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001540	6 ธ.ค. 56	อุปกรณ์สำหรับการติดตั้งวัตถุดิบ หลังคา	-	5 ธ.ค. 66
683	อนุสิทธิบัตร 9306	10 พ.ย. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1203000444	3 พ.ค. 55	ระบบการติดตั้งแผ่นพื้น	-	2 พ.ค. 65
684	อนุสิทธิบัตร 9592	27 ก.พ. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000991	1 ก.ย. 57	แผ่นพื้นห้องน้ำคอนกรีตสำเร็จรูป	-	31 ส.ค. 67
685	อนุสิทธิบัตร 10188	7 ส.ค. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503000012	6 ม.ค. 58	ชุดระบายอากาศสำหรับหลังคา	-	5 ม.ค. 68

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
686	อนุสิทธิบัตร 10441	28 ก.ย. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1303001502	28 พ.ย. 56	ระบบผลิตไฟฟ้าสำหรับอาคาร จากเซลล์เชื้อเพลิง	-	27 พ.ย. 66
687	อนุสิทธิบัตร 10857	4 ธ.ค. 58	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403001721	19 ธ.ค. 57	อุปกรณ์ปลูกพืชบนผิวน้ำ	-	18 ธ.ค. 67
688	อนุสิทธิบัตร 11005	11 ม.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503000330	16 มี.ค. 58	ระบบระบายอากาศ	-	15 มี.ค. 68
689	อนุสิทธิบัตร 11006	11 ม.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503000815	29 พ.ค. 58	อุปกรณ์จัดการนำความร้อนและ ลดการสิ้นเปลือง	-	28 พ.ค. 68
690	อนุสิทธิบัตร 11636	17 มี.ย. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1403000091	12 ก.พ. 57	ภาชนะเพาะปลูก	-	11 ก.พ. 67
691	อนุสิทธิบัตร 12333	20 ม.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503001396	4 ก.ย. 58	อุปกรณ์จัดการนำความร้อน	-	3 ก.ย. 68
692	อนุสิทธิบัตร 12334	20 ม.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1603000755	4 พ.ค. 59	ชุดอ่างชำระสำเร็จรูป	-	3 พ.ค. 69
693	อนุสิทธิบัตร 12857	14 ก.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1503001858	30 ต.ค. 58	ระบบควบคุมการส่องสว่าง อัตโนมัติ	-	29 ต.ค. 68
694	อนุสิทธิบัตร 13813	3 พ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1603002401	21 พ.ย. 59	ระบบการติดตั้งผนัง	-	20 พ.ย. 69
695	อนุสิทธิบัตร 13862	17 พ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000917	31 มี.ค. 60	ระบบระบายอากาศอัตโนมัติ	-	30 มี.ค. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
696	อนุสิทธิบัตร 13861	17 พ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000916	31 มี.ค. 60	ระบบระบายอากาศอัตโนมัติ	-	30 มี.ค. 70
697	อนุสิทธิบัตร 14048	3 ก.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1603000655	22 เม.ย. 59	ช่องอากาศ	-	21 เม.ย. 69
698	อนุสิทธิบัตร 14706	13 ธ.ค. 61	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001857	22 ก.ย. 60	อุปกรณ์ตัดการนำความร้อนและ ลดการสิ้นสະเทือน	-	21 ก.ย. 70
699	อนุสิทธิบัตร 14851	23 ม.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000719	28 เม.ย. 60	ระบบการติดตั้งแผงระแนง	-	27 เม.ย. 70
700	อนุสิทธิบัตร 15233	7 มิ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703002028	11 ต.ค. 60	ครอบหลังคา	-	10 ต.ค. 70
701	อนุสิทธิบัตร 15696	14 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703002120	25 ต.ค. 60	แผ่นปกคลุมที่มีชุดระบายอากาศ	-	24 ต.ค. 70
702	อนุสิทธิบัตร 15697	14 พ.ย. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000718	28 เม.ย. 60	แผ่นป้องกันการกระแทก	-	27 เม.ย. 70
703	อนุสิทธิบัตร 15741	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000717	28 เม.ย. 60	แผ่นปูพื้นสำเร็จรูป	-	27 เม.ย. 70
704	อนุสิทธิบัตร 15928	17 ก.พ. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001275	14 ก.ค. 60	แผ่นหลังคา	-	13 ก.ค. 70
705	อนุสิทธิบัตร 15929	17 ก.พ. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001371	27 ก.ค. 60	ระบบระบายอากาศสำหรับสิ่ง ปลูกสร้าง	-	26 ก.ค. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
706	อนุสิทธิบัตร 15930	17 ก.พ. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1803002230	28 ก.ย. 61	ภาชนะเพาะปลูก	-	27 ก.ย. 71
707	อนุสิทธิบัตร 16398	23 มี.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001858	22 ก.ย. 60	ระบบแจ้งเตือนการเคลื่อนที่	-	21 ก.ย. 70
708	อนุสิทธิบัตร 16597	11 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703001370	27 ก.ค. 60	ระบบระบายอากาศสำหรับสิ่ง ปลูกสร้าง	-	26 ก.ค. 70
709	อนุสิทธิบัตร 16797	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1803000694	23 มี.ค. 61	แผ่นปูพื้นสำเร็จรูป	-	22 มี.ค. 71
710	อนุสิทธิบัตร 16977	26 พ.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1803000695	23 มี.ค. 61	แผ่นปูพื้นสำเร็จรูป	-	22 มี.ค. 71
711	อนุสิทธิบัตร 18057	16 ก.ค. 64	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1703000716	28 เม.ย. 60	สูตรผสมวัสดุที่มีความนิ่ม	-	27 เม.ย. 70
712	อนุสิทธิบัตร 18059	16 ก.ค. 64	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1803001050	3 พ.ค. 61	แผ่นวัสดุคอมโพสิต	-	2 พ.ค. 71
713	สิทธิบัตร ZL200710305114.7 (จีน)	7 ส.ค. 54	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัท เอสซีจี เซรา มิกส์ จำกัด (มหาชน)	ZL200710305114.7	20 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการ ขึ้นรูปเซรามิกแบบแผ่นและ ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	19 ก.ย. 70
714	สิทธิบัตร US8333916 B2 (สหรัฐอเมริกา)	18 ธ.ค. 55	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัท เอสซีจี เซรา มิกส์ จำกัด (มหาชน)	11/859684	21 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการ ขึ้นรูปเซรามิกแบบแผ่นและ ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	20 ก.ย. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
715	สิทธิบัตร 11310 (เวียตนาม)	16 เม.ย. 56	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัท เอสซีจี เซรา มิกส์ จำกัด (มหาชน)	1-2007-01913	20 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการ ขึ้นรูปเซรามิกแบบแผ่นและ ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	19 ก.ย. 70
716	สิทธิบัตร EP2036694B1 (อิตาลี)	5 มี.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัท เอสซีจี เซรา มิกส์ จำกัด (มหาชน)	07116535.1	17 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการ ขึ้นรูปเซรามิกแบบแผ่นและ ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	16 ก.ย. 70
717	สิทธิบัตร EP2036694 (สเปน)	5 มี.ค. 57	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัท เอสซีจี เซรา มิกส์ จำกัด (มหาชน)	07116535.1	17 ก.ย. 50	กรรมวิธีการทำลวดลายและการ ขึ้นรูปเซรามิกแบบแผ่นและ ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกรรมวิธีนี้	-	16 ก.ย. 70
718	สิทธิบัตร IT102018000008775 B (อิตาลี)	31 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	102018000008775	20 ก.ย. 61	อุปกรณ์และวิธีการสำหรับจ่าย วัสดุเม็ดผงในโรงงานสำหรับการ ผลิตวัสดุแผ่นหรือกระเบื้อง	-	19 ก.ย. 81
719	สิทธิบัตร IT201900016715B (อิตาลี)	20 ก.ย. 64	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	102019000016715	19 ก.ย. 62	อุปกรณ์และวิธีการสำหรับจ่าย วัสดุเม็ดผงในโรงงานสำหรับการ ผลิตวัสดุแผ่นหรือกระเบื้อง	-	18 ก.ย. 82
720	สิทธิบัตร IT201600131820B (อิตาลี)	21 พ.ค. 59	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	1020160001381820	28 ธ.ค. 59	อุปกรณ์การพิมพ์และเครื่องจักร การพิมพ์สำหรับผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	-	27 ธ.ค. 79

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
721	สิทธิบัตร 2869576 (สเปน)	27 ม.ค 64	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	ES17842334T	27 ธ.ค 60	อุปกรณ์การพิมพ์และเครื่องจักร การพิมพ์สำหรับผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	-	26 ธ.ค 80
722	สิทธิบัตร CN110430982B (จีน)	30 มี.ค 64	บริษัทเอสซีจี ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด	201780081252.3	27 ธ.ค 60	อุปกรณ์การพิมพ์และเครื่องจักร การพิมพ์สำหรับผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง	-	26 ธ.ค 80
723	50454	15 ก.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1302000201	1 ก.พ. 56	-	แผ่นปูพื้น	31 ม.ค. 66
724	61920	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1602000240	29 ม.ค. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	28 ม.ค. 69
725	61921	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1602000241	29 ม.ค. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	28 ม.ค. 69
726	61925	11 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1602000693	1 มี.ค. 59	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	28 ก.พ. 69
727	71886	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001123	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
728	71887	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001124	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
729	71888	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001125	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
730	71889	4 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001126	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
731	73001	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001127	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
732	73002	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001128	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
733	73003	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001129	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
734	73004	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001130	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
735	73005	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001131	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
736	73006	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001132	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
737	73007	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001133	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
738	73008	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001134	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
739	73009	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001135	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
740	73010	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001137	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
741	73011	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001138	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
742	73012	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001139	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
743	73013	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001140	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
744	73014	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001142	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
745	73015	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001143	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
746	73018	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001141	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
747	73019	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1702001136	31 มี.ค. 60	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	30 มี.ค. 70
748	77922	11 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001642	24 เม.ย. 61	-	ลวดลายแผ่นปูพื้นและ ผนัง	23 เม.ย. 71
749	78583	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001659	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
750	78584	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001660	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
751	78578	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001652	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
752	78585	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001653	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
753	78575	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001654	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
754	78586	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001655	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
755	78582	16 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1802001656	24 เม.ย. 61	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	23 เม.ย. 71
756	อนุสิทธิบัตร 10186	7 ส.ค. 58	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1503000634	30 เม.ย. 58	เกรียงสำหรับปรับระดับพื้นผิว และติดตั้งกระเบื้อง	-	30 เม.ย. 68
757	อนุสิทธิบัตร 10439	28 ก.ย. 58	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	1503000635	30 เม.ย. 58	เกรียงหวีสำหรับติดตั้งและวาง กระเบื้องบนวัสดุซีเมนต์	-	30 เม.ย. 68
758	อนุสิทธิบัตร 18274	31 ส.ค. 64	บริษัทเอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)	2003001508	2 ก.ค. 63	ระบบหัวเตาเผา	-	2 ก.ค. 73
759	58154	11 ต.ค. 60	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402000975	25 เม.ย. 57	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	24 เม.ย. 67

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
760	58155	11 ต.ค. 60	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1402000974	25 เม.ย. 57	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	24 เม.ย. 67
761	60806	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001857	12 มิ.ย. 58	-	อิฐบล็อกจากดิน	11 มิ.ย. 68
762	60807	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001858	12 มิ.ย. 58	-	อิฐบล็อกจากดิน	11 มิ.ย. 68
763	60814	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001859	12 มิ.ย. 58	-	อิฐบล็อกจากดิน	11 มิ.ย. 68
764	60815	16 ก.พ. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001860	12 มิ.ย. 58	-	อิฐบล็อกจากดิน	11 มิ.ย. 68
765	61795	4 เม.ย. 61	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1502001376	27 เม.ย. 58	-	กระถาง	26 เม.ย. 68
766	77827	6 ส.ค. 63	บริษัทเอสซีจี แลนด์สเคป จำกัด	1702001408	28 เม.ย. 60	-	แผ่นปูพื้นและผนัง	27 เม.ย. 70
767	71654	23 ก.ย. 62	บริษัท เอสซีจี รุฟฟิง จำกัด	1201002592	1 มิ.ย. 55	อุปกรณ์สำหรับเกี่ยวหลังคา	-	31 พ.ค. 75
768	73777	16 ม.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รุฟฟิง จำกัด	1001001355	3 ก.ย. 53	อุปกรณ์ป้องกันการตกจากหลังคา	-	2 ก.ย. 73
769	73778	16 ม.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รุฟฟิง จำกัด	1001001891	13 ธ.ค. 53	อุปกรณ์ช่วยเคลื่อนไถวนบนหลังคา	-	12 ธ.ค. 73

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
770	52232	4 พ.ย. 59	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1402000099	17 ม.ค. 57	-	อุปกรณ์ยึด	16 ม.ค. 67
771	52233	4 พ.ย. 59	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1402000100	17 ม.ค. 57	-	อุปกรณ์ยึด	16 ม.ค. 67
772	55987	14 ก.ค. 60	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1502000543	27 ก.พ. 58	-	อุปกรณ์ยึด	26 ก.พ. 68
773	55989	14 ก.ค. 60	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1502000544	27 ก.พ. 58	-	อุปกรณ์ยึด	26 ก.พ. 68
774	60016	12 ม.ค. 61	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1402001810	17 ก.ค. 57	-	ชิ้นส่วนสิ่งก่อสร้าง	16 ก.ค. 67
775	61573	23 มี.ค. 61	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1602000766	7 มี.ค. 59	-	กระเบื้องหลังคา	6 มี.ค. 69
776	64257	16 ส.ค. 61	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1602003634	21ก.ย. 59	-	กระเบื้องมุงหลังคา	20 ก.ย.69
777	73000	6 ธ.ค. 62	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1602001694	4 พ.ค. 59	-	กระเบื้องหลังคา	3 พ.ค. 69
778	77521	3 ก.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1602003417	6 ก.ย. 59	-	กระเบื้องหลังคา	5 ก.ย. 69
779	77519	3 ก.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1702000697	2 ก.ย.60	-	ครอบหลังคา	1 ก.ย.70
780	77520	3 ก.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1702000698	2 ก.ย.60	-	ครอบหลังคา	1 ก.ย.70
781	79307	20 ก.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1802002254	8 มี.ย. 61	-	กระเบื้องมุงหลังคา	7 มี.ย. 71
782	80231	14 ธ.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1802002794	10 ก.ค. 61	-	ครอบหลังคา	9 ก.ค. 71
783	81472	16 ก.พ. 64	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1902004020	4 ต.ค. 62	-	อุปกรณ์กันนก	3 ต.ค. 72
784	อนุสิทธิบัตร	14 มี.ค. 57	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1203001424	1 มี.ย. 55	แผ่นติดหลังคา	-	31 พ.ค. 65

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
	8719							
785	อนุสิทธิบัตร 10187	7 ส.ค. 58	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1403000775	17 ก.ค. 57	ระบบการติดตั้งครอบปั้นลม	-	16 ก.ค. 67
786	อนุสิทธิบัตร 10438	28 ก.ย. 58	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1403000776	17 ก.ค. 57	อุปกรณ์สำหรับเสริมแปและ ติดตั้งเชิงชาย และการติดตั้งของ อุปกรณ์นั้น	-	16 ก.ค. 67
787	อนุสิทธิบัตร 11253	7 มี.ค. 59	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1503000803	29 พ.ค. 58	อุปกรณ์เพิ่มพื้นที่ทางเดินที่ สามารถปรับระยะอุปกรณ์ได้	-	28 พ.ค. 68
788	อนุสิทธิบัตร 14513	25 ต.ค. 61	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1703002027	11 ต.ค. 60	แผ่นปิดเชิงชาย	-	10 ต.ค. 70
789	อนุสิทธิบัตร 16598	11 ต.ค. 63	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	1903002592	4 ต.ค. 62	ระบบการติดตั้งอุปกรณ์สำหรับ ป้องกันสัตว์	-	3 ต.ค. 72
790	อนุสิทธิบัตร 18201	27 ก.ค. 64	บริษัท เอสซีจี รูฟฟิง จำกัด	2003000781	14 เม.ย. 63	แผงรับรังสีพลังงานแสงอาทิตย์	-	13 เม.ย 73
791	72311	31 ต.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1201002379	23 พ.ค. 55	อุปกรณ์ภายในหม้อน้ำโถ สุขภัณฑ์	-	22 พ.ค. 75
792	72312	31 ต.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1301005911	15 ต.ค 56	โถสุขภัณฑ์และระบบชำระล้าง ภายในโถสุขภัณฑ์ดังกล่าว	-	14 ต.ค 76

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
793	72313	31 ต.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1501001269	9 มี.ค 58	ระบบลำเลียงแผ่นรองรับชิ้นงาน หล่ออัดโน้มิตีสำหรับการผลิต เครื่องสุขภัณฑ์	-	8 มี.ค 78
794	51563	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002773	7 ต.ค. 56	-	โถสุขภัณฑ์	6 ต.ค. 66
795	51564	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002775	7 ต.ค. 56	-	โถสุขภัณฑ์	6 ต.ค. 66
796	51565	27 ก.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002776	7 ต.ค. 56	-	อ่างล้างหน้า	6 ต.ค. 66
797	51940	18 ต.ค. 59	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1302002774	7 ต.ค. 56	-	โถสุขภัณฑ์	6 ต.ค. 66
798	71216	22 ส.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1802000452	30 ม.ค. 61	-	ฝารองนั่ง	29 ม.ค. 71
799	74304	7 ก.พ. 63	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1802003899	14 ก.ย 61	-	ฝารองนั่ง	13 ก.ย 71
800	74305	7 ก.พ. 63	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1802003898	14 ก.ย 61	-	โถสุขภัณฑ์	13 ก.ย 71
801	74306	7 ก.พ. 63	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1802003897	14 ก.ย 61	-	โถสุขภัณฑ์	13 ก.ย 71

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
802	82284	19 เม.ย 64	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1802004341	4 ต.ค 61	-	ฝารองนั่ง	3 ต.ค 71
803	85170	10 พ.ย 64	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1902001588	30 เม.ย 62	-	ฝารองนั่ง	29 เม.ย 72
804	85171	10 พ.ย 64	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1902002227	11 มิ.ย 62	-	ฝารองนั่ง	10 มิ.ย 72
805	85721	8 ธ.ค 64	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1902002679	10 ก.ค 62	-	โถสุขภัณฑ์	9 ก.ค 72
806	85722	8 ธ.ค 64	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1902002680	10 ก.ค 62	-	โถสุขภัณฑ์	9 ก.ค 72
807	85723	8 ธ.ค 64	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1902002683	10 ก.ค 62	-	โถสุขภัณฑ์	9 ก.ค 72
808	85724	8 ธ.ค 64	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1902002684	10 ก.ค 62	-	ฝารองนั่ง	9 ก.ค 72
809	85725	8 ธ.ค 64	บริษัทสยามซานิทารีแวร์อินดัสทรี จำกัด	1902003352	22 ส.ค 62	-	ฝารองนั่ง	21 ส.ค 72
810	49197	21 เม.ย. 59	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1202001997	30 ก.ค. 55	-	วาล์วเปิด-ปิดน้ำ	29 ก.ค. 65
811	55511	19 มิ.ย. 60	บริษัทสยามซานิทารีฟิตติ้งส์ จำกัด	1402000963	24 เม.ย. 57	-	ก๊อกน้ำ	23 เม.ย. 67

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
812	61965	17 เม.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1602001432	21 เม.ย. 59	-	ราวจับสำหรับโถสุขภัณฑ์	20 เม.ย. 69
813	61966	17 เม.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1602001860	18 พ.ค. 59	-	ราวจับ	17 พ.ค. 69
814	61967	17 เม.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1602001861	18 พ.ค. 59	-	ราวจับ	17 พ.ค. 69
815	61968	17 เม.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1602001862	18 พ.ค. 59	-	ราวจับ	17 พ.ค. 69
816	62930	12 มิ.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1602001431	21 เม.ย. 59	-	ก๊อกน้ำ	20 เม.ย. 69
817	66002	2 พ.ย. 61	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1602001430	21 เม.ย. 59	-	ก๊อกน้ำ	20 เม.ย. 69
818	74764	12 ก.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1702002392	27 มิ.ย 60	-	ก๊อกน้ำ	26 มิ.ย 70
819	74765	12 ก.ค 62	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1702002393	27 มิ.ย 60	-	ก๊อกน้ำ	26 มิ.ย 70
820	86000	20 ธ.ค 64	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1902002726	12 ก.ค 62	-	ก๊อกน้ำ	11 ก.ค 72
821	86001	20 ธ.ค 64	บริษัทสยามซานิทารีโฟตติ้งส์ จำกัด	1902002727	12 ก.ค 62	-	ก๊อกน้ำ	11 ก.ค 72

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
822	86002	20 ธ.ค 64	บริษัทสยามธานีฟิตติ้งส์ จำกัด	1902002728	12 ก.ค 62	-	ก๊อมน้ำ	11 ก.ค 72
823	86003	20 ธ.ค 64	บริษัทสยามธานีฟิตติ้งส์ จำกัด	1902002729	12 ก.ค 62	-	ก๊อมน้ำ	11 ก.ค 72
824	73016	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด	1702001283	12 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	11 เม.ย. 70
825	73017	6 ธ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด	1702001284	12 เม.ย. 60	-	แผงระแนง	11 เม.ย. 70
826	อนุสิทธิบัตร 12995	22 ส.ค. 60	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด	1703000308	24 ก.พ. 60	ชุดอุปกรณ์สำหรับการทดสอบ ผนัง	-	23 ก.พ. 70
827	อนุสิทธิบัตร 16798	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด, จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	1803002977	24 ธ.ค. 61	อุปกรณ์สำหรับช่วยพลิกตัวผู้ป่วย	-	23 ธ.ค. 71
828	อนุสิทธิบัตร 16799	30 ก.ย. 63	บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด, จุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย	1803002978	24 ธ.ค. 61	อุปกรณ์สำหรับช่วยพลิกตัวผู้ป่วย	-	23 ธ.ค. 71
829	อนุสิทธิบัตร 15234	7 มิ.ย 62	บริษัทสยามไฟเบอร์กลาส จำกัด	1703000715	28 เม.ย 60	แผ่นฉนวนกันเสียง	-	27 เม.ย 70

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
830	อนุสิทธิบัตร 18847	7 ธ.ค 64	บริษัท เน็กซ์เตอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด	1903002591	4 ต.ค 62	ระบบสำหรับวัดความดันโลหิต	-	3 ต.ค 72
ธุรกิจเคมีคอลส์ร่วมกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง								
831	สิทธิบัตร I500721 (ไต้หวัน)	21 ก.ย. 58	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรม วัสดุทนไฟ จำกัด	20132107293A	1 มี.ค. 56	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเคลือบเพิ่มค่า สัมประสิทธิ์การปลดปล่อยรังสี ความร้อน	-	28 ก.พ. 76
832	สิทธิบัตร 11201402718T (สิงคโปร์)	22 มิ.ย. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรม วัสดุทนไฟ จำกัด	11201402718T	29 ก.พ. 55	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเคลือบเพิ่มค่า สัมประสิทธิ์การปลดปล่อยรังสี ความร้อน	-	29 ก.พ. 75
833	สิทธิบัตร 5982502 (ญี่ปุ่น)	5 ส.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรม วัสดุทนไฟ จำกัด	2014-559867	2 เม.ย. 57	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเคลือบเพิ่มค่า สัมประสิทธิ์การปลดปล่อยรังสี ความร้อน	-	29 ก.พ. 75
834	สิทธิบัตร 2605880 (รัสเซีย)	27 ธ.ค. 59	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรม วัสดุทนไฟ จำกัด	20140131465/02	29 ก.ค. 57	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเคลือบเพิ่มค่า สัมประสิทธิ์การปลดปล่อยรังสี ความร้อน	-	29 ก.พ. 75

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
835	สิทธิบัตร 9587120 (สหรัฐอเมริกา)	7 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	14/240,550	24 ก.พ. 57	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75
836	สิทธิบัตร DE602012030318.2 (เยอรมนี)	22 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	12869694.5	22 มี.ค. 60	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75
837	สิทธิบัตร EP2820364 (เนเธอร์แลนด์)	22 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	12869694.5	22 มี.ค. 60	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75
838	สิทธิบัตร EP2820364 (ฝรั่งเศส)	22 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	12869694.5	22 มี.ค. 60	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75
839	สิทธิบัตร EP2820364 (สหราชอาณาจักร)	22 มี.ค. 60	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ	12869694.5	22 มี.ค. 60	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
			บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด					
840	สิทธิบัตร 1019080000000 (สาธารณรัฐเกาหลี)	8 ต.ค. 61	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	2014-7018583	4 ก.ค. 55	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75
841	สิทธิบัตร 6461050 (ญี่ปุ่น)	11 ม.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรม วัสดุทนไฟ จำกัด	2016-127184	28 มิ.ย. 59	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเคลือบเพิ่มค่า สัมประสิทธิ์การbusinessรปลด ปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75 (นับจาก PCT filing date 29 ก.พ. 57)
842	สิทธิบัตร US10,400,150 (สหรัฐอเมริกา)	3 ก.ย. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	15/421,241	31 ม.ค. 60	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75 (นับจาก PCT filing date 29 ก.พ. 57)
843	สิทธิบัตร IDP000063303 (อินโดนีเซีย)	8 ต.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	P00201405084	27 ส.ค. 57	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75 (นับจาก PCT filing date 29 ก.พ. 57)

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
844	สิทธิบัตร 75579 (ไทย)	10 เม.ย. 63	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	1301001031	28 ก.พ. 56	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	27 ก.พ. 75 (นับจาก PCT filing date 29 ก.พ. 57)
845	สิทธิบัตร 28791 (เวียดนาม)	1 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	1-2014-02724	15 ส.ค. 57	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	29 ก.พ. 75 (นับจาก PCT filing date 29 ก.พ. 57)
846	สิทธิบัตร 10201909375U (สิงคโปร์)	23 มิ.ย. 64	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และ บริษัทสยามอุตสาหกรรมวัสดุทน ไฟ จำกัด	10201909375U	8 ต.ค. 62	ส่วนประกอบและกระบวนการ ผลิตสารเพิ่มค่าสัมประสิทธิ์การ ปลดปล่อยรังสีความร้อน	-	8 ต.ค. 82
847	70030	29 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ ไทย จำกัด	1702003753	22 ก.ย. 60	-	โครงฟูลอยน้ำ	21 ก.ย. 80
848	70031	29 พ.ค. 62	บริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัทอนุรักษ์พลังงานซิเมนต์ ไทย จำกัด	1702003754	22 ก.ย. 60	-	โครงฟูลอยน้ำ	21 ก.ย. 80

ลำดับ	เลขที่ สิทธิบัตร	วันที่ออก สิทธิบัตร	ผู้ทรงสิทธิ	เลขที่คำขอ	วันยื่นคำ ขอ	สิทธิบัตร การประดิษฐ์	สิทธิบัตรการ ออกแบบผลิตภัณฑ์	วันสิ้นสุดอายุ
ธุรกิจแพคเกจจิ้งร่วมกับธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง								
849	อนุสิทธิบัตร 15003	12 มี.ค. 62	บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เอสซีจี ซีเมนต์-ผลิตภัณฑ์ ก่อสร้าง จำกัด	1703000534	29 มี.ค. 60	องค์ประกอบวัสดุประสานสำหรับ งานก่อสร้าง	-	28 มี.ค. 70
ธุรกิจแพคเกจจิ้งร่วมกับธุรกิจเคมีคอลส์								
850	อนุสิทธิบัตร 16520	22 ก.ค. 63	บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด บริษัท นวอินเตอร์เทค จำกัด	1903002389	16 ก.ย. 62	ชุดพื้ขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบ กระดาษสำหรับเครื่องขึ้นรูป ภาชนะบรรจุแบบกระดาษ	-	15 ก.ย. 72
851	อนุสิทธิบัตร 16521	22 ก.ค. 63	บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด บริษัท นวอินเตอร์เทค จำกัด	1903002390	16 ก.ย. 62	เครื่องขึ้นรูปภาชนะบรรจุแบบ กระดาษ	-	15 ก.ย. 72
852	สิทธิบัตร EP3448561 (เนเธอร์แลนด์)	2 มิ.ย. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	17721447.5	2 มิ.ย. 64	ตัวเร่งปฏิกิริยา การเตรียมของมัน และการใช้ในการแปลง องค์ประกอบที่มีออกซิเจน	-	28 เม.ย. 80
853	สิทธิบัตร EP3448561 (เยอรมนี)	2 มิ.ย. 64	บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด และบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	17721447.5	2 มิ.ย. 64	ตัวเร่งปฏิกิริยา การเตรียมของมัน และการใช้ในการแปลง องค์ประกอบที่มีออกซิเจน	-	28 เม.ย. 80

ใบอนุญาตสัมปทาน

ประทานบัตรในการทำเหมืองแร่หินปูนและยิปซัมเป็นประทานบัตรที่มีอายุระยะยาว และมักจะได้รับสิทธิในการต่ออายุ
 ประทานบัตรต่อเนื่อง เนื่องจากปูนซีเมนต์เป็นสินค้าพื้นฐานที่ใช้ในการก่อสร้าง และเกี่ยวข้องกับภาพรวมทางเศรษฐกิจ
 ของประเทศไทย

รายละเอียดประทานบัตรเหมืองแร่ของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในธุรกิจซีเมนต์และ
 ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ที่ใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน

เจ้าของใบอนุญาต สัมปทาน	สถานที่ตั้ง	ชนิดของแร่	จำนวน ประทานบัตร (ฉบับ)	ประเภท พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	อายุ ประทานบัตร ที่เหลืออยู่ (ปี)	ปีที่ ใบอนุญาต สิ้นอายุ
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)	สระบุรี	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	15	ป่าไม้	3,312	15	2579
			1	ป่าไม้	96	7	2571
		ไฟโรฟิลไลต์	2	ป่าไม้	139	11	2575
	นครสวรรค์	ยิปซัม	1	ป่าไม้	298	10	2574
			1	ป่าไม้	278	4	2568
บริษัทเอสซีจี ซีเมนต์ จำกัด	ลำปาง	ถ่านหิน, บอแลเคลย์	1	ป่าไม้	210	11	2575
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ลำปาง) จำกัด	ลำปาง	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	17	ป่าไม้	4,977	21	2585
			2	ป่าไม้	596	18	2582
		หินดินดานเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	3	ป่าไม้	846	21	2585
			1	กรรมสิทธิ์	51	8	2572
			1	กรรมสิทธิ์	280	14	2578
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	สระบุรี	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	10	ป่าไม้	2,571	6	2570
		หินดินดานเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	3	กรรมสิทธิ์	874	6	2570

เจ้าของใบอนุญาต สัมปทาน	สถานที่ตั้ง	ชนิดของแร่	จำนวน ประทานบัตร (ฉบับ)	ประเภท พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	อายุ ประทานบัตร ที่เหลืออยู่ (ปี)	ปีที่ ใบอนุญาต สิ้นอายุ
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (แก่งคอย) จำกัด	ลพบุรี	ดินอุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	218	17	2581
	ปราจีนบุรี	ดินอุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	2	กรรมสิทธิ์	507	16	2580
	นครราชสีมา	ดินอุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	4	กรรมสิทธิ์	997	21	2585
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ท่าหลวง) จำกัด	สระบุรี	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	5	ป่าไม้	956	9	2573
			13	ป่าไม้	3,877	21	2585
		ดินอุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	280	5	2569
			3	กรรมสิทธิ์	840	17	2581
			1	กรรมสิทธิ์	86	3	2567
			1	กรรมสิทธิ์	208	20	2584
บริษัทปูนซีเมนต์ไทย (ทุ่งสง) จำกัด	นครศรีธรรมราช	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	19	ป่าไม้	4,971	14	2578
		ดินอุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	118	20	2584
			1	กรรมสิทธิ์	65	12	2576
		ยิปซัมและดิน อุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	1	กรรมสิทธิ์	93	27	2591
	กระบี่	ดินอุตสาหกรรม ชนิดดินซีเมนต์	2	กรรมสิทธิ์	372	17	2581
	สุราษฎร์ธานี	ยิปซัม	1	กรรมสิทธิ์	39	5	2569
บริษัทศิลาแสนท์ จำกัด	สระบุรี	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์, เพื่อ ทำปูนขาว และ เพื่ออุตสาหกรรม ก่อสร้าง	1	ป่าไม้	257	13	2577
บริษัทศิลาไทยสงวน (2540) จำกัด	ขอนแก่น	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ก่อสร้าง	1	กรรมสิทธิ์	167	(อยู่ระหว่าง ขอต่ออายุ)	2563

เจ้าของใบอนุญาต สัมปทาน	สถานที่ตั้ง	ชนิดของแร่	จำนวน ประทานบัตร (ฉบับ)	ประเภท พื้นที่	เนื้อที่ (ไร่)	อายุ ประทานบัตร ที่เหลืออยู่ (ปี)	ปีที่ ใบอนุญาต สิ้นอายุ
บริษัทคำม่วน ซีเมนต์ จำกัด	สปป. ลาว	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	1	ป่าไม้	21,500 (3,440 ha)	26	2590
		Laterite เพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์			5,300 (848 ha)	26	2590
		Clay			4,675 (748 ha)	26	2590
Kampot Cement Co.,Ltd.	ประเทศกัมพูชา	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	1	Ministry of industry, Mines and Energy	6,133	45	2609
PT Tambang Semen Sukabumi (สำหรับ PT. SEMEN JAWA)	ประเทศ อินโดนีเซีย	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์ (Mt. Guha)	1	Ministry of forestry	3,006	17	2581
		หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์ (Mt. Batu)	1	ยังเป็น กรรมสิทธิ์ ชาวบ้าน	741	18	2582
		หินดินดานเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	1	Ministry of forestry	743	17	2581
Mawlamyine Cement Limited	ประเทศ เมียนมา	หินปูนเพื่อ อุตสาหกรรม ปูนซีเมนต์	1	Ministry of forestry	800 (320 Acre)	15	2579

● บัตรส่งเสริมการลงทุน

เอสซีจีถือเป็นนโยบายปฏิบัติในทุกกลุ่มธุรกิจที่จะขอรับส่งเสริมการลงทุนในธุรกิจที่มีสิทธิได้รับส่งเสริมการลงทุน เนื่องจากเอสซีจีมีการดำเนินงานที่โปร่งใสตามหลักของบรรษัทภิบาลที่ดี และเชื่อมั่นว่าจะสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้ทุกประการ

○ ธุรกิจเคมีคอลส์

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนการผลิตเม็ดพลาสติกโพลิเอททีลีน	6 พ.ค. 2554	ต.ค. 2569
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) ผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	10 พ.ย. 2554	ธ.ค. 2567
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนการแยกสารโอเลฟินส์ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	24 ก.ค. 2557	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) การสังเคราะห์สารเคมี / เคมีภัณฑ์สำหรับงานอุตสาหกรรม	9 ก.ย. 2558	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
บริการทดสอบเทียบมาตรฐาน	22 พ.ค. 2555 22 พ.ค. 2557 24 ก.ค. 2562	พ.ย. 2568 ก.พ. 2573 ก.พ. 2577
บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ (CI Bot)	16 ก.พ. 2559	พ.ย. 2573
บริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ (Oval Bot)	16 ก.พ. 2559	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
พัฒนาทรัพยากรมนุษย์	16 ธ.ค. 2554	ม.ค. 2570
Mould	25 พ.ย. 2553	มี.ค. 2567
กิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ (ADC)	15 ก.พ. 2562	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้น

การเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
PP 3	1 พ.ย. 2556	มี.ค. 2566
HDPE 4	1 พ.ย. 2556	ก.พ. 2566
ทำเย็บเรือและคลังเก็บผลิตภัณฑ์	12 ธ.ค. 2550 14 ส.ค. 2552 5 มี.ค. 2553 26 มิ.ย. 2555 4 ส.ค. 2557	มี.ค. 2566 ก.ย. 2566 พ.ค. 2567 ธ.ค. 2568 มี.ค. 2571
โอเลฟินส์ (MOC)	25 ธ.ค. 2549	ธ.ค. 2565
ผลิตสไตรีนโมโนเมอร์	19 เม.ย. 2561	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิต Ethylene และ Propylene (Side Cracker)	23 เม.ย. 2561	ก.พ. 2577
PE Compound	5 ม.ค. 2558 5 ม.ค. 2558	มี.ค. 2569 ก.พ. 2571
ไอน้ำ	1 พ.ย. 2556	เม.ย. 2567
Catalyst	1 พ.ย. 2556	ส.ค. 2576
Industrial Wax	1 พ.ย. 2556	พ.ย. 2569
เม็ดพลาสติก LDPE (DPEX)	22 พ.ย. 2556	เม.ย. 2573
บำบัดน้ำเสีย กำจัดหรือขนถ่ายขยะ กากอุตสาหกรรมหรือสารเคมีที่เป็นพิษ	20 มี.ค. 2551	เม.ย. 2566
Profile ท่อ ข้อต่อ	1 ต.ค. 2562 1 ต.ค. 2562	ม.ค. 2567 พ.ค. 2567

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
	1 ต.ค. 2562	มี.ค. 2568
	1 ต.ค. 2562	ต.ค. 2568
	1 ต.ค. 2562	ม.ค. 2568
	1 ต.ค. 2562	ต.ค. 2570
	1 ต.ค. 2562	ก.พ. 2572
	1 ต.ค. 2562	ก.ย. 2572
	1 ต.ค. 2562	ม.ค. 2576
	1 ต.ค. 2562	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบน ทุ่นลอยน้ำ	22 ส.ค. 2560	พ.ค. 2575
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	29 มี.ค. 2561	ธ.ค. 2574
อุปกรณ์จับยึด และ ชิ้นส่วนโลหะ	27 ธ.ค. 2560	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	27 ธ.ค. 2560	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	27 ธ.ค. 2560	13 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่
ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) กระบวนการ เพิ่มความบริสุทธิ์ของสารอะโรเมติกส์ใน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี	27 ส.ค. 2552	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) ผลิตภัณฑ์ ตัวเร่งปฏิกิริยาในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี	20 ต.ค. 2554	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

วิจัยและพัฒนา (SCG CHEM) สารเติมแต่งของผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์	21 ก.ค. 2559	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
กิจการบริการทดสอบทางวิทยาศาสตร์ (CPP)	9 มิ.ย. 2560	ม.ค. 2570
วิจัยและพัฒนา (TPE) เทคโนโลยีกระบวนการผลิตเม็ดพลาสติก (SMX)	20 เม.ย. 2559	ม.ค. 2572
วิจัยและพัฒนา (TPE) สูตรและกระบวนการของตัวเร่งปฏิกิริยา (PP Pilot Plant)	21 เม.ย. 2559	พ.ย. 2570
วิจัยและพัฒนาระดับโรงงานสาธิตเพื่อผลิต PYROLYSIS NAPHTHA (CIRPLAS) จากพลาสติกที่ขี้แล้ว	6 ต.ค. 2563	ส.ค. 2572
ผลิตน้ำมันสังเคราะห์ PYROLYSIS (CIRPLAS)	24 ก.ย. 2563	ส.ค. 2572

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
Thermal cracked PE WAX	3 เม.ย. 2562	พ.ค. 2572
กิจการผลิตพอลิเมอร์ชนิดพิเศษ Catalyst for HDPE (TPE)	16 มิ.ย. 2564	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 7 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ท่อ ข้อต่อ	1 ต.ค. 2562	ก.พ. 2565
	1 ต.ค. 2562	ม.ค. 2566
	1 ต.ค. 2562	พ.ย. 2566
	1 ต.ค. 2562	ก.ค. 2566
	1 ต.ค. 2562	ม.ค. 2570
	1 ต.ค. 2562	ส.ค. 2570

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 6 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ซอฟต์แวร์ ประเภท ENTERPRISE SOFTWARE และ DIGITAL CONTENT	13 ก.ย. 2559	พ.ย. 2565

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 6 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
Raw Water Plant	15 ม.ค. 2561	ส.ค. 2572

กรณีได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 3 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
พัฒนาซอฟต์แวร์ ประเภท ENTERPRISE SOFTWARE และ DIGITAL CONTENT	6 ม.ค. 2564	ธ.ค. 2571

○ ธุรกิจแพคเกจจิ้ง

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตแผ่นกระดาดลูกฟูกและกล่องกระดาดลูกฟูก	24 ก.ค. 2550	ม.ค. 2565
ผลิตผลิตภัณฑ์พลาสติกหรือเคลือบด้วยพลาสติก	27 มี.ค. 2552	ก.ย. 2565
	27 มี.ค. 2556	ก.ค. 2569
	17 เม.ย. 2557	ก.ค. 2570
	19 มี.ค. 2558	ส.ค. 2571
	19 มี.ค. 2558	ก.ค. 2573

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ปลูกปาล์มคาลิปดัส	6 ก.พ. 2556	มิ.ย. 2564
ผลิตไฟฟ้าจากกากอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่ขยะอันตราย	26 ก.ค. 2560	ต.ค. 2569
บริการด้านจัดการพลังงาน	3 ต.ค. 2561	ต.ค. 2573

กรณีที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 150 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกล่องกระดาดลูกฟูก	14 พ.ค. 2556	มิ.ย. 2568

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตสิ่งพิมพ์	12 ต.ค. 2558	ต.ค. 2566
ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ	11 ธ.ค. 2557	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	26 ต.ค. 2561	มิ.ย. 2570
	26 ต.ค. 2561	มี.ค. 2571
	22 พ.ย. 2562	มิ.ย. 2571
	22 พ.ย. 2562	ธ.ค. 2571
	22 พ.ย. 2562	ก.พ. 2572
	22 พ.ย. 2562	มี.ค. 2572
ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ	8 ก.พ. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการตามมาตรการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกระดาษคราฟท์	20 พ.ค. 2556	พ.ค. 2564
	20 ก.พ. 2557	ก.พ. 2565

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 5 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตสิ่งพิมพ์	26 ส.ค. 2558 19 ต.ค. 2560	มี.ค. 2564 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตเยื่อกระดาษชนิดพิเศษหรือกระดาษชนิดพิเศษ (Glassine paper)	18 ต.ค. 2560	เม.ย. 2565

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกระดาษคราฟท์	19 เม.ย. 2561 12 มิ.ย. 2561	3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตถุงกระดาษอุตสาหกรรม	5 ม.ค. 2561	3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูก	28 ก.ค. 2559 28 ก.ค. 2559	3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
ผลิตบรรจุภัณฑ์จากกระดาษปลอดเชื้อ	18 ธ.ค. 2560 2 ก.พ. 2561	ก.พ. 2564 มี.ค. 2564

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน สำหรับโครงการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก	27 ก.พ. 2561 3 ก.ย. 2561 3 ก.ย. 2561 20 ส.ค. 2562	ก.พ. 2564 ก.ย. 2564 ก.ย. 2564 ส.ค. 2565

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน สำหรับโครงการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ทั้งนี้ ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจากรายได้ของกิจการที่ดำเนินการอยู่เดิม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก	20 ส.ค. 2562	ส.ค. 2565

○ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการห้องปฏิบัติการสิ่งแวดล้อม	29 มิ.ย. 2555	พ.ค. 2570
โครงการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF – Refuse Derived Fuel)	8 ม.ค. 2557	ก.ค. 2570
โครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากขยะ หรือเชื้อเพลิงขยะ (RDF – Refuse Derived Fuel)	25 ม.ค. 2562	ธ.ค. 2576

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ประกอบห้องน้ำและ ห้องครัว	31 ต.ค. 2555	ก.พ. 2570

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF – Refuse Derived Fuel)	22 มิ.ย. 2558	ก.ย. 2566
	5 เม.ย. 2559	ก.พ. 2567
โครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและไอน้ำ	2 ธ.ค. 2557	ม.ค. 2567

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 8 ปีเป็นส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	21 ก.พ. 2562	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	29 เม.ย. 2562	ก.ค. 2571
	29 เม.ย. 2562	มิ.ย. 2570
	29 เม.ย. 2562	พ.ค. 2570
	29 เม.ย. 2562	ก.พ. 2572
	29 เม.ย. 2562	มิ.ย. 2570
	22 พ.ย. 2562	ก.พ. 2572
	13 ธ.ค. 2562	ม.ค. 2572
	5 ก.ค. 2564	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	6 ก.ค. 2564	ก.ย. 2572
	3 ก.ย. 2564	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	3 ก.ย. 2564	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	4 พ.ค. 2560	พ.ย. 2568
	27 เม.ย. 2564	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนทุ่นลอยน้ำ (Solar Floating)	29 เม.ย. 2562	มี.ย. 2570
	22 พ.ย. 2562	ก.พ. 2572
	22 พ.ย. 2562	ก.พ. 2572
	22 พ.ย. 2562	มี.ค. 2572
	15 พ.ย. 2559	มี.ค. 2568
โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	29 เม.ย. 2562	ก.พ. 2570
	22 พ.ย. 2562	พ.ย. 2572
	4 ต.ค. 2561	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
	16 ส.ค. 2564	8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้
โครงการผลิตเชื้อเพลิงจากขยะ (RDF – Refuse Derived Fuel)	18 ส.ค. 2559	พ.ค. 2567
กิจการขนถ่ายสินค้าสำหรับเรือเดินทะเล (วัดบันได)	20 ส.ค. 2556	ธ.ค. 2565

กรณีที่ได้รับการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นเวลา 7 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ แต่ไม่ได้รับการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลโดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
ผลิตกระเบื้องเซรามิค	19 ต.ค. 2561	มี.ค. 2566

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เป็นระยะเวลา 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียน นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตอิฐทนไฟและคอนกรีตทนไฟ	21 มี.ค. 2561	มี.ค. 2564
ผลิตผลิตภัณฑ์เซรามิกส์ (ยกเว้น Earthen Ware และกระเบื้องเซรามิกส์)	21 ก.พ. 2561	ก.พ. 2564
ผลิตฉนวนใยแก้วใช้พลังงานทดแทน Solar Roof	4 มี.ค. 2564	มี.ค. 2567

กรณีที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตในระบบอัตโนมัติหรือหุ่นยนต์ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตอิฐทนไฟและคอนกรีตทนไฟ	21 มี.ค. 2561	มี.ค. 2564
ผลิตผลิตภัณฑ์เซรามิกส์ (ยกเว้น Earthen Ware และกระเบื้องเซรามิกส์)	10 ก.ย. 2563	ก.ย. 2566

○ Corporate & Investments

ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ (BOI) โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ทางภาษี เช่น การยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และการยกเว้นการเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้ หลังจากนั้นได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 เป็นเวลาอีก 5 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	วันที่ได้รับบัตรส่งเสริม	สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ภาษีเงินได้
โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	20 มี.ค. 2557	ก.พ. 2570

เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าที่สำคัญของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เช่น เครื่องหมายรูปช้างในหกเหลี่ยม เครื่องหมายรูปช้างในวงกลม เครื่องหมายรูปช้างเอราวัณในวงกลม เครื่องหมายรูปเสือในวงกลม เครื่องหมายรูปช้างในหกเหลี่ยมและคำว่า SCG ฯลฯ โดยมีเครื่องหมายการค้าที่กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์รับจดทะเบียนไว้ประมาณ 572 รูป



นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจในลักษณะบริษัทโฮลดิ้ง โดยเข้าไปถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจต่างๆ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารงาน การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ระยะยาว และสอดคล้องกับการบริหารองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาลบริษัทได้จัดตั้งการบริหารงาน โดยมีกลุ่มธุรกิจหลัก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง นอกจากนั้นยังมี ธุรกิจการลงทุน ทำหน้าที่บริหารการลงทุนในธุรกิจร่วมทุนของ เอสซีจี ในธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจเครื่องจักรกลการเกษตร ธุรกิจยานยนต์ ธุรกิจชิ้นส่วนและอุปกรณ์ยานยนต์ และธุรกิจเหล็ก ทั้งนี้จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน ในรูปของเงินปันผล และค่าธรรมเนียมการจัดการ โดยโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สัดส่วนการลงทุนของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ในบริษัทย่อยบริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่นซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่เป็นสาระสำคัญ แยกตามกลุ่มธุรกิจ ได้เปิดเผยไว้แล้วในหัวข้อที่ 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ หน้า 7-17

นโยบายและแนวปฏิบัติ
การกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณเอสซีจี
จรรยาบรรณคู่ธุรกิจ และจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

รายงานการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2564

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติสืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยมีกรรมการบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุน ส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะจัดการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งในระดับประเทศและระดับสากลเป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

เอสซีจียึดมั่นและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งที่เป็นหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการภายในประเทศ เช่น หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักเกณฑ์ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ในระดับสากล เช่น ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) และ DJSI Sustainability Assessment โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติให้บริษัทมีการกำหนดนโยบาย รวมถึงนำหลักเกณฑ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ สำหรับหลักเกณฑ์ในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดเป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและ สรรหาเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ปฏิบัติสืบทอดต่อกันมาและสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลนำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 และปรับปรุงครั้งล่าสุดเมื่อปี 2564 ซึ่งได้เผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของบริษัท www.scg.com



ในปี 2564 เอสซีจีได้ผลประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้



Corporate Governance Report of Thai Listed Companies – CGR 2564

ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR) ประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)



สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
THAI INVESTORS ASSOCIATION

ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 (AGM Checklist) โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย



ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือรายชื่อ “หุ้นยั่งยืน” ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



ได้รับรางวัล SET Awards 2021 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเอสซีจีได้รับรางวัล

- รางวัลเกียรติยศบริษัทจดทะเบียนด้านความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ซึ่งมอบให้แก่บริษัทจดทะเบียนที่มีความโดดเด่นในการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- รางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards)



ได้รับรางวัล Thailand Corporate Excellence Awards 2021 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่มีผลคะแนนสูงสุดจากการสำรวจความคิดเห็นของผู้บริหารระดับสูงในสาขา

- ความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence)
 - ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมและการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ (Innovation Excellence)
 - ความเป็นเลิศด้านการจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 19
 - ความเป็นเลิศด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence)
- โดยบริษัท เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด

นอกจากนี้ ยังได้รับ 6 รางวัลดีเด่น ในสาขา

- การพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Excellence)
 - การตลาด (Marketing Excellence)
 - การบริหารทางการเงิน (Financial Management Excellence)
 - สินค้า-การบริการ (Product / Service Excellence)
- โดยบริษัท เอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด
- การจัดการทรัพยากรบุคคล (Human Resource Management Excellence)
- จำนวน 2 รางวัล จาก บริษัทเอสซีจี ซิเมนต์-ผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง จำกัด และบริษัทเอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด



ผ่านการรับรองเป็น Certified Company จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ตั้งแต่วันที่ 5 กรกฎาคม 2556 และผ่านการประเมินเพื่อต่ออายุการรับรองอย่างต่อเนื่อง โดยล่าสุดได้รับการต่ออายุการรับรองเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564



ได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2564 (Human Rights Awards 2021) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



ได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน” จากโครงการตัวชี้วัดธุรกิจคาร์บอนต่ำและยั่งยืน (LCSI: Low Carbon and Sustainable Business Index) จัดโดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ของ ก.ล.ต. ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำและผู้ขับเคลื่อนองค์กร โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
 - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
 - การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต่อการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และให้มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี

3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบและรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
4. กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบริษัทและบริษัทย่อยให้แข่งขันได้ในระดับสากล รวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตาม นโยบาย แผนงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท บริษัทย่อย และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ฝ่ายจัดการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และได้ทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์สำหรับระยะปานกลาง 3-5 ปีด้วย รวมทั้งกำหนดขั้นตอนการประเมินประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

■ การกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการ เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

■ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ กรรมการอิสระ

บริษัทกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ได้แก่ นายชุมพล ณ ลำเลียง นางธาริษา วัฒนเกส นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล นายพสุ เดชะรินทร์ นางพรรณสิริ อมาตยกุล และนายฐาปน สิริวัฒนภักดี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติปรับปรุงข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของกรรมการกำกับตลาดทุน

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

กรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจ

ควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่เกิดจากการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจการเงินในทำนองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดอันไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ข้อฉล หรือทุจริต

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัท

ย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่ากรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ทั้งนี้ ในรอบปี 2564 กรรมการอิสระของบริษัททั้ง 6 คน ไม่มีการให้บริการทางวิชาชีพที่มีมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ อย่างไรก็ตาม นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี เป็นกรรมการของบริษัทที่พิจารณาได้ว่ามีกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ซึ่งต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และเป็นกรรมการบริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอสซีจีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาท เมื่อได้พิจารณาประเด็นคุณสมบัติการเป็นกรรมการและกรรมการอิสระ ตามหลักในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว เห็นว่าความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าวไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ดังนั้นจึงถือได้ว่าคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่ห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ได้รับการผ่อนผันคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (ที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) และข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งได้แจ้งและขอผ่อนผันจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2563 แล้ว

แนวทางการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาที่มีหน้าที่สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเพื่อเตรียมไว้เป็น Director Pool ซึ่งรวมถึงการพิจารณารายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่เสนอแนะโดยผู้ถือหุ้น กรรมการ ตลอดจนผู้ที่ผ่านการอบรมตามทำเนียบรายชื่อกรรมการที่แนะนำโดย IOD (IOD Chartered Directors) ที่มีความรู้ ความชำนาญในด้านที่บริษัทต้องการตาม Board Skill Matrix ซึ่งจะมีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาปรับปรุงตารางความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) โดยการกำหนดคุณสมบัติหลัก (Core Qualifications) และทักษะ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่มีความหลากหลาย (Diversity of Skills and Experiences) ที่คณะกรรมการบริษัทพึงมี โดยเพิ่มเติมความรู้ ความชำนาญในด้านต่างๆ เช่น Digital Transformation, การจัดการพลังงาน และความรู้และประสบการณ์ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) ในเรื่อง Decarbonization, Diversity Equity and Inclusion (DE&I) เป็นต้น

นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณากำหนด “นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท” โดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ฯ ของ ก.ล.ต. ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI) ด้าน Corporate Governance โดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการ ประกอบกับ

คุณสมบัติ ความรู้ ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skill Matrix) ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ เอสซีจี และได้ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปี นโยบายฯ ฉบับปัจจุบันมีรายละเอียดดังนี้

1. หลักการ

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เนื่องจาก คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่าง ยั่งยืนของเอสซีจี คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการ บริษัทขึ้น

2. นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย และ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ และควรมีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศต้นกำเนิด วัฒนธรรม และชนบทธรรมเนียม เป็นต้น เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทาง ธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุก ฝ่าย ซึ่งจะช่วยนำพาให้เอสซีจีเติบโตอย่างยั่งยืน

3. การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและมีความหลากหลาย โดยไม่มีการแบ่งแยกสัญชาติ เชื้อชาติ เพศ หรือวัฒนธรรมที่แตกต่าง มีภาวะ ผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

โดยในปี 2564 ในกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระในปี 2565 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้สรรหาบุคคล โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ถิ่นกำเนิด สืบมา ศาสนา วัฒนธรรม ชนบทธรรมเนียม ซึ่งมีบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากกรรมการ และบุคคลในทำเนียบกรรมการ (Chartered Director) ของ IOD รวบรวมเป็นรายชื่อบุคคลที่เหมาะสมและมีคุณสมบัติที่หลากหลาย เป็นไปตาม นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการของบริษัทข้างต้น

นอกจากนั้น ในการสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการยังได้คำนึงถึงองค์ประกอบหลักดังต่อไปนี้

3.1 คุณสมบัติที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอ ชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

3.2 ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าวเพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น

- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล (Organization and Human Resource Management)
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- การจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)
- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Vision and Strategic Planning)
- ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัทในระยะ 3 - 5 ปีข้างหน้า เช่น ความรู้เกี่ยวกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) การวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) ทักษะด้านเทคโนโลยี Cybersecurity การบริหารจัดการข้อมูล (Data Management) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business) ซัพพลายเชน (Supply Chain) สุขภาพและความปลอดภัย และประสบการณ์ในการบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาค/หรือระดับโลก ฯลฯ

3.3 ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทและสรรหา ยังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศต้นกำเนิด วัฒนธรรม และชนบทธรรมเนียม ฯลฯ

4. การเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม

กรณีที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเสนอชื่อกรรมการรายเดิมให้เป็นกรรมการของบริษัทต่ออีกวาระ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวด้วย

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่

กรรมการบริษัทเป็นผู้นำองค์กรที่มีบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญมาก เพื่อให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นระบบแบบแผนและโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และหลักบริษัทสากลเอสซีจี เพื่อสามารถสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท โดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณากำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร แบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก คือ ขั้นตอนการวางแผน ขั้นตอนการสรรหา ขั้นตอนการคัดเลือก และขั้นตอนการเลือกตั้ง รวมทั้งกำหนดกรอบเวลาของแต่ละขั้นตอนดังกล่าวด้วย

หลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอเลือกตั้งเป็นกรรมการ

1. การเสนอชื่อบุคคลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้น และเป็น

สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่น ส่วนอำนาจในการพิจารณาเลือกผู้ใดเป็นกรรมการเป็นอำนาจของผู้ถือหุ้น

2. ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
3. ในการเลือกตั้งกรรมการ ให้ใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้
4. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันอันจะทำให้เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดเพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้ง

■ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

เอสซีจีจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) และได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ ซึ่งผลการประเมินนั้น คณะกรรมการบริษัทได้วิเคราะห์และหาข้อสรุปเพื่อกำหนดมาตรการในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-Assessment) นั้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาทั้งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมถึงแบบสอบถามความต้องการทราบข้อมูลเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ก่อนที่จะเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

สำนักงานเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้นสำนักงานเลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบก่อนนำเสนอผลการประเมินให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการชุดย่อยต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2564 ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยนั้น สรุปได้ ดังนี้

คณะกรรมการ/คณะกรรมการชุดย่อย	ผลประเมินการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	97	98
คณะกรรมการตรวจสอบ	100	99
คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	99	99
คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	99	98
คณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	99	99

การประเมินประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอก

นอกเหนือจากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (As a Whole) และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง (Self-assessment) ซึ่งดำเนินการเป็นประจำทุกปีแล้ว คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาอิสระภายนอกทุก ๆ 3 ปี เพื่อนำมาพัฒนาแนวทางการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. ปี 2560 และการประเมินเรื่องการกำกับดูแลกิจการของ DJSI โดยได้ดำเนินการครั้งแรกในปี 2558

ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาได้คัดเลือกบริษัท เอออน โซลูชันส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นที่ปรึกษาอิสระภายนอก (“ที่ปรึกษา”) ให้เป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินโครงสร้าง หน้าที่ ความรับผิดชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเพียงคนเดียวได้กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานในระดับสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยอมรับโดยทั่วไป เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับมาปรับใช้ในแผนพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่าง ๆ

ในปี 2564 ที่ปรึกษา ได้ทำการประเมินประสิทธิผลของคณะกรรมการตามรูปแบบและวิธีการประเมินฯ ของที่ปรึกษา โดยได้จัดทำสรุปรายงานผลการประเมินรวมทั้งข้อเสนอแนะแล้วเสร็จในปี 2564 ซึ่งได้มีการเสนอรายงานสรุปต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแนวทางการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของที่ปรึกษา แล้ว

