

# 2564

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี

แบบ 56-1 ONE REPORT



**บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)**  
**SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.**

และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies



## วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน



## พันธกิจ (MISSION)

- พัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์
- ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
- กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัทฯ ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ



## เป้าหมาย (GOAL)

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์



## กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต





## 3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## 4 สารจากคณะกรรมการบริษัท

## 6 คณะกรรมการบริษัท

## 8 ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 13 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

|   |    |
|---|----|
| 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ .....    | 13 |
| 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ .....             | 14 |
| ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ ..... | 16 |
| 1. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ .....          | 16 |
| 2. ธุรกิจการค้า .....                       | 23 |
| 3. ธุรกิจพลังงาน .....                      | 28 |
| 4. ธุรกิจเคมี .....                         | 31 |
| 5. ธุรกิจโรงแรม .....                       | 33 |
| 6. ธุรกิจโรงพยาบาล .....                    | 37 |
| 7. ธุรกิจสิ่งทอ .....                       | 39 |
| ข. กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ .....              | 39 |
| 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ..... | 40 |
| 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว .....   | 40 |

### 41 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

|   |    |
|---|----|
| 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง .....             | 41 |
| 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ..... | 41 |
| 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือ       |    |
| กลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่        |    |
| (Emerging Risk) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า .....            | 41 |
| 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก .....    | 44 |
| 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ     |    |
| (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ) .....      | 44 |

### 45 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

|   |    |
|---|----|
| 3.1 นโยบายและการจัดการด้านความยั่งยืน .....         | 45 |
| 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย             |    |
| ในห่วงโซ่อุปทานธุรกิจ .....                         | 47 |
| 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ..... | 49 |
| 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม .....       | 51 |

### 55 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

|  |    |
|--|----|
| 4.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลง          |    |
| ที่มีนัยสำคัญ (Overview) .....                         | 55 |
| 4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร .....       | 56 |
| 4.3 ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหาร                |    |
| สินทรัพย์ .....  | 59 |
| 4.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท .....   | 61 |
| 4.5 ภาวะผูกพันด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการ           |    |
| ภาระนอกงบดุล .....                                     | 63 |
| 4.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงิน         |    |
| หรือการดำเนินงานในอนาคต .....                          | 63 |
| 4.7 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่าทางการเงิน ..... | 64 |

### 65 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 66 ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 67 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

|   |    |
|---|----|
| 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับ        |    |
| ดูแลกิจการ .....                                | 67 |
| 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ .....                       | 82 |
| 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ           |    |
| ของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแล        |    |
| กิจการในรอบปีที่ผ่านมา .....                    | 82 |
| 6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแล |    |
| กิจการที่ดี .....                               | 82 |

### 83 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 94 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 106 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 111 ส่วนที่ 3 รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของคณะกรรมการ รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินรวม

## 195 ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

### 197 เอกสารแนบ

|  |     |
|--|-----|
| เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร         |     |
| ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน            |     |
| บัญชีและการเงิน .....                                    | 198 |
| เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ                |     |
| บริษัทย่อย .....   | 215 |
| เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน    |     |
| และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท .....       | 219 |
| เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ             |     |
| และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน .....   | 220 |
| เอกสารแนบ 5 ดัชนีการกำกับดูแลกิจการ .....                | 225 |
| เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ .....                | 227 |
| เอกสารแนบ 7 รายงานคณะกรรมการสรรหา                        |     |
| และกำหนดค่าตอบแทน .....                                  | 228 |
| เอกสารแนบ 8 ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการ .....             | 229 |
| เอกสารแนบ 9 เอกสารอื่นๆ .....                            | 231 |
| 9.1 การลงทุนทางตรงของบริษัท                              |     |
| (ในกลุ่มสหุญเหียน) .....                                 | 231 |
| 9.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย .....        | 232 |
| 9.3 สัดส่วนการลงทุน .....                                | 233 |
| 9.4 นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่               |     |
| ร้อยละ 10 ขึ้นไป .....                                   | 235 |
| 9.5 ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี .....                 | 239 |
| 9.6 อัตราส่วนทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย .....      | 246 |
| 9.7 รายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน ..... | 247 |
| 9.8 รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตปี 2563                 |     |
| และ 2562 .....   | 249 |



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ



(หน่วย : ล้านบาท)

## บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

|   | 2564   | 2563   | 2562   |
|---|--------|--------|--------|
| รายได้รวม                                       | 9,408  | 9,979  | 11,268 |
| รายได้จากการขายและบริการ                        | 8,357  | 8,728  | 10,151 |
| กำไรขั้นต้น                                     | 787    | 992    | 1,370  |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ          | 601    | 845    | 1,112  |
| สินทรัพย์รวม                                    | 26,478 | 25,717 | 25,204 |
| หนี้สินรวม                                      | 2,554  | 2,885  | 3,129  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม                            | 23,924 | 22,832 | 22,075 |
| อัตรากำไรต่อรายได้รวม (%)                       | 6.39%  | 8.47%  | 9.87%  |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                               | 2.07   | 2.91   | 3.83   |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)                     | 75.95  | 72.46  | 69.97  |
| สินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิต่อหุ้น (บาท)           | 73.72  | 70.32  | 67.88  |
| อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (%)                | 2.30%  | 3.32%  | 4.35%  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (%) | 2.79%  | 4.09%  | 5.45%  |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)     | 0.11   | 0.13   | 0.14   |

## บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

|  | 2564  | 2563  | 2562  |
|--|-------|-------|-------|
| รายได้รวม                              | 1,458 | 1,605 | 1,898 |
| รายได้จากการขายและบริการ               | 647   | 576   | 929   |
| กำไรขั้นต้น                            | 28    | 10    | 10    |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 685   | 823   | 839   |
| กำไรต่อหุ้น (บาท)                      | 2.28  | 2.74  | 2.80  |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                 | 1.50  | 1.50  | 1.50  |
| มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)            | 53.64 | 53.27 | 51.66 |





ในปี 2564 เป็นอีกหนึ่งปีที่ทั่วโลกต้องเผชิญกับการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (Coronavirus Disease 2019 : COVID-19) แม้มานานประเทศจะมีประสบการณ์ในการรับมือและมีวัคซีนแล้วก็ตาม แต่การกระจายวัคซีนในหลายประเทศยังทำได้ไม่ทั่วถึง และการกลายพันธุ์ของไวรัสสายพันธุ์ใหม่ที่แพร่ระบาดได้เร็วกว่าเดิม ทำให้มีความเสี่ยงต่อการแพร่ระบาดที่จะกลับมาเป็นระยะอันจะส่งผลต่อเนื่องไปถึงปี 2565 ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ธุรกิจโรงแรม ซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยวได้รับผลกระทบมากกว่าภาคธุรกิจอื่น นอกจากนี้ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มในปีที่ผ่านมา และยังคงต้องติดตามอย่างใกล้ชิดในระยะต่อไป ได้แก่ การปรับเปลี่ยนขึ้นของราคาระบบพลังงานทั้งน้ำมันดิบและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งกระทบต่อต้นทุนในการผลิตและการขนส่ง และจะลดทอนกำไรลงได้ แม้การส่งผ่านต้นทุนมายังราคาสินค้าก็อาจทำให้ยอดขายลดลงเช่นกัน ภาวะชะงักงันของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) ทำให้ภาคอุตสาหกรรมการผลิตทั่วโลกหยุดชะงัก เช่น โรงงานผลิตรถยนต์หลายแห่งต้องหยุดการผลิตชั่วคราว เนื่องจากขาดแคลน Semiconductor ปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ที่ส่งผลกระทบต่อ การส่งออก ทำให้ต้นทุนค่าขนส่งและระยะเวลาส่งสินค้ามากขึ้น รวมถึงการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ (Climate Change) ส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อน ซึ่งทุกประเทศต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา โดยในระดับสากลได้นำเครื่องมือและเกณฑ์มาตรฐานต่างๆ มาใช้อย่างรวดเร็วและกว้างขวาง อาจสร้างแรงกดดันให้ต้นทุนปรับสูงขึ้น และหากบริษัทไทยไม่ปรับตัวจะไม่สามารถค้าขายกับต่างประเทศเช่นสหภาพยุโรปได้

เหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในปี 2564 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 คณะกรรมการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (SUC) มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในส่วนที่มีได้ถือทั้งหมดของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (UT) เพื่อเพิกถอนหุ้นสามัญของ UT ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์) โดยความสนใจ เนื่องจาก UT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ SUC ได้หยุดดำเนินธุรกิจสิ่งทอซึ่งเป็นธุรกิจหลัก และอยู่ระหว่างการสรรหาธุรกิจใหม่ เมื่อไม่มีรายได้จากธุรกิจสิ่งทอแล้ว และยังไม่มียุทธศาสตร์ที่จะดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง เป็นเหตุให้หุ้นสามัญของ UT เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน กรณีมีการหยุดประกอบกิจการทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมด และเมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 SUC ได้ยื่นคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของ UT เพื่อเพิกถอนหุ้นสามัญของ UT ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยความสนใจ

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มสหยูเนี่ยนมีความระมัดระวัง ติดตามสถานการณ์และสภาพตลาด รวมทั้งประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด มีการทบทวนแผนดำเนินงาน ปรับกลยุทธ์ และพยายามใช้มาตรการเชิงรุกและรับให้เหมาะสมตามเหตุการณ์ เพื่อรักษายอดขาย ผลกำไร และขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตโดยมุ่งเน้น 3 องค์ประกอบหลักที่สำคัญ คือ พัฒนาทักษะฝีมือพนักงาน พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและใช้วัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ และควบคุมต้นทุนผลิต ตลอดจนมุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาด้านเทคนิคทั้งวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์ พัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าและลูกค้า เพื่อสร้างคุณค่าทางธุรกิจร่วมกัน และสร้างความพึงพอใจสูงสุดต่อลูกค้าในทุกมิติของผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในปี 2564 ของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ มีสินทรัพย์ 16,750.72 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 98.22 ล้านบาท มีหนี้สิน 658.04 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 12.31 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 684.75 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.28 บาท ในส่วนของงบการเงินรวม มีสินทรัพย์รวม 26,478.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 761.41 ล้านบาท มีหนี้สินรวม 2,554.67 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 330.06 ล้านบาท มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท 601.25 ล้านบาท คิดเป็นกำไรสุทธิต่อหุ้น 2.07 บาท

ในการดำเนินธุรกิจตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาของบริษัทฯ คณะกรรมการตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงานด้วยแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดำเนินธุรกิจที่มีอยู่หลากหลายให้เจริญเติบโต สร้างผลประโยชน์ที่ดีในทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการสร้างประโยชน์และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อเติบโตและเกิดประโยชน์ร่วมกัน กล่าวคือ บริหารกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้คำนิยามหลัก คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” มีเจตนารมณ์ นโยบายและแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างเป็นรูปธรรม

คณะกรรมการมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้บรรลุผลสำเร็จตามแผนกลยุทธ์ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งและขยายกิจการของธุรกิจตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ โดยมีเป้าหมายองค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้

- รักษาสถานะความเป็นผู้นำในด้านการลงทุน
- มุ่งส่งเสริมการเติบโตของกลุ่มธุรกิจต่าง ๆ และเพิ่มความสามารถในการทำกำไรโดยรวม โดยการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และรักษากระแสเงินสดที่มีอย่างมั่นคง ตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไร
- เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและการบริหารจัดการต้นทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย
- ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งสร้างการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ควบคู่กับการสร้างประโยชน์และการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ประเทศ สังคม ชุมชน ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้ถือหุ้น

กลุ่มสหยูเนี่ยนให้การสนับสนุนส่งเสริมโครงการช่วยเหลือสังคมและชุมชนตามความเหมาะสมทุกปี และได้รับการรับรองมาตรฐานสากลด้านต่าง ๆ อาทิ มาตรฐานระบบคุณภาพ มาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ด้วยแนวคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนข้างต้น ทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 ปี 2561 ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีมาก”

สำหรับปี 2565 ภาพรวมเศรษฐกิจจะยังมีความเปราะบางและมีความไม่แน่นอนสูง อย่างไรก็ตาม ด้วยศักยภาพ ความมุ่งมั่น และความตั้งใจ สหยูเนี่ยนพร้อมเดินหน้าพัฒนาธุรกิจที่มีอยู่ให้เติบโต และแสวงหาโอกาสขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างรายได้ให้ผลตอบแทนการลงทุนเหมาะสม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ให้ความเชื่อมั่น ไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มด้วยดีตลอดมา พร้อมกันนี้ขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ที่ร่วมแรงร่วมใจปฏิบัติหน้าที่ อันก่อให้เกิดความสำเร็จทั้งมวล ขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่า สหยูเนี่ยนจะมุ่งมั่นบริหารงานอย่างเต็มความสามารถ และยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความสมดุลของการเติบโตทางธุรกิจ การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม และการดูแลสิ่งแวดล้อม

ในนามคณะกรรมการบริษัท



(นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล)

ประธานกรรมการ

วันที่ 18 มีนาคม 2565





# คณะกรรมการบริษัท



นางสาวดาลิดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล  
ประธานกรรมการ/  
ประธานคณะกรรมการการลงทุน



นายชุตินธร คาร์กานนท์  
รองประธานกรรมการ/กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการการลงทุน



รองศาสตราจารย์สุทธีมา ชำนาญเวช  
กรรมการอิสระ/  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายยรรยง ตั้งจิตกุล  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



นายพิทวัส พุฒิธีรัง  
กรรมการอิสระ



นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ  
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายชัย แจ่งศิริกุล  
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ





นางจันทรี ดารกานนท์  
กรรมการผู้อำนวยการ/ประธานกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน



นายปรีชา ชุตทวณิชย์  
กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ/กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยง



นายสุกกิจ พ่วงบัว  
กรรมการ



นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์  
กรรมการ/กรรมการการลงทุน



นายบวรรัตน์ ดารกานนท์  
กรรมการ/กรรมการการลงทุน



นายวิชรพงษ์ ดารกานนท์  
กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/  
กรรมการการลงทุน



นายนิติยะ ดารกานนท์  
กรรมการ



นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์  
กรรมการ



# 1

ส่วนที่

การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน





## ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ





## ธุรกิจการค้า



## ธุรกิจพลังงาน





## ธุรกิจโรงพยาบาล



โรงพยาบาลร่วมใจรักษ์



โรงพยาบาลนวเวช

## ธุรกิจเคมี





## ธุรกิจโรงแรม



## ธุรกิจสิ่งทอ





# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร ได้จัดตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2515 ด้วยทุนจดทะเบียน 30 ล้านบาท ต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 90 ล้านบาท และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่ พ.ศ. 2518 หลังจากนั้นมีการเพิ่มทุนหลายครั้ง จนกระทั่ง ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจหลายแขนง แบ่งออกเป็น ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ พลังงาน การค้า โรงแรม โรงพยาบาล สิ่งทอ และธุรกิจอื่นๆ ในประเทศจีน เช่น พลังงาน เคมี เป็นต้น เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจเปลี่ยนแปลง การแข่งขันทางการค้าทวีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายเป็นบริษัทลงทุนและการค้า ให้คำแนะนำและบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางประเภท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น บริษัทย่อย 24 บริษัท บริษัทร่วมค้า 8 บริษัท บริษัทร่วม 29 บริษัท และบริษัทที่เกี่ยวข้อง 3 บริษัท ดังมีรายละเอียดต่างๆ ปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 14

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ แบ่งเป็น การลงทุนในประเทศ และการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนในประเทศส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ส่วนมากเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต นอกจากนี้ยังมีการลงทุนในธุรกิจกลุ่มพลังงาน โดยผลิตกระแสไฟฟ้าอิสระ (IPP) ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และขยายไปสู่ภาคบริการ คือ ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจโรงพยาบาล ในส่วนของการลงทุนในต่างประเทศ ส่วนใหญ่เน้นการลงทุนในประเทศจีน ในธุรกิจพลังงานผลิตกระแสไฟฟ้า และขยายไปยังธุรกิจสิ่งทอ และกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตที่มีความสัมพันธ์ต่อเนื่อง เช่น โรงงานผลิตพรมรถยนต์ หรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่น คือ โรงงานเคมี เรื่องของสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่ได้กำหนดเป็นตัวเลขมาตรฐานของเงินลงทุนต่อสินทรัพย์รวม แต่บริษัทฯ คำนึงถึงกำลังความสามารถ และดูเรื่องสภาพคล่องเป็นหลัก ในอนาคตถ้ามีการขยายการลงทุน บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในโครงการที่เป็นเงินลงทุนระยะยาว โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม และดูถึงผลประโยชน์ทางธุรกิจที่จะได้รับจากการลงทุนนั้นๆ หลักการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการลงทุน บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อตัวของโครงการเป็นหลัก ว่ามีผลดีผลเสียกระทบต่อบริษัทฯ อย่างไร ประกอบกับกำลังความสามารถของบริษัทฯ โดยพิจารณาปัจจัยและเงื่อนไขข้อจำกัดต่างๆ ด้วย

ในเรื่องของนโยบายการบริหารงาน แบ่งเป็น บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ถ้าหากเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงาน และประชุมร่วมกันเพื่อแก้ไขปัญหาการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพอย่างเหมาะสม มีนโยบายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่ตรวจสอบโดยครอบคลุมถึงการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ และดูเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่อาจเกิดขึ้น (ถ้ามี) ในส่วนของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม บริษัทฯ มีการติดตามดูแลผลประโยชน์และการรับทราบเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น การมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการของบริษัทร่วมค้าในฐานะร่วมบริหาร และของบริษัทร่วมในฐานะผู้ลงทุน เพื่อพิจารณาดำเนินการตามความเหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้บริษัทฯ ที่บริษัทลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญให้ส่งแบบประเมินตนเองเรื่องระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทนั้นๆ ให้สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบประเมินข้อมูลและดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องเป็นสำคัญ

### 1.1.1 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (VISION) พันธกิจ (MISSION) เป้าหมาย (GOAL) และกลยุทธ์ (STRATEGY) ดังนี้

#### วิสัยทัศน์ (VISION)

บริษัทลงทุนชั้นนำที่ได้รับความเชื่อถือ ที่ลงทุนในธุรกิจหลากหลาย และบริหารจัดการการลงทุนให้บริษัทเจริญเติบโต และมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน โดยมีผลตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน

#### พันธกิจ (MISSION)

- พัฒนารัฐกิจที่มีอยู่ ให้เติบโต แข็งแกร่ง
- ต่อยอดธุรกิจที่บริษัทในกลุ่มมีความชำนาญ หรือมีองค์ความรู้
- จัดการการลงทุนที่มีอยู่ และสรรหาการลงทุนใหม่ๆ ที่มีศักยภาพระยะยาวและมีผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
- เสริมสร้างผู้บริหารรุ่นใหม่ ๆ ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นผู้นำ สามารถเข้ากับวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลัก คุณธรรม

คุณภาพ คุณประโยชน์



- ส่งเสริมและให้โอกาสบุคลากร ได้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างต่อเนื่อง
- ปลุกฝังค่านิยมองค์กรที่ดีอย่างสืบเนื่อง
- กำกับดูแลกิจการให้มีการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดประโยชน์

สูงสุด เพิ่มมูลค่า และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ต่อบริษัท ผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

## เป้าหมาย (GOAL)

บริษัท มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ให้การลงทุนในธุรกิจต่างๆ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความเจริญเติบโต มุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้ค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์

## กลยุทธ์ (STRATEGY)

ลงทุนในธุรกิจที่มีผลตอบแทนเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงในอนาคต

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2564 และในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างหรือลักษณะการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ ยกเว้นการหยุดดำเนินธุรกิจของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ที่เป็นบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอ เนื่องจากมีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่องจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจสิ่งทอ ภาวะเศรษฐกิจถดถอยของทวีปยุโรปซึ่งเป็นลูกค้าหลักของธุรกิจนี้ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบต่อประเทศไทยและประเทศต่างๆ ทั่วโลก ที่คาดว่าจะยังคงไม่ดีขึ้นในอนาคตอันใกล้ ฝ่ายบริหารของบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) จึงได้พิจารณาและเห็นว่าหากกิจการยังคงดำเนินธุรกิจสิ่งทอต่อไปจะมีความเสี่ยงสูงที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการสรรหาธุรกิจใหม่และการเฟิกถอนหุ้นสามัญออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ ในระหว่างปีมีการลงทุนเพิ่มตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

นิติบุคคลที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น มีชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบ 9.4

### 1.1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 9.3

### 1.1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท ในกลุ่ม แบ่งเป็นบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ซึ่งแบ่งการดำเนินธุรกิจตามสายผลิตภัณฑ์ หรือประเภทธุรกิจ ซึ่งในบางบริษัทอาจมีผู้ถือหุ้นใหญ่ถือหุ้นในรูปของนิติบุคคล รายการธุรกิจระหว่างกันเป็นไปตามปกติธุรกิจทางการค้าทั่วไป ซึ่งไม่มีการแข่งขันกัน ตลอดจนไม่มีลักษณะการขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการต่างๆ ของทุกนิติบุคคลดำเนินงานเพื่อประโยชน์สูงสุดขององค์กรนั้นๆ เป็นหลัก ทั้งนี้รายละเอียดของรายการระหว่างกันปี 2564 ได้แสดงไว้ในหัวข้อที่ 9 เรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน และเอกสารแนบหมายเลข 9.7 แล้ว

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัท มีโครงสร้างรายได้ ตามสายผลิตภัณฑ์ ซึ่งมีมากกว่า 1 กลุ่ม ได้แสดงข้อมูลของรายได้ที่ได้จากแต่ละกลุ่มธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยสามารถดูข้อมูลผลการดำเนินงานตามแต่ละส่วนงานในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 31 เรื่องส่วนงานดำเนินงาน

โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เปรียบเทียบ 3 ปี

( หน่วย : ล้านบาท )

| ส่วนงาน  | งบการเงินรวม |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        |        |        |
|--|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|----------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|
|  | ต่างประเทศ   |       |       |       |       |       |       | ในประเทศ |       |        |       |        |        |        |
|  | 2564         | %     | 2563  | %     | 2562  | %     | 2564  | %        | 2563  | %      | 2562  | %      | 2564   | %      |
| ธุรกิจสิงคโปร์                                 | 111          | 1.18  | 386   | 3.87  | 501   | 4.45  | 116   | 1.23     | 136   | 1.36   | 411   | 3.65   | 227    | 2.41   |
| ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ                      | 2,681        | 28.50 | 2,755 | 27.61 | 3,329 | 29.54 | 1,420 | 15.09    | 1,320 | 13.23  | 1,601 | 14.21  | 4,101  | 43.59  |
| ธุรกิจการค้า                                   | 21           | 0.22  | 30    | 0.30  | 23    | 0.20  | 2,379 | 25.29    | 3,014 | 30.20  | 2,836 | 25.17  | 2,400  | 25.51  |
| ธุรกิจพลังงาน                                  | 1,850        | 19.66 | 1,211 | 12.14 | 1,585 | 14.07 | -     | -        | -     | -      | -     | -      | 1,850  | 19.66  |
| ธุรกิจโรงแรม                                   | -            | -     | -     | -     | -     | -     | 142   | 1.51     | 227   | 2.27   | 523   | 4.64   | 142    | 1.51   |
| ธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ                         | 3            | 0.03  | 3     | 0.03  | 5     | 0.04  | 35    | 0.37     | 36    | 0.36   | 43    | 0.38   | 38     | 0.40   |
| รวม  | 4,666        | 49.60 | 4,385 | 43.94 | 5,443 | 48.30 | 4,092 | 43.49    | 4,733 | 47.43  | 5,414 | 48.05  | 8,758  | 93.09  |
| การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน                    | -            | -     | -     | -     | -     | -     | (401) | (4.26)   | (390) | (3.91) | (706) | (6.27) | (401)  | (4.26) |
| รายได้จากการขายและบริการสุทธิ                  | 4,666        | 49.60 | 4,385 | 43.94 | 5,443 | 48.30 | 3,691 | 39.23    | 4,343 | 43.52  | 4,708 | 41.78  | 8,357  | 88.83  |
| รายได้เงินปันผล                                |              |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        | 271    | 2.88   |
| รายได้ค่าเช่า                                  |              |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        | 45     | 0.48   |
| รายได้ทางการเงิน                               |              |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        | 17     | 0.18   |
| รายได้อื่น                                     |              |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        | 243    | 2.58   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า           |              |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        | 442    | 4.70   |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม |              |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        | 33     | 0.35   |
| รายได้รวม                                      |              |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        | 9,408  | 100.00 |
|  |              |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        | 9,979  | 100.00 |
|  |              |       |       |       |       |       |       |          |       |        |       |        | 11,268 | 100.00 |





### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนเป็นหลัก และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางผลิตภัณฑ์ เช่น เทปกาบ บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจพลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ โรงแรม โรงพยาบาล และสิ่งทอ นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ลงทุนในธุรกิจเคมี โรงงานพรมรถยนต์ อสังหาริมทรัพย์ และอื่นๆ ในประเทศจีน ทั้งนี้ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ โดยข้อมูลดังกล่าวปรากฏตามรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

อนึ่ง ข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ที่ดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน และสัดส่วนการถือหุ้นปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ปี 2564 ข้อ 2 ข้อ 12 ข้อ 13 และข้อ 14

การประกอบธุรกิจ แบ่งตามสายผลิตภัณฑ์ หรือกลุ่มธุรกิจหลัก เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ และกลุ่มการลงทุนและอื่นๆ

## ก. กลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

### 1. ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ

#### 1.1 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก

##### 1.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ แยกตามประเภทลูกค้าที่จ้างผลิตมีดังนี้

1. **ชิ้นส่วนพลาสติก** ประกอบด้วย ชิ้นส่วนยานยนต์ ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในครัวเรือน และชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เป็นต้น
2. **แม่พิมพ์ฉีดพลาสติก** เพื่อสนับสนุนการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ประกอบด้วย แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนยานยนต์ แม่พิมพ์ที่เป็นชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และแม่พิมพ์อื่นๆ ที่ลูกค้าเป็นผู้จ้างทำ
3. **งานพ่นสีพลาสติก** สำหรับชิ้นงานพลาสติกส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนรถยนต์ ซึ่งต้องการความสวยงาม ทั้งสีแห้งเร็วและแห้งช้า

##### 1.1.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

###### 1.1.2.1 นโยบายและลักษณะการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญ

###### กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ให้กับลูกค้าทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการ รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเพิ่มศักยภาพขององค์กร เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด

**ลักษณะลูกค้า** ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่นำชิ้นส่วนไปใช้ในการประกอบรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เครื่องใช้ในครัวเรือน ชิ้นส่วนกระดิกน้ำ เฟอร์นิเจอร์ และเครื่องใช้สำนักงาน

**กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย** ได้แก่ บริษัทหรือโรงงานอุตสาหกรรมที่ผลิตรถยนต์ จักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักในระดับนานาชาติ

**การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย** บริษัทรับจ้างการผลิตและขายโดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งลูกค้าดังกล่าวมีฐานการผลิตส่วนใหญ่อยู่ในประเทศ มีส่วนน้อยเท่านั้นอยู่ต่างประเทศ โดยในปี 2564 มีสัดส่วนมูลค่าการขายต่างประเทศร้อยละ 0.16 ในประเทศร้อยละ 99.84

บริษัทมีการส่งออกสินค้าเล็กน้อย ไปยังประเทศในแถบเอเชีย และอเมริกาใต้

บริษัทฯ ไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

###### 1.1.2.2 ภาวะการแข่งขัน

###### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปี 2564 อุตสาหกรรมผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์ รถจักรยานยนต์ ยังคงมีการแข่งขันกันอย่างรุนแรงและต่อเนื่องทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค เนื่องจากจากผู้ผลิตแต่ละรายยังมีอัตราค่าจ้างการผลิตที่เหลื่อมอยู่ และการผลักดันนโยบายการแข่งขันระดับภูมิภาคของกลุ่มลูกค้ายานยนต์ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคา ด้านคุณภาพและการส่งมอบมีความรุนแรงเพิ่มขึ้น ทำให้บริษัทฯ ต้องมีการลงทุนเพิ่มเพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิตให้ดีขึ้นทันกับความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ในขณะที่ผู้ผลิต

แม่พิมพ์จากต่างประเทศ เช่น จีน อินโดนีเซีย เวียดนาม ฯลฯ ก็ได้เข้ามาแข่งขันกันเพิ่มมากขึ้นทำให้ราคาของแม่พิมพ์มีการปรับลดลงอย่างมากซึ่งมีผลกระทบอย่างมากกับบริษัทฯ

ปัจจุบัน บริษัทมีคู่แข่งทางการค้าหลักๆ แบ่งแยกตามกลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- กลุ่มอุตสาหกรรมรถยนต์ คู่แข่งขันหลักมีประมาณ 15 ราย เท่ากับปีที่ผ่านมา
- กลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ คู่แข่งขันหลักมี 15 ราย เท่ากับปีที่ผ่านมา
- กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า คู่แข่งขันหลักมี 15 ราย เท่ากับปีที่ผ่านมา
- กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ คู่แข่งขันหลักมี 16 ราย

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2565 คาดว่ายอดขายของอุตสาหกรรมยานยนต์จะปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศเริ่มฟื้นตัวจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ และการช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อโคโรนาไวรัส 2019 (โควิด-19) นอกจากนี้ ค่ารถยนต์ต่างๆ ก็มีการออกรถยนต์ที่มีเทคโนโลยีใหม่ๆ ออกมาจูงใจผู้บริโภค รวมถึงการจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายของผู้จำหน่ายรถยนต์ ก็เป็นปัจจัยที่ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์ปรับตัวเพิ่มขึ้น

จากเหตุผลดังกล่าว ทำให้คาดการณ์ได้ว่า ยอดผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเล็กน้อย และส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมงานฉีดขึ้นรูปพลาสติกโดยรวม ส่วนสภาพการแข่งขันยังคงเป็นการแข่งขันในด้านราคา ด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ด้านคุณภาพ และด้านการส่งมอบ เนื่องจากนโยบายของกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตต่างๆ ที่ต้องการลดต้นทุนการผลิต แต่เพิ่มคุณภาพของสินค้าเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภค

### 1.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย บริษัทมีโรงงานอุตสาหกรรมผลิตพลาสติก จำนวน 2 แห่ง ซึ่งตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 11/1 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร 10510
2. เลขที่ 99/8 หมู่ 5 ถนนบางนา-ตราด (กม.38) ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24180

#### 1.1.3.1 ปริมาณการผลิต คิดเป็นปริมาณของเครื่องจักร

|                                    | ปี 2564 | ปี 2563* | ปี 2562 |
|------------------------------------|---------|----------|---------|
| กำลังการผลิตเต็มที (ตัน)           | 6,500   | 7,000    | 7,000   |
| ปริมาณการผลิตจริง (ตัน)            | 3,450   | 2,870    | 3,930   |
| การใช้กำลังการผลิต %               | 53.08   | 41       | 56.14   |
| อัตราเพิ่ม (ลด) ของปริมาณการผลิต % | 13.08   | (15.14)  | (4.15)  |

จำนวนกะ ความสามารถในการผลิตได้คือ 3 กะ จำนวนกะที่ผลิตจริง คือ 3 กะ

\* หมายเหตุ : ปรับปรุงปริมาณการผลิตให้เหมาะสมกับสถานการณ์โควิด-19

**นโยบายการผลิตที่สำคัญ** บริษัทมีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบ และความต้องการทางเทคนิคต่างๆ ที่ลูกค้าแสดงความประสงค์ เช่น การตรวจสอบสารปนเปื้อนต่างๆ ที่มีในวัตถุดิบ เพื่อแน่ใจว่าชิ้นส่วนที่ผลิตออกไปจะไม่เป็นผลในทางลบต่อผู้บริโภค

#### การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่าย

วัตถุดิบที่สำคัญ คือ เม็ดพลาสติก ไม่สามารถที่จะหาวัสดุอื่นมาทดแทนได้ ซึ่งแหล่งที่มาของวัตถุดิบ มีการสั่งซื้อจากในประเทศ ทั้งนี้ ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี ไม่มีผลกระทบต่อการใช้วัตถุดิบ

#### สภาพปัญหาเกี่ยวกับการใช้วัตถุดิบ

ปัญหาสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อวัตถุดิบ คือ ราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นปัจจัยที่อาจทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงราคาของเม็ดพลาสติกที่เป็นวัตถุดิบหลัก

#### ผู้จำหน่ายวัตถุดิบและจำนวนสัดส่วนการซื้อภายในประเทศและต่างประเทศ

สัดส่วนในการสั่งซื้อวัตถุดิบภายในประเทศ 100% โดยสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายจำนวนหลายราย บริษัทไม่มีการพึ่งพิงการซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าการซื้อวัตถุดิบทั้งหมด

#### 1.1.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ดำเนินการขออนุญาตกรณีการนำสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้ซึ่งเข้าข่ายลักษณะ และคุณสมบัติที่เป็นไปตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว และประกาศกรมโรงงานอุตสาหกรรม เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วให้ได้รับอนุญาตก่อนนำออกนอกบริเวณโรงงานทุกครั้งก่อนนำไปกำจัด



สรุป ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้ดำเนินการปฏิบัติตามจริงในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด

ข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม - ไม่มี -

#### 1.1.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

สิ้นปี 2564 บริษัทไม่มีงานที่ยังไม่ส่งมอบ

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน) ที่ [www.up.co.th/](http://www.up.co.th/)

## 1.2 บริษัทหลักโรงงานอุตสาหกรรมประเภทยาง

### 1.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ประเภทยาง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วย เส้นยางยืดและแถบยางยืด (Rubber Thread and Rubber Tape) ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing and Crochet) และเส้นยางหุ้ม (Covering Yarn) ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) เข็มขัดพยุงหลัง (Back Support Belt) แถบยางรัดห้ามเลือดในการผ่าตัด (Esmark Bandage) แถบยางรัดสำหรับการห้ามเลือด/เจาะเลือด และยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise/Therapy Band) ภายใต้เครื่องหมายการค้าตรา “VENUS”

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทส่วนใหญ่จะใช้เป็นวัตถุดิบของผลิตภัณฑ์อื่น เช่น อุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป เด็กและผู้ใหญ่ อุตสาหกรรมเสื้อผ้าและสิ่งทอ อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ หรือนำไปใช้งานทางด้านอื่นๆ ตามประเภทธุรกิจของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีลักษณะดังนี้

1. **กลุ่มยางยืดสำหรับผ้าอ้อมสำเร็จรูป** ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ เส้นยางยืด (Rubber Thread) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป โดยแปรสภาพจากยางแท่ง ซึ่งมีทั้งยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์ บริษัทสามารถผลิตได้ตามขนาด และผลิตเส้นยางยืดหลากหลายขนาดตามความต้องการของลูกค้า เพื่อนำไปผลิตเป็นส่วนประกอบ และขอบเอวทั้งในผ้าอ้อมสำเร็จรูปสำหรับเด็กและผู้ใหญ่ (Disposable Diaper)

2. **กลุ่มยางยืดสำหรับงานเสื้อผ้าและสิ่งทอ** ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ แถบยางยืด (Rubber Tape) ยางยืดถัก (Elastic Braid) ยางยืดทอ และโครเชต์ (Elastic Webbing & Crochet) เส้นยางหุ้มด้าย (Covering Yarn) ยางยืดในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่ใช้เป็นส่วนประกอบของการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป เช่น ขอบขาและขอบเอวของกางเกงชั้นในขอบชุดว่ายน้ำ เป็นต้น

3. **กลุ่มยางยืดที่เป็นอุปกรณ์ทางการแพทย์** ยางยืดในกลุ่มนี้ได้แก่ ผ้ายืดพันเคล็ด (Elastic Bandage) ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการเคล็ด ที่เกิดจากกิจกรรมในชีวิตประจำวัน รวมถึงกิจกรรมสันทนาการอื่นๆ โดยนิยมใช้กันแพร่หลายทั้งในวงการแพทย์ และวงการกีฬา

**เข็มขัดพยุงหลัง (Back Support Belt)** ใช้ในการป้องกันและรักษาอาการปวดหลังที่เกิดจากการทำงาน และกิจกรรมในชีวิตประจำวัน โดยมีทั้งแบบที่ใช้สำหรับงานหนักในอุตสาหกรรมและแบบที่ใช้สำหรับบุคคลทั่วไป

**ยางรัดห้ามเลือด (Esmark Bandage)** ใช้สำหรับห้ามเลือดในการผ่าตัดเล็กบริเวณมือและเท้า

**แถบยางรัดสำหรับเจาะเลือด (Tourniquet)** ใช้ในการรัดแขนเพื่อเก็บเลือดไปตรวจในห้องปฏิบัติการ หรือการบริจาคโลหิต รวมถึงการห้ามเลือดเมื่อเกิดอุบัติเหตุในชีวิตประจำวันด้วย

**ผ้าก๊อชพันแผลชนิดยืด (Conforming Bandage)** ใช้สำหรับพันแผลตามส่วนต่างๆ ของร่างกาย

4. **ยางยืดเพื่อการออกกำลังกายและกายภาพบำบัด (Exercise Bands)** ใช้ในการออกกำลังกาย มีแรงต้านหลายระดับ เพื่อให้สามารถใช้ออกกำลังกายได้หลากหลายระดับ รวมถึงการทำกายภาพบำบัดสำหรับผู้ป่วยและผู้สูงอายุ การออกกำลังกายด้วยยางยืดมีความสะดวกสบายเนื่องจากไม่ต้องใช้พื้นที่มากและสามารถพกพาได้ ดังนั้นผู้ใช้จึงสามารถออกกำลังกายได้ทุกที่ ทุกเวลาตามที่ต้องการ

5. **ยางยืดสำหรับใช้ผลิตหน้ากากผ้า และหน้ากากอนามัย** ใช้เป็นสายรัดคล้องหูหรือศีรษะของหน้ากากผ้า และหน้ากากอนามัย โดยบริษัทสามารถผลิตได้ทั้งแบบที่เป็น Rubber Braid และ Webbing ตามที่ลูกค้าต้องการ

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน OEKO-TEX STANDARD 100 ระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 และมาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ของไทยและของสหรัฐอเมริกา (FDA)

บริษัทไม่มีปัจจัยสำคัญใดที่มีผลกระทบต่อโอกาส หรือการประกอบธุรกิจ

## 1.2.2 การตลาด และภาวะการแข่งขัน

### 1.2.2.1 การตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

**ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูป** ในปี 2564 สถานการณ์การแพร่ระบาดทั้งในประเทศและต่างประเทศเริ่มดีขึ้น จำนวนผู้ติดเชื้อลดลงอย่างเห็นได้ชัด รัฐบาลของแต่ละประเทศเร่งจัดหาและกระตุ้นให้ประชาชนไปเข้ารับการรักษาตัวมากขึ้น ส่งผลให้สหรัฐอเมริกา และหลายประเทศในยุโรปสามารถเปิดประเทศ ร้านค้า ร้านอาหาร ห้างสรรพสินค้า กลับมาเปิดให้บริการได้ตามปกติ ประชาชนเริ่มกลับมาดำเนินชีวิตประจำวันได้อีกครั้ง ทำให้ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปเริ่มฟื้นตัวตั้งแต่ปลายปี 2563

**ลูกค้ากลุ่มอุปกรณ์การแพทย์ กลุ่มอุตสาหกรรมผ้าอ้อมสำเร็จรูป และกลุ่มอุปกรณ์ออกกำลังกาย** ได้รับผลกระทบแต่ไม่มากเท่ากับกลุ่มเสื้อผ้าสำเร็จรูป

**ลูกค้าที่ยืดสำหรับใช้ผลิตหน้ากากผ้า และหน้ากากอนามัย** สืบเนื่องจากสภาวะขาดแคลนหน้ากากอนามัย ในปี 2563 ส่งผลให้มีการผลิตหน้ากากอนามัยเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากทั้งจากผู้ประกอบการรายเดิมและผู้ประกอบการรายใหม่ ทั้งรายใหญ่และรายเล็ก ทำให้อุปทานมีมากกว่าอุปสงค์ของตลาด เกิดสภาวะสินค้าล้นตลาด จึงทำให้ผู้ประกอบการหยุดการผลิต รวมถึงเลิกการผลิตไปเป็นจำนวนมาก ส่งผลกระทบต่อยอดขายที่ยืดที่ใช้สำหรับผลิตหน้ากากอนามัย อย่างไรก็ตาม หากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงมีอยู่ คาดว่าความต้องการหน้ากากอนามัยจะยังเป็นที่ต้องการ โดยเฉพาะสำหรับใช้ในทางการแพทย์ การป้องกันฝุ่น PM 2.5 และผู้มีอาการภูมิแพ้ เป็นต้น แต่ภาพรวมของตลาดคาดการณ์ว่าจะลดลงและกลับมาอยู่ในระดับปกติก่อนมีสถานการณ์การแพร่ระบาด

### กลยุทธ์การแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขันสำคัญในปี 2564 คือ การปรับตัวเพื่อตอบสนองต่อเหตุการณ์เฉพาะหน้าได้อย่างทันท่วงที ความยืดหยุ่นในการเพิ่ม/ลดกำลังการผลิตให้ทันกับความต้องการของลูกค้า เนื่องจากตลาดโลกมีความผันผวนค่อนข้างสูง การขยายฐานลูกค้าไปยังภูมิภาคต่างๆ เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม การบริการ คุณภาพของสินค้า รวมถึงการส่งมอบที่ตรงเวลา การตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่รวดเร็ว ถูกต้อง ยังคงเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญของบริษัท อีกทั้งการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประเด็นด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนจะเป็นกลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญขององค์กรในอนาคต

### ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นโรงงานผู้ผลิต และเจ้าของตราสินค้า มีทั้งในส่วนของโรงงานผลิตผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ก. กลุ่มโรงงานผู้ผลิตและเจ้าของตราสินค้าทั้งในส่วนของผ้าอ้อมสำเร็จรูป ชุดชั้นใน และชุดว่ายน้ำ
- ข. กลุ่มผู้ว่าจ้างผลิต โดยบริษัท ผลิตสินค้าที่เป็นตราสินค้าของลูกค้า
- ค. กลุ่มโรงงานขนาดเล็ก และผู้บริโภค บริษัทฯ ขายผ่านทางผู้ค้าส่งทั้งในและต่างประเทศ
- ง. กลุ่มบริษัท ผู้ขายเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์
- จ. กลุ่มผู้ผลิตหน้ากากอนามัย

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทจะผลิตและจำหน่ายโดยตรงสำหรับโรงงานที่มีศักยภาพเพียงพอในการสั่งซื้อด้วยตนเอง และจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายทั้งค้าปลีก และค้าส่งสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ไม่ต้องการสั่งซื้อในปริมาณมาก

บริษัทส่งออกสินค้าไปยังทวีปอเมริกา ยุโรป และประเทศในแถบเอเชีย

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

### 1.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่มีการกลายพันธุ์สายพันธุ์โอมิครอน (Omicron) ในช่วงปลายปี 2564 ส่งผลให้ผู้ติดเชื้อเพิ่มสูงขึ้นอย่างรวดเร็วในหลายประเทศทั้งในทวีปยุโรป สหรัฐอเมริกา รวมถึงในเอเชีย จนทำให้หลายประเทศในทวีปยุโรปมีการประกาศล็อกดาวน์อีกครั้ง ส่งผลให้สภาวะเศรษฐกิจโลกยังมีความไม่แน่นอนสูง ประกอบกับภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นในหลายประเทศ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น และสภาวะเงินเฟ้อที่เกิดขึ้นทั่วโลก ทำให้ราคาสินค้าปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้การบริโภคชะลอตัว ผู้ประกอบการยังคงต้องแบกรับการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในขณะที่ยังไม่สามารถปรับราคาขึ้นตามต้นทุนที่เพิ่มขึ้นทั้งหมดได้ เนื่องจากกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ยังต่ำกว่าสภาวะปกติ ทำให้ผู้ประกอบการต้องหาทางลดต้นทุนเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านผลประกอบการตามที่กำหนดไว้ได้



### 1.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 1.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

บริษัทมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางชัน จำนวน 5 หลัง และที่บางปะกง จำนวน 2 หลัง และคลังสินค้าที่จังหวัดตราด 1 หลัง

ปริมาณการผลิต 3 ปี ที่ผ่านมามีดังนี้

| ปริมาณการผลิตจริง          | หน่วย       | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2562 |
|----------------------------|-------------|---------|---------|---------|
| เส้นยาง, แถบยาง, สายยางยืด | พันกิโลกรัม | 3,378   | 3,882   | 2,955   |

นโยบายการผลิตที่สำคัญ เป็นการผลิตสินค้ามีคุณภาพเพื่อจำหน่ายตามมาตรฐานที่กำหนด และการผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า

#### การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต คือ ยางธรรมชาติ โดยบริษัทได้ซื้อวัตถุดิบจากบริษัทในกลุ่มโดยมีแหล่งวัตถุดิบที่จังหวัดจันทบุรีและจังหวัดตราด และจากภายนอกบางส่วน ทั้งนี้เพื่อควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและหลีกเลี่ยงผลกระทบด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ส่วนยางสังเคราะห์นำเข้าจากต่างประเทศ

บริษัทมีความเข้มงวดในเรื่องคุณภาพของยางพารา ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิต มีการตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำเพื่อให้วัตถุดิบที่นำมาผลิตได้คุณภาพ และร่วมมือกับผู้ขายพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ คาดว่าจะไม่เกิดขึ้นง่าย เพราะบริษัทใช้วัตถุดิบที่ผลิตได้เองภายในประเทศ และมีอยู่หลายจังหวัด ปัจจุบันประเทศไทยได้ขยายพื้นที่ปลูกยางไปในหลายภูมิภาค เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ยางพาราที่เพิ่มขึ้น

แม้ว่าราคายางมีความผันผวนตามภาวะตลาด แต่ไม่ส่งผลกระทบต่อการใช้ยางพาราในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เพื่อป้องกันความเสี่ยง บริษัทมีการสำรองยางพาราไว้อย่างเพียงพอตามแผนการผลิต

ผลการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีต่อการใช้วัตถุดิบ เทคโนโลยีการผลิตที่ใช้ยางยืดเป็นวัตถุดิบในการผลิตเสื้อผ้าและสิ่งทอยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่โดดเด่นเป็นนวัตกรรมใหม่ ซึ่งบริษัทคาดว่าในอนาคตอันใกล้นี้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี จึงไม่มีปัญหาต่อการใช้วัตถุดิบ

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศ   | 77.5% |
| สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบต่างประเทศ | 22.5% |

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งภายนอกกลุ่มบริษัท เกิน 30% ของยอดรวมการซื้อวัตถุดิบ

#### 1.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการดำเนินการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 เพื่อควบคุมกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กล่าวคือ มีระบบการกำจัดสิ่งปฏิกูลและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว มีการคัดแยกการกำจัดแบ่งเป็นประเภทขยะอันตรายและไม่อันตราย และดำเนินการกำจัดโดยบริษัทที่ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม บริษัทมีระบบการควบคุมและดำเนินการบำบัดน้ำเสีย ตามมาตรฐานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ระบบ Activated Sludge Aerator และ Dissolved Oxygen นอกจากนี้ มีการลดมลภาวะสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน เช่น กำจัดไอระเหยและสารเคมีที่เกิดจากกระบวนการผลิต การวัดคุณภาพอากาศ การควบคุมสภาพแวดล้อม มีการเข้าร่วมโครงการควบคุมมลพิษทางเสียงกับโรงพยาบาลนพรัตน์ (นพรัตน์โมเดล)

ในรอบปี 2564 มีการดำเนินการด้านอนุรักษ์พลังงาน โดยลดการสิ้นเปลืองทรัพยากรธรรมชาติหลายกิจกรรม และให้ความรู้กับพนักงานเพื่อสร้างจิตสำนึกร่วมกันอนุรักษ์พลังงาน

ผลการปฏิบัติงานจริงในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

|  | ปี 2564 | ปี 2563 | ปี 2562 | (หน่วย:ล้านบาท) |
|--|---------|---------|---------|-----------------|
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม | 1.54    | 2.48    | 2.09    |                 |

บริษัทไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

### 1.2.4 งานที่ยังไม่ส่งมอบ - ไม่มี -

รายละเอียดอื่นๆ ผู้สนใจสามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)

ที่ [www.upf.co.th/](http://www.upf.co.th/)

## 1.3 โรงงานอุตสาหกรรมประเภทโลหะ

### 1.3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โลหะประเภทสเตนเลส 2 แห่ง ได้แก่

1. บริษัทหลักที่ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสเตนเลสระบบสุญญากาศ (Stainless Steel Vacuum Bottle) ภายใต้แบรนด์ Zojirushi (โซจิรุชิ) ด้วยเทคโนโลยีการผลิตระบบสุญญากาศจากประเทศญี่ปุ่น

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ย้ายสำนักงานและฐานการผลิตทั้งหมดไปที่โรงงานบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการทรัพยากรต่างๆ รวมถึงการขยายกำลังการผลิตในอนาคต

การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ หรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มุ่งเน้นปรับปรุงประสิทธิภาพของการเก็บรักษาอุณหภูมิให้เท่ากับหรือมากกว่าคู่แข่งในปัจจุบัน ลดจำนวนชิ้นส่วนที่ใช้ในการประกอบให้น้อยลง เพื่อความสะดวกในการใช้งานทั้งก่อนและหลังทำความสะอาดผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ ยังเน้นการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ส่งเสริมภาพลักษณ์ของผู้ใช้ และตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

2. บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสเตนเลส เช่น รวดตากผ้า ชั้นวางของภายใต้แบรนด์ Gotetsu และรวมถึงการรับจ้างผลิตสินค้าที่ทำจากสเตนเลสให้กับแบรนด์ต่างๆ (OEM)

### 1.3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสองแห่งนี้ ประกอบด้วย กระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศรุ่นต่างๆ ที่ทำจาก Stainless Steel ใช้ได้ทั้งอุณหภูมิร้อนหรือเย็น และผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสเตนเลส เช่น รวดตากผ้า ชั้นวางของ

นอกจากนี้ ยังมีการรับสกรีนตราบริษัทของลูกค้าบนผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นสินค้า Premium สำหรับเทศกาลต่างๆ เพื่อเป็นของขวัญตามคำสั่งการผลิตของลูกค้าและมีบริการอะไหล่หลังการขายด้วย

จุดเด่นของผลิตภัณฑ์ ในส่วนที่เป็นกระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ จะเน้นการสร้างเชื่อมั่นให้ผู้บริโภคด้านความปลอดภัยต่อสุขภาพ โดยใช้วัตถุดิบระดับอุตสาหกรรมอาหาร ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพดีเยี่ยม เป็นที่ยอมรับทั่วโลก และในส่วนที่เป็นผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสเตนเลสจะมีคุณสมบัติพิเศษ น้ำหนักเบา ประกอบง่าย สวยงาม แข็งแรง และเคลื่อนย้ายสะดวก

การตลาด และภาวะการแข่งขัน

#### 1.3.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาในด้านรูปแบบ (Design) และสีสันทนของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า

กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทหลัก ได้รับการยอมรับที่ดีทั่วโลกโดยเฉพาะในด้านคุณภาพ สำหรับการแข่งขันในปี 2564 บริษัทฯ เน้นเรื่องการออกแบบผลิตภัณฑ์ และการดูแลพนักงานจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 เพื่อรักษากำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง และยังคงมุ่งมั่นในการปรับลดต้นทุนเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้า

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: มีลูกค้าต่างประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi Corporation ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ และมีลูกค้าในประเทศเพียงรายเดียว คือ Zojirushi SE Asia Corporation

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสเตนเลส: ลูกค้าหลักจะเป็นลูกค้าที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มบริษัทผู้ผลิตและขายสินค้าในครัวเรือน ตลอดจนผู้บริโภคทั่วไปภายใต้แบรนด์ Gotetsu

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปิ่นโตสุญญากาศ: ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยตรง ซึ่งเป็นการพึ่งพิงลูกค้าดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสเตนเลส: บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าที่กล่าวข้างต้นโดยการขายส่วนใหญ่เป็นการขายภายในประเทศและไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

### 1.3.2.2 ภาวะการแข่งขัน

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม คาดว่าอุปสงค์โดยรวมของตลาดจะลดลง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่นิยมใช้งาน นอกบ้านและในการเดินทาง และจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ที่ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทำให้คนส่วนใหญ่ลดและงดการเดินทาง เพื่อลดโอกาสในการแพร่และรับเชื้อโรค อีกทั้งประเทศต่างๆ ทั้งในเอเชียและยุโรปยังมีคำสั่งห้าม การเดินทางเข้าออกประเทศอยู่เนืองๆ

อย่างไรก็ตาม คาดการณ์ว่า ในปี 2564 และ 2565 ความท้าทายจะอยู่ที่การปรับแผนการผลิตให้ทันกับความต้องการของ ตลาดที่คาดว่าจะกลับมาเพิ่มสูงขึ้นอีกครั้งหลังสถานการณ์โควิด-19

### 1.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 1.3.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

กลุ่มสินค้ากระติกน้ำ แก้วน้ำ (Tumbler) และปั่นโด้สุญญากาศ: บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง

ตั้งอยู่เลขที่ 99/9 หมู่ที่ 5 ถนนบางนา-ตราด กม.38 ตำบลบางสมัคร อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

กลุ่มสินค้าผลิตภัณฑ์เครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส: บริษัทมีโรงงาน 1 แห่ง

ตั้งอยู่เลขที่ 11/2 ซอยเสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพมหานคร

#### ปริมาณการผลิต

|                          | ปี 2564       | ปี 2563*      | ปี 2562        |
|--------------------------|---------------|---------------|----------------|
| ผลิตภัณฑ์ที่ทำจากสแตนเลส | 7.58 ล้านชิ้น | 9.71 ล้านชิ้น | 12.01 ล้านชิ้น |

\* หมายถึง : ปรับปรุงปริมาณการผลิตให้เหมาะสมกับสถานการณ์โควิด-19

#### การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญ คือ แผ่นโลหะไร้สนิม สามารถจัดหาได้จากทั้งในประเทศ และนำเข้าจากต่างประเทศ โดยบริษัทที่ ผลิตสินค้ากระติกน้ำ ไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30 ของยอดซื้อรวม

### 1.3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### การดำเนินการเพื่อลดผลกระทบ

บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ของทางราชการเกี่ยวกับการควบคุมด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย อย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้า เพื่อมุ่งเน้นความพึงพอใจ และมุ่งเน้นการป้องกันอันตรายและการลดมลพิษ โดยการ ลดจากแหล่งกำเนิดอย่างมีขั้นตอน บริษัท มีการดำเนินการเรื่องการอนุรักษ์พลังงานและทรัพยากรที่เกี่ยวข้อง การลดของเสีย การควบคุมและ กำจัดวัตถุดิบอันตรายจากกระบวนการผลิตต่างๆ อย่างถูกต้อง โดยใช้หลัก 3Rs ได้แก่ Reduce Reuse Recycle ส่งผลให้ปริมาณกากอุตสาหกรรม ที่ส่งกำจัดลดลงอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2564 บริษัทที่ผลิตผลิตภัณฑ์กระติกน้ำ ได้รับรางวัลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการกากอุตสาหกรรม จากกรมโรงงาน อุตสาหกรรม จำนวน 3 รางวัล ได้แก่ รางวัล 3Rs Award, รางวัล Zero Waste Achievement Award และรางวัล 3Rs Award (ทั้ง 3 ด้าน) ระดับ เหรียญเงิน

นอกจากนั้น มีการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการปรับปรุง ติดตามและพัฒนาระบบอย่างต่อเนื่อง โดยสอดคล้อง กับข้อกำหนดตามมาตรฐาน ISO 14001

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาท หรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม

### 1.3.5 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

- ไม่มี -

## 2. ธุรกิจการค้า

### 2.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

เป็นการดำเนินธุรกิจด้านคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศตั้งแต่ปี 2525 เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจด้าน Information Technology (IT) อันดับต้นๆ ของประเทศไทย ปัจจุบันมีสินค้าและบริการด้านคอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศที่ครอบคลุมและหลากหลาย สำหรับธุรกิจขนาดตั้งแต่ Small Office Home Office (SOHO) ถึงองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ (Large Enterprise) ทั้งในส่วนกรุงเทพฯ ปริมณฑล และส่วนภูมิภาค นอกจากนี้ ยังได้มีการจัดจำหน่ายสินค้าครอบคลุมไปสู่ประเทศลาวและประเทศเมียนมาด้วย

ผลประกอบการในปี 2564 อยู่ในเกณฑ์ดี แม้ว่ายอดขายจะต่ำกว่าประมาณการที่วางไว้ตอนต้นปี เนื่องจากผลกระทบอย่างรุนแรงจากการระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้เกิดการชะลอการลงทุนจากภาคเอกชน อันเนื่องมาจากผลของเศรษฐกิจทั่วโลกจากเหตุการณ์การระบาดของโควิด-19 ประกอบกับการลงทุนของภาครัฐในช่วงที่สถานการณ์การแพร่ระบาดเกิดขึ้นถูกนำไปใช้ในการแก้ไขและรับมือกับปัญหาดังกล่าวงบประมาณจากภาครัฐที่เกือบทุกหน่วยงานได้ถูกดึงกลับและจัดสรรใหม่ อีกทั้งการเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามประมาณการ อย่างไรก็ตาม การใช้จ่ายงบประมาณจากภาครัฐที่เป็นผลจากนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจหลังเหตุการณ์การระบาดของโควิด-19 อาจจะส่งผลและกระตุ้นการใช้จ่ายในภาคประชาชนและผู้บริโภคบ้าง ส่วนภาคเอกชนยังมีแนวโน้มการใช้จ่ายบ้างบางส่วนเพื่อขับเคลื่อนองค์กรในลักษณะ Work From Home (WFH)

ธุรกิจด้าน System Integrator and Services ในปี 2564 ผลประกอบการอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง ยอดขายและผลประกอบการโดยรวมจะต่ำกว่าประมาณการที่วางไว้เนื่องจากผลกระทบต่อเนื่องอย่างรุนแรงจากการระบาดของโรคโควิด-19 เช่นกัน บริษัทได้รับโอกาสในการช่วยเหลือลูกค้ากลุ่มธนาคารให้จัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ประเภท PC และ Notebook สำหรับใช้งานในสำนักงานบางส่วนและสำหรับบุคลากรที่ต้องเปลี่ยนการทำงานไปเป็นแบบ WFH อย่างต่อเนื่องทำให้มีรายได้ในส่วนนี้เพิ่มขึ้นมาชดเชยกับงานโครงการและงานบริการบางส่วนที่ชะลอไปแต่ยังมีอุปสรรคที่ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ซึ่งมีสาเหตุหลัก 2 ประการ ประการที่ 1 คือการขาดแคลนวัตถุดิบในภาคอุตสาหกรรมด้าน IT ทำให้การผลิตในภาพรวมลดลง ส่งผลให้การจัดส่งสินค้าใช้เวลามากขึ้นกว่าสถานการณ์ปกติมาก โครงการที่มีแผนจะส่งมอบภายในปี 2564 ต้องชะลอตัวล่าช้ากว่ากำหนด ประการที่ 2 ลูกค้ามีความกังวลเรื่องความปลอดภัยในสถานประกอบการและหลายภาคส่วนใช้การทำงานแบบ Work From Home จึงมีผลให้การทำงานการส่งมอบงานต่างๆ มีขั้นตอนและระยะเวลาที่ซับซ้อนมากขึ้น

### 2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ปัจจุบันทาง บริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย และผู้จัดจำหน่ายสินค้ารวมถึงบริการต่างๆ มากมาย อาทิ

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Server และ Storage จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้แก่ IBM Power Systems (ทั้ง AIX และ iO5) และ Storage ครบ Products Line ตั้งแต่ Low End ถึง High End Storage รวมถึงอุปกรณ์ Switch/Network ที่เกี่ยวข้องในการเชื่อมต่อกับ Server
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการด้านผลิตภัณฑ์สินค้า Software จากบริษัท IBM (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบด้วยสินค้าครบทุกกลุ่มอันได้แก่

#### ➤ System Software

ประกอบไปด้วย Operating System ทั้ง Power (AIX) และ Power (i) และ RedHat: Linux

#### ➤ DATA and AI

ประกอบด้วย Software ที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ข้อมูล การทำฐานข้อมูล เช่น Cloud Pak for DATA

#### ➤ Hybrid Cloud : Software ที่ใช้ในการบริหารจัดการ Cloud and IBM Private Cloud services

#### ➤ Automation : Software ที่พัฒนาสำหรับ application modernization สำหรับการปรับปรุง workflow ให้ตอบสนองต่อธุรกิจ

ในยุค New normal เช่น IBM Cloud Pak for Business Automation, IBM Cloud Pak for Watson AIOps, Instana: application performance monitoring, Turbonomic: application resource monitoring

#### ➤ Security : Software ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเรื่องเกี่ยวกับความปลอดภัยของระบบ IT ทั้งหมด เช่น IBM Cloud Pak for Security

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์บริการจาก IBM Global Technology Services (GTS) IBM (ประเทศไทย) จำกัด อันประกอบไปด้วย การซ่อมบำรุง (Maintenance Agreement : MA) การติดตั้งระบบ และการ Implement ระบบงาน (GTS Implementation Services)

- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ ด้านผลิตภัณฑ์จาก Lenovo (ประเทศไทย) สำหรับ Intel Server และ Workstation, รวมถึง OEM Storage Products
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการ สำหรับผลิตภัณฑ์สินค้า CommVault ซึ่งเป็น Data Backup and Data Management Software ดูแลเรื่องการจัดเก็บและบริหารการใช้งานของข้อมูล
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการสำหรับผลิตภัณฑ์สำหรับ TMAXSoft ซึ่งเป็น Software ชื่อนำจากประเทศเกาหลีใต้ ซึ่งประกอบด้วย Database และ System Software Tools หลากหลาย
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายและศูนย์บริการ (ASP) อย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจากบริษัท Pure Storage Inc. ให้จัดจำหน่ายสินค้า Storage ที่ใช้เทคโนโลยี Flash storage ใหม่ล่าสุด
- ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยสำหรับสินค้าด้าน security ของ Deep Instinct และ Deep Secure ซึ่งเป็น Security Software ที่ใช้เทคโนโลยี ด้าน AI จากประเทศอังกฤษ
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทย จาก NCR กลุ่มผลิตภัณฑ์ด้าน ATMs, ATM Security, Banking Software, Mobile Banking, Branch Transformation และ Payment and Imaging
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ในกลุ่ม Wacom Business Solution จาก Wacom Singapore Pte. Ltd.
- ได้รับการแต่งตั้งเป็น Distributor ของ Huion ซึ่งเป็นอุปกรณ์ประเภท Computer Input Device
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย เครื่องฉายยาอัตโนมัติ ผลิตภัณฑ์สินค้า Swisslog
- ได้รับการแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่าย ผลิตภัณฑ์สินค้าจาก GigaByte ซึ่งประกอบด้วยประเภท server, embedded PC, เป็นต้น
- การให้บริการ ซ่อมแซม ดูแล บำรุงรักษา Hardware และ Software และระบบ Network พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง รวมทั้ง รับออกแบบและพัฒนาระบบต่างๆ
- บริการออกแบบ พัฒนาระบบงาน (Application Software development รวมถึง Mobile Application บน iOS และ Android) ติดตั้งและอบรมการใช้งาน
- การให้บริการออกแบบพัฒนาระบบงานในด้าน IoT solutions สำหรับลูกค้าในกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและการผลิต
- การให้บริการเข้าใช้อุปกรณ์ computer, printer รวมถึงการบำรุงรักษา

#### การพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจหรือนโยบายการวิจัยและพัฒนา

◆ ในส่วนของการเป็นตัวแทนผลิตภัณฑ์ต่างๆ ทางบริษัทได้มีการลงทุนในเรื่องของการอบรม และพัฒนาทักษะความรู้ ความชำนาญให้แก่บุคลากรในเชิงเทคนิคระดับสูงอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเป้าไปสู่ความเป็นเลิศ รู้จริง ทำได้จริง สามารถช่วยเหลือลูกค้า และเป็นหน่วยสนับสนุนแก่เจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทเป็นตัวแทน

◆ ในด้านนวัตกรรมบริษัทได้มีการลงทุน ในส่วนของศูนย์ทดลอง Business Partner Innovation Center มาต่อเนื่องทุกปี เพื่อให้ลูกค้า สามารถทดสอบ อุปกรณ์ และพัฒนา Solution จาก Software ที่บริษัทเป็นตัวแทนอยู่ อีกทั้งเปิดโอกาสให้ลูกค้าที่ต้องการทดสอบ และเรียนเทคโนโลยีใหม่ๆ ได้มีโอกาสเข้ามาทดลองใช้งานจริง เช่น ปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทำงานร่วมกับมหาวิทยาลัยกรุงเทพ ในการส่งมอบ IBM Power AI เพื่อใช้ในการเรียนการสอนเทคโนโลยี AI ด้วย

◆ ในส่วนงาน System Integrator and Services ได้มีการพัฒนาธุรกิจบริการภายใต้แนวคิด Smart Solutions ปัจจุบันเน้นตลาดด้านธุรกิจการเงินและธนาคารซึ่งมีความต้องการและการเติบโตในอัตราที่สูง โดยทีมงานได้คัดสรรผลิตภัณฑ์ต่างๆ ประกอบกันและใช้งานภายใต้ Software ที่ทีมงานพัฒนาขึ้นนำเสนอเป็น Solutions ในปี 2564 นี้ผลิตภัณฑ์ที่น่าสุดตลาด คือ ระบบ Smart-Q โดยเริ่มติดตั้งใช้งานแล้วในธนาคารภาครัฐแห่งหนึ่ง

◆ นอกจากระบบ Smart-Q ทีมงานยังได้พัฒนา Solutions เกี่ยวกับสายเคเบิลที่ได้รับความนิยมสำเร็จในปี 2562 สำหรับธุรกิจการเงินการธนาคารไปยังภาคธุรกิจอื่น อาทิเช่น ภาคประกันภัย ภาคบริการด้านสุขภาพ เป็นต้น

◆ ภาพรวมการพัฒนาและวิจัยในส่วนอื่นจะพยายามมุ่งเน้นการจัดทำ Platform เพื่อธุรกิจหรือการใช้งานระบบ ทั้งนี้ การทำ Platform จะช่วยให้การบริการและความต่อเนื่องของธุรกิจรวมถึงผลประกอบการเป็นไปในแนวทางที่ยั่งยืนมั่นคงและสามารถต่อยอดได้

## 2.3 การตลาดและการแข่งขัน

### 2.3.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัททำการตลาดโดยมุ่งเน้นการจัดจำหน่ายสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า และส่งมอบให้ตรงตามกำหนดด้วยคุณภาพตามที่ตกลงกันไว้ โดยยึดหลักการทำการธุรกิจบนพื้นฐานของจริยธรรมเสมอมา



### ลักษณะของลูกค้า หรือกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ประเภทสถาบันการเงิน หน่วยงานราชการ นิติบุคคลต่างๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมีมากขึ้นตลอดเวลา ทั้งกรุงเทพฯ ปริมณฑล และต่างจังหวัด

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

เป็นตัวแทนจำหน่ายของ IBM ที่มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี Solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ System Integrator (SI) จะจัดจำหน่ายสินค้าให้กับยี่ห้ออื่นๆ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

### สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทจำหน่ายสินค้า และให้บริการต่างๆ ในประเทศเป็นส่วนใหญ่ โดยเริ่มมีการจัดจำหน่ายสินค้าของ IBM ไปสู่ประเทศลาวในปี 2555

### การพึ่งพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกิน 30% ของรายได้รวม

บริษัทไม่มีการพึ่งพิงลูกค้ารายหนึ่งรายใดเกิน 30% ของรายได้รวม

## 2.3.2 กวาระการแข่งขัน

### สภาพการแข่งขันในอุตสาหกรรม

มีการแข่งขันสูงขึ้นเรื่อยๆ โดยเฉพาะด้านราคา เนื่องจากมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้าสู่ธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และการเข้าสู่ตลาดของผู้เล่นหน้าใหม่ เนื่องจากเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่เกิดขึ้น เช่น การให้บริการ Cloud การใช้สื่อ Social Media และ Platform รวมถึง Tools ในการพัฒนา Software และ Mobile App ต่างๆ ทำให้เกิดการแข่งขันจากผู้เล่นหน้าใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ

นอกจากนี้ เทคโนโลยีด้าน AI, Big Data และ IT security รวมถึงการประยุกต์ใช้ Cloud computing และระบบงานที่ใช้สนับสนุน การทำงานจากภายนอกองค์กร เช่น Teleconference ในปี 2564 นี้ได้รับความสนใจเพิ่มขึ้น เป็นที่ยอมรับ และนำไปใช้งานในวงกว้าง ที่ต้องใช้ IT เป็นตัวขับเคลื่อนอย่างแพร่หลาย

### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม และสภาพการแข่งขันในอนาคต

- แนวโน้มอุตสาหกรรม ยังมีการเจริญเติบโต และขยายการใช้งาน IT มากขึ้นทั้งภาครัฐ และเอกชน และได้ดำเนินนโยบาย Thailand 4.0 ของรัฐบาล
- ธุรกิจคอมพิวเตอร์ มีคู่แข่งจำนวนมาก ในการประกอบกิจการคล้ายๆ กับบริษัท และมีการแข่งขันสูง
- ขนาดของบริษัทอยู่ในระดับกลาง เมื่อเทียบกับคู่แข่ง
- รูปแบบการให้บริการทางด้าน IT ได้เปลี่ยนวิธีการจากการซื้อขายทรัพย์สิน (asset) ไปเป็นเช่าใช้ (leasing) และจ่ายเท่าที่ใช้ในรูปแบบบริการ (pay as usage)
- ภาพรวมของผลิตภัณฑ์และการให้บริการจะไปในแนวทางที่ตอบสนองความต้องการของตลาดในด้าน Mobile Technology, Digital Transformation และ Hybrid Cloud

### สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน

บริษัทมีความมั่นคง มีระบบการเงินที่มีวินัยรองรับ ซึ่งมีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจากการพัฒนาความรู้ที่เกี่ยวข้อง แก่บุคลากรของบริษัทอย่างต่อเนื่อง บริษัทรักษาคุณภาพในการจำหน่ายสินค้าและให้บริการ สามารถตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้ามาอย่างต่อเนื่องกว่า 30 ปี

## 2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายของบริษัท IT ชั้นนำระดับโลก เช่น IBM, Pure Storage, Lenovo และอื่นๆ มีช่องทางจัดจำหน่ายผ่าน Business Partners ซึ่งมี solutions เพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าที่ใช้อีกต่อหนึ่ง และสายธุรกิจ System Integrator จะจัดจำหน่ายสินค้าให้กับยี่ห้ออื่น ๆ และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง

### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

- ธุรกิจของบริษัทเป็นการซื้อขายสินค้า และให้บริการ
- การจัดหาผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย ได้จากตัวแทนสินค้าในประเทศไทย เช่น บริษัทเป็นผู้แทนจัดจำหน่ายให้กับ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด บางผลิตภัณฑ์ต้องสั่งซื้อจาก IBM ต่างประเทศด้วย
- จำนวนผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัท มีมากกว่า 100 ราย



- บริษัทที่พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้บริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 1 ราย โดยมีลักษณะความสัมพันธ์ คือ บริษัท เป็นคู่ค้าในระดับ Distributor ของบริษัทดังกล่าว โดยมีประเภทสินค้าที่ซื้อคือ Hardware และ Software ผลิตภัณฑ์บริการตามที่ได้กล่าวข้างต้น

- ความเสี่ยงของการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายดังกล่าวข้างต้น คือบริษัทดังกล่าวแต่งตั้งผู้อื่นเป็นผู้แทนจำหน่ายสินค้าให้มากกว่าในปัจจุบัน ซึ่งอาจทำให้ปริมาณการขายสินค้าลดลง บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดอยู่ในระดับต่ำ แต่ถ้าเกิดขึ้นอาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ก่อนข้างสูง ทั้งนี้บริษัทฯ มีมาตรการบริหารความเสี่ยงโดยเพิ่มการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ให้มากขึ้น และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า มีวินัยทางการเงินที่เข้มงวด เพื่อรักษาชื่อเสียงและความมั่นใจทางการค้าที่มีต่อกัน

- ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากเทคโนโลยีใหม่ เช่น Cloud Service และรูปแบบของธุรกิจใหม่ๆ ซึ่งอาจมีผลต่อการใช้เทคโนโลยีที่เปลี่ยนไป

- มีนโยบายเปิดกว้างที่จะร่วมมือกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในการนำเสนอสู่ตลาดเพื่อเพิ่มทางเลือกให้กับลูกค้าทั้งในรูปแบบการเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายหรือเป็นโครงการ

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือการกำจัดวัตถุอันตราย

ธุรกิจคอมพิวเตอร์ที่บริษัทซื้อขายไม่มีวัตถุอันตราย ไม่มีโรงงานที่อาจมีผลต่อมลภาวะ ดังนั้นในระดับนี้ไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่มีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม

### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มีงานค้างส่งมอบที่มีมูลค่าสูงเกินร้อยละ 10 ของรายได้รวม

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี -

## 2.5 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทเพื่อความยั่งยืนนั้นจะอยู่บนพื้นฐานของจริยธรรมของกลุ่มสหยูเนียน อันได้แก่ **คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์** และให้ทันต่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ พร้อมทั้งรักษาคุณภาพ และประสิทธิภาพในการบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองทุกความต้องการของลูกค้าสอดคล้องกับคำขวัญของบริษัทที่ว่า “ทางเลือกอันดับหนึ่งในใจคุณ”

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากพื้นฐานการทำธุรกิจของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและการบริการ ทำให้บริษัทต้องมีการเรียนรู้และนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ อยู่ตลอดเวลา ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะส่งผลต่อความสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน องค์ประกอบที่สำคัญในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ประกอบด้วย เจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ลูกค้า (customer) และที่ขาดไม่ได้เลย คือ บุคลากร (employee) ผู้มีส่วนได้เสียที่เชื่อมโยงกัน

- บริษัทเน้นในเรื่องการทำงานร่วมกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ (brand / vendor) ที่มีความเชี่ยวชาญในสินค้าหรือผลิตภัณฑ์นั้นๆ ที่เป็นที่ยอมรับของตลาดและสามารถนำเสนอคุณประโยชน์และการนำไปใช้งานเพื่อตอบสนองธุรกิจของลูกค้า

- บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มพันธมิตรทางธุรกิจ (business partner) ซึ่งถือเป็นพันธมิตรที่จะต้องมีการพัฒนา ยกระดับศักยภาพเพื่อพร้อมเติบโตร่วมกันไปในระยะยาว นอกเหนือจากการเจริญเติบโตได้ในธุรกิจ

- บริษัทยังคำนึงถึงการทำงานและการให้บริการที่มีคุณภาพได้มาตรฐานและมีความหลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าจนเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป

- การพัฒนาบุคลากร (employee) เป็นหัวใจของการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัทฯและถือได้ว่าเป็นทรัพย์สิน (asset) ที่มีคุณค่าที่สำคัญในลำดับต้นๆ ในฐานะที่บริษัทดำเนินธุรกิจแบบการให้บริการ

## กรอบด้านความยั่งยืน

| มิติด้านเศรษฐกิจ   | มิติด้านสังคม  | มิติด้านสิ่งแวดล้อม  |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนทางธุรกิจ</li> <li>- การบริหารความเสี่ยง</li> <li>- กระบวนการทำงานที่มีคุณภาพ</li> <li>- การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>- การพัฒนาบุคลากร</li> <li>- การปฏิบัติต่อแรงงานและสิทธิมนุษยชน</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การอนุรักษ์พลังงาน</li> <li>- การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ความรับผิดชอบต่อกิจกรรมและบริการที่อาจมีผลกระทบต่อ</li> </ul> |

ในส่วนของบริษัทมีการดำเนินการเพื่อให้ธุรกิจมีความมั่นคง มีความก้าวหน้า เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงมิติด้านเศรษฐกิจ มิติด้านสังคม และมิติด้านสิ่งแวดล้อมข้างต้น โดยจำแนกเป็นเรื่องต่างๆ ได้ดังนี้

### ■ การพิจารณาคัดเลือกสินค้ามาจัดจำหน่าย

- ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นตัวแทนอยู่มีนโยบายความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมนอกจากที่จะเป็นสินค้าชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับโลก
- ปลุกฝังค่านิยมและแนวทางการจัดทำโครงการหรือการบริการ โดยส่งเสริมให้มีส่วนที่เกี่ยวกับการลดการใช้พลังงาน หรือทรัพยากรธรรมชาติ ตัวอย่างเช่น การนำเสนอ Solution แบบ e-Signature ช่วยให้อุปกรณ์ประหยัดการใช้กระดาษในการทำธุรกรรมได้มากกว่า 10 ล้านแผ่นต่อปี มีผลให้กระบวนการใช้พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติลดลง

### ■ การดำเนินการของบริษัท

- บริษัทฯ ได้มีการนำเอาเทคโนโลยีด้านสารสนเทศที่ดี และเหมาะสมมาใช้ในการให้บริการและตอบสนองต่อความต้องการของธุรกิจ อย่างเหมาะสมพอเพียง
- มีศูนย์ Call Center ที่ทันสมัยเพื่อรองรับการติดต่อและให้บริการกับลูกค้า
- มีการใช้เทคโนโลยี เพื่อรองรับการทำงานได้ทุกที่ ทุกเวลา และการประชุมทางไกล ก่อนที่แนวทางปฏิบัติเรื่อง Work From Home (WFH) จะกลายมาเป็นสิ่งที่จำเป็นในปี พ.ศ. นี้ นานหลายปี
- มีการจัดฝึกอบรมและให้ความรู้แก่พนักงานในหลากหลายรูปแบบเพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถและนำไปใช้ในงาน รวมถึงการสะสมทักษะส่วนบุคคลเพื่อการพัฒนาและการเจริญเติบโตในวิชาชีพของบุคลากร (skill profile and career path)

### ■ การตลาดและการขาย

- มีการกำหนดราคาของสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม
- มีการทำงานกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิดในการควบคุม กำกับ ดูแล ราคาให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอนของการเสนอขาย
- มีการตรวจสอบข้อมูลของสินค้า เพื่อให้การสื่อสารได้ถูกส่งต่ออย่างถูกต้อง และป้องกันการโฆษณาคุณสมบัติเกินจริง
- เน้นนโยบายการทำธุรกิจอย่างโปร่งใสกับเจ้าของผลิตภัณฑ์ พันธมิตรทางการค้า และลูกค้าโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การป้องกันการทุจริตและการประพฤติมิชอบโดยถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรง

### ■ การบริการหลังการขาย

- บริษัทมีบริการหลังการขายที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับ ตลอด 39 ปีที่อยู่ในสายธุรกิจนี้มา และได้รับรองมาตรฐานตามเกณฑ์ ISO9000





### 3. ธุรกิจพลังงาน

#### 3.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจพลังงาน ทั้งในประเทศจีน และในประเทศไทย ตามข้อมูลดังต่อไปนี้

1. **การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศจีน** ปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 แห่ง อยู่ในมณฑลเจ้อเจียง 2 แห่ง และในมณฑลยูนนาน 1 แห่ง ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยในส่วนของโรงไฟฟ้า จัดส่งให้การไฟฟ้าท้องถิ่นผ่านสายส่งที่กำหนดให้ ส่วนไอน้ำจัดส่งผ่านเครือข่ายท่อส่งในเขตนิคมอุตสาหกรรม และบริเวณใกล้เคียง

2. **การผลิตกระแสไฟฟ้าในประเทศไทย** บริษัทฯ มีการลงทุนในโครงการผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (Independent Power Producer: IPP) คือ บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด (RPCL) โดยเป็นโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Natural Gas Fired Combined Cycle Power Plant) และน้ำมันดีเซลเป็นเชื้อเพลิงสำรอง เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และจำหน่ายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ("PPA") เป็นเวลา 25 ปี บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนจำนวน 732.5 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของ RPCL โดย RPCL มีกำลังการผลิต 1,400 เมกะวัตต์