โดยสรุป ที่ปรึกษา มีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีความโดดเด่น ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญสูงมาก ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการสามารถดำเนินงานร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถช่วยผลักดันให้บรรลุงานตามภารกิจของธุรกิจหลักในปัจจุบัน รวมถึงการเสริมสร้างธุรกิจเพื่ออนาคตได้ โดยผลประเมินของเอสซีจีอยู่ในระดับสูงกว่าคู่เทียบองค์กรชั้นนำในไทย สิงคโปร์ และมาเลเซีย ทั้งนี้ ที่ปรึกษา ได้มีข้อเสนอแนะสำหรับการปรับใช้ในแผนพัฒนาคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- พัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างการเติบโตและนวัตกรรม ด้วยการเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจในบริบทภายนอกด้านแนวโน้มเศรษฐกิจสังคม อุตสาหกรรม การแข่งขัน พฤติกรรมผู้บริโภค หรือ ปัจจัยที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การเติบโตของเอสซีจีในระยะยาว
- ส่งเสริมให้กรรมการมีส่วนร่วมกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยเฉพาะประเด็นที่มีผลกระทบต่อการดำเนิน ธุรกิจในระยะยาว เช่น เรื่องการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ตลาดแรงงาน การวางแผนอัตรากำลังพลทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เสริมสร้างให้กรรมการมีพลวัตร และการปรับตัวต่อสถานการณ์ที่ดี (Dynamics and Resilience) โดยจัดสรร ประเด็นความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งปัจจุบันและ Disruptive Risks ที่มองเห็นในระยะกลางถึงระยะยาว
- ส่งเสริมการกำกับดูแลในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนด้วยแนวคิด ESG (Environment, Social and Governance) อย่างต่อเนื่อง

2. การประเมินผลกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทร่วมกับคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัท การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบกับสภาวะการณ์เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม โดยคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนจะนำข้อมูลที่ได้ไปใช้ในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจีเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากข้อมูลทั้งปีปัจจุบันและเปรียบเทียบกับข้อมูลย้อนหลังในปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

1. ผลประกอบการของธุรกิจ โดยพิจารณาจากร้อยละของ EBITDA on Operating Assets ซึ่งจะมีการตั้งเป้าหมายเพื่อกำหนดค่าร้อยละของ EBITDA ของแต่ละธุรกิจในเอสซีจีทุก ๆ ปีเพื่อเป็นเกณฑ์ในการประเมินและเปรียบเทียบ
2. เปรียบเทียบผลประกอบการของธุรกิจกับอุตสาหกรรมเดียวกันทั้งตลาดภายในประเทศและระดับสากล
3. ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจและการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

นอกจากนั้นได้นำผลการสำรวจความคิดเห็นของพนักงานระดับจัดการที่มีต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี มาใช้ประกอบการพิจารณาในคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนด้วย

3. การพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ต. แนะนำหลักปฏิบัติประการหนึ่งว่า คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกระบวนการจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งจัดทำทะเบียนประวัติการฝึกอบรมของกรรมการ เพื่อเพิ่มพูนความรู้และพัฒนาให้แก่กรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้จัดกิจกรรมที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยได้เริ่มการจัดเสวนาแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความคิดเห็นระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ร่วมกับผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอกตั้งแต่ปี 2554 เป็นต้นมา

สำหรับปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้จัดให้มีกิจกรรมการเสวนาเพื่อพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อส่งเสริมให้กรรมการมีความรู้ ความเข้าใจในบริบทภายนอก โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องต่างๆ จากภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ เข้าร่วมการเสวนาที่จัดผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ดังนี้

- การจัดเสวนาเกี่ยวกับแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ESG (Environment, Social and Governance) จำนวน 2 ครั้ง
 - ครั้งที่ 1 ในหัวข้อ WBCSD Vision 2050: Time to Transform เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2564
 - ครั้งที่ 2 ในหัวข้อ ESG and Climate Resilience เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2564

- ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารเอสซีจีมีความรู้และความเข้าใจการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ซึ่งนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศกำลังให้ความสนใจในปัจจุบัน โดยระหว่างการเสวนาได้มีการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกันอย่างกว้างขวาง รวมทั้งได้รับข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์จากวิทยากรในการนำมาเปรียบเทียบ และพัฒนาแผนการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีในปัจจุบัน
 - ครั้งที่ 3 การจัดเสวนาเกี่ยวกับ การแข่งขัน และ พฤติกรรมผู้บริโภค ในหัวข้อ Customer Centricity as The Key Value Creator เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564
 - ครั้งที่ 4 ในหัวข้อ Energy Transition Outlook by Det Norske Veritas (DNV) เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564

นอกจากนี้เอสซีจียังสนับสนุนให้กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของเอสซีจี และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐ หรือองค์กรอิสระ อาทิ หลักสูตรกรรมการบริษัทของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

สรุปประวัติการพัฒนาและการให้คำปรึกษาของกรรมการเป็นรายบุคคลในปี 2564

รายชื่อกรรมการบริษัท	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience
2. นายชุมพล ณ ลำเลียง	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator - ร่วมเสวนาเรื่อง Energy Transition Outlook by Det Norske Veritas (DNV)
3. นายเกษม วัฒนชัย	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator - ร่วมเสวนาเรื่อง Energy Transition Outlook by Det Norske Veritas (DNV)
4. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience
5. นางธาริษา วัฒนเกส	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator - ร่วมเสวนาเรื่อง Energy Transition Outlook by Det Norske Veritas (DNV) - ร่วมเสวนาเรื่อง China's Debt Situation & Evergrande Crisis (เสวนาภายในจัดโดย SCGP) - ร่วมงานสัมมนา Director's Briefing: Women on Boards- Why now and How to? โดย IOD - ร่วมงานเสวนา National Director Conference 2021 โดย IOD
6. นายกานต์ ตระกูลฮุน	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator

รายชื่อกรรมการบริษัท	รายละเอียดการพัฒนาและการให้คำปรึกษา
	<ul style="list-style-type: none"> - ร่วมเสวนาเรื่อง China's Debt Situation & Evergrande Crisis (เสวนาภายในจัดโดย SCGP) - เข้าร่วมหลักสูตร Ethical Leadership (ELP) 24/2021 โดย IOD - ร่วมเสวนา Chairman Forum หัวข้อ "Leading Boardroom Through Disruption: What Directors should know?" โดย IOD - ร่วมเสวนาเรื่อง How to Chair through "tough time" จากงาน National Director Conference 2021: Leadership Behind Closed Door โดย IOD
7. นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator - ร่วมเสวนาเรื่อง Energy Transition Outlook by Det Norske Veritas (DNV) - ร่วมเสวนาเรื่อง China's Debt Situation & Evergrande Crisis (เสวนาภายในจัดโดย SCGP) - ร่วมสัมมนาในรายการ 2Q21 KS Investment Outlook The Series โดย KSecurities
8. นายพสุ เดชะรินทร์	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator - เข้าร่วมหลักสูตร Ethical Leadership (ELP) 23/2021 โดย IOD
9. นางพรรณสิริ อมาตยกุล	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator - ร่วมเสวนาเรื่อง Energy Transition Outlook by Det Norske Veritas (DNV) - เข้าร่วมหลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) (39/2021) โดย IOD
10. นายชลนัฐ ญาณารณพ	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator - ร่วมเสวนาเรื่อง Energy Transition Outlook by Det Norske Veritas (DNV)
11. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator - ร่วมเสวนาเรื่อง "ปี 2021 ประเทศไทยไปต่อ" โดยมติชน
12. นายรุ่งโรจน์ รังสิโยภาส	<ul style="list-style-type: none"> - แสดงวิสัยทัศน์และให้คำปรึกษาเกี่ยวกับแผนธุรกิจระยะกลาง (MTP) ของทุกธุรกิจของเอสซีจี - ร่วมเสวนาเรื่อง WBCSD Vision 2050: Time to Transform - ร่วมเสวนาเรื่อง ESG and Climate Resilience - ร่วมเสวนาเรื่อง Customer Centricity as The Key Value Creator - ร่วมเสวนาเรื่อง Energy Transition Outlook by Det Norske Veritas (DNV) - ร่วมเสวนาเรื่อง China's Debt Situation & Evergrande Crisis (เสวนาภายในจัดโดย SCGP) - ร่วมงานสัมมนา Director's Briefing: Women on Boards- Why now and How to? โดย IOD - ร่วมสัมมนาหัวข้อ "ถอดบทเรียนรับมือวิกฤติครั้งใหญ่ รับมือการ Disruption" บนเวที THAILAND TOMORROW by workpointTODAY - ร่วมสัมมนาเรื่อง "ธุรกิจ – สังคม สร้างภูมิคุ้มกัน ฝ่าภัยโควิด" โดยประชาชาติธุรกิจ

ทั้งนี้ ประวัติการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และประสบการณ์ ความสำเร็จ ความก้าวหน้า การดำรงตำแหน่ง การศึกษา ของกรรมการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของเอสซีจี และประสบการณ์ในอุตสาหกรรม Material ตามเกณฑ์ Global Industry Classification Standard (GICS Level 1 Sector Classification) ปรากฏอยู่ในประวัติของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในเว็บไซต์บริษัท www.scg.com

ในด้านการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทนั้น เอสซีจีมีเลขานุการคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเอสซีจี และมีสำนักงานเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท

การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท

เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท (Director Induction Program) สำหรับกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่เพื่อให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่าง ๆ ตามแผนงานปฐมนิเทศกรรมการใหม่ (Orientation Program) 3 ด้าน ดังนี้

- 1) รวบรวมข้อมูลที่เป็นเกี่ยวกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ
- 2) จัดส่งข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับกรรมการบริษัท เช่น หนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท สรุปผลการดำเนินงาน สรุปหลักเกณฑ์สำคัญด้านบรรษัทภิบาลเอสซีจี และคู่มือสำคัญของบริษัทที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น
- 3) จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการเอสซีจี หรือผู้อำนวยการฝ่ายต่าง ๆ เพื่อรับทราบ และสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังนี้

1. พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบและผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหาร และคณะจัดการของบริษัทเข้าสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับองค์กร และผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี

บริษัทมีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพและบริหารได้โดยเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือรายอื่นใด โดยมีคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะกรรมการของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้กระบวนการสรรหาผู้บริหารระดับสูงของเอสซีจี เริ่มจากการคัดเลือกผู้ที่เป็นคนเก่งและดีเข้ามาร่วมงาน และมุ่งเน้นรับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถ (Young Talent) และพัฒนาสร้างความพร้อมให้ทุกคนมีโอกาสเติบโตก้าวหน้าขึ้นสู่ระดับผู้บริหารในอนาคต (Future Leader) ได้ โดยผ่านขั้นตอนการประเมินพนักงานที่มีศักยภาพสูง (High Potential) ซึ่งทุกคนจะได้รับการพัฒนาตามแผนที่วางไว้เป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) มีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงานทุกด้าน ซึ่งการเตรียมบุคลากรของเอสซีจีดังกล่าวได้ดำเนินการกับพนักงานทุกระดับให้มีความพร้อมในการทดแทนกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

เพื่อสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

1. กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึง ความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

■ บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่ได้กำหนดไว้เป็นแนวทางในหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี แนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี จรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดูแลให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและได้รับการปฏิบัติด้วยความเสมอภาคอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และในปี 2554 ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้พนักงานมีแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มที่ชัดเจนมากขึ้น

ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อให้มีนโยบาย กลยุทธ์ แนวปฏิบัติ และกระบวนการบริหารจัดการที่ครอบคลุม ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์องค์กร อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมการสร้างแบรนด์และความได้เปรียบในการแข่งขัน (Competitive Advantage) ด้วยการนำประเด็นของผู้มีส่วนได้เสียมาสร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร โดยได้เผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติฉบับปรับปรุงดังกล่าวบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

ทั้งนี้สามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของบริษัท จึงกำหนดให้คณะกรรมการในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

เอสซีจีเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ สิทธิที่จะได้รับผลตอบแทนอย่างเป็นธรรม รวมถึงยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอแนะข้อคิดเห็นต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทผ่านกรรมการอิสระ โดยทุก ๆ ข้อคิดเห็นจะได้รับการรวบรวมเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ เพิ่มเติมที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยได้เปิดเผยสิทธิที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับไว้ในหลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล และหลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัท

การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น

■ กิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นสามัญ

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้น บริษัทจึงจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักของบริษัทอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญเข้าร่วมกิจกรรม พร้อมทั้งจดหมายตอบรับไปยังผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความประสงค์ในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่ผู้ถือหุ้นสนใจสมัครเข้าร่วมกิจกรรม โดยบริษัทได้ทำการสุ่มคัดเลือกผู้ที่มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักในแต่ละครั้ง และประกาศรายชื่อผู้มีสิทธิเข้าร่วมกิจกรรมทั้งบนเว็บไซต์ของเอสซีจี และแจ้งสิทธิทางโทรศัพท์เพื่อยืนยันการตอบรับเข้าร่วมกิจกรรม

ในปี 2564 สืบเนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโควิด 19 ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง และรัฐบาลได้กำหนดมาตรการเฝ้าระวังต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานและองค์กรทุกภาคส่วนให้ความสำคัญกับการป้องกันการแพร่ระบาด โดยเฉพาะข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะการรวมกลุ่มกันของคนจำนวนมากที่มีความแออัดและมีความเสี่ยงสูง จากสถานการณ์ดังกล่าวบริษัทมีความห่วงใยในสุขภาพของผู้ถือหุ้น ประกอบกับการปฏิบัติตามแนวทางที่ภาครัฐกำหนด จึงงดการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการในธุรกิจหลักในปี 2564 อย่างไรก็ตามในปี 2565 บริษัทยังคงติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อพิจารณาการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ต่อไป

■ กิจกรรมและสิทธิประโยชน์สำหรับผู้ถือหุ้นผู้สมาชิกเอสซีจี ดีเบนเจอร์ คลับ

เอสซีจียังคงให้ความสำคัญกับการดูแลผู้ถือหุ้นผู้สมาชิกของบริษัทอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2543 ผ่านกิจกรรมและสิทธิประโยชน์ในหลากหลายรูปแบบซึ่งได้มีการปรับรูปแบบตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด 19 โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของสมาชิกเป็นสำคัญ ซึ่งในปีที่ผ่านมาได้มีการดำเนินงาน ดังนี้

- ❖ กิจกรรมเสวนาออนไลน์ในหัวข้อ “ทิศทางเศรษฐกิจไทยวิถีใหม่กับการลงทุน” ในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 และสัมมนาบรรยายธรรมออนไลน์ “ธรรมเปลี่ยนโลกในยุคที่โลกเปลี่ยน โดย เจ้าคุณพระเมธีวชิโรดม (ว.วชิรเมธี) ในเดือนสิงหาคม 2564
- ❖ กิจกรรม SCG Smiling เวอร์ชอปสร้างสรรค์เพื่อสังคมในรูปแบบ Workshop From Home: ปรึกษาสมุดโน้ตเพื่อการเรียนรู้ทำมือขนาด A4 จำนวน 100 เล่มในเดือนมิถุนายน 2564 และบริจาคของเล่นรูปคูปองฝึกสมองแก่ผู้บกพร่องทางสายตาจำนวน 90 ชิ้น และหน้ากากอนามัย Varogard จำนวน 500 ชิ้น สเปรย์ฆ่าเชื้อไวรัส Varogard จำนวน 20 ขวด ในเดือนตุลาคม 2564 เพื่อใช้ในกิจการของมูลนิธิให้แก่แม่มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทยในพระบรมราชินูปถัมภ์
- ❖ กิจกรรมเวิร์คชอปในรูปแบบ Workshop From Home: กิจกรรม Heart Made Soap เรียนรู้วิธีการทำสบู่ด้วยตนเอง ในเดือนมิถุนายน 2564 และกิจกรรม Bag Happen-กระเป๋าสร้างสรรค์สร้าง เรียนรู้วิธีการตกแต่งกระเป๋าใบใหม่จากกระเป๋าและเศษผ้าเหลือใช้ในเดือนกันยายน 2564
- ❖ โครงการ “หุ้นกู้เอสซีจี ใจดีช่วยโรงเรียนของหนู” เปิดรับบริจาคเงินสนับสนุนการจัดซื้ออุปกรณ์ทางการศึกษาให้กับโรงเรียนประถมศึกษาขนาดเล็กในจังหวัดชัยภูมิ จำนวน 2 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนบ้านนายมและโรงเรียนบ้านดอนเค็งโดยได้รับเงินบริจาครวมกว่า 2 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2564
- ❖ กิจกรรมท่องเที่ยวในประเทศ “กรุณาส่งห้กรุงเก่าแห่งวันวาน” เอกซ์คลูซีฟทริป จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 2 กรุ๊ป ในเดือนพฤศจิกายน 2564
- ❖ งานเลี้ยงรับรอง GALA Dinner 2021 เรียนเชิญผู้ถือหุ้นผู้ลงทุนสูงสุด 100 ท่านพร้อมผู้ติดตามร่วมงานเลี้ยงรับประทานอาหารค่ำกับคณะผู้บริหารเอสซีจีในธีม Bangkok Oldies : The Decade of Golden Memories ในเดือนพฤศจิกายน 2564



SCG Gala Dinner 2021 in the theme Bangkok Oldies:
The Decade of Golden Memories



SCG Debuture Club for School Project at Ban Na Yom School

2) พนักงาน

■ การเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชน

เอสซีจียึดมั่นในจริยธรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่องและรับผิดชอบต่อสังคม พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ด้วยการกำกับดูแลกิจการและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมอยู่ตลอดเวลา รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินกิจการ และสอดคล้องกับหลักมาตรฐานสากล เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR) , ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNG) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) อย่างต่อเนื่องโดยได้ดำเนินการ ดังนี้

- ❖ สนับสนุนนโยบายสิทธิมนุษยชนด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล โดยกำหนดเป้าหมายเพื่อเพิ่มสัดส่วนผู้หญิงในระดับผู้บริหารให้มากขึ้นภายในปี 2568
- ❖ จัดทำและปรับปรุงนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี ให้มีหลักเกณฑ์ กกลไก มาตรการ กำกับดูแล และการบริหารจัดการอย่างชัดเจนและเหมาะสม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของเอสซีจี รวมทั้งจัดระบบความปลอดภัยของซอฟต์แวร์ที่ใช้ภายในให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)
- ❖ สื่อสารนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกับพนักงานทุกคนให้ได้รับข้อมูลที่เพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการระบวนการและการควบคุมเพื่อบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลในทุกขั้นตอน

■ ด้านการดูแลพนักงาน

การบริหารค่าตอบแทน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารค่าตอบแทนเพื่อให้สามารถจูงใจ Talent และดึงดูดพนักงานที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมงานด้วย รวมทั้งส่งเสริมขวัญกำลังใจของผู้ปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถรักษาพนักงานที่มีความสามารถไว้กับองค์กร ซึ่งจะผลักดันให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามภารกิจหน้าที่ ส่งผลให้พนักงานมุ่งมั่นพัฒนาทักษะความสามารถของตนให้มีความพร้อม และเห็นถึงความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีกระบวนการประเมินคุณค่าของงานในระดับต่าง ๆ ภายในองค์กร กำหนดโครงสร้างเงินเดือนค่าตอบแทนที่เหมาะสมและแข่งขันได้กับตลาดแรงงานภายนอก ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือในทำเลที่ตั้งใกล้เคียงกันได้ และมีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยยึดมั่นในความเท่าเทียมและเป็นธรรมภายในองค์กร คำนึงถึงการสื่อสารระหว่างพนักงาน กับผู้บังคับบัญชา และบริษัท ให้ทราบถึงความคาดหวัง แผนงาน และความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของเป้าหมายองค์กรร่วมกัน ซึ่งมีรูปแบบการจ่าย ได้แก่ เงินเดือน เงินช่วยเหลือตามภารกิจของตำแหน่งงาน เงินรางวัลประจำปี เงินตอบแทนพิเศษ และผลประโยชน์อื่น ๆ

ทั้งนี้การบริหารค่าตอบแทนได้คำนึงถึงผลการดำเนินงานเป็นรายปี เช่น การสร้างยอดขาย กำไรสุทธิ EBITDA รวมถึงผลดำเนินงานในระยะยาว แผนการขยายธุรกิจ อัตราการเติบโตของกำไร ส่วนแบ่งการตลาด ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เอสซีจีสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

จากสถานการณ์ปัจจุบันที่ต้องเผชิญกับความยากลำบากในการปรับตัวสู่ New Normal และมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบในการดำเนินธุรกิจ เช่น บริษัท Start-up หรือ Digital Tech บริษัทจึงมีการศึกษาพิจารณาแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนเพื่อดูแลให้เหมาะสม สอดคล้องและเอื้อต่อลักษณะการดำเนินธุรกิจดังกล่าว

การบริหารสวัสดิการ

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการบริหารสวัสดิการและผลประโยชน์ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในข้อบังคับการบริหารงานบุคคล ระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของบริษัท เพื่อสนับสนุนและช่วยเหลือพนักงานทั้งในด้านการดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ดี อำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่ไปจนถึงเพื่อยกระดับความเป็นอยู่ที่ดีตามความเหมาะสมของพนักงานในแต่ละระดับ โดยจะได้รับการทบทวนให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

นอกจากนั้นเอสซีจีได้นำสวัสดิการแบบยืดหยุ่น (Flexible Benefits) ที่เปิดทางเลือกให้พนักงานเลือกใช้สวัสดิการที่เหมาะสมกับตนเองได้ ซึ่งเป็นการมุ่งเน้นให้คุณค่ากับพนักงานเป็นสำคัญและตั้งใจให้เหมาะสมกับความต้องการของแต่ละบุคคล โดยการริเริ่มดังกล่าวเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความผูกพันกับบริษัท และบริษัทยังคงรักษาระดับของงบประมาณด้านสวัสดิการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองต่อลักษณะการทำงานแบบ "Hybrid Workplace" ได้เป็นอย่างดี

เอสซีจีได้จัดให้มีการออกแบบสิ่งอำนวยความสะดวกในสำนักงานใหม่เพื่อสร้างเป็นพื้นที่ในลักษณะ Co-working Spaces และ Collaborative Zones เพื่อรองรับรูปแบบการทำงานแบบ New Normal โดยในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 เอสซีจีได้จัดหาอุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงานที่เหมาะสมกับสรีระเพื่อช่วยให้พนักงานเอสซีจีทำงานนอกสถานที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น โต๊ะเก้าอี้ เงินช่วยเหลือค่าสมาชิกอินเทอร์เน็ตเพื่อลดค่าใช้จ่ายให้กับพนักงาน รวมทั้งจัดให้มี Bubble & Seal, Local Community Isolation ในโรงงาน การทดสอบ ATK อำนวยความสะดวกด้านการฉีดวัคซีน โปรแกรม Tele-med เพื่ออำนวยความสะดวกให้ปรึกษาแพทย์ได้ทางโทรศัพท์ และกล่องบรรจุสิ่งจำเป็นเมื่อต้องดูแลตนเองอยู่ที่บ้านตามความจำเป็นในแต่ละกรณี

การดูแลพนักงานในระยะยาว

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารความก้าวหน้าของพนักงาน เพื่อให้พนักงานทราบถึงเส้นทางการเติบโตในหน้าที่การงาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างแรงจูงใจ และความรู้สึกผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยมีการกำหนดแผนพัฒนาร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชาอย่างต่อเนื่อง

สวัสดิการที่จัดให้เพื่อดูแลพนักงานในระยะยาว ได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ , หลักสูตรการจัดการเงิน , การดูแลสุขภาพ , โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อการเกษียณอายุ และสโมสรของพนักงานที่เกษียณอายุ เพื่อให้พนักงานสามารถใช้ชีวิตในการทำงานได้อย่างมีคุณภาพ และวางแผนจัดเตรียมความพร้อมหลังเกษียณอายุให้มีความมั่นคง ทั้งด้านการเงิน และด้านสุขภาพที่ดี

สวัสดิการและผลประโยชน์ได้รับการออกแบบใหม่โดยใช้แนวทาง "mark-to-market" เพื่อให้ตรงกับสภาพแวดล้อมการจ้างงานในบางตำแหน่งที่เป็นลักษณะงานเฉพาะใหม่ๆ ได้แก่ งานด้าน Digital Venture Capital, Digital Tech และ Cleanergy

การพัฒนาพนักงานระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลในด้านอื่น ๆ

1. การพัฒนาพนักงาน

การแพร่ระบาดของโควิด 19 ที่ยังส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจให้เปลี่ยนไปและต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่อง ซึ่งกระทบต่อการขยายธุรกิจของเอสซีจีทั้งในไทยและอาเซียน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่มีความจำเพาะตามบริบทของแต่ละธุรกิจมากขึ้นและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไปอย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง เอสซีจีจึงปรับปรุงกลยุทธ์และเร่งพัฒนาความสามารถในการทำงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจและปรับเปลี่ยนรูปแบบการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

บริษัทพร้อมรับมือกับพฤติกรรมกรรมการเรียนรู้ที่เปลี่ยนไปอย่างต่อเนื่อง และเพื่อประโยชน์สูงสุดในการเรียนรู้ของพนักงาน โดยเพิ่มสัดส่วน Digital Learning ต่อ In-house Learning อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาประสบการณ์การเรียนรู้ของพนักงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เช่น ผลสานการเรียนรู้ที่เรียกว่า Virtual Learning เข้าไปในหลักสูตร SCG Flagship Programs เช่น หลักสูตร Management Development Program (MDP) เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังต่อยอดการ “Re-Skill และ Up-skill” คลอบคลุมพนักงานทุกคนทุกระดับ โดยเน้นด้าน Future Capability เช่น Changeable Mindset for Success, Find Out Why และ Business Strategy in VUCA world เป็นต้น ทั้งนี้ยังปรับปรุงหลักสูตรต่าง ๆ ให้ทันสมัยโดยเน้นการเรียนรู้ในรูปแบบ 70 Coaching On The Job Training และ Assignment มากขึ้น เช่น หลักสูตร Business Concept Development (BCD) Project Management และ Partnership Management เป็นต้น

เอสซีจียังจัดทำ “แผนพัฒนาพนักงาน” อย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการบุคคลของทุกธุรกิจดูแลการพัฒนาพัฒนาพนักงานอย่างใกล้ชิด รวมถึงการให้มีระบบโค้ชระหว่างหัวหน้าและลูกน้องอย่างเข้มข้นเพื่อให้หา Learning Solutions ที่เหมาะสมแก่พนักงานและตรงต่อความต้องการของธุรกิจ นอกจากนี้ยังร่วมมือกับสถาบันชั้นนำต่างๆทั้งในและต่างประเทศ เพื่อนำคนที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน มาเสริมกำลังพลให้กับธุรกิจ จึงมั่นใจว่าธุรกิจดำเนินไปอย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพต่อเนื่อง

นอกจากนี้ เอสซีจียังมีการให้ความรู้พนักงานด้านการรักษาดูแลสุขภาพ การป้องกัน การใช้ชีวิตของพนักงาน ในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 มีระบบการติดตามพนักงาน และการติดตามสถานการณ์รายสัปดาห์ผ่านช่องทางดิจิทัลต่าง ๆ

ปี 2564 พนักงานเอสซีจีมีวันฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน 10 วัน ค่าใช้จ่ายในการเรียนรู้และพัฒนาพนักงานทั้งภายในและภายนอก 558 ล้านบาท

2. การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ (HR Highlight)

เอสซีจีให้ความสำคัญกับพนักงานตามอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ “เชื่อมั่นในคุณค่าของคน” โดยในช่วงการแพร่ระบาดของโควิด 19 บริษัทได้มุ่งมั่นให้การสนับสนุนเพื่อลดอุปสรรคในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และยังคงดูแลพนักงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- 1) **โครงการ HR Transformation:** เอสซีจีได้ทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอก (TCS - Tata Consultant Services) ในการปรับปรุง Operations ด้านการบริหารงานบุคคลใหม่ โดยการนำ

เทคโนโลยีด้านดิจิทัล เช่น RPA, BOT, AI เป็นต้น มาใช้เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงาน และสามารถลดต้นทุนในการดำเนินการได้

- 2) **ตั้งหน่วยงาน HR Share-services:** เพื่อบริการให้ทั้งหน่วยงานที่เป็น Corporate และธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ด้วยการใช้แพลตฟอร์มที่เป็นดิจิทัล (Service Now) ทำให้เพิ่มความสามารถในการให้บริการ และประหยัดค่าใช้จ่ายลงได้ ซึ่งต่อไปจะขยายการให้บริการดังกล่าวไปที่ธุรกิจเคมีคอลส์และธุรกิจแพคเกจจิ้ง และมุ่งหวังจะให้บริการแก่ลูกค้าภายนอกต่อไปด้วย
- 3) **Talent Management ขยายนำไปใช้ในต่างประเทศ:** Talent Management สำหรับเอสซีจีในไทยได้รับการพัฒนาปรับปรุงเกณฑ์สำหรับการประเมินใหม่ รวมทั้งจัดให้มีโครงการพัฒนาความสามารถในรูปแบบ virtual และการวางแผนเพื่อสืบทอดตำแหน่งงาน ซึ่งเอสซีจีได้กำหนดให้ขยายนำไปใช้กับตำแหน่งเชิงกลยุทธ์ในต่างประเทศโดยนำแนวทางในไทยไปใช้เป็นพื้นฐาน แต่ทั้งนี้ก็ให้กำหนดวิธีการขึ้นตอนตามความเหมาะสมของข้อกำหนดเฉพาะในแต่ละประเทศ
- 4) **HR Analytics:** ใช้ข้อมูลในการพิจารณาขับเคลื่อนงาน โดยนำเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์มาช่วย (PowerBI , Data Modeling และ Predicting Analysis) ได้แก่ การวิเคราะห์กำลังพล การวิเคราะห์ความเสี่ยงเพื่อรักษาพนักงานให้อยู่กับองค์กร เอสซีจีใช้ HR Analytics เพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์งานบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อประเมินพฤติกรรมขององค์กร (Organization Network Analysis) ซึ่งจะช่วยพัฒนาประสบการณ์การเรียนรู้ให้กับพนักงาน และส่งเสริมให้เกิดการริเริ่มของนโยบายด้านบริหารทรัพยากรบุคคลที่ตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานเป็นสำคัญ
- 5) **Capability Management :** เอสซีจีพัฒนาเครื่องมือและโปรแกรมในการเรียนรู้ให้เป็นรูปแบบดิจิทัล โดยเพิ่มสัดส่วนมากขึ้นสำหรับหลักสูตรที่จัดขึ้นภายในองค์กร ได้นำการเรียนรู้ในรูปแบบ Virtual มาใช้ กับ SCG Flagship Programs (Abridged Business Concept (ABC), Business Concept Development (BCD), Management Development Program (MDP), Management Acceleration Program (MAP) และใช้ความสามารถของพนักงานเป็นส่วนหนึ่งในเกณฑ์การพิจารณาเลื่อนตำแหน่ง
- 6) **Culture Harmonization:** เอสซีจีปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม ให้ความเคารพในความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่างของบุคคลทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติต่อกันด้วยความไว้วางใจ บริหารงานด้วยความโปร่งใส และยึดมั่นต่ออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เอสซีจีให้ความสำคัญกับความหลากหลายของพนักงานในทุกด้าน เช่น กำหนดแนวคิดในการเพิ่มสัดส่วนเพศหญิงในพนักงานระดับผู้บริหาร การดูแลพนักงานที่เป็น Mid-career การส่งเสริมให้ริเริ่มธุรกิจใหม่ (Strat-up Model) สำหรับคนรุ่นใหม่รวมถึงพัฒนานโยบายในการเปิดรับกลุ่ม LGBTQ
- 7) **HR Digitization:** เอสซีจีได้ออกแบบสถานที่ทำงานให้เป็น Digital Workplace โดยสนับสนุนอุปกรณ์และเครื่องมือที่ช่วยให้สามารถทำงานจากภายนอกได้ เพื่อยกระดับปฏิสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและยังคงรักษา Engagement ไว้ได้ ดังนี้
 - 7.1) "Employee Connect" (แอปพลิเคชัน ที่ใช้จัดการข้อมูลส่วนบุคคล , การขอลางาน & การทำงานล่วงเวลา , การจัดการสวัสดิการและผลประโยชน์ , HR Q&A Bot และช่องทางการสื่อสารต่างๆ) ได้จัดทำ features ใหม่ ๆ เพิ่มขึ้น เช่น การตรวจสอบสุขภาพประจำวันของโควิด 19 ,

บันทึกการคิดวัคซีน , การสำรองที่นั่งในสำนักงาน , check in & out สำหรับการทำงานในสำนักงาน เป็นต้น

- 7.2) HR Operations : Robotic Process Automation (RPA) ที่ใช้เพื่อลดเวลาในการทำงานที่ซ้ำซ้อนและสนับสนุนการทำงานจากภายนอก เช่น ลายเซ็นอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องมือการประชุมออนไลน์ การสรุปรายงานต่างๆ การบันทึกธุรกรรม การชำระเงินคืน ฯลฯ แอปพลิเคชันที่จัดทำขึ้นเอง (PowerApp) ใช้เพื่อติดตามสถานะการปฏิบัติงานต่าง ๆ
- 7.3) Performance Management System: ใช้ “Success Factors” เพื่อปรับปรุงขั้นตอนในการบริหารผลดำเนินงาน ตั้งแต่การกำหนด KPI ไปจนถึงการติดตามผลดำเนินงานและบันทึกการให้คำปรึกษากันในรูปแบบดิจิทัล
- 7.4) PowerBI dashboard: ใช้ในการวิเคราะห์ HR KPI และข้อมูลด้านพนักงาน เช่น การจัดการกำลังคน การวิเคราะห์ข้อมูลการลาออก เป็นต้น และสามารถนำเสนอไปยังฝ่ายจัดการได้
- 7.5) Recruitment: ใช้ประโยชน์ในรูปแบบดิจิทัล เช่น การประเมินผู้สมัครงานได้ทางออนไลน์ การสัมภาษณ์และการดูแลพนักงานเข้าใหม่ , ใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการวิเคราะห์ เช่น Google Analytic, Bitly , วิเคราะห์กิจกรรมในการคัดเลือกผู้สมัครงาน และจัดเก็บข้อมูลของผู้สมัครได้มากขึ้น และได้ร่วมกับ LinkedIn เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการกับข้อมูลของผู้สมัครงาน
- 7.6) Talent Management and Succession Planning: ใช้ Talent Portfolio ผ่าน E-platform ในการรวมโปรไฟล์ของ Talent เพื่อพิจารณา Career Management ในอนาคต

3) ลูกค้า

เอสซีจีมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม โดยสินค้าและบริการจะต้องมีความปลอดภัยในระดับมาตรฐานสากล เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเสริมสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการใช้กลยุทธ์ความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้ลูกค้าเกิดความมั่นใจและได้รับความพึงพอใจสูงสุด และได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารลูกค้าสัมพันธ์ในทุกธุรกิจ เพื่อให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสินค้าและบริการ รวมถึงการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับวิธีการแก้ปัญหา การบริการหลังการขาย รวมถึงรับข้อร้องเรียนเมื่อเกิดปัญหา เพื่อนำข้อเสนอแนะไปจัดทำเป็นแผนงานสำหรับปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้ดีขึ้น

เอสซีจีมีกระบวนการบริหารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยมีปัจจัยหลักสำคัญคือ Voice of Customer จึงได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อวัดระดับความคาดหวัง และความพึงพอใจของลูกค้า และนำเอาความต้องการเชิงลึกของลูกค้ามาพัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ มีช่องทางออนไลน์แก่ลูกค้าในช่วงสถานการณ์โควิด 19 เพื่อตอบสนองพฤติกรรมลูกค้าในปัจจุบัน รวมทั้งมีระบบวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภคของลูกค้า เพื่อเรียนรู้ความต้องการของลูกค้าและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าในระยะยาว ทั้งนี้ในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในปี 2564 ผ่านช่องทาง SCG Contact Center เอสซีจีมีผลสำรวจความพึงพอใจในภาพรวมอยู่ที่ร้อยละ 100

4) คู่ค้า/คู่ธุรกิจ

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส โดยยึดถือการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนด จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการพิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและ

ยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ มีการกำหนดระเบียบในการจัดหาและการดำเนินการต่าง ๆ ที่ชัดเจน ไม่เรียกหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้ากับคู่ค้าที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และไม่ทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีพฤติกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย

สำหรับคู่ธุรกิจ เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ โดยการเข้าไปให้ความรู้ให้คำปรึกษาและสร้างแรงจูงใจ เพื่อให้เกิดการพัฒนากระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมความปลอดภัยด้วยการให้การรับรองระบบความปลอดภัยคู่ธุรกิจ และพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี โดยกำหนดไว้อย่างชัดเจนถึงนโยบายการจัดการและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจ คุณสมบัติและการสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ รวมถึงขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี และได้กำหนดจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง

ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต และเผยแพร่นโยบายดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของเอสซีจี

5) ผู้ร่วมทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมทุน ตลอดจนให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และร่วมกันพิจารณากำหนดแผนธุรกิจ ร่วมกันพิจารณาจัดสรรผลประโยชน์อย่างเหมาะสม โปร่งใส รวมทั้งติดตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมาย แนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และจรรยาบรรณเอสซีจี ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน

6) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงความเสมอภาคของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ความซื่อสัตย์ในการดำเนินธุรกิจ และยึดมั่นในการสร้างความเชื่อถือและการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ ดังนี้

1. จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาค เป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
2. ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใด ๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่าง ๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัด ถูกต้องตรงไปตรงมา
4. ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

นอกจากนี้เพื่อรักษาความเชื่อมั่นต่อเจ้าหน้าที่ เอสซีจียังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสม มีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหน้าที่

7) ชุมชน

เอสซีจี เชื่อว่าชุมชนและสังคมที่เข้มแข็งเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาประเทศให้เจริญก้าวหน้า จึงมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้เจริญเติบโตควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต ลดความเหลื่อมล้ำของชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมที่ช่วยแก้ปัญหาและสร้างประโยชน์ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน โดยมีคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และส่งมอบแนวทางการดำเนินงาน พร้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ภาคีเครือข่าย ภาครัฐ รวมถึงชุมชนในพื้นที่ช่วยกันขับเคลื่อนกิจกรรมต่างๆ ด้วยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลและยั่งยืน โดยเอสซีจี มีการบริหารจัดการด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม

- **ด้านชุมชนโดยรอบโรงงาน** บริษัทมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่บริษัทเข้าไปดำเนินธุรกิจ ให้มีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม โดยการดำเนินงานของทีมงานชุมชนสัมพันธ์ร่วมกับภาคีเครือข่าย ทั้งภาครัฐและชุมชนในพื้นที่ร่วมกันส่งเสริมให้ชุมชนเรียนรู้และปรับตัวพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงของโลกหรือวิกฤตที่เกิดขึ้น เช่น สถานการณ์โควิด-19 ภัยแล้ง น้ำท่วม เป็นต้น เอสซีจี สนับสนุนให้ชุมชนบริหารจัดการน้ำในพื้นที่ด้วยองค์ความรู้ มีข้อมูล และใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อจัดการให้น้ำในการประกอบอาชีพและเพื่อการบริโภคอย่างเพียงพอ และพร้อมแบ่งปัน และสามารถเป็นตัวอย่างสร้างแรงบันดาลใจให้ชุมชนอื่นๆ ลูกขึ้นมาจัดการตนเองเช่นกัน ตลอดจนเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่างๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งขับเคลื่อนมาตรการยกระดับมาตรฐานโรงงานสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน
- **ด้านสังคมโดยรวม** ส่งเสริมให้เกิดการแก้ปัญหาและพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ โดยเฉพาะในปีที่ยังคงเกิดภาวะวิกฤตการแพร่ระบาดไวรัสโควิด 19 เอสซีจี ได้พัฒนานวัตกรรมที่หลากหลายและทันต่อความต้องการ เช่น เตียงสนามกระดาด นวัตกรรมห้องผู้ป่วยวิกฤต Modular ICU ห้องน้ำสำเร็จรูป รถวัดคลื่นเคลื่อนที่ควบคุมความเย็น เป็นต้น โดยประสานงานเครือข่ายต่างๆ ส่งมอบให้กับโรงพยาบาลสนามทุกจังหวัดทั่วประเทศ ในสถานการณ์โควิด 19 ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ แรงงานคืนถิ่น ขาดอาชีพและรายได้ เอสซีจี ส่งเสริมพัฒนาทักษะและอบรมอาชีพที่ตลาดต้องการให้ชุมชน ผ่านโครงการ **“พลังชุมชน”** พัฒนาศักยภาพชุมชน ต่อยอดแปรรูปสินค้าสร้างมูลค่าเพิ่ม เสริมความรู้การตลาด และการขาย เพื่อเสริมรายได้มั่นคง โครงการ **“Q ช่าง”** เสริมทักษะอาชีพช่างปรับปรุงต่อเติมที่อยู่อาศัยและงานบริการในบ้าน กว่า 30 งานช่าง และ **“ทักษะพัฒนา”** อบรมหลักสูตรพนักงานขับรถบรรทุก ได้งานทันทีหลังจบการอบรม นอกจากนี้ ยังช่วยบรรเทาปัญหาภัยแล้งด้วยโครงการ **“เอสซีจี ร้อยใจ 108 ชุมชน รอดภัยแล้ง”** และได้สานต่อการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนปรับใช้กับชุมชน ขยายผลโครงการ **“ชุมชน LIKE (ไร่) ชยะ”** ส่งเสริมให้ชุมชนเปลี่ยนวิถีคิดปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการค้าแยกและจัดการขยะตั้งแต่ต้นทาง และนำขยะแยกประเภทมารีไซเคิลให้เกิดประโยชน์ จนเป็นต้นแบบชุมชนจัดการขยะที่ขยายผลอย่างต่อเนื่อง เช่น บ้านโป่งโมเดล ชุมชน LIKE (ไร่) ชยะ จังหวัดราชบุรี ลำปาง นครศรีธรรมราช ตรัง ระยอง เป็นต้น

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สิ่งแวดล้อม และสังคมได้ใน"รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน" ที่เว็บไซต์บริษัท www.scg.com

8) หน่วยงานราชการ

เอสซีจีได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน โดยจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องในแต่ละท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด และต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่าง ๆ ของหน่วยงานราชการ

9) สื่อมวลชน

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่สื่อมวลชนอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง โปร่งใส เพื่อให้สื่อมวลชนสามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้องและทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ยังสร้างการมีส่วนร่วมกับสื่อมวลชนอย่างจริงจังและต่อเนื่องผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ตามความสนใจของสื่อมวลชน อาทิ การเชิญเชิญเข้าร่วมงานแถลงข่าว หรือกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัท รวมถึงสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสื่อมวลชน อาทิ การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกันเพื่อให้เกิดการพัฒนา หรือการสนับสนุนกิจกรรมวิชาการ ของสื่อมวลชน บนพื้นฐานจรรยาบรรณวิชาชีพ

10) คู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรม ตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จรรยาบรรณเอสซีจีอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีการอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากข้อมูลความจริง ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการตกลงใด ๆ ที่เป็นการผูกขาด ลด หรือการจำกัดการแข่งขัน เป็นต้น

11) ภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจที่ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อีกทั้งยังตระหนักถึงความสำคัญของมุมมอง ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่มาจากภาคประชาสังคม เพื่อนำมาสะท้อนถึงประเด็นต่าง ๆ ที่องค์กรสามารถพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่สังคม โดยตั้งแต่ปี 2553 จนถึงปัจจุบัน คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้จัดเวทีรับฟังความคิดเห็น (Opinion Panel) จากผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภาคราชการ เอกชน และองค์กรอิสระ โดยมุ่งเน้นการดูแลและสร้างคุณค่าให้สังคม ชุมชน รวมทั้งการขยายผลสู่อุตสาหกรรม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

■ ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจีเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นผ่านช่องทางดังต่อไปนี้ ซึ่งข้อเสนอแนะต่าง ๆ จะได้รับการรวบรวม กลั่นกรอง เพื่อรายงานต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับต่อไป

- **เลขานุการบริษัท**

โทรศัพท์: 0-2586-6098

อีเมล: corporatesecretary@scg.com

- **นักลงทุนสัมพันธ์**

โทรศัพท์: 0-2586-4299

อีเมล: invest@scg.com

บริษัทได้เปิดช่องทางให้พนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถติดต่อ เสนอความคิดเห็น ร้องเรียน และรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องผ่านช่องทาง Whistleblowing System ใน SCG Intranet Portal (สำหรับพนักงาน) และเว็บไซต์ www.scg.com (สำหรับผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ) เพื่อดำเนินการตามกระบวนการดังต่อไปนี้

- พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียเสนอความคิดเห็นผ่านช่องทางที่กำหนด โดยข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น บริษัทมีมาตรการในการคุ้มครองผู้ให้เบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดยการดำเนินการตรวจสอบโดยไม่เปิดเผยตัวผู้ร้องเรียนหรือแหล่งข้อมูล ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมหรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอหากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
- สำนักงานตรวจสอบรับเรื่องร้องเรียนเพื่อตรวจสอบถึงข้อเท็จจริงเบื้องต้น โดยดำเนินการอย่างรวดเร็วเพื่อให้ทราบข้อเท็จจริงภายใน 30-60 วัน ทั้งนี้จะมีการรายงานความคืบหน้าให้ผู้แจ้งเรื่องทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้
- ในกรณีที่พบว่ามีความผิดเกิดขึ้นจริง จะกำหนดให้ตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อตัดสินและพิจารณาลงโทษ และรายงานเรื่องทุจริตและข้อร้องเรียนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการติดต่อกับคณะกรรมการบริษัทโดยตรงโดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ เพื่อร้องเรียนกรณีถูกละเมิดสิทธิ รายงานการทุจริต การทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับผู้บริหาร สามารถร้องเรียนต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านกรรมการอิสระที่อีเมล ind_dir@scg.com

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดังนี้

1. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
2. แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานการดำเนินงานให้ถูกต้องตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนกฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ส่งเสริมให้พัฒนาระบบรายงานทางการเงินและบัญชีให้เป็นตามมาตรฐานสากล รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ

- กำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำหนดโครงสร้างนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมไปถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและอนุมัติแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มีความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย
- ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจีและการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร
- จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา

ในด้านการกำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีมีการปฏิบัติตามในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นไปตามมาตรฐานตามแนวปฏิบัติสากล

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังนี้

- ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
- กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

■ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เอสซีจีให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจากเป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุมและกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด มีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ โปร่งใส เชื่อถือได้ และทันเวลา

เอสซีจีได้มีการกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้พนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติแล้วตั้งแต่ปี 2551 โดยในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้มีการปรับปรุงนโยบายดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งได้จัดทำแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Guideline) ให้เป็นมาตรฐานในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ สำหรับให้พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลสามารถนำไปใช้ในการเปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้อง และเพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มั่นใจได้ว่าเอสซีจีได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมายและเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งรายละเอียดของนโยบายดังกล่าวได้เผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไปทราบบนเว็บไซต์ของเอสซีจี

นอกจากนี้ยังได้เผยแพร่ เรื่องการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Checklist) และกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้องให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้ประเมินตนเองเพื่อตรวจสอบว่าได้จัดทำมาตรฐานการทำงานของหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าวแล้วหรือไม่ อันเป็นการสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนในการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด และติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เช่น

1. จัดทำแบบรายงานต่าง ๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อ ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
2. กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ รูปแบบ และวิธีการที่บริษัทกำหนด
3. กำหนดนโยบายให้กรรมการต้องเปิดเผย/รายงานการซื้อขาย/ถือครองหุ้นสามัญของบริษัทให้ที่ประชุมคณะกรรมการทราบทุกครั้งที่มีการประชุม รวมทั้งรายงานการถือหุ้นกู้ของบริษัทและหุ้นสามัญของบริษัทในเครือฯ ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งการถือหุ้นสามัญของคู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และที่มีการซื้อขายระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
4. จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปีภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชี
6. เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
7. เปิดเผยบทบาหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
8. เปิดเผยวันเดือนปี ที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทในรายงานประจำปี
9. เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
10. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยเป็นรายบุคคล
11. เปิดเผยข้อมูลการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของกรรมการที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นรายบุคคล
12. เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม กิจการที่ควบคุมร่วมกัน และบริษัทอื่น ๆ อย่างชัดเจน
13. เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชีในรายงานประจำปี
14. เปิดเผยหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทบนเว็บไซต์ของบริษัท
15. เปิดเผยนโยบายการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม และผลการปฏิบัติตามนโยบาย
16. เปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติงานตามนโยบาย

17. เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของเอสซีจี เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทัวถึง และโปร่งใส

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มี “จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์” เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม และเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่ดีของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์มีแนวทางที่ชัดเจนในการปฏิบัติงานตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้บริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อกำหนดการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

■ ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมายแล้ว เอสซีจียังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านสื่อที่หลากหลายเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น

- จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อเป็นช่องทางติดต่อโดยตรงกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- แดงข่าวผลการดำเนินงานประจำไตรมาส รวมทั้งข่าวโครงการลงทุนและกิจกรรมที่สำคัญของเอสซีจีเป็นประจำ
- แดงผลการดำเนินงานประจำไตรมาสแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์
- จัดกิจกรรมพบพนักงานเพื่อชี้แจงนโยบายและแนวทางการดำเนินธุรกิจ
- จัดกิจกรรมพบนักลงทุนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บรรยายให้ความรู้ในหัวข้อต่าง ๆ ในการสัมมนาระดับชาติและระดับนานาชาติ
- จัดโครงการเยี่ยมชมกิจการและโรงงานให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักวิชาการ ชุมชน สื่อมวลชน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่าง ๆ ในช่วงที่สถานการณ์เอื้ออำนวยให้สามารถจัดโครงการได้ตามความเหมาะสม
- เผยแพร่ข่าวผ่านสื่อมวลชนในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าว บทความ สื่อโฆษณา และโซเชียลมีเดียต่าง ๆ
- จัดทำสิ่งพิมพ์และสื่ออื่น ๆ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลของเอสซีจี อาทิ รายงานประจำปี รายงานการพัฒนายั่งยืน วารสารผู้ถือหุ้น วารสารลูกค้า วารสารผู้แทนจำหน่าย และวารสารพนักงาน
- เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารถึงพนักงานผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ อาทิ SCG Intranet Portal อีเมล และโซเชียลมีเดีย
- เปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท www.scg.com และโซเชียลมีเดีย

■ หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ของเอสซีจีได้ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายย่อย ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์ และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ซึ่งในปี 2564 ได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ได้พบปะกับนักลงทุน นักลงทุนสถาบัน และนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ โดยได้นำเสนอผลการดำเนินงาน งบการเงิน ฐานะการเงิน คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion & Analysis) ตลอดจนแนวโน้มในอนาคต ทั้งนี้ ทางหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้มีการ

ปรับเปลี่ยนวิธีการประชุมเป็นแบบ Virtual Conference เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และยังคงความต่อเนื่องในการให้ข้อมูลกับนักลงทุน โดยสรุปกิจกรรมได้ดังนี้สรุปได้ดังนี้

- จัดกิจกรรมเพื่อให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ พบปะนักลงทุนสถาบันในประเทศ (Domestic Roadshow และ Conference แบบ Virtual Conference) เพื่อชี้แจง สื่อสาร และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง บนแนวทางการดำเนินธุรกิจ และข้อมูลทั่วไปของเอสซีจี รวม 10 ครั้ง
- จัด Analyst Conference พร้อม Press Conference ทุกไตรมาส รวม 4 ครั้ง
- จัด Roadshow ในต่างประเทศ (Virtual Conference) รวม 28 ครั้ง
- อีกทั้งยังมีการนำเสนอ แบบ One-on-One Meeting/ Group Meeting และ Conference Call เพื่อให้ให้นักลงทุนได้ซักถามแนวทางดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนการตอบข้อซักถามจากนักลงทุนโดยตรงผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

ทั้งนี้ เอสซีจีมีนโยบายในการสนับสนุน ส่งเสริม และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัท ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระ การได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ และการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าสอบบัญชี การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท และการอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ข้างต้นแล้ว เอสซีจียังได้ดำเนินการในเรื่องอื่น ๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ โดยเปิดเผยข้อมูลนั้นผ่านทางเว็บไซต์ของเอสซีจี และผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน เพียงพอและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ วัน เวลา สถานที่ และกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน โดยเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม
- สำหรับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้จัดทำมีรายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระ พร้อมคำชี้แจงเหตุผลประกอบและความเห็นของคณะกรรมการโดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เช่น แบบการลงคะแนน เอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ การลงคะแนน และหนังสือมอบฉันทะ บนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นมากกว่า 30 วัน และจัดส่งเอกสารดังกล่าวข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วัน
3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนตนได้โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม ซึ่งเป็นรูปแบบที่ผู้ถือหุ้น

สามารถกำหนดทิศทางการออกเสียงลงคะแนนได้ตามแบบที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น

สำหรับผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบันหรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น บริษัทได้ประสานงานเรื่องเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงคะแนนในวันประชุมเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2561 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ ข้อ 19 เรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ที่จะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้ คณะกรรมการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

4. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเพื่อสอบถามข้อมูลในแต่ละวาระหรือข้อมูลอื่น ๆ ของบริษัทเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่านอีเมล corporatesecretary@scg.com หรือตามที่อยู่ของบริษัท โดยหากผู้ถือหุ้น ต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม สามารถติดต่อโดยตรงที่สำนักงานเลขานุการบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

ที่อยู่	อาคารเอสซีจี 100 ปี ชั้น 19 1 ถนนพูนภิรมย์ไทย บางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์	0-2586-6456
โทรสาร	0-2586-3007
อีเมล	corporatesecretary@scg.com

5. ในปี 2564 กรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 100
6. ในปี 2564 ยังคงเกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 บริษัทจึงได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่สำนักงานใหญ่ บางซื่อ กรุงเทพมหานคร โดยได้ขออนุญาตจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญผู้ถือหุ้นต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการติดเชื้อตามที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างเคร่งครัด
7. บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนโดยใช้ระบบบาร์โค้ด (Barcode) ที่แสดงถึงเลขทะเบียนของผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่ได้ จัดพิมพ์ไว้บนแบบลงคะแนนและหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้ขั้นตอนการลงคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีจุดตรวจเอกสารกรณีรับมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน และจัดเตรียมอาคารแอสเอ็ม สำหรับปิดหนังสือมอบฉันทะไว้บริการให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่มาลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม พร้อมเจ้าหน้าที่อำนวยความสะดวกตลอดการลงทะเบียน โดยบริษัทจะเปิดรับลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง
8. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรยืนยันการลงคะแนนในทุกวาระที่จะต้องมีการลงมติ เพื่อความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ ประธานในที่ประชุมจะสอบถามที่ประชุมว่าผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะคนใดไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียง ขอให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่ไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียงชูมือ และลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนน เจ้าหน้าที่ที่จะบันทึกคะแนนเสียงโดยการสแกนบาร์โค้ดที่บัตรยืนยันการลงคะแนน พร้อมทั้งเก็บบัตรดังกล่าว ส่วนผู้ถือหุ้นที่เห็นด้วยให้ลงคะแนนในบัตรยืนยันการลงคะแนนโดยไม่ต้องชูมือ และจะเก็บบัตรยืนยันการลงคะแนนที่เห็นด้วยทุกใบพร้อมกันทั้งหมดภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระซึ่งมีเป็นจำนวนมากนั้น บริษัทจะดำเนินการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดค้านเสียงตามความประสงค์ของผู้ถือหุ้น

9. สำหรับรายละเอียดผลการนับคะแนนของแต่ละวาระนั้น จะรวบรวมผลและแจ้งให้ที่ประชุมได้ทราบภายหลังจากเสร็จสิ้นการลงคะแนนในแต่ละวาระ หรือหากบางวาระต้องใช้เวลาในการนับคะแนนมากกว่าปกติ ประธานในที่ประชุมอาจขอให้ที่ประชุมดำเนินการพิจารณาในวาระอื่น ๆ ไปก่อน เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเมื่อเจ้าหน้าที่ได้ตรวจนับคะแนนเสร็จเรียบร้อยแล้วก็จะแจ้งให้ที่ประชุมทราบรายละเอียดผลการนับคะแนนทันที
10. บริษัทได้จัดให้มีตัวแทนของผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย
11. บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมภายหลังจากประธานในที่ประชุมเปิดการประชุมแล้ว สามารถออกเสียงลงคะแนนได้ในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้มีการลงมติ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป จึงอาจทำให้มีผู้ออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไม่เท่ากันได้
12. เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ในปี 2564 บริษัทต้องประชุมให้แล้วเสร็จในเวลาที่ย่ำแย่ กระชับ เพื่อลดเวลาในการที่คนจำนวนมากมารวมอยู่ในที่เดียวกัน จึงขอความร่วมมือจากผู้ถือหุ้น ดังนี้
 - 1) ขอให้ผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ให้แจ้งความประสงค์ที่จะเข้าร่วมประชุมให้บริษัททราบล่วงหน้า
 - 2) ขอให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามมาล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่บริษัท โดยบริษัทจะสรุปประเด็นทั้งหมดที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุมโดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะเผยแพร่ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์และ website ของบริษัทภายใน 14 วันนับแต่การประชุมเสร็จสิ้น
 - 3) เพื่อสุขอนามัยของส่วนรวม บริษัทจะไม่จัดไมโครโฟนสำหรับการซักถามให้แก่ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะที่มีข้อซักถามในที่ประชุมจะให้เขียนคำถามลงในกระดาษแล้วส่งให้เจ้าหน้าที่รวบรวมไว้ โดยบริษัทจะตอบคำถามในห้องประชุมเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระที่มีการลงคะแนนเสียงเท่านั้น
 - 4) ผู้ถือหุ้นต้องนั่งในโซนที่นั่งตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ โดยมีระยะห่างระหว่างที่นั่งในระยะห่างไม่น้อยกว่า 2 เมตร



บรรยากาศการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 ภายใต้การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการติดเชื้อตามที่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าอย่างเคร่งครัด

13. ในแต่ละวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้ หากมีผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าห้าคนร้องขอ และที่ประชุมมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับ
14. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปี 2564 ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามลำดับในระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมที่ได้ส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระดังกล่าว และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่นอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ภายหลังจากที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบวาระครบถ้วนแล้ว
15. บริษัทได้เปิดแผนมติดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระผ่านระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทในวันประชุม ภายหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม
16. บริษัทมีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างครบถ้วน ประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ รายชื่อกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงคะแนนเสียง มติที่ประชุม ผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ รวมทั้งสรุปประเด็นคำถามและคำตอบทั้งหมดที่ส่งมาล่วงหน้าและที่สอบถามในห้องประชุมโดยรวมไว้เป็นเอกสารแนบท้ายรายงานและจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 แล้วเสร็จภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม และได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท
17. ภายหลังจากจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทและสรรหาจะพิจารณาคำถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมได้จากการจัดประชุม และเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อกำหนดแนวทางดำเนินการที่เหมาะสม รวมทั้งปรับปรุงการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งฝ่ายจัดการได้รวบรวมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและได้รับความเห็นชอบให้กำหนดแนวทางดำเนินการ ดังนี้

เรื่อง	ข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น	การดำเนินการของบริษัท
(1) การใช้พื้นที่ของบริษัทสำหรับบุคคลภายนอกเพื่อรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม	เนื่องจากเอสซีจีมีโครงการส่งเสริมสิ่งแวดล้อม เช่น กล่องบริหารจัดการขยะต่าง ๆ เพื่อสิ่งแวดล้อม จึงควรส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลภายนอกนำจักรยานมาจอดในบริเวณบริษัท	รับทราบ
(2) เสนอให้แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ สรุปรายชื่อบริษัทย่อยที่เคยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	บริษัทควรแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ สรุปรายชื่อบริษัทย่อยที่เคยจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่ออำนวยความสะดวกในการค้นหาข้อมูลของผู้ถือหุ้น	รับไปพิจารณา

จรรยาบรรณธุรกิจ

■ จรรยาบรรณเอสซีจี

เอสซีจีเป็นกลุ่มบริษัทชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจมากกว่า 100 ปี โดยก่อตั้งในประเทศไทยเป็นบริษัทแรก ๆ เมื่อปี พ.ศ. 2456 ตามพระบรมราชานุญาตจากพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 แห่งราชวงศ์จักรี และสืบทอดต่อเนื่องมาจนถึงรัชสมัยของพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 แห่งราชวงศ์จักรี ซึ่งปัจจุบันมีหุ้นบริษัทในพระปรมาภิไธยประมาณร้อยละ 33.6 โดยเป็นบริษัทที่ได้รับการยอมรับและเป็นแบบอย่างขององค์กรทั่วไปในด้านบรรษัทภิบาลที่ดี การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้ถึงปัจจุบันเพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

- ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
- มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
- เชื้อมั่นในคุณค่าของคน
- ถ่อมมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2530 คณะกรรมการบริษัทได้รวบรวมแนวปฏิบัติที่สืบทอดกันมายาวนานขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เรียกว่า

“จรรยาบรรณเครือซิเมนต์ไทย” หรือในปัจจุบันเรียกว่า “**จรรยาบรรณเอสซีจี**” เพื่อให้พนักงานมีแนวทางการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับอุดมการณ์ของเอสซีจี โดยมีกรรมการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี และเป็นพลเมืองดีของทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าและประโยชน์สูงสุดให้แก่องค์กร โดยได้ปรับปรุงเรื่อยมาเพื่อให้สอดคล้องกับวิวัฒนาการของเอสซีจี และเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป

ทั้งนี้ เพื่อให้จรรยาบรรณเอสซีจีมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากล และเป็นปัจจุบัน โดยเน้นให้พนักงานทุกระดับสามารถนำไปปรับใช้ทั้งในและต่างประเทศ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้ทบทวนหลักการและแนวปฏิบัติในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยได้รวบรวมคณะทำงานซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณในแต่ละเรื่องทำหน้าที่เสนอปรับปรุงและเสนอแนะแนวทางปฏิบัติที่ดี และเปิดรับฟังความเห็นจากพนักงานเอสซีจีที่ปฏิบัติงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้จรรยาบรรณเอสซีจี ฉบับปรับปรุงปี 2564 มีความครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถนำไปปรับใช้ได้จริง และได้เสนอให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาข้อเสนอในการทบทวนปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีดังกล่าว ก่อนเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติการประกาศใช้ฉบับปรับปรุง ซึ่งจะได้มีการนำจรรยาบรรณเอสซีจีฉบับปรับปรุงสื่อสารให้พนักงานเอสซีจีรับทราบและถือปฏิบัติต่อไป

นอกจากนี้เอสซีจียังได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจีตลอดจนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีให้กับบริษัทและองค์กรอื่น ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชนที่มีความสนใจ เพื่อช่วยสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดความตระหนักรู้ถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ มีการดูแลผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม และมีความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีได้กำหนดนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Whistleblower Policy) โดยมีคณะทำงานกำหนดนโยบายและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในหน่วยงานที่มีหน้าที่ดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และตัวแทนที่เป็นผู้บริหารระดับสูงในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงาน ตลอดจนให้คำปรึกษาในเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยได้กำหนดช่องทางให้พนักงานแสดง

ความคิดเห็น และตั้งคำถามที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณเอสซีจีและการปฏิบัติงานบนเว็บไซต์ภายใน ชื่อว่า “ระบบ GRC Helpline”

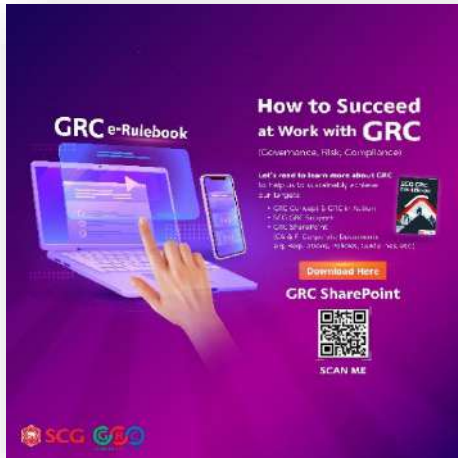
การส่งเสริมการตระหนักรู้ในด้านการกำกับดูแลและ หลักการทำงาน GRC (Governance, Risk and Compliance)

เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานเกิดความตระหนักรู้ในเรื่องจรรยาบรรณเอสซีจี และหลักการทำงาน GRC (Governance, Risk and Compliance) และสามารถนำไปใช้เป็นหลักในการปฏิบัติงานได้อย่างเคร่งครัด จึงได้มีการให้ความรู้ผ่านสื่อต่างๆ ให้แก่พนักงานทุกคนทุกระดับตั้งแต่เริ่มเข้างาน และมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดให้เป็นปัจจัยสำคัญในการประเมินศักยภาพของพนักงานเป็นประจำทุกปี

โดยในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 บริษัทจึงปรับเปลี่ยนรูปแบบกิจกรรมให้สอดคล้องกับสถานการณ์และมาตรการของทางภาครัฐ โดยใช้ช่องทางออนไลน์ในการสื่อสารกับพนักงาน สรุปได้ดังนี้

- ส่งเสริมความตระหนักรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติจรรยาบรรณเอสซีจี และนโยบายที่เกี่ยวข้องด้วยอินโฟกราฟิกผ่านช่องทางสื่อสารภายใน
- เผยแพร่ GRC VOICE e-Newsletter ทุกไตรมาส เพื่อสื่อสารแนวปฏิบัติการทำงานด้วยหลักการ GRC ให้แก่พนักงานเพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการทำงานจริง
- ประชาสัมพันธ์คู่มือ SCG GRC e-Rulebook ซึ่งจัดทำขึ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยมุ่งหวังให้พนักงานเอสซีจีมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวคิดวิธีการนำหลักการ GRC ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานและในชีวิตประจำวัน
- จัดทำคลิปวิดีโอ และอินโฟกราฟิกให้ความรู้เรื่อง SCG GRC Expected Behaviors หรือพฤติกรรมตามหลักการ GRC ที่เอสซีจีคาดหวัง เพื่อให้พนักงานสามารถนำหลักการไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติได้ทันทีผ่านช่องทางสื่อสารอีเมลภายใน
- จัดทำคลิปวิดีโอประชาสัมพันธ์วิธีการใช้ระบบ GRC Helpline ซึ่งเป็นช่องทางให้คำปรึกษาสำหรับพนักงานในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ Governance, Risk, Compliance และ Internal Control เพื่อบรรณศรีให้พนักงานเข้ามาใช้งานระบบ และส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของพนักงานมีประสิทธิภาพ แม้จะปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work From Home)





ปลูกฝังความตระหนักรู้ในแนวทางการทำงานตามหลักการ GRC ในรูปแบบสื่อออนไลน์ในรูปแบบต่าง ๆ

■ จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทกำหนดจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญการรักษาสื่อสารภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

■ จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยคู่ธุรกิจของเอสซีจีจะต้องลงนามตอบรับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีก่อนเริ่มทำธุรกิจกับบริษัท

การทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือ Corporate Governance Code ของ ก.ล.ต. ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทโดยการเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัทและสรรหาได้พิจารณาการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้โดยได้พิจารณาและตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร (governing board) โดยคณะกรรมการได้พิจารณาหลักปฏิบัติดังกล่าวโดยละเอียดรอบคอบและเข้าใจถึงประโยชน์และความสำคัญของการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ซึ่งเน้นการบูรณาการประเด็นทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีประกอบด้วย 8 หมวดหลักดังนี้

- | | |
|---------------|---|
| หลักปฏิบัติ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Roles and Responsibilities of the Board) |
| หลักปฏิบัติ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives and Central Ideas) |
| หลักปฏิบัติ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Effectiveness) |
| หลักปฏิบัติ 4 | สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (CEO and People Management) |
| หลักปฏิบัติ 5 | ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
(Nurture Innovation and Responsible Operations) |
| หลักปฏิบัติ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control) |
| หลักปฏิบัติ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity) |
| หลักปฏิบัติ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders) |

อย่างไรก็ตามสำหรับหลักปฏิบัติที่ยังไม่เหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณากำหนดมาตรการทดแทนที่เหมาะสมและได้บันทึกไว้เป็นส่วนหนึ่งของมติคณะกรรมการเพื่อให้มีการพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2564 มีเรื่องที่ยังไม่ครอบคลุมเกณฑ์ของโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ใน 2 ประเด็นซึ่งอธิบายไว้ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) ที่ออกโดย สำนักงาน ก.ล.ต. มาปรับใช้ตามความเหมาะสมของธุรกิจของเอสซีจี ในปี 2564 มีเรื่องที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติ และมีมาตรการทดแทนที่เหมาะสม ดังต่อไปนี้

1. กรณีประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ

ปัจจุบันประธานกรรมการมาจากการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ อย่างไรก็ตามคณะกรรมการได้กำหนดบทบาทและบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน โดยเน้นที่ประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญและกรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและเสนอแนะในที่ประชุมได้อย่างเป็นอิสระ รวมทั้งจัดให้กรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกปี

2. การมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี

ในกรณีที่กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกิน 9 ปี นับแต่วันที่มิคุณสมบัติเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความจำเป็นในการเสนอให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่อไป โดยให้คณะกรรมการพิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวต่อไปได้ หากเห็นว่ามีเหมาะสมโดยให้คณะกรรมการพิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของกรรมการดังกล่าวต่อไปได้ หากเห็นว่ามีเหมาะสม

นอกจากนี้ในปี 2564 บริษัทได้ดำเนินการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้บริษัทมีระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและแสดงให้เห็นว่าการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ที่สอดคล้องกับ CG Code ปี 2560 จำนวน 7 เรื่อง ดังนี้

- 1) ทบทวนจรรยาบรรณเอสซีจี
- 2) ทบทวนกฎบัตรและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
- 3) ทบทวนนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และตารางความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix)
- 4) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระ
- 5) กำหนดนโยบายด้านภาษี
- 6) ยื่นต่ออายุการรับรองเป็น Certified Company จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- 7) ทบทวนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

CORPORATE GOVERNANCE



คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี

ฉบับปรับปรุงปี 2564

สารบัญ	หน้า
สารจากคณะกรรมการบริษัท	4
ส่วนที่ 1 บทนำ	
• อุดมการณ์เอสซีจี	7
• จรรยาบรรณเอสซีจี	8
ส่วนที่ 2 โครงสร้าง นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	
• โครงสร้างบริษัทภิบาลเอสซีจี	14
• นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	15
• กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท	15
• กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ	22
• กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา	26
• กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	30
• กฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	34
• กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ	37
ส่วนที่ 3 นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบริษัทภิบาลเอสซีจี	
3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร	
• นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท	42
• ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท	47
• นโยบายการกำหนดสัดส่วนกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท	49
• นโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งได้	49
• นโยบายการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกของผู้บริหารระดับสูง	49
• นโยบายกำหนดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท	49
• กระบวนการจัดทำแผนการอบรมและพัฒนาคณะกรรมการ	50
• นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์	52
• มาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของเอสซีจี	53
3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการองค์กร	
• นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี	54
• นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย	58
• นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	60
• รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน	61

● นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน	63
● นโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฏระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี	66
● นโยบายการเปิดเผยข้อมูล	68
● จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์	70
● นโยบายสิทธิมนุษยชน	73
● นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี	76
● นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา	81

3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

● นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย	84
● นโยบายและแนวปฏิบัติของเอสซีจีต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ	87
● นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล	93
● นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย	95
● จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี	95
● นโยบายการแข่งขันทางการค้า	95
● นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี	97
● นโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเอสซีจี	99

ส่วนที่ 4 ภาคผนวก

● นิยาม	101
---------	-----

สารจากคณะกรรมการบริษัท

เอสซีจี ดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมากกว่า 100 ปี ภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และยึดถืออุดมการณ์ซึ่งได้ปฏิบัติมาเป็นเวลานานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลา บนพื้นฐานของการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการหรือหลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) เป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เป็นเรื่องที่สำคัญสอดคล้องกับอุดมการณ์และจรรยาบรรณของเอสซีจี จึงได้รวบรวมองค์ความรู้และแนวปฏิบัติต่างๆ ในการบริหารจัดการองค์กรที่ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม และรับผิดชอบต่อสังคม ตามแบบแผนที่ปฏิบัติสืบทอดต่อกันมา จนพิสูจน์ให้เห็นและเป็นที่ยอมรับแล้วว่าแนวปฏิบัติดังกล่าวนั้น สอดคล้องและบรรลุผลได้ตามวัตถุประสงค์เดียวกันกับแนวคิดตามหลักบรรษัทภิบาล จึงได้นำมาประมวลไว้เป็นคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และเริ่มจัดพิมพ์เผยแพร่ครั้งแรกตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546

เนื่องจากพัฒนาการด้านสังคมและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ประกอบกับสภาพแวดล้อมของสังคมโลกที่พยายามกำหนดแนวทางและหลักเกณฑ์การบริหารจัดการองค์กรที่เป็นมาตรฐานสากลตามหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้ปรับปรุงเนื้อหาของคู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น โดยยึดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และหลักเกณฑ์ของ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ASEAN CG Scorecard) ที่ต้องการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในอาเซียนให้มีความเป็นสากลมากยิ่งขึ้น

เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างทางด้านบรรษัทภิบาล โดยได้กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ของเอสซีจี ด้วยเชื่อมั่นว่าหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีจะเป็นระบบบริหารจัดการที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และสนับสนุนส่งเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทให้เติบโตอย่างยั่งยืน

(พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล)

ประธานกรรมการ

บุคคลเจริญได้ ด้วยจริยธรรมในการดำเนินชีวิตอันใด
บริษัทก็เจริญได้ ด้วยจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอันนั้น

ส่วนที่ 1

บทนำ

ส่วนที่ 1 บทนำ

อุดมการณ์เอสซีจี

การที่เอสซีจีเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้จนถึงปัจจุบันเพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งทั้งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
เชื่อมั่นในคุณค่าของคน
ถือนั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ตั้งมั่นในความเป็นธรรม

เอสซีจี มีความรับผิดชอบต่อที่จะให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับความเป็นธรรมกล่าวคือ

- ให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและราคา
- ให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนการลงทุนในอัตราที่เหมาะสม
- ให้พนักงานได้รับผลประโยชน์และมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

เอสซีจี มุ่งกระทำการสิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่เป็นเลิศเสมอ

พนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนตระหนักดีว่าเราต้องทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ ความรู้และความสามารถที่มีอยู่ให้มากยิ่งขึ้นไปกว่าเดิมอยู่เสมอ ใฝ่เรียนรู้และศึกษาสิ่งใหม่อยู่ตลอดเวลา เพื่อพัฒนาอุปสรรคและก้าวหน้าต่อไปด้วยความมั่นคงและยั่งยืน เพื่อผลที่ดีที่สุดแก่เอสซีจีและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

เชื่อมั่นในคุณค่าของคน

เอสซีจีถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าที่สุด

การที่เอสซีจีเจริญรุ่งเรืองมาได้ตราบนานเท่านานนี้ ก็เพราะมีคนเก่งและดีที่มีความรู้ความสามารถและคุณธรรมเป็นประการสำคัญเอสซีจีจึงเลือกสรรแต่คนเก่งและดีเข้าทำงาน และพัฒนาคนให้พร้อมที่จะเผชิญสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา ในขณะเดียวกันก็สร้างความมั่นคงและความผูกพันทางใจให้พนักงานมีความรักเอสซีจี ทำให้พนักงานเกิดความมั่นใจที่จะทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าในอนาคต

ถือนั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจีปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกชุมชนและทุกประเทศที่ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคม รวมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

จรรยาบรรณเอสซีจี

แนวทาง

1. บุคคลที่มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณ

พนักงานเอสซีจีทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยมีกระบวนการบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

2. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับจรรยาบรรณ

- 1) ทำความเข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของท่าน
- 2) ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือสอบถามในระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีเมื่อท่านไม่มั่นใจว่าสิ่งที่จะกระทำถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจีหรือไม่
- 3) สื่อสารให้บุคคลอื่นที่ท่านร่วมงานด้วยหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานเอสซีจีตามหลักจรรยาบรรณเอสซีจี
- 4) แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านช่องทางที่เอสซีจีกำหนดไว้และให้ความร่วมมือในกระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริง

3. การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี

- การไม่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี อาจมีความผิดทางวินัยหรือกฎหมายตามแต่ละกรณี และอาจถูกพิจารณาลงโทษตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- นอกจากการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีข้างต้นแล้ว การสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำผิดจรรยาบรรณ การเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การขัดขวางกระบวนการสืบสวนข้อเท็จจริง และการกระทำอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อเท็จจริง ถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีเช่นกัน

4. การดำเนินการเมื่อพบการกระทำผิดจรรยาบรรณ

เอสซีจีมีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) ซึ่งเป็นไปตามหลักสากล ในกรณีที่ท่านทราบ หรือพบเห็นการกระทำ หรือเป็นผู้เดือดร้อนเสียหายที่เกี่ยวกับการทุจริต ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ ท่านสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าวได้โดยดำเนินการ ดังนี้

- แจ้งไปที่ผู้รับข้อร้องเรียน ตามช่องทางการร้องเรียนที่กำหนด ทั้งนี้ต้องไม่เป็นการร้องเรียนข้อมูลเท็จ หรือเป็นการกลั่นแกล้ง ซึ่งเอสซีจีถือว่าผิดวินัยตามข้อบังคับการบริหารงานบุคคล
- บริษัทมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน และมีการคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

5. นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

เอสซีจีมีนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส คณะทำงานหาข้อเท็จจริง กรรมการสอบสวน เกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ บริษัท และจรรยาบรรณ (Whistleblowing Policy) ดังนี้

1. กรณีผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลเปิดเผยชื่อ บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า ที่แจ้งข้อเท็จจริงให้ทราบได้ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. เอสซีจีถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครอง โดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือ ความไม่ปลอดภัย
4. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี

1. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน ปฏิบัติต่อทุกคนตามหลัก สิทธิมนุษยชน หลักเล็งการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และสนับสนุน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนซึ่งรวมถึงการปฏิบัติด้านแรงงาน โดยปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน กฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

หลักการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน และการปฏิบัติต่อแรงงานนี้ ครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี (Direct Activity) รวมถึงกิจกรรมของคู่ค้าและคู่ธุรกิจ ในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

2. สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

2.1 สิ่งแวดล้อม

เอสซีจีมุ่งมั่นในการดูแลรักษาและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการการดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของเอสซีจี รวมทั้งสนับสนุนให้คู่ค้าและคู่ธุรกิจ ผู้ให้บริการทั้งทางตรงและทางอ้อม หุ่นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญอื่น ๆ เช่น การดำเนินงานที่ไม่มีอำนาจบริหาร ผู้ร่วมธุรกิจ การจัดจ้างภายนอก การดำเนินโครงการใหม่ โครงการปรับปรุง การจัดทำข้อตกลงต่าง ๆ รวมถึงการควบคุมรวมกิจการ มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เทียบเท่านโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของเอสซีจี เป็นมาตรฐานขั้นต่ำ ตลอดจนถึงการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

2.2 สุขภาพและความปลอดภัย

เอสซีจีให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ธุรกิจ ลูกค้า ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุมทั้งกระบวนการผลิต การให้บริการ การขนส่งและเดินทาง ตลอดจนสำนักงานทั้งในและต่างประเทศ โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับสุขภาพ และความปลอดภัย การบริหารจัดการความเสี่ยง ตั้งแต่ก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนใน กิจกรรมใด ๆ การดำเนินงานโครงการใหม่ โครงการปรับปรุง/เปลี่ยนแปลง รวมทั้งการดูแลสถานประกอบการ กระบวนการผลิต เทคโนโลยี เครื่องจักร อุปกรณ์ วัตถุดิบการให้บริการ การขนส่งและเดินทางเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องมีสุขภาพที่ดีและมีความปลอดภัย ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ

2.3 ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

เอสซีจีมีการดำเนินการให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการมีมาตรฐานความปลอดภัยสอดคล้องกับข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานในประเทศ และมาตรฐานอุตสาหกรรมจนถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามข้อกำหนดที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า ตลอดจนวิศวกรชีวิตและห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การผลิตสินค้า การขนส่ง การจัดเก็บ การใช้งาน และการจัดการเมื่อสิ้นสุดการใช้งานจนถึงการให้ข้อมูลหรือคำเตือนและวิธีการใช้งานที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการ เพียงพอต่อความปลอดภัยของลูกค้าตลอดอายุการใช้งาน (Life Cycle) รวมทั้งให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสินค้าที่เอสซีจีว่าจ้างให้ผลิต นำเข้า และนำมาประกอบการส่งเสริมการขายด้วย

3. การต่อต้านคอร์รัปชัน

การดำเนินธุรกิจของเอสซีจีกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้และไม่คอร์รัปชัน โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี รวมทั้งไม่ทำให้เกิดข้อครหา หรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

4. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง

การรับหรือให้ผลประโยชน์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สิน บริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรองกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นหรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีมูลค่าเหมาะสม และไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เอสซีจีมุ่งกระทำสิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลที่เป็นเลิศเสมอ ดังนั้นการปฏิบัติงานของพนักงานต้องยึดถือประโยชน์สูงสุดของเอสซีจี ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจส่งผลกระทบในการตัดสินใจใด ๆ

6. การดำเนินการด้านการเมือง

เอสซีจีวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ อย่างไรก็ตาม เอสซีจีให้ความสำคัญในสิทธิทางการเมืองของพนักงานในฐานะพลเมืองที่ดีตามรัฐธรรมนูญ เช่น การไปร่วมแสดงความคิดเห็นทางการเมืองอันชอบด้วยกฎหมาย การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การเป็นสมาชิกพรรคการเมือง

7. การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน

7.1 ข้อมูลส่วนบุคคล

เอสซีจีเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี การดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งการเก็บรวบรวม การใช้ และการเปิดเผย เอสซีจีจะดำเนินการให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลได้รับการคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

7.2 การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการข้อมูลภายในองค์กร โดยการบันทึกหรือรายงานข้อมูลต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เอสซีจีกำหนดและถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ส่วนการเก็บรักษาข้อมูลจะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงหรือใช้ประโยชน์กับเอสซีจีได้เมื่อต้องการ

7.3 การซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน

การใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญต้องดำเนินการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมและความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช่ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่น

7.4 การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

เอสซีจีใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานดูแลรักษาทรัพย์สินมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

7.5 การใช้ และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา

เอสซีจีถือว่าทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทรัพย์สินที่มีค่าของเอสซีจี พนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตาม “นโยบายทรัพย์สินทางปัญญาเอสซีจี (SCG IP Policy)” อย่างเคร่งครัด โดยต้องปกป้องและดูแล

รักษาทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีให้พ้นจากการนำไปใช้ หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมทั้งต้องเคารพและไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

8. การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร

8.1 การเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี ยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยต้องมั่นใจได้ว่าเป็นการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ทันสมัย สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเปิดเผยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ด้วยวาจา การแถลงข่าว หรือโดยช่องทางอื่นใด

8.2 การสื่อสาร

การสื่อสารของเอสซีจี ซึ่งรวมถึงการสื่อสารแบรนด์เอสซีจีทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสื่อสารการตลาดของแบรนด์สินค้าในเอสซีจี การใช้ตราสัญลักษณ์เอสซีจี และการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ จะต้องดำเนินการอย่างเหมาะสม ถูกต้องตามความเป็นจริง คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเอสซีจี โดยปฏิบัติตามแนวทางการสื่อสารแบรนด์ และนโยบายการใช้สื่อสังคมออนไลน์ของเอสซีจี (SCG Social Media Policy) อย่างเคร่งครัด

9. การทำธุรกรรมของเอสซีจี

9.1 การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี

การดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

9.2 การทำธุรกรรมของเอสซีจีกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้โดยตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

10. การประกอบธุรกิจในต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ

10.1 การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ

การประกอบธุรกิจในต่างประเทศไม่ว่าจะเป็นการตั้งบริษัท โรงงาน สำนักงาน สาขา ตัวแทน การทำธุรกรรมการค้ากับผู้จัดจำหน่าย หรือการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศ จะต้องคำนึงถึงและปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายภายในที่เกี่ยวข้องของประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน และปฏิบัติตนเป็น

พลเมืองที่ดีในแต่ละท้องถิ่น นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อม ชนบทธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นประกอบด้วย

10.2 การค้าระหว่างประเทศ

การนำเข้า-ส่งออกสินค้า หรือการทำธุรกรรมใด ๆ ของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น กฎหมายการนำเข้าและส่งออก กฎหมายศุลกากร กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยของสินค้า กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้บริโภค รวมถึงระเบียบและแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

11. การแข่งขันทางการค้า

เอสซีจีตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้ากับลูกค้า คู่ค้าและคู่ธุรกิจเอสซีจี ความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น และกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยจะไม่กระทำการที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางการค้า และขัดขวางการแข่งขันเสรี รวมถึงดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่เกี่ยวข้อง

12. การป้องกันการฟอกเงิน

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงิน กล่าวคือ เอสซีจีจะไม่รับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้เอสซีจีเป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิด หรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

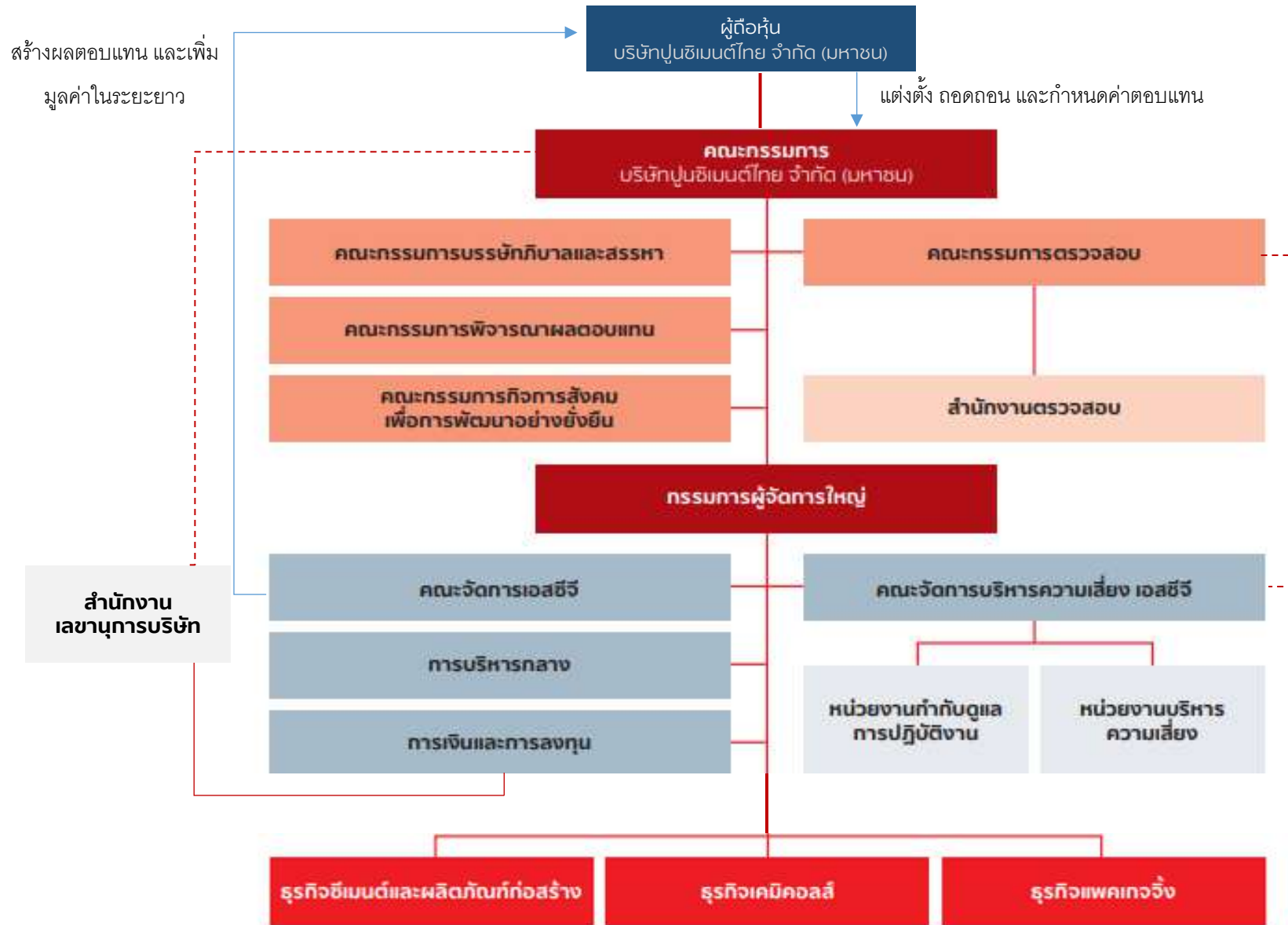
ทั้งนี้รายละเอียดปรากฏตามจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งอยู่บนเว็บไซต์ www.scg.com

ส่วนที่ 2

โครงสร้าง นโยบายและ หลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี

ส่วนที่ 2 โครงสร้าง นโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

โครงสร้างบรรษัทภิบาลเอสซีจี



นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เอสซีจีดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยยึดมั่นในอุดมการณ์ซึ่งได้ถือปฏิบัติ สืบเนื่องกันมาภายใต้กรอบของจรรยาบรรณเอสซีจีและบนพื้นฐานแห่งประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน โดย มีกรรมกรบริษัทเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

นโยบายบรรษัทภิบาลของเอสซีจี เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหาทำหน้าที่กำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี ทั้งการกำหนดนโยบายและ แนวปฏิบัติ ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการเอสซีจีให้เป็นไปตามนโยบาย บรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายบรรษัทภิบาลเอสซีจี ตลอดจนพิจารณาทบทวน แนวปฏิบัติให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทางด้านบรรษัทภิบาลทั้งใน ระดับประเทศและระดับสากล เป็นประจำทุกปี โดยให้เรื่องบรรษัทภิบาลเป็นวาระหลักวาระหนึ่งในการประชุม คณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

(มติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 243 (8/2563) วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2563) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายใน การดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและ รอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและ สิ่งแวดล้อม และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) นอกจากนั้นยังมีบทบาทและหน้าที่ในการกำกับดูแลและประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เอสซีจี และกรรมการผู้จัดการใหญ่ในการบริหารกิจการเอสซีจีให้สำเร็จตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการบริษัททุกคน ตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ และเพื่อสร้างคุณค่าอย่าง ยั่งยืน ให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

1. ขอบเขตหน้าที่

ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

รับผิดชอบในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- 1.1 บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
 - 1.1.1 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ (Duty of Care)
 - 1.1.2 การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
 - 1.1.3 การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)

1.1.4 การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา (Duty of Disclosure)

- 1.2 กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต่อการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทั้งเอสซีจี ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และให้มีการทบทวนและอนุมัติเป็นประจำทุกปี
- 1.3 จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวังและรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 1.4 กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้อยู่ในระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- 1.5 พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของเอสซีจีให้แข่งขันได้ในระดับสากล

เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

- 1.6 กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านของกรรมการเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้งแต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และอาจแต่งตั้งประธานกรรมการชุดย่อยด้วยก็ได้
- 1.7 ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 3 แบบ คือประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม (As a Whole) ประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment) และประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพิจารณาร่วมกันในคณะกรรมการบริษัท และทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเป็นประจำสม่ำเสมอ
- 1.8 กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
- 1.9 อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
- 1.10 พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการ

ปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

1.11 พิจารณาแผนพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและแผนสืบทอดกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิผลเป็นประจำทุกปี และมีระบบการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงที่รอบคอบ โปร่งใส สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

1.12 กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่เอสซีจีควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.13 กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

1.14 ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับกลุ่มธุรกิจ และระดับเอสซีจี โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของธุรกิจ โดยคำนึงถึง ความปลอดภัยและสุขภาพอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของเอสซีจี

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

1.15 กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง

1.16 ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม และปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้อง รวมทั้งป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย

1.17 ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น กำกับดูแลให้มีการป้องกันการให้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของเอสซีจี และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับเอสซีจีในลักษณะที่ไม่สมควร

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

1.18 ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา

- 1.19 กำกับดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

- 1.20 ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของเอสซีจี เคาร์เพลทิตีและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง

ในการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริษัทอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม

2. บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 2.1 พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
- 2.2 เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 2.2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย
- 2.2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
- 2.2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
- 2.2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีการประชุมที่มาจากฝ่ายจัดการ
- 2.3 เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
- 2.4 สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของเอสซีจี
- 2.5 เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัท
- 2.6 กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2.7 กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
- 2.8 กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และ

กรรมการบริษัทแต่ละคน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

3. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบดังนี้

- 3.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 9 คน แต่ไม่เกิน 12 คน ซึ่งแต่งตั้งและถอดถอนโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งที่มีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- 3.2 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด กรรมการบริษัทที่เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และกรรมการบริษัทที่มาจากคณะกรรมการเอสซีจี
- 3.3 ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ

เมื่อบุคคลใดได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่โดยจะนำส่งคู่มือกรรมการบริษัท และข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้กับกรรมการบริษัทที่เข้าใหม่ทุกคนเพื่อให้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

4. คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

- 4.1 มีคุณสมบัติการเป็นกรรมการตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับของบริษัทกำหนด รวมทั้งต้องไม่มีสถานะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 4.2 มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล และเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
- 4.3 กรรมการบริษัททุกคนต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ สามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ
- 4.4 ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกเอสซีจีซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมไม่เกิน 4 บริษัท

5. วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนสามไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งนั้นให้พิจารณาจากกรรมการบริษัทที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง อย่างไรก็ตามกรรมการบริษัทที่ออกไปนั้นอาจได้รับเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้นแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทตามข้อบังคับของบริษัท หรือตามกฎหมายและประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- 2) ยื่นใบลาออกต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจะมีผลนับตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท
- 3) ขาดการประชุมตามปกติของคณะกรรมการบริษัทถึงสามครั้งติดต่อกันโดยมิได้ลาการประชุม และคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด
- 4) ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกจากตำแหน่งตามพระราชบัญญัติว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด
- 5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
- 6) ตาย

ในกรณีที่กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งตนแทน

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 8 ครั้ง โดยแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระหลักในการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างชัดเจน และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญหรือเร่งด่วน ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมและพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุมประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาร่วมกัน

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทโดยคำสั่งของประธานกรรมการแจ้งกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ หรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมีได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

7. องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ได้เข้าร่วมการประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการบริษัทที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

ในกรณีตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการบริษัทที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการบริษัทได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น และการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวต้องจัดให้มีขึ้นภายใน 1 เดือนนับแต่วันที่จำนวนกรรมการบริษัทว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม

8. อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดตารางกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) การกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายที่ต้องการของผลของการดำเนินงาน การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) รายการระหว่างกันที่สำคัญ การเข้าควบรวมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

9. คำตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้อนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

(มติคณะกรรมการบริษัทวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2564)

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (บริษัท) มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ คือ “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจริยธรรมที่บริษัทยึดถือเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทได้ประมวลจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงประพฤติปฏิบัติของพนักงาน ซึ่งเป็นสิ่งที่ได้ถือปฏิบัติกันอย่างสม่ำเสมอตลอดมา แต่กระจัดกระจายอยู่ในที่ต่าง ๆ บางเรื่องก็ถือเป็นประเพณีสืบทอดกันมารวบรวมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเรียกว่า “จรรยาบรรณ” และประกาศใช้เมื่อปี พ.ศ. 2530

การมีคณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นส่วนหนึ่งของการมีบรรษัทภิบาลที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับนี้ขึ้น โดยใช้แนวทางจรรยาบรรณของบริษัทเป็นหลัก ตลอดจนได้นำหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องมาประกอบเป็นส่วนหนึ่งของกฎบัตรฉบับนี้

1. ขอบเขตหน้าที่

ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

- 1.1 สอบทานให้มีระบบรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบรายงานทางการเงินให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ
- 1.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 1.3 สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
- 1.4 กำกับดูแลให้มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และสอบทานให้มีระบบในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่น แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำความผิด การตรวจสอบ ตลอดจนให้คำปรึกษาและ

ติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่สำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว

- 1.5 สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 1.6 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน ตามกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (Internal Control Framework: COSO 2013) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตามวิธีการและมาตรฐานสากลที่ยอมรับโดยทั่วไป และพิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งสำนักงานตรวจสอบได้ตรวจสอบและประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 1.7 สอบทานสรุปผลตรวจสอบทุจริตและการลงโทษ กำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน
- 1.8 สอบทานให้มีระบบงานเชิงป้องกันและเป็นประโยชน์ให้กับหน่วยงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

ด้านอื่น ๆ

- 1.9 พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี
- 1.10 จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และมีความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 1.11 สอบทานและให้ความเห็นในการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี และจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 1.12 พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้างผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน
- 1.13 พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาจากการปฏิบัติหน้าที่และรายงานต่าง ๆ รวมทั้งสายการบังคับบัญชา และสอบทานให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบตามมาตรฐานสากล
- 1.14 สอบทานให้กรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
- 1.15 ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดหรือคณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติงานภายในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามคำสั่งของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทโดยตรงต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและบุคคลทั่วไป

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบดังนี้

- 2.1 กรรมการตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.2 คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ไม่น้อยกว่า 1 คน
- 2.3 ประธานกรรมการตรวจสอบอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ

3. คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

ให้กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามที่บริษัท ประกาศ และภายใต้ข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ฯ

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุม สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่ง ต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อน จนกว่าคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ลาออก
- 2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบตามกฎหมายฉบับนี้
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบลาออกหรือถูกให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้บริษัท แจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ทันที ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่ลาออกหรือถูกให้พ้นจากตำแหน่งสามารถชี้แจงถึง

สาเหตุดังกล่าว ให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบดีด้วยก็ได้

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการตรวจสอบแทน เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

5. การประชุม

ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ประธานกรรมการตรวจสอบหรือเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบโดยคำสั่งของประธานกรรมการตรวจสอบแจ้งไปยังกรรมการตรวจสอบไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการตรวจสอบหรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมีได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

6. องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต้องมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการตรวจสอบไม่ได้เข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการตรวจสอบซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการตรวจสอบที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก

กรรมการตรวจสอบคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการตรวจสอบซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

7. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

7.1 หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบ

และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

7.2 ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ

8. คำตอบแทน

ให้กรรมการตรวจสอบได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

(มติคณะกรรมการบริษัทวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2564)

คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นส่วนหนึ่งของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่เสนอแนะแนวปฏิบัติและการดำเนินการด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือในกรณีอื่น ๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์

1. ขอบเขตหน้าที่

ให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหามีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1.1 กำหนดขอบเขตและนโยบายด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- 1.2 เสนอแนะแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องเกี่ยวกับบรรษัทภิบาล
- 1.3 ติดตามดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการให้ปฏิบัติตามนโยบายด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจี
- 1.4 พิจารณาทบทวนแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลของเอสซีจีให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในระดับสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มีการพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
- 1.5 ทบทวนความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการมีผลประโยชน์ขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติหน้าที่
- 1.6 พิจารณาทบทวนและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องโครงสร้าง หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี
- 1.7 พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
- 1.8 กำหนดกระบวนการและแนวทางการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และพิจารณาสรรหาบุคคลผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 1.9 เสนอแนวทางและวิธีการ การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ซึ่งรวมถึงโบนัสประจำปี และเบี้ยประชุม
- 1.10 พิจารณาทบทวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 1.11 พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
- 1.12 พิจารณาจัดทำแผนพัฒนากรรมการ เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของกรรมการ ธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ มาตรฐาน ความเสี่ยง สภาพแวดล้อม เทคโนโลยีสารสนเทศ กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอสซีจี รวมทั้ง

จัดทำแบบความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน (Board Skill Matrix) เพื่อพิจารณาความหลากหลายของกรรมการให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

- 1.13 เสนอแนะวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ และประธานกรรมการ โดยพิจารณาบททวนเป็นประจำทุกปี รวมทั้งติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัท
- 1.14 รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาอย่างสม่ำเสมอ
- 1.15 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาเป็นประจำทุกปี โดยประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและสรรหาโดยรวมทั้งคณะ (As a Whole) และประเมินตนเองเป็นรายบุคคล (Self-Assessment)
- 1.16 ส่งเสริมให้พนักงานในทุกระดับ มีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 1.17 ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาที่มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามีมีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหา มีองค์ประกอบดังนี้

- 2.1 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน
- 2.2 กรรมการบริษัทและสรรหาต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.3 ประธานกรรมการบริษัทและสรรหาอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัทและสรรหา

3. คุณสมบัติของกรรมการบริษัทและสรรหา

- 3.1 เป็นกรรมการบริษัท
- 3.2 มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องบริษัทเป็นอย่างดี
- 3.3 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับบริษัทในระดับสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายด้านบริษัทของเอสซีจี

- 3.4 สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ และสามารถอุทธรณ์เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ
- 3.5 มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการบริษัทที่ครบวาระหรือกรณีอื่น ๆ รวมทั้งจัดเตรียมข้อมูลของบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการบริษัทและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการบริษัทและสรรหาพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ลาออก
- 2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัทและสรรหาตามกฎหมายนี้
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการบริษัทและสรรหาคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการบริษัทและสรรหาพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการบริษัทและสรรหาที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการบริษัทและสรรหาชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทและสรรหาว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการบริษัทและสรรหาแทน เพื่อให้กรรมการบริษัทและสรรหามีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการบริษัทและสรรหาแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทและสรรหาซึ่งตนแทน

5. การประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาหรือประธานกรรมการบริษัทและสรรหาเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตามต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ให้ประธานกรรมการบริษัทและสรรหา

หรือเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและสรรหาโดยคำสั่งของประธานกรรมการบริษัทและสรรหา
แจ้งไปยังกรรมการบริษัทและสรรหาไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วน
จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ประธานกรรมการบริษัทและสรรหา หรือ
ประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมีได้อยู่ใน
สถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตาม
หลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

6. องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและสรรหา ต้องมีกรรมการบริษัทและสรรหาเข้าร่วม
ประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัทและสรรหาทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง
จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทและสรรหาไม่ได้เข้าร่วมการประชุมหรือไม่
สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทและสรรหาซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการบริษัท
และสรรหาที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทและสรรหาคนหนึ่งให้มีเสียง
หนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็น
เสียงชี้ขาด กรรมการบริษัทและสรรหาซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียง
ลงคะแนนในเรื่องนั้น

การลงมติของคณะกรรมการบริษัทและสรรหา อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุมและมีผล
สมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อกรรมการบริษัทและสรรหาทุกคนได้ลงลายมือชื่อ
รับรองไว้ในมตินั้น ๆ

7. ค่าตอบแทน

ให้กรรมการบริษัทและสรรหาได้รับค่าตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

(มติคณะกรรมการบริษัท วันที่ 29 กรกฎาคม 2564 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2564)

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเป็นส่วนหนึ่งของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการ
พิจารณาผลตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่าง
ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของคณะ

จัดการเอสซีจีต่อคณะกรรมการบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์

1. ขอบเขตหน้าที่

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1.1 เสนอนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะจัดการเอสซีจี (Management Remuneration) ซึ่งรวมถึงเงินเดือน โบนัสประจำปี โดยให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเป็นรายบุคคล ในกรณีที่เห็นสมควรให้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินโครงการ
- 1.2 ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- 1.3 ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะจัดการเอสซีจีเป็นรายบุคคลตามข้อเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
- 1.4 พิจารณาโครงสร้างค่าจ้าง งบประมาณการขึ้นค่าจ้าง งบประมาณ เงินรางวัลประจำปีของพนักงานจัดการระดับสูง รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงค่าจ้างและผลตอบแทนของคณะจัดการเอสซีจี ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท
- 1.5 พิจารณาบททวน ศึกษา ติดตามความเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มในเรื่องผลตอบแทนของคณะจัดการเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- 1.6 พิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของคณะจัดการเอสซีจีเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนชั้นนำอื่น ๆ ที่มีการประกอบธุรกิจอย่างเดียวกันเพื่อให้เอสซีจีรักษาความเป็นผู้นำในตลาดธุรกิจอุตสาหกรรมนั้น ๆ และเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจในการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้า
- 1.7 จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ และคณะจัดการของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- 1.8 รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกครั้งหลังมีการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ
- 1.9 ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนและรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 1.10 พิจารณาบททวนและเสนอแนะการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตร (Charter) คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
- 1.11 ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตหน้าที่ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงานหรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่นๆ หากเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีองค์ประกอบดังนี้

- 2.1 ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน
- 2.2 กรรมการพิจารณาผลตอบแทนต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.3 ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนอาจได้รับแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

3. คุณสมบัติของกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

- 3.1 เป็นกรรมการบริษัท
- 3.2 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงานของเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอเพื่อนำมาปรับปรุงหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน
- 3.3 สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการพิจารณาผลตอบแทนพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ลาออก
- 2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการพิจารณาผลตอบแทนตามกฎหมายฉบับนี้
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการพิจารณาผลตอบแทนคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการพิจารณาผลตอบแทนพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไปพลางก่อนจนกว่าคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการพิจารณาผลตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการพิจารณาผลตอบแทนแทน เพื่อให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนมีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการพิจารณาผลตอบแทนแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการพิจารณาผลตอบแทนซึ่งตนแทน

5. การประชุม

ให้มีการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนตามที่คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนหรือประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตามต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 5 ครั้ง

ในการเรียกประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนให้ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน หรือเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนโดยคำสั่งของประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนแจ้งไปยังกรรมการพิจารณาผลตอบแทนไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน หรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมีได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนควรจัดให้มีการประชุมในเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

6. องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ต้องมีกรรมการพิจารณาผลตอบแทนเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการพิจารณาผลตอบแทนทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง จึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทนไม่ได้เข้าร่วมในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการพิจารณาผลตอบแทนที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการพิจารณาผลตอบแทนคนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด กรรมการพิจารณาผลตอบแทนซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การลงมติของคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุมและมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อกรรมการพิจารณาผลตอบแทนทุกคนได้ลงลายมือชื่อ

รับรองไว้ในมตินั้น ๆ

7. คำตอบแทน

ให้กรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้รับคำตอบแทนตามจำนวนที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

กฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(มติคณะกรรมการบริษัทวันที่ 29 กรกฎาคม 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2563)

เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมในประเทศที่เอสซีจีลงทุน โดยมุ่งเน้นสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้และก้าวทันการเปลี่ยนแปลงอย่างสมดุล ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกิจการสังคมฯ) ฉบับนี้ขึ้นเพื่อให้กรรมการกิจการสังคมฯ ทุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของตน และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์

1. ขอบเขตหน้าที่

ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้

- 1.1 กำหนดนโยบาย แนวทางการดำเนินงาน และงบประมาณ ด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติเป็นประจำทุกปี
- 1.2 ติดตามดูแลการปฏิบัติงานตามแผนงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 1.3 รายงานความคืบหน้าและผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทภายหลังที่มีการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ อย่างสม่ำเสมอ
- 1.4 ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ และรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 1.5 พิจารณาทบทวนและเสนอแนะการเปลี่ยนแปลงใด ๆ เกี่ยวกับกฎบัตรคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติปรับปรุงให้เหมาะสมและมีความทันสมัยอยู่เสมอ
- 1.6 ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ในการปฏิบัติงานตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีอำนาจเรียกสั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น นอกจากนั้นในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ของกฎบัตรฉบับนี้ คณะกรรมการกิจการสังคมฯ อาจคำขอปรึกษาจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกหรือผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพอื่น ๆ หากเห็นว่ามี ความจำเป็นและเหมาะสมโดยบริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในเรื่องค่าใช้จ่ายทั้งหมด

บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมดในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ

2. องค์ประกอบของคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ มีองค์ประกอบดังนี้

- 2.1 คณะกรรมการกิจการสังคมฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 คน และฝ่ายจัดการของเอสซีจีไม่เกิน 3 คน โดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นกรรมการกิจการสังคมฯ โดยตำแหน่ง
- 2.2 กรรมการกิจการสังคมฯ ต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
- 2.3 ประธานกรรมการกิจการสังคมฯ อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการกิจการสังคมฯ

3. คุณสมบัติของกรรมการกิจการสังคมฯ

- 3.1 เป็นกรรมการบริษัทหรือฝ่ายจัดการของเอสซีจีตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นว่าเหมาะสม
- 3.2 มีความรู้ความเข้าใจในเรื่องกิจการสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดี
- 3.3 มีวิสัยทัศน์กว้างไกล ติดตามการเปลี่ยนแปลงในเรื่องกิจการสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสากลอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมาปรับปรุงนโยบายด้านกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภาพรวมของเอสซีจี
- 3.4 สามารถปฏิบัติหน้าที่ และแสดงความคิดเห็น รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้โดยอิสระ และสามารถอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ

4. วาระการดำรงตำแหน่ง

ให้กรรมการกิจการสังคมฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยครบกำหนดออกตามวาระในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวข้างต้น กรรมการกิจการสังคมฯ พ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- 1) ลาออก
- 2) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการกิจการสังคมฯ ตามกฎบัตรนี้
- 3) คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

กรรมการกิจการสังคมฯ คนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ทำเป็นหนังสือยื่นต่อประธานกรรมการบริษัท ทั้งนี้การลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกไปถึงประธานกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการกิจการสังคมฯ พ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการกิจการสังคมฯ ที่พ้นจากตำแหน่งต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินงานต่อไฉไลพลางก่อนจนกว่ากรรมการกิจการสังคมฯ ชุดใหม่จะเข้ารับหน้าที่

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการกิจการสังคมฯ ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนขึ้นเป็นกรรมการกิจการสังคมฯ แทน เพื่อให้

กรรมการกิจการสังคมฯ มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยบุคคลที่เข้าเป็นกรรมการกิจการสังคมฯ แทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการกิจการสังคมฯ ซึ่งตนแทน

5. การประชุม

ให้มีการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ตามที่คณะกรรมการกิจการสังคมฯ หรือประธานกรรมการกิจการสังคมฯ เห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม อย่างไรก็ตามต้องจัดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง

ในการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ให้ประธานกรรมการกิจการสังคมฯ หรือเลขานุการคณะกรรมการกิจการสังคมฯ โดยคำสั่งของประธานกรรมการกิจการสังคมฯ แจ้งไปยังกรรมการกิจการสังคมฯ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนจะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้อีก

ในการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ประธานกรรมการกิจการสังคมฯ หรือประธานในที่ประชุมอาจกำหนดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ซึ่งผู้เข้าร่วมประชุมที่แม้จะมีได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนด

คณะกรรมการกิจการสังคมฯ ควรจัดให้มีการประชุมเรื่องต่าง ๆ ตามขอบเขตหน้าที่

6. องค์ประชุม

ในการประชุมคณะกรรมการกิจการสังคมฯ ต้องมีกรรมการกิจการสังคมฯ เข้าร่วมประชุมรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการกิจการสังคมฯ ทั้งหมดที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจึงจะเป็นองค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการกิจการสังคมฯ ไม่ได้เข้าร่วมในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการกิจการสังคมฯ ซึ่งเข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการกิจการสังคมฯ ที่เข้าร่วมประชุมคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม

การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการกิจการสังคมฯ คนหนึ่งให้มีเสียงหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาดกรรมการกิจการสังคมฯ ซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดเรื่องหนึ่งไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

การลงมติของคณะกรรมการกิจการสังคมฯ อาจกระทำได้โดยไม่ต้องมีการประชุม และมีผลสมบูรณ์เสมือนหนึ่งว่าได้มีการประชุมลงมติแล้ว เมื่อกรรมการกิจการสังคมฯ ทุกคนได้ลงลายมือชื่อรับรองไว้ในมตินั้น ๆ

7. ค่าตอบแทน

กรรมการกิจการสังคมฯ ปฏิบัติหน้าที่โดยไม่มีค่าตอบแทนใด ๆ

กฎบัตรสำนักงานตรวจสอบ

(มติคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 131 (2/2563) วันที่ 14 พฤษภาคม 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤษภาคม 2563)
กฎบัตรนี้จัดทำโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดภารกิจ ขอบเขตการปฏิบัติงาน อำนาจและหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการและการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท คณะผู้จัดการ และพนักงานทุกระดับของเอสซีจี มีความเข้าใจ โดยสรุปในเรื่องดังต่อไปนี้

พันธกิจ

สำนักงานตรวจสอบมีพันธกิจในการเสริมสร้าง ป้องกัน และรักษาคุณค่าขององค์กรโดยการให้ความเชื่อมั่นตามความเสี่ยงอย่างเที่ยงธรรม การให้คำแนะนำและเข้าใจธุรกิจเชิงลึก สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

นิยาม

สำนักงานตรวจสอบมีภารกิจในการบริการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Services) และการบริการให้คำปรึกษา (Consulting Service) อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทในเอสซีจี โดยสำนักงานตรวจสอบมีส่วนช่วยให้ธุรกิจเอสซีจีบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดด้วยการประเมินและปรับปรุงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลกิจการโดยใช้วิธีการที่เป็นระบบและมีแบบแผน

หน้าที่และความรับผิดชอบ

สำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่ ดังนี้

ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน

1. ตรวจสอบให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีไทยและสากล มีกระบวนการจัดทำและหลักฐานประกอบการบันทึกบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน มีความโปร่งใสและเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมทั้งการพิจารณาผลกระทบจากมาตรฐานบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงและการเลือกใช้นโยบายการบัญชีให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ
2. ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
3. ประเมินระบบการบริหารความเสี่ยงและกระตุ้นให้บริษัทในเอสซีจีบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นสากล สามารถบ่งชี้ถึงความเสี่ยงที่สำคัญ และได้จัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีดัชนีชี้วัดที่เหมาะสม รวมทั้งการกำหนดสัญญาณเตือนภัย และตรวจสอบความถูกต้องและประสิทธิผลของกระบวนการทำงานการบริหารความเสี่ยง การควบคุม กำกับดูแล และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิผล สอดคล้องตามมาตรฐานสากล

4. ประเมินประสิทธิผลของการส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การตรวจสอบ รวมทั้งทบทวนการประเมินแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ให้สอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เช่น แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
5. ตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการกำกับดูแลที่ดี
6. ตรวจสอบกระบวนการควบคุมและติดตามการปฏิบัติงาน (Compliance) ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. ประเมินระบบการควบคุมภายในเพื่อช่วยให้กิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทในเอสซีจี มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ป้องกันความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญ มีการประเมินภาพรวมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เข้าตรวจสอบตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ COSO 2013
8. ตรวจสอบการทุจริตและข้อร้องเรียนเพื่อให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของกฎหมายและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันการทุจริต
9. กำหนดและพัฒนาระบบเชิงป้องกันและวิธีการตรวจสอบ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทในเอสซีจีในแนวทางเชิงป้องกันให้เกิดประโยชน์ และเพิ่มคุณค่าแก่องค์กรยิ่งขึ้น โดยสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบของบริษัท รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่น ๆ

ด้านอื่น ๆ

10. พิจารณาเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและคำตอบแทนรวมทั้งประสานงานกับผู้สอบบัญชีเพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
11. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบเสนอประธานกรรมการตรวจสอบพิจารณาและลงนามเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัท
12. จัดทำงบประมาณและกำลังพลของสำนักงานตรวจสอบเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ
13. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่แสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นได้ในกรณีที่มีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการพิจารณาให้ความเห็นต่อการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัท โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย
14. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี
15. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด หรือคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบจะมอบหมาย

ขอบเขตการตรวจสอบ

สำนักงานตรวจสอบรับผิดชอบงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท และบริษัทย่อยที่เอสซีจีมีอำนาจควบคุม ส่วนบริษัทร่วมทุนและบริษัทอื่นจะตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือฝ่ายบริหาร ระดับสูงของแต่ละธุรกิจหรือกรณีพบเหตุการณ์ผิดปกติ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุม ภายใน และการกำกับดูแลกิจการของเอสซีจีเพียงพอมีประสิทธิภาพ และตรงตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้สำนักงาน ตรวจสอบยังมีส่วนในการเสนอให้มีการปรับปรุงในทุก ๆ ด้าน เช่น การควบคุมทางการเงิน การบริหาร โอกาสในการสร้าง กำไร รวมทั้งชื่อเสียงและภาพลักษณ์ ในเรื่องต่อไปนี้

1. มีการระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
2. การควบคุมภายในมีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดย
 - 2.1 ข้อมูลด้านการเงิน การบริหาร และการปฏิบัติงานที่สำคัญถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา
 - 2.2 การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ รวมทั้งกฎหมายและระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง
 - 2.3 การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - 2.4 การจัดหาสินทรัพย์ได้มาอย่างประหยัด ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการควบคุมดูแลป้องกันอย่างเพียงพอ

อำนาจในการตรวจสอบ

ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบอาวุโส และผู้ตรวจสอบได้รับอนุมัติและมีอำนาจในการเข้าถึงข้อมูล ระบบงาน และบุคคลของบริษัท ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานตรวจสอบตามความจำเป็นและเหมาะสม ฝ่ายจัดการทุกระดับของบริษัทในเอสซีจีมีหน้าที่สนับสนุนให้การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบบรรลุตาม วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อเอสซีจี

เอกสารและข้อมูลใด ๆ ซึ่งผู้ตรวจสอบได้มา หรือรับรู้จากการตรวจสอบจะถูกรักษาไว้เป็นความลับและไม่เปิดเผยแก่บุคคลอื่นใดโดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามกฎหมาย

การรายงานและการติดตามผลการตรวจสอบ

1. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่ควบคุมและบริหารให้มีการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบ และ จัดทำรายงานผลการตรวจสอบเสนอฝ่ายจัดการของบริษัทที่เข้าตรวจสอบ และจัดทำรายงานสรุปผลการ ตรวจสอบเสนอคณะกรรมการเอสซีจีและคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับงานด้านการบริหารให้ผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจสอบรายงานต่อ ชงญ-การเงินและการลงทุน
2. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่กำหนดและควบคุมให้มีระบบการติดตาม ผลการตรวจสอบ และสร้าง ระบบงานเชิงป้องกัน

ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม

1. กิจกรรมการตรวจสอบต้องเป็นอิสระจากอิทธิพลอื่นใดทั้งขอบเขตการตรวจสอบ ขั้นตอน ระยะเวลา และเนื้อหา ของรายงานการตรวจสอบ เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุเป้าหมาย และ แผนการตรวจสอบที่วางไว้

2. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบอาวุโส และผู้ตรวจสอบต้องมีทัศนคติที่เป็นกลาง ไม่ลำเอียง ไม่มีอคติ และหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)
3. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบอาวุโส และผู้ตรวจสอบควรละเว้นการตรวจสอบงานที่ตนเองเคยรับผิดชอบมาก่อน การที่ผู้ตรวจสอบอาวุโสหรือผู้ตรวจสอบให้ความเชื่อมั่นแก่กิจกรรมที่เคยรับผิดชอบในรอบปีที่ผ่านมา อาจพิจารณาได้ว่าเป็นเหตุบั่นทอนความเที่ยงธรรม
4. กรณีที่ความเป็นอิสระหรือความเที่ยงธรรมถูกบั่นทอน ควรเปิดเผยรายละเอียดของเหตุบั่นทอนดังกล่าวต่อผู้เกี่ยวข้องตามความเหมาะสม โดยลักษณะของการเปิดเผยขึ้นอยู่กับเหตุบั่นทอนที่เกิดขึ้น