แม้ว่าจำนวนเงินลงทุนใน RPCL มีจำนวนเงินสูง แต่บริษัทฯ มีสัดส่วนการลงทุนเพียงร้อยละ 10 ดังนั้น หัวข้อต่างๆ ต่อไปนี้จะกล่าวถึงส่วนของโรงไฟฟ้าในประเทศจีน ซึ่งมีสัดส่วนการลงทุนที่มีนัยสำคัญ

บริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจพลังงาน คือ บริษัท Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. (บริษัทย่อย)

#### ผลการดำเนินงานปี 2564

ผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาอยู่ในเกณฑ์ดี

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

■ มาตรการในการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 โรงไฟฟ้ามีการจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เรื่องของการป้องกันการแพร่ระบาดแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เน้นมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดแก่บุคลากรภายนอกและยานพาหนะที่มาจากต่างจังหวัด รวมถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐ เช่น การตรวจรหัสสีเขียว การวัดอุณหภูมิเพื่อตรวจสอบและลงทะเบียนป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเคร่งครัด โดยตั้งแต่เดือนเมษายน พนักงานบริษัทฯ ได้รับการฉีดวัคซีนอย่างต่อเนื่องพร้อมส่งรายงานให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จนถึงปลายเดือนกันยายน พนักงานมีอัตราการฉีดวัคซีนสูงถึง 93%

■ ตามขั้นตอนมาตรฐานของราชการกำหนดให้มีการตรวจรับโครงการหลังจากที่มีการดำเนินการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรเสร็จสิ้นตามที่ได้มีการขออนุมัติจัดสร้างโครงการขยายกำลังการผลิตที่แล้วมา จึงต้องขออนุมัติการซื้อสิทธิการใช้พลังงานเพิ่มเติม เพื่อให้บรรลุถึงข้อกำหนดในการตรวจรับโครงการให้แล้วเสร็จ

■ การดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม ทางโรงไฟฟ้ามีการปล่อยมลพิษเป็นไปตามมาตรฐาน มีการตรวจสอบคุณภาพเสียงและน้ำเสียเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน โดยโรงไฟฟ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ทั้งในด้านการจัดเก็บขยะและจัดการของเสีย รวมถึงการจัดการด้านต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนั้น ทางโรงไฟฟ้าได้ดำเนินการเสร็จสิ้นในการจดทะเบียนระบบการซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซคาร์บอน (Carbon Credit) เป็นไปตามข้อกำหนดของรัฐบาล

#### 3.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

##### 3.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ที่ได้จากโรงไฟฟ้ามี 2 ประเภท คือ ไฟฟ้า และไอน้ำ

##### ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

การยื่นขอขยายกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าใช้เวลานานและมีความไม่แน่นอนสูง อันเนื่องมาจากความกังวลของภาครัฐบาลเกี่ยวกับการควบคุมการใช้พลังงานและการปล่อยมลพิษทำลายสิ่งแวดล้อม ในแต่ละท้องถิ่นจะมีเป้าหมายของการใช้พลังงานซึ่งยากที่จะบรรลุถึง อีกทั้งจำเป็นต้องลงทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีสูงและมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้เงินลงทุนสูงขึ้น

### 3.2.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### 3.2.2.1 นโยบายการตลาด

##### กลยุทธ์การแข่งขัน

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าในประเทศจีน จัดจำหน่ายทั้งหมดตามปริมาณที่ผลิตได้ให้การไฟฟ้าท้องถิ่นหรือภูมิภาค ราคาจะถูกกำหนดโดยรัฐบาล

ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำ จัดจำหน่ายตามปริมาณความต้องการของผู้ใช้ ซึ่งเป็นโรงงานอุตสาหกรรม ในนิคมอุตสาหกรรมและเขตใกล้เคียง ตามราคาที่ได้ตกลงไว้ ซึ่งจะแตกต่างตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ และราคาไอน้ำจะปรับปรุงตามราคาก๊าซที่เปลี่ยนแปลงไป ปัจจุบันรัฐบาลท้องถิ่นพยายามผลักดันนโยบายให้ใช้ไอน้ำจากโรงไฟฟ้า และปิดการใช้ Boiler ของแต่ละโรงงาน เพื่อให้บรรลุถึงนโยบายการลดมลภาวะ ซึ่งเป็นผลดีต่อผลประกอบการของโรงไฟฟ้าที่บริษัท ลงทุน

##### ลักษณะลูกค้า

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า ลูกค้าคือการไฟฟ้าท้องถิ่นเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าทั้งหมดที่ผลิตได้ ส่วนผลิตภัณฑ์ไอน้ำจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรมต่างๆ ในเขตใกล้เคียง

##### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

การไฟฟ้าท้องถิ่น จะเป็นลูกค้ารายเดียวของผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้า และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ไอน้ำในการผลิต อันได้แก่ อุตสาหกรรมเคมี อุตสาหกรรมสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่ม เครื่องหนัง ฟอกย้อม อุตสาหกรรมอาหารและอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่ใช้ไอน้ำในปริมาณมากและต่อเนื่อง

##### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์กระแสไฟฟ้าจะจัดส่งและจำหน่ายผ่านสายส่งแรงสูงเชื่อมกับเครือข่ายสายส่งของการไฟฟ้า ส่วนไอน้ำจำหน่ายผ่านท่อไอน้ำที่ทางโรงงานวางเป็นเครือข่ายอยู่รอบบริเวณในเขตนิคม เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมเชื่อมต่อได้

การพึ่งพิงลูกค้าของอุตสาหกรรมนี้จึงมีลักษณะเฉพาะตัวไม่เหมือนธุรกิจทั่วไป เนื่องจากเป็นประเภทสาธารณูปโภคที่มีความจำเป็นต่อผู้บริโภค

#### 3.2.2.2 ภาวะการแข่งขัน

##### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปริมาณความต้องการไฟฟ้าและไอน้ำได้รับผลกระทบในช่วงที่มีการระบาดของโควิด-19 ประกอบกับสภาพเศรษฐกิจจีนที่ชะลอตัวลง ส่วนราคาก๊าซธรรมชาติในรอบปี 2564 สูงกว่าปีที่ผ่านมาค่อนข้างมาก แต่จากความเข้มงวดของภาครัฐเกี่ยวกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม ทำให้โรงไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการเรื่องดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น

##### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

เนื่องจากรัฐบาลท้องถิ่นมีนโยบายปรับปรุงโครงสร้างของอุตสาหกรรม เลิก ปิด ย้าย โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้พลังงานสิ้นเปลือง ใช้พลังงานต่อหน่วยความเจริญเติบโตสูง และชักจูงโรงงานที่มีใช้พลังงานต่อหน่วยความเจริญเติบโตต่ำ ปรับปรุงยกระดับการใช้เทคโนโลยีที่สูงขึ้นในการผลิตมาจัดตั้งในท้องถิ่น ซึ่งมีผลกระทบต่อการใช้ไอน้ำของบริษัทในระยะสั้น โดยภาพรวมทางบริษัทยังคงมีการขยายตัวของการจัดส่งไอน้ำเพิ่มขึ้น รัฐบาลท้องถิ่นยังคงให้ความสำคัญและยึดถือว่าบริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดส่งไอน้ำเป็นหลัก

จำนวนคู่แข่ง ในเขต Jiashan มี 2 ราย ซึ่งในทางปฏิบัติแต่ละบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดหาพลังงานความร้อนเพื่อส่งไปตามพื้นที่ที่กำหนดไว้ตามแผนด้านพลังงานความร้อนของรัฐบาลจีน ดังนั้น จึงอาจกล่าวได้ว่าไม่มีการแข่งขันระหว่างกันภายในอุตสาหกรรม

### 3.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

#### 3.2.3.1 ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

โรงงานไฟฟ้าในประเทศจีนที่บริษัท ลงทุนจะใช้ถ่านหินเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยจัดซื้อจากผู้ผลิตถ่านหิน 4-5 ราย ถ่านหินส่วนใหญ่ที่นำมาจากมองโกเลีย จึงไม่ได้รับผลกระทบในด้านราคาจากถ่านหินที่นำเข้าจากต่างประเทศ ปี 2564 ถ่านหินมีราคาสูงกว่าปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้น รายได้ลดลง

#### 3.2.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

ประเทศจีนมีนโยบายการควบคุมสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดเพิ่มมากขึ้น ทำให้ต้องมีการลงทุนเพิ่มอุปกรณ์ต่างๆ เพิ่มกระบวนการกำจัดและดักจับสิ่งที่เป็นพิษและเศษวัสดุเหลือใช้ในเกณฑ์ที่สูงขึ้น บริษัทที่ลงทุนต้องปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐาน

### 3.3 ปัจจัยเสี่ยง

**3.3.1 ผลกระทบจากข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น** ทำให้โรงไฟฟ้าต้องปรับปรุงหรือเพิ่มอุปกรณ์เพื่อลดการปล่อยมลพิษ มิเช่นนั้นอาจถูกปรับลดราคาค่าไฟฟ้า หรือถึงขั้นปิดกิจการ ซึ่งทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มสูงขึ้น และอาจกระทบกับผลประกอบการของโรงไฟฟ้า

**3.3.2 ผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาก๊าซ** ซึ่งเป็นปัจจัยลบต่อผลกำไรจากการดำเนินงานของบริษัท

**3.3.3 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19** ส่งผลให้บริษัทต้องดำเนินนโยบายด้านการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด

### 3.4 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทมีการปรับปรุงมาตรฐานระบบการจัดการของบริษัท และการปรับปรุงพื้นฐานการจัดการ ตรวจสอบและควบคุมในระหว่างการดำเนินงาน รวมถึงการสรุปผลหลังการดำเนินงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพอย่างครบวงจร และมุ่งมั่นสร้างความสามัคคีภายในองค์กรเพื่อเป็นทีมงานที่ดีและมีคุณภาพ บรรลุผลสำเร็จและพัฒนาบริษัทให้เติบโตก้าวหน้าในอนาคต

#### ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (VALUE CHAIN) ขององค์กร :

| อุตสาหกรรม                      | ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ   |  |   |  |   |
|---------------------------------|---|--|---|--|---|
|                                 | การบริหาร<br>ปัจจัยการผลิต  | การปฏิบัติการ  | การกระจายสินค้า<br>และบริการ  | การตลาด<br>และการขาย   | การบริการ<br>หลังการขาย   |
| ภาคบริการ                       |   |  |   |  |   |
| ธุรกิจพลังงานและ<br>สาธารณูปโภค | - การจัดหา<br>ทรัพยากรและ<br>พลังงานให้เพียงพอ<br>ต่อความต้องการ<br>และปฏิบัติตามกฎ<br>ระเบียบของทาง<br>ราชการ เพื่อ<br>ลดผลกระทบ<br>ต่อสิ่งแวดล้อม | - การผลิตและแปรรูป<br>ทรัพยากรและ<br>พลังงาน<br>- การคำนึงถึง<br>ความปลอดภัยและ<br>ผลกระทบต่อชุมชน<br>- การบำรุงรักษาและ<br>ซ่อมแซมอุปกรณ์ | ระบบส่งพลังงานและ<br>ท่อส่งไอน้ำที่ทำให้<br>โรงงานในเขตนิคม<br>อุตสาหกรรมเข้าถึง<br>ได้ง่าย | การกำหนดราคา<br>ค่าไฟฟ้าและค่าไอน้ำ<br>เป็นไปตามที่ภาครัฐ<br>กำหนด | ศูนย์หรือหน่วยบริการ<br>รับความเห็นหรือ<br>ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ<br>การใช้พลังงาน<br>และไอน้ำ |



## 4. ธุรกิจเคมี

บริษัทร่วมของบริษัทฯ คือ Taixing-Union Zond Chemical Co., Ltd. ตั้งอยู่ที่เมือง Taixing มณฑลเจียงซู ประเทศจีน ก่อตั้งเมื่อ พ.ศ. 2550

### 4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ ทำการผลิต Phthalic Anhydride (PA) ซึ่งเป็นสารเคมีพื้นฐานที่สำคัญ สำหรับใช้ในการผลิตพลาสติก (Plasticizer) โพลีเอสเตอร์ เรซิน (Polyester resin) แอลคิด์ เรซิน (Alkyd Resin) ซึ่งเป็นสารตกตะกอนและเป็นวัสดุเสริมสำคัญซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในสารเคลือบ เชื้อเพลิง ยา และการรักษา ยาฆ่าแมลง แซคคาไรน (Saccharins) และผลิตภัณฑ์อื่นๆ และมีการขายไอน้ำ เป็นผลิตภัณฑ์รอง โดยส่งไปยัง โรงงานท่อส่งไอน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรม

#### ปัจจัยสำคัญที่มีผลกระทบต่อการโอกาสหรือข้อจำกัดการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจเคมีถูกกำหนดโดยรัฐบาลประเทศจีน ให้สามารถจัดตั้งได้เฉพาะในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมีเท่านั้น การจัดตั้งและขยายกำลัง การผลิตจะต้องผ่านการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปีที่ผ่านมาเศรษฐกิจอยู่ในภาวะชะลอตัว ราคาขายของสินค้าจึงไม่สามารถปรับตัว สูงขึ้น ในขณะที่ราคาวัตถุดิบยังมีความผันผวนไม่แน่นอน

### 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### 4.2.1 การทำการตลาดของผลิตภัณฑ์ หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

นโยบายการตลาด : บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ PA ให้กับลูกค้าในเขตเศรษฐกิจของมณฑลเจียงซูโดยโรงงาน สามารถเปิดตลาดทางตอนใต้ของประเทศจีน ซึ่งปัจจุบันเป็นตลาดหลัก

กลยุทธ์การแข่งขัน : บริษัทอาศัยความชำนาญด้านการตลาดของผู้ร่วมทุน ทำให้รับรู้ความเคลื่อนไหวทางการตลาด ส่งผลให้มีการปรับตัวได้ทันหากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ลักษณะลูกค้า : มีทั้งลูกค้าโรงงาน ซึ่งเป็นผู้ใช้โดยตรง และลูกค้าที่ค้าขายเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายให้ลูกค้าปลายทางอีก ต่อหนึ่ง

#### 4.2.2 ภาวะการแข่งขัน

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปีนี้ราคาขาย PA โดยรวมเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทยังคงรักษาผลกำไรไว้ได้ แต่อย่างไรก็ตาม ราคาวัตถุดิบ ได้ปรับตัวสูงขึ้นเนื่องจากราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้นในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี จึงส่งผลกระทบต่อกำไรเล็กน้อย

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สืบเนื่องจากการที่บริษัทเปลี่ยนวัตถุดิบในการผลิต PA ซึ่งมีต้นทุนการผลิตที่ถูกกว่าวัตถุดิบเดิม ซึ่งมีราคาแปรผันตาม ราคาน้ำมัน ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ดีขึ้น สร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขันต่อคู่แข่ง และปัจจุบันความต้องการ PA ในตลาด มีมากกว่ากำลังการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากนโยบายด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม รวมถึงกฎเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับ ต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมจะเป็นประเด็นที่ต้องให้ความสำคัญมากที่สุด

จำนวนคู่แข่ง บริษัทมีคู่แข่งที่ตั้งอยู่ในภาคตะวันออกของประเทศจีน จำนวน 7 ราย โดยขนาดของบริษัทใหญ่เป็นอันดับ ที่ 3 ของคู่แข่งทั้งหมด

### 4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 4.3.1 ลักษณะการจัดหาได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่ายในปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์ผลิตจากโรงงานจำนวน 1 แห่ง ที่เมือง Taixing ประเทศจีน

กำลังการผลิต : 100,000 ตัน/ปี

ปริมาณการผลิต : จำนวน 97,166.68 ตัน

การจัดซื้อวัตถุดิบ : จัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศเท่านั้น

ปัจจุบันบริษัทไม่มีการพึ่งพิงการจัดจำหน่ายจากผู้จำหน่ายรายใดมากกว่าร้อยละ 30

#### 4.3.2 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากระบบการผลิตหรือการกำจัดวัตถุดิบเหลือใช้

โรงงาน Taixing-Union Zond Chemical Co., Ltd. ตั้งอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมเคมีโดยตรง ซึ่งโดยปกติทางหน่วยราชการมีข้อกำหนดเข้มงวดสำหรับโรงงานที่จัดตั้งในเขตนิคมอยู่แล้ว จึงผ่านมาตรฐานข้อกำหนดทางสิ่งแวดล้อมที่ทางเขตนิคมและรัฐบาลบังคับโดยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม มีการลงทุนมากกว่า 35 ล้านบาท ในการก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกด้านการรักษาสังแวดล้อม พร้อมชุดอุปกรณ์บำบัดน้ำเสีย และการปรับปรุงการปล่อยมลพิษ รวมถึงการกำจัดของเสียที่เป็นของแข็งและของเสียอันตรายตามที่กฎหมายกำหนด

### 4.4 ปัจจัยความเสี่ยง

**4.4.1 ความผันผวนทางด้านราคาของวัตถุดิบ** และอุปสงค์ของผลผลิตที่ลดลง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลประกอบการโดยตรง อีกทั้งการแข่งขันทางการตลาดที่เพิ่มมากขึ้น บริษัทได้ป้องกันความเสี่ยงโดยผลิตสินค้าประเภทที่ต้องใช้วัตถุดิบที่มีความผันผวนด้านราคาน้อย

**4.4.2 การปฏิบัติตามคำสั่งของภาครัฐ** เนื่องจากข้อจำกัดการใช้ไฟฟ้าของภาครัฐ ส่งผลให้บริษัทต้องระงับการผลิตของเครื่องจักรบางส่วน ส่งผลให้แผนการดำเนินงานการผลิตของบริษัทมีความไม่แน่นอน กระทบต่อปริมาณการผลิต PA และผลกำไรของบริษัท

**4.4.3 การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น** เนื่องจากภาครัฐได้ออกกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อควบคุมการปล่อยก๊าซ การปล่อยน้ำเสีย การเผาไหม้ของเสีย การกำจัดขยะ/ของเสีย/ของแข็ง การตรวจสอบดินและน้ำใต้ดิน การปล่อยมลพิษและสารอันตราย ส่งผลให้บริษัทต้องลงทุนก่อสร้างและติดตั้ง ปรับปรุงอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบ บันทึกข้อมูล เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกฎหมายเกณฑ์ที่กำหนด

### 4.5 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (VALUE CHAIN) ขององค์กร :

| อุตสาหกรรม        | ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ   |  |   |  |   |
|-------------------|---|--|---|--|---|
|                   | การบริหาร<br>ปัจจัยการผลิต  | การปฏิบัติการ  | การกระจายสินค้า<br>และบริการ  | การตลาด<br>และการขาย   | การบริการ<br>หลังการขาย   |
| <b>ภาคบริการ</b>  |   |  |   |  |   |
| <b>ธุรกิจเคมี</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>- ใช้วัตถุดิบอย่างเหมาะสม</li><li>- ปรับกระบวนการพารามิเตอร์ให้เหมาะสม</li><li>- ลดการใช้วัตถุดิบและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- การผลิต</li><li>- การแปรรูปวัตถุดิบ</li><li>- คำนึงถึงความปลอดภัยและผลกระทบต่อสังคม</li><li>- การบำรุงรักษาและซ่อมแซมอุปกรณ์เพื่อรับรองการผลิตที่มีประสิทธิภาพและมีเสถียรภาพ</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- มีบรรทัดฐานของคลังสินค้า</li><li>- จัดส่งสินค้าที่รวดเร็วและสะดวก</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>- ลดต้นทุนการซื้อวัตถุดิบ</li><li>- การกำหนดราคาที่เหมาะสม</li></ul> | ฝ่ายการตลาดยอมรับความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้าเกี่ยวกับการใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท |



## 5. ธุรกิจโรงแรม

บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจโรงแรม ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา ซึ่งตั้งอยู่ที่ใจกลางอำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ รายได้ของธุรกิจนี้ผันผวนตามฤดูกาล ซึ่งมีข้อมูลที่สำคัญดังนี้

### 5.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ผลการดำเนินงานปี 2564

ปี 2564 มีการระบาดของโควิด-19 ระลอกที่ 2 และระลอกที่ 3 ส่งผลให้อัตราการจองห้องพักลดลงในช่วงเวลาดังกล่าว อย่างไรก็ตามสถานการณ์ได้เริ่มกลับมาดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัดหลังจากรัฐบาลประกาศมาตรการผ่อนปรนภายใต้สถานการณ์โควิด-19

โดยโรงแรมซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารของกลุ่มฮิลตัน ได้นำมาตรการด้านสุขอนามัยและความปลอดภัยที่เรียกว่า Hilton CleanStay มาสร้างประสบการณ์ใหม่และความปลอดภัยให้กับลูกค้า โดยเริ่มต้นตั้งแต่การได้รับข้อความแนะนำโครงการ CleanStay ก่อนการเข้าพัก การเช็คอินโดยไร้การสัมผัส การทำความสะอาดที่นั่งและพื้นที่สาธารณะ ลิฟต์ อุปกรณ์ฟิตเนส รวมถึงป้ายต่างๆ และการบริการเจลแอลกอฮอล์ตามจุดต่างๆ ให้กับลูกค้า การทำความสะอาดห้องพักรวมถึงการฆ่าเชื้อโรคที่พื้นผิวสัมผัสต่างๆ และทำ Room Seal เพื่อความมั่นใจของลูกค้า ก่อนเข้าพัก รวมถึงการบริการด้านอาหารและเครื่องดื่มที่ยังคงเน้นการรักษาระยะห่างทางสังคม การบริการ To-Go Breakfast หรือ Room Service ที่จะเน้นการบริการแบบลดการสัมผัส เป็นต้น

อัตราส่วนพนักงานโรงแรมที่ได้รับการฉีดวัคซีนโควิด-19 ครบ 2 เข็ม คิดเป็น 100% ณ สิ้นปี 2564

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการต่างๆ ดังนี้

- ลดต้นทุน ลดจำนวนพนักงาน ตามมาตรการที่กำหนดไว้เป็นระดับ
- เสร็จลดระยะเวลาสัญญาบริการต่าง ๆ ให้เป็นระยะสั้น 6 เดือน และปรับเงื่อนไขเพิ่มระยะเวลาการชำระเงิน
- ลดระดับการเก็บสินค้าเป็นรายสัปดาห์แทนรายเดือน
- มาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เช่น ค่าไฟฟ้า
- กำหนดมาตรการความปลอดภัยด้านสุขอนามัยของโรงแรมอย่างเข้มงวด
- สื่อสาร/ประชาสัมพันธ์ในเรื่องต่าง ๆ เช่น การออกไปโมชันใหม่ ๆ มาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัยของโรงแรม (SHA และ SHA Plus) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า

### 5.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 5.2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

เป็นธุรกิจประเภทโรงแรมระดับ 5 ดาวตั้งอยู่ใจกลางเมืองหัวหิน สามารถเห็นทัศนียภาพของทะเลอ่าวไทยจากห้องพักที่ให้บริการได้ทุกห้อง พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกไว้บริการลูกค้า คือ สระว่ายน้ำขนาดใหญ่ สนามเทนนิส สนามสควอช ห้องอบไอน้ำ ห้องซาวน่า สปา และฟิตเนส ห้องประชุมและจัดเลี้ยง ตลอดทั้งห้องอาหาร 5 ห้อง และรูปท้อปบาร์ และการเพิ่มบริการอาหารเดลิเวอรี่ผ่านแอปพลิเคชัน GrabFood

ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจที่ต้องได้รับใบอนุญาตในการประกอบกิจการโรงแรมและห้องอาหาร ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตครบถ้วน และถูกต้องจากทางราชการ และยังมีอายุการใช้งานได้

#### 5.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

##### นโยบายการตลาด

ในปี 2564 บริษัทฯ ยังคงมุ่งสร้างยอดขายจากตลาดภายในประเทศเป็นหลัก เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องทั่วโลก ส่งผลให้ข้อจำกัดในการเดินทางระหว่างประเทศยังดำเนินต่อไป สำหรับนโยบายด้านการตลาด โรงแรมเน้นการประชาสัมพันธ์และการตลาดในกลุ่มนักท่องเที่ยวที่มีอายุน้อยลง และกลุ่มครอบครัว รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นให้กับลูกค้าด้านสุขอนามัยและความปลอดภัย โดยโรงแรมได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานความปลอดภัยด้านสุขอนามัย (Amazing Thailand Safety & Health Administration) และได้รับตราสัญลักษณ์ SHA และการเข้าร่วมโครงการไทยเที่ยวไทยเพื่อตอบสนองการกระตุ้นเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวของภาครัฐ

### กลยุทธ์การแข่งขัน

บริษัทฯ เน้นการจัดโปรแกรมการส่งเสริมการขายห้องพักให้หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่แต่ละแพ็คเกจ เช่น การให้สิทธิเครดิต สำหรับใช้บริการด้านอาหาร เครื่องดื่ม และสปาที่ติดมาในรีสอร์ท หรือการร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจในพื้นที่ เป็นต้น รวมถึงการจัดโปรโมชั่นสำหรับห้องพักอาหารในช่วงเวลาต่างๆ อย่างเหมาะสม

### ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ลักษณะลูกค้าเป็นประเภทนักท่องเที่ยว นักธุรกิจ องค์กรภาครัฐ สถานทูต ลูกค้าประเภทจัดประชุมสัมมนา กลุ่มสมรส กรุ๊ปทัวร์ บริษัท เอเจนซีรับจองห้องพักโรงแรม ถึงแม้ว่าลูกค้าเหล่านี้ไม่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ แต่ทางโรงแรมต้องรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีไว้ตลอดไป

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

นักท่องเที่ยวทั้งส่วนตัว (Free Independent Traveler - FIT) และประเภทเป็นกลุ่ม นักธุรกิจ นิติบุคคล ในสายงานที่ต้องจัดประชุมอบรมเชิงวิชาการ บริษัทตัวแทนผู้จัดจำหน่ายรับจองห้องพักโรงแรม องค์กรภาครัฐ และสถานทูต

### การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

โรงแรมเน้นการจัดโปรโมชั่นส่งเสริมการขายผ่านสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น Facebook, Line และ Instagram และมีพนักงานขาย พนักงานการตลาด สำหรับผู้ที่ต้องการติดต่อโดยตรง รวมถึงการจองผ่านเว็บไซต์ของโรงแรมและผ่านเว็บไซต์รับจองห้องพักต่างๆ (Online Travel Agent - OTA) หรือผ่านบริษัทตัวแทนรับจองห้องพัก ทั้งในและต่างประเทศ

### สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

รายได้ของปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนการจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศต่อลูกค้าต่างประเทศเท่ากับร้อยละ 82 ต่อร้อยละ 18

### กลุ่มประเทศที่จำหน่ายผลิตภัณฑ์

มีทั้งประเทศไทย กลุ่มประเทศแถบสแกนดิเนเวีย ยุโรป ออสเตรเลีย อเมริกา รวมทั้งแถบเอเชีย

### การพึงพิงลูกค้า

บริษัทฯ ไม่มีการพึงพิงลูกค้า หรือผู้จัดจำหน่ายรายได้ที่มีบทบาทสำคัญ ต่อการอยู่รอดของบริษัท รวมทั้งไม่มีการพึงพิงรายได้ดังกล่าวเกิน 30% ของรายได้

### สภาพการแข่งขัน

#### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรม

ในปีที่ผ่านมา สภาพการแข่งขันของธุรกิจโรงแรมที่หัวหินมีมากขึ้น เนื่องจากมีจำนวนโรงแรมใหม่เพิ่มขึ้น รวมทั้งมีธุรกิจคอนโดมิเนียมใหม่ๆ และวิลล่าต่างๆ เพิ่มขึ้นที่เสนอบริการแบบให้เช่าระยะสั้น จึงมีปัจจัยการแข่งขันด้านราคาเพิ่มมากขึ้น

#### แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรม ประเทศต่างๆ ทั่วโลกยังเผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่เป็นระยะๆ แต่เนื่องจากเมืองหัวหินเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ค่อนข้างเงียบสงบและอยู่ไม่ไกลจากกรุงเทพฯ ลูกค้าสามารถเดินทางมาพักผ่อนได้โดยสะดวก และเป็นสถานที่ที่นักท่องเที่ยวนิยมมากขึ้น ส่วนสภาพการแข่งขันในอนาคตจะทวีความรุนแรงขึ้น ทั้งด้านราคาและการเพิ่มขึ้นของอุปทาน

จำนวนคู่แข่ง โดยประมาณในระดับเดียวกัน มีจำนวน 8 แห่งในหัวหิน และในปลายปีคาดว่าจะมีคู่แข่งใหม่เพิ่มขึ้นอีก 3 แห่ง

ขนาดของบริษัท เมื่อเทียบกับคู่แข่ง มีขนาดใหญ่กว่าเล็กน้อย

สถานภาพและศักยภาพในการแข่งขัน ถือว่าบริษัทมีสถานภาพในการแข่งขันที่ดี เนื่องจากได้เปรียบด้านสถานที่ตั้งทางกายภาพ โดยตัวโรงแรมตั้งอยู่ติดชายหาดและใกล้ตัวเมืองหัวหิน นอกจากนั้น ห้องพัก จำนวน 296 ห้อง มองเห็นวิวทะเลได้จากระเบียงส่วนตัวทุกห้อง มีห้องอาหารหลายรูปแบบ เปิดบริการด้วยอาหารคุณภาพดี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแผนในการลงทุนปรับปรุงห้องพักให้รักษาระดับเป็นโรงแรม 5 ดาว เพื่อแข่งขันได้ในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ถือว่าบริษัทฯ ยังมีศักยภาพในการแข่งขัน และมีความเจริญเติบโตในอนาคต

## 5.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีจำนวน 1 โรงแรม ภายใต้ชื่อทางการค้า คือ โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา ตั้งอยู่เลขที่ 33 ถนนนเรศวร ตำริห์ อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 296 ห้อง

จำนวนห้องอาหาร มีห้องอาหาร 4 แห่ง และบาร์ 1 แห่ง

จำนวนห้องประชุม และห้องอเนกประสงค์ มีทั้งหมด 5 ห้อง

#### การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์เพื่อจำหน่าย

ส่วนมากเป็นสิ่งที่อำนวยความสะดวก ของใช้ภายในห้องพัก ซื้อมาจากลูกค้า ที่ไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ส่วนวัตถุดิบที่เกี่ยวข้องกับร้านอาหาร ซื้อมาจากลูกค้าที่ขายส่งหลายราย ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์กับบริษัทเช่นกัน โดยไม่มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดเกิน 30% ของยอดซื้อรวม

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบ เป็นการซื้อภายในประเทศทั้งหมด

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากธุรกิจโรงแรมเป็นประเภทการให้บริการเป็นหลัก ไม่ใช่โรงงานผลิต จึงไม่มีมลภาวะที่เป็นพิษ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักสุขอนามัยที่ดี ปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง จึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีข้อพิพาทหรือการถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ มีการเปลี่ยนไปใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## 5.3 การบริหารความเสี่ยง

### 5.3.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันที่รุนแรงเนื่องจากอุปสงค์ที่ลดลงและอุปทานที่เพิ่มขึ้น

ธุรกิจโรงแรมในหัวหินมีการแข่งขันอย่างรุนแรงในด้านราคาห้องพัก เนื่องด้วยอุปทานที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่อุปสงค์ลดลง ทั้งจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 มาตรการจำกัดการเดินทางทั้งในและต่างประเทศ และกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าด้วยกลยุทธ์การตลาดและการบริหารจัดการต้นทุน ค่าใช้จ่ายที่มีประสิทธิภาพของบริษัท จะทำให้โรงแรมสามารถเติบโตอย่างต่อเนื่องได้

### 5.3.2 ความเสี่ยงด้านการบริหาร การจัดการ กรณีต้องพึ่งพาผู้บริหารจากภายนอก

บริษัทประกอบกิจการโรงแรมอัลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา เพียงแห่งเดียว โดยว่าจ้างอัลตันซึ่งเป็นบริษัทผู้บริหารโรงแรมที่มีชื่อเสียงระดับสากลในธุรกิจ Hospitality มีความน่าเชื่อถือ ประสบการณ์ ระบบการทำงาน ความชำนาญในตลาดแต่ละประเภท และสถานะการเงินมั่นคง ให้เป็นผู้บริหารธุรกิจ อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสัญญาจ้างบริหารเป็นสัญญาระยะยาวซึ่งอาจมีความเสี่ยงที่ส่งผลถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทผู้บริหารลดลง บริษัทจึงกำหนดเงื่อนไขในสัญญาจ้างบริหารให้สามารถยกเลิกสัญญาจ้างบริหารได้ เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาบริษัทผู้บริหารที่มีชื่อเสียงอื่นมาบริหารแทนได้

### 5.3.3 ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ กรณีไม่ได้ปรับปรุงห้องพักให้ทันสมัย เนื่องจากคู่แข่งหลักหลายรายของโรงแรม เป็นโรงแรมที่สร้างขึ้นใหม่ จึงมีความได้เปรียบในด้านดังกล่าว ดังนั้น บริษัทจึงพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว และวางแผนการปรับปรุงห้องพัก รวมถึงพื้นที่สาธารณะอื่นๆ เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนี้ โรงแรมเป็นธุรกิจที่ต้องปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์อยู่ตลอดเวลา รวมถึงการวางแผนการใช้เงินทุนเพื่อพัฒนาปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้สวยงามดูดีอยู่เสมอ

### 5.3.4 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก

ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อทรัพย์สินและการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่ไม่สามารถควบคุมและคาดการณ์ได้ เช่น ภัยธรรมชาติต่างๆ ความไม่สงบทางการเมืองทั้งภายในและต่างประเทศ รวมถึงโรคระบาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำประกันภัยคุ้มครองความเสี่ยงทุกประเภท (All risks) คุ้มครองการขาดรายได้จากการหยุดดำเนินการธุรกิจ (Business Interruption) เพื่อบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงต่อทรัพย์สินและผลประกอบการของบริษัท

## 5.4 มูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เนื่องจากธุรกิจเป็นประเภทที่ลูกค้ามาใช้บริการที่โรงแรม ไม่ต้องส่งมอบนอกสถานที่ จึงไม่มีมูลค่าของงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

## 5.5 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ภาพรวมการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร : บริษัทฯ มีนโยบายในการใช้ทรัพยากรและพลังงานต่างๆ อย่างคุ้มค่า และบำรุงรักษาวัสดุอุปกรณ์ เพื่อป้องกันมิให้เกิดความสูญเสียด้านพลังงาน รวมถึงการบริหารจัดการการทิ้งขยะ สิ่งปฏิกูลต่างๆ การบำบัดน้ำเสียให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน การส่งเสริมและสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานและลูกค้าในการรักษาสิ่งแวดล้อมและความสะอาดของชายหาดและทะเล





ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ (VALUE CHAIN) ขององค์กร :

| อุตสาหกรรม          | ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ  |   |   |  |  |
|---------------------|--|---|---|--|--|
|                     | การบริหาร<br>ปัจจัยการผลิต   | การปฏิบัติการ   | การกระจายสินค้า<br>และบริการ  | การตลาด<br>และการขาย   | การบริการ<br>หลังการขาย  |
| <b>ภาคบริการ</b>    |  |   |   |  |  |
| <b>ธุรกิจโรงแรม</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดหาที่พักที่สะอาด ปลอดภัย พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ</li> <li>- การจัดหาอาหารและเครื่องดื่มที่มีคุณภาพ สะอาด ปลอดภัย</li> <li>- การฝึกอบรมพนักงานให้มีความรู้ทักษะ และมีหัวใจของการให้บริการ</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การให้บริการลูกค้าด้วยมารยาทอันดีงาม และเอาใจใส่</li> <li>- การทำความสะอาดห้องพัก ดูแลบริเวณสาธารณะต่าง ๆ ให้สวยงาม ปลอดภัย</li> <li>- การดูแลรักษาอุปกรณ์เครื่องใช้และสิ่งอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ให้ใช้งานได้ดี และปลอดภัย</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- เว็บไซต์โรงแรม</li> <li>- เว็บไซต์ร้านค้าออนไลน์ (Online Travel Agent-OTA)</li> <li>- สื่อออนไลน์ต่างๆ</li> <li>- ฝ่ายขายและแผนกต้อนรับของโรงแรม</li> <li>- บริษัททัวร์ หรือบริษัทนำเที่ยว</li> <li>- การร่วมออกงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว</li> <li>- บริการเดลิเวอรี่ส่งอาหารผ่าน GrabFood</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การกำหนดราคาห้องพักและบริการอย่างเหมาะสม</li> <li>- การให้ข้อมูลเกี่ยวกับห้องพัก และการบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน</li> <li>- การเลือกใช้ช่องทางออนไลน์เพื่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์ โดยตรงกับลูกค้า</li> <li>- การเชิญ Key Opinion Leader-KOL เพื่อแนะนำและส่งเสริมบริการของโรงแรมให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือคำติชมผ่านสื่อออนไลน์ และสื่อสารโดยตรงกับลูกค้า เพื่อปรับปรุงและรักษามาตรฐานการบริการให้ดียิ่งขึ้น</li> </ul> |

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา ได้ผ่านการตรวจประเมินโครงการโรงแรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Hotel) จากองค์การบริหารการพัฒนาพื้นที่พิเศษเพื่อการท่องเที่ยวอย่างยั่งยืน (องค์การมหาชน) หรือ DASTA ในปี 2564 ซึ่งโรงแรมฯ เป็นโรงแรมเพียงแห่งเดียวในจังหวัดประจวบคีรีขันธ์ที่ได้รับการตรวจประเมินว่าอยู่ระดับดีมาก (Silver)

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม โรงแรมฯ มีการทำกิจกรรมร่วมกับ SOS Thailand ในการบริจาคอาหารปรุงสุกและอุปกรณ์การเรียนการสอนให้กับโรงเรียนคนพิการและคนตาบอดที่อำเภอชะอำ จังหวัดเพชรบุรี

## 6. ธุรกิจโรงพยาบาล

### • โรงพยาบาลรวมใจรัก

ก่อตั้งเมื่อปี 2558 โดยเป็นโครงการร่วมทุน มีทุนจดทะเบียน ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 1,000 ล้านบาท และสัดส่วนการลงทุนของบริษัท ร้อยละ 40.00 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2565

### • โรงพยาบาลนวเวช

#### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### ผลการดำเนินงานปี 2564

โรงพยาบาลนวเวช เปิดให้บริการในวันที่ 14 มีนาคม 2564 ซึ่งเป็นช่วงที่เริ่มมีการระบาดระลอกที่ 4 ของเชื้อ COVID-19 ในระยะแรกของการให้บริการโรงพยาบาลได้มีการกำหนดนโยบาย COVID FREE HOSPITAL ไม่มีการเปิดรับการดูแลผู้ป่วย COVID อย่างเป็นทางการ เพื่อให้ผู้ป่วยทั่วไปมีความรู้สึกปลอดภัยในการเข้ารับบริการของโรงพยาบาล แต่ผู้ป่วยทั่วไปยังมีความกังวลในการเข้ารับบริการ ทำให้ยอดผู้รับบริการโดยทั่วไปยังอยู่ในปริมาณที่น้อยมาก ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2564 โรงพยาบาลได้มีการปรับเปลี่ยนนโยบายในการรับดูแลผู้ป่วย COVID มีการเปิดหอผู้ป่วย 8, 9, 10 ในการดูแลผู้ป่วย COVID และในเดือนสิงหาคมมีการเปิด ICU เฉพาะในการดูแลผู้ป่วย COVID รวมทั้งมีการรับดูแลผู้ป่วย COVID ร่วมกับชุมชนใน COMMUNITY ISOLATION ที่มินบุรี และเปิด HOSPITAL ที่โรงแรมโนโวเทล สยาม ในเดือนกันยายน 2564 ซึ่งในส่วนของ COMMUNITY ISOLATION ได้ปิดบริการไปในปลายเดือนกันยายน 2564 และ HOSPITAL ได้ปิดบริการไปในช่วงปลายเดือนตุลาคม 2564 เนื่องจากสถานการณ์ติดเชื้อ COVID ได้ลดความรุนแรงไป และปริมาณผู้ติดเชื้อได้ลดลงไปมาก

ภาพรวมของรายได้ในปี 2564 นั้น ส่วนใหญ่มาจากผู้ป่วยติดเชื้อ COVID-19 โดยในเดือนกันยายนที่โรงพยาบาลมีการเปิดให้บริการ HOSPITAL โรงพยาบาลมี EBITDA เป็นบวกได้เป็นครั้งแรก

#### 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

##### 2.1 ผลิตภัณฑ์และบริการ

การประกอบธุรกิจของบริษัท เป็นการประกอบธุรกิจในลักษณะของโรงพยาบาล โดยมีผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ทั้งในด้านการตรวจรักษา การวินิจฉัย การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสภาพ โดยจัดเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีการให้บริการตรวจรักษาโรคทั้งในแบบผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน การตรวจสุขภาพทั้งในโรงพยาบาล และการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ที่ให้บริการแก่บริษัททั่วไป

##### 2.2 การตลาดและการแข่งขัน

เนื่องจากบริษัท เป็นโรงพยาบาลที่เปิดใหม่ในพื้นที่เขตปิ่นเกล้า ซึ่งภายในรัศมี 5 กิโลเมตร รอบๆ โรงพยาบาล มีโรงพยาบาลที่เป็นคู่แข่งถึง 3 โรงพยาบาล คือ โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ และโรงพยาบาลอินทรารัตน์ ดังนั้นนโยบายการตลาดในระยะแรกจึงเป็นแนวทางการตลาดในการแนะนำให้ชุมชนรู้จักโรงพยาบาล มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ของโรงพยาบาลเพื่อให้ชุมชนได้รับรู้

**กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย** จากการที่โรงพยาบาลตั้งอยู่ในชุมชนที่มีอัตราการเติบโตในระดับ 1 ใน 5 ของเขตที่มีการเติบโตสูงที่สุดในกรุงเทพฯ ดังนั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายจึงเป็นกลุ่มลูกค้าในชุมชน ซึ่งประกอบไปด้วย เด็ก ผู้ใหญ่ในวัยทำงาน ผู้สูงอายุ และผู้ทำงานในโรงงานหรือสถานประกอบการ จากการที่คู่แข่งสำคัญ คือ โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา มีการพัฒนาการดูแลผู้ป่วยไปมากและเปิดบริการมาถึง 30 ปี ทำให้กลุ่มเป้าหมายสำคัญของโรงพยาบาลจึงเป็นกลุ่มผู้สูงอายุ และกลุ่มผู้ทำงานในสถานประกอบการต่าง ๆ สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายจะเป็นช่องทางการตลาดต่าง ๆ ทั้งในรูปแบบ Online และ Off line แต่ที่เน้นมากจะเป็นรูปแบบ Online ของ DIGITAL MARKETING เนื่องจากผู้รับบริการในชุมชนเป็นคนรุ่นใหม่และการตลาดในรูปแบบ DIGITAL MARKETING มีค่าใช้จ่ายต่ำกว่ารูปแบบอื่น

ผู้รับบริการส่วนใหญ่ของโรงพยาบาลเป็นผู้ป่วยในประเทศไทยอาศัยอยู่ในชุมชน มีผู้ป่วยต่างชาติบ้าง แต่เป็นจำนวนน้อยมาก และไม่ใช่มูลงเน้นของโรงพยาบาลในช่วง 3 ปีนี้

**สภาพการแข่งขันในปี 2564** เป็นปัญหาหลักของโรงพยาบาลเนื่องจากยอดขายได้ที่สมควรจะเป็นยอดขายได้หลักในระยะต่อไป คือรายได้จากผู้ป่วยโรคทั่วไป แต่ในปี 2564 ที่มีการระบาดของเชื้อ COVID-19 สูงมาก ทำให้ผู้ป่วยทั่วไปเข้ามาใช้บริการของโรงพยาบาลเป็นจำนวนไม่มาก ทำให้โอกาสในการสร้างบริการและก่อให้เกิด Word of Mouth ไม่สามารถทำได้ และทำให้โรงพยาบาลจำเป็นต้องทำการตลาดอย่างมากในปี 2565 อีกทั้งสถานการณ์การติดเชื้อ COVID จากสายพันธุ์โอมิครอนยังมีความรุนแรงอยู่

**คู่แข่ง** จำนวนโรงพยาบาลที่เป็นคู่แข่งในพื้นที่ 5 กิโลเมตร มีทั้งสิ้น 3 โรงพยาบาล คือ โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ และโรงพยาบาลอินทรารัตน์

**ขนาดของบริษัทเมื่อเทียบกับคู่แข่ง** โรงพยาบาลนวเวชมีขนาดเตียง 150 เตียง ซึ่งมีขนาดพอ ๆ กับโรงพยาบาลอินทราโรจน์ และตั้งขึ้นในเวลาไล่เลี่ยกัน ในขณะที่โรงพยาบาลสินแพทย์ รามอินทรา มีขนาด 287 เตียง ก่อตั้งมานาน 30 ปี โดยมีการแยกเป็นโรงพยาบาล สำหรับผู้ป่วยเด็กโดยเฉพาะ สำหรับโรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์ มีขนาด 200 เตียง และก่อตั้งมานาน 30 ปี เช่นกัน

**สถานภาพและกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท** โรงพยาบาลนวเวชเพิ่งก่อตั้งขึ้นในเวลาไม่ถึงปี ในขณะที่มีการระบาดของเชื้อ COVID-19 ทำให้ผู้ป่วยทั่วไปมีจำนวนไม่มาก และไม่มีผู้ป่วยเก่าเป็นพื้นฐาน ดังนั้นจึงอยู่ในลักษณะที่เสียเปรียบโรงพยาบาล 2 แห่ง ซึ่งก่อตั้งมาแล้วถึง 30 ปี และมีผู้ป่วยเก่าเป็นพื้นฐานอยู่เป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตามโรงพยาบาลนวเวชมีการพัฒนาให้มีศักยภาพในระดับ ดิจิทัล ซึ่งสามารถให้การรักษาโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง โดยที่มี Medical Care ในระดับเดียวกับโรงพยาบาลเก่าแก่ทั้ง 2 โรงพยาบาล

**แนวโน้มสภาวะอุตสาหกรรมในปี 2565** ผู้ป่วยโดยทั่วไปจะมีจำนวนเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์การติดเชื้อ COVID ที่คลี่คลายลง แต่จำนวนผู้ป่วยยังคงไม่มากเท่าก่อนเกิดการระบาด COVID เนื่องจากในช่วงที่มีการระบาด COVID ประชาชนจะใช้น้ำกากอนามัยและล้างมือ อยู่เสมอซึ่งนิสัยนี้จะคงอยู่แม้ว่าจะผ่านพ้นสถานการณ์ COVID ไปแล้ว ดังนั้นการติดเชื้อด้วยโรคทางเดินหายใจ ซึ่งเป็นการติดเชื้อที่พบ บ่อยที่สุดจะลดปริมาณลงไปอย่างมากจากการใส่น้ำกากอนามัยและล้างมือ และประชาชนจะหันมาสนใจการป้องกันโรคและการตรวจสุขภาพ ในเชิงป้องกันมากขึ้น

**สภาพการแข่งขันในอนาคต** การแข่งขันในอนาคตจะทวีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากภาวะอุปทาน (Supply) มีมากกว่า อุปสงค์ (Demand) รวมทั้งจะมีปัญหาการช่วงชิงบุคลากรทางการแพทย์มากขึ้น โดยเฉพาะ แพทย์ / พยาบาล / เภสัชกร / นักรังสีเทคนิค ซึ่งเป็นบุคลากรในกลุ่มที่อยู่ในภาวะขาดแคลน

**กลยุทธ์การแข่งขัน** โรงพยาบาลจะใช้กลยุทธ์ COST LEADERSHIP และ DIFFERENTIATION เพื่อให้สามารถแข่งขันกับ คู่แข่งที่เป็นเจ้าตลาดได้ด้วยราคาที่ต่ำกว่าคู่แข่ง รวมทั้งมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีสูง โดยทีมแพทย์และสาขาวิชาชีพที่มีคุณภาพ โดยมุ่งเน้นเป็นผลิตภัณฑ์สำหรับผู้สูงอายุเป็นส่วนใหญ่เพื่อสร้างเป็นสมรรถนะหลักของ โรงพยาบาลที่แตกต่างไปจากคู่แข่ง ซึ่งมีสมรรถนะหลักเป็นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับผู้รับบริการเด็ก

### 2.3 การจัดการผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

ในปี 2564 ที่ผ่านมาโรงพยาบาลมีการพัฒนาการดูแลผู้ป่วย COVID ทั้งในระดับสีเขียว เหลือง และแดง มีการเปิด ICU เฉพาะในการรับดูแลผู้ป่วย COVID ระดับสีแดงจำนวน 6 เตียง สำหรับผู้ป่วยทั่วไปจะมุ่งเน้นการดูแลผู้ป่วยทั่วไปในกลุ่มผู้ป่วยอายุรกรรม ศัลยกรรม สูติรีเวช และกุมารเวชกรรม และเริ่มมีการพัฒนาคลินิกเฉพาะโรค เช่น คลินิกโรคหัวใจ คลินิกประสาทวิทยา เป็นต้น

### 2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โรงพยาบาลนวเวช ตั้งอยู่บนถนนรัชดา-รามอินทรา มีเนื้อที่ทั้งหมด 13.5 ไร่ โดยในเฟสแรกใช้พื้นที่ 8.5 ไร่ สร้างเป็น โรงพยาบาลขนาด 152 เตียง อาคารจอดรถขนาด 600 คัน

## 3. การบริหารความเสี่ยง

3.1 ลักษณะความเสี่ยง ความเสี่ยงโดยทั่วไปของโรงพยาบาลประกอบด้วย 2 ส่วนใหญ่ ๆ คือ ความเสี่ยงทางคลินิก (Clinical Risk) และความเสี่ยงทั่วไป (Non Clinical Risk) ความเสี่ยงที่สำคัญเป็นความเสี่ยงทางคลินิก ซึ่งเกิดจากผลลัพธ์ทางการแพทย์ที่ไม่เป็นตาม ความคาดหวังของผู้รับบริการ สำหรับความเสี่ยงที่ไม่ได้เป็นความเสี่ยงทางคลินิกจะเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการบริการที่ไม่เป็นที่พึงพอใจ ของผู้รับบริการ นอกจากนั้นจะเป็นความเสี่ยงจากการคุกคามระบบคอมพิวเตอร์ (Cyber Risk) และความเสี่ยงจากการใช้ระบบ Social Media ที่ผิดวัตถุประสงค์และรุกรานสำหรับผู้รับบริการ

3.2 สาเหตุของความเสี่ยง เกิดจากการให้การรักษที่ไม่เป็นไปตามแนวทางการรักษาที่เป็นมาตรฐาน (Clinical Practice Guideline) การให้บริการที่ไม่เป็นไปตามแนวทางที่กำหนด และการใช้ระบบคอมพิวเตอร์ที่ไม่สอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติของโรงพยาบาล

3.3 ผลกระทบที่เกิดขึ้น จะเป็นการخذใจค่าเสียหายที่เกิดจากผลลัพธ์ทางการแพทย์ กรณีที่เป็น Clinical Risk ส่วน Cyber Risk จะมีค่าเสียหายจากค่าไถ่ที่ถูกเรียกจ้องจากผู้ทำ Hack ระบบ

3.4 แนวโน้มในการเกิดความเสี่ยง จะมีสูงขึ้นในทุกๆ ปีที่ผ่านมาจากการรับรู้ แนวทางการรักษาจากระบบ IOT ต่างๆ

3.5 มาตรการการรองรับความเสี่ยงจะประกอบด้วย การกำหนดนโยบายการรักษาที่ต้องเป็นไปตามแนวทางการรักษาที่เป็นมาตรฐาน การกำหนดมาตรฐานการบริการ การกำหนดระเบียบใช้ระบบ HIS ของโรงพยาบาล การประกันวิชาชีพ การประกันภัยสำหรับ โรงพยาบาล การมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง การบริหารอุบัติการณ์ การกำหนดแนวทางการปฏิบัติที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)



#### 4. ข้อพิพาททางกฎหมาย

4.1 โรงพยาบาลเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เพื่อเรียกค่าเสียหายจากการก่อสร้างอาคารโรงพยาบาลที่ล่าช้ากว่ากำหนดมาก และในขณะเดียวกัน บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งนี้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องโรงพยาบาลโดยอ้างว่า ผิดสัญญาจ้างทำของ ซึ่งขณะนี้ทั้งสองคดีอยู่ในระหว่างกระบวนการพิจารณาในศาลชั้นต้น

4.2 บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง เป็นโจทก์ยื่นฟ้องโรงพยาบาล โดยอ้างว่า ผู้รับจ้างก่อสร้างโรงพยาบาลเป็นตัวแทนของบริษัท เมื่อบริษัทดังกล่าวอ้างชำระค่าวัสดุที่ใช้ในการก่อสร้างและเข้าสู่กระบวนการขอฟื้นฟูกิจการ จึงมาฟ้องให้โรงพยาบาลร่วมรับผิดชอบ ในฐานะผู้ว่าจ้าง โดยขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น

#### 5. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

โรงพยาบาลมีการกำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นโรงพยาบาลที่ให้บริการให้ความไว้วางใจสูงสุดภายในปี พ.ศ. 2566 มีการกำหนดยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติเพื่อนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ มีการจัดทำมาตรฐานการบริหารโรงพยาบาลภายใต้ข้อกำหนดของสถาบันรับรองและพัฒนาคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) และสถาบันรับรองคุณภาพ AACI (American Accreditation Commission International) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวจะครอบคลุมระบบคุณภาพต่างๆ ของโรงพยาบาล รวมทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม สิทธิมนุษยชน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนั้น โรงพยาบาลมีระบบการจัดการดูแลผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น มีระบบการกำจัดน้ำเสียและชีวะวัตถุที่เป็นข้อกำหนดตามระเบียบของกระทรวงสาธารณสุข ในกรณีการป้องกันการติดเชื้อ COVID และการป้องกันการติดเชื้อไปสู่ชุมชน โรงพยาบาลมีระบบการคัดกรอง และป้องกันการติดเชื้อตามข้อกำหนดของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข

### 7. ธุรกิจสิ่งทอ

ตามที่ บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้หยุดดำเนินธุรกิจสิ่งทอ ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และกำลังอยู่ระหว่างพิจารณาสรรหาธุรกิจใหม่ โดยบริษัทได้ยื่นแบบคำขอลงทุนสามัญออกจากกิจการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนเมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2564 และได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 24 ธันวาคม 2564 โดยมีเงื่อนไขให้ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ของบริษัทดังกล่าวจากผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ซึ่งหลังจากที่บริษัทย่อยดังกล่าวได้เพิกถอนหลักทรัพย์ของกิจการแล้ว บริษัทฯ จะได้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมกับสภาพทรัพย์สิน ความพร้อม และความสามารถของกิจการในอนาคตต่อไป

สำหรับบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจสิ่งทอที่ผลิตผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูป ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่พึ่งพาการใช้แรงงานที่มีความชำนาญเฉพาะ และมีการแข่งขันสูง ประกอบกับต้นทุนค่าแรงงานสูงกว่าประเทศเพื่อนบ้าน บริษัทจึงปรับลดพนักงาน และปรับโครงสร้างองค์กร โดยเปลี่ยนจากการผลิตเป็นสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทร่วมแห่งหนึ่งของสหยูเนี่ยน เพื่อให้ยังคงความสามารถในการแข่งขันได้

### v. กลุ่มการลงทุนและอื่นๆ

ลักษณะของการลงทุน และอื่นๆ บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตพรมรถยนต์ในประเทศจีน และยังมีเงินลงทุนในบริษัทอื่นๆ โดยคำนึงถึงปัจจัยพื้นฐานของธุรกิจนั้นๆ เป็นเกณฑ์ ประกอบกับผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

เนื่องจากการลงทุนเป็นประเภทธุรกิจที่ไม่มีการผลิตและไม่ต้องดำเนินการด้านการตลาดและการแข่งขัน หรือการจัดหาวัตถุดิบแต่อย่างใด จึงไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการผลิต การตลาด การแข่งขัน ตลอดจนทั้งเรื่องการจัดหาวัตถุดิบของกลุ่มธุรกิจนี้ นอกจากนี้แหล่งที่มาของเงินลงทุนมาจากทุนจดทะเบียน กำไรสะสม และแหล่งเงินทุนอื่น

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม ซึ่งแบ่งตามประเภทกลุ่มธุรกิจต่างๆ โดยมีข้อมูลสัดส่วนการถือหุ้น การลงทุน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้แสดงไว้ในเอกสารแนบ 9.3

ชื่อสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคล ที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏรายละเอียดในเอกสารแนบ 9.4

### 1.3.2 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 1 เมษายน 2564

| ลำดับ | รายชื่อผู้ถือหุ้น                       | ผู้ถือหุ้นที่แท้จริง | ธุรกิจหลัก | จำนวนหุ้นที่ถือ | สัดส่วน % |
|-------|---|----------------------|------------|-----------------|-----------|
| 1     | กลุ่มบริษัท                             |                      |            |                 |           |
| 1.1   | บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด     | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 29,850,000      | 9.95      |
| 1.2   | บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด       | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 29,174,000      | 9.72      |
| 1.3   | บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด           | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 27,011,240      | 9.00      |
| 1.4   | บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด        | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 17,988,300      | 6.00      |
| 1.5   | บริษัท ดำรงรักษ์ จำกัด                  | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 6,288,500       | 2.10      |
| 1.6   | บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด          | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 6,133,794       | 2.04      |
| 1.7   | บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน                   | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 6,082,000       | 2.03      |
| 1.8   | บริษัท ยูเนี่ยนโอเวอร์ซี โฮลดิ้ง จำกัด  | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 3,398,200       | 1.13      |
| 1.9   | บริษัท ยูเนี่ยนยูนิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด  | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 3,296,700       | 1.10      |
| 1.10  | บริษัท ดารกานนท์ จำกัด                  | กลุ่มดารกานนท์       | ลงทุน      | 3,000,000       | 1.00      |
| 2     | นายเฉลิมชัย มหากิจศิริ                  |                      |            | 14,865,400      | 4.96      |
| 3     | ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)             |                      |            | 12,325,000      | 4.11      |
| 4     | DBS BANK LTD                            |                      |            | 12,141,900      | 4.05      |
| 5     | นางจารุณี ชินวงศ์วรกุล                  |                      |            | 11,000,000      | 3.67      |
| 6     | นายวีรพัฒน์ พุณศักดิ์อุดมสิน            |                      |            | 9,711,234       | 3.24      |
| 7     | บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) |                      |            | 7,121,000       | 2.37      |
| 8     | BANK OF SINGAPORE LIMITED               |                      |            | 3,428,400       | 1.14      |
| 9     | นายชุตินทร ดารกานนท์                    |                      |            | 3,427,700       | 1.14      |
| 10    | บริษัท เอส เอส อินทิเกรชั่น จำกัด       |                      |            | 2,924,700       | 0.97      |
|       | รวม                                     |                      |            | 209,168,068     | 69.72     |

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- บริษัทมีทุนจดทะเบียน 3,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 3,000 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.- บาท
- บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- บริษัทไม่มีโครงการออกและเสนอขายหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพให้กองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) หรือตราสารแสดงสิทธิในผลตอบแทนที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (NVDR) ที่มีหุ้นของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิง
- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ
- กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ไม่มีข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัท

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในอัตราที่เหมาะสมจากการลงทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการจ่ายเพื่อลงทุนของกิจการด้วย

ส่วนนโยบายที่บริษัทย่อยจะจ่ายเงินปันผลให้กับบริษัทฯ นั้น ขึ้นอยู่กับนโยบายการจ่ายเงินปันผล และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยแต่ละแห่งนั้นๆ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง



### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบยั่งยืนเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสียและลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยง และสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัทฯ ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เนื่องจากเหตุการณ์สภาวะทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคม มีการเปลี่ยนแปลง จึงต้องมีการทบทวนปัจจัยความเสี่ยง ประเมินความรุนแรงและโอกาสการเกิดผลกระทบ และทบทวนมาตรการการจัดการ และแผนการปฏิบัติ เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ หรือจัดความเสี่ยงออกไป ในการพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงได้พิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก โดยแบ่งลักษณะความเสี่ยงเป็นด้านกลยุทธ์ ด้านธุรกิจ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจากเหตุการณ์ภายนอก ที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ อนึ่ง มาตรการและนโยบายการบริหารความเสี่ยงได้ถูกถ่ายทอดสู่ผู้บริหาร และระดับปฏิบัติการของทั้งบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก เพื่อให้ทราบวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และดำเนินไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามนโยบาย

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (EMERGING RISK) ในอีก 3-5 ปีข้างหน้า

ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจจะมีผลกระทบต่อบริษัท มีดังนี้

1. ความเสี่ยงที่เป็นปัจจัยที่มาจากเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งไม่อยู่ในวิสัยที่บริษัทฯ จะควบคุมได้ ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท มีดังนี้

##### 1.1 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่และสายพันธุ์ใหม่ ที่ยังคงเกิดขึ้นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้สภาวะเศรษฐกิจทั่วโลกยังคงชะลอตัว โดยเฉพาะธุรกิจการท่องเที่ยวที่ยังคงได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ อันเนื่องมาจากข้อจำกัดด้านการเดินทางระหว่างประเทศ ปัจจัยนี้จึงส่งผลให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลกระทบตามไปด้วย โดยเฉพาะธุรกิจโรงแรมที่พักพาราไรได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นหลัก ธุรกิจการค้าที่หลายโครงการได้รับผลกระทบในด้านการชะลอการส่งมอบและติดตั้งสินค้า และรวมถึงธุรกิจการลงทุนของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่มีผลกระทบอย่างมากจากความผันผวนของราคาดอลลาร์ในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งเป็นสาเหตุให้ยอดขายและบริการของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงกำไรจากการดำเนินงานลดลง และส่งผลให้เงินปันผลรับซึ่งเป็นผลตอบแทนหลักจากการลงทุนที่บริษัทจะได้รับลดลงตามไปด้วย ทั้งนี้บริษัทได้มีการประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้มีระดับปานกลาง เนื่องจากปัจจุบันประชากรภายในประเทศและต่างประเทศได้รับวัคซีนอย่างแพร่หลายมากขึ้น ทำให้การแพร่ระบาดและความรุนแรงในการติดเชื้อลดต่ำลงกว่าช่วงแรกของการแพร่ระบาด กลุ่มบริษัทมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผลการดำเนินงานของธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัทโดยการปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน กำกับดูแลสภาพคล่องและวงเงินสินเชื่อของกิจการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนเพิ่มมาตรการต่างๆ ในสถานที่ทำงานเพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัย ไม่เกิดการแพร่ระบาดของโรค เพื่อป้องกันการดำเนินธุรกิจมีให้หยุดชะงัก

##### 1.2 ความเสี่ยงเรื่องอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

บริษัทในกลุ่มบางบริษัท มีแหล่งที่มาของเงินทุนดำเนินการส่วนหนึ่งเป็นเงินกู้ ดังนั้นหากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินสูงขึ้น จะทำให้บริษัทนั้นๆ มีภาระต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นตามไปด้วย ซึ่งเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ในรอบปี 2564 อัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ในภาพรวมของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินกู้มีจำนวนไม่สูง บริษัทจึงประเมินว่าผลกระทบมีเล็กน้อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายดูแลป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้ โดยรักษาสัดส่วนของโครงสร้างระหว่างหนี้และเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อให้ระดับผลตอบแทนจากการลงทุนสูงกว่าต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ

##### 1.3 ความเสี่ยงเรื่องการเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและพลังงานในประเทศ

ในระหว่างปี 2564 ราคาน้ำมันและพลังงานในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทในกลุ่มโดยเฉพาะกลุ่มภาคอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ กล่าวคือต้นทุนในการผลิตและบริการเพิ่มขึ้น ปัจจัยนี้ปัจจัยที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและอยู่นอกเหนือจากการควบคุมของบริษัทฯ ทางกลุ่มบริษัทจึงได้หามาตรการต่างๆ เพื่อประหยัดการใช้น้ำมันและ





พลังงานและเปลี่ยนวิธีการจัดการเพื่อลดต้นทุนด้านพลังงาน มีการศึกษาเพื่อลดต้นทุนพลังงานในทุกบริษัทในกลุ่มภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนศึกษาการใช้พลังงานทางเลือก เช่น โครงการ Solar Energy เป็นต้น เพื่อให้กลุ่มบริษัท สามารถรักษาด้านทุนในการผลิตและการบริการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

#### 1.4 ความเสี่ยงเรื่องการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก

ปี 2564 อัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกยังอยู่ในภาวะชะลอตัว ทั้งจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์ใหม่ ภาวะเงินเฟ้อที่เพิ่มสูงขึ้น และปัญหาการหยุดชะงักใน supply chain ต่างๆ โดยเฉพาะในธุรกิจการขนส่ง ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย คำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศยังคงชะลอตัว หรือลูกค้าส่งคำสั่งซื้อสินค้าไปยังประเทศที่กำลังเริ่มพัฒนา ซึ่งมีค่าแรงถูกกว่าประเทศไทย รวมถึงข้อจำกัดเรื่องการเดินทางระหว่างประเทศ หลายอุตสาหกรรมในประเทศไทยรวมทั้งบริษัทที่บริษัทฯ ไปลงทุน ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนี้ เช่น อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ และอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว บริษัทฯ ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับสูง โดยมีมาตรการการจัดการให้รักษาส่วนแบ่งการตลาด และพัฒนาคุณภาพของสินค้าให้แข่งขันได้ อนึ่ง การลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ หวังผลระยะยาว บริษัทฯ มีมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้โดยระมัดระวังการลงทุน และติดตามภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่ไปลงทุนและทำการค้า รวมทั้งก่อนลงทุนใหม่ให้ศึกษาปัจจัยพื้นฐานของบริษัทที่จะลงทุน เพื่อหาผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อไป

#### 1.5 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจในประเทศ

ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยเปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลก ตลอดจนการเมือง สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะในปี 2564 เศรษฐกิจไทยได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ อย่างมีนัยสำคัญ ทำให้อุปสงค์ภายในประเทศด้านสินค้าอุปโภคบริโภคยังคงชะลอตัว ดังนั้น บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในกลุ่มจากปัจจัยความเสี่ยงที่อยู่ในเกณฑ์สูง โดยกลุ่มบริษัทได้มีมาตรการเพิ่มความระมัดระวังเรื่องการบริหารจัดการ หรือเพิ่มช่องทางการดำเนินธุรกิจ และติดตามสภาวะเศรษฐกิจ ปี 2564 ธุรกิจในกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ คือ กลุ่มธุรกิจการค้า กลุ่มธุรกิจพลาสติก และธุรกิจโรงแรม ซึ่งแต่ละธุรกิจได้ดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อเพิ่มรายได้จากการขายและบริการ รักษาต้นทุนในการผลิตและบริการให้อยู่ในระดับต่ำสุด รวมถึงรักษาสภาพคล่องทางการเงินอย่างต่อเนื่อง

#### 1.6 ความเสี่ยงจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติ

ในปัจจุบันภาครัฐมีการเปลี่ยนแปลงเรื่องข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้นทางกลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตามไม่ครบถ้วน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับ กฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและมีความเสียหายเกิดขึ้นได้ บริษัทฯ ได้ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในกลุ่มจากปัจจัยความเสี่ยงที่อยู่ในเกณฑ์ระดับปานกลาง โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานและสื่อสารให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตาม และกำหนดให้มีการติดตามและรายงานการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับในประเทศที่กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนดำเนินธุรกิจอย่างใกล้ชิด รวมถึงสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศเพื่อให้การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินการให้สอดคล้องตามกฎเกณฑ์ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมอยู่เสมอ

#### 2. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ คือ ความเสี่ยงในการเลือกธุรกิจใหม่ที่จะลงทุนและรวมถึงรูปแบบในการลงทุน

บริษัทฯ มีแผนงานในการขยายการลงทุนทั้งในธุรกิจเดิมและการลงทุนในธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง ภายใต้สภาพแวดล้อมในการลงทุนที่ทำนายและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยบริษัทฯ ได้ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับมาตรการบริหารความเสี่ยง โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการการลงทุนขึ้นเป็นการเฉพาะเพื่อกำหนดนโยบายการลงทุนที่ชัดเจนครอบคลุมขั้นตอน วิธีการวิเคราะห์ พิจารณาผลตอบแทน การคัดเลือกการลงทุน และการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าความขยายธุรกิจเดิมหรือธุรกิจใหม่ที่ไปลงทุนนั้นคุ้มค่าแก่การลงทุนและมีผลตอบแทนที่เหมาะสมตามนโยบายของบริษัทฯ

#### 3. ความเสี่ยงด้านธุรกิจ คือ ความเสี่ยงเรื่องผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินลงทุนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รายได้จากเงินลงทุนส่วนใหญ่ คือ ผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล จึงอาจเกิด**ความเสี่ยงด้านผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย** ซึ่งอาจมีผลกระทบทำให้กำไรลดลง ในปี 2564 นี้บริษัทฯ ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบในกรณีนี้ มีระดับสูง แม้ว่าการลงทุนในกลุ่มบริษัทฯ จะมีความหลากหลายแต่เนื่องจากธุรกิจต่างๆ ในประเทศต่างๆ ก็ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจที่อยู่ในภาวะชะลอตัวอันเนื่องมาจากการสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ สำหรับมาตรการการจัดการความเสี่ยงนี้ คือดำเนินการให้แต่ละบริษัทในกลุ่มปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานและผลตอบแทนการลงทุนอย่างใกล้ชิด และประเมินสถานการณ์ในอนาคตของกิจการที่ลงทุนเพื่อหาแนวทางแก้ไขล่วงหน้า รวมทั้งพิจารณาการพัฒนาธุรกิจ โดยให้บริษัทที่ไปลงทุนทำแผนระยะกลาง เพื่อเสนอคณะกรรมการของบริษัทฯ

### 3.1 ความเสี่ยงเรื่องรายได้จากการลงทุนลดลง

บริษัท มีมาตรการการจัดการโดยการหาธุรกิจใหม่ โดยตั้งแต่ปี 2558 บริษัท ลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อขยายประเภทธุรกิจซึ่งเป็นการเริ่มต้นลงทุนกิจการให้บริการทางการแพทย์และการพยาบาล ซึ่งในระหว่างปี 2564 ได้เปิดดำเนินการโรงพยาบาลแล้ว 1 แห่ง คือโรงพยาบาลนเวช อินเตอร์เนชั่นแนล และอีก 1 แห่งอยู่ระหว่างการก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2565

### 3.2 ความเสี่ยงเรื่อง การด้อยค่าของเงินลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือการลงทุน ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจหลายด้าน เมื่อเวลาผ่านไป สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ การเมือง สังคม อุปสงค์ อุปทาน ราคาวัตถุดิบ ราคาพลังงาน และแนวโน้มการบริโภค มีการปรับเปลี่ยน ย่อมอาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่บริษัท ลงทุนอยู่ ถ้าผลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัท ไปลงทุนได้รับผลกระทบในทางลบ ก็อาจทำให้มูลค่าตามสัดส่วนในส่วนของถือหุ้นของบริษัทนั้นๆ ลดลง รวมทั้ง การประเมินโอกาสที่จะได้รับผลตอบแทนจากเงินลงทุน หรือมูลค่าเงินลงทุนในขณะใดๆ ถาลดต่ำกว่าจำนวนเงินลงทุนของบริษัท บริษัท ก็จำเป็นต้องบันทึกผลจากการด้อยค่าของเงินลงทุนนั้น ทั้งนี้บริษัท ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้บริษัท มีมาตรการให้มีระบบการประเมินธุรกิจที่ไปลงทุนเป็นประจำทุกปี ในปี 2564 ได้มีการพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนแต่ละประเภท และพบว่าไม่มีเงินลงทุนใดที่ต้องตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่ม

## 4. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ที่มีนัยสำคัญ คือ

### 4.1 ความเสี่ยงด้านความเสียหายและการบริหารงานผิดพลาดของธุรกิจที่ไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การลงทุน ดังนั้นถ้าหากองค์กรที่บริษัท ไปลงทุนเกิดมีการบริหารงานผิดพลาดก็อาจเสียหายต่อทรัพย์สินของบริษัท ได้

บริษัท ประเมินว่าทั้งโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัท มีการกระจายการลงทุนในหลายธุรกิจ บริษัท มีมาตรการรองรับโดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงขององค์กรที่ไปลงทุน ให้มีระบบการควบคุมภายใน และประเมินตนเอง มีนโยบายให้ความรู้ในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการติดตามผลงาน และการประชุมกับผู้ร่วมทุน และผู้บริหารธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และในส่วนของบริษัท ต้องมีระบบการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ของแต่ละธุรกิจที่ไปลงทุน

### 4.2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยราย

บริษัทย่อยของบริษัท บางแห่งเป็นธุรกิจร่วมทุน ซึ่งผู้ร่วมทุนชาวต่างประเทศเป็นผู้ดำเนินการด้านการตลาดในต่างประเทศ ซึ่งเป็นสัดส่วนเกือบทั้งหมดของสินค้าที่ผลิตได้ ผลกระทบจากการพึ่งพิงคำสั่งผลิตจากลูกค้ารายใหญ่น้อยรายอยู่ในระดับสูง ถ้าหากลูกค้าเปลี่ยนแปลงหรือลดจำนวนสั่งซื้อ หรือย้ายฐานการผลิตไปประเทศอื่น แต่โอกาสเกิดมีน้อยเนื่องจากผู้ร่วมทุนมีเงินลงทุนสัดส่วนประมาณกึ่งหนึ่ง ซึ่งย่อมต้องประสานประโยชน์เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุน

บริษัท มีมาตรการรองรับโดยการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้ร่วมทุน และผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพตามความต้องการของลูกค้า

### 4.3 ความเสี่ยงจากการมีทรัพย์สินที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทน

บริษัท มีทรัพย์สินบางส่วนที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน คือ ที่ดิน อาคารที่อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี ที่ดินที่อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง อำเภอไทรน้อย จังหวัดนนทบุรี และอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งแสดงรายละเอียดในเอกสารแนบ 4 เรื่องทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน หัวข้อย่อย (1) เรื่องที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน บริษัท ประเมินความเสี่ยงเรื่องนี้ในระดับน้อยถึงปานกลาง ทั้งนี้ มีการดำเนินเรื่องให้สำรวจทรัพย์สินดังกล่าว และประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผลการประเมินทรัพย์สินดังกล่าวมีมูลค่าสูงกว่าราคาทุนทางบัญชีพอสมควร ฝ่ายบริหารมีการติดตามเพื่อแสวงหาโอกาสในทางเศรษฐกิจในจังหวะเวลาที่เหมาะสม

### 4.4 ความเสี่ยงจากความเสียหายที่เกิดจากการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีนโยบายให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ถูกต้อง โปร่งใส ไม่ให้มีการทุจริตหรือคอร์รัปชันมาตั้งแต่เริ่มต้น อย่างไรก็ตาม เรื่องนี้เป็นความเสี่ยงประเภทหนึ่งที่มีการประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบแล้วจัดอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง เนื่องจากคาดว่าจะมีโอกาสเกิดน้อยแต่ถ้าเกิดจะมีผลกระทบปานกลาง ซึ่งอาจทำให้บริษัท และผู้บริหารเสียชื่อเสียง และขัดแย้งกับนโยบายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ แนวนโยบายการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและถือปฏิบัติตาม โดยมีมาตรการให้ปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างเคร่งครัด และมีการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

## 5. ความเสี่ยงด้านการเงินที่มีนัยสำคัญ คือ

### 5.1 ความเสี่ยงเรื่องการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ ประเมินว่าโอกาสเกิดและผลกระทบอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ มีมาตรการรองรับโดยมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบในการติดตามสถานการณ์ และจัดการเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนโดยต้องรายงานและปรึกษากับกรรมการผู้จัดการของแต่ละบริษัทในกลุ่มนั้นๆ เพื่อตัดสินใจให้ทันต่อเหตุการณ์ รวมทั้งให้แต่ละบริษัทดังกล่าวรายงานผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ปริมาณลูกหนี้ เจ้าหนี้ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้บริษัทใหญ่ได้ทราบ

โดยปกติบริษัทในกลุ่มมีนโยบายบริหารปัจจัยความเสี่ยงด้านนี้โดยใช้วิธี Natural Hedge และพิจารณาซื้อ Forward Contract กับธนาคารตามแต่ละสถานการณ์ให้เหมาะสม แต่ไม่ให้เกิดการเก็งกำไรด้านอัตราแลกเปลี่ยน เป็นการทำให้เพียงเพื่อป้องกันความเสี่ยงเท่านั้น นอกจากนี้ มีการเชิญวิทยากรผู้เชี่ยวชาญจากสถาบันการเงินมาให้ความรู้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องของบริษัทในกลุ่มเป็นครั้งคราว เพื่อเสริมทักษะ และเน้นความสำคัญให้มีความระมัดระวังในการบริหารเรื่องดังกล่าวด้วย

#### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก

##### 1) ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวนขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ซึ่งหลายปัจจัยบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- ภาวะเศรษฐกิจ ภาวะวิกฤต สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 หรือความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น
- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีผลต่อภาคอุตสาหกรรมการผลิตและการบริการ

##### 2) ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น งบลงทุนและการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เป็นต้น ซึ่งหากปัจจัยต่างๆ ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้น้อยกว่าที่นักลงทุนคาดหวัง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลโดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการ โดยคำนวณตามวิธีราคาหุ้น หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้ รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทฯ

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



#### 3.1 นโยบายและการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตระหนักเสมอว่าธุรกิจไม่อาจก้าวไปข้างหน้าและเติบโตอย่างยั่งยืนได้ หากมิได้เกื้อกูลสังคม ดูแลใส่ใจสิ่งแวดล้อม รวมถึงสร้างคุณค่าร่วมให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อเติบโตไปพร้อมกัน ด้วยเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากสถาบันไทยพัฒน์ให้เป็น 1 ใน 100 ของบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance : ESG) ในปี 2558 ปี 2561 ปี 2562 ปี 2563 และปี 2564 รวมทั้งได้รับผลประเมินการกำกับดูแลกิจการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยในระดับ “ดีมาก”

#### วิสัยทัศน์



ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของ  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ  
ความยั่งยืนขององค์กร  
อันก่อให้เกิดคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ  
สังคม และสิ่งแวดล้อม  
ในห่วงโซ่ธุรกิจของบริษัท

คุณค่าหลักในการสร้างความสำเร็จ  
และเติบโตที่ยั่งยืนร่วมกันในห่วงโซ่ธุรกิจ



คุณธรรม - จริยธรรม - คุณภาพ -  
พัฒนานวัตกรรม ผนึกความรู้ -  
คุณประโยชน์ร่วมกัน



## กรอบแนวคิดและกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน



บริษัทมีนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ประกาศให้ทราบทั่วองค์กร ดังนี้

- ดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามค่านิยมหลักขององค์กร คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร อันก่อให้เกิดคุณค่าร่วมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท
- ในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน มุ่งเน้นให้การทำงานและดำเนินการในทุกระดับ คำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ โดยลดผลกระทบทางลบ และมุ่งมั่นสร้างนวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจผ่านการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในทุกภาคส่วน
- ให้มีการจัดการความเสี่ยงตามแนวโน้มและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของโลกครอบคลุมรอบด้าน และกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานเพื่อทำให้องค์กรก้าวผ่านไปได้อย่างมั่นคง
- กำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน 3 ด้าน ได้แก่ การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสังคม

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

พิจารณาห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจในแต่ละธุรกิจหลักได้ตามที่กล่าวไว้ในหัวข้อ 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น

- 1) ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร เช่น ผู้ถือหุ้น พนักงาน
- 2) ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร เช่น ผู้ลงทุน ผู้ร่วมทุน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง ชุมชนท้องถิ่น หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง  
เจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา



## การตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

| ผู้มีส่วนได้เสีย  | ความคาดหวัง   | กลยุทธ์การบริหาร   | กระบวนการสื่อสารอย่างมีส่วนร่วม   |
|---|---|--|-----------------------------------|
| ผู้ถือหุ้น<br>เจ้าหน้าที่<br>ผู้ลงทุน/สถาบันการเงิน<br>สถาบันการเงิน<br>พันธมิตรทางธุรกิจ<br>ผู้ร่วมลงทุน | ● ผลตอบแทนจากการดำเนินงานที่ดี และการเติบโตของธุรกิจ    | ● พัฒนาและขยายธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน                     | ● การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี |
|   | ● ผลตอบแทนจากการลงทุน, ข้อมูลความมั่นคงทางธุรกิจ        | ● ลดและกระจายความเสี่ยงในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุน            | ● เว็บไซต์ของบริษัท               |
|   | ● การได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกัน                    | ● ติดตาม ตรวจสอบ ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ไปลงทุน               |                                   |
|   | ● ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญา                  | ● ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล                                  |                                   |
|   | ● ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม                 | ● บริหารสภาพคล่อง  |                                   |
| ผู้บริหาร<br>พนักงาน<br>ลูกค้า  | ● ค่าตอบแทน สวัสดิการ                                   | ● การบริหารจัดการผลตอบแทน สวัสดิการ                              | ● บอร์ดประชาสัมพันธ์              |
|   | ● ความก้าวหน้าในอาชีพ                                   | ● พัฒนาคุณภาพชีวิตให้เกิดความมั่นคง                              | ● จัดแผนพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน       |
|   | ● ความปลอดภัยในการทำงาน                                 | ● พัฒนาสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน                                     | ● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน   |
|   | ● ความภูมิใจในองค์กร                                    | ● ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพพนักงาน                                 |                                   |
|   | ● การมีส่วนร่วม   | ● สร้างความผูกพันต่อองค์กร                                       |                                   |
| ลูกค้า  | ● การพัฒนาตนเองและการเรียนรู้                           |  |                                   |
|   | ● สินค้า/บริการ เป็นที่พึงพอใจและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม | ● จัดส่งสินค้า/บริการ ตรงตามความต้องการ                          | ● การเข้าพบและเยี่ยมเยียนลูกค้า   |
|   | ● คุณภาพและการบริการที่ดี ตรงต่อเวลา                    | ● บริการรวดเร็ว ถูกต้อง ปลอดภัย                                  | ● การลงนามและปฏิบัติตามสัญญา      |
|   | ● ปฏิบัติตามเงื่อนไข และข้อตกลงของสัญญา                 | ● สัญญาที่เป็นธรรม   |                                   |
|   | ● การมีส่วนร่วมของลูกค้า                                | ● ราคาที่ยุติธรรม  |                                   |
| คู่ค้า<br>ผู้จำหน่าย<br>ผู้รับเหมา  | ● การชำระเงินตรงเวลาและครบถ้วน                          | ● การบริหารเครดิตและสร้างความเชื่อมั่น                           | ● ข้อตกลง/สัญญาซื้อขาย            |
|   | ● การทำธุรกิจโปร่งใส                                    | ● การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน                                  |                                   |
|   | ● การมีส่วนร่วมกับคู่ค้า                                | ● การบริหารความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้า                            |                                   |
| ชุมชน/สังคม<br>องค์กรอิสระ<br>องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร<br>สถาบันการศึกษา                                     | ● ธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม                       | ● การมีส่วนร่วมขององค์กรพนักงานกับหน่วยงานภาครัฐ                 | ● รายงาน 56-1 One Report          |
|   | ● การสนับสนุนและการร่วมพัฒนาสังคม                       | ● การให้การสนับสนุนหน่วยงานราชการ/<br>สถาบันการศึกษา/องค์กรต่างๆ | ● เว็บไซต์ของบริษัท               |
|   |   |  |                                   |
|   |   |  |                                   |
| คู่แข่ง   | ● การแข่งขันที่เป็นธรรม                                 | ● ไม่ละเมิดสิทธิของคู่แข่ง                                       | ● คู่มือจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัทฯ  |
| หน่วยงานราชการ  | ● การปฏิบัติตามกฎหมาย                                   | ● ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล                                  | ● การกำกับดูแลกิจการที่ดี         |
| หน่วยงานกำกับดูแล   | ● การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมต่างๆ ถูกต้อง ครบถ้วน       | ● เคารพกฎระเบียบต่างๆ  |                                   |



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนด “นโยบายอนุรักษ์พลังงาน” ไว้ดังนี้

1. บริษัทฯ จะดำเนินการและพัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. บริษัทฯ จะดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างต่อเนื่องและเหมาะสมกับธุรกิจ เทคโนโลยี และแนวทางการปฏิบัติงานที่ดี
3. บริษัทฯ จะกำหนดแผนและเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานในแต่ละปี และสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
4. บริษัทฯ ถือว่าการอนุรักษ์พลังงานเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าของ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ติดตามตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการจัดการพลังงาน
5. บริษัทฯ จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคคล ด้านงบประมาณ เวลาในการทำงาน การฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน
6. ผู้บริหาร และคณะกรรมการจัดการพลังงานจะทบทวนและปรับปรุงนโยบาย เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านพลังงานทุกปี

ซึ่งธุรกิจหลักของบริษัทฯ เป็นประเภทการลงทุน และการซื้อขายสินค้า การดำเนินงานจึงไม่ได้ใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติที่จะทำให้มีผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตที่อาศัยอยู่ตามธรรมชาติ รวมทั้งไม่มีสิ่งก่อให้เกิดมลภาวะน้ำเสีย ที่จะทำลายสิ่งแวดล้อม ในส่วนของบริษัทฯ มีการรณรงค์ประชาสัมพันธ์เรื่องการใช้พลังงานและน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรต่างๆ จึงส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ไฟฟ้าและน้ำอย่างประหยัดและรู้คุณค่า เช่น ปิดเมื่อเลิกใช้งาน ปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศให้พอเหมาะ นอกจากนั้น ยังมีการรณรงค์การลดการใช้กระดาษ ทั้งกระดาษสำนักงาน โดยส่งเสริมให้ใช้กระดาษ 1 แผ่นให้ครบทั้งสองหน้า และปรับเปลี่ยนการใช้กระดาษชำระที่มีความหนาพอเหมาะ เพื่อลดการใช้ปริมาณให้น้อยลง นอกจากนั้น ยังมีการรณรงค์การคัดแยกขยะและวัสดุเหลือใช้เพื่อนำไปรีไซเคิลต่อไป

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของบริษัทที่ไปลงทุน มีการดูแลการใช้ทรัพยากรและดูแลรักษาสีสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่นตัวอย่างดังนี้

#### ■ กลยุทธ์เรื่องการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมที่ประเทศจีน ที่มณฑล Zhejiang โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิง มีการศึกษาและวางแผนกลยุทธ์เรื่องลดการใช้ปริมาณถ่านหิน โดยใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งมีผลให้สามารถลดปริมาณการใช้ถ่านหินลงด้วยการนำถ่านหิน ซึ่งเป็นกากเหลือใช้มาใช้เป็นเชื้อเพลิงด้วย ทำให้ลดปริมาณการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติ อีกทั้งทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้นเนื่องจากลดต้นทุน

#### ■ การป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษ

บริษัทฯ ที่ไปลงทุนที่เป็นโรงงานอุตสาหกรรมการผลิตทุกแห่ง มีระบบการป้องกันและมีค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อลดผลกระทบจากมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม โดยมีการบริหารงานให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายกำหนด ตัวอย่างเช่น โรงงานผลิตยางยืด มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน 2 ขั้นตอน จนทดสอบว่าน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโรงงานไม่ก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม เมื่อผ่านระบบการป้องกันและลดผลกระทบจากมลพิษแล้ว จึงจะปล่อยน้ำเสียทิ้งได้ นอกจากนี้ บริษัทที่ไปลงทุนอื่นๆ ก็ปฏิบัติในทำนองเดียวกัน

#### ■ การลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อม

ตั้งแต่ปี 2562 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการรณรงค์ให้บุคลากรของบริษัทฯ เลิกใช้แก้วน้ำพลาสติก โดยให้ใช้แก้วน้ำสเตนเลสแทน ซึ่งผลิตเองโดยบริษัทในกลุ่ม เพื่อเป็นการลดขยะพลาสติก ช่วยเรื่องลดภาวะโลกร้อน อีกทั้งสามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ตลอดไป เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพดีมาก รักษาอุณหภูมิร้อนและเย็นได้ ทั้งนี้ ในกรณีถ้าพนักงานต้องการได้เป็นการส่วนตัว จะได้สิทธิ์ซื้อในราคาค้นทุนสำหรับครั้งแรก แต่ถ้าเป็นการใช้ในโรงอาหารของบริษัทฯ จะมีสวัสดิการสนับสนุนเรื่องนี้ โดยเมื่อใช้เสร็จแล้วต้องวางคืนในที่ที่จัดไว้ให้ เพื่อทางโรงอาหารจะได้ทำความสะอาดแล้วนำมาให้ใช้ซ้ำต่อไปได้อีก พนักงานได้ให้ความร่วมมืออย่างดียิ่ง

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ เช่น บริษัทหลัก 2 บริษัทในกลุ่มธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ได้รับการรับรองระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2005



### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.2.1 การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ บริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งระบบไฟแสงสว่างและระบบปรับอากาศ โดยติดตั้งและบำรุงรักษาอุปกรณ์ควบคุมการทำงานของระบบไฟฟ้าที่เกี่ยวข้อง เปลี่ยนการใช้หลอดฟลูออเรสเซนต์มาเป็นหลอดประหยัดไฟ LED เพื่อประหยัดค่าไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการอนุรักษ์พลังงานโดยจะลดปริมาณการใช้พลังงานลงจากเดิม ร้อยละ 0.30 ซึ่งจะเห็นได้ว่า ตั้งแต่เกิดการระบาดของโควิด-19 ในปี 2562 บริษัทฯ มีมาตรการในการควบคุมการแพร่ระบาดดังกล่าวโดยขอความร่วมมือจากพนักงานและผู้บริหาร ลดการออกนอกบ้าน ลดการเดินทาง โดยให้พนักงานทำงานจากที่บ้าน (WFH – Work From Home) จึงทำให้ปริมาณการใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในอาคารสำนักงานของบริษัทฯ ลดลงจาก 53.82% ในปี 2561 มาอยู่ที่ 47.56% ในปี 2562 และการใช้ไฟฟ้าอื่นๆ ก็ลดลงในทิศทางเดียวกัน โดยลดลงจาก 29.21% ในปี 2561 มาอยู่ที่ 11.84% ในปี 2562 โดยในปี 2564 บริษัทฯ ใช้พลังงานไฟฟ้ารวม 928,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง สามารถประหยัดค่าไฟฟ้าลงได้ประมาณ 400,000 บาท หรือประมาณร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา (รายละเอียดปรากฏตามตารางด้านล่าง)

|                                       | ปี 2564 | ปี 2563   | ปี 2562   | ปี 2561 |
|---------------------------------------|---------|-----------|-----------|---------|
| ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์-ชั่วโมง) | 928,000 | 1,032,000 | 1,015,000 | 991,000 |
| เครื่องปรับอากาศ                      | 45.67%  | 49.76%    | 47.56%    | 53.82%  |
| แสงสว่าง                              | 19.51%  | 13.63%    | 40.60%    | 16.97%  |
| อื่นๆ                                 | 34.82%  | 36.61%    | 11.84%    | 29.21%  |
| ค่าไฟฟ้า (ล้านบาท)                    | 3.79    | 4.19      | 4.17      | 4.05    |

#### 3.3.2.2 การจัดการน้ำ

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นออฟฟิศสำนักงานที่ทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของบริษัทย่อยและบริษัทในกลุ่ม จึงมีการใช้น้ำประปาในอาคารและพื้นที่สำนักงานเท่านั้น โดยบริษัทฯ มีการซ่อมบำรุงและตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำภายในอาคารอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการจัดการน้ำทิ้งอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำรวม 9,336 ลูกบาศก์เมตร เพิ่มขึ้น จำนวน 3,355 ลูกบาศก์เมตร หรือร้อยละ 56 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา สาเหตุที่ปริมาณการใช้น้ำเพิ่มขึ้นเนื่องจาก บริษัทฯ มีการปรับปรุง ภูมิทัศน์ด้านหน้าและด้านหลังของอาคาร รวมถึงการทำความสะอาดและทาสีอาคารใหม่ทั้งหมด

#### 3.3.2.3 การใช้กระดาษ

| ปี   | ปริมาณการใช้กระดาษสำนักงาน (แผ่น) |
|------|-----------------------------------|
| 2562 | 287,000                           |
| 2563 | 260,000                           |
| 2564 | 203,000                           |

ปริมาณการใช้กระดาษของบริษัทฯ เริ่มลดลงอย่างเห็นได้ชัดในปี 2563 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มต้นการระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโควิด-19 ซึ่งผู้บริหารของบริษัทฯ ร่วมกับฝ่ายจัดการได้กำหนด “มาตรการป้องกันการติดเชื้อและการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา-19” โดยมอบหมายให้ผู้จัดการแผนกพิจารณาการทำงานจากที่บ้าน หรือ Work From Home ของพนักงาน และการจัดและเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์เพื่อหลีกเลี่ยงการเดินทาง ลดการออกนอกบ้าน เพื่อช่วยกันยับยั้งและป้องกันการแพร่ระบาดของโรค ส่งผลให้ปริมาณการใช้กระดาษสำนักงานของบริษัทฯ ในปี 2563 อยู่ที่ 260,000 แผ่น ลดลง 27,000 แผ่น จากปี 2562 หรือคิดเป็นอัตราส่วนลดลงประมาณ 10%

ซึ่งการแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปี 2564 ทำให้บริษัทฯ ยังคงดำเนินมาตรการต่างๆ อยู่อย่างเคร่งครัด และได้ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกในการใช้กระดาษ เช่น คิดก่อนพิมพ์ และการใช้กระดาษสองหน้า เป็นต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีปริมาณการใช้กระดาษสำนักงานลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้กระดาษสำนักงานรวม 203,000 แผ่น ลดลง 57,000 แผ่น หรือคิดเป็นอัตราส่วนลดลงประมาณ 22% จากปีที่ผ่านมา

### 3.3.2.4 การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก โดยพบว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน และการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ จึงมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศตามแผนอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง

โดยในปี 2564 ค่าใช้จ่ายจากการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงจากยานพาหนะขององค์กร คิดเป็นจำนวนเงินรวม 241,343.80 บาท โดยมีปริมาณการใช้น้ำมันรวม 7,060.71 ลิตร เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 40,492 บาท หรือ 193 ลิตร คิดเป็นอัตราส่วนเพิ่มขึ้น 2.79% เนื่องจากปริมาณการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับการทำกิจกรรมเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 และการรับส่งพนักงานไปฉีดวัคซีนโควิด-19

## 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ส่งเสริมการเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐาน ทั้งทางเสรีภาพ ความเสมอภาคในการแสดงออก รวมทั้งสิทธิทางเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ที่ผู้เกี่ยวข้องพึงได้รับตามมาตรฐานสูงสุดเท่าที่เป็นไปได้ โดยพยายามยึดถือหลักการพื้นฐานหรือ Core Values ด้านสิทธิมนุษยชน 6 ประการ ได้แก่ การไม่เลือกปฏิบัติ (Non Discrimination) การดำเนินการด้านต่างๆ โดยยึดหลักความยุติธรรม (Justice) หลักความเสมอภาคเท่าเทียม (Equity) หลักเสรีภาพ (Freedom) หลักศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ (Human Dignity) และหลักการไม่ใช้ความรุนแรง (Non Violence)

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยมีหลักการหลักๆ 3 ข้อ คือ การเคารพและไม่กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน (Respect) ปกป้องไม่ให้ผู้อื่นหรือบุคคลที่สามละเมิดสิทธิมนุษยชน (Protect) และการแก้ไข ฟื้นฟู ชดเชยเมื่อเกิดผลกระทบหรือมีการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เนื่องมาจากการประกอบธุรกิจ (Remedy) โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้สูงอายุ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ของประเทศและโลก และในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทมีแผนจะกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านแรงงานเป็นลายลักษณ์อักษร และจะติดประกาศอย่างเป็นทางการ โดยรวบรวมไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

### 3.4.2 การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

การปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงาน โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ประกอบด้วย การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น รวมทั้งความพยายามในการลดความเสี่ยงในประเด็นข้อพิพาทที่เกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ดึงดูดให้ผู้มีศักยภาพสนใจมาร่วมงาน พัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร โดยในปี 2564 บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านพนักงานที่สำคัญ ดังนี้

#### การจ้างงาน

| รายละเอียด   | จำนวนพนักงาน (คน) |      |     |
|--------------|-------------------|------|-----|
|              | ชาย               | หญิง | รวม |
| พนักงานประจำ | 20                | 48   | 68  |

#### การฝึกอบรมพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทจัดหลักสูตรอบรมพนักงานเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพในการทำงานแก่พนักงาน จำนวน 8 หลักสูตร โดยมีจำนวนชั่วโมงอบรมหรือกิจกรรมพัฒนาความรู้เฉลี่ยของพนักงาน 25.87 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

#### ความผูกพันของพนักงาน

บริษัทฯ มีแผนการพัฒนาความผูกพันของพนักงาน ดังนี้ ในปี 2564 มีพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turnover rate) ร้อยละ 6.45 มีอัตราลดลง ร้อยละ 5.85 จากปีก่อน



### 3.4.3 ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

#### ■ การปรับสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

นับตั้งแต่การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ โควิด-19 ที่เริ่มเกิดขึ้นมาตั้งแต่ปลายปี 2562 โดยเริ่มจากสายพันธุ์อัลฟา มาเป็นสายพันธุ์บีตา สายพันธุ์เดลตา และสายพันธุ์เดลตาพลัส จนมาถึงปี 2565 ที่มีการระบาดของสายพันธุ์โอไมครอน บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานซึ่งเป็นรากฐานและกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร ผู้บริหารร่วมกับฝ่ายจัดการจึงได้กำหนด “มาตรการป้องกันการติดเชื้อ และการแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโควิด-19” รวมถึง กฏระเบียบในการเข้า-ออก อาคารสำนักงาน การตรวจวัดอุณหภูมิก่อนเข้าอาคาร การจัดสถานที่ทำงาน และการกำหนดเส้นทางเดินภายในอาคาร ลิฟต์โดยสาร โดยคำนึงถึงเรื่องการเว้นระยะห่างทางสังคม หรือ Social Distancing และการขอความร่วมมือจากพนักงานทุกคนให้สวมหน้ากากอนามัยหรือหน้ากากผ้าตลอดเวลาที่อยู่ภายในอาคาร และหมั่นล้างมือด้วยสบู่หรือเจลแอลกอฮอล์ ซึ่งตั้งตามจุดต่างๆ ภายในอาคาร

บริษัทฯ ให้สิทธิแก่พนักงานในการเลือกวันเวลาเข้าทำงานของตนเองได้ตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยเฉพาะพนักงานที่เดินทางด้วยรถโดยสาร และรถไฟฟ้าสาธารณะ เพื่อหลีกเลี่ยงความแออัดในช่วงเวลาเร่งด่วน และการให้ผู้จัดการของแต่ละแผนกพิจารณาการทำงานจากที่บ้าน หรือ Work From Home ของพนักงาน การจัดและเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ เพื่อหลีกเลี่ยงการเดินทาง ลดการออกนอกบ้าน ช่วยยับยั้งและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อโรค โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้แจกหน้ากากอนามัย (Surgical Face Mask) ให้กับผู้บริหารและพนักงาน สำหรับสวมใส่ป้องกันการปนเปื้อนจากสารคัดหลั่งต่างๆ เพื่อความปลอดภัยและช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายให้กับพนักงานได้อีกทางหนึ่ง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สร้างช่องทางในการติดต่อสื่อสารภายในองค์กรระหว่างผู้บริหารและพนักงาน โดยสร้างกลุ่มในแอปพลิเคชันไลน์เพื่อการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลภายในองค์กร รวมถึงสารแสดงความห่วงใยเพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และการแชร์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์โดยตรงจากผู้บริหาร เพื่อความปลอดภัยและสุขภาพที่ดีของทุกคน

#### ■ การสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนโควิด-19 และสนับสนุนชุดตรวจ ATK (Antigen Test Kit) ให้กับพนักงานกลุ่มเสี่ยง

บริษัทฯ มีการสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 เพื่อลดความเสี่ยงในการติดเชื้อโควิด-19 และเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ให้เกิดขึ้นในประเทศ ท่ามกลางการแพร่ระบาดของโรค การสุ่มตรวจหาเชื้อโควิด-19 ในกลุ่มเสี่ยงผ่านชุดตรวจ ATK (Antigen Test Kit) ก็เป็นวิธีป้องกันการแพร่เชื้อโรคได้อีกทางหนึ่ง บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน ต้องลงทุนมาตรการ Bubbles and Seals และมาตรการการจัดการในโรงงาน ทำให้มีต้นทุนที่เพิ่มขึ้น ซึ่งทุกบริษัทฯ ก็พร้อมที่จะปรับตัวเพื่อรักษาความสามารถทางการผลิตและเตรียมรับมือกับความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

#### ■ การปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณด้านหน้าอาคารสำนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ ดำเนินการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณรอบอาคารสำนักงานใหญ่ เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ทันสมัย และเพิ่มพื้นที่สีเขียว เสริมสร้างบรรยากาศและความกระตือรือร้นในการทำงาน และใช้เป็นพื้นที่สำหรับพักผ่อนหย่อนใจสำหรับพนักงานและลูกค้า

#### ■ การปรับปรุงพื้นที่บริเวณลานจอดรถ

สืบเนื่องจากการปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณด้านหน้าอาคารสำนักงานใหญ่ บริษัทฯ จึงถือโอกาสปรับปรุงพื้นที่บริเวณลานจอดรถของบริษัทฯ ที่ประสบปัญหาหน้าท่วมขังในบางจุดเมื่อมีฝนตกหนักและรอยแตกของปูนที่เสื่อมสภาพ เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวและเสริมสร้างภาพลักษณ์ใหม่ และเพิ่มความสะดวกและความปลอดภัยในการใช้บริการลานจอดรถของพนักงานและผู้ที่มาติดต่อ

### 3.4.4 การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นต่อคุณภาพของสินค้าหรือบริการให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของผู้บริโภค มีราคาเหมาะสมตามคุณภาพที่ตกลงไว้

#### ■ สุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

บริษัทฯ เลือกจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพและความปลอดภัยต่อสุขภาพของคน เช่น วัตถุดิบสเตนเลสสตีล (โลหะไร้สนิม) ที่นำมาผลิตกระติกน้ำสุญญากาศ ต้องมีคุณภาพระดับดีมากเพื่อให้ได้คุณภาพสินค้าที่ดี ไม่บอบสลาย มีความทนทานในการใช้งาน เมื่อผสมผสานกับกระบวนการผลิตของบริษัทในกลุ่มแล้ว จะได้สินค้ากระติกน้ำสุญญากาศที่มีความปลอดภัยสูงต่อสุขภาพในการบริโภค ทั้งนี้ สิ่งที่ผู้ประกอบการผลิตสินค้าดังกล่าวเป็นระดับสี่ผสมอาหาร ทำให้ผู้บริโภคมีความมั่นใจในสินค้าของบริษัทฯ ที่มีคุณภาพสูง โดยบริษัทในกลุ่มเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่าย ในทำนองเดียวกัน บริษัทฯ จำหน่ายสินค้าเทปกาที่มีคุณภาพดี มีมาตรฐานภายใต้เครื่องหมายการค้า UNITAPE, PANFIX, FUJI, NICHIBAN ไปยังต่างประเทศด้วย อนึ่ง นอกจากบริษัทฯ จะรักษาคุณภาพสินค้าแล้ว ยังรับผิดชอบต่อลูกค้าให้ได้รับสินค้า ตามคุณภาพ ราคา และช่วงเวลาที่ดีตกลงกันไว้ซึ่งมีความเป็นธรรม

กลุ่มสหยูเนี่ยนมีบริษัทที่ผลิตยางยืดสำหรับใช้ผลิตหน้ากากผ้าและหน้ากากอนามัย ที่ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพ ISO13485 ซึ่งเป็นระบบมาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ ที่ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ พัฒนา ผลิต และขาย เครื่องมือทางการแพทย์



เพื่อความปลอดภัยแก่ผู้ใช้ และผู้ให้บริการเครื่องมือทางการแพทย์มีความเชื่อมั่น ไว้วางใจ ปลอดภัยในการใช้งานกับผลิตภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์การแพทย์ในระดับสูง นอกจากนั้น บริษัทดังกล่าวยังได้รับการรับรองมาตรฐานขององค์การอาหารและยา ทั้งของไทย (อย.) และสหรัฐอเมริกา (FDA) และผ่านการตรวจสอบและรับรองมาตรฐาน OEKO-Tex Standard 100 หรือผ่านการทดสอบมาตรฐานของสินค้า ระดับสากลจากสถาบันทดสอบสิ่งทอ ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งเป็นสถาบันระดับโลกที่น่าเชื่อถือและไว้วางใจว่า ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองไม่มีอันตรายจากสารตกค้าง ดังนั้นจึงไม่ใช่อันตรายต่อสุขภาพผู้บริโภค

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทหลักในแต่ละกลุ่มธุรกิจ ไม่มีประเด็นที่มีนัยสำคัญจากการละเมิดกฎหมายและข้อบังคับ ที่เกี่ยวกับข้อกำหนดและการใช้สอยผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ■ การแสดงฉลากผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท คำนึงถึงเรื่องผู้บริโภคได้รับสินค้าที่มีคุณภาพดีแล้ว ต้องมีข้อมูล วิธีการใช้งานอย่างถูกต้อง จึงจะบรรลุวัตถุประสงค์ ให้ลูกค้ารู้สึกถึงความมีคุณค่าของผลิตภัณฑ์และการได้รับประโยชน์จากการใช้ผลิตภัณฑ์ บริษัท มีการแสดงฉลากสินค้าตามมาตรฐาน โดยมีชื่อสินค้า ยี่ห้อสินค้า ขนาดบรรจุ เลขรหัสกำกับผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบ ซึ่งจะระบุให้มาตรฐานสากล (บางสินค้าที่มี) คุณสมบัติ ข้อแนะนำ วิธีการใช้งาน ค่าเตือน วันเดือนปีที่ผลิต ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานสากลและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งข้อมูลทั้งหมดเป็นไปตามความเป็นจริง

#### ■ การสื่อสารการตลาดและความลับทางธุรกิจของลูกค้า

ธุรกิจของบริษัท ส่วนมากเป็นการลงทุน และซื้อขายสินค้ากับลูกค้าที่ไม่ใช่ผู้บริโภคคนสุดท้าย บริษัท จึงไม่มีค่าใช้จ่าย การตลาดด้านการโฆษณา ผู้บริโภคไม่ต้องแบกรับต้นทุนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายด้านการตลาดนี้ นอกจากนี้ บริษัท ตระหนักถึงจรรยาบรรณ การดำเนินธุรกิจให้มีความยั่งยืน บริษัท ไม่เปิดเผยข้อมูลความลับของลูกค้า ไม่มีการนำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือ ผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

### 3.4.5 การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัท ตระหนักถึงผู้มีส่วนได้เสียซึ่งเป็นชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมภายนอก เพื่อให้มีวิถีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น บริษัท มีส่วนร่วมดังนี้

#### ■ บทบาทในตลาดและการสร้างงาน

บริษัท และบริษัทที่ไปลงทุนมีการพัฒนาชุมชน โดยจ้างงานคนในชุมชนท้องถิ่นในละแวกใกล้เคียงเข้าทำงานกับบริษัท เป็นส่วนใหญ่ เพื่อให้คนในท้องถิ่นมีรากฐานความเป็นอยู่ที่เข้มแข็งขึ้น ตัวอย่างเช่น บริษัทที่ไปลงทุนที่เขตบางปะกง เขตบางชัน และหัวหิน พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทในกลุ่มเป็นประชากรในพื้นที่ ซึ่งเป็นตลาดแรงงานที่สำคัญและสามารถสร้างงานให้ชุมชนในท้องถิ่นให้มีรายได้ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ชุมชนและสังคมได้รับการพัฒนา

#### ■ การมีส่วนร่วมในชุมชน

สืบเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 กิจกรรมต่างๆ ที่บริษัท เคยจัดทุกปีต้องถูกยกเลิกไป เนื่องจากการปฏิบัติตามมาตรการในการป้องกันและควบคุมโรคของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัท ยินดีรับฟังข้อคิดเห็น ข้อร้องเรียนจากประชาชน ในพื้นที่ เพื่อพิจารณาแก้ไขปรับปรุงพัฒนาให้สังคมดียิ่งขึ้น

#### ■ การส่งมอบความช่วยเหลือและความห่วงใยในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

ในปี 2564 การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในระลอกที่ 3 ที่เริ่มต้นในช่วงปลายเดือนมิถุนายน โดยตามประกาศของศูนย์ปฏิบัติการฉุกเฉินด้านการแพทย์และสาธารณสุข กรณีโรคติดเชื้อโควิด-19 ประกาศการปรับปรุงเขตพื้นที่จังหวัดตามพื้นที่สถานการณ์ โดยห้ามบุคคล ในพื้นที่กรุงเทพมหานครและจังหวัดปริมณฑล ออกนอกเคสสถาน ระหว่างเวลา 21.00-04.00 น. ของวันรุ่งขึ้น ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2564 ต่อเนื่องเป็นเวลายาวนาน 14 วัน รวมถึงการขอให้ประชาชนหลีกเลี่ยงหรือชะลอการเดินทางข้ามจังหวัด ยกเว้นการส่งสินค้า ซึ่งเป็นมาตรการ ที่จำเป็นเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาดที่มีความรุนแรงจนเสี่ยงที่จะเกิดภาวะวิกฤตด้านสาธารณสุข อย่างไรก็ตาม ยอดผู้ติดเชื้อยังคง เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วนอย่างกว้างขวาง บริษัท จึงดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่บุคคลต่างๆ ดังนี้

- บริษัท ได้จัดส่งอาหารและน้ำดื่ม จำนวน 100 ชุด ไปมอบให้กับทีมแพทย์ พยาบาลและเจ้าหน้าที่ประกันสังคม พื้นที่ 8 ที่ทำงานให้บริการประชาชนที่ศูนย์บริการฉีดวัคซีนโควิด-19 ณ ศูนย์การค้าพาราไดส์ พาร์ค ถ.ศรีนครินทร์ เพื่อเป็นกำลังใจแก่ผู้ทำงานด้านหน้าในการร่วมกันป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19

- บริษัท ได้มอบอาหารแห้ง และของใช้จำเป็น จำนวน 100 ชุด ให้กับข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาล พระโขนง เพื่อเป็นขวัญกำลังใจแก่ข้าราชการในการปฏิบัติหน้าที่ โดยมี พ.ต.อ. วชิรารักษ์ วงศ์บุญ ผู้กำกับสถานีตำรวจนครบาลพระโขนง เป็นตัวแทนผู้รับมอบ

- บริษัท ยังได้จัดของใช้จำเป็น ได้แก่ ข้าวสาร อาหารแห้ง และอุปกรณ์ป้องกันการติดเชื้อโรค ได้แก่ หน้ากากอนามัยและเจลแอลกอฮอล์ จำนวน 100 ชุด ไปมอบให้แก่เจ้าหน้าที่แผนกสำนักงานจัดการมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล สำนักงานเขตพระโขนง เพื่อสนับสนุนการทำงานและเป็นขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ภาคสนามที่ปฏิบัติงานในสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 โดยนายเรืองเดช พงษ์จันทร์ ผู้อำนวยการเขตพระโขนง และนายเจริญยศ เขียวสด ผู้ช่วยผู้อำนวยการเขตฯ เป็นตัวแทนผู้รับมอบ



นอกจากนั้น ทางผู้ว่าราชการจังหวัดกรุงเทพมหานครยังได้ออกประกาศสั่งปิดสถานที่ก่อสร้าง รวมถึงสถานที่พักอาศัยชั่วคราวสำหรับคนงานทั้งภายในและภายนอกสถานที่ก่อสร้าง เพื่อควบคุมและชะลอการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งพบการแพร่ระบาดเป็นกลุ่มก้อนกระจายในหลายพื้นที่ รวมทั้งการสกัดกั้นการเคลื่อนย้ายเดินทางของกลุ่มเสี่ยงเพื่อไม่ให้เชื้อโรคแพร่ออกเป็นวงกว้าง โดย

- บริษัทฯ ได้จัดถุงยังชีพ ซึ่งประกอบไปด้วยเครื่องอุปโภคบริโภค ได้แก่ ข้าวสาร ปลากระป๋อง บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป น้ำมันพืช กุนเชียง ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน สบู่ รวมถึงหน้ากากอนามัย และเจลแอลกอฮอล์ จำนวน 306 ชุด เพื่อมอบให้กับผู้ใช้แรงงาน ณ แคมป์ที่พักคนงาน ซอยสุขุมวิท 62 เพื่อเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนจากสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว

สำหรับกล่องและลังกระดาษจำนวนมากที่เหลือจากการจัดถุงยังชีพ บริษัทฯ ได้นำไปบริจาคเพื่อรีไซเคิลเป็นเตียงสนามกระดาษเอสซีจี เพื่อบริจาคให้โรงพยาบาลสนามทั่วประเทศรองรับผู้ป่วยโควิด-19 ต่อไป

### 3.4.6 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่” ตั้งแต่ปี 2559 (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับบริษัทในกลุ่ม สหุญเนี่ยนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รับทราบ โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป

บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มในประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

#### แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ณ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

#### การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

ในปี 2564 บริษัทฯ ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ



### 4.1 ภาพรวมของการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (OVERVIEW)

#### ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2564 ประเทศต่างๆ ทั่วโลกยังคงต้องเผชิญหน้ากับการแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ แต่อยู่ในระดับที่ไม่รุนแรงเท่ากับปี 2563 ที่ผ่านมามาเนื่องจากอัตราการฉีดวัคซีนในประเทศกลุ่มที่พัฒนาแล้วอยู่ในระดับสูงมาตรการต่างๆ เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดยังต้องนำมาปรับใช้อย่างต่อเนื่อง ทำให้เศรษฐกิจโลกยังคงอยู่ในภาวะชะงักงัน กอปรกับผลกระทบจากอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นและรวมถึงปัญหาของห่วงโซ่อุปทานที่ยังคงอยู่ แต่ทั้งนี้ก็ยังได้รับแรงเสริมจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจทั้งนโยบายการเงินและการคลังของประเทศมหาอำนาจต่างๆ ส่งผลให้อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจทั่วโลกตลอดทั้งปี 2564 อยู่ที่ 5.5%

ในส่วนของประเทศไทย ในปี 2564 นั้นการระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่หลายระลอกตั้งแต่ปลายปี 2563 ส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยล่าช้า หลายกิจกรรมทางเศรษฐกิจถูกจำกัดภายใต้มาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลากว่าหลายเดือน ทำให้ภาคอุตสาหกรรมและการบริการ รวมถึงภาคการก่อสร้างหยุดชะงักลง กระทั่งการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลากว่าหลายเดือน ทำให้ภาคอุตสาหกรรมและการบริการ รวมถึงภาคการก่อสร้างหยุดชะงักลง กระทั่งการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลากว่าหลายเดือน ทำให้ภาคอุตสาหกรรมและการบริการ รวมถึงภาคการก่อสร้างหยุดชะงักลง กระทั่งการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาดที่เข้มงวดเป็นเวลากว่าหลายเดือน ทำให้ภาคอุตสาหกรรมและการบริการ รวมถึงภาคการก่อสร้างหยุดชะงักลง

- ธุรกิจการค้าที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ส่งผลให้การส่งมอบสินค้าและบริการของโครงการส่วนใหญ่ต้องเลื่อนออกไป
- ธุรกิจพลังงานที่ได้รับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของราคาถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต
- ธุรกิจโรงแรมที่พึ่งพารายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นหลัก แม้ว่าประเทศไทยจะเริ่มเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติ แต่จากข้อจำกัดจากประเทศต้นทางประกอบกับการระบาดระลอกใหม่ของโควิด-19 ทั่วโลกในช่วงท้ายปี 2564 จึงส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมีจำกัด
- ธุรกิจการลงทุนของบริษัทอยู่ในประเทศได้รับผลกระทบอย่างมากจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐ

#### สรุปผลประกอบการ

บริษัท และบริษัทย่อยมีผลกำไรสุทธิตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 704 ล้านบาท ลดลง 163 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ตามสรุปดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| งบการเงินรวม                           | 2564  | 2563  | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | %     |
|--|-------|-------|------------------|-------|
| รายได้รวม                              | 8,932 | 9,368 | (436)            | (5%)  |
| ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย                 | 8,581 | 8,944 | (363)            | (4%)  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า   | 442   | 495   | (53)             | (11%) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม   | 33    | 116   | (83)             | (72%) |
| ต้นทุนทางการเงิน                       | 29    | 43    | (14)             | (33%) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                  | 93    | 125   | (32)             | (26%) |
| กำไรสำหรับปี                           | 704   | 867   | (163)            | (19%) |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ | 601   | 845   | (244)            | (29%) |



## 4.2 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร (RESULT OF OPERATIONS)

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

ในปี 2564 ผลการดำเนินงานตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณตามวิธีราคาทุน มีกำไรสุทธิจำนวน 684.75 ล้านบาท ลดลง 137.93 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 16.77 เมื่อเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักเนื่องมาจาก

- รายได้เงินปันผลลดลง 218 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 โดยหลักเป็นการลดลงของเงินปันผลจากกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศ ตามแผนดำเนินงาน และเงินปันผลจากธุรกิจพลังงานในประเทศจีนเนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ต้องมีการหยุดการผลิตในบางช่วงเวลาเพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของโรค กอปรกับราคาค้นทุนถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตมีการปรับราคาเพิ่มสูงขึ้นทำให้กำไรจากการดำเนินงานลดลง นอกจากนี้ในส่วนของธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ ภายในประเทศ มีการจ่ายเงินปันผลที่ลดลงตามผลการดำเนินงานที่ได้รับผลกระทบมาจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ซบเซาและการแข็งตัวของค่าเงินบาทในปี 2563 ที่ผ่านมา
- ในปี 2563 บริษัทฯ มีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 78 ล้านบาท โดยเป็นการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด) ที่หยุดดำเนินธุรกิจสิ่งทอ และบริษัทร่วม (Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตพรมรถยนต์และมีขาดทุนสะสม เพื่อให้เงินลงทุนดังกล่าวสะท้อนผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตได้อย่างเหมาะสม ส่วนในปี 2564 ไม่มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเพิ่มเติม เนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนแต่ละประเภทสะท้อนผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตเหมาะสมแล้ว

### งบการเงินรวม

ภาพรวมผลการดำเนินงานตามงบการเงินรวม ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย ปี 2564 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 601.25 ล้านบาท ลดลง 243.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.85 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีกำไรสุทธิจำนวน 845.09 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงานดังกล่าวมีดังต่อไปนี้

#### (1) รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 8,357 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 371 ล้านบาทหรือร้อยละ 4 โดยสรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญได้ดังนี้

- ธุรกิจสิ่งทอรายได้ลดลง 266 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ซึ่งเป็นบริษัทหลักในกลุ่มธุรกิจนี้ได้หยุดการผลิตตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2564 เนื่องจากได้รับผลกระทบจากสภาพการแข่งขันของธุรกิจสิ่งทอ ที่มีความรุนแรงและมุ่งเน้นด้านราคาเป็นหลัก และรวมถึงลูกค้าหลักซึ่งอยู่ในทวีปยุโรปได้รับผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย คำสั่งซื้อจึงลดลงมาโดยตลอด ตลอดจนความผันผวนของค่าเงินบาทที่ทำให้รายได้จากการขายสินค้าลดลง
- ธุรกิจการค้าขายลดลง 652 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ทำให้ลูกค้าชะลอการสั่งซื้อสินค้าส่งผลให้การส่งมอบสินค้าและบริการของโครงการส่วนใหญ่ต้องเลื่อนออกไป จึงยังไม่สามารถรับรู้รายได้จากการขายและบริการได้
- ธุรกิจโรงแรมเป็นธุรกิจที่ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่อย่างต่อเนื่องทางโรงแรมต้องพึ่งพิงรายได้จากนักท่องเที่ยวภายในประเทศเป็นหลัก ส่วนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เป็นรายได้หลักของโรงแรมยังคงมีอยู่จำกัด ส่งผลให้ยอดขายและบริการลดลง 85 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563
- ในส่วนของธุรกิจพลังงาน ซึ่งเป็นการดำเนินงานในประเทศจีน มียอดขายในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 638 ล้านบาท เนื่องจากมีการขยายกำลังการผลิตโดยการนำเทคโนโลยีที่มีความทันสมัยมากขึ้นมาประยุกต์ใช้ กอปรกับในช่วงต้นปี 2563 ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดทางโรงงานได้มีการหยุดการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อควบคุมสถานการณ์การแพร่ระบาด ส่งผลให้ยอดขายในปี 2563 ลดลง

#### (2) รายได้อื่น

ปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้ประเภทอื่นที่ไม่ใช่รายได้จากการขายและบริการจำนวนรวมทั้งสิ้น 575 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 จำนวน 65 ล้านบาท หรือร้อยละ 10 ดังสรุปการเปลี่ยนแปลงต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| รายได้อื่น      | 2564 | 2563 | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | %     |
|-----------------|------|------|------------------|-------|
| รายได้เงินปันผล | 271  | 376  | (105)            | (28%) |
| รายได้ค่าเช่า   | 45   | 36   | 9                | 25%   |



| รายได้อื่น  | 2564       | 2563       | เพิ่มขึ้น (ลดลง) | %            |
|---|------------|------------|------------------|--------------|
| รายได้ทางการเงิน  | 17         | 29         | (12)             | (41%)        |
| กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน      | 38         | -          | 38               | -            |
| กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | -          | 7          | (7)              | (100%)       |
| รายได้อื่นๆ   | 204        | 192        | 12               | 6%           |
| <b>รวม</b>  | <b>575</b> | <b>640</b> | <b>(65)</b>      | <b>(10%)</b> |

- รายได้เงินปันผลลดลง 105 ล้านบาท ส่วนใหญ่ลดลงจากเงินลงทุนในธุรกิจพลังงานในประเทศซึ่งลดลงตามแผนดำเนินงาน
- รายการกำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยหลักเป็นรายการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศให้เป็นราคาตลาด ณ วันสิ้นงวดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าว จำนวน 38 ล้านบาท ในขณะที่ปี 2563 มีรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 196 ล้านบาท ส่งผลให้เปรียบเทียบมีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงเพิ่มขึ้นจากรายการนี้จำนวน 234 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

### (3) ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### ต้นทุนขายและบริการ

ปี 2564 รายการต้นทุนขายและบริการ มีจำนวนเงิน 7,570.47 ล้านบาท ลดลง 165.75 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 7,736.22 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับยอดขายและบริการที่ลดลง แต่สัดส่วนของต้นทุนขายโดยรวมลดลงในอัตราที่น้อยกว่ายอดขายและบริการที่ลดลง เนื่องจาก แต่ละธุรกิจมีต้นทุนคงที่ระดับหนึ่ง เช่น ค่าแรงงาน และค่าเสื่อมราคา สาเหตุข้างต้น ทำให้ต้นทุนขายปี 2564 มีสัดส่วนร้อยละ 90.59 ในขณะที่ปี 2563 มีสัดส่วนร้อยละ 88.64 ของยอดขาย อัตราส่วนของต้นทุนขายต่อยอดขายและบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.95

ธุรกิจที่มีต้นทุนขายและกำไรขั้นต้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญคือธุรกิจการค้า ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจพลังงาน ดังต่อไปนี้

- ธุรกิจการค้าเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ ส่งผลให้การส่งมอบสินค้าและบริการของโครงการส่วนใหญ่ต้องเลื่อนออกไป ไม่สามารถรับรู้รายได้จากการขายและบริการได้ ในขณะที่ต้นทุนของธุรกิจส่วนหนึ่งเป็นต้นทุนคงที่ เช่น ค่าแรงงาน ซึ่งไม่ได้ลดลงตามยอดขายที่ลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- ธุรกิจโรงแรมก็ยังคงเป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่องจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 แม้ว่าข้อจำกัดในการเดินทางข้ามประเทศของหน่วยงานราชการจะผ่อนคลายลงในระดับหนึ่งแต่ปริมาณนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เป็นแหล่งรายได้หลักของโรงแรมก็ยังคงมีอยู่อย่างจำกัด ทางโรงแรมต้องพึ่งพิงรายได้จากนักท่องเที่ยวในประเทศซึ่งมีปริมาณน้อยรายได้จากการขายและบริการของโรงแรมจึงลดลง ขณะที่ต้นทุนการให้บริการของโรงแรมส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ เช่น ค่าแรงพนักงานและค่าเสื่อมราคา ซึ่งไม่ได้ลดลงตามยอดขายที่ลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง
- ธุรกิจพลังงานเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงอันเนื่องมาจากต้นทุนในการผลิตพลังงานมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นตามราคาที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการขายส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการส่งออก ค่าธรรมเนียมการขาย ค่าขนส่ง เป็นต้น มีจำนวน 247.73 ล้านบาท ลดลง 20.67 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 โดยผันแปรตามยอดขาย สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเมื่อเทียบกับยอดขายปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 2.96 เท่าเทียมกับปี 2563 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.08 โดยเป็นไปตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 693.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 34.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.21 ขององค์ประกอบสัดส่วนต่อรายได้รวม เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวมจำนวน 659.29 ล้านบาท สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย

- ในปี 2564 มีรายการขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 72 ล้านบาท ในขณะที่ปีก่อนเป็นรายการกำไร เนื่องมาจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลบาทเมื่อเทียบกับสกุลดอลลาร์สหรัฐ
- ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลงจำนวน 31 ล้านบาท เนื่องมาจากในปี 2564 บริษัทย่อยในกลุ่มมีการควบคุมต้นทุนด้านแรงงานเพิ่มมากขึ้นจากปี 2563 และรวมถึงการลดจำนวนพนักงานลงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ลดน้อยลงเมื่อเทียบกับปี 2563

#### (4) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง 52.98 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักเนื่องมาจากบริษัท รับผิดชอบส่วนแบ่งกำไรตามสัดส่วนการลงทุนจากการร่วมค้าที่ต่างประเทศแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจพลังงานลดลง เนื่องมาจากต้นทุนในการผลิตของการร่วมค้าดังกล่าวมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นตามราคาที่เพิ่มขึ้นของถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต

#### (5) ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลง 82.83 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักเนื่องมาจาก

- บริษัทร่วมแห่งหนึ่งที่ประเทศจีนซึ่งประกอบธุรกิจผลิตสารเคมี มีการควบคุมต้นทุนต้นทุนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้มีกำไรจากการดำเนินงานและส่วนแบ่งกำไรเพิ่มขึ้น
- บริษัทร่วมภายในประเทศสามแห่งที่ประกอบธุรกิจด้านการลงทุนมีส่วนแบ่งกำไรลดลงตามผลการดำเนินงานที่ลดลง
- บริษัท รับผิดชอบขาดทุนตามสัดส่วนการลงทุนในบริษัทร่วมภายในประเทศแห่งหนึ่งที่ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น เนื่องจากอยู่ในช่วงเพิ่งเริ่มเปิดดำเนินการ

#### (6) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

| รายการ                            | หน่วย | สำหรับปีสิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |       |
|-----------------------------------|-------|--------------------------------------|-------|
|                                   |       | 2564                                 | 2563  |
| อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขาย         | %     | 9.41                                 | 11.36 |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน          | %     | 4.37                                 | 7.41  |
| อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม        | %     | 6.39                                 | 8.47  |
| อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น | %     | 2.79                                 | 4.09  |

#### อัตรากำไรขั้นต้น

ปี 2564 บริษัท และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นจำนวน 786.32 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 9.41 ของยอดขาย กำไรขั้นต้นลดลง 205.58 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 1.95 ของยอดขาย เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีกำไรขั้นต้น 991.90 ล้านบาท หรืออัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11.36 ของยอดขาย มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของ 3 ธุรกิจหลักคือ

- กลุ่มธุรกิจการค้า กำไรขั้นต้นลดลง 259 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 8.32 สาเหตุเนื่องมาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ระลอกใหม่ ส่งผลให้การส่งมอบสินค้าและบริการของโครงการส่วนใหญ่ต้องเลื่อนออกไปไม่สามารถรับรู้รายได้จากการขายและบริการได้ในขณะที่ต้นทุนของธุรกิจส่วนหนึ่งเป็นต้นทุนคงที่ เช่น ค่าแรงงาน ซึ่งไม่ได้ลดลงตามยอดขายที่ลดลง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
- กลุ่มธุรกิจพลังงานกำไรขั้นต้นลดลง 27 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 12.20 เนื่องมาจากต้นทุนในการผลิตพลังงานมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นตามราคาที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของถ่านหินซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต
- ธุรกิจโรงแรม กำไรขั้นต้นลดลง 74 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากปี 2563 ร้อยละ 61.34 สาเหตุจากยอดขายและบริการที่ลดลงแต่ส่วนของต้นทุนลดลงในอัตราส่วนที่น้อยกว่ายอดขายและบริการที่ลดลงเนื่องจาก แต่ละธุรกิจมีต้นทุนคงที่ระดับหนึ่ง เช่น ค่าแรงงาน และค่าเสื่อมราคา ดังที่กล่าวไปในตอนต้น

#### กำไรจากการดำเนินงานปกติและกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

ตามงบการเงินรวมปี 2564 บริษัท และบริษัทย่อย มีกำไรจากการดำเนินงาน จำนวน 390.16 ล้านบาท ลดลง 303.73 ล้านบาท จาก 693.89 ล้านบาท ในปี 2563 เนื่องจากการดำเนินงานของปี 2564 ยอดขายและบริการลดลง ต้นทุนลดลง ไม่เท่าสัดส่วนของยอดขายและบริการที่ลดลง และสาเหตุอื่นตามที่กล่าวไว้ข้างต้น

### อัตรากำไรจากการดำเนินงาน

อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ต่อรายได้รวม ปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 4.37 ลดลงร้อยละ 3.04 ตามสาเหตุที่กล่าวไว้ในวรรคก่อน ซึ่งยังคงเป็นระดับผลตอบแทนที่เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

### อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม

ตามงบการเงินรวม ปี 2564 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวน 601.25 ล้านบาท ลดลง 243.84 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 845.09 ล้านบาท โดยอัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม ปี 2564 เท่ากับ 6.39 ลดลงร้อยละ 2.08 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 8.47 ซึ่งลดลงตามผลการดำเนินงานดังที่ได้อธิบายไปในตอนต้น อย่างไรก็ตามภายใต้สภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวเช่นนี้ อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวมดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

### อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ปี 2564 ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งคำนวณตามวิธีส่วนได้เสีย มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 601.25 ล้านบาท คิดเป็นกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน 2.07 บาทต่อหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 2.79 ลดลงร้อยละ 1.30 เมื่อเทียบกับปี 2563 ซึ่งมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 4.09 ซึ่งสาเหตุที่ลดลงเกิดจากปัจจัยหลายประการตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น และในส่วนของงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีราคาทุน ปี 2564 มีกำไรสุทธิจำนวน 684.75 ล้านบาท หรือมีกำไรต่อหุ้น หุ้นละ 2.28 บาท กำไรสุทธิลดลง 137.93 ล้านบาท หรือลดลงหุ้นละ 0.46 บาท เมื่อเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักเนื่องมาจากรายได้เงินปันผลที่ลดลงจำนวน 218.47 ล้านบาท

อนึ่ง นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การพิจารณาจากผลการดำเนินงานของงบการเงินเฉพาะกิจการ ในอัตราไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินเฉพาะของกิจการโดยคำนวณตามวิธีราคาทุน หลังหักขาดทุนสะสม (ถ้ามี) ทั้งนี้รวมการคำนึงถึงสภาพคล่อง และแผนการลงทุนของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะมีการพิจารณาจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ในรอบปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565 ให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในอัตรา 1.50 บาทต่อหุ้น หรือเทียบเท่าร้อยละ 65.79 ของกำไรสุทธิตามวิธีราคาทุน

ประวัติการจ่ายเงินปันผล ของบริษัทฯ เทียบกับกำไรสุทธิต่อหุ้น ตามวิธีราคาทุน ปรากฏดังนี้

| ปี<br>(ต่อหุ้น) | อัตราการจ่ายเงินปันผล<br>(วิธีราคาทุน) | กำไรสุทธิต่อหุ้น | อัตราการจ่ายเงินปันผล<br>ต่อกำไร (%) |
|-----------------|--|------------------|--------------------------------------|
| 2563            | 1.50                                   | 2.74             | 54.74                                |
| 2562            | 1.50                                   | 2.80             | 53.57                                |
| 2561            | 2.00                                   | 2.73             | 73.26                                |
| 2560            | 2.00                                   | 3.01             | 66.45                                |
| 2559            | 2.00                                   | 3.94             | 50.76                                |

## 4.3 ฐานะการเงินและความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

### ส่วนประกอบและคุณภาพของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 26,478.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 761.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.96 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 25,716.92 ล้านบาท โดยมีส่วนประกอบของสินทรัพย์ คุณภาพของสินทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| สินทรัพย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม        | 2564  | %   | 2563  | %   | เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | %   |
|--------------------------------------|-------|-----|-------|-----|---------------------|-----|
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด       | 3,087 | 12% | 2,877 | 11% | 210                 | 7%  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น          | 1,515 | 6%  | 1,490 | 6%  | 25                  | 2%  |
| สินค้าคงเหลือ                        | 980   | 4%  | 940   | 4%  | 40                  | 4%  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น     | 2,123 | 8%  | 1,460 | 6%  | 663                 | 45% |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม | 5,980 | 22% | 5,683 | 22% | 297                 | 5%  |

| สินทรัพย์<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม    | 2564   | %    | 2563   | %    | เพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) | %     |
|-------------------------------------|--------|------|--------|------|---------------------|-------|
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น | 3,155  | 12%  | 3,288  | 13%  | (133)               | (4%)  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์              | 5,971  | 22%  | 6,154  | 24%  | (183)               | (3%)  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน        | 2,465  | 9%   | 2,402  | 9%   | 63                  | 3%    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                | 221    | 1%   | 246    | 1%   | (25)                | (10%) |
| ค่าความนิยม                         | 522    | 2%   | 522    | 2%   | -                   | -     |
| อื่นๆ                               | 459    | 2%   | 655    | 2%   | (196)               | (30%) |
| รวมสินทรัพย์                        | 26,478 | 100% | 25,717 | 100% | 761                 | 3%    |

**เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด** เพิ่มขึ้น 210 ล้านบาท เนื่องจากมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 722 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 86 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 706 ล้านบาท และผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินจำนวน 280 ล้านบาท

**ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น** เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 25 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระระยะเวลาก่อนครบหนี้โดยเฉลี่ยของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ประมาณ 60 วันซึ่งใกล้เคียงกับเครดิตเทอม และรวมถึงฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว

**สินค้าคงเหลือ** เพิ่มขึ้นจำนวน 40 ล้านบาท โดยหลักเป็นการเพิ่มขึ้นของสินค้าระหว่างทางที่ส่งเข้ามาเพื่อรอรับการขายสินค้าและบริการให้แก่ลูกค้า อย่างไรก็ตามทางกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบริหารสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องให้แก่กิจการ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 15.50 เท่า และรวมถึงฝ่ายบริหารมีการพิจารณาบันทึกรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับในแต่ละประเภทของสินค้าคงเหลือไว้อย่างเหมาะสม

**สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น** เพิ่มขึ้นจำนวน 663 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยมีการลงทุนเพิ่มขึ้นในเงินลงทุนระยะสั้น และเงินลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และรวมถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวให้เป็นราคาตลาด ณ วันสิ้นงวด ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 38 ล้านบาท ในขณะที่ปีที่แล้วมีรายการขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการปรับมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 196 ล้านบาท

**เงินลงทุนในการร่วมค้า และในบริษัทร่วม** เพิ่มขึ้น 297 ล้านบาท เนื่องจากในระหว่างปี 2564 บริษัทมีการลงทุนเพิ่มในบริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 75 ล้านบาท และส่วนหนึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในการร่วมค้าและในบริษัทร่วม

**สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น** ลดลงจำนวน 133 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

**ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ลดลง 183 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจาก

- ค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจำนวน 734 ล้านบาท
- การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นในระหว่างปีจำนวน 364 ล้านบาท
- การจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปในระหว่างปี ด้วยมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 85 ล้านบาท
- การจัดประเภทรายการใหม่โดยการโอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 56 ล้านบาท
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน จำนวน 279 ล้านบาท
- บริษัทย่อยมีการพิจารณาถัวจ่ายค่าเผื่อการด้อยค่าของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวนทั้งสิ้น 52 ล้านบาท เพื่อให้มูลค่าตามบัญชีสะท้อนมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับจากการใช้สินทรัพย์ได้อย่างเหมาะสม

**สินทรัพย์สิทธิการใช้** ประกอบไปด้วยสิทธิในการใช้ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และยานพาหนะ มียอดลดลงจำนวน 25 ล้านบาท ตามการทยอยตัดจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี

**ค่าความนิยม** เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจโรงแรม อิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา ซึ่งประกอบด้วยโอกาสทางธุรกิจของการดำเนินการกิจการโรงแรมได้ทันทีตั้งแต่วันซื้อธุรกิจ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีตามมาตรฐานการบัญชี โดยในปี 2564 ค่าความนิยมดังกล่าวไม่เกิดการด้อยค่า



สินทรัพย์อื่น หลักๆ ประกอบไปด้วย รายการค่าใช้จ่ายล่วงหน้า สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย โดยมียอดลดลงจำนวน 196 ล้านบาท สาเหตุหลักเนื่องมาจากการลดลงของรายการค่าใช้จ่ายล่วงหน้าที่ย่อยรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

สินทรัพย์อื่นนอกจากที่กล่าวข้างต้น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

#### อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)

| รายการ                        | หน่วย | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |       |
|-------------------------------|-------|-------------------------------------|-------|
|                               |       | 2564                                | 2563  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์     | %     | 2.30                                | 3.32  |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร | %     | 16.98                               | 19.30 |

##### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ปี 2564 อยู่ที่ 2.30% ลดลง 1.02% จากปี 2563 เนื่องจากกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมลดลงจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจากการแพร่ระบาดของโควิด-19

##### อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร

ปี 2564 อยู่ที่ 16.98% ลดลง 2.32% เมื่อเทียบกับปี 2563 เนื่องจากกำไรสุทธิลดลงตามเหตุผลที่กล่าวในหัวข้อ ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

## 4.4 สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท

### แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีแหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| กระแสเงินสด                             | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2564 |
|---|--|
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน          | 722                                      |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน          | (86)                                     |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน      | (706)                                    |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน            | 280                                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น | 210                                      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี     | 2,877                                    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี    | 3,087                                    |

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรก่อนภาษีจำนวน 798 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน โดยรายการหลัก ได้แก่ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 848 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 442 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 33 ล้านบาท เงินปันผลรับจากการลงทุนจำนวน 271 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นจำนวน 239 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 209 ล้านบาท และรายการจ่ายภาษีเงินได้จำนวน 200 ล้านบาท ส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 722 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน มีจำนวน 86 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)) จำนวน 75 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 495 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการซื้อเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด และเงินฝากประจำระยะสั้น



- เงินปันผลรับจากการลงทุนจำนวน 833 ล้านบาท
- ข้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 347 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายจ่ายเพื่อการลงทุน (Capital Expenditure) รายการหลักเป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในต่างประเทศจำนวน 144 ล้านบาท การลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ในธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะในประเทศจำนวน 172 ล้านบาท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและอื่นๆ จำนวน 31 ล้านบาท

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 706 ล้านบาท โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 207 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล จำนวน 510 ล้านบาท
- เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 361 ล้านบาท
- จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 73 ล้านบาท

ในภาพรวม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ มีเงินสดสำหรับใช้ในการดำเนินงาน และมีความสามารถชำระหนี้เงินกู้ตามกำหนดเวลาได้

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีโครงสร้างเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 23,923.66 ล้านบาท และจากหนี้สินรวมจำนวน 2,554.67 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.11 เท่า โดยโครงสร้างเงินทุนส่วนมากมีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น นอกจากแหล่งเงินกู้ภายนอกตามข้อมูลเจ้าหนี้เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวที่ปรากฏตามงบแสดงฐานะการเงินแล้ว บริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนนอกงบดุลอีก ซึ่งเป็นวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนประมาณ 787 ล้านบาท

ในระหว่างงวด บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเงินทุน ไม่มีการเพิ่มทุน หรือลดทุน บริษัทย่อยมีการใช้แหล่งเงินทุนจากเจ้าหนี้เพิ่มตามรายละเอียดที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หัวข้อ 20 และ 22

### องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามงบการเงินรวม มีจำนวน 22,085.25 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,012.85 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2563 ซึ่งมีจำนวน 21,072.40 ล้านบาท สาเหตุหลักของการเปลี่ยนแปลงเกิดจาก

- กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 601 ล้านบาท
- ในระหว่างปี 2564 มีการจ่ายเงินปันผลตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 450 ล้านบาท
- รายการผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ อันเนื่องมาจากความแตกต่างของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างปี 2564 และ ปี 2563 ที่ใช้แปลงค่างบการเงินสกุลเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท ทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 642 ล้านบาท
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 106 ล้านบาท
- ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากการร่วมค้าและบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น 305 ล้านบาท

### ความเพียงพอของสภาพคล่อง

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

| รายการ                               | หน่วย | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม |       |
|--------------------------------------|-------|-------------------------------------|-------|
|                                      |       | 2564                                | 2563  |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                   | เท่า  | 3.96                                | 3.43  |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว           | เท่า  | 3.46                                | 2.98  |
| อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย | เท่า  | 57.51                               | 43.90 |

#### อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) และอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio)

ในปี 2564 เท่ากับ 3.96 เท่า และ 3.46 เท่า ตามลำดับ แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องทางการเงินอย่างเพียงพอ

#### อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย

อยู่ที่ 57.51 เท่า แสดงถึง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดหมุนเวียนอย่างเพียงพอในการชำระดอกเบี้ยให้เจ้าหนี้เงินกู้ได้

อย่างครบถ้วน

### ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม

บริษัทฯ มีแหล่งเงินทุนจากวงเงินกู้ของสถาบันการเงินเพิ่มเติม ซึ่งเป็นวงเงินกู้ระยะสั้นที่ยังสามารถใช้ได้จำนวนประมาณ 787 ล้านบาท ในจำนวนนี้ประกอบด้วยวงเงินกู้ประเภทตั๋วสัญญาใช้เงินระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน และประเภทเมื่อทวงถาม นอกจากนี้ สามารถติดต่อสถาบันการเงินเพื่อกู้เงินประเภทเงินกู้โครงการได้เพิ่มเติม ซึ่งจัดเป็นประเภทเงินกู้ยืมระยะปานกลางและระยะยาวในอนาคต

### ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อ CREDIT RATING

บริษัทฯ มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้นประเภทหุ้นสามัญเท่านั้น ไม่มีการออกตราสารหนี้แต่อย่างใด จึงไม่มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating)

### ความสามารถในการชำระหนี้และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม (COVENANT)

อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ในปี 2564 ทั้งหนี้ระยะสั้น หนี้ระยะยาว และดอกเบี้ยจ่าย อยู่ที่ 3.03 เท่า แสดงถึงบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสภาพคล่องเพียงพอในการชำระหนี้ทั้งหมดได้ และรวมถึงไม่มีปัจจัยที่คาดว่าจะทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมเงินได้ รวมทั้งไม่มีผลกระทบต่อการจ่ายเงินปันผลแต่อย่างใด

## 4.5 การระบุพันธด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ในส่วนของการระบุพันธด้านหนี้สิน และการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล แบ่งเป็นประเภทต่างๆ โดยอ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยได้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินดังนี้

| ประเภทการผูกพัน                 | รายละเอียดตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน จำนวนเงิน และระยะเวลาการชำระหนี้ ปรากฏตามหัวข้อต่างๆ                          |
|---------------------------------|--|
| การผูกพันด้านหนี้สินระยะยาว     | หัวข้อ 17 เรื่อง สัญญาเช่า<br>หัวข้อ 22 เรื่อง เงินกู้ยืมระยะยาว<br>หัวข้อ 23 เรื่อง สำรองผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน |
| การผูกพันด้านหนี้สินภาษีเงินได้ | หัวข้อ 28 เรื่อง ภาษีเงินได้ (วรรคสุดท้าย) เรื่อง หนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                 |
| การผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน     | หัวข้อ 34.1 เรื่อง การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน  |
| การผูกพันด้านสัญญาเช่าและบริการ | หัวข้อ 34.2 เรื่อง การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ  |
| การผูกพันด้านสัญญาบริการระยะยาว | หัวข้อ 34.3 เรื่อง การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว  |
| การผูกพันตามสัญญาดำเนินงาน      | หัวข้อ 34.4 เรื่อง การผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า  |
| การผูกพันด้านการค้ำประกัน       | หัวข้อ 34.5 เรื่อง การค้ำประกัน  |

ทั้งนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย สามารถบริหารจัดการเรื่องต่าง ๆ ข้างต้นได้ โดยคาดว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

## 4.6 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต (FORWARD LOOKING)

แนวโน้มการดำเนินธุรกิจในปี 2565 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะขยายตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2564 ที่ผ่านมา โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก (1) การฟื้นตัวของอุปสงค์ในประเทศและการผลิตตามสถานการณ์การระบาดของโควิด-19 ที่มีแนวโน้มคลี่คลายลงตามลำดับ (2) การฟื้นตัวอย่างช้าๆ ของภาคท่องเที่ยวระหว่างประเทศภายใต้นโยบายการเปิดประเทศของภาครัฐ (3) การขยายตัวในเกณฑ์ดีของการส่งออกสินค้า (4) การขับเคลื่อนจากการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ แต่คาดการณ์ว่าการแข่งขันที่รุนแรงจากตลาดต่างประเทศจะยังคงมีต่อเนื่อง และรวมถึงความผันผวนของค่าเงินบาทและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจึงมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับผลการดำเนินงานของธุรกิจต่างๆ ในกลุ่มบริษัท โดยการปรับปรุงระบบการทำงานเพื่อลดต้นทุนผันแปรและค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่น้อยที่สุด ลดของเสียจากการผลิตให้อยู่ในระดับต่ำ มองหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ที่เข้ากับสถานการณ์ในปัจจุบัน กำกับดูแลสภาพคล่องและวงเงินสินเชื่อของกิจการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ตลอดจนเพิ่มมาตรการต่างๆ ในสถานที่ทำงานเพื่อให้พนักงานมีความปลอดภัยและเป็นการป้องกันการแพร่ระบาดของโรค ขณะเดียวกันก็มีการเตรียมความพร้อมในเรื่องของการผลิตและบริการต่างๆ ในกรณีที่มีความต้องการของผู้บริโภคกลับมา



## 4.7 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการแปลงค่างบการเงิน

งบการเงินรวมของบริษัทฯ มีส่วนประกอบของงบการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของ บริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งต้องแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาท ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการแปลงค่างบการเงิน 3 ปีย้อนหลัง ปรากฏดังนี้

| สกุลเงิน | อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ใน |          |         |              |          |          |
|----------|-------------------------|----------|---------|--------------|----------|----------|
|          | งบแสดงฐานะการเงิน       |          |         | งบกำไรขาดทุน |          |          |
|          | ปี 2564                 | ปี 2563  | ปี 2562 | ปี 2564      | ปี 2563  | ปี 2562  |
| RMB      | 5.234050                | 4.601400 | 4.29930 | 5.230050     | 4.621200 | 4.281650 |
| HKD      | 4.281100                | 3.866450 | 3.86475 | 4.300513     | 3.965263 | 3.864325 |
| TWD      | 1.208650                | 1.068950 | 1.00190 | 1.208188     | 1.078213 | 0.992938 |

ทั้งนี้ งบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทฯ ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข พร้อมทั้งได้สรุปข้อมูล เรื่องสำคัญในการตรวจสอบไว้บนหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตตามมาตรฐานการสอบบัญชีแล้ว



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจเป็นบริษัทลงทุนและการค้า ให้คำแนะนำ และบริการด้านการจัดการและบริหารการเงิน และจำหน่ายสินค้าของบริษัทในกลุ่มบางส่วน โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร เลขทะเบียนบริษัทมหาชน 0107537000971 (เลขทะเบียนเดิม 344) โทรศัพท์ 0 2311 5111 โทรสาร 0 2331 5668 หรือเว็บไซต์ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท รวมเป็นทุนจดทะเบียนที่จำหน่ายและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทจำนวน 3,000 ล้านบาท

นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้นมีชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ โทรศัพท์ โทรสาร จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ปรากฏตามเอกสารแนบในภาคผนวกหมายเลข 9.4

บุคคลอ้างอิงอื่นๆ มีดังนี้

1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ คือ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด สถานที่ตั้งอยู่เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 หมายเลขโทรศัพท์ 0 2009 9000, 0 2009 9999 โทรสาร 0 2009 9999

2. ผู้สอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดบริษัท สำนักงาน อี วาย จำกัด มีที่อยู่เลขที่ 193/136-137 อาคารเลอรัชดา ชั้น 33 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 หมายเลขโทรศัพท์ 0 2264 0777 โทรสาร 0 2264 0789

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้เปิดเผยอย่างละเอียดไว้ในรายงานฉบับนี้แล้ว ถ้าหากผู้ถือหุ้นต้องการเป็นแบบรูปเล่ม สามารถติดต่อได้ที่นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 0 2311 5111-9

ผู้ถือหุ้นสามารถใช้บริการรับเงินปันผล โดยเข้าบัญชีธนาคารผ่านโครงการ e-dividend ของระบบศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลตลอดปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว

ข้อมูลอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยต่อไป

# ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CORPORATE GOVERNANCE POLICY)

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับบริษัท ภายใต้คุณค่าร่วมระหว่างสภาพแวดล้อมและสังคม ลักษณะการประกอบธุรกิจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานภาครัฐ โดยมีส่วนของผลประกอบการทางธุรกิจที่เหมาะสมในระยะยาว สร้างความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้ให้ความสำคัญในเรื่องนี้ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา โดยยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม มีความซื่อสัตย์ ะมัดระวัง รับผิดชอบต่อนหน้าที่ ถ่ายทอดสู่พนักงานทุกระดับจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร เป็นเวลามากกว่า 30 ปี ที่พนักงานทุกระดับซึมซับค่านิยมขององค์กร คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” เป็นแนวทางการปฏิบัติงานเสมอมา

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัท มีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอโดยครั้งสุดท้ายได้ผ่านมติคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2561 ซึ่งปรับปรุงให้ครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ที่ออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้มีเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจ เรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ซึ่งผู้เกี่ยวข้องและผู้สนใจสามารถดูข้อมูลได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ <https://www.sahaunion.com/wp-content/uploads/2015/05/CGManual-20161020.pdf>

#### โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ด้วยหลักปฏิบัติ 8 ประการดังนี้

1) มีการตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

- คณะกรรมการเข้าใจและรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำ มีการกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย กำหนดกลยุทธ์ และนโยบายในการดำเนินงานโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มีการติดตาม ประเมินผล รายงานผลการดำเนินงาน
- คณะกรรมการกำกับดูแลโดยใช้จริยธรรมในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กร ภายใต้ค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ตลอดมา
- ในการกำกับดูแลผลประกอบการทางการเงิน คณะกรรมการคำนึงถึงสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงดูแลกิจการให้สามารถแข่งขันได้ ตั้งเป้าหมายให้มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว และสามารถปรับกลยุทธ์ได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- คณะกรรมการมีการจัดทำนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นของบริษัทฯ เอง โดยมีหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร
- คณะกรรมการได้จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทตามที่กล่าวข้างต้น
- บริษัทฯ สื่อสาร คู่มือนโยบายกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและลงนามเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติตาม นอกจากนี้ มีการติดตามผลการปฏิบัติโดยวิธีการประเมินตนเองจากผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นประจำทุกปี และผ่านกระบวนการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- คณะกรรมการดูแลให้กรรมการทุกคน และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งการตัดสินใจอนุมัติการรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยกระทำบนพื้นฐานข้อมูลที่เพียงพอ และตนเองไม่มีส่วนได้เสีย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือกรรมการ มอบให้กรรมการทุกคน เพื่อเข้าใจขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ แยกต่างหากจากฝ่ายจัดการหรือแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน คู่มือดังกล่าวมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเป้าหมายขององค์กร

- นโยบายกำกับดูแลกิจการ แบ่งบทบาท หน้าที่ ขอบเขตของกรรมการ ดำเนินการในเรื่องที่ควรดูแลระดับคณะกรรมการ เช่น กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สรรหาและกำหนดคำตอบแทน และประเมินผลของกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในจริยธรรม หรือเรื่องอื่นที่สำคัญในระดับนโยบาย นอกเหนือจากนี้ มอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้อำนวยการ หรือฝ่ายจัดการดำเนินการ และเสนอเรื่องที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การอนุมัติแผนงบประมาณประจำปี ดูแลความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน ให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา ติดตามผลการดำเนินงาน หรือเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกิจการ เป็นต้น



- คณะกรรมการไม่ดำเนินการ หรือจัดการเองในเรื่องของฝ่ายปฏิบัติการ หรืออนุมัติให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการเว้นแต่มีเหตุจำเป็น หรือไม่กระทำในเรื่องที่กฎหมายมีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการเองมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

## 2) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการของบริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลักขององค์กรที่เหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจ (Business model) ซึ่งมีธุรกิจหลักคือ การลงทุนในอุตสาหกรรมสิ่งทอ พลาสติก ยาง โลหะ คอมพิวเตอร์ พลังงาน โรงแรม โรงพยาบาล และอื่นๆ ในต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่จะมีศักยภาพเพิ่มคุณค่าในอนาคตให้กับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม ทั้งนี้ ในการกำหนดรูปแบบธุรกิจที่จะสามารถสร้างคุณค่าดังกล่าว บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงคุณค่าร่วมระหว่างสภาพแวดล้อมและปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลง คำนึงถึงความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนความพร้อม ความสามารถในการแข่งขันได้ของบริษัทฯ เมื่อกาลเวลาปรับเปลี่ยน บริษัทฯ มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเข้ามาใช้กับธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้ทันสมัย การเปลี่ยนระบบการผลิตของบริษัทฯ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบต่อทางสังคมและสิ่งแวดล้อม และส่งผลให้ผลประโยชน์ในระยะยาวดีขึ้น ซึ่งเป็นการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่เปิดเผยไว้ทั้งทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) หน้า 4/33 และ 5/33 และสื่อสารเป็นเอกสารส่งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน โดยมีคุณลักษณะของการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายใต้คำนิยาม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” จนแทรกอยู่ในกระบวนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน

บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจหลัก มีการจัดทำกลยุทธ์ แผนระยะปานกลาง และแผนประจำปี โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม สภาพการแข่งขัน และความเป็นไปได้ตามความสามารถของบริษัทฯ เพื่อคาดการณ์และวิเคราะห์ผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ในบางครั้งอาจมีการทบทวนปรับเปลี่ยนวัตถุประสงค์ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้ในระยะยาวแต่ไม่ขัดกับเป้าหมายหลักของกิจการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียและบริษัทฯ ไว้ชัดเจน เพื่อรับข้อมูล ประเด็น หรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด ซึ่งแบ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียจากภายใน สื่อสารข้อมูลได้ทั้ง ก่อร่างเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท ที่ชั้น 6 ส่วนผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทำได้โดยส่งทางไปรษณีย์เจ้าหน้าที่ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260 หรือทางเว็บไซต์บริษัทตามที่ระบุข้างต้น เมื่อบริษัทฯ ได้ข้อมูลประเด็นและเรื่องความคาดหวังจากผู้มีส่วนได้เสียแล้ว จะมีกระบวนการวิเคราะห์และจัดระดับประเด็นตามความสำคัญและผลกระทบ แล้วเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล

อนึ่ง เรื่องต่างๆ ที่ดำเนินการ บุคลากรทั้งองค์กรและผู้เกี่ยวข้องทราบดีว่า บริษัทฯ จะกระทำในสิ่งที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยธรรมทางธุรกิจ

แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อติดตามและดูแลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามกลยุทธ์และแผนงานประจำปีหรือไม่ บริษัทฯ มีวิธีการจัดผู้รับผิดชอบทำหน้าที่รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน สำหรับบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ลงทุน

## 3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

3.1 โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ มีจำนวน 15 คน จัดเป็นขนาดใหญ่ มีองค์ประกอบทั้งกรรมการที่เป็นอิสระ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร มีขนาดเหมาะสมกับประเภทการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีการลงทุนหลากหลาย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

- คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วย ผู้บริหาร ผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถที่หลากหลาย และมีความสามารถเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ

- คณะกรรมการมีสัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non Executive Directors) จำนวน 10 คน จากกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 มากกว่ากึ่งหนึ่ง ที่เหลือเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นตัวแทนเพื่อกำกับดูแลในกิจการที่บริษัทลงทุน จำนวน 5 คน แสดงว่ามีการถ่วงดุลอำนาจกันระหว่างกรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

- สัดส่วนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีจำนวนมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จึงสามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระ

- กรรมการอิสระ บริษัทฯ มีกรรมการอิสระจำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 15 คน หรือมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

- นโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการ เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม สอดคล้องกับประเภทธุรกิจหลักที่บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนอย่างหลากหลาย โดยไม่จำกัดเพศ อีกทั้งมีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎระเบียบของ



หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง ในส่วนของข้อมูลกรรมการ เช่น อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปี ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ได้เปิดเผยไว้แล้วในเอกสารแนบ 1

### 3.2 ประธานกรรมการ และองค์ประกอบ และการดำเนินงานของคณะกรรมการใช้ดุลยพินิจตัดสินใจอย่างมีอิสระ

- ประธานกรรมการมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร
- ประธานกรรมการเป็นคนละคนกับกรรมการผู้อำนวยการ มีขอบเขตความรับผิดชอบแตกต่างกัน มีการกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ แยกต่างหากจากกันอย่างชัดเจน
- ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ มีหน้าที่โดยสรุปดังนี้
  1. กำกับ ดูแล ให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่ได้วางไว้
  2. ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้มีการส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม
  4. พิจารณาหรือกำหนดวาระประชุมคณะกรรมการ ร่วมกับ กรรมการผู้อำนวยการ โดยดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
  5. เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการ ดูแลให้มีการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และเพียงพอที่กรรมการทุกคนจะใช้ดุลยพินิจอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ และให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสรุปมติที่ประชุม
  6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่าง คณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
  7. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดูแลให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการ ประชุมตามระเบียบวาระ มีการจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม หรือ แสดงความคิดเห็น อย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามจากผู้ถือหุ้นให้เหมาะสมและโปร่งใส
- บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจาก เห็นว่ากรรมการอิสระมีความเป็นอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการอิสระ และสามารถ ให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาเรื่องสำคัญในรายละเอียดอย่างรอบคอบเฉพาะเรื่อง ก่อนนำเสนอเรื่องนั้นๆ เข้าที่ประชุมคณะกรรมการ เช่น การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน เรื่องการประเมินระบบการควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง ได้ผ่านการกลั่นกรองข้อมูลจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอคณะกรรมการเห็นชอบต่อไป
- คณะกรรมการฯ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ของคณะกรรมการ กรรมการชุดย่อย จำนวน ครั้งที่แต่ละท่านเข้าประชุมและจำนวนครั้งของการประชุมทั้งปีที่ผ่านมา และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ตามที่ปรากฏรายละเอียดเรื่องการจัดการ ของคณะกรรมการ หัวข้อ 8.1 และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย หัวข้อ 8.1.1 การสรรหา การพัฒนาและประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ซึ่งข้อมูลเหล่านี้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน จึงเปิดเผยข้อมูลตามแบบแสดงรายการข้อมูล ประจำปี 56-1 One Report