คุณสมบัติของผู้ตรวจสอบภายใน

1. มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญในการปฏิบัติงานตรวจสอบ
2. มีความรู้และความเข้าใจในหลักการเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง กฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง สำหรับผู้ตรวจสอบด้านสารสนเทศจะต้องมีความรู้ในการควบคุมและเทคนิคในการตรวจสอบทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศด้วย
3. มีการพัฒนาความรู้ความสามารถทางวิชาชีพ ประสิทธิภาพ และคุณภาพของงานตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง
4. มีมนุษยสัมพันธ์ดี สุภาพ รับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น และให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์กับเอสซีจีและสอดคล้องตามมาตรฐานสากล
5. ความเป็นอิสระและไม่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องที่ตรวจสอบ

จรรยาบรรณ

ผู้ตรวจสอบภายในต้องปฏิบัติหน้าที่โดยยึดถือตามจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพการตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบด้วยหลัก 5 ประการ คือ

1. ความซื่อสัตย์ (Integrity)
2. ความเที่ยงธรรม (Objectivity)
3. การรักษาความลับ (Confidentiality)
4. ความรู้ความสามารถ (Competency)
5. ความโปร่งใส (Transparency)

มาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ

การปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพ การตรวจสอบภายใน

ส่วนที่ 3

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตาม หลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

ส่วนที่ 3 นโยบายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี

3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการและผู้บริหาร

นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

1. หลักการ

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างยิ่งตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของเอสซีจี คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัทขึ้น

2. นโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับของบริษัท และควรมีความหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้และความชำนาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท ตลอดจนไม่จำกัดหรือแบ่งแยกในเรื่อง เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศต้นกำเนิด วัฒนธรรม และชนบทธรรมเนียม เป็นต้น เพื่อให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ รวมทั้งส่งเสริมสนับสนุนให้บริษัทมีการบริหารจัดการตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีที่ก่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งจะช่วยนำพาให้เอสซีจีเติบโตอย่างยั่งยืน

3. การสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระหรือกรณีอื่น ๆ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาเลือกตั้ง โดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาคัดเลือกจากผู้ทรงคุณวุฒิที่มีพื้นฐานและความเชี่ยวชาญจากหลากหลายอาชีพ มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริตและมีประวัติการทำงานที่โปร่งใสไม่ต่างพร้อย รวมทั้งมีความสามารถในการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยควรคำนึงถึงองค์ประกอบหลักดังต่อไปนี้

3.1 คุณลักษณะที่ต้องการในกรรมการแต่ละคน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาควรพิจารณาและกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลของผู้ที่จะคัดเลือกเพื่อเสนอชื่อเป็นกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- ความมีคุณธรรมและความรับผิดชอบ (Integrity and accountability)
- การตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล (Informed judgment)
- ความมีวุฒิภาวะและความมั่นคง เป็นผู้รับฟังที่ดีและกล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างและเป็นอิสระ
- ยึดมั่นในการทำงานอย่างมีหลักการและมาตรฐานเยี่ยงมืออาชีพ
- คุณลักษณะอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาเห็นว่ามีความสำคัญ

3.2 ความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและสรรหาควรพิจารณากำหนดองค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในคณะกรรมการ และจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเป็นกรรมการ ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านดังกล่าวเพื่อส่งเสริมให้คณะกรรมการสามารถกำหนดกลยุทธ์และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น

- ความรู้ทางบัญชีและการเงิน (Accounting and Finance)
- การบริหารจัดการองค์กรซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล (Organization and Human Resource Management)
- การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)
- การจัดการในภาวะวิกฤต (Crisis Management)
- ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท (Industry Knowledge)
- การตลาดระหว่างประเทศ (International Marketing)
- การกำหนดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ (Vision and Strategic Planning)
- ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเห็นว่าจำเป็นต่อบริษัทในระยะ 3 – 5 ปีข้างหน้า เช่น ความรู้เกี่ยวกับพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) การวิจัยและพัฒนา (Research and Development) การควบรวมกิจการ (Merger & Acquisition) ทักษะด้านเทคโนโลยี/ Cybersecurity การบริหารจัดการข้อมูล (Data Management) ธุรกิจค้าปลีก (Retail Business) ซัพพลายเชน (Supply Chain) สุขภาพและความปลอดภัย และประสบการณ์ในการบริหารจัดการองค์กรระดับภูมิภาค/หรือระดับโลก ฯลฯ

3.3 ความหลากหลายของกรรมการ

นอกเหนือจากการกำหนดองค์ประกอบสองประการดังกล่าวข้างต้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทและสรรหายังอาจพิจารณากำหนดแนวทางเกี่ยวกับความหลากหลายของคุณสมบัติอื่น ๆ ของกรรมการทั้งคณะ เช่น เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ประเทศต้นกำเนิด วัฒนธรรม และชนบทธรรมเนียม ฯลฯ

4. การเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิม

กรณีที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเสนอชื่อกรรมการรายเดิมให้เป็นกรรมการของบริษัทต่ออีกวาระ คณะกรรมการบริษัทและสรรหาควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวด้วย

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

วัตถุประสงค์

กรรมการบริษัทเป็นผู้นำองค์กรที่มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญมาก เพื่อให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน เป็นระบบแบบแผนและโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี เพื่อสามารถสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร

กระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการใหม่ ประกอบด้วยขั้นตอนรวม 4 ขั้นตอน มีรายละเอียดดังนี้

1. การวางแผน

เพื่อให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณากำหนดแนวทางและวางแผนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่อย่างละเอียดรอบคอบ และในเวลาที่เหมาะสม เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดังต่อไปนี้และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหาพิจารณา

- ทบทวนความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ของกรรมการใน Board Skill Matrix
- จัดเตรียมตารางกำหนดครบวาระการดำรงตำแหน่งรวมถึงการครบวาระในคณะกรรมการชุดย่อยของกรรมการแต่ละคน
- ทบทวนการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท
- รวบรวมแนวทางการพิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการบริษัท ข้อกำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทตามมติคณะกรรมการบริษัท แนวทางบรรษัทภิบาลเอสซีจีที่เกี่ยวข้อง แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และแนวทางการกลั่นกรองผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เสนอกำหนดเวลาในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับกำหนดเวลาประชุมของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริษัท และการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

2. การสรรหารายชื่อ

การสรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่ควรพิจารณาจากแหล่งต่างๆ ดังต่อไปนี้

2.1 การเสนอชื่อกรรมการใหม่โดยกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทขอให้กรรมการเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมตาม Board Skill Matrix และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจภายในเวลาที่กำหนด

2.2 การเสนอชื่อกรรมการใหม่โดยผู้ถือหุ้น

เพื่อให้มีกระบวนการที่จะทำให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถมีส่วนร่วมในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและมั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเลือกตั้งกรรมการที่เป็นอิสระเพื่อดูแลผลประโยชน์แทนตนได้ บริษัทจะเปิดโอกาสเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 3 เดือนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่ตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาเป็นผู้พิจารณาเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอนุมัติช่วงเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการพิจารณาคัดเลือกและเสนอเลือกตั้งในขั้นตอนต่อไป ซึ่งเลขานุการบริษัทจะดำเนินการแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบถึงช่วงเวลาและรายละเอียดต่างๆ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

2.3 การรวบรวมรายชื่อจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ

เลขานุการบริษัทรวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Chartered Director) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และรายชื่อกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับ Board Skill Matrix ของบริษัทเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา เพื่อประกอบการพิจารณา

3. การคัดเลือก

เลขานุการบริษัทรวบรวมรายชื่อที่ได้จากขั้นตอนที่ 2 เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาพิจารณา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) จะพิจารณาความเหมาะสมในคุณสมบัติของกรรมการจาก Board Skill Matrix เพื่อกลั่นกรองรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการใหม่จากรายชื่อในขั้นตอนที่ 2 ที่สอดคล้องกับนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท โดยพิจารณาถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัทและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ที่จะให้ข้อเสนอแนะอันจะเป็นประโยชน์ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้เลขานุการบริษัทจะตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจากแหล่งข้อมูลสาธารณะที่เกี่ยวกับการเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในกิจการอื่นที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อบริษัท และคุณสมบัติการเป็นกรรมการอิสระ

4. การเลือกตั้ง

การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการบริษัท (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) จะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่อตามที่คณะกรรมการบริษัทและสรรหาเสนอเป็นรายบุคคลอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการอาจจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือกรรมการที่เหมาะสมติดต่อทบทวนบุคคลที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทให้เข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ และรายงานความคืบหน้าผลการทบทวนบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบ/พิจารณา จากนั้นเลขานุการบริษัทจะแจ้งเรื่องที่จะขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ ทราบ รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นลงบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และของบริษัท

การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกระหว่างกาล

ดำเนินการตามกระบวนการเช่นเดียวกับการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ แต่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเลือกตั้งกรรมการ โดยไม่ต้องเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

อนึ่ง ในกรณีที่กรรมการที่ลาออกระหว่างกาลคงเหลือวาระการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการน้อยกว่า 2 เดือน กฎหมายกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกนั้น

ข้อกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท

ณ วันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้มีการปรับปรุงข้อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) โดยกรรมการอิสระ (Independent Director) ของบริษัท ต้องเป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงาน

- สอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
 7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
 9. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเพื่อตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยอิสระ
 10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
 11. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
 12. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 13. ไม่เคยต้องคำพิพากษาว่าได้กระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยธุรกิจสถาบันการเงิน กฎหมายว่าด้วยการประกันชีวิต กฎหมายว่าด้วยการประกันวินาศภัย กฎหมายว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจการเงินในตนเองเดียวกัน ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศโดยหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมายนั้น ทั้งนี้ในความผิดเกี่ยวกับการกระทำความผิดไม่เป็นธรรมที่เกี่ยวกับการซื้อขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานที่มีลักษณะเป็นการหลอกลวง ฉ้อฉล หรือทุจริต

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-13 ข้างต้นแล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้โดยไม่ถือว่าการกรรมการอิสระเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

นโยบายการกำหนดสัดส่วนกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความโปร่งใส หลากหลาย และมีจำนวนกรรมการอิสระมากพอ เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ และดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดสัดส่วนของกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระให้มีไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด

นโยบายกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการสามารถไปดำรงตำแหน่งได้

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการบริษัทใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดให้กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกเอสซีจีซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมไม่เกิน 4 บริษัท

นโยบายการเป็นกรรมการในสถาบันภายนอกของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทมีมติเรื่องนโยบายของคณะกรรมการเกี่ยวกับพนักงานเป็นกรรมการหรือใช้เวลาของบริษัททำงานในสถาบันนอกเอสซีจี ดังนี้

1. คณะกรรมการไม่ขัดข้องในกรณีเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาครัฐบาลซึ่งไม่ได้ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ของพรรคการเมือง เพราะถือเป็นหน้าที่ในการให้ความร่วมมือแก่ทางราชการ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม
2. คณะกรรมการไม่ขัดข้องในกรณีเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรของภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อประโยชน์ส่วนรวม เช่น สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย หอการค้าไทย สมาคมจัดการธุรกิจ ฯลฯ
3. หากเป็นองค์กรภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อการค้าและไม่ขัดกับผลประโยชน์ของเอสซีจี และไม่ใช้เวลาอันจะเป็นผลเสียแก่บริษัท

นโยบายกำหนดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปีควรมีกรรมการเข้าร่วมการประชุมโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 และกรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปี

ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ทำให้กรรมการคนใดไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการในครั้งใดได้ ให้กรรมการคนนั้นแจ้งเหตุจำเป็นดังกล่าวต่อประธานกรรมการในโอกาสแรกและก่อนการประชุมครั้งนั้น

ทั้งนี้ การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายนี้ ให้ความหมายความรวมถึงการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ซึ่งกรรมการที่แม้จะมิได้อยู่ในสถานที่เดียวกันสามารถประชุมปรึกษาหารือและแสดงความคิดเห็นระหว่างกันได้

กระบวนการจัดทำแผนการอบรมและพัฒนาคณะกรรมการ

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันต้องเผชิญกับการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจและเทคโนโลยีที่รวดเร็ว เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ดังกล่าว และรองรับกับการเติบโตของเอสซีจีได้อย่างยั่งยืน กรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กร ควรได้รับการเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความสามารถ อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้กำหนดกระบวนการจัดทำแผนการอบรมและพัฒนาคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอน และเป็นลายลักษณ์อักษร ดังนี้

ขั้นตอน	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ/อนุมัติ
1	กำหนดจำนวน/สัดส่วนกรรมการที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในโครงสร้างของ คณะกรรมการบริษัทที่บริษัทต้องการ โดยพิจารณาให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะปานกลาง เป้าหมาย และกลยุทธ์ของเอสซีจี รวมทั้งหลักบรรษัทภิบาล ข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา
2	ประเมินตนเองในเรื่องต่อไปนี้	กรรมการแต่ละคน
2.1	ทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่มีตาม Board Skill Matrix	
2.2	ความต้องการพัฒนาความรู้และประสบการณ์ในเรื่องที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี และการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ	
3	จัดทำข้อมูลดังต่อไปนี้	เลขานุการคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา
3.1	ทะเบียนประวัติการฝึกอบรม การเสวนา ของกรรมการแต่ละคน	
3.2	ตารางเปรียบเทียบระหว่างจำนวน/สัดส่วนกรรมการที่มีทักษะ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่บริษัทต้องการกับที่มีอยู่	

ขั้นตอนที่	สิ่งที่ต้องดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ/อนุมัติ
4	จัดให้มีแผนการอบรมและพัฒนาคณะกรรมการ โดยเน้นในเรื่องที่กรรมการบริษัทยังขาดอยู่หรือเรื่องที่อยู่ในความสนใจของกรรมการ ดังต่อไปนี้	เลขานุการ คณะกรรมการบริษัทและสรรหา เสนอให้ที่ประชุม
4.1	แผนฯ สำหรับคณะกรรมการ เช่น การรวบรวมข้อมูลที่น่าสนใจและเป็นประโยชน์ให้กรรมการทราบ การจัดเสวนาให้กรรมการร่วมแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การจัดให้กรรมการเยี่ยมชมกิจการหรือนิทรรศการภายในเอสซีจี	คณะกรรมการบริษัทและสรรหา พิจารณาก่อนเสนอขออนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท
4.2	แผนฯ สำหรับกรรมการรายบุคคล เช่น การจัดให้เข้ารับการอบรม หรือสัมมนาที่หน่วยงานภายนอกจัด	
5	ดำเนินการตามแผนฯ ที่ได้รับอนุมัติ	เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและสรรหา
6	ประเมินผลการปฏิบัติตามแผนฯ และขอข้อคิดเห็นจากกรรมการเพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงแผนฯ ในปีต่อไปให้ดียิ่งขึ้น	กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริษัทและสรรหา

นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy)

ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และผู้เกี่ยวข้องจะต้องพิจารณาและรับทราบข้อมูลต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์และยังไม่สามารถเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือสาธารณชนทั่วไปได้ ดังนั้น การใช้ข้อมูลภายในของเอสซีจีจึงเป็นเรื่องที่สำคัญที่ต้องมีการจัดการอย่างเหมาะสมเพื่อไม่ให้ข้อมูลรั่วไหล อาจถูกนำไปใช้ประโยชน์ในทางที่ไม่ถูกต้อง และเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น ซึ่งนอกจากจะเป็นความผิดตามกฎหมายแล้วยังกระทบต่อชื่อเสียงของเอสซีจีอีกด้วย

ปัจจุบันเอสซีจีมีแนวทางการจัดการข้อมูลภายในที่ใช้ปฏิบัติอยู่ในเอกสารหลายแห่ง เช่น จรรยาบรรณเอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี ข้อบังคับพนักงาน และมาตรการกำกับดูแลต่าง ๆ และเมื่อปี 2559 กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฉบับใหม่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการรวบรวมหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในเรื่องนี้ขึ้นและจัดทำเป็นนโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ฉบับนี้ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกคน ถือปฏิบัติและสื่อสารอย่างถูกต้อง

นโยบาย

1. เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ในทุกประเทศที่เอสซีจีเข้าไปหรือจะเข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของเอสซีจีต้อง
 - 2.1 เก็บรักษาข้อมูลภายในของเอสซีจีด้วยความระมัดระวังและมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในของเอสซีจีรั่วไหลออกไปภายนอก
 - 2.2 ไม่เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันการที่ข้อมูลภายในอาจถูกนำไปใช้ไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นเนื่องจากอาจเกิดผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจีหรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน หรืออาจมีผลต่อการตัดสินใจในการลงทุน
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี บุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของเอสซีจีต้องไม่ซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชน ซึ่งเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นที่ซื้อขายหลักทรัพย์โดยไม่ทราบข้อมูลภายใน
4. เอสซีจีต้องมีมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนและหลังการเปิดเผยข้อมูลภายใน(Blackout Period)* เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ
5. เอสซีจีต้องจัดให้มีระบบการจัดการข้อมูลภายในที่ทำให้มั่นใจได้ว่าข้อมูลภายในจะไม่รั่วไหล และถูกนำไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น

6. ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ให้นำจรรยาบรรณเอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และแนวปฏิบัติการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ไปใช้ในการปฏิบัติงานด้วย
7. การไม่ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ถือเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณเอสซีจี

มาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของเอสซีจี

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้ง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจี หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ภายในเวลา 1 เดือน ก่อนมีการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนี้ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจีในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน (รวมทั้ง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว) ทราบข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียนในเอสซีจี หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว

หมายเหตุ หากมีการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อประชาชนในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่น (Insider Trading) ไม่ว่าจะอยู่ในช่วงระยะเวลาดังกล่าวหรือไม่ บุคคลที่กระทำการดังกล่าวมีความผิดตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยอาจมีโทษ ดังนี้

1. โทษทางอาญา

จำคุกไม่เกิน 2 ปี หรือปรับตั้งแต่ 500,000 -2,000,000 บาท หรือทั้งจำทั้งปรับ

2. มาตรการลงโทษทางแพ่ง

- ค่าปรับเป็นเงินไม่เกิน 2 เท่า ของประโยชน์ที่ได้รับหรือพึงได้รับ แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 500,000 บาท ในกรณีที่ไม่สามารถคำนวณผลประโยชน์ได้ ให้ปรับตั้งแต่ 500,000 - 2,000,000 บาท
- ชดใช้เงินในจำนวนที่เท่ากับผลประโยชน์ที่ได้รับหรือพึงได้รับ
- ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี
- ห้ามเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ภายในระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี
- ชดใช้ค่าใช้จ่ายจากการตรวจสอบการทำความผิดให้สำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต.

3.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการองค์กร

นโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี

คณะกรรมการบริษัทได้เห็นชอบให้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นทิศทางในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี เพื่อนำไปใช้ตัดสินใจในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมโดยเอสซีจีคาดหวังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต น่าเชื่อถือ ยึดมั่นในอุดมการณ์ 4 คือ “ตั้งมั่นในความเป็นธรรม มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ เชื่อมมั่นในคุณค่าของคน และถ่อมมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม” เป็นแนวทางสำคัญในการปฏิบัติงาน อยู่บนพื้นฐานการประพฤติปฏิบัติที่ดีตามหลักจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งมีคุณธรรมการเป็นพลเมืองดีของทุกประเทศที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อช่วยป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่จะมีผลกระทบต่อเอสซีจี กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานเอสซีจี และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกคนต้องยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ซึ่งครอบคลุมถึงกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับบริษัท ข้อปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย มาตรฐานการปฏิบัติงาน ข้อพึงปฏิบัติที่ดี รวมถึงพันธสัญญาต่อสังคม ในทุกประเทศที่เอสซีจีดำเนินธุรกิจ
- 2) การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปฏิบัติตามกฎหมายทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เป็นเรื่องจำเป็นที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกคนต้องเคารพและปฏิบัติตาม การทำธุรกรรมที่ผิดกฎหมายจึงเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้
- 3) การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกคนต้องปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการสื่อสาร ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความรู้ความเข้าใจ มีการกำหนดแนวทาง และกำกับดูแลให้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้และสืบทอดวัฒนธรรมความซื่อสัตย์ สุจริต และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของเอสซีจีให้เข้มแข็ง
- 4) เอสซีจีมุ่งมั่นให้มีระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานในการปฏิบัติตามกฎหมาย และพันธสัญญาต่อสังคมที่สำคัญที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีหรือกลุ่มธุรกิจกำหนด โดยจัดให้มีกระบวนการที่ใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รวมทั้งมีการปรับปรุงระบบดังกล่าวให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจทั้งภายใน ภายนอก และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น
- 5) พนักงานเอสซีจีที่รายงานหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำที่เป็นหรืออาจเป็นการละเมิดกฎหมายและพันธสัญญาต่อสังคมที่สำคัญจะได้รับความคุ้มครองตามนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือเบาะแสของเอสซีจี (SCG Whistleblowing Policy)

แนวปฏิบัติการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

การเสริมสร้างและสนับสนุนระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของ เอสซีจีมีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และมีมาตรฐานการทำงาน ที่จะช่วยป้องกันการเกิดความเสี่ยงที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการปรับปรุงสมรรถนะ ในการปฏิบัติงานประจำวันได้อย่างเหมาะสม ควรดำเนินการดังนี้

- 1) การกำหนดขอบเขตของเรื่องและผู้ที่เกี่ยวข้องในการจัดทำและนำระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานไปปฏิบัติ ผู้บริหารพิจารณากำหนดขอบเขตของกฎหมายและพันธสัญญาต่อสังคมที่สำคัญที่จะนำไปจัดทำระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และระบุบุคคล หน่วยงาน กิจกรรม หรือพื้นที่ที่เกี่ยวข้องที่ต้องจัดทำระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและนำระบบฯ นี้ไปใช้ในการปฏิบัติงาน
- 2) การจัดให้มีมาตรฐานการทำงาน
 - 2.1) ผู้เกี่ยวข้องรวบรวมกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องตามขอบเขตที่ผู้บริหารกำหนดในข้อ 1)
 - 2.2) จัดให้มีมาตรฐานการทำงานที่ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่ต้องปฏิบัติตาม
- 3) การกำกับดูแลและการปรับปรุงสมรรถนะในการปฏิบัติงานประจำวัน
 - 3.1) ควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานการทำงานที่กำหนด
 - 3.2) เฝ้าติดตาม (Monitoring) และตรวจประเมิน (Audit) การทำงาน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการดำเนินการตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
 - 3.3) รายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้กับผู้ที่มีอำนาจในการตัดสินใจและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อจัดการควบคุมและกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
 - 3.4) ปฏิบัติการแก้ไข เมื่อพบว่ามีเรื่องที่ไม่สอดคล้องตามกฎเกณฑ์ เพื่อแก้ไขเรื่องที่ไม่สอดคล้องให้ถูกต้อง ลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นตามมา และป้องกันไม่ให้เกิดการซ้ำในอนาคต
 - 3.5) บริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยความเสี่ยงที่สำคัญต้องได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม ทันเวลา
 - 3.6) ทบทวนการดำเนินงานด้านปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์บรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ
- 4) การสนับสนุนการดำเนินงานต่าง ๆ ในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดย
 - 4.1) จัดสรรทรัพยากรที่จำเป็น อย่างเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์จะบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ
 - 4.2) พัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน เพื่อให้พนักงานมีความสามารถที่จะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้องอยู่เสมอ
 - 4.3) สร้างความตระหนักรู้และวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยดำเนินการได้หลายวิธี เช่น การสอนงาน การบอกเล่าประสบการณ์จากผู้เชี่ยวชาญ การจัดกิจกรรมรณรงค์เรื่อง

สำคัญต่างๆ การสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ การสร้างค่านิยมและแบบอย่างที่ดี การสร้างแรงจูงใจด้วยของรางวัลหรือสิ่งตอบแทน และการกำหนดมาตรการลงโทษที่เหมาะสม เป็นต้น

- 4.4) จัดให้มีการควบคุมเอกสารและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้มั่นใจว่าเอกสารและสารสนเทศที่ต้องใช้ในการดำเนินงานมีความเหมาะสมกับการใช้งาน มีความถูกต้อง ครบถ้วน ปลอดภัยจากการสูญหาย เสียหาย ถูกแก้ไข สามารถรักษาความลับ ควบคุมการแพร่กระจาย และสะดวกต่อการค้นหาและจัดเก็บ

บทบาทและความรับผิดชอบ

- 1) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี และกำกับดูแลในระดับนโยบาย โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (SCG Risk Management Committee) กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน กรรมการ มีหน้าที่ให้การสนับสนุนการสร้างจิตสำนึกที่ดี ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และกระตุ้นให้พนักงานทุกคนเห็นคุณค่าและความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมทั้งปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีเพื่อสืบทอดวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของเอสซีจี
- 2) คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานให้มีกระบวนการควบคุมและติดตามการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี รวมถึงระบบการควบคุมภายใน และสอบทานสรุปผลตรวจสอบด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
- 3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจี (SCG Risk Management Committee) มีหน้าที่กำกับดูแลการนำนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานไปปฏิบัติ โดยจัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของเอสซีจี เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีมีหน้าที่รายงานการไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีผลกระทบกับเอสซีจีอย่างมีสาระสำคัญและความคืบหน้าในการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบสำคัญในการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง โดยผู้บริหารต้องทำความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน แนวปฏิบัติ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของตน จัดให้มีการสื่อสาร สร้างจิตสำนึกที่ดี ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กระตุ้นให้พนักงานที่อยู่ในความรับผิดชอบเห็นคุณค่าและความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กำหนดแนวทางและกำกับดูแลให้แน่ใจว่าพนักงานที่อยู่ในความรับผิดชอบได้ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้อง อยู่เสมอ รวมทั้งเป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อสืบทอดวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของเอสซีจี
- 5) พนักงานเอสซีจีต้องเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตน ในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พนักงานเอสซีจีต้องพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความสามารถและความเข้าใจในหน้าที่ที่ตนปฏิบัติอย่างผู้รู้จริง ตั้งใจและเอาใจใส่ต่อหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย มีความละเอียดรอบคอบในการปฏิบัติงาน

ในกรณีที่มีข้อสงสัยในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้สอบถามผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน หน่วยงานกฎหมาย หรือหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน

ในกรณีที่พบการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎเกณฑ์หรือหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ให้พนักงานเอสซีจีทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ หรือแจ้งผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ เช่น ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) เป็นต้น และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ โดยเอสซีจีจะให้เป็นธรรมและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎเกณฑ์หรือหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานตามที่เอสซีจีกำหนดไว้ใน Whistleblowing Policy

- 6) หน่วยงานต่างๆ ต้องรวบรวมข้อมูลและแจ้งการกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือหลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามกฎหมาย และพันธสัญญาต่อสังคมที่สำคัญต่อเอสซีจีให้หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี หรือกลุ่มธุรกิจทราบ ตลอดจนให้ความร่วมมืออื่นๆ กับหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อประโยชน์ในการสนับสนุนการแก้ปัญหา การป้องกันและจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการปรับปรุงและยกระดับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจีให้ดียิ่งขึ้น โดยข้อมูลต่างๆ ที่แจ้งมานั้น จะถูกเก็บไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ
- 7) หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจี หรือกลุ่มธุรกิจเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้คำปรึกษา สนับสนุน ติดตาม วิเคราะห์ข้อมูล ประเมิน และรายงานประสิทธิภาพประสิทธิผลของการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีเป็นไปตามกฎเกณฑ์ รวมทั้งนำไปสู่การปรับปรุงและยกระดับการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของเอสซีจีให้ดียิ่งขึ้น

นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

1. หลักการ

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยเป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลเพื่อให้บริษัทมั่นใจว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามแนวนโยบาย ตลอดจนเป้าหมาย วิสัยทัศน์ แผนธุรกิจระยะกลาง และแผนกลยุทธ์ในการเติบโตของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยขึ้น

2. นโยบายการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยควรพิจารณาด้วยความรอบคอบ เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ ที่จะบริหารจัดการบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถสร้างผลตอบแทนและเพิ่มมูลค่าระยะยาวให้ผู้ถือหุ้นและสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนส่งเสริมการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในบริษัทย่อย และสนับสนุนให้มีการนำแนวนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน

3. อำนาจในการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี และ/หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่จะเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ภายใต้กรอบหลักการรวมทั้งข้อกำหนดของนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบตามคู่มืออำนาจดำเนินการ

4. คุณสมบัติของบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

- (1) มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้
- (2) มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบ
- (3) มีภาวะผู้นำ สามารถให้มุมมองความคิดที่กว้างขวางและจำเป็นในการขับเคลื่อนและบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทย่อย
- (4) มีการตัดสินใจที่สมเหตุสมผลตามแนวทางบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี

5. การคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

การพิจารณาคัดเลือกตัวบุคคลไปเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยควรพิจารณาตามขนาดและความซับซ้อนทางธุรกิจของบริษัทย่อยตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทย่อยที่เป็น Holding Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่ามากกว่า 10,000 ล้านบาท ให้พิจารณาเลือกกรรมการของคณะจัดการ เอสซีจี เป็นกรรมการบริษัทย่อยในจำนวนที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงความหลากหลายและการถ่วงดุลในการตัดสินใจ โดยอย่างน้อยควรมีผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงิน

และการลงทุน เอสซีจี ร่วมเป็นกรรมการบริษัทย่อย และอาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ ๑4 ของบริษัทเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยอีกไม่เกิน 1 คน

- (2) บริษัทย่อยที่เป็น Holding Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่าไม่เกิน 10,000 ล้านบาท
ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการ ทั้งนี้อาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ ๑4 ของบริษัทเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยไม่เกิน 2 คน
- (3) บริษัทย่อยที่เป็น Operating Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่ามากกว่า 10,000 ล้านบาท
ให้พิจารณาเลือกกรรมการของคณะจัดการ เอสซีจี เป็นกรรมการบริษัทย่อย โดยอย่างน้อยควรมีผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่-การเงินและการลงทุน เอสซีจี เป็นกรรมการบริษัทย่อยดังกล่าวร่วมกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยและอาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ ๑4 ขึ้นไป ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยก็ได้
- (4) บริษัทย่อยที่เป็น Operating Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่า 1,000-10,000 ล้านบาท
ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการ และอาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ ๑3 ขึ้นไป ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยก็ได้
- (5) บริษัทย่อยที่เป็น Operating Company ที่มีสินทรัพย์รวมมูลค่าต่ำกว่า 1,000 ล้านบาท
ให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการ และอาจพิจารณาเลือกผู้บริหารในระดับ ๑2 ขึ้นไป ของกลุ่มธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยเป็นกรรมการบริษัทย่อยด้วยก็ได้

อย่างไรก็ตามในการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลใดนั้น นอกจากการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ข้างต้นแล้ว ให้คำนึงถึงลักษณะเฉพาะหรือเงื่อนไขอื่นใดของบริษัทย่อยแต่ละแห่ง เช่น

- (1) การเป็นบริษัทที่อยู่ภายใต้หลักเกณฑ์หรือข้อกำหนดที่มีความซับซ้อนหรือมีความเสี่ยงสูง เช่น การเป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (2) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยกรณีที่มีผู้ร่วมทุน ซึ่งต้องคำนึงถึงข้อกำหนดตามสัญญาร่วมทุน
- (3) ข้อกำหนดตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทย่อยประกอบกิจการหรือจัดตั้งขึ้น

6. หน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย

- (1) กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการบริหารจัดการที่ดี ปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี และนโยบายอื่นของบริษัทหรือที่สอดคล้องกับของบริษัท

- (2) ให้แนวทางในการกำหนดทิศทางของกลยุทธ์ นโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท รวมทั้งส่งเสริมนวัตกรรมและการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทย่อย
- (3) รายงานผลประกอบการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้บริษัททราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และรายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- (4) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพและบริหารจัดการผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม

นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. วัตถุประสงค์

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามมาตรฐานสากลและบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจขององค์กร เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงหรือโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่คาดว่าจะต้องเผชิญในอนาคตได้อย่างเหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์ สามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือหาโอกาสในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนด ตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

2. ขอบเขตการบังคับใช้

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีนี้ ใช้บังคับกับบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทย่อยเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ หรืออยู่ภายใต้กฎเกณฑ์ของประเทศอื่นใดที่มีความแตกต่าง ให้พิจารณาดำเนินการหรือปรับใช้ตามความเหมาะสม

3. นโยบายการบริหารความเสี่ยง

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามและสอบสวนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการระบุความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร รวมทั้งการประเมินและการบริหารจัดการที่เหมาะสม และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการทำหน้าที่ดูแลบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี และรายงานการบริหารจัดการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับอย่างสม่ำเสมอ
2. ให้ฝ่ายจัดการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับ

มาตรฐานสากล เพื่อนำไปปฏิบัติใช้ทั่วทั้งองค์กรและเป็นส่วนประกอบสำคัญในการตัดสินใจดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตั้งแต่ระดับการวางกลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการตัดสินใจเพื่อการลงทุน รวมถึงส่งเสริมและพัฒนากำหนดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท

3. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจีมีความรับผิดชอบเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ระบุ วิเคราะห์ ประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงและโอกาส จัดทำกลยุทธ์ทางธุรกิจและบริหารความเสี่ยงอย่างสมดุล รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ภายใต้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการติดตาม ทบทวนและรายงานประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง และสัญญาณเตือนภัยที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่เอสซีจีกำหนด
4. ปลุกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานด้านการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
5. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร

รายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยจรรยาบรรณเอสซีจีได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมของเอสซีจี ดังนี้

1. การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย

การที่เอสซีจีประกอบด้วยบริษัทจำนวนมาก และบริษัทเหล่านั้นดำเนินธุรกิจที่ต้องทำธุรกรรมระหว่างกัน เช่น การบริการ การซื้อขายวัตถุดิบ ผลิตภัณฑ์ การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิค หรือบุคลากร ฯลฯ นั้น ในการดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจีดังกล่าว ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงระเบียบและอำนาจดำเนินการของเอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

2. การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ยังต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่าง

ตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสจีจีหรือบุคคลภายนอก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy) และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์ ผู้บริหารจะแจ้งให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียก่อน และบริษัทพิจารณารายการต่างๆ ซึ่งหากเป็นรายการที่จะต้องขออนุมัติตามเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้นักลงทุนทราบอย่างโปร่งใส โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการแต่อย่างใด

3. นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการตามปกติทางการค้า โดยใช้นโยบายซื้อขายต่อรองกันตามกลไกราคาตลาดของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

4. รายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ หรือคำสั่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy)

เอสซีจี มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณเอสซีจี ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของเอสซีจี ในปี 2555 เอสซีจี ได้เข้าร่วมใน “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ เพื่อให้มั่นใจว่า เอสซีจี มีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบต่อ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ เอสซีจี จึงได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ และพัฒนาสู่องค์กรแห่งความยั่งยืน

คำนิยามตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายถึง การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ เรียกร้อง หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชน หรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับบริษัทโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้า ให้กระทำได้

บุคลากรของเอสซีจี หมายถึง กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทหรือบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัท

นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน

ห้ามบุคลากรของเอสซีจีดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจในทุกประเทศและทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวน แนวทางการปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของเอสซีจีได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

2. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่และรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม เหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ ตลอดจนรับเรื่องแจ้งเบาะแส การคอร์รัปชัน อันเกิดจากบุคลากรของเอสซีจี พิจารณาตรวจสอบข้อเท็จจริง และเสนอเรื่องต่อ คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาลงโทษ หรือแก้ปัญหาดังกล่าว รวมทั้งให้คำปรึกษาและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้
3. กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะจัดการและผู้บริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติ โดยกำหนดให้มีระบบและให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
4. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบมีหน้าที่สอบทานการประเมินความเสี่ยง ให้คำแนะนำในการจัดทำ มาตรการและแนวทางป้องกันความเสี่ยงเรื่องคอร์รัปชัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่าง ถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของ หน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยง ด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

แนวทางการปฏิบัติ

1. บุคลากรของเอสซีจีต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและจรรยาบรรณเอสซีจี โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องคอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
2. บุคลากรของเอสซีจี ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับ เอสซีจี ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ ข้อเท็จจริงต่าง ๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่กำหนดให้ทำ หน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้
3. เอสซีจีจะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคลากรของเอสซีจีที่ปฏิเสธการคอร์รัปชันหรือแจ้งเรื่องคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่กำหนดไว้ใน Whistleblower Policy
4. เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติ หน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี หรืออาจเกิดผลกระทบต่อเอสซีจี ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตาม นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้
5. เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำ ธุรกรรมกับภาครัฐและภาคเอกชน

6. เอสซีจีมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่มีโอกาสจะเกิดขึ้นล่วงหน้า สำนักงานตรวจสอบมีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ทั้งด้านกระบวนการ การเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล และอื่น ๆ รวมทั้งให้มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
7. เอสซีจีมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในประเทศไทย และในทุกประเทศที่ประกอบธุรกิจ
8. เอสซีจีจะพิจารณาดำเนินการตามสมควรเพื่อให้ตัวแทน คู่สัญญา หรือบุคคลใดที่กระทำการในนามของเอสซีจีรับทราบถึงหลักการตามนโยบายฉบับนี้

ข้อกำหนดในการดำเนินการ

1. นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการให้ผลตอบแทน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจ กับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบ และควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณ เอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาล นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ รวมทั้งระเบียบ และคู่มือปฏิบัติงานของเอสซีจีที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่เอสซีจีจะกำหนดขึ้นต่อไป
3. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดคอร์รัปชัน บุคลากรของเอสซีจีต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และเป็นไปตามจรรยาบรรณเอสซีจี และแนวปฏิบัติ ในเรื่องดังต่อไปนี้
 - 3.1 ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง (Gift and Hospitality) การให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้เป็นไปตามที่กำหนดในจรรยาบรรณเอสซีจี
 - 3.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล (Donations) หรือเงินสนับสนุน (Sponsorships) การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการติดสินบน
 - 3.3 การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) ห้ามจ่ายค่าอำนวยความสะดวกให้กับพนักงานรัฐ
 - 3.4 การให้ความช่วยเหลือทางการเมือง (Political Contributions)
 - (1) เอสซีจีวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้

มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรง หรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ

(2) บุคลากรของเอสซีจีต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีในเรื่องการดำเนินการด้านการเมืองอย่างเคร่งครัด

3.5 การจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door)

ห้ามจ้างพนักงานรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์

3.6 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างกับภาครัฐ

ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิด และการติดต่อกับภาครัฐจะต้อง เป็นไปอย่างโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การสื่อสารและการอบรม

1. เอสซีจีจัดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันให้บุคลากรของเอสซีจีผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การประชุมนิเทศกรรมการและพนักงานใหม่ การอบรมหรือสัมมนา การประชาสัมพันธ์ภายในบริเวณที่ทำงานและผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ ของเอสซีจี รวมถึงการสื่อสารเป็นระยะให้บุคลากรของเอสซีจีทราบถึงรูปแบบการทุจริตคอร์รัปชันต่าง ๆ ความเสี่ยงจากการมีส่วนเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน และวิธีการแจ้งเบาะแสเพื่อให้อำนาจการสอบสวนและนำไปปฏิบัติ
2. เอสซีจีสื่อสารและเผยแพร่นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแส ข้อมูลหรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย บริษัทร่วม และผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น เว็บไซต์ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี เป็นต้น เพื่อสร้างความเข้าใจและสนับสนุนในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน
3. หากบุคลากรของเอสซีจีมีข้อสงสัยใด ๆ เกี่ยวกับนโยบายนี้ สามารถสอบถามผู้บังคับบัญชา เลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ

บทลงโทษ

บุคลากรของเอสซีจีที่กระทำคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่เอสซีจีกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

มาตรการและช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing)

เอสซีจีกำหนดกลไกในการแจ้งเบาะแส การรับเรื่องร้องเรียน และการดำเนินการกรณีที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบและจรรยาบรรณเอสซีจี หรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของเอสซีจี ซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแส ตาม Whistleblowing Policy เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน และทำให้การรับเรื่องร้องเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี (Whistleblowing Policy)

ผู้มีสิทธิร้องเรียน

1. พนักงานที่พบเห็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
2. พนักงานที่ถูกกลั่นแกล้ง ช่มชู้ ถูกลงโทษทางวินัย เช่น ถูกลดขั้นเงินเดือน ถูกพักงาน ให้ออกจากงาน หรือถูกเลิกปฏิบัติด้วยวิธีการอันไม่ชอบที่เกี่ยวเนื่องกับสภาพการจ้างงาน อันเนื่องมาจากการที่ตนได้ร้องเรียน ให้ข้อมูล หรือจะให้ข้อมูล ช่วยเหลือในขั้นตอนการสืบสวนสอบสวน หรือรวบรวมข้อเท็จจริงให้แก่ผู้รับข้อร้องเรียน รวมไปถึงการฟ้องร้องดำเนินคดี การเป็นพยาน การให้ถ้อยคำ หรือการให้ความร่วมมือใด ๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ

ผู้รับข้อร้องเรียน

1. ผู้บังคับบัญชาที่ตนเองไว้วางใจในทุกระดับ
2. ผู้อำนวยการสำนักงานการบุคคลกลาง
3. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบ
4. เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท
5. กรรมการบริษัทคนหนึ่งคนใด

วิธีการร้องเรียน

ร้องเรียนต่อผู้รับข้อร้องเรียนคนใดคนหนึ่ง ดังต่อไปนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร
2. ผ่านทาง E-mail Address ของผู้รับข้อร้องเรียน
3. ทำเป็นจดหมายถึงผู้รับข้อร้องเรียน
4. ในกรณีที่ผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีเกิดขึ้น

ทั้งนี้การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด และผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียนได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง และไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนผู้ร้องเรียน แต่หากเปิดเผยตนเองจะทำให้เอสซีจีสามารถแจ้งผลการดำเนินการหรือรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้รับข้อร้องเรียนหรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญให้พนักงานคนหนึ่งคนใดมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้องมาเพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
3. หากตรวจสอบแล้วพบว่า เป็นความจริงเอสซีจีจะดำเนินการดังต่อไปนี้
 - ในกรณีที่ข้อร้องเรียนเป็นเรื่องที่เอสซีจีกระทำผิดกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณของเอสซีจีจะเสนอเรื่องพร้อมความเห็น และกำหนดแนวทางในการปฏิบัติที่ถูกต้องต่อผู้มีอำนาจดำเนินการในเอสซีจีพิจารณาดำเนินการ และในกรณีที่ เป็นเรื่องสำคัญ เช่น เป็นเรื่องที่กระทบต่อชื่อเสียงภาพลักษณ์หรือฐานะทางการเงินของบริษัท ขัดแย้งกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือเกี่ยวข้องกับผู้บริหารระดับสูง เป็นต้น ให้เสนอเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
 - ในกรณีที่ข้อร้องเรียนให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่ง จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

การคุ้มครองปกป้องผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

1. ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุนายละเอียดข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่ามีกรกระทำที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีเกิดขึ้น อย่างไรก็ตามหากเลือกที่จะเปิดเผยตนเองก็จะทำให้ผู้รับข้อร้องเรียนสามารถดำเนินการได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เอสซีจีถือเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้รายงาน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ขึ้นความลับสูงสุด และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำความผิดวินัย
4. กรณีที่ผู้ร้องเรียนเห็นว่าตนเองได้รับความไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียนสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยผู้ร้องเรียนไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเสียหาย หรือความไม่ปลอดภัย
5. พนักงานที่ปฏิบัติต่อบุคคลอื่นด้วยวิธีการที่ไม่เป็นธรรม เลือปฏิบัติด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลอื่นนั้น อันมีเหตุจูงใจมาจากการที่บุคคลอื่นนั้นได้ร้องเรียน ได้แจ้งข้อมูล

ร้องเรียนหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับกรทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี รวมไปถึงการที่บุคคลอื่นนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยาน ให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือใดๆ ต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐถือเป็นการกระทำความผิดวินัยที่ต้องได้รับโทษ ทั้งนี้อาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนดไว้หากการกระทำความผิดตามกฎหมาย

6. ผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยวิธีการหรือกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

นโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy)

การเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจียึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ตามหลักบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จึงเห็นสมควรให้มีการรวบรวมแนวปฏิบัติต่างๆ และกำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นเป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2551 เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี มีความถูกต้องชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน

เนื่องจากการแก้ไขกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นสมควรให้ปรับปรุงนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายดังกล่าว

นโยบาย

1. เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลในทุกประเทศที่เอสซีจีเข้าไปหรือจะเข้าไปดำเนินธุรกิจ
2. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะ (Material Non-public Information) เอสซีจีต้องเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่ทำให้เกิดความสำคัญผิดในสาระสำคัญ เป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทันเหตุการณ์ ทันเวลา มีการเปิดเผยให้ทั่วถึงและเป็นธรรม พร้อมทั้งดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุนจะได้รับข้อมูลต่างๆ อย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ เท่าเทียมกัน และสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย โดยอาจพิจารณาใช้ช่องทางการเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของเอสซีจี หรือช่องทางอื่นๆ ตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ในแต่ละเรื่องตามความเหมาะสม ทั้งนี้ควรระมัดระวังเกี่ยวกับช่วงเวลาที่จะเปิดเผยด้วย

นอกจากนี้เอสซีจีต้องมีการกำหนดผู้มีสิทธิเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะและขอบเขตหน้าที่ของบุคคลเหล่านั้นให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารข้อมูลสำคัญของบริษัทออกมาจากแหล่งเดียว มีข้อมูลที่ตรงกัน หรือเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ไม่ทำให้เกิดความสับสน และไม่อนุญาตให้พนักงานเอสซีจีเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะไม่ว่าในเวลาใดๆ เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี หรือ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี หรือ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี หรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มธุรกิจ

3. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information) เอสซีจีต้องเปิดเผยอย่างชัดเจน ครบถ้วน โดยไม่ให้เกิดความสับสน นอกจากนี้การให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยไปแล้วต้องมีความชัดเจนและสอดคล้อง ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดกับข้อมูลที่ได้เปิดเผยไป
4. การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับสถานะ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward-Looking Information) เอสซีจีต้องเปิดเผยด้วยความระมัดระวัง ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิดในสาระสำคัญ และให้อธิบายถึงเงื่อนไขหรือสมมติฐานที่ใช้ประกอบในการคาดการณ์นั้น โดยจะต้องมีการตรวจสอบถึงแหล่งที่มาของข้อมูลและพิจารณาถึงความถูกต้องของข้อมูลก่อนนำมาใช้ในการวิเคราะห์หรือคาดการณ์ดังกล่าว
5. การเปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-material Information) เอสซีจีต้องเปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริง และต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริงเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน ราคาหลักทรัพย์ หรือเปิดเผยในทำนองที่อาจทำให้บุคคลอื่นเข้าใจราคาหลักทรัพย์เพิ่มขึ้นหรือลดลง
6. การเปิดเผยข้อมูลสำคัญหรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องเป็นเรื่องที่ต้องใช้ความระมัดระวังเป็นอย่างยิ่ง เอสซีจีต้องไม่เผยแพร่ข้อมูลสำคัญดังกล่าวก่อนวันที่เปิดเผยข้อมูลสำคัญนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์และสาธารณชน
7. การเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ เอสซีจีต้องจัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลสำคัญมีความโปร่งใส ชัดเจน ถูกต้อง ทันเวลา และเพียงพอต่อการตัดสินใจในการลงทุน
8. ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ให้นำจรรยาบรรณเอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี รวมถึงแนวปฏิบัติการเปิดเผยข้อมูลไปใช้ในการปฏิบัติงานด้วย
9. การไม่ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้รวมถึงถือเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณเอสซีจี

จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อให้แก่นักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล การรักษาข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ประกอบด้วยแนวปฏิบัติ 4 ประการหลัก ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน
3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุน อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา

- 1.1 เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่าง ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 1.2 ใช้วิจารณญาณในการให้ข้อมูลต่าง ๆ อย่างระมัดระวังและรอบคอบ ปฏิเสธการให้ข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้าหรือเป็นข้อมูลที่สามารถทำให้บริษัทเสียความสามารถในการแข่งขันได้
- 1.3 เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ มีความชัดเจน ระมัดระวังไม่ให้เกิดความเข้าใจผิดหรือการตีความผิด ให้ข้อเท็จจริงทั้งเชิงบวกและลบ มีรายละเอียดเพียงพอต่อการทำความเข้าใจ และตระหนักเสมอว่าการเปิดเผยข้อมูลที่สมบูรณ์จะช่วยให้ประมาณการและความคาดหวังต่อผลประกอบการของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคตของผู้ได้รับข้อมูลมีความใกล้เคียงกับความจริงมากขึ้น
- 1.4 ชี้แจงข้อเท็จจริงให้แก่สาธารณะภายในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีข่าวลือ ข่าวรั่ว ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนของผู้มีส่วนได้เสีย หรือได้รับทราบข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อ การตัดสินใจลงทุน หรือส่งผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์
- 1.5 ไม่เปิดเผยข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลที่เป็นการประมาณการหรือคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้าไม่ว่าด้วยวาจาหรือเอกสารก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ เพื่อผลักดันให้มีการซื้อหุ้นของบริษัท
- 1.6 ไม่ให้ข้อมูลในเชิงลบหรือให้ร้ายแก่บริษัทคู่แข่งหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ
- 1.7 กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูลให้กับผู้ใช้ข้อมูลได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน

2. การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน

- 2.1 ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบจนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามกฎหมายที่ต่าง ๆ แล้ว
- 2.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือนโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดูแลข้อมูลภายในให้ถูกต้อง โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานควรเปิดเผยในช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนเปิดเผยให้ผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง
- 2.3 กำหนดช่วงเวลาอย่างน้อย 2 สัปดาห์ ก่อนเปิดเผยงบการเงินเพื่องดให้ข้อมูลหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์และนักลงทุน (Quiet Period)

3. การเปิดเผยข้อมูล อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

- 3.1 จัดให้มีกิจกรรมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตามความเหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลแต่ละกลุ่มได้เข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ทำให้ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดเสียเปรียบหรือเสียโอกาสในการลงทุน
- 3.2 จัดให้มีช่องทางที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียติดต่อและสอบถามข้อสงสัยได้ตามความเหมาะสมโดยไม่เลือกปฏิบัติที่จะติดต่อแต่เฉพาะบุคคลกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดเป็นพิเศษ
- 3.3 เผยแพร่ข้อมูลที่น่าสนใจในการประชุมเฉพาะกลุ่ม เช่น Roadshow Presentation และ Analyst Presentation บนเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้สาธารณะรับทราบทั่วกันโดยเร็ว
- 3.4 ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามแนวทางดังนี้

(1) การปฏิบัติต่อนักลงทุน

- ปฏิบัติต่อนักลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายใหญ่หรือรายเล็ก
- ให้โอกาสแก่นักลงทุนรายบุคคลได้เข้าถึงข้อมูลในระดับที่เท่าเทียมกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน
- ไม่เลือกปฏิบัติในการรับนัดประชุม (One-on-One Meeting) กับนักลงทุนสถาบันหรือกลุ่มนักลงทุน

(2) การปฏิบัติต่อนักวิเคราะห์

- เชิญและเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากทุกบริษัทหลักทรัพย์ได้เข้าร่วมประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) อย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่ให้สิ่งของตอบแทนหรือของขวัญแก่นักวิเคราะห์เพื่อจูงใจหรือโน้มน้าวให้เขียนบทวิเคราะห์ให้แก่บริษัท และ/หรือ ให้เขียนบทวิเคราะห์ในเชิงบวกเท่านั้น
- เคารพในผลงานและความเห็นของนักวิเคราะห์ โดยสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงที่ถูกต้องได้ หากเห็นว่าการใช้หรือให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

(3) การปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

- เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็นอย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่ให้ข้อมูลข่าวสารที่กำลังจะเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือสื่อมวลชนรายใดรายหนึ่งก่อนเป็นพิเศษ
- ไม่ให้สิ่งของตอบแทนหรือของขวัญแก่สื่อมวลชนเพื่อจูงใจหรือโน้มน้าวให้สื่อมวลชนเขียนบทความหรือข่าวให้แก่บริษัทในเชิงสร้างข่าวที่ไม่เป็นจริง

(4) การปฏิบัติต่อหน่วยงานทางการ

- ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่จำเป็นและเหมาะสมแก่หน่วยงานทางการตามที่ถูกร้องขอ
- ไม่ให้ของขวัญแก่เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานทางการเพื่อให้ความช่วยเหลือใด ๆ เป็นกรณีพิเศษ

(5) การปฏิบัติต่อบุคคลภายในองค์กร

- จัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทได้พบปะกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตามโอกาสที่สมควร
- รายงานให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เช่น ผลการดำเนินกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ความเห็นจากนักวิเคราะห์และนักลงทุน และข้อมูลความเคลื่อนไหวในตลาดทุน เป็นต้น

นักลงทุน และข้อมูลความเคลื่อนไหวในตลาดทุน เป็นต้น

- สื่อสารให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบถึงจรรยาบรรณนี้เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติ เช่นเดียวกันกับนักลงทุนสัมพันธ์

(6) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

- เปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อการดำเนินธุรกิจต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ภายใต้เงื่อนไขการรักษาความลับ

4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ

- 4.1 ไม่รับอามิสสินจ้างใด ๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตน
- 4.2 หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท เช่น การใช้ทรัพย์สินหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตน
- 4.3 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากความสัมพันธ์และข้อมูลที่ได้จากการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์
- 4.4 ปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณเอสซีจีที่ได้กำหนดไว้ และรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีหากเกิดกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy)

เอสซีจี มีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณเอสซีจี ในด้านการคุ้มครองสิทธิมนุษยชนนั้น เอสซีจี ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักสากลอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact: UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และปฏิญญาวาดด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Rights at Work: ILO)

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้นเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี (Direct Activity) รวมถึงคู่ธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

ขอบเขตการดำเนินการ

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้ใช้สำหรับทุกกิจกรรมของเอสซีจี (พนักงาน กิจกรรมทางธุรกิจโดยตรง สินค้าและบริการ) ที่เอสซีจีมีอำนาจในการบริหาร เช่น กิจกรรมของเอสซีจี บริษัทที่เอสซีจีถือหุ้นทั้งหมด บริษัทย่อย และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Ventures)

เอสซีจีมุ่งหวังและส่งเสริมให้คู่ธุรกิจของเอสซีจี ที่เอสซีจีไม่มีอำนาจในการบริหาร เช่น บริษัทร่วมและบริษัทที่เอสซีจีร่วมลงทุนอื่นๆ รวมถึง ผู้รับเหมา (Contractors) ผู้ส่งมอบ (Suppliers) และผู้เกี่ยวข้องอื่นๆ สนับสนุนและปฏิบัติตามแนวนโยบายนี้

นิยามศัพท์ที่ใช้กับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

สิทธิมนุษยชน (Human Rights) หมายความว่า สิทธิที่มีโดยธรรมชาติของมนุษย์ทุกคนโดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติปัญญา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใดตามกฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติ สิทธิมนุษยชน รวมถึง สิทธิในการดำรงชีวิตและเสรีภาพ การพ้นจากการเป็นทาสและการทรมาน การมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและรวมกลุ่มกัน สิทธิในการทำงาน การศึกษา และอื่นๆ มนุษย์ทุกคนมีสิทธิต่างๆ เหล่านี้โดยเท่าเทียมไม่ถูกเลือกปฏิบัติ

เอสซีจี หมายความว่า บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินรวม

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกระดับ ต้องตระหนักถึงความสำคัญและเคารพต่อสิทธิมนุษยชนในทุกด้านของบุคคลทุกคน ตลอดจนสังคมและชุมชน ตามกฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติ โดยรวมถึง

- ปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติ
- หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- สนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน
- การสื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง สอดส่องดูแล และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่คู่ธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติวิ การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน
3. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่คู่ธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้
5. สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
6. เอสซีจีจะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตามที่เอสซีจีกำหนดไว้ใน Whistleblower Protection Policy

7. เอสซีจีจะพัฒนาและดำเนินกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Due Diligence Process) อย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน กำหนดกลุ่มหรือบุคคลที่ได้รับผลกระทบ วางแผนและกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกัน จัดการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน และตรวจสอบติดตามผล โดยจัดให้มีกระบวนการบรรเทาผลกระทบที่เหมาะสมในกรณีที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชนด้วย
8. เอสซีจีจะตรวจสอบและติดตามผลของการจัดการและแก้ไขปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนตามกระบวนการตรวจสอบและติดตามผล รวมถึงให้การสนับสนุนและร่วมมือในการเยียวยาผลกระทบที่เกิดจาก หรือเกี่ยวเนื่องมาจากเอสซีจี
9. เอสซีจีมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนนี้
10. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่เอสซีจีกำหนดไว้ นอกจากนี้อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG Privacy Policy)

เอสซีจีเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงานของเอสซีจี และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี และเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวได้รับความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงเพื่อให้เอสซีจีประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลดังกล่าวให้สอดคล้องกับกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) จึงอนุมัติให้ใช้นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG Privacy Policy) เพื่อให้เอสซีจีมีหลักเกณฑ์ กลไก มาตรการกำกับดูแล และการบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจนและเหมาะสม

1. ขอบเขตการบังคับใช้

นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลนี้ ใช้บังคับกับเอสซีจี พนักงานของเอสซีจี และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่งหรือในนามของเอสซีจี

2. คำนิยาม

- 2.1 การประมวลผล (Processing) หมายถึง การดำเนินการใด ๆ กับข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การเก็บรวบรวม บันทึก จัดระบบ ทำโครงสร้าง เก็บรักษา ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง คุ้มครอง ใช้เปิดเผย ส่งต่อ เผยแพร่ โอน ผสมเข้าด้วยกัน ลบ ทำลาย
- 2.2 ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data) หมายถึง ข้อมูลที่เกี่ยวกับบุคคลธรรมดา ซึ่งทำให้สามารถระบุตัวตนของบุคคลนั้นได้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เช่น ชื่อ นามสกุล อีเมล เบอร์โทรศัพท์ IP Address รูปภาพ เชื้อชาติ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง ข้อมูลทางพันธุกรรม ข้อมูลทางชีวภาพ (Biometric data)
- 2.3 เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject) หมายถึง บุคคลธรรมดาที่ข้อมูลส่วนบุคคลสามารถระบุตัวตนของบุคคลนั้นได้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
- 2.4 ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (Data Controller) หมายถึง บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคล ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ตัดสินใจเกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล
- 2.5 ผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processor) หมายถึง บุคคลธรรมดาหรือนิติบุคคลซึ่งดำเนินการเกี่ยวกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลตามคำสั่งหรือในนามของผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล
- 2.6 เอสซีจี หมายถึง บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

3. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการกำกับดูแลการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Governance)

- 3.1 เอสซีจีจะจัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อกำหนดวิธีการและมาตรการที่เหมาะสมในการปฏิบัติตามกฎหมาย ดังนี้
 - (1) กำหนดให้มีโครงสร้างองค์กร (Organizational Structure) รวมทั้งกำหนดบทบาท