### 3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหาและคัดเลือกกรรมการและคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่โปร่งใสชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติตาม องค์ประกอบที่กำหนดไว้ รวมทั้ง พิจารณาโครงสร้างอัตราคำตอบแทนคณะกรรมการเสนอผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเป็นชุดเดียวกัน คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย กรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ คือ ร้อยละ 66.67 ซึ่ง ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ ประกอบด้วย กรรมการที่มีประสบการณ์ และ มีคุณสมบัติเหมาะสมดังนี้

| รายชื่อ                   | ตำแหน่ง                                  |
|---------------------------|--|
| 1. นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล  | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน/อิสระ |
| 2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ | กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน/อิสระ       |
| 3. นายชุตินทร ดารกานนท์   | กรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน             |

- เรื่องจำนวนเงินคำตอบแทนของกรรมการแต่ละคน ที่ได้รับจากบริษัทฯ และ/หรือ จากบริษัทย่อย (ถ้ามี) ได้เปิดเผย ไว้แล้วตามตารางในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### 3.4 เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ส่วนหนึ่งคือคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ มีคุณสมบัติสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ โดยมีองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และรายละเอียดอื่นๆ ปรากฏในหัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

### 3.5 ความรับผิดชอบของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

- กรรมการบริษัท เข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเป็นอย่างดี บริษัท มีการกำหนดตารางวันเวลาการประชุมคณะกรรมการ บริษัทล่วงหน้าทั้งปีให้คณะกรรมการทราบก่อน เพื่อจัดสรรเวลาเข้าประชุม โดยปกติ กรรมการทุกคนเข้าประชุมสม่ำเสมอ ยกเว้นมีเหตุสุดวิสัย เช่น ติดภารกิจสำคัญที่ต่างประเทศ หรือประสบอุบัติเหตุ หรือป่วย ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่เข้าประชุมของคณะกรรมการแสดงเป็นรายบุคคลตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
- บริษัท ไม่ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการ เนื่องจากบริษัทในกลุ่มที่บริษัทลงทุนมีเป็นจำนวนมาก ซึ่งมีหลายประเภทธุรกิจ จำเป็นต้องมีกรรมการของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ โดยผลจากการดำรงตำแหน่งกรรมการในหลายบริษัทต่างๆ ในกลุ่มล้วนเป็นการทุ่มเทเวลาปฏิบัติที่ส่งผลดีต่อบริษัทฯ ในขณะเดียวกัน จำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการของบริษัทฯ แต่ละคนเข้าไปเป็นกรรมการมีจำนวนไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน
- มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ โดยมีการรายงานข้อมูลดังกล่าวเป็นประจำทุกปี รวบรวมข้อมูลไว้ที่เลขานุการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลเป็นส่วนหนึ่งของประวัติกรรมการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report
- บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันการรักษาข้อมูลเป็นความลับ มีระบบการเก็บรักษาข้อมูลในกรณีที่เป็นข้อมูลควรเปิดเผย เช่น ข้อมูลที่มีสาระสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ หรือ ข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือ ข้อมูลการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือข้อมูลการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น จะมีการพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการ และเปิดเผยผ่านช่องทางระบบของตลาดหลักทรัพย์ฯ ให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุน ทราบทันทีภายในวันเดียวกัน

### 3.6 กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม และอื่นๆ บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องกำหนดคู่มือการปฏิบัติหน้าที่ของผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการดูแลเชิงนโยบายและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สรุปสาระสำคัญคือ

- การกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย เป็นลายลักษณ์อักษรพร้อมทั้งสื่อสารข้อมูล เอกสารดังกล่าวให้กรรมการหรือผู้บริหาร ที่ปฏิบัติหน้าที่ควบคุมดูแลการประกอบธุรกิจนั้นๆ
- คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง ในการควบคุมดูแลบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ
- มีข้อกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ หรือ กรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และมีอำนาจอนุมัติตามขอบเขตที่กำหนด โดยต้องทำอย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย ในขณะเดียวกันให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่เช่นเดียวกัน
- ให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและเพียงพอ การดำเนินการใดๆ ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทย่อยต้องส่งข้อมูลประเมินตนเองเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกปี บางครั้ง มีการถูกตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทแม่
- มีระบบให้บริษัทย่อยและกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ต้องเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานและรายการระหว่างกัน (รายการที่เกี่ยวข้องกัน) หรือรายการซื้อขายทรัพย์สิน หรือรายการอื่นๆ ที่มีนัยสำคัญ ส่งให้บริษัทแม่เป็นประจำทุกไตรมาสเป็นอย่างน้อย สำหรับเฉพาะข้อมูลงบการเงินต้องส่งให้บริษัทแม่ทุกเดือน
- รายการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ มีสัญญาหรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นแนวทางที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินงาน และการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบรายบุคคลและคณะ นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ) ปีละครั้งโดยประเมินผลงานเป็นรายคณะและรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัทฯ มีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้เปิดเผยผลการประเมินไว้ในรายงานประจำปี 56-1 One Report นี้แล้ว ภายใต้หัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทฯ ดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็น เช่น กฎระเบียบ กฎหมาย ความรู้ทางการเงิน เป็นต้น จากสถาบันภายนอกบริษัท

- ในส่วนของข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ สิ่งแวดล้อมการประกอบธุรกิจ ปัจจัยภายนอกและภายใน ที่เปลี่ยนแปลง ผลการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการจะได้รับการอบรมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันจากภายในบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กรรมการมีความเข้าใจ และทำหน้าที่โดยได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ

- ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงาน และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ (ปฐมนิเทศกรรมการใหม่) นอกจากนี้ ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร DAP และ DCP หรือ หลักสูตร DAP และ ACP สำหรับ คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

- ข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ต่อเนื่องของคณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้ว ในหัวข้อ 8.1.1 การสรรหา การพัฒนาและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report

### 3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท

- บริษัทฯ มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัท นำเสนอในที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะได้สามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้า ไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม

- บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเนื่องทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ ของบริษัทไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสม กับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ

- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่ขึ้นประโยชน์ต่อบริษัท เข้าสู่วาระการประชุมได้

- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศ รายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวกับประเด็นโดยตรง

- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือเลขานุการ บริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นเป็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพ ภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

- บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่าย จัดการร่วมด้วย ในการนี้ คณะกรรมการจะแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการทราบถึงผลการประชุมด้วย

- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึก รายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ จนเสร็จการ ทั้งนี้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบ ในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23

- เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ คือ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและหลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ข้อมูลคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัท เปิดเผยต่อท้ายจากประวัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ในเอกสารแนบ 1

#### 4) เรื่องการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

4.1 ผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ ประสบการณ์ จะสามารถขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดังนั้น คณะกรรมการเห็นความจำเป็นที่จะต้องมีการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ มีการดำเนินการสรุปได้ดังนี้

- คณะกรรมการมีการมอบหมายให้ กรรมการสรรหาฯ พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการ โดยกรรมการผู้อำนวยการบริษัทฯ คนปัจจุบัน ผ่านขั้นตอนสรรหาดังกล่าวและผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ

- คณะกรรมการติดตามดูแลให้กรรมการผู้อำนวยการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เห็นชอบบุคคลที่กรรมการร่วมกับกรรมการผู้อำนวยการคัดเลือกบุคคลที่จะเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง

- บริษัทฯ ดำเนินการดำเนินการด้านธุรกิจอย่างต่อเนื่อง จึงมีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) กรรมการผู้อำนวยการหรือผู้บริหารระดับสูง ในการนี้ มีการรายงานผลดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องนี้ในระดับกรรมการเป็นระยะ เป็นประจำทุก 1 ปี โดยเฉพาะการบริหารบุคลากรในตำแหน่งระดับบริหารของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย บริษัทฯ รวมค่าที่มีนัยสำคัญ

- บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพิ่มความรู้และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

- คณะกรรมการมีการกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติ การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ซึ่งในคู่มือมีรายละเอียดของประเภทตำแหน่ง อำนาจหน้าที่ แต่ไม่ได้กำหนดจำนวนบริษัทที่สามารถไปดำรงตำแหน่งได้เนื่องจากโดยหลักการจะเป็นบริษัทในกลุ่ม

#### 4.2 เรื่องโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน

4.2.1 บริษัทฯ มีโครงสร้างค่าตอบแทนที่มุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่นๆ ทุกระดับทั่วทั้งองค์กร ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์หลักขององค์กร และเกิดประโยชน์กับกิจการในระยะยาว โดย

- พิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น เช่น โบนัส และผลประโยชน์ระยะยาว เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจ่ายให้บุคลากรขององค์กรเมื่อออกจากงาน นอกเหนือจากเงินเกษียณตามกฎหมาย (ถ้าปฏิบัติงานถึงเกษียณอายุ)

- นโยบายจำนวนเงินค่าตอบแทน ได้คำนึงถึงปัจจัยระดับค่าตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ประมาณที่เทียบกันได้ในระดับอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งได้พิจารณาปัจจัยผลการดำเนินงานประกอบด้วย

- บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ซึ่งบุคลากรทุกระดับได้รับทราบ

4.2.2 คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีบทบาทเกี่ยวกับเรื่องค่าตอบแทนและการประเมินผลงานของกรรมการผู้อำนวยการโดย

- เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการ ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผลงานมุ่งใจให้กรรมการผู้อำนวยการ บริหารกิจการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก สอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว โดยกรรมการผู้อำนวยการทราบหลักเกณฑ์นี้แล้ว

- บริษัทฯ มีการประเมินผลงานกรรมการผู้อำนวยการเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้กรรมการผู้อำนวยการทราบ ทั้งนี้ พิจารณาจากผลการปฏิบัติหน้าที่และปัจจัยอื่นๆ ประกอบด้วย

- อนุมัติค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้อำนวยการ จากผลการพิจารณาที่กล่าวข้างต้น

4.2.3 บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน และมีการอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง กรรมการมีการติดตามให้กรรมการผู้อำนวยการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

4.2.4 บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร

#### 4.3 เรื่องโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ

- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ มีกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่มาจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจในการประสานประโยชน์ เพื่อให้กิจการมีอำนาจการต่อรองเชิงธุรกิจ และให้ทุกฝ่ายเกิดประโยชน์สูงสุด สืบทอดมาตั้งแต่อดีตเป็นเวลามากกว่า 40 ปีมาแล้ว ซึ่งทุกฝ่ายควบคุมดูแลบริหารจัดการโดยดูประโยชน์ของแต่ละกิจการที่ตนบริหารเป็นสำคัญ

- ตลอดระยะเวลาดังกล่าว ไม่มีอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- บริษัทฯ ไม่มีข้อขัดข้องระหว่างผู้ถือหุ้นที่จะมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการ

#### 4.4 เรื่องการบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรขององค์กร

- มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร ให้มีจำนวนพนักงานที่เหมาะสมกับงาน ให้งานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถในงานที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมเพื่อให้มีแรงจูงใจ ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม สร้างสภาพแวดล้อมที่ดี ให้งานที่มีความสามารถอยู่กับองค์กรตลอดไป

- บริษัทฯ ดูแลให้พนักงานมีรูปแบบการออมระยะยาวเพื่อรองรับการออกจากงานหรือการเกษียณ แบ่งเป็น 2 เรื่อง คือ 1. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนฝากเข้าสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน ซึ่งจะถอนเงินได้เมื่อพนักงานพ้นสภาพจากการเป็น



พนักงาน และ 2. ออมเงินเป็นประจำทุกเดือนในรูปแบบส่งเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีส่วนสมทบให้พนักงานทุกงวดที่นำส่งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยทั้ง 2 รูปแบบเป็นการหักเงินจากเงินเดือนและบริษัทฯ นำส่งให้ทุกเดือน ในส่วนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพมีตัวแทนของพนักงานเป็นกรรมการกองทุนฯ และเลือกนโยบายการลงทุนที่ปลอดภัยมีความเสี่ยงน้อย เหมาะสมกับพนักงานโดยรวม เพื่อความมั่นคงในอนาคต

## 5) เรื่องการส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

5.1 ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ธุรกิจหลักคือ การลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรมหรือบริการ ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่จะได้รับส่วนใหญ่เป็นเงินปันผลจากธุรกิจที่บริษัทไปลงทุน ซึ่งจะผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น ผู้เกี่ยวข้องสำคัญที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์หลัก คือ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม ที่ประกอบธุรกิจหลักที่มีนัยสำคัญ ธุรกิจการดำเนินงานส่วนใหญ่จึงอยู่ที่บริษัทลูกเหล่านั้น ดังนั้นวัฒนธรรมที่จะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจะอยู่ที่บริษัทลูกที่ไปลงทุน ที่จะเป็นผลทางอ้อมในการสร้างคุณค่าต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง ตลอดทั้งกระบวนการออกแบบ พัฒนาสินค้า การวิจัย การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และลดมลภาวะต่อสังคม สิ่งแวดล้อมเป็นขั้นตอนที่ดำเนินงานในธุรกิจที่บริษัทฯ ไปลงทุน

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ให้บุคลากรของบริษัทฯ บริษัทลูก ปฏิบัติตามค่านิยม “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ให้ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความสามารถทางการแข่งขัน ความเป็นธรรมกับพนักงาน ส่งเสริมพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของแผนพัฒนาปรับปรุงเพื่อให้เกิดนวัตกรรม เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ร่วมทุน กับลูกค้า กับคู่ค้า กับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง กับชุมชนสังคม และผู้เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงาน

5.2 คณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนดำเนินการ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติต่าง ๆ อย่างมีจริยธรรม เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เกี่ยวกับพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สิ่งแวดล้อม การแข่งขันอย่างเป็นธรรม และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ตามที่เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติไว้แล้ว ในหัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 5.3 คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่บริษัทใช้

- ทรัพยากรด้านการเงิน มีการใช้ทรัพยากรตามความจำเป็นและเหมาะสมกับรูปแบบทางธุรกิจของบริษัทฯ
- ทรัพยากรด้านบุคลากร จัดให้มีจำนวนที่เพียงพอ และมีคุณภาพ ส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ ทักษะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- ทรัพยากรด้านสังคมและความสัมพันธ์ ให้มีกิจกรรมที่เป็นประโยชน์กับสังคม ร่วมมือกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง สร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันอย่างถูกกฎหมาย
- ทรัพยากรด้านธรรมชาติ มีการใช้พลังงาน ระบบน้ำ เท่าที่จำเป็นอย่างมีประสิทธิภาพ ปรับปรุงระบบการใช้พลังงานให้เป็นระบบประหยัดพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อทางธรรมชาติโดยทางอ้อม

5.4 บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ให้มีทรัพยากรอย่างเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ

- บริษัทฯ ดูแลความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ มีนโยบายประกาศชัดเจน ให้กระทำการถูกต้องตามกฎหมาย ห้ามละเมิดลิขสิทธิ์ ห้ามละเมิดเกี่ยวกับเรื่องทรัพย์สินทางปัญญา และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานที่เกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ
- บริษัทฯ มีนโยบายและมาตรการการรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ รวมทั้ง มีระบบการติดตามโดยการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้ง มีการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องนี้ เช่น ระบบงานการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล สิทธิการใช้ การเข้าถึงข้อมูล การบริหารจัดการ แผนสำรอง เป็นต้น

## 6) คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญเรื่องการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง สรุปการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ ดังนี้

- คณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณา ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง ปัจจัยความเสี่ยง โอกาสเกิด ผลกระทบ และมาตรการการจัดการ ทั้งนี้การระบุประเภทความเสี่ยงพิจารณาจากปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกบริษัทฯ โดยจัดลำดับความสำคัญและวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับธุรกิจ
- ปัจจัยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ตามที่เปิดเผยรายละเอียดไว้ใน หัวข้อ 2 “การบริหารจัดการความเสี่ยง” คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการทบทวนนโยบายและการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำ ปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ
- คณะกรรมการรับทราบและเข้าใจความเสี่ยงที่สำคัญของกิจการ และอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ มีนโยบายให้ทุกคนในองค์กรปฏิบัติเรื่องการจัดการความเสี่ยงตามกรอบแนวทางที่กำหนดในหน่วยงานทุกระดับ

- คณะกรรมการดูแลให้กิจการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของทางการ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- บริษัทฯ มีการนำผลประโยชน์ตนเองระบบการควบคุมภายใน และบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อย รวมทั้งกิจการที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ (สัดส่วนการลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50) มาสรุปผลการประเมินเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป
- บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในหัวข้อ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” และ “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” แล้ว

## 6.2 คณะกรรมการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ

- คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการจำนวน 3 คน ทุกคนเป็นกรรมการอิสระและมีความซื่อสัตย์และหน้าที่ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ได้รับการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัทฯ รอบหลังสุด เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี องค์กรประกอบมีดังนี้

| รายชื่อ                   | ตำแหน่ง                                 |
|---------------------------|---|
| 1. นางสาวสุธิมา ชำนาญเวช  | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ |
| 2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ | กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ       |
| 3. นายชัย แจ่มศิริกุล     | กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ       |

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้ปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเป็นอิสระอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง การเข้าประชุมของแต่ละกรรมการตรวจสอบปรากฏข้อมูลข้างต้น โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

## 6.3 เรื่องการติดตามดูแล และจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการมีการติดตามดูแล และจัดการรายการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการไม่ใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ ตลอดจนการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

- บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมทั้งมีนโยบายและวิธีปฏิบัติ กำหนดให้รักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market sensitive information) โดยคณะกรรมการตรวจสอบดูแลให้กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานปฏิบัติตามข้อกำหนดในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้มีการกำหนดให้บุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง เช่น ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยลงนามเป็นหลักฐานไว้ด้วย
- คณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการตรวจสอบ มีการดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น รายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ มีแนวทางและวิธีการปฏิบัติให้การทำการรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียไม่ได้อยู่ในที่ประชุมพิจารณาและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- บริษัทฯ มีข้อกำหนดการกำกับดูแลกิจการ ในเรื่องนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการพิจารณาและการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน อนึ่ง ก่อนพิจารณาการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังกล่าวมีการรายงานข้อมูลกรรมการที่มีส่วนได้เสีย และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมกรรมการบริษัทฯ มีการดูแลให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญ งดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาการดังกล่าว

6.4 คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบาย และแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารถึงพนักงานทุกระดับในองค์กร อีกทั้งถึงบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง รวมทั้งบริษัทฯ จัดทำเป็นคู่มือเผยแพร่ทั้งในองค์กร และต่อบุคคลภายนอก โดยดูได้จากเว็บไซต์ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

บริษัทฯ มีโครงการสนับสนุนแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติบริจาคเงินสนับสนุนจำนวน 1 ล้านบาท ให้กับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน นอกจากนี้ มีการณรงค์โดยสื่อหลายวิธีเพื่อปลูกฝังให้พนักงานในองค์กรมีความรู้และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ ให้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และระมัดระวังข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง มีการสื่อสารถึงคู่ค้าให้ทราบนโยบาย และปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้เช่นกัน

## 7) เรื่อง การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Information Disclosure and Financial Integrity)

7.1 คณะกรรมการให้ความสำคัญและรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ มีความถูกต้อง เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลาและเป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปได้ดังนี้

- ดูแลให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูล มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ บริษัทมีบุคลากรที่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ผู้จัดทำบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขานุการบริษัท และนักกลททุนสัมพันธ์

- การให้ความเห็นชอบในการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการคำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เช่น กรณีเปิดเผยรายงานทางการเงิน มีการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องด้วย คือ

- (1) พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน

- (2) พิจารณาความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน หรือข้อสังเกตอื่น (ถ้ามี)

- (3) พิจารณาความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (4) ข้อมูลมีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท

- การเปิดเผยข้อมูล รวมทั้งการเงิน รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการสนับสนุนให้จัดทำคำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) พร้อมกับการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ในกรณีที่ข้อมูลมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญคือ รายได้ หรือกำไรสุทธิ มีการเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ร้อยละ 20 เป็นต้น เพื่อให้กลททุนรับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงได้ดียิ่งขึ้น

- กรณีการเปิดเผยข้อมูล รายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการที่เกี่ยวข้องนั้น มีการดูแลข้อมูลในส่วนของตนให้มีความครบถ้วน ถูกต้องด้วย เป็นต้น

## 7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

- คณะกรรมการดูแลให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินฐานะทางการเงินของกิจการ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน หากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าจะมีปัญหาในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการร่วมกับฝ่ายจัดการร่วมมือกันหาทางแก้ไขปัญหาโดยเร็ว เช่น เรื่องจำนวนสินค้าคงเหลือ หรือการเรียกชำระหนี้จากลูกค้า หรือความต้องการกระแสเงินสดเพื่อบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นของบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนเกือบทั้งหมด เป็นต้น

- ในการอนุมัติรายการใดๆ ของคณะกรรมการ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการมีความมั่นใจว่า รายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการ สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยรวมอยู่ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี 56-1 One Report รวมทั้ง นโยบาย คู่มือการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ ซึ่งรวมแนวการปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) ในส่วนของการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสาระสำคัญ และสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืน

## 7.4 งานนักกลททุนสัมพันธ์

คณะกรรมการมีการกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงานนักกลททุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักกลททุน นักวิเคราะห์ อย่างเหมาะสม มีความทัดเทียมกันและทันเวลา

- การเปิดเผยข้อมูล บริษัทมีนโยบายการสื่อสารต่อบุคคลภายนอกให้มีความเหมาะสม ปกป้องข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรในการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

- มีการกำหนดผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก โดยผู้ที่ได้รับมอบหมายเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยมและสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้อย่างดี ทั้งนี้ ได้มอบหมายให้ผู้ที่ทำหน้าที่นักกลททุนสัมพันธ์ คือ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (CFO) และเลขานุการบริษัท เพื่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ

## 7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูลเพิ่มโดยผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต คือ ทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) ซึ่งจะนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีข้อมูลที่สำคัญหลายประเภท อาทิ งบการเงิน รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่างๆ คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เป็นต้น



## 8) สันับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

8.1 ตามที่คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และถูกต้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงมั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

- ในวาระการประชุมผู้ถือหุ้น จะมีวาระตามประเด็นที่กำหนดในกฎหมาย และวาระที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ (ถ้ามี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติ

- คณะกรรมการสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นโดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุม และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำมาพิจารณาบรรจุเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าว และแจ้งข่าวดังกล่าวผ่านช่องทางสื่อสารระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เปิดเผยให้สาธารณชนทราบล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ส่งให้ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน และเปิดเผยบนเว็บไซต์ ของบริษัทเป็นเวลามากกว่า 30 วันก่อนวันประชุม

- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษทั้งฉบับ โดยเผยแพร่ฉบับภาษาอังกฤษพร้อมกับฉบับภาษาไทย

รายละเอียดที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ที่หัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

8.2 คณะกรรมการมีการดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

- คณะกรรมการกำหนดวัน เวลา การประชุมผู้ถือหุ้น เป็นวันทำการ นัดเวลาเริ่มประชุมที่เหมาะสมเพื่อให้มีเวลาเพียงพอต่อการอภิปราย และครบทุกวาระ โดยสถานที่ประชุมจะใช้ห้องประชุมของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ติดถนนใหญ่ เดินทางสะดวกทั้งทางรถยนต์ และรถไฟฟ้า

- บริษัทฯ ไม่มีการจำกัดโอกาสการเข้าประชุม หรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้น หลักฐานการแสดงตนของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะ เป็นเอกสารขึ้นต่อกันตามแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาช่วยการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับเสียงผู้เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนและแสดงผลแต่ละวาระใช้ระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

- ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ มีการจัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

- กรรมการที่อยู่ในฐานะผู้เข้าร่วมประชุม และในฐานะผู้ถือหุ้นไม่มีการสนับสนุน ให้เพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นอื่นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้

- ปกติกกรรมการทุกคน และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง ยกเว้นกรณีสุดวิสัย เช่น ป่วยกะทันหัน เป็นต้น

- ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นได้รับทราบจากการแถลงของประธานถึงข้อมูล จำนวน และสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รวมทั้ง วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง

- กรณีวาระการประชุมใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจัดให้มีการลงมติแยกเป็นแต่ละรายการ ตัวอย่างเช่น เรื่องการเลือกตั้งกรรมการ และคำตอบแทนกรรมการ

- คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงทุกวาระที่ต้องมีการลงมติ และให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นพยานตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนแบ่งเป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุมด้วย

8.3 คณะกรรมการดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมีการจัดทำรายงานการประชุมให้เป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

- คณะกรรมการดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งผลการลงคะแนนเสียง ในวาระต่าง ๆ ตามที่กำหนดในหนังสือนัดประชุม ภายในวันทำการถัดไป ผ่านช่องทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

- คณะกรรมการดูแลให้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น

- คณะกรรมการดูแลให้มีรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อยดังนี้

- (1) วัน เวลา สถานที่ประชุม

- (2) รายชื่อกรรมการ และผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม และไม่เข้าร่วมการประชุม



- (3) วิธีการลงคะแนน และนับคะแนน สรุปเนื้อหาที่ประธานหรือกรรมการนำเสนอต่อที่ประชุม มติที่ประชุม
- (4) ผลการลงคะแนนที่แบ่งออกเป็น เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระ
- (5) ประเด็นคำถาม และคำตอบในที่ประชุม รวมทั้ง ชื่อ-นามสกุล ของผู้ถามและผู้ตอบ

ในส่วนของข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่น เปิดเผยไว้ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลาย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการกำกับดูแลบริษัทย่อย และติดตาม บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ดังนี้

(1) คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลการจัดการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน เรื่องการส่งบุคคลเข้าไปเป็นตัวแทนในบริษัทย่อย บริษัทฯ มีการส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ส่วนบริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม บริษัทฯ ส่งผู้แทนเข้าปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการในบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม เพื่อเข้าประชุมคณะกรรมการ หรืออาจให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ เพื่อรับทราบแนวโน้มธุรกิจ และผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น ทั้งนี้ จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ

อนึ่ง สัดส่วนการเป็นกรรมการของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม อย่างน้อยมีจำนวนตามสัดส่วนการลงทุนของบริษัทฯ

ตัวแทนของบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า บริษัทร่วม มีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามคู่มือฝ่ายบริหารที่กำหนดไว้แล้ว ซึ่งครอบคลุมการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ

การกำกับดูแลบริษัทย่อย มีการประชุมคณะกรรมการสม่ำเสมอ และเป็นประจำเกือบทุกเดือน เพื่อรายงานข้อมูล ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน หรือข้ออนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ระบบการควบคุมภายใน บริษัทฯ กำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีมาตรการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน 2 ขั้นตอน โดยลำดับแรก ให้บริษัทย่อยประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้วยตนเอง และขั้นต่อมา มีการสุ่มตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยโดยผ่านการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

(2) บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอื่นของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ไม่มีข้อตกลงเป็นอย่างอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน หรือต่อการบริหารงานของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากการปฏิบัติที่เป็นไปตามปกติวิสัยของการดำเนินธุรกิจ

#### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

##### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

(1) บริษัทฯ ให้สิทธิอื่นแก่ผู้ถือหุ้น นอกเหนือจากสิทธิในการลงคะแนนเสียง คือสิทธิในการได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิรับเงินปันผลในอัตราเท่ากับ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

- บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม หรือส่งคำถามเกี่ยวกับบริษัทฯ ล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยบริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม ซึ่งประกอบด้วย คุณสมบัติของผู้เสนอวาระ ขั้นตอนการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม พร้อมรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา รวมถึงหลักเกณฑ์ ขั้นตอนการพิจารณา และกระบวนการกลั่นกรอง ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) หรือส่งทางเอกสารมายังบริษัทฯ ได้เช่นเดียวกัน

##### (2) หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละเรื่องอย่างชัดเจนพร้อมเอกสารต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาก่อนวันประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน พร้อมทั้ง

- วัน เวลา และสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระรับรองรายงานการประชุม
- ข้อมูลทางการเงิน สรุปผลการดำเนินงาน ข้อมูลรายงานประจำปีล่าสุด เพื่อศึกษาข้อมูลก่อนพิจารณาในวาระรับทราบผลการดำเนินงาน และเตรียมคำถาม ตลอดจนข้อสงสัย (ถ้ามี)

- วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมต่างๆ ที่เสนอ
- ในวาระกรรมการ บริษัทฯ ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการและคำตอบแทนกรรมการออกเป็นคนละส่วนกัน
- ได้ส่งข้อมูลกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อในวาระแต่งตั้งกรรมการประกอบด้วย ชื่อ นามสกุล อายุ ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน ประเภทกรรมการ ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาโดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา กรณีถ้าเป็น



การเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และจำนวนปีที่เคยดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ด้วย

- ข้อมูล ชื่อ สกุล ของผู้สอบบัญชี สำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ความสามารถของผู้สอบบัญชี ค่าบริการ และกล่าวถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จำนวนปีที่ทำหน้าที่ให้บริการ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประกอบการพิจารณาในวาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

- แสดงข้อมูลนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย และเหตุผลประกอบในวาระขออนุมัติการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งฉบับภาษาไทยและฉบับภาษาอังกฤษ เพื่อจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยเผยแพร่พร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นภาษาไทย รวมถึงเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

### (3) การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิการเข้าร่วมประชุมและออกเสียง ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะไปกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าแล้ว

- บริษัทฯ ไม่เคยจำกัดสิทธิ หรือละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่ประการใด

- บริษัทฯ อำนวยความสะดวกต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น มีเจ้าหน้าที่ช่วยเหลือเรื่องการเดินทางเป็นเรื่องหลักฐานประกอบ ก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง

- สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก ติดถนนใหญ่ ใกล้สถานีรถไฟ โดยมียาอาหารว่าง เครื่องดื่มไว้รับรองผู้ถือหุ้น

- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนการประชุม ประธานกรรมการได้แนะนำกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคลให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยประกอบด้วย ประธานกรรมการ กรรมการผู้อำนวยการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทน ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการอิสระ กรรมการ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน และผู้สอบบัญชี

- ประธานที่ประชุมแจ้งวิธีการลงคะแนนเสียง การใช้บัตรลงคะแนน วิธีการนับคะแนน ให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มประชุม

- ผู้ถือหุ้นมีสิทธิพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ โดยมีวาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

- วาระคำตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ ชี้แจงนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทน คือ กรรมการได้รับคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมเพียงอย่างเดียว และมีการเสนอคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ทุกรูปแบบในแต่ละตำแหน่ง ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา

- วาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ ทั้งแบบรายบุคคลหรือแบบทั้งคณะก็ได้ แล้วแต่ที่ประชุมจะเห็นสมควร โดยเสนอชื่อผู้จะดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่ หรือกรรมการเดิมที่กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป ซึ่งผ่านการคัดสรรจากคณะกรรมการสรรหาแล้ว พร้อมประวัติ และประสบการณ์ของกรรมการแต่ละคน

- วาระพิจารณาการจ่ายเงินปันผล ประธานฯ ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมทั้งหลักเกณฑ์เหตุผลของจำนวนเงินปันผลที่เสนอขออนุมัติในปีนั้นพร้อมอัตราผลตอบแทนให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนในการพิจารณาได้อย่างเท่าเทียมกัน

- วาระแต่งตั้งผู้สอบบัญชี ประธานฯ เสนอรายชื่อผู้สอบบัญชี ซึ่งมีมากกว่า 1 ราย โดยสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน พร้อมประวัติการสอบบัญชี จำนวนปีที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่ ก.ล.ด. กำหนด ทั้งยังมีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ หรือผู้บริหาร พร้อมทั้งอัตราค่าสอบบัญชี ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาข้อมูลเพื่อลงคะแนนเสียง

- ประธานฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือเสนอความคิดเห็นตามวาระต่างๆ โดยกรรมการผู้อำนวยการหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง ตอบคำถามทุกคำถามจนเป็นที่พอใจของผู้ถือหุ้น ในส่วนของความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้ถือหุ้น มีการรับข้อมูลเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ในรายงานการประชุมมีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ ไว้ครบถ้วน

- รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น มีการบันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม บันทึกมติที่ประชุมอย่างชัดเจนทุกวาระ พร้อมทั้งบันทึกจำนวนคะแนนเสียงทุกประเภท คือเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ในทุกวาระซึ่งประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบจากการประมวลผลของระบบคอมพิวเตอร์ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ นอกจากนี้ รายงานการประชุมมีการบันทึกสาระสำคัญครบถ้วนในแต่ละวาระ และนำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันหลังวันประชุม พร้อมทั้งมีระบบการจัดเก็บรักษาที่ดี ซึ่งสามารถตรวจสอบและใช้อ้างอิงได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ คือ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

(4) บริษัทฯ ไม่มีการเพิ่มวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่ได้มีวัตถุประสงค์สร้างกลไกการป้องกันการครอบงำกิจการ แต่โครงสร้างการถือหุ้นที่มีการถือหุ้นไขว้ในกลุ่ม ที่เป็นมาแต่อดีตประมาณ 40 ปีล่วงมาแล้ว เพื่อการบริหารจัดการการผลิตและการจัดจำหน่าย เพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยหลีกเลี่ยงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทไม่เป็นแบบพีระมิด ตลอดเวลาที่ผ่านมามีการแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้นไขว้มาโดยตลอด เพื่อจัดความเกี่ยวโยงกัน
- คณะกรรมการของบริษัท ไม่มีการถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกแล้วของบริษัท
- บริษัท มีหุ้น free float เกินกว่าร้อยละ 40 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมด ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิซื้อขายหลักทรัพย์อย่างคล่องตัวในตลาดรอง หรือในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

(1) บริษัท มีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งได้กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ไม่มีการละเมิดสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ

- สิทธิการออกเสียงลงคะแนน ตามข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้ลงคะแนน 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ มีสิทธิเสมอภาคกันหมด

- คณะกรรมการตอบคำถามทุกข้อของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และผู้ถือหุ้นต่างชาติ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นจนครบถ้วน
- ก่อนถึงวันประชุม บริษัท เปิดเผยแพร่ข้อมูลเรื่องให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท สามารถเสนอวาระ หรือคำถาม ข้อมูลต่าง ๆ ล่วงหน้าเข้ามายังบริษัท เพื่อพิจารณาเข้าที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอาจเลือกผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท ได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึง 31 ธันวาคม ของแต่ละปี

- บริษัท อำนาจความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยมีการแนบหนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีข้อมูลตามแบบ ข. ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

- ในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น มีการระบุถึงเอกสารหรือหลักฐานที่ต้องใช้ประกอบหนังสือมอบฉันทะ พร้อมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า โดยไม่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขอื่นใดให้เกิดความยุ่งยากในการมอบฉันทะ

- บริษัท มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมด้วยเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หนังสือมอบฉันทะ รายงานการประชุม ข้อมูลรายงานประจำปี พร้อมงบการเงิน ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีเวลาศึกษาข้อมูล และพิจารณาารต่าง ๆ เพื่อตัดสินใจในการเข้าร่วมประชุม

- บริษัท ใช้เว็บไซต์เป็นช่องทางประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกำหนดการประชุมและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนส่งหนังสือนัดประชุมเป็นทางการ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนถึงวันประชุม

## (2) นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัท มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยระบุเรื่องที่เกี่ยวข้องนี้ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในระเบียบข้อบังคับของบริษัท และกำหนดบทลงโทษทางวินัยเป็นลำดับขั้นตอน ตามระเบียบภายในของบริษัท ซึ่งพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ได้รับทราบและปฏิบัติตาม

- บริษัท มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในในเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยมีการแจ้งตารางเวลาแต่ละปีต่อกรรมการและผู้บริหารให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินประจำงวด หรือไตรมาสต่าง ๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลนั้นแล้ว ซึ่งนโยบายดังกล่าวกรรมการและผู้บริหารได้รับทราบและปฏิบัติตาม

## (3) ในปีที่ผ่านมา กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน

(4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูล หรือต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นนั้น บริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ด. อย่างครบถ้วน ก่อนที่จะทำรายการ เช่น นำข้อมูลเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา แล้วจึงนำข้อมูลรายการดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท แล้วเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ อย่างครบถ้วน เช่น มีการระบุประเภทรายการ ชื่อและความสัมพันธ์ / ลักษณะการเกี่ยวข้องของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ขนาดมูลค่าของรายการ นโยบายหรือหลักเกณฑ์การกำหนดราคา เหตุผลและความจำเป็นของการทำรายการ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ถึงความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าว ส่วนในกรณีถ้ามีรายการเข้าข่ายต้องประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ก็ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

(5) โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท แบบกลุ่มธุรกิจ เนื่องจากในฐานะของบริษัท เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ที่มีการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งแยกเป็นนิติบุคคลออกจากกัน เพื่อความสะดวกคล่องตัวในการบริหารงาน แต่เพื่อประโยชน์ทางธุรกิจตลอดจนอำนาจการต่อรองทางการค้า บางครั้งจึงจำเป็นต้องมีรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ รายการระหว่างกันของปี 2564 ทั้งหมดเป็นรายการทางการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป และรายการเงินปันผลรับจ่ายจากการลงทุน

- มูลค่ารายการระหว่างกันของปี 2564 มีจำนวนเงินรวม 274.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.04 ของสินทรัพย์ และร้อยละ 3.07 ของรายได้รวม

- บริษัท ไม่มีรายการที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อยของบริษัท
- ในปีที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีการตีฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ด.



- ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการฝ่าฝืน / ไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การซื้อขายสินทรัพย์ ตามกฎเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์ / ก.ล.ด.

### 3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นสิทธิพื้นฐานตามกฎหมาย หรือการปฏิบัติตาม สัญญาข้อตกลงที่มีต่อกัน บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายโดยยึดถือหลักคุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ เป็นปัจจัยสำคัญ เพื่อให้เกิด ความสัมพันธ์ และความร่วมมือที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อันจะทำให้การดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และบริษัทฯ จะสามารถเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืนต่อไป บทบาทของบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ประกอบด้วย

(1) บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้ได้มีคำมั่นดังกล่าว เป็นส่วนหนึ่งของพันธกิจของบริษัทฯ ดังที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

(2) ในเรื่องของพนักงาน บริษัทฯ มีนโยบายชัดเจน และเป็นรูปธรรม ในการดูแลเรื่องค่าตอบแทน และสวัสดิการ ของพนักงานอย่างเหมาะสม โดยมีคู่มือการปฏิบัติงานในส่วนนี้แยกไว้เฉพาะที่ฝ่ายบุคคล ซึ่งพนักงานได้รับทราบแล้ว

(2.1) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบาย และคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการดูแลความปลอดภัย และสุขอนามัย ของพนักงาน

(2.2) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยน โดยมีคณะกรรมการ กองทุนฯ ดูแล ติดตาม และประสานงานกับผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งเป็นการช่วยให้พนักงานมีเงินออมในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบ เข้ากองทุนฯ ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน

(2.3) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานในเครือสหยูเนี่ยน เพื่อหักเงินเดือนนำส่งสหกรณ์ฯ ทุกงวด พนักงานจะได้รับเงินนี้ทั้งหมดเมื่อออกจากงาน โดยแต่ละปี พนักงานจะได้รับผลตอบแทนเงินจำนวนนี้ในรูปของเงินปันผล ในขณะเดียวกัน สหกรณ์ออมทรัพย์นี้สามารถให้พนักงานกู้เงินตามหลักเกณฑ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ฯ ด้วย

(2.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาความรู้ ทักษะ ของพนักงานตามระบบความสามารถ (Competency) เพื่อคัดเลือกผู้ที่มีศักยภาพ สามารถรับผิดชอบในหน้าที่การงานในระดับที่สูงขึ้น

(3) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

(4) ด้านเกี่ยวกับลูกค้า บริษัทฯ มีนโยบายที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยการปฏิบัติ โดยให้ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม รักษาความสัมพันธ์ที่ดี และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยปฏิบัติตามคำมั่นที่ให้ไว้ต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด

(5) ด้านเกี่ยวกับคู่แข่ง บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง โดยมีจรรยาบรรณทางธุรกิจ

(6) ด้านเกี่ยวกับคู่ค้า บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติอย่างเป็นธรรมกับคู่ค้า และรับผิดชอบต่อคู่ค้าโดยไม่เอาเปรียบ คู่ค้า ปฏิบัติตามข้อตกลงแม้สถานการณ์จะมีการเปลี่ยนแปลงจนทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ก็ตาม

(7) ด้านเกี่ยวกับเจ้าหนี้ บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ โดยมีการปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม ให้รับผิดชอบต่อและปฏิบัติตามข้อตกลง เช่น เรื่องการชำระค่าสินค้า หรือเรื่องการชำระคืนเงินกู้ ตรงตามเวลาที่กำหนดอย่าง เคร่งครัด มีการดูแลให้เป็นไปตามเงื่อนไขการค้ำประกัน (ถ้ามี)

(8) เรื่องทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ มีนโยบายและข้อปฏิบัติโดยประกาศไม่ให้นักพนักงานล่วงละเมิดทรัพย์สินทาง ปัญญาหรือสิทธิบัตร เช่น ให้ใช้ Software ที่ถูกกฎหมาย ตลอดจนมาตรการ และบทลงโทษทางวินัย รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ ส่วนบุคคล หรือละเมิดจริยธรรมและศีลธรรมอันดี ดูแลและรับผิดชอบต่อข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้มีมาตรฐาน ความปลอดภัยที่เพียงพอ ไม่ให้ขัดต่อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง หรือละเมิดต่อบุคคลที่สาม

(9) เรื่องการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบน บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างชัดเจน และยึดถือ เป็นข้อปฏิบัติโดยตลอดมากกว่า 30 ปี

(10) เรื่องการรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม โดยไม่ทำให้ชุมชนในบริเวณใกล้เคียงได้รับความเดือดร้อน แต่เอื้อประโยชน์ต่อชุมชน สังคม ให้มีงานทำ และมีสวัสดิการ บริษัทฯ ในกลุ่มมีการควบคุมเรื่องเสียง เรื่องมลภาวะ มีการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน มีการบริจาคทุนทรัพย์หรืออุปกรณ์การเรียนการสอน ให้มหาวิทยาลัยหรือโรงเรียนต่างๆ และสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

(11) บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ลดมลภาวะต่างๆ โดยจัดทำ บ่อบำบัดน้ำเสีย ควบคุมดูแลการปล่อยมลพิษ บริษัทฯ ในกลุ่มที่เป็นโรงงานผลิตมีการปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งได้รับการรับรอง คุณภาพจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

(12) บริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม และกำหนดเป็นนโยบายให้มีการฝึกอบรม ดังกล่าวเป็นประจำต่อเนื่อง และนำมาปรับปรุงปฏิบัติใช้กับองค์กร

(13) บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดเป็นนโยบาย และปรับปรุง การปฏิบัติงานและระบบงาน ตลอดจนเปลี่ยนแปลงเครื่องใช้อุปกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับการประหยัดพลังงาน

(14) บริษัทฯ มีช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อ / ร้องเรียนต่อบริษัทในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหาย



ได้ทางไปรษณีย์ถึง ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการผู้อำนวยการ หรือติดต่อทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com) และมีขั้นตอนในการตรวจสอบและสอบสวน จนถึงสรุปรายงานต่อกรรมการบริษัท และผู้ร้องเรียน

นอกจากนี้ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่**นักลงทุนสัมพันธ์** ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่นางสาวเรืองดาว ศุภจรัส หมายเลขโทรศัพท์ 0 2311 5111 ต่อ 7675 หรือนางชฎาพร เจริญสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 0 2311 5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 0 2311 6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

#### 4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการรักษาความลับ การเก็บรักษาข้อมูล และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้บุคลากรของบริษัท ถือปฏิบัติไว้ในคู่มือพนักงาน โดยบุคลากรของบริษัทต้องรักษาข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของบริษัท ที่ยังไม่เปิดเผยสู่สาธารณะไว้เป็นความลับ และต้องไม่นำข้อมูลภายในที่ตนล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ของตนไปเปิดเผยหรือนำข้อมูลภายในไปใช้แสวงหาประโยชน์ในทางมิชอบหรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทฯ ลดลง

นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายห้ามคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) โดยให้หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนการส่งงบการเงิน โดยในปี 2564 กำหนดไว้เป็นช่วงระยะเวลา 4 ช่วงด้วยกันได้แก่

ช่วงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 2 มีนาคม 2564 สำหรับงบการเงินประจำปี 2563

ช่วงวันที่ 3 พฤษภาคม 2564 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 สำหรับงบการเงินไตรมาส 1 ปี 2564

ช่วงวันที่ 2 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2564 สำหรับงบการเงินไตรมาส 2 ปี 2564

ช่วงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 สำหรับงบการเงินไตรมาส 3 ปี 2564

และรวมถึงนโยบายในการจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ เพื่อกำกับดูแลด้านการใช้ข้อมูลภายใน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอนหรือรับโอน

#### 5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัทฯ (Conflict of interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหารและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง: ในช่วงไตรมาสแรก ของปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารตามคำนิยามของตลาดหลักทรัพย์ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสีย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการ กำกับดูแลด้านการมีส่วนได้ส่วนเสีย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บรวบรวม

2. การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน: คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาและ สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยเป็นไป ตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีวิธีการในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยได้มีการกำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร และยึดถือให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติตามในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

#### 7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ตั้งแต่ปี 2559 บริษัทฯ ได้จัดทำ “นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” และ “นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน การทุจริตต่อหน้าที่” (รายละเอียดสามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)) เป็นลายลักษณ์อักษรสำหรับ บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยนทั้งหมด มีการสื่อสารนโยบายนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ สามารถสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

โดยบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ทราบ โดยพิมพ์เอกสารสรุปสาระสำคัญ รวมถึงการยกตัวอย่างประกอบ แนวทางการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจ และถือปฏิบัติอย่างถูกต้อง และประชาสัมพันธ์ข้อมูลดังกล่าวแก่ผู้บริหารและพนักงานในที่เปิดเผย เห็นได้ชัดเจนอีกด้วย

นอกจากนั้น เพื่อเป็นการยืนยันและประกาศเจตนารมณ์ พร้อมเผยแพร่แนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้ ส่งสารนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบพร้อมลงนามรับทราบนโยบายในเรื่องดังกล่าวโดยผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง และส่งกลับมายังบริษัทฯ ต่อไป



บริษัทฯ มีการกำหนดคู่มือจรรยาบรรณโดยผ่านมติคณะกรรมการและมีนโยบายดำเนินธุรกิจตามค่านิยมของบริษัทฯ และการกำกับดูแลบริหารจัดการที่ดี ให้มีการปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ ไม่ทุจริต ทั้งนี้ ไม่เพียงเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มที่ประเทศไทย แต่รวมถึงกิจการที่บริษัทฯ ลงทุนในต่างประเทศด้วย โดยให้มีการบันทึกบัญชีครบถ้วน ถูกต้อง และคำนวณภาษี รวมทั้งชำระภาษีให้ถูกต้อง ไม่ให้จ่ายสินบนให้ผู้เกี่ยวข้อง ดังนั้น หน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้องจะได้รับข้อมูลถูกต้อง มีการชำระภาษีอย่างถูกต้อง รัฐไม่เสียผลประโยชน์ เรื่องนี้เป็นนโยบายที่บริษัทฯ ยึดเป็นหลักปฏิบัติมาโดยตลอด ซึ่งทำให้บริษัทฯ เป็นที่น่าเชื่อถือจากภาครัฐ และสังคม

#### 8) มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บุคลากรของบริษัทฯ ไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่อาจฝ่าฝืนมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสเมื่อบุคลากรต้องการแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส รวมทั้งเมื่อบุคลากรต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และจัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [https://www.sahaunion.com/anti-corruption\\_efforts/](https://www.sahaunion.com/anti-corruption_efforts/)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของสหยูเนี่ยน คณะกรรมการบริษัทตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินงาน ยึดมั่นในหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการ หรือบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบ โดยมุ่งมั่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” (INTTEGRITY QUALITY SERVICE) ที่ได้ยึดถือปฏิบัติ เป็นวัฒนธรรมองค์กรมาเป็นเวลานาน ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัทฯ โดยได้ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบ รอบคอบระมัดระวัง มีความซื่อตรง คำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวม ไม่แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้หนึ่งผู้ใด ซึ่งถือเป็นจริยธรรมและคุณธรรมของสหยูเนี่ยนที่ปฏิบัติมาโดยต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อรวบรวมแนวทางในการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษร โดยแนวทางการปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจนี้เป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด จรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดไว้ แสดงถึงความถูกต้อง ความชอบธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน มีแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นที่น่าเชื่อถือ โดยมีการพัฒนาและปรับปรุงให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลา เพื่อสร้างความเชื่อมั่น และเป็นพื้นฐานของการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงยั่งยืน ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลด้านจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://www.sahaunion.com/wp-content/uploads/2015/05/CodeofConduct-20161020.pdf>

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการทบทวนหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี รวมถึงติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติที่ดีทั้งภายในประเทศและระดับสากล จากองค์กรหรือบริษัทชั้นนำต่างๆ เพื่อวิเคราะห์และนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สำหรับแนวปฏิบัติในเรื่องใดที่ยังไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นนโยบายหรือยังไม่ได้นำไปปฏิบัติ ฝ่ายจัดการจะรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมาดังนี้

- จัดทำแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้การดำเนินการประชุมคณะกรรมการในช่วงแพร่ระบาดของโควิด-19 เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด
- จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ในสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐกำหนด เช่น การเว้นระยะห่าง การงดเลี้ยงอาหารและการงดทานอาหารในห้องประชุม เป็นต้น

## 6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีมาก (Very good) หรือ 4 ตราสัญลักษณ์ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ประจำปี 2564 ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีดังต่อไปนี้

- มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี
- โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
- กรรมการไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องเป็นบุคคลผู้มีสัญชาติไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 5 คน ซึ่งไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 4 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 26.67 ของกรรมการทั้งหมด
- มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- กรรมการอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ด้านการบัญชี

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

| ลำดับที่ | ชื่อ-นามสกุล                    | ตำแหน่ง   |
|----------|---------------------------------|---|
| 1        | นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล   | ประธานกรรมการ/ประธานคณะกรรมการการลงทุน                                |
| 2        | นายชุตินธร ดารกานนท์            | รองประธานกรรมการ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/กรรมการการลงทุน        |
| 3        | รองศาสตราจารย์สุทธิมา ชำนาญเวช  | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ                                     |
| 4        | นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล           | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                      |
| 5        | นายพิทวัส พุฒิชัยารง            | กรรมการอิสระ  |
| 6        | นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ          | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน             |
| 7        | นายชัย แจ้งศิริกุล              | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ   |
| 8        | นางจันทรี ดารกานนท์             | กรรมการผู้ช่วยผู้ว่าการ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน |
| 9        | นายปรีชา ชุณหวาณิชย์            | กรรมการผู้ช่วยผู้ว่าการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 10       | นายสุภกิจ พ่วงบัว               | กรรมการ   |
| 11       | นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ | กรรมการ/กรรมการการลงทุน   |
| 12       | นายบวรรัตน์ ดารกานนท์           | กรรมการ/กรรมการการลงทุน   |
| 13       | นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์           | กรรมการ/กรรมการบริหารความเสี่ยง/กรรมการการลงทุน                       |
| 14       | นายนันทียะ ดารกานนท์            | กรรมการ   |
| 15       | นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์         | กรรมการ   |



### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับ บทบาท อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ตามนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจ ดังนี้

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. กำกับดูแลการบริหารกิจการ ให้มีการจัดการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และให้มีกำไรสามารถจ่ายเงินปันผลตอบแทนการลงทุนให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
3. กำกับดูแลให้บริษัท มีระบบบัญชีที่ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี และมีรายงานทางการเงินที่เปิดเผยมูลข้อมูลถูกต้องครบถ้วน
4. ดูแลรักษาชื่อเสียง และภาพลักษณ์อันดีงามของบริษัท
5. พิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน กรรมการผู้อำนวยการของบริษัท และกรรมการผู้จัดการบริษัทในกลุ่มที่มีบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่
6. กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท และกรรมการผู้จัดการของบริษัทในกลุ่ม
7. พิจารณาแผนงาน งบประมาณประจำปี ที่กรรมการผู้อำนวยการบริษัท เสนอ
8. ปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้อำนวยการบริษัท

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นไปปฏิบัติอย่างใดอย่างหนึ่งแทนคณะกรรมการก็ได้

ให้คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นกรรมการผู้อำนวยการโดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัท มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น แสดงในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การเลือกตั้งกรรมการของบริษัท ผู้ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา ซึ่งทำหน้าที่พิจารณาสรรหาผู้ทรงคุณวุฒิหรือผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจตลอดจนมีเวลาเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ให้บริษัท และมีคุณสมบัติไม่ขัดต่อระเบียบของทางการที่เกี่ยวข้องด้วยความโปร่งใสเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี ในวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกตั้งกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคน หรือคราวละหลายคนรวมกันเป็นคะแนนครั้งเดียวเต็มตามจำนวนคณะกรรมการทั้งหมดที่จะต้องเลือกตั้งในคราวนั้นก็ได้ ทั้งนี้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร ซึ่งใช้วิธีการเลือกตั้งให้สอดคล้องกับกฎหมายมหาชน
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการให้ใช้เสียงข้างมาก หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาดในส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้างต้น โดยมีสิทธิลงคะแนนเสียงเท่าเทียมกัน

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการที่จะพึงมีออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับสัดส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทให้ใช้วิธีจับสลากกัน และปีต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งจะเลือกเข้ามารับตำแหน่งอีกก็ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งกรรมการตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้น ที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง



## 5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

ทั้งนี้ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการได้ผ่านกระบวนการสรรหากรรมการจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับกรรมการที่ครบวาระนั้น ได้รับเลือกจากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 วาระการเลือกตั้งกรรมการด้วย

### คุณสมบัติของกรรมการ

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.8/2553 ตลอดจนเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

2. มีความรู้ความสามารถ สามารถปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Care and Duty of Loyalty) สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทได้อย่างเต็มที่ มีคุณวุฒิ วิทยุวุฒิที่เหมาะสม มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และจิตใจที่สมบุรณ์ มีความคิดสร้างสรรค์ในการประชุม มีความตรงไปตรงมา มีความกล้าหาญในการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม และ/หรือเป็นบุคคลที่เป็นนักธุรกิจที่มีชื่อเสียง มีประวัติการทำงาน และจริยธรรมที่ดีงาม รวมทั้งเป็นที่ยอมรับจากสังคม

3. มีความรู้ความสามารถที่สำคัญอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่ง เช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือกรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นางสาวสุทริมา ชำนาญเวช นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ นายชัย แจ่งศิริกุล นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล และนายพิทวัส พฤทธิธำรง ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### คณะกรรมการชุดย่อยประกอบด้วย

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินโดยประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี (บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด) ทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานทางการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองรายงานโดยนายภุชชดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 สังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ ทั้งข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงิน ดำเนินการบนพื้นฐานของข้อเท็จจริงอย่างครบถ้วนและสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีจำนวน 3 คน และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. และได้ผ่านการแต่งตั้งจากมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นกรรมการอิสระ ดังรายนามต่อไปนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ-นามสกุล                   | ตำแหน่ง              |
|----------|--------------------------------|----------------------|
| 1        | รองศาสตราจารย์สุทริมา ชำนาญเวช | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2        | นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ         | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3        | นายชัย แจ่งศิริกุล             | กรรมการตรวจสอบ       |

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท คือ รองศาสตราจารย์สุทริมา ชำนาญเวช และนายชัย แจ่งศิริกุล ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน

#### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท มีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ คือ

- (1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

(3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

(4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้าง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

(5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

(6) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

(7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงและความเห็นเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(8) ให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจพบตลอดจนเร่งรัดให้แก้ไขข้อบกพร่องนั้น

(9) ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าสำคัญ

(10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

- คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ เช่น สามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูลหรือร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหาร หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาได้

- คณะกรรมการจัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยงพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายงานการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบในรายงานประจำปี

- คณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบ ทั้ง 3 ท่าน คือ รองศาสตราจารย์สุทธิมา ชำนาญเวช นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เข้าประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง และนายชัย แจ่งศิริกุล เข้าประชุม 3 ครั้ง เนื่องจากเพิ่งได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 นอกจากนั้น คณะกรรมการตรวจสอบยังได้จัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี และได้จัดประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง

## 2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีประสบการณ์ และมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นคณะกรรมการสรรหาและกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเป็นชุดเดียวกัน มีจำนวน 3 คน ส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ อีกทั้ง ประชานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังนี้

| ลำดับที่ | ชื่อ-นามสกุล           | ตำแหน่ง                             |
|----------|------------------------|-------------------------------------|
| 1        | นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล  | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2        | นายชุตินทร ดารกานนท์   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3        | นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการบริษัท
- มีหน้าที่สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ เพื่อเสนอรายชื่อเข้าเป็นกรรมการ



3. พิจารณาแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ซึ่งมีหลักการพิจารณาโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ภาระหน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผลประกอบการและสถานะการเงินของบริษัทฯ สภาพความเป็นจริงของสถานะเศรษฐกิจโดยรวม โดยจะพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน

4. พิจารณากำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนกรรมการ โดยนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการกำหนดกระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการไว้ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาทดแทน เพื่อให้มีองค์ประกอบ และคุณสมบัติตามกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับคุณสมบัติของกรรมการไว้ว่า กรรมการแต่ละคนต้องมาจากผู้ทรงคุณวุฒิหลากหลายสาขาอาชีพที่จำเป็นในการบริหารกิจการของบริษัท กล่าวคือมีความรู้ความสามารถอย่างน้อยด้านใดด้านหนึ่งเช่น ด้านธุรกิจของบริษัท บัญชีและการเงิน การบริหารเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนสรุปผลการสรรหาและเสนอชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการบริษัท พร้อมเหตุผลประกอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท

3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกผู้มีความเหมาะสมตามรายชื่อที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนนำเสนอเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการหรือเพื่อเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 4 ครั้ง โดยนายยรรยง ตั้งจิตต์กุล ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายชุตินธร ดารกานนท์ และนายอนนต์ สิริแสงทักษิณ เข้าประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นคนละคนกับประธานกรรมการบริษัท

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดนโยบายเสนอให้บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มมีการบริหารความเสี่ยงและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการของแต่ละบริษัท และให้บริษัทฯ ทราบตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบไปด้วย

| ลำดับที่ | ชื่อ-นามสกุล            | ตำแหน่ง   |
|----------|-------------------------|---|
| 1        | นางจันทร์ตรี ดารกานนท์  | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง                                 |
| 2        | นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์   | กรรมการบริหารความเสี่ยง                                       |
| 3        | นายปรีชา ชุณหวาณิชย์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง                                       |
| 4        | นางศรีนวล สมบัติไพรวัน  | กรรมการบริหารความเสี่ยงและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 5        | นางสาวเรืองดาว สุภจรรย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง                                       |

#### ขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่รับผิดชอบ วางนโยบาย และติดตามดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทบทวน ปรับปรุงประเภทความเสี่ยง พิจารณาโอกาสเกิดผลกระทบ และวางมาตรการการจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงเฉพาะด้านเพื่อปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสมได้

สำหรับการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงยังคงเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและสำนักตรวจสอบภายใน

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 1 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตให้เป็นไปตามนโยบาย และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และมีการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง

### 4. คณะกรรมการการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการการลงทุนประกอบไปด้วย



| ลำดับที่ | ชื่อ-นามสกุล                    | ตำแหน่ง                  |
|----------|---------------------------------|--------------------------|
| 1        | นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล   | ประธานคณะกรรมการการลงทุน |
| 2        | นายชุตินธร ดารกานนท์            | กรรมการการลงทุน          |
| 3        | นางจันทรี ดารกานนท์             | กรรมการการลงทุน          |
| 4        | นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ | กรรมการการลงทุน          |
| 5        | นายบรรลัฏฐ์ ดารกานนท์           | กรรมการการลงทุน          |
| 6        | นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์           | กรรมการการลงทุน          |

#### ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

1. แสวงหาโอกาสและการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในธุรกิจหรือโครงการใหม่ต่างๆ ที่จะนำมาซึ่งประโยชน์และความเจริญก้าวหน้าของกลุ่มสหยูเนี่ยน เพื่อนำมาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีโครงสร้างและหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
3. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(โครงสร้างการจัดการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ได้รายงานในหัวข้อ 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการแล้ว)

| ลำดับที่ | ชื่อ-นามสกุล            | ตำแหน่ง                      |
|----------|-------------------------|------------------------------|
| 1        | นางจันทรี ดารกานนท์     | กรรมการผู้อำนวยการ           |
| 2        | นายปริชา ชูณหวานิชย์    | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ    |
| 3        | นางสาวเรืองดาว ศุภจรรีล | ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน |

#### บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้อำนวยการ

1. จัดทำแผนงาน งบประมาณ งบประมาณประจำปี เป้าหมายผลตอบแทน และกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
  2. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่และดำเนินงานตามนโยบายต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่าย งบประมาณตามแผนงานและงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมทั้งดำเนินการอื่นใดตามมติคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
  3. จัดทำและเสนอรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลดำเนินงานของบริษัทที่สหยูเนี่ยนลงทุนให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดทำ/จัดการรายงานหรือข้อมูลเรื่องอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทต้องการ
  4. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการติดต่อกับบุคคลภายนอก เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งดำเนินการ ตลอดจนลงนามเอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใดๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานราชการ และบุคคลอื่น
  5. มีอำนาจอนุมัติและลงนามเอกสารการใช้จ่ายเงินและวงเงิน ตามหลักเกณฑ์การลงนามเอกสาร การอนุมัติการใช้จ่ายเงิน และวงเงินที่กำหนดไว้
  6. มีอำนาจดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มือนโยบายและโครงสร้างการบริหารธุรกิจของบริษัทฯ
- ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้อำนวยการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้อำนวยการมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใดๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว โดยในปี 2564 ไม่มีการดำเนินการใดๆ ที่นอกเหนือขอบเขตอำนาจดังกล่าว



#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร เป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยจะเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก ซึ่งจะอยู่ในรูปของเงินเดือนและโบนัส ตลอดจนค่าตอบแทนอื่นอันได้แก่ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนรวมในฐานะผู้บริหารของบริษัท ซึ่งมีทั้งผู้ที่เป็นกรรมการและไม่ได้เป็นกรรมการในรอบปี 2564 รวมทั้งสิ้น 4 ราย เป็นค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส เท่ากับ 11,677,138 บาท กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารอื่น นอกจาก 4 รายข้างต้นนี้ ที่อยู่ในระดับเดียวกับผู้บริหารรายที่สี่ต่อจากกรรมการผู้อำนวยการลงมา ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในส่วนนี้จากบริษัท เนื่องจากมีตำแหน่งรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารของบริษัทอื่นในกลุ่ม และได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน โบนัส จากบริษัทนั้นๆ อยู่แล้ว

2) ในรอบปี 2564 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก จำนวน 10 บริษัท มีผู้บริหารรวมจำนวน 51 ราย ได้รับค่าตอบแทนประเภทเงินเดือน โบนัส รวมเป็นจำนวนรวม 102.19 ล้านบาท

3) ค่าตอบแทนอื่น นอกจากเงินเดือน โบนัสข้างต้น บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนอื่นให้ผู้บริหารจำนวน 1 ราย ในลักษณะเป็นเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือน รวมทั้งปี 2564 เป็นจำนวนเงิน 122,400 บาท โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุนฯ

### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการและระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ให้มีความทันสมัย เทียบได้ในระดับสากลและสอดคล้องกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นคนที่มีความสามารถ ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมโดยรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาองค์กร ให้ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน (Sustainability Organization)

#### จำนวนบุคลากร

จำนวนพนักงานของกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เท่ากับ 5,582 คน และทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังคนให้สอดคล้องต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ

จำนวนบุคลากรของกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน แบ่งตามกลุ่มธุรกิจปี 2561-2564 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: คน)

| กลุ่มธุรกิจ               | ปี 2561 | ปี 2562 | ปี 2563 | ปี 2564 |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|
| บมจ. สหยูเนี่ยน           | 71      | 73      | 75      | 68      |
| ธุรกิจสิ่งทอ              | 1,967   | 1,889   | 1,540   | 1,072   |
| ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ | 5,187   | 4,427   | 3,435   | 3,331   |
| ธุรกิจการค้า              | 422     | 426     | 424     | 391     |
| ธุรกิจพลังงาน             | 353     | 353     | 347     | 342     |
| ธุรกิจโรงแรม              | 376     | 364     | 305     | 234     |
| ธุรกิจการลงทุน และอื่นๆ   | 122     | 124     | 120     | 144     |
| รวม                       | 8,498   | 7,656   | 6,246   | 5,582   |

ในระหว่างปี 2564 ทางบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทหลักในธุรกิจสิ่งทอ ได้หยุดดำเนินการผลิต ตั้งแต่กลางปี 2564 ดังนั้นจำนวนพนักงานจึงมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากในอดีต

#### นโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานในรูปของเงินเดือน เงินอุดหนุนประจำปี เงินบำนาญ เงินช่วยเหลือการลาออก เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

บริษัทฯ มีการปรับค่าจ้าง/เงินเดือนประจำปีให้กับพนักงาน โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เงินอุดหนุนประจำปี เป็นเงินรางวัลที่บริษัทฯ ได้จัดสรรขึ้น เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และแรงจูงใจให้พนักงานได้เห็นความสำคัญในความขยันหมั่นเพียรในการปฏิบัติงาน

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นสวัสดิการที่จัดขึ้นเพื่อเป็นการจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลายาวนาน โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบตามระยะเวลาการปฏิบัติงานของพนักงานในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน

เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นสวัสดิการที่บริษัทฯ จัดขึ้นตามกฎหมายคุ้มครองแรงงาน

**คำตอบแทนบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร) ปี 2561 - 2564 มีรายละเอียดดังนี้**

(หน่วย: บาท)

| คำตอบแทน                            | ปี 2561           | ปี 2562           | ปี 2563           | ปี 2564           |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| เงินเดือน ค่าแรง เงินอุดหนุนประจำปี | 30,985,582        | 32,469,929        | 32,916,869        | 31,503,209        |
| เงินสมทบประกันสังคม                 | 518,217           | 520,458           | 426,477           | 343,102           |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ        | 753,604           | 742,625           | 808,864           | 817,143           |
| <b>รวม</b>                          | <b>32,257,403</b> | <b>33,733,012</b> | <b>34,152,210</b> | <b>32,663,454</b> |

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีพนักงานของบริษัทฯ ที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานในกลุ่มสหยูเนี่ยนซึ่งจดทะเบียนแล้ว ("กองทุน") จำนวน 59 ราย จากจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วมทั้งหมด 59 ราย คิดเป็นร้อยละ 100 กองทุนนี้บริหารจัดการโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด โดยบริษัทจัดการดังกล่าวมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุน (Investment Governance Code: I Code)

กองทุนได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social and Governance: "ESG") ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และโลก และยังมีกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะเข้ามาอยู่ในกลุ่มหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนจะลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์สุจริตถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล

#### การพัฒนาและปรับปรุงทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้องค์กรพัฒนาไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความยั่งยืน บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ได้ใช้ความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มที่ เพื่อนำพาให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการมีโอกาสดำเนินงานในหน้าที่การงานและเติบโตไปพร้อมกับความสำเร็จขององค์กรด้วย

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับร่วมกันกำหนดแผนงานให้สอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายขององค์กร ซึ่งจะส่งผลให้การดำเนินธุรกิจทั่วทั้งองค์กรมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารของบริษัทฯ ได้มีการร่วมประชุมหารือและกำหนดวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กรร่วมกัน และถ่ายทอดทิศทางดังกล่าวไปสู่หน่วยงานภายในสายงานต่างๆ จากกลยุทธ์ธุรกิจเป็นแผนธุรกิจและแผนการใช้งบประมาณที่มีความสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีความประสงค์ให้พนักงานสามารถประเมินตนเอง เพื่อให้มีความคิดริเริ่ม และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน โดยต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะ ให้ตรงตามลักษณะงานที่ทำ ตลอดจนสามารถพัฒนาไปในระดับที่สูงขึ้นได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยแบ่งเป็นการฝึกอบรมภายใน และส่งฝึกอบรมสัมมนาภายนอกแล้วแต่โอกาสที่เหมาะสมเป็นระยะๆ ดังนั้นที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการจัดอบรมให้กับผู้บริหารระดับกลาง ตามแผนสืบทอดงานเกี่ยวกับทักษะการบริหารธุรกิจ นอกจากนี้มีการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องในการเตรียมตัวเพื่อปฏิบัติงานด้านต่างๆ และด้านบัญชี เพื่อรองรับมาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้แล้ว เป็นต้น

#### สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้พนักงานเข้าอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในหลักสูตรด้านต่างๆ ดังรายละเอียดต่อไปนี้



- สรุปสาระสำคัญ ประเด็นที่ควรทราบของ TFRS for PAEs ที่ต้องใช้และการเปลี่ยนแปลงในปี 2564 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Online Training) ผู้เข้าอบรมจำนวน 10 คน ไม่มีค่าใช้จ่าย
- เครื่องมือทางการเงิน ประเด็นสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 32 และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 และ 9 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Online Training) ผู้เข้าอบรมจำนวน 10 คน ไม่มีค่าใช้จ่าย
- การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (Online Training) ผู้เข้าอบรมจำนวน 10 คน ไม่มีค่าใช้จ่าย
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ (E-Learning) ผู้เข้าอบรมจำนวน 6 คน ไม่มีค่าใช้จ่าย
- การวิเคราะห์งบการเงิน จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ (E-Learning) ผู้เข้าอบรมจำนวน 7 คน ไม่มีค่าใช้จ่าย
- งบกระแสเงินสด จัดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ (E-Learning) ผู้เข้าอบรมจำนวน 1 คน ไม่มีค่าใช้จ่าย
- CFO Refresher จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้เข้าอบรมจำนวน 1 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 2,700 บาท
- Server Expert Online ผู้เข้าอบรมจำนวน 1 คน มีค่าใช้จ่ายรวม 25,000 บาท

นอกจากนี้ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการพัฒนาระดับกรรมการบริษัทของกรรมการ 2 ท่านดังต่อไปนี้

- กรรมการ 1 ท่าน หลักสูตร DAP179/2021 รวม 1 วัน มีค่าใช้จ่ายรวม 12,000 บาท
- กรรมการตรวจสอบ 1 ท่าน หลักสูตร AACP 40/2021 รวม 4 วัน มีค่าใช้จ่ายรวม 63,000 บาท

การอบรมระดับกรรมการเป็นการอบรมที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมค่าใช้จ่ายในการอบรมพัฒนาบุคลากร ปี 2564 ประเภทที่มีค่าใช้จ่ายรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 102,700 บาท คิดเป็นชั่วโมงอบรมของพนักงานเฉลี่ย 25.87 ชั่วโมง/คน/ปี

#### นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน และสุขอนามัยในสถานที่ทำงานเป็นหลัก ได้มีการจัดทำเป็นประกาศเพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบโดยทั่วถึงและใช้เป็นแนวปฏิบัติ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยในปี 2564 ในส่วนของบริษัทฯ ไม่มีสถิติการเกิดอุบัติเหตุ

#### ข้อพิพาทด้านแรงงาน

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

#### การกำหนดให้มีค่านิยมร่วมของกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สำหรับทุกระดับ และแนวทางปฏิบัติเพิ่มเติมสำหรับกรรมการ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และสำหรับผู้บริหาร ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ โดยแนวทางปฏิบัติในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าว ถือเป็นส่วนหนึ่งของ “ระเบียบข้อบังคับพนักงาน” เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์หลัก และธำรงรักษาไว้ซึ่งค่านิยมหลักของสหยูเนี่ยน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์”

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 เลขาธิการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และหัวหน้าตรวจสอบภายใน

#### เลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในหมวดความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทขึ้น โดยมีขอบเขตหน้าที่ในการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ การจัดการประชุม รวมทั้งดูแลกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร อาทิ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2556 มีมติแต่งตั้งให้ นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์ ซึ่งเป็นพนักงานประจำของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2557 เป็นต้นมา



บริษัทฯ ได้แสดงข้อมูล เกี่ยวกับวุฒิการศึกษา ประวัติและประสบการณ์ ตลอดจนประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และเลขานุการบริษัทมาแล้ว ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 1

#### **ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) คือผู้ที่ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้แก่ นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2563 โดยนางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ทั้งนี้รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 1

#### **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท ประจำปี 2564 คือ นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์ ซึ่งมีหน้าที่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เป็นผู้ที่มีประสบการณ์เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเข้าใจในกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย จึงมีความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานสำนักตรวจสอบภายในของบริษัท จะผ่านจากผู้บริหารระดับสูงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏตามเอกสารแนบหมายเลข 3

### **7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์**

#### **นักลงทุนสัมพันธ์**

ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น สามารถติดต่อผ่านผู้ที่ทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งสามารถติดต่อได้ที่นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ หมายเลขโทรศัพท์ 0 2311 5111 ต่อ 7675 หรือนางชฎาพร เข้มสกุลทิพย์ หมายเลขโทรศัพท์ 0 2311 5111 ต่อ 7688 หรือทางโทรสาร หมายเลข 0 2311 6867 เพื่อประสานงานดำเนินเรื่องในขั้นตอนที่เกี่ยวข้องต่อไป

### **7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

#### **ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)**

ผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย ประจำปี 2564 คือ นายกฤษดา เลิศวนา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4958 (เป็นผู้สอบบัญชีปีที่ 5) หรือนางพูนนารถ เภาเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5238 หรือนางสาววิไลลักษณ์ เลหาศรีสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6140 ซึ่งสังกัดบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ผู้สอบบัญชีดังกล่าวข้างต้น มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ และ/หรือ ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อีกทั้งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี มีการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้อย่างน้อย 3 คน ซึ่งสังกัดสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน โดยรายชื่อทั้งหมดที่เสนอนั้น มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และมีการแจ้งความเป็นอิสระตามที่ได้กล่าวไว้ในวรรคข้างต้นให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาด้วย

ในรอบปี 2564 บริษัท และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ซึ่งเป็นสำนักงานที่ผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทย่อย สังกัด รวมเป็นจำนวนเงิน 11,340,000 บาท บริษัท และบริษัทย่อย ไม่มีการจ่ายค่าสอบบัญชีให้กับผู้สอบบัญชีโดยตรง หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี หรือสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด หรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี หรือกิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

#### **ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)**

ในรอบปี 2564 บริษัท ไม่มีการจ่ายค่าบริการอื่น (Non-audit fee) ให้บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานผู้สอบบัญชีของบริษัท และไม่มีงานบริการอื่นที่ยังไม่แล้วเสร็จที่จะต้องจ่ายในปีถัดไปให้กับผู้สอบบัญชีหรือบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด หรือบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีอื่นที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ



### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัท มีจำนวน 5 คน หรือมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระที่เป็นเพศหญิง 1 คน กรรมการอิสระที่เป็นเพศชาย 4 คน ดังนี้

1. นางสุทธิมา ชำนาญเวช
2. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
3. นายพิทวัส พฤฒิธำรง
4. นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล
5. นายชัย แจ้งศิริกุล

##### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัท มีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจในกลุ่มของบริษัท ซึ่งไม่ใช่ผู้บริหารงานประจำของบริษัท และเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ โดยสอดคล้องกับนิยามกรรมการอิสระตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด. ทั้งนี้ กรรมการสรรหาขอเชิญบุคคลเหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัท เห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้น สามารถใช้ความรู้ ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นอย่างอิสระที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสม กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทในกลุ่ม

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

(ก) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

(ข) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อน ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(ค) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(ง) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้การพิจารณาอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(จ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(ฉ) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

(ข) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

(ข) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการ ของบริษัทฯหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้น เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัย กับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(ณ) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (ก) ถึง (ณ) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของ องค์คณะ (Collective Decision) ได้ ทั้งนี้ นิยามกรรมการอิสระเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1. เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและมีประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ กรรมการผู้ำนวยการแล้วแต่กรณี
  2. ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาท และหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
  3. สอบทานให้บริษัทฯปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความ เหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
  4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
  5. วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของบริษัทฯ และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ
  6. กรรมการอิสระต้องประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- กรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ แต่อย่างใด

#### (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ในปี 2564 บริษัทฯได้มีการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการใหม่ เพื่อทดแทนกรรมการเดิมที่ลาออก / พ้นวาระจากการดำรง ตำแหน่ง / ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น จำนวน 2 ท่าน ได้แก่

- นายชัย แจ่งศิริกุล ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ
- นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ

และพิจารณากรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2564 จำนวน 5 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่ง ได้แก่

- นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- นายสุภกิจ พ่วงบัว กรรมการ
- นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ กรรมการ
- นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์ กรรมการ
- นายนันทิยะ ดารกานนท์ กรรมการ

บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดข้างต้น ทั้งนี้ได้ผ่านมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี วาระการคัดเลือกกรรมการแล้ว โดยมีหลักเกณฑ์ในการประชุมผู้ถือหุ้น แสดงในหัวข้อนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อย่อย 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น อย่างเท่าเทียมกัน

#### (3) การพัฒนากรรมการ

##### (3.1) การอบรม/สัมมนา/การร่วมกิจกรรมของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับ การพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (รายละเอียดการอบรมแสดงอยู่ในประวัติของกรรมการแต่ละคน ตามเอกสารแนบ 1) โดยกรรมการของบริษัทฯ ทุกท่าน มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งองค์กร/ สถาบันชั้นนำอื่น ๆ และการเข้าร่วมสัมมนาต่าง ๆ ในหัวข้อที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯให้การสนับสนุนและสมัครสมาชิก IOD ให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นช่องทางในการรับรู้ข่าวสารและเพิ่มเติมความรู้ที่สามารถนำมาปรับใช้กับการเป็นกรรมการได้ รวมถึงการจัดบรรยายโดยผู้เชี่ยวชาญจาก หน่วยงานผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ เพื่อทำให้เกิดมุมมอง ความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัทฯให้เติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 กรรมการเข้ารับการอบรม/กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานดังต่อไปนี้

| รายชื่อกรรมการ           | หลักสูตรอบรม                                  |
|--------------------------|---|
| นายชัย แจ่มศิริกุล       | Advance Audit Committee Program (AACP)        |
| นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์ | Director Accreditation Program (DAP 179/2021) |

นอกจากนี้ ทางบริษัทฯ ยังจัดให้มีการนำเสนอแผนธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า หรือบริษัทร่วม ในหลากหลายธุรกิจแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อเป็นการแบ่งปันประสบการณ์และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการได้แลกเปลี่ยนความรู้และแนวทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงแลกเปลี่ยนกลยุทธ์ที่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทายเช่นในปัจจุบัน เพื่อให้กลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยนเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

#### (4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองปีละครั้งอย่างสม่ำเสมอ ทั้งแบบรายบุคคลและคณะ นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการตรวจสอบ) ปีละครั้งโดยประเมินผลงานเป็นรายคณะและรวบรวมผลการประเมินโดยเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยและเลขานุการบริษัทฯ มีการรายงานผลให้คณะกรรมการทั้งคณะรับทราบเพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ** มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

| หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน  | กระบวนการประเมินผลงาน  |
|---|--|
| แบ่งการประเมินผลเป็น 6 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่<br>1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ<br>3) การประชุมคณะกรรมการ<br>4) การทำหน้าที่ของกรรมการ<br>5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ<br>6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร | 1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง<br>2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน<br>3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท |

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายคณะ คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 96.73

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล** มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

| หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน   | กระบวนการประเมินผลงาน  |
|--|--|
| แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลัก ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่<br>1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ<br>2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ<br>3) การประชุมคณะกรรมการ | 1. กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง<br>2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทรายบุคคลต่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน<br>3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท |

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 97.58



**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
เป็นรายบุคคล** มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

| หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน  | กระบวนการประเมินผลงาน  |
|---|--|
| แบ่งการประเมินผลเป็น 3 หัวข้อหลักตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่<br>1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>3) การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินตนเองให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง<br>2. เลขานุการบริษัทรวบรวมและสรุปผลให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัททราบ<br>3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะนำผลการประเมินมาพิจารณาร่วมกันและให้ข้อเสนอแนะในประเด็นที่ควรพัฒนาปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น |

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 97.55

**การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย - คณะกรรมการตรวจสอบ แบบรายบุคคล** มีหลักเกณฑ์และกระบวนการดังนี้

| หลักเกณฑ์การประเมินผลงาน  | กระบวนการประเมินผลงาน   |
|---|---|
| แบ่งการประเมินผลเป็น 4 หัวข้อหลัก 3 หัวข้อหลักเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีก 1 หัวข้อเพิ่มเติมในเรื่องรายงานข้อมูลของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัท ได้แก่<br>1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ<br>3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ<br>4) รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ | 1. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล ปีละ 1 ครั้ง โดยทางเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการประเมินฯ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบไตรมาสที่ 3 ของทุกปี<br>2. เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบสรุปและเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในไตรมาส 4 ของทุกปี |

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ผลประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบแบบรายบุคคล คะแนนเฉลี่ยโดยรวม 99.11

**(5) การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)**

ในกรณีมีบุคคลที่จะได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ บุคคลนั้นๆ จะได้รับการแนะนำข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทฯ รวมทั้ง วัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานและอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ (ปฐมนิเทศกรรมการใหม่) นอกจากนี้ ได้รับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร DAP และ DCP หรือหลักสูตร DAP และ ACP สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

**8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล**

**(1) การประชุมของคณะกรรมการ**

- การประชุมคณะกรรมการ ปกติ บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเสนอ และมีมติในแต่ละเรื่องเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นโดยมอบหมายให้มีการดำเนินการตามความเหมาะสมต่อไป และเพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้ทราบว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือแผนที่วางไว้หรือไม่ รวมทั้งพิจารณาเรื่องที่ ต้องมีการแก้ไข และมอบหมายให้ผู้ที่ติดตามการดำเนินการนั้นๆ ในรอบปี 2564 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ครั้ง กรรมการที่ไม่ติดภารกิจในต่างประเทศหรือมีเหตุสุดวิสัยจะเข้าประชุมทุกครั้ง เนื่องจากบริษัทฯ มีการลงทุนในต่างประเทศ ดังนั้น กรรมการบางคนจึงมีความ

จำเป็นต้องกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัท ลงทุนในต่างประเทศ จึงไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการประจำเดือนได้ในปี 2564 กรรมการบางคนซึ่งอยู่ที่สำนักงานของบริษัทในกลุ่มที่นครเซี่ยงไฮ้ฮ่องกง หรือสหรัฐอเมริกา จะเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านระบบ Video Conference ในวันประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วย อย่างไรก็ตาม เลขานุการบริษัทได้ส่งบันทึกรายงานการประชุมให้กับกรรมการทุกคนทั้งที่เข้าประชุมหรือไม่ได้เข้าประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องเพื่อรับทราบและรับข้อเสนอแนะ (ถ้าหากมี)

- บริษัท มีกำหนดวันเวลาการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้า 1 ปี ข้อมูลดังกล่าว เลขานุการบริษัทนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อกรรมการจะสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
- หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการพร้อมวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุม
- บริษัท จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกเดือน ผู้บริหารหรือฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการทราบ และ/หรือ พิจารณาต่อเนื่องทุกเดือน โดยคณะกรรมการมีการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ในกรณีผลของการปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จะมีการพิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ
- ก่อนออกหนังสือเชิญประชุม กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้
- คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการผู้อำนวยการเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานที่เกี่ยวกับประเด็นโดยตรง
- คณะกรรมการสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมจากกรรมการผู้อำนวยการ ผู้บริหารอื่น หรือเลขานุการบริษัทได้ ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอกโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท
- คณะกรรมการกำหนดเป็นนโยบายว่า ในวาระใดหากกรรมการเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท กรรมการดังกล่าวจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ
- ในการพิจารณาผลมติในที่ประชุมคณะกรรมการ จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่มาประชุม ทั้งนี้ในกรณีองค์ประชุมไม่เป็นไปตามแนบปฏิบัติดังกล่าว ขอให้ถือเป็นดุลยพินิจของประธานกรรมการ โดยระบุนโยบายไว้ในคู่มือกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัท มีนโยบายให้กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย ในการนี้ คณะกรรมการจะแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการทราบถึงผลการประชุมด้วย
- คณะกรรมการมีการแต่งตั้งผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสม ซึ่งทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลกิจกรรมและการจัดเอกสารสำคัญประกอบการประชุมคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท จนเสร็จการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2551) มาตรา 89/15 มาตรา 89/16 มาตรา 89/17 และมาตรา 89/23
- เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ คือ หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 และหลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) จากสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยและหลักสูตร Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เนื่องจากในปี 2564 เกิดสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ในประเทศไทย ซึ่งมีการแพร่ระบาดเพิ่มขึ้นอย่างรุนแรงและกระจายในวงกว้างมากขึ้น ดังนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการป้องกันความปลอดภัยและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 คณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการจึงได้อนุญาตให้มีการจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์แทนการมาประชุมด้วยตนเอง ทั้งนี้ในปี 2564 มีการประชุมรวม 12 ครั้ง

ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท ประจำปี 2564 มีดังนี้

| ลำดับที่                 | ชื่อ-นามสกุล                       | การประชุมสามัญ<br>ผู้ถือหุ้นประจำปี<br>2564 | คณะกรรมการ<br>บริษัท | คณะกรรมการ<br>ตรวจสอบ | คณะกรรมการ<br>สรรหา<br>และกำหนด<br>ค่าตอบแทน | คณะกรรมการ<br>บริหาร<br>ความเสี่ยง | คณะกรรมการ<br>การลงทุน |
|--------------------------|------------------------------------|---|----------------------|-----------------------|--|------------------------------------|------------------------|
| 1                        | นางสาวดาลัดย์<br>ทรัพย์ทวีชัยกุล   | เข้า  | 12/12                | -                     | -  | -                                  | 1/1                    |
| 2                        | นายชุตินธร<br>คารกานนท์            | เข้า  | 12/12                | -                     | 4/4  | -                                  | 1/1                    |
| 3                        | รองศาสตราจารย์<br>สุทธิมา ชำนาญเวช | เข้า  | 12/12                | 4/4                   | -  | -                                  | -                      |
| 4                        | นายยรรยง<br>ตั้งจิตต์กุล           | เข้า  | 12/12                | -                     | 4/4  | -                                  | -                      |
| 5                        | นายพิทวัส<br>พฤทธิธาร              | เข้า  | 12/12                | -                     | -  | -                                  | -                      |
| 6                        | นายอนนต์<br>สิริแสงทักษิณ          | เข้า  | 10/12                | 4/4                   | 4/4  | -                                  | -                      |
| 7                        | นายชัย<br>แจ่งศิริกุล *            | เข้า  | 9/9                  | 3/3                   | -  | -                                  | -                      |
| 8                        | นางจันทรี<br>คารกานนท์             | เข้า  | 12/12                | -                     | -  | 1/1                                | 1/1                    |
| 9                        | นายปรีชา<br>ชุนหาญชัย              | เข้า  | 12/12                | -                     | -  | 1/1                                | -                      |
| 10                       | นายสุภกิจ<br>พวงบัว                | เข้า  | 12/12                | -                     | -  | -                                  | -                      |
| 11                       | นายนิติพันธุ์<br>คารกานนท์         | เข้า  | 12/12                | -                     | -  | -                                  | -                      |
| 12                       | นางพินิจพร<br>คารกานนท์ เกษมทรัพย์ | เข้า  | 12/12                | -                     | -  | -                                  | 1/1                    |
| 13                       | นายบรรลัด<br>คารกานนท์             | -   | 11/12                | -                     | -  | -                                  | 1/1                    |
| 14                       | นายวัชรพงษ์<br>คารกานนท์           | เข้า  | 12/12                | -                     | -  | 1/1                                | 1/1                    |
| 15                       | นายณนทียะ<br>คารกานนท์             | -   | 9/12                 | -                     | -  | -                                  | -                      |
| กรรมการที่ลาออกระหว่างปี |                                    |   |                      |                       |  |                                    |                        |
| 16                       | นายพล<br>โลหารขุน                  | -   | 1/1                  | 1/1                   | -  | -                                  | -                      |

กรรมการที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในบางครั้งมีสาเหตุเนื่องจากป่วยหรือมีภารกิจเดินทางต่างประเทศ  
\*คุณชัย แจ่งศิริกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564

ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่สำคัญ มีดังนี้

| เดือน      | ระเบียบวาระ   |
|------------|---|
| มกราคม     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในปี 2563 ที่ผ่านมา</li> <li>2. รับทราบสรุปผลการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 28</li> <li>3. รับทราบสรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (แบบรายคณะ) ผลการประเมินตนเองของกรรมการบริษัท (แบบรายบุคคล) และผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2563</li> <li>4. รับทราบสรุปการถือหลักทรัพย์ SUC ของกรรมการและผู้บริหาร</li> <li>5. รับทราบทิศทางธุรกิจของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน</li> <li>6. พิจารณานอมนัดงบประมาณประจำปี 2564</li> <li>7. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol> |
| กุมภาพันธ์ | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปีไตรมาส 4/2563</li> <li>3. รับทราบทิศทางธุรกิจของบริษัทร่วมค้าในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน</li> <li>4. พิจารณานอมนัดและรับรองงบดุล บัญชีกำไรขาดทุน หรืองบการเงิน ประจำปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563</li> <li>5. รับทราบเรื่องกรรมการลาออก</li> <li>6. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol>  |
| มีนาคม     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. พิจารณาจัดสรรเงินกำไร และการจ่ายเงินปันผล</li> <li>3. พิจารณาเรื่องกรรมการ อำนาจกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการ</li> <li>4. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2564 และกำหนดเงินค่าตอบแทน</li> <li>5. พิจารณากำหนดวันปีตสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น</li> <li>6. พิจารณากำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 28</li> <li>7. พิจารณาทันทีมอบฉันทะการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 28</li> <li>8. พิจารณารายงานแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2563 (แบบ 56-1)</li> <li>9. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol>                           |
| เมษายน     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol>   |
| พฤษภาคม    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาส 1/2564</li> <li>3. รับทราบรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 28</li> <li>4. พิจารณานอมนัดงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน หรืองบการเงิน ไตรมาส 1 สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2564</li> <li>5. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol>  |
| มิถุนายน   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. รับทราบทิศทางธุรกิจของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน</li> <li>3. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol>   |
| กรกฎาคม    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. รับทราบทิศทางธุรกิจของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน</li> <li>3. รับทราบเรื่องบริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกให้เข้าอยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental Social and Governance : ESG 100)</li> <li>4. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol>  |
| สิงหาคม    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาส 2/2564</li> <li>3. รับทราบทิศทางธุรกิจของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน</li> <li>4. พิจารณานอมนัดงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน หรืองบการเงิน ไตรมาส 2 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2564</li> <li>5. พิจารณานอมนัดรายการที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>6. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol>   |
| กันยายน    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. รับทราบทิศทางธุรกิจของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน</li> <li>3. พิจารณาการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 29</li> <li>4. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol>  |

| เดือน     | ระเบียบวาระ  |
|-----------|--|
| ตุลาคม    | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. พิจารณานอมนัติให้บริษัทฯ เข้าทำข้อเสนอซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในส่วนที่มีได้ถือทั้งหมดของบริษัท ยูเนียน อุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (UT) เป็นการทั่วไปเพื่อเพิกถอนหุ้นสามัญของ UT ออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> <li>3. พิจารณาแต่งตั้งให้กรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบันดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบต่อไปอีกวาระหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 22 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 21 พฤศจิกายน 2567</li> <li>4. พิจารณากำหนดวันหยุดตามประเพณี ประจำปี 2565</li> <li>5. พิจารณากำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2565</li> <li>6. พิจารณากำหนดวันที่ให้กรรมการและผู้บริหารหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ประจำปี 2565</li> <li>7. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol> |
| พฤศจิกายน | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. รับทราบรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไตรมาส 3/2564</li> <li>3. รับทราบร่างแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564</li> <li>4. รับทราบผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2564</li> <li>5. รับทราบทิศทางธุรกิจของบริษัทร่วมค้าในกลุ่มบริษัทสหยูเนียน</li> <li>6. พิจารณานอมนัติงบดุล และบัญชีกำไรขาดทุน หรืองบการเงิน ไตรมาส 3 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564</li> <li>7. รับทราบรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564</li> <li>8. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย</li> </ol>  |
| ธันวาคม   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รับทราบผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท</li> <li>2. รับทราบทิศทางธุรกิจของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทสหยูเนียน</li> <li>3. พิจารณาแบบประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2564</li> <li>4. พิจารณาวาระเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัทฯ</li> </ol>   |

## (2) การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการ

### ค่าตอบแทนของกรรมการที่เป็นตัวเงิน

กรรมการของบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีหลักเกณฑ์การจ่ายเป็นค่าตอบแทนประเภท เบี้ยประชุม และ/หรือ เงินตอบแทนบำเหน็จกรรมการซึ่งเป็นจำนวนคงที่ ในฐานะหน้าที่กรรมการตามตำแหน่งเท่านั้น โดยเป็นการจ่ายทุกเดือน ซึ่งอยู่ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2564

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่ละคณะ สรุปได้ดังนี้

| ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน  | ต่อเดือน : บาท |
|--|----------------|
| <b>คณะกรรมการบริษัท : ค่าตอบแทนตำแหน่ง จ่ายทุกเดือน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ 340,000</li> <li>- รองประธานกรรมการ 320,000</li> </ul> (หมายเหตุ : ไม่รวมเงินอุดหนุนประจำปี)  |                |
| <b>คณะกรรมการบริษัท : เบี้ยประชุม จ่ายทุกเดือน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ / รองประธานกรรมการ 12,000</li> <li>- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 12,000</li> <li>- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12,000</li> <li>- กรรมการอิสระ 12,000</li> </ul> |                |
| <b>คณะกรรมการตรวจสอบ : ค่าตอบแทนจ่ายทุกเดือน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ 11,000</li> <li>- กรรมการตรวจสอบ 10,000</li> </ul>  |                |
| <b>คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : ค่าเบี้ยประชุม จ่ายต่อครั้งที่เข้าประชุม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 10,000</li> <li>- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 10,000</li> </ul>                                    |                |

จำนวนเงินค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในปี 2564 นั้น มีรายละเอียดดังนี้





## คำตอบแทนของกรรมการบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ปี 2564

หน่วย : บาท

| ลำดับ            | รายชื่อ                         | ตำแหน่ง   | คำตอบแทน            |                        |                            |   |                                    |
|------------------|---------------------------------|---|---------------------|------------------------|----------------------------|---|------------------------------------|
|                  |                                 |   | คำตอบแทน<br>ตำแหน่ง | เบี้ยประชุม<br>กรรมการ | คำตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ | เบี้ยประชุม<br>กรรมการสรรหาและ<br>กำหนดคำตอบแทน | รวมคำตอบแทน<br>ที่ได้รับจากบริษัทฯ |
| 1                | นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล   | ประธานกรรมการ   | 4,590,000           | 144,000                | -                          | -   | 4,734,000                          |
| 2                | นายชูตินทร ดารกานนท์            | รองประธานกรรมการ<br>กรรมการสรรหา<br>และกำหนดคำตอบแทน                      | 4,320,000           | 144,000                | -                          | 40,000  | 4,504,000                          |
| 3                | นางสุทธิมา ชำนาญเวช             | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ                                   | -                   | 144,000                | 132,000                    | -   | 276,000                            |
| 4                | นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ          | กรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ และ<br>กรรมการสรรหา<br>และกำหนดคำตอบแทน | -                   | 144,000                | 120,000                    | 40,000  | 304,000                            |
| 5                | นายยรรยง ตั้งจิตกุล             | ประธานกรรมการสรรหา<br>และกำหนดคำตอบแทนและ<br>กรรมการอิสระ                 | -                   | 144,000                | -                          | 40,000  | 184,000                            |
| *นายพสุ โลหารชุน |                                 | กรรมการตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ   | -                   | 12,000                 | 20,000                     | -   | 32,000                             |
| 6                | นายชัย แจ่งศิริกุล              | กรรมการตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ   | -                   | 108,000                | 90,000                     | -   | 198,000                            |
| 7                | นางจันทรี ดารกานนท์             | กรรมการผู้อำนวยการ  | -                   | 144,000                | -                          | -   | 144,000                            |
| 8                | นายปรีชา ชูณหวิชัย              | กรรมการผู้อำนวยการ  | -                   | 144,000                | -                          | -   | 144,000                            |
| 9                | นายสุกัล ว่างบัว                | กรรมการ   | -                   | 144,000                | -                          | -   | 144,000                            |
| 10               | นางปัจจุพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ | กรรมการ   | -                   | 144,000                | -                          | -   | 144,000                            |
| 11               | นายบรรณันท์ ดารกานนท์           | กรรมการ   | -                   | 144,000                | -                          | -   | 144,000                            |
| 12               | นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์           | กรรมการ   | -                   | 144,000                | -                          | -   | 144,000                            |
| 13               | นายพิทวัส พฤฒิจ้าง              | กรรมการอิสระ  | -                   | 144,000                | -                          | -   | 144,000                            |
| 14               | นายณันธิยะ ดารกานนท์            | กรรมการ   | -                   | 144,000                | -                          | -   | 144,000                            |
| 15               | นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์         | กรรมการ   | -                   | 144,000                | -                          | -   | 144,000                            |
|                  |                                 |   | 8,910,000           | 2,136,000              | 362,000                    | 120,000   | 11,528,000                         |
|                  |                                 |   |                     |                        |                            |   | 1,272,000                          |

หมายเหตุ : นายพสุ โลหารชุน ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 มีนาคม 2564

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน
- การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วมเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้อำนวยการ คณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
- การกำกับดูแลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไม่ว่าจะเป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินและรายการที่สำคัญอื่นๆ กับบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าและบริษัทร่วม จะต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดของตลาดหลักทรัพย์ต่อไป

รายละเอียดเพิ่มเติมได้กล่าวไว้แล้วใน หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อยเรื่อง การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดกันของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัทฯ (Conflicts of interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม ผ่านการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

#### (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายมาโดยตลอดในเรื่องจริยธรรมที่กรรมการหรือผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติ โดยยึดหลักค่านิยมของบริษัท คือ คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ นอกจากนี้มีระเบียบบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้คือ

- ห้ามใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรืออาศัยอำนาจหน้าที่ของผู้อื่นเพื่อประโยชน์ส่วนตน หรือเพื่อช่วยเหลือผู้อื่นในทางมิชอบ
- ต้องอุทิศเวลาและให้ความเอาใจใส่แก่งานและประโยชน์ของบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่โดยเต็มความรู้ ความสามารถ
- ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

ในส่วนของมาตรการการลงโทษทางวินัย ในกรณีที่ปรากฏว่ามีการกระทำความผิดระเบียบวินัยข้างต้นที่กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทฯ มีกำหนดโทษไว้เป็นลำดับขั้นตามระเบียบภายในของบริษัทแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทฯ ป้องกันไม่ให้นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เพื่อไม่เป็นการเกิดความได้เปรียบต่อบุคคลภายนอก คณะกรรมการบริษัท มีมติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกปี กำหนดให้ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 14 วัน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายงานทางการเงินประจำปีหรือไตรมาสต่างๆ และ 24 ชั่วโมง ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแล้ว โดยเลขาธิการบริษัทเป็นผู้แจ้งตารางเวลาตลอดทั้งปีล่วงหน้าเพื่อละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้กรรมการทุกคนทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นคู่มือแยกต่างหากจากคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยสอดคล้องกับค่านิยมหลักของสหยูเนียน คือ “คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์” ที่ได้ยึดถือปฏิบัติเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งมีการส่งเสริม ปลูกฝัง และถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

โครงสร้างองค์กรได้จัดให้มีระบบที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้อย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งมีคู่มือสื่อสารถึงผู้บริหาร พนักงานทุกคน เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่ว่าจะด้วยการเรียกรับ และจ่ายสินบน กับทั้งภาครัฐและเอกชน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และระเบียบข้อบังคับพนักงาน โดยมีการตรวจสอบเป็นการประจำอย่างสม่ำเสมอ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการผู้อำนวยการ รวมทั้งมีการกำหนดให้การตรวจสอบในส่วนที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของแผนการตรวจสอบภายใน และมีการรายงานผลการสอบทานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ นอกจากนี้ กำหนดให้มีการทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ มีการนำหลักเกณฑ์เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ของโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Collective Anti-Corruption CAC) ไปใช้พิจารณาปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และระเบียบข้อบังคับพนักงาน เพื่อให้มีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและครอบคลุมมากขึ้น โดยผ่านกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยสื่อสารให้พนักงานทุกระดับเข้าใจ และยึดถือเป็นแนวทางนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

รายละเอียดศึกษาเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” ในเว็บไซต์ของบริษัท [http://www.sahaunion.com/anti-corruption\\_efforts/](http://www.sahaunion.com/anti-corruption_efforts/)

### แนวปฏิบัติในหน่วยงานที่เป็นไปตามนโยบาย

บริษัทฯ มีการปลูกฝังค่านิยม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ จากผู้บริหารสู่พนักงานและมีนโยบายให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยสร้างจิตสำนึกทั้งผู้บริหารและพนักงาน นอกจากนี้ พนักงานจะได้รับคู่มือระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยกำหนดไว้ในหมวด 6 คือ เรื่องวินัยและการลงโทษทางวินัย ข้อ 6.1 (ฉ) และ ข้อ 6.2 (4) ต้องปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และข้อ 6.3 เรื่องโทษการฝ่าฝืนจนถึงการเลิกจ้างด้วย เพื่อให้ระบบการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ จึงมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบ ติดตาม เพื่อไม่ให้เกิดการทุจริต โดยผ่านกระบวนการตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอีกระดับหนึ่ง

บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 8 ด้าน ได้แก่

- แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- แนวทางปฏิบัติในการซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
- แนวทางปฏิบัติด้านการจัดหา/จัดซื้อ
- แนวทางปฏิบัติในการรับหรือให้ทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ที่อาจสร้างแรงจูงใจในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด
- แนวทางปฏิบัติในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน
- แนวทางปฏิบัติด้านการเมือง
- แนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานราชการ
- แนวทางการปฏิบัติด้านภาษี

### การเปิดเผยผลการดำเนินงานและความคืบหน้าในการปฏิบัติ

- ในปี 2564 ไม่มีประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการดำเนินคดี ถูกตรวจสอบ ถูกกล่าวหา ถูกฟ้องร้อง ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเกี่ยวกับการแข่งขันไม่เป็นธรรม การทุจริต การเลือกปฏิบัติ หรือการจ้างงานไม่เป็นธรรม การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ตลอดจนไม่มีค่าปรับหรือการถูกลงโทษที่ไม่ใช่ค่าปรับในเรื่องต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงานที่ไม่โปร่งใส ไม่ถูกต้องในเรื่องดังกล่าว

- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่าย ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรองของขวัญและค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงในการเกิดคอร์รัปชันในกระบวนการของงานขายงานจัดซื้อรวมถึงการทำสัญญาต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

- บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านบัญชี การเงิน การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน

- บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดขึ้นช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดกฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องของจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสให้บริษัทฯ ทราบ และมีการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส บริษัทฯ มีช่องทางที่ปลอดภัย มีระบบการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครอง โดยให้มีความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้บนเว็บไซต์ หรือรายงานประจำปี ดังนี้

(1) ทางไปรษณีย์ โดยให้จดหมายส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการผู้ดำเนินการ บริษัทฯ สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

(2) กล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัทฯ

(3) ทางเว็บไซต์ บริษัทฯ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

- บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ จนถึงรายงานต่อคณะกรรมการ

- บริษัทฯ มีการรักษาความลับ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน และกระบวนการพิจารณาตามนโยบาย และการแจ้งผลดำเนินการ โดยมีรายละเอียดของข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องนี้ ดูได้จากหัวข้อนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามที่ระบุข้างต้น

#### (5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการแจ้งกรรมการและผู้บริหารเรื่อง การห้ามซื้อ/ขาย/โอนหุ้นของบริษัทฯ จำนวน 4 ช่วงระยะเวลาได้แก่

- 1) ช่วงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2564 ถึงวันที่ 2 มีนาคม 2564 สำหรับงบการเงินประจำปี 2563
- 2) ช่วงวันที่ 3 พฤษภาคม 2564 ถึงวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 สำหรับงบการเงินไตรมาส 1 ปี 2564
- 3) ช่วงวันที่ 2 สิงหาคม 2564 ถึงวันที่ 17 สิงหาคม 2564 สำหรับงบการเงินไตรมาส 2 ปี 2564
- 4) ช่วงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2564 ถึงวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 สำหรับงบการเงินไตรมาส 3 ปี 2564

โดยกรรมการและผู้บริหารได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

#### (6) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)”

#### (7) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดในเรื่องดังกล่าว รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อย “5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)”

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ” ในเอกสารแนบ 6

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### 8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จาก “รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ในเอกสารแนบ 7



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักประเภทการลงทุน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์บางประเภท เช่น วัตถุดิบเกี่ยวกับสิ่งทอ โลหะไร้สนิม ส่งออกสินค้าเทปขาว บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานภายใต้คำนิยาม คุณธรรม คุณภาพ คุณประโยชน์ โดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เพิ่มคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้กระบวนการดำเนินงานดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญมากเกี่ยวกับเรื่องการทำกับดักและการพัฒนา และการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องระบบการควบคุมภายในองค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความเหมาะสม ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ เรื่องการสร้างสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม สำหรับการประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564 มีการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 มีความเห็นสรุปได้ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (CONTROL ENVIRONMENT)

1.1 บริษัทฯ ยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรงและจริยธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารมีการกำหนดแนวทางในการปฏิบัติบนหลักการดังกล่าวที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน การตัดสินใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้า ลูกจ้าง และบุคคลภายนอก ทั้งนี้มีข้อกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจริยบรรณ โดยมีคู่มือข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยบรรณ (Code of conduct) ที่เหมาะสม มีข้อห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกิจการ รวมถึงการห้ามคอร์รัปชันอันทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งระเบียบของบริษัทฯ มีกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดข้างต้น บริษัทฯ มีการสื่อสารข้อกำหนดและบทลงโทษดังกล่าวให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและลงนามเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้มีการเผยแพร่คู่มือจริยบรรณให้พนักงานและบุคคลภายนอกได้รับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติข้างต้น โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานมีการประเมินตนเอง และมีการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากภายนอกองค์กร หรือผู้สอบบัญชีภายนอก

บริษัทฯ มีการจัดการอย่างทันเวลา หากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในเรื่องข้างต้น โดยมีกระบวนการที่ทำให้สามารถตรวจพบในเวลาที่เหมาะสม มีกระบวนการลงโทษหรือมีการแก้ไขการกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและการรักษาจริยบรรณอย่างเหมาะสมและภายในเวลาอันควร

1.2 คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัทฯ มีการกำหนดบทบาทหน้าที่เฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ แยกจากฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารให้ถูกต้องตามกฎหมาย ตามกฎระเบียบข้อบังคับ ซึ่งครอบคลุมบทบาทหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ นอกจากนี้สามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้

คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ น่าเชื่อถือ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริงในจำนวนที่เหมาะสมและเพียงพอกับบริษัทฯ คือ จำนวนเท่ากับหนึ่งในสามของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการดูแลประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งครอบคลุมด้านต่างๆ ที่เหมาะสมกับองค์กร

1.3 ฝ่ายบริหารมีการจัดโครงสร้างองค์กร กำหนดอำนาจสั่งการ สายการรายงาน และอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยคำนึงถึงด้านธุรกิจและกฎหมาย รวมถึงการจัดให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์

1.4 บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการใส่ใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อให้แรงจูงใจและรางวัลกับบุคลากรที่มีผลงานดี หรือจัดการต่อบุคลากรที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย กระบวนการเหล่านี้เป็นที่ทราบชัดเจนของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดทั้งมีการแก้ไขปัญหาหรือเตรียมพร้อมโดยสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม บริษัทฯ มีแผน และกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) สำหรับตำแหน่งที่สำคัญ บริษัทฯ มีการส่งพนักงานเข้ารับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งจ้างผู้เชี่ยวชาญเป็นที่ปรึกษา อีกทั้งภายในบริษัทฯ มีการจัดระบบพี่เลี้ยง (Mentoring system)





1.5 บริษัทฯ มีการกำหนดให้บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบเรื่องการควบคุมภายในของเรื่องต่างๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละคน ตลอดจนทั้งผู้บริหารจัดให้มีการแก้ไขกระบวนการปฏิบัติในกรณีที่เป็น ทั้งนี้ มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน มีการประเมินเพื่อสร้างแรงจูงใจ และให้รางวัลที่เหมาะสม โดยพิจารณาทั้งเรื่องการปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณ เชื่อมโยงกับความสำเร็จของหน้าที่ในการควบคุมภายใน การบรรลุวัตถุประสงค์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัท ภายใต้กระบวนการดังกล่าวไม่มีการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรแต่ละคน

## 2. การประเมินความเสี่ยง (RISK ASSESSMENT)

บริษัทฯ มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

2.1 เรื่องการปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และเหมาะสมกับธุรกิจในแต่ละขณะ รายการที่แสดงในรายงานทางการเงินมีตัวตนจริงครบถ้วน โดยแสดงถึงสิทธิ หรือภาระผูกพันของบริษัทได้อย่างถูกต้อง มีมูลค่าเหมาะสม และมีการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง สะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทอย่างแท้จริง การกำหนดสาระสำคัญของรายงานทางการเงิน พิจารณาถึงปัจจัยที่สำคัญ เช่น ข้อกำหนดของหน่วยงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ผู้ใช้รายงานทางการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ จนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมขององค์กร

2.2 บริษัทฯ มีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงตั้งแต่ระดับองค์กร หน่วยงาน และหน้าที่งานต่างๆ ทั้งนี้ การวิเคราะห์ความเสี่ยงพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร ซึ่งแบ่งเป็นด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รวมทั้งประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งโอกาสเกิด ผลกระทบ มาตรการ และแผนปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง อนึ่ง ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง จนกลืนเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กร

2.3 บริษัทฯ มีการพิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต โดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่างๆ เช่น การจัดทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้สูญเสียชีวิตทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบการควบคุมภายใน การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินที่ไม่ถูกต้อง เป็นต้น จึงมีการวางระบบการควบคุม และทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจ หรือ ผลตอบแทนแก่พนักงาน เพื่อให้ไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำไม่เหมาะสม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีการประชุมสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดการทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำปี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้

2.4 บริษัทฯ สามารถระบุและการประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อการควบคุมภายใน ทั้งนี้ การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มาจากปัจจัยภายนอกที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น เหตุการณ์ที่เกิดจากเศรษฐกิจโลกเปลี่ยนแปลง อัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลง มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำธุรกิจ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เช่น การเพิ่มรูปแบบประเภทธุรกิจใหม่ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

การประเมินการเปลี่ยนแปลงผู้นำองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจการควบคุมภายใน เช่น การเปลี่ยนแปลงผู้บริหารสูงสุดเมื่อครบวาระ บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอ

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (CONTROL ACTIVITIES)

บริษัทฯ มีมาตรการการควบคุมภายในที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

3.1 มาตรการการควบคุมของบริษัทฯ มีความเหมาะสมกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ลักษณะเฉพาะด้านการลงทุน เช่น ควบคุมเรื่องกระบวนการติดตามข้อมูล และรายงานทางการเงินจากบริษัทที่ลงทุนทั้งหมด ระบบ cross check data เพื่อใช้ในการจัดทำงบการเงินรวม รวมทั้งเรื่องการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจมีผลต่อผลการดำเนินงาน เป็นต้น

3.2 บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายในที่กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร และครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม กล่าวคือ มีนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติงานเกี่ยวกับธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป ตลอดจนทั้งผู้มีอำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและรัดกุม เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตได้ เช่น มีการกำหนดวงเงินและอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับ มีขั้นตอนให้คณะกรรมการเป็นผู้อนุมัติโครงการลงทุน มีขั้นตอนการจัดซื้อ และวิธีการคัดเลือกผู้ขาย มีขั้นตอนการเบิกเครื่องมือเครื่องใช้ต่างๆ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานในกรณีต่างๆ ดังนี้

3.2.1 มีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำการกระทำความผิดหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

3.2.2 ในกรณีที่บริษัทฯ เคยมีการอนุมัติธุรกรรมหรือทำสัญญากับผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่มีผลผูกพันกับบริษัทในระยะยาว เช่น การทำสัญญากู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกัน สัญญาให้เช่าทรัพย์สิน บริษัทฯ มีการติดตามเพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ตลอดระยะเวลาที่มีผลผูกพันบริษัท เช่น มีการชำระคืนหนี้ตามกำหนด หรือมีการทบทวนความเหมาะสมของสัญญาดังกล่าว

3.3 บริษัทฯ กำหนดให้วิธีการควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม เช่น มีการควบคุมทั้งแบบ manual และ automated รวมทั้งควบคุมแบบป้องกันและติดตาม

3.4 บริษัทฯ กำหนดให้มีการควบคุมภายในในทุกระดับขององค์กร ตั้งแต่ระดับกลุ่มบริษัท ระดับหน่วยธุรกิจ ระดับสายงาน ระดับฝ่าย แผนก รวมทั้งกระบวนการ

3.5 บริษัทฯ มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ ด้านหน้าที่อนุมัติ ด้านหน้าที่บันทึก รายการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และด้านหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบและถ่วงดุลซึ่งกันและกัน

3.6 บริษัทฯ เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ในการนี้ มีการกำหนดความเกี่ยวข้องกันระหว่างการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในกระบวนการปฏิบัติงาน และการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ โดยระบุขอบเขต หน้าที่ที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่องการควบคุมโครงสร้างพื้นฐาน เรื่องควบคุมด้านความปลอดภัย และเรื่องควบคุมกระบวนการการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความเหมาะสม

3.7 บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวัง และขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดนั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติจริงได้ โดยกำหนดในจรรยาบรรณ เช่น เรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องมีขั้นตอนผ่านการอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้ เช่น เกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ เกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. เป็นต้น เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมนั้น ซึ่งหลักเกณฑ์การพิจารณาให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ โดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis)

ในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทลงทุน จึงจำเป็นต้องมีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า หรือบริษัทร่วม รวมทั้งกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ถือปฏิบัติ บริษัทฯ มีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบในการนำนโยบาย และกระบวนการควบคุมภายในไปปฏิบัติ โดยผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถในเวลาที่เหมาะสม รวมทั้งครอบคลุมกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (INFORMATION AND COMMUNICATION)

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของระบบฐานข้อมูลต้องมีข้อมูลที่เกี่ยวข้อง และมีคุณภาพอย่างเพียงพอเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดประเภทข้อมูลซึ่งมีคุณภาพและเกี่ยวข้องต่องานที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งเป็นข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กร การพิจารณาปริมาณของข้อมูลคำนึงถึงต้นทุนเปรียบเทียบกับประโยชน์ที่จะได้รับ โดยต้องมีความถูกต้อง

4.1 ในการพิจารณาประกอบการตัดสินใจเรื่องต่างๆ ของคณะกรรมการ บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการมีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ กรรมการของบริษัทฯ ได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่จำเป็น และเพียงพอต่อการพิจารณา ก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน ตามระยะเวลา ขึ้นตามเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้บันทึกการรายงานการประชุมมีรายละเอียดตามควร ซึ่งสามารถตรวจสอบย้อนหลังเกี่ยวกับความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละราย อนึ่ง บริษัทฯ มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญไว้อย่างครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถ้าหากในกรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องการควบคุมภายใน บริษัทฯ มีการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นอย่างครบถ้วนแล้ว

4.2 บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต้องการสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ทั้งนี้ มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอเป็นปกติเดือนละครั้ง ซึ่งคณะกรรมการสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน หรือสอบทานรายการต่างๆ ตามที่ต้องการ เช่น นอกจากข้อมูลที่ได้รับจากผู้บริหารแล้ว สามารถสอบถามข้อมูลได้จากผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ปกติมีการจัดประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีต่างหาก โดยไม่มีผู้บริหารรวมอยู่ด้วย อีกทั้ง มีการจัดกิจกรรมพบปะหรือระหว่างคณะกรรมการและผู้บริหารนอกเหนือจากการประชุมคณะกรรมการ

บริษัท มีช่องทางสื่อสารพิเศษ เพื่อให้บุคคลต่างๆ ภายในบริษัทสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริต ภายในบริษัทได้อย่างปลอดภัย

4.3 บริษัท มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างเหมาะสม เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อ การควบคุมภายใน เช่น ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับนักลงทุน บริษัท มีเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์ หรือรับเรื่องร้องเรียน เป็นต้น อีกทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการฉ้อฉล หรือทุจริตให้แก่บริษัทอย่างปลอดภัย ซึ่งมีช่องทางตามที่เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท คือ [www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)

## 5. ระบบการติดตาม (MONITORING ACTIVITIES)

บริษัท มีระบบการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน และเหมาะสมดังนี้

5.1 บริษัท จัดให้มีกระบวนการติดตามการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ และข้อกำหนดที่ห้ามฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในติดตามการปฏิบัติ และรายงาน ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ดำเนินการติดตาม และประเมินผลระบบการควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความรู้และความสามารถ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ซึ่งจัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งนี้ มีการกำหนดความถี่ในการ ติดตามและประเมินผลให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลง บริษัท มีการกำหนดแนวทางการรายงานผลการตรวจสอบภายใน ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ในกรณีนี้ บริษัท ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพ การตรวจสอบภายใน โดยเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในได้รับการส่งเสริมเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง

5.2 บริษัท จัดให้มีช่องทางรายงานผลการประเมิน และสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคล ที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม เพื่อให้มีการดำเนินการติดตามแก้ไขอย่างทันท่วงที ถ้าหากผลตรวจสอบมีข้อมูลแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายการรายงานเป็นลำดับขั้น คือ ในกรณีถ้าเกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง หรือมีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย หรือมีการกระทำที่ผิดปกติดื่น ที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ เช่นนี้ ผู้บริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยพลัน

หรือ ในกรณีของการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน รายงานต่อกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควรแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง

ในส่วนของการรายงานความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และอยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการตรวจสอบในการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

ปกติ คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการพิจารณาผลการติดตามประเมินผลการตรวจสอบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในขั้นตอนต่อไปในระยะเวลาเดียวกัน

**สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ดังต่อไปนี้**

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 12 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 5 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อยโดยการพิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่ฝ่ายบริหารจัดทำ และรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว สรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายใน ของบริษัทและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คือ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบ สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า ระบบการควบคุมภายใน ของบริษัทและบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม ทั้งนี้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว

อนึ่ง ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายกฤษดา เลิศวนา ซึ่งสังกัดสำนักงานอัยวายุ ได้ตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและ ประจำปี 2564 มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในมีเพียงพอและเหมาะสม

บริษัท ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวข้างต้นมาก ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญ ที่จะให้ผู้เกี่ยวข้องมีความมั่นใจในคุณภาพขององค์กร

กล่าวได้ว่าที่ผ่านมา บริษัท ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งปรากฏตามรายงานของ คณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2564

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### (1) ลักษณะและนโยบายในการทำรายการระหว่างกัน

ลักษณะของรายการระหว่างกันที่ผ่านมา เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติธุรกิจของบริษัทที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ไม่ได้มีรายการผิดปกติ หรือคิดราคาที่ไม่เหมาะสม ลักษณะของรายการส่วนใหญ่เป็นการซื้อขายสินค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ระหว่างกัน เงินกู้ยืมและเงินให้กู้ยืมระหว่างกัน ในฐานะบริหารเงินของบริษัทในกลุ่มให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราที่อิงกับอัตราดอกเบี้ยตามแต่ประเภทธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ในประเทศขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีนโยบายคือความจำเป็นและความสมเหตุสมผลที่ต้องมีรายการนั้นๆ ซึ่งมักเป็นรายการปกติทางการค้าที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตามปกติอยู่แล้ว ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายสินค้าระหว่างกัน หรือการให้กู้ยืมเงินระหว่างกัน ราคาและผลตอบแทนที่คิดระหว่างกันเป็นไปตามราคาตลาด เช่น ถ้าเป็นการคิดดอกเบี้ยอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยในตลาดเงิน ณ ช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งที่เกิดรายการนั้นๆ ซึ่งอัตราผลตอบแทนที่ได้รับเท่ากับอัตราตลาด

บริษัทไม่มีกรณีเกิดรายการระหว่างกันที่ผิดปกติทางการค้าหรือมีรายการระหว่างกันเป็นกรณีพิเศษ จึงไม่จำเป็นต้องมีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกหรือผู้ชำนาญการที่เป็นอิสระเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน ในระหว่างปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีแบบข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์หรือร่างหนังสือชี้ชวน จึงไม่มีความเห็นของกรรมการบุคคลภายนอกเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อผูกพันนี้ ที่ผ่านมา ในกรณีที่บริษัทฯ มีรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

### (2) ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ธุรกิจหลักของบริษัทคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม จึงมีรายการซื้อ-ขายสินค้าระหว่างกัน ลูกหนี้-เจ้าหนี้ และดอกเบี้ยรับจ่ายระหว่างกันเนื่องจากบริษัทฯ ยังรับช่วยบริหารเงินของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด ดังนั้นรายการเหล่านี้ จึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลของการเกิดรายการระหว่างกัน

(3) ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน เป็นไปตามปกติธุรกิจ ซึ่งเปรียบเสมือนหนึ่งเป็นบุคคลภายนอก ที่มีขั้นตอนการอนุมัติรายการตามระบบปกติทางการค้าโดยทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทเคยอนุมัติในหลักการให้กระทำการรายการระหว่างกันได้ในประเภทที่เป็นรายการปกติธุรกิจทางการค้าโดยทั่วไปไว้แล้ว ในส่วนของการติดตามรับจ่ายชำระหนี้ มีการกำหนดวันครบกำหนดชำระหนี้ของแต่ละรายการ และมีการกำกับดูแลให้ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การอนุมัติรายการแต่ละประเภทได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ ก.ล.ด. นอกจากนี้ ที่ผ่านมามีรายการระหว่างกันซึ่งเข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีขั้นตอนผ่านการพิจารณาและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน จึงเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาเป็นลำดับสุดท้าย โดยที่ผ่านมา กรรมการอิสระมีความเห็นไม่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท และมีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบถ้วน

### (4) นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในกรณีมีรายการระหว่างกัน บริษัทฯ มีนโยบายในการทำรายการอย่างเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อวัตถุประสงค์ให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรเป็นสำคัญ ทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) และเปิดเผยข้อมูลในสาระสำคัญอย่างเพียงพอ

แนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต จะมีแนวโน้มลดลงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบของธุรกิจสิ่งทอซึ่งได้หยุดดำเนินธุรกิจระหว่างปี 2564 แล้ว ส่วนรายการการฝากเงิน การกู้ยืมระหว่างบริษัทในกลุ่ม เป็นไปตามอัตราตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งเป็นการบริหารเงินของภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นเกณฑ์

รายละเอียดข้อมูลรายการระหว่างกัน ปี 2564 ปรากฏตามเอกสารแนบ 9.7





ส่วนที่

# 3

รายงานความรับผิดชอบ  
ต่อรายงานทางการเงิน  
ของคณะกรรมการ รายงาน  
ของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
และงบการเงินรวม



# รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ของคณะกรรมการ



คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่ใช้กับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ได้มีการเปลี่ยนแปลงและบังคับใช้ตามที่บริษัท มีธุรกิจหลัก คือ การลงทุน งบการเงินรวมจึงมีทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม ในส่วนที่เกี่ยวกับงบการเงินเฉพาะของบริษัท บัญชีเงินลงทุนได้บันทึกตามวิธีราคาทุนเดิม สำหรับงบการเงินรวม ใช้วิธีรับรู้กำไรขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัท ได้จัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่ปรับเปลี่ยน เป็นระยะตลอดมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 เรื่องงบการเงินรวม มีนัยสำคัญสำหรับบริษัท ในปี 2564 บริษัท และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย

ทั้งนี้ งบการเงินของบริษัท ได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินและเพื่อให้ทราบจุดอ่อน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ส่วนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงข้อมูลตามเอกสารแนบ 6 แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และงบการเงินรวม

## 31 ธันวาคม 2564



### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

### การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวนทั้งสิ้น 8,357 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในช่วงปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการค้ำค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้อุบายพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ใช้โดยการทำ ความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัท โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัท รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้อุบายพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้ใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการค้ำค่าของค่าความนิยม

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงิน ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ กับการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

*Gye. / 2564*

กฤษฎา เลิศวนา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4958

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2565



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|--|----------|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|  |          | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
| สินทรัพย์                                      |          |                |                |                      |                |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                             |          |                |                |                      |                |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | 6        | 3,087,114,711  | 2,877,160,999  | 656,657,237          | 489,225,894    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | 8        | 1,514,661,330  | 1,490,376,819  | 96,468,208           | 80,773,280     |
| สินค้าคงเหลือ                                  | 9        | 979,691,857    | 940,546,509    | -                    | -              |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 7        | -              | -              | 677,234,000          | 568,327,000    |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | 11       | 2,122,942,236  | 1,459,712,565  | -                    | 1,545,154      |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                         |          | 121,672,312    | 360,551,172    | 1,371,090            | 1,207,062      |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                          |          | 7,826,082,446  | 7,128,348,064  | 1,431,730,535        | 1,141,078,390  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                          |          |                |                |                      |                |
| เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน                    | 10       | 27,755,496     | 31,849,126     | 1,000,000            | 1,000,000      |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                          | 12       | -              | -              | 9,885,623,394        | 10,010,623,269 |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                          | 13       | 2,080,151,626  | 1,931,585,688  | 815,187,209          | 806,918,210    |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม                          | 14       | 3,899,562,203  | 3,751,181,527  | 1,096,901,375        | 1,022,733,216  |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น            | 11       | 3,154,840,703  | 3,287,506,985  | 1,988,939,992        | 2,135,151,001  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                   | 15       | 2,464,656,871  | 2,401,996,260  | 1,481,274,633        | 1,487,748,413  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                         | 16       | 5,971,630,220  | 6,154,082,889  | 36,796,907           | 33,011,252     |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                           | 17       | 220,671,369    | 245,787,459    | -                    | -              |
| ค่าความนิยม                                    | 18       | 521,724,374    | 521,724,374    | -                    | -              |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                            |          | 48,280,915     | 8,784,076      | 3,898,529            | 4,983,515      |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี              | 28       | 76,635,082     | 91,459,114     | 4,248,193            | 3,988,012      |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                      | 19       | 186,334,631    | 162,613,655    | 5,118,943            | 5,261,702      |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                       |          | 18,652,243,490 | 18,588,571,153 | 15,318,989,175       | 15,511,418,590 |
| รวมสินทรัพย์                                   |          | 26,478,325,936 | 25,716,919,217 | 16,750,719,710       | 16,652,496,980 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|---|--------------|----------------------|----------------------|--------------------|
|   | 2564         | 2563                 | 2564                 | 2563               |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |              |                      |                      |                    |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |              |                      |                      |                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                            | 20           | 291,492,426          | 84,471,639           | 113,000,000        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 7            | 10,000,000           | 10,000,000           | -                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                                 | 21           | 1,284,446,434        | 1,478,995,011        | 50,853,187         |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี           | 22           | 184,132,051          | 314,867,200          | -                  |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 17           | 66,317,536           | 57,892,263           | -                  |
| เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | 7            | -                    | -                    | 326,400,000        |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย   |              | 31,425,322           | 41,908,058           | -                  |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                                | 36.1         | 8,119,988            | -                    | 1,183,374          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  |              | 101,622,301          | 87,632,520           | 8,709,642          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                    |              | <b>1,977,556,058</b> | <b>2,075,766,691</b> | <b>500,146,203</b> |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |              |                      |                      |                    |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 22           | 4,400,000            | 162,577,476          | -                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 17           | 110,226,701          | 148,099,233          | -                  |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                              | 23           | 289,076,534          | 301,730,636          | 25,122,709         |
| หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                               | 28           | 137,802,397          | 158,595,616          | 132,766,284        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       |              | 35,607,716           | 37,960,942           | -                  |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                 |              | <b>577,113,348</b>   | <b>808,963,903</b>   | <b>157,888,993</b> |
| <b>รวมหนี้สิน</b>   |              | <b>2,554,669,406</b> | <b>2,884,730,594</b> | <b>658,035,196</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม   |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2564           | 2563           | 2564                 | 2563           |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                                       |                |                |                      |                |
| ทุนเรือนหุ้น  |                |                |                      |                |
| ทุนจดทะเบียน  |                |                |                      |                |
| หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท          | 3,000,000,000  | 3,000,000,000  | 3,000,000,000        | 3,000,000,000  |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                      |                |                |                      |                |
| หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท          | 3,000,000,000  | 3,000,000,000  | 3,000,000,000        | 3,000,000,000  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                 | 2,599,000,000  | 2,599,000,000  | 2,599,000,000        | 2,599,000,000  |
| กำไรสะสม  |                |                |                      |                |
| จัดสรรแล้ว  |                |                |                      |                |
| สำรองตามกฎหมาย  | 25 980,627,257 | 980,518,350    | 750,000,000          | 750,000,000    |
| สำรองอื่น   | 388,309,937    | 349,704,147    | -                    | -              |
| ยังไม่ได้จัดสรร   | 14,344,633,968 | 14,212,327,892 | 9,214,662,101        | 8,978,304,409  |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น                             | 772,681,360    | (69,147,127)   | 529,022,413          | 654,851,099    |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             | 22,085,252,522 | 21,072,403,262 | 16,092,684,514       | 15,982,155,508 |
| ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 1,838,404,008  | 1,759,785,361  | -                    | -              |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น                                    | 23,923,656,530 | 22,832,188,623 | 16,092,684,514       | 15,982,155,508 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น                          | 26,478,325,936 | 25,716,919,217 | 16,750,719,710       | 16,652,496,980 |
|   | -              | -              | -                    | -              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

|  |                | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------------|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | หมายเหตุ       | 2564          | 2563          | 2564                 | 2563          |
| รายได้   |                |               |               |                      |               |
| รายได้จากการขายและบริการ                                       | 31             | 8,356,789,028 | 8,728,119,662 | 646,808,735          | 575,755,600   |
| รายได้เงินปันผล  | 11, 12, 13, 14 | 270,891,669   | 375,932,978   | 704,136,455          | 922,601,664   |
| รายได้ค่าเช่า  |                | 44,720,505    | 36,196,619    | 49,328,440           | 48,389,775    |
| รายได้ทางการเงิน   |                | 16,824,428    | 28,976,496    | 31,461,592           | 34,107,677    |
| กำไรจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม         |                |               |               |                      |               |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน   |                | 37,975,081    | -             | 2,983,662            | -             |
| กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม    |                |               |               |                      |               |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน   |                | -             | 6,844,740     | -                    | 791,898       |
| กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย                              |                | -             | -             | 5,508,734            | -             |
| รายได้อื่น   |                | 204,927,911   | 191,870,848   | 17,413,112           | 22,448,445    |
| รวมรายได้  |                | 8,932,128,622 | 9,367,941,343 | 1,457,640,730        | 1,604,095,059 |
| ค่าใช้จ่าย   |                |               |               |                      |               |
| ต้นทุนขายและบริการ   |                | 7,570,465,078 | 7,736,218,494 | 618,872,879          | 566,215,486   |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                                |                | 247,728,211   | 268,401,723   | 13,648,746           | 6,071,764     |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  |                | 693,635,697   | 659,290,317   | 104,245,464          | 103,341,410   |
| ขาดทุนจากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม       |                |               |               |                      |               |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน   |                | -             | 195,900,062   | -                    | 430,257       |
| ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม  |                |               |               |                      |               |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน   |                | 17,603,235    | -             | 2,728,528            | -             |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                   | 16             | 1,112,775     | 45,291,559    | -                    | -             |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน                                |                | -             | -             | -                    | 78,000,000    |
| ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภายในได้หัก ณ ที่จ่าย                 |                | 50,111,972    | 38,530,973    | 32,133,312           | 25,137,907    |
| รวมค่าใช้จ่าย  |                | 8,580,656,968 | 8,943,633,128 | 771,628,929          | 779,196,824   |
| กำไรจากการดำเนินงาน  |                | 351,471,654   | 424,308,215   | 686,011,801          | 824,898,235   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                           | 13             | 442,300,659   | 495,280,579   | -                    | -             |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                           | 14             | 33,206,217    | 116,036,945   | -                    | -             |
| ต้นทุนทางการเงิน   | 26             | (29,120,117)  | (43,160,838)  | (925,377)            | (2,538,966)   |
| กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                        |                | 797,858,413   | 992,464,901   | 685,086,424          | 822,359,269   |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                                | 28             | (93,407,828)  | (125,174,273) | (336,551)            | 322,715       |
| กำไรสำหรับปี   |                | 704,450,585   | 867,290,628   | 684,749,873          | 822,681,984   |
| การแบ่งปันกำไร   |                |               |               |                      |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                             |                | 601,249,078   | 845,089,726   | 684,749,873          | 822,681,984   |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |                | 103,201,507   | 22,200,902    |                      |               |
|  |                | 704,450,585   | 867,290,628   |                      |               |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)                                   |                |               |               |                      |               |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                         | 29             | 2.07          | 2.91          | 2.28                 | 2.74          |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2564                 | 2563                 | 2564                 | 2563                 |
| กำไรสำหรับปี  | 704,450,585          | 867,290,628          | 684,749,873          | 822,681,984          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>  |                      |                      |                      |                      |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                    |                      |                      |                      |                      |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ       | 692,281,036          | 210,084,868          | -                    | -                    |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน                           |                      |                      |                      |                      |
| การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้                           | 304,947,252          | 139,468,309          | -                    | -                    |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ   |                      |                      |                      |                      |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้                           | 997,228,288          | 349,553,177          | -                    | -                    |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                 |                      |                      |                      |                      |
| ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้ | (2,229,155)          | (24,870,858)         | -                    | (3,303,818)          |
| ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม   |                      |                      |                      |                      |
| ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษีเงินได้                       | (103,613,767)        | (146,987,163)        | (124,220,867)        | (103,081,799)        |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน                           |                      |                      |                      |                      |
| การร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้                           | 5,659,863            | (12,448,214)         | -                    | -                    |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของ  |                      |                      |                      |                      |
| กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้                           | (100,183,059)        | (184,306,235)        | (124,220,867)        | (106,385,617)        |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                                  | <b>897,045,229</b>   | <b>165,246,942</b>   | <b>(124,220,867)</b> | <b>(106,385,617)</b> |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                                   | <b>1,601,495,814</b> | <b>1,032,537,570</b> | <b>560,529,006</b>   | <b>716,296,367</b>   |
| <b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>                                 |                      |                      |                      |                      |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                      | 1,449,028,269        | 994,012,694          | 560,529,006          | 716,296,367          |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย          | 152,467,545          | 38,524,876           |                      |                      |
|   | <b>1,601,495,814</b> | <b>1,032,537,570</b> |                      |                      |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                       |                                   |                             |                                |                 |  |  |  |                          |  |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|--|--|--|--------------------------|--|
|  | ทุนเรือนหุ้นที่ออก<br>และชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม                       |                 |  | องค์ประกอบอื่นของ<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |  |                          |  |
|  |                                   |                             | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่ได้จัดสรร | กำไร (ขาดทุน) จากการ<br>วัดมูลค่าผู้ถือหุ้นของ<br>เงินลงทุนในตราสารทุน | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น                | กำไร (ขาดทุน) จากการ<br>วัดมูลค่าผู้ถือหุ้นของ<br>เงินลงทุนในตราสารทุน | รวมส่วนของ<br>ผู้ถือหุ้น |  |
|  |                                   |                             |                                |                 |  |  |  |                          |  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>   | 3,000,000,000                     | 2,599,000,000               | 750,000,000                    | 8,608,926,243   |  | 757,932,898                            |  | 15,715,859,141           |  |
| กำไรสำหรับปี                               | -                                 | -                           | -                              | 822,681,984     |  | -                                      |  | 822,681,984              |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี            | -                                 | -                           | -                              | (3,303,818)     |  | (103,081,799)                          |  | (106,385,617)            |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             | -                                 | -                           | -                              | 819,378,166     |  | (103,081,799)                          |  | 716,296,367              |  |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)                | -                                 | -                           | -                              | (450,000,000)   |  | -                                      |  | (450,000,000)            |  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b> | 3,000,000,000                     | 2,599,000,000               | 750,000,000                    | 8,978,304,409   |  | 654,851,099                            |  | 15,982,155,508           |  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>   | 3,000,000,000                     | 2,599,000,000               | 750,000,000                    | 8,978,304,409   |  | 654,851,099                            |  | 15,982,155,508           |  |
| กำไรสำหรับปี                               | -                                 | -                           | -                              | 684,749,873     |  | -                                      |  | 684,749,873              |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี            | -                                 | -                           | -                              | -               |  | (124,220,867)                          |  | (124,220,867)            |  |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี             | -                                 | -                           | -                              | 684,749,873     |  | (124,220,867)                          |  | 560,529,006              |  |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 33)                | -                                 | -                           | -                              | (450,000,000)   |  | -                                      |  | (450,000,000)            |  |
| กำไรจากการคืนทุนของเงินลงทุนในตราสารทุน    | -                                 | -                           | -                              | 1,607,819       |  | (1,607,819)                            |  | -                        |  |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> | 3,000,000,000                     | 2,599,000,000               | 750,000,000                    | 9,214,662,101   |  | 529,022,413                            |  | 16,092,684,514           |  |
|  |                                   |                             |                                | -               |  | -                                      |  | -                        |  |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินรวม       |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                     |
|---|--------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
|   | 2564               | 2563                 | 2564                 | 2563                |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                 |                    |                      |                      |                     |
| กำไรก่อนภาษี  | 797,858,413        | 992,464,901          | 685,086,424          | 822,359,269         |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                    |                    |                      |                      |                     |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน   |                    |                      |                      |                     |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 847,783,019        | 858,989,683          | 12,666,294           | 15,433,678          |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)               | 7,835,358          | (1,789,694)          | -                    | -                   |
| โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                 | -                  | (7,000)              | -                    | (7,000)             |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)            | 5,494,707          | (14,385,361)         | -                    | -                   |
| ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์          | 1,252,758          | 13,078,239           | (69,597)             | (229,879)           |
| กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน              | -                  | (591,356)            | -                    | (591,418)           |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                          | 1,112,775          | 45,291,559           | -                    | -                   |
| โอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน             | -                  | (1,500,000)          | -                    | -                   |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน                                       | -                  | -                    | -                    | 78,000,000          |
| กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า  | (55,985)           | -                    | -                    | -                   |
| กำไร/จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                      | 50,111,972         | 38,530,973           | 32,133,312           | 25,137,907          |
| ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม      |                    |                      |                      |                     |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน  | (37,975,081)       | 195,900,062          | (2,983,662)          | 430,257             |
| ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม |                    |                      |                      |                     |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน  | 17,603,235         | (6,844,740)          | 2,728,528            | (791,898)           |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                                  | (442,300,659)      | (495,280,579)        | -                    | -                   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | (33,206,217)       | (116,036,945)        | -                    | -                   |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน  | (623,869)          | (662,125)            | -                    | -                   |
| กำไรจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย                                     | -                  | -                    | (5,508,734)          | -                   |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง                | (8,072,473)        | 4,623,854            | 6,820                | 370,169             |
| เงินปันผลรับจากการลงทุน   | (270,891,669)      | (375,932,978)        | (704,136,455)        | (922,601,664)       |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                                      | 18,865,282         | 14,013,318           | 1,070,385            | 1,887,808           |
| รายได้ทางการเงิน  | (16,824,428)       | (28,976,496)         | (31,461,592)         | (34,107,677)        |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 29,120,117         | 43,160,838           | 925,377              | 2,538,966           |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์            |                    |                      |                      |                     |
| และหนี้สินดำเนินงาน   | 967,087,255        | 1,164,046,153        | (9,542,900)          | (12,171,482)        |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>                            |                    |                      |                      |                     |
| ถูกหักการค่าและถูกหักอื่น   | 9,956,857          | 197,433,218          | (16,346,181)         | 18,335,148          |
| สินค้าคงเหลือ   | (44,640,055)       | 91,910,541           | -                    | -                   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 238,878,860        | (83,783,701)         | (164,028)            | 70,258              |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | (40,437,779)       | (23,777,386)         | (23,617)             | 36,980              |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                               |                    |                      |                      |                     |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | (209,205,257)      | 2,262,998            | (1,484,963)          | (13,287,213)        |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 13,989,781         | (3,925,664)          | (1,100,000)          | (1,082,185)         |
| ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน   | (33,748,539)       | (40,817,307)         | 230,520              | (704,491)           |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | (609,126)          | 2,166,757            | -                    | -                   |
| <b>เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                             | <b>901,271,997</b> | <b>1,305,515,609</b> | <b>(28,431,169)</b>  | <b>(8,802,985)</b>  |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (20,787,021)       | (40,341,465)         | (979,963)            | (4,664,971)         |
| จ่ายภาษีเงินได้   | (199,828,765)      | (197,218,706)        | (35,226,955)         | (28,119,895)        |
| รับคืนภาษีเงินได้   | 41,238,020         | 15,551,586           | 3,148,364            | 4,861,496           |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>                        | <b>721,894,231</b> | <b>1,083,507,024</b> | <b>(61,489,723)</b>  | <b>(36,726,355)</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินรวม         |                      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2564                 | 2563                 | 2564                 | 2563                 |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>   |                      |                      |                      |                      |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)            | -                    | 500,000              | (108,907,000)        | (105,326,000)        |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                                 | (495,228,904)        | (27,466,094)         | -                    | -                    |
| เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกันลดลง   | 4,093,630            | 2,736,433            | -                    | -                    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง                         | -                    | 185,434,000          | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                                  | -                    | -                    | -                    | (128,137,624)        |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า                                  | -                    | (199,500,000)        | (7,018,594)          | (199,500,000)        |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม                                  | (75,418,564)         | -                    | (75,418,564)         | -                    |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                    | (10,433,943)         | (522,707,913)        | (8,790,727)          | (2,134,718)          |
| เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุนในตราสารทุน                              | 4,527,962            | -                    | 2,307,360            | -                    |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                              | 31,964,754           | 12,536,802           | 73,725               | 229,886              |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                        | -                    | 594,425              | -                    | 594,425              |
| เงินสดรับจากการเลิกกิจการ/คืนทุนเงินลงทุนในบริษัทย่อย                     | -                    | -                    | 130,508,609          | 24,996,800           |
| เงินสดรับจากการคืนทุนเงินลงทุนในการร่วมค้า                                | -                    | 2,804,925            | -                    | 2,804,925            |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น                 | 11,589,982           | 15,536,173           | -                    | -                    |
| เงินปันผลรับจากการลงทุน   | 833,141,371          | 931,769,912          | 704,136,455          | 979,648,078          |
| ดอกเบี้ยรับ   | 16,433,728           | 29,276,357           | 32,217,680           | 33,233,140           |
| ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  | (15,788,728)         | (28,962,608)         | -                    | (110,001)            |
| ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์  | (347,273,087)        | (396,144,926)        | (7,230,062)          | (1,906,248)          |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | (43,933,118)         | (3,123,106)          | (150,500)            | (103,499)            |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>                              | <b>(86,324,917)</b>  | <b>3,284,380</b>     | <b>661,728,382</b>   | <b>604,289,164</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                     |                      |                      |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)                        | 207,020,787          | (147,456,937)        | 113,000,000          | -                    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น                      | -                    | 10,000,000           | -                    | -                    |
| เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)                       | -                    | (4,000,000)          | (95,807,316)         | 65,492,992           |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย                    | -                    | 2,387,775            | -                    | -                    |
| เงินรับ (จ่าย) ค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | (130)                | 53,924,174           | -                    | -                    |
| จ่ายเงินปันผล   | (510,027,777)        | (546,851,261)        | (450,000,000)        | (450,000,000)        |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว   | 31,674,057           | 17,215,259           | -                    | -                    |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว  | (361,280,452)        | (278,204,799)        | -                    | -                    |
| ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า                                      | (64,901,652)         | (54,612,347)         | -                    | -                    |
| จ่ายดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า   | (8,596,824)          | (7,864,474)          | -                    | -                    |
| <b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                 | <b>(706,111,991)</b> | <b>(955,462,610)</b> | <b>(432,807,316)</b> | <b>(384,507,008)</b> |
| <b>ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินเพิ่มขึ้น</b>                             | <b>280,496,389</b>   | <b>45,797,528</b>    | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>                       | <b>209,953,712</b>   | <b>177,126,322</b>   | <b>167,431,343</b>   | <b>183,055,801</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                                       | 2,877,160,999        | 2,700,034,677        | 489,225,894          | 306,170,093          |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                               | <b>3,087,114,711</b> | <b>2,877,160,999</b> | <b>656,657,237</b>   | <b>489,225,894</b>   |
|   | -                    | -                    | -                    | -                    |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>                                  |                      |                      |                      |                      |
| <b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>  |                      |                      |                      |                      |
| รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ                      | 16,516,831           | 1,520,453            | 1,516,749            | -                    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาภายใต้สัญญาเช่า                                  | 37,448,799           | 117,007,699          | -                    | -                    |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า                        | 1,938,421            | -                    | -                    | -                    |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า                         | 1,994,406            | -                    | -                    | -                    |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**1. ข้อมูลทั่วไป**

**1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ**

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัทฯคือการลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์บางประเภทของบริษัทในกลุ่ม ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ 1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

**1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและอุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของการดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

**1.3 ข้อมูลทั่วไปและข้อสมมติฐานทางการบัญชีของบริษัทย่อย - บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)**

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (“ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ”) ได้แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2563 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการหยุดดำเนินธุรกิจสิ่งทอ (ปั่นด้ายและทอผ้า) และสรรหาธุรกิจใหม่ โดยยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ มีผลการดำเนินงานในส่วน of ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจสิ่งทอ ซึ่งขาดทุนมาอย่างต่อเนื่องจากสภาพการแข่งขันที่รุนแรงของธุรกิจสิ่งทอ ภาวะเศรษฐกิจถดถอยของทวีปยุโรปซึ่งเป็นลูกค้าหลักของกิจการ และสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งส่งผลกระทบต่อประเทศไทยและประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ที่คาดว่าจะยังคงไม่ดีขึ้นในอนาคตอันใกล้ ฝ่ายบริหารของยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอพิจารณาและเห็นว่า หากกิจการยังคงดำเนินธุรกิจสิ่งทอต่อไป จะมีความเสี่ยงสูงที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้น ดังนั้น ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอจึงมีแผนการหยุดประกอบธุรกิจสิ่งทอ (ปั่นด้ายและทอผ้า) ภายในปี 2564 และอยู่ในระหว่างการพิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจใหม่ในอนาคต อย่างไรก็ตาม ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอยังคงมีรายได้จากการให้เช่าที่ดินและอาคารโรงงานบางส่วน ปัจจุบัน กิจการอยู่ในระหว่างการพิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจใหม่ในอนาคต รายละเอียดผลการดำเนินงานของธุรกิจสิ่งทอแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 30



#### 1.4 การเพิกถอนหุ้นสามัญออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - บริษัท ยูเนี่ยน อุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2564 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (“ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ”) ได้แจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการของยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ครั้งที่ 10/2564 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการขอเพิกถอนหุ้นสามัญของยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยที่ประชุมคณะกรรมการของยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอนำมติให้เสนอต่อที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นในเรื่องดังกล่าวตามข้อเสนอของ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ผู้ทำคำเสนอซื้อ) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของกิจการ เพื่อเป็นทางเลือกแก่ผู้ถือหุ้นรายอื่นมีโอกาสพิจารณาขายหลักทรัพย์ของยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ โดยลดความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์หากเกิดกรณีถูกเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอได้ชี้แจงรายละเอียดการขอถอนหุ้นดังกล่าวในรายงานการขอถอนหุ้นฯ (F10-6) ลงวันที่ 21 ตุลาคม 2564 ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยคณะกรรมการของยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอมีมติกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2564 จนกว่าการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2564 จะแล้วเสร็จในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 ทั้งนี้ บริษัทจะเป็นผู้จัดทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอในส่วนที่ได้ถือโดยบริษัทจากผู้ถือหุ้นรายอื่นเป็นการทั่วไป โดยเสนอซื้อหุ้นสามัญในราคาหุ้นละ 38.35 บาทและหุ้นบุริมสิทธิในราคาหุ้นละ 48.15 บาท ราคาเสนอซื้อดังกล่าวประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ปัจจุบันยังอยู่ในระหว่างการดำเนินการดังกล่าว

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

| บริษัท  | ลักษณะธุรกิจ                    | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |                         |
|---|---------------------------------|-------------------------|------------------------------|-------------------------|
|   |                                 |                         | <u>2564</u><br>(ร้อยละ)      | <u>2563</u><br>(ร้อยละ) |
| ธุรกิจสิ่งทอ                                  |                                 |                         |                              |                         |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ   | ไทย                     | 51.42                        | 51.42                   |
| บริษัท ยูเนี่ยนการ์เมนต์ จำกัด                | ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป | ไทย                     | 99.99                        | 99.99                   |

| บริษัท  | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |                  |
|---|---|-------------------------|------------------------------|------------------|
|   |   |                         | 2564<br>(ร้อยละ)             | 2563<br>(ร้อยละ) |
| ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ  |   |                         |                              |                  |
| บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)   | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป                      | ไทย                     | 52.73                        | 52.73            |
| บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)  | รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก<br>รับจ้างผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์ | ไทย                     | 49.69                        | 49.69            |
| บริษัท ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จำกัด   | ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ                  | ไทย                     | 51.00                        | 51.00            |
| บริษัท ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด   | ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส          | ไทย                     | 98.00                        | 98.00            |
| บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด   | ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง                                       | ไทย                     | 99.99                        | 99.99            |
| บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด   | กิจการสวนยาง  | ไทย                     | 50.85                        | 50.85            |
| ธุรกิจการค้า  |   |                         |                              |                  |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด  | ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์                   | ไทย                     | 98.49                        | 98.49            |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน ซิสเต็มส์ จำกัด<br>(ถือหุ้นร้อยละ 99.99 โดยบริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด) | ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์                   | ไทย                     | 99.99                        | 99.99            |
| ธุรกิจพลังงาน   |   |                         |                              |                  |
| Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.   | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                                    | จีน                     | 75.96                        | 75.96            |
| ธุรกิจโรงแรม  |   |                         |                              |                  |
| บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด  | โรงแรม  | ไทย                     | 96.38                        | 96.38            |
| ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ   |   |                         |                              |                  |
| Saha-Union International Ltd.   | ลงทุน   | ฮ่องกง                  | 99.99                        | 99.99            |
| Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.   | ลงทุน   | จีน                     | 100.00                       | 100.00           |
| Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.<br>(ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union International Ltd.)          | ลงทุน   | ฮ่องกง                  | 100.00                       | 100.00           |
| Shanghai Dacity Co., Ltd.<br>(ถือหุ้นร้อยละ 100.00 โดย Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.)         | ขายสินค้าและบริการ  | จีน                     | 100.00                       | 100.00           |
| บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด  | ลงทุน   | ไทย                     | 99.54                        | 99.54            |
| บริษัท วินสจิส จำกัด  | ให้เช่าหอพักและให้บริการ                                    | ไทย                     | 99.99                        | 99.99            |
| บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด   | ให้เช่าทรัพย์สิน  | ไทย                     | 94.74                        | 94.74            |
| บริษัท ยูเนี่ยนอิกวิดีโอ จำกัด  | ลงทุน   | ไทย                     | 99.79                        | 99.79            |
| บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด   | ให้เช่าทรัพย์สิน  | ไทย                     | 98.23                        | 98.23            |
| บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด  | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | 99.99                        | 99.99            |
| บริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด   | ลงทุน   | ไทย                     | -                            | 99.99            |
| บริษัท สหยูเนี่ยน เวลท์ พลัส จำกัด  | ลงทุน   | ไทย                     | 99.99                        | 99.99            |
| บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด  | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  | ไทย                     | 77.49                        | 77.49            |

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนด้วยเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- ฉ) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจางบการเงินรวมนี้แล้ว
- ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย



#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

###### รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรม

รายได้จากการประกอบกิจการโรงแรมซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าบริการประกอบด้วย รายได้ค่าห้องพัก ค่าขายอาหารและเครื่องดื่ม และบริการที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งจะบันทึกเป็นรายได้ตามราคาในใบแจ้งหนี้ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับค่าสินค้าที่ได้ส่งมอบและค่าบริการที่ได้ให้แล้วหลังจากหักส่วนลด และรวมค่าบริการที่บวกเพิ่มแล้ว

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสิทธิในการรับเงินปันผล

###### รายได้ทางการเงิน

รายได้ทางการเงินรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

###### รายได้ค่าเช่า

รายได้จากการให้เช่าทรัพย์สินบันทึกเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างและตามระยะเวลาเช่า

###### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูป สินค้ากึ่งสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ สารเคมี อะไหล่และวัสดุโรงงานแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ย/วิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

#### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                              |   |          |
|------------------------------|---|----------|
| อาคาร                        | - | 20 ปี    |
| ส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา | - | 5, 20 ปี |
| ระบบสาธารณูปโภค              | - | 5 ปี     |

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่เป็นที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการขายหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

|                                     |   |                 |
|-------------------------------------|---|-----------------|
| อาคาร                               | - | 20 ปี           |
| ส่วนปรับปรุงที่ดิน                  | - | 5, 10, 20 ปี    |
| เครื่องจักรและอุปกรณ์               | - | 3, 5, 10, 20 ปี |
| แม่พิมพ์                            | - | 5 ปี            |
| ส่วนปรับปรุงอาคารและระบบสาธารณูปโภค | - | 5 ปี            |
| เครื่องตกแต่งและติดตั้ง             | - | 3, 5, 10 ปี     |
| ยานพาหนะ                            | - | 5, 10 ปี        |
| คอมพิวเตอร์                         | - | 3, 5 ปี         |
| โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า                | - | 5, 10, 25 ปี    |

ค่าเสื่อมราคาของเครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ได้มาตั้งแต่ปี 2558 ใช้วิธีขอยอดคงเหลือลดลงทวีคูณตามอายุการใช้งาน 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง



บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการ ผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก จะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดประมาณ 3 และ 5 ปี โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นเกิดการด้อยค่า บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

บริษัทย่อยไม่มีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนแต่จะใช้วิธีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีทั้งในระดับของแต่ละสินทรัพย์นั้นและในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด บริษัทย่อยจะทบทวนทุกปีว่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวยังคงมีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.8 ค่าความนิยม

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทย่อยจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนทันที

ซึ่งค่าความนิยมดังกล่าวแสดงตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า บริษัทย่อยจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และบริษัทย่อยไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทย่อยบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาที่จะสั้นกว่า ดังนี้

|          |   |           |
|----------|---|-----------|
| ที่ดิน   | - | 10, 14 ปี |
| อาคาร    | - | 5, 10 ปี  |
| อุปกรณ์  | - | 1, 6 ปี   |
| ยานพาหนะ | - | 4, 5 ปี   |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทย่อยเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทย่อยคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทย่อย หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนเป็นรายปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อน ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการเงินช่วยเหลือหลังออกจากงาน ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

สินทรัพย์หรือหนี้สินโครงการผลประโยชน์ ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการที่สามารถนำไปจ่ายภาระผูกพันได้โดยตรง

สินทรัพย์โครงการ คือ สินทรัพย์ที่ถือไว้โดยกองทุนผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สินทรัพย์โครงการไม่สามารถใช้ในการจ่ายชำระเจ้าหนี้และไม่สามารถจ่ายโดยตรงมายังบริษัทและบริษัทย่อยได้ ยกเว้นส่วนที่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการโดยใช้ข้อมูลราคาตลาดและในกรณีที่สินทรัพย์โครงการเป็นตราสารหนี้ที่มีตลาดซื้อขายคล่องบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าโดยใช้ราคาเสนอซื้อที่ประกาศ

### 4.14 ประเมินการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน



บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อบริษัทย่อยถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเจตนาตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก บริษัทและบริษัทย่อยสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า



## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) เกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### 4.17 ตราสารอนุพันธ์

บริษัทและบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ บริษัทและบริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของบริษัทและบริษัทย่อยอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงิน ที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณ อาจมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน และการเปิดเผยลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของสินทรัพย์เหล่านั้น และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน ณ วันที่ได้มาตลอดจนการทดสอบการค้ำในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อย จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราমনะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



## คดีฟ้องร้อง

บริษัทขอยืนยันหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

|                                   | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |         |
|-----------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|---------|
|                                   | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                   | 2564            | 2563      | 2564                 | 2563    |
| เงินสด                            | 1,376           | 1,265     | 118                  | 110     |
| เงินฝากธนาคาร                     | 3,061,761       | 2,795,965 | 656,539              | 489,116 |
| พันธบัตร                          | 23,978          | 79,931    | -                    | -       |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 3,087,115       | 2,877,161 | 656,657              | 489,226 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์ เงินฝากประจำ และพันธบัตรมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 0.42 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.01 ถึง 0.45 ต่อปี)

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทขอยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯกับบริษัทขอยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งปฏิบัติตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

### งบการเงินรวม

|  | (หน่วย: ล้านบาท)                 |      |   |
|--|----------------------------------|------|---|
|  | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |      | นโยบายการกำหนดราคา                                    |
|  | 2564                             | 2563 |   |
| <b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>                               |                                  |      |   |
| ขายสินค้า  | 60                               | 46   | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                               |
| รายได้ค่าบริการ  | 2                                | 1    | ราคาตามสัญญา  |
| รายได้ค่าเช่า  | 5                                | 3    | ราคาตามสัญญา  |
| ซื้อสินค้า   | 12                               | 14   | ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม                            |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>                               |                                  |      |   |
| ขายสินค้า  | 115                              | 107  | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                               |
| รายได้ค่าบริการ  | 2                                | 3    | ราคาตามสัญญา  |
| รายได้ค่าเช่า  | 5                                | 5    | ราคาตามสัญญา  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น<br>(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)   | 10                               | 4    | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ    |
| ซื้อสินค้า   | 405                              | 392  | ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม                            |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว<br>(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | -                                | 127  | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน |
| รายได้ทางการเงิน   | -                                | 9    | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารพาณิชย์ในประเทศจีน |
| เงินรับฝาก<br>(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)           | -                                | 2    | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของธนาคารพาณิชย์ในประเทศ    |

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

|   | (หน่วย: ล้านบาท)                 |                    |  |
|---|----------------------------------|--------------------|--|
|   | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม | นโยบายการกำหนดราคา |  |
|   | 2564                             | 2563               |  |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>                                |                                  |                    |  |
| ขายสินค้า   | 210                              | 182                | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                                |
| รายได้ค่าบริการ   | 5                                | 5                  | ราคาตามสัญญา   |
| รายได้ค่าเช่า   | 36                               | 37                 | ราคาตามสัญญา   |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น<br>(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน) | 576                              | 591                | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ<br>ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ |
| รายได้ทางการเงิน  | 31                               | 34                 | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของ<br>ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ |
| เงินรับฝาก<br>(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)            | 362                              | 394                | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ<br>ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 1                                | 3                  | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ<br>ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ |
| <b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>                                |                                  |                    |  |
| รายได้ค่าเช่า   | 4                                | 3                  | ราคาตามสัญญา   |
| <b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>                                |                                  |                    |  |
| ขายสินค้า   | 16                               | 14                 | ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม                                |
| ซื้อสินค้า  | 396                              | 373                | ราคาขายต่อหักกำไรส่วนเพิ่ม                             |
| เงินรับฝาก<br>(ถัวเฉลี่ยจากยอดคงค้าง ณ วันสิ้นเดือน)            | -                                | 2                  | อิงตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากของ<br>ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ |

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท) |        |                      |         |
|--|-----------------|--------|----------------------|---------|
|  | งบการเงินรวม    |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|  | 2564            | 2563   | 2564                 | 2563    |
| <b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>   |                 |        |                      |         |
| บริษัทย่อย   | -               | -      | 57,205               | 41,806  |
| การร่วมค้า   | 9,947           | 8,887  | -                    | -       |
| บริษัทร่วม   | 4,619           | 9,722  | -                    | 1,418   |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                 | 36              | -      | -                    | -       |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                    | 14,602          | 18,609 | 57,205               | 43,224  |
| <b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)</b> |                 |        |                      |         |
| การร่วมค้า   | 1,949           | 2,847  | -                    | -       |
| บริษัทร่วม   | 29,467          | 29,706 | 28,843               | 27,955  |
| บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)                 | 111             | 56     | -                    | -       |
| รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 31,527          | 32,609 | 28,843               | 27,955  |
| <b>เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>                   |                 |        |                      |         |
| บริษัทย่อย   | -               | -      | 326,400              | 422,207 |
| รวมเงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                       | -               | -      | 326,400              | 422,207 |





### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### การร่วมค้า

Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.