ภารกิจ และความรับผิดชอบของหน่วยงานและผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน เพื่อสร้างกลไกการกำกับดูแล การควบคุม ความรับผิดชอบ การปฏิบัติงาน การบังคับใช้ และการติดตามมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

- (2) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG Data Protection Officer: SCG DPO) โดยมีบทบาทและหน้าที่ตามที่กำหนดในนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

- 3.2 เอสซีจีจะจัดทำนโยบาย (Policy) มาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standards) แนวปฏิบัติ (Guidelines) ขั้นตอนปฏิบัติ (Procedures) และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี
- 3.3 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการบริหารการปฏิบัติตามนโยบาย (Policy Management Process) เพื่อควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีอย่างต่อเนื่อง
- 3.4 เอสซีจีจะดำเนินการฝึกอบรมพนักงานของเอสซีจีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานของเอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และทำให้มั่นใจได้ว่าพนักงานของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องทุกคนผ่านการฝึกอบรม และมีความรู้ความเข้าใจในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

4. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Processing)

- 4.1 เอสซีจีจะประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลทั้งในฐานะผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล และผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลให้ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นธรรม โปร่งใส และคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งนี้ การกำหนดขอบเขตวัตถุประสงค์การประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และระยะเวลาในการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคล ให้ทำได้เท่าที่จำเป็นภายใต้วัตถุประสงค์อันชอบด้วยกฎหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี อีกทั้งเอสซีจีจะดำเนินการรักษาความลับ ความถูกต้องสมบูรณ์ และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเพียงพอ
- 4.2 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการและการควบคุมเพื่อบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลในทุกขั้นตอนให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี
- 4.3 เอสซีจีจะจัดทำและรักษายบันทึการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Records of Processing: RoP) สำหรับบันทึกรายการและกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับกฎหมาย รวมทั้งจะปรับปรุงบันทึกการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายการหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง
- 4.4 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการที่ชัดเจนเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการแจ้งวัตถุประสงค์การเก็บรวบรวม

และรายละเอียดการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notices) และการขอความยินยอม จากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสอดคล้องกับกฎหมาย รวมทั้งจัดให้มีมาตรการดูแล และตรวจสอบในเรื่องดังกล่าว

- 4.5 เอสซีจีจะจัดให้มีกลไกการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลส่วนบุคคล รวมทั้งจัดให้มีกลไกการแก้ไขข้อมูลส่วนบุคคลให้ถูกต้อง
 - 4.6 ในกรณีที่เอสซีจีส่ง โอน หรือให้บุคคลอื่นใช้ข้อมูลส่วนบุคคล เอสซีจีจะจัดทำข้อตกลงกับผู้รับหรือใช้ข้อมูลส่วนบุคคลนั้นเพื่อกำหนดสิทธิและหน้าที่ให้สอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี
 - 4.7 ในกรณีที่เอสซีจีส่งหรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปยังต่างประเทศ เอสซีจีจะปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมาย
 - 4.8 เอสซีจีจะทำลายข้อมูลส่วนบุคคลเมื่อครบกำหนดระยะเวลา โดยปฏิบัติให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวทางการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี
 - 4.9 เอสซีจีจะประเมินความเสี่ยงและจัดทำมาตรการเพื่อบรรเทาความเสี่ยง และลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล
5. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการรองรับการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Subject Rights)
- เอสซีจีจะจัดให้มีมาตรการ ช่องทาง และวิธีการเพื่อให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลใช้สิทธิของตนได้ตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งจะดำเนินการบันทึก และประเมินผลการตอบสนองต่อคำขอใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล
6. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Security)
- 6.1 เอสซีจีจะจัดให้มีมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเพียงพอ รวมทั้งดำเนินการป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลและการนำข้อมูลส่วนบุคคลไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต
 - 6.2 เอสซีจีจะจัดให้มีนโยบายการบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Incident Management Policy) และแนวทางการตอบสนองต่อเหตุการณ์ผิดปกติ (Incident Response Program) เพื่อให้สามารถระบุและจัดการกับเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างทันทั่วถึง
 - 6.3 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการแจ้งเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงเจ้าพนักงานของรัฐ ผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล (ในกรณีที่เอสซีจีเป็นผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล หรือเป็นผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลร่วมกัน) และบุคคลอื่น ให้สอดคล้องกับกฎหมาย

7. นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล: ด้านการกำกับให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Compliance)

- 7.1 เอสซีจีจะจัดให้มีกระบวนการติดตามในกรณีที่กฎหมายเปลี่ยนแปลงไป และปรับปรุงมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้ทันสมัยและสอดคล้องกับกฎหมายอยู่เสมอ
- 7.2 เอสซีจีจะจัดให้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย (Policy) มาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standards) แนวปฏิบัติ (Guidelines) ขั้นตอนปฏิบัติ (Procedures) และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเป็นประจำ เพื่อให้ทันสมัยสอดคล้องกับกฎหมายและสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา

8. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ

8.1 คณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) กำกับให้เกิดโครงสร้างการกำกับดูแลข้อมูลส่วนบุคคล และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องของเอสซีจี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี
- (2) กำกับดูแลและสนับสนุนให้เอสซีจีดำเนินการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎหมาย

8.2 คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Committee)

ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี (Risk Management Committee) ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้

- (1) จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลข้อมูลส่วนบุคคลและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง รวมถึงนโยบายการบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Incident Management Policy) และแนวทางการตอบสนองต่อเหตุการณ์ผิดปกติ (Incident Response Program) เพื่อให้สามารถระบุและจัดการกับเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลได้อย่างทันท่วงที
- (2) ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี และรายงานผลการประเมินดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี รวมถึงควบคุมดูแลให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลได้รับการจัดการและมีแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- (3) กำหนดและทบทวนมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standards) และแนวปฏิบัติ (Guidelines) เพื่อให้การดำเนินงานของเอสซีจีสอดคล้องกับกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี
- (4) แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG DPO)

- 8.3 ผู้บริหาร มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการติดตามควบคุมให้หน่วยงานที่ดูแลปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี และส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมรู้ให้เกิดขึ้นกับพนักงานของเอสซีจี
- 8.4 เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี (SCG DPO) มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้
- (1) รายงานสถานะการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้คณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลทราบอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีให้ทันสมัยและสอดคล้องกับกฎหมาย
 - (2) ให้คำแนะนำเอสซีจีและพนักงานของเอสซีจีเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีได้
 - (3) ตรวจสอบการดำเนินงานของเอสซีจี เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี
- 8.5 พนักงานของเอสซีจี มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบดังต่อไปนี้
- (1) ปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี มาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standards) แนวปฏิบัติ (Guidelines) ขั้นตอนปฏิบัติ (Procedures) และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
 - (2) รายงานเหตุการณ์ผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีให้ผู้บังคับบัญชาทราบ
9. โทษของการไม่ปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี
- การไม่ปฏิบัติตามนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจีอาจมีความผิดและถูกลงโทษทางวินัย รวมทั้งอาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด

นโยบายทรัพย์สินทางปัญญา

คำนิยาม

- ทรัพย์สินทางปัญญา หมายถึง สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า ความลับทางการค้า องค์ความรู้ แผนภูมิวงจรรวม สิ่งบ่งชี้ทางภูมิศาสตร์ สิทธิหรือข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับสิ่งที่กล่าวข้างต้น
 - เอสซีจี หมายถึง
 - บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท ย่อยของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ซึ่งหมายถึง บริษัท ย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 - บริษัท หมายถึง บริษัทใดบริษัทหนึ่งในเอสซีจี
 - พนักงาน หมายถึง พนักงานประจำภายใต้สัญญาจ้างแรงงาน พนักงานทดลองงาน และพนักงานที่มีสัญญาจ้างงานเป็นพิเศษ ซึ่งสังกัดบริษัทในเอสซีจีในทุกๆ ประเทศที่เอสซีจีประกอบธุรกิจอยู่
 - ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ หมายถึง บุคคล กลุ่มบุคคล หรือนิติบุคคลใดก็ตามที่เอสซีจีมีการติดต่อสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นรัฐบาล หน่วยงานรัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรภาคเอกชน เป็นต้น

วัตถุประสงค์

- เพื่อให้พนักงานและหน่วยงานในเอสซีจีรับทราบและเข้าใจแนวทางการทำงานที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา และนำแนวทางดังกล่าวไปปฏิบัติ
- เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจรับทราบและเข้าใจแนวทางการทำงานที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญา และเอสซีจีคาดหวังว่าผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจจะนำแนวทางดังกล่าวไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ

ขอบเขต

นโยบายนี้ใช้กับพนักงานทุกคนและทุกหน่วยงานในเอสซีจี

หลักการพื้นฐาน

นโยบายทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีตั้งอยู่บนหลักการพื้นฐานต่อไปนี้

- เอสซีจีเคารพกฎหมาย และยึดหลักบรรษัทภิบาลในการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา
- เอสซีจีส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรมและการพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อนำไปใช้ประโยชน์อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- เอสซีจีใช้ระบบการให้รางวัลชื่นชมและเป็นกำลังใจแก่พนักงานที่มีส่วนร่วมในการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญา

1. โครงสร้างองค์กร

เอสซีจีจัดให้มีหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการบริหารจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญาและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา

2. **การสร้างความรู้ความตระหนักรู้ในทรัพย์สินทางปัญญา**
 - 2.1 เอสซีจีส่งเสริมและสนับสนุนการให้ความรู้เรื่องทรัพย์สินทางปัญญาแก่พนักงาน
 - 2.2 พนักงานต้องเรียนรู้เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. **ทรัพย์สินทางปัญญากับการสร้างสรรค่นวัตกรรม**
 - 3.1 พนักงานต้องเคารพสิทธิในความเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
 - 3.2 เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการใช้ทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างสรรค่นวัตกรรม
 - 3.3 เอสซีจีเป็นเจ้าของสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ไม่ว่าจะขอรับความคุ้มครองตามกฎหมายหรือไม่ สำหรับการประดิษฐ์ซึ่งพนักงานได้ประดิษฐ์ขึ้น ดังต่อไปนี้
 - (1) การประดิษฐ์ตามสัญญาจ้างหรือโดยสัญญาจ้างที่มีวัตถุประสงค์ให้ทำการประดิษฐ์ เว้นแต่สัญญาจ้างจะระบุไว้เป็นอย่างอื่น
 - (2) การประดิษฐ์โดยใช้วิธีการ สถิติหรือรายงานซึ่งพนักงานสามารถใช้หรือล่วงรู้ได้เพราะการเป็นลูกจ้างตามสัญญาจ้างนั้นแม้ว่าสัญญาจ้างจะมีได้เกี่ยวข้องกับการประดิษฐ์
 - 3.4 เอสซีจีให้รางวัลแก่พนักงานเพื่อส่งเสริมในการสร้างสรรค่นวัตกรรม และให้เกิดความเป็นธรรมสอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อบังคับที่กำหนด
4. **การคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา**
 - 4.1 เอสซีจีจัดให้มีการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเหมาะสม
 - 4.2 พนักงานมีหน้าที่ให้ความร่วมมือและช่วยเหลือ ในการรักษาสิทธิและขอรับความคุ้มครองสิทธิของบริษัท
 - 4.3 พนักงานเข้าใจการดำเนินการคุ้มครองความลับทางการค้า และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
 - 4.4 พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องต้องจัดให้มีการแสดงให้เห็นสิทธิความคุ้มครองตามกฎหมายตามรูปแบบทรัพย์สินทางปัญญาที่เหมาะสมบน ผลงาน ผลิตภัณฑ์ บริการ ตราสัญลักษณ์หรือโฆษณา
5. **การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินทางปัญญา**
 - 5.1 เอสซีจีสนับสนุนให้มีการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจ
 - 5.2 เอสซีจีจัดให้มีการประเมินมูลค่าทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อประโยชน์ในการอนุญาตให้ใช้สิทธิหรือโอนสิทธิแก่บุคคลหรือหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก
 - 5.3 เอสซีจีจัดให้มีแนวปฏิบัติและกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการอนุญาตให้ใช้สิทธิ โอน ซื้อหรือขายสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งการใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์ในรูปแบบอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการบริหารทรัพย์สินทางปัญญา ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของธุรกิจและงานวิจัย รวมถึงการวางแผนธุรกิจ

6. การติดตามและตรวจสอบทรัพย์สินทางปัญญาและการบังคับใช้กฎหมาย

- 6.1 เอสซีจีจัดให้มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบทรัพย์สินทางปัญญา สินค้าและบริการ เพื่อดำเนินการตามความเหมาะสมในการป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัท และต่อผู้อื่น
- 6.2 เอสซีจีจะดำเนินการอย่างเหมาะสมตามกฎหมาย หากพบการละเมิดหรือการกระทำที่อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา
- 6.3 พนักงานมีหน้าที่ให้ความร่วมมือและสนับสนุนกระบวนการติดตามและตรวจสอบทรัพย์สินทางปัญญา สินค้าและบริการตามข้อ 6.1

7. ความร่วมมือระหว่างเอสซีจีและผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ

พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องต้องพิจารณาเรื่องทรัพย์สินทางปัญญาที่เกี่ยวข้องกับสัญญาหรือข้อตกลงแต่ละประเภทอย่างเหมาะสม ตัวอย่างข้อสัญญาหรือข้อตกลงเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาที่อาจพิจารณาเขียนไว้ในสัญญาหรือข้อตกลง เช่น การรักษาความลับ การเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม ความเป็นเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา การใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและการแบ่งปันผลประโยชน์

3.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement Policy)

เอสซีจีให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจีมาโดยตลอด ซึ่งเห็นได้จากการมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และถ้อยมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการเป็นพลเมืองที่ดี การมีจรรยาบรรณเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงาน มีหลักบรรษัทภิบาลที่เป็นแนวทางในการบริหารองค์กร และมีแนวปฏิบัติการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของเอสซีจี

ด้วยสภาวะทางสังคม สิ่งแวดล้อม และการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีความซับซ้อนมากขึ้น และมีความคาดหวังสูงขึ้นในการที่จะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจและการดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียจึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญมากขึ้น เอสซีจีจึงได้จัดทำ “นโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของเอสซีจี” เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นในปี 2553 เพื่อให้พนักงานมีแนวทางที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจโดยการเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาวพร้อมไปกับการคำนึงถึงประโยชน์ร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ของเอสซีจีด้วย

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) หมายถึง

บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีโดยตรงหรือทางอ้อม หรือมีผลประโยชน์ใดๆ กับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี หรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลใดที่อาจทำให้เกิดผลกระทบกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เช่น ลูกค้า พนักงาน ชุมชน ผู้ถือหุ้น ผู้มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หน่วยงานของรัฐ ผู้นำทางความคิด ฯลฯ

นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

เอสซีจียึดมั่นในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม โดยเฉพาะในทุกชุมชนที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ ด้วยการเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็นหรือความกังวล รวมทั้งสร้างความเข้าใจกับผู้มีส่วนได้เสีย ส่งเสริมความร่วมมืออย่างสร้างสรรค์ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสนใจ รวมทั้งร่วมพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เอสซีจีสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

ขั้นตอนการกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

1. การกำหนด จำแนก และวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

กำหนด จำแนก และจัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ชัดเจนตามความเกี่ยวข้องของแต่ละธุรกิจ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างครบถ้วนและชัดเจน โดยตระหนักว่าผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมีมุมมองและความคาดหวังที่แตกต่างกัน ดังนั้นจึงควรกำหนดกลยุทธ์ และจัดลำดับขั้นตอนในการดำเนินการสำหรับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มแตกต่างกันด้วย

กำหนดประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Materiality) ที่มีบทบาทต่อการตัดสินใจ การดำเนินงาน และประสิทธิผลการดำเนินงานของเอสซีจีหรือผู้มีส่วนได้เสีย ในการจัดทำกลยุทธ์ของธุรกิจ ระบุความสัมพันธ์ และความสำคัญของประเด็นดังกล่าวที่มีต่อเอสซีจีและผู้มีส่วนได้เสีย

พัฒนาแผนผังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Mapping) เพื่อระบุผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องใน เอสซีจี และรับรู้มุมมองของผู้มีส่วนได้เสีย ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่ม แผนผังของผู้มีส่วนได้เสียนี้จะถูกนำไปออกแบบแนวทางการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย กลยุทธ์และการสื่อสารที่เหมาะสมซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของเอสซีจี ทั้งนี้ ควรเริ่มสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียตั้งแต่นั้นๆ กล่าวคือตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผน เพื่อให้สามารถปรับแผนหรือแก้ไขกระบวนการทำงานได้ทันเวลา

2. การกำหนดกลยุทธ์การสื่อสาร

สื่อสารอย่างใกล้ชิดและสร้างความเข้าใจอย่างสม่ำเสมอกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง อันจะนำไปสู่ความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียโดยกำหนดกลยุทธ์การสื่อสาร วิธีการ รูปแบบ และลำดับขั้นตอนให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย สถานการณ์ ระยะเวลา และ วัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น ซึ่งอาจพิจารณาจากระดับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น หรือประโยชน์ที่อาจจะ เสียไปหากเพิกเฉยหรือไม่ดำเนินการ

3. การเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ไม่คลุมเครือ โปร่งใส และทั่วถึง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการได้รับข้อมูลอย่าง เพียงพอ สม่ำเสมอ และทันเหตุการณ์ เช่นเปิดเผยข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในเวลาที่เหมาะสมเปิดเผย วัตถุประสงค์ที่แท้จริงของข้อมูล และต้องมั่นใจได้ว่ามีกระบวนการที่โปร่งใสในการรายงานข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

อย่างไรก็ตามในการเปิดเผยข้อมูลให้พิจารณาถึงความเหมาะสม และต้องเป็นไปตามนโยบายการเปิดเผย ข้อมูลของเอสซีจี

4. การมีส่วนร่วม

เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในเรื่องที่มีผลกระทบกับผู้มีส่วนได้เสีย จัดให้มีช่องทางในการ รับข้อเสนอแนะ ปัญหา ข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญ รวมทั้งยินดีรับฟังและ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Dialogue) อย่างสร้างสรรค์ เพื่อให้ทราบความ คิดเห็น ความคาดหวังและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้การหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับ ผู้มีส่วนได้เสีย ต้องคำนึงถึงความแตกต่างที่อาจมีผลต่อการแสดงความคิดเห็น เช่น อายุ เพศ การศึกษา ประสบการณ์ ทัศนคติ ฯลฯ รวมทั้งควรให้ข้อมูลเบื้องต้นก่อนการหารือ จัดทำรายงานผลการหารือและแจ้ง ให้ผู้ที่เข้าหารือทราบ ตลอดจนจัดเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้รับให้เป็นระบบ ในขณะเดียวกันเอสซีจีควรเข้าไป มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น ชี้แจงปัญหาหรืออุปสรรคกับผู้ออกกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่อาจมี ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

5. การบริหารความเสี่ยงของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

คาดการณ์ ระบุ และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงจากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเตรียมแผนรองรับและจัดการกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างสร้างสรรค์ ความเสี่ยงต่างๆ ที่ควรถูกนำไปพิจารณา เช่น ความไม่เต็มใจในการเข้าร่วม ความเหนียวแน่นในการเข้าร่วม ความไม่พึงพอใจต่อการตอบรับของเอสซีจี การที่มีผู้ที่ไม่กล้าแสดงความคิดเห็นรวมอยู่ในกลุ่มที่มีผู้ที่ชอบแสดงความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้เสียที่มีเจตนาขัดขวางการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้รับข้อมูล ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจในการต่อรอง ปัญหาขัดข้องด้านเทคนิคในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ความขัดแย้งในกลุ่มผู้เข้าร่วม เป็นต้น

6. การทบทวนและรายงานผล

ตรวจสอบและประเมินผลของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นระบบเพื่อให้เกิดการปรับปรุงการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง พัฒนาแผนปฏิบัติงาน สร้างความร่วมมือระหว่างผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องในเอสซีจี ติดตามกระบวนการสร้างความร่วมมือ และแจ้งผลการดำเนินงานต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนั้น เอสซีจีจะต้องรายงานผลการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียในภาพรวมสู่สาธารณชนที่ครอบคลุมถึงสิ่งที่ได้รับ ผลกระทบ และขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงการแสดงความเชื่อมโยงระหว่างประโยชน์ที่ได้จากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่อผลการดำเนินงานของเอสซีจี

หน้าที่ของฝ่ายจัดการ

ฝ่ายจัดการมีหน้าที่บริหารจัดการให้การดำเนินการตามนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจัดให้มีทรัพยากรที่เหมาะสม เช่น จัดสรรงบประมาณ กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจนซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ทักษะ และมีจำนวนที่เพียงพอ จัดให้มีระบบการรับข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสีย การจัดเก็บรวบรวมข้อมูล การติดตาม และการประเมินผล พร้อมทั้งนำข้อมูลจากการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไปบูรณาการเข้ากับการกำกับดูแลขององค์กร กลยุทธ์ และการบริหารจัดการในทุกระดับของเอสซีจี เพื่อให้เกิดการยอมรับและพัฒนาแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

เอสซีจีกำหนดเป็นกรอบนโยบายและแนวปฏิบัติของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ 12 กลุ่ม เพื่อเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจ สร้างคุณค่าเพิ่มแก่องค์กร และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

เอสซีจีให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นเจ้าของธุรกิจ จึงกำหนดให้กรรมการในฐานะเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้น รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานของเอสซีจี มีหน้าที่ต้องดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์ของเอสซีจีเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 1.1 บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ และหลักบรรษัทภิบาลของเอสซีจีด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ะมัดระวัง ปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตัว เพื่อสร้างผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างยั่งยืน
- 1.2 เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิของผู้ถือหุ้น
- 1.3 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและซื้อกรรมการล่วงหน้าในเวลาอันสมควร
- 1.4 ชี้แจงรายละเอียดต่างๆ เกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจในที่ประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
- 1.5 ห้ามใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบอันเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้น
- 1.6 จัดให้มีการการอิสระที่ทำหน้าที่ดูแลผู้ถือหุ้นรายย่อยและรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะต่างๆ จากผู้ถือหุ้นผ่านช่องทางที่บริษัทจัดขึ้นและเข้าถึงได้ง่าย
- 1.7 กำหนดมาตรการในการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 1.8 เปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ของบริษัท รายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงาน อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใสน่าเชื่อถือ เพื่อให้ทราบถึงสถานะการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย

2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จ จึงปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันบนหลักสิทธิมนุษยชนตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เอสซีจี คำนึงถึงความต้องการของพนักงานเพื่อมุ่งหวังให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร ส่งเสริมการพัฒนาทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพอย่างต่อเนื่อง พร้อมให้ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 2.1 สรรหาพนักงานด้วยระบบการคัดเลือกและเงื่อนไขการจ้างงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม เพื่อให้ได้พนักงานที่เป็นทั้ง “คนเก่งและดี” มีคุณภาพสูงและซื่อสัตย์เข้ามาร่วมปฏิบัติงาน

- 2.2 ดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม เคารพและปกป้องสิทธิเสรีภาพส่วนบุคคลของพนักงานไม่ให้ถูกล่วงละเมิด รวมทั้งสนับสนุนและเคารพสิทธิในการแสดงความคิดเห็นของพนักงานได้อย่างเป็นอิสระ
- 2.3 จัดให้มีระบบการร้องเรียน แจ้งเบาะแสของการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมตามจรรยาบรรณเอสซีจี รวมถึงมีการปกป้องพนักงานไม่ให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับโทษจากการร้องเรียน (Whistleblower Policy)
- 2.4 พัฒนาพนักงานทุกวิชาชีพทุกระดับอย่างทั่วถึงเพียงพอและต่อเนื่อง ตามความเหมาะสมของหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งสร้างจิตสำนึกในเรื่องคุณธรรมให้แก่พนักงานทุกคน
- 2.5 ส่งเสริมสนับสนุนให้มีการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อให้เกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันขององค์กร รวมทั้งสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีวินัยในการปฏิบัติงาน
- 2.6 ประเมินผลการปฏิบัติงานและบริหารค่าตอบแทน โดยพิจารณาจากความเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความสามารถของพนักงานเป็นรายบุคคล รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการที่เป็นธรรมและเหมาะสมแก่พนักงานและดูแลปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ต้องสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน
- 2.7 ปลูกจิตสำนึกและส่งเสริมในเรื่องการทำงานด้วยความปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ และจัดให้เกิดบรรยากาศและภาวะแวดล้อมในสถานที่ทำงานที่ดีให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างอบอุ่นเสมือนหนึ่งคนในครอบครัวเดียวกัน
- 2.8 บริหารงานตามระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
- 2.9 ส่งเสริมให้พนักงานมีคุณภาพในการใช้ชีวิตระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว
- 2.10 จัดให้มีช่องทางในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่างๆ ให้แก่พนักงาน เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการดำเนิน ธุรกิจและผลการดำเนินงานในธุรกิจต่างๆ ของเอสซีจี

3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

- เอสซีจีมีความมุ่งมั่นที่จะให้ผู้บริโภคและบริกาได้รับประโยชน์และความพึงพอใจอย่างสูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมุ่งพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้
- 3.1 ส่งมอบสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคและผู้ครอบครอง รวมถึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และส่งเสริมให้สังคมเติบโตอย่างยั่งยืน
 - 3.2 สร้างสรรค์นวัตกรรมและงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง มีคุณภาพ และตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ
 - 3.3 พัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งให้ใช้ทรัพยากรน้อยลง ประหยัดพลังงาน สามารถหมุนเวียนใช้ซ้ำได้ และมีอายุการใช้งานที่ยืนยาว
 - 3.4 ผลิตสินค้าและบริการที่ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพของผู้บริโภคและไว้วางใจได้ รวมทั้งให้ข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ผู้บริโภค
 - 3.5 จัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างเป็นระบบ ปลอดภัย และไม่นำข้อมูลลูกค้าไปใช้ในทางไม่ถูกต้อง

- 3.6 กำหนดราคาของสินค้าและบริการในอัตราที่เป็นธรรม
- 3.7 จัดให้มีระบบการบริหารคุณภาพตามมาตรฐานสากล
- 3.8 จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษา วิธีแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

4. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

เอสซีจีปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณเอสซีจี และคำมั่นที่ให้ไว้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด ดังต่อไปนี้

- 4.1 พิจารณาราคาซื้อที่เหมาะสมและยุติธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงสามารถให้เหตุผลที่เหมาะสมได้เมื่อมีการตรวจสอบ
- 4.2 ชำระเงินให้ลูกค้าอย่างถูกต้องและตรงเวลา
- 4.3 กำหนดระเบียบในการจัดหาและดำเนินการต่างๆ ที่ชัดเจน
- 4.4 ทำธุรกิจแบบยั่งยืนและโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดไว้ และมีความเป็นธรรมแก่ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง
- 4.5 ไม่เรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดๆ จากลูกค้า
- 4.6 เยี่ยมเยียนลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อควรปรับปรุงต่างๆ
- 4.7 สนับสนุนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและผลิตภัณฑ์ชุมชน
- 4.8 หลีกเลี่ยงการซื้อสินค้าที่ลูกค้าละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- 4.9 ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้ากับผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากลูกค้า
- 4.10 ไม่ทำธุรกิจกับลูกค้าที่มีพฤติกรรมผิดกฎหมายหรือขัดต่อความสงบเรียบร้อยและศีลธรรมอันดี
- 4.11 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ลูกค้าดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)

5. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่ธุรกิจ

เอสซีจีมีนโยบายในการดูแลคู่ธุรกิจทั้งในเรื่องมาตรฐานสิทธิมนุษยชน สภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน และผลตอบแทนที่จะได้รับ นอกจากนี้ยังส่งเสริมการพัฒนาขีดความสามารถและพัฒนาความรู้ทั้งในงานและนอกงานของคู่ธุรกิจให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังต่อไปนี้

- 5.1 พิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมและยุติธรรม และดูแลให้คู่ธุรกิจจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้ปฏิบัติงานไม่ต่ำกว่าที่กฎหมายกำหนด
- 5.2 ส่งเสริมและดูแลในเรื่องความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของคู่ธุรกิจ
- 5.3 เปิดโอกาสให้คู่ธุรกิจได้เข้าพบผู้บริหาร และรับฟังความคิดเห็นต่างๆ เพื่อให้การทำงานเป็นไปตามเป้าหมาย ที่วางไว้
- 5.4 สนับสนุนให้คู่ธุรกิจมีการพัฒนาความรู้ เพื่อให้การทำงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

- 5.5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ธุรกิจดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้ยึดมั่นปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)

6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุน

เอสซีจีเคารพซึ่งสิทธิของผู้ร่วมลงทุนและปฏิบัติต่อผู้ร่วมลงทุนทุกรายอย่างเป็นธรรม ส่งเสริมผู้ร่วมลงทุนให้เคารพสิทธิของผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน รวมทั้งให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมลงทุน ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจการร่วมทุน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 6.1 ประสานความร่วมมือกับผู้ร่วมลงทุนเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง
- 6.2 สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และข้อเสนอแนะกับผู้ร่วมลงทุน ตลอดจนร่วมกันพิจารณา กำหนดแผนธุรกิจของกิจการร่วมทุนเพื่อให้กิจการร่วมทุนพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน
- 6.3 ติดตาม และผลักดันให้การดำเนินงานของกิจการร่วมทุนเป็นไปตามกรอบของกฎหมายและแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 6.4 พิจารณาร่วมกับผู้ร่วมลงทุนในการจัดสรรผลประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินงานของกิจการร่วมทุนอย่างเป็นธรรม และโปร่งใส
- 6.5 ไม่เอาเปรียบผู้ร่วมลงทุนไม่ว่าจะด้วยวิธีการใดๆ

7. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

เอสซีจีมีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ด้วยความเสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขและสัญญาต่างๆ อย่างเคร่งครัดดังต่อไปนี้

- 7.1 จัดทำสัญญากับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างถูกต้องตามกฎหมาย เสมอภาคเป็นธรรม และโปร่งใส โดยไม่เอาเปรียบคู่สัญญา
- 7.2 ไม่ใช้วิธีการทุจริต หรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงสำคัญใดๆ ที่อาจทำให้เจ้าหนี้ได้รับความเสียหาย
- 7.3 ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงของสัญญาต่างๆ ที่ได้ทำไว้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างเคร่งครัดถูกต้องตรงไปตรงมา
- 7.4 ชำระคืนเงินกู้พร้อมดอกเบี้ยให้กับเจ้าหนี้ทุกประเภทอย่างครบถ้วนและตรงตามกำหนดเวลาที่ได้ตกลงไว้

8. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อชุมชน

เอสซีจีเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งสนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต และเสริมสร้างประโยชน์สุขของชุมชนและสังคมที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศไทยและอาเซียน รวมถึงให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีที่ทำประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 8.1 สนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคมและชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของเอสซีจี
- 8.2 ดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมรอบชุมชน ควบคุมดูแลการบริหารจัดการการกำจัดของเสีย ทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป รวมถึงสิ่งปนเปื้อนต่างๆ สู่สภาพแวดล้อมภายนอก โดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง
- 8.3 ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดกิจกรรม/โครงการ ที่มุ่งพัฒนาศักยภาพและความสามารถของเยาวชน ทั้งด้านการศึกษา วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี กีฬา และศิลปะ ตลอดจนปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมให้เยาวชนเป็นทุกคนเก่งและดี
- 8.4 สนับสนุนกิจกรรม/โครงการช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนของผู้ประสบภัยอย่างเร่งด่วน รวมทั้งพัฒนาศักยภาพและชีวิตความเป็นอยู่ของคนในสังคมให้ดีขึ้น อาทิ การพัฒนาอาชีพ การสร้างชุมชนเข้มแข็ง เพื่อให้สามารถช่วยเหลือตนเองได้อย่างยั่งยืน
- 8.5 สนับสนุนกิจกรรม/โครงการด้านการแพทย์และสาธารณสุข เพื่อให้คนในชุมชนและสังคมมีสุขภาพอนามัยและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- 8.6 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านศิลปะ การอนุรักษ์วัฒนธรรม และการทำนุบำรุงศาสนาตามความเหมาะสม
- 8.7 สนับสนุนมูลนิธิและองค์กรสาธารณกุศล เพื่อช่วยเหลือและปันโอกาสให้ผู้ด้อยโอกาสในสังคมมีชีวิตที่ดีขึ้น ตลอดจนสนับสนุนองค์กรที่สร้างสรรคกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- 8.8 เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มมีส่วนร่วมในกิจกรรม/โครงการต่างๆ รวมทั้งเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของเอสซีจี โดยมุ่งหวังให้อุตสาหกรรมและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

9. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ

เอสซีจีให้ความสำคัญกับหน่วยงานราชการในฐานะผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการทำธุรกรรมกับรัฐไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี เพื่อให้พนักงานดำเนินการอย่างถูกต้องและเหมาะสม รวมถึงการให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- 9.1 ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีต่างๆ ในแต่ละท้องถิ่นอาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน
- 9.2 ไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานราชการ มีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม
- 9.3 สร้างองค์ความรู้ในการพัฒนาชุมชนให้กับหน่วยงานราชการ อาทิ องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น
- 9.4 สนับสนุนกิจกรรมของราชการ
- 9.5 ร่วมประชุมให้ข้อคิดเห็น สนับสนุน และช่วยเหลือทางด้านวิชาการอย่างต่อเนื่อง
- 9.6 รับการตรวจเยี่ยมจากหน่วยงานราชการ

9.7 รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ของหน่วยงานราชการ

10. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

เอสซีจีเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารให้สื่อมวลชน เพื่อให้สามารถสื่อสารต่อไปยังสาธารณชน ได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว จึงมีแนวปฏิบัติดังนี้

10.1 เปิดเผยข้อมูลข่าวสารต่อสื่อมวลชนอย่างเท่าเทียมกัน โดยเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็น

10.2 สื่อสารข้อมูลที่รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์

10.3 เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนสามารถพบปะ พูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงอย่างใกล้ชิด

10.4 อำนวยความสะดวกแก่สื่อมวลชนที่มาติดต่อ

10.5 สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน เช่น จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการและโรงงาน เพื่อให้เห็นกระบวนการผลิตและระบบการบริหารจัดการภายในโรงงาน รวมถึงได้รับข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้อง

11. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อภาคประชาสังคม นักวิชาการ ผู้นำความคิด

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน และถูกต้อง รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ จากภาคประชาสังคมในทุกๆ ส่วน เพื่อให้เกิดแนวทางร่วมกันในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน เคียงคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

11.1 เปิดเผยข้อมูลการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

11.2 เปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งบทความและข่าวสารต่างๆ และเผยแพร่ในรูปแบบเอกสารและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์

11.3 ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมถึงผลักดันให้ผู้ที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม ในการช่วยรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม

11.4 สร้างความสัมพันธ์และกระบวนการการมีส่วนร่วมของชุมชน ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

11.5 รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนจากผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อหาแนวทางร่วมกันในการ ประสานความร่วมมือ และสามารถตอบสนองของความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

12. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่ง

เอสซีจีดำเนินธุรกิจโดยมีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างยุติธรรมตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โดยยึดมั่นการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจรรยาบรรณเอสซีจี คำนึงถึง จริยธรรมในการประกอบการค้า และกฎหมายแข่งขันทางการค้า โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

12.1 ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างมีจริยธรรม โปร่งใส รวมทั้งไม่ เอาเปรียบคู่แข่งด้วยวิธีอันไม่ชอบด้วยกฎหมาย

12.2 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

12.3 ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง

12.4 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย โดยปราศจากข้อมูลความจริง

12.5 สนับสนุนและส่งเสริมการค้าอย่างเสรี หลีกเลียงพฤติกรรมกรรมการทำความตกลงใดๆ กับคู่แข่งที่เป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า

นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล (Diversity and Inclusion Policy)

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน โดยปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม ปราศจากการเลือกปฏิบัติ และยึดมั่นต่ออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ตามที่ปรากฏในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของเอสซีจี ซึ่งรวมถึงการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคล เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีมีการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล ตามหลักสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการจึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานในทุกสินค้าและบริการ และกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี (Direct Activity) รวมถึงคู่ธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

นิยามศัพท์ที่ใช้กับนโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล

ความหลากหลาย (Diversity) หมายความว่า ความแตกต่างของบุคคลไม่ว่าจะเป็นความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติปัญญา การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใดตามกฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติตาม

การยอมรับความแตกต่าง (Inclusion) หมายความว่า การให้คุณค่าและการยอมรับต่อความแตกต่างของบุคคล เอสซีจี หมายความว่า บริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยของบริษัทปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินรวม

นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเอสซีจีทุกระดับ ตระหนักและให้คำมั่นต่อการเคารพในความหลากหลาย และการยอมรับความแตกต่างของบุคคล โดย

- ปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพในความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่างของบุคคลทุกคน ทั้งต่อบุคคลภายในองค์กร และสังคมภายนอก โดยปฏิบัติตามนโยบายของเอสซีจี กฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีที่ต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรของเอสซีจีให้เป็นแบบอย่างของการให้ความเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคล ไม่ยอมรับต่อการแบ่งแยกและการเลือกปฏิบัติที่ไม่เท่าเทียม
- ส่งเสริมและให้การสนับสนุน แก่คู่ธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพและปฏิบัติต่อทุกคนตามแนวนโยบายนี้

แนวทางปฏิบัติ

1. ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม ให้ความเคารพในความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลทุกคน รับฟังและส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างของบุคคลอื่น สร้างบรรยากาศในการทำงานและวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพต่อความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลทุกคนตามนโยบายนี้
2. พิจารณาเรื่องการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคลเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ อันจะส่งเสริมให้เกิดความคิดริเริ่มและการพัฒนาทางธุรกิจของเอสซีจี
3. ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และผู้นำในองค์กรทุกระดับให้การสนับสนุนส่งเสริมต่อการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคลทั่วทั้งองค์กร
4. ส่งเสริมให้มีการสรรหาคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในหน่วยงาน โดยนำเรื่องความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคลมาเป็นปัจจัยประกอบการพิจารณา เพื่อสรรหาบุคคลเข้าร่วมเป็นกรรมการในทุกระดับอย่างเหมาะสม
5. นำเรื่องการเคารพในความหลากหลายและการยอมรับความแตกต่างของบุคคลไปใช้ในเรื่องการบริหารงานบุคคลอย่างเคร่งครัดตั้งแต่การสรรหาและคัดเลือกพนักงาน การพัฒนาพนักงาน การเติบโตในหน้าที่การงาน การบริหารผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทน การเกษียณอายุ และอื่นๆ
6. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ ทำความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และให้การสนับสนุนอื่นใด แก่คู่ธุรกิจในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพและปฏิบัติต่อทุกคนตามแนวนโยบายนี้
7. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการละเมิดสิทธิของบุคคล สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพต่อความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคลทุกคน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัยหรือข้อซักถามให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
8. เอสซีจีจะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิของบุคคล ตามที่เอสซีจีกำหนดไว้ใน Whistleblower Protection Policy
9. ผู้กระทำการละเมิดสิทธิสิทธิของบุคคลอันเกิดจากความหลากหลายและความแตกต่างของบุคคล เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณเอสซีจี ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่เอสซีจีกำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในช่วงอัตราร้อยละ 40 - 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม แต่ในกรณีที่มีความจำเป็น หรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติ บริษัทอาจนำมาประกอบการพิจารณาเปลี่ยนแปลงจ่ายเงินปันผลในช่วงนั้นๆ ตามความเหมาะสมได้

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นส่วนใหญ่ นั้น บริษัทพิจารณาถึงผลการดำเนินงาน และคำนึงถึงโครงสร้างและสถานะทางการเงิน ตลอดจนแผนการลงทุนของบริษัทย่อยด้วย และไม่มีนโยบายที่ก่อให้เกิดการโยกย้ายถ่ายเทผลประโยชน์

จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

เอสซีจีได้จัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct) เพื่อให้คู่ธุรกิจของเอสซีจีมีความเข้าใจที่ถูกต้อง และนำไปใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยมีหลักการ 5 ข้อ ดังต่อไปนี้

- 1) **จริยธรรมทางธุรกิจ:** ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รักษาความลับ และเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- 2) **แรงงานและสิทธิมนุษยชน:** ไม่เลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองแรงงานโดยเฉพาะแรงงานเด็ก สตรี และแรงงานต่างด้าว ไม่บังคับใช้แรงงานในลักษณะแรงงานทาส ดูแลการจ่ายค่าจ้าง ผลประโยชน์ และการกำหนดระยะเวลาการทำงานอย่างถูกต้องและเป็นธรรม
- 3) **อาชีวอนามัย และความปลอดภัย:** ดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะและปลอดภัย ควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุและผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดจากการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอและพร้อมใช้งานเสมอ
- 4) **สิ่งแวดล้อม:** ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามหลัก 3R ได้แก่ การลดปริมาณการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำหรือใช้ใหม่ (Reuse/Recycle) และการสร้างทดแทน (Replenish)
- 5) **กฎหมายและข้อกำหนด:** ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

นโยบายการแข่งขันทางการค้า (Anti-Trust Policy)

กฎหมายการแข่งขันทางการค้าเป็นกฎหมายเศรษฐกิจที่มีความสำคัญต่อการประกอบธุรกิจ รัฐได้ออกกฎหมายควบคุมผู้ประกอบการในตลาดให้ดำเนินการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม ไม่ให้มีการกีดกันทางการค้า ตลอดจนควบคุมการใช้อำนาจเหนือตลาดไม่ให้สร้างความเสียหายแก่ผู้ประกอบการรายอื่น กฎหมายการแข่งขันทางการค้าจึงมีความเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการโดยตรง นอกจากนี้กฎหมายการแข่งขันทางการค้ายังมีบทลงโทษอย่างร้ายแรงทั้งทางแพ่งและอาญาทั้งต่อตัวบริษัทและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงในการประกอบธุรกิจของเอสซีจีทั้งในและต่างประเทศ เอสซีจีให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่าง

เป็นธรรมชาติภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้า ประโยชน์ของลูกค้าและคู่ค้า รวมถึงความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่นและที่ผ่านมาได้กำหนดนโยบายการแข่งขันทางการค้าไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี เนื่องจากพระราชบัญญัติ การแข่งขันทางการค้า พ.ศ. 2560 ได้ผ่านการพิจารณาของสภานิติบัญญัติแห่งชาติและมีผลบังคับใช้ในวันที่ 5 ตุลาคม 2560 ซึ่งมีการแก้ไขหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่สำคัญหลายประการ คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรให้มีการทบทวน ตรวจสอบ รวบรวมและจัดทำแนวปฏิบัติต่าง ๆ ขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้พนักงานเอสซีจีทำความเข้าใจและถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

นโยบาย

1. เอสซีจีจะต้องประกอบธุรกิจอย่างเป็นธรรม มีจริยธรรม เคารพกฎกติกา และปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการแข่งขันทางการค้าอย่างเคร่งครัดอยู่เสมอ เอสซีจีจะไม่กระทำการใดๆ อันอาจส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางการค้า ชัดขวางกลไกตลาดหรือการแข่งขันเสรี หรือมีผลเป็นการทำลาย ทำให้เสียหาย กีดกัน หรือจำกัดการประกอบธุรกิจของผู้อื่น
2. ในกรณีที่เอสซีจีมีสถานะเป็นผู้มีอำนาจเหนือตลาดตามที่กฎหมายกำหนด เอสซีจีต้องหลีกเลี่ยงไม่ใช้อำนาจเหนือตลาดไปในทางที่มีขอบ ไม่เป็นธรรม หรือไม่มีเหตุผลอันสมควร ที่อาจจะส่งผลเป็นการบิดเบือนกลไกของตลาด
3. เอสซีจีจะต้องไม่ดำเนินการใดๆ อันมีผลเป็นการยุติการแข่งขันกับคู่แข่งในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อม รวมทั้งต้องไม่แลกเปลี่ยนข้อมูลทางธุรกิจ ทำความตกลงกับคู่แข่ง คู่ค้า หรือลูกค้า เพื่อลดหรือจำกัดการแข่งขันในตลาด
4. หน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจทั้งในและต่างประเทศต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ นโยบาย ตลอดจนแนวปฏิบัติว่าด้วยการแข่งขันทางการค้าของประเทศที่เข้าไปทำธุรกิจ ซึ่งรวมถึงกรณีควบรวมกิจการ
5. พนักงานเอสซีจีจะต้องตระหนักอยู่เสมอว่าการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขันทางการค้าเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่ง ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีต้องใช้ความระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจว่าการประกอบธุรกิจของเอสซีจีเคารพกฎหมายการแข่งขันทางการค้า มีจริยธรรมทางการค้า ตลอดจนให้ความรู้แก่คู่ค้าของเอสซีจีเกี่ยวกับความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายแข่งขันทางการค้า
6. หน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมและการลงทุนต้องจัดให้มีระบบการควบคุมตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการตามกฎหมายแข่งขันทางการค้าอย่างถูกต้องครบถ้วน
7. ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ให้นำจรรยาบรรณเอสซีจี คู่มือบรรษัทภิบาลเอสซีจี และแนวปฏิบัติการแข่งขันทางการค้าไปใช้ในการปฏิบัติงานด้วย
8. การไม่ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ถือเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณเอสซีจี

นโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม 2557 เห็นชอบให้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี และให้เปิดเผยไว้ให้เป็นที่ทราบ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าเอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และจะไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

นิยาม

การจัดหา หมายถึง การจัดซื้อ การจ้างทำของ การจ้างเหมาบริการ การจ้างขนส่ง การเช่า และการเช่าซื้อ

คู่ค้า/คู่ธุรกิจ หมายถึง ผู้จำหน่าย ผู้รับจ้าง ผู้ให้บริการ ผู้ให้เช่า หรือผู้ให้เช่าซื้อ ที่ส่งมอบสินค้าหรือบริการให้เอสซีจี

รายชื่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจ (Vendor List) หมายถึง คู่ค้า หรือคู่ธุรกิจ ที่มีการทำธุรกรรม และมีรายชื่ออยู่ในระบบของเอสซีจี

รายชื่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจ ขึ้นทะเบียน (Approved Vendor List) หมายถึง คู่ค้า หรือคู่ธุรกิจที่อยู่ในรายชื่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี ซึ่งได้ผ่านกระบวนการคัดเลือกและประเมินผลงานในกลุ่มสินค้าและบริการที่เอสซีจีกำหนด

นโยบายการจัดหาและการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี

เอสซีจีจะดำเนินการจัดหามีระบบ ตามระเบียบและวิธีการจัดหาของเอสซีจีที่มีการควบคุมอย่างรัดกุม คำนึงถึงความต้องการทั้งในด้านคุณภาพ ราคา จำนวน เวลา การให้บริการ การส่งมอบ การบริการหลังการขาย การรับประกัน และเงื่อนไขอื่นๆ โดยไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่กระทำผิดกฎหมาย ทุจริต หรือมีพฤติกรรมที่ส่อไปในทางทุจริต

เอสซีจีจะดำเนินการคัดเลือกคู่ค้า/คู่ธุรกิจอย่างมีระบบ เป็นธรรม โปร่งใส และสนับสนุนคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

คุณสมบัติของคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี

1. เป็นผู้ผลิต ผู้ประกอบการ ผู้จำหน่าย ผู้แทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ หรือผู้รับจ้าง ซึ่งมีสถานประกอบการที่สามารถตรวจสอบได้
2. มีบุคลากร เครื่องจักรและอุปกรณ์ สินค้า บริการ คลังสินค้า สถานภาพทางการเงิน และประวัติการดำเนินกิจการที่น่าเชื่อถือ
3. ยอมรับที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)
4. เป็นผู้ที่มีผลงานเป็นที่น่าพอใจ โดยเอสซีจีจะประเมินผลงานจากคุณภาพของสินค้าและบริการ รวมถึงการส่งมอบ การให้บริการหลังการขาย การรับประกัน หรือเงื่อนไขอื่นๆ ในการทำธุรกรรม
5. เป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจ ที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของเอสซีจี
6. ไม่เป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่มีประวัติต้องห้ามทำการค้าอันเนื่องมาจากการกระทำทุจริต

การสมัครเป็นของคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี

1. ผู้สนใจสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจีสามารถยื่นใบสมัครตามแบบพิมพ์ที่กำหนดพร้อมข้อมูลรายละเอียดและเอกสารประกอบ ได้แก่ เอกสารรับรองทะเบียนนิติบุคคลหรือบุคคลธรรมดา หนังสือรับรองอื่นๆ ที่ออกโดยหน่วยงานราชการ เอกสารผู้รับมอบอำนาจ เลขที่บัญชีธนาคาร และสำเนาหนังสือจดทะเบียนกับกรมสรรพากรต่างๆ เช่น สำเนาใบทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภพ.20) เป็นต้น โดยยื่นต่อหน่วยงานที่ดำเนินการจัดหาของเอสซีจี
2. คู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจีต้องลงนามตอบรับที่จะปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจของเอสซีจี (SCG Supplier Code of Conduct)

ขั้นตอนการทำธุรกิจกับเอสซีจี

1. คู่ค้า/คู่ธุรกิจที่ทำธุรกิจกับเอสซีจีได้ต้องเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจที่มีรายชื่อในระบบของเอสซีจีแล้ว นอกจากนี้ในบางกรณีที่ใช้การสืบราคาหรือการประกวดราคา คู่ค้า/คู่ธุรกิจอาจได้รับเชิญเข้าเสนอราคาก่อนจะมีรายชื่อในระบบและเมื่อได้รับการคัดเลือกแล้วจึงจะสมัครเป็นคู่ค้า/คู่ธุรกิจก็ได้ ทั้งนี้เอสซีจีอาจขอให้คู่ค้า/คู่ธุรกิจ ตอบรับการทำธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกรวดเร็วภายใต้กฎหมายที่บังคับใช้กับธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์
2. ใบสั่งซื้อหรือสัญญาตามข้อตกลงระหว่างคู่ค้า/คู่ธุรกิจและเอสซีจี ที่จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรจะถือเป็นข้อผูกมัดในการทำธุรกรรมระหว่างเอสซีจีและคู่ค้า/คู่ธุรกิจของเอสซีจี
3. ในการเสนอราคาหรือการทำสัญญา เอสซีจีอาจขอให้คู่ค้า/คู่ธุรกิจวางหลักประกันการปฏิบัติตามข้อตกลงโดยเอสซีจีจะแจ้งให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร และเอสซีจีจะคืนหลักประกันให้เมื่อสิ้นสุดภาระผูกพันอันเนื่องมาจากธุรกรรมนั้นๆ แล้ว
4. เมื่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจปฏิบัติตามข้อตกลง สัญญา หรือใบสั่งซื้อแล้วคู่ค้า/คู่ธุรกิจจะต้องส่งมอบใบกำกับภาษีใบเสร็จรับเงิน และ/หรือเอกสารประกอบอื่นที่จำเป็นเพื่อขอรับชำระเงิน ณ สถานที่และกำหนดเวลาตามที่เอสซีจีกำหนด เพื่อความสะดวกรวดเร็วในการทำงานของทุกหน่วยงาน และเอสซีจีจะชำระเงินโดยการโอนค่าสินค้า/บริการหลังหักภาษี ณ ที่จ่าย ตามที่ทางราชการกำหนดและภาระผูกพันอื่นๆ ตามสัญญา เช่น เงินค้ำประกันผลงาน ให้ที่บัญชีธนาคารที่คู่ค้า/คู่ธุรกิจแจ้งไว้แล้ว หรือเว้นแต่คู่ค้า/คู่ธุรกิจจะขอรับเป็นเช็ค ทั้งนี้ เอสซีจีขอสงวนสิทธิการชำระเป็นเช็คขีดคร่อมเข้าบัญชีเท่านั้น
5. คู่ค้า/คู่ธุรกิจสามารถขอแก้ไขข้อมูลคู่ค้า/คู่ธุรกิจในระบบของเอสซีจีได้ โดยติดต่อกับหน่วยงานที่ดำเนินการจัดหาของเอสซีจี พร้อมส่งเอกสารประกอบการแก้ไขที่ได้รับการรับรองโดยผู้มีอำนาจของคู่ค้า/คู่ธุรกิจ
6. คู่ค้า/คู่ธุรกิจสามารถแจ้งร้องเรียนการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อคู่ค้า/คู่ธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีได้ตามช่องทางที่เอสซีจีกำหนดไว้ ที่ระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจี <https://whistleblower.scg.com>

นโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเอสซีจี

เอสซีจี มุ่งมั่นสู่ความเป็นผู้นำทางธุรกิจในฐานะภาคีในการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตระหนักว่าสิ่งสำคัญที่ขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนได้คือ การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ เอสซีจี จึงได้กำหนดนโยบายฉบับนี้ โดยปรับปรุงจากนโยบายสิ่งแวดล้อมและพลังงาน ฉบับก่อนหน้า (1 เมษายน 2559) เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ดังแสดงเจตนารมณ์ไว้ในอุดมการณ์เอสซีจี

นโยบายฉบับนี้ให้ครอบคลุมทุกการดำเนินงานการผลิต การอำนวยความสะดวกทางธุรกิจ การดำเนินงานของหุ้นส่วนธุรกิจในทุกโซ่คุณค่าและผู้ร่วมธุรกิจของเอสซีจี ตั้งแต่การออกแบบ การจัดซื้อจัดหา การผลิตสินค้า บริการ และโซลูชัน การกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ ตลอดจนการจัดการของเสียและผลิตภัณฑ์หลังการใช้งาน นอกจากนี้ยังครอบคลุมถึงคู่ธุรกิจ และผู้ให้บริการ รวมถึงหุ้นส่วนทางธุรกิจที่สำคัญอื่นๆ เช่น การดำเนินงานที่ไม่มีอำนาจบริหาร หุ้นส่วนในผู้ร่วมธุรกิจ การจัดจ้างภายนอก การดำเนินโครงการใหม่ โครงการปรับปรุง การจัดทำข้อตกลงต่างๆ รวมถึงการควมรวมกิจการ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยสอดคล้องกับประเด็นระดับโลกและคำนึงถึงประเด็นระดับท้องถิ่น ตามแนวปฏิบัติการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอสซีจี และนโยบายอื่นๆ ของเอสซีจี
2. ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ พลังงาน และน้ำอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศและเศรษฐกิจหมุนเวียน: การดำเนินการที่สอดคล้องกับเป้าหมายตามความตกลงปารีส การไม่มีของเสียไปฝังกลบ อนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสินค้า บริการ และโซลูชันที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
3. จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและการตรวจประเมินระบบการจัดการ เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
4. ประเมินหาประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Materiality) และจัดทำการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญและกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงาน
5. เปิดเผย โปร่งใส และรับผิดชอบต่อการรายงานอย่างต่อเนื่องของข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
6. เสริมสร้างความรู้และความตระหนักเรื่องการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศให้พนักงาน ลูกค้า คู่ธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้นโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศฉบับนี้ ได้ถูกปลูกฝังเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม จึงให้ทุกบริษัทนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ เอสซีจี ต่อไป

ส่วนที่ 4

ภาคผนวก

ส่วนที่ 4 ภาคผนวก

นิยาม

เอสซีจี หมายถึง

- 1) บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ
- 2) บริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัท หมายถึงบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทย่อย หมายถึง

- 1) บริษัทหรือนิติบุคคลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของหรือถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทหรือนิติบุคคลนั้นเกินกว่าร้อยละ 50 ไม่ว่าจะถือหุ้นเองโดยตรงหรือถือหุ้นโดยอ้อม หรือ
- 2) บริษัทหรือนิติบุคคลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทหรือนิติบุคคลนั้น

คณะกรรมการบริษัท หมายถึงคณะกรรมการของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

พนักงาน หมายถึงผู้ที่ทำสัญญาจ้างแรงงาน หรือสัญญาจ้างพิเศษกับเอสซีจี

ผู้มีส่วนได้เสีย หมายถึงบุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับเอสซีจีในด้านต่างๆ เช่น กรรมการบริษัท พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่สัญญา ผู้รับเหมา ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ สังคม ชุมชนรอบโรงงาน เป็นต้น

SCG Code of Conduct

จรรยาบรรณเอสซีจี (SCG Code of Conduct)

สารจากประธานกรรมการ

ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทเมื่อปี พ.ศ. 2456 จนถึงปัจจุบัน เอสซีจีได้เผชิญกับการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจมาอย่างต่อเนื่อง แต่สิ่งหนึ่งที่เอสซีจียึดมั่นอยู่เสมอคือการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและรับผิดชอบต่อสังคมตามอุดมการณ์เอสซีจี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญของการประพฤติปฏิบัติที่ดีของพนักงาน โดยเอสซีจีได้รวบรวมขึ้นเป็น “จรรยาบรรณเอสซีจี”

จรรยาบรรณเอสซีจีได้จัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2530 และมีการปรับปรุงต่อมาอีก 6 ครั้ง โดยฉบับปัจจุบันเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 7 ซึ่งปรับปรุงเนื้อหาให้ชัดเจน ครอบคลุมกฎเกณฑ์ นโยบายที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่กว้างขวางขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากล รวมถึงการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันยิ่งขึ้น

พนักงานเอสซีจีทุกคนมีหน้าที่ศึกษาจรรยาบรรณเอสซีจีให้เข้าใจเป็นอย่างดี และใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติงานโดยตั้งอยู่บนหลักการของจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมนำหลักปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีไปปรับใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจนั้นเป็นไปอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน สืบทอดสิ่งที่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างจริงจังกว่า 100 ปีที่ผ่านมา

ในโอกาสนี้ ผมในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณพนักงานเอสซีจีทุกคนที่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี รวมทั้งปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการรักษาชื่อเสียงเกียรติคุณของเอสซีจีให้คงอยู่ตลอดไป

พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล

ประธานกรรมการ

บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

27 พฤศจิกายน 2564

อุดมการณ์เอสซีจี

การที่เอสซีจี เจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคงมาได้จนถึงปัจจุบันเพราะมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ซึ่งทั้งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติและให้ความสำคัญอย่างสม่ำเสมอตลอดมา คือ

ตั้งมั่นในความเป็นธรรม
มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ
เชื่อมั่นในคุณค่าของคน
ถือนั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

ตั้งมั่นในความเป็นธรรม

เอสซีจี มีความรับผิดชอบต่อที่จะให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับความเป็นธรรม กล่าวคือ

- ให้ผู้ใช้สินค้าและบริการได้รับประโยชน์สูงสุด ทั้งด้านคุณภาพและราคา
- ให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนการลงทุนในอัตราที่เหมาะสม
- ให้พนักงานได้รับผลประโยชน์และมีคุณภาพชีวิตที่ดี
- ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติของพนักงาน

- ✓ ทำงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างให้เกียรติ จริงใจ เป็นมิตร และเป็นธรรม
- ✓ ทำงานโดยเสมอภาค ไม่แบ่งพวก รุน หรือสถาบัน

มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ

เอสซีจี มุ่งกระทำให้สิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่เป็นเลิศเสมอ พนักงานทุกระดับและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกคนตระหนักดีว่าเราต้องทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ ความรู้และความสามารถที่มีอยู่ให้มากยิ่งขึ้นไปกว่าเคยอยู่เสมอ ใฝ่เรียนรู้และศึกษาสิ่งใหม่ตลอดเวลา เพื่อพัฒนาองค์กรและก้าวหน้าต่อไปด้วยความมั่นคงและยั่งยืนเพื่อผลที่ดีที่สุดแก่เอสซีจี และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติของพนักงาน

- ✓ ร่วมแรงร่วมใจสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ ที่มีคุณค่าอย่างเต็มความสามารถ ให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ✓ ทำงานด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ ความรู้ ความสามารถ ด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่ดีกว่าเสมอเพื่อพัฒนาสู่ความเป็นเลิศตลอดมา โดยคำนึงถึงการประสานประโยชน์และผลกระทบทุกด้านที่มีต่อผู้เกี่ยวข้อง
- ✓ ทนโลกทันเหตุการณ์และพร้อมที่จะเผชิญกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา

เชื่อมั่นในคุณค่าของคน

เอสซีจี ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าที่สุด การที่เอสซีจีเจริญรุ่งเรืองมาได้ตราบเท่าทุกวันนี้ก็เพราะมีคนเก่งและดีที่มีความรู้ความสามารถและคุณธรรมเป็นประการสำคัญ เอสซีจีจึงเลือกสรรแต่คนเก่งและดีเข้าทำงาน และพัฒนาคนให้พร้อมที่จะเผชิญสภาวะการณที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา ในขณะเดียวกันก็สร้างความมั่นคงและความผูกพันทางใจให้พนักงานมีความรักเอสซีจี ทำให้พนักงานเกิดความมั่นใจที่จะทำงานเพื่อความเจริญก้าวหน้าในอนาคต

ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติของพนักงาน

- ✓ ทำงานร่วมกันเหมือนพี่น้อง ห่วงใย เอื้ออาทร ยกย่อง ชมเชย แนะนำเพื่อให้กำลังใจกันและกัน เคารพความคิดเห็นของกันและกัน
- ✓ ทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือกัน

เชื่อมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม

เอสซีจี ปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกชุมชนและทุกประเทศที่ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อสังคม รวมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติของพนักงาน

- ✓ ทำงานด้วยความใส่ใจในมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- ✓ มีจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า รักษาสิ่งแวดล้อม โดยเริ่มจากที่บ้าน ที่ทำงาน และขยายผลสู่ภายนอก
- ✓ มีส่วนร่วมในกิจกรรมร่วมรักษาสีสิ่งแวดล้อม ดูแลชุมชน และพัฒนาสังคม

บุคคลเจริญได้ด้วยจริยธรรมในการดำเนินชีวิต

องค์กรก็เจริญได้ด้วยจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

บทนำ

จรรยาบรรณเอสซีจีคืออะไร

จรรยาบรรณเอสซีจี หมายถึง แนวปฏิบัติที่ดีในการดำเนินธุรกิจซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของอุดมการณ์เอสซีจี เพื่อให้พนักงานเอสซีจียึดถือปฏิบัติร่วมกัน และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับพนักงาน

ใครบ้างที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี

- พนักงานเอสซีจีทุกคน มีหน้าที่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยมีกรรมกรบริษัทปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี

ท่านต้องทำอะไรกับจรรยาบรรณเอสซีจี

- ทำความเข้าใจหลักการและแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี โดยเฉพาะเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของท่าน
- ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือสอบถามในระบบให้คำปรึกษาจรรยาบรรณเอสซีจี เมื่อท่านไม่มั่นใจว่าสิ่งที่จะกระทำถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจีหรือไม่
- สื่อสารให้บุคคลอื่นที่ท่านร่วมงานด้วยหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง เข้าใจแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานเอสซีจีตามหลักจรรยาบรรณเอสซีจี
- แจ้งเบาะแสเมื่อพบเห็นการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามจรรยาบรรณเอสซีจี ผ่านช่องทางที่เอสซีจีกำหนดไว้และให้ความร่วมมือในกระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริง

ถ้าไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีจะมีผลอย่างไร

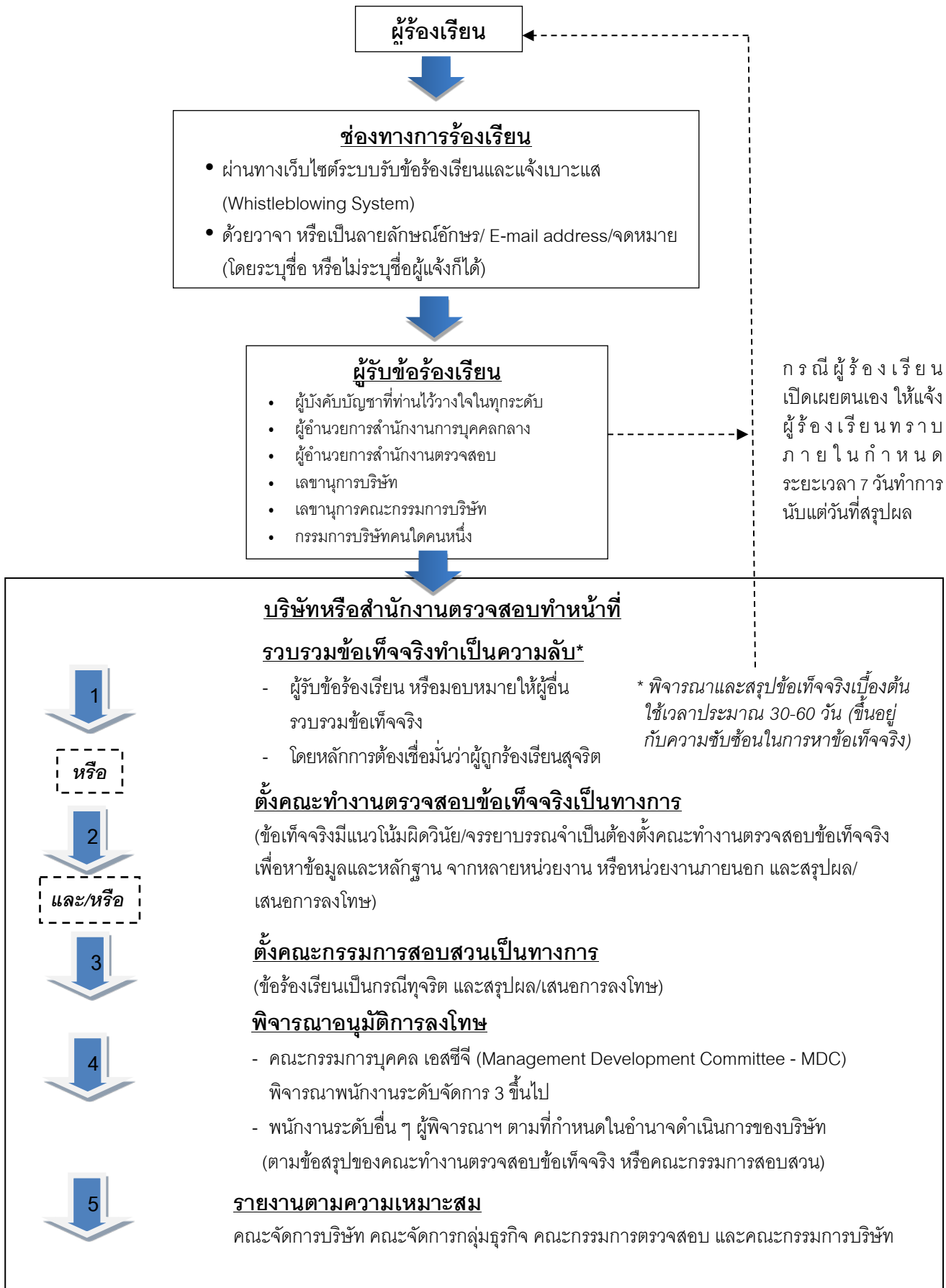
- การไม่ปฏิบัติตามหลักการและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณเอสซีจี อาจมีความผิดทางวินัยหรือกฎหมายตามแต่ละกรณี และอาจถูกพิจารณาลงโทษตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- นอกจากการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีข้างต้นแล้ว การสนับสนุนให้ผู้อื่นกระทำความผิดจรรยาบรรณ การเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ การขัดขวางกระบวนการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และการกระทำอย่างไม่เป็นธรรมต่อผู้ให้ข้อเท็จจริง ถือเป็นการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจีเช่นกัน

ท่านควรทำอย่างไรเมื่อพบการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณ

เอสซีจีมีระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblowing System) ซึ่งเป็นไปตามหลักสากล ในกรณีที่ท่านทราบ หรือพบเห็นการกระทำ หรือเป็นผู้เดือดร้อนเสียหายที่เกี่ยวกับการทุจริต ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี ท่านสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าวได้โดยดำเนินการ ดังนี้

- แจ้งไปที่ผู้รับข้อร้องเรียน ตามช่องทางการร้องเรียนที่กำหนด ทั้งนี้ต้องไม่เป็นการร้องเรียนข้อมูลเท็จหรือเป็นการกลั่นแกล้ง ซึ่งเอสซีจีถือว่าผิดวินัยตามข้อบังคับการบริหารงานบุคคล
- บริษัทมีกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน และมีการคุ้มครองแก่พนักงานที่แจ้งข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแส

ผังกระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน



รายละเอียด สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ SCG Whistleblower Policy หรือ “นโยบายการคุ้มครองและให้เป็นธรรมแก่พนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ” ซึ่งอยู่ในเว็บไซต์ www.scg.com

ผู้ร้องเรียน/ผู้ให้ข้อมูลจะได้รับการคุ้มครองอย่างไร

เอสซีจีมีนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานที่ร้องเรียน แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณเอสซีจี (Whistleblower Policy) ดังนี้

1. กรณีผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งข้อมูล หรือผู้ให้เบาะแสเปิดเผยชื่อ บริษัทสามารถรายงานความคืบหน้า ซึ่งแจ้งข้อเท็จจริงให้ทราบได้ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
2. เอสซีจีถือว่าข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งข้อมูล หรือผู้ให้เบาะแส แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. กรณีที่ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งข้อมูล หรือผู้ให้เบาะแสเห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจเกิดความเดือดร้อนเสียหาย ผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งข้อมูล หรือผู้ให้เบาะแสสามารถร้องขอให้บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมก็ได้ หรือบริษัทอาจกำหนดมาตรการคุ้มครองโดยไม่ต้องร้องขอก็ได้ หากเห็นว่าเป็นเรื่องที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย
4. เอสซีจีจะใช้วิธีการที่เหมาะสมและเป็นธรรมโดยไม่ตอบโต้ ไม่กลั่นแกล้ง และไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ร้องเรียน ผู้แจ้งข้อมูล หรือผู้ให้เบาะแสที่ได้ร้องเรียน แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือจรรยาบรรณเอสซีจี รวมไปถึงการที่บุคคลนั้นฟ้องร้องดำเนินคดี เป็นพยาน ให้ถ้อยคำ หรือให้ความร่วมมือต่อศาลหรือหน่วยงานของรัฐ โดยถือว่าการไม่ปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวถือเป็นการทำผิดวินัยที่ต้องได้รับโทษ รวมทั้งอาจได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด
5. ผู้ที่ได้รับการความเดือดร้อนเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่มีความเหมาะสม และเป็นธรรม

จรรยาบรรณเอสซีจีประกอบด้วย

- ชื่อเรื่อง
- หลักการ
- แนวปฏิบัติ
- ตัวอย่าง
- นิยามศัพท์

[illegible]

นิยามคำศัพท์ทั่วไป

- **เอสซีจี** หมายความว่า
 1. บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- **กรรมการบริษัท** หมายความว่า กรรมการของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- **บริษัทย่อย** หมายความว่า บริษัทย่อยตามงบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
- **พนักงานเอสซีจี** หมายความว่า พนักงานประจำภายใต้สัญญาจ้างแรงงาน พนักงานทดลองงาน และพนักงานที่มีสัญญาจ้างงานเป็นพิเศษ ซึ่งสังกัดบริษัทในเอสซีจีในทุก ๆ ประเทศที่เอสซีจีประกอบธุรกิจอยู่
- **ผู้มีส่วนได้เสีย** หมายความว่า บุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีโดยตรงหรือทางอ้อม หรือมีผลประโยชน์ใด ๆ กับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี หรือมีส่วนที่อาจทำให้เกิดผลกระทบการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี เช่น กรรมการบริษัท พนักงาน ผู้ถือหุ้น คู่สัญญา ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เจ้าหนี้ ลูกหนี้ สังคม ชุมชนรอบโรงงาน เป็นต้น
- **คู่ธุรกิจหรือผู้รับเหมา** หมายความว่า ผู้รับจ้าง หรือให้บริการแก่เอสซีจี หรือคู่สัญญาที่ทำสัญญาจ้างทำของกับเอสซีจี
- **ลูกค้า** หมายความว่า ผู้จำหน่ายสินค้า ผู้ให้เช่า หรือผู้ให้เช่าซื้อ ที่ส่งมอบสินค้าให้เอสซีจี
- **คู่สัญญา** หมายความว่า ผู้ที่ยอมเข้าผูกพันตนและมีสิทธิ หน้าที่ ความรับผิดชอบตามที่ปรากฏในสัญญาที่ได้ทำไว้กับเอสซีจี รวมถึงผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)
- **ผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ** หมายความว่า บุคคลหรือนิติบุคคลใดก็ตามที่เอสซีจีมีการติดต่อสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่ว่าจะ เป็นรัฐบาล หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ องค์กรภาคเอกชน เป็นต้น
- **ลูกค้า** หมายความว่า ผู้ซื้อสินค้า ผู้ใช้งานสินค้า และผู้รับบริการ
- **ธุรกรรม (Transaction)** หมายความว่า กิจกรรมที่เกี่ยวกับการทำนิติกรรม สัญญา หรือการดำเนินการใด ๆ กับผู้อื่นทางการเงิน ทางธุรกิจ หรือการดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สิน เช่น การบริการ การซื้อ การขาย การว่าจ้าง การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน การสนับสนุนทางด้านเทคนิคหรือบุคลากร ฯลฯ

แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณเอสซีจี

1. สิทธิมนุษยชนและแรงงาน

เอสซีจีมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม จึงตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน ปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และสนับสนุน ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนซึ่งรวมถึงการปฏิบัติด้านแรงงาน โดยปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน กฎหมายแรงงานและข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม

หลักการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน และการปฏิบัติต่อแรงงานนี้ ครอบคลุมทุกกิจกรรมทางธุรกิจของเอสซีจี (Direct Activity) รวมถึงกิจกรรมของคู่ค้าและคู่ธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

นิยาม

สิทธิมนุษยชน (Human Rights) หมายความว่า สิทธิที่มีโดยธรรมชาติของมนุษย์ทุกคนโดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สีดวง การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้ตามกฎหมายของแต่ละประเทศ และตามสนธิสัญญาที่แต่ละประเทศมีพันธกรณีจะต้องปฏิบัติ สิทธิมนุษยชน รวมถึง สิทธิในการดำรงชีวิตและเสรีภาพ การพ้นจากการเป็นทาสและการทรมาน การมีอิสระในการแสดงความคิดเห็นและรวมกลุ่มกัน สิทธิในการทำงาน การศึกษา และอื่น ๆ มนุษย์ทุกคนมีสิทธิต่าง ๆ เหล่านี้โดยเท่าเทียมไม่ถูกเลือกปฏิบัติ

แนวปฏิบัติ

- 1) ตระหนักถึงความสำคัญต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของบุคคลทุกคน ปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน หลีกเลี่ยงการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน และสนับสนุนส่งเสริมสิทธิมนุษยชน
 - ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน กฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมในทุกกระบวนการของการจ้างงาน ตั้งแต่การสรรหา การจ่ายค่าตอบแทน วันเวลาและชั่วโมงการทำงาน วันหยุด การมอบหมายงาน การประเมินผลการปฏิบัติงาน การฝึกอบรมและพัฒนา การวางแผนความก้าวหน้า และอื่น ๆ
 - ไม่ใช้แรงงานบังคับ แรงงานที่มาจากการค้ามนุษย์ และแรงงานเด็กอันมิชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงไม่ใช้การลงโทษที่เป็นการทารุณต่อร่างกายหรือจิตใจ ไม่ว่าโดยวิธีการทุบตี การกักขังหน่วงเหนี่ยว หรือใช้ความรุนแรงในรูปแบบใด
 - ไม่คุกคามล่วงละเมิดไม่ว่าในเรื่องเพศหรือเรื่องอื่นใด
 - ส่งเสริมสิทธิเสรีภาพในการรวมกลุ่ม การแสดงความคิดเห็น และการเจรจาต่อรองร่วม
 - ปฏิบัติต่อทุกคนอย่างเท่าเทียมปราศจากการเลือกปฏิบัติ
 - เคารพในความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่างของบุคคลทุกคน ไม่ว่าจะเป็นความหลากหลายและแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ประเทศต้นกำเนิด เผ่าพันธุ์ ศาสนา ความหลากหลายทางเพศ (LGBTQI+) ภาษา อายุ สีดวง การศึกษา สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือเรื่องอื่นใด
- 2) ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) นโยบายด้านการบริหารความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของบุคคล (Diversity and Inclusion Policy) และนโยบายว่าด้วยการเคารพสิทธิมนุษยชนอื่น ๆ

- 3) ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจากผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ สอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน และรายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อป้องกันการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 4) กำหนดแนวทาง กำกับดูแล และให้การสนับสนุนส่งเสริมแก่คู่ค้าและคู่ธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพและปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน

ตัวอย่าง

- 1) หากท่านพบคู่ธุรกิจของบริษัทใช้แรงงานเด็กในโรงงาน ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที เนื่องจากเอสซีจีสนับสนุนให้คู่ธุรกิจดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมตามคู่มือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี หากคู่ธุรกิจปฏิบัติไม่สอดคล้องกับจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี เอสซีจีจะขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการใด ๆ กับคู่ธุรกิจนั้นโดยพิจารณาจากผลกระทบและความเสียหายที่เกิดขึ้น

- 2) หากท่านพบว่าการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี คู่ค้า คู่ธุรกิจ หรือกิจการร่วมทุน มีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนของชุมชนในท้องถิ่น ผ่านการปล่อยมลพิษ หรือสารพิษใหม่ ๆ ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ รายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที เพื่อดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติว่าเป็นไปตามมาตรฐาน หรือเป็นการละเมิดตามกฎหมายหรือไม่ หากการปฏิบัติไม่ถูกต้องจะได้ดำเนินการแก้ไข และ/หรือกำหนดมาตรการเยียวยาที่เหมาะสมต่อไป

- 3) หากท่านในฐานะผู้บังคับบัญชาต้องประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีปัญหาความขัดแย้งส่วนตัวกับท่าน ท่านจะต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องปฏิบัติต่อผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคนอย่างเท่าเทียม ไม่เลือกปฏิบัติ หลีกเลี่ยงกระทำการที่ไม่สมควรปราศจากเหตุผลและความชอบธรรม และประเมินผลการปฏิบัติงานจากผลการทำงาน ความรู้ความสามารถของผู้ใต้บังคับบัญชา โดยต้องไม่ยอมให้ความรู้สึกส่วนตัว อคติหรือความลำเอียงมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ

- 4) หากท่านพบเห็นเพื่อนพนักงานที่เป็นสตรีมีครรภ์ปฏิบัติงานล่วงเวลาในสำนักงาน ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ รายงานต่อผู้บังคับบัญชาเพราะพนักงานที่เป็นสตรีมีครรภ์นั้นจะได้รับการคุ้มครองเป็นพิเศษตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งโดยปกติห้ามมิให้พนักงานซึ่งเป็นหญิงมีครรภ์ทำงานล่วงเวลา หรือทำงานในวันหยุด เว้นแต่เข้าข้อยกเว้นตามกฎหมาย

- 5) หากท่านพบเห็นเพื่อนร่วมงานพุดจาตุดมน์ผู้อื่น หรือกระทำการอื่นใดที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้อื่น ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เพื่อจะได้นำข้อเท็จจริงพิจารณาร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องกำหนดแนวทางการดำเนินการสำหรับแต่ละกรณี เนื่องจากเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนนั้น ต้องพิจารณาข้อเท็จจริงในรายละเอียด ประกอบกับข้อกฎหมาย รวมถึงต้องปฏิบัติตามขั้นตอนและวิธีการที่กฎหมายกำหนด

2. สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัย

2.1 สิ่งแวดล้อม

เอสซีจีมุ่งมั่นในการดูแลรักษาและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการการดำเนินงานธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของเอสซีจี รวมทั้งสนับสนุนให้คู่ค้าและผู้ธุรกิจผู้ให้บริการทั้งทางตรงและทางอ้อม หันส่วนทางธุรกิจที่สำคัญอื่น ๆ เช่น การดำเนินงานที่ไม่มีอำนาจบริหาร ผู้ร่วมธุรกิจ การจัดจ้างภายนอก การดำเนินโครงการใหม่ โครงการปรับปรุง การจัดทำข้อตกลงต่าง ๆ รวมถึงการรวบรวมกิจการ มีการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเทียบเท่านโยบายสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของเอสซีจี เป็นมาตรฐานขั้นต่ำ ตลอดจนถึงการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ เพื่อให้การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร และนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

นิยาม

สินค้าและบริการ หมายความว่า สิ่งที่เอสซีจีส่งมอบให้กับลูกค้าซึ่งครอบคลุมทั้งสินค้า บริการและโซลูชัน

แนวปฏิบัติ

- 1) ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานข้อกำหนดตามกฎหมาย มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง รวมถึงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ อันสอดคล้องกับประเด็นระดับโลก ระดับประเทศ และระดับท้องถิ่น เพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- 2) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ พลังงาน และน้ำอย่างยั่งยืน ผ่านการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศและเศรษฐกิจหมุนเวียน การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การลดการปล่อยมลพิษ การลดการเกิดน้ำเสียและของเสียทั้งอันตรายและไม่อันตรายโดยจะต้องไม่มีของเสียไปฝังกลบ การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศด้วยความมุ่งมั่นในการสร้างผลกระทบสุทธิเชิงบวกทางธรรมชาติ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน การจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 3) จัดทำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยมีการติดตามรายงานผลการดำเนินงาน และมีการตรวจประเมินระบบการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
- 4) ประเมินหาประเด็นการพัฒนายั่งยืนที่สำคัญ (Materiality) หรือประเด็นความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Aspect) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และจัดทำการบริหารจัดการประเด็นดังกล่าว พร้อมทั้งกำหนดดัชนีชี้วัดที่สำคัญ แผนงานและกลยุทธ์เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการดำเนินงาน
- 5) เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใสและมีความรับผิดชอบผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม และเปิดโอกาสผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นต่อประเด็นสิ่งแวดล้อมตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

- 6) ส่งเสริมความรู้และการปลูกฝังจิตสำนึกด้านการดูแลรักษาและบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้กับผู้ร่วมงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่ธุรกิจ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องและชุมชนรอบด้าน ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม ตลอดจนสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของเอสซีจี

ตัวอย่าง

- 1) หากมีคนมาเสนอขายสินค้าให้ท่านในราคาถูกกว่าที่ใช้ในปัจจุบัน แต่สินค้าชนิดนั้นยังไม่ได้รับการขึ้นทะเบียนสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของเอสซีจี ในขณะที่มีผู้ผลิตสินค้าประเภทเดียวกันนี้ได้รับการขึ้นทะเบียนอยู่แล้ว ท่านควรพิจารณาซื้อสินค้าอย่างไร

คำแนะนำ ต้องดำเนินการสั่งซื้อสินค้าตามแนวปฏิบัติของเอสซีจี ในกรณีที่สินค้าประเภทนั้นมีผู้ผลิตรายอื่นได้รับการขึ้นทะเบียนอยู่แล้ว ผู้ซื้อจะต้องเลือกซื้อสินค้าจากผู้ผลิตที่ขึ้นทะเบียนแล้วเท่านั้น แต่ในกรณีที่ผู้ผลิตรายอื่นต้องการได้รับการขึ้นทะเบียน ท่านสามารถเข้าไปช่วยเหลือให้คำแนะนำในการปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ผลิต และสนับสนุนให้ขอขึ้นทะเบียนได้ เพื่ออาจพิจารณาซื้อสินค้าชนิดนั้นได้ในอนาคต

- 2) ผู้ใต้บังคับบัญชาของท่านรายงานว่าได้ยินชาวบ้านคุยกันเรื่องความเดือดร้อนจากน้ำสีดำที่มักกลิ่นเหม็นไหลออกจากบริเวณโรงงานของท่านลงไปในพื้นที่ดินชาวบ้าน แต่ไม่ทราบว่า จะติดต่อหรือร้องเรียนไปที่ใด และอย่างไร ท่านในฐานะผู้บังคับบัญชาจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องประสานงานและ/หรือดำเนินการแก้ไขโดยด่วน เมื่อเกิดเหตุร้องเรียน หรือมีแนวโน้มจะเกิดการร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งมาจากการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี โดยเริ่มจากการตรวจสอบข้อเท็จจริง วิเคราะห์ข้อมูล ดำเนินการแก้ไข กำหนดผู้รับผิดชอบพร้อมกำหนดแล้วเสร็จ และต้องสื่อสารการดำเนินการต่อผู้ได้รับหรืออาจได้รับผลกระทบ และผู้บังคับบัญชาระดับสูงขึ้นไปเพื่อแก้ไขปัญหาและลดความเดือดร้อนรำคาญที่เกิดขึ้นให้เร็วที่สุด

- 3) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นประเด็นที่สังคมให้ความสนใจเป็นอย่างมาก อีกทั้งจะมีการประกาศใช้กฎหมายภาษีคาร์บอนในอนาคต องค์กรของท่านมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นจำนวนมาก ท่านซึ่งเป็นหนึ่งในทีมงานจัดทำแผนธุรกิจและบริหารความเสี่ยงขององค์กร ท่านควรพิจารณาประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างไร

คำแนะนำ ประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่คำนึงถึงประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น มีการจัด Risk Matrix ที่ระบุประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ วิเคราะห์สถานการณ์สมมติด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Scenario Analysis) และระบุผลกระทบต่อกิจการอย่างชัดเจน เพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เช่น การติดตั้งอุปกรณ์ลดการใช้พลังงานที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดภาวะทางภาษี การลดการใช้น้ำและหาแหล่งน้ำสำรองหากเกิดภัยแล้ง ตลอดจนแผนงานทางธุรกิจ เช่น การผลิตสินค้าและบริการ ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อตอบใจภัยการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค

- 4) บริษัทของท่านจะเสนอขออนุมัติโครงการลงทุนที่เข้าข่ายประเภทสิ่งแวดล้อมและพลังงาน โดยท่านได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาให้จัดทำข้อมูลเพื่อคำนวณผลตอบแทนทางการเงินประกอบการขออนุมัติ และตามที่เอสซีจีมีนโยบายที่มุ่งสู่การเป็น Net-Zero Emission ภายในปี 2593 ดังนั้นเพื่อเป็นการเตรียมแผนสำหรับเป้าหมายดังกล่าว ท่านควรดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ จัดทำข้อมูลแสดงปริมาณวัตถุดิบ เชื้อเพลิง พลังงาน ของเสีย และอื่นๆ ของโครงการที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณก๊าซเรือนกระจก รวมถึงแสดงข้อมูลปริมาณก๊าซเรือนกระจกสุทธิที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากโครงการดังกล่าว โดยแสดงข้อมูลก๊าซเรือนกระจก แยกเป็น Scope 1 และ 2 และคำนวณผลตอบแทนทางการเงินจากผลของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (หรือคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂)) ด้วยราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing หรือ ICP)

2.2 สุขภาพและความปลอดภัย

เอสซีจีให้ความสำคัญอย่างยิ่งในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน คู่ธุรกิจ ลูกค้า ชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย ที่เกี่ยวข้องในห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุมทั้งกระบวนการผลิต การให้บริการ การขนส่งและเดินทาง ตลอดจนสำนักงานทั้งในและต่างประเทศ โดยเริ่มตั้งแต่การประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัย การบริหารจัดการความเสี่ยง ตั้งแต่ก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใด ๆ การดำเนินงานโครงการใหม่ โครงการปรับปรุง/เปลี่ยนแปลง รวมทั้งการดูแลสถานประกอบการ กระบวนการผลิต เทคโนโลยี เครื่องจักร อุปกรณ์ วัตถุดิบการให้บริการ การขนส่งและเดินทางเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องมีสุขภาพที่ดีและมีความปลอดภัย ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องดังกล่าวให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ

แนวปฏิบัติ

- 1) ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานข้อกำหนดกฎหมาย กรอบการดำเนินงาน มาตรฐาน ระเบียบปฏิบัติ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ด้านสุขภาพและความปลอดภัย รวมถึงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับประเด็นที่แต่ละประเทศที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ และประเด็นระดับโลก ระดับประเทศ และระดับท้องถิ่น เพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น
- 2) ดูแลและตรวจสอบความพร้อมของสุขภาพตนเอง เพื่อนร่วมงาน คู่ธุรกิจ และบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องก่อนปฏิบัติงาน ระหว่างปฏิบัติงาน และต้องหยุดหรือสั่งให้หยุดปฏิบัติงานทันทีหากพบว่ามีสุขภาพร่างกายไม่พร้อม เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน หรือที่เกี่ยวข้องกับงาน
- 3) ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัย โดยการประเมินความเสี่ยงก่อนเริ่มการทำงานและกรณีมีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงต้องศึกษาข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับกระบวนการผลิต วิธีการปฏิบัติงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน และคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถของผู้ปฏิบัติงาน เพื่อวางแผนหรือเตรียมการป้องกันที่เหมาะสม
- 4) รายงานผู้บังคับบัญชาทันทีเมื่อพบเห็นสิ่งผิดปกติทั้งจากกระบวนการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่อาจมีผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัย โดยในกรณีที่ได้รับความหมายงานที่มีอันตราย หรือหากไม่มีความมั่นใจถึงความปลอดภัยจากการทำงาน ควรหยุดหรือชะลอการดำเนินการนั้นและปรึกษากับผู้บังคับบัญชาหรือผู้เชี่ยวชาญโดยทันที
- 5) จัดทำระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยมีการติดตาม รายงานผลการดำเนินงานและตรวจประเมินอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดและเป็นแนวทางยกระดับการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น

- 6) พนักงานทุกระดับมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติ ดูแลการปฏิบัติตามกฎ/ระเบียบ มาตรฐาน วิธีการปฏิบัติงานเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของตนเองและทีมงาน โดยผู้บังคับบัญชาต้องกำหนด ให้ความรู้ ความเข้าใจ และเผยแพร่แนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุ รวมถึงการดูแลสุขภาพพนักงานตามความเสี่ยงของงาน
- 7) รายงานและเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดด้านสุขภาพและความปลอดภัยอย่างโปร่งใส ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสมและเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสีย มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความปลอดภัย
- 8) ให้ความรู้ ความเข้าใจ และส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึกในเรื่องของการดูแลรักษาสุขภาพและความปลอดภัยให้กับผู้ร่วมงาน คู่ค้า คู่ธุรกิจ ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

ตัวอย่าง

- 1) บริษัทให้ท่านสั่งซื้อสียสเปรย์ และท่านรู้จักพนักงานบริษัทผลิตสียสเปรย์รายหนึ่งซึ่งสามารถสั่งซื้อได้ในราคาถูกกว่ายี่ห้อที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน แต่สียสเปรย์ดังกล่าวยังไม่ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานความปลอดภัย ท่านควรพิจารณาอย่างไร

คำแนะนำ ต้องไม่เลือกซื้อสินค้าที่ไม่ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัย ในการสั่งซื้อวัสดุอุปกรณ์ โดยเฉพาะประเภทที่เป็นสารเคมีสำหรับใช้ในสำนักงานหรือโรงงาน ท่านต้องมั่นใจได้ว่าเป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานความปลอดภัยและ/หรือมีข้อมูลความปลอดภัยของสินค้าหรือสารเคมีนั้น ๆ จากผู้ผลิตหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ และมีแหล่งผลิตที่น่าเชื่อถือ

- 2) ผู้ใต้บังคับบัญชาของท่านซึ่งทำงานในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากอันตรายทางเสียง รายงานว่าหูของเขาไม่ค่อยได้ยินเสียงเรียกอยู่บ่อยครั้ง ซึ่งแพทย์ได้ให้ความเห็นว่าอาจมาจาก 2 สาเหตุ คือ ได้ยินเสียงดังมาก ๆ หรืออยู่ในสภาพแวดล้อมที่มีเสียงดังเป็นประจำ ท่านในฐานะผู้บังคับบัญชาจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องดำเนินการให้มีการตรวจสอบหาข้อเท็จจริงทันทีเมื่อได้รับรายงานความผิดปกติ โดยเบื้องต้นควรให้พนักงานคนนั้นย้ายไปปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่อื่นซึ่งมีเสียงดังน้อยกว่า และให้สืบค้นหาสาเหตุที่ทำให้เกิดอาการดังกล่าวโดยพิจารณาจากผลการประเมินความเสี่ยง ผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมการทำงาน และวิธีการปฏิบัติงานที่มีร่วมกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ในการรายงานความผิดปกติที่เกิดขึ้นให้ผู้บังคับบัญชาทราบแม้ว่าเป็นความผิดปกติเพียงเล็กน้อย เพื่อเป็นการป้องกันหรือยับยั้งอันตรายที่อาจเกิดขึ้น

- 3) บริษัทของท่านมีงานก่อสร้างเพื่อขยายกระบวนการผลิต ซึ่งจะมีคู่ธุรกิจเข้ามาทำงานก่อสร้างในพื้นที่ แต่พบว่าคู่ธุรกิจไม่ปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัท ท่านในฐานะพนักงานที่เป็นหัวหน้าโครงการก่อสร้างนี้จะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องหยุดหรือชะลอการปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานทันที และควบคุม ดูแล แนะนำให้คู่ธุรกิจปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยของบริษัทเช่นเดียวกับพนักงาน เพื่อให้เกิดความปลอดภัยตลอดระยะเวลาการปฏิบัติงาน และปฏิบัติต่อคู่ธุรกิจเสมือนเป็นพนักงานของบริษัท โดยก่อนเริ่มงานต้องมีการอบรมและชี้แจง ตรวจสอบความพร้อมที่เกี่ยวกับข้อกำหนดด้านความปลอดภัยให้คู่ธุรกิจรับทราบและปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- 4) ท่านได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาให้ขึ้นไปซ่อมแซมหลังคาสูง 4 เมตร ให้แล้วเสร็จภายในวันนี้ แต่พบว่าจำนวนเข็มขัดนิรภัยกันตก (Safety Harness) ถูกนำไปใช้หมด ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ หยุดหรือชะลอการปฏิบัติงานเพื่อแก้ไขให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานทันที รวมถึงหากงานที่ได้รับมอบหมายนั้นอันตราย หรือพบว่าไม่มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายหรือไม่มั่นใจถึงความปลอดภัยจากการทำงาน โดยแจ้งผู้บังคับบัญชาเพื่อจัดหาอุปกรณ์ให้ครบถ้วนก่อน ทั้งนี้การปฏิบัติงานบนที่สูงถือเป็นงานที่มีความเสี่ยงสูงที่กำหนดในกฎพิทักษ์ชีวิต (Life Saving Rules) ดังนั้นต้องมีการจัดเตรียมสถานที่ทำงานให้ปลอดภัยและสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายให้ครบถ้วนทุกครั้ง

2.3 ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ

เอสซีจีมีการดำเนินการให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการมีมาตรฐานความปลอดภัยสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย มาตรฐานในประเทศ และมาตรฐานอุตสาหกรรมจนถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามข้อกำหนดที่ได้ตกลงไว้กับลูกค้า ตลอดจนวัฏจักรชีวิตและห่วงโซ่คุณค่าตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การผลิตสินค้า การขนส่ง การจัดเก็บ การใช้งาน และการจัดการเมื่อสิ้นสุดการใช้งานจนถึงการให้ข้อมูลหรือคำเตือนและวิธีการใช้งานที่ถูกต้องเกี่ยวกับสินค้าและบริการ เพียงพอต่อความปลอดภัยของลูกค้าตลอดอายุการใช้งาน (Life Cycle) รวมทั้งให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของสินค้าที่เอสซีจีว่าจ้างให้ผลิต นำเข้า และนำมาประกอบการส่งเสริมการขายด้วย

นิยาม

สินค้าและบริการ หมายความว่า สิ่งที่เอสซีจีส่งมอบให้กับลูกค้าซึ่งครอบคลุมทั้งสินค้า บริการและโซลูชัน

แนวปฏิบัติ

- 1) จัดทำและปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยของสินค้าและบริการ ให้ครอบคลุมตั้งแต่การประเมินอันตราย (Product Hazard Analysis, PHA) ของสินค้าและบริการ ในทุกขั้นตอนตั้งแต่การผลิตสินค้า การขนส่ง การจัดเก็บ การใช้งาน และการจัดการเมื่อสิ้นสุดการใช้งาน และนำไปสู่การวางแผน ป้องกันข้อบกพร่องตั้งแต่การออกแบบ การผลิต และการจัดทำฉลากคำเตือนตามมาตรฐานสากลให้มีประสิทธิภาพ
- 2) ออกแบบ ผลิต ให้บริการ และสื่อสาร โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าตลอดอายุการใช้งาน และหากจะเปลี่ยนแปลงวิธีการผลิตสินค้า การให้บริการ ที่มีผลต่อความปลอดภัย ต้องพิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาหรือผู้ที่รับผิดชอบก่อน และมีการบันทึกรายละเอียดและเหตุผลไว้เพื่อการอ้างอิง
- 3) ดูแลจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับความปลอดภัยของสินค้าและบริการ ในความรับผิดชอบไว้เพื่อการทวนสอบ (Verification) ได้
- 4) รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบทันที กรณีที่พนักงานได้รับทราบหรือมีข้อกังวลเกี่ยวกับความปลอดภัยของสินค้าและบริการ อันเกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า และ/หรือกระบวนการการให้บริการ หรือสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อความปลอดภัยของลูกค้า

- 5) ยินดีรับข้อร้องเรียนในเรื่องความปลอดภัยของสินค้าและบริการ และดำเนินการประสานหรือปรับปรุงแก้ไขให้ทันเวลาที่ กรณีมีข้อจำกัดหรือต้องใช้เวลาในการแก้ปัญหา ผู้รับผิดชอบต้องรายงานข้อมูลและสถานะให้ลูกค้าทราบในเวลาอันควร รวมทั้งรายงานความคืบหน้าในการแก้ไขเป็นระยะด้วย
- 6) จัดทำมาตรการตอบสนองในการจัดการ วิเคราะห์ สอบสวนข้อร้องเรียน และเหตุฉุกเฉินอันเนื่องมาจากการใช้สินค้าและบริการ และซักซ้อมเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว
- 7) จัดให้มีการฝึกอบรม ให้ความรู้ ความเข้าใจกับพนักงาน คู่ค้าและคู่ธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านความปลอดภัยของสินค้าและบริการอย่างสม่ำเสมอ

ตัวอย่าง

- 1) ท่านสังเกตเห็นว่าเพื่อนร่วมงานของท่านข้ามขั้นตอนในการผลิตซึ่งอาจมีผลทำให้สินค้านั้นมีคุณสมบัติไม่ตรงตามมาตรฐาน และส่งผลต่อความปลอดภัยต่อสินค้าได้ ท่านควรจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ ควรปรึกษาผู้บังคับบัญชาของท่านทันที เนื่องจากขั้นตอนในการผลิตที่บริษัทกำหนดไว้นั้น ก็เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพ คุณสมบัติ และความปลอดภัยในการนำไปใช้งานของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถรักษามาตรฐาน คุณภาพ และความปลอดภัย ตลอดจนถึงชื่อเสียงของบริษัทไว้ได้ โดยการปรึกษาดังกล่าวบริษัทไม่ถือว่าเป็นการกล่าวหาเพื่อนร่วมงาน

- 2) หากท่านมีหน้าที่บริการจัดรถเพื่อไปส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า และมีข้อตกลงกับลูกค้าเรื่องการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา อย่างไรก็ตามท่านตรวจพบว่ารถขนส่งที่จะใช้งานอยู่ในสภาพที่ไม่ปลอดภัยและถ้าจะจัดหารถคันใหม่อาจไปส่งสินค้าให้ลูกค้าไม่ทันกำหนด ท่านจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ ต้องรายงานให้ลูกค้าทราบสถานการณ์ทันที และปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อจัดหารถขนส่งคันใหม่ที่ปลอดภัยให้เร็วที่สุด ซึ่งอาจทำให้การส่งมอบสินค้าล่าช้าไปบ้าง แต่สินค้าจะไปถึงมือลูกค้าอย่างปลอดภัย การใช้รถขนส่งที่ไม่ปลอดภัยในการส่งสินค้าให้ลูกค้า มีโอกาสทำให้เกิดอุบัติเหตุระหว่างการขนส่ง ทำให้รถและสินค้าเสียหายไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ นอกจากนั้นยังอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทอีกด้วย

- 3) บริษัทของท่านมีกิจกรรมส่งเสริมการตลาดสินค้ารายการใหม่ และผู้ได้บังคับบัญชาได้มาปรึกษาเรื่องการจัดงานและเสนอว่าจะมีการแจกของชำร่วยให้ผู้ร่วมงานเป็นน้ำผลไม้บรรจุขวดภายใต้ตราของบริษัท โดยจะว่าจ้างผู้อื่นผลิตให้ ในฐานะผู้บังคับบัญชาท่านควรจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ ต้องมีความตระหนักในเรื่องสุขภาพและความปลอดภัย และมอบหมายผู้ได้บังคับบัญชาให้ตรวจสอบความปลอดภัยของสินค้าที่ว่าจ้างผลิตและให้ผู้ผลิตระบุชื่อในฉลากน้ำผลไม้บรรจุขวดด้วย เนื่องจากแม้ว่าบริษัทไม่ได้เป็นผู้ผลิตหรือผู้ขาย แต่ในฐานะที่เป็นผู้ว่าจ้างผลิตและแจกจ่ายเพื่อผลประโยชน์ทางการค้า บริษัทก็ยังคงต้องมีความรับผิดชอบต่อความปลอดภัยของของชำร่วยที่มอบให้สินค้าที่บริษัทผลิตเองอยู่

- 4) หากสินค้าของบริษัทของท่านไม่มีข้อมูลเกี่ยวกับสินค้า คำแนะนำการใช้สินค้า คำเตือนอันตรายจากการใช้สินค้า เอกสารข้อมูลความปลอดภัย (Material safety data sheet: MSDS) วิธีการเก็บรักษา ท่านจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ แนะนำให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการวิเคราะห์อันตรายสินค้า (Product Hazard Analysis) ให้ครอบคลุมการใช้งานสินค้าตลอดอายุการใช้งานของสินค้า (Product Life Cycle) แล้วพิจารณาประเด็นอันตรายที่เข้าข่ายเป็น Warning มาจัดทำฉลากคำเตือน คำแนะนำ/วิธีการใช้งาน เอกสารข้อมูลความปลอดภัย (Material safety data sheet: MSDS) วิธีเก็บรักษา ให้มีเพียงพอและเหมาะสมในการป้องกันอันตรายและสอดคล้องตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง

- 5) หากพบว่าบริษัท/หน่วยงานที่รับซื้อเครื่องเรียนจากลูกค้าจัดการปัญหาซื้อเครื่องเรียนของลูกค้าล่าช้า โดยไม่มีการแจ้งความคืบหน้าให้ลูกค้าทราบ และลูกค้ามีแนวโน้มไม่พอใจสูง ท่านควรจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ ประสานงานกับหน่วยงานดังกล่าวและแนะนำให้รายงานสิ่งที่กำลังดำเนินการแก้ไขให้ลูกค้าทราบ เพราะการที่ลูกค้าได้รับทราบความคืบหน้าเป็นระยะจะทำให้ลูกค้ารู้ว่าปัญหาได้รับการดูแลและเป็นการลดความไม่พึงพอใจ หากเรื่องที่ลูกค้าร้องเรียนใหญ่เกินกว่าที่จะตัดสินใจได้ หรือความเสียหายเกินกว่าอำนาจอนุมัติของบริษัท/หน่วยงานที่รับซื้อเครื่องเรียน ต้องมีการรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบอย่างทันทั่วถึงเพื่อขอความเห็น และเพื่อพิจารณาตามอำนาจอนุมัติต่อไป หากบริษัทไม่ดำเนินการให้เหมาะสม ลูกค้าอาจร้องเรียนโดยใช้สื่อสาธารณะ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทหรือเอสซีจีได้ และอาจทำให้บริษัทเสียค่าชดเชยเพิ่มขึ้นอีกด้วย

3. การต่อต้านคอร์รัปชัน

การดำเนินธุรกิจของเอสซีจีกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตรงไปตรงมา โปร่งใส ซื่อสัตย์ ตรวจสอบได้และไม่คอร์รัปชัน โดยปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของเอสซีจี รวมทั้งไม่ทำให้เกิดข้อครหา หรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท

นิยาม

คอร์รัปชัน (Corruption) หมายความว่า การติดสินบนไม่ว่าจะอยู่ในรูปแบบใด ๆ โดยการเสนอให้ สัญญาว่าจะให้ มอบให้ ให้คำมั่นว่าจะให้ รวมถึงการเรียกรับ หรือรับ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ หน่วยงานของรัฐ หน่วยงานของเอกชนหรือผู้มีหน้าที่ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อจูงใจให้บุคคลดังกล่าวปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ อันเป็นการให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งธุรกิจ หรือแนะนำธุรกิจให้กับเอสซีจีโดยเฉพาะ หรือเพื่อให้ได้มาหรือรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ

แนวปฏิบัติ

- 1) ไม่คอร์รัปชันและต้องระมัดระวังในกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง เช่น การขายและการตลาด การจัดซื้อ งานโครงการลงทุน การทำสัญญา การให้และรับของกำนัล การเลี้ยงรับรอง การให้เงินบริจาดหรือเงินสนับสนุน เป็นต้น
- 2) เผยแพร่ ให้ความรู้ และทำความเข้าใจกับบุคคลที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจีในเรื่องที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- 3) ไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
- 4) ดำเนินการเรื่องการให้ หรือรับเงินบริจาด เงินสนับสนุน หรือทรัพย์สิน การจ้างพนักงานรัฐ ต้องกระทำอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน ระเบียบบริษัท และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาด หรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อการติดสินบน ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

และไม่เป็นการจ่ายเพื่ออำนวยความสะดวกทั้งทางตรงและทางอ้อม

- 5) พึงระมัดระวังในการทำธุรกรรมกับบุคคล นิติบุคคล หรือองค์กรใด ๆ ที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับการคอร์รัปชัน

ตัวอย่าง

- 1) มีเจ้าหน้าที่ของโครงการหนึ่งถามเรื่องผลตอบแทนที่เขาจะได้รับหากเขาสามารถจูงใจให้เจ้าของโครงการสั่งซื้อสินค้าของเอสซีจี ท่านจะตอบเจ้าหน้าที่ผู้นั้นว่าอย่างไร

คำแนะนำ ชี้แจงให้บุคคลนั้นเข้าใจว่าตามแนวปฏิบัติของเอสซีจี พนักงานเอสซีจีจะไม่จ่ายผลประโยชน์หรือผลตอบแทน หากไม่เป็นไปตามประเด็นทางการค้าที่เอสซีจียึดถือปฏิบัติ

- 2) บริษัทที่ท่านปฏิบัติงานกำลังอยู่ระหว่างการขอใบอนุญาต และมีบุคคลหนึ่งแนะนำว่าสามารถอำนวยความสะดวกในเรื่องการขอใบอนุญาตได้ เนื่องจากรู้จักกับเจ้าหน้าที่ซึ่งมีอำนาจพิจารณาใบอนุญาตได้เป็นพิเศษ โดยท่านจะต้องจ่ายผลประโยชน์ให้บุคคลนี้ ท่านจะดำเนินการอย่างไร

คำแนะนำ ต้องไม่จ่ายผลประโยชน์ให้บุคคลใด ๆ เพื่อให้ได้รับสิทธิพิเศษในการขอใบอนุญาต เนื่องจากไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด

- 3) เอสซีจีได้สั่งซื้อเครื่องจักรผลิตวัสดุก่อสร้างจากต่างประเทศ และท่านได้รับแจ้งจากผู้ขายว่าเป็นธรรมเนียมที่จะให้ค่าตอบแทนแก่ท่านในฐานะผู้จัดซื้อร้อยละ 3 ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องไม่รับผลประโยชน์จากผู้ขาย กรณีนี้ท่านต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และเจรจากับผู้ขายให้คืนผลประโยชน์ให้เอสซีจี

- 4) มีเจ้าหน้าที่ขององค์กรหนึ่ง แจ้งว่ากำลังอยู่ระหว่างการปรับปรุงสำนักงาน จึงขอความอนุเคราะห์ให้บริษัทสนับสนุนเครื่องใช้สำนักงาน เช่น ตู้เย็น เครื่องพรีนเตอร์ เพื่อใช้ในสำนักงาน ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ สามารถให้การสนับสนุนหรือบริจาคได้ โดยให้องค์กรนั้นทำหนังสือที่ระบุวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งรายละเอียดมายังบริษัท และพนักงานของบริษัทจะต้องขออนุมัติให้ถูกต้อง ทั้งนี้บริษัทต้องมอบให้องค์กรเพื่อใช้ประโยชน์ส่วนรวม กรณีให้การสนับสนุนหรือบริจาคเป็นเงิน ควรจ่ายเงินในนามองค์กรที่มีหนังสือขอความอนุเคราะห์ ห้ามจ่ายเงินในนามบุคคลหรือเบิกจ่ายเป็นเงินสด

- 5) ในกรณีที่มีหน่วยงาน หรือองค์กรใด ๆ เรียกรับสินบนจากบริษัท ซึ่งหากบริษัทไม่จ่ายแล้วจะเกิดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องไม่จ่ายสินบน และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบถึงผลกระทบต่อธุรกิจ เพื่อหาแนวทางลดผลกระทบ หากผู้บังคับบัญชาไม่แน่ใจว่าจะดำเนินการอย่างไร ให้ปรึกษาตามลำดับชั้นไปจนถึงผู้บังคับบัญชาสูงสุดเพื่อพิจารณา

- 6) บริษัทพิจารณาเห็นว่าอดีตพนักงานรัฐท่านหนึ่งมีความรู้และความเชี่ยวชาญซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัท จึงต้องการจ้างเป็นที่ปรึกษาของบริษัท สามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ บริษัทต้องพิจารณาและตรวจสอบแล้วว่าไม่ก่อเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และพนักงานรัฐได้เว้นวรรคจากการทำงานในหน่วยงานรัฐตามระเบียบของรัฐกำหนดแล้ว

4. ของกำนัลและการเลี้ยงรับรอง

การรับหรือให้ผลประโยชน์ต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงทรัพย์สิน บริการ การอำนวยความสะดวก หรือการเลี้ยงรับรองกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ต้องเป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละท้องถิ่นหรือแต่ละประเทศ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยต้องมีมูลค่าเหมาะสม และไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม

แนวปฏิบัติ

- 1) ก่อนการรับหรือให้ของกำนัลและการเลี้ยงรับรองกับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ ควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าสิ่งเหล่านั้นมีมูลค่าเหมาะสมในแต่ละโอกาส เป็นไปอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ และกฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ หรือขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่นนั้นกำหนดให้กระทำได้
- 2) ไม่รับหรือให้ทรัพย์สิน บริการ การเลี้ยงรับรองที่อาจทำให้เกิดอิทธิพล หรือแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดและทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่หรือการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม
- 3) ต้องมีหลักฐานการใช้จ่ายเงินที่แสดงมูลค่าของทรัพย์สิน บริการ หรือการเลี้ยงรับรองนั้นเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้
- 4) กรณีได้รับมอบหมายหรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอก อาจรับทรัพย์สิน บริการ การเลี้ยงรับรองได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานที่หน่วยงานภายนอกนั้นกำหนดไว้
- 5) พึงระมัดระวังทั้งกรณีการให้ทรัพย์สิน บริการ เลี้ยงรับรองแก่ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคล/หน่วยงานภายใน และการรับทรัพย์สิน บริการ เลี้ยงรับรองจากผู้ใต้บังคับบัญชา หรือบุคคล/หน่วยงานภายใน โดยการให้และการรับดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรม

ตัวอย่าง

- 1) ผู้รับเหมารายหนึ่งที่ท่านติดต่อกันด้วยมีบ้านพักตากอากาศริมทะเลเสนอให้ท่านและครอบครัวไปพักผ่อนได้ เป็นการส่วนตัวโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายบ้านพัก และออกค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เช่น ค่ารับรอง ค่าเดินทางให้ โดยอ้างว่าตามปกติไม่ค่อยมีใครใช้ ท่านจะรับข้อเสนอนี้ได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่ควรรับข้อเสนอนี้ เนื่องจากอาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจ

- 2) บริษัทได้ออกค่าใช้จ่ายให้ท่านเข้าร่วมกิจกรรมหรือสัมมนาภายนอกและท่านได้รับรางวัลจากการจับฉลากจากผู้เข้าร่วมทั้งหมด ท่านจะสามารถเก็บรางวัลดังกล่าวเป็นของตนเองได้หรือไม่

คำแนะนำ สามารถรับเป็นของตนเองได้ หากรางวัลที่ได้จากการจับฉลากมาจากการสุ่มจากตัวเลือกจำนวนมาก ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอยู่แล้ว แต่ถ้ารางวัลมีมูลค่าสูงจะต้องปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อหาแนวทางที่เหมาะสม เพื่อให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่มีเจตนาเพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการตัดสินใจ

- 3) บริษัทมอบหมายให้ท่านไปร่วมแข่งกอล์ฟซึ่งบริษัทจัดขึ้นเพื่อกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้า และในการแข่งขันครั้งนี้ ท่านได้รับรางวัลประเภทบุคคล ท่านจะสามารถเก็บรางวัลดังกล่าวเป็นของตนเองได้หรือไม่

คำแนะนำ สามารถเก็บรางวัลดังกล่าวได้ เนื่องจากการที่ท่านได้รับมอบหมายให้ไปร่วมแข่งขันถือว่าการปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมาย การแข่งขันเป็นไปตามกติกาการแข่งขันซึ่งได้แจ้งให้ผู้เข้าร่วมแข่งขันทราบแล้ว และต้องใช้ทักษะความสามารถเฉพาะตัวในการแข่งขัน แต่อย่างไรก็ตามหากของรางวัลมีมูลค่าสูง ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อหาแนวปฏิบัติที่เหมาะสม

- 4) หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ทำหนังสือเชิญท่านเป็นผู้บรรยายพิเศษในวันและเวลาทำงานปกติ และมอบเงินค่าตอบแทนให้ท่านจำนวนหนึ่งตามอัตราที่หน่วยงานกำหนดไว้ ท่านควรทำอย่างไร และท่านสามารถเก็บเงินค่าตอบแทนนี้เป็นของตนเองได้หรือไม่

คำแนะนำ ให้หน่วยงานภาครัฐ เอกชน ทำหนังสือเชิญถึงผู้บังคับบัญชา เนื่องจากได้ใช้เวลาทำงานปกติ และขออนุมัติผู้บังคับบัญชา หากค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงินที่ไม่มากเกินไป และเป็นอัตราที่หน่วยงานภาครัฐกำหนดไว้เป็นมาตรฐานปกติอยู่แล้ว ท่านสามารถเก็บเงินจำนวนนั้นเป็นของตนเองได้ แต่หากค่าตอบแทนที่ได้เป็นสินทรัพย์ หรือผลประโยชน์ที่มีมูลค่าสูง ให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา

- 5) การให้ของขวัญ หรือการเลี้ยงรับรองแก่เจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ระดับสูง หรือหน่วยงาน องค์กรใด ๆ ควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง ไม่ว่าจะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือพนักงานทุกระดับ เนื่องจากการให้ มอบ หรือรับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง เป็นเรื่องที่เอสซีจีถือว่ามีความเสี่ยงสูงในการเกิดคอร์รัปชัน หากมีข้อสงสัย หรือสิ่งผิดปกติให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่ให้คำปรึกษา

- 6) หากมีหน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชน ขอเข้าเยี่ยมชมโรงงาน และได้มอบของขวัญ ของที่ระลึกให้ท่านซึ่งเป็นตัวแทนบริษัททำหน้าที่ให้การต้อนรับ ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ สามารถรับของขวัญหรือของที่ระลึกได้ โดยต้องส่งมอบให้บริษัท หากของที่ให้มีมูลค่าสูงให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาเพื่อพิจารณาการปฏิบัติที่เหมาะสม

- 7) ผู้บังคับบัญชาได้รับของขวัญที่มีมูลค่าสูงจากผู้ใต้บังคับบัญชาคนหนึ่ง ผู้บังคับบัญชาควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ควรชี้แจงผู้ใต้บังคับบัญชาว่า ไม่ขอรับของขวัญเนื่องจากอาจเป็นที่ครหา และอาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดโดยไม่เป็นธรรมได้

- 8) พนักงานมีหน้าที่ติดต่อหน่วยงานราชการสามารถมอบขนมหรือของฝากให้แก่เจ้าหน้าที่ได้หรือไม่

คำแนะนำ สามารถทำได้ แต่ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง การให้นั้นควรเป็นไปตามขนบธรรมเนียมประเพณีและ/หรือสอดคล้องตามประกาศของหน่วยงาน ไม่ถูกตีความว่าเป็นไปเพื่อให้เกิดการอำนวยความสะดวก ซึ่งเอสซีจีถือว่ามีความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน

- 9) พนักงานเข้าทำธุรกรรมเพื่อขอใบอนุญาตจากหน่วยงานรัฐแห่งหนึ่ง และได้มอบเงินให้กับเจ้าหน้าที่เพิ่มเติมจากค่าธรรมเนียมที่หน่วยงานรัฐเรียกเก็บ หลังจากที่ได้รับบริการเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นการขอบคุณที่เจ้าหน้าที่ให้บริการเป็นอย่างดี

คำแนะนำ ไม่ควรดำเนินการดังกล่าว เพราะอาจทำให้เกิดอิทธิพล หรือแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใดและทำให้เกิดการปฏิบัติหน้าที่หรือการตัดสินใจที่ไม่ชอบธรรม ซึ่งเอสซีจีถือว่ามีความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชัน

5. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เอสซีจีมุ่งกระทำการสิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลที่เป็นเลิศเสมอ ดังนั้นการปฏิบัติงานของพนักงานต้องยึดถือประโยชน์สูงสุดของเอสซีจี ภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมายและจริยธรรม โดยหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจส่งผลกระทบในการตัดสินใจใด ๆ

นิยาม

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หมายความว่า สถานการณ์หรือการกระทำที่พนักงานมีผลประโยชน์ส่วนตนมากจนมีผลต่อการตัดสินใจหรือการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งหน้าที่ของพนักงานนั้น และส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของเอสซีจี ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม

แนวปฏิบัติ

- 1) ไม่ประกอบกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ กรรมการหรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับธุรกิจของเอสซีจี
- 2) ไม่เข้าไปเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมกับคู่สัญญาที่มีความเกี่ยวข้องกับตน เช่น เป็นครอบครัว ญาติสนิท บุคคลที่มีความใกล้ชิด หรือที่ตนเป็นเจ้าของหรือหุ้นส่วน แม้ว่าจะเป็นประโยชน์กับเอสซีจีก็ตาม
- 3) ไม่แสวงหาผลประโยชน์จากข้อมูล หรือสิ่งที่ตนหรือผู้อื่นรู้เนื่องมาจากตำแหน่งหน้าที่การงาน และความรับผิดชอบ
- 4) หลีกเลี่ยงการเข้าไปเกี่ยวข้องกับการกระทำไม่ว่ากับผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจของเอสซีจีหรือพนักงานของเอสซีจีที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่อเอสซีจี
- 5) หลีกเลี่ยงการทำงานอื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตนนอกเหนือจากการทำงานของเอสซีจี ซึ่งอาจมีผลกระทบต่องานในความรับผิดชอบและภาพลักษณ์ของเอสซีจี
- 6) ห้ามพนักงานใช้เวลาทำงานในการค้นหาข้อมูล ติดต่อ หรือซื้อขายหลักทรัพย์หรือสินทรัพย์ใด ๆ อย่างเป็นประจำ เพื่อประโยชน์สำหรับตนเองหรือบุคคลอื่น และไม่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของเอสซีจี
- 7) กรณีมีรายการที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจีต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที

ตัวอย่าง

- 1) หากท่านมีหน้าที่ในการจัดสรรสินค้าให้กับตัวแทนจำหน่าย และมีตัวแทนจำหน่ายสินค้าของเอสซีจีรายหนึ่งที่เป็นญาติสนิทกับท่านขอร้องให้ท่านช่วยจัดสรรสินค้าที่ขาดตลาดให้ โดยเสนอราคาซื้อแพงกว่าปกติ ท่านจะสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถทำได้ ถึงแม้ว่าเงื่อนไขที่ได้รับนั้นจะเป็นประโยชน์กับบริษัทก็ตาม และให้ชี้แจงว่าท่านจะนำเรื่องดังกล่าวหารือกับผู้บังคับบัญชา และยินดีที่จะประสานงานให้และจะแจ้งผลคืบหน้าให้ทราบ

- 2) บริษัทที่เป็นผู้รับเหมาของเอสซีจีได้เชิญท่านเข้าร่วมสัมมนา โดยผู้รับเหมาเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ตัวเครื่องบิน ที่พัก อาหาร และให้เงินเบี่ยเลี้ยงการเดินทางกับผู้เข้าร่วมสัมมนาทุกคน และยินยอมให้ท่านนำครอบครัวไปด้วยได้ ท่านควรเข้าร่วมการสัมมนาในครั้งนี้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่ควรเข้าร่วมสัมมนาเพราะมีข้อเสนอที่ดีเป็นการจูงใจเกินกว่าปกติ แต่ถ้าเป็นการสัมมนาที่น่าสนใจและมีประโยชน์ทางธุรกิจอาจขออนุมัติจากผู้บังคับบัญชาของท่านเป็นกรณีไป อย่างไรก็ตาม หากตอบรับเข้าร่วมสัมมนาก็จะต้องไม่นำครอบครัวไปด้วย และต้องไม่รับเงินเบี่ยเลี้ยงการเดินทาง เพราะถือว่าเป็นประโยชน์มากกว่าปกติที่ควรได้

- 3) หากมีเพื่อนสนิทชักชวนท่านให้เข้าร่วมเป็นหุ้นส่วนธุรกิจ ท่านควรทำอย่างไร

คำแนะนำ พิจารณาว่าการเข้าร่วมเป็นหุ้นส่วนธุรกิจนั้น กระทบกับเวลาการทำงานของบริษัท หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเอสซีจี เช่น เป็นธุรกิจที่เป็นการแข่งขันกับบริษัทหรือไม่ อย่างไรก็ตามให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่กำหนดไว้

- 4) เอสซีจีต้องการสั่งซื้อสินค้าชนิดหนึ่งอย่างเร่งด่วน โดยมอบให้ท่านมีอำนาจอนุมัติจัดซื้อรายการดังกล่าวและท่านมีเพื่อนสนิทขายสินค้าชนิดดังกล่าวอยู่ ทำให้ท่านสามารถจัดหาสินค้าได้รวดเร็วในราคาที่ไม่แพงไปกว่าที่เคยจัดซื้อตามปกติ ท่านสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถทำได้ เนื่องจากการอนุมัติและการจัดซื้อโดยบุคคลคนเดียวอาจทำให้เกิดข้อสงสัยเรื่องความไม่เป็นธรรม ในกรณีนี้ท่านต้องเสนอให้ผู้บังคับบัญชาเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยชี้แจงเหตุผลที่ชัดเจนโปร่งใส และต้องดำเนินการส่วนอื่น ๆ ตามอำนาจดำเนินการและระเบียบและวิธีการจัดหาของเอสซีจีโดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดหานั้น

- 5) พนักงานสามารถเข้าถือหุ้นในบริษัทที่เป็นลูกค้าของเอสซีจี หรือเป็นบริษัทภายนอกที่ทำธุรกรรมกับเอสซีจีได้หรือไม่

คำแนะนำ สามารถทำได้ แต่หากเอสซีจีต้องทำธุรกรรมกับบริษัทที่พนักงานถือหุ้นนั้น พนักงานจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

6. การดำเนินการด้านการเมือง

เอสซีจีวางตัวเป็นกลางทางการเมือง โดยไม่กระทำการอันเป็นการฝักใฝ่หรือสนับสนุนด้านการเงินหรือรูปแบบอื่นแก่พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับภูมิภาค หรือระดับประเทศ อย่างไรก็ตาม เอสซีจีให้ความสำคัญในสิทธิทางการเมืองของพนักงานในฐานะพลเมืองที่ดีตามรัฐธรรมนูญ เช่น การไปร่วมแสดงความคิดเห็นทางการเมืองอันชอบด้วยกฎหมาย การลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การเป็นสมาชิกพรรคการเมือง

แนวปฏิบัติ

- 1) พนักงานสามารถใช้สิทธิทางการเมืองได้ในนามตนเอง
- 2) ในการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงานนั้น พนักงานพึงหลีกเลี่ยงการแสดงออก การให้ข้อมูล การแต่งกาย หรือการใช้สัญลักษณ์ใด หรือการโพสต์ข้อมูลในสื่อสังคมออนไลน์ที่อาจทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าเอสซีจีเกี่ยวข้อง ฝักใฝ่ หรือสนับสนุนการดำเนินการทางการเมือง พรรคการเมือง กลุ่มแนวร่วมทางการเมือง ผู้มีอำนาจทางการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง

- 3) พึงหลีกเลี่ยงการแสดงออก หรือแสดงความคิดเห็นทางการเมืองในสถานที่ทำงานหรือในเวลางานอันอาจทำให้เกิดความขัดแย้งในการทำงาน
- 4) การใช้สิทธิไปเข้าร่วมการแสดงความคิดเห็นทางการเมืองอันชอบด้วยกฎหมาย หรือการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งสามารถทำได้โดยใช้เวลาส่วนตัว หรือใช้การลาตามระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคล หรือระเบียบที่เอสซีจีประกาศกำหนด
- 5) การเป็นสมาชิกพรรคการเมืองจะกระทำได้ อย่างไรก็ตาม การดำเนินการในฐานะสมาชิกพรรคการเมืองดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อเวลาการปฏิบัติงาน และไม่ขัดต่อข้อบังคับ ระเบียบ และการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างของพนักงาน

ตัวอย่าง

- 1) พนักงานเอสซีจีสามารถขออนุมัติลางานเพื่อไปร่วมแสดงออกทางการเมืองได้หรือไม่

คำแนะนำ พนักงานทุกคนมีสิทธิ เสรีภาพตามกฎหมายในการแสดงความคิดเห็นทางการเมือง ทั้งนี้การแสดงออกทางการเมืองต้องกระทำในนามตนเอง ไม่กระทำการในนามเอสซีจี หรือทำให้ผู้อื่นเข้าใจได้ว่าเอสซีจีเกี่ยวข้อง สิทธิขออนุมัติลางานและการอนุมัติการลาให้เป็นไปตามระเบียบและแนวปฏิบัติการบริหารงานบุคคลของเอสซีจี

7. การปฏิบัติต่อข้อมูลและทรัพย์สิน

7.1 ข้อมูลส่วนบุคคล

เอสซีจีเคารพสิทธิความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และบุคคลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี การดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล ทั้งการเก็บรวบรวม การใช้ และการเปิดเผย เอสซีจีจะดำเนินการให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลได้รับการคุ้มครองสิทธิอย่างครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของเอสซีจี

แนวปฏิบัติ

- 1) เก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลเท่าที่จำเป็นและสอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงสิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลเป็นสำคัญ รวมถึงต้องมีเหตุผลทางกฎหมายรองรับการดำเนินการดังกล่าวเสมอ เช่น จำเป็นต้องใช้เพื่อปฏิบัติตามสัญญา หรือได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลก่อน
- 2) เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลให้มีความปลอดภัยตามมาตรฐานที่เอสซีจีกำหนด เพื่อป้องกันข้อมูลส่วนบุคคลสูญหาย ถูกทำลาย หรือถูกประมวลผลโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- 3) ทำลายข้อมูลส่วนบุคคลที่หมดความจำเป็นหรือครบกำหนดเวลาในการจัดเก็บ หรือทำให้ข้อมูลนั้นไม่สามารถระบุตัวตนของเจ้าของข้อมูลได้
- 4) ไม่ละเลยและอำนวยความสะดวกให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลสามารถใช้สิทธิตามกฎหมายได้

ตัวอย่าง

- 1) หากท่านเป็นเลขานุการของกรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการโรงงานขอให้ท่านส่งประวัติของกรรมการผู้จัดการเพื่อนำไปเปิดเผยในหนังสือเล่มหนึ่งโดยอ้างว่าได้รับอนุญาตจากกรรมการผู้จัดการแล้ว แต่ท่านไม่ทราบเรื่อง ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องขอความยินยอมจากกรรมการผู้จัดการก่อนดำเนินการใด ๆ เนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลส่วนตัวของผู้อื่นต้องได้รับความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลโดยตรง ผู้ที่เปิดเผยข้อมูลส่วนตัวของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาตจะต้องรับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

- 2) อดีตพนักงานของบริษัทที่ท่านรู้จักได้โทรศัพท์มาขอข้อมูลชื่อ ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ ของพนักงานในหน่วยงานของท่านโดยอ้างว่าจะนำไปใช้ในการติดต่อกับบุคคลเหล่านั้นเพื่อเสนอสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เช่น บัตรเครดิต บริการเงินกู้ยืม ท่านจะสามารถให้ข้อมูลแก่อดีตพนักงานผู้นั้นได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถให้ข้อมูลดังกล่าวแก่อดีตพนักงานผู้นั้นได้ เนื่องจากข้อมูลชื่อ ที่อยู่ เบอร์โทรศัพท์ เป็นข้อมูลส่วนบุคคล และพนักงานได้ให้ไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของบริษัทเท่านั้น

- 3) ท่านต้องการสัมภาษณ์พร้อมบันทึกภาพและเสียงของผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรมกับบริษัทเพื่อใช้ในการประชาสัมพันธ์กิจการของบริษัท ท่านสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ ชื่อ นามสกุล ภาพและเสียงของบุคคลที่ถูกสัมภาษณ์ เป็นข้อมูลส่วนบุคคล ต้องได้รับความยินยอมจากผู้ถูกสัมภาษณ์ก่อนการบันทึก รวมทั้งปฏิบัติให้ครบถ้วนตามกฎหมายคุ้มครองส่วนบุคคล และก่อนนำเผยแพร่ภาพและเสียงควรให้ผู้ถูกสัมภาษณ์ได้ตรวจสอบก่อนการเผยแพร่

- 4) ท่านสามารถส่งข้อมูลโปรโมชั่นสินค้า สิทธิพิเศษ รายการสินค้าใหม่ให้ลูกค้าทราบผ่านทางช่องทางการติดต่อของลูกค้า เช่น SMS หรืออีเมลที่ได้รับจากการขายสินค้าให้ลูกค้าได้หรือไม่

คำแนะนำ ท่านต้องได้รับความยินยอมในการรับข่าวสารดังกล่าวจากลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลก่อนการส่งข้อมูลดังกล่าวให้แก่ลูกค้า เนื่องจากลูกค้าอาจไม่สามารถคาดหมายได้ว่าจะมีการใช้ข้อมูลของตนเพื่อการส่งโปรโมชั่นสินค้า

7.2 การบันทึก การรายงาน และการเก็บรักษาข้อมูล

เอสซีจีตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการข้อมูลภายในองค์กร โดยการบันทึกหรือรายงานข้อมูลต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เอสซีจีกำหนดและถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ส่วนการเก็บรักษาข้อมูลจะต้องดำเนินการให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย และสามารถนำมาใช้อ้างอิงหรือใช้ประโยชน์กับเอสซีจีได้เมื่อต้องการ

แนวปฏิบัติ

- 1) บันทึกข้อมูลให้ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เอสซีจีกำหนด หรือที่กำหนดไว้ในกฎหมาย เช่น กฎหมายภาษีอากร มาตรฐานการบัญชี เป็นต้น
- 2) รายงานข้อมูลอย่างถูกต้อง และตรงไปตรงมาตามข้อเท็จจริง
- 3) ดูแลเอกสารสำคัญและข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการเฉพาะที่กำหนดไว้ในแต่ละระดับ แต่ละชนิด หรือประเภทของข้อมูล และต้องมั่นใจได้วามีการจัดเก็บอย่างปลอดภัยและเหมาะสม ทั้งข้อมูลที่เป็นข้อมูลภายในของบริษัทและข้อมูลของผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจ เช่น ลูกค้า คู่ค้า หรือคู่ธุรกิจ เป็นต้น
- 4) เก็บรักษาข้อมูลตามกำหนดเวลาและตามหลักเกณฑ์ที่เอสซีจีกำหนดไว้ หรือภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย โดยเก็บรักษาอย่างระมัดระวังและเป็นระบบเพื่อสะดวกต่อการเรียกใช้งาน และเมื่อพ้นช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาข้อมูล พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องจัดให้มีการทำลายด้วยวิธีการที่เหมาะสมกับข้อมูลหรือเอกสารแต่ละประเภท

ตัวอย่าง

- 1) เพื่อนของท่านขอคัดลอกบทความอิเล็กทรอนิกส์ในฐานะข้อมูลของบริษัทเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ในการทำงานของบริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทในเอสซีจี ท่านจะให้เพื่อนของท่านทำได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถทำได้ ข้อมูลที่อยู่ในฐานข้อมูลของบริษัทเป็นสมบัติของเอสซีจี ต้องไม่นำไปเผยแพร่หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

- 2) หากท่านเป็นผู้บรรยายความรู้ของเอสซีจีให้กับนิสิตนักศึกษาที่มาดูงาน และนิสิตนักศึกษานั้นได้ขอข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อนำไปใช้ประกอบการทำรายงาน ท่านจะอย่างไร

คำแนะนำ ควรปรึกษา หรือขออนุมัติต่อผู้บังคับบัญชาและเจ้าของข้อมูลก่อนนำไปใช้หรือเผยแพร่ และต้องไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเอสซีจี

- 3) ช่วงสิ้นปีมีการจัดระเบียบเอกสารต่าง ๆ ในหน่วยงานของท่าน ซึ่งเอกสารส่วนใหญ่เป็นเอกสารทางด้านบัญชี หากท่านเป็นผู้รับผิดชอบในการรวบรวมเอกสารที่เกินอายุที่ต้องเก็บตามกฎหมายเพื่อเตรียมนำไปทำลายทั้งกล่อง ท่านจะต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ควรตรวจสอบเอกสารและจัดทำรายการเอกสารที่จะทำลายไว้เป็นหลักฐานก่อนการทำลายเพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีเอกสารที่ยังไม่ครบอายุทำลายหลุดรอดไป

- 4) หากท่านมีกระดาษที่ใช้แล้วเพียงด้านเดียวและต้องการนำกระดาษอีกด้านมาใช้งานต่อ ท่านสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ สามารถทำได้ โดยก่อนที่ท่านจะนำกระดาษที่ใช้แล้วมาใช้ใหม่ ท่านต้องตรวจสอบให้แน่ใจก่อนว่ากระดาษนั้นไม่ใช่เอกสารที่มีข้อมูลที่เป็นความลับ โดยหากเป็นเอกสารลับที่แม้จะไม่ได้ใช้งานแล้ว ท่านต้องไม่นำเอกสารกลับมาใช้ และขอให้ทำลายอย่างถูกวิธี

7.3 การซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน

การใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญต้องดำเนินการให้เหมาะสม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมและความถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และต้องไม่ใช่ข้อมูลนั้นเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่น

นิยาม

ข้อมูลสำคัญ หมายถึง ข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี ที่หากมีการเปิดเผยโดยวิธีการที่ไม่เหมาะสมแล้วอาจก่อให้เกิดผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี ต่อราคาหลักทรัพย์ หรืออาจมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการลงทุน เช่น ข้อมูลในงบการเงิน ข้อมูลโครงการลงทุนที่ยังไม่เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อมูลเกี่ยวกับการประมูล เป็นต้น

แนวปฏิบัติ

- 1) ไม่ใช่ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะในการซื้อขายหลักทรัพย์โดยเป็นการเอาเปรียบบุคคลภายนอก ไม่ว่าจะอยู่ในช่วงเวลาใด
- 2) ไม่ให้คำแนะนำหรือให้ความเห็นในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท เว้นแต่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท
- 3) ห้ามเปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลภายในไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกับข้อมูลนั้น ซึ่งรวมถึงบุคคลในครอบครัวญาติพี่น้อง เพื่อนฝูง เป็นต้น

- 4) พนักงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำข้อมูลงบการเงิน รวมถึงบุคคลในครอบครัว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลาหนึ่งเดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินหรือการเปิดเผยข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท

ตัวอย่าง

- 1) ท่านได้รับมอบหมายให้ทำงานเกี่ยวข้องกับข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งงานของท่านไม่มีความจำเป็นต้องพบปะติดต่อกับตัวแทนของบริษัทหลักทรัพย์ แต่วันหนึ่งตัวแทนของบริษัทหลักทรัพย์ที่ท่านไม่เคยติดต่อหรือรู้จักเป็นการส่วนตัวได้โทรศัพท์ขอร้องให้ซื้ออาหารเย็นโดยไม่ชี้แจงเหตุผล ท่านจะอย่างไร

คำแนะนำ สอบถามสาเหตุในการนัดเลี้ยง ถ้าเห็นว่าไม่ชัดเจนหรือไม่แน่ใจควรปฏิเสธด้วยวิธีที่สุภาพ โดยแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบด้วย และพยายามหลีกเลี่ยงการพบปะกับบุคคลใด ๆ โดยไม่มีเหตุผลตามสมควรซึ่งอาจทำให้บุคคลอื่นเข้าใจผิดได้ว่ามีความเกี่ยวข้องกันเป็นพิเศษ

- 2) เกิดข่าวลือว่าเอสซีจีจะลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ซึ่งหากประสบความสำเร็จจะเกิดผลดีต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมาก ข่าวลือดังกล่าวทำให้ราคาหุ้นของบริษัทในเอสซีจีเพิ่มสูงขึ้นมาก ทั้งนี้ เอสซีจีมีแผนจะลงทุนในโครงการนั้นจริงและกำลังเตรียมการเปิดเผยรายละเอียดออกสู่สาธารณะ หากท่านเป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการเตรียมข้อมูลเพื่อเปิดเผยนั้น จะสามารถซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทที่ท่านถืออยู่ได้หรือไม่

คำแนะนำ ต้องไม่ซื้อหรือขายหุ้นของบริษัทที่เกี่ยวข้องในช่วงเวลาดังกล่าว เพราะเป็นการใช้ข้อมูลภายในที่มีความผิดตามระเบียบของเอสซีจี และเป็นความผิดตามกฎหมายซึ่งมีโทษทางอาญา

- 3) หากท่านเป็นกรรมการเปิดช่องประกวดราคาในงานจัดหา และเพื่อนร่วมงานในหน่วยงานของท่านสอบถามข้อมูลของผู้เข้าร่วมการประกวดราคาดังกล่าว ท่านจะให้ข้อมูลแก่เพื่อนร่วมงานได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถให้ข้อมูลกับผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องกับการประกวดราคา เนื่องจากข้อมูลดังกล่าวต้องใช้เพื่อวัตถุประสงค์ในการประกวดราคาเท่านั้น

7.4 การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

เอสซีจีใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพและให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่ พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานดูแลรักษาทรัพย์สินมิให้เสียหาย สูญหาย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเพื่อบุคคลอื่น

นิยาม

ทรัพย์สินของเอสซีจี หมายความว่า ทรัพย์สินทุกชนิด ไม่ว่าจะเป็นสิ่งหาริมทรัพย์หรือสิ่งหาริมทรัพย์หรือทรัพย์สินอื่นใด ที่เอสซีจีเป็นเจ้าของ หรือเป็นผู้รับผิดชอบครอบครอง ดูแลรักษา

แนวปฏิบัติ

- 1) ใช้ทรัพย์สินของเอสซีจีอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของเอสซีจี
- 2) ไม่นำทรัพย์สินของเอสซีจีไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ หรือใช้ในทางที่ผิดกฎหมาย
- 3) ดูแลรักษาและปกป้องทรัพย์สินของเอสซีจีมิให้เสียหายหรือสูญหาย

ตัวอย่าง

- 1) หากท่านได้เบิกเงินทดรองจ่ายมาใช้ในกิจการของบริษัท ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องนำเงินทดรองจ่ายไปใช้ในการดำเนินงานของบริษัทเท่านั้น ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น โดยในการเบิกและคืนเงินทดรองจ่ายต้องปฏิบัติตามระเบียบของเอสซีจี ทั้งนี้ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ดูแลการเบิกจ่ายเงินของผู้ใต้บังคับบัญชาให้เป็นไปตามระเบียบอย่างเคร่งครัด

- 2) หากหน่วยงานที่ท่านรับผิดชอบมีอะไหล่เครื่องจักรที่เสื่อมสภาพการใช้งานเก็บอยู่ในโรงงาน ท่านจะต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ต้องดูแลรักษาและจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เนื่องจากอะไหล่เครื่องจักรที่เสื่อมสภาพการใช้งานแล้วยังคงเป็นทรัพย์สินของบริษัท

7.5 การใช้ และดูแลรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

เอสซีจีเน้นให้การใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีความปลอดภัยตามนโยบายและระเบียบในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ (SCG e-Policy) โดยจะต้องได้รับการดูแลรักษาให้พ้นจากการถูกล่วงละเมิดหรือนำไปใช้โดยไม่มีสิทธิ

นิยาม

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ หมายความว่า เครื่องมือและระบบงานต่าง ๆ ที่ใช้ในการประมวลผลและส่งต่อข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ เช่น คอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ต อีเมล รหัสผ่าน หรือโปรแกรมต่าง ๆ เป็นต้น

แนวปฏิบัติ

- 1) ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมทั้งข้อมูลต่าง ๆ ที่อยู่ในระบบฯ เพื่อประโยชน์ของเอสซีจี หลีกเลี่ยงการใช้ระบบฯ ที่อาจละเมิดสิทธิในการใช้งานตามปกติของผู้อื่นในเรื่องที่ไม่เกี่ยวข้องกับการทำงาน หรืออาจกระทบกระเทือนกับประสิทธิภาพในการทำงานของระบบ
- 2) ห้ามใช้งานระบบฯ เพื่อเข้าถึงหรือส่งข้อมูลที่มีเนื้อหาขัดต่อศีลธรรมอันดี เกี่ยวกับการพนัน กระทบต่อความมั่นคงของชาติ หรือละเมิดสิทธิของผู้อื่น
- 3) ใช้งานระบบให้ถูกต้องตามสิทธิที่ได้รับอนุญาต เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบ
- 4) หลีกเลี่ยงการเปิดไฟล์ที่ไม่ทราบแหล่งที่มา และการใช้อุปกรณ์บันทึกข้อมูลที่เคยใช้งานกับคอมพิวเตอร์ที่น่าสงสัยว่าอาจมีไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือมีซอฟต์แวร์ที่เป็นอันตรายอื่น ๆ
- 5) หลีกเลี่ยงการติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้วยตนเอง การแก้ไขเปลี่ยนแปลงการตั้งค่าระบบฯ ที่อาจมีผลต่อความปลอดภัย หากประสบปัญหาหรือพบเห็นความผิดปกติในการใช้งาน ให้ติดต่อผู้ดูแลด้าน IT

ตัวอย่าง

- 1) หากท่านได้รับอีเมลจากบริษัทภายนอกซึ่งสนใจจะเป็นผู้ขายวัตถุดิบให้เอสซีจี โดยอีเมลดังกล่าวมีเนื้อความที่ไม่ได้เจาะจงถึงหน่วยงานใด และมีไฟล์แนบและที่อยู่เว็บไซต์สำหรับคลิกเพื่อดูข้อมูลเพิ่มเติม ท่านจะอย่างไร

คำแนะนำ ไม่ควรเปิดไฟล์แนบหรือเปิดเว็บไซต์ที่ส่งมาพร้อมกับอีเมลที่ท่านไม่คุ้นเคย หรือไม่ปรากฏชัดเจนว่าส่งจากใครหรือต้องการส่งถึงใคร เพื่อป้องกันซอฟต์แวร์ไม่พึงประสงค์ที่อาจแอบแฝงมากับอีเมล และในกรณีที่มีการติดต่อทำธุรกรรมผ่านอีเมล ท่านควรยืนยันตัวตนของผู้ที่ท่านติดต่อด้วยโดยใช้โทรศัพท์หรือโทรสาร เป็นต้น

- 2) หากมีบุคคลภายนอกที่ท่านมอบหมายให้จัดกิจกรรมส่งเสริมการขายให้กับเอสซีจี ได้ขอใช้คอมพิวเตอร์ของท่านเพื่อปรับปรุงเว็บไซต์ของเอสซีจีให้รองรับการจัดกิจกรรมดังกล่าว ท่านจะให้บุคคลนั้นใช้คอมพิวเตอร์เพื่อเข้าถึงระบบงานภายในได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถให้บุคคลภายนอกเข้าใช้งานคอมพิวเตอร์ บัญชีผู้ใช้ หรือเครือข่ายภายในของเอสซีจีได้ ท่านควรหารือผู้บังคับบัญชาเพื่อขออนุญาตให้สิทธิบุคคลภายนอกตามความเหมาะสม

7.6 การใช้ และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา

เอสซีจีถือว่าทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทรัพย์สินที่มีค่าของเอสซีจี พนักงานมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตาม “นโยบายทรัพย์สินทางปัญญาเอสซีจี (SCG IP Policy)” อย่างเคร่งครัด โดยต้องปกป้องและดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีให้พ้นจากการนำไปใช้ หรือเผยแพร่โดยไม่ได้รับอนุญาต รวมทั้งต้องเคารพและไม่ละเมิดในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น

นิยาม

ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) หมายถึง ผลงานอันเกิดจากการประดิษฐ์ คิดค้น หรือสร้างสรรค์ของมนุษย์

สิทธิบัตร (Patent) หมายถึง หนังสือสำคัญที่รัฐออกให้เพื่อคุ้มครองการประดิษฐ์ หรือการออกแบบผลิตภัณฑ์ได้แก่ สิทธิบัตรการประดิษฐ์ สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ และอนุสิทธิบัตร

ลิขสิทธิ์ (Copyright) หมายถึง งานวรรณกรรม นาฏกรรม ศิลปกรรม ดนตรีกรรม โสตทัศนวัสดุ ภาพยนตร์ สิ่งบันทึกเสียง งานแพร่เสียง แพร่ภาพ เช่น โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ภาพวาด ภาพถ่าย บทความ เป็นต้น

เครื่องหมายการค้า (Trademark) หมายถึง เครื่องหมายหรือสัญลักษณ์หรือตราที่ใช้กับสินค้า หรือบริการ ได้แก่ เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ เครื่องหมายรับรอง เครื่องหมายร่วม

ความลับทางการค้า (Trade Secrets) หมายถึง ข้อมูลทางการค้าที่ยังไม่เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป และมีมูลค่าในเชิงพาณิชย์เนื่องจากข้อมูลนั้นเป็นความลับ และมีการดำเนินการตามสมควรเพื่อรักษาข้อมูลนั้นไว้เป็นความลับ

แนวปฏิบัติ

- 1) ดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจีไม่ให้ถูกละเมิด เปิดเผย ทำซ้ำ ดัดแปลง หรือกระทำการใด ๆ โดยไม่ได้รับอนุญาตจากเอสซีจี
- 2) ให้ความเคารพ และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ตรวจสอบผลงานอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอกที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้กับเอสซีจี
- 3) ในการเข้าทำสัญญา หรือนิติกรรมใด ๆ ควรตกลงเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาให้ชัดเจน หากมีข้อสงสัยให้หาหรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจี หรือที่ปรึกษากฎหมายของเอสซีจี

- 4) ให้ความร่วมมือในการแสดงสิทธิ หรือขอรับความคุ้มครองสิทธิของทรัพย์สินทางปัญญาที่เอสซีจีเป็นเจ้าของ
- 5) รายงานต่อผู้บังคับบัญชาหรือผู้ดูแลงานด้านทรัพย์สินทางปัญญาเมื่อพบการกระทำที่เห็นว่าเป็นการละเมิดสิทธิ อาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของเอสซีจี

ตัวอย่าง

- 1) หลังจากทำการวิจัยเพื่อพัฒนาสินค้าใหม่มาระยะหนึ่ง ทีมขายมีแผนจะนำสินค้าตัวอย่างไปแสดงในงานแสดงสินค้า หัวหน้างานได้แนะนำท่านให้จดสิทธิบัตร ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ปรีกษาฝ่ายทรัพย์สินทางปัญญาของธุรกิจตั้งแต่เริ่มต้นการวิจัย เพื่อวางแผนเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาโดยการขอรับความคุ้มครองสิทธิบัตรล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยสู่สาธารณะอย่างน้อย 1-2 เดือน

- 2) หากท่านว่าจ้างบริษัทภายนอกเพื่อจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยบริษัทดังกล่าวจะออกแบบตัวการ์ตูนตัวหนึ่งเป็นสัญลักษณ์ประจำกิจกรรม ในกรณีนี้ตัวการ์ตูนดังกล่าวจะเป็นลิขสิทธิ์ของใคร

คำแนะนำ ในการทำสัญญาจ้างควรระบุให้ชัดเจนว่าลิขสิทธิ์ในตัวการ์ตูนดังกล่าวเป็นของผู้ใด และควรตรวจสอบให้ชัดเจนก่อนว่าบริษัทผู้รับงานมีข้อตกลงกับลูกค้าของตนกำหนดให้ลิขสิทธิ์ในงานที่ถูกจ้างได้ทำขึ้นโอนมาเป็นของบริษัทผู้รับงานแล้วหรือไม่

- 3) หากท่านกำลังจัดทำหนังสือเผยแพร่ประชาสัมพันธ์องค์กร และพบว่ารูปภาพประกอบที่ถูกนำมาใช้เป็นรูปภาพอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่น ท่านจะต้องทำอย่างไร

คำแนะนำ ควรแจ้งให้ผู้จัดทำรูปภาพทราบและติดต่อขออนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์รูปภาพนั้น ๆ และให้เครดิตกับเจ้าของผลงาน หรือเปลี่ยนไปใช้รูปภาพอื่นที่เอสซีจีเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์

- 4) หากท่านต้องการใช้โปรแกรมที่ไม่มีอยู่ในคอมพิวเตอร์ของบริษัท และพบว่ามียี่ห้อจำหน่ายแผ่นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ดังกล่าว ท่านจะสามารถใช้แผ่นโปรแกรมมาติดตั้งในคอมพิวเตอร์ของบริษัทได้หรือไม่

คำแนะนำ ห้ามติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้วยตนเองเนื่องจากอาจเป็นการละเมิดลิขสิทธิ์ซึ่งอาจนำไปสู่การฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายได้ หากท่านต้องการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์อื่น ควรปรึกษาคณะผู้ดูแลด้าน IT

- 5) บริษัทได้ส่งออกสินค้าไปขายในต่างประเทศผ่านตัวแทนจำหน่าย และท่านพบว่าผู้ขายสินค้าประเภทเดียวกันด้วยตราสินค้าคล้ายกับตราของเอสซีจี ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ แจ้งฝ่ายทรัพย์สินทางปัญญาของธุรกิจ สำนักงานเทคโนโลยีและ/หรือที่ปรึกษากฎหมายเอสซีจีเพื่อดำเนินการโดยเร็วที่สุด ทั้งนี้ ควรจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าของสินค้าในประเทศที่ทำการผลิตและทำการค้าก่อนออกสู่ตลาด และหากมีตัวแทนจำหน่ายควรมีข้อตกลงที่เกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาด้วย

- 6) ระหว่างร่วมงานประชุมทางวิชาการ มีผู้สนใจมาเยี่ยมชมนิทรรศการของเอสซีจีเป็นจำนวนมากและสอบถามข้อมูลด้านการผลิต รวมถึงเทคโนโลยีที่ใช้ ท่านควรทำอย่างไร

คำแนะนำ ใช้ความระมัดระวังในการให้ข้อมูล โดยก่อนเปิดเผยควรเตรียมการคัดกรองข้อมูลที่จะเปิดเผย ได้ออกจากข้อมูลส่วนที่ไม่สามารถเปิดเผยได้ เนื่องจากอาจมีข้อมูลที่เป็นองค์ความรู้ ความลับทางการค้า และข้อมูลในสิทธิบัตรอยู่

8. การเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร

8.1 การเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจี ยึดถือหลักความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยต้องมั่นใจได้ว่าเป็นการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน ทันสมัย สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเปิดเผยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ด้วยวาจา การแถลงข่าว หรือโดยช่องทางอื่นใด

แนวปฏิบัติ

- 1) การเปิดเผยข้อมูลที่อาจมีผลกระทบใด ๆ ต่อเอสซีจี ต้องกระทำโดยผู้มีอำนาจโดยตรงในเรื่องนั้น ๆ เว้นแต่ได้รับมอบหมายจากผู้มีอำนาจในการเปิดเผยข้อมูลนั่นเอง และต้องปฏิบัติตามนโยบายการเปิดเผยข้อมูลของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด
- 2) การเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ บุคคลผู้มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลต้องเปิดเผยอย่างระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา พร้อมทั้งดำเนินการให้แน่ใจว่าผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ และเท่าเทียมกัน
- 3) การเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ให้เปิดเผยบนพื้นฐานของความเป็นจริง และต้องไม่มีเจตนาให้ผู้อื่นสำคัญผิดในข้อเท็จจริง

ตัวอย่าง

- 1) สื่อมวลชนโทรมาสอบถามข่าวลือเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัท ท่านจะสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงได้หรือไม่

คำแนะนำ การตอบข้อซักถามหรือให้ข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ต้องดำเนินการโดยบุคคลที่มีสิทธิในการเปิดเผยข้อมูลเท่านั้น เว้นแต่ได้รับมอบหมายก็สามารถเปิดเผยข้อมูลเฉพาะเรื่องที่ได้รับมอบหมายได้ ทั้งนี้หากไม่แน่ใจให้ติดต่อหน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

- 2) หากท่านมีเพื่อนทำงานอยู่ในบริษัทคู่แข่ง ท่านจะสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลทางการตลาด เช่น อัตราการเจริญเติบโตของสินค้าของบริษัทได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถเปิดเผยข้อมูลได้ ยกเว้นข้อมูลของบริษัทที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว

- 3) หากท่านได้รับเชิญให้เป็นตัวแทนขององค์กรเข้าแลกเปลี่ยนและแสดงความคิดเห็นบนสื่อออนไลน์ เช่น ห้องสนทนา เพจ หรือกระดานข่าว เป็นต้น ท่านจะสามารถเป็นตัวแทนองค์กรได้หรือไม่

คำแนะนำ ท่านควรแจ้งกับผู้บังคับบัญชา เพื่อขอคำปรึกษาทันที เนื่องจากการแสดงความคิดเห็นในฐานะตัวแทนองค์กรต้องได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา และเป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายไว้แล้ว

8.2 การสื่อสาร

การสื่อสารของเอสซีจี ซึ่งรวมถึงการสื่อสารแบรนด์เอสซีจีทั้งภายในและภายนอกองค์กร การสื่อสารการตลาดของแบรนด์สินค้าในเอสซีจี การใช้ตราสัญลักษณ์เอสซีจี และการสื่อสารผ่านสื่อสังคมออนไลน์ จะต้องดำเนินการอย่างเหมาะสม ถูกต้องตามความเป็นจริง คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อเอสซีจี โดยปฏิบัติตามแนวทางการสื่อสารแบรนด์ และนโยบายการใช้สื่อสังคมออนไลน์ของเอสซีจี (SCG Social Media Policy) อย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติ

- 1) สื่อสารโดยแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการคำนึงถึงค่านิยมของสังคมในแต่ละประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ
- 2) ห้ามใช้วิธีการสื่อสารทางการตลาดที่เป็นการเปรียบเทียบโดยตรงกับสินค้าหรือบริการของคู่แข่ง
- 3) ไม่นำเสนอสิ่งนี้อาจทำให้เกิดความขัดแย้งในสังคม เช่น สถาบันชาติ สถาบันศาสนา สถาบันพระมหากษัตริย์ การเมือง ความเชื่อ ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ ความคิดเห็นเรื่องเพศ หรือเรื่องที่ขัดต่อศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีงาม ความเลื่อมล้ำทางสังคม การเลือกปฏิบัติ และการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- 4) ไม่สื่อสารเกินจริงในเชิงมุ่งให้ผู้บริโภคเข้าใจผิดในแง่คุณภาพสินค้า บริการหรือคุณลักษณะอื่นใดขององค์กร เว้นแต่กรณีใช้เทคนิคที่ผู้บริโภคสามารถตระหนักได้ว่าไม่ใช่ความจริง แต่เป็นการสร้างความน่าสนใจให้กับงานโฆษณาประชาสัมพันธ์ และควรระบุให้ผู้บริโภคทราบชัดเจนว่ามีใช้ความเป็นจริง
- 5) ใช้ตราสัญลักษณ์ขององค์กรให้ถูกต้อง เป็นไปตามคู่มือการใช้ตราสัญลักษณ์ (Corporate Identity Manual: CI Manual) และการที่จะนำตราสัญลักษณ์ขององค์กรไปใช้นั้นต้องได้รับอนุญาตจากหน่วยงานผู้รับผิดชอบด้านแบรนด์ก่อน และไม่นำตราสัญลักษณ์ขององค์กรไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ส่วนตัว
- 6) ไม่เพิกเฉย และช่วยกันสอดส่องดูแลให้กับองค์กรในกรณีที่พบการสื่อสารที่พาดพิงถึงองค์กร หรือการปฏิบัติที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง รวมถึงการนำตราสัญลักษณ์ไปใช้อย่างไม่เหมาะสมหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อแบรนด์ ให้รีบแจ้งหน่วยงานผู้รับผิดชอบหรือผู้บังคับบัญชาทันที
- 7) ในการเผยแพร่ข้อมูลหรือแสดงความคิดเห็นส่วนตัวในเรื่องต่าง ๆ บนสื่อสังคมออนไลน์ ควรแสดงข้อความว่าเป็นความคิดเห็นส่วนตัวไว้อย่างชัดเจน ด้วยความระมัดระวังในฐานะที่เป็นพนักงานเอสซีจี

ตัวอย่าง

- 1) ท่านได้รับมอบหมายให้ผลิตสื่อโฆษณาขององค์กรที่สามารถสร้างกระแสให้โด่งดังในสังคมได้ โดยบริษัทโฆษณาได้เสนอแนวทางให้นำสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริงมาเป็นหลักในการดำเนินเรื่อง หนึ่งในนั้นคือการใช้เหตุการณ์การชุมนุมทางการเมืองเป็นส่วนหนึ่งของเนื้อเรื่อง หรือมีการเสียดสีบุคคลที่ชื่นชอบเพศเดียวกันเพื่อสร้างความสนุกสนานชวนติดตาม ท่านต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ไม่ควรนำเสนอเนื้อหาที่มีลักษณะดังกล่าว รวมทั้งต้องระมัดระวังรูปแบบและเนื้อหาที่จะนำเสนอไม่ให้พาดพิงบุคคลหรือล้อเลียนเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคม โดยเฉพาะประเด็นที่อ่อนไหวและกำลังเป็นที่ถกเถียง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อองค์กรได้

- 2) ท่านได้รับมอบหมายให้ผลิตสื่อขององค์กร เพื่อสะท้อนความเป็นผู้นำการดำเนินธุรกิจในฐานะภาคเอกชน โดยวางแผนจะใช้ภาพแผนที่ของภูมิภาคและธงชาติของประเทศต่าง ๆ ภายหลังจากเผยแพร่สื่อดังกล่าวไปยังกลุ่มเป้าหมายแล้ว มีผู้ร้องเรียนว่าเนื้อหาและรูปภาพที่ท่านใช้ไม่ถูกต้อง ท่านจะดำเนินการอย่างไร
- คำแนะนำ** ต้องตรวจสอบข้อมูล ภาพแผนที่ ธงชาติ หรือสัญลักษณ์ใด ๆ ของแต่ละประเทศให้ถูกต้อง โดยต้องพิจารณาที่มาของข้อมูลและรูปภาพให้ชัดเจน และควรตรวจสอบเพิ่มเติมกับหน่วยงานราชการที่สามารถรับรองได้ หากไม่มั่นใจว่าถูกต้องหรือไม่ ไม่ควรใช้ข้อมูลหรือรูปภาพนั้น ๆ ในการผลิตสื่อ ในกรณีที่มีการร้องเรียนว่าไม่ถูกต้อง ควรประสานงานกับผู้ร้องเรียนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจง ทำความเข้าใจ และยกเลิกการใช้สื่อดังกล่าวทันที จากนั้นจึงหาแนวทางแก้ไขสื่อให้ถูกต้อง
- 3) ท่านได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบงานแสดงสินค้าของบริษัท และท่านต้องการที่จะแสดงคุณภาพของสินค้าว่าดีกว่าสินค้าชนิดเดียวกันที่ผลิตโดยผู้ผลิตรายอื่น ท่านจะสามารถนำสินค้าของผู้ผลิตรายอื่นมาทดสอบคุณภาพต่อหน้าผู้ที่มีส่วนร่วมงานแสดงสินค้าได้หรือไม่
- คำแนะนำ** ไม่สามารถนำสินค้าของผู้ผลิตรายอื่นมาร่วมทดสอบได้ แม้ว่าจะเป็นการพิสูจน์ข้อเท็จจริงก็ตาม เพราะเป็นการกระทำที่ผิดมารยาททางธุรกิจ อย่างไรก็ตามหากท่านต้องการแสดงให้เห็นถึงคุณภาพของสินค้าก็สามารถทำการทดสอบเปรียบเทียบได้ ต้องไม่ระบุแหล่งผลิตสินค้าหรือผู้ผลิตสินค้าที่นำมาทดสอบเปรียบเทียบ
- 4) ท่านทราบว่าคู่แข่งกำลังจะออกโฆษณาเปิดตัวสินค้าใหม่ ซึ่งเป็นสินค้าชนิดเดียวกับที่เอสซีจีดำเนินการ แต่ยังไม่พร้อมออกสู่ตลาด ท่านจะเผยแพร่โฆษณาว่าเอสซีจีมีสินค้าใหม่ตัดหน้าคู่แข่งเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจได้หรือไม่
- คำแนะนำ** สามารถดำเนินการก่อนได้หากอยู่ระหว่างการเตรียมการและใกล้เปิดตัวอยู่แล้ว โดยควรสื่อสารระยะเวลาที่สินค้านี้จะออกสู่ตลาดให้ผู้บริโภครับทราบด้วย ทั้งนี้การสร้างโอกาสทางธุรกิจด้วยการเปิดตัวสินค้าก่อนคู่แข่ง ควรคำนึงถึงความพร้อมของเอสซีจีด้วย โดยไม่ควรบิดเบือนข้อเท็จจริงถ้ายังไม่มีความพร้อม
- 5) หากท่านลาพักร้อนเพื่อเดินทางไปท่องเที่ยวที่ประเทศเวียดนาม และระหว่างทางออกจากสนามบินนั้น ท่านเห็นป้ายโฆษณาของเอสซีจีหลุดร่วงและชำรุดเสียหาย ท่านควรปฏิบัติอย่างไร
- คำแนะนำ** ควรหาช่องทางในการแจ้งผู้เกี่ยวข้องหรือผู้รับผิดชอบที่ดูแลป้ายดังกล่าว หรือแจ้งสำนักงานสื่อสารองค์กร หรือผู้บังคับบัญชาทันทีเพื่อประสานงานแก้ไขต่อไป
- 6) ท่านต้องการจะระดมทุนหาเงินเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาน้ำท่วมโดยการทำเสื้อยืด และนำตราสัญลักษณ์ของเอสซีจีมาสกรีนบนเสื้อเพื่อขายให้กับเพื่อนพนักงานด้วยตนเอง ท่านสามารถทำได้เลยหรือไม่
- คำแนะนำ** ควรทำจดหมายขออนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรไปยังหน่วยงานที่ดูแลเรื่องการใช้ตราสัญลักษณ์นั้น ๆ โดยระบุวัตถุประสงค์การนำไปใช้และผู้ประสานงานอย่างชัดเจน และเมื่อได้รับอนุญาตแล้วจึงจะสามารถดำเนินการได้
- 7) หากท่านพบการกล่าวหาว่ามีการเลือกปฏิบัติในการรับพนักงานของเอสซีจี ที่ถูกส่งต่อมาผ่านสื่อสังคมออนไลน์ ท่านจะต้องทำอย่างไร
- คำแนะนำ** ไม่ส่งต่อและไม่แสดงความคิดเห็นใดๆ ต่อข้อมูลนั้น และแจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องหรือผู้บังคับบัญชาของท่านทราบ

9. การทำธุรกรรมของเอสซีจี

9.1 การทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี

การดำเนินธุรกิจหรือปฏิบัติงานที่เป็นการทำธุรกรรมระหว่างกันของบริษัทในเอสซีจี ต้องคำนึงถึงกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ รวมถึงนโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบและอำนาจดำเนินการของ เอสซีจี ตลอดจนหลักเกณฑ์และเงื่อนไขต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแต่ละท้องถิ่น

แนวปฏิบัติ

- 1) ศึกษาหลักเกณฑ์ นโยบาย แนวปฏิบัติ ระเบียบ ขั้นตอน อำนาจดำเนินการตามกระบวนการที่เอสซีจี กำหนดไว้ให้เข้าใจอย่างถี่ถ้วนก่อนดำเนินการ
- 2) ไม่ดำเนินการหากมีการร้องขอให้มีการข้ามขั้นตอนหรือเพิกเฉยต่อกระบวนการใด ๆ ที่ต้องดำเนินการตามปกติ
- 3) ดำเนินการตามแนวปฏิบัติและกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อเอสซีจี ตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด
- 4) ดำเนินการเรื่องรายการระหว่างกันอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทในเอสซีจี

ตัวอย่าง

- 1) บริษัท A ขอซื้อซากมอเตอร์ที่ไม่สามารถใช้งานได้แล้วจากบริษัท B เพื่อนำไปใช้ในการศึกษาอบรมช่างซ่อมมอเตอร์ โดยบริษัท B จะไม่คิดค่าใช้จ่ายจากบริษัท A เนื่องจากเห็นว่าเป็นบริษัทในเอสซีจีเหมือนกัน กรณีนี้สามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถทำได้ เนื่องจากการซื้อขายสินทรัพย์ระหว่างบริษัทในเอสซีจีจะต้องมีการซื้อขายตามราคาตลาด หรือมูลค่าตามบัญชี

- 2) การขอยืมตัวพนักงานจากบริษัทอื่นในเอสซีจีเพื่อมาช่วยปฏิบัติงานในหน่วยงานของท่านเป็นการชั่วคราว โดยให้ผู้บริหารของทั้งสองบริษัทตกลงกันด้วยวาจา จะสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถทำได้ การยืมตัวบุคลากรระหว่างบริษัทในเอสซีจีต้องปฏิบัติตามระเบียบการบริหารงานบุคคล และแนวปฏิบัติที่กำหนดราคาโอน (Transfer Pricing Guideline) และระบุ Cost center เพื่อเรียกเก็บค่าใช้จ่ายให้ถูกต้อง

- 3) บริษัท A ซึ่งเป็นบริษัทในเอสซีจี ขายสินค้า/ให้บริการบริษัทในเอสซีจี โดยมีลักษณะเดียวกัน มีเงื่อนไขทางการค้าเหมือนกัน ในราคาที่ต่ำกว่าหรือสูงกว่าการขายสินค้า/ให้บริการบริษัทนอกเอสซีจี สามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ: หากบริษัท A ขายสินค้า/ให้บริการที่มีลักษณะเดียวกัน มีเงื่อนไขทางการค้าเหมือนกันแก่ทั้งบริษัทในเอสซีจีและบริษัทนอกเอสซีจี บริษัท A ต้องคิดค่าตอบแทนเท่ากัน

9.2 การทำธุรกรรมของเอสซีจีกับบุคคลภายนอก

การทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอกนั้นจะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานของรัฐ และนโยบายของเอสซีจี รวมถึงได้รับการอนุมัติตามอำนาจดำเนินการของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงไว้อย่างตรงไปตรงมา โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยหลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนเสียหายไม่ว่าต่อเอสซีจีหรือบุคคลภายนอก

แนวปฏิบัติ

- 1) ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานรัฐ และนโยบายและแนวปฏิบัติของเอสซีจีต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ
- 2) ในการจัดหาต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ตามระเบียบและวิธีการการจัดหาของเอสซีจี และให้พิจารณาเลือกนิติบุคคลเป็นอันดับแรก โดยหลีกเลี่ยงการจัดหากับบุคคลธรรมดา เว้นแต่เป็นกรณีที่ต้องใช้ความเชี่ยวชาญเฉพาะบุคคล หรือเพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใด ๆ ของเอสซีจี และต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดหาและคัดเลือกคู่ค้าหรือคู่ธุรกิจของเอสซีจีอย่างเคร่งครัด
- 3) การทำธุรกรรมต้องคำนึงถึงมูลค่า ราคาที่เป็นไปตามกลไกตลาด คุณภาพและบริการที่ได้รับ ไม่เลือกปฏิบัติ หรือกีดกันการทำธุรกิจด้วยวิธีการที่ไม่ชอบธรรมหรือไม่ชอบด้วยกฎหมาย
- 4) หลีกเลี่ยงการทำธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสังคมสิ่งแวดล้อม หรืออาจทำให้เอสซีจีต้องเสื่อมเสียชื่อเสียง แม้ว่าธุรกรรมนั้นจะทำให้ได้รับประโยชน์ทางธุรกิจก็ตาม
- 5) ในการทำธุรกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ห้ามแอบอ้างใช้ชื่อของเอสซีจี คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ หรือพนักงาน แม้ว่าจะไม่มีผลกระทบต่อเอสซีจีก็ตาม
- 6) ส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าหรือคู่ธุรกิจปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี และใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

ตัวอย่าง

- 1) บริษัทจากต่างประเทศได้เสนอขายเครื่องจักรในราคาที่ถูกกว่าการจัดหาจากผู้ผลิตโดยตรง ท่านจะสามารถซื้อเครื่องจักรนี้ได้หรือไม่

คำแนะนำ สามารถซื้อเครื่องจักรได้ แต่ต้องตรวจสอบรายละเอียดให้ครบถ้วนเพื่อให้มั่นใจว่าเครื่องจักรมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับจำนวนเงินที่จ่ายไป รวมถึงมีแหล่งที่มาถูกต้อง ไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้ใด โดยอาจตรวจสอบผ่านหน่วยงานของรัฐ เช่น กระทรวงอุตสาหกรรม กรมศุลกากร หรือสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เป็นต้น

- 2) หากมีบุคคลที่ต้องการซื้อสินค้าจากเอสซีจี โดยขอให้เอสซีจีไม่ต้องออกไปกำกับภาษีมูลค่าเพิ่ม เพื่อหลีกเลี่ยงการจ่ายภาษีมูลค่าเพิ่ม ท่านสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถทำได้ เพราะต้องปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายภาษีอากร

- 3) ท่านต้องการสั่งซื้อสินค้าสำหรับตัวท่านเองจากผู้ผลิตรายหนึ่งซึ่งเป็นคู่ค้ากับเอสซีจี ซึ่งท่านทราบว่าหากมีการทำสัญญาโดยใช้ชื่อของเอสซีจีแล้วจะได้รับส่วนลดมากกว่าปกติ ท่านจะสามารถใช้ชื่อเอสซีจีในการสั่งซื้อได้หรือไม่

คำแนะนำ ไม่สามารถใช้ชื่อเอสซีจีในการทำธุรกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกับเอสซีจี ไม่ว่าในกรณีใด ๆ เพราะการกระทำเช่นนั้นอาจทำให้ผู้อื่นหลงเชื่อได้ว่าเป็นการทำธุรกรรมกับเอสซีจี และอาจเกิดความเสียหายกับ เอสซีจีได้ อย่างไรก็ตามหากเอสซีจีได้มีข้อตกลงกับผู้ขายให้พนักงานสามารถสั่งซื้อส่วนตัวได้ พนักงานสามารถสั่งซื้อได้ในนามของพนักงานเอง

- 4) ท่านได้มีการตกลงซื้อขาย โดยจัดทำใบสั่งซื้อ/สัญญาซื้อขายกับผู้ขายรายหนึ่ง โดยมีความต้องการแก้ไขเงื่อนไขการซื้อขายในเรื่องของกำหนดการชำระเงิน (Payment Term) ให้มากขึ้น เนื่องจากเห็นว่าบริษัทจะได้ประโยชน์จากการชำระเงินที่นานขึ้น

คำแนะนำ การกำหนดเงื่อนไขทางการค้า ควรพิจารณาสภาพทางธุรกิจของคู่ค้าประกอบด้วยการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงิน (Payment Term) จึงควรกำหนดให้สอดคล้องกับสภาพคล่องทางการเงินของคู่ค้า เพื่อความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ

10. การประกอบธุรกิจในต่างประเทศและการค้าระหว่างประเทศ

10.1 การประกอบธุรกิจในต่างประเทศ

การประกอบธุรกิจในต่างประเทศไม่ว่าจะเป็นการตั้งบริษัท โรงงาน สำนักงาน สาขา ตัวแทน การทำธุรกรรมการค้ากับผู้จัดจำหน่าย หรือการเข้าซื้อกิจการในต่างประเทศ จะต้องคำนึงถึงและปฏิบัติตามกฎที่ต้องตามกฎหมายภายในที่เกี่ยวข้องของประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีเข้าไปลงทุน และปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในแต่ละท้องถิ่น นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อม ชนบทธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นประกอบด้วย

แนวปฏิบัติ

- 1) ดำเนินการตามกฎหมายภายในของประเทศที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินการให้ครบถ้วน ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรณีเอสซีจีมีแนวปฏิบัติ ระเบียบและขั้นตอนที่สูงหรือดีกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติ ระเบียบและขั้นตอนที่เอสซีจีกำหนดไว้
- 2) ปฏิเสธการดำเนินการใด ๆ ที่สุ่มเสี่ยงเข้าข่ายเป็นความผิดตามกฎหมายท้องถิ่น และเมื่อเห็นว่าการดำเนินการที่ไม่ชัดเจน ไม่เป็นไปตามระเบียบ หรืออาจขัดหรือแย้งกับกฎหมาย หรือชนบทธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น ให้รายงานผู้บังคับบัญชาหรือหาวิธีที่ปรึกษากฎหมายเอสซีจี
- 3) ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ในแต่ละประเทศที่เข้าไปประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ หากไม่แน่ใจให้ขอคำแนะนำจากที่ปรึกษากฎหมายเอสซีจี หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงที่รอบคอบ เหมาะสม

ตัวอย่าง

- 1) หากมีผู้เสนอให้ความช่วยเหลือในการขอใบอนุญาตจัดตั้งโรงงานในต่างประเทศ โดยอ้างว่าสามารถประสานงานกับเจ้าหน้าที่ที่มีอำนาจเพื่อให้ขอใบอนุญาต โดยไม่เป็นไปตามขั้นตอนที่กฎหมายกำหนด ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ปฏิเสธข้อเสนอแนะ โดยให้ดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดตามปกติ และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

- 2) ในกรณีซื้อกิจการในต่างประเทศ ผู้ขายเสนอให้กำหนดราคาในเอกสารต่าง ๆ ต่ำกว่าราคาซื้อขายที่แท้จริง เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ขายเสียภาษีต่ำกว่าที่ควร ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ปฏิเสธการดำเนินการดังกล่าว และหารือกับที่ปรึกษากฎหมายเอสซีจี ศึกษาและดำเนินการในแนวทางอื่น ๆ ที่เหมาะสมและถูกต้องตามกฎหมาย

10.2 การค้าระหว่างประเทศ

การนำเข้า-ส่งออกสินค้า หรือการทำธุรกรรมใด ๆ ของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องกับต่างประเทศ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เช่น กฎหมายการนำเข้าและส่งออก กฎหมายศุลกากร กฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัยของสินค้า กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองผู้บริโภค รวมถึงระเบียบและแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติ

- 1) ศึกษาและติดตามข้อมูลของลูกค้า คู่ค้า และคู่ธุรกิจที่จะประกอบธุรกิจด้วย โดยหลีกเลี่ยงการประกอบธุรกิจกับลูกค้า คู่ค้า หรือคู่ธุรกิจที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือมีการดำเนินธุรกิจที่น่าไว้วางใจ
- 2) ติดตามตรวจสอบธุรกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย
- 3) รายงานข้อมูลพร้อมหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหรือส่งออกต่อผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการนำเข้าหรือส่งออก เช่น หน่วยงานภายในเอสซีจี หรือหน่วยงานของรัฐ เป็นต้น โดยตรวจสอบให้แน่ใจว่าเป็นหลักฐานที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง

ตัวอย่าง

- 1) ท่านได้รับใบกำกับสินค้านำเข้าซึ่งราคาที่แสดงไว้ไม่ถูกต้องตามมูลค่าเต็ม หรือระบุรายละเอียดของสินค้า ไม่ชัดเจน ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ แจ้งให้คู่ธุรกิจแก้ไขใบกำกับสินค้าให้ชัดเจนและถูกต้อง

- 2) กรณีลูกค้าที่อยู่ในต่างประเทศขอให้ท่านจัดทำเอกสารที่ไม่ตรงกับธุรกรรมที่ตกลงกัน เพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ทางภาษีที่ประเทศผู้นำเข้า ท่านจะปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ปฏิเสธการทำเอกสารดังกล่าวและรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ

11. การแข่งขันทางการค้า

เอสซีจีตั้งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมาย โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการประกอบการค้ากับลูกค้า คู่ค้าและคู่ธุรกิจเอสซีจี ความเป็นธรรมในการแข่งขันกับผู้ประกอบธุรกิจรายอื่น และกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในประเทศต่าง ๆ ที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยจะไม่กระทำการที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่เป็นธรรมทางการค้า และขัดขวางการแข่งขันเสรี รวมถึงดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติของเอสซีจีที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

- 1) ในกรณีที่เอสซีจีมีสถานะเป็นผู้มีอำนาจเหนือตลาดตามที่กฎหมายกำหนด ต้องไม่ใช้อำนาจเหนือตลาดอย่างไม่เป็นธรรม ที่อาจจำกัดการแข่งขันหรือบิดเบือนกลไกของตลาด เช่น การกำหนดราคาสินค้าหรือเงื่อนไขการขายสินค้าอย่างไม่เป็นธรรม การจำกัดทางเลือกในการซื้อสินค้าของลูกค้าหรือคู่ธุรกิจ อย่างไม่มีเหตุผลอันสมควร
- 2) เอสซีจีจะไม่ทำความตกลงรวมถึงไม่แลกเปลี่ยนข้อมูลทางธุรกิจกับคู่แข่งหรือบุคคลใด ที่อาจส่งผลให้เป็นการหยุด ลด หรือจำกัดการแข่งขันระหว่างเอสซีจีกับคู่แข่ง
- 3) การรวบรวมกิจการไม่ว่าในหรือต่างประเทศจะต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง ตามเงื่อนไขและขั้นตอนต่าง ๆ ตามที่กฎหมายการแข่งขันทางการค้าที่เกี่ยวข้องกำหนด เช่น ขออนุญาตก่อนการรวบรวม หรือแจ้งหลังการรวบรวม แล้วแต่กรณี
- 4) กฎหมายการแข่งขันทางการค้าเป็นกฎหมายที่มีความสลับซับซ้อนและมีความแตกต่างในแต่ละประเทศ หน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ นโยบาย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้าของเอสซีจี ในกรณีที่มิใช่ข้อสงสัยควรหารือกับที่ปรึกษากฎหมายของเอสซีจีตั้งแต่เริ่มต้น

ตัวอย่าง

- 1) ท่านได้รับการเชิญชวนจากคู่แข่งของเอสซีจีเพื่อพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเกี่ยวกับแผนทางการตลาดเพื่อจัดสรรกลุ่มลูกค้า และพื้นที่การขายเพื่อลดการขายตัดราคาระหว่างกัน ท่านควรปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ ปฏิเสธการเข้าร่วมสนทนาในประเด็นดังกล่าว และยืนยันว่าเป็นนโยบายของเอสซีจีที่ห้ามพนักงานแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นดังกล่าว หลังจากนั้นรายงานเรื่องที่เกิดขึ้นต่อผู้บังคับบัญชาของท่าน

12. การป้องกันการฟอกเงิน

เอสซีจียึดถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงิน กล่าวคือ เอสซีจีจะไม่รับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้เอสซีจีเป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิด หรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย

แนวปฏิบัติ

- 1) ก่อนทำธุรกรรมกับคู่สัญญา ควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าแหล่งที่มาของเงินได้มาโดยชอบด้วยกฎหมาย
- 2) ไม่โอนเงินไปยังบัญชีที่ไม่เป็นที่รู้จัก หรือรับโอนเงินที่มีลักษณะการจ่ายที่ผิดปกติ โดยเฉพาะจากประเทศที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับธุรกรรมนั้น
- 3) กรณีพบเห็นธุรกรรมที่ไม่ปกติต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที

ตัวอย่าง

- 1) การที่ลูกหนี้จากต่างประเทศรายหนึ่งขอโอนเงินชำระหนี้ให้เอสซีจี โดยผ่านประเทศที่มี Tax Haven (ประเทศที่มีสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรอย่างใดอย่างหนึ่ง) จะสามารถทำได้หรือไม่

คำแนะนำ สามารถทำได้ เนื่องจากการโอนเงินหรือชำระเงินตามสัญญาโดยผ่านประเทศที่มี Tax Haven นั้นไม่ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดกฎหมาย แต่ต้องมั่นใจได้ว่าคู่สัญญานั้นต้องเป็นผู้ที่มีความน่าเชื่อถือ และมีความเป็นมาทางธุรกิจที่ตรวจสอบได้

- 2) หากลูกหนี้ตามสัญญาต้องการให้เอสซีจีรับโอนเงินเพื่อชำระหนี้จากบุคคลอื่นที่ไม่ใช่คู่สัญญาซึ่งเอสซีจีไม่รู้จัก ท่านจะต้องปฏิบัติอย่างไร

คำแนะนำ หลีกเลี่ยงการรับเงินชำระหนี้ตามสัญญาจากผู้ที่ไม่ใช่คู่สัญญา แต่หากจำเป็นต้องตรวจสอบถึงแหล่งที่มาของเงินทุกธุรกรรม ความสัมพันธ์ระหว่างลูกหนี้และผู้โอน รวมถึงประวัติของผู้โอน

SCG Supplier Code of Conduct

พิมพ์ครั้งที่ 1 : กันยายน 2556 จำนวน 1,000 เล่ม

สงวนลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2556 : จัดทำโดย คณะกรรมการการพัฒนายั่งยืน เอสซีจี

First Published : September 2013 - 1,000 Copies

Copyright ©2013 : SCG Sustainable Development Committee

SCG Supplier Code of Conduct จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

สารบัญ Content

	หน้า
สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี Message from President & CEO, SCG	4
อุดมการณ์และจรรยาบรรณเอสซีจี SCG Business Philosophy and Code of Conduct	6
จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี SCG Supplier Code of Conduct	8
จริยธรรมทางธุรกิจ Business Ethics	10
แรงงานและสิทธิมนุษยชน Labor & Human Rights	12
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health & Safety	14
สิ่งแวดล้อม Environment	15
กฎหมายและข้อกำหนด Laws & Regulations	16



สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี

เอสซีจี มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยทุ่มเทพัฒนาสินค้าและบริการ ตลอดจนกระบวนการผลิตให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนให้ชุมชนมีความเข้มแข็งอย่างต่อเนื่อง การผนึกกำลังกันของคู่ธุรกิจกับเอสซีจีเพื่อร่วมกันทำความดี และสร้างประโยชน์ให้กับสังคมและสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นการแสดงออกถึงความจริงใจที่จะใช้ศักยภาพจากความร่วมมืออย่างเต็มที่ ซึ่งเป็นมิติใหม่และเป็นต้นแบบของการดำเนินธุรกิจอย่างมีส่วนร่วม

เอสซีจี มีความตั้งใจที่จะพัฒนาคู่ธุรกิจที่ร่วมงานกับเอสซีจีให้มีการบริหารจัดการตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยพร้อมให้คำแนะนำและความช่วยเหลือในด้านต่าง ๆ อาทิ การให้ความรู้ การประเมินประสิทธิภาพ การเสนอแนะแนวทางปรับปรุง รวมถึงได้จัดทำ **"จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี" (SCG Supplier Code of Conduct)** ขึ้น เพื่อเป็นแนวทางให้คู่ธุรกิจร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนใช้เป็นมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน

เอสซีจีหวังเป็นอย่างยิ่งว่า **"จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี" (SCG Supplier Code of Conduct)** ฉบับนี้ จะเป็นก้าวแรกของความร่วมมือที่จะนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจให้เติบโตไปด้วยกัน พร้อมสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

กานต์ ตระกูลอุณ
กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี



Message from President & CEO, SCG

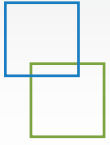
SCG is firmly committed to conducting business in line with the principles of sustainable development and good corporate governance. We are thus developing products and services as well as production processes that are environmentally friendly and is also continuously providing support to efforts that strengthen communities. To synergize between SCG and our suppliers while benefiting society and the environment according to sustainable development principles reflects our sincere wish to exercise cooperation to the full. This paradigm demonstrates a new dimension and a role model for participatory business procedures.