รวม

หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

| งบการเงินรวม                              |                                      |   |
|---|--------------------------------------|---|
| ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2563 | ผลต่างจากการ<br>แปลงค่า<br>งบการเงิน | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2564 |
| 5,752                                     | 791                                  | 6,543                                     |
| 5,752                                     | 791                                  | 6,543                                     |
| (5,752)                                   | (791)                                | (6,543)                                   |
| -   | -                                    | -   |

(หน่วย: พันบาท)

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### บริษัทย่อย

บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด

รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                      |                        |                   |   |
|---|------------------------|-------------------|---|
| ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2563 | เพิ่มขึ้น<br>ระหว่างปี | ลดลง<br>ระหว่างปี | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2564 |
| 568,327                                   | 2,027,000              | (1,918,093)       | 677,234                                   |
| 568,327                                   | 2,027,000              | (1,918,093)       | 677,234                                   |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม                 |       |
|------------------------------|-------|
| 2564                         | 2563  |
| ยอดคงเหลือต้นปี              | 5,752 |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน | 791   |
| ยอดคงเหลือปลายปี             | 6,543 |

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม                              |                               |   |
|---|-------------------------------|---|
| ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2563 | เพิ่มขึ้น (ลดลง)<br>ระหว่างปี | ยอดคงเหลือ<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2564 |
| 10,000                                    | -                             | 10,000                                    |
| 10,000                                    | -                             | 10,000                                    |

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

#### บริษัทร่วม

บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด

รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

|                                    | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|------------------------------------|------------------|------|----------------------|------|
|                                    | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|                                    | 2564             | 2563 | 2564                 | 2563 |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น                 | 129              | 127  | 23                   | 23   |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน (โอดนกลับ) | (1)              | 5    | -                    | -    |
| รวม                                | 128              | 132  | 23                   | 23   |

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

|  | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |        |
|--|-----------------|-----------|----------------------|--------|
|  | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|  | 2564            | 2563      | 2564                 | 2563   |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</u> |                 |           |                      |        |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                     |                 |           |                      |        |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   | 13,753          | 17,451    | 57,205               | 43,224 |
| ค้างชำระ   |                 |           |                      |        |
| ไม่เกิน 3 เดือน  | 849             | 616       | -                    | -      |
| 3 - 6 เดือน  | -               | 107       | -                    | -      |
| 6 - 12 เดือน   | -               | 435       | -                    | -      |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                  | 14,602          | 18,609    | 57,205               | 43,224 |
| <u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>           |                 |           |                      |        |
| อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ                     |                 |           |                      |        |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ   | 1,088,477       | 978,037   | 25,271               | 19,141 |
| ค้างชำระ   |                 |           |                      |        |
| ไม่เกิน 3 เดือน  | 172,628         | 325,880   | -                    | -      |
| 3 - 6 เดือน  | 30,702          | 31,701    | -                    | -      |
| 6 - 12 เดือน   | 25,413          | 14,775    | -                    | -      |
| มากกว่า 12 เดือน   | 19,016          | 23,300    | -                    | -      |
| รวม  | 1,336,236       | 1,373,693 | 25,271               | 19,141 |
| หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น         | (21,446)        | (15,046)  | -                    | -      |
| รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ        | 1,314,790       | 1,358,647 | 25,271               | 19,141 |
| รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ                                   | 1,329,392       | 1,377,256 | 82,476               | 62,365 |
| <u>ลูกหนี้อื่น</u>   |                 |           |                      |        |
| ภาษีซื้อรอเรียกคืน   | 70,513          | 44,694    | 4,290                | 7,608  |
| ภาษีอากรขาเข้ารอเรียกคืน                                   | 744             | 403       | -                    | -      |
| รายได้ค้างรับ  | 19,053          | 14,741    | 6,390                | 7,612  |
| ภาษีเงินได้คืนบุคคลจ่ายล่วงหน้า                            | 64,418          | 29,209    | 3,094                | 2,982  |
| อื่น ๆ   | 30,541          | 24,074    | 218                  | 206    |
| รวมลูกหนี้อื่น   | 185,269         | 113,121   | 13,992               | 18,408 |
| รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ                     | 1,514,661       | 1,490,377 | 96,468               | 80,773 |

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 180 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |        |
|--|--------------|--------|
|  | 2564         | 2563   |
| ยอดคงเหลือต้นปี                            | 15,046       | 12,301 |
| สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 6,400        | 2,745  |
| ยอดคงเหลือปลายปี                           | 21,446       | 15,046 |

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                      | งบการเงินรวม |           |  |          |                       |         |
|----------------------|--------------|-----------|--|----------|-----------------------|---------|
|                      | ราคาทุน      |           | รายการปรับลดราคาทุนให้<br>เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ |          | สินค้าคงเหลือ - สุทธิ |         |
|                      | 2564         | 2563      | 2564   | 2563     | 2564                  | 2563    |
| สินค้าสำเร็จรูป      | 492,826      | 505,489   | (23,811)   | (21,569) | 469,015               | 483,920 |
| สินค้ากึ่งสำเร็จรูป  | 10,697       | 12,516    | (419)  | (483)    | 10,278                | 12,033  |
| งานระหว่างทำ         | 52,623       | 57,984    | (2,193)  | (1,533)  | 50,430                | 56,451  |
| วัตถุดิบ             | 269,616      | 252,052   | (5,476)  | (4,216)  | 264,140               | 247,836 |
| ภาชนะบรรจุและหีบห่อ  | 23,505       | 17,075    | (1,379)  | (1,368)  | 22,126                | 15,707  |
| อะไหล่และวัสดุโรงงาน | 92,177       | 100,715   | (53,988)   | (52,602) | 38,189                | 48,113  |
| สินค้าระหว่างทาง     | 125,514      | 76,487    | -  | -        | 125,514               | 76,487  |
| รวม                  | 1,066,958    | 1,022,318 | (87,266)   | (81,771) | 979,692               | 940,547 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทขอยกบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 66 ล้านบาท (2563: 22 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 61 ล้านบาท (2563: 36 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

## 10. เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารและพันธบัตรซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้วางเป็นหลักประกันเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า

## 11. สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

|   | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |           |
|---|-----------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|   | 2564            | 2563      | 2564                 | 2563      |
| <u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>                                |                 |           |                      |           |
| เงินฝากประจำ  | 875,791         | 335,776   | -                    | -         |
| พันธบัตร  | 31,962          | 70,896    | -                    | -         |
| รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย                                    | 907,753         | 406,672   | -                    | -         |
| <u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u> |                 |           |                      |           |
| <u>ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด</u>                                       |                 |           |                      |           |
| บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)                                       | 585,130         | 616,396   | 585,130              | 616,396   |
| ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)   | 1,198,376       | 1,172,905 | 332,560              | 325,689   |
| บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)   | 58,100          | 54,285    | 8,750                | -         |
| บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)  | 35,800          | 42,400    | 895                  | 1,060     |
| Banyan Tree Indochina Hospitality Fund, L.P.                                      | 97,170          | 119,857   | 97,170               | 119,857   |
| บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)  | 40,875          | 32,902    | 3,750                | 3,075     |
| อื่น ๆ  | 195,169         | 182,207   | 16,806               | 16,479    |
| <u>ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</u>                                 |                 |           |                      |           |
| บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด  | 597,500         | 702,500   | 597,500              | 702,500   |
| Value Creation Inc.   | -               | -         | -                    | -         |
| บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด  | 284,000         | 290,000   | 284,000              | 290,000   |
| บริษัท ยูเนี่ยนบัททิงคอปอเรชั่น จำกัด   | 38,714          | 38,714    | 38,714               | 38,714    |
| อื่น ๆ  | 1,453           | 4,182     | 1,111                | 1,811     |
| รวมตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น     | 3,132,287       | 3,256,348 | 1,966,386            | 2,115,581 |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>        |                 |           |                      |           |
| <u>เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน</u>                                     |                 |           |                      |           |
| ในตลาดต่างประเทศ  | 1,215,189       | 1,043,558 | -                    | -         |
| กองทุนเปิด  | 22,554          | 31,159    | 22,554               | 19,570    |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 36.1)   | -               | 9,483     | -                    | 1,545     |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน            | 1,237,743       | 1,084,200 | 22,554               | 21,115    |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น  | 5,277,783       | 4,747,220 | 1,988,940            | 2,136,696 |
| หมุนเวียน   | 2,122,942       | 1,459,713 | -                    | 1,545     |
| ไม่หมุนเวียน  | 3,154,841       | 3,287,507 | 1,988,940            | 2,135,151 |
|   | 5,277,783       | 4,747,220 | 1,988,940            | 2,136,696 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 พันธบัตรและเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำที่มีกำหนดจ่ายคืนภายในหนึ่งปีมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.18 ถึง 0.50 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.33 ถึง 0.63 ต่อปี)

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนและเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

นอกจากนี้ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับเงินปันผลจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น เป็นจำนวน 271 ล้านบาท (2563: 376 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ เป็นจำนวน 189 ล้านบาท (2563: 294 ล้านบาท)



## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| บริษัท                                       | ทุนเรียกชำระแล้ว  |                   | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน |         | เงินปันผลที่บริษัทฯ<br>รับในระหว่างปี<br><br>(หน่วย: ล้านบาท) |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|---------|---------|---|
|  | 2564<br>(ล้านบาท) | 2563<br>(ล้านบาท) | 2564<br>(ร้อยละ) | 2563<br>(ร้อยละ) | 2564    | 2563    |   |
| <b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>                          |                   |                   |                  |                  |         |         |   |
| บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | 600               | 600               | 49.88            | 49.88            | 321,181 | 321,181 | -   |
| บริษัท ยูนิคอนอาร์เม้นท์ จำกัด               | 25                | 25                | 99.99            | 99.99            | 45,348  | 45,348  | -   |
|  |                   |                   |                  |                  | 366,529 | 366,529 | -   |
| <b>ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ</b>              |                   |                   |                  |                  |         |         |   |
| บริษัท ยูนิคอนไพโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)       | 75                | 75                | 48.96            | 48.96            | 53,084  | 53,084  | 32,679  |
| บริษัท ยูนิคอนพลาสติก จำกัด (มหาชน)          | 250               | 250               | 49.52            | 49.52            | 235,433 | 235,433 | -   |
| บริษัท ยูนิคอนโซจิรุชิ จำกัด                 | 600               | 600               | 51.00            | 51.00            | 306,659 | 306,659 | -   |
| บริษัท ยูนิคอนสแตนเลสตีล โปรดัคส์ จำกัด      | 40                | 40                | 98.00            | 98.00            | 52,411  | 52,411  | -   |
| บริษัท ยูนิคอนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด | 20                | 20                | 99.99            | 99.99            | 16,111  | 16,111  | -   |
| บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด                  | 32                | 32                | 50.85            | 50.85            | 17,307  | 17,307  | 488   |
|  |                   |                   |                  |                  | 681,005 | 681,005 | 33,167  |
| <b>ธุรกิจการค้า</b>                          |                   |                   |                  |                  |         |         |   |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ยูนิคอน จำกัด              | 100               | 100               | 98.49            | 98.49            | 103,571 | 103,571 | 73,864  |
|  |                   |                   |                  |                  | 103,571 | 103,571 | 73,864  |
|  |                   |                   |                  |                  |         |         | 98,486  |



| บริษัท  | ทุนเรียกชำระแล้ว                                |                   | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน   |           | (หน่วย: พันบาท)<br>เงินปันผลที่บริษัทฯ<br>รับในระหว่างปี |         |
|---|---|-------------------|------------------|------------------|-----------|-----------|--|---------|
|   | 2564<br>(ล้านบาท)<br>(เว้นแต่ระบุเป็นอย่างอื่น) | 2563<br>(ล้านบาท) | 2564<br>(ร้อยละ) | 2563<br>(ร้อยละ) | 2564      | 2563      | 2564   | 2563    |
| ธุรกิจพลังงาน                                 |   |                   |                  |                  |           |           |  |         |
| Zhejiang Jiaohan-Union Cogeneration Co., Ltd. | 37  | 37<br>(ล้าน USD)  | 56.93            | 56.93            | 726,355   | 726,355   | 95,542   | 167,909 |
| ธุรกิจโรงแรม                                  |   |                   |                  |                  |           |           |  |         |
| บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด                  | 3,000   | 3,000             | 96.00            | 96.00            | 2,880,000 | 2,880,000 | -  | -       |
| ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ                       |   |                   |                  |                  |           |           |  |         |
| Saha-Union International Ltd.                 | 405   | 405<br>(ล้าน HKD) | 99.99            | 99.99            | 1,907,801 | 1,907,801 | -  | -       |
| Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.       | 45  | 45<br>(ล้าน USD)  | 100.00           | 100.00           | 1,572,809 | 1,572,809 | -  | -       |
| บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด                 | 1,300   | 1,300             | 99.54            | 99.54            | 1,294,019 | 1,294,019 | -  | -       |
| บริษัท วินัสยูส์ จำกัด                        | 72  | 72                | 76.00            | 76.00            | 44,007    | 44,007    | 1,521  | 4,378   |
| บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด                  | 30  | 30                | 94.74            | 94.74            | 29,466    | 29,466    | -  | -       |
| บริษัท ยูเนียนอีคิวตี้ จำกัด                  | 160   | 160               | 99.79            | 99.79            | 159,771   | 159,771   | -  | -       |

| บริษัท                               | ทุนเรียกชำระแล้ว         |                          | สัดส่วนเงินลงทุน        |                         | ราคาทุน     |             | เงินปันผลที่บริษัทฯ<br>รับในระหว่างปี<br>(หน่วย: พันบาท) |             |
|--------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------|-------------|--|-------------|
|                                      | <u>2564</u><br>(ล้านบาท) | <u>2563</u><br>(ล้านบาท) | <u>2564</u><br>(ร้อยละ) | <u>2563</u><br>(ร้อยละ) | <u>2564</u> | <u>2563</u> | <u>2564</u>  | <u>2563</u> |
| ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)        |                          |                          |                         |                         |             |             |  |             |
| บริษัท ยูนิคอนซูส์ จำกัด             | 24                       | 24                       | 61.91                   | 61.91                   | 22,087      | 22,087      | -  | -           |
| บริษัท ยูนิคอนการก่อสร้าง จำกัด      | 600                      | 600                      | 62.49                   | 62.49                   | 375,457     | 375,457     | -  | -           |
| บริษัท สหยูนิคอน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด | -                        | 125                      | -                       | 99.99                   | -           | 125,000     | -  | -           |
| บริษัท สหยูนิคอน เวสต์ พลัส จำกัด    | 125                      | 125                      | 99.99                   | 99.99                   | 125,000     | 125,000     | -  | -           |
| บริษัท ยูนิคอนนคร จำกัด              | 210                      | 210                      | 75.00                   | 75.00                   | 157,499     | 157,499     | -  | -           |
| รวม                                  |                          |                          |                         |                         | 5,687,916   | 5,812,916   | 1,521  | 4,378       |
|                                      |                          |                          |                         |                         | 10,445,376  | 10,570,376  | 204,094  | 319,112     |
|                                      |                          |                          |                         |                         | (559,753)   | (559,753)   |  |             |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ     |                          |                          |                         |                         | 9,885,623   | 10,010,623  |  |             |



(หน่วย: ล้านบาท)

เงินเป็นผลลัพท์ให้กับส่วนที่เหลือ  
ที่ไม่อำนาจควบคุมในระหว่างปี

สรุปรายได้และค่าใช้จ่าย

(หน่วย: ล้านบาท)

|                       | ณ วันที่ 31 ธันวาคม            |               |                       |               |                       |               |                        |                        |
|-----------------------|--------------------------------|---------------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|------------------------|------------------------|
|                       | บริษัท ยูนิคอนอุตสาหกรรมสิ่งทอ |               | บริษัท ยูนิคอนไฟเบอร์ |               | บริษัท ยูนิคอนพลาสติก |               | Zhejiang Jiashan-Union |                        |
|                       | จำกัด (มหาชน)                  | จำกัด (มหาชน) | จำกัด (มหาชน)         | จำกัด (มหาชน) | จำกัด (มหาชน)         | จำกัด (มหาชน) | จำกัด (มหาชน)          | Cogeneration Co., Ltd. |
|                       | <u>2564</u>                    | <u>2563</u>   | <u>2564</u>           | <u>2563</u>   | <u>2564</u>           | <u>2563</u>   | <u>2564</u>            | <u>2563</u>            |
| สินทรัพย์หมุนเวียน    | 413                            | 458           | 414                   | 440           | 288                   | 307           | 611                    | 564                    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน | 733                            | 747           | 121                   | 121           | 329                   | 323           | 1,943                  | 1,723                  |
| หนี้สินหมุนเวียน      | 6                              | 104           | 76                    | 75            | 67                    | 105           | 596                    | 470                    |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน   | 101                            | 85            | 86                    | 81            | 54                    | 46            | 215                    | 326                    |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

|                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม             |             |                                     |             |                                     |             | (หน่วย: ล้านบาท)                              |             |
|-------------------------|--|-------------|-------------------------------------|-------------|-------------------------------------|-------------|---|-------------|
|                         | บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) |             | บริษัท ยูนิเจนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน) |             | บริษัท ยูนิเจนพลาสติก จำกัด (มหาชน) |             | Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd. |             |
|                         | <u>2564</u>                                  | <u>2563</u> | <u>2564</u>                         | <u>2563</u> | <u>2564</u>                         | <u>2563</u> | <u>2564</u>                                   | <u>2563</u> |
| รายได้                  | 230  | 471         | 621                                 | 693         | 591                                 | 546         | 2,079   | 1,864       |
| กำไร (ขาดทุน)           | 9  | (38)        | 35                                  | 67          | -                                   | (26)        | 103   | 212         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 13   | (89)        | -                                   | (7)         | 18                                  | (23)        | -   | 209         |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม  | 22   | (127)       | 35                                  | 60          | 18                                  | (49)        | 103   | 421         |
|                         |  |             |                                     |             |                                     |             | (20)  | 248         |

สรุปรายการกระแสเงินสด

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                        |   |       |  |      |                               |      | (หน่วย: ล้านบาท)                                 |
|---|---|-------|--|------|-------------------------------|------|--|
| บริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่ง<br>ทอ จำกัด (มหาชน)        | บริษัท ยูนิเจน ไฟเบอร์<br>จำกัด (มหาชน) |       | บริษัท ยูนิเจนพลาสติก<br>จำกัด (มหาชน) |      | บริษัท ยูนิเจน ไซจิรุชิ จำกัด |      | Zhejiang Jiashan-Union<br>Cogeneration Co., Ltd. |
|   | 2564                                    | 2563  | 2564                                   | 2563 | 2564                          | 2563 |  |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน               | 75                                      | 188   | 22                                     | 78   | (46)                          | (38) | 2564 399 2563 315                                |
| กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน                   | (148)                                   | (193) | (3)                                    | (49) | 20                            | (19) | (103) (81) (172) (163)                           |
| กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                      | -                                       | -     | (70)                                   | (5)  | (1)                           | -    | (113) (374) (257) (148)                          |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) สุทธิ | (73)                                    | (5)   | (51)                                   | 24   | (27)                          | (57) | 42 - (30) 4                                      |





ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### **การเลิกกิจการและการชำระบัญชี**

เมื่อวันที่ 15 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท สหยูเนี่ยน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ โดยได้จดทะเบียนการเลิกกิจการและชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2564 และได้ชำระเงินคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้นแล้ว โดยบริษัทฯ ได้รับชำระเงินคืนทุนเป็นจำนวน 131 ล้านบาท

#### **การเพิ่มทุนจดทะเบียน**

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด ได้มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 200 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 20 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) บริษัทย่อยได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565

### 13. เงินลงทุนในการร่วมตัว

#### 13.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมตัว

เงินลงทุนในการร่วมตัวซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### งบการเงินรวม

| บริษัท   | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้นใน |  | สัดส่วนเงินลงทุน | ราคาทุน   |           | (หน่วย: พันบาท)<br>มูลค่าตามบัญชีตามวิธี<br>ส่วนได้เสีย |
|--|--|---------------|--|------------------|-----------|-----------|---|
|  |  | ประเทศ        |  |                  | 2564      | 2563      |   |
|  |  |               |  | (ร้อยละ)         | 2564      | 2563      | 2563  |
| <b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>                                    |  |               |  |                  |           |           |   |
| Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. | ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ | จีน           |  | 57.57            | 640,940   | 640,940   | -   |
| บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนเทิลิน จำกัด                      | ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้า<br>สถิตและฝุ่นละออง      | ไทย           |  | 51.00            | 2,550     | -         | 32,280  |
|  |  |               |  |                  | 643,490   | 640,940   | -   |
| <b>ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ</b>                         |  |               |  |                  |           |           |   |
| บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด                            | ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติก<br>และแม่พิมพ์           | ไทย           |  | 50.00            | 51,559    | 51,559    | 217,615   |
|  |  |               |  |                  | 51,559    | 51,559    | 217,615   |
| <b>ธุรกิจพลังงาน</b>                                   |  |               |  |                  |           |           |   |
| Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                               | จีน           |  | 50.00            | 748,523   | 748,523   | 1,313,544   |
| Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.     | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า                               | จีน           |  | 50.00            | 445,914   | 445,914   | -   |
|  |  |               |  |                  | 1,194,437 | 1,194,437 | 1,313,544   |



| บริษัท                            | ลักษณะธุรกิจ                            | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน   |           | (หน่วย: พันบาท)<br>มูลค่าตามบัญชีตามวิธี<br>ส่วนได้เสีย |           |
|-----------------------------------|---|-------------------------|------------------|------------------|-----------|-----------|---|-----------|
|                                   |   |                         | 2564<br>(ร้อยละ) | 2563<br>(ร้อยละ) | 2564      | 2563      | 2564  | 2563      |
| ธุรกิจโรงพยาบาล                   |   |                         |                  |                  |           |           |   |           |
| บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด | โรงพยาบาล                               | ไทย                     | 40.00            | 41.83            | 400,000   | 400,000   | 392,473   | 398,016   |
|                                   |   |                         |                  |                  | 400,000   | 400,000   | 392,473   | 398,016   |
| ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ           |   |                         |                  |                  |           |           |   |           |
| บริษัท โซลติฟ จำกัด               | พัฒนาและจำหน่ายคอมพิวเตอร์<br>ซอฟต์แวร์ | ไทย                     | 61.00            | 61.00            | 2,210     | 2,210     | -   | -         |
|                                   |   |                         |                  |                  | 2,210     | 2,210     | -   | -         |
| กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี   |   |                         |                  |                  |           |           |   |           |
| บริษัท ยูเนียนเวิลด์ จำกัด        | ขายปลีกเสื้อผ้า                         | ไทย                     | 49.87            | 49.87            | 946       | 946       | 2,396   | 2,411     |
|                                   |   |                         |                  |                  | 946       | 946       | 2,396   | 2,411     |
| รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า          |   |                         |                  |                  | 2,292,642 | 2,290,092 | 2,080,152   | 1,931,586 |

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

| บริษัท   | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | ราคาทุน            | ค่าเผื่อการด้อยค่า<br>ของเงินลงทุน | มูลค่าตามบัญชีตาม<br>วิธีราคาทุน - สุทธิ<br>(หน่วย: พันบาท) |
|--|--|-------------------------|------------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------------|---|
| <b>ธุรกิจสิ่งทอ</b><br>Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.  | ผลิต รับจ้างผลิตและจำหน่าย<br>ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ | จีน                     | 39.59                        | 39.59                        | 452,337            | (452,337)                          | -   |
| บริษัท ยูเนี่ยนไมโครเทคโนโลยี จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกัน<br>ไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง      | ไทย                     | 38.00                        | -                            | 8,269              | -                                  | 8,269   |
| <b>ธุรกิจผลิตยางและโลหะ</b><br>บริษัท ยูเนี่ยนไฟฟ้า จำกัด  | ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน<br>พลาสติกและแม่พิมพ์           | ไทย                     | 30.00                        | 30.00                        | 31,556             | -                                  | 31,556  |
| <b>ธุรกิจพลังงาน</b><br>Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.<br>Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd. | ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า<br>ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า   | จีน<br>จีน              | 25.00<br>40.00               | 25.00<br>40.00               | 374,416<br>417,271 | -<br>(417,271)                     | 374,416<br>-  |
| <b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b><br>บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด  | โรงพยาบาล  | ไทย                     | 40.00                        | 41.83                        | 400,000            | -                                  | 400,000   |
| <b>กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี</b><br>บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด  | ขายปลีกเสื้อผ้า  | ไทย                     | 49.87                        | 49.87                        | 946                | -                                  | 946   |
| <b>รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า - สุทธิ</b>  |  |                         |                              |                              | <b>1,684,795</b>   | <b>(869,608)</b>                   | <b>815,187</b>  |
|  |  |                         |                              |                              |                    |                                    | <b>806,918</b>  |

ในระหว่างปี บริษัทฯรับส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

| บริษัท   | งบการเงินรวม   |                |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                                   |
|--|--|----------------|----------------|---|-----------------------------------|
|  | ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน<br>ในการร่วมค้าในระหว่างปี | 2563           | 2564           | ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก<br>เงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี | เงินปันผลที่บริษัทฯรับในระหว่างปี |
| <b>ธุรกิจสิงทอ</b><br>บริษัท ยูเนี่ยน ไมโครนคลีน จำกัด                         | 2564   | 2563           | 2564           | 2563  | 2563                              |
|  | 4,176  | -              | -              | -   | -                                 |
|  | 4,176  | -              | -              | -   | -                                 |
| <b>ธุรกิจตลาดสดคิก ยางและโลหะ</b><br>บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด               | 109,466  | 67,838         | -              | (6,145)   | 54,454                            |
|  | 109,466  | 67,838         | -              | (6,145)   | 54,454                            |
| <b>ธุรกิจพลังงาน</b><br>Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. | 334,217  | 430,641        | 190,374        | 87,871  | 211,877                           |
|  | 334,217  | 430,641        | 190,374        | 87,871  | 211,877                           |
| <b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b><br>บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด                    | (5,543)  | (1,573)        | -              | -   | -                                 |
|  | (5,543)  | (1,573)        | -              | -   | -                                 |
| <b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b><br>บริษัท โซลติฟ จำกัด                          | -  | (1,615)        | -              | -   | -                                 |
|  | -  | (1,615)        | -              | -   | -                                 |
| <b>กลุ่มที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชี</b><br>บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด      | (15)   | (10)           | -              | -   | 19                                |
|  | (15)   | (10)           | -              | -   | 19                                |
| <b>รวม</b>   | <b>442,301</b>   | <b>495,281</b> | <b>190,374</b> | <b>81,726</b>   | <b>266,350</b>                    |



### 13.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

#### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

| ฐานะทางการเงิน   | บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด |            | Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. |              | บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด |            |
|--|-----------------------------|------------|--|--------------|-----------------------------------|------------|
|  | 2564                        | 2563       | 2564   | 2563         | 2564                              | 2563       |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                       | 685                         | 565        | 1,640  | 1,265        | 14                                | 310        |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                    | 163                         | 161        | 2,550  | 2,277        | 1,151                             | 685        |
| หนี้สินหมุนเวียน   | 245                         | 227        | 1,406  | 907          | 161                               | 36         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                                      | 70                          | 64         | -  | -            | 23                                | 7          |
| <b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>                                 | <b>533</b>                  | <b>435</b> | <b>2,784</b>   | <b>2,635</b> | <b>981</b>                        | <b>952</b> |
| สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)                                | 50.00                       | 50.00      | 50.00  | 50.00        | 40.00                             | 41.83      |
| <b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ</b> | <b>267</b>                  | <b>218</b> | <b>1,392</b>   | <b>1,318</b> | <b>392</b>                        | <b>398</b> |
| การตัดรายการระหว่างกัน                                   | -                           | -          | (6)  | (4)          | -                                 | -          |
| <b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า</b> | <b>267</b>                  | <b>218</b> | <b>1,386</b>   | <b>1,314</b> | <b>392</b>                        | <b>398</b> |

#### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ           | บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด |            | Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. |              | บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด |            |
|-------------------------------|-----------------------------|------------|--|--------------|-----------------------------------|------------|
|                               | 2564                        | 2563       | 2564   | 2563         | 2564                              | 2563       |
| รายได้                        | 1,161                       | 948        | 5,860  | 3,744        | 1                                 | 1          |
| กำไร (ขาดทุน)                 | 219                         | 135        | 668  | 861          | (14)                              | (4)        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น       | -                           | (12)       | 381  | 176          | -                                 | -          |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b> | <b>219</b>                  | <b>123</b> | <b>1,049</b>   | <b>1,037</b> | <b>(14)</b>                       | <b>(4)</b> |

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในการร่วมค้า ดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด มีมติพิเศษอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 43.75 ล้านบาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,000 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่ได้ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างเต็มที่ ส่งผลให้หลังเพิ่มทุนบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 41.83 เป็นร้อยละ 40.00



## 14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

## 14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

## งบการเงินรวม

| บริษัท  | ลักษณะธุรกิจ  | จัดตั้งขึ้นใน |                  | ราคาทุน          |         | (หน่วย: พันบาท)                  |
|---|---|---------------|------------------|------------------|---------|----------------------------------|
|   |   | ประเทศ        | สัดส่วนเงินลงทุน | 2564             | 2563    | มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย |
|   |   |               | 2564<br>(ร้อยละ) | 2563<br>(ร้อยละ) |         |                                  |
| <b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>   |   |               |                  |                  |         |                                  |
| บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิงมิลล์ จำกัด<br>อื่น ๆ (2 บริษัท) (2563: 3 บริษัท) | ผลิตและจำหน่ายผ้าเช็ดตัว  | ไทย           | 51.99            | 51.99            | 46,563  | 50,817                           |
|   |   |               |                  |                  | -       | 2,550                            |
|   |   |               |                  |                  | 46,563  | 49,113                           |
|   |   |               |                  |                  |         | 108,663                          |
|   |   |               |                  |                  |         | 150,882                          |
| <b>ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ</b>   |   |               |                  |                  |         |                                  |
| บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด   | ผลิตกระดาษกาว กระดาษกาวขึ้น เทปใส และโอพีพีเทป                    | ไทย           | 40.40            | 40.29            | 19,739  | 19,320                           |
|   |   |               |                  |                  |         | 167,651                          |
|   |   |               |                  |                  | 19,739  | 19,320                           |
|   |   |               |                  |                  |         | 167,651                          |
|   |   |               |                  |                  |         | 174,491                          |
| <b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>  |   |               |                  |                  |         |                                  |
| บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)                            | โรงพยาบาล   | ไทย           | 24.62            | 30.00            | 480,000 | 405,000                          |
|   |   |               |                  |                  |         | 317,055                          |
|   |   |               |                  |                  | 480,000 | 405,000                          |
|   |   |               |                  |                  |         | 317,055                          |
|   |   |               |                  |                  |         | 326,584                          |
| <b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>  |   |               |                  |                  |         |                                  |
| Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.                                  | ผลิต Phthalic anhydride และ Fumaric acid และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง | จีน           | 29.65            | 29.65            | 273,029 | 273,029                          |
|   |   |               |                  |                  |         | 262,598                          |
|   |   |               |                  |                  |         | 207,811                          |
| Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.                                | ผลิตพรมรถยนต์   | จีน           | 35.00            | 35.00            | 353,054 | 353,054                          |
|   |   |               |                  |                  |         | 291,778                          |
|   |   |               |                  |                  |         | 250,757                          |

| บริษัท   | ลักษณะธุรกิจ                   | จัดตั้งขึ้นใน |                              | ราคาทุน   |           | (หน่วย: พันบาท)<br>มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย |
|--|--------------------------------|---------------|------------------------------|-----------|-----------|---|
|  |                                | ประเทศ        | สัดส่วนเงินลงทุน<br>(ร้อยละ) | 2564      | 2563      |   |
| ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ (ต่อ)  |                                |               |                              |           |           |   |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด   | ลงทุน                          | ไทย           | 62.35                        | 79,598    | 747,150   | 747,507   |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด  | ลงทุน                          | ไทย           | 36.89                        | 51,861    | 51,861    | 906,652   |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด   | ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ | ไทย           | 29.46                        | 43,328    | 43,328    | 499,967   |
| บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด<br>(ถือหุ้นร้อยละ 51.10 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด<br>ร้อยละ 18.99 โดยบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)<br>และร้อยละ 0.50 โดยบริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด) | ลงทุน                          | ไทย           | 37.54                        | 94,999    | 252,619   | 237,067   |
| Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.  | ลงทุน                          | จีน           | 25.00                        | 180,032   | 180,032   | 179,567   |
| บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย<br>(ถือหุ้นร้อยละ 82.67 โดยบริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด)   | ลงทุน                          | ไทย           | -                            | -         | -         | 3,649   |
| อื่น ๆ (16 บริษัท) (2563: 17 บริษัท)   |                                |               |                              | 213,352   | 213,352   | 66,248  |
| รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม   |                                |               |                              | 1,289,253 | 1,289,253 | 3,099,225   |
|  |                                |               |                              | 1,835,555 | 1,762,686 | 3,751,182   |

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

| บริษัท  | ลักษณะธุรกิจ   | จัดตั้งขึ้น<br>ในประเทศ | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน         |                 | ค่าเพื่อการด้อยค่า<br>ของเงินลงทุน |                  | (หน่วย: พันบาท)<br>มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ |         |
|---|--|-------------------------|------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------|------------------|---|---------|
|   |  |                         | 2564<br>(ร้อยละ) | 2563<br>(ร้อยละ) | 2564            | 2563            | 2564                               | 2563             | 2564  | 2563    |
| <b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>                                   |  |                         |                  |                  |                 |                 |                                    |                  |   |         |
| บริษัท ยูนิเวน ไนลอนคติน จำกัด                        | ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้า<br>สติกและแผ่นละออง                        | ไทย                     | -                | 25.00            | -               | 1,251           | -                                  | -                | -   | 1,251   |
| บริษัท ยูนิเวนสปinningมิลล์ จำกัด                     | ผลิตและจำหน่ายด้ายเย็บผ้า  | ไทย                     | 25.00            | 25.00            | 46,563          | 46,563          | -                                  | -                | 46,563  | 46,563  |
|   |  |                         |                  |                  | 46,563          | 47,814          | -                                  | -                | 46,563  | 47,814  |
| <b>ธุรกิจพลาสติกยางและโลหะ</b>                        |  |                         |                  |                  |                 |                 |                                    |                  |   |         |
| บริษัท ยูนิเวน ไทย-นิลัน จำกัด                        | ผลิตกระดาษกาว กระดาษกาวย่น<br>เทปใสและโอพีพีเทป                          | ไทย                     | 40.40            | 40.29            | 19,739          | 19,320          | -                                  | -                | 19,739  | 19,320  |
|   |  |                         |                  |                  | 19,739          | 19,320          | -                                  | -                | 19,739  | 19,320  |
| <b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>                                |  |                         |                  |                  |                 |                 |                                    |                  |   |         |
| บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>(มหาชน)       | โรงพยาบาล  | ไทย                     | 24.62            | 30.00            | 480,000         | 405,000         | -                                  | -                | 480,000   | 405,000 |
|   |  |                         |                  |                  | 480,000         | 405,000         | -                                  | -                | 480,000   | 405,000 |
| <b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>                        |  |                         |                  |                  |                 |                 |                                    |                  |   |         |
| Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.                | ผลิต Phthalic anhydride และ<br>Fumaric acid และผลิตภัณฑ์<br>เกี่ยวเนื่อง | จีน                     | 23.85            | 23.85            | 218,958         | 218,958         | (32,129)                           | (32,129)         | 186,829   | 186,829 |
| Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.              | ผลิตพรมรถยนต์  | จีน                     | 25.00            | 25.00            | 249,239         | 249,239         | (57,000)                           | (57,000)         | 192,239   | 192,239 |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด                              | ลงทุน  | ไทย                     | 26.87            | 26.87            | 56,038          | 56,038          | -                                  | -                | 56,038  | 56,038  |
| บริษัท ยูนิเวนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด                    | ลงทุน  | ไทย                     | 24.90            | 24.90            | 51,861          | 51,861          | -                                  | -                | 51,861  | 51,861  |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด<br>อื่น ๆ (2 บริษัท) | ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์   | ไทย                     | 24.90            | 24.90            | 43,328          | 43,328          | -                                  | -                | 43,328  | 43,328  |
|   |  |                         |                  |                  | 20,851          | 20,851          | (547)                              | (547)            | 20,304  | 20,304  |
|   |  |                         |                  |                  | 640,275         | 640,275         | (89,676)                           | (89,676)         | 550,599   | 550,599 |
| <b>รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ</b>               |  |                         | <b>1,186,577</b> | <b>1,112,409</b> | <b>(89,676)</b> | <b>(89,676)</b> | <b>1,096,901</b>                   | <b>1,022,733</b> |   |         |

14.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

ในระหว่างปี บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

| บริษัท  | งบการเงินรวม   |          |   |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ                |        |
|---|--|----------|---|---------|-------------------------------------|--------|
|   | ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน<br>ในบริษัทร่วมในระหว่างปี |          | ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก<br>เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี |         | เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี |        |
|   | 2564   | 2563     | 2564  | 2563    |                                     |        |
| ธุรกิจสิ่งทอ<br>บริษัท ยูนิคอนสปinningมิลล์ จำกัด<br>อื่น ๆ (2 บริษัท) (2563: 3 บริษัท) |  |          |   |         | 2564                                | 2563   |
|   | (17,061)   | (7,920)  | -   | (1,653) | -                                   | -      |
|   | 8,046  | 11,915   | -   | (727)   | 2,500                               | 1,250  |
|   | (9,015)  | 3,995    | -   | (2,380) | 2,500                               | 1,250  |
| ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ<br>บริษัท ยูนิคอน ไทย-นิปปอน จำกัด                             |  |          |   |         |                                     |        |
|   | 21,868   | 30,643   | -   | (1,520) | 29,127                              | 26,952 |
|   | 21,868   | 30,643   | -   | (1,520) | 29,127                              | 26,952 |
| ธุรกิจโรงพยาบาล<br>บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)                         |  |          |   |         |                                     |        |
|   | (84,303)   | (26,626) | (225)   | -       | -                                   | -      |
|   | (84,303)   | (26,626) | (225)   | -       | -                                   | -      |





| บริษัท  | งบการเงินรวม   |   |                                     | (หน่วย: พันบาท) |               |
|---|--|---|-------------------------------------|-----------------|---------------|
|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                       |   |                                     |                 |               |
|   | ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนจากเงินลงทุน<br>ในบริษัทร่วมในระหว่างปี | ส่วนแบ่งกำไร/ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก<br>เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี | เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี |                 |               |
| <b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>  | <b>2564</b>  | <b>2563</b>   | <b>2564</b>                         | <b>2563</b>     |               |
| Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.  | 24,472   | (22,786)  | 30,315                              | 13,919          | -             |
| Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.  | 6,349  | 8,443   | 34,672                              | 16,033          | -             |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด  | (286)  | (153)   | (71)                                | (362)           | -             |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด   | 17,880   | 49,179  | 34                                  | (1,262)         | 8,963         |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด  | 10,878   | 19,825  | 4,580                               | (25)            | 6,723         |
| บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด   | 15,530   | 12,666  | 21                                  | 48              | -             |
| Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.   | 27,411   | 22,686  | 26,794                              | 9,828           | -             |
| บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย<br>อื่น ๆ (16 บริษัท) (2563: 17 บริษัท) | 182  | (1,898)   | 16                                  | (264)           | -             |
|   | 2,240  | 20,063  | 24,097                              | 11,321          | -             |
|   | 104,656  | 108,025   | 120,458                             | 49,236          | 15,686        |
| <b>รวม</b>  | <b>33,206</b>  | <b>116,037</b>  | <b>120,233</b>                      | <b>45,336</b>   | <b>43,888</b> |

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปการฐานะทางการเงิน

| บริษัท                                       | สินทรัพย์ |      | สินทรัพย์    |       | หนี้สิน   |      | หนี้สิน      |       | ส่วนได้เสียของ |       | การตัดรายการ |       | ของส่วนได้เสีย       |       | (หน่วย: ล้านบาท) |         |     |     |
|--|-----------|------|--------------|-------|-----------|------|--------------|-------|----------------|-------|--------------|-------|----------------------|-------|------------------|---------|-----|-----|
|  | หมุนเวียน |      | ไม่หมุนเวียน |       | หมุนเวียน |      | ไม่หมุนเวียน |       | ลงทุน (ร้อยละ) |       | ระหว่างกัน   |       | ของกิจการในบริษัทรวม |       |                  |         |     |     |
|  | 2564      | 2563 | 2564         | 2563  | 2564      | 2563 | 2564         | 2563  | 2564           | 2563  | 2564         | 2563  | 2564                 | 2563  |                  |         |     |     |
| <b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>                          |           |      |              |       |           |      |              |       |                |       |              |       |                      |       |                  |         |     |     |
| บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด            | 201       | 218  | 48           | 60    | 31        | 28   | 16           | 16    | 202            | 234   | 51.99        | 51.99 | 105                  | 122   | (54)             | 51      | 68  |     |
| อื่น ๆ (2 บริษัท) (2563: 3 บริษัท)           | 606       | 659  | 287          | 325   | 50        | 75   | 111          | 130   | 732            | 779   | -            | -     | 182                  | 207   | (124)            | 58      | 83  |     |
| <b>ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ</b>              |           |      |              |       |           |      |              |       |                |       |              |       |                      |       |                  |         |     |     |
| บริษัท ยูเนียน ไทย-นิปปัน จำกัด              | 438       | 431  | 86           | 90    | 74        | 54   | 35           | 34    | 415            | 433   | 40.40        | 40.29 | 168                  | 174   | -                | 168     | 174 |     |
| <b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>                       |           |      |              |       |           |      |              |       |                |       |              |       |                      |       |                  |         |     |     |
| บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 309       | 70   | 3,310        | 3,008 | 118       | 330  | 2,213        | 1,647 | 1,288          | 1,101 | 24.62        | 30.00 | 317                  | 330   | -                | (4)     | 317 | 326 |
| <b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>               |           |      |              |       |           |      |              |       |                |       |              |       |                      |       |                  |         |     |     |
| Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.       | 465       | 457  | 703          | 663   | 290       | 427  | -            | -     | 878            | 693   | 29.65        | 29.65 | 260                  | 205   | 3                | 3       | 263 | 208 |
| Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.     | 520       | 472  | 931          | 817   | 623       | 578  | -            | -     | 828            | 711   | 35.00        | 35.00 | 290                  | 249   | 2                | 2       | 292 | 251 |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด                     | -         | 3    | 1,252        | 1,252 | 23        | 25   | -            | -     | 1,229          | 1,230 | 62.35        | 62.35 | 766                  | 767   | (19)             | (19)    | 747 | 748 |
| บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด           | 265       | 265  | 2,167        | 2,155 | 4         | 3    | 143          | 135   | 2,285          | 2,282 | 36.89        | 36.89 | 843                  | 842   | 70               | 65      | 913 | 907 |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด             | 434       | 313  | 1,415        | 1,510 | 3         | 1    | 73           | 75    | 1,773          | 1,747 | 29.46        | 29.46 | 522                  | 515   | (10)             | (15)    | 512 | 500 |
| บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด             | 3         | 3    | 1,216        | 1,040 | 163       | 65   | 145          | 102   | 911            | 876   | 37.54        | 37.54 | 342                  | 329   | (89)             | (92)    | 253 | 237 |
| Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.            | 964       | 983  | 1            | 2     | 30        | 267  | -            | -     | 935            | 718   | 25.00        | 25.00 | 234                  | 180   | -                | -       | 234 | 180 |
| บริษัท ยูเนียนเอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด         | 127       | 345  | 2,834        | 2,635 | 1         | 1    | 1            | -     | 2,959          | 2,979 | -            | -     | 1,192                | 1,200 | (1,199)          | (1,206) | (7) | (6) |
| <b>และบริษัทย่อย</b>                         |           |      |              |       |           |      |              |       |                |       |              |       |                      |       |                  |         |     |     |
| อื่น ๆ (16 บริษัท) (2563: 17 บริษัท)         | 682       | 600  | 1,338        | 1,246 | 410       | 297  | 18           | 23    | 1,592          | 1,526 | -            | -     | 494                  | 473   | (407)            | (410)   | 87  | 63  |



## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| บริษัท  | รายได้ |       | กำไร (ขาดทุน) |      | กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น |      | (หน่วย: ล้านบาท) |      |
|---|--------|-------|---------------|------|-------------------------|------|------------------|------|
|   | 2564   | 2563  | 2564          | 2563 | 2564                    | 2563 | 2564             | 2563 |
| <b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>                                 |        |       |               |      |                         |      |                  |      |
| บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด                  | 265    | 264   | (33)          | (15) | -                       | (3)  | (33)             | (18) |
| อื่น ๆ (2 บริษัท) (2563: 3 บริษัท)                  | 450    | 671   | 5             | 34   | -                       | (1)  | 5                | 33   |
| <b>ธุรกิจพลาสติก ยางและโลหะ</b>                     |        |       |               |      |                         |      |                  |      |
| บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิปปัน จำกัด                     | 754    | 697   | 54            | 76   | -                       | (4)  | 54               | 72   |
| <b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>                              |        |       |               |      |                         |      |                  |      |
| บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)        | 352    | 2     | (400)         | (89) | (1)                     | -    | (401)            | (89) |
| <b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>                      |        |       |               |      |                         |      |                  |      |
| Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.              | 2,674  | 1,568 | 83            | (77) | 103                     | 48   | 186              | (29) |
| Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.            | 734    | 687   | 18            | 24   | 99                      | 46   | 117              | 70   |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด                            | -      | 1     | (1)           | -    | -                       | (1)  | (1)              | (1)  |
| บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด                 | 70     | 70    | 41            | 22   | -                       | (4)  | 41               | 18   |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด                    | 72     | 86    | 38            | 41   | -                       | -    | 38               | 41   |
| บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด                   | 44     | 44    | 35            | 30   | -                       | -    | 35               | 30   |
| Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.                   | 562    | 1,121 | 110           | 91   | 107                     | 39   | 217              | 130  |
| บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย | 9      | 12    | (20)          | (5)  | -                       | (1)  | (20)             | (6)  |
| อื่น ๆ (16 บริษัท) (2563: 17 บริษัท)                | 674    | 686   | (11)          | 11   | 48                      | (21) | 37               | (10) |

ในระหว่างปีปัจจุบัน มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังรายละเอียดต่อไปนี้

#### การเพิ่มทุนจดทะเบียน

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 450 ล้านบาท โดยขายให้กับบุคคลในวงจำกัด ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,800 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2564 บริษัทฯ ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท ส่งผลให้หลังเพิ่มทุนบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวจำนวน 480 ล้านบาท และสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 30.00 เป็นร้อยละ 26.67

ต่อมา เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจำนวน 150 ล้านบาท โดยขายให้กับบุคคลในวงจำกัด ส่งผลให้ ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วหลังการเพิ่มทุนเป็นจำนวน 1,950 ล้านบาท บริษัทฯ ไม่ได้ใช้สิทธิ์ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในครั้งนี้ ส่งผลให้หลังเพิ่มทุนบริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนลดลงจากร้อยละ 26.67 เป็นร้อยละ 24.62

#### 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                 | งบการเงินรวม   |   |                            |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ                                   |   |             |
|---------------------------------|--|---|----------------------------|-------------|--|---|-------------|
|                                 | ที่ดินและ<br>ส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดินรอกการ<br>พัฒนา | อาคาร<br>โรงงาน และ<br>อาคาร<br>สำนักงาน<br>ให้เช่า | งาน<br>ระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม         | ที่ดินและ<br>ส่วน<br>ปรับปรุง<br>ที่ดินรอกการ<br>พัฒนา | อาคาร<br>โรงงาน และ<br>อาคาร<br>สำนักงาน<br>ให้เช่า | รวม         |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b> |  |   |                            |             |  |   |             |
| ราคาทุน                         | 2,097,501  | 2,654,555   | 122,884                    | 4,874,940   | 1,545,232  | 1,794,547   | 3,339,779   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม           | (78,483)   | (2,152,079)   | -                          | (2,230,562) | (67,857)   | (1,647,527)   | (1,715,384) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า          | (4,413)  | (150,308)   | (25,000)                   | (179,721)   | (4,413)  | (138,707)   | (143,120)   |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ          | 2,014,605  | 352,168   | 97,884                     | 2,464,657   | 1,472,962  | 8,313   | 1,481,275   |
| <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b> |  |   |                            |             |  |   |             |
| ราคาทุน                         | 2,101,062  | 2,461,973   | 111,921                    | 4,674,956   | 1,545,232  | 1,794,547   | 3,339,779   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม           | (72,619)   | (2,020,620)   | -                          | (2,093,239) | (61,993)   | (1,646,918)   | (1,708,911) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า          | (4,413)  | (150,308)   | (25,000)                   | (179,721)   | (4,413)  | (138,707)   | (143,120)   |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ          | 2,024,030  | 291,045   | 86,921                     | 2,401,996   | 1,478,826  | 8,922   | 1,487,748   |



การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|   | 2564         | 2563      | 2564                 | 2563      |
| มูลค่าตามบัญชีต้นปี                           | 2,401,996    | 2,390,723 | 1,487,748            | 1,494,133 |
| ซื้อสินทรัพย์                                 | 15,789       | 28,963    | -                    | 110       |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย สินทรัพย์ - มูลค่าสุทธิ    |              |           |                      |           |
| ตามบัญชี                                      | -            | (3)       | -                    | (3)       |
| รับโอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่า |              |           |                      |           |
| สุทธิตามบัญชี                                 | 56,390       | 197       | -                    | -         |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                         | (37,848)     | (30,580)  | (6,473)              | (6,492)   |
| ค่าเผื่อการด้อยค่าลดลงระหว่างปี               | -            | 1,500     | -                    | -         |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน                  | 28,330       | 11,196    | -                    | -         |
| มูลค่าตามบัญชีปลายปี                          | 2,464,657    | 2,401,996 | 1,481,275            | 1,487,748 |

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                       | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---------------------------------------|--------------|-----------|----------------------|-----------|
|                                       | 2564         | 2563      | 2564                 | 2563      |
| ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา | 6,214,266    | 4,139,773 | 4,607,990            | 2,541,898 |
| อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า    | 2,080,642    | 1,504,073 | 322,100              | 29,964    |

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยใช้เกณฑ์ราคาตลาดสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินรอการพัฒนา และใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย อัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และ อัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

|  | งบการเงินรวม           |                              |                |            |            |           | (หน่วย: พันบาท) |
|--|------------------------|------------------------------|----------------|------------|------------|-----------|-----------------|
|  | อาคารและ               |                              |                |            |            |           |                 |
|  | ส่วนปรับปรุง           |                              | เครื่องจักรและ |            | โรงงานผลิต |           |                 |
| ที่ดิน   | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร และระบบ<br>สาธารณูปโภค | อุปกรณ์        | กระแสไฟฟ้า | อื่น ๆ     | รวม       |                 |
| ราคาทุน  |                        |                              |                |            |            |           |                 |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                                 | 1,896,985              | 21,082                       | 3,477,097      | 6,398,723  | 2,001,500  | 1,340,098 | 15,135,485      |
| ซื้อเพิ่ม  | -                      | 819                          | 27,051         | 90,303     | 156,535    | 122,957   | 397,665         |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                     | -                      | -                            | (15,857)       | (320,540)  | (47,925)   | (31,009)  | (415,331)       |
| โอนไปยังบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน              | (197)                  | -                            | (3,338)        | -          | -          | -         | (3,535)         |
| โอนระหว่างบัญชี  | -                      | 491                          | 35,899         | 84,139     | -          | (120,529) | -               |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                          | -                      | -                            | 29,634         | -          | 140,640    | 1,577     | 171,851         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                               | 1,896,788              | 22,392                       | 3,550,486      | 6,252,625  | 2,250,750  | 1,313,094 | 15,286,135      |
| ซื้อเพิ่ม  | -                      | 423                          | 28,411         | 79,625     | 143,911    | 111,420   | 363,790         |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                     | -                      | -                            | (68,987)       | (498,368)  | (167,889)  | (29,808)  | (765,052)       |
| รับโอนจาก (โอนไปยัง) บัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน | 3,561                  | -                            | (129,598)      | -          | -          | -         | (126,037)       |
| โอนระหว่างบัญชี  | -                      | (2,206)                      | 15,994         | 35,353     | -          | (49,141)  | -               |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                          | -                      | -                            | 85,790         | -          | 309,457    | 4,933     | 400,180         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                               | 1,900,349              | 20,609                       | 3,482,096      | 5,869,235  | 2,536,229  | 1,350,498 | 15,159,016      |





(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม (ต่อ)

| อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง |                        |                              |                           |                          |           |
|--------------------------|------------------------|------------------------------|---------------------------|--------------------------|-----------|
| ที่ดิน                   | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคาร และระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | โรงงานผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | อื่น ๆ    |
| -                        | 8,982                  | 1,875,404                    | 5,479,561                 | 418,694                  | 902,737   |
| -                        | 1,194                  | 185,964                      | 304,590                   | 143,776                  | 110,271   |
| -                        | -                      | (15,601)                     | (311,794)                 | (33,847)                 | (28,474)  |
| -                        | -                      | (3,338)                      | -                         | -                        | -         |
| -                        | -                      | 11,379                       | -                         | 29,421                   | 1,394     |
| -                        | 10,176                 | 2,053,808                    | 5,472,357                 | 558,044                  | 985,928   |
| -                        | 1,194                  | 173,383                      | 265,617                   | 179,257                  | 115,043   |
| -                        | -                      | (68,229)                     | (486,702)                 | (96,228)                 | (28,826)  |
| -                        | -                      | (69,647)                     | -                         | -                        | -         |
| -                        | (2,206)                | 2,331                        | -                         | -                        | (125)     |
| -                        | -                      | 34,793                       | -                         | 76,726                   | 4,535     |
| -                        | 9,164                  | 2,126,439                    | 5,251,272                 | 717,799                  | 1,076,555 |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
| -                        |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |
|                          |                        |                              |                           |                          |           |

## ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  
โอนไปยังบัญชีหริมทรัพยเพื่อการลงทุน  
ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ตัดจำหน่าย  
โอนไปยังบัญชีหริมทรัพยเพื่อการลงทุน  
โอนระหว่างบัญชี

ผลต่างจากการแปลงงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินรวม (ต่อ)

|  | อาคารและ  |                        |  |                           |                          |         | รวม       |
|--|-----------|------------------------|--|---------------------------|--------------------------|---------|-----------|
|  | ที่ดิน    | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | ส่วนปรับปรุง<br>อาคาร และระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | โรงงานผลิต<br>กระแสไฟฟ้า | อื่นๆ   |           |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>  |           |                        |  |                           |                          |         |           |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | -         | -                      | -  | 1,072                     | -                        | 5,572   | 6,644     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี   | -         | -                      | -  | -                         | 45,778                   | -       | 45,778    |
| ลดลงระหว่างปี  | -         | -                      | -  | -                         | -                        | (487)   | (487)     |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน  | -         | -                      | -  | -                         | (196)                    | -       | (196)     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   | -         | -                      | -  | 1,072                     | 45,582                   | 5,085   | 51,739    |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี   | -         | -                      | -  | -                         | 1,113                    | -       | 1,113     |
| ลดลงระหว่างปี  | -         | -                      | -  | -                         | (51,849)                 | -       | (51,849)  |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน  | -         | -                      | -  | -                         | 5,154                    | -       | 5,154     |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564   | -         | -                      | -  | 1,072                     | -                        | 5,085   | 6,157     |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>   |           |                        |  |                           |                          |         |           |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563   | 1,896,788 | 12,216                 | 1,496,678                                    | 779,196                   | 1,647,124                | 322,081 | 6,154,083 |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564   | 1,900,349 | 11,445                 | 1,355,657                                    | 616,891                   | 1,818,430                | 268,858 | 5,971,630 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>   |           |                        |  |                           |                          |         |           |
| 2563 (จำนวน 745 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร) |           |                        |  |                           |                          |         | 745,795   |
| 2564 (จำนวน 723 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร) |           |                        |  |                           |                          |         | 734,494   |



(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                             |                           |         |         |
|--|----------------------|-----------------------------|---------------------------|---------|---------|
|  | ที่ดิน               | อาคารและระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักรและ<br>อุปกรณ์ | อื่น ๆ  | รวม     |
| <b>ราคาทุน</b>                                   |                      |                             |                           |         |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                           | 18,550               | 143,035                     | 84,318                    | 294,663 | 540,566 |
| ซื้อเพิ่ม  | -                    | -                           | -                         | 1,906   | 1,906   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                               | -                    | -                           | -                         | (3,287) | (3,287) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                         | 18,550               | 143,035                     | 84,318                    | 293,282 | 539,185 |
| ซื้อเพิ่ม  | -                    | -                           | -                         | 8,747   | 8,747   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                               | -                    | (145)                       | (275)                     | (3,256) | (3,676) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                         | 18,550               | 142,890                     | 84,043                    | 298,773 | 544,256 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                         |                      |                             |                           |         |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                           | -                    | 136,693                     | 83,852                    | 275,564 | 496,109 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                            | -                    | 2,367                       | -                         | 5,599   | 7,966   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | -                    | -                           | -                         | (3,287) | (3,287) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                         | -                    | 139,060                     | 83,852                    | 277,876 | 500,788 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                            | -                    | 948                         | -                         | 4,009   | 4,957   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>จำหน่าย/ตัดจำหน่าย | -                    | (145)                       | (275)                     | (3,252) | (3,672) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                         | -                    | 139,863                     | 83,577                    | 278,633 | 502,073 |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>                        |                      |                             |                           |         |         |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2563                           | -                    | -                           | 464                       | 4,922   | 5,386   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                         | -                    | -                           | 464                       | 4,922   | 5,386   |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                         | -                    | -                           | 464                       | 4,922   | 5,386   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                       |                      |                             |                           |         |         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563                         | 18,550               | 3,975                       | 2                         | 10,484  | 33,011  |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564                         | 18,550               | 3,027                       | 2                         | 15,218  | 36,797  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                     |                      |                             |                           |         |         |
| 2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)            |                      |                             |                           |         | 7,966   |
| 2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)            |                      |                             |                           |         | 4,957   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,391 ล้านบาท (2563: 5,143 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทย่อยจำนวน 237 ล้านบาท (2563: 233 ล้านบาท)

## 17. สัญญาเช่า

### 17.1 บริษัทย่อยในฐานะผู้เช่า

บริษัทย่อยทำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 14 ปี

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                      | งบการเงินรวม |         |          |          |          |
|--------------------------------------|--------------|---------|----------|----------|----------|
|                                      | ที่ดิน       | อาคาร   | อุปกรณ์  | ยานพาหนะ | รวม      |
| มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563   | 70,615       | 25,221  | 88,268   | 7,895    | 191,999  |
| เพิ่มขึ้น                            | -            | -       | 115,269  | 1,739    | 117,008  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                | (3,175)      | (5,045) | (53,904) | (3,019)  | (65,143) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า                  |              |         |          |          |          |
| งบการเงิน                            | 1,923        | -       | -        | -        | 1,923    |
| มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 | 69,363       | 20,176  | 149,633  | 6,615    | 245,787  |
| เพิ่มขึ้น                            | -            | -       | 37,449   | -        | 37,449   |
| รายการปรับปรุงเนื่องจากการ           |              |         |          |          |          |
| เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า                 | (1,938)      | -       | -        | -        | (1,938)  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                | (3,368)      | (5,043) | (56,493) | (3,339)  | (68,243) |
| ผลต่างจากการแปลงค่า                  |              |         |          |          |          |
| งบการเงิน                            | 7,616        | -       | -        | -        | 7,616    |
| มูลค่าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 | 71,673       | 15,133  | 130,589  | 3,276    | 220,671  |

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |          |
|---|--------------|----------|
|   | 2564         | 2563     |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                              | 193,894      | 221,310  |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                  | (17,349)     | (15,319) |
| รวม   | 176,545      | 205,991  |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (66,318)     | (57,892) |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 110,227      | 148,099  |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |          |
|--|--------------|----------|
|  | 2564         | 2563     |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                | 205,991      | 148,085  |
| เพิ่มขึ้น                                      | 37,449       | 112,519  |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้                              | 8,597        | 7,864    |
| จ่ายค่าเช่า                                    | (73,498)     | (62,477) |
| รายการปรับปรุงเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า | (1,994)      | -        |
| ยอดคงเหลือปลายปี                               | 176,545      | 205,991  |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 36.2 ภายใต้หัวข้อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |        |
|---|--------------|--------|
|   | 2564         | 2563   |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                        | 68,243       | 65,143 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                          | 8,597        | 7,864  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                        | 10,392       | 9,726  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 973          | 639    |

ง) อื่น ๆ

บริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 85 ล้านบาท (2563: 73 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

18. ค่าความนิยม

ค่าความนิยมในการซื้อธุรกิจจำนวน 522 ล้านบาทของบริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) (“เดอะรอยัลไฮเต็ล”) นั้น ประกอบไปด้วยโอกาสทางธุรกิจจากการได้มาซึ่งโรงแรมระดับห้าดาว (โรงแรม ฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา) ที่พร้อมดำเนินธุรกิจได้ทันทีตั้งแต่วินิจฉัยซื้อธุรกิจ ตลอดจนลักษณะทางกายภาพของโรงแรมในด้านต่าง ๆ เป็นจุดเด่นที่สำคัญของเดอะรอยัลไฮเต็ลเมื่อเทียบกับ คู่แข่งขันทางธุรกิจในอำเภอหัวหิน

บริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

|                | (หน่วย: ร้อยละต่อปี) |
|----------------|----------------------|
|                | เคอะรอยัลไฮเต็ล      |
| อัตราการเติบโต | 3.0                  |
| อัตราคิดลด     | 9.0                  |

ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยพิจารณาอัตราการเติบโตจากผลประกอบการในอดีตและการคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราคิดลดเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ

ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจไม่เกิดการด้อยค่า

## 19. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

|                                  | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |       |
|----------------------------------|-----------------|---------|----------------------|-------|
|                                  | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|                                  | 2564            | 2563    | 2564                 | 2563  |
| ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย      | 49,142          | 63,829  | 2,982                | 3,148 |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ | 7,023           | 12,847  | -                    | -     |
| อื่น ๆ                           | 130,170         | 85,938  | 2,137                | 2,114 |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น     | 186,335         | 162,614 | 5,119                | 5,262 |

ยอดคงค้างของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม ได้รวมลูกหนี้บริษัท เทนคาเดย์-ยูเนี่ยน โปรเทคทีฟแฟมบริกเอเชีย จำกัด (“TCUA”) จำนวนเงิน 39 ล้านบาท ซึ่งมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับจำนวนเงินที่จะได้รับชำระ เนื่องจาก TCUA ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี ซึ่งยังไม่สามารถสรุปมูลค่าสินทรัพย์สุทธิได้ในขณะนี้ อย่างไรก็ตามเพื่อความระมัดระวังบริษัทย่อยจึงได้ตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับหนี้ดังกล่าวไว้เต็มจำนวนแล้ว

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

|   |                                       | (หน่วย: พันบาท) |        |                      |      |
|---|---------------------------------------|-----------------|--------|----------------------|------|
|   | อัตราดอกเบี้ย                         | งบการเงินรวม    |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   | (ร้อยละต่อปี)                         | 2564            | 2563   | 2564                 | 2563 |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ    | อัตราตามตลาดเงินในแต่ละช่วงเวลา       | 113,000         | 19,300 | 113,000              | -    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศจีน | อ้างอิงจากอัตราของธนาคารแห่งประเทศจีน | 178,492         | 65,172 | -                    | -    |
| รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน         |                                       | 291,492         | 84,472 | 113,000              | -    |



## 21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--|--------------|-----------|----------------------|--------|
|  | 2564         | 2563      | 2564                 | 2563   |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | 31,527       | 32,609    | 28,843               | 27,955 |
| (หมายเหตุ 7)                               |              |           |                      |        |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 906,231      | 1,032,560 | 2,071                | 6,096  |
| เจ้าหนี้อื่น                               | 84,166       | 67,892    | 1,517                | -      |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                         | 244,298      | 334,195   | 17,891               | 16,551 |
| อื่น ๆ                                     | 18,224       | 11,739    | 531                  | 274    |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 1,284,446    | 1,478,995 | 50,853               | 50,876 |

## 22. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้   | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละ)             | การชำระคืน   | งบการเงินรวม |           |
|---|---------------------------------------|--|--------------|-----------|
|   |                                       |  | 2564         | 2563      |
| 1. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ                              | อิงกับ MLR ลบส่วนลดตามที่ระบุในสัญญา  | ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2560 ถึงปี 2564 | -            | 44,000    |
| 2. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ                              | อัตราตลาดลบส่วนลดตามที่ระบุในสัญญา    | ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2565 | 25,000       | 75,000    |
| 3. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ                              | อัตราตามที่ระบุในสัญญา                | ชำระคืนเป็นรายเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2564 ถึงปี 2567   | 6,800        | -         |
| 4. เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศจีน                           | อ้างอิงจากอัตราของธนาคารแห่งประเทศไทย | ชำระคืนเป็นรายหกเดือน เริ่มตั้งแต่ปี 2562 ถึงปี 2565 | 156,732      | 358,444   |
| รวม   |                                       |  | 188,532      | 477,444   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        |                                       |  | (184,132)    | (314,867) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |                                       |  | 4,400        | 162,577   |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                               | งบการเงินรวม |           |
|-------------------------------|--------------|-----------|
|                               | 2564         | 2563      |
| ยอดคงเหลือต้นปี               | 477,444      | 706,413   |
| บวก: กู้เพิ่ม                 | 31,674       | 17,215    |
| หัก: จ่ายคืนเงินกู้           | (361,280)    | (278,205) |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน | 40,694       | 32,021    |
| ยอดคงเหลือปลายปี              | 188,532      | 477,444   |

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ข้อจำกัดในการจำหน่าย จ่าย โอน ทรัพย์สินที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทถือเป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้

## 23. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินที่จะต้องจ่ายให้พนักงานเมื่อออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

|                                   | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |         |
|-----------------------------------|-----------------|-----------|----------------------|---------|
|                                   | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                   | 2564            | 2563      | 2564                 | 2563    |
| มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน       | 387,595         | 419,125   | 33,295               | 31,965  |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ | (98,518)        | (117,394) | (8,172)              | (8,143) |
| หนี้สินสุทธิ                      | 289,077         | 301,731   | 25,123               | 23,822  |

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ มีดังนี้

|  | (หน่วย: พันบาท) |          |                      |         |
|--|-----------------|----------|----------------------|---------|
|  | งบการเงินรวม    |          | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|  | 2564            | 2563     | 2564                 | 2563    |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี                      | 419,125         | 478,218  | 31,965               | 27,369  |
| ต้นทุนบริการในปัจจุบัน                                   | 24,707          | 30,306   | 1,570                | 1,081   |
| ต้นทุนดอกเบี้ย   | 4,008           | 9,048    | 293                  | 604     |
| ต้นทุนบริการในอดีต                                       | -               | (68,610) | -                    | -       |
| โอนไปยังบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน                           | (71)            | -        | -                    | -       |
| (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการ                             |                 |          |                      |         |
| ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย                               |                 |          |                      |         |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์ | 1,611           | (14,078) | -                    | -       |
| ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน        | (3,255)         | 42,536   | -                    | 6,028   |
| ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์                   | 3,873           | 3,245    | -                    | (1,899) |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                             | (62,403)        | (61,540) | (533)                | (1,218) |
| ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี                     | 387,595         | 419,125  | 33,295               | 31,965  |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี                   | 117,394         | 181,386  | 8,143                | 8,860   |
| การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม                           | 1,410           | (57,143) | 170                  | (834)   |
| เงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบ                       | 8,440           | 13,874   | 623                  | 631     |
| ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี                             | (28,726)        | (20,723) | (764)                | (514)   |
| มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี                  | 98,518          | 117,394  | 8,172                | 8,143   |

สินทรัพย์โครงการประกอบด้วย เงินฝากธนาคาร พันธบัตร ตราสารทุนและตราสารหนี้ภายในประเทศที่มีตลาดซื้อขายคล่อง  
บริษัทฯและบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 34  
ล้านบาท (2563: 26 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (2563: 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯและ  
บริษัทย่อยประมาณ 11 ปี (2563: 11 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯประมาณ 11 ปี (2563: 11 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

|   | (หน่วย: ร้อยละต่อปี) |            |                      |            |
|---|----------------------|------------|----------------------|------------|
|   | งบการเงินรวม         |            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |            |
|   | 2564                 | 2563       | 2564                 | 2563       |
| อัตราคิดลด  | 1.4 - 2.2            | 1.4 - 1.5  | 1.4                  | 1.4        |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต<br>(ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ) | 3.0 - 7.0            | 3.0 - 7.0  | 5.0 - 7.0            | 5.0 - 7.0  |
| อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน                     | 0.0 - 45.0           | 0.0 - 45.0 | 0.0 - 30.0           | 0.0 - 30.0 |

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ  
วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สรุปได้ดังนี้

|   | ร้อยละ | (หน่วย: ล้านบาท) |      |                      |      |
|---|--------|------------------|------|----------------------|------|
|   |        | งบการเงินรวม     |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|   |        | เพิ่มขึ้น        | ลดลง | เพิ่มขึ้น            | ลดลง |
| อัตราคิดลด                                | 1.00   | (31)             | 33   | (2)                  | 2    |
| อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต              | 1.00   | 38               | (34) | 3                    | (2)  |
| กรณีอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวน<br>พนักงาน | 20.00  | (19)             | 23   | (1)                  | 1    |

#### 24. หุ้นของบริษัทฯที่ถือโดยบริษัทย่อย

จำนวนนี้เป็นราคาทุนของหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 9,213,994 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.07 ของหุ้น  
ที่จำหน่ายทั้งหมด ซึ่งซื้อและถือโดยบริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด และบริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรม  
สิ่งทอ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

#### 25. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี  
ส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรอง  
นี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง ข้อบังคับของบริษัทฯได้กำหนดให้บริษัทฯต้องจัดสรรเงินกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ  
10 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 25  
ของทุนจดทะเบียน

26. ต้นทุนทางการเงิน

|  | (หน่วย: พันบาท) |               |                      |              |
|--|-----------------|---------------|----------------------|--------------|
|  | งบการเงินรวม    |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|  | 2564            | 2563          | 2564                 | 2563         |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม          | 20,523          | 35,297        | 925                  | 2,539        |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 8,597           | 7,864         | -                    | -            |
| <b>รวม</b>                               | <b>29,120</b>   | <b>43,161</b> | <b>925</b>           | <b>2,539</b> |

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

|  | (หน่วย: พันบาท) |           |                      |         |
|--|-----------------|-----------|----------------------|---------|
|  | งบการเงินรวม    |           | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|  | 2564            | 2563      | 2564                 | 2563    |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน    | 1,355,756       | 1,608,714 | 59,894               | 60,254  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                  | 847,783         | 858,990   | 12,666               | 15,434  |
| ค่าเช่าจ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงาน               | 11,687          | 10,365    | -                    | -       |
| ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง                         | 18,268          | 19,722    | 641                  | 738     |
| วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป                | 1,622,812       | 1,773,187 | -                    | -       |
| ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและวัตถุดิบเพื่อขาย         | 2,457,160       | 3,007,579 | 618,873              | 566,215 |
| การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ | (12,096)        | (152,755) | -                    | -       |

28. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |                |                      |              |
|---|-----------------|----------------|----------------------|--------------|
|   | งบการเงินรวม    |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|   | 2564            | 2563           | 2564                 | 2563         |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                                     |                 |                |                      |              |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                                    | 74,087          | 132,989        | -                    | -            |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                                |                 |                |                      |              |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว             |                 |                |                      |              |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                               | 19,321          | (7,815)        | 337                  | (323)        |
| <b>ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b> | <b>93,408</b>   | <b>125,174</b> | <b>337</b>           | <b>(323)</b> |



จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

|   | (หน่วย: พันบาท) |        |                      |        |
|---|-----------------|--------|----------------------|--------|
|   | งบการเงินรวม    |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|   | 2564            | 2563   | 2564                 | 2563   |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ<br>วัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน<br>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น | 26,233          | 37,350 | 31,457               | 25,770 |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการ<br>ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย   | -               | 9,301  | -                    | 826    |
| รวม   | 26,233          | 46,651 | 31,457               | 26,596 |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

|                                      | (หน่วย: พันบาท) |         |                      |         |
|--------------------------------------|-----------------|---------|----------------------|---------|
|                                      | งบการเงินรวม    |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|                                      | 2564            | 2563    | 2564                 | 2563    |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล | 797,858         | 992,465 | 685,086              | 822,359 |

การแบ่งกำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ใน  
แต่ละอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทฯและ  
บริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

|  |         |         |         |         |
|--|---------|---------|---------|---------|
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 2.50  | 271     | -       | -       | -       |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 5.00  | -       | 172     | -       | -       |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 16.50 | 196,775 | (2,991) | -       | -       |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 20.00 | 245,526 | 698,968 | 685,086 | 822,359 |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 25.00 | 355,286 | 296,316 | -       | -       |

กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณ

|           |         |         |         |         |
|-----------|---------|---------|---------|---------|
| อัตราภาษี | 170,401 | 213,388 | 137,017 | 164,472 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|

ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:

|   |          |          |           |           |
|---|----------|----------|-----------|-----------|
| รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น                                    | (46,278) | (64,755) | (140,633) | (184,354) |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                              | (88,460) | (99,056) | -         | -         |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                              | (6,641)  | (23,207) | -         | -         |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                               | (27,123) | (39,163) | (1,291)   | (1,255)   |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม  | 45,294   | 23,074   | 7,024     | 5,277     |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์                                   | -        | 11,145   | -         | 15,600    |
| กำไรจากการจำหน่าย/คืนทุนของเงินลงทุน<br>ตามวิธีส่วนได้เสีย        | 2,375    | -        | -         | -         |
| ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุน<br>ทางภาษีที่ไม่ได้บันทึก | 52,268   | 113,403  | (2,102)   | (210)     |
| อื่น ๆ  | (8,428)  | (9,655)  | 322       | 147       |
| รวม   | (76,993) | (88,214) | (136,680) | (164,795) |
| ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน<br>งบกำไรขาดทุน      | 93,408   | 125,174  | 337       | (323)     |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบแสดงฐานะการเงินรวม |         | งบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|--|----------------------|---------|------------------------------|---------|
|  | 2564                 | 2563    | 2564                         | 2563    |
| <b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>        |                      |         |                              |         |
| ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ    | 12,860               | 11,451  | -                            | -       |
| ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์      | 6,819                | 7,915   | -                            | -       |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน         | 42,823               | 58,683  | 4,248                        | 3,988   |
| รายได้รับล่วงหน้าการรับรู้               | 5,268                | 7,446   | -                            | -       |
| อื่น ๆ                                   | 8,865                | 5,964   | -                            | -       |
| รวม                                      | 76,635               | 91,459  | 4,248                        | 3,988   |
| <b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>          |                      |         |                              |         |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน | 137,802              | 158,596 | 132,766                      | 163,627 |
| รวม                                      | 137,802              | 158,596 | 132,766                      | 163,627 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 931 ล้านบาท (2563: 693 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 17 ล้านบาท (2563: 28 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้ โดยผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ดังกล่าวจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2569

## 29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกอยู่ในระหว่างปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

|  | งบการเงินรวม |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|--------------|-------------|----------------------|-------------|
|  | 2564         | 2563        | 2564                 | 2563        |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บาท) | 601,249,078  | 845,089,726 | 684,749,873          | 822,681,984 |
| จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)    | 290,786,006  | 290,783,025 | 300,000,000          | 300,000,000 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)            | 2.07         | 2.91        | 2.28                 | 2.74        |





### 30. ส่วนงานที่ยกเลิก

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) (“ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ”) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 1.3 มีมติให้ยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ หยุดการดำเนินธุรกิจสิ่งทอ (ปั่นด้ายและทอผ้า) ภายในปี 2564 เป็นต้นไป ส่งผลให้ส่วนงานสิ่งทอของยูนิเจนอุตสาหกรรมสิ่งทอ ได้ถูกจัดประเภทเป็นส่วนงานที่ยกเลิก

ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของส่วนงานที่ยกเลิกและส่วนที่ดำเนินอยู่ในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

|                                       | ส่วนงานที่ดำเนินอยู่ | ส่วนงานที่ยกเลิก | งบการเงินรวม |
|---------------------------------------|----------------------|------------------|--------------|
| <b>ผลการดำเนินงาน</b>                 |                      |                  |              |
| รายได้จากการขายและบริการ              | 8,167                | 190              | 8,357        |
| รายได้อื่น                            | 556                  | 19               | 575          |
| รวมรายได้                             | 8,723                | 209              | 8,932        |
| ต้นทุนขายและบริการ                    | 7,415                | 156              | 7,571        |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย       | 245                  | 3                | 248          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                 | 724                  | 38               | 762          |
| รวมค่าใช้จ่าย                         | 8,384                | 197              | 8,581        |
| กำไรจากการดำเนินงาน                   | 339                  | 12               | 351          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า  | 442                  | -                | 442          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม  | 33                   | -                | 33           |
| ต้นทุนทางการเงิน                      | (29)                 | -                | (29)         |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้         | 785                  | 12               | 797          |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                 | (82)                 | (11)             | (93)         |
| กำไรสุทธิสำหรับปี                     | 703                  | 1                | 704          |
| <b>กระแสเงินสด</b>                    |                      |                  |              |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน        | 655                  | 67               | 722          |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน | (99)                 | 13               | (86)         |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน    | (706)                | -                | (706)        |

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

|   | ส่วนงานที่ดำเนินงานอยู่ | ส่วนงานที่ยกเลิก | งบการเงินรวม |
|---|-------------------------|------------------|--------------|
| <b>ผลการดำเนินงาน</b>                             |                         |                  |              |
| รายได้จากการขายและบริการ                          | 8,295                   | 433              | 8,728        |
| รายได้อื่น  | 622                     | 18               | 640          |
| รวมรายได้   | 8,917                   | 451              | 9,368        |
| ต้นทุนขายและบริการ                                | 7,300                   | 436              | 7,736        |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                   | 259                     | 10               | 269          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                             | 880                     | 59               | 939          |
| รวมค่าใช้จ่าย                                     | 8,439                   | 505              | 8,944        |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน                     | 478                     | (54)             | 424          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า              | 495                     | -                | 495          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม              | 116                     | -                | 116          |
| ต้นทุนทางการเงิน                                  | (42)                    | (1)              | (43)         |
| กำไร (ขาดทุน) ก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ | 1,047                   | (55)             | 992          |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                   | (131)                   | 6                | (125)        |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี                       | 916                     | (49)             | 867          |
| <b>กระแสเงินสด</b>                                |                         |                  |              |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน                    | 906                     | 178              | 1,084        |
| เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน                        | -                       | 3                | 3            |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                | (955)                   | -                | (955)        |

## 31. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอแสดงสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการของบริษัทฯ



เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน บริษัทฯและบริษัทย่อยจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ บริษัทฯและบริษัทย่อยมีงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานสิ่งทอ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ
- ส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยางพารา ตั้งแต่กิจการสวนยาง ยางแท่งไปจนถึงยางยืดสำเร็จรูป การรับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก ผลิตและจำหน่ายกระดิกน้ำสแตนเลสระบบสุญญากาศ และรวมถึงการผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจากสแตนเลส
- ส่วนงานการค้า เป็นส่วนงานที่ดำเนินการเป็นผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์
- ส่วนงานพลังงาน เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานโรงแรม เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการโรงแรม
- ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ เป็นส่วนงานที่ดำเนินกิจการด้านการลงทุนเป็นหลัก

บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานอื่นเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยบริหารงานส่วนกลาง บริหารงานด้านการจัดหาเงิน (ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทางการเงินและรายได้ทางการเงิน) และภาษีเงินได้ของทั้งกลุ่ม ดังนั้น รายได้และค่าใช้จ่ายดังกล่าวจึงไม่มีการปันส่วนให้แต่ละส่วนงานดำเนินงาน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้ กำไรและสินทรัพย์รวมของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

| สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม                               |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | (หน่วย: ล้านบาท) |       |
|--|---------------|------|----------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|---------------|------|-------------------------|------|-----------------------------|------|------------------|-------|
|  | ส่วนงานสิ่งทอ |      | ส่วนงานพลาสติก |       | ส่วนงานการค้า |       | ส่วนงานพลังงาน |       | ส่วนงานโรงแรม |      | ส่วนงานการลงทุนและอื่นๆ |      | การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน |      | งบการเงินรวม     |       |
|  | 2564          | 2563 | 2564           | 2563  | 2564          | 2563  | 2564           | 2563  | 2564          | 2563 | 2564                    | 2563 | 2564                        | 2563 | 2564             | 2563  |
| รายได้   |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      |                  |       |
| รายได้จากภายนอก  | 212           | 480  | 3,746          | 3,751 | 2,387         | 3,039 | 1,849          | 1,211 | 142           | 227  | 21                      | 20   | -                           | -    | 8,357            | 8,728 |
| รายได้ระหว่างส่วนงาน   | 9             | 7    | -              | -     | -             | -     | -              | -     | -             | -    | 17                      | 18   | (26)                        | (25) | -                | -     |
| รวมรายได้  | 221           | 487  | 3,746          | 3,751 | 2,387         | 3,039 | 1,849          | 1,211 | 142           | 227  | 38                      | 38   | (26)                        | (25) | 8,357            | 8,728 |
| กำไรของส่วนงาน   | 50            | 19   | 433            | 310   | 23            | 282   | 350            | 377   | (109)         | (35) | 39                      | 39   | -                           | -    | 786              | 992   |
| รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:                          |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      |                  |       |
| รายได้เงินปันผล  |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | 271              | 376   |
| รายได้ค่าเช่า  |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | 45               | 36    |
| รายได้ทางการเงิน   |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | 17               | 29    |
| กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้ไว้                       |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | 38               | (196) |
| มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                     |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | 205              | 192   |
| รายได้อื่น   |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | (248)            | (269) |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                                |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | (695)            | (704) |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร  |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      |                  |       |
| กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้ไว้                  |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | (18)             | 7     |
| มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน                     |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | (50)             | (39)  |
| ค่าใช้จ่ายในการจัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย              |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | 442              | 495   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                           |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | 33               | 116   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม                           |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | (29)             | (43)  |
| ต้นทุนทางการเงิน   |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | 797              | 992   |
| กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                  |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | (93)             | (125) |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้  |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | (103)            | (22)  |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      | 601              | 845   |
| กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                 |               |      |                |       |               |       |                |       |               |      |                         |      |                             |      |                  |       |



สินทรัพย์ของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

| ณ วันที่ 31 ธันวาคม              |               |       |                |       |               |       |                |       |               |       |                          |        |                             | (หน่วย: ล้านบาท) |              |
|----------------------------------|---------------|-------|----------------|-------|---------------|-------|----------------|-------|---------------|-------|--------------------------|--------|-----------------------------|------------------|--------------|
|                                  | ส่วนงานสิ่งทอ |       | ส่วนงานพลาสติก |       | ส่วนงานการค้า |       | ส่วนงานพลังงาน |       | ส่วนงานโรงแรม |       | ส่วนงานการลงทุนและอื่น ๆ |        | การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน |                  | งบการเงินรวม |
|                                  | 2564          | 2563  | 2564           | 2563  | 2564          | 2563  | 2564           | 2563  | 2564          | 2563  | 2564                     | 2563   | 2564                        | 2563             |              |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น      | 2             | 84    | 564            | 400   | 671           | 785   | 229            | 174   | 7             | 6     | 106                      | 92     | (65)                        | (51)             | 1,490        |
| สินค้าคงเหลือ                    | -             | 67    | 496            | 429   | 443           | 423   | 40             | 21    | 1             | 1     | -                        | -      | -                           | -                | 941          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น | 370           | 199   | 137            | 202   | -             | (2)   | -              | -     | -             | -     | 1,616                    | 1,061  | -                           | -                | 1,460        |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย            | -             | -     | -              | -     | -             | -     | -              | -     | -             | -     | 5,847                    | 5,925  | (5,847)                     | (5,925)          | -            |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า            | 1             | -     | 106            | 87    | -             | -     | -              | -     | -             | -     | 1,973                    | 1,845  | -                           | -                | 1,932        |
| เงินลงทุนในบริษัทร่วม            | 416           | 414   | 9              | 11    | -             | -     | -              | -     | -             | -     | 3,475                    | 3,326  | -                           | -                | 3,751        |
| สินทรัพย์ทางการเงิน              | -             | 2     | -              | -     | -             | -     | -              | -     | -             | -     | 3,155                    | 3,286  | -                           | -                | 3,288        |
| ไม่หมุนเวียนอื่น                 | 41            | 41    | -              | 4     | -             | -     | -              | -     | -             | -     | 2,423                    | 2,357  | -                           | -                | 2,402        |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน     | 73            | 96    | 1,150          | 1,315 | 25            | 27    | 1,818          | 1,647 | 2,497         | 2,633 | 409                      | 436    | -                           | -                | 6,154        |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์           | 69            | 145   | 410            | 418   | 398           | 602   | 468            | 445   | 568           | 600   | 3,269                    | 2,846  | (892)                       | (757)            | 4,299        |
| สินทรัพย์ส่วนกลาง                | 972           | 1,048 | 2,872          | 2,866 | 1,537         | 1,835 | 2,555          | 2,287 | 3,073         | 3,240 | 22,273                   | 21,174 | (6,804)                     | (6,733)          | 25,717       |
| รวมสินทรัพย์                     |               |       |                |       |               |       |                |       |               |       |                          |        |                             |                  |              |

บริษัทและบริษัทย่อยได้เกณฑ์ในการกำหนดราคาระหว่างกัน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

|                       | (หน่วย: ล้านบาท)                 |       |
|-----------------------|----------------------------------|-------|
|                       | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |       |
|                       | 2564                             | 2563  |
| รายได้จากลูกค้าภายนอก |                                  |       |
| ประเทศไทย             | 3,691                            | 4,343 |
| ประเทศในทวีปเอเชีย    | 4,298                            | 3,770 |
| ประเทศในทวีปยุโรป     | 117                              | 328   |
| ประเทศในทวีปอเมริกา   | 245                              | 283   |
| ประเทศอื่น ๆ          | 6                                | 4     |
| รวม                   | 8,357                            | 8,728 |

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,972 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ (2563: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 1,982 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานพลาสติก ยางและโลหะ)

**32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ**

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบกองทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 1 ล้านบาท (2563: 1 ล้านบาท)

**33. เงินปันผล**

| เงินปันผล                 | อนุมัติโดย   | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|---------------------------|--|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2562     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563 | 450                        | 1.50                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2563 |  | 450                        | 1.50                          |
| เงินปันผลประจำปี 2563     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 | 450                        | 1.50                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2564 |  | 450                        | 1.50                          |





### 34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 55 ล้านบาท (2563: 37 ล้านบาท) และเฉพาะของ บริษัทฯจำนวน 8 ล้านบาท (2563: 0.1 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน

#### 34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯย่อยได้เข้าทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับการเช่ายานพาหนะ อุปกรณ์และบริการอื่น ๆ อายุของ สัญญามีระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 ถึง 3 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าและบริการ ที่บอกเลิกไม่ได้และไม่ได้บันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 13 ล้านบาท (2563: 17 ล้านบาท)

#### 34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการระยะยาว

บริษัท เคอร์รอดไฮเต็ล จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งให้เข้าบริหารงาน โรงแรมฮิลตัน หัวหิน รีสอร์ทแอนด์สปา โดยต้องจ่ายค่าบริหารงานที่เกี่ยวข้องในอัตราตามที่กำหนดในสัญญา

#### 34.4 ภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯย่อยแห่งหนึ่งมีภาระผูกพันตามสัญญาการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้ากับบริษัทในต่างประเทศจำนวน รวมทั้งสิ้น 152 เมตริกตัน (2563: 121 เมตริกตัน) ตามราคาที่จะระบุในสัญญาโดยวัตถุดิบดังกล่าวจะส่งมอบภายในเดือนมีนาคม 2565

#### 34.5 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯและบริษัทย่อยเหลืออยู่ เป็นจำนวน 177 ล้านบาท (2563: 165 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯจำนวน 1 ล้านบาท (2563: 1 ล้านบาท) ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการระ ภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วย หนังสือค้ำประกันเพื่อค้ำประกันการ ปฏิบัติงานตามสัญญาจำนวน 160 ล้านบาท (2563: 145 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าจำนวน 13 ล้านบาท (2563: 15 ล้านบาท) และเพื่อค้ำประกันอื่น ๆ จำนวน 4 ล้านบาท (2563: 5 ล้านบาท)

#### 34.6 คลังฟ้องร้อง

ในระหว่างปี บริษัทฯย่อยแห่งหนึ่งถูกฟ้องร้องจากผู้ว่าจ้างในสัญญาจ้างบริการดูแลรักษาต่อศาลแพ่งในข้อหาร่วมกระทำการ ละเมิด ทำให้โจทก์ได้รับความเสียหาย โดยบริษัทฯย่อยตกเป็นจำเลยที่ 1 ร่วมกับบุคคลของบริษัทอื่นซึ่งรับจ้างช่วงจากบริษัท ย่อย เป็นจำเลยที่ 2 โดยโจทก์ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินประมาณ 25.7 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินต้นจำนวน 24.0 ล้าน บาท รวมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี

บริษัทฯย่อยได้ยื่นคำให้การแก้คำฟ้องโจทก์ต่อศาล และเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ศาลได้มีการนัดโจทก์และจำเลยเพื่อ กำหนดประเด็นข้อพิพาท และนัดสืบพยานเป็นระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 ถึง 2 ธันวาคม 2565

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯย่อยเชื่อว่าจะไม่เกิดผลเสียหายจากคดีความดังกล่าวเนื่องจากคำฟ้องของโจทก์ไม่ใช่ ข้อเท็จจริงที่สามารถแสดงให้เห็นถึงสภาพแห่งข้อหา ดังนั้น บริษัทฯย่อยจึงไม่ได้บันทึกประมาณการผลเสียหายที่อาจ เกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องไว้ในบัญชี

### 35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่า ยุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม             |         |         |       |
|--|--------------------------|---------|---------|-------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |         |         |       |
|  | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>           |                          |         |         |       |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u> |                          |         |         |       |
| <u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>                                |                          |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท                            |                          |         |         |       |
| จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ                                | 1,215                    | -       | -       | 1,215 |
| กองทุนเปิด   | 23                       | -       | -       | 23    |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u> |                          |         |         |       |
| <u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>                       |                          |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                     | 2,211                    | -       | 921     | 3,132 |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>             |                          |         |         |       |
| <u>ตราสารอนุพันธ์</u>                                    |                          |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                    | -                        | 8       | -       | 8     |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                 |                          |         |         |       |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                             | -                        | 732     | 7,563   | 8,295 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม             |         |         |       |
|--|--------------------------|---------|---------|-------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |         |         |       |
|  | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>           |                          |         |         |       |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u> |                          |         |         |       |
| <u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>                                |                          |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท                            |                          |         |         |       |
| จดทะเบียนในตลาดต่างประเทศ                                | 1,044                    | -       | -       | 1,044 |
| กองทุนเปิด   | 31                       | -       | -       | 31    |
| <u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u> |                          |         |         |       |
| <u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>                       |                          |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                     | 2,221                    | -       | 1,035   | 3,256 |
| <u>ตราสารอนุพันธ์</u>                                    |                          |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                    | -                        | 9       | -       | 9     |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                 |                          |         |         |       |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                             | -                        | 732     | 4,912   | 5,644 |



(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |         |       |
|--|--------------------------|---------|---------|-------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |         |         |       |
|  | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>           |                          |         |         |       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                          |         |         |       |
| <u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>                                |                          |         |         |       |
| กองทุนเปิด   | 23                       | -       | -       | 23    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                          |         |         |       |
| <u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>                       |                          |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                     | 1,045                    | -       | 921     | 1,966 |
| <b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>             |                          |         |         |       |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                                    |                          |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                    | -                        | 1       | -       | 1     |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                 |                          |         |         |       |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                             | -                        | -       | 4,930   | 4,930 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |         |         |       |
|--|--------------------------|---------|---------|-------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |         |         |       |
|  | ระดับ 1                  | ระดับ 2 | ระดับ 3 | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>           |                          |         |         |       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                          |         |         |       |
| <u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>                                |                          |         |         |       |
| กองทุนเปิด   | 20                       | -       | -       | 20    |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b> |                          |         |         |       |
| <u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>                       |                          |         |         |       |
| เงินลงทุนในตราสารทุน                                     | 1,083                    | -       | 1,033   | 2,116 |
| <b>ตราสารอนุพันธ์</b>                                    |                          |         |         |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า                    | -                        | 2       | -       | 2     |
| <b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>                 |                          |         |         |       |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                             | -                        | -       | 2,572   | 2,572 |

### 36. เครื่องมือทางการเงิน

#### 36.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|--|--------------|-------|----------------------|-------|
|  | 2564         | 2563  | 2564                 | 2563  |
| <b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>               |              |       |                      |       |
| สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น |              |       |                      |       |
| เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง            |              |       |                      |       |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า        | -            | 9,483 | -                    | 1,545 |
| <b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>            | -            | 9,483 | -                    | 1,545 |

#### หนี้สินตราสารอนุพันธ์

|  |       |   |       |   |
|--|-------|---|-------|---|
| หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น |       |   |       |   |
| เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง          |       |   |       |   |
| สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า      | 8,120 | - | 1,183 | - |
| <b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>            | 8,120 | - | 1,183 | - |

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปไม่เกินหนึ่งปี

#### 36.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงิน หนี้เงินอื่น เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาว บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

##### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

##### ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อที่เหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ



บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทและบริษัทย่อยบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่ โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

| สกุลเงิน           | สินทรัพย์ทางการเงิน |                   | หนี้สินทางการเงิน |                   | อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย                  |         |
|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--|---------|
|                    | 2564<br>(ล้านบาท)   | 2563<br>(ล้านบาท) | 2564<br>(ล้านบาท) | 2563<br>(ล้านบาท) | 2564<br>(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ) | 2563    |
| เหรียญสหรัฐอเมริกา | 40                  | 33                | 22                | 23                | 33.4199                                | 30.0371 |
| เยน                | 4                   | 3                 | -                 | -                 | 0.2906                                 | 0.2907  |
| ยูโร               | -                   | 1                 | -                 | -                 | 37.5083                                | 36.8764 |
| ดอลลาร์ฮ่องกง      | 5                   | 3                 | -                 | -                 | 4.2449                                 | 3.8335  |

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ย สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม             |                    |                       |                    |       |
|---|--------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |                    |                       |                    |       |
|   | อัตราดอกเบี้ยคงที่       |                    | อัตราดอกเบี้ย         |                    | รวม   |
|   | ภายใน 1 ปี               | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                  |                          |                    |                       |                    |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | 609                      | -                  | 2,477                 | 1                  | 3,087 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                 | -                        | -                  | -                     | 1,515              | 1,515 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น            | 908                      | -                  | -                     | 1,215              | 2,123 |
| เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน                 | 7                        | 21                 | -                     | -                  | 28    |
|   | 1,524                    | 21                 | 2,477                 | 2,731              | 6,753 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                    |                          |                    |                       |                    |       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | -                        | -                  | 291                   | -                  | 291   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                        | -                  | 10                    | -                  | 10    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | -                        | -                  | -                     | 1,284              | 1,284 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                           | 28                       | 4                  | 157                   | -                  | 189   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 66                       | 110                | -                     | -                  | 176   |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น              | -                        | -                  | -                     | 8                  | 8     |
|   | 94                       | 114                | 458                   | 1,292              | 1,958 |

(หน่วย: ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม             |                    |                       |                    |       |
|---|--------------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                    |                       |                    |       |
|   | อัตราดอกเบี้ยคงที่       |                    | อัตราดอกเบี้ย         |                    | รวม   |
|   | ภายใน 1 ปี               | มากกว่า 1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |       |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                  |                          |                    |                       |                    |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด              | 769                      | -                  | 2,107                 | 1                  | 2,877 |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                 | -                        | -                  | -                     | 1,490              | 1,490 |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น            | 407                      | -                  | -                     | 1,053              | 1,460 |
| เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน                 | 11                       | 21                 | -                     | -                  | 32    |
|   | 1,187                    | 21                 | 2,107                 | 2,544              | 5,859 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                    |                          |                    |                       |                    |       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | -                        | -                  | 84                    | -                  | 84    |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                        | -                  | 10                    | -                  | 10    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | -                        | -                  | -                     | 1,479              | 1,479 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                           | 50                       | 25                 | 402                   | -                  | 477   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 58                       | 148                | -                     | -                  | 206   |
|   | 108                      | 173                | 496                   | 1,479              | 2,256 |



(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่    |                           | อัตราดอกเบี้ย          |       |
|--|-----------------------|---------------------------|------------------------|-------|
|  | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาดลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                       |                           |                        |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                     | 657                       | -                      | 657   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -                     | -                         | 96                     | 96    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                     | 677                       | -                      | 677   |
| เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน                    | 1                     | -                         | -                      | 1     |
|  | 1                     | 1,334                     | 96                     | 1,431 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |                       |                           |                        |       |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน             | -                     | 113                       | -                      | 113   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | -                     | -                         | 51                     | 51    |
| เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | -                     | 326                       | -                      | 326   |
| หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น                 | -                     | -                         | 1                      | 1     |
|  | -                     | 439                       | 52                     | 491   |

(หน่วย: ล้านบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

|  | อัตราดอกเบี้ยคงที่    |                           | อัตราดอกเบี้ย          |       |
|--|-----------------------|---------------------------|------------------------|-------|
|  | มากกว่า<br>1 ถึง 5 ปี | ปรับขึ้นลง<br>ตามราคาดลาด | ไม่มี<br>อัตราดอกเบี้ย | รวม   |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                     |                       |                           |                        |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                 | -                     | 489                       | -                      | 489   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                    | -                     | -                         | 81                     | 81    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                     | 568                       | -                      | 568   |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น               | -                     | -                         | 2                      | 2     |
| เงินลงทุนที่มีภาระค้ำประกัน                    | 1                     | -                         | -                      | 1     |
|  | 1                     | 1,057                     | 83                     | 1,141 |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                       |                       |                           |                        |       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                  | -                     | -                         | 51                     | 51    |
| เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | -                     | 422                       | -                      | 422   |
|  | -                     | 422                       | 51                     | 473   |

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม             |                |                  |
|---|--------------------------|----------------|------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |                |                  |
|   | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี       | รวม              |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>        |                          |                |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 291,492                  | -              | 291,492          |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10,000                   | -              | 10,000           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | 1,284,446                | -              | 1,284,446        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                           | 184,132                  | 4,400          | 188,532          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 66,318                   | 110,227        | 176,545          |
| <b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>     | <b>1,836,388</b>         | <b>114,627</b> | <b>1,951,015</b> |

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม             |                |                  |
|---|--------------------------|----------------|------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |                |                  |
|   | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี       | รวม              |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>        |                          |                |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน          | 84,472                   | -              | 84,472           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 10,000                   | -              | 10,000           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น               | 1,478,995                | -              | 1,478,995        |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                           | 314,867                  | 162,577        | 477,444          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                         | 57,892                   | 148,099        | 205,991          |
| <b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>     | <b>1,946,226</b>         | <b>310,676</b> | <b>2,256,902</b> |

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |          |                |
|---|--------------------------|----------|----------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |          |                |
|   | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม            |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>    |                          |          |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | 113,000                  | -        | 113,000        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น           | 50,853                   | -        | 50,853         |
| <b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b> | <b>163,853</b>           | <b>-</b> | <b>163,853</b> |

(หน่วย: พันบาท)

|                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |          |        |
|----------------------------------|--------------------------|----------|--------|
|                                  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 |          |        |
|                                  | ไม่เกิน 1 ปี             | 1 - 5 ปี | รวม    |
| รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์    |                          |          |        |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น    | 50,876                   | -        | 50,876 |
| รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์ | 50,876                   | -        | 50,876 |

### 36.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

### 37. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 (2563: 0.13:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.04:1 (2563: 0.04:1)

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565

## ส่วนที่

# CONTRACT

# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล



บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 ธันวาคม 2564 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของนางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

1. นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล

ประธานกรรมการ

2. นางจันทร์ตรี ดารกานนท์

กรรมการผู้อำนวยการ



ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

ผู้รับมอบอำนาจ

นางสาวเรืองดาว ศุภจรรย์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน





# เอกสารแนบ





## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564

ข้อมูลกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ประวัติกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 1. นางสาวดาลิตต์ กรวิทย์ชัยกุล

อายุ 65 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาคอมพิวเตอร์, University of Illinois, U.S.A.
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0044%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 9/2001
- Director Diploma Examination รุ่น 4/2001
- Finance For Non-Finance Director (FN) รุ่น 1/2001
- Audit Committee Program (ACP) รุ่น 10/2005
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 13/2018

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2560 รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พฤษภาคม 2558 - พฤษภาคม 2563 ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- พฤษภาคม 2557 - มิถุนายน 2563 กรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก.
- พ.ศ. 2555 - กรกฎาคม 2562 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2555 - 2559 กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2555 - พฤษภาคม 2555 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์
- พ.ศ. 2554 - พฤษภาคม 2557 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก
- พ.ศ. 2547 - 2560 กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จก.
- พ.ศ. 2542 - 2554 กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2542 - 2550 กรรมการบริหาร และกรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พฤษภาคม 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก
- มิถุนายน 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จก.
- มีนาคม 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก.
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไมโครนอนคลีน จก.
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนไซริช จก.
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.

บริษัทอื่น

- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บ.การแพทย์ สุขุมวิท 62 จก.
- พ.ศ. 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บ.ศูนย์ประมวลผล จก.

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

22 ปี (ตั้งแต่ธันวาคม 2542)

ประเภทธุรกิจ

ลงทุน

สิ่งทอ

โรงแรม

ลงทุน

ลงทุน

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

การค้า

ลงทุน

ลงทุน

ประเภทธุรกิจ

ลงทุน

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

ประเภทธุรกิจ

การค้า

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

สิ่งทอ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

ประเภทธุรกิจ

โรงพยาบาล

โรงพยาบาล

**2. นายสุติบร คารกานนท์**

อายุ 62 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- รองประธานกรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2554)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม, Stanford University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.1426 %

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- พี่ชายสามีนางจันทร์ตรี คารกานนท์
- พี่ชายนางพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายบรรณรัตน์ คารกานนท์
- พี่ชายนายวัชรพงษ์ คารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 17/2004

ประสบการณ์

|                                  |   | ประเภทธุรกิจ        |
|----------------------------------|---|---------------------|
| • มกราคม 2562 - มกราคม 2563      | กรรมการผู้จัดการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก.                         | โรงแรม              |
| • มีนาคม 2560 - กุมภาพันธ์ 2561  | รองประธานกรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก.                         | โรงแรม              |
| • พฤษภาคม 2557 - กุมภาพันธ์ 2560 | กรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก.                                  | โรงแรม              |
| • พ.ศ. 2550 - 2555               | รองประธานกรรมการสายกิจการในประเทศจีน บมจ. สหยูเนี่ยน            | ลงทุน               |
| • พ.ศ. 2545 - มกราคม 2561        | รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก.    | ลงทุน               |
| • พ.ศ. 2545 - มกราคม 2561        | รองประธานกรรมการ/กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จก. | ลงทุน               |
| • พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2552        | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จก.                      | ลงทุน               |
| • พ.ศ. 2536 - 2550               | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์                                 | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2536 - 2550               | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ                           | สิ่งทอ              |
| • พ.ศ. 2535 - กุมภาพันธ์ 2560    | รองประธานกรรมการ บ. วินัสเรียด จก.                              | สิ่งทอ              |
| • ธันวาคม 2533 - 2549            | กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน   | ลงทุน               |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

|                              |   | ประเภทธุรกิจ        |
|------------------------------|---|---------------------|
| • พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน    | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์               | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • กุมภาพันธ์ 2556 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ         | สิ่งทอ              |
| • พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน       | รองประธานกรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน              | ลงทุน               |
| • มกราคม 2554 - ปัจจุบัน     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. สหยูเนี่ยน | ลงทุน               |

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

|                              |   | ประเภทธุรกิจ        |
|------------------------------|---|---------------------|
| • ปัจจุบัน                   | ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน |                     |
| • พฤศจิกายน 2561 - ปัจจุบัน  | ประธานกรรมการ บ. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จก.  | ลงทุน               |
| • มีนาคม 2561 - ปัจจุบัน     | ประธานกรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก.  | โรงแรม              |
| • กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก.                             | ลงทุน               |
| • กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จก.                          | ลงทุน               |
| • กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ / กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จก.                            | ลงทุน               |
| • กุมภาพันธ์ 2561 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บ. ยูเนี่ยนสปริงนิงมิลล์ จก.  | สิ่งทอ              |
| • พฤษภาคม 2560 - ปัจจุบัน    | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.   | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน     | กรรมการ บ. วินัสเรียด จก.   | สิ่งทอ              |
| • พฤศจิกายน 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก.   | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน       | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จก.   | สิ่งทอ              |
| • พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน       | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนการภัณฑ์ จก.   | สิ่งทอ              |

บริษัทอื่น

|                           |                                      | ประเภทธุรกิจ |
|---------------------------|--------------------------------------|--------------|
| • เมษายน 2560 - ปัจจุบัน  | กรรมการ บ. การแพทย์ สุขุมวิท 62 จก.  | โรงพยาบาล    |
| • ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน | กรรมการ บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล | โรงพยาบาล    |

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 31 ปี (ตั้งแต่ธันวาคม 2533)





### 3. ร่องศาสตราจารย์สุกธิมา ชำนาญเวช

อายุ 70 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บัณฑิตบัณฑิต (ทฤษฎีบัณฑิต) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- พานิชยศาสตร์บัณฑิต (การจัดการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Master of Business Administration (Management), University of Georgia, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 157/2019
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 34/2019

ประสบการณ์

- |                    |   |                  |
|--------------------|---|------------------|
| • พ.ศ. 2551 - 2559 | ผู้ช่วยอธิการบดี ด้านการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย                  |                  |
| • พ.ศ. 2546 - 2550 | รองคณบดีฝ่ายบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย |                  |
| • พ.ศ. 2525 - 2555 | อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย       |                  |
| • พ.ศ. 2522 - 2524 | Fulton Federal Savings and Loan, Atlanta, Georgia, U.S.A.           | การเงิน          |
| • พ.ศ. 2517 - 2519 | ธนาคารไทยทุน จำกัด สำนักงานใหญ่                                     | การเงินการธนาคาร |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- |                            |   |                       |
|----------------------------|---|-----------------------|
| • พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน     | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน | ประเภทธุรกิจ<br>ลงทุน |
| • พ.ศ. 2564 - ธันวาคม 2564 | ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน        | ลงทุน                 |

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

- พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย
- พ.ศ. 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ สภาสถาบันวิทยาการจัดการแห่งแปซิฟิก
- พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2562)

จำนวนปีที่เป็กรรมการอิสระ 3 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2562)





## 4. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

อายุ 69 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญารัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี
- ปริญญาโทบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 52/2006
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 73/2006

ประสบการณ์

- |                                   |  |                           |
|-----------------------------------|--|---------------------------|
| • 1 ตุลาคม 2563 - ตุลาคม 2564     | ผู้เชี่ยวชาญ การบริหารธุรกิจร่วมทุนต่างประเทศ<br>บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล  | ประเภทธุรกิจ<br>ปิโตรเคมี |
| • 18 เมษายน 2562 - ตุลาคม 2564    | ประธานกรรมการ บ. ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง จก.  |                           |
| • มีนาคม 2561 - 5 เมษายน 2562     | กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง<br>บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล  | ปิโตรเคมี                 |
| • 29 พฤศจิกายน 2555 - ตุลาคม 2564 | กรรมการ Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd. (มาเลเซีย)   |                           |
| • 6 กรกฎาคม 2555 - ตุลาคม 2564    | กรรมการ Emery Oleochemicals (M) Sdn. Bhd. (มาเลเซีย)   |                           |
| • พ.ศ. 2555 - สิงหาคม 2563        | ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited (สิงคโปร์)   |                           |
| • พ.ศ. 2555 - 2556                | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการ<br>บมจ. พีทีที โกลบอล เคมิคอล  | ปิโตรเคมี                 |
| • พ.ศ. 2552 - 2560                | กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / การเงินการธนาคาร<br>ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน<br>บมจ. บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ |                           |
| • พ.ศ. 2551 - 2555                | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>บมจ. ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม   | พลังงาน                   |
| • เมษายน 2550 - 2562              | กรรมการสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า<br>เจ้าคุณทหารลาดกระบัง  |                           |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- |                          |   |       |
|--------------------------|---|-------|
| • มกราคม 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา<br>และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) | ลงทุน |
|--------------------------|---|-------|

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- |                            |   |                  |
|----------------------------|---|------------------|
| • มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา<br>และกำกับดูแลกิจการ / กรรมการอิสระ /<br>คณะกรรมการ Board Risk and Compliance Committee<br>บมจ. ธนาคารซีไอเอ็มบี | การเงินการธนาคาร |
| • เมษายน 2559 - ปัจจุบัน   | กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา<br>บมจ. บ้านปู   | พลังงาน          |

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการอิสระ 2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)





## 5. นายชัย แจงศิริกุล

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564)
- กรรมการตรวจสอบ (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท พณิชยศาสตรมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี พณิชยศาสตรบัณฑิต สาขาการบัญชี (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 87/2011
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 40/2021

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2557 - 2561 กรรมการบริหาร บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)  
กรรมการบริหาร บ. เอ็กซอนโมบิล จก.  
Controller บมจ. เอสโซ่ (ประเทศไทย)  
และเครือบริษัทเอสโซ่ในประเทศไทย
- พ.ศ. 2554 - 2555 กรรมการ บ. ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จก.
- พ.ศ. 2548 - 2550 Controller, Asia-Pacific Region, Lubes & Specialties,  
Exxon Mobil Asia Pacific Private Limited, Singapore

ประเภทธุรกิจ

พลังงาน

พลังงาน

พลังงาน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บมจ. สหยูเนี่ยน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บมจ. โอสดสภา และกลุ่มบริษัทในเครือ

สินค้าน้ำมันโภคภัณฑ์  
(FMCG)

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)

จำนวนปีที่เป็กรรมการอิสระ 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2564)



**6. นายอรรณย ตั้งจิตต์กุล**

อายุ 69 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนกันยายน 2552)
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2556)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางบริหารธุรกิจ (เกียรตินิยมดี) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Management Development Program, Indiana University, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.145%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009

ประสบการณ์

- มีนาคม 2552 - มกราคม 2554 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ  
บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์

ประเภทธุรกิจ  
พลาสติก ยาง และโลหะ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. สหยูเนี่ยน
- กันยายน 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน

ลงทุน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2523 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. นิยมบริการ จก.
- จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 12 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)
- จำนวนปีที่เป็นกรรมการอิสระ 12 ปี 4 เดือน (ตั้งแต่กันยายน 2552)







## 7. นายพิภวิศ พุกศรีธำรง

อายุ 57 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2563)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่ไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (โลหการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.057%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 169/2020

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2541 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน  
บ. เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จก.
- พ.ศ. 2538 - 2540 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการเงินและการลงทุน  
บ. สรรพสินค้าเซ็นทรัล จก.
- พ.ศ. 2537 - 2538 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บ. วัลลดาวัลย์ จก.  
(ในเครือสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์)
- พ.ศ. 2534 - 2536 Project Analyst บ. เอสเตโก จก.
- พ.ศ. 2533 - 2534 Executive Trainee โครงการอบรมผู้บริหารธนาคาร (รุ่นที่ 5)  
ธนาคารเอเซีย จำกัด
- พ.ศ. 2530 - 2531 วิศวกรโรงงาน บ. สยามคูโบต้าดีเซล จก.

ประเภทธุรกิจ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ. สหยูเนี่ยน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- พฤศจิกายน 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนบัททิงคอร์ปอเรชั่น จก.

สิ่งทอ

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน เจ้าของธุรกิจ ห้างหุ้นส่วนจำกัด จงสวัสดิ์

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการอิสระ 2 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2563)

ประเภทธุรกิจ



**8. นางจิณกรศรี คารกานนท์**

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 22 ธันวาคม 2559)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.623%

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**

- น้องสะใภ้ นายชุตินธร คารกานนท์
- พี่สะใภ้ นางพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่สะใภ้ นายบรรณรัตน์ คารกานนท์
- พี่สะใภ้ นายวัชรพงษ์ คารกานนท์

**ประวัติการอบรมของ IOD**

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 5/2003

**ประสบการณ์**

- กันยายน 2557 - 2559 กรรมการรองผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2556 - กันยายน 2557 กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2552 - 2559 กรรมการรองผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนชิป จก.
- พ.ศ. 2552 - 2559 กรรมการรองผู้จัดการ บ. วินัสเทรด จก.
- พ.ศ. 2545 - 2557 กรรมการ บ. โปรเฟสชั่นแนล ลาโบราทอรี แมเนจเม้นท์ คอร์ป จก.
- พ.ศ. 2545 - 2552 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- พ.ศ. 2545 - 2551 กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2545 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จก.
- พ.ศ. 2537 - 2551 กรรมการรองผู้จัดการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก.
- พ.ศ. 2533 - กุมภาพันธ์ 2560 กรรมการ บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว

**ประเภทธุรกิจ**

ลงทุน

ลงทุน

สิ่งทอ

สิ่งทอ

สิ่งทอ

สิ่งทอ

ลงทุน

ลงทุน

ลงทุน

โรงพยาบาล

**ตำแหน่งงานปัจจุบัน****ประเภทธุรกิจ****บริษัทจดทะเบียน**

- มกราคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์
- พฤษภาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- มกราคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- มิถุนายน 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก

ลงทุน

พลาสติก ยาง และโลหะ

สิ่งทอ

สิ่งทอ

พลาสติก ยาง และโลหะ

**บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน**

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มบริษัทสหยูเนี่ยน
- มีนาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนชิป จก.
- มีนาคม 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก.
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. วิสาหกิจยางไทย จก.
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จก.
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซลูชั่น จก.
- เมษายน 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จก.

สิ่งทอ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

การค้า

**บริษัทอื่น ๆ**

- ธันวาคม 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล
- สิงหาคม 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. การแพทย์ สุขุมวิท 62 จก.

โรงพยาบาล

โรงพยาบาล

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 9 ปี (ตั้งแต่ มกราคม 2556)





## 9. นายปรีชา ชุณหวาณิชย์

อายุ 64 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2558)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.0033%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 62/2007

ประสบการณ์

|                                   |   | ประเภทธุรกิจ        |
|-----------------------------------|---|---------------------|
| • พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน            | กรรมการ สายงานส่งเสริมการค้าการลงทุนและสภาธุรกิจ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย |                     |
| • พ.ศ. 2560 - ตุลาคม 2562         | กรรมการ บ. ยูเนียนนคร จก.   | อสังหาริมทรัพย์     |
| • กุมภาพันธ์ 2557 - มิถุนายน 2563 | กรรมการผู้จัดการสายธุรกิจการค้าและบริการ<br>บ. คอมพิวเตอร์ยูเนียน จก.       | การค้า              |
| • พ.ศ. 2550 - 2551                | ผู้จัดการทั่วไป บ. ยูเนียนเอ็นเนอร์ยี (ฮ่องกง) จก.                          | ลงทุน               |
| • พ.ศ. 2547 - 2550                | กรรมการ บ. ยูเนียนไทย-นิปปัน จก.  | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2547 - 2550                | กรรมการ บ. ยูเนียนโซจิรุชิ จก.  | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2547 - 2550                | กรรมการ บมจ. ยูเนียนพลาสติก   | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2547 - 2550                | กรรมการ บมจ. ยูเนียนไฟโอเนียร์  | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2546 - 2547                | ผู้จัดการทั่วไป บ. ยูนิลีเวอร์ เบสท์ฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จก.                  |                     |
| • พ.ศ. 2538 - 2546                | ผู้จัดการฝ่ายขาย บ. โอเอสสา จก.   |                     |
| • พ.ศ. 2532 - 2538                | รองกรรมการผู้จัดการ บ. พีจี อินเทอร์เน็ต จก.                                |                     |
| • พ.ศ. 2520 - 2532                | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาด บมจ. สหพัฒนพิบูลย์                              |                     |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

|                           |  |        |
|---------------------------|--|--------|
| • พฤษภาคม 2563 - ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ บมจ. ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ | สิ่งทอ |
| • มกราคม 2558 - ปัจจุบัน  | กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ บมจ. สหยูเนียน   | ลงทุน  |

บริษัทในกลุ่มสหยูเนียน

|                          |   |                     |
|--------------------------|---|---------------------|
| • พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน   | กรรมการผู้จัดการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนียนซิสเต็มส์ จก. | การค้า              |
| • เมษายน 2557 - ปัจจุบัน | กรรมการ บ. ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.          | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน   | กรรมการ บ. โซลดิฟ จก.                               | การค้า              |
| • พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน   | กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนียน จก.                   | การค้า              |
|                          | กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนียนซิสเต็มส์ จก.          | การค้า              |

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

ตำแหน่งอื่น

|                        |   |  |
|------------------------|---|--|
| • พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน | กรรมการ สายงานส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย          |  |
| • พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน | กรรมการ สถาบันความร่วมมืออุตสาหกรรมไทย-จีน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย           |  |
| • พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)                                     |  |
|                        | กรรมการ สายงานต่างประเทศ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)                    |  |
|                        | กรรมการ สายงานเศรษฐกิจและวิชาการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)            |  |
|                        | กรรมการ สายงานอาเซียนและโลจิสติกส์ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.)          |  |
|                        | คณะกรรมการความร่วมมือทางเศรษฐกิจไทย-ไต้หวัน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (ส.อ.ท.) |  |
|                        | กรรมการ สภาธุรกิจไทย-จีน คณะกรรมการร่วมภาคเอกชน 3 สถาบัน (กกร.)                 |  |

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

7 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2558)

**10. นายสุกกิจ พ่วงบัว**

อายุ 61 ปี

ตำแหน่งในบริษัท

- กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์อุตสาหกรรมบัณฑิต วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทเวศร์
- ปริญญาตรี ครุศาสตร์บัณฑิต (บริหารการศึกษา) วิทยาลัยจันทระเกษม

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 148/2018

ประสบการณ์

- ตุลาคม 2550 - ธันวาคม 2563 กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.
- กรกฎาคม 2550 - กันยายน 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.
- กุมภาพันธ์ 2550 - กุมภาพันธ์ 2554 กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.
- ธันวาคม 2549 - กุมภาพันธ์ 2550 รองกรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.
- พ.ศ. 2536 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายผลิต บ. ยูเนี่ยนโซจิรุชิ จก.
- พ.ศ. 2536 ผู้จัดการส่วนผลิต บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.
- พ.ศ. 2534 - 2536 หัวหน้าฝ่ายส่งเสริมการศึกษา วิทยาลัยเทคโนโลยีกรุงเทพ
- พ.ศ. 2526 - 2534 ครูโรงเรียนเทคโนโลยีกรุงเทพ สังกัดคณะกรรมการการศึกษาเอกชน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- มกราคม 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- 17 กันยายน 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเทล จก.
- 13 มีนาคม 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จก.

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 4 ปี (ตั้งแต่ 1 มกราคม 2561)

ประเภทธุรกิจ

พลาสติก ยาง และโลหะ  
พลาสติก ยาง และโลหะ  
พลาสติก ยาง และโลหะ  
พลาสติก ยาง และโลหะ  
พลาสติก ยาง และโลหะ  
พลาสติก ยาง และโลหะ

ลงทุน

ลงทุน

โรงแรม

พลาสติก ยาง และโลหะ





### 11. นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษภกริพย์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2553)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- University of California, San Francisco (Doctor of Pharmacy)
- University of California, Davis (B.S. Chemistry)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (รวมบุคคลที่เกี่ยวข้อง) 0.0457%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- นางสาวนายชุตินทร ดารกานนท์
- พี่สาวนายบรรวิทย์ ดารกานนท์
- พี่สาวนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
- นางสาวสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 92/2011

ประสบการณ์

- มกราคม 2562 - มีนาคม 2563 กรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก.
- พฤษภาคม 2557 - ธันวาคม 2561 กรรมการผู้จัดการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก.
- พ.ศ. 2539 - 2548 กรรมการผู้จัดการ บ. วินัสติทส์ จก.
- พ.ศ. 2534 - 2539 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายขายต่างประเทศ บ. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จก.
- พ.ศ. 2527 - 2534 ผู้ช่วยผู้จัดการ Geary Pharmacy (U.S.A.)

ประเภทธุรกิจ

โรงแรม  
โรงแรม  
สิ่งทอ  
ลงทุน

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- ธันวาคม 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนรวมทุน จก.
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนอีคิวดี จก.
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จก.
- พ.ศ. 2539 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูนิโอกร จก.
- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก.
- พ.ศ. 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จก.

ลงทุน  
ลงทุน  
ลงทุน  
ลงทุนและเกษตร  
ลงทุน  
ลงทุน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 11 ปี (ตั้งแต่ธันวาคม 2553)



**12. นายบวรรัตน์ ดารกานนท์**

อายุ 58 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2534)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.
- ปริญญาตรี การบริหารและวิศวกรรมศาสตร์ สาขาไฟฟ้า, Massachusetts Institute of Technology, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินธร ดารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์
- พี่ชายนายวัชรพงษ์ ดารกานนท์
- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี ดารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 18/2004

ประสบการณ์

|                            |   | ประเภทธุรกิจ        |
|----------------------------|---|---------------------|
| • พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549 | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ                   | สิ่งทอ              |
| • พ.ศ. 2536 - ธันวาคม 2549 | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์                         | พลาสติก ยาง และโลหะ |
| • พ.ศ. 2537 - ธันวาคม 2549 | กรรมการและกรรมการบริหาร บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี จก.      | ลงทุน               |
| • พ.ศ. 2539 - 2552         | กรรมการและผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนเอ็นเนอร์ยี (ไชน่า) จก.  | ลงทุน               |
| • พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560  | กรรมการ บ. วินัสเทรด จก.                                | สิ่งทอ              |
| • พ.ศ. 2544 - มีนาคม 2560  | กรรมการ บ. ยูเนี่ยนชิป จก.                              | สิ่งทอ              |
| • พ.ศ. 2554 - ธันวาคม 2555 | กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ                   | สิ่งทอ              |
|                            | รองผู้อำนวยการ Saha-Union International (Georgia) Inc.  |                     |
|                            | ผู้จัดการทั่วไป Saha-Union Investment (China) Co., Ltd. | ลงทุน               |

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2534 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- เมษายน 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2544 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนสปินนิ่งมิลล์ จก. สิ่งทอ
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. โรงงานรวมอุตสาหกรรม จก. ลงทุน
- พ.ศ. 2540 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้าขาย จก. ลงทุน

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 30 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่เมษายน 2534)





### 13. นายวิษณุพงษ์ คารกานนท์

อายุ 56 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2535)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ สาขาฟิสิกส์, Harvey Mudd College, California, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 0.0167%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- น้องชายนายชุตินทร คารกานนท์
- น้องชายนางพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์
- น้องชายนายบรรลพ คารกานนท์
- น้องชายสามีนางจันทร์ตรี คารกานนท์

ประวัติการอบรมของIOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 69/2006
- Director Diploma Examination รุ่น 19/2006
- Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 15/2012
- Chartered Director Class รุ่น 7/2013

ประสบการณ์

- พฤษภาคม 2557 - มีนาคม 2560 กรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเทล จก.
- พ.ศ. 2550 - มีนาคม 2557 กรรมการผู้จัดการ บมจ. ยูเนี่ยนเทคโนโลยี (2008)
- พ.ศ. 2550 - 2554 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนโซลูชัน จก.
- พ.ศ. 2550 - 2551 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก.
- พ.ศ. 2544 - ธันวาคม 2549 กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ
- พ.ศ. 2542 - 2543 ผู้จัดการทั่วไป บมจ. สหยูเนี่ยน เซตศรีราชา
- พ.ศ. 2533 - พฤษภาคม 2556 กรรมการ บ. คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จก.  
ผู้ช่วยผู้จัดการ บ. วินัสเวิร์ด จก.

ประเภทธุรกิจ

โรงแรม

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

สิ่งทอ

ลงทุน

การค้า

สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก
- เมษายน 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์
- กุมภาพันธ์ 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ปัจจุบัน กรรมการบริษัทต่างๆ ในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- กันยายน 2558 - ปัจจุบัน รักษาการกรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.
- พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนโซลูชัน จก.
- พ.ศ. 2552 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บ. ยูเนี่ยนไทย-นิจิบัน จก.
- พ.ศ. 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนนิฟโก้ จก.
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จก.
- พ.ศ. 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. วิสาหกิจยางไทย จก.
- พฤษภาคม 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จก.

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทอื่น

- ไม่มี -

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 29 ปี 11 เดือน (ตั้งแต่กุมภาพันธ์ 2535)



**14. นายณัฏฐ์ คารกานนท์**

อายุ 53 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2539)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่มีได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี Applied Physics, University of California, Davis, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกพี่น้องของนายชุตินทร คารกานนท์, นางพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลือ คารกานนท์, นายวัชรพงษ์ คารกานนท์
- พี่ชายนายนิติพันธุ์ คารกานนท์

ประวัติการอบรมของ IOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 212/2015

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2539 - กันยายน 2556 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนแบททีนคอร์ปอเรชั่น จก.

ประเภทธุรกิจ

สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- เมษายน 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน
- เมษายน 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน
- เมษายน 2536 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์
- ไม่มี -

พลาสติก ยาง และโลหะ

ลงทุน

พลาสติก ยาง และโลหะ

บริษัทจดทะเบียนอื่น

- มิถุนายน 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. วินเนอร์รี่ เมดิคอล

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ 25 ปี 9 เดือน (ตั้งแต่ 1 เมษายน 2539)





### 15. นายนิติพันธุ์ คารกานนท์

อายุ 49 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)

ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Chemical Engineering, Cornell University, Ithaca, NY, U.S.A.
- ปริญญาตรี Chemical Engineering, University of California, Berkeley, CA, U.S.A.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท 1.0103%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ลูกพี่น้องของนายชุตินทร คารกานนท์, นางพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์, นายบรรลือ คารกานนท์, นายวัชรพงษ์ คารกานนท์
- น้องชายนายนันทียะ คารกานนท์

ประวัติการอบรมของIOD

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 179/2021
- Director Certification Program (DCP) รุ่น 302/2021

ประสบการณ์

- พ.ศ. 2542 - กันยายน 2556 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนแบททีนคอร์ปอเรชั่น จก.
- พ.ศ. 2543 - กันยายน 2556 กรรมการ บ. เอ็นคิวต์ จก.
- พ.ศ. 2554 - กันยายน 2556 กรรมการ บ. โซโนด็อนโนเวทีฟ เซอร์เฟสเชส จก.
- พ.ศ. 2558 - มิถุนายน 2559 กรรมการ บ. ยูเนี่ยนแบททีนคอร์ปอเรชั่น จก.

ประเภทธุรกิจ

สิ่งทอ

สิ่งทอ

ตำแหน่งงานปัจจุบัน

บริษัทจดทะเบียน

- มกราคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. สหยูเนี่ยน

ลงทุน

บริษัทในกลุ่มสหยูเนี่ยน

- ไม่มี -

บริษัทอื่น

- พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. ยูเนี่ยนแบททีนคอร์ปอเรชั่น จก.
- กรรมการ บ. เอ็นคิวต์ จก.
- กรรมการ บ. โซโนด็อนโนเวทีฟ เซอร์เฟสเชส จก.

สิ่งทอ

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564)





ประวัติ : - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน (ก) และ  
 - ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี (ข)  
 โดย (ก) และ (ข) เป็นบุคคลเดียวกัน

#### นางสาวเรืองดาว ศุภจรรณี

ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) 1 กรกฎาคม 2563

วันที่ได้รับตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี 18 พฤศจิกายน 2563

อายุ 41 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิชาเอก การบัญชี วิชาโท การเงิน
- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเชิงกลยุทธ์ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

#### ประวัติการอบรม

- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีและอื่นๆ อบรมปีละ 40 ชั่วโมง เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางการบัญชีและการสอบบัญชี (CPD) ตามหลักเกณฑ์ของสภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร “เตรียมความพร้อม รองรับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (มิถุนายน 2561)
- หลักสูตร “มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า (IFRS 15) และมาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับสัญญาเช่า (IFRS 16)” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (กุมภาพันธ์ 2562)
- E-Learning CFO's Orientation Course (สิงหาคม 2563)
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

- พฤษภาคม 2561 - มิถุนายน 2563 รองผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. สหยูเนี่ยน
- พ.ศ. 2545 - มีนาคม 2561 ผู้จัดการอาวุโส แผนกตรวจสอบบัญชี บ. สำนักงาน อีวาย จก.

#### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- กรกฎาคม 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. สหยูเนี่ยน
- มิถุนายน 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บ. เดอะรอยัลไฮเต็ล จก.





## เลขาผู้บริหาร นางชฎาพร เจียมสกุลทิพย์

อายุ 59 ปี

ตำแหน่งในบริษัท : เลขานุการบริษัท (ได้รับแต่งตั้งเมื่อเดือนมกราคม 2557)

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง บริหารธุรกิจ สาขาวิชาบัญชี วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตเทคนิคกรุงเทพ

### ประวัติการอบรม

- สัมมนาโครงการ CGR Workshop 1/2008 "Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard"
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่น 27/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่น 11/2008 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 28) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- อบรมโครงการ Smart Disclosure Program (SDP) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรการบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (P01)  
หลักสูตรการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม  
หลักสูตรการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (S04)  
หลักสูตรการประเมินผลและการจัดการข้อมูลด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (S05)  
หลักสูตรการจัดทำรายงานแห่งความยั่งยืน (S06)  
ของศูนย์พัฒนาความรับผิดชอบต่อสังคม (SR Center) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้ชำนาญการสู่การ กรมศุลกากร

### ประสบการณ์

- กรกฎาคม 2551 - 2556 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท บมจ. สหยูเนี่ยน

### ตำแหน่งงานปัจจุบัน

- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์
- มกราคม 2559 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. ยูเนี่ยนพลาสติก
- มกราคม 2557 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. สหยูเนี่ยน
- มกราคม 2552 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท บมจ. ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ

### หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัท (Company Secretary) มีหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด ในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับบริษัทมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - ก. ทะเบียนกรรมการ
    - ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
    - ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
  3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้
- \* ให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - \* ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น
  - \* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัท ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - \* ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
  - \* ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - \* ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

| รายชื่อกรรมการ                     | บริษัทฯ | บริษัทย่อย |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
|------------------------------------|---------|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
|                                    |         | 1          | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 1 นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล    | C       |            | C | C | C | C | C | C | C | C | C  |    |    | I  | I  | I  |    | I  | C  |    | C  |    | C  | C  |    |
| 2 นายชุตินธร คารกานนท์             | V       | I          | I | I |   | I |   | I | I | I | I  | I  | C  | C  | C  | C  | C  | C  |    |    | V  |    | I  | I  |    |
| 3 นางสาวสุทธิมา ชำนาญเวช           | I       |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 4 นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ           | I       |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 5 นายชัย แจ่งศิริกุล               | I       |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 6 นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล            | I       |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 7 นายพิทวัส พฤณีธารง               | I       |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 8 นางจันทรี คารกานนท์              | P       | I          | I | I | I | I | I | I | I | I | I  | I  |    | I  | V  | I  | I  | I  | I  |    | I  |    | I  | I  |    |
| 9 นายปรีชา ชุณหวาณิชย์             | X       | C          |   |   |   |   | I |   |   | I | Y  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 10 นายสุภกิจ พ่วงบัว               | I       |            |   |   |   |   |   | I |   |   |    |    | I  |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 11 นางพินิจพร คารกานนท์ เกษมทรัพย์ | I       |            |   |   |   | I |   |   | I |   |    | I  |    | I  | V  | I  | I  | I  |    |    | I  |    | I  | I  | I  |
| 12 นายบวรรัตน์ คารกานนท์           | I       |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    | I  |    |    | I  |    |    |    |    |    |    |    |
| 13 นายวัชรพงษ์ คารกานนท์           | I       |            |   | I | I | Y | Z | I | I |   |    | I  |    | I  | I  | I  |    | I  | I  | I  | I  | I  |    | I  | I  |
| 14 นายนันทียะ คารกานนท์            | I       |            |   | I | I |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |
| 15 นายนิติพันธุ์ คารกานนท์         | I       |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |    |

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

P กรรมการผู้อำนวยการ

X กรรมการผู้ช่วยผู้อำนวยการ

Y กรรมการผู้จัดการ

Z รักษาการกรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

## รายชื่อบริษัทย่อย

- บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ยูเนียนโซลูชัน จำกัด
- บริษัท ยูเนียนสเตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด
- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด
- บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด
- Zhejiang Jiashan-Union Cogeneration Co., Ltd.
- บริษัท เดอะรอยัลไฮเต็ล จำกัด
- Saha-Union International Ltd.
- Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.
- Union Energy (Hong Kong) Co., Ltd.
- Shanghai Dacity Co., Ltd.
- บริษัท สหยูเนียนโฮลดิ้ง จำกัด
- บริษัท วินัสซูส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนการพิมพ์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนอีควิตี้ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนซูส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนการก่อสร้าง จำกัด
- บริษัท สหยูเนียน เวิลด์ พลัส จำกัด
- บริษัท ยูเนียนนคร จำกัด







| รายชื่อกรรมการ |                                 | บริษัทร่วมค้า |   |   |   |   |   |   |   |
|----------------|---------------------------------|---------------|---|---|---|---|---|---|---|
|                |                                 | 1             | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1              | นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล   | I             |   | C |   |   |   | I | C |
| 2              | นายชุตินทร ดารกานนท์            | I             |   | I |   | I | I | I | I |
| 3              | นางสุทธิมา ชำนาญเวช             |               |   |   |   |   |   |   |   |
| 4              | นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ          |               |   |   |   |   |   |   |   |
| 5              | นายชัย แจ่งศิริกุล              |               |   |   |   |   |   |   |   |
| 6              | นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล           |               |   |   |   |   |   |   |   |
| 7              | นายพิทวัส พฤทธิธำรง             |               |   |   |   |   |   |   |   |
| 8              | นางจันทร์ตรี ดารกานนท์          | I             | I | I |   | I |   | I | I |
| 9              | นายปรีชา ชุณหวาณิชย์            |               |   |   | I |   |   |   |   |
| 10             | นายสุภกิจ พวงบัว                |               |   |   |   |   |   |   |   |
| 11             | นางพินิจพร ดารกานนท์ เกษมทรัพย์ |               |   |   |   | I |   |   |   |
| 12             | นายบวรรัตน์ ดารกานนท์           |               |   |   |   |   |   |   |   |
| 13             | นายวัชรพงษ์ ดารกานนท์           |               |   | I |   | I |   |   |   |
| 14             | นายณัฏฐะ ดารกานนท์              |               |   |   |   |   |   |   |   |
| 15             | นายนิติพันธุ์ ดารกานนท์         |               |   |   |   |   |   |   |   |

C ประธานกรรมการ

I กรรมการ

## รายชื่อบริษัทร่วมค้า

1. Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd.
2. บริษัท ยูเนี่ยนยูนิเวอร์ส จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด
4. บริษัท โซลดิฟ จำกัด
5. Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd.
6. Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.
7. บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด
8. บริษัท ยูเนี่ยนไมครอนคลีน จำกัด





| รายชื่อกรรมการ                      | บริษัทร่วม |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |
|-------------------------------------|------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|-----|----|----|
|                                     | 1          | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12  | 13  | 14  | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24  | 25 | 26 | 27  | 28 | 29 |
| 1 นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล     | I          | I | I | C |   |   |   |   |   | I  | I  | I   | I   | I   |    |    |    |    |    | V  |    |    |    |     |    |    | I   |    |    |
| 2 นายชุตินทร ดารากานนท์             | C          | C | I |   | I | I |   |   | C | I  | C  | C/Y | C/Y | C/Y |    |    |    | Y  | I  |    | I  |    |    | C/Y | C  | C  | C/Y | C  | C  |
| 3 นางสุทธิมา ชำนาญเวช               |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |
| 4 นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ            |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |
| 5 นายชัย แจ่มศิริกุล                |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |
| 6 นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล             |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |
| 7 นายพิทวัส พุฒิช่าง                |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |
| 8 นางจันทร์ตรี ดารากานนท์           |            | I |   | I |   | I |   |   |   | I  |    |     |     |     | I  | I  | I  |    |    |    | I  |    |    |     |    |    |     |    |    |
| 9 นายปรีชา ชูณหวานิชย์              |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |
| 10 นายสุภกิจ พ่วงบัว                |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |
| 11 นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์ |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    | Y  | I   | I   | I   |    |    |    |    | I  |    |    |    |    | I   | I  | Y  | I   |    | Y  |
| 12 นายบวรรัตน์ ดารากานนท์           | Y          |   |   |   |   |   |   |   |   | I  |    | I   | I   | I   |    |    |    |    | I  |    |    |    |    | I   |    |    | I   |    |    |
| 13 นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์           |            |   |   | Y |   |   |   |   |   | I  |    | I   | I   | I   | I  | I  | I  | I  |    |    |    |    |    | I   | I  |    | I   |    |    |
| 14 นายณัฏฐิยะ ดารากานนท์            |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |
| 15 นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์         |            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |    |     |     |     |    |    |    |    |    |    |    |    |    |     |    |    |     |    |    |

C ประธานกรรมการ

V รองประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

O กรรมการรองผู้จัดการ

I กรรมการ

## รายชื่อบริษัทร่วม

- บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมิลล์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด
- บริษัท วินัสเวิร์ด จำกัด
- บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด
- Taixing Union Zond Chemicals Co., Ltd.
- Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.
- Wuhan Taicang Car Internal Decoration Parts Co., Ltd.
- Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.
- Saha-Union International Taipei Ltd.
- บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด
- บริษัท ยูนิโกร จำกัด
- บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด
- บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด
- บริษัท ยูเนียนบริหารธุรกิจ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
- บริษัท ยูเนียน แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด
- Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.
- Jiangsu Zhonglian-Union Carpet (Tieling) Co., Ltd.
- บริษัท นวเวช อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เทนคาเต้-ยูเนียนโปรเทคทีฟแฟบบริเคเชียน จำกัด (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี)
- บริษัท พีเอสวี โมลด์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย
- บริษัท ยูเนียนหลังสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนปทุมวัน จำกัด
- บริษัท ชิปปินส์ จำกัด
- บริษัท ยูเนียนลุ่มพินิจ จำกัด
- บริษัท ยูเนียน เวิร์ล แมนเนจเม้นท์ จำกัด





| รายชื่อกรรมการ |                                  | บริษัทที่เกี่ยวข้อง |     |     |
|----------------|----------------------------------|---------------------|-----|-----|
|                |                                  | 1                   | 2   | 3   |
| 1              | นางสาวดาลัดย์ ทรัพย์ทวีชัยกุล    | I                   |     | I   |
| 2              | นายชุตินธร ดารากานนท์            | C/Y                 | C/Y | C/Y |
| 3              | นางสุทธิมา ชำนาญเวช              |                     |     |     |
| 4              | นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ           |                     |     |     |
| 5              | นายชัย แจ่งศิริกุล               |                     |     |     |
| 6              | นายบรรยง ตั้งจิตต์กุล            |                     |     |     |
| 7              | นายพิทวัส พฤทธิธำรง              |                     |     |     |
| 8              | นางจันทรี ดารากานนท์             |                     |     |     |
| 9              | นายปรีชา ชุณหวาณิชย์             |                     |     |     |
| 10             | นายสุภกิจ พ่วงบัว                |                     |     |     |
| 11             | นางพินิจพร ดารากานนท์ เกษมทรัพย์ | I                   | I   | I   |
| 12             | นายบรรรัตน์ ดารากานนท์           | I                   | I   |     |
| 13             | นายวัชรพงษ์ ดารากานนท์           | I                   | I   | I   |
| 14             | นายณนทียะ ดารากานนท์             |                     |     |     |
| 15             | นายนิติพันธุ์ ดารากานนท์         |                     |     |     |

C ประธานกรรมการ

Y กรรมการผู้จัดการ

I กรรมการ

## รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง

1. บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล จำกัด
2. บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิตี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด
3. บริษัท ยูเนี่ยนรวมทุน จำกัด



## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

|                      |  |
|----------------------|--|
| ชื่อ                 | นางจันทร์เพ็ญ นพสุริย์   |
| ตำแหน่ง              | หัวหน้างานตรวจสอบภายใน   |
| อายุ                 | 65 ปี  |
| การศึกษา             | ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี<br>คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง   |
| การอบรม              | <ul style="list-style-type: none"><li>- การเขียนรายงานการตรวจสอบ</li><li>- การประเมินระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ตามแบบ COSO</li><li>- วิธีการวางแผนงานตรวจสอบระบบงาน</li></ul> |
| ประวัติการทำงาน      |  |
| พ.ศ. 2557 - ปัจจุบัน | หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)   |
| พ.ศ. 2545 - 2556     | เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)  |
| พ.ศ. 2539 - 2540     | ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการหลักทรัพย์<br>บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ ไอ ที เอฟ จำกัด  |
| พ.ศ. 2530 - 2535     | เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ธนาคาร ศรีนคร จำกัด  |



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดของสินทรัพย์ของบริษัท และบริษัทย่อยในปี 2564

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : พันบาท)

|                          | งบการเงินรวม                                      |  |                        |             | งบการเงินเฉพาะกิจการ                              |  |             |
|--------------------------|---|--|------------------------|-------------|---|--|-------------|
|                          | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน<br>รอการพัฒนา | อาคารโรงงาน<br>และอาคาร<br>สำนักงาน<br>ให้เช่า | งานระหว่าง<br>ก่อสร้าง | รวม         | ที่ดินและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน<br>รอการพัฒนา | อาคารโรงงาน<br>และอาคาร<br>สำนักงาน<br>ให้เช่า | รวม         |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 |   |  |                        |             |   |  |             |
| ราคาทุน                  | 2,097,501   | 2,654,555                                      | 122,884                | 4,874,940   | 1,545,232   | 1,794,547                                      | 3,339,779   |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม    | (78,483)  | (2,152,079)                                    | -                      | (2,230,562) | (67,857)  | (1,647,527)                                    | (1,715,384) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า   | (4,413)   | (150,308)                                      | (25,000)               | (179,721)   | (4,413)   | (138,707)                                      | (143,120)   |
| มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ   | 2,014,605   | 352,168  | 97,884                 | 2,464,657   | 1,472,962   | 8,313  | 1,481,275   |

(หน่วย : พันบาท)

|  | งบการเงินรวม | งบการเงินเฉพาะกิจการ |
|--|--------------|----------------------|
| มูลค่าตามบัญชี ณ 1 มกราคม 2564                             | 2,401,996    | 1,494,133            |
| ซื้อสินทรัพย์  | 15,789       | 110                  |
| รับโอนจากบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - มูลค่าสุทธิตามบัญชี | 56,390       | -                    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                      | (37,848)     | (6,473)              |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน                              | 28,330       | -                    |
| มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2564                           | 2,464,657    | 1,481,275            |





## ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

## งบการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

|   | ที่ดิน    | ส่วนปรับปรุง<br>ที่ดิน | อาคารและ<br>ส่วนปรับปรุง<br>อาคารและระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักร<br>และ<br>อุปกรณ์ | โรงงานผลิต<br>กระแส<br>ไฟฟ้า | อื่นๆ     | รวม        |
|---|-----------|------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|-----------|------------|
| <b>ราคาทุน</b>  |           |                        |   |                               |                              |           |            |
| ณ 1 มกราคม 2564   | 1,896,788 | 22,392                 | 3,550,486   | 6,252,625                     | 2,250,750                    | 1,313,094 | 15,286,135 |
| ซื้อเพิ่ม   | -         | 423                    | 28,411  | 79,625                        | 143,911                      | 111,420   | 363,790    |
| จำหน่าย / ตัดจำหน่าย  | -         | -                      | (68,987)  | (498,368)                     | (167,889)                    | (29,808)  | (765,052)  |
| รับโอน (โอนไปยัง) บัญชี<br>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน   | 3,561     | -                      | (129,598)   | -                             | -                            | -         | (126,037)  |
| โอนระหว่างบัญชี   | -         | (2,206)                | 15,994  | 35,353                        | -                            | (49,141)  | -          |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน   | -         | -                      | 85,790  | -                             | 309,457                      | 4,933     | 400,180    |
| ณ 31 ธันวาคม 2564   | 1,900,349 | 20,609                 | 3,482,096   | 5,869,235                     | 2,536,229                    | 1,350,498 | 15,159,016 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>  |           |                        |   |                               |                              |           |            |
| ณ 1 มกราคม 2564   | -         | 10,176                 | 2,053,808   | 5,472,357                     | 558,044                      | 985,928   | 9,080,313  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   | -         | 1,194                  | 173,383   | 265,617                       | 179,257                      | 115,043   | 743,494    |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่<br>จำหน่าย / ตัดจำหน่าย  | -         | -                      | (68,229)  | (486,702)                     | (96,228)                     | (28,826)  | (679,985)  |
| โอนไปยังบัญชีอสังหาริมทรัพย์<br>เพื่อการลงทุน   | -         | -                      | (69,647)  | -                             | -                            | -         | (69,647)   |
| โอนระหว่างบัญชี   | -         | (2,206)                | 2,331   | -                             | -                            | (125)     | -          |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน   | -         | -                      | 34,793  | -                             | 76,726                       | 4,535     | 116,054    |
| ณ 31 ธันวาคม 2564   | -         | 9,164                  | 2,126,439   | 5,251,272                     | 717,799                      | 1,076,555 | 9,181,229  |
| <b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>   |           |                        |   |                               |                              |           |            |
| ณ 1 มกราคม 2564   | -         | -                      | -   | 1,072                         | 45,582                       | 5,085     | 51,739     |
| เพิ่มขึ้นระหว่างปี  | -         | -                      | -   | -                             | 1,113                        | -         | 1,113      |
| ลดลงระหว่างปี   | -         | -                      | -   | -                             | (51,849)                     | -         | (51,849)   |
| ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน   | -         | -                      | -   | -                             | 5,154                        | -         | 5,154      |
| ณ 31 ธันวาคม 2564   | -         | -                      | -   | 1,072                         | -                            | 5,085     | 6,157      |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>  |           |                        |   |                               |                              |           |            |
| ณ 1 มกราคม 2564   | 1,896,788 | 12,216                 | 1,496,678   | 779,196                       | 1,647,124                    | 322,081   | 6,154,083  |
| ณ 31 ธันวาคม 2564   | 1,900,349 | 11,445                 | 1,355,657   | 616,891                       | 1,818,430                    | 268,858   | 5,971,630  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>  |           |                        |   |                               |                              |           |            |
| ปี 2563 (จำนวน 745 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร) |           |                        |   |                               |                              |           | 745,795    |
| ปี 2564 (จำนวน 723 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและการบริหาร) |           |                        |   |                               |                              |           | 734,494    |





## งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : พันบาท)

|   | ที่ดิน | อาคาร<br>และระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องจักร<br>และอุปกรณ์ | อื่นๆ   | รวม     |
|---|--------|---------------------------------|---------------------------|---------|---------|
| <b>ราคาทุน</b>                                    |        |                                 |                           |         |         |
| ณ 1 มกราคม 2564                                   | 18,550 | 143,035                         | 84,318                    | 293,282 | 539,185 |
| ซื้อเพิ่ม   | -      | -                               | -                         | 8,747   | 8,747   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                | -      | (145)                           | (275)                     | (3,256) | (3,676) |
| ณ 31 ธันวาคม 2564                                 | 18,550 | 142,890                         | 84,043                    | 298,773 | 544,256 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                          |        |                                 |                           |         |         |
| ณ 1 มกราคม 2564                                   | -      | 139,060                         | 83,852                    | 277,876 | 500,788 |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                             | -      | 948                             | -                         | 4,009   | 4,957   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย /<br>ตัดจำหน่าย | -      | (145)                           | (275)                     | (3,252) | (3,672) |
| ณ 31 ธันวาคม 2564                                 | -      | 139,863                         | 83,577                    | 278,633 | 502,073 |
| <b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>                         |        |                                 |                           |         |         |
| ณ 01 มกราคม 2564                                  | -      | -                               | 464                       | 4,922   | 5,386   |
| ณ 31 ธันวาคม 2564                                 | -      | -                               | 464                       | 4,922   | 5,386   |
| <b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>                        |        |                                 |                           |         |         |
| ณ 01 มกราคม 2564                                  | 18,550 | 3,975                           | 2                         | 10,484  | 33,011  |
| ณ 31 ธันวาคม 2564                                 | 18,550 | 3,027                           | 2                         | 15,218  | 36,797  |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>                      |        |                                 |                           |         |         |
| ปี 2563 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)          |        |                                 |                           |         | 7,966   |
| ปี 2564 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)          |        |                                 |                           |         | 4,957   |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่ง ซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4,391 ล้านบาท (2563 : 5,143 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯ จำนวน 237 ล้านบาท (2563 : 233 ล้านบาท)



## สินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2564

## ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

| บริษัท                      |   |                              |                                       |   | บริษัทย่อย                  |  |                                |                   |   |
|-----------------------------|---|------------------------------|---------------------------------------|---|-----------------------------|--|--------------------------------|-------------------|---|
| มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | สถานที่ตั้ง   | ขนาด                         | การถือกรรมสิทธิ์                      | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง  | มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | สถานที่ตั้ง  | ขนาด                           | การถือกรรมสิทธิ์  | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง                                  |
| 1,491.51                    | ถ.สุขุมวิท<br>ต.พระโขนงใต้<br>อ.พระโขนง<br>กรุงเทพฯ     | 4 ไร่<br>1 งาน<br>96 ตร.ว.   | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม<br>ไม่มีภาระผูกพัน  | เป็นที่ตั้ง<br>สำนักงานใหญ่   | 2,434.89                    | เขตนิคม<br>อุตสาหกรรม<br>บางชัน<br>ช.เสรีไทย 62<br>อ.มีนบุรี<br>กรุงเทพฯ | 41 ไร่<br>1 งาน<br>29 ตร.ว.    | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม | เป็นที่ตั้ง<br>อาคารสำนักงาน<br>โรงงานผลิต<br>และคลังสินค้า |
|                             |   | 2 ไร่<br>3 งาน<br>38 ตร.ว.   |                                       | ให้บุคคล<br>ภายนอกเช่า  |                             |  |                                |                   |   |
|                             | ถ.บางนา-ตราด<br>ต.บางสมัคร<br>อ.บางปะกง<br>จ.ฉะเชิงเทรา | 176 ไร่<br>3 งาน<br>14 ตร.ว. | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม<br>ไม่มีภาระผูกพัน  | สำหรับขยาย<br>กิจการในเครือ<br>และให้บริษัท<br>ในเครือเช่า                |                             | ถ.บางนา-ตราด<br>ต.บางสมัคร<br>อ.บางปะกง<br>จ.ฉะเชิงเทรา                  | 108 ไร่<br>2 งาน<br>26 ตร.ว.   | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม | เป็นที่ตั้ง<br>อาคารสำนักงาน<br>โรงงานผลิต<br>และคลังสินค้า |
|                             | ต.บ้านหมือม<br>อ.เมืองชลบุรี<br>จ.ชลบุรี                | 5 ไร่<br>95 ตร.ว.            | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม<br>ไม่มีภาระผูกพัน  | เป็นที่ตั้ง<br>สำนักงาน<br>และศูนย์ฝึก<br>อบรม                            |                             | ถ.สุขุมวิท<br>ต.บางปูใหม่<br>อ.เมืองสมุทรปราการ<br>จ.สมุทรปราการ         | 218 ไร่<br>33 ตร.ว.            | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม | เป็นอาคารสำนักงาน<br>อาคารโรงงาน<br>และหอพัก                |
|                             | ต.บางพระ<br>อ.ศรีราชา<br>จ.ชลบุรี                       | 56 ไร่<br>3 งาน<br>66 ตร.ว.  |                                       | เป็นที่ตั้ง<br>อาคารหอพัก<br>สำนักงาน<br>โรงงาน และ<br>พื้นที่ว่างให้เช่า |                             | อ.นายายอาม<br>อ.โป่งน้ำร้อน<br>จ.จันทบุรี,<br>อ.เขาสมิง<br>จ.ตราด        | 7,279 ไร่                      | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม | เพื่อการเกษตร   |
|                             | ต.สุรศักดิ์<br>อ.ศรีราชา<br>จ.ชลบุรี                    | 1 งาน<br>11 ตร.ว.            |                                       | เป็นพื้นที่<br>ว่างเปล่า  |                             | อ.บางพลี<br>จ.สมุทรปราการ  | 56 ไร่<br>2 งาน<br>0.625 ตร.ว. | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม | สำหรับขยายกิจการ  |
|                             | ต.หนองพิกุล<br>อ.บ้านบึง<br>จ.ชลบุรี                    | 1,299 ไร่<br>0.5 ตร.ว.       | ถือกรรมสิทธิ์ร่วม<br>กับบริษัทในเครือ | สำหรับขยาย<br>กิจการ<br>และให้บริษัท<br>ในเครือเช่า                       |                             | ต.ในเมือง<br>อ.เมือง<br>จ.นครศรีธรรมราช                                  | 3 ไร่<br>3 งาน<br>27.7 ตร.ว.   | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม | พัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์                                    |
|                             | ต.บ้านฉาง,<br>ต.พลา<br>อ.บ้านฉาง<br>จ.ระยอง             | 51 ไร่<br>14.4 ตร.ว.         | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม<br>ไม่มีภาระผูกพัน  | สำหรับขยาย<br>กิจการ  |                             | ต.หัวหิน<br>อ.หัวหิน<br>จ.ประจวบคีรีขันธ์                                | 14 ไร่<br>2 งาน<br>54.6 ตร.ว.  | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม | เป็นที่ตั้งโรงแรม   |
|                             | อ.ไทรน้อย<br>จ.นนทบุรี                                  | 17 ไร่<br>2 งาน<br>2 ตร.ว.   | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม<br>ไม่มีภาระผูกพัน  |   |                             |  |                                |                   |   |
|                             | อ.เมือง<br>จ.สมุทรสาคร                                  | 85 ไร่<br>1 งาน<br>12 ตร.ว.  | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม<br>ไม่มีภาระผูกพัน  |   |                             |  |                                |                   |   |
|                             | ต.เขาใหญ่<br>อ.ชะอำ<br>จ.เพชรบุรี                       | 54 ตร.ว.                     | ถือกรรมสิทธิ์เต็ม<br>ไม่มีภาระผูกพัน  |   |                             |  |                                |                   |   |



## อาคาร ส่วนปรับปรุงและระบบสาธารณูปโภค

| บริษัท                      |   |  |                       |  |
|-----------------------------|---|--|-----------------------|--|
| มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | สถานที่ตั้ง   | ขนาด                                       | การถือกรรมสิทธิ์      | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง   |
| 11.33                       | ถ.สุขุมวิท<br>ต.พระโขนงใต้<br>อ.พระโขนง<br>กรุงเทพฯ     | อาคาร<br>1 หลัง<br>9 ชั้น<br>6,757.2 ตร.ม. | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | เป็นอาคาร<br>สำนักงาน  |
|                             |   | อาคาร<br>1 หลัง<br>2 ชั้น<br>180 ตร.ม.     |                       | เป็นอาคาร<br>บริการ  |
|                             | ถ.บางนา-ตราด<br>ต.บางสมัคร<br>อ.บางปะกง<br>จ.ฉะเชิงเทรา | เป็นอาคาร<br>9 หลัง<br>20,564 ตร.ม.        | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | สำหรับขยาย<br>กิจการในเครือ<br>และให้บริการ<br>ในเครือเช่า<br>เรือนรับรอง<br>โรงแรม<br>ร้านอาหาร |
|                             | ถ.สุขุมวิท<br>ต.บางพระ<br>อ.ศรีราชา<br>จ.ชลบุรี         | 45,475 ตร.ม.                               | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | เป็นโรงงาน<br>และสำนักงาน  |
|                             | ถ.สุขุมวิท<br>ต.บางพระ<br>อ.ศรีราชา<br>จ.ชลบุรี         | อาคาร<br>3 หลัง<br>11,417 ตร.ม.            |                       | อาคารหอพัก   |
|                             | ต.บ้านหมือ<br>อ.เมืองชลบุรี<br>จ.ชลบุรี                 | อาคาร<br>5 หลัง<br>3,668 ตร.ม.             |                       | อาคารสำนักงาน<br>และบ้านพัก<br>ให้เช่า   |

| บริษัทย่อย                  |  |   |                       |  |
|-----------------------------|--|---|-----------------------|--|
| มูลค่าตามบัญชี<br>(ล้านบาท) | สถานที่ตั้ง  | ขนาด                                    | การถือกรรมสิทธิ์      | วัตถุประสงค์<br>การถือครอง                       |
| 1,696.49                    | เขตนิคมอุตสาหกรรม<br>บางชัน<br>ช.เสรีไทย 62<br>อ.มีนบุรี<br>กรุงเทพฯ | เป็นอาคาร<br>20 หลัง<br>30,458.05 ตร.ม. | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | เป็นอาคาร<br>สำนักงานโรงงาน<br>ผลิตและคลังสินค้า |
|                             | ถ.บางนา-ตราด<br>ต.บางสมัคร<br>อ.บางปะกง<br>จ.ฉะเชิงเทรา              | เป็นอาคาร<br>37 หลัง<br>92,583 ตร.ม.    | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | เป็นอาคาร<br>สำนักงานอาคาร<br>โรงงาน<br>และหอพัก |
|                             | ถ.สุขุมวิท<br>ต.บางปูใหม่<br>อ.เมืองสมุทรปราการ<br>จ.สมุทรปราการ     | เป็นอาคาร<br>14 หลัง<br>109,537 ตร.ม.   | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | เป็นอาคาร<br>สำนักงานอาคาร<br>โรงงาน และหอพัก    |
|                             | อ.เขาสมิง<br>จ.ตราด  | 4,650 ตร.ม.                             | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | เป็นอาคาร<br>สำนักงาน<br>และโรงงาน               |
|                             | ต.หัวหิน<br>อ.หัวหิน<br>จ.ประจวบคีรีขันธ์                            | 45,645 ตร.ม.                            | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | เป็นอาคารโรงแรม                                  |
|                             | ต.ในเมือง<br>อ.เมือง<br>จ.นครราชสีมา                                 | 738.20 ตร.ม.                            | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | พัฒนา<br>อสังหาริมทรัพย์                         |
|                             | ฮ่องกง   | 631.22 ตร.ม.                            | ถือกรรมสิทธิ์<br>เต็ม | เป็นอาคาร<br>สำนักงาน<br>บ้านพักและให้เช่า       |

## 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาก่อสร้าง

ในรอบปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการประเมินราคาก่อสร้างในส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 15





## ดัชนีการกำกับดูแลกิจการ

|  | หน้า      |
|--|-----------|
| <b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>   |           |
| <b>6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (8 ประการ)</b>             | <b>67</b> |
| 1) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ                                     | 67        |
| 2) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน         | 68        |
| 3) เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ  | 68        |
| 3.1 โครงสร้างคณะกรรมการ  |           |
| 3.2 องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการ                                       |           |
| 3.3 การกำกับดูแลเรื่องการสรรหา การคัดเลือกกรรมการ และค่าตอบแทนกรรมการ            |           |
| 3.4 การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง               |           |
| 3.5 ความรับผิดชอบของกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ          |           |
| 3.6 กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุน                      |           |
| 3.7 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ                            |           |
| 3.8 การพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่                   |           |
| 3.9 การดำเนินงานของคณะกรรมการและเลขานุการบริษัท                                  |           |
| 4) การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และการบริหารบุคลากร                         | 71        |
| 4.1 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง  |           |
| 4.2 โครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน   |           |
| 4.3 โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ |           |
| 4.4 การบริหารและพัฒนาบุคลากรขององค์กร  |           |
| 5) การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม             | 73        |
| 5.1 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม                    |           |
| 5.2 แนวปฏิบัติในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน                              |           |
| 5.3 ความจำเป็นของทรัพยากรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                                 |           |
| 5.4 บริษัทฯ มีนโยบายบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ                          |           |
| 6) คณะกรรมการดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม         | 73        |
| 6.1 การบริหารความเสี่ยง  |           |
| 6.2 คณะกรรมการตรวจสอบ  |           |
| 6.3 การติดตามดูแล และการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น             |           |
| 6.4 การจัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน              |           |
| 7) การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล                          | 75        |
| 7.1 การจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ                        |           |
| 7.2 ความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถ                               |           |
| 7.3 ความเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของกิจการ                                      |           |
| 7.4 งานนักลงทุนสัมพันธ์  |           |
| 7.5 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล                                |           |
| 8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น                               | 76        |
| ■ การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม              | 77        |
| ■ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย               | 77        |
| 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น  |           |
| 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน                                      |           |
| 3) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย  |           |
| 4) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน  |           |
| 5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์  |           |
| 6) การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น   |           |
| 7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน  |           |
| 8) มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติ                   |           |





|   | หน้า |
|---|------|
| 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ   | 82   |
| 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา           | 82   |
| 6.4 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี   | 82   |
| 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ | 83   |
| 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ   | 83   |
| 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ   | 84   |
| 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย  | 86   |
| 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร  | 89   |
| 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน  | 90   |
| 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ   | 92   |
| 7.6.1 เลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีหัวหน้าตรวจสอบภายใน       |      |
| 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์  |      |
| 7.6.3 ผู้สอบบัญชี และคำตอบแทน   |      |
| 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ  | 94   |
| 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา  | 94   |
| 8.1.1 การสรรหา การพัฒนา และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ   |      |
| (1) กรรมการอิสระ  |      |
| (2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง  |      |
| (3) การพัฒนากรรมการ   |      |
| (4) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ  |      |
| (5) การปฐมนิเทศกรรมการ  |      |
| 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนกรรมการรายบุคคล  |      |
| 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า และบริษัทร่วม  |      |
| 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ                                     |      |
| (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์  |      |
| (2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน  |      |
| (3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน   |      |
| (4) การแจ้งเบาะแส   |      |
| (5) การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์  |      |
| (6) การแจ้งการมีส่วนได้เสียในที่ประชุม  |      |
| (7) การพิจารณาและการสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน  |      |
| 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา   | 105  |
| 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ   | 105  |
| 8.3.1 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน   |      |
| 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน  | 106  |
| 9.1 การควบคุมภายใน  | 106  |
| 1) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)  |      |
| 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)   |      |
| 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)  |      |
| 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)  |      |
| 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)  |      |
| 9.2 รายการระหว่างกัน  | 110  |



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมี รองศาสตราจารย์สุทธิมา ชำนาญเวช เป็นประธาน กรรมการตรวจสอบ นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ และนายชัย แจ่งศิริกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ได้จัดให้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่าน ได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุมดังนี้

|                                  | จำนวนครั้งที่เข้าประชุม |
|----------------------------------|-------------------------|
| - รองศาสตราจารย์สุทธิมา ชำนาญเวช | 4/4                     |
| - นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ         | 4/4                     |
| - นายชัย แจ่งศิริกุล*            | 3/3                     |
| - นายพสุ โลหารชุน*               | 1/1                     |

\*นายชัย แจ่งศิริกุล เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการตรวจสอบ แทนนายพสุ โลหารชุน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2564 ในการประชุมได้มีการหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีของบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

### 1. การสอบทานงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี ในเรื่องนโยบายการบัญชีที่ใช้ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปี ความถูกต้องเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลาเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง จึงให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินดังกล่าวเพื่อประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างอิสระถึงข้อสังเกต และข้อคิดเห็นของผู้สอบบัญชี รวมถึงได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับข้อมูลที่มีนัยสำคัญ (Key Audit Matters) สำหรับกลุ่มของบริษัท ซึ่งต้องเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการสอบบัญชีในรายงานของผู้สอบบัญชี

### 2. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการสอบทานเรื่องการกำกับดูแลกิจการ ให้ปฏิบัติตามอย่างสอดคล้องกับจรรยาบรรณธุรกิจและตามกฎระเบียบของบริษัทฯ ไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืน กฎระเบียบของทางการ และได้มีการสร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้กับผู้บริหารและพนักงาน

### 3. การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ โดยได้ให้ข้อคิดเห็นแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการทำหน้าที่ย การติดตามและการวางแผนการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม

### 4. การสอบทานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและพิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี และสอบทานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน พบว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการเพิ่มประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน

### 5. การสอบทานรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาและให้ความเห็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

### 6. การประเมินตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินตนเองเกี่ยวกับการปฏิบัติงานเป็นรายบุคคล ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และแนวทางการปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 7. การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาคูณสมบัติและคำตอบแทนที่ผู้สอบบัญชีเสนอ และเห็นชอบให้คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(รองศาสตราจารย์สุทธิมา ชำนาญเวช)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)





## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ มี 3 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ 2 คน โดยประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ

สำหรับองค์ประกอบ ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ กระบวนการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ รวมทั้งแนวทางการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ท่านผู้ถือหุ้นสามารถดูรายละเอียดได้ในคู่มือคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาฯ ทุกคนได้เข้าประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในรอบปี 2564 มีดังนี้

1. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนและรูปแบบของค่าตอบแทน สำหรับคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2564 เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาขออนุมัติจากที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564
3. ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่ลาออก
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ เพื่อให้กรรมการใหม่เข้าใจถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมทั้งรับทราบถึงแนวนโยบายและลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่
5. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรายงานผลการประเมินประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประจำปี 2564 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.55

ในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล เพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาคูณสมบัติของบุคคล ตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการตามที่กำหนดไว้ กล่าวคือ ต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ต.ล.ท.) และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในเรื่องโครงสร้างคณะกรรมการ ตลอดจนเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความเป็นอิสระ รวมทั้งมีทักษะ ความชำนาญ และประสบการณ์เฉพาะด้านในสาขาวิชาชีพต่างๆ อันจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับการกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการพิจารณาอย่างเป็นธรรม สมเหตุสมผล และทบทวนค่าตอบแทนทุกปี โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดธุรกิจและ/หรืออยู่ในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ได้แก่ ภาวะ หน้าที่ ขอบเขตความรับผิดชอบ ผลประกอบการ สถานะการเงิน ของบริษัทฯ และสภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส มีความเป็นกลาง และเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

(นายยรรยง ตั้งจิตต์กุล)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



ข้อมูลการอบรมของคณะกรรมการบริษัท  
เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และทักษะของการเป็นกรรมการ ปี 2564

| ลำดับที่ |  | ชื่อ | นามสกุล | หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (THAILAND INSTITUTE OF DIRECTORS : IOD) |   |  |   |   |                                    |  |  |   |
|----------|--|------|---------|--|---|--|---|---|------------------------------------|--|--|---|
|          |  |      |         | DIRECTOR<br>ACCREDITATION<br>PROGRAM<br>(DAP)  | DIRECTOR<br>CERTIFICATION<br>PROGRAM<br>(DCP) | AUDIT<br>COMMITTEE<br>PROGRAM<br>(ACP) | ROLE OF THE<br>COMPENSATION<br>COMMITTEE<br>(RCC) | CHARTERED<br>DIRECTOR<br>CLASS<br>(CDC) | DIRECTOR<br>DIPLOMA<br>EXAMINATION | FINANCE FOR<br>NON-FINANCE<br>DIRECTOR<br>(FN) | ADVANCED AUDIT<br>COMMITTEE<br>PROGRAM<br>(AACP) | ETHICAL<br>LEADERSHIP<br>PROGRAM<br>(ELP) |
| 1        |  |      |         | -  | 9/2001  | 10/2005                                | -   | -                                       | 4/2001                             | 1/2001   | -  | 13/2018                                   |
| 2        |  |      |         | 17/2004  | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| 3        |  |      |         | 157/2019   | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | 34/2019  | -   |
| 4        |  |      |         | 79/2009  | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| 5        |  |      |         | 52/2008  | 73/2006                                       | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| *6       |  |      |         | 87/2011  | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | 40/2021  | -   |
| 7        |  |      |         | 5/2003   | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| 8        |  |      |         | 62/2007  | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| 9        |  |      |         | 148/2018   | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| 10       |  |      |         | 92/2011  | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| 11       |  |      |         | 18/2004  | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| 12       |  |      |         | 2/2003   | 69/2006                                       | -                                      | 15/2012   | 7/2013                                  | 19/2006                            | -  | -  | -   |
| 13       |  |      |         | 169/2020   | -   | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| 14       |  |      |         | 2/2003   | 212/2015                                      | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |
| *15      |  |      |         | 179/2021   | 302/2021                                      | -                                      | -   | -                                       | -                                  | -  | -  | -   |

หมายเหตุ : ในปี 2564 มีการเข้ารับการฝึกอบรม 2 คน  
ลำดับที่ 6 อบรม AACCP รุ่น 40/2021  
ลำดับที่ 15 อบรม DAP Online รุ่น 179/2021 และ DCP รุ่น 302/2021





### การลงบันทึกตรงของบริษัทฯ (ในกลุ่มสหยูเนี่ยน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

| ประเภทกิจการ               | ชื่อบริษัท   | ทุนจดทะเบียน (บาท) | ทุนชำระแล้ว (บาท) | มูลค่าหุ้นเรียกชำระ (บาท) | การลงบันทึกตรง % | ราคาหุ้น (บาท) | เงินลงทุน (บาท) | มูลค่าตามบัญชี (บาท) | ราคาตลาด (บาท) | เงินลงทุน (บาท)  | วันที่จดทะเบียน | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                       |
|----------------------------|--|--------------------|-------------------|---------------------------|------------------|----------------|-----------------|----------------------|----------------|------------------|-----------------|---|
|                            | บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)                        | 3,000,000,000      | 3,000,000,000     | 10.00                     |                  |                |                 | 53.64                | 32.25          |                  | 10 ส.ค. 2515    | ลงทุน จำหน่ายวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ทางประเภทของบริษัทในกลุ่ม |
| ธุรกิจสิ่งทอ               | Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. | USD 30,300,000     | USD 30,300,000    |                           | 39.590           | 37.71          | 452,337,284.26  | 17.25                | 17.25          | 206,927,032.50   | 20 มิ.ย. 2546   | ผลิต รับจ้างผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับสิ่งทอ         |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)          | 600,000,000        | 600,000,000       | 10.00                     | 49.882           | 10.73          | 321,180,863.41  | 17.32                | 38.35          | 1,147,784,820.00 | 21 มี.ค. 2520   | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สิ่งทอ                               |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนอาร์เม้นท์ จำกัด                        | 25,000,000         | 25,000,000        | 50.00                     | 99.987           | 90.71          | 45,348,117.52   | 47.64                | 47.64          | 23,816,951.04    | 26 เม.ย. 2517   | ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป                             |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยน ยูนิเวอร์ส จำกัด                       | 1,875,000          | 1,875,000         | 25.00                     | 49.865           | 25.31          | 946,455.06      | 64.05                | 64.05          | 2,395,405.95     | 7 มี.ค. 2511    | ขายปลีกเสื้อผ้า   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนไมโครเนลสัน จำกัด                       | 5,000,000          | 5,000,000         | 10.00                     | 38.000           | 43.52          | 8,268,999.37    | 126.59               | 126.59         | 24,052,100.00    | 24 ม.ค. 2539    | ผลิตและจำหน่ายชุดป้องกันไฟฟ้าสถิตและฝุ่นละออง               |
| ธุรกิจพลาสติก ยาง และ โลหะ | บริษัท ยูเนี่ยนสปีนนิ่งมิลล์ จำกัด                     | 200,000,000        | 200,000,000       | 100.00                    | 25.000           | 93.13          | 46,583,324.78   | 100.79               | 100.79         | 50,395,000.00    | 4 มิ.ย. 2514    | ผลิตและจำหน่ายสายเคเบิล                                     |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนไฟเบอร์ จำกัด (มหาชน)                   | 75,000,000         | 75,000,000        | 10.00                     | 48.958           | 14.46          | 53,084,046.25   | 49.69                | 66.00          | 242,340,120.00   | 8 ต.ค. 2516     | ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยืดสำเร็จรูป                      |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนพลาสติก จำกัด (มหาชน)                   | 250,000,000        | 250,000,000       | 10.00                     | 49.521           | 19.02          | 235,432,531.30  | 19.60                | 23.50          | 290,933,055.00   | 3 ม.ค. 2512     | รับจ้างผลิตชิ้นส่วนพลาสติก รับจ้างผลิตและซ่อมแซมแม่พิมพ์    |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนโซลูชั่น จำกัด                          | 600,000,000        | 600,000,000       | 100.00                    | 51.000           | 100.22         | 306,658,338.14  | 183.05               | 183.05         | 560,132,267.80   | 18 ส.ค. 2529    | ผลิตและจำหน่ายกระติกน้ำ สเตนเลสระบบสุญญากาศ                 |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนสเตนเลสสตีลโปรดักส์ จำกัด               | 40,000,000         | 40,000,000        | 100.00                    | 98.000           | 133.70         | 52,411,447.56   | 161.80               | 161.80         | 63,425,276.40    | 16 ธ.ค. 2531    | ผลิตและจำหน่ายเครื่องใช้ในครัวเรือนที่ทำจาก สเตนเลส         |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด          | 20,000,000         | 20,000,000        | 100.00                    | 99.998           | 80.56          | 16,110,954.50   | 109.82               | 109.82         | 21,963,450.90    | 24 มี.ค. 2514   | ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง                                       |
|                            | บริษัท วัสดุทอไทย จำกัด                                | 32,000,000         | 32,000,000        | 100.00                    | 50.849           | 106.36         | 17,307,345.10   | 349.50               | 349.50         | 56,869,941.00    | 9 ก.ค. 2513     | กิจการสวนยาง  |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนนิฟโก้ จำกัด                            | 100,000,000        | 100,000,000       | 100.00                    | 30.002           | 105.18         | 31,556,005.62   | 517.29               | 517.29         | 155,199,414.96   | 3 พ.ย. 2531     | ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนพลาสติกและแม่พิมพ์                    |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนไทย-นิจิมัน จำกัด                       | 15,000,000         | 15,000,000        | 100.00                    | 40.402           | 325.71         | 19,738,921.63   | 2,766.38             | 2,766.38       | 167,650,927.14   | 21 มิ.ย. 2516   | ผลิตสินค้าประเภทกระดาษ กาว กระดาษกาว ยีน เทปใสและโอพีทีพี   |
| ธุรกิจการค้า               | บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนี่ยน จำกัด                       | 100,000,000        | 100,000,000       | 100.00                    | 98.486           | 105.16         | 103,571,432.35  | 11.94                | 11.94          | 11,759,180.64    | 18 พ.ย. 2525    | ผู้แทนจำหน่ายเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์                   |



| ประเภทกิจการ                    | ชื่อย่อบริษัท   | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | ทุนชำระแล้ว<br>(บาท) | มูลค่าหุ้น<br>เรียกชำระ<br>(บาท) | การลงทุน<br>ทางตรง % | ราคาหุ้น<br>ลงทุน<br>(บาท) | เงินลงทุน<br>ราคาทุน (บาท) | มูลค่าตาม<br>บัญชี<br>ต่อหุ้น (บาท) | ราคาตลาด<br>ต่อหุ้น (บาท) | เงินลงทุน<br>ราคาตลาด (บาท) | วันจดทะเบียน | ลักษณะการประกอบธุรกิจ   |
|---------------------------------|---|-----------------------|----------------------|----------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------|---|
| ธุรกิจพลังงาน                   | Zhejiang Jiashan - Union<br>Cogeneration Co., Ltd.          | USD 36,900,000        | USD 36,900,000       |                                  | 56.929               | 34.58                      | 726,355,952.94             | 47.25                               | 47.25                     | 992,579,710.50              | 15 ส.ค. 2537 | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า  |
|                                 | Shaoxing Shangyu Hangzhou -<br>Union Cogeneration Co., Ltd. | RMB<br>300,000,000    | RMB<br>300,000,000   |                                  | 25.000               | 4.99                       | 374,415,749.43             | 9.27                                | 9.27                      | 695,250,000.00              | 19 พ.ย. 2545 | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า  |
|                                 | Yunnan Energy Luliang-Union<br>Cogeneration Co., Ltd.       | USD 24,658,660        | USD 24,658,660       |                                  | 40.000               | 42.30                      | 417,270,553.54             | 10.82                               | 10.82                     | 106,722,680.48              | 6 ก.ค. 2537  | ผลิตและจำหน่าย<br>กระแสไฟฟ้า  |
|                                 | บริษัท เดอะรอยัล ไฮเดิล จำกัด                               | 3,000,000,000         | 3,000,000,000        | 10.00                            | 96.000               | 10.00                      | 2,880,000,000.00           | 8.74                                | 8.74                      | 2,517,120,000.00            | 2 พ.ค. 2557  | โรงแรม  |
| ธุรกิจ<br>โรงพยาบาล             | บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด                           | 1,000,000,000         | 1,000,000,000        | 100.00                           | 40.000               | 100.00                     | 400,000,000.00             | 98.12                               | 98.12                     | 392,480,000.00              | 6 มี.ค. 2557 | โรงพยาบาลเอกชน<br>สถานพยาบาล  |
|                                 | บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล<br>จำกัด (มหาชน)             | 1,950,000,000         | 1,950,000,000        | 10.00                            | 24.615               | 10.00                      | 480,000,000.00             | 6.61                                | 6.61                      | 317,280,000.00              | 8 ก.ค. 2558  | โรงพยาบาลเอกชน<br>สถานพยาบาล  |
|                                 | Saha-Union International Ltd.                               | HKD 404,500,000       | HKD 404,500,000      | 100.00                           | 99.988               | 4.72                       | 1,907,800,576.88           | 5.06                                | 5.06                      | 2,046,517,000.00            | 18 ส.ค. 2515 | ลงทุน   |
| ธุรกิจ<br>การลงทุน<br>และอื่น ๆ | Saha-Union Investment (China)<br>Co., Ltd.                  | USD 45,000,000        | USD 45,000,000       |                                  | 100.000              | 34.95                      | 1,572,809,060.01           | 59.93                               | 59.93                     | 2,696,850,000.00            | 19 ม.ค. 2538 | ลงทุน   |
|                                 | Taixing Union Zond Chemicals<br>Co., Ltd.                   | USD 27,930,000        | USD 27,930,000       |                                  | 23.845               | 32.88                      | 218,957,706.00             | 31.44                               | 31.44                     | 209,390,400.00              | 29 ส.ค. 2550 | ผลิต Phthalic anhydride<br>& Fumaric acid<br>และผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง |
|                                 | Jiangsu Zhonglian-Union Carpet<br>Co., Ltd.                 | RMB<br>79,394,073.79  | RMB<br>79,394,073.79 |                                  | 25.000               | 4.86                       | 249,239,518.07             | 10.43                               | 10.43                     | 207,020,042.74              | 21 พ.ค. 2550 | ผลิตพรมรถยนต์   |
|                                 | Saha-Union International Taipei Ltd.                        | TWD 5,000,000         | TWD 5,000,000        | 25.00                            | 10.000               | 0.77                       | 385,917.66                 | 2.72                                | 2.72                      | 1,360,000.00                | 8 พ.ย. 2527  | ลงทุน   |
|                                 | บริษัท สหยูเนี่ยนไฮโดลิ่ง จำกัด                             | 1,600,000,000         | 1,300,000,000        | 100 , 25                         | 99.540               | 81.25                      | 1,294,019,006.88           | 56.04                               | 56.04                     | 892,515,231.84              | 14 พ.ย. 2532 | ลงทุน   |
|                                 | บริษัท วิสสุทธิ์ จำกัด                                      | 72,000,000            | 72,000,000           | 100.00                           | 76.000               | 80.42                      | 44,006,626.43              | 104.65                              | 104.65                    | 57,264,793.95               | 29 ก.ย. 2531 | ให้เช่าหอพักและให้บริการ  |
|                                 | บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด                               | 30,000,000            | 30,000,000           | 10.00                            | 94.735               | 10.37                      | 29,465,812.50              | 7.66                                | 7.66                      | 21,770,103.00               | 10 ก.ค. 2513 | ให้เช่าทรัพย์สิน  |
|                                 | บริษัท ยูเนี่ยนอีคิวตี้ จำกัด                               | 160,000,000           | 160,000,000          | 10.00                            | 99.794               | 10.01                      | 159,770,484.00             | 21.12                               | 21.12                     | 337,223,905.92              | 31 พ.ค. 2532 | ลงทุน   |
|                                 | บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด                                   | 24,000,000            | 24,000,000           | 24.00                            | 61.910               | 35.68                      | 22,087,110.54              | 46.74                               | 46.74                     | 28,936,734.00               | 5 ส.ค. 2529  | ให้เช่าทรัพย์สิน  |
|                                 | บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด                            | 600,000,000           | 600,000,000          | 100.00                           | 62.487               | 100.14                     | 375,457,200.00             | 94.57                               | 94.57                     | 354,564,681.10              | 7 ก.ย. 2516  | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  |
|                                 | บริษัท สหยูเนี่ยน เวสต์ พลัส จำกัด                          | 500,000,000           | 125,000,000          | 25.00                            | 100.000              | 25.00                      | 124,999,875.00             | 29.28                               | 29.28                     | 146,399,853.60              | 16 พ.ค. 2556 | ลงทุน   |
|                                 | บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด                                    | 350,000,000           | 210,000,000          | 60.00                            | 75.000               | 60.00                      | 157,499,880.00             | 49.33                               | 49.33                     | 129,491,151.34              | 22 ส.ค. 2556 | พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  |
|                                 | บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด                                    | 120,000,000           | 120,000,000          | 100.00                           | 26.867               | 173.81                     | 56,037,633.16              | 1,024.13                            | 1,024.13                  | 330,180,536.13              | 5 พ.ย. 2523  | ลงทุน   |
|                                 | บริษัท ยูนิโกร จำกัด  | 65,000,000            | 65,000,000           | 100.00                           | 30.000               | 104.95                     | 20,464,690.80              | 106.21                              | 106.21                    | 20,710,950.00               | 22 ส.ค. 2515 | การเกษตร และลงทุน   |
|                                 | บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมค้า จำกัด                          | 200,000,000           | 200,000,000          | 10.00                            | 24.898               | 10.41                      | 51,861,469.06              | 145.35                              | 145.35                    | 723,783,406.50              | 2 พ.ย. 2516  | ลงทุน   |
|                                 | บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด                            | 150,000,000           | 150,000,000          | 100.00                           | 24.900               | 116.01                     | 43,328,196.18              | 1,411.29                            | 1,411.29                  | 527,116,815.00              | 23 พ.ค. 2504 | ลงทุนและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์  |

|          |                   |
|----------|-------------------|
| ในเครือ  | 13,316,749,085.93 |
| นอกเครือ | 1,662,477,364.47  |
| รวม      | 14,979,226,450.40 |

|          |                   |
|----------|-------------------|
| ในเครือ  | 16,776,172,939.43 |
| นอกเครือ | 1,988,939,991.80  |
| รวม      | 18,767,112,931.23 |





# โครงสร้างรายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 3 ปี

( หน่วย : ล้านบาท )

| ส่วนงาน  | งบการเงินรวม |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |               |               |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|  | ต่างประเทศ   |              |              |              |              |              |              | ในประเทศ     |              |              |              |              |               |               |
|  | 2564         | %            | 2563         | %            | 2562         | %            | 2564         | %            | 2563         | %            | 2562         | %            | 2564          | %             |
| ธุรกิจสิงคโปร์                                 | 111          | 1.18         | 386          | 3.87         | 501          | 4.45         | 116          | 1.23         | 136          | 1.36         | 411          | 3.65         | 227           | 2.41          |
| ธุรกิจพลังงาน ยาง และโลหะ                      | 2,681        | 28.50        | 2,755        | 27.61        | 3,329        | 29.54        | 1,420        | 15.09        | 1,320        | 13.23        | 1,601        | 14.21        | 4,101         | 43.59         |
| ธุรกิจการค้า                                   | 21           | 0.22         | 30           | 0.30         | 23           | 0.20         | 2,379        | 25.29        | 3,014        | 30.20        | 2,836        | 25.17        | 2,400         | 25.51         |
| ธุรกิจพลังงาน                                  | 1,850        | 19.66        | 1,211        | 12.14        | 1,585        | 14.07        | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 1,850         | 19.66         |
| ธุรกิจโรงแรม                                   | -            | -            | -            | -            | -            | -            | 142          | 1.51         | 227          | 2.27         | 523          | 4.64         | 142           | 1.51          |
| ธุรกิจการลงทุน และอื่นๆ                        | 3            | 0.03         | 3            | 0.03         | 5            | 0.04         | 35           | 0.37         | 36           | 0.36         | 43           | 0.38         | 38            | 0.40          |
| <b>รวม</b>                                     | <b>4,666</b> | <b>49.60</b> | <b>4,385</b> | <b>43.94</b> | <b>5,443</b> | <b>48.30</b> | <b>4,092</b> | <b>43.49</b> | <b>4,733</b> | <b>47.43</b> | <b>5,414</b> | <b>48.05</b> | <b>8,758</b>  | <b>93.09</b>  |
| การตัดรายการบัญชีระหว่างกัน                    | -            | -            | -            | -            | -            | -            | (401)        | (4.26)       | (390)        | (3.91)       | (706)        | (6.27)       | (401)         | (4.26)        |
| รายได้จากการขายและบริการสุทธิ                  | 4,666        | 49.60        | 4,385        | 43.94        | 5,443        | 48.30        | 3,691        | 39.23        | 4,343        | 43.52        | 4,708        | 41.78        | 8,357         | 88.83         |
| รายได้เงินปันผล                                |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 271           | 2.88          |
| รายได้ค่าเช่า                                  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 45            | 0.48          |
| รายได้ทางการเงิน                               |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 17            | 0.18          |
| รายได้อื่น                                     |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 243           | 2.58          |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า           |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 442           | 4.70          |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | 33            | 0.35          |
| <b>รายได้รวม</b>                               |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | <b>9,408</b>  | <b>100.00</b> |
|  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | <b>9,979</b>  | <b>100.00</b> |
|  |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              | <b>11,268</b> | <b>100.00</b> |





## สัดส่วนการลงทุน

| กลุ่มธุรกิจ                  | ชื่อบริษัท   | สัดส่วน (%)<br>การถือหุ้น<br>ทางตรง | สัดส่วน (%)<br>การถือหุ้นของ<br>บุคคล<br>ที่เกี่ยวข้อง | สัดส่วน (%)<br>การถือหุ้น<br>ทางตรง<br>และทางอ้อม |
|------------------------------|--|-------------------------------------|--|---|
| ธุรกิจสิ่งทอ                 | Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. | 39.59                               | -  | 57.57   |
|                              | บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)           | 49.88                               | 1.31   | 51.42   |
|                              | บริษัท ยูเนียนการ์เมนต์ จำกัด                          | 99.99                               | 0.01   | 99.99   |
|                              | บริษัท ยูเนียน ยูนิเวอร์ส จำกัด                        | 49.87                               | -  | 49.87   |
|                              | บริษัท ยูเนียนไมครอนคลีน จำกัด                         | 38.00                               | -  | 51.00   |
|                              | บริษัท ยูเนียนสปinningมิลล์ จำกัด                      | 25.00                               | 0.004  | 51.99   |
|                              | บริษัท ยูเนียนชิป จำกัด                                | -                                   | 0.01   | 24.85   |
|                              | บริษัท วินัสเวิร์ด จำกัด                               | -                                   | -  | 24.90   |
| ธุรกิจพลาสติก<br>ยาง และโลหะ | บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)                 | 48.96                               | 12.85  | 52.73   |
|                              | บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)                    | 49.52                               | 1.67   | 49.69   |
|                              | บริษัท ยูเนียนโซจิรุชิ จำกัด                           | 51.00                               | -  | 51.00   |
|                              | บริษัท ยูเนียนสแตนเลสสตีล โปรดักส์ จำกัด               | 98.00                               | -  | 98.00   |
|                              | บริษัท ยูเนียนรับเบอร์โปรดักคอปอเรชั่น จำกัด           | 99.99                               | -  | 99.99   |
|                              | บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด                            | 50.85                               | -  | 50.85   |
|                              | บริษัท ยูเนียนนิฟโก้ จำกัด                             | 30.00                               | -  | 50.00   |
|                              | บริษัท ยูเนียนไทย-นิจิบัน จำกัด                        | 40.40                               | -  | 40.40   |
| ธุรกิจการค้า                 | บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน จำกัด                        | 98.49                               | -  | 98.49   |
|                              | บริษัท คอมพิวเตอร์ยูเนียน ซิสเต็มส์ จำกัด              | -                                   | -  | 99.99   |
|                              | บริษัท โซลติฟ จำกัด                                    | -                                   | -  | 61.00   |
| ธุรกิจพลังงาน                | Zhejiang Jiashan - Union Cogeneration Co.,Ltd.         | 56.93                               | -  | 75.96   |
|                              | Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co.,Ltd.  | 25.00                               | -  | 50.00   |
|                              | Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.     | 40.00                               | -  | 50.00   |
|                              | บริษัท ราชบุรีเพาเวอร์ จำกัด                           | 10.00                               | -  | 10.00   |
| ธุรกิจโรงแรม                 | บริษัท เดอะรอยัล โฮเทล จำกัด                           | 96.00                               | -  | 96.38   |
| ธุรกิจโรงพยาบาล              | บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด                      | 40.00                               | -  | 40.00   |
|                              | บริษัท นวเวช อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)           | 24.62                               | -  | 24.62   |
| ธุรกิจการลงทุน<br>และอื่นๆ   | Saha-Union International Ltd.                          | 99.99                               | -  | 99.99   |
|                              | Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.                | 100.00                              | -  | 100.00  |
|                              | Union Energy (Hong Kong) Co.,Ltd.                      | -                                   | -  | 100.00  |
|                              | Shanghai Dacity Co.,Ltd.                               | -                                   | -  | 100.00  |
|                              | Taixing Union Zond Chemicals Co.,Ltd.                  | 23.85                               | -  | 29.65   |
|                              | Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.               | 25.00                               | -  | 35.00   |







| กลุ่มธุรกิจ                | ชื่อบริษัท  | สัดส่วน (%)<br>การถือหุ้น<br>ทางตรง | สัดส่วน (%)<br>การถือหุ้นของ<br>บุคคล<br>ที่เกี่ยวข้อง | สัดส่วน (%)<br>การถือหุ้น<br>ทางตรง<br>และทางอ้อม |
|----------------------------|---|-------------------------------------|--|---|
| ธุรกิจการลงทุน<br>และอื่นๆ | Wuhan Taicang Car Internal Decoration Pasts Co., Ltd. | -                                   | -  | 35.00   |
|                            | Zhonglian-Union Carpet (Foshan) Co., Ltd.             | -                                   | -  | 21.00   |
|                            | Jiangsu Zhonglian - Union Carpet (Teiling) Co., Ltd.  | -                                   | -  | 35.00   |
|                            | Zhuji-Union Real Estate Co., Ltd.                     | -                                   | -  | 25.00   |
|                            | Saha-Union International Taipei Ltd.                  | 10.00                               | -  | 42.30   |
|                            | บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด                        | 99.54                               | -  | 99.54   |
|                            | บริษัท วินัสซูส์ จำกัด                                | 76.00                               | -  | 99.99   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนการพิมพ์ จำกัด                         | 94.74                               | 0.75   | 94.74   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนอีควิตี้ จำกัด                         | 99.79                               | 0.04   | 99.79   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนซูส์ จำกัด                             | 61.91                               | 1.40   | 98.23   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด                      | 62.49                               | -  | 99.99   |
|                            | บริษัท สหยูเนี่ยน เวิร์ท พลัส จำกัด                   | 99.99                               | -  | 99.99   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนนคร จำกัด                              | 75.00                               | -  | 77.49   |
|                            | บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด                              | 26.87                               | -  | 62.35   |
|                            | บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด                                | 30.00                               | -  | 44.94   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมด้าย จำกัด                   | 24.90                               | 1.96   | 36.89   |
|                            | บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด                      | 24.90                               | 7.09   | 29.46   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนบริหารธุรกิจ จำกัด                     | -                                   | -  | 37.54   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนแมนเนจเม้นท์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด      | -                                   | 0.10   | 24.87   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซทแมนเนจเม้นท์ จำกัด               | -                                   | -  | 24.90   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนเอ็นเตอร์ไพรซ์ โฮลดิ้งส์ จำกัด         | -                                   | -  | 22.32   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนแคปปิตอล โฮลดิ้งส์ จำกัด               | -                                   | -  | 29.46   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนแอสเซท โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย   | -                                   | -  | 40.27   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนหลวงสวนเรสซิเดนซ์ จำกัด                | -                                   | -  | 29.40   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนปทุมวัน จำกัด                          | -                                   | -  | 35.99   |
|                            | บริษัท ชิปปินส์ จำกัด                                 | -                                   | -  | 31.83   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยน เวิร์ท แมนเนจเม้นท์ จำกัด             | -                                   | -  | 29.46   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยนลุมพินี จำกัด                          | -                                   | -  | 29.46   |
|                            | บริษัท พีเอสวี โมเดล จำกัด                            | -                                   | -  | 25.00   |
|                            | บริษัท เทนคาเต้-ยูเนี่ยนโปรเทคทีฟแพบบริกเอเชีย จำกัด  | -                                   | -  | 49.35   |
|                            | บริษัท ยูเนี่ยน บัททิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด             | 10.71                               | 83.53  | 10.71   |
|                            | บริษัท วินัสบัททิน จำกัด                              | -                                   | 54.00  | 4.98  |





บัญชีบุคคลที่บริษัทถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

| ประเภทกิจการ / ชื่อบริษัท                              | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | ทุนเรียกชำระ<br>แล้ว<br>(บาท) | มูลค่าหุ้น<br>เรียกชำระ<br>(บาท) | การลงคะแนน<br>ทางตรง % | ที่อยู่   | โทรศัพท์   | Insars                         |
|--|-----------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|---|--|--------------------------------|
| <b>ธุรกิจสิ่งทอ</b>                                    |                       |                               |                                  |                        |   |  |                                |
| Zhejiang Saha-Union Feilun Thread Industries Co., Ltd. | USD 30,300,000        | USD 30,300,000                |                                  | 39.590                 | No. 7 Hengshan Rd. Jiahsan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China   |  |                                |
| บริษัท ยูเนียนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน)           | 600,000,000           | 600,000,000                   | 10.00                            | 49.882                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280  | +66 2323 1085-7  | +66 2323 9283                  |
| บริษัท ยูเนียนการ์เม้นท์ จำกัด                         | 25,000,000            | 25,000,000                    | 50.00                            | 99.987                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280  | +66 2710 7785  |                                |
| บริษัท ยูเนียน ยูนิเวอร์ส จำกัด                        | 1,875,000             | 1,875,000                     | 25.00                            | 49.865                 | เลขที่ 52/1, 52/4 ซ.ศาลเจ้าเจ็ด ถ.เจริญกรุง แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500   | +66 2266 2976-80   | +66 2237 6468                  |
| บริษัท ยูเนียนไมโครอนคลีน จำกัด                        | 5,000,000             | 5,000,000                     | 10.00                            | 38.000                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>สาขา 1 เลขที่ 205 หมู่ที่ 4 ถ.สุขุมวิท กม.39.5 ต.บางปูใหม่ อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280  | +66 2311 5111-9<br>+66 2710 8602                         | +66 2331 5668<br>+66 2710 7793 |
| บริษัท ยูเนียนสปินนิ่งมีลล์ จำกัด                      | 200,000,000           | 200,000,000                   | 100.00                           | 25.000                 | เลขที่ 142 ซ.ลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310   | +66 2530 0511  | +66 2538 4247                  |
| <b>ธุรกิจพลาสติก ยาง และโลหะ</b>                       |                       |                               |                                  |                        |   |  |                                |
| บริษัท ยูเนียนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)                 | 75,000,000            | 75,000,000                    | 10.00                            | 48.958                 | เลขที่ 1 ซ.เสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510<br>สาขาเขาส้ม เลขที่ 70/2 หมู่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาส้มจ.ตราด 23150<br>สาขางบางปะกง เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสมศรี อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 | +66 2517 0105-8,<br>+66 2517 9052-5,<br>+66 2517 8217-21 | +66 2517 9056<br>+66 2517 1016 |
| บริษัท ยูเนียนพลาสติก จำกัด (มหาชน)                    | 250,000,000           | 250,000,000                   | 10.00                            | 49.521                 | เลขที่ 11/1 ซ.เสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510  | +66 2517 0109-14   | +66 2517 0529                  |





| ประเภทกิจการ / ชื่อบริษัท                              | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | ทุนเรียกชำระ<br>แล้ว<br>(บาท) | มูลค่าหุ้น<br>เรียกชำระ<br>(บาท) | การลงคะแนน<br>ทางตรง % | ที่อยู่   | โทรศัพท์   | โทรสาร                                |
|--|-----------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|---|--|---------------------------------------|
| บริษัท ยูนิเจนโซลูชั่น จำกัด                           | 600,000,000           | 600,000,000                   | 100.00                           | 51.000                 | เลขที่ 99/9 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 38 ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24130<br>สาขาบางชัน เลขที่ 11/3 ซ.เสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510   | +66 3854 0100  | +66 3854 0082                         |
| บริษัท ยูนิเจนเสเดนเลสส์<br>โปรดักส์ จำกัด             | 40,000,000            | 40,000,000                    | 100.00                           | 98.000                 | เลขที่ 11/2 ซ.เสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510  | +66 2919 8996-8                                      | +66 2517 8167                         |
| บริษัท ยูนิเจนรีบบอร์โปรดัก<br>คอร์ปอเรชั่น จำกัด      | 20,000,000            | 20,000,000                    | 100.00                           | 99.998                 | เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 38 ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180<br>สาขา 1 เลขที่ 70/1 หมู่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาสมิง จ.ตราด  | +668 9500 3546<br>+66 3951 0463                      |                                       |
| บริษัท วิลลาทิกายไทย จำกัด                             | 32,000,000            | 32,000,000                    | 100.00                           | 50.849                 | เลขที่ 99 หมู่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม. 38 ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180<br>สาขา 1 เลขที่ 12 หมู่ที่ 2 ต.ทับไทร อ.โป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี<br>สาขา 2 เลขที่ 70/2 หมู่ที่ 1 ต.แสนตุ้ง อ.เขาสมิง จ.ตราด | +668 9500 3546<br>+66 3951 0466                      |                                       |
| บริษัท ยูนิเจนนิฟโก้ จำกัด                             | 100,000,000           | 100,000,000                   | 100.00                           | 30.002                 | เลขที่ 99/1 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180  | +66 3884 2130-5                                      | +66 3884 2129                         |
| บริษัท ยูนิเจนไทย-นิโง้น จำกัด                         | 15,000,000            | 15,000,000                    | 100.00                           | 40.402                 | เลขที่ 12 ซ.เสรีไทย 62 แขวงมีนบุรี เขตมีนบุรี กรุงเทพฯ 10510  | +66 2517 0100-3                                      | +66 2517 0104                         |
| <b>ธุรกิจการค้า</b>                                    |                       |                               |                                  |                        |   |  |                                       |
| บริษัท คอมพิวเตอร์ยูนิเจน จำกัด                        | 100,000,000           | 100,000,000                   | 100.00                           | 98.486                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>สาขา 2 เลขที่ 142/1-2 ซ.ลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310                                 | +66 2311 6881-2<br>+66 2530 2940, 530 1955, 530 2388 |                                       |
| <b>ธุรกิจพลังงาน</b>                                   |                       |                               |                                  |                        |   |  |                                       |
| Zhejiang Jiasan - Union Cogeneration Co., Ltd.         | USD 36,900,000        | USD 36,900,000                |                                  | 56.929                 | No. 8 Hengshan Rd. Jiasan County Economic Development Area, Zhejiang Province, China  |  |                                       |
| Shaoxing Shangyu Hangzhou-Union Cogeneration Co., Ltd. | RMB 300,000,000       | RMB 300,000,000               |                                  | 25.000                 | No. 7 Wei Jiu Road, Shangyu Economic and Technological Development Zone, Hangzhou Bay, Zhejiang Province, China   |  |                                       |
| Yunnan Energy Luliang-Union Cogeneration Co., Ltd.     | USD 24,658,660        | USD 24,658,660                |                                  | 40.000                 | Bamaochong ,Xiaobaohu Village , Cheng Xi Hua Si, Luliang County, Yunnan Province, China   |  |                                       |
| บริษัท ราชนิเวศน์ จำกัด                                | 7,325,000,000         | 7,325,000,000                 | 100.00                           | 10.000                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>โรงไฟฟ้า เลขที่ 245 หมู่ 6 ต.บ้านไร่ อ.ดำเนินสะดวก จ.ราชบุรี 70130   | +66 2311 5111-9<br>+66 3271 9300 # 1000              | +66 2332 3882<br>+66 3271 9300 # 1090 |



| ประเภทกิจการ / ชื่อบริษัท                    | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | ทุนเรียกชำระ<br>แล้ว<br>(บาท) | มูลค่าหุ้น<br>เรียกชำระ<br>(บาท) | การลงทุน<br>ทางตรง % | ที่อยู่   | โทรศัพท์  | Insars  |
|--|-----------------------|-------------------------------|----------------------------------|----------------------|---|---|---|
| <b>ธุรกิจโรงแรม</b>                          |                       |                               |                                  |                      |   |   |   |
| บริษัท เดอะรอยัล โฮเทล จำกัด                 | 3,000,000,000         | 3,000,000,000                 | 10.00                            | 96.000               | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>สาขา 1 เลขที่ 33 ถ.นเรศวรศิริ ด.หัวหิน อ.หัวหิน จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110<br>สาขา 2 เลขที่ 142 ซ.ลาดพร้าว 80 (จันทน์มา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 | +66 2311 5111-9<br>+66 3253 8999<br>+66 2514 7555 | +66 2311 6889<br>+66 3253 8990<br>+66 2538 3292 |
| <b>ธุรกิจโรงพยาบาล</b>                       |                       |                               |                                  |                      |   |   |   |
| บริษัท การแพทย์ สุขุมวิท 62 จำกัด            | 1,000,000,000         | 1,000,000,000                 | 100.00                           | 40.000               | เลขที่ 88 ซ.สุขุมวิท 62 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  | +66 2311 0823                                     |   |
| บริษัท นาเวท อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 1,950,000,000         | 1,950,000,000                 | 10.00                            | 24.615               | เลขที่ 9 ถ.รัชดา-รามอินทรา แขวงนวลจันทร์ เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10230  | +66 2483 9999                                     |   |
| <b>ธุรกิจการลงทุนและอื่น ๆ</b>               |                       |                               |                                  |                      |   |   |   |
| Saha-Union International Ltd.                | HKD 404,500,000       | HKD 404,500,000               |                                  | 99.988               | 12th Floor, Bangkok Bank Building, No.28 Des Voeux Road, Central, Hong Kong   | +852 2521 2260                                    | +852 2521 0021                                  |
| Saha-Union Investment (China) Co., Ltd.      | USD 45,000,000        | USD 45,000,000                |                                  | 100.000              | Room No.31 A-C, No.18 Cao Xi Road (North), Shanghai 200030, China   | +8621 5459 0378, 5459 0678                        | +8621 6427 9117                                 |
| Taiking Union Zond Chemicals Co., Ltd.       | USD 27,930,000        | USD 27,930,000                |                                  | 23.845               | No. 18 Zhanan Road, Taixing Economic Development Area, Jiangsu Province, China  |   |   |
| Jiangsu Zhonglian-Union Carpet Co., Ltd.     | RMB 79,394,073.79     | RMB 79,394,073.79             |                                  | 25.000               | No.81 Luoyang East Road, Lei dong Avenue, Taicang City (Taicang Economic Development Zone), Jiangsu Province, China   |   |   |
| Saha-Union International (Taipei) Ltd.       | TWD 5,000,000         | TWD 5,000,000                 |                                  | 10.000               | 15th Floor, Bangkok Bank Building, No.121 Sung Chiang Road, Taipei 10429, Taiwan  |   |   |
| บริษัท สหยูเนี่ยนโฮลดิ้ง จำกัด               | 1,600,000,000         | 1,300,000,000                 | 100 , 25                         | 99.540               | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260   | +66 2311-5111-9                                   | +66 2331 5668                                   |
| บริษัท วินัสซูส์ จำกัด                       | 72,000,000            | 72,000,000                    | 100.00                           | 76.000               | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180  | +66 2311-5111-9<br>+66 3808 8458-9                | +66 2331 5668<br>+66 3808 8458                  |
| บริษัท ยูเนี่ยนคาร์เพ็ต จำกัด                | 30,000,000            | 30,000,000                    | 10.00                            | 94.735               | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260   | +66 2311 5111-9                                   | +66 2331 5668                                   |





| ประเภทกิจการ / ชื่อบริษัท                 | ทุนจดทะเบียน<br>(บาท) | ทุนเรียกชำระ<br>แล้ว<br>(บาท) | มูลค่าหุ้น<br>เรียกชำระ<br>(บาท) | การลงคะแนน<br>ทางตรง % | ที่อยู่  | โทรศัพท์              | โทรสาร        |
|---|-----------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|--|-----------------------|---------------|
| บริษัท ยูนิเจนเอ็ดวี่ จำกัด               | 160,000,000           | 160,000,000                   | 10.00                            | 99.794                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  | +66 2311 5111-9       | +66 2331 5668 |
| บริษัท ยูนิเจนซูส จำกัด                   | 24,000,000            | 24,000,000                    | 24.00                            | 61.910                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260<br>สาขา 1 เลขที่ 99/5 หมู่ที่ 5 กม.38 ถ.บางนา-ตราด ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180   | +66 2311 5111-9       | +66 2331 5668 |
| บริษัท ยูนิเจนเอกอส จำกัด                 | 600,000,000           | 600,000,000                   | 100.00                           | 62.487                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  | +66 2311 5111-9       | +66 2331 5668 |
| บริษัท สหยูนิเจน เวสต์ พลัส จำกัด         | 500,000,000           | 125,000,000                   | 25.00                            | 99.999                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  | +66 2311 5111-9       | +66 2331 5668 |
| บริษัท ยูนิเจนเนคร จำกัด                  | 350,000,000           | 210,000,000                   | 60.00                            | 75.000                 | เลขที่ 899 หมู่บ้านเอ-บิซ อเวนิว ถ.พัฒนาการสุขาภว ต.ในเมือง อ.เมือง นครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช 80000  | +66 7531 8700 ต่อ 870 | +66 7531 8700 |
| บริษัท ยูนิไฟเบอร์ จำกัด                  | 120,000,000           | 120,000,000                   | 100.00                           | 26.867                 | เลขที่ 1828 ถ.สุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260  | +66 2514 7555         | +66 2538 3292 |
| บริษัท ยูนิโอโกร จำกัด                    | 65,000,000            | 65,000,000                    | 100.00                           | 30.000                 | เลขที่ 142 ซ.ลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  | +66 2514 7555         | +66 2538 3292 |
| บริษัท ยูนิเจนเอ็ดวี่ จำกัด               | 200,000,000           | 200,000,000                   | 10.00                            | 24.898                 | เลขที่ 142 ซ.ลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  | +66 2514 7555         | +66 2538 3292 |
| บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด          | 150,000,000           | 150,000,000                   | 100.00                           | 24.900                 | เลขที่ 142 ซ.ลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310  | +66 2514 7555         | +66 2538 3292 |
| บริษัท ยูนิเจน บิ๊กกัน คอร์ปอเรชั่น จำกัด | 100,000,000           | 100,000,000                   | 100.00                           | 10.714                 | เลขที่ 142 ซ.ลาดพร้าว 80 (จันทิมา) ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310<br>สาขา 1 เลขที่ 99/10 หมู่ที่ 5 ถ.บางนา-ตราด กม.38 ต.บางสมัคร อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180<br>สาขา 2 เลขที่ 253/43 ซ.ลาดพร้าว 80 ถ.ลาดพร้าว แขวงวังทองหลาง เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 | +66 2530 7040-54      | +66 2539 6124 |
| บริษัท ศูนย์ประมวลผล จำกัด                | 50,000,000            | 50,000,000                    | 100.00                           | 20.000                 | เลขที่ 319 อาคารจัตุรัสจามจุรี ห้องเลขที่ 9-12 ชั้นที่ 25 ถ.พญาไท แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330<br>สาขา 1 อาคาร กสท.โทรคมนาคม ห้องเลขที่ 419 ชั้นที่ 4 เลขที่ 72 ถ.เจริญกรุง แขวงบางรัก เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10501   | +66 2029 0290         | +66 2029 0291 |

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี  
งบแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย : ล้านบาท)

| สินทรัพย์                                       | งบการเงินรวม |        |        |        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |        |        |
|---|--------------|--------|--------|--------|----------------------|--------|--------|--------|
|   | 2564         | %      | 2563   | %      | 2562                 | %      | 2561   | %      |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                  | 3,087        | 11.66  | 2,877  | 11.19  | 2,700                | 10.71  | 306    | 1.90   |
| เงินลงทุนชั่วคราว                               | -            | -      | -      | -      | 1,581                | 6.27   | -      | -      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น                     | 1,515        | 5.72   | 1,490  | 5.79   | 1,708                | 6.78   | 156    | 0.97   |
| สินค้าคงเหลือ                                   | 980          | 3.70   | 940    | 3.66   | 1,018                | 4.04   | -      | -      |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน | -            | -      | -      | -      | 1                    | -      | -      | -      |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                | 2,123        | 8.02   | 1,460  | 5.68   | -                    | -      | 463    | 2.88   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                          | 121          | 0.46   | 361    | 1.40   | 277                  | 1.10   | 1      | 0.01   |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม  | 5,980        | 22.58  | 5,683  | 22.10  | 5,304                | 21.04  | -      | -      |
| สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น             | 3,155        | 11.92  | 3,288  | 12.79  | -                    | -      | -      | -      |
| เงินลงทุนระยะยาวอื่น                            | -            | -      | -      | -      | 2,692                | 10.68  | 1,992  | 12.38  |
| อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                    | 2,465        | 9.31   | 2,402  | 9.34   | 2,391                | 9.49   | 1,494  | 9.29   |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                          | 5,971        | 22.55  | 6,154  | 23.93  | 6,532                | 25.92  | 39     | 0.24   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                       | 1,081        | 4.08   | 1,062  | 4.13   | 1,000                | 3.97   | 17     | 0.11   |
| รวมสินทรัพย์                                    | 26,478       | 100.00 | 25,717 | 100.00 | 25,204               | 100.00 | 16,087 | 100.00 |







## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม |             |              |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |      |   |
|---|--------------|-------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|------|---|
|   | 2564         | %           | 2563         | %            | 2564                 | %            | 2562 | % |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                  |              |             |              |              |                      |              |      |   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                  | 302          | 1.14        | 94           | 0.37         | 232                  | 0.92         |      |   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น                       | 1,284        | 4.85        | 1,479        | 5.75         | 1,480                | 5.87         |      |   |
| เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                 | -            | -           | -            | -            | 4                    | 0.02         |      |   |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 250          | 0.94        | 373          | 1.45         | 465                  | 1.84         |      |   |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 141          | 0.53        | 130          | 0.51         | 129                  | 0.51         |      |   |
| หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี | 114          | 0.43        | 310          | 1.21         | 338                  | 1.34         |      |   |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน                    | 289          | 1.09        | 302          | 1.17         | 297                  | 1.18         |      |   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             | 174          | 0.66        | 197          | 0.77         | 184                  | 0.73         |      |   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                   | <b>2,554</b> | <b>9.65</b> | <b>2,885</b> | <b>11.22</b> | <b>3,129</b>         | <b>12.41</b> |      |   |

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

|  |               |               |               |               |               |               |  |  |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|--|
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                           | 3,000         | 11.33         | 3,000         | 11.67         | 3,000         | 11.90         |  |  |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                      | 2,599         | 9.82          | 2,599         | 10.11         | 2,599         | 10.31         |  |  |
| กำไรสะสม - จัดสรรแล้วและยังไม่ได้จัดสรร                      | 15,714        | 59.35         | 15,542        | 60.43         | 15,165        | 60.17         |  |  |
| องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น                           | 773           | 2.92          | (69)          | (0.27)        | (465)         | (1.84)        |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                                  | 22,086        | 83.41         | 21,072        | 81.94         | 20,299        | 80.54         |  |  |
| ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | 1,838         | 6.94          | 1,760         | 6.84          | 1,776         | 7.05          |  |  |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น   | 23,924        | 90.35         | 22,832        | 88.78         | 22,075        | 87.59         |  |  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                        | <b>26,478</b> | <b>100.00</b> | <b>25,717</b> | <b>100.00</b> | <b>25,204</b> | <b>100.00</b> |  |  |

## มูลค่าหุ้นตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)

|  |       |  |       |  |       |  |  |  |
|--|-------|--|-------|--|-------|--|--|--|
|  | 53.64 |  | 53.27 |  | 51.66 |  |  |  |
|--|-------|--|-------|--|-------|--|--|--|

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี  
งบกำไรขาดทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม |               |              |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |              |               |
|---|--------------|---------------|--------------|---------------|----------------------|---------------|--------------|---------------|
|   | 2564         | %             | 2563         | %             | 2564                 | %             | 2563         | %             |
| <b>รายได้</b>   |              |               |              |               |                      |               |              |               |
| รายได้จากการขายและบริการ                                    | 8,357        | 93.56         | 8,728        | 93.17         | 647                  | 44.38         | 576          | 35.89         |
| รายได้เงินปันผล   | 271          | 3.03          | 376          | 4.01          | 704                  | 48.29         | 923          | 57.51         |
| รายได้อื่น  | 304          | 3.40          | 264          | 2.82          | 107                  | 7.34          | 106          | 6.60          |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>8,932</b> | <b>100.00</b> | <b>9,368</b> | <b>100.00</b> | <b>1,458</b>         | <b>100.00</b> | <b>1,605</b> | <b>100.00</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>   |              |               |              |               |                      |               |              |               |
| ต้นทุนขายและบริการ  | 7,570        | 84.75         | 7,736        | 82.58         | 619                  | 42.46         | 566          | 35.26         |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย                             | 248          | 2.78          | 269          | 2.87          | 14                   | 0.96          | 6            | 0.37          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                       | 694          | 7.77          | 659          | 7.03          | 104                  | 7.13          | 103          | 6.42          |
| ค่าใช้จ่ายอื่น  | 69           | 0.77          | 280          | 2.99          | 35                   | 2.40          | 104          | 6.48          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>  | <b>8,581</b> | <b>96.07</b>  | <b>8,944</b> | <b>95.47</b>  | <b>772</b>           | <b>52.95</b>  | <b>779</b>   | <b>48.54</b>  |
| กำไรจากการดำเนินงาน   | 351          | 3.93          | 424          | 4.53          | 686                  | 47.05         | 826          | 51.46         |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                        | 443          | 4.96          | 495          | 5.28          | -                    | -             | -            | -             |
| ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน                          |              |               |              |               |                      |               |              |               |
| ในบริษัทรวม   | 33           | 0.37          | 116          | 1.24          | -                    | -             | -            | -             |
| ต้นทุนทางการเงิน  | (29)         | (0.32)        | (43)         | (0.46)        | (1)                  | (0.07)        | (3)          | (0.19)        |
| กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                     | 798          | 8.93          | 992          | 10.59         | 685                  | 46.98         | 823          | 51.28         |
| รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้                             | (94)         | (1.05)        | (125)        | (1.33)        | -                    | -             | -            | -             |
| กำไรสุทธิรวม  | 704          | 7.88          | 867          | 9.25          | 685                  | 46.98         | 823          | 51.28         |
| <b>การแบ่งปันกำไร</b>                                       |              |               |              |               |                      |               |              |               |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                          | 601          | 6.73          | 845          | 9.02          | 685                  | 46.98         | 823          | 51.28         |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ | 103          | 1.15          | 22           | 0.23          | -                    | -             | -            | -             |
| กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)                                      | 2.07         |               | 2.91         |               | 2.28                 |               | 2.74         |               |
| เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)                                      | 1.50         |               | 1.50         |               | 1.50                 |               | 1.50         |               |
| อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)                              | 72.46%       |               | 51.55%       |               | 65.79%               |               | 54.74%       |               |
|   |              |               |              |               |                      |               |              | 53.57%        |





ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย : ล้านบาท)

|  | งบการเงินรวม |       |       |
|--|--------------|-------|-------|
|  | 2564         | 2563  | 2562  |
| กำไรสำหรับงวด  | 704          | 867   | 1,175 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  |              |       |       |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                       |              |       |       |
| ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ                          | 692          | 210   | (408) |
| ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - สุทธิจากภาษีเงินได้                 | -            | -     | (160) |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 305          | 139   | (202) |
| รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้                 | 997          | 349   | (770) |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง                                    |              |       |       |
| ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้            | (2)          | (25)  | (6)   |
| ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากภาษีเงินได้           | (104)        | (147) | -     |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้ | 6            | (12)  | -     |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้              | (100)        | (184) | (6)   |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด   | 897          | 165   | (776) |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด  | 1,601        | 1,032 | 399   |
| การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม   |              |       |       |
| ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ   | 1,449        | 994   | 367   |
| ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ใช่จำนวนควบคุมของบริษัทย่อย                            | 152          | 38    | 32    |
|  | 1,601        | 1,032 | 399   |

| งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |       |
|----------------------|-------|-------|
| 2564                 | 2563  | 2562  |
| 685                  | 823   | 839   |
|                      |       |       |
|                      |       |       |
|                      |       |       |
| -                    | -     | -     |
| -                    | -     | (118) |
| -                    | -     | -     |
| -                    | -     | (118) |
|                      |       |       |
|                      |       |       |
| -                    | (3)   | 2     |
| (124)                | (103) | -     |
| -                    | -     | -     |
| (124)                | (106) | 2     |
| (124)                | (106) | (116) |
| 561                  | 717   | 723   |
|                      |       |       |
|                      |       |       |
| 561                  | 717   | 723   |
| -                    | -     | -     |
| 561                  | 717   | 723   |





## ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ 3 ปี

## งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม |       | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |
|---|--------------|-------|----------------------|-------|
|   | 2564         | 2563  | 2564                 | 2562  |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน  |              |       |                      |       |
| กำไรก่อนภาษี  |              |       |                      |       |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน                  | 798          | 992   | 685                  | 838   |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 848          | 859   | 13                   | 15    |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)                                 | 8            | (2)   | -                    | -     |
| การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)                              | 6            | (14)  | -                    | -     |
| ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                    | 1            | 13    | -                    | -     |
| กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                | -            | (1)   | -                    | -     |
| โอนกลับขาดทุนจากการซื้อขายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                | -            | (2)   | -                    | -     |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (โอนกลับ)                                  | 1            | 45    | -                    | -     |
| ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน   | -            | -     | -                    | -     |
| ค่าใช้จ่ายในการตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย                                       | 50           | 39    | 32                   | 25    |
| กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากการรับมูลค่าของเงินลงทุนเพื่อค่า                            | -            | -     | -                    | -     |
| ขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน      | (38)         | 196   | (3)                  | -     |
| ขาดทุน (กำไร) จากตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน | 18           | (7)   | 3                    | (1)   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า  | (442)        | (495) | -                    | -     |
| ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม  | (33)         | (116) | -                    | -     |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนและเลิกกิจการของบริษัทย่อย                                    | (1)          | (1)   | (6)                  | -     |
| ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง                                   | (8)          | 5     | -                    | -     |
| เงินปันผลรับจากการลงทุน   | (271)        | (376) | (704)                | (875) |
| สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน  | 19           | 14    | 1                    | 2     |
| รายได้ทางการเงิน  | (17)         | (29)  | (32)                 | (27)  |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 29           | 43    | 1                    | 3     |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน           | 968          | 1,163 | (10)                 | (13)  |
|   |              |       |                      | (20)  |





## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | งบการณรวม |       |       | งบการณเฉพาะการ |       |       |
|---|-----------|-------|-------|----------------|-------|-------|
|   | 2564      | 2563  | 2562  | 2564           | 2563  | 2562  |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง   |           |       |       |                |       |       |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น   | 10        | 198   | 216   | (16)           | 18    | 89    |
| สินค้าคงเหลือ   | (45)      | 92    | 90    | -              | -     | 40    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 239       | (84)  | (81)  | -              | -     | -     |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | (40)      | (24)  | 7     | -              | -     | -     |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)  |           |       |       |                |       |       |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น   | (209)     | 2     | (20)  | (1)            | (13)  | (58)  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 14        | (4)   | 15    | (1)            | (1)   | 10    |
| ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน   | (34)      | (41)  | (10)  | -              | (1)   | (2)   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | (1)       | 2     | (1)   | -              | -     | -     |
| เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน  | 902       | 1,304 | 1,704 | (28)           | (10)  | 59    |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (21)      | (40)  | (29)  | (1)            | (5)   | (2)   |
| จ่ายภาษีเงินได้   | (200)     | (197) | (293) | (35)           | (28)  | (24)  |
| รับคืนภาษีเงินได้   | 41        | 16    | 34    | 3              | 5     | -     |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน                                     | 722       | 1,083 | 1,416 | (61)           | (38)  | 33    |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน  |           |       |       |                |       |       |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)              | -         | 1     | -     | (109)          | (105) | (187) |
| เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น  | -         | -     | (168) | -              | -     | -     |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                                   | (495)     | (28)  | -     | -              | -     | -     |
| เงินลงทุนที่มีภาระค่าประกันลดลง   | 4         | 3     | -     | -              | -     | -     |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง                           | -         | 185   | -     | -              | -     | -     |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้า และบริษัทร่วม           | (75)      | (200) | (167) | (82)           | (328) | (288) |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น/เงินลงทุนระยะยาวอื่น | (11)      | (523) | (132) | (9)            | (2)   | (3)   |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                                | 32        | 13    | 6     | -              | -     | -     |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                          | -         | 1     | -     | -              | 1     | -     |
| เงินสดรับจากการจำหน่าย/เลิกกิจการเงินทุนของเงินลงทุน                        | 17        | 18    | 20    | 133            | 28    | -     |
| เงินเป็นผลรับจากการลงทุน  | 833       | 932   | 684   | 704            | 980   | 817   |



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

(หน่วย : ล้านบาท)

|   | งบการเงินรวม |       |         |
|---|--------------|-------|---------|
|   | 2564         | 2563  | 2562    |
| ดอกเบี้ยรับ   | 16           | 29    | 51      |
| ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน                                  | (16)         | (29)  | (370)   |
| ซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์                                       | (347)        | (396) | (637)   |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | (44)         | (3)   | (2)     |
| เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน                               | (86)         | 3     | (715)   |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน                                    |              |       |         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)                | 207          | (147) | (165)   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น              | -            | 10    | -       |
| เงินรับฝากจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)               | -            | (4)   | 4       |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้นของบริษัทที่ถือโดยบริษัทย่อย            | -            | 2     | 32      |
| เงินรับค่าหุ้นจากผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย | -            | 54    | 40      |
| จ่ายเงินปันผล   | (510)        | (547) | (767)   |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                                     | 32           | 17    | 36      |
| เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                                    | (361)        | (278) | (246)   |
| เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า                                     | (74)         | (62)  | (44)    |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน                                | (706)        | (955) | (1,110) |
| ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)                      | 280          | 46    | (137)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ              | 210          | 177   | (546)   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                               | 2,877        | 2,700 | 3,246   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี                              | 3,087        | 2,877 | 2,700   |

|   |    |     |     |
|---|----|-----|-----|
| ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม   |    |     |     |
| รายการที่ไม่ใช้เงินสด   |    |     |     |
| รายการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และคอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ ที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ | 17 | 2   | 100 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ได้มาภายใต้สัญญาเช่า                                      | 37 | 117 | -   |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า                            | 2  | -   | -   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า                             | 2  | -   | -   |

|  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |       |       |
|--|----------------------|-------|-------|
|  | 2564                 | 2563  | 2562  |
|  | 32                   | 33    | 26    |
|  | -                    | -     | (358) |
|  | (7)                  | (2)   | (2)   |
|  | -                    | -     | (1)   |
|  | 662                  | 605   | 4     |
|  |                      |       |       |
|  | 113                  | -     | -     |
|  | -                    | -     | -     |
|  | (96)                 | 66    | 41    |
|  | -                    | -     | -     |
|  | -                    | -     | -     |
|  | (450)                | (450) | (600) |
|  | -                    | -     | -     |
|  | -                    | -     | -     |
|  | -                    | -     | -     |
|  | (433)                | (384) | (559) |
|  | -                    | -     | -     |
|  | 168                  | 183   | (522) |
|  | 489                  | 306   | 828   |
|  | 657                  | 489   | 306   |

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
|  |   |   |   |
|  |   |   |   |
|  | 2 | - | 1 |
|  | - | - | - |
|  | - | - | - |
|  | - | - | - |







ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

|   | 2564   | 2563   | 2562   |        |
|---|--------|--------|--------|--------|
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                     |        |        |        |        |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                            | 3.96   | 3.43   | 3.15   | (เท่า) |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                    | 3.46   | 2.98   | 2.71   | (เท่า) |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เฉลี่ย)        | 0.36   | 0.49   | 0.61   | (เท่า) |
| อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เฉลี่ย)      | 6.09   | 6.04   | 6.53   | (เท่า) |
| ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย                        | 60     | 60     | 56     | (วัน)  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เฉลี่ย)      | 7.88   | 7.90   | 8.19   | (เท่า) |
| ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย                      | 46     | 46     | 45     | (วัน)  |
| อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เฉลี่ย)           | 7.56   | 7.38   | 8.63   | (เท่า) |
| ระยะเวลาชำระหนี้                              | 48     | 49     | 42     | (วัน)  |
| วงจรเงินสด Cash Cycle                         | 58     | 57     | 59     | (วัน)  |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>     |        |        |        |        |
| อัตรากำไรขั้นต้น                              | 9.41   | 11.36  | 13.50  | (%)    |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                      | 4.37   | 7.41   | 7.72   | (%)    |
| อัตรากำไรอื่น                                 | 2.72   | 2.12   | 2.45   | (%)    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร                   | 185.03 | 156.15 | 170.52 | (%)    |
| อัตรากำไรสุทธิ                                | 6.39   | 8.47   | 9.87   | (%)    |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (เฉลี่ย)              | 2.79   | 4.09   | 5.45   | (%)    |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |        |        |        |        |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (เฉลี่ย)            | 2.30   | 3.32   | 4.35   | (%)    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (เฉลี่ย)        | 16.98  | 19.30  | 21.56  | (%)    |
| อัตราการใช้ทุนของสินทรัพย์ (เฉลี่ย)           | 0.36   | 0.39   | 0.44   | (เท่า) |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>     |        |        |        |        |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น          | 0.11   | 0.13   | 0.14   | (เท่า) |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย               | 57.51  | 43.90  | 75.28  | (เท่า) |
| อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน             | 3.03   | 4.05   | 3.12   | (เท่า) |



รายการระหว่างกับของบริษัท สหยูเบียน จำกัด (มหาชน) กับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันปี 2564

| ชื่อกลุ่มบุคคล                                  | ลักษณะความสัมพันธ์                              | ลักษณะรายการ  | มูลค่ารายการ (ล้านบาท)                       | ข้อมูลระหว่างกัน   |   |
|---|---|---|--|--|---|
|   |   |   |  | นโยบายการกำหนดราคา   | ความจำเป็น  |
| 1 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมไทย จำกัด            | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%             | 1 เงินปันผลรับ-จ่าย<br>2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น  | 53.74<br>0.11                                | จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น<br>ราคาตามสัญญา  | เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน  |
| 2 บริษัท โรงงานรวมอุตสาหกรรม จำกัด              | ผู้ถือหุ้น 10 รายแรก<br>ที่มีบุคคลเกี่ยวข้องกัน | 1 เงินปันผลรับ-จ่าย<br>2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น  | 33.70<br>0.11                                | จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น<br>ราคาตามสัญญา  | เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน  |
| 3 บริษัท วินสเร็ด จำกัด                         | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%             | 1 ซื้อ-ขาย สินค้า<br>2 รายได้-ค่าเช่า<br>3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น  | 11.61<br>0.02<br>0.09                        | เทียบเคียงกับราคาตลาดได้<br>ราคาตามสัญญา<br>ราคาตามสัญญา   | รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น                               |
| 4 บริษัท ยูเนี่ยนสินนิ่งมิลล์ จำกัด             | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%             | 4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้<br>1 ซื้อ-ขาย สินค้า<br>2 รายได้-ค่าเช่า<br>3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น<br>4 ลูกหนี้-เจ้าหนี้  | 0.01<br>4.51<br>0.09<br>0.08<br>0.06<br>0.09 | เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564<br>เทียบเคียงกับราคาตลาดได้<br>ราคาตามสัญญา<br>ราคาตามสัญญา<br>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564<br>ราคาตามสัญญา | รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น                               |
| 5 บริษัท ยูเนี่ยนชิป จำกัด                      | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%             | 1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น   | 0.09   | ราคาตามสัญญา   |   |
| 6 บริษัท ยูเนี่ยนทูลส์ จำกัด                    | บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่                      | 1 เงินฝาก-เงินรับฝาก<br>2 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย<br>3 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย                                      | 45.20<br>0.01<br>0.09                        | เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564<br>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564<br>อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง                    | บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินมาฝากกับบริษัทฯ เพื่อบริหารเงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ |
| 7 บริษัท วิสาหกิจยางไทย จำกัด                   | บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่                      | 1 ลูกหนี้-เจ้าหนี้<br>2 รายได้-ค่าเช่า<br>3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น<br>4 เงินปันผลรับ-จ่าย                      | 3.42<br>1.41<br>0.04<br>0.49                 | เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564<br>ราคาตามสัญญา<br>ราคาตามสัญญา<br>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น   | เพื่อพัฒนาที่ดินที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้นโดยให้เช่าเพื่อการปลูกยาง  |
| 8 บริษัท ยูเนี่ยนอุตสาหกรรมสิ่งทอ จำกัด (มหาชน) | บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่                      | 1 ซื้อ-ขาย สินค้า<br>2 เงินปันผลรับ-จ่าย<br>3 ลูกหนี้-เจ้าหนี้<br>4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น<br>5 รายได้-ค่าเช่า | 5.73<br>1.50<br>0.09<br>0.87<br>0.16         | เทียบเคียงกับราคาตลาดได้<br>จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น<br>เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564<br>ราคาตามสัญญา<br>ราคาตามสัญญา                                 | รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น                               |



|                                       | ชื่อกลุ่มบุคคลฯ                                 | ลักษณะความสัมพันธ์                        | ข้อมูลระหว่างกัน           |                        |   |   | ความจำเป็น |
|---------------------------------------|---|---|----------------------------|------------------------|---|---|------------|
|                                       |   |   | ลักษณะรายการ               | มูลค่ารายการ (ล้านบาท) | นโยบายการกำหนดราคา                                    |   |            |
| 9                                     | บริษัท ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)         | บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่                 | 1 ซื้อ-ขาย สินค้า          | 8.34                   | เทียบเคียงกับราคาตลาดได้                              | รวมปริมาณการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่ออำนาจการต่อรองราคาที่ดีขึ้น และเป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน |            |
|                                       |   |   | 2 เงินปันผลรับ-จ่าย        | 32.68                  | จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น                             |   |            |
|                                       |   |   | 3 รายได้ค่าเช่า            | 2.90                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
|                                       |   |   | 4 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น    | 0.40                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
|                                       |   |   | 5 ลูกหนี้-เจ้าหนี้         | 1.81                   | เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564             |   |            |
| 10                                    | บริษัท ยูเนี่ยนการก่อสร้าง จำกัด                | บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่                 | 1 เงินฝาก-เงินรับฝาก       | 23.00                  | เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564             |   |            |
|                                       |   |   | 2 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย         | 0.06                   | อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง |   |            |
| 11                                    | บริษัท ยูนิโกร จำกัด                            | บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่                 | 1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น    | 0.08                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
| 12                                    | บริษัท ยูเนี่ยน บัณฑิตคอร์ปอเรชั่น จำกัด        | กรรมการและผู้เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10% | 1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น    | 0.01                   | ราคาตามสัญญา  | เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน  |            |
|                                       |   |   | 2 เงินปันผลรับ-จ่าย        | 0.45                   | จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น                             |   |            |
| 13                                    | บริษัท วินส์บัทัน จำกัด                         | บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%      | 1 เงินปันผลรับ-จ่าย        | 0.87                   | จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น                             | เป็นปกติของการลงทุนควรมีผลตอบแทน  |            |
|                                       |   |   | 2 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น    | 0.01                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
| 14                                    | บริษัท ยูนิเฟเบอร์ จำกัด                        | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%       | 1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น    | 0.01                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
| 15                                    | บริษัท ยูเนี่ยนแมนเนจเม้นท์ แอนด์เซอร์วิส จำกัด | ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่า 30%       | 1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น    | 0.01                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
|                                       |   |   | 1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น    | 0.01                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
| 16                                    | บริษัท ยูเนี่ยนทรอฟยีสัน จำกัด                  | บุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นมากกว่า 10%      | 1 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น    | 0.08                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
| 17                                    | บริษัท วินส์ทูลส์ จำกัด                         | บริษัท เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่                 | 1 เงินฝาก-เงินรับฝาก       | 37.50                  | เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564             | บริษัทในกลุ่มมีสภาพคล่องส่วนเกินนำมาฝากกับบริษัทเพื่อบริหารเงินภายในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ       |            |
|                                       |   |   | 2 ดอกเบี้ยรับ-จ่าย         | 0.08                   | อิงกับประเภทและอัตราของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่แห่งหนึ่ง |   |            |
|                                       |   |   | 3 รายได้-ค่าใช้จ่ายอื่น    | 0.73                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
|                                       |   |   | 4 รายได้ค่าเช่า            | 0.43                   | ราคาตามสัญญา  |   |            |
|                                       |   |   | 5 ดอกเบี้ยค้างรับ-ค้างจ่าย | 0.02                   | เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564             |   |            |
|                                       |   |   | 6 ลูกหนี้-เจ้าหนี้         | 0.10                   | เป็นยอดคงค้างระหว่างกัน ณ 31 ธันวาคม 2564             |   |            |
|                                       |   |   | 7 เงินปันผลรับ-จ่าย        | 1.52                   | จากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น                             |   |            |
| ยอดรวมมูลค่ารายการระหว่างกันในปี 2564 |   |   |                            | 274.32                 |   |   |            |





# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ปี 2563 และ 2562

## ปี 2563

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

### การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวนทั้งสิ้น 8,728 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากรายและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยต้องใช้ดุลยพินิจอย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม





ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดย การทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยว่าสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหาร ของบริษัทย่อยโดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแส เงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย ถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลอง ทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตรา การเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการต่ออายุของค่าความนิยม

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงาน ของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มี สาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่อง ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความ ตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของ ข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐาน การสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกัน จะมีส่วนต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพ ตลอดจนการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบ บัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการ สมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับ สถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท





- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอก อาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงิน ในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา

## ปี 2562

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า







## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ดังนี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รับความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้ (Key Audit Matters)

### การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนทั้งสิ้น 10,151 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุน เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกค้าเป็นจำนวนมากและมีเงื่อนไขในการขายสินค้าที่แตกต่างกัน ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงอาจมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษในการขยายขอบเขตการสุ่มตรวจสอบเอกสารช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าความนิยม

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมจำนวน 522 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบแสดงฐานะการเงิน ดังนั้น การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมจึงถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารของบริษัทต้องใช้อย่างสูงในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดและอัตราการเติบโตในระยะยาวที่เหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารของบริษัทเลือกใช้โดย การทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารของบริษัทอย่างสอดคล้องตามลักษณะการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์หรือไม่ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทำการทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย โดยการเปรียบเทียบข้อสมมติดังกล่าวกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอกของบริษัทย่อย รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตดังกล่าว และพิจารณาอัตราคิดลดที่ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเลือกใช้โดยการวิเคราะห์ต้นทุนทางการเงินเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของบริษัทย่อยและอุตสาหกรรม ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าวตามแบบจำลองทางการเงิน และพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติที่สำคัญต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยเฉพาะอัตราคิดลดและอัตราเติบโตของรายได้ในระยะยาว นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมิน การด้อยค่าของค่าความนิยม

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่





เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียง ผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่รับผิดชอบงานสอบบัญชี คือ นายกฤษดา เลิศวนา

**บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)**  
**SAHA-UNION PUBLIC CO.,LTD.**

และบริษัทในกลุ่ม • And Group Companies

1828 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพฯ 10260

โทรศัพท์ +66 2311 5111-9, +66 2332 5600 โทรสาร +66 2331 5668

[www.sahaunion.com](http://www.sahaunion.com)