SCG is determined to develop our partner suppliers so that these businesses operate with a management that is in line with sustainable development principles. We are also ready to offer advice and support in several fields, especially in providing knowledge, efficiency evaluation, and methods along with approaches for improvement. The aim in developing the **SCG Supplier Code of Conduct** is to offer guidelines to encourage our suppliers to behave as good citizens and conduct their businesses in such a way that they address societal and environmental concerns. The supplier code of conduct is also used as the standard for ongoing cooperation.

SCG sincerely hopes that this **SCG Supplier Code of Conduct** will be the first step in ‘Walking Together’ that will lead to business development for mutual growth of both SCG and our suppliers with the commitment to create a sustainable society and environment.



Kan Trakulhoon
President & CEO, SCG



อุดมการณ์และจรรยาบรรณเอสซีจี



เอสซีจีมีอุดมการณ์และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งทั้งคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ ตลอดจนพนักงานทุกระดับได้ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวทางสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นหลักการบริหารองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ส่งผลให้เอสซีจีเจริญก้าวหน้าและได้รับความเชื่อถือในทุกวงการ

อุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

- **ตั้งมั่นในความเป็นธรรม** : เอสซีจีมีความรับผิดชอบต่อที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายได้รับความเป็นธรรม
- **มุ่งมั่นในความเป็นเลิศ** : เอสซีจีมุ่งกระทำการสิ่งที่ถูกต้องด้วยความตั้งใจให้เกิดผลในทางที่เป็นเลิศเสมอ
- **เชื่อมั่นในคุณค่าของคน** : เอสซีจีถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรอันมีค่าที่สุด
- **ถือนมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม** : เอสซีจีปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดีในทุกชุมชนและทุกประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

SCG Business Philosophy and Code of Conduct



SCG's business philosophy and code of conduct have underlined our commitment to operating business with ethics and responsibility to our stakeholders. This has been consistently adopted and practiced by the Board of Directors, management, and employees at all levels. SCG business ethics are aligned with internationally recognized principles of Corporate Governance, helping SCG to propel business growth and acceptance from all circles.

SCG Business Philosophy

- **Adherence to Fairness** : SCG is committed to the concept of fairness to all parties concerned.
- **Dedication to Excellence** : SCG earnestly focuses on right performance with effort to consistently provide excellence.
- **Belief in the Value of Individuals** : SCG believes that employees are the most valuable assets.
- **Concern for Social Responsibility** : SCG fully performs its duty as a good corporate citizen by contributing to the communities and countries where it operates.



จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี

เอสซีจี¹ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมตามหลักบรรษัทภิบาล ควบคู่กับความมุ่งมั่นในการดูแล ส่งเสริม สนับสนุนต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่นำมาสู่ความสมดุลของสังคม สิ่งแวดล้อม และธุรกิจ ให้สามารถเจริญเติบโตควบคู่กันได้อย่างยั่งยืน

เอสซีจีมีเจตนารมณ์ ที่จะส่งเสริมแนวคิดนี้ออกไปยังคู่ธุรกิจ² ซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ของเอสซีจี ให้ร่วมกันนำหลักการและแนวคิดดังกล่าวไปปฏิบัติ นอกจากการปฏิบัติตัวเป็นพลเมืองดี ควบคู่ไปกับการกำกับดูแล กิจการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว ยังเป็นการขยายผลออกสู่สังคมในวงกว้าง ดังนั้น เพื่อให้มีความเข้าใจที่ถูกต้องร่วมกัน เอสซีจีจึงได้จัดทำ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” เพื่อให้คู่ธุรกิจ ของเอสซีจีนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติต่อไป

เอสซีจีคาดหวังว่านอกเหนือจากการปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อบังคับ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน แนวทางปฏิบัติอันเป็นสากลแล้ว คู่ธุรกิจจะนำหลักการในจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจีไปใช้เป็นแนวปฏิบัติ ในการดำเนินธุรกิจ โดยเอสซีจีจะให้ความช่วยเหลือ ส่งเสริม สนับสนุนให้คู่ธุรกิจดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิเสรีภาพ ดูแลด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชน ดูแลด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม รวมทั้งติดตามการนำ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” ไปปฏิบัติให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้ หากคู่ธุรกิจปฏิบัติไม่สอดคล้องกับ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” เอสซีจีขอสงวนสิทธิ์ในการดำเนินการใด ๆ กับคู่ธุรกิจ โดยพิจารณาจากผลกระทบและความเสียหายที่เกิดขึ้น

สำหรับหลักการ ที่นำมาจัดทำ “จรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี” นอกจากการกำหนดข้อบังคับ กฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง และจรรยาบรรณเอสซีจีแล้ว ยังได้อ้างอิงถึงกฎบัตรและมาตรฐานต่างๆ ซึ่งเป็นที่ยอมรับ ในระดับสากล เช่น ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights: UDHR) องค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization: ILO) ข้อตกลงโลก แห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) มาตรฐานความรับผิดชอบต่อทางสังคม (Social Accountability International: SAI) เป็นต้น

¹เอสซีจี หมายความว่า บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อยของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) โดย บริษัทย่อย หมายถึง

1. บริษัทหรือนิติบุคคลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) เป็นเจ้าของหรือถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัทหรือนิติบุคคลนั้นเกินกว่าร้อยละ 50 ไม่ว่าจะถือหุ้นเองโดยตรงหรือถือหุ้นโดยอ้อม หรือ
2. บริษัทหรือนิติบุคคลที่บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมในเรื่องการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทหรือนิติบุคคลนั้น

²คู่ธุรกิจ หมายความว่า ผู้ขายสินค้า ผู้รับจ้าง และ/หรือ ให้บริการแก่เอสซีจี



SCG Supplier Code of Conduct

SCG¹ conducts its business ethically and responsibly in line with the principles of good corporate governance. We are also committed to supporting, abetting, and safeguarding society and the environment in accordance with the sustainable development approach to achieve a balance between the economic, social, and environmental needs, enabling them to grow alongside each other in a sustainable way.

SCG strives to share and encourage our suppliers², who play an important role in SCG's overall success, to pursue these common goals of ethical business practices. Not only does this reflect our commitment to being a good corporate citizen as well as our corporate governance for the benefit of society and the environment, but it also allows SCG to share our ethical practices with society at large. To reinforce the standards to which we are committed, SCG has developed the **SCG Supplier Code of Conduct** to provide guidelines for our suppliers to follow.

In addition to operating in compliance with rules, regulations, all applicable laws, and international best practices, SCG expects our suppliers to apply the principles in the SCG Supplier Code of Conduct in their operations. We pledge to aid, abet, and support our suppliers to operate ethically, respect labor and human rights, and adhere to ethical principles for occupational health, safety, and the environment along with monitoring suppliers for compliance with the **SCG Supplier Code of Conduct**. Should supplier fail to comply with the **SCG Supplier Code of Conduct**, SCG reserves the right to take appropriate action considering the degree of the impacts and damage incurred.

Apart from rules, regulations, applicable laws, and SCG Code of Conduct, the **SCG Supplier Code of Conduct** was also founded upon internationally-accepted charters and standards including the Universal Declaration of Human Rights (UDHR), International Labour Organization (ILO), UN Global Compact, and Social Accountability International (SAI), etc.

¹SCG means The Siam Cement Public Company Limited and its subsidiaries. For purposes of this definition, "Subsidiaries" means

1. Any company or legal entity which The Siam Cement Public Company Limited has direct or indirect ownership or control of more than 50% of the voting interests of the subject entity; or
2. Any company or legal entity which The Siam Cement Public Company Limited has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from its activities.

²Suppliers means any supplier, contractor, and/or service provider for SCG.



ความซื่อสัตย์สุจริตทางธุรกิจ

ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความถูกต้อง ซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม มีความโปร่งใส รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด ไม่ทำการใด ๆ อันเป็นวิธีที่ทุจริต คอรัปชั่น ตัดสินบน ด้วยการเสนอหรือสัญญาจะให้เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือผลประโยชน์อื่นใด รวมถึงการทำให้ได้เปรียบผู้อื่น เพื่อจูงใจให้ตนเองหรือบุคคลอื่นใดได้รับผลประโยชน์อื่น ๆ ที่ไม่ควรได้รับ

ความเป็นธรรม

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม

การเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลของตนอย่างถูกต้องครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด

การรักษาความลับ

ไม่เผยแพร่หรือไม่นำข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องของคู่ธุรกิจไปใช้โดยที่ไม่ได้รับความยินยอม

สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น และระมัดระวังไม่ให้มีการละเมิดสิทธิดังกล่าว



Business Integrity

Conduct business in an ethical manner with adherence to correctness, honesty, integrity and transparency and strictly comply with all applicable laws and regulations and shall not participate in any fraudulent act or corruption, shall not offer, give, or promise any bribes, valuable things, gifts, or other advantages to any person, nor shall improperly influence any action or decision for their own benefit or for the benefit of any other person.

Fairness

Conduct business responsibly to ensure fair treatment to all stakeholders.

Information Disclosure

Provide full and accurate disclosure of information as stipulated by law.

Confidentiality

Do not disclose or use any confidential information of customers or related parties without consent.

Intellectual Property

Respect intellectual property rights of others and undertake not to allow violation of such rights.

การไม่เลือกปฏิบัติ

คำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความเท่าเทียมกัน และความเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อลูกจ้าง เพราะความแตกต่างทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุ การศึกษา หรือเรื่องอื่นใด

การคุ้มครองแรงงาน

- ไม่จ้างแรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด ในกรณีที่คู่ธุรกิจจ้างแรงงานเด็กที่มีอายุมากกว่า เกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ต้องจัดให้แรงงานได้รับความคุ้มครองตามที่กฎหมายกำหนดทุกประการ รวมทั้งการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการทำงานอย่างเหมาะสม
- ไม่ให้ลูกจ้างหญิงทำงานในลักษณะที่อาจเป็นอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัย ในกรณีที่ลูกจ้างซึ่งเป็น หญิงมีครรภ์ต้องจัดให้ได้รับความคุ้มครองและสิทธิประโยชน์ตามที่กฎหมายกำหนด
- การจ้างแรงงานต่างด้าว ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน

การไม่บังคับใช้แรงงาน

ไม่ใช้หรือได้รับประโยชน์จากการบังคับใช้แรงงานในลักษณะที่เป็นแรงงานทาส ซึ่งรวมถึงการลงโทษทางกาย การขู่เข็ญ การกักขัง การคุกคามข่มขู่ การล่อลวงล่เมิด การค้ำมนุษย์ หรือการใช้ความรุนแรงไม่ว่า จะอยู่ในรูปแบบใดๆ

ค่าจ้างและผลประโยชน์

ดำเนินการจ่ายค่าจ้าง ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด และผลประโยชน์ที่ลูกจ้างพึงได้รับอย่างถูกต้อง เป็นธรรม และไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด จ่ายค่าจ้าง ค่าทำงานล่วงเวลา หรือผลประโยชน์อื่นใด ลูกจ้างต้องได้รับตรงตามกำหนดเวลา

ระยะเวลาการทำงาน

ไม่ให้ลูกจ้างทำงานเป็นเวลานานเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในการทำงานล่วงเวลาหรือการทำงาน ในวันหยุดต้องเป็นความสมัครใจของลูกจ้าง รวมทั้งจัดให้ลูกจ้างมีวันหยุด วันลาไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด



Labor & Human Rights

Non-discrimination

Respect human dignity, equality, and fairness and shall not discriminate against employees on the grounds of physical or mental differences, race, nationality, religion, gender, age, education, or any other matter.

Labor Protection

- Do not employ child labor younger than the legally required minimum age. Should child labor above the legally required minimum age be employed, their legally mandated rights shall be fully protected and proper development and promotion of quality of life and work be provided.
- Female employees shall not engage in work which may harm their health and safety. Pregnant workers shall be protected and provided their legally-mandated benefits.
- Employment of foreign workers must be fully compliant with the regulatory requirements.

Prevention of Involuntary Labor

Do not use or exploit forced labor through the use of corporal punishment, threat, confinement at the workplace, coercion, harassment, human trafficking or any other means of violence.

Wages and Benefits

Pay workers wages, overtime pay, and holiday pay, as well as provide legally mandated benefits accurately, fairly, and not less than the minimum wage according to applicable laws. Wages, overtime pay or other benefits shall be allocated within the time set.

Working Hours

Do not force workers to work longer than the maximum working hours specified by applicable laws. Working overtime or working on a public holiday is voluntary. Workers must be granted holidays and leave as required by applicable laws.



อาชีวอนามัยและความปลอดภัย Occupational Health & Safety

ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

จัดให้มีการดำเนินการด้านความปลอดภัยของลูกจ้างและผู้เกี่ยวข้อง โดยจัดเตรียมสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้ปลอดภัยถูกสุขอนามัย ลดและควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ และผลกระทบ ต่อสุขภาพที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน การขนส่ง การบริการ ตลอดจนมีแนวทางในการควบคุม สถานการณ์ฉุกเฉินเพื่อลดความสูญเสีย

อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล

จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้กับลูกจ้างที่สอดคล้องตามความเสี่ยงอย่างเพียงพอ พร้อมใช้งาน และควบคุมให้เกิดการใช้งาน

Safety and Working Environment

Implement safety systems for workers and involved persons by providing a safe and healthy work environment; reducing and controlling accident risks and health impacts associated with performance of duty, transport, and service; and establishing an emergency plans in order to reduce loss.

Personal Protective Equipment

Provide workers sufficient and reliable personal protective equipment appropriate for risk exposure and ensure its proper use and care.



สิ่งแวดล้อม

Environment



ดำเนินงานด้วยความใส่ใจสิ่งแวดล้อม รักษาสภาพแวดล้อม ใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จากกิจกรรมที่ดำเนินการด้วยความใส่ใจสิ่งแวดล้อมตามแนวทาง 3R คือ

- การลดปริมาณการใช้ (Reduce)
- การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) / การนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)
- การสร้างทดแทน (Replenish)

Operate in an environmentally responsible manner, preserve the environment, utilize natural resources efficiently and effectively, conserve natural resources, and minimize the environmental impacts of their business activities consistent with the 3R concept as follows:

- Reduce
- Reuse / Recycle
- Replenish

กฎหมายและข้อกำหนด

Laws & Regulations



ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

Abide by all applicable laws, rules, and regulations.

Walking Together

เติบโตไปด้วยกัน

พร้อมสร้างสังคม

และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน

ติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่ : สำนักงานจัดหากลาง เอสซีจี

For further information, please contact : Corporate Procurement Office, SCG

Call Center: +66-2586-6888 E-mail: whistleblower@scg.co.th

Business Ethics



Labor & Human Rights



Occupational Health & Safety



Environment



Laws & Regulations





เอสซีจี มุ่งหวังให้หนังสือเล่มนี้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงจัดพิมพ์บนกระดาษที่ผลิตจาก EcoFiber 100% จาก เอสซีจี เปเปอร์ พิมพ์ด้วยหมึกถั่วเหลือง และไม่ผ่านกระบวนการอบสารเคมี หรือใช้เทคนิคการพิมพ์พิเศษ SCG ensures this report is environmentally friendly. All paper is 100% made from EcoFiber using Green Process by SCG Paper. Soy ink is used in the printing process without laminating or any special printing technique.



สำนักงานใหญ่

Corporate Headquarters

1 ถนนปูนซิเมนต์ไทย บางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

1 Siam Cement Road, Bangsue, Bangkok 10800 Thailand

โทรศัพท์: 0-2586-3333, 0-2586-4444 โทรสาร: 0-2586-2974

Tel: +66-2586-3333, +66-2586-4444 Fax: +66-2586-2974

www.scg.co.th

www.scg.co.th

จรรยาบรรณ นักลงทุนสัมพันธ์

The Siam Cement Public Company Limited



บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้น เพื่อให้ให้นักลงทุนสัมพันธ์ยึดถือเป็นกรอบแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม โดยมีหลักการพื้นฐานในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล การรักษาข้อมูลภายใน การปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน รวมทั้งการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งสอดคล้องกับหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจี อันจะทำให้เกิดการสร้างความมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน สาธารณชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ประกอบด้วยแนวปฏิบัติ 4 ประการหลัก ดังนี้

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา
2. การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน
3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม
4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ

1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา

- 1.1 เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นต่อการตัดสินใจลงทุนอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 1.2 ใช้วิจารณญาณในการให้ข้อมูลต่าง ๆ อย่างระมัดระวังและรอบคอบ ปฏิเสธการให้ข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้าหรือเป็นข้อมูลthatอาจทำให้บริษัทเสียความสามารถในการแข่งขันได้

- 1.3 เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอ มีความชัดเจน ระมัดระวังไม่ให้เกิดความเข้าใจผิดหรือการตีความผิด ให้ข้อเท็จจริงทั้งเชิงบวกและลบ มีรายละเอียดเพียงพอต่อการทำความเข้าใจ และตระหนักเสมอว่าการเปิดเผยข้อมูลที่สมบูรณ์จะช่วยให้ประมาณการและความคาดหวังต่อผลประกอบการของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคตของผู้ได้รับข้อมูลมีความใกล้เคียงกับความจริงมากขึ้น
- 1.4 ชี้แจงข้อเท็จจริงให้แก่สาธารณะภายในเวลาที่เหมาะสมตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีข่าวลือข่าวร้าย ความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนของผู้มีส่วนได้เสีย หรือได้รับทราบข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจลงทุน หรือส่งผลกระทบต่อราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์
- 1.5 ไม่เปิดเผยข้อมูลที่ไม่ถูกต้อง หรือข้อมูลที่เป็นการประมาณการหรือคาดคะเน เหตุการณ์ล่วงหน้าไม่ว่าด้วยวาจาหรือเอกสารก่อนที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ เพื่อผลักดันให้มีการซื้อหุ้นของบริษัท
- 1.6 ไม่ให้ข้อมูลในเชิงลบหรือให้ร้ายแก่บริษัทคู่แข่งหรือผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ
- 1.7 กำหนดช่องทางการเปิดเผยข้อมูลหรือแหล่งข้อมูลให้กับผู้ใช้ข้อมูลได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน

2. การดูแลและรักษาข้อมูลภายใน

- 2.1 ไม่ใช้ข้อมูลภายในที่เป็นข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ของตนเองและผู้อื่น และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลอื่นทราบ จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะตามกฎหมายเกณฑ์ต่าง ๆ แล้ว
- 2.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือนโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดูแลข้อมูลภายในให้ถูกต้อง โดยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานควรเปิดเผยในช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนเปิดเผยให้ผู้ลงทุนกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะเจาะจง
- 2.3 กำหนดช่วงเวลาอย่างน้อย 2 สัปดาห์ ก่อนเปิดเผยงบการเงินเพื่องดให้ข้อมูลหรือตอบคำถามเกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่ นักวิเคราะห์และนักลงทุน (Quiet Period)

3. การเปิดเผยข้อมูล อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

- 3.1 จัดให้มีกิจกรรมสำหรับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อเปิดโอกาสให้บุคคลแต่ละกลุ่มได้เข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม ไม่ทำให้ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดเสียเปรียบหรือเสียโอกาสในการลงทุน
- 3.2 จัดให้มีช่องทางที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียติดต่อและสอบถามข้อสงสัยได้ตามความเหมาะสมโดยไม่เลือกปฏิบัติที่จะติดต่อแต่เฉพาะบุคคลกลุ่มหนึ่งกลุ่มใดเป็นพิเศษ

3.3 เปิดเผยข้อมูลที่น่าสนใจในการประชุมเฉพาะกลุ่ม เช่น Roadshow Presentation และ Analyst Presentation บนเว็บไซต์ของบริษัทและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้สาธารณะรับทราบโดยทั่วกันภายหลังการประชุมเสร็จสิ้นโดยเร็ว

3.4 ปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มตามแนวทางดังนี้

(1) การปฏิบัติต่อนักลงทุน

- ปฏิบัติต่อนักลงทุนทุกรายอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายใหญ่หรือนักลงทุนรายเล็ก
- ให้โอกาสแก่นักลงทุนรายบุคคลได้เข้าถึงข้อมูลในระดับที่เท่าเทียมกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบัน
- ไม่เลือกปฏิบัติในการรับนัดประชุม (One-on-One Meeting) กับนักลงทุนสถาบันหรือกลุ่มนักลงทุน

(2) การปฏิบัติต่อนักวิเคราะห์

- เชิญและเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์จากทุกบริษัทหลักทรัพย์ได้เข้าร่วมประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) อย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่ให้สิ่งของตอบแทนหรือของขวัญแก่นักวิเคราะห์เพื่อจูงใจหรือโน้มน้าวให้เขียนบทวิเคราะห์ให้แก่นักบริษัท และ/หรือ ให้เขียนบทวิเคราะห์ในเชิงบวกเท่านั้น
- เคารพในผลงานและความเห็นของนักวิเคราะห์ โดยสามารถชี้แจงข้อเท็จจริงที่ถูกต้องได้ หากเห็นว่าการใช้หรือให้ข้อมูลที่ตลาดเคลื่อนไหว

(3) การปฏิบัติต่อสื่อมวลชน

- เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ชัดเจน และตรงประเด็นอย่างเท่าเทียมกัน
- ไม่ให้ข้อมูลข่าวสารที่กำลังจะเปิดเผยต่อสาธารณชนหรือสื่อมวลชนรายใดรายหนึ่งก่อนเป็นพิเศษ
- ไม่ให้สิ่งของตอบแทนหรือของขวัญแก่สื่อมวลชนเพื่อจูงใจหรือโน้มน้าวให้สื่อมวลชนเขียนบทความหรือข่าวให้แก่นักบริษัทในเชิงสร้างข่าวที่ไม่เป็นจริง

(4) การปฏิบัติต่อหน่วยงานทางการ

- ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่จำเป็นและเหมาะสมแก่หน่วยงานทางการตามที่ถูกร้องขอ
- ไม่ให้ของขวัญแก่เจ้าหน้าที่ของหน่วยงานทางการเพื่อให้ความช่วยเหลือใด ๆ เป็นกรณีพิเศษ

(5) การปฏิบัติต่อบุคคลภายในองค์กร

- จัดกิจกรรมเพื่อให้ผู้บริหารของบริษัทได้พบปะกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ตามโอกาสที่สมควร

- รายงานให้คณะกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่จะช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร เช่น ผลการดำเนินงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ความเห็นจากนักวิเคราะห์และนักลงทุน และข้อมูลความเคลื่อนไหวในตลาดทุน เป็นต้น
- สื่อสารให้พนักงานในองค์กรที่เกี่ยวข้องกับงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้รับทราบถึงจรรยาบรรณนี้ เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติ เช่นเดียวกันกับนักลงทุนสัมพันธ์

(6) การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

- เปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อการดำเนินธุรกิจต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังภายใต้เงื่อนไขการรักษาความลับ

4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตในวิชาชีพ

- 4.1 ไม่รับอาณัติสินจ้างใด ๆ ที่เป็นเหตุจูงใจส่วนบุคคลและเอื้อประโยชน์ส่วนตน
- 4.2 หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท เช่น การใช้ทรัพย์สินหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อประโยชน์ส่วนตน
- 4.3 ไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากความสัมพันธ์และข้อมูลที่ได้จากการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์
- 4.4 ปฏิบัติตามนโยบายและจรรยาบรรณเอสซีจีที่กำหนดไว้ และรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันทีหากเกิดกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์

**รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ**

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการทบทวนให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบเน้นบทบาทในการนำ Digital Technology มาใช้ในการตรวจสอบ การกำกับดูแล การกำหนด กลยุทธ์ การปฏิบัติงาน และการติดตามผล เพื่อให้เอสซีจีบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน การจะดำเนินการดังกล่าวได้นั้นฝ่ายจัดการและพนักงานต้องมีคุณธรรม จรรยาบรรณ เข้าใจบทบาทอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนเองตามหลักการ Three Lines Model และปฏิบัติงานภายใต้การบูรณาการทั้งการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Integrated Governance, Risk, and Compliance - Integrated GRC)

ปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 6 ครั้ง โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทุกสิ้นปีคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมและประเมินตนเอง ซึ่งผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีมาก หัวข้อที่ประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ การปฏิบัติหน้าที่และการประชุม ความเห็นโดยรวม การปฏิบัติงานของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติงานของสำนักงานตรวจสอบ โดยมีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญดังนี้

1. **การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลที่สำคัญของงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2564 ของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) งบการเงินรวมของบริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้จัดทำตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยได้สอบทานประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ รายการพิเศษ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายจัดการ และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบจนเป็นที่พอใจว่าการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งการเปิดเผยหมายเหตุประกอบในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จึงได้ให้ความเห็นชอบงบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว ซึ่งเป็นรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงการได้รับข้อมูล การตรวจสอบข้อมูลที่มีสาระสำคัญในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเป็นประโยชน์กับผู้ใช้งบการเงิน เรื่องสำคัญจากการตรวจสอบ (Key Audit Matters) รวมทั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยตามมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีข้อสังเกต และไม่พบพฤติกรรม

อันควรสงสัย นอกจากนี้เพื่อความมั่นใจในเรื่องการไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบจึงได้มีมติให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจี รายงานผลการกำกับดูแลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวจากกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจและผู้รับผิดชอบในธุรกิจต่าง ๆ ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบด้วย ซึ่งในปี 2564 กรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจี รายงานว่าไม่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยดังกล่าว ส่งผลให้งบการเงิน และงบการเงินรวมของบริษัท เชื่อถือได้ โปร่งใส สอดคล้องตามมาตรฐาน และผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ สามารถตรวจสอบทุกประเด็นได้ตามมาตรฐาน

2. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไป หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายงานของกรรมการที่เกี่ยวข้อง พบว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและมีการเปิดเผยให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด
3. **การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** เอสซีจีมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักบรรษัทภิบาล โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงาน ได้แก่ Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี พบว่า กรรมการบริษัท ฝ่ายจัดการ และพนักงานปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นแบบอย่างที่ดี พนักงาน 29,571 คน ผ่านการทดสอบ Ethics e-Testing ร้อยละ 100 ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 มีการนำนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันไปปฏิบัติใช้อย่างจริงจัง โดยได้ผ่านการรับรองจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยเป็นครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 และขยายผลไปสู่คู่ธุรกิจโดยจัดทำจรรยาบรรณคู่ธุรกิจเอสซีจี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ร่วมกันปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่คำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรมนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท อนุมัติการปฏิบัติตามประกาศ “คู่มือแนวทางการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมสำหรับนิติบุคคลในการป้องกันการให้สินบนเจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ของรัฐต่างประเทศ และเจ้าหน้าที่ขององค์การระหว่างประเทศ” ตามประกาศของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช) ตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เอสซีจีสื่อสารถึงพนักงานทุกคน ผ่าน “Message from CEO” เพื่อแสดงให้เห็นถึงการให้ความสำคัญของฝ่ายบริหารระดับสูงสุด (Tone at the top)

4. **การสอบทานระบบการประเมินการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เอสซีจีเป็นผู้รับผิดชอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเอสซีจีประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่เอสซีจี เป็นประธาน และคณะกรรมการเอสซีจีเป็นกรรมการ ทำหน้าที่พิจารณาโครงสร้าง นโยบาย กรอบการบริหาร ความเสี่ยง แผนการจัดการความเสี่ยง การทบทวนความเสี่ยงและติดตามการบริหารความเสี่ยงของเอสซีจี รายเดือนและรายไตรมาส โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่จัดทำรายงานความเสี่ยงและ การบริหารความเสี่ยงของเอสซีจีในรูป Risk Dashboard ปี 2564 เอสซีจีให้ความสำคัญกับ Emerging Risk เช่น การดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์การแข่งขันทางการค้า Digital Transformation ภัยคุกคาม ทางไซเบอร์จากการพึ่งพาเทคโนโลยีที่สูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคจากกระแสเรื่องเศรษฐกิจ หมุนเวียน การใช้พลาสติกอย่างคุ้มค่า นโยบายเกี่ยวข้องกับสภาพสิ่งแวดล้อม มลพิษ และการลดการปล่อยคาร์บอน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น ซึ่งเป็นการพิจารณาความเสี่ยงที่มี นัยสำคัญที่เกิดขึ้นและต่อเนื่องไปในอนาคต คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เตรียมมาตรการรองรับโดย กำหนดแผนงานระยะปานกลาง แผนงานประจำปี และโครงการลงทุน
5. **การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน** เอสซีจีได้พัฒนาระบบการจัดการด้านการกำกับดูแลการ ปฏิบัติงาน ซึ่งสอดคล้องตามมาตรฐาน ISO 19600 และนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับกลุ่มธุรกิจ โดย บูรณาการ กับระบบบริหารงานต่าง ๆ เอสซีจีได้จัดทำและทบทวนแนวปฏิบัติ (Guideline) และรายการ ตรวจสอบประเมิน (Checklist) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของเอสซีจี ได้แก่ นโยบาย การแข่งขันทางการค้า (Antitrust Policy) นโยบายการจัดการข้อมูลภายในที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์ (Insider Trading Policy) และนโยบายการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure Policy) นำระบบการบริหารงาน ด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Management System) เพื่อให้กฎหมายใหม่ กฎหมาย ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับเอสซีจีได้ถูกนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและทันทั่วถึง รวมถึงการพัฒนา ระบบการจัดการด้านใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ (Business License Management System) โดยใช้ระบบ IT เป็นเครื่องมือช่วยในการจัดเก็บ ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และรายงานผลต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นระยะ
6. **การสอบทานระบบการควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบ การควบคุมภายในทั้งระบบการปฏิบัติงานและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำนักงานตรวจสอบได้รายงาน เป็นรายเดือนและรายไตรมาส รวมถึงการประเมินตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุม ภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) พบว่ามีความเพียงพอ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของเอสซีจีและสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าการ สอบทานไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทซึ่งเป็น การกิจหนึ่งที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในปีนี้ฝ่ายจัดการยังคงเน้นการสร้าง

ความตระหนักรู้เพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม จรรยาบรรณ และการต่อต้านคอร์รัปชันกับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการพัฒนาระบบเชิงป้องกัน (Proactive and Preventive System) ซึ่งประกอบด้วย Ethics e-Testing และ e-Policy e-Testing แนวทางความรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมที่ดีตามแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) และสื่อสารกรณีศึกษา เรื่องการทุจริตการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ นโยบายบริษัทและจรรยาบรรณ นอกจากนี้ได้นำเครื่องมือแบบประเมินตนเอง หรือการตั้งทีมตรวจสอบตนเองไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมตามความพร้อมของแต่ละธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งเน้นการลดความเสี่ยงของบริษัทที่ลงทุนในต่างประเทศ โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้กับผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงานของแต่ละบริษัทในต่างประเทศตระหนักเรื่องการกำกับดูแล ความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมภายใน สำนักงานตรวจสอบร่วมกับผู้ปฏิบัติงาน (First Line) พัฒนารายงานโดยใช้ Data Analytics (DA) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ธุรกิจใช้กำกับดูแลงานในความรับผิดชอบ และผู้ตรวจสอบสามารถใช้ในงานตรวจสอบไปพร้อมกัน มีการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่หน่วยธุรกิจต่าง ๆ โดยนำประเด็นสำคัญที่ตรวจพบมาเป็นกรณีศึกษาเพื่อเสริมสร้างให้ผู้รับผิดชอบทุกระดับเกิดความเข้าใจร่วมกันในเรื่องความเสี่ยง ผลกระทบและการควบคุมภายในที่สำคัญของแต่ละขั้นตอนปฏิบัติงาน

7. **การตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎบัตรสำนักงานตรวจสอบเป็นประจำทุกปี ในปี 2564 สำนักงานตรวจสอบได้ทบทวนและปรับปรุงกฎการปฏิบัติงานตรวจสอบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ COVID-19 และความเสี่ยงในยุค New Normal โดยใช้ Machine Learning (ML) Robotics Process Automation (RPA) Data Analytics (DA) วิเคราะห์ความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ลง fieldwork เท่าที่จำเป็น สร้างความตระหนักรู้ด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายในเรื่อง Cybersecurity รวมถึงการจัดสัมมนา online จัดอบรมเชิงปฏิบัติการด้าน Data Analytic ให้ผู้ตรวจสอบเพื่อสามารถเขียนโปรแกรมเบื้องต้นได้ จัดกิจกรรม Hackathon ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ศึกษาและผลักดันแนวป้องกัน 3 ด้าน (Three Lines Model) อย่างต่อเนื่อง เช่น ให้ First Line ลำดับสูงสุดของหน่วยงานมีบทบาทสำคัญและเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน สื่อสารและให้คำแนะนำกับผู้ใต้บังคับบัญชาเพื่อร่วมกันประเมินความเสี่ยง กำหนดการควบคุม และติดตามผลการปฏิบัติงาน ฯลฯ ทั้งระบบงานเดิม ระบบงานใหม่ ธุรกิจใหม่ หรือระบบเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ของเอสซีจี พัฒนาผู้ตรวจสอบชาวเวียดนามและอินโดนีเซียเพื่อทำหน้าที่ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ และการควบคุมภายในของเอสซีจีและบริษัทย่อยในต่างประเทศ ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานตรวจสอบในประเทศไทย จัดทำและปรับปรุงเอกสารการควบคุมภายในเพื่อรองรับกระบวนการปฏิบัติงานที่เปลี่ยนแปลงจาก

การนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ ผ่านการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสากล ความเสี่ยง การควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบ

8. **การสอบทานการตรวจสอบการทุจริต** เอสซีจีพัฒนาระบบรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเอสซีจีของบุคคลภายนอก นอกเหนือจากการรับข้อร้องเรียนภายในของพนักงาน โดยสามารถร้องเรียนผ่านเว็บไซต์ www.scg.com ทั้งภาษาไทยและอังกฤษได้ตลอดเวลา เพิ่มเติมจากการรับข้อร้องเรียนผ่านทางโทรศัพท์ e-mail จดหมายถึงคณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบ สำนักงานตรวจสอบ สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการบริษัท ในปี 2564 มีข้อร้องเรียนผ่านระบบข้อร้องเรียนที่บุคคลภายนอกและพนักงานมีส่วนร่วมในการแจ้งเบาะแสของผู้กระทำความผิดอันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบบริษัท นโยบายต่อต้านคอร์รัปชันเอสซีจี นโยบายบริษัทกิบาล อุดมการณ์ 4 จรรยาบรรณพนักงาน หรือจรรยาบรรณคู่ธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 30 เรื่อง ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงแล้วเสร็จรวม 28 เรื่อง (เป็นข้อร้องเรียนของปี 2563 จำนวน 8 เรื่อง) แบ่งเป็นการไม่ปฏิบัติตามระเบียบบริษัท 6 เรื่อง ผิดจรรยาบรรณ 6 เรื่อง ไม่มีเรื่องเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแข่งขันทางการค้า และสิทธิมนุษยชน โดยมูลค่าความเสียหายไม่เป็นนัยสำคัญ ข้อเท็จจริงจากการสอบสวนได้นำมากำหนดวิธีปฏิบัติและแนวทางการป้องกัน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานสรุปผลการตรวจสอบการตรวจสอบทุจริตและบทลงโทษ การประเมินความเสี่ยงโอกาสเกิดการทุจริตและผลกระทบ เพื่อกำหนดแนวทางเชิงป้องกันการทุจริตที่จะเกิดขึ้นได้ในระบบงานต่าง ๆ รวมทั้งได้สอบทานมาตรการ ทบทวนระเบียบการสอบสวนให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
9. **การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2565** บริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชีจำกัด ได้รับการคัดเลือกเป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2561 - 2565 โดยกำหนดให้มีการคัดเลือกสำนักงานสอบบัญชีในรอบ 5 ปี ทบทวนและเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติในแต่ละปี เพื่อคำนึงถึงความเป็นอิสระ คักยภาพ คุณภาพงาน ข้อเสนอการให้บริการ วิธีการตรวจสอบบัญชี และเพื่อให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติในการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีหลัก (Key Audit Partner) ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระ มีทักษะความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบธุรกิจเอสซีจี และให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจนอกเหนือจากการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้ง นายไวยโรจน์ จินตามณี พิทักษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3565 หรือ นางสาวพรทิพย์ ริมดุสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5565 หรือ นางสาวดุชนิย์ ยิ้มสุวรรณ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10235 แห่งบริษัทเคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2565 และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2565 และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทและงบการเงินรวม เป็นเงินทั้งหมด 3.53 ล้านบาท

รวมทั้งรับทราบค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2565 ของบริษัทย่อย และค่าสอบทานงบการเงินรายไตรมาสของบริษัทย่อยที่จดทะเบียนฯ ซึ่งตรวจสอบโดยเคพีเอ็มจี ประเทศไทย และเคพีเอ็มจีในต่างประเทศ โดยบริษัทย่อยเป็นผู้รับผิดชอบค่าสอบบัญชีเป็นจำนวนเงิน 83.79 ล้านบาท

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



นางธรริษา วัฒนเกส

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัททั้งในด้านการเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี และด้านการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2565

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา มีการประชุมรวม 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 และได้ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อฝ่ายจัดการในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอสซีจี สรุปลำดับสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2564 ได้ดังนี้

1. การเสนอแนะนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหาให้มีการกำหนดและทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านบริษัทภิบาลของเอสซีจี ดังนี้

- ทบทวนกฎบัตรในเรื่องขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน ซึ่งเป็นการทบทวนทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต.
- เห็นชอบให้มีนโยบายด้านภาษี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยโครงสร้างทางภาษีที่เหมาะสม และสอดคล้องกับการทำธุรกรรม และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของประเทศไทยและประเทศที่เอสซีจีเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการกำหนดราคาโอนให้มีความโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการ Arm's Length Principle

2. การเพิ่มพูนความรู้และความสามารถของกรรมการ เพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

- เห็นชอบให้บริษัทที่ปรึกษาภายนอกทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2564 เพิ่มเติมจากการประเมินตนเองที่ดำเนินการประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเทียบเคียงได้กับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานในระดับสากล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ยอมรับโดยทั่วไป
- จัดเสวนากรรมการ 4 ครั้ง ในรูปแบบกึ่งออนไลน์ (Hybrid Seminar) โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศนำเสนอมุมมองและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการและผู้บริหาร โดยจัดเสวนาในหัวข้อเกี่ยวกับแนวคิดการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ WBCSD Version 2050 to SCG Board of Directors (ครั้งที่ 1) และ ESG and Climate Resilience (ครั้งที่ 2) และจัดเสวนาในหัวข้อเกี่ยวกับกระแสรุกละเอียดใหม่ในปัจจุบัน จำนวน 2 ครั้ง ได้แก่ Customer Centric (ครั้งที่ 3) และ Energy Transition Outlook (ครั้งที่ 4)

- นำเสนอสินค้านวัตกรรมเทคโนโลยีรวมทั้งสินค้าและบริการจากงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มธุรกิจหลักของเอสซีจีประกอบการประชุมแผนกลยุทธ์ระยะกลาง (Medium Term Plan) ของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อส่งเสริมความเข้าใจพร้อมกับติดตามแผนการดำเนินธุรกิจในสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ได้จัดให้กรรมการเยี่ยมชมกิจการของเอสซีจีที่สำคัญภายใต้มาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค COVID-19 ของรัฐบาลอย่างเคร่งครัด เช่น การเยี่ยมชมผลงานนวัตกรรมต่างๆ ของธุรกิจซีเมนต์และผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง ธุรกิจเคมีคอลส์ และธุรกิจแพคเกจจิ้ง
- สนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการประชุมและสัมมนาในเรื่องต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) และ National Director Conference 2021: Leadership Behind Closed Door ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

3. การส่งเสริมความตระหนักรู้และการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลเอสซีจีและจรรยาบรรณเอสซีจีให้แก่พนักงาน

- ปรับปรุงจรรยาบรรณเอสซีจีซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศร่วมใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม โดยการปรับปรุงครั้งนี้เป็นการปรับปรุงครั้งที่ 7 เพื่อให้เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้งในระดับประเทศและมาตรฐานสากล และเป็นปัจจุบัน โดยเน้นให้พนักงานทุกระดับสามารถนำไปปรับใช้ได้ทั้งในและต่างประเทศ
- จัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานรับรู้เรื่อง Integrated GRC (Governance, Risk, Compliance and Internal Audit) เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักและเห็นความสำคัญในการนำแนวคิด GRC มาใช้ในการปฏิบัติงาน และสนับสนุนการทำงานของพนักงานให้นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ได้แก่ จัดทำคลิปวิดีโอเพื่อการเรียนรู้แนวปฏิบัติเกี่ยวกับ GRC Expected Behaviors จัดทำ E-Newsletter “GRC Voice” เพื่อเป็นพื้นที่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้สื่อสารแนวปฏิบัติที่ดีแก่พนักงาน ประชาสัมพันธ์ช่องทางระบบให้คำปรึกษาการปฏิบัติงาน “GRC Helpline” รวมทั้งเพิ่มข้อคำถามเรื่อง GRC ในแบบทดสอบ Ethics e-Testing

4. การจัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์และความเข้าใจอันดีระหว่างผู้ถือหุ้นและเอสซีจี

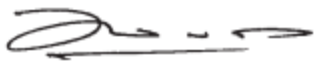
ในปี 2564 สืบเนื่องจากสถานการณ์ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง และรัฐบาลได้กำหนดมาตรการเฝ้าระวังต่าง ๆ เพื่อให้หน่วยงานและองค์กรทุกภาคส่วนให้ความสำคัญกับการป้องกันการแพร่ระบาดโดยเฉพาะข้อกำหนดต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมที่มีลักษณะการรวมกลุ่มกันของคนจำนวนมากที่มีความแออัดและมีความเสี่ยงสูง จากสถานการณ์ดังกล่าวบริษัทมีความห่วงใยในสุขภาพของผู้ถือหุ้น ประกอบกับการปฏิบัติตามแนวทางที่ภาครัฐกำหนด จึงงดการจัดกิจกรรม

ในปี 2564 อย่างไรก็ตามในปี 2565 บริษัทยังคงติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่องเพื่อพิจารณาการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับสถานการณ์ต่อไป

5. การสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ครบกำหนดออกตามวาระในปี 2565

- ทบทวนนโยบายการกำหนดคุณสมบัติและการสรรหากรรมการบริษัท และตารางความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) เพิ่มเติมความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการให้สอดคล้องกับแนวโน้มที่สำคัญ และเพื่อให้สอดคล้องกับหลัก CG Code และเพื่อสรรหาบุคคลที่เหมาะสมโดยอ้างอิงจากหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนหลักเกณฑ์ของ IOD และการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI Sustainability Assessment-DJSI)
- ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ระหว่างวันที่ 16 สิงหาคม - 15 พฤศจิกายน 2564 โดยบริษัทได้เผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางระบบ SET Link ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท
- สรรหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการและกรรมการอิสระเป็น Director Pool ของบริษัทเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินธุรกิจของเอสซีจี

ในนามคณะกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา



นายชุมพล ณ ลำเลียง

ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและสรรหา

รายงานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรอย่างรอบคอบ เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยพิจารณาผลตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดใกล้เคียงกัน

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง และประชุมนัดพิเศษจำนวน 1 ครั้ง รวมเป็นจำนวน 7 ครั้ง เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะจัดการเอสซีจีให้เหมาะสมกับผลการปฏิบัติงาน และสอดคล้องกับผลประกอบการโดยรวมของเอสซีจี เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรม รวมถึงจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และคณะจัดการเอสซีจี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

นอกจากนี้คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนยังให้ความเห็นและคำแนะนำต่อฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารงานบุคคล เพื่อความเป็นธรรม และสามารถแข่งขันกับองค์กรภายนอกได้

ในนามคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

ประสาร ไตรรัตน์วรกุล

นายประสาร ไตรรัตน์วรกุล

ประธานกรรมการพิจารณาผลตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 ทั่วโลกยังได้รับผลกระทบจากสถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโควิด 19 ส่งผลให้ความเหลื่อมล้ำในสังคมขยายตัวขึ้นอย่างมาก ขณะที่สภาพภูมิอากาศแปรปรวนรุนแรง และทรัพยากรธรรมชาติเสี่ยงขาดแคลน ความร่วมมือจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะภาคธุรกิจ จะเป็นพลังสำคัญคลี่คลายวิกฤตที่ทั่วโลกกำลังเผชิญ เพื่อร่วมกันรักษาโลกให้น่าอยู่และยั่งยืนถึงรุ่นลูกหลานต่อไป

เอสซีจีถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์กรในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ส่งผลกระทบต่อการดำรงชีพและคุณภาพชีวิต จึงมุ่งมั่นดำเนินการตามแนวทาง ESG 4 Plus “มุ่ง Net Zero - Go Green - Lean เหลื่อมล้ำ - ย้ำร่วมมือ” ภายใต้ความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นกรอบพัฒนาที่เป็นมาตรฐานการดำเนินธุรกิจระดับโลกสอดคล้องกับเป้าหมายพัฒนาอย่างยั่งยืน SDGs ของสหประชาชาติและ BCG Economy ของภาครัฐ โดยคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ร่วมกับพนักงาน ภาคประชาสังคม ภาคธุรกิจ และภาครัฐ ดำเนินการความรับผิดชอบต่อสังคมที่สำคัญ ดังนี้

สร้างอาชีพ ลดเหลื่อมล้ำรายได้

เพื่อลดความเหลื่อมล้ำในสังคมสำหรับผู้ว่างงานที่ได้รับผลกระทบจากโควิด 19 เอสซีจีได้ดำเนินโครงการพัฒนาทักษะ Reskill - Upskill และอบรมอาชีพที่ตลาดต้องการ ในปี 2564 มีผู้เข้าร่วมโครงการแล้วกว่า 3,000 คน และตั้งเป้าเพิ่มเป็น 20,000 คนในปี 2568 เช่น อาชีพพนักงานขับรถบรรทุก รถพยาบาล โดยโรงเรียนทักษะพิพัฒน์ อาชีพช่างปรับปรุงบ้าน โดย Q-Chang (คิวช่าง) อาชีพผู้ช่วยพยาบาล ผู้ช่วยทันตแพทย์ นักบริหารผู้สูงอายุ โดยมูลนิธิเอสซีจี รวมทั้งโครงการพลังชุมชน เสริมความรู้ชุมชนพัฒนาตนเองตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ต่อยอดแปรรูปผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า และขยายช่องทางการขายทั้งออนไลน์และออฟไลน์ ช่วยสร้างอาชีพให้อยู่รอดท่ามกลางวิกฤต สำหรับประเทศในอาเซียน เอสซีจียังมอบทุนการศึกษาอาชีพที่ต้องการอย่างต่อเนื่อง เช่น แพทย์ พยาบาล วิศวกรครู

เลิกแล้ง เลิกจน

สภาพภูมิอากาศแปรปรวน ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ ทั้งภัยพิบัติน้ำท่วมน้ำแล้ง และการดำรงชีวิตของผู้คน โดยเฉพาะเกษตรกรที่ต้องอาศัยน้ำในการเพาะปลูก เอสซีจীন้อมนำแนวพระราชดำริ พร้อมสืบสาน รักษา ต่อยอดพระราชปณิธานพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยร่วมกับมูลนิธิอุทกพัฒน์ และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ บรรเทาปัญหาน้ำแล้งน้ำท่วม ด้วยโครงการ “เอสซีจีร้อยใจ 108 ชุมชน รอดภัยแล้ง” ถวายเป็นพระราชกุศลแด่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสเอสซีจีครบรอบ 108 ปี ช่วยให้ 108 ชุมชน 14,000 ครัวเรือน ใน 34 จังหวัด รอดพ้นวิกฤตน้ำ สามารถจัดการน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค เพาะปลูกได้ตลอดทั้งปี อาทิ บ้านสา หมู่ 3 อำเภอแจ้ห่ม จังหวัดลำปาง มีรายได้เพิ่มจากเดิมกว่า 4 เท่า เป็นตัวอย่างที่ชัดเจนว่า เมื่อสามารถจัดการน้ำได้ด้วย

ตนเอง ช่วยให้ชุมชนเล็กแล้ง เลิกจน เพื่อฟื้นความสมดุลทางธรรมชาติ เอสซีจีร่วมกับชุมชนสร้างฝายชะลอน้ำอย่างต่อเนื่องแล้วกว่า 110,000 ฝาย และมีเป้าหมายสร้างเพิ่มเป็น 130,000 ฝาย ในปี 2568 ซึ่งจะช่วยให้ต้นไม้เติบโตเป็นป่าอุดมสมบูรณ์ และดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน

บ้านใหม่ชีวิตใหม่ ลดเหลื่อมล้ำที่อยู่อาศัย

เอสซีจีมุ่งลดความเหลื่อมล้ำด้านที่อยู่อาศัยในพื้นที่ชุมชนบึงบางซื่อ พื้นที่บึงน้ำขนาด 61 ไร่ ใจกลางเขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร ซึ่งเคยเป็นแหล่งวัดฤดูบิณฑิปปุณชีเมนต์ และที่พักพิงของคนงานอาศัยสืบทอดกันมา ทั้งมีคนต่างถิ่นอพยพมาตั้งบ้านเรือนกลายเป็นชุมชนแออัดสภาพแวดล้อมเสื่อมโทรม ไร้สาธารณูปโภค ไม่มีทะเบียนบ้าน เอสซีจี จึงร่วมกับภาครัฐ และชาวชุมชน พลิกพื้นที่พื้นที่เสื่อมโทรม ภายใต้ “โครงการสานพลังประชารัฐ-การพัฒนาพื้นที่บึงบางซื่อ” ทาวน์เฮาส์และอาคารชุดเสร็จสมบูรณ์แล้วในช่วงปลายปี 2564 ทำให้ชุมชนบึงบางซื่อ 250 ครั้วเรือน มีที่อยู่อาศัย มีทะเบียนบ้านเป็นของตนเอง พร้อมระบบสาธารณูปโภค และสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย ช่วยยกระดับชุมชนให้มีศักดิ์ศรีและคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

นวัตกรรมป้องกันวิกฤตโควิด 19

เอสซีจีเป็นส่วนหนึ่งในการบรรเทาวิกฤตโควิด 19 เพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการติดเชื้อและปกป้องบุคลากรทางการแพทย์ให้ปลอดภัย ด้วยการเร่งพัฒนานวัตกรรมช่วยผู้ป่วยอย่างรวดเร็วให้ทันต่อความต้องการในแต่ละช่วงเวลาของการแพร่ระบาด ได้ส่งมอบนวัตกรรมป้องกันโควิด 19 อย่างต่อเนื่อง มูลค่า 470 ล้านบาท ทั้งในประเทศไทยและอาเซียน อาทิ ไอซียูโมดูลาร์ แคปซูลความดันลบเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางอากาศ ห้องน้ำสำเร็จรูป เตียงสนามกระดานเอสซีจีพี ส่งมอบให้โรงพยาบาลสนามทั่วประเทศกว่า 100,000 เตียง ศูนย์ฉีดวัคซีนเอสซีจี ๓ ล้านคนใหญ่ บางซื่อ ให้บริการแก่ประชาชนทั่วไป กว่า 250,000 คน และรถขนส่งวัคซีนเคลื่อนที่คุมความเย็น นำส่งวัคซีนให้จังหวัดชายแดนภาคใต้

ปลูก ลด ร้อน

เอสซีจีตั้งเป้าหมายปลูกต้นไม้ลดโลกร้อน 3 ล้านไร่ ภายใต้โครงการ “ปลูก ลด ร้อน” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 (Net Zero 2050) ทั้งได้เชิญชวนทุกภาคส่วนร่วมกันปลูกต้นไม้ ทั้งบนบกและในทะเล พร้อมดูแลใส่ใจให้ต้นไม้เติบโตเพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ตลอดปี 2564 เอสซีจีและเครือข่าย ปลูกต้นไม้ 160,000 ต้น ในพื้นที่ 700 ไร่ คิดเป็นการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ในระยะเวลา 10 ปี 10,000 ตันคาร์บอน

ใช้ทรัพยากรคุ้มค่า ลดปัญหาขยะ

การหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นทางออกที่จะช่วยลดปัญหาทรัพยากรธรรมชาติเสี่ยงขาดแคลน และลดปัญหาขยะ เอสซีจีส่งเสริมให้ชุมชนเห็นความสำคัญและร่วมจัดการ

ขยะในหลากหลายรูปแบบ ทั้งการคัดแยกขยะนำกลับมารีไซเคิล การทำเป็นเชื้อเพลิงแข็งทดแทน (Refuse Derived Fuel) การนำขยะอินทรีย์แปรรูปเป็นปุ๋ย ในปี 2564 ชุมชนบ้านหนองสองห้อง หนึ่งใน "บ้านโป่งโมเดล" อำเภอไธสง ได้รับรางวัลชนะเลิศ ประเภทชุมชนขนาดเล็ก จากการประกวดระดับประเทศของโครงการชุมชนปลอดขยะ (Zero Waste) กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ธุรกิจโปรงใส ส่งเสริมจรรยาบรรณ

การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ โปร่งใส และเป็นธรรม ได้ถูกปลูกฝังแก่พนักงาน โดยการถ่ายทอดพฤติกรรมผ่านกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานจากรุ่นพี่สู่รุ่นน้อง จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ทั้งยังร่วมส่งเสริมจรรยาบรรณภาคธุรกิจ โดยสนับสนุนการประกวดจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทยแห่งประเทศไทย ดำเนินการต่อเนื่องมาตลอด 19 ปี มีองค์กรได้รับรางวัลกว่า 200 องค์กร

เอสซีจีเชื่อมั่นว่าการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ส่งเสริมความเป็นธรรม พร้อมเสริมสร้างศักยภาพให้ชุมชนพึ่งพาตนเอง เป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสร้างสรรค์ความเจริญก้าวหน้า และรักษาโลกใบนี้ให้เติบโตและอยู่รอดอย่างยั่งยืนต่อไปถึงรุ่นลูกหลาน

ในนามคณะกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นายเกษม วัฒนชัย

นายเกษม วัฒนชัย

ประธานกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน